



Edison: Risultati Finanziari 2025

Media call, 18 febbraio 2026

Edison: nel 2025 forte performance operativa sia nella generazione sia nelle vendite ai clienti

Risultati delle attività energy supply

- **Produzione totale di energia elettrica: +9% circa** (21 TWh) vs 2024 grazie alla forte produzione termoelettrica
- **Vendite ai clienti B2C, B2B and B2G : +26% volumi di energia elettrica** (@47 Twh) e **+13% volumi di gas** (@17 bcm) vs 2024
- Contributo a stabilità e sicurezza della rete elettrica nazionale, soddisfacendo **oltre l'8% della domanda italiana** attraverso un parco impianti altamente diversificato, flessibile ed efficiente
- **+12% dei volumi di importati** (@14 bcm), coprendo il **22% della domanda domestica italiana**

Risultati delle attività commerciali

- Oltre **3 MLN di contratti**, in crescita del +7% nel settore B2C vs Dicembre 24
- Crescita di Edison Next nel settore della **Pubblica Amministrazione**
- Crescita della capacità fotovoltaica installata presso i **clienti industriali** (+45% in 2025 – c.50MW)

I nostri tre pilastri strategici: principali risultati del 2025

Rinnovabili e flessibilità



Continuare a crescere nelle rinnovabili e nella produzione di energia low carbon. leadership nella generazione flessibile

Rinnovabili

2+ GW
o/w 1GW+ Idro

~5 TWh
prodotti²

Generazione Flessibile

5+ GW
o/w 1.5GW HE CCGT¹

17 TWh prodotti

Gas e sicurezza energetica



Garantire la sicurezza degli approvvigionamenti e guidare la transizione energetica adattando la quota gas alla domanda italiana e promuovendo i green gas

14 Bcm
gas LT portfolio

20+ Bcm
volume gestiti di gas

1° operatore in Italia
small-scale LNG

Clienti e Servizi



Supportare i clienti in tutti i segmenti nel percorso di decarbonizzazione, attraverso servizi energetici, retail e nella digital experience

B2C

3+ MLN
contratti clienti
B2C

1.000+
punti vendita

B2B

~70 TWh
fornitura B2B
power & gas

~240MW
gen. distribuita e
cogenerazione³

B2G

~1.3 MLN
punti luce
pubblici³

~120 GWh
calore distribuito
all'anno

Nota: 1) CCGT ad alta efficienza; (2) Esclude Dolomiti Edison Energia (quota Edison del 49% di 159MW) e capacità KHR (quota Edison del 20% di 626MW); (3) Include Spagna

Performance finanziaria in linea con la guidance e solida posizione finanziaria con una progressiva crescita degli investimenti

EBITDA (€MLN)

€1,4Mld

1.708

€1,2Mld

1.305

2024

2025

Rinnovabili e attività legate ai clienti = 53% dell'EBITDA (2.5M tonnellate di CO2 evitate)

2025 guidance

EBIT (€MLN)

554

423

2024

2025

Utile Netto di Gruppo (€MLN)

403

240

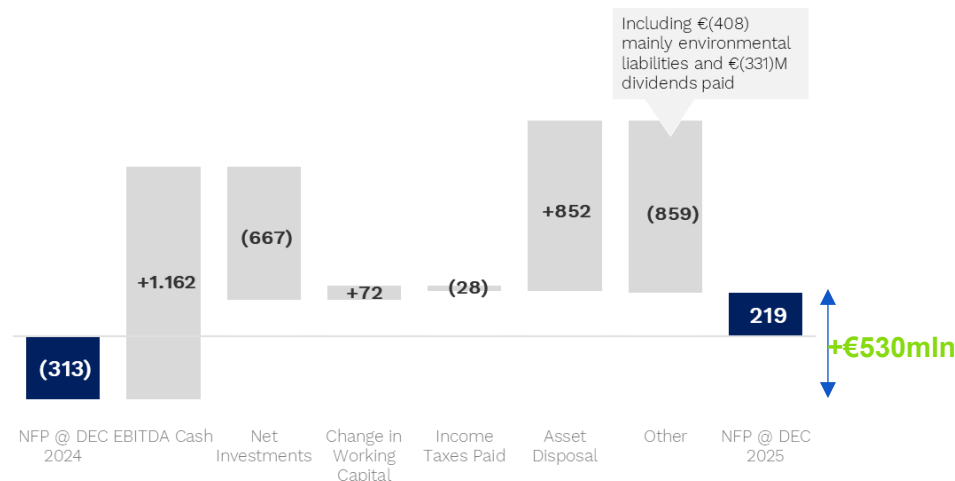
2024

2025

Principali impatti vs 2024:

- Minori opportunità di ottimizzazione del portafoglio gas
- Minori volume rinnovabili, specialmente da idroelettrico: -26% vs 2024
- Riduzione delle unità marginali nel settore B2C (Edison Energia) in un contest di crescita del numero di contratti

