



BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

15 aprile 2026 (unica convocazione)

LISTA N° 2

**PRESENTATA DA VM 2006 S.R.L. PER LA NOMINA DEL PRESIDENTE E DEGLI ALTRI
MEMBRI DEL COLLEGIO SINDACALE PER GLI ESERCIZI 2026-2027-2028**

Publicazione effettuata ai sensi dell'art. 144-*octies* del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999,
come successivamente modificato



L'azionista VM 2006 S.r.l., che detiene una percentuale pari a 1,011% (azioni n. 30.720.000) del capitale sociale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., ha presentato la seguente lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale:

Sindaci Effettivi	Sindaci Supplenti
1. Giacomo Granata	1. Monica Biccari
2. Sabrina Saccomandi	2. Nicola Tasco

VM 2006 S.r.l.
CAP. SOCIALE Euro 20.238.500,00
00187 ROMA – VIA BARBERINI N. 28

Spett.le,
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.
Direzione *Group General Counsel*
Legale e Societario
Piazza Salimbeni 3
53100 SIENA

Trasmessa a:

bancamps.settoreaffarisocietari@postacert.gruppo.mps.it

settore.societario@mps.it

Oggetto: **Assemblea ordinaria di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. del 15 aprile 2026.**

➤ **Deposito della lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale.**

Con riferimento al deposito della lista di candidati alla carica di componenti del Collegio Sindacale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per gli esercizi 2026-2027-2028,

- la sottoscritta Azionista VM2006 Srl Partita IVA (ovvero Codice Fiscale) 09259601004, con sede in (ovvero residente in) Roma, Via Barberini n. 28 00187 Roma, titolare di n. 30.720.000 azioni ordinarie di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., pari al 1,011% del capitale sociale ordinario,

DEPOSITA

- ai sensi dell'articolo 25 dello Statuto sociale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "BMPS" o la "Banca"), tenuto anche conto degli "Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione qualitativa del Collegio Sindacale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.", pubblicati il 14 febbraio 2026 sul sito internet della Banca www.gruppomps.it, sezione *Corporate Governance/Assemblee Azionisti e CdA*, secondo i termini e le modalità indicati nell'Avviso di convocazione dell'Assemblea in oggetto, la seguente lista per la nomina alla carica di Sindaco:

✓ Sezione Candidati alla nomina di Sindaco Effettivo:

1. Giacomo Granata
2. Sabrina Saccomandi

✓ Sezione Candidati alla nomina di Sindaco supplente:

1. Monica Biccari;
2. Nicola Tasco.



VM 2006 S.r.l.

La sottoscritta Azionista inoltre

DICHIARA

ai sensi dell'art. 144-*sexies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera n. 11971/99 (“**Regolamento Emittenti**”), di non avere rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con Azionisti che detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, comma 2, del D.Lgs. n. 58/98 (“**TUF**”) e 144-*quinquies* del Regolamento Emittenti e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;

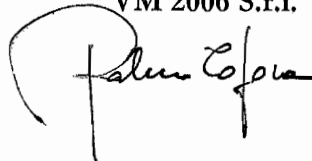
Si allegano:

- a) *curricula vitae* contenenti le caratteristiche personali e professionali dei singoli candidati e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo da essi ricoperti presso altre società;
- b) dichiarazione da parte del singolo candidato dell'accettazione della candidatura, dell'inesistenza di cause di incompatibilità o di ineleggibilità, del possesso dei requisiti e del rispetto dei criteri di idoneità prescritti per la carica dalla disciplina legale e regolamentare vigente e dallo Statuto di BMPS.

Infine, precisa che la certificazione attestante la titolarità della quota minima di partecipazione di cui all'articolo 25 dello Statuto sociale, rilasciata dall'intermediario abilitato ai sensi dell'articolo 43 del *Provvedimento unico sul post-trading della CONSOB e della Banca d'Italia-Consob del 13 agosto 2018 e successive modifiche e integrazioni* (recante la disciplina delle controparti centrali, dei depositari centrali e dell'attività di gestione accentrata) è allegata in copia alla presente lettera.

In fede.

Roma, 20 marzo 2026

VM 2006 S.r.l.




Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
 Denominazione

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) CAB
 Denominazione

3. data della richiesta (ggmmaaaa) 4. data di Invio della comunicazione (ggmmaaaa)

5. n. ro progressivo annuo

6. n.ro progressivo della comunicazione precedente

7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione nome codice fiscale o LEI comune di nascita provincia di nascita data di nascita nazionalità Indirizzo o sede legale città Stato

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN denominazione

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura Beneficiario vincolo:

13. data di riferimento

14. termine di efficacia

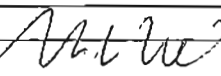
15. diritto esercitabile

16. note

DEP: DEPOSITO LISTE PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE

Firma dell'Intermediario

Banca Finnat



17. Sezione Riservata all'Emittente (solo per Comunicazioni ai sensi dell'art. 44 del Provvedimento)

Data della rilevazione nell'Elenco Causale rilevazione Iscrizione Maggiorazione n. voli [2] Cancellazione Numero voli (NV) Incrementali al

Per informazioni sui diritti voto esercitabili rivolgersi a:

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione Firma dell'Emittente

**FAC-SIMILE DI “DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
ALLA CARICA DI SINDACO”**

Il/La sottoscritto/a GRANATA Giacomo , Codice Fiscale GRNGCM64R20L259R
nato/a...TORRE DEL GRECO) (..NA.), il 20/10/1964

avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di [SINDACO EFFETTIVO] ~~[SINDACO
SUPPLEMENTE]~~ di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche “BMPS” o “la
“Banca”) all’ordine del giorno dell’Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026;

- considerate le previsioni specifiche contenute nell’art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata (“CRD”), nell’articolo 2399 del Codice Civile, nell’articolo 148 e 148-*bis* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 (“TUF”), nell’art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 (“TUB”), del decreto del Ministero dell’Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il “Decreto MEF 169”), nell’art. 25 dello Statuto sociale della Banca (lo “Statuto”), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell’articolo 36 del D.L. n. 201/2011 (“D.L. Salva Italia”) convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di [SINDACO EFFETTIVO] ~~[SINDACO
SUPPLEMENTE]~~ di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e, inoltre,

ATTESTA

l’insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente¹ e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di [SINDACO EFFETTIVO] [SINDACO SUPPLEMENTE] di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.;

DICHIARA

- A) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall’art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare i criteri di correttezza previsti dall’art. 4 del Decreto MEF 169;
- B) in ordine ai requisiti di professionalità:
 - di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell’esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dall’art. 9 del Decreto MEF 169, nonché dalla normativa anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Collegio Sindacale della Banca così come descritto nel documento “*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*” (gli “Orientamenti”) e di soddisfare i criteri di competenza di cui all’art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare:
 - di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l’attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a ~~tre anni~~ [cinque anni] (cfr. Allegato 3);

oppure

1 Ai sensi dell’articolo 148, c. 3, del T.U.F. “Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall’ufficio: (a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall’articolo 2382 del Codice Civile; (b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; (c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l’indipendenza”.

- di **NON** essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo non inferiore a [tre anni] [cinque anni]², almeno alternativamente, l'attività di revisione legale dei conti o di aver esercitato una delle attività di cui all'art. 7, comma 2³, del Decreto MEF 169 che di seguito vengono elencate:

dal [GG/MM/AAAA] al [GG/MM/AAAA]

dal [GG/MM/AAAA] al [GG/MM/AAAA]

.....

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

- in ordine ai requisiti di indipendenza** di essere in possesso dei requisiti previsti per i sindaci dall'art. 148 del TUF e dall'art. 14 del Decreto MEF 169, nonché dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso.

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021 e degli orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Propri* dalla Banca Centrale Europea ("Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità" degli esponenti bancari" (dicembre 2021) di seguito anche la "Guida BCE") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA⁴.
- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 - richiamato dall'art. 14 comma 1 lett. a) del Decreto MEF 169 - e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato sindaco e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato negli Orientamenti messi a disposizione degli

² Ai sensi dell'art. 9 comma 4 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità, per i sindaci che non sono iscritti nel registro dei revisori legali, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

³ Ai sensi dell'art. 9 del Decreto Mef 169: "1. *Almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, o almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti sono scelti tra gli iscritti nel registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.* 2. *Gli altri componenti del collegio sindacale sono scelti fra persone che abbiano esercitato per almeno tre anni, anche alternativamente, l'attività di revisione legale o una delle attività di cui all'articolo 7, comma 2.* 3. *Il Presidente del collegio sindacale è scelto tra le persone di cui al comma 1 o al comma 2 che abbiano maturato una esperienza professionale di almeno due anni in più rispetto a quella richiesta dai medesimi commi*".

Le attività di cui all'art. 7 comma 2 del Decreto Mef 169 riguardano:

- a) *attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e dove essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;*
- b) *attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;*
- c) *funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto*".

⁴Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

azionisti.

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di SINDACO EFFETTIVO⁵ di BMPS tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169 e degli Orientamenti espressi dal Collegio Sindacale della Banca.
- **DICHIARA di rispettare il limite al cumulo degli incarichi**⁶ previsto dall'art. 17 del Decreto MEF ed anche ai sensi dell'art. 2400, comma 4, del Codice Civile e, a tal fine, fornisce le informazioni sugli incarichi di amministrazione e controllo attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".
- **DICHIARA di poter agire con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13 comma 1, lettere a) b), c), h) e i).
- **DICHIARA di non essere in una delle situazioni di incompatibilità** di cui all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("divieto di interlocking") ed in particolare di non ricoprire cariche in altre banche diverse da quelle facenti parte del Gruppo Montepaschi e da quelle nelle quali si configura una fattispecie di controllo congiunto, nonché di non ricoprire cariche in organi diversi da quelli di controllo presso altre società del Gruppo Montepaschi o del conglomerato finanziario, nonché presso società nelle quali la Banca detenga, anche indirettamente, una partecipazione strategica. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").
- **DICHIARA, inoltre di essere in possesso delle caratteristiche professionali e personali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti espressi dal Collegio Sindacale e messi a disposizione degli azionisti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite e nell'Allegato 4 "Profilo candidato e criteri di competenza".**
- **DICHIARA, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;**
- **DICHIARA di** essere non essere
 pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Sindaco ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico;
- **SI IMPEGNA in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.**
- **SI IMPEGNA a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.**
- **DICHIARA di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 5 "Informativa Privacy") ed AUTORIZZA espressamente la pubblicazione e la**

⁵ I SINDACI SUPPLEMENTI devono fare riferimento all'impegno che sarebbe richiesto in caso di subentro quale SINDACO EFFETTIVO.

⁶ Cfr. articolo 25, comma 11 dello Statuto sociale della Banca, l'articolo 148-bis del T.U.F. e l'articolo 144-terdecies del Regolamento Emittenti della CONSOB.

diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

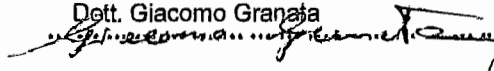
Luogo, data

ROMA 18 marzo 2026

.....

Firma

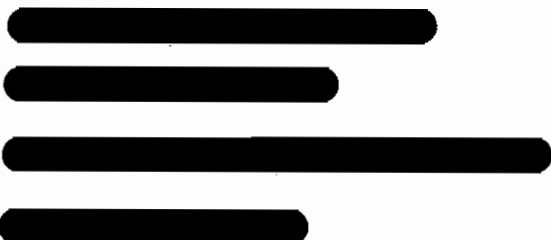
Dott. Giacomo Granata



Curriculum Vitae

Giacomo Granata

Chartered Accountant – Partner at QUORUM Law & Tax – Studio Legale e Tributario Associato



1. Executive Summary

Chartered accountant and statutory auditor with over thirty years of experience in tax, corporate and corporate governance matters. As partner in charge of the tax practice at QUORUM Law & Tax – Associated Law and Tax Firm, he advises leading Italian and international companies in the banking, insurance, healthcare, manufacturing, transport (express courier, maritime and rail transport) and luxury sectors.

He has extensive experience in extraordinary transactions (mergers, demergers and contributions in kind), direct and indirect taxation, due diligence, business valuations and sworn expert reports.

He holds numerous appointments as statutory auditor and chairman of boards of statutory auditors, as well as chairman or member of Supervisory Bodies pursuant to Legislative Decree 231/2001, including at regulated and supervised companies.

2. Professional Experience

Dal 2015 – Present

Partner – Head of Tax, QUORUM Law & Tax – Associated Law and Tax Firm (Rome / Milan)

Tax and corporate advisor to companies operating across various sectors, including rail transport, express courier services, private hospitals accredited by the National Health Service, public administration, regulated gaming, maritime transport, luxury, manufacturing, and financial and insurance services.

- Ongoing advice on ordinary and extraordinary taxation.
- Assistance in tax audits, tax litigation and tax ruling procedures.
- Sworn valuation reports and tax due diligence.
- Liquidator appointed by the Ministry of Economic Development (MISE) for companies subject to ministerial supervision.
- Independent expert certifier pursuant to Article 161, paragraph 3, of the Italian Bankruptcy Law.
- Member of Boards of Statutory Auditors and Supervisory Bodies pursuant to Legislative Decree 231/2001 at leading companies, including listed banks supervised by the ECB.

- Adjunct lecturer at the Advanced Course in Economic and Financial Police at the Guardia di Finanza Training School (Lido di Ostia, Rome).

2014 – 2015

Partner, Studio Carnelutti (Rome)

Head of the tax practice; advised Italian and international companies on ordinary taxation, extraordinary taxation and tax litigation.

2001 – 2014

Tax Partner, Ernst & Young (Rome)

Tax and corporate advisor to leading Italian and foreign companies. Worked with Reconta Ernst & Young, the audit firm, on audit procedures relating to tax matters in support of statutory financial statement audits, including experience with listed companies.

1991 – 2000

Founding Partner, Studio Alderighi & Associati (Rome and Milan)

Tax and corporate advisory services for Italian and multinational companies.

1989 – 1990

Associate, Tax and Corporate Advisory Firms (Naples)

Studi Puglisi and La Mura.

3. Corporate and Governance Appointments

Appointments currently held

- Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. – Standing Member of the Board of Statutory Auditors
- Chimec S.p.A. – Standing Member of the Board of Statutory Auditors
- Ferrotramviaria Engineering S.p.A. – Chairman of the Board of Statutory Auditors
- Ferrotramviaria S.p.A. – Standing Member of the Board of Statutory Auditors
- Autostrade dello Stato S.p.A. – Alternate Member of the Board of Statutory Auditors
- Consorzio di Bonifica Litorale Nord (public law entity) – Chairman of the ODV pursuant to Legislative Decree 231/2001
- Soc. Coop. di Servizi EUR Fonte Ostiense – Liquidator appointed by MISE
- AL.CO. Facchinaggio e Traslochi Soc. Coop. – Liquidator appointed by MISE

Significant previous appointments

- Chairman of the Board of Statutory Auditors and of the ODV pursuant to Legislative Decree 231/2001 of PostePay S.p.A. (Poste Italiane Group)
- Chairman of the ODV pursuant to Legislative Decree 231/2001 of Ferrotramviaria S.p.A.
- Member of the ODV pursuant to Legislative Decree 231/2001 of Dorna WSBK S.r.l.
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of Dorna WSBK S.r.l., Vega Spazio S.p.A., and Silgan White Cap Italia S.r.l.
- Member of the Boards of Statutory Auditors of Italian companies in the FENDI Group (LVMH Group), the Club Med Italia Group, and Poste Assicura S.p.A. (alternate member).

Statutory Audit Appointments

- Società Veneta Autoferrovie e Raccordi S.r.l. (2014–2017)
 - Immobiliare San Luca S.r.l. (2013–2017)
 - Collaboration with Reconta Ernst & Young S.p.A. (EY) (2001–2012) on tax audit activities for listed companies.
-

4. Other Professional and Institutional Activities

- Bankruptcy trustee appointed by the Court of Rome.
 - Arbitrator in corporate and accounting arbitration awards.
 - Lecturer and trainer at the Advanced Course in Economic and Financial Police at the Guardia di Finanza Training School (Lido di Ostia, Rome), as well as in courses for public entities (Local Health Authorities, Municipalities, ISTAT) on financial statements and taxation.
 - Party-appointed technical expert (CTP) in numerous court-appointed expert examinations and judicial inspections concerning various matters, including directors' and statutory auditors' liability, challenges to annual financial statements, and damage quantification.
-

5. Education and Professional Admissions

- Degree in Maritime Economics, Istituto Universitario Navale di Napoli (1989)
 - Advanced Course in Tax Law, LUISS School of Management, Rome (1990–1991)
 - Registered with the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Rome (No. AA_003682, since 1992)
 - Registered in the Register of Statutory Auditors (No. 66396 – Ministerial Decree of 26 July 1995)
Holds "Fit & Proper" suitability requirements, as certified by the European Central Bank, pursuant to European and Italian legislation (Directive 2013/36/EU, Regulation (EU) No 1024/2013, Ministerial Decree 169/2020) for appointment as a non-executive director or member of supervisory bodies at supervised credit institutions, as per ECB Decision FAP-2024-0507 – ECB-SSM-2024-ITMPS-7 of 12 September 2024
-

6. Languages

- English: Good
 - French: Basic
-

Pursuant to Legislative Decree No. 196 of 30 June 2003 and Regulation (EU) 2016/679 (GDPR), I authorize the processing of my personal data contained in this curriculum vitae and related attachments for purposes connected with professional evaluation and the management of appointments.

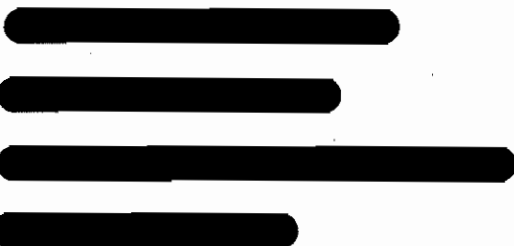
Rome, 17 March 2026


Giacomo Granata

Curriculum Vitae

Dott. Giacomo Granata

Dottore Commercialista – Partner di QUORUM Law & Tax – Studio Legale e Tributario Associato



1. Executive Summary

Dottore commercialista e revisore legale con oltre trent'anni di esperienza in materia fiscale, societaria e di corporate governance. Partner responsabile dell'area fiscale di QUORUM Law & Tax – Studio Legale e Tributario Associato, assiste primarie società italiane e internazionali nei settori bancario, assicurativo, sanitario, manifatturiero, dei trasporti (corriere espresso, trasporti marittimi e ferroviari) e del lusso.

Vanta una consolidata esperienza in operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, conferimenti), fiscalità diretta e indiretta, due diligence, valutazioni d'azienda e perizie giurate.

Riveste numerosi incarichi di sindaco e presidente di collegi sindacali, nonché di presidente o membro di organismi di vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, anche in società regolamentate e vigilate.

2. Esperienza Professionale

Dal 2015 ad oggi

Partner – Responsabile Area Fiscale, QUORUM Law & Tax – Studio Legale e Tributario Associato (Roma / Milano)

Consulente in materia fiscale e societaria per società operanti in vari settori economici, tra cui trasporto ferroviario, corrieri espressi, case di cura private accreditate al SSN, pubblica amministrazione, gioco lecito, trasporti marittimi, lusso, manifatturiero e finanziario-assicurativo.

- Consulenza continuativa in materia di fiscalità ordinaria e straordinaria.
- Assistenza in verifiche fiscali, contenzioso tributario e interpelli.
- Perizie giurate di valutazione e due diligence fiscali.
- Commissario Liquidatore nominato dal MISE per società sottoposte a vigilanza ministeriale.
- Attestatore ex art. 161, comma 3, L.F.
- Membro di Collegi Sindacali e Organismi di Vigilanza 231/2001 in primarie società (ivi comprese banche quotate e vigilate BCE)
- Docente aggiunto presso il Corso Superiore di Polizia Economico-Finanziaria della Scuola di Formazione della Guardia di Finanza (Lido di Ostia, Roma).

2014 – 2015

Partner, Studio Carnelutti (Roma)

Responsabile dell'area fiscale; consulenza a società italiane e internazionali in materia di fiscalità ordinaria, straordinaria e contenzioso tributario.

2001 – 2014

Partner Area Tax, Ernst & Young (Roma)

Consulenza fiscale e societaria a primarie società italiane ed estere. Collaborazione con la società di revisione **Reconta Ernst & Young** per le procedure di revisione relative all'area fiscale propedeutiche alla certificazione del bilancio, con esperienza anche su società quotate.

1991 – 2000

Socio Fondatore, Studio Alderighi & Associati (Roma e Milano)

Attività di consulenza fiscale e societaria per imprese italiane e multinazionali.

1989 – 1990

Collaboratore presso Studi di Consulenza Fiscale e Societaria (Napoli)

Studi Puglisi e La Mura.

3. Incarichi Societari e di Governance

Cariche attualmente ricoperte

- **Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.** – Membro effettivo del Collegio Sindacale
- **Chimec S.p.A.** – Membro effettivo del Collegio Sindacale
- **Ferrotramviaria Engineering S.p.A.** – Presidente del Collegio Sindacale
- **Ferrotramviaria S.p.A.** – Membro effettivo del Collegio Sindacale
- **Autostrade dello Stato S.p.A.** – Membro supplente del Collegio Sindacale (supplente)
- **Consorzio di Bonifica Litorale Nord (Ente di Diritto Pubblico)**- Presidente ODV 231
- **Soc. Coop. di Servizi EUR Fonte Ostiense** – Commissario Liquidatore (nomina MISE)
- **AL.CO. Facchinaggio e Traslochi Soc. Coop.** – Commissario Liquidatore (nomina MISE)

Cariche di rilievo pregresse

- Presidente del Collegio Sindacale e dell'ODV 231 di **PostePay S.p.A.** (Gruppo Poste Italiane)
- Presidente ODV 231 di **Ferrotramviaria S.p.A.**;
- Componente ODV di **Dorna WSBK S.r.l.**;
- Presidente del Collegio Sindacale di **Dorna WSBK S.r.l.**, **Vega Spazio S.p.A.**, **Silgan White Cap Italia S.r.l.**
- Membro dei Collegi Sindacali di società italiane del **Gruppo FENDI (Gruppo LVMH)**, Gruppo **Club Med Italia** e di **Poste Assicura S.p.A.** (supplente).

Incarichi di Revisore Legale

- **Società Veneta Autoferrovie e Raccordi S.r.l.** (2014–2017)
 - **Immobiliare San Luca S.r.l.** (2013–2017)
 - Collaborazione con **Reconta Ernst & Young S.p.A. (EY)** (2001–2012) per attività di revisione fiscale su società quotate.
-

4. Altre Attività Professionali e Istituzionali

- **Curatore fallimentare** nominato dal Tribunale di Roma.
 - **Arbitro** in lodi arbitrali in materia societaria e contabile.
 - **Docente e formatore** presso il Corso Superiore di Polizia Economico-Finanziaria della Scuola di Formazione della Guardia di Finanza (Lido di Ostia, Roma) ed in corsi per enti pubblici (ASL, Comuni, ISTAT) su temi di bilancio e fiscalità.
 - **Consulente Tecnico di Parte (CTP)** in numerose CTU e ispezioni giudiziali vertenti su diverse materie, tra cui la responsabilità degli amministratori e dei sindaci, le impugnazioni dei bilanci d'esercizio e la stima del danno.
-

5. Istruzione e Abilitazioni

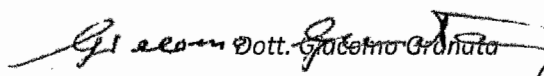
- **Laurea in Scienze Economico-Marittime**, Istituto Universitario Navale di Napoli (1989)
 - **Corso di Specializzazione in Diritto Tributario**, LUISS School of Management, Roma (1990–1991)
 - **Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma** (al N°AA_003682 dal 1992)
 - **Iscrizione al Registro dei Revisori Legali** (n. 66396 – D.M. 26.07.1995)
 - **Possesso dei requisiti di idoneità "Fit & Proper"**, attestati dalla **Banca Centrale Europea**, previsti dalla normativa europea e nazionale (Direttiva 2013/36/UE, Reg. (UE) 1024/2013, D.M. 169/2020) per l'assunzione di **incarichi di amministratore non esecutivo o di componente di organi di controllo presso istituti di credito vigilati**, come da **Decisione BCE FAP-2024-0507 – ECB-SSM-2024-ITMPS-7 del 12 settembre 2024**.
-

6. Lingue

- Inglese: Buono
 - Francese: Scolastico
-

Ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR), autorizzo il trattamento dei miei dati personali contenuti nel presente curriculum e nei relativi allegati per le finalità connesse alla valutazione professionale e alla gestione degli incarichi.

Roma, 18 marzo 2026

 Dott. Giacomo Granata

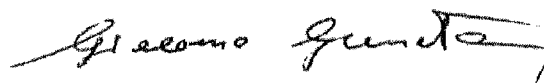
Appendice A – Elenco completo delle cariche cessate

1. PostePay S.p.A.
2. PosteMobile S.p.A.
3. Dorna WSBK S.r.l.
4. Dorna Italy Holding S.r.l.
5. FENDI S.r.l. (Gruppo LVMH)
6. FENDI Adele S.r.l.
7. FENDI Italia S.r.l.
8. FENDI Immobili Industriali S.r.l.
9. Vega Spazio S.p.A.
10. Silgan White Cap Italia S.r.l.
11. Poste Assicura S.p.A.
12. Risparmio Holding S.p.A.
13. Comfer Commercio Ferro S.r.l.
14. IPB Advisory S.p.A.
15. Fintel S.p.A.
16. Fotospazio S.p.A.
17. Del Verde Industrie Alimentari S.p.A.
18. Fintyre S.p.A.
19. Garda Gomme S.p.A.
20. Beba Gomme Piemonte S.r.l.
21. All Pneus Group S.r.l.
22. Pneus Service S.p.A.
23. Realpneus S.r.l.
24. All Pneus Toscana 2 S.r.l.
25. Pneufin S.p.A.
26. Fintair S.p.A.
27. Izzi S.p.A.
28. Red S.p.A.
29. Ofi S.p.A.
30. Sofi Sud S.p.A.
31. Stelsud S.r.l.
32. Aria Industria Ceramiche S.r.l.
33. Saret S.r.l.
34. Zed Italia S.r.l.
35. Haupt Pharma Latina S.r.l.
36. Mami's Consulenza S.p.A.
37. Ibiscus Soc. Coop. di Produzione e Lavoro a r.l.
38. Sviluppo Turistico per Metaponto S.p.A.
39. Centro Vacanze Camarina Sole e Sabbia di Sicilia S.p.A.
40. Pneumatici Giordano S.r.l.
41. Angelo Randazzo S.r.l.
42. Corner Optic S.r.l.
43. Copgo Services S.r.l.
44. Immobiliare San Luca S.r.l.
45. Immobiliare Margherita S.r.l.
46. Pegaso S.r.l.
47. ACG S.r.l.
48. Inicas Immobiliare S.p.A.
49. Attività Mobiliare S.p.A.

50. Finstar Finanziaria Immobiliare S.r.l.
51. Strike Media Promotion S.r.l.
52. Interchange Italia S.r.l.
53. Uptime S.p.A.
54. Cardinal Health Italy 208 S.r.l.
55. Depurimpianti S.p.A.
56. Infoto S.p.A.
57. Ires Bess S.r.l.
58. Sogene Società Generale Infrastrutture S.p.A.
59. Società Veneta Autoferrovie e Raccordi S.r.l.
60. Società Alberghiera Porto d'Orra S.p.A.

Ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR), autorizzo il trattamento dei miei dati personali contenuti nel presente curriculum e nei relativi allegati per le finalità connesse alla valutazione professionale e alla gestione degli incarichi.

Roma, 18 marzo 2026



Dott. Giacomo Granata

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il/La sottoscritto/a **Giacomo.GRANATA**....., Codice Fiscale **GRNGCM64R20L259R**
nato/a....**Torre del Greco**.....(NA.), il ...**20/10/1964**.....

DICHIARA

di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo⁷;

oppure

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Sindaco effettivo	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	Siena	00884060526	11/04/2024	Quotata
Sindaco effettivo	CHIMEC S.p.A.	Roma	00437310584	29/06/2022	Non quotata
Sindaco effettivo	Ferrottramviaria S.p.A.	Roma	00431220581	27/06/2025	Non quotata
Presidente Collegio Sindacale	Ferrottramviaria Engineering S.p.A.	Roma	00462070582	30/04/2025	Non quotata
Sindaco Supplente	Autostrade dello Stato S.p.A.	Roma	17628991006	23/04/2024	Non quotata
Commissario Liquidatore	Soc. Coop. EUR Fonte Ostiense	Roma	05097100589	25/03/2013	Non quotata
Commissario Liquidatore	AL.CO Facchinaggio e Traslochi Soc. Coop.	Roma	05679201003	25/03/2013	Non quotata

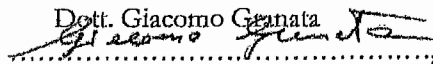
In fede.

Luogo, data

Roma, 18/03/2026

Firma

Dott. Giacomo Granata



ALLEGATO 3

REGISTRO DEI REVISORI LEGALI / ITALIAN REGISTER OF STATUTORY AUDITORS

Attestato di iscrizione / Certificate of Enrollment

Visto l'articolo 2 del decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, in materia di revisione legale dei conti
Having regard to art. 2 of Legislative Decree no. 39/2010, regarding statutory audit

Visto il decreto ministeriale 20 giugno 2012, n. 144 / Given the ministerial decree of 20 June 2012 n. 144

Esaminata la documentazione agli atti dell'ufficio / Examined the documentation to the office acts

SI ATTESTA CHE / THIS IS TO CERTIFY THAT

GRANATA GIACOMO

nato a Torre del Greco (NA) in data 20/10/1964, residente a Roma (RM)

born in Torre del Greco (NA - Italy) on 20/10/1964, resident in Roma (RM)

codice fiscale: GRNGCM64R20L259R / tax code: GRNGCM64R20L259R

RISULTA ISCRITTO / IS REGISTERED

alla data odierna con il numero progressivo 66396 / as of today with no. 66396

D.M. 26/07/1995 - Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, supplemento n. 59BIS del 01/08/1995 - L'iscrizione decorre dal 01/08/1995

D.M. 26/07/1995 - Official Gazette of the Italian Republic, supplement no. 59BIS of 01/08/1995 - The enrollment is still effective from 01/08/1995

OGNI REPLICAZIONE CARTAGNA COSTITUISCE COPIA DEL DOCUMENTO ORIGINALI RIPRODOTTO ELETTRONICAMENTE. LA PRESENZA DI UNO DEI SEGNALI AL DI SOPRA INDICA LA VALIDITÀ DEL DOCUMENTO. SEGNALI INVALIDI

CERT. N. RL3355/2026

DATA DI EMISSIONE / ISSUING DATE

Roma, 17/03/2026


Dott.ssa Anna Maria Trippa
Il Dirigente / Chief Officer

Si rilascia, su richiesta dell'interessato, per gli usi consentiti dalla legge.

Il presente attestato può essere utilizzato nei rapporti tra privati solo se risulta apposta marca da bollo ai sensi della normativa vigente.

Non può essere prodotto agli organi della Pubblica Amministrazione o ai privati gestori di pubblici servizi (art. 40, DPR n. 445/2000 e ss.mm.).



Ministero
dell'Economia
e delle Finanze



MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
INGEGNERIA GENERALE DELLO STATO
ESPERTATO GENERALE DI FINANZA
REVISORI LEGALI
Ufficio XIV

ALLEGATO 4

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il/La sottoscritto/a GRANATA Giacomo , Codice Fiscale GRNGCM64R20L259R
nato/a... TORRE DEL GRECO (.NA.), il ... 20/10/1964

DICHIARA:

- 1) di essere in possesso di una buona conoscenza teorica e/o esperienza pratica con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta e descrizione in corrispondenza delle relative caselle) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti pubblicati in data 14 febbraio 2026:

“Mercati finanziari e/o bancari” acquisita attraverso⁸:

Attività in corso di componente effettivo del Collegio Sindacale di BMPS, Corsi di formazione, Board inductions

“Attività e prodotti bancari, finanziari e assicurativi” acquisita attraverso:

Attività in corso di componente del Collegio Sindacale di BMPS

Per molti anni ho prestato consulenza fiscale e societaria a società di leasing finanziario e di finanziamento in genere.

Tra queste si ricorda la FIME Leasing SpA e la Mercedes Benz SpA (Merfina) (oggi Daimler Chrysler Servizi Finanziari)

“Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di una banca o di un'impresa di assicurazione o riassicurazione, incluse le responsabilità di un Sindaco in tali processi)” acquisita attraverso:

Attività in corso di componente del Collegio Sindacale di BMPS e partecipazione ai Comitati Rischi

Presidente del CS di PostePay SpA / primo IMEL Ibrido autorizzato Banca d'Italia

“Informativa contabile e finanziaria” acquisita attraverso:

Attività in corso di componente del Collegio Sindacale di BMPS. Revisore legale dei conti dal 1995 e docente aggiunto

in "Analisi di bilancio II" presso il Corso Superiore della Scuola di Polizia Econ. Finanz. della GdF. In qualità di partner di EY /TAX

ho operato per oltre un decennio quale consulente della soc. di revisione EY, occupandomi delle procedure di revisione area tax

“Indirizzi e programmazione strategica” acquisita attraverso:

Attività in corso di componente del Collegio Sindacale di BMPS, Partecipazione a Off Site Meetings

Partecipazione ai Comitati Rischi e Sostenibilità

⁸ Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le rilevanti “esperienze pratiche” del candidato nonché le modalità di acquisizione delle “conoscenze teoriche” possedute come specificato negli Orientamenti (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169).

