

FERRAGAMO

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE REDATTA AI SENSI DELL'ART. 125-TER, COMMA 1, DEL D. LGS. 24 FEBBRAIO 1998, N. 58 ("TUF") E DELL'ART. 84-TER DEL REGOLAMENTO ADOTTATO CON DELIBERA CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI ("REGOLAMENTO EMITTENTI") SULLA PROPOSTA AL PUNTO 6 ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI SALVATORE FERRAGAMO S.P.A. ("SALVATORE FERRAGAMO" O "SOCIETÀ"), CONVOCATA IN UNICA CONVOCAZIONE, PER IL GIORNO 23 APRILE 2026.

- 6. Incremento, su proposta motivata del Collegio Sindacale, del corrispettivo della Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Signori Azionisti,

si ricorda che l'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 18 aprile 2019, su proposta motivata del Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, ha deliberato di conferire l'incarico di revisione legale dei conti alla società KPMG S.p.A. (in seguito, rispettivamente, l'“**Incarico**” e “**KPMG**”) per gli esercizi 2020-2028.

L'incarico di KPMG, al paragrafo 6.2, prevede quanto segue: *“Se si dovessero presentare circostanze che comportino un aggravio dei tempi, cambiamenti significativi nella tempistica di svolgimento dell'incarico e/o un cambiamento nel livello professionale dei componenti del team di revisione assegnato all'incarico, incluso l'intervento di specialisti o di esperti esterni diversi o ulteriori, rispetto a quanto stimato nella presente lettera quali, a titolo esemplificativo, il cambiamento della struttura del gruppo, dimensione e attività della Società e/o delle società partecipate incluse nella presente lettera di incarico, modifiche nel sistema di controllo interno e/o nel processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società, inclusi i sistemi informativi, la mancata o ritardata consegna della documentazione necessaria, l'indisponibilità delle persone dalle quali riterremmo necessario acquisire elementi probativi, lo svolgimento di procedure aggiuntive rispetto al lavoro svolto dai revisori delle componenti, cambiamenti normativi (ivi incluse eventuali disposizioni integrative e correttive al Decreto) nonché eventuali chiarimenti da parte delle Autorità competenti o differenti interpretazioni del Decreto e del Regolamento, cambiamenti di principi contabili e/o di revisione, nuovi orientamenti professionali, l'effettuazione di operazioni complesse o straordinarie da parte della Società, esse saranno discusse e concordate con Voi e con il Collegio Sindacale per formulare, in virtù del presente paragrafo, una conseguente integrazione dei corrispettivi originari indicati al precedente paragrafo 6.1, che potrà riguardare, a seconda delle circostanze, il singolo esercizio o anche i restanti esercizi oggetto della presente lettera. Ugualmente, se dovesse essere impiegato minor tempo del previsto, i corrispettivi saranno ridotti proporzionalmente”*.

Sul punto, si rammenta che:

- (i) l'Assemblea ordinaria degli Azionisti tenutasi in data 26 aprile 2023 aveva già approvato le richieste di integrazione dei corrispettivi di KPMG, sottoposte da quest'ultima alla Società e al Collegio Sindacale, rispettivamente con lettere del 21 dicembre 2022 e del 27 febbraio 2023;

FERRAGAMO

- (ii) con successiva lettera del 22 gennaio 2024, KPMG aveva sottoposto all'attenzione della Società e del Collegio Sindacale un'ulteriore richiesta di variazione dei corrispettivi, questa volta in riduzione, specificamente afferente all'attività di revisione delle società controllate da Salvatore Ferragamo S.p.A., in linea con il processo di rivalutazione del perimetro degli interventi svolti in un'ottica "risk based" già avviato a partire dal 2023.

Tanto premesso KPMG, con lettera del 2 marzo 2026 (che si allega alla presente, unitamente alla proposta motivata del Collegio Sindacale), ha rappresentato che:

- (a) relativamente al bilancio con chiusura al 31 dicembre 2025, si sono rese necessarie procedure aggiuntive relativamente alle attività di verifica dell'*impairment test* e nella revisione del processo terze parti;
- (b) nel corso dell'esercizio 2025 sono pervenute dalle corrispondenti estere di KPMG alcune richieste di integrazione corrispettivi principalmente dovute a (1) *review* dell'*impairment test* effettuato nel bilancio locale, (2) per le società dell'area cinese, il trasferimento degli *asset* da Ferragamo Moda (Shangai) Co. Ltd a Ferragamo Fashion Trading (Shangai) Co. Ltd, (3) per le società Ferragamo Malaysia Sdn. Bhd, Ferragamo Singapore Pte Ltd e Ferragamo Retail Macau Limited, incremento della tariffa oraria relativa all'anticipazione dei tempi di chiusura del bilancio civilistico rispetto all'anno precedente.

