



CEMBRE

Presentazione agli investitori

Risultati dell'esercizio 2025

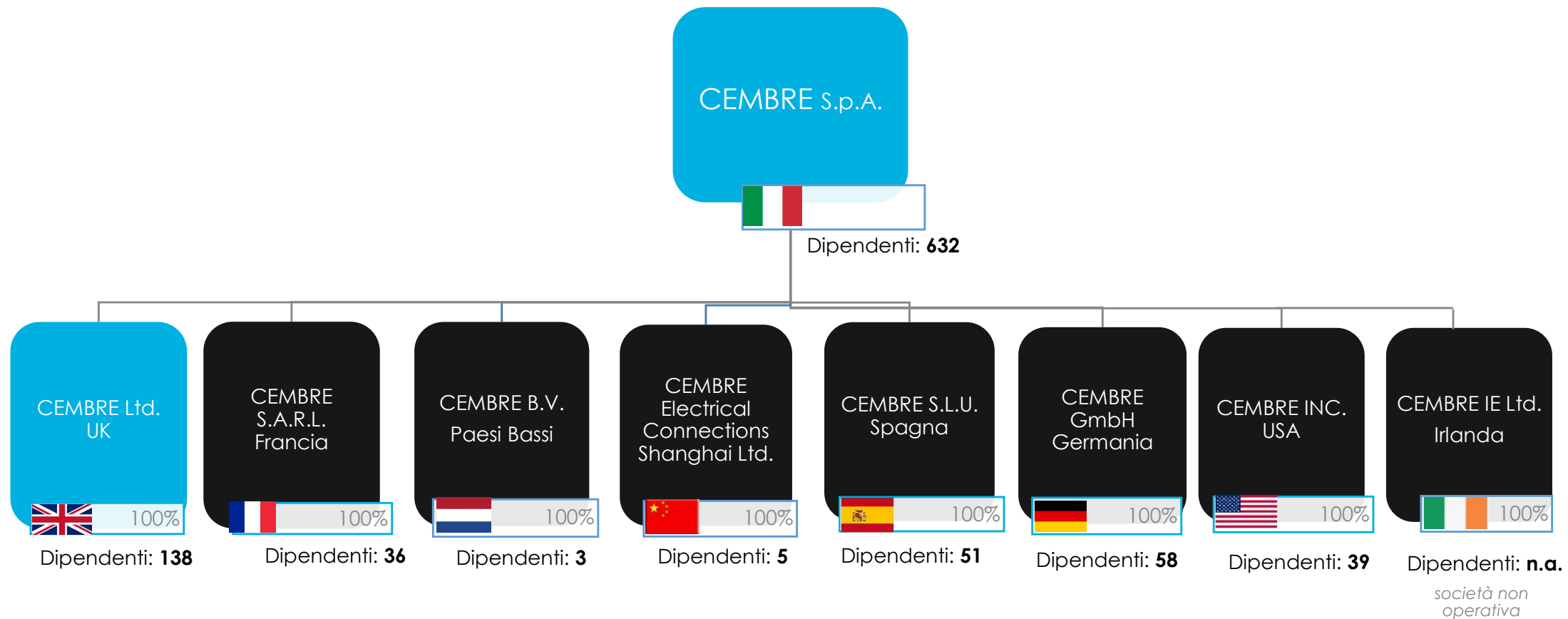
- CEMBRE in sintesi
- Struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati dell'esercizio 2025
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- CEMBRE è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2005 al 2025) ad un tasso **CAGR del 6,4%**, passando da 70,0 milioni di euro del 2005 a 244,3 milioni di euro del 2025. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR dell'10,0%** (2021-2025)
- CEMBRE ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 53,7% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,8%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2006 al 2025). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,1%** (2021-2025)
- Nel 2025 il Gruppo ha investito **24,3 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2021-2025 sono stati pari a **89,7 milioni di euro**; nell'esercizio 2024 gli investimenti ammontavano a **29,5 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (circa 18 mila prodotti finiti venduti nel 2025) è offerta a circa 5 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **22,5% del fatturato consolidato**



MISSION

CEMBRE collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare
le migliori soluzioni tecniche ed economiche
nell'ambito della **connessione elettrica**



■ Unità commerciali e produttive
 ■ Unità commerciali

Il Gruppo impiega **962 persone**
 in tutto il mondo (dato puntuale al 31/12/2025)



RISORSE UMANE

(Numero dipendenti per funzione, 31 dicembre 2025)



R&D

•30



Produzione e logistica

•560



Vendite e Marketing

•260



Amministrazione e servizi

•112

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (152 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.



LINEE DI PRODOTTO

CEMBRE è **leader in Europa** per la produzione di **connettori a compressione** e **relativi utensili di installazione**





Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi

DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA

APPLICAZIONI INDUSTRIA ED AUTOMAZIONE



Trapano forarotaie



Trapano
foratraverse in
legno



APPLICAZIONI: FERROVIARIO

Teleborso: distribution and commercial use strictly prohibited

18.068 codici prodotto
venduti in un anno*

4,9 Milioni di connettori
elettrici venduti dal
Gruppo CEMBRE
mediamente ogni
giorno lavorativo*

21.795 codici prodotto
in pronta consegna*

*12/2025



MADE IN BRESCIA

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Produzione, magazzini ed uffici occupano una superficie coperta **di 75.000 m²** su un'area totale di **155.000 m²**



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)



... E MADE IN UK

- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un'**area di 16.300 m²**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica rappresenta il **15,1% del fatturato consolidato** dell'esercizio 2025.