- ✓ *“Tecnologia informatica, inclusi processi di digitalizzazione e di trasformazione digitale e gestione del rischio ICT”* acquisita attraverso:

Attività in corso di componente del Collegio Sindacale di BMPS

Partecipazione ai Comitati IT e Digitalizzazione

Board inductions

- ✓ *“Regolamentazione nel settore bancario, finanziario e assicurativo,”* acquisita attraverso:

Attività in corso di componente del Collegio Sindacale di BMPS

- ✓ *“Assetti organizzativi e di governo societario”* acquisita attraverso:

Attività in corso di componente del Collegio Sindacale di BMPS

Da molti anni sono componente di CS(e ODV) in società operanti in diversi settori economici e ho svolto approfondimenti sul tema

Attività professionale svolta di Dottore Commercialista

- ✓ *“Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi.”* acquisita attraverso:

Attività in corso di componente del Collegio Sindacale di BMPS

Attività professionale svolta

Da molti anni componente di CS (e ODV) in società operanti in diversi settori economici

- ✓ *“Risorse umane, sistemi e politiche di remunerazione”* acquisita attraverso:

Attività in corso di componente del Collegio Sindacale di BMPS

- ✓ *“ESG/ Sostenibilità, Informativa non finanziaria e gestione dei rischi ambientali e climatici”* acquisita attraverso:

Attività in corso di componente del Collegio Sindacale di BMPS e partecipazione ai Comitati Rischi e Sostenibilità

- ✓ *“Individuazione e la valutazione del rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo e di politiche, controlli e procedure riguardanti il contrasto al riciclaggio e al finanziamento del terrorismo”* acquisita attraverso:

Attività in corso di componente del Collegio Sindacale di BMPS e partecipazione ai Comitati Rischi e Sostenibilità

.....
2) di essere in possesso dei profili attitudinali previste dalle Linee Guida EBA/ESMA come qualificanti per il ruolo di membro del Collegio Sindacale di BMPS e in particolare di quelli delineati negli Orientamenti (mediante spunta delle relative caselle):

- intelligenza sociale e idonee caratteristiche personali, tra cui capacità di relazione a tutti i livelli, senso di responsabilità, equilibrio nella ricerca del consenso, capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo, capacità di lavorare in team, capacità di interazione con il management;
- indipendenza di giudizio, ovvero la capacità di essere oggettivo, aperto e preparato al confronto e la capacità di prendere una posizione e di difenderla;
- integrità, ovvero il rispetto dei valori e la capacità di vivere secondo gli stessi, onestà e fedeltà; autenticità, consapevolezza e sicurezza di sé;
- impegno e disponibilità di tempo, ovvero volontà di investire tempo ed energia per conoscere la Banca; impegno e preparazione.

In fede.

Luogo, data

ROMA 18 marzo 2026
.....

Firma


Dott. Giacomo Ghahata
.....

ALLEGATO 5

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità e base giuridica del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della

candidatura da Lei spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Lei è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;

- **rettificare** i dati inesatti;
- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 - 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO - Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

ALLEGATO 6

PRIVACY STATEMENT FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)⁹ confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**¹⁰ sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**¹¹ lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

⁹ Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

¹⁰ Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

¹¹ Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General - Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General - Micro-Prudential Supervision TV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years, from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data¹² is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)¹³


POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at Authorisation@ecb.europa.eu, and/or the National Competent Authority at Servizio.sbl.gruppi_banconi3@bancaditalia.it and liberato.intonti@bancaditalia.it.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: <https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/long/en/EDPS>.

Date,

Roma, 18/03/2026


Dott. Giacomo Granata
Signature

¹² OJ L 8, 12.1.2001

¹³ OJ L 116, 4.5.2007

FAC-SIMILE DI “DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI SINDACO”

La sottoscritta Sabrina Saccomandi Codice Fiscale SCCSRN69H65L103G, nata a Teramo, TE, il 25 giugno 1969

avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di SINDACO EFFETTIVO di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche “**BMPS**” o “la “**Banca**”) all’ordine del giorno dell’Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026;

- considerate le previsioni specifiche contenute nell’art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata (“**CRD**”), nell’articolo 2399 del Codice Civile, nell’articolo 148 e 148-*bis* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 (“**TUF**”), nell’art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 (“**TUB**”), del decreto del Ministero dell’Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il “**Decreto MEF 169**”), nell’art. 25 dello Statuto sociale della Banca (lo “**Statuto**”), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell’articolo 36 del D.L. n. 201/2011 (“**D.L. Salva Italia**”) convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di SINDACO EFFETTIVO di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e, inoltre,

ATTESTA

l’insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente¹ e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di SINDACO EFFETTIVO di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.;

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall’art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare i **criteri di correttezza** previsti dall’art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai **requisiti di professionalità**:

- ✓ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell’esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dall’art. 9 del Decreto MEF 169, nonché dalla normativa anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Collegio Sindacale della Banca così come descritto nel documento “*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*” (gli “**Orientamenti**”) e di soddisfare i criteri di competenza di cui all’art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare:
- ✓ di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l’attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a cinque anni (cfr. Allegato 3);

¹ Ai sensi dell’articolo 148, c. 3, del T.U.F. “*Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall’ufficio: (a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall’articolo 2382 del Codice Civile; (b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; (c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l’indipendenza*”.

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

- C) in ordine ai requisiti di indipendenza** di essere in possesso dei requisiti previsti per i sindaci dall'art. 148 del TUF e dall'art. 14 del Decreto MEF 169, nonché dal Codice di *Corporate Governance Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso.

La sottoscritta inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021 e degli orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità" degli esponenti bancari" (dicembre 2021) di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA⁴.
- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 - richiamato dall'art. 14 comma 1 lett. a) del Decreto MEF 169 - e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato sindaco e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato negli Orientamenti messi a disposizione degli

² Ai sensi dell'art. 9 comma 4 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità, per i sindaci che non sono iscritti nel registro dei revisori legali, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

³ Ai sensi dell'art. 9 del Decreto Mef 169: "1. *Almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, o almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti sono scelti tra gli iscritti nel registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. 2. Gli altri componenti del collegio sindacale sono scelti fra persone che abbiano esercitato per almeno tre anni, anche alternativamente, l'attività di revisione legale o una delle attività di cui all'articolo 7, comma 2. 3. Il Presidente del collegio sindacale è scelto tra le persone di cui al comma 1 o al comma 2 che abbiano maturato una esperienza professionale di almeno due anni in più rispetto a quella richiesta dai medesimi commi*".

Le attività di cui all'art. 7 comma 2 del Decreto Mef 169 riguardano:

- a) *attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;*
- b) *attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;*
- c) *funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto*".

⁴Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

azionisti.

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di SINDACO EFFETTIVO⁵ di BMPS tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169 e degli Orientamenti espressi dal Collegio Sindacale della Banca.
 - **DICHIARA di rispettare il limite al cumulo degli incarichi**⁶ previsto dall'art. 17 del Decreto MEF ed anche ai sensi dell'art. 2400, comma 4, del Codice Civile e, a tal fine, fornisce le informazioni sugli incarichi di amministrazione e controllo attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".
 - **DICHIARA di poter agire con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13 comma 1, lettere a) b), c), h) e i).
 - **DICHIARA di non essere in una delle situazioni di incompatibilità** di cui all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di interlocking**") ed in particolare di non ricoprire cariche in altre banche diverse da quelle facenti parte del Gruppo Montepaschi e da quelle nelle quali si configura una fattispecie di controllo congiunto, nonché di non ricoprire cariche in organi diversi da quelli di controllo presso altre società del Gruppo Montepaschi o del conglomerato finanziario, nonché presso società nelle quali la Banca detenga, anche indirettamente, una partecipazione strategica. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").
 - **DICHIARA**, inoltre di essere in possesso delle caratteristiche professionali e personali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti espressi dal Collegio Sindacale e messi a disposizione degli azionisti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite e nell'Allegato 4 "Profilo candidato e criteri di competenza".
 - **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
 - **DICHIARA di** essere non essere
- pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Sindaco ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico;
- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
 - **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
 - **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 5 "Informativa Privacy") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la

⁵ I SINDACI SUPPLEMENTI devono fare riferimento all'impegno che sarebbe richiesto in caso di subentro quale SINDACO EFFETTIVO.

⁶ Cfr. articolo 25, comma 11 dello Statuto sociale della Banca, l'articolo 148-bis del T.U.F. e l'articolo 144-terdecies del Regolamento Emittenti della CONSOB.

diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Roma, 19 marzo 2026

Firma

A handwritten signature in black ink that reads "Sabrina Saccomandi".

...

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

INFORMAZIONI
PERSONALI

Sabrina Saccomandi


 CF SCCSRN69H65LT013G

Sesso femminile | Data di nascita 25 giugno 1969 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dottore Commercialista, Revisore Legale, Docente universitario a contratto, già Direttrice Generale della Fondazione Rome Technopole, è attualmente Direttrice Generale della Fondazione BF Research del Gruppo BF S.p.A.

Professionista con esperienza pluriennale nella gestione, nel monitoraggio, nella verifica e nella rendicontazione di programmi finanziati europei, nazionali e regionali (FSE, FESR, FEASR, FAMI, Horizon 2020/Europe, LIFE, PNR, REACT EU, PNRR, FSC). Ho maturato competenze avanzate in controlli amministrativo-contabili, audit di conformità, valutazione dei sistemi di controllo interno e analisi del rischio, pienamente coerenti con le metodologie della revisione legale e con i principi ISA Italia.

Ho coordinato e verificato migliaia di progetti complessi, anche in qualità di Revisore Legale e Presidente di Collegi dei Revisori, assicurando correttezza procedurale, tracciabilità finanziaria, coerenza documentale e compliance normativa. La consolidata esperienza in ambito di programmazione, gestione e audit dei fondi UE e PNRR costituisce un asset trasversale altamente rilevante per le funzioni di revisione, controllo e vigilanza.

06/03/2026 **Presidente della Fondazione dei Commercialisti e degli Esperti Contabili della Provincia di Teramo**

Funzioni di indirizzo strategico, vigilanza sulla gestione amministrativo-contabile e supervisione dei sistemi di controllo interno.

Coordinamento delle attività formative e verifiche di conformità ai requisiti della formazione continua.

Attività svolte in coerenza con i principi della revisione legale, con attenzione alla trasparenza, alla tracciabilità e alla correttezza amministrativa.

Fondazione dei Commercialisti e degli Esperti Contabili della Provincia di Teramo Via M. delfico 6 Teramo

10/09/2026 **Revisore Legale**

Incarico di revisore legale per il Bando a cascata Spoke 8 Sapienza – Università di Roma progetto "Changes" Partenariato Esteso PNRR CHANGES (Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society) Progetto SMIcupa

	Conservatorio di Musica Gaetano Braga di Teramo – C.So San Giorgio Teramo
10/09/2026	<p>Revisore Legale</p> <p>Incarico di revisore legale per il Bando a cascata Spoke 8 Sapienza – Università di Roma progetto “Changes” Partenariato Esteso PNRR CHANGES (Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society) Progetto SMcupa</p> <p>Teatro Marruccino - Via Cesare de Lollis, 10 Chieti</p>
01/01/2026 – IN CORSO	<p>Direttrice Generale Fondazione BF Research del gruppo BF SpA, società quotata in borsa</p> <p>Fondazione del gruppo BF SpA per le attività di ricerca e innovazione: Responsabilità della gestione amministrativa, finanziaria e strategica delle attività di ricerca e innovazione. Impostazione dei controlli interni, reporting e audit su fondi e contributi. (Horizon EIC, Horizon MSCA RISE, ecc.)</p> <p>Fondazione BF Research, Via Cavicchini, 2 - 44037 Jolanda di Savoia (FE)</p>
30/01/2026 – IN CORSO	<p>Componente dell’Osservatorio Nazionale del turismo con funzioni di Direttore del Comitato scientifico.</p> <p>Incarico di Componente dell’Osservatorio Nazionale del turismo con funzioni di Direttore del Comitato scientifico, giusto decreto ministero del Turismo prot. 265054 del 21 novembre 2025</p> <p>Ministero del Turismo -Osservatorio Nazionale del turismo,V ia di Villa Ada, 55 00199 Roma</p>
25/07/2025 – IN CORSO	<p>Revisore Legale/Consulente esperto Senior</p> <p>Consulente esperto Senior – Profilo H per il Progetto “Servizi territoriali di supporto ed accompagnamento” (Eutalia S.r.l. – Dipartimento Coesione, PCM), PNC 2021-2027. Coordinamento del team di monitoraggio economico-finanziario e della programmazione predittiva degli interventi. Analisi degli scostamenti tramite piattaforma AppCoe, sistemizzazione dei dati e verifica dei riscontri progettuali. Definizione e valutazione degli indicatori di performance e dei parametri di monitoraggio. Attività svolte secondo approccio risk-based, in coerenza con principi di revisione legale e standard ISA Italia.</p> <p>Eutalia S.r.l., Socio Unico Ministero dell’Economia e delle Finanze, Roma Via Flaminia, 888 - 00191 Roma https://www.eutalia.eu Convenzione Eutalia S.r.l. e il Dipartimento per le Politiche di Coesione e per il Sud della Presidenza del Consigli dei Ministri</p>
17/05/2025 – 31/07/2025	<p>Presidente della Componente della Commissione di Valutazione – Decreto del Ministro del Turismo D.M. prot. n. 139581/25 del 17 aprile 2025:</p> <p>Presidente della Commissione di Valutazione – Avviso Pubblico 2 Finanziamento di progetti di formazione di eccellenza nel settore turistico finalizzato alla costituzione del Polo Nazionale Strategico del Turismo di Alta Formazione, nominata giusto Decreto del Ministro del Turismo D.M. prot. n. 139581/25 del 17 aprile 2025</p> <p>Ministero del Turismo – Segretariato Generale – Via di Villa Ada, 55 00199 Roma</p>
10/05/2025 – 10/06/2025	<p>Docente Servizi di Formazione per il corso “Gestione dei Fondi e Bandi Pubblici”</p> <p>Docente esperto per Corso di Formazione su Bandi nazionali e regionali (ricerca e innovazione e formazione) Fondi europei diretti</p>

Digit'Ed S.p.A. Via San Vigilio 1 - 20142 Milano

- 03/07/2025 – IN CORSO **Componente del Comitato scientifico della CONFEDERAZIONE AEPI (Confederazione delle Associazioni Europee di Professionisti e Imprese)**
CONFEDERAZIONE AEPI Sede Nazionale Via degli Uffici del Vicario, 43 00186 Roma
- 31/01/2025 – 30/06/2026 **Componente Commissione concorso pubblico**
Componente della commissione nel concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di n. 1 posto di personale dirigenziale di seconda fascia, a tempo indeterminato, nel ruolo dei dirigenti dell'Ente Nazionale per il Microcredito.
Ente Nazionale per il Microcredito, Via Vittoria Colonna, 1, Roma
- 09/07/2024- 31/08/2024 **Componente Commissione di selezione progetto Horizon Europe - ERC-2021 - ADG "The Italian Lauda: Disseminating Poetry and Concepts Through Melody (12th-16th centuries)"**
Componente della commissione per il reclutamento di una unità di personale con contratto di lavoro autonomo per esigenze di attività di ricerca del progetto Horizon Europe - ERC-2021 - ADG "The Italian Lauda: Disseminating Poetry and Concepts Through Melody (12th-16th centuries)"
Gran Sasso Science Institute - Viale F. Crispi, 7 67100 L'Aquila
- 25/03/2024 – IN CORSO - **Componente del Comitato di sorveglianza del Programma Regionale FERS Regione Lazio 2021 2027**
Componente a titolo consultivo del Comitato di sorveglianza del Programma Regionale FERS Regione Lazio 2021 2027 a titolo in rappresentanza della Fondazione Rome Technopole
Regione Lazio, AdG FESR Regione Lazio
- 16/01/2024 – IN CORSO - **Direttrice Generale**
Fondazione Rome Technopole – Hub tecnologico progetto PNRR Ecosistema dell'innovazione Regione Lazio
Incarico di Direttrice Generale Fondazione Rome Technopole – Hub progetto PNRR di ricerca e innovazione di 8 progetti Flagship e 6 Spoke – transizione digitale, energetica e salute bio-pharma, 1 edificio - M4C2 MUR - Progetto ECS Rome Technopole CUP HUB: B83D21014170006 a valere sul PNRR Missione 4, Componente 2, Investimento 1.5, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU) Presidente Magnifica Rettrice di "Sapienza" Università di Roma Prof.ssa Antonella Polimeni e Vice Presidente Dott. Giuseppe Biazzo presidente Unindustria
1. Gestione strategica di 8 progetti flagship e 6 spoke del PNRR (M4C2 – Investimento 1.5) + edificio Rome Technopole (PNRR MUR + diritto di superficie + PR FESR Regione Lazio 2021 2027)
 2. Supervisione amministrativo-contabile e controllo degli adempimenti DSNH, audit PNRR, monitoraggio milestone e target.
 3. Coordinamento dei sistemi di controllo interno e dei processi finanziari.
- Fondazione che comprende 10 Università e 4 centri di ricerca (Sapienza Università di Roma; Università degli Studi di Roma Tor Vergata; Università degli Studi Roma Tre; Università degli Studi della Tuscia; Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale; Università degli Studi Roma Foro Italico; Università Campus Bio-Medico di Roma – UCBM; Università Cattolica del Sacro Cuore; UniCamillus – International Medical University in Rome; Luiss – Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli; INFN – Istituto Nazionale di Fisica Nucleare; ISS – Istituto Superiore di Sanità; CNR – Consiglio Nazionale delle Ricerche; ENEA – Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile). Istituzioni (Regione Lazio; Roma Capitale; Unindustria - Unione degli Industriali e delle imprese Roma, Frosinone, Latina, Rieti, Viterbo -, CCIAA Roma, AUBAC – Autorità di bacino distrettuale dell'Appennino centrale, CCIAA Frosinone e Latina, Confindustria Dispositivi Medici, INAIL – Istituto Nazionale per l'Assicurazione contro gli Infortuni sul Lavoro, Lazio Innova) e grandi aziende (Accenture S.p.A., Acea S.p.A., Aeroporti di Roma S.p.A., Airbus Italia S.p.A., Almagora – The Italian Innovation*

Company S.p.A., BV Tech S.p.A., Catalent Anagni S.r.l., Coima REM S.r.l. ENI S.p.A., Gala S.p.A., Leonardo S.p.A., Maire Tecnimont S.p.A., MBDA Italia S.p.A., Takis S.r.l., Tecnopolo S.p.A., Thales Alenia Space Italia S.p.A., Unicredit S.p.A., Unidata S.p.A., Westpole S.p.A., Wsense S.r.l. Zest Innovation S.r.l.)

Temi di intervento: Transizione digitale, transizione energetica salute e Bio pfarma, DNSH, Gestione rischi di progetto/programma (PNRR, fondi UE) e governance di portafogli complessi; circuito finanziario delle imprese e rischi di credito. Gestione massa critica e L'O complesse, modellizzazione climate risk, data science Management e data analytics, revisore del programma PNRR

<https://www.rometechnopole.it/chi-siamo-management/>

Fondazione Rome Technopole –Sede operativa Viale Regina Elena 295, sede legale presso “Sapienza” Università di Roma <https://www.rometechnopole.it>

L'incarico terminerà con l'approvazione del Bilancio 2025.

19/12/2023

Consulente esperto /Revisore Legale

Esperta per attività di assistenza tecnico-consulenziale alle PMI sulla prassi di riferimento UNI/Pdr 125:2022 per il raggiungimento della certificazione della parità di genere prevista dal PNRR – Missione 5, componente 1, Investimento 1.3 Avviso Esperto per la certificazione della Parità di genere delle imprese Esperto per attività di assistenza tecnico – consulenziale sulla Prassi di riferimento UNI/PdR 125:2022 – PNRR Missione 5 Componente 1, investimento 1.3 "Sistema di certificazione della parità di genere"
Attività: analisi di conformità, controlli documentali, valutazioni dei processi organizzativi e verifica dell'affidabilità degli indicatori (KPI) previsti dalla normativa tecnica, predisposizione delle evidenze oggettive, definizione dei sistemi di controllo interno e valutazione dei rischi connessi al processo di certificazione, assicurando tracciabilità, correttezza dei dati e allineamento ai requisiti richiesti dalla PdR 125:2022.

**Dipartimento per le Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri
Unione Italia delle Camere di Commercio industria, artigianato e Agricoltura
(UNIONCAMERE)**

12/2023- 12/2024

Revisore Legale/Consulente senior

Project manager a supporto del Commissario Unico per la Depurazione

Consulente senior per attività di audit e controllo a supporto del Commissario Unico per gli interventi di adeguamento alle sentenze della Corte di Giustizia UE (C-565/10, C-85/13) in materia di collettamento, fognatura e depurazione.

Verifica documentale, audit tecnico-amministrativo, controllo avanzamento lavori e conformità procedurale.

Applicazione di metodologie di revisione e valutazione del rischio, con presidio della tracciabilità e della correttezza delle evidenze prodotte.

Eutalia S.r.l., Socio Unico Ministero dell'Economia e delle Finanze, Via Flaminia, 888 - 00191 Roma

07/2024- 08/2024

Componente Commissione ERC

Nomina componente della commissione avviso ex art 2222 - Progetto Horizon Europe - ERC-2021 - ADG "The Italian Lauda: Disseminating Poteri and Concepts Through Melody (12th-16th centuries)" (CUP D13C22001660006)

GSSI GRAN SASSO SCIENCE INSTITUTE, Viale F. Crispi, 7 67100 L'Aquila

06/2023 – 06/2024

Revisore Legale/Consulente senior

Consulente senior per attività di audit e conformità a supporto degli SPOKE PNRR (M4C2 – Investimento 1.5) nelle procedure di emanazione dei bandi a cascata.

Verifica della conformità ai regolamenti sugli aiuti di Stato, alle norme su concorsi e contratti pubblici, e alle disposizioni UE e nazionali.

Controlli documentali, valutazione del rischio e presidio dei sistemi di controllo interno per il reclutamento di ricercatori/tecnologi.

Applicazione di metodologie coerenti con revisione legale, accountability e compliance PNRR M4 C2 Inv 1.5 finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

HUB VITALITY - Fondazione VITALITY - Piazza Santa Margherita 2, 67100 L'Aquila - ITALIA

06/2023 – 06/2027 **Revisore Legale**

Incarico di Presidente del Collegio dei Revisori come Revisore Legale presso Fondazione Italiana per l'Innovazione Forense – Consiglio Nazionale Forense

Presidente del Collegio dei Revisori – Revisore Legale presso Fondazione Italiana per l'Innovazione Forense – Consiglio Nazionale Forense.

Vigilanza su regolarità amministrativo-contabile, sistemi di controllo interno e conformità normativa.

Coordinamento delle attività di audit, analisi dei rischi e supervisione dei processi di verifica dei bilanci e delle procedure.

Emissione di pareri e attestazioni in linea con i principi della revisione legale e con gli standard ISA Italia.

Fondazione Italiana per l'Innovazione Forense – Consiglio Nazionale Forense, Via del Governo vecchio, n. 3 Roma

05/2017 – 01/2024 **Revisore Legale/Consulente senior**

Consulente esperto Senior Profilo professionale II - Supporto specialistico all'AdG in tutte le fasi di attuazione del Programma Operativo Nazionale Ricerca e Innovazione (PON RI) 2014 – 2020 (FESR E FSE) – FSC e POC per oltre 16.000 progetti:

Coordinamento e monitoraggio degli interventi rispetto a milestone/target;

Audit tecnico-amministrativo e verifica documentale delle evidenze prodotte;

Analisi di congruità, tracciabilità e compliance normativa (UE/nazionale);

Valutazione dei sistemi di controllo interno e gestione del risk assessment;

Reporting strutturato (KPI/indicatori) e supporto alla rendicontazione.

Nell'ambito degli interventi Programma Operativo Nazionale Ricerca e Innovazione (PON RI) 2014 – 2020 (FESR E FSE) e per attività di data science management.

- Strumenti di ingegneria finanziaria (Fondo di garanzia, – Fondo di Fondi Ricerca e Innovazione – prestiti R&I, Equity, quasi equity, strumenti equivalenti
- Dottorati innovativi a caratterizzazione industriale PON FSE 32°, 33°, 34°, 35° ciclo;
- Dottorati "Innovation e Green" REACT – EU DM 1061/2021 dottorato 36° ciclo;
- REACT-EU - Contratti di ricerca innovazione e green DM 1062/2021, Dottorati FSC;
- Attrazione e mobilità dei ricercatori Contratti RTDA Ricercatori Avviso PON FSE;
- Componente del Gruppo di Lavoro del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (GdL PNRR) nominato, giusto Decreto Direttoriale prot. 1446 del 25 giugno 2021, dalla Direzione Generale della Ricerca – Segretariato Generale Ministero dell'Università e della Ricerca,
- Coordinatrice delle task force attivate dal MUR/Direzione Ricerca/AdG PON R&I presso le Università italiane

Ambiti di intervento

Programmazione di misure FESR, FSE e REACT-EU (dottorati, contratti di ricerca, strumenti di ingegneria finanziaria) e contributo ai lavori del GdL PNRR del MUR.

Gestione e coordinamento degli interventi PON R&I e delle task force MUR presso gli atenei per supporto tecnico, monitoraggio e verifica dell'attuazione.

Audit tecnico-amministrativo e verifica documentale delle evidenze prodotte

Gestione del rischio procedurale, finanziario e normativo, con predisposizione di misure preventive e correttive.

Valutazione ex ante, in itinere ed ex post dei progetti e delle performance, nel rispetto dei regolamenti europei.

Data science management per la costruzione di dataset, analisi statistiche, modelli predittivi e dashboard a supporto della programmazione e del decision making

<https://www.ponricerca.gov.it>

**MINISTERO DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA, Segretariato Generale -
Direzione generale della Ricerca Largo Antonio Ruberti, 1 - 00153 ROMA**

09/2019 – 12/2020 Componente del Gruppo di lavoro del Ministero dell'Università e della Ricerca - Segretariato Generale Direzione generale per il coordinamento e la valorizzazione della ricerca e dei suoi risultati a supporto della definizione del Programma Nazionale della Ricerca 2021 – 2027 ex D.Lgs. 204 del 5 giugno 1998 e al fine della definizione della proposta del Programma Nazionale della Ricerca 2021-2017, giusta nomina del Direttore Generale della Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca prot. MIUR 17279 del 23/9/2019 e successivi Decreti: Decreto Direttoriale prot. 544 del 24/4/2020 e Decreto Direttoriale prot. 969 del 3/7/2020. e correlate consultazioni pubbliche.

**MINISTERO DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA Segretariato Generale -
Direzione generale della Ricerca Largo Antonio Ruberti, 1 - 00153 ROMA**

04/2020 – 12/2020 Referente Italia per conto del Ministero dell'Università e della Ricerca per l'European Research Area (ERA) Corona platform – Italy, curando, in collaborazione con Commission's Directorate-General for Research and Innovation (DG R&I) - Horizon 2020 l'attivazione, l'implementazione e l'aggiornamento del sito dedicato <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/covid-19/it/154>. Attività raccordo e coordinamento per tutti bandi Italia per la ricerca per il COVID 19. Attività in stretto coordinamento con IT OECD/OCSE Committee for Scientific and Technological Policy (CSTP), IT Representative, European Research Area Committee (ERAC) Member States' Representative, ERAC Steering Board.

**MINISTERO DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA - Segretariato
Generale - Direzione generale della Ricerca Largo Antonio Ruberti, 1 - 00153
ROMA**

04/2023 – 31/12/2025 **Revisore Legale/Consulente senior**
Consulenza specialistica PNRR ai sensi del DM 226/2021 e DM 301/2022 per la gestione delle risorse assegnate all'Ateneo (DM 117/2023 e 118/2023).
Verifica documentale, audit amministrativo-contabile e controllo di conformità alle norme PNRR e ai regolamenti nazionali.
Supporto alla definizione dei sistemi di controllo interno, gestione del rischio e tracciabilità delle evidenze per la formazione superiore.

**UNIVERSITÀ TELEMATICA SAN RAFFAELE ROMA, Via di Val Cannuta, 247,
00166 Roma RM**

- 05/2021 – 01/2024 **Revisore Legale/ Consulente senior**
 Consulente esperto in bilancio, contabilità e controllo di gestione presso la Direzione delle Gestioni Economiche, Finanziarie e Patrimoniali dell'Agenzia -Revisore Legale
- Attività di audit amministrativo-contabile, verifica dei processi di reporting e analisi dei sistemi di controllo interno.
 Controlli su scritture, procedure e dati di bilancio in coerenza con i principi ISA Italia e con le metodologie proprie della revisione legale.
- AGENZIA PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA** vigilato dal Ministero dell'Interno - DIREZIONE GENERALE DELLE GESTIONI ECONOMICHE, FINANZIARIE E PATRIMONIALI - Convenzione con Studiare Sviluppo Srl ora Eutalia S.r.l., Socio Unico Ministero dell'Economia e delle Finanze, Roma
- 02/2022 – 05/2024 **Revisore Legale/ Visiting Scientist**
 Visiting Scientist nell'ambito del programma "Research and Innovation in Higher Education in the framework of PNRR".
 Attività di analisi, auditing metodologico e valutazione dei processi amministrativi e dei sistemi di controllo interno relativi ai progetti di ricerca e formazione finanziati dal PNRR.
 Supporto allo sviluppo di modelli di monitoraggio, indicatori e procedure di compliance in coerenza con i principi della revisione legale.
- GSSI GRAN SASSO SCIENCE INSTITUTE – Scuola Universitaria superiore (AQ)**
 Viale Francesco Crispi, 7 Rectorate, Via Michele Iacobucci, 2, 67100 L'Aquila AQ
- 10/2021 – in corso **Revisore Legale**
 Componente del Collegio dei Revisori dei Conti – Fondazione Italiana per l'Innovazione Forense (FFIF).
 Attività di vigilanza e controllo sulla regolarità amministrativo-contabile e sulla conformità delle procedure ai principi della revisione legale.
 Verifica dei documenti contabili, valutazione dei sistemi di controllo interno e formulazione di pareri e attestazioni secondo gli standard ISA Italia.
- FONDAZIONE ITALIANA PER L'INNOVAZIONE FORENSE FONDAZIONE ITALIANA (FFIF)** Consiglio Nazionale Forense, Via del Governo Vecchio 3, Roma
- 11/2015 – in corso **Docente a contratto**
 Docente universitario a contratto ex. Art. 23 L. 240/2010 in "Tecniche di progettazione Europea" incarichi di docenza presso l'Ateneo dall'a.a. 2015/2016 –in corso, afferente ai seguenti Corsi di Studio: (Classe L-16); (Classe L-22) (Classe L-26) (Classe L-4) e "Finanza Aziendale" (dall'a.a. 2020/2021)
- UNIVERSITÀ TELEMATICA SAN RAFFAELE SEDE DI ROMA, via di Val Cannuta, 247 Roma**
- 04/2023 – 05/2023 **Revisore Legale/Consulente senior**
 Incarico di formazione e seminari tematici per progettualità risorse MUR- PNRR dottorati ex dm 117/2023 e 118/2023 – controlli e audit
- UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA**

- 11/2022 – 02/2023 **Componente Commissione**
 Agenzia Spaziale Italiana
 06-85671 - asi@asi.postacert.it
- Componente commissione di concorso Bando n. 15/2022 in qualità di esperta PNRR – Selezione pubblica, per titoli ed esame colloquio, per la copertura di n. 1 posto a tempo pieno e indeterminato nell'Agenzia Spaziale Italiana, nel profilo di Dirigente Tecnologo, I livello professionale, 1° fascia stipendiale – Area Contabilità e Finanza.
- AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - ASI**
- 06/2021 – 11/2022 **Revisore Legale/Consulente senior**
 Esperto FAMI per coordinamento tecnico, verifiche amministrativo-contabili e compliance su progetto "Porte d'Europa 2020/2021", con controlli basati su principi di revisione legale e audit.
- Esperto per il coordinamento tecnico delle attività progettuali (Decreto Direttoriale prot. 571/2021) nell'ambito del Progetto FAMI "Porte d'Europa 2020/2021".
 Supporto alla Direzione generale per lo studente del Ministero dell'Istruzione per attività di verifica, controllo di conformità e supervisione dei processi amministrativo-contabili.
 Controllo della documentazione su piattaforma SAP IGRUE (codice 2014IT65AMNP001 – CS 5843), analisi dei rischi, tracciabilità delle evidenze e applicazione di metodologie conformi alla revisione legale e ai principi ISA Italia.
- MINISTERO DELL'ISTRUZIONE - DIREZIONE GENERALE PER LO STUDENTE, L'INCLUSIONE E L'ORIENTAMENTO SCOLASTICO, Viale Trastevere, 76/a - 00153 ROMA**
- 03/2021 – 07/2021 **Presidente Commissione di concorso**
 Incarico fiduciario in qualità di Presidente della Commissione di concorso per l'assunzione, presso la Sezione di Milano dell'Istituto, di una unità di personale con contratto di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 15 - IV comma, lettera a) del CCNL 1994 – 1997 per il personale dei livelli dall'VIII al IV, da inquadrare nel profilo di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale "esperto in progettazione europea"
- Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, INFN, Via E. Fermi Frascati Roma**
- 06/2019 – 02/2020 **Revisore Legale/Consulente middle**
 Esperto Middle per audit, gestione e rendicontazione dei progetti FAMI 740/1366/1597, con controlli amministrativo-contabili e verifiche in linea con la revisione legale. Attività di audit amministrativo-contabile, verifica di eleggibilità e tracciabilità delle spese e controllo della documentazione finanziaria. Analisi di conformità ai regolamenti FAMI 2014–2020, valutazione dei rischi e supervisione dei sistemi di controllo interno, in coerenza con i principi della revisione legale.
- MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA, Viale Trastevere, 76/a - 00153 ROMA Convenzione Studiare Sviluppo S.r.l.**
- 04/2020 – 12/2022 **Revisore Legale/Consulente senior**
 Esperto senior per audit, controllo e conformità amministrativa nell'ambito dell'Avviso #Educare (Dipartimento per le Politiche della Famiglia), con approccio basato sui principi della revisione legale.
- Attività di verifica amministrativo-contabile, controllo di conformità normativa e supervisione dei processi di gestione e rendicontazione dei progetti socio-educativi finanziati.
- Audit su procedure, evidenze e sistemi di controllo interno, con approccio coerente con i principi della revisione legale.
- PALAZZO CHIGI - Dipartimento per le Politiche della Famiglia (Convenzione DPF003 – 18/02/2021 con Studiare Sviluppo Srl ora Eutalia S.r.l., Socio Unico Ministero dell'Economia e delle Finanze, Roma), Via IV Novembre Roma**

- 10/ 2020 -03/2021 **Revisore Legale/Consulente senior**
Nomina da parte del Consiglio provinciale di Teramo, giusto Decreto del Presidente della Provincia di Teramo n. 12 del 15/10/2020 quale componente del gruppo esperti per la programmazione concertata con i Comuni per le progettualità da candidare alla Regione Abruzzo per "L'Abruzzo e il NextGeneration Eu"
Provincia di Teramo, Via G. Milli Teramo 64100
- 06/2020 – 04/2022 **Revisore Legale/Consulente senior**
Esperto senior (Cat. B) – Supporto tecnico alla Commissione di Valutazione dell'Avviso #CONCILIAMO (Dipartimento per le Politiche della Famiglia – P.C.M.).
Attività di audit amministrativo-contabile, verifica di conformità normativa, controllo documentale e supporto ai processi istruttori.
Analisi dei rischi, valutazione dei sistemi di controllo interno e applicazione di metodologie coerenti con i principi della revisione legale.
PALAZZO CHIGI - Dipartimento per le Politiche della Famiglia (Convenzione DPF002 – 22/04/2020 con Studiare Sviluppo Srl ora Eutalia S.r.l., Socio Unico Ministero dell'Economia e delle Finanze, Roma via Flaminia n. 888)
- 06/2017 – 05/2018 **Revisore Legale/Consulente senior**
Revisore Legale / Consulente senior – Coordinatrice progetto LABGIOVANI (Consiglio Nazionale Forense).
Coordinamento e audit dei progetti finanziati: PAT, highways T.ransfer I.nnovation, Green Light Europe Funds (Avviso 2/2017), LAweyers for European Policy.
Verifica amministrativo-contabile, controllo di conformità normativa, valutazione dei sistemi di controllo interno e tracciabilità delle evidenze.
Supervisione dei processi di europrogettazione e rendicontazione in coerenza con i principi della revisione legale.
Consiglio nazionale Forense, Consiglio dell'Ordine degli Avvocati della Spezia, Consiglio dell'Ordine degli Avvocati Nocera Inferiore, Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Patti
- 06/2018 – 05/2021 **Dirigente amministrativo ex art. 19, comma 6 D. Lgs 165/2001 s.m.i.**
Dirigente amministrativo ex art. 19, co. 6, D.Lgs. 165/2001 – incarico extra organico, livello non generale.
Coordinamento tecnico-operativo dei progetti speciali, inclusi progetti finanziati con risorse europee. Audit amministrativo-contabile, controllo dei processi, valutazione dei sistemi di controllo interno e analisi dei rischi. Supervisione di monitoraggio, rendicontazione e conformità procedurale, in coerenza con i principi della revisione legale e gli standard ISA Italia.

CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE Ministero della Giustizia (verbale 45-A seduta del 20 aprile 2018) Via del Governo Vecchio 3, Roma
- 09/2016 – 12/2016 **Dirigente amministrativo ex art. 19, comma 6 D. Lgs 165/2001 s.m.i.**
Dirigente di livello non generale, ai sensi dell'art. 19.6 D. Lgs. 165/2001, presso l'Ufficio IV (Ambito territoriale di Chieti e Pescara) Ufficio Scolastico Regionale per L'Abruzzo, già Provveditorato agli Studi di Chieti – Pescara.

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA -
UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER L'ABRUZZO USR Abruzzo DIREZIONE GENERALE, Via Ulisse Nurzia, 67100 L'Aquila AQ
- 11/2013 – 10/2016 **Revisore legale**
10/2016 – 10/2018

Componente del Collegio dei Revisori dei Conti del Consiglio Nazionale Forense, nominata dal Primo Presidente della Corte Suprema di Cassazione, con Decreto 88 del 24/10/2017, ai sensi dell'art. 37 della L. 247/2012 Consiglio Nazionale Forense. Già Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti del Consiglio Nazionale Forense dal novembre 2013 – 2013

CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE Ministero della Giustizia (verbale 45-A seduta del 20 aprile 2018) Via del Governo Vecchio 3, Roma

09/2015 – 08/2016 **Responsabile Ufficio Fiduciario della Presidenza – sede Pescara**

In comando dall'Università degli Studi di Teramo

Principali progetti:

REGIONE ABRUZZO

In comando dall'Università degli studi di Teramo presso l'Ufficio fiduciario di Diretta Collaborazione del Presidente della Giunta Regionale Abruzzo - Responsabile Ufficio di Assistenza Specialistica Pescara: in collaborazione con l'AdG Unica FSE e FESR della Regione Abruzzo, per la Programmazione Economica e Valutazione delle politiche pubbliche dei Fondi Strutturali e di Investimento europei (SIE-FSE- FESR – FEASR), Strumenti di ingegneria finanziaria (Fondo di garanzia, prestiti, equity, quasi equity) FSC e Programmazione Unitaria ((PON C&I, R&I, Iniziativa PMI, Scuola, Governance e Capacità istituzionale, Inclusione, FEAD 2014 2020, Programma Nazionale per le Infrastrutture di Ricerca (PNIR) 2014 2020, Programma Nazionale per la Ricerca 2014 2020, Horizon 2020), supporto alla chiusura dei Fondi strutturali FSE, FESR e FEASR 2007 2013 e del Programma CTE - IPA ADRIATIC, Componente Gruppo di Lavoro del Documento di Programmazione Economico Finanziario 2016-2018, responsabile presso Palazzo Chigi - Segreteria Tecnica Sottosegretario De Vincenti per la progettazione e definizione del Masterplan Abruzzo Patti per il Sud (Fondi FSC), referente per misure di attrazione degli investimenti e Contratti di Sviluppo con i sindacati, componente gruppo di lavoro per la programmazione regionale Piano Juncker e per l'emendamento Rete Transeuropea dei trasporti (TEN-T), referente presso il CIPE, Referente per il Comitato delle Regione presso Bruxelles (ECON, COTER, BUREAU).

REGIONE ABRUZZO, Presidenza della Giunta - Viale Bovio 425 Pescara

01/2003 – 08/2015 **Componente esperto**

Componente in rappresentanza dell'Università degli Studi di Teramo del Gruppo di lavoro Protocollo d'Intesa della Regione Abruzzo Università Abruzzesi (CCRUA) e AdG FSE e FESR della Regione Abruzzo per la programmazione, realizzazione, controllo e valutazione interventi FSE e FESR tra sistema universitario abruzzese, Regione Abruzzo, INFN - Laboratori Nazionali del Gran Sasso e il sistema delle imprese abruzzesi.

Università degli Studi di Teramo

10/2016 – 10/2018 **Revisore legale**

Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti Scuola Superiore dell'Avvocatura, Fondazione del CNF (Ministero della Giustizia)

SCUOLA SUPERIORE DELL'AVVOCATURA, Fondazione del CNF (Ministero della Giustizia) Piazza dell'Orologio, 7 Roma

03/2015 – 05/2015 **Revisore Legale/Consulente senior**

Visiting Professor in Project Management e Technology Transfer (POR FESR Abruzzo), con attività di audit dei processi, compliance e supporto alla gestione dei progetti finanziati Visiting Professor in Project Management e Technology Transfer (POR FESR Abruzzo), con attività di audit dei processi, compliance e supporto alla gestione dei progetti finanziati.

COPE Consorzio Punto Europa TERAMO (Europe Direct), Parco della Scienza Teramo

- 07/2015 – 12/2015** **Revisore Legale/Consulente senior**
 Consulente esperto per verifiche e controlli in loco nell'ambito del Fondo Microcredito – PO FSE Abruzzo 2007–2013.
 Audit amministrativo-contabili presso i beneficiari finali, verifica dell'ammissibilità delle spese e controllo della documentazione prodotta a conclusione degli investimenti.
 Analisi di conformità ai regolamenti FSE, valutazione dei rischi e tracciabilità delle evidenze in coerenza con i principi della revisione legale.
Abruzzo Sviluppo S.p.A. con socio unico Regione Abruzzo, Pescara
- 11/2014- 11/2015** **Revisore Legale/Consulente senior**
 Consulente esperto per progettazione, monitoraggio, verifica e rendicontazione dei progetti FSE (PO FSE Abruzzo 2007-2013 – Progetto Speciale Scuole Aperte ed inclusive, Asse 4).
 Attività di audit amministrativo-contabile, controllo di ammissibilità delle spese e verifica della coerenza procedurale per istituti scolastici beneficiari.
 Coordinamento progettuale anche in qualità di Direttore dell'Organismo di Formazione accreditato dell'Università di Teramo.
 Revisione di progetti complessi (Comunità Inclusive, New Ranking to School, School.Account@Te.Open.And.Inclusive.It, IN@TE) con applicazione di metodologie coerenti con la revisione legale e con i principi ISA Italia.
- 09/2014 – 12/2014** **Revisore Legale/Consulente senior**
 Esperta per audit amministrativo-contabili nell'ambito dell'Azione 3.4 del Fondo Microcredito FSE (PO FSE Abruzzo 2007-2013) - CUP C97C10000010007 e C97C10000020007 –commessa CE AS_17_2010 Fondo Microcredito FSE PO FSE Abruzzo 2007-2013 Ob. Competitività Regionale e Occupazione" (DGR n.744/2010 e DGR 846/2010)
 Verifica dell'ammissibilità delle spese, controllo della documentazione e valutazione della conformità alle DGR 744/2010 e 846/2010.
 Audit documentali, tracciabilità finanziaria, analisi dei rischi e controlli in linea con i principi della revisione legale e gli standard ISA Italia.
ABRUZZO SVILUPPO S.P.A. con socio unico Regione Abruzzo
- 08/2012 – 08/2015** **Revisore Legale/Consulente senior**
 Consulente esperto per costituzione, start-up e progettazione esecutiva della Fondazione ITS – Sede Secondaria Pescara (Progetto Speciale Multiasse "Reti per il rafforzamento del sistema dell'istruzione").
 Strutturazione dei processi amministrativi, audit documentale, controllo di conformità normativa e predisposizione delle evidenze ai fini dell'ammissibilità e della rendicontazione.
 Attività condotte con approccio coerente ai principi della revisione legale e agli standard ISA Italia.
FONDAZIONE "ISTITUTO TECNICO SUPERIORE NUOVE TECNOLOGIE PER IL MADE IN ITALY, SISTEMA AGROALIMENTARE TERAMO E SISTEMA MODA PESCARA" SEDE SECONDARIA PESCARA
- 08/2012 – 08/2015** **Revisore Legale/Consulente senior**
 Coordinatore e Responsabile della progettazione del Progetto Speciale Multiasse "Reti per il rafforzamento del sistema dell'istruzione" per la Fondazione ITS Teramo – Sistema Agroalimentare.
 Supporto alla costituzione e allo start-up della Fondazione, con strutturazione dei processi amministrativo-contabili e predisposizione della progettazione esecutiva.
 Audit documentale, verifica della conformità normativa e valutazione dei sistemi di controllo interno secondo metodologie proprie della revisione legale.

FONDAZIONE "ISTITUTO TECNICO SUPERIORE NUOVE TECNOLOGIE PER IL MADE IN ITALY, SISTEMA AGROALIMENTARE TERAMO E SISTEMA MODA PESCARA" – SEDE TERAMO

- 09/2012 – 12/2012** **Revisore Legale/Consulente senior**
Esperta nel monitoraggio e valutazione del Progetto "Sviluppo e Innovazione" – POR FSE Abruzzo 2007-2013, P.O. 2009/2011 – Progetto Speciale Adattabilità.
Audit amministrativo-contabile, verifica documentale dei piani formativi e controllo dell'avanzamento fisico-finanziario.
Analisi di conformità normativa, ammissibilità delle spese, tracciabilità delle evidenze e valutazione dei sistemi di controllo interno, in linea con i principi della revisione legale.
Consortform scrl Via Molinari 2/b Teramo 64100
- 05/2010 – 10/2010** **Revisore Legale/Consulente senior**
Componente esperta della Commissione di Valutazione per il POR FESR Abruzzo – Attività 1.2.1, incarico conferito da Abruzzo Sviluppo S.p.A. (18/05/2010).
Valutazione tecnico-amministrativa delle proposte progettuali delle PMI, analisi di ammissibilità, coerenza e conformità normativa.
Applicazione di metodologie di audit, risk assessment e principi riconducibili alla revisione legale.
ABRUZZO SVILUPPO SPA – Società in house Regione Abruzzo
- 06/2009 – 09/2012** **Consigliere di Amministrazione**
Consigliere di Amministrazione nominata dall'Università di Teramo presso il Consorzio Punto Europa Teramo – COPE TERAM.
Funzioni di indirizzo strategico, monitoraggio e vigilanza sulla gestione amministrativo-contabile e sui progetti finanziati.
Valutazione di bilanci, piani finanziari, rendicontazioni e sistemi di controllo interno, con approccio coerente con i principi della revisione legale.
CONSORZIO PUNTO EUROPA TERAMO SCARL (COPE TERAM),
- 06/2010 – 05/2016** **Organismo Indipendente di Valutazione – OIV**
Componente OIV presso Ente Parco Nazionale dei Monti Sibillini (art. 14, c. 3, D.Lgs. 150/2009; parere CIVIT n. 23/2010).
Valutazione della performance organizzativa/individuale, presidio SMVP, verifica trasparenza e integrità amministrativa.
Audit dei sistemi di controllo interno, analisi dei rischi e verifica della coerenza procedurale, in linea con i principi della revisione legale
ENTE PARCO NAZIONALE DEI MONTI SIBILLINI - Parco della Sibilla, Visso Macerata
- 07/2007 – 12/2007** Componente della Commissione esaminatrice, in qualità di Esperta in Internazionalizzazione delle Imprese per il conferimento di n. 15 incarichi di CO.CO.CO nell'ambito del progetto SRINT Attivazione dello Sportello per l'internazionalizzazione delle Imprese, giusta Ordinanza n. DI/68 del 12 luglio 2007
REGIONE ABRUZZO - DIREZIONE ATTIVITÀ PRODUTTIVE
- 07/2003- 07/2004** Componente OIV presso Ente Parco Nazionale dei Monti Sibillini (art. 14, c. 3, D.Lgs. 150/2009; parere CIVIT n. 23/2010).
Valutazione della performance organizzativa/individuale, presidio SMVP, verifica trasparenza e integrità amministrativa.
Audit dei sistemi di controllo interno, analisi dei rischi e verifica della coerenza procedurale, in linea con i principi della revisione legale.
ENFAP Abruzzo, Via Tirino 14 Pescara

- 01/2003 – 09/2015 **Funzionario, Responsabile del servizio Progetti di Ateneo e dal dicembre 2008 Elevata Professionalità EP – responsabile Settore Ricerca Innovazione Sviluppo Internazionalizzazione e successivamente Area Ricerca Università degli Studi di Teramo**
- 06/2021 – 01/2024 **Responsabile Area Risorse umane – HR e Area Affari generali e istituzionali (EP- dipendente a tempo indeterminato e part time al 50%) Università degli Studi di Teramo**
- Dipendente a tempo indeterminato Università degli Studi di Teramo Elevata professionalità. (In comando presso Presidenza della Regione Abruzzo anno 2015/2016, in aspettativa per incarico dirigenziale, prima USR Abruzzo e poi Consiglio Nazionale Forense) rientrata in servizio giugno 2021 part time al 50,% sino al 31 gennaio 2024 con i seguenti ruoli;
1. dal 2003 al 2004 Responsabile Servizio Affari Generali;
 2. dal 2004 al 31 agosto 2015 responsabile Servizio progetti di Ateneo (Europrogettazione);
 3. da gennaio 2009 – dicembre 2014 Responsabile del Settore Ricerca Innovazione Sviluppo Internazionalizzazione: Servizio Progetti di Ateneo e Sviluppo; Servizio Gestione Attività di Ricerca, rendicontazione audit progetti europei; Servizio Dottorati di ricerca; Servizio Mobilità studenti e Relazioni Internazionali /Erasmus;
 4. Responsabile AREA RICERCA, (da dicembre 2104 al 31 agosto 2015); Ufficio Formazione alla Ricerca; Ufficio Progettazione e Gestione Progetti/ Europrogettazione; (Responsabile ad interim); Ufficio Trasferimento Tecnologico; Ufficio Valutazione e Valorizzazione della Ricerca (Responsabile ad interim);
 5. Direttore Sede Operativa per il FSE dell'Università degli Studi di Teramo accreditata presso la Direzione Politiche Attive del Lavoro, Formazione, Istruzione e Politiche Sociali della Regione Abruzzo ai sensi del DM 166/2001 per le macrotipologie Formazione Superiore, Formazione Continua, Orientamento
 6. LEAR per Università di Teramo per VII Programma Quadro, per Horizon 2020 e per Horizon Europe.
 7. dal 2015 in comando presso Regione Abruzzo e aspettativa per incarichi dirigenziali
 8. da giugno 2021 a gennaio 2024 Responsabile Area Risorse umane e Area Affari generali e istituzionali (EP- dipendente a tempo indeterminato e part time al 50%)
- Responsabile amministrativo di progetti complessi, con attività di audit, controllo interno, rendicontazione e verifica di conformità ai principi di revisione legale. " *scheda di dettaglio*
- Università degli Studi di Teramo, Teramo – località Colleparco Teramo 64100
- 06/2003 – 02/2004 **Incarico professionale di collaborazione occasionale per lo sviluppo sostenibile provinciale, con attivazione del Forum di Agenda 21, gestione della certificazione ambientale e coordinamento del marketing ambientale.**
- AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI ASCOLI PICENO, Piazza Simonetti 36 - Ascoli Piceno**
- 03/2002 – 12/2002 **Dirigente – Sportello Unico Piceno**
- Gestione associata dello Sportello Unico per le Attività Produttive (16 Comuni), con responsabilità presso il Consorzio per l'Industrializzazione delle Valli dell'Aso, Tronto e Tesino di Ascoli Piceno.
- Consorzio per la Industrializzazione delle Valli dell'Aso, Tronto e Tesino di Ascoli Piceno**
- 03/2000 – 12/2002 **Istruttore Direttivo amministrativo**

Istruttore Direttivo Amministrativo D1 – Pubblica Amministrazione

Assunzione a tempo pieno e indeterminato dal 01/03/2000, 1° in graduatoria.
 Principali attività: programmazione fondi DOCUP 2000–2006, gestione procedimenti Attività Produttive e Sportello Unico, partecipazioni societarie ed enti pubblici, programmazione negoziata (Patto Territoriale Agricoltura e Pesca). Nomina CTU presso il Tribunale di Ascoli Piceno (2001). Dal 2002, rapporto di lavoro a tempo parziale (50%) per incarico dirigenziale presso lo Sportello Unico Piceno.

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI ASCOLI PICENO, Piazza Simonetti 36 - Ascoli Piceno

1999 – 02/2000

Dipendente

Vincitrice di concorso 1° in graduatoria. Assunzione con contratto di formazione lavoro, con mansioni amministrative, contabili e di cassa.

Cassa di Risparmio della Provincia di Teramo, Corso San Giorgio Teramo

ATTIVITA' DI DOCENZA E SEMINARI**Docente esperto**

Incarichi di docenza su tematiche quali progettazione europea, Horizon Europe, PNRR, politiche di sviluppo e programmazione dei fondi europei e nazionali, con focus specifico su: Politica di Coesione 2021–2027, Next Generation EU – PNRR e REACT-EU. Autrice di pubblicazioni tematiche su Horizon Europe.

Relatrice in eventi istituzionali del MUR (PON Ricerca e Innovazione) e della Fondazione Rome Technopole, nonché per il Consiglio Nazionale Forense e il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti sulla progettazione europea.

ABILITAZIONI PROFESSIONALI

1994 **Dottore Commercialista** iscritta alla "Sezione A - Dottori Commercialisti Numero 982A" all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Teramo
 Idoneità allo svolgimento della professione di Dottore Commercialista II sessione Anno 1993 conseguita con Esame di Stato presso l'Università degli Studi "G. D'Annunzio" Viale Pindaro, 65100 Pescara (Italia). Iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Teramo sez. A

2001 Abilitazione all'esercizio della professione di **Revisore Legale**
 Iscrizione al n. 119.780 Registro dei Revisori Legali– Gazzetta Ufficiale n. 7 del 23/01/2001

14/12/2025 Abilitata con la qualifica di **Revisore della Sostenibilità**, giusto decreto MEF RGS Prot. 272015 del 18/12/2025 con decorrenza 14/12/2025

Abilitata allo svolgimento dell'attività di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità in conformità del decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39 in attuazione della Direttiva UE 2022/2464

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

12026 **Diploma di Laurea magistrale Scienze delle Amministrazioni voto 110 e lode/110** classe di corso LM-63 Università degli studi di Teramo – Dipartimento Scienze Politiche –17 marzo 2026

- 2003 **Diploma di Specializzazione in Diritto Amministrativo e Scienza dell'Amministrazione voto 70/70**
Università degli Studi di Teramo
- 1993 **Diploma di Laurea V.O. in Economia e Commercio, voto 110 e lode/110**
Università degli Studi "G. D'Annunzio" di Chieti e Pescara
- 1988 **Diploma di maturità tecnica di Ragioniere e Perito Commerciale, voto 60/60**
I.T.C.S. "V. Comi" di Teramo

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Francese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base – B1 e B2: Utente autonomo – C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze relazionali e comunicative Eccellenti capacità comunicative e relazionali, maturate nella gestione di relazioni strategiche con istituzioni, università, imprese e partner territoriali. Esperienza nella conduzione di tavoli di lavoro, coordinamento interistituzionale, negoziazioni complesse e attività di rappresentanza. Forte orientamento alla collaborazione, allo sviluppo di partenariati e alla promozione della comunicazione strategica nei processi decisionali.

Competenze informatiche

Piattaforme e strumenti per la revisione legale, audit e controllo interno

SIGeRico – Registro dei Revisori Legali (MEF): consultazione, gestione adempimenti e obblighi formativi.

SIDIF, SICOGE, SIOPE+: sistemi di contabilità e gestione finanziaria della PA per verifiche, controlli documentali e riconciliazioni.

BDAP – Banca Dati Amministrazioni Pubbliche (MEF): analisi bilanci, monitoraggio flussi finanziari e verifica dati ai fini di auditing.

Piattaforme di rendicontazione FSE/FESR/FEASR (SILAP, SIF, SIAN, SIAG, SIRGS, SIGEF, ecc.): controlli su ammissibilità, tracciabilità e congruità delle spese, certificazione spese, audit, controlli I livello.

Piattaforme PNRR/PNC (ReGiS, OpenCUP, AppCoe, Anagrafe Antimafia, SDG): monitoraggio target/milestone, audit dei flussi procedurali, controllo predittivo e analisi degli scostamenti.

SAP IGRUE: controllo finanziario e monitoraggio progetti FAMI, FESR, FSE.

Piattaforme esiti Corte dei Conti, ANAC e BDNCP: verifiche su contratti, appalti, affidamenti e coerenza con Codice dei Contratti Pubblici.

Strumenti di audit e risk assessment. matrici RACI, KPI/KRI, sistemi di controllo interno, workflow di audit digitale.

Sistemi per progetti finanziati UE e nazionali

Piattaforme Horizon, Erasmus+, LIFE, PRIN, PNRR: gestione, reporting e verifica tracciabilità delle attività.

Sistemi di project management e trasferimento tecnologico: tracciabilità processi, deliverables, advanced reporting.

Power BI: analisi e visualizzazione dei dati; sviluppo di dashboard per il monitoraggio dei KPI e reportistica strategica a supporto dei processi decisionali.

Microsoft Office 365 (livello avanzato):

Word; Excel (analisi dei dati, fogli di calcolo complessi); PowerPoint (presentazioni istituzionali e strategiche).

Strumenti digital per la collaborazione e la governance: Microsoft Teams, SharePoint, OneDrive.

Piattaforme della Pubblica Amministrazione: sistemi di e-Government, e-Procurement e piattaforme digitali per la gestione amministrativa e la progettazione.

Gestionali e piattaforme di monitoraggio per progetti di ricerca, innovazione e programmi finanziati con fondi europei e nazionali.

Competenze organizzative e gestionali

Competenze nella trasformazione digitale e nella gestione di processi digitalizzati
Spiccata capacità di leadership e di coordinamento di team multidisciplinari; consolidata esperienza nella pianificazione strategica e nella gestione di progetti complessi; elevate competenze di problem solving e decision making in contesti ad alta pressione. Elevata flessibilità e capacità di adattamento a scenari in continua evoluzione, con forte orientamento ai risultati e alla valorizzazione delle risorse umane

ULTERIORI INFORMAZIONI

Insignita dell'onorificenza di **Ufficiale dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana**, ai sensi del DPR 27 dicembre 2010, registrata nell'Albo degli Ufficiali al n. 6486 S.V.

Finalista al **WE Award – Women Excellence 2025**, sezione **Innovazione**, promosso da *Il Sole 24 Ore* in collaborazione con il *Financial Times* e con la media partnership di *Sky TG24*.

Publicazioni come Autore

1. **Toscana: 17 milioni per finanziare ricerca e sviluppo per grandi imprese, micro e PMI**
Rivista Finanziamenti su misura – Agevolazioni per le imprese: comunitarie, nazionali, regionali, fondi strutturali, Edizione 04/2020, ISSN 1974-22662155, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
2. **The financial dynamics of university-based firms: The effect of different financing sources on the firm financial performance**
International Journal of Business and Social Science, Vol. 11, No. 12, December 2020, ISSN 2219-1933
3. **Dottorati Comunalì: innovative politiche di sviluppo del capitale umano per le aree interne**
Rivista Aziendaitalia, Mensile 04/2021, ISSN 0394-2155, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
4. **2 milioni per progetti di ricerca per il riciclaggio di rifiuti, l'ecodesign dei prodotti e relativi rifiuti**
Rivista Finanziamenti su misura, Edizione 04/2021, ISSN 1974-2266 2155, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
5. **Edilizia scolastica: Fondo asili nido e scuole dell'infanzia**
Rivista Aziendaitalia, Mensile 05/2021, ISSN 0394-2155, Wolters Kluwer Italia S.r.l.

6. **Aiuti de minimis: per non superare il massimale l'impresa può chiedere di ridurre il finanziamento**
Ipsa quotidiano, 03/05/2021, ISSN 2239-0545, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
7. **Horizon Europe: quali sono le nuove opportunità di finanziamento per le imprese**
Ipsa quotidiano, 19/05/2021, ISSN 2239-0545, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
8. **Interventi e risorse della programmazione UE: il QFP 2021-2027 e "Next Generation EU"**
Rivista AziendaItalia, Mensile 06/2021, ISSN 0394-2155, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
9. **Il project management e la finanza agevolata europea per le imprese nella programmazione 2021/2027**
Monografia, Giugno 2020, ISBN 978-88-7487-469-9, Edizioni scientifiche Ma.Gi srl
10. **BANDI DEL I PILASTRO "EXCELLENT SCIENCE" - Horizon Europe: finanziati gli investimenti in progetti di ricerca scientifica e innovazione**
Ipsa quotidiano, 30/06/2021, ISSN 2239-0545
11. **Le politiche pubbliche del Ministero dell'Università e della Ricerca di internazionalizzazione per la valorizzazione e per il rafforzamento del capitale umano e della ricerca a favore dello sviluppo delle imprese, anche in funzione della nuova programmazione 2021-2027**
Rivista Consulenti e Impresa, Anno 1, Numero 3, 03/2021
12. **SOLUZIONI INNOVATIVE E NUOVE TECNOLOGIE - Horizon Europe: opportunità di finanziamento per le imprese del cluster "Health"**
Ipsa quotidiano, 02/07/2021, ISSN 2239-0545
13. **Horizon Europe: finanziati i progetti per l'industria creativa e le trasformazioni economiche**
Ipsa quotidiano, 02/08/2021, ISSN 2239-0545, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
14. **Horizon Europe: finanziamenti per progetti innovativi in materia di sicurezza e cybersicurezza**
Ipsa quotidiano, 07/09/2021, ISSN 2239-0545, Wolters Kluwer Italia S.r.l.

La sottoscritta Sabrina Saccomandi dichiara, ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e s.m.i., la veridicità delle informazioni contenute nel presente curriculum vitae e autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del D.lgs. n. 196/2003 e s.m.i.

Teramo, 19 marzo 2026

Sabrina Saccomandi

In fede.

Roma, 19 marzo 2026

Firma

Sobrinow Saccomandi

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

PERSONAL INFORMATION

Sabrina Saccomandi

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Tax Code SCCSRN69H65L1013G

Gender female | Date of Birth 25 giugno 1969 | Nationality Italian

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Chartered Accountant, Statutory Auditor, Adjunct Professor. Former Director General of the Rome Technopole Foundation, currently Director General of the BF Research Foundation (BF Group S.p.A., listed company).

Professional with extensive experience in management, monitoring, verification and reporting of EU, national and regional funded programmes (ESF, ERDF, EAFRD, AMIF, Horizon 2020/Europe, LIFE, NRRP, REACT-EU, FSC).

Advanced expertise in: Administrative and accounting controls; Compliance auditing Internal control systems evaluation; Risk analysis.

Fully aligned with statutory audit methodologies and ISA Italy standards.

Extensive experience in coordinating and auditing complex projects, including roles as Statutory Auditor and Chair of Boards of Auditors, ensuring: Procedural correctness; Financial traceability; Documentary consistency; Regulatory compliance.

06/03/2026 **President – Foundation of Chartered Accountants and Accounting Experts of the Province of Teramo**

Strategic governance and oversight;

Supervision of administrative accounting management;

Internal control systems monitoring;

Coordination of training activities and compliance verification;

Activities aligned with statutory audit principles (transparency, traceability, accountability).

Foundation of Chartered Accountants and Accounting Experts of the Province of Teramo - Via M. Delfico 6, Teramo

10/09/2026 **Statutory Auditor**

Assignment as statutory auditor for the cascading call Spoke 8 Sapienza – University of Rome, project "CHANGES" (Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society), Extended Partnership under NRRP – Project SMIcupa

Conservatory of Music "Gaetano Braga" – Corso San Giorgio, Teramo

10/09/2026 **Statutory Auditor**

Assignment as statutory auditor for the cascading call Spoke 8 Sapienza – University of Rome, project “CHANGES” (Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society). Extended Partnership under NRRP – Project SMIcupa

Teatro Marruccino - Via Cesare de Lollis, 10 Chieti

01/01/2026 – PRESENT **Director General BF Research Foundation – BF Group S.p.A. (listed company)**

Foundation of the BF Group dedicated to research and innovation activities:

Responsibility for administrative, financial and strategic management of research and innovation activities;

Design and implementation of internal control systems:

Reporting and auditing of funds and grants (Horizon EIC, Horizon MSCA RISE, etc.

BF Research Foundation, Via Cavicchini, 2 - 44037 Jolanda di Savoia (FE)

30/01/2026 – PRESENT **Member of the National Tourism Observatory – Director of the Scientific Committee**

Appointment as Member of the National Tourism Observatory with the role of Director of the Scientific Committee, pursuant to Ministry of Tourism Decree Prot. 265054 of 21 November 2025.

**Ministry of Tourism – National Tourism Observatory
Via di Villa Ada, 55 – 00199 Rome**

25/07/2025 – PRESENT **Senior Expert Consultant / Statutory Auditor**

Senior Expert Consultant – Profile H for the project “Territorial Support and Accompaniment Services” (Eutalia S.r.l. – Department for Cohesion Policies, Presidency of the Council of Ministers), PNC 2021–2027.

Coordination of the economic-financial monitoring team and predictive planning of interventions;

Analysis of deviations through the AppCoe platform, data systematization and verification of project evidence;

Definition and evaluation of performance indicators and monitoring parameters;

Activities carried out using a risk-based approach, consistent with statutory audit principles and ISA Italy standards.

**Eutalia S.r.l. (wholly owned by the Ministry of Economy and Finance)
Via Flaminia 888 – 00191 Rome**

<https://www.eutalia.eu>

17/05/2025 – 31/07/2025 **Chair of the Evaluation Committee – Ministry of Tourism**

Chair of the Evaluation Committee – Public Call No. 2 for the funding of excellence training projects in the tourism sector aimed at establishing the National Strategic Hub for Advanced Tourism Education. Appointment pursuant to Ministerial Decree Prot. n. 139581/25 of 17 April 2025.

