

Informazione Regolamentata n. 2092-3-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 10 Marzo 2026 14:52:15	Euronext Star Milan
---	--	---------------------

Societa' : CAREL INDUSTRIES

Utenza - referente : CARELINDUSN03 - Grosso Giampiero

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 10 Marzo 2026 14:52:15

Data/Ora Inizio Diffusione : 10 Marzo 2026 14:52:15

Oggetto : CAREL - Il CdA approva i risultati al 31 dicembre 2025

<i>Testo del comunicato</i>

Vedi allegato



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,50 i.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281

N. Reg. Prod. Pile: IT09060P00000903
N. Reg. Prod. AEE: IT1603000009265



Comunicato Stampa

Il Consiglio di Amministrazione di CAREL Industries approva i risultati consolidati al 31 dicembre 2025

- Ricavi consolidati pari a Euro 629,0 milioni, +8,7% rispetto al 2024. A cambi costanti la crescita sarebbe stata pari al 10,6%.
- EBITDA consolidato pari a Euro 124,1 milioni corrispondente al 19,7% dei ricavi (20,0% al netto di alcune poste non ricorrenti), +18,3% rispetto al 2024;
- Risultato netto consolidato pari a Euro 73,6 milioni, +17,6% rispetto al risultato netto registrato nel 2024;
- Flusso di cassa da attività operative pari a Euro 140,4 milioni;
- Cassa netta positiva pari a Euro 18,4 milioni (rispetto al debito netto pari a Euro 50,2 milioni al 31 dicembre 2024) inclusiva dell'effetto negativo contabile legato all'applicazione dell'IFRS16 pari a Euro 29,9 milioni.
- Proposta di dividendo pari a 0,195 Euro per azione.

Brugine, 10 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di CAREL Industries S.p.A. ('CAREL', o la 'Società' o la 'Capogruppo'), riunitosi in data odierna, ha approvato i risultati consolidati al 31 dicembre 2025.

Francesco Nalini, Amministratore Delegato del Gruppo, ha dichiarato: *"Per il terzo trimestre consecutivo CAREL conferma un trend di crescita organica dei ricavi a doppia cifra percentuale, con un incremento del 17%, che porta la performance complessiva dell'esercizio a superare il +10% su base annua. Si tratta di un risultato che ci rende particolarmente orgogliosi, soprattutto alla luce di un contesto internazionale caratterizzato da tensioni geopolitiche e da equilibri economici in progressiva ridefinizione. Nel corso dell'anno sono tuttavia emersi segnali incoraggianti di stabilizzazione del quadro macroeconomico, in particolare in Europa, dove il rientro delle pressioni inflattive e condizioni finanziarie più favorevoli hanno contribuito a creare un ambiente più propizio agli investimenti. Parallelamente, la rapida evoluzione delle tecnologie digitali e l'adozione sempre più estesa di soluzioni basate sull'intelligenza artificiale stanno alimentando nuovi cicli di sviluppo industriale, con effetti positivi su diversi ambiti applicativi.*

Entrambi i mercati hanno contribuito in maniera significativa ai risultati dell'esercizio: il segmento HVAC ha beneficiato di una domanda dinamica in numerose applicazioni, in particolare quelle a supporto delle infrastrutture digitali, mentre la Refrigerazione ha proseguito il proprio percorso di espansione, sostenuta da driver strutturali quali l'efficienza energetica e l'innovazione tecnologica orientata alla sostenibilità. Tali performance confermano la solidità del nostro posizionamento competitivo e la capacità del Gruppo di intercettare con tempestività le opportunità emergenti. Questo anche grazie all'efficacia del nuovo assetto organizzativo introdotto a inizio anno, che ha reso i processi più snelli, rafforzato ulteriormente la vicinanza ai clienti e accelerato le strategie di crescita legate, per esempio, all'introduzione di nuove tecnologie.

La crescita dei ricavi si è accompagnata a una redditività solida, con un margine operativo posizionato nella fascia più alta della guidance di medio periodo, nonostante il continuo e significativo impegno negli investimenti in innovazione. La spesa in Ricerca & Sviluppo si è mantenuta, infatti, ad un livello superiore al 5% dei ricavi, a testimonianza della volontà di sostenere la crescita futura attraverso il mantenimento della leadership tecnologica.

