Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

15 aprile 2026 (unica convocazione)

LISTA N. 1 PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PER IL TRIENNIO 2026-2028 PRESENTATA DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A. AI SENSI DELL'ART. 15 DELLO STATUTO

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

DEPOSITO DELLA LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PER IL TRIENNIO 2026-2028 PRESENTATA DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A. AI SENSI DELL'ART. 15 DELLO STATUTO.

Signori Azionisti,

in data 4 marzo 2026 il Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. ("**BMPS**" o la "**Banca**") ha deliberato, ai sensi dell'art. 15 dello Statuto, di presentare la seguente lista (la "**Lista del Consiglio**" o semplicemente la "**Lista**") di n. 20 candidati alla carica di amministratori per il triennio 2026-2028 ai fini del rinnovo del Consiglio di Amministrazione di BMPS all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 15 aprile 2026:

1. Maione Nicola (Presidente) (*)
2. Palermo Fabrizio (candidato Amministratore Delegato) (*)
3. Passera Corrado (candidato Amministratore Delegato) (*)
4. Vivaldi Carlo (candidato Amministratore Delegato) (*)
5. Boccardelli Paolo (*)
6. Brancadoro Gianluca (*)
7. Caltagirone Alessandro
8. Centra Antonella (*)
9. Cipriotti Rosa (*)
10. De Simone Elena
11. Iarlori Simonetta (*)
12. Lombardi Domenico (*)
13. Lucantoni Paola (*)
14. Massa Fabiana (*)
15. Montanari Gianmarco (*)
16. Pace Francesca (*)
17. Panucci Marcella (*)
18. Paramico Renzulli Francesca (*)
19. Sala Renato (*)
20. Testi Paolo (*)

(*) Candidato dichiaratosi in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto: requisiti di indipendenza stabiliti dagli articoli 147-*ter* e 148 del TUF, dall'art. 13 del Decreto MEF n. 169/2020 e dalle raccomandazioni contenute nel Codice di *Corporate Governance*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

La Lista del Consiglio - alla quale è stato attribuito il n. l ai fini delle votazioni - è altresì depositata pressa la sede legale di BMPS in Siena, Piazza Salimbeni n. 3, e risulta conforme ai criteri di ammissibilità previsti dalle relative diposizioni normative e statutarie.

Si riportano in allegato secondo quanto raccomandato nel richiamo di attenzione Consob n. 1/22 del 21 gennaio 2022:

1) le informazioni in relazione al processo seguito per la formazione della Lista, con illustrazione della successione temporale e del contributo dei soggetti che vi hanno partecipato;
2) profili dei candidati appartenenti alla Lista del Consiglio con descrizione delle relative competenze ed esperienze professionali predisposta con l'assistenza di Korn Ferry, società di consulenza di *head hunting* incaricata nelle attività di ricerca e valutazione dei candidati alla carica di componenti del Consiglio di Amministrazione;
3) per ciascun candidato, dichiarazioni di accettazione dell'incarico e di possesso dei requisiti prescritti e il *curriculum* con le caratteristiche personali e professionali;
4) il documento relativo alla *"Procedura per la presentazione di una lista per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione da parte del Consiglio di Amministrazione uscente"* approvato dal Consiglio di Amministrazione di BMPS il 28 gennaio 2026.

Siena, 6 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Avv. Nicola Maione

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 1

PROCESSO SEGUITO PER LA FORMAZIONE DELLA LISTA DEL CONSIGLIO

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

FASI DELLA PROCEDURA PER LA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DA PARTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE USCENTE (IL "PROCESSO")

1. PREMESSA

Il presente documento ha la finalità di ripercorrere il Processo che ha effettuato la Banca al fine di predisporre la lista del Consiglio di Amministrazione uscente (anche la "**Lista del CDA**"), in vista del rinnovo del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A ("**BMPS**" o la "**Banca**"), previsto contestualmente all'assemblea dei soci convocata per il giorno 15 aprile 2026.

2. CENNI INERENTI AL QUADRO NORMATIVO

Il quadro normativo di riferimento ha subito recenti mutamenti a seguito dell'introduzione della Legge 5 marzo 2024, n. 21 ("**Legge Capitali**") recante modifiche nel D.Lgs. 58/1993 ("**TUF**") l'art. 147-ter.1 che prevede importanti presidi diretti a mitigare i rischi, inter alia, di autoreferenzialità, autoperpetuazione e conflitto di interesse (rischi già segnalati dal Richiamo di attenzione Consob n. 1/22 del 21 gennaio 2022, prima dell'adozione della Legge Capitali) insiti nella presentazione di una lista di candidati per il rinnovo dell'organo amministrativo da parte del Consiglio di Amministrazione uscente, tra i quali, assumono primario rilievo:

- la possibilità di presentare la Lista del CDA solo se lo statuto lo prevede;
- la previsione di una maggioranza qualificata per l'assunzione della delibera da parte del Consiglio (2/3 dei componenti del Consiglio medesimo);
- la maggiorazione di 1/3 del numero dei candidati da inserire nella Lista del CDA rispetto al numero dei componenti da eleggere;
- la votazione individuale (diversa dalla votazione sulle liste) su ogni singolo candidato presente nella Lista del CDA, con partecipazione anche di coloro che, nella votazione sulle liste, non hanno espresso voto favorevole alla Lista del CDA (cfr. al riguardo parere del Consiglio di Stato n. 751 del 24 luglio 2025 e l'art. 144-quater.1, comma 3, del Regolamento Emittenti Consob, introdotto dalla Delibera Consob n. 23725/2025).

A riguardo si segnala che la stessa Consob ha evidenziato che le misure contenute nel Richiamo di attenzione Consob 2022, pur trattando tematiche differenti da quelle disciplinate dal nuovo art. 147-*ter*.1 TUF – con la sola eccezione del regime di pubblicità della Lista del CDA –: *"devono ritenersi ancora attuali ed efficaci anche alla luce della nuova disciplina in materia introdotta dalla Legge Capitali"*.

Si ricorda, inoltre, quanto previsto nella Raccomandazione 23 del Codice di Corporate Governance, cui la Banca aderisce, che riporta come: *"Nelle società diverse da quelle a proprietà concentrate l'organo di amministrazione: ……. richiede a chi presenta una lista che contiene un numero di candidati superiore alla metà dei componenti da eleggere di fornire adeguata informativa, nella documentazione presentata per il deposito della lista, circa la rispondenza della lista all'orientamento espresso dall'organo di amministrazione, anche con riferimento ai criteri di diversità previsti dal principio VII e dalla raccomandazione 8, e di indicare il proprio candidato alla carica di presidente dell'organo di amministrazione, la cui nomina avviene secondo le modalità individuate nello statuto*."

Si citano, infine, le Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche: e precisamente l' Art. 1.10: "*Per agevolare il confronto tra la Banca d'Italia e gli intermediari nella successiva valutazione di idoneità e favorire, in particolare, un processo ordinato di eventuale successione nelle posizioni di vertice degli intermediari, il soggetto che intende presentare candidati per le nomine assembleari in società capogruppo di gruppi bancari e banche individuali non appartenenti a*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

gruppi bancari che non siano di minori dimensioni e complessità operativa può trasmettere alla Banca d'Italia, in tempo utile prima della presentazione stessa, le informazioni disponibili e, ove possibile, le proprie valutazioni riguardanti l'idoneità dei candidati identificati per ricoprire ruoli di specifica rilevanza (i.e., presidente del consiglio di amministrazione, presidente del consiglio di sorveglianza, amministratore o consigliere delegato, direttore generale, presidente del collegio sindacale o del comitato per il controllo sulla gestione)."

Dalle sovra rappresentate prescrizioni normative e regolamentari, risulta evidente un'indicazione proveniente da tutte le Autorità a favore dell'adozione di marcate cautele in relazione alla predisposizione di questo istituto, tra cui emergono, in particolare - per quanto qui rileva - le indicazioni relative all'individuazione, nelle liste dei candidati per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione, dei nominativi del Presidente del Consiglio di Amministrazione e dell'Amministratore Delegato, di cui al Richiamo di attenzione Consob (specificamente in ordine alla Lista del CDA), nonché alla Raccomandazione 23 del Codice di *Corporate Governance* (cui la Banca aderisce) e alle Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche.

3. SOGGETTI COINVOLTI

I soggetti che sono stati coinvolti nel Processo a partire dal proprio avvio sono stati i seguenti:

(i) il Consiglio di Amministrazione;
(ii) il Comitato Nomine;
(iii) il Presidente del Consiglio di Amministrazione;
(iv) il Presidente del Comitato Nomine;
(v) il consulente legale (Prof. Roberto Sacchi), al quale è stato affidato il compito di fornire supporto legale a favore del Consiglio di Amministrazione per tutte le attività di cui alla "Procedura per la presentazione di una lista per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione da parte del Consiglio di Amministrazione uscente" redatta dal Prof. Roberto Sacchi e approvata dal Consiglio di Amministrazione della Banca (il "***Regolamento***") ivi allegato sub 1;
(vi) il consulente di *head hunting*, che ha supportato il Consiglio nell'attività di autovalutazione, Heidrick & Struggles;
(vii) il consulente di *head hunting* che ha fornito supporto nelle attività di ricerca e valutazione dei candidati, Korn Ferry;
(viii) la società di *shareholder service*, che ha agito in qualità di *information agent* e *corporate strategic advisor* per le interlocuzioni con il mercato, Georgeson.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

4. ANALISI DELLE FASI RILEVANTI

Art. Reg.to	Attività previste dal Regolamento	Owner	Data	Risultanze
Art. 8	*"Il Primo Consulente HH – già nominato dal Consiglio di Amministrazione per gli ultimi due anni di mandato – supporta il Consiglio nello svolgimento dell'attività di autovalutazione, riferendo i suoi esiti al Comitato Nomine e al plenum del Consiglio e contribuendo alla* ***redazione del parere di orientamento*** *contenente la relazione sulla composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio (di seguito anche il '****Parere di orientamento****')".*	• Primo Consulente HH ("Heidrick & Struggles") • Comitato Nomine	• Comitato Nomine: 21.01.26 24.01.26	• Redazione Parere di orientamento
Art. 9	*"Il Comitato Nomine, acquisito il report sugli esiti di autovalutazione predisposto dal Primo Consulente HH, esamina in via preventiva la bozza del Parere di orientamento e la* ***sottopone al Consiglio di Amministrazione con le sue eventuali osservazioni*** *e un suo parere non vincolante".*	• Primo Consulente HH ("Heidrick & Struggles") • Comitato Nomine • CdA	• Comitato Nomine: 26.01.26 • CdA 28.01.26	• Approvazione Report di Autovalutazione 2025 e Parere di orientamento (P.to 5 OdG) da parte del CdA nella seduta del 28.01.26. Il Consiglio approva all'unanimità dei Consiglieri presenti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Art. Reg.to	Attività previste dal Regolamento	Owner	Data	Risultanze
		• Primo Consulente HH ("Heidrick & Struggles") • Secondo Consulente HH ("Korn Ferry") • Comitato Nomine • GGC • CdA	• Comitato Nomine 29.01.2026 • CdA 30.01.26	• Approvazione: - tempistica di massima relativa alla possibile presentazione di una lista per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione; - inoltro di una lettera al JST a firma del Group General Counsel, unitamente alla "Tempistica indicativa - nuova versione"; - interlocuzione con l'Autorità di Vigilanza, al fine di verificare eventuali impedimenti da parte di detta Autorità rispetto all'effettuazione dell'Assemblea Straordinaria del 4 febbraio (p.to 4 OdG). Il Consiglio approva all'unanimità dei Consiglieri presenti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Art. Reg.to	Attività previste dal Regolamento	Owner	Data	Risultanze
		• Secondo Consulente HH ("Korn Ferry") • Comitato Nomine • GGC • CdA	• Comitato Nomine 05 e 07.02.26 • CdA 09.02.26	• Approvazione da parte del CdA: - dei criteri di selezione dei candidati alla luce delle indicazioni contenute nella lettera di BCE del 04.02.26 e - della richiesta al Comitato Nomine di presentare, di concerto con KF, un **aggiornamento** del Parere di orientamento (P.to 4 OdG CdA 09.02.26). Il Consiglio approva all'unanimità dei Consiglieri presenti.
Art. 10	*"Il Consiglio di Amministrazione* ***approva il Parere di orientamento e lo rende pubblico almeno due mesi prima*** *del giorno fissato per l'Assemblea, in conformità all'art. 4, Raccomandazione 23, del Codice di Corporate Governance".*	• Comitato Nomine • CdA	• Comitato Nomine 11.02.26 • CdA 13.02.26 • Comunicato Stampa 14.02.26	• Approvazione da parte del CdA dell'**aggiornamento** del Parere di orientamento nella seduta del 13.02.26 (P.to 5 OdG). Il Consiglio approva all'unanimità dei Consiglieri presenti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Art. Reg.to	Attività previste dal Regolamento	Owner	Data	Risultanze
Art. 11	*"Nel rispetto – in quanto applicabili – delle modalità previste dalla Politica per la gestione del dialogo con gli azionisti e investitori di BMPS e della normativa in materia di informazioni privilegiate,* ***il Presidente, di concerto con il Presidente del CN, consulta i principali stakeholders*** *in ordine alla composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio e ai profili più idonei a ricoprire la carica di amministratore, in coerenza con il Parere di orientamento, nonché al posizionamento degli stessi rispetto all'iniziativa che intende assumere il Consiglio. Tale processo – da svolgersi anche con il supporto della/delle società di shareholder service – prevede:* *(i) la consultazione con i principali azionisti;* *(ii) l'engagement del mercato, mediante confronto con gli investitori professionali, le associazioni di rappresentanza e i proxy advisors".*	• Presidente del CdA • Presidente del Comitato Nomine • CdA	• CdA 09.02.26 • Invio Lettera ai cinque principali azionisti 10.02.26	• Approvazione da parte del CdA dei contenuti della Lettera per la consultazione dei Soci e del mercato, autorizzazione invio Lettera ai cinque principali azionisti (Anima, BPM, Caltagirone, Delfin, MEF) e a tutti gli ulteriori soci individuati (P.to 3 OdG) nella seduta del CdA del 09.02.26. Il Consiglio approva all'unanimità dei Consiglieri presenti. • Incontri *stakeholders*: Fincal: 16.02.26 Anima: 17.02.26 BPM: 17.02.26 Delfin: 25.02.26

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Art. Reg.to	Attività previste dal Regolamento	Owner	Data	Risultanze
Art. 12	*"Nel contesto della consultazione sub (i) che precede, sono svolte altresì specifiche* ***attività di sondaggio con i soci che sono qualificati come parti correlate della Banca*** *in conformità alla relativa procedura da essa adottata, al fine di verificare se uno o più di tali soci intendono presentare una propria lista recante un numero di candidati superiore a 7 (sette)".*	• Presidente del CdA • Presidente del Comitato Nomine • Secondo Consulente HH ("Korn Ferry") • Georgeson	• Invio Lettera a 46 Soci minori 11.02/12.02.26 • CdA 19.02.26 • CdA 20.02.26	• Richiesta di call da parte di N°5 Soci minori: *BlackRock, Lazard, Eurizon, GGG, Rothshild.* • Effettuazione call in data 25.01.26 – *BlackRock, GGG, Lazard.* • Effettuazione call in data 02.03.26 con *Eurizon* e il *03.03.26 con Rothshild.*
Art. 13	*"Gli incontri sono bilaterali e riservati, salva, in ogni caso, la loro* ***tracciabilità attraverso sintetiche verbalizzazioni****, da mettere a disposizione del solo Consiglio di Amministrazione".*	• Presidente del CdA • Presidente del Comitato Nomine • Secondo Consulente HH ("Korn Ferry")	• CdA 19.02.26 • CdA 20.02.26	• Informativa al Consiglio in merito all'attività di predisposizione della Lista - attività di sondaggio con i Soci nelle sedute del 19.02 e 20.02 (P.ti 4 e 3 all'OdG). Messa a disposizione di talune risposte scritte dei principali azionisti (*Fincal, Delfin, MEF*), dei Soci minori *(PLT Holding-Tortora, Praude, Vanguard*) e dei verbali degli incontri con: Fincal: 16.02.26 Anima: 17.02.26 BPM: 17.02.26

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Art. Reg.to	Attività previste dal Regolamento	Owner	Data	Risultanze
Art. 14	*"Sulla base di una relazione del Presidente circa gli esiti delle consultazioni (in particolare di quella di cui al punto 12 della presente Procedura), il Comitato Nomine:* *(i) Sottopone al Consiglio di Amministrazione le proprie valutazioni, sulla base dell'**esito delle consultazioni**, se ricorrano o meno i **presupposti per la presentazione della lista del Consiglio**;* *(ii) in caso affermativo, predispone, **con il supporto del Secondo Consulente HH e sulla scorta del Parere di orientamento**, una prima analisi e una proposta in ordine ai **criteri di selezione dei candidati** da utilizzare per la predisposizione della lista, in coerenza con il Parere di orientamento e tenendo conto delle indicazioni di stewardship raccolte nell'attività di consultazione preliminare dei principali stakeholders".*	• Presidente del CdA • Comitato Nomine • Secondo Consulente HH ("Korn Ferry")	• Comitato Nomine 11.02.26, 18.02.206 (proseguita il 19.02.26) • CdA 19.02.26 • Comunicato Stampa nuovo Parere di orientamento 20.02.26	• Approvazione da parte del CdA dell'**aggiornamento** della Matrice delle Competenze da trasporre nel Parere di orientamento a seguito della Lettera BCE del 17.02.26 e della mail del JST del 19.02.26. • Approvazione del nuovo Parere di orientamento. • Approvazione Comunicato Stampa Seduta del CdA del 19.02.26 (P.to 3 OdG). Il Consiglio approva all'unanimità dei Consiglieri presenti.
Art. 15	*"Sulla scorta della suddetta proposta del Comitato Nomine, il Consiglio fissa i **criteri selettivi per l'individuazione dei candidati ai fini della predisposizione della lista**".*	• Comitato Nomine • Secondo Consulente HH ("Korn Ferry")	• CdA 19.02.26	

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Art. Reg.to	Attività previste dal Regolamento	Owner	Data	Risultanze
Art. 16 Art. 17	*"Il Secondo Consulente HH* ***elabora un primo elenco di potenziali candidati rispondenti ai criteri fissati dal Consiglio di Amministrazione****, anche alla luce delle disponibilità manifestate dai Consiglieri uscenti in occasione dell'approvazione dei medesimi criteri. Sulla base di tale elenco,* ***il Comitato Nomine elabora una prima rosa provvisoria di candidati (c.d. long list), includendo anche eventuali nominativi di Consiglieri in carica che abbiano dato la propria disponibilità a una ricandidatura****. La long list dovrà contenere un numero di candidati superiore di almeno il 50% al numero dei candidati che faranno parte della lista finale, numero di candidati a sua volta superiore di un terzo rispetto a quello degli Amministratori da eleggere ai sensi dell'art. 147-ter.1, comma 1, lett. b, TUF".* *"La valutazione se proseguire nel* ***percorso finalizzato alla presentazione della lista*** *del Consiglio di Amministrazione e la long list vengono* ***sottoposte al Consiglio di Amministrazione, perché le esamini e le approvi****".*	• Comitato Nomine • Secondo Consulente HH ("Korn Ferry") • Direzione Compliance	• Comitato Nomine 18.02.26 (proseguita il 19.02.26) e 20.02.26 • CdA 20.02.26	Relazione del Comitato Nomine con approvazione da parte del CdA (P.to 3 OdG) della: • presentazione della lista del CdA, • della *long list*, con riserva di completamento degli approfondimenti in corso su taluni profili. Parere della funzione Compliance Il Consiglio approva all'unanimità dei Consiglieri presenti.
Art. 18	*"Sulla base delle eventuali indicazioni del Consiglio, il Secondo Consulente HH* ***contatta i potenziali candidati esterni per le interviste, verificandone nuovamente la disponibilità, e raccoglie la documentazione necessaria*** *per la valutazione dei requisiti".*	• Secondo Consulente HH ("Korn Ferry") • Comitato Nomine • Direzione Compliance	• Comitato Nomine 24.02.26, 25.02.26	• Completamento degli approfondimenti in corso su taluni profili.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Art. Reg.to	Attività previste dal Regolamento	Owner	Data	Risultanze
Art. 19	*"Il Presidente, con il supporto del Secondo Consulente HH e del Presidente del CN,* ***effettua*** *le* ***interviste individuali****, a contenuto riservato ma tracciabile; terminata tale fase, sulla base di una* ***relazione del Presidente*** *circa gli* ***esiti*** *delle* ***interviste individuali****, il Comitato Nomine* ***definisce*** *una rosa ristretta (c.d.* ***short list****) di candidati, comprensiva di nominativi – sia esterni sia interni (vale a dire, appartenenti al Consiglio uscente) – indicando in modo espresso le motivazioni alla base di ogni singola scelta, coerentemente con i criteri selettivi fissati per l'individuazione dei candidati. La short list dovrà contenere comunque un numero di candidati superiore di almeno il 30% al numero di candidati che faranno parte della lista finale che sarà approvata dal Consiglio, numero di candidati a sua volta superiore di un terzo rispetto a quello degli Amministratori da eleggere ai sensi dell'art. 147-ter.1, comma 1, lett. b, TUF".*	• Presidente del CdA • Presidente del Comitato Nomine • Comitato Nomine • Secondo Consulente HH ("Korn Ferry")	• Interviste con candidati: 26.02.26 27.02.26 28.02.26	• Interviste con i potenziali candidati: - programmate interviste in data 26.02.26 con n°11 candidati (di cui 5 esterni e 6 interni); - programmate interviste in data 27.02.26 con n° 8 candidati esterni e in data 28.02.26 con n°5 candidati esterni. - programmate interviste in data 02.03.26 con 5 candidati interni (fra cui il Presidente e il Presidente del Comitato Nomine). • Relazione Presidente del CdA sull'esito delle interviste. • Definizione della *short list* da parte del Comitato Nomine, sulla base dei requisiti di composizione ritenuti ottimali (*cfr.* esercizio di Autovalutazione) e matrice delle competenze (*cfr.* Parere di Orientamento).
Art. 20	*"La formazione della short list avverrà anche tenendo conto dei requisiti di composizione previsti dalla legge e dallo Statuto, sulla scorta delle risultanze dell'esercizio di autovalutazione del Consiglio e del Parere di orientamento".*			

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Art. Reg.to	Attività previste dal Regolamento	Owner	Data	Risultanze
Art. 21	*"Il Comitato Nomine sottopone al Consiglio di Amministrazione le risultanze del lavoro preparatorio svolto, vale a dire:* *(i) la proposta definitiva relativa alla* ***composizione numerica del Consiglio****;* *(ii) la* ***short list****;* *(iii) le* ***proposte accessorie*** *relative alla durata del mandato e ai compensi del nuovo Consiglio; su quest'ultimo profilo, viene anche sentito, con parere non vincolante, il Comitato Remunerazione;* *esprimendo il proprio parere in termini di coerenza del processo seguito con le regole e i criteri stabiliti dal Consiglio, nonché dei profili individuati rispetto alle raccomandazioni contenute nel Parere di orientamento".*	• Comitato Nomine • Comitato Rem. • CdA	• Comitato Rem. 27.02.26 • Comitato Nomine 28.02.26 – 03.03.26 • CdA 04.03.26	• Proposta Comitato Nomine relativa a: composizione numerica del Consiglio, *short list*, proposte accessorie; coerenza del processo seguito con le regole e i criteri stabiliti. • Parere non vincolante C. Rem. in merito ai compensi del nuovo Consiglio. • Delibera del CdA su proposta del Comitato Nomine (si veda *infra sub* art. 22).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Art. 22	*"Il Consiglio, sulla base dell'istruttoria complessivamente svolta e tenuto conto del Parere di orientamento, delibera, su proposta del Comitato Nomine, in merito:* *(i)* ***alla lista*** *finale dei candidati (individuati, nel numero previsto dalla legge, all'interno della short list)* ***e al relativo ordine****; la lista dovrà contenere* ***almeno 1 candidato con un profilo idoneo per il ruolo di Presidente e almeno 1 candidato con un profilo idoneo per il ruolo di Amministratore Delegato****. Tale votazione è unica, avviene sulla base dell'ordine dei nominativi risultante dalla medesima e richiede, ai fini dell'approvazione, la maggioranza di cui all'art. 147-ter.1, comma 1, lett. a, TUF, vale a dire il voto favorevole dei due terzi dei componenti del Consiglio; il medesimo Consiglio fornisce specifica e adeguata motivazione circa le candidature che interessino i Consiglieri già in carica;* *(ii)* ***alla relazione sul processo seguito per la formazione della lista****, illustrandone la* ***successione temporale e il contributo dei soggetti*** *che vi hanno partecipato nonché indicando le maggioranze con le quali sono state adottate le delibere consiliari e quelle del Comitato nelle diverse fasi del processo, con specificazione del numero di Amministratori che hanno espresso voto contrario o si sono astenuti".*	• Comitato Nomine • CdA	• CdA 04.03.26	• Delibera in merito: - alla presa d'atto del superamento della riserva precedentemente sollevata in merito ai profili di 3 candidati; - alla esclusione nel passaggio dalla *Long List* alla *Short List* di tre nominativi indicati dal Comitato Nomine, - alla rosa ristretta (*cfr. Short List* Articolo 19 del Regolamento) - alla lista finale dei candidati *(n.20 ai sensi all'art. 147-ter. comma 1 lett. b),* tenuto conto della indisponibilità manifestata da un candidato interno al Consiglio di Amministrazione, precedentemente ricompreso nella *Short List,* che ha comportato il recupero di un candidato esterno ai fini di completamento della lista di 20 candidati - al relativo ordine; - alla relazione sul processo seguito per la formazione della lista. La lista contiene almeno 1 candidato con un profilo idoneo per il ruolo di Presidente e almeno 1 candidato con un profilo idoneo per il ruolo di Amministratore Delegato.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Art. Reg.to	Attività previste dal Regolamento	Owner	Data	Risultanze
				Il Consiglio fornisce specifica e adeguata motivazione circa le candidature che interessino i Consiglieri già in carica. Il Consiglio, con la partecipazione di 13 consiglieri, approva con il voto favorevole di 11 componenti e 2 contrari).
Art. 23	*"Il Consiglio di Amministrazione* ***deposita la propria lista e la relazione sul processo istruttorio*** *entro il termine massimo di 45 giorni precedenti la data fissata per l'Assemblea."*	• Presidente del CdA • CdA	• CdA 26.02.26 Deposito della lista del CdA in data 6 marzo	• Approvazione da parte del CdA di uno slittamento dei tempi strettamente necessari per il deposito della lista del Consiglio di Amministrazione, nel rispetto del termine massimo di 40 giorni precedenti la data fissata per l'Assemblea. Il Consiglio approva all'unanimità dei Consiglieri presenti. • Deposito lista e relazione sul processo istruttorio da parte del CdA.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

5. OSSERVAZIONI CONCLUSIVE

1. Il Processo è stato condotto secondo prassi consolidate riscontrabili nei regolamenti di società quotate comparabili che hanno proceduto alla presentazione della Lista del CDA. Ovviamente, talune peculiarità sono riferibili all'introduzione del nuovo regime normativo implementato con la Legge Capitali e le relative disposizioni attuative che hanno, *de facto*, mutato il quadro di riferimento per questo tipo di attività.

2. Il coinvolgimento delle Autorità di Vigilanza è stato costante, sin dalle fasi di adozione del Regolamento da parte del Consiglio di Amministrazione, consentendo di raccogliere modifiche e richieste di chiarimento. Tali interlocuzioni hanno anche permesso di tracciare la coerenza del processo sin dalle fasi di predisposizione e approvazione del Regolamento di cui si tratta all'interno del presente documento. Infine, deve essere ricordato che a seguito dei confronti con la Banca Centrale Europea, è stato richiesto il coinvolgimento delle funzioni di *internal audit* della Banca e del Collegio Sindacale al fine di un'ulteriore verifica rispetto alla coerenza del processo implementato.

3. Le modalità osservate, in merito alla predisposizione della *long list,* il passaggio effettuato per giungere alla definizione della rosa ristretta comprendente 26 nominativi – con esclusione di taluni candidati – e la successiva lista finale di 20 candidati, con il supporto degli esperti di settore, sono risultate conformi al Regolamento, avendo assunto quali basi di riferimento, tra l'altro, la composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale, la matrice delle competenze con il relativo grado di diffusione delle stesse, messi a disposizione del mercato in data 20 febbraio 2026.

Siena, 4 marzo 2026

Il Segretario del Consiglio di Amministrazione

Avv. Riccardo Quagliana

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 1

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.

PROCEDURA PER LA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DA PARTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE USCENTE

(I) PREMESSA.

1. Ai sensi dell'articolo 15 dello Statuto di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche 'BMPS' o la 'Banca'), il diritto di presentare una lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione spetta, oltre ai soci i quali – individualmente o congiuntamente – siano titolari di azioni rappresentanti almeno l'1 (uno) per cento del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria, anche al Consiglio di Amministrazione uscente.

2. L'art. 147-ter.1 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (di seguito anche 'TUF'), introdotto dall'articolo 12 della Legge 5 marzo 2024, n. 21 (di seguito anche la 'Legge Capitali'), ha disciplinato espressamente la possibilità per il consiglio di amministrazione uscente di presentare una lista di candidati per l'elezione del medesimo organo amministrativo, prevedendo una serie di condizioni e vincoli relativamente a: (i) l'esercizio di tale facoltà; (ii) i meccanismi di riparto tra liste e le regole di elezione; (iii) la composizione dell'eventuale comitato endo-consiliare in materia di controllo interno e gestione dei rischi. La disciplina di attuazione dell'art. 147-ter.1 del TUF, confluita nel Regolamento Emittenti Consob, regola poi taluni aspetti di dettaglio della medesima disciplina.

3. Prima del suddetto intervento di riforma, in relazione alla prassi che era venuta formandosi in materia, la Consob era intervenuta con il Richiamo di attenzione n. 1/22 del 21 gennaio 2022 (il 'Richiamo di attenzione'), contenente misure – non vincolanti – di condotta e trasparenza connesse alla gestione del processo di formazione e presentazione della lista del consiglio. In particolare, l'Autorità (par. 2.3) ha richiamato l'attenzione degli operatori del mercato sui seguenti aspetti: (i) l'importanza di assicurare la più ampia trasparenza e documentabilità del processo di selezione dei candidati; (ii) l'opportunità di valorizzare, nell'ambito del processo di formazione e presentazione della lista del consiglio, il ruolo dei relativi componenti indipendenti; (iii) l'importanza di un processo, trasparente e documentato, di interlocuzione con i soci, che, in genere, segue la formulazione degli orientamenti sulla composizione quali-quantitativa ottimale e precede le più specifiche fasi di definizione dei concreti criteri di selezione degli amministratori e vaglio delle candidature; (iv) il comportamento degli amministratori nel corso delle riunioni in cui si vota sulla composizione della lista del consiglio di amministrazione, sottolineando il dettato dell'art. 2391 c.c.; (v) gli eventuali rapporti di collegamento rilevanti ai sensi della disciplina del voto di lista tra la lista presentata dal consiglio e le liste eventualmente presentate da soci dell'emittente che siano presenti direttamente o indirettamente (ad esempio, tramite esponenti aziendali di società del proprio gruppo) nel medesimo consiglio di amministrazione; (vi) la corretta e completa informazione sulla lista presentata dal consiglio e sulle modalità di formazione della stessa.

4. Tali misure – come chiarito dalla stessa Consob da ultimo nella "Relazione illustrativa degli esiti della seconda consultazione" del 4 novembre 2025, pp. 3 s.– trattano tematiche differenti da quelle poi disciplinate dall'art. 147-ter.1 del TUF (con la sola eccezione del regime di pubblicità della lista del consiglio) e, pertanto, le indicazioni contenute nel citato Richiamo di attenzione devono ritenersi ancora attuali ed efficaci.

5. Coerentemente con le misure di cui al Richiamo di attenzione, il Codice di Corporate Governance redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana (di seguito anche il 'Codice di Corporate Governance'), all'art. 4, Raccomandazioni 19-20, con riferimento all'eventuale

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

presentazione di una lista di candidati per il rinnovo del consiglio di amministrazione da parte dell'organo di amministrazione uscente, prevede che l'organo di amministrazione affidi al comitato nomine, composto in maggioranza da amministratori indipendenti, il compito di coadiuvarlo nell'attività di "presentazione di una lista da parte dell'organo di amministrazione uscente da attuarsi secondo modalità che ne assicurino una formazione e una presentazione trasparente".

6. In questo quadro, nel caso in cui il Consiglio di Amministrazione di BMPS (di seguito anche il 'Consiglio di Amministrazione' o il 'Consiglio') si orienti nel senso di presentare una propria lista di candidati per il futuro rinnovo, si applicano le regole previste nella presente procedura (di seguito anche la 'Procedura'), fermi gli obblighi di legge e statuto.

(II) I SOGGETTI COINVOLTI NELLA PROCEDURA E REGOLE GENERALI DI COMPORTAMENTO.

7. I soggetti coinvolti nella Procedura sono:

(i) il Consiglio di Amministrazione, che approva la presente Procedura su proposta del Comitato Nomine (di seguito anche il "Comitato" o il "CN") ne segue lo svolgimento, anche attraverso istruzioni o raccomandazioni, e assume decisioni in ordine alla formazione della lista e alla sua presentazione, nel rispetto degli obblighi e delle modalità previste della normativa vigente e dalla Procedura stessa;

(ii) il Presidente del Consiglio di Amministrazione (di seguito anche il 'Presidente') ha il compito di coordinare e dirigere le attività di engagement nei confronti dei soci, del mercato e degli stakeholders e il processo di decisione sulla formazione della lista del Consiglio di Amministrazione e di formazione di questa lista;

(iii) il Presidente del Comitato Nomine (di seguito anche il 'Presidente del CN'), che presta, tra l'altro, supporto al Presidente nello svolgimento delle attività a lui demandate dalla Procedura;

(iv) il Comitato Nomine, composto in maggioranza da amministratori indipendenti, con cui il Presidente si confronta;

(v) il/i consulente/i legale/i, al quale/ai quali è affidato il compito di fornire supporto legale a favore del Consiglio di Amministrazione per tutte le attività di cui alla presente Procedura (di seguito anche il 'Consulente Legale');

(vi) il consulente di *head hunting*, che supporta il Consiglio nell'attività di autovalutazione per gli ultimi due anni di mandato (il 'Primo Consulente HH');

(vii) il consulente di *head hunting*, che può anche essere differente e aggiungersi al Primo Consulente HH e che fornisce supporto nelle attività di ricerca e valutazione dei candidati (il 'Secondo Consulente HH');

(viii) la o le *firm* di *shareholder service*, che agiscono in qualità di information agent e corporate strategic advisor per le interlocuzioni con il mercato.

Il Comitato Nomine individua e incarica il Consulente Legale, il Secondo Consulente HH, nonché la o le *firm* di *shareholder service*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In occasione delle votazioni, consultive e/o deliberative, previste dalla presente Procedura, i componenti del Comitato Nomine e/o del Consiglio di Amministrazione, a seconda dei casi, sono tenuti, ai sensi dell'art. 2391 c.c., a dichiarare se siano portatori di interessi per conto proprio o di terzi e, nella loro autonoma responsabilità, valutano se sussistano ragioni di astensione dai lavori del Comitato e/o del Consiglio. I componenti del Comitato e/o del Consiglio conducono tale valutazione tenuto anche conto della loro eventuale qualità di soci, o di esponenti aziendali di società dei gruppi riferibili a soci, che abbiano dichiarato in sede di engagement, o che abbiano altrimenti reso nota, l'intenzione di presentare una propria lista di candidati. Si precisa, per quanto dovesse occorrere, che la presente formulazione non impone di per sé l'astensione dei consiglieri espressi da enti esponenziali di investitori istituzionali, quali Assogestioni, che non rivestono la qualità di socio.

In ogni caso, gli amministratori che siano, per quanto noto, sottoposti a indagine penale per fatti puniti dalla legge come reato in materia societaria e fallimentare, bancaria, finanziaria, assicurativa, di servizi di pagamento, di usura, antiriciclaggio, tributaria, di intermediari abilitati all'esercizio dei servizi di investimento e delle gestioni collettive del risparmio, di mercati e gestione accentrata di strumenti finanziari, di appello al pubblico risparmio, di emittenti, nonché per uno dei delitti previsti dagli articoli 270-bis, 270-ter, 270-quater, 270-quater.1, 270-quinquies, 270-quinquies.1, 270-quinquies.2, 270-sexies, 416, 416-bis, 416-ter, 418, 640 del codice penale debbono astenersi da tutte le attività inerenti alla presente Procedura, fatte salva la partecipazione ai lavori ed alle votazioni di competenza del Consiglio di Amministrazione. Resta fermo che i medesimi amministratori possono essere inclusi nella lista di candidati del Consiglio di Amministrazione.

(III) AUTOVALUTAZIONE E PARERE DI ORIENTAMENTO.

8. Il Primo Consulente HH – già nominato dal Consiglio di Amministrazione per gli ultimi due anni di mandato – supporta il Consiglio nello svolgimento dell'attività di autovalutazione, riferendo i suoi esiti al Comitato Nomine e al plenum del Consiglio e contribuendo alla redazione del parere di orientamento contenente la relazione sulla composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio (di seguito anche il 'Parere di orientamento').

9. Il Comitato Nomine, acquisito il *report* sugli esiti di autovalutazione predisposto dal Primo Consulente HH, esamina in via preventiva la bozza del Parere di orientamento e la sottopone al Consiglio di Amministrazione con le sue eventuali osservazioni e un suo parere non vincolante.

10. Il Consiglio di Amministrazione approva il Parere di orientamento e lo rende pubblico almeno due mesi prima del giorno fissato per l'Assemblea, in conformità all'art. 4, Raccomandazione 23, del Codice di Corporate Governance.

(IV) CONSULTAZIONE DEI SOCI E DEL MERCATO.

11. Nel rispetto – in quanto applicabili – delle modalità previste dalla Politica per la gestione del dialogo con gli azionisti e investitori di BMPS e della normativa in materia di informazioni privilegiate, il Presidente, di concerto con il Presidente del CN, consulta i principali stakeholders in ordine alla composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio e ai profili più idonei a ricoprire la carica di amministratore, in coerenza con il Parere di orientamento, nonché al posizionamento degli stessi rispetto all'iniziativa che intende assumere il Consiglio. Tale processo – da svolgersi anche con il supporto della/delle società di shareholder service – prevede:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(i) la consultazione con i principali azionisti;

(ii) l'*engagement* del mercato, mediante confronto con gli investitori professionali, le associazioni di rappresentanza e i *proxy advisors*.

12. Nel contesto della consultazione sub (i) che precede, sono svolte altresì specifiche attività di sondaggio con i soci che sono qualificati come parti correlate della Banca in conformità alla relativa procedura da essa adottata, al fine di verificare se uno o più di tali soci intendono presentare una propria lista recante un numero di candidati superiore a 7 (sette).

13. Gli incontri sono bilaterali e riservati, salva, in ogni caso, la loro tracciabilità attraverso sintetiche verbalizzazioni, da mettere a disposizione del solo Consiglio di Amministrazione.

(V) PROPOSTA DI PRESENTAZIONE DELLA LISTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E SELEZIONE DEI CANDIDATI.

14. Sulla base di una relazione del Presidente circa gli esiti delle consultazioni (in particolare di quella di cui al punto 12 della presente Procedura), il Comitato Nomine:

(i) Sottopone al Consiglio di Amministrazione le proprie valutazioni, sulla base dell'esito delle consultazioni, se ricorrano o meno i presupposti per la presentazione della lista del Consiglio;

(ii) in caso affermativo, predispone, con il supporto del Secondo Consulente HH e sulla scorta del Parere di orientamento, una prima analisi e una proposta in ordine ai criteri di selezione dei candidati da utilizzare per la predisposizione della lista, in coerenza con il Parere di orientamento e tenendo conto delle indicazioni di *stewardship* raccolte nell'attività di consultazione preliminare dei principali *stakeholders*.

15. Sulla scorta della suddetta proposta del Comitato Nomine, il Consiglio fissa i criteri selettivi per l'individuazione dei candidati ai fini della predisposizione della lista.

16. Il Secondo Consulente HH elabora un primo elenco di potenziali candidati rispondenti ai criteri fissati dal Consiglio di Amministrazione, anche alla luce delle disponibilità manifestate dai Consiglieri uscenti in occasione dell'approvazione dei medesimi criteri. Sulla base di tale elenco, il Comitato Nomine elabora una prima rosa provvisoria di candidati (c.d. long list), includendo anche eventuali nominativi di Consiglieri in carica che abbiano dato la propria disponibilità a una ricandidatura. La long list dovrà contenere un numero di candidati superiore di almeno il 50% al numero dei candidati che faranno parte della lista finale, numero di candidati a sua volta superiore di un terzo rispetto a quello degli Amministratori da eleggere ai sensi dell'art. 147-ter.1, comma 1, lett. b, TUF.

17. La valutazione se proseguire nel percorso finalizzato alla presentazione della lista del Consiglio di Amministrazione e la *long list* vengono sottoposte al Consiglio di Amministrazione, perché le esamini e le approvi.

18. Sulla base delle eventuali indicazioni del Consiglio, il Secondo Consulente HH contatta i potenziali candidati esterni per le interviste, verificandone nuovamente la disponibilità, e raccoglie la documentazione necessaria per la valutazione dei requisiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

19. Il Presidente, con il supporto del Secondo Consulente HH e del Presidente del CN, effettua le interviste individuali, a contenuto riservato ma tracciabile; terminata tale fase, sulla base di una relazione del Presidente circa gli esiti delle interviste individuali, il Comitato Nomine definisce una rosa ristretta (c.d. *short list*) di candidati, comprensiva di nominativi – sia esterni sia interni (vale a dire, appartenenti al Consiglio uscente) – indicando in modo espresso le motivazioni alla base di ogni singola scelta, coerentemente con i criteri selettivi fissati per l'individuazione dei candidati. La short list dovrà contenere comunque un numero di candidati superiore di almeno il 30% al numero di candidati che faranno parte della lista finale che sarà approvata dal Consiglio, numero di candidati a sua volta superiore di un terzo rispetto a quello degli Amministratori da eleggere ai sensi dell'art. 147-ter.1, comma 1, lett. b, TUF.

20. La formazione della *short list* avverrà anche tenendo conto dei requisiti di composizione previsti dalla legge e dallo Statuto, sulla scorta delle risultanze dell'esercizio di autovalutazione del Consiglio e del Parere di orientamento.

(VI) PREDISPOSIZIONE E APPROVAZIONE DELLA LISTA.

21. Il Comitato Nomine sottopone al Consiglio di Amministrazione le risultanze del lavoro preparatorio svolto, vale a dire:

(i) la proposta definitiva relativa alla composizione numerica del Consiglio;
(ii) la *short list*;
(iii) le proposte accessorie relative alla durata del mandato e ai compensi del nuovo Consiglio; su quest'ultimo profilo, viene anche sentito, con parere non vincolante, il Comitato Remunerazione;

esprimendo il proprio parere in termini di coerenza del processo seguito con le regole e i criteri stabiliti dal Consiglio, nonché dei profili individuati rispetto alle raccomandazioni contenute nel Parere di orientamento.

22. Il Consiglio, sulla base dell'istruttoria complessivamente svolta e tenuto conto del Parere di orientamento, delibera, su proposta del Comitato Nomine, in merito:

(i) alla lista finale dei candidati (individuati, nel numero previsto dalla legge, all'interno della *short list*) e al relativo ordine; la lista dovrà contenere almeno 1 candidato con un profilo idoneo per il ruolo di Presidente e almeno 1 candidato con un profilo idoneo per il ruolo di Amministratore Delegato. Tale votazione è unica, avviene sulla base dell'ordine dei nominativi risultante dalla medesima e richiede, ai fini dell'approvazione, la maggioranza di cui all'art. 147-ter.1, comma 1, lett. a, TUF, vale a dire il voto favorevole dei due terzi dei componenti del Consiglio; il medesimo Consiglio fornisce specifica e adeguata motivazione circa le candidature che interessino i Consiglieri già in carica;

(ii) alla relazione sul processo seguito per la formazione della lista, illustrandone la successione temporale e il contributo dei soggetti che vi hanno partecipato nonché indicando le maggioranze con le quali sono state adottate le delibere consiliari e quelle del Comitato nelle diverse fasi del processo, con specificazione del numero di Amministratori che hanno espresso voto contrario o si sono astenuti.

23. Il Consiglio di Amministrazione deposita la propria lista e la relazione sul processo istruttorio entro il termine massimo di 45 giorni precedenti la data fissata per l'Assemblea.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 2

PROFILO DEI CANDIDATI DELLA LISTA DEL CONSIGLIO

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

KORN FERRY

Profili dei candidati della Lista del CdA

Per

Banca Monte dei Paschi di Siena SpA

MONTE DEI PASCHI DI SIENA
BANCA DAL 1472

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Profili dei Candidati della Lista del CdA

© 2026 Korn Ferry

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

NICOLA MAIONE

Studi: Laurea in Giurisprudenza, Università La Sapienza, Roma, 1995
Abilitazioni: Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato, 1999. Iscritto nell'Albo nazionale dei Gestori della Crisi d'Impresa, Curatori, Commissari giudiziali, Liquidatori e Componenti OCRI

Board attuali e altri incarichi

2023 – Oggi: Banca Monte dei Paschi di Siena (quotata), Presidente del CdA

2025 – Oggi: Axa MPS Assicurazioni Vita e Axa MPS Assicurazioni Danni, Presidente

2023 – Oggi: Borsa Italiana, Membro del Comitato per la Corporate Governance

2023 – Oggi: Assonime, Membro della Giunta

2018 – Oggi: ABI, Consigliere e dal 2023 Membro del Comitato Esecutivo e Vice Presidente

Tribunale Fallimentare di Roma, Curatore e Liquidatore Giudiziale

Ministero dello Sviluppo Economico, Commissario Governativo e Commissario Liquidatore

Componente del Comitato di Sorveglianza per diverse società in Amministrazione Straordinaria

Molteplici incarichi di Presidente dell'ODV di diverse società

Incarichi rilevanti passati

2020 – 2023: Banca Monte dei Paschi di Siena (quotata), Presidente Comitato Nomine, Componente dell'Organismo di Vigilanza e Lead Independent Director

2017 – 2020: Banca Monte dei Paschi di Siena (quotata), Membro del Comitato Remunerazione e Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

2014 – 2020: Enav (quotata), Membro del CdA, Membro del Comitato Controllo e Rischi e Comitato Parti Correlate e successivamente Presidente (dal 2018)

2012: Milano Assicurazioni, Consigliere

Prelios Credit Servicing, Consigliere

Percorso Professionale

2009 – Oggi **Studio Legale Maione**

Titolare dello studio di consulenza stragiudiziale ed assistenza legale giudiziale in materia civile, del diritto bancario, del diritto fallimentare e commerciale

2023 – 2024 **LUISS Guido Carli, Roma**

Professore con contratto integrativo di Diritto Commerciale 2

2021 – 2022 Professore a contratto nel corso di Diritto Commerciale, per l'anno accademico 2021/2022, Facoltà di Giurisprudenza, presso l'Università degli Studi "Link Campus University" di Roma.

2012 – 2013 presso la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali – LUISS Guido Carli di Roma, Facoltà di Economia, cattedra di Diritto Privato

2012 Titolare del contratto integrativo di docenza per l'anno accademico

2011 Titolare del contratto integrativo di docenza dall'anno accademico

1995 – Oggi **Università la Sapienza, Roma**
Università LUM Jean Monnet, Bari

Diverse docenze

2014 – 2016 Professore a contratto nel corso di Diritto dell'Impresa, per gli anni accademici 2014/2015 e 2015/2016, Facoltà di Economia, presso l'Università LUM "Jean Monnet" di Bari

2012 – 2014 Professore a contratto nel corso di Diritto dei Mercati e Istituzioni, insegnamento di Corporate Governance, per gli anni accademici 2012/2013 e 2013/2014, Facoltà di Economia, presso l'Università LUM "Jean Monnet" di Bari

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

FABRIZIO PALERMO

Studi: Laurea in Economia e Commercio, Università La Sapienza di Roma, 1994

Board attuali e altri Incarichi

2022 – Oggi: ACEA (quotata), AD e Membro del CdA

2022 – Oggi: 4ENVI Holding S.r.l., Amministratore Unico e Socio Unico

2025 – Oggi: Generali ** (quotata), Membro del CdA e Presidente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e Membro del Comitato Investimenti

Membro del Consiglio Generale di Confindustria

Membro del Comitato Società Quotate di Utilitalia

Membro del Consiglio Direttivo di Elettricità Futura

Membro del Consiglio Generale di Unindustria Lazio

Membro della Trilateral Commission

Membro del Consiglio di Amministrazione di Aspen Institute Italia

Membro del Consiglio Direttivo di Amici dell'Accademia dei Lincei

Membro del Consiglio Consultivo dell'Academy Università Campus Biomedico

Incarichi rilevanti passati

CDP Equity, Presidente
CDP Reti, Amministratore Delegato
Open Fiber, Fincantieri, Fincantieri USA, Vard Group, Vard Holdings e del Centro Studi Americani, Membro del CdA
Fincantieri S.p.A. (quotata), Membro del CdA
GVM Sport Ortho Center S.r.l., Membro del CdA
Assonime, Membro del Consiglio Direttivo
Centro Studi Americani, Membro del CdA
Business Forum Italia-Cina, Copresidente
Membro del Comitato Investitori dell'Italian Recovery Fund e del Fondo Atlante
Membro del Consiglio Direttivo di Assonime
Membro del Consiglio di Indirizzo della Fondazione Roma REgeneration
Copresidente del Business Forum Italia-Cina
Membro del Consiglio Consultivo della Presidenza Italiana del B20

Percorso Professionale

2022 – Oggi **ACEA**
Amministratore Delegato e Direttore Generale di Acea S.p.A

2022 – Oggi **LUISS Guido Carli, Roma**
Professore Aggiunto MBA, corso di "Corporate Finance"

2014 – 2021 **Cassa Depositi e Prestiti**
2018 – 2021 Amministratore Delegato e Direttore Generale.
2014 – 2018 Chief Financial Officer (AFC, IR, Fiscale) e Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili

2005 – 2014 **Gruppo Fincantieri**
2011 – 2014 Vice Direttore Generale, a cui fanno capo le Direzioni Amministrazione, Finanza e Controllo; Risorse Umane ed Organizzazione; Information Technology; Legale e Tributario; Investor Relator e Miglioramento Processi Industriali
2006 – 2014 CFO - Direttore Amministrazione Finanza e Controllo
2005 – 2006 Direttore Business Development e Corporate Finance

1998 – 2005 **McKinsey & Co.**
Consulente strategico specializzato in operazioni di ristrutturazione e riorganizzazione per alcuni dei principali gruppi industriali e finanziari italiani ed europei

1995 – 1998 **Morgan Stanley**
Analista, con focus su operazioni di sottoscrizione/collocamento di azioni/obbligazioni, acquisizioni, dismissioni, fusioni e joint ventures

Riconoscimenti e/o Onorificenze

Commendatore Ordine al Merito della Repubblica Italiana – Rilasciato dalla Presidenza della Repubblica Italiana, 2019

Cumulo incarichi e/o interlocking: *Disponibilità a dimettersi e/o in scadenza*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CORRADO PASSERA

Studi: Laurea in Economia, Università Bocconi, 1977. Master in Business Administration, Wharton School Università della Pennsylvania, 1980

Board attuali e altri Incarichi

2019 – Oggi: Fondazione Accademia di Imola "Incontri con il Maestro, Presidente della Fondazione
2019 – Oggi: Education, Presidente
2019 – Oggi: EM Publishers, Socio
2024 – Oggi: Metis SpA, Amministratore Unico
2025 – Oggi: Tetis SpA, Amministratore Unico

Incarichi rilevanti passati

2018 – 2025: illimity, Membro Esecutivo del CdA
2018 – 2019: Spaxs, Presidente Esecutivo
2002 – 2011: Intesasanpaolo, Membro Esecutivo del CdA
1998 – 2002: Poste Italiane, Membro esecutivo del CdA
1996 – 1998: BAV, Membro esecutivo del CdA

Riconoscimenti e/o Onorificenze

Laurea honoris causa in Ingegneria Gestionale al Politecnico di Bari

Master Honoris Causa in International Business presso MIB School of Management di Trieste

Cavaliere del Lavoro

Percorso Professionale

2018 – 2025 **illimity**
Fondatore e Amministratore Delegato

2018 – 2019 **Spaxs S.p.A**
Promotore e Presidente Esecutivo

2011 – 2013 **Ministero dello Sviluppo Economico**
Ministro dello Sviluppo Economico e delle Infrastrutture e dei Trasporti

2002 – 2011 **Intesa Sanpaolo Gruppo**
2007 – 2011 Consigliere Delegato e Amministratore Delegato
2002 – 2006 Amministratore Delegato Banca Intesa

1998 – 2002 **Poste Italiane**
Amministratore Delegato

1996 – 1998 **Banco Ambrosiano Veneto**
Amministratore Delegato e Direttore Generale

1992 – 1996 **Olivetti**
Co-Amministratore Delegato

1991 – 1992 **Gruppo Editoriale L'Espresso-Repubblica**
Vice Presidente e Amministratore Delegato

1990 – 1991 **Gruppo Mondadori**
Direttore Generale

1986 – 1990 **CIR Group, Italy**
Direttore Generale

1980 – 1985 **McKinsey & Co. , Italy**
Senior Engagement Manager, riorganizzazione e rilancio di aziende bancarie, assicurative e di servizi

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

CARLO VIVALDI

Studi: Laurea in Business Economics, Ca' Foscari" University of Venice, 1994

Board attuali e altri Incarichi

2024 – Oggi: Banca Mediolanum**, Membro del CdA e Membro del Comitato Rischi

Rossor Country Club, Presidente e Fondatore

Incarichi rilevanti passati

2012 – 2015: International British School, Istanbul (BISI) – Membro del CdA

2015 – 2016: UniCredit Bank Austria AG – Vice Presidente del Management Board e Membro del Supervisory Board

2011 – 2015: KFS e Yapi ve Kredi Asset Management, Membro Esecutivo del CdA

2019 – 2021: UniCredit Foundation, Membro del CdA

2017 – 2021: UniCredit Services S.C.P.A. (soc IT & Operations per il Gruppo), Membro del CdA

2015 – 2016: Public Joint Stock Company "Ukrsotsbank", Ukraine, Membro del Supervisory Board

2015 – 2016: UniCredit Bank S.A., Romania, Membro del Supervisory Board

2002 – 2006: Unicredit Romania SA, Membro del CdA e dal 2005 Presidente del Comitato Audit

2019: UniCredit Bank Austria AG, Membro del Consiglio di Sorveglianza

Riconoscimenti e/o Onorificenze

2018 - Titolo di Commendatore per la Repubblica Italiana onorificenza conferita dal Presidente della Repubblica.

Percorso Professionale

2022 – Oggi	**Mia FinTech parte del Gruppo Mia-Platform**
	Advisory Board Member
2021 – Oggi	**Rossor Country Club**
	Fondatore e Presidente
1999 – 2021	**UniCredit Group**
2019 – 2021	Gruppo Unicredit, Co-Chief Operating Officer
2015 – 2019	Senior Executive Vice Presidente, CEO e Responsabile della Divisione Central Eastern Europa e Membro Esecutivo (11 paesi, 86 miliardi di asset, 24,000 dipendenti) e Membro del Comitato Esecutivo del Gruppo Unicredit
2011 – 2015	Executive Board Member e Vice Amministratore Delegato, KFS e Yapi ve Kredi Asset Management
2007 – 2011	CFO e Membro del Comitato di Gestione, Unicredit Bank of Austria AG
2003 – 2007	CFO e Vice Presidente esecutivo, Unicredit Group, Turchia
2000 – 2002	Responsabile della pianificazione e del controllo della Nuova Europa (direttore esecutivo da luglio 2002) – Divisione Nuova Europa
1999 – 2000	Direzione Pianificazione e Controllo del Gruppo (Direttore da aprile 1999)
1991 – 1999	**Cassamarca**
	Direzione Pianificazione e Controllo (Vice Direttore dal 06.1998)
	Analista (1993 – 1998)

** **Cumulo incarichi e/o interlocking**: *Disponibilità a dimettersi e/o in scadenza*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

PAOLO BOCCARDELLI

Studi: Laurea in Economia e Commercio, Università LUISS, 1995

Board attuali e altri incarichi

2023 – Oggi: Banco BPM Spa ** (quotata), Membro del CDA, Presidente del Comitato Parti Correlate (in scadenza)

2023 – Oggi: BDV Consulting Srl, Presidente del CDA

2025 – Oggi: Fondazione Lars Magnus Ericsson, Membro del CdA

2020 – Oggi: Centro Economia Digitale, Membro del Board del Centro Economia Digitale

Incarichi rilevanti passati

2019 – 2020 UBI Banca, Membro del CdA e Presidente Comitato Remunerazione
2019 – 2020 UBISS Scarl (Società di gestione dei servizi e dell'IT del Gruppo UBI Banca), Membro del CdA
2021-2024 TIM (quotata), Membro del CdA, Presidente del Comitato Parti Correlate e membro del Comitato Controlli e Rischi
2020 – 2025 Fondazione Lucio Papirio, Membro del Comitato Scientifico
2020 – 2025 BSM - Universitat Pompeu Fabra Member of International Advisory Council
2019 – 2025 Leeds University Business School Membro International Advisory Board
2018 – 2025 EFMD Membro EQUIS Committee
2020 – 2023 FIGC - Federazione Italiana Giuoco Calcio, Presidente della Commissione di Vigilanza sulle Societa` di Calcio Professionistiche (Covisoc) – FIG
2020 – 2021 Presidente della Commissione delle Licenze UEFA
Advance SIM, Membro del CdA
Replycare , Membro del CdA

Percorso Professionale

2004 – Oggi **Università Luiss Guido Carli**
2024 – oggi Rettore e componente del CdA
Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese e Strategie d'Impresa
2022 – Oggi Presidente (già Direttore) del Centro di Ricerca in Strategic Change
2004 – Oggi Professore

2015 – 2022 **Luiss Business School**
Direttore
Consigliere Delegato e CEO, Luiss Business School BV

2023 – Oggi **Ermenegildo Zegna Group**
Advisor per lo sviluppo della Corporate Academy

2020 – 2022 **Amsterdam Fashion Academy**
Chief Executive Officer

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

GIANLUCA BRANCADORO

Studi: Laurea in Giurisprudenza, Università La Sapienza, Roma, 1978. Università La Sapienza, Laurea in Giurisprudenza, 1978. Università di Parigi XII, Borsista CNR, Giurisprudenza, 1981.
Abilitazioni Iscritto all'albo degli Avvocati, Roma, 1981

Board attuali e altri incarichi

2023 – Oggi: Banca Monte dei Paschi di Siena (quotata), Membro del CdA e Vice Presidente del CdA e Presidente del Comitato Compensi

2025 – Oggi: Tavolo di Lavoro per la riforma della procedura di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi

2025 – Oggi: Fondo di Garanzia Assicurativo dei Rami Vita, Presidente del Comitato dei Tre Saggi

2024 - Oggi: Scouting Investments, Presidente

2011 - Oggi: Europeénne de Gestion Privée Sa, Commissario Liquidatore

2011 – Oggi: Gruppo Alitalia, Commissario Straordinario

Assiste rilevanti gruppi italiani tra i quali Webuild, Poste Italiane, Leonardo, Gavio

E' Presidente di diversi Collegi Consultivi Tecnici (CCT)

Gruppo Tirrenia Navigazione, Presidente del Comitato di Sorveglianza

INSOL (organizzazione internazionale per lo studio della crisi d'impresa), Membro

Incarichi rilevanti passati

2022 – 2025: Fondo Italiano di Investimento, Membro del CdA Indipendente e Presidente del Comitato Compensi e Nomine
2019 – 2023: AmTrust Assicurazioni, Membro del CdA e Presidente del Comitato Remunerazioni
2019 – 2020: Banca Carige, Presidente del Comitato di Sorveglianza
2015 – 2018: SGA (ora Amco), Presidente del Collegio Sindacale
2013 – 2014: Banca Popolare di Spoleto, Commissario Straordinario
2013 – 2014: Milano Assicurazioni, Consigliere Indipendente
2012: Componente del Tavolo di Lavoro per la riforma della legge fallimentare
2011: Europeénne de Gestion Privée Sa
2005 – 2009: IVASS, Membro del CdA
2003 – 2005: Commissione Ministeriale di Riforma del Diritto Societario, Membro
2002: Banca di Pistoia, Presidente del Comitato di Sorveglianza
1998: Banca Etrusca Salernitana, Commissario Liquidatore
1996: Professione e Finanza Sim, Commissario Liquidatore
1995: Comitato Scientifico per la Riforma di Diritto Fallimentare, Membro
1993 – 1994: Federconsorzi, Vice Commissario Governativo
Finanziaria Finstar, Presidente

Percorso Professionale

2011 – Oggi **Studio Legale Brancadoro - Mirabile**

Fondatore del proprio studio legale, che in veste di Commissario Straordinario, Curatore Fallimentare o Consulente Legale si è occupato di maggiori casi di insolvenza italiani (Tirrenia, Alitalia, Carige, Astaldi, Acciaierie d'Italia, ecc.)

2001 – Oggi **Università di Teramo**

2001 – Oggi Professore di Diritto Commerciale

Professore di Diritto del Mercati Finanziari

1985-2001 Ricercatore Universitario.

Università La Sapienza

Professore di Diritto Assicurativo e Finanziario

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALESSANDRO CALTAGIRONE

Studi: Laurea in in Economia e Commercio, Università La Sapienza Roma, 1994

Board attuali e altri incarichi

2024 – Oggi: Banca Monte dei Paschi di Siena (quotata), Membro del CdA e Membro del Comitato Nomine e Remunerazioni
2017 – Oggi: Acea Spa (quotata), Membro del CdA
1996 – Oggi: Vianini Lavori Spa, Membro del CdA
2006 – Oggi: Cementir Holding NV, Membro del CdA
2009 – Oggi: Caltagirone Editore Spa, Vice Presidente del CdA
2005 – Oggi: Fabrica Immobiliare Sgr Spa, Membro del Comitato Investimenti
Membro della Commissione Edilizia e Territorio di ANCE.

Incarichi rilevanti passati

2012 - 2018 Unicredit Spa (quotata), Membro del CdA, Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione
2013 - 2025 Yapitek Yapi Teknolojisi Sanayi ve Ticaret – Unicredit, Presidente del CdA
2000 - 2015 Vianini Industria Spa, Presidente del Consiglio di Amministrazione
Aprile 2014 - Settembre 2014 - Vianini Lavori Spa , Presidente del CdA
2001 - 2017 Cimentas AS, Membro del CdA
UIR - Unione degli Industriali di Roma, Vice Presidente
2010 – 2012 FGC Spa, Presidente del CDA
2005 – 2013 Romana Partecipazioni 2005 S.r.l., Presidente del CdA
1999 – 2012 Finanziaria Italia S.p.A., Presidente del CdA
2008 - 2012 Ced 2008 Srl, Amministratore Unico
1994 – 2022 Fincal S.A., Membro del CdA
2004 – 2025 Caltagirone S.p.A., Membro del CdA
2015 – 2025 Alborg Portland Holding A/S, Vice Presidente
2001 —2025 Il Messaggero S.p.A., Membro del CdA
2007 – 2025 Gazzettino S.p.A., Presidente del CdA
2011 – 2025 Globocem A.S., Membro del CdA
2011 – 2025 - Cementir Espana A.S., Membro del CdA

Percorso Professionale

2024 – Oggi **Banca MPS**

Membro del CdA nel cui ambito svolge attualmente anche l'incarico di componente del Comitato Remunerazione, nonché di componente del Comitato Nomine.

Università La Sapienza e Università Luiss

E' stato cultore della Materia di Economia Aziendale, Bilancio e Business Plan presso l'Università La Sapienza di Roma e presso la facoltà di economia e commercio dell'Università Luiss di Roma

Ha ricoperto la carica di consigliere, Vice Presidente e Presidente in società rilevanti anche quotate quale amministratore e Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni di Unicredit S.p.A., Presidente del Consiglio di Amministrazione di Vianini Industria S.p.A., Presidente del Consiglio di Amministrazione di Vianini Lavori S.p.A., Presidente del Consiglio di Amministrazione di FGC S.p.A., Presidente del Consiglio di Amministrazione Italia S.p.A., Consigliere di Amministrazione di Fincal S.p.A.

Tra le altre cariche ricoperte, è attualmente consigliere di amministrazione di Acea S.p.A. e ricopre incarichi sociali in altre società quale amministratore di Caltagirone S.p.A., e Società per lo Sviluppo Urbano S.p.A., Presidente del Consiglio di Amministrazione di Ical S.p.A. e Vicepresidente di Caltagirone Editore S.p.A.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ANTONELLA CENTRA

Studi: Laura in Economia, Università Bocconi, 1995
Abilitazioni: Dottore commercialista e revisore ufficiale dei conti

Board attuali e altri incarichi

2023 – Oggi: AMCO S.p.A**., Membro del CdA, Presidente, Comitato ESG, Membro Comitato Remunerazioni e Nomine

2025 – Oggi: Consorzio RE.CREA, Membro del CdA

Incarichi rilevanti passati

2019 – 2022: COIMA RES S.p.A. SIIQ (quotata e poi delisted nel 2022), Membro del CdA

2024 – Oggi: FEduF (Fondazione per l'Educazione Finanziaria e al Risparmio), Membro del Comitato Consultivo

2023 – Oggi: Fashion Trust - Camera Nazionale della Moda Italiana, Membro Advisory Board

2022 – Oggi: Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro, Direttore Regionale, Comitato Lombardia

2021 – Oggi: Fondazione Orchestra Regionale Toscana, Membro del CdA

Guccio Gucci S.p.A. - Gucci Logistica S.p.A. - Luxury Goods Gulf LLC, Membro del CdA

Gucci Palazzo S.r.l., Presidente

BV Servizi S.r.l., BV Italia S.p.A., BV Outlet S.r.l., BV UK Ltd., Membro del CdA

WIND Retail S.r.l. ., Membro del CdA

Coca-Cola Italia S.r.l.- Sibil S.r.l. ., Membro del CdA

Percorso Professionale

2015 – 2025 **Gucci, Gruppo Kering**
EVP General Counsel, Corporate Affairs & Sustainability - Membro, Executive Management Committee
Group Compliance Officer; Responsabile Relazioni Istituzionali, Direttore CSR, Coordinatore Corporate Communication

2013 – 2015 **Bottega Veneta, Gruppo Kering**
Group General Counsel & Compliance, Membro – Executive Management Committee, Responsabile Relazioni Istituzionali

2008 – 2013 **WIND Telecomunicazioni**
Vice Direttore Affari Legali

2003 – 2008 **Coca-Cola**
General Counsel – Italia & Divisioni Alpina, Europa Centrale & Mediterranea, Membro Executive Management Committee

2000 – 2002 **Prada Group**
Advisor del CEO su M&A e strategie industriali nei mercati nazionali e internazionali

1998 – 2000 **IBM Italia**
In-house Counsel

1997 – 1998 **Wilmer, Cutler & Pickering (Bruxelles)**
Corporate Lawyer – Visiting Associate

1994 – 1996 **Baker & McKenzie**
Junior Associate Focus su M&A, Joint Ventures, Diritto Societario, IP, TLC, Antitrust Commissione Europea (Bruxelles)

1994 **Gabinetto del Commissario Raniero Vanni d'Archirafi**
Assistente Legale

1993 – 1994 **Procter & Gamble**
Trainee, Divisione Marketing (Fragranze)

Cumulo incarichi e/o interlocking: *Disponibilità a dimettersi e/o in scadenza*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ROSA CIPRIOTTI

Studi: Laura in Economia e Commercio, Università La Sapienza, 1998. Harvard Business School, Executive MBA General Management Program, 2015. Specializzazione in ESG e Finanza Sostenibile presso la Bologna Business School
Abilitazioni: Dottore Commercialista e Revisore Legale, con Abilitazione Certificazione della Revisione Legale di Sostenibilità

Board attuali e altri incarichi

2024 – Oggi: Arca Fondi SGR S.p.A., Membro del CdA
2025 – Oggi: Coeclerici Spa, Membro del CdA.
2025 – Oggi: IMS TECHNOLOGIES, Membro del CdA
2025 – Oggi: Alternative Capital Partners Sgr, Membro del CdA
2025 – Oggi: Agripower SRL, Sindaco Effettivo
2025 – Oggi: Istituti Ospedalieri Bergamaschi srl, Sindaco Effettivo
2024 – Oggi: Reversal SIM, Membro del CdA
2024 – Oggi: ECOLOMBARDIA 4 S.P.A., Sindaco Effettivo
2024 – Oggi: B4 Investimenti sgr, Membro del CdA
2023 – Oggi: HB SERVIZI S.R.L., Sindaco Effettivo
2021 – Oggi: Sigmagest, Amministratrice Unica

Incarichi rilevanti passati

2018 – 2021 Banca Profilo (quotata), Membro del CdA, Membro del Comitato Nomine e Membro del Comitato Rischi
2022 – 2024: Athora (assicurazione vita), Membro del CdA e Membro Comitato Rischi
Ansaldo STS (quotata), Membro del CdA
Gruppo Banca Popolare di Vicenza, Membro del CdA.
2018 – 2021: DEPObank, Membro del CdA, Membro del Comitato Rischi e Membro del Comitato Parti Correlate
Restart SIIQ Spa (quotata), Membro del CdA
2016 – 2025: Prelios Credit Servicing, Membro del CdA. (in scadenza 04.2025 non rinnovata)

Percorso Professionale

2013 – Oggi	**Consulente Strategico e Finanziario**
	Consulente a imprese familiari e istituzionali per operazioni straordinarie e investimenti in club deals
2009 – 2012	**Nomura International**
	Head of Private Equity & Holdings Companies
2011 – 2012	Head of Cross Boaredr M&A Italy / Japan, Executive Director, Financial Institutions Group.
2009 – 2011	Ruolo manageriale di coordinamento del team Italiano (Coo Italy) con riorganizzazione strategica e riduzione organico da 120 a 30 professionisti
1999 – 2008	**Lehman Brothers Investment Bank Europe**
2001 – 2008	Executive Director, Corporate Finance Team
2005 – 2007	Director Financial Institutions Group, UK.
2001 – 2005	Associate Financial Institutions Group, UK.
2002 – 2004	Staffer Financial Institutions Group, UK
1999 – 2002	Analyst Financial Institutions, UK

Cumulo incarichi e/o interlocking: *Disponibilità a dimettersi e/o in scadenza*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ELENA DE SIMONE

Studi: Laurea in Giurisprudenza cum laude, Università Federico II- Facoltà di Giurisprudenza. Università Federico II- Facoltà di Giurisprudenza, Specializzazione in Diritto Civile

Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato, Ordine degli Avvocati di Napoli

Board attuali e altri incarichi

2024 – Oggi: Banca Monte dei Paschi di Siena (quotata), Membro del CdA e Membro del Membro del Comitato Remunerazione (da gennaio 2025)

2019 – Oggi: Domus Italia, Presidente del CdA

2025 – Oggi: Caltagirone S.p.A., Membro del CdA e Membro del Comitato IT e Digitalizzazione

2024 – Oggi: ICAL SpA, Membro del CdA

2011 – Oggi: DES.IM. Sas di Elena De Simone & C., Amministratore Unico

Incarichi rilevanti passati

2022 – 2025: VM 2006 s.r.l. e Ind 2004 s.r.l., Membro del CdA

2024 – 2025: Immako s.r.l., Membro del CdA

Percorso Professionale

2016 – Oggi **Domus Italia S.p.A. Quotata fino 080.2024 - già Vianini S.p.A.**

2019 – Oggi Presidente del Consiglio di Amministrazione con deleghe operative

2026 – 2019 Amministratore Delegato (da febbraio 2016 a maggio 2019)

2023 – 2024 **GrandiStazioni Immobiliare S.p.A.- Gruppo Ferrovie dello Stato**

Amministratore Delegato (da agosto 2023 a novembre 2024) su nomina del socio Eurostazioni S.p.A., la carica è cessata a novembre 2024 a seguito della vendita della partecipazione da parte del socio Eurostazioni S.p.A.

2012 – 2016 **Sorgente Group S.p.A.**

Direttore Affari Legali e Societari

2005 – 2011 **SediciBanca S.p.A. (già Credito Agricolo e Industriale S.p.A. - Gruppo Bancario Delta)**

Responsabile Funzione Legale e Societario

2002 – 2005 **Sicilcassa S.p.A. in L.C.A. (già Cassa Centrale di Risparmio V.E. per le Province Siciliane)**

Coadiutore, a supporto dei Commissari Liquidatori incaricati dalla Banca d'Italia, presso la Liquidazione Coatta Amministrativa dell'Istituto di Credito

Avvocato, con decennale esperienza professionale nel settore bancario dove ha ricoperto posizioni manageriali di crescente responsabilità, dapprima come Coadiutore, a supporto dei Commissari Liquidatori incaricati dalla Banca d'Italia, presso la Liquidazione Coatta Amministrativa dell'Istituto di Credito Sicilcassa S.p.A. in L.C.A. (già Cassa Centrale di Risparmio V.E. per le Province Siciliane) e successivamente come Responsabile della Funzione Legale di SediciBanca S.p.A. (già Credito Agricolo e Industriale S.p.A. - Gruppo Bancario Delta), con diretto riporto al Direttore Generale, occupandosi del progetto per la trasformazione della Banca, inizialmente specializzata in finanziamenti per il settore agricolo, in banca commerciale

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

SIMONETTA IARLORI

Studi: Laurea in Fisica, Università degli Studi dell'Aquila, 1985. Post Dottorato/Visiting Scientist Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati di Trieste, 1991 Neuroscienze per il Business, Università MIT Executive Education, 2022. Corso di Gestione Finanziaria di Base, Università SDA Bocconi Business School, 2004

Board attuali e altri incarichi

N/A

Incarichi rilevanti passati

2023 – 2025: Publiacqua S.p.A., Vice Presidente
2017 – 2022: Federmeccanica, Vice Presidente
2021 – 2022: Fondazione Med-Or, Membro CdA
2017 – 2022: Fondazione Ansaldo, Membro CdA
2017 – 2022: Leonardo Global Solutions, Membro CdA
2017 – 2021: Leonardo UK, Membro CdA
2015 – 2017: SACE, Membro CdA
2015 – 2017: CDP Immobiliare, Membro CdA
2016 – 2017: CDP Equity, Membro CdA
2016 – 2017: FSI Investimenti, Membro CdA
2016 – 2017: Fintecna, Membro CdA
2011 – 2014: Unicredit Hungary Bank, Membro CdA
2011 – 2014: Unicredit Baltics Banks, Membro CdA

Percorso Professionale

2025 – Oggi	**A.C. Roma**
	Direttore Risorse & Organizzazione
2025	**CONSIP**
	Direttore Risorse & Organizzazione
2023 – 2024	**Alia Servizi Ambientali (Multiutilities)**
	Chief Human Resources & Organization Officer
2022 – Oggi	**Labs Executive**
	Fondatrice
2017 – 2022	**Leonardo**
2021 – 2022	Head of Leonardo Educational Ecosystem
2017 – 2021	Chief People, Organizational & Transformation Officer
2014 – 2017	**CDP Equity**
	Chief Operating Officer
2008 – 2014	**Unicredit**
2013 – 2014	CEE Chief Information Officer
2011 – 2013	Head of CEE Global Banking Services Business Partner – Unicredit Central Eastern Europe (CEE) Division
2009 – 2011	Head of Group Innovation Program, Global Banking Division
2009	Head of Innovation and Change Management, Global Banking Division
2008 – 2009	Project Leader One4All Project, Global Banking Division
2001 – 2008	**Value Partners**
	Partner
1997 – 2001	**Pirelli**
1999 – 2001	Process Manager in Pirelli e- Corporation – Pirelli S.p.a.
1997 – 1999	Molecular Modeling Manager in Research Lab - Pirelli Cables
1985 – 1997	**IBM**
1995 – 1997	High Performance Computing Expert
1985 – 1995	Senior Scientist – IBM European Center for Scientific and Engineering Computing

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

DOMENICO LOMBARDI

Studi: Laurea con lode in Economia Aziendale – Bocconi (1994), Periodo di studio alla Harvard (1993), Periodo di studio alla LSE London School (1994)
PhD Dottorato in Economia – Nuffield College, University of Oxford, Oxford, 2004

Board attuali e altri incarichi

2023 – oggi: Banca Monte dei Paschi di Siena (quotata), Membro del CdA, Presidente Comitato Nomine, VP Comitato Parti Correlate e Membro del Comitato Rischi e Sostenibilità

Incarichi rilevanti passati

2022 – 2025: Scottish Fiscal Commission, Commissioner

2020 – 2023: Extrabanca, Membro del CdA

Riconoscimenti e/o Onorificenze

Ufficiale all'Ordine del Merito della Repubblica italiana con decreto del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella (DPR del 2 giugno 2025) su proposta del Presidente del Consiglio dei Ministri

Cavaliere all'Ordine del Merito della Repubblica italiana su iniziativa e nomina del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella (DPR del 12 gennaio 2018)

Percorso Professionale

2025 – Oggi **Fondo Italiano d'Investimento SGR**
Amministratore Delegato e Direttore Generale

2023 – Oggi **School of Government, Luiss**
Professore di Pratica delle Politiche Pubbliche e Direttore del Luiss Policy Observatory

2022 – 2025 **Scottish Fiscal Commission**
Commissario

2017 – 2019 **Banca di San Marino (Repubblica di San Marino)**
Amministratore Delegato

2013 – 2017 **Centre for International Governance Innovation, Ontario, Canada**
Director of the Global Economy Department e Member of the Senior Management Committee

2007 – 2013 **The Brookings Institution, Washington, DC**
Senior Fellow, Global Economy and Development Program

2005 – 2007 **Banca Mondiale, Washington, DC**
Senior Advisor and Temporary Alternate Executive Director for the Constituency of Italy, Executive Board

2001 – 2005 **Fondo Monetario Internazionale**
Advisor and Temporary Alternate Executive Director for the Constituency of Italy, Executive Board

1996 – 1999 **Banca d'Italia**
Economista "Stringher-Mortara", Servizio Studi

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

PAOLA LUCANTONI

Studi: Laurea in Economia e Commercio con 110 e lode presso la Luiss Guido Carli e in Giurisprudenza con 110 e lode
Abilitazioni: Iscritta nell'Albo Speciale degli Avvocati ammessi al patrocinio dinanzi alla Corte di Cassazione ed alle altre Giurisdizioni Superiori; Dottore commercialista e revisore contabile, iscritta nei rispettivi Albi

Board attuali e altri incarichi

2023 – Oggi: Banca Monte dei Paschi di Siena (quotata), Membro del CdA e Membro del Comitato Rischi e Sostenibilità dall'aprile 2023, dal 2024 è Membro del Comitato IT e Digitalizzazione

2023 – Oggi: Agile srl in Amministrazione Straordinaria, Presidente Comitato di Sorveglianza

2023 – Oggi: ABI - Italian Banking Association, Membro del CdA

Incarichi rilevanti passati

2021 – 2023: Banca di Credito Cooperativo (Gruppo ICCREA), Sindaco Effettivo

2016 – 2020: Assicurazioni di Roma, Vicepresidente del CdA

(AdiR) dal 2016 al 2020

Percorso Professionale

2007 – Oggi **Università degli Studi di Roma Tor Vergata**

2024 – Oggi Professore ordinario di Diritto dei mercati finanziari (IUS 05) presso il Dipartimento di Giurisprudenza dove insegna anche Financial Market Law

2017 – 2024 Professore associato di Diritto dei mercati finanziari

2007 – 2017 Ricercatore

2025 – Oggi **Lener & Partners – Studio legale**

Of Counsel

2025 – Oggi **Ministero della Giustizia**

Componente effettivo della Commissione esaminatrice per la sessione d'esame di idoneità professionale per l'abilitazione all'esercizio della revisione legale per l'anno 2024

2024 – Oggi **Ministero dell'Economia e delle Finanze**

Consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia per il mercato dei capitali

2024 – Oggi **TUF**

Componente del Comitato di coordinamento per la Riforma organica

2012 – 2013 **Luiss Guido-Carli**

Docente di Market Law and Regulation (IUS 05) presso il corso di Laurea magistrale in Economics, nel Dipartimento di Economia e Finanza della Luiss Guido-Carli dall'a.a. 2012/2013

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

FABIANA MASSA

Studi: Laurea in giurisprudenza, Università di Napoli Federico II, 1980
Abilitazioni: Albo degli Avvocati di Napoli 1988

Board attuali e altri incarichi

N/A

Incarichi rilevanti passati

2018 – 2024: Cassa Depositi e Prestiti S.p.A, Membro del CdA, e Presidente del Comitato Parti correlate nonché di componente del Comitato Rischi e Sostenibilità

2021 – 2024: Museo Nazionale di Matera, Membro del CdA

2016 – 2019: Sogin S.p.A, Società di Gestione degli impianti nucleari controllata dal MEF, Membro del CdA

Percorso Professionale

2021 – Oggi	**Università degli studi di Napoli Federico II**
2021 – Oggi	Professore Ordinario di Diritto Commerciale, Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni
2021 – 2022	Titolare degli insegnamenti di Diritto Commerciale e Diritto bancario 2022 – 2023 Titolare degli insegnamenti di Diritto Commerciale e Diritto delle società pubbliche e private
2005 – 2021	**Università di Sassari**
2005 – 2021	Professore Ordinario di Diritto Commerciale
2001 – 2005	Professore Associato di Diritto Industriale, Facoltà di Giurisprudenza
2012 – 2016	**Scuola Nazionale dell'Amministrazione, sede di Roma**
	Professore stabile in "Diritto societario: gestione delle imprese pubbliche e partecipazioni"
1994 – 2000	**Università di Roma "Tor Vergata"**
	Ricercatrice di Diritto Commerciale presso la Facoltà di Giurisprudenza

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

GIANMARCO MONTANARI

Studi: Laurea magistrale in Ingegneria Gestionale, Politecnico di Torino, 1996 - Laurea triennale in Economia Aziendale, Facoltà di Economia di Torino, 2005 - Laurea specialistica in Economia e Direzione delle Imprese, Facoltà di Economia di Torino, 2007 - Laurea triennale in Scienze dell'Amministrazione e Consulenza del Lavoro, Facoltà di Scienze Politiche di Torino, 2011 - Laurea triennale in Diritto ed Economia per le Imprese, Facoltà di Giurisprudenza di Torino, 2012 - Board Director Diploma awarded with Distinction, IMD di Losanna, 2021

Board attuali e altri Incarichi

2017 – oggi: FinecoBank ** (quotata), Vice Presidente non esecutivo e Membro CDA, Presidente Comitato Remunerazione e Membro Comitato Governance e Sostenibilità *(in scadenza non rinnovabile)*
2023 – oggi: Blue Health Center Srl – Membro CDA
2023 – oggi: Reale ITES srl – Presidente del CDA
2024 – oggi: Assolombarda – Consigliere Gruppo Trasporti, Logistica e Infrastrutture, Membro Filiera Automotive, Membro Energy Sustainable Global Chain
2025 – oggi: Italgas (quotata) – Membro CDA e Presidente Comitato Rischi e Parti correlate

Incarichi rilevanti passati

2021 –2025: Tinexta Innovation Hub – Membro CDA e Presidente Comitato Sostenibilità e Parti Correlate
2015 - 12/2025: Fondazione Istituti Riuniti Salotto e Fiorito di Rivoli ETS, Membro del CdA
2017 – 09/2025: Università degli Studi di Torino, Membro del CdA
2021 – 2024: Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, Membro OIV Membro Organismo Indipendente di Valutazione OIV
2014 – 2019: Agenzia per l'Italia Digitale, Componente Comitato di Indirizzo
2015 – 2019: Agenzia delle Entrate, Componente Comitato di Gestione
2013 – 2018: GTT – Gruppo Torinese Trasporti, Consigliere di Amministrazione

Percorso Professionale

2023 – Oggi	**Fondazione Centro Nazionale della Mobilità Sostenibile MOST** Direttore Generale
2017 – 2023	**Istituto Italiano di Tecnologia** Direttore Generale
2013 – 2016	**Comune di Torino** Direttore Generale
2009 – 2013	**Equitalia** Direttore Centrale
2005 – 2009	**Gruppo Unicredit** Direttore Direzione Global Services (COO + CIO)
1999 – 2004	**A&G Management Consulting** Senior Manager
1997 – 1998	**Rieter Automotive Fmit** Controller Divisione Italiana e Assistente CFO e CIO

Abilitazioni

Iscritto nell'Elenco Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione della performance al n. 5853 ai sensi dell'articolo 5 del D.M. del 6 agosto 2020 con attribuzione della fascia massima: Fascia 3, 2020.

Giornalista Pubblicista iscritto all'albo dei Giornalisti del Piemonte.

Abilitato all'esercizio della professione di Ingegnere

Abilitato all'esercizio della professione di Promotore Finanziario.

Certificato 6 Sigma BlackBelt.

Compiuta pratica per l'esercizio della professione di Commercialista e Revisore dei Conti.

Cumulo incarichi e/o interlocking: *Disponibilità a dimettersi e/o in scadenza*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

FRANCESCA PACE

Studi: Laurea in Giurisprudenza, Università La Sapienza,1984
Abilitazioni: Iscritta all'Albo degli Avvocati di Roma, 1988. Iscritta all'Albo degli Avvocati Cassazionisti, 2000. Iscritta all'Albo degli Amministratori Giudiziali, 2017

Principali incarichi attuali

2022 – Oggi: Aeffe (quotata), Membro del CdA. Presidente del Comitato per la Remunerazione. Componente del Comitato Controllo e Rischi e Operazioni con Patti Correlate

2010 – Oggi: Eutelia SpA, Commissario Straordinario

2014 – Oggi: Gestione Servizi Territoriali In Liquidazione, Curatore Fallimentare

2024 – Oggi: La Perla, Commissario Straordinario

Incarichi rilevanti passati

2019 – 2022: Snam Spa (quotata), Membro del CdA Indipendente, Presidente del Comitato per la Remunerazione Componente del Comitato Controllo Rischi e Operazioni con Parti Correlate

2018 – 2021: Cassa di Risparmio di Orvieto, Membro del CdA Indipendente

2015 – 2017: Acquedotto Pugliese S.p.A., Membro del CdA Indipendente

2014 – 2016: Banca Tercas, Membro del CdA Indipendente

2022 – 2025: Autostrade per l'Italia S.p.A., Membro del CdA Indipendente e Membro del Comitato Controllo, Rischi, Audit e Parti Correlate Componente del Comitato Environmental, Social and Governance & Health and Safety

Xenia Hotellerie Solution SpA Società benefit, Membro del CdA indipendente e Presidente Comitato Parti Correlate

Percorso Professionale

2016 – Oggi **Studio Legale Francesca Pace**
Avvocato Fondatore

2012 – Oggi **Procura della Repubblica, Tribunale di Perugia**
Custode Giudiziario

2010 – Oggi **Procura della Repubblica, Tribunale di Arezzo**
Custode Giudiziario

2010 – Oggi **Ministero dello Sviluppo Economico, Tribunale di Arezzo**
Commissario Straordinario di Eutelia SpA

2009 – 2010 **Tribunale di Roma**
Custode Giudiziario società Agile

2006 – 2015 **Studio Legale Sabelli**
Avvocato

2002 – 2006 **Wind**
2002 – 2006 Direttore Affari Legali e Societari
2003 – 2005 Segretario del Consiglio di Amministrazione

1984 – 2001 **Studio Legale Libonati (poi Libonati Jaeger).**
Praticante procuratore, Avvocato ed Associato

1984 – 2001 **Università La Sapienza**
Collaboratore di cattedra

1986 –1989 **Università LUISS Guido Carli**
Assistente di Cattedra

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

MARCELLA PANUCCI

Studi: Laurea in Giurisprudenza, Università Luiss Guido Carli, Roma, 1994. Affiliate Research Programme in EC Competition Law, University College London, 1999. Dottorato di Ricerca in Diritto della Concorrenza, Università di Perugia / Università Bocconi / Università Luiss, 2004
Abilitazioni: Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato, 1999

Board attuali e altri incarichi

2024 – Oggi: Banca Monte dei Paschi di Siena (quotata), Membro del CdA e Presidente del Comitato Operazioni Parti Correlate

2025 – Oggi: European Institute of Innovation and Technology, Membro del Governing Board

2025 – Oggi: Toscana Aeroporti (quotata), Componente del Consiglio di Amministrazione

2026 – Oggi: Logista SA, Componente del Consiglio Amministrazione

2018 – Oggi: Human Technopole, Componente del Consiglio di Sorveglianza e Coordinatrice del Comitato Sostenibilità

Incarichi rilevanti passati

2020 – 2021: Banca Widiba, Membro del CdA e Presidente del Comitato Operazioni Parti Correlate

2012 – 2020: Il Sole 24 Ore, Membro del CdA

2021 – 2023: Scuola Nazionale dell'Amministrazione, Componente del Comitato di Gestione

2019 – 2020: IWS S.p.A. Presidente del Consiglio di Amministrazione

2021 – 2024: Fondazione Cotec, Membro del CdA

2012 – 2020: Confindustria Servizi, Membro del CdA

Borsa Italiana, Componente del Comitato per la Corporate Governance

Fondazione Giuseppina Mai

Percorso Professionale

2025 – Oggi	**Università Luiss Guido Carli**
2025 – oggi	Senior Fellow del Luiss Institute for European Analysis and Policy (LEAP)
2021 – oggi	Professore Aggiunto di "European Industrial Policy" (Dipartimento di Scienze Politiche) e "Diritto e regolazione pubblica dell'economia" (Dipartimento di Giurisprudenza)
2018 – 2021	Professore aggiunto di "Diritto pubblico dell'economia" (Dipartimento di Giurisprudenza)
2015 – 2017	Professore aggiunto di "Comparative Corporate Governance" (Dipartimento di Giurisprudenza)
1995 – 2012	Vice-Direttore dell'Osservatorio di Proprietà Intellettuale, Concorrenza e Telecomunicazioni del CERADI e Cultore della materia presso la Cattedra di Diritto Industriale (Prof. Gustavo Ghidini)
2022 – Oggi	**Ministero dell'Università e della Ricerca**
2024 – oggi	Consigliere del Ministro
2022 – 2024	Capo di Gabinetto del Ministro
2021 – 2022	**Ministero per la Pubblica Amministrazione**
	Capo di Gabinetto del Ministro
2020 – 2021	**Ministero per gli Affari Europei**
	Consigliere Giuridico del Ministro
2020	**Cleary, Gottlieb, Steen and Hamilton LLP**
	Advisor
2012 – 2020	**Confindustria**
	Direttore Generale
2011 – 2012	**Ministero della Giustizia**
	Capo della Segreteria Tecnica e Consigliere Economico del Ministro
1995 – 2011	**Confindustria**
2005 – 2011	Direttore Area Affari Legislativi di Confindustria
2005 – 2008	Direttore Affari Legali, Finanza e Diritto d'Impresa
1998	Distacco presso la Direzione Generale Concorrenza, Unità A/2 (Legislazione e Rapporti con gli Stati Membri), Commissione Europea
1995 – 2004	Quadro e dal 01/01/2001 Dirigente nell'Area Finanza e Diritto d'Impresa

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

FRANCESCA PARAMICO RENZULLI

Studi: Laurea in Giurisprudenza, Università di Napoli Federico II, 1995. Master of Laws, London School of Economics and Political Sciences, Londra, 1998
Abilitazioni: Iscritta all'Albo degli Avvocati 1998

Board attuali e altri incarichi

2024 – Oggi: Banca Monte dei Paschi di Siena (quotata), Membro del CdA e Membro del Comitato IT e Digitalizzazione e del Comitato Nomine

Incarichi rilevanti passati

2021 – 2024: Nets Group, Membro del CdA

2021 – 2023: Intermonte Partners SIM, Membro del CdA e Membro del Comitato Controlli, Rischi e Sostenibilità, Presidente dell'OdV

2023 – 2024: Rementi (società polacca), Membro del Supervisory Board

2023 – 2024: Numera, Presidente del CdA

2023 – 2024: NEXI Payments, Membro del CdA e Membro del Comitato Controlli e Rischi

2022 – 2024: SIA Pay, Presidente del CdA

2021 – 2024: Nets Debmark AS, Membro del CdA e Membro di riferimento della supervision della Direttiva DORA

2018: Anima SGR, Membro del CdA

2016 – 2017: Anima Holding, Membro del CdA

Percorso Professionale

2024 – Oggi	**Prima Assicurazioni**
	General Counsel e Segretario del CdA
2018 – 2024	**Nexi Group**
	Segretario del Comitato Strategico
	Segretario del CdA di Nexi SpA
	Head of Group Corporate governance
	Head of Corporate Regulatory Affairs and ESG
2014 – 2018	**Anima Holding**
	General Counsel
	Segretario del CdA di Anima Holding
2015 – 2018	Responsabile del dipartimento Antiriciclaggio
2011 – 2014	**Linklaters LLP Milano**
	Consulente Avvocato in Capital markets e regulatory department
2007 – 2011	**Clifford Change Milano**
	Consulente Avvocato in Capital markets e regulatory department
2005 – 2007	**CBA Studio legale e tributario**
	Partner, Consulente Avvocato in corporate and finance department
1998 – 2001	**Clifford Change Milano**
1999 – 2001	Senior Associate, Capital markets and regulatory department
1998 – 1999	Associate, securities department
1995 – 1997	**Studio Legale Persiani Roma**
	Pratica legale

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RENATO SALA

Studi: Laurea in Giurisprudenza Università Sacro Cuore di Milano

Board attuali e altri incarichi

2023 – Oggi: Banca Monte dei Paschi di Siena (quotata), Membro del CdA e Membro del Comitato Nomine, del Comitato Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con le Parti Correlate

Incarichi rilevanti passati

2022 – 2023: Finnat Fiduciaria, Membro del CdA

Percorso Professionale

2022 – Oggi **Banca Finnat Euramerica SpA**

Senior Advisor (contratto di collaborazione)

2017 – Oggi **Advisor S.R.L.**

Amministratore Delegato

2017 **Think Tank Greenmantle** (Advisor Internazionale per Consulenza Macroeconomica e Geopolitica. Conta centosettanta aderenti che coprono USA, Europa, Sud America, Cina e Asia Pacific).

Partecipante

2004 – 2022 **J.P. Morgan Chase Bank**

Senior Advisor

Keydos (società di consulenza aziendale e strategica)

Dal 2000 partecipa alla società Keydos (società di consulenza aziendale e strategica)

Gruppo IMI – Fideuram

Dal 1983 con ruoli di responsabilità in Fideuram, prima nell'area Nord Lombardia, successivamente nell'area Triveneto, e infine nell'area Centro Sud, con impegni in controllate estere del Gruppo. Partecipa all'attività per la quotazione di Banca Fideuram e prende parte a ristretti gruppi di lavoro con i vertici di McKinsey, interfacciandosi con Invesco Co, Charles Schwab Co, Russel Investment. Partecipa al progetto per la creazione Banca Fideuram Luxembourg.

Banca Popolare di Milano

partecipando a importanti Commissioni Tecniche presso la Banca d'Italia e l'Associazione Bancaria Italiana, quali la Commissione per la costituzione della Società Interbancaria per l'Automazione e la Commissione per la costituzione della Monte Titoli S.p.A.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

PAOLO TESTI

Studi: Laurea in Economia e Commercio Università Cattolica di Milano, 1993

Board attuali e altri Incarichi

2021 – Oggi: Crif, Senior Advisor

2022 – Oggi: The Boston Consulting Group, Senior Advisor (Risk Practice)

2002 – Oggi: Associazione Italiana Financial Risk Management (AIFIRM), Membro del CdA

2023 – Oggi: AIFIRM Ricerca e Formazione, Membro del CdA

2023 – Oggi: Banca Investis SpA **, Membro del CdA e Vice Presidente del Comitato Rischi

2024 – Oggi: Ingenii SGR**, Società di Gestione del Risparmio SpA, Membro del CdA

Incarichi rilevanti passati

2020 – 2021: Cara Services (Berlino) – Membro del CdA
2018 – 2021: Associazione Studi Banche e Borsa – Membro del Consiglio Direttivo
2014 – 2017: Fondazione Famiglia Legnanese – Membro del CdA
2012 – 2018: Profamily Spa – Membro del CdA
2017 – 2018: BPM Assicurazioni – Membro del CdA
2012 – 2016: Banca Popolare di Mantova (dopo BPM). Membro del CdA
2012 – 2013: Banca Legnano (fusa in BPM) – Membro del CdA
2012 – 2014: Italcom S.p.A. – Membro del CdA

Percorso Professionale

2021 – Oggi	**Crif** Senior Advisor
2022 – Oggi	**The Boston Consulting Group** Senior Advisor (Risk Practice)
2021 – Oggi	**Ingenii SGR** (Asset management per la gestione di fondi chiusi ed hedge fund, fondata da tre ex Manager di BPM) Co-Fondatore
2020 – 2021	**Depobank** - PE backed by Bain Capital
2020 – 2021	Amministratore Delegato e Responsabile integrazione in BFF (ruolo cessa nel 2021 a seguito incorporazione)
2019 – 2020	Vice Direttore Generale – Responsabile funzioni CLO, COO and CIO
2007 – 2019	**Banca Popolare di Milano** (later Banco BPM)
2018 – 2019	Chief Audit Officer, BancoBPM
2017 – 2018	Direttore Generale
2011 – 2016	Chief Lending Officer
2009 – 2011	Responsabile Pianificazione, Budget e Risk Management
2007 – 2009	Responsabile Risk e Capital Management
2007	**UBI Banca** Responsabile Controllo Rischi
2002 – 2007	**Banca Lombarda e Piemontese** Responsabile Rischi
2001 – 2002	**Meliorbanca Gallo & C.** Responsabile Risk Management
1998 – 2001	**Banca Commerciale Italiana**
2000 – 2001	Responsabile ufficio rischi – Asia, Canada, Ungheria e Croazia
1998 – 2000	System Development manager
1994 – 1998	**Reuters**
1997 – 1998	Risk Management Executive
1996 – 1997	Sales Specialist
1994 – 1996	Sales Executive
1993 – 1994	**Studi Professionali** Consulente Informatico
1990 – 1992	**Concessionario di Sistemi Informatici Olivetti** Consulente alla Vendita e Tecnico Software part-time

** **Cumulo incarichi e/o interlocking**: *Disponibilità a dimettersi e/o in scadenza*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

KORN FERRY

Korn Ferry is a global consulting firm that powers performance. We unlock the potential in your people and unleash transformation across your business—synchronizing strategy, operations, and talent to accelerate performance, fuel growth, and inspire a legacy of change. That's why the world's most forward-thinking companies across every major industry turn to us—for a shared commitment to lasting impact and the bold ambition to *Be More Than*.

Business advisors.
Career makers.

© 2026 Korn Ferry. All Rights Reserved.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 3

DICHIARAZIONI DI ACCETTAZIONE DELL'INCARICO E POSSESSO DEI REQUISITI E CURRICULA DEI CANDIDATI

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

Il sottoscritto Nicola Maione., Codice Fiscale MNANCL71T09M208U, nato Lamezia Terme, provincia di Catanzaro (CZ) il 09/12/1971 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare i **criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☒ ✓di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☒ ✓di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un quinquennio[1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

[●]dal dicembre 2017 ad oggi incarico di Consigliere di amministrazione di Banca MPS, di cui è Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi;

[●] dal settembre 2014 ad aprile 2020 incarico di Amministratore di ENAV S.p.A., di cui è stato Presidente CdA da novembre 2018 ad aprile 2020;

[●] dal maggio al dicembre 2012 - l'incarico di Consigliere di amministrazione presso Milano Assicurazioni S.p.A.;

[●] dal dicembre 2012 al dicembre 2013 l'incarico di Consigliere di amministrazione presso Prelios Credit Servicing;

[●] dal 20/05/25 l'incarico di Presidente del CdA presso AXA MPS VITA S.p.A.;

[●] dal 20/05/25 l'incarico di Presidente del CdA presso AXA MPS DANNI S.p.A.

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine ai requisiti di indipendenza:

☒ ✓di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☒ ✓di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☒ ✓di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e, quindi:

☒ ✓di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].

- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;

- **DICHIARA di** ☐ essere ✓ ☒ non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.

- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.

- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

Firma

Roma 05.03.2026

……..

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

Presidente del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena dal 20 aprile 2023, di cui sono stato membro dal 2017.

Sono stato componente del Comitato Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate di BMPS e dal 2020 fino ad aprile 2023 ho ricoperto il ruolo di Presidente del Cominato Nomine, nonché componente dell'Organismo di Vigilanza (ODV) 231 e Lead Independent Director di BMPS.

Dal 2018 ricopro la carica di Consigliere dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI) e dal maggio 2023 sono altresì membro del Comitato Esecutivo e Vice Presidente di ABI. In ambito ABI, dal novembre 2024, ricopro inoltre la carica di Presidente del Comitato tecnico ESG.

Dal giugno 2023 sono componente del Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana e membro della Giunta Assonime.

Dal 20 maggio 2025, ricopro la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione delle società AXA MPS Vita S.p.A. ed AXA MPS Danni S.p.A..

Sono Avvocato titolare dello Studio legale Maione in Roma che si occupa principalmente di diritto civile e commerciale.

Ho ricoperto l'incarico di legale in importanti operazioni di ristrutturazione aziendale, procedure concorsuali e gruppi societari in Amministrazione Straordinaria.

Nominato in diverse procedure dal Tribunale Fallimentare di Roma come Curatore, Liquidatore Giudiziale e Commissario Giudiziale e, dal Ministero dello Sviluppo Economico, come Commissario Governativo, Giudiziale e Liquidatore di imprese cooperative.

Premiato, nell'anno 2012, per l'attività prestata a favore della professione forense da parte del Consiglio Nazionale Forense.

Sono stato Consigliere di amministrazione della Milano Assicurazioni S.p.A. e di Prelios Credit Servicing S.p.A., nonché Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Parti Correlate e Presidente del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A., e inoltre Presidente dell'ODV 231 di primarie società.

Ho maturato un'intensa attività accademica e scientifica in materia di diritto civile, commerciale e sono stato autore di diverse pubblicazioni. Ho partecipato, in qualità di relatore, a numerosi convegni accademici e professionali.

In fede.

Luogo, data Roma 05.03.2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

Chairperson of the Board of Directors of Banca Monte dei Paschi di Siena since 20 April 2023, having joined the Board in 2017.

Previously, I was a member of the Remuneration Committee and the Related-Party Transactions Committee of BMPS, and from 2020 until April 2023 I was Chairperson of the Nominations Committee, a member of the 231 Supervisory Body (SB) and Lead Independent Director of BMPS.

Since 2018, I have served as a Board Member of the Italian Banking Association (ABI), and since May 2023 I have also been a member of the Executive Committee and Deputy Chairperson of ABI. Within ABI, I have also held the position of Chairperson of the ESG Technical Committee since November 2024.

Since June 2023, I have been a member of the Corporate Governance Committee of Borsa Italiana and a member of the Assonime Governing Council.

Since 20 May 2025, I have served as Chairperson of the Board of Directors of AXA MPS Vita S.p.A. and AXA MPS Danni S.p.A.

I am a lawyer and founder of the law firm *Studio Legale Maione* in Rome, which specialises in civil and commercial law.

I have acted as legal counsel in major corporate restructuring transactions, insolvency proceedings, and for corporate groups under extraordinary administration.

I have been appointed by the Bankruptcy Court of Rome as Insolvency Trustee, Judicial Liquidator and Judicial Commissioner in several proceedings and, by the Ministry of Economic Development, as Government Commissioner, Judicial Commissioner, and Liquidator of cooperative enterprises.

In 2012, I received an award from the National Bar Council for my services to the legal profession.

I have served on the Boards of Directors of Milano Assicurazioni S.p.A. and Prelios Credit Servicing S.p.A., and was Chairperson of the Control, Risk and Related Parties Committee and Chairperson of the Board of Directors of ENAV S.p.A. I have also chaired the 231 Supervisory Body of several leading companies.

I have developed significant academic and scholarly experience in civil and commercial law and am the author of several publications. I have also spoken at numerous academic and professional conferences.

In fede.

Luogo, data

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Roma 05.03.2026

ALLEGATO 2
ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il sottoscritto Nicola Maione, Codice Fiscale MNANCL71T09M208U, nato Lamezia Terme, provincia di Catanzaro (CZ) il 09/12/1971

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

☒ ✓di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Presidente CdA	AXA MPS ASSICURAZIONI DANNI S.p.A.	ROMA	02513360582	20/05/25	Non quotata
Presidente CdA	AXA MPS ASSICURAZIONI VITA S.p.A.	ROMA	01075910586	20/05/25	Non quotata

In fede.

Luogo, data

Roma 05.03.2026

Firma

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il sottoscritto Nicola Maione., Codice Fiscale MNANCL71T09M208U, nato Lamezia Terme, provincia di Catanzaro (CZ) il 09/12/1971 DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	Livello di competenza		
		Molto Approfondito[7]	Approfondito[8]	Di Base
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*	X		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane		X	
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione	X		
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali		X	
13	ESG/Sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale	X		
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	X		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "livello molto approfondito" di competenze si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "livello approfondito" di competenze relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle esperienze quelle pratiche e professionali effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le conoscenze, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

✓ *"Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)"* acquisita attraverso[9]:

Attività professionale svolta ed incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi).

✓ *"Assetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

Attività professionale svolta ed incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi).

Incarico di Amministratore di ENAV S.p.A. dal settembre 2014 ad aprile 2020 (di cui è stato Presidente CdA da novembre 2018 ad aprile 2020).

