

|                                                 |                                                      |                     |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|
| Informazione<br>Regolamentata n.<br>0620-6-2026 | Data/Ora Inizio Diffusione<br>12 Marzo 2026 11:49:33 | Euronext Star Milan |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|

Societa' : FIERA MILANO

Utenza - referente : FIERAMILANON01 - Cecere Vincenzo

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 12 Marzo 2026 11:49:33

Data/Ora Inizio Diffusione : 12 Marzo 2026 11:49:33

Oggetto : Il CdA approva i risultati consolidati al 31  
Dicembre 2025/ The BoD approves the  
consolidated results as of 31 December 2025

*Testo del comunicato*

Vedi allegato


**FIERA MILANO**

## **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025**

**FIERA MILANO CHIUDE IL 2025 AI MASSIMI STORICI: RICAVI A 380 MILIONI (+39%), EBITDA A 132 MILIONI (+57%) E UNA GENERAZIONE DI CASSA OPERATIVA RECORD DI CIRCA 115 MILIONI. GUIDANCE 2025 SUPERATE E PROPOSTA DI DIVIDENDO RIVISTA AL RIALZO A CIRCA 18 MILIONI (€0,25 PER AZIONE)**

### Performance economico-finanziarie

- **Ricavi** pari a **379,9 milioni di euro**, in crescita del **+39,1%** rispetto ai **273,2 milioni di euro** registrati nel 2024 (+106,7 milioni) e in aumento rispetto ai 283,8 milioni registrati nel 2023;
- **EBITDA** pari a **131,5 milioni di euro**, in miglioramento del **+57,4%** rispetto ai **83,6 milioni di euro** registrati nel 2024 (+48,0 milioni) e in aumento rispetto ai 97,1 milioni registrati nel 2023;
- **Risultato netto** pari a **50,8 milioni di euro**, in crescita del **+165,3%** rispetto ai **19,1 milioni di euro** registrati nel 2024 e in miglioramento rispetto ai 29,0 milioni di euro registrati nel 2023;
- **Indebitamento finanziario** netto ante effetti IFRS 16<sup>1</sup>: disponibilità finanziaria netta al 31 dicembre 2025 pari a **157,2 milioni di euro**, rispetto a 77,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024.

### Performance di sostenibilità

- **Emissioni CO<sub>2</sub>** pari a 4.162 tCO<sub>2</sub>eq, in riduzione del -57% rispetto alle 9.686 tCO<sub>2</sub>eq del 2024<sup>2</sup>
- **Energia da fonti rinnovabili** pari al 95% del consumo totale, rispetto al 65% del 2024
- **Attrazione di talenti e D&I**: 114 nuove assunzioni, di cui 56% under 30 e 61% donne
- **Retention**: turnover in uscita ridotto a 7,6%, rispetto all' 8,7% del 2024
- **Ore di formazione erogate**: 19.522 ore, in aumento del +8% rispetto al 2024
- **Customer satisfaction index dei visitatori** pari a 3,7/5, in aumento del +3% rispetto al 2024
- **Finanza sostenibile**: sottoscritti due Sustainability-Linked Loans quinquennali, per complessivi 15 milioni di euro, basati su KPI ESG, portando all'80% l'incidenza della finanza sostenibile sull'indebitamento complessivo del Gruppo
- **Ottenuto il Rating di Legalità**

**PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI LA DISTRIBUZIONE DI UN DIVIDENDO PARI A 0,25 EURO PER AZIONE**

**PERFEZIONATI I CLOSING DELLE ACQUISIZIONI DEL 70% DI MADE IN STEEL E DEL 51% DI STIPA**

**PRESENTAZIONE DEL NUOVO PIANO STRATEGICO PREVISTA NEL QUARTO TRIMESTRE 2026**

**FIERA MILANO VINCE IL "PREMIO AL REPORT DI SOSTENIBILITÀ" RILASCIATO DALL'UNIVERSITÀ DI PAVIA, CLASSIFICANDOSI AL PRIMO POSTO NELLA CATEGORIA AZIENDE DI GRANDI DIMENSIONI**

**Milano, 12 marzo 2026** – Il Consiglio di Amministrazione di Fiera Milano S.p.A. ("**Fiera Milano**" e/o la "**Società**") ha approvato il Progetto di Bilancio per l'esercizio 2025, che verrà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, nonché il Bilancio Consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

<sup>1</sup> Si segnala per completezza informativa che l'indebitamento finanziario netto comprensivo della lease liability IFRS 16 è stato pari a 163,9 milioni di euro al 31 dicembre 2025, rispetto a 253,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024.

<sup>2</sup> GHG Scope 1+2 Market-Based;

tCO<sub>2</sub>eq = tonnellate di CO<sub>2</sub> equivalente


**FIERA MILANO**

L'Amministratore Delegato e Direttore Generale di Fiera Milano, Francesco Conci, ha commentato: **"Il 2025 rappresenta per Fiera Milano un anno straordinario e segna il miglior risultato dalla quotazione, confermando la solidità e l'efficacia del nostro modello di crescita. Il Gruppo ha chiuso l'esercizio con ricavi pari a 380 milioni di euro, il livello più alto mai raggiunto, in crescita del 39% rispetto all'anno precedente, e con un EBITDA di 132 milioni di euro, in aumento del 57%. L'utile netto è quasi triplicato, raggiungendo i 51 milioni di euro, mentre la generazione di cassa operativa ha toccato livelli record, pari a circa 115 milioni di euro. Un risultato costruito sulla forza del nostro portafoglio di manifestazioni, sulla capacità di attrarre e organizzare fiere e congressi di rilevanza internazionale e sul progressivo sviluppo dei servizi a valore aggiunto, che ci consente di accompagnare sempre più da vicino le filiere industriali e le imprese nei loro percorsi di crescita e di internazionalizzazione. È soprattutto il frutto del lavoro, della competenza e della passione delle nostre persone, che ogni giorno contribuiscono a rendere Fiera Milano una piattaforma sempre più integrata per il business, le relazioni e l'innovazione. Nel complesso, il 2025 ha confermato la capacità del Gruppo di coniugare crescita, diversificazione e solidità finanziaria. In questo percorso si inseriscono anche le operazioni di crescita per linee esterne realizzate nell'ultimo anno, dall'ingresso di **Expotrans** ed **Emac** fino alle più recenti acquisizioni di **Stipa** e **Made in Steel**, che rafforzano ulteriormente il nostro posizionamento lungo la catena del valore degli eventi, dei servizi e delle filiere industriali. In questo contesto di rafforzamento del Gruppo, **I Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali Milano Cortina 2026 hanno rappresentato un passaggio storico per il Gruppo**: per la prima volta nella storia dei Giochi, alcune competizioni olimpiche si sono svolte all'interno di un quartiere fieristico e il nostro sistema di infrastrutture ha ospitato funzioni centrali dell'organizzazione e della comunicazione dell'evento. **È stata una straordinaria occasione di visibilità globale e la dimostrazione concreta della qualità dei nostri spazi e delle nostre capacità organizzative. Parallelamente continuiamo a investire con determinazione nella sostenibilità ambientale e sociale, con l'obiettivo di rendere i nostri quartieri e le nostre manifestazioni sempre più responsabili, efficienti e capaci di generare valore per il territorio e per le comunità. Guardiamo al futuro con basi molto solide e con la volontà di proseguire nel nostro percorso di crescita, nonostante il contesto macroeconomico e geopolitico continui a presentare elementi di incertezza. Punteremo sull'innovazione, sull'internazionalizzazione e sui servizi, oltre allo sviluppo ulteriore della linea di business entertainment. Nel quarto trimestre presenteremo il nuovo Piano Strategico, che definirà le direttrici della prossima fase di sviluppo di Fiera Milano"**.**

## RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2025

Nel 2025 i **Ricavi Consolidati** ammontano a 379,9 milioni di euro, **in aumento di 106,7 milioni di euro** rispetto all'esercizio 2024. Nel periodo si sono svolte 77 manifestazioni fieristiche (49 in Italia e 28 all'estero, 46 direttamente organizzate e 31 ospitate), 105 eventi congressuali (di cui 41 con annessa area espositiva) per un totale di 1.929.183 metri quadrati totali occupati.

La variazione in termini di ricavi è principalmente correlata al buon **andamento generale delle manifestazioni**, sia in relazione all'area occupata che alla maggiore penetrazione dei servizi erogati, unitamente alla presenza di **nuove mostre** (tra cui **NetZero Milan** e **Artigiano in Fiera – Anteprima d'Estate**). Inoltre, incide in modo rilevante il più favorevole **calendario** fieristico per la presenza delle biennali **Host** e **Tuttofood powered by Cibus**, di **Gastech**, l'evento internazionale dedicato all'industria energetica, e delle manifestazioni pluriennali relative al più grande evento europeo dedicato alle soluzioni a servizio dell'industria manifatturiera **"The Innovation Alliance"** che hanno più che compensato l'assenza delle manifestazioni pluriennali **Cphi Worldwide 2024** oltre che delle ospitate anno pari **Mostra Convegno Expocomfort** e **Transpotec & Logitec**. La variazione beneficia anche dell'incremento dei ricavi correlati ai **XXV Giochi Olimpici Invernali Milano Cortina 2026** sia per l'utilizzo della Venue che per la realizzazione delle infrastrutture temporanee presso il quartiere fieristico di Rho oltre che per l'aumento dei ricavi da servizi di logistica conseguente all'acquisizione del gruppo **Expotrans**.


**FIERA MILANO**

| Ricavi (in milioni di euro) | 2023         | 2024         | 2025         | $\Delta$<br>2025/ 2024 |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|
| Attività Fieristiche Italia | 241,3        | 216,5        | 304,4        | +87,9                  |
| Attività Fieristiche Estero | 3,9          | 8,6          | 5,5          | -3,1                   |
| Congressi                   | 47,0         | 60,5         | 59,9         | -0,7                   |
| Altri settori (Expotrans)   | -            | -            | 22,5         | +22,5                  |
| <i>Elisioni</i>             | (8,4)        | (12,5)       | (12,3)       | (0,2)                  |
| <b>Ricavi Consolidati</b>   | <b>283,8</b> | <b>273,2</b> | <b>379,9</b> | <b>+106,7</b>          |

Nel portafoglio eventi in Italia del 2025 si sono distinti numerosi appuntamenti, in particolare nel comparto **moda**, tra cui **Milano Unica**, **Mido**, **Milano Fashion&Jewels**, **Micam Milano**, **Mipel**, **TheOneMilano** e **Lineapelle**. Il **Salone del Mobile** ha confermato il proprio status di riferimento internazionale nel design. Tra gli appuntamenti di particolare rilievo si segnala **EICMA**, oltre alle piattaforme espositive integrate dedicate alla filiera industriale e al comparto delle costruzioni, quali **Innovation Alliance**, i quattro eventi in contemporanea – **GreenPlast**, **Ipac-Ima**, **Print4All** e **Intralogistica Italia** – e **MIBA – Milan International Building Alliance** (Sicurezza, SBE, GEE e Made Expo).

Tra gli eventi direttamente organizzati si è distinta in modo particolare **Host**, che ha confermato il proprio ruolo di manifestazione leader globale per il settore dell'ospitalità professionale. Si segnalano inoltre la **prima edizione a Rho di BIT** e **Miart**, la fiera internazionale di arte moderna e contemporanea organizzata negli spazi di **Allianz MiCo**, nonché i risultati positivi di **Tuttofood**, sempre più riconosciuta come piattaforma internazionale di riferimento per l'agroalimentare. I risultati dell'anno sono stati sostenuti anche dall'introduzione di nuove manifestazioni, tra cui **Racquet Trend Expo**, **Artigiano in Fiera – Anteprema d'Estate** e **NetZero Milan**.

L'ultimo trimestre del 2025 è stato caratterizzato, in particolare, dalla presenza di alcuni grandi eventi **B2C**, con una forte componente di **entertainment**, segmento che Fiera Milano intende sviluppare ulteriormente come previsto dal **Piano Strategico 2024–2027**. Oltre alla già citata **EICMA**, che ha registrato il record di **oltre 600.000 presenze**, si evidenziano i successi di **Milano Games Week & Cartoomics**, che ha attirato **oltre 130 mila appassionati di fumetti e videogiochi**, e di **Artigiano in Fiera**, che ha registrato **oltre 1 milione di visitatori**.

Sul mercato internazionale, i ricavi del settore **Attività Fieristiche Estero** si attestano a **5,5 milioni di euro** e presentano un decremento di 3,1 milioni di euro rispetto a 8,6 milioni di euro dell'esercizio precedente. La variazione in diminuzione è dovuta principalmente all'assenza della biennale brasiliana **Fisp**. Tra le principali manifestazioni del 2025 si segnala **Investec Cape Town Art Fair**, rilevante appuntamento per l'arte contemporanea nel continente africano. In Brasile, si sono svolte la seconda edizione di **Fruit Attraction São Paulo**, **Exposec** e la seconda edizione di **Esquadria**, organizzata congiuntamente con NürnbergMesse. In Cina si sono tenute **20 manifestazioni**, tra cui **CDIIF – Chengdu International Industry Fair**, **GITF**, **Domotex**, **LET China**, **International Fastener Show China**, **Metallurgy China**, **MWCS – Metalworking and CNC Machine Tool Show** e **Industrial Automation Show China**. A Singapore si è svolta la terza edizione di **FIND – Design Fair Asia**. Da dicembre 2025 è inoltre operativa la società **Fiera Milano Asia Pacific**, costituita per presidiare lo sviluppo nell'area.

Il settore **Congressi** ha registrato ricavi pari a 59,9 milioni di euro rispetto ai 60,5 milioni dell'anno precedente. Il decremento di 0,7 milioni di euro rispetto all'anno precedente è riconducibile principalmente all'assenza dei ricavi di alcuni importanti congressi, tra i quali: **IAC 24- International Astronautical Congress 2024**, **EASL CONGRESS 2024 – European Association for Study of the Liver** e **SIRM - società Italiana di radiologia Medica e Interventistica**. Tale effetto è stato parzialmente compensato dai ricavi relativi all'utilizzo della Venue per l'organizzazione dei **XXV Giochi Olimpici Invernali Milano Cortina 2026**.

Nell'esercizio 2025 sono stati realizzati complessivamente **105 eventi congressuali**, tra cui **Asian Development Bank Annual Meeting 2025** e il Congresso della **European Hematology Association**, oltre a congressi medico-scientifici come **EAPC 2025 – ESC Preventive Cardiology**, **ESH 2025 – European Meeting on Hypertension and Cardiovascular Protection** e **FIF – Salone Professionale di Fisioterapia**.


**FIERA MILANO**

Allianz MiCo ha inoltre ospitato eventi scientifici e settoriali di primo piano, tra cui **BIO-Europe Spring**, **Intergraf** e le **Riunioni Consultive del Trattato Antartico (ATCM)**, oltre a importanti appuntamenti business nazionali quali **Salone del Risparmio**, **Packaging Première & PCD Milan** e **Netcomm Forum**. In occasione della **Wizz Air Milano Marathon**, il centro congressi ha infine accolto il **Milano Running Festival**, su circa 8.000 mq di area espositiva.

L'**EBITDA consolidato** si attesta a **131,5 milioni di euro**, in aumento di +48,0 milioni di euro rispetto ai 83,6 milioni del 2024. La variazione è principalmente riconducibile al già citato andamento dei Ricavi, al risultato della partecipazione in Ipack Ima rilevato con il metodo del patrimonio netto e all'incremento di EBITDA da servizi di logistica derivante dall'acquisizione del Gruppo Expotrans. Tale effetto è stato parzialmente compensato dal costo per i diritti connessi alla sponsorizzazione dei **XXV Giochi Olimpici Invernali** Milano Cortina 2026, dagli oneri derivanti dall'introduzione del **Piano di Azionariato Diffuso** e dall'estensione dell'**assicurazione sanitaria** per il personale, oltre che dall'incremento dell'organico di Gruppo.

| EBITDA (in milioni di euro) | 2023        | 2024        | 2025         | $\Delta$<br>2025/ 2024 |
|-----------------------------|-------------|-------------|--------------|------------------------|
| Attività Fieristiche Italia | 79,7        | 59,8        | 103,5        | +43,7                  |
| Attività Fieristiche Estero | 4,0         | 5,6         | 4,4          | -1,3                   |
| Congressi                   | 13,4        | 18,2        | 22,1         | +3,9                   |
| Altri settori (Expotrans)   | -           | -           | 1,6          | +1,6                   |
| <b>EBITDA Consolidato</b>   | <b>97,1</b> | <b>83,6</b> | <b>131,5</b> | <b>+48,0</b>           |

L'**EBIT** dell'anno ammonta a **79,4 milioni di euro** rispetto a 31,9 milioni di euro del 2024. La variazione in aumento di +47,4 milioni di euro riflette principalmente l'andamento dell'EBITDA e minori ammortamenti.