KPMG ha quindi precisato che le richieste di incrementi di corrispettivi sono da ascrivere a situazioni generatesi successivamente all'Incarico e rendono le circostanze allora esistenti non più attuali (sebbene l'Incarico rimanga in vigore per tutto quanto non espressamente contemplato nella richiesta di integrazione), precisando altresì che gli incarichi di revisione per le società controllate hanno prevalentemente durata annuale e sono pertanto oggetto di rinnovo ad ogni chiusura di esercizio.

Più nello specifico, quanto alla richiesta sub (a) che precede, a fronte di un corrispettivo annuo previsto dall'Incarico e dalle successive lettere di adeguamento dei corrispettivi pari ad Euro 291.770, KPMG ha richiesto Euro 45.000 a titolo di "Integrazione corrispettivi – procedure su terze parti" ed Euro 35.000 a titolo di "Integrazione corrispettivi – *impairment test*", applicando altresì una riduzione forfettaria di Euro 30.000, come emerge dalla seguente tabella.

Revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato, inclusa la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili

	Ore n.	Corrispettivi €
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e successive lettere di adeguamento dei corrispettivi sopracitate	3.433	291.770
Integrazione corrispettivi – procedure su terze parti	550	45.000
Integrazione corrispettivi – <i>impairment test</i>	400	35.000
Riduzione forfettaria		(30.000)
Totale generale corrispettivi bilancio 2025	4.383	341.770

FERRAGAMO

Pertanto, con riferimento all'esercizio chiuso al 31.12.2025, i corrispettivi maturati da KPMG ammonterebbero ad Euro 341.770 anziché ad Euro 291.770, con un incremento pari ad **Euro 50.000,00**.

Quanto alla richiesta sub (b) che precede, si riporta nel seguito il dettaglio per paese dell'integrazione dei corrispettivi di revisione che, a parità di perimetro di interventi, potrebbe essere applicata anche per gli anni successivi.

Revisione delle società controllate del Gruppo Ferragamo

Società	Valuta locale	Incremento Corrispettivi (valuta locale)	Incremento Corrispettivi (euro)*
Ferragamo Malaysia Sdn. Bhd	MYR	21.000	4.344
Ferragamo Retail Macau Limited	MOP	31.691	3.491
Ferragamo Singapore Pte Ltd	SGD	14.510	9.833
Ferragamo Fashion Trading (Shangai) Co. Ltd	CNY	45.000	5.543
Totale incremento 2025			23.211

* corrispettivi in euro calcolati tramite conversione al cambio medio 2025

* * *

Tenuto conto della proposta motivata espressa dal Collegio Sindacale allegata alla presente Relazione Illustrativa, il Consiglio di Amministrazione invita l'Assemblea ad assumere la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A.:

- *vista la proposta motivata del Collegio Sindacale e la Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*
- *considerata la proposta di integrazione dei corrispettivi relativi a Salvatore Ferragamo S.p.A. e alle società del Gruppo Salvatore Ferragamo, formulata da KPMG con lettera datata 2 marzo 2026;*
- *condivise le valutazioni del Consiglio di Amministrazione;*
- *tenuto conto della previsione di cui al paragrafo 6.2 dell'Incarico di KPMG ("Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico");*

delibera

- *di approvare la proposta di incremento del corrispettivo, da Euro 291.770 ad Euro 341.770 e quindi per Euro 50.000, da riconoscere a KPMG per lo svolgimento dell'attività di "Revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato, inclusa la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili", nei termini indicati nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*
- *per quanto occorrer possa, di approvare la proposta di incremento del corrispettivo di Euro 23.211 da riconoscere alle società estere del network KPMG per lo svolgimento dell'attività di "Revisione delle società controllate del Gruppo Ferragamo", nei termini indicati nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*

FERRAGAMO

- di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione ed all'Amministratore con deleghe Ing. Ernesto Greco, anche in via disgiunta fra loro, con facoltà di sub-delega, ogni più ampio potere, nessuno escluso, affinché pongano in essere tutto quanto necessario per dare esecuzione alla delibera di cui sopra e sottoscrivano la proposta di KPMG e ogni altro atto, contratto o documento inerente e conseguente."