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)



MOLTO FORTE IN EUROPA

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **6 società controllate in Europa** (UK, Irlanda, Francia, Spagna, Germania e nei Paesi Bassi), **1 società controllata negli USA** e **1 società controllata in Cina**



-  Aziende del Gruppo
-  Uffici regionali
-  Principali importatori



... PRESENTE IN TUTTO IL MONDO

CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**



COMPOSIZIONE DEL FATTURATO

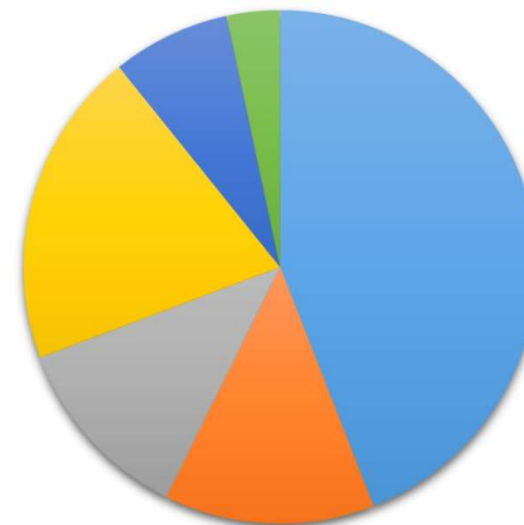
dato al lordo dei premi a clienti per linea di prodotto (migliaia di €)

2025



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

2024



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

	Connettori elettrici	Utensili	Prodotti ferroviari	Siglatura	Pressacavi	Altri	Totale
2025	119.613	34.855	30.854	53.376	19.848	8.339	266.885
	44,82%	13,06%	11,56%	20,00%	7,44%	3,12%	100%
2024	108.483	32.634	29.357	49.144	18.307	8.231	246.156
	44,07%	13,26%	11,93%	19,96%	7,44%	3,34%	100%
Variazione	10,26%	6,81%	5,10%	8,61%	8,42%	1,31%	8,42%

VENDITE PER AREE GEOGRAFICHE

Italia	2025	2024	Variazione %
Fatturato	99,5 mln	98,9 mln	0,6%
% sul totale	40,7%	43,1%	

Europa (Italia esclusa)	2025	2024	Variazione %
Fatturato	117,6 mln	108,6 mln	8,3%
% sul totale	48,2%	47,3%	

Resto del mondo	2025	2024	Variazione %
Fatturato	27,1 mln	22,2 mln	21,9%
% sul totale	11,1%	9,7%	

Milioni di €	2025	2024	Variazione %	2023
Fatturato	244,3	229,7	6,3%	222,6
EBITDA <i>% del fatturato</i>	73,9 30,2%	66,2 28,8%	11,6%	66,6 29,9%
EBIT <i>% del fatturato</i>	59,8 24,5%	52,8 23,0%	13,2%	54,0 24,2%
EBT <i>% del fatturato</i>	59,2 24,2%	52,7 23,0%	12,3%	53,8 24,2%
Risultato netto <i>% del fatturato</i>	46,6 19,1%	42,6 18,5%	9,5%	40,8 18,3%
Tax rate %	21,2%	19,2%		24,2%