La **gestione finanziaria** registra un saldo negativo di -10,7 milioni di euro, rispetto a -7,4 milioni di euro nel 2024. La variazione, pari a -3,3 milioni di euro, è principalmente dovuta all'aumento degli oneri finanziari a seguito della revisione del tasso di attualizzazione conseguente alle modifiche ad alcuni contratti di leasing, dall'assenza dei proventi da derivati di copertura finanziaria, dai minori interessi attivi su depositi bancari a seguito della riduzione dei tassi di interesse e al decremento del *fair value* delle quote in fondi comuni di investimento ESG. Tale effetto è stato parzialmente compensato dal decremento degli oneri finanziari in relazione al minore indebitamento medio sia su scadenze a breve che a medio-lungo termine.

Il **Risultato netto** al 31 dicembre 2025 ammonta a **50,8 milioni di euro**, in aumento di +31,6 milioni di euro a fronte di un Risultato Netto di 19,1 milioni di euro dell'esercizio precedente.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** al 31 dicembre 2025, non comprensivo della *lease liability* IFRS 16<sup>3</sup>, presenta una disponibilità finanziaria netta di **157,2 milioni di euro** rispetto a una disponibilità finanziaria netta di 77,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024. L'incremento riflette principalmente la generazione di cassa relativa ai risultati conseguiti e agli incassi ricevuti in relazione ai XXV Giochi Olimpici Invernali Milano Cortina 2026. Tale effetto è stato parzialmente compensato dal pagamento dei dividendi e dalla transazione per l'acquisizione di Expotrans ed Emac. Si segnala nell'anno in esame il rimborso di finanziamenti per un ammontare pari a circa 10,2 milioni di euro.

<sup>3</sup> Si segnala per completezza informativa che l'*indebitamento finanziario netto comprensivo della lease liability* IFRS 16 è stato pari a 163,9 milioni di euro al 31 dicembre 2025, rispetto a 253,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024.

**FIERA MILANO**

| Indebitamento (disponibilità) Finanziario Netto (in milioni di euro) | Al 31/12/2024 | Al 31/12/2025 |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Indebitamento (disponibilità) Finanziario Netto ante effetti IFRS 16 | (77,8)        | (157,2)       |

**BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO FIERA MILANO S.P.A.**

La Capogruppo Fiera Milano S.p.A. ha registrato ricavi pari a 289,4 milioni di euro (207,3 milioni di euro nel 2024), un EBITDA di 94,8 milioni di euro ed un risultato netto di 44,4 milioni di euro.

**PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

Il **2025** si è chiuso come il **miglior esercizio dalla quotazione del Gruppo**, con **ricavi pari a 380 milioni di euro** (+39% rispetto all'anno precedente), un **EBITDA di 132 milioni di euro** (+57%) e un **utile netto di 51 milioni di euro**. La **posizione finanziaria netta positiva per circa 157 milioni di euro** conferma la solidità patrimoniale e la capacità del Gruppo di generare cassa in modo strutturale, rafforzando ulteriormente le basi per lo sviluppo futuro.

La crescita dell'esercizio è stata sostenuta da un contributo diffuso delle principali aree operative. Le **manifestazioni organizzate** hanno registrato performance particolarmente positive, grazie ai risultati di HostMilano, Made Expo e Print4All, confermando la centralità del portafoglio proprietario nel modello di creazione di valore. Anche le **manifestazioni ospitate** hanno mostrato un andamento favorevole, trainate da Tuttofood, Lamiera e Ipack Ima. Rilevante è stato inoltre il contributo della business line servizi, sia fisici sia digitali, che si è ulteriormente rafforzata anche grazie al consolidamento di Expotrans, società acquisita nel corso del 2025 e specializzata nei servizi di logistica, allestimento e movimentazione a supporto delle manifestazioni fieristiche. La crescita dei servizi è stata trainata dagli allestimenti, dai servizi agli espositori e dalla ristorazione, a testimonianza del progressivo sviluppo delle attività a elevata marginalità e della crescente integrazione dell'offerta. Il comparto **congressuale** ha registrato risultati in linea con l'anno record precedente in termini di ricavi, ma con un miglioramento della redditività, anche grazie al contributo dell'accordo legato alle Olimpiadi invernali, mentre le **attività estere** hanno mostrato segnali di consolidamento.

Nel complesso, il **2025** conferma la capacità del Gruppo di coniugare crescita, diversificazione e solidità finanziaria, rafforzando ulteriormente il proprio posizionamento competitivo. In tale contesto, i **Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali Milano Cortina 2026** hanno rappresentato un'importante opportunità di sviluppo. Il quartiere fieristico di Rho ha ospitato, per la prima volta nella storia dei Giochi Olimpici, due competizioni – **Ice Hockey e Speed Skating** – all'interno dei propri padiglioni, mentre l'Allianz MiCo ha accolto il **Media e Broadcasting Center**, destinato ad ospitare operatori media e broadcaster internazionali. Inoltre, il Gruppo si è aggiudicato la gara per la realizzazione delle **infrastrutture temporanee** a supporto delle competizioni, per un valore complessivo di circa 30 milioni di euro.

Guardando al **2026**, l'esercizio si inserisce nel tradizionale ciclo di **stagionalità degli anni pari**, caratterizzato dall'assenza delle principali manifestazioni biennali organizzate dal Gruppo. Tale dinamica determina fisiologicamente un effetto calendario meno favorevole rispetto al 2025. Tuttavia, l'impatto risulta oggi più contenuto rispetto al passato grazie al progressivo riequilibrio del portafoglio eventi e alle azioni intraprese negli ultimi anni per rafforzare la resilienza del modello operativo.

Contribuiranno a **mitigare la stagionalità** il cambio di cadenza di **Tuttofood**, che diventerà biennale negli anni pari a partire dal 2026, la presenza nel calendario di manifestazioni pluriennali e itineranti di rilievo internazionale come **CPHI e Plast**, nonché le attività connesse ai **Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali Milano Cortina 2026**,


**FIERA MILANO**

che hanno interessato sia il quartiere fieristico di Rho sia il centro congressuale Allianz MiCo. Il portafoglio si arricchirà inoltre di nuove manifestazioni ospitate già contrattualizzate – tra cui **Mapic**, **Seaquip** e **Samab** – e del lancio di nuove manifestazioni organizzate, come Transpoquip in Brasile, nonché del consolidamento delle manifestazioni avviate nel 2025, tra cui NetZero Milan, Host Arabia e Artigiano in Fiera – Anteprema d'Estate, a conferma della capacità del Gruppo di sviluppare e attrarre nuovi format.

Proseguirà inoltre il percorso di crescita dei **servizi** e della **linea di business entertainment**, con un ulteriore potenziale di sviluppo a partire dal 2027, al termine delle Olimpiadi invernali e dei lavori infrastrutturali, grazie alla piena disponibilità dei padiglioni 13-15.

Nel corso del **2026** sarà infine avviato il **processo di integrazione delle recenti acquisizioni di Made in Steel**, manifestazione di riferimento per la filiera siderurgica internazionale, e di **STIPA**, società specializzata negli allestimenti di alta gamma, entrambe recentemente entrate nel perimetro del Gruppo.

Parallelamente, il contesto macroeconomico e geopolitico continua a presentare elementi di incertezza, anche alla luce del recente inasprimento delle tensioni nell'area mediorientale, che ha determinato, tra gli altri, un rialzo delle quotazioni di petrolio, gas ed energia.

Alla luce dell'attuale quadro informativo, che non consente al momento una valutazione completa sia degli effetti economici positivi derivanti **dai processi di integrazione e dalle sinergie generabili delle recenti acquisizioni**, sia degli effetti ed impatti connessi all'**evoluzione del contesto macroeconomico e geopolitico**, la Società conferma **per l'anno 2026 le guidance precedentemente comunicate** (che prevedono ricavi compresi tra **305 e 325 milioni di euro** e un **EBITDA nel range 90–100 milioni di euro**) e si riserva l'opportunità, appena disponibili informazioni più complete e puntuali, di procedere ad una eventuale revisione delle *guidance* nel corso del secondo trimestre 2026.

Nel **quarto trimestre 2026** sarà inoltre presentato il **nuovo Piano Strategico**, che definirà le direttrici di crescita della fase successiva, in continuità con il percorso di sviluppo organico e per linee esterne intrapreso dal Gruppo negli ultimi anni.

## **FIERA MILANO RAFFORZA IL PORTAFOGLIO DI MANIFESTAZIONI ORGANIZZATE: ACQUISITO IL 70% DI MADE IN STEEL, L'EVENTO BIENNALE DI RIFERIMENTO PER LA FILIERA DELL'ACCIAIO**

In data 18 febbraio 2026, Fiera Milano ha acquisito il **70% di Made in Steel S.r.l.**, società organizzatrice della manifestazione internazionale biennale **Made in Steel**, punto di riferimento per la filiera dell'acciaio. **Siderweb S.p.A. SB**, fondatore dell'evento, **manterrà una partecipazione del 30% nel capitale della società**, assicurando la piena continuità organizzativa e identitaria della manifestazione.

L'operazione rappresenta un ulteriore passo nell'attuazione della strategia delineata dal **Piano Strategico 2024–2027**, che prevede il **rafforzamento del portafoglio di manifestazioni organizzate** e il consolidamento del **ruolo di Fiera Milano quale piattaforma internazionale di sviluppo per le filiere industriali** ad alta rilevanza strategica e di **partner per la crescita** delle manifestazioni che operano a servizio di tali filiere.

Fondata nel 2005, **Made in Steel** è oggi l'evento di riferimento in Italia per la filiera siderurgica e uno dei principali appuntamenti del Sud Europa dedicati alla metallurgia, all'acciaio e ai suoi semilavorati. La manifestazione biennale, in programma negli anni dispari e ospitata presso la **venue di Fiera Milano**, si caratterizza per un modello distintivo che integra attività di business, contenuti di alto profilo e momenti di confronto strategico, coinvolgendo l'intera catena del valore dell'acciaio, dalla produzione agli utilizzi finali.

L'edizione 2025, svoltasi dal 6 all'8 maggio, ha registrato **387 aziende presenti**, in crescita del **21% rispetto al 2023**, con una presenza internazionale pari al **34% degli espositori**, in significativo aumento rispetto all'edizione



**FIERA MILANO**

precedente (25%). In crescita anche la superficie espositiva, che ha raggiunto **18mila metri quadrati (+18%)**, segnando un nuovo record assoluto per la manifestazione. Complessivamente, l'evento ha fatto segnare **circa 20.000 presenze**, confermando il forte interesse del mercato e il ruolo centrale di Made in Steel nel panorama fieristico industriale europeo.

Dal punto di vista **economico-finanziario**, Made in Steel ha registrato nel **biennio 2024-2025 ricavi** pari a circa **4,9 milioni di euro**, con un **EBITDA di circa 1,7 milioni di euro**, corrispondente a una **marginalità** pari a circa il **35%**. La società presenta inoltre una **posizione finanziaria netta stimata positiva (cassa netta)** per circa **2 milioni di euro**.

### **Razionale strategico e sinergie dell'operazione**

L'operazione si inserisce nella strategia delineata dal Piano Strategico 2024–2027 e contribuisce a consolidare il ruolo di Fiera Milano come partner per la crescita delle manifestazioni e **piattaforma internazionale di sviluppo per filiere industriali ad alta rilevanza strategica**. In particolare, l'acquisizione di Made in Steel consente di:

- **rafforzare il portafoglio di manifestazioni organizzate**, aumentando il controllo su contenuti, qualità dell'offerta e creazione di valore;
- **integrare una manifestazione leader** in un comparto chiave per l'industria nazionale ed europea;
- **accrescere il valore economico generato dalla manifestazione**, includendo le attività e i servizi a essa connessi.

A completamento del razionale strategico, l'operazione consente di attivare **sinergie** che sostengono uno **sviluppo strutturale della manifestazione Made in Steel**, ampliandone progressivamente il perimetro, il potenziale di attrattività e l'internazionalità. L'operazione favorisce infatti un **ulteriore rafforzamento della dimensione internazionale** dell'evento, attraverso iniziative mirate all'ampliamento della base espositiva estera, e sostiene la crescita della partecipazione degli operatori italiani grazie a una maggiore attrattività complessiva dell'offerta. In questo contesto, Made in Steel potrà inoltre beneficiare delle **connessioni con altri ecosistemi fieristici** del Gruppo, in particolare nei **mercati di sbocco dell'acciaio** e nei temi legati alla **transizione energetica e alla decarbonizzazione**, consolidando il proprio ruolo di piattaforma di riferimento per l'evoluzione industriale e tecnologica della filiera.

### **Struttura dell'Operazione, modalità di finanziamento e governance**

L'operazione ha previsto l'acquisizione del **70% di Made in Steel S.r.l.**, con un **corrispettivo massimo** pari a circa **9,1 milioni di euro**.

Il corrispettivo è articolato in una **componente upfront** fino a un massimo di **7,7 milioni di euro** ed è soggetto a un meccanismo di aggiustamento del prezzo in funzione della posizione finanziaria netta e del capitale circolante netto. Si prevede inoltre un meccanismo di **earn-out** fino a complessivi **1,4 milioni di euro**, pari a 0,7 milioni di euro per ciascuna tranche, subordinato al raggiungimento di specifici obiettivi economico-finanziari relativi alle edizioni 2027 e 2029 della manifestazione.

L'accordo assicura **continuità manageriale e operativa**: Siderweb manterrà il 30% del capitale e continuerà a svolgere un ruolo chiave nell'organizzazione della manifestazione. È prevista una governance con un Consiglio di Amministrazione composto da cinque membri, con maggioranza designata da Fiera Milano.

L'operazione è stata finanziata tramite **risorse di cassa disponibili**.



**FIERA MILANO**

## **FIERA MILANO ACCELERA LO SVILUPPO DEI SERVIZI INTEGRATI RAFFORZANDO L'OFFERTA PER GLI ESPOSITORI: ACQUISITO IL 51% DI STIPA, LEADER NEGLI ALLESTIMENTI FIERISTICI PERSONALIZZATI DI ALTA GAMMA**

In data 18 febbraio 2026, Fiera Milano ha acquisito il **51% del capitale di Stipa S.p.A.**, società italiana leader nella progettazione e realizzazione di allestimenti fieristici personalizzati di alta gamma, attiva anche negli allestimenti per eventi corporate e nel segmento retail e showroom.

Fondata nel 1967 e attiva nel settore degli allestimenti dagli anni 90, **Stipa** è oggi una realtà di riferimento nel panorama italiano per la realizzazione di **allestimenti fieristici personalizzati di fascia alta**. La società opera anche negli allestimenti per eventi corporate e nel segmento dell'arredamento e dei progetti retail e showroom.

Nel 2025 **Stipa** prevede un **valore della produzione** pari a circa **15 milioni di euro**, con un **EBITDA** di circa **3 milioni di euro** e una **marginalità EBITDA nell'intorno del 20%**, tra le più elevate nel settore degli allestimenti. La società presenta inoltre una **posizione finanziaria netta positiva (cassa netta)** pari a circa **2,5 milioni di euro**.

### **Razionale strategico e sinergie dell'operazione**

L'acquisizione consente a Fiera Milano di **accelerare l'espansione nel segmento dei servizi integrati**, rafforzando il presidio della catena del valore e creando nuove opportunità di crescita in Italia e all'estero.

