

Informazione Regolamentata n. 0232-7-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 10 Marzo 2026 18:43:03	Euronext Milan
---	--	----------------

Societa' : SAIPEM

Utenza - referente : SAIPEMN04 - Calcagnini Paolo

Tipologia : 2.2

Data/Ora Ricezione : 10 Marzo 2026 18:43:03

Data/Ora Inizio Diffusione : 10 Marzo 2026 18:43:03

Oggetto : Saipem: Cda approva risultati 2025 e la proposta di destinazione utile esercizio 2025 /BOD approves 2025 results and allocation proposal of 2025 net profit

Testo del comunicato

Vedi allegato



Saipem: il Consiglio di Amministrazione approva il bilancio consolidato 2025, il progetto di bilancio di esercizio 2025 e la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio 2025

Confermati i dati di preconsuntivo 2025 di cui al comunicato stampa diffuso il 24 febbraio 2026

Principali dati consolidati:

- Ricavi: 15.497 milioni di euro
- EBITDA: 1.716 milioni di euro
- EBIT: 679 milioni di euro
- Risultato netto: utile di 310 milioni di euro

Si specifica che gli impatti del mancato accordo di acquisto dell'unità di perforazione Deep Value Driller hanno comportato, rispetto ai dati di preconsuntivo 2025 comunicati il 24 febbraio 2026, un miglioramento della posizione finanziaria netta post-IFRS 16 al 31 dicembre 2025 di 226 milioni di euro e una corrispondente riduzione del diritto d'utilizzo di attività in leasing (Right-of-Use Assets)

Proposta di distribuzione di un dividendo unitario pari a 0,17 euro per azione

Nomina per cooptazione di un nuovo Consigliere di Amministrazione

Milano, 10 marzo 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Saipem SpA, presieduto da Elisabetta Serafin, ha approvato nella riunione odierna il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2025, inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2025, che chiude con un utile di 310 milioni di euro (306 milioni di euro nel 2024) e il progetto di bilancio di esercizio di Saipem SpA, che chiude con un utile di 347 milioni di euro (279 milioni di euro nel 2024), redatti in conformità ai principi contabili internazionali (*International Financial Reporting Standard* - IFRS omologato UE). I risultati economico-finanziari sono già stati illustrati nel comunicato stampa relativo ai dati preconsuntivi al 31 dicembre 2025, diffuso in data 24 febbraio 2026 e disponibile sul sito internet della Società.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di destinare l'utile netto di Saipem relativo all'esercizio 2025 come segue: (i) euro 17.321.284,29, pari al 5% dell'utile, a Riserva Legale; e (ii) euro 329.104.401,58 ai Soci titolari di azioni, ai quali si propone di distribuire ulteriori euro 743.657,08 a valere sulla riserva formata con utili di esercizi precedenti, per un totale di euro 329.848.058,66, corrispondenti ad un dividendo unitario di euro 0,17, al lordo della ritenuta di legge. I dividendi come sopra specificati saranno messi in pagamento a partire dal 20 maggio 2026, con stacco cedola in data 18 maggio 2026 e *record date* il 19 maggio 2026.

Si precisa che il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 è redatto in base alle disposizioni europee per la standardizzazione dei linguaggi di comunicazione (regolamento ESEF - *European Single Electronic Format*) che prevedono l'adozione dello standard «*inline XBRL*» e l'etichettatura degli schemi e note illustrative del bilancio consolidato utilizzando la tassonomia IFRS adottata dall'ESMA.

Il bilancio consolidato e il progetto di bilancio di esercizio di Saipem SpA sono stati trasmessi al Collegio Sindacale e alla Società di revisione KPMG SpA, unitamente alla relazione sulla gestione inclusiva della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità, redatta ai sensi del Decreto Legislativo 6 settembre 2024, n. 125, provvedimento di recepimento della Direttiva europea n. 2022/2464 (*Corporate Sustainability*

Reporting Directive - CSRD). La Relazione Finanziaria Annuale sarà resa disponibile al pubblico nei termini di legge presso la sede sociale, sul sito internet della Società, www.saipem.com, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato “eMarket STORAGE” (www.emarketstorage.com) e sul sito internet di Borsa Italiana SpA (www.borsaitaliana.it).

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2025 e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2026, che sarà sottoposta all'Assemblea per le delibere di competenza, e il *Sustainability Report* 2025, un documento volontario di rendicontazione delle iniziative ed attività realizzate nell'anno che la Società redige sin dal 2006 e destinato a una ampia platea di *stakeholder*. Il *Sustainability Report*, strutturato in base alle aree strategiche del piano quadriennale di sostenibilità, descrive gli impegni e gli obiettivi per la sostenibilità del *business* all'interno della transizione energetica e per la mobilità sostenibile attraverso il perseguimento, in particolare, degli obiettivi connessi al raggiungimento del Net Zero, del rispetto dei diritti umani, della diversità e inclusione, dello sviluppo locale e dell'etica del *business*, fattori che contribuiscono alla creazione di valore condiviso da parte dell'azienda, nel breve e lungo termine. Tali documenti saranno pubblicati contestualmente alla Relazione Finanziaria Annuale.