✓ *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

Incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi).

Incarico di Amministratore di ENAV S.p.A. dal 2014 al 2020 (di cui è stato Presidente CdA da novembre 2018 ad aprile 2020).

✓ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

Attività professionale svolta ed incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi).

Incarico di Amministratore di ENAV S.p.A. dal 2014 al 2020 (di cui è stato Presidente CdA da novembre 2018 ad aprile 2020 e componente del Comitato Controllo e Rischi e Parti Correlate dal 2014 a novembre 2018).

✓ *"Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:

Attività professionale svolta ed incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi).

✓ *"Risk Management"* acquisita attraverso:

Incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi).

Incarico di Amministratore di ENAV S.p.A. dal 2014 al 2020 (di cui è stato Presidente CdA da novembre 2018 ad aprile 2020 e componente del Comitato Controllo e Rischi e Parti Correlate dal 2014 a novembre 2018).

✓ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Attività professionale svolta ed incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi e componente dell'ODV 231 dal maggio 2020 ad aprile 2023).

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Incarico di Amministratore di ENAV S.p.A. dal 2014 al 2020 (di cui è stato Presidente CdA da novembre 2018 ad aprile 2020 e componente del Comitato Controllo e Rischi e Parti Correlate dal 2014 a novembre 2018).

✓ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Attività professionale svolta ed incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi 2026 (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad aprile 2026 e componente del Comitato Remunerazione dal dicembre 2017 a maggio 2020).

✓ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

Attività professionale svolta, Presidente CdA di ENAV (da novembre 2018 a aprile 2020), Presidente CdA BMPS (aprile 2023 ad oggi) nonché *Lead Independent Director* di BMPS (da dicembre 2020 ad aprile 2023)

✓ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Attività professionale ed incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi).

✓ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

Incarico di amministratore di Milano Assicurazioni S.p.A. (2012), incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi), da maggio 2025 Presidente CdA AXA-MPS Assicurazioni Vita S.p.A e Presidente CdA AXA-MPS Assicurazioni Danni S.p.A.

✓ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali* [10]*"* acquisita attraverso:

Incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi). Attualmente Presidente Comitato Tecnico ESG di ABI.

✓ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

Incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi). Attualmente Presidente Comitato Tecnico ESG di ABI.

✓ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

Incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi).

Incarico di Amministratore di ENAV S.p.A. dal 2014 al 2020 (di cui è stato Presidente CdA da novembre 2018 ad aprile 2020 e componente del Comitato Controllo e Rischi e Parti Correlate dal 2014 a novembre 2018).

✓ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Incarico di amministratore di BMPS da dicembre 2017 ad oggi (di cui è stato Presidente del CdA da aprile 2023 ad oggi).

---

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In fede.

Luogo, data

Firma

Roma 05.03.2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- accesso, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;

- **rettificare** i dati inesatti;
- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5
PRIVACY STATEMENT
FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.
Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date,

Roma 5.3.26

Signature

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

Il sottoscritto **Fabrizio Palermo**, Codice Fiscale **PLRFRZ71B05G478C**, nato a **Perugia (PG)**, il **05/02/1971** con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☒ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☒ di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un quinquennio[1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- 26/09/2022 - Presente | Amministratore Delegato - Acea
- 03/05/2023 - Presente | Direttore Generale - Acea
- 27/07/2018 – 01/06/2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 04/10/2018 – 01/06/2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 16/09/2014 – 26/07/2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- 01/01/2011 – 15/09/2014 | Vice Direttore Generale – Fincantieri
- 20/04/2006 – 15/09/2014 | Chief Financial Officer – Fincantieri
- 01/04/2005 – 19/04/2006 | Direttore Business Development e Corporate Finance - Fincantieri
- 1998 -2005 | Consulente Strategico (Settore Banking, Insurance e Industriale) – McKinsey & CO
- 1995 – 1998 | Analista finanziario (Dipartimento di Investment Banking - Financial Institution Group) - Morgan Stanley

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine ai requisiti di indipendenza:

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐☐

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐☐

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e, quindi:

☒ di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il sottoscritto inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].

- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

---

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA**, come meglio specificato nella separata dichiarazione in argomento, di trovarsi in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Assicurazioni Generali S.p.A. attiva, direttamente e indirettamente, nei settori del credito, assicurativo e finanziario. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

  Dichiara inoltre che eserciterà tempestivamente l'opzione prevista dalla normativa citata, in favore della carica assunta in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussiste alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;

- **DICHIARA di** ☐ essere ☒ non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.

- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.

- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

Roma, 5 marzo 2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA
FABRIZIO PALERMO

[redacted]

Fabrizio Palermo vanta una carriera iniziata all'estero sui mercati finanziari, e poi centrata sulla ristrutturazione e rilancio di grandi gruppi industriali e finanziari, pubblici e privati quotati.
La sua esperienza abbraccia numerosi ambiti, dai settori finanziari – tra cui banche, assicurazioni, sistemi di pagamento e asset management – a diversi comparti industriali.

ESPERIENZE LAVORATIVE

2025 – Presente **GRUPPO GENERALI, Trieste** (*https://www.generali.com*)

Membro del Consiglio di Amministrazione
Presidente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate
Membro del Comitato per gli Investimenti

2022 – Presente **GRUPPO ACEA, Roma** (*https://www.gruppo.acea.it*)

Rafforzato il ruolo di Acea come operatore infrastrutturale, portando il titolo a crescere di oltre il 125% (da €11,5 a €25,9) e registrando un EBITDA record di €1.557 mln nel 2024, grazie al forte contributo delle attività regolate (85%).

Amministratore Delegato (dal 26/09/2022 nominato con lista del socio di maggioranza (Comune di Roma) e Direttore Generale
Lanciato il **Piano Industriale 2024-28 "Green Diligent Growth"**, focalizzato sulla **crescita delle attività regolate**, con **investimenti in aumento del 75%** rispetto al piano precedente (circa €7,6 mld), principalmente nei settori **idrico, elettrico e ambientale.**

Principali risultati conseguiti:

- **Idrico**: avviata gara per il nuovo acquedotto Peschiera (tra le 10 opere di interesse nazionale), progetto complessivamente da €2 mld, aumentata la resilienza della rete investendo €1,6 mld in due anni (+50% vs. biennio precedente), ampliata presenza nazionale e internazionale con nuove concessioni in Liguria, Sicilia e Perù;

- **Reti**: aumentata resilienza rete elettrica di Roma investendo più di €700 mln in due anni, avviato il mercato della flessibilità locale con creazione piattaforma RomeFlex, raggiunto l'accordo per la cessione della rete di Alta Tensione a Terna con valore 1,2 x RAB;

- **Ambiente**: ampliati / revampati impianti di termovalorizzatore in Italia centrale (nuovo termovalorizzatore di Roma, IV e V linea a San Vittore, Terni), e rafforzato posizionamento con diverse operazioni di acquisizione e sviluppo.

2014 – 2021 **GRUPPO CDP – CASSA DEPOSITI E PRESTITI, Roma** (*https://www.cdp.it*)

Trasformato CDP da società a partecipazione statale in una moderna istituzione finanziaria e holding "a gestione privatistica", rendendola un attore centrale nell'economia italiana e nei mercati finanziari internazionali.

2018 – 2021 **Amministratore Delegato e Direttore Generale**
Presentato il **Piano Industriale 2019-2021 "Dall'Italia per l'Italia", con l'impiego di €203 mld di risorse finanziarie** – di cui €92 mld da investitori terzi – e raggiungendo tutti gli obiettivi principali in soli due anni, nonostante il lockdown dovuto al COVID-19.

Principali risultati conseguiti:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- **Revisione del modello di business e operativo** attraverso:
  - L'ampliamento dell'offerta di credito diretto e indiretto alle imprese, massimizzando l'utilizzo di risorse europee;
  - Il lancio di servizi di consulenza per aiutare le imprese nella crescita e di iniziative di contrasto agli effetti del COVID-19, attraverso la creazione della prima rete nazionale di sviluppo e finanziamento delle start-up;
  - La revisione e l'ampliamento di prodotti, settori e servizi offerti alla Pubblica Amministrazione;
  - Il lancio dell'attività di supporto tecnico alla Pubblica Amministrazione e di iniziative a favore della transizione energetica;
  - La creazione di un nuovo modello di multicanalità, ispirato a principi di vicinanza al territorio, velocità di risposta e trasparenza del processo, attraverso la creazione di una rete territoriale capillare;
  - Il rilancio della dimensione europea e internazionale, per garantire l'accesso alle risorse europee e consolidare i rapporti con le istituzioni e gli stakeholder comunitari e internazionali;
  - La revisione del proprio ruolo di investitore e la promozione di iniziative per favorire la collaborazione tra le aziende partecipate e la nascita di campioni europei, attraverso operazioni di mercato con investitori istituzionali (tra cui l'ingresso di Borsa Italiana in Euronext, la fusione Sia-Nexi-Nets, la nascita di WeBuild e l'ingresso in Autostrade S.p.A.).

- **Rafforzamento della performance economica, della solidità patrimoniale e della struttura finanziaria** tramite:
  - L'allineamento della gestione finanziaria alle best practice di mercato (Utile Netto 2020 = €2,8 mld);
  - L'incremento della solidità patrimoniale, grazie al rafforzamento della gestione dei rischi;
  - Il riposizionamento e rilancio della raccolta postale, in forte crescita dopo anni di raccolta netta negativa;
  - Il ridisegno e la diversificazione delle fonti di raccolta, che ha posizionato CDP come istituzione finanziaria innovativa, con un piano di emissioni domestiche e internazionali pari a oltre 3 miliardi di euro di raccolta social e 1 miliardo di Renminbi di Panda Bond sul mercato domestico cinese.

- **Integrazione della sostenibilità** nella governance e nell'organizzazione del Gruppo, attraverso l'introduzione dei principi di sostenibilità nelle scelte di business e operative, secondo gli **obiettivi dell'agenda 2030 dell'ONU**.

2014 – 2018 **Chief Financial Officer**

(AFC, IR, Fiscale)

Avviato una **completa ristrutturazione del bilancio e del conto economico di CDP, innovando tutte le funzioni finanziarie** sulla base delle migliori pratiche internazionali e ponendo le basi per lo sviluppo futuro di CDP.

Principali risultati conseguiti:

- **Riposizionamento della marginalità della Capogruppo** per fronteggiare la discesa dei tassi di mercato mediante (i) il contenimento del costo e la diversificazione della raccolta anche attraverso emissioni obbligazionarie a contenuto innovativo e (ii) l'avvio di interventi per l'incremento della marginalità dell'attivo;
- **Riduzione del rischio tasso**, attraverso l'incremento delle coperture, l'implementazione di strategie di macro-hedge ed il ridisegno dell'asset-liability management (ALM) di Gruppo;
- **Rilancio del risparmio postale** attraverso un nuovo schema commissionale che ha previsto: (i) l'introduzione di una remunerazione in funzione delle performance annue di raccolta; (ii) obiettivi di raccolta netta, in significativo miglioramento; (iii) un piano di rilancio dei rapporti con i risparmiatori;
- **Rafforzamento patrimoniale** di CDP e del Gruppo, attraverso la generazione di utile, il conferimento di Poste Italiane (~€3 mld) e politiche di dividendo prudenti delle controllate;
- **Predisposizione del Piano Industriale 2016-2020 del Gruppo CDP** che, per la prima volta, ha visto coinvolte e mobilitate tutte le principali società non quotate del Gruppo.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

2005 – 2014 **GRUPPO FINCANTIERI, Trieste** (*https://www.fincantieri.com*)

Ricoperto un ruolo chiave nello sviluppo iniziale, nella ristrutturazione, nell'espansione internazionale e infine nell'IPO del Gruppo, che ha condotto Fincantieri a diventare il primo costruttore navale occidentale.

2011 – 2014 **Vice Direttore Generale**
(a cui fanno capo le Direzioni Amministrazione, Finanza e Controllo; Risorse Umane ed Organizzazione; Information Technology; Legale e Tributario; Investor Relator e Miglioramento Processi Industriali)

Chief Financial Officer

2006 – 2014

Direttore Business Development e Corporate Finance

2005 – 2006

Principali risultati conseguiti:

- **Espansione del portafoglio di business** attraverso la creazione di cinque nuove Business Unit;
- **Internazionalizzazione di tutte le principali attività di business** attraverso l'acquisizione di asset produttivi e accordi di joint venture. Principali operazioni: acquisizione del gruppo Manitowoc Marine e acquisizione del 55% di Vard;
- **Importanti operazioni sul mercato dei capitali**: gestione del processo di emissione del primo prestito obbligazionario "unrated" del Gruppo, quotato presso la Borsa di Lussemburgo (novembre 2013); gestione del processo di privatizzazione della Società attraverso la quotazione presso la Borsa Italiana (luglio 2014).

1998 – 2005 **MCKINSEY & COMPANY, Milano-Roma** (*https://www.mckinsey.com*)

Consulente strategico
Consulente strategico specializzato in operazioni di ristrutturazione e riorganizzazione per alcuni dei principali gruppi industriali e finanziari italiani ed europei.

Principali responsabilità:

- Piano di **ristrutturazione di Poste Italiane** con il lancio dei servizi finanziari ed assicurativi e il disegno della nuova struttura organizzativa aziendale;
- **Riorganizzazione operativa post quotazione di Finmeccanica;**
- Definizione e implementazione del **Piano strategico 2002-2005 di Mediobanca;**
- Definizione del **piano strategico** triennale (2003-2005) per il **Gruppo Sanpaolo IMI** e **acquisizione e ristrutturazione del Banco di Napoli;**
- Ristrutturazione e rilancio di **Sanpaolo Invest Sim S.p.A.;**
- Piano per l'acquisizione di **INA Assitalia S.p.A.;**
- **Programma di crescita del business delle carte di credito** per il **Gruppo Capitalia;**
- Definizione ed implementazione di una strategia di crescita mediante **acquisizioni** per **ACEA – Electrabel.**

1995 – 1998 **MORGAN STANLEY, Londra-Milano** (*https://www.morganstanley.com*)

Analista finanziario, Dipartimento di "Investment Banking"
Analista finanziario con focus su operazioni di sottoscrizione/collocamento di azioni/obbligazioni, acquisizioni, dismissioni, fusioni e joint ventures.

Principali Gruppi industriali e finanziari italiani e europei serviti:

- Banche: Intesa San Paolo, Bipop, Banca Monte dei Paschi di Siena, Dexia Crediop Spa
- Assicurazioni: Reale Mutua Assicurazioni, Toro Assicurazioni, AIG- American International Group
- Industriali: Fininvest S.p.A., Telecom Italia S.p.A.

ALTRI INCARICHI

- **Incarichi associativi:**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Membro del Consiglio Generale di **Confindustria**;
- Membro del Comitato Società Quotate di **Utilitalia**;
- Membro del Consiglio Direttivo di **Elettricità Futura**;
- Membro del Consiglio Generale di **Unindustria Lazio**.

- **Altri incarichi:**
  - Membro della **Trilateral Commission**;
  - Membro del Consiglio di Amministrazione di **Aspen Institute Italia**;
  - Membro del Consiglio Direttivo di **Amici dell'Accademia dei Lincei**;
  - Membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato di Presidenza di **Civita**;
  - Membro del Consiglio di Sorveglianza della **Scuola Politica "Vivere nella Comunità"**;
  - Membro del Consiglio Consultivo dell'**Academy Università Campus Biomedico**.

INCARICHI CESSATI

- **Consigli di Amministrazione:**
  - Presidente di **CDP Equity**;
  - Amministratore Delegato di **CDP Reti**,
  - Consigliere di Amministrazione di **Open Fiber, Fincantieri, Fincantieri USA, Vard Group, Vard Holdings** e del **Centro Studi Americani**;
  - Membro del Comitato Investitori dell'**Italian Recovery Fund** e del **Fondo Atlante**.

- **Altri incarichi:**
  - Membro del Consiglio Direttivo di **Assonime**;
  - Membro del Consiglio di Indirizzo della **Fondazione Roma REgeneration**;
  - Copresidente del **Business Forum Italia-Cina**;
  - Membro del Consiglio Consultivo della **Presidenza Italiana del B20**.

DOCENZE

2022 – Presente **LUISS GUIDO CARLI, Roma** *(www.luiss.it)*

Professore Aggiunto MBA, corso di "Corporate Finance"

STUDI

1994 **UNIVERSITÀ LA SAPIENZA, Roma** *(https://www.uniroma1.it/it/)*

Laurea in Economia e Commercio – 110/110 cum Laude

1989 **LICEO CHATEAUBRIAND, Roma** *(https://www.lycee-chateaubriand.eu/it)*

Baccalaureat Internazionale

LINGUE

Italiano: madrelingua | **Francese:** madrelingua | **Inglese:** ottimo | **Tedesco:** base.

PREMI E RICONOSCIMENTI

2025
- **Komen Italia "Ambasciatore in Rosa"** – Riconosciuto da Komen Italia per il suo commitment nel promuovere prevenzione, salute, benessere;

2019
- **Commendatore Ordine al Merito della Repubblica Italiana** – Rilasciato dalla Presidenza della Repubblica Italiana.

In fede.

Luogo, data

Roma, 5 marzo 2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE
FABRIZIO PALERMO

[redacted]

Fabrizio Palermo has a vast career that began abroad in financial markets, before focusing on the relaunch and restructuring of large listed public and private groups, in the industrial and financial sectors.
His experience spans across financial institutions – including banking, insurance, payment systems and asset management – to various industrial sectors.

WORKING EXPERIENCE

2025 – Present **GENERALI GROUP, Trieste** (*https://www.generali.com*)

Member of the Board of Directors
Chairman of the Related Party Transactions Committee
Member of the Investment Committee

2022 – Present **ACEA GROUP, Rome** (*https://www.gruppoacea.it/en*)

Strengthened Acea's role as an infrastructure operator, leading the stock to grow more than 125% (from €11.5 to €25.9) and registering a record EBITDA of €1,557 mln in 2024, thanks to the strong contribution of regulated businesses (85%).

Chief Executive Officer (from 26/09/2022 nominated by the slate of the majority shareholder (Comune di Roma) and General Manager
Launched the 2024-28 **Business Plan "Green Diligent Growth"**, focused on **growth in regulated activities**, with **investments up 75%** from the previous plan (about €7.6 bn), mainly in the **water, electricity and environmental** sectors.

Main results achieved:

- **Water**: launched tender for the new Peschiera aqueduct (one of 10 projects of national interest), a project worth a total of €2 bn; significantly increased network resilience with €1.6 bn invested in two years (+50% vs. previous two years); expanded national and international presence with new concessions in Liguria, Sicily and Peru;

- **Electricity**: increased resilience of Rome electricity grid by investing more than €700 mln over two years, launched the local flexibility market by creating the RomeFlex platform, reached an agreement for the sale of the High Voltage grid to Terna at a value of 1.2 x RAB;

- **Environment**: expanded / revamped waste-to-energy plants in central Italy (new waste-to-energy plant in Rome, IV and V lines in San Vittore, Terni) and strengthened positioning through various acquisitions and development.

2014 – 2021 **CDP GROUP – CASSA DEPOSITI E PRESTITI, Rome** (*https://www.cdp.it/en*)

Transformed CDP from a state-owned company into a modern "privately managed" financial institution and holding company, making it a central player in the Italian economy and international financial markets.

2018 – 2021 **Chief Executive Officer and General Manager**
Launched the **2019-2021 Business Plan "From Italy for Italy", deploying €203 bn of financial resources** – including €92 bn from third-party investors – and achieving all key targets in just two years, despite the lockdown due to COVID-19.

Main results achieved:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- **Revision of the business and operating model** through:
  - The expansion of direct and indirect credit offerings to businesses maximizing the use of European resources;
  - The launch of consulting services to help businesses grow and initiatives to counter the effects of COVID-19, through the creation of the first national network for start-up development and financing;
  - The revision and expansion of products, sectors, and services offered to the Public Administration;
  - The launch of technical support activities for the Public Administration and initiatives favoring the energy transition;
  - The creation of a new multi-channel model, inspired by principles of local proximity, speed of response, and process transparency, through the creation of a widespread territorial network;
  - The relaunch of the European and international dimension, to ensure access to European resources and consolidate relations with EU and international institutions and stakeholders;
  - The review of its role as an investor and the promotion of initiatives to foster collaboration among portfolio companies and the emergence of European champions, through market operations with institutional investors (including Borsa Italiana's entry into Euronext, the Sia-Nexi-Nets merger, the creation of WeBuild, and the entry into Autostrade S.p.A.).

- **Strengthening of the economic performance, the capital adequacy, and the financial structure** through:
  - Aligning financial management with market best practices (2020 Net Profit = €2.8 bn);
  - Increasing capital adequacy by strengthening risk management;
  - Repositioning and relaunching postal savings, grown strongly after years of negative net savings;
  - Redesigning and diversifying funding sources, positioning CDP as an innovative financial institution, with a domestic and international issuance plan worth over €3 bn in social savings and RMB 1 billion in Panda Bonds on the Chinese domestic market.

- **Integration of sustainability** into the Group's governance and organization, through the introduction of sustainability principles into business and operational choices, in line with the **UN 2030 Agenda goals.**

2014 – 2018 <u>**Chief Financial Officer**</u>

(AFC, IR, Fiscal)

Launched **a complete restructuring of CDP's balance sheet and income statement, innovating all financial functions** based on international best practices and laying the groundwork for CDP's future development

Main results achieved:

- **Repositioning of the Parent Company's profitability** to counter the decline in market rates by (i) reducing costs and diversifying funding sources, including innovative bond issuances and (ii) implementing measures to improve return on assets;
- **Reduction of the interest rate risk** through the adoption of macro-hedging strategies, and the redesign of the Group's asset-liability management (ALM) system;
- **Relaunch of postal savings** through a new commission scheme that introduced (i) remuneration linked to annual funding performance, (ii) significantly higher net funding targets, and (iii) a plan to strengthen relations with savers;
- **Strengthening of CDP and the Group's capital base** through profit generation, the transfer of Poste Italiane (~€3bn), and the prudent dividend policies of subsidiaries;
- **Preparation of CDP Group's 2016–2020 Industrial Plan,** which for the first time engaged and mobilized all the Group's main unlisted companies.

2005 – 2014 **FINCANTIERI GROUP, Trieste** (*https://www.fincantieri.com*)

Played a key role in the Group's initial development, restructuring, international expansion, and finally IPO, which led Fincantieri to become the leading Western shipbuilder.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

2011 – 2014 **Deputy General Manager**
(responsible for the Departments of Administrations, Finance and Control; Human Resources and Organization; Information Technology; Legal and Tax; Investor Relations and Industrial Process Improvement)

2006 – 2014 **Chief Financial Officer**

2005 – 2006 **Director of Business Development and Corporate Finance**

Main results achieved:

- **Expansion of the business portfolio** through the creation of five new Business Units;
- **Internationalization of all main business activities** through the acquisition of production assets and joint venture agreements. Main transactions: acquisition of the Manitowoc Marine group and acquisition of 55% of Vard;
- **Important capital market transactions**: management of the process of issuing the Group's first "unrated" bond, listed on the Luxembourg Stock Exchange (November 2013); management of the Company's privatization process through listing on the Italian Stock Exchange (July 2014).

1998 – 2005 **MCKINSEY & COMPANY, Milan-Rome** (*https://www.mckinsey.com*)

Strategic Consultant
Strategic consultant specialized in managing very complex restructuring, transformation, and turnaround projects for many large Italian and European industrial and financial Groups.

Main responsibilities:

- **Restructuring Plan for Poste Italiane** with the launch of financial and insurance services and the design of the new corporate organizational structure;
- **Post-listing operational reorganization of Finmeccanica;**
- Definition and implementation of **Mediobanca's 2002-2005 strategic plan;**
- Definition of the three-year **strategic plan** (2003-2005) for **Sanpaolo IMI Group and acquisition and restructuring of Banco di Napoli;**
- Restructuring and relaunch of **Sanpaolo Invest Sim S.p.A.;**
- Plan for the acquisition of **INA Assitalia S.p.A.;**
- **Credit card business growth program** for the **Capitalia Group;**
- Definition and implementation of a growth strategy through **acquisitions** for **ACEA – Electrabel.**

MORGAN STANLEY, London-Milan (*https://www.morganstanley.com*)

1995 – 1998 **Financial Analyst, Investment Banking Division**
Financial analyst with focus on equity/bond underwriting/placement transactions, acquisitions, divestitures, mergers and joint ventures.

Main Italian and European industrial and financial groups served:

- Banks: Intesa San Paolo, Bipop, Banca Monte dei Paschi di Siena, Dexia Crediop Spa;
- Insurance companies: Reale Mutua Assicurazioni, Toro Assicurazioni, AIG-American International Group;
- Industrial companies: Fininvest S.p.A., Telecom Italia S.p.A.

OTHER ASSIGNMENTS

- **Associations assignments:**
  - Member of the General Council of **Confindustria;**
  - Member of the Listed Companies Committee **of Utilitalia;**
  - Member of the Governing Council of **Elettricità Futura;**
  - Member of the General Council of **Unindustria Lazio.**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **Other assignments:**
  - Member of the **Trilateral Commission;**
  - Member of the Board of Directors of **Aspen Institute Italia;**
  - Member of the Governing Council of **Amici dell'Accademia dei Lincei;**
  - Member of the Board of Directors and the Presidential Committee of **Civita;**
  - Member of the Supervisory Board of **Scuola Politica "Vivere nella Comunità";**
  - Member of the Advisory Board of the **Campus Biomedico University Academy.**

TERMINATED ASSIGNMENTS

- **Boards of Directors:**
  - Chairman of **CDP Equity;**
  - Chief Executive Officer of **CDP Reti;**
  - Member of the Board of Directors of **Open Fiber, Fincantieri, Fincantieri USA, Vard Group, Vard Holdings** and of the **Center for American Studies;**
  - Member of the Investors Committee of the **Italian Recovery Fund** and the **Atlante Fund.**

- **Other Assignments:**
  - Member of the Executive Board of **Assonime;**
  - Member of the Steering Committee of **REgeneration Roma Foundation;**
  - Co-chairman of the **Italy-China Business Forum;**
  - Member of the Advisory Board of the **Italian Presidency of the B20.**

ACADEMIC EXPERIENCE

2022 – Present **LUISS GUIDO CARLI, Rome** *(https://www.luiss.edu)*

MBA Adjunct Professor, "Corporate Finance" course

EDUCATION

1994 **UNIVERSITÀ LA SAPIENZA, Rome** *(https://www.uniroma1.it)*

Degree in Economics – 110/110 cum Laude

1989 **LYCÉE CHATEAUBRIAND, Rome** *(https://lycee-chateaubriand.eu/)*

French International Baccalaureat

LANGUAGES

Italian: mother tongue | **French:** mother tongue | **English:** fluent | **German:** basic.

AWARDS AND RECOGNITIONS

2025
- **Komen Italia "Ambasciatore in Rosa"** – Recognized by Komen Italia for his commitment to promoting prevention and supporting health and well-being;

2019
- **Commander of the Order of Merit of the Italian Republic** – Awarded by the Presidency of the Italian Republic.

In fede.

Luogo, data

Roma, 5 marzo 2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il sottoscritto **Fabrizio Palermo**, Codice Fiscale **PLRFRZ71B05G478C**, nato **Perugia (PG)**, il **05/02/1971**

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

☒ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Amministratore Delegato	Acea S.p.A.	Piazzale Ostiense 2, Roma (RM)	05394801004	26/09/2022	Quotata
Direttore Generale	Acea S.p.A.	Piazzale Ostiense 2, Roma (RM)	05394801004	03/05/2023	Quotata
Membro del Consiglio di Amministrazione	Generali S.p.A.	Piazza Duca degli Abruzzi 2, Trieste (TS)	00079760328	24/04/2025	Quotata

In fede.

Luogo, data
Roma, 5 maggio 2026

Firma

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il sottoscritto **Fabrizio Palermo**, Codice Fiscale **PLRFRZ71B05G478C**, nato **Perugia (PG)**, il **05/02/1971**

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	**Livello di competenza**		
		Molto Approfondito[7]	**Approfondito[8]**	**Di Base**
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*	X		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	X		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione	X		
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	X		
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale	X		
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	X		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per **"livello molto approfondito"** di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per **"livello approfondito"** di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☒ *"Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)"* acquisita attraverso[9]:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- 1998 - 2005 | Consulente strategico – McKinsey Company – Principali progetti: i) Piano di ristrutturazione di Poste Italiane con il lancio dei servizi finanziari ed assicurativi e il disegno della nuova struttura organizzativa aziendale ii) Definizione e implementazione del Piano strategico 2002-2005 di Mediobanca; iii) Definizione del piano strategico triennale (2003-2005) per il Gruppo Sanpaolo IMI e acquisizione e ristrutturazione del Banco di Napoli; iv) Ristrutturazione e rilancio di Sanpaolo Invest Sim S.p.A.; v) Piano per l'acquisizione di INA Assitalia S.p.A.; vi) Programma di crescita del business delle carte di credito per il Gruppo Capitalia
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance
- Di seguito, si riportano le principali grandezze gestite afferenti la competenza sopracitata confrontate con i dati del Monte dei Paschi di Siena:

€ Mld	**Gruppo CDP[10]**	**MPS[11]**
Totale di Bilancio	**478**	**242**
Di cui Raccolta	*398*	*166*
Di cui Finanziamenti alla Clientela	*126*	*143*
Di cui Patrimonio Netto	*48*	*28*

☒ *"Assetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.
[10] Dati al 31/12/2024
[11] Dati al 31/12/2025

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- 2022 - Presente | Amministratore Delegato - Acea
- 2023 - Presente | Direttore Generale - Acea
- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- 2011 - 2014 | Vice Direttore Generale, a cui hanno fatto capo le funzioni Amministrazione Finanza e Controllo, Risorse Umane e Organizzazione, Information Technology, Legale e Tributario, Investor Relations, Miglioramento Processi Industriali – Fincantieri
- 2006 - 2014 | Chief Financial Officer - Fincantieri
- 1998 - 2005 | Consulente strategico – McKinsey Company – Principali progetti: i) Piano di ristrutturazione di Poste Italiane con il lancio dei servizi finanziari ed assicurativi e il disegno della nuova struttura organizzativa aziendale ii) Definizione e implementazione del Piano strategico 2002-2005 di Mediobanca; iii) Definizione del piano strategico triennale (2003-2005) per il Gruppo Sanpaolo IMI e acquisizione e ristrutturazione del Banco di Napoli; iv) Ristrutturazione e rilancio di Sanpaolo Invest Sim S.p.A.; v) Piano per l'acquisizione di INA Assitalia S.p.A.; vi) Programma di crescita del business delle carte di credito per il Gruppo Capitalia
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance
- Di seguito, si riportano le principali grandezze gestite afferenti la competenza sopracitata confrontate con i dati della Monte dei Paschi di Siena:

Dati al 31/12/2025	**Gruppo Acea**	**Gruppo CDP**	**Fincantieri**	**MPS**
Numero Dipendenti (#k)	9	40	22	22

☒ *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2022 - Presente | Amministratore Delegato - Acea
- 2023 - Presente | Direttore Generale - Acea
- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- 2011 - 2014 | Vice Direttore Generale, a cui hanno fatto capo le funzioni Amministrazione Finanza e Controllo, Risorse Umane e Organizzazione, Information Technology, Legale e

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Tributario, Investor Relations, Miglioramento Processi Industriali – Fincantieri

- 2006 - 2014 | Chief Financial Officer – Fincantieri
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance

☒ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2022 - Presente | Amministratore Delegato - Acea
- 2023 - Presente | Direttore Generale - Acea
- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- 2011 - 2014 | Vice Direttore Generale, a cui hanno fatto capo le funzioni Amministrazione Finanza e Controllo, Risorse Umane e Organizzazione, Information Technology, Legale e Tributario, Investor Relations, Miglioramento Processi Industriali – Fincantieri
- 2006 - 2014 | Chief Financial Officer - Fincantieri
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance

☒ *"Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- Altri incarichi cessati: Membro del Comitato Investitori del Fondo Atlante e dell'Italian Recovery Fund
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

School, corso di Corporate Finance

- Di seguito, si riportano le principali evidenze afferenti la competenza sopracitata:
    - Cassa Depositi e Prestiti è soggetta a vigilanza prudenziale da Banca d'Italia e vigilata dalla Consob, dalla Commissione Parlamentare di Vigilanza e della Corte dei Conti, ed è soggetta a minimum reserves e financials obbligation information della Banca Centrale Europea

☒ *"Risk Management"* acquisita attraverso:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2022 - Presente | Amministratore Delegato - Acea
- 2023 - Presente | Direttore Generale - Acea
- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- 2011 - 2014 | Vice Direttore Generale, a cui hanno fatto capo le funzioni Amministrazione Finanza e Controllo, Risorse Umane e Organizzazione, Information Technology, Legale e Tributario, Investor Relations, Miglioramento Processi Industriali – Fincantieri
- 2006 - 2014 | Chief Financial Officer - Fincantieri
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance

☒ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2022 - Presente | Amministratore Delegato - Acea
- 2023 - Presente | Direttore Generale - Acea
- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014-2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- 2011 - 2014 | Vice Direttore Generale, a cui hanno fatto capo le funzioni Amministrazione Finanza e Controllo, Risorse Umane e Organizzazione, Information Technology, Legale e Tributario, Investor Relations, Miglioramento Processi Industriali – Fincantieri

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- 2006 - 2014 | Chief Financial Officer - Fincantieri
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance

☒ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2022 - Presente | Amministratore Delegato - Acea
- 2023 - Presente | Direttore Generale - Acea
- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- 2011 - 2014 | Vice Direttore Generale, a cui hanno fatto capo le funzioni Amministrazione Finanza e Controllo, Risorse Umane e Organizzazione, Information Technology, Legale e Tributario, Investor Relations, Miglioramento Processi Industriali – Fincantieri
- 2006 - 2014 | Chief Financial Officer – Fincantieri
- Altri incarichi cessati: i) Membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per la Remunerazione Fincantieri; ii) Presidente di CDP Equity; iii) Amministratore Delegato di CDP Reti; iv) Consigliere di Amministrazione di Open Fiber, Fincantieri USA, Vard Group, Vard Holdings e del Centro Studi Americani; v) Membro del Comitato Investitori del Fondo Atlante e dell'Italian Recovery Fund.
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance

☒ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2022 - Presente | Amministratore Delegato - Acea
- 2023 - Presente | Direttore Generale - Acea
- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- 2011 - 2014 | Vice Direttore Generale, a cui hanno fatto capo le funzioni Amministrazione Finanza e Controllo, Risorse Umane e Organizzazione, Information Technology, Legale e Tributario, Investor Relations, Miglioramento Processi Industriali – Fincantieri
- 2006 - 2014 | Chief Financial Officer – Fincantieri
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance

☒ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- 1998 - 2005 | Consulente strategico – McKinsey Company – Principali progetti: i) Piano di ristrutturazione di Poste Italiane con il lancio dei servizi finanziari ed assicurativi e il disegno della nuova struttura organizzativa aziendale ii) Definizione e implementazione del Piano strategico 2002-2005 di Mediobanca; iii) Definizione del piano strategico triennale (2003-2005) per il Gruppo Sanpaolo IMI e acquisizione e ristrutturazione del Banco di Napoli; iv) Ristrutturazione e rilancio di Sanpaolo Invest Sim S.p.A.; v) Piano per l'acquisizione di INA Assitalia S.p.A.; vi) Programma di crescita del business delle carte di credito per il Gruppo Capitalia
- Altri incarichi cessati: i) Membro del Comitato Investitori del Fondo Atlante e dell'Italian Recovery Fund
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance
- Di seguito, si riportano le principali grandezze gestite afferenti la competenza sopracitata:

€Mld	**Gruppo CDP**
Raccolta Postale	*290*
Finanziamenti alla Clientela	*126*
Partecipazioni	*38*
Di cui Fondi di investimento	*4,2*
Numero di Clienti Retail (Mln)	*27*

☒ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2025 – Presente | Membro del Consiglio di Amministrazione - Generali
- 2025 – Presente | Presidente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate - Generali
- 2025 – Presente | Membro del Comitato per gli Investimenti - Generali
- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti (Nel periodo 2012 – 2020 il Gruppo CDP includeva SACE, gruppo assicurativo-finanziario)
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- 1998 - 2005 | Consulente strategico – McKinsey Company - Principali progetti: i) Piano di ristrutturazione di Poste Italiane con il lancio dei servizi finanziari ed assicurativi e il disegno della nuova struttura organizzativa aziendale ii) Ristrutturazione e rilancio di Sanpaolo Invest Sim S.p.A.; iii) Piano per l'acquisizione di INA Assitalia S.p.A.
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance

☒ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali* [12]*"* acquisita attraverso:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2022 - Presente | Amministratore Delegato - Acea
- 2023 - Presente | Direttore Generale - Acea
- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- 2011 - 2014 | Vice Direttore Generale, a cui hanno fatto capo le funzioni Amministrazione Finanza e Controllo, Risorse Umane e Organizzazione, Information Technology, Legale e Tributario, Investor Relations, Miglioramento Processi Industriali – Fincantieri
- 2006 - 2014 | Chief Financial Officer – Fincantieri
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance

☒ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

[12] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2022 - Presente | Amministratore Delegato - Acea
- 2023 - Presente | Direttore Generale - Acea
- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance

☒ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[13]:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente attinenti alla competenza richiesta:

- 2022 - Presente | Amministratore Delegato - Acea
- 2023 - Presente | Direttore Generale - Acea
- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2011 - 2014 | Vice Direttore Generale, a cui hanno fatto capo le funzioni Amministrazione Finanza e Controllo, Risorse Umane e Organizzazione, Information Technology, Legale e Tributario, Investor Relations, Miglioramento Processi Industriali – Fincantieri
- Altri Incarichi cessati: Membro del Consiglio di Amministrazione di Open Fiber, Fincantieri e Vard Group
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance

☒ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Si ritiene che tale competenza sia stata acquisita in maniera "molto approfondita" nell'esercizio degli incarichi manageriali apicali ricoperti. Qualora necessario verranno forniti eventuali dettagli sulle singole attività/incarichi/operazioni/etc. Di seguito si riportano i principali incarichi maggiormente

[13] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

attinenti alla competenza richiesta:

- 2018 - 2021 | Amministratore Delegato - Cassa Depositi e Prestiti
- 2018 - 2021 | Direttore Generale - Cassa Depositi e Prestiti
- 2014 - 2018 | Chief Financial Officer - Cassa Depositi e Prestiti
- 1995 – 1998 | Analista Finanziario – Morgan Stanley
- Competenze teoriche: Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1994 presso l'Università di Roma "La Sapienza"; dal 2022 Professore Aggiunto MBA Luiss Business School, corso di Corporate Finance

In fede.

Luogo, data ..... Firma .....

Roma, 5 marzo 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;

- **rettificare** i dati inesatti;
- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5

PRIVACY STATEMENT

FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[14] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[15] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[16] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

---

[14] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[15] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[16] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[17] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[18].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sbl.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date,

Roma, 5 maggio 2026

Signature

[17] OJ L 8, 12.1.2001.

[18] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

Il sottoscritto Corrado PASSERA, Codice Fiscale PSSCRD54T30C933K, nato a Como (CO) il 30.12.1954 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☐ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☐ di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un quinquennio negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[1]:

---

[1] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

dal 1998] al 2002 con l'incarico di AD presso la società Poste Italiane. Dal 2002 al 2011 con l'incarico di AD presso la società IntesaBCI/IntesaSanPaolo. Dal 2019 al 2025 con l'incarico di AD presso la società illimity.

.....

.....

.....

.....

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine **ai requisiti di indipendenza:**

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

ꕥ

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

ꕥ

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

e, quindi:

di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [2];

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*"

---

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;
b) in alternativa a quelli sopra menzionati:
– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o
– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

[2] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [3].

- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;

- **DICHIARA di** non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.

[3] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 'Informativa *Privacy*') ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

Milano, 5.3.2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A
CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

Corrado Passera

Corrado Passera ha ricoperto ruoli di vertice in imprese sia private che pubbliche ed è stato Ministro della Repubblica Italiana.

Gli inizi della carriera

Nel 1980, Passera inizia la sua carriera nella società di consulenza McKinsey & Co, occupandosi in Italia e in altri paesi europei di riorganizzazione e rilancio di aziende bancarie, assicurative e di servizi.

Nel 1985, entra in CIR, holding del Gruppo De Benedetti a cui hanno fatto capo aziende italiane ed europee di primo piano nell'informatica, nell'automazione industriale, nella editoria, nella componentistica auto, nell'alimentare oltre a numerose società finanziarie e di servizi. Nei primi anni segue -come assistente dell'Amministratore delegato- numerosi progetti soprattutto in campo finanziario, tra cui la costituzione di un nuovo azionariato di riferimento al Credito Romagnolo (dal 1987 al 1995 ne sarà amministratore e Vicepresidente).

Nel 1988 diventa direttore generale della CIR. Matura in quegli anni anche un'esperienza significativa nel mondo dell'editoria, prima come direttore generale del Gruppo Mondadori e successivamente come vicepresidente e amministratore delegato dell'Editoriale L'Espresso-Repubblica, gruppo che porterà alla quotazione in Borsa.

Olivetti e la trasformazione nelle telecomunicazioni

Nel 1992, Passera diventa co-amministratore delegato del Gruppo Olivetti che in quegli anni era in profonda crisi. Dopo una necessaria razionalizzazione delle attività, il gruppo innova profondamente il suo core business entrando nel settore delle telecomunicazioni e dando vita a Omnitel (poi Vodafone/Swisscom), Infostrada (oggi Wind) e Italia on Line. L'operazione creerà un valore molto rilevante per gli azionisti.

Il consolidamento bancario

Nel 1996 diventa amministratore delegato e direttore generale del Banco Ambroveneto, una delle più vitali realtà bancarie italiane rafforzandone ulteriormente i risultati. Nel 1997 Ambroveneto diventa protagonista insieme a Cariplo – la principale cassa di risparmio italiana - della prima grande operazione di consolidamento bancario in Italia con la creazione di Banca Intesa.

Il rilancio di Poste Italiane

Nel febbraio 1998 viene chiamato dal Governo in Poste Italiane che era prossima a una quasi inevitabile liquidazione. Nei quattro anni successivi Poste Italiane realizza una profonda trasformazione operativa e culturale attraverso la partecipazione degli oltre 160.000 dipendenti postali e grazie a una efficace collaborazione con il sindacato. La riorganizzazione

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

interna dell'azienda, i fortissimi investimenti in tecnologia e formazione e l'introduzione di regole meritocratiche permettono in pochi anni di recuperare standard di qualità postale di livello europeo e ricavi molto significativi in campi di attività nuovi come i servizi bancari e assicurativi. Viene riorganizzata l'offerta logistica anche per servire il crescente settore dell'e-commerce e vengono valorizzate le nuove tecnologie informatiche. Nel 2002 si completa anche il risanamento economico dell'azienda con il primo bilancio in utile.

L'era Intesa Sanpaolo

Nel 2002, Passera torna nel mondo del credito come CEO di IntesaBci, il gruppo bancario risultante dalla fusione di Banca Intesa e Banca Commerciale Italiana. La banca è in difficoltà anche per il processo di integrazione ancora da completare. Predispone un piano industriale triennale per rilanciare la redditività attraverso una riorganizzazione operativa, una rimodulazione dell'offerta, un rilancio dell'immagine e una ridefinizione della rete italiana ed estera. Nel 2005 i principali obiettivi del piano industriale vengono raggiunti.

Nell'estate 2006, è protagonista della più grande operazione di consolidamento nel settore bancario italiano, la fusione tra Banca Intesa e San Paolo IMI che dà vita a Intesa San Paolo, uno dei più solidi gruppi bancari europei. Come Group CEO, Passera si qualifica per il forte impegno a favore dell'economia reale, per la solidità dei risultati, la forza patrimoniale e di liquidità che permettono alla banca di superare efficacemente le successive crisi globali.

In questi anni rafforza ulteriormente l'impegno nella Corporate Social Responsibility costituendo nel 2007, all'interno del Gruppo Intesa Sanpaolo, Banca Prossima, banca totalmente dedicata al Terzo Settore e all'impresa sociale.

L'esperienza di Governo

Nel novembre 2011 viene richiesto da Mario Monti di entrare nel suo governo "tecnico" in qualità di ministro dello Sviluppo economico e delle Infrastrutture e dei Trasporti. Si concentra, tra l'altro, sulla liberalizzazione dei mercati del gas, del commercio e del credito, sulla nuova Strategia Energetica Nazionale, lo sblocco e il finanziamento di circa 50 miliardi di cantieri infrastrutturali, sul riordino degli incentivi e sulla nuova normativa relativa alle startup innovative. L'incarico di ministro termina nel 2013 con la fine della legislatura.Nell'anno sabbatico previsto dalla normativa, fonda Italia Unica, un think tank dedicato al rilancio del Paese. In questi anni pubblica anche due libri: Io Siamo (2014) e Ricomincio da Cinque (2016).

La creazione di illimity

Nel 2018 Passera fonda illimity, il Gruppo bancario technology-driven dedicato al mondo delle Piccole e Medie Imprese. illimity è stata costituita attraverso una delle più grandi SPAC

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

mai realizzate in Europa, che ha raccolto 600 milioni di euro. Quotata su Euronext – Borsa Italiana S.p.A., illimity è diventata un esempio interessante di innovazione bancaria. Passera ne è stato CEO fino al settembre 2025, quando la banca è stata acquisita da Banca Ifis tramite un'OPA di successo.

Consigli di amministrazione e iniziative culturali

Tra i vari incarichi ricoperti negli anni, Passera è stato Membro del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica e del Credit Agricole a Parigi, membro del Comitato Esecutivo dell'Associazione Bancaria Italiana, componente dell'International Business Council e membro dei Global Agenda Council del World Economic Forum, membro dell'International Advisory Council di McKinsey &Co, membro del Consiglio di Amministrazione del Teatro La Scala e dell'Università Bocconi, del Board dell'International Institute of Finance di Washington e dell'International Advisory board della Wharton School of Philadelphia, membro dell'Advisory Board della Scuola Normale di Pisa, Vice-Presidente di Assonime.

Nel 2010 ha co-fondato Encyclomedia Publishers con Umberto Eco, per creare la prima Storia della Civiltà Europea integrata digitalmente con fini sia didattici che di aggiornamento culturale diffuso. Il progetto è stato presentato anche alla sede dell'ONU a New York.

Dal 2018 è Presidente della Fondazione Accademia Internazionale di Imola "Incontri Col Maestro" ETF, una delle più prestigiose Accademie musicali di notorietà internazionale.

Formazione e riconoscimenti

Si laurea con lode in Economia Aziendale dell'Università Bocconi di Milano (1977) e consegue il Master in Business Administration presso la Wharton School di Philadelphia (1980).

È stato nominato Bocconiano dell'Anno Bocconi nel 2000.

Ha ricevuto la Laurea honoris causa in Ingegneria gestionale al Politecnico di Bari e il Master Honoris Causa in International Business presso MIB School of Management di Trieste.

È stato nominato Cavaliere del Lavoro nel 2006 dal Presidente della Repubblica.

Vita privata

Corrado Passera è nato a Como il 30 dicembre 1954.

È sposato con Giovanna Salza e ha cinque figli, Sofia, Luigi, Luce, Giovanni ed Eugenia.

In fede

Milano, 5.3.2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

Corrado Passera

Corrado Passera has held key leadership roles in both private and public companies and served as a Minister in the Italian Government.

Early Career

In 1980, Passera began his career at McKinsey & Co., where he focused on restructuring banking, insurance, and service companies in Italy and across Europe.

In 1985, he joined CIR, the holding company of the De Benedetti Group, active in IT, industrial automation, publishing, automotive, food & beverage, and financial services. Initially supporting the CEO on major financial projects—including the restructuring of Credito Romagnolo's shareholding structure—he served as a board member and vice chairman from 1987 to 1995.

In 1988, he became General Manager of CIR, followed by a period in the publishing industry, first as Chief Operating Officer of the Mondadori Group and later as CEO of Editoriale L'Espresso-Repubblica, which he successfully led through its IPO.

Olivetti and Telecom Transformation

In 1992, Passera became co-CEO of the then-troubled Olivetti Group. After a strategic reorganization, the group shifted its core business from IT to telecommunications, leading to the creation of Omnitel (now Vodafone/Swisscom), Infostrada (now Wind) and Italia on Line. This decisive restructuring generated significant capital gains.

Banking Consolidation

In 1996, he joined as CEO of Banco Ambroveneto, one of Italy's most dynamic financial institutions. Under his leadership, Ambroveneto strengthened its profitability. In 1997, the bank spearheaded one of the country's most prominent consolidation processes through its merger with Cariplo, Italy's leading savings bank, creating Banca Intesa.

Poste Italiane Turnaround

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In February 1998, Passera was invited to lead Poste Italiane, then on the brink of liquidation. Over four years, he drove a deep operational and cultural transformation involving 160,000 employees and trade unions. This reorganization, combined with major investments in technology and capacity building, introduced transparency and meritocracy, aligned postal quality standards with European benchmarks, and opened new revenue streams in postal banking and life insurance. Logistics and e-commerce were modernized through digital innovation. In 2002, Poste Italiane reported its first-ever profit.

Intesa Sanpaolo Era

In 2002, Passera returned to banking as CEO of IntesaBCI, formed from the merger of Banca Intesa and Banca Commerciale Italiana. He implemented a strategic plan to restore profitability through operational reorganization, new business offerings, and network optimization. By 2005, the group achieved its core objectives.

In 2006, he led the largest merger in Italian banking history between Intesa and SanPaolo IMI, creating Intesa Sanpaolo—now one of Europe's strongest financial groups. As Group CEO, Passera focused on supporting the real economy, strengthening liquidity and balance sheet resilience, which proved critical during the global financial crisis.

In 2007, he launched Banca Prossima, dedicated to the non-profit sector, reinforcing his commitment to social responsibility.

Government Service

In November 2011, at the request of Mario Monti, Passera joined Italy's "technical" government as Minister of Economic Development, Infrastructure, and Transportation. His priorities included liberalizing the gas, retail, and credit markets, a new national energy strategy, mobilizing €50 billion for infrastructure projects, clearing overdue public administration debts, reforming business incentives and introducing a legal framework for start-ups. His ministerial tenure ended in 2013 with the close of the parliamentary term.

During the sabbatical year required by law and in the following two years. Passera founded Italia Unica, a think tank focused on revitalizing Italy, and authored two books: Io Siamo ("I Are") and Ricomincio da Cinque ("Restarting from Five").

Creation of illimity

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In 2018, he founded illimity, a technology-driven banking group dedicated to supporting SMEs. illimity was created through one of Europe's largest SPACs—raising €600 million in equity. Listed on Euronext since March 2019, illimity became a benchmark for innovative banking. Passera served as CEO until September 2025, when the bank was acquired by Banca IFIS through a successful Tender Offer.

Boards and Cultural Initiatives

Passera has served on numerous boards and advisory councils, including Finmeccanica (today Leonardo), Crédit Agricole (Paris), the Italian Banking Association Executive Committee, the World Economic Forum's International Business Council, McKinsey's International Advisory Council, Bocconi University, La Scala Theatre, the International Institute of Finance, the Wharton School Advisory Board and Assonime (Vice Chairman).

In 2010, he co-founded Encyclomedia Publishers with Umberto Eco to create the first digital history of European civilization, presented at the UN Headquarters in New York.

He also chairs since 2018 the Fondazione Accademia Internazionale di Imola "Incontri Col Maestro" ETS, one of the most prestigious international music academies.

Education and Honors

Passera graduated with honors in Business Administration from Bocconi University (1977) and earned an MBA from the Wharton School of the University of Pennsylvania (1980).

He is the 2000 Bocconi Alumnus of the Year

In 2006, he was awarded the Order of Merit for Labour by the President of the Republic of Italy.

He holds honorary degrees from the Polytechnic of Bari and the MIB School of Management in Trieste.

Personal Life

Born in Como on December 30, 1954.

He is married to Giovanna Salza and has five children: Sofia, Luigi, Luce, Giovanni, and Eugenia.

Ne fede,
Milano, 5.3.2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il sottoscritto Corrado PASSERA, Codice Fiscale PSSCRD 54T30C933K, nato a Como (CO) il 30.12.1954

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Amministratore Unico	METIS spa	Milano	10133540962	2017	Non quotata
Amministratore Unico	TETIS spa	Milano	10138400964	2025	Non quotata
Presidente	Fondazione Accademia Internazionale di Imola "Incontri col Maestro"	Imola	03281850374	2019	Non quotata
Presidente	Fondazione. Euducation	Milano	97841280155.	2019.	Non quotata

In fede.

Luogo, data

Milano, 5.3.2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il sottoscritto Corrado PASSERA, Codice Fiscale PSSCRD54T30C933K, nato a Como (CO) il 30.12.1954

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[4] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	**Livello di competenza**		
		Molto Approfondito[5]	**Approfondito[6]**	**Di Base**
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*	X		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	X		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione		X	
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	X		
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale	X		
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	X		

[4] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[5] Per "**livello molto approfondito**" di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[6] Per "**livello approfondito**" di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ *"Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)"* acquisita attraverso[7]:

Sono stato AD e DG di Banco Ambroveneto (1996-1998), di Poste Italiane (1998-2002), di IntesaBCI/IntesaSanPaolo (2002-2011), di illimity (sdo AD) (2018-2025).

☐ *"Assetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

Vedi sopra.

☐ *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

Vedi sopra

☐ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

Ho partecipato alla gestione e alla governance dell'impresa di famiglia – LARIOHOTELS- negli ultimi 30 anni. Sono stato consigliere del Credit Agricole a Parigi, di Finmeccanica (ora Leonardo), del Teatro La Scala di Milano, dell'Università Bocconi di Milano.

☐ *"Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:

Vedi sopra

☐ *"Risk Management"* acquisita attraverso:

Vedi sopra

[7] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

.....

.....

☐ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Vedi sopra

.....

.....

.....

☐ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Vedi sopra

.....

.....

.....

☐ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

Vedi sopra

.....

.....

.....

☐ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Vedi sopra

.....

.....

.....

☐ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

Durante la mia gestione come Amministratore Delegato di Poste Italiane abbiamo costituito e lanciato Poste Vita e Poste Assicura. Durante la mia gestione come Amministratore Delegato di IntesaSanPaolo abbiamo costituito e lanciato IntesaSanPaolo Vita e IntesaSanPaolo Danni.....

.....

.....

☐ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali*[8]*"* acquisita attraverso:

Vedi sopra

.....

[8] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

.....

.....

☐ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

Vedi sopra durante la mia gestione come Amministratore Delegato di IntesaBCI/IntesaSanPaolo abbiamo costituito e lanciato Banca Prossima, una delle principali realtà bancarie dedicate al Terzo Settore ed in particolare all'impresa sociale.....

.....

.....

☐ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[9]:

Vedi sopra. Oltre ad aver costituito e gestito illimity, banca ad alto contenuto tecnologico, sono stato per cinque anni co-AD del Gruppo Olivetti (1992-1996).....

.....

.....

☐ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Vedi sopra Sono laureato con lode alla Università Bocconi di Milano in Economia Aziendale e ho conseguito un Master in Business Administration alla Wharton School di Filadelfia (USA) .....

.....

.....

In fede.

Luogo, data Firma

Milano 5.3.2026

[9] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5
PRIVACY STATEMENT
FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[10] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[11] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[12] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[10] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[11] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[12] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[13] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[14].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date, 5.3.2026

Signature

[13] OJ L 8, 12.1.2001.

[14] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE

Il sottoscritto Carlo Vivaldi, Codice Fiscale VVLCRL65T02L407C, nato a Treviso (TV), 02/12/1965 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☒ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☒ di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un quinquennio[1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- dal 1/2003 al 9/2007 l'incarico di EVP UniCredit e CFO presso la società KFS e Yapi ve Kredi Bankasi A.S. (Turchia);
- dal 10/2007 al 01/2011 l'incarico di Membro del Management Board e CFO presso la società UniCredit Bank Austria;
- dal 01/2011 al 02/2015 l'incarico di Membro Esecutivo del Consiglio di Amministrazione e Deputy CEO in KFS e Yapi ve Kredi Bankasi A.S. (Turchia);
- dal 02/2015 al 03/2019 l'incarico di SEVP CEO della Divisione CEE del gruppo UniCredit;
- dal 04/2019 al 06/2021 l'incarico di Co-Chief Operating Officer del gruppo UniCredit;
- dal 04/2024 ad oggi l'incarico di Consigliere indipendente Banca Mediolanum, membro del Comitato Rischi

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine **ai requisiti di indipendenza:**

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

e, quindi:

☒ di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].

- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

---

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.
- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- **DICHIARA di** ☐ essere ☒ non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.
- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

Milano, 05/03/2026

.....

Firma

.....

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A
CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

Carlo Vivaldi

Dati personali

Nato a Treviso (TV), Italia, il 2 Dicembre 1965

[redacted]

Nazionalità Italiana

[redacted]

Educazione

1984	Collegio Brandolini Rota – Oderzo (TV) – Italia Diploma di Ragioniere
1994	Università Ca' Foscari – Venezia, Italia Laurea Magistrale in Economia e Commercio

Carriera lavorativa

1991 - 1999	Cassamarca SpA, Treviso, Italia
1991 - 1993	Cassiere / Sportellista
1993 - 1999	Pianificazione & Controllo (Quadro da giugno 1998) – Analista
1999 - 2002	UniCredit Group, Milano, Italia
1999	Dipartimento Pianificazione & Controllo di Gruppo (Dirigente da Aprile 1999). Integrazione delle neoacquisite Cassa di Risparmio Trieste e Cassa di Risparmio Trento nel Gruppo UniCredit. Progetti principali: UniCredito Italiano Piano Strategico 1998-2001, Budget 1999-2000, Nuovo Tableau de Bord.
Gennaio – Giugno 2000	Membro dell'Internet Team del Gruppo. Principali progetti completati: Xelion, Vivacity (responsabile dell'ufficio progetti per la joint venture UniCredit – Kataweb), Clarima
Giugno 2000 Dicembre 2002	- Responsabile Pianificazione e Controllo New Europe (Executive Director da luglio 2002) – Divisione New Europe. Leader nell'integrazione dei sistemi informativi di pianificazione e gestione delle banche di nuova acquisizione nei paesi CEE: 1999 Bank Pekao (Polonia), 2000 Splitska Banka (Croazia), Unibanka (Slovacchia) e Bulbank (Bulgaria), 2001 Zagrebacka Banca (Croazia) e UniCredit Romania

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

(Romania), 2002 Zivnostenska Banka (Cekia) e Koçbank (Turchia).

2002 – Giugno 2006	UniCredit Romania S.A. (Banca del Gruppo UniCredit) Membro del Consiglio di Amministrazione e da giugno 2005 Presidente del Comitato di Audit
2003 – Settembre 2007	Espatriato del Gruppo UniCredit in Turchia con il ruolo di Direttore finanziario e Vicepresidente esecutivo sia presso KFS che presso Yapi Kredi. La nuova entità combinata (Koçbank + Yapi Kredi) si è classificata al n. 7 nell'Europa Centro Orientale e nr. 4 tra le banche private in Turchia. KFS presentava una dimensione consolidata di 30 miliardi di euro di asset, 684 filiali e quasi 16.000 dipendenti. Membro del consiglio di amministrazione di numerose filiali di KFS, ovvero Yapi Kredi Yatirim (Brocheraggio), Yapi Kredi Emeklilik (Fondo Pensione), Yapi Kredi Sigorta (Assiccurazione), Yapi Kredi Holding BV (Banca Olandese). Membro del comitato di audit di Yapi Kredi Yatirim (Brocheraggio), Yapi Kredi Portföy (Asset manager) e Yapi Kredi Faktoring (Factoring).
Ottobre 2007 – Gennaio 2011	– UniCredit Bank Austria AG (prima Bank Austria Creditanstalt) Membro del Management Board, Chief Financial Officer. Membro in diversi Consigli di Amministrazione delle sussidiarie in CEE del Gruppo UniCredit: UniCredit Bank Czech Republic A.S. e Unicredit Bank Slovakia come Presidente, Zagrebacka Banka D.D., UniCredit Tiriac Bank S.A., JSC ATF Bank Kazakhstan, UGIS e Yapi ve Kredi Bankasi A.S.
Gennaio 2011 – 16.02.2015	Membro Esecutivo del Consiglio di Amministrazione e Deputy CEO in KFS e Yapi ve Kredi Bankasi A.S. Yapi Kredi era la 4° banca privata in Turchia, quotata, con una quota di mercato del 10% circa, 60 miliardi di euro di asset, 1 miliardo di euro di utili, 10 milioni di clienti, 1.000 filiali e 18.000 dipendenti. Membro di tutte le sue participate, come Vice Presidente: Yapı Kredi Asset Management, Yapı Kredi Invest (Brocheraggio), Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Factoring, Yapı Kredi Bank Nederland, Yapı Kredi Bank Azerbaijan, Yapı Kredi Bank Moscow, Yapı Kredi Bank Malta and Yapı Kredi Cultural Activities, Arts and Publishing. Membro del Consiglio di Amministrazione di Allianz Pension Fund e Yapı Kredi Koray Real Estate Investment Trust.
2012 – 2015	Membro del Consiglio di Amministrazione dell'International British School, Istanbul (BISI)
16.02.2015 – 30.09.2016	Vice Presidente del Management Board di UniCredit Bank Austria AG
16.02.2015 - 31.10.2016	Membro del Consiglio di Sorveglianza di "Ukrsotsbank", Ucraina
16.02.2015 - 31.12.2016	Membro del Consiglio di Amministrazione di UniCredit Bank S.A., Romania
16.02.2015 -	SEVP CEO della Divisione CEE (11 paesi, €86 miliardi di asset, €1,7 miliardi di utili,

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

31.03.2019	C/I 37%, 14 milioni di clienti, 24.000 dipendenti) e Membro del Comitato Esecutivo del Gruppo UniCredit, Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione a Koc Servizi Finanziari e Yapi ve Kredi Bank, Turchia; e Membro del Consiglio di Sorveglianza di AO UniCredit Bank, Russia; Membro dell'Advisory Board di UCTAM/UniCredit Turn-Around Management CEE GmbH
27.12.2018	"Commendatore" della Repubblica Italiana conferito dal Presidente della Repubblica
21.02.2019 – 08.04.2019	Membro del Consiglio di Sorveglianza of UniCredit Bank Austria AG
01.04.2019 – 30.06.2021	Co-Chief Operating Officer UniCredit Group (TCO €3 mld, 11k dipendenti in IT, Operations, Sicurezza, Real Estate, HR, Trasformazione del Gruppo), Membro del Consiglio di Amministrazione di UniCredit Foundation; e – dal 2017 - Membro del Consiglio di Amministrazione di UniCredit Services S.C.P.A. (società IT e Operations di Gruppo); da gennaio 2020 "Datore di Lavoro di UniCredit S.p.A. per la Salute e Sicurezza" (Datore di Lavoro)
22.11.2021 – oggi	Fondatore, Presidente e Amministratore Delegato di Rossor Srl. La startup attualmente possiede uno Sporting Club nel nord-est d'Italia (Vittorio Veneto - TV), che sarà trasformato in un Country Club wellness, con sport e ristorazione. Apertura prevista 2027.
01.11.2022 – oggi	Advisory Board Member, Mia FinTech, parte del Gruppo Mia-Platform
18.04.2024 – oggi	Consigliere indipendente Banca Mediolanum, membro del Comitato Rischi

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

IN SINTESI

Conoscenza approfondita del settore bancario Europeo e Italiano	30 anni in UniCredit, inizi come cassiere, sviluppato poi come CFO (YapiKredi, Bank Austria e Divisione CEE), successivamente vice amministratore delegato di una banca quotata (YapiKredi, MkCap €2,6 miliardi, €60 asset, €1 mld di profitto, 10 milioni di clienti, 18.000 dipendenti, 1.000 filiali), poi Responsabile della Divisione CEE (11 paesi, €86 miliardi di asset, €1,7 miliardi di utili, C/I 37%, 14 milioni di clienti, 24.000 dipendenti), infine Co-COO del Gruppo (TCO €3 miliardi, 11mila dipendenti). Dal 2024 Consigliere indipendente Banca Mediolanum, e membro del Comitato Rischi.
Esperienza con Regolatori	Coperto la carica in Consigli di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi; interagito con oltre 20 regolatori diversi, esperienza di corporate governance
Visione strategica su crescita e innovazione	Guidato la crescita della Divisione CEE da 11,5 a 14,3 milioni di clienti ('15-'18) aumentando la redditività diminuendo i rischi, creando la piattaforma di condivisione delle best practices ('15) e MarketPlace per il matching tra domanda e offerta di competenze e talenti ('17), Agile su larga scala nella CEE ('17)
Esperienza di ristrutturazione	Ridimensionamento del personale nelle strutture da 5k a 4k, e delle filiali da 3k a 2,5k (periodo tra il 2018 e il 2021)
M&A, Post Merger Integration (PMI), esposizione ai Capital Markets	Varie integrazioni di M&A e PMI: nascita di UniCredit attraverso l'integrazione di 4 banche ('98), nascita e crescita della Divisione New Europe ('99 Pekao, '00-'05 acquisiti e integrati altri 5 paesi CEE), acquisizione di YapiKredi ('05, €2 mld), fusione inversa KocBank / Yapi nel 2005 (la più grande fusione mai realizzata in Turchia), acquisizione e PMI per ATF e Ukrosotz ('07, €1,6 e €1,5 mld), Vendita ATF e Ukrosotz ('13, '16), vendita delle assicurazioni YKB ad Allianz ('13, €1 miliardo), spostamento della Divisione CEE da Vienna a Milano ('16), accordi di bancassurance di 15 anni con Allianz e Generali (€6 miliardi GWP, da 16 partner a 2). Vasta esperienza in operazioni di mercato (aumenti di capitale, emissioni di sub-debiti, obbligazioni, cartolarizzazioni)
Gestione di situazioni complesse	Varie crisi gestite come CFO e CEO '08 Lehman / liquidità, '12 Debiti sovrani, varie crisi in Turchia; come risposta del Co-COO al Covid 19
Servant leader - people first	Le persone anzitutto, cresciuto svariati dirigenti senior femminili e maschili; stile di leadership inclusivo
Imprenditore	Fondatore, Presidente e Amministratore Delegato di Rossor Srl. La startup attualmente possiede uno Sporting Club nel nord-est d'Italia (Vittorio Veneto - TV), che sarà trasformato in un Country Club, il primo di una potenziale catena in Italia.

05/03/2026

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del GDPR (Regolamento UE 2016/679) e del D.Lgs. 101/2018

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B
CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

Carlo Vivaldi

Personal data
Born in Treviso (TV), Italy, on 2 December 1965
[redacted]
Nationality Italian

Education

1984	Collegio Brandolini Rota – Oderzo (TV) – Italy High school degree in Accounting
1994	Università Ca' Foscari – Venice, Italy Graduated in Business and Administration

Professional career

1991 - 1999	Cassamarca SpA, Treviso, Italy
1991 - 1993	Branch teller
1993 - 1999	Planning & Control Department (Deputy Director from June 1998) – Analyst
1999 - 2002	UniCredit Group, Milan, Italy
1999	Group's Planning & Control Department (Director from April 1999). Integration of the newly acquired Cassa di Risparmio Trieste and Cassa di Risparmio Trento in UniCredit Group. Main projects: UniCredito Italiano Strategic Plan 1998-2001, Budget process 1999-2000, New Tableau de Bord.
January – June 2000	Member of the Group's Internet Team. Main projects completed: Xelion, Vivacity (responsible of the project office for the joint venture UniCredit – Kataweb), Clarima
June 2000 - December 2002	Responsible for New Europe Planning & Control (Executive Director from July 2002) – New Europe Division. Leader for planning & Management Information System integration of newly acquired banks in CEE countries: 1999 Bank Pekao (Poland), 2000 Splitska Banka (Croatia), Unibanka (Slovakia) and Bulbank (Bulgaria), 2001 Zagrebacka Banca (Croatia) and UniCredit Romania (Romania), 2002 Zivnostenska Banka (Cekia) and

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

	Koçbank (Turkey).
2002 – June 2006	UniCredit Romania S.A. (Bank of UniCredit Group) Member of Board of Directors and from June 2005 Chairman of the Audit Committee.
2003 - September 2007	UniCredit Group expatriate in Turkey served as the Chief Financial Officer and Executive Vice President both at KFS and Yapi Kredi. The new combined entity (Koçbank + Yapi Kredi) ranked nr. 7 in Central Eastern Europe and nr. 4 among private banks in Turkey. KFS presented a consolidated size of 30 bln Euro assets, 684 branches and close to 16.000 employees. Member of the Board of Directors of a number of KFS subsidiaries namely, Yapi Kredi Yatirim, Yapi Kredi Emeklilik, Yapi Kredi Sigorta, Yapi Kredi Holding BV. Member of the Audit Committee of Yapi Kredi Yatirim, Yapi Kredi Portföy and Yapi Kredi Faktoring.
October 2007 – January 2011	UniCredit Bank Austria AG (former Bank Austria Creditanstalt) Member of the Management Board, Chief Financial Officer Member in several Supervisory Boards in CEE subsidiaries of Unicredit Group: UniCredit Bank Czech Republic A.S. and Unicredit Bank Slovakia as Chairman, Zagrebacka Banka D.D., UniCredit Tiriac Bank S.A., JSC ATF Bank Kazakhstan, UGIS and Yapi ve Kredi Bankasi A.S.
January 2011 – 16.02.2015	Executive Board Member and Deputy CEO in KFS and Yapi ve Kredi Bankasi A.S. Yapi Kredi is the 4th largest private bank in Turkey with around 10% average market share, € 60b of assets, € 1b profit, 10m customers, 1.000 branches and 18.000 employees. Member of all Yapi Kredi subsidiaries as Vice Chairman: Yapı Kredi Asset Management, Yapı Kredi Invest, Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Factoring, Yapı Kredi Bank Nederland, Yapı Kredi Bank Azerbaijan, Yapı Kredi Bank Moscow, Yapı Kredi Bank Malta and Yapı Kredi Cultural Activities, Arts and Publishing Member of the Board of Directors of Allianz Pension Fund company and Yapı Kredi Koray Real Estate Investment Trust
2012 – 2015	Member of Board of Directors of International British School, Istanbul (BISI)
16.02.2015 – 30.09.2016	Deputy Chairman of the Management Board of UniCredit Bank Austria AG
16.02.2015 - 31.10.2016	Member of the Supervisory Board of Public Joint Stock Company "Ukrsotsbank", Ukraine
16.02.2015 - 31.12.2016	Member of the Supervisory Board of UniCredit Bank S.A., Romania
16.02.2015 - 31.03.2019	SEVP CEO of CEE Division and Member of the Executive Committee of UniCredit Group (11 countries, €86b assets, €1,7b profit, C/I 37%, 14m customers, 24k employees), Deputy Chairman of the Board of Directors in Koc Finansal Services and Yapi ve Kredi Bank, Turkey; and Member of the Supervisory Board of AO UniCredit Bank, Russia; Member of the Advisory Board of UCTAM/UniCredit Turn-Around Management CEE GmbH

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

27.12.2018	"Commendatore" of the Italian Republic conferred by the President of the Republic
21.02.2019 – 08.04.2019	Member of the Supervisory Board of UniCredit Bank Austria AG
01.04.2019 – 30.06.2021	Co-Chief Operating Officer UniCredit Group (TCO €3b, 11k employees in IT, Operations, Security, Real Estate, HR, Group transformation), Member of the Board of Directors of UniCredit Foundation; and – from 2017 - Member of the Board of Directors of UniCredit Services S.C.P.A.; from January 2020 "Employer of UniCredit S.p.A. for Health and Safety" (Datore di Lavoro)
22.11.2021 – present	Founder, Chairman and CEO of Rossor Srl. The start-up currently owns a Sporting Club in the north-est of Italy (Vittorio Veneto - TV), which is going to be transformed in a Country Club with wellness, sport and hospitality. Opening expected in 2027.
01.11.2022 – present	Advisory Board Member, Mia FinTech, company of Mia-Platform Group.
18.04.2024 – present	Independent Non-Executive Board Member, Banca Mediolanum and Member of the Risk Committee

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

IN A NUTSHELL

Deep and broad knowledge of Banking	30 years in UniCredit, started as teller, developed as CFO (YapiKredi, Bank Austria and CEE Division), then leading Business role as Deputy CEO of a listed bank (YapiKredi, MkCap €2,6b, €60 assets, €1b profit, 10m customers, 18k employees, 1k branches), Head of CEE Division (11 countries, €86b assets, €1,7b profit, C/I 37%, 14m customers, 24k employees), Group co-COO (TCO €3b, 11k employees).
Experience with Regulators	Supervisory board sit covered in 25 legal entities across 13 countries; interacted with 20+ Regulators.
Strategic vision on Growth & Innovation	Led CEE Division growth from 11,5 to 14,3 million customers ('15-'18) increasing profitability while decreasing risks, creation of Best Practice Sharing platform ('15) and MarketPlace ('17), Agile at scale in CEE ('17).
Restructuring experience	Operations FTE from 5k to 4k, and branches downsizing from 3k to 2,5k (between 2018-2021)
M&A, Post Merger Integration (PMI), Capital Markets exposure	Long list of M&A and PMI integration: UniCredit birth via 4 banks integration ('98), New Europe Division birth and growth ('99 Pekao, '00-'05 other 5 CEE countries acquired and integrated), acquisition of YapiKredi ('05, €2b), 2005 reverse merger KocBank / Yapi (Turkey's largest merger ever), acquisition and PMI for ATF and Ukrosotz ('07, €1,6 and €1,5b), Sale ATF and Ukrosotz ('13, '16), sale YKB insurances to Allianz ('13, €1b), shift CEE Division from Vienna to Milan ('16), Bancassurance 15 years agreements with Allianz and Generali (€6b GWP, from 16 partners to 2). Extensive experience in market transactions (capital increases, sub-debts issuances, bonds, securitizations).
Managed complex situations	Various crises: as CFO and CEO '08 Lehman / liquidity, '12 Sovereign, various in Turkey; as Co-COO Covid 19 response.
Servant leader - people first	People first mindset, growth of various male and female senior leaders; inclusive leadership style.
Entrepreneur	Founder, Chairman and CEO of Rossor Srl. The start-up currently owns a Sporting Club in the north-est of Italy (Vittorio Veneto - TV), which is going to be transformed in a Country Club, the first of a chain in Italy.

05/03/2026

I authorize the processing of my personal data pursuant to the GDPR (EU Regulation 2016/679) and Legislative Decree 101/2018

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il sottoscritto Carlo Vivaldi, Codice Fiscale VVLCRL65T02L407C, nato Treviso (TV), il 02/12/1965

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

☒ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Membro indipendente del Consiglio di Amministrazione	Banca Mediolanum S.p.A.	20079 Basiglio (MI), Via Ennio Doris 3	10540610960	18/04/2024	Banca quotata
Socio unico	Rossor S.r.l.	31029 Vittorio Veneto (TV), Via Correr 7	05286200265	22/12/2021	Non quotata

In base a quanto sopra riportato, pertanto,

DICHIARA

- **di ricoprire la carica di Membro indipendente del Consiglio di amministrazione nella società Banca Mediolanum S.p.A.**, P.IVA 10540610960, operante nel mercato del credito/assicurativo/finanziario, così come definite dall'art. 36 del D.L. n. 201/2011, precisando che tale incarico **assume rilevanza** ai sensi della normativa citata, in quanto in banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia;
- che la **scadenza naturale** di tale carica è prevista fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2026 dall'assemblea degli azionisti (e cioè nella **primavera 2027**);
- che in caso di nomina da parte dell'Assemblea di Banca Monte dei Paschi S.p.A., **provvederò a dimettermi secondo i tempi di legge per accettare l'incarico**.

A scopo meramente informativo, il sottoscritto precisa di non ricoprire tali cariche neppure in imprese estere.

- **SI IMPEGNA,** altresì, a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In fede.

Luogo, data

Milano, 05/03/2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il sottoscritto Carlo Vivaldi, Codice Fiscale VVLCRL65T02L407C, nato a Treviso (TV), il 02/12/1965,

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	**Livello di competenza**		
		Molto Approfondito[7]	**Approfondito[8]**	**Di Base**
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*	X		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	X		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione		X	
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	X		
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale	X		
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	X		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "**livello molto approfondito**" di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "**livello approfondito**" di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

☐ *"Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)"* acquisita attraverso[9]:

35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori.

In particolare:

- 2003-2007 CFO YapiKredi (banca quotata Turca, detenuta al 50% da UniCredit)
- 2007-2011 CFO e Membro del Comitato di Gestione di Bank Austria e Divisione CEE (gruppo UniCredit)
- 2011-2015 Vice amministratore delegato esecutivo di Yapikredi, banca quotata (MkCap €2,6 miliardi, €60 asset, €1 mld di profitto, 10 milioni di clienti, 18.000 dipendenti, 1.000 filiali)
- 2015-2019 SEVP UniCredit, CEO Divisione CEE (11 paesi, €86 miliardi di asset, €1,7 miliardi di utili, C/I 37%, 14 milioni di clienti, 24.000 dipendenti)
- 2019-2021 SEVP UniCredit, Co-COO del Gruppo (TCO €3 miliardi, 11mila dipendenti)
- 2024-oggi Consigliere indipendente Banca Mediolanum, e membro del Comitato Rischi

☐ *"Assetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

Vedi punto precedente - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori

☐ *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori. In particolare, esperienza di 8 anni come CFO (di cui 4 come CFO di Bank Austria e Divisione CEE, e 4 come CFO, YapiKredi Bank, banca quotata)

☐ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori.

In particolare, varie operazioni di M&A e PMI (Post Merger Integration): nascita di UniCredit attraverso l'integrazione di 4 banche (1998), nascita e crescita della Divisione New Europe (1999 acquisizione di Bank Pekao, 2000-2005 acquisizione e integrazione di altri 5 paesi CEE), acquisizione di YapiKredi (2005, €2 mld), fusione inversa KocBank / Yapi (2005, la più grande fusione mai realizzata in Turchia a quella data), acquisizione e Post Merger Integration per ATF e Ukrosotz (2007, €1,6 e €1,5 mld), Vendita ATF e Ukrosotz (2013, 2016), vendita delle assicurazioni YKB ad Allianz (2013, €1 miliardo), spostamento della Divisione CEE da Vienna a

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Milano (2016), accordi di bancassurance di 15 anni con Allianz e Generali (€6 miliardi GWP, passando da 16 partner assicurativi a 2).

☐ *"Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori.

In particolare, dal 2024 Consigliere indipendente di Banca Mediolanum e membro del comitato rischi

☐ *"Risk Management"* acquisita attraverso:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori. Inclusa partecipazione come membro a svariati Comitati Crediti, Comitati Rischi, locali e del Gruppo UniCredit.

In particolare, dal 2024 Consigliere indipendente di Banca Mediolanum e Membro del Comitato Rischi

☐ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori. Inclusa partecipazione come membro a svariati Comitati Crediti, Comitati Rischi, locali e del Gruppo UniCredit.

In particolare:
- esperienza di 4 anni come CEO CEE;
- esperienza di 2 anni come Group Chief Operating Officer e di "Datore di Lvoro" durante il periodo del COVID;
- dal 2024 Consigliere indipendente di Banca Mediolanum e Membro del Comitato Rischi

☐ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori.

In particolare, responsabilità fino a 24.000 dipendenti e quindi di gestione di tutte le tematiche relative ai sistemi di remunerazione fissa e variabile, LTI, meccanismi di retention, clausole di malus e claw-back, allineamento tra remunerazione, profilo di rischio e capitale, attraverso metriche di performance coerenti con RAF e piano strategico.

☐ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori.

In particolare, responsabilità di ampi team di risorse (fino a 24.000 dipendenti). Responsabilità all'interno di sistemi organizzativi complessi, matriciali e non, anhe in presenza di Co-Heads.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

☐ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori.

In particoalre, durante l'esperienza in Turchia in Yapikredi, coperto il ruolo di Vice Presidente di tutte le partecipate del Gruppo, tra le quali società di Asset Managment, Brocheraggio, Leasing, Factoring, oltre che membro del Cda nel Fondo Pensione e del Real Estate Investment Trust.

☐ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori.

In particolare, vendita delle assicurazioni YKB ad Allianz (2013, €1 miliardo), siglati accordi di bancassurance di 15 anni con Allianz e Generali (€6 miliardi GWP, passando da 16 partner assicurativi a 2).

Inoltre, dal 2024 Consigliere indipendente di Banca Mediolanum (anche conglomerato finanziario) e membro del comitato rischi.

☐ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali* [10]*"* acquisita attraverso:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori.

In particolare, inclusa partecipazione allo sviluppo della strategia ESG di Gruppo UniCredit. Responsabilità formale come "Datore di Lavoro" di Gruppo e per l'Italia.

Inoltre, dal 2024 Consigliere indipendente di Banca Mediolanum e membro del comitato rischi.

☐ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori.

In particolare, inclusa partecipazione allo sviluppo della strategia ESG di Gruppo UniCredit.

Inoltre, dal 2024 Consigliere indipendente di Banca Mediolanum e membro del comitato rischi.

☐ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori.

---

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In particolare, inclusa esperienza di 2 anni come Group COO in UniCredit, con a diretto riporto Information Technology (IT), Innovazione, Sicurezza Digitale, Operations, Investimenti e costi, Procurement, Trasformazione di Gruppo.

☐ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Vedi punti precedenti - 35 anni di esperienza nel settore bancario (1991-2026), di cui gli ultimi 25 ricoprendo ruoli senior ed esecutivi, coperto la carica di consigliere di amministrazione in 26 entità giuridiche in 13 paesi, interagito con 20 enti regolatori.

In particolare, esperienza di 8 anni come CFO (di cui 4 come CFO di Bank Austria e Divisione CEE, e 4 come CFO YapiKredi Bank, banca quotata)

In fede.

Luogo, data

Milano, 05 marzo 2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5
PRIVACY STATEMENT
FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.
Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date,

Milano, 05/03/2026

Signature

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

Il/La sottoscritto/a **Paolo Boccardelli**, Codice Fiscale **BCCPLA71M07H501V** ,nato/a a **Roma (RM), il 07/08/1971** con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☒ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☒ di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un quinquennio[1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- dal 20/04/2023 ad oggi ancora in essere l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società BANCA POPOLARE DI MILANO BPM SPA
- dal 31/03/2021 al 23/04/2024 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società TIM SPA;
- dal 12/04/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI BANCA SPA
- dal 20/05/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI Sistemi e Servizi Scarl, attività di gestione tecnologie, servizi e infrastrutture per il Gruppo UBI Banca
- Dal 13 giugno 2024 ad oggi Rettore e componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università Luiss
- Dal 01/01/2015 al 31/05/2022 Direttore Luiss Business School
- Dal 1/03/2021 al 31/05/2022 CEO of Luiss Business School BV
- Dal 18/02/2020 al 31/05/2022 CEO of Amsterdam Fashion Academy BV
- Dal 01/07/2021 al 11/07/2022 componente del Board of Directors di Association to Advance Collegiate Schools of Business AACSB (US)
- Dal settembre 2004 (a partire da settembre 2011 Professore Ordinario) ad oggi ancora in essere, Professore di ruolo di Economia e gestione delle imprese e Strategie d'impresa

.....

.....

.....

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine **ai requisiti di indipendenza:**

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

e, quindi:

☒ di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

Il sottoscritto inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].
- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .
- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.
- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".
- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;

- **DICHIARA di** ☐ essere ☒ non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.

- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.

- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

Roma, 5 marzo 2026

Firma

.....

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

PAOLO BOCCARDELLI

Aree di Expertise

- ***Gestione e strategie d'Impresa; Corporate Governance***
- ***Digital Transformation***
- ***Telecommunications and IT***
- ***Banking and Finance***
- ***Settori regolati***

Da giugno 2024 Rettore e componente del Consiglio di Amministrazione della Luiss Guido Carli

Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese e Strategie d'Impresa, Università Luiss (dal 2004)

- Docente presso i corsi di laurea triennale e specialistica dell'Università Luiss, insegna al Master in Business Administration e al Ph.D. in Management oltre che nei programmi Executive Luiss Business School.

Presidente (già Direttore) del Centro di Ricerca in Strategic Change – Franco Fontana, Università Luiss

- Il centro si occupa degli impatti della rivoluzione digitale ed ESG su imprese, settori, mercati e società in generale
- Il centro raccoglie studiosi di diverse discipline e collabora con le più grandi imprese e organizzazioni italiane e internazionali, con l'obiettivo di rappresentare un'agora di discussione aperta e a supporto del Paese e delle sue istituzioni per affrontare le principali sfide del tempo.

È' stato Direttore della Luiss Business School dal 2015 al 2022

- Completato nel maggio 2022 un incarico affidato dal Consiglio di Amministrazione della Luiss, per la direzione della scuola di Ateneo nell'area del business e management, unica divisione caratterizzata da autonomia accademica e gestionale e con un organico dedicato (50 docenti della faculty core, 80 professori aggiunti, 80 tra dipendenti e collaboratori) distribuito tra le sedi di Roma, Milano, Belluno e Amsterdam.
- Nel periodo la scuola ha realizzato un percorso di ristrutturazione e sviluppo con una crescita rilevante di fatturati e margini (CAGR rispettivamente 18% e 28%), un'acquisizione di una boutique di formazione specializzata sul fashion e le industrie creative in Olanda e lo start-up di una nuova società per lo sviluppo delle operations internazionali in Olanda.
- Durante il suo mandato da Direttore, Luiss Business School ha conseguito la Certificazione EQUIS e AMBA ed è nella fase finale per l'ottenimento di AACSB. In aggiunta la Scuola è ad oggi anche a capo del Capitolo Italiano di PRME (Principles of Responsible Management Education della Nazioni Unite)
- Oltre alla gestione della scuola è stato Consigliere Delegato, Luiss Business School BV (2021) e Amsterdam Fashion Academy BV (dal 2020)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Attuali ruoli e incarichi professionali

- **Amministratore Indipendente** eletto dall'assemblea del 2023 dalla lista di minoranza proposta dal **Comitato dei Gestori nel Consiglio di amministrazione di Banco BPM**, IT
  - Presidente del Comitato Parti Correlate
- **Componente del Collegio degli esperti nell'ambito del Consiglio tecnico-scientifico degli esperti del Ministero dell'Economia e delle Finanze** (dal 1/1/2026)

Precedenti ruoli e incarichi professionali

- **Amministratore indipendente** eletto dall'assemblea del 2021 dalla lista di minoranza proposta dal **Comitato dei Gestori nel Consiglio di Amministrazione di TIM Spa,** IT
  - Presidente del Comitato Parti Correlate e membro del Comitato Controlli e Rischi
- **Presidente della Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche** (Co.Vi.Soc.)
- **Membro del Consiglio di amministrazione di Energee3 S.r.l.**
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di UBI Banca,** IT
  - Presidente del Comitato Remunerazione di UBI Banca
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di UBISS Scarl** (Società di gestione dei servizi e dell'IT del Gruppo UBI Banca)
- **Membro del Consiglio di Amministrazione di AACSB** (Association to Advance Collegiate Schools of Business), US
  - Membro dell'Audit Committee e dell'Innovation Committee
- **Consigliere delegato e CEO di Luiss Business School BV,** NL
- **Consigliere delegato di Amsterdam Fashion Academy BV,** controllata al 70% da Luiss Business School BV, NL
- **Componente del tavolo sulla Governance per la riforma del Sistema Calcio presso la Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC)**
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di Advance SIM,** IT
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di Replycare,** IT
- **Amministratore del Consiglio di Amministrazione di L.Com,** (società controllata da Luiss trasformata in Luiss4Growth)

Altri incarichi di natura accademica

- Membro del EQUIS Committee, BL: comitato composto da esperti di formazione manageriale, in funzione di organo consultivo per EFMD e il direttore di EQUIS sullo sviluppo, l'attuazione e il funzionamento del sistema, compresa la consulenza su politiche strategiche, criteri e processi. Il Comitato delibera in merito all'eleggibilità delle Scuole che vogliono avviare il processo di accreditamento EQUIS.
- Membro del Comitato Scientifico del Centro Economia Digitale
- EFMD Advisor del Servizio Qualità e Processi (EQUIS). In virtù della sua esperienza, fornisce supporto alle scuole che intendono candidarsi per il processo di accreditamento EQUIS, tramite consulenza su azioni e piani strategici.
- Membro del Comitato Scientifico, Fondazione Lucio Papirio (pubblicazioni e attività di ricerca su tema crediti)
- Fino a gennaio 2025 Membro dell'International Advisory Board della Leeds University Business School

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Membro dell'International Advisory Board della Universidad Pompeu Fabra - Barcelona School of Management.
- Membro del Nucleo di Valutazione federato della Scuola Normale Superiore-Scuola Superiore Sant'Anna-Scuola Universitaria Superiore di Pavia.
- Vice-Presidente del Consiglio di Indirizzo e Sorveglianza del CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale.
- Designato Expert of International Standing presso l'Australian Research Council
- Presidente del Comitato Scientifico della Fondazione Lars Magnus Ericsson
- Fino al 2020 Membro dell'International Advisory Board della Amsterdam International Business School

Relatore nell'ambito di numerose **Conferenze Internazionali** (Strategic Management Society, Academy of Management, Continuous Innovation Network, European Foundation for Management Development, AACSB, Eduniversal) è, inoltre, autore di un elevato numero di ricerche e pubblicazioni scientifiche **nei settori: strategia, innovazione, digital e ICT, video entertainment e business model innovation.** Ha redatto la voce "Creative Industries" del Palgrave Dictionary on Strategic Management, e le voci "Università" e "Commercio Internazionale" per la XI Appendice dell'Enciclopedia Treccani (2024-2025).

Progetti di consulenza

Attività di consulenza in qualità di freelance o come membro di gruppi di lavoro nell'ambito delle commesse svolte dalla Luiss Business School nei seguenti settori:

- Digital e Telco
- Financial Services & Banking
- Industria, trasformazione acciaio
- Fashion
- Entertainment
- Healthcare e Pharma
- Energia
- Infrastrutture
- Settore pubblico

Aree di competenza principale:

- Strategie d'Impresa e Pianificazione Strategica: business model, business planning, performance management, corporate planning;
- Organizzazione Aziendale: organizational design, business process innovation, Management by Objectives (MBO), organizational change, workload and staff planning, competence models, human capital and talent management;
- Innovazione e Operations Management: risk management model, R&D management, intellectual property rights (IPR) management, lean organization, Customer Relationship Model (CRM) model, Digitalizzazione dei processi ed impatto sull'organizzazione del lavoro;

Il Prof. Boccardelli è stato inoltre consulente tecnico per la valutazione economica degli impatti delle decisioni o azioni intraprese da imprese o società in specifiche controversie legali (in particolare nei seguenti settori: intrattenimento, prodotti chimici e farmaceutici, ICT).

Progetti di ricerca – Direzione Scientifica

- Ernst&Young – "Osservatorio Web 3.0: Metaverso e NFT" e Osservatorio su Innovazione e Trasformazione delle filiere produttive"

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Intesa Sanpaolo - Osservatorio "GRO – Geopolitical Risk Observatory
- Asstel - Progetto "Network Europe. Rilanciare la competitività del settore delle telecomunicazioni nello spazio europeo"
- Fincantieri - Progetto "Future on Board: leveraging the multigeneration power" – Fincantieri
- Open Fiber - Progetto "Fiber 4 Human Value"
- Autostrade per l'Italia - Progetto "Evolution Road – La Trasformazione Organizzativa" – di Autostrade per l'Italia
- Osservatorio per la competitività e la sicurezza nazionale
- Intesa Sanpaolo – Look4farward: Osservatorio per il lavoro di domani
- Ferrovie dello Stato Italiane – Valutazione impatto socio-economico del Piano Industriale FS 2022/2031
- Unione Europea DG Information Society and Media "Economics of eGovernment"
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB "EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries"
- Confindustria – Area Piccola Industria "Fenomeni dell'Export: Piccole imprese oltre confine".
- Fondazione Roberto Rossellini – Regione Lazio per lo sviluppo di un Osservatorio Internazionale per l'Audiovisivo
- ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive per ricerca su Analisi dell'impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica.
- Unione Industriale della Provincia di Napoli "I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane"
- Regione Lazio "Programma di trasferimento tecnologico" - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- ENEA - "POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico"
- Telecom Italia "La diffusione dell'ICT nelle PMI nei servizi"
- Unione Europea DG Information Society and Media "Economics of eGovernment"- cases on financial services, health, justice.
- "Trasformazione digitale e settore della salute: l'impatto della digitalizzazione sulle professionalità nel settore farmaceutico ed healthcare"
- PRIN Research Project "Mercati finanziari e mercati per la Tecnologia"
- PRIN Research Project "Networks and Innovation: a multilevel, multi-methods analysis to assess the role of technological change, network dynamics, and institutional pressures in shaping networks and their effectiveness"
- "The role of networks in highly regulated settings": studio sulle strategie per lo sviluppo della ricerca clinica negli ospedali
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB "EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries"- cases on health, justice.
- Regione Lazio "Programma di trasferimento tecnologico" - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- "Ideation capabilities for innovation management. Healthcare, Pharma, and Communication industries" in collaborazione con Chalmers University of Technology e Royal Institute of Technology of Sweden;
- ENEA - "POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico"
- "Agile government: un'indagine sulla trasformazione del settore pubblico" in collaborazione con AT Kearney;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- "Resource flexibility and sustained competitiveness", realizzato in collaborazione con Chalmers University of Technology
- "Technology Foresight" realizzato in collaborazione con Fondazione Rosselli per la Camera di Commercio di Roma e la Fondazione Cassa di Risparmio di Roma
- "Revisione dei parametri per la determinazione del fabbisogno di organico per i servizi di assistenza sanitaria nella Regione Lazio" realizzato per Direzione Generale per l'Assessorato alla Sanità - Regione Lazio
- "Analisi dell'industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature" per il Ministero delle Attività Produttive;
- "Sviluppo e Valorizzazione dei Sistemi CRM", ENEL Group;
- "Le competenze per l'internazionalizzazione delle PMI", CNR
- "Start-up nei business ad alta innovazione", "Variazioni sul tema del Knowledge Management", "Modelli di Sviluppo e Valorizzazione delle Competenze Tecnologiche", Luiss University
- "Competitività del settore audiovisivo nella Regione Lazio"
- "Rapporto annuale sullo stato dell'arte dell'Industria dell'Audiovisivo e della sua competitività internazionale", Fondazione Roberto Rossellini
- "Analisi dell'impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica", ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive
- "I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane", Unione Industriale della Provincia di Napoli
- "I fattori critici di successo nella produzione televisiva" in collaborazione con RAI – Radiotelevisione Italiana
- "Strategic Industry Factors in the video entertainment industry", in cooperazione con Cinecittà Holding e Disney ABC International
- Rapporto 2007 di Fondirigenti: Management Forum – le competenze per lo sviluppo

Premi e Riconoscimenti

- ***2024 – Engaged Research Award*** – Luiss University, Roma
- ***2011 - Best Reviewer Award – Academy of Management,*** Technology and Innovation Management Division (TIM), San Antonio - Texas
- ***2010 - Distinguished Paper Award – Academy of Management,*** Finalista del Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division (BPS) con il paper "The Role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects"
- ***2009 - Best Paper Award – CINet (Continuous Innovation Network),*** 10th CINet International Conference, Brisbane (Australia)

Education

- 2000 - PhD in Management - Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti
- 1998 - Visiting Doctoral Student – Chalmers University of Technology, Goteborg (Svezia) – Sviluppo del programma di ricerca "Business Creation through knowledge creation"
- 1995 - Degree in Business Administration – Luiss University. Cum laude.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Pubblicazioni

Volumi

- Boccardelli P., Brunetta F. (2024), "Leadership and Strategic Management. Decision-Making in Times of Change", Routledge, ISBN: 9781032598000
- Boccardelli P., Iacovone D. (2020), "Lo scenario economico dopo il Covid-19. Un piano strategico per ripartire", il Mulino.
- Boccardelli P., (2018), "Leader for a new world", in Fondirigenti (2018), Il Manager del Futuro. Scenari, strategie e competenze
- Boccardelli P., Iacovone D. (2018), "L'"impresa" di diventare digitale. Come la rivoluzione tecnologica sta influenzando la gestione d'impresa", Il Mulino, Bologna, ISBN: 9788815274045
- Fontana F., Boccardelli P., (2015), "Corporate Strategy", Hoepli Publishing, Milano, 2015
- Boccardelli P., Brunetta F., (2014), "Istituzioni, Mercati e Imprese. Il ruolo delle Istituzioni nelle Strategie di Crescita", MCGraw-Hill, Milan. ISBN: 9788836874679
- Boccardelli P., (2008). "Strategie e modelli di business nell'industria del video entertainment", Il Mulino (Ed.), Bologna: Italy: ISBN: 9788815125613
- Boccardelli P., (2002). "Innovazione Tecnologica e Strategia d'Impresa. Lo Sviluppo e la Gestione delle Competenze Aziendali nel Settore delle Telecomunicazioni", Franco Angeli (Ed.), Milano: Italy: ISBN: 8846439937.
- Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., (2000). "Innovazione, Tecnologia e Piccole e Media Imprese", LUISS University Press, Rome.
- Boccardelli P., (1999). "Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti", PhD Thesis, PhD in Management (XII Edition), Department of Business and Work, University of Cassino, Cassino: Italy.

Capitoli in volumi

- Boccardelli P. (2022), "I rischi globali sulle catene del valore", In Amato G., Vineis P. ,XXI Secolo. Il mondo sospeso. Gli anni della pandemia, Istituto della enciclopedia italiana fondata da Giovanni Treccani (pp. 599-607) ISBN 978-88-12-01046-2.
- Boccardelli P. (2022) "Megatrends Impacting Higher Education After the Pandemic", In: Iñiguez S., Lorange P. (eds) Executive Education after the Pandemic. Palgrave Macmillan, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-82343-6_2. Online ISBN 978-3-030-82343-6.
- Boccardelli P. (2020). "Il delicato equilibrio tra business e mondo accademico", In Associazione Italiana Formatori, FOR – Rivista per la Formazione, La nuova leadership. Guardare oltre la crisi
- Boccardelli P., de Onzoño S.I. (2020), "Strategic growth options of family business". In Corsico, F., The Handbook of Family Business (pp. 61-76), Luiss University Press, ISBN: 978-88-6105-534-6
- Boccardelli P., Peruffo E. (2018), "How Technogym Created the Wellness Industry". In de Onzoño S. I. & Ichijo K., Business Despite Borders: Companies in the Age of Populist Anti-Globalization (pp. 65-76), Palgrave Macmillan, DOI: 10.1007/978-3-319-76306-4
- Annosi M. C., Brunetta F., Magnusson M., & Boccardelli P. (2018). "Strategic and Organizational Insights into Learning and Innovation in Hybrids and "New" Organizations. In Learning and Innovation", in Hybrid Organizations (pp. 1-10). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta F., Boccardelli P., & Lipparini A. (2018). "The Role of Networks for Innovation in Temporary and Project-Based Organizations. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations" (pp. 101-113). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta F., Annosi M. C., Magnusson M., & Boccardelli P. (2018). "Lesson Learned, Implications, and Summary of the Main Findings. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations" (pp. 289-299). Palgrave Macmillan, Cham

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Brunetta F., Giustiniano L., Boccardelli P., (2017) "The Institutional Understanding of Technological Innovation Considerations on International R&D Networks" in Technological Innovation Networks. Collaboration and Partnership, A volume in Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy, Edited by Big Ran, (pp. 1–17) ISBN: 9781681238586
- Vicentini F. Boccardelli P (2016), "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: The role of flexibility and experience" In Russ, M. (Ed.) QUANTITATIVE MULTIDISCIPLINARY APPROACHES IN HUMAN CAPITAL AND ASSET MANAGEMENT. IGI Global Publication, (pp. 1-317). Hershey, PA: IGI Global. ISBN: 9781466696525.
- Brunetta F., Boccardelli P., Giustiniano L., (2016), "The institutional understanding of technological innovation. Considerations on international R&D networks", in "Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy", Volume III, Information Age [forthcoming]
- Vicentini F., Boccardelli P. (2014). "Team composition and project-based organizations: new perspectives for human resource management". In: Russ, M. (Ed), Management, Valuation, and Risk for Human Capital and Human Assets: Building the Foundation for a Multi-Disciplinary, Multi-Level Theory, Palgrave Macmillan Edition. ISBN No: 13: 9781137360946.
- Boccardelli P., (2013), "Creative Industries", in: Teece D.J., Augier M.E. (Eds), Dictionary in Strategic Management, Palgrave Macmillan: DOI: 10.1057/9781137294678.0151. ISBN: 9788838673450
- Boccardelli P., Munari F., Sobrero M., (2012), "L'Innovazione tecnologica e il vantaggio competitivo: analisi e gestione strategica degli investimenti in R&S", in Caroli M.G., Fontana F., ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE, p. 407-462, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838667817.
- Boccardelli P., (2007), "L'innovazione nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), L'innovazione nelle PMI di servizi, Luiss University Press. ISBN: 9788861050198
- Boccardelli P., Giustiniano L., Morricone S., (2007), "La diffusione dell'ICT nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), L'innovazione nelle PMI di servizi, Luiss University Press. ISBN: 8861050190.
- Boccardelli P., Leone M., (2006), 'La Governance delle Competenze Tecnologiche', in Gabrielli G. (a cura di), Il Knowledge Management, Franco Angeli, Milano. ISBN: 884647421X
- Boccardelli P., Marcati A., Marchegiani L. (2006). Strategie e politiche di Marketing. In: ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE/2ED., p. ---. Milano: . ISBN: 8838663424.
- Boccardelli P., Sobrero M., (2006), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', in Fontana F., Caroli M. (a cura di), Economia e Gestione delle Imprese, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838663420
- Boccardelli P., Grandi A., (2005), "Internazionalizzazione e strategia tecnologica", in Grandi A., Sobrero M., La gestione strategica dell'innovazione, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815105530.
- Boccardelli P., Oriani R., (2004), ´Le competenze esterne: il ruolo di venture capital, incubatori e accordi strategici`, in Dringoli A. Boccardelli P., (a cura di), Le imprese start-up nei business ad alta innovazione, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877401
- Boccardelli P., (2004), ´Ericsson Microwave Systems: la storia di un centro di eccellenza`, in Fontana F., Lorenzoni G., (a cura di), Il Knowledge Management, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877193.
- Boccardelli P., (2004), "L'innovazione Tecnologica nell'Industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature", in Caroli M., Fontana F., (a cura di), L'industria della moda, RIREA, Roma. ISBN: 9788885333499.
- Boccardelli P., (2004), 'Ericsson Microwave Systems AB e il progetto Mini-Link™ E', in Munari F., Sobrero M. (a cura di) Innovazione tecnologica e gestione d'impresa. Vol. I La gestione dello sviluppo prodotto, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815097675.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Boccardelli P., Sobrero M., (2003), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', in Fontana F., Caroli M. (a cura di), Economia e Gestione delle Imprese, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., Marcati A., Marchegiani L., (2003), 'La Gestione del Rapporto con il Mercato', in Fontana F., Caroli M.G. (a cura di), Economia e gestione delle imprese, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., (2002), "Innovazione Tecnologica e PMI: Trasferimento della Conoscenza e Complessità Relazionale", in Fontana F., Boccardelli P., L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese, (a cura di), atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma. ISBN: 8888047379.
- Boccardelli P., (2002), "I Sistemi di Innovazione Distribuita come Piattaforma per l'Internazionalizzazione delle PMI nei Business ad Alta Innovazione", in Caroli M., Lipparini A. (a cura di), Piccole Imprese Oltre Confine, Carocci Editore, Roma. ISBN: 8843020714
- Boccardelli P., (2000), "La Gestione Strategica e l'Innovazione Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (2000), "Le Architetture Reticolari di PMI nello Sviluppo e Diffusione della Conoscenza Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., INNOVAZIONE, TECNOLOGIA E PICCOLE E MEDIA IMPRESE, p. ---. Roma: . ISBN: 8888047042.
- Boccardelli P., Oriani R., (2000), "Diffusione della Tecnologia e Nuove Imprese: Spin-Off e Venture Capital", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (1999), 'Lo sviluppo del settore turistico in un'area a vocazione industriale. Il caso di Göteborg&Co.' in Caroli M. (a cura di), (1999), Il Marketing Territoriale, Franco Angeli, Milano.

Voci enciclopediche

- Voce "Università" – XI Appendice dell'Enciclopedia Italiana Treccani, 2024.
- Voce "Commercio Internazionale" - XI Appendice dell'Enciclopedia Italiana Treccani, 2024.
- Voce "Creative Industries" - The Palgrave Encyclopedia of Strategic Management, 2018

Curatele

- Bergami D., Boccardelli P., Cappa F., Fasano F., Perrone G., Radoccia S. (a cura di), (2023) Metanomics. Web 3.0, Metaverso e NFT, Luiss University Press.
- Boccardelli P., Annosi M.C., Brunetta F., Magnusson M., (2018) "Learning and Innovation in hybrid organizations. Strategic and Organizational Insights", Palgrave Macmillan. ISBN 9783319624662.
- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), (2007), "Innovation in Small and Medium Entreprises in the Third Sector", In: INNOVAZIONE E MANAGEMENT, Luiss University Press, Rome.
- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S. (a cura di) (2007), "La diffusione dell'ICT nelle piccole e medie imprese" In: INNOVAZIONE E MANAGEMENT, p. 1-251. Luiss University Press, Rome. ISBN: 8861050190.
- Dringoli A., Boccardelli P. (a cura di), (2004), "Start-up and highly intensive innovation business", Luiss University Press, Rome.
- Fontana F., Boccardelli P. (a cura di), (2002), "L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese", Atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma.