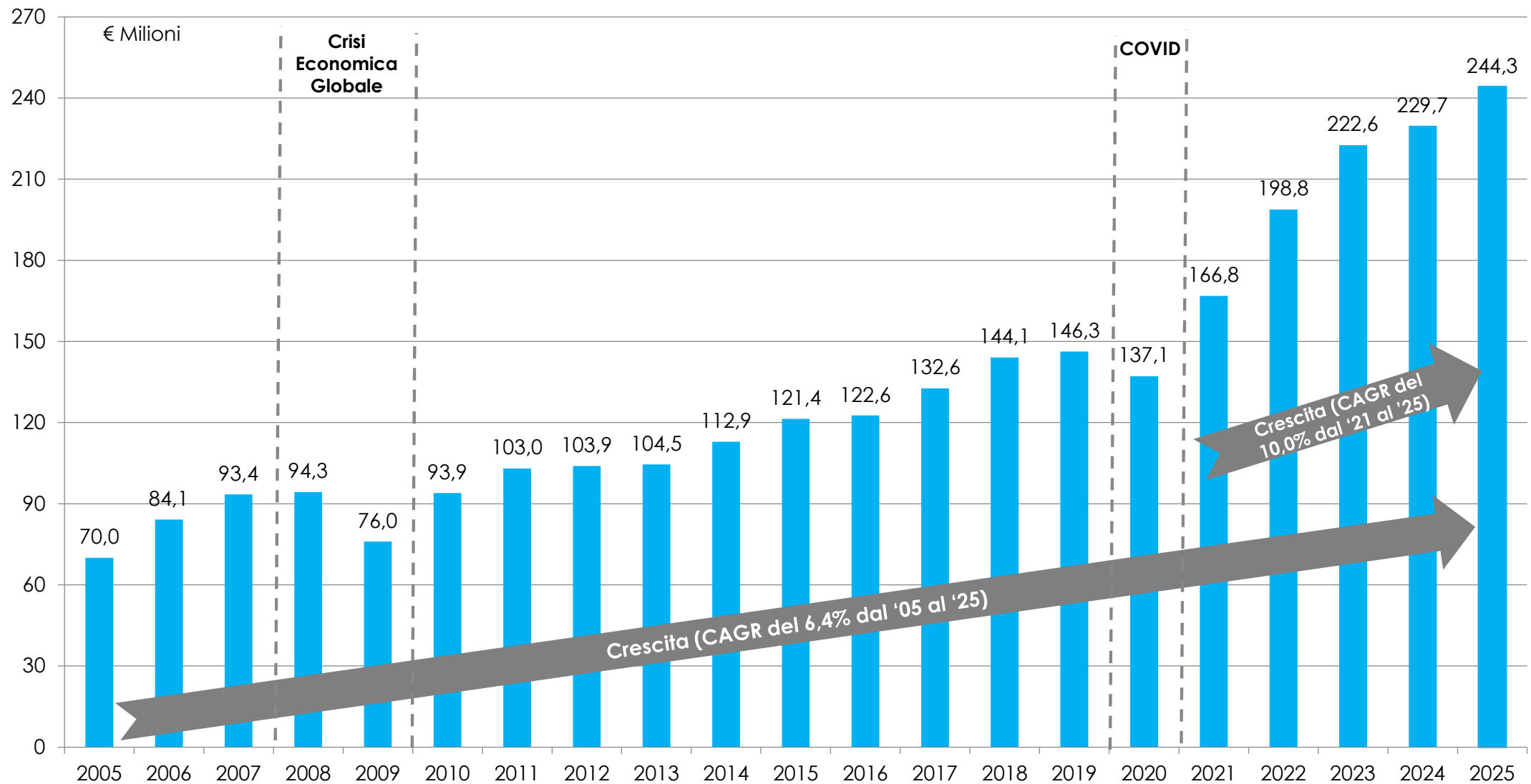
FATTURATO* SOCIETÀ DEL GRUPPO DELL'ESERCIZIO 2025

Società (migliaia di euro)	2025	2024	Variazione %	2023
CEMBRE S.p.A. (Italia)	120.852	123.031	(1,8%)	121.141
CEMBRE Ltd. (UK)	36.916	31.186	18,4%	27.247
CEMBRE S.A.R.L. (Francia)	16.375	15.303	7,0%	14.223
CEMBRE S.L.U. (Spagna)	25.453	23.079	10,3%	20.539
CEMBRE GmbH (Germania)	23.838	22.510	5,9%	24.437
CEMBRE INC. (USA)	16.123	14.604	10,4%	14.964
CEMBRE B.V. (Paesi Bassi) **	3.645	n.a.	n.a.	n.a.
CEMBRE Shanghai Ltd.(Cina) **	1.050	n.a.	n.a.	n.a.
Gruppo CEMBRE	244.252	229.713	6,3%	222.551

