

Informazione Regolamentata n. 0169-2-2026	Data/Ora Inizio Diffusione 5 Marzo 2026 17:51:39	Euronext Star Milan
---	---	---------------------

Societa' : ITALMOBILIARE

Utenza - referente : ITALMOBN05 - ELISABETTA NOTO

Tipologia : 1.1; REGEM; 3.1; 2.2

Data/Ora Ricezione : 5 Marzo 2026 17:51:39

Data/Ora Inizio Diffusione : 5 Marzo 2026 17:51:39

Oggetto : Il CdA ha approvato il progetto di bilancio di Italmobiliare al 31 dicembre 2025

<i>Testo del comunicato</i>

Vedi allegato

COMUNICATO STAMPA

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il progetto di bilancio della società al 31 dicembre 2025

IL GRUPPO ITALMOBILIARE CHIUDE IL 2025 CON RICAVI AGGREGATI IN AUMENTO A 1.750 MILIONI DI EURO E MOL IN FLESSIONE A 200,5 MILIONI DI EURO. NAV IN CRESCITA A 2.304,9 MILIONI DI EURO, PFN POSITIVA E PARI A 231 MILIONI DI EURO. PROPOSTO DIVIDENDO PER 1,1 EURO AD AZIONE.

- A livello aggregato, i ricavi delle Portfolio Companies sono in crescita a 1.750 milioni di euro (+9,7% sul 2024), mentre il MOL è in flessione a 200,5 milioni di euro. In particolare:
 - Caffè Borbone si conferma prima marca per volumi di vendita di caffè monoporzionato in Italia e cresce all'estero (+47%). L'azienda chiude il 2025 con ricavi in aumento a 370,8 milioni di euro (+10,8%) e marginalità in flessione a 56,8 milioni di euro a causa dell'elevato costo della materia prima caffè, in calo nell'ultimo trimestre dell'anno;
 - CDS-Casa della Salute raggiunge il traguardo delle 40 cliniche tra Liguria, Piemonte e Sardegna. La società chiude l'esercizio con ricavi e margine operativo lordo in aumento rispettivamente a 80,2 milioni di euro (+26,8%) e 10,2 milioni di euro (+35,6%);
 - Officina Profumo-Farmaceutica di Santa Maria Novella chiude l'esercizio con fatturato in crescita a 74,4 milioni di euro (+6,3% rispetto all'anno precedente). Continua lo sviluppo sui principali mercati, crescono a doppia cifra sia il retail sia l'online grazie al contributo positivo di tutte le categorie di prodotto;
 - Prosegue lo sviluppo di Italgel, che chiude un anno positivo e supera i 100MW di capacità produttiva installata grazie ad acquisizioni mirate nell'idroelettrico e al completamento di due nuovi impianti fotovoltaici;
 - Capitelli continua il suo percorso di sviluppo e archivia un ottimo 2025, con ricavi e margine operativo lordo in aumento rispettivamente a 24,7 milioni di euro (+6,4%) e 4,5 milioni di euro (+12,3%).
- Nel corso dell'esercizio, il Gruppo ha proseguito nello sviluppo della sua strategia sostenibile con un ulteriore impulso ai processi trasformativi declinati su tutte le società nel portafoglio e sull'intera catena del valore.
- Al 31 dicembre 2025 il NAV di Italmobiliare S.p.A. è in aumento a 2.304,9 milioni di euro (2.215,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024). Considerando la distribuzione di dividendi effettuata nel corso del periodo pari a 38 milioni di euro e il buy-back per 6,1 milioni di euro, la performance netta del NAV è positiva per 133,2 milioni di euro (+6%). Il NAV per azione è pari a 54,8 euro.
- Dopo la distribuzione di dividendi per 38 milioni di euro nel corso dell'esercizio, la posizione finanziaria netta di Italmobiliare S.p.A. è positiva e pari a +231 milioni di euro.
- Nel corso dell'esercizio Italmobiliare ha ceduto la partecipazione in Mediobanca detenuta tramite Fin.Priv, con un incasso pari a 45,1 milioni di euro e una plusvalenza di 30,8 milioni di euro.
- Il Consiglio di Amministrazione proporrà alla prossima Assemblea la distribuzione di un dividendo di 1,1 euro per azione.

Milano, 5 marzo 2026 – In data odierna il Consiglio di Amministrazione di Italmobiliare S.p.A. ha esaminato e approvato il bilancio consolidato e il progetto di bilancio della società al 31 dicembre 2025. Alla luce dei risultati conseguiti nel corso dell'esercizio, il Consiglio di Amministrazione proporrà la distribuzione di un dividendo di 1,1 euro per azione.

Nell'esercizio 2025, caratterizzato da un contesto geopolitico e macroeconomico altamente instabile ed estremamente sfidante, il portafoglio di Italmobiliare ha dato conferma di solidità e resilienza sia grazie alla qualità degli asset, sia grazie ad una gestione proattiva dei rischi e alla completa integrazione della sostenibilità nelle strategie di sviluppo della holding e delle Portfolio Companies.

Guardando all'aggregato pro-forma relativo alle Portfolio Companies, i ricavi crescono del 9,7% a 1.750 milioni di euro. Ricavi in crescita per tutte le società del gruppo ad eccezione di Italgas, che chiude un anno molto positivo ma si confronta con un 2024 da record in termini di volumi di produzione. CDS-Casa della Salute (+26,8%), Gruppo Clessidra (+23,2%), Bene Assicurazioni (+21,7%) e Caffè Borbone (+10,8%) sono le società che fanno registrare i maggiori incrementi rispetto al precedente esercizio. Il margine operativo lordo aggregato delle Portfolio Companies è pari a 200,5 milioni di euro, in flessione rispetto ai 228,9 milioni del 2024 ma in significativo miglioramento nel quarto trimestre dell'anno anche grazie alla progressiva normalizzazione dei prezzi della materia prima caffè.

Al 31 dicembre 2025 il Net Asset Value di Italmobiliare S.p.A., escludendo le azioni proprie, è in aumento e pari a 2.304,9 milioni di euro (2.215,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024). Considerando la distribuzione di dividendi effettuata nel corso del periodo pari a 38,0 milioni di euro e il buy-back per 6,1 milioni di euro, la performance netta del NAV è positiva per 133,2 milioni di euro (+6%). Il NAV per azione è pari a 54,8 euro (+6,3% considerando effetto combinato di dividendo e buyback).

Nel corso dell'anno Italmobiliare ha acquisito un ulteriore 5% del capitale di Bene Assicurazioni, portando la partecipazione detenuta nel capitale sociale della Compagnia al 25%. In merito alla valorizzazione delle partecipazioni in portafoglio, si ricorda che a ottobre 2025 Italmobiliare ha incassato 45,1 milioni di euro dalla cessione della partecipazione in Mediobanca, detenuta tramite Fin. Priv., realizzando una plusvalenza di 30,8 milioni di euro.

Italmobiliare S.p.A. ha chiuso il bilancio 2025 con un utile di 55,4 milioni di euro rispetto ai 104,8 milioni del 2024. La flessione rispetto all'esercizio precedente è dovuta ai minori proventi non ricorrenti derivanti da cessioni, all'effetto cambio, alle performance meno positive di alcuni fondi di Private Capital e ad un minore apporto di dividendi da parte di alcune partecipate. Al 31 dicembre 2025 la posizione finanziaria netta di Italmobiliare S.p.A. è positiva e pari a +231,0 milioni di euro (273,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024). Tra i principali flussi in uscita si segnalano il pagamento del dividendo (-38 milioni di euro) e gli investimenti nelle partecipazioni in portafoglio (-56,6 milioni di euro).

Al termine della riunione Carlo Pesenti ha informato i consiglieri di aver dato agli azionisti di riferimento la propria disponibilità ad assumere in occasione del prossimo rinnovo del Consiglio di amministrazione, in subordine alle decisioni che dallo stesso saranno deliberate, anche l'incarico di Presidente della Società, oltre a quello di Consigliere Delegato. L'Ingegnere Pesenti, che nell'anno 2025 ha lasciato la direzione Generale della società, ha inoltre anticipato che, soprattutto in un'ottica di evoluzione e rafforzamento dell'assetto manageriale di Italmobiliare, proporrà la costituzione di un management committee che avrà il compito di elaborare le scelte operative più importanti per la Società e per il Gruppo.

*"Nel corso del 2025 Italmobiliare ha dato seguito alla sua strategia sostenibile, articolata su quattro macro ambiti di azione: governance estesa all'intera catena del valore, strategia climatica mirata a emissioni net-zero, cultura della sicurezza verso il traguardo di zero infortuni, sviluppo inclusivo del capitale umano", spiega **Laura Zanetti**, Presidente di Italmobiliare. In particolare, nel corso dell'anno il Gruppo ha ulteriormente affinato il processo di qualifica dei fornitori, ha proseguito nell'implementazione del suo piano di decarbonizzazione, mirato agli obiettivi formalizzati dalla Holding e da tutte le Portfolio Companies e validati dalla Science Based Targets initiative. Inoltre, è stato raggiunto il più basso indice di frequenza degli infortuni mai registrato e traguardato l'obiettivo intermedio di 40% di donne nelle posizioni manageriali, risultati che non sono punti di arrivo ma di partenza verso obiettivi ancor più ambiziosi. "Un impegno concreto, guidato da una visione strategica, che è*

stato riconosciuto dal consolidamento della posizione di Italmobiliare nei principali rating ESG”, conclude la Presidente Zanetti.

*“In un contesto complesso e caratterizzato da forte volatilità, la coerenza del modello di sviluppo strategico di Italmobiliare, fondato su innovazione, competitività e sostenibilità, ha permesso di generare una crescita del NAV e dare ulteriore impulso allo sviluppo delle nostre piattaforme industriali – sottolinea **Carlo Pesenti**, Consigliere Delegato di Italmobiliare –. La solidità del portafoglio, diversificato e caratterizzato da marchi di assoluta eccellenza, unitamente a una posizione di cassa ancora significativa ci consentono di guardare con fiducia al futuro con l’obiettivo di sviluppare ulteriormente le partecipazioni in portafoglio e cogliere eventuali opportunità in termini di investimenti e disinvestimenti”.*

NET ASSET VALUE (NAV)

Al 31 dicembre 2025 il Net Asset Value di Italmobiliare S.p.A., escludendo le azioni proprie, risulta pari a 2.304,9 milioni di euro (2.215,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024); considerando la distribuzione di dividendi effettuata nel corso del periodo pari a 38,0 milioni di euro e il buy-back per 6,1 milioni di euro, la performance netta è positiva per 133,2 milioni di euro.

Il NAV per azione (escluse le azioni proprie) è pari a 54,8 euro e, in considerazione della distribuzione di dividendi pari a 0,9 euro per azione, registra un incremento del 6,3% rispetto all’analogo valore al 31 dicembre 2024. All’incremento ha anche contribuito l’acquisto di azioni proprie eseguito nel terzo trimestre che ha provocato un lieve effetto accrescitivo del NAVPS rispetto alla performance del NAV (+6,0%).

	NAV (milioni di euro)	NAV per azione (euro)
31 dicembre 2024	2.215,8	52,4
31 dicembre 2025	2.304,9	54,8
Variazione	89,1	2,4
Dividendi distribuiti	38,0	0,9
Buyback acquisto di azioni proprie	6,1	
Performance netta	133,2	3,3
Performance netta %	6,0%	6,3%

DIVIDENDO

Il Consiglio di Amministrazione di Italmobiliare proporrà all’Assemblea degli azionisti del 22 aprile prossimo la distribuzione di un dividendo di 1,1 euro per azione, pagato a valore sull’utile d’esercizio per 46.279.227,50 euro. Il pagamento avverrà il prossimo 6 maggio, con data di stacco il 4 maggio 2026 (record date 5 maggio 2026).

SINTESI DEI RISULTATI

Italmobiliare S.p.A. ha chiuso il bilancio 2025 con un utile di 55,4 milioni di euro rispetto ai 104,8 milioni del 2024. La flessione rispetto all’esercizio precedente è dovuta ai minori proventi non ricorrenti derivanti da cessioni, all’effetto cambio, alle performance meno positive di alcuni fondi di Private Capital e ad un minore apporto di dividendi da parte di alcune partecipate. Nel corso dell’esercizio la società ha registrato ricavi e proventi pari a 103,7 milioni di euro (140,1 milioni di euro al 31 dicembre 2024) e un MOL di 54,4 milioni (105,1 milioni al 31 dicembre 2024).