Articoli Scientifici In Riviste Internazionali Peer Reviewed

- Cappa, F., Oriani, R., Acciarini, C., Boccardelli, P. (2026) "Big Data and Innovation: The State of the Art and Future Research Directions", R&D Management , Vol. n. 56,1 - 3-36.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- Bartoli, C.; Fasano, F.; Cappa, F.; Boccardelli, P. (2025) "Opportunities and Challenges in the Metaverse and NFTs for Business Model Innovation: A Managerial Point of View", IEEE Transactions on Engineering Management, Vol. n. 72, 1685-1698.
- Fasano, F., Bartoli, C., Cappa, F., Boccardelli, P. (2025) Exploring the impact of AI on Web3 decentralized platform business model innovation, Journal of Engineering and Technology Management, Vol. n. 78, 1-20.
- Boccardelli, P., Bartoli, C., Gerardi, M. L. (2025) "Navigating paradox through strategic agility: A case study from the mobility sector", Journal of Management & Organization, 1-22.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E. (2024) "Strategic change: A systematic review, synthesis, and a future research agenda", European Management Review, Vol. n. 21(4), 782–802.
- Acciarini C., Cappa F., Boccardelli P., and Oriani R. (2023) "How Can Organizations Leverage Big Data to Innovate Their Business Models? A Systematic Literature Review",Technovation, Vol. n.123, 102713.
- Acciarini C., Boccardelli P., Vitale M. (2021), "Resilient companies in the time of Covid-19 pandemic: a case study approach", Journal of Entrepreneurship and Public Policy, DOI 10.1108/JEPP-03-2021-0021
- Acciarini C., Brunetta F. and Boccardelli P. (2020), "Cognitive biases and decision-making strategies in times of change: a systematic literature review", Management Decision, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. https://doi.org/10.1108/MD-07-2019-1006
- Brunetta F., Boccardelli P., Magni L., Mangiacotti E., (2018) "Dalla digital transformation all'open innovation: le strategie del mondo Pharma", in Harvard Business Review Italia, ottobre 2018, Vol. n. 10. pp. 84-88
- Markeviciute I., Blazenaite A., Vicentini, F., Boccardelli, P. (2018). "Dynamic Capabilities for Open Innovation: The Role of Customer Mindset in Launching an Internet TV", Mercati e Competitività, 2018, Volume 1, FrancoAngeli, DOI: 10.3280/MC2018-001006, ISSN 1826-7386
- Vicentini F., Boccardelli P. (2016). Innovazione e team di progetto nella produzione seriale televisiva. Economia dei Servizi - Mercati, Istituzioni, Management.
- Vicentini F., Boccardelli P. (2016) "Career diversity and project performance in the Italian Television industry", Special Issue on: "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization? Journal of Business Research, Volume no.69, Issue 7, DOI: 10.1016/j.jbusres.2015.10.007. ISSN: 0148-2963
- Leone M. I., Reichstein T., Boccardelli P. and Magnusson M., (2015) "License to Learn: An investigation into Thin and Thick Licensing Contracts", R&D Management Journal, ISSN: 1467-9310, John Wiley & Sons, Inc., DOI: 10.1111/radm.12187
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2015) "Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects", Journal of Business Research, Volume 68, Issue 5, Maggio 2015, Pages 1074-1081, ISSN 0148-2963, D.O.I. 10.1016/j.jbusres.2014.10.009
- Boccardelli P., Santella R., (2014), "Entrepreneurial entry: approccio disposizionale vs approccio contestuale", in Sinergie, Quaderno n. 17. ISSN 0393-5108
- Capo F., Brunetta F. & Boccardelli P. 2014. "Ain't no mountain high enough? Innovative Business Models in the Pharmaceutical Industry. A case on exploiting value networks to stay competitive" International Journal of Engineering Business Management 6:23. DOI: 10.5772/59155, indexed in Scopus. ISSN 1847-9790
- Nenni M.E., Arnone V., Boccardelli P., Napolitano, I. (2014). "How to increase the value of the project management maturity model as a business-oriented framework". International Journal of Engineering Business Management, 6 (1). Scopus. ISSN 1847-9790
- Boccardelli P., Supino I., (2013), "Institutions and financial markets: an institution-based view of derivatives", Law and Economics Yearly Review, Vol. 2: pp. 312-336, ISSN 2050-9014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Brunetta F., Boccardelli P., & Lipparini A. (2012) Centralità e Performance Scientifica: Alcune Evidenze dai Network di Ricerca Clinica. Finanza, Marketing e Produzione, 1 (special issue "Tendenze evolutive su conoscenza e competenze). ISSN 1848-2252
- Boccardelli P., Lipparini A. (2012). To Bridge or not to Bridge: A Study of the Impact of Structural Holes on Performance in Temporary Organizations. In: ADVANCES IN STRATEGY AND ORGANIZATION, p. 21-45. Milano: MCGRAW-HILL. ISBN: 9788838673450
- Boccardelli P., (2011), "Business Models in the Movie Industry", Economia della cultura. ISSN1122-7885
- Björk J., Boccardelli P., Magnusson M., (2010), "Ideation Capabilities for Continuous Innovation", in Creativity and Innovation Management, 19 (4). [Shortlisted as 2010 Best Paper Award for Creativity and Innovation Management Journal] doi:10.1111/j.1467-8691.2010.00581. Indexed in ISI. ISSN: 1467-8691
- Boccardelli P., De Angelis M, (2008), "Il CRM nelle imprese italiane: uno studio empirico", Finanza Marketing e Produzione. ISSN: 1593-2230
- Boccardelli P., Fontana F., (2005), "Innovazione organizzativa e re-engineering nelle aziende sanitarie alcune lezioni dalla teoria organizzativa e dalle esperienze internazionali", RIREA - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale. ISSN: 2281-5864.

Articoli presentati a conferenze con Peer Review

- Bartoli, C., Ceschel, F., Gerardi, M. L., Marchegiani, L., Brunetta, F., Boccardelli, P. (2025) "Beyond the AI Paradox: Harmonizing Humans and Machines Through Dynamic Approaches to AI Disruption", Academy of Management 85th Annual Meeting (AOM 2025), Copenhagen, 25–29 Luglio 2025.
- Bartoli, C., Mattei, F., Brunetta, F., Boccardelli, P. (2025) "Exploring Quantum Computing: Revealing the Unseen", Academy of Management 85th Annual Meeting (AOM 2025), Copenhagen, 25–29 Luglio 2025.
- Bartoli, C., Boccardelli, P., Peruffo, E. (2025) "Exploring the Potential of AI-Driven Blockchain Platforms", R&D Management Conference "Innovation & Bioversity", Pisa, Italy, 1–2 July 2025.
- Bartoli, C., Gerardi, M. L., Ceschel, F., Marchegiani, L., Peruffo, E., Boccardelli, P., (2025) "Leadership Reinvented: A Connective Approach to Steer Strategic Change", Strategic Management Society (SMS) Special Conference "The Strategic Role of Business in Addressing Unsolved Grand Challenges: Firms, Platforms & Ecosystems", Palermo, Italy 21–23 May 2025
- Bartoli, C., Fasano, F., Cappa, F., Boccardelli, P. (2024) "Web 3.0: il punto di vista dei manager sulle opportunità e le sfide del Metaverso e degli NFT", Sinergie-SIMA, Conference Proceedings, vol. 1, pp. 1–10, Parma, Italy, 13–14 June 2024.
- Boccardelli, P., Tomasi, R., Bartoli, C., Gerardi, M. L. (2024) "La trasformazione organizzativa di Autostrade per l'Italia: verso la strategic agility nell'era delle policrisi", Sinergie-SIMA, Conference Proceedings, vol. 1, pp. 273–281, Parma, Italy, 13–14 June 2024.
- Bartoli, C., Mattei, F., Brunetta, F., Boccardelli, P., (2024) "Navigating Quantum Computing: Managerial Insights into Resource Dynamics and Perceived Value", Digital Transformation Society Conference, Napoli, Italy, 23–24 May 2024
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., (2020) "To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change", PhD Workshop, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., (2020) "To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Board's Digital Expertise on Strategic Change of The Firm", Sinergie-SIMA 2020 Conference, Pisa, Italy.
- Acciarini C., Boccardelli P., (2018) "Digitalization of value creation and value appropriation: the travel & tourism industry case", Sinergie SIMA 2018 Conference, Venice, Italy

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2017). "What Mechanisms Rule Project-Based Organizations? The Case of Creative Productions", Euram 2017, 21-24 Giugno, Glasgow, Paper ID: 1771
- Capo, F., Brunetta, F., & Boccardelli, P. (2017, January)." External Challenges in the Process of Emergence of Hybrid Social Enterprises". In Academy of Management Proceedings (Vol. 2017, No. 1, p. 16052). Academy of Management
- Vicentini, F., Boccardelli P. (2016). "Extending the notion of boundaryless careers in the creative economy: evidences from Italian TV drama series industry", in 32nd EGOS Colloquium, 7-9 Giugno, Napoli.
- Boccardelli P., D'Alise C., (2014), "Buyer mediated competition and supplier's innovation" AOM, Annual Meeting of the Academy of Management, 1-5/08
- Boccardelli P., Markeviciute I. (2014), "Changing the Value Proposition of a Business Model: the Recombinant Innovation Approach", 8th CINet Young Academics Workshop
- Brunetta, F., Boccardelli, P., Giustiniano, L. (2014) "Institutional frameworks and R&D location choices. Seeking an equilibrium between jurisdiction shopping and institutional entrepreneurship". In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3–5, 2014
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2014) "No pain, no gain: Network structure in highly regulated settings. Evidences from clinical research". In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3–5, 2014
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). "Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry". In: "Waves and Winds of Strategic Leadership for Sustainable Competitiveness", 14th Annual Conference European Academy of Management –Euram-, Valencia, 4-7, Giugno 2014. ISBN No: 978-84-697-0377-9 [Contributo in Atto di convegno]
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). "Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry". In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3–5, 2014
- AhujaG., Boccardelli P., D'Alise C., (2013), "Supplier-Buyer Networks and Buyer's Innovation" AOM, Annual Meeting of the Academy of Management, 9-13/08
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2013). "Do Diversity Career Patterns Matter? The Italian Television Industry". In: 3rd Interreg. Conference EM Normandie and University of Southampton "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization, Deauville, 7-8 November, 2013.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2013) "Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects." In: 29th EGOS Colloquium 2013 Montreal
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2013). "Experiential diversity in team composition and team performance: evidences from project-based organizations". In: Democratising Management, 13th European Academy of Management –Euram-, Istanbul, 26 -29, Giugno, 2013. ISBN No: 978-975-8400-35-5. [Contributo in Atto di convegno]
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2012). Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry, In: Strategic Management Society 32nd Annual International Prague, Czech Republic.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2011). "Does Network Centrality (Really) Matter? A Study on Clinical Research Projects", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions And Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2011) "Structural Holes and Individual Flexibility at Work: Understanding the Strategic Human Capital in Project-Based Settings", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions and Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Corbo L., Boccardelli P., Ferriani S., (2011). "Adapting to Environmental Jolts: A Network Change Perspective", accepted for presentation at the 2011 Academy of Management Annual Meeting, San Antonio, Texas, 12-16 Agosto 2011.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "The role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects", accepted for presentation at the 2010 Academy of Management Annual Meeting, Montreal, Canada, Agosto 7-11, 2010. Paper selected as a Distinguished Paper Award Recipient – Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division – Academy of Management
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "Structural Characteristics of Networks Embedded in Highly Regulated Settings: Evidences from Clinical Research", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settember 2010.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2010). "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: An Evidence from the Drama Industry", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settember 2010.
- Brunetta F., Boccardelli P., (2009). "The role of research networks in highly regulated R&D contexts: network effects in clinical research", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009.
- Boccardelli P., Corbo L., Pirolo L., (2009). "Strategic airline alliances: dynamics in network structure, management of uncertainty and effects on operational performance", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009
- Bjork J., Boccardelli P., Magnusson M., (2009). "Ideation Capabilities for Continuous Innovation" presentato alla 10ma CINET International Conference "Enhancing the innovation environment", Brisbane, Australia, Sett. 6-8, 2009; Winner of the Best Paper Award.
- Leone, M. I., Reichstein, T., Boccardelli, P., and Magnusson, M. (2009). "Fuel on the Invention Funnel: Technology Licensing-in, Antecedents, and Invention Performance", proceeding for 2009 DRUID Summer Conference, Copenhagen, Giugno 17 – 19, 2009.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., Oriani R., (2009). "To Be or To Be Managed: the Resource – Performance Link in the Motion Picture Industry", presented at the 2009 Academy of Management Annual Meeting, Chicago, Illinois, USA, Agosto 7-11, 2009.
- Boccardelli P., Brunetta F., Vicentini F., (2008), "What is critical to success in the movie industry? A study on key success factors in the Italian motion picture industry" paper accepted at the Creative Industries and Intellectual Property conference, London Maggio 22-23 2008.
- Boccardelli P., Lipparini A., Torlò V., (2008), "Never change a winning team? A study on network dynamics and performance in the motion picture industry", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Leone I., Magnusson M., (2008), "The Learning Potential of Strategic Licensing", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., (2008) "Distinctiveness and Flexibility of Resources: A Study of the Motion Picture Industry", presented at 28th Strategic Management Society Annual International Conference, Cologne, Germany, 12-15 October 2008.
- Leone M., Boccardelli P., Magnusson M., (2007), The Learning potential of licensing, Paper presented at the 8th International CINet Conference, Goteborg, Sweden, 10-12 Settember 2007.
- Boccardelli, P., Leone M.I., Magnusson M.G., (2006) "Resource Flexibility and Sustained Competitiveness", Paper presented at the 7th International CINet Conference Continuous Innovation and Sustainability: designing the road ahead, Lucca, Italy, 8-12 Settember 2006.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- Boccardelli P., Giannantoni C., Ulgiati S., (2006), "The Code POLIDEMACO (policy decision making code) for Strategic Choices based Circulation of Benefits. The case of Hydrogen market penetration in the city of Rome", paper presented at the 5th Biennial International Workshop Advances In Energy Studies - Perspectives on Energy Future, Porto Venere (SP), Italy 12-16 Sett. 2006.
- Boccardelli P., Marchegiani L., (2005), "Business Models Heterogeneity and Heterogeneous Performances: an Explorative Study of the Italian Telecom Industry", paper to be presented at the Strategic Management Society 25th Annual International Conference, Orlando, USA, October 2005.
- Marchegiani L., Boccardelli P., (2005), "Heterogeneous business models and heterogeneity in networked services: do they lead to heterogeneous performances, also?", paper presented at the International Conference on Heterogeneity, Diversification, and Performance held by Sinergie – Cueim at the University of Calabria, Cosenza, Italia, Luglio 2005.
- Boccardelli P., Fontana F., (2004), "Organization Innovation and reengineering into the healthcare system: some results from the organization theory and the international experience", paper presented at the Azienda Pubblica Workshop.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2004), ´Dynamic Capabilities in Early-Phase Entrepreneurship - Observations from Mobile Internet Start-Ups`, paper presented at the 5th International CINet Conference, Sydney, Australia, Settember 2004.
- Hyland P., Boccardelli P., Magnusson M.G., (2003), ´Managerial competencies and organizational capabilities in striving for continuous innovation`, paper presented at the ANZAM 2003 Operations Management Symposium, University of Technology, Sydney, Australia, Giugno 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2003), ´Dynamic Capabilities and Entrepreneurship: the role of resource flexibility`, paper presented at the Strategic Management Society 23rd Annual International Conference, Baltimora, USA, November 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., Mascia D., (2002), ´Network effects of corporate-backed companies and innovation performance: an explorative study of innovative forms of corporate venturing`, paper presented at the Strategic Management Society 22nd Annual International Conference, Paris, France, Settember 2002.
- Boccardelli P., (2001), "Innovative network for the development of the Small and Medium Industries" Conference, Technological Innovation in the Small and Mediaum Industries, LUISS Guido Carli, march 9, 2001, Rome.
- Boccardelli P., Grandi A., (2001), 'Competence Exploitation and Competence Development: the Dynamic Fit between Organisational Design and Task Uncertainty in R&D Projects- Results from a Study in the Telecom Industry', paper presented at the R&D Management Conference 2001 "Leveraging Research & Technology" 7 – 9 February, 2001, Wellington, New Zealand.
- Boccardelli P., Grandi A., Magnusson M. G., Oriani R., (2001), 'The Value of Learning in Managing Innovation: Exploring the Relationship between R&D Learning Curve and Firms' Performance in the Telecom Industry', paper presented at the Strategic Management Society 21st Annual International Conference, San Francisco Bay Area, California, USA, October 2001 (selected for publication in the 2001 SMS Best Paper Proceedings).
- Boccardelli P., (1999), 'Dynamic Mastering of the Configuration of Competencies. New Products Development and the Combination, Creation, Transformation and Selection of Technological Competencies', paper presented at Cistema Conference 'Mobilizing Knowledge in Technology Management', Copenhagen Business School, Copenhagen, Denmark, 24 - 27 October 1999.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., (2000), 'Dynamic Mastering of Technological and Managerial Competencies. Some Preliminary Results from a Study in the Telecom Industry', Paper presented at the Strategic Management Society 20th Annual International Conference, 'Strategy in the Entrepreneurial Millennium: New Winners, New Business Models, New Voices', British Columbia University, Vancouver, Canada, 15 - 18 October 2000 (selected for consideration for the 3rd annual McKinsey/SMS Best Conference Paper Prize).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Lavori in fase di peer review

- Ceschel F., Bartoli, Marchegiani, Gerardi L, Boccardelli P. "Twin transition and paradoxical Change" - ***under review*** Management Decision.
- Gerardi L, Bartoli C, Boccardelli P. Peruffo E - What Makes Succession Work. Success and Failure Drivers in Family Firm Generational Transitions - ***under review***, Journal of Small Business Management.
- Bartoli C, Brunetta F., Mattei F., Boccardelli P. - Exploring Quantum Computing's Business Potential: A Managerial Perspective
- Bartoli C., Ceschel F., Gerardi M.L., Marchegiani L., BrunettaF. , Boccardelli P. - A Compass for Navigating Human-AI Paradoxes: Dynamic Capabilities for AI-Driven Organizational Change
- Bartoli C., Pagani M., Cherubino P., Boccardelli P. - Generative AI and Mangerial Decision-Making.
- Bartoli C, Brunetta F., Boccardelli P.- From Interaction to Value Creation: How Generative AI is Modelling Strategic Marketing Capabilities – ***under review*** European Journal of Management and Business Economics.

- Boccardelli P., Brunetta F., Lipparini A.– The impact of environmental constraints and network-level attributes on coopetitive strategies. Lessons from the clinical trials setting, Long Range Planning, Elsevier, ISSN: 0024-6301, ***under review***
- Ahuja G., Boccardelli, P., Brunetta, F., & Lipparini A. – Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry.
- Vitale, M., Brunetta, F., Boccardelli, P. - Organizational Knowledge Structure and Innovation: The Role of Networks and Evidences from the Nanotechnology Industry
- Brunetta F., Boccardelli P., & Lipparini A. – No pain, no gain: Network structure in highly institutionalized settings.
- Capaldo A., Boccardelli P., Brunetta F. - The interplay between structural and relational embeddedness. Evidence from a dynamic network context. Luiss Business School, Roma.
- Brunetta F., Boccardelli P., & Lipparini A. - The Role of The Tertius Iungens Orientation on The Evolution Of Structural Holes, Luiss Business School, Roma.
- Vicentini, F. Boccardelli P. - Contexts and temporary organizations forms: new perspectives for human capital and social capital. in Human Capital and Assets in the Networked World. Meir. R. (ed), Palgrave Edition.

In fede.

Luogo, data

Roma, 5 marzo 2025

Firma

.....

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

PAOLO BOCCARDELLI

Areas of expertise

- ***Corporate governance and business strategy***
- ***Digital Transformation***
- ***Telecommunications and IT***
- ***Banking and Finance***
- ***Regulated sectors***

Rector and Member of the Board of Directors, Luiss University, since June 2025

Full Professor of Management and Corporate Strategy at Luiss University (since 2004)

- He teaches within the Bachelor and Master Programs at Luiss University, as well in the MBA and in the PhD in Management, beyond the Executive programs at Luiss Business School.

President (former Director) of the Research Center in Strategic Change «Franco Fontana», Luiss University

- The Research Center deals with the impact of Digital transformation and ESG on companies, sectors, markets and society in general.
- The Research Center brings together scholars from various disciplines and collaborates with the largest Italian and international companies and organizations, with the aim of representing an agora for open discussion to support the country and its institutions in tackling the main transformative challenges.

He has served as Dean of the Luiss Business School from 2015 to May 2022

- In May 2022, he completed an assignment entrusted by the Luiss Board of Directors intended to direct the University School of Business and Management, the only division characterized by academic and managerial autonomy and with a dedicated staff (50 core faculty members, 80 adjunct professors, 80 employees and collaborators) distributed between the Rome, Milan, Belluno and Amsterdam campuses.
- The School has implemented a restructuring and development process with significant growth in turnover and EBITDA (CAGR 18% and 28% respectively).
- During his tenure as Dean, Luiss Business School has achieved EQUIS and AMBA Certification.
- He was Chief Executive Officer, Luiss Business School BV (2021) and Amsterdam Fashion Academy BV (since 2020).

Professional roles and assignments

- **Indipendent member** elected by the shareholders' meeting of 2023 from the minority list proposed by **Assogestioni** in the **Board of Directors of Banco BPM, IT**
  - Chairman of the Related Parties Committee
- **Member of the Board of Experts within the Technical-Scientific Council of Experts of the Ministry of Economy and Finance** (from 1/1/2026)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Precedenti ruoli e incarichi professionali

Former professional roles

- **Indipendent member** elected by the shareholders' meeting of 2021 from the minority list proposed by **Assogestioni** in the **Board of Directors of TIM Spa, IT**
    - Chairman of the Related Parties Committee and Member of the Control and Risk Committee
- **President of the Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche** (Co.Vi.Soc.)
- **Member of the Board of Directors of Energee3 S.r.l.**
- **Indipendent Member of the Board of Directors of UBI Banca,** IT
    - President of the Remuneration Committee of UBI Banca
- **Independent Member of the Board of Directors of UBISS Scarl** (Service and IT management company of the UBI Banca Group)
- **Member of the Board of Directors of AACSB** (Association to Advance Collegiate Schools of Business), US
    - Member of the Audit Committee and the Innovation Committee
- **CEO and Managing Director at Luiss Business School BV,** NL
- **CEO and Managing Director at The Amsterdam Fashion Academy BV,** 70% subsidiary of Luiss Business School BV, NL
- **Component of the steering committee about the Governance for the reform of the Football System at Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC).**
- **Independent Member of the Board of Directors of Advance SIM,** IT
- **Independent Member of the Board of Directors of Replycare,** IT
- **Director of the Board of Directors of L.Com** (subsidiary of Luiss more recently incorporated into Luiss4Growth)

Other Academic roles

- **Member of the EQUIS Committee**, BL

  Committee composed of management education experts, serving as an advisory body to EFMD and the Directors of EQUIS on the development, implementation, and operation of the system, including advice on strategic policies, criteria, and processes. The Committee deliberates on the eligibility of Schools wishing to initiate the EQUIS accreditation process.
- Member of the Scientific Committee of Centro Economia Digitale
- EFMD Advisor of Quality Services and Processes (EQUIS). As an experienced Dean, he provides support to the Schools that wants to run for the EQUIS accreditation process, giving advises on strategic actions and plan
- Member of the Scientific Committee, Fondazione Lucio Papirio (publications and research on NPL and banking)
- Member of the International Advisory Board, Leeds University Business School until January 2025
- Member of the International Advisory Board, Universidad Pompeu Fabra - Barcelona School of Management
- Vice President of the Steering and Supervisory Committee of CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale (University Consortium of Industrial and Managerial Economy).
- Designated Expert of International Standing at the Australian Research Council
- Chairman of the Advisory Board of the Lars Magnus Ericsson Foundation
- Until 2022 Member of the Nucleo di Valutazione federato of the Scuola Normale Superiore-Scuola Superiore Sant'Anna-Scuola Universitaria Superiore of Pavia

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Until 2020 Member of the International Advisory Board of the Amsterdam International Business School

Renowned speaker at International Conferences (Strategic Management Society, Academy of Management, Continuous Innovation Network, Eduniversal Convention, European Foundation for Management Development, AACSB), he is the author of a high number of scholarly publications in the field of **strategic management, innovation, digital and ICT, video entertainment and business model innovation**. He wrote the heading "Creative Industries" of the Palgrave Dictionary on Strategic Management, as well as the entries "University" and "International Commerce" for the Appenix XI of the Enciclopedia Treccani (2024-2025)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Consulting projects

Consulting activities as a freelance or as a member in teams established by Luiss Business School in the following areas:

- Digital e Telco
- Financial Services & Banking
- Industry, steel transformation
- Fashion
- Entertainment
- Healthcare & Pharma
- Energy
- Infrastructures
- Public Sector

Main areas of expertise:

- Strategy and strategic planning: business model, business planning, performance management, corporate planning;
- Organization and HR management: organizational design, business process innovation, Management by Objectives (MBO), organizational change, workload and staff planning, competence models;
- Innovation and operations management: risk management model, R&D management, intellectual property rights (IPR) management, lean organization, Customer Relationship Model (CRM), digitalization of processes and effects on personnel.

Prof. Boccardelli has also been a technical consultant for the economic evaluation of the impacts of decisions or actions taken by companies or corporations in specific legal disputes (in particular in the following sectors: entertainment, chemical and pharmaceutical products, ICT).

Research Projects – Scientific Direction

- Ernst&Young – "Osservatorio Web 3.0: Metaverso e NFT" e Osservatorio su Innovazione e Trasformazione delle filiere produttive"
- Intesa Sanpaolo - Osservatorio "GRO – Geopolitical Risk Observatory
- Asstel - Progetto "Network Europe. Rilanciare la competitività del settore delle telecomunicazioni nello spazio europeo"
- Fincantieri - Progetto "Future on Board: leveraging the multigeneration power" – Fincantieri
- Open Fiber - Progetto "Fiber 4 Human Value"
- Autostrade per l'Italia - Progetto "Evolution Road – La Trasformazione Organizzativa" – di Autostrade per l'Italia
- Osservatorio per la competitività e la sicurezza nazionale
- Intesa Sanpaolo – Look4farward: Osservatorio per il lavoro di domani
- Ferrovie dello Stato Italiane – Valutazione impatto socio-economico del Piano Industriale FS 2022/2031
- Unione Europea DG Information Society and Media "Economics of eGovernment"
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB "EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries"
- Confindustria – Area Piccola Industria "Fenomeni dell'Export: Piccole imprese oltre confine".
- Fondazione Roberto Rossellini – Regione Lazio per lo sviluppo di un Osservatorio Internazionale per l'Audiovisivo
- ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive per ricerca su Analisi dell'impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Unione Industriale della Provincia di Napoli "I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane"
- Regione Lazio "Programma di trasferimento tecnologico" - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- ENEA - "POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico"
- Telecom Italia "La diffusione dell'ICT nelle PMI nei servizi"
- Unione Europea DG Information Society and Media "Economics of eGovernment"- cases on financial services, health, justice.
- "Trasformazione digitale e settore della salute: l'impatto della digitalizzazione sulle professionalità nel settore farmaceutico ed healthcare"
- PRIN Research Project "Mercati finanziari e mercati per la Tecnologia"
- PRIN Research Project "Networks and Innovation: a multilevel, multi-methods analysis to assess the role of technological change, network dynamics, and institutional pressures in shaping networks and their effectiveness"
- "The role of networks in highly regulated settings": studio sulle strategie per lo sviluppo della ricerca clinica negli ospedali
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB "EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries"- cases on health, justice.
- Regione Lazio "Programma di trasferimento tecnologico" - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- "Ideation capabilities for innovation management. Healthcare, Pharma, and Communication industries" in collaborazione con Chalmers University of Technology e Royal Institute of Technology of Sweden;
- ENEA - "POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico"
- "Agile government: un'indagine sulla trasformazione del settore pubblico" in collaborazione con AT Kearney;
- "Resource flexibility and sustained competitiveness", realizzato in collaborazione con Chalmers University of Technology
- "Technology Foresight" realizzato in collaborazione con Fondazione Rosselli per la Camera di Commercio di Roma e la Fondazione Cassa di Risparmio di Roma
- "Revisione dei parametri per la determinazione del fabbisogno di organico per i servizi di assistenza sanitaria nella Regione Lazio" realizzato per Direzione Generale per l'Assessorato alla Sanità - Regione Lazio
- "Analisi dell'industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature" per il Ministero delle Attività Produttive;
- "Sviluppo e Valorizzazione dei Sistemi CRM", ENEL Group;
- "Le competenze per l'internazionalizzazione delle PMI", CNR
- "Start-up nei business ad alta innovazione", "Variazioni sul tema del Knowledge Management", "Modelli di Sviluppo e Valorizzazione delle Competenze Tecnologiche", Luiss University
- "Competitività del settore audiovisivo nella Regione Lazio"
- "Rapporto annuale sullo stato dell'arte dell'Industria dell'Audiovisivo e della sua competitività internazionale", Fondazione Roberto Rossellini
- "Analisi dell'impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica", ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- "I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane", Unione Industriale della Provincia di Napoli
- "I fattori critici di successo nella produzione televisiva" in collaborazione con RAI – Radiotelevisione Italiana
- "Strategic Industry Factors in the video entertainment industry", in cooperazione con Cinecittà Holding e Disney ABC International
- Rapporto 2007 di Fondirigenti: Management Forum – le competenze per lo sviluppo

Awards and Acknowledgments

- ***2024 – Engaged Research Award*** – Luiss University, Roma
- ***2011 - Best Reviewer Award – Academy of Management,*** Technology and Innovation Management Division (TIM), San Antonio - Texas
- ***2010 - Distinguished Paper Award – Academy of Management,*** Finalista del Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division (BPS) con il paper "The Role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects"
- ***2009 - Best Paper Award – CINet (Continuous Innovation Network),*** 10th CINet International Conference, Brisbane (Australia)

Education

- 2000 - PhD in Management - Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti
- 1998 - Visiting Doctoral Student – Chalmers University of Technology, Goteborg (Svezia) – Sviluppo del programma di ricerca "Business Creation through knowledge creation"
- 1995 - Degree in Business Administration – Luiss University. Cum laude.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Publications

Books

- Boccardelli P., Brunetta F. (2024), "Leadership and Strategic Management. Decision-Making in Times of Change", Routledge, ISBN: 9781032598000
- Boccardelli P., Iacovone D. (2020), "Lo scenario economico dopo il Covid-19. Un piano strategico per ripartire", il Mulino.
- Boccardelli P., (2018), "Leader for a new world", in Fondirigenti (2018), Il Manager del Futuro. Scenari, strategie e competenze
- Boccardelli P., Iacovone D. (2018), "L'"impresa" di diventare digitale. Come la rivoluzione tecnologica sta influenzando la gestione d'impresa", Il Mulino, Bologna, ISBN: 9788815274045
- Fontana F., Boccardelli P., (2015), "Corporate Strategy", Hoepli Publishing, Milano, 2015
- Boccardelli P., Brunetta F., (2014), "Istituzioni, Mercati e Imprese. Il ruolo delle Istituzioni nelle Strategie di Crescita", MCGraw-Hill, Milan. ISBN: 9788836874679
- Boccardelli P., (2008). "Strategie e modelli di business nell'industria del video entertainment", Il Mulino (Ed.), Bologna: Italy: ISBN: 9788815125613
- Boccardelli P., (2002). "Innovazione Tecnologica e Strategia d'Impresa. Lo Sviluppo e la Gestione delle Competenze Aziendali nel Settore delle Telecomunicazioni", Franco Angeli (Ed.), Milano: Italy: ISBN: 8846439937.
- Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., (2000). "Innovazione, Tecnologia e Piccole e Media Imprese", LUISS University Press, Rome.
- Boccardelli P., (1999). "Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti", PhD Thesis, PhD in Management (XII Edition), Department of Business and Work, University of Cassino, Cassino: Italy.

Book Chapters

- Boccardelli P. (2022), "I rischi globali sulle catene del valore", In Amato G., Vineis P. ,XXI Secolo. Il mondo sospeso. Gli anni della pandemia, Istituto della enciclopedia italiana fondata da Giovanni Treccani (pp. 599-607) ISBN 978-88-12-01046-2.
- Boccardelli P. (2022) "Megatrends Impacting Higher Education After the Pandemic", In: Iñiguez S., Lorange P. (eds) Executive Education after the Pandemic. Palgrave Macmillan, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-82343-6_2. Online ISBN 978-3-030-82343-6.
- Boccardelli P. (2020). "Il delicato equilibrio tra business e mondo accademico", In Associazione Italiana Formatori, FOR – Rivista per la Formazione, La nuova leadership. Guardare oltre la crisi
- Boccardelli P., de Onzoño S.I. (2020), "Strategic growth options of family business". In Corsico, F., The Handbook of Family Business (pp. 61-76), Luiss University Press, ISBN: 978-88-6105-534-6
- Boccardelli P., Peruffo E. (2018), "How Technogym Created the Wellness Industry". In de Onzoño S. I. & Ichijo K., Business Despite Borders: Companies in the Age of Populist Anti-Globalization (pp. 65-76), Palgrave Macmillan, DOI: 10.1007/978-3-319-76306-4
- Annosi M. C., Brunetta F., Magnusson M., & Boccardelli P. (2018). "Strategic and Organizational Insights into Learning and Innovation in Hybrids and "New" Organizations. In Learning and Innovation", in Hybrid Organizations (pp. 1-10). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta F., Boccardelli P., & Lipparini A. (2018). "The Role of Networks for Innovation in Temporary and Project-Based Organizations. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations" (pp. 101-113). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta F., Annosi M. C., Magnusson M., & Boccardelli P. (2018). "Lesson Learned, Implications, and Summary of the Main Findings. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations" (pp. 289-299). Palgrave Macmillan, Cham

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Brunetta F., Giustiniano L., Boccardelli P., (2017) "The Institutional Understanding of Technological Innovation Considerations on International R&D Networks" in Technological Innovation Networks. Collaboration and Partnership, A volume in Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy, Edited by Big Ran, (pp. 1–17) ISBN: 9781681238586
- Vicentini F. Boccardelli P (2016), "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: The role of flexibility and experience" In Russ, M. (Ed.) QUANTITATIVE MULTIDISCIPLINARY APPROACHES IN HUMAN CAPITAL AND ASSET MANAGEMENT. IGI Global Publication, (pp. 1-317). Hershey, PA: IGI Global. ISBN: 9781466696525.
- Brunetta F., Boccardelli P., Giustiniano L., (2016), "The institutional understanding of technological innovation. Considerations on international R&D networks", in "Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy", Volume III, Information Age [forthcoming]
- Vicentini F., Boccardelli P. (2014). "Team composition and project-based organizations: new perspectives for human resource management". In: Russ, M. (Ed), Management, Valuation, and Risk for Human Capital and Human Assets: Building the Foundation for a Multi-Disciplinary, Multi-Level Theory, Palgrave Macmillan Edition. ISBN No: 13: 9781137360946.
- Boccardelli P., (2013), "Creative Industries", in: Teece D.J., Augier M.E. (Eds), Dictionary in Strategic Management, Palgrave Macmillan: DOI: 10.1057/9781137294678.0151. ISBN: 9788838673450
- Boccardelli P., Munari F., Sobrero M., (2012), "L'Innovazione tecnologica e il vantaggio competitivo: analisi e gestione strategica degli investimenti in R&S", in Caroli M.G., Fontana F., ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE, p. 407-462, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838667817.
- Boccardelli P., (2007), "L'innovazione nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), L'innovazione nelle PMI di servizi, Luiss University Press. ISBN: 9788861050198
- Boccardelli P., Giustiniano L., Morricone S., (2007), "La diffusione dell'ICT nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), L'innovazione nelle PMI di servizi, Luiss University Press. ISBN: 8861050190.
- Boccardelli P., Leone M., (2006), 'La Governance delle Competenze Tecnologiche', in Gabrielli G. (a cura di), Il Knowledge Management, Franco Angeli, Milano. ISBN: 884647421X
- Boccardelli P., Marcati A., Marchegiani L. (2006). Strategie e politiche di Marketing. In: ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE/2ED., p. ---. Milano: . ISBN: 8838663424.
- Boccardelli P., Sobrero M., (2006), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', in Fontana F., Caroli M. (a cura di), Economia e Gestione delle Imprese, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838663420
- Boccardelli P., Grandi A., (2005), "Internazionalizzazione e strategia tecnologica", in Grandi A., Sobrero M., La gestione strategica dell'innovazione, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815105530.
- Boccardelli P., Oriani R., (2004), ´Le competenze esterne: il ruolo di venture capital, incubatori e accordi strategici`, in Dringoli A. Boccardelli P., (a cura di), Le imprese start-up nei business ad alta innovazione, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877401
- Boccardelli P., (2004), ´Ericsson Microwave Systems: la storia di un centro di eccellenza`, in Fontana F., Lorenzoni G., (a cura di), Il Knowledge Management, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877193.
- Boccardelli P., (2004), "L'innovazione Tecnologica nell'Industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature", in Caroli M., Fontana F., (a cura di), L'industria della moda, RIREA, Roma. ISBN: 9788885333499.
- Boccardelli P., (2004), 'Ericsson Microwave Systems AB e il progetto Mini-Link™ E', in Munari F., Sobrero M. (a cura di) Innovazione tecnologica e gestione d'impresa. Vol. I La gestione dello sviluppo prodotto, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815097675.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Boccardelli P., Sobrero M., (2003), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', in Fontana F., Caroli M. (a cura di), Economia e Gestione delle Imprese, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., Marcati A., Marchegiani L., (2003), 'La Gestione del Rapporto con il Mercato', in Fontana F., Caroli M.G. (a cura di), Economia e gestione delle imprese, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., (2002), "Innovazione Tecnologica e PMI: Trasferimento della Conoscenza e Complessità Relazionale", in Fontana F., Boccardelli P., L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese, (a cura di), atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma. ISBN: 8888047379.
- Boccardelli P., (2002), "I Sistemi di Innovazione Distribuita come Piattaforma per l'Internazionalizzazione delle PMI nei Business ad Alta Innovazione", in Caroli M., Lipparini A. (a cura di), Piccole Imprese Oltre Confine, Carocci Editore, Roma. ISBN: 8843020714
- Boccardelli P., (2000), "La Gestione Strategica e l'Innovazione Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (2000), "Le Architetture Reticolari di PMI nello Sviluppo e Diffusione della Conoscenza Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., INNOVAZIONE, TECNOLOGIA E PICCOLE E MEDIA IMPRESE, p. ---. Roma: . ISBN: 8888047042.
- Boccardelli P., Oriani R., (2000), "Diffusione della Tecnologia e Nuove Imprese: Spin-Off e Venture Capital", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (1999), 'Lo sviluppo del settore turistico in un'area a vocazione industriale. Il caso di Göteborg&Co.' in Caroli M. (a cura di), (1999), Il Marketing Territoriale, Franco Angeli, Milano.

Encyclopedia entries

- Entry "Università" – Appendix XI to Enciclopedia Italiana Treccani, 2024.
- Entry "International Commerce" - Appendix XI to Enciclopedia Italiana Treccani, 2024.
- Entry "Creative Industries" - The Palgrave Encyclopedia of Strategic Management, 2018

Curatorships

- Bergami D., Boccardelli P., Cappa F., Fasano F., Perrone G., Radoccia S. (a cura di), (2023) Metanomics. Web 3.0, Metaverso e NFT, Luiss University Press.
- Boccardelli P., Annosi M.C., Brunetta F., Magnusson M., (2018) "Learning and Innovation in hybrid organizations. Strategic and Organizational Insights", Palgrave Macmillan. ISBN 9783319624662.
- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), (2007), "Innovation in Small and Medium Entreprises in the Third Sector", In: INNOVAZIONE E MANAGEMENT, Luiss University Press, Rome.
- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S. (a cura di) (2007), "La diffusione dell'ICT nelle piccole e medie imprese" In: INNOVAZIONE E MANAGEMENT, p. 1-251. Luiss University Press, Rome. ISBN: 8861050190.
- Dringoli A., Boccardelli P. (a cura di), (2004), "Start-up and highly intensive innovation business", Luiss University Press, Rome.
- Fontana F., Boccardelli P. (a cura di), (2002), "L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese", Atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma.

Papers in International Peer Reviewed magazines

- Cappa, F., Oriani, R., Acciarini, C., Boccardelli, P. (2026) "Big Data and Innovation: The State of the Art and Future Research Directions", R&D Management , Vol. n. 56, 1 - 3-36.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- Bartoli, C.; Fasano, F.; Cappa, F.; Boccardelli, P. (2025) "Opportunities and Challenges in the Metaverse and NFTs for Business Model Innovation: A Managerial Point of View", IEEE Transactions on Engineering Management, Vol. n. 72, 1685-1698.
- Fasano, F., Bartoli, C., Cappa, F., Boccardelli, P. (2025) Exploring the impact of AI on Web3 decentralized platform business model innovation, Journal of Engineering and Technology Management, Vol. n. 78, 1-20.
- Boccardelli, P., Bartoli, C., Gerardi, M. L. (2025) "Navigating paradox through strategic agility: A case study from the mobility sector", Journal of Management & Organization, 1-22.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E. (2024) "Strategic change: A systematic review, synthesis, and a future research agenda", European Management Review, Vol. n. 21(4), 782–802.
- Acciarini C., Cappa F., Boccardelli P., and Oriani R. (2023) "How Can Organizations Leverage Big Data to Innovate Their Business Models? A Systematic Literature Review",Technovation, Vol. n.123, 102713.
- Acciarini C., Boccardelli P., Vitale M. (2021), "Resilient companies in the time of Covid-19 pandemic: a case study approach", Journal of Entrepreneurship and Public Policy, DOI 10.1108/JEPP-03-2021-0021
- Acciarini C., Brunetta F. and Boccardelli P. (2020), "Cognitive biases and decision-making strategies in times of change: a systematic literature review", Management Decision, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. https://doi.org/10.1108/MD-07-2019-1006
- Brunetta F., Boccardelli P., Magni L., Mangiacotti E., (2018) "Dalla digital transformation all'open innovation: le strategie del mondo Pharma", in Harvard Business Review Italia, ottobre 2018, Vol. n. 10. pp. 84-88
- Markeviciute I., Blazenaite A., Vicentini, F., Boccardelli, P. (2018). "Dynamic Capabilities for Open Innovation: The Role of Customer Mindset in Launching an Internet TV", Mercati e Competitività, 2018, Volume 1, FrancoAngeli, DOI: 10.3280/MC2018-001006, ISSN 1826-7386
- Vicentini F., Boccardelli P. (2016). Innovazione e team di progetto nella produzione seriale televisiva. Economia dei Servizi - Mercati, Istituzioni, Management.
- Vicentini F., Boccardelli P. (2016) "Career diversity and project performance in the Italian Television industry", Special Issue on: "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization? Journal of Business Research, Volume no.69, Issue 7, DOI: 10.1016/j.jbusres.2015.10.007. ISSN: 0148-2963
- Leone M. I., Reichstein T., Boccardelli P. and Magnusson M., (2015) "License to Learn: An investigation into Thin and Thick Licensing Contracts", R&D Management Journal, ISSN: 1467-9310, John Wiley & Sons, Inc., DOI: 10.1111/radm.12187
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2015) "Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects", Journal of Business Research, Volume 68, Issue 5, Maggio 2015, Pages 1074-1081, ISSN 0148-2963, D.O.I. 10.1016/j.jbusres.2014.10.009
- Boccardelli P., Santella R., (2014), "Entrepreneurial entry: approccio disposizionale vs approccio contestuale", in Sinergie, Quaderno n. 17. ISSN 0393-5108
- Capo F., Brunetta F. & Boccardelli P. 2014. "Ain't no mountain high enough? Innovative Business Models in the Pharmaceutical Industry. A case on exploiting value networks to stay competitive" International Journal of Engineering Business Management 6:23. DOI: 10.5772/59155, indexed in Scopus. ISSN 1847-9790
- Nenni M.E., Arnone V., Boccardelli P., Napolitano, I. (2014). "How to increase the value of the project management maturity model as a business-oriented framework". International Journal of Engineering Business Management, 6 (1). Scopus. ISSN 1847-9790
- Boccardelli P., Supino I., (2013), "Institutions and financial markets: an institution-based view of derivatives", Law and Economics Yearly Review, Vol. 2: pp. 312-336, ISSN 2050-9014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Brunetta F., Boccardelli P., & Lipparini A. (2012) Centralità e Performance Scientifica: Alcune Evidenze dai Network di Ricerca Clinica. Finanza, Marketing e Produzione, 1 (special issue "Tendenze evolutive su conoscenza e competenze). ISSN 1848-2252
- Boccardelli P., Lipparini A. (2012). To Bridge or not to Bridge: A Study of the Impact of Structural Holes on Performance in Temporary Organizations. In: ADVANCES IN STRATEGY AND ORGANIZATION, p. 21-45. Milano: MCGRAW-HILL. ISBN: 9788838673450
- Boccardelli P., (2011), "Business Models in the Movie Industry", Economia della cultura. ISSN1122-7885
- Björk J., Boccardelli P., Magnusson M., (2010), "Ideation Capabilities for Continuous Innovation", in Creativity and Innovation Management, 19 (4). [Shortlisted as 2010 Best Paper Award for Creativity and Innovation Management Journal] doi:10.1111/j.1467-8691.2010.00581. Indexed in ISI. ISSN: 1467-8691
- Boccardelli P., De Angelis M, (2008), "Il CRM nelle imprese italiane: uno studio empirico", Finanza Marketing e Produzione. ISSN: 1593-2230
- Boccardelli P., Fontana F., (2005), "Innovazione organizzativa e re-engineering nelle aziende sanitarie alcune lezioni dalla teoria organizzativa e dalle esperienze internazionali", RIREA - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale. ISSN: 2281-5864.

Papers presented at peer-reviewed conferences

- Bartoli, C., Ceschel, F., Gerardi, M. L., Marchegiani, L., Brunetta, F., Boccardelli, P. (2025) "Beyond the AI Paradox: Harmonizing Humans and Machines Through Dynamic Approaches to AI Disruption", Academy of Management 85th Annual Meeting (AOM 2025), Copenhagen, 25–29 Luglio 2025.
- Bartoli, C., Mattei, F., Brunetta, F., Boccardelli, P. (2025) "Exploring Quantum Computing: Revealing the Unseen", Academy of Management 85th Annual Meeting (AOM 2025), Copenhagen, 25–29 Luglio 2025.
- Bartoli, C., Boccardelli, P., Peruffo, E. (2025) "Exploring the Potential of AI-Driven Blockchain Platforms", R&D Management Conference "Innovation & Bioversity", Pisa, Italy, 1–2 July 2025.
- Bartoli, C., Gerardi, M. L., Ceschel, F., Marchegiani, L., Peruffo, E., Boccardelli, P., (2025) "Leadership Reinvented: A Connective Approach to Steer Strategic Change", Strategic Management Society (SMS) Special Conference "The Strategic Role of Business in Addressing Unsolved Grand Challenges: Firms, Platforms & Ecosystems", Palermo, Italy 21–23 May 2025
- Bartoli, C., Fasano, F., Cappa, F., Boccardelli, P. (2024) "Web 3.0: il punto di vista dei manager sulle opportunità e le sfide del Metaverso e degli NFT", Sinergie-SIMA, Conference Proceedings, vol. 1, pp. 1–10, Parma, Italy, 13–14 June 2024.
- Boccardelli, P., Tomasi, R., Bartoli, C., Gerardi, M. L. (2024) "La trasformazione organizzativa di Autostrade per l'Italia: verso la strategic agility nell'era delle policrisi", Sinergie-SIMA, Conference Proceedings, vol. 1, pp. 273–281, Parma, Italy, 13–14 June 2024.
- Bartoli, C., Mattei, F., Brunetta, F., Boccardelli, P., (2024) "Navigating Quantum Computing: Managerial Insights into Resource Dynamics and Perceived Value", Digital Transformation Society Conference, Napoli, Italy, 23–24 May 2024
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., (2020) "To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change", PhD Workshop, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., (2020) "To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Board's Digital Expertise on Strategic Change of The Firm", Sinergie-SIMA 2020 Conference, Pisa, Italy.
- Acciarini C., Boccardelli P., (2018) "Digitalization of value creation and value appropriation: the travel & tourism industry case", Sinergie SIMA 2018 Conference, Venice, Italy

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2017). "What Mechanisms Rule Project-Based Organizations? The Case of Creative Productions", Euram 2017, 21-24 Giugno, Glasgow, Paper ID: 1771
- Capo, F., Brunetta, F., & Boccardelli, P. (2017, January)." External Challenges in the Process of Emergence of Hybrid Social Enterprises". In Academy of Management Proceedings (Vol. 2017, No. 1, p. 16052). Academy of Management
- Vicentini, F., Boccardelli P. (2016). "Extending the notion of boundaryless careers in the creative economy: evidences from Italian TV drama series industry", in 32nd EGOS Colloquium, 7-9 Giugno, Napoli.
- Boccardelli P., D'Alise C., (2014), "Buyer mediated competition and supplier's innovation" AOM, Annual Meeting of the Academy of Management, 1-5/08
- Boccardelli P., Markeviciute I. (2014), "Changing the Value Proposition of a Business Model: the Recombinant Innovation Approach", 8th CINet Young Academics Workshop
- Brunetta, F., Boccardelli, P., Giustiniano, L. (2014) "Institutional frameworks and R&D location choices. Seeking an equilibrium between jurisdiction shopping and institutional entrepreneurship". In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3–5, 2014
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2014) "No pain, no gain: Network structure in highly regulated settings. Evidences from clinical research". In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3–5, 2014
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). "Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry". In: "Waves and Winds of Strategic Leadership for Sustainable Competitiveness", 14th Annual Conference European Academy of Management –Euram-, Valencia, 4-7, Giugno 2014. ISBN No: 978-84-697-0377-9 [Contributo in Atto di convegno]
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). "Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry". In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3–5, 2014
- AhujaG., Boccardelli P., D'Alise C., (2013), "Supplier-Buyer Networks and Buyer's Innovation" AOM, Annual Meeting of the Academy of Management, 9-13/08
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2013). "Do Diversity Career Patterns Matter? The Italian Television Industry". In: 3rd Interreg. Conference EM Normandie and University of Southampton "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization, Deauville, 7-8 November, 2013.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2013) "Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects." In: 29th EGOS Colloquium 2013 Montreal
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2013). "Experiential diversity in team composition and team performance: evidences from project-based organizations". In: Democratising Management, 13th European Academy of Management –Euram-, Istanbul, 26 -29, Giugno, 2013. ISBN No: 978-975-8400-35-5. [Contributo in Atto di convegno]
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2012). Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry, In: Strategic Management Society 32nd Annual International Prague, Czech Republic.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2011). "Does Network Centrality (Really) Matter? A Study on Clinical Research Projects", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions And Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2011) "Structural Holes and Individual Flexibility at Work: Understanding the Strategic Human Capital in Project-Based Settings", accepted for presentation at the 31st SMS

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions and Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.

- Corbo L., Boccardelli P., Ferriani S., (2011). "Adapting to Environmental Jolts: A Network Change Perspective", accepted for presentation at the 2011 Academy of Management Annual Meeting, San Antonio, Texas, 12-16 Agosto 2011.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "The role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects", accepted for presentation at the 2010 Academy of Management Annual Meeting, Montreal, Canada, Agosto 7-11, 2010. Paper selected as a Distinguished Paper Award Recipient – Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division – Academy of Management
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "Structural Characteristics of Networks Embedded in Highly Regulated Settings: Evidences from Clinical Research", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settember 2010.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2010). "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: An Evidence from the Drama Industry", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settember 2010.
- Brunetta F., Boccardelli P., (2009). "The role of research networks in highly regulated R&D contexts: network effects in clinical research", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009.
- Boccardelli P., Corbo L., Pirolo L., (2009). "Strategic airline alliances: dynamics in network structure, management of uncertainty and effects on operational performance", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009
- Bjork J., Boccardelli P., Magnusson M., (2009). "Ideation Capabilities for Continuous Innovation" presentato alla 10ma CINET International Conference "Enhancing the innovation environment", Brisbane, Australia, Sett. 6-8, 2009; Winner of the Best Paper Award.
- Leone, M. I., Reichstein, T., Boccardelli, P., and Magnusson, M. (2009). "Fuel on the Invention Funnel: Technology Licensing-in, Antecedents, and Invention Performance", proceeding for 2009 DRUID Summer Conference, Copenhagen, Giugno 17 – 19, 2009.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., Oriani R., (2009). "To Be or To Be Managed: the Resource – Performance Link in the Motion Picture Industry", presented at the 2009 Academy of Management Annual Meeting, Chicago, Illinois, USA, Agosto 7-11, 2009.
- Boccardelli P., Brunetta F., Vicentini F., (2008), "What is critical to success in the movie industry? A study on key success factors in the Italian motion picture industry" paper accepted at the Creative Industries and Intellectual Property conference, London Maggio 22-23 2008.
- Boccardelli P., Lipparini A., Torlò V., (2008), "Never change a winning team? A study on network dynamics and performance in the motion picture industry", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Leone I., Magnusson M., (2008), "The Learning Potential of Strategic Licensing", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., (2008) "Distinctiveness and Flexibility of Resources: A Study of the Motion Picture Industry", presented at 28th Strategic Management Society Annual International Conference, Cologne, Germany, 12-15 October 2008.
- Leone M., Boccardelli P., Magnusson M., (2007), The Learning potential of licensing, Paper presented at the 8th International CINet Conference, Goteborg, Sweden, 10-12 Settember 2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Boccardelli, P., Leone M.I., Magnusson M.G., (2006) "Resource Flexibility and Sustained Competitiveness", Paper presented at the 7th International CINet Conference Continuous Innovation and Sustainability: designing the road ahead, Lucca, Italy, 8-12 Settember 2006.
- Boccardelli P., Giannantoni C., Ulgiati S., (2006), "The Code POLIDEMACO (policy decision making code) for Strategic Choices based Circulation of Benefits. The case of Hydrogen market penetration in the city of Rome", paper presented at the 5th Biennial International Workshop Advances In Energy Studies - Perspectives on Energy Future, Porto Venere (SP), Italy 12-16 Sett. 2006.
- Boccardelli P., Marchegiani L., (2005), "Business Models Heterogeneity and Heterogeneous Performances: an Explorative Study of the Italian Telecom Industry", paper to be presented at the Strategic Management Society 25th Annual International Conference, Orlando, USA, October 2005.
- Marchegiani L., Boccardelli P., (2005), "Heterogeneous business models and heterogeneity in networked services: do they lead to heterogeneous performances, also?", paper presented at the International Conference on Heterogeneity, Diversification, and Performance held by Sinergie – Cueim at the University of Calabria, Cosenza, Italia, Luglio 2005.
- Boccardelli P., Fontana F., (2004), "Organization Innovation and reengineering into the healthcare system: some results from the organization theory and the international experience", paper presented at the Azienda Pubblica Workshop.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2004), ´Dynamic Capabilities in Early-Phase Entrepreneurship - Observations from Mobile Internet Start-Ups`, paper presented at the 5th International CINet Conference, Sydney, Australia, Settember 2004.
- Hyland P., Boccardelli P., Magnusson M.G., (2003), ´Managerial competencies and organizational capabilities in striving for continuous innovation`, paper presented at the ANZAM 2003 Operations Management Symposium, University of Technology, Sydney, Australia, Giugno 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2003), ´Dynamic Capabilities and Entrepreneurship: the role of resource flexibility`, paper presented at the Strategic Management Society 23rd Annual International Conference, Baltimora, USA, November 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., Mascia D., (2002), ´Network effects of corporate-backed companies and innovation performance: an explorative study of innovative forms of corporate venturing`, paper presented at the Strategic Management Society 22nd Annual International Conference, Paris, France, Settember 2002.
- Boccardelli P., (2001), "Innovative network for the development of the Small and Medium Industries" Conference, Technological Innovation in the Small and Mediaum Industries, LUISS Guido Carli, march 9, 2001, Rome.
- Boccardelli P., Grandi A., (2001), 'Competence Exploitation and Competence Development: the Dynamic Fit between Organisational Design and Task Uncertainty in R&D Projects- Results from a Study in the Telecom Industry', paper presented at the R&D Management Conference 2001 "Leveraging Research & Technology" 7 – 9 February, 2001, Wellington, New Zealand.
- Boccardelli P., Grandi A., Magnusson M. G., Oriani R., (2001), 'The Value of Learning in Managing Innovation: Exploring the Relationship between R&D Learning Curve and Firms' Performance in the Telecom Industry', paper presented at the Strategic Management Society 21st Annual International Conference, San Francisco Bay Area, California, USA, October 2001 (selected for publication in the 2001 SMS Best Paper Proceedings).
- Boccardelli P., (1999), 'Dynamic Mastering of the Configuration of Competencies. New Products Development and the Combination, Creation, Transformation and Selection of Technological Competencies', paper presented at Cistema Conference 'Mobilizing Knowledge in Technology Management', Copenhagen Business School, Copenhagen, Denmark, 24 - 27 October 1999.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., (2000), 'Dynamic Mastering of Technological and Managerial Competencies. Some Preliminary Results from a Study in the Telecom Industry', Paper presented at

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

the Strategic Management Society 20th Annual International Conference, 'Strategy in the Entrepreneurial Millennium: New Winners, New Business Models, New Voices', British Columbia University, Vancouver, Canada, 15 - 18 October 2000 (selected for consideration for the 3rd annual McKinsey/SMS Best Conference Paper Prize).

Works currently under peer review

- Ceschel F., Bartoli, Marchegiani, Gerardi L, Boccardelli P. "Twin transition and paradoxical Change" - ***under review*** Management Decision.
- Gerardi L, Bartoli C, Boccardelli P. Peruffo E - What Makes Succession Work. Success and Failure Drivers in Family Firm Generational Transitions - ***under review***, Journal of Small Business Management.
- Bartoli C, Brunetta F., Mattei F., Boccardelli P. - Exploring Quantum Computing's Business Potential: A Managerial Perspective
- Bartoli C., Ceschel F., Gerardi M.L., Marchegiani L., BrunettaF. , Boccardelli P. - A Compass for Navigating Human-AI Paradoxes: Dynamic Capabilities for AI-Driven Organizational Change
- Bartoli C., Pagani M., Cherubino P., Boccardelli P. - Generative AI and Mangerial Decision-Making.
- Bartoli C, Brunetta F., Boccardelli P.- From Interaction to Value Creation: How Generative AI is Modelling Strategic Marketing Capabilities – ***under review*** European Journal of Management and Business Economics.
- Boccardelli P., Brunetta F., Lipparini A.– The impact of environmental constraints and network-level attributes on coopetitive strategies. Lessons from the clinical trials setting, Long Range Planning, Elsevier, ISSN: 0024-6301, ***under review***
- Ahuja G., Boccardelli, P., Brunetta, F., & Lipparini A. – Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry.
- Vitale, M., Brunetta, F., Boccardelli, P. - Organizational Knowledge Structure and Innovation: The Role of Networks and Evidences from the Nanotechnology Industry
- Brunetta F., Boccardelli P., & Lipparini A. – No pain, no gain: Network structure in highly institutionalized settings.
- Capaldo A., Boccardelli P., Brunetta F. - The interplay between structural and relational embeddedness. Evidence from a dynamic network context. Luiss Business School, Roma.
- Brunetta F., Boccardelli P., & Lipparini A. - The Role of The Tertius Iungens Orientation on The Evolution Of Structural Holes, Luiss Business School, Roma.
- Vicentini, F. Boccardelli P. - Contexts and temporary organizations forms: new perspectives for human capital and social capital. in Human Capital and Assets in the Networked World. Meir. R. (ed), Palgrave Edition.

In fede.

Luogo, data

Roma, 5 marzo 2026

Firma

.....

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il sottoscritto Paolo Boccardelli, Codice Fiscale **BCCPLA71M07H501V**, nato a Roma (RM), il 07/08/1971

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

☒ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Rettore	Università LUISS	Roma	02508710585	13/06/2024	Non quotata
Amministratore	Banca Popolare di Milano Spa	Milano	09722490969	20/4/2023 fino ad assemblea aprile 2026	Quotata al listino di Milano
Presidente	BDV Consulting Srl	Roma	17301441006	18/09/2023	Non quotata

In fede.

Luogo, data

Roma, 5 marzo 2026.

Firma

.....

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il sottoscritto **Paolo Boccardelli**, Codice Fiscale **BCCPLA71M07H501V**, nato a **Roma (RM), il 07/08/1971**

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	Livello di competenza		
		Molto Approfondito[7]	Approfondito[8]	Di Base
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*		X	
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	X		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari		X	
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione		X	
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	X		
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale	X		
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	X		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "**livello molto approfondito**" di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "**livello approfondito**" di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ *"Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)"* acquisita attraverso[9]:

- dal 20/04/2023 ad oggi ancora in essere l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società BANCA POPOLARE DI MILANO BPM SPA
- dal 12/04/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI BANCA SPA
- dal 20/05/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI Sistemi e Servizi Scarl, attività di gestione tecnologie, servizi e infrastrutture per il Gruppo UBI Banca
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2022 per Banco Posta e il Gruppo Poste Italiane e per il Gruppo Unipol

.....

.....

☐ *"Assetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

- dal 20/04/2023 ad oggi ancora in essere l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società BANCA POPOLARE DI MILANO BPM SPA
- dal 31/03/2021 al 23/04/2024 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società TIM SPA;
- dal 12/04/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI BANCA SPA
- dal 20/05/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI Sistemi e Servizi Scarl, attività di gestione tecnologie, servizi e infrastrutture per il Gruppo UBI Banca
- Dal 13 giugno 2024 ad oggi Rettore e componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università Luiss
- Dal 01/01/2015 al 31/05/2022 Direttore Luiss Business School
- Dal 1/03/2021 al 31/05/2022 CEO of Luiss Business School BV
- Dal 18/02/2020 al 31/05/2022 CEO of Amsterdam Fashion Academy BV
- Dal 01/07/2021 al 11/07/2022 componente del Board of Directors di Association to Advance Collegiate Schools of Business AACSB (US) e membro dell'Audit Committee e dell'Innovation Committee
- Dal settembre 2004 (a partire da settembre 2011 Professore Ordinario) ad oggi ancora in essere, Professore di ruolo di Economia e gestione delle imprese e Strategie d'impresa
- Nell'ambito delle attività della Business School e dell'Università Luiss per un periodo superiore ai cinque anni ho avuto la supervisione e la responsabilità di programmi e corsi anche in ambito bancario e finanziario (alcuni programmi appaiono distintivi nei ranking internazionali -Master in Finance n. 20 al mondo).
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2024 in ambito Strategie d'impresa, Pianificazione strategica, governance, assetti organizzativi e politiche di remunerazione,

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

innovazione organizzativa e trasformazione digitale

.....

☐ *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

- Dal 13 giugno 2024 ad oggi Rettore e componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università Luiss
- Dal 01/01/2015 al 31/05/2022 Direttore Luiss Business School
- Dal 1/03/2021 al 31/05/2022 CEO of Luiss Business School BV
- Dal 18/02/2020 al 31/05/2022 CEO of Amsterdam Fashion Academy BV
- Dal 01/07/2021 al 11/07/2022 componente del Board of Directors di Association to Advance Collegiate Schools of Business AACSB (US) e membro dell'Audit Committee e dell'Innovation Committee
- Dal settembre 2004 (a partire da settembre 2011 Professore Ordinario) ad oggi ancora in essere, Professore di ruolo di Economia e gestione delle imprese e Strategie d'impresa
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2024 in ambito Strategie d'impresa, Pianificazione strategica, governance, assetti organizzativi e politiche di remunerazione, innovazione organizzativa e trasformazione digitale

.....

☐ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

- Dal 13 giugno 2024 ad oggi Rettore e componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università Luiss
- Dal 01/01/2015 al 31/05/2022 Direttore Luiss Business School
- Dal 1/03/2021 al 31/05/2022 CEO of Luiss Business School BV
- Dal 18/02/2020 al 31/05/2022 CEO of Amsterdam Fashion Academy BV
- Dal settembre 2004 (a partire da setrembre 2011 Professore Ordinario) ad oggi ancora in essere, Professore di ruolo di Economia e gestione delle imprese e Strategie d'impresa
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2024 in ambito Strategie d'impresa, Pianificazione strategica, governance, assetti organizzativi e politiche di remunerazione, innovazione organizzativa e trasformazione digitale

.....

☐ *"Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:

- dal 20/04/2023 ad oggi ancora in essere l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società BANCA POPOLARE DI MILANO BPM SPA
- dal 12/04/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componeute del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI BANCA SPA
- dal 20/05/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI Sistemi e Servizi Scarl, attività di gestione tecnologie, servizi e infrastrutture per il Gruppo UBI Banca
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2022 per Banco Posta e

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

il Gruppo Poste Italiane e per il Gruppo Unipol

.....

.....

☐ "*Risk Management*" acquisita attraverso:

- dal 20/04/2023 ad oggi ancora in essere l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società BANCA POPOLARE DI MILANO BPM SPA
- dal 12/04/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI BANCA SPA
- dal 20/05/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI Sistemi e Servizi Scarl, attività di gestione tecnologie, servizi e infrastrutture per il Gruppo UBI Banca
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2022 per Banco Posta e il Gruppo Poste Italiane e per il Gruppo Unipol

.....

.....

☐ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

- dal 20/04/2023 ad oggi ancora in essere l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società BANCA POPOLARE DI MILANO BPM SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Presidente del Comitato Parti Correlate
- dal 31/03/2021 al 23/04/2024 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società TIM SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Componente del Comitato Controlli e Rischi e di Presidente del Comitato Parti Correlate
- dal 12/04/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI BANCA SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni
- dal 20/05/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI Sistemi e Servizi Scarl, attività di gestione tecnologie, servizi e infrastrutture per il Gruppo UBI Banca
- Dal 13 giugno 2024 ad oggi Rettore e componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università Luiss
- Dal 01/01/2015 al 31/05/2022 Direttore Luiss Business School
- Dal 1/03/2021 al 31/05/2022 CEO of Luiss Business School BV
- Dal 18/02/2020 al 31/05/2022 CEO of Amsterdam Fashion Academy BV
- Dal 01/07/2021 al 11/07/2022 componente del Board of Directors di Association to Advance Collegiate Schools of Business AACSB (US) e membro dell'Audit Committee e dell'Innovation Committee
- Dal settembre 2004 (a partire da settembre 2011 Professore Ordinario) ad oggi ancora in essere, Professore di ruolo di Economia e gestione delle imprese e Strategie d'impresa
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2024 in ambito Strategie d'impresa, Pianificazione strategica, governance, assetti organizzativi e politiche di remunerazione, innovazione organizzativa e trasformazione digitale

.....

.....

☐ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- dal 12/04/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI BANCA SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2024 in ambito Strategie d'impresa, Pianificazione strategica, governance, assetti organizzativi e politiche di remunerazione, innovazione organizzativa e trasformazione digitale

.....

☐ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

- Dal 13 giugno 2024 ad oggi Rettore e componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università Luiss
- Dal 01/01/2015 al 31/05/2022 Direttore Luiss Business School
- Dal 1/03/2021 al 31/05/2022 CEO of Luiss Business School BV
- Dal 18/02/2020 al 31/05/2022 CEO of Amsterdam Fashion Academy BV
- Dal settembre 2004 (a partire da settembre 2011 Professore Ordinario) ad oggi ancora in essere, Professore di ruolo di Economia e gestione delle imprese e Strategie d'impresa
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2024 in ambito Strategie d'impresa, Pianificazione strategica, governance, assetti organizzativi e politiche di remunerazione, innovazione organizzativa e trasformazione digitale

.....

☐ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

- dal 20/04/2023 ad oggi ancora in essere l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società BANCA POPOLARE DI MILANO BPM SPA
- dal 12/04/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI BANCA SPA
- dal 20/05/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI Sistemi e Servizi Scarl, attività di gestione tecnologie, servizi e infrastrutture per il Gruppo UBI Banca
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2022 per Banco Posta e il Gruppo Poste Italiane e per il Gruppo Unipol

.....

☐ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

- dal 20/04/2023 ad oggi ancora in essere l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società BANCA POPOLARE DI MILANO BPM SPA
- dal 12/04/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI BANCA SPA
- dal 20/05/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI Sistemi e Servizi Scarl, attività di gestione tecnologie, servizi e infrastrutture per il Gruppo UBI Banca
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2022 per Banco Posta e il Gruppo Poste Italiane e per il Gruppo Unipol

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

.....

☐ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali* [10]*"* acquisita attraverso:

- dal 20/04/2023 ad oggi ancora in essere l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società BANCA POPOLARE DI MILANO BPM SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Presidente del Comitato Parti Correlate; i rischi climatici e ambientali in relazione alla politica dei crediti vengono analizzati regolarmente nelle sedute del consiglio di amministrazione
- dal 31/03/2021 al 23/04/2024 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società TIM SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Componente del Comitato Controlli e Rischi e di Presidente del Comitato Parti Correlate; nell'ambito del comitato rischi sono stati analizzati regolarmente i rischi climatici e ambientali
- dal 12/04/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI BANCA SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni
- Dal 01/01/2015 al 31/05/2022 Direttore Luiss Business School
- Dal 01/07/2021 al 11/07/2022 componente del Board of Directors di Association to Advance Collegiate Schools of Business AACSB (US) e membro dell'Audit Committee e dell'Innovation Committee

.....

☐ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

- dal 20/04/2023 ad oggi ancora in essere l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società BANCA POPOLARE DI MILANO BPM SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Presidente del Comitato Parti Correlate; durante questa esperienza il posizionamento della banca rispetto ai criteri ESG viene analizzato regolarmente nelle sedute del consiglio di amministrazione
- dal 31/03/2021 al 23/04/2024 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società TIM SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Componente del Comitato Controlli e Rischi e di Presidente del Comitato Parti Correlate; nell'ambito del comitato rischi e del consiglio di amministrazione venivano analizzati regolarmente i fattori ESG;
- dal 12/04/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI BANCA SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni
- Dal 13 giugno 2024 ad oggi Rettore e componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università Luiss
- Dal 01/01/2015 al 31/05/2022 Direttore Luiss Business School
- Dal 01/03/2021 al 31/05/2022 CEO of Luiss Business School BV
- Dal 01/07/2021 al 11/07/2022 componente del Board of Directors di Association to Advance Collegiate Schools of Business AACSB (US) e membro dell'Audit Committee e dell'Innovation Committee; nell'ambito dell'Audit Committee si analizzavano regolarmente I fatrori ESG e il loro impatto sulle istituzioni universitarie in maniera completa (formazione, ricerca e assetti gestionali delle università)
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2024 in ambito Strategie d'impresa, Pianificazione strategica, governance, assetti organizzativi e politiche di remunerazione,

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

innovazione organizzativa e trasformazione digitale

.....

.....

☐ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

- dal 31/03/2021 al 23/04/2024 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società TIM SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Componente del Comitato Controlli e Rischi e di Presidente del Comitato Parti Correlate
- dal 20/05/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI Sistemi e Servizi Scarl, attività di gestione tecnologie, servizi e infrastrutture per il Gruppo UBI Banca
- Dal 13 giugno 2024 ad oggi Rettore e componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università Luiss
- Dal 01/01/2015 al 31/05/2022 Direttore Luiss Business School
- Dal 01/07/2021 al 11/07/2022 componente del Board of Directors di Association to Advance Collegiate Schools of Business AACSB (US) e membro dell'Audit Committee e dell'Innovation Committee
- Dal settembre 2004 (a partire da settembre 2011 Professore Ordinario) ad oggi ancora in essere, Professore di ruolo di Economia e gestione delle imprese e Strategie d'impresa
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2024 in ambito Strategie d'impresa, Pianificazione strategica, governance, assetti organizzativi e politiche di remunerazione, innovazione organizzativa e trasformazione digitale

.....

.....

☐ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

- dal 20/04/2023 ad oggi ancora in essere l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società BANCA POPOLARE DI MILANO BPM SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Presidente del Comitato Parti Correlate
- dal 31/03/2021 al 23/04/2024 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società TIM SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Componente del Comitato Controlli e Rischi e di Presidente del Comitato Parti Correlate
- dal 12/04/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI BANCA SPA; nello stesso periodo ha rivestito il ruolo di Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni
- dal 20/05/2019 al 15/10/2020 l'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione presso la società UBI Sistemi e Servizi Scarl, attività di gestione tecnologie, servizi e infrastrutture per il Gruppo UBI Banca
- Dal 13 giugno 2024 ad oggi Rettore e componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università Luiss
- Dal 01/01/2015 al 31/05/2022 Direttore Luiss Business School
- Dal 01/03/2021 al 31/05/2022 CEO of Luiss Business School BV
- Dal 18/02/2020 al 31/05/2022 CEO of Amsterdam Fashion Academy BV
- Dal 01/07/2021 al 11/07/2022 componente del Board of Directors di Association to Advance Collegiate

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Schools of Business AACSB (US) e membro dell'Audit Committee e dell'Innovation Committee

- Dal 01/06/2020 al 16/11/2023 Presidente della Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.).
- Dal settembre 2004 (a partire da settembre 2011 Professore Ordinario) ad oggi ancora in essere, Professore di ruolo di Economia e gestione delle imprese e Strategie d'impresa
- Attività di consulenza e formazione svolta con progetti a partire dal 2000 e fino al 2024 in ambito Strategie d'impresa, Pianificazione strategica, governance, assetti organizzativi e politiche di remunerazione, innovazione organizzativa e trasformazione digitale, con progetti a partire fino al 2022 per Banco Posta e il Gruppo Poste Italiane e per il Gruppo Unipol.

.....

.....

In fede.

Roma, 5 marzo 2026

Firma

.....

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo,

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;
- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5
PRIVACY STATEMENT
FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).
For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.
According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

---

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Rome, March 5th 2026

Signature

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

Il sottoscritto Prof. Avv. Gianluca Brancadoro, Codice Fiscale BRN GLC 56P08 F839I, nato a Napoli (NA), l'8 settembre 1956 con riguardo alla propria candidatura alla carica di A MMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

X di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

X di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un [triennio][quinquennio][1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

- dal 6 febbraio 2013 al 16 ottobre 2014 l'incarico di Commissario Straordinario di Banca Popolare di Spoleto;
- dal 1996 al 2014 l'incarico di Commissario Straordinario di SIM Professione & Finanza;
- dall'11 gennaio 2011 (in corso) l'incarico di Commissario Straordinario presso EGP – Europeenne de Gestion Privées s.a.;
- dal 2 gennaio 2019 al 20 aprile 2021 l'incarico di Presidente del Comitato di Sorveglianza di Banca Carige;
- dal 30 settembre 2014 al 14 luglio 2016 l'incarico di Presidente della Cassa di Risparmio di Teramo;
- dal 30 settembre 2014 al 14 luglio 2016 l'incarico di Presidente della Cassa di Risparmio di Pescara;
- dal 30 settembre 2005 al 5 maggio 2011 l'incarico di Presidente di Finstar s.p.a.;
- dal 2015 al 2018 l'incarico di Presidente del Collegio Sindacale della Società per la Gestione di Attività – S.G.A. s.p.a., ora AMCO s.p.a.;
- da maggio 2023 (in corso) l'incarico di Vicepresidente e Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi s.p.a.;

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:
(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e
(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.
Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:
i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.
L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).
ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:
a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;
b) in alternativa a quelli sopra menzionati:
– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o
– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- da maggio 2023 (in corso) l'incarico di Presidente del Comitato Remunerazione di Banca Monte dei Paschi s.p.a.;
- dal 7 maggio 2022 al 15 ottobre 2025 l'incarico di Consigliere di Amministrazione indipendente del Fondo Italiano d'Investimento;
- dal 7 maggio 2022 al 15 ottobre 2025 l'incarico di Presidente del Comitato Compensi e Nomine del Fondo Italiano d'Investimento;
- dal 30 maggio 2019 al 15 giugno 2023 l'incarico di Consigliere di Amministrazione indipendente di AmTrust Assicurazioni s.p.a.;
- dal 30 maggio 2019 al 15 giugno 2023 l'incarico di Presidente del Comitato Remunerazioni AmTrust Assicurazioni s.p.a.;
- dal 2005 al 2009 l'incarico di Consigliere di Amministrazione dell'ISVAP dal 2005 al 2009 (ora IVASS);

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine **ai requisiti di indipendenza:**

X di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

X di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

X di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e, quindi:

X di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il sottoscritto inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].

- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- **DICHIARA di** ☐ essere **X** non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.
- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Roma, 5 marzo 2026

Firma

Prof. Avv. Gianluca Brancadoro

Firmato digitalmente da: GIANLUCA BRANCADORO
Ruolo: Avvocato
Data: 05/03/2026 16:00:03

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

PROFILO PROFESSIONALE

Profilo professionale

- Laureato all'Università "La Sapienza" di Roma con il massimo dei voti e la lode.
- Giurista, accademico e avvocato di successo con un importante studio a Roma e Milano, con riconosciute capacità manageriali espletate soprattutto nella gestione di delicate crisi di banche e altre imprese finanziarie. La sua competenza si estende dai mercati finanziari (bancari, di intermediazione finanziaria e assicurativi) al diritto societario e al diritto della crisi di imprese. Ha insegnato nelle università dell'Aquila, di Teramo e della Sapienza di Roma.
- La sua attività nel campo del diritto bancario e dei mercati finanziari è caratterizzata da un lungo rapporto di collaborazione professionale con la Banca d'Italia e la Consob per la gestione di delicate crisi di banche e altri intermediari finanziari, quali Banca Popolare di Brescia, Banca Popolare di Spoleto, Sim Professione Finanza, EGP – Europèenne de Gestion Privée s.a..
- Il commissariamento della EGP, trattandosi di società francese che operava anche in Italia con stabile organizzazione, ha comportato la necessità per il Prof. Gianluca Brancadoro di coordinare la propria attività con le esigenze della Banca d'Italia, Consob e del *Fonds de Garantie des Dépots* - FDG.
- E' stato anche presidente del Comitato di Sorveglianza nel commissariamento del 2019 della Banca Carige, disposto dalla BCE.
- La ripetuta esperienza di Commissario straordinario in banche assoggettate ad amministrazione straordinaria gli ha consentito di acquisire una approfondita conoscenza dell'azienda bancaria e di gestire situazioni di crisi tese al risanamento, incidendo così sia sull'organizzazione, sia nella strategia imprenditoriale di rilancio. Inoltre, si è trovato a gestire con fermezza e autorevolezza situazioni piuttosto tese per i rapporti con la clientela, criticità comportamentali all'interno delle entità commissariate e con delicati profili di gestione dei rapporti con le autorità giudiziarie che si sono occupate di queste crisi.
- Sempre in tale ambito, si è anche contraddistinto in operazioni di acquisizione di banche (cessione da parte di Poste Italiane a Invitalia di Mediocredito Centrale).
- In precedenza aveva partecipato nel Comitato promotore della Banca del Mezzogiorno secondo un progetto voluto dal Ministero dell'Economia e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.
- E' stato dal 2014 al 2016 Presidente della Cassa di Risparmio di Teramo (Tercas) e della Cassa di Risparmio di Pescara (Caripe) ciò ha comportato la possibilità di acquisire una compiuta conoscenza della gestione bancaria di BONIS.
- E' stato dal 2005 al 2011 Presidente della Finstar A.p.A., € 30.000.000, i.v..
- E' dal 2023 vicepresidente di Banca MPS, nonché Presidente del Comitato Remunerazione.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Ha acquisito una profonda competenza in campo assicurativo: è stato Consigliere di amministrazione dell'ISVAP dal 2005 al 2009 (ora denominata IVASS); in qualità di Consigliere di amministrazione ha inoltre partecipato alla fase di evoluzione del gruppo Unipol con l'acquisizione di Fondiaria Sai.
- Per la sua riconosciuta autorità in campo del diritto assicurativo è stato di recente nominato, congiuntamente dal Ministero dell'Economia e Finanza e dal MIMIT, Presidente del Collegio degli esperti per la costituzione del Fondo di Garanzia assicurativo del ramo Vita. E' stato anche dal 2019 al 2023 Consigliere di amministrazione indipendente di AmTrust Assicurazioni SpA, e Presidente del Comitato Remunerazioni nello stesso periodo.
- Ha maturato una notevole esperienza anche in altri settori del mercato finanziario. E' stato Presidente del Collegio sindacale della AMCO, entità in precedenza denominata SGA, detenuta dalla Banca d'Italia e poi trasferita sotto il controllo del MEF, che ha dato vita alla citata AMCO. Ha guidato questa fase di transizione, contribuendo a ridisegnare la *mission* strategica della società. In tale occasione, ha anche maturato una approfondita conoscenza, sia sotto il profilo legale che gestionale, del mercato degli UTP e NPL.
- E' stato Consigliere di amministrazione indipendente del Fondo Italiano di Investimento del Gruppo CDP, rivestendo la carica anche di Presidente del Comitato Remunerazioni.
- Nel campo societario è un professionista di riconosciuta competenza ed esperienza ai massimi livelli, alcuni dei principali gruppi imprenditoriali italiani sono clienti dello Studio Legale proprio per materie quali *governance*, patti parasociali, operazioni di acquisizione ed altre operazioni straordinarie. Inoltre, ha partecipato alla Commissione di riforma del diritto societario del 2003, che come è noto ha radicalmente mutato la disciplina societaria italiana. Egli è l'estensore di alcune norme del codice civile di estrema importanza, riguardanti gli strumenti finanziari e le obbligazioni. Questa esperienza è stata poi trasfusa nel saggio scientifico "Strumenti finanziari e mercato mobiliare".
- Uguale autorevolezza ed esperienza gli vengono unanimemente riconosciute nel campo della crisi d'impresa. Egli, infatti, si è occupato negli anni delle più importanti crisi industriali italiane (tra le tante, Federconsorzi, Alitalia, Astaldi, Acciaierie d'Italia) anche sul piano legislativo ha contribuito e contribuisce alla stesura dei testi normativi in particolare. Sul piano legislativo, anche in questo campo si è occupato della formulazione di alcuni testi legislativi, in particolare la riforma del 2012 della legge fallimentare che ha introdotto il cd. concordato in continuità. Attualmente è coordinatore scientifico del tavolo di riforma della legge di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi che si tradurrà a breve in una nuova legge.
- L'attività accademica riflette anche le esperienze sopra indicate nei rispettivi campi; Gianluca Brancadoro è stato professore di Diritto dei mercati finanziari e di Diritto commerciale nell'Università di Teramo e professore di Diritto assicurativo e dei mercati finanziari nell'Università La Sapienza di Roma.
- E' autore di quattro monografie e oltre 35 saggi scientifici pubblicati nelle maggiori riviste italiane.
- L'estesa competenza professionale nei campi sopra indicati, spesso caratterizzata da proficui e fiduciari rapporti con le Autorità di regolazione e vigilanza del settore, ha comportato lo

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

sviluppo intorno alla figura del Prof. Brancadoro di una solida autorevolezza e credibilità indiscussa. Spesso i suoi interventi professionali in situazioni complesse e delicate sono stati caratterizzati dall'approntamento di soluzioni efficaci seppur complesse.

Avvocato, libero professionista.
Dal 2011, insieme al Collega Avv. Carlo Mirabile, ha fondato l'Associazione Professionale Brancadoro – Mirabile, con sedi a Roma e Milano. Lo studio legale presta assistenza e consulenza legale nelle principali aree del diritto italiano, comunitario ed internazionale, con una impostazione specialistica personalizzata e organizzata in funzione delle specifiche esigenze del cliente.
Avvocato abilitato al patrocinio presso le Giurisdizioni Superiori dal 1998.
Patrocina innanzi ai Tribunali, Corte di Cassazione e in sede arbitrale.
Laurea in Giurisprudenza presso l'Università "La Sapienza" di Roma con tesi discussa in Diritto della Concorrenza, voto 110 e lode.
Borsista all'Università di Parigi (XII) per uno studio della Concorrenza.
Titolare di Studio Legale Associato con sedi in Roma, Milano e Torino e Studi corrispondenti nelle maggiori città italiane.
Professore f.r. di Diritto Commerciale nell'Università di Teramo, già titolare nella medesima Università della cattedra di Diritto dei mercati finanziari e di Diritto assicurativo e finanziario presso l'Università "La Sapienza" di Roma.
L'attività di consulenza legale (assistenza in operazioni di acquisizione, ristrutturazione e altre operazioni straordinarie; redazione di contratti, pareri) è svolta per gruppi imprenditoriali di livello internazionale, con riguardo al Diritto Societario, al Diritto Bancario e dei Mercati finanziari e al Diritto della Crisi di Impresa.

• dal 6 febbraio 2013 al 16 ottobre 2014 l'incarico di Commissario Straordinario di Banca Popolare di Spoleto;
• dal 1996 al 2014 l'incarico di Commissario Straordinario di SIM Professione & Finanza;
• dall'11 gennaio 2011 (in corso) l'incarico di Commissario Straordinario presso EGP – Europeenne de Gestion Privées s.a.;
• dal 2 gennaio 2019 al 20 aprile 2021 l'incarico di Presidente del Comitato di Sorveglianza di Banca Carige;
• dal 30 settembre 2014 al 14 luglio 2016 l'incarico di Presidente della Cassa di Risparmio di Teramo;
• dal 30 settembre 2014 al 14 luglio 2016 l'incarico di Presidente della Cassa di Risparmio di Pescara;
• dal 30 settembre 2005 al 5 maggio 2011 l'incarico di Presidente di Finstar s.p.a.;
• dal 2015 al 2018 l'incarico di Presidente del Collegio Sindacale della Società per la Gestione di Attività – S.G.A. s.p.a., ora AMCO s.p.a.;
• da maggio 2023 (in corso) l'incarico di Vicepresidente e Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi s.p.a.;
• da maggio 2023 (in corso) l'incarico di Presidente del Comitato Remunerazione di Banca Monte dei Paschi s.p.a.;
• dal 7 maggio 2022 al 15 ottobre 2025 l'incarico di Consigliere di Amministrazione indipendente del Fondo Italiano d'Investimento;
• dal 7 maggio 2022 al 15 ottobre 2025 l'incarico di Presidente del Comitato Compensi e Nomine del Fondo Italiano d'Investimento;
• dal 30 maggio 2019 al 15 giugno 2023 l'incarico di Consigliere di Amministrazione indipendente di

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

AmTrust Assicurazioni s.p.a.;
• dal 30 maggio 2019 al 15 giugno 2023 l'incarico di Presidente del Comitato Remunerazioni AmTrust Assicurazioni s.p.a.;
• dal 2005 al 2009 l'incarico di Consigliere di Amministrazione dell'ISVAP dal 2005 al 2009 (ora IVASS);
• In veste di Commissario Straordinario, Curatore Fallimentare o Consulente Legale si è occupato dei maggiori casi di insolvenza italiani (Tirrenia, Alitalia, Carige, Astaldi, Acciaierie d'Italia, etc.).
• Negli anni 1993-1994 è stato Vice Commissario Governativo della Federconsorzi.
• Nel 1995 è stato componente del Comitato scientifico per la riforma del Diritto Fallimentare.
• È membro dell'INSOL (organizzazione internazionale per lo studio della crisi d'impresa).
• La Banca d'Italia lo ha nominato nel settembre 1998 Commissario liquidatore della Banca Etrusca Salernitana, incarico in corso.
• La Banca d'Italia lo ha nominato nel giugno 2002 Presidente del Comitato di sorveglianza della Banca di Pistoia in amministrazione straordinaria.
• Negli anni 2003-2005 è stato componente della Commissione ministeriale di riforma del Diritto Societario.
• È Presidente del Comitato di sorveglianza del Gruppo Tirrenia Navigazione in amministrazione straordinaria.
• È stato componente del Comitato promotore della Banca del Mezzogiorno, su designazione del Ministro dell'Economia, incarico in corso.
• Dal 2011 è Commissario straordinario del Gruppo Alitalia – Linee Aeree Italiane in amministrazione straordinaria.
• Nel 2012 è stato componente del Tavolo di Lavoro per la riforma della legge fallimentare di cui al D.L. 2 giugno 2012, n. 83.
• Nel 2013-2014 è stato Consigliere indipendente di Milano Assicurazioni S.p.A. ed ha partecipato all'aggregazione UNIPOL – Gruppo SAI
• Nel maggio 2025 è stato nominato dal MIMIT (Ministero delle Imprese e del Made in Italy) Presidente del Comitato dei tre saggi per l'istituzione del Fondo di garanzia assicurativo dei rami vita.
• E' componente del 2024 del Comitato Scientifico del CSAIA – Centro Studi avanzati per l'intelligenza artificiale.
• Nel gennaio 2025 è stato nominato dal MIMIT coordinatore scientifico del Tavolo di Lavoro per la riforma della procedura di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi; il DDL è in fase conclusiva.
• E' stato ed è Presidente di diversi Collegi Consultivi Tecnici (CCT), costituiti ai sensi del Codice dei Contratti Pubblici.
• Assiste rilevanti gruppi italiani tra i quali Webuild, Poste Italiane, Leonardo, Gavio.

Relatore a convegni scientifici e professionali.

E' autore delle monografie: "La sollecitazione del pubblico risparmio", "L'amministrazione controllata", "Strumenti finanziari e mercato mobiliare", "Società di capitali e crisi sistemiche", nonché di numerose pubblicazioni in materia di Diritto Commerciale, Mercati Finanziari e Diritto Fallimentare.

E' socio della "Associazione degli Amici della Biblioteca Angelica".

In fede.

Roma, 5 marzo 2026

Prof. Avv. Gianluca Brancadoro

Firmato digitalmente da: GIANLUCA BRANCADORO
Ruolo: Avvocato
Data: 05/03/2026 16:00:04

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

PROFESSIONAL PROFILE

Professional Profile

• Graduated from the "La Sapienza" University of Rome with top marks and honors.

• A successful jurist, academic, and lawyer with a major firm in Rome and Milan, possessing recognized managerial skills, particularly exercised in managing delicate crises involving banks and other financial institutions. His expertise extends from financial markets (banking, financial intermediation, and insurance) to corporate law and business crisis law. He has taught at the Universities of L'Aquila, Teramo, and La Sapienza in Rome.

• His work in the field of banking and financial markets law is characterized by a long professional collaboration with the Bank of Italy and CONSOB for the management of delicate crises involving banks and other financial intermediaries, such as Banca Popolare di Brescia, Banca Popolare di Spoleto, SIM Professione Finanza, and EGP – Europèenne de Gestion Privée s.a..

• The extraordinary administration of EGP, being a French company that also operated in Italy through a permanent establishment, required Prof. Gianluca Brancadoro to coordinate his activities with the needs of the Bank of Italy, CONSOB, and the Fonds de Garantie des Dépôts - FDG.

• He was also Chairman of the Supervisory Committee during the 2019 extraordinary administration of Banca Carige, ordered by the ECB.

• His repeated experience as Extraordinary Commissioner for banks placed under extraordinary administration allowed him to acquire an in-depth knowledge of banking business and to manage crisis situations aimed at recovery, thus impacting both the organization and the entrepreneurial turnaround strategy. Furthermore, he has had to manage, with firmness and authority, rather tense situations with client relations, behavioral criticalities within the entities under administration, and delicate aspects of managing relationships with the judicial authorities handling these crises.

• Always in this context, he has also distinguished himself in bank acquisition operations (sale of Mediocredito Centrale by Poste Italiane to Invitalia).

• Previously, he participated in the Promotional Committee for Banca del Mezzogiorno, a project promoted by the Ministry of Economy and the Presidency of the Council of Ministers.

• From 2014 to 2016, he was Chairman of the Cassa di Risparmio di Teramo (Tercas) and the Cassa di Risparmio di Pescara (Caripe), which allowed him to acquire a thorough understanding of banking management.

• From 2005 to 2011, he was Chairman of Finstar A.p.A., € 30,000,000, fully paid-in.

• Since 2023, he has been Vice Chairman of Banca MPS, as well as Chairman of the Remuneration Committee.

• He has acquired deep expertise in the insurance sector: he was a Member of the Board of Directors of ISVAP from 2005 to 2009 (now called IVASS); as a Board Member, he also participated in the evolutionary phase of the Unipol group with the acquisition of Fondiaria Sai.

• Due to his recognized authority in the field of insurance law, he was recently appointed, jointly by the Ministry of Economy and Finance and MIMIT, as Chairman of the College of Experts for the establishment of the Life Insurance Guarantee Fund. He was also, from 2019 to 2023, an independent

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

member of the Board of Directors of AmTrust Assicurazioni SpA, and Chairman of the Remuneration Committee during the same period.
• He has gained considerable experience in other sectors of the financial market as well. He was Chairman of the Board of Statutory Auditors of AMCO, an entity previously called SGA, held by the Bank of Italy and later transferred to the control of the MEF, which gave rise to the aforementioned AMCO. He led this transition phase, helping to redesign the company's strategic mission. On this occasion, he also gained in-depth knowledge, both from a legal and managerial perspective, of the UTP and NPL market.
• He was an independent member of the Board of Directors of Fondo Italiano di Investimento of the CDP Group, also serving as Chairman of the Remuneration Committee.
• In the corporate field, he is a professional of recognized competence and experience at the highest levels; some of the main Italian entrepreneurial groups are clients of the Law Firm precisely for matters such as governance, shareholders' agreements, acquisition operations, and other extraordinary transactions. Furthermore, he participated in the 2003 Commission for the reform of corporate law, which, as is well known, radically changed Italian corporate regulations. He is the drafter of some extremely important provisions of the Civil Code concerning financial instruments and bonds. This experience was later incorporated into the scientific essay "Financial Instruments and Securities Market".
• Equal authority and experience are unanimously recognized in the field of business crisis. In fact, over the years he has dealt with the most significant Italian industrial crises (among many, Federconsorzi, Alitalia, Astaldi, Acciaierie d'Italia) and has also contributed and continues to contribute to the drafting of legislative texts, particularly. On the legislative level, also in this field, he has worked on the formulation of some legislative texts, in particular the 2012 reform of the bankruptcy law which introduced the so-called "concordato in continuità" (pre-pack agreement with going concern). He is currently the scientific coordinator of the reform working group for the law on extraordinary administration of large companies in crisis, which will soon result in a new law.
• His academic activity also reflects the experiences mentioned above in the respective fields; Gianluca Brancadoro was Professor of Financial Markets Law and Commercial Law at the University of Teramo and Professor of Insurance and Financial Markets Law at the "La Sapienza" University of Rome.
• He is the author of four monographs and over 35 scientific essays published in major Italian journals.
• The extensive professional expertise in the fields mentioned above, often characterized by fruitful and fiduciary relationships with sector regulatory and supervisory authorities, has led to the development of solid authority and undisputed credibility around Prof. Brancadoro. His professional interventions in complex and delicate situations have often been characterized by the provision of effective, albeit complex, solutions.

Lawyer, Freelance Professional.
Since 2011, together with colleague Lawyer Carlo Mirabile, he founded the Professional Association Brancadoro – Mirabile, with offices in Rome and Milan. The law firm provides legal assistance and consultancy in the main areas of Italian, EU, and international law, with a personalized specialist approach organized according to the client's specific needs.
Lawyer qualified to practice before the Superior Courts since 1998.
He pleads before the Courts, the Court of Cassation, and in arbitration proceedings.
Graduated in Law from the "La Sapienza" University of Rome with a thesis discussed in Competition Law, grade 110/110 cum laude.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited
emarket sdir storage CERTIFIED

Scholar at the University of Paris (XII) for a study on Competition.
Head of an Associated Law Firm with offices in Rome, Milan, and Turin and corresponding firms in major Italian cities.
Professor (retired) of Commercial Law at the University of Teramo, formerly holder of the Chair of Financial Markets Law at the same University and of Insurance and Financial Law at the "La Sapienza" University of Rome.
Legal consultancy activity (assistance in acquisition, restructuring, and other extraordinary transactions; drafting contracts, opinions) is carried out for internationally renowned entrepreneurial groups, concerning Corporate Law, Banking and Financial Markets Law, and Business Crisis Law.

• From February 6, 2013, to October 16, 2014, the position of Extraordinary Commissioner of Banca Popolare di Spoleto;
• From 1996 to 2014, the position of Extraordinary Commissioner of SIM Professione & Finanza;
• From January 11, 2011 (ongoing), the position of Extraordinary Commissioner at EGP – Europeenne de Gestion Privées s.a.;
• From January 2, 2019, to April 20, 2021, the position of Chairman of the Supervisory Committee of Banca Carige;
• From September 30, 2014, to July 14, 2016, the position of Chairman of the Cassa di Risparmio di Teramo;
• From September 30, 2014, to July 14, 2016, the position of Chairman of the Cassa di Risparmio di Pescara;
• From September 30, 2005, to May 5, 2011, the position of Chairman of Finstar s.p.a.;
• From 2015 to 2018, the position of Chairman of the Board of Statutory Auditors of Società per la Gestione di Attività – S.G.A. s.p.a., now AMCO s.p.a.;
• From May 2023 (ongoing), the position of Vice Chairman and Member of the Board of Directors of Banca Monte dei Paschi s.p.a.;
• From May 2023 (ongoing), the position of Chairman of the Remuneration Committee of Banca Monte dei Paschi s.p.a.;
• From May 7, 2022, to October 15, 2025, the position of Independent Member of the Board of Directors of Fondo Italiano d'Investimento;
• From May 7, 2022, to October 15, 2025, the position of Chairman of the Compensation and Appointments Committee of Fondo Italiano d'Investimento;
• From May 30, 2019, to June 15, 2023, the position of Independent Member of the Board of Directors of AmTrust Assicurazioni s.p.a.;
• From May 30, 2019, to June 15, 2023, the position of Chairman of the Remuneration Committee of AmTrust Assicurazioni s.p.a.;
• From 2005 to 2009, the position of Member of the Board of Directors of ISVAP from 2005 to 2009 (now IVASS);

• In the role of Extraordinary Commissioner, Bankruptcy Receiver, or Legal Consultant, he has handled the major Italian insolvency cases (Tirrenia, Alitalia, Carige, Astaldi, Acciaierie d'Italia, etc.).
• In the years 1993-1994, he was Deputy Government Commissioner for Federconsorzi.
• In 1995, he was a member of the Scientific Committee for the reform of Bankruptcy Law.
• He is a member of INSOL (international organization for the study of business crises).
• The Bank of Italy appointed him in September 1998 as Liquidator of Banca Etrusca Salernitana, position ongoing.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

• The Bank of Italy appointed him in June 2002 as Chairman of the Supervisory Committee of Banca di Pistoia under extraordinary administration.
• In the years 2003-2005, he was a member of the Ministerial Commission for the reform of Corporate Law.
• He is Chairman of the Supervisory Committee of the Gruppo Tirrenia Navigazione under extraordinary administration.
• He was a member of the Promotional Committee for Banca del Mezzogiorno, designated by the Minister of Economy, position ongoing.
• Since 2011, he has been Extraordinary Commissioner of the Gruppo Alitalia – Linee Aeree Italiane under extraordinary administration.
• In 2012, he was a member of the Working Group for the reform of the bankruptcy law pursuant to Law Decree no. 83 of June 2, 2012.
• In 2013-2014, he was an Independent Director of Milano Assicurazioni S.p.A. and participated in the UNIPOL – Gruppo SAI merger.
• In May 2025, he was appointed by MIMIT (Ministry of Enterprises and Made in Italy) as Chairman of the Committee of Three Wise Men for the establishment of the Life Insurance Guarantee Fund.
• Since 2024, he has been a member of the Scientific Committee of CSAIA – Advanced Studies Center for Artificial Intelligence.
• In January 2025, he was appointed by MIMIT as scientific coordinator of the Working Group for the reform of the extraordinary administration procedure for large companies in crisis; the bill is in its final stages.
• He has been and is Chairman of various Technical Consultative Committees (CCT), established pursuant to the Public Contracts Code.
• He assists major Italian groups including Webuild, Poste Italiane, Leonardo, Gavio.
Speaker at scientific and professional conferences.
He is the author of the monographs: "La sollecitazione del pubblico risparmio" (Public Savings Solicitation), "L'amministrazione controllata" (Controlled Administration), "Strumenti finanziari e mercato mobiliare" (Financial Instruments and Securities Market), "Società di capitali e crisi sistemiche" (Corporations and Systemic Crises), as well as numerous publications on Commercial Law, Financial Markets, and Bankruptcy Law.
He is a member of the "Associazione degli Amici della Biblioteca Angelica" (Association of Friends of the Angelica Library).

Sincerely,

Rome, March 5, 2026

Signature
Prof. Avv. Gianluca Brancadoro

Firmato digitalmente da: GIANLUCA BRANCADORO
Ruolo: Avvocato
Data: 05/03/2026 16:00:05

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il sottoscritto Prof. Avv. Gianluca Brancadoro, Codice Fiscale BRN GLC 56P08 F839I nato a Napoli (NA), l'8 settembre 1956

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

X di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Presidente	**Scouting Investments S.p.A.**	**Milano, Corso Matteotti, 1**	**13660850960**	**Dal 1/8/2024**	**NON QUOTATA**

In fede.

Roma, 5 marzo 2026

Firma
Prof. Avv. Gianluca Brancadoro

Firmato digitalmente da: GIANLUCA BRANCADORO
Ruolo: Avvocato
Data: 05/03/2026 16:00:06

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il sottoscritto Gianluca Brancadoro, Codice Fiscale BRNGLC56P08F839I, nato a Napoli (NA), l'8 settembre 1956

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	**Livello di competenza**		
		Molto Approfondito[7]	**Approfondito[8]**	**Di Base**
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*	X		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane		X	
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione	X		
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali			X
13	ESG/sostenibilità		X	

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "**livello molto approfondito**" di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "**livello approfondito**" di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale		X	
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari		X	

☐ "*Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)*" acquisita attraverso[9]:

Lungo rapporto di collaborazione professionale con la Banca d'Italia e la Consob per la gestione di delicate crisi di banche e altri intermediari finanziari attraverso gestioni commissariali straordinarie (Banca Popolare di Spoleto dal 6 febbraio 2013 al 16 ottobre 2014; SIM Professione & Finanza, dal 1996 al 2014; EGP – Europeenne de Gestion Privées s.a., dall'11 gennaio 2011 in corso). Dal 2 gennaio 2019 al 20 aprile 2021 Presidente del Comitato di Sorveglianza di Banca Carige su nomina BCE, storica banca italiana con sede a Genova, fondata nel 1483 banca *significant* sottoposta a vigilanza BCE, con oltre 4300 dipendenti, raccolta totale pari a euro 38,8 mld, banche controllate Cesare Ponti, Cassa di Risparmio di Lucca, 5^ gruppo bancario italiano al momento del commissariamento. La gestione si è conclusa con il risanamento della banca e la sua ricapitalizzazione.

Esperienza maturata anche tramite l'attività didattica di insegnamento nelle materie di diritto dei mercati mobiliari e diritto commerciale, anche trasfusa nella monografia "*Strumenti finanziari e mercato mobiliare*" (Milano, 2005).

La ripetuta esperienza di Commissario Straordinario in banche assoggettate ad amministrazione straordinaria come sopra indicate gli ha consentito di acquisire una approfondita conoscenza dell'azienda bancaria e di gestire situazioni di crisi tese al risanamento, incidendo così sia sull'organizzazione, sia nella strategia imprenditoriale di rilancio. Inoltre, si è trovato a gestire con fermezza e autorevolezza situazioni delicate per i rapporti con la clientela, criticità comportamentali all'interno delle entità commissariate e con profili di gestione dei rapporti con le autorità giudiziarie che si sono occupate di queste crisi. È stato componente del Comitato Promotore della Banca del Mezzogiorno.

Il ruolo di Commissario Straordinario riunisce tutte le attività sia manageriali che di indirizzo di una Banca, venendo com'è noto soppressi gli organi sociali, mentre il Presidente del Comitato di Sorveglianza ha specifiche funzioni di indirizzo e nelle istruzioni di vigilanza della Banca d'Italia è pensato come vero e proprio Consiglio di amministrazione non esecutivo, con funzioni di indirizzo e controllo sull'operato dei Commissari Straordinari.

È stato Presidente della Cassa di Risparmio di Teramo (TERCAS, istituto di credito italiano fondato nel 1939, con sede a Teramo. Dopo anni di espansione nel centro Italia, nel 2012 la banca è stata commissariata dalla Banca d'Italia) dal 30 settembre 2014 al 14 luglio 2016 nel periodo post commissariamento e della Cassa di Risparmio di Pescara dal 30 settembre 2014 al 14 luglio 2016

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(CARIPE, istituto di credito abruzzese con una storica presenza locale, specializzato in servizi bancari come mutui e finanziamenti, dal 2016 incorporata nel gruppo Banca Popolare di Bari).

☐ *"Assetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

La ripetuta esperienza di Commissario Straordinario in banche assoggettate ad amministrazione straordinaria (Banca Popolare di Spoleto dal 6 febbraio 2013 al 16 ottobre 2014, Professione e Finanza SIM dal 1996 al 2014) gli ha consentito di acquisire una approfondita conoscenza dell'azienda bancaria e di gestire situazioni di crisi tese al risanamento, incidendo così sia sull'organizzazione, sia nella strategia imprenditoriale di rilancio.

Ulteriore esperienza in materia di governo societario è stata acquisita nel corso degli anni di docenza in diritto commerciale, con particolare riguardo al diritto societario. Come attività scientifica si segnalano la monografia "*Società di capitali e crisi sistemiche*" (Torino, 2019) e in numerosi saggi scientifici (PATTI PARASOCIALI, in *Le società commerciali: organizzazione e controlli*, a cura di M. Vietti, Torino, 2014; L'INVALIDITÀ DELLE DELIBERAZIONI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO, in *Riv. dir. com.*, EGEA, 2015, II, pp. 97-115).