**Ministry of Tourism – General Secretariat
Via di Villa Ada, 55 – 00199 Rome**

10/05/2025 – 10/06/2025 **Lecturer – Training Services**

Expert lecturer for the training course “Management of Public Funds and Calls” National and regional funding calls (research, innovation, training);

	<p>Direct European funds. Digit'Ed S.p.A. Via San Vigilio 1 – 20142 Milan</p>
03/07/2025 – PRESENT	<p>Member of the Scientific Committee – AEPI Confederation Confederation of European Associations of Professionals and Enterprises CONFEDERAZIONE AEPI Via degli Uffici del Vicario, 43 00186, Rome</p>
31/01/2025 – 30/06/2026	<p>Member of Public Competition Commission Member of the examination board in a public competition, based on qualifications and exams, for the recruitment of one executive-level position (second tier, permanent contract) within the management staff of the National Agency for Microcredit. National Agency for Microcredit, Via Vittoria Colonna, 1, Rome</p>
09/07/2024- 31/08/2024	<p>Member of Selection Committee – Horizon Europe Project Horizon Europe - ERC-2021 - ADG “The Italian Lauda: Disseminating Poetry and Concepts Through Melody (12th-16th centuries)” Member of the selection committee for the recruitment of one independent contractor for research activities within the Horizon Europe project – ERC-2021 – ADG: <i>“The Italian Lauda: Disseminating Poetry and Concepts Through Melody (12th–16th centuries)”</i> Gran Sasso Science Institute - Viale F. Crispi, 7 67100 L'Aquila</p>
25/03/2024 – PRESENT	<p>Member of the Monitoring Committee – Regional Programme ERDF Lazio 2021–2027 Member (advisory role) of the Monitoring Committee of the ERDF Regional Programme Lazio 2021–2027, representing the Rome Technopole Foundation. Regione Lazio, AdG FESR Regione Lazio</p>
16/01/2024 – PRESENT	<p>Director General Rome Technopole Foundation – Technological Hub, NRRP Innovation Ecosystem (Lazio Region) Appointment as Director General of the Rome Technopole Foundation – NRRP Research and Innovation Hub, including: 8 flagship projects and 6 spokes; Key sectors: digital transition, energy transition, health and biopharma; One infrastructure building project. Project reference: NRRP Mission 4, Component 2, Investment 1.5 – funded by the European Union – NextGenerationEU <u>Governance includes:</u> President: Rector of Sapienza University of Rome Vice President: President of Unindustria <u>Key responsibilities:</u> Strategic management of flagship projects and spokes; Administrative-accounting supervision; Compliance with DNSH (Do No Significant Harm) requirements; NRRP audit activities; Monitoring of milestones and targets;</p>

Coordination of internal control systems and financial processes.

The Foundation includes: 10 universities, 4 research centers, Public institutions, Major corporations.

Key areas:

- Digital and energy transition;
- Health and biopharma;
- Risk management (EU funds and NRRP);
- Financial systems and credit risk;
- Data science management and analytics;
- Governance of complex portfolios.

<https://www.rometechnopole.it/chi-siamc-management/>

Rome Technopole Foundation –Operational headquarters Viale Regina Elena 295, registered office at “Sapienza” University of Rome
<https://www.rometechnopole.it>

The role will end with the approval of the 2025 budget.

19/12/2023

Senior Expert / Statutory Auditor

Expert for technical-consulting assistance activities to SMEs on the UNI/PdR 125:2022 reference practice for achieving the certification of gender equality envisaged by the PNRR - Mission 5, component 1, Investment 1.3;

Expert notice for the certification of gender equality in companies;

Expert for technical assistance - consultancy activities on the reference practice UNI/PdR 125:2022 - PNRR Mission 5 Component 1, investment 1.3 "Gender equality certification system".

Activities: compliance analysis, documentary checks, evaluations of organizational processes and verification of the reliability of the indicators (KPIs) required by the technical regulations, preparation of objective evidence, definition of internal control systems and assessment of risks connected to the certification process, ensuring traceability, correctness of data and alignment with the requirements required by PdR 125:2022.

Department for Equal Opportunities – Presidency of the Council of Ministers
Unioncamere

12/2023- 12/2024

Senior Consultant / Statutory Auditor

Project Manager supporting the Single Commissioner for Wastewater Treatment

Senior consultant for audit and control activities to support the Sole Commissioner for adaptation interventions to the sentences of the EU Court of Justice (C-565/10, C-85/13) regarding collection, sewage and purification.

Documentary verification, technical-administrative audit, work progress control and procedural compliance.

Application of review and risk assessment methodologies, ensuring the traceability and correctness of the evidence produced.

Eutalia S.r.l., Socio Unico Ministero dell'Economia e delle Finanze, Via Flaminia, 388 - 00191 Rome

07/2024- 08/2024

Member of ERC Commission

Appointment as member of the selection committee (art. 2222) for Horizon Europe ERC-2021 project "The Italian Lauda: Disseminating Poteri and Concepts Through Melody (12th-16th centuries)" (CUP D13C22001660006)

GSSI GRAN SASSO SCIENCE INSTITUTE, Viale F. Crispi, 7 67100 L'Aquila

06/2023 – 06/2024 **Senior Consultant / Statutory Auditor**

Senior consultant for audit and compliance activities to support the SPOKE PNRR (M4C2 – Investment 1.5) in the procedures for issuing cascade tenders.

Verification of compliance with state aid regulations, competition and public contract rules, and EU and national provisions.

Documentary checks, risk assessment and monitoring of internal control systems for the recruitment of researchers/technologists.

Application of methodologies consistent with legal audit, accountability and compliance PNRR M4 C2 Inv 1.5 funded by the European Union – NextGenerationEU

HUB VITALITY - VITALITY Foundation- Piazza Santa Margherita 2, 67100 L'Aquila - ITALIA

06/2023 – 06/2027 **Statutory Auditor – Chair of the Board of Auditors
Italian Foundation for Forensic Innovation – National Bar Council**

President of the Board of Auditors as Legal Auditor at the Italian Foundation for Forensic Innovation - National Forensic Council

Supervision of administrative-accounting regularity, internal control systems and regulatory compliance.

Coordination of audit activities, risk analysis and supervision of financial statement verification processes and procedures.

Issuance of opinions and certifications in line with the principles of statutory auditing and ISA Italia standards

Italian Foundation for Forensic Innovation – National Bar Council– Via del Governo vecchio, n. 3 Roma

05/2017 –01/2024 **Auditor / Senior Consultant
Senior Expert Consultant – Professional Profile II**

Specialist support to the Managing Authority (AdG) in all phases of implementation of the National Operational Programme Research and Innovation (PON RI) 2014–2020 (ERDF and ESF) – FSC and POC for 16,000 projects:

- Coordination and monitoring of interventions against milestones/targets;
- Technical-administrative audit and documentary verification of produced evidence;
- Analysis of compliance, traceability, and regulatory alignment (EU/national);
- Evaluation of internal control systems and risk assessment management;
- Structured reporting (KPI/indicators) and support for financial reporting.

Scope of Interventions under PON RI 2014–2020 and data science management activities:

- Financial engineering instruments (Guarantee Fund, Research and Innovation Fund of Funds – R&I loans, Equity, quasi-equity, equivalent instruments);
- Innovative industrial PhD programmes, PON ESF 32nd–35th cycles;
- "Innovation and Green" PhDs REACT–EU DM 1061/2021, 36th cycle;
- REACT-EU – Innovation and Green research contracts DM 1062/2021, FSC PhDs;
- Attraction and mobility of researchers – RTDA Contracts, PON ESF Notice;

- Member of the Working Group of the National Recovery and Resilience Plan (PNRR), appointed by Director General of Research – General Secretariat, Ministry of University and Research (MUR), Decree Prot. 1446, 25 June 2021;
- Coordinator of task forces activated by MUR/Research Directorate/AdG PON R&I at Italian Universities.

Areas of activity:

- Programming ERDF, ESF, and REACT EU measures (PhDs, research contracts, financial engineering instruments) and contribution to PNRR Working Group (MUR) activities;
- Management and coordination of PON R&I interventions and MUR task forces at universities for technical support, monitoring, and implementation verification;
- Technical-administrative audit and documentary verification;
- Management of procedural, financial, and regulatory risk, including preventive and corrective measures;
- Ex-ante, in-progress, and ex-post evaluation of projects and performance in compliance with European regulations;
- Data science management for dataset creation, statistical analyses, predictive models, and dashboards to support programming and decision-making.

Website Reference: <https://www.ponricerca.gov.it>

MINISTRY OF UNIVERSITY AND RESEARCH – General Secretariat / Directorate General for Research
Largo Antonio Ruberti, 1 – 00153 Rome, Italy

09/2019 – 12/2020 Member of the working group of the Ministry of University and Research - General Secretariat General Directorate for the coordination and valorisation of research and its results to support the definition of the National Research Program 2021 - 2027 pursuant to Legislative Decree 204 of 5 June 1998 and for the purpose of defining the proposal for the National Research Program 2021-2017, right appointment of the Director General of the General Directorate for Coordination, the Promotion and Enhancement of Research prot. MIUR 17279 of 23/9/2019 and subsequent Decrees: Directorial Decree prot. 544 of 24/4/2020 and Directorial Decree prot. 969 of 3/7/2020 and related public consultations.

MINISTRY OF UNIVERSITY AND RESEARCH – General Secretariat / Directorate General for Research
Largo Antonio Ruberti, 1 – 00153 Rome, Italy

04/2020 – 12/2020 Italy Representative on behalf of the Ministry of Universities and Research for the European Research Area (ERA) Corona platform – Italy, overseeing, in collaboration with the Commission's Directorate-General for Research and Innovation (DG R&I) - Horizon 2020, the activation, implementation and updating of the dedicated website <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/covid-19/it/154>. Liaison and coordination activities for all Italian calls for research for COVID-19. Activities in close coordination with IT OECD/OECD Committee for Scientific and Technological Policy (CSTP), IT Representative, European Research Area Committee (ERAC) Member States' Representative, ERAC Steering Board.

MINISTRY OF UNIVERSITY AND RESEARCH – General Secretariat / Directorate General for Research
Largo Antonio Ruberti, 1 – 00153 Rome, Italy

04/2023 – 31/12/2025 **Legal Auditor/Senior Consultant**

PNRR specialist consultancy pursuant to Ministerial Decree 226/2021 and Ministerial Decree 301/2022 for the management of the resources assigned to the University (Ministerial Decree 117/2023 and 118/2023).

Documentary audit, administrative audit-accounting and check for compliance with PNRR rules and national regulations.

Support for the definition of internal control, risk management and evidence traceability systems for higher education.

TELEMATIC UNIVERSITY OF SAN RAFFAELE ROME, Via di Val Cannuta, 247, 00166 Rome

05/2021 – 01/2024 **Legal Auditor/Senior Consultant**

Expert consultant in budget, accounting and management control at the Agency's Directorate of Economic, Financial and Asset Management - Legal Auditor

Administrative audit activities-accountant, verification of reporting processes and analysis of internal control systems.

Checks on writing, procedures and balance sheet data in line with the ISA Italia principles and the methodologies specific to statutory audit.

AGENCY FOR THE ADMINISTRATION AND DISPOSAL OF ASSETS SEIZED AND CONFISCATED FROM ORGANIZED CRIME supervised by the Ministry of the Interior - GENERAL DIRECTORATE OF ECONOMIC, FINANCIAL AND PROPERTY MANAGEMENT - Agreement with Studiare Sviluppo Srl now Eutalla Srl, Sole Member of the Ministry of Economy and Finance, Rome

02/2022 – 05/2024 **Revisore Legale/ Visiting Scientist**

Visiting Scientist nell'ambito del programma "Research and Innovation in Higher Education in the framework of PNRR".

Attività di analisi, auditing metodologico e valutazione dei processi amministrativi e dei sistemi di controllo interno relativi ai progetti di ricerca e formazione finanziati dal PNRR.

Supporto allo sviluppo di modelli di monitoraggio, indicatori e procedure di compliance in coerenza con i principi della revisione legale.

GSSI GRAN SASSO SCIENCE INSTITUTE – Scuola Universitaria superiore (AQ) Viale Francesco Crispi, 7 Rectorate, Via Michele Iacobucci, 2, 67100 L'Aquila AQ

10/2021 – PRESENT **Statutory Auditor**

Member of the Board of Auditors – *Italian Foundation for Forensic Innovation (FFIF)*

Oversight and auditing of administrative and accounting compliance and verification of procedures in accordance with statutory auditing principles.

Review of financial statements, assessment of internal control systems, and preparation of opinions and attestations according to ISA Italy standards.

FONDAZIONE ITALIANA PER L'INNOVAZIONE FORENSE FONDAZIONE ITALIANA (FFIF) Consiglio Nazionale Forense, Via del Governo Vecchio 3, Rome

- 11/2015 – PRESENT **Adjunct Professor**
 University lecturer under Art. 23 Law 240/2010, teaching "European Project Design Techniques" at various degree programs (Class L-16, L-22, L-26, L-4) and "Corporate Finance" from the academic year 2020/2021 onwards.
SAN RAFFAELE UNIVERSITY, Via di Val Cannuta, 247 Roma
- 04/2023 – 05/2023 **Statutory Auditor / Senior Consultant**
 Training and thematic seminars on MUR-PNRR doctoral projects (DM 117/2023 and 118/2023) – controls and audits.
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA
- 11/2022 – 02/2023 **Commission Member**
 Agenzia Spaziale Italiana
 06-85671 - asi@asi.postacert.it
 Component of the competition commission Call no. 15/2022 as PNRR expert – Public selection, based on qualifications and interview exam, to fill no. 1 full-time and permanent position in the Italian Space Agency, in the profile of Technologist Manager, 1st professional level, 1° salary range – Accounting and Finance Area.
AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - ASI
- 06/2021 – 11/2022 **Legal Auditor/Senior Consultant**
 FAMI expert for technical coordination, administrative audits -accounting and project compliance "Gates of Europe 2020/2021", with controls based on legal audit and audit principles.
 Expert for the technical coordination of project activities (Directorial Decree prot. 571/2021) within the framework of the FAMI Project "Gates of Europe 2020/2021".
 Support to the General Directorate for the Student of the Ministry of Education for verification activities, compliance control and supervision of administrative-accounting processes.
 Control of documentation on the SAP IGRUE platform (code 2014IT65AMNP001 – CS 5843), risk analysis, traceability of evidence and application of methodologies compliant with legal review and ISA Italia principles.
MINISTRY OF EDUCATION - GENERAL DIRECTORATE FOR STUDENTS, INCLUSION AND SCHOOL GUIDANCE, Viale Trastevere, 76/a - 00153 ROME
- 03/ 2021 – 07/2021 **Chairperson of Selection Committee**
 Trusteeship as President of the Competition Commission for the recruitment, at the Milan Section of the Institute, of a unit of staff with a fixed-term employment contract, pursuant to art. 15 - IV paragraph, letter a) of the CCNL 1994 – 1997 for staff at levels VIII to IV, to be classified in the profile of Administrative Officer at V professional level "expert in European design".
National Institute of Nuclear Physics, INFN, Via E. Fermi Frascati, Rome
- 06/2019 – 02/2020 **Legal Auditor/ Middle Consultant**
 Middle Expert for audit, management and reporting of projects FAMI 740/1366/1597, with administrative checks-accountants and verifications in line with legal review. Administrative audit activities-accounting, eligibility and traceability verification of expenditure and control of financial documentation. Analysis of compliance with FAMI

Regulations 2014–2020, risk assessment and oversight of internal control systems, consistent with the principles of legal review.

MINISTRY OF EDUCATION, UNIVERSITY AND RESEARCH, Viale Trastevere, 76/a - 00153 ROME **Convention Studiare Sviluppo Srl**

04/2020 – 12/2022 **Legal Auditor/Senior Consultant**

Senior expert for audit, control and administrative compliance under the Notice #Educare (Department of Family Policy), with an approach based on the principles of legal review.

Administrative verification activities -accounting, regulatory compliance control, and supervision of management and reporting processes for funded socio-educational projects.

Audit of procedures, evidence and internal control systems, with an approach consistent with the principles of statutory audit.

PALAZZO CHIGI - Department for Family Policies (Convention DPF003 – 18/02/2021 with Studiare Sviluppo Srl now Eutalia Srl, Sole Member of the Ministry of Economy and Finance, Rome), Via IV Novembre Rome

10/ 2020 -03/2021 **Legal Auditor/Senior Consultant**

Appointment by the Provincial Council of Teramo, just Decree of the President of the Province of Teramo no. 12 of 10/15/2020 as a member of the expert group for concerted planning with the Municipalities for the projects to be nominated for the Abruzzo Region for "Abruzzo and the NextGeneration EU"

Province of Teramo, Via G. Milli Teramo 64100

06/2020 – 04/2022 **Legal Auditor/Senior Consultant**

Senior Expert (Cat. B) – Technical support to the Notice Evaluation Commission #CONCILIAMO (Department of Family Policy – PCM).

Administrative audit activities-accounting, regulatory compliance verification, document control and support to the investigative processes.

Risk analysis, evaluation of internal control systems and application of methodologies consistent with the principles of statutory audit.

PALAZZO CHIGI - Department for Family Policies (Convention DPF002 – 22/04/2020 with Studiare Sviluppo Srl now Eutalia Srl, Sole Member of the Ministry of Economy and Finance, Rome via Flaminia n. 888)

06/2017 – 05/2018 **Legal Auditor/Senior Consultant**

Legal Auditor / Senior Consultant – Project Coordinator LABGIOVANI (National Forensic Council).

Coordination and audit of funded projects: PAT.hways T.ransfer I.nnovation, Green Light Europe Funds (Notice 2/2017), LAweyers for European Policy.

Administrative verification-accounting, regulatory compliance review, evaluation of internal control systems and traceability of evidence.

Supervision of Eurodesign and reporting processes in consistency with the principles of statutory audit.

National Bar Council, La Spezia Bar Association Council, Nocera Inferiore Bar Association Council, Patti Bar Association Council

- 06/2018 – 05/2021 **Administrative manager pursuant to art. 19, paragraph 6 of Legislative Decree 165/2001 s.m.i. ex art. 19, comma 6 D. Lgs 165/2001 s.m.i.**
- Administrative manager pursuant to art. 19, co. 6, Legislative Decree 165/2001 – extra-organic assignment, non-general level.
- Technical-operational coordination of special projects, including projects financed from European resources. Administrative audit-accounting, process control, evaluation of internal control systems and risk analysis. Monitoring supervision, reporting and procedural compliance, consistent with the principles of statutory audit and ISA Italia standards.
- NATIONAL FORENSIC COUNCIL of the Ministry of Justice (Minutes 45-A, session of April 20, 2018) Via del Governo Vecchio 3, Rome**
- 09/2016 – 12/2016 **Administrative manager pursuant to art. 19, paragraph 6 of Legislative Decree 165/2001 s.m.i**
- Manager at non-general level, pursuant to art. 19.6 Legislative Decree 165/2001, at Office IV (Territorial Area of Chieti and Pescara) Regional School Office for Abruzzo, formerly the Education Authority of Chieti – Pescara.
- MINISTRY OF EDUCATION, UNIVERSITIES AND RESEARCH - REGIONAL SCHOOL OFFICE FOR ABRUZZO USR Abruzzo GENERAL DIRECTORATE, Via Ulisse Nurzia, 67100 L'Aquila AQ**
- 11/2013 – 10/2016 **Legal auditor**
- 10/2016 – 10/2018 Member of the Board of Auditors of the National Forensic Council, appointed by the First President of the Supreme Court of Cassation, with Decree 88 of October 24, 2017, pursuant to Article 37 of Law 247/2012 of the National Forensic Council.
- Former President of the Board of Auditors of the National Forensic Council since November 2013 – 2013
- NATIONAL FORENSIC COUNCIL of the Ministry of Justice (Minutes 45-A, session of April 20, 2018) Via del Governo Vecchio 3, Rome**
- 09/2015 – 08/2016 **Head of the Presidential Trust Office – Pescara office**
- In command from the University of Teramo
- Main projects:
- ABRUZZO REGION**
- Commanded by the University of Teramo at the Direct Collaboration Trust Office of the President of the Abruzzo Regional Council - Head of the Pescara Specialist Assistance Office: in collaboration with the Single ESF and ERDF AdG of the Abruzzo Region, for the Economic Programming and Evaluation of the Public Policies of the European Structural and Investment Funds (ESI-ESF- ERDF – EAFRD), Financial engineering instruments (Guarantee Fund, loans, equity, quasi-equity) FSC and Unitary Programming ((C&I, R&I PON, SME Initiative, School, Governance and Institutional Capacity, Inclusion, FEAD 2014 2020, National Programme for Research Infrastructure (PNIR) 2014 2020, National Programme for Research 2014 2020, Horizon 2020), support for the closure of the ESF, ERDF and EAFRD Structural Funds 2007 2013 and of the CTE Programme - IPA ADRIATIC, Working Group Member of the Economic and Financial Programming Document 2016-2018. Responsible at Palazzo Chigi - Technical Secretariat Undersecretary De Vincenti for the design and definition of the Abruzzo Patti Masterplan for the South (FSC Funds), contact person for investment attraction measures and Development Contracts with trade unions, member of the working group for regional programming Juncker Plan and for the

amendment Trans-European Transport Network (TEN-T), contact person at CIPE, contact person for the Committee of the Regions in Brussels (ECON, COTER, BUREAU).

ABRUZZO REGION, Presidency of the Council - Viale Bovio 425 Pescara

- 01/2003 – 08/2015 Expert component**
 Representing the University of Teramo, member of the Working Group on the Memorandum of Understanding of the Abruzzo Region of the Universities of Abruzzo (CCRUA) and the AdG ESF and ERDF of the Abruzzo Region for the planning, implementation, control and evaluation of ESF and ERDF interventions between the Abruzzo university system, the Abruzzo Region, INFN - Gran Sasso National Laboratories and the Abruzzo business system.
University of Teramo
- 10/2016 – 10/2018 Statutory Auditor**
 Chairperson of the Board of Auditors – *Higher School of Advocacy, CNF Foundation (Ministry of Justice)*
SCUOLA SUPERIORE DELL'AVVOCATURA, CNF Foundation (Ministry of Justice), Piazza dell'Orologio, 7, Rome
- 03/2015 – 05/2015 Statutory Auditor / Senior Consultant**
 Visiting Professor in Project Management and Technology Transfer (POR ERDF Abruzzo), with process audit, compliance and management support activities for funded projects
 Visiting Professor in Project Management and Technology Transfer (POR ERDF Abruzzo), with process audit, compliance and management support activities for funded projects.
COPE Consortium Punto Europa TERAMO (Europe Direct), Parco della Scienza Teramo
- 07/2015 – 12/2015 Legal Auditor / Senior Consultant**
 Expert consultant for on-the-spot checks and controls under the Microcredit Fund – ESF Abruzzo OP 2007–2013.
 Administrative audit-accountants with final beneficiaries, verification of eligibility of expenditure and checking of documentation produced at the conclusion of investments.
 Analysis of compliance with ESF regulations, risk assessment and traceability of evidence consistent with the principles of statutory audit. Expert consultant for verifications and on-the-spot checks under the Microcredit Fund – ESF Abruzzo OP 2007–2013.
Abruzzo Sviluppo SpA with sole shareholder Abruzzo Region, Pescara
- 11/2014– 11/2015 Legal Auditor / Senior Consultant**
 Expert consultant for ESF project design, monitoring, verification and reporting (FSE Abruzzo OP 2007-2013 – Special Open and Inclusive Schools Project, Axis 4).
 Administrative audit activities-accountant, expenditure eligibility check and procedural consistency check for beneficiary educational institutions.
 Project coordination also as Director of the Accredited Training Body of the University of Teramo.

Review of complex projects (Inclusive Communities, New Ranking to School, School.Account@Te.Open.And.Inclusive.It, IN@TE) with application of methodologies consistent with the legal review and the ISA Italia principles.

09/2014 – 12/2014

Legal Auditor/Senior Consultant

Expert for administrative audit-accountants under Action 3.4 of the ESF Microcredit Fund (FO FSE Abruzzo OP 2007-2013) - CUP C97C10000010007 and C97C10000020007 –EC order AS_17_2010 ESF Microcredit Fund PO FSE Abruzzo 2007-2013 Ob. Regional Competitiveness and Employment” (DGR No 744/2010 and DGR 846/2010)

Verification of eligibility of expenditure, control of documentation and assessment of compliance with DGRs 744/2010 and 846/2010.

Documentary audits, financial traceability, risk analysis and controls in line with statutory audit principles and ISA Italia standards.

ABRUZZO SVILUPPO SPA with sole shareholder Abruzzo Region

08/2012 – 08/2015

Legal Auditor / Senior Consultant

Expert consultant for the establishment, start-ups and executive design of the ITS Foundation – Pescara Secondary Office (Multi-axle Special Project “Networks for strengthening the education system”).

Structuring administrative processes, document audit, regulatory compliance review, and preparing evidence for eligibility and reporting purposes.

Activities conducted with a consistent approach to legal review principles and ISA Italia standards.

FOUNDATION “HIGHER TECHNICAL INSTITUTE FOR NEW TECHNOLOGIES FOR MADE IN ITALY, TERAMO AGRI-FOOD SYSTEM AND PESCARA FASHION SYSTEM” PESCARA SECONDARY HEADQUARTERS

08/2012 – 08/2015

Legal Auditor / Senior Consultant

Coordinator and Design Manager of the Multi-axis Special Project “Networks for Strengthening the Education System” for the ITS Teramo Foundation – Agri-food System.

Support for the establishment and start-up of the Foundation, with structuring of administrative-accounting processes and preparation of executive planning.

Document audit, regulatory compliance verification and evaluation of internal control systems according to methodologies specific to legal review.

FOUNDATION “HIGHER TECHNICAL INSTITUTE FOR NEW TECHNOLOGIES FOR MADE IN ITALY, TERAMO AGRI-FOOD SYSTEM AND PESCARA FASHION SYSTEM” – TERAMO HEADQUARTERS

09/2012 – 12/2012

Legal Auditor / Senior Consultant

Expert in the monitoring and evaluation of the Project “Development and Innovation” – POR FSE Abruzzo 2007-2013, PO 2009/2011 – Special Adaptability Project.

Administrative audit -accounting, documentary verification of training plans and physical progress control -financial.

Analysis of regulatory compliance, eligibility of expenditure, traceability of evidence and evaluation of internal control systems, in line with the principles of statutory audit.

Consortorform scarl Via Molinari 2/b Teramo 64100

05/2010 – 10/2010

Legal Auditor / Senior Consultant

Expert member of the Evaluation Commission for the PORE ERDF Abruzzo – Activity 1.2.1, assignment given by Abruzzo Sviluppo SpA (18/05/2010).

Technical-administrative evaluation of SME project proposals, eligibility analysis, consistency and regulatory compliance.

Application of audit methodologies, risk assessment and principles attributable to statutory audit.

ABRUZZO SVILUPPO SPA – Società in house Regione Abruzzo

06/2009 – 09/2012 **Management Advisor - Board Member appointed by the University of Teramo to the Punto Europa Teramo – COPE TERAM Consortium.**

Strategic direction functions, monitoring and supervision of administrative management-accounting and funded projects.

Evaluation of financial statements, financial plans, reporting and internal control systems, with an approach consistent with the principles of statutory audit.

CONSORZIO PUNTO EUROPA TERAMO SCARL (COPE TERAM),

06/2010 – 05/2016 **Independent Evaluation Body – OIV**

OIV component at the Sibillini Mountains National Park Authority (art. 14, c. 3, Legislative Decree 150/2009; CIVIT opinion no. 23/2010).

Evaluation of organizational/individual performance, SMVP presidium, verification of transparency and administrative integrity.

Audit of internal control systems, risk analysis and verification of procedural consistency, in line with the principles of legal review

SIBILLINI MOUNTAINS NATIONAL PARK AUTHORITY - Sibilla Park, Visso Macerata

07/2007 – 12/2007 Member of the Examining Commission, as Expert in Internationalization of Companies for the award of no. 15 CO.CO.CO positions within the SRINT project Activation of the Business Internationalization Desk, Ordinance No. DI/68 of 12 July 2007

REGION - PRODUCTION ACTIVITIES DIRECTORATE

07/2003- 07/2004 OIV component at the Sibillini Mountains National Park Authority (art. 14, c. 3, Legislative Decree 150/2009; CIVIT opinion no. 23/2010).

Evaluation of organizational/individual performance, SMVP presidium, verification of transparency and administrative integrity.

Audit of internal control systems, risk analysis and verification of procedural consistency, in line with the principles of statutory audit.

ENFAP Abruzzo, Via Tirino 14 Pescara

01/2003 – 09/2015 **Official, Head of the University Projects Service and since December 2008 High Professionalism EP – Head of Research Sector Innovation Development Internationalization and subsequently Research Area University of Teramo**
Head of Human Resources Area – HR and General and Institutional Affairs Area (EP- permanent and 50% part-time employee) University of Teramo

06/2021 – 01/2024 Permanent employee University of Teramo High professionalism. (In command at the Presidency of the Abruzzo Region in 2015/2016, on leave for a managerial role, first USR Abruzzo and then the National Forensic Council) returned to service in June 2021 part time at 50.% until 31 January 2024 with the following roles:

1. from 2003 to 2004 Head of General Affairs Service;
2. from 2004 to 31 August 2015 head of the University Project Service (Eurodesign);
3. since January 2009 – December 2014 Head of the Research, Innovation, Development, Internationalization Sector: University and Development Projects

Service; Research Activity Management Service, European Project Audit Reporting; PhD Service; Student Mobility and International Relations / Erasmus Service;

4. Head of RESEARCH AREA, (from December 2104 to 31 August 2015): Research Training Office; Project Design and Management/Eurodesign Office; (Interim Head); Technology Transfer Office; Research Evaluation and Enhancement Office (Interim Head);

5. Director of the ESF Operational Headquarters of the University of Teramo accredited to the Directorate of Active Labour, Training, Education and Social Policies of the Abruzzo Region pursuant to Ministerial Decree 166/2001 for the macrotypes Higher Education, Continuing Education, Guidance

6. LEAR for the University of Teramo for the VII Framework Programme, for Horizon 2020 and for Horizon Europe.

7. Since 2015, he has been in charge of the Abruzzo Region and has been discharged from management positions

8. from June 2021 to January 2024 Head of Human Resources and General and Institutional Affairs (EP - permanent and 50% part-time employee)

Administrative manager of complex projects, with audit, internal control, reporting and verification activities for compliance with legal audit principles. * Detail sheet Università degli Studi di Teramo, Teramo – località Colleparco Teramo 64100

06/2003 – 02/2004 Professional occasional collaboration assignment for provincial sustainable development, with activation of the Agenda 21 Forum, management of environmental certification and coordination of environmental marketing.

PROVINCIAL ADMINISTRATION OF ASCOLI PICENO, Piazza Simonetti 36 - Ascoli Piceno

03/2002 – 12/2002 Manager – Piceno One-Stop Shop

Associated management of the One-Stop Shop for Productive Activities (16 Municipalities), with responsibility for the Consortium for the Industrialization of the Aso, Tronto and Tesino Valleys of Ascoli Piceno.

Consortium for the Industrialization of the Aso, Tronto, and Tesino Valleys of Ascoli Piceno

03/2000 – 12/2002 **Administrative Management Instructor D1 – Public Administration**

Full-time and permanent hiring since 01/03/2000, 1° on the ranking list. Main activities: programming of funds SPD 2000–2006, management of proceedings Productive activities and Single Window, company holdings and public bodies, negotiated programming (Territorial Pact Agriculture and Fisheries). CTU appointment at the Court of Ascoli Piceno (2001). Since 2002, part-time employment relationship (50%) for management position at the Piceno One-Stop Shop.

PROVINCIAL ADMINISTRATION OF ASCOLI PICENO, Piazza Simonetti 36 - Ascoli Piceno

1999 – 02/2000 **Employee**

Winner of competition 1° in the ranking. Hiring under a job training contract, with administrative, accounting and cash duties.

Cassa di Risparmio della Provincia di Teramo, Corso San Giorgio Teramo

Teaching and Seminar Activities

Expert teacher

Teaching positions on topics such as European design, Horizon Europe, PNRR, development policies and programming of European and national funds, with a specific

focus on: Cohesion Policy 2021–2027, Next Generation EU – PNRR and REACT-EU.
Author of thematic publications on Horizon Europe.

Speaker in institutional events of the MUR (PON Research and Innovation) and the Rome Technopole Foundation, as well as for the National Forensic Council and the National Council of Chartered Accountants on European design.

PROFESSIONAL QUALIFICATIONS

1994	<p>Chartered Accountant registered in "Section A - Chartered Accountants Number 982A" with the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Teramo</p> <p>Eligibility for the profession of Chartered Accountant II session Year 1993 obtained with State Examination at the University "G. D'Annunzio" Viale Pindaro, 65100 Pescara (Italy). Registered in the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Teramo, Section A</p>
2001	<p>Qualification to practice the profession of Legal Auditor Registration in No. 119,780 Register of Legal Auditors– Official Journal No. 7 of 23/01/2001</p>
14/12/2025	<p>Enabled with the qualification of Sustainability Auditor, just MEF RGS Decree Prof. 272015 of 18/12/2025 effective 14/12/2025 Enabled to carry out the activity of attesting compliance with sustainability reporting in accordance with Legislative Decree no. 39 of 27 January 2010 in implementation of EU Directive 2022/2464</p>

Education and Training

2026	<p>Master's Degree in Administrative Sciences, Grade: 110/110 with honors – LM-63 Program - University of Teramo – Department of Political Science, 17 March 2026</p>
2003	<p>Specialization Diploma in Administrative Law and Public Administration, Grade: 70/70 - University of Teramo</p>
1993	<p>Degree in Economics and Business, Grade: 110/110 with honors University "G. D'Annunzio" of Chieti and Pescara</p>
1988	<p>High School Diploma, Accounting and Business Expert, Grade: 60/60 I.T.C.S. "V. Comi," Teramo</p>

personal skills

Mother Tongue Italian

Foreign Languages

	COMPREHENSION		SPEECH		WRITING
	Listening	Reading	Spoken Interaction	Spoken Production	
English	C1	C1	C1	C1	C1
French	B2	B2	B2	B2	B2

Levels: A1–A2: Basic user; B1–B2: Independent user; C1–C2: Proficient user
Common European Framework of Reference for Languages (CEFR)

Interpersonal and Communication Skills

Excellent communication and interpersonal skills developed through managing strategic relationships with institutions, universities, companies, and local partners. Experienced in leading working groups, inter-institutional coordination, complex negotiations, and representation activities. Strong orientation towards collaboration, partnership development, and promotion of strategic communication in decision-making processes.