In particolare, l'operazione permetterà di:

- **ampliare l'offerta di servizi di allestimento nei quartieri fieristici**, sia all'interno del quartiere di **Fiera Milano** sia in **altri quartieri nazionali e internazionali**, con copertura del segmento degli allestimenti personalizzati di fascia medio-alta;
- **integrare capacità produttive, know-how progettuale e competenze operative specializzate**, valorizzando una realtà caratterizzata da elevata efficienza e marginalità;
- **incrementare la penetrazione** nel segmento degli allestimenti **fuori quartiere**, facendo leva sull'autorevolezza del marchio e sulle relazioni consolidate di Stipa nel mercato;
- **estendere l'offerta** di allestimenti personalizzati agli **eventi corporate, istituzionali** e nei **grandi eventi**;
- rafforzare il posizionamento di Fiera Milano come **one-stop-shop di servizi per espositori**.

L'operazione consentirà l'attivazione di **significative sinergie commerciali e industriali a supporto della crescita**, grazie a un go-to-market congiunto e all'integrazione delle attività di sviluppo business, oltre al rafforzamento del supporto commerciale e relazionale del Gruppo anche a livello internazionale. Le sinergie saranno ulteriormente sostenute dalla valorizzazione delle relazioni corporate e istituzionali – anche attraverso il centro congressi Allianz MiCo – con lo sviluppo progressivo di soluzioni dedicate ai grandi eventi.

### **Struttura dell'Operazione, modalità di finanziamento e governance**

L'operazione ha previsto l'acquisizione del **51% di Stipa** per un corrispettivo pari a circa **12,1 milioni di euro** soggetto a un meccanismo di aggiustamento del prezzo in funzione della posizione finanziaria netta, sulla base di una valorizzazione che implica un **Enterprise Value del 100% pari a circa 23,8 milioni di euro**.

L'accordo prevede inoltre meccanismi di opzione per l'eventuale acquisizione delle restanti quote detenute dagli attuali azionisti, esercitabili in più finestre temporali successive.

L'intesa assicura **continuità manageriale** e operativa:



**FIERA MILANO**

- l'attuale management resterà alla guida della società;
- è prevista una governance con un Consiglio di Amministrazione composto da cinque membri, con maggioranza designata da Fiera Milano;
- sarà istituito un comitato commerciale operativo congiunto per coordinare lo sviluppo delle attività.

L'operazione è stata finanziata tramite **risorse di cassa disponibili**.

## SOSTENIBILITÀ

Con l'obiettivo di integrare pienamente la sostenibilità nel modello di business e consolidare il proprio vantaggio competitivo, Fiera Milano ha elaborato il **Piano di Sostenibilità Integrato 2024–2027**, articolato in **30 obiettivi strategici**. Ogni obiettivo è stato concepito per potenziare una delle dimensioni della proposta di valore del **Piano Strategico 2024–2027**, rafforzando le iniziative aziendali e assicurando che la sostenibilità rappresenti un **motore essenziale di crescita e innovazione**. I progressi sullo stato di avanzamento del Piano di Sostenibilità Integrato 2024-2027 sono rendicontati all'interno della **Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità**, predisposta in conformità con la **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** e approvata in data odierna dal Consiglio di amministrazione.

Di seguito sono riportati i principali progressi in ambito di sostenibilità conseguiti nel 2025 e le iniziative realizzate a supporto degli obiettivi strategici:

### Ambiente

- **Emissioni CO<sub>2</sub>** (Scope 1+2, market-based): 4.162 tCO<sub>2</sub>eq, rispetto alle 9.686 tCO<sub>2</sub>eq del 2024<sup>4</sup>.
- **Energia da fonti rinnovabili**: 95% dei consumi totali, in crescita di +30pp rispetto al 2024 (65%).
- **Rifiuti riciclati**: 95% del totale.
- **Allestimenti sostenibili**: 100% della moquette riciclata nelle manifestazioni fieristiche.

Il Gruppo prosegue inoltre nell'attuazione del **Piano di Decarbonizzazione** integrato nel Piano di Sostenibilità 2024-2027 e approvato dal Consiglio di Amministrazione. Il Piano definisce obiettivi quantitativi di riduzione delle emissioni di gas a effetto serra, con un target di **riduzione delle emissioni Scope 1 e Scope 2 (market-based)** pari ad almeno il **60% entro il 2027** e dell'**80% entro il 2030** rispetto all'anno base 2023. Il percorso è sviluppato in coerenza con i principali riferimenti scientifici e regolatori europei, tra cui il Green Deal e le linee guida dell'iniziativa Net Zero Carbon Events, assicurando l'allineamento agli standard internazionali di riferimento.

### Sociale

- **Gender diversity**: presenza di donne in posizioni manageriali pari al 44%
- **Attrazione di talenti**: 114 nuove assunzioni, di cui 56% under 30 e 61% donne
- **Retention**: turnover in uscita ridotto a 7,6%, rispetto al 8,7% del 2024
- **Ore di formazione erogate**: 19.522 ore, in aumento del +8% rispetto al 2024
- **Customer satisfaction index dei visitatori** pari a 3,7/5, in aumento del +3% rispetto al valore del 2024

A testimonianza della centralità attribuita alle proprie persone, Fiera Milano ha continuato a investire nello sviluppo delle competenze, nel welfare e negli strumenti di ascolto e partecipazione, con l'obiettivo di costruire un ambiente di lavoro sempre più inclusivo, motivante e orientato al miglioramento continuo, in linea con l'ambizione di affermarsi come **Great Place to Work**. Il **Piano di Azionariato Diffuso**, la **polizza sanitaria** per dipendenti e familiari, la

<sup>4</sup> GHG Scope 1+2 Market-Based;  
tCO<sub>2</sub>eq = tonnellate di CO<sub>2</sub> equivalente



**FIERA MILANO**

**certificazione per la parità di genere** e l'impegno sui temi di **Diversity, Equity & Inclusion** confermano la convinzione che la competitività e la creazione di valore si costruiscano, prima di tutto, insieme alle persone.

#### Governance

- **Sustainability Linked Loans:** 2 finanziamenti della durata di cinque anni basati su KPI ESG, per 15 milioni di euro
- **Ottenimento Rating di legalità con il massimo del punteggio**

Nel 2025 Fiera Milano si è classificata al primo posto nella categoria "Small Companies" **dell'ESG Identity Corporate Index 2025**, sviluppato da ET.Group, ottenendo il riconoscimento di **Top Performer ESG Identity** grazie a un'identità ESG solida e coerente e all'integrazione della sostenibilità nel modello di business.

Il Gruppo ha inoltre conseguito il primo posto nella categoria "aziende di grandi dimensioni" del **Premio al Report di Sostenibilità 2025**, promosso dall'Università di Pavia e dal London Stock Exchange Group (LSEG), tra i principali riconoscimenti indipendenti in Italia in ambito ESG. Questo risultato conferma la qualità e la trasparenza della rendicontazione di sostenibilità e l'integrazione dei temi ESG nella strategia e nel modello di creazione di valore del Gruppo.

### **CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI E PROPOSTA DI DISTRIBUZIONE DI UN DIVIDENDO DI 0,25 EURO PER AZIONE**

L'Assemblea degli Azionisti di Fiera Milano S.p.A. è convocata in unica convocazione per il giorno **22 aprile 2026 alle ore 15.00**, per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2025, corredato della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione - comprensiva della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità - della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025.
2. Destinazione del risultato di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo.
3. Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/1998: delibera vincolante sulla prima sezione.
4. Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/1998: delibera non vincolante sulla seconda sezione.
5. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
  - 5.1 determinazione del numero dei componenti;
  - 5.2 determinazione della durata dell'incarico;
  - 5.3 nomina dei Consiglieri;
  - 5.4 nomina del Presidente;
  - 5.5 determinazione dei compensi.
6. Approvazione di un Piano di incentivazione ai sensi dell'articolo 114-bis del D.Lgs. 58/1998.



**FIERA MILANO**

7. Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie a norma degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile, previa revoca, per la parte non eseguita, della delibera assunta dall'Assemblea degli Azionisti in data 23 aprile 2025.

Si evidenzia che l'Assemblea degli Azionisti è – *inter alia* - chiamata a deliberare in merito alla distribuzione di un dividendo, al lordo delle ritenute di legge, di 0,25 euro per ciascuna delle azioni ordinarie in circolazione. Il dividendo, se approvato, sarà messo in pagamento in data 29 aprile 2026 ("payment date"), con stacco cedola in data 27 aprile 2026 ("ex date") e record date in data 28 aprile 2026. Il pagamento sarà effettuato per il tramite degli intermediari autorizzati presso i quali sono registrate le azioni nel Sistema Monte Titoli.

I seguenti documenti saranno resi disponibili nella giornata del 13 marzo 2026 sul sito internet della Società [www.fieramilano.it](http://www.fieramilano.it) nella sezione Investitori, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) e presso la sede legale e la sede operativa e amministrativa della Società:

- Avviso di Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti, dove verrà illustrato lo svolgimento e le modalità di partecipazione all'assemblea;
- Relazioni Illustrative del Consiglio di Amministrazione ex art. 125-ter del D.Lgs n. 58/98 ed ex art. 73 del Regolamento Consob n. 11971/1999 e successive modifiche ed integrazioni e su tutti i restanti punti all'ordine del giorno dell'Assemblea.
- Documento informativo relativo al Piano di incentivazione ai sensi dell'articolo 114-bis del D.Lgs. 58/1998.

## CONFERENCE CALL

Si comunica che alle ore **16:30 (CET) di oggi, giovedì 12 marzo**, si terrà una conference call durante la quale il management di Fiera Milano presenterà i risultati consolidati al 31 dicembre 2025. Per partecipare alla conference call sarà sufficiente comporre uno dei seguenti numeri:

Italia: +39 02 8020911      Svizzera: +41 225954728      UK: +44 1 212818004      USA: + 1 718 7058796

La presentazione potrà essere scaricata prima dell'inizio della conference call dalla sezione "Investitori" del sito Fiera Milano ([www.fieramilano.it](http://www.fieramilano.it))

\*\*\*

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Massimo De Tullio, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\*\*\*

*Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali. Le dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi cambiamenti nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, una continua volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati del capitale e finanziari e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo. I livelli di attività del Gruppo risentono della stagionalità e della cadenza pluriennale di alcune manifestazioni. Pertanto, i risultati operativi e le variazioni della posizione finanziaria netta non possono essere utilizzati per derivarne una previsione puntuale dei risultati previsti per l'anno.*

**FIERA MILANO**

\*\*\*

**Fiera Milano**

Fiera Milano è leader in Italia e uno dei principali operatori integrati del mondo nel settore fieristico e congressuale. Il Gruppo gestisce il primo quartiere fieristico in Italia e il centro congressi più grande in Europa, presidiando numerosi comparti produttivi tra i quali: moda, arredamento, sistema casa, meccanica strumentale, turismo, ospitalità professionale, impiantistica ed energia, edilizia e arte. In particolare, l'attività si focalizza nella gestione, organizzazione e ospitalità di manifestazioni fieristiche ed altri eventi, attraverso la messa a disposizione di spazi espositivi attrezzati, supporto progettuale e servizi correlati. A questa expertise si affianca un focus crescente sulle attività di entertainment, con eventi esperienziali, iniziative culturali e spettacoli dal vivo che arricchiscono l'offerta fieristica e congressuale, trasformando Fiera Milano in una destinazione di riferimento per il pubblico e le aziende. Il Gruppo punta a rafforzare il proprio ruolo di piattaforma internazionale per lo sviluppo del business, creando valore per espositori e visitatori attraverso un'offerta sempre più integrata di servizi, contenuti di qualità e opportunità di networking. Innovazione, sostenibilità e internazionalizzazione sono i pilastri della strategia di crescita. Fiera Milano è quotata su Euronext Milan, segmento STAR, dal 2002.

**Contatti****Investor Relations**

Vincenzo Cecere  
Tel +39 3666646958  
[investor.relations@fieramilano.it](mailto:investor.relations@fieramilano.it)

**Ufficio Stampa**

Gabriele De Giorgi  
Tel +39 3398431544  
[gabriele.degiorgi@fieramilano.it](mailto:gabriele.degiorgi@fieramilano.it)

**FIERA MILANO****CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

| Conto Economico Consolidato (migliaia di euro)                                                        | 2024           | 2025           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>                                                       | <b>273.152</b> | <b>379.887</b> |
| Costi per materiali                                                                                   | 2.807          | 3.181          |
| Costi per servizi                                                                                     | 138.637        | 188.840        |
| Costi del personale                                                                                   | 53.491         | 64.901         |
| Altre spese operative                                                                                 | 5.080          | 5.107          |
| <b>Totale costi operativi</b>                                                                         | <b>200.015</b> | <b>262.029</b> |
| Proventi diversi                                                                                      | 4.746          | 5.309          |
| Risultati di società collegate e <i>joint venture</i>                                                 | 5.903          | 8.659          |
| Svalutazione dei crediti                                                                              | 236            | 302            |
| <b>Risultato operativo ante ammortamenti e rettifiche di valore di attività non correnti (EBITDA)</b> | <b>83.550</b>  | <b>131.524</b> |
| Ammortamenti                                                                                          | 51.467         | 51.171         |
| Rettifiche di valore di attività                                                                      | 155            | 976            |
| <b>Risultato operativo (EBIT)</b>                                                                     | <b>31.928</b>  | <b>79.377</b>  |
| Proventi (Oneri) finanziari                                                                           | -7.424         | -10.731        |
| Valutazione di attività finanziarie                                                                   | -              | -2             |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | <b>24.504</b>  | <b>68.644</b>  |
| Imposte sul reddito                                                                                   | 5.361          | 17.853         |
| <b>Risultato netto delle attività in continuità</b>                                                   | <b>19.143</b>  | <b>50.791</b>  |
| <b>Risultato netto:</b>                                                                               | <b>19.143</b>  | <b>50.791</b>  |
| - attribuibile ai Soci della Controllante                                                             | 19.273         | 50.301         |
| - attribuibile a interessenze di minoranza                                                            | -130           | 490            |


**FIERA MILANO**
**STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO**

| Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato (migliaia di euro) |                                                                                     | 31/12/24       | 31/12/25        |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|                                                                  | Avviamento                                                                          | 95.036         | 97.585          |
|                                                                  | Attività immateriali a vita definita                                                | 9.019          | 21.319          |
|                                                                  | Diritto d'uso delle attività in locazione                                           | 308.601        | 295.889         |
|                                                                  | Immobilizzazioni materiali                                                          | 7.444          | 9.093           |
|                                                                  | Altre attività finanziarie non correnti                                             | -              | 5               |
|                                                                  | Altre attività non correnti                                                         | 89.337         | 79.574          |
| <b>A</b>                                                         | <b>Attività non correnti</b>                                                        | <b>509.437</b> | <b>503.465</b>  |
|                                                                  | Rimanenze e lavori in corso                                                         | 7.844          | 3.595           |
|                                                                  | Crediti commerciali ed altri                                                        | 51.163         | 64.614          |
| <b>B</b>                                                         | <b>Attività correnti</b>                                                            | <b>59.007</b>  | <b>68.209</b>   |
|                                                                  | Debiti verso fornitori                                                              | 69.887         | 82.287          |
|                                                                  | Acconti                                                                             | 40.307         | 42.991          |
|                                                                  | Debiti tributari                                                                    | 1.981          | 4.110           |
|                                                                  | Fondi per rischi e oneri ed altre passività correnti                                | 32.132         | 74.078          |
| <b>C</b>                                                         | <b>Passività correnti</b>                                                           | <b>144.307</b> | <b>203.466</b>  |
| <b>D</b>                                                         | <b>Capitale d'esercizio netto (B - C)</b>                                           | <b>-85.300</b> | <b>-135.257</b> |
| <b>E</b>                                                         | <b>Capitale investito lordo (A + D)</b>                                             | <b>424.137</b> | <b>368.208</b>  |
|                                                                  | Fondi relativi al Personale                                                         | 8.241          | 9.207           |
|                                                                  | Fondi per rischi e oneri ed altre passività non correnti                            | 5.031          | 8.337           |
| <b>F</b>                                                         | <b>Passività non correnti</b>                                                       | <b>13.272</b>  | <b>17.544</b>   |
| <b>G</b>                                                         | <b>CAPITALE INVESTITO NETTO attività in continuità (E - F)</b>                      | <b>410.865</b> | <b>350.664</b>  |
|                                                                  | <b>CAPITALE INVESTITO NETTO TOTALE (G)</b>                                          | <b>410.865</b> | <b>350.664</b>  |
|                                                                  | coperto con:                                                                        |                |                 |
|                                                                  | Patrimonio netto di Gruppo                                                          | 156.664        | 181.291         |
|                                                                  | Interessenze di minoranza                                                           | 406            | 5.450           |
| <b>H</b>                                                         | <b>Patrimonio netto totale</b>                                                      | <b>157.070</b> | <b>186.741</b>  |
|                                                                  | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti                                           | -72.443        | -180.182        |
|                                                                  | Debiti (Crediti) finanziari correnti                                                | 31.782         | 40.660          |
|                                                                  | Debiti finanziari non correnti                                                      | 294.456        | 303.445         |
|                                                                  | <b>Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto delle attività in continuità</b> | <b>253.795</b> | <b>163.923</b>  |
| <b>I</b>                                                         | <b>Totale indebitamento (Disponibilità) finanziario netto complessivo</b>           | <b>253.795</b> | <b>163.923</b>  |
|                                                                  | <b>MEZZI PROPRI E INDEBITAMENTO FINANZIARIO DI GRUPPO (H+I)</b>                     | <b>410.865</b> | <b>350.664</b>  |