Firenze, 23 marzo 2026

Salvatore Ferragamo S.p.A.

p. il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Ferragamo

Allegati:

- lettera di KPMG S.p.A. del 2 marzo 2026;
- proposta motivata del Collegio Sindacale.



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Viale Niccolò Machiavelli, 29
50125 FIRENZE FI
Telefono +39 055 213391
Email it-fmaudit@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Riservata

Spettabile
Salvatore Ferragamo S.p.A.
Via dei Tornabuoni, 2
50123 Firenze FI

Alla cortese attenzione del Dott. Leonardo Ferragamo, Presidente del Consiglio di Amministrazione
e p.c.

del Dott. Andrea Balelli, Presidente del Collegio Sindacale

2 marzo 2026

Incarico di revisione legale conferito ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39 - Comunicazione ai sensi del paragrafo 6.2 della nostra lettera di incarico del 3 dicembre 2018

Egregi Signori

con riferimento all'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio della società Salvatore Ferragamo S.p.A. (nel seguito la "Società") e del bilancio consolidato del Gruppo Ferragamo relativamente agli esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2020 al 31 dicembre 2028 conferitoci dalla Assemblea dei Soci in data 18 aprile 2019 sulla base della nostra lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e delle lettere di adeguamento dei corrispettivi del 14 ottobre 2021, del 2 marzo 2022, del 29 luglio 2022, del 27 febbraio 2023, del 7 settembre 2023, del 9 settembre 2024, del 22 settembre 2025 e del 25 settembre 2025, Vi riportiamo nel seguito alcuni aspetti, già condivisi con la Vostra struttura amministrativa, che hanno determinato la richiesta di corrispettivi aggiuntivi. Tale richiesta è coerente con le condizioni contenute al paragrafo 6.2 della nostra lettera di incarico e con le indicazioni contenute nella Comunicazione Consob n. DAC/RM/96003556 del 18 aprile 1996 che stabilisce di *"adeguare il corrispettivo per lo svolgimento dell'incarico al verificarsi di circostanze eccezionali e/o imprevedibili, posto che lo stesso deve essere commisurato alle caratteristiche peculiari della società revisionata e deve garantire le qualità e l'affidabilità dei lavori svolti nonché l'indipendenza del revisore"*.

Gli aspetti richiamati nel seguito hanno riguardato sia l'attività di revisione svolta in Italia per il bilancio separato e consolidato del Gruppo Ferragamo sia, per motivi in parte differenti, la revisione delle società controllate svolta da società del network KPMG.

Relativamente al bilancio con chiusura al 31 dicembre 2025, si sono rese necessarie procedure aggiuntive relativamente alle attività di verifica dell'*Impairment Test* e nella revisione del processo terze parti, anche alla luce della richiesta di informazioni ricevuta dalla Procura di Milano.



Salvatore Ferragamo S.p.A.

Lettera del 2 marzo 2026

I corrispettivi pari ad €291.770 includono €6.000 dovuti all'incremento per lo svolgimento di ulteriori procedure come elaborate dalla prassi professionale e incluse nel Documento di Ricerca Assirevi n. 259 "L'obbligo di segnalazione da parte del revisore di situazioni di crisi e insolvenza ai sensi dell'art. 25-octies CCII modificato dal D.Lgs. n. 136/2024 ("Correttivo ter")", pubblicato nel mese di dicembre 2024, precedentemente comunicato con comunicazione del 22 settembre 2025.

La seguente tabella riepiloga le integrazioni intervenute nei corrispettivi in relazione agli aspetti sopra indicati:

Revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato, inclusa la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili

	Ore n.	Corrispettivi €
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e successive lettere di adeguamento dei corrispettivi sopracitate	3.433	291.770
Integrazione corrispettivi – procedure su terze parti	550	45.000
Integrazione corrispettivi – impairment test	400	35.000
Riduzione forfettaria		(30.000)
Totale generale corrispettivi bilancio 2025	4.383	341.770

Revisione delle società controllate del Gruppo Ferragamo

Nel corso dell'esercizio 2025 sono pervenute dalle nostre corrispondenti estere alcune richieste di integrazione corrispettivi principalmente dovute ai seguenti aspetti, già portati all'attenzione della Vostra struttura amministrativa:

- Review dell'*Impairment Test* effettuato nel bilancio locale;
- Per le società dell'area cinese, il trasferimento degli assets dalla Ferragamo Moda (Shangai) Co. Ltd alla Ferragamo Fashion Trading (Shangai) Co. Ltd;
- Per le società Ferragamo Malaysia Sdn. Bhd, Ferragamo Singapore Pte Ltd e Ferragamo Retail Macau Limited, incremento della tariffa oraria relativa all'anticipazione dei tempi di chiusura del bilancio civilistico rispetto all'anno precedente.