Molto positiva anche la generazione di cassa, che ha ulteriormente confermato la solidità finanziaria del Gruppo: per il primo anno dalla sua quotazione, CAREL ha chiuso infatti l'esercizio registrando cassa positiva, per circa 18 milioni di Euro (circa 48 milioni al netto dell'effetto IFRS16).

Nel corso dell'anno da poco concluso, inoltre, sono proseguiti i progressi sul fronte della sostenibilità ambientale, con risultati guidati dagli obiettivi di riduzione delle emissioni definiti dal Gruppo e validati da SBTi (Science Based Target initiative). Tali avanzamenti confermano la coerenza tra la nostra strategia industriale e l'impegno verso un modello di sviluppo responsabile e di lungo periodo.

Nel complesso, il 2025 si chiude con risultati che rafforzano ulteriormente il percorso di crescita intrapreso negli ultimi anni. In un contesto globale che rimane sfidante, CAREL ha dimostrato resilienza, capacità di innovare e disciplina esecutiva. Forti di queste basi e dei trend strutturali che sostengono i nostri mercati di riferimento, guardiamo al futuro con rinnovato entusiasmo e ambizione, determinati a proseguire con convinzione il nostro percorso di sviluppo sostenibile e di creazione di valore nel lungo termine."



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,50 i.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281 N. Reg. Prod. AEE: IT1603000009265
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281



Ricavi consolidati

I ricavi consolidati ammontano a Euro 629,0 milioni, in crescita dell'8,7% (+10,6% a cambi costanti) rispetto agli Euro 578,5 milioni registrati nel 2024.

Anche nel quarto trimestre, come già avvenuto per il secondo e il terzo, l'incremento organico dei ricavi si è attestato sulla doppia cifra percentuale, (è stato pari al 16,9%), segnando una significativa accelerazione. A tale risultato, superiore alle attese, hanno contribuito tutte le regioni ed entrambi i settori, HVAC e refrigerazione, questi ultimi con performance organiche a doppia cifra percentuale.

Partendo dall'HVAC, il quarto trimestre ha confermato i trend già osservati nel corso di quello precedente. Rimane, anzitutto, brillante il settore dei data center, con una crescita vicina al 30%, trainata dal Nord America. A ciò si aggiunge una solida espansione nel comparto commerciale, favorita dalla normalizzazione dei tassi di interesse e dell'inflazione. Anche nel quarto trimestre risulta estremamente positivo, in particolare in area EMEA, il settore Residenziale, costituito dalle pompe di calore. Rimane invece ancora poco dinamico il settore industriale, penalizzato dalle performance di alcuni segmenti specifici (come l'automotive) e, più in generale, dalle tensioni geopolitiche.

Per quanto riguarda la Refrigerazione, il tasso di crescita organica nel quarto trimestre si è attestato a circa l'11%, confermando l'incremento a doppia cifra già registrato nel terzo trimestre. Le performance sono state guidate anzitutto da una domanda robusta in area EMEA, grazie alla ripresa del ciclo di investimenti avviata all'inizio del 2025 e alla transizione verso refrigeranti naturali. A ciò si è sommata una forte crescita nel Nord America, a seguito della capacità del Gruppo di cogliere importanti opportunità legate alla crescente domanda di soluzioni maggiormente efficienti e sostenibili. Positive anche le performance in Asia: il quarto trimestre ha registrato il livello di ricavi organici più alto dell'anno.

Analizzando le singole aree geografiche:

- **L'EMEA (Europa, Medio Oriente e Africa)**, che rappresenta il 64% dei ricavi del Gruppo, ha chiuso il quarto trimestre con una crescita a cambi costanti di circa il 13%, portando l'incremento dei ricavi del 2025 al 7,7%. L'Europa continua a beneficiare di buone performance nel settore commerciale, sostenute dalla discesa dei tassi di interesse e dell'inflazione, mentre il settore residenziale (pompe di calore) ha registrato un'ulteriore accelerazione rispetto al terzo trimestre, trainata soprattutto da mercati come la Germania. Molto positive anche le performance nel settore della refrigerazione, risultando il tasso di crescita dell'ultimo trimestre il più alto del 2025.
- **L'APAC (Asia-Pacifico)**, pari al 14% dei ricavi del Gruppo, ha riportato nell'ultimo trimestre del 2025 una crescita a cambi costanti pari a circa il 13% e ha chiuso l'esercizio con un incremento del 5,9%. Particolarmente positive, anche in questo trimestre, le performance in Cina, grazie anche alla capacità del Gruppo di cogliere opportunità significative sia nel condizionamento sia nella refrigerazione. La stessa dinamica si è verificata in India, con una contribuzione importante delle soluzioni per il controllo della ventilazione e l'Indoor air quality. Generalmente positivi anche i risultati negli altri paesi dell'area, sebbene con dinamiche non omogenee.
- **Il Nord America**, che rappresenta il 20% del totale, ha registrato per il secondo trimestre consecutivo una crescita organica dei ricavi superiore al 30% (+26,2% sull'anno), trainato dalle eccellenti performance del settore HVAC, in particolare nelle applicazioni legate al raffrescamento dei data center e al segmento commerciale. Molto positiva anche la refrigerazione, che, a cambi costanti, riporta miglior trimestre di sempre. Tali performance sono state sostenute dalla crescente domanda di soluzioni ad alta efficienza energetica (inclusa la tecnologia a velocità variabile) e di refrigeranti a basso impatto ambientale, soprattutto naturali.
- **Il Sud America**, che incide per circa il 2% sul volume d'affari del Gruppo, ha registrato, a cambi costanti, ricavi sostanzialmente in linea rispetto a quelli riportati nel 2024.

Tab. 1 Ricavi per area di business (*migliaia di euro*)

	31.12.2025	31.12.2024	Delta %	Delta fx %
Ricavi HVAC	450.912	409.974	10,0%	11,9%
Ricavi REF	177.189	167.879	5,5%	7,2%
Totale Ricavi Core	628.101	577.853	8,7%	10,5%
Ricavi No Core	927	683	35,7%	36,2%
Totale Ricavi	629.028	578.536	8,7%	10,6%



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,50 i.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281

N. Reg. Prod. Pile: IT09060P00000903
N. Reg. Prod. AEE: IT16030000009265



Tab. 2 Ricavi per area geografica (*migliaia di euro*)

	31.12.2025	31.12.2024	Delta %	Delta fx %
Europa, Medio Oriente e Africa	405.350	376.718	7,6%	7,7%
APAC	84.140	83.003	1,4%	5,9%
Nord America	125.291	103.600	20,9%	26,2%
Sud America	14.247	15.215	(6,4%)	0,0%
Ricavi netti	629.028	578.536	8,7%	10,6%

EBITDA consolidato

L'EBITDA consolidato al 31 dicembre 2025 è pari a Euro 124,1 milioni, in significativa crescita (+18,3%) rispetto a Euro 104,9 milioni registrati nel 2024. La profittabilità, intesa come rapporto tra EBITDA e Ricavi è stata pari al 19,7% (20,0%, al netto di alcune poste non ricorrenti), anch'essa in forte miglioramento rispetto all'esercizio precedente (18,1%). Il notevole incremento dei ricavi ha permesso il pieno dispiegarsi degli effetti della leva operativa, garantendo una buona profittabilità anche nell'ultimo trimestre. A ciò si è aggiunto il contributo positivo della controllata Kiona, che ha chiuso l'anno con un EBITDA margin vicino al 30%.

Particolarmente importanti sono state le risorse poste a servizio dell'R&D, le quali, inclusive di costi ed investimenti, hanno raggiunto Euro 32,7 milioni, confermandosi superiori al 5% dei ricavi.

Risultato netto consolidato

Il risultato netto consolidato pari a Euro 73,6 milioni, in crescita del 17,6% rispetto agli Euro 62,6 milioni al 31 dicembre 2024, riflette anzitutto gli eccellenti risultati operativi. A ciò si somma, per circa Euro 19 milioni, la variazione derivante principalmente dalla variazione del *fair value* dell'opzione *put&call* sulla quota di minoranza di Kiona e dell'*earn-out* relativo a Senva. Gli oneri finanziari risultano pari a Euro 5,9 milioni mentre il tax-rate è pari al 22,6%, sostanzialmente in linea con il dato dei primi nove mesi dell'anno. La crescita rispetto al dato del 2024 (20,7%) è da collegarsi ad una serie di elementi, tra cui un diverso country-mix.