Nomina di un consigliere

L'odierno Consiglio di Amministrazione, acquisite le valutazioni del Comitato Remunerazione e Nomine e con l'approvazione del Collegio Sindacale, ha nominato per cooptazione, ai sensi dell'art. 2386, primo comma, del Codice Civile, Monica Girardi quale amministratore non esecutivo e indipendente, che resterà in carica fino alla data della prossima Assemblea, in occasione della quale i Soci saranno chiamati a deliberare, fra l'altro, anche in merito alla proposta di confermare Monica Girardi quale Consigliere di Saipem.

L'invito a voler considerare la candidatura di Monica Girardi per autonoma valutazione del Consiglio di Amministrazione di Saipem è pervenuto dal Comitato dei Gestori, con lettera trasmessa il 20 febbraio 2026.

Il Consiglio di Amministrazione ha quindi valutato, sulla base delle informazioni disponibili e delle dichiarazioni rese, e confermato che Monica Girardi è in possesso dei requisiti di indipendenza. Per quanto a conoscenza della Società, Monica Girardi non detiene partecipazioni nella stessa. Il relativo curriculum vitae è pubblicato sul sito internet della Società, all'indirizzo www.saipem.com, sezione “Governance”.

Nella medesima seduta, il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato un aggiornamento della composizione dei comitati endoconsiliari, resosi necessario a seguito delle dimissioni del Consigliere Roberto Diacetti, già Presidente del Comitato Parti Correlate e membro del Comitato Sostenibilità Scenari e Governance.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di nominare Patrizia Giangualano e Monica Girardi rispettivamente Presidente e membro del Comitato Parti Correlate e di nominare Mariano Mossa membro del Comitato Sostenibilità Scenari e Governance.

Rinnovo del Collegio Sindacale

Si ricorda inoltre che, con l'Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025, scadrà il mandato dell'attuale Collegio Sindacale di Saipem SpA nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 3 maggio 2023. Pertanto, l'Assemblea degli Azionisti sarà chiamata a nominare il nuovo Collegio Sindacale e il suo Presidente per gli esercizi 2026 - 2028, stabilendo il relativo compenso per la durata della carica.

Piano di Phantom Share Differite 2026-2029

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, sentito il Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2389 del Codice Civile, ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea l'adozione di un Piano di Phantom Share Differite 2026-2029. Il Piano è uno strumento retributivo concepito nell'ottica di preservare una corretta prospettiva di medio-lungo periodo del sistema di incentivazione manageriale, necessaria a garantire la *retention* delle risorse più direttamente responsabili dei risultati aziendali, assicurando al contempo un adeguato allineamento alle priorità aziendali e un sistemico meccanismo di replica del profilo di rischio degli azionisti.

Il Piano prevede la maturazione di un incentivo monetario nell'anno 2029 in favore delle risorse che rientrano tra i percettori dell'incentivazione di breve termine collegata agli obiettivi di performance annuali assegnati per l'anno 2026. L'effettiva maturazione del premio riveniente dalla valorizzazione delle Phantom Share è, quindi, funzionalmente collegata (i) al Piano di Incentivazione Variabile di Breve Termine 2026, che funge da condizione di accesso per l'assegnazione delle Phantom Share, e (ii) all'andamento del prezzo del titolo Saipem.

Il Piano si applica al management di Saipem SpA e delle sue società controllate, ed è da considerarsi "di particolare rilevanza" ai sensi dell'articolo 84-bis, comma 2, del Regolamento Emittenti in quanto destinato anche ai soggetti di cui all'articolo 114-bis del Testo Unico della Finanza, e in particolare, all'Amministratore Delegato-Direttore Generale e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche di Saipem SpA.

Il Piano si sviluppa su un orizzonte complessivo di tre anni in linea con la best practice nel settore industriale a livello internazionale, coincidente con il Periodo di Vesting.