Le richieste di incrementi di corrispettivi sono pertanto da ascrivere a situazioni generatesi successivamente alla proposta di revisione originale e rendono le circostanze allora esistenti non più attuali. Va peraltro precisato che gli incarichi di revisione per le società controllate hanno prevalentemente durata annuale e sono pertanto oggetto di rinnovo ad ogni chiusura di esercizio.

Nel seguito è riportato il dettaglio per paese dell'integrazione dei corrispettivi di revisione discussa con la Vostra struttura amministrativa per l'anno 2025 e che, a parità di perimetro di interventi, potrebbe essere applicata anche per gli anni successivi.



Salvatore Ferragamo S.p.A.

Lettera del 2 marzo 2026

Società	Valuta locale	Incremento Corrispettivi (valuta locale)	Incremento Corrispettivi (euro)*
Ferragamo Malaysia Sdn. Bhd	MYR	21.000	4.344
Ferragamo Retail Macau Limited	MOP	31.691	3.491
Ferragamo Singapore Pte Ltd	SGD	14.510	9.833
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd	CNY	45.000	5.543
Totale incremento 2025			23.211

* corrispettivi in euro calcolati tramite conversione al cambio medio 2025

Resta inteso che la sopra citata lettera di incarico del 3 dicembre 2018 rimane in vigore per tutto quanto non espressamente contemplato nella presente lettera di integrazione.

• • •

Restiamo a Vostra disposizione per qualsiasi chiarimento riteniate necessario sul suo contenuto.

Con l'occasione Vi inviamo i nostri migliori saluti.

KPMG S.p.A.



Andrea Rossi
Socio

**Proposta motivata del Collegio Sindacale di Salvatore Ferragamo S.p.A.
sull'integrazione dei corrispettivi di KPMG S.p.A., società incaricata della
revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028**
(ai sensi dell'art. 13, comma 1, D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39)

Signori Azionisti,

nell'ambito dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti, siete chiamati a deliberare in merito all'integrazione dei corrispettivi da riconoscere alla società KPMG S.p.A. (in seguito anche "KPMG" o "Società di Revisione") per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale dei bilanci d'esercizio e consolidato della società Salvatore Ferragamo S.p.A. (in seguito anche "Ferragamo" o "Società") per l'annualità 2025.

Ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 (in seguito anche "D. Lgs. 39/2010"), la determinazione dei corrispettivi della società di revisione legale compete all'Assemblea degli Azionisti *"su proposta motivata dell'organo di controllo"*.

Si ricorda che l'incarico di revisione legale dei conti è stato conferito a KPMG per gli esercizi 2020-2028 con delibera dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Ferragamo tenuta in data 18 aprile 2019 (in seguito anche "Incarico") e successivamente, in data 26 aprile 2023 e 23 aprile 2024, la medesima Assemblea degli Azionisti ha approvato una richiesta di variazione dei compensi di KPMG.

L'incarico afferente i servizi di revisione legale dei conti (in seguito anche "Incarico") è disciplinato dalla "Proposta per i servizi di revisione legale dei conti per il novennio 2020-2028 ai sensi del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39", presentata da KPMG in data 3 dicembre 2018 (in seguito anche "Proposta").

Oggetto dell'Incarico è l'esecuzione dei servizi di revisione legale dei conti, per il periodo 2020-2028 come di seguito indicato:

- revisione legale del bilancio d'esercizio;
- revisione legale del bilancio consolidato;
- verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, ai sensi dell'art.14 comma 1, lettera b) D. Lgs. 39/2010;
- verifica sulla coerenza della relazione sulla gestione prevista dall'art.14 comma 2, lettera e) del D. Lgs. 39/2010 e delle informazioni di cui al comma 1 lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art. 123 - bis del TUF con il bilancio d'esercizio e con il bilancio consolidato;
- revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Con lettera del 2 marzo 2026 (in seguito anche "Proposta Integrativa") la Società di Revisione ha sottoposto all'attenzione della Società una proposta di variazione del perimetro delle attività di revisione e dei corrispettivi, con riguardo sia all'attività di revisione svolta nell'annualità 2025 in Italia per il bilancio separato e consolidato del Gruppo Ferragamo sia, alla revisione delle società controllate estere svolta da società del *network* KPMG.

