

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE DEL QUARTO TRIMESTRE 2025

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE DEL QUARTO TRIMESTRE 2025



**INTERPUMP
GROUP**

Indice

Composizione degli organi sociali	7
Organigramma Gruppo Interpump al 31 12 2025	9
Resoconto intermedio sulla gestione	11
Commento degli amministratori sull'andamento dell'esercizio 2025	13
Indicatori alternativi di performance	14
Conto economico consolidato dell'esercizio	15
Fatti di rilievo dell'esercizio 2025	16
Ricavi	21
Redditività	22
Cash flow	24
Investimenti	25
Rapporti infragruppo e con parti correlate	26
Modifiche nella struttura del gruppo avvenute nel 2025	26
Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio 2025	27
Commento degli amministratori sull'andamento del quarto trimestre 2025	29
Conto economico consolidato del quarto trimestre	30
Ricavi	31
Redditività	32
Evoluzione prevedibile della gestione	33
Prospetti contabili e note illustrative	35
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata	37
Conto economico consolidato dell'esercizio	39
Conto economico consolidato complessivo dell'esercizio	40
Rendiconto finanziario consolidato dell'esercizio	41
Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato	43
Conto economico consolidato del quarto trimestre	44
Conto economico consolidato complessivo del quarto trimestre	45
Note illustrative al bilancio consolidato	46
Informazioni generali	46
Base di preparazione	46
Principi contabili	47
Note illustrative al bilancio consolidato al 31 dicembre 2025	51
1. Area di consolidamento e avviamento	52
2. Informazioni settoriali	58
3. Aggregazioni aziendali (<i>Business combination</i>)	65
4. Rimanenze e dettaglio variazioni Fondo svalutazione magazzino	79
5. Immobili, impianti e macchinari	79
6. Attività destinate alla vendita	79
7. Patrimonio netto	80
8. Proventi e oneri finanziari	82
9. Utile per azione	84
10. Transazioni con parti correlate	85
11. Controversie, Passività potenziali ed Attività potenziali	88

Il presente fascicolo è disponibile su Internet all'indirizzo:

www.interpumpgroup.it

Interpump Group S.p.A.

Sede Legale in S. Ilario d'Enza (RE), Via Enrico Fermi, 25

Capitale Sociale versato: Euro 56.617.232,88

Registro delle Imprese di Reggio Emilia – C.F. 11666900151

Composizione degli organi sociali

Consiglio di Amministrazione

Fulvio Montipò	<i>Presidente esecutivo</i>
Giovanni Tamburi (b)	<i>Vice Presidente</i>
Fabio Marasi (d)	<i>Amministratore Delegato</i>
Antonia Di Bella (a) (c)	<i>Consigliere indipendente</i>
Nicolò Dubini (a) (c)	<i>Consigliere indipendente</i>
Marcello Margotto (b)	<i>Consigliere indipendente</i> <i>Lead Independent Director</i>
Federica Menichetti (a) (b) (c)	<i>Consigliere indipendente</i>
Roberta Pierantoni	<i>Consigliere indipendente</i>
Rita Rolli (d)	<i>Consigliere indipendente</i>
Anna Chiara Svelto (d)	<i>Consigliere indipendente</i>

Collegio Sindacale

Anna Maria Allievi	<i>Presidente</i>
Mario Tagliaferri	<i>Sindaco effettivo</i>
Mirco Zucca	<i>Sindaco effettivo</i>

Società di Revisione

Pricewaterhousecoopers S.p.A.

