

Informazione Regolamentata n. 20106-7-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 17 Marzo 2026 17:41:10	Euronext Star Milan
--	--	---------------------

Societa' : PHARMANUTRA

Utenza - referente : PHARMANUTRAN05 - Simona Del Re

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 17 Marzo 2026 17:41:10

Data/Ora Inizio Diffusione : 17 Marzo 2026 17:41:10

Oggetto : PHARMANUTRA - PHN: IL CDA APPROVA IL
PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO E IL
BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE
2025

Testo del comunicato

Vedi allegato



PHARMANUTRA S.p.A.: IL CDA APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025

IL GRUPPO CONFERMA ANCORA UNA VOLTA IL PROPRIO PERCORSO DI CRESCITA CON UN'OTTIMA PERFORMANCE: INCREMENTO A DOPPIA CIFRA DI TUTTI GLI INDICATORI E CRESCENTE CONTRIBUTO DELLE NUOVE BUSINESS UNIT

- **RICAVI DELL'ESERCIZIO € 134,0 MILIONI, IN AUMENTO DEL +14,6% RISPETTO AL 2024**
- **RISULTATO OPERATIVO LORDO € 34,2 (+10,2% RISPETTO AL 2024)**
- **UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO € 20,0 MILIONI (+ 20,4% RISPETTO AL 2024)**
- **FLUSSI DI CASSA GENERATI DALLA GESTIONE OPERATIVA PER € 19,6 MILIONI**
- **PROPOSTO DIVIDENDO ORDINARIO DI € 1,20 PER AZIONE (+20% RISPETTO AL 2024)**

PRINCIPALI RISULTATI DEL 2025:

- **Ricavi delle vendite Netti Consolidati € 131,7M (+14,0% rispetto al 2024)**
- **Posizione Finanziaria Netta € 11,4 M (+ 6,0 M rispetto al 31.12.2024)**
- **Utile netto per azione € 2,09 (+20,6% rispetto al 31.12.2024)**

Pisa, 17 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di [Pharmanutra S.p.A.](#) (MTA; Ticker PHN), azienda specializzata nel settore dei complementi nutrizionali a base di ferro e minerali e dei dispositivi medici per muscoli e articolazioni, riunitosi in data odierna, ha approvato il **Progetto di Bilancio di Esercizio** e il **Bilancio Consolidato** al 31 dicembre 2025.

Andrea Lacorte, Presidente di Pharmanutra S.p.A., commenta: *"La grande soddisfazione per i risultati che oggi presentiamo deriva dal fatto che nel 2025 l'azienda è riuscita ad unire un'intensa attività di investimento con risultati finanziari di rilievo, pienamente in linea con la propria tradizione di crescita e solidità. Questo testimonia la forte capacità di Pharmanutra di generare cassa e di poter quindi destinare risorse alla ricerca e ai principali progetti di sviluppo senza compromettere la propria redditività. Se consideriamo gli importanti investimenti realizzati, in particolare negli Stati Uniti, quelli dedicati alla divisione sport e il significativo rafforzamento della struttura commerciale italiana, non possiamo che dirci molto soddisfatti di aver chiuso l'anno con risultati di questo livello. Quello che si presentava come un anno complesso si è rivelato estremamente*

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259



positivo. Un risultato che ci rende soddisfatti e ancora più fiduciosi rispetto al futuro, nel quale gli investimenti realizzati potranno contribuire ulteriormente alla crescita dell'azienda sia in termini di fatturato che di marginalità”.

Roberto Lacorte, Vicepresidente e AD di Pharmanutra S.p.A., commenta: *“Abbiamo ancora una volta il piacere di condividere con gli azionisti e con tutti i nostri stakeholder i risultati finanziari di un anno estremamente particolare e, allo stesso tempo, molto positivo per Pharmanutra. Il 2025 si distingue, infatti, come l'anno di massima intensità sul fronte degli investimenti aziendali, a supporto dei numerosi driver di crescita individuati dalla società. Nonostante questi importanti impegni, prevalentemente riflessi sul piano degli OpEx, l'azienda ha chiuso l'esercizio con risultati addirittura superiori alla propria storica traiettoria di crescita a doppia cifra. Questo risultato evidenzia con chiarezza uno dei principali punti di forza di Pharmanutra: la capacità di investire con decisione su driver di crescita destinati a divenire futuri game changer in termini di ricavi e profittabilità, mantenendo al contempo una solida e sostenuta crescita nel breve periodo”.*