**FIERA MILANO**
**RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO**

| <b>Rendiconto Finanziario Consolidato (migliaia di euro)</b>                                  | <b>2024</b>     | <b>2025</b>     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Risultato netto delle attività in continuità</b>                                           | <b>19.143</b>   | <b>50.791</b>   |
| <i>Rettifiche per:</i>                                                                        |                 |                 |
| Utili relativi a partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto                   | - 5.903         | - 8.659         |
| Ammortamenti                                                                                  | 51.467          | 51.171          |
| Rettifiche di valore                                                                          | 155             | 976             |
| Proventi finanziari                                                                           | - 4.961         | - 2.845         |
| Oneri finanziari                                                                              | 1.854           | 810             |
| Oneri finanziari su attività in leasing (IFRS 16)                                             | 10.151          | 12.766          |
| Costi del personale "Piano di Performance Shares"                                             | 1.044           | 956             |
| Accantonamento a fondi relativi al personale                                                  | 231             | 368             |
| Accantonamento a fondi rischi                                                                 | 3.488           | 2.737           |
| Imposte correnti e differite                                                                  | 5.361           | 17.853          |
| <b>Flusso di cassa generato dalle operazioni</b>                                              | <b>82.030</b>   | <b>126.924</b>  |
| <b>Flusso finanziario derivante dalla gestione operativa</b>                                  |                 |                 |
| Crediti commerciali e altri                                                                   | - 11.256        | - 7.273         |
| Rimanenze                                                                                     | - 5.586         | 4.249           |
| Variazione netta Fondi relativi al personale                                                  | 928             | 55              |
| Debiti verso fornitori                                                                        | 4.613           | 5.446           |
| Acconti                                                                                       | 466             | 2.647           |
| Variazione delle imposte differite                                                            | - 169           | 162             |
| Debiti tributari                                                                              | 768             | 814             |
| Fondi per rischi, oneri e altre passività (esclusi debiti vs Organizzatori)                   | - 1.085         | 34.567          |
| Debiti vs Organizzatori                                                                       | - 2.618         | 5.446           |
| Utilizzo fondi rischi                                                                         | - 1.564         | - 3.427         |
| Interessi corrisposti                                                                         | - 1.897         | - 748           |
| Interessi corrisposti sui debiti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione        | - 10.151        | - 12.766        |
| Interessi percepiti                                                                           | 5.351           | 2.774           |
| Imposte sul reddito pagate                                                                    | - 2.418         | - 2.049         |
| <b>Totale derivante da attività in continuità</b>                                             | <b>57.412</b>   | <b>156.821</b>  |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                              | <i>- 5.782</i>  | <i>6.462</i>    |
| <b>Flusso finanziario derivante dalle attività di investimento</b>                            |                 |                 |
| Investimenti in attività materiali                                                            | - 3.200         | - 2.949         |
| Decrementi di attività materiali                                                              | 4.950           | 5               |
| Investimenti in attività immateriali                                                          | - 1.436         | - 5.565         |
| Partecipazioni in Società collegate e joint venture                                           | 5.414           | 5.508           |
| Acquisizioni nuove società al netto della cassa acquisita                                     | -               | - 3.046         |
| <b>Totale derivante da attività in continuità</b>                                             | <b>5.728</b>    | <b>- 6.047</b>  |
| <b>Flusso derivante dalle attività finanziarie</b>                                            |                 |                 |
| Variazione mezzi propri                                                                       | - 1.196         | - 258           |
| Variazione dei crediti finanziari non correnti                                                | 310             | 58              |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                              | <i>73</i>       | <i>-</i>        |
| Variazione delle attività di finanziamento non correnti                                       | - 18.334        | 14.792          |
| Rimborsi dei debiti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione | - 54.894        | - 42.368        |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                              | <i>- 55.696</i> | <i>- 46.589</i> |
| Variazione dei crediti finanziari correnti                                                    | 21.489          | 8.859           |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                              | <i>- 8.577</i>  | <i>8.858</i>    |
| Variazione delle attività di finanziamento correnti                                           | - 27.800        | - 9.906         |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                              | <i>-</i>        | <i>-</i>        |
| Dividendi corrisposti                                                                         | - 9.960         | - 14.218        |
| Totale differenze di conversione nette                                                        | - 155           | 6               |
| <b>Totale derivante da attività in continuità</b>                                             | <b>- 90.540</b> | <b>- 43.035</b> |
| <b>Flusso finanziario netto da attività in continuità</b>                                     | <b>- 27.400</b> | <b>107.739</b>  |
| <b>Disponibilità monetarie nette iniziali da attività in continuità</b>                       | <b>99.843</b>   | <b>72.443</b>   |
| <b>Disponibilità monetarie nette finali da attività in continuità</b>                         | <b>72.443</b>   | <b>180.182</b>  |
| <b>Disponibilità monetarie nette finali</b>                                                   | <b>72.443</b>   | <b>180.182</b>  |


**FIERA MILANO**
**INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO DI GRUPPO**

| Indebitamento Finanziario Netto di Gruppo (migliaia di euro)                                                         | 31/12/24        | 31/12/25         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|
| A. Disponibilità liquide                                                                                             | 72.420          | 116.980          |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide                                                                         | 23              | 63.202           |
| C. Altre attività finanziarie correnti                                                                               | 17.778          | 8.991            |
| - C1 di cui Altre attività finanziarie correnti verso Controllante                                                   | 10.103          | 1.323            |
| - C2 di cui Altre attività finanziarie correnti verso joint venture                                                  | 1.790           | 1.712            |
| <b>D. Liquidità (A+B+C)</b>                                                                                          | <b>90.221</b>   | <b>189.173</b>   |
| E. Debito finanziario corrente                                                                                       | 427             | 427              |
| F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente                                                                    | 8.453           | 5.345            |
| <b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>                                                                   | <b>8.880</b>    | <b>5.772</b>     |
| <b>H. Indebitamento (Disponibilità) finanziario corrente netto (G-D)</b>                                             | <b>- 81.341</b> | <b>- 183.401</b> |
| I. Debito finanziario non corrente                                                                                   | 3.500           | 26.157           |
| J. Strumenti di debito                                                                                               | -               | -                |
| K. Altri debiti non correnti                                                                                         | -               | -                |
| <b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b>                                                             | <b>3.500</b>    | <b>26.157</b>    |
| <b>Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto delle attività in continuità (H+L)</b>                            | <b>- 77.841</b> | <b>- 157.244</b> |
| <b>M. Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto pre IFRS 16</b>                                                | <b>- 77.841</b> | <b>- 157.244</b> |
| N. Debiti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione                                  | 40.680          | 43.879           |
| - N.1 di cui Debiti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione verso Controllante     | 38.978          | 41.768           |
| O. Debiti finanziari non correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione                              | 290.956         | 277.288          |
| - O.1 di cui Debiti finanziari non correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione verso Controllante | 283.634         | 269.511          |
| P. Crediti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione                                 | -               | -                |
| <b>Effetti finanziari derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16</b>                                                   | <b>331.636</b>  | <b>321.167</b>   |
| <b>Q. Indebitamento finanziario netto complessivo (M+N+O-P)</b>                                                      | <b>253.795</b>  | <b>163.923</b>   |


**FIERA MILANO**
**Prospetto di conto economico complessivo Fiera Milano SpA**

| Prospetto di conto economico complessivo Fiera Milano SpA (euro)                                                     | 2024               | 2025               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                                                             | 207.289.045        | 289.391.334        |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                                                     | 7.574.638          | 31.115.095         |
| <b>Totale ricavi</b>                                                                                                 | <b>207.289.045</b> | <b>289.391.334</b> |
| Costi per materiali                                                                                                  | 282.531            | 946.599            |
| Costi per servizi                                                                                                    | 110.895.677        | 149.077.622        |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                                                     | 42.486.526         | 44.447.042         |
| Costi del personale                                                                                                  | 43.101.468         | 48.043.852         |
| Altre spese operative                                                                                                | 4.272.775          | 4.394.294          |
| <b>Totale Costi Operativi</b>                                                                                        | <b>158.552.451</b> | <b>202.462.367</b> |
| Proventi diversi                                                                                                     | 6.336.677          | 8.120.325          |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                                                     | 5.135.077          | 5.978.273          |
| Svalutazione dei crediti                                                                                             | 90.183             | 232.499            |
| <b>Risultato operativo ante ammortamenti e rettifiche di valore di attività non correnti (EBITDA)</b>                | <b>54.983.088</b>  | <b>94.816.793</b>  |
| Ammortamenti di immobili, impianti e macchinari e attività per diritto d'uso                                         | 38.164.490         | 37.190.400         |
| Ammortamenti attività immateriali                                                                                    | 4.590.967          | 3.342.412          |
| Rettifiche di valore di attività                                                                                     | -                  | 976.272            |
| <b>Risultato operativo (EBIT)</b>                                                                                    | <b>12.227.631</b>  | <b>53.307.709</b>  |
| Proventi finanziari e assimilati                                                                                     | 15.472.543         | 16.585.068         |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                                                     | 11.206.940         | 14.350.875         |
| Oneri finanziari e assimilati                                                                                        | 12.070.150         | 12.558.253         |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                                                     | 9.885.583          | 11.879.924         |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                                 | <b>15.630.024</b>  | <b>57.334.524</b>  |
| Imposte sul reddito                                                                                                  | 2.270.194          | 12.968.918         |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                                                     | 1.528.670          | 10.146.912         |
| <b>Risultato netto delle attività in continuità</b>                                                                  | <b>13.359.830</b>  | <b>44.365.606</b>  |
| <b>Risultato netto</b>                                                                                               | <b>13.359.830</b>  | <b>44.365.606</b>  |
| <b>Altre componenti del conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nel risultato</b> |                    |                    |
| Rimisurazione piani a benefici definiti                                                                              | 303.563            | 251.066            |
| Effetto fiscale                                                                                                      | -72.855            | -60.256            |
| <b>Totale altre componenti del conto economico complessivo al netto degli effetti fiscali</b>                        | <b>230.708</b>     | <b>190.810</b>     |
| <b>Risultato netto complessivo</b>                                                                                   | <b>13.590.538</b>  | <b>44.556.416</b>  |


**FIERA MILANO**
**Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria Fiera Milano SpA**

| Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria Fiera Milano SpA (euro) | 31/12/2024         | 31/12/2025         |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ATTIVITA'</b>                                                            |                    |                    |
| <b>Attività non correnti</b>                                                |                    |                    |
| Immobili, impianti e macchinari                                             | 1.675.166          | 2.054.974          |
| Diritti d'uso delle attività in locazione                                   | 274.468.648        | 246.462.018        |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                            | 272.792.824        | 245.105.855        |
| Avviamenti                                                                  | 76.090.614         | 76.090.614         |
| Attività immateriali a vita definita                                        | 7.994.596          | 10.238.925         |
| Partecipazioni                                                              | 72.080.994         | 81.042.485         |
| Crediti finanziari attività in locazione                                    | 2.517.063          | 2.206.463          |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                            | 2.517.063          | 2.206.463          |
| Crediti commerciali e altri                                                 | 26.448.136         | 11.977.180         |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                            | 24.230.496         | 9.759.540          |
| Attività fiscali per imposte differite                                      | 9.788.423          | 9.314.699          |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>471.063.640</b> | <b>439.387.358</b> |
| <b>Attività correnti</b>                                                    |                    |                    |
| Crediti commerciali e altri                                                 | 33.971.292         | 49.651.116         |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                            | 8.602.416          | 11.513.509         |
| Rimanenze                                                                   | 6.399.743          | 2.707.230          |
| Crediti finanziari attività in locazione                                    | 317.823            | 338.290            |
| Attività finanziarie                                                        | 18.606.039         | 8.991.259          |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                            | 12.721.076         | 3.034.978          |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti                                   | 67.478.720         | 166.632.475        |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>126.773.617</b> | <b>228.320.370</b> |
| <b>Totale attivo</b>                                                        | <b>597.837.257</b> | <b>667.707.728</b> |
| <b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>                                        |                    |                    |
| <b>Patrimonio netto</b>                                                     |                    |                    |
| Capitale sociale                                                            | 41.827.995         | 41.856.046         |
| Riserva da sovrapprezzo azioni                                              | 6.610.876          | 6.531.988          |
| Altre riserve                                                               | 10.099.368         | 11.245.785         |
| Risultato netto di esercizi precedenti                                      | 65.041.640         | 64.183.707         |
| Risultato netto                                                             | 13.359.830         | 44.365.606         |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>136.939.709</b> | <b>168.183.132</b> |
| <b>Passività non correnti</b>                                               |                    |                    |
| Debiti verso banche                                                         | 3.500.000          | 12.812.500         |
| Debiti finanziari relativi al diritto d'uso delle attività in locazione     | 263.929.167        | 235.341.220        |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                            | 262.543.164        | 234.262.589        |
| Altre passività finanziarie                                                 | -                  | 1.062.538          |
| Fondi relativi al personale                                                 | 5.561.046          | 5.837.792          |
| Altre passività                                                             | 1.396.920          | 1.937.500          |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>274.387.133</b> | <b>256.991.550</b> |
| <b>Passività correnti</b>                                                   |                    |                    |
| Debiti verso banche                                                         | 8.452.662          | 4.675.736          |
| Debiti verso fornitori                                                      | 53.042.033         | 69.873.311         |
| <i>di cui parti correlate</i>                                               | 13.173.878         | 14.211.864         |
| Acconti                                                                     | 33.527.232         | 34.380.080         |
| <i>di cui parti correlate</i>                                               | 3.608.584          | 1.169.620          |
| Debiti finanziari relativi al diritto d'uso delle attività in locazione     | 33.988.056         | 36.487.263         |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                            | 33.645.068         | 36.138.719         |
| Altre passività finanziarie                                                 | 31.865.368         | 42.961.265         |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                            | 31.865.368         | 42.961.265         |
| Fondi per rischi ed oneri                                                   | 5.748.388          | 4.448.708          |
| Debiti tributari                                                            | 1.338.231          | 2.981.295          |
| Altre passività                                                             | 18.548.445         | 46.725.388         |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                            | 4.782.979          | 6.871.348          |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>186.510.415</b> | <b>242.533.046</b> |
| <b>Totale passivo</b>                                                       | <b>597.837.257</b> | <b>667.707.728</b> |