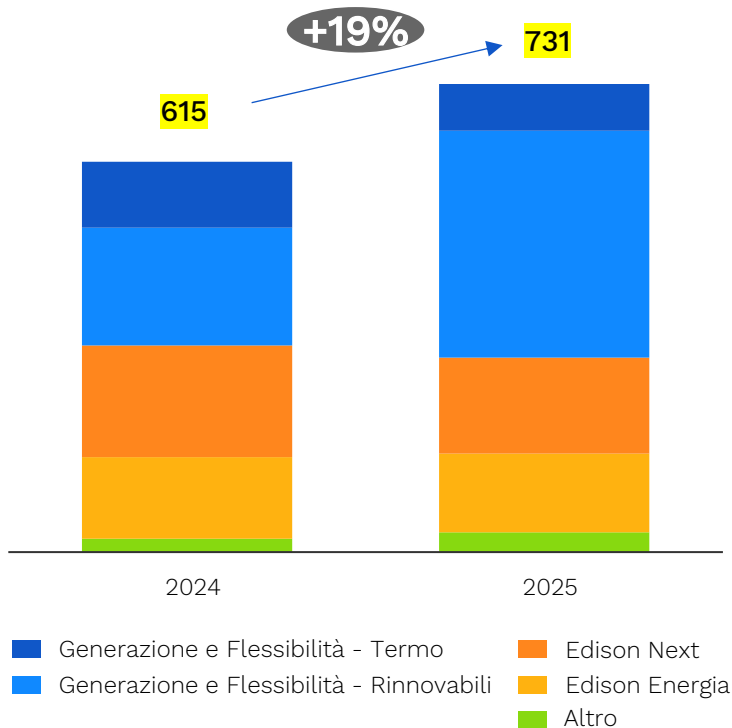
Edison, Dividendo 2025: 0,035 euro per azione ordinaria e 0,065 euro per azione di risparmio



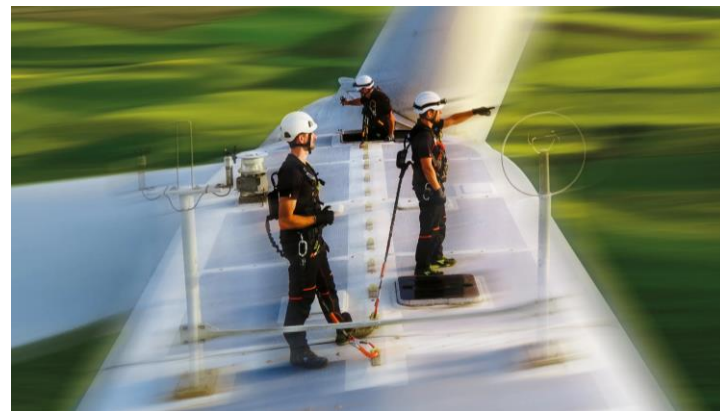
Posizione finanziaria netta positiva pari a 219 mln di euro (circa 530 mln di euro di riduzione del debito) trainata dal forte flusso di cassa operativo e dalle dismissioni (Edison Stoccaggio, stabilimento di Sesto San Giovanni e partecipazione in Elpedison per un totale di 850 mln di euro)

+20% ca. di incremento degli investimenti trainati dalle energie rinnovabili

Investimenti lordi (€MLN, al 31 dicembre)



- 86% di investimenti allineati con gli SDGs dell'ONU e 62% con la Tassonomia UE nel 2025
- Maggior incremento registrato nelle fonti rinnovabili (+92%), con:
 - 200 MW di cantieri completati *
 - 250 MW in costruzione e 500 MW che saranno avviati nei prossimi 18 mesi a seguito dell'aggiudicazione delle aste FER-X.



Guidance 2030 di Edison

I nostri tre pilastri strategici:

1) Rinnovabili e Flessibilità



RES, Idro e flessibilità

- **Capacità RES : 4GW il target al 2030** con esposizione bilanciata tra regolato e a mercato; con focus su PV grid-scale e repowering di eolico onshore
- **Idro:** rinnovo concessioni and **sviluppo pompaggi idroelettrici**
- **Batterie:** gestire circa 1,5 GW di capacità di stoccaggio entro il 2030 attraverso meccanismi regolamentati ed esposizione al mercato

Generazione Termoelettrica

- Assicurare l'adeguatezza di Sistema con capacity market
- Nuovo CCGT H-Class a Torviscosa

I nostri pilastri strategici:

2) Gas e sicurezza energetica



- Mantenere la **diversificazione del portafoglio gas** per contribuire alla sicurezza dell'approvvigionamento, ridurre il rischio di intermittenza e migliorare le opportunità di ottimizzazione
- **1-2 contratti LNG aggiuntivi al 2029 e 2030 e rinnovo** di parte del portafoglio LT per mantenere ~20% di quota del mercato italiano
- Aumento di quota quota di **biometano** nel portafoglio gas
- Sviluppo **nuovi utilizzi del gas** (SSLNG) per il trasporto pesante (nave e strada) e nuovi gas verdi (H2, ammoniaca ed e-metano)

I nostri tre pilastri strategici:

3) Clienti e Servizi



- **B2C:** raggiungere **4,5 milioni di contratti entro il 2030** incrementando l'elettificazione dei consumi e sviluppando un ecosistema di servizi supportato dal rafforzamento dei canali fisici e digitali, per aumentare la redditività e la fidelizzazione dei clienti
- **B2B:** sviluppare una piattaforma leader integrata di energia e servizi, sfruttando un'offerta trasversale per i clienti industriali in Italia e Spagna e una presenza distintiva nei **servizi emergenti ad alto valore**
- **B2G:** crescere nell'**illuminazione pubblica** e aumentare la presenza nel **teleriscaldamento**, sfruttando la scalabilità del modello PPP, le opportunità Consip e le sinergie transfrontaliere con la Spagna

Sintesi della *guidance* 2026 e 2030

Industriale

2030

Capacità rinnovabile

4.0 GW

Capacità accumulo

> 1.5 GW
> 7 GWh

Contratti
(commodity + VAS)

4.5 MLN

Illuminazione pubblica

1.7 MLN

Volumi di Green Gas

0.2 bcm

Sostenibilità

2030

Intensità CO₂
gCO₂/kWh²

200-210

Emissioni evitate CO₂
Ton CO₂ eq

4 MLN

LTIR¹

< 2

Donne Manager

30%

Utilizzo Acqua²

< 0.5 L/kWh

Finanziaria

EBITDA 2026

1.2-1.4
MLD€

EBITDA 2030

1.7-1.9
MLD€

CAPEX

1.0-1.5
MLD€/anno

La Società precisa che le indicazioni sopra riportate non considerano i potenziali impatti negativi materiali che le misure regolamentari attualmente in discussione in Italia potrebbero avere sui risultati di Edison, sulla sua performance industriale e sul suo livello di investimenti.

1) Lost Time Incident Rate

2) Consumo di acqua per la produzione di calore e elettrica (L/kWh)

I Dirigenti Preposti alla redazione dei documenti contabili societari di Edison S.p.A. Ronan Lory e Roberto Buccelli dichiarano – ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2 del Testo Unico della Finanza (D. Lgs. 58/1998) – che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili. Il Bilancio 2025 è oggetto di revisione legale dei conti. La Sezione gestione, la Sezione Governance, e la Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti sono oggetto di verifiche da parte della società di revisione. La Sezione Sostenibilità è oggetto di revisione limitata da parte della stessa società di revisione.

Questo comunicato stampa, e in particolare le sezioni intitolate “Previsioni” e “Guidance”, contiene dichiarazioni previsionali. Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse una continua volatilità e il deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica e altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa anche regolamentare e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero), e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo. Si allegano il conto economico con evidenza delle altre componenti di conto economico complessivo del Gruppo, lo stato patrimoniale, il rendiconto finanziario delle disponibilità liquide e la variazione del patrimonio netto consolidato.

Informazioni rilevanti ai sensi della delibera Consob n. 11971 del 14.5.1999 e successive modifiche.

Questo documento contiene dichiarazioni previsionali che riflettono le attuali opinioni, aspettative e proiezioni del management della Società rispetto a eventi futuri e performance finanziarie e operative della Società e delle sue controllate. In quanto dichiarazioni previsionali sono naturalmente soggette a rischi e incertezze. I risultati o le performance future effettive potrebbero differire sostanzialmente da quanto espresso o implicito in queste dichiarazioni, a causa di molteplici fattori, molti dei quali esulano dalla capacità di controllo o di stima precisa di Edison S.p.A., come i cambiamenti del contesto normativo, i futuri sviluppi del mercato, le fluttuazioni dei prezzi e delle materie prime e altri rischi. Si avvisa di non fare eccessivo affidamento sulle dichiarazioni previsionali qui contenute, che sono state formulate solo alla data di questa presentazione. Edison S.p.A. non si assume alcun obbligo di rilasciare pubblicamente eventuali aggiornamenti o revisioni di eventuali dichiarazioni previsionali per riflettere eventi o circostanze successive alla data di questa presentazione. Le informazioni contenute in questo documento non pretendono di essere complete e non sono state verificate in modo indipendente da terze parti. Il presente documento non costituisce una raccomandazione relativa ai titoli della Società o un'offerta o un invito ad acquistare o sottoscrivere azioni, e né esso né alcuna parte di esso potrà costituire la base o essere invocato in relazione a qualsiasi contratto o impegno di sorta.