

Informazione Regolamentata n. 20231-5-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 24 Marzo 2026 19:17:16	Euronext Growth Milan
--	--	-----------------------

Societa' : ALLCORE

Utenza - referente : ALLCOREN03 - -

Tipologia : 2.2

Data/Ora Ricezione : 24 Marzo 2026 19:17:16

Data/Ora Inizio Diffusione : 24 Marzo 2026 19:17:16

Oggetto : GRUPPO ALLCORE: IL CDA APPROVA IL
BILANCIO CONSOLIDATO E IL PROGETTO
DI BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31
DICEMBRE 2025

Testo del comunicato

Vedi allegato



COMUNICATO STAMPA

GRUPPO ALLCORE: IL CDA APPROVA IL BILANCIO CONSOLIDATO E IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

Ricavi resilienti, marginalità in contrazione: perimetro più focalizzato sul *core business* e prosecuzione del percorso di rafforzamento tecnologico, organizzativo e commerciale del Gruppo

KEY FINANCIALS CONSOLIDATI FY2025:

- Ricavi delle vendite pari a Euro 44,3 milioni, rispetto a Euro 43,2 milioni del FY2024.
- Valore della produzione pari a Euro 45,7 milioni, sostanzialmente in linea con Euro 45,8 milioni del FY2024.
- EBITDA pari a Euro 2,3 milioni, rispetto a Euro 5,7 milioni del FY2024.
- EBITDA adjusted pari a Euro 2,7 milioni, rispetto a Euro 5,8 milioni del FY2024.
- Utile di Gruppo pari a Euro 36 migliaia, rispetto a Euro 1,1 milioni del FY2024.
- PFN cash positive per Euro 3,5 milioni, rispetto a PFN cash positive per Euro 2,2 milioni al 31 dicembre 2024.

Milano, 24/03/2026 – Il Consiglio di Amministrazione di **Allcore S.p.A.** (la “Società”), attiva nella consulenza aziendale rivolta alle PMI italiane con un modello *AI-driven*, quotata sul mercato Euronext Growth Milan, ha approvato in data odierna il bilancio consolidato e il progetto di bilancio chiusi al 31 dicembre 2025.

Gianluca Massini Rosati, Presidente e AD di Allcore S.p.A., ha commentato:

“Il 2025 è stato un anno di profonda evoluzione strategica e organizzativa. Abbiamo proseguito la focalizzazione del Gruppo sul core business, riducendo progressivamente l'esposizione al comparto real estate, e allo stesso tempo abbiamo investito nella semplificazione societaria, nel rafforzamento della struttura organizzativa e nello sviluppo tecnologico. Le fusioni perfezionate nel corso dell'esercizio e l'entrata in funzione del nuovo ERP di Gruppo hanno richiesto attenzione manageriale e generato costi di transizione, ma hanno posto basi più solide per un'organizzazione più efficiente e integrata. Sul fronte commerciale, abbiamo accelerato l'evoluzione verso un modello di acquisizione sempre più multicanale, affiancando al digital marketing nuovi canali relazionali e phygital come Partnership e Allcore Professional Network. Riteniamo che questa impostazione, insieme agli investimenti in Yuxme, Software & AI e Allcore Mind, rappresenti la base più coerente per sostenere la crescita futura del Gruppo.”

PRINCIPALI RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025

Nel corso del 2025 il Gruppo ha confermato la tenuta del **core business**, con ricavi in crescita nonostante la significativa evoluzione del perimetro di consolidamento rispetto al 2024. L'esercizio 2025 vede infatti un perimetro di consolidamento differente che non include più integralmente il contributo di alcune Business Unit (**Instant Buyer – Real Estate e QRE3 S.r.l.**), che si traducono in una **minore contribuzione al valore della produzione per circa Euro 1,3 milioni e all'EBITDA per circa Euro 1,0 milione**.



