

Informazione Regolamentata n. 20340-3-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 24 Marzo 2026 18:02:42	Euronext Growth Milan
--	--	-----------------------

Societa' : BRAGA MORO

Utenza - referente : BRAGAMOROEGMESTN01 - Graziano Petrigliano

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 24 Marzo 2026 18:02:42

Data/Ora Inizio Diffusione : 24 Marzo 2026 18:02:42

Oggetto : BRAGA MORO: NELL'ESERCIZIO 2025
RICAVI CONSOLIDATI IN FORTE CRESCITA
E SIGNIFICATIVO INCREMENTO DELLA
REDDITIVITA'

Testo del comunicato

Vedi allegato



COMUNICATO STAMPA

BRAGA MORO: NELL'ESERCIZIO 2025 RICAVI CONSOLIDATI IN FORTE CRESCITA E SIGNIFICATIVO INCREMENTO DELLA REDDITIVITA'**Ricavi a Euro 19,4 mn (+29% yoy)****EBITDA a Euro 3,7 mn (+60% yoy) con EBITDA Margin al 18,7% (14,3% nel 2024)****Risultato Netto positivo per Euro 0,4 mn (negativo per Euro 0,4 mn nel 2024)****Principali risultati consolidati al 31/12/2025:**

- **Ricavi delle vendite** pari a Euro 19,4 mn, **+29%** vs Euro 15,1 mn al 31/12/2024
- **Valore della Produzione** pari a Euro 19,7 mn, **+22%** vs Euro 16,1 mn al 31/12/2024
- **EBITDA** pari a Euro 3,7 mn, **+60%** vs Euro 2,3 mn al 31/12/2024, con **EBITDA Margin** che si incrementa al **18,7%** (14,3% al 31/12/2024)
- **EBIT** pari a Euro 2,0 mn, **+173%** vs Euro 0,7 mn al 31/12/2024
- **Risultato netto positivo** per Euro **0,4 mn**, rispetto alla perdita di Euro 0,4 mn al 31/12/2024
- **IFN** pari a Euro 5,8 mn (debito netto) vs Euro 6,0 mn (debito netto) al 31/12/2024, con miglioramento della leva finanziaria (IFN/EBITDA) che passa da 2,6x nel 2024 a **1,6x** nel 2025
- **Patrimonio Netto di Gruppo** incrementato a Euro 5 mn vs Euro 2,5 mn al 31/12/2024

Milano, 24 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di **Braga Moro Sistemi di Energia S.p.A.** ("**Braga Moro**" o "**Società**" e, congiuntamente alla controllata, il "**Gruppo**"), attiva nella progettazione e produzione di soluzioni di elettronica di controllo e di potenza ad alte prestazioni per infrastrutture *mission-critical*, si è riunito in data odierna e ha approvato il Bilancio consolidato e il progetto di Bilancio di esercizio chiusi al 31 dicembre 2025¹.

Carlo Nardello, Presidente di Braga Moro, ha dichiarato: "Il 2025 ha tracciato l'inizio di una nuova identità per Braga Moro. Abbiamo affrontato con successo il percorso di quotazione in Borsa, rafforzato la governance e la struttura organizzativa, continuato ad investire in R&D ed avviato un importante sviluppo sui mercati esteri. Il risultato è stato il raggiungimento di una performance economico-finanziaria straordinaria, che ci proietta su una nuova dimensione, in grado di affrontare sfide più complesse e generare valore per tutti gli stakeholders. Un ringraziamento a tutto il team di Braga Moro e Cipierre".

Andrea Passanisi, CEO di Braga Moro, ha dichiarato: "Siamo molto soddisfatti dei risultati conseguiti, significativamente superiori rispetto sia all'esercizio precedente che alle stime degli analisti, in larga parte anticipando nel 2025 i target che avevano previsto nel 2026. Cresciamo a doppia cifra sui ricavi e ancor di più in termini di redditività, in un anno che ci ha visti affrontare anche la quotazione sul mercato EGM che ha richiesto uno sforzo supplementare. Questo risultato non è casuale ma frutto di un intenso lavoro di squadra su tutti gli aspetti della gestione aziendale, dallo sviluppo prodotti all'attività commerciale, dalla gestione delle risorse e contabile al presidio della struttura organizzativa, dalla definizione delle linee strategiche all'attuazione delle stesse".