Con lettera del 2 marzo 2026 (in seguito anche "Proposta Integrativa") la Società di Revisione ha sottoposto all'attenzione della Società un'integrazione dei corrispettivi, con

riguardo sia alla Salvatore Ferragamo S.p.A. sia alle società controllate estere, sulla base di quanto di seguito riportato:

Ai sensi del paragrafo 6.2 di “Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico” della Proposta, KPMG ha rappresentato che le richieste di incrementi di corrispettivi sono pertanto da ascrivere a situazioni generatesi successivamente alla proposta di revisione originale e rendono le circostanze allora esistenti non più attuali.

In particolare le richieste di incrementi dei corrispettivi sono da iscriversi a:

- relativamente al bilancio con chiusura al 31 dicembre 2025, si sono rese necessarie procedure aggiuntive relativamente alle attività di verifica dell’Impairment Test e nella revisione del processo terze parti, anche alla luce della richiesta di informazioni ricevuta dalla Procura di Milano.
- nel corso dell’esercizio 2025 sono pervenute dalle società estere del network KPMG alcune richieste di integrazione corrispettivi principalmente dovute ai seguenti aspetti:
 - review dell’Impairment Test effettuato nel bilancio locale;
 - per le società dell’area cinese, il trasferimento degli assets dalla Ferragamo Moda (Shangai) Co. Ltd alla Ferragamo Fashion Trading (Shangai) Co. Ltd;
 - per le società Ferragamo Malaysia Sdn. Bhd, Ferragamo Singapore Pte Ltd e Ferragamo Retail Macau Limited, incremento della tariffa oraria relativa all’anticipazione dei tempi di chiusura del bilancio civilistico rispetto all’anno precedente.

Ai sensi del paragrafo 6.2 “Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico” della Proposta, KPMG ha, quindi, quantificato la misura dell’incremento di onorario relativo all’esercizio 2025 e che, a parità di perimetro di interventi, potrebbe essere applicata anche per gli anni successivi. In particolare di seguito si riporta il dettaglio delle ore aggiuntive, rispetto all’incarico originario, distintamente per ciascuna attività da svolgere:

Descrizione attività	Incarico (n° ore previste)	Integrazione (n° ore)	Totale (n° ore)	Totale corrispettivi (Euro)
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e successive lettere di adeguamento dei corrispettivi	2.673	760	3.433	291.770
Integrazione corrispettivi – procedure su terze parti	-	550	550	45.000
Integrazione corrispettivi – Impairment test	-	400	400	35.000
Riduzione forfettaria	-	-	-	(30.000)
TOTALE GENERALE ANNUO	2.673	1.710	4.383	341.770

Il Dirigente Preposto di Ferragamo e le competenti strutture aziendali hanno fornito al Collegio Sindacale le proprie valutazioni in merito alla richiesta della Società di Revisione e, in esito alle stesse, hanno rappresentato al Collegio che la suddetta variazione dei corrispettivi, oggetto di negoziazione tra le parti, risulta ragionevole per i seguenti fattori:

- il paragrafo 6.2 della Proposta *“Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico”, prevede che “se si dovessero presentare circostanze che comportino un aggravio dei tempi, cambiamenti significativi nella tempistica di svolgimento dell’incarico [...] cambiamenti di principi contabili e/o di*

revisione [...] esse saranno discusse e concordate con Voi e con il Collegio Sindacale per formulare, una conseguente integrazione dei corrispettivi [...] Ugualmente, se dovesse essere impiegato minor tempo del previsto, i corrispettivi saranno ridotti proporzionalmente”;

- la valorizzazione dei corrispettivi, basata sulle ore oggetto di Proposta Integrativa, risulta coerente con le tariffe orarie professionali per categoria stabilite nella Proposta.