IT and Technical Skills

Legal audit, internal control, and compliance platforms:

- SIGeRico – Italian Register of Statutory Auditors (MEF): consultation, compliance, and training management.
- SIDIF, SICOGE, SIOPE+: public administration accounting and financial management systems for verifications, document control, and reconciliations.
- BDAP – Public Administration Database (MEF): financial statement analysis, cash flow monitoring, and data verification for auditing purposes.
- EU Structural Fund reporting platforms (SILAP, SIF, SIAN, SIAG, SIRGS, SIGEF, etc.): eligibility checks, traceability, expenditure certification, first-level audits.
- PNRR/PNC platforms (ReGiS, OpenCUP, AppCoe, Anti-Mafia Registry, SDG): target/milestone monitoring, procedural flow audits, predictive control, and variance analysis.
- SAP IGRUE: financial control and monitoring of FAMI, FESR, FSE projects.
- Platforms for Court of Auditors, ANAC, and BDNCP outcomes: contract, procurement, and compliance checks with Public Procurement Code.
- Audit and risk assessment tools: RACI matrices, KPI/KRI, internal control systems, digital audit workflows.

EU and national funded project management systems:

- Platforms for Horizon, Erasmus+, LIFE, PRIN, PNRR: management, reporting, and activity traceability.
- Project management and technology transfer systems: process traceability, deliverables, advanced reporting.
- Power BI: data analysis and visualization; development of dashboards for KPI monitoring and strategic reporting to support decision-making.

Office and collaboration tools:

- Microsoft Office 365 (advanced): Word; Excel (data analysis, complex spreadsheets); PowerPoint (institutional and strategic presentations).
- Digital collaboration and governance tools: Microsoft Teams, SharePoint, OneDrive.
- Public administration platforms: e-Government, e-Procurement, and digital platforms for administrative management and project planning.
- Management and monitoring platforms for research, innovation, and EU/national funded projects.
- Expertise in digital transformation and management of digitized processes.

Organizational and Managerial Skills

Strong leadership and coordination skills for multidisciplinary teams; extensive experience in strategic planning and complex project management. High-level problem solving and decision-making abilities in high-pressure environments. Excellent flexibility and adaptability in rapidly evolving scenarios, with strong results orientation and focus on human capital development.

Additional Information

Awarded the honor of **Officer of the Order of Merit of the Italian Republic**, pursuant to DPR 27 December 2010, registered in the Register of Officers under No. 6486 S.V.

Finalist at the **WE Award – Women Excellence 2025**, Innovation category, promoted by *Il Sole 24 Ore* in collaboration with the *Financial Times* and with media partnership by *Sky TG24*.

Publications (Author)

- *Tuscany: €17 million to finance R&D for large companies, micro and SMEs*
Rivista Finanziamenti su misura – Business incentives: EU, national, regional, structural funds, Edition 04/2020, ISSN 1974-2266 2155, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
- *The financial dynamics of university-based firms: The effect of different financing sources on the firm financial performance*
International Journal of Business and Social Science, Vol. 11, No. 12, December 2020, ISSN 2219-1933
- *Municipal PhDs: innovative human capital development policies for internal areas*
Rivista Aziendaitalia, Monthly 04/2021, ISSN 0394-2155, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
- *€2 million for research projects on waste recycling, product ecodesign, and related waste*
Rivista Finanziamenti su misura, Edition 04/2021, ISSN 1974-2266 2155, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
- *School construction: Fund for nurseries and kindergartens*
Rivista Aziendaitalia, Monthly 05/2021, ISSN 0394-2155, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
- *De minimis aid: to avoid exceeding the maximum, the company may request a reduction in funding*
Ipsos Quotidiano, 03/05/2021, ISSN 2239-0545, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
- *Horizon Europe: new funding opportunities for companies*
Ipsos Quotidiano, 19/05/2021, ISSN 2239-0545, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
- *EU programming interventions and resources: the 2021-2027 MFF and "Next Generation EU"*
Rivista Aziendaitalia, Monthly 06/2021, ISSN 0394-2155, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
- *Project management and EU subsidized finance for companies in the 2021/2027 programming*
Monograph, June 2020, ISBN 978-88-7487-469-9, Edizioni scientifiche Ma.Gi srl
- *Horizon Europe – First Pillar "Excellent Science": investments in scientific research and innovation projects funded*
Ipsos Quotidiano, 30/06/2021, ISSN 2239-0545
- *Public policies of the Ministry of University and Research for internationalization: enhancing and strengthening human capital and research to support enterprise development. in view of the 2021-2027 programming*
Rivista Consulenti e Impresa, Year 1, No. 3, 03/2021
- *Innovative solutions and new technologies – Horizon Europe: funding opportunities for companies in the Health cluster*
Ipsos Quotidiano, 02/07/2021, ISSN 2239-0545
- *Horizon Europe: funded projects for the creative industry and economic transformations*
Ipsos Quotidiano, 02/08/2021, ISSN 2239-0545, Wolters Kluwer Italia S.r.l.
- *Horizon Europe: funding for innovative projects on security and cybersecurity*
Ipsos Quotidiano, 07/09/2021, ISSN 2239-0545, Wolters Kluwer Italia S.r.l.

I, the undersigned, Sabrina Saccomandi, hereby declare, pursuant to DPR No. 445/2000 and subsequent amendments, the truthfulness of the information contained in this curriculum vitae and authorize the processing of personal data in accordance with Regulation (EU) 2016/679 (GDPR) and Legislative Decree No. 196/2003 and subsequent amendments.

Teramo, 19 March 2026

Sabrina Saccomandi

In fede.

Roma, 19 marzo 2026

Firma

Sebrina Saccomandi

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

La sottoscritta Sabrina Saccomandi, Codice Fiscale SCCSRN69H65L103G, nata a Teramo (TE), il 25 giugno 1969

DICHIARA

di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo⁷;

oppure

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Consigliera delegata e Direttrice Generale	Fondazione BF Research	Via Cavicchini 9 Jolanda di Savoia Cap 44037 FE Ferrara	Codice fiscale: 93107270386 Partita IVA: 02195070384	Consigliera delegata: 18 settembre 2025 Direttrice Generale: 1° gennaio 2026	Fondazione di partecipazione costituita da BF S.p.A. (quotata) e BF Educational.
Direttrice Generale	Fondazione Rome Technopole	c/o Sapienza Università di Roma Via Aldo Moro 5 00185 Roma (Italy)	Codice fiscale: 96534030588 Partita IVA: 17565511007	16 gennaio 2024 L'incarico avrà termine alla data di approvazione del prossimo bilancio consuntivo.	Fondazione di partecipazione costituita da AUBAC – Autorità di bacino distrettuale dell'Appennino centrale Accenture S.p.A. Acea S.p.A. Aeroporti di Roma S.p.A. Airbus Italia S.p.A. Almaviva – The Italian Innovation Company S.p.A. BV Tech S.p.A. Catalent Anagni S.r.l. CCIAA Frosinone e Latina CCIAA Roma CNR – Consiglio Nazionale delle Ricerche Coima REM S.r.l. Confindustria Dispositivi Medici ENEA – Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile ENI S.p.A. Gala S.p.A.

ALLEGATO 2

					INAIL – Istituto Nazionale per l'Assicurazione contro gli Infortuni sul Lavoro INFN – Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, ISS – Istituto Superiore di Sanità Lazio Innova Leonardo S.p.A. Luiss – Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli Maire Tecnimont S.p.A. MBDA Italia S.p.A. Regione Lazio Roma Capitale Sapienza Università di Roma Takis S.r.l. Tecnopolo S.p.A. Thales Alenia Space Italia S.p.A. UniCamillus – International Medical University in Rome Unicredit S.p.A. Unidata S.p.A. Unindustria Università Campus Bio-Medico di Roma – UCBM Università degli Studi della Tuscia Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale Università degli Studi Roma Tre Università degli Studi di Roma Tor Vergata Univesità Cattolica del Sacro Cuore Westpole S.p.A. Wsense S.r.l. Zest Innovation S.r.l.
--	--	--	--	--	--

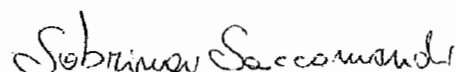
ALLEGATO 2

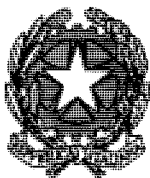
Direttore del Comitato scientifico dell'Osservatorio Nazionale del Turismo	Ministero del Turismo	Via di Villa Ada, 55 00199 Roma	Codice Fiscale e P. IVA: 96480590585	Decreto del Ministro del turismo prot. 265054 del 21 novembre 2025	Organismo di ricerca del Ministero del turismo
Coordinatore per monitoraggio e rendicontazioni	Eutalia spa Socio Unico Ministero dell'Economia e delle Finanze Convenzione Dipartimento per le politiche di coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri, progetto "Servizi territoriali di supporto e accompagnamento" commessa da 172 milioni di euro	Via Flaminia, 888 - 00191 Roma	Codice Fiscale e P. IVA: 07444831007	25 luglio 2025	Eutalia spa Socio Unico Ministero dell'Economia e delle Finanze
Presidente della Fondazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Teramo.	Fondazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Teramo	Via Melchiorre Delfico 6, 64100 Teramo (TE)	Codice Fiscale e P. IVA: 01597650678	6 marzo 206	Fondazione di partecipazione costituita dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Teramo
Presidente del Collegio dei revisori dei conti FIIF - Fondazione Italiana per l'Innovazione Forense	FIIF - Fondazione Italiana per l'Innovazione Forense	via del Governo Vecchio, 3 - 00186 - Roma (RM)	Codice Fiscale 97458190580 - Partita IVA 12722111007	Giugno 2023	Fondazione di partecipazione del Consiglio nazionale Forense

In fede.

Roma, 19 marzo 2026

Firma


 Sabrina Saccomandi



Ministero dell'Economia e delle Finanze

DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO
ISPettorato Generale di Finanza
UFFICIO XVI - REVISIONE LEGALE

Spazio per la
marca da bollo
di
€ 16,00

ATTESTATO ISCRIZIONE REVISORE

Il Dirigente,

VISTO l'articolo 2 del decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, in materia di revisione legale dei conti, ed il relativo regolamento attuativo D.M. 20 giugno 2012, n. 144;

ESAMINATA la documentazione agli atti dell'ufficio;

ATTESTA CHE

il seguente nominativo:

SACCOMANDI SABRINA
nato il 25/06/1969 a Teramo (TE)
codice fiscale SCCSRN69H65L103G
residente a Teramo (TE)

RISULTA ISCRITTO

alla data odierna nel Registro dei Revisori Legali, con il numero progressivo 119780. La predetta iscrizione, disposta con D.M. del 10/01/2001 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, supplemento n. 7 del 23/01/2001, decorre dal 23/01/2001.

Si rilascia, su richiesta dell'interessato, per gli usi consentiti dalla legge. Il presente attestato può essere utilizzato nei rapporti tra privati solo se risulta apposta marca da bollo ai sensi della normativa vigente.

Il presente certificato non può essere prodotto agli organi della Pubblica Amministrazione o ai privati gestori di pubblici servizi, così come previsto dall'art. 40 del DPR n. 445/2000 e successive modifiche.

17 settembre 2025

Il presente attestato e' stato generato tramite sistema informatico automatizzato su richiesta dell'interessato del 17 settembre 2025 alle ore 11:10. Il codice identificativo univoco del presente documento e' RL6412/2025.



Ministero dell'Economia e delle Finanze
Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato
ISPettorato Generale di Finanza - Uff. XIV



Registro
dei revisori
legali

Al Revisore Legale

Sabrina Saccomandi

estremi anagrafici e di iscrizione nel Registro dei revisori

SCCSRN69H65L103G - Teramo (Te), 25/06/1969

119780 - G.U. 23/01/2001 n. 7

Abilitato con la qualifica di Revisore della sostenibilità

con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 18/12/2025 con decorrenza 14/12/2025
allo svolgimento dell'attività di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità
in conformità alle disposizioni del decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39
in attuazione della Direttiva (UE) 2022/2464

Roma, 18/12/2025

Mod. RLS-ATe



Anna Maria Trippa
Dirigente MEF
Dott.ssa Anna Maria Trippa
RGS-IGF Uff. XIV

Gianfranco Tanzi
Ispettore Generale Capo
Dott. Gianfranco Tanzi
MEF-RGS IGF

Il presente riconoscimento
non produce effetti giuridici
e non sostituisce l'attestato
di iscrizione al Registro, né
l'attestato di abilitazione
alla sostenibilità.

Si rilascia per fini
esclusivamente espositivi.



ALLEGATO 4

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

La sottoscritta Sabrina Saccomandi, Codice Fiscale SCCSRN69H65L103G, nata a Teramo (TE), il 25 giugno 1969

DICHIARA:

- 1) di essere in possesso di una buona conoscenza teorica e/o esperienza pratica con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta e descrizione in corrispondenza delle relative caselle) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti pubblicati in data 14 febbraio 2026:

“ *Mercati finanziari e/o bancari* ” acquisita attraverso:

Ho maturato una competenza ampia, sistemica e dimostrabile sui mercati finanziari e bancari, sviluppata in oltre vent’anni di attività professionale e rafforzata da più di cinque anni di esperienza continuativa in ruoli dirigenziali, consulenziali e di revisione su temi di regolazione, rischio, credito, capitale, strumenti finanziari e governance. Le esperienze rilevanti includono:

- Consiglio Nazionale Forense (2018–2021): analisi dei modelli di business bancari, redditività, NPL/UTP, liquidità, rischi sistemici, regolazione prudenziale (Basilea III/IV) e orientamenti BCE/EBA; studio degli impatti strategici su capitale, governance e competitività del settore.
- Ministero dell’Università e della Ricerca – PON R&I / REACT EU / PNRR (2017–2025): gestione di strumenti di ingegneria finanziaria (garanzie, prestiti R&I, equity/quasi equity), valutazione del rischio di credito dei beneficiari, monitoraggio dei portafogli e allocazione del capitale secondo logiche assimilabili ai processi creditizi bancari.
- Direzione Generale (Fondazione Rome Technopole; Fondazione BF Research): indirizzo strategico, gestione di portafogli complessi, program & portfolio governance, risk governance, supervisione dei flussi finanziari e dei sistemi di controllo interno.
- Eutalia – Centro Servizi Territoriali: attività di monitoraggio predittivo su portafogli territoriali, classificazione degli scostamenti, controlli L1/L2 e analisi di rischio con metodologie analoghe ai processi bancari di portafoglio e early warning.
- Revisore Legale: funzioni di assurance su processi, dati, bilanci e controlli L2/L3, con presidio di accountability, tracciabilità e coerenza informativa in logica “bank like”.

1. Esperienza su mercati finanziari e bancari – visione regolatoria, competitiva e industriale: Ho sviluppato una visione integrata dei mercati bancari attraverso: analisi dei modelli di business e della loro sostenibilità (fonti di margine, costo del rischio, struttura dei costi, effetti dei cicli dei tassi); lettura dei driver competitivi: scala, cost to serve, digitalizzazione, omnicanalità, advisory; interpretazione degli impatti delle riforme prudenziali (Basilea III/IV) e della vigilanza BCE/EBA; analisi di concorrenza, regolazione e product governance, con particolare attenzione ai vincoli regolatori e ai trade off rischio/capitale/redditività.

2. Connessione diretta con i business bancari (MPS-like) – equivalenze metodologiche

Asset Management. Esperienza su politiche di investimento pubblico/ibrido, criteri di allocazione del rischio e reporting risk-based su portafogli complessi (strumenti, progetti, interventi), analoghe a: gestione mandati, definizione linee rischio/rendimento, monitoraggio posizioni e reporting verso comitati e vigilanza.

Investment Banking. Gestione di progetti infrastrutturali complessi (es.: Rome Technopole – Lotto 1; programmazione Lotto 2) con logiche sovrapponibili a: origination/structuring multi fonte (PNRR +

ALLEGATO 4

FESR + asset pubblici), due diligence regolatoria, sequenziamento autorizzazioni, risk allocation contrattuale.

Finanza al Consumo. Supervisione di processi su ampie platee di beneficiari (PON/PNRR/Eutalia), con equivalenze dirette rispetto a: valutazione del merito creditizio, scoring documentale e controlli antifrode, sistemi di early warning e remediation.

Wealth Management & Private Banking. Esperienza in governance e reporting a CdA/Comitati, AML/KYC, compliance, data quality, tracciabilità delle evidenze: elementi chiave per product suitability, advisory evoluto, gestione della relazione fiduciaria.

3. Capitale, rischio e impatto regolatorio sul business. Ho sviluppato competenze nella lettura e interpretazione di: CET1, RWA, leverage ratio, LCR/NSFR, orientamenti SREP e vigilanza BCE e nella traduzione di tali indicatori in impatti su: pricing, volumi, mix di portafoglio, allocazione del capitale, priorità strategiche e commerciali, capacità di assorbimento del rischio.

4. Three Lines of Defence e controlli “bank-like”. Ho applicato il modello L1–L2–L3 su processi assimilabili a quelli bancari: L1: controlli operativi, documentali e contrattuali; L2: risk & compliance, KRI, verifiche di coerenza narrativa, piani di remediation; L3: revisione indipendente, audit trail, testing, raccomandazioni a CdA e organismi di vigilanza interna.

5. Governance del prodotto e risk appetite framework. Ho maturato esperienza nella: implementazione di indirizzi strategici e risk appetite in programmi misurabili; definizione di KPI/KRI, coerenza con vincoli regolatori e sostenibilità economico-finanziaria; gestione di reporting regolatorio e direzionale verso CdA, Comitati, Autorità e organismi di controllo.

“Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione” acquisita attraverso:

Ho maturato una competenza diretta, tecnica e dimostrabile in materia di mercati e prodotti assicurativi, sviluppata attraverso ruoli di Revisore Legale, Direttrice Generale e dirigente/consulente in programmi complessi finanziati con PNRR, fondi UE e FSC, che prevedono controlli, compliance e presidio regolatorio pienamente assimilabili agli standard IVASS/Solvency II.

La gestione di documentazione contrattuale, informative regolatorie, audit trail, controlli L1/L2/L3, risk assessment e sistemi di compliance mi ha consentito di acquisire una padronanza pienamente trasferibile ai presidi assicurativi: product governance, trasparenza informativa, controlli interni, vigilanza e accountability richiesti per ruoli apicali.

Competenze tecnico-regolatorie sui prodotti assicurativi (equivalenze funzionali)

Nel quadro delle mie funzioni di Revisore Legale e dirigente/consulente in programmi UE/PNRR ho: letto, verificato e valutato contratti, convenzioni, capitolati, bandi, allegati tecnici e informative regolatorie; garantito tracciabilità documentale e audit trail end to end; applicato principi di trasparenza, correttezza, chiarezza informativa, completezza e coerenza; verificato obblighi precontrattuali, condizioni economiche, durata, esclusioni, responsabilità e clausole tecniche.

Queste attività sono sovrapponibili all’analisi tecnica di prodotti assicurativi quali: polizze, DIP, IPID, condizioni di copertura, esclusioni, clausole accessorie, documenti di trasparenza MiFID like.

Presidi L1/L2/L3 – Controlli interni equivalenti al settore assicurativo

L1 – Controlli operativi

- Verifica di correttezza contrattuale su bandi, convenzioni e accordi complessi.
- Controllo delle informative ai beneficiari (equivalenti alle informative precontrattuali assicurative).
- Riscontro dei criteri di ammissibilità, pienamente assimilabili a coperture/esclusioni.

ALLEGATO 4

L2 – Risk & Compliance

- Supervisione della conformità dei processi finanziari e dei flussi informativi.
- Verifica della coerenza tra condizioni contrattuali, deliverable e reporting.
- Monitoraggio di KRI su rischio operativo/finanziario e definizione di azioni correttive.

L3 – Audit indipendente

Come Revisore Legale e membro/Presidente di Collegi dei Revisori: audit su audit trail, testing dei controlli e tracciabilità; riconciliazioni, campionamenti, valutazione dei rischi residui; raccomandazioni a CdA e organismi di vigilanza interna.

Questa architettura di controllo è identica a quella richiesta da IVASS, ANIA e Solvency II nei sistemi interni di controllo assicurativi.

Audit trail e coerenza informativa (equivalente alle regole IVASS). Ho progettato e verificato audit trail completi, comprendenti: mapping obblighi informativi/documentazione (analoghi a DIP/IPID); allineamento tra reporting gestionale e documentazione ufficiale; gestione versioning, autorizzazioni, firme e tracciamento accessi; segregazione dei ruoli (SoD), evidenze di controllo, log strutturati.

Tali presidi rispecchiano pienamente le verifiche richieste dalla vigilanza assicurativa: tracciabilità, trasparenza, coerenza informativa e auditabilità.

Prodotti/servizi e profili regolatori – trasferibilità metodologica. Ho gestito strumenti finanziari che presentano analogie metodologiche dirette con i prodotti assicurativi: garanzie e controgaranzie; prestiti e schemi di cofinanziamento; equity e quasi-equity; strumenti di copertura del rischio.

Le attività svolte includono: analisi del merito creditizio; valutazione della sostenibilità finanziaria; verifica delle condizioni contrattuali (analoghe a pricing, underwriting, clausole, esclusioni); rispetto degli obblighi di trasparenza e disclosure.

Data Quality & Second Line Controls (coerenti con Solvency II e IVASS) Ho definito e supervisionato: metriche di qualità del dato; procedure di riconciliazione periodica; test di completezza, accuratezza e consistenza; KPI/KRI legati a rischio di prodotto e rischio operativo; presidi documentali e procedure di revisione. Si tratta degli stessi elementi richiesti nella vigilanza assicurativa per: product governance, risk management, data quality, reporting e supervisione interna.

Reporting regolatorio e relazioni con organi di governo Ho gestito flussi informativi strutturati verso: CdA, Comitati tecnici e Comitati di Sorveglianza; organismi di controllo e amministrazioni centrali; revisori interni ed esterni. Il reporting comprendeva: impatti sul profilo di rischio; adeguatezza informativa; obblighi contrattuali e di trasparenza; valutazioni di compliance e proposte correttive.

Tale attività corrisponde pienamente ai requisiti di disclosure tecnica IVASS/Solvency II.

- “Attività e prodotti bancari, finanziari e assicurativi” acquisita attraverso:

Ho maturato competenze verificabili, avanzate e pienamente trasferibili nell’ambito delle attività bancarie e dei servizi finanziari attraverso ruoli dirigenziali, consulenziali e di revisione, che hanno richiesto analisi tecniche su credito, NPL/UTP, strumenti finanziari, modelli di redditività, rischio operativo e regolamentazione prudenziale.

Nel ruolo dirigenziale ricoperto presso il Consiglio Nazionale Forense, ho coordinato attività di studio e analisi su: modelli di business bancari e relativi driver competitivi; dinamiche di redditività, leve di conto economico e sostenibilità dei margini; processi di gestione NPL e UTP, deterioramento del credito e strategie di workout; rischio di liquidità, rischio sistemico e interconnessioni di mercato; regolamentazione prudenziale (Basilea III/IV: capitale, buffer, RWA, leverage ratio); orientamenti di vigilanza BCE/EBA e impatti sui modelli operativi degli intermediari. Questa attività mi ha consentito di sviluppare una conoscenza operativa dei

ALLEGATO 4

principali business bancari, dei loro meccanismi di generazione del valore e dei rischi associati al ciclo del credito, alla liquidità e alla struttura finanziaria.

Parallelamente, nell'ambito dei programmi MUR – PON Ricerca & Innovazione, REACT-EU, FSE Regione Abruzzo, ho gestito strumenti di ingegneria finanziaria quali: garanzie e controgaranzie, prestiti R&I, strumenti di equity e quasi-equity, schemi di cofinanziamento e valutazione del rischio di credito dei beneficiari.

Tali attività sono metodologicamente equivalenti ai processi bancari di: istruttoria e analisi del merito creditizio, valutazione della sostenibilità economico-finanziaria, monitoraggio del rischio e dei covenant, strutturazione finanziaria, gestione e reporting del portafoglio.

In qualità di Revisore Legale e Direttrice Generale, ho ulteriormente consolidato competenze tecniche su: lettura e interpretazione dei bilanci, dei flussi finanziari e dei driver economico-patrimoniali; profilatura e valutazione del rischio finanziario; verifica della coerenza tra struttura patrimoniale, liquidità e capacità di servizio del debito; controllo interno dei processi amministrativo-contabili e dei sistemi di reporting; monitoraggio della liquidità e delle variazioni nell'assorbimento di capitale (logiche analoghe a ICAAP/ILAAP).

Queste esperienze, integrate da responsabilità dirette in governance, controllo, compliance e accountability, sono perfettamente allineate ai presidi richiesti nel perimetro dei prodotti e servizi bancari, rendendo le mie competenze pienamente trasferibili alle funzioni operative e regolamentate del settore, tra cui: credito e valutazione del merito creditizio, gestione NPL/UTP e analisi dei deteriorati, finanza strutturata e strumenti ibridi, analisi dei rischi di capitale e liquidità, valutazione della sostenibilità finanziaria del business, reporting agli organi di governo, compliance e controlli interni.

- *“Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di una banca o di un’impresa di assicurazione o riassicurazione, incluse le responsabilità di un Sindaco in tali processi)”* acquisita attraverso:

Ho sviluppato una competenza comprovata e multidimensionale nella gestione integrata dei rischi, maturata attraverso ruoli apicali (Direttrice Generale), funzioni di revisione legale, attività strutturate su programmi UE/PNRR (PON R&I, REACT-EU, PNRR), gestione di ecosistemi tecnologici complessi (Rome Technopole) e — in modo particolarmente significativo — nel ruolo di coordinamento presso Eutalia S.r.l. per il Centro Servizi Territoriali/AppCoe del Dipartimento per le Politiche di Coesione.

L'insieme di queste esperienze è pienamente riconducibile agli standard BCE/SSM in materia di: credit risk, market & interest rate risk, liquidity risk, operational risk, reputational & AML risk, strategic risk, nonché ai presidi richiesti a un Sindaco nell'ambito dei sistemi di controllo interno.

Rischio di credito (portafogli, concentrazioni, deteriorati, provisioning)

Nell'ambito del PON R&I e degli strumenti finanziari del MUR (garanzie, prestiti R&I, equity/quasi-equity): ho valutato merito creditizio, sostenibilità finanziaria e capacità di servizio del debito; ho analizzato rischio di default, rischio di concentrazione e deterioramento (logiche assimilabili a NPL/UTP); ho individuato scostamenti critici richiedenti interventi equivalenti al provisioning.

Presso Eutalia – CST, ho consolidato tali competenze tramite: valutazione predittiva dell'avanzamento degli interventi, classificazione del rischio dei progetti territoriali, identificazione precoce di segnali di deterioramento.

Rischi di mercato e di tasso (impatti su margini, capitale e cash flow)

In PNRR e nella gestione di programmi complessi del MUR ho: analizzato sensibilità dei cash flow a variazioni di tassi, inflazione, costi energetici e revisione prezzi; valutato effetti finanziari dei ritardi nelle erogazioni e nei cicli autorizzativi.

In Eutalia – CST / AppCoe, il monitoraggio predittivo ha incluso: quantificazione degli impatti finanziari

ALLEGATO 4

degli scostamenti, esercizi assimilabili a stress test di scenario sugli enti attuatori.

Rischi operativi (processi, persone, IT, frodi, errori)

In PON R&I – PNRR – Rome Technopole: ho gestito rischi procedurali, amministrativi, di errore e di non conformità; ho coordinato presidi antifrode, controlli documentali e verifiche di ammissibilità; ho supervisionato rischi IT relativi a piattaforme ministeriali e infrastrutture digitali; ho mitigato rischi di blocco procedurale, over-commitment e inadempienze.

In Eutalia – CST: controlli operativi su migliaia di dati territoriali; verifiche di data quality (completezza, correttezza, coerenza, anomalie); identificazione e gestione di rischi che impattano target, milestone, rendicontazioni ed erogazioni. Queste attività sono direttamente assimilabili all'Operational Risk Management bancario.

Rischio di liquidità (funding, tesoreria, ALM equivalenti)

Come DG e consulente MUR/Eutalia ho gestito: rischi di mismatch temporale tra entrate ed uscite; tensioni di tesoreria in presenza di rallentamenti amministrativi; impatti dei ritardi nei flussi finanziari sugli equilibri di breve periodo.

In Eutalia – CST, la previsione dei gap di avanzamento svolge una funzione analoga agli indicatori LCR/NSFR, anticipando tensioni di liquidità a livello di enti beneficiari.

Rischio reputazionale e profili AML/KYC

Ho presidiato: rischi reputazionali derivanti da ritardi, scarsa qualità dei dati, non conformità e criticità operative; applicazione di principi di trasparenza, tracciabilità e legalità nei fondi UE (logiche equivalenti ad attività AML/KYC); gestione di relazioni istituzionali multilivello (Ministeri, Regioni, Università, PA, imprese), con attenzione al rischio reputazionale.

In Eutalia, la qualità e attendibilità dei flussi informativi ha avuto rilevanza reputazionale primaria per tutte le istituzioni coinvolte

Rischio strategico

Ho gestito rischi derivanti da: disallineamento fra obiettivi e capacità attuativa (tipico rischio strategico SSM); governance complessa (Rome Technopole: 10 università, 4 enti di ricerca, grandi imprese); processi multilivello UE–Stato–Regioni–Enti attuatori e varia natura dei soggetti coinvolti.

La classificazione degli scostamenti in Eutalia costituisce un presidio diretto di rischio strategico, orientando la riallocazione di risorse e il supporto agli enti territoriali.

Modello delle Tre Linee di Difesa (L1–L2–L3)

(coerente con BCE/SSM, IVASS e funzioni di un Sindaco)

L1 – Controlli operativi: verifiche quotidiane su dati, documenti, spese, avanzamento progetti; controlli operativi PON/PNRR e nei flussi Eutalia/AppCoe; riscontro di conformità procedurale e amministrativa.

L2 – Risk & Compliance: definizione standard, verifiche di conformità, piani di remediation; audit di secondo livello su fondi, enti territoriali e flussi informativi; presidio di rischi procedurali, finanziari, documentali e IT.

L3 – Audit indipendente (Revisore Legale): audit documentali, testing dei controlli, campionamenti, follow-up; verifica della tracciabilità delle evidenze e del funzionamento della governance; valutazione dell'adeguatezza del sistema dei controlli interni.

"Informativa contabile e finanziaria" acquisita attraverso:

Ho maturato una competenza avanzata, strutturata e multidimensionale nell'ambito dell'informativa contabile e finanziaria, della lettura dei bilanci e dell'interpretazione dei dati economico patrimoniali, sviluppata in oltre vent'anni di attività e consolidata attraverso ruoli di Revisore Legale, Direttrice Generale e consulente tecnico regolatorio in contesti assimilabili ai presidi richiesti alle istituzioni vigilate BCE/SSM.

Le mie responsabilità professionali hanno riguardato l'intero ciclo del reporting finanziario: dalla verifica dell'affidabilità dei dati alla supervisione dei processi contabili, dalla valutazione degli indici e delle metriche prudenziali alla lettura dei flussi e delle analisi prospettive.

ALLEGATO 4

Revisione legale e presidio della correttezza contabile. Come Revisore Legale (iscritta dal 2001) ho svolto: verifiche sulla regolare tenuta della contabilità, correttezza dei saldi e dei flussi informativi; controlli su processi di reporting, riconciliazioni, coerenza dei documenti e integrità degli archivi; supervisione dei sistemi di controllo interno di enti complessi (CNF, Fondazioni, enti pubblici); attività analoghe ai presidi richiesti da una banca vigilata per l'attendibilità dell'informativa finanziaria.

Lettura dei bilanci, analisi finanziaria e interpretazione degli indicatori. Ho sviluppato un'elevata capacità di interpretazione: dei bilanci civilistici, dei conti economici, degli stati patrimoniali e dei rendiconti finanziari; degli indicatori di solvibilità, sostenibilità finanziaria, capacità di servizio del debito; delle dinamiche di marginalità, OPEX/CAPEX, equilibrio economico finanziario, cicli di cassa; delle valutazioni prospettiche (budgeting, piani economico finanziari, analisi scostamenti).

Nei programmi PON R&I, PNRR, FESR/FSE/REACT EU ho svolto analisi finanziarie su imprese e progetti, con applicazione di criteri analoghi alle metodologie bancarie di sustainability assessment.

Rendicontazione finanziaria, audit trail e affidabilità dei dati. In contesti ad elevato rischio regolatorio (PNRR, FESR/FSE, REACT-EU): ho garantito tracciabilità completa delle operazioni, audit trail, verifiche documentali e coerenza dei dataset; ho supervisionato controlli sulla qualità del dato, riconciliazioni, segregazione dei ruoli, controlli antifrode e ammissibilità della spesa; ho coordinato verifiche ex ante, in itinere ed ex post con logiche affini ai processi bancari di controllo dei rischi finanziari.

Financial due diligence nei programmi UE. Ho effettuato valutazioni finanziarie su progetti e imprese beneficiarie, applicando: analisi di equilibrio finanziario, adeguatezza delle fonti/impieghi e capacità di cassa; controlli di coerenza tra costi, fabbisogni e flussi finanziari; analisi dei rischi connessi alle performance finanziarie, comprese valutazioni ex ante/ex post assimilabili a expected loss e staging (logiche IFRS 9 a livello progettuale).

Regolamentazione prudenziale e delle metriche bancarie. Nel ruolo dirigenziale presso il Consiglio Nazionale Forense (2018–2021) ho coordinato analisi tecniche su: modelli di business bancari, leve di margine e struttura dei costi; gestione degli NPL/UTP;

liquidità e rischi sistemici; regolamentazione prudenziale: Basilea III/IV, CET1, RWA, Leverage, LCR/NSFR; vigilanza BCE/EBA/SSM.

Queste attività hanno richiesto una competenza avanzata nella lettura delle metriche finanziarie e nella loro traduzione in impatti su capitale, governance e strategie.