¹ Si precisa che è in corso l'attività di revisione contabile da parte di EY S.p.A. sul bilancio consolidato e sul bilancio di esercizio 2025.



Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2025

Al 31 dicembre 2025 i **Ricavi delle vendite** si attestano a **Euro 19,4 milioni**, evidenziando un balzo del **+29%** rispetto all'esercizio precedente (Euro 15,1 milioni) grazie all'espansione sui mercati esteri e al consolidamento della base clienti in Italia.

Crescono entrambe le linee di business, in particolare **Energy** con ricavi per **Euro 14,1 milioni**, in crescita del **+33%** rispetto a Euro 10,6 milioni del 2024 (legata alla capogruppo Braga Moro e relativa ai sistemi di alimentazione/convertitori, sistemi di accumulo e gruppi di continuità/UPS) ed **Electronic Boards** con ricavi per **Euro 5,3 milioni**, **+19%** rispetto a Euro 4,5 milioni del 2024 (legata alla controllata Cipierre Elettronica e relativa alla progettazione e produzione di schede elettroniche).

Linea di Business (€/000)	31 dicembre 2025		31 dicembre 2024		Var. yoy %
Energy	14.056	72,4%	10.574	70,1%	+32,9%
Electronic Boards	5.348	27,6%	4.503	29,9%	+18,8%
Totale Ricavi delle vendite	19.404	100,0%	15.077	100,0%	+28,7%

Si incrementa la rilevanza nel Gruppo nei mercati esteri con ricavi verso **Extra UE** a Euro 9,1 milioni (+47,7% rispetto al 2024) di cui Euro 9 milioni registrati in Arabia Saudita, verso **Italia** a Euro 9,9 milioni (+13,6% rispetto al 2024) e verso **EU** a Euro 0,3 milioni (+134% rispetto al 2024).

Area geografica (€/000)	31 dicembre 2025		31 dicembre 2024		Var. yoy %
Italia	9.947	51,3%	8.756	58,1%	+13,6%
UE	313	1,6%	134	0,9%	+134,3%
Extra UE	9.143	47,1%	6.188	41,0%	+47,7%
Totale Ricavi delle vendite	19.404	100,0%	15.077	100,0%	+28,7%

Il **Valore della Produzione** nel 2025 è pari a **Euro 19,7 milioni**, in crescita del **22%** rispetto a Euro 16,1 milioni dell'esercizio precedente.

Cresce in modo significativo la redditività grazie alle vendite di prodotti a maggiore marginalità, con **EBITDA** a **Euro 3,7 milioni**, in crescita del **+60%** rispetto al 2024 (Euro 2,3 milioni) corrispondente ad un **EBITDA margin** del **18,7%**, evidenziando un **incremento di oltre 4 punti percentuali** rispetto al 2024 (EBITDA margin al 14,3%).

Gli Ammortamenti e Svalutazioni sono pari a Euro 1,7 milioni (Euro 1,6 milioni nel 2024), di cui Euro 1,1 milioni legati all'avviamento derivante dal consolidamento integrale della partecipazione di Cipierre Elettronica.

L'**EBIT** si attesta a **Euro 2,0 milioni**, in crescita del **+173%** rispetto a Euro 0,7 milioni del 2024.

L'esercizio 2025 si chiude con un **Risultato netto positivo** per **Euro 0,4 milioni**, in significativo miglioramento rispetto alla perdita di Euro 0,4 milioni dell'esercizio 2024.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** è pari a **Euro 5,8 milioni** (debito netto), in miglioramento rispetto a Euro 6,0 milioni (debito netto) al 31 dicembre 2024, con un ulteriore **riduzione della leva finanziaria** (IFN/EBITDA) che si attesta a **1,6x** rispetto a 2,6x dell'esercizio precedente.

Il **Patrimonio Netto di Gruppo** si incrementa a **Euro 5 milioni** rispetto a Euro 2,5 milioni al 31 dicembre 2024 per effetto del risultato di esercizio e dell'aumento di capitale sottoscritto in sede di IPO.