I proventi ed oneri netti da partecipazioni risultano positivi per 67,0 milioni di euro, in contrazione di 19,0 milioni di euro rispetto a 86,0 milioni di euro al 31 dicembre 2024. Tale variazione è principalmente conseguente al decremento dei dividendi ricevuti rispetto all'esercizio precedente pari a 9,8 milioni di euro, alle minori plusvalenze di cessione (-8,9 milioni di euro) e alle maggiori svalutazioni operate nel corso del 2025 (-0,4 milioni di euro). I proventi ed oneri netti da investimento della liquidità sono in contrazione di 34,0 milioni di euro, per effetto principalmente delle performance meno positive dei fondi di investimento e di Private Capital. I proventi ed oneri diversi risultano negativi per 26,9 milioni di euro in miglioramento rispetto al precedente esercizio.

Al 31 dicembre 2025 la posizione finanziaria netta di Italmobiliare S.p.A. si è ridotta di 42,8 milioni di euro, passando da 273,8 milioni di euro (31 dicembre 2024) a 231,0 milioni di euro. Tra i principali flussi in uscita si segnalano il pagamento del dividendo (-38 milioni di euro) e gli investimenti nelle partecipazioni in portafoglio (-56,6 milioni di euro). Le uscite sono state in parte compensate dai dividendi incassati (+42,4 milioni di euro) e dalla liquidazione della partecipazione in Fin. Priv. S.r.l. (45,1 milioni di euro). Infine, la gestione della liquidità ha generato una performance positiva equivalente ad un controvalore di 8,5 milioni di euro.

A livello consolidato, nel 2025 il Gruppo Italmobiliare ha registrato ricavi e proventi per 773,4 milioni di euro, in aumento del 10,3% rispetto al 2024. L'incremento è ascrivibile principalmente a Caffè Borbone (+36,3 milioni di euro), CDS-Casa della Salute (+17,0 milioni di euro), Gruppo Clessidra (+10,5 milioni di euro) e Italmobiliare (+7,8 milioni di euro).

Il Margine operativo lordo a livello consolidato è pari a 141,3 milioni di euro, in flessione di 15,9 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2024 (157,2 milioni di euro) principalmente per Caffè Borbone (-10,8 milioni di euro) e Italmobiliare (-5,2 al netto delle elisioni infragruppo).

ANDAMENTO DELLE PORTFOLIO COMPANIES

Nell'esercizio 2025, caratterizzato da un contesto geopolitico e macroeconomico altamente instabile ed estremamente sfidante, il portafoglio di Italmobiliare ha dato conferma di solidità e resilienza, sia grazie alla qualità degli asset, sia grazie ad una gestione proattiva dei rischi e alla completa integrazione della sostenibilità nelle strategie di sviluppo della holding e delle Portfolio Companies.

Nello specifico, i ricavi aggregati delle Portfolio Companies si sono attestati a 1.750 milioni di euro, con un incremento del 9,7% rispetto ai 1.595,5 milioni di euro del 2024. Ricavi in crescita per tutte le società del gruppo ad eccezione di Italgen, che chiude un anno molto positivo ma si confronta con un 2024 caratterizzato da eccezionali precipitazioni che avevano spinto a livelli record la produzione di energia idroelettrica. CDS-Casa della Salute (+26,8%), Gruppo Clessidra (+23,2%), Bene Assicurazioni (+21,7%) e Caffè Borbone (+10,8%) sono le società che fanno registrare i maggiori incrementi rispetto al precedente esercizio.

Il MOL aggregato delle Portfolio Companies è pari a 200,5 milioni di euro, in flessione rispetto ai 228,9 milioni del 2024 ma in significativo miglioramento nel quarto trimestre dell'anno. Sul risultato incidono le performance di Caffè Borbone, penalizzata dalla volatilità del prezzo del caffè crudo ma che nel quarto trimestre vede il MOL crescere del 37,6% rispetto allo stesso periodo del 2024, e Tecnica.

CAFFÈ BORBONE (partecipazione del 60%)

Caffè Borbone prosegue con energia il suo percorso di espansione e rafforzamento. Sul mercato italiano l'azienda ha consolidato e ulteriormente rafforzato la propria posizione nella Distribuzione Moderna, che include la Grande Distribuzione Organizzata e quella Specializzata, confermandosi prima marca per volumi di vendita nel segmento monoporzionato, sia all'interno del canale che su tutto il mercato nazionale. La società

ha proseguito nello sviluppo del mercato estero, che nel corso dell'esercizio ha registrato una crescita complessiva del 47%.

Caffè Borbone ha chiuso il 2025 con ricavi pari a 370,8 milioni di euro, in crescita del 10,8% rispetto ai 334,5 milioni di euro dell'esercizio precedente. Anche nel 2025 il prezzo della materia prima caffè ha mostrato una forte volatilità, con un prezzo medio nel corso dell'anno 4,57 \$/Kg per la qualità Robusta, comportando incrementi per 44 milioni sul costo di approvvigionamento del caffè crudo rispetto all'esercizio precedente. Tali costi hanno inciso sul margine operativo lordo, che si è attestato a 56,8 milioni di euro, in contrazione di 10,7 milioni di euro rispetto al 2024. Nell'ultimo trimestre, in concomitanza con una diminuzione del prezzo del caffè, il margine operativo lordo è aumentato di 6,4 milioni di euro rispetto allo stesso periodo del 2024. Al netto di ammortamenti in lieve crescita, il risultato operativo è pari a 43,4 milioni di euro. La posizione finanziaria netta al 31 dicembre è negativa per 55,3 milioni di euro e la generazione di cassa, al netto del pagamento di dividendi pari a 20 milioni di euro, è positiva per 33,8 milioni di euro a conferma della buona capacità di generazione di cassa della società.

OFFICINA PROFUMO-FARMACEUTICA DI SANTA MARIA NOVELLA (partecipazione del 95%)

Il 2025 per Officina Profumo-Farmaceutica di Santa Maria Novella è stato un anno positivo, sia in termini di risultati finanziari che di sviluppo commerciale, la società ha dato infatti ulteriore impulso al percorso di espansione sui principali mercati internazionali, concentrandosi principalmente sul potenziamento del canale di vendita diretto, strategico per il posizionamento e la valorizzazione del brand.

La società ha chiuso l'esercizio 2025 con ricavi pari a 74,4 milioni di euro, in aumento del 6,3% rispetto all'anno precedente. Ottima la performance dei canali direct-to-consumer, cresce a doppia cifra il retail, grazie sia alle ottime performance like-for like sia alle nuove aperture. Positivo anche il risultato del canale e-commerce, che segna un +14% rispetto al 2024. Per quanto riguarda il prodotto, tutte le categorie hanno mostrato risultati positivi nel corso dell'anno.

Il margine operativo lordo si attesta a 17,6 milioni, in flessione principalmente per oneri non ricorrenti superiori rispetto allo scorso esercizio. Al netto di tali costi la flessione è di soli 0,4 milioni di euro e principalmente attribuibile all'incremento dei costi del personale e delle attività di marketing funzionali allo sviluppo del brand con una prospettiva di lungo periodo.

La posizione finanziaria netta è negativa per 4,6 milioni di euro e include 22,9 milioni di lease debt dovuti agli affitti del canale retail diretto come richiesto dal principio contabile IFRS 16. Al netto del pagamento di dividendi per 5,0 milioni di euro effettuato nel periodo, la generazione di cassa è positiva per 2,8 milioni di euro.

CDS – CASA DELLA SALUTE (partecipazione dell'88,23%)

Nel corso del 2025 CDS-Casa della Salute ha proseguito il proprio percorso di crescita e consolidamento sul territorio nazionale entrando in una nuova regione, la Sardegna, e inaugurando a novembre la quarantesima clinica, un traguardo significativo per il Gruppo che nel 2020, al momento dell'ingresso di Italmobiliare, aveva 8 strutture.

L'esercizio 2025 di CDS-Casa della Salute si chiude con ricavi pari a 80,2 milioni di euro, in crescita di 17 milioni di euro (+26,8% rispetto al precedente esercizio). Positiva la performance delle strutture aperte prima del 2023, che registrano una crescita like-for-like del 10% nonostante molte delle nuove aperture siano state su aree geografiche già presidiate, a conferma del buon funzionamento del modello CDS. Guardando le geografie in cui la società è presente, la Liguria segna un incremento del 18% e si conferma l'area principale, segue il Piemonte, che cresce del 46%. Positivi anche i primi riscontri delle recenti aperture in Sardegna, a

Sassari e Cagliari, regione in cui CDS ha appena iniziato ad operare. A livello di prestazioni si segnala l'ottima performance dell'odontoiatra, che cresce più della media con tassi superiori al 40%.

Il margine operativo lordo, che include costi non ricorrenti per 6,5 milioni di euro legati principalmente alle attività di sviluppo, si attesta a 10,2 milioni di euro, in crescita del 35% rispetto ai 7,5 milioni di euro del 2024.

L'utile netto 2025 è negativo per 9,3 milioni di euro, condizionato dai già citati costi non ricorrenti a sostegno dello sviluppo e dal fatto che le cliniche di recente apertura non hanno ancora fisiologicamente espresso il loro pieno potenziale. La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2025 è negativa per 84,8 milioni di euro, di cui 34,7 relativi al debito per leasing come richiesto dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 e include un significativo ammontare di capex di sviluppo per strutture che verranno inaugurate nel corso del 2026.

ITALGEN (partecipazione del 100%)

Italgen chiude un anno positivo e prosegue nel proprio piano strategico di investimenti nel settore dell'energia rinnovabile e nel corso del 2025 ha raggiunto i 103MW di capacità produttiva installata grazie ad acquisizioni mirate nell'idroelettrico e alla realizzazione di nuovi impianti fotovoltaici. Nel 2025 la produzione di energia idroelettrica del Gruppo Italgen ha raggiunto 360 GWh, un ottimo risultato in termini assoluti ma inferiore rispetto ai 386,5 GWh del 2024, anno record in cui la produzione idroelettrica aveva beneficiato di precipitazioni eccezionali per frequenza e volumi.

I ricavi si sono attestati a 63 milioni di euro, in flessione di 3,8 milioni di euro rispetto ai 66,8 milioni di euro del precedente esercizio, principalmente per il già citato calo dei volumi. Il margine operativo lordo è positivo e pari a 31,2 milioni di euro, sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente.

Nel 2025, l'utile netto del Gruppo Italgen si attesta a 15,6 milioni di euro, al 31 dicembre 2025 la posizione finanziaria netta risulta negativa per 43,6 milioni di euro. La generazione di cassa è negativa per 2,1 milioni di euro ed include investimenti, principalmente legati allo sviluppo, effettuati nel periodo per 17,7 milioni di euro.

SIDI SPORT (partecipazione del 100%)

Nel corso dell'anno SIDI ha sviluppato numerose iniziative volte a rafforzare la brand awareness, tra cui la presentazione del nuovo logo simbolo della profonda evoluzione compiuta dall'azienda, e potenziare la presenza sui principali mercati internazionali.

Al 31 dicembre 2025 SIDI ha registrato ricavi pari a 32,1 milioni di euro, sostanzialmente in linea rispetto all'esercizio precedente. Guardando ai mercati di destinazione, circa due terzi del fatturato dell'azienda è generato nell'area EMEA, seguono USA e APAC.

Il margine operativo lordo nel periodo è stato negativo per 1,2 milioni di euro, in contrazione rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente principalmente per investimenti in persone e marketing a sostegno dei progetti in corso. La perdita d'esercizio è pari a 3,5 milioni di euro. La posizione finanziaria netta è negativa per 19,6 milioni di euro e include circa 5,2 milioni di euro di debito per leasing in applicazione del principio contabile IFRS 16 relativo agli affitti degli uffici e degli stabilimenti in Italia e Romania.

CAPITELLI (partecipazione dell'80%)

Nel corso del 2025 Capitelli ha ulteriormente consolidato il suo percorso di crescita e completato la costruzione di un impianto fotovoltaico adiacente allo stabilimento produttivo di Borgonovo Val Tidone che

genererà rilevanti benefici in termini di efficienza e risparmio sui costi di approvvigionamento energetico, in un'ottica di lungo periodo orientata alla sostenibilità.

Capitelli ha registrato ottime performance nell'esercizio, con i ricavi pari a 24,7 milioni di euro, in aumento del 6,4% rispetto allo stesso periodo del 2024. Il dato è ancor più positivo se si considera l'incremento dei prodotti core, con il prosciutto cotto San Giovanni in crescita del 10% rispetto al precedente esercizio. Cresce a doppia cifra la GDO (+12%), che contribuisce per oltre il 60% al fatturato complessivo dell'azienda. Il margine operativo lordo è pari a 4,5 milioni di euro, in crescita del 12,3% rispetto all'esercizio precedente. L'utile netto di Capitelli è in aumento e pari a 2,4 milioni di euro, la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2025 è negativa per 2,0 milioni di euro. Prima del pagamento di dividendi per 5,0 milioni di euro, la generazione di cassa è positiva per 2,6 milioni di euro.