Esperienza nella *governance* comprovata anche grazie al ruolo di Presidente dal 30 settembre 2005 al 5 maggio 2011 di Finstar s.p.a., *holding* di partecipazioni dotata di rilevanti *asset* e capitale sociale all'epoca di euro 30.000.000 i.v.

☐ *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

La ripetuta esperienza di Commissario Straordinario in banche assoggettate ad amministrazione straordinaria (Banca Carige, Banca Popolare di Spoleto, Professione e Finanza SIM) gli ha consentito di acquisire una approfondita conoscenza dell'azienda bancaria e di gestire situazioni di crisi tese al risanamento, incidendo così sia sull'organizzazione, sia nella strategia imprenditoriale di rilancio. Inoltre, si è trovato a gestire con fermezza e autorevolezza situazioni delicate per i rapporti con la clientela, criticità comportamentali all'interno delle entità commissariate e con profili di gestione dei rapporti con le autorità giudiziarie che si sono occupate di queste crisi. È stato componente del Comitato Promotore della Banca del Mezzogiorno.

Ulteriori capacità manageriali sono state acquisite nel corso delle esperienze di Presidente della Cassa di Risparmio di Teramo TERCAS dal 2014 al 2016 e della Cassa di Risparmio di Pescara CARIPE dal 2014 al 2016.

Tali esperienze in TERCAS e CARIPE, tornate in risanamento, hanno in particolare sviluppato importanti capacità nel risanamento e nell'approntare soluzioni finalizzate al ritorno *in bonis*.

Focus nella sana e prudenza gestione dell'intermediario si registra anche con il ruolo di Presidente del Collegio Sindacale della Società per la Gestione di Attività – S.G.A. s.p.a., ora AMCO s.p.a. – società controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, dal 2015 al 2018.

☐ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Per conto di Poste Italiane ha condotto la trattiva per la negoziazione e vendita di Banca del Mezzogiorno a Invitalia perfezionata il 7 agosto 2017.

Gestione diretta delle realtà aziendali deriva anche dal ruolo di Presidente del Collegio Sindacale della Società per la Gestione di Attività – S.G.A. s.p.a., ora AMCO s.p.a. – società controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, dal 2015 al 2018. In tale ruolo, ha contribuito a ridisegnare il *business* focalizzato sulla gestione degli NPL, mentre in precedenza l'intermediario gestiva *asset* problematici.

Degno di nota è il periodo di Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi s.p.a., da maggio 2023 (in corso) che ha consentito di acquisire primarie competenze bancarie.

☐ "*Regolamentazione nel settore bancario e finanziario*" acquisita attraverso:

È Presidente del Comitato Remunerazione di Banca Monte dei Paschi s.p.a. da maggio 2023 e Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi s.p.a., da maggio 2023. Da maggio 2019 a giugno 2023 è stato Consigliere di amministrazione indipendente e Presidente del Comitato Remunerazioni della AmTrust Assicurazioni S.p.A.

Da maggio 2022 a ottobre 2025 è stato Consigliere indipendente del Fondo Italiano d'Investimento, su designazione di Cassa Depositi e Prestiti, nonché Presidente del Comitato Compensi e Nomine.

Tali incarichi hanno consentito di approfondire la normativa di vigilanza sotto il profilo dell'adeguatezza degli assetti, dei requisiti di idoneità degli esponenti e del funzionamento dei comitati interni bancari nonché delle *policy* bancarie di volta in volta applicate.

Degna di nota è l'esperienza di Commissario Straordinario della EGP (Europeenne de Gestion Privées s.a., dal 2011 in corso) trattandosi di società francese che operava anche in Italia con stabile organizzazione, la quale ha comportato la necessità di coordinare la propria attività con le esigenze della Banca d'Italia, Consob e del *Fonds de Garantie des Dépots* – FDG.

☐ "*Risk Management*" acquisita attraverso:

La ripetuta esperienza di Commissario straordinario in banche assoggettate ad amministrazione straordinaria (Banca Carige, dal 2019 al 2021; Banca Popolare di Spoleto, dal 6 febbraio 2013 al 16 ottobre 2014; Professione e Finanza SIM, dal 1996 al 2014) gli ha consentito di acquisire una approfondita conoscenza dell'azienda bancaria e di gestire situazioni di crisi tese al risanamento, incidendo così sia sull'organizzazione, sia nella strategia imprenditoriale di rilancio. Inoltre, si è trovato a gestire con fermezza e autorevolezza situazioni delicate per i rapporti con la clientela, criticità comportamentali all'interno delle entità commissariate e con profili di gestione dei rapporti con le autorità giudiziarie che si sono occupate di queste crisi. È stato componente del Comitato Promotore della Banca del Mezzogiorno.

Ulteriori capacità manageriali sono state acquisite nel corso delle esperienze di Presidente della Cassa di Risparmio di Teramo TERCAS, dal 2014 al 2016, Cassa di Risparmio di Pescara CARIPE, dal 2014 al 2016.

Tali esperienze in TERCAS e CARIPE, tornate in risanamento, hanno in particolare sviluppato importanti capacità nel risanamento e nell'approntare soluzioni finalizzate al ritorno *in bonis*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

La ripetuta esperienza di Commissariamento gli ha consentito una attenta analisi e ridefinizione dei sistemi di controllo interno del sistema delle deleghe e, complessivamente, dell'architettura della Banca. È stato componente del Comitato Promotore della Banca del Mezzogiorno.

Ulteriori capacità manageriali sono state acquisite nel corso delle esperienze di Presidente della Cassa di Risparmio di Teramo TERCAS dal 2014 al 2016 e Presidente della Cassa di Risparmio di Pescara CARIPE dal 2014 al 2016.

Gli incarichi in TERCAS e CARIPE, tornate in risanamento, hanno consentito di sviluppare importanti capacità nel risanamento e nell'approntare soluzioni finalizzate al ritorno *in bonis* delle banche.

La conoscenza dei controlli interni e dei presidi di 1, 2 e 3° livello è maturata anche nel corso della Presidenza del Collegio Sindacale della Società per la Gestione di Attività – S.G.A. s.p.a., ora AMCO s.p.a. – società controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, dal 2015 al 2018.
Rilevante al riguardo anche la ultradecennale esperienza legale in qualità di *advisor* di società in crisi, curatore di Fallimenti e Liquidazioni Giudiziali, nonché consulente di società coinvolte in operazioni di *restructuring* e/o azioni di responsabilità (sia attive che passive).

☐ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Le esperienze di consigliere di amministrazione indipendente e Presidente del Comitato Remunerazioni della AmTrust Assicurazioni S.p.A. (maggio 2019 - giugno 2023); consigliere di amministrazione indipendente del Fondo Italiano d'Investimento, nonché presidente del Comitato Remunerazione (maggio 2022 - ottobre 2025); Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., nonché presidente del Comitato Remunerazione (maggio 2023 – in corso).

☐ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

Esperienza acquisita attraverso la combinazione delle gestioni commissariali per risanamento delle Banche (Banca Carige, dal 2019 al 2021 con risanamento della banca; Banca Popolare di Spoleto dal 6 febbraio 2013 al 16 ottobre 2014, Professione e Finanza SIM, dal 1996 al 2014) gli ha consentito di acquisire una approfondita conoscenza dell'azienda bancaria e di gestire situazioni di crisi tese al risanamento, incidendo così sia sull'organizzazione, sia nella strategia imprenditoriale di rilancio anche riguardo la gestione del *team* e delle risorse umane.

Ulteriori capacità manageriali sono state acquisite nel corso delle esperienze di Presidente della Cassa di Risparmio di Teramo (TERCAS) dal 2014 al 2016 e della Cassa di Risparmio di Pescara (CARIPE) dal 2014 al 2016.

Rileva inoltre la ultradecennale esperienza di Fondatore e *Managing Partner* dello Studio Brancadoro – Mirabile nel 2011, nella quale coordina e svolge continua attività di coordinamento delle risorse umane e dei collaboratori.

☐ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Negli anni 2003-2005 è stato componente della Commissione ministeriale di riforma del Diritto Societario, occupandosi degli strumenti finanziari, esperienza culminata con un saggio in materia strumenti finanziari e mercato mobiliare ("*Strumenti finanziari e mercato mobiliare*", Milano, 2005).

Si segnala anche la ulteriore monografia "*Sollecitazione del pubblico risparmio*, Roma, 1990" nella quale sono approfonditi i prodotti finanziari di maggiore rilievo.

Si segnala altresì la ultradecennale attività legale, caratterizzata da consulenza in favore di operatori di primario *standing* in operazioni con emissione di strumenti finanziari, e la Presidenza del Collegio Sindacale della Società per la Gestione di Attività – S.G.A. s.p.a., ora AMCO s.p.a. – società controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, dal 2015 al 2018, caratterizzata da gestione e comprensione di problematiche inerenti al mercato dei NPL e UTP.

☐ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

È stato Consigliere di amministrazione dell'ISVAP dal 2005 al 2009 (ora denominata IVASS); in qualità di Consigliere di amministrazione di Unipol ha inoltre partecipato alla fase di evoluzione del gruppo Unipol con l'acquisizione di Fondiaria Sai.

Per la sua riconosciuta autorità in campo del diritto assicurativo è stato nominato, congiuntamente dal Ministero dell'Economia e Finanza e dal MIMIT, Presidente del Collegio dei tre saggi per la costituzione del Fondo di Garanzia assicurativo del ramo Vita nel maggio 2025 è stato nominato dal MIMIT, Presidente del Comitato dei tre saggi per l'istituzione del Fondo di garanzia assicurativo dei rami vita.

È stato anche dal 2019 al 2023 Consigliere di amministrazione indipendente di AmTrust Assicurazioni SpA, e Presidente del Comitato Remunerazioni nello stesso periodo.

Dal 2013 al 2014 è stato Consigliere di amministrazione indipendente di Milano Assicurazioni S.p.A.

Completa l'approfondita conoscenza del diritto assicurativo la carica di professore f.r. di diritto assicurativo e finanziario presso l'Università "La Sapienza" di Roma.

☐ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali* [10]*"* acquisita attraverso:

È Presidente del Comitato Remunerazione di Banca Monte dei Paschi s.p.a. da maggio 2023 e Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi s.p.a., da maggio 2023. Da maggio 2019 a giugno 2023 è stato consigliere di amministrazione indipendente e Presidente del Comitato Remunerazioni della AmTrust Assicurazioni S.p.A.

Da maggio 2022 a ottobre 2025 è stato consigliere di amministrazione indipendente del Fondo Italiano d'Investimento, su designazione di Cassa Depositi e Prestiti, nonché Presidente del Comitato Compensi e Nomine.

In tali contesti, sono state approfondite conoscenza di *climate risk* anche attraverso sistemi di incentivazione ai dipendenti approntati nelle riferite esperienze.

☐ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Si segnalano gli incarichi sopra descritti di Presidente Comitato Remunerazione di Banca Monte dei Paschi s.p.a. da maggio 2023 (in corso) e Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi s.p.a., da maggio 2023 (in corso); Consigliere indipendente nel Consiglio di Amministrazione e presidente del Comitato Remunerazioni della AmTrust Assicurazioni S.p.A. (maggio 2019 a giugno 2023) e Consigliere indipendente del Fondo Italiano d'Investimento, su designazione di Cassa Depositi e Prestiti, nonché presidente del Comitato Compensi e Nomine (maggio 2022 a ottobre 2025), tutti caratterizzati da piani di incentivazione aziendali.

☐ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

È componente del 2024 del Comitato Scientifico del CSAIA – Centro Studi avanzati per l'intelligenza artificiale, attivo nella ricerca e aggregazione di tutti i settori del sapere, sia scientifici che umanistici, con l'obiettivo di applicare sistemi di IA che permettano l'apprendimento approfondito di una quantità infinita di dati – *Deep Learning* – e la creazione di reti neurali – *Neural Netwoks* – che si avvicinino il più possibile a quelle dell'essere umano, facilitandone ogni azione.

CSAIA coinvolge nel suo Comitato Scientifico membri appartenenti a numerosi Atenei, imprenditori che fanno ricerca in tutti i campi del sapere, enti specifici di ricerca pubblici e privati per fare formazione didattica, corsi, master e realizzare i programmi – Machine Learning, Robotics, Natural Language Processing (NLP) – rivolti all'uso della IA a vantaggio della comunità nei più svariati settori.

Aggiornamento e costante approfondimento delle tematiche *tech* e di IA anche nel corso dell'attività professionale, al fine di mitigare le allucinazioni da IA.

☐ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Esperienza comprovata nella gestione e attività legata a ristrutturazioni non bancarie (*restructuring*, fallimenti, concordati preventivi, composizioni negoziate della crisi) aventi come presupposto l'estesa conoscenza di dati contabili e bilancistici, principi contabili nazionali e internazionali.

Noto esperto in ristrutturazioni aziendali, con plurimi incarichi in controversie aventi ad oggetto azioni di responsabilità sociale nei confronti di organi di amministrazione e controllo. Per tali attività, ha potuto sviluppare fortemente la capacità di informativa contabile e l'interpretazione dei dati contabili.

In fede.

Roma, 5 marzo 2026

Firma

Prof. Avv. Gianluca Brancadoro

Firmato digitalmente da: GIANLUCA BRANCADORO
Ruolo: Avvocato
Data: 05/03/2026 16:00:06

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.
Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati
Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati
Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.
Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero
Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).
Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati
I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;
- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5
PRIVACY STATEMENT
FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Rome, March 5, 2026

Signature

Prof. Avv. Gianluca Brancadoro

Firmato digitalmente da: GIANLUCA BRANCADORO
Ruolo: Avvocato
Data: 05/03/2026 16:00:07

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE

Il sottoscritto Alessandro Caltagirone Codice Fiscale CLTLSN69T27H501N, nato a Roma (RM), il 27/12/1969 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

- di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

- di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un triennio[1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:
(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e
(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.
Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:
i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ATTUALI

2017 – oggi: consigliere di amministrazione di Acea Spa

1996 – oggi: consigliere di amministrazione di Vianini Lavori Spa

2009 – oggi: vice presidente di Caltagirone Editore Spa

2006 – oggi: vice presidente di Cementir Holding NV

2005 – oggi: membro del comitato investimenti di Fabrica Immobiliare Sgr Spa

CESSATE

2012 – 2018: consigliere di amministrazione e presidente comitato nomine e remunerazione Unicredit Spa

2000 – 2015: presidente del consiglio di amministrazione di Vianini Industria Spa

2001 – 2017: consigliere di amministrazione di Cimentas AS

2005 – 2013: presidente del consiglio di amministrazione di Romana Partecipazioni 2005 Srl

1999 – 2012: presidente del consiglio di amministrazione di Finanziaria Italia Spa

2008 – 2012: amministratore unico di Ced 2008 Srl

1994 – 2022: consigliere di amministrazione di Fincal SA

2004 – 2025: consigliere di amministrazione di Caltagirone Spa

2006 – 2025: presidente del consiglio di amministrazione di Fincal Spa

2000 – 2025: amministratore unico di Finanziaria Italia 2005 Spa

2015 – 2025: vice presidente di Aalborg Portland Holding AS

2001 – 2025: consigliere di amministrazione de Il Messaggero Spa

2007 – 2025: consigliere di amministrazione de Il Gazzettino Spa

2011 – 2025: consigliere di amministrazione di Globocem AS

2011 – 2025: consigliere di amministrazione di Cementir Espana AS

2013 – 2025: consigliere di amministrazione di Aalborg Portland Espana SL

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

2013 – 2025: presidente del consiglio di amministrazione della Yapitek Yapi Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş

2006 – 2025: presidente del consiglio di amministrazione di Ical Spa

2009 – 2025: amministratore unico di Corso 2009 S.r.l.
2019 – 2025: consigliere di amministrazione di Società per Io Sviluppo Urbano S.p.A.

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine ai requisiti di indipendenza:

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☒ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

☒ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e, quindi:

☐ di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☒ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il sottoscritto inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*"

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].

- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;

- **DICHIARA di** ☐ essere ☒ non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Roma, 5 marzo 2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Roma, RM [redacted] [redacted]

Alessandro Caltagirone

DATI ANAGRAFICI

Nato a Roma, 27/12/1969

[redacted]

Codice fiscale CLTLSN69T27H501N

EDUCAZIONE

1994 Laurea in Economia e Commercio
presso La Sapienza Roma

INCARICHI E DOCENZA

Membro della Commissione Edilizia e Territorio di ANCE.
Cultore della Materia di Economia Aziendale, Bilancio e Business Plan presso La Sapienza di Roma e presso la facoltà di economia e commercio dell'Università Luiss di Roma

CARICHE ATTUALI

2017 - Oggi
Consigliere di Amministrazione di Acea Spa

2024 - Oggi
Consigliere di Amministrazione di Banca MPS Spa

1996 - Oggi
Consigliere di Amministrazione di Vianini Lavori Spa

2006 - Oggi
Vice Presidente di Cementir Holding NV

2009 - Oggi
Vice Presidente di Caltagirone Editore Spa

2005 - Oggi
Membro del Comitato Investimenti di Fabrica Immobiliare Sgr Spa

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

CARICHE PRECEDENTEMENTE RICOPERTE

2012 - 2018
Membro del Consiglio di Amministrazione e Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione di Unicredit Spa

2000 - 2015
Presidente del Consiglio di Amministrazione di Vianini Industria Spa

Aprile 2014 – Settembre 2014
Presidente del Consiglio di Amministrazione di Vianini Lavori Spa

2001 - 2017
Consigliere di Amministrazione di Cimentas AS

Vice Presidente di UIR - Unione degli Industriali di Roma

2010 - 2012
Presidente del Consiglio di Amministrazione di FGC Spa

2005 - 2013
Presidente del Consiglio di Amministrazione di Romana Partecipazioni 2005 S.r.l.

1999 - 2012
Presidente del Consiglio di Amministrazione della Finanziaria Italia S.p.A.

2008 – 2012
Amministratore Unico di Ced 2008 S.r.l.

1994 – 2022
Consigliere di Amministrazione di Fincal S.A.

2004 - 2025
Consigliere di Amministrazione di Caltagirone S.p.A.

2015 – 2025
Vice Presidente di Aalborg Portland Holding A/S

2001 - 2025
Consigliere di Amministrazione de Il Messaggero S.p.A.

2007 – 2025
Consigliere di Amministrazione de Il Gazzettino S.p.A.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

2011 – 2025
Consigliere di Amministrazione della Globocem A.S.

2011 – 2025
Consigliere di Amministrazione della Cementir Espana A.S.

2013 - 2025
Consigliere di Amministrazione della Aalborg Portland Espana SL

2006 – 2025
Presidente del Consiglio di Amministrazione di Fincal S.p.A.

2013 – 2025
Presidente del Consiglio di Amministrazione della Yapitek Yapi Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2024 – 2025
Amministratore Unico di Due Macelli 2009 Srl

2024 - 2025
Amministratore Unico di Due Macelli 2012 Srl

2000 - 2025
Amministratore Unico di Finanziaria Italia 2005 S.p.A.

2006 – 2025
Presidente del Consiglio di Amministrazione di Ical S.p.A.

2009 – 2025
Amministratore Unico di Corso 2009 S.r.l.

2022 – 2025
Amministratore Unico di Barberini 22 S.r.l.

2023 – 2025
Amministratore Unico di Flaminia 455 S.r.l.

2019 – 2025
Consigliere di Amministrazione di Società per lo Sviluppo Urbano S.p.A.

1994 – 1995
Financial Controller di Vianini Thai construction and development

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Roma, RM [redacted] [redacted]

Alessandro Caltagirone

PERSONAL DETAILS

Born in Rome, 27 December 1969

[redacted]

Tax Code: CLTLSN69T27H501N

EDUCATION

1994
Degree in Economics and Business Administration
Sapienza University of Rome

ACADEMIC AND INSTITUTIONAL APPOINTMENTS

Member of the Building and Territory Commission of ANCE.

Adjunct Lecturer (Subject Expert) in Business Administration, Financial Statements and Business Planning at Sapienza University of Rome and at the Faculty of Economics of Luiss University, Rome.

CURRENT POSITIONS

2017 - Present

Member of the Board of Directors, Acea S.p.A.

2024 - Present Member of the Board of Directors, Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

1996 - Present Member of the Board of Directors, Vianini Lavori S.p.A.

2006 - Present Vice Chairman, Cementir Holding N.V.

2009 - Present Vice Chairman, Caltagirone Editore S.p.A.

2005 - Present Member of the Investment Committee, Fabrica Immobiliare SGR S.p.A.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

PREVIOUS POSITIONS

2012 - 2018 Member of the Board of Directors and Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, UniCredit S.p.A.

2000 - 2015 Chairman of the Board of Directors, Vianini Industria S.p.A.

April 2014 - September 2014 Chairman of the Board of Directors, Vianini Lavori S.p.A.

2001 - 2017 Member of the Board of Directors, Cimentas A.S.

Vice Chairman, UIR - Unione degli Industriali di Roma

2010 - 2012 Chairman of the Board of Directors, FGC S.p.A.

2005 - 2013 Chairman of the Board of Directors, Romana Partecipazioni 2005 S.r.l

1999 - 2012 Chairman of the Board of Directors, Finanziaria Italia S.p.A.

2008 - 2012 Sole Director, Ced 2008 S.r.l.

1994 - 2022 Member of the Board of Directors, Fincal S.A

2004 - 2025 Member of the Board of Directors, Caltagirone S.p.A.

2015 - 2025 Vice Chairman, Aalborg Portland Holding A/S

2001 - 2025 Member of the Board of Directors, Il Messaggero S.p.A.

2007 - 2025 Member of the Board of Directors, Il Gazzettino S.p.A

2011 - 2025 Member of the Board of Directors, Globocem A.S.

2011 - 2025 Member of the Board of Directors, Cementir España A.S.

2013 - 2025 Member of the Board of Directors, Aalborg Portland España S.L.

2006 - 2025 Chairman of the Board of Directors, Fincal S.p.A.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

2013 - 2025 Chairman of the Board of Directors, Yapitek Yapi Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2024 - 2025 Sole Director, Due Macelli 2009 S.r.l.

2024 - 2025 Sole Director, Due Macelli 2012 S.r.l.

2000 - 2025 Sole Director, Finanziaria Italia 2005 S.p.A.

2006 - 2025 Chairman of the Board of Directors, Ical S.p.A.

2009 - 2025 Sole Director, Corso 2009 S.r.l.

2022 - 2025 Sole Director, Barberini 22 S.r.l.

2023 - 2025 Sole Director, Flaminia 455 S.r.l.

2019 - 2025 Member of the Board of Directors, Società per lo Sviluppo Urbano S.p.A.

1994 - 1995 Financial Controller, Vianini Thai Construction and Development

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il sottoscritto Alessandro Caltagirone, Codice Fiscale CLTLSN69T27H501N, nato Roma (RM), il 27/12/1969

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

☒ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Vice Presidente del CDA	CEMENTIR HOLDING NV	Amsterdam	00725950638	10/05/2006	Quotata
Consigliere di Amministrazione	VIANINI LAVORI SPA	Roma	03873930584	28/06/1996	Non quotata
Membro comitato investimenti	Fabrica Immobiliare SGR Spa	Roma	07753061006	05/04/2022	Non quotata
Consigliere di Amministrazione	ACEA Spa	Roma	05394801004	27/04/2017	Quotata
Vice Presidente del CDA	CALTAGIRONE EDITORE SPA	Roma	05897851001	23/04/2018	Quotata

In fede.

Roma, 5 marzo 2026

Firma

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il sottoscritto Alessandro Caltagirone, Codice Fiscale CLTLSN69T27H501N, nato Roma (RM), il 27/12/1969

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	Livello di competenza		
		Molto Approfondito[7]	Approfondito[8]	Di Base
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*	X		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi		X	
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	X		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione	X		
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	X		
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale		X	
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	X		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per **"livello molto approfondito"** di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per **"livello approfondito"** di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche e professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

☐ "*Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)*" acquisita attraverso[9]:

Dal 2012 al 2018 sono stato nel cda di Unicredit. In quel periodo la banca ha vissuto un primo aumento di capitale (Epoca Ghizzoni) e un secondo (Epoca Mustier). Ho ricoperto anche la carica di presidente del comitato nomine e remunerazione. L'esperienza è stata rilevante anche perché la banca ha subito radicali trasformazioni dovute alla particolare situazione di mercato(vendita di Pioneer, di varie banche in est Europa ecc. ecc.) che hanno costretto a ridefinire il perimetro e l' offerta (fabbrica prodotti ecc).

☐ "*Assetti organizzativi e di governo societario*" acquisita attraverso:

La mia competenza degli assetti organizzativi e societari deriva principalmente dall' esperienza ultraventennale nelle società del gruppo. Significative sono Cementir (dal 2006 a oggi e vicepresidente dal 2020), Vianini Lavori (dal 96 a oggi), Messaggero (dal 2001 fino all' anno scorso) e Vianini industria (Presidente dal 2000 al 2015). Inoltre nelle società del gruppo ho partecipato a fusioni, scissioni e altre operazioni societarie tra cui opa e delisting di quotate in borsa. Nel Cda di Acea (dal 2017 a oggi), che come tutte le multiutility ha visto radicali trasformazioni di macrostruttura a causa degli avanzamenti tecnologici e delle nuove linee di business che di volta in volta diventavano rilevanti. Significativa è l'esperienza turca di Yapitek. Io ed una avvocato della Cementir turco (senza competenze immobiliari) della Cimentas (Cementir Turca) abbiamo costituto la Società, implementato un modello organizzativo, implementati i protocolli di sicurezza, i "contratti tipo" armonizzando la filosofia italiana alla legge turca e abbiamo progettato costruito e venduto più di 1000 appartamenti con un capitale iniziale di circa 1.000.000 di euro. Abbiamo gestito i periodi di alta inflazione con derivati e magazzino materiali e abbiamo anche vinto secondo premio annuale turco per il Real Estate. Sito: Narova.com.tr.

☐ "*Indirizzi e programmazione strategica*" acquisita attraverso:

Oltre all'esperienza maturata nelle posizioni sia interne che esterne al gruppo, nel corso del 2025 ho partecipato alla board induction organizzata dalla SDA Bocconi in materia di: "Cultura del rischio: allineare strategia, leadership e compliance".

☐ "*Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari*" acquisita attraverso:

…… Ho maturato una certa esperienza nel Gruppo FGC in cui ho ricoperto cariche per molti anni, lasciate poi per poter entrare nel board MPS. Il Gruppo un organigramma complesso con rami distinti per attività non omogenee (Editoria, cemento, finanza, industria, immobiliare, partecipazioni finanziarie ecc.) ognuna con sue peculiarità, contratti di lavoro, vigilanze e normative. Per ulteriori approfondimenti vedi"Assetti organizzativi e di governo societario".

☐ "*Regolamentazione nel settore bancario e finanziario*" acquisita attraverso:

…… vedi punto "Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)"

☐ "*Risk Management*" acquisita attraverso:

Con un gruppo che nel tempo è arrivato anche a più di 80 società che spaziano in settori quali: cemento, editoria, infrastrutture, immobiliare, costruzioni, gestione fondi immobiliari di terzi (Sgr) ho affrontato nei 25 anni circa rischi di vari tipi.

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Significativi sono, oltre a quelli specifici dovuti ai lavori rischiosi e all' inquinamento, quelli reputazionali e finanziari. Inoltre nei primi 5 anni della mia carriera (dal 94 in poi) ho ricoperto ruoli operativi nella Vianini Thailandese che ha costruito più di 20 dighe, dove ho potuto valutarli "direttamente".

Rischi finanziari in Unicredit (vedi sopra)...

Nel corso del 2025 ho partecipato alle board induction organizzate dalla SDA in materia di: "Il processo di identificazione dei rischi" e "Geopolitica e rischio: implicazioni per il settore bancario".

Rischi di credito in Unicredit nei sei anni complessivi di cui al primo punto.

☐ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

... ... vedi punto ... "Assetti organizzativi e di governo societario"

☐ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Sono stato Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni di Unicredit.
Nel corso del 2025 ho partecipato alla board induction organizzata dalla SDA Bocconi in materia di: "Le politiche di remunerazione"

☐ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

L'esperienza più rilevante è sicuramente connessa alla Vianini dove le commesse durano pochi anni con picchi di più di 1000 risorse. Dato il tempo e le penali connesse a tali lavori la struttura organizzativa prevede ridondanza e piani di successione istantanei con organigrammi che variano anche del 50% nel giro di pochi mesi (se si fa una strada e si fa prima un tunnel e poi una galleria cambiano quasi tutti tranne project manager, budget, cost control e amministrazione).

Altre esperienze maturate, ma meno complesse con organigrammi e società più stabili all'interno del gruppo, in Unicredit e ACEA.

☐ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

L'esperienza maturata in Unicredit come Fornitore e come cliente nelle varie società del gruppo sia finanziarie che industriali facendo finanziamenti complessi, garanzie per operazioni straordinarie, derivati quotati e non quotati per la copertura del rischio di tasso e per l'acquisto/vendita di titoli a oltre a tutto quanto normalmente necessario per il buon andamento e la minimizzazione del rischio. Attività di acquisto e vendita di titoli sia italiani che esteri, divise e titoli di stato.

Nel corso del 2025 ho partecipato alle board induction organizzate dalla SDA Bocconi e dalle strutture interne di BMPS in materia di: "La Trasparenza bancaria", "Informativa al pubblico Pillar 3: principali evidenze", "Operazioni con parti correlate e soggetti collegati", "Il framework regolamentare Istituzioni Creditizie European Banking Union

☐ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

Oltre a quanto è tipico sui prodotti assicurativi necessari e utili pr le attività del gruppo FGC, quest'ultimo detiene, tra l'altro, una partecipazione rilevante in Assicurazioni Generali e nel tempo ha detenuto partecipazioni in Assicurazioni e riassicurazioni quotate estere con tutto quello che ne deriva come "responsabile conoscenza del business" al fine di minimizzare il rischio dell'investimento.....

☐ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali [10]"* acquisita attraverso:

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In scala ridotta (100km di diametro) con Vianini ed Acea. La costruzione di una diga che trasforma una valle in un lago cambia la circolazione dei venti ed il clima della zona diventando a volte estremamente piu piovoso. Cio determina anche smottamenti e frane. Acea: con la gestione responsabile della risorsa idrica garantendo le ridondanze per evitare improvvise carenze e la gestione preventiva dei guasti per evitare l'interruzione della fornitura di beni essenziali.

In ampia scala: con Cementir. Il processo di trasformazione del calcare in cemento libera enormi quantità di co2. A questa va sommata la co2 del carburante dei forni. In Europa, dove principalmente lavoriamo ci sono regolamenti e leggi stringenti e simulazioni necessarie da fare ai rischi connessi all' inquinamento. Senza poter entrare nei dettagli si sta lavorando a micro centrali nucleari a scorie radioattive e a sistemi di stoccaggio sottoterra della co2 che, col tempo si lega e si ritrasforma in calcare. Stesso problema viene affrontato in ACEA per i termovalorizzatori con impianti ancillari per mitigare il rischio ambientale e climatico (Vianini è anche parte della compagine che dovrebbe costruire il Termovalorizzatore di Roma).

Nel corso del 2025 ho partecipato alla board induction organizzata dalla SDA Bocconi in materia di: "Le sfide di sostenibilità nel settore bancario: i rischi ambientali e climatici".

☐ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

vedi punto "Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali"

☐ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

Non ho nessun certificato ma significative esperienze. Le prime esperienze di un certo rilievo sono state con i centri vendita Apple negli anni 90 che vendevano questo computer (macintosh) che non aveva programmi. Mi chiamavano per fare programmi di archivio, fatturazione (sql /4th dimension ecc) in modo da poter vendere la soluzione completa ai loro clienti. Nello stesso periodo ho insegnato in un corso organizzato dalla regione Umbria l'uso deil foglio di calcolo (Lotus 123) per piani di ammortamento, attualizzazioni, montanti e calcolo di rat con particolare riguardo alla programmazione di Macro. Conosco la gestione sia hardware che software delle reti (router/ switch /server/clients, (gestione Ip domimi vpn nodi ecc ecc). Ancora oggi sono abbastanza competente anche se non sono ai livelli dell' epoca (non so programmare i tensor i cuda ecc ecc.. ma so cosa ci si puo fare).

Nel corso del 2025 ho partecipato alle board induction organizzate dalla SDA Bocconi e dalle strutture interne di BMPS in materia di: "Governance del rischio tecnologico", "Trasformazione digitale nelle banche: opportunità e sfide", "Cybersecurity nel settore bancario", "Funzionamento di un sistema IT bancario", "Artificial Intelligence nel settore bancario".

☐ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Esperienza acquisita attraverso le cariche nelle società del Gruppo ed esterne al Gruppo. Sono stato anche cultore della materia per più 10 anni (all'epoca nell'ordinamento universitario i cultori della materia potevano tenere corsi o fare esami a doppi a firma con un altro cultore) sia di economia aziendale che di tecnica professionale (fallimento).

In fede.

Roma, 5 marzo 2026

Firma

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati
Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5
PRIVACY STATEMENT
FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sbl.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.
Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*

05/03/2026

Signature

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

Il/La sottoscritto/a Antonella Centra., Codice Fiscale CNTNNL69P60H501A., nato/a Roma ..(RM.), il 20/09/1969 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☒ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☒ di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un quinquennio[1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

AMCO Asset Management Company S.p.A. dal 20/06/2023 al 30 Aprile 2026 l'incarico di Consigliere non esecutivo indipendente presso la società Amco Asset Management S.p.A

COIMA Res S.p.A. dal 17/04/2019 al 05/09/2022 l'incarico di Consigliere non esecutivo indipendente presso la società/ente

.....

.....

.....

.....

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine ai requisiti di indipendenza:

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e, quindi:

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

☒ di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].
- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .
- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.
- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".
- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.
- **DICHIARA** allo stato di ricoprire la Carica di Consigliere indipendente nella società AMCO Asset Management Company S.p.A: e che cesserà da detta carica con l'Assemblea di approvazione del bilancio fissata per il 30 aprile 2026 . Precisa che tale incarico assume rilevanza ai sensi dell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") e si impegna ad esercitare tempestivamente l'opzione prevista dalla normativa citata in favore della carica assunta in Banca Monte Paschi di Siena S.p.A., così come dichiarato in Allegato 8. Ad eccezione di quanto precede, dichiara di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempore* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.
- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- **DICHIARA di** ☐ essere ☒ non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.
- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

5/03/2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

ANTONELLA CENTRA

[redacted]

Profilo LinkedIn

Consigliere di Amministrazione & Senior Executive | Lusso, Beni di Consumo, Tecnologia & Telecomunicazioni

Leader Trasformativa | ESG e Innovazione per una Crescita Globale Sostenibile , Esperta di Governance and Corporate Reputation ,

Profilo Esecutivo

Dirigente con oltre 25 anni di esperienza di leadership nei settori del lusso, dei beni di consumo, della tecnologia e delle telecomunicazioni. Laureata in Giurisprudenza con lode alla Sapienza (Roma) e con un Master conseguito presso il College of Europe (Bruges). Riconosciuta per visione strategica unita ad una grande competenza operativa e per uno stile di leadership pragmatico e inclusivo, ha saputo far leva sulla esperienza maturata in settori e geografie diverse, portando innovazione ed efficienza nei processi e nelle organizzazioni aziendali. Vanta una solida esperienza in comunicazione istituzionale e gestione di situazioni di crisi e una capacità di garantire coerenza reputazionale anche nei contesti piu' complessi. Abile nel costruire,, guidare team ad alte prestazioni e diversificati , nell'integrare l'ESG al cuore della strategia aziendale e nel gestire mercati globali complessi, porta esperienza di livello consiliare e un forte track record nel generare innovazione e valore duraturo per gli stakeholder.

Incarichi Consiliari & Ruoli di Advisory

AMCO Asset Management S.p.A. – Consigliere indipendente; Presidente, Comitato ESG; Membro, Comitato Remunerazioni (Giu 2023 – Presente)

Fashion Trust, Camera Nazionale della Moda Italiana – Membro, Advisory Board (Set 2023 – Presente)

FEduF (Fondazione per l'Educazione Finanziaria e al Risparmio) – Membro, Comitato Consultivo (Feb 2024 – Presente)

Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro – Direttore Regionale, Comitato Lombardia (Gen 2022 – Presente)

Fondazione Orchestra Regionale Toscana – Consigliere (Gen 2021 – Presente)

COIMA RES S.p.A. – Consigliere indipendente (Apr 2019 – Set 2022)

Esperienza Professionale

Gucci, Gruppo Kering

Executive Vice President General Counsel, Corporate Affairs & Sustainability (Lug 2015 – Lug 2025)

Membro, Executive Management Committee

Consigliere: Guccio Gucci S.p.A., Gucci Logistica S.p.A., Luxury Goods Gulf LLC

Presidente: Gucci Palazzo S.r.l.

Incaricata dal CEO di formulare una nuova visione per la supply chain e per l'integrazione del team creativo con le altre funzioni aziendali, ha riprogettato e reso operativi processi e strutture interne chiave, accelerando il raggiungimento dei risultati nel decennio di massima crescita di Gucci.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Ha fondato il primo HUB di economia circolare nel settore lusso trasformando il problema dello stock di materie prime e prodotto finito in una opportunità di efficienza produttiva e innovazione.

Bottega Veneta, Gruppo Kering
Global General Counsel (Mar 2013 – Lug 2015)
Membro, Executive Management Committee
Consigliere: BV Servizi S.r.l., BV Italia S.p.A., BV Outlet S.r.l., BV UK Ltd
Responsabile Relazioni Istituzionali
Ha creato un nuovo sistema di governance della supplychain incrementandone trasparenza, qualità ed efficienza produttiva.

WIND Telecomunicazioni
Vice Direttore Affari Legali (Mag 2008 – Feb 2013)
Consigliere: WIND Retail S.r.l.
Ha gestito complesse operazioni di outsourcing e la cession di WIND a Vimplecom (2012)

Coca-Cola
General Counsel – Italia & Divisioni Alpina, Europa Centrale & Mediterranea (2003 –2008)
Membro, Executive Management Committee
Consigliere: Coca-Cola Italia S.r.l., Sibil S.r.l.
Responsabile materie antitrust per il Gruppo Europeo (Londra); Responsabile Corporate Crisis Management

Prada Group
Advisor del CEO (2000 – 2003)
Incaricata dal CEO del coordinamento operativo dei Brand acquisiti dal Gruppo Prada negli anni 90 (Fendi, Helmut Lang, Jil Sander) e della loro integrazione;
Supporto al CEO su operazioni di M&A e nella applicazione delle strategie industriali nei mercati nazionali e internazionali;
Supporto al CEO nel primo tentative di IPO del Gruppo Prada (2002)

IBM Italia
In-house Counsel (Set 1998 – Ott 2000) a supporto della divisione Consulting e Servizi Strategici
Membro del team incaricato di operazioni di outsourcing strategico in diversi settori e geografie

Wilmer, Cutler & Pickering (Bruxelles)
Corporate Lawyer – Visiting Associate (Set 1997 – Set 1998)
Focus su Antitrust, attività di lobbying, public affairs , advocacy presso le istituzioni europee

Baker & McKenzie
Junior Associate (Ago 1994 – Set 1996)
Focus su M&A, Operazioni di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale

Commissione Europea (Bruxelles)
Internship presso il Gabinetto del Commissario Raniero Vanni d'Archirafi responsabile per il Mercato Interno (Mar 1994 – Lug 1994)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Procter & Gamble
Internship nella Divisione Marketing (Fragranze) (Ott 1993 – Feb 1994)
Supporto alla Brand Manager delle fragranze Laura Biagiotti nella definizione del Business Plan e per il lancio della Fragranza "Roma"

Riconoscimenti & Thought Leadership

Riconoscimenti
Fortune Italia – Most Powerful Women (2023)
Forbes Italia – Le 100 donne italiane di successo (2003)
Legal 500 – GC Powerlist, Italia (più edizioni)
Robert F. Kennedy Human Rights Italia (2023)
Premio Italia Informa (2024)
Grazia Phygital Awards (2025)
Interventi come Speaker
G7
Women's Forum
B20
Venice Sustainable Fashion Forum

Associazioni & Membership

Camera Nazionale della Moda Italiana – Fashion Trust – Membro, Advisory Board
IBA – International Bar Association (2015 – Presente)
UIA – Union Internationale des Avocats (2015 – Presente)
AIGI – Associazione Italiana Giuristi d'Impresa (2000 – Presente)

Lingue

Italiano – Madrelingua
Inglese – Fluente (scritto e parlato)
Francese – Fluente (scritto e parlato)

Si autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel curriculum vitae in base art. 13 del d.Lgs. 19672003

In fede.
Luogo, data
5/03/2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

ANTONELLA CENTRA

[redacted]

LinkedIn Profile

Board Director & Senior Executive | Luxury, Consumer Goods, Technology & Telecommunications

Transformational Leader | ESG and Innovation for Sustainable Global Growth | Expert in Governance and Corporate Reputation

Executive Profile

Executive with over 25 years of leadership experience in the luxury, consumer goods, technology, and telecommunications sectors. Recognized for a strategic vision combined with strong operational expertise and for a pragmatic and inclusive leadership style, she has successfully leveraged experience gained across different industries and geographies, bringing innovation and efficiency to corporate processes and organizations.

Graduated in Law with honors from La Sapienza University (Rome) and holder of a Master's degree in European Affairs from the College of Europe (Bruges), she has solid experience in acquisitions, reorganizations, and integration processes. For more than a decade, she has also been active in institutional communications and crisis management, ensuring brand equity and reputational consistency even in the most complex contexts.

Skilled in building and leading teams, integrating ESG at the core of corporate strategy, and managing complex global markets, she brings board-level experience in both listed and unlisted companies, including regulated entities, along with a strong track record in generating innovation and long-term value for stakeholders.

Board Appointments & Advisory Roles

AMCO – Asset Management Company S.p.A. – Independent Board Member; Chair, ESG Committee; Member, Remuneration Committee (June 2023 – Present)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Fashion Trust, Camera Nazionale della Moda Italiana – Advisory Board Member (September 2023 – Present)

FEduF (Foundation for Financial Education and Savings) – Advisory Committee Member (February 2024 – Present)

Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro – Member, Lombardy Steering Committee (January 2022 – Present)

Fondazione Orchestra Regionale Toscana – Board Member (January 2021 – Present)

COIMA RES S.p.A. SIIQ – Independent Board Member (April 2019 – September 2022)

Professional Experience

Gucci, Kering Group

Executive Vice President General Counsel, Corporate Affairs & Sustainability (July 2015 – July 2025)
Member, Executive Management Committee
Board Member: Guccio Gucci S.p.A., Gucci Logistica S.p.A., Luxury Goods Gulf LLC

Chair: Gucci Palazzo S.r.l.

Strategic Achievements:
Appointed by the CEO to develop a new vision for the supply chain and for the integration of the creative team with other corporate functions, she redesigned and implemented key internal processes and structures, accelerating results during Gucci's decade of strongest growth.
Founded the first circular economy hub in the luxury sector, transforming excess raw materials and finished goods stock into an opportunity for production efficiency and innovation.
Bottega Veneta, Kering Group

Global General Counsel (Mar 2013 – Jul 2015)
Member, Executive Management Committee Board Director: BV Servizi S.r.l., BV Italia S.p.A., BV Outlet S.r.l., BV UK Ltd Head of Institutional Relations Strategic Objectives:

Created a new supply chain governance system, increasing transparency, quality, and production efficiency.
Promoted and coordinated institutional relations committees at Altagamma and Camera Nazionale della Moda, launching the positioning of the fashion sector as a key asset of "Made in Italy."

WIND Telecomunicazioni

Deputy General Counsel (May 2008 – Feb 2013)
Board Director: WIND Retail S.r.l. Strategic Objectives:

Managed complex outsourcing operations and the sale of WIND to Vimpelcom (2012).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Coca-Cola

General Counsel – Italy & Alpine, Central Europe & Mediterranean Divisions (2003 – 2008)
Member, Executive Management Committee Board Director: Coca-Cola Italia S.r.l., Sibil S.r.l.

Head of Antitrust Affairs for the European Group (London); Head of Corporate Crisis Management.

Prada Group

Advisor to the CEO (2000 – 2003)
Appointed by the CEO to lead the operational coordination and integration of brands acquired by the Prada Group in the 1990s (Fendi, Helmut Lang, Jil Sander);
Supported the CEO on M&A transactions and the implementation of industrial strategies in national and international markets;
Supported the CEO during the Prada Group's first IPO attempt (2002).

IBM Italy

In-house Counsel (Sep 1998 – Oct 2000)
Supporting the Consulting and Strategic Services division
Member of the team responsible for strategic outsourcing operations across various sectors and geographies.

Wilmer, Cutler & Pickering (Brussels)

Corporate Lawyer – Visiting Associate (Sep 1997 – Sep 1998)
Focus on Antitrust, lobbying activities, public affairs, and advocacy before European institutions.
Baker & McKenzie

Junior Associate (Aug 1994 – Sep 1996)
Focus on M&A, corporate reorganization, and restructuring operations.

European Commission (Brussels)

Internship at the Cabinet of Commissioner Raniero Vanni d'Archirafi, responsible for the Internal Market (Mar 1994 – Jul 1994)
Procter & Gamble

Internship in the Fragrance Marketing Division (Oct 1993 – Feb 1994)
Supported the Brand Manager for Laura Biagiotti fragrances in defining the Business Plan and for the launch of the fragrance "Roma."

Awards & Thought Leadership

Awards

- Fortune Italia – Most Powerful Women (2023)
- Forbes Italia – 100 Most Successful Italian Women (2023)
- Legal 500 – GC Powerlist, Italy (Multiple editions)
- Robert F. Kennedy Human Rights Italy (2023)
- Premio Italia Informa (2024)
- Grazia Phygital Awards (2025)

Speaking Engagements

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- G7
- Women's Forum
- B20
- Venice Sustainable Fashion Forum

Associations & Membership

- Camera Nazionale della Moda Italiana – Fashion Trust – Member, Advisory Board
- IBA – International Bar Association (2015 – Present)
- UIA – Union Internationale des Avocats (2015 – Present)
- AIGI – Italian Association of In-House Counsel (2000 – Present)

Languages
Italian – Native
English – Fluent (written and spoken)
French – Fluent (written and spoken)

Authorization is granted for the processing of personal data contained in this curriculum vitae in accordance with Article 13 of Legislative Decree 196/2003.

In fede.
Luogo, data
5/03/2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il/La sottoscritto/a Antonella Centra Codice Fiscale CNTNNL69P60H501A nato/a Roma (RM), il 20/09/1969

DICHIARA

☒ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

☐ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)

In fede.

Luogo, data
Roma 5/03/2026

Firma
Antonella Centra

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il/La sottoscritto/a Antonella Cembra....., Codice Fiscale CNTNN469P60H
nato/a ROMA.....(RM), il 20/09/1969..... 501.

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	Livello di competenza		
		Molto Approfondito[7]	Approfondito[8]	Di Base
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)		X	
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario		X	
6	*Risk management*	X		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane		X	
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione			X
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	X		
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale		X	
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	X		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per **"livello molto approfondito"** di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per **"livello approfondito"** di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

X *"Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)"* acquisita attraverso[9]:

Coima Res S.p.A, ("Coima Res")Consigliere indipendente dal 2019 al 2022. La società, in quanto quotata, era sottoposta a vigilanza Consob fino al delisting (Agosto 2022); ho seguito direttamente il processo di delisting. Coima Res attiva nel settore real estate ha operato fino al delisting attraverso articolate operazioni di finanziamento e rifinanziamento, e di copertura (derivati), investimento in fondi di investimento, gestione della liquidita;

AMCO Asset Management Company S.p.A. ("AMCO"), Consigliere indipendente dal 2023. Presidente Comitato ESG, Membro del Comitato Remunerazioni e Nomine

Wind S.p.A.("Wind"), Deputy Legal Director, 2008 -2012, importanti operazioni di rifinanziamento attraverso emissione di strumenti finanziari (tra il 2020 e il 2011 Senior Secured Notes e Senior Facility Agreement da oltre 6 Miliardi)

X *"Assetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

Global General e Group Compliance Officer Guccio Gucci S.p.A. ("Gucci") (2015 -2025), fatturato fino a 10 Miliardi di Euro, parte del gruppo quotato Kering S.A., membro del Comitato Esecutivo e del CDA di Guccio Gucci S.p.A.

Global General Counsel e Group Compliance Officer Bottega Veneta S.p.A. ("Bottega Veneta") (2013-2015), fatturato 1,7 Miliardi Euro, parte del gruppo quotato Kering S.A., membro del Comitato Esecutivo e del CDA di Bottega Veneta S.p.A.

X *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

Gucci (2015 – 2025) Executive Vice President, diretto riporto del CEO e parte del Comitato Esecutivo a guida del gruppo con oltre 22.000 dipendenti a livello globale, oltre al ruolo di Group General Counsel e Group Compliance Officer, Direttore responsabile della strategia ESG, Responsabile Relazioni Istituzionali

Bottega Veneta (2013 -2015), diretto riporto del CEO e parte del Comitato Esecutivo a guida del gruppo con oltre 4000 dipendenti a livello globale

Wind (2008 – 2013), Deputy Legal Director, Consigliere d'Amministrazione Wind Retail

X *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

Gucci e società industriali controllate, ristrutturazione della supply chain attraverso operazioni di acquisizione, integrazione e fusione nell'area industriale per aumentare capacità produttiva interna e soddisfare la domanda nel maggior picco di crescita;

Ideazione, creazione e realizzazione della prima convenzione di filiera sostenibile (Convenzione di Filiera con Banca Intesa 2021 - 2024) per supportare i produttori e facilitare il loro accesso al credito durante l'emergenza Covid

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Wind, conferimento di Wind S.p.A. da Orascom a Vimpelcom (2010 – 2011, operazione straordinaria di integrazione internazionale, valore 6,6 miliardi US$), attraverso ristrutturazione del debito e importanti operazioni di rifinanziamento

X *"Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:

Accertamenti Ispettivi e Provvedimento Sanzionatorio emesso da Banca d'Italia durante il mandato in **AMCO**, approvazione e monitoraggio della esecuzione dell'articolato Piano di Remediation

Wind operazioni di rifinanziamento

X *"Risk Management"* acquisita attraverso:

Coima Res, Revisione report di rischio, analisi del rischio degli investimenti e del portafoglio;

AMCO, Definizione delle politiche di rischio e limiti operativi, Presidenza del Comitato ESG per la mappatura e gestione dei rischi climatici e di sostenibilità

Gucci, come Group Compliance Officer parte attiva nel risk assessment annuale e relativo piano, responsabile per la formulazione e adozione delle procedure in materia di AML, anticorruzione, implementazione delle procedure per garantire conformità alle sanzioni UE e USA contro la Russia, coordinatore e membro attivo della Procedura di Crisis Management (rischio fisico e reputazionale)

X *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Gucci e controllate italiane (2015 -2025), Adozione e Gestione dei Modelli 231, Gestione dei flussi 231, Coordinamento ODV

Bottega Veneta e controllate italiane (2013 – 2015), Adozione e Gestione dei Modelli 231, Gestione dei flussi 231, Coordinamento ODV

X *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

AMCO, membro del Comitato Remunerazioni e Nomine

Gucci., in qualità di Responsabile ESG, adozione della certificazione di genere (all'esito di un processo di oltre due anni in partnership con la funzione HR, processo che ha richiesto l'analisi delle retribuzioni, la pesatura dei ruoli e la revisione delle politiche di retribuzione

X *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

2015-2025 – Gucci – Gestione team multifunzionali e dislocati a livello globale sia diretto riporto che dotted line per un totale di 70 persone.

2008-2013 WIND – nell'ambito della proprie responsabilità gestione diretta di un team di 30 persone

X *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

AMCO

Wind

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Gucci, emissione di NFT brandizzati, istituzione di mezzi di pagamento virtuale per il canale retail USA

X *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

2015 – 2025 – Gucci - esperienza di base maturata attraverso la formulazione di policy per dipendenti relative a prodotti assicurativi ed in generale al welfare aziendale in collaborazione con le funzionirisorse umane e direzione finanza

X *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali* [10]*"* acquisita attraverso:

Executive Vice President ESG in Guccio Gucci (2015 – 2025) , Double Materiality Assessment , Responsabile dell'Environmental Profit & Loss Report, Responsabile dell'Environmental Reporting annuale, Creazione del primo Hub di sconomia circolare nel settore lusso

X *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

Ruolo in Gucci Group e Kering (2015 – 2025), Riconoscimenti e Premi a livello nazionale e internazionale (disponibile Rassegna Stampa)

Presidente Comitato ESG AMCO

X *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

Negoziazione e definizione di importanti operazioni di Outsourcing durante il periodo come Deputy Legal Director in Wind. Wind oltre alla parte telefonica era proprietaria dell'ISP Libero. La sicurezza informatica era una componente fondamentale di qualsiasi valutazione e operazione

Gucci, membro del Comitato di Cyber Security e interfaccia dell'ICT su temi Cybersecurity, Data Infringement.

X *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Complesse operazioni di acquisizione, fusione e integrazione realizzate negli oltre 25 anni di carriera in grandi studi internazionali e in ruoli apicali all'interno di primari gruppi internazionali

.....

In fede.

Luogo, data | Firma

Roma, 05/03/2026 .....

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5

PRIVACY STATEMENT

FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date,

Roma 5/03/2026

Signature

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

La sottoscritta…ROSA CIPRIOTTI, Codice Fiscale CPRRSO74T54B774Y, nata a CARIATI (CS), il 14/12/1974 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☑ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☐ di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un triennio[1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Dal 04/04/2024 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società Arca Fondi SGR S.p.A.
- Dal 17/07/2023 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società ACP SGR S.p.A.
- Dal 03/05/2023 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società Reversal SIM S.p.A.
- Dal 28/04/2021 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società B4 Investimenti SGR S.p.A.
- Dal 28/12/2023 al 03/11/2025 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società Spindox S.p.A.
- Dal 25/05/2016 all' 08/04/2025 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società Prelios Credit Servicing S.p.A.
- Dal 01/08/2022 al 04/07/2024 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società Athora Italia S.p.A.
- Dal 28/06/2018 al 05/03/2021 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società Depobank – Banca Depositaria Italiana S.p.A.
- Dal 26/04/2018 al 09/04/2021 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società Banca Profilo S.p.A.
- Dal 07/07/2016 al 23/06/2017 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società Banca Popolare di Vicenza S.p.A.
- Dal 15/04/2021 al 06/05/2024 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società IGD SIIQ S.p.A.
- Dal 13/05/2016 al 03/12/2018 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società Ansaldo STS (ora "Hitachi Rail") S.p.A.
- Dal 14/04/2013 al 09/07/2018 l'incarico di Consigliere di Amministrazione presso la società Prelios S.p.A.
- Da 10/2008 al 15/12/2012 Executive Director – Head of Financial Sponsors e Holding Companies e Financial Institutions Group presso la società Nomura International Plc Italian branch (Roma e Milano)
- Dal 02/1999 al 09/2008 - da Analista ad Executive Director Financial Institutions Group presso la società Lehman Brothers (Londra).

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine ai requisiti di indipendenza:

☑ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☑ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☑ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e, quindi:

☑ di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

La sottoscritta inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].
- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;

- **DICHIARA di** ☐ essere ☑ non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.

- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.

- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

Firma

Milano, 5 marzo 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

Rosa Cipriotti: Nata a Cariati (Cosenza) il 14/12/1974 – Domicilio: Milano

---

PROFILO

Il mio percorso professionale si è sviluppato nel Corporate Finance e nei mercati dei capitali, anche presso primarie banche d'affari internazionali, con oltre 25 anni di esperienza nel settore.
Laureata con lode in Economia e Commercio, ho frequentato l'Executive Master "General Management Program" presso la Harvard Business School ed ho conseguito una specializzazione in ESG e Finanza Sostenibile presso la Bologna Business School.
Sono Dottore Commercialista e Revisore Legale, con abilitazione come Revisore della Sostenibilità.
Negli ultimi 13 anni ho svolto un'intensa attività di governance societaria, sia come consigliere di amministrazione indipendente sia come componente di organi di controllo e di vigilanza, in prevalenza per società quotate e/o vigilate, anche in contesti complessi e di ristrutturazione.
Le mie principali aree di competenza riguardano la finanza ordinaria e straordinaria, il risk management e l'ESG, che si affiancano a una profonda conoscenza dei mercati dei capitali internazionali, particolarmente rilevanti per il governo e la supervisione di intermediari finanziari complessi.
Il mio settore di riferimento principale è quello delle istituzioni finanziarie.

PRINCIPALI INCARICHI ESECUTIVI E RISULTATI RAGGIUNTI

2013 – Oggi – Consulente Strategico e Finanziario, Milano
Consulenza a imprese di medie dimensioni per operazioni straordinarie e investimenti in club deals.

Ott. 2008 – Dic. 2012 – Executive Director, Nomura Plc – Italian Branch, Milano

- Head of Private Equity and Holding Companies
- Executive Director - Financial Institutions Group
- Assistente Esecutivo per il Co-Chairman di Nomura Italia

Feb. 1999 – Lug. 2008 – Lehman Brothers Intl Plc – Financial Institutions Group, Londra
Coverage ed execution di operazioni di finanza straordinaria quali M&A, JV, IPO, funding anche strutturato, ALM, Risk Management, Capital optimization, Yield enhancement.

INCARICHI DI GOVERNANCE ATTUALI

- **Arcafondi SGR S.p.A.** * – Asset Management – *NED, Comitato Rischi ed ESG e Presidente Comitato Remunerazioni* (dal 2024)
- **IMS Technologies S.p.A.** – Industrial – *NED* (dal 2023)
- **A.C.P. SGR S.p.A.** * – Private Equity (Infrastrutture e Venture Capital) – *NED* (dal 2023)
- **HB Servizi S.r.l.** – Eventi e mostre – *Sindaco Effettivo* (dal 2023)
- **Agripower S.p.A.** – Energie rinnovabili – *Sindaco Effettivo* (dal 2022)
- **Istituti Ospedalieri Bergamaschi S.r.l. (Gruppo San Donato)** – *Sindaco Effettivo* (dal 2021)
- **Reversal SIM S.p.A.** * – *NED, Referente Internal Audit* (dal 2021)
- **B4 Investimenti SGR S.p.A.** * – *NED, Referente Funzione Unica di Controllo* (dal 2021)
- **Ecolombardia 4 S.p.A. (Gruppo A2A)** – *Sindaco Effettivo* (dal 2021)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **Sigmagest Financial Business Advisory** S.r.l. – *Amministratore Unico* (dal 2021)
- **Coeclerici S.p.A.** – *NED* (dal 2018)
- **Pirelli Sistemi Informativi S.r.l.** – *Membro dell'Organismo di Vilanza (dal 2024)*

PRINCIPALI INCARICHI DI GOVERNANCE PASSATI

- **Prelios Credit Servicing S.p.A.** * (2016–2025) – Work-out management NPL s e UTP - *NED, Presidente Comitato ESG*
- **Camfin Alternative Assets S.p.A.** (2023–2025) – Venture Capital (Digital, AI) - *Sindaco Effettivo*
- **Spindox S.p.A.** (2023–2025) * – ICT – *NED, Comitato Conflitti*
- **Athora Italia S.p.A.** (2022–2024) * – Assicurazione Vita - *NED, Presidente Comitato Rischi*
- **IGD SIIQ S.p.A.** (2021–2024) * – Immobiliare Retail - *NED, Comitato Rischi*
- **Depobank S.p.A.** (2018–2021) * – Bancario - *NED, Comitato Rischi e Comitato Parti Correlate*
- **Banca Profilo S.p.A.** (2018–2021) * – Bancario e Fintech Focus - *NED, Comitato Rischi e Comitato Nomine*
- **Restart S.p.A.** (2018–2021) * – Immobiliare - *NED, Presidente Comitato Finanza*
- **Ansaldo STS S.p.A.** (2016–2018) * – Tecnologia per il Trasporto Ferroviario *NED*
- **Banca Popolare di Vicenza S.p.A.** * (2016–2017) – Bancario - *NED, Comitato Nomine e Comitato Remunerazioni*
- **Arca Fondi SGR S.p.A.** * (2015–2017) – Asset Management - *NED, Comitato Rischi*
- **Prelios S.p.A.** * (2013–2018) – Immobiliare - *NED, Comitato Rischi e Comitato Remunerazioni*

STUDI UNIVERSITARI E POST-UNIVERSITARI

- **Harvard Business School** – *General Management Program* (2015)
- **Bologna Business School Executive Education** – *ESG e Finanza Sostenibile* (2023)
- **Università di Roma "La Sapienza"** – *Laurea con Lode in Economia e Commercio* (1998)

LINGUE STRANIERE

- Inglese: Proficient
- Francese: Conoscenza di base

ALTRE INFORMAZIONI

- **Professore a contratto (A.A. 2017/2018)** presso il Politecnico di Milano nel corso Financial Markets e Financial Institutions
- **Formazione Corporate Finance (2018)** presso il Politecnico di Milano

Membro di:

- Harvard Business Club Italia
- Commissione Corporate Governance, ODCEC Milano
- Commissione Crisi, Ristrutturazione e Risanamento d'Impresa, ODCEC Milano

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- NED Community
- Professional Women Network (PWN)

*Società quotate c/ o Vigilate

In fede.

Milano, 5 marzo 2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

Rosa Cipriotti: Born in Cariati (Cosenza) on 12/14/1974 – Resident in Milan

PROFILE

My professional career has developed in Corporate Finance and capital markets, including experience at leading international investment banks, with over 25 years of experience in the sector.
I graduated cum laude in Economics and Business Administration, attended the Executive Master "General Management Program" at Harvard Business School, and completed a specialization in ESG and Sustainable Finance at Bologna Business School.
I am a Chartered Accountant and Statutory Auditor, also qualified as a Sustainability Assurance Auditor.
Over the past 13 years I have carried out extensive corporate governance activities, serving both as an independent non-executive director and as a member of supervisory and control bodies, mainly within listed and/or regulated companies, including in complex and restructuring environments.
My main areas of expertise include ordinary and extraordinary finance, risk management and ESG, combined with a deep knowledge of international capital markets, which are particularly relevant to the governance and oversight of complex financial intermediaries.
My primary sector of focus is financial institutions.

EXECUTIVE EXPERIENCE

2013 – Today – Strategic and Financial Advisor – Milan
Advising family-owned businesses and institutional investors on extraordinary transactions, strategic investments, and club deals. Supporting private companies and large family offices in liquidity management and private market investments.

Ott. 2008 – Dic. 2012 – Executive Director, Nomura Plc – Italian Branch, Milano

- Head of Private Equity and Holding Companies
- Executive Director - Financial Institutions Group
- Executive Assistant to the Co-Chairman of Nomura Italia

Feb. 1999 – Lug. 2008 – Lehman Brothers Intl Plc – Financial Institutions Group, London
Advised major European financial institutions and banking groups extraordinary transactions like M&A, JV, IPO, funding, ALM, Risk Management, Capital optimization, Yield enhancement..

CURRENT GOVERNANCE POSITIONS

- **Arcafondi SGR S.p.A.** * – Asset Management – *NED, Member of the **Risk & ESG Committee** and **Chair of the Remuneration Committee*** (since 2024)
- **IMS Technologies S.p.A.** – Industrial – *NED* (since 2023)
- **A.C.P. SGR S.p.A.** * – Private Equity (Infrastrutture and Venture Capital) – *NED* (since 2023)
- **HB Servizi S.r.l.** – Events and exhibitions – *Statutory Auditor* (since 2023)
- **Agripower S.p.A.** – Renewable Energy – *Statutory Auditor* (since 2022)
- **Istituti Ospedalieri Bergamaschi S.r.l. (Gruppo San Donato)** – *Statutory Auditor* (since 2021)
- **Reversal SIM S.p.A. *** – *NED* (since 2021)
- **B4 Investimenti SGR S.p.A.** * – *NED* (since 2021)
- **Ecolombardia 4 S.p.A. (Gruppo A2A)** – *Statutory Auditor* (since 2021)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- **Sigmagest Financial Business Advisory** S.r.l. – *Sole Administrator* (since 2021)
- **Coeclerici S.p.A.** – *NED* (since 2018)
- **Pirelli Sistemi Informativi S.r.l.** – *Member of the Supervisory Board ex L. 231 (since 2024)*

PREVIOUS GOVERNANCE ROLES

- **Prelios Credit Servicing S.p.A.** * (2016–2025) – Work-out management NPL s e UTP - *NED, Chair of the ESG Committee*
- **Camfin Alternative Assets S.p.A.** (2023–2025) – Venture Capital (Digital, AI) – *Statutory Auditor*
- **Spindox S.p.A.** (2023–2025) * – ICT – *NED, Related Parties Committee*
- **Athora Italia S.p.A.** (2022–2024) * – Life Insurance - *NED, Chair of the Risk Committee*
- **IGD SIIQ S.p.A.** (2021–2024) * – Real Estate Retail - *NED, Member of the Risk Committee*
- **Depobank S.p.A.** (2018–2021) * – Banking - *NED, Member of the Risk Committee, Member of the Related Parties Committee*
- **Banca Profilo S.p.A.** (2018–2021) * – Banking w/Fintech Focus - *NED, Member of the Risk Committee, Member of the Nomination Committee*
- **Restart S.p.A.** (2018–2021) * – Real Estate - *NED, Chair of the Finance Committee*
- **Ansaldo STS S.p.A.** (2016–2018) * – Signalling and Digital Technologies for Railways - *NED*
- **Banca Popolare di Vicenza S.p.A.** * (2016–2017) – Banking - *NED, Member of the Nomination Committee and Member of the Remuneration Committee*
- **Arca Fondi SGR S.p.A.** * (2015–2017) – Asset Management - *NED, Member of the Risk Committee*
- **Prelios S.p.A.** * (2013–2018) – Real Estate - *NED, Member of the Risk Committee, Member of the Compensation Committee*

EDUCATION

- **Harvard Business School** – *General Management Program* (2015)
- **Bologna Business School Executive Education** – *ESG and Sustainable Finance* (2023)
- **Università di Roma "La Sapienza"** – *Summa Cum Laude Degree in Economics and Business Administration*(1998)

LANGUAGES

- English: Proficient
- French: Good knowledge

PROFESSIONAL MEMBERSHIPS AND TEACHING ROLES

- **Adjunct Professor (Academic Year 2017/2018)**, Politecnico di Milano – Financial Markets and Financial Institutions
- **Lecturer – Corporate Finance Training (2018),** Politecnico di Milano

Member of:

- Harvard Business Club of Italy

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Corporate Crisis, Restructuring and Turnaround Commission, ODCEC Milano
- NED Community
- Professional Women Network (PWN)

** Listed and/or regulated companies.*

Yours faithfully.

Milan, March 5th, 2026

Signature

.....

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

La sottoscritta Rosa Cipriotti Codice Fiscale CPRRSO74T54B774Y, nata a CARIATI (CS) il 14/12/1974

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

☑ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
CONSIGLIERE	ARCA FONDI SGR SPA	MILANO	09164960966	04/2024	Vigilata
CONSIGLIERE	ACP SGR SPA	MILANO	10540500963	07/2023	Vigilata
CONSIGLIERE	REVERSAL SIM SPA	MILANO	1092814960	05/2023	Vigilata
CONSIGLIERE	B4 INVESTIMENTI SGR SPA	ROMA	11860211009	04/2021	Vigilata
AMMINISTRATORE UNICO	SIGMAGEST FBA SRL	MILANO	06625350969	12/2021	
SINDACO EFFETTIVO	ISTITUTI OSPEDALIERI BERGAMASCHI SRL	OSIO SOTTO (BERGAMO)	01758140162	07/2021	
SINDACO EFFETTIVO	ECOLOMBARDIA 4 SPA	FILAGO (BERGAMO)	03441370156	03/2021	
CONSIGLIERE	COECLERICI SPA	MILANO	00269690103	05/2018	
SINDACO EFFETTIVO	AGRIPOWER SPA	CASALECCHIO DI RENO (BOLOGNA)	05469920960	03/2022	
CONSIGLIERE	IMS TECHNOLOGIES SPA	CALCINATE (BERGAMO)	04698340157	05/2023	
SINDACO EFFETTIVO	HB SERVIZI SRL	MILANO	07063570969	04/2023	

In fede.

Luogo, data

...Milano, 5 marzo 2026

Firma .....

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

La sottoscritta Rosa Cipriotti Codice Fiscale CPRRSO74T54B774Y, nata a CARIATI (CS) il 14/12/1974

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	**Livello di competenza**		
		Molto Approfondito[7]	**Approfondito[8]**	**Di Base**
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	☒		
2	Assetti organizzativi e di governo societario		☒	
3	Indirizzi e programmazione strategica		☒	
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari		☒	
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	☒		
6	*Risk management*	☒		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi		☒	
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	☒		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane			☒
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	☒		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione	☒		
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali			☒
13	ESG/sostenibilità		☒	
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale			☒
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	☒		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "**livello molto approfondito**" di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Asserti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "**livello approfondito**" di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☑ *"Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)"* acquisita attraverso[9]:

Competenza maturata attraverso oltre 25 anni di esperienza professionale nel settore bancario e finanziario.

Dal 1999 al 2012 ho operato presso Lehman Brothers International Plc (Londra e Roma) e Nomura Italia (Milano) nel Financial Institutions Group, occupandomi di operazioni di finanza straordinaria quali M&A, JV, IPO, aumenti di capitale, finanziamenti anche strutturati, cartolarizzazioni, ALM, Yield enhancement, risk management, etc. per intermediari bancari e finanziari. Per nove anni ho avuto ruoli dirigenziali in questo ambito.

Dal 2013 ad oggi ho maturato ulteriore esperienza attraverso incarichi di governance in banche, SGR, SIM e assicurazioni, partecipando ai Comitati Rischi e supervisionando i profili economico-finanziari e di business (Arca Fondi SGR, Banca Profilo, Depobank, Banca Popolare di Vicenza, Athora Italia, Reversal SIM, ACP SGR, B4 Investment SGR).

Infine, la competenza è comprovata anche dall'attività di docenza universitaria presso il Politecnico di Milano, in qualità di Professore a contratto nei corsi di Financial Markets and Financial Institutions (Anno accademico 2017-2018), seguita da un continuo aggiornamento sui modelli di business bancari e finanziari e sull'evoluzione del quadro regolamentare richiesto nell'ambito del mio ruolo come consigliere di amministrazione di realtà vigilate.

☑ *"Assetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

Assistente esecutivo dell'Amministratore Delegato di Nomura Italia (2008-2012) con un ruolo di definizione degli assetti organizzativi della Banca post integrazione con le attività di Lehman Brothers.

Oltre 12 anni di incarichi di governance come Amministratore Non Esecutivo Indipendente e Sindaco Effettivo in società quotate e/o vigilate. Ho maturato una conoscenza approfondita del funzionamento degli organi sociali e dei comitati endoconsiliari, avendo ricoperto ruoli di Presidente e componente di Comitati Rischi, Remunerazioni, ESG e Parti Correlate. (Ruoli da Presidente in Società Vigilate: Comitato Rischi Athora Italia (2 anni), Comitato ESG Prelios Credit Servicing (2 anni), Comitato Remunerazioni Arca Fondi SGR (in carica)). Inoltre, svolgo incarichi di Referente Interno di Funzioni di Controllo esternalizzate e sono componente di un Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001.

☑ *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

Esperienza in Banca d'Affari e come consulente indipendente. Nel periodo 2008-2012, presso Nomura Italia, mi sono occupata – de facto come COO - alla riorganizzazione strategica e operativa post acquisizione di Lehman Brothers, partecipando a comitati esecutivi decisionali relativi alla predisposizione di piani strategici e budget.

Come consigliere di amministrazione non esecutivo in diverse società, prevalentemente in ambito finanziario, pur non contribuendo alla stesura di Business Plan, ho una partecipazione attiva nella definizione di indirizzi e programmazione strategica. Allo stesso modo, nelle SGR che gestiscono fondi

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

di Private equity esamino e valuto Piani Strategici di Sviluppo delle società in portafoglio, in tutte le fasi (acquisizione, crescita e dismissione).

Infine, la competenza è stata ulteriormente rafforzata dalla partecipazione al General Management Program della Harvard Business School (2015), che ha consolidato un approccio strategico integrato alla gestione d'impresa, con particolare attenzione ai processi decisionali del vertice, alla gestione dei rischi ed alla creazione di valore nel medio-lungo periodo.

☑ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

Competenza maturata attraverso la gestione di contesti complessi in ambito bancario e finanziario, in particolare durante l'integrazione delle attività di Lehman Brothers in Nomura Italia (2008–2012), in affiancamento all'Amministratore Delegato, con responsabilità di coordinamento operativo e organizzativo.

Ulteriore esperienza è stata acquisita attraverso la partecipazione, in qualità di Amministratore Non Esecutivo Indipendente, a processi di turnaround e ristrutturazione in società operanti nei settori bancario, immobiliare e credit servicing (tra cui Prelios S.p.A., Prelios Credit Servicing S.p.A., IGD SIIQ S.p.A., Depobank S.p.A., Banca Popolare di Vicenza S.p.A.).

☑ *"Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:

Competenza acquisita attraverso continuativa attività di governance in intermediari bancari e finanziari vigilati, con costante esposizione ai profili regolamentari di Banca d'Italia, BCE, Consob, EBA ed ESMA (12 anni). L'esperienza è supportata da formazione continua e dall'interazione con le Funzioni di Controllo, come membro e/o presidente del Comitato Rischi e come Referente interno di funzioni esternalizzate, consentendo una piena comprensione degli impatti della normativa sull'operatività e sulla governance.

☑ *"Risk Management"* acquisita attraverso:

Esperienza maturata attraverso oltre 10 anni di attività come Presidente e componente di Comitati Rischi in società vigilate, tra cui Athora Italia, IGD, Depobank, Banca Profilo e Arca Fondi SGR. Le competenze includono la valutazione dei rischi finanziari, operativi, strategici, di compliance, reputazionali e profili AML, rischi di liquidità, ESG ed altri rischi emergenti, nonché la supervisione del sistema di gestione dei rischi nel loro complesso.

La competenza in risk management è stata ulteriormente rafforzata dalla partecipazione al programma executive a forte impronta decisionale, il General Management Program della Harvard Business School, che ha richiesto un approccio strutturato all'analisi dei rischi finanziari, strategici e di mercato ed alla loro rappresentazione in chiave sistemica.

☑ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Esperienza maturata attraverso incarichi di governance con responsabilità diretta di supervisione dei sistemi di controllo interno, anche come Referente Interno di Funzioni di Controllo esternalizzate (Internal Audit e Funzione Unica di Controllo) e come componente di Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

"Conoscenza in materia di politiche retributive" acquisita attraverso:

Sono stata e sono attualmente componente e Presidente di Comitati Remunerazioni anche di società vigilate e/o quotate, maturando una conoscenza approfondita delle politiche di remunerazione e incentivazione coerenti con la normativa di vigilanza e con i principi di sana e prudente gestione. Anche nel corso della mia esperienza in banca d'affari ho avuto modo di ricoprire ruoli operativi e manageriali per oltre 10 anni, partecipando direttamente alla definizione dei programmi di assunzione, dei sistemi di incentivazione di breve e medio/lungo periodo, alla definizione e parametrizzazione dei Key Performance Indicators, alla determinazione dei Bonus Pool, nonché alla valutazione delle performance individuali ed all'assegnazione delle retribuzioni variabili.

Tali attività sono sempre state svolte nel rispetto dell'equilibrio tra attrattività dei sistemi retributivi, sostenibilità nel medio-lungo periodo e contenimento dei rischi di comportamenti opportunistici da parte del management, in linea con i principi regolamentari e di governance.

"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane" acquisita attraverso:

Ho maturato esperienza diretta nella gestione e coordinamento di team operativi e professionisti qualificati durante l'attività in banca d'affari, in particolare presso Lehman Brothers Europa e successivamente Nomura Italia.

Nel periodo 2008-2012, presso Nomura Italia, ho svolto anche un ruolo di coordinamento organizzativo nell'ambito del processo di integrazione post – acquisizione di Lehman Brothers, partecipando alla riorganizzazione delle strutture, alla ridefinizione dei ruoli ed alla gestione delle risorse in un contesto complesso e di forte discontinuità.

"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari" acquisita attraverso:

Competenza maturata attraverso l'attività svolta in Banca d'Affari dal 1999 al 2012 nel settore Financial Institutions, con conoscenza approfondita delle attività e prodotti bancari e finanziari lavorando per primari gruppi bancari ed assicurativi europei. Ho coordinato team leader operazioni di finanza straordinaria di M&A, strumenti di capitale, risk management, yield enhancement e offerto servizi di advisory per clienti operanti nei settori credito, asset management, private banking, wealth management, NPL e UTP.

Sono inoltre stata amministratore non esecutivo indipendente di banche (con operatività nel comparto retail, private, corporate e investment banking e servizi finanziari), Assicurazioni, SGR e SIM, con partecipazione ai processi decisionali e di supervisione tipici degli organi di amministrazione.

"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione" acquisita attraverso:

Esperienza maturata nel corso dell'attività di Banca d'Affari con clienti assicurativi di primario standing in Italia ed Europa. In questo ambito ho preso parte come advisor alle maggiori operazioni condotte nel settore assicurativo italiano negli anni di riferimento (per Fondiaria, SAI, Unipol, Toro Assicurazioni), oltre ad avere strutturato diverse JV nel comparto della Bancassurance per primari operatori Europei in Italia. Successivamente, ho consolidato ed aggiornato la mia competenza attraverso incarichi di governance, tra cui l'incarico di Amministratore Non Esecutivo e Presidente del Comitato Rischi della compagnia assicurativa Vita Athora Italia (il cui azionista di riferimento è il Private Equity Apollo).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☑ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali* [10]*"* acquisita attraverso:

Sono Revisore abilitato alla Revisione della Sostenibilità. Ho conseguito una formazione post-universitaria presso Bologna Business School (2023) in materia di sostenibilità e finanza sostenibile.

Tali competenze sono ulteriormente rafforzate dalla formazione continua in materia ESG ricevuta nell'ambito degli incarichi di amministrazione in SGR che gestiscono fondi ex art. 8 ed ex art. 9 SFDR.

☑ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

Oltre a quanto sopra, sono membro del Comitato Rischi ed ESG di Arca Fondi SGR e sono stata Presidente del Comitato ESG di Prelios Credit Servicing S.p.A. (nel periodo 2023-2025). In tali incarichi, ho contribuito alla supervisione delle politiche ESG, all'integrazione dei fattori di sostenibilità nei processi decisionali e di gestione dei rischi, nonché al monitoraggio dei presidi organizzativi ed informativi in materia di sostenibilità.

"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale" acquisita attraverso[11]:

Esperienza maturata attraverso la partecipazione ai Consigli di Amministrazione di Spindox S.p.A. (2023-2025) e Camfin Alternative Assets S.p.A. (2023-2025), società operanti in ambito tecnologico, digitale ed innovazione. Attualmente sono consigliere di amministrazione di ACP SGR S.p.A., che ha recentemente chiuso un fondo di Venture Capital (STEP Venture) dedicato a investimenti in tecnologia, AI e innovazione digitale, con CDP Venture Capital SGR tra i suoi ccornerstone investors.

Tali esperienze sono integrate dalla formazione continua su tematiche ICT, cybersecurity, Intelligenza Artificiale, innovazione digitale, dal punto di vista sia strategico che regolamentare ed operativo (tra cui conoscenze DORA, AI Act, NIS2).

☑ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Competenza acquisita in qualità di Dottore Commercialista (ODCEC Milano) e Revisore Legale, nonché attraverso l'attività di analisi di bilancio e valutazione finanziaria svolta in ambito banca d'affari con ruoli apicali, per 13 anni.

L'esperienza è corroborata dalle posizioni nell'ambito della governance in società quotate e vigilate, con particolare riferimento all'interpretazione dei dati economico-finanziari a supporto delle decisioni del Consiglio di Amministrazione.

In fede.

Luogo, data

Milano, 5 marzo 2026

Firma

.....

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezi

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5

PRIVACY STATEMENT

FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation* , and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari* and .

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor:

Date, March 5th, 2026

Signature

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

La sottoscritta Elena De Simone, Codice Fiscale DSMLNE75M60F839R, nata a Napoli (NA), il 20/08/1975 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

- ✓ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare
- ✓ di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un quinquennio1 negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:
(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e
(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.
Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:
i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- da febbraio 2005 a dicembre 2011 l'incarico di Responsabile della funzione legale e societario presso SediciBanca S.p.A. (già Credito Agricolo e Industriale S.p.A. - Gruppo Bancario Delta);

- da aprile 2017 ad agosto 2024 l'incarico, dapprima di Amministratore Delegato e successivamente (dal 2019) di Presidente con deleghe esecutive, di Domus Italia S.p.A. (già Vianini S.p.A.), società quotata alla Borsa di Milano;

- da aprile 2021 l'incarico di Consigliere della Caltagirone S.p.A., società quotata alla Borsa di Milano;

- da dicembre 2024 l'incarico di Consigliere di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine **ai requisiti di indipendenza:**

✓ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-ter comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

✓ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).
ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:
a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;
b) in alternativa a quelli sopra menzionati:
– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o
– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

✓ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e, quindi:

☐ di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

✓ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

La sottoscritta inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].

- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia.

---

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;

- **DICHIARA di** ☐ essere **X** non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.

- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.

- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

Roma, 5/3/2026

Firma

Stefano De Simone

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

Profilo Professionale

Avvocato, vanta una decennale esperienza professionale nel settore bancario dove ha ricoperto posizioni manageriali di crescente responsabilità, dapprima come Coadiutore, a supporto dei Commissari Liquidatori incaricati dalla Banca d'Italia, presso la Liquidazione Coatta Amministrativa dell'Istituto di Credito Sicilcassa S.p.A. in L.C.A. (già Cassa Centrale di Risparmio V.E. per le Province Siciliane) e successivamente come Responsabile della Funzione Legale di SediciBanca S.p.A. (già Credito Agricolo e Industriale S.p.A. - Gruppo Bancario Delta), con diretto riporto al Direttore Generale, occupandosi del progetto per la trasformazione della Banca, inizialmente specializzata in finanziamenti per il settore agricolo, in banca commerciale.

Successivamente è entrata nel mondo del Real Estate, dapprima come Direttore Affari Legali e Societari del Gruppo Sorgente e, a seguire, come Amministratore Delegato di Domus Italia S.p.A., società del Gruppo Caltagirone attiva nel segmento residenziale del settore immobiliare, realizzando attività di sviluppo strategico del business e di valorizzazione degli asset, grazie anche ad operazioni straordinarie di fusione e scissione, di finanziamento e alla realizzazione di progetti per asset class di significativo impatto sociale (senior e student housing).

Ha ricoperto il ruolo di Presidente della Vianini S.p.A, società quotata alla Borsa di Milano facente parte del Gruppo Caltagirone, seguendo operazioni straordinarie quali l'aumento di capitale e il delisting della Società.

Ricopre il ruolo di Presidente con deleghe esecutive di Domus Italia S.p.A. (già Vianini S.p.A.), governando i principali profili di rischio: liquidità, credito, variazione dei flussi finanziari, variazione di fair value degli investimenti immobiliari, ambiente e sicurezza, relativo alla sicurezza informatica (cyber security), nonché implementando i modelli organizzativi D.Lgs. 231/01 e la Dichiarazione di Sostenibilità.

Esperienza Professionale

Domus Italia S.p.A. (già Vianini S.p.A.)

- Presidente del Consiglio di Amministrazione con deleghe operative (da maggio 2019)
- Amministratore Delegato (da febbraio 2016 a maggio 2019)

Domus Italia S.p.A., società già quotata (fino ad agosto 2024), controllata dalla holding quotata Caltagirone S.p.A., opera nel segmento residenziale del settore immobiliare.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

- Consigliere di Amministrazione (dal 27 dicembre 2024)
- Membro del Comitato Remunerazione (da gennaio 2025)
- Membro del Comitato IT e Digitalizzazione (da gennaio 2025)

Caltagirone S.p.A.

- Consigliere di Amministrazione (da aprile 2021)

Caltagirone è una holding quotata alla Borsa di Milano di uno dei principali gruppi industriali italiani che opera nei settori della produzione di cemento e di manufatti, delle grandi opere, dell'editoria, dell'immobiliare e della finanza.

ICAL S.p.A.

- Consigliere di Amministrazione (da giugno 2024)

GrandiStazioni Immobiliare S.p.A.- Gruppo Ferrovie dello Stato

- Amministratore Delegato (da agosto 2023 a novembre 2024) su nomina del socio Eurostazioni S.p.A.

La carica è cessata a novembre 2024 a seguito della vendita della partecipazione da parte del socio Eurostazioni S.p.A. GrandiStazioni Immobiliare S.p.A., società del Gruppo Ferrovie dello Stato che si occupa della gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare all'interno delle principali stazioni ferroviarie italiane.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Sorgente Group S.p.A.

- Direttore affari legali e societari (da gennaio 2012 a gennaio 2016)

Gruppo vocato, attraverso la controllata Sorgente SGR, alla gestione di fondi immobiliari.

SediciBanca S.p.A. (già Credito Agricolo e Industriale S.p.A. - Gruppo Bancario Delta)

- Responsabile funzione legale e societario (da febbraio 2005 a dicembre 2011)

Sicilcassa S.p.A. in L.C.A. (già Cassa Centrale di Risparmio V.E. per le Province Siciliane)

- Coadiutore, a supporto dei Commissari Liquidatori incaricati dalla Banca d'Italia, presso la Liquidazione Coatta Amministrativa dell'Istituto di Credito (da settembre 2002 a gennaio 2005)

Ulteriori incarichi, Abilitazioni e studi

DES.IM. Sas di Elena De Simone & C.

- Amministratore Unico (da settembre 2011)

Ordine degli Avvocati di Napoli

- Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato

Università Federico II- Facoltà di Giurisprudenza

- Specializzazione in Diritto Civile

Università Federico II- Facoltà di Giurisprudenza

- Laurea in Giurisprudenza *cum laude*

Precedenti incarichi

VM 2006 s.r.l. e **Ind 2004 s.r.l.** (febbraio 2022 - aprile 2025)
Consigliere di Amministrazione

Immako s.r.l. (aprile 2024 - aprile 2025)
Consigliere di Amministrazione

Lingue

Inglese: ottima capacità di lettura, scrittura e espressione orale

In fede.

Luogo, data
Roma, 5/3/2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

Professional Profile

A lawyer with over ten years of professional experience in the banking sector, where she held managerial roles of increasing responsibility. She initially worked as Deputy Receiver, supporting the Court-appointed Liquidators of banks under compulsory administrative liquidation appointed by the Bank of Italy, at the Compulsory Administrative Liquidation of Istituto di Credito Sicilcassa S.p.A. (formerly *Cassa Centrale di Risparmio V.E. per le Province Siciliane*).

She subsequently served as Head of the Legal Function at SediciBanca S.p.A. (formerly Credito Agricolo e Industriale S.p.A. - Banco Delta Group), reporting directly to the Chief Executive Officer and leading the bank's transformation project, initially specialised in financing for the agricultural sector and later moved into commercial banking.

She later transitioned into the real estate sector, first as Head of Legal Affairs and Corporate Affairs for the Sorgente Group, and subsequently as Chief Executive Officer of Domus Italia S.p.A., a Caltagirone Group company operating in the residential real estate segment. In this capacity, she led strategic business development initiatives and asset enhancement projects, including extraordinary transactions such as mergers and demergers, financing activities, and the development of real estate projects with significant social impact (senior housing and student housing).

She served as Chairwoman of Vianini S.p.A., a company listed on the Milan Stock Exchange and part of the Caltagirone Group, overseeing extraordinary corporate transactions including capital increases and the delisting of the company.

She currently serves as Chairwoman with executive responsibilites of Domus Italia S.p.A. (formerly Vianini S.p.A.), overseeing the company's main risk areas, including liquidity risk, credit risk, cash-flow volatility, changes in the fair value of real estate investments, environmental risk, and information security (cybersecurity). She has also led the implementation of organisational models pursuant to Legislative Decree 231/2001 and the Sustainability Statement.

Professional Experience

Domus Italia S.p.A. ***(formerly Vianini S.p.A.)***

- **Executive Chair of the Board** (since May 2019)
- **Chief Executive Officer** (February 2016 – May 2019)

Domus Italia S.p.A. is a residential real estate company, formerly listed until August 2024, controlled by the listed holding company Caltagirone S.p.A.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

- **Member of the Board of Directors** (since 27 December 2024)
- **Member of the Remuneration Committee** (since January 2025)
- **Member of the IT and Digitalisation Committee** (since January 2025)

Caltagirone S.p.A.

- **Member of the Board of Directors** (since April 2021)

Caltagirone S.p.A. is a holding company listed on the Milan Stock Exchange and one of Italy's leading industrial groups, active in cement and manufacturing, major infrastructure projects, publishing, real estate and finance.

ICAL S.p.A.

- **Member of the Board of Directors** (since June 2024)

Grandi Stazioni Immobiliare S.p.A. – Ferrovie dello Stato Group

- **Chief Executive Officer** (August 2023 – November 2024)

Appointed by the shareholder, Eurostazioni S.p.A.
The appointment ended following the sale of Eurostazioni S.p.A.'s shareholding.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Grandi Stazioni Immobiliare S.p.A. manages and enhances real estate assets within Italy's main railway stations.

Sorgente Group S.p.A.

- **Head of Legal & Corporate Affairs** (January 2012 – January 2016)

Role carried out through Sorgente SGR, the group's real estate fund management company.

SediciBanca S.p.A. (formerly Credito Agricolo e Industriale S.p.A. - Banco Delta Group)

- **Head of Legal & Corporate Affairs** (February 2005 – December 2011)

Sicilcassa S.p.A. – Compulsory Administrative Liquidation (formerly *Cassa Centrale di Risparmio V.E. per le Province Siciliane*)

- **Deputy Receiver**, supporting court-appointed liquidators under the supervision of the Bank of Italy (September 2002 – January 2005)

Additional Appointments, Qualifications and Education

DES.IM. Sas di Elena De Simone & C.

- **Sole Director** (since September 2011)

Bar Association of Naples

- Admission to practise as a lawyer

University of Naples Federico II – Faculty of Law

- Postgraduate Specialisation in Civil Law
- Master's Degree in Law, *cum laude*

Previous Appointments

VM 2006 S.r.l. and Ind 2004 S.r.l.

- **Member of the Board of Directors** (February 2022 – April 2025)

Immako S.r.l.

- **Member of the Board of Directors** (April 2024 – April 2025)

Languages

- **English**: Fluent (written and spoken)

In fede.

Luogo, data

Roma 5/3/2026 ……

Firma

……

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

La sottoscritta Elena De Simone, Codice Fiscale DSMLNE75M60F839R, nata a Napoli (NA), il 20/08/1975

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

✓ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Consigliere	Caltagirone S.p.A.	Roma, Via Barberini 28	00433670585	Aprile 2021	Quotata
Presidente con deleghe esecutive	Domus Italia S.p.A.	Roma, Via Barberini 47	03873920585	Febbraio 2016	Non quotata (delistata ad agosto 2024)
Consigliere	Ical S.p.A.	Roma, Via Barberini 28	05359160586	Giugno 2024	Non quotata

In fede.

Luogo, data
Roma, 5/3/2025

Firma

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

La sottoscritta Elena De Simone, Codice Fiscale DSMLNE75M60F839R, nata a Napoli (NA), il 20/08/1975

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	Livello di competenza		
		Molto Approfondito[7]	Approfondito[8]	Di Base
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*	X		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	X		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione			X
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali		X	
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale		X	
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	X		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per **"livello molto approfondito"** di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per **"livello approfondito"** di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ "*Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)*" acquisita attraverso[9]:

Il ruolo di Responsabile della funzione legale (a diretto riporto del Direttore Generale) di SediciBanca S.p.A. (già Credito Agricolo e Industriale S.p.A. – Gruppo Bancario Delta) dal 2005 al 2011;

Il ruolo di Direttore Affari legali e Societari (a diretto riporto del Presidente del Consiglio di Amministrazione) di Sorgente Group S.p.A., holding di Sorgente SGR S.p.A. per la quale ha svolto l'attività di Segretario del Consiglio di Amministrazione dal 2012 al 2016;

Il ruolo di Consigliere di Amministrazione di BMPS da dicembre 2024 e di membro del Comitato Remunerazione e del Comitato IT e Digitalizzazione da gennaio 2025.

☐ "*Assetti organizzativi e di governo societario*" acquisita attraverso:

Il ruolo di Responsabile della funzione legale (a diretto riporto del Direttore Generale) di SediciBanca S.p.A. (già Credito Agricolo e Industriale S.p.A. – Gruppo Bancario Delta) dal 2005 al 2011;

Il ruolo di Direttore Affari legali e Societari (a diretto riporto del Presidente del Consiglio di Amministrazione) di Sorgente Group S.p.A., holding di Sorgente SGR S.p.A. per la quale ha svolto l'attività di Segretario del Consiglio di Amministrazione dal 2012 al 2016;

Il ruolo di Amministratore Delegato/Presidente con Deleghe Esecutive di Domus Italia S.p.A. (dal 2016). Domus Italia S.p.A. opera prevalentemente nel segmento residenziale del settore immobiliare, dapprima anche attraverso le sue controllate, successivamente incorporate tramite operazioni straordinarie di fusione. Il Gruppo Domus nel 2016 era controllato da Vianini S.p.A. società quotata alla Borsa di Milano (delistata ad agosto del 2024). A dicembre del 2024 Domus Italia S.p.A. è stata incorporata da Vianini S.p.A. mantenendo la propria denominazione sociale;

Il ruolo di Amministratore Delegato (dal 2017) e poi di Presidente con deleghe esecutive di Vianini S.p.A. (dal 2019 - in essere), oggi Domus Italia S.p.A., controllata dalla Caltagirone S.p.A. anch'essa quotata alla Borsa di Milano nella quale ho assunto la carica di Consigliere di Amministrazione nel 2021;

Il ruolo di Amministratore Delegato di GrandiStazioni Immobiliare S.p.A., società del Gruppo Ferrovie dello Stato (da agosto 2023 a novembre 2024).

☐ "*Indirizzi e programmazione strategica*" acquisita attraverso:

Il ruolo di Amministratore Delegato e Presidente con deleghe esecutive di Domus Italia S.p.A. da 10 anni (febbraio 2016 – in essere). In tale qualità governo i processi di definizione e attuazione delle linee strategiche e programmatiche della Società, predisponendo il piano industriale pluriennale in coerenza con i profili di rischio e il contesto macroeconomico nazionale, nonché con gli obiettivi di sostenibilità di medio-lungo termine.

Nell'esercizio di tale incarico svolgo un'attività di pianificazione e coordinamento strategico, di governo dei profili di rischio, di presidio dell'adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e di controllo, realizzando programmi operativi e operazioni straordinarie (fusione, scissione, aumento di capitale, contratti di finanziamento e derivati) con risultati economico finanziari di medio e lungo periodo. In parallelo, in qualità di Consigliere di Amministrazione della Caltagirone S.p.A (2021–in essere), partecipo alle deliberazioni relative ai risultati consolidati del Gruppo nei settori della

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

produzione di cemento e di manufatti, delle grandi opere, dell'editoria, dell'immobiliare e della finanza, contribuendo alla valutazione dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Nel corso del 2025 ho partecipato alla board induction organizzata dalla SDA Bocconi in materia di: "Cultura del rischio: allineare strategia, leadership e compliance".

☐ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

Il ruolo di Responsabile della funzione legale (a diretto riporto del Direttore Generale) di SediciBanca S.p.A. (già Credito Agricolo e Industriale S.p.A. – Gruppo Bancario Delta) dal 2005 al 2011;

Il ruolo di Direttore Affari legali e Societari (a diretto riporto del Presidente del Consiglio di Amministrazione) di Sorgente Group S.p.A., holding di Sorgente SGR S.p.A. per la quale ha svolto l'attività di Segretario del Consiglio di Amministrazione dal 2012 al 2016;

Il ruolo di Amministratore Delegato/Presidente con Deleghe Esecutive di Domus Italia S.p.A. (2016 - in essere);

Il ruolo di Amministratore Delegato (dal 2017) e poi di Presidente con deleghe esecutive di Vianini S.p.A. (dal 2019-in essere), controllata dalla Caltagirone S.p.A. anch'essa quotata alla Borsa di Milano nella quale ho assunto la carica di Consigliere di Amministrazione nel 2021;

Il ruolo di Amministratore Delegato di GrandiStazioni Immobiliare S.p.A., società del Gruppo Ferrovie dello Stato (da agosto 2023 a novembre 2024).

☐ *"Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:

Il ruolo di Responsabile della funzione legale (a diretto riporto del Direttore Generale) di SediciBanca S.p.A. (già Credito Agricolo e Industriale S.p.A. – Gruppo Bancario Delta) dal 2005 al 2011;

Il ruolo di Direttore Affari legali e Societari (a diretto riporto del Presidente del Consiglio di Amministrazione) di Sorgente Group S.p.A., holding di Sorgente SGR S.p.A. per la quale ha svolto l'attività di Segretario del Consiglio di Amministrazione dal 2012 al 2016;

Il ruolo di Consigliere di Amministrazione di BMPS da dicembre 2024 e di membro del Comitato Remunerazione e del Comitato IT e Digitalizzazione da gennaio 2025.

Nel corso del 2025 ho partecipato alle board induction organizzate dalla SDA Bocconi e dalle strutture interne di BMPS in materia di: "La Trasparenza bancaria", "Informativa al pubblico Pillar 3: principali evidenze", "Operazioni con parti correlate e soggetti collegati", "Il framework regolamentare Istituzioni Creditizie European Banking Union".

☐ *"Risk Management"* acquisita attraverso:

Nel corso del mio percorso professionale ho maturato competenze in materia di gestione dei rischi, dapprima (2005 – 2011) relativamente al rischio credito (UTP e NPL) in qualità di responsabile della funzione legale della banca Credito Agricolo Industriale S.p.A. e, successivamente, in qualità di Amministratore Delegato/Presidente con deleghe esecutive (2016 – in essere), dei rischi in materia di liquidità, credito, variazione dei flussi finanziari, variazione di fair value degli investimenti immobiliari, ambiente e sicurezza, cyber security.

Relativamente a detti rischi, ho sviluppato esperienza lungo le diverse fasi del processo: identificazione, analisi, definizione e attuazione delle misure di mitigazione, strutturazione di adeguati presidi organizzativi e procedurali e relativo monitoraggio. Contribuisco all'aggiornamento del Modello Organizzativo ai sensi D.Lgs. 231/2001, con particolare riferimento alla mappatura dei rischi-reato e

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

delle procedure a presidio degli stessi.

Nel corso del 2025 ho partecipato alle board induction organizzate dalla SDA in materia di: "Il processo di identificazione dei rischi" e "Geopolitica e rischio: implicazioni per il settore bancario".

☐ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Il ruolo di Amministratore Delegato/Presidente con Deleghe Esecutive di Domus Italia S.p.A. (2016 - in essere). In tale ruolo contribuisco alla definizione e supervisione dei sistemi di controllo interno garantendo la revisione periodica delle procedure e un adeguato monitoraggio dei rischi.

☐ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Il ruolo di Amministratore Delegato (dal 2017) e poi di Presidente con deleghe esecutive di Vianini S.p.A. (dal 2019 – in essere), società quotata alla Borsa di Milano;

Il ruolo di Consigliere di Amministrazione della Caltagirone S.p.A. (dal 2021 – in essere), società quotata alla Borsa di Milano;

Il ruolo di Consigliere di Amministrazione di BMPS da dicembre 2024 e di membro del Comitato Remunerazione da gennaio 2025.

Nel corso del 2025 ho partecipato alla board induction organizzata dalla SDA Bocconi in materia di: "Le politiche di remunerazione".

☐ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

Il ruolo di Responsabile della funzione legale (a diretto riporto del Direttore Generale) di SediciBanca S.p.A. (già Credito Agricolo e Industriale S.p.A. – Gruppo Bancario Delta) dal 2005 al 2011;

Il ruolo di Direttore Affari legali e Societari (a diretto riporto del Presidente del Consiglio di Amministrazione) di Sorgente Group S.p.A., holding di Sorgente SGR S.p.A. per la quale ha svolto l'attività di Segretario del Consiglio di Amministrazione dal 2012 al 2016;

Il ruolo di Amministratore Delegato/Presidente con Deleghe Esecutive di Domus Italia S.p.A. (2016 - in essere);

Il ruolo di Amministratore Delegato di GrandiStazioni Immobiliare S.p.A., società del Gruppo Ferrovie dello Stato (da agosto 2023 a novembre 2024).

☐ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Il ruolo di Responsabile della funzione legale (a diretto riporto del Direttore Generale) di SediciBanca S.p.A. (già Credito Agricolo e Industriale S.p.A. – Gruppo Bancario Delta) dal 2005 al 2011;

Il ruolo di Consigliere di Amministrazione di BMPS da dicembre 2024.

☐ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

…… ……

…… ……

…… ……

☐ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali*[10]*"* acquisita attraverso:

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il ruolo di Amministratore Delegato/Presidente con deleghe esecutive di Domus Italia S.p.A. da 10 anni (2016 - in essere). In tale qualità presidio i rischi climatici e ambientali nei processi decisionali, strategici e operativi relativi alla gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare di proprietà della società, costituito anche da siti industriali dismessi caratterizzati da potenziali criticità ambientali. Definisco strategie volte a migliorare l'efficienza energetica degli asset a bilancio contribuendo alla valorizzazione degli stessi anche al fine di garantire un'efficace gestione del rischio di credito nell'ambito delle operazioni di finanziamento.

Inoltre, in relazione ai siti dismessi, con il supporto di società specializzate sul mercato, supervisiono i piani di bonifica e di messa in sicurezza.

Nel corso del 2025 ho partecipato alla board induction organizzata dalla SDA Bocconi in materia di: "Le sfide di sostenibilità nel settore bancario: i rischi ambientali e climatici".

☐ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

In qualità di Amministratore Delegato/Presidente con deleghe esecutive (2016 – in essere) e ai fini della redazione delle attività di reporting alla Capogruppo, Caltagirone S.p.A., della DNF (2017-2022) e del Bilancio di sostenibilità (dal 2023) mi occupo della valutazione e gestione delle tematiche di sostenibilità associate all'attività di business della Società, definendo e quindi attuando le politiche relative:

- alla mitigazione dei cambiamenti climatici, misurabili grazie alle certificazioni energetiche relative al patrimonio immobiliare di proprietà della Società e alle certificazioni relative agli approvvigionamenti di energia proveniente da fonti rinnovabili;

- alla valorizzazione delle risorse umane, garantendo l'adozione del Codice Etico e, all'interno del modello ex Dlgs 231, di un sistema di whistleblowing, nonché l'attività di formazione su tematiche trasversali quali salute e sicurezza e competenze digitali;

- al sostengo di comunità locali attraverso iniziative di social housing e student housing, che hanno comportato lo sviluppo socio economico del territorio in cui opera la Società;

- alla governance volte all'integrazione dei principi ESG all'interno dei processi decisionali, all'etica aziendale e alla trasparenza verso gli stakeholder, promuovendo obiettivi in grado di garantire coerenza tra performance economica e responsabilità sociale.

In qualità di Amministratore della Caltagirone S.p.A. (2021- in essere), contribuisco all'identificazione e al monitoraggio delle principali tematiche ESG nell'ambito della redazione del Bilancio di Sostenibilità.

☐ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

In qualità di Amministratore Delegato/Presidente con deleghe esecutive (2016 – in essere) ho maturato competenze in materia ICT e sicurezza informatica, coordinando la realizzazione di progetti volti alla modernizzazione delle infrastrutture digitali, all'integrazione di diversi sistemi informativi (contabili e gestionali) garantendo adeguati livelli di cybersecurity.

Da febbraio 2025 sono inoltre membro del Comitato IT e digitalizzazione di BMPS.

Nel corso del 2025 ho partecipato alle board induction organizzate dalla SDA Bocconi e dalle strutture interne di BMPS in materia di: "Governance del rischio tecnologico", "Trasformazione digitale nelle

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

banche: opportunità e sfide", "Cybersecurity nel settore bancario", "Funzionamento di un sistema IT bancario", "Artificial Intelligence nel settore bancario".

☐ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Il ruolo di Amministratore Delegato/Presidente con deleghe esecutive di Vianini S.p.A. (2016 – in essere), società quotata alla Borsa di Milano fino ad agosto 2024;

Il ruolo di Consigliere di Amministrazione della Caltagirone S.p.A. (dal 2021 – in essere), società quotata alla Borsa di Milano.

In fede.

Luogo, data Firma

Roma, 5/3/2025 ..... [signature]

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale; carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5

PRIVACY STATEMENT

FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date, 5/3/2025

Signature

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

La sottoscritta Simonetta Iarlori., Codice Fiscale RLRSNT62A64G141X, nata a Ortona (CH), il 24 gennaio 1962 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☒ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☒ di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un [triennio][quinquennio][1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

[●] dal marzo 2025 a luglio 2025 l'incarico di Chief Human Capital presso la società CONSIP spa

[●] dal febbraio 2023 al febbraio 2025 l'incarico di Chief People & Organization e incarichi cda controllate presso la società Plures Multiutility Toscana (ex Alia) spa

[●] da ottobre 2017 al novembre 2022 l'incarico di Chief People Organization & Transformation Officer e Head of Leonardo Group Educational Ecosystem (novembre 2021-novenbre 2022) + incarichi cda controllate presso la società Leonardo spa

[●] da luglio 2014 a settembre 2017 l'incarico di Chief Operating Officer + incarichi cda controllate presso la società Cassa Depositi e Prestiti spa

[●] da giugno 2008 a giugno 2014 l'incarico di CEE CIO (marzo 2011 – giugno 2014) + altri ruoli esecutivi + incarichi cda controllate presso la società Unicredit Group spa

[●] da ottobre 2001 a giugno 2008 l'incarico di Partner presso la società di consulenza strategica Value Partners spa

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine ai requisiti di indipendenza:

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e, quindi:

☒ di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].

- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.
- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- **DICHIARA** di ☐ essere ☒ non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.
- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

ROMA 5 MARZO 2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

Simonetta Iarlori

Director of People & Organization

AS Roma srl – The Friedkin Group

Luglio 2025 – ad Oggi

"…Il mio obiettivo è creare una squadra eccezionale, comprendere le esigenze aziendali e portare a termine le attività nei tempi previsti …"

Approccio pragmatico, comprovati risultati ottenuti negli anni nei diversi ruoli ricoperti, sia in importanti industrie manufatturiere sia nel settore finanziario. Combinazione unica di esperienza aziendale e conoscenza tecnologica.

Innovatrice, con una grande esperienza nella definizione e implementazione di una strategia HR basata su processi di gestione del Capitale Umano, di modelli organizzativi ibridi, di tecnologie digitali e di intelligenza artificiale.

Grande attenzione allo sviluppo del Capitale Umano, facendo leva sul valore della diversità e sensibilità interculturale per migliorare la collaborazione e la produttività.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Efficace comunicazione, ispirando e coinvolgendo i dipendenti nella condivisione della visione strategica e degli obiettivi aziendali.

Costantemente in dialogo con gli Stakeholder Nazionali e Internazionali (per esempio le associazioni sindacali) per garantire sempre una organizzazione e una gestione del Capitale Umano sostenibile, dinamica e moderna.

Competenze di Leadership

- Pensiero Strategico
- Gestione del Capitale Umano
- Comunicazione, capacità motivazionale
- Diversità e Sensibilità Interculturale
- Processi di Trasformazione
- Governance e Organizzazione
- Capacità di condurre un team
- Gestione Stakeholder
- Integrità
- Capacità Decisionale
- Orientamento al Cliente
- Innovazione e Creatività

Esperienza Professionale

Consiglio di Amministrazione

Publiacqua S.p.A. – Vicepresidente – luglio 2023 – marzo 2025

Federmeccanica – Vicepresidente – ottobre 2017 – novembre 2022

Fondazione Med-Or – giugno 2021 – novembre 2022

Fondazione Ansaldo – novembre 2017 – novembre 2022

Leonardo Global Sol. – novembre 2017 – aprile 2022

Leonardo UK – novembre 2017 – giugno 2021

SACE – settembre 2015 – dicembre 2017

CDP Immobiliare – aprile 2015 – dicembre 2017

CDP Equity – marzo 2016 – dicembre 2017

FSI Investimenti – marzo 2016 – dicembre 2017

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Fintecna – ottobre 2016 – dicembre 2017

Unicredit Hungary Bank – dicembre 2011 – giugno 2014

Unicredit Baltics Banks – aprile 2011 – giugno 2014

Luglio 2025 – ad Oggi

Director of People & Organization (Roma)
Responsabile della definizione della strategia e della guida delle risorse umane del club, anche attraverso lo sviluppo di una cultura ad alte prestazioni e dell'allineamento delle competenze con gli obiettivi strategici ed organizzativi e con i valori e la missione del Gruppo. Particolare focus su progettazione organizzativa, acquisizione di talenti, sviluppo e gestione del ciclo di vita dei dipendenti, relazioni sindacali, sia per il personale amministrativo della Corporate che per il personale sportivo. Garantire una innovazione continua nella gestione delle risorse umane, anche attraverso iniziative di trasformazione con un approccio che mette le persone al centro, gestendo il rischio e migliorando l'efficacia organizzativa.

Marzo 2025 – Luglio 2025

Chief Human Capital Officer (Roma)
Responsabile della definizione strategica e dell'implementazione della gestione delle persone a tutti i livelli dell'organizzazione, sviluppando e promuovendo una cultura manageriale e di leadership, nonché un'architettura organizzativa e procedurale, stimolando la motivazione e un senso di appartenenza ai valori aziendali, migliorando il sistema di gestione delle prestazioni dei talenti e sviluppando nuove competenze, conoscenze e comportamenti al di fine di supportare la realizzazione degli obiettivi di business. Responsabile delle relazioni sindacali della società, con lo scopo di allineare tutta l'organizzazione ai processi di cambiamento tipici del settore.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Febbraio 2023 – Febbraio 2025

Chief Human Resources & Organization Officer (Firenze)
Responsabile della definizione e dell'implementazione della strategia Persone e Governance della Nuova Multiutility Toscana (~ 5000 HC), guidando a livello di Gruppo: Risorse Umane, Governance e Organizzazione, Cultura Aziendale e Progetti di Trasformazione, per la creazione della nuova Società.

Principali risultati: definizione ed implementazione di un programma di change management per la nascita della nuova realtà, implementazione di processi e piattaforme digitali per la gestione delle Risorse Umane del Gruppo, nuova politica di remunerazione e piani di successione a livello di Gruppo, creazione del modello di Governance della Multiutility inclusi i comitati endoconsiliari della nuova organizzazione, Induction al CDA.

LBS A

Dicembre 2022 – Dicembre 2024

Fondatrice di LABS Executive (Leading through Advanced Brain Science) (London-Roma)
Le organizzazioni devono innovare e adattarsi rapidamente per sopravvivere e prosperare in un mondo che si evolve in modo veloce ed esponenziale. LABS supporta le organizzazioni e i leader nel diffondere una cultura di innovazione. Utilizzando i nuovi paradigmi scientifici (Neuroscienze) che guidano il comportamento umano, si può provare a cambiare il modo di agire.

LEONARDO

Novembre 2021 – Novembre 2022

Head of Leonardo Group Educational Ecosystem (Roma)
Responsabile del sistema formativo dei Paesi in cui Leonardo opera, condividendo con il Sistema Paese e le Istituzioni la visione del Gruppo in merito all'evoluzione delle tecnologie e delle competenze chiave per il Settore A&D. Integrare e sviluppare la capacità di formare, qualificare e

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

valorizzare le figure professionali eterogenee, anche garantendo supporto al sistema scolastico, valorizzando gli studenti meritevoli e sviluppando progetti congiunti Istituzioni/Scuola/Azienda.

Ottobre 2017 – Novembre 2021

Chief People Organization & Transformation Officer (Roma)

Responsabile della definizione strategica e delle attività operative del Gruppo Leonardo (49.000 FTE) (in Italia, Regno Unito, Polonia e USA), per: Risorse Umane (team HR a diretto riporto di 800 FTE, budget HR di 3,0 miliardi di euro), Processo e Organizzazione, Relazioni Sindacali, Progetti di Trasformazione, Cultura Aziendale e Comunicazione Interna, Crisis Management.

Da ottobre 2017 a ottobre 2020 responsabile anche del Dipartimento di Information Technology.
Paesi di competenza del Gruppo: Italia, UK, Polonia, USA.

Principali risultati: implementazione di processi e piattaforme digitali per la gestione delle Risorse Umane del Gruppo, gestione del comitato di Remunerazione e Nomine di Gruppo, Definizione e gestione del Nuovo Contratto Federmeccanica e armonizzazione del Contratto Integrativo di Secondo Livello per il Gruppo, Processi di creazione della nuova Governance di Leonardo One Company.

Luglio 2014 – Settembre 2017

Chief Operating Officer (Roma)

Responsabile delle attività operative di Cassa Depositi e Prestiti (~ 800 FTE CDP, ~2000 FTE a livello di Gruppo CDP) guidando: Risorse Umane, Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione, Sicurezza, Processi e Organizzazione, Operazioni, Acquisti, Logistica.

Principali risultati: trasformazione dell'azienda attraverso l'introduzione di nuove competenze e di nuovi processi organizzativi, in linea con le best practices del settore finanziario; introduzione di un modello di direzione e coordinamento per il Gruppo.

Giugno 2008 – Giugno 2014

CEE CIO (Vienna, Marzo 2011 — Giugno 2014)

Responsabile del coordinamento delle operazioni di back office (IT, Operations, Organization, HR) per 13 banche nella CEE (2000 FTE).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Paesi di competenza nella CEE: Russia, Romania, Ungheria, Repubblica Ceca, Slovacchia, Slovenia, Bosnia, Croazia, Serbia, Bulgaria, Ucraina, Paesi Baltici (2)

HEAD of Group Innovation Program Global Banking Division (Vienna/Milano, Dicembre 2009 — Marzo 2011).

Responsabile **dei** progetti di innovazione a livello di Gruppo, supportando l'Executive Management Committee (EMC) di UCG per rafforzare ulteriormente il coordinamento e il controllo delle iniziative innovative all'interno del Gruppo (27 Banche).

Head of Innovation and Change Management Global Banking Division (Milano, Gennaio 2009 - Dicembre 2009).

Responsabile del processo di innovazione e del coordinamento dei programmi di gestione del cambiamento per migliorare l'attitudine all'innovazione all'interno della divisione UCG Global Banking dell'Europa occidentale.

Project Leader di One4All project Global Banking Division (Milano, Giugno 2008 - Gennaio 2009). Project Leader della definizione e creazione della Nuova Entità Legale Internazionale per il Back Office; integrazione di cinque entità/dipartimenti legali internazionali: UPA Italy, BA AS Austria, HVB Back Office, Germany, BTS Czech Rep, UPA Branch Romania; apertura di una nuova filiale in Polonia.

VALUE PARTNERS

Ottobre 2001 – Giugno 2008

Partner della Management Consultant Company (Milano Office) con esperienza focalizzata su telecomunicazioni, elettronica, media, energia e servizi finanziari. Leader della pratica di tecnologia e innovazione. Principali Clienti: Pirelli, Telecom Italia, Huawei, British Telecom, STMicroelectronics, Eurotech, Banca Intesa, Unicredit, ...

PIRELLI

Giugno 1997 – Ottobre 2001

Process manager in **Pirelli e-Corporation** Pirelli spa (Milano, Dicembre 1999 — Ottobre 2001) introduzione di un approccio basato sul web per ottenere la semplificazione dei processi (R&S, sviluppo prodotto, processo CFO, acquisti...)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Molecular Modelling Manager in Research Lab Pirelli spa (Milano, Giugno 1997 — Dicembre 1999) Direzione di attività di ricerca in scienza dei materiali per Pirelli Cavi e Pirelli Pneumatici; autrice di numerose pubblicazioni scientifiche internazionali.

IBM

December 1985 – June 1997

High Performance Computing expert, IBM Italia (Milano, Dicembre 1995 — Giugno 1997) Progetti di introduzione del calcolo parallelo e vettoriale in molti settori industriali attraverso la consulenza scientifica nello sviluppo di nuovi prodotti.

Senior Scientist, IBM European Center for Scientific Computing (ECSEC) (Rome/San José/ Zurich, Dicembre 1985 — Dicembre 1995). Attività di ricerca nella scienza dei materiali per numerosi progetti accademici e industriali.

Preparazione Accademica

2023 – Certificate in the Foundation of Neuroleadership CFN – Neuroleadership Institute, NY

2022 – Neuroscience for Business - MIT Executive Education

2004 – Basic Financial Management Course – SDA Bocconi

1992 – Visiting Scientist – IBM Research Division Zurich Lab

1988/1991 – Post Doc/Visiting Scientist – International School for Advanced Studies Trieste1985 – Doctor in Physics – Università degli Studi dell'Aquila

In fede.

Luogo, data

ROMA 5 marzo 2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 1.B
CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

Simonetta Iarlori

Director People & Organization

AS Roma srl – The Friedkin Group

July 2025 – Present

"…I aim to build a terrific team, understand business needs, andjust get things done…"

Performance-driven Executive offering many years' comprehensive achievements across Global Financial Services and Manufacturing Industries and a unique successful combination of scientifically validated competencies (Data Science) and long-term business experience.

Visionary with track record for finding innovative ways to grow revenue and increase efficiency and productivity, thanks to business acumen applied across various cultures and geographies.

Capable of design and implement HR management disruptive processes, hybrid organizational models andinnovative technologies to unleash human capabilities.

Great believer in mindfulness approach to reduce stress and conflict and in diversity to improve collaboration and productivity.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Constantly in dialogue with International Stakeholders to ensure a sustainable, dynamic, and modern organizational workforce and Human Capital management. Deep and productive relationships with European and National Unions.

Executive Leadership Competencies

- Strategic Thinking
- Human Capital Management
- Communication and Influencing
- Diversity and Intercultural Sensitivity
- Transformation Management
- Integrity and Honesty
- Governance and Organization
- Decision Making
- Performance Improvement
- Customer Orientation
- Stakeholder Management
- Technology, Innovation, Creativity

Career Background

Board of Directors

Publiacqua S.p.A. – Vice chairman – July 2023 – March 2025

Federmeccanica – Vice chairman – October 2017 – November 2022

Fondazione Med-Or – June 2021 – November 2022

Fondazione Ansaldo – November 2017 – November 2022

Leonardo Global Solutions – November 2017 – April2022

Leonardo UK – November 2017 – June 2021

SACE – September 2015 – December 2017

CDP Immobiliare – April 2015 – December 2017

CDP Equity – March 2016 – December 2017

FSI Investimenti – March 2016 – December 2017

Fintecna – October 2016 – December 2017

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Unicredit Hungary Bank – December 2011 – June 2014

Unicredit Baltics Banks – April 2011 – June 2014

July 2025 – Present

Director People & Organization (Rome)
Responsible for defining the club's human resources strategy and guiding its operations, including by developing a high-performance culture and aligning skills with strategic and organizational objectives and the Group's values and mission. Particular focus is placed on organizational design, talent acquisition, employee development and lifecycle management, and labor relations for both corporate administrative staff and athletic personnel. Ensure continuous innovation in human resources management, including through transformation initiatives with a people-centered approach, managing risk and improving organizational effectiveness.

March 2025 – July 2025

Chief Human Capital Officer (Rome)
Responsible for strategically defining and implementing people management at all levels of the organization, developing and promoting a managerial and leadership culture, as well as organizational and procedural architecture, fostering motivation and a sense of belonging to corporate values. Improving the talent performance management system and developing new skills, knowledge, and behaviors to support the achievement of business objectives. Responsible for the company's labor relations, with the aim of aligning the entire organization with industry-specific change processes.

February 2023 – February 2025

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Chief Human Resources & Organization Officer (Florence)
Responsible for defining and implementing the People and Governance strategy for the New Tuscany Multiutility (~5,000 HC), leading the following at the Group level: Human Resources, Governance and Organization, Corporate Culture, and Transformation Projects for the creation of the new company.

Main achievements: definition and implementation of a change management program for the new entity, implementation of digital processes and platforms for the Group's Human Resources management, new remuneration policy and succession plans at the Group level, creation of the Multiutility's governance model, including the internal committees of the new organization, and induction to the Board of Directors.

LBS

December 2022 – December 2024

Founder of LABS Executive (Leading through Advanced Brain Science) (London-Rome)
Organizations must innovate and adapt rapidly to survive and thrive in a rapidly and exponentially changing world. LABS supports organizations and leaders in fostering a culture of innovation. Using the new scientific paradigms (neuroscience) that guide human behavior, we can attempt to change the way we act.

LEONARDO

November 2021 – November 2022

Head of Leonardo Group Educational Ecosystem (Rome)
Responsible for the education system in the countries where Leonardo operates, sharing the Group's vision regarding the evolution of technologies and key skills for the A&D sector with the country system and institutions. Integrating and developing the ability to train, qualify, and develop diverse professional figures, including by providing support to the school system, by promoting deserving students and developing joint projects between institutions, schools, and companies.

October 2017 – November 2021

Chief People Organization & Transformation Officer (Rome)
Responsible for strategic definition and operational activities of the Leonardo Group (49,000 FTEs) (in Italy, the UK, Poland, and the USA), covering: Human Resources (HR team reporting directly to 800

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

FTEs, HR budget of €3.0 billion), Process and Organization, Industrial Relations, Transformation Projects, Corporate Culture and Internal Communications, and Crisis Management.

From October 2017 to October 2020, responsible for the Information Technology Department.

Countries covered by the Group: Italy, the UK, Poland, and the USA.

Main achievements: Implementation of digital processes and platforms for the Group's Human Resources management, management of the Group's Remuneration and Nomination Committee, definition and management of the new Federmeccanica Contract and harmonization of the Second-Level Supplementary Contract for the Group, and processes for the creation of the new Leonardo One Company governance system.

July 2014 – September 2017

Chief Operating Officer (Rome)
Responsible for the operational activities of Cassa Depositi e Prestiti (~800 FTEs at CDP, ~2,000 FTEs at the CDP Group level), leading: Human Resources, Information and Communication Technologies, Security, Processes and Organization, Operations, Purchasing, and Logistics.

Main achievements: Transformation of the company through the introduction of new skills and organizational processes, in line with best practices in the financial sector; introduction of Guidelines for Direction and Coordination for the Group.

June 2008 – June 2014

CEE CIO (Vienna, April 2013 – June 2014) – previously named **Head of CEE Global Banking ServicesBusiness Partner –** Unicredit Central Eastern Europe (CEE) Division (Vienna, March 2011 – April 2013). Responsible for coordinating back-office operations (IT, Operations, Organization, HR) for 13 banks in CEE (2,000 FTEs).

Countries of responsibility in CEE: Russia, Romania, Hungary, Czech Republic, Slovakia, Slovenia, Bosnia, Croatia, Serbia, Bulgaria, Ukraine, Baltic States (2).

Head of Group Innovation Program Global Banking Division (Vienna/Milano, December 2009 – March 2011). Responsible for innovation projects at Group level, supporting the UCG Executive Management Committee (EMC) to further strengthen the coordination and control of innovation initiatives within the Group (27 Banks).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Head of Innovation and Change Management Global Banking Division (Milano, January 2009 - December 2009). Responsible for leading the innovation process and coordinating change management programs to improve innovation posture within the UCG Global Banking Western Europe division.

Project Leader One4All project Global Banking Division (Milano, June 2008 - January 2009). Project Leader for the definition and creation of the New International Legal Entity for the Back Office; integration of five international legal entities/departments: UPA Italy, BA AS Austria, HVB Back Office, Germany, BTS Czech Republic, UPA Branch Romania; opening of a new branch in Poland.

VALUE PARTNERS

October 2001 – June 2008

Partner in a Management Consultant Company (Milano Office) with industry expertise focused on Telco, Electronics, Media, Energy, and Financial Services. Leader of Technology and Innovation Practice. Major Customers: Pirelli, Telecom Italia, Huawei, British Telecom, STMicroelectronics, Eurotech, Banca Intesa, Unicredit, ...

PIRELLI

June 1997 – October 2001

Process Manager at Pirelli e-Corporation Pirelli spa (Milano, December 1999 – October 2001) Introduction of a web-based approach to achieve process simplification (R&D, Product Development, CFO process,Purchasing ...)

Molecular Modelling Manager at Research Lab Pirelli Cavi spa (Milano, June 1997 – December 1999) Directed research activities in material science for Pirelli Cavi and Pirelli Pneumatici; author of manyinternational publications on Silica and Carbon materials.

IBM

December 1985 – June 1997

High Performance Computing expert, IBM Italia (Milano, December 1995 – June 1997) Introduction of parallel and vector computing in many Industrial sectors

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Senior Scientist, IBM European Center for Scientific Computing (ECSEC) (Rome/San José/ Zurich,December 1985 – December 1995). Research activities in material science for many industrial projects

Academic Preparation

2023 – Certificate in the Foundation of Neuroleadership CFN – Neuroleadership Institute, NY

2022 – Neuroscience for Business - MIT Executive Education

2004 – Basic Financial Management Course – SDA Bocconi

1992 – Visiting Scientist – IBM Research Division Zurich Lab

1988/1991 – Post Doc/Visiting Scientist – International School for Advanced Studies Trieste1985 – Doctor in Physics – Università degli Studi dell'Aquila

In fede.

Luogo, data

ROME MARCH 5th, 2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

La sottoscritta Simonetta Iarlori, Codice Fiscale RLRSNT62A64G141X, nata a Ortona (CH), il 24 gennaio 1962

DICHIARA

☒ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

☐ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)

In fede.

Luogo, data
ROMA 5 marzo 2016

Firma

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

La sottoscritta Simonetta Iarlori, Codice Fiscale RLRSNT62A64G141X, nata Ortona (CH), il 24 gennaio 1962

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	**Livello di competenza**		
		Molto Approfondito[7]	**Approfondito[8]**	**Di Base**
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario		X	
6	*Risk management*		X	
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	X		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari		X	
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione			X
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	X		
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale	X		
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari		X	

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "**livello molto approfondito**" di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "**livello approfondito**" di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☒ "*Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)*" acquisita attraverso[9]:

Esperienza acquisita in posizioni di prima linea in Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group e attraverso la presenza come membro del Consiglio di Amministrazione in diverse società/banche delle società dei due Gruppi

☒ "*Assetti organizzativi e di governo societario*" acquisita attraverso:

Esperienza acquisita in posizioni di prima linea in Leonardo, Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group e attraverso la presenza come membro del Consiglio di Amministrazione in diverse società/banche delle società dei tre Gruppi. In ognuna delle società, sono stati affrontati progetti di trasformazione e rigoverno societario con attenzione a deleghe, controlli, comitati e flussi decisionali.

☒ "*Indirizzi e programmazione strategica*" acquisita attraverso:

Esperienza acquisita in posizioni di prima linea in Leonardo, Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group. Capacità di definire una programmazione strategica coerente con il profilo di rischio e di una prudente gestione e di guidare l'implementazione operativa tenendo conto delle tematiche finanziarie e commerciali. Questa esperienza, oltre ad essere stata svolta con il ruolo di prima linea, è stata maturata anche attraverso l'attività di consulenza strategica in diversi settori industriali/finanziari.

☒ "*Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari*" acquisita attraverso:

Esperienza acquisita in posizioni di prima linea in Multiutility Toscana, Leonardo, Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group attraverso progetti importanti di trasformazione e/o di integrazione anche derivante da operazioni di M&A.

☒ "*Regolamentazione nel settore bancario e finanziario*" acquisita attraverso:

Esperienza acquisita in posizioni di prima linea in Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group e anche attraverso la partecipazione come membro del Consiglio di Amministrazione di alcune Società/Banche dei due Gruppi. Partecipazione al Comitato Rischi, Comitato Audit, Comitato Strategico, Comitato Nomine per Cassa Depositi e Prestiti e per Unicredit CEE. La normativa BCE è stata esaminata in sede di partecipazione, nel 2022/2023, ad un processo di selezione per una posizione in BCE (tra i primi cinque della graduatoria finale su circa 200 partecipanti).

☒ "*Risk Management*" acquisita attraverso:

Esperienza acquisita in posizioni di prima linea in Multiutility Toscana, Leonardo, Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group anche attraverso la partecipazione al Comitato Rischi, Comitato Audit, Comitato Strategico, e Comitato Segnalazioni.

---

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☒ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Esperienza acquisita in posizioni di prima linea in qualità di Direttore Risorse Umane e Organizzazione (gestione dei flussi e dei processi/meccanismi operativi) in contesti complessi quali Multiutility Toscana, Leonardo, Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group.

☒ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Esperienza acquisita in posizioni di prima linea come funzione di Competenza (Direttore Risorse Umane) in realtà complesse come Multiutility Toscana, Leonardo, Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group. In Multiutility Toscana, Leonardo e Cassa Depositi e Prestiti (CDP) è stato ricoperto il ruolo di segretario del Comitato Remunerazione. In Particolare, in CDP, nel Comitato Remunerazione è stata acquisita e maturata anche la competenza per le politiche remunerative delle società partecipate da CDP/MEF.

☒ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

Esperienza acquisita in posizioni di prima linea come funzione di Competenza (Direttore Risorse Umane) in realtà complesse come Multiutility Toscana, Leonardo, Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group.

☒ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Esperienza acquisita in posizioni di prima linea in Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group e relativa partecipazione a Comitati di Business.

☒ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

Esperienza derivata in posizioni di prima linea (attraverso la partecipazione a Comitati di Business) in Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group.

☒ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali* [10]*"* acquisita attraverso:

Esperienza acquisita attraverso Comitato Rischi in posizioni di prima linea in Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group e attraverso la presenza come membro del Consiglio di Amministrazione in diverse società/banche delle società dei due Gruppi. Si segnala la permanenza come membro del CdA in SACE.

☒ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

Esperienza acquisita in posizioni di prima linea in Multiutility Toscana, Leonardo, Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group e anche attraverso la presenza come membro del Consiglio di

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Amministrazione in diverse società/banche dei quattro Gruppi. In ognuna delle società, sono stati affrontati progetti di ESG/Sostenibilità con particolare contributo agli assetti organizzativi, alla definizione dei progetti rilevanti per gli obiettivi ESG, alla valutazione delle performance e agli impatti sulle politiche creditizie.

☒ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

Esperienza acquisita attraverso gli studi, Laurea in Fisica Teorica e svolgimento di attività scientifica nel calcolo computazionale in IBM Research per 14 anni. Inoltre, l'esperienza è stata messa in pratica come Direttore Information Technology, in Unicredit Group CEE, Cassa Depositi e Presiti e Leonardo. In queste realtà sono stati definiti e diretti progetti di Trasformazione Digitale oltre che la normale gestione delle piattaforme IT.

☑ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Esperienza acquisita attraverso Comitato Rischi in posizioni di prima linea in Cassa Depositi e Prestiti, Unicredit Group e attraverso la presenza come membro del Consiglio di Amministrazione in diverse società/banche delle società dei due Gruppi. Si segnala la permanenza come membro del CdA in SACE.

In fede.

Luogo, data | Firma

ROMA 5 marzo 2026 .....

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5

PRIVACY STATEMENT

FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date,

ROME, MARCH 5TH, 2016

Signature

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

Il sottoscritto Lombardi Domenico, Codice Fiscale LMBDNC69E07F839J, nato a Napoli, il 7/5/1969 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☐ **X** di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☐ **X** di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un triennio[1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

da ottobre 2025 ad oggi AD e DG, Fondo Italiano d'Investimento SGR

da aprile 2023 ad oggi, Consigliere indipendente, Presidente Comitato Nomine, Sostituto del Presidente Comitato Parti Correlate, Membro Comitato Rischi e Sostenibilità, Banca MPS

da febbraio 2023 ad oggi, Direttore del Policy Observatory, Luiss School of Government

da giugno 2022 a dicembre 2025, Commissioner presso Scottish Fiscal Commission

da maggio 2020 a luglio 2023, Consigliere indipendente presso Extrabanca

da marzo 2021 a dicembre 2025, membro e poi Presidente OdV presso Extrabanca

da maggio 2027 a marzo 2019, AD e DG presso Banca di San Marino

da aprile 2013 a luglio 2017, Direttore del Dipartimento di Economia Globale presso CIGI

da settembre 2007 ad aprile 2013, Senior Fellow presso The Brookings Institution

da luglio 2005 a settembre 2007, Advisor to Executive Director e Temporary Alternate Executive Director for the Constituency of Italy, The World Bank Group

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine **ai requisiti di indipendenza:**

☐ **X** di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ **X** di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ **X** di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

e,
quindi:

☐ **X** di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].

- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

---

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.
- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- **DICHIARA di ☐ X** non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.
- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

Firma

Roma, 5 marzo, 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Allegato 1 A

europass

Domenico Lombardi

Dicembre 2025

[redacted]

PROFILO

Executive con esperienza internazionale maturata ai vertici di istituzioni multilaterali, bancarie, finanziarie e di ricerca. Integra visione strategica globale, leadership accademica e solida competenza tecnica, offrendo un contributo qualificato e riconosciuto nel mondo della finanza, della politica economica e delle istituzioni, a beneficio del Paese e della comunità internazionale.

POSIZIONI ATTUALI

Fondo Italiano d'Investimento, ottobre 2025 ad oggi

Amministratore Delegato e Direttore Generale

Guida la principale piattaforma italiana di private capital dedicata al sostegno della crescita delle imprese, delle filiere strategiche e dei territori italiani. È responsabile dell'indirizzo strategico, della gestione dei fondi e delle relazioni istituzionali con investitori italiani ed esteri, svolgendo un ruolo centrale nell'attrarre capitale internazionale verso l'economia reale del Paese.

Sotto la sua direzione, il Fondo rafforza la propria missione di promuovere competitività industriale, innovazione, sostenibilità e occupazione, operando come catalizzatore tra settore pubblico, sistema produttivo e mercati finanziari globali. Coordina iniziative di investimento ad alto impatto, facilitando la transizione digitale e green delle PMI e contribuendo al posizionamento dell'Italia come destinazione affidabile per investimenti responsabili e di lungo termine.

L'attività include il dialogo costante con autorità di vigilanza, istituzioni europee e internazionali, e i principali investitori globali, consolidando il ruolo dell'Italia nei flussi internazionali di private capital.

School of Government, Luiss, febbraio 2023 ad oggi

Professore di Pratica delle Politiche Pubbliche e Direttore del Luiss Policy Observatory

In qualità di Professore di Pratica delle Politiche Pubbliche, tiene corsi di livello graduate in lingua inglese su Management delle Istituzioni Finanziarie Internazionali, Governance e Politiche Economiche dell'Eurozona, ed Economia Internazionale.

Come Direttore del Luiss Policy Observatory, guida l'Osservatorio dell'Università dedicato alla valutazione delle politiche pubbliche, sviluppando iniziative interdisciplinari su politiche economiche, politiche degli investimenti e regolamentazione a livello nazionale ed internazionale.

Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, aprile 2023 ad oggi

Consigliere di amministrazione indipendente, presidente del Comitato Nomine, vice presidente del Comitato Parti Correlate e membro del Comitato Rischi e Sostenibilità

Nominato Consigliere di amministrazione durante la fase cruciale di ristrutturazione e riposizionamento della Banca, apporta una prospettiva indipendente e informata a livello europeo ed internazionale nelle dinamiche consiliari, supportando il dialogo strategico con Autorità di vigilanza e investitori. Supervisiona la selezione dei vertici del Gruppo bancario, inclusa Mediobanca SpA, la trasparenza nelle operazioni con parti correlate, e le politiche di gestione del rischio.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Scottish Fiscal Commission, 2022 al 2025

Commissioner

Supervisionato l'elaborazione delle previsioni macroeconomiche e fiscali del bilancio del Governo scozzese, contribuendo all'indirizzo strategico dei lavori della Commissione, garantendo rigore metodologico, trasparenza e aderenza agli standard internazionali propri degli organi di valutazione delle politiche di bilancio.

Extrabanca SpA, 2020 al 2023

Consigliere di amministrazione indipendente

Supportato il processo di ristrutturazione e di ritorno alla redditività, rafforzato la governance, facilitato il dialogo con le Autorità di Vigilanza.

Banca di San Marino, Repubblica di San Marino, 2017 al 2019

Amministratore Delegato

Predisposto nuovo Piano Strategico. Implementata Asset Quality Review e rafforzata la trasparenza nel bilancio e nelle comunicazioni societarie. Rafforzati i meccanismi di allocazione e di monitoraggio del credito, di gestione degli NPL e della governance. Promossa l'adesione unilaterale agli standard di governance previsti dalla vigilanza dell'Eurozona. Internazionalizzazione della base degli stakeholder con l'ingresso nell'Institute of International Finance di Washington. Razionalizzata la struttura del Gruppo bancario.

Altri incarichi ricoperti nel Gruppo bancario: Presidente di Fagus Asset Management Company, Lussemburgo; Consigliere di amministrazione di BSM Assicura, joint venture con Zurich Insurance.

Centre for International Governance Innovation, Ontario, Canada, 2013 al 2017

Director of the Global Economy Department e Member of the Senior Management Committee

Diretto dipartimento con esperti di chiara fama provenienti da posizioni di vertice nelle organizzazioni internazionali, amministrazioni nazionali e banche centrali, e nel settore privato.

Istituite e consolidate aree di ricerca e di advisory scientifica nel campo della cooperazione monetaria, regolamentazione finanziaria, del fintech e delle relazioni finanziarie internazionali.

Ideato, supervisionato e alimentato un flusso costante di ricerca per policymaker nazionali e internazionali, stakeholder e media. Pubblicato articoli nelle maggiori riviste scientifiche e professionali (cf. sezione Pubblicazioni) con recensioni e citazioni da parte dei maggiori quotidiani e network televisivi internazionali.

The Brookings Institution, Washington, DC, 2007 al 2013

Senior Fellow, Global Economy and Development Program

Diretto numerosi progetti relativi alla crisi debitoria, sostenibilità macro-fiscale e regolamentazione finanziaria. In tali ambiti, ingaggio di alto livello con banchieri centrali ed autorità di politica economica degli Stati Uniti e di altri Paesi del G20.

Diretto valutazioni sulla governance delle istituzioni finanziarie internazionali. In particolare:

- su mandato conferito dall'allora Direttore Generale del FMI, diretta valutazione sulla governance dello stesso FMI ("Fourth Pillar Review");
- su mandato del Consiglio di Amministrazione della Banca mondiale, diretta la prima External and Independent Review of the Oversight and Accountability Vice Presidencies ("5 Is Review");
- diretta la prima Evaluation of the Governance of the Financial Stability Board.

Audito dal Senato degli Stati Uniti, Committee on Banking, Housing, and Urban Affairs e la Subcommittee on Security and International Trade and Finance sulla crisi debitoria dell'Eurozona (22 settembre 2011).

Banca Mondiale, Washington, DC, 2005 al 2007

Senior Advisor and Temporary Alternate Executive Director for the Constituency of Italy, Executive Board

Incarico ricoperto su designazione della Banca d'Italia. Istruito discussioni e decisioni per conto del Direttore esecutivo italiano nel Consiglio di Amministrazione in materia di politiche macroeconomiche, di crescita, bancarie e finanziarie dei paesi membri e sulla governance dell'istituzione.

Su mandato del Direttore esecutivo, partecipato e votato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione in rappresentanza dei paesi membri della Constituency.

Predisposti memo e attività di briefing per le Autorità italiane (Banca d'Italia, MEF e MAECI) in occasione degli incontri ministeriali primaverili e autunnali (Annual e Spring Meetings).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Liaison con le Autorità italiane (Banca d'Italia, MEF e MAECI) e degli altri membri della Constituency.

Fondo Monetario Internazionale, Washington, DC, 2001 al 2005
Advisor and Temporary Alternate Executive Director for the Constituency of Italy, Executive Board
Incarico ricoperto su designazione della Banca d'Italia. Istruito discussioni e decisioni per conto del Direttore esecutivo italiano nel Consiglio di Amministrazione in materia di sorveglianza sulle politiche macro-fiscali, bancarie e finanziarie dei paesi membri e sulla governance dell'istituzione.
Su mandato del Direttore esecutivo, partecipato e votato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione in rappresentanza dei paesi membri della Constituency.
Predisposti memo e attività di briefing per le Autorità italiane (Banca d'Italia e MEF) in occasione degli incontri ministeriali primaverili e autunnali (Annual e Spring Meetings).
Liaison con le Autorità italiane (Banca d'Italia e MEF) e degli altri membri della Constituency.

Banca d'Italia, Roma, 1996 al 1999
Economista "Stringher-Mortara", Servizio Studi
Analisi dei movimenti internazionale di capitale, della posizione netta sull'estero e dei flussi commerciali dell'Italia con la UE e il resto del mondo.
Memo e attività di briefing per i Vertici dell'Istituzione e contributi nella redazione della Relazione Annuale e dei Bollettini economici e statistici.
Visiting Economist presso lo European Department del Fondo Monetario Internazionale (estate 1998).

ATTIVITA' EDITORIALE

Commentatore su questioni economico-finanziarie per Agence France Press, Associated Press, Bloomberg, Financial Times, International Herald Tribune, Il Giornale, Il Sole 24 Ore, New York Times, Project Syndicate, Reuters, Wall Street Journal, Washington Post e per network televisivi come BBC, CNBC, CNN e RAI, tra gli altri.

AFFILIAZIONI

The Brookings Institution, Washington, DC, 2007 ad oggi
Senior Fellow

Aspen Italia, Roma, Roma, 2008 ad oggi
Membro, Consiglio Generale

Fondazione De Gasperi, Roma, 2018 ad oggi
Membro, Comitato Scientifico

G7 and G20 Research Groups, University of Toronto, 2009 ad oggi
Advisory Board, Member

Global Economic Governance Programme, Oxford University, Oxford, 2004 ad oggi
Senior Associate

Department of International Development, Oxford University, Oxford, 2005 ad oggi
Research Associate

Exeter College, Oxford University, Oxford, 2008 ad oggi
Research Member

Peterson Institute for International Economics, Washington, DC, 2016 to 2017
Advisory Board, Member

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

FORMAZIONE

Nuffield College, University of Oxford, Oxford, 2004
Ph.D. in Economia. Relatori: Professor Sir David F. Hendry e Professor Steve Bond
Tesi su "Modeling Business Investment: Essays on Uncertainty, Heterogeneity, and Aggregation"

London School of Economics, Londra, 1994
Economics Department, Visiting Student

Università Bocconi, Milano, 1994
Laurea con *lode* in Economia Aziendale. Specializzazione in Economia degli Intermediari Finanziari
Relatore: Professor Tancredi Bianchi con tesi sulla ristrutturazione del sistema bancario italiano

Harvard University, Cambridge, MA, 1993
Statistics Department, Visiting Student

ATTIVITA' EDITORIALE

Commentatore su questioni economico-finanziarie per Agence France Press, Associated Press, Bloomberg, Financial Times, International Herald Tribune, Il Sole 24 Ore, New York Times, Project Syndicate, Reuters, Wall Street Journal, Washington Post and Xinhua News Agency e per network televisivi come BBC, CCTV, CNBC, e CNN

Il Sole 24 Ore, 2015 al 2019
Editorialista
Regolamentazione finanziaria, fintech, governance finanziaria internazionale ed economia mondiale

Il Foglio, 2011 al 2015
Editorialista
Economia e finanza mondiale, Eurozona

ALTRE INFORMAZIONI

Presentazioni e Public Lectures
Speaker ad eventi pubblici e privati insieme a ministri delle finanze, governatori di banche centrali, capi di organizzazioni internazionali e opinion-maker

Seminari per G20 Deputies, e per i Consigli di Amministrazione del FMI, Banca Mondiale e Banca Inter-Americana di Sviluppo

Audizioni Parlamentari
Commissione Tesoro, Bilancio e Programmazione della Camera dei Deputati sul PNRR, 8 febbraio 2021

Commissione Finanze, Parlamento scozzese varie volte dal 2022 ad oggi

Committee on Banking, Housing, and Urban Affairs e dalla Subcommittee on Security and International Trade and Finance del Senato degli Stati Uniti sulla crisi debitoria dell'Eurozona, 22 settembre 2011

Onoreficenze
Ufficiale all'Ordine del Merito della Repubblica italiana con decreto del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella (DPR del 2 giugno 2025) su proposta del Presidente del Consiglio dei Ministri

Cavaliere all'Ordine del Merito della Repubblica Italiana su iniziativa e nomina (motu proprio) del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella (DPR del 12 gennaio 2018)

Borse di studio
Nuffield College, Goodhart Prize
CNR, Senior Scholarship Award

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Oxford University, Special Award
ESRC, Research Scholarship
Royal Economics Society, RES Award
British Foreign Office, Chevening Scholarship
Banca d'Italia, primo classificato nel concorso "Stringher-Mortara" (1996)

Lingue
Italiano (madrelingua); inglese (eccellente, come madrelingua)

PUBBLICAZIONI (Selezione)

- "Asset Price Spillovers from Unconventional Monetary Policy: A Global Empirical Perspective", con Pierre Siklos e Samantha St. Amand, *International Journal of Central Banking*, giugno 2019

- "Managing Macrofinancial Crises: The Role of the Central Bank", con Patrick Honohan, in *The Oxford Handbook of The Economics of Central Banking*, a cura di David Mayes, Pierre Siklos, e Jan-Egbert Sturm, Oxford University Press, febbraio 2019

- "A Survey of the International Evidence and Lessons Learned About Unconventional Monetary Policies: Is a 'New Normal' in our Future?", con Pierre Siklos e Samantha St. Amand, *Journal of Economic Surveys*, settembre 2018

- "Re-Inventing the Role of Central Banks in Financial Stability" con Larry Schembri, *Bank of Canada Review*, novembre 2016

- "Benchmarking Macroprudential Policies," con Pierre Siklos, *Journal of Financial Stability*, ottobre 2016

- "The Symbolic Politics of Delegation: Macroprudential Policy and Independent Regulatory Authorities," con Manuela Moschella, *New Political Economy*, giugno 2016

- "Identifying and Resolving Inter-Creditor and Debtor-Creditor Equity Issues in Sovereign Debt Restructuring," con Joseph E. Stiglitz e Martin Guzman, *Ensayos Económicos*, dicembre 2015

PUBBLICAZIONI (Elenco)

Riviste accademiche
- "Asset Price Spillovers from Unconventional Monetary Policy: A Global Empirical Perspective", con Pierre Siklos e Samantha St. Amand, *International Journal of Central Banking*, giugno 2019

- "Together of Apart? Monetary Policy Divergences in the G4", con Samuel Howorth e Pierre Siklos, *Open Economies Review*, febbraio 2019

-"Monetary Policy Transmission in Systemically Important Economies and China's impact", con Pierre L. Siklos e Xiangyou Xie, *Journal of Asian Economies*, dicembre 2018

- "A Survey of the International Evidence and Lessons Learned About Unconventional Monetary Policies: Is a 'New Normal' in our Future?", con Pierre Siklos e Samantha St. Amand, *Journal of Economic Surveys*, settembre 2018.

- "The Transmission of Financial Shocks: New Evidence on a Global Scale", con Georges Bealno e Pierre Siklos, *Emerging Markets Finance and Trade*, settembre 2018

-"Multilayered Governance and the International Financial Architecture: The Erosion of Multilateralism in International Liquidity Provision", with Barry Eichengreen, *Global Policy*, June 2018

- "The Political Economy of Global Reserve Assets", con Harold James, *International Finance*, dicembre 2017

- "Domestic Politics and External Financial Liberalization in China: The Capacity and Fragility of External Market Pressure", con Anton Malkin, *Journal of Contemporary China*, novembre 2017

- "Longer-Term Bond Yields When Policy Rates Are at the Effective Lower Bound: International Evidence", con Pierre Siklos e Samantha St. Amand, *Contemporary Economic Policy*, giugno 2017

- "The Limits of Global Economic Governance After the Crisis of 2008", con James Boughton e Anton Malkin, *Global Policy*,

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

maggio 2017

- "Is the Renminbi Destined to Become a Global or Regional Currency?" con Barry Eichengreen, *Asian Economic Papers*, dicembre 2016

- "Re-Inventing the Role of Central Banks in Financial Stability" con Larry Schembri, *Bank of Canada Review*, novembre 2016

- "Benchmarking Macroprudential Policies," con Pierre Siklos, *Journal of Financial Stability*, ottobre 2016

- "Exchange Rates, Central Bank News, and the Zero Lower Bound" con Pierre Siklos e Samantha St. Amand, *Applied Economics Letters*, giugno 2016

- "The Symbolic Politics of Delegation: Macroprudential Policy and Independent Regulatory Authorities," con Manuela Moschella, *New Political Economy*, giugno 2016

- "Italy's Debt Crisis: Assessing Its Origin and the Policy Response," con Samantha St. Amand, *Economia italiana*, giugno 2016

- "The Politics of Supranational Banking Supervision in Europe," con Manuela Moschella, *West European Politics*, febbraio 2016

- "Governing Sovereign Debt Restructuring Through Regulatory Standards," con Skylar Brooks, *Journal of Globalization and Development*, febbraio 2016

- "Identifying and Resolving Inter-Creditor and Debtor-Creditor Equity Issues in Sovereign Debt Restructuring," con Joseph E. Stiglitz, Skylar Brooks e Martin Guzman, *Ensayos Económicos*, dicembre 2015

- "The Government Bond Buying Programmes of the European Central Bank: An Analysis of their Policy Settings," con Manuela Moschella, *Journal of European Public Policy*, agosto 2015

- "The Political Economy of Unconventional Monetary Policy," con Manuela Moschella, *Stato e Mercato*, aprile 2015

- "The Politics of Influence: An Analysis of IMF Surveillance" con Ngaire Woods, *Review of International Political Economy*, dicembre 2008

- "The Governance of the World Bank: Lessons from the Corporate Sector," *Review of International Organizations*, dicembre 2008

- "To Buy or Not to Buy? Uncertainty, Irreversibility and Heterogeneous Investment Dynamics in Italian Company Data," con Steve Bond, *IMF Staff Papers*, dicembre 2006

- "Uneven Patterns of Governance: How Developing Countries Are Represented in the IMF," con Ngaire Woods, *Review of International Political Economy*, agosto 2006

Riviste professionali
- "Financial Regionalism," con Masahiro Kawai, *Finance & Development*, settembre 2012

- "Uncertainty, Irreversibility and Aggregation in Heterogeneous Investment Dynamics," *Oxford University Economic Studies*, giugno 2009

- "Bringing Balance to IMF Reform Debates," *World Economics*, dicembre 2008

- "The Role of the IMF in Low-Income Countries," *World Economics*, dicembre 2007

- "The Development Dimension of IMF Lending Policies," *The International Spectator*, marzo 2007

- "Business Investment and Capital Market Imperfections," *The Business Economist*, marzo 2006

Libri

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

-Enter the Dragon: China in the Global Financial System, curato con Hongying Wang, *CIGI Press*, ottobre 2015

- Asia and Policymaking for the Global Economy, curato con Kemal Dervis e Masahiro Kawai, *Brookings Institution Press*, aprile 2011

- L'Architettura del Mondo Nuovo: Governance Economica e Sistema Multipolare, curato con Paolo Guerrieri, *Il Mulino*, Bologna, giugno 2010

- Development, Finance, and the IMF, curato con James Boughton, Prefazione di Michel Camdessus, *Oxford University Press*, giugno 2009

Capitoli in volumi curati
- "Managing Macrofinancial Crises: The Role of the Central Bank", con Patrick Honohan e Samantha St. Amand, in *The Oxford Handbook of The Economics of Central Banking*, a cura di David Mayes, Pierre Siklos, e Jan-Egbert Sturm, Oxford University Press, febbraio 2019

- "Private Creditor Power and the Politics of Sovereign Debt Governance," con Skylar Brooks, in Too Little, Too Late: The Quest for Solving Sovereign Debt Crises, a cura di Joseph Stiglitz e Martin Guzman, *Columbia University Press*, aprile 2016

- "Constraints of Currency Intervention in China's Monetary Policy," con Hailong Jin e Coby Hu, Enter the Dragon: China in the Global Financial System, *CIGI Press*, ottobre 2015

- "The Quest for Economic Growth: Europe Faced with New Commercial 'Mega Agreements'", in Nomos&Khaos, a cura di Giuseppe Cucchi e Germano Dottori, *Nomisma*, Bologna, novembre 2014

- "The Bank of Canada and the Global Financial Crisis: Quietly Influential Among Central Banks," con Pierre Siklos, in Crisis and Reform: Canada and the International Financial System, a cura di Rohinton Medhora e Dane Rowlands, *CIGI Press*, maggio 2014

- "Italy: Strategies for Moving from Crisis to Growth," con Luigi Paganetto, in Europe's Crisis, Europe's Future, a cura di Kemal Dervis e Jacques Mistral, *Brookings Institution Press*, aprile 2014

- "The Persistent Crisis of Global Economic Governance", in Nomos&Khaos, a cura di Giuseppe Cucchi e Germano Dottori, *Nomisma*, Bologna, ottobre 2012

- "Asymmetries in the International Monetary System," in Global Financial Crises: National Economic Solutions, Geopolitical Impacts, a cura di John Kirton, Paolo Savona e Chiara Oldani, *Ashgate Publishing*, giugno 2011

- "Asia and Policymaking for the Global Economy," con Kemal Dervis e Masahiro Kawai, in Asia and Policymaking for the Global Economy, a cura di Kemal Dervis, Masahiro Kawai e sottoscritto, *Brookings Institution Press*, aprile 2011

- "The International Monetary System and the IMF through the Lens of Emerging Asia," in Asia and Policymaking for the Global Economy, a cura di Kemal Dervis, Masahiro Kawai e sottoscritto, *Brookings Institution Press*, aprile 2011

- "L'Architettura del Mondo Nuovo," con Paolo Guerrieri, in L'Architettura del Mondo Nuovo:Governance Economica e Sistema Multipolare, a cura di Paolo Guerrieri e sottoscritto, *Il Mulino*, Bologna, luglio 2010

- "Globalizzazione, Sistema Monetario Internazionale e Riforma del Fondo Monetario Internazionale," in L'Architettura del Mondo Nuovo:Governance Economica e Sistema Multipolare, a cura di Paolo Guerrieri e sottoscritto, *Il Mulino*, Bologna, luglio 2010

- "The Role of the IMF in Low-Income Countries," con James Boughton, in Development, Finance, and the IMF, a cura di James Boughton e sottoscritto, *Oxford University Press*, giugno 2009

- "Uneven Patterns of Governance: How Developing Countries Are Represented in the IMF," con Ngaire Woods, in Global Governance, a cura di Lisa Martin, *Ashgate Publishing*, giugno 008

- "Trade Relations between the EU and Middle Eastern and North African Countries: Structure and Perspectives in the Light of the Euro-Mediterranean Partnership," in Le Economie del Mediterraneo, *Banca d'Italia*, 2000

Papers

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- "Making Sense of Hawkish and Dovish Monetary Policy in an Inflation Targeting Environment: Lessons From Canada" con Pierre Siklos e Samantha St. Amand, *CEPR* ebook curato da Donato Masciandaro, febbraio 2018

- "Towards a Canadian Strategy on Fintech" con Joanna Wajda, *CIGI*, luglio 2017

- "G20, Uncertainty, and Investment in Innovation," *CIGI*, maggio 2017

- "Strengthening the European Financial System: The Role of Regulation, Architecture and the Financial Industry", con Federico Arcelli e Samantha St. Amand, *CIGI*, gennaio 2017

- "Submission to Finance Review: Improving Canada's Financial Stability Governance Regime" con Pierre Siklos, *CIGI*, novembre 2016

- "Have Macroeconomic Rules of the Game Changed? Some Clues from the Phillips Curve," con Samuel Howorth e Pierre Siklos, *CIGI*, marzo 2016

- "The 2015 Survey of Progress in International Economic Governance," con Kelsey Shantz, *CIGI*, novembre 2015

-"Prioritizing International Monetary and Financial Cooperation for the G20: Views from the T20," con Samantha St. Amand, *CIGI*, maggio 2015

- "Mexican Perspectives on Sovereign Debt Management and Restructuring," con Skylar Brooks, *CIGI*, maggio 2015

- "Sovereign Debt Restructuring: Issues Paper," con Skylar Brooks, *CIGI*, aprile 2015

- "When Central Banks Surprise: Why It Is Important and What Policy Makers Need to Do about It," con Pierre Siklos e Samantha St. Amand, *CIGI*, gennaio 2015

- "Identifying and Resolving Inter-creditor and Debtor-Creditor Equity Issues in Sovereign Debt Restructuring," con Skylar Brooks, Martin Guzman, e Joseph E. Stiglitz, *CIGI*, gennaio 2015

- "The 2014 Survey of Progress in International Economic Governance," con Barry Carin e David Kempthorne, *CIGI*, novembre 2014

- "African Perspectives on Sovereign Debt Restructuring," con Skylar Brooks e Ezra Suruma, *CIGI*, settembre 2014

- "IMF Lending Practices and Sovereign Debt Restructuring," con James M. Boughton e Skylar Brooks, *CIGI*, giugno 2014

- "A Failure to Cooperate? Raising the Risks and Challenges of Exiting Unconventional Monetary Policies," con Pierre Siklos e Samantha St. Amand, *CIGI*, marzo 2014

- "The Group of Twenty: Origins, Prospects and Challenges for Global Governance," con Homi Kharas, *The Brookings Institution*, agosto 2012

- "The Euro-Area Crisis: Weighing Options for Unconventional IMF Interventions," con Sarah Milsom, *The Brookings Institution and Foreign Policy magazine*, dicembre 2011

- "The Governance of the Financial Stability Board," *The Brookings Institution*, settembre 2011

- "Report of the High-Level Panel on the Governance of the Financial Stability Board," *The Brookings Institution*, settembre 2011

- "Financial Regionalism: Lessons and Next Steps," *The Brookings Institution*, ottobre 2010

- "The Global Economic Agenda: A Review of the Issues," *The Brookings Institution*, ottobre 2009

- "Report to the IMF Managing Director on the Consultations with Global Civil Society on IMF Governance Reform," *New Rules for Global Finance*, settembre 2009

- "Bringing Balance to the IMF Reform Debate: Issues and Recommendations," *New Rules for Global Finance*, settembre 2008

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Working Papers
- "The IMF's Engagement on Natural Disasters and Climate Change Issues Affecting Small Developing States" con Cyrus Rustomjee, Independent Evaluation Office BP/22-01/05, International Monetary Fund, marzo 2022

- "Is the Renminbi Destined to Become a Global or Regional Currency?" con Barry Eichengreen, NBER Working Paper 21716, novembre 2015

- "Bringing Balance to the IMF Debate—Conference Report," con Stefano Pagliari e Jason Thistlethwaite, Centre for International Governance Innovation, Waterloo, Canada, novembre 2008

- "The Corporate Governance of the World Bank Group," Global Economic Governance Programme Working Paper, Oxford University, aprile 2008

- "The Political Economy of IMF Surveillance," con Ngaire Woods, CIGI Working Paper, Centre for International Governance Innovation, Waterloo, Canada, febbraio 2007

- "The IMF's Role in Low-Income Countries: Issues and Challenges," IMF Working Paper 05/177, International Monetary Fund, settembre 2005

- "Why Is Micro Evidence on the Effects of Uncertainty Not Replicated in Macro Data?" con Steve Bond, IMF Working Paper 05/158, International Monetary Fund, agosto 2005

- "Effective Representation and the Role of Coalitions within the IMF," con Ngaire Woods, Global Economic Governance Programme Working Paper, Oxford University, febbraio 2005

- "To Buy or Not to Buy? Uncertainty, Irreversibility and Heterogeneous Investment Dynamics in Italian Company Data," con Steve Bond, IMF Working Paper 04/104, International Monetary Fund, giugno 2004

Recensioni
- "Global Imbalances and the Lessons of Bretton Woods," recensione del libro di B. Eichengreen, *World Economics*, dicembre 2008

- "Exchange Rates Under the East Asian Dollar Standard," recensione del libro di R. McKinnon, *Economic Journal*, giugno 2006

- "Delivering on Debt Relief," recensione del libro di N. Birdsall e J. Williamson, *Economic Journal*, novembre 2003

REFERENZE

Disponibili su richiesta

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR.

Roma, 16 febbraio 2026

In fede,

Domenico Lo

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1B

DOMENICO LOMBARDI

Domenico Lombardi is CEO of Fondo Italiano d'Investimento and an independent director of Banca Monte Paschi di Siena S.p.A.

He is also thebfounding Director of the Policy Observatory at Luiss School of Government.

Knighted by the President of Italy in 2018, he has testified before U.S. Senate Banking Committee, the Treasury Committee of Italy's Lower House as well as other Parliaments, and has been heard by the executive boards of multilateral financial institutions.

Lombardi has led a number of high-profile international evaluations: the first evaluation on the governance of the Financial Stability Board; the first Independent Review of 5 World Bank's Vice Presidencies ("5 Is Review"); and the first global consultations on IMF reform ("Fourth Pillar Report").

An executive in banks and financial institutions, he was a senior management director at CIGI, Canada, and a senior scholar at the Brookings Institution in Washington.

Previously, he served as an executive board member of the IMF and the World Bank in Washington upon nomination of Banca d'Italia that he had joined as a Stringher-Mortara economist.

His research is published in international academic journals and his analyses referenced by, or appeared on, the leading international press.

He holds a degree *summa cum laude* in Business Administration from Bocconi University and a Ph.D. in economics (econometrics) from Nuffield College, Oxford University where he was a Chevening scholar.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR

Roma, 26 febbraio 2026 *In fede,*

Domenico Lo

Pubblico

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il/La sottoscritto/a LOMBARDI DOMENICO, Codice Fiscale LMBDNC69E07 F839J
nato/a NA (.....), il 7/5/69

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[1];
oppure

☑ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
AD/DG	FONDO ITALIANO D'INVESTIMENTO	MILANO		10/2025	NON QUOTATA

In fede.

Luogo, data Roma 25/2/26

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il/La sottoscritto/a Lombardi Domenico, Codice Fiscale LMBDNC69C07F839J, nato/a NA (.....), il 7/5/69

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	Livello di competenza		
		Molto Approfondito[7]	Approfondito[8]	Di Base
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	✓		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	✓		
3	Indirizzi e programmazione strategica	✓		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	✓		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	✓		
6	*Risk management*	✓		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	✓		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	✓		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	✓		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	✓		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione		✓	
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	✓		
13	ESG/sostenibilità	✓		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale		✓	
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	✓		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "livello molto approfondito" di competenze si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "livello approfondito" di competenze relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle esperienze quelle pratiche e professionali effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le conoscenze,

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☑ "*Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)*" acquisita attraverso[9]:

AD FONDO ITALIANO; CONSIGLIERE BMPS; CONSIGLIERE EXTRABANCA; MEMBRO E PRESIDENTE ODV EXTRABANCA; AD BSM DIRETTORE DIPARTIMENTO ECONOMIA GLOBALE, CIG; CONSIGLIERE ESECUTIVO, GRUPPO BANCA MONDIALE

☑ "*Assetti organizzativi e di governo societario*" acquisita attraverso:

AD FONDO ITALIANO; CONSIGLIERE BMPS; CONSIGLIERE EXTRABANCA, MEMBRO E PRESIDENTE ODV EXTRABANCA; DIRETTORE DIP. ECONOMIA GLOBALE CIG; AD/DG BSM; CONSIGLIERE ESECUTIVO, GRUPPO BANCA MONDIALE

☑ "*Indirizzi e programmazione strategica*" acquisita attraverso.

AD FONDO ITALIANO; CONSIGLIERE BMPS; CONSIGLIERE EXTRABANCA; AD/DG BSM; DIRETTORE DIP. ECON GLOBALE, CIG; CONSIGLIERE ESECUTIVO GRUPPO BANCA MONDIALE

☑ "*Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari*" acquisita attraverso:

AD/DG FONDO ITALIANO; AD/DG BANCA SAN MARINO; DIRETTORE DIPARTIMENTO ECONOMIA GLOBALE, CIG

☑ "*Regolamentazione nel settore bancario e finanziario*" acquisita attraverso:

AD FONDO ITALIANO; CONSIGLIERE BMPS; CONSIGLIERE EXTRABANCA; PRES ODV EXTRABANCA; AD/DG BSM; DIR. ECON GLOBALE CIG; CONSIGLIERE ESECUTIVO WORD BANK GROUP

☑ "*Risk Management*" acquisita attraverso: (MEMBRO CRS)

AD/DG FONDO ITALIANO; CONSIGLIERE BMPS; CONSIGLIERE EXTRABANCA. PRES ODV EXTRABANCA; AD/DG BSM; CONSIGLIERE WBG

☑ "*Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi*" acquisita attraverso:

AD/DG FONDO ITALIANO; CONSIGLIERE BMPS; CONSIGLIERE EXTRABANCA PRES ODV EXTRABANCA; AD/DG BSM; CONSIGLIERE WBG; DIRETTORE DIP ECON GLOBALE, CIG

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" secondo (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☑ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

AD/DG FONDO ITALIANO; CONSIGLIERE BMPS; CONSIGLIERE EXTRABANCA; AD/DG BSM; DIRETTORE DIP ECON GLOBALE, CIGI; CONSIGLIERE ESECUTIVO DIP ECON GLOBALE, CIGI

☑ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

AD/DG FONDO ITALIANO; CONSIGLIERE BMPS; CONSIGLIERE EXTRABANCA; AD/DG BSM; DIRETTORE DIP ECON GLOBALE, CIGI; CONSIGLIERE ESECUTIVO, WBG

☑ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

AD/DG FONDO ITALIANO; CONSIGLIERE BMPS; CONSIGLIERE EXTRABANCA, AD/DG BSM; DIRETTORE DIP ECON GLOBALE, CIGI; CONSIGLIERE ESECUTIVO, WBG

☑ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

CONSIGLIERE BMPS; AD/DG BSM (JOINT VENTURE CON ZURICH INSURANCE); DIR DIP ECON GLOBALE, CIGI; SENIOR FELLOW, BROOKINGS; CONSIGLIERE ESECUTIVO, WBG

☑ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali [10]"* acquisita attraverso:

AD/DG FONDO ITALIANO; CONSIGLIERE BMPS E MEMBRO ERS; CONSIGLIERE EXTRABANCA; COMMISSIONER, ~~[illegible]~~ SCOTTISH FISCAL COMMISSION; AD/DG BSM; DIR DIP ECON GLOBALE, CIGI; CONSIGLIERE ESECUTIVO, WBG

☑ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

COME SOPRA

☑ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

AD/DG FONDO ITALIANO; CONSIGLIERE BMPS E MEMBRO ERS; CONSIGLIERE EXTRABANCA; AD/DG BSM; DIR ECON GLOBALE, CIGI (anche su tematiche FINTECH E INNOVAZIONE DIGITALE)

---

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

☑ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

AD/DG FONDO ITALIANO; CONSIGLIERE BMPS; CONSIGLIERE EXTRABANCA; AD/DG BSM; COMMISSIONER, SCOTTISH FISCAL COMMISSION; CONSIGLIERE WBG ESECUTIVO

In fede.

Luogo, data

Roma, 25/2/26

Firma

[signature]

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- rettificare i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited.

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5
PRIVACY STATEMENT
FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sbl.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date, 25/2/26

Signature

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

La sottoscritta Paola Lucantoni, Codice Fiscale LCNPLA68H70H501J, nata a Roma (RM), il 30 giugno 1968 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un triennio[1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

[●] da aprile 2023 ad oggi l'incarico di amministratore indipendente presso MPS

[●] da aprile 2021 ad aprile 2023 l'incarico di sindaco effettivo presso la BCC di Roma, gruppo ICCREA

[●] da aprile 2016 a giugno 2020 amministratore indipendente e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (AdiR)

[●] da settembre 2017 ad oggi professore associato e poi professore ordinario, di Diritto dei mercati finanziari, presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata.

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine ai requisiti di indipendenza:

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☙❧

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☙❧

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

e,

quindi:

di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

La sottoscritta inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].

- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **DICHIARA di** essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.

- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.

- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data | Firma

Roma, 5 marzo 2026

Paola
Lucantoni
05.03.2026
18:48:57
GMT+02:00

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Paola Lucantoni - *Curriculum vitae*

POSIZIONE ATTUALE, *VISITING FELLOWSHIP*, TITOLI ACCADEMICI E PROFESSIONALI

E' professore ordinario di Diritto dei mercati finanziari (IUS 05) presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata dal 2024 dove insegna anche *Financial Market Law*. E' stata professore associato di Diritto dei mercati finanziari dal 2017 al 2024 e ricercatore dal 2007 al 2017, nella medesima Università.

E' *of counsel* presso lo studio legale Lener & partners.

Il 24 ottobre 2025 è stata nominata, dal Ministro dell'Economia e delle Finanze, Giancarlo Giorgetti, nel Consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia per il coordinamento strategico e la definizione di politiche e direttive efficaci in materia di valorizzazione e sviluppo del mercato dei capitali.

Il 19 febbraio 2025 è stata nominata dal Ministero della Giustizia come componente effettivo della Commissione esaminatrice per la sessione d'esame di idoneità professionale per l'abilitazione all'esercizio della revisione legale per l'anno 2024.

Il 14 marzo 2024 è designata dal Ministro dell'Economia e delle Finanze in seno al Comitato di coordinamento per la Riforma organica delle disposizioni in materia di mercato dei capitali.

E' docente di *Market Law and Regulation* (IUS 05) presso il corso di Laurea magistrale in *Economics*, nel Dipartimento di Economia e Finanza della Luiss Guido-Carli dall'a.a. 2012/2013.

E' stata *visiting fellow* presso il *Department of Law* della *London School of Economics* da settembre 2016 a giugno 2017.

E' dottore di ricerca in Diritto dell'economia (Facoltà di Giurisprudenza - Università di Roma La Sapienza).

E' laureata in Economia e Commercio con 110 e lode presso la Luiss Guido Carli e in Giurisprudenza con 110 e lode.

Ha conseguito la maturità classica con votazione 60/60 presso il Liceo Classico Tito Lucrezio Caro di Roma.

È avvocato, iscritta nell'Albo Speciale degli Avvocati ammessi al patrocinio dinanzi alla Corte di Cassazione ed alle altre Giurisdizioni Superiori; è dottore commercialista e revisore contabile, iscritta nei rispettivi Albi.

INCARICHI IN AMBITO UNIVERSITARIO

E' stato Senatore Accademico, rappresentate della macroarea di Giurisprudenza del Senato Accademico di Tor Vergata (decreto rettorale del 30 ottobre 2018, n. 2091/2018) dal 30 ottobre 2018 al 30 ottobre 2021.

Ha fatto parte della Commissione elettorale centrale per il quadriennio 2016/2020 in qualità di componente supplente in rappresentanza della Facoltà di Giurisprudenza.

E' incaricata della valutazione CEV per il Dipartimento di Diritto Privato dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" nel 2018.

E' componente supplente del Collegio di disciplina dell'Università di Roma Tor Vergata (Decreto Rettorale n. 565/2022 del 24 febbraio 2022).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

PARTECIPAZIONE A COLLEGI DEI DOCENTI E COMITATI DI RIVISTE

Fa parte del Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in Diritto e Tutela: Esperienza Contemporanea, Comparazione, Sistema Giuridico-Romanistico dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata.

Fa parte del Collegio dei Docenti del Master di II livello in "Diritto Romano e Sistemi Giuridici Contemporanei" e del "Master Criptovalute"dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

E' il membro italiano del Comitato scientifico della *European Society for Banking and Financial Law* dal 2021.

Fa parte dell'Associazione dei Docenti di Diritto dell'Economia (ADDE) dal 2015.

Fa parte del comitato di redazione della rivista Giurisprudenza commerciale; della redazione della rivista Banca, borsa e titoli di credito; del comitato editoriale della Rivista di Diritto bancario; del comitato scientifico della Rivista trimestrale di diritto dell'economia, della rivista Responsabilità d'impresa e della *European Law and Finance Review.*

INCARICHI PROFESSIONALI IN AMBITO DEI MERCATI FINANZIARI

E' stata vicepresidente del Consiglio di amministrazione delle Assicurazioni di Roma (AdiR) dal 2016 al 2020.

Da aprile 2021 ad aprile 2023 è stata membro effettivo del Collegio Sindacale della BCC di Roma, Gruppo ICCREA.

E' amministratore indipendente del Monte dei Paschi di Siena e componente del Comitato Rischi e Sostenibilità dall'aprile 2023; dall'ottobre del 2024 è altresì componente del Comitato it.

Il 30 maggio 2023 è stata nominata nel Consiglio dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI).

Il 24 novembre 2023 viene nominata dal MISE Presidente del Comitato di sorveglianza di Agile srl in Amministrazione Straordinaria.

ATTIVITÀ DI DIDATTICA IN ITALIA E ALL'ESTERO

E' titolare del corso di Diritto dei mercati finanziari dall'a.a. 2020/2021 ad oggi presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, sede Foro italico.

E' titolare del corso di *Financial Market Law* dall'a.a. 2022/2023 ad oggi presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata.

E' docente di *Market Law and Regulation* (IUS 05) presso il corso di Laurea magistrale in *Economics*, nel Dipartimento di Economia e Finanza della Luiss Guido-Carli dall'a.a. 2012/2013.

E' stata titolare del corso *Introduction to Italian Financial Markets Law* e *Italian Law on Collective Investment Schemes* presso l'Université du Luxembourg dall'a.a. 2020/2021 all'a.a.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

2023/2024, dove ha insegnato negli a.a. 2020/2021 e 2021/2022 anche *Italian Law on Collective Investment Schemes*.

E' stata titolare del corso di Diritto dei mercati finanziari presso la Scuola delle professioni legali dell'Università di Roma Tor Vergata negli a.a. 2019/2020, 2020/2021 e 2 2021/2022.

E' stata titolare del corso di Diritto pubblico dell'economia presso la Scuola Ufficiali dei Carabinieri di Roma dall'anno accademico 2021/2022.

E' stata titolare del corso di Diritto commerciale II e Diritto dei mercati finanziari presso l'Accademia della Guardia di Finanza di Castel Porziano dall'a.a.2018/2019 all'a.a. 2020/2021.

E' stata titolare del corso Diritto dell'impresa e dei mercati, presso il corso di laurea SARI, del Dipartimento di Giurisprudenza, dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" dall'anno accademico 2019/2020 all'anno accademico 2020/2021.

Nell'a.a. 2016/2017 e 2017/2018 è titolare del corso di *Legal English* presso i Dipartimenti di diritto pubblico e diritto privato dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Nell'a.a. 2018/2019 è titolare del corso di *Business Law* presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

E' stata titolare del contratto di insegnamento di Diritto dell'economia e dei mercati bancari e assicurativi e di *Economic and Financial Market Law* (IUS 05) per il corso di laurea magistrale in Economia, management e amministrazione d'azienda della Università Lumsa di Roma dall'a.a. 2008/2009 all'a.a. 2014/2015.

E' stata titolare del contratto di insegnamento di *Business Law* (IUS 04), presso la Facoltà di Economia dell'Università Cà Foscari di Venezia nell'a.a. 2008/2009.

E' stata titolare del contratto integrativo di insegnamento in Diritto commerciale presso la Luiss – Guido Carli dall'a.a. 1994/1995 fino all'a.a. 2019/2020.

ATTIVITÀ DI RICERCA E PARTECIPAZIONE A CONVEGNI IN ITALIA E ALL'ESTERO

Nel 1993 è stata assegnataria di un contributo di ricerca presso la cattedra di Diritto commerciale del prof. Vincenzo Donativi, presso la facoltà di Economia della Luiss- Guido Carli.

Nel 1995 ha fatto parte del Gruppo di Ricerca "Il diritto della borsa nelle prospettive degli anni 90", coordinato dal prof. Gustavo Minervini.

Nel 1996 e nel 1997 ha fatto parte del gruppo di ricerca su "Le società bancarie nella prospettiva della corporate governance" e "Dalla banca di deposito alla banca universale: per una riorganizzazione del sistema industriale", coordinati dal prof. Antonio Patroni Griffi.

Nel corso del dottorato ha ottenuto finanziamenti per un soggiorno, come visiting researcher, presso l'Università di Davis, California (USA) nel 1995 e per un corso di studi presso il Goethe Institute, a Monaco (Germania) nel 1996.

Nel 1997 ha partecipato alla ricerca coordinata dall'Associazione Disiano Preite sul tema "Rapporto sulla società aperta. 100 tesi per la riforma del governo societario in Italia".

Dal 2001 al 2005 è assegnataria di un Contributo di ricerca presso la cattedra di Diritto Commerciale del prof. Raffaele Lener, nella Facoltà di Economia della Luiss – Guido Carli.

Nell'anno 2001 ha vinto il concorso per l'assegnazione di un "assegno di ricerca" in materia di «Regole di *Corporate Governance* tra diritto interno e diritto comunitario», nella

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Facoltà di Economia, area giuridica, coordinatore prof. Roberto Pardolesi, Università Luiss-Carli, della durata di 4 anni, con scadenza 1° settembre 2005.

Nel 2004 ha partecipato al seminario sulla "Riforma del diritto societario e law and economics", organizzato dal prof. P. Marchetti, presso l'Università Bocconi di Milano, ove ha presentato un paper sul tema "Il valore del voto nelle società aperte".

Nell'anno 2005 ha vinto una borsa di studio post-assegno di ricerca della durata di 2 anni, in diritto commerciale, coordinata dal prof. Pardolesi, presso la Luiss – Guido Carli.

Dal giugno 2006 al giugno 2008 è stata titolare di una borsa di studio erogata da Eni Corporate University sul tema "Le regole della *Corporate Governance* tra diritto interno e ordinamenti europei".

Partecipa, altresì, dal 2007 al 2009, al gruppo di ricerca coordinato dal prof. Raffaele Lener in materia di "*Corporate governance* in U.S.A e in U.E.; poteri delle minoranze e tutela del risparmio".

Nel 2008 ha partecipato al ciclo di seminari in materia di "Nuovi temi di diritto dell'impresa", presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma "Tor Vergata", coordinati dai proff. G. Ferri jr. e M. Stella Richter jr, presentando una relazione con il prof. R. Lener dal tema "Il recepimento in Italia della Direttiva MiFID" (16 aprile 2008).

Ha fatto parte della ricerca PRIN 2009, in tema di "Strumenti di prevenzione e rimedi della crisi dei mercati finanziari e delle società: evoluzione delle fonti multilivello nel diritto europeo e statunitense", cofinanziata con le Università di Roma La Sapienza, Luiss e l'Università del Molise.

Nel 2010 partecipa al convegno organizzato presso la facoltà di Giurisprudenza della Lumsa sul tema "Donne professioni e lavori" presentando una relazione in materia di "Donne e etica della finanza" (8 marzo 2010); partecipa altresì al ciclo di seminari in materia di "La nuova disciplina delle offerte pubbliche di acquisto", presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma "Tor Vergata", coordinato dal prof. M. Stella Richter jr, presentando una relazione sul tema "Esenzioni dall'obbligo e offerta pubblica di acquisto preventiva" (31 marzo 2010).

Nell'anno 2012, in occasione del convegno su «La protezione dei soggetti deboli fra Equità ed Efficienza», organizzato dall'ODC, Organizzazione dei Professori italiani di Diritto commerciale, a Roma, il 10 febbraio 2012, presso l'Università di Roma Tre, presenta con R. LENER, un paper in tema di Regole di condotta nella negoziazione degli strumenti finanziari complessi: diclosure in merito agli elementi strutturali o sterilizzazione, sul piano funzionale, del rischio come elemento tipologico e/o normativo?

Il 30 settembre 2013 interviene al convegno "Crisi dei mercati finanziari e *corporate governance*: Poteri dei soci e tutela del risparmio", organizzato nell'Università di Roma Tor Vergata, Dipartimento di Giurisprudenza, con un *paper* dal tema Misselling derivatives: *trasparenza e vigilanza nella regolamentazione* EMIR.

Nel settembre 2013 è *visiting researcher* presso lo *Institut für Ausländisches und Internationales Privat-und Wirtschaftsrecht* della *Ruprecht – Karls –Universität* di *Heidelberg*.

Il 6 marzo 2015 partecipa come relatore al convegno «Le negoziazioni del rischio finanziario: patologie dei rapporti e profili di sistema», organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza della Università degli Studi di Roma TRE, presentando una relazione sul tema: «Negoziazione e *post-trading* di derivati nella regolamentazione MiFID II, MiFIR e Emir».

Il 19 marzo 2015 partecipa come relatore al convegno «I contratti derivati» organizzato in Corte d'Appello di Roma presentando una relazione sul tema: «I contratti derivati: profili di disciplina».

Il 4 dicembre 2015 è relatore al convegno Luiss in tema di *European Financial Regulation*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

and Supervision: The Capital Markets Union Challenge.

L'11 e 12 dicembre 2015 presenta al primo Convegno dell'Associazione Docenti di Diritto dell'Economia una relazione dal tema: «L'organizzazione della funzione di negoziazione degli strumenti finanziari equity. Frammentazione della liquidità tra trading venues e strategie regolatorie per una maggior trasparenza del mercato *over the counter*».

Il 26 e 27 febbraio 2016 presenta al VII Convegno Nazionale dell'Associazione dei Docenti di Diritto Commerciale una relazione sul tema: «L'esecuzione degli ordini su strumenti finanziari derivati nei sistemi di negoziazione multilaterali e bilaterali nella prospettiva della razionalità dei mercati e della tutela degli investitori».

Il 25 maggio 2016 presenta una relazione sul tema «La disciplina europea delle crisi bancarie» al convegno su "La nuova era delle banche. *Bail in* e la riforma del sistema bancario italiano», presso la Facoltà di Economia dell'Università di Roma di Tor Vergata.

Fa parte, dal 15 giugno 2016 al 15 dicembre 2017, del progetto di ricerca "*From Monetary Union, to Banking Union, towards the Capital Markets Union (CMU): Strengthening the supervisory framework and implementing legislation against systemic shocks in EU economies*", finanziato dall' Ateneo di Tor Vergata con il bando di "Consolidate the foundation".

E' *visiting fellow* presso il *Department of Law* della *London School of Economics* da settembre 2016 a giugno 2017.

Nel 2017 fa parte del gruppo di ricerca Consob in tema di *Digital Ledger Technology.*

Nel 2017 fa parte del gruppo di ricerca europeo in tema di *Financial Services Law*, coordinato dai prof.ssori Matthias Lehmann e Christoph Kumpan.

Il 6 e 7 luglio 2017 presenta la relazione "Nuove regole europee sull'ammissione a quotazione come strumento giuridico funzionale a schemi societari in grado di realizzare investimenti e raccogliere capitale diffuso" al Congresso Internazionale sul tema "Regole comuni su Investimenti e Partenariato Pubblico e Privato per le Infrastrutture, organizzato dall'Università di Roma Tor Vergata (Centro di Studi Giuridici Latinoamericani) e dal Comitato per le Regole comuni negli Investimenti e Infrastrutture tra Italia e America Latina (CRIA).

L'11, 12 e 13 settembre 2017 presenta con il prof. Raffaele Lener la relazione "*Digital Ledger Technology in the Financial Market Infrastructure Regulation*" al III Seminario Internazionale sul tema "Chang'an and Rome: One Belt One Road and EurAsia, organizzato dall'Università di Roma Tor Vergata (Centro di Studi Giuridici Latinoamericani).

Il 9 novembre 2017 presenta una relazione sul tema "Nuova tassonomia dei prodotti finanziari" al convegno organizzato a Milano dalla rivista Diritto bancario in tema di "MiFID II alla luce del decreto di attuazione 3 agosto 2017 n. 129"

E' stata ammessa nel dicembre 2017 al finanziamento delle attività base di ricerca di cui all'art. 1, commi 295 e seguenti, della Legge 11 dicembre 2016.

Nel 2017 fa parte della Ricerca Scientifica d' Ateneo "Mission Sustainbility" su "*The future of the European Fintech Regulation on a global perspective: the case of Robo-Advice*".

Il 13 aprile 2018 presenta una relazione sul tema "Profili regolatori del *fintech*", presso il LFC Blockchain Lab della Luiss - Guido Carli.

Il 7 maggio 2018 presenta una relazione sul tema "*Financial Market Regulation and Supervision: an Ethical Perspective*" nel *Master of Science in Finance and banking* del Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata.

Il 28 maggio 2018 presenta una relazione sul tema "*Distributed ledger technology* e mercati finanziari" al convegno su Diritto, tecnologia e finanza, presso la Facoltà di Economia "Giorgio Fuà" di Ancona.

Il 12 giugno 2018 presenta, con il prof. Raffaele Lener, una relazione sul tema Protezione "tecnologica" del consumatore e apertura al dialogo "tecnologico" tra operatori

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

nel reg. del. 2018/389 della Commissione Europea, alla XV edizione del *Digital & Payment Summit* (Roma).

Il 25 ottobre 2018 presenta una relazione sul tema "*Financial Market Regulation and Supervision: a European Perspective*" nell'ambito del progetto europeo "*Message to Europeans 3.0*" organizzato dall'EuCa (*European University College Association*).

Il 12 e 13 maggio 2019 presenta una relazione sul tema "*Unificazione del diritto delle obbligazioni e pluralità di paradigmi funzionali di organizzazione dell'impresa nel codice civile del 1942*" al IV Seminario internazionale Chang'an e Roma: Via della Seta e armonizzazione del diritto" alla *Northwest University of Political Science and Law*, a *Xi'an* (Cina).

Il 6 giugno 2019 presenta una relazione dal tema "Negoziazione algoritmica: profili organizzativi e delle infrastrutture di mercato" al convegno in materia di "Digitalizzazione dei servizi finanziari e bancari. Prospettive di regolamentazione" organizzato dal Dipartimento di Giurisprudenza, dal Dottorato di ricerca in "Diritto e Tutela: esperienza contemporanea, comparazione e sistema giuridico romanistico" e alla Scuola di Specializzazione delle Professioni Legali dell'Università di Roma Tor Vergata presso la Sede del Foro Italico.

Il 2 ottobre 2019 interviene al convegno Arbitration 2019, organizzato da Tor Vergata con la China University of Political Science and Law, sul tema: "*The European Bank Recovery and Resolution Directive as a Response to the Financial Crisis*".

Il 10 ottobre 2019 interviene al dottorato di ricerca in Diritto e Impresa presso la Luiss – Guido Carli sul tema "*Financial market regulation after the economic crisis and its rationale: the MiFID/MiFIR regulation and its implementation in the European Union and in Italy*".

Partecipa al PRIN 2017 nell'unità locale dell'Università di Roma Tor Vergata coordinata dal prof. Raffaele Lener in tema di *Fintech: the influence of enabling technologies on the future of financial market.*

Partecipa al PRIN 2020 "*An analysis of the Italian financial legal framework vis-a-vis the Capital Markets Union action plan: the perspective of regulatory fragmentation and sustainability*" con l'unità locale della LUISS – Guido Carli.

Dal 2020 al 2022 è membro della Faculty della *International Summer School on Banking and Capital Markets Law* della Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

Il 6 marzo 2020 è nominata come membro italiano nel Comitato scientifico della *European Society for Banking and Financial Law.*

Il 6 luglio 2020 presenta una relazione dal tema «*Short-Selling* and Pandemic Crisis» alla International Summer School Banking and Capital Markets Law, organizzata da EBI, AEDBF e Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

Il 13 luglio 2020 partecipa al Webinar organizzato da ADDE su *Short-Selling* e crisi pandemica, moderato da Michele Siri (Università di Genova), cui intervengono Carmine Di Noia (Consob) e Luca Enriques (University of Oxford).

Il 16 settembre 2020 presenta una relazione sul tema "Crisi pandemica e protezione del mercato finanziario: il divieto di *short selling*" al convegno organizzato dall'Osservatorio su Persona e Famiglia, dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata.

Il 16 ottobre 2020 presenta una relazione al Webinar Organizzato dal Centro di ricerca Paolo Ferro-Luzzi sul Diritto della Banca e della Finanza in Europa, sul tema "La regolamentazione delle attività *fintech:* cosa abbiamo imparato dal caso Wirecard?

Il 16 dicembre 2020 partecipa come relatore al Ciclo di seminari organizzato da ADDE in tema di "Sistema produttivo e finanziario post Covid-19: dall'efficienza alla sostenibilità", intervenendo nella sezione "Finanza (e) digitale post Covid-19".

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il 27 maggio 2021 partecipa come relatore alla *YUFE Law Conference* su *Comparative Perspectives on Duties to Inform in EU and Member States Law*, discutendo un lavoro in tema di "*European IPOs' regulation and informed consent: metacognition and heteroregulation in investor's choice*".

Il 23 luglio 2021 interviene come *discussant* per la relazione *Classification of investor in collective portfolio management* alla *International Summer School on Banking and Capital Markets Law* della Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

Il 26 ottobre 2021 presenta una relazione in tema di «Negoziazione ad alta frequenza tra oclocrazia dell'algoritmo e *gamification* del contratto di investimento» al convegno «Etica e diritto per un'intelligenza artificiale sostenibile in finanza", presso l'Università Statale di Milano.

Il 4 novembre 2021 interviene al dottorato di ricerca in Diritto e Impresa presso la Luiss – Guido Carli sul tema "*Financial market regulation after the economic crisis and its rationale: the MiFID/MiFIR regulation and its implementation in the European Union and in Italy*".

Il novembre 2021 interviene presso la Banca d'Italia, sede di Milano, al Convegno "Il sistema finanziario europeo nella prospettiva *post*-Covid" con una relazione dal tema «Mercato dei capitali, pandemia e informazione al mercato: il dibattito sulla evoluzione della disciplina degli abusi di mercato».

Nel 2021 partecipa al progetto di ricerca di ateneo E83C22000470005 "*La disciplina del diritto dei mercati finanziari delle Cripto-Attività. Profili comparatistici*" con il Prof. Raffaele Lener.

Il 13 aprile 2022 interviene con Carmine Di Noia e Ruediger Veil al seminario presso la Luiss sul tema "*The Future of European Financial Supervision. Scope Rating v Esma: a decision from the ESAs Joint Board of Appeal on credit rating agencies*".

Il 13 aprile 2022 interviene con Raffaele Lener, Niamh Moloney, Carmine Di Noia, Ruediger Veil, Chiara Mosca e Simone Alvaro al seminario a Tor Vergata, Dipartimento di Giurisprudenza, sul tema "Nuove prospettive nella disciplina dei prospetti informativi".

Il 23 maggio 2022 organizza presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata un convegno sul tema "Il futuro degli studi giuridici. Formazione, competenze e prospettive occupazionali".

Il 23 e 24 giugno partecipa alla YUFE presso l'Università di Rijeka presenta una relazione sul tema *EU Sustainable Securitisation Market: Possible Scenarios within the European Regulatory Framework*.

Dal 27 giugno al 1 luglio 2022 partecipa alla *ILAS-Euromena Joint Conference on Next Generation Governance and Young Global Public Administration*, presentando una relazione sul tema *Board Gender Diversity and ESG Performance: a Regulatory Perspective*.

Il 14 ottobre 2022 partecipa all'incontro a Tor Vergata sul tema "Orientamento alle professioni, master e specializzazioni".

Il 26 ottobre 2022 partecipa, in occasione dei 40 anni di Tor Vergata, al convegno "Dopo la crisi e dopo le riforme: prospettive della regolamentazione bancaria", presentando una relazione dal tema "Il credito cooperativo e l'Unione Bancaria. Riforme, territorio e prospettive".

Il 9 marzo 2023 presenta a Bruxelles, presso l'ECODA, una relazione sul tema: *Corporate Governance in Italy: Many Models for One Country*.

Il 21 marzo 2023 partecipa al convegno a Tor Vergata in tema di "*Alternative Dispute Resoluzion*" con Otar Matcjzaide, Bruno Sassani e Andrea Panzarola, presentando una relazione sul tema "*The Alternative Dispute Resolution in the banking and financial markets sectors*".

Il 31 marzo 2023 partecipa al convegno dell'Università di Tor Vergata in tema di "*EU Listing Act: a solution for a true EU Capital Markets Union*", con Rudiger Veil, Pierre-Henri Conac, Carmine Di Noia, Marcello Bianchi, Carlo Comporti e Raffaele Lener.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il 31 marzo 2023 partecipa al convegno Luiss sul tema *"Traditional Banking v Innovative Banking. The Question for Stability in EU and USA"* con Stefano Manzocchi, Giorgio Di Giorgio, Rudiger Veil e Carmine Di Noia.

Il 13 e 14 aprile 2023 partecipa a Vienna al *22nd Annual Conference on European Tort Law (ACET)* presso lo *Institute for European Tort Law* (ETL) discutendo una relazione sul tema "Prospectus liability: The Relevant Breach of Duties".

Il 12 maggio 2023 partecipa a Milano, presso l'Università Bocconi, al convegno in materia di *European regulation on Markets in Crypto-assets* (MiCA) discutendo una relazione sul tema "*Authorization and organizational requirements*".

Il 9 giugno 2023 partecipa al convegno ADDE per i 30 anni del Testo Unico Bancario in materia di "Trasparenza, correttezza e vigilanza di tutela nel T.U.B." presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli studi di Palermo discutendo una relazione sul tema "La trasparenza come clausola generale e le discipline di trasparenza".

Il 19 giugno 2023 partecipa come relatore al convegno presso la Bocconi di presentazione del Quaderno Giuridico Consob in tema di "La mappatura dei prodotti finanziari nella prospettiva della tutela del risparmiatore".

Il 21 settembre 2023 partecipa come docente all'evento formativo dal titolo "L'evoluzione della governance nel sistema bancario e finanziario" organizzato dalla società Paradigma, tenendo una lezione sul tema relativo a "Il ruolo e le responsabilità del CdA e del Comitato Remunerazioni in tema di politiche e prassi di remunerazione e incentivazione"

Il 6 ottobre 2023 partecipa come relatore alla conferenza annuale dell'*European Society for Banking and Financial Law* (AEDBF) intitolata *"Regulating 'atypical' financial products in the EU"* presso l'*Athens Chamber of Small and Medium Industries,* discutendo una relazione sul tema *"Competencies and powers of ESAs and NCAs: do "atypical financial products" fall outside such competencies and powers? If not, should they be included?.*

Il 20 ottobre 2023 partecipa al convegno di presentazione del quaderno giuridico della Consob n. 29 organizzato dall'Università di Roma Tor Vergata e dalla Consob in materia di *"AI e Abusi di mercato: le leggi della robotica si applicano alle operazioni finanziarie?"*, moderando la discussione su *"Profili di vigilanza e regolamentari"*.

Il 25 ottobre 2023 partecipa come relatore alla tavola rotonda su *"L'Arbitro Bancario e Finanziario e l'ordinamento bancario"* presso l'Università degli studi di Tor Vergata

Il 15 e 16 novembre 2023 partecipa come relatore al *symposium* organizzato nei Paesi Bassi, a Nijmegen, dal *Financial Law Centre* dal titolo *"Towards Uniform Prospectus Liability Rules in Europe and Beyond"* discutendo una relazione su *"The Italian approach:advantages and disadvantages"*

Il 26 marzo 2024 partecipa come relatore al convegno presso il Dipartimento di Giurisprudenza di Tor Vergata in tema di *Blockchain Innovation Day.*

Il 5 aprile 2024 partecipa al seminario "La regolamentazione delle cripto-attività: verso e oltre il MiCAR, con una relazione in tema di "I *CASPs* e l'offerta di servizi relativi alle cripto-attività".

L'8 aprile 2024 interviene nel Master B&C della Luiss – Guido Carli, con una relazione sul tema "Consulenza automatizzata".

Il 16 aprile 2024 interviene al convegno "Ammortamento alla francese. Dialoghi con Giurisprudenza e Dottrina: profili giuridici e matematici finanziari", organizzato presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino, presentando una relazione sul tema "Ammortamento alla francese: profili organizzativi e di mercato"

Il 23 aprile 2024 interviene al convegno *"Gender and Sustainability. 1st International Conference dedicated to the memory of Prof. Gastone Cottino"* organizzato presso il Dipartimento di

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Giurisprudenza dell'Università di Torino, presentando una relazione sul tema "*Board amd Specialisation*".

Il 13 settembre 2024 interviene al convegno "*International Joint Conference on Financial law*" "*The EU Retail Investment Strategy*" presso l'Università Luiss, organizzato con l'Università di Lussemburgo e l'Università di Roma Tor Vergata, Roma, presentando una relazione sul tema "*Product Governance and Investor Protection*" .

Il 25 ottobre 2024 interviene al convegno "*EU banking regulation at a turning point*" dell'Università di Tor Vergata, presentando una relazione sul tema "*EU banks and challenges ahead: CMU and sustainability*".

Il 7 novembre 2024 interviene alla Tavola rotonda "*Diritto dell'economia e sviluppo economico*" con Alessandra Perrazzelli, Marco Lamandini, Antonella Sciarrone Alibrandi e Marcello Clarich presso l'Università degli studi di Siena.

Il 15 novembre 2024 interviene al convegno nazionale dell'Associazione dei Docenti di Diritto dell'Economia "*Riserve di attività e interesse pubblico nel diritto dell'economia*" presentando una relazione sul tema "*Le riserve minori: tra garanzie al mercato e protezione della domanda*".

Il 13 gennaio 2025 interviene al convegno "*II Italian-Norwegian Conference*" organizzato dall'Università Guglielmo Marconi e dalla Luiss, presentando una relazione sul tema della *Product Governance*.

Il 10 gennaio 2025 la Commissione per la valutazione dei progetti di ricerca di ateneo rsa 2024 del Dipartimento di Giurisprudenza di Tor Vergata decide di finanziare il suo progetto *Decentralized Autonomous Organizations (DAOs) Legal and Regulatory Challenges Application*, nel quale ricopre il ruolo di *principal investigator*.

L'11 aprile 2025 interviene sul tema "*Gli Intermediari e i mercati*" al Convegno "*Metamorfosi del mercato finanziario italiano e principi di una riforma*" con Maddalena Rabitti, Nicoletta Ciocca e Mirella Pellegrini, presso L'università degli Studi di Roma Tre.

Il 12 aprile 2025 interviene sul tema "*La riforma del TUF*" con Mario Campobasso, Giuliana Martina e Luca Enriques al Convegno "*Per Gastone Cottino. 100 anni dalla nascita*" presso l'Università di Torino.

Il 9 maggio 2025 interviene sul tema "*Impatti per i mercati*" con Marco Sepe, Filippo Annunziata e Giuliano Lemme al Convegno "*L'ordinamento finanziario italiano verso il mercato unico dei capitali. Impatti per le imprese, gli intermediari, i mercati, le autorità di vigilanza*" presso l'Università Cà Foscari di Venezia.

Il 15 maggio 2025 interviene sul tema "*Retail investment strategy e sostenibilità*" al Convegno "*Competitività, crescita e sostenibilità nel diritto societario e finanziario*", organizzato dalla Rivista delle società insieme al Centro di diritto e finanza dell'Università di Genova, presso il Convento dell'Annunziata a Sestri Levante

Il 27 giugno 2025 interviene sul tema "*L' « accountability » (le contrôle politique)* " con Stéphanie Yon-Courtin e Louis Vogel al convegno "*Réformer le processus normatif européen dans le secteur des services financiers. Autour du rapport Less is more*" organizzato da l'AEDBF Europe e l'AEDBF France presso Institut de Droit comparé a Parigi.

Il 27 settembre 2025 – interviene con Paolo Montalenti, Eva Desana, Stefano Firpo, Luca Perfetti, Gaetano Presti, Salvatore Rossi e Guido Stazi al convegno "*Golden Power e autorità di vigilanza : rapporti tra Stato e mercato* " organizzato dalla Fondazione Courmayeur Mont Blanc presso il Centro Congressi a Courmayeur.

Il 12 marzo 2026 – Luiss Università di Roma - *La riforma del Testo Unico della Finanza: Intermediari e mercati*. Organizza e modera le sessioni tematice e interviene sul tema delle Tutele.

Il 9 e 10 aprile 2026 interviene con una relazione su "*Controllo societario e mercato: le nuove regole sulle OPA*" al convegno *Riforma del TUF e nuove frontiere del diritto dell'economia.*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il 4 e 5 giugno 2026 interviene con una relazione su *"EU Savings and Investments Accounts"* al convegno internazionale ad Atene *2nd International Joint Conference on Financial Law - NKU Athens.*

- "

CERTIFICATI DI LINGUA

Ha conseguito il *Certificate of Proficiency in English* della *University of Cambridge*; il *Diplome de Langue Francaise* della *Alliance Francaise*; e *Grundestufe III* presso il *Goethe Institute* di Monaco di Baviera.

Roma, 14 febbraio 2026

Paola Lucantoni

Paola Lucantoni
25.02.2026
18:37:20
GMT+02:00

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Paola Lucantoni
Elenco completo delle pubblicazioni

2026

1) R. LENER - P. LUCANTONI, *Managing Sustainability in Banking Business Activity,* in *Rules for a New Era,* a cura di Biancamaria Raganelli, in corso di pubb.

2) P. LUCANTONI, *Mercato bancario e golden power,* raccolta Atti del Convegno di Courmayeur, in corso di pubb.

3) P. LUCANTONI, *Dalla disciplina del Prospetto al* Golden *Power: attrarre gli investimenti attraverso la trasparenza,* in *Scritti in onore di Antonella Antonucci* in corso di pubb

4) P. LUCANTONI, *Dalla* Capital Markets Union *alla* Saving and Investment Union: *tutela degli investitori e (assenza di) rimedi nella prospettiva eurounitaria,* in *Riv. Soc.*, in corso di pubb (Sacco Ginevri) (ISSN 1972-9243)

2025

1) P. LUCANTONI, *Le "riserve minori": tra garanzie al mercato e protezione della* domanda, in *Banca, borsa, tit. cred.*, in *Banca, Borsa, Tit. cred.*, 2025, I, pp. 573-589 (ISSN 0390-9522)

2) P. LUCANTONI, *Il governo della resilienza digitale nel mercato finanziario europeo,* in *AGE,* 2/2025, pp. 717- 734.

3) P. LUCANTONI, *Alla ricerca di un nuovo umanesimo dei mercati,* in Il Sole 24 ore, 19 agosto 2025.

4) P. LUCANTONI, *Le "riserve minori": tra garanzie al mercato e protezione della domanda,* in *Riserve di attività e interesse pubblico nel diritto dell'economia. Norme imperative e tutele contrattuali,* a cura di R. Lener, P. Lucantoni, F. Sartori, Torino, 2025, pp. 173-194, (ISBN 9791221116236)

5) R. LENER, P. LUCANTONI, F. SARTORI (a cura di), *Riserve di attività e interesse pubblico nel diritto dell'economia. Norme imperative e tutele contrattuali,* Torino, 2025, (ISBN 9791221116236)

6) P. LUCANTONI, G. ANSIDERI, *Financial regulation in the face of crypto-asset environmental risks*, in *Beyond MiCAR. An overview of developments on crypto-assets*, edited by M.-T. Paracampo, 2025, Torino, pp. 121-133, (ISBN/EAN 979-12-211-1737-0)

7) P. LUCANTONI, *Prospectus Regulation*, in M. Lehmann – K. Kumpan, *European Financial Services Law, Article-by-Article Commentary*, C.H. Beck, Hart, Nomos, p. 941-1032. ISBN 9783848736904, 2025.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

8) P. LUCANTONI, *European Markets Infrastructure Regulation*, in M. Lehmann – K. Kumpan, *European Markets Infrastructure Regulation Financial Services Law, , Article-by-Article Commentary*, in C.H. Beck, Hart, Nomos, 2025.

9) P. LUCANTONI, Capital Markets Union *e* Saving and Investment *Union nella prospettiva dello sviluppo economico, sostenibile e digitale del mercato finanziario, La consulenza finanziaria automatizzata nella prospettiva della sostenibilità*, in *Dir. Banc. e Merc. Fin., 2/2025*, pp. 379 – 391, (ISSN 1722-8360).

10) P. LUCANTONI – L. LOCCI, *La consulenza finanziaria automatizzata nella prospettiva della sostenibilità*, in *Dialoghi di Diritto dell'Economia*, 2025, pp. 683-707 (ISSN 2785-7298)

11) P. LUCANTONI, *Chapter III - Italy*, in D. Busch – M. Lehmann, *Prospectus Liability in Europe and Beyond*, Oxford, 2025, pp. 73-90 (ISBN: 9780198928348);

12) P. LUCANTONI – C. VILLANI, *La gestione e supervisione dei rischi ICT e di sicurezza nelle attività finanziarie esternalizzate tra DORA e CRD IV*, in Dialoghi di Diritto dell'Economia, 2025 (ISSN 2785-7298);

13) P. LUCANTONI et al, *Less is more, Proposals to simplify and improve European rule-making in the financial services sector, Report by an expert group*, 2025.

2024

14) P. LUCANTONI, *Modifiche alla disciplina di approvazione del prospetto e della responsabilità del collocatore*, in P. MARCHETTI e M. VENTORUZZO (a cura di), *Commentario alla legge capitali, Legge 5 marzo 2024, n. 21*, Pacini editore, Pisa, 2024, ISBN 9788833797199.

15) P. LUCANTONI, *La "clausola generale" di trasparenza e le discipline di trasparenza nel t.u.b.*, in Quaderni di Ricerca Giuridica della Consulenza Legale della Banca d'Italia, n. 99, 2024, pp. 149-162.

16) R. LENER - P. LUCANTONI, *Il mercato finanziario*, in *Trattato del Diritto Privato* a cura di Salvatore Mazzamuto, vol. V, *Il contratto*, t. 4°, *I singoli contratti*, Torino Giappichelli, 2024, pp. 401-550 (ISBN 9-791221- 105667).

17) P LUCANTONI, *Competencies and powers of ESAs and NCAs: do the atypical financial products fall outside such competencies and powers? If not, should they be included?*, in Revue Banque et Droit, 2024 (ISSN 1777-5752).

18) P LUCANTONI, *Profili comparatistici: discipline delle criptoattività a confronto. Il caso degli Stati Uniti, della Svizzera e di Singapore*, in Criptoattività. La disciplina europea nel contesto globale in F. ANNUNZIATA e A. SCIARRONE ALIBRANDI (a cura di), Il Mulino, Bologna, 2024, pp. 83-102 (ISBN- 9788815390448).

19) R. LENER - P. LUCANTONI, *Il mercato finanziario*, in *Manuale di diritto dell'economia. I mercati finanziari e dell'energia* a cura di Paoloefisio Corrias e Raffaele Lener, Torino Giappichelli, 2024, pp. 3-151, (ISBN-9791221110265).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

20) R. LENER - P. LUCANTONI, *Il mercato finanziario*, Torino Giappichelli, 2024, (ISBN 9791221105322).

21) P. LUCANTONI, *La trasparenza bancaria nella prospettiva dell'atto e del contratto, dell'organizzazione e del mercato*, in Rivista Trimestrale di Diritto dell'Economia, 1s/2024, 3, pp. 654-672

2023

22) R. LENER – P. LUCANTONI, *La sostenibilità ESG come regola (eteronoma) di organizzazione dei processi dell'attività bancaria*, in F. CESARINI – E. BECCALLI, *Prospettive del credito per una ripresa sostenibile*, Il Mulino, Bologna, 2023, pp.31-50 (ISBN 978-88-15-38795-0).

23) P. LUCANTONI, *L'intervento regolatorio in materia di informazione: metacognizione ed eteroregolazione nelle scelte di investimento*, in *Scritti in onore di Sabino Fortunato*, vol. IV, pt. II, Giuffré, Milano, 2023, pp. 3117-31-44 (ISBN 979-12-5965-267-6).

24) P. LUCANTONI, *Prospectus Liability in Europe: the Relevant Breach of Duties*, in *Journal of European Tort Law*, 2023, 14(2), pp. 156-188, ISSN 1868-9620.

25) F. CANTIELLO – P. LUCANTONI, *Board Gender Diversity and ESG Performance: a Regulatory Perspective*, in E. CORAPI (a cura di), *Sostenibilità e mercato finanziario. Questioni aperte e profili comparati*, Padova, Cedam, 2023, (ISBN 978-8813382551).

26) R. LENER – P. LUCANTONI, *Sostenibilità* ESG *e attività bancaria*, in *Banca, borsa, tit. cred.*, 2023, I, pp. 1-16, ISSN 0390-9522.

2022

27) P. LUCANTONI, SREP decision *e (in)dipendenza nella* governance *bancaria*, in *AGE*, 2022, pp. 533-546, ISSN 1720-951X.

28) P. LUCANTONI, *I nuovi connotati tipologici dell'abuso di mercato nel contesto pandemico*, in F. Cesarini - E. BECCALLI, *Il sistema finanziario europeo nella prospettiva post-COVID*, Il Mulino, Bologna, pp. 143-185, ISBN 978-88-15-38319-8

29) P. LUCANTONI, *Mercato dei capitali, pandemia e informazione al mercato: il dibattito sull'evoluzione della disciplina degli abusi di mercato*, in *Banca, borsa, tit. cred.*, 2022, I, pp. 549-581, ISSN 0390-9522.

30) P. LUCANTONI, *Polivalenza strutturale e funzionale del prospetto d'offerta*, in R. TISCINI e F. P LUISO, *Studi in onore di Bruno Sassani*, Pacini Editore, Pisa, 2022, Tomo II, pp. 1959-1966, ISBN 9788833794617

31) P. LUCANTONI, *European IPO's Regulation and Informed Consent: Metacognition and Heteroregulation in Investor's Choices*, in https://ssrn.com/abstract=4070746

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

2021

32) P. LUCANTONI, *Negoziazione ad alta frequenza tra oclocrazia dell'algoritmo e* gamification *del contratto di investimento*, in *Riv. trim. dir. ec.*, 2021, pp. 114-146, ISSN 2036-4873.

33) P. LUCANTONI, *Crisi pandemica e protezione del mercato finanziario: il divieto di* short-selling, in R. MARINI (a cura di), Pandemia e diritto delle persone, Cedam, Padova, 2021, pp. 377-406 ISBN 9788813376680

2020

34) S. ALVARO – R. LENER – P. LUCANTONI, *The Prospectus Regulation. The long and winding road,* Quaderno Giuridico Consob, n. 22, ottobre 2020.

35) P. LUCANTONI, Short-selling *e crisi pandemica: la prospettiva regolatoria nel mercato azionario,* in *Riv. dir. banc.*, 2020, I, pp. 417 – 432, ISSN 2279-9737.

36) P. LUCANTONI, *L'informazione da prospetto. Struttura e funzione nel mercato regolato,* Milano, 2020, ISBN 9788828823025

37) P. LUCANTONI, *Informazione obbligatoria e irrazionalità dell'investitore: prime note sul nuovo regolamento europeo in materia di prospetto*, in *Disciplina delle società e legislazione bancaria. Scritti in onore di Gustavo Visentini*, a cura di A. Nuzzo e A. Palazzolo, parte III, *Banca, finanza e concorrenza,* Luiss University Press, Roma, 2000, pp. 281-292 (ISBN 9788861055056)

38) P. LUCANTONI, *Credito documentario*, in *L'attività delle banche*, a cura di A. Urbani, 2ª ed., Cedam, Padova, 2020, pp. 353-357, (ISBN 9788813373634)

39) P. LUCANTONI – F. MATTASSOGLIO, *Il COVID 19 e le reazioni del mercato finanziario,* in *Sistema produttivo e finanziario post COVID-19: dall'efficienza alla sostenibilità. Voci dal diritto dell'economia,* Pacini, Pisa, 2020, pp. 295-309 (978-88-3379-293-4).