Principali risultati della capogruppo Braga Moro Sistemi di Energia S.p.A. al 31 dicembre 2025 e destinazione del risultato di esercizio

- **Ricavi delle vendite** pari a Euro 14,1 mn, **+33%** vs Euro 10,6 mn al 31/12/2024
- **Valore della Produzione** pari a Euro 14,3 mn, **+25%** vs Euro 11,4 mn al 31/12/2024



- **EBITDA** pari a Euro 2,9 mn, **+115%** vs Euro 1,3 mn al 31/12/2024, con **EBITDA Margin** al 20,2% (11,8% al 31/12/2024)
- **EBIT** pari a Euro 2,4 mn, **+150%** vs Euro 0,9 mn al 31/12/2024
- **Risultato netto** pari a Euro 1,0 mn, rispetto Euro 0,1 mn al 31/12/2024
- **IFN** pari a Euro 9,6 milioni (debito netto) vs Euro 8,4 mn (debito netto) al 31/12/2024
- **Patrimonio Netto** pari a Euro 7,0 mn vs Euro 3,1 mn al 31/12/2024

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di riportare a nuovo l'utile di esercizio della capogruppo Braga Moro Sistemi di Energia S.p.A., pari a Euro 1.033.763,16.

Principali eventi nel corso dell'esercizio 2025

In data **14 aprile 2025** il CdA di Braga Moro ha deliberato l'**emissione di un prestito obbligazionario** di ammontare nominale complessivo massimo di Euro 3.000.000, costituito da massime n. 300 Obbligazioni del valore nominale di Euro 10.000 cadauna. Il 7 maggio 2025, la Società ha emesso n. 150 Obbligazioni per complessivi Euro 1.500.000 (ISIN IT0005648156), durata 3 anni e tasso fisso del 9,75% con rimborso alla pari per Euro 600 mila il 7 maggio 2026, Euro 450 mila il 7 maggio 2027 ed Euro 450 mila il 7 maggio 2028.

Il **30 luglio 2025** Braga Moro ha ottenuto l'**ammissione alle negoziazioni delle proprie azioni ordinarie su Euronext Growth Milan**, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. La quotazione ha previsto il **collocamento di n. 518.000 azioni ordinarie**, di cui n. 106.000 Azioni in aumento di capitale e n. 412.000 Azioni concesse in vendita dalla società controllata Cipierre Elettronica S.p.A. La quotazione ha previsto inoltre l'assegnazione gratuita di massime **n. 129.500 bonus share** (nel rapporto di 1 *bonus share* ogni 4 Azioni sottoscritte/acquistate) agli investitori che hanno sottoscritto o acquistato le Azioni nell'ambito del collocamento e che deterranno tali Azioni sino allo scadere del dodicesimo mese di calendario successivo alla data di inizio delle negoziazioni. Il prezzo di collocamento è stato fissato in **Euro 4,20** per Azione, con una **raccolta complessiva pari a circa Euro 2,2 milioni** e una valorizzazione del capitale economico della Società *post-money* e prima dell'avvio delle negoziazioni, pari a circa Euro 8,4 milioni. Nel primo giorno di negoziazioni, avvenuto in data 31 luglio 2025, il titolo Braga Moro ha **chiuso la seduta a Euro 5,50 in crescita del 30,95% rispetto al prezzo di collocamento**.

In data **7 agosto 2025** è stato eseguito il **rimborso anticipato** in azioni ordinarie Braga Moro Sistemi di Energia S.p.A. (ISIN IT0005640286) del **Prestito Obbligazionario Convertendo e Convertibile** emesso dal socio Ottobre 23 S.p.A. per complessivi Euro 1,8 milioni e ammesso alle negoziazioni sulla Borsa di Vienna.

Il **24 ottobre 2025** è stato approvato il piano di incentivazione "**Piano Azionario 2025-2027**" ("Piano") con l'obiettivo di rafforzare il coinvolgimento dei soggetti rilevanti e allineare i loro interessi a quelli degli azionisti, orientando l'adozione di strategie volte a creare valore a medio-lungo termine. Il Piano ha per oggetto l'assegnazione gratuita ai beneficiari di massimi n. 183.239 Diritti che conferiscono il diritto all'assegnazione, a titolo gratuito, di massime n. 183.239 azioni ordinarie Braga Moro ("Azioni") attualmente detenute da Cipierre. L'attribuzione delle Azioni è condizionata al raggiungimento di obiettivi di performance in termini di Valore della Produzione, contenimento dei Costi Generali e Amministrativi e sostegno alla gestione finanziaria.

