

Informazione Regolamentata n. 0482-9-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 12 Marzo 2026 13:47:14	Euronext Star Milan
---	--	---------------------

Societa' : REPLY

Utenza - referente : REPLYNSS01 - LUECKENKOETTER MICHAEL

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 12 Marzo 2026 13:47:14

Data/Ora Inizio Diffusione : 12 Marzo 2026 13:47:14

Oggetto : Il C.d.A. approva il progetto di bilancio per l' esercizio 2025 - The Board of Directors approved the draft financial statements for the year 2025

Testo del comunicato

Vedi allegato

COMUNICATO STAMPA

REPLY: Il C.d.A. approva il progetto di bilancio per l'esercizio 2025.

Positivi tutti gli indicatori economico-finanziari:

- **Fatturato consolidato a 2.483,6 milioni di Euro (2.300,5 milioni di Euro nel 2024);**
- **EBITDA 467,6 a milioni di Euro (410,6 milioni di Euro nel 2024);**
- **EBIT a 391,7 milioni di Euro (330,4 milioni di Euro nel 2024)**
- **Risultato netto di gruppo a 250,9 milioni di Euro (211,1 milioni di Euro nel 2024)**

Approvata la proposta di distribuzione di un dividendo di 1,35 Euro ad azione.

Il Consiglio di Amministrazione di Reply S.p.A. [MTA, STAR: REY] ha approvato oggi il progetto di bilancio per l'esercizio 2025, che verrà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti prevista, in prima convocazione, il 23 aprile 2026 a Torino.

Il Gruppo Reply ha chiuso l'esercizio 2025 con un fatturato consolidato di 2.483,6 milioni di Euro, in crescita dell'8,0% rispetto a 2.300,5 milioni di Euro dell'esercizio 2024.

Positivi tutti gli indicatori di periodo. L'EBITDA consolidato è stato di 467,6 milioni di Euro, in crescita del 13,9% rispetto ai 410,6 milioni di Euro registrati a dicembre 2024.

L'EBIT, da gennaio a dicembre, è stato di 391,7 milioni di Euro, in crescita del 18,5% rispetto ai 330,4 milioni di Euro a dicembre 2024.

Il risultato netto di gruppo è stato pari a 250,9 milioni di Euro. Nel 2024 il corrispondente valore era stato di 211,1 milioni di Euro.

In seguito ai risultati conseguiti nel corso del 2025, il Consiglio di Amministrazione di Reply ha deciso di proporre alla prossima Assemblea degli Azionisti la distribuzione di un dividendo pari a 1,35 Euro per azione, che verrà posto in pagamento il 20 maggio 2026, con data di stacco cedola fissato il 18 maggio 2026 (record date il 19 maggio 2026).

La posizione finanziaria netta del Gruppo al 31 dicembre 2025 è positiva per 467,6 milioni di Euro (349,1 milioni di Euro al 31 dicembre 2024). La posizione finanziaria netta al 30 settembre 2025 risultava positiva per 423,1 milioni di Euro.

"Il 2025 si è chiuso molto positivamente per Reply - ha dichiarato Mario Rizzante, Presidente di Reply – Pur in un mercato sempre più selettivo e in un contesto macroeconomico di incertezza generale, siamo cresciuti, sostenuti dalla solidità del nostro modello - basato su una rete di aziende altamente specializzate – unita alla nostra capacità di rendere l'innovazione tecnologica un valore concreto per le aziende."



“Insieme ai nostri clienti - continua Mario Rizzante - abbiamo lavorato per industrializzare e sistematizzare l'applicazione dell'intelligenza artificiale, introducendola in processi esistenti o aiutandoli ad inventare attorno ad essa nuovi segmenti di mercato e offerte. Oggi l'intelligenza artificiale non è più un “layer” aggiuntivo, ma è, definitivamente, la componente strutturale attorno cui si disegnano le architetture aziendali: piattaforme dati, applicazioni cloud o edge based, sistemi di automazione e infrastrutture di cybersecurity vengono oggi ripensati in un disegno AI centrico, se non addirittura realizzati in modalità agentica nativa.”

“In questi mesi - conclude Mario Rizzante - abbiamo posto basi, solide, per poter affrontare condizioni di mercato che permangono estremamente competitive. Le recenti partnership siglate con i più rilevanti produttori di LLM unite ai consolidati rapporti con i principali player mondiali di tecnologia, oltre a ribadire il nostro costante impegno ad essere sempre sulla frontiera dell'innovazione, consentono alle aziende del nostro Gruppo di portare sul mercato una delle offerte oggi più complete, in ambito di intelligenza artificiale applicata a contesti aziendali verticali.”