ANALISI DEI RISULTATI ANNUALI 2025

DATI ECONOMICI (€/milioni)	2025	%	2024	%	Variazioni
RICAVI	134,0	100,0%	116,9	100,0%	14,6%
RICAVI DELLE VENDITE	131,7	98,3%	115,5	98,8%	14,0%
RISULTATO OPERATIVO LORDO	34,2	25,5%	31,0	26,6%	10,2%
UTILE DELL'ESERCIZIO	20,0	14,9%	16,6	14,2%	20,4%
EPS - UTILE PER AZIONE BASE (Euro)	2,09		1,73		20,6%

DATI PATRIMONIALI (€/milioni)	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
CAPITALE INVESTITO NETTO*	59,8	56,7	3,1
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA *	11,4	5,4	6,0
PATRIMONIO NETTO *	(71,2)	(62,1)	9,1

* Si evidenzia che ai fini di una migliore rappresentazione sono stati rettificati i saldi relativi alla chiusura 2024 con un effetto di minori disponibilità liquide e maggiori attività correnti per euro 120.000, minore avviamento e minor patrimonio netto di terzi per euro 60.000.

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
 pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
 C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259





RICAVI DELLE VENDITE

I ricavi delle vendite consolidati nel 2025 sono pari a 131,7 milioni di Euro, con una crescita del 14,0% rispetto all'esercizio precedente.

In termini di volumi, le vendite di prodotti finiti al 31 dicembre 2025 raggiungono 17,0 milioni di unità, con un incremento del 13,8% rispetto ai 14,9 milioni di unità dell'esercizio precedente.

Italia

I ricavi derivanti dalle vendite sul mercato italiano hanno registrato un aumento del 9,2% circa, raggiungendo Euro 82,5 milioni rispetto a Euro 75,6 milioni nell'esercizio precedente. Euro 6 milioni sono riferibili ad Akern, mentre i ricavi della linea Cetilar® Nutrition ammontano a Euro 1,2 milioni e contribuiscono per il 4% circa alla crescita complessiva dei ricavi.

Il risultato ottenuto, frutto delle scelte strategiche implementate e degli investimenti effettuati a sostegno dei marchi del Gruppo Pharmanutra, è di assoluto rilievo in quanto conseguito in un contesto altamente sfidante.

Eestero

I ricavi derivanti dalle vendite sui mercati esteri sono pari ad Euro 49,2 milioni (Euro 39,9 milioni nell'esercizio precedente), in aumento del 23,2% circa, e rappresentano il 37,3% circa del fatturato complessivo.

I ricavi derivanti da Cina e Stati Uniti (Euro 4,7 milioni) hanno contribuito all'incremento complessivo per il 16% circa, in significativo aumento rispetto all'esercizio precedente.

Il mercato con l'incidenza più elevata è l'Europa che, al 31 dicembre 2025, rappresenta il 48% circa dei ricavi sui mercati esteri. Il processo di internazionalizzazione è proseguito nel corso del 2025 con la definizione di accordi di distribuzione in nuovi Paesi e l'ampliamento della gamma di prodotti nei Paesi nei quali il Gruppo è già presente.

RISULTATI ECONOMICI

Il **Risultato Operativo Lordo** del Gruppo Pharmanutra al 31 dicembre 2025 si attesta a Euro 34,2 milioni (31,0 milioni nel 2024), pari ad un margine del 25,5% (26,6% nel 2024) sul totale dei ricavi, con una crescita del 10,2% circa rispetto all'esercizio precedente. Escludendo il risultato operativo delle nuove Business Units, che è influenzato dai costi di start up sostenuti, l'incidenza del Risultato Operativo Lordo sui ricavi al 31 dicembre 2025 sarebbe pari a circa il 32%, a conferma della solidità e delle potenzialità di crescita del business del Gruppo.

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
 pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
 C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259





L'**Utile Netto del periodo** ammonta ad Euro 20,0 milioni rispetto ad Euro 16,6 milioni dell'esercizio precedente.

L' **Utile Netto** per azione 2025 è di Euro 2,09 rispetto ad Euro 1,73 del 2024.