Le specifiche condizioni e finalità del Piano sono illustrate nel Documento Informativo, redatto ai sensi dell'articolo 114-bis del Testo Unico della Finanza e dell'articolo 84-bis, comma 2, del Regolamento Emittenti della Consob, che verrà messo a disposizione del pubblico nei termini e secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

* * *

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti, in unica convocazione, per il giorno 12 maggio 2026, alle ore 11:00. L'avviso di convocazione e la documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, i testi integrali delle proposte di deliberazione, unitamente alle relazioni illustrative previste dalla normativa vigente, verranno messi a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede sociale, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com), sul sito internet di Borsa Italiana SpA (www.borsaitaliana.it) nonché nelle apposite sezioni del sito internet della Società dedicate, rispettivamente, all'Assemblea degli Azionisti (www.saipem.com | Sezione "Governance" - "Assemblea degli Azionisti").

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Luca Caviglia, dichiara ai sensi dell'articolo 154 bis, comma 2 del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

I dati e le informazioni previsionali devono ritenersi “*forward-looking statements*” e pertanto, non basandosi su meri fatti storici, hanno per loro natura una componente di rischio e di incertezza, poiché dipendono anche dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri al di fuori del controllo della Società, quali ad esempio: le variazioni dei tassi di cambio, le variazioni dei tassi di interesse, la volatilità dei prezzi delle commodity, il rischio di credito, il rischio di liquidità, il rischio HSE, gli investimenti dell'industria petrolifera e di altri settori industriali, l'instabilità politica in aree in cui il Gruppo è presente, le azioni della concorrenza, il successo nelle trattative commerciali, il rischio di esecuzione dei progetti (inclusi i rischi pandemici, quelli geopolitici, quelli relativi alla catena degli approvvigionamenti e quelli relativi agli investimenti in corso), nonché i cambiamenti nelle aspettative degli stakeholders ed altri cambiamenti nelle condizioni di business. I dati consuntivi possono pertanto variare in misura sostanziale rispetto alle previsioni. Alcuni dei rischi citati risultano meglio approfonditi nelle Relazioni Finanziarie. I dati e le informazioni previsionali si riferiscono alle informazioni reperibili alla data della loro diffusione.

Saipem è un leader globale nell'ingegneria e nella costruzione di grandi progetti nei settori dell'energia e delle infrastrutture, sia offshore che onshore. Saipem è una “One Company” organizzata in business line: Asset Based Services, Drilling and Sonsub, Energy Carriers, Offshore Wind, Sustainable Infrastructures. La società dispone di 5 cantieri di fabbricazione e una flotta offshore di 17 navi da costruzione di proprietà e 12 impianti di perforazione, di cui 9 di proprietà. Da sempre orientata all'innovazione tecnologica, la visione che ispira l'azienda è “Ingegneria per un futuro sostenibile”. Per questo Saipem ogni giorno è impegnata a supportare i propri clienti nel percorso di transizione energetica verso il Net Zero, con mezzi, tecnologie e processi sempre più digitali orientati alla sostenibilità ambientale. Quotata alla Borsa di Milano, è presente in più di 50 paesi nel mondo e impiega circa 30.000 persone di oltre 130 nazionalità.

Sito internet: www.saipem.com

Relazioni con i media

E-mail: media.relations@saipem.com

Investor Relations

Alberto Goretti - Head of Investor Relations and Rating Management

E-mail: investor.relations@saipem.com

Telefono: +39 0244231

Contatto per gli investitori individuali

E-mail: segreteria.societaria@saipem.com



Si allegano:

gli schemi riclassificati di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario sia per il bilancio di esercizio della Saipem SpA che per il Gruppo.

La riconduzione degli schemi riclassificati agli schemi obbligatori è fornita, all'interno della "Relazione finanziaria annuale", nelle rispettive Relazioni sulla gestione nelle sezioni "Riconduzione degli schemi di bilancio riclassificati utilizzati nella Relazione sulla gestione a quelli IAS/IFRS".

SAIPEM SpA

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

	(milioni di euro)	
	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Immobilizzazioni materiali nette	73	115
Diritto d'utilizzo di attività in leasing	272	187
Immobilizzazioni immateriali	<u>35</u>	<u>23</u>
	380	325
Partecipazioni	1.587	2.128
Capitale immobilizzato	1.967	2.453
Capitale di esercizio netto	(296)	(429)
Fondo per benefici ai dipendenti	(79)	(93)
Attività disponibili per la vendita	-	1
CAPITALE INVESTITO NETTO	1.592	1.932
Patrimonio netto	2.579	2.573
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) ante lease liability IFRS 16	(1.287)	(850)
Passività finanziarie beni in leasing	300	209
Indebitamento finanziario netto (disponibilità)	(987)	(641)
COPERTURE	1.592	1.932
Leverage (indebitamento /patrimonio netto)	(0,38)	(0,25)