TECNICA GROUP (partecipazione del 40%)

Nel 2025, Tecnica Group ha registrato ricavi pari a 541,3 milioni di euro, in crescita del 4,7% rispetto all'anno precedente grazie alle positive performance di tutti i brand. I comparti Alpine e LOWA rappresentano i principali motori della crescita, contribuendo complessivamente a circa tre quarti dell'incremento totale. Performance positive anche per Moonboot e Rollerblade.

Il margine operativo lordo è stato di 60,4 milioni di euro, influenzato da costi non ricorrenti per un totale di 5,8 milioni. Escludendo questi elementi, il margine operativo lordo ricorrente si attesta a 66,2 milioni di euro, in contrazione rispetto all'anno precedente. Il margine industriale mostra un leggero miglioramento grazie alla crescita dei volumi, ma è stato penalizzato dall'incremento dei costi del personale dovuto prevalentemente agli incrementi salariali nelle fabbriche dell'Europa dell'Est e all'effetto dazi applicati negli Stati Uniti, solo parzialmente compensati dall'aumento dei prezzi. Il margine operativo lordo dell'esercizio è stato inoltre condizionato dall'aumento dei costi di marketing e del personale sostenuti per supportare il progetto di sviluppo aziendale.

Al 31 dicembre 2025, la posizione finanziaria netta risulta negativa per 116,8 milioni di euro. Escludendo l'impatto della distribuzione di dividendi pari a 6,0 milioni di euro, la capacità di generare cassa è positiva e si attesta a 31,1 milioni di euro, il doppio rispetto al precedente esercizio.

ISEO (partecipazione del 39,246%)

Ad ottobre ISEO ha nominato nuovo Amministratore Delegato Francesco Trovato, manager con oltre 25 anni di esperienza nel settore industriale, che ha l'obiettivo di guidare l'azienda in una nuova fase di sviluppo e rafforzamento volta a consolidare il ruolo del Gruppo come multinazionale italiana fra i principali leader in Europa nel settore della sicurezza e delle soluzioni per il controllo degli accessi.

ISEO ha chiuso il 2025 con un fatturato di 154,7 milioni di euro, sostanzialmente in linea rispetto all'esercizio precedente. Il margine operativo lordo è pari a 11,3 milioni di euro (16,6 milioni al 31 dicembre 2024) e neutralizzando costi non ricorrenti per 2,8 milioni si attesta a 14,1 milioni. Il risultato netto del periodo è pari a -0,7 milioni di euro, in contrazione rispetto a 2,4 milioni di euro del 2024. La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2025 di ISEO è negativa per 38,1 milioni di euro. Neutralizzando l'acquisto di azioni proprie per 1,1 milioni, la generazione di cassa è positiva per 7,6 milioni di euro anche grazie ad un miglioramento delle dinamiche relative al capitale circolante ed agli investimenti pari a 6,3 milioni di euro.

BENE ASSICURAZIONI (partecipazione del 24,996%)

Nel corso dell'anno Italmobiliare ha acquisito un'ulteriore quota del 5% del capitale di Bene Assicurazioni, portando la partecipazione detenuta nel capitale sociale della Compagna al 24,996%.

Nel 2025 Bene Assicurazioni ha registrato un'ottima raccolta premi, pari a 353,2 milioni di euro, in crescita del 21,7% rispetto all'esercizio precedente con performance positive in tutti i canali di vendita. Il canale agenzie, che nel corso dell'anno registra 35 nuove aperture, si conferma il principale per la compagnia. Cresce significativamente anche il canale delle partnership, che rappresenta ormai oltre il 25% dei premi complessivi raccolti. Positivo anche il contributo alla crescita dei premi del canale diretto (online), che si conferma intorno al 10% rispetto al totale dei premi raccolti. Ottimo il risultato del segmento Auto, che rappresenta circa il 70% dell'attività complessiva della Compagnia e che cresce di oltre il 20% rispetto all'anno precedente.

GRUPPO CLESSIDRA (partecipazione del 100%)

Il Gruppo Finanziario Clessidra alla data del 31 dicembre 2025 è composto dalla capogruppo Clessidra Holding S.p.A., che detiene direttamente il 100% delle azioni di Clessidra Private Equity SGR S.p.A., di Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e di Clessidra Factoring S.p.A., nonché il controllo indiretto della Società Semplice Clessidra CRF G.P., di cui detiene direttamente il 51% delle interessenze e il residuo 49% tramite la controllata Clessidra Capital Credit SGR S.p.A.

L'esercizio 2025 del Gruppo Clessidra chiude con un margine di intermediazione positivo per 44,1 milioni di euro, in aumento del 18% rispetto ai 37,2 milioni di euro del 2024. Il risultato include 21,1 milioni di euro di commissioni di gestione dei Fondi Clessidra (20,2 milioni di euro al 31 dicembre 2024) e 17,6 milioni di euro di commissioni derivanti dall'attività di Factoring (12,7 milioni di euro al 31 dicembre 2024). Il contributo alla crescita dei ricavi commissionali del Gruppo Clessidra è ascrivibile principalmente all'incremento del turnover del Factoring, pari al 31,3% rispetto al 2024. Inoltre, nel corso dell'esercizio sono stati lanciati i nuovi fondi Clessidra Capital Partners Green Harvest e Clessidra Private Debt Fund II, entrambi classificati Articolo 9 SFDR, ed è proseguita l'attività di raccolta del Clessidra Credit Recovery Fund. La raccolta complessiva, per un importo superiore a 250 milioni di euro, si è concentrata nella parte finale dell'esercizio ed è attesa produrre i principali effetti sui ricavi commissionali a partire dal 2026.

Le spese amministrative dell'esercizio 2025 ammontano a 32,7 milioni di euro (31,5 milioni di euro al 31 dicembre 2024). Il risultato consolidato del Gruppo Clessidra al 31 dicembre 2025, al netto di imposte per 2,9 milioni di euro, è pari a 3,5 milioni di euro, in crescita significativa rispetto agli 1,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024.

FONDI DI PRIVATE CAPITAL

La Società detiene un portafoglio di selezionati Fondi di Private Capital italiani, anche attraverso l'investimento nei fondi di Clessidra, e internazionali, in un'ottica di diversificazione settoriale e geografica degli investimenti. Al 31 dicembre 2025 il valore dei Fondi di Private Capital ha segnato nel complesso una crescita pari a 17,9 milioni di euro di cui: 7,4 milioni di euro relativi alla variazione positiva del fair value e 34,2 milioni di euro di nuovi investimenti, a fronte di 12,0 milioni di euro rimborsati a seguito di disinvestimenti e 11,7 milioni di euro di effetto negativo dovuto alla variazione dei tassi di cambio.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nell'esercizio 2025, caratterizzato da un contesto geopolitico e macroeconomico altamente instabile ed estremamente sfidante, il portafoglio di Italmobiliare ha dato conferma di solidità e resilienza sia grazie alla qualità degli asset, sia grazie ad una gestione proattiva dei rischi e alla completa integrazione della sostenibilità nelle strategie di sviluppo della holding e delle Portfolio Companies.

In un contesto di perdurante incertezza e crescenti sfide, le opportunità rappresentate dallo sviluppo di marchi di assoluta eccellenza e riconosciuti a livello internazionale, facendo leva sugli assi portanti dello sviluppo strategico di Italmobiliare – Innovazione, Competitività e Sostenibilità – continuano a costituire la migliore strategia sia di difesa che di crescita di fronte alle sfide poste dal contesto competitivo.

In virtù di una gestione improntata alla mitigazione proattiva dei rischi e, al contempo, orientata allo sviluppo competitivo ed innovativo delle aziende in portafoglio e dei relativi prodotti e processi, Italmobiliare mira in particolare a rafforzare ulteriormente le traiettorie di crescita internazionale di Officina Profumo-Farmaceutica di Santa Maria Novella, Caffè Borbone e Sidi Sport. Con particolare riferimento a Caffè Borbone, seppur in un contesto di elevata volatilità del costo della materia prima caffè, lo stato attuale dei prezzi spot del caffè Robusta in euro, a parità di altre condizioni, indicano un potenziale recupero dei margini rispetto ai valori del 2025, che sono stati significativamente inferiori rispetto alle medie storiche dell'azienda. Il Gruppo supporterà inoltre gli azionisti di maggioranza nel consolidamento del valore e del posizionamento di marchi a storica vocazione internazionale quali Tecnica Group e Iseo Serrature.

Rivolte prevalentemente al mercato italiano, ma caratterizzate da significative opportunità di sviluppo in ragione della rilevanza strategica dei settori di riferimento e dell'adozione di avanzate strategie di innovazione e sostenibilità, sono infine le partecipazioni nei comparti della sanità, dell'energia e delle assicurazioni. Casa della Salute prosegue nel proprio ambizioso piano di apertura di nuove cliniche orientate a un modello di sanità integrata e accessibile; Italgen continua il percorso di consolidamento e diversificazione delle fonti e delle tecnologie di produzione di energia rinnovabile, elemento cruciale per la competitività del sistema Paese; Bene Assicurazioni, infine, punta a rafforzare ulteriormente il proprio posizionamento come operatore di rilievo nel settore assicurativo, grazie all'introduzione di processi ad alta efficienza tecnologica.

Il portafoglio di Italmobiliare, che grazie a una diversificazione strategica selettiva ha sostenuto una crescita costante del Net Asset Value delle partecipazioni, unitamente a una posizione di cassa ancora significativa e alla maturità di alcuni degli investimenti effettuati, consente di guardare con fiducia alle opportunità offerte dal mercato delle operazioni di M&A, che dovrebbe continuare a mostrare dinamiche di vitalità, in particolare per realtà capaci di coniugare storia imprenditoriale, forza del marchio ed eccellenza riconosciuta dei prodotti.

L'evoluzione dei recenti scenari bellici in Medio Oriente rappresenta un ulteriore elemento di instabilità, la cui portata e durata non sono ad oggi prevedibili. In questo contesto, il Gruppo metterà in atto un approccio di gestione proattiva e continuerà a rafforzare i presidi di mitigazione dei rischi.

PIANO ITALMOBILIARE Phantom Stock Grant 2023-2025

Con l'approvazione del progetto di bilancio al 31 dicembre 2025 si è concluso il periodo performance cui è collegato il piano di incentivazione "Piano Italmobiliare Phantom Stock Grant 2023-2025" approvato dall'assemblea del 27 aprile 2023 (il "Piano"). Il Consiglio di Amministrazione verificato il raggiungimento degli obiettivi di performance cui il piano era collegato – Net Asset Value per azione, con un peso relativo dell'80%; performance ESG come valutata dalle principali agenzie di rating specializzate (CDP, Sustainalytics, S&P), con un peso del 20% –, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, ha complessivamente assegnato 464.098 stock grant, equivalenti, secondo il Regolamento del Piano e sulla base del valore

dell'azione Italmobiliare determinato in base a questo, a incentivi in denaro per un importo complessivo di euro 15.352.367 a favore di 19 beneficiari.

Le informazioni sulle caratteristiche del Piano sono incluse nel Documento Informativo disponibile sul sito internet della Società (<https://www.italmobiliare.it/it/governance/assemblea-degli-azionisti/archivio-assemblee>).

Le informazioni di dettaglio sull'erogazione a favore del Consigliere Delegato e dei dirigenti con responsabilità strategiche saranno incluse nella Relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi di legge.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA E ORDINARIA E ARGOMENTI ALL'ORDINE DEL GIORNO

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare per il 22 aprile 2026 l'assemblea straordinaria e ordinaria degli azionisti. Nella parte straordinaria dell'assemblea gli azionisti saranno chiamati a deliberare in merito alla modifica dello statuto sociale per l'adozione del sistema di amministrazione e controllo monistico nonché ad ulteriori modifiche dello statuto volte ad adeguare alcune previsioni – e tra queste quelle relative allo svolgimento delle riunioni degli organi sociali – alle più recenti prassi e orientamenti. Saranno altresì proposti la proroga della durata della Società e il riconoscimento all'interno dello statuto della Società dell'impegno a perseguire il successo sostenibile attraverso la creazione di valore nel lungo termine.

In subordine all'approvazione delle modifiche statutarie da parte dell'assemblea in sede straordinaria, la nomina del Consiglio di amministrazione il cui mandato scade con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2025, avverrà in assemblea ordinaria in base alle nuove previsioni statutarie. Al riguardo si segnala che il parere di orientamento su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione di prossima nomina, approvato in data odierna, sarà disponibile entro la giornata di oggi sul sito internet della Società www.italmobiliare.it, nella sezione Governance/Assemblea degli Azionisti (<https://www.italmobiliare.it/it/governance/assemblea-degli-azionisti>).