2019

40) P. LUCANTONI, *Strumenti digitali e finanza*, in BANCA D'ITALIA, QUADERNI DI RICERCA GIURIDICA N. 87, *Le nuove frontiere dei servizi bancari e di pagamento fra PSD 2, criptovalute e rivoluzione digitale*, a cura di F. Maimeri e M. mancini, 2019, pp. 291-310 (ISSN 2281-4779).

41) P. LUCANTONI, *Access to capital markets for new investments and the new European Prospectus Regulation*, in AA. VV., *Regole comuni su investimenti e partenariato pubblico privato per le infrasrutture. Italia Europa America latina,* a cura di R. Barra, R. Cardilli, M. Ciaccia, C. Mirabelli, Wolters Kluwer, 2019 , pp. 203-215, ISBN 9788813372750)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

42) R. LENER - P. LUCANTONI, *Delocalizzazione e regolamentazione algoritmica nei mercati finanziari*, in A. ANTONUCCI – M. DE POLI – A. URBANI, *I luoghi dell'economia. Le dimensioni della sovranità*, Giappichelli, 2019, p 83 ss. ISBN 9788892 - 130999

43) P. LUCANTONI, *Il progetto* Libra: *una* stablecoin *su* distributed ledger technology *con doppio* token, *in* FCHub, 2019.

44) P. LUCANTONI, L'high frequency trading *nel prisma della vigilanza algoritmica del mercato*, in *AGE*, 2019, pp- 297-311, ISSN 1720-951X.

45) P. LUCANTONI, *Organizzazione del mercato e* trading *algoritmico*, in Scritti in onore di Picozza, vol. II, ESI, Napoli, 2019, p. 963 -990 (ISBN 9788893916677)

46) P. LUCANTONI, *La raccolta di capitali tramite portali: l'*equity-crowdfunding, in E. CORAPI – R. LENER, *I diversi settori del FinTech. Problemi e prospettive*, Cedam, 2019, pp. 129-140. ISBN 9788813370916

47) P. LUCANTONI, *Prospectus Directive*, in M. Lehmann – K. Kumpan, *European Financial Services Law, Article-by-Article Commentary*, C.H. Beck, Hart, Nomos, 2019, p. 941-1032. ISBN 9783848736904.

48) P. LUCANTONI, *European Markets Infrastructure Regulation*, in M. Lehmann – K. Kumpan, *European Markets Infrastructure Regulation Financial Services Law, , Article-by-Article Commentary*, in C.H. Beck, Hart, Nomos, 2019, p. 1567-1683, ISBN 9783848736904.

49) P. LUCANTONI – R. LENER, *Distributed Ledger Technology in Financial Markets*, in *Chang'An e Roma – Eurasia e via della seta. Diritto, società, economia*, a cura di R. Cardilli, L. Formichella, S. Porcelli e Y.O. Stoeva, Wolters Kluwer, Milano, 2019, p. 641 [ISBN 9788813374464]).

2018

50) P. LUCANTONI, *Commento* sub *art. 126*-octies, *in* F. CAPRIGLIONE (a cura di), *Commentario al Testo Unico delle Leggi in Materia Bancaria e Creditizia*, Cedam, 2018.

51) P. LUCANTONI, *Commento* sub *art. 127*-bis, *in* F. CAPRIGLIONE (a cura di), *Commentario al Testo Unico delle Leggi in Materia Bancaria e Creditizia*, Cedam, 2018.

52) P. LUCANTONI, *Commento* sub *art. 139*, *in* F. CAPRIGLIONE (a cura di), *Commentario al Testo Unico delle Leggi in Materia Bancaria e Creditizia*, Cedam, 2018.

53) R. LENER - P. LUCANTONI, Product intervention *dell'ESMA su opzioni binarie e* CFDs *collocati presso investitori* retail, in *Diritto bancario*, 2018.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

54) P. LUCANTONI, Distributed Ledger Technology *e infrastrutture di negoziazione e* post-trading, *in* FCHub, 2018.

55) P. LUCANTONI, *Distributed Ledger Technology* e infrastrutture di negoziazione e *post-trading*, in R. Lener (a cura di), *Fintech: Diritto, tecnologia e finanza, Quaderni di Minerva Bancaria*, EMB, Roma, 2018, pp. 97-107, ISBN 9788898854158

2017

56) P. LUCANTONI, *Il mercato dei derivati: note preliminari ad uno studio sistematico*, in *Banca, borsa e titoli di credito*, 2017, I, pp. 182-206, ISSN 0390-9522.

2016

57) P. LUCANTONI, *Negoziazione e* post-trading *di derivati nella regolamentazione MiFID II, MiFIR e EMIR*, in A. Gentili e R. Di Raimo, *La negoziazione del rischio finanziario: patologie dei rapporti e profili di sistema*, Napoli, 2016, pp. 226-277, ISBN 9788849531916.

58) P. LUCANTONI, *Trading Equity Financial Instruments under MiFID II and MiFIR*, in *Journal of International Banking Law and Regulation* 11, 2016, p. 203-210, ISSN 1742-6812.

2015

59) P. LUCANTONI, *L'organizzazione della funzione di negoziazione degli strumenti finanziari* equity. *Fragmentazione della liquidità tra* trading venues *e strategie regolatorie per una maggiore trasparenza del mercato* over the counter, in *Riv. trim dir. ec.*, 2015, pp. 130-158, ISSN 2036-4873.

60) P. LUCANTONI, *Dei titoli al portatore*, in R. LENER (a cura di) *Commentario del Codice Civile* diretto da Enrico Gabrielli, Utet, Torino, 2015, pp. 284-331, ISBN 9788859812999.

2014

61) P. LUCANTONI, *L'organizzazione della funzione di* post-*negoziazione nella regolamentazione EMIR sugli strumenti derivati* OTC, in *Banca, borsa, tit. cred.*, 2014, *I*, p. 642-657, ISSN 0390-9522.

62) P. LUCANTONI, *Central Counterparties and Trade Repositories in Post-Trading Infrastructure Under EMIR Regulation on OTC Derivatives*, in *Journal of International Banking Law and Regulation* 11, 2014, p. 687-694, ISSN 1742-6812.

63) P. LUCANTONI, Misselling derivatives*: trasparenza e vigilanza nella regolamentazione* EMIR, in R. LENER, *Crisi dei mercati finanziari e* corporate governante *delle società quotate: poteri dei soci e tutela del risparmio*, Editrice Minerva Bancaria, Roma, 2014, p. 129-154, ISBN 9788898854011.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

64) P. LUCANTONI, *Derivati OTC: prove di regolamentazione, in* FCHub, 2014.

2013

65) R. LENER – P. LUCANTONI, Misselling derivatives*: le posizione del* Bundesgerichtshof *e della* High Court of Justice *in merito ai doveri di trasparenza dell'intermediario nella negoziazione di derivati nella prospettiva del regolamentazione* EMIR, in *Dir. banc.*, 2013, I, p. 364 – 392, ISSN 1722-8360.

2012

66) P. LUCANTONI, *Il voto in assemblea. Dall'organizzazione al mercato,* Collana di Diritto dell'economia, diretta da E. Picozza e R. Lener, Giappichelli, Torino, 2012, p. XII-276, ISBN 9788834829387.

67) R. LENER – P. LUCANTONI, *Regole di condotta nella negoziazione degli strumenti finanziari complessi:* disclosure *in merito agli elementi strutturali o sterilizzazione, sul piano funzionale, del rischio come elemento tipologico e/o normativo*, in *Banca, borsa, tit. cred.*, 2012, p. 369-402, ISSN 0390-9522.

68) R. LENER – P. LUCANTONI, *Commento* sub *art. 21. Criteri generali,* in *Commentario al Testo Unico della Finanza*, a cura di M. Fratini e G. Gasparri, Torino, Utet, 2012, pp. 375-394 (par. 7 attribuibile a R. Lener; par. 1-6 e 8 a P. Lucantoni), ISBN 9788859808053.

69) P. LUCANTONI, *Commento* sub *art. 22. Separazione patrimoniale,* in *Commentario al Testo Unico della Finanza*, a cura di M. Fratini e G. Gasparri, Torino, Utet, 2012, pp. 394-400, ISBN 9788859808053.

70) R. LENER - P. LUCANTONI, *Commento* sub *art. 23. Contratti,* in *Commentario al Testo Unico della Finanza*, a cura di M. Fratini e G. Gasparri, Torino, Utet, 2012, pp. 400-420 ISBN 9788859808053.

2011

71) P. LUCANTONI, *The New Rules on Dispensation from Mandatory Tenders Issued by the Consob,* in 26 *Journal of International Banking Law and Regulation* 9 (2011), p. 444-454, ISSN 1742-6812.

72) P. LUCANTONI, *Le regole di condotta,* in R. LENER, *Il diritto del mercato finanziario. Saggi,* Utet, Torino, 2011, pp. 117-156, ISBN 8859807336.

73) P. LUCANTONI, *Esenzioni dall'obbligo e offerte pubbliche di acquisto preventive*, in M. STELLA RICHTER *jr.* (a cura di), *Le offerte pubbliche di acquisto,* Torino, Giappichelli, 2011, pp. 177-221, ISBN 9788834818190.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

74) P. LUCANTONI, *Le regole di condotta degli intermediari finanziari*, in *I contratti del mercato finanziario*, a cura di E. Gabrielli e R. Lener, 2ª ed., tomo 1°, in *Trattato dei contratti*, diretto da P. Rescigno e E. Gabrielli, Torino, 2011, p. 239-278, ISBN 8802060705.

2010

75) P. LUCANTONI, *L'inadempimento di "non scarsa importanza" nell'esecuzione del contratto c.d. quadro tra teoria generale della risoluzione e statuto normativo dei servizi di investimento*, in *Banca, borsa, tit. cred.*, 2010, II, pp. 783-796, ISSN 0390-9522.

76) P. LUCANTONI, *Credito documentario*, in *L'attività delle banche*, a cura di A. Urbani, Cedam, Padova, 2010, ISBN 9788813299729.

2009

77) P. LUCANTONI, *La risoluzione e l'annullamento del concordato fallimentare e preventivo: spunti per una ricostruzione della disciplina*, in *Riv. dir. comm.*, I, 2009, p. 485-513, ISSN 2532-9847.

78) P. LUCANTONI, *La responsabilità contrattuale dell'intermediario per la gestione del portafoglio di investimento in difformità al* benchmark *indicato dal cliente: l'impatto del recepimento della direttiva Mifid*, in *Banca, borsa, tit. cred*, II, 2009, p. 76-88, ISSN 0390-9522.

2008

79) P. LUCANTONI, *Un ruolo "trainante" per gli studi legali nelle* class actions*?*, in *AGE*, 2008, pp. 83-105, ISSN 1720-951X.

2007

80) P. LUCANTONI, *Trasferimento del portafoglio di imprese di assicurazione di altri Stati membri, Trasferimento del portafoglio di imprese di assicurazione di Stati terzi, Trasferimento del portafoglio e scissione di imprese di riassicurazione*, in *Il codice delle assicurazioni private*, in *Il codice delle assicurazioni private. Commentario al d.lgs. 7 settembre 2005, n. 209*, diretto da F. Capriglione, vol. II, tomo II, Cedam, Padova, 2007, pp. 364-392, ISBN 9788813278601.

2005

81) P. LUCANTONI, *Il valore del voto nelle società aperte: spunti per una ricostruzione in termini di efficienza delle norme*, in *Scritti in onore di Vincenzo Buonocore*, vol. III, Diritto commerciale, Società, tomo II, Milano, Giuffrè, 2005, pp. 2891-2926, ISBN 9788834829387.

2004

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

82) P. LUCANTONI, *L'obbligo di redazione e deposito della "situazione patrimoniale" nei consorzi con attività esterna (art. 2615-bis)*, in *Giur. comm.*, 2004, I, pp. 433-443, ISSN 0390-2269.

2003

83) P. LUCANTONI, *Commento sub art. 52, Comunicazioni del collegio sindacale e dei soggetti incaricati del controllo dei conti*, in *Commentario al Testo Unico delle leggi in materia bancaria e creditizia*, vol. I, a cura di F. Belli, G. Contento, A. Patroni Griffi, M. Porzio, V. Santoro, Zanichelli, Bologna, 2003, pp. 736-760, ISBN 9788808089908.

84) P. LUCANTONI, *Commento sub art. 112, Comunicazioni del collegio sindacale*, in *Commentario al Testo Unico delle leggi in materia bancaria e creditizia*, vol. II, a cura di F. Belli, G. Contento, A. Patroni Griffi, M. Porzio, V. Santoro, Zanichelli, Bologna, 2003, pp. 1855-1860, ISBN 9788808089908.

2002

85) P. LUCANTONI, *Il collegio sindacale nelle banche: l'attività di controllo e il raccordo funzionale con la Banca d'Italia*, in *Banca, borsa, tit. cred.*, I, 2002, pp. 167-195, ISSN 0390-9522.

1999

86) P. LUCANTONI, *La valutazione delle partecipazioni nel bilancio d'esercizio*, in A. Patroni Griffi (a cura di), *Appunti in tema di bilancio d'esercizio, di bilancio consolidato e di metodi di consolidamento*, Giuffré, Milano, 1999, pp. 73-92.

1998

87) P. LUCANTONI, *La valutazione delle partecipazioni nel bilancio d'esercizio: spunti per una ricostruzione*, in *Riv. dir. comm.*, 1998, pp. 566-596, ISSN 2532-9847.

1997

88) ASSOCIAZIONE DISIANO PREITE, *Rapporto sulla società aperta*, Il Mulino, Bologna, 1997 (come collaboratore della ricerca).

89) P. LUCANTONI, voce «Assemblea», in R. LENER (a cura di), *Dizionario delle società*, Giuffré, Milano, 1997, pp. 65-72; 185-186; 221-224; 254-257; 287-289; 348-349 e 360-362.

1996

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

90) P. LUCANTONI, *Osservazioni sulla legittimazione ad agire per l'accertamento della nullità di una deliberazione assembleare di società a responsabilità limitata*, in *Giur. comm.*, 1996, pp. 451-469, ISSN 0390-2269.

91) P. LUCANTONI, *La rilevanza delle nozioni di controllo e gruppo nei provvedimenti Consob*, in A. ANTONUCCI (a cura di), *Gruppo e controllo: discipline nazionali e straniere a confronto*, Ceradi, Serie materiali e documentazione, n. 17, Roma, 1996.

1994

92) Le recenti innovazioni in tema di fideiussione "omnibus", in CERADI, *Diritto dell'impresa, materiali e ricerca*, Roma, 1994.

93) Osservazioni a Cass. 7 maggio 1993, n. 5263, in *Foro it.*, 1994, c. 130, ISSN 0015-783X.

Roma, 9 gennaio 2026

Paola Lucantoni

Paola Lucantoni 25.02.2026 18:37:20 GMT+02:00

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Paola Lucantoni - *Curriculum vitae*

CURRENT POSITION, VISITING FELLOWSHIP, ACADEMIC AND PROFESSIONAL QUALIFICATIONS

She has been Full Professor of Financial Markets Law (IUS 05) at the Department of Law of the University of Rome Tor Vergata since 2024, where she also teaches Financial Market Law. She served as Associate Professor of Financial Markets Law from 2017 to 2024 and as Assistant Professor (Ricercatore) from 2007 to 2017 at the same University.

She is Of Counsel at the law firm Lener & Partners.

On 24 October 2025, she was appointed by the Minister of Economy and Finance, Giancarlo Giorgetti, to the Technical-Scientific Committee of the Steering Committee for the strategic coordination and definition of effective policies and guidelines for the enhancement and development of the capital markets.

On 19 February 2025, she was appointed by the Ministry of Justice as a full member of the Examination Committee for the professional qualifying examination for statutory auditors for the 2024 session.

On 14 March 2024, she was designated by the Minister of Economy and Finance as a member of the Coordination Committee for the comprehensive reform of the provisions governing the capital markets.

She has been teaching Market Law and Regulation (IUS 05) in the Master's Degree in Economics at the Department of Economics and Finance of Luiss Guido Carli since the academic year 2012/2013.

She was Visiting Fellow at the Department of Law of the London School of Economics from September 2016 to June 2017.

She holds a PhD in Law and Economics (Faculty of Law – University of Rome La Sapienza.

She graduated with honours (110/110 cum laude) in Economics and Business from Luiss Guido Carli and in Law (110/110 cum laude).

She obtained her high school diploma (Liceo Classico) with top marks (60/60) from the Liceo Classico Tito Lucrezio Caro in Rome.

She is a qualified attorney admitted to practice before the Italian Supreme Court (Court of Cassation) and other Higher Courts; she is also a chartered accountant and statutory auditor, duly registered with the respective professional registers.

UNIVERSITY GOVERNANCE ROLES

She served as Academic Senator, representing the Law Macro-Area in the Academic Senate of the University of Rome Tor Vergata (Rector's Decree of 30 October 2018, No. 2091/2018), from 30 October 2018 to 30 October 2021.

She was a substitute member of the Central Electoral Commission for the 2016/2020 term, representing the Faculty of Law.

In 2018, she was entrusted with the CEV evaluation for the Department of Private Law of the University of Rome Tor Vergata.

She is a substitute member of the University Disciplinary Board of the University of

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Rome Tor Vergata (Rector's Decree No. 565/2022 of 24 February 2022).

MEMBERSHIP IN DOCTORAL BOARDS AND EDITORIAL COMMITTEES

She is a member of the Academic Board of the PhD programme in "Diritto e Tutela: Esperienza Contemporanea, Comparazione, Sistema Giuridico-Romanistico" at the University of Rome Tor Vergata

She is a member of the Academic Board of the second-level Master's programme in "Diritto Romano e Sistemi Giuridici Contemporanei" and of the "Master Criptovalute" at the University of Rome Tor Vergata.

Since 2021, she has been the Italian member of the Scientific Committee of the European Society for Banking and Financial Law.

She has been a member of the Associazione dei Docenti di Diritto dell'Economia (ADDE) since 2015.

She is a member of the editorial board of *Giurisprudenza commerciale*; of the editorial board of *Banca, borsa e titoli di credito*; of the editorial committee of the *Rivista di Diritto bancario*; and of the scientific committee of the *Rivista trimestrale di diritto dell'economia*, *Responsabilità d'impresa*, and the European Law and Finance Review

PROFESSIONAL APPOINTMENTS IN THE FIELD OF FINANCIAL MARKETS

She served as Vice-Chair of the Board of Directors of Assicurazioni di Roma (AdiR) from 2016 to 2020.

From April 2021 to April 2023, she was a full member of the Board of Statutory Auditors of BCC di Roma, ICCREA Group.

She has been an Independent Director of Monte dei Paschi di Siena and a member of its Risk and Sustainability Committee since April 2023; since October 2024, she has also been a member of its [IT] Committee.

On 30 May 2023, she was appointed to the Board of the Italian Banking Association (ABI).

On 24 November 2023, she was appointed by the Ministry of Economic Development (MISE) as Chair of the Supervisory Committee of Agile S.r.l. in Extraordinary Administration.

TEACHING ACTIVITY IN ITALY AND ABROAD

She has been the course leader for Financial Markets Law since the academic year 2020/2021 at the Department of Law of the University of Rome Tor Vergata (Foro Italico campus).

She has been the course leader for Financial Market Law since the academic year 2022/2023 at the Department of Law of the University of Rome Tor Vergata.

She has been teaching Market Law and Regulation (IUS 05) in the Master's Degree in Economics at the Department of Economics and Finance of Luiss Guido Carli since the academic year 2012/2013.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

She was course leader for Introduction to Italian Financial Markets Law and Italian Law on Collective Investment Schemes at the Université du Luxembourg from the academic year 2020/2021 to 2023/2024, and she also taught Italian Law on Collective Investment Schemes in the academic years 2020/2021 and 2021/2022.

She was course leader for Financial Markets Law at the School of Legal Professions of the University of Rome Tor Vergata in the academic years 2019/2020, 2020/2021 and 2021/2022.

She was course leader for Public Economic Law at the Officers' School of the Carabinieri in Rome since the academic year 2021/2022.

She was course leader for Commercial Law II and Financial Markets Law at the Academy of the Guardia di Finanza in Castel Porziano from the academic year 2018/2019 to 2020/2021.

She was course leader for Business and Markets Law in the SARI degree programme at the Department of Law of the University of Rome Tor Vergata from the academic year 2019/2020 to 2020/2021.

In the academic years 2016/2017 and 2017/2018, she was course leader for Legal English at the Departments of Public Law and Private Law of the University of Rome Tor Vergata.

In the academic year 2018/2019, she was course leader for Business Law at the Department of Law of the University of Rome Tor Vergata.

She held a teaching contract in Law of the Economy and Banking and Insurance Markets and in Economic and Financial Market Law (IUS 05) for the Master's Degree in Economics, Management and Business Administration at LUMSA University of Rome from the academic year 2008/2009 to 2014/2015.

She held a teaching contract in Business Law (IUS 04) at the Faculty of Economics of Ca' Foscari University of Venice in the academic year 2008/2009.

She held a supplementary teaching contract in Commercial Law at Luiss Guido Carli from the academic year 1994/1995 to 2019/2020.

RESEARCH ACTIVITY AND PARTICIPATION IN CONFERENCES IN ITALY AND ABROAD

In 1993, she was awarded a research grant at the Chair of Commercial Law held by Prof. Vincenzo Donativi at the Faculty of Economics of Luiss – Guido Carli.

In 1995, she was a member of the research group "Il diritto della borsa nelle prospettive degli anni 90", coordinated by Prof. Gustavo Minervini.

In 1996 and 1997, she participated in the research groups "Le società bancarie nella prospettiva della corporate governance" and "Dalla banca di deposito alla banca universale: per una riorganizzazione del sistema industriale", coordinated by Prof. Antonio Patroni Griffi.

During her PhD, she received funding for a period as Visiting Researcher at the University of California, Davis (USA) in 1995 and for a study programme at the Goethe Institute in Munich (Germany) in 1996.

In 1997, she took part in the research coordinated by the Associazione Disiano Preite on "Rapporto sulla società aperta. 100 tesi per la riforma del governo societario in Italia".

From 2001 to 2005, she was awarded a research grant at the Chair of Commercial Law held by Prof. Raffaele Lener at the Faculty of Economics of Luiss – Guido Carli.

In 2001, she won a competitive research fellowship ("assegno di ricerca") in "Regole

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

di Corporate Governance tra diritto interno e diritto comunitario" at the Faculty of Economics (legal area), Luiss – Guido Carli, coordinated by Prof. Roberto Pardolesi, for a duration of four years (ending on 1 September 2005)

In 2004, she participated in the seminar on "Riforma del diritto societario e law and economics", organised by Prof. P. Marchetti at Bocconi University in Milan, where she presented a paper entitled "Il valore del voto nelle società aperte".

In 2005, she was awarded a two-year post-research fellowship in Commercial Law at Luiss – Guido Carli, coordinated by Prof. Pardolesi.

From June 2006 to June 2008, she held a research fellowship funded by Eni Corporate University on "Le regole della Corporate Governance tra diritto interno e ordinamenti europei".

From 2007 to 2009, she participated in the research group coordinated by Prof. Raffaele Lener on "Corporate governance in U.S.A e in U.E.; poteri delle minoranze e tutela del risparmio".

In 2008, she participated in the seminar cycle "Nuovi temi di diritto dell'impresa" at the Faculty of Law of the University of Rome Tor Vergata, coordinated by Profs. G. Ferri Jr. and M. Stella Richter Jr., presenting (with Prof. R. Lener) a paper entitled "Il recepimento in Italia della Direttiva MiFID" (16 April 2008).

She was a member of the PRIN 2009 research project on "Strumenti di prevenzione e rimedi della crisi dei mercati finanziari e delle società: evoluzione delle fonti multilivello nel diritto europeo e statunitense", co-funded with Sapienza University of Rome, Luiss, and the University of Molise.

In 2010, she participated in the conference organised at the Faculty of Law of LUMSA University on "Donne professioni e lavori", presenting a paper on "Donne e etica della finanza" (8 March 2010). She also took part in the seminar series on "La nuova disciplina delle offerte pubbliche di acquisto" at the Faculty of Law of the University of Rome Tor Vergata, coordinated by Prof. M. Stella Richter Jr., presenting a paper entitled "Esenzioni dall'obbligo e offerta pubblica di acquisto preventiva" (31 March 2010).

In 2012, at the conference "La protezione dei soggetti deboli fra Equità ed Efficienza", organised by the ODC (Organizzazione dei Professori italiani di Diritto commerciale) at Roma Tre University (Rome, 10 February 2012), she presented, together with R. Lener, a paper on: *Regole di condotta nella negoziazione degli strumenti finanziari complessi: disclosure in merito agli elementi strutturali o sterilizzazione, sul piano funzionale, del rischio come elemento tipologico e/o normativo?*

On 30 September 2013, she spoke at the conference "Crisi dei mercati finanziari e corporate governance: Poteri dei soci e tutela del risparmio", organised by the Department of Law of the University of Rome Tor Vergata, presenting a paper entitled *Misselling derivatives: trasparenza e vigilanza nella regolamentazione EMIR.*

In September 2013, she was Visiting Researcher at the Institut für Ausländisches und Internationales Privat- und Wirtschaftsrecht of the Ruprecht-Karls-Universität Heidelberg.

On 6 March 2015, she participated as a speaker in the conference "Le negoziazioni del rischio finanziario: patologie dei rapporti e profili di sistema", organised by Roma Tre University, presenting a paper entitled "Negoziazione e post-trading di derivati nella regolamentazione MiFID II, MiFIR e Emir".

On 19 March 2015, she participated as a speaker in the conference "I contratti derivati", organised at the Court of Appeal of Rome, presenting a paper entitled "I contratti derivati: profili di disciplina"

On 4 December 2015, she was a speaker at the Luiss conference on *European Financial Regulation and Supervision: The Capital Markets Union Challenge.*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

On 11–12 December 2015, she presented at the first Conference of the Associazione Docenti di Diritto dell'Economia a paper entitled "L'organizzazione della funzione di negoziazione degli strumenti finanziari equity. Frammentazione della liquidità tra trading venues e strategie regolatorie per una maggior trasparenza del mercato over the counter".

On 26–27 February 2016, she presented at the VII National Conference of the Associazione dei Docenti di Diritto Commerciale a paper entitled "L'esecuzione degli ordini su strumenti finanziari derivati nei sistemi di negoziazione multilaterali e bilaterali nella prospettiva della razionalità dei mercati e della tutela degli investitori".

On 25 May 2016, she presented a paper on "La disciplina europea delle crisi bancarie" at the conference "La nuova era delle banche. Bail in e la riforma del sistema bancario italiano", held at the Faculty of Economics of the University of Rome Tor Vergata.

From 15 June 2016 to 15 December 2017, she was a member of the research project "From Monetary Union, to Banking Union, towards the Capital Markets Union (CMU): Strengthening the supervisory framework and implementing legislation against systemic shocks in EU economies", funded by the University of Rome Tor Vergata under the "Consolidate the foundation" call.

She was Visiting Fellow at the Department of Law of the London School of Economics from September 2016 to June 2017.

In 2017, she was part of the Consob research group on Digital Ledger Technology. In 2017, she also joined the European research group on Financial Services Law, coordinated by Professors Matthias Lehmann and Christoph Kumpan.

On 6–7 July 2017, she presented the paper "Nuove regole europee sull'ammissione a quotazione come strumento giuridico funzionale a schemi societari in grado di realizzare investimenti e raccogliere capitale diffuso" at the International Congress on "Regole comuni su Investimenti e Partenariato Pubblico e Privato per le Infrastrutture", organised by the University of Rome Tor Vergata (Centro di Studi Giuridici Latinoamericani) and the Committee for Common Rules on Investments and Infrastructure between Italy and Latin America (CRIA).

On 11–13 September 2017, together with Prof. Raffaele Lener, she presented the paper "Digital Ledger Technology in the Financial Market Infrastructure Regulation" at the III International Seminar "Chang'an and Rome: One Belt One Road and EurAsia", organised by the University of Rome Tor Vergata (Centro di Studi Giuridici Latinoamericani)

On 9 November 2017, she presented a paper on "Nuova tassonomia dei prodotti finanziari" at the conference organised in Milan by the journal *Diritto bancario*, on the topic "MiFID II alla luce del decreto di attuazione 3 agosto 2017 n. 129".

In December 2017, she was admitted to funding for basic research activities pursuant to Art. 1, paragraphs 295 et seq., of Law 11 December 2016.

In 2017, she also participated in the University Scientific Research project "Mission Sustainability" on "The future of the European Fintech Regulation on a global perspective: the case of Robo-Advice".

On 13 April 2018, she presented a paper on "Profili regolatori del fintech" at the LFC Blockchain Lab of Luiss – Guido Carli.

On 7 May 2018, she presented a paper on "Financial Market Regulation and Supervision: an Ethical Perspective" in the Master of Science in Finance and Banking of the Department of Economics, University of Rome Tor Vergata.

On 28 May 2018, she presented a paper on "Distributed ledger technology e mercati finanziari" at the conference on *Diritto, tecnologia e finanza*, held at the Faculty of Economics "Giorgio Fuà" in Ancona.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

On 12 June 2018, together with Prof. Raffaele Lener, she presented a paper on *Protezione "tecnologica" del consumatore e apertura al dialogo "tecnologico" tra operatori nel reg. del. 2018/389 della Commissione Europea* at the XV edition of the Digital & Payment Summit (Rome).

On 25 October 2018, she presented a paper on "Financial Market Regulation and Supervision: a European Perspective" within the European project "Message to Europeans 3.0" organised by EuCa (European University College Association).

On 12–13 May 2019, she presented a paper on "Unificazione del diritto delle obbligazioni e pluralità di paradigmi funzionali di organizzazione dell'impresa nel codice civile del 1942" at the IV International Seminar *Chang'an and Rome: Via della Seta e armonizzazione del diritto* at Northwest University of Political Science and Law, Xi'an (China).

On 6 June 2019, she presented a paper entitled "Negoziazione algoritmica: profili organizzativi e delle infrastrutture di mercato" at the conference on "Digitalizzazione dei servizi finanziari e bancari. Prospettive di regolamentazione", organised by the Department of Law, the PhD program in *Diritto e Tutela: esperienza contemporanea, comparazione e sistema giuridico romanistico*, and the School of Specialization in Legal Professions, University of Rome Tor Vergata, at the Foro Italico venue.

On 2 October 2019, she participated in the conference *Arbitration 2019*, organised by Tor Vergata with the China University of Political Science and Law, presenting a paper on "The European Bank Recovery and Resolution Directive as a Response to the Financial Crisis".

On 10 October 2019, she participated in the PhD program in Law and Business at Luiss – Guido Carli, presenting a paper on "Financial market regulation after the economic crisis and its rationale: the MiFID/MiFIR regulation and its implementation in the European Union and in Italy".

She participated in the PRIN 2017 within the local unit of the University of Rome Tor Vergata, coordinated by Prof. Raffaele Lener, on *Fintech: the influence of enabling technologies on the future of financial market.*

She participated in PRIN 2020 "An analysis of the Italian financial legal framework vis-a-vis the Capital Markets Union action plan: the perspective of regulatory fragmentation and sustainability" with the local unit of LUISS – Guido Carli.

From 2020 to 2022, she was a member of the Faculty of the International Summer School on Banking and Capital Markets Law at Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan.

On 6 March 2020, she was appointed as the Italian member of the Scientific Committee of the European Society for Banking and Financial Law.

On 6 July 2020, she presented a paper on "Short-Selling and Pandemic Crisis" at the International Summer School on Banking and Capital Markets Law, organised by EBI, AEDBF, and Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan.

On 13 July 2020, she participated in the webinar organised by ADDE on *Short-Selling e crisi pandemica*, moderated by Michele Siri (University of Genoa), with participation of Carmine Di Noia (Consob) and Luca Enriques (University of Oxford).

On 16 September 2020, she presented a paper on "Crisi pandemica e protezione del mercato finanziario: il divieto di short selling" at the conference organised by the Osservatorio su Persona e Famiglia, University of Rome Tor Vergata.

On 16 October 2020, she presented a paper at the webinar organised by the Paolo Ferro-Luzzi Research Centre on Banking and Financial Law in Europe, on "La regolamentazione delle attività fintech: cosa abbiamo imparato dal caso Wirecard?"

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

On 16 December 2020, she participated as a speaker in the seminar series organised by ADDE on "Sistema produttivo e finanziario post Covid-19 dall'efficienza alla sostenibilità", intervening in the section *Finanza (e) digitale post Covid-19*.

On 27 May 2021, she participated as a speaker at the YUFE Law Conference on Comparative Perspectives on Duties to Inform in EU and Member States Law, discussing a paper entitled "European IPOs' regulation and informed consent: metacognition and heteroregulation in investor's choice."

On 23 July 2021, she acted as discussant for the paper Classification of investor in collective portfolio management at the International Summer School on Banking and Capital Markets Law, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan.

On 26 October 2021, she presented a paper on "Negoziazione ad alta frequenza tra oclocrazia dell'algoritmo e gamification del contratto di investimento" at the conference Etica e diritto per un'intelligenza artificiale sostenibile in finanza, University of Milan.

On 4 November 2021, she participated in the PhD program in Law and Business at Luiss – Guido Carli, discussing "Financial market regulation after the economic crisis and its rationale: the MiFID/MiFIR regulation and its implementation in the European Union and in Italy."

In November 2021, she presented at Banca d'Italia, Milan, at the conference Il sistema finanziario europeo nella prospettiva post-Covid, with a paper on "Mercato dei capitali, pandemia e informazione al mercato: il dibattito sulla evoluzione della disciplina degli abusi di mercato."

In 2021, she participated in the University research project E83C22000470005 La disciplina del diritto dei mercati finanziari delle Cripto-Attività. Profili comparatistici, with Prof. Raffaele Lener.

On 13 April 2022, she participated with Carmine Di Noia and Ruediger Veil in a seminar at Luiss on "The Future of European Financial Supervision. Scope Rating v Esma: a decision from the ESAs Joint Board of Appeal on credit rating agencies."

On 13 April 2022, she participated with Raffaele Lener, Niamh Moloney, Carmine Di Noia, Ruediger Veil, Chiara Mosca, and Simone Alvaro in a seminar at University of Rome Tor Vergata, Department of Law, on "Nuove prospettive nella disciplina dei prospetti informativi."

On 23 May 2022, she organised a conference at the Department of Law, University of Rome Tor Vergata, on "Il futuro degli studi giuridici. Formazione, competenze e prospettive occupazionali."

On 23–24 June 2022, she participated at YUFE at the University of Rijeka, presenting a paper on EU Sustainable Securitisation Market: Possible Scenarios within the European Regulatory Framework.

From 27 June to 1 July 2022, she participated in the IIAS-Euromena Joint Conference on Next Generation Governance and Young Global Public Administration, presenting a paper on Board Gender Diversity and ESG Performance: a Regulatory Perspective.

On 14 October 2022, she participated in a meeting at Tor Vergata on Orientamento alle professioni, master e specializzazioni.

On 26 October 2022, she participated in the 40th anniversary conference of Tor Vergata Dopo la crisi e dopo le riforme: prospettive della regolamentazione bancaria, presenting a paper on "Il credito cooperativo e l'Unione Bancaria. Riforme, territorio e prospettive."

On 9 March 2023, she presented a paper in Brussels at ECODA on Corporate Governance in Italy: Many Models for One Country.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

On 21 March 2023, she participated in a conference at Tor Vergata on *Alternative Dispute Resolution*, with Otar Matcjzaide, Bruno Sassani, and Andrea Panzarola, presenting a paper on "The Alternative Dispute Resolution in the banking and financial markets sectors."

On 31 March 2023, she participated in the University of Rome Tor Vergata conference *EU Listing Act: a solution for a true EU Capital Markets Union*, with Rudiger Veil, Pierre-Henri Conac, Carmine Di Noia, Marcello Bianchi, Carlo Comporti, and Raffaele Lener.

On 31 March 2023, she participated in the Luiss conference *Traditional Banking v Innovative Banking. The Question for Stability in EU and USA*, with Stefano Manzocchi, Giorgio Di Giorgio, Rudiger Veil, and Carmine Di Noia.

On 13–14 April 2023, she participated in Vienna at the 22nd Annual Conference on European Tort Law (ACET) at the Institute for European Tort Law (ETL), discussing a paper on "Prospectus liability: The Relevant Breach of Duties."

On 12 May 2023, she participated in Milan at the University of Bocconi, at the conference on *European regulation on Markets in Crypto-assets (MiCA)*, discussing a paper on "Authorization and organizational requirements."

On 9 June 2023, she participated in the ADDE conference celebrating 30 years of the Testo Unico Bancario, on *Trasparenza, correttezza e vigilanza di tutela nel T.U.B.*, at the Department of Law, University of Palermo, discussing a paper on "La trasparenza come clausola generale e le discipline di trasparenza."

On 19 June 2023, she presented a paper at Bocconi University at the conference presenting the Consob Legal Report on *La mappatura dei prodotti finanziari nella prospettiva della tutela del risparmiatore*.

On 21 September 2023, she participated as a lecturer at the training event *L'evoluzione della governance nel sistema bancario e finanziario*, organised by Paradigma, giving a lecture on "Il ruolo e le responsabilità del CdA e del Comitato Remunerazioni in tema di politiche e prassi di remunerazione e incentivazione."

On 6 October 2023, she participated as a speaker at the annual conference of the European Society for Banking and Financial Law (AEDBF) entitled *Regulating 'atypical' financial products in the EU* at the Athens Chamber of Small and Medium Industries, presenting a paper on "Competencies and powers of ESAs and NCAs: do 'atypical financial products' fall outside such competencies and powers? If not, should they be included?"

On 20 October 2023, she participated in the presentation of Consob Legal Report No. 29, organized by the University of Rome Tor Vergata and Consob, on *AI and Market Abuse: do the Laws of Robotics apply to financial operations?*, moderating the discussion on "Supervisory and regulatory profiles."

On 25 October 2023, she participated as a speaker in the roundtable *L'Arbitro Bancario e Finanziario e l'ordinamento bancario* at the University of Rome Tor Vergata.

On 15–16 November 2023, she participated as a speaker at the symposium organized in Nijmegen, the Netherlands, by the Financial Law Centre, entitled *Towards Uniform Prospectus Liability Rules in Europe and Beyond*, discussing a paper on "The Italian approach: advantages and disadvantages."

On 26 March 2024, she presented a paper at the conference *Blockchain Innovation Day* at the Department of Law, University of Rome Tor Vergata.

On 5 April 2024, she participated in the seminar *La regolamentazione delle cripto-attività: verso e oltre il MiCAR*, presenting a paper on "CASPs and the provision of crypto-asset services."

On 8 April 2024, she spoke at the Luiss – Guido Carli Master B&C program on the topic "Automated Advice."

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

On 16 April 2024, she participated in the conference *Ammortamento alla francese. Dialoghi con Giurisprudenza e Dottrina: profili giuridici e matematici finanziari*, at the Department of Law, University of Turin, presenting a paper on "French amortization: organizational and market profiles."

On 23 April 2024, she participated in the conference *Gender and Sustainability. 1st International Conference dedicated to the memory of Prof. Gastone Cottino*, at the Department of Law, University of Turin, presenting a paper on "Board and Specialisation."

On 13 September 2024, she participated in the conference *International Joint Conference on Financial Law – The EU Retail Investment Strategy*, organized by Luiss, University of Luxembourg, and University of Rome Tor Vergata, presenting a paper on "Product Governance and Investor Protection."

On 25 October 2024, she participated in the conference *EU banking regulation at a turning point* at University of Rome Tor Vergata, presenting a paper on "EU banks and challenges ahead: CMU and sustainability."

On 7 November 2024, she participated in the roundtable *Diritto dell'economia e sviluppo economico* with Alessandra Perrazzelli, Marco Lamandini, Antonella Sciarrone Alibrandi, and Marcello Clarich at the University of Siena.

On 15 November 2024, she participated in the national conference of the Association of Professors of Law and Economics, *Riserve di attività e interesse pubblico nel diritto dell'economia*, presenting a paper on "Minor reserves: between market guarantees and consumer protection."

On 13 January 2025, she participated in the *II Italian-Norwegian Conference* organized by Guglielmo Marconi University and Luiss, presenting a paper on Product Governance.

On 10 January 2025, the Evaluation Committee for University Research Projects (RSA 2024) of the Department of Law, University of Rome Tor Vergata, approved funding for her project *Decentralized Autonomous Organizations (DAOs) Legal and Regulatory Challenges Application*, in which she serves as principal investigator

On 11 April 2025, she spoke on *Intermediaries and markets* at the conference *Metamorfosi del mercato finanziario italiano e principi di una riforma*, with Maddalena Rabitti, Nicoletta Ciocca, and Mirella Pellegrini, at University of Rome Tre.

On 12 April 2025, she spoke on *The reform of the TUF* with Mario Campobasso, Giuliana Martina, and Luca Enriques at the conference *Per Gastone Cottino. 100 anni dalla nascita*, University of Turin.

On 9 May 2025, she presented on *Market impacts* with Marco Sepe, Filippo Annunziata, and Giuliano Lemme at the conference *L'ordinamento finanziario italiano verso il mercato unico dei capitali. Impatti per le imprese, gli intermediari, i mercati, le autorità di vigilanza*, University of Ca' Foscari, Venice.

On 15 May 2025, she presented on *Retail investment strategy and sustainability* at the conference *Competitività, crescita e sostenibilità nel diritto societario e finanziario*, organized by Rivista delle società and the Center for Law and Finance, University of Genoa, at Convento dell'Annunziata, Sestri Levante.

On 27 June 2025, she presented on *Accountability (le contrôle politique)* with Stéphanie Yon-Courtin and Louis Vogel at the conference *Réformer le processus normatif européen dans le secteur des services financiers. Autour du rapport Less is more*, organized by AEDBF Europe and AEDBF France at Institut de Droit comparé, Paris.

On 27 September 2025, she participated with Paolo Montalenti, Eva Desana, Stefano Firpo, Luca Perfetti, Gaetano Presti, Salvatore Rossi, and Guido Stazi at the conference *Golden Power e autorità di vigilanza: rapporti tra Stato e mercato*, organized by Fondazione Courmayeur Mont Blanc, Courmayeur.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

On 12 March 2026, at Luiss University of Rome, she organized and moderated thematic sessions and spoke on *Tutele* at the conference *La riforma del Testo Unico della Finanza: Intermediari e mercati.*

On 9–10 April 2026, she presented a paper on *Corporate control and market: the new rules on takeovers* at the conference *Riforma del TUF e nuove frontiere del diritto dell'economia.*

On 4–5 June 2026, she presented a paper on *EU Savings and Investments Accounts* at the 2nd International Joint Conference on Financial Law, NKU Athens.

LANGUAGE CERTIFICATIONS

She obtained the Certificate of Proficiency in English from the University of Cambridge, the Diplôme de Langue Française from the Alliance Française, and Grundstufe III from the Goethe Institute in Munich.

Rome, 14 February 2026

Paola Lucantoni

Paola Lucantoni
25.02.2026
18:39:10
GMT+02:00

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Paola Lucantoni
PUBLICATIONS

2026

1) P. LUCANTONI – G. PANETTA, forthcoming

2) P. LUCANTONI – C. VILLANI, forthcoming

3) R. LENER - P. LUCANTONI, *Managing Sustainability in Banking Business Activity*, in *Rules for a New Era*, a cura di Biancamaria Raganelli, forthcoming

4) P. LUCANTONI, *Mercato bancario e golden power*, raccolta Atti del Convegno di Courmayeur, forthcoming

5) P. LUCANTONI, *Dalla disciplina del Prospetto al* Golden *Power: attirarre gli investimenti attraverso la trasparenza*, in *Scritti in onore di Antonella Antonucci*, forthcoming

6) P. LUCANTONI, *Dalla* Capital Markets Union *alla* Saving and Investment Union: *tutela degli investitori e (assenza di) rimedi nella prospettiva eurounitaria*, in *Riv. Soc.*, in corso di pubb (Sacco Ginevri) (ISSN 1972-9243)

2025

1) P. LUCANTONI, *Le "riserve minori": tra garanzie al mercato e protezione della* domanda, in *Banca, borsa, tit. cred.*, in *Banca, Borsa, Tit. cred.*, 2025, I, pp. 573-589 (ISSN 0390-9522)

2) P. LUCANTONI, *Il governo della resilienza digitale nel mercato finanziario europeo*, in *AGE*, 2/2025, pp. 717- 734.

3) P. LUCANTONI, *Alla ricerca di un nuovo umanesimo dei mercati*, in Il Sole 24 ore, 19 agosto 2025.

4) P. LUCANTONI, *Le "riserve minori": tra garanzie al mercato e protezione della domanda*, in *Riserve di attività e interesse pubblico nel diritto dell'economia. Norme imperative e tutele contrattuali*, a cura di R. Lener, P. Lucantoni, F. Sartori, Torino, 2025, pp. 173-194, (ISBN 9791221116236)

5) R. LENER, P. LUCANTONI, F. SARTORI (a cura di), *Riserve di attività e interesse pubblico nel diritto dell'economia. Norme imperative e tutele contrattuali*, Torino, 2025, (ISBN 9791221116236)

6) P. LUCANTONI, G. ANSIDERI, *Financial regulation in the face of crypto-asset environmental risks*, in *Beyond MiCAR. An overview of developments on crypto-assets*, edited by M.-T. Paracampo, 2025, Torino, pp. 121-133, (ISBN/EAN 979-12-211-1737-0)

7) P. LUCANTONI, *Prospectus Regulation*, in M. Lehmann – K. Kumpan, *European Financial*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Services Law, Article-by-Article Commentary, C.H. Beck, Hart, Nomos, p. 941-1032. ISBN 9783848736904, 2025.

8) P. LUCANTONI, *European Markets Infrastructure Regulation*, in M. Lehmann – K. Kumpan, *European Markets Infrastructure Regulation Financial Services Law, , Article-by-Article Commentary*, in C.H. Beck, Hart, Nomos, 2025.

9) P. LUCANTONI, Capital Markets Union *e* Saving and Investment *Union nella prospettiva dello sviluppo economico, sostenibile e digitale del mercato finanziario, La consulenza finanziaria automatizzata nella prospettiva della sostenibilità*, in *Dir. Banc. e Merc. Fin., 2/2025*, pp. 379 – 391, (ISSN 1722-8360).

10) P. LUCANTONI – L. LOCCI, *La consulenza finanziaria automatizzata nella prospettiva della sostenibilità*, in *Dialoghi di Diritto dell'Economia*, 2025, pp. 683-707 (ISSN 2785-7298)

11) P. LUCANTONI, *Chapter III - Italy*, in D. Busch – M. Lehmann, *Prospectus Liability in Europe and Beyond*, Oxford, 2025, pp. 73-90 (ISBN: 9780198928348);

12) P. LUCANTONI – C. VILLANI, *La gestione e supervisione dei rischi ICT e di sicurezza nelle attività finanziarie esternalizzate tra DORA e CRD IV*, in Dialoghi di Diritto dell'Economia, 2025 (ISSN 2785-7298);

13) P. LUCANTONI et al, *Less is more, Proposals to simplify and improve European rule-making in the financial services sector, Report by an expert group*, 2025.

2024

14) P. LUCANTONI, *Modifiche alla disciplina di approvazione del prospetto e della responsabilità del collocatore*, in P. MARCHETTI e M. VENTORUZZO (a cura di), *Commentario alla legge capitali, Legge 5 marzo 2024, n. 21*, Pacini editore, Pisa, 2024, ISBN 9788833797199.

15) P. LUCANTONI, *La "clausola generale" di trasparenza e le discipline di trasparenza nel t.u.b.*, in Quaderni di Ricerca Giuridica della Consulenza Legale della Banca d'Italia, n. 99, 2024, pp. 149-162.

16) R. LENER - P. LUCANTONI, *Il mercato finanziario*, in *Trattato del Diritto Privato* a cura di Salvatore Mazzamuto, vol. V, *Il contratto*, t. 4°, *I singoli contratti*, Torino Giappichelli, 2024, pp. 401-550 (ISBN 9-791221- 105667).

17) P. LUCANTONI, *Competencies and powers of ESAs and NCAs: do the atypical financial products fall outside such competencies and powers? If not, should they be included?*, in Revue Banque et Droit, 2024 (ISSN 1777-5752).

18) P. LUCANTONI, *Profili comparatistici: discipline delle criptoattività a confronto. Il caso degli Stati Uniti, della Svizzera e di Singapore*, in Criptoattività. La disciplina europea nel contesto globale in F. ANNUNZIATA e A. SCIARRONE ALIBRANDI (a cura di), Il Mulino, Bologna, 2024, pp. 83-102 (ISBN- 9788815390448).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

19) R. LENER - P. LUCANTONI, *Il mercato finanziario,* in *Manuale di diritto dell'economia. I mercati finanziari e dell'energia* a cura di Paoloefisio Corrias e Raffaele Lener, Torino Giappichelli, 2024, pp. 3-151, (ISBN-9791221110265).

20) R. LENER - P. LUCANTONI, *Il mercato finanziario,* Torino Giappichelli, 2024, (ISBN 9791221105322).

21) P. LUCANTONI, *La trasparenza bancaria nella prospettiva dell'atto e del contratto, dell'organizzazione e del mercato,* in Rivista Trimestrale di Diritto dell'Economia, 1s/2024, 3, pp. 654-672

2023

22) R. LENER – P. LUCANTONI, *La sostenibilità ESG come regola (eteronoma) di organizzazione dei processi dell'attività bancaria,* in F. CESARINI – E. BECCALLI, *Prospettive del credito per una ripresa sostenibile,* Il Mulino, Bologna, 2023, pp.31-50 (ISBN 978-88-15-38795-0).

23) P. LUCANTONI, *L'intervento regolatorio in materia di informazione: metacognizione ed eteroregolazione nelle scelte di investimento,* in *Scritti in onore di Sabino Fortunato,* vol. IV, pt. II, Giuffré, Milano, 2023, pp. 3117-31-44 (ISBN 979-12-5965-267-6).

24) P. LUCANTONI, *Prospectus Liability in Europe: the Relevant Breach of Duties,* in *Journal of European Tort Law,* 2023, 14(2), pp. 156-188, ISSN 1868-9620.

25) F. CANTIELLO – P. LUCANTONI, *Board Gender Diversity and ESG Performance: a Regulatory Perspective,* in E. CORAPI (a cura di), *Sostenibilità e mercato finanziario. Questioni aperte e profili comparati,* Padova, Cedam, 2023, (ISBN 978-8813382551).

26) R. LENER – P. LUCANTONI, *Sostenibilità* ESG *e attività bancaria,* in *Banca, borsa, tit. cred.,* 2023, I, pp. 1-16, ISSN 0390-9522.

2022

27) P. LUCANTONI, SREP decision *e (in)dipendenza nella* governance *bancaria,* in *AGE,* 2022, pp. 533-546, ISSN 1720-951X.

28) P. LUCANTONI, *I nuovi connotati tipologici dell'abuso di mercato nel contesto pandemico,* in F. Cesarini - E. BECCALLI, *Il sistema finanziario europeo nella prospettiva post-COVID,* Il Mulino, Bologna, pp. 143-185, ISBN 978-88-15-38319-8

29) P. LUCANTONI, *Mercato dei capitali, pandemia e informazione al mercato: il dibattito sull'evoluzione della disciplina degli abusi di mercato,* in *Banca, borsa, tit. cred.,* 2022, I, pp. 549-581, ISSN 0390-9522.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

30) P. LUCANTONI, *Polivalenza strutturale e funzionale del prospetto d'offerta*, in R. TISCINI e F. P. LUISO, *Studi in onore di Bruno Sassani*, Pacini Editore, Pisa, 2022, Tomo II, pp. 1959-1966, ISBN 9788833794617

31) P. LUCANTONI, *European IPO's Regulation and Informed Consent: Metacognition and Heteroregulation in Investor's Choices*, in https://ssrn.com/abstract=4070746

2021

32) P. LUCANTONI, *Negoziazione ad alta frequenza tra oclocrazia dell'algoritmo e* gamification *del contratto di investimento*, in *Riv. trim. dir. ec.*, 2021, pp. 114-146, ISSN 2036-4873

33) P. LUCANTONI, *Crisi pandemica e protezione del mercato finanziario: il divieto di* short-selling, in R. MARINI (a cura di), Pandemia e diritto delle persone, Cedam, Padova, 2021, pp. 377-406 ISBN 9788813376680

2020

34) S. ALVARO – R. LENER – P. LUCANTONI, *The Prospectus Regulation. The long and winding road*, Quaderno Giuridico Consob, n. 22, ottobre 2020.

35) P. LUCANTONI, Short-selling *e crisi pandemica: la prospettiva regolatoria nel mercato azionario*, in *Riv. dir. banc.*, 2020, I, pp. 417 – 432, ISSN 2279-9737.

36) P. LUCANTONI, *L'informazione da prospetto. Struttura e funzione nel mercato regolato*, Milano, 2020, ISBN 9788828823025

37) P. LUCANTONI, *Informazione obbligatoria e irrazionalità dell'investitore: prime note sul nuovo regolamento europeo in materia di prospetto*, in *Disciplina delle società e legislazione bancaria. Scritti in onore di Gustavo Visentini*, a cura di A. Nuzzo e A. Palazzolo, parte III, *Banca, finanza e concorrenza*, Luiss University Press, Roma, 2000, pp. 281-292 (ISBN 9788861055056)

38) P. LUCANTONI, *Credito documentario*, in *L'attività delle banche*, a cura di A. Urbani, 2 ª ed., Cedam, Padova, 2020, pp. 353-357, (ISBN 9788813373634)

39) P. LUCANTONI – F. MATTASSOGLIO, *Il COVID 19 e le reazioni del mercato finanziario*, in *Sistema produttivo e finanziario post COVID-19: dall'efficienza alla sostenibilità. Voci dal diritto dell'economia*, Pacini, Pisa, 2020, pp. 295-309 (978-88-3379-293-4).

2019

40) P. LUCANTONI, *Strumenti digitali e finanza*, in BANCA D'ITALIA, QUADERNI DI RICERCA GIURIDICA N. 87, *Le nuove frontiere dei servizi bancari e di pagamento fra PSD 2, criptovalute e rivoluzione digitale*, a cura di F. Maimeri e M. mancini, 2019, pp. 291-310 (ISSN 2281-

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

4779).

41) P. LUCANTONI, *Access to capital markets for new investments and the new European Prospectus Regulation*, in AA. VV , *Regole comuni su investimenti e partenariato pubblico privato per le infrastrutture. Italia Europa America latina*, a cura di R. Barra, R. Cardilli, M. Ciaccia, C. Mirabelli, Wolters Kluwer, 2019., pp. 203-215, ISBN 9788813372750)

42) R. LENER - P. LUCANTONI, *Delocalizzazione e regolamentazione algoritmica nei mercati finanziari*, in A ANTONUCCI – M. DE POLI – A. URBANI, *I luoghi dell'economia. Le dimensioni della sovranità*, Giappichelli, 2019, p. 83 ss. ISBN 9788892 - 130999

43) P. LUCANTONI, *Il progetto* Libra: *una* stablecoin *su* distributed ledger technology *con doppio* token, *in* FCHub, 2019.

44) P. LUCANTONI, L'high frequency trading *nel prisma della vigilanza algoritmica del mercato*, in *AGE*, 2019, pp- 297-311, ISSN 1720-951X.

45) P. LUCANTONI, *Organizzazione del mercato e* trading *algoritmico*, in Scritti in onore di Picozza, vol. II, ESI, Napoli, 2019, p. 963 -990 (ISBN 9788893916677)

46) P. LUCANTONI, *La raccolta di capitali tramite portali: l'*equity-crowdfunding, in E. CORAPI – R. LENER, *I diversi settori del FinTech. Problemi e prospettive*, Cedam, 2019, pp. 129-140, ISBN 9788813370916

47) P. LUCANTONI, *Prospectus Directive*, in M. Lehmann – K. Kumpan, *European Financial Services Law, Article-by-Article Commentary*, C.H. Beck, Hart, Nomos, 2019, p. 941-1032. ISBN 9783848736904.

48) P. LUCANTONI, *European Markets Infrastructure Regulation*, in M. Lehmann – K. Kumpan, *European Markets Infrastructure Regulation Financial Services Law, , Article-by-Article Commentary*, in C.H. Beck, Hart, Nomos, 2019, p. 1567-1683, ISBN 9783848736904.

49) P. LUCANTONI – R. LENER, *Distributed Ledger Technology in Financial Markets*, in *Chang'An e Roma – Eurasia e via della seta. Diritto, società, economia*, a cura di R. Cardilli, L. Formichella, S. Porcelli e Y.O Stoeva, Wolters Kluwer, Milano, 2019, p. 641 [ISBN 9788813374464]).

2018

50) P. LUCANTONI, *Commento* sub *art. 126*-octies, *in* F. CAPRIGLIONE (a cura di), *Commentario al Testo Unico delle Leggi in Materia Bancaria e Creditizia*, Cedam, 2018.

51) P. LUCANTONI, *Commento* sub *art. 127*-bis, *in* F. CAPRIGLIONE (a cura di), *Commentario al Testo Unico delle Leggi in Materia Bancaria e Creditizia*, Cedam, 2018.

52) P. LUCANTONI, *Commento* sub *art. 139*, *in* F. CAPRIGLIONE (a cura di), *Commentario al*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Testo Unico delle Leggi in Materia Bancaria e Creditizia, Cedam, 2018.

53) R. LENER - P. LUCANTONI, Product intervention *dell'ESMA su opzioni binarie e* CFDs *collocati presso investitori* retail, in *Diritto bancario*, 2018.

54) P. LUCANTONI, Distributed Ledger Technology *e infrastrutture di negoziazione e* post-trading, *in* FCHub, 2018.

55) P. LUCANTONI, *Distributed Ledger Technology* e infrastrutture di negoziazione e *post-trading*, in R. Lener (a cura di), *Fintech: Diritto, tecnologia e finanza, Quaderni di Minerva Bancaria*, EMB, Roma, 2018, pp. 97-107, ISBN 9788898854158

2017

56) P. LUCANTONI, *Il mercato dei derivati: note preliminari ad uno studio sistematico*, in *Banca, borsa e titoli di credito*, 2017, I, pp. 182-206, ISSN 0390-9522.

2016

57) P. LUCANTONI, *Negoziazione e* post-trading *di derivati nella regolamentazione MiFID II, MiFIR e EMIR*, in A. Gentili e R. Di Raimo, *La negoziazione del rischio finanziario: patologie dei rapporti e profili di sistema*, Napoli, 2016, pp. 226-277, ISBN 9788849531916.

58) P. LUCANTONI, *Trading Equity Financial Instruments under MiFID II and MiFIR*, in *Journal of International Banking Law and Regulation* 11, 2016, p. 203-210, ISSN 1742-6812.

2015

59) P. LUCANTONI, *L'organizzazione della funzione di negoziazione degli strumenti finanziari* equity. *Fragmentazione della liquidità tra* trading venues *e strategie regolatorie per una maggiore trasparenza del mercato* over the counter, in *Riv. trim dir. ec.*, 2015, pp. 130-158, ISSN 2036-4873.

60) P. LUCANTONI, *Dei titoli al portatore*, in R. LENER (a cura di) *Commentario del Codice Civile* diretto da Enrico Gabrielli, Utet, Torino, 2015, pp. 284-331, ISBN 9788859812999.

2014

61) P. LUCANTONI, *L'organizzazione della funzione di* post-*negoziazione nella regolamentazione EMIR sugli strumenti derivati* OTC, in *Banca, borsa, tit. cred.*, 2014, *I*, p. 642-657, ISSN 0390-9522.

62) P. LUCANTONI, *Central Counterparties and Trade Repositories in Post-Trading Infrastructure Under EMIR Regulation on OTC Derivatives*, in *Journal of International Banking Law and Regulation* 11, 2014, p. 687-694, ISSN 1742-6812.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

63) P. LUCANTONI, Misselling derivatives: *trasparenza e vigilanza nella regolamentazione* EMIR, in R. LENER, *Crisi dei mercati finanziari e* corporate governante *delle società quotate: poteri dei soci e tutela del risparmio*, Editrice Minerva Bancaria, Roma, 2014, p. 129-154, ISBN 9788898854011.

64) P. LUCANTONI, *Derivati OTC: prove di regolamentazione, in* FCHub, 2014.

2013

65) R. LENER – P. LUCANTONI, Misselling derivatives: *le posizione del* Bundesgerichtshof *e della* High Court of Justice *in merito ai doveri di trasparenza dell'intermediario nella negoziazione di derivati nella prospettiva del regolamentazione* EMIR, in *Dir. banc.*, 2013, I, p. 364 – 392, ISSN 1722-8360.

2012

66) P. LUCANTONI, *Il voto in assemblea. Dall'organizzazione al mercato*, Collana di Diritto dell'economia, diretta da E. Picozza e R. Lener, Giappichelli, Torino, 2012, p. XII-276, ISBN 9788834829387.

67) R. LENER – P. LUCANTONI, *Regole di condotta nella negoziazione degli strumenti finanziari complessi:* disclosure *in merito agli elementi strutturali o sterilizzazione, sul piano funzionale, del rischio come elemento tipologico e/o normativo*, in *Banca, borsa, tit. cred.*, 2012, p. 369-402, ISSN 0390-9522.

68) R. LENER – P. LUCANTONI, *Commento* sub *art. 21. Criteri generali*, in *Commentario al Testo Unico della Finanza*, a cura di M. Fratini e G. Gasparri, Torino, Utet, 2012, pp. 375-394 (par. 7 attribuibile a R. Lener; par. 1-6 e 8 a P. Lucantoni), ISBN 9788859808053.

69) P. LUCANTONI, *Commento* sub *art. 22. Separazione patrimoniale*, in *Commentario al Testo Unico della Finanza*, a cura di M. Fratini e G. Gasparri, Torino, Utet, 2012, pp. 394-400, ISBN 9788859808053.

70) R. LENER - P. LUCANTONI, *Commento* sub *art. 23. Contratti*, in *Commentario al Testo Unico della Finanza*, a cura di M. Fratini e G. Gasparri, Torino, Utet, 2012, pp. 400-420 ISBN 9788859808053.

2011

71) P. LUCANTONI, *The New Rules on Dispensation from Mandatory Tenders Issued by the Consob*, in 26 *Journal of International Banking Law and Regulation* 9 (2011), p. 444-454, ISSN 1742-6812.

72) P. LUCANTONI, *Le regole di condotta*, in R. LENER, *Il diritto del mercato finanziario. Saggi*, Utet, Torino, 2011, pp. 117-156, ISBN 8859807336.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

73) P. LUCANTONI, *Esenzioni dall'obbligo e offerte pubbliche di acquisto preventive*, in M. STELLA RICHTER *jr.* (a cura di), *Le offerte pubbliche di acquisto,* Torino, Giappichelli, 2011, pp. 177-221, ISBN 9788834818190.

74) P. LUCANTONI, *Le regole di condotta degli intermediari finanziari,* in *I contratti del mercato finanziario*, a cura di E. Gabrielli e R. Lener, 2ª ed., tomo 1°, in *Trattato dei contratti*, diretto da P. Rescigno e E. Gabrielli, Torino, 2011, p. 239-278, ISBN 8802060705.

2010

75) P. LUCANTONI, *L'inadempimento di "non scarsa importanza" nell'esecuzione del contratto c.d. quadro tra teoria generale della risoluzione e statuto normativo dei servizi di investimento,* in *Banca, borsa, tit. cred.*, 2010, II, pp. 783-796, ISSN 0390-9522.

76) P. LUCANTONI, *Credito documentario*, in *L'attività delle banche*, a cura di A. Urbani, Cedam, Padova, 2010, ISBN 9788813299729.

2009

77) P. LUCANTONI, *La risoluzione e l'annullamento del concordato fallimentare e preventivo: spunti per una ricostruzione della disciplina,* in *Riv. dir. comm.*, I, 2009, p. 485-513, ISSN 2532-9847.

78) P. LUCANTONI, *La responsabilità contrattuale dell'intermediario per la gestione del portafoglio di investimento in difformità al* benchmark *indicato dal cliente: l'impatto del recepimento della direttiva Mifid*, in *Banca, borsa, tit. cred,* II, 2009, p. 76-88, ISSN 0390-9522.

2008

79) P. LUCANTONI, *Un ruolo "trainante" per gli studi legali nelle* class actions*?*, in *AGE*, 2008, pp. 83-105, ISSN 1720-951X.

2007

80) P. LUCANTONI, *Trasferimento del portafoglio di imprese di assicurazione di altri Stati membri, Trasferimento del portafoglio di imprese di assicurazione di Stati terzi, Trasferimento del portafoglio e scissione di imprese di riassicurazione,* in *Il codice delle assicurazioni private,* in *Il codice delle assicurazioni private. Commentario al d.lgs. 7 settembre 2005, n. 209,* diretto da F. Capriglione, vol. II, tomo II, Cedam, Padova, 2007, pp. 364-392, ISBN 9788813278601.

2005

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

81) P. LUCANTONI, *Il valore del voto nelle società aperte: spunti per una ricostruzione in termini di efficienza delle norme*, in *Scritti in onore di Vincenzo Buonocore*, vol. III, Diritto commerciale, Società, tomo II, Milano, Giuffrè, 2005, pp. 2891-2926, ISBN 9788834829387.

2004

82) P. LUCANTONI, *L'obbligo di redazione e deposito della "situazione patrimoniale" nei consorzi con attività esterna (art. 2615-bis)*, in *Giur. comm.*, 2004, I, pp. 433-443, ISSN 0390-2269.

2003

83) P. LUCANTONI, *Commento sub art. 52, Comunicazioni del collegio sindacale e dei soggetti incaricati del controllo dei conti*, in *Commentario al Testo Unico delle leggi in materia bancaria e creditizia*, vol. I, a cura di F. Belli, G. Contento, A. Patroni Griffi, M. Porzio, V. Santoro, Zanichelli, Bologna, 2003, pp. 736-760, ISBN 9788808089908.

84) P. LUCANTONI, *Commento sub art. 112, Comunicazioni del collegio sindacale*, in *Commentario al Testo Unico delle leggi in materia bancaria e creditizia*, vol. II, a cura di F. Belli, G. Contento, A. Patroni Griffi, M. Porzio, V. Santoro, Zanichelli, Bologna, 2003, pp. 1855-1860, ISBN 9788808089908.

2002

85) P. LUCANTONI, *Il collegio sindacale nelle banche: l'attività di controllo e il raccordo funzionale con la Banca d'Italia*, in *Banca, borsa, tit. cred.*, I, 2002, pp. 167-195, ISSN 0390-9522.

1999

86) P. LUCANTONI, *La valutazione delle partecipazioni nel bilancio d'esercizio*, in A. Patroni Griffi (a cura di), *Appunti in tema di bilancio d'esercizio, di bilancio consolidato e di metodi di consolidamento*, Giuffré, Milano, 1999, pp. 73-92.

1998

87) P. LUCANTONI, *La valutazione delle partecipazioni nel bilancio d'esercizio: spunti per una ricostruzione*, in *Riv. dir. comm.*, 1998, pp. 566-596, ISSN 2532-9847.

1997

88) ASSOCIAZIONE DISIANO PREITE, *Rapporto sulla società aperta*, Il Mulino, Bologna, 1997 (come collaboratore della ricerca).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

89) P. LUCANTONI, voce «Assemblea», in R. LENER (a cura di), *Dizionario delle società*, Giuffré, Milano, 1997, pp. 65-72; 185-186; 221-224; 254-257; 287-289; 348-349 e 360-362.

1996

90) P. LUCANTONI, *Osservazioni sulla legittimazione ad agire per l'accertamento della nullità di una deliberazione assembleare di società a responsabilità limitata*, in *Giur. comm.*, 1996, pp. 451-469, ISSN 0390-2269.

91) P. LUCANTONI, *La rilevanza delle nozioni di controllo e gruppo nei provvedimenti Consob*, in A. ANTONUCCI (a cura di), *Gruppo e controllo: discipline nazionali e straniere a confronto*, Ceradi, Serie materiali e documentazione, n. 17, Roma, 1996.

1994

92) Le recenti innovazioni in tema di fideiussione "omnibus", in CERADI, *Diritto dell'impresa, materiali e ricerca*, Roma, 1994.

93) Osservazioni a Cass. 7 maggio 1993, n. 5263, in *Foro it.*, 1994, c. 130, ISSN 0015-783X.

Rome, 14 February 2026

Paola Lucantoni

Paola Lucantoni
25.02.2026
18:39:10
GMT+02:00

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

La sottoscritta Paola Lucantoni, Codice Fiscale LCNPLA68H70H501J nata a Roma, il 30 giugno 1968

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Amministratore indipendente	MPS	Siena	01483500524	Aprile 2023	Quotata

In fede.

Luogo, data

Roma, 5 marzo 2026

Firma

.....

Paola
Lucantoni
05.03.2026
18:48:57
GMT+02:00

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

La sottoscritta Paola Lucantoni, Codice Fiscale LCNPLA68H70H501J, nata a Roma, il 30 giugno 1968.

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[5] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	Livello di competenza		
		Molto Approfondito[6]	Approfondito[7]	Di Base
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari			X
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*	X		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive		X	
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane			X
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione	X		
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	X		
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale	X		
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	X		

[5] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[6] Per "livello molto approfondito" di competenze si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[7] Per "livello approfondito" di competenze relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle esperienze quelle pratiche e professionali effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le conoscenze, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche plurienali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ *"Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)"* acquisita attraverso[8]:

Conoscenza profonda dei mercati bancari e assicurativi testimoniata anche dalle numerose pubblicazioni sui temi inerenti i mercati bancari e assicurativi, in contesti nazionali e internazionali. Dal 2017 Professore associato e poi ordinario di Diritto dei mercati finanziari al Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove insegna altresì Diritto bancario.

Esperienza riconosciuta anche dalla nomina nel 2025 dal Mef nel consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia per il coordinamento strategico e la definizione di politiche e direttive efficaci in materia di valorizzazione e sviluppo del mercato dei capitali; e nel 2024 nel Comitato di coordinamento per la Riforma organica delle disposizioni in materia di mercato dei capitali.

Esperienza in MPS, amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità (2023/2026).

Esperienza nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021).

Esperienza come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020)

.....

☐ *"Assetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

Conoscenza approfondita di regolamentazione di primo e secondo livello in materia di assetti organizzativi e di governo societario, grazie alla lunga carriera accademica, e alla pubblicazione di importanti contributi scientifici su riviste italiane e internazionali su questi temi.

Esperienza in MPS, amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità (2023/2026).

Esperienza nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021).

Esperienza come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020)

☐ *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

Esperienza in MPS, amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità (2023/2026).

Esperienza nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021).

Esperienza come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020)

Senatore accademico dell'Ateneo Tor Vergata di Roma (2018/2021) e componente del Comitato Contratti e convenzioni dell'Ateneo.

[8] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

.....

.....

.....

☐ *"Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:

Conoscenza profonda della regolamentazione nel settore bancario e finanziario testimoniata anche dalle numerose pubblicazioni e partecipazione a convegni sui temi inerenti i mercati bancari e assicurativi, in contesti nazionali e internazionali. Dal 2017 Professore associato e poi ordinario di Diritto dei mercati finanziari al Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove insegna altresì Diritto bancario.

Esperienza riconosciuta anche dalla nomina nel 2025 dal Mef nel consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia per il coordinamento strategico e la definizione di politiche e direttive efficaci in materia di valorizzazione e sviluppo del mercato dei capitali; e nel 2024 nel Comitato di coordinamento per la Riforma organica delle disposizioni in materia di mercato dei capitali.

Esperienza in MPS, amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità (2023/2026).

Esperienza nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021).

Esperienza come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020)

☐ *"Risk Management"* acquisita attraverso:

Conoscenza profonda della *risk management* delle banche. Dal 2017 Professore associato e poi ordinario di Diritto dei mercati finanziari al Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove insegna altresì Diritto bancario.

Esperienza riconosciuta anche dalla nomina nel 2025 dal Mef nel consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia per il coordinamento strategico e la definizione di politiche e direttive efficaci in materia di valorizzazione e sviluppo del mercato dei capitali; e nel 2024 nel Comitato di coordinamento per la Riforma organica delle disposizioni in materia di mercato dei capitali.

Esperienza in MPS, amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità (2023/2026).

Esperienza nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021).

Esperienza come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020)

☐ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Conoscenza profonda dei sistemi di controllo interno anche dalle numerose pubblicazioni e partecipazione a convegni sui temi. Dal 2017 Professore associato e poi ordinario di Diritto dei mercati finanziari al Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove insegna altresì Diritto bancario.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Esperienza riconosciuta anche dalla nomina nel 2025 dal Mef nel consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia per il coordinamento strategico e la definizione di politiche e direttive efficaci in materia di valorizzazione e sviluppo del mercato dei capitali; e nel 2024 nel Comitato di coordinamento per la Riforma organica delle disposizioni in materia di mercato dei capitali, dove si è operata una riforma dei sistemi di controllo interni delle società quotate e neoquotate.

Esperienza in MPS, amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità (2023/2026).

Esperienza nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021).

Esperienza come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020)

☐ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Conoscenza profonda della regolamentazione di primo e secondo livello in materia di politiche di regolamentazione (anche relatore sul tema). Dal 2017 Professore associato e poi ordinario di Diritto dei mercati finanziari al Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove insegna altresì Diritto bancario.

Esperienza pratica maturata negli incarichi in MPS, come amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità che esamina costantemente le politiche di remunerazione (2023/2026); nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021) e come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020)

☐ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

.....

.....

.....

☐ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Conoscenza profonda di attività e prodotti/servizi bancari e finanziari testimoniata anche dalle numerose pubblicazioni sui temi inerenti le attività e prodotti/servizi bancari e finanziari, in contesti nazionali e internazionali. Dal 2017 Professore associato e poi ordinario di Diritto dei mercati finanziari al Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove insegna altresì Diritto bancario.

Esperienza riconosciuta anche dalla nomina nel 2025 dal Mef nel consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia per il coordinamento strategico e la definizione di politiche e direttive efficaci in materia di valorizzazione e sviluppo del mercato dei capitali; e nel 2024 nel Comitato di coordinamento per la Riforma organica delle disposizioni in materia di mercato dei capitali.

Esperienza in MPS, amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità (2023/2026).

Esperienza nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Esperienza come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020)

☐ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

Conoscenza profonda di Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione finanziari testimoniata anche dalle numerose pubblicazioni sui temi inerenti dei Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione, in contesti nazionali e internazionali. Dal 2017 Professore associato e poi ordinario di Diritto dei mercati finanziari al Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove insegna altresì Diritto bancario.

Esperienza riconosciuta anche dalla nomina nel 2025 dal Mef nel consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia per il coordinamento strategico e la definizione di politiche e direttive efficaci in materia di valorizzazione e sviluppo del mercato dei capitali; e nel 2024 nel Comitato di coordinamento per la Riforma organica delle disposizioni in materia di mercato dei capitali.

Esperienza in MPS, amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità (2023/2026).

Esperienza nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021).

Esperienza come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020)

☐ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali* [9]*"* acquisita attraverso:

Conoscenza profonda della regolamentazione in materia di rischi climatici e ambientali testimoniata anche dalle numerose pubblicazioni anche sui temi in materia di rischi climatici e ambientali, in contesti nazionali e internazionali. Dal 2017 Professore associato e poi ordinario di Diritto dei mercati finanziari al Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove insegna altresì Diritto bancario.

Esperienza riconosciuta anche dalla nomina nel 2025 dal Mef nel consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia per il coordinamento strategico e la definizione di politiche e direttive efficaci in materia di valorizzazione e sviluppo del mercato dei capitali; e nel 2024 nel Comitato di coordinamento per la Riforma organica delle disposizioni in materia di mercato dei capitali.

Esperienza in MPS, amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità (2023/2026).

Esperienza nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021).

Esperienza come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020)

☐ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

Conoscenza profonda di ESG/Sostenibilità testimoniata anche dalle numerose pubblicazioni sui temi anche inerenti ESG/Sostenibilità, in contesti nazionali e internazionali. Dal 2017 Professore associato

[9] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

e poi ordinario di Diritto dei mercati finanziari al Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove insegna altresì Diritto bancario.

Esperienza riconosciuta anche dalla nomina nel 2025 dal Mef nel consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia per il coordinamento strategico e la definizione di politiche e direttive efficaci in materia di valorizzazione e sviluppo del mercato dei capitali in cui i temi ESG/Sostenibilità hanno un ruolo centrale; e nel 2024 nel Comitato di coordinamento per la Riforma organica delle disposizioni in materia di mercato dei capitali.

Esperienza in MPS, amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità (2023/2026).

Esperienza nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021).

Esperienza come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020).

☐ "*ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale*" acquisita attraverso[10]:

Conoscenza profonda di ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale maturata attraverso lo studio della complessa normativa Europea sui temi, testimoniata anche dalle numerose pubblicazioni anche sui temi inerenti ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale i mercati bancari e assicurativi, in contesti nazionali e internazionali. Dal 2017 Professore associato e poi ordinario di Diritto dei mercati finanziari al Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove insegna altresì Diritto bancario.

Esperienza riconosciuta anche dalla nomina nel 2025 dal Mef nel consiglio tecnico-scientifico della Cabina di regia per il coordinamento strategico e la definizione di politiche e direttive efficaci in materia di valorizzazione e sviluppo del mercato dei capitali dove i temi *ICT, AI,* tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale giocano un ruolo importante; e nel 2024 nel Comitato di coordinamento per la Riforma organica delle disposizioni in materia di mercato dei capitali.

Esperienza in MPS, amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità e membro del comitato it e digitalizzazione (2023/2026).

Esperienza nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021).

Esperienza come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020).

.....

☐ "*Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari*" acquisita attraverso:

Conoscenza profonda dei temi dell'informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari. Dal 2017 Professore associato e poi ordinario di Diritto dei mercati finanziari al Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove insegna altresì Diritto bancario.

Esperienza in MPS, amministratore indipendente e membro del comitato rischi e sostenibilità (2023/2026).

[10] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Esperienza nel collegio sindacale di BCC di Roma, gruppo ICCREA, e partecipazione a tutti i comitati rischi (2021/2021).

Esperienza come amministratore e vicepresidente di Assicurazioni di Roma (2016/2020).

In fede.

Luogo, data

Roma, 5 marzo 2026

Firma

Paola Lucantoni
05.03.2026
18:48:57
GMT+02:00

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5
PRIVACY STATEMENT
FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[11] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[12] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[13] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[11] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[12] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[13] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[14] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[15].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date, 5 marzo 2026

Signature

Paola Lucantoni
05.03.2026
18:48:57
GMT+02:00

[14] OJ L 8, 12.1.2001.

[15] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

N/La sottoscritto/a FABIANA MASSA, Codice Fiscale MSSFBN58E71F839V, nato/a a NAPOLI (NA), il 31/5/1958 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "BMPS" o la "Banca") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026.

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("CRD"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("TUB"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "Decreto MEF 169"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("Statuto"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("D.L. Salva Italia") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare i criteri di correttezza previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☒ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "Orientamenti"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☒ di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un [triennio][quinquennio][1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

[●] dal [GG/MM/AAAA] al [GG/MM/AAAA] l'incarico di [·] presso la società/ente [·]

[●] dal [GG/MM/AAAA] al [GG/MM/AAAA] l'incarico di [·] presso la società/ente [·]

Dal 26/5/2021 al 24/7/2024 Consigliere di amministrazione CASSA DEPOSITI e PRESTITI

Dal 24/7/2018 al 26/5/2021 Consigliere di amministrazione CASSA DEPOSITI e PRESTITI

Dal 7/4/2021 al 7/11/2024 Consigliere di amministrazione MUSEO DI MATERA

Dal 20/7/2016 al 11/12/2019 Consigliere di amministrazione SOGIN S.p.a

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine ai requisiti di indipendenza:

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

---

condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e,

quindi:

☒ di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- DICHIARA di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "Guida BCE") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].
- DICHIARA di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

---

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- DICHIARA di rispettare il limite al cumulo degli incarichi previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- DICHIARA di poter agire con indipendenza di giudizio e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- DICHIARA di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("divieto di *interlocking*") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- DICHIARA, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- DICHIARA, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;

- DICHIARA di ☒ essere ☐ non essere

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico. 1)

- SI IMPEGNA in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- SI IMPEGNA a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- DICHIARA di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed AUTORIZZA espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data | Firma

Napoli, il 5/3/2026 | Fabiana Luna

1) Nel caso fossi selezionata come amministratore provvederò a chiedere ed a farvi avere autorizzazione dalla mia Università di appartenenza che al momento mi ha dato parere positivo sollecito per via informale, con la precisazione che deve trattarsi di incarico senza vincolo di subordinazione, svolto in regime di indipendenza e che non comporti l'assunzione di poteri esecutivi individuali.

Fa fede

Napoli, il 5/3/2026 | Fabiana Luna

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A
CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

Prof. Avv. Fabiana Massa
Ordinario di Diritto Commerciale
[redacted]

CURRICULUM VITAE

Fabiana Massa, è

- **Professore ordinario di Diritto Commerciale** nell'Università degli studi di Napoli Federico II, Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni;
- **Avvocato,** insignita di Toga d'onore dal Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Napoli;

E' inoltre:

- Membro del gruppo di ricerca internazionale "*The Sustainable Market Actors Research Network (SMART Network)*", denominato fino a febbraio 2021 "*The Sustainable Market Actors Network*", con sede presso la Facoltà di Legge dell'Università di Oslo e rientrante con il massimo dei punteggi nell'ambito del prestigioso programma *Horizon 2020* per il progetto di ricerca *SMART project – Sustainable Market Actors for Responsible Trade* (da ottobre 2018);
- Membro del gruppo di ricerca internazionale "*Companies, Markets, Society and the Environment*" con sede presso la Facoltà di Legge dell'Università di Oslo (da ottobre 2018);
- Membro del gruppo di ricerca internazionale "*Daughters of Themis: International Network of Female Business Scholars*", con sede presso la facoltà di Legge dell'Università di Oslo (da ottobre 2018);
- Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in *Diritto delle persone, delle imprese e dei mercati* - Università Federico II di Napoli (da giugno 2022;
- Componente del Comitato scientifico internazionale della rivista *Diritto@Storia, Rivista Internazionale di Scienze Giuridiche e Tradizione Romana;*
- Componente del Comitato di valutazione della Rivista *Giurisprudenza Italiana*;
- Componente del Comitato di valutazione della *Rivista di Diritto dell'impresa*;
- Componente del Comitato di valutazione della Rivista il *Corriere giuridico.*

***

Attività ed incarichi professionali

- Consigliere di amministrazione di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (da maggio 2021 a luglio 2024 e da luglio 2018 a maggio 2021); in Cassa Depositi e Prestiti ha rivestito, in entrambi i mandati, anche il ruolo di Presidente del Comitato Parti correlate nonché di componente del Comitato Rischi e Sostenibilità;

- Consigliere di amministrazione del Museo Nazionale di Matera (da gennaio 2021 a novembre 2024);

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Consigliere di amministrazione di Sogin S.p.A, Società di Gestione degli impianti nucleari controllata dal MEF (dal luglio 2016 a dicembre 2019).

Ha svolto attività professionale e di consulenza nell'ambito del diritto civile e commerciale, in particolare del diritto delle società pubbliche e private e del diritto della concorrenza.

E' stata Arbitro, nominata da parti private, in diverse vertenze di Diritto civile e commerciale, anche presso la Camera Arbitrale di Milano.

***

Associazioni

Fa parte dell'Associazione Italiana dei Professori universitari di Diritto Commerciale "*Orizzonti del Diritto Commerciale*", del SISDiC, Società italiana degli Studiosi del Diritto Civile, di "*Noi Rete Donna*". Rete associativa femminile attiva su tutto il territorio nazionale impegnata sui temi della democrazia paritaria.

***

Formazione e carriera accademica

Laureata in giurisprudenza presso l'Università di Napoli Federico II il 17 luglio 1980 con votazione di 110 e lode;

Ricercatrice di *Diritto Commerciale* presso la Facoltà di Giurisprudenza della II Università di Roma "Tor Vergata" (dal 2 novembre 1994);

Professore associato di *Diritto Industriale* nell'Università di Sassari, Facoltà di Giurisprudenza (dal 1° ottobre 2001 al 30 settembre 2005);

Professore ordinario di *Diritto Commerciale* nell'Università di Sassari (dal 1° ottobre 2005 al 13 dicembre 2021);

Professore stabile della Scuola Nazionale dell'Amministrazione, sede di Roma, in "*Diritto societario. gestione delle imprese pubbliche e partecipazioni*" (dal 1° novembre 2012 al 31 ottobre 2016);

Professore ordinario di Diritto Commerciale nell'Università di Napoli Federico II (dal Dicembre 2021), dove è stata titolare degli insegnamenti di Diritto Commerciale e Diritto bancario (a.a. 2021-22) e dove è attualmente (a partire dall'a.a. 2022-23) titolare degli insegnamenti di *Diritto Commerciale* e *Diritto delle società pubbliche e private.*

***

Attività accademica e incarichi di docenza ricoperti in precedenza

E' stata:

Presidente della Commissione di ammissione al Dottorato di ricerca in Diritto delle persone, delle imprese, dei mercati, XXXIX Ciclo, presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II (settembre 2023);

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Presidente della Commissione giudicatrice per l'esame finale per il conferimento del titolo di Dottore di ricerca in "Principi Giuridici ed Istituzioni fra mercati globali e diritti fondamentali" presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro (novembre 2022);
Componente della Commissione Giudicatrice relativa alla procedura selettiva per la copertura di un posto di ricercatore a T.D. tipologia b), S.C. 12/B1 SSD IUS/04 presso l'Università Federico II di Napoli (luglio 2022);
Docente nel "*Corso di alta formazione per la preparazione alle cariche di* governance *nelle società* in house *e partecipate dagli Enti pubblici*" a cura del Consiglio Nazionale Forense (settembre 2021);
Componente dell'unità di ricerca sul progetto: "*Le società* in house*: quale nozione?*", responsabile scientifico Prof. Carlo Ibba, Ricerca finanziata dalla Regione Autonoma della Sardegna, ai sensi della L.R. n. 7/2007 - Fondo di sviluppo e Coesione 2014/2020 - Interventi di sostegno alla ricerca, annualità 2017 (luglio 2019- novembre 2020);
Presidente della Commissione giudicatrice dell'esame finale del dottorato di ricerca in Scienze Giuridiche dell'Università di Sassari, ciclo XXXI (novembre 2020);
Docente nel "Corso di formazione sulle Società pubbliche" dell'Istituto Regionale di studi Giuridici del Lazio Arturo Carlo Jemolo (maggio-giugno 2017);
Componente del Consiglio direttivo-Collegio dei docenti del Master Interdipartimentale di II livello "DECAPRO - Diritto ed Economia per la Cultura e l'Arte nella Progettazione dello sviluppo territoriale" dell'Università di Sassari (dal 2016 al 2021);
Componente del Comitato Scientifico-Direttivo dell'Osservatorio in Diritto ed Economia per la Cultura e l'Arte, Centro di studi e di alta formazione del Consorzio per la promozione degli studi universitari nella Sardegna centrale (dal 2012 al 2017);
Componente del Consiglio direttivo-Collegio dei docenti del Master Universitario di I livello in "Diritto ed Economia per la Cultura e l'Arte (DECA Master)", della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Sassari in collaborazione con l'Università degli studi di Cagliari ed il Consorzio per la promozione degli studi nella Sardegna centrale (dal 2010 al 2016);
Componente del Collegio di Dottorato in Diritto Commerciale dell'Università di Catania (dal 2010 al 2016);
Componente del Collegio di Dottorato in Diritto ed Economia dei sistemi produttivi dell'Università di Sassari (dal 2006 al 2010);
Docente nella Scuola di specializzazione per le professioni legali dell'Università di Sassari (dal 2003 al 2012);
Ha partecipato al programma di ricerca Prin 2009 "La cooperazione fra imprese: nuovi modelli e/o nuove formule legislative", (coord. scientifico Prof. Vincenzo Di Cataldo);
Docente al Master IPSOA in Diritto Societario (2009);
Docente di diritto Commerciale nella Scuola Notarile di Sassari (2008);
Membro effettivo di commissioni esaminatrici per gli esami di ammissione al dottorato di ricerca in Diritto Commerciale nell'Università di Catania (a.a. 2005/2006) e al Dottorato di ricerca in Diritto ed Economia dei sistemi produttivi nell'Università di Sassari (a.a. 2007/08);
Docente alla Scuola dottorale in "Diritto delle imprese in crisi-Diritto dell'economia" dell'Università degli studi di Napoli -Federico II (2007);
Docente per il corso di Diritto Societario della Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze (2005);
Docente di Diritto Industriale nel Master per Giurista Europeo, sede di Sassari (dal 2005 al 2007);
Componente della Commissione esaminatrice per l'iscrizione nell'Albo dei mediatori di assicurazione e riassicurazione, nominata dall'ISVAP per la sessione 2004 – 2005;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Responsabile scientifico e coordinatore di gruppo (aa.aa. 2001/02 – 2002-2003) di Progetti di ricerca in materia di Diritto societario finanziati con i fondi di Ateneo dell'Università di Sassari;
Nell'Università di Sassari ha ricoperto anche le seguenti docenze:
Incarico di supplenza di Diritto Industriale nella Facoltà di Giurisprudenza, dall'a.a. 2005/06 all'a.a. 2008/09;
Incarico di supplenza di Diritto Commerciale nella Facoltà di Giurisprudenza, per gli aa.aa. 2001/02, 2002/03, 2003/04, 2004/05;
Incarico di supplenza di Diritto Industriale nella Facoltà di Economia, negli aa.aa. 1998/99, 1999/00, 2000/01, 2001/02.

***

Relazioni a convegni e conferenze

Ha organizzato diversi incontri, dibattiti e seminari su temi vari di interesse del diritto commerciale ed ha partecipato in qualità di relatore a molti convegni e incontri di studio in Università italiane e straniere; tra le relazioni svolte negli anni si segnalano:
"Strumenti di governance e innovazione tecnologica", *Introduzione* e coordinamento del Convegno conclusivo FRA 2022 (*Decisioni algoritmiche e corporate governance delle imprese bancarie)*, Università degli Studi di Napoli Federico II, 28 ottobre 2025;
"*Riequilibrio di genere nelle società pubbliche. Analisi e Proposte*", *Introduzione*, *webinar* a cura di Noi Rete Donne, 25 giugno 2025;
"*Consapevolezza finanziaria. Strumenti giuridici di promozione e tutela dei risparmiatori*", *Introduzione* e coordinamento dell'Incontro di studi svoltosi presso l'Università degli Studi di Napoli "Federico II" il 25 novembre 2024;
"*Noi Rete donne e la democrazia paritaria*", *Introduzione* e coordinamento del Convegno patrocinato dal Comune di Napoli: *Le donne del sud guardano al futuro, esperienze da Napoli*, Napoli, 19 gennaio 2024;
"*Che genere di potere. Formale e informale: il potere giudiziario, economico, culturale*", Relazione svolta nell'ambito del ciclo di seminari sul medesimo tema tenuti presso l'Università Sapienza di Roma il 16, 17 e 18 novembre 2022;
"*Diversità ed inclusione nel diritto dell'impresa*". Relazione svolta al Convegno "*Diversity, tra hard law e soft law*", Università di Napoli Federico II, 30 maggio 2022;
"*ESG e Bilanci di genere*", relazione svolta al *webinar* "*L'equilibrio di genere dieci anni dopo la legge Golfo- Mosca: a long and winding road*", a cura della Fondazione CNPDS, 12 luglio 2021;
"*La parità di genere tra imparzialità e buon andamento*", *webinar* Scuola Nazionale dell'Amministrazione, 18 gennaio 2021;
"*Le società pubbliche, fenomenologia di una fattispecie ai tempi del Covid*", *webinar* Corte dei Conti, 9 novembre 2020;
"*La presenza femminile nei CdA e nei Collegi sindacali. Il punto sulla legge Golfo-Mosca e sulle recenti proroghe, webinar a cura di* Noi Rete Donne, 11 giugno 2020;
"*Le società a partecipazione pubblica tra diritto dell'impresa e diritto dell'amministrazione*", *Introduzione*, Roma, Scuola Nazionale dell'Amministrazione, 30 novembre 2017;
"*Il riordino della disciplina delle società a partecipazione pubblica*", Roma, Scuola Nazionale dell'Amministrazione, 18 febbraio 2016;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

"Governance *delle società a partecipazione pubblica e autonomia dell'organo di gestione*", relazione svolta all'Università de L'Avana nel *Primer Encuentro Intermacional "El Derecho Mercantil y sus retos en el siglo XXI"* il 3 dicembre 2015;
"*Democrazia partecipativa, equilibrio di genere e composizione degli interessi (nelle società per azioni)*", Roma, Presidenza del Consiglio dei Ministri, 16 dicembre 2014;
"*Società* in house *e diritto dell'impresa*". Roma, Scuola Nazionale dell'Amministrazione, 12 giugno 2014;
"*Le quote di genere negli organi di amministrazione e controllo delle società pubbliche: profili giuridici ed economici*"(Napoli, Università Federico II, 23 maggio 2014);
"*Le società pubbliche tra regole di diritto speciale e prospettive funzionali: quale disciplina?*", Roma, Scuola Nazionale dell'Amministrazione, 23 maggio 2013;
"*Dirección de sociedades públicas: el servicio radiotelevisivo*" e "*Las decisiones de los socios en las sociedades de capital*". Conferenze tenute all'Università argentina di La Plata nell'aprile 2012;
"*Le limitazioni e le eccezioni al diritto di autore*", Roma, Università LUISS Guido Carli, 18 maggio 2011;
"*In tema di riforma della* governance *della Rai*", relazione svolta al convegno "*Una nuova governance per il servizio pubblico radiotelevisivo*", convegno ISIMM, Roma, 13 luglio 2010.

***

Pubblicazioni

Monografie:

- *La gestione delle s.p.a. a partecipazione pubblica. Nuovi profili di* governance, Napoli, 2019;
- *Il ruolo del presidente nell'assemblea della s.p.a.*, Giuffrè, Milano, 2004;
- *Contributo all'analisi del know-how*, Giuffrè, Milano, 1997;

Curatele e coordinamento di opere collettanee:

- *Manuale delle società a partecipazione pubblica* a cura di R. Garofoli e A. Zoppini, Molfetta, 2018 (di tale volume è coordinatrice nonché curatrice dell'area tematica dedicata al socio pubblico);
- *Le società a partecipazione pubblica tra diritto dell'impresa e diritto dell'amministrazione. Incontri di studio della Scuola Nazionale dell'Amministrazione*, (a cura di F. Cintioli e F. Massa Felsani), Il Mulino, 2017;
- *Le società partecipate dagli enti locali tra tagli alle spese e processi di liberalizzazione*, a cura di F. Verbaro e F. Massa Felsani, Santarcangelo di Romagna, 2016.

Saggi, articoli e note a sentenza:

- *Lo sviluppo economico tra sostenibilità e inclusione*, in *Diritto dell'innovazione*, a cura di A. Blandini, II ed., Milano, 2025, p. 513 ss.;
- *Sviluppo sostenibile e lotta alle diseguaglianze nella regolamentazione delle attività economiche*, (coautori G. Alfano e A. Blandini), in *Federalismi.it*, 2024, n. 22, p. 1 ss.;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- *Principio pluralistico e sostenibilità nel bilancio non finanziario della RAI s.p.a.*, in *Federalismi.it*, 2024, n. 1, (coautore F. Cuccu), 1. p. 133 ss.;
- Why diversity? *L'equilibrio di genere negli organi societari. Appunti a margine delle modifiche al Codice delle Pari Opportunità e dell'approvazione della Direttiva «Women on Boards»*, (coautrici M. Callegari e E.R. Desana), in Studi in onore di Sabino Fortunato, Bari, 2023, pp. 107-144;
- *La durata del mandato degli amministratori delle Società per Azioni. Una proposta per le società controllate dallo Stato e una riflessione per le grandi imprese private, Introduzione*, in *Aspen Collective Mind*, 25 settembre 2023, *online* in https://www.aspeninstitute.it/la-durata-del-mandato-degli-amministratori-delle-societa-per-azioni/
- *Why Diversity? Gender Balance in Corporate Bodies. Notes on the Recent Amendments to the Equal Opportunities Code and the Resumption of the Progress of the European Directive Proposal COM (2012) 614 Final*, (coautrici M. Callegari, E.R. Desana), in *The Italian Law Journal*, 2022, vol. 8, n. 2, p. 503 ss.;
- *Lo sviluppo economico tra sostenibilità e inclusione*, in *Diritto dell'innovazione*, a cura di A. Blandini, Milano, 2022, p. 491 ss.;
- Corporate governance *e diversità di genere. Equilibri in divenire*, (coautrice E.R. Desana), in *Riv. Dir. Comm.*, 2022, fasc.1, I, p. 53 ss.;
- *ESG e Bilanci di genere"*, in *L'equilibrio di genere dieci anni dopo la legge Golfò-Mosca: a long and winding road*, a cura di E. Desana - G. Presti, Atti del Convegno svoltosi il 12 luglio 2021 a cura della Fondazione CNPDS, Milano, 2022, p. 127 ss.;
- *Corporate Governance e diversità di genere nelle società quotate e nelle società a controllo pubblico*, (coautrice E.R. Desana), in *Studi di Diritto Commerciale per Vincenzo Di Cataldo*, vol. II, Tomo 1, Torino, 2021, p. 309 ss.;
- *Riequilibrio di genere negli organi societari. Appunti a margine della nuova disciplina e presentazione delle Osservazioni di Noi Rete Donne alla Proposta di Direttiva europea COM 82012) 614 final*, (coautrici M. Callegari, E.R, Desana), in *Astrid Rassegna, 2021, fasc. n.1 (http://www.astrid-online.it/rassegna/2021/07-01-2021-n-330.html)*;
- *Democrazia paritaria e governo delle imprese. Nuovi equilibri e disallineamenti della disciplina*, (coautrice Eva R. Desana), in *Federalismi.it*, 2020, n.24, p. 1 ss.;
- *Partecipazioni pubbliche e "tipi" sociali* in *Manuale delle società a partecipazione pubblica* a cura di R. Garofoli e A. Zoppini, Molfetta, 2018 (di tale volume è coordinatrice nonché curatrice dell'area tematica dedicata al socio pubblico);
- *La nozione di controllo*, (coautore F. Cuccu), in *Codice delle società a partecipazione pubblica*, a cura di G. Morbidelli, Milano, 2018, vol I;
- *Brevi note sulla nozione di controllo nel T.U. di riordino delle società a partecipazione pubblica*, (coautore F. Cuccu), in *Rivista di Diritto dell'Economia, dei Trasporti e dell'Ambiente*, 2018, vol. XVI, pp. 151 ss.;
- *Società per azioni* in house*: controllo congiunto e strumenti di controllo analogo*, in *Le società a partecipazione pubblica tra diritto dell'impresa e diritto dell'amministrazione, Incontri di studio della Scuola Nazionale dell'Amministrazione*, (a cura di F. Cintioli e F. Massa Felsani), Il Mulino, 2017;
- *Le società a partecipazione pubblica tra diritto dell'impresa e diritto dell'amministrazione. Una riflessione di apertura* (coautore F. Cintioli), in *Le società a partecipazione pubblica tra diritto dell'impresa e diritto dell'amministrazione, Incontri di studio della Scuola Nazionale dell'Amministrazione*, (a cura di F. Cintioli e F. Massa Felsani), Il Mulino, 2017;
- *La* governance *delle società partecipate da pubbliche amministrazioni*, in *Le società partecipate dagli enti locali tra tagli alle spese e processi di liberalizzazione*, a cura di F. Verbaro e F. Massa Felsani, Santarcangelo di Romagna, 2016;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- *Dell'equilibrio tra i generi: principi di fondo e "adattamenti" del diritto societario* (coautore A. Blandini), in *Riv. dir. comm.*, 2015, I; anche in *Persona e attività economica tra libertà e regola, Studi dedicati a* Diego Corapi, II, Napoli, 2016, p. 1649 ss.;
- *Organizzazione della Rai s.p.a.: pluralismo del servizio pubblico e 'primato' del consiglio di amministrazione*, in *Società, banche e crisi di impresa*. Liber amicorum *Pietro Abbadessa*, a cura di M. Campobasso- V. Cariello- V. Di Cataldo-F. Guerrera- A. Sciarrone Alibrandi, vol. 2, Torino, 2014, p. 1105 ss.;
- *Assemblea, Commento all'art. 2479-bis c.c.* (coautrice C. Sanna), *in Codice Civile Commentato*, a cura di G. Alpa – V. Mariconda, Milano-IPSOA, 2013;
- *In tema di scaglionamento del voto e principio di eguaglianza degli azionisti*, in *Rivista di diritto dell'impresa*, 2011, fasc. 3, p. 659 ss.;
- "*Know-How*", in *Diz. dir. priv.*, a cura di N. Irti, Giuffrè, Milano, 2011;
- *In tema di riforma della* governance *della Rai*, in *Il Diritto dell' informazione e dell'informatica*, 2011, fasc. 1, p. 1 ss.;
- *L'assemblea, Commento all'art. 2479-bis c.c.*, in *Codice civile annotato con la dottrina e la giurisprudenza*, a cura di Perlingieri, Napoli, ESI, 2010;
- *Le decisioni dei soci, Commento all'art. 2479 c.c.*, in *Codice civile annotato con la dottrina e la giurisprudenza*, a cura di Perlingieri, Napoli, ESI, 2010;
- *L'assemblea, Commento all'art. 2479-bis c.c.*, (coautore C. Sanna), in *Codice civile annotato con la dottrina e la giurisprudenza*, a cura di Perlingieri, Napoli, ESI, 2009;
- *Le decisioni dei soci, Commento all'art. 2479 c.c.*, (coautore F.Cuccu), in *Codice civile annotato con la dottrina e la giurisprudenza*, a cura di Perlingieri, Napoli, ESI, 2009;
- "*Interferenze" del consiglio di sorveglianza nella gestione dell'impresa: appunti dalla disciplina del governo delle banche*, in *Rivista del diritto commerciale*, 2008, I, anche in *Studi in onore di* Franco Di Sabato, ESI, 2009, p. 873 ss.;
- *La semplificazione organizzativa della società a responsabilità limitata*, Relazione svolta al convegno "*Sistema giuridico romanistico e diritto cinese*, svoltosi a Roma il 3-4 giugno 2008, in *Rivista di diritto dell' impresa*, 2008, p. 393 ss., anche in *Le nuove leggi cinesi e la codificazione: la legge sulle società*, a cura di L. Formichella, Torino, Giappichelli, 2011;
- *Procedimento deliberativo e nuove tecniche decisionali*, in *Rivista di diritto dell'impresa*, 2007, p. 255 ss.;
- *Documentazione delle decisioni sociali e verbale di assemblea nelle s.r.l.: contenuti necessari e criterio di analiticità*, in *Rivista del diritto commerciale*, 2007, I, p. 541;
- *Assemblea dei soci*, commento all'art. *2479 bis c.c.*, in *Codice Civile Commentato*, a cura di G. Alpa – V. Mariconda, IPSOA, 2005;
- *Decisioni dei soci*, commento all'art. *2479 c.c.*, in *Codice Civile Commentato*, a cura di G. Alpa – V. Mariconda, IPSOA, 2005;
- *Le decisioni dei soci*, in *La nuova s.r.l. Prime letture e proposte interpretative*, a cura di F. Farina, C. Ibba, G. Racugno, A. Serra, in *Quaderni di Giur. Comm.*, n. 255, Giuffrè, Milano, 2004, p. 293 ss.;
- *Discussione e informazione assembleare nelle società quotate*, in *Scritti in onore di Giovanni Galloni*, vol. II, Roma, 2002, p. 967 ss.;
- *Interesse e legittimazione dell'azionista ad opporsi all'omologazione del concordato preventivo della società*, in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1998, I, p. 241 ss.;
- *Scadenza "contemporanea" e scadenza "scaglionata" del Consiglio di amministrazione*, in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1995, II, p. 535 ss.;
- *In tema di contratti conclusi con agente non iscritto al ruolo*, nota a Corte di Cassazione 29 aprile 1994, n. 4154, in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1995, II;
- *In tema di forma dei trasferimenti di quote di s.r.l. (a proposito della L. 12 agosto 1993, n. 310)*, in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1994, I, p. 309 ss.;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- *Brevi note in tema di tutela dei creditori sociali tra vecchie e nuove regole della fusione*, in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1992, I, p. 449 ss.;
- *Qualche appunto sul tema dell'intangibilità della riserva legale*, in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1992, II, p. 339 ss.;
- *Il contratto di* factoring *e la nuova "disciplina della cessione dei crediti d'impresa"*, in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1991, I, p. 731 ss.;
- *Tra legittimazione e titolarità del diritto cartolare. Alcune questioni in tema di ammortamento*, in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1991, I, p. 269 ss.;
- *Opposizione e mancato consenso dei creditori sociali nella fusione c.d. eterogenea*, in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1991, II, p. 267 ss.;
- *Clausole "atipiche" e diversa qualificazione della società*, in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1989, I, p. 615 ss.;
- *Considerazioni sull'oggetto e lo scopo della società cooperativa*, in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1988, II, p. 343 ss.;
- *Osservazioni sui diritti del committente in tema di opera dell'ingegno*, in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1988, II, p.189 ss.

In fede

Napoli, 5 marzo 2026

Fabiana Massa

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B
CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

Prof. Avv. Fabiana Massa
Full Professor of Commercial Law
[redacted]

CURRICULUM VITAE

Fabiana Massa is:

- **Full Professor of Commercial Law** at the University of Naples Federico II, Department of Economics, Management and Institutions;
- **Attorney-at-law**, awarded the "Toga d'Onore" by the Naples Bar Council.