La **Posizione Finanziaria Netta** del 2025 registra un aumento di Euro 6,0 milioni rispetto al 31 dicembre 2024 e presenta un saldo positivo di Euro 11,4 milioni rispetto al saldo positivo di Euro 5,4 milioni dell'esercizio precedente. La liquidità generata dalla gestione operativa ammonta ad Euro 19,6 milioni (Euro 20,5 milioni nel 2024), confermando la grande capacità di generazione di cassa del Gruppo.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NELL'ESERCIZIO 2025

Nel mese di **gennaio** è stata formalizzata un'altra importante partnership con la quale la linea Cetilar® Nutrition è diventata l'Official Nutrition Partner del Giro d'Italia 2025 e delle due successive edizioni. Grazie alla copertura mediatica internazionale del Giro e al vasto pubblico presente lungo le tappe della competizione, Cetilar® Nutrition avrà l'opportunità di rafforzare la propria presenza sul mercato.

Nel corso del periodo è proseguita l'espansione internazionale del Gruppo con l'inizio della distribuzione dei prodotti della linea Sideral® (Forte e Folic) in Kuwait, il lancio di Ultramag® sul mercato di Taiwan (che si va ad aggiungere ai prodotti delle linee Sideral® e Cetilar® già commercializzate), e il lancio di UltraCalD3, un'esclusiva formulazione della vitamina D3 con Tecnologia Sucrosomiale® sul mercato finlandese. A questi si aggiungono l'ampliamento dei prodotti commercializzati nel mercato austriaco, con l'aggiunta di Sideral®Med e Apportal® al portafoglio dei prodotti già in distribuzione, e l'inizio della distribuzione dei prodotti della linea Sideral® nel mercato moldavo. Sono, inoltre, stati formalizzati accordi per la distribuzione di prodotti della linea Sideral® in Marocco, Perù e Bahrain.

Nel mese di **marzo** il Ferro Sucrosomiale®, l'innovativa formulazione progettata e brevettata da Pharmanutra alla base dei prodotti Sideral®, è stato inserito nelle Linee Guida dell'Organizzazione Mondiale della Sanità (World Health Organization) dal titolo "Guidance on implementing patient blood management to improve global blood health status". Il documento, incentrato sul tema dell'efficientamento e miglioramento della gestione del paziente per ridurre il ricorso alle trasfusioni di sangue, è il risultato di una vasta collaborazione tra esperti internazionali in ambiti multidisciplinari dedicati al miglioramento dei risultati, della sicurezza e della qualità dell'assistenza per i pazienti.

In particolare, in riferimento alla sideropenia nelle malattie cardiovascolari e il diabete, il Ferro Sucrosomiale® è l'unico ferro orale citato e riconosciuto all'interno delle Linee Guida dell'OMS.

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
 pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
 C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259





Agli inizi di **giugno** è stato lanciato sul mercato italiano Apportal® Boost, un integratore alimentare studiato e sviluppato per offrire un apporto rapido ed efficace quando l'organismo ha bisogno di energia, forza e protezione, commercializzato, oltre che tramite i classici canali delle farmacie e degli store on line, anche tramite lo store Amazon di Pharmanutra.

Nel mese di **ottobre** il laboratorio di Analisi e Controllo Qualità di Pharmanutra è ufficialmente entrato nel sistema GLP (Good Laboratory Practice); l'adozione delle GLP implica elevati standard in termini di tracciabilità, documentazione, formazione del personale e gestione delle attività analitiche, confermando l'impegno del gruppo verso la qualità, l'affidabilità dei dati analitici e la compliance alle normative internazionali.

Nello stesso mese, nell'ambito della XVI edizione di Spazio Nutrizione, Sideral® Forte è stato premiato come miglior prodotto nutraceutico dell'anno.

Nel mese di **novembre** Pharmanutra è stata inclusa tra le 27 aziende italiane a livello mondiale presenti nella classifica "World's Best Companies - Sustainable Growth 2026" della rivista americana «Time». La classifica è il risultato di un'indagine svolta dalla prestigiosa testata "Time" insieme a Statista, società specializzata in ranking aziendali, che ha individuato le 500 imprese che a livello globale hanno dimostrato prestazioni eccezionali nello sviluppo sostenibile, mantenendo al contempo stabilità finanziaria e crescita di ricavi. Tra le ventisette imprese italiane in classifica, Pharmanutra rientra nella Top 15 (13esima posizione) e, a livello mondiale, su 500 imprese selezionate, si è posizionata tra le prime 200 al mondo (190esima nel ranking), con 83,99 punti su 100.

DIVIDENDO

Il bilancio civilistico della capogruppo Pharmanutra chiude con risultato netto positivo di Euro 19,6 milioni e una liquidità di Euro 16,5 milioni.