L'assemblea ordinaria sarà altresì chiamata a deliberare sul bilancio 2025, sulla proposta di distribuzione del dividendo, sulla politica di remunerazione per l'esercizio 2026, sui compensi corrisposti nel 2025 (voto consultivo) e in merito al rinnovo dell'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, per il cui dettaglio si veda in basso.

Il Consiglio di Amministrazione proporrà inoltre all'Assemblea di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del TUF, l'adozione di un nuovo piano di incentivazione a lungo termine – "Italmobiliare Phantom stock grant 2026-2028" – riservato al Consigliere Delegato, ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società e ad altri manager selezionati dal Consigliere Delegato. Il piano di incentivazione sarà volto ad allineare ulteriormente gli interessi del management e quelli degli azionisti; supportare il conseguimento degli obiettivi strategici aziendali di medio lungo periodo; assicurare un alto livello di attraction e retention delle risorse chiave, offrendo pacchetti di remunerazione allineati alle prassi di mercato. Il Piano prevede l'assegnazione di un determinato numero di diritti a ricevere «Phantom Stock» collegate al valore dell'azione Italmobiliare alla fine del periodo di vesting triennale in funzione del raggiungimento dei seguenti obiettivi di performance: Net Asset Value per azione, con un peso relativo dell'80%; performance ESG come valutata dalle principali agenzie di rating specializzate (CDP, Sustainalytics, S&P), con un peso del 20%. Il payout del piano sarà in forma monetaria e dipenderà dunque dal numero di «Phantom Stock» maturate (sulla base degli indicatori di performance) e dal valore del titolo Italmobiliare, in base alla performance di Borsa. La dettagliata descrizione delle finalità e delle caratteristiche del Piano è contenuta nel Documento Informativo, predisposto

ai sensi dell'art. 114-bis del TUF e dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti, che sarà pubblicato nei termini di legge.

L'assemblea si terrà in presenza, ferma restando la possibilità di partecipare anche per il tramite del Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

DELIBERE IN MERITO ALLE OPERAZIONI SU AZIONI PROPRIE

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea il rinnovo (previa revoca, per la parte non eseguita, della delibera assunta dalla precedente Assemblea del 17 aprile 2025) per i successivi 18 mesi, dell'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie per la costituzione di una provvista di titoli che possa essere impiegata in sostituzione o integrazione alle risorse finanziarie, per il compimento di eventuali operazioni di finanza straordinaria quali ad esempio scambio di partecipazioni o eventuali acquisizioni, ovvero al fine di dare esecuzione a piani di compensi basati su strumenti finanziari che dovessero essere eventualmente approvati in futuro.

La proposta di autorizzazione riguarda un massimo di 1.000.000 azioni (rappresentative del 2,353% delle azioni che attualmente costituiscono il capitale sociale) per un esborso massimo di 35 milioni di euro. Attualmente la Società ha in portafoglio 427.975 azioni proprie pari all' 1,007% del capitale sociale.

La Società potrà procedere all'acquisto di azioni proprie in una o più volte. Gli acquisti verranno effettuati sul mercato nel rispetto dell'art. 144-bis, comma 1, lettere b), e d-ter) del Regolamento Emittenti, in modo tale da consentire il rispetto della parità di trattamento degli azionisti, come previsto dall'articolo 132 del TUF, e quindi (i) sui mercati regolamentati, secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione di Borsa Italiana, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita, ovvero (ii) con le modalità stabilite da prassi di mercato ammesse dalla Consob ai sensi dell'articolo 13 del regolamento (UE) n. 596/2014 tempo per tempo vigenti, e in ogni caso in conformità alle ulteriori previsioni di legge e regolamentari applicabili a tale tipo di operazioni.

Gli acquisti saranno effettuati - nel rispetto delle condizioni stabilite nell'articolo 3 del Regolamento Delegato (UE) 2016/1052 della Commissione dell'8 marzo 2016 e delle ulteriori norme applicabili - a un prezzo unitario non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente più elevata corrente su Euronext STAR Milan e fermo restando che il suddetto corrispettivo non potrà comunque essere inferiore nel minimo e superiore nel massimo del 15% (quindici per cento) rispetto al prezzo di riferimento che il titolo Italmobiliare ha registrato nella seduta di borsa del giorno precedente ogni singola operazione.

Se autorizzata dall'Assemblea la Società potrà compiere tutti gli atti di disposizione, anche in via frazionata e senza limitazioni temporali, delle azioni Italmobiliare da acquistare o già acquistate in virtù di precedenti autorizzazioni assembleari, secondo le finalità e le modalità sopra riportate, purché il prezzo unitario di vendita (o comunque il valore unitario stabilito nell'ambito dell'operazione di disposizione) non sia inferiore al prezzo medio di carico delle azioni acquistate in base all'autorizzazione.

PRESENTAZIONE AGLI ANALISTI

La presentazione per la comunità finanziaria, aggiornata con i risultati al 31 dicembre 2025, sarà resa disponibile sul sito internet della Società nella sezione Investor/Presentazioni (<https://www.italmobiliare.it/it/investor/presentazioni>) entro la giornata oggi, 5 marzo 2026.

Per ulteriori informazioni

Italmobiliare (www.italmobiliare.it)

Media relations: Tel +39 0229024313 | e-mail: comunicazione@italmobiliare.it

Investor Relations: Tel +39 0229024317 | e-mail: IR@italmobiliare.it

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Italmobiliare S.p.A., Mauro Torri, attesta – ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2 del Testo Unico della Finanza (D. Lgs. 58/1998) – che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Disclaimer – Questo comunicato stampa può contenere dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements"). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono, o non possono, accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse una continua volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, variazioni nei prezzi di materie prime, cambiamenti nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero), e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

GRUPPO ITALMOBILIARE

Prospetto del conto economico

(migliaia di euro)	2025	%	2024	%	Variazione	%
Ricavi e proventi	773.399	100,0	701.370	100,0	72.029	10,3
Altri ricavi e proventi	1.534		3.984		(2.450)	
Variazioni rimanenze	6.321		8.985		(2.664)	
Lavori interni	3.772		3.375		397	
Costi per materie prime e accessori	(314.644)		(270.704)		(43.940)	
Costi per servizi	(148.208)		(136.055)		(12.153)	
Costi per il personale	(137.790)		(122.671)		(15.119)	
Oneri e proventi operativi diversi	(43.086)		(31.065)		(12.021)	
Margine operativo lordo (EBITDA)	141.298	18,3	157.219	22,4	(15.921)	-10,1
Ammortamenti	(55.326)		(46.437)		(8.889)	
Rettifiche di valore su immobilizzazioni	(1.586)		(3.417)		1.831	
Risultato operativo (EBIT)	84.386	10,9	107.365	15,3	(22.979)	-21,4
Proventi finanziari	521		3.267		(2.746)	
Oneri finanziari	(11.615)		(12.759)		1.144	
Differenze cambio e derivati netti	(1.077)		54		(1.131)	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	1.701		-		1.701	
Risultato società contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	3.182		29.639		(26.457)	
Risultato ante imposte	77.098	10,0	127.566	18,2	(50.468)	-39,6
Imposte dell'esercizio	(10.428)		(20.235)		9.807	
Utile/(perdita) dell'esercizio	66.670	8,6	107.331	15,3	(40.661)	-37,9
Attribuibile a:						
Soci della controllante	55.738	7,2	93.636	13,4	(37.898)	-40,5
Interessenze di pertinenza di terzi	10.932	1,4	13.695	1,9	(2.763)	-20,2
Utile dell'esercizio per azione						
Base azioni ordinarie	1,321€		2,215 €			

GRUPPO ITALMOBILIARE

Prospetto del conto economico complessivo

(migliaia di euro)	2025	%	2024	%	Variazione	%
Utile/(perdita) del periodo	66.670	8,6	107.331	15,3	(40.661)	-37,9
Altre componenti di conto economico complessivo da attività in funzionamento al netto dell'effetto fiscale						
Componenti che non saranno riclassificate successivamente nel conto economico al netto dell'effetto fiscale						
Rivalutazione della passività/(attività) netta per benefici dei dipendenti	610		(257)		867	
Rivalutazione della passività/(attività) netta per benefici dei dipendenti - partecipazioni in società contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	255		(105)		360	
Variazione di fair value delle attività valutate a FVTOCI	25.900		20.840		5.060	
Variazione di fair value delle attività finanziarie valutate a FVOCI - partecipazioni in società contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	(55)		-		(55)	
Totale delle voci che non saranno riclassificate nel conto economico al netto dell'effetto fiscale	26.710		20.478		6.232	
Componenti che potrebbero essere riclassificate successivamente nel conto economico al netto dell'effetto fiscale						
Riserva di conversione delle gestioni estere	(1.758)		327		(2.085)	
Riserva di conversione delle gestioni estere - partecipazioni in società contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	(3.058)		1.060		(4.118)	
Variazioni di fair value di derivati di copertura dei flussi finanziari	37		(256)		293	
Variazioni di fair value di derivati di copertura dei flussi finanziari - partecipazioni in società contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	5.072		(4.637)		9.709	
Totale delle voci che potrebbero essere riclassificate successivamente nel conto economico al netto dell'effetto fiscale	293		(3.506)		3.799	
Altre componenti di conto economico complessivo da attività possedute per la vendita, al netto dell'effetto fiscale	-		-		-	
Totale altre componenti di conto economico complessivo	27.003		16.972		10.031	
Totale conto economico complessivo	93.673	12,1	124.303	17,7	(30.630)	-24,6
Attribuibile a:						
soci della controllante	82.056		107.928		(25.872)	
interessenze di pertinenza di terzi	11.617		16.375		(4.758)	

GRUPPO ITALMOBILIARE

Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria

(migliaia di euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Attività non correnti			
Immobili, impianti e macchinari	365.590	335.071	30.519
Investimenti immobiliari	16.469	16.989	(520)
Avviamento	291.334	291.451	(117)
Attività immateriali	328.214	327.809	405
Partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	214.424	154.856	59.568
Partecipazioni in altre imprese	118.542	161.712	(43.170)
Crediti commerciali e altre attività non correnti	291.880	271.935	19.945
Attività per Imposte differite	10.891	12.088	(1.197)
Totale attività non correnti	1.637.344	1.571.911	65.433
Attività correnti			
Rimanenze	118.371	116.744	1.627
Crediti commerciali	428.414	340.800	87.614
Altre attività correnti inclusi gli strumenti derivati	19.070	29.977	(10.907)
Crediti tributari	21.783	16.604	5.179
Partecipazioni, obbligazioni e crediti finanziari correnti	153.089	201.047	(47.958)
Disponibilità liquide	143.703	138.083	5.620
Totale attività correnti	884.430	843.255	41.175
Attività possedute per la vendita	23.674	1.200	22.474
Totale attività	2.545.448	2.416.366	129.082
Patrimonio netto			
Capitale	100.167	100.167	-
Riserve da sovrapprezzo azioni	55.607	55.607	-
Riserve	50.360	40.486	9.874
Azioni proprie	(11.234)	(5.166)	(6.068)
Utili a nuovo	1.304.542	1.290.340	14.202
Patrimonio netto attribuibile ai soci della controllante	1.499.442	1.481.434	18.008
Partecipazioni di terzi	195.558	191.668	3.890
Totale patrimonio netto	1.695.000	1.673.102	21.898
Passività non correnti			
Passività finanziarie	245.899	170.976	74.923
Benefici ai dipendenti	9.958	9.460	498
Fondi	20.311	21.957	(1.646)
Debiti tributari non correnti	-	67	(67)
Altri debiti e passività non correnti	995	9.019	(8.024)
Passività per Imposte differite	23.329	21.756	1.573
Totale passività non correnti	300.492	233.235	67.257
Passività correnti			
Passività finanziarie	318.596	316.043(*)	2.553
Debiti commerciali	121.830	107.324(*)	14.506
Fondi	846	2.795	(1.949)
Debiti tributari	706	11.916	(11.210)
Altre passività	101.518	71.951	29.567
Totale passività correnti	543.496	510.029	33.467
Totale passività	843.988	743.264	100.724
Passività direttamente collegate ad attività possedute per la vendita	6.460	-	6.460
Totale patrimonio e passività	2.545.448	2.416.366	129.082

(*) Per una migliore rappresentazione dei dati comparativi, 5.084 migliaia di euro, relativi ai debiti outstanding di Clessidra Factoring verso i propri clienti per l'acquisto prosoluto dei crediti per factoring, sono stati riclassificati dalla voce "Passività finanziarie" alla voce "Debiti commerciali".