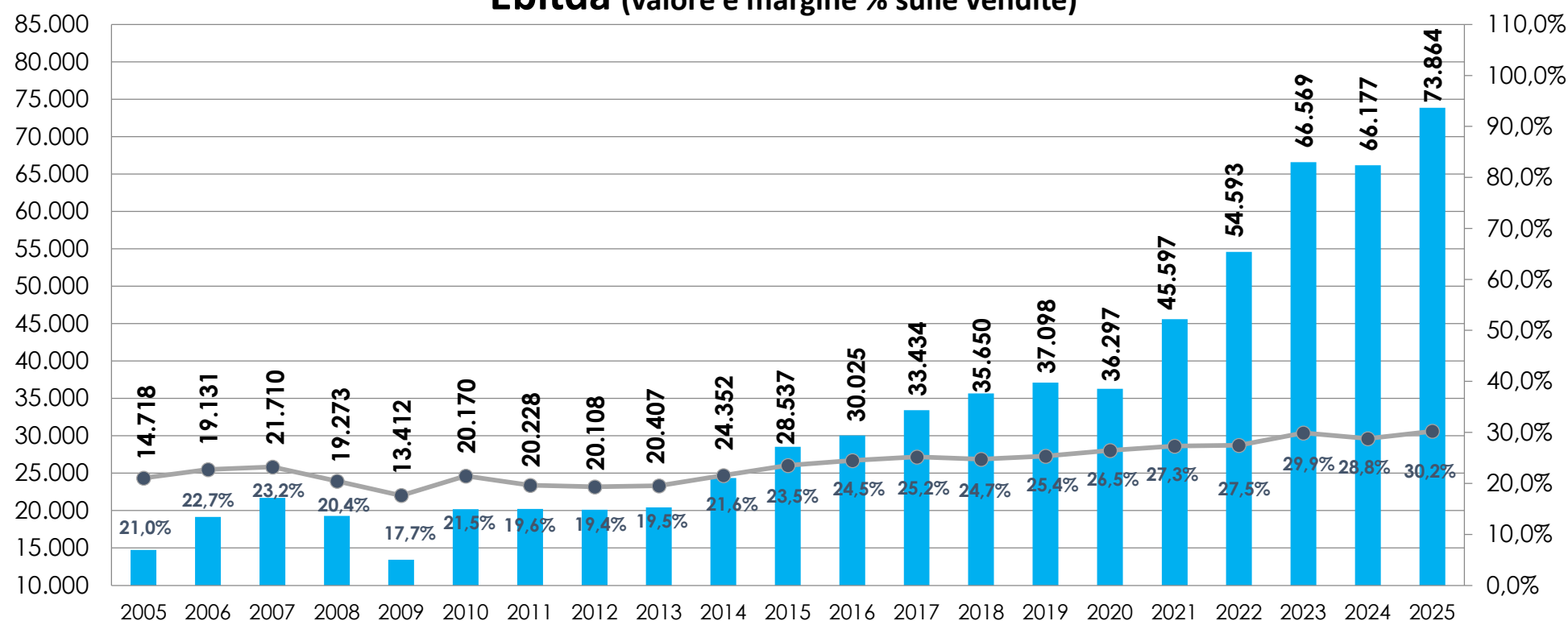
* al netto delle vendite infragruppo

** società divenuta operativa nel 2025

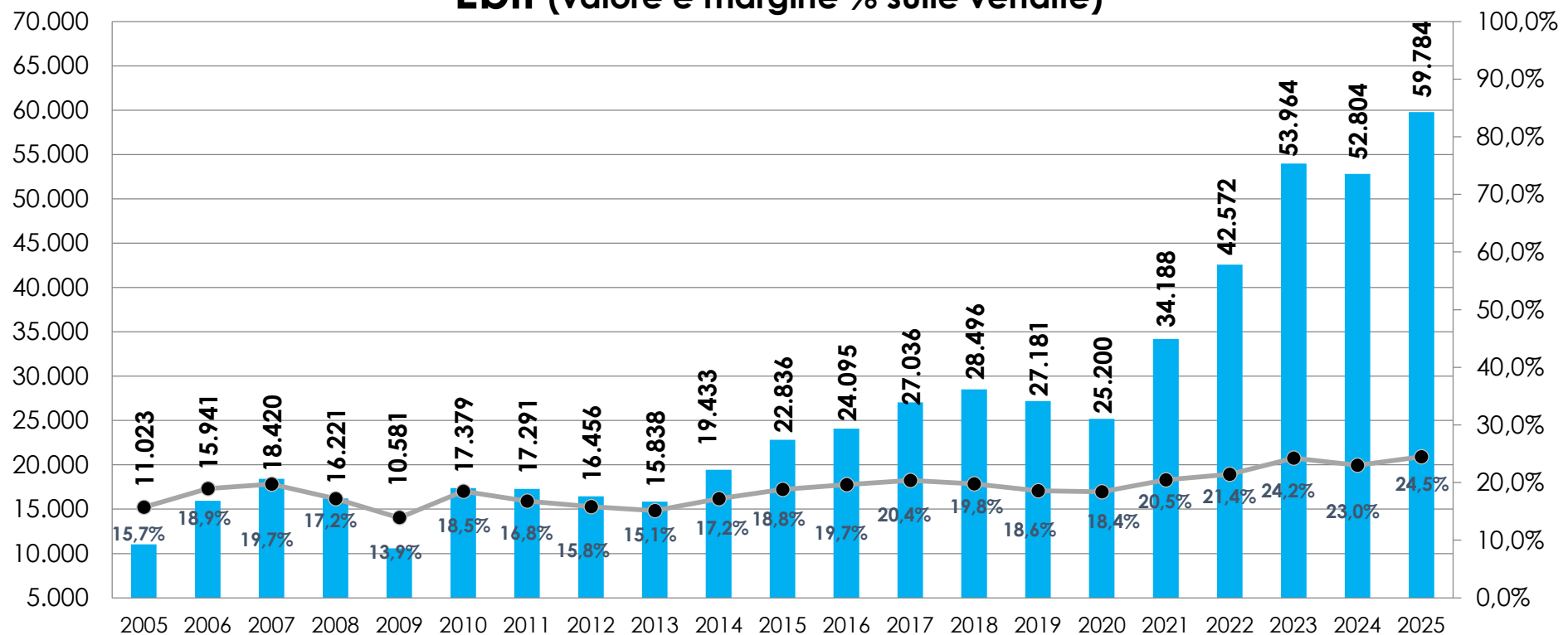
	Milioni di Euro	31 Dic. 2025	31 Dic. 2024	31 Dic. 2023
a	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	94,6 41,2%	92,9 40,5%	83,3 37,4%
b	Attivo fisso netto	141,0	127,2	106,8
c	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
d	TFR e altri fondi personale	1,5	1,6	1,8
e	Fondi per rischi e oneri	0,5	0,4	0,7
f	Imposte differite	-	(0,4)	(0,1)
	Capitale investito netto (a+b+c-d-e+f)	233,6	217,8	187,5
g	Patrimonio netto	233,1	219,8	205,7
h	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	0,5	(2,0)	(18,2)
	Totale fonti di finanziamento (g+h)	233,6	217,8	187,5