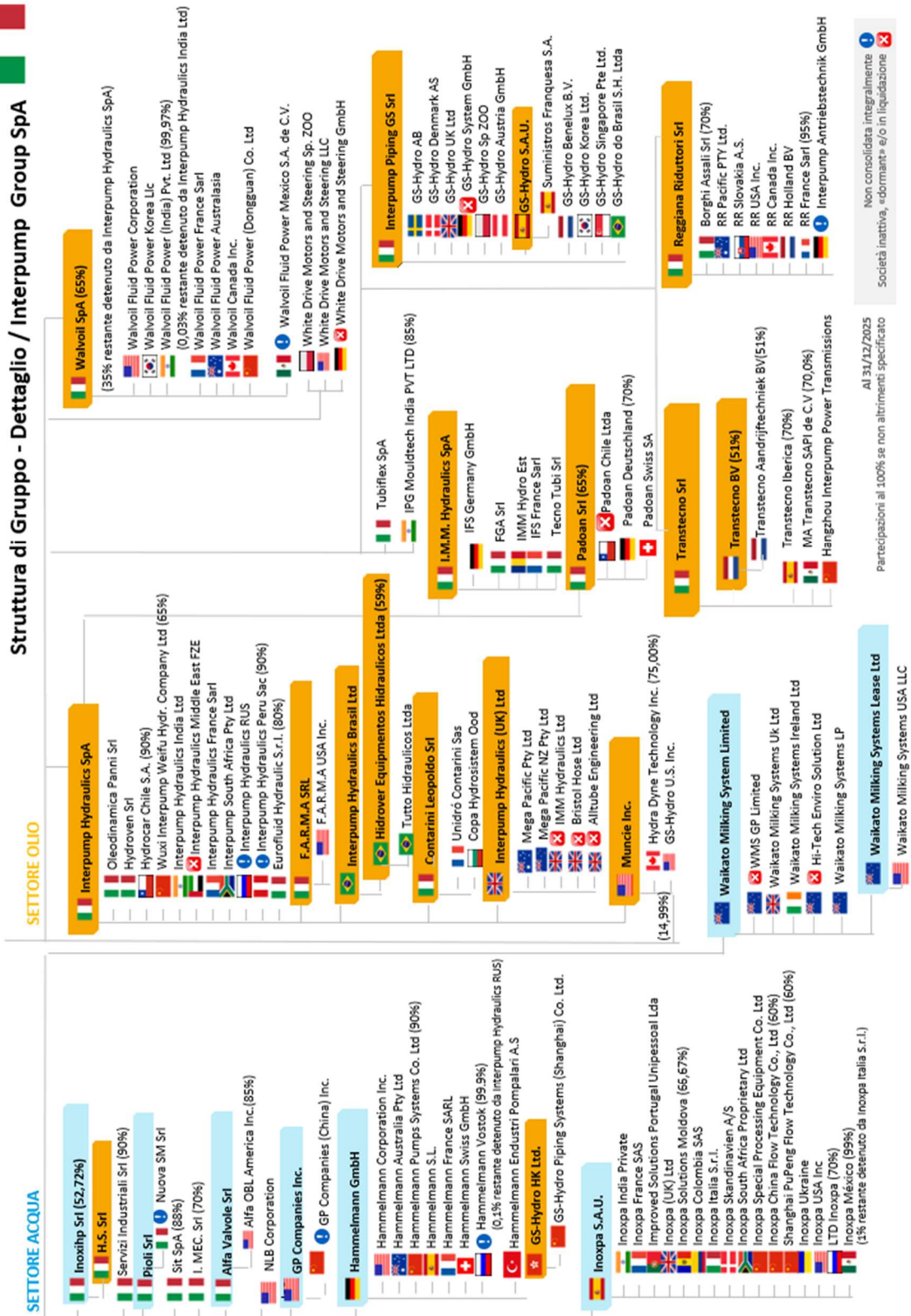
(a) Membro del Comitato Controllo e Rischi

(b) Membro del Comitato per la Remunerazione e del Comitato Nomine

(c) Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(d) Membro del Comitato Sostenibilità

Organigramma Gruppo Interpump al 31 12 2025



Resoconto intermedio sulla gestione

Commento degli amministratori sull'andamento dell'esercizio 2025

Indicatori alternativi di performance

Il Gruppo utilizza alcuni indicatori alternativi di performance, che non sono identificati come misure contabili nell'ambito degli IFRS, per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economica e della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo. Tali indicatori rappresentano inoltre strumenti che facilitano gli amministratori nell'individuare tendenze operative e nel prendere decisioni circa investimenti, allocazione di risorse ed altre decisioni operative. Pertanto, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e quindi con esso comparabile. Tali indicatori alternativi di performance sono costituiti esclusivamente a partire da dati storici del Gruppo e determinati in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di performance emessi dall'ESMA/2015/1415 ed adottati da Consob con comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015. Essi si riferiscono solo alla performance del periodo contabile oggetto del presente Resoconto Intermedio di Gestione e dei periodi posti a confronto e non alla performance attesa e non devono essere considerati sostitutivi degli indicatori previsti dai principi contabili di riferimento (IFRS). Infine, essi risultano elaborati con continuità ed omogeneità di definizione e rappresentazione per tutti i periodi per i quali sono incluse informazioni finanziarie nel presente Resoconto Intermedio di Gestione.