Il Consiglio di Amministrazione della società ha deliberato di proporre alla convocanda Assemblea degli Azionisti, la distribuzione di un dividendo pari ad euro 1,20 per ciascuna azione avente diritto (per complessivi massimi euro 11.490.220), con data di stacco della cedola n. 9 il 4 maggio 2026, data di legittimazione al pagamento (*record date*) il 5 maggio 2026, e data per il pagamento del dividendo il 6 maggio 2026.

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
 pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
 C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259





EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Si prevede che le azioni implementate a gennaio 2026 nella struttura commerciale italiana della Capogruppo, finalizzate a rafforzare sia l'attività di informazione scientifica, che l'attività commerciale diretta verso le farmacie, determineranno un incremento dei ricavi sul mercato italiano superiore a quello del 2025. La crescita dei ricavi sui mercati esteri è prevista in aumento sia per il business ricorrente, sia per il contributo atteso dal mercato americano e da quello cinese, per i quali i risultati dei primi mesi del 2026 confermano il trend di crescita che ha caratterizzato il secondo semestre 2025. Per la controllata americana si prevede il raggiungimento del pareggio operativo nel corso del quarto trimestre 2026. Per effetto di quanto sopra, si attende un miglioramento della marginalità, destinata ad aumentare progressivamente nei prossimi esercizi, accompagnata da una significativa generazione di cassa.

ALTRE DELIBERE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO E DISPOSIZIONE DI AZIONI PROPRIE

Nella seduta odierna, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea Ordinaria, ai sensi, per gli effetti e nei limiti dell'art. 2357 del codice civile, l'acquisto, in una o più volte, per il periodo di diciotto mesi, a far data dalla citata delibera dell'Assemblea ordinaria, di un numero di azioni ordinarie della Società prive di indicazione del valore nominale per un controvalore massimo di Euro 3.000.000, ad un corrispettivo che non sia superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta indipendente più elevata corrente nelle sedi di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto, fermo restando che il corrispettivo unitario non potrà comunque essere inferiore nel minimo del 20% e superiore nel massimo del 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di mercato del giorno precedente ogni singola operazione, previa revoca della delibera assembleare del 17 aprile 2024 per la parte non eseguita.

L'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie viene richiesta senza limiti temporali.

APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI 2025 E DELLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa all'esercizio 2025 redatta dalla Società ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58/1998, come successivamente modificato (il "TUF", Testo Unico sulla Finanza).

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
 pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
 C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259





Il Consiglio di Amministrazione ha altresì esaminato e approvato la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (la "Relazione sulla Remunerazione") predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF") – e dell'art. 84-quater del Regolamento Emittenti e redatta in conformità all'Allegato 3A, Schema 7-bis e Schema 7-ter del regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 (il "Regolamento Emittenti").

Si ricorda che la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione è stata da ultimo approvata dall'Assemblea della Società tenutasi in data 16 aprile 2024 con durata biennale e, pertanto, la stessa cessa di avere efficacia con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025. Alla luce di quanto precede, in data odierna il Consiglio di Amministrazione della Società, su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine, ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 – convocata per il giorno 27 aprile 2026 – una nuova Politica di Remunerazione avente durata triennale. Ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del TUF, l'Assemblea della Società sarà chiamata a deliberare sulla Sezione I della Relazione sulla Remunerazione in senso favorevole o contrario, con deliberazione vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF. L'Assemblea della Società sarà inoltre chiamata, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF, a deliberare sulla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione, in senso favorevole o contrario, e tale deliberazione sarà non vincolante. L'esito del voto e le suddette Relazioni saranno messe a disposizione del pubblico nei termini di legge, presso la sede legale della Società, Via Campodavola, 1 56122 Pisa (PI), presso la piattaforma di stoccaggio di eMarket Storage all'indirizzo www.emarketstorage.com e sul sito internet della Società www.pharmanutragroup.com.

VALUTAZIONE INDIPENDENZA DEI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

In occasione dell'odierna riunione il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, valutato il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del TUF (come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF) e dell'art. 2 della Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance, da parte degli Amministratori indipendenti attualmente in carica, tenuto conto anche dell'art. IA.2.10.6 delle Istruzioni al Regolamento di Borsa. I risultati della suddetta valutazione saranno resi pubblici all'interno della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa all'esercizio 2025 nei termini di legge.