GRUPPO ITALMOBILIARE

Sintesi dei flussi finanziari

(milioni di euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Posizione finanziaria netta complessiva a inizio esercizio	(133,4)	(32,4)
Flussi dell'attività operativa	18,9	23,3
Investimenti:		
<i>Immobilizzazioni materiali e immateriali</i>	<i>(95,2)</i>	<i>(101,8)</i>
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>(78,8)</i>	<i>(33,3)</i>
Flussi per investimenti	(174,0)	(135,1)
Disinvestimenti in immobilizzazioni	81,7	174,2
Dividendi distribuiti	(47,3)	(147,3)
Differenze di conversione e struttura	0,3	(5,6)
Altri	(3,5)	(10,5)
Flusso finanziario netto dell'esercizio	(123,9)	(101,0)
Posizione finanziaria netta complessiva a fine esercizio	(257,3)	(133,4)

GRUPPO ITALMOBILIARE

Posizione finanziaria netta

(migliaia di euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024	Variazione
Impieghi monetari e finanziari a breve	298.343	351.061	(52.718)
Disponibilità liquide	143.703	138.083	5.620
Strumenti derivati attivi	63	106	(43)
Altre attività finanziarie correnti	154.577	212.872	(58.295)
Debiti finanziari a breve	(327.635)	(323.204)	(4.431)
Debiti verso banche a breve	(258.956)	(213.330)	(45.626)
Debiti finanziari correnti	(59.745)	(109.822)	50.077
Strumenti derivati passivi	(8.934)	(52)	(8.882)
Attività finanziarie a lungo	12.560	9.913	2.647
Attività finanziarie a lungo	12.512	9.903	2.609
Strumenti derivati attivi a lungo	48	10	38
Debiti finanziari a lungo	(245.970)	(171.142)	(74.828)
Debiti finanziari a lungo	(245.899)	(170.976)	(74.923)
Strumenti derivati passivi a lungo	(71)	(166)	95
Posizione finanziaria netta in funzionamento	(262.702)	(133.372)	(129.330)
Attività possedute per la vendita	11.390	-	11.390
Passività direttamente collegate ad attività possedute per la vendita	(6.017)	-	(6.017)
Posizione finanziaria netta destinata alla cessione	5.373	-	5.373
Posizione finanziaria netta totale	(257.329)	(133.372)	(123.957)

ITALMOBILIARE S.P.A.

Prospetto del conto economico

(euro)	2025	%	2024	%	Variazione valore	%
Ricavi						
Ricavi e proventi	103.656.812		140.145.847		(36.489.035)	
Totale ricavi e proventi	103.656.812	100,0	140.145.847	100,0	(36.489.035)	-26,0
Altri ricavi e proventi	953.331		916.254		37.077	
Costi per materie prime e accessori	(336.718)		(341.575)		4.857	
Costi per servizi	(8.263.700)		(7.648.042)		(615.658)	
Costi per il personale	(17.344.396)		(18.023.741)		679.345	
Oneri e proventi operativi diversi	(24.275.148)		(9.923.905)		(14.351.243)	
Margine Operativo Lordo	54.390.181	52,5	105.124.836	75,0	(50.734.655)	-48,3
Ammortamenti	(961.424)		(945.563)		(15.861)	
Risultato operativo	53.428.757	51,5	104.179.273	74,3	(50.750.516)	-48,7
Proventi e oneri finanziari	(62.049)		(111.518)		49.469	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(6.254.643)		(5.836.982)		(417.661)	
Risultato ante imposte	47.112.065	45,5	98.230.773	70,1	(51.118.708)	-52,0
Imposte dell'esercizio	8.339.322		6.526.811		1.812.511	
Utile (Perdita) dell'esercizio	55.451.387	53,5	104.757.584	74,7	(49.306.197)	-47,1

ITALMOBILIARE S.P.A.

Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria

(euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Attività non correnti			
Immobili, impianti e macchinari	8.915.531	8.570.477	345.054
Investimenti immobiliari	10.788.951	12.230.898	(1.441.947)
Attività immateriali	-	-	-
Partecipazioni in controllate e collegate	756.310.974	689.021.378	67.289.596
Partecipazioni in altre imprese	63.269.047	120.716.165	(57.447.118)
Attività per imposte differite	3.867.936	3.845.404	22.532
Altre attività non correnti	322.572.172	308.619.892	13.952.280
Totale attività non correnti	1.165.724.611	1.143.004.215	22.720.396
Attività correnti			
Crediti commerciali	443.253	449.411	(6.158)
Altre attività correnti inclusi gli strumenti derivati	552.844	1.154.711	(601.867)
Crediti tributari	19.509.861	14.224.856	5.285.005
Partecipazioni, obbligazioni e attività finanziarie correnti	151.159.346	199.418.162	(48.258.816)
Disponibilità liquide	42.321.284	32.519.612	9.801.672
Totale attività correnti	213.986.588	247.766.752	(33.780.164)
Attività possedute per la vendita	16.891.223	-	16.891.223
Totale attività	1.396.602.422	1.390.770.966	5.831.456
Patrimonio netto			
Capitale	100.166.937	100.166.937	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	55.606.873	55.606.873	-
Riserve	15.160.458	28.238.226	(13.077.768)
Azioni proprie	(11.234.409)	(5.165.730)	(6.068.679)
Utili a nuovo	1.184.418.226	1.156.684.832	27.733.394
Totale patrimonio netto	1.344.118.085	1.335.531.138	8.586.947
Passività non correnti			
Passività finanziarie	461.986	552.693	(90.707)
Benefici ai dipendenti	524.395	559.284	(34.889)
Fondi	16.110.000	16.110.000	-
Debiti tributari	-	67.031	(67.031)
Altre passività non correnti	89.072	8.080.992	(7.991.920)
Passività per imposte differite	374.538	445.414	(70.876)
Totale passività non correnti	17.559.991	25.815.415	(8.255.424)
Passività correnti			
Debiti verso banche e prestiti a breve	713.651	-	713.651
Passività finanziarie	2.878.983	2.336.542	542.441
Debiti commerciali	1.721.316	1.745.397	(24.081)
Fondi	-	-	-
Debiti tributari	-	11.101.062	(11.101.062)
Altre passività correnti	29.610.396	14.241.413	15.368.983
Totale passività correnti	34.924.346	29.424.413	5.499.933
Totale passività	52.484.337	55.239.828	(2.755.491)
Passività direttamente collegate ad attività possedute per la vendita	-	-	-
Totale patrimonio netto e passività	1.396.602.422	1.390.770.966	5.831.456

PRESS RELEASE

The Board of Directors has approved the company's draft financial statements at December 31, 2025

THE ITALMOBILIARE GROUP CLOSED 2025 WITH HIGHER AGGREGATE REVENUE OF 1,750 MILLION EURO AND LOWER EBITDA OF 200.5 MILLION EURO. NAV GROWING TO 2,304.9 MILLION EURO, NFP POSITIVE AT 231 MILLION EURO. PROPOSED DIVIDEND OF 1.1 EURO PER SHARE.

- At an aggregate level, the Portfolio Companies' revenues have risen to 1,750 million euro (+9.7% on 2024), whereas EBITDA has fallen to 200.5 million euro. More specifically:
 - Caffè Borbone confirms its position as the leading brand in terms of single-serve coffee volumes sold in Italy and it is growing abroad (+47%). The company closed 2025 with revenue rising to 370.8 million euro (+10.8%) and margins decreasing to 56.8 million euro due to the high cost of green coffee, which then fell in the last quarter of the year;
 - CDS-Casa della Salute has achieved a key milestone of 40 clinics in Liguria, Piedmont and Sardinia. The company closed the year with revenue and gross operating profit rising to 80.2 million euro (+26.8%) and 10.2 million euro (+35.6%) respectively;
 - Officina Profumo-Farmaceutica di Santa Maria Novella closed the year with turnover increasing to 74.4 million euro (+6.3% compared with the previous year). Growth continues in the main markets, with both the retail and online channels experiencing double-digit growth thanks to the positive contribution of all product categories;
 - Italgel continues to grow, closing a positive year and exceeding 100 MW of installed production capacity thanks to targeted acquisitions in the hydroelectric sector and the completion of two new photovoltaic plants;
 - Capitelli is continuing its development path and had an excellent 2025, with revenue and gross operating profit increasing to 24.7 million euro (+6.4%) and 4.5 million euro (+12.3%) respectively.
- During the year, the Group continued to develop its strategy of sustainability, giving further impetus to transformative processes across all portfolio companies and the entire value chain.
- At December 31, 2025, Italmobiliare SpA's NAV was up to 2,304.9 million euro (2,215.8 million euro at December 31, 2024). Considering the dividend distribution made during the period of 38 million euro and the buy-back for 6.1 million euro, the net change in NAV is positive by 133.2 million euro (+6%). The NAV per share is equal to 54.8 euro.
- After the distribution of dividends of 38 million euro during the year, Italmobiliare SpA's net financial position is positive at 231 million euro.
- During the course of the year, Italmobiliare sold the stake in Mediobanca that it held through Fin. Priv, generating proceeds of 45.1 million euro and a capital gain of 30.8 million euro.
- At the next Shareholders' Meeting, the Board of Directors will propose an ordinary dividend of 1.1 euro per share.

Milan, March 5, 2026 – Today, the Board of Directors of Italmobiliare SpA examined and approved the company's consolidated financial statements and draft separate financial statements at December 31, 2025. In light of the results achieved during the year, the Board of Directors will propose a dividend of 1.1 euro per share.

In 2025, characterised by a highly volatile and extremely challenging geopolitical and macroeconomic environment, Italmobiliare's portfolio demonstrated its solidity and resilience thanks to a combination of asset quality, proactive risk management and the full integration of sustainability into the development strategies of the Holding and its Portfolio Companies.

Looking at the pro-forma aggregate for the Portfolio Companies, revenue grew by 9.7% to 1,750 million euro. Revenue grew for all group companies except Italgas, despite a very good year, but only because the comparative figures are for 2024, which was a record-breaking year in terms of production volumes. CDS-Casa della Salute (+26.8%), Gruppo Clessidra (+23.2%), Bene Assicurazioni (+21.7%) and Caffè Borbone (+10.8%) are the companies that recorded the highest increases compared with the previous year. The aggregate gross operating profit of the Portfolio Companies came to 200.5 million euro, down from 228.9 million euro in 2024, but improving significantly in the fourth quarter of the year, also thanks to the progressive normalisation of raw coffee prices.

At December 31, 2025, the Net Asset Value of Italmobiliare SpA, excluding treasury shares, amounts to 2,304.9 million euro (2,215.8 million euro at December 31, 2024). Considering the dividend distribution during the period of 38.0 million euro and the buy-back for 6.1 million euro, the net change in NAV is positive by 133.2 million euro (+6%). The NAV per share is equal to 54.8 euro (+6.3% considering the combined effect of the dividend and buy-back).

During the year, Italmobiliare acquired a further 5% interest in Bene Assicurazioni, bringing its shareholding in the insurance company to 25%. Regarding the valuation of its portfolio investments, note that in October 2025, Italmobiliare received 45.1 million euro from the sale of the stake in Mediobanca that it held through Fin. Priv., realising a capital gain of 30.8 million euro.

Italmobiliare SpA closed its 2025 financial statements with a profit of 55.4 million euro (104.8 million in 2024). The decline compared with the previous year is due to lower non-recurring income from disposals, the exchange rate effect, a less positive performance on the part of certain Private Capital funds, and fewer dividends from certain investee companies. At December 31, 2025, Italmobiliare SpA's net financial position is positive and equal to 231.0 million euro (273.8 million euro at December 31, 2024). The main outflows include payment of the dividend (-38 million euro) and investments in Portfolio Companies (-56.6 million euro).

At the end of the meeting, Carlo Pesenti informed the board members that he had expressed to the main shareholders his willingness to assume, on the occasion of the upcoming renewal of the Board of Directors and subject to the resolutions to be adopted by the Board itself, the role of Chairman of the Company in addition to that of Chief Executive Officer. Carlo Pesenti, who stepped down as General Manager of the Company in 2025, also announced that, with a view to developing and strengthening Italmobiliare's managerial structure, he will propose the establishment of a management committee tasked with developing the most important operational decisions for the Company and the Group.