Gli indicatori di performance utilizzati dal Gruppo sono definiti come segue:

- **Utile/(Perdita) ordinario prima degli oneri finanziari (EBIT):** è rappresentato dalla somma di Ricavi e dagli Altri ricavi operativi meno i costi operativi (Costo del venduto, Spese commerciali amministrative e generali, ed Altri costi operativi);
- **Utile/(Perdita) prima degli oneri finanziari, delle imposte e degli ammortamenti (EBITDA):** è definito come l'EBIT più gli ammortamenti, le svalutazioni e gli accantonamenti;
- **Posizione finanziaria netta:** è calcolata come somma dei Debiti finanziari e dei Debiti bancari meno Disponibilità liquide e mezzi equivalenti;
- **Indebitamento finanziario netto:** è calcolato come somma della Posizione finanziaria netta e dei debiti per acquisto partecipazioni;
- **Investimenti in capitale fisso (CAPEX):** calcolato come somma tra investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali al netto dei disinvestimenti;
- **Free Cash Flow:** rappresenta il flusso di cassa disponibile per il Gruppo ed è dato dalla differenza tra il flusso di cassa dalle attività operative e il flusso di cassa per investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali;
- **Capitale investito:** calcolato come somma tra Patrimonio Netto e Posizione Finanziaria Netta, inclusi i Debiti per acquisto partecipazioni;
- **Rendimento del capitale investito (ROCE):** EBIT su Capitale investito;
- **Rendimento del capitale proprio (ROE):** Utile del periodo su Patrimonio Netto.

Il Gruppo presenta il conto economico per funzione (altrimenti detto "a costo del venduto"), forma ritenuta più rappresentativa rispetto alla cosiddetta presentazione per natura di spesa, peraltro riportata nelle note della Relazione Finanziaria Annuale. La forma scelta è, infatti, conforme alle modalità di reporting interno e di gestione del business.

Al fine di fornire una maggiore comparabilità dei dati economici e patrimoniali con il precedente periodo, vengono presentate talune informazioni economiche sia a parità di area di consolidamento (perimetro di consolidamento del precedente periodo, includendo da un lato le società acquisite nel precedente periodo per gli stessi mesi, e dall'altro escludendo le nuove acquisizioni del periodo corrente) che a parità di cambio (parità di area di consolidamento, applicando i cambi puntuali e medi del precedente periodo). Il rendiconto finanziario è presentato con il metodo indiretto.

Conto economico consolidato dell'esercizio

(€/000)	2025	2024
Ricavi	2.070.684	2.078.399
Costo del venduto	(1.339.909)	(1.364.753)
Utile lordo industriale	730.775	713.646
% sui ricavi	35,3%	34,3%
Altri ricavi operativi	41.871	36.714
Spese commerciali	(185.174)	(173.890)
Spese generali ed amministrative	(241.005)	(227.118)
Altri costi operativi	(9.903)	(11.538)
EBIT	336.564	337.814
% sui ricavi	16,3%	16,3%
Proventi finanziari	27.271	35.296
Oneri finanziari	(65.326)	(62.380)
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	339	302
Risultato di periodo prima delle imposte	298.848	311.032
Imposte sul reddito	(89.139)	(82.562)
Utile consolidato netto del periodo	209.709	228.470
% sui ricavi	10,1%	11,0%
Attribuibile a:		
Azionisti della Capogruppo	208.122	227.051
Azionisti di minoranza delle società controllate	1.587	1.419
Utile consolidato del periodo	209.709	228.470
EBITDA	461.964	456.622
% sui ricavi	22,3%	22,0%
Patrimonio netto	2.110.101	2.019.337
Posizione finanziaria netta	291.099	409.044
Debiti per acquisto di partecipazioni	85.016	67.071
Capitale investito	2.486.216	2.495.452
ROCE non annualizzato	13,5%	13,5%
ROE non annualizzato	9,9%	11,3%
Utile per azione base	1,955	2,124

Fatti di rilievo dell'esercizio 2025

Nel corso del 2025 l'economia globale è stata gravata da una perdurante instabilità. Le tensioni geopolitiche, derivanti dai molteplici conflitti in corso, unitamente agli incrementi dei dazi commerciali, seppur in parte mitigati dagli accordi siglati nel corso degli ultimi mesi, stanno continuando a generare forte incertezza sulle prospettive di crescita. Le stime riviste del OCSE indicano una crescita del PIL mondiale nel 2025 al 3,3%, 3,3% nel 2026 e al 3,2% nel 2027, influenzata da un rallentamento nel commercio globale, dovuto principalmente alle barriere doganali, ma controbilanciata da crescenti investimenti nel settore tecnologico, principalmente legato all'IA.

Tali stime potranno risentire ulteriormente degli effetti diretti ed indiretti delle politiche commerciali in corso di evoluzione, pesando ancora sulle prospettive dell'economia globale nel medio termine.