Posizione finanziaria netta consolidata

Per la prima volta dalla sua quotazione, al 31 dicembre 2025 il Gruppo ha registrato una posizione di cassa netta positiva pari a Euro 18,4 milioni (rispetto alla posizione finanziaria netta consolidata di Euro 50,2 milioni registrata alla stessa data del 2024). Escludendo l'effetto contabile legato all'applicazione dell'IFRS16, quantificabile in Euro 29,9 milioni la cassa netta positiva ammonterebbe a Euro 48.4 milioni.

Il differenziale positivo tra il 2024 e il 2025 di circa Euro 68 milioni è dovuto alla robusta generazione di cassa ha permesso di coprire agevolmente sia gli investimenti netti di esercizio (pari a Euro 22,8 milioni) sia il pagamento dei dividendi di esercizio per circa Euro 18,6 milioni. Particolarmente positivo è stato il contributo del capitale circolante, che ha generato cassa a seguito di un'ottimizzazione della gestione del magazzino e del timing degli acquisti di materie prime.

Evoluzione prevedibile della gestione

Sul piano geopolitico, l'intero 2025 si è confermato un esercizio caratterizzato da elevata instabilità e crescente frammentazione degli equilibri internazionali. Oltre al perdurare delle tensioni commerciali e al conflitto tra Russia e Ucraina, il quadro è stato ulteriormente aggravato dalla recentissima escalation del conflitto in Medio Oriente.

L'apertura di un ulteriore scenario di guerra, in una regione globalmente importante sotto il profilo energetico e logistico potrebbe accrescere la pressione sulle catene di approvvigionamento globali e sulla volatilità e i costi delle materie prime, incidendo negativamente sulla visibilità prospettica.

In tale contesto, l'interpretazione degli indicatori macroeconomici e settoriali risulta particolarmente complessa. Tuttavia, alla luce dei trend registrati negli ultimi trimestri e sulla base di un portafoglio ordini che rimane robusto, il Gruppo stima che il primo trimestre 2026 evidenzierà ricavi consolidati tra 160 e 170 milioni di euro (corrispondenti ad una crescita percentuale tra il 9% e il 15%).



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,50 i.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281

N. Reg. Prod. Pile: IT09060P00000903
N. Reg. Prod. AEE: IT16030000009265



Le suddette valutazioni sono formulate sulla base delle informazioni attualmente disponibili e assumono uno scenario geopolitico e macroeconomico privo di ulteriori deterioramenti significativi. Eventuali sviluppi negativi o un prolungamento delle tensioni internazionali potrebbero influenzare le dinamiche energetiche, logistiche e della domanda, incidendo sui risultati prospettici.

ALTRE DELIBERE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Rendicontazione di sostenibilità ex D. Lgs. 125/2024, Relazione di *corporate governance* e Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato in data odierna, contestualmente al progetto di bilancio di esercizio e al bilancio consolidato relativi all'esercizio 2025, anche la rendicontazione di sostenibilità consolidata ("**Rendicontazione di Sostenibilità**") per l'esercizio 2025, redatta ai sensi del Decreto Legislativo n. 125/2024 di attuazione della *Corporate Sustainability Reporting Directive* (cd. CSRD), inclusa in un'apposita sezione della Relazione sulla gestione.

La Rendicontazione di Sostenibilità include le informazioni necessarie alla comprensione dell'impatto del Gruppo sulle questioni di sostenibilità, nonché le informazioni necessarie alla comprensione del modo in cui le questioni di sostenibilità influiscono sull'andamento del Gruppo, sui suoi risultati e sulla sua situazione.

Nella stessa seduta, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari di cui agli artt. 123-*bis* del D. Lgs 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e 89-*bis* del Regolamento Consob n. 11971/1999 ("**Regolamento Emittenti**") e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui agli artt. 123-*ter* del TUF e 84-*quater* del Regolamento Emittenti.

La Relazione sul governo societario, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e la Rendicontazione di Sostenibilità, inclusa in un'apposita sezione della relazione sulla gestione, saranno messe a disposizione del pubblico, nei termini e con le modalità previsti dalla normativa vigente.

Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la proposta da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti in merito all'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria del 23 aprile 2025.