Il **13 novembre** è stato sottoscritto un **contratto di finanziamento** per complessivi Euro 1,5 milioni con l'obiettivo di rimborsare anticipatamente il prestito obbligazionario "BRAGA MORO S.p.A. 9.75% 2025-2028" (ISIN IT0005648156) a vantaggio di un minor costo del debito e di un lieve prolungamento della durata.

Principali eventi successivi alla chiusura dell'esercizio 2025

Il **28 gennaio 2026** è stato presentato in CdA il nuovo **Programma di Innovazione** con l'obiettivo di rafforzare e consolidare il posizionamento di Braga Moro sulle soluzioni tecnologicamente avanzate. Il programma prevede l'avvio di progetti di R&D in ambito hardware e software, in grado di accelerare l'innovazione, sostenere



lo sviluppo tecnologico e favorire le collaborazioni e la ricerca di soluzioni custom con i partner industriali. Nella medesima data è stato approvato il calendario degli eventi societari per l'anno 2026.

In data **9 marzo 2026** Il CdA ha nominato per cooptazione Graziano Petrigliano (già CFO e IR di Braga Moro) quale nuovo Consigliere di Amministrazione a seguito delle dimissioni di Maddalena Bellante. Maddalena Bellante, che non ha deleghe in Braga Moro, continuerà ad operare all'interno del Gruppo mantenendo la carica di Amministratore Delegato della controllata Cipierre Elettronica S.p.A.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il 2026 prosegue sulla scia dei risultati positivi conseguiti nell'esercizio precedente in entrambe le linee di business e nelle aree geografiche di interesse. Prosegue anche lo sviluppo del nuovo business nelle direttrici di programma, ovvero:

- nel Middle East, in particolare Arabia Saudita – dove al momento non si segnalano problematiche rilevanti legate alle tensioni geopolitiche dell'area, anche in considerazione della tipologia di prodotti forniti che risultano di rilevanza strutturale anche nel contesto attuale. Il management mantiene comunque un approccio cautelativo, monitorando costantemente e con maggiore intensità le relazioni sia istituzionali (consolati, ambasciate e ministeri locali) che con clienti e fornitori per far fronte ad eventuali cambi di scenario;
- In Asia, in particolare Malesya, Singapore, Indonesia, dove stanno proseguendo le iniziative di penetrazione del mercato inclusa la partecipazione come espositore all'OGA 2026 (Oil&Gas Asia);
- Nord America e Latam, con la partecipazione come espositore in aprile 2026 al Data Center World di Washington DC.

Il Gruppo continua in generale ad essere focalizzato nell'attuazione delle strategie di sviluppo delineate in sede di IPO e declinate nella crescita per linee interne (espansione geografica all'estero, innovazione di prodotto e di processo, rafforzamento della capacità produttiva) e per linee esterne tramite M&A e partnership.

Convocazione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti e deposito della documentazione

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 27 aprile 2026 negli orari e nei luoghi che verranno comunicati nel relativo avviso di convocazione che sarà pubblicato nei termini e secondo le modalità previste dalla normativa applicabile.

La documentazione, ivi incluse le relazioni illustrative approvate dal Consiglio di Amministrazione su ciascun punto all'ordine del giorno, sarà disponibile, nei termini di legge e regolamenti applicabili, sul sito internet www.bragamoro.com, sezione Investor Relations/Assemblee, e sul sito www.borsaitaliana.it.

Il presente comunicato è disponibile sul sito web della Società www.bragamoro.com e su www.emarketstorage.it.

A seguire:

- Conto Economico riclassificato consolidato al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Stato Patrimoniale riclassificato consolidato al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Posizione Finanziaria Netta consolidata al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Rendiconto Finanziario consolidato al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Conto Economico riclassificato Braga Moro Sistemi di Energia S.p.A. al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Stato Patrimoniale riclassificato Braga Moro Sistemi di Energia S.p.A. al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Posizione Finanziaria Netta Braga Moro Sistemi di Energia S.p.A. al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024
- Rendiconto Finanziario Braga Moro Sistemi di Energia S.p.A. al 31 dicembre 2025 vs 31 dicembre 2024