L'inflazione risulta in calo nelle principali economie mondiali, ad eccezione degli Stati Uniti, a causa dei maggiori costi di importazione dovuti all'introduzione dei dazi. La stima a livello globale dell'inflazione è prevista in riduzione nel 2025 al 4,1%, portandosi al 3,8% nel 2026 (fonte: FMI).

Nel quarto trimestre 2025 le principali banche centrali hanno mantenuto i tassi invariati, stante la stabilizzazione dell'inflazione e le previsioni di crescita; fanno eccezione gli Stati Uniti, dove la Fed ha proceduto a tre tagli consecutivi dei tassi (25 punti base ciascuno) in settembre, ottobre e dicembre 2025, portandoli ad un intervallo compreso tra 3,50% e 3,75%, alla luce delle preoccupazioni sul rallentamento del mercato del lavoro e sul livello di inflazione.

Le aspettative per l'OCSE evidenziano per il 2026 un lieve indebolimento della crescita mondiale, sulla quale pesano i rischi al ribasso connessi con ulteriori tensioni commerciali e geopolitiche, ma con possibili correzioni sui mercati finanziari derivanti dai settori tecnologici.

Con riferimento alle principali economie, gli indicatori macroeconomici disponibili segnalano quanto segue:

- L'economia dell'Area Euro ha dimostrato capacità di tenuta malgrado il difficile contesto internazionale. Il PIL in termini reali è aumentato dello 0,3% nel terzo trimestre del 2025, superando le relative proiezioni, dopo una prima metà dell'anno caratterizzata da andamenti volatili, riconducibili principalmente agli effetti dell'anticipazione degli scambi in vista dell'aumento dei dazi statunitensi e alla conseguente incertezza. Su base annua, il Pil è aumentato dell'1,5%, in aumento rispetto al biennio precedente, e confermando una ripresa più solida delle attese. Nell'ultimo trimestre dell'anno, l'economia dell'Eurozona è cresciuta dello 0,3% rispetto al trimestre precedente, in linea con il dato del terzo trimestre. La domanda interna dovrebbe rimanere la principale determinante della crescita nell'area, sostenuta dall'incremento dei salari reali e dell'occupazione, a fronte della tenuta dei mercati del lavoro, con tassi di disoccupazione ai minimi storici. E' prevista anche un incremento della domanda esterna in un contesto di minore incertezza riguardo alle politiche commerciali, nonostante il graduale manifestarsi degli effetti dell'aumento dei dazi. A livello di inflazione, nell'Area Euro quest'ultima dovrebbe mantenersi nell'intorno del 2,1%, per poi scendere all'1,9% nel 2026 e risalire all'1,8% nel 2027 e al 2,0% nel 2028. Secondo le più recenti proiezioni macroeconomiche, le stime di crescita del PIL sono state riviste al rialzo all'1,4% per il 2025, all'1,2% nel 2026 e all'1,4% nel 2027, livello sul quale dovrebbe mantenersi nel 2028 (fonte: Banca Centrale Europea).
- Negli Stati Uniti, dopo tre anni di robusta espansione, l'attività economica nel corso del 2025 ha segnato un calo (con una previsione di crescita al 2%). Le importazioni statunitensi ad inizio anno hanno avuto un forte aumento, trainate dall'anticipazione degli acquisti dall'estero in vista dell'atteso rialzo dei dazi (poi effettivamente applicati a partire dal 2 aprile).

L'accelerazione del commercio internazionale che ne è derivata è stato tuttavia un fenomeno transitorio. A tale effetto si è aggiunto il rallentamento della crescita dell'occupazione e la trasmissione degli aumenti dei dazi ai prezzi. L'inflazione ha mostrato un andamento stabile a dicembre 2025, con un tasso di inflazione annuale del 2,7%, rimanendo al di sopra degli obiettivi fissati al 2%. Visti i segnali di stagnazione del mercato del lavoro e la modesta entità del trasferimento degli aumenti dei dazi sui prezzi fino a oggi, la Federal Reserve ha proseguito nel 2025 l'allentamento della politica monetaria, tramite tre tagli consecutivi dei tassi, attestandosi a fine dicembre al 3,50% - 3,75%. Le ultime stime riportano un calo del PIL dal 2,8% registrato nel 2024 al 2,1% nel 2025, e al 2,4% nel 2026 (fonte: Banca d'Italia – OCSE – Fed).