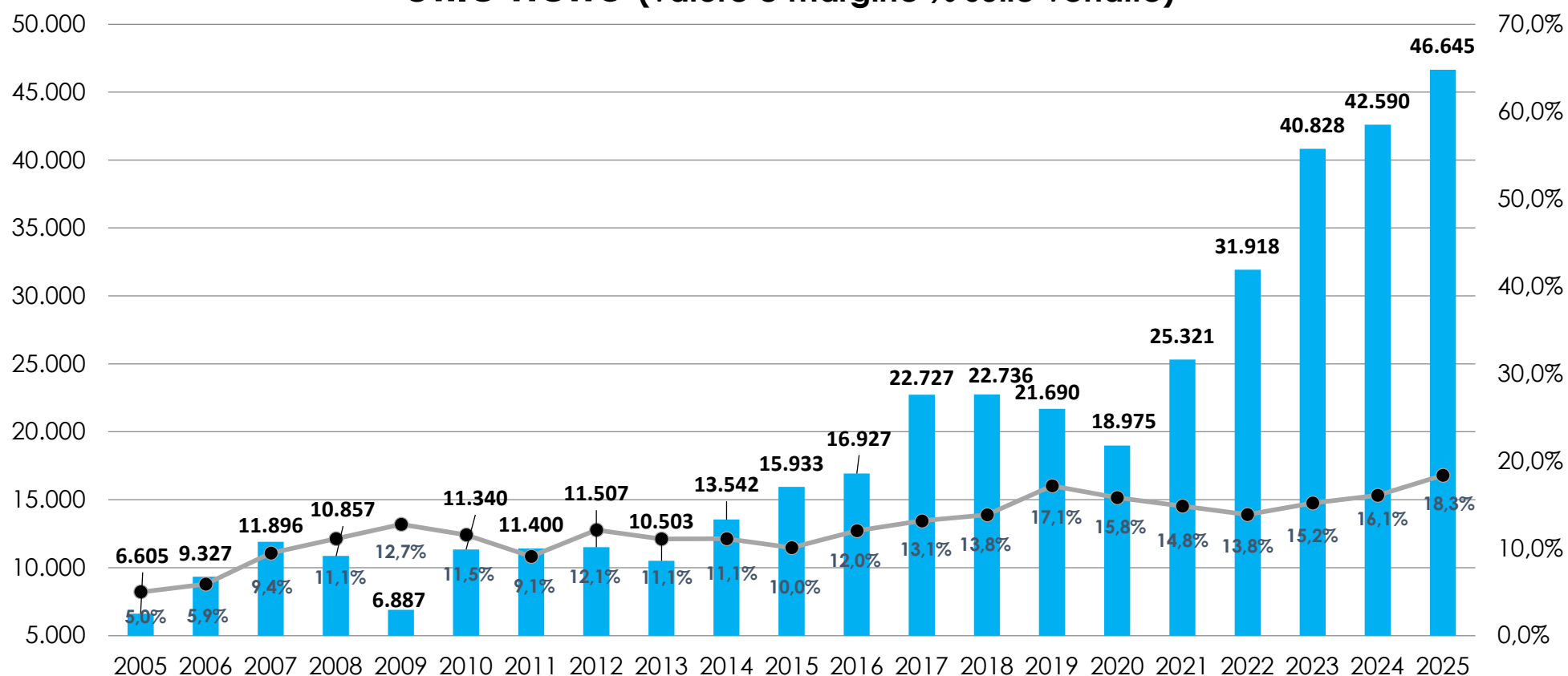
Ebitda (valore e margine % sulle vendite)



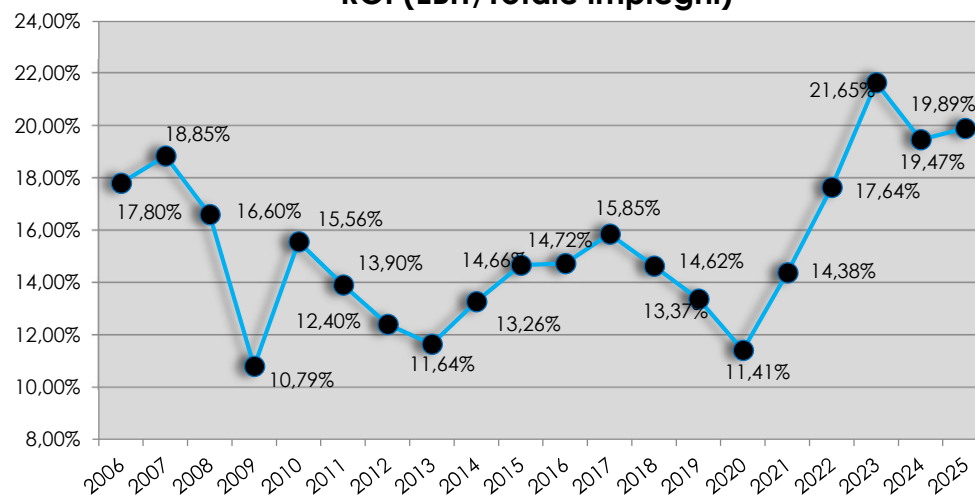
Ebit (valore e margine % sulle vendite)