**FIERA MILANO**
**Rendiconto Finanziario - Fiera Milano SpA**

| <b>Rendiconto Finanziario - Fiera Milano SpA (euro)</b>                                       | <b>2024</b>        | <b>2025</b>        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Risultato netto delle attività in continuità</b>                                           | <b>13.359.830</b>  | <b>44.365.606</b>  |
| <i>rettifiche per:</i>                                                                        |                    |                    |
| Svalutazione dei crediti                                                                      | 90.183             | 232.499            |
| Altri accantonamenti                                                                          | 4.007.326          | 3.269.084          |
| Ammortamenti                                                                                  | 42.755.457         | 40.532.812         |
| Rettifiche di valore di attività                                                              | -                  | 976.272            |
| Proventi finanziari                                                                           | -15.472.543        | -16.585.068        |
| Oneri finanziari                                                                              | 3.151.501          | 1.574.351          |
| Oneri finanziari su attività in leasing (IFRS16)                                              | 8.918.649          | 10.983.902         |
| Costi del personale "Piano di Performance Shares"                                             | 1.044.376          | 955.607            |
| Accantonamento a fondi relativi al personale                                                  | 46.713             | 48.301             |
| Imposte sul reddito                                                                           | 2.270.194          | 12.968.918         |
| <b>Flusso di cassa generato dalle operazioni</b>                                              | <b>60.171.686</b>  | <b>99.322.284</b>  |
| <b>Flusso finanziario derivante dalla gestione operativa</b>                                  |                    |                    |
| Crediti commerciali e altri                                                                   | -5.722.778         | -11.498.749        |
| Rimanenze                                                                                     | -4.773.984         | 3.692.513          |
| Variazione netta fondi relativi al personale                                                  | -214.974           | -889.129           |
| Debiti verso fornitori                                                                        | -4.771.816         | 28.430.740         |
| Acconti                                                                                       | 1.500.299          | 852.848            |
| Debiti tributari                                                                              | -465.819           | -44.048            |
| Fondi per rischi, oneri e altre passività (esclusi debiti vs Organizzatori)                   | -2.253.960         | 9.030.255          |
| Debiti vs Organizzatori                                                                       | -2.569.653         | 5.702.434          |
| Utilizzo fondi rischi                                                                         | -1.417.235         | -3.200.124         |
| Interessi corrisposti                                                                         | -2.892.942         | -1.359.063         |
| Interessi corrisposti sui debiti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione        | -8.918.649         | -10.983.902        |
| Interessi percepiti                                                                           | 4.870.820          | 2.518.468          |
| Imposte sul reddito pagate                                                                    | -2.008.997         | -                  |
| <b>Totale derivante da attività in continuità</b>                                             | <b>30.531.998</b>  | <b>121.574.527</b> |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                              | <i>-28.721.332</i> | <i>-2.980.032</i>  |
| <b>Flusso finanziario derivante dalle attività di investimento</b>                            |                    |                    |
| Investimenti in attività materiali                                                            | -306.777           | -606.694           |
| Decrementi di attività materiali                                                              | 4.949.485          | -                  |
| Investimenti in attività immateriali                                                          | -343.546           | -5.289.453         |
| Decrementi di attività immateriali                                                            | 131.811            | -                  |
| Altre variazioni di attività immateriali                                                      | -                  | 2.600              |
| Acquisto di partecipazioni                                                                    | -                  | -7.898.953         |
| Dividendi incassati                                                                           | 10.801.537         | 14.048.766         |
| <b>Totale derivante da attività in continuità</b>                                             | <b>15.232.510</b>  | <b>256.266</b>     |
| <b>Flusso derivante dalle attività finanziarie</b>                                            |                    |                    |
| Variazione mezzi propri                                                                       | -1.196.800         | -50.837            |
| Variazione dei crediti finanziari non correnti e correnti attività in locazione               | 1.902.708          | 457.680            |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                              | <i>12.076.178</i>  | <i>290.133</i>     |
| Variazione dei crediti finanziari correnti                                                    | 21.323.622         | 9.632.614          |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                              | <i>-8.494.425</i>  | <i>9.686.098</i>   |
| Variazione delle attività di finanziamento non correnti                                       | -18.333.331        | 15.000.000         |
| Rimborsi dei debiti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione | -49.632.669        | -34.914.915        |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                              | <i>-73.873.880</i> | <i>-34.402.189</i> |
| Variazione delle attività di finanziamento correnti                                           | -17.718.859        | 1.416.183          |
| <i>di cui vs parti correlate</i>                                                              | <i>8.908.174</i>   | <i>11.095.897</i>  |
| Dividendi corrisposti                                                                         | -9.959.856         | -14.217.763        |
| <b>Totale derivante da attività in continuità</b>                                             | <b>-73.615.185</b> | <b>-22.677.038</b> |
| <b>Flusso finanziario netto da attività in continuità</b>                                     | <b>-27.850.677</b> | <b>99.153.755</b>  |
| <b>Disponibilità monetarie nette iniziali da attività in continuità</b>                       | <b>95.329.397</b>  | <b>67.478.720</b>  |
| <b>Disponibilità monetarie nette finali da attività in continuità</b>                         | <b>67.478.720</b>  | <b>166.632.475</b> |
| <b>Disponibilità monetarie nette finali</b>                                                   | <b>67.478.720</b>  | <b>166.632.475</b> |


**FIERA MILANO**

## THE BOARD OF DIRECTORS APPROVES THE CONSOLIDATED RESULTS AS OF 31 DECEMBER 2025

**FIERA MILANO CLOSES 2025 AT RECORD LEVELS: REVENUES AT €380 MILLION (+39%), EBITDA AT €132 MILLION (+57%) AND A RECORD OPERATING CASH GENERATION OF APPROXIMATELY €115 MILLION. 2025 GUIDANCE EXCEEDED AND DIVIDEND PROPOSAL INCREASED TO APPROXIMATELY €18 MILLION (€0.25 PER SHARE)**

### Economic and financial performance

- **Revenue of €379.9 million**, up **+39.1%** compared to **€273.2 million** in 2024 (+€106.7 million) and an increase compared to €283.8 million in 2023;
- **EBITDA of €131.5 million**, improving by **+57.4%** compared to **€83.6 million** in 2024 (+€48.0 million) and an increase compared to €97.1 million in 2023;
- **Net profit of €50.8 million**, up **+165.3%** compared to **€19.1 million** in 2024 and an improvement compared to €29.0 million in 2023;
- **Net Financial Position before IFRS 16<sup>5</sup> effects**: net financial availability as of 31 December 2025 equal to **€157.2 million**, compared to a net financial availability of €77.8 million as of 31 December 2024.

### Sustainability performance

- **CO<sub>2</sub> emissions** equal to 4,162 tCO<sub>2</sub>eq, down -57% compared to 9,686 tCO<sub>2</sub>eq in 2024<sup>6</sup>
- **Energy from renewable sources** equal to 95% of total consumption, compared to 65% in 2024
- **Talent attraction and D&I**: 114 new hires, of which 56% under 30 and 61% women
- **Retention**: turnover rate reduced to 7.6%, compared to 8.7% in 2024
- **Training hours delivered**: 19,522 hours, up +8% compared to 2024
- **Visitor customer satisfaction index**: 3.7/5, up +3% compared to 2024
- **Sustainable finance**: two five-year Sustainability-Linked Loans signed for a total of €15 million, based on ESG KPIs, bringing the share of sustainable finance to 80% of the Group's total debt
- **Legality Rating obtained**

**PROPOSAL TO THE SHAREHOLDERS' MEETING FOR THE DISTRIBUTION OF A DIVIDEND OF €0.25 PER SHARE**

**CLOSING COMPLETED FOR THE ACQUISITIONS OF 70% OF MADE IN STEEL AND 51% OF STIPA**

**PRESENTATION OF THE NEW STRATEGIC PLAN EXPECTED IN THE FOURTH QUARTER OF 2026**

**FIERA MILANO WINS THE "SUSTAINABILITY REPORT AWARD" GRANTED BY THE UNIVERSITY OF PAVIA, RANKING FIRST IN THE LARGE COMPANIES CATEGORY**

**Milan, 12 March 2026** – The Board of Directors of Fiera Milano S.p.A. ("**Fiera Milano**" and/or the "**Company**"), approved the Draft Financial Statements for the 2025 financial year, which will be submitted for approval to the Shareholders' Meeting, as well as the Consolidated Financial Statements for the year ended 31 December 2025.

<sup>5</sup>For the sake of completeness, it should be noted that the net financial position including IFRS 16 lease liability amounted to €163.9 million as of 31 December 2025, compared to €253.8 million as of 31 December 2024.

<sup>6</sup> GHG Scope 1+2 Market-Based;  
tCO<sub>2</sub>eq = tonnes of CO<sub>2</sub> equivalent.


**FIERA MILANO**

The Chief Executive Officer and General Manager of Fiera Milano, **Francesco Conci**, commented: **“2025 represents an extraordinary year for Fiera Milano and marks the best result since the Company’s listing**, confirming the strength and effectiveness of our growth model. The Group closed the year with revenues of €380 million, the highest level ever achieved, up 39% compared to the previous year, and with an EBITDA of €132 million, an increase of 57%. Net profit nearly tripled, reaching €51 million, while operating cash generation reached record levels of approximately €115 million. This result was built on the strength of our exhibition portfolio, our ability to attract and organize internationally relevant exhibitions and congresses and the progressive development of value-added services, which enables us to increasingly support industrial supply chains and companies in their growth and internationalization paths. Above all, it is the **result of the work, expertise and passion of our people**, who every day contribute to making Fiera Milano **an increasingly integrated platform for business, relationships and innovation**. Overall, 2025 confirmed the Group’s ability to combine growth, diversification and financial solidity. This path also includes the external growth transactions carried out over the past year, from the entry of **Expotrans** and **Emac** to the more recent acquisitions of **Stipa** and **Made in Steel**, which further strengthen our positioning along the value chain of events, services and industrial supply chains. Within this context of Group strengthening, the **Milano Cortina 2026 Winter Olympic and Paralympic Games represented a historic milestone for the Group**: for the first time in the history of the Games, some Olympic competitions took place within an exhibition district, and our infrastructure system hosted key functions for the organization and communication of the event. **It was an extraordinary opportunity for global visibility** and a concrete demonstration of the **quality of our venues and organizational capabilities**. At the same time, **we continue to invest with determination in environmental and social sustainability**, with the aim of making our venues and events **increasingly responsible, efficient and capable of generating value** for the local area and for communities. **We look to the future with very solid foundations** and with the determination to continue our growth path, despite the macroeconomic and geopolitical environment continuing to present elements of uncertainty. We will focus on **innovation, internationalization and services**, as well as on the further development of the entertainment business line. In the fourth quarter we will present the new Strategic Plan, which will define the directions for the next phase of Fiera Milano’s development”.

## RESULTS AS OF 31 DECEMBER 2025

In 2025, **Consolidated Revenues** amounted to €379.9 million, **an increase of €106.7 million** compared to the 2024 financial year. During the period, 77 exhibitions were held (49 in Italy and 28 abroad, 46 owned and 31 hosted), as well as 105 congress events (of which 41 with related exhibition area), for a total of 1,929,183 square meters occupied.

The change in Revenues is mainly related to the **overall positive performance of the exhibitions**, both in terms of occupied space and the greater penetration of services provided, together with the presence of **new exhibitions** (including **NetZero Milan** and **Artigiano in Fiera – Anteprima d’Estate**). In addition, the more favourable exhibition calendar had a significant impact, due to the presence of the biennial events **Host** and **Tuttofood powered by Cibus**, **Gastech**, the international event dedicated to the energy industry, and the multi-year exhibitions related to the largest European event dedicated to solutions for the manufacturing industry, **“The Innovation Alliance”**, which more than offset the absence of the multi-year exhibition **CPHI Worldwide 2024** as well as the even-year hosted events **Mostra Convegno Expocomfort** and **Transpotec & Logitec**. The change also benefits from the increase in revenues related to the **XXV Milano Cortina 2026 Winter Olympic Games**, both for the use of the venue and for the construction of temporary infrastructures at the Rho exhibition district, as well as from the increase in logistics service revenues following the acquisition of the **Expotrans** Group.


**FIERA MILANO**

| Revenues (in millions of Euro)  | 2023         | 2024         | 2025         | Δ<br>2025/ 2024 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
| Italian Exhibitions Business    | 241.3        | 216.5        | 304.4        | +87.9           |
| Foreign Exhibitions Business    | 3.9          | 8.6          | 5.5          | -3.1            |
| Congresses                      | 47.0         | 60.5         | 59.9         | -0.7            |
| Other sectors (incl. Expotrans) | -            | -            | 22.5         | +22.5           |
| Adjustments                     | (8.4)        | (12.5)       | (12.3)       | (0.2)           |
| <b>Consolidated Revenues</b>    | <b>283.8</b> | <b>273.2</b> | <b>379.9</b> | <b>+106.7</b>   |

The 2025 Italian events portfolio included numerous events that stood out, particularly in the **fashion** sector, including **Milano Unica**, **Mido**, **Milano Fashion&Jewels**, **Micam Milano**, **Mipel**, **TheOneMilano** and **Lineapelle**. **Salone del Mobile** confirmed its status as an international benchmark for design. Among the most significant events were **EICMA**, as well as integrated exhibition platforms dedicated to industrial supply chains and the construction sector, such as **Innovation Alliance**, the four concurrent events - **GreenPlast**, **Ipac-Ima**, **Print4All** and **Intralogistica Italia** – and **MIBA – Milan International Building Alliance** (Sicurezza, SBE, GEE and Made Expo).

Among the directly organised events, **Host** stood out in particular, confirming its role as a leading global exhibition for the professional hospitality sector. Also noteworthy were the **first edition of BIT held at Rho** and **Miart**, the international modern and contemporary art fair organized at **Allianz MiCo**, as well as the positive results of **Tuttofood**, increasingly recognized as a leading international platform for the agri-food sector. The year's results were also supported by the introduction of new exhibitions, including **Racquet Trend Expo**, **Artigiano in Fiera – Anteprima d'Estate** and **NetZero Milan**.

The last quarter of 2025 was characterized in particular by the presence of several major **B2C** events with a strong **entertainment** component, a segment that Fiera Milano intends to further develop as outlined in the **Strategic Plan 2024-2027**. In addition to the aforementioned **EICMA**, which recorded a record of **over 600,000 attendees**, notable successes included **Milano Games Week & Cartoomics**, which attracted more than **130,000 comic and videogame enthusiasts**, and **Artigiano in Fiera**, which welcomed **over 1 million visitors**.

On the international market, revenues from the **Foreign Exhibitions Business** amounted to **€5.5 million**, representing a decrease of €3.1 million compared to €8.6 million in the previous financial year. The decrease was mainly due to the absence of the Brazilian biennial **Fisp**. Among the main events scheduled for 2025 was **Investec Cape Town Art Fair**, a major event for contemporary art on the African continent. In Brazil, the second edition of **Fruit Attraction São Paulo**, **Exposec** and the second edition of **Esquadria**, organized jointly with NürnbergMesse, were held. In China, **20 exhibitions** took place, including **CDIIF – Chengdu International Industry Fair**, **GITF**, **Domotex**, **LET China**, **International Fastener Show China**, **Metallurgy China**, **MWCS – Metalworking and CNC Machine Tool Show**, and **Industrial Automation Show China**. In Singapore, the **third edition of FIND – Design Fair Asia** was held. Since **December 2025**, **Fiera Milano Asia Pacific** has also been operational, a company established to support development in the region.

The **Congress Business** recorded revenues of €59.9 million, compared to €60.5 million in the previous year. The €0.7 million decrease compared to the previous year is mainly attributable to the absence of revenues from several major congresses, including **IAC 24 – International Astronautical Congress 2024**, **EASL CONGRESS 2024 – European Association for the Study of the Liver**, and **SIRM - società Italiana di radiologia Medica e Interventistica**. This effect was partially offset by revenues related to the use of the venue for the organization of the **XXV Milano Cortina 2026 Winter Olympic Games**.