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dott. Giuseppe Veneziano, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Reply [EXM, STAR: REY, ISIN: IT0005282865] è specializzata nella progettazione e nella realizzazione di soluzioni basate sui nuovi canali di comunicazione e media digitali. Costituita da un modello a rete di aziende altamente specializzate, Reply affianca i principali gruppi industriali appartenenti ai settori Telco & Media, Industria e Servizi, Banche e Assicurazioni e Pubblica Amministrazione nella definizione e nello sviluppo di modelli di business abilitati dai nuovi paradigmi dell'AI, Cloud Computing, Digital Media e Internet degli Oggetti. I servizi di Reply includono: Consulenza, System Integration e Digital Services. www.reply.com

Contatti Media

Reply

Fabio Zappelli

f.zappelli@reply.com

Tel. +390117711594

Contatti IR

Reply

Michael Lueckenkoetter

m.lueckenkoetter@reply.com

Tel. +4952415009611

Paolo Capitelli

p.capitelli@reply.com

Tel. +390117711594

12 marzo, 2026

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(in migliaia di euro)	2025	%	2024	%
Ricavi	2.483.629	100,0	2.300.519	100,0
Acquisti	(46.872)	(1,9)	(46.350)	(2,0)
Lavoro	(1.376.509)	(55,4)	(1.266.432)	(55,0)
Servizi e costi diversi	(614.607)	(24,7)	(542.999)	(23,6)
Altri (costi)/ricavi operativi	21.997	0,9	(34.127)	(1,5)
Costi operativi	(2.015.992)	(81,2)	(1.889.908)	(82,2)
Margine operativo lordo (EBITDA)	467.637	18,8	410.611	17,8
Ammortamenti e svalutazioni	(89.359)	(3,6)	(84.933)	(3,7)
Adeguamenti debiti per earn-out	13.411	0,5	4.743	0,2
Risultato operativo (EBIT)	391.689	15,8	330.421	14,4
(Oneri)/proventi da partecipazioni	(8.478)	(0,3)	(20.000)	(0,9)
(Oneri)/proventi finanziari	(13.515)	(0,5)	2.812	0,1
Utile ante imposte	369.696	14,9	313.232	13,6
Imposte sul reddito	(117.106)	(4,7)	(99.464)	(4,3)
Utile netto	252.591	10,2	213.768	9,3
Utile/(perdita) attribuibile a interessenze di pertinenza degli azionisti di minoranza	(1.702)	(0,1)	(2.630)	(0,1)
Utile attribuibile ai soci della Capogruppo	250.889	10,1	211.139	9,2

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in migliaia di euro)	31/12/2025	31/12/2024
Attività materiali	160.391	132.343
Avviamento	667.136	693.210
Attività immateriali	81.349	95.802
Immobilizzazioni diritto d'uso	117.134	107.055
Partecipazioni	10.988	19.809
Attività finanziarie	6.196	9.055
Attività per imposte anticipate	69.057	66.557
Attività non correnti	1.112.250	1.123.832
Rimanenze	83.489	68.369
Crediti commerciali	792.089	757.558
Altri crediti e attività correnti	110.812	113.903
Crediti per imposte sul reddito	24.453	29.673
Attività finanziarie	70.227	45.767
Disponibilità liquide	571.715	491.834
Attività correnti	1.652.784	1.507.103
TOTALE ATTIVITA'	2.765.035	2.630.935
Capitale sociale	4.863	4.863
Altre riserve	1.232.031	1.084.186
Utile attribuibile ai soci della controllante	250.889	211.139
Patrimonio netto attribuibile alla Capogruppo	1.487.784	1.300.188
Patrimonio netto attribuibile a interessenze di pertinenza di minoranza	2.280	2.773
PATRIMONIO NETTO	1.490.064	1.302.960
Debiti verso azionisti di minoranza e earn-out	41.700	57.478
Passività finanziarie	32.395	48.910
Passività finanziarie da diritto d'uso	93.923	84.695
Benefici a dipendenti	118.678	85.154
Passività per imposte differite	27.517	33.443
Fondi	22.692	46.591
Passività non correnti	336.905	356.271
Debiti vs azionisti di minoranza e earn-out	3.551	52.121
Passività finanziarie	13.322	19.748
Passività finanziarie da diritto d'uso	34.724	35.163
Debiti commerciali	179.828	183.233
Altri debiti e passività correnti	688.986	640.928
Debiti per imposte sul reddito	16.024	39.155
Fondi	1.631	1.355
Passività correnti	938.066	971.703
TOTALE PASSIVITA'	1.274.971	1.327.974
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	2.765.035	2.630.935