**Profilo**

Il Gruppo Braga Moro, costituito dalla capogruppo Braga Moro Sistemi di Energia S.p.A. e dalla controllata Cipierre Elettronica S.p.A., quotato sul mercato Euronext Growth Milan (ISIN IT0005640286, ticker BRM), è specializzato nella progettazione e produzione di sistemi e soluzioni e dispositivi di elettronica di potenza e di controllo ad alte prestazioni e affidabilità, impiegate in settori *mission-critical* quali telecomunicazioni, energia, trasporti, robotica, elettromedicale e automazione industriale. Con Headquarter a San Donato Milanese, tre sedi produttive e un laboratorio sul territorio nazionale, vanta anche una presenza internazionale a Dubai (UAE) e Riyadh (KSA). Il Gruppo rivolge particolare attenzione all'innovazione dei propri prodotti e servizi con una costante attività di Ricerca & Sviluppo sulle nuove tecnologie che possano combinare efficienza, affidabilità e durabilità. Nell'esercizio 2024 il Gruppo ha realizzato un Valore della Produzione di €16,1 milioni e un EBITDA adj di €2,1 milioni.

Contatti

Braga Moro | Graziano Petrigliano IR Manager | Via Marcora, n. 36, San Donato Milanese | T. 02 51672201 | investors@bragamoro.com

Banca Profilo | Euronext Growth Advisor | Via Cerva, n. 28, 20122 Milano | T. 02 584081

IRTOP Consulting | Investor Relations Advisor | Via Bigli, n. 19, Milano | T. 02 45473883 | ir@irtop.com

Esclapon & Co. | Media Relations Advisor | Via dell'Archetto, n. 20, Roma - T. 06 32111892 | Via Santo Spirito, 14, Milano - T. 02 31055751 | simone.cantagallo@esclapon.it; alessio.debattisti@esclapon.it; emidio.piccione@esclapon.it



Conto economico consolidato (Euro)	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.403.566	15.077.480
Variaz. delle rim. di prod. In corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	203.855	668.610
Altri Ricavi	61.070	342.980
Valore della produzione	19.668.491	16.089.071
Costi per materie prime	10.315.565	8.488.314
Costi per servizi	2.997.490	2.527.710
Costi per godimento beni di terzi	377.353	320.997
Costi per il personale	3.021.119	2.121.236
Variaz. Rimanenze Mat. Prime (B11)	(868.975)	108.322
Oneri diversi di gestione	148.303	223.371
EBITDA	3.677.637	2.299.121
<i>EBITDA %</i>	18,7%	14,3%
Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	1.654.158	1.485.504
Amm.to Immobilizzazioni Materiali	50.092	43.509
Accantonamenti	10.000	50.000
EBIT	1.963.387	720.109
<i>EBIT%</i>	10,0%	4,5%
interessi attivi (passivi)	(685.592)	(592.976)
Rettifica di valore di attività finanziarie	(132.680)	-
EBT	1.145.115	127.133
<i>EBT %</i>	5,8%	0,8%
Imposte correnti	754.172	485.536
Utile/(Perdita) d'esercizio	390.943	(358.403)
<i>Profit/(Loss) %</i>	2,0%	-2,2%



Situazione patrimoniale-finanziaria (Euro)	31/12/2025	31/12/2024
Immobilizzazioni Immateriali	6.348.737	5.902.680
Immobilizzazioni Materiali	471.782	96.112
Immobilizzazioni Finanziarie	292.844	203.594
Capitale Immobilizzato	7.113.363	6.202.386
Rimanenze	4.066.493	2.967.868
Crediti Commerciali	6.799.555	6.011.120
Debiti Commerciali	(5.336.878)	(4.895.819)
Capitale Circolante Commerciale	5.529.170	4.083.170
Altre Attività Correnti	247.731	87.128
Altre Passività Correnti	(712.995)	(746.949)
Crediti e Debiti Tributarî Netti	260.372	409.296
Ratei e Risconti Netti	82.263	(1.822)
Capitale Circolante Netto	5.406.541	3.830.822
Fondi per Rischi e Oneri	(305.111)	(266.448)
Fondo Trattamento di Fine Rapporto	(833.905)	(739.873)
Capitale Investito Netto	11.380.888	9.026.888
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	(1.195.312)	(1.026.036)
Debiti Finanziari	7.008.427	7.051.694
Indebitamento Finanziario Netto	5.813.115	6.025.659
Capitale Sociale	3.062.936	2.917.442
Riserva Legale	0	0
Altre Riserve	2.030.106	0
Utili (Perdite) Portati a Nuovo	(423.254)	0
Utile (Perdita) d'Esercizio	341.075	(423.254)
Patrimonio Netto di Gruppo	5.010.862	2.494.187
Capitale e Riserve di Spettanza di Terzi	507.042	442.191
Utile (Perdita) dell'Esercizio di Spettanza di Terzi	49.869	64.851
Patrimonio Netto di Terzi	556.911	507.042
Patrimonio Netto	5.567.773	3.001.229
Fonti di Finanziamento	11.380.888	9.026.888