SAIPEM SpA**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO**

	(milioni di euro)	
	esercizio	
	2025	2024
Ricavi della gestione caratteristica	7.075	5.872
Altri ricavi e proventi	106	93
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(5.635)	(4.898)
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	13	(7)
Lavoro e oneri relativi	(829)	(725)
Altri proventi (oneri) operativi	-	-
MARGINE OPERATIVO LORDO	730	335
Ammortamenti e svalutazioni	(164)	(76)
RISULTATO OPERATIVO	566	259
Proventi (oneri) finanziari netti	34	36
Proventi (oneri) netti su partecipazioni	(419)	(98)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	181	197
Imposte sul reddito	166	76
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO - Continuing Operations	347	273
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO - Discontinued Operations	-	6
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	347	279

SAIPEM SpA

RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

	(milioni di euro)	
	esercizio	
	2025	2024
Utile (perdita) dell'esercizio - continuing operations	347	273
Utile (perdita) dell'esercizio - discontinued operations	-	6
<i>a rettifica:</i>		
Ammortamenti ed altri componenti non monetari - continuing operations	788	167
Ammortamenti ed altri componenti non monetari - discontinued operations	-	-
(Plusvalenze) minusvalenze su cessioni di attività - continuing operations	(4)	(1)
(Plusvalenze) minusvalenze su cessioni di attività - discontinued operations	-	(6)
Dividendi, interessi e imposte sul reddito - continuing operations	(295)	(209)
Dividendi, interessi e imposte sul reddito - discontinued operations	-	-
Variazione del capitale di esercizio relativo alla gestione - continuing operations	46	(49)
Variazione del capitale di esercizio relativo alla gestione - discontinued operations	-	-
Dividendi incassati, imposte pagate, interessi pagati e incassati - continuing operations	133	218
Dividendi incassati, imposte pagate, interessi pagati e incassati - discontinued operations	-	-
Flusso di cassa netto da attività operativa - continuing operations	1.015	399
Flusso di cassa netto da attività operativa - discontinued operations	-	-
Investimenti tecnici - continuing operations	(27)	(28)
Investimenti tecnici - discontinued operations	-	-
Investimenti in partecipazioni	(23)	(41)
Disinvestimenti - continuing operations	15	27
Disinvestimenti - discontinued operations	-	7
Free cash flow	980	364
Acquisto di azioni proprie	(40)	(65)
Dividendi pagati	(333)	-
Variazione netta del prestito obbligazionario convertibile	(13)	(13)
Rimborso passività beni in leasing	(81)	(38)
Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto	(76)	49
Variazione indebitamento finanziario netto ante passività beni in leasing	437	297
Variazione passività beni in leasing	(91)	(54)
Variazione indebitamento finanziario netto	346	243
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) inizio esercizio	(641)	(398)
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) fine esercizio	(987)	(641)

GRUPPO SAIPEM
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

	(milioni di euro)	
	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Immobilizzazioni materiali nette	2.700	2.844
Diritto d'utilizzo di attività in leasing ¹	1.213	630
Immobilizzazioni immateriali	<u>679</u>	<u>668</u>
	4.592	4.142
Partecipazioni	(25)	(14)
Capitale immobilizzato	4.567	4.128
Capitale di esercizio netto	(1.462)	(1.508)
Fondo per benefici ai dipendenti	(195)	(208)
Attività disponibili per la vendita	-	89
CAPITALE INVESTITO NETTO	2.910	2.501
Patrimonio netto	2.637	2.524
Capitale e riserve di terzi	1	-
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) ante lease liability IFRS 16	(999)	(683)
Passività finanziarie beni in leasing ¹	1.271	660
Indebitamento finanziario netto (disponibilità)¹	272	(23)
COPERTURE	2.910	2.501
Leverage (indebitamento /patrimonio netto + capitale di terzi)¹	0,10	(0,01)
N° AZIONI EMESSE E SOTTOSCRITTE	1.995.631.862	1.995.558.791

¹ Valore aggiornato rispetto a quanto pubblicato in data 24 febbraio 2026 in seguito al mancato perfezionamento dell'acquisto dell'unità di perforazione Deep Value Driller come annunciato nel comunicato stampa del 25 febbraio 2026.