La nuova proposta del Consiglio di Amministrazione richiede di autorizzare l'acquisto di azioni proprie, in una o più volte, fino a un numero massimo che, tenuto conto delle azioni proprie di volta in volta in portafoglio della Società e dalle società da questa controllate, non sia complessivamente superiore a n. 5.624.960 (cinquemilioneiscentoventiquattromilanovecentosessanta) azioni, pari al 5% del capitale sociale della Società, allo scopo di: (i) adempiere agli obblighi derivanti da programmi di opzioni su azioni o altre assegnazioni di azioni ai dipendenti o ai membri degli organi di amministrazione o di controllo della Società o di società controllate o collegate; (ii) procedere ad acquisti di azioni proprie possedute da dipendenti della Società o delle società dalla stessa controllate e assegnate o sottoscritte a norma degli artt. 2349 e 2441, ottavo comma, codice civile ovvero rivenienti da piani di compensi approvati ai sensi dell'art. 114-*bis* TUF; (iii) compiere operazioni a sostegno della liquidità del mercato, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni ed evitare movimenti dei prezzi non in linea con l'andamento del mercato; e (iv) realizzare operazioni di vendita, scambio, permuta, conferimento o altro atto di disposizione di azioni proprie per acquisizioni di partecipazioni e/o immobili e/o la conclusione di accordi (anche commerciali) con *partner* strategici e/o per la realizzazione di progetti industriali o operazioni di finanza straordinaria, che rientrano negli obiettivi di espansione della Società e del Gruppo CAREL.

L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie è richiesta per la durata massima prevista dall'art. 2357, comma 2, del codice civile, pari a diciotto mesi a fare data dalla delibera assembleare di autorizzazione.

L'acquisto di azioni proprie avverrà nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio regolarmente approvato al momento dell'effettuazione di ciascuna operazione, (i) ad un prezzo che non si discosti in diminuzione e in aumento per più del 20% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione, e comunque (ii) ad un corrispettivo che non sia superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata presente nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto.

La Società detiene attualmente n. 6.355 azioni proprie in portafoglio, pari allo 0,0056% del capitale sociale.

Il Consiglio di Amministrazione richiede altresì di autorizzare, per le medesime finalità di cui sopra, la disposizione (in tutto o in parte, ed anche in più volte) delle azioni proprie in portafoglio a norma dell'articolo 2357 e ss. c.c., senza alcun vincolo temporale, anche



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,50 i.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281 N. Reg. Prod. Pile: IT09060P00000903
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281 N. Reg. Prod. AEE: IT1603000009265



prima di aver esaurito il quantitativo massimo di azioni acquistabile ed eventualmente di riacquistare le azioni stesse in misura tale che le azioni proprie detenute dalla Società e, se del caso, dalle società da questa controllate, non superino il limite stabilito dall'autorizzazione.

Per maggiori informazioni in merito alla proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, si rinvia alla relazione illustrativa redatta ai sensi dell'art. 125-*ter* del TUF e dell'art. 73 del Regolamento Emittenti, che sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società, presso Borsa Italiana S.p.A., sul sito *internet* della Società all'indirizzo www.carel.com nella sezione IR/Assemblee, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" all'indirizzo www.emarketstorage.com, nei termini e con le modalità previsti dalla normativa vigente.

Dividendo

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti il pagamento di un dividendo pari a Euro 0,195 per azione, che verrà messo in pagamento il 24 giugno 2026 (data stacco cedola 22 giugno 2026 - *record date* 23 giugno 2026).

Convocazione dell'Assemblea degli Azionisti

Alla luce di quanto precede, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti di CAREL, in sede ordinaria, per il giorno 22 aprile 2026, in unica convocazione, per deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2025. Destinazione del risultato di esercizio.
 - 1.1 Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;
 - 1.2 Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.
2. Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-*ter* del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-*quater* del Regolamento Consob n. 11971/1999.
 - 2.1 Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2026 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;
 - 2.2 Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 o ad esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.
3. Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 23 aprile 2025; delibere inerenti e conseguenti.
4. Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti con riferimento agli esercizi 2027-2035 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.
5. Conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità per gli esercizi 2027-2029 ai sensi dell'art. 13, comma 2-*ter*, del D.Lgs. n. 39/2010 e determinazione del relativo corrispettivo; delibere inerenti e conseguenti.