Strumenti finanziari e rischio di credito (equivalenze bancarie). Per il MUR – PON R&I e Regione Abruzzo FSE/FSER ho supportato la gestione di: Fondo di garanzia, prestiti R&I, strumenti equity/quasi equity; valutazioni del merito creditizio dei beneficiari; analisi dei flussi finanziari attesi, PD/LGD a livello di portafoglio progettuale; stime del rischio di deterioramento e misure di mitigazione documentate. Ho svolto attività equivalenti anche nella programmazione Masterplan Abruzzo (FESR/FSE/FSC).

Ruoli di governance con responsabilità dirette sul reporting finanziario. Come Direttrice Generale (Fondazione Rome Technopole; Fondazione BF Research) ho supervisionato: bilanci economico patrimoniali e processi di predisposizione del rendiconto; cash flow management, allocazione risorse, analisi scostamenti; accountability regolatoria e trasparenza finanziaria; applicazione di standard e principi contabili nella gestione di strutture multidimensionali.

Analisi finanziaria avanzata e metriche prudenziali. Ho competenza nella lettura e interpretazione di: indici di liquidità e capitale: CET1 Ratio, Total Capital Ratio, Leverage, LCR/NSFR;

KRI finanziari, stress qualitativi, analisi di sensitività; impatti su risk appetite, covenant, sostenibilità finanziaria e controllo dei rischi. Esperienza diretta su prassi contabili coerenti con IFRS/IAS, schemi di bilancio, disclosure e tassonomie prudenziali (logiche Pillar 2/3).

Controlli interni, data quality e assurance. Come DG e Revisore Legale ho: definito cicli completi di

ALLEGATO 4

controllo su processi contabili e finanziari; supervisionato riconciliazioni, controlli di coerenza, campionamenti, SoD, working papers; predisposto piani di remediation, metriche di data quality, presidi di affidabilità informativa; garantito l'allineamento tra reporting gestionale e bilancio.

Reporting a governance e comitati. Ho gestito reporting periodico verso: CdA, Comitati tecnici e organismi di controllo; autorità nazionali e organismi di vigilanza; con traduzione dei risultati contabili/finanziari in impatti su: profilo di rischio, policy, allocazione risorse, priorità correttive, evoluzione dei controlli e dei processi.

- *“Indirizzi e programmazione strategica”* acquisita attraverso:

Ho maturato una competenza solida, documentata e continuativa nella definizione degli indirizzi strategici e nella programmazione di medio lungo periodo in organizzazioni complesse, assicurando coerenza con il profilo di rischio, la sostenibilità economico finanziaria e i principi di sana e prudente gestione richiesti agli organi di controllo delle istituzioni vigilate.

Negli ultimi vent'anni ho ricoperto ruoli di Direzione Generale, funzioni dirigenziali e incarichi di coordinamento nazionale in contesti ad elevata complessità (ministeri, fondazioni, ecosistemi multi-stakeholder pubblico accademico corporate), operando in costante relazione con le aree finanza, investimenti, sviluppo e controllo.

Traduzione degli indirizzi strategici in programmi operativi misurabili

Rome Technopole – Direttrice Generale: definizione del framework strategico dell'Ecosistema dell'Innovazione (transizione digitale, energetica, salute); traduzione in programmi operativi (flagship e spoke) con KPI/KRI, target pluriennali e milestone; integrazione tra risk appetite operativo, budget e piani di remediation; gestione di una governance multilivello con CdA, comitati tecnici e audit trail completo (decisione - esecuzione – verifica).

MUR – PON Ricerca & Innovazione / REACT-EU: programmazione e finanziamento di strumenti strategici nazionali (dottorati industriali, strumenti R&I, equity/quasi equity); definizione di bandi, metriche di outcome e regole attuative, secondo principi di accountability, trasparenza e misurabilità.

Eutalia – Centro Servizi Territoriali: indirizzo strategico di sistemi di monitoraggio predittivo; definizione di indicatori di rischio e avanzamento per orientare priorità, riallocazioni e supporto agli enti territoriali.

Coerenza tra strategia, rischio, capitale e sana gestione. Ho garantito la coerenza strutturale tra: indirizzi strategici e profili di rischio (strategico, operativo, IT, liquidità, reputazionale); pianificazione e vincoli finanziari (tempi di erogazione, cofinanziamenti, cash flow, capacità attuativa); obiettivi di investimento e sostenibilità economico finanziaria di programmi complessi. Ho integrato la risk view in roadmap, piani, budget e documenti direzionali, adottando il modello Three Lines of Defence (L1–L2–L3) e assicurando tracciabilità delle deleghe, separazione dei ruoli (SoD) e presidio dei processi decisionali.

Pianificazione multifondo e processi complessi (integrazione “M&A-like”)

Infrastruttura Rome Technopole – Lotto 1 (in fase di realizzazione): integrazione di più fonti: diritto di superficie (Roma Capitale) + PNRR M4C2 + FESR Lazio; gestione del critical path, autorizzazioni, sequenziamento milestone, verifica sostenibilità nel tempo; avvio del Lotto 2 in coerenza con la strategia territoriale.

Masterplan Abruzzo – Presidenza Regione: definizione di un quadro strategico plurifondo (FSC/FSE/FESR); identificazione di priorità, metriche di impatto e rischi; equilibrio tra obiettivi, risorse disponibili e capacità attuativa del territorio; reporting costante a organi politici e tecnici.

Queste attività presentano analogie dirette con processi di integrazione strategica, program management e

ALLEGATO 4

capital allocation tipici del settore bancario.

Contributo “board-ready”: finanza, sviluppo e controlli

Finanza e sostenibilità dei piani: supervisione di budget, programmi di investimento e cash-flow management; analisi dei mismatch temporali tra disponibilità e fabbisogni; verifica della coerenza tra indirizzi strategici, risorse disponibili e sostenibilità finanziaria.

Sviluppo/Commerciale: definizione del valore atteso nelle partnership con imprese (TT, competenze, co-investimenti); impostazione di metriche di efficacia e modelli di incentivazione coerenti con risultati misurabili.

Governance e reporting: esperienza consolidata nel supporto agli organi di governo (CdA, comitati, collegi di revisione) con reporting chiaro, tracciabile e orientato alla presa di decisione.

Evidenze di esperienza congrua (≥ 5 anni negli ultimi 20)

- **Direttrice Generale** – Rome Technopole e BF Research (2024–oggi): definizione e attuazione della strategia, gestione di portafogli complessi.
- **MUR – PON/PNRR** (2017–2024): indirizzi programmatici nazionali, allocazione risorse e attuazione.
- **Consiglio Nazionale Forense – dirigente** (2018–2021): analisi strategica di modelli bancari, rischi, regolazione prudenziale e impatti industriali.
- **Presidenza Regione Abruzzo** (2015–2016): programmazione del Masterplan e gestione delle priorità.
- **Università di Teramo (dal 2003 -2015 poi 2021 – 2023 in part time)** responsabilità su processi strategici, uffici e gestione risorse umane.

⁸ Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le rilevanti “esperienze pratiche” del candidato nonché le modalità di acquisizione delle “conoscenze teoriche” possedute come specificato negli Orientamenti (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169).

- *“Tecnologia informatica, inclusi processi di digitalizzazione e di trasformazione digitale e gestione del rischio ICT”*
acquisita attraverso:

Ho maturato una competenza avanzata, multidimensionale e continuativa in ambito ICT, digitalizzazione, data governance, AI e gestione dei rischi tecnologici, acquisita in oltre dieci anni di responsabilità apicali e ruoli di coordinamento in ecosistemi ad alta intensità tecnologica. L’esperienza supera ampiamente la soglia dei 5 anni richiesta dagli standard BCE/SSM per gli esponenti bancari.

Ruoli apicali in ecosistemi digitali complessi e responsabilità sulla trasformazione digitale

Negli ultimi dieci anni ho ricoperto incarichi di Direttrice Generale e manager di prima linea in organizzazioni caratterizzate da forte integrazione ICT–Data–AI, con responsabilità dirette su: digital transformation e reingegnerizzazione dei processi core; data governance e gestione delle piattaforme informative; sicurezza informatica, business continuity e controllo dei rischi ICT; sviluppo di sistemi data driven per reporting, monitoraggio e decision support.

Presso il MUR, ho coordinato interventi React EU e PNRR sulla Transizione Digitale, contribuendo alla definizione delle politiche ICT e degli indirizzi strategici nazionali in materia di ricerca, innovazione tecnologica, sicurezza e digitalizzazione.

High Performance Computing (HPC): progettazione, governance e infrastrutture critiche

Come componente del gruppo di lavoro per Rome Technopole, sto partecipando alla progettazione e governance di un’infrastruttura di High Performance Computing a vocazione industriale, in collaborazione con CINECA, Sapienza, CCIAA Roma, Unindustria e Tecnopolo Tiburtino.

Si tratta di un’esperienza direttamente assimilabile alla governance ICT di infrastrutture critiche in ambito finanziario, caratterizzate da requisiti elevati di resilienza, sicurezza, continuità operativa e protezione del dato.

ICT Governance e presidio rischio ICT (Direttrice Generale – Rome Technopole)

Come DG di Rome Technopole, ho avuto responsabilità dirette su: architettura ICT, infrastrutture digitali e sistemi informativi multi-attore (8 Flagship, 6 Spoke, 10 Università, 4 enti di ricerca, corporate partner); interoperabilità e gestione dei flussi digitali critici (monitoraggio, rendicontazione, reporting direzionale); information security, data protection, application security; piani di business continuity, segregazione dei ruoli (SoD), access management; implementazione di audit trail digitali e coordinamento dei controlli ICT.

AI & Analytics – direzione e risk governance

Presso Rome Technopole coordino l’Osservatorio sull’Intelligenza Artificiale, con mandato su: attività di horizon scanning tecnologico; valutazione dei rischi di adozione dell’AI (accuracy, explainability, fairness, data quality, security by design); definizione di linee guida per AI responsabile, incluse misure di mitigazione e criteri di affidabilità; supporto a imprese e PA, con focus specifico sugli impatti per il settore bancario.

Queste attività hanno diretta equivalenza con i presidi richiesti da BCE/SSM in tema di ICT risk, model risk, data governance e controllo dei sistemi automatizzati.

ICT Risk Management e Cybersecurity

In più incarichi (MUR, Rome Technopole, Eutalia) ho: mappato i rischi ICT (cyber, vulnerabilità applicative, rischio operativo digitale, perdita integrità dato); definito KRI ICT, metriche di monitoraggio e controlli compensativi; gestito elementi di cybersecurity, data protection e protezione delle infrastrutture digitali; verificato continuità operativa, procedure di recovery e compliance a standard nazionali/europei; supervisionato piattaforme critiche (p.es. sistemi ministeriali, AppCoe, dashboard predittive, sistemi di reporting digitali).

Digital Delivery e gestione del ciclo di vita ICT

Ho diretto progetti di digitalizzazione complessi in ambito: e procurement, e government, reporting regolatorio, audit digitale; definizione e presidio di SLAs, change & release management, gestione incident/problem; processi di hardening, access management, segregazione dei ruoli; miglioramento dei servizi digitali presso Ministero del Turismo, MUR, Eutalia e Rome Technopole.

La responsabilità su processi di IT delivery, gestione ciclo di vita applicativo e IT controls è perfettamente sovrapponibile ai presidi ICT di un intermediario bancario vigilato.

Data Governance, accountability digitale e sistemi di decision support

Ho progettato e implementato framework completi di data governance: data ownership, data lineage, policy sulla qualità del dato; modelli di analytics e sistemi di decision support (Power BI, modelli predittivi); controlli su coerenza, completezza e integrità dei dati critici; auditabilità, tracciabilità digitale e accountability in linea con best practice ICT.

Tali strumenti hanno impatti diretti sulla governance ICT e sulla capacità di garantire affidabilità informativa, elemento centrale per il ruolo di Sindaco.

Interazione con organi di governo e comitati – reporting ICT/AI risk

Ho curato il reporting diretto verso: CdA, Comitati tecnici e Comitati scientifici; Comitati di sorveglianza e organismi di controllo; con: valutazione dei rischi ICT e AI; traduzione in impatti su strategia, compliance, sicurezza e operatività; proposte di remediation, priorità di investimento e misure di mitigazione.

Formazione, capacity building e diffusione cultura digitale

Ho erogato attività di: formazione su innovazione digitale, gestione dei dati, risk-based management; capacity building presso enti pubblici, università e organismi governativi; promozione di policy interne per l'adozione sicura, misurabile e responsabile delle tecnologie ICT e AI.

- *“Regolamentazione nel settore bancario, finanziario e assicurativo,”* acquisita attraverso:

Ho maturato una buona conoscenza della regolamentazione bancaria e finanziaria, acquisita attraverso attività di analisi tecnica, governance, revisione e valutazione dei rischi in contesti complessi e altamente regolati. L'esperienza deriva da ruoli apicali (Direttrice Generale), dall'attività come Revisore Legale, da incarichi dirigenziali presso il Consiglio Nazionale Forense — dove ho coordinato analisi su vigilanza bancaria, regolamentazione prudenziale, NPL/UTP, Basilea III/IV e orientamenti BCE/EBA — e dal ruolo di componente del Gruppo di Lavoro del Programma Nazionale della Ricerca (PNR 2021–2027), che ha richiesto competenze pienamente analoghe ai processi prudenziali e di supervisione sistemica del settore bancario. Tali esperienze mi hanno permesso di applicare logiche equivalenti a quelle della supervisione BCE: governance multilivello, controlli L2/L3, presidi AML/KYC, qualità dei dati, reporting regolatorio e valutazione strategica rischi–capitale.

Conoscenza dei quadri regolatori e del processo SREP

Nel ruolo dirigenziale presso il CNF e durante il contributo al PNR ho coordinato attività su:

SREP (Supervisory Review and Evaluation Process): metodologia BCE, valutazione integrata dei rischi e impatti su capitale, governance e sistemi di controllo; Basilea III/IV: capitale regolamentare, requisiti minimi, buffer anticiclici, gestione delle esposizioni rischiose e logica dei risk-weighted assets;

processi di supervisione BCE/Banca d'Italia, incluse logiche ispettive, rilievi, piani di remediation e follow-up; metriche prudenziali (CET1, Total Capital Ratio, RWA, Leverage Ratio, LCR, NSFR), con capacità di valutarne gli impatti su sostenibilità, rischiosità e scelte strategiche

Nel Gruppo di Lavoro del PNR, ho applicato queste logiche nella valutazione di rischi sistemici, impatti strategici e processi di allocazione delle risorse, in un quadro metodologico sovrapponibile alla pianificazione prudenziale bancaria.

Capitale, rischi e impatti strategici (Basilea, CET1, RWA)

Nella supervisione finanziaria dei programmi PON/PNRR, nelle analisi CNF e nella definizione del PNR ho approfondito: la relazione capitale–rischio e gli effetti delle scelte strategiche sugli indicatori prudenziali (CET1, RWA, Leverage); logiche di allocazione del capitale, sostenibilità dei programmi, valutazioni ex ante

ed ex post delle esposizioni; impatti delle riforme prudenziali sulla redditività e profilo di rischio delle istituzioni.

Nel PNR questo si è tradotto in analisi macro-strategiche per identificare rischi, priorità nazionali e capacità di assorbimento delle politiche, in analogia alla valutazione SREP/ICAAP nelle banche.

Governance bancaria: comitati, deleghe, controlli L2/L3, Fit & Proper

Ho acquisito conoscenza dei meccanismi di governance bancaria attraverso: l'esperienza di revisione legale e vigilanza interna, con comprensione del funzionamento dei Comitati Rischi, Audit, Nomine; la conoscenza delle logiche Fit & Proper (onorabilità, professionalità, indipendenza);

l'applicazione estesa del modello delle tre linee di difesa (L1–L2–L3) in processi complessi, con ruoli che mi hanno coinvolto in tutti i livelli (operativo, compliance, audit).

L'esperienza nel Gruppo PNR riflette analoghe dinamiche di governance: strutture multilivello, responsabilità formalizzate, tracciabilità decisionale e processi di consultazione e supervisione.

Presidi AML, KYC, compliance e controlli anticiclaggio

Nei fondi UE, PNRR, PON e nelle attività di revisione ho garantito: controlli analoghi ai processi KYC/Customer Due Diligence su beneficiari, partner e soggetti attuatori; tracciabilità dei flussi finanziari, segregazione dei fondi e verifiche di integrità economica; prevenzione di conflitti di interesse, anomalie contabili, incongruenze documentali e rischi reputazionali; applicazione di misure equivalenti ai presidi AML/CFT del settore bancario.

Il PNR ha richiesto la stessa logica di valutazione della legittimità, dell'affidabilità degli attuatori e della sostenibilità dei flussi finanziari nelle nuove politiche di ricerca.

Segnalazioni regolatorie, flussi informativi e relazioni con le Autorità

Ho gestito flussi regolati, complessi e vincolati: reporting verso MUR, MEF, Presidenza del Consiglio, Commissione Europea, CdA e Revisori; flussi informativi strutturati e obbligatori, assimilabili alla logica FINREP/COREP; gestione di interfacce con autorità di controllo (Anticorruzione, Corte dei Conti, Ministeri), con processi simili a quelli tra banche e Autorità di vigilanza. Nel Gruppo PNRR ho co progettato criteri informativi, basi dati strategiche e indicatori di rischio, replicando le logiche delle segnalazioni prudenziali: coerenza metodologica, qualità del dato, audit trail e reporting multilivello.

Ispezioni, rilievi e piani di remediation

Nella mia esperienza ho gestito: audit, verifiche ministeriali, controlli amministrativo contabili e ispettivi; rilievi e non conformità, con predisposizione e attuazione dei relativi piani di remediation;

processi di revisione legale con verifica indipendente di procedure, controlli interni ed evidenze documentali.

Questa attività replica esattamente il ciclo Inspection - Findings - Supervisory Dialogue - Remediation, tipico del SSM.

- *"Aspetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

Ho maturato una competenza solida, dimostrabile e continuativa su assetti organizzativi e governo societario in oltre vent'anni di attività, di cui più di cinque in posizioni apicali o di prima linea all'interno di realtà complesse (Fondazioni di partecipazione, organismi multi-stakeholder, università, enti pubblici, Consiglio Nazionale Forense). In questi ruoli ho esercitato responsabilità dirette in materia di governance, processi decisionali, sistema dei controlli interni e accountability, in coerenza con i principi di sana e prudente gestione propri delle istituzioni vigilate.

Come Direttrice Generale (Fondazione Rome Technopole, Fondazione BF Research) e dirigente/consulente senior in programmi nazionali (MUR – PON/PNRR, Consiglio Nazionale Forense, Eutalia – Centro Servizi Territoriali), ho progettato, implementato e supervisionato assetti organizzativi chiari, tracciabili, auditabili, con piena separazione dei ruoli e delle responsabilità, garantendo affidabilità dei processi e robustezza dei presidi di controllo.

Sistema delle deleghe, poteri e responsabilità. Ho disegnato e attuato assetti organizzativi fondati su: mappatura chiara delle deleghe (poteri di firma, limiti, responsabilità, catene autorizzative); integrazione dei poteri con la segregation of duties (SoD), separando proposta, istruttoria, esecuzione, verifica e approvazione finale; prevenzione di rischi operativi, frodi e conflitti d'interesse mediante presidi strutturali; definizione di responsabilità individuali e di funzione coerenti con criteri di accountability e trasparenza.

Questo approccio assicura una governance in linea con gli standard richiesti alle istituzioni sottoposte a vigilanza BCE/SSM.

Comitati e flussi decisionali Ho progettato e coordinato sistemi di governance articolati, che includono: Consigli di Amministrazione e comitati (scientifici, tecnici, operativi, di indirizzo); definizione di mandati chiari, perimetri decisionali, calendarizzazioni e regole procedurali; predisposizione di dossier istruttori completi e coerenti; costruzione di flussi informativi end to end, dal dato operativo al reporting sintetico per il CdA; verbalizzazioni strutturate e audit trail integrale (versioning, visti, pareri, decisioni, follow up).

Nei contesti multi-attore (es. Rome Technopole) ho garantito la coerenza narrativa tra comitati tecnici e deliberazioni del CdA, assicurando tracciamento puntuale delle azioni e dei piani di remediation.

Sistemi di controllo interno (Three Lines of Defence)

Ho applicato e supervisionato il modello **L1 – L2 – L3**, oggi richiesto dagli standard di vigilanza: L1 – Controlli operativi: verifiche su contratti, spese, avanzamenti, conformità procedurale; L2 – Risk & Compliance: definizione di standard, issue log, monitoraggi, piani di remediation, controlli di conformità regolatoria; L3 – Audit / Revisione: verifiche indipendenti, campionamenti, rilievi e chiusure, ricostruzione dell'intera filiera decisionale.

Questa architettura ha reso pienamente accountable ogni funzione, garantendo l'allineamento tra governance, controllo interno e rendicontazione.

Focus tecnico: Esperienza MUR – PON R&I (equivalenze con assetti organizzativi e governance bancari)

La mia esperienza presso il Ministero dell'Università e della Ricerca rappresenta un caso emblematico di gestione di assetti organizzativi e governance multilivello con complessità paragonabile a quella di un grande gruppo bancario come MPS.

Governo di portafogli complessi multilivello

Gestione di un portafoglio FESR, FSE, REACT EU, FSC, POC per oltre 2 miliardi, con responsabilità integrali su contabilità speciale, incassi MEF IGRUE, pagamenti massivi, decreti di liquidazione, riconciliazioni e cash flow management.

Complessità regolatoria, procedurale e prudenziale assimilabile ai processi di tesoreria, loan management e rischio operativo di una banca sistemica.

Strumenti finanziari “bank-like” – equivalenti ai prodotti di credito / corporate banking MPS

Ho coordinato strumenti quali: Fondo di Garanzia R&I Fondo di Fondi Ricerca e Innovazione, Prestiti R&I (istruttoria, valutazione rischio, sostenibilità), Equity e quasi-equity

Equivalenze con MPS: processi analoghi a credit origination, rating qualitativi, covenant like conditions; logiche proprie dei portafogli corporate/PMI; valutazioni su rischio di deterioramento (NPE/NPL like); analisi implicite di RWA e sostenibilità del portafoglio; obblighi DNSH, aiuti di Stato, procurement = vincoli assimilabili a regulatory constraints BCE/EBA.

Analisi del rischio e valutazioni prudenziali – equivalenti ICAAP/SREP

Ho gestito: analisi ex ante, matrici rischio, KPI/KRI; valutazioni operative, finanziarie, reputazionali; controlli multilivello L1/L2/L3; reporting alla Commissione UE, equivalenti ai flussi FINREP/COREP bancari.

Questa attività è del tutto equivalente alle pratiche del Chief Risk Office e del sistema di controllo interno di un intermediario bancario.

Gestione di portafogli “retail-like” (oltre 16.000 beneficiari)

Ho coordinato: dottorati innovativi (FSE 32°–35° ciclo, POC, FSC); dottorati Innovation & Green – REACT

EU (36°); pagamenti massivi tramite contabilità speciale verso migliaia di beneficiari.

Equivalenze bancarie dirette: numerosità e granularità analoghe a un portafoglio retail/PMI; valutazione tecnico scientifica assimilabile a credit scoring; milestone, obblighi, vincoli di compliance = processi tipici della gestione posizioni; verifiche L1/L2/audit simili ai controlli Compliance/Audit Interno MPS.

Focus tecnico: Esperienza ROME TECHNOPOLE

Attualmente, in qualità di Direttrice Generale della Fondazione Rome Technopole, gestisco un portafoglio finanziario complessivo di 130 milioni di euro provenienti da risorse PNRR (M4C2 – Ecosistemi dell'Innovazione) e FESR Regione Lazio, con responsabilità diretta su programmazione, allocazione, esecuzione, cash-flow management, controlli interni L1/L2/L3, compliance UE, DNSH, audit trail e rendicontazione regolatoria. La gestione di questo volume di risorse ad alta complessità regolatoria è pienamente assimilabile ai processi di tesoreria, risk-based portfolio management e governance finanziaria tipici di un grande gruppo bancario vigilato BCE.

Presso Rome Technopole, ricopro la responsabilità esecutiva e di governance su un portafoglio finanziario di 130 milioni di euro (PNRR + FESR), con pianificazione e allocazione del capitale, gestione dei flussi di tesoreria e dei fabbisogni di cassa, supervisione dei controlli L1/L2/L3, verifica della compliance regolatoria UE (DNSH, aiuti di Stato, procurement), audit trail e reporting regolatorio, risk assessment su performance, continuità, liquidità e coerenza strategica.

La struttura gestionale è equivalente ai processi ICAAP/ILAAP-like, alla governance dei rischi e alle logiche di portfolio management di un gruppo bancario sistemico

Focus tecnico: Esperienza EUTALIA

La commessa Eutalia, regolata dalla Convenzione per il progetto “Servizi territoriali di supporto ed accompagnamento” del PN Capacità per la Coesione 2021–2027 (CUP E14F23002220006), presenta un livello di complessità organizzativa, finanziaria, procedurale e regolatoria pienamente equiparabile a quello di un grande gruppo bancario vigilato BCE come Monte dei Paschi di Siena, per ragioni strutturali direttamente riconducibili agli standard SSM.

Governance multilivello - equivalente a governance di Gruppo (MPS HQ – Direzioni – Funzioni di Controllo)

La struttura replica la governance a più livelli tipica di un gruppo bancario con responsabilità distinte, indirizzo, controllo, supervisione, reporting e accountability formale.

Budget e portafoglio di progetto - equivalenti a un portafoglio Corporate/Capex MPS

La Convenzione ha un valore complessivo di € 171.993.355,69 IVA inclusa, come da art. 11.1 della Convenzione, che evoca un complesso equivalente ai portafogli di investimento o budget operativi delle Direzioni Corporate/Compliance/Operations di un gruppo bancario.

Pianificazione e POA Piano Operativo Annuale /POS Piani Operativi Specifici - equivalente a program & portfolio management bancario, con sistemi di pianificazione strategica e budget (es. piani triennali, piani funzionali) e ai modelli di project governance dei portafogli bancari.

Modello di controllo interno - perfetta corrispondenza con L1/L2/L3 BCE/SSM (Three Lines of Defence SSM).

Audit trail e tracciabilità finanziaria indicativamente equivalente ad AML/KYC + FINREP/COREP

Reporting multilivello - equivalente al supervisory reporting bancario, con relazioni trimestrali, relazioni annuali relazioni finali, consuntivi di spesa e documentazione di prova, reporting verso PCM, MEF e autorità UE (Reg. 2021/1060), equivalente a reporting direzionale, reporting a funzioni compliance/risk, reporting a Banca d'Italia/BCE

- “Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi.” acquisita attraverso:

Ho maturato una conoscenza approfondita, concreta e multidimensionale dei sistemi di controllo interno, sviluppata in oltre vent'anni di attività in contesti complessi — PON Ricerca e Innovazione, PNRR, Fondazione Rome Technopole, strutture universitarie e amministrazioni pubbliche — nei quali ho operato applicando integralmente il modello delle Tre Linee di Difesa (L1–L2–L3), garantendo tracciabilità completa, audit trail end to end, flussi informativi strutturati e reporting multilivello verso organi di governo, vigilanza e autorità centrali.

Presidi di 1° livello (L1) – Controlli operativi

Nell'ambito dei programmi PON R&I, PNRR, REACT EU e nei progetti complessi di Rome Technopole, ho svolto e coordinato controlli operativi caratterizzati da: verifica dell'ammissibilità delle spese e della corretta imputazione delle risorse; controllo degli output, degli avanzamenti progettuali e della coerenza con milestone e target; vigilanza sulle procedure amministrative e documentali dei beneficiari; ricostruzione del flusso procedurale tramite dossier, registri interni e tracciabilità digitale;

controlli operativi svolti nelle task force del MUR presso università, enti di ricerca e soggetti attuatori;

verifica dei flussi informativi verso le piattaforme ministeriali e PNRR e loro coerenza con normative UE, audit di 1° livello.

Queste attività corrispondono ai controlli L1 presenti nei sistemi bancari e assicurativi (operatività, regolarità, rischi procedurali).

Presidi di 2° livello (L2) – Controlli di conformità, risk management e standard procedurali

Nei ruoli dirigenziali (MUR, Fondazione Rome Technopole, Fondazione BF Research) ho esercitato funzioni proprie della seconda linea di difesa, tra cui: definizione di standard, procedure, matrici di responsabilità e regole attuative; audit di 2° livello sulle attività di L1 svolte da atenei, enti territoriali e beneficiari; verifica di conformità a regolamenti UE, linee guida PNRR, bandi, norme nazionali e DNSH; supervisione dei vincoli finanziari, dei criteri di eleggibilità, delle milestone regolatorie;

gestione del rischio procedurale, documentale, operativo e finanziario; definizione e monitoraggio di piani di remediation con evidenze documentate per beneficiari e uffici; verifica della "auditability" dei processi, requisito cardine dei fondi UE e pienamente allineato agli standard SSM.

Queste attività sono equivalenti ai presidi performed dalla funzione Risk & Compliance nelle banche vigilate BCE.

Presidi di 3° livello (L3) – Revisione indipendente e assurance

Come Revisore Legale e Presidente/componente di Collegi dei Revisori ho garantito: verifiche indipendenti su processi amministrativo contabili e flussi finanziari; campionamenti, audit documentali e ricostruzioni integrali dell'audit trail; analisi della congruità, legittimità e coerenza dei controlli L1 e L2; formulazione di rilievi, raccomandazioni, follow up, in raccordo con CdA e organismi di vigilanza; verifica dell'integrità dei dati e della loro tracciabilità, secondo i principi della revisione finanziaria.

Questa esperienza corrisponde alle funzioni di Internal Audit richieste nel sistema SSM come terza linea di difesa

Audit trail, tracciabilità e filiera procedurale

In tutti i programmi gestiti ho garantito un audit trail completo, verificabile e non alterabile, comprendente: protocollazione, versioning, storicizzazione dei documenti; evidenze di controlli, autorizzazioni, pareri, delibere, visti; ricostruzione end to end del ciclo di vita del progetto: ex ante → gestione - rendicontazione - controllo ex post; mappatura dei flussi informativi verso: MUR, MEF, IGRUE, Regioni, CdA, Collegi dei Revisori, Commissione Europea.

La profondità e la tracciabilità dell'audit trail rispettano standard analoghi a quelli richiesti da BCE/SSM per le funzioni di controllo interno.

Reporting regolatorio e multilivello

Ho gestito reporting tecnico-gestionale verso: CdA, Comitati tecnici e scientifici, Comitati di sorveglianza; Amministrazioni centrali (MUR, MEF, PCM), organismi indipendenti e Autorità di Audit; Commissione UE, Comitati di Sorveglianza PON/PNRR; Organi accademici e partner di progetto.

I report includevano: KPI/KRI, matrici di rischio e valutazioni di impatto; stato di avanzamento, milestone, scostamenti

e previsioni; verifiche di conformità e criticità; misure correttive e azioni di remediation.

Questo tipo di reporting è assimilabile alle informative alla governance, ai Comitati Rischi e all'organo di controllo richieste nelle banche vigilate.

□ *“Risorse umane, sistemi e politiche di remunerazione”* acquisita attraverso:

Ho maturato un'esperienza consolidata nella gestione, direzione e coordinamento delle risorse umane in contesti complessi, multi-attore e altamente interdipendenti, operando sia con rapporto diretto sia all'interno di strutture funzionali e matriciali. In qualità di Direttrice Generale della Fondazione BF Research e della Fondazione Rome Technopole, ho guidato team multidisciplinari composti da profili tecnici, amministrativi e scientifici, definendo strutture organizzative, allocando risorse, supervisionando la performance, monitorando carichi di lavoro e processi, e garantendo continuità operativa in ecosistemi complessi (università, enti pubblici, imprese, centri di ricerca, corporate tecnologiche).

In qualità di Direttrice Generale della Fondazione Rome Technopole, ho guidato team multidisciplinari (profili amministrativi, tecnici, scientifici e digitali) e supervisiono attualmente una massa critica in rendicontazione di circa 1.200 unità di personale coinvolte nelle attività finanziate da PNRR e FESR (ricercatori, assegnisti, tecnici, project manager e personale operativo delle istituzioni partner).

Le attività richiedono coordinamento funzionale, controllo dei carichi di lavoro, governance delle responsabilità e gestione dei rischi operativi connessi alla dimensione del personale coinvolto

Presso l'Università di Teramo, nel ruolo di Responsabile Risorse Umane e responsabile di numerosi settori e uffici, ho gestito processi HR completi, tra cui: selezione, gestione giuridica ed economica del personale; organizzazione dei servizi e pianificazione del fabbisogno; sistemi di valutazione e responsabilità dirigenziale; gestione delle relazioni sindacali, inclusa la negoziazione e la sottoscrizione di accordi con le rappresentanze. Presso l'Università di Teramo, come Responsabile Risorse Umane e responsabile di molteplici settori e uffici, ho gestito un organico complessivo di oltre 800 persone tra docenti e personale tecnico-amministrativo, con responsabilità su:

- selezione e reclutamento,
- gestione giuridica ed economica del personale,
- organizzazione dei servizi e pianificazione del fabbisogno,
- sistemi di valutazione e responsabilità dirigenziale,
- relazioni sindacali, negoziazione e sottoscrizione di accordi con le rappresentanze.

Nel mio incarico presso la Presidenza della Regione Abruzzo, ho coordinato le Direzioni Generali dell'Ente, esercitando un ruolo di indirizzo strategico, organizzazione delle strutture apicali e presidio del capitale umano nell'ambito della programmazione del Masterplan Abruzzo – Patto per il Sud, finanziato tramite fondi FSC, FSE e FESR. Tale attività ha richiesto capacità di coordinamento multilivello, gestione delle responsabilità dirigenziali e allineamento tra strategia, struttura organizzativa e accountability.