GRUPPO SAIPEM
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

	(milioni di euro)	
	esercizio	
	2025	2024
Ricavi della gestione caratteristica	15.497	14.549
Altri ricavi e proventi	5	3
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(11.570)	(11.160)
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	33	(5)
Lavoro e oneri relativi	(2.249)	(2.058)
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.716	1.329
Ammortamenti e svalutazioni	(1.037)	(723)
RISULTATO OPERATIVO	679	606
Proventi (oneri) finanziari netti	(189)	(85)
Proventi (oneri) netti su partecipazioni	28	(25)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	518	496
Imposte sul reddito	(207)	(190)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI AZIONISTI	311	306
Interessenze di Terzi	(1)	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	310	306

GRUPPO SAIPEM
RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

	(milioni di euro)	
	esercizio	
	2025	2024
Utile (perdita) dell'esercizio di Gruppo	310	306
Utile (perdita) dell'esercizio di terzi azionisti	1	-
<i>a rettifica:</i>		
Ammortamenti ed altri componenti non monetari	1.187	644
Variazione del capitale dell'esercizio relativo alla gestione	6	111
Flusso di cassa netto da attività operativa	1.504	1.061
Investimenti tecnici	(364)	(337)
Investimenti in partecipazioni	(18)	(6)
Disinvestimenti	119	39
Free cash flow	1.241	757
Acquisto di azioni proprie	(40)	(65)
Dividendi pagati	(333)	-
Variazione netta del prestito obbligazionario convertibile	(13)	(13)
Rimborso passività beni in leasing	(449)	(252)
Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto e altre variazioni	(90)	40
Variazione indebitamento finanziario netto ante passività beni in leasing	316	467
Variazione passività beni in leasing ²	(611)	(183)
Variazione indebitamento finanziario netto²	(295)	284
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) inizio esercizio	(23)	261
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) fine esercizio²	272	(23)

² Valore aggiornato rispetto a quanto pubblicato in data 24 febbraio 2026 in seguito al mancato perfezionamento dell'acquisto dell'unità di perforazione Deep Value Driller come annunciato nel comunicato stampa del 25 febbraio 2026.



Saipem: the Board of Directors approves Consolidated Financial Statements, draft Statutory Financial Statements and allocation proposal of 2025 net profit

2025 preliminary results as per the press release of 24 February 2026 are confirmed

Main consolidated data:

- Revenues: €15,497 million
- EBITDA: €1,716 million
- EBIT: €679 million
- Net result: profit of €310 million

In particular, compared to the 2025 preliminary figures disclosed on 24 February 2026, the lack of an agreement for the acquisition of the Deep Value Driller drilling unit results in an improvement of €226 million in the post-IFRS 16 net financial position as of 31 December 2025, together with a corresponding reduction in Right-of-Use assets

Proposed distribution of a dividend of € 0.17 per share

New Director co-opted onto the Board

Milan, March 10, 2026 - The Board of Directors of Saipem SpA, chaired by Elisabetta Serafin, has approved, during today's meeting, the Group's Consolidated Financial Statements as of 31 December 2025, including the 2025 Consolidated Sustainability Statement, which closed with a net profit of €310 million (€306 million in 2024) and the draft Statutory Financial Statements of Saipem SpA, which closed with a net profit of €347 million (€279 million in 2024), prepared in accordance with the International Financial Reporting Standard (IFRS approved by the EU). The economic and financial results have already been illustrated in the press release reporting the preliminary results as of 31 December 2025, released on 24 February 2026, and made available on the Company's website.

The Board of Directors resolved to propose that the ordinary General Shareholders' Meeting allocates Saipem's net profit for the year 2025 as follows: (i) €17,321,284.29, equal to 5% of net profit, to the Legal Reserve; and (ii) €329,104,401.58 to Shareholders, to whom is distributed an additional €743,657.08 coming from the reserve holding profits from previous years, for a total of €329,848,058.66, corresponding to a dividend of €0.17 per share, gross of statutory withholdings.

The dividends as specified above will be paid as from 20 May 2026, with an ex-dividend date of 18 May 2026 and a record date of 19 May 2026.

It should be noted that the Consolidated Financial Statements as of 31 December 2025 were prepared in accordance with the European regulations for the standardisation of communication languages (ESEF - European Single Electronic Format) which provide for the adoption of the "inline XBRL" standard and the labelling of Consolidated Financial Statements balance sheets and explanatory notes using IFRS taxonomy adopted by ESMA.

The Consolidated Financial Statements and the draft Statutory Financial Statements of Saipem SpA have been made available to the Board of Statutory Auditors and to the Independent Auditors KPMG SpA, together with the Director's Report, which includes the Consolidated Sustainability Statement prepared in accordance with Legislative Decree No. 125/2024 which transposed the European Directive n. 2022/2464 (Corporate Sustainability Reporting Directive - CSRD) in Italy. The Annual Report will be available to the

public under the terms of the law at the Company's registered office, on the Company's website, www.saipem.com, from the authorised storage facility "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com), and on Borsa Italiana SpA's website. (www.borsaitaliana.it).