L'avviso di convocazione verrà messo a disposizione del pubblico, unitamente alle relazioni illustrative sulle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e all'ulteriore documentazione assembleare, nei termini e con le modalità previste dalla legge.

CONFERENCE CALL

I risultati al 31 dicembre 2025 saranno illustrati oggi, 10 marzo 2026, alle ore 16,30 (CET), nel corso di una *conference call* con la comunità finanziaria trasmessa anche in *web casting* in modalità *listen only* sul sito www.carel.com sezione Investor Relations.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Nicola Biondo, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,50 i.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281

N. Reg. Prod. Pile: IT09060P00000903
N. Reg. Prod. AEE: IT16030000009265



La relazione finanziaria al 31 dicembre 2025 sarà depositata presso la sede legale della Società, presso Borsa Italiana S.p.A., sul sito internet della Società all'indirizzo www.carel.com nella sezione Investor Relations, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" all'indirizzo www.emarketstorage.com, nei termini previsti dalla normativa vigente.

Per ulteriori informazioni

INVESTOR RELATIONS

Giampiero Grosso – Investor Relations Manager
giampiero.grosso@carel.com
+39 049 9731961

MEDIA RELATIONS

Barabino & Partners
Fabrizio Grassi
f.grassi@barabino.it
+39 392 73 92 125
Giuseppe Fresa
g.fresa@barabino.it
+39 348.57.03.197

CAREL

Il Gruppo Carel è tra i leader nella progettazione, nella produzione e nella commercializzazione a livello globale di componenti e soluzioni tecnologicamente avanzate per raggiungere performance di alta efficienza energetica nel controllo e nella regolazione di apparecchiature e impianti nei mercati del condizionamento dell'aria ("HVAC") e della refrigerazione. Carel è focalizzata su alcune nicchie di mercato verticali caratterizzate da bisogni estremamente specifici, da soddisfare con soluzioni dedicate sviluppate in profondità su tali bisogni, in contrapposizione ai mercati di massa.

Il Gruppo progetta, produce e commercializza soluzioni hardware, software e algoritmiche finalizzate sia ad aumentare le performance di unità e impianti a cui le stesse sono destinate sia al risparmio energetico, con un marchio globalmente riconosciuto nei mercati HVAC e della refrigerazione (complessivamente, "HVAC/R") in cui esso opera e, a giudizio del management della Società, un posizionamento distintivo nelle nicchie di riferimento in tali mercati.

HVAC è il principale mercato del Gruppo, rappresentando il 72% dei ricavi del Gruppo nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, mentre il mercato della refrigerazione ha rappresentato il 28% dei ricavi del Gruppo.

Il Gruppo impegna risorse significative nella ricerca e sviluppo ("Ricerca e Sviluppo"), area a cui viene attribuito un ruolo di rilevanza strategica per mantenere la propria posizione di leadership nelle nicchie di riferimento del mercato HVAC/R, con particolare attenzione all'efficienza energetica, alla riduzione dell'impatto ambientale, ai trend relativi all'utilizzo dei gas refrigeranti naturali, all'automazione e alla connettività remota (Internet of Things), e allo sviluppo di soluzioni e servizi data driven.

Al 31 dicembre 2025 il Gruppo è operativo attraverso 47 filiali che includono 15 aree produzione situate in vari paesi. Alla stessa data circa l'80% dei ricavi del Gruppo è stato generato al di fuori dell'Italia e più del 30% al di fuori dell'area EMEA (Europe, Middle East, Africa). Gli Original Equipment Manufacturer o OEMs, fornitori di unità complete per applicazioni nei mercati HVAC/R, costituiscono la principale categoria di clientela della Società, su cui il Gruppo è focalizzato per la costruzione di relazioni a lungo termine.



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,50 i.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281

N. Reg. Prod. Pile: IT09060P00000903
N. Reg. Prod. AEE: IT1603000009265



Si riportano di seguito i prospetti di bilancio consolidato del Gruppo Carel Industries in corso di revisione contabile.