- In Cina, la crescita è rimasta sostanzialmente stabile nel corso del 2025, risentendo sia della debolezza della domanda interna che della crisi degli investimenti sia nel mercato immobiliare che nelle imprese industriali. Le autorità cinesi, per contrastare la debolezza della domanda interna, hanno introdotto nell'anno un programma di permute, che ha incluso le automobili e l'elettronica di consumo. Nel secondo trimestre le esportazioni si sono affievolite, specialmente nei confronti degli Stati Uniti; con questi ultimi è stata infatti avviata un'escalation commerciale sui dazi, poi sospesa fino a novembre 2026, quando Stati Uniti e Cina hanno raggiunto un accordo su molteplici tematiche commerciali, tra cui la riduzione dei dazi. Nonostante un minor contributo delle esportazioni statunitensi, l'aumento delle stesse verso Asia, America Latina ed Europa ha permesso una crescita economica annua nei primi 3 trimestri del 2025 al 5,2%, con previsione al 5,0% nel 2025, ed al 4,5% nel 2026. (fonte: ISTAT/OCSE/FMI).

Ad inizio luglio, ha destato forte preoccupazione un potenziale aumento al 30% dei dazi da parte del governo degli Stati Uniti nei confronti dell'Europa, a partire dal 1° agosto 2025. Il 2 aprile 2025 l'amministrazione statunitense aveva già annunciato un drastico aumento dei dazi verso quasi tutti gli altri Paesi, commisurato al loro avanzo commerciale nei confronti degli Stati Uniti. Inoltre, il deprezzamento del dollaro sull'euro (che ha perso circa il 13% del suo valore contro l'euro da inizio 2025), agendo come un dazio implicito aggiuntivo, sta rendendo più complessa la situazione per gli esportatori europei. In data 27 luglio 2025 la Commissione Europea ha definito un accordo quadro con il governo americano, fissando così la tariffa base dei dazi al 15%, in sostituzione a quelli precedenti, ma risultando superiore di 13 punti all'aliquota effettiva in vigore alla fine del 2024. Da parte sua, l'Unione europea ha cancellato le misure ritorsive già approvate, impegnandosi a eliminare i dazi su beni intermedi provenienti dagli Stati Uniti, oltre a facilitare l'accesso di alcune esportazioni agricole statunitensi conformi agli standard dell'Unione e ad acquistare prodotti energetici americani per un valore complessivo di circa 750 miliardi di dollari entro il 2028. Sull'attuazione dell'accordo permane un certo margine di incertezza, legato sia alla necessità di approvazione da parte delle istituzioni europee, ad oggi non ancora avvenuta, sia al rischio di interpretazioni divergenti tra le parti.

Nel corso del 2025, l'inasprimento di tali politiche doganali ha comportato un incremento dei dazi che ha riguardato alcune categorie merceologiche commercializzate dal Gruppo. Si evidenzia tuttavia che la percentuale di fatturato del Gruppo verso l'area Nord America derivante da esportazioni risulta essere contenuta; infatti, il Gruppo dispone già di importanti unità produttive localizzate negli Stati Uniti, a sostegno della domanda locale, che non risultano impattate dalle politiche commerciali sopra esposte. Il Gruppo ha inoltre introdotto nel corso del 2025 alcune contromisure al fine di assorbire tali aumenti, continuando allo stesso tempo a valutare le evoluzioni derivanti da eventuali futuri nuovi accordi commerciali.

Nell'attuale scenario, che permane critico e caratterizzato da molteplici elementi perturbativi, il Gruppo Interpump, nel 2025, ha comunque ottenuto risultati sostanzialmente in linea rispetto a quelli raggiunti nello stesso periodo del 2024, che restano positivi sia per quanto riguarda i ricavi, la marginalità e la generazione di cassa.

I ricavi hanno raggiunto 2.070,7 milioni di euro, con un decremento del 0,4% rispetto al 2024, quando erano stati pari a 2.078,4 milioni di euro. L'analisi a livello di settore di attività evidenzia per il Settore Olio ricavi in diminuzione del 3,7%, e per il Settore Acqua in crescita del 6,7% rispetto al 2024.

L'EBITDA è stato di 462,0 milioni di euro (22,3% dei ricavi). Nell'esercizio 2024 l'EBITDA era stato pari a 456,6 milioni di euro (22,0% dei ricavi).

Il Gruppo, pur proseguendo con importanti piani di investimenti, ha generato nell'esercizio 2025 un *free cash flow* pari a circa 220,4 milioni di euro, a fronte di 205,1 milioni nel 2024.

La posizione finanziaria netta (PFN) è stata pari a 291,1 milioni di euro (409,0 milioni di euro al 31 dicembre 2024), influenzata principalmente dal pagamento di 36,2 milioni di dividendi, dall'acquisto di azioni proprie per 16,6 milioni di euro, e dagli esborsi netti per l'acquisto di partecipazioni e quote residue di minoranza per 52,4 milioni di euro.

