



Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione

Assemblea ordinaria - 31 marzo 2026

2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea Ordinaria di UniCredit S.p.A. (la "Società" o "UniCredit") al fine di approvare, inter alia, la destinazione del risultato di esercizio 2025 della Società.

La Società ha registrato su base individuale, per l'esercizio 2025, un utile netto pari ad Euro 8.120.638.933,98 che Vi proponiamo di ripartire come segue:

- a copertura dell'acconto sul dividendo dell'esercizio 2025¹ distribuito il 26 novembre 2025, ai Soci detentori delle azioni in circolazione alla data di registrazione del 25 novembre 2025 per un importo pari a Euro 2.171.674.000,00;
- ai Soci, un dividendo di 1,7208 Euro per ogni azione in circolazione avente diritto al pagamento del dividendo alla data prevista di godimento², per un importo massimo di Euro 2.578.326.000,00 che, unitamente all'acconto sul dividendo, corrisponde a circa il 50% del c.d. "Utile Netto di Gruppo"³;
- a favore di UniCredit Foundation un importo pari ad Euro 35.000.000,00 per iniziative sociali, di beneficenza e culturali;
- alla Riserva per iniziative sociali, di beneficenza e culturali finalizzata all'inclusione sociale e lavorativa dei giovani, alla promozione dell'educazione e al sostegno alle comunità maggiormente impattate dalla transizione energetica e alla promozione dell'innovazione come motore di sviluppo sostenibile e progresso sociale, un importo pari a Euro 2.500.000,00;
- alla Riserva connessa al sistema di incentivazione a medio termine per il personale di Gruppo, un importo pari ad Euro 55.000.000,00;
- alla Riserva Statutaria per l'importo residuo.

DELIBERAZIONI PROPOSTE ALL'ASSEMBLEA

Signori Azionisti,

in relazione a quanto sopra esposto, Vi invitiamo ad assumere le seguenti deliberazioni:

"L'Assemblea degli azionisti di UniCredit in sessione ordinaria, richiamate le determinazioni assunte in sede di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2025, sulla base del risultato di esercizio 2025 pari a Euro 8.120.638.933,98

DELIBERA di destinare l'utile di esercizio 2025:

(i) alla copertura dell'acconto su dividendi distribuito il 26 novembre 2025, per un importo pari a Euro 2.171.674.000,00;

(ii) ai Soci la distribuzione di un dividendo pari a 1,7208 Euro per ogni azione in circolazione ed avente diritto al pagamento del dividendo alla data prevista di godimento, per un importo massimo di Euro 2.578.326.000,00;

(iii) ad iniziative sociali, di beneficenza e culturali a favore di UniCredit Foundation per un importo pari ad Euro 35.000.000,00;

(iv) alla Riserva per iniziative sociali, di beneficenza e culturali finalizzate all'inclusione sociale e lavorativa dei giovani, alla promozione dell'educazione e al sostegno alle comunità maggiormente impattate dalla transizione energetica e alla promozione dell'innovazione come motore di sviluppo sostenibile e progresso sociale, un importo pari ad Euro 2.500.000,00, conferendo all'Amministratore Delegato e al Responsabile di Group Strategy & ESG, anche in via disgiunta fra loro, il potere di individuare le singole iniziative da sostenere, nel rispetto degli ambiti stabiliti dall'odierna Assemblea e nei limiti della capienza di detta riserva;

(v) alla Riserva connessa al Sistema di incentivazione a medio termine per il personale di Gruppo un importo pari ad Euro 55.000.000,00;

(vi) alla Riserva Statutaria per il residuo importo"

¹ Deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 21 ottobre 2025

² La distribuzione del Dividendo avverrà in conformità alle norme di legge e regolamentari applicabili con stacco della cedola il giorno 20 aprile 2026 e pagamento 22 aprile 2026. Ai sensi dell'art. 83-terdecies del D. Lgs. 58/1998 (Testo Unico della Finanza), saranno, pertanto, legittimati a percepire il dividendo coloro che risulteranno azionisti in base alle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del 21 aprile 2026.

³ Utile Netto di Gruppo pari all'utile netto contabile rettificato dalle attività fiscali differite (DTA) da perdite fiscali riportabili a nuovo (TLCF) risultanti dal test di sostenibilità.



UniCredit S.p.A. - Società per azioni - Sede Sociale e Direzione Generale: Piazza Gae Aulenti 3, Tower A - 20154 Milano; Banca iscritta all'Albo delle Banche e Capogruppo del Gruppo UniCredit - Albo dei Gruppi Bancari: cod. 02008.1 - Cod. ABI 02008.1- iscrizione al Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi, Codice Fiscale e P. IVA n° 00348170101 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi ed al Fondo Nazionale di Garanzia - Imposta di bollo, ove dovuta, assolta in modo virtuale – Autorizzazione Agenzia delle Entrate, Uff. cio di Roma 1, n. 143106/07 rilasciata il 21.12.2007.