Prospetti di Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025

Situazione Patrimoniale e finanziaria consolidata

(in migliaia di euro)	31.12.2025	31.12.2024
Attività materiali	114.661	123.124
Attività immateriali	366.398	379.745
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	6.223	3.999
Altre attività non correnti	3.862	4.468
Attività fiscali differite	12.794	14.689
Attività non correnti	503.937	526.025
Crediti commerciali	111.745	99.606
Rimanenze	88.536	94.206
Crediti tributari	3.054	6.238
Crediti diversi	16.972	22.540
Attività finanziarie correnti	21.913	3.290
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	121.850	99.119
Attività correnti	364.069	324.998
TOTALE ATTIVITA'	868.006	851.023
Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	477.243	434.944
Patrimonio netto delle interessenze di terzi	5.702	6.591
Patrimonio netto consolidato	482.945	441.535
Passività finanziarie non correnti	83.427	109.367
Fondi rischi	5.195	6.358
Piani a benefici definiti	7.166	7.390
Passività fiscali differite	24.573	26.185
Altre passività non correnti	50.804	87.720
Passività non correnti	171.165	237.020
Passività finanziarie correnti	41.904	43.231
Debiti commerciali	79.678	62.689
Debiti tributari	4.450	6.250
Fondi rischi	3.038	5.435
Altre passività correnti	84.825	54.863
Passività correnti	213.896	172.468
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	868.006	851.023



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,50 i.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281

N. Reg. Prod. Pile: IT09060P00000903
N. Reg. Prod. AEE: IT16030000009265



Conto economico consolidato

(in migliaia di euro)	31.12.2025	31.12.2024
Ricavi	629.028	578.536
Altri ricavi	6.288	6.272
Acquisti materie prime, componenti, merci e variazione rimanenze	(246.057)	(238.092)
Costi per servizi	(88.994)	(82.104)
Costi di sviluppo capitalizzati	4.945	5.628
Costi del personale	(175.751)	(162.205)
Altri proventi/(oneri)	(5.384)	(3.165)
Ammortamenti e svalutazioni	(42.116)	(38.345)
RISULTATO OPERATIVO	81.959	66.526
Proventi / (oneri) finanziari netti	(5.905)	(7.073)
Utile/(Perdite) su cambi	(1.311)	3.183
Utile/(Perdite) da valutazioni passività per opzioni su quote di minoranza	19.395	15.356
Risultato netto delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	1.039	1.737
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	95.177	79.729
Imposte sul reddito	(21.497)	(16.470)
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO	73.681	63.259
Interessenza di terzi	38	617
UTILE/(PERDITA) DEL GRUPPO	73.642	62.642

Conto economico complessivo consolidato

(in migliaia di euro)	31.12.2025	31.12.2024
Utile/(perdita) dell'esercizio	73.681	63.259
Altre componenti dell'utile complessivo che si riverseranno nel conto economico in periodi successivi:		
- Variazione fair value derivati di copertura al netto dell'effetto fiscale	(107)	(266)
- Differenze cambio da conversione	(13.709)	3.805
Altre componenti dell'utile complessivo che non si riverseranno nel conto economico in periodi successivi:		
- Attualizzazione benefici ai dipendenti al netto dell'effetto fiscale	165	(8)
Utile/(perdita) complessivo dell'esercizio	60.030	66.789
di cui attribuibile a:		
- Soci della controllante	59.980	66.021
- Minoranze	49	769
Utile per azione		
Utile per azione (in unità di euro)	0,65	0,56



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,50 i.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281

