

Informazione Regolamentata n. 30041-11-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 26 Marzo 2026 20:02:05	MTF
---	--	-----

Societa' : ICCREA BANCA S.p.A

Utenza - referente : ICCREABANCAN03 - Maggi

Tipologia : REGEM

Data/Ora Ricezione : 26 Marzo 2026 20:02:05

Data/Ora Inizio Diffusione : 26 Marzo 2026 20:02:05

Oggetto : Piano Strategico 2026-2028

Testo del comunicato

Vedi allegato



Comunicato stampa

Gruppo BCC Iccrea: approvato il progetto di bilancio 2025 e il Piano Strategico 2026-2028: *“Orientati alla crescita. Dedicati alle persone.”*

Terminata la fase di avvio e consolidamento, il Gruppo si prepara ad intraprendere una nuova fase di crescita con l'obiettivo di rafforzare ulteriormente il proprio ruolo come player bancario di riferimento per le comunità locali e per il Paese.

Previsti nuovi importanti investimenti in persone e tecnologie e una intensificazione delle iniziative a sostegno della crescita dei territori, facendo leva su livelli di solidità patrimoniale e finanziaria ai vertici di sistema.

Principali target al 2028:

- finanziamenti netti a clientela (stock)¹: 105,1 miliardi di euro
- raccolta indiretta (stock): 97,0 miliardi di euro
- patrimonio netto: 21,7 miliardi di euro
- CET1 ratio: 29,3%
- LCR: 288%; NSFR: 164%
- NPL ratio netto²: < 1,0%

Previsti nel triennio 2026-2028:

- rilevanti investimenti in IT e AI: 340 milioni di euro
- nuove erogazioni di credito: circa 52 miliardi di euro

Roma, 26 marzo 2026

Il Consiglio di Amministrazione di Iccrea Banca ha approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2025, confermando i risultati preliminari comunicati il 12 febbraio 2026.

¹ Includono operatività (principalmente operazioni di pronti contro termine) con controparti istituzionali

² Includono operatività (principalmente operazioni di pronti contro termine) con controparti istituzionali



Nel 2025 il Gruppo ha ottenuto risultati rilevanti, rafforzando il legame con i territori (oltre 19 miliardi di nuove erogazioni di credito nell'anno) e consolidando la solidità dei propri fondamentali (CET 1 ratio al 26,0%, NPL ratio netto allo 0,6%³).

Il Consiglio di Amministrazione di Iccrea Banca ha contestualmente approvato il Piano Strategico di Gruppo per il periodo 2026–2028.

Il Piano 2026 -2028 “Orientati alla crescita. Dedicati alle Persone”

Il Piano, ispirato fedelmente ai principi del localismo e del mutualismo tipici del credito cooperativo, definisce un nuovo ambizioso percorso di crescita per il Gruppo con l'obiettivo di rafforzarne la rilevanza per i soci, i territori e le comunità di riferimento.

Il Piano è articolato su cinque principali direttrici: territori, clienti e soci, BCC, persone e sostenibilità.

Sul fronte dei territori, il Piano prevede un rafforzamento del sostegno al sistema produttivo, alle infrastrutture locali e al terzo settore con nuove erogazioni di credito nel triennio per circa 52 miliardi di euro.

In particolare, il Gruppo punta a rafforzare il presidio nel segmento imprese. L'obiettivo è accompagnare la crescita delle economie locali, sostenendo investimenti e progetti di trasformazione, e rispondere in modo sempre più completo ai bisogni bancari, finanziari, di protezione e previdenziali delle imprese (oggi oltre 200.000 quelle finanziate dal Gruppo).

Il Piano prevede inoltre una maggiore partecipazione nel finanziamento delle infrastrutture locali che costituiscono un volano fondamentale per lo sviluppo economico dei territori dove operano le BCC del Gruppo.