Ho inoltre coordinato, per conto del MUR – Direzione Generale Ricerca / AdG PON R&I, le Task Force nazionali attivate presso le Università italiane costituire da circa 4 unità per Ateneo per circa 40 Atenei, per un totale di circa 160 professionisti sotto il mio coordinamento funzionale, impegnati in audit, verifica delle spese, supporto tecnico-amministrativo e controllo di conformità dei progetti UE (FSE, FESR, REACT-EU, PNRR).

Questa attività ha richiesto capacità avanzate di coordinamento multilivello, pianificazione del lavoro, gestione della performance, indirizzo operativo e monitoraggio della qualità dei risultati.

Queste esperienze dimostrano una piena padronanza nella gestione di risorse umane in realtà complesse, con capacità di guidare persone e processi, coordinare strutture articolate, governare relazioni delicate (sindacali e

interistituzionali) e assicurare un assetto organizzativo solido, coerente e orientato ai risultati — in linea con le aspettative BCE per i ruoli con responsabilità su persone, governance e processi decisionali.

Relativamente alle politiche retributive, ho acquisito una competenza solida e comprovata in politiche retributive, maturata attraverso ruoli apicali come Direttrice Generale (Fondazione BF Research, Fondazione Rome Technopole), Responsabile HR dell'Università degli Studi di Teramo e Revisore Legale, con responsabilità diretta sulla progettazione, applicazione e supervisione di sistemi retributivi complessi, in coerenza con principi di sana e prudente gestione, profilo di rischio, vincoli regolatori/contrattuali e requisiti di accountability.

Architettura retributiva: disegno, gestione e supervisione

Ho definito e attuato strutture retributive articolate, includendo: componente fissa coerente con ruolo, responsabilità e inquadramento; componente variabile collegata a obiettivi (MBO like) e indicatori di performance; indennità di responsabilità e riconoscimenti selettivi per incarichi apicali e ruoli critici; sistemi di premialità mirata, progressioni selettive e leve non monetarie; strumenti di retention per figure chiave (stabilità, percorsi di crescita, tenure, chiamate dirette, risorse dedicate).

Questo assetto equivale strutturalmente ai meccanismi retributivi adottati nei contesti vigilati, con allineamento tra valore della posizione, contributo atteso e sostenibilità finanziaria.

Meccanismi correttivi ex-post (equivalenti a malus/claw-back)

In contesti pubblici/ibridi ho applicato strumenti pienamente analoghi a malus e claw-back, tra cui: revoca o riduzione della premialità in caso di esito negativo, non conformità o mancanze; esclusione da incarichi retribuiti o responsabilità aggiuntive; recupero economico per somme non dovute o erogate indebitamente; correzione ex-post delle valutazioni di performance e dei riconoscimenti, in applicazione dei principi di remunerazione responsabile e risk-aligned.

Allineamento con rischio, capitale, performance e strategia

Ho seguito le seguenti procedure. Ho collegato la remunerazione a: KPI e KRI coerenti con gli obiettivi strategici, i vincoli di servizio e la continuità operativa; profili di rischio operativo, rischio di compliance, rischio reputazionale e presidio delle posizioni chiave; criteri di equità interna, parità di trattamento e trasparenza dei criteri applicati; analisi di sostenibilità finanziaria, in coerenza con budget, priorità strategiche e capacità organizzativa, secondo la logica *“la remunerazione deve riflettere rischio, performance e sostenibilità nel tempo”*

Applicazione nei contesti universitari e pubblici

Nel sistema universitario: la variabile retributiva è tradotta in premi di produttività, incentivi per attività aggiuntive e criteri di merito; le indennità di responsabilità coprono ruoli apicali (direzioni, coordinamenti, incarichi strategici); la retention si attua tramite tenure, chiamate dirette, progressioni, risorse dedicate; i meccanismi equivalenti a malus/claw back corrispondono a revoche premi, esclusioni da incarichi, recupero somme, valutazioni negative.

Tutte queste leve sono pienamente **compatibili con i principi retributivi bancari** richiesti dalla BCE.

Accountability, processi HR, controllo interno e tracciabilità

Ho garantito: processi valutativi tracciabili e auditabili (audit trail completo); criteri oggettivi di valutazione e attribuzione incentivi; integrazione delle politiche retributive nei sistemi di controllo interno (L1/L2/L3); reporting verso CdA/Senato Accademico/Assemblea dei Soci, con analisi degli impatti su rischio, equità e sostenibilità; gestione delle relazioni sindacali, con negoziazione di criteri di distribuzione risorse e fondi premiali. Questi presidi assicurano compliance ai principi BCE di coerenza, trasparenza e governance retributiva.

- “ESG/Sostenibilità, Informativa non finanziaria e gestione dei rischi ambientali e climatici”* acquisita attraverso:

Possiedo una competenza avanzata, multidimensionale e comprovata in materia di ESG, sostenibilità, DNSH e risk management, sviluppata in oltre vent'anni di attività e consolidata negli ultimi dieci attraverso ruoli

apicali (Direttrice Generale, dirigente di prima linea, coordinamento nazionale presso Ministeri, Presidenza di Fondazioni e Collegi dei Revisori).

Ho integrato principi ESG, DNSH (Do No Significant Harm) e modelli di valutazione dei rischi climatici, ambientali, fisici, di transizione e di governance in processi di strategia, pianificazione, gestione, controllo, audit e rendicontazione di programmi finanziati con risorse PNRR, FESR, FSE, FEASR, REACT EU, FSC e Horizon Europe, all'interno di ecosistemi istituzionali complessi e ad alta intensità regolatoria.

In qualità di Revisore della Sostenibilità (abilitazione MEF-RGS ai sensi della Direttiva UE 2022/2464) garantisco competenze tecniche nella verifica della conformità dell'informativa di sostenibilità, nella tracciabilità e qualità dei dati, e nei modelli di governance e accountability.

Integrazione strategica ESG e DNSH

Come Direttrice Generale della Fondazione Rome Technopole ho: integrato sistematicamente criteri ESG e DNSH nei processi decisionali, nella governance, nella pianificazione strategica e nella progettazione degli investimenti PNRR/FESR; gestito portafogli complessi ad alta intensità regolatoria, valutando gli impatti ESG su rischio operativo, continuità, compliance e allocazione delle risorse; assicurato la piena conformità ai principi UE nella progettazione e realizzazione dell'Headquarter Rome Technopole (PNRR + FESR); sviluppato sistemi di controllo interno e modelli di rischio allineati agli standard europei in materia di sostenibilità e gestione del rischio.

Gestione e valutazione dei rischi ESG, climatici e ambientali

Ho maturato un'esperienza approfondita nella valutazione dei rischi: fisici (alluvioni, frane, rischio idrogeologico, erosione costiera, rischio sismico), ambientali e climatici, di transizione, di governance, incorporati nelle matrici di rischio dei programmi PNRR, FESR, FSE, REACT-EU e FSC.

Tra le attività rilevanti: coordinamento del Masterplan Abruzzo – Pillar Ambiente, con responsabilità su dissesto idrogeologico, infrastrutture idriche, depuratori, resilienza territoriale, biodiversità e adattamento climatico; analisi di rischio e valutazione tecnico amministrativa degli interventi nazionali su collettamento, fognatura e depurazione per il Commissario Unico per la Depurazione, in esecuzione delle sentenze della Corte di Giustizia UE; audit, valutazione ex ante, monitoraggio e mitigazione dei rischi ESG su portafogli finanziati UE.

Supervisione, controllo e rendicontazione ESG

In qualità di **Revisore Legale** e **Revisore della Sostenibilità** (MEF-RGS) svolgo: verifiche sulla qualità dell'informativa non finanziaria e sui dati di sostenibilità; accertamento della corretta integrazione dei fattori ESG nella governance, nella strategia e nei processi decisionali; controllo della conformità normativa a regolamenti UE e disposizioni nazionali; audit trail completo, reporting multilivello e sistemi di controllo analoghi agli standard BCE/SSM e ai principi della revisione legale.

Governance ESG nazionale e multi-stakeholder

Ho esercitato funzioni di coordinamento e supervisione in: task force nazionali del MUR, PON R&I e gruppi PNRR, con responsabilità diretta per criteri ESG e DNSH; comitati scientifici, comitati di sorveglianza e organi di governance multilivello; ecosistemi complessi (Università, Enti di ricerca, PA, Corporate, Agenzie nazionali), garantendo l'allineamento degli investimenti ai principi ESG e la valutazione dei rischi correlati.

Esperienza ESG in ruoli apicali (>10 anni)

Tra il 2015 e il 2026 ho ricoperto ruoli di Direttore Generale/ dirigente/consulente con responsabilità diretta su: rischio ESG, sostenibilità e DNSH, compliance ambientale, integrazione ESG nella programmazione e gestione dei portafogli finanziati (PNRR, FESR, FSE, REACT-EU, Masterplan Abruzzo), supervisione tecnica e strategica in Fondazioni, Presidenza Regione, MUR e altri organismi nazionali.

Approfondimento – Regione Abruzzo / Masterplan – Pillar Ambiente

Nell'ambito del Masterplan Abruzzo – Patto per il Sud, ho coordinato un portafoglio articolato di interventi

ambientali e climatici finanziati con risorse FSC, FESR, FSE, trattando:

- dissesto idrogeologico,
- rischio sismico e sicurezza infrastrutturale,
- erosione costiera e difesa delle coste,
- impianti di depurazione e reti idriche,
- rigenerazione e resilienza urbana,
- tutela ecosistemica, qualità dell'acqua e del suolo.

Ho gestito: valutazioni del rischio fisico e climatico, prioritizzazione degli investimenti in funzione della vulnerabilità territoriale, governance multilivello e compliance tecnica, controlli L1/L2/L3, audit trail, reporting regolatorio.

Il livello di complessità era assimilabile agli standard del climate & environmental risk management delle banche vigilate BCE/SSM, con integrazione dei rischi fisici, di transizione e sistemici nelle matrici di rischio e nei processi decisionali.

- *“Individuazione e la valutazione del rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo e di politiche, controlli e procedure riguardanti il contrasto al riciclaggio e al finanziamento del terrorismo”* acquisita attraverso:

Ho maturato una competenza concreta, multidimensionale e pienamente trasferibile in materia di rischio di riciclaggio e finanziamento del terrorismo (ML/FT), derivante da: ruoli apicali, dirigenziali e di coordinamento in programmi nazionali (MUR – PON R&I, PNRR, REACT EU); attività continuative di controllo, audit, valutazione del rischio e tracciabilità finanziaria nei fondi UE, totalmente assimilabili ai presidi AML/CFT degli intermediari vigilati; significativa attività formativa e di capacity building svolta per la Guardia di Finanza, Presidenza del Consiglio dei Ministri e Ordini professionali, specificamente in contrasto alle irregolarità, alle frodi e ai rischi di infiltrazione nei fondi strutturali — aree direttamente correlate ai presidi antiriciclaggio nei sistemi finanziari.

L'insieme delle esperienze supera ampiamente la soglia richiesta ai sensi del D.Lgs. 231/2007 per la valutazione dei requisiti degli esponenti bancari.

Esperienza AML/CFT nei programmi UE – tracciabilità fondi, antifrode, rischi finanziari

Nei miei incarichi presso il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) – PON R&I, REACT EU, PNRR – ho gestito portafogli finanziari complessi con obblighi stringenti di tracciabilità, trasparenza e controllo delle filiere finanziarie, elementi coincidenti con i presidi AML/CFT bancari.

In tali programmi ho: verificato origine delle risorse, flussi finanziari e movimenti in contabilità speciale MEF IGRUE; applicato controlli ex ante/ex post sulle operazioni finanziarie dei beneficiari, equivalenti ai processi bancari di KYC, due diligence, transaction monitoring; individuato indicatori di rischio relativi a anomalie contabili, irregolarità documentali, opacità delle controparti — logiche pienamente coerenti con gli indicatori di anomalia UIF; supervisionato controlli anti frode, ammissibilità spesa e coerenza dei dati finanziari.

I flussi finanziari dei programmi UE — per numerosità, granularità e rischio — richiedono standard di controllo analoghi a quelli AML/CFT previsti per le banche.

Ruoli apicali (DG) e gestione di rischi ML/FT nei flussi digitali e procedurali

Come Direttrice Generale di Fondazione Rome Technopole ho: presidiato processi di tracciabilità, segregazione dei ruoli, verifica delle evidenze, audit trail digitale;

gestito rischi di utilizzo improprio dei fondi, anomalie nei processi di approvvigionamento, affidamenti, pagamenti; applicato sistemi di controllo multilivello (L1/L2/L3) equivalenti ai presidi AML/CFT (monitoraggio operativo, compliance, audit indipendente); controllato flussi finanziari critici con ricostruzione integrale e verifiche di coerenza, in logica “chain of custody”.

Gli assetti organizzativi e i controlli interni applicati sono pienamente compatibili con le responsabilità del

Sindaco nell'ambito della vigilanza AML/CFT.

Valutazione del rischio ML/FT nei fondi UE: vulnerabilità, controparti, anomalia, frodi

Nell'ambito PON R&I, REACT EU e Masterplan Abruzzo ho svolto attività direttamente riconducibili a risk assessment ML/FT, tra cui: valutazione del rischio di infiltrazione criminale in appalti, subappalti e filiere di beneficiari; individuazione di schemi di frode, artifici e anomalie, con applicazione di criteri utilizzati anche nell'analisi AML bancaria; controlli su identità, requisiti, affidabilità e tracciabilità dei soggetti coinvolti (equivalenti a KYC/UBO); valutazioni di rischio collegate a concentrazioni territoriali sospette, inattese modifiche dei flussi, scostamenti e pattern atipici.

L'esperienza è coerente con i requisiti di identificazione, valutazione e mitigazione del rischio ML/FT richiesti agli esponenti bancari.

Attività di formazione specialistica e collaborazione con Guardia di Finanza

La mia esperienza AML/CFT è ulteriormente rafforzata da un portfolio di incarichi formativi specialistici, di seguito riportati, svolti per: Guardia di Finanza – Scuola Ispettori e Sovrintendenti (2013); Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Politiche Comunitarie (anticorruzione, irregolarità e frodi nei fondi UE, 2010–2011); Ministero delle Politiche Europee;

Ordini dei Dottori Commercialisti (Roma, Bari, Bologna, Udine, Teramo, Venezia, Brindisi).

In tali contesti ho trattato: contrasto alle irregolarità e frodi, anticorruzione, tracciabilità dei fondi; vulnerabilità dei flussi finanziari europei; presidi e controlli equivalenti ai sistemi AML/CFT (monitoraggio, red flags, misure di prevenzione); quadri regolatori UE e nazionali su gestione corretta e prevenzione del rischio finanziario.

L'attività con la Guardia di Finanza rappresenta un'evidenza qualificante specifica per la materia.

Procedure, controlli e mitigazioni (equivalenza AML/CFT bancaria)

In tutti i miei ruoli ho applicato o supervisionato presidi equivalenti a quelli delle banche in materia di AML/CFT: verifiche su regolarità e legittimazione delle operazioni; controlli di coerenza economico finanziaria tra dichiarazioni e flussi reali; tracciabilità digitale end to end e audit trail completo; segregazione dei ruoli (SoD) e definizione delle responsabilità nella catena decisionale; monitoraggio continuo e escalation di anomalie; reporting a organismi di controllo nazionali (MEF, Corte dei Conti, Autorità di Audit).

Questo framework è perfettamente sovrapponibile alle attività che il Sindaco svolge nell'ambito della vigilanza AML/CFT.

.....
.....
2) di essere in possesso dei profili attitudinali previste dalle Linee Guida EBA/ESMA come qualificanti per il ruolo di membro del Collegio Sindacale di BMPS e in particolare di quelli delineati negli Orientamenti (mediante spunta delle relative caselle):

- ✓ intelligenza sociale e idonee caratteristiche personali, tra cui capacità di relazione a tutti i livelli, senso di responsabilità, equilibrio nella ricerca del consenso, capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo, capacità di lavorare in team, capacità di interazione con il management;
- ✓ indipendenza di giudizio, ovvero la capacità di essere oggettivo, aperto e preparato al confronto e la capacità di prendere una posizione e di difenderla;
- ✓ integrità, ovvero il rispetto dei valori e la capacità di vivere secondo gli stessi, onestà e fedeltà; autenticità, consapevolezza e sicurezza di sé;
- ✓ impegno e disponibilità di tempo, ovvero volontà di investire tempo ed energia per conoscere la Banca; impegno e preparazione.

In fede.

Roma, 19 marzo 2026

Firma

Subrinon Saccomandi

ALLEGATO 5

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la “**Banca**”), Titolare del trattamento, La informa sull’utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 “Codice in materia di protezione dei dati personali”, così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l’esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come “categorie particolari di dati”, in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l’adesione a partiti politici, l’iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall’utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità e base giuridica del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l’assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l’impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della

candidatura da Lei spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;

- **rettificare** i dati inesatti;
- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

ALLEGATO 6

PRIVACY STATEMENT FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)⁹ confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**¹⁰ sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**¹¹ lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

⁹ Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

¹⁰ Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

¹¹ Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years: from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data¹² is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)¹³.

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at Authorisation@ecb.europa.eu, and/or the National Competent Authority at Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it and liberato.intonti@bancaditalia.it.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: <https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS>.

19 marzo 2026



Signature

¹² OJ L 8, 12.1.2001.

¹³ OJ L116, 4.5.2007.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI SINDACO

La sottoscritta BICCARI MONICA, Codice Fiscale BCCMNC73L55F839B, nata NAPOLI (NA) il 15/07/1973,

avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di SINDACO SUPPLENTE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche “BMPS” o “la “Banca”) all’ordine del giorno dell’Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026;

- considerate le previsioni specifiche contenute nell’art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata (“CRD”), nell’articolo 2399 del Codice Civile, nell’articolo 148 e 148-bis del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 (“TUF”), nell’art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 (“TUB”), del decreto del Ministero dell’Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il “Decreto MEF 169”), nell’art. 25 dello Statuto sociale della Banca (lo “Statuto”), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell’articolo 36 del D.L. n. 201/2011 (“D.L. Salva Italia”) convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di SINDACO SUPPLENTE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e, inoltre,

ATTESTA

l’insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente¹ e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di SINDACO SUPPLENTE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.;

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall’art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare i **criteri di correttezza** previsti dall’art. 4 del Decreto MEF 169;

B) **in ordine ai requisiti di professionalità:**

di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell’esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dall’art. 9 del Decreto MEF 169, nonché dalla normativa anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Collegio Sindacale della Banca così come descritto nel documento “*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*” (gli “**Orientamenti**”) e di soddisfare i criteri di competenza di cui all’art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare:

di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l’attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a cinque anni (cfr. Allegato 3);

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

- C) **in ordine ai requisiti di indipendenza** di essere in possesso dei requisiti previsti per i sindaci dall'art. 148 del TUF e dall'art. 14 del Decreto MEF 169, nonché dal Codice di *Corporate Governance Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso.

La sottoscritta inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021 e degli orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità" degli esponenti bancari" (dicembre 2021) di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA⁴.
- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 - richiamato dall'art. 14 comma 1 lett. a) del Decreto MEF 169 - e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato sindaco e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato negli Orientamenti messi a disposizione degli azionisti.
- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di SINDACO EFFETTIVO⁵ di BMPS tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169 e degli Orientamenti espressi dal Collegio Sindacale della Banca.
- **DICHIARA di rispettare il limite al cumulo degli incarichi⁶** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF ed anche ai sensi dell'art. 2400, comma 4, del Codice Civile e, a tal fine, fornisce le informazioni sugli incarichi di amministrazione e controllo attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".
- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13 comma 1, lettere a) b), c), h) e i).
- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di interlocking**") ed in particolare di non ricoprire cariche in altre banche diverse da quelle facenti parte del Gruppo Montepaschi e da quelle nelle quali si configura una fattispecie di controllo congiunto, nonché di non ricoprire cariche in organi diversi da quelli di controllo presso altre società del Gruppo Montepaschi o del conglomerato finanziario, nonché presso società nelle quali la Banca detenga, anche indirettamente, una partecipazione strategica. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").
- **DICHIARA**, inoltre di essere in possesso delle caratteristiche professionali e personali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti espressi dal Collegio Sindacale e messi a disposizione degli azionisti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite e nell'Allegato 4 "Profilo candidato e criteri di competenza".

- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- **DICHIARA di**
NON ESSERE pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Sindaco ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico;
 - **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ed ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
 - **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 5 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

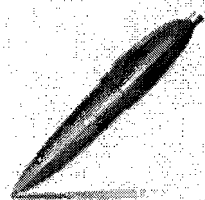
In fede.

Luogo, data

ROMA, 18/03/2026

Firma

MONICA BICCARI



Firmato
digitalmente da
BICCARI MONICA
C = IT

MONICA BICCARI**PRINCIPALI ESPERIENZE (OLTRE ATTIVITA' DI PRIVATE SENIOR ADVISOR)****NEYA S.R.L. SOCIETA' BENEFIT – GRUPPO MUNDYS**

da Ottobre 25

Sindaco Unico**AEROPORTO DI BOLOGNA S.p.A. (Società quotata)**

da Aprile 25

Membro del Consiglio di Amministrazione

- Presidente del Comitato Controlli, Rischi, Parti Correlate e Sostenibilità
- Membro del Comitato Remunerazioni

ASSICURAZIONI RISCHI AGRICOLI VMG 1857 S.p.A. e FINASS VMG 1857 S.p.A IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA

da Novembre 24

Membro dei Comitati di Sorveglianza delle procedure di Amministrazione Straordinaria di ARA e FINASS, su nomina del Direttorio Integrato BANCA DI ITALIA – IVASS**ITALIAONLINE (GRUPPO ORASCOM)**

da Aprile 24 a Aprile 25

Project Manager Responsabile per coordinamento e implementazione di operazione M&A**HEAL ITALIA FOUNDATION**

da Marzo 24

Membro dell'Organo di Controllo della Fondazione Heal Italia (Health Extended ALLiance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine), su nomina del Ministero della Università e Ricerca per progetti finanziati in ambito PNRR**ANIA**

Luglio 23 – Marzo 24

Responsabile dell'Associazione Nazionale fra le Imprese

Assicuratrici (ANIA) per:

- il servizio Bilanci Assicurativi e relativi rapporti con Autorità competenti;
- il coordinamento della Commissione Permanente Economia e Finanza;
- Amministrazione, Pianificazione e Controllo di Gestione

GRUPPO ASSICURATIVO EUROVITA IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA

da Aprile 23 – Aprile 24

Membro dei Comitati di Sorveglianza delle procedure di Amministrazione Straordinaria di EUROVITA SPA e EUROVITA HOLDING, su nomina del Direttorio Integrato BANCA DI ITALIA – IVASS

GRUPPO POSTE ITALIANE

Giugno 20 – Marzo 23

CFO e DIRIGENTE PREPOSTO del Gruppo Poste Vita: responsabile Funzione Bilancio, Riserve, Pianificazione e Controllo del Gruppo Assicurativo Poste Vita

Membro del Consiglio di Amministrazione del Gruppo Poste Vita e Presidente del Comitato Endoconsiliare Rischi Controlli e Parti Correlate

GRUPPO SIA (ORA GRUPPO NEXI)

Gennaio 19 – Maggio 20

Direttore Amministrazione e Finanza del Gruppo SIA

PRICEWATERHOUSECOOPERS (PwC)

2011 – 2018

Assurance Audit Full Equity Partner presso PwC

Partner di PwC e responsabile per lavori di revisione contabile per imprese e gruppi operanti in diversi settori di attività (finanziario/assicurativo/bancario/postale/logistico/trasporti/immobiliare/energia)

Principali clienti di revisione legale dei conti:

- Gruppo Poste Italiane
- Banca del Mezzogiorno – MedioCreditoCentrale SpA
- Gruppo Sara Assicurazioni
- Finpromoter (Confcommercio) - Consorzio garanzia credito
- Cassa Depositi e Prestiti Investimenti SGR e Fondi immobiliari
- Clearing House - Cassa di Compensazione e Garanzia (London Stock Exchange Group)
- Inpgi – Istituto Nazionale di Previdenza dei Giornalisti Italiani

Altre principali attività svolte in qualità di assurance partner:

- Assistenza tecnico – professionale nel contesto del processo di quotazione (IPO) di POSTE ITALIANE
- Assistenza professionale alla Segreteria per l'Economia presso la Santa Sede – Stato della Città del VATICANO
- Implementazione della normativa Solvency II
- Implementazione della normativa circa la Rendicontazione Non

Finanziaria

1998 – 2010

Da stagista a senior manager (dirigente) presso PwC**Principali attività svolte:**

- Revisione contabile legale e volontaria di entità appartenenti a diversi settori di attività, in particolare finanziario/bancario/assicurativo
- Servizi di transizione ai principi contabili internazionali (IAS/IFRS)
- Servizi di implementazione della normativa americana *Sarbanes Oxley Act* (“*Integrated Audit*”) e della Legge n. 262/05 (“Dirigente preposto”), in materia di sistemi di controlli interni e gestione dei rischi
- *Financial due diligence* ed altri incarichi legali di *assurance* per operazioni straordinarie di azienda (fusioni, acquisizioni, cartolarizzazioni)
- Procedure di revisione concordate ed altri lavori speciali

FORMAZIONE E ALTRE PRINCIPALI ATTIVITA'*Dal 2003*

- **Revisore Legale dei Conti con abilitazione alle attestazioni di conformità delle rendicontazioni di sostenibilità (REGISTRO N 130050)**

1997-1998

- **Dottore Commercialista (ODCEC ROMA N. AA_014101)**
- Corso post-laurea in revisione aziendale presso la **Luiss Business School** di Roma

1992-1997

- Laurea in “**Economia del Commercio Internazionale e Mercati Valutari**” presso Università Parthenope di Napoli

Madrelingua

- Italiana

Altra lingua professionale

- Inglese

Altre principali attività:

- Membro CdA dell’Organismo Italiano di Contabilità (OIC)
- Membro Comitato Tecnico ANDAF per i principi contabili
- Membro Commissione Permanente Economia e Finanza di ANIA
- Socio responsabile per la Gestione ed il Coordinamento delle Risorse Umane nel contesto degli uffici del centro-sud di PwC Italia
- Istruttore nell’ambito di corsi specialistici in materie finanziarie-assicurative presso Luiss Business School

In conformità alla normativa applicabile, autorizzo il trattamento dei miei dati



Firmato
digitalmente da
BICCARI MONICA
C = IT

MONICA BICCARI



MAIN EXPERIENCES (OTHER THAN PRIVATE ADVISORY AND CONSULTANCY ENGAGEMENTS)

NEYA S.R.L. SOCIETA' BENEFIT – MUNDYS GROUP

From October 25 Sole Auditor

AEROPORTO DI BOLOGNA S.p.A.

From April 25 **Member of Board of Directors (Listed Company)**

- Chair of the Control, Risk, Related Parties and Sustainability Committee
- Member of the Remuneration Committee

ASSICURAZIONI RISCHI AGRICOLI VMG 1857 S.p.A. e di FINASS VMG 1857 S.p.A

From November 24 **Member of the Surveillance Committees of the Extraordinary Administration Procedures appointed by the Italian Banking and Insurance Authorities (“Direttorio Integrato di Banca di Italia e Ivass”)**

ITALIAONLINE (GRUPPO ORASCOM)

From April 24 to April 25 **Project Manager in charge of M&A operation**

HEAL ITALIA FOUNDATION

From March 24 **Member of the Surveillance Committee of Heal Italia Foundation (Health Extended ALLiance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine) on behalf of Minister of University and Research for projects financed European Union (PNRR - National Recovery and Resilience Plan)**

EUROVITA INSURANCE GROUP

From April 23 to April 24 **Member of the Surveillance Committees of the Extraordinary Administration Procedures appointed by the Italian Banking and Insurance Authorities (“Direttorio Integrato di Banca di Italia e Ivass”)**

ANIA

July 23 – March 24 **Insurance National Association (ANIA) CFO**

CFO, Coordinator of Finance and Economy Commission of ANIA and of institutional relationship with Authorities

POSTE ITALIANE GROUP

June 20- March 23 **CFO of Poste Vita Insurance Group**

Member of Board of Directors at Poste Vita Insurance Group and Chair of the Control Risk and Related Parties Committee

SIA GROUP (NEXI GROUP)

January 19 – May 20 **Finance and Administration Director at SIA GROUP (NEXI)**

PRICEWATERHOUSECOOPERS (PwC)

2011 – 2018 **Assurance Audit Full Equity Partner at PricewaterhouseCoopers (PwC)**

Partner in charge of auditing services for companies operating in diverse business sectors (insurance/financial/real estate/postal/logistics/energy, etc.)
Principal audit clients:

- Poste Italiane Group
- Banca del Mezzogiorno
- Saia Assicurazioni Group
- Finpromoter – Confcommercio credit guarantee consortium
- Cassa Depositi e Prestiti Investimenti SGR and investment funds
- Clering House- Cassa Compensazione e Garanzia (London Stock Exchange Group)
- Inpgi – Istituto Nazionale di Previdenza dei Giornalisti Italiani

Other significant activities performed as assurance partner:

- professional assistance and guidance for the IPO Process of POSTE ITALIANE
- professional assistance to The Secretariat for the Economy – Holy See - VATICAN CITY STATE
- partner responsible for leading professional resources at PwC central – southern offices, promoting team building and development
- implementation of Solvency II and Non-Financial Reporting requirements

1998 – 2010

Audit Professional progressing from Intern to Senior Manager at PwC

Main activities included auditing services for companies operating in diverse business sectors (especially, insurance/financial sector); accounting

engagements for transition to International Financial Reporting Standards (IFRS); services for the implementation of Sarbanes Oxley Act (“integrated audit”) and Law n. 262/05 (“Dirigente preposto”) requirements; financial due diligence and other mandatory assurance engagements in the context of extraordinary corporate transactions (mergers, acquisitions, securitisations...)

EDUCATION, CERTIFICATES AND TRAINING

- | | |
|------------------|---|
| <i>From 2003</i> | <ul style="list-style-type: none"> • Registered Auditor (Register n. 130050) with the qualification to ESG compliance opinions • Certified Public Accountant (Register ODCEC ROMA N. AA_014101) |
| <i>1997-1998</i> | <ul style="list-style-type: none"> • Postgraduate course in auditing at Luiss Business School (Rome) |
| <i>1992-1997</i> | <ul style="list-style-type: none"> • Degree in economics and international business “Economia del Commercio Internazionale e Mercati Valutari” at Parthenope University of Naples |

OTHER MAIN ACTIVITIES

- Member of Italian Accounting Standard Association (OIC) Board of Directors
- Member of Financial Reporting Technical Committee of ANDAF (the National Organization of the Administrative and Financial Officers) for accounting standards
- Member of Economy and Finance Permanent Commission of ANLA
- Trainer at Luiss Business School

LANGUAGES

Italian: mother tongue
English: professional tongue

In compliance with applicable Italian Legislation, I hereby authorize the use and processing of the personal details contained in this document:



Firmato
digitalmente da
BICCARI MONICA
C = IT

ALLEGATO 2**ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

La sottoscritta BICCARI MONICA, Codice Fiscale BCCMNC73L55F839B, nata NAPOLI (NA) il 15/07/1973,

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
SINDACO UNICO	NEYA SRL SOCIETA' BENEFIT	ROMA	CF18257261000	OTTOBRE '25	NON QUOTATA
CONSIGLIERE PRESIDENTE COMITATO CONTROLLO RISCHI PARTI CORRELATE E SOSTENIBILITA' MEMBRO COMITATO REMUNERAZIONE	AEROPORTO BOLOGNA SPA	BOLOGNA	CF 03145140376	APRILE '25	QUOTATA
MEMBRO COMITATI DI SORVEGLIANZA PROCEDURE AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA DI ASSICURAZIONE ARA E SUA CONTROLLANZE FINASS	ASSICURAZIONI RISCHI AGRICOLI V.M.G. 1857 SPA ("ARA") FINASS V.M.G. 1857 SPA ("FINASS")	MILANO	CF ARA 01329860157 CF FINASS 01700840158	NOVEMBRE '24	NON QUOTATE
SINDACO - RAPPRESENTANTE ANTE MINISTERO UNIVERSITA' E RICERCA	FONDAZIONE HEAL ITALIA	PALERMO	CF97370050821	MARZO '24	NON QUOTATA

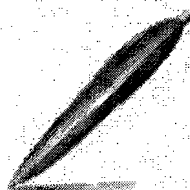
In fede.

Luogo, data

ROMA, 18/03/2026

Firma

MONICA BICCARI



Firmato digitalmente da
BICCARI MONICA
C = IT

ALLEGATO 3



AREA
Sostenibilità

REGISTRO DEI REVISORI LEGALI
MEF-RGS - Ispettorato Generale delle Finanze



Ministero dell'Economia e delle Finanze
Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato
ISPettorato GENERALE DI FINANZA - Uff. XIV



Registro
dei revisori
legali

Al Revisore Legale

Monica Biccari

estremi anagrafici e di iscrizione nel Registro dei revisori

BCCMNC73L55F839B - Napoli (Na), 15/07/1973

130050 - G.U. 11/07/2003 n. 54

Abitato con la qualifica di Revisore della sostenibilità

con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze **09/02/2026** con decorrenza **26/01/2026**
allo svolgimento dell'attività di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità
in conformità alle disposizioni del decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39
in attuazione della Direttiva (UE) 2022/2464

Roma, 09/02/2026

Mod. RLS-ATe



Anna Maria Trippa
Dirigente MEF
Dott.ssa Anna Maria Trippa
RGS-IGF Uff. XIV

Gianfranco Tanzi
Ispettore Generale Capo
Dott. Gianfranco Tanzi
MEF-RGS IGF

Il presente riconoscimento
non produce effetti giuridici
e non sostituisce l'attestato
di iscrizione al Registro, né
l'attestato di abilitazione
alla sostenibilità.

Si rilascia per fini
esclusivamente espositivi.