*"During 2025, Italmobiliare implemented its sustainability strategy, structured around four macro areas of action: governance extended to the entire value chain, a climate strategy aimed at net-zero emissions, a safety culture aimed at achieving zero accidents and an inclusive development of human capital", explains **Laura Zanetti**, Chairman of Italmobiliare. In particular, over the course of the year, the Group further refined its supplier qualification process and continued implementing its decarbonisation plan, aimed at achieving the objectives formalised by the Parent and all Portfolio Companies and validated by the Science Based Targets initiative. Furthermore, it achieved the lowest injury frequency rate ever, as well as an intermediate goal of 40% women in management positions; results that are not points of arrival, but rather points of departure towards even more ambitious goals. "A concrete commitment, guided by a strategic vision, which has been recognised by the consolidation of Italmobiliare's position in the main ESG ratings", concludes Chairman Zanetti.*

*"In a complex and highly volatile context, the coherence of Italmobiliare's strategic development model, based on innovation, competitiveness and sustainability, has allowed us to generate growth in NAV and give further impetus to the development of our industrial platforms – emphasises **Carlo Pesenti**, CEO of Italmobiliare. The solidity of our diversified portfolio, featuring top-notch brands, combined with a still significant cash position, allows us to look to the future with confidence, aiming to further develop our portfolio holdings and seize potential investment and divestment opportunities."*

NET ASSET VALUE (NAV)

At December 31, 2025, the Net Asset Value of Italmobiliare SpA, excluding treasury shares, is equal to 2,304.9 million euro (2,215.8 million euro at December 31, 2024); considering the dividend distribution made during the period of 38.0 million euro and the buy-back for 6.1 million euro, the net performance is positive by 133.2 million euro.

The NAV per share (excluding treasury shares) is equal to 54.8 euro and, considering the distribution of dividends of 0.9 euro per share, shows an increase of 6.3% compared with the same figure at December 31, 2024. The buy-back of treasury shares in the third quarter also contributed to the increase, which caused a slightly higher rise in NAVPS versus that of NAV (+6.0%).

	NAV (in millions of euro)	NAV per share (euro)
December 31, 2024	2,215.8	52.4
December 31, 2025	2,304.9	54.8
Change	89.1	2.4
Dividends paid	38.0	0.9
Buy-back of treasury shares	6.1	
Net performance	133.2	3.3
Net performance %	6.0%	6.3%

DIVIDEND

The Board of Directors of Italmobiliare will propose to the Shareholders' Meeting due to be held on April 22, 2026 a dividend of 1.1 euro per share, paid out of the profit for the year, for a total of 46,279,227.50 euro. Payment will be made on May 6, going ex-coupon on May 4, 2026 (with a record date of May 5, 2026).

SUMMARY OF RESULTS

Italmobiliare SpA has closed its 2025 financial statements with a profit of 55.4 million euro, compared with 104.8 million in 2024. The decline compared with the previous year is due to lower non-recurring income from disposals, the exchange rate effect, a less positive performance on the part of certain Private Capital funds and fewer dividends from certain investee companies. During the year, the company recorded revenue and income of 103.7 million euro (140.1 million at December 31, 2024) and a gross operating profit of 54.4 million (105.1 million at December 31, 2024).

Net income and charges from equity investments are positive for 67.0 million euro, down by 19.0 million euro compared with 86.0 million euro at December 31, 2024. The difference is mainly due to the decline in dividends received compared with the previous year (-9.8 million euro), lower capital gains on disposals (-8.9 million euro) and higher impairment losses in 2025 (-0.4 million euro). Net income and expenses from the

investment of liquid assets have gone down by 34.0 million euro, mainly because of a less positive performance on the part of the investment and Private Capital funds. Other income and expenses are negative for 26.9 million euro, substantially in line with the previous year.

At December 31, 2025, Italmobiliare SpA's net cash position is down by 42.8 million euro, from 273.8 million euro (December 31, 2024) to 231.0 million euro. The main outflows include payment of the dividend (-38 million euro) and investments in Portfolio Companies (-56.6 million euro). The outflows were partially offset by dividends received (42.4 million euro) and the liquidation of the stake in Fin. Priv. Srl (45.1 million euro). Lastly, liquidity management generated cash of 8.5 million euro.

At a consolidated level, in 2025 the Italmobiliare Group posted revenue and income of 773.4 million euro, up by 10.3% compared with 2024. The increase is mainly attributable to Caffè Borbone (+36.3 million euro), CDS-Casa della Salute (+17.0 million euro), Gruppo Clessidra (+10.5 million euro) and Italmobiliare (+7.8 million euro).

Consolidated gross operating profit amounted to 141.3 million euro, down by 15.9 million euro compared with December 31, 2024 (157.2 million euro), mainly due to Caffè Borbone (-10.8 million euro) and Italmobiliare (-5.2 million euro, net of intercompany eliminations).

PERFORMANCE OF THE PORTFOLIO COMPANIES

In 2025, characterised by a highly volatile and extremely challenging geopolitical and macroeconomic environment, Italmobiliare's portfolio demonstrated its solidity and resilience thanks to a combination of asset quality, proactive risk management and the full integration of sustainability into the development strategies of the holding company and its Portfolio Companies.

More specifically, aggregate revenue of the Portfolio Companies came to 1,750 million euro, an increase of 9.7% compared with 1,595.5 million in 2024. Revenue grew for all group companies except Italgel, despite a very good year, but only because the comparative figures are for 2024, which had an exceptional level of rainfall that boosted hydroelectric output to record levels. CDS-Casa della Salute (+26.8%), Gruppo Clessidra (+23.2%), Bene Assicurazioni (+21.7%) and Caffè Borbone (+10.8%) are the companies that recorded the highest increases compared with the previous year.

The aggregate gross operating profit of the Portfolio Companies came to 200.5 million euro, down from 228.9 million euro in 2024, but improving significantly in the fourth quarter of the year. This result was affected by the performances of Caffè Borbone, penalised by the volatility of the price of green coffee, but which saw its gross operating profit grow by 37.6% in the fourth quarter compared with the same period in 2024, and of Tecnica.

CAFFÈ BORBONE (60% interest)

Caffè Borbone is continuing its vigorous expansion with a view to strengthening the company. On the Italian market, the company consolidated and further strengthened its position in Modern Distribution, which includes large-scale retail and specialised retail, confirming its position as the leading brand in terms of sales volumes in the single-serve segment, both within the channel and across the entire national market. The company continued to develop its foreign market, which turned in overall growth of 47% during the year.

Caffè Borbone closed 2025 with revenue of 370.8 million euro, up 10.8% on the 334.5 million euro of the previous year. The price of raw coffee also showed strong volatility in 2025, with an average price over the year of 4.57\$/kg for the Robusta quality, leading to increases of 44 million in the cost of supplying green coffee compared with the previous year. These costs impacted the gross operating profit, which came in at

56.8 million euro, 10.7 million euro down on 2024. In the last quarter, coinciding with a decrease in coffee prices, gross operating profit increased by 6.4 million euro compared with the same period in 2024. Net of amortisation and depreciation, which are slightly up, operating profit came to 43.4 million euro. The net financial position at December 31 is negative for 55.3 million euro, while cash flow, after the payment of 20 million euro in dividends, was positive for 33.8 million euro, confirming the company's strong capacity for cash generation.

OFFICINA PROFUMO-FARMACEUTICA DI SANTA MARIA NOVELLA (95% interest)

2025 was a positive year for Officina Profumo-Farmaceutica di Santa Maria Novella, in terms of both financial results and commercial development. The company further accelerated its expansion into key international markets, focusing primarily on strengthening its direct sales channel, which is strategic for the positioning and enhancement of its brand.

The company closed 2025 with revenue of 74.4 million euro, an increase of 6.3% on the previous year. Direct-to-consumer channels performed excellently, with double-digit growth in retail, thanks to very good like-for-like performances and the new store openings. The e-commerce channel also performed well, growing by 14% compared with 2024. On the product side, all categories showed positive results during the year.

Gross operating profit comes to 17.6 million, down mainly because of higher non-recurring charges compared with the previous year. Net of these costs, the decrease is only 0.4 million euro and is mainly attributable to the increase in personnel costs and marketing activities to develop the brand with a long-term perspective.

The net financial position is negative for 4.6 million euro and includes 22.9 million of lease liabilities due to rents in the direct retail channel, as required by IFRS 16. Net of the dividend payment of 5.0 million euro made during the period, cash generation was positive for 2.8 million euro.

CDS – CASA DELLA SALUTE (88.23% interest)

During 2025, CDS-Casa della Salute continued its growth and consolidation path across Italy by entering a new region, Sardinia, and inaugurating its 40th clinic in November, a significant milestone for the Group, which only had 8 facilities in 2020 when Italmobiliare got involved.

CDS-Casa della Salute's 2025 financial year closed with revenue of 80.2 million euro, an increase of 17 million euro (+26.8% compared with the previous year). The performance of the facilities opened before 2023 was positive, recording 10% like-for-like growth, even though many of the new clinics were in areas that were already served, confirming the effectiveness of the CDS model. Looking at the places where the company has a presence, Liguria recorded an 18% increase and confirmed its position as the main area, followed by Piedmont, which grew by 46%. The initial feedback from the recent openings in Sardinia (Sassari and Cagliari), where CDS has just begun operating, is also positive. In terms of performance, dentistry is performing well, growing faster than the average, with rates of more than 40%.

Gross operating profit, which includes non-recurring costs of 6.5 million euro, mainly related to development activities, came in at 10.2 million, up 35% compared with 7.5 million in 2024.

The net result for 2025 was a loss of 9.3 million euro, mainly due to the non-recurring development costs and the fact that the recently opened clinics have not yet achieved their full potential. The net financial position at December 31, 2025, is negative by 84.8 million euro, of which 34.7 million relate to lease liabilities in application of IFRS 16. It also includes a significant amount of development capex for facilities that will be inaugurated during 2026.

ITALGEN (100% interest)

Italgen has closed a positive year and is continuing its strategic investment plan in the renewable energy sector. By 2025, it reached 103 MW of installed generation capacity thanks to targeted acquisitions in hydroelectric power and the construction of new photovoltaic plants. In 2025, Italgen Group's hydroelectric output reached 360 GWh, an excellent result in absolute terms, even if it is lower than the 386.5 GWh generated in 2024, a record year in which hydroelectric production benefited from exceptional rainfall in terms of frequency and volume.

Revenue amounted to 63 million euro, down by 3.8 million from the 66.8 million of the previous year, mainly due to the said drop in volumes. Gross operating profit comes to 31.2 million euro, more or less stable compared with the previous year.

In 2025, the Italgen Group's net profit comes to 15.6 million euro and its net borrowing at December 31, 2025 amounts to 43.6 million euro. Cash flow was negative by 2.1 million euro and included capital investments made during the period for 17.7 million euro, mainly related to development.

SIDI SPORT (100% interest)

Over the course of the year, SIDI developed numerous initiatives aimed at strengthening brand awareness, including the presentation of a new logo, symbolising the company's profound evolution, and strengthening its presence on the main international markets.

At December 31, 2025, SIDI had revenue of 32.1 million euro, substantially in line with the previous year. Looking at its target markets, approximately two thirds of the company's turnover is generated in the EMEA area, followed by the USA and APAC.

Gross operating profit for the period was negative by 1.2 million euro, down compared with the same period of the previous year, mainly due to investments in people and marketing to support ongoing projects. The loss for the year was 3.5 million euro. The net financial position is negative for 19.6 million euro and includes approximately 5.2 million euro of lease liabilities in application of IFRS 16 relating to office and factory rentals in Italy and Romania.

CAPITELLI (80% interest)

During 2025, Capitelli further consolidated its growth and completed the construction of a photovoltaic plant next to the Borgonovo Val Tidone factory; this will generate significant benefits in terms of efficiency and savings on energy procurement costs, with a long-term focus on sustainability.

Capitelli turned in an excellent performance for the year, with revenue of 24.7 million euro, up 6.4% on 2024. The figure is even more positive if we consider the increase in core products, with San Giovanni cooked ham growing by 10% compared with the previous year. Large-scale retail trade is showing double-digit growth (+12%), contributing over 60% of the company's overall turnover. The gross operating profit is 4.5 million euro, up by 12.3% on last year. Capitelli's net profit increased to 2.4 million, while its net borrowing at December 31, 2025 amounts to 2.0 million. Before paying dividends of 5.0 million euro, cash generation was positive at 2.6 million.

TECNICA GROUP (40% interest)

In 2025, Tecnica Group recorded revenue of 541.3 million euro, up by 4.7% on the previous year thanks to the positive performance of all its brands. The Alpine and LOWA segments are the main drivers of growth,

together contributing to around three-quarters of the total increase. Positive performances also for Moonboot and Rollerblade.

Gross operating profit comes to 60.4 million euro, impacted by non-recurring costs for a total of 5.8 million. Excluding these items, recurring gross operating profit amounts to 66.2 million, down on the previous year. The industrial margin shows a slight improvement thanks to volume growth, but has been penalised by the increase in personnel costs mainly due to wage increases in the factories in Eastern Europe and the effect of tariffs applied in the United States, only partially offset by price increases. Gross operating profit for the year was also affected by the increase in marketing and personnel costs incurred to support the company's development project.

At December 31, 2025, net borrowing amounted to 116.8 million euro. Excluding the impact of the 6.0 million euro dividend distribution, the capacity for cash generation is positive and stands at 31.1 million, double that of the previous year.