She is also:
- Member of the international research group **"The Sustainable Market Actors Research Network (SMART Network)"**, formerly "The Sustainable Market Actors Network," based at the Faculty of Law of the University of Oslo, ranked with the highest evaluation under the prestigious Horizon 2020 programme for the SMART Project – Sustainable Market Actors for Responsible Trade (since October 2018);
- Member of the international research group "Companies, Markets, Society and the Environment," based at the Faculty of Law of the University of Oslo (since October 2018);
- Member of the international research network "Daughters of Themis: International Network of Female Business Scholars", based at the Faculty of Law of the University of Oslo (since October 2018);
- Member of the Academic Board of the PhD Programme in Law of Persons, Enterprises and Markets, University of Naples Federico II (since June 2022);
- Member of the International Scientific Committee of *Diritto@Storia – International Journal of Legal Sciences and Roman Tradition;
- Member of the Editorial Review Board of Giurisprudenza Italiana;
- Member of the Editorial Review Board of Rivista di Diritto dell'Impresa;
- Member of the Editorial Review Board of Il Corriere Giuridico.

***

Professional Activities and Appointments

- Member of the Board of Directors of Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (May 2021 – July 2024; July 2018 – May 2021). During both terms she also served as Chair of the Related Parties Committee and as Member of the Risk and Sustainability Committee;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- Member of the Board of Directors of the Museo Nazionale di Matera (January 2021 – November 2024);

- Member of the Board of Directors of Sogin S.p.A., the nuclear facilities management company controlled by the Ministry of Economy and Finance (July 2016 – December 2019).

She has carried out professional and advisory activity in civil and commercial law, with particular expertise in public and private corporate law and competition law.

She has served as arbitrator, appointed by private parties, in several civil and commercial disputes, including proceedings before the Milan Chamber of Arbitration.

Professional Associations

She is a member of: The Italian Association of University Professors of Commercial Law "Orizzonti del Diritto Commerciale"; SISDiC – Italian Society of Civil Law Scholars; "Noi Rete Donna," a nationwide women's network committed to substantive gender equality in democratic institutions.

Education and Academic Career

Law Degree (*Laurea in Giurisprudenza*), University of Naples Federico II, 17th July 1980, summa cum laude (110/110 with honors);

Research Fellow in Commercial Law, Faculty of Law, University of Rome "Tor Vergata" (since 2nd November 1994);

Associate Professor of Intellectual Property Law, University of Sassari, Faculty of Law (1st October 2001 – 30th September 2005);

Full Professor of Commercial Law, University of Sassari (1st October 2005 – 13th December 2021);

Permanent Professor at the National School of Administration (Rome), course on "Corporate Law; Management of Public Enterprises and Shareholdings" (1st November 2012 – 31st October 2016);

Full Professor of Commercial Law, University of Naples Federico II (since December 2021), where she has taught Commercial Law and Banking Law (a.y. 2021–2022) and currently teaches Commercial Law and Law of Public and Private Companies (from a.y. 2022–2023 onward).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Selected Academic Roles and Teaching Appointments

She has served, inter alia, as:

- Chair of the Admission Committee for the PhD Programme in Law of Persons, Enterprises and Markets, XXXIX Cycle, University of Naples Federico II (September 2023);
- Chair of the Final Examination Committee of the PhD in "Legal Principles and Institutions between Global Markets and Fundamental Rights," University of Bari Aldo Moro (November 2022);
- Member of the Selection Committee for a tenure-track researcher position (SSD IUS/04 – Commercial Law), University of Naples Federico II (July 2022);
- Lecturer in the Advanced Course for Governance Positions in In-House and State-Owned Companies, organized by the National Bar Council (September 2021);
- Member of the research unit for the project "In-House Companies: Which Definition?" (Scientific Coordinator: Prof. Carlo Ibba), funded by the Autonomous Region of Sardinia (July 2019 – November 2020);
- Chair of the Final Examination Committee for the PhD in Legal Sciences, University of Sassari, XXXI Cycle (November 2020);
- Lecturer in the "Advanced Training Course on Publicly-Owned Companies" at the Istituto Regionale di Studi Giuridici del Lazio Arturo Carlo Jemolo (May–June 2017);
- Member of the Governing Board and Academic Board of the Second-Level Interdepartmental Master's Programme "DECAPRO – Law and Economics for Culture and the Arts in Territorial Development Planning" at the University of Sassari (2016–2021);
- Member of the Scientific and Executive Committee of the Observatory on Law and Economics for Culture and the Arts, a research and advanced training centre of the Consortium for the Promotion of University Studies in Central Sardinia (2012–2017);
- Member of the Governing Board and Academic Board of the First-Level University Master's Programme in "Law and Economics for Culture and the Arts (DECA Master)" at the Faculty of Law of the University of Sassari, in collaboration with the University of Cagliari and the Consortium for the Promotion of University Studies in Central Sardinia (2010–2016);
- Member of the PhD Academic Board in Commercial Law at the University of Catania (2010–2016);
- Member of the PhD Academic Board in Law and Economics of Production Systems at the University of Sassari (2006–2010).
- Lecturer in the Specialization School for the Legal Professions, University of Sassari (2003–2012);
- Participant in the PRIN 2009 research project "Cooperation among Enterprises: New Models and/or New Legislative Frameworks" (Scientific Coordinator: Prof. Vincenzo Di Cataldo);
- Lecturer in the IPSOA Master's Programme in Corporate Law (2009);
- Lecturer in Commercial Law at the Notarial School of Sassari (2008);
- Full Member of examining committees for admission to the PhD Programme in Commercial Law at the University of Catania (a.y. 2005/2006) and to the PhD Programme in Law and Economics of Production Systems at the University of Sassari (a.y. 2007/2008);
- Lecturer at the PhD School in "Law of Insolvent Enterprises – Law and Economics" at the University of Naples Federico II (2007);

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- Lecturer in the Corporate Law course at the Higher School of Economics and Finance (2005);

- Lecturer in Intellectual Property Law in the Master's Programme for European Legal Professionals, Sassari campus (2005–2007);
- Member of the Examination Committee for registration in the Register of Insurance and Reinsurance Intermediaries, appointed by ISVAP (Institute for the Supervision of Private Insurance) for the 2004–2005 session;
- Scientific Coordinator and Research Group Leader (a.y. 2001/2002 – 2002/2003) of research projects in Corporate Law funded by the University of Sassari;
At the University of Sassari she also held the following teaching appointments:
- Adjunct Professor of Intellectual Property Law, Faculty of Law (a.y. 2005/2006 – 2008/2009);
- Adjunct Professor of Commercial Law, Faculty of Law (a.y. 2001/2002, 2002/2003, 2003/2004, 2004/2005);
- Adjunct Professor of Intellectual Property Law, Faculty of Economics (a.y. 1998/1999, 1999/2000, 2000/2001, 2001/2002).

***

Conference Presentations (selected)

She has organized and chaired numerous conferences and seminars in commercial law and has delivered papers at several Italian and foreign universities, including:
- "Governance Instruments and Technological Innovation," Introduction and coordination of the final FRA 2022 Conference (Algorithmic Decision-Making and Corporate Governance of Banking Institutions), University of Naples Federico II, 28th October 2025;
- "Gender Rebalancing in Public Companies: Analysis and Proposals," Webinar organized by Noi Rete Donne, 25th June 2025;
- "Financial Awareness: Legal Instruments for the Promotion and Protection of Savers," University of Naples Federico II, 25th November 2024;
- "Diversity and Inclusion in Corporate Law," Conference "Diversity between Hard Law and Soft Law," University of Naples Federico II, 30th May 2022;
- "Noi Rete Donne and Gender-Equal Democracy"**, Introduction and Chair of the Conference sponsored by the City of Naples, "Women of the South Looking to the Future: Experiences from Naples", Naples, 19th January 2024;
- "What Kind of Power? Formal and Informal Power: Judicial, Economic and Cultural Dimensions", Paper delivered within the seminar series on the same theme held at the Sapienza University of Rome, 16–18 November 2022;
- "Diversity and Inclusion in Corporate Law", Paper delivered at the Conference "Diversity: Between Hard Law and Soft Law", University of Naples Federico II, 30th May 2022;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- "ESG and Gender Budgeting"**, Paper delivered at the webinar "Gender Balance Ten Years after the Golfo-Mosca Law: A Long and Winding Road", organized by the Fondazione CNPDS, 12th July 2021;
- "Gender Equality between Impartiality and Sound Administration"**, Webinar at the Scuola Nazionale dell'Amministrazione, 18 January 2021;
- "State-Owned Companies: Phenomenology of a Legal' Category in the Time of Covid-19"**, Webinar organized by the Corte dei Conti, 9th November 2020;
- "Women's Representation on Boards of Directors and Boards of Statutory Auditors: The State of the Art of the Golfo-Mosca Law and Recent Extensions"**, Webinar organized by Noi Rete Donne, 11th June 2020;
- "State-Owned Companies between Corporate Law and Administrative Law", Introductory Address, Rome, Scuola Nazionale dell'Amministrazione, 30th November 2017;
- "Reform of the Legal Framework Governing State-Owned Companies"**, Rome, Scuola Nazionale dell'Amministrazione, 18th February 2016.
- "Governance of State-Owned Companies and Autonomy of the Management Body," University of Havana, Primer Encuentro Internacional "El Derecho Mercantil y sus retos en el siglo XXI," 3rd December 2015;
- "Participatory Democracy, Gender Balance and the Reconciliation of Interests (in Joint-Stock Companies)", Rome, Presidency of the Council of Ministers, 16th December 2014;
- "In-House Companies and Business Law"**, Rome, Scuola Nazionale dell'Amministrazione, 12th June 2014;
- "Gender Quotas in the Administrative and Supervisory Bodies of State-Owned Companies: Legal and Economic Profiles"**, Naples, University of Naples Federico II, 23rd May 2014;
- "State-Owned Companies between Special-Law Rules and Functional Perspectives: Which Legal Framework?"; Rome, Scuola Nazionale dell'Amministrazione, 23rd May 2013;
- "Management of Public Companies: The Public Broadcasting Service"** and **"Shareholders' Decisions in Corporations"**, lectures delivered at the Universidad Nacional de La Plata, April 2012;
- "Limitations and Exceptions to Copyright"**, Rome, LUISS Guido Carli University, 18th May 2011;
- "On the Reform of RAI Governance", paper delivered at the conference "A New Governance Framework for the Public Broadcasting Service", organized by ISIMM, Rome, 1th July 2010.

***

Publications

Monographs

- Management of State-Owned Joint-Stock Companies: New Governance Profiles*, Naples, 2019;
- The Role of the Chair in the Shareholders' Meeting of a Joint-Stock Company*, Giuffrè, Milan, 2004;
- Contribution to the Analysis of Know-How, Giuffrè, Milan, 1997.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Edited Volumes

- Manual on State-Owned Companies, edited by R. Garofoli and A. Zoppini (she has been coordinator and editor of the section on the public shareholder), Molfetta, 2018;
- "State-Owned Companies between Corporate Law and Administrative Law. Study Seminars of the Scuola Nazionale dell'Amministrazione" (co-editor with F. Cintioli), Il Mulino, 2017;
- "Companies Participated by Local Authorities between Spending Review and Liberalization Processes" (co-editor with F. Verbaro), Santarcangelo di Romagna2016.

Articles and Essays

- "Economic Development between Sustainability and Inclusion", in "Law of Innovation", edited by A. Blandini, 2nd ed., Milan, 2025, p. 513 ff.;
- "Sustainable Development and the Fight against Inequalities in the Regulation of Economic Activities" (with G. Alfano and A. Blandini), in Federalismi.it, 2024, no. 22, p. 1 ff.;
- "Pluralism and Sustainability in the Non-Financial Reporting of RAI S.p.A." (with F. Cuccu), in Federalismi.it, 2024, no. 1, p. 133 ff.;
- "Why Diversity? Gender Balance in Corporate Bodies. Notes on the Amendments to the Equal Opportunities Code and the Adoption of the "Women on Boards" Directive" (with M. Callegari and E.R. Desana), in "Studies in Honour of Sabino Fortunato", Bari, 2023, pp. 107–144;
- "The Term of Office of Directors in Joint-Stock Companies. A Proposal for State-Controlled Companies and Reflections on Large Private Enterprises", Introduction, in Aspen Collective Mind, 25th September 2023, available online in *https://www.aspeninstitute.it/la-durata-del-mandato-degli-amministratori-delle-societa-per-azioni/*;
- "Why Diversity? Gender Balance in Corporate Bodies. Notes on the Recent Amendments to the Equal Opportunities Code and the Resumption of the Legislative Process of the European Directive Proposal COM (2012) 614 Final" (with M. Callegari and E.R. Desana), in The Italian Law Journal, 2022, vol. 8, no. 2, p. 503 ff.;
- "Economic Development between Sustainability and Inclusion", in "Law of Innovation", edited by A. Blandini, Milan, 2022, p. 491 ff.;
- "Corporate Governance and Gender Diversity: Evolving Equilibria" (with E.R. Desana), in Rivista di Diritto Commerciale, 2022, issue 1, Part I, p. 53 ff.
- "ESG and Gender Budgeting", in "Gender Balance Ten Years after the Golfo-Mosca Law: A Long and Winding Road", edited by E. Desana and G. Presti, Proceedings of the Conference held on 12th July 2021 and organized by the Fondazione CNPDS, Milan, 2022, p. 127 ff.;
- "Corporate Governance and Gender Diversity in Listed Companies and Publicly Controlled Companies" (with E.R. Desana), in "Studies in Commercial Law in Honour of Vincenzo Di Cataldo", vol. II, Part 1, Turin, 2021, p. 309 ff.;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- "Gender Rebalancing in Corporate Bodies. Notes on the New Legal Framework and Presentation of the Observations Submitted by Noi Rete Donne on the Proposal for European Directive COM (2012) 614 Final" (with M. Callegari and E.R. Desana), in Astrid Rassegna, 2021, no. 1 (*http://www.astrid-online.it/rassegna/2021/07-01-2021-n-330.html*);
- "Gender-Equal Democracy and Corporate Governance: New Equilibria and Regulatory Misalignments" (with Eva R. Desana), in Federalismi.it, 2020, no. 24, p. 1 ff.;
- "Public Shareholdings and Corporate "Types", in "Manual on State-Owned Companies, edited by R. Garofoli and A. Zoppini, Molfetta, 2018 (coordinator of the volume and editor of the thematic section devoted to the public shareholder);
- "The Concept of Control" (with F. Cuccu), in "Code of State-Owned Companies", edited by G. Morbidelli, Milan, 2018, vol. I;
- "Brief Notes on the Concept of Control in the Consolidated Act on the Reorganization of State-Owned Companies" (with F. Cuccu), in Rivista di Diritto dell'Economia, dei Trasporti e dell'Ambiente, 2018, vol. XVI, p. 151 ff.;
- "In-House Joint-Stock Companies: Joint Control and Instruments of Analogous Control", in "State-Owned Companies between Corporate Law and Administrative Law. Study Seminars of the Scuola Nazionale dell'Amministrazione", edited by F. Cintioli and F. Massa Felsani, Il Mulino, 2017;
- "State-Owned Companies between Corporate Law and Administrative Law: Introductory Reflections", (with F. Cintioli), in "State-Owned Companies between Corporate Law and Administrative Law. Study Seminars of the Scuola Nazionale dell'Amministrazione", edited by F. Cintioli and F. Massa Felsani, Il Mulino, 2017;
- "Governance of Companies Participated by Public Administrations", in "Companies Participated by Local Authorities between Spending Cuts and Liberalization Processes", edited by F. Verbaro and F. Massa Felsani, Santarcangelo di Romagna, 2016;
- "On Gender Balance: Foundational Principles and 'Adaptations' of Corporate Law" (with A. Blandini), in Rivista di Diritto Commerciale, 2015, Part I; also published in "Person and Economic Activity between Freedom and Regulation. Studies in Honour of Diego Corapi", vol. II, Naples, 2016, p. 1649 ff.;
- "Organization of RAI S.p.A.: Pluralism of the Public Service and the 'Primacy' of the Board of Directors", in "Companies, Banks and Corporate Crisis. Liber Amicorum Pietro Abbadessa", edited by M. Campobasso, V. Cariello, V. Di Cataldo, F. Guerrera and A. Sciarrone Alibrandi, vol. 2, Turin, 2014, p. 1105 ff.;
- "Shareholders' Meeting", Commentary on Art. 2479-bis of the Italian Civil Code (with C. Sanna), in "Annotated Civil Code", edited by G. Alpa and V. Mariconda, Milan–IPSOA, 2013;
- "On Staggered Voting and the Principle of Shareholder Equality", in Rivista di Diritto dell'Impresa, 2011, issue 3, p. 659 ff.
- "Know-How"**, in "Dictionary of Private Law", edited by N. Irti, Giuffrè, Milan, 2011;
- "On the Reform of RAI Governance, in Il Diritto dell'Informazione e dell'Informatica, 2011, issue 1, p. 1 ff.;
- "The Shareholders' Meeting", Commentary on Art. 2479-bis of the Italian Civil Code, in "Annotated Civil Code with Doctrine and Case Law", edited by P. Perlingieri, Naples, ESI, 2010;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- "Shareholders' Decisions", Commentary on Art. 2479 of the Italian Civil Code, in "Annotated Civil Code with Doctrine and Case Law", edited by P. Perlingieri, Naples, ESI, 2010;
- "The Shareholders' Meeting", Commentary on Art. 2479-bis of the Italian Civil Code (with C. Sanna), in "Annotated Civil Code with Doctrine and Case Law", edited by P. Perlingieri, Naples, ESI, 2009;
- "Shareholders' Decisions", Commentary on Art. 2479 of the Italian Civil Code (with F. Cuccu), in "Annotated Civil Code with Doctrine and Case La", edited by P. Perlingieri, Naples, ESI, 2009;
- "Interferences" of the Supervisory Board in Corporate Management: Notes from the Regulation of Bank Governance", in Rivista del Diritto Commerciale, 2008, Part I; also published in "Studies in Honour of Franco Di Sabato", ESI, 2009, p. 873 ff.;
- "Organizational Simplification of the Limited Liability Company", paper delivered at the conference "Romanistic Legal System and Chinese Law" (Rome, 3–4 June 2008), in Rivista di Diritto dell'Impresa, 2008, p. 393 ff.; also published in "New Chinese Laws and Codification: The Company Law", edited by L. Formichella, Turin, Giappichelli, 2011;
- "Deliberative Procedure and New Decision-Making Techniques", in Rivista di Diritto dell'Impresa, 2007, p. 255 ff.;
- "Documentation of Corporate Decisions and Minutes of the Shareholders' Meeting in Limited Liability Companies: Mandatory Content and Standards of Analytical Detail", in Rivista del Diritto Commerciale, 2007, Part I, p. 541;
- "Shareholders' Meeting", Commentary on Art. 2479-bis of the Italian Civil Code, in "Annotated Civil Code", edited by G. Alpa and V. Mariconda, IPSOA, 2005;
- "Shareholders' Decisions", Commentary on Art. 2479 of the Italian Civil Code, in "Annotated Civil Code", edited by G. Alpa and V. Mariconda, IPSOA, 2005;
- "Shareholders' Decisions", in "The New Limited Liability Company (S.r.l.): Initial Readings and Interpretative Proposals", edited by F. Farina, C. Ibba, G. Racugno, A. Serra, in Quaderni di Giurisprudenza Commerciale, no. 255, Giuffrè, Milan, 2004, p. 293 ff.;
- "Discussion and Shareholder Information in Listed Companies", in "Essays in Honour of Giovanni Galloni", vol. II, Rome, 2002, p. 967 ff.;
- "Interest and Standing of the Shareholder to Oppose the Court Approval of the Company's Composition with Creditors (Concordato Preventivo)", in Rivista del Diritto Commerciale, 1998, Part I, p. 241 ff.;
- " 'Simultaneous' and 'Staggered' Expiry of the Board of Directors", in Rivista del Diritto Commerciale, 1995, Part II, p. 535 ff.;
- "On Contracts Concluded by an Agent Not Registered in the Official Register", case note on Court of Cassation, 29 April 1994, no. 4154, in Rivista del Diritto Commerciale, 1995, Part II,
- "On the Formal Requirements for the Transfer of Quotas in Limited Liability Companies (with reference to Law 12 August 1993, no. 310)", in Rivista del Diritto Commerciale, 1994, Part I, p. 309 ff.;
- "Brief Notes on the Protection of Corporate Creditors under the Old and New Rules Governing Mergers, in Rivista del Diritto Commerciale, 1992, Part I, p. 449 ff.;
- "Some Observations on the Intangibility of the Legal Reserve", in Rivista del Diritto Commerciale, 1992, Part II, p. 339 ff.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- "The Factoring Agreement and the New Regulation Governing the Assignment of Business Receivables", in Rivista del Diritto Commerciale, 1991, Part I, p. 731 ff.;
- "Between Procedural Standing and Title to the Instrumentary Right: Selected Issues Concerning the Cancellation Procedure (Ammortamento)", in Rivista del Diritto Commerciale, 1991, Part I, p. 269 ff.;
- "Opposition and Lack of Consent of Corporate Creditors in So-Called "Heterogeneous" Mergers", in Rivista del Diritto Commerciale, 1991, Part II, p. 267 ff.;
- " 'Atypical' Clauses and the Reclassification of the Company", in Rivista del Diritto Commerciale, 1989, Part I, p. 615 ff.;
- "Reflections on the Object and Purpose of the Cooperative Company", in Rivista del Diritto Commerciale, 1988, Part II, p. 343 ff.;
- "Observations on the Rights of the Commissioning Party in Matters Concerning Intellectual Works", in Rivista del Diritto Commerciale, 1988, Part II, p. 189 ff.

In fede

Naples, March 5th, 2026

Fabiana Massa

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

N/La sottoscritto/a FABIANA MASSA, Codice Fiscale MSSFBN58E71F839V, nato/a NAPOLI (NA), il 31/5/1958.

DICHIARA

☒ di NON ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];

oppure

☐ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)

In fede.

Luogo, data

Napoli, il 5/3/2026

Firma

fabiana massa

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

N/La sottoscritto/a FABIANA MASSA, Codice Fiscale MSSFBN58E71F839V nato/a NAPOLI (NA), il 31/5/58.

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	Livello di competenza		
		Molto Approfondito[7]	Approfondito[8]	Di Base
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)		X	
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "livello molto approfondito" di competenze si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "livello approfondito" di competenze relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle esperienze quelle pratiche e professionali effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le conoscenze, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*	X		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane			X
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione		X	
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	X		
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale		X	
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	X		

☒ "*Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)*" acquisita attraverso[9]:

2 mandati in qualità di Consigliere di Amministrazione in Cassa Depositi e Prestiti (totale 6 anni) / Professore di DIRITTO COMMERCIALE e titolare dell'insegnamento di DIRITTO BANCARIO a.a. 2021-2022

☒ "*Assetti organizzativi e di governo societario*" acquisita attraverso:

2 mandati in qualità di Consigliere di Amministrazione in Cassa

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Depositi e Prestiti (totale 6 anni) ove è stata componente del Comitato Rischi (6 anni) e Presidente del Comitato parti correlate (6 anni)

☒ *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:
2 mandati (6 anni) consigliere di amministrazione in Cassa Depositi e Prestiti

☒ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:
Esperienze nei c.d.a. di Cassa Depositi e Prestiti, SOGIN S.p.A., Museo di Matera

☒ *"Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:
Esperienza nel c.d.a. di Cassa Depositi e Prestiti (6 anni) e Professore Ordinario di Diritto Commerciale e di Diritto Bancario (per l'a.a. 2021-2022)

☒ *"Risk Management"* acquisita attraverso:
Nei 6 anni in cui ha ricoperto il ruolo di amministratore di Cassa Depositi e Prestiti ha fatto parte del Comitato Rischi

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

e sostenibilità, talvolta, in sostituzione, anche come Presidente

☒ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Esperienza di 6 anni in Cassa Depositi e Prestiti, componente del Comitato Rischi e Sostenibilità, talvolta, in sostituzione anche come Presidente

☒ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Esperienza nei Consigli di amministrazione di Cassa Depositi e Prestiti, Sogin s.p.a., Museo di Matera
Professore di Diritto Commerciale

☒ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

Consigliere di amministrazione delle società sopra richiamate

☒ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Oltre all'esperienza di 6 anni nel c.d.a. di Cassa Depositi e Prestiti è Professore di Diritto Commerciale

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ed è stato titolare dell'insegnamento di Diritto bancario

☒ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:
Professore di Diritto Commerciale / ha fatto parte della Commissione esaminatrice per l'iscrizione nell'Albo dei mediatori di assicurazione e riassicurazione, nominata dall'I.S.V.A.P. per 2004-2005

☒ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali*[10]*"* acquisita attraverso:
Per 6 anni in qualità di amministratore di Cassa Depositi e Prestiti ha fatto parte del Comitato Rischi e Sostenibilità / Pubblicazioni scientifiche in ambito accademico

☒ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:
Per 6 anni in qualità di amministratore di Cassa Depositi e Prestiti ha fatto parte del Comitato Rischi e Sostenibilità / Pubblicazioni scientifiche in ambito accademico

☒ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

---

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Esperienza di 6 anni come amministratore di Cassa Depositi e Prestiti dove si è dedicato massima attenzione a questi temi

☒ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Esperienza di 6 anni come Amministratore di Cassa Depositi e Prestiti / Professore di Diritto Commerciale.

In fede.

Luogo, data

Firma

Napoli, il 5/3/2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "Banca"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.
Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti: pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.
Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- accesso, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- rettificare i dati inesatti;
- cancellazione (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- limitazione, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- portabilità, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- opposizione, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- reclamo da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5

PRIVACY STATEMENT

FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

---

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Date, il 5/3/2026

Signature

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

Il sottoscritto Gianmarco Montanari, Codice Fiscale MNTGMR72D20F952V, nato a Novara (NO), il 20/04/1972 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011*;*

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☐ ***V*** di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☐ ***V*** di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un quinquennio[1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

[●] dal [30/04/2017] al [15/04/2026] l'incarico di Consigliere di Amministrazione di Fineco Bank e Presidente del Comitato Remunerazione;

[●] dal [30/04/2023] al [15/04/2026] l'incarico di Vice Presidente di Fineco Bank

[●] Membro del Comitato Rischi e parti correlate per 3 anni da aprile 2017 ad aprile 2020

[●]Membro del Comitato Nomine per 3 anni da aprile 2020 ad aprile 2023,

[●]Membro del Comitato Governance e Sostenibilità per 3 anni dall'aprile 2023 all'aprile 2026.

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine **ai requisiti di indipendenza:**

- ☐ ***V*** di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

- ☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF**;**

ꕥ

- ☐ ***V*** di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

- ☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

ꕥ

- ☐ ***V*** di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e, quindi:

☐ ***V*** di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il sottoscritto inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].
- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .
- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.
- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".
- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.
- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia.

---

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance.*

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.
- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- **DICHIARA di** ☐ essere ☐ ***V*** non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.
- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data | Firma

Rosta (TO), 04/03/2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

Esperienza Professionale

2023_02–oggi	**Fondazione Centro Nazionale della Mobilità Sostenibile MOST**	**Direttore Generale** *Servizi, Ricerca, Innovazione, Start Up* Fondazione di Ricerca Applicata su temi di Mobilità Sostenibile, i principali settori di ricerca seguiti sono: Energy, Sustainability, Robotics, Artificial Intelligence, Computational Sciences, New Materials
2017–2023_01	**Istituto Italiano di Tecnologia**	**Direttore Generale** *Servizi, Ricerca, Innovazione, Start Up* Principali settori di ricerca applicata seguiti: Energy, Lifetech, Sustainability, Robotics, Artificial Intelligence, Computational Sciences, Smart-Nano Materials
2013-2016	**Comune di Torino**	**Direttore Generale** 2013-2016 Presidente OIV Comune di Torino 2013-2016 Disability Manager Torino *Pubblica Amministrazione – Holding di Partecipazioni*
2009-2013	**Equitalia**	**Direttore Centrale** Industria Pubblica di Servizi
2005-2009	**Unicredit Group**	**Direttore Direzione Global Services (COO + CIO)** *Settore bancario*
1999-2004	**A&G Management Consulting**	**Senior Manager** *Servizi professionali*
1997-1998	**Rieter Automotive Fmit**	**Controller Divisione Italiana e Deputy CFO e CIO** *Industria manifatturiera settore automotive*

Principali Board Membership in Essere

2017 - 04/2026 **FinecoBank**
Vice Presidente non esecutivo ed indipendente, Presidente Comitato Remunerazione e Membro Comitato Governance e Sostenibilità, ex Membro Comitato Rischi e Parti correlate per triennio 2017-2020 e Comitato Nomine per triennio 2020-2023.
In scadenza non più rinnovabile ad aprile 2026

2022 - oggi **Italgas**
Consigliere Indipendente e Presidente Comitato Rischi e Parti correlate

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

2020 – oggi	**Reale ITES srl, Information Technology Engineering Services, Reale Group** Presidente indipendente del Consiglio di Amministrazione. Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale
2023-oggi	**BHC srl** Membro del CdA

Principali Board Membership Passate

2021 - 12/2025	**Tinexta** Consigliere Indipendente e Presidente Comitato Sostenibilità e Parti Correlate
2015 - 12/2025	**Fondazione Istituti Riuniti Salotto e Fiorito di Rivoli ETS** Consigliere di Amministrazione
2017 – 09/2025	**Università degli Studi di Torino** Consigliere di Amministrazione
2021 – 2024	**Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti** Membro OIV
2014 - 2019	**Agenzia per l'Italia Digitale** Componente Comitato di Indirizzo
2015 - 2019	**Agenzia delle Entrate** Componente Comitato di Gestione
2013 - 2018	**GTT – Gruppo Torinese Trasporti** Consigliere di Amministrazione

Istruzione Universitaria

2021	**Board Director Diploma awarded with Distinction** IMD di Losanna
2012	**Laurea triennale in Diritto ed Economia per le Imprese** Facoltà di Giurisprudenza di Torino
2011	**Laurea triennale in Scienze dell'Amministrazione e Consulenza del Lavoro** Facoltà di Scienze Politiche di Torino
2007	**Laurea specialistica in Economia e Direzione delle Imprese** Facoltà di Economia di Torino
2005	**Laurea triennale in Economia Aziendale** Facoltà di Economia di Torino
1996	**Laurea magistrale in Ingegneria Gestionale** Politecnico di Torino

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

1994 Studente Erasmus presso University of Technology of Eindhoven

Alta Formazione

2021	**International Directors Programme** INSEAD Parigi
2021	**Making Corporate Board More Effective** Harvard Business School
2020	**Board and Strategy for Boards** IMD di Ginevra **High Performance Boards Program** IMD di Ginevra **Digital Transformation for Boards** IMD di Ginevra **Finance for Boards** IMD di Ginevra **Professional Coach Master** Formorienta
2009	**OWP, Orchestrating Winning Performance** IMD di Ginevra
2008	**Programma per Executive** Bocconi di Milano
2000	**Strategy formulation and implementation** Columbia University di New York
1999	**Young Managers Program** INSEAD di Parigi
1997	**Project Manager** AMMA di Torino

Abilitazioni Professionali

- Iscritto dal 15/10/2020 nell'Elenco Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione della performance al n. 5853 ai sensi dell'articolo 5 del D.M. del 6 agosto 2020 con attribuzione della fascia massima: Fascia 3
- Collaboratore della Gestione Sportiva certificato A.DI.SE. tessera n 2979.
- Iscritto nel Registro dei Collaboratori della Gestione Sportiva della FGIC Federazione Italiana Giuoco Calcio con il numero 1690.
- Professional coach certificato iscritto nell'Elenco Nazionale dei Coach Professionisti A.Co.I. al N° 1335
- Giornalista Pubblicista iscritto all'albo dei Giornalisti del Piemonte
- Abilitato all'esercizio della professione di Ingegnere
- Abilitato all'esercizio della professione di Promotore Finanziario
- Certificato 6 Sigma BlackBelt
- Compiuta pratica per l'esercizio della professione di Commercialista e Revisore dei Conti

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Riconoscimenti e Premi

- Commendatore Ordine al Merito della Repubblica Italiana
- Ufficiale Ordine al Merito della Repubblica Italiana
- Cavaliere Ordine al Merito della Repubblica Italiana
- Testimonial Ex Alumni Politecnico di Torino
- Premio Laureato dell'anno della facoltà di Economia di Torino

In fede.

Luogo, data

Firma

Rosta (TO), 04/03/2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

Main Executive Work Experiences

2023 – today	**Centro Nazionale MOST**	**Director General & Founder** *Innovation, Scientific Research, Operation, Start up* Centro Nazionale MOST is a National Research and Development Foundation on Sustainable Mobility Main applied fields: Infrustructure, Robotics, Artificial Intelligence, Cybersecurity, Energy, Smart Materials, Computational Sciences, digital Tech.
2017–2022	**Istituto Italiano di Tecnologia**	**Director General** *Innovation, Scientific Research, Start up, Academy* Applied Research Foundation. Main research fields: Robotics, Artificial Intelligence, Lifetech, Energy, Smart-Nano Materials, Computational Sciences, digital Tech. Chair of the IIT CIF, Financial Investment Commission Committee
2013-2016	**City of Turin**	**General Director** *Public Administration – Holding Company*
2009-2013	**Equitalia**	**General Director** *Rome, Milan: Industrial Services*
2005-2009	**Unicredit Group**	**Operations & Innovation Director (COO + CIO)**
1999-2004	**A&G Management**	**Senior Manager** *Turin, Milan, Rome: Professional Services* Management Consulting.
1997-1998	**Rieter Automotive Group**	**Italian Division Controller & Deputy CFO & CIO** *Turin, Zurich, Winterthur: Manufacturing industry* A global multinational group listed on the Zurich Stock Exchange and headquartered in Winterthur.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Main Board/Council Memberships

2017-today (end 04/2026)	**FinecoBank** Deputy Chair, Independent Director, Chair Remuneration Committee and Member of Nomination Committee; Risk Committee and Related Parties Member 2017-2019. 3rd Bank of Italy by size of shares, totally public, totally digital. Geographical exposure: Italy, England, Germany.
2020-today	**Reale ITES srl, Information Technology Engineering Services, Reale Group** Chair, Independent Director, Geographical exposure: Italy, Spain, Greece, Chile
2022-today	**Italgas** Energy listed Corporation. Board Member and Chair of Risk Controlling and Third Parties Committee. Geographical exposure: Italy, Greece.
2023-today	**BHC** Independent Director

Main Past Board/Council Memberships

2021-2025	**Tinexta** Independent Director and Chair Sustainability Committee. Tinexta Group, listed on the Star segment, is a leading operator in Europe in four business areas: Digital Trust, Cybersecurity, Credit Information & Management and Innovation & Marketing Services. Geographical exposure: Italy, England, France, Germany, Spain, UAE.
2017-2025	**University of Turin** Board Member
2015-2025	**Fondazione Istituti Riuniti Salotto e Fiorito, Rivoli ETS** Board Member.
2021-2024	**MIT, Ministery of Italian Infrastructure and Trasportation** Evaluation Member
2015-2019	**Agenzia delle Entrate (National Revenue Agency)** Steering Committee Member
2014-2019	**AGID Italian Agency for Digital & Innovation** Steering Committee Member
2013-2018	**GTT SpA** Board Member. Transportation Services (5.000 employees, 500 million euro in revenue)

University Education Degrees

2021	**Board Director Diploma awarded with Distinction,** IMD of Lausanne
1996	**Master Degree in Management Engineering** Polytechnic of Turin **1994 Erasmus Program at University of Technology**
2012	**Bachelor Degree in Law and Economics** Faculty of Law of Turin
2011	**Bachelor Degree in Administration Studies and Labour Consultancy** Faculty of Political Sciences of Turin
2007	**Master Degree in Economics and Business Leadership**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

	Faculty of Economics of Turin
2005	**Bachelor Degree in Business Administration**
	Faculty of Economics of Turin

Specializations

International specializations on management, governance and high-tech issues at Harvard Business School, IMD, INSEAD, Columbia University, Bocconi, including:

- **Board Director Diploma awarded with Distinction, IMD of Lausanne**
- **International Directors Program, at INSEAD**
- **Making Corporate Board More Effective, at the Harvard Business School.**

Professional Qualifications and Licenses

- Licensed fully qualified Sport Soccer Manager by FIGC
- Licensed fully qualified Executive Coach by ACOI
- Licensed fully qualified OIV by the Ministry of Public Administration
- Licensed fully qualified Engineer
- Licensed fully qualified Financial Advisor
- Licensed fully qualified Freelance Journalist
- 6 Sigma BlackBelt Certificate
- Professional Accountant and Auditor complete training

Awards and Prizes

- Commendatore Ordine al Merito della Repubblica Italiana, appointed by President of Italian Republic Sergio Mattarella
- Ufficiale Ordine al Merito della Repubblica Italiana, appointed by President of Italian Republic Sergio Mattarella
- Cavaliere Ordine al Merito della Repubblica Italiana, appointed by President of Italian Republic Giorgio Napolitano
- Testimonial Alumni Polytechnic of Turin
- Graduate of the year award, Faculty of Economics of Turin

In fede.

Luogo, data

Firma

Rosta (TO), 04/03/2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il sottoscritto Gianmarco Montanari, Codice Fiscale MNTGMR72D20F952V, nato a Novara (NO), il 20/04/1972

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

☐ ***V*** di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
DG	Fondazione per la Mobilità Sostenibile MOST	Milano		2023	Fondazione senza scopo di lucro
Membro del CDA	ITALGAS	Milano		2022	Quotata
Presidente non esecutivo indipendente	Reale ITES Information Technology Engineering ESP SL	Madrid		2020	Non quotata
Presidente non esecutivo indipendente	Reale ITES Information Technology Engineering services srl	Torino		2020	Non quotata
Membro del CdA	BHC srl	Torino		2023	Non quotata

In fede.

Luogo, data

Rosta (TO), 04/03/2026

Firma

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il sottoscritto Gianmarco Montanari, Codice Fiscale MNTGMR72D20F952V, nato a Novara (NO), il 20/04/1972

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

2)

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	**Livello di competenza**		
		Molto Approfondito[7]	**Approfondito[8]**	**Di Base**
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	**X**		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	**X**		
3	Indirizzi e programmazione strategica	**X**		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	**X**		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	**X**		
6	*Risk management*		**X**	
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi		**X**	
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	**X**		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	**X**		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	**X**		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione	**X**		
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	**X**		
13	ESG/sostenibilità	**X**		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale	**X**		
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	**X**		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "**livello molto approfondito**" di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "**livello approfondito**" di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ "*Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)*" acquisita attraverso[9]:

Fineco Bank, Banca Rilevante e di maggiori dimensioni e complessità operativa, vigilata dalla Banca Centrale Europea, Membro del CdA per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Vice Presidente del CdA dall'aprile 2023 all'aprile 2026, Presidente del Comitato Remunerazione per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Membro del Comitato Rischi e parti correlate per 3 anni da aprile 2017 ad aprile 2020, Membro del Comitato Nomine per 3 anni da aprile 2020 ad aprile 2023, Membro del Comitato Governance e Sostenibilità per 3 anni dall'aprile 2023 all'aprile 2026.

Presidente Indipendente del Consiglio di Amministrazione di ITES srl (sede Torino) ed ESP (sede Madrid), Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale.

Direttore Direzione Global Services (COO + CIO) nel gruppo Unicredit, dal 2005 al 2009.

Direttore Centrale in Equitalia Agenzia di Riscossione dal 2009 al 2013.

Agenzia per l'Italia Digitale, Componente Comitato di Indirizzo dal 2014 al 2019.

Agenzia delle Entrate, Componente Comitato di Gestione dal 2015 al 2019.

☐ "*Assetti organizzativi e di governo societario*" acquisita attraverso:

Fineco Bank, Banca Rilevante e di maggiori dimensioni e complessità operativa, vigilata dalla Banca Centrale Europea, Membro del CdA per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Vice Presidente del CdA dall'aprile 2023 all'aprile 2026, Presidente del Comitato Remunerazione per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Membro del Comitato Rischi e parti correlate per 3 anni da aprile 2017 ad aprile 2020, Membro del Comitato Nomine per 3 anni da aprile 2020 ad aprile 2023, Membro del Comitato Governance e sostenibilità per 3 anni dall'aprile 2023 all'aprile 2026. Gruppo operante in Italia, Inghilterra, etc.

Presidente Indipendente del Consiglio di Amministrazione di ITES srl (sede Torino) ed ESP (sede Madrid), Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale.

Consigliere Indipendente e Presidente Comitato Rischi e Parti correlate di Italgas, società quotate operante in Italia ed in Grecia dall'aprile 2022.

Consigliere Indipendente del Gruppo Tinexta da aprile 2021 a dicembre 2025, e Membro del Comitato Remunerazione per 3 anni da aprile 2021 ad aprile 2024, e poi Presidente Comitato Sostenibilità e Parti Correlate. Gruppo Operante in Italia, Francia, Spagna, Inghilterra, etc.

Direttore Direzione Global Services (COO + CIO) nel gruppo Unicredit, dal 2005 al 2009.

Direttore Centrale in Equitalia Agenzia di Riscossione dal 2009 al 2013.

Agenzia per l'Italia Digitale, Componente Comitato di Indirizzo dal 2014 al 2019.

Agenzia delle Entrate, Componente Comitato di Gestione dal 2015 al 2019.

Direttore Generale in Fondazioni di Ricerca applicata Modernamente Organizzate: IIT Istituto Italiano di Tecnologia, dal 2017 al 2023, Fondazione Centro Nazionale MOST dal 2023 ad oggi.

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Board Director Diploma awarded with Distinction, presso IMD di Losanna conseguito nel 2021

International Directors Programme, presso INSEAD Parigi conseguito nel 2021.

☐ *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

Fineco Bank, Banca Rilevante e di maggiori dimensioni e complessità operativa, vigilata dalla Banca Centrale Europea, Membro del CdA per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Vice Presidente del CdA dall'aprile 2023 all'aprile 2026, Presidente del Comitato Remunerazione per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Membro del Comitato Rischi e parti correlate per 3 anni da aprile 2017 ad aprile 2020, Membro del Comitato Nomine per 3 anni da aprile 2020 ad aprile 2023, Membro del Comitato Governance e sostenibilità per 3 anni dall'aprile 2023 all'aprile 2026. Gruppo operante in Italia, Inghilterra, etc.

Presidente Indipendente del Consiglio di Amministrazione di ITES srl (sede Torino) ed ESP (sede Madrid), Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale (600 dipendenti).

Consigliere Indipendente e Presidente Comitato Rischi e Parti correlate di Italgas, società quotate operante in Italia ed in Grecia dall'aprile 2022.

Consigliere Indipendente del Gruppo Tinexta da aprile 2021 a dicembre 2025, e Membro del Comitato Remunerazione per 3 anni da aprile 2021 ad aprile 2024, e poi Presidente Comitato Sostenibilità e Parti Correlate. Gruppo Operante in Italia, Francia, Spagna, Inghilterra, etc. Gruppo quotato leader nel Digital Trust, Digital Services e nella Cyber Security.

Direttore Direzione Global Services (COO + CIO) nel gruppo Unicredit, dal 2005 al 2009.

Direttore Centrale in Equitalia Agenzia di Riscossione dal 2009 al 2013.

Agenzia per l'Italia Digitale, Componente Comitato di Indirizzo dal 2014 al 2019.

Agenzia delle Entrate, Componente Comitato di Gestione dal 2015 al 2019.

Direttore Generale in Fondazioni di Ricerca applicata Modernamente Organizzate: IIT Istituto Italiano di Tecnologia, dal 2017 al 2023, Fondazione Centro Nazionale MOST dal 2023 ad oggi.

Board Director Diploma awarded with Distinction, presso IMD di Losanna conseguito nel 2021

International Directors Programme, presso INSEAD Parigi conseguito nel 2021.

☐ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

Direttore Generale in Fondazioni di Ricerca applicata Modernamente Organizzate: IIT Istituto Italiano di Tecnologia, dal 2017 al 2023, Fondazione Centro Nazionale MOST dal 2023 ad oggi.

Direttore Generale del Comune di Torino dal 2013 al 2017.

Direttore Centrale in Equitalia Agenzia di Riscossione dal 2009 al 2013.

Direttore Direzione Global Services (COO + CIO) nel gruppo Unicredit, dal 2005 al 2009.

Fineco Bank, Banca Rilevante e di maggiori dimensioni e complessità operativa, vigilata dalla Banca Centrale Europea, Membro del CdA per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Vice Presidente del CdA dall'aprile 2023 all'aprile 2026, Presidente del Comitato Remunerazione per 9 anni dall'aprile

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

2017 all'aprile 2026, Membro del Comitato Rischi e parti correlate per 3 anni da aprile 2017 ad aprile 2020, Membro del Comitato Nomine per 3 anni da aprile 2020 ad aprile 2023, Membro del Comitato Governance e sostenibilità per 3 anni dall'aprile 2023 all'aprile 2026. Gruppo operante in Italia, Inghilterra, etc.

Presidente Indipendente del Consiglio di Amministrazione di ITES srl (sede Torino) ed ESP (sede Madrid), Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale (600 dipendenti).

Consigliere Indipendente e Presidente Comitato Rischi e Parti correlate di Italgas, società quotate operante in Italia ed in Grecia dall'aprile 2022.

Consigliere Indipendente del Gruppo Tinexta da aprile 2021 a dicembre 2025, e Membro del Comitato Remunerazione per 3 anni da aprile 2021 ad aprile 2024, e poi Presidente Comitato Sostenibilità e Parti Correlate. Gruppo Operante in Italia, Francia, Spagna, Inghilterra, etc. Gruppo quotato leader nel Digital Trust, Digital Services e nella Cyber Security.

Agenzia per l'Italia Digitale, Componente Comitato di Indirizzo dal 2014 al 2019.

Agenzia delle Entrate, Componente Comitato di Gestione dal 2015 al 2019.

☐ "*Regolamentazione nel settore bancario e finanziario*" acquisita attraverso:

Fineco Bank, Banca Rilevante e di maggiori dimensioni e complessità operativa, vigilata dalla Banca Centrale Europea, Membro del CdA per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Vice Presidente del CdA dall'aprile 2023 all'aprile 2026, Presidente del Comitato Remunerazione per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Membro del Comitato Rischi e parti correlate per 3 anni da aprile 2017 ad aprile 2020, Membro del Comitato Nomine per 3 anni da aprile 2020 ad aprile 2023, Membro del Comitato Governance e sostenibilità per 3 anni dall'aprile 2023 all'aprile 2026.

Presidente Indipendente del Consiglio di Amministrazione di ITES srl (sede Torino) ed ESP (sede Madrid), Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale.

9 anni di induction in Fineco.

Direttore Direzione Global Services (COO + CIO) nel gruppo Unicredit, dal 2005 al 2009.

Direttore Centrale in Equitalia Agenzia di Riscossione dal 2009 al 2013.

Agenzia per l'Italia Digitale, Componente Comitato di Indirizzo dal 2014 al 2019.

Agenzia delle Entrate, Componente Comitato di Gestione dal 2015 al 2019.

☐ "*Risk Management*" acquisita attraverso:

Fineco Bank, Banca Rilevante e di maggiori dimensioni e complessità operativa, vigilata dalla Banca Centrale Europea, Membro del CdA per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Vice Presidente del CdA dall'aprile 2023 all'aprile 2026, Presidente del Comitato Remunerazione per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Membro del Comitato Rischi e parti correlate per 3 anni da aprile 2017 ad aprile 2020, Membro del Comitato Nomine per 3 anni da aprile 2020 ad aprile 2023, Membro del Comitato Governance e sostenibilità per 3 anni dall'aprile 2023 all'aprile 2026.

Presidente Indipendente del Consiglio di Amministrazione di ITES srl (sede Torino) ed ESP (sede Madrid), Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Consigliere Indipendente e Presidente Comitato Rischi e Parti correlate di Italgas, società quotate operante in Italia ed in Grecia dall'aprile 2022.

9 anni di induction in Fineco.

Direttore Direzione Global Services (COO + CIO) nel gruppo Unicredit, dal 2005 al 2009.

Direttore Centrale in Equitalia Agenzia di Riscossione dal 2009 al 2013.

Agenzia per l'Italia Digitale, Componente Comitato di Indirizzo dal 2014 al 2019.

Agenzia delle Entrate, Componente Comitato di Gestione dal 2015 al 2019.

Membro OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per gli anni dal 2021 al 2024.

Presidente dell'OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) del Comune di Torino dal 2013 al 2017.

☐ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Fineco Bank, Banca Rilevante e di maggiori dimensioni e complessità operativa, vigilata dalla Banca Centrale Europea, Membro del CdA per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Vice Presidente del CdA dall'aprile 2023 all'aprile 2026, Presidente del Comitato Remunerazione per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Membro del Comitato Rischi e parti correlate per 3 anni da aprile 2017 ad aprile 2020, Membro del Comitato Nomine per 3 anni da aprile 2020 ad aprile 2023, Membro del Comitato Governance e sostenibilità per 3 anni dall'aprile 2023 all'aprile 2026.

Presidente Indipendente del Consiglio di Amministrazione di ITES srl (sede Torino) ed ESP (sede Madrid), Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale.

Consigliere Indipendente e Presidente Comitato Rischi e Parti correlate di Italgas, società quotate operante in Italia ed in Grecia dall'aprile 2022.

9 anni di induction in Fineco.

Direttore Direzione Global Services (COO + CIO) nel gruppo Unicredit, dal 2005 al 2009.

Direttore Centrale in Equitalia Agenzia di Riscossione dal 2009 al 2013.

Agenzia per l'Italia Digitale, Componente Comitato di Indirizzo dal 2014 al 2019.

Agenzia delle Entrate, Componente Comitato di Gestione dal 2015 al 2019.

Membro OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per gli anni dal 2021 al 2024.

Presidente dell'OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) del Comune di Torino dal 2013 al 2017.

☐ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Direttore Generale in Fondazioni di Ricerca applicata Modernamente Organizzate: IIT Istituto Italiano di Tecnologia, dal 2017 al 2023, Fondazione Centro Nazionale MOST dal 2023 ad oggi.

Direttore Generale del Comune di Torino dal 2013 al 2017.

Direttore Centrale in Equitalia Agenzia di Riscossione dal 2009 al 2013.

Direttore Direzione Global Services (COO + CIO) nel gruppo Unicredit, dal 2005 al 2009.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Fineco Bank, Banca Rilevante e di maggiori dimensioni e complessità operativa, vigilata dalla Banca Centrale Europea, Presidente del Comitato Remunerazione per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Ho incontrato mediamente i primi 20 investitori della Banca e Proxi Advisor per discutere delle policy di remunerazione, con risultati eccellenti come dimostrano i voti assembleare sulla remunerazione, Membro del CdA per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Vice Presidente del CdA dall'aprile 2023 all'aprile 2026, Membro del Comitato Rischi e parti correlate per 3 anni da aprile 2017 ad aprile 2020, Membro del Comitato Nomine per 3 anni da aprile 2020 ad aprile 2023, Membro del Comitato Governance e sostenibilità per 3 anni dall'aprile 2023 all'aprile 2026. Gruppo operante in Italia, Inghilterra, etc.

Presidente del Consiglio di Amministrazione Indipendente di ITES srl (sede Torino) ed ESP (sede Madrid), Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale.

Consigliere Indipendente del Gruppo Tinexta da aprile 2021 a dicembre 2025, e Membro del Comitato Remunerazione per 3 anni da aprile 2021 ad aprile 2024, e poi Presidente Comitato Sostenibilità e Parti Correlate. Gruppo Operante in Italia, Francia, Spagna, Inghilterra, etc. Gruppo quotato leader nel Digital Trust, Digital Services e nella Cyber Security.

Membro OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per gli anni dal 2021 al 2024.

Presidente dell'OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) del Comune di Torino dal 2013 al 2017.

☐ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

Direttore Generale in Fondazioni di Ricerca applicata Modernamente Organizzate: IIT Istituto Italiano di Tecnologia, dal 2017 al 2023, circa 2200 dipendenti, Fondazione Centro Nazionale MOST dal 2023 ad oggi.

Direttore Generale del Comune di Torino dal 2013 al 2017, circa 11.000 dipendenti.

Direttore Centrale in Equitalia Agenzia di Riscossione dal 2009 al 2013, circa 2300 dipendenti.

Direttore Direzione Global Services (COO + CIO) nel gruppo Unicredit, dal 2005 al 2009, circa 400 dipendenti.

☐ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Fineco Bank, Banca Rilevante e di maggiori dimensioni e complessità operativa, vigilata dalla Banca Centrale Europea, Membro del CdA per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Vice Presidente del CdA dall'aprile 2023 all'aprile 2026, Presidente del Comitato Remunerazione per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Membro del Comitato Rischi e parti correlate per 3 anni da aprile 2017 ad aprile 2020, Membro del Comitato Nomine per 3 anni da aprile 2020 ad aprile 2023, Membro del Comitato Governance e sostenibilità per 3 anni dall'aprile 2023 all'aprile 2026.

Presidente del Consiglio di Amministrazione Indipendente di ITES srl (sede Torino) ed ESP (sede Madrid), Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale.

9 anni di induction in Fineco.

Direttore Direzione Global Services (COO + CIO) nel gruppo Unicredit, dal 2005 al 2009.

Direttore Centrale in Equitalia Agenzia di Riscossione dal 2009 al 2013.

Agenzia per l'Italia Digitale, Componente Comitato di Indirizzo dal 2014 al 2019.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Agenzia delle Entrate, Componente Comitato di Gestione dal 2015 al 2019.

☐ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

Fineco Bank, Banca Rilevante e di maggiori dimensioni e complessità operativa, vigilata dalla Banca Centrale Europea, Membro del CdA per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Vice Presidente del CdA dall'aprile 2023 all'aprile 2026, Presidente del Comitato Remunerazione per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Membro del Comitato Rischi e parti correlate per 3 anni da aprile 2017 ad aprile 2020, Membro del Comitato Nomine per 3 anni da aprile 2020 ad aprile 2023, Membro del Comitato Governance e sostenibilità per 3 anni dall'aprile 2023 all'aprile 2026.

Presidente del Consiglio di Amministrazione Indipendente di ITES srl (sede Torino) ed ESP (sede Madrid), Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale (600 dipendenti).

☐ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali* [10]*"* acquisita attraverso:

Direttore Generale della Fondazione Centro Mobilità Sostenibile piu grande player di ricerca applicata nel settore della mobilità sostenibile europeo.

Membro per 3 anni del Comitato Governance e Sostenibilità di Fineco dal 2023 al 2026.

Presidente Comitato Sostenibilità e Parti Correlate di Tinexta dal 2024 al 2023.

Membro del Comitato Sostenibilità del Gruppo Reale dal 2023 al 2026.

Membro dal 2022 del Chapter Zero Italy, part of Chapter Zero Alliance and Nedcommunity Climate Forum

Consigliere Indipendente e Presidente Comitato Rischi e Parti correlate di Italgas, società quotate operante in Italia ed in Grecia dall'aprile 2022.

☐ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

Direttore Generale della Fondazione Centro Mobilità Sostenibile piu grande player di ricerca applicata nel settore della mobilità sostenibile europeo.

Membro per 3 anni del Comitato Governance e Sostenibilità di Fineco dal 2023 al 2026.

Presidente Comitato Sostenibilità e Parti Correlate di Tinexta dal 2024 al 2023.

Membro del Comitato Sostenibilità del Gruppo Reale dal 2023 al 2026.

Membro dal 2022 del Chapter Zero Italy, part of Chapter Zero Alliance and Nedcommunity Climate Forum

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

Direttore Generale della Fondazione Centro Mobilità Sostenibile piu grande player di ricerca applicata nel settore della mobilità sostenibile europeo con forti presidi di ricerca applicata in ambito AI e Cyber Sicurezza

Direttore Generale dell'Istituto Italiano di Tecnologia di Genova, IIT, Fondazione di Ricerca Applicata leader a livello italiano nell'AI e Robotica.

Presidente del Consiglio di Amministrazione Indipendente di ITES srl (sede Torino) ed ESP (sede Madrid), Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale.

Consigliere Indipendente del Gruppo Tinexta da aprile 2021 a dicembre 2025, e Membro del Comitato Remunerazione per 3 anni da aprile 2021 ad aprile 2024, e poi Presidente Comitato Sostenibilità e Parti Correlate. Gruppo Operante in Italia, Francia, Spagna, Inghilterra, etc. Gruppo quotato leader nel Digital Trust, Digital Services e nella Cyber Security.

Membro Reflection Group Digital Innovation & Transformation di Nedcommunity dal 2021.

☐ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Fineco Bank, Banca Rilevante e di maggiori dimensioni e complessità operativa, vigilata dalla Banca Centrale Europea, Membro del CdA per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Vice Presidente del CdA dall'aprile 2023 all'aprile 2026, Presidente del Comitato Remunerazione per 9 anni dall'aprile 2017 all'aprile 2026, Membro del Comitato Rischi e parti correlate per 3 anni da aprile 2017 ad aprile 2020, Membro del Comitato Nomine per 3 anni da aprile 2020 ad aprile 2023, Membro del Comitato Governance e sostenibilità per 3 anni dall'aprile 2023 all'aprile 2026.

Presidente del Consiglio di Amministrazione Indipendente di ITES srl (sede Torino) ed ESP (sede Madrid), Società Captive, italo spagnola, di gestione dei servizi ICT dell'intero Gruppo Reale.

9 anni di induction in Fineco.

Direttore Direzione Global Services (COO + CIO) nel gruppo Unicredit, dal 2005 al 2009.

Direttore Centrale in Equitalia Agenzia di Riscossione dal 2009 al 2013.

Agenzia delle Entrate, Componente Comitato di Gestione dal 2015 al 2019.

Consigliere Indipendente e Presidente Comitato Rischi e Parti correlate di Italgas, società quotate operante in Italia ed in Grecia dall'aprile 2022.

In fede.

Luogo, data | Firma

Rosta (TO), 04/03/2026

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 5

PRIVACY STATEMENT

FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.
Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date,

Signature

Rosta (TO), 04/03/2026

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

Il/La sottoscritto/a FRANCESCA PAGE Codice Fiscale PCAFNC61D41H501C nato/a a ROMA (...), il 1/4/1961 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "BMPS" o la "Banca") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("CRD"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("TUB"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "Decreto MEF 169"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("Statuto"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("D.L. Salva Italia") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare i criteri di correttezza previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☒ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "Orientamenti"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☒ di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un [triennio][quinquennio][1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:
(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e
(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.
Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:
i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

[●] dal [GG/MM/AAAA] al [GG/MM/AAAA] l'incarico di [·] presso la società/ente [·]

[●] dal [GG/MM/AAAA] al [GG/MM/AAAA] l'incarico di [·] presso la società/ente [·]

AEFFE SPA CONS. D'AMM. IND. 8/8/22 → IN CORSO
BOTTOSTRACE PER L'ITALIA SPA CONS D'AMM IND. 5/5/22 → 23/6/23
XENIA SOC. BENEFIT SRL CONS. D'AMM. IND. 6/11/23 → 5/5/25
SWAM SPA CONS. D'AMM IND. 2/4/18 → 22/4/22
BONOR FERCAS SPA CONS D'AMM IND. 30/05/16 → 16/5/16
CASSA RISP ORV. CONS D'AMM IND. 23/6/18 → 4/2/21

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine ai requisiti di indipendenza:

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e, quindi:

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materie attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

☒ di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [1];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- DICHIARA di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedure di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "Guida BCE") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].

- DICHIARA di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- DICHIARA di rispettare il limite al cumulo degli incarichi previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- DICHIARA di poter agire con indipendenza di giudizio e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- DICHIARA di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("divieto di *interlocking*") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- DICHIARA, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e

[1] L'art. 13 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempore* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- DICHIARA, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- DICHIARA di ☐ essere ☒ non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.
- SI IMPEGNA in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- SI IMPEGNA a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- DICHIARA di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed AUTORIZZA espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data: Roma 5/3/2026

Firma: [signature]

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **FRANCESCA PACE**

[redacted]

Nazionalità Italiana

Data di nascita 01/04/61

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date Da maggio 2024
Denominazione ente / autorità Tribunale di Bologna
Posizione ricoperta Commissario Straordinario di La Perla Manufacturing S.r.l. in a.s.

Date Da febbraio 2024 a maggio 2024
Denominazione ente / autorità Tribunale di Bologna
Posizione ricoperta Commissario Giudiziale di La Perla Manufacturing S.r.l.

Date Da marzo 2022
Denominazione ente / autorità Aeffe S.p.A.
Posizione ricoperta Consigliere di Amministrazione Indipendente

Date Da aprile 2023
Denominazione ente / autorità Aeffe S.p.A.
Posizione ricoperta Componente del Comitato Rischi e Sostenibilità

Date Da novembre 2023 a maggio 2025
Denominazione ente / autorità Xenia Hotellerie Solution S.p.A.
Posizione ricoperta Consigliere di Amministrazione Indipendente
Presidente Comitato Parti Correlate

Date Da aprile 2022 ad aprile 2025
Denominazione ente / autorità Autostrade per l'Italia S.p.A.
Posizione ricoperta Consigliere di Amministrazione Indipendente

Date Da giugno 2022 ad aprile 2025
Denominazione ente / autorità Autostrade per l'Italia S.p.A.
Posizione ricoperta Presidente del Comitato Controllo, Rischi, Audit e Parti Correlate
Componente del Comitato Environmental, Social and Governance & Health and Safety

Date Da aprile 2019 ad aprile 2022
Denominazione ente / autorità Snam S.p.A.
Posizione ricoperta Consigliere di Amministrazione Indipendente
Presidente del Comitato per la Remunerazione
Componente del Comitato Controllo Rischi e Operazioni con Parti Correlate

Date Da gennaio 2016
Denominazione ente / autorità Studio Legale Francesca Pace

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Posizione ricoperta	Avvocato esercente attività professionale (diritto commerciale, fallimentare, regolamentare, arbitrati ecc.)
Date	Da febbraio 2014
Denominazione ente / autorità	Tribunale di Reggio Calabria
Posizione ricoperta	Curatore del Fallimento Gestione Servizi Territoriali S.r.l.
Date	Da luglio 2010
Denominazione ente / autorità	Ministero dello Sviluppo Economico - Tribunale di Arezzo
Posizione ricoperta	Commissario Straordinario di Eutelia S.p.A. in a.s.
Date	Da novembre 2010 a marzo 2024
Denominazione ente / autorità	Procura della Repubblica presso il Tribunale di Arezzo
Posizione ricoperta	Custode Giudiziario delle quote di Immo Pregnana S.r.l.
Date	Da dicembre 2012 a settembre 2020
Denominazione ente / autorità	Procura della Repubblica presso il Tribunale di Perugia
Posizione ricoperta	Custode Giudiziario delle quote di alcune società
Date	Da maggio 2018 a febbraio 2021
Denominazione ente / autorità	Cassa di Risparmio di Orvieto
Posizione ricoperta	Consigliere di Amministrazione indipendente
Date	Da dicembre 2015 a luglio 2017
Denominazione ente / autorità	Acquedotto Pugliese S.p.A.
Posizione ricoperta	Consigliere di Amministrazione
Date	Da settembre 2014 a luglio 2016
Denominazione ente / autorità	Banca Tercas
Posizione ricoperta	Consigliere di Amministrazione Indipendente
Date	Da giugno 2010 a luglio 2010
Denominazione ente / autorità	Ministero dello Sviluppo Economico - Tribunale di Arezzo
Posizione ricoperta	Commissario Giudiziale di Eutelia S.p.A.
Date	Da dicembre 2009 ad aprile 2010
Denominazione ente / autorità	Tribunale di Roma
Posizione ricoperta	Custode Giudiziario della società Agile S.r.l.
Date	Dal 2006 al2015
Denominazione ente / autorità	Studio Legale Sabelli
Posizione ricoperta	Avvocato esercente attività professionale (diritto commerciale, regolamentare, antitrust, m. & a., ristrutturazioni, contrattualistica, contenzioso, arbitrati)
Date	Dal 2002 al 2006
Denominazione ente / autorità	WIND Telecomunicazioni S.p.A.
Posizione ricoperta	Direttore Affari Legali e Societari
Date	Dal 2003 al 2005
Denominazione ente / autorità	WIND Telecomunicazioni S.p.A.
Posizione ricoperta	Segretario del Consiglio di Amministrazione
Date	Dal 1984 al 2001
Denominazione ente / autorità	Studio Legale Libonati (poi Libonati Jaeger)
Posizione ricoperta	Praticante procuratore, avvocato esercente attività professionale (diritto commerciale, contrattualistica, concorrenza, regolamentazione, contenzioso, attività stragiudiziale ed arbitrati)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Date	1986
Denominazione ente / autorità	Fondazione A. Olivetti
Posizione ricoperta	Vincitrice della borsa di studio per la ricerca sull'impatto della legislazione sull'ambiente

ATTIVITA' ACCADEMICA

Date	Dal 2007 al2008
Nome dell'istituto	Università degli Studi di Roma II "Tor Vergata" - Facoltà di Giurisprudenza
Ruolo ricoperto	Docente di diritto civile presso SSPL
Date	Dal 2006 al 2007
Nome dell'istituto	Università degli Studi di Firenze - Facoltà di Giurisprudenza
Ruolo ricoperto	Docente corso di perfezionamento e specializzazione *"Il nuovo diritto delle telecomunicazioni: risoluzione delle controversie, regole e concorrenza"*
Date	Anno 2006
Nome dell'istituto	Università di Genova
Ruolo ricoperto	Docente *master* universitario di II livello *"Globalizzazione: Economia, Finanza, Diritto"*
Date	Dal 1984 al 2001
Nome dell'istituto	Università "La Sapienza" di Roma - Facoltà di Giurisprudenza
Ruolo ricoperto	Collaboratrice del prof. B. Libonati - cattedra di Diritto Commerciale
Date	Dal 1984 al 1991
Nome dell'istituto	Università "La Sapienza" di Roma - Facoltà di Giurisprudenza
Ruolo ricoperto	Collaboratrice del prof. C.M. Bianca - cattedra di Diritto Civile
Date	Dal 1986 al 1989
Nome dell'istituto	Università "LUISS" di Roma - Facoltà di Giurisprudenza
Ruolo ricoperto	Assistente presso la cattedra di Diritto Civile 2

ELENCO PUBBLICAZIONI

"Contratto di interconnessione", (Voce), Digesto, Discipline Privatistiche, Terzo aggiornamento, Sezione Civile, 2007, 353 ss.

"Commento all'art. 24 della Convenzione di Vienna sui contratti di vendita internazionale di beni mobili", in Le nuove Leggi civili commentate, 1989, 109 ss.

"Riproduzione fotografica della Gazzetta Ufficiale" nota a Cass. 21 giugno 1988, n. 4222 in Impresa, 4/1989, 498 ss.

"Confondibilità della denominazione sociale e trasformazione della società" nota a C. App. Milano 18 dicembre 1987, in Impresa, 11/1988, 1548 ss.

"Le controversie contrattuali e la revisione prezzi nel capitolato d'oneri generali per le forniture ed i servizi eseguiti a cura del Provveditorato Generale dello Stato (d.m.28 ottobre 1985)" in Riv. Trim. Appalti, 1/1988, 262 ss.

"Prorogatio *degli organi sociali"* in Impresa 18/1987, 2471 ss.

"Impugnazione dei provvedimenti del Presidente del Tribunale in materia di società" in Impresa 6/1987, 745 ss.

"Ancora in tema di società di progettazione" in Impresa, 3/1987, 382 ss.

"La costituzione della riserva matematica negli enti di gestione fiduciaria" in Impresa 22/1986, 2776 ss.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

"Società di progettazione e società di servizi" nota a Cass. 30 gennaio 1985 n. 566, in Impresa 3/1986, 308 ss.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date	1984
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università "La Sapienza" di Roma
Qualifica conseguita	Laurea in giurisprudenza
Votazione finale	110/110 *cum laude*
MADRELINGUA	**ITALIANO**
ALTRE LINGUE	**INGLESE**
Capacità di lettura	Eccellente
Capacità di scrittura	Eccellente
Capacità di espressione orale	Eccellente
	FRANCESE
Capacità di lettura	Buona
Capacità di scrittura	Buona
Capacità di espressione orale	Buona
PATENTE O PATENTI	B
ULTERIORI INFORMAZIONI	Anno 2017: iscrizione Albo Amministratori Giudiziali - Sezione esperti in Gestione Aziendale Anno 2000: iscrizione Albo Avvocati Cassazionisti* Anno 1988: iscrizione Albo Avvocati di Roma* * Iscrizioni sospese durante il periodo di svolgimento di attività dirigenziale

Roma, 22 febbraio 2026

Autorizza il trattamento dei propri dati personali

PACE FRANCESCA
2026.02.23 08:51:23
CN=PACE FRANCESCA
C=IT
O=ORDINE AVVOCATI ROMA
2.5.4.97=VATIT-80230390587

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

CV IN
EUROPEAN FORMAT

PERSONAL INFORMAT[redacted]

Name FRANCESCA PACE

[redacted]

Nationality Italian
Birth date 01/04/61

WORK EXPERIENCE

Date May 2024 - Present
Company / Authority Ministry of Economic Development – Court of Bologna
Position Extraordinary Commissioner of La Perla Manufacturing S.r.l. in extraordinary administration

Date February 2024 to May 2024
Company / Authority Court of Bologna
Position Judicial Commissioner of La Perla Manufacturing S.r.l

Date April 2023 - Present
Company / Authority Aeffe S.p.A.
Position Member of Risk and Sustainability Committee

Date March 2022 - Present
Company / Authority Aeffe S.p.A.
Position Independent Board Member

Date November 2023 to May 2025
Company / Authority Xenia Hotellerie Solution S.p.A.
Position Independent Board Member
Chairman of Related Parties Committee

Date April 2022 - April 2025
Company / Authority Autostrade per l'Italia S.p.A.
Position Consigliere di Amministrazione Indipendente

Date June 2022 - April 2025
Company / Authority Autostrade per l'Italia S.p.A.
Position Chairman of Control, Audit and Risk and Related Parties Committee
Member of Environmental, Social and Governance & Health and Safety Committee

Date April 2019 - April 2022
Company / Authority Snam S.p.A.
Position Independent Board Member
Chairman of Remuneration Committe
Member of Control and Risk and Related Parties Transactions Committee

Date January 2016 - Present
Company / Authority Studio Legale Francesca Pace
Position Attorney at law - Corporate and bankrupcy, Arbitration, Regulatory

Date February 2014 - Present
Company / Authority Court of Reggio Calabria
Position Bankruptcy Receiver of Gestione Servizi Territoriali S.r.l.

Date July 2010 - Present
Company / Authority Ministry of Economic Development – Court of Arezzo
Position Extraordinary Commissioner of Eutelia S.p.A. in extraordinary administration

Date November 2010 - Present
Company / Authority Prosecutor's Office at the Court of Arezzo

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Position Judicial Custodian of the quotas of Immo Pregnana S.r.l.

Date December 2012 – September 2020
Company / Authority Prosecutor's Office at the Court of Perugia
Position Judicial Custodian of the quotas of several companies

Date May 2018 – February 2021
Company / Authority Cassa di Risparmio di Orvieto
Position Indipendent Board Member

Date December 2015 – July 2017
Company / Authority Acquedotto Pugliese S.p.A.
Position Board member

Date September 2014 – July 2016
Company / Authority Banca Tercas
Position Board member

Date June 2010 – July 2010
Company / Authority Ministry of Economic Development – Court of Arezzo
Position Judicial Commissioner of Eutelia S.p.A.

Date December 2009 – April 2010
Company / Authority Court of Rome
Position Judicial Commissioner of Agile S.r.l.

Date 2006 - 2015
Company / Authority Studio Legale Sabelli
Position Lawyer practicing professional activity (Commercial Law, Regulatory Law, Antitrust Law, M&A, Restructuring, Contracts, Litigation)

Date 2002 - 2006
Company / Authority WIND Telecomunicazioni S.p.A.
Position Director of Legal and Corporate Affairs

Date 2003 - 2005
Company / Authority WIND Telecomunicazioni S.p.A.

Position Secretary of the Board of Directors

Date 1984 - 2001
Low firm Studio Legale Libonati (then Libonati Jaeger)
Position Attorney Law (Commercial Law, Contracts, Competition, Regulatory, Litigation and Arbitration, out-of-court activities)

Date 1986
Institution Fondazione A. Olivetti
Position Scolarship in legislation impact on environment

ACADEMIC WORK

Date 2007 - 2008
Institution Università degli Studi di Roma II "Tor Vergata" — Law Faculty
Position Professor of Civil Law at SSPL (School of specialization for legal professionals)

Date 2006 - 2007
Institution Università degli Studi di Firenze - Law Faculty
Position Professor at the specialization course *"The new telecommunication regulation: dispute resolution,*

Date 2006
Institution Università di Genova
Position Professor at 2nd level University Master *"Globalization: Economics, Finance, Law"*

Date 1984 - 2001
Institution Università "La Sapienza" di Roma — Law Faculty
Position Assistant of Professor B. Libonati — Commercial Law

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Date 1984 - 1991
Institution Università "La Sapienza" di Roma — Law Faculty
Position Assistant of Professor C.M. Bianca — Civil Law

Date 1986 - 1989
Institution Università "LUISS" di Roma — Law Faculty
Position Assistant at Civil Law II

PUBLICATIONS

"Contratto di interconnessione", (Voce), Digesto, Private Law, Third Update, Civil Section, 2007, 353 *et seq*.

"Commento all'art. 24 della Convenzione di Vienna sui contratti di vendita internazionale di beni mobili", in Le nuove Leggi civili commentate, 1989, 109 *et seq*.
"Riproduzione fotografica della Gazzetta Ufficiale" nota a Cass. 21 giugno 1988, n. 4222 in Impresa, 4/1989, 498 *et seq*.

"Confondibilità della denominazione sociale e trasformazione della società" nota a C. App. Milano 18 dicembre 1987, in Impresa, 11/1988, 1548 *et seq*.

"Le controversie contrattuali e la revisione prezzi nel capitolato d'oneri generali per le forniture ed i servizi eseguiti a cura del Provveditorato Generale dello Stato (d.m. 28 ottobre 1985)" in Riv. Trim. Appalti, 1/1988, 262 *et seq*.

"Prorogatio *degli organi sociali"* in Impresa 18/1987, 2471 *et seq*.

"Impugnazione dei provvedimenti del Presidente del Tribunale in materia di società" in Impresa 6/1987, 745 et seq.

"Ancora in tema di società di progettazione" in Impresa, 3/1987, 382 *et seq*.

"La costituzione della riserva matematica negli enti di gestione fiduciaria" in Impresa 22/1986, 2776 *et seq*.

"Società di progettazione e società di servizi" nota a Cass. 30 gennaio 1985 n. 566, in Impresa 3/1986, 308 *et seq*.

EDUCATION

Date 1984
Institution Università "La Sapienza" di Roma
Qualification obtained Degree in Law
Final quote 110/110 *cum laude*

MOTHERTONGUE **ITALIAN**

OTHER LANGUAGES **ENGLISH**
Reading Excellent
Writing Excellent
Speaking Excellent

Reading **FRENCH**
Writing Good
Speaking Good
Good

LICENSES Driving Licence (B)

OTHER INFORMATION

2017: enrollment in the Register of Judicial Administrators - Experts in Enterprise Management Section
2000: admitted to practice before the Italian High Courts
1988: member of the Italian Bar Association*
*suspended during the management activity period

Rome, March 5, 2026
I authorize the use of my personal data in compliance with Local Law

PACE FRANCESCA
2026.03.05 11:07:50
CN=PACE FRANCESCA
C=IT
O=ORDINE AVVOCATI ROMA
1.3.6.1.4.1.-VATIT-80230130587

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il/La sottoscritto/a FRANCESCA PARE, Codice Fiscale PCMFNC61A41H501C
nato/a ROMA (.....), il 1/4/1961

DICHIARA

☐ di NON ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[1];
oppure

☒ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
CONS-IND.	AEFFE	S GIOVANNI	01328480403		QUOTATA
	SPA	N IN		17/3/22	
		MARCHIANO		INCARICO	

In fede.

Luogo, data ROMA 5/3/2026

Firma [illegible]

[1] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il/La sottoscritto/a FRANCESCA PACE, Codice Fiscale PCAFNC61D41H501C, nato/a ROMA (.....), il 1/4/1961

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	Livello di competenza		
		Molto Approfondito[7]	Approfondito[8]	Di Base
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario		X	
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario		X	
6	Risk management		X	
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	X		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari		X	
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione			X
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	X		
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale	X		
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari		X	

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "livello molto approfondito" di competenze si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "livello approfondito" di competenze relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle esperienze quelle pratiche e professionali effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le conoscenze, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ "Mercati bancari e finanziari (assenza dal business in cui opera la Banca o Gruppo bancario)" acquisita attraverso:

BANCA TERCAS: CDA 03/14 - 07/16
CASSA RISP. ORVIETO: CDA 05/16 - 02/21

☐ "Assetti organizzativi e di governo societario" acquisita attraverso:

SNAM SPA: CDA - COMPOCRPC 04/19 - 04/22
EUTELIA SPA IN AS: COMMISS. (RAMO TLC e RAMO DIFESA) 06/10 - 10/12

☐ "Indirizzi e programmazione strategica" acquisita attraverso:

SNAM SPA: CDA C.S. OPRA.
AUTOSTRADE PER L'ITALIA SPA: CDA 04/22 - 04/25
ASTEC SPA: CDA 03/22 IN CORSO

☐ "Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in settori capitali, anche non finanziari" acquisita attraverso:

WIND TEL SPA: GENERAL COUNSEL (DISTRIBUZIONE INFRASTRUTTURA) DINO AL 03/06.
EUTELIA SPA: CS OPRA
CATERINA MANUPERDIANO IN AS: COMMISS 01/04 - 03/05

☐ "Regolamentazione nel settore bancario e finanziario" acquisita attraverso:

BANCA TERCAS: C. SOPRA
CASSA RISP. ORVIETO: C. SOPRA

☐ "Risk Management" acquisita attraverso:

BANCA TERCAS e CASSA RISP. ORVIETO: C. SOPRA
SNAM: CCRC C. SOPRA
AUTOSTRADE PER L'ITALIA: RESP. COM. RISCHI ERC - 04/22 - 04/25

☐ "Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi" acquisita attraverso:

BANCA TERCAS E CASSA RISP. ORVIETO: C. SOPRA
SNAM = CCRC C. SOPRA
AUTOSTRADE PER L'ITALIA = RESP. COM. RISCHI E PC COME SOPRA
ASTEC SPA = COMITATO RISCHI e SOSTENI, GIUGNO 04/23 - IN CORSO

[9] Con riferimento a ciascuna delle conoscenze dichiarate, si richiede di esprimere le "esperienze pratiche" del candidato tenendo in considerazione della "conoscenza teorica" posseduta (cfr. anche art. 19 del Decreto MEF 169) indicando sinteticamente incarichi, denominazioni e/o altre informazioni (anche elencate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti al fine dell'attribuzione del livello di conoscenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:
SNAM: PRES. COMIT. REMUN. C. SOPRA

☐ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo e gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:
WIND TELEC. COME SOPRA
AGILE COST. GUD. 12/08 - 04/10
BUTELLI E LA PERLA = COME SOPRA

☐ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:
BANCA TERCAS = C. SOPRA
CASSA RISP. ORVIETO = C. SOPRA
ATTIV. PROFESS. AVVOCATO

☐ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:
ATTIV. PROFESS. AVVOCATO

☐ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali"*[10] acquisita attraverso:
SNAM CDA = COMITATO RISCHI EPC COME SOPRA
AUTOSTR. PER L'ITALIA = CDA - COMP. COMITATO ESG COME SOPRA
AEFE SPA = COMIT. RISCHI E SOSTEN. COME SOPRA
BOARD INDUCTIONS

☐ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:
COME LA PRECEDENTE
AQP = CDA 12/15 - 02/17

☐ *"IGT: AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso:
SNAM: COMP. COMIT. RISCHI COME SOPRA
AUTOSTRADE PER L'ITALIA PRES. COM. RISCHI C. SOPRA
BOARD INDUCTIONS

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

[11] Come già specificato nella precedente nota è indicata la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nella specifica materia IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

BANCA TERCAS COME SOPRA

CASSA RISP. ORVIETO COME SOPRA

In fede.

Luogo, data

ROMA 5/3/2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "Banca"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex art. 10 del GDPR e 2-octies del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati
Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati
Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.
Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie, ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero
Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).
Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati
I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato
In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- accesso, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- rettificare i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- cancellazione (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari dispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- limitazione, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contatto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- portabilità, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- opposizione, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- reclamo da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati
Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5

PRIVACY STATEMENT

FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (SSM Regulation)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (ECB) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (TFEU).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of CRD IV[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the SSM Framework Regulation[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sbl.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.
Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date,

5/3/2026

Signature

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L 116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

La sottoscritta Marcella Panucci, Codice Fiscale PNC MCL 71A63 F537P, nata a Vibo Valentia (VV), il 23/01/1971 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011*;*

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

X di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A*." del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

X di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un [triennio][quinquennio][1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2] :

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

[●] dal 09/07/2012 al 18/07/2020 l'incarico di Direttore Generale presso la società/ente Confindustria

[●] dal 27/12/2024 al [presente] l'incarico di Amministratore non esecutivo presso la società/ente Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

[●] dal 04/02/2026 al [presente] l'incarico di Amministratore non esecutivo presso la società/ente Logista S.A.

[●] dal 13/06/2025 al [presente] l'incarico di Membro del Governing Board presso la società/ente European Institute of Innovation and Technology (EIT)

[●] dal 13/03/2025 al [presente] l'incarico di Amministratore non esecutivo presso la società/ente Toscana Aeroporti S.p.A.

[●] dal 16/05/2018 al [presente] l'incarico di Componente del Consiglio di Sorveglianza presso la società/ente Fondazione Human Technopole.

[●] dal 2012 al 2020 l'incarico di Componente del Comitato per la Corporate Governance presso la società/ente Borsa Italiana

[●] dal 30/09/2020 al 19/02/2021 l'incarico di Amministratore non esecutivo presso la società/ente Widiba S.p.A.

[●] dal 09/07/2012 al 18/07/2020 l'incarico di Amministratore non esecutivo presso la società/ente Il Sole 24 ore S.p.A.

[●] dal 2021 al 2024 l'incarico di Amministratore non esecutivo presso la società/ente Fondazione Cotec

[●] dal 2019 al 2020 l'incarico di Presidente del Consiglio di Amministrazione presso la società/ente IWS S.p.A.

[●] dal 2021 al 2023 l'incarico di Membro del Consiglio di Gestione presso la società/ente Scuola Nazionale dell'Amministrazione

[●] dal 2012 al 2020 l'incarico di Amministratore non esecutivo presso la società/ente Confindustria Servizi S.p.A.

[●] dal 31/10/2022 al 31/10/2024 l'incarico di Capo di Gabinetto presso la società/ente Ministero dell'Università e della Ricerca

---

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

[●] dal 01/11/2024 al [presente] l'incarico di Consigliere del Ministro presso la società/ente Ministero dell'Università e della Ricerca

[●] dal 31/10/2022 al 31/10/2024 l'incarico di Capo di Gabinetto presso la società/ente Ministero della Pubblica Amministrazione

[●] dal 01/04/2004 al 31/10/2011 l'incarico di Direttore Area Affari Legali, Finanza e Diritto di Impresa presso la società/ente Confindustria

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana e in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine **ai requisiti di indipendenza:**

X di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF**;**

ꕥ

X di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

ꕥ

X di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e, quindi:

X di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

La sottoscritta inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].

- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;

- **DICHIARA di** ☐ essere X non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.

- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Roma, 4 marzo 2026 Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

Consigliere indipendente con esperienza in materia di corporate governance e di regolazione dei mercati finanziari. Ha ricoperto ruoli apicali nelle istituzioni e in organizzazioni complesse, maturando una conoscenza diretta delle dinamiche industriali e macroeconomiche e del loro impatto su credito, rischio e strategie bancarie.

È attualmente Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena, Presidente del Comitato Operazioni con Parti Correlate e componente del Comitato Remunerazioni. Ha svolto e tuttora svolge incarichi in consigli di amministrazione di società quotate e fondazioni, partecipando a processi di ristrutturazione, operazioni straordinarie e programmi di innovazione e sostenibilità. Ha operato in contesti internazionali, anche attraverso ruoli in organismi europei e internazionali.

INCARICHI IN CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (2024–oggi)

Consigliere di Amministrazione non esecutivo indipendente – Presidente Comitato Operazioni con Parti Correlate e Componente Comitato Remunerazioni

Logista S.A. (2026–oggi)

Consigliere di Amministrazione non esecutivo indipendente – Gruppo logistico europeo quotato

European Institute of Innovation and Technology (EIT) (2025–oggi)

Componente del Governing Board

Toscana Aeroporti S.p.A. (2025–oggi)

Consigliere di Amministrazione non esecutivo indipendente

Fondazione Human Technopole (2018–oggi)

Membro del Supervisory Board – Presidente Comitato Sostenibilità

Banca Widiba S.p.A. (2020–2021)

Consigliere di Amministrazione non esecutivo indipendente – Presidente Comitato Operazioni con Parti Correlate

Il Sole 24 Ore S.p.A. (2012–2020)

Consigliere di Amministrazione non esecutivo

Altri incarichi

Save the Children Italia – Membro del Consiglio Direttivo

Fondazione Cotec – Membro del Consiglio di Amministrazione (2021–2024)

Scuola Nazionale dell'Amministrazione – Membro del Consiglio di Gestione (2021–2023)

IWS S.p.A. – Presidente del Consiglio di Amministrazione (2019–2020)

Confindustria Servizi S.p.A. – Componente del Consiglio di Amministrazione (2012–2020)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Ministero dell'Università e della Ricerca – Consigliere del Ministro (2024–oggi); Capo di Gabinetto (2022–2024)

Ministero per la Pubblica Amministrazione – Capo di Gabinetto (2021–2022)

Confindustria – Direttore Generale (2012–2020)

Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP – Counsel (2020)

Ministero della Giustizia – Capo della Segreteria Tecnica e Consigliere economico del Ministro (2011–2012)

European Commission (DG Competition) – Internship (1998)

Confindustria – Direttore dell'Area Affari Legali, Finanza e Diritto di Impresa (2004 – 2011), dove dal 1995 ha svolto attività di ricerca e policy advise

INCARICHI IN ORGANISMI REGOLATORI E DI GOVERNANCE (PRECEDENTI)

- Componente del Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana
- Componente del Comitato Operatori di Mercato e Investitori della Consob
- Componente della segreteria tecnica del Comitato Piazza Finanziaria del Ministero dell'Economia e delle Finanze
- Membro dell'Executive Bureau di BusinessEurope
- Membro del Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro
- Membro dell'Expert Group on Public Administration and Governance della Commissione europea

COMMISSIONI GOVERNATIVE DI ESPERTI

Componente di commissioni di riforma su: legge fallimentare, responsabilità amministrativa degli enti (D.Lgs. 231/2001), protezione dei dati, semplificazione regolatoria.

INCARICHI ACCADEMICI (Università Luiss Guido Carli)

Professore aggiunto di:

- European Industrial Policy (2021–oggi)
- Diritto e regolazione pubblica dell'economia (2018–oggi)
- Comparative Corporate Governance (2015–2017)

FORMAZIONE

Dottorato di ricerca in Diritto ed economia della Concorrenza – Università di Perugia (2004)

Avvocato (1999)

Affiliate Research Program on Competition Law – University College London (1998)

Laurea in Giurisprudenza con lode – Università LUISS Guido Carli (1994)

LINGUE

Italiano (madrelingua)| Inglese (ottimo)| Francese (ottimo)| Tedesco (buono)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art.13 d.lgs. 196 del 30 giugno 2003

In fede.

Roma, 4 marzo 2026 Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

Independent board director and senior institutional leader with experience in corporate governance, financial regulation and strategic oversight, combined with knowledge of the industrial sector and broader economic dynamics shaping the real economy, including their implications for banking strategy, credit quality and risk exposure.

Currently serving as a Board Member of Banca Monte dei Paschi di Siena, with responsibilities including chairmanship of the Related Parties Transactions Committee and membership in the Remuneration Committee, within the governance framework of a major Italian banking group under ECB supervision.

Experience includes board roles in listed companies and institutional organisations, engagement with EU and international networks, and involvement in corporate restructuring, sustainability governance, innovation policy and organisational leadership.

BOARD EXPERIENCE

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (2024–present)

Non-Executive Independent Director – Chair, Related Parties Transactions Committee; Member, Remuneration Committee

Logista S.A. (2026–present)

Non-Executive Independent Director

European Institute of Innovation and Technology (EIT) (2025–present)

Governing Board Member

Toscana Aeroporti S.p.A. (2025–present)

Non-Executive Independent Director

Human Technopole Foundation (2018–present)

Supervisory Board Member – Chair, Sustainability Committee

Banca Widiba S.p.A. (2020–2021)

Non-Executive Independent Director – Chair, Related Parties Transactions Committee

Il Sole 24 Ore S.p.A. (2012–2020)

Non-Executive Director

Additional Board Roles

- Save the Children Italia – Management Board Member
- Cotec Foundation (2021–2024) – Management Board Member
- National School of Public Administration (2021–2023) – Management Board Member
- IWS S.p.A. – Chair of the Board (2019–2020)
- Confindustria Servizi S.p.A. – Director (2012–2020)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

EXECUTIVE AND INSTITUTIONAL LEADERSHIP

Ministry of Universities and Research

Advisor to the Minister (2024–present); Head of Cabinet (2022–2024)

Ministry of Public Administration

Head of Cabinet (2021–2022)

Confindustria – Italian Industry Federation

Director General (2012–2020)

Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP

Counsel (2020)

Ministry of Justice

Chief of Staff and Economic Advisor to the Minister (2011–2012)
European Commission (DG Competition) – Internship (1998)

Confindustria – Director, Legal Affairs, Finance and Corporate Law Department (2004–2011). Joined Confindustria in 1995, initially working in research and policy advisory functions.

FORMER GOVERNANCE AND REGULATORY ROLES

- Member, Corporate Governance Committee, Borsa Italiana (Italian Stock Exchange)
- Member, Consob Committee of Market Operators and Investors
- Member, MEF Financial Markets Steering Committee (Technical Committee)
- Member, BusinessEurope Executive Bureau
- Member, National Council of Economy and Labour (CNEL)
- Member, European Commission Expert Group on Public Administration and Governance

GOVERNMENT EXPERT COMMISSIONS AND REGULATORY REFORMS

Member of governmental expert commissions on reforms relevant to the banking and financial sector, including reform of Bankruptcy Law and corporate crisis frameworks, reform of Legislative Decree No. 231/2001 on corporate criminal liability, Data Protection, regulatory simplification

ACADEMIC APPOINTMENTS

- Adjunct Professor of European Industrial Policy (Department of Political Science), LUISS Guido Carli University (2021–present)
- Adjunct Professor of Public Economic Law and Law and Regulation of Economy (Department of Law), LUISS Guido Carli University (2018–present)
- Adjunct Professor of Comparative Corporate Governance (Department of Law), LUISS Guido Carli University (2015–2017)

EDUCATION & QUALIFICATIONS

PhD, Competition Law and Economics (2004)

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Qualified Lawyer, Italian Bar (1999)

Affiliate Research Program on EC Competition Law, University College London (1998)

Law Degree (cum laude), LUISS Guido Carli University (1994)

LANGUAGES

Italian (native) | English (fluent) | French (fluent) | German (good)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art.13 d.lgs. 196 del 30 giugno 2003

In fede.

Roma, 4 marzo 2026 Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

La sottoscritta Marcella Panucci, Codice Fiscale PNCMCL71A63F537P, nata A Vibo Valentia (VV), il 23 gennaio 1971

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

X di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Amministratore non esecutivo indipendente (Presidente Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e Componente Comitato Remunerazione)	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	Piazza Salimbeni 3, Siena	00884060526	27 dicembre 2024	Quotata
Amministratore non esecutivo indipendente	Logista S.A.	Calle Trigo 39, Leganes (Madrid)		4 febbraio 2026	Quotata
Amministratore non esecutivo indipendente	Toscana Aeroporti S.p.A.	Aeroporto Galilei, Pisa	00403110505	13 marzo 2025	Quotata
Consigliere di sorveglianza	Fondazione Human Technopole	Via Cristina Belgioioso, 171, Milano	97821360159	16 maggio 20218	Non quotata
Governing Board Member	European Institute of Innovation and Technology	Infopark 1 Building E, Neumann Janos ucta, 1117 Budapest – Hungary		13 giugno 2025	Non quotata

In fede.

Roma, 4 marzo 2026 Firma

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

La sottoscritta Marcella Panucci, Codice Fiscale PNCMCL71A63F537P, nata A Vibo Valentia (VV), il 23 gennaio 1971

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI **MATRICE COMPETENZE**	**Livello di competenza**		
		Molto Approfondito[7]	**Approfondito**[8]	**Di Base**
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	**X**		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	**X**		
3	Indirizzi e programmazione strategica	**X**		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	**X**		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	**X**		
6	*Risk management*		**X**	
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	**X**		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	**X**		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	**X**		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	**X**		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione			**X**
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	**X**		
13	ESG/sostenibilità	**X**		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale	**X**		
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	**X**		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "**livello molto approfondito**" di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "**livello approfondito**" di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

X "*Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)*" acquisita attraverso[9]:

Incarichi svolti in ambito bancario, regolatorio e associativo, competenze accademiche, percorsi formativi. In particolare:

- Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena (Presidente Comitato Operazioni con Parti Correlate; Componente Comitato Remunerazioni)
- Consigliere di Amministrazione di Banca Widiba (Presidente Comitato Operazioni con Parti Correlate)
- Consigliere di Amministrazione di diverse società quotate
- Direttore Generale di Confindustria
- Direttore dell'Area Affari Legali, Finanza e Diritto di Impresa di Confindustria
- Componente del Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana
- Componente del Comitato Operatori di Mercato e Investitori della Consob
- Componente della segreteria tecnica del Comitato Piazza Finanziaria del MEF
- Professore aggiunto dei seguenti insegnamenti: Diritto Pubblico dell'Economia, Diritto e Regolazione Pubblica dell'Economia, Comparative Corporate Governance e European Industrial Policy presso l'Università Luiss Guido Carli

- Board induction Banca Monte dei Paschi di Siena:
    - "Il framework regolamentare Istituzioni Creditizie European Banking Union"
    - "La trasparenza bancaria"
    - "Informativa al pubblico Pillar 3: principali evidenze"

X "*Assetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

Esperienza maturata in contesti regolamentari, istituzionali, operativi e accademici e appositi percorsi di formazione. In particolare:

- Componente del Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana (2012-2020) e, in precedenza, della segreteria tecnica del Comitato (2004-2011)
- Componente di Consigli di Amministrazione di società quotate
- Presidente del Comitato Parti Correlate di Banca MPS e, in precedenza, di Banca Widiba
- Professore aggiunto dei seguenti insegnamenti: Diritto e Regolazione Pubblica dell'Economia, Comparative Corporate Governance e European Industrial Policy presso l'Università Luiss Guido Carli
- Autrice di pubblicazioni in materia di Corporate Governance
- Board induction Banca Monte dei Paschi di Siena:
    - "Operazioni con parti correlate e soggetti collegati

X *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

Esperienza maturata in ruoli apicali di direzione generale di organizzazioni complesse e in consigli di amministrazione di società quotate, con responsabilità su pianificazione strategica, equilibrio economico-finanziario e adeguatezza degli assetti. In particolare:

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Direttore Generale di Confindustria (2012–2020): contribuito alla definizione e all'attuazione della visione strategica e programmatica dell'organizzazione, partecipando ai processi di elaborazione e approvazione degli indirizzi strategici e della programmazione pluriennale, assicurandone la coerenza con il contesto macroeconomico nazionale ed europeo, con i piani economico-finanziari dell'organizzazione e con gli obiettivi di sostenibilità nel medio-lungo periodo. Confindustria opera quale capogruppo di una holding, che comprende società controllate quotate e non quotate – tra cui il Gruppo Il Sole 24 Ore – nonché una delle principali università non statali italiane, la LUISS Guido Carli. Diretto una struttura complessa con responsabilità su pianificazione economico-finanziaria, organizzazione interna, risorse umane, sistemi di controllo e processi decisionali, contribuendo alla definizione e al monitoraggio di assetti adeguati alla natura e alla dimensione dell'organizzazione, in linea con i principi di corretta amministrazione e sana gestione. Riportando direttamente al Presidente e al Consiglio di Presidenza, assicurato il raccordo tra funzione esecutiva e organo con funzione di indirizzo strategico, garantendo flussi informativi strutturati, supporto istruttorio qualificato alle decisioni collegiali e monitoraggio dell'attuazione delle strategie deliberate.

- Consigliere di Amministrazione di società quotate operanti in settori diversi (bancario, logistico, aeroportuale, editoriale): ho partecipato alle deliberazioni relative all'adozione di piani strategici e industriali, alle operazioni di ristrutturazione e rafforzamento patrimoniale e alla supervisione dell'equilibrio economico-finanziario, contribuendo alla valutazione dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e dei principali profili di rischio strategico, finanziario e reputazionale, in un'ottica di continuità aziendale e sostenibilità nel tempo.

X *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

Esperienza maturata in ruoli apicali di direzione e in consigli di amministrazione di organizzazioni articolate, operanti in contesti istituzionali, industriali e internazionali. In particolare:

- Direttore Generale di Confindustria (2012–2020): diretto una struttura articolata, con responsabilità su pianificazione strategica, gestione economico-finanziaria, organizzazione interna, risorse umane e sistemi di controllo, operando in un contesto di elevata complessità istituzionale e regolatoria. Confindustria, quale capogruppo di un sistema che comprende società quotate e non quotate e una importante università non statale (LUISS Guido Carli), ha richiesto capacità di coordinamento strategico, supervisione di gruppi societari e gestione di relazioni con istituzioni nazionali ed europee. L'esperienza maturata ha comportato responsabilità diretta su processi di pianificazione pluriennale, gestione di situazioni di trasformazione organizzativa e di ristrutturazione, presidio del rischio reputazionale e interazione continua con organi di governance e comitati interni.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di IWS S.p.A. (2029-2020)
- Consigliere di Amministrazione di società quotate operanti in settori diversi (bancario, logistico, aeroportuale, editoriale), con partecipazione ai processi di definizione strategica e supervisione della gestione
- Capo di Gabinetto presso il Ministero per la Pubblica Amministrazione (2021-2022 e il Ministero dell'Università e della Ricerca (2022-2024), con responsabilità di coordinamento di strutture amministrative complesse

X "*Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Esperienza maturata in contesti regolatori, istituzionali, consiliari e accademici, con coinvolgimento diretto in tematiche di corporate governance, vigilanza e disciplina dei mercati finanziari. Conoscenze acquisite anche tramite apposite iniziative di formazione. In particolare:

- Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena – Presidente Comitato Operazioni con Parti Correlate; Componente Comitato Remunerazioni
- Consigliere di Amministrazione di Banca Widiba – Presidente Comitato Operazioni con Parti Correlate
- Componente del Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana
- Componente del Comitato Operatori di Mercato e Investitori della Consob
- Componente della segreteria tecnica del Comitato Piazza Finanziaria del Ministero dell'Economia e delle Finanze
- Direttore Generale di Confindustria
- Direttore dell'Area Affari Legali, Finanza e Diritto di Impresa di Confindustria
- Professore aggiunto dei seguenti insegnamenti: Diritto Pubblico dell'Economia, Diritto e Regolazione Pubblica dell'Economia, Comparative Corporate Governance e European Industrial Policy presso l'Università Luiss Guido Carli
- Partecipazione a commissioni governative su riforme interessanti anche il settore bancario e finanziario
- Board induction Banca Monte dei Paschi di Siena:
    - Il framework regolamentare Istituzioni Creditizie European Banking Union"
    - "La trasparenza bancaria"

X "*Risk Management*" acquisita attraverso:

Esperienza maturata in contesti consiliari, regolatori e di direzione apicale, con responsabilità dirette nella definizione, supervisione e monitoraggio dei sistemi di controllo interno e di gestione dei rischi. In particolare:

- Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena – Presidente Comitato Operazioni con Parti Correlate; Componente Comitato Remunerazioni
- Consigliere di Amministrazione di Banca Widiba – Presidente Comitato Operazioni con Parti Correlate
- Consigliere di amministrazione di diverse società quotate
- Direttore Generale di Confindustria
- Direttore dell'Area Affari Legali, Finanza e Diritto di Impresa di Confindustria, con attività in materia di modelli organizzativi, compliance e responsabilità amministrativa degli enti (D.Lgs. 231/2001)
- Responsabile dell'Organismo di Vigilanza monocratico di Confindustria (2007-2011)
- Partecipazione a commissioni governative in materia di responsabilità amministrativa degli enti e sistemi di prevenzione e gestione dei rischi
- Board induction Banca Monte dei Paschi di Siena:
    - "Informativa al pubblico Pillar 3: principali evidenze"
    - "Il processo di identificazione dei rischi"
    - "Geopolitica e rischio: implicazioni per il settore bancario"
    - "Cultura del rischio: allineare strategia, leadership e compliance"
    - "La governance del rischio tecnologico"

X *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Esperienza maturata in contesti consiliari, regolatori e di direzione apicale, con responsabilità nella definizione, valutazione e monitoraggio dell'adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e dei sistemi di controllo interno. In particolare:

- Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena – Presidente Comitato Operazioni con Parti Correlate; Componente Comitato Remunerazioni
- Consigliere di Amministrazione di Banca Widiba – Presidente Comitato Operazioni con Parti Correlate
- Consigliere di amministrazione di diverse società quotate
- Direttore Generale di Confindustria
- Direttore dell'Area Affari Legali, Finanza e Diritto di Impresa di Confindustria, con attività in materia di modelli organizzativi, compliance e sistemi di prevenzione dei rischi (D.Lgs. 231/2001)
- Organismo di Vigilanza monocratico di Confindustria (2007-2011)
- Consigliere di Amministrazione del Gruppo Il Sole 24 Ore
- Partecipazione a organismi di governance e regolazione (Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana; Comitato Operatori di Mercato e Investitori della Consob)
- Partecipazione a commissioni governative in materia di responsabilità amministrativa degli enti e sistemi di prevenzione e gestione dei rischi
- Professore aggiunto dei seguenti insegnamenti: Diritto e Regolazione Pubblica dell'Economia, Comparative Corporate Governance e European Industrial Policy presso l'Università Luiss Guido Carli

- Autrice di pubblicazioni sul tema

- Board induction Banca Monte dei Paschi di Siena:

    - "Il processo di identificazione dei rischi"
    - "Cultura del rischio: allineare strategia, leadership e compliance"

X *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Esperienza maturata in contesti consiliari e di direzione apicale, con coinvolgimento diretto nella definizione, valutazione e supervisione di sistemi di remunerazione coerenti con obiettivi strategici, sostenibilità e profilo di rischio. In qualità di componente del Consiglio di Amministrazione di società quotate e membro del Comitato Remunerazione, ho partecipato alla definizione, valutazione e aggiornamento delle politiche di remunerazione degli amministratori esecutivi, del top management e del personale rilevante, assicurandone la coerenza con gli obiettivi strategici, la sostenibilità economico-finanziaria nel medio-lungo periodo e il quadro normativo e regolamentare applicabile. In particolare:

- Direttore Generale di Confindustria (2012-2020): responsabile della definizione e gestione delle politiche retributive in un'organizzazione complessa, articolata e ad alta esposizione istituzionale. In particolare responsabilità diretta sulla struttura retributiva del personale dirigente e non dirigente, sulla definizione dei sistemi di compensation e incentivazione in coerenza con gli obiettivi strategici dell'organizzazione, i vincoli di sostenibilità economico-finanziaria e i principi di corretta governance.
- Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena – Componente del Comitato Remunerazioni
- Consigliere di Amministrazione di diverse società quotate
- Board induction Banca Monte dei Paschi di Siena:
    - "Le politiche di remunerazione"

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

X *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

Esperienza maturata in ruoli apicali di direzione e coordinamento, con oltre dodici anni negli ultimi venti in posizioni di vertice con responsabilità diretta sulla gestione e organizzazione di risorse umane in strutture complesse nel settore privato e pubblico. In particolare:

- Direttore Generale di Confindustria (2012-2020): a capo di una struttura organizzativa di rilevanti dimensioni, con responsabilità diretta sull'assetto organizzativo, sulla gestione del personale e sui processi di sviluppo delle risorse. In tale ruolo coordinato dirigenti e responsabili di funzione, assicurando l'allineamento delle strutture operative agli indirizzi strategici definiti dagli organi di vertice. L'attività ha incluso: definizione dell'organigramma e dei modelli organizzativi; gestione e valutazione del management; pianificazione dei fabbisogni professionali e politiche di sviluppo; supervisione dei processi di selezione e valorizzazione delle competenze; gestione di processi di riorganizzazione e razionalizzazione interna.

- Capo di Gabinetto del Ministero dell'Università e della Ricerca (2022-2024) e Capo di Gabinetto del Ministero per la Pubblica Amministrazione (2021-2022): diretto la struttura di Gabinetto, assicurando il raccordo tra indirizzo politico e amministrazione, con responsabilità di coordinamento di team multidisciplinari composti da dirigenti, funzionari e consulenti; organizzazione del lavoro e definizione delle priorità operative; gestione dei flussi decisionali e delle relazioni interistituzionali; supervisione dei processi normativi e attuativi; interazione costante con strutture amministrative centrali e periferiche.