Particolare attenzione sarà dedicata anche al terzo settore e alle istituzioni, con una linea di prodotti e servizi dedicata alle imprese del comparto e con il rafforzamento delle collaborazioni con istituzioni nazionali e sovranazionali per convogliare risorse verso i territori, anche attraverso modelli di finanza mista pubblico-privato.

Sul fronte di clienti e soci, il Piano si pone l'obiettivo di rafforzare il ruolo delle BCC quale partner della clientela in ogni fase della vita.

In questa direzione, il Gruppo punta a sviluppare ulteriormente l'offerta Wealth e Bancassurance, con l'obiettivo di valorizzare il risparmio dei propri

³ Includono operatività (principalmente operazioni di pronti contro termine) con controparti istituzionali



clienti, ampliare le soluzioni di protezione e previdenza e sviluppare ulteriormente competenze specialistiche sul territorio a supporto delle BCC.

Parallelamente, il Piano prevede l'evoluzione del modello di servizio, con filiali sempre più orientate alla consulenza e una maggiore integrazione tra canali fisici e digitali.

Per quanto riguarda le BCC, il Piano prevede il rafforzamento delle infrastrutture tecnologiche del Gruppo e la valorizzazione del capitale umano come leve centrali di crescita e di supporto alle banche affiliate.

In particolare, sono previsti 340 milioni di euro di investimenti nel triennio per l'evoluzione delle principali piattaforme tecnologiche – dal core banking alle applicazioni e alle infrastrutture – con il rafforzamento dei sistemi di sicurezza e continuità operativa e l'integrazione progressiva dell'Intelligenza Artificiale nei processi core.

Accanto alla tecnologia un ruolo centrale avranno le persone e lo sviluppo delle competenze quali elemento fondamentale per la realizzazione della crescita. Su questo fronte è prevista l'introduzione di un Talent Plan di Gruppo, finalizzato a sviluppare e valorizzare competenze chiave, anche attraverso l'ampliamento dei servizi di supporto alle BCC.

Infine, sul fronte della sostenibilità, il Piano ESG 2026–2028 mira a rafforzare le iniziative ambientali, sociali e di governance già avviate, confermando gli obiettivi di decarbonizzazione del portafoglio crediti e di riduzione delle emissioni proprie entro il 2030. Il Piano prevede inoltre lo sviluppo di prodotti sostenibili, una maggiore attenzione ai rischi climatici e il rafforzamento dei presidi ESG, oltre alla definizione – con partner accademici – di una metodologia per misurare l'impatto sociale delle BCC.

Proiezioni economico finanziarie a fine 2028

Tutte le iniziative del Piano sono guidate da ambizioni di sviluppo orientate a crescita dei volumi, redditività sostenibile, mantenimento del pieno presidio della qualità degli attivi oltre che all'ulteriore rafforzamento della già solida posizione patrimoniale e di liquidità.

L'ampio potenziale delle banche del Gruppo, in particolare in termini di penetrazione nei servizi di consulenza e risparmio gestito, rappresenterà un'opportunità strategica per accelerare il percorso di diversificazione dei ricavi già intrapreso negli ultimi trimestri.

In termini di scenario macroeconomico, il Piano prevede una crescita positiva per il Paese (mediamente +0,6% in termini di PIL) e tassi



sostanzialmente allineati ai livelli attuali (Euribor 3 mesi atteso rimanere sopra il 2% nel prossimo triennio e pari a circa 2,4% nel 2028). Tali stime, fondamentalmente allineate all'attuale consensus di mercato, pur riflettendo un quadro geo-politico estremamente incerto, non tengono comunque conto dei potenziali effetti derivanti dalla recente crisi in Iran.