During the 2025 financial year, a total of **105 congress events** were held, including the **Asian Development Bank Annual Meeting 2025** and the **European Hematology Association Congress**, as well as medical-scientific congresses such as **EAPC 2025 – ESC Preventive Cardiology**, **ESH 2025 – European Meeting on Hypertension and Cardiovascular Protection** and **FIF – Salone Professionale di Fisioterapia**.


**FIERA MILANO**

Allianz MiCo also hosted major scientific and sector events, including **BIO-Europe Spring**, **Intergraf** and the **Antarctic Treaty Consultative Meetings (ATCM)**, as well as important national business events such as **Salone del Risparmio**, **Packaging Première & PCD Milan** and **Netcomm Forum**. On the occasion of the **Wizz Air Milano Marathon**, the congress centre also hosted the **Milano Running Festival**, across approximately 8,000 square metres of exhibition space.

**Consolidated EBITDA** amounted to **€131.5 million**, an increase of €48.0 million compared with €83.6 million in 2024. The change is mainly attributable to the previously mentioned revenue trend, the contribution from equity-accounted investments of the company Ipack Ima and the increase in EBITDA from logistics services resulting from the acquisition of the Expotrans Group. This effect was partially offset by the cost of sponsorship rights related to the **XXV Milano Cortina 2026 Winter Olympic Games**, the charges from the launch of the **Employee Share Ownership Plan** and the extension of **health insurance coverage** for staff, as well as by the increase in the Group's workforce.

| EBITDA (in millions of Euro)    | 2023        | 2024        | 2025         | Δ<br>2025/ 2024 |
|---------------------------------|-------------|-------------|--------------|-----------------|
| Italian Exhibitions Business    | 79.7        | 59.8        | 103.5        | +43.7           |
| Foreign Exhibitions Business    | 4.0         | 5.6         | 4.4          | -1.3            |
| Congresses                      | 13.4        | 18.2        | 22.1         | +3.9            |
| Other sectors (incl. Expotrans) | -           | -           | 1.6          | +1.6            |
| <b>Consolidated EBITDA</b>      | <b>97.1</b> | <b>83.6</b> | <b>131.5</b> | <b>+48.0</b>    |

**EBIT** for the year amounted to **€79.4 million**, compared to €31.9 million in 2024. The increase of €47.4 million mainly reflects the trend in EBITDA and lower depreciation and amortisation.

**Financial management** recorded a negative balance of €(10.7) million, compared to €(7.4) million in 2024. The change, amounting to €(3.3) million, is mainly attributable to the increase in financial expenses following the revision of the discount rate resulting from amendments to certain lease contracts, the absence of income from financial hedging derivatives, lower interest income on bank deposits due to the reduction in interest rates and the decrease in the fair value of shares in ESG investment funds. This effect was partially offset by the decrease in financial expenses related to the lower average level of debt, both short-term and medium-to-long-term.

**Net Profit** as of 31 December 2025 amounted to **€50.8 million**, up + €31.6 million compared to a net profit of €19.1 million in the previous year.

**Net Financial Position** as of 31 December 2025, excluding IFRS 16<sup>7</sup> lease liabilities, shows a net financial availability of **€157.2 million**, compared to a net financial availability of €77.8 million as of 31 December 2024. The increase mainly reflects the cash generation from operating results and collections received in relation to the XXV Milano Cortina 2026 Winter Olympic Games. This effect was partially offset by the dividend payment and by the transactions for the acquisition of Expotrans and Emac. During the year, loan repayments amounting to approximately €10.2 million were also recorded.

<sup>7</sup> For the sake of completeness, it should be noted that the net financial position including IFRS 16 lease liability amounted to €163.9 million as of 31 December 2025, compared to €253.8 million as of 31 December 2024.


**FIERA MILANO**

| Net Financial Debt/(cash availability) (in millions of Euro)  | As of 31/12/2024 | As of 31/12/2025 |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Net financial debt/(cash availability) before IFRS 16 effects | (77.8)           | (157.2)          |

## FINANCIAL STATEMENTS OF THE PARENT COMPANY FIERA MILANO S.P.A.

The Parent Company Fiera Milano S.p.A. recorded revenues of Euro 289.4 million (Euro 207.3 million in 2024), an EBITDA of Euro 94.8 million and a net profit of Euro 44.4 million.

## BUSINESS OUTLOOK

The year **2025** closed as **the best financial year since the Group's listing**, with **revenues of €380 million** (+39% compared to the previous year), **EBITDA of €132 million** (+57%), and **net profit of €51 million**. The **positive net financial position of approximately €157 million** confirms the Group's financial strength and its ability to generate cash structurally, further reinforcing the foundations for future growth.

Growth during the year was supported by a broad contribution from the Group's main operating areas. **Owned exhibitions** recorded particularly strong performances, driven by the results of HostMilano, Made Expo and Print4All, confirming the central role of the proprietary portfolio in the value creation model. **Hosted exhibitions** also showed a positive trend, led by Tuttofood, Lamiera and Ipack Ima. The services business line, both physical and digital, also made a significant contribution and was further strengthened by the consolidation of Expotrans, a company acquired in 2025 and specialized in logistics, booth construction and handling services supporting exhibitions. Growth in services was driven by booth construction, exhibitor services and catering, reflecting the progressive development of high-margin activities and the increasing integration of the Group's offering. The **congress** business recorded results in line with the previous record year in terms of revenues, but with improved profitability, also thanks to the contribution of the agreement related to the Winter Olympics, while **international activities** showed signs of consolidation.

Overall, **2025** confirms the Group's ability to combine growth, diversification and financial solidity, further strengthening its competitive positioning. In this context, the **Milano Cortina 2026 Winter Olympic and Paralympic Games** represented an important development opportunity. For the first time in Olympic history, the Rho exhibition district hosted two competitions – **Ice Hockey and Speed Skating** – inside its pavilions, while Allianz MiCo hosted the **Media and Broadcasting Center**, dedicated to international media operators and broadcasters. In addition, the Group was awarded the contract for the construction of **temporary infrastructures** supporting the competitions, for a total value of approximately €30 million.

Looking ahead to **2026**, the financial year falls within the traditional **seasonality cycle of even-numbered years**, which is characterized by the absence of the Group's main biennial exhibitions. This dynamic naturally results in a less favorable calendar effect compared to 2025. However, the impact is now more limited than in the past thanks to the progressive rebalancing of the event portfolio and the actions taken in recent years to strengthen the resilience of the operating model.

Several factors will help **mitigate seasonality**, including the change in frequency of **Tuttofood**, which will become biennial in even-numbered years starting from 2026, the presence in the calendar of major international multi-year and traveling exhibitions such as **CPHI** and **Plast**, as well as activities connected to the **Milano Cortina 2026 Winter Olympic and Paralympic Games**, which have involved both the Rho exhibition district and the Allianz MiCo congress center. The portfolio will also be enriched by new hosted exhibitions already under contract – including **Mapic**, **Seaquip** and **Samab** – as well as by the launch of new organized exhibitions such as Transpoquip



**FIERA MILANO**

in Brazil, and the consolidation of exhibitions launched in 2025, including NetZero Milan, Host Arabia and Artigiano in Fiera – Anteprima d'Estate, confirming the Group's ability to develop and attract new formats.

The growth path of **services** and the **entertainment business line** will also continue, with further development potential starting from 2027, once the Winter Olympics and infrastructure works are completed, thanks to the full availability of pavilions 13-15.

During **2026**, the **integration process of the recent acquisitions** will also begin: **Made in Steel**, a leading exhibition for the international steel supply chain, and **STIPA**, a company specialized in high-end booth construction, both recently included within the Group's perimeter.

At the same time, the macroeconomic and geopolitical environment continues to present elements of uncertainty, also in light of the recent escalation of tensions in the Middle East, which has led, among other things, to an increase in oil, gas and energy prices.

In light of the current information available, which does not yet allow a full assessment of either the positive economic effects deriving from **the integration processes and the synergies generated by the recent acquisitions**, or the effects and impacts related to the **evolution of the macroeconomic and geopolitical environment**, the Company confirms for **2026** the **guidance previously communicated** (which envisages **revenues between €305 million and €325 million** and **EBITDA in the range of €90-100 million**) and reserves the possibility, once more complete and detailed information becomes available, to proceed with a potential revision of the guidance during the second quarter of 2026.

In the **fourth quarter of 2026**, the **new Strategic Plan** will also be presented, defining the growth directions for the next phase, in continuity with the path of organic and external growth pursued by the Group in recent years.

## **FIERA MILANO STRENGTHENS ITS PORTFOLIO OF ORGANIZED EVENTS: ACQUIRED 70% OF MADE IN STEEL, THE LEADING BIENNIAL EVENT FOR THE STEEL SUPPLY CHAIN**

On 18 February 2026, Fiera Milano acquired **70% of Made in Steel S.r.l.**, organizer of the biennial international exhibition **Made in Steel**, a benchmark event for the steel supply chain. **Siderweb S.p.A. SB**, the event's founder, **will retain a 30% stake in the company**, ensuring full organizational and brand continuity of the exhibition.

The transaction represents a further step in implementing the strategy outlined in the **2024-2027 Strategic Plan**, which calls for **strengthening the portfolio of organized exhibitions** and consolidating **Fiera Milano's role** as an **international development platform for industrial supply chains** of high strategic relevance, as well as a **partner for the growth** of events serving those industries.

Founded in 2005, **Made in Steel** is now Italy's benchmark event for the steel industry and one of Southern Europe's leading gatherings dedicated to metallurgy, steel and semi-finished products. The biennial exhibition, held in odd numbered years at **Fiera Milano's** venue, features a distinctive format combining business activities, high-level content and strategic dialogue, engaging the entire steel value chain from production to end use.

The 2025 edition, held May 6-8, hosted **387 companies**, a **21% increase compared to 2023**, with international participation accounting for **34% of exhibitors**, a significant increase compared to the previous edition (25%). The exhibition space also expanded, reaching **18,000 square meters (+18%)**, marking a new all-time record for the event. Overall, the event attracted **approximately 20,000 attendees**, confirming the strong market interest and **Made in Steel's central role** in the European industrial exhibition landscape.



**FIERA MILANO**

From a **financial perspective**, Made in Steel recorded **revenues** of approximately **€4.9 million** for the **2024-2025 period**, with an **EBITDA of approximately €1.7 million**, corresponding to a **margin** of approximately **35%**. The company also reports an **estimated positive net financial position (net cash) of approximately €2 million**.

### **Strategic rationale and synergies of the transaction**

The transaction is part of the strategy outlined in the 2024-2027 Strategic Plan and contributes to consolidating Fiera Milano's role as a growth partner for exhibitions and an **international development platform for strategically important industrial supply chains**. Specifically, the acquisition of Made in Steel will:

- **strengthen the portfolio of organized events**, increasing control over content, offering quality and value creation;
- **integrate a leading event** in a key sector for national and European industry;
- **increase the economic value generated by the event**, including related services and activities.

Completing the strategic rationale, the transaction will enable **synergies** that will support the **structural development of the event Made in Steel**, progressively expanding its scope, potential appeal and international scope. The transaction will further **strengthen the event's international reach** through initiatives aimed at expanding the international exhibitor base and will support increased participation by Italian operators thanks to a more attractive overall offering. In this context, Made in Steel will also benefit from **connections with the Group's exhibition ecosystems**, particularly in **steel end markets** and **energy transition and decarbonization**, consolidating its role as a leading platform for the industrial and technological evolution of the supply chain.

### **Transaction structure, financing and governance**

The transaction involved the acquisition of **70% of Made in Steel S.r.l.**, for a **maximum consideration** of approximately **€9.1 million**.

The consideration includes an **upfront component** of up to **€7.7 million**, subject to adjustment based on net financial position and net working capital. An **earn-out** mechanism of up to **€1.4 million** is also envisaged, equal to €0.7 million for each tranche, contingent upon the achievement of specific economic and financial targets for the 2027 and 2029 editions of the event.

The agreement ensures **managerial and operational continuity**: Siderweb will retain a 30% stake and continue playing a key organizational role. Governance will include a five-member Board of Directors with a majority appointed by Fiera Milano.

The transaction was financed through **available cash resources**.

### **FIERA MILANO ACCELERATES THE DEVELOPMENT OF INTEGRATED SERVICES BY STRENGTHENING ITS OFFERING FOR EXHIBITORS: ACQUIRED 51% OF STIPA, A LEADER IN HIGH-END CUSTOMIZED EXHIBITION BOOTHS**

On 18 February 2026, Fiera Milano acquired a **51% stake in Stipa S.p.A.**, an Italian leader in the design and build of high-end customized exhibition booths, also active in corporate event staging and in the retail and showroom segment.

Founded in 1967 and active in the exhibition booth industry since the 1990s, **Stipa** is now a reference player in Italy for **high-end customized exhibition booths**. The company also operates in corporate event staging and in retail and showroom design projects.



For 2025, **Stipa** expects **production value** of approximately **€15** million, **EBITDA** of about **€3** million and an **EBITDA margin around 20%**, among the highest in the exhibition booth sector. The company also reports a **positive net financial position (net cash)** of approximately **€2.5** million.

### Strategic rationale and synergies of the transaction

The transaction enables Fiera Milano to **accelerate expansion in integrated services**, strengthening its coverage of the value chain and creating new growth opportunities in Italy and abroad.

In particular, the transaction will allow the Group to:

- expand booth solutions across exhibition venues, both within **Fiera Milano's** venue and at **other national and international locations**, covering the mid-to-high-end customized booth segment;
- **integrate production capacity, design expertise and specialized operational capabilities**, enhancing a business characterized by strong efficiency and margins;
- **increase penetration in off-venue** booth projects by leveraging Stipa's brand authority and established market relationships;
- **extend** customized booth **offerings** to **corporate, institutional and major events**;
- reinforce Fiera Milano's positioning as a **one-stop-shop service provider for exhibitors**.

The transaction will enable **significant commercial and industrial synergies to support growth**, thanks to a joint go-to-market approach and the integration of business development activities, as well as strengthening the Group's commercial and relationship support internationally. These synergies will be further supported by leveraging corporate and institutional relationships – including through the Allianz MiCo congress center – with the progressive development of solutions dedicated to major events.

### Transaction structure, financing and governance

The transaction provided for the acquisition of **51% of Stipa** for a consideration of approximately **€12.1 million**, subject to price adjustment mechanisms linked to net financial position, based on a valuation that implies an **Enterprise Value of 100% equal to approximately €23.8 million**.

The agreement also includes option mechanisms for the potential acquisition of the remaining shares held by current shareholders, exercisable over multiple time periods.

The agreement ensures **managerial and operational continuity**:

- the current management team will remain in place;
- governance will include a five-member Board of Directors with a majority appointed by Fiera Milano;
- a joint operational commercial committee will coordinate business development activities.

The transaction was financed through **available cash resources**.



**FIERA MILANO**

## SUSTAINABILITY

With the aim of fully integrating sustainability into its business model and consolidating its competitive advantage, Fiera Milano defined the **Integrated Sustainability Plan 2024-2027**, structured **around 30 strategic objectives**. Each objective has been designed to strengthen one of the dimensions of the value proposition outlined in the **2024-2027 Strategic Plan**, reinforcing corporate initiatives and ensuring that sustainability represents a **key driver of growth and innovation**. Progress on the implementation of the Integrated Sustainability Plan 2024-2027 is reported in the **Consolidated Sustainability Reporting**, prepared in compliance with the **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** and approved today by the Board of Directors.

Below are the main sustainability achievements in 2025 and the initiatives implemented in support of the strategic objectives:

### Environment

- **CO<sub>2</sub> emissions (Scope 1+2, market-based):** 4,162 tCO<sub>2</sub>eq, compared to 9,686 tCO<sub>2</sub>eq in 2024<sup>8</sup>
- **Energy from renewable sources:** 95% of total consumption, up +30pp compared to 2024 (65%)
- **Recycled waste:** 95% of the total
- **Sustainable booths:** 100% recycled carpet in exhibitions

The Group is also continuing the implementation of the **Decarbonisation Plan** integrated into the 2024-2027 Sustainability Plan and approved by the Board of Directors. The Plan defines quantitative targets for the reduction of greenhouse gas emissions, with a target of **reducing Scope 1 and Scope 2 emissions (market-based)** by at least **60% by 2027** and by **80% by 2030** compared to the 2023 base year. The roadmap has been developed in line with the main European scientific and regulatory references, including the Green Deal and the guidelines of the **Net Zero Carbon Events** initiative, ensuring alignment with leading international standards.