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
 C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259



NOMINA NUOVO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio, a seguito della proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine e sentito il Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2389 del codice civile, in conformità alla "Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" che sarà sottoposta all'Assemblea del 27 aprile 2026, ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea la proposta relativa al compenso del Consiglio di Amministrazione per il nuovo mandato contenuta nella Relazione Illustrativa ai punti all'ordine del giorno messa a disposizione del pubblico nei termini di legge, presso la sede legale della Società, Via Campodavola, 1 56122 Pisa (PI), presso la piattaforma di stoccaggio di eMarket Storage all'indirizzo www.emarketstorage.com e sul sito internet della Società www.pharmanutragroup.com.

ATTRIBUZIONE INCARICO PER LA REVISIONE LEGALE DI PHARMANUTRA S.p.A. E SUE CONTROLLATE PER IL NOVENNIO 2028-2036 AI SENSI DELL'ART.14 DEL Dlgs. 39/2010 COME MODIFICATO DAL Dlgs. 135/2016

Il Consiglio di Amministrazione ha infine deliberato in merito al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2028-2036 e alla determinazione del relativo corrispettivo ai sensi del D. Lgs. 39/2010 (il "Decreto").

Con l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2027, scadrà l'incarico di revisione legale dei conti conferito alla società BDO Italia S.p.A (ora BDO Audit Services S.r.l). dall'Assemblea ordinaria del 13 ottobre 2020 per gli esercizi 2020 – 2027.

Il Collegio Sindacale, nella sua qualità di "comitato per il controllo interno e la revisione contabile", ha condiviso la proposta delle competenti funzioni aziendali di anticipare la procedura selettiva per l'assegnazione dell'incarico di revisione legale per il periodo 2028-2036, avviandola già nel corso dell'esercizio 2025, così da consentire all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 di deliberare l'affidamento del relativo incarico. Ciò al fine di porre il revisore legale entrante nella condizione (i) di rispettare il periodo di c.d. *cooling in* previsto dal Regolamento Europeo n. 537/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014 (il "**Regolamento**") che, per tutelare l'indipendenza del revisore, richiede che questi si astenga dal fornire alcune tipologie di servizi, diversi dalla revisione legale dei conti (c.d. *non audit*), già a partire dall'esercizio immediatamente precedente al primo anno di revisione (e quindi per l'intero esercizio 2027); (ii) e di organizzare per tempo la gestione della transizione dell'attività di revisione con il revisore uscente (c.d. *handover*) ed agevolare, preliminarmente

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
 C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259





all'inizio dell'incarico, l'acquisizione di una maggiore conoscenza di Pharmanutra S.p.A. e del Gruppo Pharmanutra così da impostare con maggiore efficacia ed efficienza l'attività di revisione, il tutto in linea con le c.d. *best practice* già adottate dai principali enti di interesse pubblico nell'Unione Europea.

Ulteriori dettagli verranno forniti con la pubblicazione, nei termini di legge, della proposta motivata da parte del Collegio Sindacale messa a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società, Via Campodavola, 1 56122 Pisa (PI), presso la piattaforma di stoccaggio di eMarket Storage all'indirizzo www.emarketstorage.com e sul sito internet della Società www.pharmanutragroup.com.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Il Consiglio di Amministrazione ha convocato i signori Azionisti di Pharmanutra S.p.A. in Assemblea ordinaria, per il giorno 27 aprile 2026, in unica convocazione, alle ore 15.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione.

La Società, in conformità all'art. 135-undecies.1 del D.lgs. n. 58/98 ("TUF") e ai sensi dell'art. 10.3 dello Statuto, ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento degli Azionisti all'Assemblea ordinaria avvenga esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, senza partecipazione fisica da parte degli stessi.

L'avviso di convocazione, i moduli di delega e la documentazione necessaria alla partecipazione consapevole all'Assemblea saranno messi a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede legale della Società, Via Campodavola, 1 56122 Pisa (PI), presso la piattaforma di stoccaggio di eMarket Storage all'indirizzo www.emarketstorage.com e sul sito internet della Società www.pharmanutragroup.com.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Francesco Sarti, attesta, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del D.lgs. n. 58/1998 (T.U.F.), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Si allegano al presente comunicato i seguenti prospetti contabili del Gruppo redatti secondo i Principi Contabili Internazionali IFRS:

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
 C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259





Allegato 1 - Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria consolidata

Allegato 2 - Prospetto di Conto Economico consolidato e Conto Economico Consolidato Complessivo

Allegato 3 - Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto consolidato

Allegato 4 - Prospetto di rendiconto finanziario consolidato

Allegato 5 - Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria della Capogruppo

Allegato 6 - Prospetto di Conto Economico e Conto Economico Complessivo della Capogruppo

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 sarà messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste nel Regolamento Emittenti, nonché sul sito internet di Pharmanutra S.p.A. www.Pharmanutragroup.com nella Sezione "Investor Relations".