L'obiettivo è indirizzato a uno sviluppo futuro maggiormente focalizzato sull'attività **consultech** e al recupero della **redditività**, anche grazie al percorso di **semplificazione e razionalizzazione societaria**, attraverso la fusione per incorporazione in **Allcore S.p.A.** di **Amyralia S.r.l.** e **Finera Società Benefit S.r.l.**, nonché di **Soluzione Meeting S.r.l.**

Nel 2025 i **Ricavi delle vendite consolidati** sono pari a **Euro 44,3 milioni**, in crescita del 2,7% rispetto a Euro 43,2 milioni dell'esercizio precedente. Il **Valore della Produzione** si attesta a Euro 45,7 milioni, sostanzialmente in linea con il 2024 (Euro 45,8 milioni). Rispetto alle **Business Unit** si evidenzia:

- La **BU Pianificazione Fiscale e Gestione Contabile**, che rappresenta il principale contributore ai risultati del Gruppo con circa il **75,9% del VdP**, ha generato un **Valore della Produzione pari a Euro 34,6 milioni**, in linea con l'esercizio precedente. Il **marginale di contribuzione** è pari a **Euro 6,4 milioni** mentre l'**EBITDA** è pari a **Euro 2,9 milioni** e l'**EBITDA adjusted** a **Euro 3,3 milioni**, in contrazione rispetto a livelli del 2024, con dinamica che riflette una buona tenuta dei volumi, a fronte tuttavia di un maggiore peso dei costi per servizi e del costo del personale, nonché dell'evoluzione del modello commerciale del Gruppo. Tale BU ha operato in un contesto di mercato caratterizzato da cambiamenti nei comportamenti di ricerca e valutazione della clientela che hanno inciso sull'efficacia relativa di alcuni meccanismi di conversione del canale digitale. In tale scenario, Allcore ha accelerato l'evoluzione verso un modello di acquisizione sempre più **multicanale**, affiancando al **digital marketing** – che continua a rappresentare un asset strategico distintivo del Gruppo – nuovi canali quali **Partnership** e **Allcore Professional Network** basati su un approccio **phygital** che vedrà risvolti significativi nel corso del 2026.
- La **BU Consulting** ha evidenziato un **VdP pari a Euro 5,5 milioni**, pressoché invariato rispetto a **Euro 5,9 milioni** del FY2024 considerando che l'esercizio precedente risentiva anche della presenza del veicolo **QRE3 S.r.l.**, incluso a livello gestionale nella BU e non presente nel 2025.
- La **BU Software** ha registrato una crescita significativa del **VdP**, attestandosi a **Euro 3,1 milioni** rispetto a **Euro 2,1 milioni** del FY2024, confermando il progressivo sviluppo dell'area tecnologica del Gruppo. La dinamica della marginalità riflette il permanere di una fase di investimento, caratterizzata dal rafforzamento della struttura commerciale e delle attività di marketing, funzionale allo sviluppo della capacità della Business Unit di acquisire direttamente nuova clientela i cui risvolti in termini di marginalità si aspettano negli esercizi successivi. La centralità di **Yuxme** e dello sviluppo di soluzioni basate su automazione e intelligenza artificiale resta uno dei principali assi di crescita del Gruppo.
- La **BU Recupero crediti e Informazioni commerciali** ha evidenziato un **VdP pari a Euro 1,6 milioni**, in crescita rispetto a **Euro 1,3 milioni** del FY2024.
- La **BU Instant Buyer – Real Estate** ha contribuito ai risultati del Gruppo fino al **30 giugno 2025** con un **VdP pari a Euro 1,0 milione** (Euro 1,9 milioni del FY2024). La riduzione riflette la scelta strategica di progressiva uscita dal comparto real estate e il conseguente mutamento del perimetro di consolidamento. In tale contesto si colloca anche la riduzione della partecipazione in **Re Business S.r.l.** e la cessione del controllo di **RSM S.r.l.**