### Social

- **Gender diversity:** women in managerial positions equal to 44%
- **Talent attraction:** 114 new hires, of which 56% under 30 and 61% women
- **Retention:** turnover rate reduced to 7.6%, compared to 8.7% in 2024
- **Training hours delivered:** 19,522 hours, up +8% compared to 2024
- **Visitor Customer Satisfaction Index:** 3.7/5, up +3% compared to 2024

Demonstrating the central role given to its people, Fiera Milano has continued to invest in skills development, welfare initiatives and listening and engagement tools, with the aim of building an increasingly inclusive, motivating and continuously improving work environment, in line with the ambition to establish itself as a **Great Place to Work**. The **Employee Share Ownership Plan**, the **healthcare policy** for employees and their families, the **gender equality certification** and the commitment to **Diversity, Equity & Inclusion** confirm the belief that competitiveness and value creation are built, first and foremost, together with people.

### Governance

- **Sustainability Linked Loans:** 2 five-year financings based on ESG KPIs, for a total of €15 million
- **Legality Rating:** obtained with the maximum score

<sup>8</sup> GHG Scope 1+2 Market-Based;  
tCO<sub>2</sub>eq = tonnes of CO<sub>2</sub> equivalent.



**FIERA MILANO**

In 2025, Fiera Milano ranked first in the “Small Companies” category of the **ESG Identity Corporate Index 2025**, developed by ET.Group, receiving the **Top Performer ESG Identity** recognition thanks to a strong and consistent ESG identity and the integration of sustainability into its business model.

The Group also achieved first place in the “large companies” category of the **Sustainability Report Award 2025**, promoted by the University of Pavia and the London Stock Exchange Group (LSEG), one of the leading independent ESG recognitions in Italy. This result confirms the quality and transparency of the Group’s sustainability reporting and the integration of ESG topics into its strategy and value creation model.

## **CALL OF THE ORDINARY SHAREHOLDERS’ MEETING AND PROPOSAL FOR A DIVIDEND DISTRIBUTION OF €0.25 PER SHARE**

The Ordinary Shareholders’ Meeting of Fiera Milano S.p.A. is convened, on single call, for **22 April 2026 at 3:00 p.m.**, to discuss and resolve upon the matters set out in the following agenda:

8. Approval of the Financial Statements as of 31 December 2025, together with the Board of Directors’ Management Report – including the Consolidated Sustainability Report – the Report of the Board of Statutory Auditors and the Report of the Independent Auditors. Presentation of the Consolidated Financial Statements as of 31 December 2025.
9. Allocation of the 2025 financial year result and dividend distribution.
10. Report on the Remuneration Policy and Compensation Paid pursuant to Article 123-*ter* of Legislative Decree No. 58/1998: binding resolution on the first section.
11. Report on the Remuneration Policy and Compensation Paid pursuant to Article 123-*ter* of Legislative Decree No. 58/1998: non-binding resolution on the second section.
12. Appointment of the Board of Directors:
  - 5.1 determination of the number of members;
  - 5.2 determination of the term of office;
  - 5.3 appointment of the Directors;
  - 5.4 appointment of the Chairperson;
  - 5.5 determination of remuneration.
13. Approval of an Incentive Plan pursuant to Article 114-*bis* of Legislative Decree No. 58/1998.
14. Authorisation for the purchase and disposal of treasury shares pursuant to Articles 2357 and 2357-*ter* of the Italian Civil Code, subject to revocation, for the unexecuted portion, of the resolution adopted by the Shareholders’ Meeting on 23 April 2025.

Please note that the Shareholders’ Meeting is - *inter alia* - called upon to resolve on the distribution of a dividend, gross of statutory withholdings, of €0.25 for each outstanding ordinary share. If approved, the dividend will be paid on 29 April 2026 (“payment date”), with ex-dividend date on 27 April 2026 (“ex date”) and record date on 28 April 2026. Payment will be made through authorized intermediaries where the shares are registered in the Monte Titoli system.



**FIERA MILANO**

The following documents will be made available on 13 March 2026 on the Company's website [www.fieramilano.it](http://www.fieramilano.it), in the Investors section, as well as on the authorised storage mechanism [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) and at the Company's registered office and operational and administrative headquarters:

- Notice of Call of the Ordinary Shareholders' Meeting, which will describe the procedures and methods for participating in the meeting;
- Explanatory Reports of the Board of Directors pursuant to Article 125-ter of Legislative Decree No. 58/98 and Article 73 of Consob Regulation No. 11971/1999, as subsequently amended and supplemented, and on all the other items on the agenda of the Shareholders' Meeting;
- Information document relating to the Incentive Plan pursuant to Article 114-bis of Legislative Decree No. 58/1998.

## CONFERENCE CALL

Please note that a conference call will be held at **16:30 (CET) today, Thursday 12 March**, during which Fiera Milano's management will present the consolidated results as of 31 December 2025. To take part in the conference call, simply dial one of the following numbers:

Italy: +39 02 8020911      Switzerland: +41 225954728      UK: +44 1 212818004      USA: + 1 718 7058796

The presentation can be downloaded before the start of the conference call from the Investors section of the Fiera Milano website ([www.fieramilano.it](http://www.fieramilano.it)).

\*\*\*

The Financial Reporting Officer, Massimo De Tullio, in accordance with paragraph 2 of Article 154-bis of the Consolidated Finance Act, herewith declares that the accounting information in this press release is consistent with the Company's official documents, books and accounting records.

\*\*\*

*This press release contains forward-looking statements. The statements are based on the Group's current expectations and projections of future events and, by their nature, are subject to an inherent component of risk and uncertainty. Actual results could differ substantially from those contained in these statements due to a variety of factors, including changes in macroeconomic conditions and economic growth and other changes in business conditions, continued volatility and further deterioration in capital and financial markets, and numerous other factors, most of which are beyond the Group's control. The Group's business levels are affected by the frequency/seasonality of exhibitions. Therefore, operating results and changes in the net financial position cannot be used to derive an accurate forecast of the expected results for the year.*

\*\*\*



## Fiera Milano

Fiera Milano is the leading exhibition and congress operator in Italy and one of the world's foremost integrated players in the exhibition and congress industry. The Group manages Italy's largest exhibition district and Europe's largest convention centre, serving a wide range of industries including fashion, furniture and home design, capital goods and industrial machinery, tourism, professional hospitality, plant engineering and energy, construction, and art. In particular, the Group's activities focus on the management, organization, and hosting of exhibitions and other events, through the provision of fully equipped exhibition spaces, design and project support, and related services. Alongside this core business, Fiera Milano is increasingly expanding its focus on entertainment activities, including experiential events, cultural initiatives, and live shows, enhancing its exhibition and congress offering and positioning Fiera Milano as a destination of choice for both businesses and the general public. Fiera Milano aims to strengthen its role as an international platform for business development, creating value for exhibitors and visitors through an increasingly integrated offering of services, high-quality content, and networking opportunities. Innovation, sustainability, and internationalization are the key pillars of its growth strategy. Fiera Milano has been listed on Euronext Milan, STAR segment, since 2002.

## Contacts

### Investor Relations

Vincenzo Cecere  
Tel +39 3666646958  
[investor.relations@fieramilano.it](mailto:investor.relations@fieramilano.it)

### Press Office

Gabriele De Giorgi  
Tel +39 3398431544  
[gabriele.degiorgi@fieramilano.it](mailto:gabriele.degiorgi@fieramilano.it)


**FIERA MILANO**
**CONSOLIDATED INCOME STATEMENT**

| Consolidated Income Statement (thousands of euro)                               | 2024           | 2025           |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Revenues from sales and services</b>                                         | <b>273,152</b> | <b>379,887</b> |
| Cost of materials                                                               | 2,807          | 3,181          |
| Cost of services                                                                | 138,637        | 188,840        |
| Personnel expenses                                                              | 53,491         | 64,901         |
| Other operating expenses                                                        | 5,080          | 5,107          |
| <b>Total operating costs</b>                                                    | <b>200,015</b> | <b>262,029</b> |
| Other income                                                                    | 4,746          | 5,309          |
| Results of equity-accounted companies                                           | 5,903          | 8,659          |
| Allowance for doubtful accounts and other provisions                            | 236            | 302            |
| <b>Operating result before adjustments to non-current asset values (EBITDA)</b> | <b>83,550</b>  | <b>131,524</b> |
| Depreciation and amortisation                                                   | 51,467         | 51,171         |
| Adjustments to asset values                                                     | 155            | 976            |
| <b>Operating result (EBIT)</b>                                                  | <b>31,928</b>  | <b>79,377</b>  |
| Financial income/(expenses)                                                     | -7,424         | -10,731        |
| Valuation of financial assets                                                   | -              | -2             |
| <b>Profit/(loss) before income tax</b>                                          | <b>24,504</b>  | <b>68,644</b>  |
| Income tax                                                                      | 5,361          | 17,853         |
| <b>Profit/(loss) from continuing operations</b>                                 | <b>19,143</b>  | <b>50,791</b>  |
| <b>Profit/(loss):</b>                                                           | <b>19,143</b>  | <b>50,791</b>  |
| <b>o/w attributable to the shareholders of the controlling entity</b>           | <b>19,273</b>  | <b>50,301</b>  |
| <b>o/w attributable to non-controlling interests</b>                            | <b>-130</b>    | <b>490</b>     |


**FIERA MILANO**
**RECLASSIFIED CONSOLIDATED BALANCE SHEET**

| Reclassified consolidated balance sheet (thousands of euro) |                                                                    | 31/12/24       | 31/12/25        |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|                                                             | Goodwill                                                           | 95,036         | 97,585          |
|                                                             | Intangible assets with a finite useful life                        | 9,019          | 21,319          |
|                                                             | Right-of-use assets                                                | 308,601        | 295,889         |
|                                                             | Tangible fixed assets                                              | 7,444          | 9,093           |
|                                                             | Other non-current financial assets                                 | -              | 5               |
|                                                             | Other non-current assets                                           | 89,337         | 79,574          |
| <b>A</b>                                                    | <b>Non-current assets</b>                                          | <b>509,437</b> | <b>503,465</b>  |
|                                                             | Inventory and contracts in progress                                | 7,844          | 3,595           |
|                                                             | Trade and other receivables                                        | 51,163         | 64,614          |
| <b>B</b>                                                    | <b>Current assets</b>                                              | <b>59,007</b>  | <b>68,209</b>   |
|                                                             | Trade payables                                                     | 69,887         | 82,287          |
|                                                             | Payments received on account                                       | 40,307         | 42,991          |
|                                                             | Tax liabilities                                                    | 1,981          | 4,110           |
|                                                             | Provisions for risks and charges and other current liabilities     | 32,132         | 74,078          |
| <b>C</b>                                                    | <b>Current liabilities</b>                                         | <b>144,307</b> | <b>203,466</b>  |
| <b>D</b>                                                    | <b>Net working capital (B - C)</b>                                 | <b>-85,300</b> | <b>-135,257</b> |
| <b>E</b>                                                    | <b>Gross capital employed (A + D)</b>                              | <b>424,137</b> | <b>368,208</b>  |
|                                                             | Employee benefit provisions                                        | 8,241          | 9,207           |
|                                                             | Provisions for risks and charges and other non-current liabilities | 5,031          | 8,337           |
| <b>F</b>                                                    | <b>Non-current liabilities</b>                                     | <b>13,272</b>  | <b>17,544</b>   |
| <b>G</b>                                                    | <b>NET CAPITAL EMPLOYED cont. operations (E - F)</b>               | <b>410,865</b> | <b>350,664</b>  |
|                                                             | <b>TOTAL NET CAPITAL EMPLOYED (G)</b>                              | <b>410,865</b> | <b>350,664</b>  |
|                                                             | covered by:                                                        |                |                 |
|                                                             | Equity attributable to the Group                                   | 156,664        | 181,291         |
|                                                             | Equity attributable to non-controlling interests                   | 406            | 5,450           |
| <b>H</b>                                                    | <b>Total equity</b>                                                | <b>157,070</b> | <b>186,741</b>  |
|                                                             | Cash & cash equivalents                                            | -72,443        | -180,182        |
|                                                             | Current financial (assets)/liabilities                             | 31,782         | 40,660          |
|                                                             | Non-current financial (assets)/liabilities                         | 294,456        | 303,445         |
|                                                             | <b>Net financial debt of continuing operations</b>                 | <b>253,795</b> | <b>163,923</b>  |
| <b>I</b>                                                    | <b>Net financial debt (TOTAL) post IFRS16</b>                      | <b>253,795</b> | <b>163,923</b>  |
|                                                             | <b>EQUITY AND NET FINANCIAL DEBT (H + I)</b>                       | <b>410,865</b> | <b>350,664</b>  |


**FIERA MILANO**
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**

| Consolidated statement of Cash Flows (thousands of euro)                                | 2024            | 2025            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Profit/(loss) from continuing operations</b>                                         | <b>19,143</b>   | <b>50,791</b>   |
| <i>Adjustments for:</i>                                                                 |                 |                 |
| Profit from equity accounted investments                                                | - 5,903         | - 8,659         |
| Depreciation and Amortisation                                                           | 51,467          | 51,171          |
| Value adjustments                                                                       | 155             | 976             |
| Financial income                                                                        | - 4,961         | - 2,845         |
| Financial expenses                                                                      | 1,854           | 810             |
| Financial expenses related to the right-of-use of assets (IFRS 16)                      | 10,151          | 12,766          |
| Personnel Costs "Performance Shares Plan"                                               | 1,044           | 956             |
| Allocations to Employee benefit provisions                                              | 231             | 368             |
| Provision for risks                                                                     | 3,488           | 2,737           |
| Current and deferred taxes                                                              | 5,361           | 17,853          |
| <b>Cash flow generated by operations</b>                                                | <b>82,030</b>   | <b>126,924</b>  |
| <b>Cash flow from operating activities</b>                                              |                 |                 |
| Trade and other receivables                                                             | - 11,256        | - 7,273         |
| Inventories                                                                             | - 5,586         | 4,249           |
| Net change in employee provisions                                                       | 928             | 55              |
| Trade payables                                                                          | 4,613           | 5,446           |
| Advances                                                                                | 466             | 2,647           |
| Change in deferred taxes                                                                | - 169           | 162             |
| Tax payables                                                                            | 768             | 814             |
| Provisions for risks, expenses and other liabilities (excluding payables to Organisers) | - 1,085         | 34,567          |
| Payables to Organisers                                                                  | - 2,618         | 5,446           |
| Use of provisions for risks                                                             | - 1,564         | - 3,427         |
| Interest paid                                                                           | - 1,897         | - 748           |
| Interest paid on financial liabilities related to the right-of-use of assets            | - 10,151        | - 12,766        |
| Interest received                                                                       | 5,351           | 2,774           |
| Income taxes paid                                                                       | - 2,418         | - 2,049         |
| <b>Total from continuing operations</b>                                                 | <b>57,412</b>   | <b>156,821</b>  |
| <i>of which from related parties</i>                                                    | <i>- 5,782</i>  | <i>6,462</i>    |
| <b>Cash flow from investment activities</b>                                             |                 |                 |
| Investments in tangible assets                                                          | - 3,200         | - 2,949         |
| Write-downs of tangible assets                                                          | 4,950           | 5               |
| Investments in intangible assets                                                        | - 1,436         | - 5,565         |
| Investment in an associate and a joint venture                                          | 5,414           | 5,508           |
| Acquisitions of subsidiaries, net of cash acquired                                      | -               | - 3,046         |
| <b>Total from continuing operations</b>                                                 | <b>5,728</b>    | <b>- 6,047</b>  |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                                              |                 |                 |
| Change in equity                                                                        | - 1,196         | - 258           |
| Change in non-current financial assets                                                  | 310             | 58              |
| <i>of which from related parties</i>                                                    | <i>73</i>       | <i>-</i>        |
| Change in non-current financing activities                                              | - 18,334        | 14,792          |
| Repayments of current financial liabilities related to the right-of-use of assets       | - 54,894        | - 42,368        |
| <i>of which from related parties</i>                                                    | <i>- 55,696</i> | <i>- 46,589</i> |
| Change in current financial assets                                                      | 21,489          | 8,859           |
| <i>of which from related parties</i>                                                    | <i>- 8,577</i>  | <i>8,858</i>    |
| Change in current financing activities                                                  | - 27,800        | - 9,906         |
| <i>of which from related parties</i>                                                    | <i>-</i>        | <i>-</i>        |
| Dividends paid                                                                          | - 9,960         | - 14,218        |
| Total translation differences                                                           | - 155           | 6               |
| <b>Total from continuing operations</b>                                                 | <b>- 90,540</b> | <b>- 43,035</b> |
| <b>Net cash flow from continuing operations</b>                                         | <b>- 27,400</b> | <b>107,739</b>  |
| <b>Net cash at beginning of the year from continuing operations</b>                     | <b>99,843</b>   | <b>72,443</b>   |
| <b>Net cash at the end of the year from continuing operations</b>                       | <b>72,443</b>   | <b>180,182</b>  |
| <b>Net cash at the end of year</b>                                                      | <b>72,443</b>   | <b>180,182</b>  |