Principali target 2028:

- **finanziamenti netti a clientela (stock)⁴**: 105,1 miliardi di euro (CAGR 26-28 +2,4%, sostenuti da circa 52 miliardi di nuove erogazioni)
- **raccolta diretta da clientela (stock)**: 147,0 miliardi di euro (CAGR 26-28: +0,9%)
- **raccolta indiretta (stock)**: 97,0 miliardi di euro (CAGR 26-28: +7,4%)
- **marginale di interesse**: 4,4 miliardi di euro (CAGR 26-28: +3,1%)
- **commissioni nette**: 1,7 miliardi di euro (CAGR 26-28: +5,2%)
- **marginale di intermediazione**: 6,1 miliardi di euro (CAGR 26-28: 3,1%)
- **costo del rischio**: 44 bps
- **ROA**: 1,0%
- **CET1 ratio**: 29,3%; **TC ratio**: 29,3%
- **patrimonio netto**: 21,7 miliardi di euro
- **LCR**: 288%; **NSFR**: 164%
- **NPL ratio netto⁵**: <1,0%
- **coverage ratio**: 63,0%

⁴ Includono operatività (principalmente operazioni di pronti contro termine) con controparti istituzionali

⁵ Includono operatività (principalmente operazioni di pronti contro termine) con controparti istituzionali



Il Gruppo BCC Iccrea è il maggiore gruppo bancario cooperativo italiano e il 9° a livello mondiale per ricavi. È inoltre l'unico gruppo bancario nazionale a capitale interamente italiano, il secondo per numero di sportelli e tra i 5 istituti bancari a rilevanza sistemica in Italia. Il Gruppo, ai vertici di sistema per solidità patrimoniale, è costituito da 111 Banche di Credito Cooperativo, presenti in più di 1.700 comuni italiani con oltre 2.400 sportelli, e da altre società bancarie, finanziarie e strumentali controllate dalla Capogruppo BCC Banca Iccrea. Il Gruppo partecipa alla Fondazione del Credito Cooperativo "Tertio Millennio" – ETS, organismo senza scopo di lucro istituito nel 2002 nell'ambito del Credito Cooperativo per sviluppare attività di solidarietà sociale in Italia e all'estero.

www.gruppobcciccrea.it

Questo comunicato stampa contiene previsioni e stime che riflettono le attuali opinioni del management di Iccrea Banca in merito ad eventi futuri.

Queste previsioni e stime comprendono, ma non si limitano a, tutte le informazioni diverse dai dati di fatto, incluse, senza limitazione, quelle relative alla posizione finanziaria futura del Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea e ai risultati operativi, la strategia, i piani, gli obiettivi e gli sviluppi futuri nei mercati in cui il Gruppo opera o intende operare. A seguito di tali incertezze e rischi, si avvisano i lettori che non devono fare eccessivo affidamento su tali informazioni di carattere previsionale come previsione di risultati effettivi. I risultati effettivi possono differire significativamente (ed essere più negativi di) da quelli previsti o impliciti nei dati previsionali. Tali previsioni e stime comportano rischi ed incertezze che potrebbero avere un impatto significativo sui risultati attesi e si fondano su assunti di base.

Inoltre, il presente Comunicato Stampa può contenere informazioni sintetiche o informazioni non revisionate e i suoi destinatari sono invitati a consultare la documentazione e le informazioni pubbliche messe a disposizione da Iccrea Banca.

Contatti Gruppo BCC Iccrea:

Nome	Ruolo	Numero di telefono	Indirizzo e-mail
Raffaella Nani	Resp. Comunicazione Istituzionale	+39 335 1217721	rnani@iccrea.bcc.it
Marco Bellabarba	Resp. Media Relations	+39 340 8867477	mbellabarba@iccrea.bcc.it
Chiara Paciucci	Media Relations	+39 340 4643230	cpaciucci@iccrea.bcc.it
Simone Maggi	Resp. Investor Relations	+39 366 6739550	smaggi@iccrea.bcc.it
Alessia Scaltrito	Investor Relations	+39 335 7220951	ascaltrito@iccrea.bcc.it

Contatti Barabino & Partners per Gruppo BCC Iccrea:

Nome	Numero di telefono	Indirizzo e-mail
Domenico Lofano	+39 334 1412995	d.lofano@barabino.it
Aurora Gianfelici	+39 346 00707	a.gianfelici@barabino.it