ISEO (39.246% interest)

In October, ISEO appointed Francesco Trovato as its new CEO. He has over 25 years of experience in the industrial sector and will lead the company into a new phase of development and consolidation. The aim is to strengthen the Group's role as an Italian multinational, one of Europe's leading providers of security and access control solutions.

ISEO closed 2025 with a turnover of 154.7 million euro, substantially in line with the previous year. The gross operating profit is equal to 11.3 million euro (16.6 million at December 31, 2024) and if we neutralise non-recurring costs of 2.8 million it comes to 14.1 million. The net result for the period is a loss of 0.7 million euro, which is down from last year's figure of 2.4 million. ISEO's net financial position at December 31, 2025 was negative for 38.1 million euro. If we neutralise the purchase of treasury shares for 1.1 million, cash generation is positive at 7.6 million euro, also thanks to an improvement in working capital and capital investment of 6.3 million euro.

BENE ASSICURAZIONI (24.996% interest)

During the year, Italmobiliare acquired a further 5% stake in Bene Assicurazioni, bringing its shareholding in the insurance company to 24.996%.

In 2025, Bene Assicurazioni recorded excellent premium income of 353.2 million euro, up 21.7% on the previous year, with positive results across all sales channels. The agency channel, which recorded 35 new openings during the year, remains the company's main channel. The partnership channel is also growing significantly, now representing over 25% of total premium income. The direct channel (online) also made a positive contribution to the growth in premium income, continuing to generate around 10% of total premiums collected. An excellent result by the Motor segment, which represents approximately 70% of the Company's overall business, growing by over 20% compared with the previous year.

GRUPPO CLESSIDRA (100% interest)

At December 31, 2025, the Clessidra Financial Group was made up of the parent company Clessidra Holding S.p.A., which has direct control over 100% of the shares of Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. and Clessidra Factoring S.p.A., as well as indirect control of Società Semplice Clessidra CRF G.P., in which it holds 51% directly with the other 49% held indirectly through the subsidiary Clessidra Capital Credit SGR S.p.A.

The Clessidra Group closed 2025 with an operating profit of 44.1 million, an 18% increase compared with 37.2 million in 2024. The result includes 21.1 million euro in management fees from the Clessidra Funds (20.2 million euro at December 31, 2024) and 17.6 million euro in fees from the factoring business (12.7 million euro at December 31, 2024). The contribution to the growth in Clessidra Group's fee and commission income is mainly attributable to the increase in factoring turnover, +31.3% compared with 2024. Furthermore, during the year the new Clessidra Capital Partners Green Harvest and Clessidra Private Debt Fund II funds, both classified as Article 9 SFDR, were launched, and the fundraising activity of the Clessidra Credit Recovery Fund continued. Overall fundraising, amounting to more than 250 million euro, was concentrated in the latter part of the year and is expected to have the main impact on fee and commission income from 2026 onwards.

Administrative expenses for 2025 amounted to 32.7 million euro (31.5 million at December 31, 2024). The consolidated result of the Clessidra Group at December 31, 2025, net of taxes of 2.9 million euro, comes to 3.5 million euro, considerably higher than the 1.8 million euro at December 31, 2024.

PRIVATE CAPITAL FUNDS

The Company holds a portfolio of select Italian and international Private Capital Funds, also through investments in Clessidra funds, with a view to diversifying its investments across various sectors and geographical areas. At December 31, 2025, the value of the Private Capital Funds showed an overall growth of 17.9 million euro, of which 7.4 million euro relating to the positive change in fair value and 34.2 million euro of new investments, versus 12.0 million euro repaid following divestments and 11.7 million euro of negative effect due to exchange rate fluctuations.

OUTLOOK

In 2025, characterised by a highly volatile and extremely challenging geopolitical and macroeconomic environment, Italmobiliare's portfolio demonstrated its solidity and resilience thanks to a combination of asset quality, proactive risk management and full integration of sustainability into the development strategies of the Holding and its Portfolio Companies.

In a context of persistent uncertainty and growing challenges, the opportunities presented by developing internationally recognised, top-quality brands, leveraging the cornerstones of Italmobiliare's strategic development – Innovation, Competitiveness, and Sustainability – continue to be the best strategy for both defence and growth in the face of the challenges posed by the competitive environment.

By virtue of a management approach geared towards proactive risk mitigation and, at the same time, oriented towards the competitive and innovative development of the companies in its portfolio, including their products and processes, Italmobiliare aims to further strengthen the international growth trajectories of Officina Profumo-Farmaceutica di Santa Maria Novella, Caffè Borbone and Sidi Sport. With particular reference to Caffè Borbone, even in a context of high volatility in the cost of raw coffee, current spot prices of Robusta coffee in euro, all else being equal, point to a potential margin recovery with respect to 2025 levels, which have been significantly lower than the company's historical averages. The Group will also support the majority shareholders in consolidating the value and positioning of brands with a historic international vocation, such as Tecnica Group and Iseo Serrature.

Lastly, the company's investments in the healthcare, energy and insurance sectors are primarily aimed at the Italian market, but offer significant development opportunities due to the strategic importance of their core sectors and the adoption of advanced innovation and sustainability strategies. Casa della Salute continues its ambitious plan to open new clinics oriented towards an integrated and accessible healthcare model;

Italgen continues its process of consolidating and diversifying its renewable energy sources and technologies, a crucial element for the competitiveness of Italy as a whole; last but not least, Bene Assicurazioni aims to further strengthen its position as a major operator in the insurance sector, thanks to the introduction of processes that are highly efficient from a technological point of view.

Italmobiliare's portfolio, which thanks to selective strategic diversification has sustained steady growth in the Net Asset Value of its equity investments, combined with a still significant cash position and the maturity of some of its investments, allows us to confidently approach the opportunities offered by the M&A market, which should continue to demonstrate vitality, particularly for companies that are able to combine entrepreneurial history, brand strength and recognised product excellence.

The evolution of the recent war scenarios in the Middle East represents an additional element of instability, whose extent and duration cannot currently be foreseen. In this context, the Group will adopt a proactive management approach and will continue to strengthen its risk mitigation measures.

2023-2025 ITALMOBILIARE PHANTOM STOCK GRANT PLAN

The approval of the draft financial statements at December 31, 2025 marks the end of the performance period for the "2023-2025 Italmobiliare Phantom Stock Grant Plan" approved by the Shareholders' Meeting on April 27, 2023 (the Plan). Having verified achievement of the plan's performance targets (NAV per share, with a weighting of 80%; ESG performance as assessed by the main specialised rating agencies (CDP, Sustainalytics, S&P), with a weighting of 20%, on the proposal of the Remuneration and Nominations Committee, the Board of Directors has assigned a total stock grant of 464,098, equivalent, according to the Plan Regulations and based on the value of the Italmobiliare stock determined on that basis, to cash incentives for a total of 15,352,367 euro in favour of 19 beneficiaries.

Information on the characteristics of the Plan is included in the Information Document available on the website (<https://www.italmobiliare.it/en/governance/shareholders-meeting/shareholders-meeting-archive>).

Detailed information on the payment to the Chief Executive Officer and Key Management Personnel will be included in the Remuneration Report which will be published in accordance with the law.

NOTICE OF THE EXTRAORDINARY AND ORDINARY MEETINGS AND ITEMS ON THE AGENDA

The Board of Directors has decided to call an Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meeting for April 22, 2026. During the extraordinary meeting, shareholders will be asked to vote on amending the by-laws to adopt the one-tier management and control system. They will also be asked to vote on further amendments to the by-laws to update certain clauses—including those on how meetings of corporate bodies should be run—to bring them into line with current practices and guidelines. Other proposals will include extending the Company's duration and recognition in the by-laws of the commitment to pursuing sustainable success through long-term value creation.

Subject to approval of the by-law amendments by the extraordinary shareholders' meeting, the appointment of the Board of Directors, whose term expires with the approval of the 2025 financial statements, will take place at the ordinary shareholders' meeting based on the new provisions in the by-laws. In this regard, the guidance on the size and composition of the Board of Directors to be appointed, was approved today and will be available later today on the Company's website www.italmobiliare.it, in the Governance/Shareholders' Meeting section (<https://www.italmobiliare.it/it/governance/associazione-degli-azionisti>).

The ordinary shareholders' meeting will also be called upon to vote on the 2025 financial statements, **on the** proposed dividend, on the remuneration policy for 2026, on the compensation paid in 2025 (advisory vote) and on the renewal of the authorisation to purchase and dispose of treasury shares (see below for details).

The Board of Directors will also propose to the shareholders' meeting to approve, pursuant to art. 114-bis of the Consolidated Law on Finance (CLF), the adoption of a new long-term incentive plan – "Italmobiliare 2026-2028 Phantom Stock Grant" – reserved for the Chief Executive Officer, key management personnel of the Company and other managers chosen by the Chief Executive Officer. The aim of the incentive plan is to further align the interests of management with those of shareholders; support the achievement of medium-long term corporate strategic objectives; ensure a high level of attraction and retention of key resources, offering remuneration packages aligned with market practices. The Plan provides for the assignment of a specific number of rights to receive "phantom stock" linked to the value of Italmobiliare's shares at the end of the three-year vesting period, depending on the achievement of the following performance objectives: Net Asset Value per share, with an 80% weighting; ESG performance as assessed by the main specialist rating agencies (CDP, Sustainalytics, S&P), with a 20% weighting. The payout of the plan will be in cash and will therefore depend on the number of "Phantom Stock" accrued (based on the performance indicators) and the value of the Italmobiliare stock, based on the stock market performance. A detailed description of the purposes and characteristics of the Plan is contained in the Information Document prepared pursuant to art. 114-bis of the CLF and art. 84-bis of the Issuers Regulation, which will be published in accordance with the law.

The meeting will be held in presence, without prejudice to the possibility of participating through the Designated Representative pursuant to art. 135-undecies of Legislative Decree 58 of 24 February 1998.

AUTHORISATION TO BUY AND SELL TREASURY SHARES

The Board of Directors will propose to the shareholders' meeting the renewal (after revocation of the resolution passed by the previous shareholders' meeting of April 17, 2025 for the unimplemented portion) for the following 18 months of the authorisation to purchase and dispose of treasury shares in order to establish a pool of securities that can be used to replace or supplement financial resources, to carry out any extraordinary financial transactions such as share exchanges or acquisitions, or to implement compensation plans based on financial instruments that may be approved in the future.

The proposed authorisation involves a maximum of 1,000,000 shares (representing 2.353% of the shares that currently make up the share capital) for a maximum outlay of 35 million euro. The Company currently has 427,975 treasury shares in its portfolio, equal to 1.007% of the share capital.

The Company will be able to buy treasury shares in one or more tranches. Purchases will be made on the market in compliance with art. 144-bis, paragraph 1, letters b), and d-ter) of the Issuers Regulation, so as to allow compliance with the principle of equal treatment of shareholders, as required by article 132 of the CLF, and therefore (i) on regulated markets, according to the operating procedures established in the organisation and management regulations of Borsa Italiana, which do not allow direct matching of purchase proposals with predetermined sale proposals, or (ii) with the methods established by market practices allowed by CONSOB pursuant to article 13 of (EU) Regulation no. 596/2014 from time to time in force, and in any case in accordance with the further provisions of the law and regulations applicable to this type of transaction.

Purchases will be made - in compliance with the conditions established in article 3 of the (EU) Delegated Regulation 2016/1052 of the Commission dated March 8, 2016 and other applicable rules - at a unit price not exceeding the highest price between the price of the last independent transaction and the price of the current highest independent purchase offer on the Euronext STAR Milan, it being understood that this consideration may not in any case be lower in the minimum and higher in the maximum by 15% (fifteen percent) with respect

to the reference price that the Italmobiliare share recorded in the stock market session of the day preceding each transaction.

If authorised by the Meeting, the Company will be able to carry out disposals, also fractionally and without time limitations, of the Italmobiliare shares to be purchased or already purchased on the basis of previous shareholders' authorisations, according to the purposes and methods indicated above, providing the unit selling price (or in any case the unit value established in the context of the sale) is not lower than the average carrying price of the shares bought on the basis of the authorisation.

PRESENTATION TO ANALYSTS

The presentation for the financial community, updated with the results at December 31, 2025, will be made available on the Company's website in the Investor/Presentations section (<https://www.italmobiliare.it/it/investor/presentazioni>) today March 5, 2026.

For more information

Italmobiliare (www.italmobiliare.it/en)

Media Relations: Tel 39 0229024313 | e-mail: comunicazione@italmobiliare.it

Investor Relations: Tel 39 0229024317 | e-mail: IR@italmobiliare.it

The Financial Reporting Officer of Italmobiliare S.p.A., Mauro Torri, certifies - pursuant to art. 154-bis, paragraph 2 of the Consolidated Law on Finance (Legislative Decree 58/1998) - that the accounting information contained in this press release agrees with the supporting documentation, books of account and accounting entries.