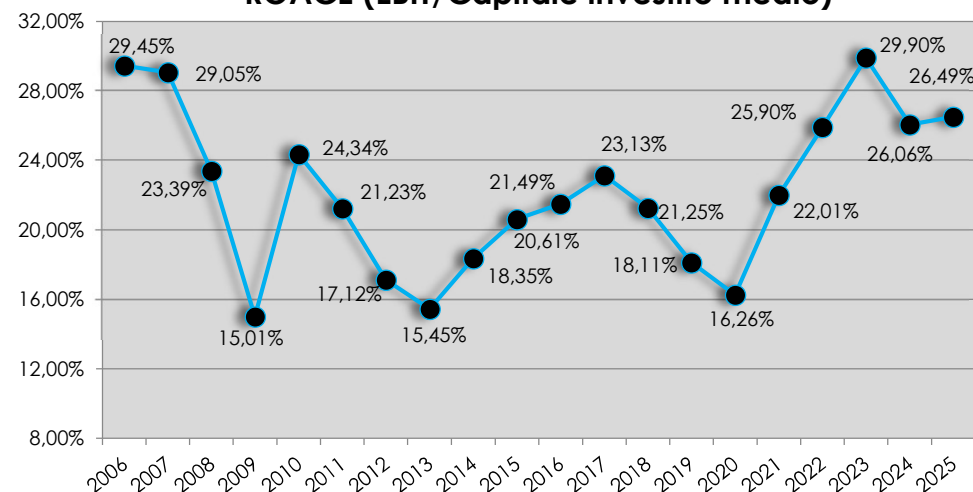
Utile netto (valore e margine % sulle vendite)



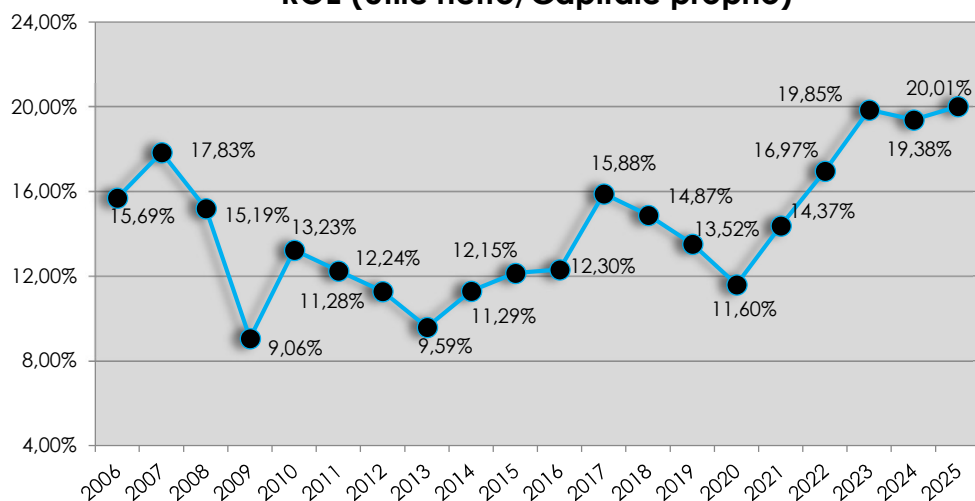
ROI (EBIT/Totale impieghi)



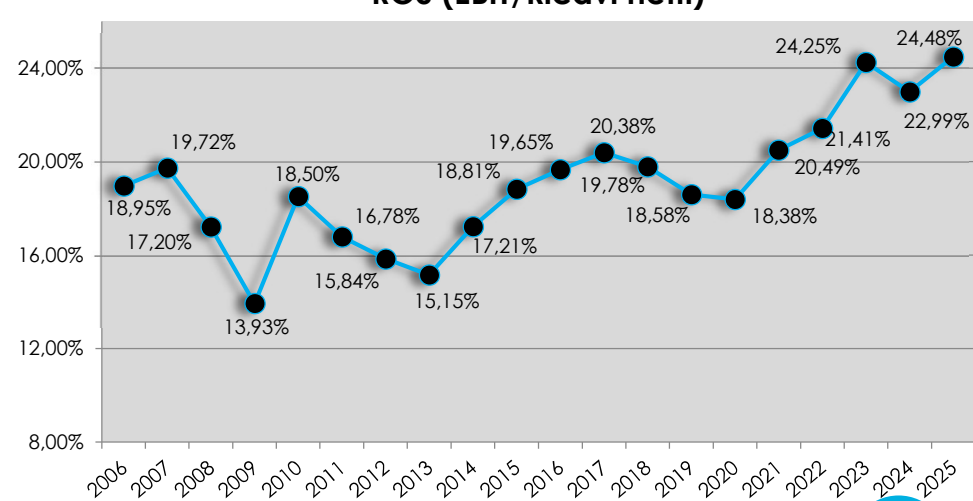
ROACE (EBIT/Capitale investito medio)



ROE (Utile netto/Capitale proprio)