N. Reg. Prod. Pile: IT09060P00000903
N. Reg. Prod. AEE: IT16030000009265



Rendiconto finanziario consolidato

(in migliaia di euro)	31.12.2025	31.12.2024(*)
Utile/(perdita) netto	73.681	63.259
Aggiustamenti per:		
Ammortamenti e svalutazioni	42.116	38.345
Accantonamento e utilizzo fondi	1.704	11.821
Altri Oneri (proventi) non monetari	(14.348)	(12.625)
Imposte	21.497	16.470
Movimenti di capitale circolante:		
Variazione crediti commerciali e altri crediti correnti	(13.058)	(1.449)
Variazione magazzino	3.865	8.475
Variazione debiti commerciali e altri debiti correnti	25.801	(12.185)
Variazione attività non correnti	(392)	(3)
Variazione passività non correnti	(443)	(2.074)
Flusso di cassa da attività operative	140.423	110.034
Interessi netti pagati	(3.639)	(5.938)
Imposte pagate	(16.608)	(18.712)
Flusso di cassa netto da attività operative	120.176	85.384
Investimenti in attività materiali	(13.589)	(21.480)
Investimenti in attività immateriali	(9.234)	(10.119)
Investimenti in attività finanziarie	(18.739)	134
Disinvestimenti in attività materiali e immateriali	373	402
Interessi incassati	1.464	3.415
Investimenti in partecipazioni valutate a patrimonio netto	(1.150)	0
Flusso di cassa netto da attività di investimento	(40.875)	(27.647)
Cessioni (acquisizioni) di interessenze di minoranza	(1.587)	(44.294)
Dividendi agli azionisti	(18.561)	(21.374)
Dividendi alle minoranze	(59)	(54)
Accensione passività finanziarie	10.000	10.500
Rimborsi passività finanziarie	(35.026)	(48.401)
Rimborsi passività per canoni di leasing	(8.472)	(8.317)
Flusso di cassa netto da attività di finanziamento	(53.705)	(111.939)
Variazione nelle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	25.596	(54.202)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti - iniziali	99.119	154.010
Differenze di conversione	(2.864)	(689)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti - finali	121.851	99.119

* Si segnala che la voce Altri oneri e proventi non monetari e interessi pagati sono stati oggetto di riclassifica al fine di rendere maggiormente comparabili le voci



CAREL INDUSTRIES S.p.A.
via dell'Industria, 11 - 35020 Brugine - Padova - Italy
Phone (+39) 049 97 16 611 - Fax (+39) 049 97 16 600
carel.com - carel@carel.com

Cap. Soc. € 11.249.920,50 i.v.
C.C.I.A.A. Padova Reg. Imp n. 04359090281
Part. IVA e Cod. Fisc. 04359090281

N. Reg. Prod. Pile: IT09060P00000903
N. Reg. Prod. AEE: IT16030000009265



Variazioni del patrimonio netto consolidato <i>(in migliaia di euro)</i>	Capitale Sociale	Riserva legale	Riserva di conversione	Riserva di Cash Flow Hedge	Altre riserve	Utili (perdite) esercizi precedenti	Risultato del periodo	Patrimonio netto	Patrimonio netto di terzi	Totale Patrimonio netto
Saldi 1.01.2024	11.250	2.000	(3.015)	393	182.307	112.544	70.942	376.422	19.752	396.174
Operazioni tra azionisti										
Destinazione del risultato	-	250	-	-	22.770	47.922	(70.942)	-	-	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	(21.374)	-	(21.374)	(54)	(21.428)
Variazione area di consolidamento	-	-	-	-	-	13.875	-	13.875	(13.875)	-
Totale operazioni tra azionisti	11.250	2.250	(3.015)	393	205.077	152.967	-	368.923	5.823	374.746
Utile/(perdita) del periodo							62.642	62.642	617	63.259
Altre componenti del conto economico complessivo			3.653	(266)	(8)			3.379	152	3.531
Totale altre componenti del conto economico complessivo	-	-	3.653	(266)	(8)	-	62.642	66.021	769	66.789
Saldi 31.12.2024	11.250	2.250	638	127	205.069	152.967	62.642	434.944	6.591	441.535
Saldi 1.01.2025	11.250	2.250	638	127	205.069	152.967	62.642	434.944	6.591	441.535
Operazioni tra azionisti										
Destinazione del risultato	-	-	-	-	4.604	58.038	(62.642)	-	-	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	(18.561)	-	(18.561)	(59)	(18.620)
Var. perimetro di consolidamento	-	-	-	-	-	880	-	880	(880)	-
Totale operazioni tra azionisti	11.250	2.250	638	127	209.673	193.324	-	417.263	5.652	422.916
Utile/(perdita) del periodo							73.642	73.642	38	73.681
Altre componenti del conto economico complessivo			(13.720)	(107)	165			(13.662)	11	(13.651)
Totale altre componenti del conto economico complessivo	-	-	(13.720)	(107)	165	-	73.642	59.980	49	60.030
Saldi 31.12.2025	11.250	2.250	(13.082)	20	209.838	193.324	73.642	477.243	5.702	482.945