ALLEGATO 4

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

La sottoscritta BICCARI MONICA, Codice Fiscale BCCMNC73L55F839B, nata NAPOLI (NA) il 15/07/1973,

DICHIARA:

1) di essere in possesso di una buona conoscenza teorica e/o esperienza pratica con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta e descrizione in corrispondenza delle relative caselle - RINVIANDO AL C.V. ALLEGATO PER ULTERIORI DETTAGLI) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti pubblicati in data 14 febbraio 2026:

- ◆ *“Mercati finanziari e/o bancari”* acquisita attraverso⁸:
 - ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' DI REVISIONE CONTABILE ED ALTRI INCARICHI DI ASSURANCE/ ADVISORY IN PWC PER CIRCA 20 ANNI (DI CUI CIRCA 8 ANNI NEL RUOLO DI AUDIT FULL EQUITY PARTNER), PRESSO CLIENTI OPERANTI NEI MERCATI FINANZIARI, BANCARI E ASSICURATIVI
 - TRA L'ALTRO, PARTNER RESPONSABILE DELLA REVISIONE LEGALE DEI CONTI DEL GRUPPO POSTE ITALIANE DAL 2011 AL 2018;
 - RUOLO DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE PRESSO GRUPPO ASSICURATIVO POSTE VITA;
 - RUOLO DI CFO E DIRIGENTE PREPOSTO PRESSO GRUPPO ASSICURATIVO POSTE VITA;
 - RUOLO DI DIRETTORE AMMINISTRAZIONE E FINANZA NEL GRUPPO SIA (ORA NEXI) OPERANTE NEL SETTORE FINANZIARIO DEI PAGAMENTI DIGITALI;
 - RESPONSABILE DELLA ASSOCIAZIONE NAZIONALE FRA LE IMPRESE ASSICURATRICI (ANIA) PER IL COORDINAMENTO DELLA COMMISSIONE PERMANENTE ECONOMIA E FINANZA E PER I RAPPORTI CON LE AUTORITA' DI SETTORE.
- ◆ *“Attività e prodotti bancari, finanziari e assicurativi”* acquisita attraverso:
 - SI RINVIA A QUANTO SOPRA ELENCATO CON RIFERIMENTO ALL'AMBITO DI COMPETENZA “MERCATI FINANZIARI E/O BANCARI”;
 - RUOLO DI MEMBRO DEI COMITATI DI SORVEGLIANZA DELLE PROCEDURE DI AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA DI EUROVITA SPA ED EUROVITA HOLDING, SU NOMINA DEL DIRETTORIO INTEGRATO BANCA DI ITALIA – IVASS;
 - RUOLO DI MEMBRO DEI COMITATI DI SORVEGLIANZA DELLE PROCEDURE DI AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA DI ASSICURAZIONI RISCHI AGRICOLI VMG 1857 SPA E FINASS VMG 1857 SPA, SU NOMINA DEL DIRETTORIO INTEGRATO BANCA DI ITALIA – IVASS.
- ◆ *“Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di una banca o di un'impresa di assicurazione o riassicurazione, incluse le responsabilità di un Sindaco in tali processi)”* acquisita attraverso:
 - ATTIVITA' DI REVISIONE CONTABILE IN PWC – AUDIT PARTNER RESPONSABILE DELLA REVISIONE LEGALE DEI BILANCI DI SOGGETTI BANCARI, FINANZIARI ED ASSICURATIVI;

⁸ Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le rilevanti “esperienze pratiche” del candidato nonché le modalità di acquisizione delle “conoscenze teoriche” possedute come specificato negli Orientamenti (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169).

- MEMBRO DI COMITATI DI SORVEGLIANZA NELL'AMBITO DI PROCEDURE DI AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA DI GRUPPI ASSICURATIVI;
 - PRESIDENTE DEL COMITATO CONTROLLI, RISCHI E PARTI CORRELATE DEL GRUPPO ASSICURATIVO POSTE VITA;
 - CFO E DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI E SOCIETARI DEL GRUPPO POSTE VITA;
 - DIRETTORE AMMINISTRAZIONE E FINANZA DEL GRUPPO FINANZIARIO SIA (ORA NEXI).
- ◆ *“Informativa contabile e finanziaria”* acquisita attraverso:
- SI RINVIA A QUANTO SOPRA ELENCATO CON RIFERIMENTO ALL'AMBITO DI COMPETENZA “GESTIONE DEI RISCHI”;
 - RESPONSABILE ANIA PER IL SERVIZIO BILANCI ASSICURATIVI E I RAPPORTI CON LE AUTORITA' COMPETENTI, NONCHE' PER LA FUNZIONE DI AMMINISTRAZIONE, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE.
- ◆ *“Indirizzi e programmazione strategica”* acquisita attraverso:
- SI RINVIA A QUANTO SOPRA ELENCATO CON RIFERIMENTO AGLI AMBITI DI COMPETENZA “MERCATI FINANZIARI E/O BANCARI” E “ATTIVITA' E PRODOTTI BANCARI, FINANZIARI E ASSICURATIVI”
- ◆ *“Tecnologia informatica, inclusi processi di digitalizzazione e di trasformazione digitale e gestione del rischio ICT”* acquisita attraverso:
- NEL CORSO DELLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' ELENCAE CON RIFERIMENTO AGLI ALTRI AMBITI DI COMPETENZA DELLA PRESENTE DICHIARAZIONE, HO ACQUISITO E PROGRESSIVAMENTE SVILUPPATO ED AGGIORNATO UNA CONOSCENZA DI BASE IN MATERIA ICT;
 - CONFRONTI ED APPROFONDIMENTI ANCHE NEL CORSO DELLE RIUNIONI DEI COMITATI ENDOCONSILIARI CONTROLLI E RISCHI CON ESPERTI ICT;
 - SI RINVIA A QUANTO SOPRA ELENCATO CON RIFERIMENTO ALL'AMBITO DI COMPETENZA “GESTIONE DEI RISCHI”.
- ◆ *“Regolamentazione nel settore bancario, finanziario e assicurativo,”* acquisita attraverso:
- SI RINVIA A QUANTO SOPRA ELENCATO CON RIFERIMENTO AGLI AMBITI DI COMPETENZA “MERCATI FINANZIARI E/O BANCARI”, “ATTIVITA' E PRODOTTI BANCARI, FINANZIARI E ASSICURATIVI” E “GESTIONE DEI RISCHI”.
- ◆ *“Assetti organizzativi e di governo societario”* acquisita attraverso:
- SI RINVIA A QUANTO SOPRA ELENCATO CON RIFERIMENTO AGLI AMBITI DI COMPETENZA “MERCATI FINANZIARI E/O BANCARI”, “ATTIVITA' E PRODOTTI BANCARI, FINANZIARI E ASSICURATIVI” E “GESTIONE DEI RISCHI”.

⁸ Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le rilevanti “esperienze pratiche” del candidato nonché le modalità di acquisizione delle “conoscenze teoriche” possedute come specificato negli Orientamenti (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169).

- ◆ *“Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi.”* acquisita attraverso:
 - SI RINVIA A QUANTO SOPRA ELENCATO CON RIFERIMENTO AGLI AMBITI DI COMPETENZA “MERCATI FINANZIARI E/O BANCARI”, “ATTIVITA' E PRODOTTI BANCARI, FINANZIARI E ASSICURATIVI” E “GESTIONE DEI RISCHI”.
 - ◆ *“Risorse umane, sistemi e politiche di remunerazione”* acquisita attraverso:
 - RESPONSABILE PER PWC ITALIA DEL COORDINAMENTO DELLA GESTIONE DELLE RISORSE UIMANE PER L'AREA CENTRO-SUD;
 - MEMBRO DEL COMITATO REMUNERAZIONE DI AEROPORTO DI BOLOGNA (SOCIETA' QUOTATA).
 - ◆ *“ESG/Sostenibilità, Informativa non finanziaria e gestione dei rischi ambientali e climatici”* acquisita attraverso:
 - SI RINVIA A QUANTO SOPRA ELENCATO CON RIFERIMENTO AGLI AMBITI DI COMPETENZA “MERCATI FINANZIARI E/O BANCARI”, “ATTIVITA' E PRODOTTI BANCARI, FINANZIARI E ASSICURATIVI” E “GESTIONE DEI RISCHI”;
 - REGISTRO REVISORI LEGALI MEF – OTTENIMENTO DI ABILITAZIONE SPECIFICA AI FINI DEL RILASCIO DI ATTESTAZIONI DI CONFORMITA' DELLE RENDICONTAZIONI DI SOSTENIBILITA';
 - SINDACO UNICO DI NEYA SRL SOCIETA' BENEFIT (SOCIO UNICO MUNDYS), CHE SI OCCUPA DELLA GESTIONE E DELLA PROMOZIONE DI PROGETTI “CARBON REMOVAL” E DI MITIGAZIONE DEL CAMBIAMENTO CLIMATICO;
 - PRESIDENTE DEL COMITATO ENDOCONSILIARE DI SOSTENIBILITA' DI AEROPORTO DI BOLOGNA (SOCIETA' QUOTATA).
 - ◆ *“Individuazione e la valutazione del rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo e di politiche, controlli e procedure riguardanti il contrasto al riciclaggio e al finanziamento del terrorismo”* acquisita attraverso:
 - NEL CORSO DELLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' ELENcate CON RIFERIMENTO AGLI ALTRI AMBITI DI COMPETENZA DELLA PRESENTE DICHIARAZIONE HO ACQUISITO E PROGRESSIVAMENTE SVILUPPATO ED AGGIORNATO UNA CONOSCENZA DI BASE DELLA MATERIA IN ESAME, ANCHE AL FINE DELLA VALUTAZIONE DEL LIVELLO DI AFFIDABILITA' DEL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI E DI GESTIONE DEI RISCHI AZIENDALI;
 - FORMAZIONE CONTINUA IN QUALITA' DI REVISORE LEGALE ISCRITTA AL REGISTRO MEF.
- 2) di essere in possesso dei profili attitudinali previste dalle Linee Guida EBA/ESMA come qualificanti per il ruolo di membro del Collegio Sindacale di BMPS e in particolare di quelli delineati negli Orientamenti (mediante spunta delle relative caselle):
- ◆ **intelligenza sociale e idonee caratteristiche personali, tra cui capacità di relazione a tutti i livelli, senso di responsabilità, equilibrio nella ricerca del consenso, capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo, capacità di lavorare in team, capacità di interazione con il management;**

⁸ Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le rilevanti “esperienze pratiche” del candidato nonché le modalità di acquisizione delle “conoscenze teoriche” possedute come specificato negli Orientamenti (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169).

- ◆ indipendenza di giudizio, ovvero la capacità di essere oggettivo, aperto e preparato al confronto e la capacità di prendere una posizione e di difenderla;
- ◆ integrità, ovvero il rispetto dei valori e la capacità di vivere secondo gli stessi, onestà e fedeltà; autenticità, consapevolezza e sicurezza di sé;
- ◆ impegno e disponibilità di tempo, ovvero volontà di investire tempo ed energia per conoscere la Banca; impegno e preparazione.

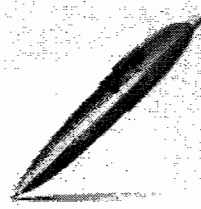
In fede.

Luogo, data

ROMA, 18/03/2026

Firma

MONICA BICCARI



Firmato
digitalmente da
BICCARI MONICA
C = IT

⁸ Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le rilevanti “esperienze pratiche” del candidato nonché le modalità di acquisizione delle “conoscenze teoriche” possedute come specificato negli Orientamenti (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169).

ALLEGATO 5

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la “**Banca**”), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 “Codice in materia di protezione dei dati personali”, così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come “categorie particolari di dati”, in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità e base giuridica del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della

candidatura da Lei spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;

ALLEGATO 6

PRIVACY STATEMENT FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)⁹ confers specific tasks on the European Central Bank (ECB) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (TFEU).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**¹⁰ sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**¹¹ lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

⁹ Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

¹⁰ Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

¹¹ Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years: from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached, from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data¹² is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)¹³.

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at Authorisation@ecb.europa.eu, and/or the National Competent Authority at Servizio.sb1_gruppi_bancari3@bancaditalia.it and liberato.intonti@bancaditalia.it.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: <https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS>.

Date. *Rome*
18th March 2026

Roberto Di Carlo
Signature

¹² OJ L 8, 12.1.2001.

¹³ OJ L 116, 4.5.2007.

FAC-SIMILE DI “DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI SINDACO”

Il sottoscritto Nicola Tasco, Codice Fiscale TSCNCL80B16H501R, nato a Roma (RM), il 16.02.1980 avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di SINDACO SUPPLENTE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche “**BMPS**” o “la “**Banca**”) all’ordine del giorno dell’Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026;

- considerate le previsioni specifiche contenute nell’art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata (“**CRD**”), nell’articolo 2399 del Codice Civile, nell’articolo 148 e 148-*bis* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 (“**TUF**”), nell’art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 (“**TUB**”), del decreto del Ministero dell’Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il “**Decreto MEF 169**”), nell’art. 25 dello Statuto sociale della Banca (lo “**Statuto**”), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell’articolo 36 del D.L. n. 201/2011 (“**D.L. Salva Italia**”) convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di SINDACO SUPPLENTE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e, inoltre,

ATTESTA

l’insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente¹ e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di SINDACO SUPPLENTE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.;

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall’art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare i **criteri di correttezza** previsti dall’art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai **requisiti di professionalità**:

- di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell’esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dall’art. 9 del Decreto MEF 169, nonché dalla normativa anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Collegio Sindacale della Banca così come descritto nel documento “*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*” (gli “**Orientamenti**”) e di soddisfare i criteri di competenza di cui all’art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare:
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l’attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a [tre anni] [cinque anni] (cfr. Allegato 3);

oppure

¹ Ai sensi dell’articolo 148, c. 3, del T.U.F. “Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall’ufficio: (a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall’articolo 2382 del Codice Civile; (b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; (c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l’indipendenza”.

- di NON essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo non inferiore a tre anni², almeno alternativamente, l'attività di revisione legale dei conti o di aver esercitato una delle attività di cui all'art. 7, comma 2³, del Decreto MEF 169 che di seguito vengono elencate:

Presidente di Lazio Innova Spa dal 06/02/2020 al 13/07/2023

Società che opera a vantaggio delle imprese e della pubblica amministrazione locale nel sostegno al credito e rilascio di garanzie, nell'erogazione di incentivi a valere su risorse regionali, nazionali e/o europee. Il totale dell'attivo dello Stato Patrimoniale è superiore ad un miliardo di Euro.

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

- C) in ordine ai requisiti di indipendenza** di essere in possesso dei requisiti previsti per i sindaci dall'art. 148 del TUF e dall'art. 14 del Decreto MEF 169, nonché dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso.

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021 e degli orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità" degli esponenti bancari" (dicembre 2021) di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA⁴.
- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 - richiamato dall'art. 14 comma 1 lett. a) del Decreto MEF 169 - e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato sindaco e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato negli Orientamenti messi a disposizione degli

² Ai sensi dell'art. 9 comma 4 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità, per i sindaci che non sono iscritti nel registro dei revisori legali, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

³ Ai sensi dell'art. 9 del Decreto Mef 169: "1. Almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, o almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti sono scelti tra gli iscritti nel registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. 2. Gli altri componenti del collegio sindacale sono scelti fra persone che abbiano esercitato per almeno tre anni, anche alternativamente, l'attività di revisione legale o una delle attività di cui all'articolo 7, comma 2. 3. Il Presidente del collegio sindacale è scelto tra le persone di cui al comma 1 o al comma 2 che abbiano maturato una esperienza professionale di almeno due anni in più rispetto a quella richiesta dai medesimi commi".

Le attività di cui all'art. 7 comma 2 del Decreto Mef 169 riguardano:

a) attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;

b) attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;

c) funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto".

⁴Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

azionisti.

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di SINDACO EFFETTIVO⁵ di BMPS tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169 e degli Orientamenti espressi dal Collegio Sindacale della Banca.
- **DICHIARA di rispettare il limite al cumulo degli incarichi**⁶ previsto dall'art. 17 del Decreto MEF ed anche ai sensi dell'art. 2400, comma 4, del Codice Civile e, a tal fine, fornisce le informazioni sugli incarichi di amministrazione e controllo attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".
- **DICHIARA di poter agire con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13 comma 1, lettere a) b), c), h) e i).
- **DICHIARA di non essere in una delle situazioni di incompatibilità** di cui all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di interlocking**") ed in particolare di non ricoprire cariche in altre banche diverse da quelle facenti parte del Gruppo Montepaschi e da quelle nelle quali si configura una fattispecie di controllo congiunto, nonché di non ricoprire cariche in organi diversi da quelli di controllo presso altre società del Gruppo Montepaschi o del conglomerato finanziario, nonché presso società nelle quali la Banca detenga, anche indirettamente, una partecipazione strategica. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").
- **DICHIARA**, inoltre di essere in possesso delle caratteristiche professionali e personali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti espressi dal Collegio Sindacale e messi a disposizione degli azionisti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite e nell'Allegato 4 "Profilo candidato e criteri di competenza".
- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- **DICHIARA di** essere non essere
 pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Sindaco ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico;
- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 5 "Informativa Privacy") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la

⁵ I SINDACI SUPPLEMENTI devono fare riferimento all'impegno che sarebbe richiesto in caso di subentro quale SINDACO EFFETTIVO.

⁶ Cfr. articolo 25, comma 11 dello Statuto sociale della Banca, Particolo 148-bis del T.U.F. e l'articolo 144-terdecies del Regolamento Emittenti della CONSOB.

diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

Roma 18 marzo 2026

Firma

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized first letter and a horizontal line.

ALLEGATO 1.A***CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA*****NICOLA TASCO**

Avvocato

Data di nascita: 16 febbraio 1980

[REDAZIONE]

ESPERIENZE PROFESSIONALI**TASCO & ASSOCIATI – Studio Legale Tributario Roma, Luglio 2005 – ad oggi**
Avvocato

Si occupa di fiscalità delle imprese, della fiscalità delle operazioni straordinarie nonché della fiscalità dei fondi di investimento immobiliari.

Si occupa della redazione e negoziazione di contratti di finanziamento, accordi di acquisizione e dismissione di partecipazioni societarie ed aziende, patti parasociali ed altri accordi correlati.

INTESA SANPAOLO S.p.A. Filiale di New York, Settembre 2004 – Giugno 2005
Legal Intern

Si è occupato della predisposizione della contrattualistica relativa ad operazioni di finanziamento bancarie nonché ad operazioni di finanza strutturata. Ha assistito società italiane che operavano negli Stati Uniti d'America.

PRINCIPALI INCARICHI ASSUNTI**Lazio Innova S.p.A.** (società *in house* della Regione Lazio partecipata anche, con quota di minoranza, dalla Camera di Commercio di Roma)
Febbraio 2020 – Luglio 2023
Presidente del Consiglio di Amministrazione**Istituto Regionale degli Studi Giuridici del Lazio Arturo Carlo Jemolo**
Agosto 2018 – Febbraio 2020
Commissario Straordinario**Lazio Crea S.p.A.** (società *in house* della Regione Lazio)
Luglio 2017 – Febbraio 2020
Membro del Consiglio di Amministrazione**Investimenti S.p.A.** (società partecipata dalla Camera di Commercio di Roma, Regione Lazio e Roma Capitale)
Gennaio 2015 – Giugno 2017
Membro del Consiglio di Amministrazione**Fondo "FORMA URBIS" - Fondo di Investimento Alternativo Italiano Chiuso Immobiliare Riservato**
Settembre 2007 – Dicembre 2016
Presidente del Comitato di Comparto

PMS S.p.a

(società quotata sull'AIM Italia gestito da Borsa Italiana Spa)

Febbraio 2010 – Maggio 2014

Sindaco Effettivo**Comitato “La Voce dei lettori de il Messaggero”**

Aprile 2011 – Ottobre 2011

Commissario Liquidatore**ALBI PROFESSIONALI**

Iscritto all'Albo Speciale degli Avvocati Cassazionisti dal Febbraio 2020.

Iscritto all'Albo degli Avvocati di Roma dal gennaio 2008 a seguito di abilitazione conseguita presso la Corte d'Appello di Roma.

STUDI**Università LUISS – Guido Carli, Roma, Gennaio 2008 – Novembre 2009**

Collaboratore del Prof. Gianfranco Graziadei,

titolare della cattedra di Diritto della Banca e della Borsa presso la Facoltà di Giurisprudenza

Benjamin N. Cardozo School of Law, New York, NY, LLM, Agosto 2003 - Giugno 2004

Master in Diritto Societario e Diritto dei Mercati Finanziari

Università La Sapienza, Roma, Laurea in Giurisprudenza, Novembre 1998 - Luglio 2003

Votazione: 108/110

Erasmus University, Rotterdam, Olanda, Agosto 2001- Giugno 2002

Selezionato per fare un anno di studi all'estero attraverso il programma Erasmus.

ALTRE ATTIVITÀ

Membro del Progetto di Settore Tributario dell'Ordine degli Avvocati di Roma.

Membro del Consiglio Direttivo della Camera Nazionale e Internazionale dell'Ordine degli Avvocati di Roma.

Consulente tecnico d'ufficio in procedimenti penali per la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma.

È stato membro del Comitato Direttivo di ANFIR (Associazione Nazionale delle Finanziarie Regionali).

È stato membro dell'Organo di Governo del CTNA (Cluster Tecnologico Nazionale Aerospazio).

È stato coordinatore del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sui Conflitti e sulla Conciliazione.

È autore del libro: “Fisco, l'amore tradito” – EPC Editore, 2015.

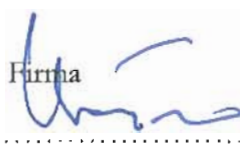
LINGUE

Fluente in inglese, scolastico in francese e spagnolo.

In fede.

Luogo, data

Roma 18 marzo 2026

Firma 

.....

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

NICOLA TASCO
ATTORNEY-AT-LAW

Date of Birth: 16 February 1980

PROFESSIONAL EXPERIENCE

TASCO & ASSOCIATI – Tax Law Firm, Rome

Attorney-at-Law

July 2005 – Present

Advises on corporate taxation, tax aspects of extraordinary transactions, and taxation of real estate investment funds. Handles the drafting and negotiation of financing agreements, share and business acquisition/disposal agreements, shareholder agreements, and related legal documentation.

INTESA SANPAOLO S.p.A. – New York Branch

Legal Intern

September 2004 – June 2005

Worked on the preparation of contractual documentation for banking and structured finance transactions. Assisted Italian companies operating in the United States.

MAIN APPOINTMENTS HELD

Lazio Innova S.p.A. (in-house company of Regione Lazio, also participated by the Chamber of Commerce of Rome)

Chairman of the Board of Directors

February 2020 – July 2023

Istituto Regionale degli Studi Giuridici del Lazio “Arturo Carlo Jemolo”

Extraordinary Commissioner

August 2018 – February 2020

Lazio Crea S.p.A. (Regional in-house company of Regione Lazio)

Member of the Board of Directors

July 2017 – February 2020

Investimenti S.p.A. (Company owned by the Chamber of Commerce of Rome, Regione Lazio, and Roma Capitale)

Member of the Board of Directors

January 2015 – June 2016

Fondo “FORMA URBIS” – Italian Closed-End Alternative Real Estate Investment Fund

Chairman of the Investment Committee

September 2007 – December 2016

PMS S.p.A.

(Listed on AIM Italia – Italian Stock Exchange)

Statutory Auditor

*February 2010 – May 2014***“La Voce dei lettori de il Messaggero”**

Liquidator Commissioner

*April 2011 – October 2011***PROFESSIONAL BARS**

Registered with the Italian Bar of Supreme Court Lawyers (Albo Speciale Cassazionisti) since February 2020.

Registered with the Rome Bar Association since January 2008, after qualifying before the Court of Appeal of Rome.

EDUCATION**LUISS – Guido Carli University, Rome***January 2008 – November 2009*

Research Assistant to Prof. Gianfranco Graziadei, Banking and Financial Markets Law, Faculty of Law.

Benjamin N. Cardozo School of Law, New York, NY – LL.M.*August 2003 – June 2004*

Master of Laws (LL.M.) in Corporate Law and Financial Markets Law.

University of Rome “La Sapienza” – J.D.*November 1998 – July 2003*

Final grade: 108/110

Erasmus University, Rotterdam, Netherlands*August 2001 – June 2002*

Selected for an international study program under the Erasmus scheme.

OTHER ACTIVITIES

Member of the Tax Law Committee of the Rome Bar Association.

Member of the Board of the National and International Chamber of the Rome Bar Association.

Court-appointed expert witness in criminal proceedings for the Public Prosecutor’s Office at the Court of Rome.

Former member of the Executive Committee of ANFIR (National Association of Regional Financial Institutions).

Former member of the Governing Body of CTNA (National Aerospace Technology Cluster).

Former Coordinator of the Scientific Committee of the Observatory on Conflicts and Conciliation.

Author of the book: “Fisco, l’amore tradito”, EPC Editore, 2015.


LANGUAGES

Fluent in English, scholastic in French and Spanish.

In fede.

Luogo, data

Roma 18 marzo 2026



Firma

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il sottoscritto Nicola Tasco, Codice Fiscale TSCNCL80B16H501R, nato a ROMA (RM), il 16 febbraio 1980

DICHIARA

di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo⁷;

oppure

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

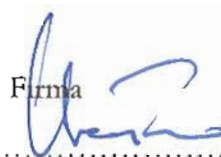
Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)

In fede.

Luogo, data

Roma 18 marzo 2026

Firma



⁷ Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

ALLEGATO 4

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il sottoscritto Nicola Tasco, Codice Fiscale TSCNCL80B16H501R, nato a ROMA (RM), il 16 febbraio 1980

DICHIARA:

1) di essere in possesso di una buona conoscenza teorica e/o esperienza pratica con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta e descrizione in corrispondenza delle relative caselle) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti pubblicati in data 14 febbraio 2026:

“ *Mercati finanziari e/o bancari* ” acquisita attraverso⁸:

LLM in *Corporate Law and Financial Markets* presso la Benjamin N. Cardozo School of Law (New York), con approfondita formazione teorica su mercati finanziari, strumenti e regolamentazione.

Attività svolta come Legal Intern presso Intesa Sanpaolo S.p.A. – Filiale di New York, con predisposizione di contrattualistica relativa a operazioni di finanziamento bancario e finanza strutturata.

Assistenza legale continuativa in operazioni societarie e finanziarie presso Tasco & Associati – Studio Legale Tributario, con particolare riferimento a fiscalità, acquisizioni, dismissioni e operazioni straordinarie con impatto sui mercati.

“*Attività e prodotti bancari, finanziari e assicurativi*” acquisita attraverso:

Esperienza maturata presso la filiale di New York di Intesa Sanpaolo, con predisposizione di documentazione contrattuale per operazioni di finanziamento corporate e prodotti finanziari strutturati.

Attività professionale come avvocato in materia di contrattualistica finanziaria, patti parasociali, accordi di finanziamento e operazioni M&A.

Attività di consulenza in ambito tributario su prodotti finanziari e fondi di investimento immobiliari.

“*Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di una banca o di un’impresa di assicurazione o riassicurazione, incluse le responsabilità di un Sindaco in tali processi)*” acquisita attraverso:

Ruoli di governance ricoperti come Presidente del CdA di Lazio Innova S.p.A., Commissario Straordinario di IRSG A.C. Jemolo e Consigliere di Amministrazione in società pubbliche e partecipate, con coinvolgimento nei sistemi di controllo interno e nei processi di risk management.

Attività di Sindaco Effettivo presso PMS S.p.A. (società quotata), e altre società di minore rilevanza, con compiti di vigilanza su rischi aziendali, controllo interno e compliance.

Esperienza professionale in operazioni straordinarie con analisi dei rischi fiscali, finanziari e contrattuali.

⁸ Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le rilevanti “esperienze pratiche” del candidato nonché le modalità di acquisizione delle “conoscenze teoriche” possedute come specificato negli Orientamenti (cfr. anche art. 19 del Decreto MEF 169).

“Informativa contabile e finanziaria” acquisita attraverso:

Funzione di Sindaco Effettivo presso PMS S.p.A., e altre società di minore rilevanza, che hanno comportato compiti di verifica dei bilanci, vigilanza sull’informativa contabile e sugli adempimenti normativi.

Esperienza come Presidente e Consigliere in società partecipate pubbliche, con responsabilità nella supervisione dei documenti contabili societari.

Attività professionale di consulenza su fiscalità d’impresa e operazioni straordinarie, comprensiva dell’analisi dei riflessi contabili.

“Indirizzi e programmazione strategica” acquisita attraverso:

Incarico di Presidente del Consiglio di Amministrazione di Lazio Innova S.p.A., con responsabilità nella definizione degli indirizzi strategici e dei piani di sviluppo societari.

Ruoli di governance in società pubbliche e partecipate (Lazio Crea S.p.A., Investimenti S.p.A.), partecipando alla definizione dei piani industriali e alla strategia gestionale.

“Tecnologia informatica, inclusi processi di digitalizzazione e di trasformazione digitale e gestione del rischio ICT” acquisita attraverso:

Esperienza maturata nella supervisione strategica di società pubbliche operanti anche in ambito tecnologico e di servizi digitali (es. Lazio Crea S.p.A.).

Attività istituzionale presso enti come CTNA (Cluster Tecnologico Nazionale Aerospazio), con esposizione a progetti di innovazione tecnologica.

Partecipazione a processi di digitalizzazione dei servizi nelle società in cui ho ricoperto ruoli di governance.

“Regolamentazione nel settore bancario, finanziario e assicurativo,” acquisita attraverso:

Master LL.M in *Corporate and Financial Markets*, con studi approfonditi sulla regolamentazione bancaria e finanziaria.

Esperienza presso la filiale di New York di Intesa Sanpaolo, con analisi di normativa bancaria internazionale e contratti regolati da US law.

Attività legale in operazioni societarie e finanziarie soggette a normativa bancaria, finanziaria, MIFID, TUF e regolamentazione dei fondi di investimento.

“Assetti organizzativi e di governo societario” acquisita attraverso:

Ruoli di rilievo in CdA di società pubbliche e partecipate, tra cui Presidente del CdA di Lazio Innova e Consigliere di Lazio Crea e Investimenti S.p.A.

Funzione di Sindaco Effettivo con controllo su governance, regole statutarie e assetti organizzativi.

Attività di consulenza professionale in materia di patti parasociali, governance societaria e strutture di controllo.

“Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi.” acquisita attraverso:

Attività di Sindaco Effettivo con compiti di vigilanza sui sistemi di controllo interno della società quotata PMS S.p.A. Supervisione, come Presidente e Consigliere di Amministrazione, dei sistemi di controllo delle società pubbliche e partecipate.

Analisi dei controlli nell'ambito delle attività legali su operazioni straordinarie e valutazione dei rischi fiscali.

“Risorse umane, sistemi e politiche di remunerazione” acquisita attraverso:

Esperienza di Presidente del CdA e Consigliere in società pubbliche, con partecipazione alla definizione delle politiche del personale e dei sistemi di incentivazione.

Coordinamento di team multidisciplinari come avvocato e nelle attività istituzionali presso enti pubblici.

Ruoli commissariali e di governance che hanno implicato supervisione su organizzazione, gestione e sviluppo del personale.

“ESG/ Sostenibilità, Informativa non finanziaria e gestione dei rischi ambientali e climatici” acquisita attraverso:

Esperienza diretta nella governance di società pubbliche impegnate in attività di sviluppo economico regionale, innovazione e supporto alle PMI (Lazio Innova Spa e Lazio Crea Spa).

Partecipazione a organismi tecnici e associativi (es. ANFIR) attivi nella finanza pubblica e nei progetti di sviluppo sostenibile.

Conoscenza delle politiche di sostenibilità connesse ai fondi di investimento immobiliari e alla fiscalità ambientale.

“Individuazione e la valutazione del rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo e di politiche, controlli e procedure riguardanti il contrasto al riciclaggio e al finanziamento del terrorismo” acquisita attraverso:

Attività legale nel settore finanziario e bancario, con frequente analisi delle verifiche di compliance AML nelle operazioni finanziarie.

Ruoli di governance in società pubbliche e partecipate sottoposte agli obblighi normativi in materia di antiriciclaggio.

Attività di consulente tecnico d'ufficio per la Procura della Repubblica di Roma.

2) di essere in possesso dei profili attitudinali previste dalle Linee Guida EBA/ESMA come qualificanti per il ruolo di membro del Collegio Sindacale di BMPS e in particolare di quelli delineati negli Orientamenti (mediante spunta delle relative caselle):

intelligenza sociale e idonee caratteristiche personali, tra cui capacità di relazione a tutti i livelli, senso di responsabilità, equilibrio nella ricerca del consenso, capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo, capacità di lavorare in team, capacità di interazione con il management;

indipendenza di giudizio, ovvero la capacità di essere oggettivo, aperto e preparato al confronto e la capacità di prendere una posizione e di difenderla;

- integrità, ovvero il rispetto dei valori e la capacità di vivere secondo gli stessi, onestà e fedeltà; autenticità, consapevolezza e sicurezza di sé;
- impegno e disponibilità di tempo, ovvero volontà di investire tempo ed energia per conoscere la Banca; impegno e preparazione.

In fede.

Luogo, data

Roma 18 marzo 2026

Firma 

ALLEGATO 5

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la “Banca”), Titolare del trattamento, La informa sull’utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 “Codice in materia di protezione dei dati personali”, così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come “categorie particolari di dati”, in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità e base giuridica del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della

candidatura da Lei spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;

- **rettificare** i dati inesatti;
- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.



ALLEGATO 6

PRIVACY STATEMENT FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)⁹ confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**¹⁰ sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**¹¹ lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

⁹ Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

¹⁰ Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

¹¹ Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data¹² is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)¹³.

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at Authorisation@ecb.europa.eu, and/or the National Competent Authority at Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it and liberato.intonti@bancaditalia.it.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: <https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS>.

Date,
March 18, 2026


Signature

¹² OJ L 8, 12.1.2001.

¹³ OJ L116, 4.5.2007.