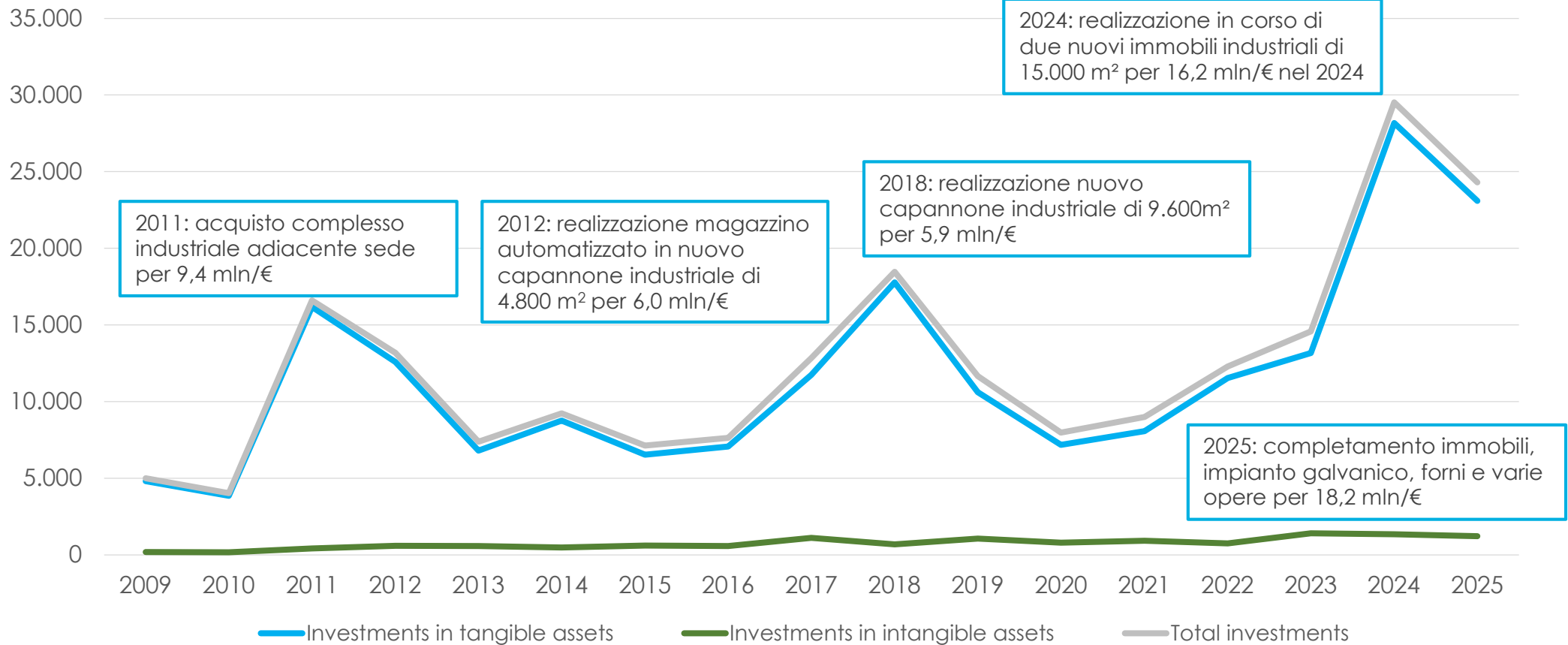


ROS (EBIT/Ricavi netti)





ANDAMENTO INVESTIMENTI



€ '000	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investimenti in immob. materiali	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064	11.732	17.775	10.609	7.181	8.072	11.534	13.162	28.178	23.093
Investimenti in immob. Immat.	182	169	418	597	573	477	601	569	1.101	691	1.057	793	919	750	1.407	1.341	1.212
Totale investimenti	4.997	4.032	16.601	13.188	7.375	9.236	7.135	7.633	12.833	18.466	11.666	7.974	8.991	12.284	14.569	29.519	24.305

CEMBRE si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
 - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di CEMBRE attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
 - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
 - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
 - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati



2025 E OLTRE

Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m²** costruito nel 2012, con una capacità di stoccaggio di 60.000 cassette (dimensione cassetta cm 60x40x32).

Nel 2025 sono stati completati i due nuovi immobili industriali, per un totale di 15.000 m², destinati alla linea di produzione dei "connettori elettrici"; il progetto prevede un investimento massimo di 42 mln di €, con contributi a fondo perduto per un massimo di 4,9 mln di €.





ANDAMENTO TITOLI E STRUTTURA AZIONARIA

Cembre

Aggiornamento 18 Marzo 2026



CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.

Azionisti	Share
LYSNE Spa	51,57%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,70%
Altri	30,55%

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Dividendi per azione (€)	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80	1,88	2,06 ³
Payout Ratio ¹	39%	40%	37%	25%	30%	39%	24%	24%	42%	45%	49%	70%	59%	66%	69%	79%	79%	74%	74%	74%	74%
Dividend Yield ²	3,2%	3,6%	4,2%	4,8%	2,6%	4,2%	2,9%	2,5%	2,9%	3,5%	3,3%	5,0%	3,7%	4,4%	3,8%	4,8%	3,5%	4,6%	4,8%	4,5%	3,0%