**FIERA MILANO**
**GROUP NET FINANCIAL DEBT**

| Group Net Financial Debt (thousands of euros)                                                                      | 31/12/24        | 31/12/25         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|
| A. Cash                                                                                                            | 72,420          | 116,980          |
| B. Cash and equivalents                                                                                            | 23              | 63,202           |
| C. Other current financial assets                                                                                  | 17,778          | 8,991            |
| - C1 of which Other current financial assets to the controlling shareholder                                        | 10,103          | 1,323            |
| - C2 of which Other current financial assets to joint ventures                                                     | 1,790           | 1,712            |
| <b>D. Liquidity (A+B+C)</b>                                                                                        | <b>90,221</b>   | <b>189,173</b>   |
| E. Current financial debt                                                                                          | 427             | 427              |
| F. Current portion of non-current debt                                                                             | 8,453           | 5,345            |
| <b>G. Current financial indebtedness (E+F)</b>                                                                     | <b>8,880</b>    | <b>5,772</b>     |
| <b>H. Net current financial indebtedness (G-D)</b>                                                                 | <b>- 81,341</b> | <b>- 183,401</b> |
| I. Non-current financial debt                                                                                      | 3,500           | 26,157           |
| J. Debt instruments                                                                                                | -               | -                |
| K. Non-current trade and other payables                                                                            | -               | -                |
| <b>L. Non-current financial indebtedness (I+J+K)</b>                                                               | <b>3,500</b>    | <b>26,157</b>    |
| <b>Net financial debt from continuing operations (H+L)</b>                                                         | <b>- 77,841</b> | <b>- 157,244</b> |
| <b>M. Total financial indebtedness before IFRS 16 effects</b>                                                      | <b>- 77,841</b> | <b>- 157,244</b> |
| N. Current financial liabilities related to the right of use of assets                                             | 40,680          | 43,879           |
| - N.1 of which current financial liabilities related to the right-of-use assets to the controlling shareholder     | 38,978          | 41,768           |
| O. Non-current financial liabilities related to the right of use of assets                                         | 290,956         | 277,288          |
| - O.1 of which non-current financial liabilities related to the right-of use assets to the controlling shareholder | 283,634         | 269,511          |
| P. Current financial assets related to the right of use of assets                                                  | -               | -                |
| <b>IFRS 16 financial effects</b>                                                                                   | <b>331,636</b>  | <b>321,167</b>   |
| <b>Q. Total net financial debt (M+N+O-P)</b>                                                                       | <b>253,795</b>  | <b>163,923</b>   |


**FIERA MILANO**
**Income Statement - Fiera Milano SpA**

| Income Statement - Fiera Milano SpA (euro)                                                            | 2024               | 2025               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Revenues from sales and services                                                                      | 207,289,045        | 289,391,334        |
| <i>of which from related parties</i>                                                                  | 7,574,638          | 31,115,095         |
| <b>Total Revenues</b>                                                                                 | <b>207,289,045</b> | <b>289,391,334</b> |
| Cost of materials                                                                                     | 282,531            | 946,599            |
| Cost of services                                                                                      | 110,895,677        | 149,077,622        |
| <i>of which from related parties</i>                                                                  | 42,486,526         | 44,447,042         |
| Personnel expenses                                                                                    | 43,101,468         | 48,043,852         |
| Other operating expenses                                                                              | 4,272,775          | 4,394,294          |
| <b>Total operating costs</b>                                                                          | <b>158,552,451</b> | <b>202,462,367</b> |
| Other income                                                                                          | 6,336,677          | 8,120,325          |
| <i>of which from related parties</i>                                                                  | 5,135,077          | 5,978,273          |
| Allowance for doubtful accounts and other provisions                                                  | 90,183             | 232,499            |
| <b>Operating result before adjustments to non-current asset values (EBITDA )</b>                      | <b>54,983,088</b>  | <b>94,816,793</b>  |
| Depreciation of property, plant and equipment and right-of-use assets                                 | 38,164,490         | 37,190,400         |
| Amortisation of intangible assets                                                                     | 4,590,967          | 3,342,412          |
| Adjustments to asset values                                                                           | -                  | 976,272            |
| <b>Operating result (EBIT)</b>                                                                        | <b>12,227,631</b>  | <b>53,307,709</b>  |
| Financial income and similar                                                                          | 15,472,543         | 16,585,068         |
| <i>of which from related parties</i>                                                                  | 11,206,940         | 14,350,875         |
| Financial expenses and similar                                                                        | 12,070,150         | 12,558,253         |
| <i>of which from related parties</i>                                                                  | 9,885,583          | 11,879,924         |
| <b>Profit/(loss) before tax</b>                                                                       | <b>15,630,024</b>  | <b>57,334,524</b>  |
| Income tax                                                                                            | 2,270,194          | 12,968,918         |
| <i>of which from related parties</i>                                                                  | 1,528,670          | 10,146,912         |
| <b>Profit/(loss) from continuing operations</b>                                                       | <b>13,359,830</b>  | <b>44,365,606</b>  |
| <b>Profit/(loss)</b>                                                                                  | <b>13,359,830</b>  | <b>44,365,606</b>  |
| <b>Other comprehensive income/(loss) that will not be reclassified subsequently to profit or loss</b> |                    |                    |
| Revaluation of defined benefit schemes                                                                | 303,563            | 251,066            |
| Tax effects                                                                                           | -72,855            | -60,256            |
| <b>Other comprehensive income/(loss) net of related tax effects</b>                                   | <b>230,708</b>     | <b>190,810</b>     |
| <b>Total comprehensive income/(loss) for the year</b>                                                 | <b>13,590,538</b>  | <b>44,556,416</b>  |


**FIERA MILANO**
**Statement of Financial Position - Fiera Milano SpA**

| Statement of Financial Position - Fiera Milano SpA (euro)   | 31/12/2024         | 31/12/2025         |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ASSETS</b>                                               |                    |                    |
| <b>Non-current assets</b>                                   |                    |                    |
| Property, plant and equipment                               | 1,675,166          | 2,054,974          |
| Right-of-use assets                                         | 274,468,648        | 246,462,018        |
| <i>of which from related parties</i>                        | 272,792,824        | 245,105,855        |
| Goodwill                                                    | 76,090,614         | 76,090,614         |
| Intangible assets with a finite useful life                 | 7,994,596          | 10,238,925         |
| Investments                                                 | 72,080,994         | 81,042,485         |
| Financial leasing receivables                               | 2,517,063          | 2,206,463          |
| <i>of which from related parties</i>                        | 2,517,063          | 2,206,463          |
| Trade and other receivables                                 | 26,448,136         | 11,977,180         |
| <i>of which from related parties</i>                        | 24,230,496         | 9,759,540          |
| Deferred tax assets                                         | 9,788,423          | 9,314,699          |
| <b>Total</b>                                                | <b>471,063,640</b> | <b>439,387,358</b> |
| <b>Current assets</b>                                       |                    |                    |
| Trade and other receivables                                 | 33,971,292         | 49,651,116         |
| <i>of which from related parties</i>                        | 8,602,416          | 11,513,509         |
| Inventories                                                 | 6,399,743          | 2,707,230          |
| Financial leasing receivables                               | 317,823            | 338,290            |
| Financial assets                                            | 18,606,039         | 8,991,259          |
| <i>of which from related parties</i>                        | 12,721,076         | 3,034,978          |
| Cash and cash equivalents                                   | 67,478,720         | 166,632,475        |
| <b>Total</b>                                                | <b>126,773,617</b> | <b>228,320,370</b> |
| <b>Total assets</b>                                         | <b>597,837,257</b> | <b>667,707,728</b> |
| <b>EQUITY AND LIABILITIES</b>                               |                    |                    |
| <b>Equity</b>                                               |                    |                    |
| Share capital                                               | 41,827,995         | 41,856,046         |
| Share premium reserve                                       | 6,610,876          | 6,531,988          |
| Other reserves                                              | 10,099,368         | 11,245,785         |
| Retained earnings                                           | 65,041,640         | 64,183,707         |
| Profit/(loss)                                               | 13,359,830         | 44,365,606         |
| <b>Total</b>                                                | <b>136,939,709</b> | <b>168,183,132</b> |
| <b>Non-current liabilities</b>                              |                    |                    |
| Bank borrowings                                             | 3,500,000          | 12,812,500         |
| Financial liabilities related to the right-of-use of assets | 263,929,167        | 235,341,220        |
| <i>of which from related parties</i>                        | 262,543,164        | 234,262,589        |
| Other financial liabilities                                 | -                  | 1,062,538          |
| Employee benefit provisions                                 | 5,561,046          | 5,837,792          |
| Other liabilities                                           | 1,396,920          | 1,937,500          |
| <b>Total</b>                                                | <b>274,387,133</b> | <b>256,991,550</b> |
| <b>Current liabilities</b>                                  |                    |                    |
| Bank borrowings                                             | 8,452,662          | 4,675,736          |
| Trade-payables                                              | 53,042,033         | 69,873,311         |
| <i>of which from related parties</i>                        | 13,173,878         | 14,211,864         |
| Advances                                                    | 33,527,232         | 34,380,080         |
| <i>of which from related parties</i>                        | 3,608,584          | 1,169,620          |
| Financial liabilities related to the right-of-use of assets | 33,988,056         | 36,487,263         |
| <i>of which from related parties</i>                        | 33,645,068         | 36,138,719         |
| Other financial liabilities                                 | 31,865,368         | 42,961,265         |
| <i>of which from related parties</i>                        | 31,865,368         | 42,961,265         |
| Provision for risks and charges                             | 5,748,388          | 4,448,708          |
| Tax liabilities                                             | 1,338,231          | 2,981,295          |
| Other liabilities                                           | 18,548,445         | 46,725,388         |
| <i>of which from related parties</i>                        | 4,782,979          | 6,871,348          |
| <b>Total</b>                                                | <b>186,510,415</b> | <b>242,533,046</b> |
| <b>Total liabilities</b>                                    | <b>597,837,257</b> | <b>667,707,728</b> |


**FIERA MILANO**
**Statement of Cash Flows - Fiera Milano SpA**

| Statement of Cash Flows - Fiera Milano SpA (euro)                                       | 2024               | 2025               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Profit/(loss) from continuing operations</b>                                         | <b>13,359,830</b>  | <b>44,365,606</b>  |
| <i>adjustments for:</i>                                                                 |                    |                    |
| Write-down of receivables                                                               | 90,183             | 232,499            |
| Other Provisions                                                                        | 4,007,326          | 3,269,084          |
| Depreciation and Amortisation                                                           | 42,755,457         | 40,532,812         |
| Adjustments to asset values                                                             | -                  | 976,272            |
| Financial income                                                                        | -15,472,543        | -16,585,068        |
| Financial expenses                                                                      | 3,151,501          | 1,574,351          |
| Financial expenses related to right-of-use assets (IFRS 16)                             | 8,918,649          | 10,983,902         |
| Personnel Costs "Performance Shares Plan"                                               | 1,044,376          | 955,607            |
| Allocations to Employee benefit provisions                                              | 46,713             | 48,301             |
| Income tax                                                                              | 2,270,194          | 12,968,918         |
| <b>Cash flow generated by operations</b>                                                | <b>60,171,686</b>  | <b>99,322,284</b>  |
| <b>Cash flow from operating activities</b>                                              |                    |                    |
| Trade and other receivables                                                             | -5,722,778         | -11,498,749        |
| Inventories                                                                             | -4,773,984         | 3,692,513          |
| Net change in employee provisions                                                       | -214,974           | -889,129           |
| Trade payables                                                                          | -4,771,816         | 28,430,740         |
| Advances                                                                                | 1,500,299          | 852,848            |
| Tax payables                                                                            | -465,819           | -44,048            |
| Provisions for risks, expenses and other liabilities (excluding payables to Organisers) | -2,253,960         | 9,030,255          |
| Payables to Organisers                                                                  | -2,569,653         | 5,702,434          |
| Use of provisions for risks                                                             | -1,417,235         | -3,200,124         |
| Interest paid                                                                           | -2,892,942         | -1,359,063         |
| Interest paid on financial liabilities related to the right-of-use of assets            | -8,918,649         | -10,983,902        |
| Interest received                                                                       | 4,870,820          | 2,518,468          |
| Income taxes paid                                                                       | -2,008,997         | -                  |
| <b>Total from continuing operations</b>                                                 | <b>30,531,998</b>  | <b>121,574,527</b> |
| <i>of which from related parties</i>                                                    | <i>-28,721,332</i> | <i>-2,980,032</i>  |
| <b>Cash flow from investing activities</b>                                              |                    |                    |
| Investments in tangible assets                                                          | -306,777           | -606,694           |
| Write-downs of tangible assets                                                          | 4,949,485          | -                  |
| Investments in intangible assets                                                        | -343,546           | -5,289,453         |
| Write-downs of intangible assets                                                        | 131,811            | -                  |
| Other changes in intangible assets                                                      | -                  | 2,600              |
| Acquisition of equity investments                                                       | -                  | -7,898,953         |
| Dividends received                                                                      | 10,801,537         | 14,048,766         |
| <b>Total from continuing operations</b>                                                 | <b>15,232,510</b>  | <b>256,266</b>     |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                                              |                    |                    |
| Change in equity                                                                        | -1,196,800         | -50,837            |
| Change in non-current financial assets and current leased assets                        | 1,902,708          | 457,680            |
| <i>of which from related parties</i>                                                    | <i>12,076,178</i>  | <i>290,133</i>     |
| Change in current financial assets                                                      | 21,323,622         | 9,632,614          |
| <i>of which from related parties</i>                                                    | <i>-8,494,425</i>  | <i>9,686,098</i>   |
| Change in non-current financial activities                                              | -18,333,331        | 15,000,000         |
| Repayments of current financial liabilities related to the right-of-use of assets       | -49,632,669        | -34,914,915        |
| <i>of which from related parties</i>                                                    | <i>-73,873,880</i> | <i>-34,402,189</i> |
| Change in current financing activities                                                  | -17,718,859        | 1,416,183          |
| <i>of which from related parties</i>                                                    | <i>8,908,174</i>   | <i>11,095,897</i>  |
| Dividends paid                                                                          | -9,959,856         | -14,217,763        |
| <b>Total from continuing operations</b>                                                 | <b>-73,615,185</b> | <b>-22,677,038</b> |
| <b>Net cash flow from continuing operations</b>                                         | <b>-27,850,677</b> | <b>99,153,755</b>  |
| <b>Net cash at beginning of the year from continuing operations</b>                     | <b>95,329,397</b>  | <b>67,478,720</b>  |
| <b>Net cash at the end of the year from continuing operations</b>                       | <b>67,478,720</b>  | <b>166,632,475</b> |
| <b>Net cash at the end of year</b>                                                      | <b>67,478,720</b>  | <b>166,632,475</b> |