Nella giornata di **martedì 17 marzo 2026, alle ore 18:00 CET**, i risultati dell'esercizio 2025 saranno presentati dal Management agli analisti e agli investitori istituzionali. La **web conference di presentazione dei risultati** può essere seguita in diretta al seguente link: <https://bit.ly/3OY5my2>. La relativa presentazione può essere reperita al seguente link: <https://pharmanutragroup.com/presentations/>. L'incontro sarà presieduto da: Andrea Lacorte (Presidente), Roberto Lacorte (Vice Presidente e CEO), Carlo Volpi (COO) e Francesco Sarti (CFO).

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259



Allegato 1

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

€/1000	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVITA' NON CORRENTI	52.331	52.402
Immobili, impianti e macchinari	24.132	25.659
Attività immateriali	24.475	23.259
Partecipazioni	4	4
Attività finanziarie non correnti	280	292
Altre attività non correnti	1.287	1.787
Imposte anticipate	2.153	1.401
ATTIVITA' CORRENTI	72.902	65.006
Rimanenze	8.852	6.942
Cassa e mezzi equivalenti	18.575	15.494
Attività finanziarie correnti	12.040	13.477
Crediti commerciali	24.762	22.052
Altre attività correnti	7.831	6.496
Crediti tributari	842	545
TOTALE ATTIVO	125.233	117.408
PATRIMONIO NETTO	71.241	62.135
Capitale sociale	1.123	1.123
Azioni proprie	(5.897)	(4.564)
Altre Riserve	56.161	48.966
Riserve IAS	(36)	29
Risultato del periodo	20.002	16.608
PATRIMONIO NETTO GRUPPO	71.353	62.162
Patrimonio Netto di terzi	(112)	(27)
PASSIVITA' NON CORRENTI	22.959	27.933
Passività finanziarie non correnti	15.450	19.507
Fondi per rischi e oneri	1.841	4.363
Fondi per benefits a dip.ti e amm.ri	5.668	4.063
PASSIVITA' CORRENTI	31.033	27.340
Passività finanziarie correnti	5.064	4.764
Debiti commerciali	19.897	15.795
Altre passività correnti	4.517	4.221
Debiti tributari	1.555	2.560
TOTALE PASSIVITA'	53.992	55.273
TOTALE PASSIVITA' E PATR. NETTO	125.233	117.408

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
 pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
 C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259



Allegato 2

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

€/1000	2025	2024
TOTALE RICAVI	133.968	116.911
Ricavi netti	131.687	115.498
Altri ricavi	2.281	1.413
COSTI OPERATIVI	99.756	85.870
Acquisti di materie prime, di consumo e sussidiarie	6.240	4.965
Variazione delle rimanenze	(1.841)	1.415
Costi per servizi	84.407	69.166
Costi del personale	9.268	8.036
Altri costi operativi	1.682	2.288
RISULTATO OPERATIVO LORDO	34.212	31.041
Ammortamenti e svalutazioni	3.900	3.668
RISULTATO OPERATIVO	30.312	27.373
SALDO GESTIONE FINANZIARIA	(123)	(212)
Proventi finanziari	965	1.410
Oneri finanziari	(1.088)	(1.622)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	30.189	27.161
Imposte	(10.272)	(10.610)
Utile/(perdita) dell'esercizio	19.917	16.551
Risultato netto di terzi	(85)	(57)
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO DEL GRUPPO	20.002	16.608
Utile per azione base (Euro)	2,09	1,73

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

€/1000	2025	2024
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO	20.002	16.608
Utile (perdite) da applicazione IAS che si riverseranno a CE		
Utile (perdite) da applicazione IAS che non si riverseranno a CE	(73)	(93)
Utile/(perdita) complessivo dell'esercizio	19.929	16.515
Di cui:		
Utile/(Perdita) complessiva di terzi	(85)	(57)
Utile/(perdita) compl. dell'esercizio del gruppo	20.014	16.572

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
 pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
 C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259