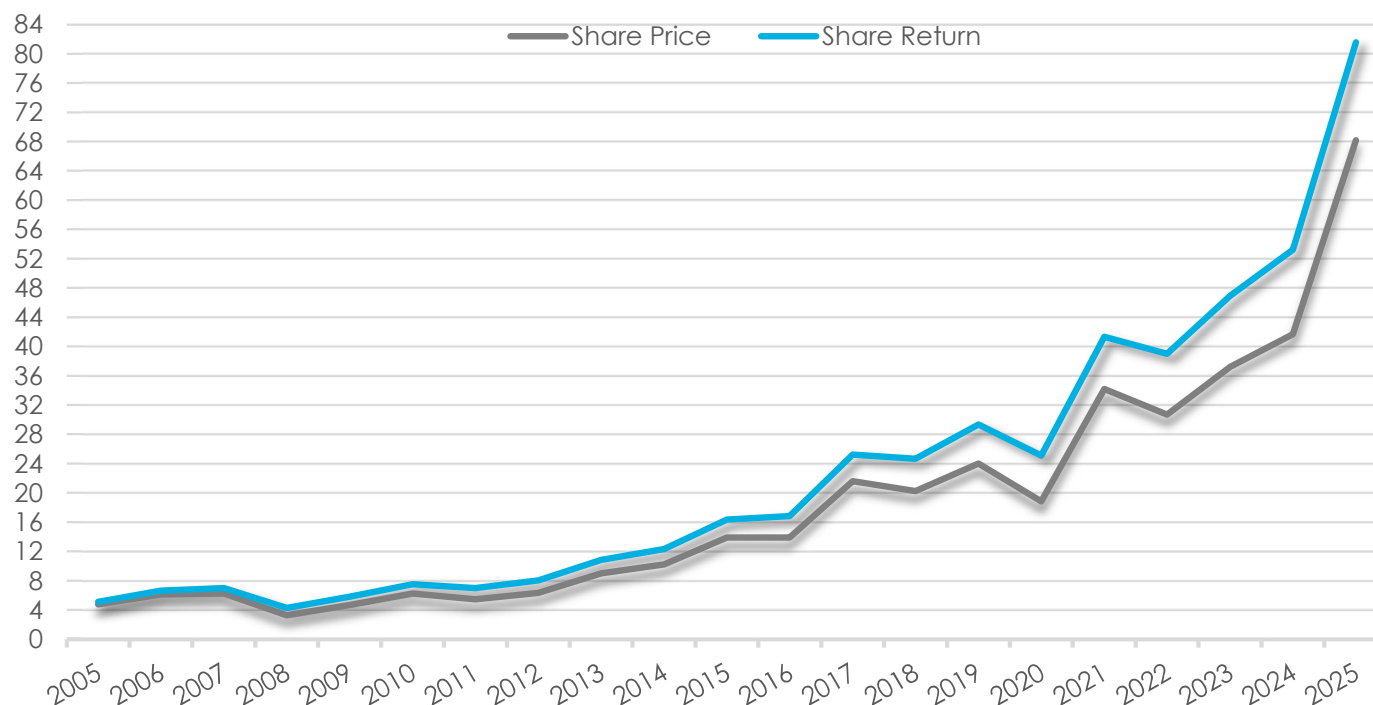
¹ Payout sull'utile consolidato

² Utilizzando la quotazione di fine anno

³ Dividendo proposto dal CDA del 13.03.2026



ANDAMENTO VALORE PER AZIONISTI



Total return* 2005-2025
+14,9%
CAGR

Performance 2005-2025**
+14,2%
CAGR

* Per **Total Return** si intende la variazione media percentuale del 'Valore Complessivo'

** Per **Performance** si intende la variazione media percentuale del 'Prezzo dell'azione'

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A) Prezzo dell'azione ¹	4,75	6,12	6,25	3,30	4,66	6,25	5,45	6,34	8,99	10,21	13,90	13,90	21,60	20,25	24,00	18,85	34,20	30,70	37,20	41,70	68,20
Variazione annua prezzo	58,9%	28,8%	2,1%	-47,2%	41,2%	34,1%	-12,8%	16,3%	41,8%	13,6%	36,1%	0,0%	55,4%	-6,3%	18,5%	-21,5%	81,4%	-10,2%	21,2%	12,0%	63,6%
Dividendo incassato	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80	1,88
B) Dividendi cumulati	0,35	0,50	0,72	0,98	1,14	1,26	1,52	1,68	1,84	2,10	2,46	2,92	3,62	4,42	5,32	6,22	7,12	8,32	9,72	11,52	13,40
Valore complessivo (A+B)	5,10	6,62	6,97	4,28	5,80	7,51	6,97	8,02	10,83	12,31	16,36	16,82	25,22	24,67	29,32	25,07	41,32	39,02	46,92	53,20	81,60
di cui prezzo dell'azione	93,1%	92,4%	89,7%	77,1%	80,3%	83,2%	78,2%	79,1%	83,0%	82,9%	85,0%	82,6%	85,6%	82,1%	81,9%	75,2%	82,8%	78,7%	79,3%	78,4%	83,6%
di cui dividendi	6,9%	7,6%	10,3%	22,9%	19,7%	16,8%	21,8%	20,9%	17,0%	17,1%	15,0%	17,4%	14,4%	17,9%	18,1%	24,8%	17,2%	21,3%	20,8%	21,7%	16,4%

¹ quotazione a fine esercizio

Grazie

Claudio Bornati
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY
ph. +39 030 36921
claudio.bornati@cembre.com
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.