Consolidato Gestionale FY2025	BU Pianificazione Fiscale e Gestione contabile	BU Consulting	BU Software	BU Recupero crediti e Informazioni commerciali	BU Instant Buyer - Real Estate	Consolidato FY25
VdP	34.587.948	5.501.727	3.017.150	1.619.094	977.326	45.703.245
Materiali di consumo	(32.509)	(67.126)	0	(3.200)	(1.506)	(104.341)
Servizi e Godimento beni di terzi	(28.104.689)	(3.889.081)	(2.849.552)	(1.089.538)	(190.978)	(36.123.839)
Margine di Contribuzione	6.450.750	1.545.520	167.598	526.355	784.842	9.475.066
MdiC / VdP	18,7%	28,1%	5,6%	32,5%	80,3%	20,7%
Personale	(3.058.595)	(2.143.654)	(491.626)	(569.266)	(66.393)	(6.329.533)
Oneri diversi di Gestione	(466.091)	(243.807)	(51.604)	(47.310)	(59.090)	(867.902)
EBITDA	2.926.064	(841.941)	(375.632)	(90.220)	659.359	2.277.630
EBITDA / VdP	8,5%	(15,3)%	(12,4)%	(5,6)%	67,5%	5,0%
EBITDA ADJ	3.293.064	(802.614)	(365.632)	(84.220)	659.359	2.740.284
EBITDA ADJ / VdP	9,5%	(14,6)%	(12,1)%	(5,2)%	67,5%	6,0%
Ammortamenti e svalutazioni	(1.946.418)	(119.448)	(602.109)	(194.552)	(5.849)	(2.868.375)
EBIT	979.646	(961.389)	(977.741)	(284.772)	653.510	(590.745)
EBIT / VdP	2,8%	(17,5)%	(32,4)%	(17,6)%	66,9%	(1,3)%
Saldo gestione finanziaria	640.193	2.447	(935)	42.364	(294.484)	389.586
Saldo Gestione Partecipazioni	(35.219)	0	0	0	0	(35.219)
EBT	1.584.619	(958.941)	(978.676)	(242.408)	359.027	(236.379)
EBT / VdP	4,6%	(17,4)%	(32,4)%	(15,0)%	36,7%	(0,5)%
Imposte d'esercizio	(99.845)	27.535	246.728	0	(446)	173.675
Risultato esercizio di terzi	(99.091)	0	0	0	0	(99.091)
Risultato esercizio di Gruppo	1.583.866	(931.406)	(731.948)	(242.408)	358.581	36.387
Risultato d'esercizio %	4,6%	(16,9)%	(24,3)%	(15,0)%	36,7%	0,1%
Peso % VdP sul Gruppo	75,7%	12,0%	6,6%	3,5%	2,1%	

L'**EBITDA consolidato** si attesta a **Euro 2,3 milioni** (Euro 5,7 milioni nel 2024) con una dinamica che riflette, oltre al diverso perimetro, anche il maggiore peso di alcuni costi operativi, il **mutato mix di business** e la presenza di **componenti non ricorrenti**. L'**EBITDA adjusted** (determinato escludendo circa Euro 0,4 milioni di oneri non ricorrenti, riconducibili principalmente a premi e incentivi *una tantum* e a costi sostenuti nell'ambito del processo di riorganizzazione del perimetro societario) è pari a **Euro 2,7 milioni**.

In coerenza con il percorso di semplificazione e ottimizzazione, nel corso del 2025 è entrato in funzione il **nuovo ERP di Gruppo**, con attivazione dei principali moduli nel corso dell'esercizio, rafforzando ulteriormente l'infrastruttura organizzativa e di controllo del Gruppo.

Gli ammortamenti e le svalutazioni si attestano a Euro 2,9 milioni, in lieve riduzione rispetto a Euro 3,1 milioni dell'esercizio 2024.

Il **risultato di esercizio di Gruppo nel 2025 è pari a Euro 36 migliaia** rispetto a Euro 1,1 milioni dell'esercizio precedente.

Al 31 dicembre 2025 la **Posizione Finanziaria Netta** resta **cash positive** per **Euro 3,5 milioni** (vs. Euro 2,2 milioni al 31 dicembre 2024) pur in un esercizio caratterizzato da assorbimento di cassa operativo, legato alla transizione del perimetro, agli investimenti organizzativi e alla dinamica del capitale circolante. Tale valore, inoltre, non include i saldi attivi della tesoreria in criptovalute (iscritta nelle immobilizzazioni immateriali), né la quota dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie non ancora liquidati per un totale di Euro 1,4 milioni.

Nel 2026 il Gruppo si concentrerà sul rafforzamento del modello di acquisizione e commerciale multicanale volto a sostenere il progressivo miglioramento della redditività del core business e ad una maggiore disciplina nell'assorbimento di cassa e nell'efficienza operativa.



PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO DELLA CAPOGRUPPO

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli azionisti di destinare il risultato di esercizio della capogruppo Allcore S.p.A., pari a Euro 143.437, per Euro 229 a riserva legale e per Euro 143.208 a utili a nuovo.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NELL'ESERCIZIO 2025

Nel corso del 2025 il Gruppo ha proseguito il proprio percorso di sviluppo commerciale e di evoluzione del modello operativo, con particolare attenzione all'ampliamento dei canali di vendita, al rafforzamento dell'ecosistema professionale e all'ulteriore sviluppo degli asset tecnologici, digitali e di Intelligenza Artificiale sia nell'ambito dell'offerta che dell'efficientamento organizzativo, oltre a perfezionare una serie di operazioni societarie volte ad ottimizzare il perimetro e il core business del Gruppo, di seguito rappresentate:

- In data 31 marzo è stato stipulato l'atto di **fusione multipla per incorporazione delle società Amyralia S.r.l. e Finera Società Benefit S.r.l. in Allcore**. La Fusione ha efficacia, ai fini contabili e fiscali, a far data dal 1° gennaio 2025 mentre gli effetti civilistici dalla data di efficacia dell'atto di fusione coincidente con la data ultima dell'iscrizione nel Registro imprese.
- Il 15 maggio è stato predisposto il bilancio di **liquidazione della società QRE3 S.r.l.** su base volontaria e in data 12 agosto 2025, la società è stata cancellata dal Registro delle Imprese.
- In data 3 giugno è stato stipulato l'atto di **fusione per incorporazione della società Soluzione Meeting S.r.l. in Allcore**. La Fusione ha efficacia, ai fini contabili e fiscali, a far data dal 1° gennaio 2025, mentre gli effetti civilistici dalla data di efficacia dell'atto di fusione coincidente con la data ultima dell'iscrizione nel Registro imprese.
- In data 30 giugno, è stata **perfezionata la cessione** di una partecipazione del 10% del capitale sociale di Re Business S.r.l. a favore della società Ad Maiora S.S. ad un prezzo pari ad Euro 600.000. In data 15 dicembre 2025, Allcore ha ceduto ad Ad Maiora S.S. un'ulteriore quota del 10% del capitale sociale di Re Business per un valore di Euro 600.000.
- In data 30 giugno è stata **perfezionata la cessione** di una partecipazione in quote di tipo A, rappresentativa del 60% della quota di controllo **della società RSM S.r.l.**
- In data 8 agosto è stata **acquisita una partecipazione pari al 21% del capitale sociale di Dale Carnegie Italia S.r.l., licenziataria italiana del brand Dale Carnegie & Associates, Inc.** L'accordo prevede un percorso di investimento progressivo che consentirà ad Allcore di raggiungere una partecipazione di maggioranza pari al 51% del capitale sociale che, a completamento dell'operazione, prevederà l'esborso complessivo di Euro 918.000.

L'8 aprile 2025, il CdA ha inoltre deliberato (successivamente approvato dall'Assemblea dei soci del 29 aprile 2025) il **"Piano di incentivazione monetaria Allcore 2025-2027"**, da attuarsi mediante l'attribuzione di bonus monetari agli amministratori esecutivi, dipendenti, dirigenti, manager e collaboratori con responsabilità strategiche, della Società e/o delle società controllate, con l'obiettivo di creare un'ulteriore stimolo per far crescere le performance aziendali in termini di ricavi, redditività ed incentivare ulteriormente la permanenza a lungo termine del capitale umano nelle aziende del Gruppo.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

In data 20 gennaio 2026 è stato conferito l'incarico di Specialist ad Integrae SIM S.p.A. che subentrerà a Banca Finnat a partire dal 1° aprile 2026.



Dal 23 febbraio al 10 marzo 2026 si è tenuta l'edizione 2026 del “**Soluzione Tasse Tour**”, durante il quale nelle 12 diverse tappe nelle città italiane il Presidente Gianluca Massini Rosati e i tax advisor hanno presentato ad oltre 1.700 imprenditori e professionisti le strategie per una pianificazione fiscale strategica ed efficace, illustrando casi studio reali e soluzioni concrete di successo.

Il 16 febbraio 2026 è stato inoltre comunicato l'**esito del primo termine di adesione alla proroga della scadenza del prestito obbligazionario “Allcore S.p.A. 2024–2033”** con 14 obbligazionisti, rappresentanti il 97,1% dell'ammontare complessivamente sottoscritto, che hanno aderito alla proroga.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'evoluzione prevedibile della gestione è orientata al rafforzamento del posizionamento del Gruppo quale operatore **consultech**, attraverso una crescente focalizzazione sulle attività “**core**”, lo sviluppo degli **asset tecnologici proprietari** e il progressivo ampliamento dei **canali di sviluppo commerciale**. In tale contesto, il Gruppo intende proseguire nel percorso di **semplificazione e razionalizzazione del perimetro**, privilegiando le linee di business maggiormente coerenti con il proprio modello di servizio e con le prospettive di crescita nel medio-lungo termine.

Sotto il profilo operativo, il Gruppo continuerà a fare leva sul presidio del **digital marketing**, che rappresenta uno degli asset distintivi del modello di business Allcore, affiancandosi un progressivo rafforzamento dei canali relazionali e territoriali, anche attraverso lo sviluppo di **Allcore Professional Network** e delle partnership che contano ormai centinaia di collaborazioni in tutta Italia. In tale prospettiva, il Gruppo intende consolidare un modello di sviluppo commerciale sempre più **multicanale**, capace di integrare gli strumenti digitali con le relazioni professionali, partnership ed eventi (previsti oltre 150 eventi nel 2026), alimentando un percorso di crescita più integrato e scalabile.