Allegato 3

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

€/1000	C. S.	Az. proprie	Altre ris.	Ris.IAS	Ris. del periodo	PN Gruppo	Cap. e Ris. di terzi	Ris. di es. di terzi	PN di terzi	Patrimonio Netto
Saldo 1/1	1.123	(4.564)	48.966	29	16.608	62.162	30	(57)	(27)	62.135
Altre variazioni	-	(1.333)	(8)	(65)		(1.406)	-		-	(1.406)
Distr. Dividendi			(9.591)			(9.591)			-	(9.591)
Dest. risultato			16.608		(16.608)	-	(57)	57	-	-
Risultato del periodo					20.002	20.002		(85)	(85)	19.917
Differenza cambio	-		186			186			-	186
Saldo 31/12	1.123	(5.897)	56.161	(36)	20.002	71.353	(27)	(85)	(112)	71.241

€/1000	C. S.	Az. proprie	Altre ris.	Ris. IAS	Ris. del per.	PN Gruppo	Cap. e Ris. di terzi	Ris. del per. di terzi	PN terzi	Patrimonio Netto
Saldo 1/1/2024	1.123	(4.013)	44.343	122	12.832	54.407			-	54.407
Altre variazioni	-	(551)	-	(92)		(643)	30		30	(613)
Fusione	-		(2)	(1)		(3)			-	(3)
Distr. dividendi			(8.172)			(8.172)			-	(8.172)
Dest. risultato			12.832		(12.832)	-			-	-
Risultato del periodo					16.608	16.608		(57)	(57)	16.551
Differenze cambio	-		(35)			(35)			-	(35)
Saldo 31/12/2024	1.123	(4.564)	48.966	29	16.608	62.162	30	(57)	(27)	62.135

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500

pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it

C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259



Allegato 4

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

RENDICONTO FINANZIARIO (€/1000) - METODO INDIRETTO	2025	2024
Utile di esercizio del Gruppo	20.002	16.608
COSTI / RICAVI NON MONETARI		
Ammortamento delle immobilizzazioni e svalutazioni	3.900	3.928
Accantonamento fondi per benefits ai dipendenti e amm.ri	1.114	972
Risultato di terzi	(85)	(57)
VARIAZIONI DELLE ATTIVITA' E PASSIVITA' OPERATIVE		
Variazione fondi rischi e oneri non correnti	(2.853)	(368)
Variazione fondi per benefits ai dipendenti e amm.ri	491	591
Variazione rimanenze	(1.910)	1.224
Variazione crediti commerciali	(2.866)	(2.977)
Variazione altre attività correnti	(1.335)	(1.385)
Variazione crediti tributari	(297)	568
Variazione altre passività correnti	304	439
Variazioni debiti commerciali	4.102	1.432
Variazione debiti tributari	(1.005)	(552)
FLUSSO DI LIQUIDITA' GESTIONE OPERATIVA	19.562	20.423
Investimenti in attività imm.li, immobili, impianti e macchinari	(3.133)	(4.251)
Cessioni att. imm.li, immobili, impianti e macchinari	22	655
Variazione altre attività	500	1.259
Variazione delle imposte anticipate	(752)	123
FLUSSO DI LIQUIDITA' GESTIONE INVESTIMENTI	(3.363)	(2.214)
Incremento/(decremento) mezzi patrimoniali	113	(97)
Acquisti di azioni proprie	(1.333)	(551)
Flusso monetario di distribuzione dividendi	(9.591)	(8.172)
Incrementi delle attività fin.rie	(557)	(7.387)
Decrementi delle attività fin.rie	2.005	102
Incrementi passività fin.rie	630	8
Decrementi passività fin.rie	(4.180)	(5.562)
Incrementi passività fin.rie ROU	172	613
Decrementi passività fin.rie ROU	(377)	(549)
FLUSSO DI LIQUIDITA' GESTIONE FINANZIAMENTO	(13.118)	(21.595)
TOTALE VARIAZIONE DELLA LIQUIDITA'	3.081	(3.386)
Cassa e mezzi equiv. a inizio esercizio	15.494	18.880
Cassa e mezzi equiv. a fine esercizio	18.575	15.494
VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.081	(3.386)

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
 pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
 C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259