Posizione Finanziaria Netta	31/12/2025	31/12/2024
Disponibilità liquide	1.195.312	1.026.036
LIQUIDITA'	1.195.312	1.026.036
Debito finanziario corrente	2.568.430	2.771.572
Parte corrente del debito finanziario non corrente	0	0
Parte corrente del prestito obbligazionario	0	0
Parte corrente del debito concordatario	0	0
Indebitamento finanziario corrente	2.568.430	2.771.572
Indebitamento finanziario corrente netto	1.373.119	1.745.536
Debito finanziario non corrente	4.439.997	4.280.122
Parte non corrente del debito concordatario	0	0
Debiti obbligazionari	0	0
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	0	0
Indebitamento finanziario non corrente	4.439.997	4.280.122
TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	5.813.115	6.025.658



Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto (Euro)	31/12/2025	31/12/2024
A) Flussi Finanziari Derivanti dall'Attività Operativa		
Utile (perdita) dell'esercizio	390.943	(358.403)
Imposte sul reddito	754.172	485.536
Interessi passivi/(attivi)	644.734	592.976
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.789.849	720.109
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.704.250	1.529.013
Accantonamenti ai fondi	274.970	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	-	0
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.979.220	1.529.013
Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	3.769.069	2.249.122
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(1.098.625)	(497.559)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.067.331)	(3.107.006)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi e passivi	(84.085)	(6.799)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	763.376	1.898.807
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(183.402)	3.047.229
Totale variazioni del capitale circolante netto	(1.670.066)	1.334.673
Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	2.099.003	3.583.795
<i>Altre Rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(644.734)	(592.976)
Utilizzo fondi	(143.077)	738.658
Imposte pagate	(659.024)	(485.536)
Altre rettifiche	-	
Totale altre rettifiche	(1.446.835)	(339.854)
A) Flusso finanziario dell'attività operativa	652.168	3.243.941
Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni immateriali	(2.100.215)	(6.952.796)
(Investimenti)	(2.100.215)	(6.952.796)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni materiali	(425.762)	(114.428)
(Investimenti)	(425.762)	(114.428)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie	(89.250)	(2.664.584)
(Investimenti)	(89.250)	(2.664.584)
Disinvestimenti	-	
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento	(2.615.227)	(9.731.808)
Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi	(43.267)	4.665.477
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(1.937.267)	4.665.477
Accensione nuovi finanziamenti	1.894.000	
Rimborso finanziamenti	-	
Mezzi propri	2.175.603	2.393.825
Altre variazioni di Patrimonio Netto	2.175.603	2.393.825
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	2.132.336	7.059.302
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	169.277	571.435
Disponibilità liquide a inizio esercizio	1.026.036	454.601
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.195.312	1.026.036



Conto economico (Euro)	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.055.677	10.573.799
Variaz. delle rim. di prod. In corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	242.605	529.810
Altri Ricavi	6.777	341.608
Valore della produzione	14.305.059	11.445.217
Costi per materie prime	8.018.517	6.379.290
Costi per servizi	1.985.283	1.714.420
Costi per godimento beni di terzi	216.582	212.622
Costi per il personale	1.852.051	1.194.241
Variaz. Rimanenze Mat. Prime (B11)	(787.482)	384.395
Oneri diversi di gestione	129.699	212.830
EBITDA	2.890.409	1.347.419
<i>EBITDA %</i>	<i>20,2%</i>	<i>11,8%</i>
Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	500.959	338.260
Amm.to Immobilizzazioni Materiali	14.017	10.129
Accantonamenti	-	50.000
EBIT	2.375.433	949.030
<i>EBIT%</i>	<i>16,6%</i>	<i>8,7%</i>
interessi attivi (passivi)	(673.605)	(589.682)
Rettifica di valore di attività finanziarie	(132.680)	
EBT	1.569.148	359.347
<i>EBT %</i>	<i>11,0%</i>	<i>3,1%</i>
Imposte correnti	535.385	218.344
Utile/(Perdita) d'esercizio	1.033.763	141.003
<i>Profit/(Loss) %</i>	<i>7,2%</i>	<i>1,2%</i>