Sul piano **tecnologico**, il Gruppo prevede di proseguire nell'evoluzione di **Yuxme** e, più in generale, nello sviluppo di soluzioni basate su dati, automazione e intelligenza artificiale, con l'obiettivo di rendere i servizi sempre più efficienti, accessibili e integrati nei processi operativi dei clienti. In tale ambito si inserisce anche il progetto **Allcore Mind**, volto a estendere progressivamente l'applicazione delle competenze e delle soluzioni sviluppate in ambito contabile anche ad altre aree del business, in coerenza con il percorso di trasformazione del Gruppo.

Nel complesso, il management ritiene che tali direttrici possano sostenere l'evoluzione del Gruppo verso un modello **operativo sempre più fondato sull'integrazione tra competenze professionali, tecnologia proprietaria, relazioni di mercato ed efficienza esecutiva**, con l'obiettivo di consolidare il ruolo di Allcore quale partner di riferimento per le PMI italiane in una fase di trasformazione digitale.

I risultati verranno presentati in un incontro online riservato agli investitori il **25 marzo 2026** alle **ore 09:15** al seguente link:

Linkedin: <https://www.linkedin.com/events/7441884512764039168>

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria degli Azionisti, per il giorno 27 aprile 2026 in unica convocazione, presso i luoghi, all'orario e con le modalità di partecipazione che verranno comunicati nel relativo avviso di convocazione che sarà pubblicato con le modalità e i termini previsti dalla normativa e dai regolamenti applicabili. La documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito www.allcore.it, alla sezione Investors/Corporate Governance/ Verbalì e Documentazione



assemblee, nonché sul sito internet www.borsaitaliana.it, sezione Azioni/Documenti, nei termini previsti dalla normativa vigente.

A SEGUIRE

- Conto Economico Consolidato Riclassificato al 31/12/2025 vs 31/12/2024
- Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato al 31/12/2025 vs 31/12/2024
- Posizione Finanziaria Netta Consolidata al 31/12/2025 vs 31/12/2024
- Rendiconto Finanziario Consolidato al 31/12/2025 vs 31/12/2024
- Conto Economico Separato Riclassificato al 31/12/2025 vs 31/12/2024
- Stato Patrimoniale Separato Riclassificato al 31/12/2025 vs 31/12/2024
- Posizione Finanziaria Netta Separata al 31/12/2025 vs 31/12/2024
- Rendiconto Finanziario Separato al 31/12/2025 vs 31/12/2024

Il presente comunicato è disponibile nella sezione Investors del sito www.allcore.it e sul sistema di diffusione e stoccaggio EMARKET SDIR ed EMARKET Storage consultabile sul sito www.emarketstorage.it.

GRUPPO ALLCORE

Allcore è oggi il punto di riferimento per l'Intelligenza Artificiale applicata alla consulenza fiscale, finanziaria e manageriale alle PMI italiane. Fondata nel 2016, Allcore è presente su tutto il territorio nazionale con oltre 500 dipendenti e collaboratori specializzati, offrendo soluzioni avanzate e sostenibili per supportare la crescita delle imprese, tramite BU dedicate: **Soluzione Tasse** offre servizi di consulenza fiscale e gestione contabile; **Yuxme** è la piattaforma di intelligenza artificiale per l'automazione dei processi contabili; **Finera** facilita l'accesso al credito e alla finanza agevolata; **Quantico Business Club** è la piattaforma per lo sviluppo del network e della crescita imprenditoriale; **Amyralia** offre consulenza manageriale per migliorare l'efficienza e la competitività delle PMI; **Estensya** è una rete di business center a supporto dell'operatività aziendale con sedi nelle principali città italiane; **Irec** è attiva nel recupero crediti. Allcore si pone quindi come partner strategico per le PMI italiane.