L'utile netto dell'esercizio 2025 è stato di 209,7 milioni di euro (228,5 milioni di euro nel 2024), con un decremento del 8,2%.

Si conferma inoltre la limitata esposizione verso i paesi coinvolti nel conflitto militare in Ucraina. Nel 2025 il Gruppo Interpump ha registrato ricavi per 21,0 milioni di euro (17 milioni di euro nel 2024) verso clienti dei paesi Russia, Bielorussia ed Ucraina, ed al 31 dicembre 2025 ha crediti aperti per 1,5 milioni di euro (2,7 milioni di euro nel 2024).

Con riferimento all'acquisto di azioni proprie, si segnala che:

- In data 9 aprile 2025 è stato concluso il programma di acquisto di azioni proprie, comunicato al mercato in data 24 marzo 2025 e precedentemente autorizzato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2024, che prevedeva l'acquisto di complessive n. 250.000 azioni proprie ad un prezzo medio di 31,8391 € per un esborso complessivo di 8 milioni di euro.
- In data 29 aprile 2025 l'Assemblea degli azionisti ha autorizzato l'acquisto di un numero massimo di azioni non superiore al 10% del capitale sociale del Gruppo. Nel quadro della predetta autorizzazione, in data 16 maggio 2025 è stato dato un mandato per l'acquisto di un. 250.000 azioni da effettuarsi tra il 19 maggio e il 18 agosto 2025. L'acquisto in oggetto si è concluso entro il 30 giugno 2025, con l'acquisto ad un prezzo medio di 34,5371 € per un esborso complessivo di 8,6 milioni di euro.

Tali programmi hanno la duplice finalità di garantire l'attuazione di piani di incentivazione basati su azioni a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori chiave del Gruppo, nonché l'alienazione e/o permuta di azioni proprie nell'ambito di acquisizioni e/o accordi con partner strategici a sostegno dello sviluppo di Gruppo.

Rispetto al 31 dicembre 2024, nel settore Acqua sono state registrate le seguenti variazioni di perimetro:

- Con effetto dal 1° gennaio 2025 è stata consolidata per la prima volta la società neocostituita Hammelmann Endüstri Pompalari A.Ş.;
- Con effetto dal 1° maggio 2025 è stata consolidata per la prima volta la società neocostituita Alfa OBL America Inc.;

- Nel corso del secondo trimestre 2025 il Gruppo ha acquisito Nuova S.M. S.r.l., società attiva nella lavorazione e finitura dei metalli, consolidata con il metodo del patrimonio netto a partire da giugno 2025;
- Nel corso del secondo trimestre 2025 il Gruppo ha esercitato l'opzione di acquisto delle quote di minoranza del 10% di Servizi Industriali S.r.l., portando la percentuale di possesso dall'80% al 90%;
- Infine, con effetto dal 31 dicembre 2025, a seguito di una riorganizzazione societaria all'interno del Gruppo Waikato, la Waikato Milking Systems LP ha trasferito l'attività di *business* a Waikato Milking System Limited (in precedenza denominata "Waikato Holding Limited").

Per quanto riguarda il settore Olio, rispetto al 31 dicembre 2024, sono intervenute le seguenti variazioni:

- Con effetto dal 1° gennaio 2025 North American Manufacturing Inc. è stata fusa in Muncie Inc.;
- Con effetto dal 1° gennaio 2025 Innovativ Gummi Tech Srl è stata fusa in I.M.M. Hydraulics Spa;
- Con effetto dal 14 aprile 2025 Interpump Hydraulics Middle East FZE è stata messa in liquidazione;
- Nel secondo trimestre 2025 il Gruppo ha acquistato ulteriori 0,23% delle quote di minoranza di Interpump Hydraulics France S.a.r.l incrementando la percentuale di possesso al 100%;
- Il 16 giugno 2025 Interpump Group annuncia di aver sottoscritto un accordo vincolante per l'acquisizione, tramite la sua controllata Interpump Hydraulics S.p.A. e con efficacia dal 1° luglio 2025, del 65% del capitale di Padoan S.r.l, società specializzata nel settore dei serbatoi per veicoli industriali e per macchinari. Fondata nel 1937 con sede a Olmi di S. Biagio di Callalta (TV) e oltre 50 dipendenti, la Società ha chiuso il 2024 con un fatturato di circa € 15 milioni e un EBITDA margin superiore al 17%. Padoan è stata valutata circa 16 milioni di Euro per il 100% (Enterprise Value) e sono già stati definiti i meccanismi di "put&call" attraverso i quali Interpump Group potrà acquisire le rimanenti quote a partire da luglio 2030. L'ingresso del Gruppo nel settore dei serbatoi è datato 2011 con l'acquisizione di American Mobile Power, uno dei leader americani nella produzione e vendita dei serbatoi per impianti oleodinamici per il mercato dei veicoli industriali; con l'acquisto di Padoan il Gruppo costruisce in Europa una presenza altrettanto importante. La società è stata consolidata integralmente a partire dal 1° luglio 2025, contribuendo ai risultati consolidati per sei mesi;
- In data 24 ottobre 2025 Interpump Group annuncia di aver acquistato tramite la sua controllata Hidrover Ltda, l'intero capitale di Tutto Hidraulicos Ltda, società specializzata nel settore dei cilindri idraulici. Si stima che la società, fondata nel 2008 con sede a Caxias do Sul (Brasile), e con oltre 110 dipendenti, chiuderà il 2025 con un fatturato di circa € 12 milioni e un EBITDA margin nell'intorno del 24%. Tutto Hidraulicos è stata valutata in circa € 12 milioni.
Il Gruppo Interpump è entrato nel settore dei cilindri nel 2008 con le acquisizioni di Contarini, Modenflex, Cover, Panni Oleodinamica e HS Penta, tutte operanti nel settore ma con specializzazioni diverse e quindi complementari fra loro. Nel 2019 l'acquisizione della canadese Hydra Dyne Tech ha rappresentato un ulteriore passo nel processo di internalizzazione al quale meno di un anno fa è seguita l'acquisizione della brasiliana Hidrover. La società è stata consolidata integralmente a partire dal 1° novembre 2025, contribuendo ai risultati consolidati per due mesi;
- In data 4 novembre 2025 Interpump Group annuncia di aver acquisito, tramite la sua controllata Reggiana Riduttori S.r.l., il 70% del capitale di Borghi Assali S.r.l, società specializzata nella progettazione e produzione di assali sterzanti idraulici ed elettrici per veicoli industriali. Fondata nel 1971 con sede a Bomporto (MO, Italia), la Società ha chiuso il 2024 con un fatturato di oltre € 12 milioni e un EBITDA margin di circa il 15%. Borghi Assali è stata valutata circa € 8 milioni (per il 100%) e sono già stati definiti i meccanismi di "put&call" attraverso i quali

Interpump Group potrà acquisire le rimanenti quote a partire da ottobre 2030. Le attività di Borghi Assali sono un perfetto innesto nel settore dei riduttori di potenza: gli assali sono infatti prodotti complementari ai riduttori e ampliano la gamma di prodotto. La società è stata consolidata integralmente a partire dal 1° novembre 2025, contribuendo ai risultati consolidati per due mesi;

- In data 18 dicembre 2025 Interpump Group annuncia di aver acquisito, tramite la sua controllata Interpump Hydraulics S.p.a., la totalità del capitale sociale di F.A.R.M.A. S.r.l, società specializzata nella progettazione e produzione di componentistica per i serbatoi. Fondata nel 1975 con sede a Medicina (BO, Italia); si prevede che la Società chiuda il 2025 con un fatturato di quasi 15 milioni e un EBITDA margin del 25% circa. Farma è stata valutata circa 22 milioni di Euro per il 100%. L'attuale management assicurerà la continuità gestionale dell'azienda in linea con la filosofia del Gruppo. Le attività di Farma si integrano perfettamente con i prodotti di Interpump Hydraulics perché permettono di offrire ai propri clienti "kit idraulici" sempre più completi. La società è stata consolidata tenendo in considerazione i solo i saldi patrimoniali ai fini del presente bilancio, mentre gli effetti economici saranno inclusi a partire dal 1° gennaio 2026;
- Infine, nel quarto trimestre 2025 si è conclusa la procedura di liquidazione della società RR India Pvt. Ltd.

Ricavi

I ricavi del 2025 sono stati pari a 2.070,7 milioni di euro, inferiori del 0,4% rispetto ai ricavi del 2024 quando erano stati pari a 2.078,4 milioni di euro (-2,7% a parità di area di consolidamento e -0,7% anche a parità di cambio).