X *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Esperienza maturata in ambito consiliare in società quotate, in ruoli apicali di direzione con competenze in materia finanziaria e di regolazione dei mercati, nonché attraverso specifici percorsi di formazione in ambito bancario. In particolare:

- Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena
- Consigliere di Amministrazione di Banca Widiba
- Consigliere di Amministrazione di società quotate operanti in settori regolati e ad alta intensità finanziaria, tra cui Logista S.A., Toscana Aeroporti S.p.A. e Il Sole 24 Ore S.p.A.
- Direttore Generale di Confindustria
- Direttore dell'Area Affari Legali, Finanza e Diritto di Impresa di Confindustria

X *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

Esperienza maturata in contesti di governance e regolazione dei mercati finanziari, con conoscenza del quadro normativo e dei principi prudenziali applicabili agli operatori assicurativi e ai gruppi finanziari integrati. In particolare:

- Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena
- Consigliere di Amministrazione di Banca Widiba
- Componente del Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana
- Direttore Generale di Confindustria
- Direttore dell'Area Affari Legali, Finanza e Diritto di Impresa di Confindustria
- Consigliere di Amministrazione di società quotate
- Componente del Comitato Operatori di Mercato e Investitori della Consob

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Componente della segreteria tecnica del Comitato Piazza Finanziaria del Ministero dell'Economia e delle Finanze

X *Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali* [10]" acquisita attraverso:

Esperienza nella valutazione e gestione dei rischi climatici e ambientali, in coerenza con l'evoluzione delle aspettative regolamentari e di vigilanza in materia di integrazione dei fattori ESG nei sistemi di governance e controllo. In particolare:

- Direttore Generale di Confindustria (2012-2020): promosso l'integrazione dei rischi ambientali nei modelli di governance e nei processi decisionali, con particolare attenzione a: identificazione dei rischi regolatori, operativi e reputazionali connessi alla normativa ambientale nazionale ed europea; valutazione degli impatti economico-finanziari e strategici della transizione ecologica; definizione di indirizzi e strumenti operativi per la mitigazione dei rischi ambientali; integrazione dei fattori ESG nella pianificazione strategica e nei sistemi di reporting. Coordinato iniziative di supporto alle imprese nell'adeguamento a quadri normativi ambientali in evoluzione, contribuendo alla diffusione di framework strutturati di gestione dei rischi climatici e ambientali, con attenzione agli impatti sulla continuità operativa, sulla reputazione e sulla sostenibilità nel medio-lungo periodo.

- Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena
- Consigliere di sorveglianza della Fondazione Human Technopole e Presidente del Comitato Sostenibilità
- Professore aggiunto di "Diritto e regolazione pubblica dell'economia" e di "European Industrial Policy" presso la LUISS Guido Carli
- Board induction Banca Monte dei Paschi di Siena:
    - "Le sfide di sostenibilità nel settore bancario: i rischi ambientali e climatici"

X *"ESG/Sostenibilità*" acquisita attraverso:

Esperienza maturata in contesti di governance, reporting e indirizzo strategico di organizzazioni complesse. In particolare:

- Direttore Generale di Confindustria (2012-2020): responsabile della redazione del Bilancio di Sostenibilità dell'organizzazione, responsabile delle policy dell'organizzazione per la promozione dell'integrazione progressiva dei criteri ESG nei processi decisionali, nei sistemi di misurazione delle performance e nei meccanismi di accountability verso gli stakeholder
- Membro del Consiglio di Sorveglianza della Fondazione Human Technopole e Presidente Comitato Sostenibilità: definizione di sistemi di monitoraggio, indicatori di performance e presidi di governance coerenti con le migliori pratiche europee in materia di sostenibilità, gestione responsabile delle risorse e impatto sociale della ricerca.
- Componente di Consigli di Amministrazione di società quotate con coinvolgimento su KPI ESG e rischi climatici
- Attività accademica su regolazione economica, politica industriale e sostenibilità
- Board induction Banca Monte dei Paschi di Siena:
    - "Le sfide di sostenibilità nel settore bancario: i rischi ambientali e climatici"

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

X "*ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

Esperienza in materia di digital transformation, innovazione tecnologica e cybersecurity, rilevanti ai fini della supervisione dei rischi ICT e della resilienza operativa maturata in contesti istituzionali, di policy industriale e di governance europea dell'innovazione, conoscenze acquisite in ambito accademico e attraverso specifiche iniziative formative. In particolare:

- Direttore Generale di Confindustria (2012-2020): contribuito allo sviluppo del piano Industria 4.0 e alla creazione dei Digital Innovation Hub, favorendo l'adozione di tecnologie avanzate e la diffusione di modelli organizzativi coerenti con la trasformazione digitale
- Capo di Gabinetto del Ministro per la Pubblica Amministrazione (2021–2022): coordinato task force per l'attuazione dei progetti PNRR inclusi quelli relativi alla digitalizzazione (modernizzazione delle infrastrutture digitali, migrazione al cloud, interoperabilità delle basi dati, rafforzamento della cybersecurity e sviluppo delle competenze digitali del personale pubblico).
- Membro del Governing Board dello European Institute of Innovation and Technology (EIT)
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Cotec
- Professore aggiunto di Politica Industriale Europea presso l'Università Luiss Guido Carli
- Board induction Banca Monte dei Paschi di Siena:
    - "Trasformazione digitale nelle banche: opportunità e sfide"
    - "Cybersecurity nel settore bancario"
    - "Funzionamento di un sistema IT bancario"
    - "L'Artificial Intelligence nel settore bancario"

X *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Esperienza maturata in contesti consiliari di società quotate e in ruoli apicali con responsabilità su pianificazione economico-finanziaria, bilanci e sistemi di reporting. In particolare:

- Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena
- Consigliere di Amministrazione de Il Sole 24 Ore S.p.A.
- Consigliere di Amministrazione di Logista S.A. e di Toscana Aeroporti S.p.A.
- Direttore Generale di Confindustria
- Direttore dell'Area Affari Legali, Finanza e Diritto di Impresa di Confindustria

In fede.

Roma, 4 marzo 2026 Firma

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali
I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati
Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati
I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.
Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.
Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;

- **rettificare** i dati inesatti;
- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Roma, 4 marzo 2026 Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 5

PRIVACY STATEMENT

FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.
Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date, March 4th, 2026

Signature

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

Il/La sottoscritto/a Francesca Paramico Renzulli., Codice Fiscale PRMFNC72D58F839H., nato/a a Napoli..(NA.), il 18 aprile 1972 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare i **criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☒ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☒ di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un [triennio][quinquennio][1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- ☐ dal dicembre 2024 l'incarico di consigliere indipendente del Consiglio di Amministrazione, Membro del Comitato IT e del Comitato Nomine presso Banca Monte dei Paschi di Siena
- ☐ Da settembre 2024 l'incarico di General Counsel presso Prima Assicurazioni
- ☐ Da ottobre 2021 a febbraio 2025 l'incarico di consigliere indipendente del Consiglio di Amministrazione, Membro del Comitato Controlli, Rischi e Sostenibilità e Presidente dell'Organismo di Vigilanza (ODV) presso Intermonte Partners SIM
- ☐ Dal giugno 2023 all'ottobre 2024 l'incarico di Membro del Supervisory Board presso la società Rementi (società polacca)
- ☐ Dal gennaio 2023 al settembre 2024 l'incarico di Presidente del Consiglio di Amministrazione presso la società Numera
- ☐ Dal gennaio 2023 al settembre 2024 l'incarico di Membro del Consiglio di Amministrazione e Membro del Comitato Controlli e Rischi presso la società Nexi Payments S.p.A..
- ☐ Dal gennaio 2022 al settembre 2024 l'incarico di Presidente del Consiglio di Amministrazione presso la società SIAPay.
- ☐ Dall'agosto 2021 al settembre 2024 l'incarico di Membro del Consiglio di Amministrazione
- ☐ Da ottobre 2018 a settembre 2024 l'incarico di Segretario del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Strategico dei Nexi S.p.A.
- ☐ Da ottobre 2018 a settembre 2024 gli incarichi di Head of Group Corporate Governance e Head of Corporate, Regulatory Affairs and ESG presso il Gruppo Nexi

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine ai requisiti di indipendenza:

- ☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;
- ☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e, quindi:

☒ di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].
- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .
- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.

- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;

- **DICHIARA di** ☐ essere ☒ non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.

- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.

- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

Firma

Milano 5 marzo 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

FRANCESCA PARAMICO RENZULLI

PROFILO

Sono un avvocato e Consigliere di Amministrazione con oltre 30 anni di esperienza nei servizi finanziari, nei mercati dei capitali e nei settori regolamentati. Ho maturato una consolidata competenza in corporate governance, regolamentazione bancaria, sistemi di controllo interno e operazioni straordinarie (IPO, M&A, operazioni sui mercati dei capitali, integrazioni transfrontaliere). Vanto un'esperienza significativa in società quotate operanti in mercati regolamentati, in qualità di Consigliere di Amministrazione, membro di Comitati (Rischi, Controllo, Sostenibilità, Digitale, Nomine, ODV), Presidente e General Counsel.
Attualmente sono General Counsel e Segretario del Consiglio di Amministrazione di Prima Assicurazioni (insurtech intermediary) e Consigliere di Amministrazione indipendente di Banca Monte dei Paschi di Siena.

CONSIGLIERE

Da Dicembre 2024	**Banca Monte dei Paschi di Siena** Consigliere indipendente; Membro del Comitato Digitale; Membro del Comitato Nomine
Ottobre 2021 – Febr. 2025	**Intermonte Partners SIM** Consigliere indipendente; Membro del Comitato Controlli, Rischi e Sostenibilità Presidente dell'Organismo di Vigilanza (ODV)
Giugno 2023 - Ott. 2024	**Rementi (società polacca)** Membro del Supervisory Board
Gennaio 2023 – Sett. 2024	**Numera** Presidente del Consiglio di Amministrazione
Gennaio 2023 – Sett. 2024	**Nexi Payments S.p.A.** Membro del Consiglio Membro del Comitato Controlli e Rischi
Gennaio 2022 - Sett. 2024	**SIAPay** Presidente del Consiglio di Amministrazione
Agosto 2021 – Sett. 2024	**Nets Denmark A.S.** Membro del Consiglio Membro di riferimento della supervisione della Direttiva DORA
Gennaio 2018 – Dic. 2018	**Anima SGR** Membro del Consiglio
Otto.2016 – Mag 2017	**Anima Holding** Membro del Consiglio

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Da Settembre 2024 **Prima Assicurazioni – Insurtech Intermediary - Milano – Londra - Madrid**
General Counsel e Segretario del Consiglio di Amministrazione.
Esperienza acquisita nell'assicurare che i modelli di data analytics e di pricing operino all'interno di un solido framework di governance, compliance e gestione dei rischi – inclusi GDPR, normativa IVASS e DORA – a supporto di una crescita sostenibile.
Le responsabilità includono, tra l'altro:

- Supervisione del framework legale, regolamentare e di compliance
- Supporto di governance al Consiglio di Amministrazione e ai Comitati

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- Gestione di operazioni straordinarie, inclusa l'exit di fondi di private equity
- Interlocuzione con le Autorità di vigilanza

Ott 2018 - Sett 2024

Nexi Group – Gruppo PayTech pan-europeo quotato, operante in un contesto complesso e altamente regolamentato

- Segretario del Comitato Strategico
- Segretario del Consiglio di Amministrazione di Nexi S.p.A.

Gestione di rilevanti operazioni di investimento, IPO e operazioni di M&A transfrontaliere (incluse Nets e SIA), nonché di trasformazioni strategiche di ampia portata in contesti ad alta intensità tecnologica. Supervisionato la progettazione e l'implementazione del nuovo TOM di Gruppo, contribuendo alla definizione dell'assetto organizzativo e del framework di corporate governance e gestendo complesse integrazioni post-merger in oltre 25 giurisdizioni. Guidato le attività di corporate governance e regulatory affairs, contribuendo alla gestione efficace dei rischi reputazionali, operativi, ICT, cyber e regolamentari, mantenendo al contempo i rapporti con le Autorità di vigilanza in diverse giurisdizioni.

Head of Group Corporate Governance

Responsabile della supervisione della Corporate Governance in più giurisdizioni, con presidio dei rischi di governance al fine di garantire che le operazioni del Gruppo fossero conformi alla normativa applicabile e coerenti con la strategia e il risk appetite a livello globale.

Le responsabilità includevano, tra l'altro:

- Coordinamento di un ampio team legale internazionale
- Supporto al complesso processo di integrazione con Nets e SIA, svolgendo un ruolo chiave nel percorso di crescita e consolidamento del Gruppo
- Supervisione della governance del Consiglio e dei Comitati a livello di Gruppo (Rischi, Controllo, Sostenibilità, Remunerazione e Nomine)
- Supervisione della governance delle politiche di remunerazione, assicurandone l'allineamento ai framework regolamentari applicabili e supportando la strutturazione e l'implementazione di sistemi di incentivazione, inclusi piani equity-based e stock grant

Head of Corporate, Regulatory Affairs and ESG

Responsabile della consulenza legale al senior management e al Consiglio su rilevanti tematiche societarie, regolamentari, nonché del supporto a operazioni e iniziative di trasformazione significative, tra cui il carve-out del business delle istituzioni di pagamento, operazioni di M&A, partnership strategiche e IPO.

Le responsabilità includevano, tra l'altro:

- Strutturazione e implementazione della funzione ESG
- Gestione dell'IPO di Nexi e delle principali operazioni di M&A transfrontaliere (Nets e SIA)
- Supporto ad operazioni sui mercati dei capitali (strumenti equity-linked e obbligazioni convertibili)

Gen. 2014 a Sett. 2018

Anima Holding Group

General Counsel
Segretario del Consiglio di Amministrazione di Anima Holding
Responsabile del Dipartimento Antiriciclaggio (2015–2018)

Responsabile della gestione delle tematiche regolamentari connesse alle attività di asset management (es. UCITS, AIFMD, normativa italiana in materia di gestione del risparmio) e dei rapporti con le Autorità di vigilanza. Supporto a operazioni di M&A, investimenti strategici e partnership. Supervisione delle operazioni sui mercati dei capitali e presidio del contenzioso e della gestione del rischio legale, inclusi contenziosi contrattuali, giuslavoristici, societari e regolamentari.

Le responsabilità includevano, tra l'altro:

- IPO di Anima Holding, Operazioni di acquisizione (Aletti Gestielle), Partnership strategiche (Poste Italiane)

Da Aprile 2011 a Gennaio 2014

Linklaters LLP, Milano - Capital Markets and Regulatory Department

Principali aree di attività: consulenza, redazione e negoziazione di documentazione contrattuale per operazioni con una rilevante componente regolamentare; assistenza continuativa a istituzioni finanziarie, banche d'investimento, società di gestione e banche su un'ampia gamma di prodotti, inclusi prodotti bancari, di asset management e derivati; consulenza a clienti italiani ed esteri in operazioni sui mercati dei capitali equity e debt (offerte pubbliche di acquisto, aumenti di capitale, quotazioni, emissioni e ammissione a quotazione di obbligazioni/notes ed Exchange Traded Funds (ETF) presso Borsa Italiana).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Da Settembre 2007 ad Aprile 2011	**Clifford Chance Milano - Capital Markets and Regulatory Department** Principali aree di attività: assistenza continuativa a istituzioni finanziarie, banche d'investimento, società di gestione e banche su un'ampia gamma di prodotti, inclusi prodotti bancari, di asset management e derivati; redazione di accordi relativi a organismi di investimento collettivo, fondi di private equity e società di investimento, con particolare riferimento a partecipazioni rilevanti, corporate governance; consulenza nella costituzione di società di gestione del risparmio italiane; consulenza su prodotti assicurativi a componente finanziaria (insurance-linked); assistenza nella strutturazione e implementazione di piani di incentivazione, inclusi piani equity-based e stock grant; assistenza e rappresentanza di società italiane ed estere in indagini interne e in procedimenti relativi alla responsabilità amministrativa degli enti per reati commessi da amministratori, dirigenti e dipendenti ai sensi del D.Lgs. 231/2001.
Da Maggio 2005 a Settembre 2007	**CBA Studio Legale e Tributario – Corporate and Finance Department, Partner** Principali aree di attività: consulenza a primarie società di gestione italiane in operazioni immobiliari; consulenza a primari gruppi bancari e società nella costituzione di imprese di investimento e intermediari finanziari italiani; assistenza a banche e istituzioni finanziarie nella costituzione di società di gestione e dei relativi fondi di investimento, inclusi fondi immobiliari; consulenza a banche e imprese di investimento nella commercializzazione in Italia di prodotti di gestione del risparmio.
Da Ottobre 2001 a Maggio 2005	**White & Case Milano, Corporate and Finance Department, Senior Associate** Principali aree di attività: consulenza, redazione e negoziazione di documentazione nell'ambito di progetti di riorganizzazione societaria e joint venture; assistenza a primari clienti in operazioni di ristrutturazione transfrontaliere e operazioni garantite; consulenza a istituzioni finanziarie in materia di normativa bancaria e assicurativa italiana; assistenza a primarie banche italiane ed estere con riferimento agli aspetti regolamentari di operazioni di fusione (pubbliche e private).
Da Marzo 1999 a Ottobre 2001	**Clifford Chance Milano, Capital Markets and Regulatory Department, Senior Associate** Principali aree di attività: consulenza e redazione della documentazione relativa all'emissione, da parte di una banca italiana quotata, di strumenti di capitale Tier 1; consulenza e predisposizione della documentazione connessa alla quotazione di ETF presso Borsa Italiana; consulenza a istituzioni finanziarie su tematiche regolamentari di diritto italiano in materia di offerte pubbliche di acquisto, aumenti di capitale e collocamenti privati.
Da Febbraio 1998 a Marzo 1999	***Clifford Chance London, Securities Department, Associate*** Negoziazione degli accordi quadro ISDA, gestione di tematiche relative ai mercati dei capitali, strumenti derivati e aspetti generali di regolamentazione
Da Ottobre 1995 a Giugno 1997	***Studio Legale Persiani Roma- Corporate and Commercial Department*** Pratica legale
ISTRUZIONE	***London School of Economics and Political Sciences (Londra)*** Master of Laws (LL.M) 1998 ***Università di Napoli "Federico II"*** Laurea in Giurisprudenza (Ottobre 1995) Tesi in diritto Internazionale 110 /110 *cum laude*.
ABILITAZIONE	Abilitazione alla professione forense (1998)
RELATORE	➢ Relatore a conferenze su operazioni straordinarie, tra cui M&A e IPO. ➢ Docente al corso di formazione "In the Board Room". ➢ Partecipazione come relatore a workshop organizzati da Borsa Italiana per supportare le medie e piccole imprese nell'accesso ai mercati dei capitali.
COMPETENZE LINGUISTICHE	Inglese fluente, sia parlato che scritto.

In fede.

Firma

Milano 5 Marzo 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

FRANCESCA PARAMICO RENZULLI

PERSONAL PROFILE

I am a senior executive lawyer and board member with over 30 years of experience in financial services, capital markets and regulated industries. Extensive expertise in corporate governance, banking regulation, internal control systems and extraordinary transactions (IPO, M&A, capital markets, cross-border integrations).
Proven experience in listed companies operating in regulated markets, serving as Board Member, Committee Member (Risk, Control, Sustainability, Digital, Nomination, ODV), Chairwoman and General Counsel.
Currently General Counsel and Board Secretary of Prima Assicurazioni (insurtech intermediary), and Independent Board Member of Banca Monte dei Paschi di Siena.

BOARD EXPERIENCE

Dec. 2024 to date	**Banca Monte dei Paschi di Siena** Independent Board Member Member of Digital Committee Member of the Nomination Committee
Oct. 2021 - Feb. 2025	**Intermonte Partners SIM** Independent Board Member Member of Control, Risk and Sustainability Committee Chairwoman of the Supervisory Body (ODV)
June 2023 - Oct. 2024	**Rementi – Poland** Supervisory Board Member
Jan. 2023 - Sept. 2024	**Numera –** Chairwoman of the Board
Jan. 2023 - Sept. 2024	**Nexi Payments –** Board Member Member of Control and Risk Committee
Jan. 2022 - Sept. 2024	**SiaPay -** Chairwoman of the Board of Directors
Aug. 2021 - Sept. 2024	**Nets Denmark -** Board Member Board Member responsible for overseeing DORA implementation
Jan. 2018 – Dec. 2018	**Anima SGR -** Board Member
Oct. 2016 - May 2017	**Anima Holding** Board Member

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Sept. 2024 – present	**Prima Assicurazioni – Insurtech Company – Milan – London - Madrid** General Counsel and Secretary to the Board of Directors.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Gained solid expertise in ensuring that data analytics and pricing models operate within a robust governance, compliance and risk management framework - including GDPR, IVASS regulations, and DORA - supporting sustainable growth.
Responsibilities include, inter alia:
- Oversight of legal, regulatory and compliance framework
- Governance support to the Board and Committees
- Management of extraordinary transactions including private equity exit
- Interactions with supervising authorities

Oct. 2018 - Sept 2024

Nexi Group - Listed pan-European PayTech Group operating under a complex and regulatory environment
- Secretary to the Strategic Committee
- Secretary to the Board of Directors of Nexi S.p.A.

Responsible for leading major investments, IPO and cross-border M&A transactions (including Nets and SIA), as well as large-scale strategic transformations in highly technological environments. Oversaw the design and implementation of the new integrated Group, contributing to the definition of its organisational and corporate governance framework and managing complex post-merger integrations across more than 25 jurisdictions. Led corporate governance and regulatory affairs activities, contribuiting to the effective management of reputational, operational, ICT, cyber and regulatory risks, while maintaining relationships with supervisory authorities across multiple jurisdictions.

Head of Group Corporate Governance
Responsible for overseeing Corporate Governance across multiple jurisdictions, while managing governance risks to ensure that the Group's operations and transactions comply with applicable laws and align with its strategy and risk appetite worldwide.
Responsibilities included, inter alia:
- Coordination of a large international legal team
- Led the complex integration process with Nets and SIA, playing a pivotal role in the Group's scale-up and consolidation journey
- Oversight of Board and Committee governance at Group level (Risk, Control, Sustainability, Remuneration and Nomination)
- Oversight of remuneration governance, ensuring alignment with applicable regulatory frameworks and supporting the structuring and implementation of incentive schemes, including equity-based and stock grant plans

Head of Corporate, Regulatory Affairs and ESG
Providing strategic legal advice to senior management and the Board on major corporate, regulatory and business matters, and supporting significant transactions and transformation initiatives, including the carve-out of the payment institutions business, M&A transactions, strategic partnerships and IPO.
Responsibilities included, inter alia:
- Structured and implemented ESG function
- Managed Nexi IPO and major cross border M&A transaction (Nets & SIA)
- Oversight of capital market transactions (Equity-linked and convertible bonds)

Jan 2014 – Sept 2018

Anima Holding Group –
General Counsel
Secretary of the Board of Directors of Anima Holding
Head of Anti-Money Laundering function (2015-2018)
Managing regulatory matters related to asset management activities (e.g., UCITS, AIFMD, Italian asset management regulations) and interactions with Supervising Authorities. Supporting M&A transactions, strategic investments and partnerships.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Supervising capital markets matters and overseeing litigation and legal risk management, including contractual, employment and corporate and regulatory disputes.

Responsibilities included, inter alia:

- Anima Holding IPO, acquisitions (Aletti Gestielle) and strategic partnerships (Poste Italiane)

Apr 2011 - Jan 2014

Linklaters LLP, Milan - Capital Markets and Regulatory Department
Major areas of practice: advising, drafting and negotiating documentation for clients with respect to transactions having a strong regulatory component; acting on regular basis for financial institutions, investment banks, management companies and banks across a wide product range, including banking, asset management and derivative products; advising Italian and foreign clients in connection with equity and debt capital market deals (tender offers, capital increases, listings, issues and listing of bond/notes and Exchange Traded Funds (ETF) on the Italian Stock Exchange).

Sept 2007 - Apr 2011

Clifford Chance Milan - Capital Markets and Regulatory Department
Major areas of practice: acting on regular basis for financial institutions, investment banks, management companies and banks across a wide product range, including banking, asset management and derivative products, drafting agreements in relation to collective investment schemes, private equity funds and investment companies, in particular with respect to relevant shareholdings, and corporate governance; advising clients on the incorporation of Italian asset management companies; advising on insurance-linked products; assisting in the structuring and implementation of incentive plans, including equity-based and stock granting schemes; assisting and representing Italian and foreign companies in internal investigations and in matters relating to corporate liability for crimes committed by representatives and employees pursuant to Legislative Decree 231/2001.

May 2005 - Sept 2007

CBA Studio Legale e Tributario – Corporate and Finance Department, Partner
Major areas of practice: advising major Italian management company in real estate related transactions; advising major banks and major firms on the establishment of Italian investment firms and financial intermediaries; advising banks and institutions on the set up of management companies and related investment and real estate funds; banks and investment firms on the marketing of asset management products in Italy.

Oct 2001 - May 2005

White & Case Milan, Corporate and Finance Department, Senior Associate
Major areas of practice: advising, drafting and negotiating documentation in connection with reorganization projects, joint ventures; advising, drafting and negotiating documentation for major clients with respect to cross-border restructuring and secured transactions; advising financial institutions on Italian banking and insurance regulatory matters; advising major Italian and foreign banks with respect to regulatory aspects of (public and private) merger transactions.

March 1999 - Oct 2001

Clifford Chance Milan, Capital Markets and Regulatory Department, Senior Associate
Major areas of practice: advising and drafting documentation in connection with the issue by Italian listed bank of Tier 1 instruments; advising and drafting documentation in connection with the listing of ETF on the Italian Stock Exchange; advising institutions on general Italian regulatory issues on tender offers, capital increases, private placements.

Feb 1998 - March 1999

Clifford Chance London, Securities Department, Associate
Dealing with matters relating to: negotiation of ISDA Master Agreements; Capital markets issues; Derivative instruments and general regulatory matters.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Oct 1995 - June 1997	**Studio Legale Persiani Rome - Corporate and Commercial Department** Legal training
EDUCATION	**London School of Economics and Political Sciences (London)** Master of Laws (LL.M) 1997-1998 **University of Naples "Federico II" (Naples)** Graduated in law in October 1995 with a Degree Major in International Law 110 /110 cum laude.
BAR MEMBERSHIP	Admitted to the Naples Bar (1998)
LECTURES	➢ Frequent speaker and lecturer at conferences on extraordinary transactions including M&A and IPO. ➢ Lecturing "In the Board Room" a training program dedicated to women who sit on Boards of Directors of Italian listed companies. ➢ Lecturing at Borsa Italiana on various initiative to improve access to the capital markets for Italy's numerous small and medium sized companies.
LANGUAGES	Fluent in written and spoken English.

In compliance with the Italian law, I hereby authorize you to use and process my personal details contained herein

In fede.

Luogo, data

Milano 5 marzo 2026

Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il/La sottoscritto/a Francesca Paramico Renzulli, Codice Fiscale...PRMFNC72D58F839H, nato/a Napoli (NA), il 18 aprile 1972

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

☒ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Consigliere Indipendente	Monte dei Paschi di Siena	Siena	00884060526	Dicembre 2024	Quotata

In fede.

Luogo, data

Milano 5 marzo 2026

Firma

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il/La sottoscritto/a Francesca Paramico Renzulli., Codice FiscalePRMFNC72D58F839H nato/a Napoli il 18 aprile 1972

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	Livello di competenza		
		Molto Approfondito[7]	Approfondito[8]	Di Base
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*		X	
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	X		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione	X		
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali		X	
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale	X		
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari		X	

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "livello molto approfondito" di competenze si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "livello approfondito" di competenze relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle esperienze quelle pratiche e professionali effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le conoscenze, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ *"Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)"* acquisita attraverso[9]:

Esperienza ultraquinquennale negli ultimi 20 anni ed in particolare dal 2007 al 2014 in consulenza, durante i quali ho assistito banche, assicurazioni e intermediari finanziari in diverse tematiche regolamentari tra le quali nel settore del credito la disciplina della trasparenza e tutela della clientela; la normativa in materia di credito ai consumatori; cartolarizzazioni; segnalazioni di vigilanza; disciplina antiriciclaggio (AML), capitale regolamentare.

☐ *"Assetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

Dal 2018 al 2024 ho maturato esperienza come Head of Group Corporate Governance presso il Gruppo Nexi, operatore PayTech pan-europeo quotato e vigilato, attivo nel settore dei servizi finanziari e dei pagamenti digitali. Il Gruppo opera in un contesto altamente regolamentato e caratterizzato da significativa complessità organizzativa, tecnologica e normativa, anche a livello cross-border (+25 giurisdizioni)

☐ *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

Dal 2018 al 2024 ho maturato significativa esperienza presso il Gruppo Nexi. Ho partecipato ai principali processi decisionali strategici del Gruppo. Ho contribuito a operazioni di IPO, M&A transfrontaliere e integrazioni su larga scala in ambito multinazionale. L'attività è stata svolta in costante raccordo con le funzioni Finance e con le principali business areas..

☐ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

Ho maturato esperienza gestionale significativa dal 2018 al 2024 nel Gruppo Nexi, operatore pan-europeo quotato e regolamentato. In tale ruolo ho partecipato a processi straordinari, tra cui IPO (Nexi 2019) e operazioni di M&A transfrontaliere con integrazioni su larga scala (Nets e SIA 2020–2022). In questi contesti ho contribuito alla definizione di assetti organizzativi e di governance post–integrazione, coordinando team internazionali e rapporti con le Autorità di vigilanza, maturando competenze nella supervisione di business plan complessi e processi di integrazione societaria.

☐ *"Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:

Ho maturato esperienza nella regolamentazione bancaria e finanziaria a partire dal 1999 prima in studi legali internazionali, assistendo banche e intermediari e successivamente, nel Gruppo Anima e nel Gruppo Nexi e quale Consigliere di Intermonte Partners SIM e altre società regolamentate. Ho operato in contesti quotati e vigilati, occupandomi di governance, controlli interni e compliance. In data 5 e 26 marzo 2025 ho partecipato alla Board induction organizzata dalla SDA Bocconi School of Management che ha approfondito rispettivamente il Framework regolamentare istituzione creditizie European Banking Union e la trasparenza bancaria. In data 8 aprile e 12 giugno 2025 sono state discusse le Operazioni con parti correlate e soggetti collegati e l'Informativa al pubblico Pillar 3: principali evidenze.

☐ *"Risk Management"* acquisita attraverso:

Ho maturato competenze consolidate nel governo del rischio operativo, con particolare attenzione ai processi, ai controlli interni e ai profili organizzativi in contesti regolamentati e multinazionali (2014 – 2026). Ho acquisito una comprovata esperienza nella gestione del rischio ICT e cyber in ambienti ad

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

alta complessità tecnologica (NEXI e PRIMA ASSICURAZIONI). Ho sviluppato esperienza nei rischi AML (Anima SGR) con responsabilità su presidi KYC e rapporti con le Autorità. Ho contribuito alla gestione del rischio strategico nell'ambito di IPO, operazioni di M&A e integrazioni post–merger. Tali attività si sono inserite in un quadro strutturato di governance dei rischi e di coordinamento con i Comitati endoconsiliari competenti. In data 24 febbraio, 1° aprile e 13 maggio 2025 ho partecipato alla Board induction organizzata dalla SDA Bocconi School of Management che ha approfondito rispettivamente le seguenti tematiche: Il processo di identificazione dei rischi, Geopolitica e rischio: implicazioni per il settore bancario, Cultura del rischio: allineare strategia, leadership e compliance.

☐ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

Ho sviluppato una comprovata conoscenza dei sistemi di controllo interno attraverso ruoli apicali in contesti regolamentati e complessi (Anima Holding Group 2014–2018; Nexi Group 2018–2024), nonché quale membro di Consigli e Comitati Controllo e Rischi e Sostenibiltà di Nexi Payments e Intermonte Partner SIM. Ho maturato esperienza nella strutturazione dei controlli di 1°, 2° e 3° livello, con chiara definizione di ruoli, responsabilità e flussi informativi verso gli organi societari. Sono stata Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 in Intermonte Partners SIM, con supervisione del Modello 231, dei presidi anticorruzione e dei sistemi di segnalazione.

☐ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

Ho maturato competenze in materia di politiche retributive in contesti quotati e vigilati nei gruppi appartenenti ad Anima e Nexi tra il 2014 e il 2024. Ho supportato i Consigli e i Comitati competenti nella definizione di sistemi di remunerazione fissa e variabile, piani LTI, equity-based e stock grant, assicurando l'integrazione di meccanismi di malus e claw-back in coerenza con i requisiti regolamentari. L'esperienza è stata maturata in costante coordinamento con le funzioni Risk, Compliance e HR e nell'ambito dei Comitati Remunerazione e Nomine. In data 27 febbraio 2025 ho partecipato alla Board induction organizzata dalla SDA Bocconi School of Management che ha approfondito discusso delle politiche di remunerazione.

☐ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

Ho maturato esperienza nel coordinamento e nella gestione di risorse umane in contesti complessi e multinazionali, in particolare nel Gruppo Nexi (2018–2024). Ho coordinato team legali internazionali operanti in oltre 25 giurisdizioni, con riporto diretto e in strutture matriciali.

☐ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Ho maturato una conoscenza approfondita dell'attività e dei prodotti bancari e finanziari a partire dal 1999, assistendo in ambito consulenziale banche, SGR e intermediari su operazioni di credito, asset management, investment banking e capital markets. Successivamente, quale General Counsel di Anima Holding (2014–2018), ho presidiato tematiche relative a UCITS, AIF, gestione collettiva del risparmio, prodotti retail e istituzionali e operazioni straordinarie. Nel Gruppo Nexi (2018–2024) ho operato nel settore dei pagamenti digitali e dei servizi finanziari regolamentati, con esposizione a modelli di business integrati e cross-border. L'esperienza è stata ulteriormente arricchita dal ruolo di Consigliere in intermediari vigilati (Intermonte SIM Partners, Banca MPS, Anima SGR, Nexi Payments), con visione, tra le altre, delle attività creditizie, di wealth management e investment banking.

☐ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

Ho approfondito la conoscenza del mercato assicurativo e della relativa regolamentazione attraverso l'attuale ruolo di General Counsel e Segretario del CdA di Prima Assicurazioni intermediario insurtech operante in più giurisdizioni. Ho sviluppato, tra l'altro, competenze in materia di compliance, DORA, tutela del consumatore e gestione dei rischi operativi e reputazionali connessi all'attività assicurativa.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

L'esperienza si completa con la precedente attività consulenziale su prodotti assicurativi e insurance-linked maturata a partire dal 1999 nei dipartimenti regolamentari di studi legali internazionali.

☐ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali* [10]*"* acquisita attraverso:

Ho maturato competenze in materia di rischi climatici e ambientali in contesti regolamentati e quotati, in particolare nel Gruppo Nexi (2018–2024) quale Head of Corporate Governance e per un periodo responsabile ESG. In qualità di Consigliere indipendente in Intermonte Partners SIM, ho inoltre partecipato a valutazioni sull'integrazione dei climate risk nei modelli di rischio e nelle politiche di gestione dei rischi. In data 4 giugno 2025 ho partecipato alla Board induction organizzata dalla SDA Bocconi School of Management che ha approfondito le sfide di sostenibilità nel settore bancario: i rischi ambientali e climatici.

☐ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

Ho maturato competenze in ambito ESG e sostenibilità in contesti quotati e regolamentati, in particolare nel Gruppo Nexi (2018–2024), quale Head of Corporate Governance e responsabile ESG, contribuendo alla strutturazione della funzione ESG e all'integrazione dei rischi ESG e climatici nei processi di governance. Ho supportato il top management e i Comitati consiliari nell'integrazione dei fattori ESG nelle strategie di lungo termine e nelle disclosure regolamentari, in coerenza con le aspettative delle Autorità di vigilanza europee. In qualità di Consigliere indipendente di Intermonte Partner SIM (2021–2025) e membro del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, Ho contribuito alla definizione e alla supervisione dei presidi ESG, nonché all'integrazione nei framework di controllo interno e nei processi di governance.

☐ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

Ho maturato un'esperienza significativa in contesti ad elevato contenuto tecnologico per oltre cinque anni negli ultimi dieci, in particolare nel Gruppo Nexi (2018–2024), operatore PayTech pan-europeo quotato, in cui la tecnologia costituisce il core business e la principale leva strategica di trasformazione. In qualità di manager di prima linea ho contribuito all'implementazione dei presidi DORA e all'integrazione dei profili tecnologici nei framework di governance e controllo interno. Ho partecipato a programmi di integrazione e trasformazione digitale su larga scala (Nets e SIA), in ambienti altamente innovativi e regolamentati. L'esperienza è ulteriormente rafforzata dall'attuale ruolo di General Counsel di Prima Assicurazioni, insurtech basata su data analytics e modelli digitali, con presidio dei profili di sicurezza informatica, AI governance e compliance tecnologica. In data 19 settembre, 6 ottobre, 10 e 20 novembre e 10 dicembre ho partecipato alle Board induction organizzate dalla SDA Bocconi School of Managemen che hanno approfondito le seguenti tematiche: La governance del rischio tecnologico, Trasformazione digitale nelle banche: opportunità e sfide, Cybersecurity nel settore bancario, Funzionamento di un sistema IT bancario, l'Artificial Intelligence nel settore bancario.

☐ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Ho maturato esperienza nell'analisi dell'informativa contabile e finanziaria in contesti bancari e finanziari, sia in ambito consulenziale (dal 1999 presso primari studi internazionali) sia in ruoli apicali e di consigliere di amministrazione in gruppi quotati e vigilati (Anima Holding 2014–2018; Nexi Group 2018–2024).

---

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In fede.

Luogo, data

Firma

Milano 5 marzo 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5
PRIVACY STATEMENT
FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date,

5 March 2026

Signature

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

Il sottoscritto Renato Sala, Codice Fiscale SLARNT53C10A376C, nato a Arcore (MB), il 10.03.1953 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

☒ di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

☒ di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un [triennio][quinquennio][1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:

(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e

(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.

Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:

i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

[●] dal 20 aprile 2023 a oggi l'incarico di Consigliere Indipendente presso la Banca Monte dei Paschi di Siena

[●] dal 01/07/2022 a oggi l'incarico di Senior Advisor con presso Banca Finnat Euramerica Spa con contratto di collaborazione .

[●] da Marzo 2022 ad aprile 2023 Board director di Finnat Fiduciaria

[●] da Ottobre 2004 a Giugno 2022 Senior Advisors di J. P. Morgan Chase Bank

[●] da Luglio 2017 a ora Ceo di Advisors Srl

……

……

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine **ai requisiti di indipendenza:**

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☒ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).
ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:
a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;
b) in alternativa a quelli sopra menzionati:
– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o
– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

e, quindi:

☒ di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].

- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .

- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.

- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".

- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.

- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

---

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance.*

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.
- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- **DICHIARA di** ☐ essere ☒ non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.
- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Siena , 05-03-2026

Firma

…….. ……..

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

Renato Sala

Renato Sala è amministratore indipendente di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. dall'aprile 2023, nel cui ambito ricopre anche l'incarico di componente del Comitato Nomine, del Comitato Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con le Parti Correlate.

È laureato in Giurisprudenza presso l'Università Sacro Cuore di Milano.

Inizia l'attività lavorativa presso la Banca Popolare di Milano, partecipando a importanti Commissioni Tecniche presso la Banca d'Italia e l'Associazione Bancaria Italiana, quali la Commissione per la costituzione della Società Interbancaria per l'Automazione e la Commissione per la costituzione della Monte Titoli S.p.A.

Nel 1983 entra nel Gruppo IMI, assumendo ruoli di responsabilità in Fideuram, prima nell'area Nord Lombardia, successivamente nell'area Triveneto, e infine nell'area Centro Sud, con impegni in controllate estere del Gruppo.

Partecipa all'attività per la quotazione di Banca Fideuram e prende parte a ristretti gruppi di lavoro con i vertici di McKinsey, interfacciandosi con *Invesco Co*, *Charles Schwab Co*, *Russel Investment*. Partecipa al progetto per la creazione Banca Fideuram Luxembourg.

Agli inizi degli anni 2000 partecipa alla società Keydos (società di consulenza aziendale e strategica), nel 2004 è *Senior Advisor* per l'Italia di *J.P. Morgan Chase Bank* e dal 2017 partecipa al *Think Tank Greenmantle* (Advisor Internazionale per Consulenza Macroeconomica e Geopolitica. Conta centosettanta aderenti che coprono USA, Europa, Sud America, Cina e Asia Pacific). È uno dei Soci Fondatori del Canova Club di Milano.

Attualmente è CEO di *Advisor* S.R.L.

In fede.

Siena , 05-03-2026

Firma

.....

.....

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

Renato Sala

Renato Sala has been an independent Director of Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. since April 2023, where he is also a member of the Appointments Committee and Remuneration Committee.

He holds a Law Degree from the *Sacro Cuore* University of Milan.

He began his career at Banca Popolare di Milano, where he participated in important Technical Commissions of the Bank of Italy and the Italian Banking Association, such as the Commission for the establishment of *Società Interbancaria per l'Automazione* and the Commission for the establishment of *Monte Titoli S.p.A.*.

In 1983 he joined the IMI Group, where he held various positions of responsibility in Fideuram, first in the North Lombardy area, then in the Triveneto area and finally in **the** Central-South Italy area, with responsibilities in the Group's foreign subsidiaries.

He was involved in the activities for the listing of Banca Fideuram and took part in small working groups with McKinsey's top management, interfacing with Invesco Co, Charles Schwab Co, Russel Invest. He participated in the project for the creation of Banca Fideuram Luxembourg.

In the early 2000s he co-founded the company Keydos (a business and strategic consultancy firm). In 2004 he was Senior Advisor for Italy at J.P. Morgan Chase Bank and from 2017 he was part of the Greenmantle Think Tank (International Advisor for Macroeconomic and Geopolitical Consulting. It has one hundred and seventy members covering the USA, Europe, South America, China and the Asia-Pacific Region). He is a founding member of the Canova Club in Milan.

Mr. Sala currently serves as CEO of Advisor S.r.l..

In fede.

Siena , 05-03-2026

Firma

.....

.....

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il sottoscritto Renato Sala, Codice Fiscale SLARNT53C10A376C, nato a Arcore (MB), il 10.03.1953

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

☒ di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Consigliere Indipendente Mps	Banca Monte dei Paschi di Siena Spa	Siena	00884060526 01483500524	Aprile 2023	quotata

In fede.

Siena , 05-03-2026

Firma

.....

.....

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il sottoscritto Renato Sala, Codice Fiscale SLARNT53C10A376C, nato a……Arcore ……..(MB), il 10.03.1953

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	**Livello di competenza**		
		Molto Approfondito[7]	**Approfondito[8]**	**Di Base**
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari		X	
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*		X	
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	X		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione		X	
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali		X	
13	ESG/sostenibilità		X	
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale		x	
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	X		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "**livello molto approfondito**" di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "**livello approfondito**" di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☒ "*Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)*" acquisita attraverso[9]:

1979/1981 Responsabile sede di Milano Ufficio Borsa e Titoli della Banca Popolare di Milano; Membro delle commissioni per la creazione dell'Istituto Monte Titoli SpA in Banca d'Italia ed ABI dal 1982 al 1983; 1983/2001 Responsabile dei Mercati per l'Istituto Mobiliare Italiano (IMI) e responsabile commerciale della Rete di Banca Fideuram per Lombardia, Triveneto e Centro Sud; 1997/2001 ho fatto parte del Consiglio di Amministrazione di Banque Fideuram Luxembourg; dal 2003/2021 Senior Advisor di JPM e ho altresì partecipato a Commissioni interne per lo studio dei Mercati finanziari e l'intelligenza artificiale; Responsabile per i Clienti UHNWI partendo da un team di 6 persone fino alla formazione di una struttura composta da circa 80 persone

☒ "*Assetti organizzativi e di governo societario*" acquisita attraverso:

1989/1991 Fusione tra Banca Manusardi e Fideuram Spa fino all'IPO di Fideuram SpA. Creazione Banca Fideuram Lussemburgo

.....

☒ "*Indirizzi e programmazione strategica*" acquisita attraverso:

Attività professionale svolta (IMI, Fideuram, JPM) e Partecipazione a Commissioni ABI e Bankit

☒ "*Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari*" acquisita attraverso:

2001/2004 Creazione di una SGR "Keydos".....

☒ "*Regolamentazione nel settore bancario e finanziario*" acquisita attraverso:

Attività professionale svolta (BPM, IMI, Fideuram, JPM) ed incarico di amministratore di BMPS da aprile 2023 ad oggi

.....

☒ "*Risk Management*" acquisita attraverso:

Attività professionale svolta in Fideuram e JPM (anni dal 1995 al 2001)

.....

☒ "*Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi*" acquisita attraverso:

Attività professionale svolta ed incarico di amministratore di BMPS da aprile 2023 ad oggi

.....

☒ "*Conoscenza in materia di politiche retributive*" acquisita attraverso:

Attività professionale svolta ai vertici di Fideuram ed incarico di amministratore di BMPS da aprile 2023 ad oggi (della quale è componente del Comitato Remunerazione dal 2023 ad oggi).
.....

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☒ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

Attività professionale svolta in BPM; IMI; Banca Fideuram e JPM ed incarico di amministratore di BMPS da aprile 2023 ad oggi (di cui è componente del Comitato Nomine). .....

☒ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

Tutta l'Attività professionale ed incarico di amministratore di BMPS da aprile 2023 .....

☒ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

Commissione Tecnica IVASS anni 2007/2010.....

☒ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali [10]"* acquisita attraverso:

Incarico di amministratore di BMPS da aprile 2023 .....

☒ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

Incarico di amministratore di BMPS da aprile 2023.....

☒ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

Incarico di amministratore di BMPS da aprile 2023 ad oggi e esperienza presso l'Università di Stanfort in materia di AI anno 2021.....

.....

☒ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

Tutta l'Attività professionale ed incarico di amministratore di BMPS da aprile 2023

In fede.

Siena , 05-03-2026 Firma

.....

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della candidatura da Lei

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati

Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5

PRIVACY STATEMENT

FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Siena 05-03-2026

Signature

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

"DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE"

Il sottoscritto Paolo Testi, Codice Fiscale TSTPLA66L22F205Q, nato a Milano (MI), il 22 luglio 1966 con riguardo alla propria candidatura alla carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche "**BMPS**" o la "**Banca**") all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2026,

- considerate le previsioni specifiche contenute nell'art. 91 della direttiva 2013/36/UE del 26 gennaio 2013, così come successivamente modificata ("**CRD**"), negli articoli 2382 e 2387 del Codice Civile, negli articoli 147-*ter* e 147-*quinquies* del D.Lgs. n° 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), nell'art. 26 del D.Lgs. n° 385 del 1° settembre 1993 ("**TUB**"), nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n° 169 del 23 novembre 2020 (il "**Decreto MEF 169**"), nell'art. 15 dello Statuto sociale della Banca ("**Statuto**"), nelle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e nell'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 ("**D.L. Salva Italia**") convertito in L. n. 214/2011;

DICHIARA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità ai sensi di legge e di Statuto, di candidarsi e, in caso di nomina, di accettare irrevocabilmente la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per il triennio 2026-2027-2028 e inoltre,

ATTESTA

l'insussistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di AMMINISTRATORE di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

DICHIARA

A) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** previsti dall'art. 3 del Decreto MEF 169 e di soddisfare **i criteri di correttezza** previsti dall'art. 4 del Decreto MEF 169;

B) in ordine ai requisiti di professionalità:

X di essere in possesso delle conoscenze, delle competenze e dell'esperienza previsti dalla CRD, dal TUB e dal Decreto MEF 169 nonché dalla normativa, anche regolamentare e statutaria vigente, tenuto conto anche della composizione quali-quantitativa definita per il Consiglio di Amministrazione della Banca così come descritto nel documento "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" del 19 febbraio 2026 messo a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026 (gli "**Orientamenti**"), e di soddisfare i criteri di competenza di cui all'art. 10 del Decreto MEF 169; in particolare

X di aver maturato una esperienza complessiva di almeno un [triennio][quinquennio][1] negli ultimi venti anni; di seguito le attività esercitate nel periodo[2]:

---

[1] Cfr. art. 7 del Decreto MEF 169 alla cui lettura si rinvia per i necessari dettagli. In proposito si ricorda che:
(a) per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Amministratore Delegato è necessaria esperienza professionale maturata per almeno un quinquennio; e
(b) per la carica di Amministratore non esecutivo è necessaria esperienza per almeno un triennio.
Ai sensi dell'art. 7 comma 5 del Decreto MEF 169, ai fini della sussistenza dei requisiti di professionalità si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

[2] Da riportare:
i) per gli Amministratori con incarichi esecutivi:
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o
– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

dal 1/11/2023 a oggi VicePresidente Comitato Rischi presso la Banca Investis

dal 1/4/2021 a oggi Amministratore Ingenii SGR

da 1/7/2020 a 4/3/2021 Direttore Generale e Amministratore Delegato Depo Bank

dal 15/4/2019 a 1/7/2021 Vicedirettore Vicario Depo Bank

dal 1/6/2018 al 15/4/2019 Responsabile Audit Gruppo BancoBPM

dal 1/1/2017 al 31/5/2018 Direttore Generale Banca Popolare di Milano s.p.a.

dal 1/10/2011 al 31/12/2016 Chief Lending Officer Gruppo Banca Popolare di Milano

A tal fine allega *curriculum vitae* in lingua italiana ed in lingua inglese sottoscritto (cfr. Allegato 1.A e Allegato 1.B);

C) in ordine ai requisiti di indipendenza:

X di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter* comma 4 e 148 comma 3 del TUF;

X di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del Decreto MEF 169;

X di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* ed, in particolare, di quanto previsto nella specifica Raccomandazione n° 7;

L'Amministratore Delegato, in aggiunta a quanto sopra, deve essere in possesso di specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo, oppure in società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile alla Banca (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta).

ii) per gli Amministratori con incarichi non esecutivi:

a) – l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti in imprese operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– l'attività di amministrazione o di controllo o i compiti direttivi svolti presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della Banca;

b) in alternativa a quelli sopra menzionati:

– le attività professionali svolte in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; e/o

– l'attività di insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo; e/o

– le funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, svolte presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui si svolgeva tali funzioni abbia dimensione e complessità comparabile con la Banca.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ di NON essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dalle specifiche raccomandazioni previste dallo stesso;

e,

quindi:

X di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca [3];

☐ di NON essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 15 dello Statuto sociale della Banca.

Il/La sottoscritto/a inoltre:

- **DICHIARA** di essere a conoscenza del contenuto del citato Decreto MEF 169, delle vigenti *Disposizioni di vigilanza in materia di procedura di valutazione dell'idoneità degli esponenti di banche, intermediari finanziari, istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento e sistemi di garanzia dei depositanti* emanate da Banca d'Italia con provvedimento del 4 maggio 2021, degli Orientamenti e degli indirizzi forniti in materia di *Fit & Proper* dalla Banca Centrale Europea ("*Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità*" degli esponenti bancari" (dicembre 2021), di seguito anche la "**Guida BCE**") e di quanto previsto nelle Linee Guida EBA/ESMA [4].
- **DICHIARA** di essere consapevole che, ai fini del possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera h) del Decreto MEF 169 e della Raccomandazione n° 7 del Codice di *Corporate Governance*, non devono intercorrere Rapporti Rilevanti tra il candidato amministratore e la Banca e gli altri soggetti individuati dalle previsioni normative dianzi citate come rappresentato nell'Allegato 2 degli "*Orientamenti per gli azionisti relativi alla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.*" messi a disposizione degli azionisti in data 20 febbraio 2026 .
- **DICHIARA di poter dedicare adeguato tempo** allo svolgimento dell'incarico di AMMINISTRATORE della Banca, tenuto conto di quanto previsto dagli art. 16 e seguenti del Decreto MEF 169, nonché del tempo stimato dalla Banca come necessario per un corretto svolgimento dell'incarico di Consigliere secondo il tempo minimo stimato dalla Banca ed individuato negli Orientamenti.
- **DICHIARA** di **rispettare il limite al cumulo degli incarichi** previsto dall'art. 17 del Decreto MEF e, a tal fine, fornisce le informazioni attraverso la compilazione e la sottoscrizione dell'Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo".
- **DICHIARA** di poter agire **con indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del Decreto MEF 169 ed in conformità con quanto previsto dalla Guida BCE e dalle Linee Guida EBA/ESMA e di aver fornito alla Banca tutte le informazioni riguardanti le situazioni di cui all'art. 13, comma 1, lettere a), b), c), h) e i) del Decreto MEF 169.
- **DICHIARA** di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 2390 c.c. e all'articolo 36 del D.L. n. 201/2011 convertito in L. n. 214/2011 ("**divieto di *interlocking***") ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza o del Collegio Sindacale di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo Bancario Montepaschi, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'Autorità di Vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito

[3] L'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS fa riferimento ai requisiti di indipendenza stabiliti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro-tempre* vigenti e agli ulteriori requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

[4] Linee Guida EBA ed ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave (aggiornamento 2 luglio 2021).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ordinario in Italia. Tale circostanza risulta dall'elenco degli incarichi ricoperti presso banche o in altre società commerciali (Allegato 2 "Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo").

- **DICHIARA**, inoltre, di essere in possesso delle caratteristiche professionali, personali ed attitudinali individuate, che comprendono, altresì, una conoscenza teorica ed un'esperienza pratica, anche approfondita, in più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art. 10 del Decreto MEF 169 e negli Orientamenti, così come specificato dal/dalla sottoscritto/a attraverso le informazioni fornite nell'Allegato 3.
- **DICHIARA**, che nei propri confronti non sussistono alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- **DICHIARA di** ☐ essere X non essere

  pubblico dipendente ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni e di beneficiare delle esimenti ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero di aver richiesto alla Pubblica Amministrazione la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico.
- **SI IMPEGNA** in caso di nomina, a fornire alla Banca tutte le eventuali ulteriori informazioni, documentazione o chiarimenti necessari a consentire le valutazioni e le verifiche in ordine ai requisiti ad ai criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico di esponente aziendale in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. richiesti dal Decreto MEF 169, dall'organo competente e/o dalle Autorità di Vigilanza.
- **SI IMPEGNA** a comunicare immediatamente ogni evento sopravvenuto, cambiamento significativo e ogni successiva variazione di ciascuna delle informazioni rese unitamente alla presente dichiarazione ed a produrre, se richiesto/a, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.
- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa privacy resa dalla Banca ai sensi dell'art. 13 e 14 del GDPR (Allegato 4 "Informativa *Privacy*") ed **AUTORIZZA** espressamente la pubblicazione e la diffusione al pubblico dei dati e delle informazioni personali e professionali contenute nella presente dichiarazione, nei *curriculum vitae* e nei relativi allegati.

In fede.

Luogo, data

Legnano, 5 marzo 2026 Firma

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.A

CURRICULUM VITAE IN LINGUA ITALIANA

PAOLO TESTI - CURRICULUM VITAE

Informazioni personali

Data di nascita: 22 Luglio 1966.

[redacted]

Esperienze professionali

da Novembre 2021 - **Senior Advisor** Crif Spa (Global) in questo ruolo assisto la Società nello sviluppo di nuovi prodotti e servizi e nelle riunioni con Top Manager della clientela.

Da Marzo 2021 – **Co Fondatore ed Amministratore di Ingenii SGR**, Società di gestione del risparmio specializzata in FIA di credito verso le PMI Italiane; dopo la fase di set up (fine 2022), sono stato coinvolto soprattutto nella ricerca di investitori e nello sviluppo di nuove linee di investimento. Nel 2025 la SGR ha chiuso AUM pari a circa 300 milioni di Euro.

2022 - **Senior Advisor** per The Boston Consulting Group (Risk Practice).

Luglio 2020 Marzo 2021 –**Amministratore Delegato** Depobank; ho gestito la Banca durante il processo di fusione con il Gruppo BFF.

Aprile 2019 Giugno 2020 - **Vice Direttore Generale Vicario** Depobank (prima Istituto Centrale Banche Popolari); all'interno del Piano Industriale denominato "Vesta" che aveva come scopo la trasformazione della Banca, leader nei servizi di Depositaria e Pagamemti, in una c.d. *Challenger Bank* con la creazione di una strategia *asset* che permettesse il pieno sviluppo della Banca stessa.
Erano sotto la mia diretta responsabilità le funzioni di *lending* ed *operations* ed il Chief Information Officer era un mio riporto.

Giugno 2018 – Aprile 2019 **Chief Audit Officer** BancoBPM; a diretto riporto del CDA; membro degli ODV (Organismo di vigilanza 231/01) di BancoBPM, Banca Popolare di Milano (fino alla fusione in BancoBPM), Banca Aletti e Banca Akros. In questo periodo ho riorganizzato la Funzione e gestito i rapporti con le Autorità.

Gennaio 2017 – Maggio 2018 **Direttore Generale** Banca Popolare di Milano Spa; a diretto riporto del CDA; responsabile per la rete commerciale (650 Filiali and 10 Corporate Center) dell'ex Gruppo BPM; dal Gennaio 2018 anche Direttore Territoriale Milano e Lombardia con responsabilità anche sulle Filiali ex Banco Popolare del territorio.
Con a diretto riporto, oltre alla Funzione Commerciale, le Risorse Umane, i Crediti (sia Concessione che Gestione), Contabilità, Controllo di Gestione e Segreteria Societaria.

Novembre 2011 – Dicembre 2016 **Chief Lending Officer** Gruppo Banca Popolare di Milano, a riporto del CEO, ero responsabile di tutti i processi creditizi di Gruppo (Concessione,

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Monitoraggio, Gestione NPE e Politiche). In questo periodo ho gestito una profonda trasformazione delle politiche, processi e procedure del Gruppo che hanno permesso allo stesso di risultare uno dei migliori tra i Gruppi Italiani nel 2014 in occasione del Asset Quality Review (AQR) in preparazione del SSM.

Dicembre 2009 – Ottobre 2011 **Direttore Pianificazione Controllo di Gestione e Risk Management** Gruppo Banca Popolare di Milano. In questo ruolo sono stato anche responsabile del Team che ha scritto il Piano Industriale 2011 – 2015 alla base dell'aumento di capitale di 800 milioni. Ho preso parte a tutte le fasi dell'aumento stesso culminate con il *road show* di Novembre 2011.

Dicembre 2007 – novembre 2009 **Direttore Risk and Capital Management** Gruppo Banca Popolare di Milano..

Ottobre 2007 – Novembre 2007 **Responsabile Risk Controls** Gruppo UBI Banca.

Febbraio 2002 – Settembre 2007 **Responsabile Risk Management** Gruppo Banca Lombarda e Piemontese, gestito il set up della Funzione con sviluppo dei sistemi di Rating Interni, implementazione di tecniche di Market Risk avanzate e presidi su Rischi Operativi.

Settembre 2001 – Gennaio 2002 **Responsabile Risk Management** Mediobanca Gallo & C.

Aprile 2000 – Agosto 2001 **Senior Risk Manager** Banca Commerciale Italiana (dal 4/2001 IntesaBCI), in staff al Responsabile Risk Management coordinavo le attività presso la filiale di Hong Kong (riferimento per Asia) e le controllate in Canada, Ungheria e Croazia. In questo period ho preso parte attiva nel processo di validazione del Modello Interno per i Rischi di Mercato.

Maggio 1998 – Aprile 2000 **System Development manager** Banca Commerciale Italiana London Branch, a riporto diretto del CFO ero responsabile dello sviluppo dei sistemi di Risk Management e Trading.

Luglio 1994 – Maggio 1998 Reuters Italia S.p.A., sia come **Sales Executive** che come **Consulente** (Risk Management).
1992 – 1994 **IT Consultant** – PC Longoni.
Maggio 1991 – Aprile 1992 **Carabiniere** Servizio Militare

Educazione
Diploma Liceo Scientifico, Legnano (MI).
Laurea in Economia e Commercio presso Università Cattolica di Milano. Titolo della tesi: "Reti Neurali: applicazioni finanziarie ed economiche".
Membro dell'Associazione Europea degli Analisti Finanziari (E.F.A.A.), dopo aver passato esame AIAF nel 1997.

Esperienze in Consigli di Amministrazione:

Associazione Italiana Financial Risk Management (AIFIRM) – da Gennaio 2002
Ingenii SGR – da Marzo 2021 (Co Founder)
AIFIRM Ricerca e Formazione srl – da Febbraio 2023
Banca Investis – da Novembre 2023 (Vice Presidente del Comitato Rischi)
Italcom S.p.A., Alessandria – April 2012 – April 2014
Profamily S.p.A – May 2012 – June 2018
BPMAssicurazioni – December 2017 – June 2018

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Banca di Legnano – June 2012 – September 2013 (merged in BPM)
Banca Popolare di Mantova – July 2012 – December 2016 (after BPM Spa)
Fondazione Famiglia Legnanese - December 2014 - March 2017
Associazione Studi Banche e Borsa – March 2018 – April 2021
Cara Services (Berlino) – January 2020 – February 2021

Pubblicazioni
"Integrazione tra IAS e Basilea 2, il caso dei metodi IRB" con Giacomo Petrini in "Basilea 2, IAS e Nuovo Diritto Societario" Ed. Bancaria 2004.
"Un'esperienza di gestione del funding risk", con Agata Cittadini in "Il secondo pilastro di Basilea e la sfida del capitale economico" a cura di Andrea Resti Ed. Bancaria 2008.
"Evoluzione rapporto Banca Impresa tra lenta ripresa e digitalizzazione" in "Old wine in new bottles" quaderno della serie Sadiba Ed. ASSBB e Univ. Cattolica 2016.

Lingue Straniere:
- Inglese Fluente.
- Francese Buono.

In fede.

Luogo, data

Firma

Legnano, 5 marzo 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 1.B

CURRICULUM VITAE IN LINGUA INGLESE

PAOLO TESTI - CURRICULUM VITAE

Personal details

Date of birth: July 22nd,1966.

[redacted]

Professional experience

From November 2021 - **Senior Advisor** for Crif Spa (Global)

From March 2021 - **Co-Founder and Director of Ingenii SGR**, asset management company specialized in investing in performing Government backed loans of Italian SMEs; after the set up of the company, I've been involved primarily in the funding process: the commitment at the end of 2024 are in excess of 320 million euro, with asset under management in excess of 260 million euro.

2022 - **Senior Advisor** for The Boston Consulting Group (Risk Practice).

July 2020 March 2021 – **Chief Executive Officer** Depobank; I've lead the Bank toward the merger with BFF Group.

April 2019 June 2020 - **Deputy General Manager (Vicary role)** Depobank (former Istituto Centrale Banche Popolari); within the "Vesta" industrial plan launched by the financial sponsors (Bain Capital, Advent and Clessidra) which aimed to transform the bank, a leader in custodian and payments services, into a challenger bank; I was directly responsible for the CLO and COO functions and the CIO was reporting to me.

June 2018 – April 2019 **Chief Audit Officer** BancoBPM; directly reporting to the Board; member of ODVs (Organismo di vigilanza 231/01) of BancoBPM, Banca Popolare di Milano (until the merger with BancoBPM), Banca Aletti, Banca Akros.

January 2017 – May 2018 **General Manager** Banca Popolare di Milano Spa; directly reporting to the Board; responsible for the commercial network (650 Retail Branches and 10 Corporate Branches) of the former BPM Group with Retail, Corporate, Private (until July 2017) network; Human Resources, Credit underwriting and management of troubled loans, Finance and Budget Control and Corporate Secretarial directly reporting to me.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

November 2011 – December 2016 **Chief Lending Officer** Banca Popolare di Milano, directly reporting to the CEO, responsible for all the credit processes at Group level: Underwriting, Monitoring, Impaired Loans Management (from watchlist to non performing) and Credit Policies. I'd 250 people reporting to me and I was voting member of the following committees: Credit (Chairman), Commercial, Risk and Management Committee. Since I'd taken the responsibility, I reorganized the function; launched a new training program and started a project "Credit Risk Management" in order to change the way problematic loans were intercepted and worked out. Banca Popolare di Milano Group ranked as one of the best among Italian Banking Groups during the Asset Quality Review (AQR) in term of basis point on capital (40bps) mainly due to the good credit portfolio.

December 2009 - October 2011 **Head of Planning, Budget and Risk Management** Banca Popolare di Milano. In this role I was the leader of the team that wrote the 2011 – 2015 Industrial Plan and played a key role in the execution of the 800 million euro capital increase, taking as well part to all the stages of the November 2011's road show along with the General Manager.

December 2007 – November 2009 **Head of Risk and Capital Management** Banca Popolare di Milano..

October 2007 – November 2007 **Head of Risk Controls** UBI Banca.

February 2002 – September 2007 **Head of Risk Management** Banca Lombarda e Piemontese, after having joined Banca Lombarda I'd set up Risk Management activities implementing three functions: Market Risk, Credit Risk and Operational Risk, During this period RM personnel increased from 2 to 20 resources.

September 2001 – January 2002 **Head of Risk Management** Meliorbanca Gallo & C.

April 2000 – August 2001 **Senior Risk Manager** Banca Commerciale Italiana Head Office (after IntesaBCI), I overlooked Risk Management activities in the Far East (primarily Hong Kong), Canada, Hungary and Croatia.

May 1998 – April 2000 **System Development manager** Banca Commerciale Italiana London Branch, reporting directly to the CFO. I'd been acting Head of Risk Management for 3 months.

July 1994 – May 1998 Reuters Italia S.p.A., during my years in Reuters I worked both as a **Sales Executive** and as a **Consultant** (Risk Management). I was involved, among others, in the Cariplo Risk Management project.

1992 – 1994 **IT Consultant** – PC Longoni.

May 1991 – April 1992 **Carabiniere (Policeman) -** Italian Army

Education

High school diploma at Liceo Scientifico, Legnano (MI), Italy.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

Degree in Business Economics at Catholic University of Milan. Thesis entitled: "Neural networks: financial and economic applications".
Member of European Financial Analyst Association (E.F.A.A.), granted after having attended 6 months course (October '96 – March '97) and passed final examinations.

Board Membership:

Associazione Italiana Financial Risk Management (AIFIRM) – from January 2002
Ingenii SGR – from March 2021 (Co Founder)
Banca Investis – from November 2023 (Deputy Chairman of Risk Committee)
Italcom S.p.A., Alessandria – April 2012 – April 2014
Profamily S.p.A – May 2012 – June 2018
BPMAssicurazioni – December 2017 – June 2018
Banca di Legnano – June 2012 – September 2013 (merged in BPM)
Banca Popolare di Mantova – July 2012 – December 2016 (after BPM Spa)
Fondazione Famiglia Legnanese - December 2014 - March 2017
Associazione Studi Banche e Borsa – March 2018 – April 2021
Cara Services (Berlin) – January 2020 – February 2021

Publications

"Integrazione tra IAS e Basilea 2, il caso dei metodi IRB" with Giacomo Petrini in "Basilea 2, IAS e Nuovo Diritto Societario" Ed. Bancaria 2004.
"Un'esperienza di gestione del funding risk", with Agata Cittadini in "Il secondo pilastro di Basilea e la sfida del capitale economico" a cura di Andrea Resti Ed. Bancaria 2008.
"Evoluzione rapporto Banca Impresa tra lenta ripresa e digitalizzazione" in "Old wine in new bottles" quaderno della serie Sadiba Ed. ASSBB e Univ. Cattolica 2016.

Foreign Languages:

- English (fluent).
- French (good).

In fede.

Legnano, 5 marzo 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 2

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Il sottoscritto Paolo Testi, Codice Fiscale TSTPLA66L22F205Q, nato a Milano (MI), il 22 Lulgio 1966

DICHIARA

☐ di **NON** ricoprire incarichi di amministrazione e controllo[5];
oppure

X di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Amministratore	Banca Investis	Via San Dalmazzo, 15 – 10122 Torino	02751170016	11/2023	Non quotata
Amministratore	Ingenii SGR	Via Mascagni 15 -20122 Milano	11662280962	03/2021	Non quotata

In fede.

Luogo, data

Firma

Legnano, 5 marzo 2026

[5] Ivi inclusi gli eventuali incarichi di Direttore Generale.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 3

PROFILO CANDIDATO E CRITERI DI COMPETENZA

Il sottoscritto Paolo Testi, Codice Fiscale TSTPLA66L22F205Q, nato a Milano (MI), il 22 Luglio 1966

DICHIARA:

1) di essere in possesso del seguente livello di competenze (conoscenza teorica e/o esperienza pratica) con riferimento in più di uno dei seguenti ambiti di competenza (mediante spunta delle relative caselle del livello di competenza nella tabella qui sotto e successiva descrizione degli stessi negli appositi campi collocati dopo la tabella) secondo quanto raccomandato e specificato negli Orientamenti[6] messi a disposizione degli Azionisti in data 20 febbraio 2026:

	AMBITI MATRICE COMPETENZE	Livello di competenza		
		Molto Approfondito[7]	Approfondito[8]	Di Base
1	Mercati bancari e finanziari (conoscenza business in cui opera la banca e il gruppo)	X		
2	Assetti organizzativi e di governo societario	X		
3	Indirizzi e programmazione strategica	X		
4	Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi anche non finanziari	X		
5	Regolamentazione nel settore bancario e finanziario	X		
6	*Risk management*	X		
7	Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	X		
8	Conoscenza in materia di politiche retributive	X		
9	Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane	X		
10	Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari	X		
11	Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione		X	
12	Conoscenza in materia di rischi climatici e ambientali	X		
13	ESG/sostenibilità	X		
14	ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale		X	
15	Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari	X		

[6] Per la descrizione delle competenze richieste cfr. anche Allegato 1 degli Orientamenti ("Descrizione Competenze").

[7] Per "**livello molto approfondito**" di **competenze** si intende un livello di competenza ancora più solido del "livello approfondito" (cfr. successiva nota) per alcune competenze a maggiore diffusione (Mercati bancari e finanziari, Assetti organizzativi e di governo societario, Indirizzi e programmazione strategica) e per le competenze specifiche e strategiche - anche alla luce delle interlocuzioni con BCE (ICT, AI, tecnologia, sicurezza informatica e innovazione digitale, ESG/Sostenibilità) così come specificato al paragrafo 12 degli Orientamenti.

[8] Per "**livello approfondito**" di **competenze** relativamente a ciascuna materia si intende: (i) in ordine alle **esperienze** quelle **pratiche** e **professionali** effettivamente maturate ad un livello esecutivo o di alto livello dirigenziale in relazione ad incarichi specifici e per un significativo periodo temporale (almeno cinque anni degli ultimi venti); (ii) per quanto riguarda le **conoscenze**, vengono considerate approfondite quelle maturate attraverso percorsi formativi specifici ed accompagnate da profilo professionale riconosciuto e/o conseguito attraverso la maturazione di esperienze pratiche (anche pluriennali in organi di supervisione strategica), così come rappresentate e attestate idoneamente nel *curriculum vitae*.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

☐ *"Mercati bancari e finanziari (conoscenza del business in cui opera la Banca e il Gruppo Montepaschi)"* acquisita attraverso[9]:

2011 - 2016 Chief Lendig Officer Gruppo Banca Popolare di Milano

2017 - giugno 2018 Direttore Generale Banca Popolare SPA

Giugno 2018 - Aprile 2019 Responsabile Internal Audit Gruppo Banco BPM

Aprile 2019 - Marzo 2021 prima Vice direttore Vicario e poi Amministratore Delegato DepoBank

da Gennaio 2022 Senior Advisor Crif spa (Prodotti e servizi per Financial Services)

da Nov 2023 Amministratore e Vice Presidente Comitato Rischi banca Investis

……

☐ *"Assetti organizzativi e di governo societario"* acquisita attraverso:

2011 - 2016 Chief Lendig Officer Gruppo Banca Popolare di Milano

2017 - giugno 2018 Direttore Generale Banca Popolare SPA

Giugno 2018 - Aprile 2019 Responsabile Internal Audit Gruppo Banco BPM

Aprile 2019 - Marzo 2021 prima Vice direttore Vicario e poi Amministratore Delegato DepoBank

da Nov 2023 Amministratore e Vice Presidente Comitato Rischi banca Investis

☐ *"Indirizzi e programmazione strategica"* acquisita attraverso:

2009 - 2011 Direttore Pianificazione, Controllo di Gestione e Risk Management Gruppo Banca Popolare Milano (scrittura Piano Industriale e preso parte a tutte le fasi dell'AUCAP (800 mio) 2011

2011 - 2016 Chief Lendig Officer Gruppo Banca Popolare di Milano

2017 - giugno 2018 Direttore Generale Banca Popolare SPA

Aprile 2019 - Marzo 2021 prima Vice direttore Vicario e poi Amministratore Delegato DepoBank

da Marzo 2021 Co Founder Ingenii SGR

☐ *"Gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari"* acquisita attraverso:

2011 - 2016 Chief Lendig Officer Gruppo Banca Popolare di Milano

2017 - giugno 2018 Direttore Generale Banca Popolare SPA

Aprile 2019 - Marzo 2021 prima Vice direttore Vicario e poi Amministratore Delegato DepoBank

[9] Con riferimento a ciascuna delle competenze dichiarate, si chiede di riportare le "esperienze pratiche" del candidato nonché le modalità di acquisizione delle "conoscenze teoriche" possedute (cfr. anche art. 10 del Decreto MEF 169) indicando espressamente incarichi, certificazioni o altre attestazioni (anche rilasciate da terzi) che comprovino il grado di conoscenza e/o esperienza maturata/acquisita negli anni precedenti ai fini dell'attestazione del livello di competenza dichiarato nella tabella.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

da Marzo 2021 Co Founder Ingenii SGR

☐ *"Regolamentazione nel settore bancario e finanziario"* acquisita attraverso:

2011 - 2016 Chief Lendig Officer Gruppo Banca Popolare di Milano

2017 - giugno 2018 Direttore Generale Banca Popolare SPA

Giugno 2018 - Aprile 2019 Responsabile Internal Audit Gruppo Banco BPM

Aprile 2019 - Marzo 2021 prima Vice direttore Vicario e poi Amministratore Delegato DepoBank

da Nov 2023 Amministratore e Vice Presidente Comitato Rischi banca Investis

☐ *"Risk Management"* acquisita attraverso:

2000 - 2001 Senior Risk Manager Banca Commerciale Italiana (poi IntesaBCI)

da 2002 Consigliere di AIFIRM con partecipazione a convegni e pubblicazioni.

2002 - 2007 Responsabile Risk Management Gruppo Banca Lombarda e Piemontese (poi UBI)

2008 - 2009 Responsabile Risk e Capital Management Gruppo Banca Popolare di Milano

2009 - 2011 Direttore Pianificazione, Controllo di Gestione e Risk Management Gruppo Banca Popolare Milano

2011 - 2016 Chief Lendig Officer Gruppo Banca Popolare di Milano

Giugno 2018 - Aprile 2019 Responsabile Internal Audit Gruppo Banco BPM

da Nov 2023 Amministratore e Vice Presidente Comitato Rischi banca Investis

☐ *"Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi"* acquisita attraverso:

2009 - 2011 Direttore Pianificazione, Controllo di Gestione e Risk Management Gruppo Banca Popolare Milano

2011 - 2016 Chief Lendig Officer Gruppo Banca Popolare di Milano

2017 - giugno 2018 Direttore Generale Banca Popolare SPA

Giugno 2018 - Aprile 2019 Responsabile Internal Audit Gruppo Banco BPM

Aprile 2019 - Marzo 2021 prima Vice direttore Vicario e poi Amministratore Delegato DepoBank

da Nov 2023 Amministratore e Vice Presidente Comitato Rischi banca Investis

☐ *"Conoscenza in materia di politiche retributive"* acquisita attraverso:

2011 - 2016 Chief Lendig Officer Gruppo Banca Popolare di Milano

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

2017 - giugno 2018 Direttore Generale Banca Popolare SPA

2012 - 2018 Amministratore di Varie Entità del Gruppo Banca Popolare di Milano (Banca di Legnano, Popolare Mantova e Profamily)

Giugno 2018 - Aprile 2019 Responsabile Internal Audit Gruppo Banco BPM

Aprile 2019 - Marzo 2021 prima Vice direttore Vicario e poi Amministratore Delegato DepoBank

da Nov 2023 Amministratore e Vice Presidente Comitato Rischi banca Investis

☐ *"Esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane"* acquisita attraverso:

2011 - 2016 Chief Lendig Officer Gruppo Banca Popolare di Milano (250 risorse)

2017 - giugno 2018 Direttore Generale Banca Popolare SPA (4500 risorse)

Giugno 2018 - Aprile 2019 Responsabile Internal Audit Gruppo Banco BPM (250 risorse)

Aprile 2019 - Marzo 2021 prima Vice direttore Vicario e poi Amministratore Delegato DepoBank (400 risorse)

☐ *"Attività e prodotti/servizi bancari e finanziari"* acquisita attraverso:

2009 - 2011 Direttore Pianificazione, Controllo di Gestione e Risk Management Gruppo Banca Popolare Milano

2011 - 2016 Chief Lendig Officer Gruppo Banca Popolare di Milano

2017 - giugno 2018 Direttore Generale Banca Popolare SPA

Aprile 2019 - Marzo 2021 prima Vice direttore Vicario e poi Amministratore Delegato DepoBank

da Marzo 2021 Co Founder Ingenii SGR

da Gennaio 2022 Senior Advisor Crif Spa

da Nov 2023 Amministratore e Vice Presidente Comitato Rischi banca Investis

☐ *"Mercati e prodotti assicurativi e relativa regolamentazione"* acquisita attraverso:

2009 - 2011 Direttore Pianificazione, Controllo di Gestione e Risk Management Gruppo Banca Popolare Milano

2017 - giugno 2018 Direttore Generale Banca Popolare SPA

2018 Amministratore BPM Assicurazioni

da Nov 2023 Amministratore e Vice Presidente Comitato Rischi banca Investis

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

☐ *"Conoscenze in materia di rischi climatici e ambientali*[10]*"* acquisita attraverso:

dal 2022 Senior Advisor Crif Spa (lavorato con Nomisma e RedRisk)

Consigliere AIFIRM

☐ *"ESG/Sostenibilità"* acquisita attraverso:

dal 2022 Senior Advisor Crif (progetti ESG e sviluppo di Rating ESG)

nel 2024 lancio Fondo "Ingenii Boost Finance" ex Art. 8 Regolamento UE 2019/2088 come Consigliere di Ingenii SGR

da Nov 2023 Amministratore e Vice Presidente Comitato Rischi banca Investis

☐ *"ICT, AI, tecnologia e sicurezza informatica ed innovazione digitale"* acquisita attraverso[11]:

1998 - 2000 System Development Manager Banca Commerciale Italiana Filiale di Londra

Aprile 2019 - Marzo 2021 prima Vice direttore Vicario e poi Amministratore Delegato DepoBank (il CIO era mio riporto diretto in tutto tempo con scelte su cambio di sistema e poi fusione informatica con BFF).

gennaio 2020 gennaio 2021 Amministratore di Cara Services (ora Prestatech) società fintech con principale cliente Banca Intesa

dal 2022 Senior Advisor Crif (progetti AI e piattaforme di credito)

☐ *"Informativa contabile e finanziaria ed interpretazione dei dati finanziari"* acquisita attraverso:

dal 1997 Membro European Financial Analyst Association

2009 - 2011 Direttore Pianificazione, Controllo di Gestione e Risk Management Gruppo Banca Popolare Milano

2011 - 2016 Chief Lendig Officer Gruppo Banca Popolare di Milano

2017 - giugno 2018 Direttore Generale Banca Popolare SPA

Aprile 2019 - Marzo 2021 prima Vice direttore Vicario e poi Amministratore Delegato DepoBank

da Nov 2023 Amministratore e Vice Presidente Comitato Rischi banca Investis

In fede.

---

[10] Cfr. per esempio "Guida sui rischi climatici e ambientali - Aspettative di vigilanza in materia di gestione dei rischi e informativa" Banca Centrale Europea, novembre 2020.

[11] Come già specificato nella precedente nota 8 indicare la "conoscenza teorica" acquisita nella specifica materia IT (per es. laurea magistrale, dottorato, attestati o altro) e l'"esperienza pratica" maturata nello specifico ambito IT (per es. attività professionali, insegnamento universitario, funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, altro) anche al fine di comprovare il livello approfondito di conoscenza teorica/esperienza pratica.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Legnano 5 marzo 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 4

Informativa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 "Regolamento generale sulla protezione dei dati personali", in seguito GDPR.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito, per brevità, anche la "**Banca**"), Titolare del trattamento, La informa sull'utilizzo dei Suoi dati personali nonché sui diritti a Lei riconosciuti dal GDPR ovvero dalla normativa nazionale vigente (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali", così come novellato dal D.Lgs. 101/18), compresi i provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali.

1. Fonte dei dati personali

I dati personali di cui la Banca viene in possesso sono da Lei forniti mediante la compilazione della documentazione relativa alla candidatura ovvero contenuti nel *curriculum vitae* inoltrato in relazione alla presentazione della Sua candidatura quale componente degli organi societari di una società del Gruppo MPS.

2. Categorie dati personali trattati

Per le finalità di seguito indicate potranno essere trattate le seguenti tipologie di dati personali:

- dati identificativi e di contatto (quali, a titolo di esempio, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale, indirizzo, ecc.);
- dati conferiti tramite acquisizione del *curriculum vitae* e relativi a precedenti esperienze lavorative (quali, a titolo di esempio, incarichi ricoperti ed eventuali benefit, ecc.);
- dati idonei ad attestare il possesso dei requisiti normativamente previsti in relazione al processo di valutazione dei soggetti che risulteranno designati quali componenti degli organi societari delle società controllate, e, in particolare, i dati giudiziari ex artt. 10 del GDPR e 2-*octies* del D.Lgs. 196/2003, idonei a rivelare provvedimenti in materia di casellario giudiziale, carichi pendenti ovvero la qualità di imputato o di indagato ai sensi degli articoli 60 e 61 del codice di procedura penale; la base giuridica che legittima il trattamento di questi dati è l'esecuzione degli obblighi di legge a cui è assoggettato il Titolare del Trattamento;
- dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati", in quanto gli stessi sono idonei a rivelare le convinzioni religiose, l'adesione a partiti politici, l'iscrizione a sindacati, lo stato di salute.

Qualora siano trasmessi, in qualunque modo e forma, dati personali non pertinenti rispetto alla finalità perseguita la Banca si asterrà dall'utilizzare tali informazioni e procederà alla loro distruzione.

3. Finalità del trattamento dei dati

I dati comunque acquisiti sono trattati, oltre che per l'assolvimento di obblighi previsti dalla legge, da regolamenti, dalla normativa comunitaria nonché da disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate dalla normativa o da competenti Autorità di vigilanza o controllo, per la valutazione e la verifica delle attitudini, delle capacità professionali, dei requisiti di onorabilità e insussistenza di cause di ineleggibilità richiesti per la nomina a componente degli organi societari delle società controllate da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Per tali finalità il conferimento dei predetti dati è necessario per svolgere le attività funzionali alla verifica e valutazione dei requisiti richiesti; pertanto, il mancato conferimento dei dati personali comporta l'impossibilità per la Banca di ottemperare agli adempimenti normativi richiesti ai fini della designazione e conseguentemente, accettare la Sua candidatura.

Al riguardo, ad eccezione dei dati che la Legge definisce come "categorie particolari di dati" per i quali Le chiediamo una Sua specifica manifestazione di consenso che troverà in calce al presente modulo, non è richiesto il Suo consenso al trattamento dei dati dal momento che la base giuridica che ne legittima il trattamento è (i) la necessità, per la Banca, di disporre dei dati per la valutazione della

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

candidatura da Lei spontaneamente avanzata, ovvero (ii) per l'esecuzione degli obblighi di legge connessi alla presentazione della candidatura, in presenza di garanzie appropriate per i diritti fondamentali e gli interessi del candidato.

4. Modalità di trattamento dei dati

Il trattamento dei Suoi dati personali avviene mediante strumenti cartacei, informatici e telematici e con logiche strettamente correlate alle finalità sopra indicate, in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e comunque nel rispetto di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

5. Categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati

Possono venire a conoscenza dei Suoi dati personali i soggetti terzi nominati responsabili del trattamento ai sensi dell'art.28 del GDPR, di cui la Banca si avvale per valutazione e selezione delle candidature ovvero per trattamenti correlati a quelli effettuati dalla Banca stessa, sempre nell'ambito delle attività di selezione del personale.

Infine, possono venire a conoscenza dei dati in qualità di persone autorizzate al trattamento dei dati sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile, le persone fisiche appartenenti alle seguenti categorie che, relativamente allo svolgimento delle mansioni loro assegnate, hanno necessità di accedere e trattare i dati:

- lavoratori dipendenti della Banca o presso di essa distaccati;
- stagisti, collaboratori a progetto;
- dipendenti delle società nominate Responsabili;
- soggetti che possono accedere ai dati in adempimento a un obbligo previsto da leggi, regolamenti o altre disposizioni normative nazionali o comunitarie ovvero a seguito di disposizioni impartite da Autorità a ciò legittimate e/o in ossequio a richieste da parte di Autorità di vigilanza (ad es. Banca d'Italia, Banca Centrale Europea, ecc.) e controllo.

6. Trasferimento dei dati all'estero

Per il raggiungimento delle finalità connesse alle attività di selezione, i Suoi dati personali possono essere trasferiti all'estero, all'interno e/o all'esterno dell'Unione Europea, sempre nel rispetto dei diritti e delle garanzie previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (capo V - Trasferimento di dati personali verso paesi terzi o organizzazioni internazionali del GDPR).

Rientra in tali casi l'applicazione di Clausole contrattuali standard definite dalla Commissione Europea per i trasferimenti verso società terze o la verifica della presenza di un giudizio di adeguatezza del sistema di protezione dei dati personali del paese importatore.

7. Tempo di conservazione dei dati

I Suoi dati vengono conservati per il tempo strettamente necessario all'adempimento delle finalità per cui sono stati raccolti, nel rispetto dei termini prescrizionali o dei diversi termini eventualmente stabiliti dalla legge per la relativa conservazione o per un tempo maggiore nel caso in cui sia necessario conservarli per esigenze di tutela dei diritti del Titolare.

8. Diritti dell'interessato

In relazione ai trattamenti sopra descritti, Le è riconosciuto l'esercizio dei diritti previsti dall'art. 15 e seguenti del GDPR, in particolare il diritto di:

- **accesso**, ovvero di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che La riguardano, di conoscerne l'origine, nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento, i destinatari o le categorie di destinatari a cui i dati possono essere comunicati, la determinazione del periodo di conservazione qualora sia possibile definirlo;
- **rettificare** i dati inesatti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- **cancellazione** (c.d. diritto all'oblio), nel caso in cui i dati non siano più necessari rispetto alle finalità della raccolta e successivo trattamento, ovvero nel caso in cui l'interessato abbia revocato il consenso al trattamento (laddove detto consenso sia previsto come facoltativo ovvero non sussista altro fondamento giuridico per il trattamento);
- **limitazione**, il diritto di ottenere da parte della Banca la limitazione dell'accesso ai dati personali da parte di tutti i soggetti che hanno un contratto di servizio ovvero un contratto di lavoro con la Banca. In alcuni casi la Banca si riserva di consentire l'accesso ad un ristretto numero di persone allo scopo di garantire comunque la sicurezza, l'integrità e la correttezza dei suddetti dati;
- **portabilità**, il diritto di ricevere in un formato strutturato e di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati personali che riguardano l'interessato, con possibilità di trasmetterli ad un altro Titolare. Tale diritto non si applica ai trattamenti non automatizzati (ad esempio, archivi o registri cartacei); inoltre, sono oggetto di portabilità solo i dati trattati con il consenso dell'interessato e solo se i dati sono stati forniti dall'interessato medesimo;
- **opposizione**, cioè il diritto di opporsi al trattamento per motivi connessi alla Sua situazione particolare;
- **reclamo** da inviare al Garante per la Protezione dei dati personali, piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma (garante@gpdp.it; telefono + 39 06 69677.1; fax + 39 06 69677.3785).

Per l'esercizio dei diritti di cui sopra l'interessato potrà rivolgersi direttamente alla filiale presso la quale sono intrattenuti i rapporti e/o viene richiesta l'esecuzione di operazioni anche di natura occasionale o la prestazione di servizi, ovvero ai seguenti recapiti:

Responsabile della Protezione dei Dati
Via A. Moro n. 11/13 - 53100 Siena;
Fax 0577/296520
privacy@mps.it
responsabileprotezionedeidati@postacert.gruppo.mps.it
responsabileprotezionedati@mps.it.

9. Titolare del trattamento e Responsabile della Protezione dei Dati
Titolare del trattamento è la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. con sede a Siena in Piazza Salimbeni n. 3.

La Banca ha nominato il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer) che è il soggetto che supporta il Titolare (la Banca) per garantire il corretto trattamento dei dati personali. Il DPO può essere contattato ai suddetti recapiti.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

ALLEGATO 5
PRIVACY STATEMENT
FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)[12] confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**[13] sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**[14] lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

[12] Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

[13] Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

[14] Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

emarket sdir storage CERTIFIED

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data[15] is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)[16].

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at *Authorisation@ecb.europa.eu*, and/or the National Competent Authority at *Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it* and *liberato.intonti@bancaditalia.it*.
Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: *https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS*.

Date,
March 5th 2026

[15] OJ L 8, 12.1.2001.

[16] OJ L116, 4.5.2007.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

ALLEGATO 4

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.

PROCEDURA PER LA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DA PARTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE USCENTE

approvata dal Consiglio di Amministrazione

28 gennaio 2026

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

INDICE

(I) PREMESSA 3

(II) I SOGGETTI COINVOLTI NELLA PROCEDURA E REGOLE GENERALI DI COMPORTAMENTO 4

(III) AUTOVALUTAZIONE E PARERE DI ORIENTAMENTO 5

(IV) CONSULTAZIONE DEI SOCI E DEL MERCATO 5

(V) PROPOSTA DI PRESENTAZIONE DELLA LISTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E SELEZIONE DEI CANDIDATI 6

(VI) PREDISPOSIZIONE E APPROVAZIONE DELLA LISTA 7

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(I) PREMESSA

1. Ai sensi dell'articolo 15 dello Statuto di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di seguito anche '**BMPS**' o la '**Banca**'), il diritto di presentare una lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione spetta, oltre ai soci i quali – individualmente o congiuntamente – siano titolari di azioni rappresentanti almeno l'1 (uno) per cento del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria, anche al Consiglio di Amministrazione uscente.

2. L'art. 147-*ter*.1 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (di seguito anche '**TUF**'), introdotto dall'articolo 12 della Legge 5 marzo 2024, n. 21 (di seguito anche la '**Legge Capitali**'), ha disciplinato espressamente la possibilità per il consiglio di amministrazione uscente di presentare una lista di candidati per l'elezione del medesimo organo amministrativo, prevedendo una serie di condizioni e vincoli relativamente a: *(i)* l'esercizio di tale facoltà; *(ii)* i meccanismi di riparto tra liste e le regole di elezione; *(iii)* la composizione dell'eventuale comitato endo-consiliare in materia di controllo interno e gestione dei rischi. La disciplina di attuazione dell'art. 147-*ter*.1 del TUF, confluita nel Regolamento Emittenti Consob, regola poi taluni aspetti di dettaglio della medesima disciplina.

3. Prima del suddetto intervento di riforma, in relazione alla prassi che era venuta formandosi in materia, la Consob era intervenuta con il Richiamo di attenzione n. 1/22 del 21 gennaio 2022 (il '**Richiamo di attenzione**'), contenente misure – non vincolanti – di condotta e trasparenza connesse alla gestione del processo di formazione e presentazione della lista del consiglio. In particolare, l'Autorità (par. 2.3) ha richiamato l'attenzione degli operatori del mercato sui seguenti aspetti: *(i)* l'importanza di assicurare la più ampia trasparenza e documentabilità del processo di selezione dei candidati; *(ii)* l'opportunità di valorizzare, nell'ambito del processo di formazione e presentazione della lista del consiglio, il ruolo dei relativi componenti indipendenti; *(iii)* l'importanza di un processo, trasparente e documentato, di interlocuzione con i soci, che, in genere, segue la formulazione degli orientamenti sulla composizione quali-quantitativa ottimale e precede le più specifiche fasi di definizione dei concreti criteri di selezione degli amministratori e vaglio delle candidature; *(iv)* il comportamento degli amministratori nel corso delle riunioni in cui si vota sulla composizione della lista del consiglio di amministrazione, sottolineando il dettato dell'art. 2391 c.c.; *(v)* gli eventuali rapporti di collegamento rilevanti ai sensi della disciplina del voto di lista tra la lista presentata dal consiglio e le liste eventualmente presentate da soci dell'emittente che siano presenti direttamente o indirettamente (ad esempio, tramite esponenti aziendali di società del proprio gruppo) nel medesimo consiglio di amministrazione; *(vi)* la corretta e completa informazione sulla lista presentata dal consiglio e sulle modalità di formazione della stessa.

4. Tali misure – come chiarito dalla stessa Consob da ultimo nella "*Relazione illustrativa degli esiti della seconda consultazione*" del 4 novembre 2025, pp. 3 s.– trattano tematiche differenti da quelle poi disciplinate dall'art. 147-*ter*.1 del TUF (con la sola eccezione del regime di pubblicità della lista del consiglio) e, pertanto, le indicazioni contenute nel citato Richiamo di attenzione devono ritenersi ancora attuali ed efficaci.

5. Coerentemente con le misure di cui al Richiamo di attenzione, il Codice di *Corporate Governance* redatto dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana (di seguito anche il '**Codice di Corporate Governance**'), all'art. 4, Raccomandazioni 19-20, con riferimento all'eventuale presentazione di una lista di candidati per il rinnovo del consiglio di amministrazione da parte dell'organo di

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

amministrazione uscente, prevede che l'organo di amministrazione affidi al comitato nomine, composto in maggioranza da amministratori indipendenti, il compito di coadiuvarlo nell'attività di "*presentazione di una lista da parte dell'organo di amministrazione uscente da attuarsi secondo modalità che ne assicurino una formazione e una presentazione trasparente*".

6. In questo quadro, nel caso in cui il Consiglio di Amministrazione di BMPS (di seguito anche il '**Consiglio di Amministrazione**' o il '**Consiglio**') si orienti nel senso di presentare una propria lista di candidati per il futuro rinnovo, si applicano le regole previste nella presente procedura (di seguito anche la '**Procedura**'), fermi gli obblighi di legge e statuto.

(II) I SOGGETTI COINVOLTI NELLA PROCEDURA E REGOLE GENERALI DI COMPORTAMENTO

7. I soggetti coinvolti nella Procedura sono:

(i) il Consiglio di Amministrazione, che approva la presente Procedura su proposta del Comitato Nomine (di seguito anche il "**Comitato**" o il "**CN**") ne segue lo svolgimento, anche attraverso istruzioni o raccomandazioni, e assume decisioni in ordine alla formazione della lista e alla sua presentazione, nel rispetto degli obblighi e delle modalità previste della normativa vigente e dalla Procedura stessa;

(ii) il Presidente del Consiglio di Amministrazione (di seguito anche il '**Presidente**') ha il compito di coordinare e dirigere le attività di *engagement* nei confronti dei soci, del mercato e degli *stakeholders* e il processo di decisione sulla formazione della lista del Consiglio di Amministrazione e di formazione di questa lista;

(iii) il Presidente del Comitato Nomine (di seguito anche il '**Presidente del CN**'), che presta, tra l'altro, supporto al Presidente nello svolgimento delle attività a lui demandate dalla Procedura;

(iv) il Comitato Nomine, composto in maggioranza da amministratori indipendenti, con cui il Presidente si confronta;

(v) il/i consulente/i legale/i, al quale/ai quali è affidato il compito di fornire supporto legale a favore del Consiglio di Amministrazione per tutte le attività di cui alla presente Procedura (di seguito anche il '**Consulente Legale**');

(vi) il consulente di *head hunting*, che supporta il Consiglio nell'attività di autovalutazione per gli ultimi due anni di mandato (il '**Primo Consulente HH**');

(vii) il consulente di *head hunting*, che può anche essere differente e aggiungersi al Primo Consulente HH e che fornisce supporto nelle attività di ricerca e valutazione dei candidati (il '**Secondo Consulente HH**');

(viii) la o le *firm* di *shareholder service*, che agiscono in qualità di *information agent* e *corporate strategic advisor* per le interlocuzioni con il mercato.

Il Comitato Nomine individua e incarica il Consulente Legale, il Secondo Consulente HH, nonché la o le *firm* di *shareholder service*.

In occasione delle votazioni, consultive e/o deliberative, previste dalla presente Procedura, i componenti del Comitato Nomine e/o del Consiglio di Amministrazione, a seconda dei casi, sono

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

tenuti, ai sensi dell'art. 2391 c.c., a dichiarare se siano portatori di interessi per conto proprio o di terzi e, nella loro autonoma responsabilità, valutano se sussistano ragioni di astensione dai lavori del Comitato e/o del Consiglio. I componenti del Comitato e/o del Consiglio conducono tale valutazione tenuto anche conto della loro eventuale qualità di soci, o di esponenti aziendali di società dei gruppi riferibili a soci, che abbiano dichiarato in sede di *engagement*, o che abbiano altrimenti reso nota, l'intenzione di presentare una propria lista di candidati. Si precisa, per quanto dovesse occorrere, che la presente formulazione non impone di per sé l'astensione dei consiglieri espressi da enti esponenziali di investitori istituzionali, quali Assogestioni, che non rivestono la qualità di socio.

In ogni caso, gli amministratori che siano, per quanto noto, sottoposti a indagine penale per fatti puniti dalla legge come reato in materia societaria e fallimentare, bancaria, finanziaria, assicurativa, di servizi di pagamento, di usura, antiriciclaggio, tributaria, di intermediari abilitati all'esercizio dei servizi di investimento e delle gestioni collettive del risparmio, di mercati e gestione accentrata di strumenti finanziari, di appello al pubblico risparmio, di emittenti, nonché per uno dei delitti previsti dagli articoli 270-bis, 270-ter, 270-quater, 270-quater.1, 270-quinquies, 270-quinquies.1, 270-quinquies.2, 270-sexies, 416, 416-bis, 416-ter, 418, 640 del codice penale debbono astenersi da tutte le attività inerenti alla presente Procedura, fatte salva la partecipazione ai lavori ed alle votazioni di competenza del Consiglio di Amministrazione. Resta fermo che i medesimi amministratori possono essere inclusi nella lista di candidati del Consiglio di Amministrazione.

(III) AUTOVALUTAZIONE E PARERE DI ORIENTAMENTO

8. Il Primo Consulente HH – già nominato dal Consiglio di Amministrazione per gli ultimi due anni di mandato – supporta il Consiglio nello svolgimento dell'attività di autovalutazione, riferendo i suoi esiti al Comitato Nomine e al *plenum* del Consiglio e contribuendo alla redazione del parere di orientamento contenente la relazione sulla composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio (di seguito anche il '**Parere di orientamento**').

9. Il Comitato Nomine, acquisito il *report* sugli esiti di autovalutazione predisposto dal Primo Consulente HH, esamina in via preventiva la bozza del Parere di orientamento e la sottopone al Consiglio di Amministrazione con le sue eventuali osservazioni e un suo parere non vincolante.

10. Il Consiglio di Amministrazione approva il Parere di orientamento e lo rende pubblico almeno due mesi prima del giorno fissato per l'Assemblea, in conformità all'art. 4, Raccomandazione 23, del Codice di Corporate Governance.

(IV) CONSULTAZIONE DEI SOCI E DEL MERCATO

11. Nel rispetto – in quanto applicabili – delle modalità previste dalla Politica per la gestione del dialogo con gli azionisti e investitori di BMPS e della normativa in materia di informazioni privilegiate, il Presidente, di concerto con il Presidente del CN, consulta i principali *stakeholders* in ordine alla composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio e ai profili più idonei a ricoprire la carica di amministratore, in coerenza con il Parere di orientamento, nonché al posizionamento degli stessi rispetto all'iniziativa che intende assumere il Consiglio. Tale processo – da svolgersi anche con il supporto della/delle società di *shareholder service* – prevede:

(i) la consultazione con i principali azionisti;

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(ii) l'*engagement* del mercato, mediante confronto con gli investitori professionali, le associazioni di rappresentanza e i *proxy advisors*.

12. Nel contesto della consultazione *sub (i)* che precede, sono svolte altresì specifiche attività di sondaggio con i soci che sono qualificati come parti correlate della Banca in conformità alla relativa procedura da essa adottata, al fine di verificare se uno o più di tali soci intendono presentare una propria lista recante un numero di candidati superiore a 7 (sette).

13. Gli incontri sono bilaterali e riservati, salva, in ogni caso, la loro tracciabilità attraverso sintetiche verbalizzazioni, da mettere a disposizione del solo Consiglio di Amministrazione.

(V) PROPOSTA DI PRESENTAZIONE DELLA LISTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E SELEZIONE DEI CANDIDATI

14. Sulla base di una relazione del Presidente circa gli esiti delle consultazioni (in particolare di quella di cui al punto 12 della presente Procedura), il Comitato Nomine:

(i) sottopone al Consiglio di Amministrazione le proprie valutazioni, sulla base dell'esito delle consultazioni, se ricorrano o meno i presupposti per la presentazione della lista del Consiglio;

(ii) in caso affermativo, predispone, con il supporto del Secondo Consulente HH e sulla scorta del Parere di orientamento, una prima analisi e una proposta in ordine ai criteri di selezione dei candidati da utilizzare per la predisposizione della lista, in coerenza con il Parere di orientamento e tenendo conto delle indicazioni di *stewardship* raccolte nell'attività di consultazione preliminare dei principali *stakeholders*.

15. Sulla scorta della suddetta proposta del Comitato Nomine, il Consiglio fissa i criteri selettivi per l'individuazione dei candidati ai fini della predisposizione della lista.

16. Il Secondo Consulente HH elabora un primo elenco di potenziali candidati rispondenti ai criteri fissati dal Consiglio di Amministrazione, anche alla luce delle disponibilità manifestate dai Consiglieri uscenti in occasione dell'approvazione dei medesimi criteri. Sulla base di tale elenco, il Comitato Nomine elabora una prima rosa provvisoria di candidati (c.d. *long list*), includendo anche eventuali nominativi di Consiglieri in carica che abbiano dato la propria disponibilità a una ricandidatura. La *long list* dovrà contenere un numero di candidati superiore di almeno il 50% al numero dei candidati che faranno parte della lista finale, numero di candidati a sua volta superiore di un terzo rispetto a quello degli Amministratori da eleggere ai sensi dell'art. 147-*ter*.1, comma 1, lett. b, TUF.

17. La valutazione se proseguire nel percorso finalizzato alla presentazione della lista del Consiglio di Amministrazione e la *long list* vengono sottoposte al Consiglio di Amministrazione, perché le esamini e le approvi.

18. Sulla base delle eventuali indicazioni del Consiglio, il Secondo Consulente HH contatta i potenziali candidati esterni per le interviste, verificandone nuovamente la disponibilità, e raccoglie la documentazione necessaria per la valutazione dei requisiti.

19. Il Presidente, con il supporto del Secondo Consulente HH e del Presidente del CN, effettua le interviste individuali, a contenuto riservato ma tracciabile; terminata tale fase, sulla base di una relazione del Presidente circa gli esiti delle interviste individuali, il Comitato Nomine definisce una

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

rosa ristretta (c.d. *short list*) di candidati, comprensiva di nominativi – sia esterni sia interni (vale a dire, appartenenti al Consiglio uscente) – indicando in modo espresso le motivazioni alla base di ogni singola scelta, coerentemente con i criteri selettivi fissati per l'individuazione dei candidati. La *short list* dovrà contenere comunque un numero di candidati superiore di almeno il 30% al numero di candidati che faranno parte della lista finale che sarà approvata dal Consiglio, numero di candidati a sua volta superiore di un terzo rispetto a quello degli Amministratori da eleggere ai sensi dell'art. 147-*ter*.1, comma 1, lett. b, TUF.

20. La formazione della *short list* avverrà anche tenendo conto dei requisiti di composizione previsti dalla legge e dallo Statuto, sulla scorta delle risultanze dell'esercizio di autovalutazione del Consiglio e del Parere di orientamento.

(VI) PREDISPOSIZIONE E APPROVAZIONE DELLA LISTA

21. Il Comitato Nomine sottopone al Consiglio di Amministrazione le risultanze del lavoro preparatorio svolto, vale a dire:

(i) la proposta definitiva relativa alla composizione numerica del Consiglio;
(ii) la *short list*;
(iii) le proposte accessorie relative alla durata del mandato e ai compensi del nuovo Consiglio; su quest'ultimo profilo, viene anche sentito, con parere non vincolante, il Comitato Remunerazione;

esprimendo il proprio parere in termini di coerenza del processo seguito con le regole e i criteri stabiliti dal Consiglio, nonché dei profili individuati rispetto alle raccomandazioni contenute nel Parere di orientamento.

22. Il Consiglio, sulla base dell'istruttoria complessivamente svolta e tenuto conto del Parere di orientamento, delibera, su proposta del Comitato Nomine, in merito:

(i) alla lista finale dei candidati (individuati, nel numero previsto dalla legge, all'interno della *short list*) e al relativo ordine; la lista dovrà contenere almeno 1 candidato con un profilo idoneo per il ruolo di Presidente e almeno 1 candidato con un profilo idoneo per il ruolo di Amministratore Delegato. Tale votazione è unica, avviene sulla base dell'ordine dei nominativi risultante dalla medesima e richiede, ai fini dell'approvazione, la maggioranza di cui all'art. 147-*ter*.1, comma 1, lett. a, TUF, vale a dire il voto favorevole dei due terzi dei componenti del Consiglio; il medesimo Consiglio fornisce specifica e adeguata motivazione circa le candidature che interessino i Consiglieri già in carica;

(ii) alla relazione sul processo seguito per la formazione della lista, illustrandone la successione temporale e il contributo dei soggetti che vi hanno partecipato nonché indicando le maggioranze con le quali sono state adottate le delibere consiliari e quelle del Comitato nelle diverse fasi del processo, con specificazione del numero di Amministratori che hanno espresso voto contrario o si sono astenuti.

23. Il Consiglio di Amministrazione deposita la propria lista e la relazione sul processo istruttorio entro il termine massimo di 45 giorni precedenti la data fissata per l'Assemblea.