CONTATTI

Investor Relations

Francesco Grieco
Allcore S.p.A.
Via San Gregorio, 55 - 20124 – Milano
Tel. +39 346 67 02 066
investor.relation@allcore.it

Investor & Media Relations Advisor

IRTOP Consulting
Via Bigli, 19 - 20121 – Milano
Tel. +39 02 45473883
ir@irtop.com (Investors)
mediarelations@irtop.com (Media)

Euronext Growth Advisor

Alantra
Via Borgonuovo, 16 - 20121 – Milano
Tel. +39 334 62 67 243
ega@alantra.com



Conto Economico Riclassificato	Consolidato	Consolidato	Variazioni
Importi in €uro	31-dic-25	31-dic-24	FY25-FY24
Ricavi delle vendite	44.313.216	43.165.180	1.148.036
Incrementi per lavori interni	335.466	374.941	(39.475)
Altri ricavi	1.054.563	2.294.825	(1.240.262)
Valore della Produzione	45.703.245	45.834.947	(131.701)
Costi per materie prime	(104.341)	(113.386)	9.046
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(36.123.839)	(33.186.990)	(2.936.849)
Margine di Contribuzione	9.475.066	12.534.570	(3.059.505)
MdiC %	21,4%	29,0%	(7,7)%
Costi del personale	(6.329.533)	(6.082.899)	(246.634)
Altri costi esterni di gestione	(867.902)	(718.123)	(149.779)
EBITDA	2.277.630	5.733.548	(3.455.918)
EBITDA %	5,1%	13,3%	(8,1)%
EBITDA ADJ	2.700.957	5.751.830	(3.050.873)
EBITDA ADJ %	6,1%	13,3%	(7,2)%
Costi non monetari (ammort. e svalutazioni)	(2.868.375)	(3.122.708)	254.333
EBIT	(590.745)	2.610.839	(3.201.584)
EBIT %	(1,3)%	6,0%	(7,4)%
Saldo gestione finanziaria	389.586	(8.852)	398.438
Saldo Gestione Partecipazioni	(35.219)	(6.157)	(29.062)
EBT	(236.379)	2.595.830	(2.832.209)
EBT %	(0,5)%	6,0%	(6,5)%
Imposte d'esercizio	173.675	(850.739)	1.024.414
Risultato esercizio di terzi	(99.091)	662.537	(761.628)
Risultato esercizio di Gruppo	36.387	1.082.554	(1.046.167)
Risultato d'esercizio complessivo	(62.704)	1.745.091	(1.807.795)

Riclassifica Patrimoniale	Consolidato	Consolidato	Variazioni
Importi in €uro	31-dic-25	31-dic-24	FY25-FY24
Immobilizzazioni Immateriali	8.543.875	8.682.633	(138.759)
Immobilizzazioni Materiali	456.848	3.823.033	(3.366.186)
Immobilizzazioni Finanziarie	2.021.026	676.641	1.344.385
Totale attivo fisso	11.021.748	13.182.308	(2.160.560)
Crediti Commerciali	4.666.312	5.839.166	(1.172.854)
Altre attività	4.528.008	5.633.483	(1.105.475)
Debiti Commerciali	(6.089.872)	(6.505.315)	415.443
Altre passività	(1.362.631)	(4.112.464)	2.749.833
Immobilizzazioni destinate alla rivendita	0	5.772.920	(5.772.920)
Capitale circolante netto	1.741.817	6.627.790	(4.885.973)

Totale capitale impiegato	12.763.565	19.810.098	(7.046.533)
Patrimonio netto Gruppo	14.930.196	16.522.543	(1.592.347)
Patrimonio netto Terzi	151.352	4.445.435	(4.294.083)
Fondi rischi e oneri	482.310	438.983	43.327
TFR	745.969	636.181	109.789
Indebitamento finanziario netto	(3.546.262)	(2.233.043)	(1.313.219)
Totale Fonti	12.763.565	19.810.098	(7.046.533)

PFN	Consolidato	Consolidato	Variazioni
Importi in €uro	31-dic-25	31-dic-24	FY25-FY24
Attività finanziarie	7.397.500	338.811	7.058.689
Depositi bancari	3.883.905	10.080.226	(6.196.321)
Cassa	2.544	4.980	(2.436)
Debiti verso banche < 12m	(2.529.558)	(2.166.997)	(362.561)
Debiti verso banche > 12m	(3.495.909)	(3.629.637)	133.728
Altri debiti finanziari < 12 m	(1.712.221)	(712.103)	(1.000.118)
Altri debiti finanziari > 12 m	0	(1.682.239)	1.682.239
Totale	3.546.262	2.233.043	1.313.219