Situazione patrimoniale-finanziaria (Euro)	31/12/2025	31/12/2024
Immobilizzazioni Immateriali	2.896.951	1.309.688
Immobilizzazioni Materiali	87.101	68.767
Immobilizzazioni Finanziarie	9.742.264	9.713.014
Capitale Immobilizzato	12.726.316	11.091.469
Rimanenze	3.527.207	2.470.075
Crediti Commerciali	5.247.622	4.390.310
Debiti Commerciali	(4.475.878)	(3.592.957)
Capitale Circolante Commerciale	4.298.951	3.267.429
Altre Attività Correnti	233.567	78.661
Altre Passività Correnti	(401.591)	(3.124.884)
Crediti e Debiti Tributari Netti	320.233	415.636
Ratei e Risconti Netti	68.320	17.183
Capitale Circolante Netto	4.519.481	654.025
Fondi per Rischi e Oneri	(146.991)	(13.508)
Fondo Trattamento di Fine Rapporto	(416.319)	(301.218)
Capitale Investito Netto	16.682.487	11.430.768
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	(472.109)	(426.809)
Debiti Finanziari	10.117.188	8.799.132
Indebitamento Finanziario Netto	9.645.079	8.372.323
Capitale Sociale	3.062.936	2.917.442
Riserva Legale	0	0
Altre Riserve	2.940.709	0
Utili (Perdite) Portati a Nuovo	0	0
Utile (Perdita) d'Esercizio	1.033.763	141.003
Patrimonio Netto	7.037.408	3.058.445
Fonti di Finanziamento	16.682.487	11.430.768

Posizione Finanziaria Netta	31/12/2025	31/12/2024
Disponibilità liquide	472.109	426.809
LIQUIDITA'	472.109	426.809
Debito finanziario corrente	2.487.266	2.811.695
Parte corrente del debito finanziario non corrente	0	0
Parte corrente del prestito obbligazionario	0	0
Parte corrente del debito concordatario	0	0
Indebitamento finanziario corrente	2.487.266	2.811.695
Indebitamento finanziario corrente netto	2.015.157	2.384.886
Debito finanziario non corrente (verso banche)	4.159.522	4.237.437
Debito finanziario non corrente (verso controllate)	3.470.400	1.750.000
Parte non corrente del debito concordatario	0	0
Debiti obbligazionari	0	0
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	0	0
Indebitamento finanziario non corrente	7.629.922	5.987.437
TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	9.645.079	8.372.323



Rendiconto finanziario, metodo indiretto	31/12/2025	31/12/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.033.763	141.003
Imposte sul reddito	535.385	218.344
Interessi passivi/(attivi)	635.188	560.903
(Dividendi)		
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	2.204.336	920.250
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	212.471	59.264
Ammortamenti delle immobilizzazioni	514.976	348.389
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	-	1
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	727.447	407.654
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	2.931.783	1.327.904
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(1.057.132)	235
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(851.763)	(1.765.092)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	666.862	800.526
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(28.690)	(20.734)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(22.447)	(5.070)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(264.226)	443.263
Totale variazioni del capitale circolante netto	(1.557.396)	(546.872)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.374.387	781.032
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(635.188)	(560.903)
(Imposte sul reddito pagate)	(304.918)	(40.761)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	(1.659)	(12.200)
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	(941.765)	(613.864)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	432.622	167.168
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(32.352)	(53.704)
Disinvestimenti		1
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(2.088.223)	(1.212.561)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(29.250)	2
Disinvestimenti	-	13.258
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	774.284
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(2.149.825)	(478.720)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(578.040)	579.433
Accensione finanziamenti	1.500.000	(295.672)
(Rimborso finanziamenti)	(2.104.661)	
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	2.945.203	
(Rimborso di capitale)		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.762.502	283.761
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	45.299	(27.791)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	425.716	452.979
Assegni		
Danaro e valori in cassa	1.094	1.622
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	426.810	454.601
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	471.744	425.716
Assegni		
Danaro e valori in cassa	365	1.094
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	472.109	426.810
Di cui non liberamente utilizzabili		