Disclaimer - This press release may contain forward-looking statements. These statements are based on the Group's current expectations and projections about future events and, by their nature, are subject to inherent risks and uncertainties. They relate to events and depend on circumstances that may or may not occur or exist in the future, and, as such, undue reliance should not be placed on them. Actual results may differ materially from those expressed in such statements as a result of a variety of factors, including: continued volatility and further deterioration of capital and financial markets, changes in commodity prices, changes in general economic conditions, economic growth and other changes in business conditions, changes in laws and regulations and the institutional environment (in each case in Italy or abroad), and many other factors, most of which are beyond the Group's control.

ITALMOBILIARE GROUP

Income statement

(in thousands of euro)	2025	%	2024	%	Change	%
Revenue and income	773,399	100.0	701,370	100.0	72,029	10.3
Other revenue and income	1,534		3,984		(2,450)	
Change in inventories	6,321		8,985		(2,664)	
Internally produced and capitalised assets	3,772		3,375		397	
Raw materials and supplies	(314,644)		(270,704)		(43,940)	
Services	(148,208)		(136,055)		(12,153)	
Personnel expenses	(137,790)		(122,671)		(15,119)	
Other operating income (expense)	(43,086)		(31,065)		(12,021)	
Gross operating profit (EBITDA)	141,298	18.3	157,219	22.4	(15,921)	-10.1
Amortisation and depreciation	(55,326)		(46,437)		(8,889)	
Impairment losses on non-current assets	(1,586)		(3,417)		1,831	
Operating profit (EBIT)	84,386	10.9	107,365	15.3	(22,979)	-21.4
Finance income	521		3,267		(2,746)	
Finance costs	(11,615)		(12,759)		1,144	
Exchange-rate difference and net gain (loss) on derivatives	(1,077)		54		(1,131)	
Impairment losses on financial assets	1,701		-		1,701	
Share of profit/(loss) of equity-accounted associates	3,182		29,639		(26,457)	
Profit/(loss) before tax	77,098	10.0	127,566	18.2	(50,468)	-39.6
Income tax	(10,428)		(20,235)		9,807	
Profit/(loss) for the year	66,670	8.6	107,331	15.3	(40,661)	-37.9
Attributable to:						
Owners of the parent company	55,738	7.2	93,636	13.4	(37,898)	-40.5
Non-controlling interests	10,932	1.4	13,695	1.9	(2,763)	-20.2
Earnings per share						
Basic ordinary shares	1,321€		2,215 €			

ITALMOBILIARE GROUP

Statement of comprehensive income

(in thousands of euro)	2025	%	2024	%	Change	%
Profit/(loss) for the year	66,670	8.6	107,331	15.3	(40,661)	-37.9
Other comprehensive income (expense) from continuing operations, net of tax						
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss, net of tax						
Remeasurement of net defined benefit liability/(asset)	610		(257)		867	
Remeasurement of net defined benefit liability/(asset) - investments in equity-accounted associates	255		(105)		360	
Fair value gain/(loss) on investments in equity instruments designated as at FVTOCI	25,900		20,840		5,060	
Fair value gain/(loss) on investments in equity instruments designated as at FVTOCI - investments in equity-accounted associates	(55)		-		(55)	
Total items that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	26,710		20,478		6,232	
Items that may be reclassified subsequently to profit or loss, net of tax						
Foreign exchange differences on translation of foreign operations	(1,758)		327		(2,085)	
Foreign exchange differences on translation of foreign operations - investments in equity-accounted associates	(3,058)		1,060		(4,118)	
Fair value gain/(loss) on cash flow hedging derivatives	37		(256)		293	
Fair value gain/(loss) on cash flow hedging derivatives - investments in equity-accounted associates	5,072		(4,637)		9,709	
Total items that may be reclassified subsequently to profit or loss, net of tax	293		(3,506)		3,799	
Other comprehensive income for the year from discontinued operations, net of tax	-		-		-	
Total other comprehensive income for the year	27,003		16,972		10,031	
Total comprehensive income for the year	93,673	12.1	124,303	17.7	(30,630)	-24.6
Attributable to:						
Owners of the parent company	82,056		107,928		(25,872)	
Non-controlling interests	11,617		16,375		(4,758)	

ITALMOBILIARE GROUP

Statement of financial position

(in thousands of euro)	31.12.2025	31.12.2024	Change
Non-current assets			
Property, plant and equipment	365,590	335,071	30,519
Investment property	16,469	16,989	(520)
Goodwill	291,334	291,451	(117)
Intangible assets	328,214	327,809	405
Investments in equity-accounted associates	214,424	154,856	59,568
Other equity investments	118,542	161,712	(43,170)
Trade receivables and other non-current assets	291,880	271,935	19,945
Deferred tax assets	10,891	12,088	(1,197)
Total non-current assets	1,637,344	1,571,911	65,433
Current assets			
Inventories	118,371	116,744	1,627
Trade receivables	428,414	340,800	87,614
Other current assets including derivative financial instruments	19,070	29,977	(10,907)
Tax assets	21,783	16,604	5,179
Equity investments, bonds and current financial receivables	153,089	201,047	(47,958)
Cash and cash equivalents	143,703	138,083	5,620
Total current assets	884,430	843,255	41,175
Assets classified as held for sale	23,674	1,200	22,474
Total assets	2,545,448	2,416,366	129,082
Equity			
Share capital	100,167	100,167	-
Share premium account	55,607	55,607	-
Reserves	50,360	40,486	9,874
Treasury shares	(11,234)	(5,166)	(6,068)
Retained earnings	1,304,542	1,290,340	14,202
Equity attributable to owners of the parent company	1,499,442	1,481,434	18,008
Non-controlling interests	195,558	191,668	3,890
Total equity	1,695,000	1,673,102	21,898
Non-current liabilities			
Financial liabilities	245,899	170,976	74,923
Employee benefits	9,958	9,460	498
Provisions	20,311	21,957	(1,646)
Non-current tax liabilities	-	67	(67)
Other non-current payables and liabilities	995	9,019	(8,024)
Deferred tax liabilities	23,329	21,756	1,573
Total non-current liabilities	300,492	233,235	67,257
Current liabilities			
Financial liabilities	318,596	316,043(*)	2,553
Trade payables	121,830	107,324(*)	14,506
Provisions	846	2,795	(1,949)
Tax liabilities	706	11,916	(11,210)
Other liabilities	101,518	71,951	29,567
Total current liabilities	543,496	510,029	33,467
Total liabilities	843,988	743,264	100,724
Liabilities directly associated with assets classified as held for sale	6,460	-	6,460
Total equity and liabilities	2,545,448	2,416,366	129,082

(*) For a better data comparability €5,084 thousand relating to Clessidra Factoring's outstanding payables to its customers for the non-recourse purchase of factoring receivables have been reclassified from the 'Financial liabilities' item to the 'Trade payables',

ITALMOBILIARE GROUP

Condensed statement of cash flows

(In millions of euro)	December 31, 2025	December 31, 2024
Net financial position at the beginning of year	(133.4)	(32.4)
Cash flows from operating activities	18.9	23.3
Capital expenditure:		
<i>PPE, investment property and intangible assets</i>	<i>(95.2)</i>	<i>(101.8)</i>
<i>Non-current financial assets</i>	<i>(78.8)</i>	<i>(33.3)</i>
Cash flows from investing activities	(174.0)	(135.1)
Proceeds from disposal of non-current assets	81.7	174.2
Dividends paid	(47.3)	(147.3)
Translation and structure differences	0.3	(5.6)
Other	(3.5)	(10.5)
Net cash flows for the year	(123.9)	(101.0)
Net financial position at the end of year	(257.3)	(133.4)

ITALMOBILIARE GROUP

Net financial position

(in thousands of euro)	December 31, 2025	December 31, 2024	Change
Current financial assets	298,343	351,061	(52,718)
Cash and cash equivalents	143,703	138,083	5,620
Derivative financial instruments	63	106	(43)
Other current financial assets	154,577	212,872	(58,295)
Current financial liabilities	(327,635)	(323,204)	(4,431)
Bank loans and overdrafts	(258,956)	(213,330)	(45,626)
Borrowings	(59,745)	(109,822)	50,077
Derivative financial instruments	(8,934)	(52)	(8,882)
Non-current financial assets	12,560	9,913	2,647
Non-current financial assets	12,512	9,903	2,609
Derivative financial instruments	48	10	38
Non-current financial liabilities	(245,970)	(171,142)	(74,828)
Borrowings	(245,899)	(170,976)	(74,923)
Derivative financial instruments	(71)	(166)	95
Net financial position relating to continuing operations	(262,702)	(133,372)	(129,330)
Assets classified as held for sale	11,390	-	11,390
Liabilities directly associated with assets classified as held for sale	(6,017)	-	(6,017)
Net financial position relating to discontinued operations	5,373	-	5,373
Total net financial position	(257,329)	(133,372)	(123,957)

ITALMOBILIARE S.P.A,

Income statement

(euro)	2025	%	2024	%	Change	%
Revenue						
Revenue and income	103,656,812		140,145,847		(36,489,035)	
Total revenue and income	103,656,812	100.0	140,145,847	100.0	(36,489,035)	-26.0
Other revenue and income	953,331		916,254		37,077	
Raw materials and supplies	(336,718)		(341,575)		4,857	
Services	(8,263,700)		(7,648,042)		(615,658)	
Personnel expenses	(17,344,396)		(18,023,741)		679,345	
Other operating income (expenses)	(24,275,148)		(9,923,905)		(14,351,243)	
Gross operating profit	54,390,181	52.5	105,124,836	75.0	(50,734,655)	-48.3
Amortisation and depreciation	(961,424)		(945,563)		(15,861)	
Operating profit	53,428,757	51.5	104,179,273	74.3	(50,750,516)	-48.7
Finance income and costs	(62,049)		(111,518)		49,469	
Impairment of financial assets	(6,254,643)		(5,836,982)		(417,661)	
Profit/(loss) before tax	47,112,065	45.5	98,230,773	70.1	(51,118,708)	-52.0
Income tax	8,339,322		6,526,811		1,812,511	
Profit/(loss) for the year	55,451,387	53.5	104,757,584	74.7	(49,306,197)	-47.1

ITALMOBILIARE S.P.A,

Statement of financial position

(euro)	31.12.2025	31.12.2024	Change
Non-current assets			
Property, plant and equipment	8,915,531	8,570,477	345,054
Investment property	10,788,951	12,230,898	(1,441,947)
Intangible assets	-	-	-
Equity investments in subsidiaries and associates	756,310,974	689,021,378	67,289,596
Other equity investments	63,269,047	120,716,165	(57,447,118)
Deferred tax assets	3,867,936	3,845,404	22,532
Other non-current assets	322,572,172	308,619,892	13,952,280
Total non-current assets	1,165,724,611	1,143,004,215	22,720,396
Current assets			
Trade receivables	443,253	449,411	(6,158)
Other current assets including derivative financial instruments	552,844	1,154,711	(601,867)
Tax assets	19,509,861	14,224,856	5,285,005
Equity investments, bonds and current financial receivables	151,159,346	199,418,162	(48,258,816)
Cash and cash equivalents	42,321,284	32,519,612	9,801,672
Total current assets	213,986,588	247,766,752	(33,780,164)
Assets classified as held for sale	16,891,223	-	16,891,223
Total assets	1,396,602,422	1,390,770,966	5,831,456
Equity			
Share capital	100,166,937	100,166,937	-
Share premium reserve	55,606,873	55,606,873	-
Reserves	15,160,458	28,238,226	(13,077,768)
Treasury shares	(11,234,409)	(5,165,730)	(6,068,679)
Retained earnings	1,184,418,226	1,156,684,832	27,733,394
Total equity	1,344,118,085	1,335,531,138	8,586,947
Non-current liabilities			
Borrowings	461,986	552,693	(90,707)
Employee benefits	524,395	559,284	(34,889)
Provisions	16,110,000	16,110,000	-
Tax liabilities	-	67,031	(67,031)
Other non-current liabilities	89,072	8,080,992	(7,991,920)
Deferred tax liabilities	374,538	445,414	(70,876)
Total non-current liabilities	17,559,991	25,815,415	(8,255,424)
Current liabilities			
Loans and borrowings	713,651	-	713,651
Financial liabilities	2,878,983	2,336,542	542,441
Employee benefits	1,721,316	1,745,397	(24,081)
Provisions	-	-	-
Tax liabilities	-	11,101,062	(11,101,062)
Other current liabilities	29,610,396	14,241,413	15,368,983
Total current liabilities	34,924,346	29,424,413	5,499,933
Total liabilities	52,484,337	55,239,828	(2,755,491)
Liabilities directly associated with assets classified as held for sale	-	-	-
Total equity and liabilities	1,396,602,422	1,390,770,966	5,831,456