The Board of Directors also approved the 2025 Corporate Governance and Shareholding Structure Report, the Report on Remuneration Policy and Compensation Paid 2026, which will be submitted to the Shareholders' Meeting for the relevant resolutions, and the 2025 Sustainability Report, a voluntary document that the Company has been preparing since 2006 reporting initiatives and activities carried out during the year and intended for a wide audience of stakeholders. The Sustainability Report, based on the strategic areas of the four-year sustainability plan, describes the commitments and goals for business sustainability within the energy transition and for sustainable mobility through the pursuit, in particular, of the achievement of Net Zero objectives, safeguarding human rights, diversity and inclusion, local development and business ethics, all factors that contribute to the creation of shared value by the Company in the short and long term. These documents will be published together with the Annual Report.

Appointment of a new Board Director

Today's Board of Directors, received the opinion of the Remuneration and Nomination Committee and with the approval of the Board of Statutory Auditors, appointed by cooption, pursuant to art. 2386, paragraph one, of the Italian Civil Code, Ms. Monica Girardi as non-executive and independent Board Director, who will hold office until the next Shareholders' Meeting, at which the Shareholders will be called upon to resolve, among other things, on the proposal to confirm Monica Girardi as a Saipem Board Director.

The invitation to consider the candidacy of Monica Girardi for the independent assessment by the Board of Directors of Saipem SpA, was received from the "Comitato dei Gestori" by letter transmitted on 20 February 2026.

The Board of Directors therefore assessed, on the basis of the information available and the statements made and confirmed that Ms. Monica Girardi meets the independence requirements. To the best of the Company's knowledge, Ms. Monica Girardi does not hold any shares in the Company. Her curriculum vitae is published on the Company's website at www.saipem.com, under the "Governance" section.

At the same meeting, the Board of Directors also approved an update to the composition of the Committees, which became necessary following the resignation of the Board Director Roberto Diacetti, formerly Chairman of the Related Parties Committee and member of the Sustainability, Scenarios and Governance Committee.

The Board of Directors resolved to appoint Patrizia Giangualano as Chairman of the Related Parties Committee and Monica Girardi as a member of the same Related Parties Committee and Mariano Mossa as a member of the Sustainability, Scenarios and Governance Committee.

Renewal of the Board of Statutory Auditors

It should also be noted that, with the approval by the General Shareholders' Meeting of the Financial Statements as of 31 December 2025, the current mandate of the Board of Statutory Auditors, appointed by the Shareholders' Meeting of 3 May 2023, will expire. Therefore, the General Shareholders' Meeting will be called to appoint a new Board of Statutory Auditors and its Chairman for the years 2026-2028, establishing the related remuneration for the duration of their mandate.

2026-2029 Deferred Phantom Share Plan

The Board of Directors has also resolved, following a proposal of the Remuneration and Nomination Committee and consulted the Board of Statutory Auditors pursuant to Article 2389 of the Civil Code, to submit the proposal of adoption of the 2026-2029 Deferred Phantom Share Plan to the next General Shareholders' Meeting. The Plan has been designed with the aim of maintaining a proper medium-long term perspective of the managerial incentive system, which is necessary to ensure the retention of the resources most directly responsible for the Company's results, ensuring also appropriate alignment with the corporate priorities and a systemic mechanism mirroring the shareholder's risk profile.

The Plan provides for the vesting of a cash incentive in 2029 in favour of the resources who are beneficiaries of the short-term incentive linked to the annual performance targets assigned for the year 2026. The actual

vesting of the award arising from the valuation of the Phantom Shares is therefore functionally linked (i) to the 2026 Short-Term Variable Incentive Plan, which serves as an access condition for the allocation of the Phantom Shares, and (ii) to the performance of the Saipem share price.

The Plan applies to the management of Saipem SpA and its subsidiaries and is to be considered of “particular relevance” pursuant to Article 84-bis, paragraph 2, of the Issuers’ Regulation, as it is also intended for the individuals referred to in Article 114-bis of the Consolidated Financial Act, and in particular for the Chief Executive Officer-General Manager and the Senior Managers with Strategic Responsibilities of Saipem.

The Plan is structured over an overall time horizon of three-year, in line with international best practice in the industrial sector, corresponding to the Vesting Period.

The specific terms and conditions of the Plan are described in the Information Document, prepared pursuant to Article 114-bis of the Consolidated Financial Act and Article 84-bis, paragraph 2, of Consob’s Issuers’ Regulation, which will be made available to the public within the time limits and in accordance with the procedures provided for by the applicable legislation.

* * *

The Board of Directors resolved to convene the Shareholders Meeting at 11:00 am on 12 May 2026 (single call). The notice of call and the documents relating to the items on the agenda of the Shareholders’ Meeting, the full texts of the proposed resolutions, together with the Directors’ explanatory reports, as required by current regulations, will be made available to the public within the terms of the law at the Company’s registered office, at the authorised storage system “eMarket STORAGE” (www.emarketstorage.com), on Borsa Italiana SpA’s website (www.borsaitaliana.it), as well as in the relevant sections of the Company’s website dedicated respectively to the Shareholders’ Meeting (www.saipem.com | Section “Governance” - “Shareholders’ Meeting”).