Il Collegio Sindacale si è confrontato, nel corso degli ultimi 12 mesi, in numerose occasioni sia con la società di revisione al fine di avere maggiori dettagli sulle attività da svolgere e sulle motivazioni attinenti al processo di revisione, sia con le competenti strutture aziendali che hanno esposto le proprie valutazioni sulla richiesta di variazione e sulla ragionevolezza dei suoi contenuti.

In relazione alla richiesta di integrazione dei corrispettivi da riconoscere a KPMG per l'annualità 2025 per le attività aggiuntive sopra illustrate, tenuto conto che:

- la Proposta di revisione legale approvata conteneva una clausola di revisione dei tempi e dei corrispettivi al presentarsi di circostanze tali da comportare un aggravio dei tempi di lavoro, anche per l'introduzione di nuovi principi di revisione;
- la quantificazione dell'impegno in termini di ore ed i relativi corrispettivi indicati nella Proposta risulta coerente con le tariffe orarie professionali per categoria stabilite nella Proposta;
- la lettera di incarico originaria del 3 dicembre 2018 rimane in vigore per tutto quanto non espressamente contemplato nella Proposta Integrativa;
- nel formulare la richiesta di integrazione dei corrispettivi di cui sopra KPMG ha fornito idonei elementi valutativi,

il Collegio Sindacale, preso atto e condivise le valutazioni del Dirigente Preposto e delle competenti strutture della Società, sulla base delle considerazioni svolte e delle verifiche condotte, ritiene che la richiesta di integrazione delle attività di revisione risulta coerente con il processo di revisione legale di cui all'Incarico, adeguata in considerazione delle nuove attività di revisione connesse agli accadimenti sopra elencati, congrua in relazione all'impegno professionale richiesto nonché allineata con le condizioni già in atto.

Tutto ciò premesso, il Collegio Sindacale sottopone alla Vostra approvazione, nei termini sopra riportati, la proposta di integrazione degli onorari formulata da KPMG in data 2 marzo 2026, come da seguente proposta di delibera:

* * *

“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A.:

- *vista la proposta motivata del Collegio Sindacale e la Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*
- *considerata la proposta di modifica dei corrispettivi relativi alla Salvatore Ferragamo S.p.A. e alle società del Gruppo Salvatore Ferragamo, formulata da KPMG con lettera datata 2 marzo 2026, coerente con la rivalutazione del perimetro di attività per l'anno 2025;*
- *condivise le valutazioni del Consiglio di Amministrazione;*
- *tenuto conto della previsione di cui al paragrafo 6.2 della proposta di KPMG ("Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico"),*

delibera

- di approvare l'aumento per Euro 73.211 dei corrispettivi complessivi annui per il periodo 2025 da riconoscere alla Società di Revisione KPMG S.p.A. per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale dei conti presso Salvatore Ferragamo S.p.A. e alcune società controllate estere del Gruppo Salvatore Ferragamo sicché il nuovo importo e i relativi incrementi da riconoscere per l'esercizio 2025 sarebbero i seguenti:

Descrizione attività	Ore n.	Corrispettivi (Euro)
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e successive lettere di adeguamento dei corrispettivi	3.433	291.770
Integrazione corrispettivi – procedure su terze parti	550	45.000
Integrazione corrispettivi – Impairment test	400	35.000
Riduzione forfettaria	-	(30.000)
TOTALE GENERALE CORRISPETTIVI BILANCIO 2025	4.383	341.770

Società	Valuta locale	Incremento Corrispettivi (valuta locale)	Incremento Corrispettivi (Euro) *
Ferragamo Malaysia Sdn. Bhd	MYR	21.000	4.344
Ferragamo Retail Macau Limited	MOP	31.691	3.491
Ferragamo Singapore Pte Ltd	SGD	14.510	9.833
Ferragamo Fashion Trading (Shangai) Co. Ltd	CNY	45.000	5.543
TOTALE		112.201	23.211

* corrispettivi in euro calcolati tramite conversione al cambio medio 2025

- di conferire al Presidente del Consiglio di amministrazione e all'Amministratore con deleghe Ing. Ernesto Greco, in via tra loro disgiunta e con facoltà di subdelega, ogni più ampio potere, nessuno escluso, affinché pongano in essere tutto quanto necessario per dare esecuzione alla delibera di cui sopra e sottoscrivano la proposta di KPMG S.p.A. e ogni altro atto, contratto o documento inerente e conseguente.

Roma, 11 marzo 2026

Per il Collegio Sindacale
Il Presidente
Andrea Balelli