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

(in migliaia di euro)	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, netti	571.702	491.713	79.989
Attività finanziarie correnti	70.227	45.767	24.460
Debiti verso le banche	(13.159)	(19.564)	6.406
Debiti verso altri finanziatori	(150)	(64)	(86)
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	(34.724)	(35.163)	439
Posizione finanziaria netta a breve termine	593.896	482.689	111.207
Debiti verso le banche	(32.321)	(48.910)	16.589
Debiti verso altri finanziatori	(75)	-	(75)
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	(93.923)	(84.695)	(9.229)
Posizione finanziaria a m/l termine	(126.319)	(133.604)	7.286
Totale posizione finanziaria netta gestionale	467.577	349.084	118.493



PRESS RELEASE

REPLY: The Board of Directors approved the draft financial statements for the year 2025.

All economic indicators are positive.

- **Consolidated turnover of €2,483.6 million (€2,300.5 million in 2024);**
- **EBITDA at €467.6 million (€410.6 million in 2024);**
- **EBIT at €391.7 million (€330.4 million in 2024)**
- **Group net profit at €250.9 million (€211.1 million in 2024)**

Approval of the proposed dividend distribution of €1.35 per share.

Today the Board of Directors of Reply S.p.A. [MTA, STAR: REY] approved the draft financial statement for the year 2025, which will be submitted for approval to the Shareholders' Meeting to be held in first call in Turin on 23 April 2026.

The Reply Group closed 2025 with a consolidated turnover of €2,483.6 million, an increase of 8.0% compared to €2,300.5 million in 2024.

All indicators are positive for the period. Consolidated EBITDA was €467.6 million, an increase of 13.9% compared to €410.6 million at December 2024.

EBIT, from January to December, was at €391.7 million, which is an increase of 18.5% compared to €330.4 million at December 2024.

The Group net profit was at €250.9 million. In 2024, the corresponding value was €211.1 million.

Following the results achieved in 2025, the Reply Board of Directors decided to propose to the next Shareholders' Meeting a dividend distribution of €1.35 per share, which will be payable on 20 May 2026, with dividend date set on 18 May 2026 (record date 19 May 2026).

As at 31 December 2025, the Group's net financial position has been positive at €467.6 million (349.1 million at 31 December 2024). As at 30 September 2025, the net financial position was positive at €423.1 million.

"2025 ended on a very positive note for Reply - said Mario Rizzante, Chairman of Reply - Despite an increasingly selective market and a macroeconomic context of general uncertainty, we grew, supported by the solidity of our model – based on a network of highly specialised companies – combined with our ability to turn technological innovation into tangible value for companies."

"Together with our customers - continues Mario Rizzante - we have worked to industrialise and scale the application of artificial intelligence, introducing it into existing processes or helping them to invent new market segments and offerings around it. Today, artificial intelligence is no longer an additional "layer" but is definitively



the structural component around which corporate architectures are designed: data platforms, cloud or edge-based applications, automation systems and cybersecurity infrastructures are now being rethought within an AI-centric design, and in some cases are even developed with native agent-based architectures."

"In recent months - concludes Mario Rizzante - we have laid solid foundations to face market conditions that remain extremely competitive. The recent partnerships signed with the leading LLM producers, combined with our well-established relationships with the world's major technology players, not only reaffirm our ongoing commitment to being at the forefront of innovation, but also enable our Group companies to bring to market one of the most comprehensive offerings available today in the field of artificial intelligence applied to vertical business contexts."

The manager responsible for preparing the company's financial reports, Dr Giuseppe Veneziano, states in accordance with Paragraph 2 of Article 154-bis of the Consolidated Finance Act, that the accounting information contained in this press release corresponds to the company's records, ledgers and accounting entries.