The manager responsible for preparing the company's financial reports, Luca Caviglia, declares, pursuant to paragraph 2 of Article 154-bis of the Consolidated Law on Finance, that the accounting information contained in this press release corresponds to the document results, books and accounting records.

By their nature, forward-looking statements are subject to risk and uncertainty since they are dependent upon circumstances which should or are considered likely to occur in the future and are outside of the Group's control. These include, but are not limited to: exchange and interest rate fluctuations, commodity price volatility, credit and liquidity risks, HSE risks, the levels of capital expenditure in the oil industry and other sectors, political instability in areas where the Group operates, actions by competitors, success of commercial transactions, risks associated with the execution of projects (including pandemic risks, geopolitical risks, supply chain risks and those risks related to ongoing investment projects), in addition to changes in stakeholders' expectations and other changes affecting business conditions. Actual results could therefore differ materially from the forward-looking statements. The financial reports contain in-depth analyses of some of the aforementioned risks. Forward-looking statements and data are to be considered in the context of the date of their release.

Saipem is a global leader in the engineering and construction of major projects for the energy and infrastructure sectors, both offshore and onshore. Saipem is "One Company" organized into business lines: Asset Based Services, Drilling and Sonsub, Energy Carriers, Offshore Wind, Sustainable Infrastructures. The company has 5 fabrication yards and an offshore fleet of 17 construction vessels owned and 12 drilling rigs, of which 9 owned. Always oriented towards technological innovation, the company's purpose is "Engineering for a sustainable future". As such Saipem is committed to supporting its clients on the energy transition pathway towards Net Zero, with increasingly digital means, technologies and processes geared for environmental sustainability. Listed on the Milan Stock Exchange, it is present in more than 50 countries around the world and employs about 30,000 people of over 130 nationalities.

Website: www.saipem.com

Media Relations

E-mail: media.relations@saipem.com

Investor Relations

Alberto Goretti - Head of Investor Relations and Rating Management

E-mail: investor.relations@saipem.com

Phone number: +39 0244231

Contact point for retail investors

E-mail: segreteria.societaria@saipem.com



Attached are:

the reclassified Balance Sheet, Income Statement and Cash Flow Statement both for Saipem SpA and the Group.

The Reconciliation of the reclassified Financial Statements to the Statutory Financial Statements is provided, in the Annual Report, within the respective Directors' Reports in the sections "Reconciliation of reclassified balance sheets used in the Director's report with the mandatory financial statements".

SAIPEM SpA

RECLASSIFIED BALANCE SHEET

	(€ million)	
	December 31, 2025	December 31, 2024
Net tangible assets	73	115
Right-of-use of leased assets	272	187
Net intangible assets	<u>35</u>	<u>23</u>
	380	325
Equity investments	1,587	2,128
Non-current assets	1,967	2,453
Net current assets	(296)	(429)
Employee benefits	(79)	(93)
Assets held for sale	-	1
NET CAPITAL EMPLOYED	1,592	1,932
Equity	2,579	2,573
Net debt (cash) pre-IFRS 16 lease liabilities	(1,287)	(850)
Lease liabilities	300	209
Net debt (cash)	(987)	(641)
FUNDING	1,592	1,932
Leverage (debt/equity)	(0.38)	(0.25)

SAIPEM SpA

RECLASSIFIED INCOME STATEMENT

	(€ million)	
	year	
	2025	2024
Core business revenue	7,075	5,872
Other revenue and income	106	93
Purchases, services, and other costs	(5,635)	(4,898)
Net reversals of impairment loss (impairment loss) on trade and other receivables	13	(7)
Personnel and related expenses	(829)	(725)
Other operating income (expense)	-	-
GROSS OPERATING MARGIN	730	335
Depreciation, amortisation, and impairment losses	(164)	(76)
OPERATING RESULT	566	259
Net financial income (expense)	34	36
Net gains (loss) on equity investments	(419)	(98)
PRE-TAX PROFIT (LOSS)	181	197
Income taxes	166	76
PROFIT (LOSS)- Continuing Operations	347	273
PROFIT (LOSS)- Discontinued Operations	-	6
PROFIT (LOSS)	347	279