Allegato 5

PHARMANUTRA S.p.A. SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

€/1000	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVITA' NON CORRENTI	50.776	51.978
Immobili, impianti e macchinari	23.171	24.637
Attività immateriali	6.587	5.330
Partecipazioni	17.258	18.558
Attività finanziarie non correnti	153	153
Altre attività non correnti	1.287	1.787
Imposte anticipate	2.320	1.513
ATTIVITA' CORRENTI	70.820	62.178
Rimanenze	7.303	5.779
Cassa e mezzi equivalenti	16.542	13.624
Attività finanziarie correnti	13.721	14.438
Crediti commerciali	24.925	21.598
Altre attività correnti	7.559	6.381
Crediti tributari	770	358
TOTALE ATTIVO	121.596	114.156
PATRIMONIO NETTO	70.047	61.424
Capitale sociale	1.123	1.123
Azioni proprie	(5.897)	(4.564)
Altre Riserve	55.330	46.998
Riserve IAS	(107)	(55)
Risultato del periodo	19.598	17.922
PATRIMONIO NETTO GRUPPO	70.047	61.424
Patrimonio Netto di terzi		
PASSIVITA' NON CORRENTI	21.943	27.021
Passività finanziarie non correnti	14.700	18.895
Fondi per rischi e oneri	1.834	4.339
Fondi per benefits a dip.ti e amm.ri	5.409	3.787
PASSIVITA' CORRENTI	29.606	25.711
Passività finanziarie correnti	4.869	4.495
Debiti commerciali	19.489	15.105
Altre passività correnti	4.021	3.841
Debiti tributari	1.227	2.270
TOTALE PASSIVITA'	51.549	52.732
TOTALE PASSIVITA' E PATR. NETTO	121.596	114.156

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500

pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it

C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259



Allegato 6

PHARMANUTRA S.P.A. – CONTO ECONOMICO

€/1000	2025	2024
TOTALE RICAVI	126.054	110.888
Ricavi netti	124.056	109.515
Altri ricavi	1.998	1.373
COSTI OPERATIVI	93.788	79.930
Acquisti di materie prime, di consumo e sussidiarie	4.802	3.628
Variazione delle rimanenze	(1.356)	1.625
Costi per servizi	79.878	66.665
Costi del personale	6.619	5.816
Altri costi operativi	3.845	2.196
RISULTATO OPERATIVO LORDO	32.266	30.958
Ammortamenti e svalutazioni	3.550	3.367
RISULTATO OPERATIVO	28.716	27.591
SALDO GESTIONE FINANZIARIA	382	367
Proventi finanziari	1.735	1.952
Oneri finanziari	(1.353)	(1.585)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	29.098	27.958
Imposte	(9.500)	(10.036)
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO	19.598	17.922

PHARMANUTRA S.P.A. – CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

€/1000	2025	2024
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO	19.598	17.922
Utile (perdite) da applicazione IAS che si riverseranno a CE		
Utile (perdite) da applicazione IAS che non si riverseranno a CE	(52)	(28)
Utile/(perdita) complessivo dell'esercizio	19.546	17.894

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
 pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
 C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259





Pharmanutra S.p.A.

Fondata nel 2003 a Pisa da Andrea e Roberto Lacorte, Pharmanutra è la holding di un Gruppo internazionale attivo nella ricerca, sviluppo e commercializzazione di complementi nutrizionali, dispositivi medici e materie prime brevettate. Leader negli integratori a base di ferro, minerali e vitamine grazie alla Tecnologia Sucrosomiale® (SiderAL® e Apportal®) e player emergente nei dispositivi medici per la mobilità (Cetilar®), il Gruppo gestisce internamente l'intera filiera e si distingue per un solido portafoglio di brevetti, marchi ed evidenze cliniche. Pharmanutra è presente in oltre 80 Paesi, con due controllate estere in USA e Spagna, e include anche le aziende Akern S.r.l. (bioimpedenziometria) e Atletica Cetilar S.r.l. (medicina sportiva).

PharmanutraGroup.com

Pharmanutra.it

Per informazioni:

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola 1 - 56122 Pisa
Tel. +39 050 784650

Simona Del Re

s.delre@pharmanutra.it

investorrelation@Pharmanutra.it

Internal Press Office

press@calabughi.com

Press Office - Spriano Communication & Partners

Via Santa Radegonda, 16 - 20121 Milan
Tel. +39 02 83635708

Matteo Russo

mrusso@sprianocommunication.com

Cristina Tronconi

ctronconi@sprianocommunication.com

Pharmanutra S.p.A.

Via Campodavola, 1 - 56122 Pisa | +39 050 7846500
pharmanutragroup.com | pharmanutra.it | info@pharmanutra.it | pharmanutra@pec.it
C.F. / P.Iva / Reg. Impr. 01679440501 - Codice SDI SUBM70N | Cap.Soc. € 1.123.097,70 I.V. | REA 146259