Reply [EXM, STAR: REY, ISIN: IT0005282865] specialises in the design and implementation of solutions based on new communication channels and digital media. As a network of highly specialised companies, Reply supports major industrial groups in the telecom and media; industry and services; banking and insurance and public sectors in defining and developing business models enabled by the new paradigms of AI, cloud computing, digital media and the internet of things. Reply's services include: consulting, system integration and digital services. www.reply.com

Media Contacts

Reply

Fabio Zappelli

f.zappelli@reply.com

Tel. +390117711594

Investor Relation Contacts

Reply

Michael Lueckenkoetter

m.lueckenkoetter@reply.com

Tel. +4952415009611

Paolo Capitelli

p.capitelli@reply.com

Tel. +390117711594

March 12, 2026

This press release is a translation, the Italian version will prevail.

CONSOLIDATED RECLASSIFIED STATEMENT OF INCOME

(thousand Euros)	2025	%	2024	%
Revenues	2,483,629	100.0	2,300,519	100.0
Purchases	(46,872)	(1.9)	(46,350)	(2.0)
Personnel	(1,376,509)	(55.4)	(1,266,432)	(55.0)
Services and other costs	(614,607)	(24.7)	(542,999)	(23.6)
Other operating (costs)/income	21,997	0.9	(34,127)	(1.5)
Operating costs	(2,015,992)	(81.2)	(1,889,908)	(82.2)
Gross operating income (EBITDA)	467,637	18.8	410,611	17.8
Amortization, depreciation and write-downs	(89,359)	(3.6)	(84,933)	(3.7)
Fair value adjustments to deferred consideration	13,411	0.5	4,743	0.2
Operating income (EBIT)	391,689	15.8	330,421	14.4
(Loss)/gain on investments	(8,478)	(0.3)	(20,000)	(0.9)
Financial income/(expenses)	(13,515)	(0.5)	2,812	0.1
Income before taxes	369,696	14.9	313,232	13.6
Income taxes	(117,106)	(4.7)	(99,464)	(4.3)
Net income	252,591	10.2	213,768	9.3
Non controlling interests	(1,702)	(0.1)	(2,630)	(0.1)
Net income of the Parent company	250,889	10.1	211,139	9.2

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

(thousand Euros)	31/12/2025	31/12/2024
Tangible assets	160,391	132,343
Goodwill	667,136	693,210
Intangible assets	81,349	95,802
RoU Assets	117,134	107,055
Equity investments	10,988	19,809
Other financial assets	6,196	9,055
Deferred tax assets	69,057	66,557
Non current assets	1,112,250	1,123,832
Inventories	83,489	68,369
Trade receivables	792,089	757,558
Other receivables and current assets	110,812	113,903
Current income tax receivables	24,453	29,673
Financial assets	70,227	45,767
Cash and cash equivalents	571,715	491,834
Current assets	1,652,784	1,507,103
TOTAL ASSETS	2,765,035	2,630,935
Share Capital	4,863	4,863
Other reserves	1,232,031	1,084,186
Net result of the period	250,889	211,139
Equity of the Parent company	1,487,784	1,300,188
Non controlling interest	2,280	2,773
NET EQUITY	1,490,064	1,302,960
Due to minority shareholders and Earn-out	41,700	57,478
Financial liabilities	32,395	48,910
Financial liabilities from RoU	93,923	84,695
Employee benefits	118,678	85,154
Deferred tax liabilities	27,517	33,443
Provisions	22,692	46,591
Non current liabilities	336,905	356,271
Due to minority shareholders and Earn-out	3,551	52,121
Financial liabilities	13,322	19,748
Financial liabilities from RoU	34,724	35,163
Trade payables	179,828	183,233
Other current liabilities	688,986	640,928
Income tax Payables	16,024	39,155
Provisions	1,631	1,355
Current liabilities	938,066	971,703
TOTAL LIABILITIES	1,274,971	1,327,974
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	2,765,035	2,630,935

CONSOLIDATED NET FINANCIAL POSITION

(thousand Euros)	31/12/2025	31/12/2024	Change
Cash and cash equivalents, net	571,702	491,713	79,989
Current financial assets	70,227	45,767	24,460
Due to banks	(13,159)	(19,564)	6,406
Due to other providers of finance	(150)	(64)	(86)
Financial liabilities IFRS 16	(34,724)	(35,163)	439
Short-term financial position	593,896	482,689	111,207
Due to banks	(32,321)	(48,910)	16,589
Due to other providers of finance	(75)	-	(75)
Financial liabilities IFRS 16	(93,923)	(84,695)	(9,229)
M/L term financial position	(126,319)	(133,604)	7,286
Total net financial position	467,577	349,084	118,493