SAIPEM SpA

RECLASSIFIED CASH FLOW STATEMENT

(€ million)

	year	
	2025	2024
Result for the year - continuing operations	347	273
Result for the year - discontinued operations	-	6
<i>Adjustments:</i>		
Depreciation, amortisation and other non-monetary items - continuing operations	788	167
Depreciation, amortisation and other non-monetary items - discontinued operations	-	-
(Capital gains) losses on disposals of assets - continuing operations	(4)	(1)
(Capital gains) losses on disposals of assets - discontinued operations	-	(6)
Dividends, interest and income tax - continuing operations	(295)	(209)
Dividends, interest and income tax - discontinued operations	-	-
Changes in working capital related to operations - continuing operations	46	(49)
Changes in working capital related to operations - discontinued operations	-	-
Dividends received, taxes paid, interest paid and collected - continuing operations	133	218
Dividends received, taxes paid, interest paid and collected - discontinued operations	-	-
Net cash flows from operating activities - continuing operations	1,015	399
Net cash flows from operating activities - discontinued operations	-	-
Capital expenditure -continuing operations	(27)	(28)
Capital expenditure - discontinued operations	-	-
Capital expenditure related to equity investments	(23)	(41)
Divestments - continuing operations	15	27
Divestments - discontinued operations	-	7
Free cash flows	980	364
Buy-back of treasury shares	(40)	(65)
Dividend distribution	(333)	-
Net variation of convertible bond	(13)	(13)
Repayments of lease liabilities	(81)	(38)
Exchange differences on net debt	(76)	49
Change in net debt pre-lease liabilities	437	297
Change in lease liabilities	(91)	(54)
Change in net debt	346	243
Net debt (cash) at the start of the year	(641)	(398)
Net debt (cash) at the end of the year	(987)	(641)

SAIPEM GROUP
RECLASSIFIED CONSOLIDATED BALANCE SHEET

	(€ million)	
	December 31, 2025	December 31, 2024
Net tangible assets	2,700	2,844
Right-of-use of leased assets ¹	1,213	630
Net intangible assets	679	668
	4,592	4,142
Equity investments	(25)	(14)
Non-current assets	4,567	4,128
Net current assets	(1,462)	(1,508)
Employee benefits	(195)	(208)
Assets held for sale	-	89
NET CAPITAL EMPLOYED	2,910	2,501
Equity	2,637	2,524
Non-controlling interests	1	-
Net debt (cash) pre-IFRS 16 lease liabilities	(999)	(683)
Lease liabilities ¹	1,271	660
Net debt (cash)¹	272	(23)
FUNDING	2,910	2,501
Leverage (net borrowing/equity + non-controlling interests)	0.10	(0.01)
NUMBER OF SHARES ISSUED AND OUTSTANDING	1,995,631,862	1,995,558,791

¹ Value updated with respect to that published on 24 February 2026 following the lack of an agreement for the acquisition of the Deep Value Driller drilling unit as announced in the press release of 25 February 2026.

SAIPEM GROUP
RECLASSIFIED CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

	(€ million)	
	year	
	2025	2024
Core business revenue	15,497	14,549
Other revenue and income	5	3
Purchases, services, and other costs	(11,570)	(11,160)
Net reversals of impairment loss (impairment loss) on trade and other receivables	33	(5)
Personnel and related expenses	(2,249)	(2,058)
GROSS OPERATING MARGIN	1,716	1,329
Depreciation, amortisation, and impairment losses	(1,037)	(723)
OPERATING RESULT	679	606
Net financial income (expense)	(189)	(85)
Net gains (loss) on equity investments	28	(25)
PRE-TAX PROFIT (LOSS)	518	496
Income taxes	(207)	(190)
PROFIT (LOSS) BEFORE NON-CONTROLLING INTERESTS	311	306
Non-controlling interests	(1)	-
PROFIT (LOSS)	310	306

SAIPEM GROUP RECLASSIFIED CASH FLOW STATEMENT

(€ million)

	year	
	2025	2024
Group's profit (loss) for the year	310	306
Profit (loss) of non-controlling interests	1	-
<i>Adjustments:</i>		
Depreciation, amortisation and other non-monetary items	1,187	644
Changes in working capital related to operations	6	111
Net cash flows from operating activities	1,504	1,061
Capital expenditure	(364)	(337)
Equity investments	(18)	(6)
Divestments	119	39
Free cash flows	1,241	757
Buy-back of treasury shares	(40)	(65)
Dividend distribution	(333)	-
Net variation of convertible bond	(13)	(13)
Repayments of lease liabilities	(449)	(252)
Exchange differences on net debt and other changes	(90)	40
Change in net debt pre-lease liabilities	316	467
Change in lease liabilities ²	(611)	(183)
Change in net debt²	(295)	284
Net debt at the start of the year	(23)	261
Net debt at the end of the year²	272	(23)

² Value updated with respect to that published on 24 February 2026 following the lack of an agreement for the acquisition of the Deep Value Driller drilling unit as announced in the press release of 25 February 2026.