Rendiconto finanziario consolidato	31-dic-25	31-dic-24
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile dell'esercizio	(62.704)	1.745.091
Imposte sul reddito	(173.675)	850.739
Interessi Passivi/(Interessi Attivi)	(389.586)	8.852
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(776.756)	0
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(1.402.721)	2.604.682
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel Capitale Circolante Netto		
Ammortamento immobilizzazioni materiali	126.277	115.424
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.000.429	1.616.523
Accantonamenti a Fondi	315.246	355.849
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del cnn	1.039.231	4.692.478
Variazione del capitale circolante netto		
Diminuzione (aumento) immob.ni destinate alla vendita	(3.938.245)	(3.276.615)
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	391.628	(288.903)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(1.072.419)	1.064.745
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(90.004)	28.991
(Decremento)/incremento ratei e risconti passivi	(532.656)	(105.399)
Altre variazioni del cnn	472.278	287.485
3. Flusso finanziario dopo la variazione del cnn	(3.730.188)	2.402.784
altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	389.586	(8.852)
Imposte sul reddito pagate	(861.945)	(1.895.534)
(Utilizzo fondi)	(162.130)	(940)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(4.364.678)	497.457
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Attività di investimento		
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(133.445)	(148.602)
Disinvestimenti	0	1.425.375
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	(1.924.679)	(3.291.305)
Disinvestimenti	0	3.581
Investimenti netti in immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	687.764	0
Disinvestimenti	267.354	2.350.827
(Acquisizione)/ cessione di società controllate al netto delle disponibilità liquide	0	202.242
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.103.006)	542.118
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Accensione finanziamenti	3.125.000	7.682.239
(Rimborso finanziamenti)	(1.340.842)	(1.038.969)
<i>Mezzi propri</i>		
Cessione (acquisto) di azioni proprie	(32.571)	244.453
Altre variazione PN di Gruppo	(1.147.712)	(1.318.400)
Variazione interessenze di terzi	(1.334.950)	(2.971.429)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(731.074)	2.597.893
Variazione nella liquidità = (a+b+c)	(6.198.757)	3.637.468
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	10.085.206	6.447.738
Variazione nella liquidità		
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	3.886.449	10.085.206



Conto Economico Separato Riclassificato			
A.1.a) ricavi delle vendite e delle prestazioni verso terzi	31/12/25	31/12/24	FY25-FY24
	4.838.833	856.251	3.982.582
A.1.b) ricavi delle vendite e delle prestazioni verso Gruppo	17.658.564	20.166.895	(2.508.331)
Ricavi delle vendite	22.497.397	21.023.146	1.474.251
B.6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(99.560)	(6.996)	(92.563)
B.7) Costi per servizi	(14.040.717)	(13.435.773)	(604.943)
B.8) per godimento di beni di terzi	(1.883.820)	(1.348.554)	(535.266)
Valore Aggiunto	6.473.301	6.231.822	241.478
GM %	28,8%	29,6%	
A.5) altri ricavi e proventi	519.017	554.231	(35.215)
Totale costi per il personale	(5.284.341)	(2.947.706)	(2.336.635)
B.14) oneri diversi di gestione	(344.344)	(182.464)	(161.881)
EBITDA	1.363.632	3.655.884	(2.292.252)
EBITDA%	6,1%	17,4%	
Ammortamenti e Svalutazioni	(1.768.708)	(1.137.622)	(631.085)
EBIT	(515.075)	2.419.641	(2.934.717)
Ebit %	-2,3%	11,5%	
Proventi (oneri) finanziari	997.747	473.469	524.278
Rivalutazioni (svalutazioni) di attività finanziarie	(263.116)	(7.000)	(256.116)
EBT	219.556	2.886.111	(2.666.554)
Tax	(76.120)	(861.945)	785.825
Utile Netto	143.437	2.024.166	(1.880.729)
Stato Patrimoniale Riclassificato – Allcore S.p.A.			
	Periodo	Esercizio	Variazioni
	31/12/25	31/12/24	FY25-FY24
Immobilizzazioni Immateriali	4.934.354	4.667.164	267.190
Immobilizzazioni Materiali	435.668	463.751	(28.083)
Immobilizzazioni Finanziarie	3.841.483	4.854.085	(1.012.602)
Totale attivo fisso	9.211.505	9.985.001	(773.495)
Accounti	(18.110)	(17.050)	(1.060)
Crediti Commerciali verso terzi	805.697	202.390	603.308
Crediti Commerciali verso società del gruppo	5.003.456	8.662.485	(3.659.029)
Debiti Commerciali verso terzi	(1.602.878)	(1.524.854)	(78.025)
Debiti Commerciali verso società del gruppo	(594.226)	(1.975.159)	1.380.933
Altre attività	3.082.558	3.135.938	(53.380)
Altre passività	(895.223)	(1.135.411)	240.188
Capitale circolante netto	5.781.274	7.348.339	(1.567.065)
Totale capitale impiegato	14.992.780	17.333.340	- 2.340.560
Patrimonio Netto	16.310.312	17.903.089	(1.592.777)
Fondo per rischi ed oneri	488.297	340.300	147.998
Trattamento Fine Rapporto	625.300	348.922	276.377
Indebitamento finanziario netto	(4.143.350)	(1.258.971)	(2.884.379)
Totale fonti	13.280.559	17.333.340	- 4.052.781
PFN Allcore S.p.A.			
	31/12/25	31/12/24	FY25-FY24
Cassa	2.544	442	2.102
Depositi bancari	996.045	4.103.630	(3.107.586)
Debiti verso banca <12m	(2.514.636)	(2.041.250)	(473.386)
Ratei e risconti finanziari <12m	43.562	-	43.562
Altre attività finanziarie <12m	-	235.393	(235.393)
Finanziamenti attivi infragruppo <12m	2.225.000	2.176.949	48.051
Finanziamenti passivi infragruppo <12m	(817.439)	(1.483.482)	666.043
Altri debiti finanziari <12m	-	(127.625)	127.625
PFN a Breve termine	(64.924)	2.864.057	(2.928.981)
Di cui verso banche	(1.472.485)	2.062.822	(3.535.308)
Debiti verso banca >12m	(3.495.875)	(3.416.121)	(79.754)
Ratei e risconti finanziari >12m	-	-	-
Obbligazioni e debiti finanziari verso terzi >12m	-	(1.554.614)	1.554.614
Finanziamenti attivi infragruppo >12m	7.722.832	3.384.332	4.338.500
Finanziamenti passivi infragruppo >12m	(18.684)	(18.684)	-
PFN a Lungo termine	4.208.274	(1.605.086)	5.813.360
Di cui verso banche	(3.495.875)	(3.416.121)	(79.754)
Indebitamento finanziario totale	4.143.350	1.258.971	2.884.379
Di cui verso banche	(4.968.360)	(1.353.299)	(3.615.061)



Rendiconto finanziario Separato	31/12/25	31/12/24
<i>Caratteristiche reddituali</i>		
Utile (perdita) dell'esercizio	143.437	2.024.166
B.10.a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.325.531	989.787
B.10.b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	112.692	91.671
Ammortamento e Svalutazione immobilizzazioni	1.438.223	1.081.458
Aumento (diminuzione) Fondi per Rischi e Oneri	147.998	90.382
Aumento (diminuzione) TFR	276.377	98.717
Aumento (diminuzione) Fondi	424.375	189.100
Diminuzione (Aumento) Crediti commerciali V/terzi	(603.308)	(103.606)
Diminuzione (Aumento) Crediti commerciali V/Gruppo	3.659.029	(2.798.081)
Aumento (Diminuzione) Debiti commerciali V/Terzi	79.084	(1.815.125)
Aumento (Diminuzione) Debiti commerciali V/Gruppo	(1.380.933)	750.687
Diminuzione (Aumento) Trade Working Capital	1.753.872	(3.966.126)
Diminuzione (Aumento) Altre attività non finanziarie	53.380	923.619
Aumento (Diminuzione) Altre passività non finanziarie	(240.188)	(111.941)
a) Liquidità generata (assorbita) gestione reddituale	3.573.099	140.276
Attività di investimento		
(Investimenti) netti in immobilizzazioni immateriali	(1.592.721)	(939.739)
(Investimenti) netti in immobilizzazioni materiali	(84.608)	(17.847)
(Investimenti) netti in immobilizzazioni finanziarie	1.012.602	(444.393)
b) Liquidità generata (assorbita) da attività di investimento	(664.728)	(1.401.980)
Attività di finanziamento		
Accensione (rimborso) mutui bancari	(91.433)	3.365.837
Accensione (rimborso) affidamenti	473.386	1.760.305
(Rimborso) Concessione finanziarie intercompany	(6.371.815)	(567.653)
variazione PN	(23.993)	(651.534)
c) Liquidità generata (assorbita) da attività di finanziamento	(6.013.855)	3.906.955
Variazione nella liquidità = (a+b+c)	(3.105.483)	2.645.251
Liquidità netta a inizio esercizio	4.104.072	1.458.821
Variazione nella liquidità	(3.105.484)	2.645.251
Liquidità netta a fine esercizio	998.589	4.104.072