I ricavi per area di attività e per area geografica sono i seguenti:

(€/000)	Italia	Resto d'Europa	Nord America	Far-East e Oceania	Resto del Mondo	Totale
Anno 2025						
Settore Olio	243.735	482.608	330.580	134.723	163.307	1.354.953
Settore Acqua	78.864	245.745	188.775	136.289	66.058	715.731
Totale	322.599	728.353	519.355	271.012	229.365	2.070.684
Anno 2024						
Settore Olio	241.247	488.258	388.496	146.907	142.586	1.407.494
Settore Acqua	69.206	231.800	187.580	114.402	67.917	670.905
Totale	310.453	720.058	576.076	261.309	210.503	2.078.399
Variazioni percentuali 2025/2024						
Settore Olio	1,0%	-1,2%	-14,9%	-8,3%	+14,5%	-3,7%
Settore Acqua	+14,0%	+6,0%	+0,6%	+19,1%	-2,7%	+6,7%
Totale	+3,9%	+1,2%	-9,8%	+3,7%	+9,0%	-0,4%

Le variazioni a parità di area di consolidamento sono le seguenti:

Variazioni percentuali 2025/2024

(€/000)	Italia	Resto d'Europa	Nord America	Far-East e Oceania	Resto del Mondo	Totale
Settore Olio	+0,1%	-2,6%	-15,1%	-8,5%	-1,9%	-6,1%
Settore Acqua	+1,5%	+4,7%	+0,8%	+16,1%	-4,3%	+4,3%
Totale	+0,4%	-0,2%	-9,9%	+2,3%	-2,7%	-2,7%

Redditività

Il costo del venduto ha rappresentato il 64,7% dei ricavi (65,7% nel 2024). I costi di produzione, che ammontano a 568,9 milioni di euro (556,4 milioni di euro nel 2024 che però non includevano i costi delle nuove società acquisite successivamente), sono stati pari al 27,5% dei ricavi (26,8% nel 2024).

I costi delle materie prime e dei componenti acquistati sul mercato, inclusa la variazione delle rimanenze, sono stati pari a 771,0 milioni di euro (808,3 milioni di euro nel 2024, che però non includevano i costi delle nuove società acquisite successivamente). La percentuale di incidenza dei costi di acquisto, compresa la variazione delle rimanenze, è stata pari al 37,2% rispetto al 38,9% nel 2024.

Le spese commerciali, a parità di area di consolidamento, sono state superiori del 4,7% rispetto al 2024 (+6,9% anche a parità di cambio), con un'incidenza sui ricavi pari al 9,0% rispetto al 8,4% del 2024.

Le spese generali ed amministrative, anche esse a parità di area di consolidamento, sono risultate superiori del 3,7% rispetto al 2024 (+5,4% anche a parità di cambio) e la loro incidenza percentuale sui ricavi pari al 11,6% rispetto al 10,9% al 2024.

Il costo del personale complessivo è stato pari a 487,7 milioni di euro (469,7 milioni di euro nel 2024, che però non includevano i costi delle nuove società acquisite successivamente).

A parità di area di consolidamento, il costo del personale è stato pari a 478,9 milioni di euro con un incremento dello 2,0%, derivante da un incremento del costo pro-capite del 1,1% e da un incremento del numero medio dei dipendenti di 80,5 unità.

Il numero medio totale dei dipendenti del Gruppo nel 2025 è stato pari a 9.463 unità (9.390 unità a parità di area di consolidamento) a fronte di 9.310 unità del 2024. L'incremento del numero medio dei dipendenti del 2025 è così composto: +59 unità in Europa, -107 unità negli Stati Uniti e +201 unità nel Resto del Mondo. Inoltre, il Gruppo impiega 1.588 lavoratori interinali (1.534 nel 2024) per un costo di 27,0 milioni di euro (28,8 milioni nel 2024).

Il margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari a 462,0 milioni di euro (22,3% dei ricavi) a fronte dei 456,6 milioni di euro del 2024 (22,0% dei ricavi). La seguente tabella mostra l'EBITDA per settore di attività:

	2025 €/000	% sui ricavi totali*	2024 €/000	% sui ricavi totali*	Crescita/ Decrescita
Settore Olio	266.212	19,6%	279.817	19,8%	-4,9%
Settore Acqua	195.752	27,2%	176.805	26,2%	+10,7%
Totale	461.964	22,3%	456.622	22,0%	+1,2%

* I ricavi totali comprendono anche quelli relativi ad altre società del Gruppo dell'altro settore, mentre i ricavi analizzati precedentemente sono solo quelli esterni al Gruppo (vedi Nota 2 delle note esplicative). Pertanto, la percentuale per omogeneità è calcolata sui ricavi totali, anziché su quelli esposti precedentemente.

Il risultato operativo (EBIT) è stato pari a 336,6 milioni di euro (16,3% dei ricavi) a fronte dei 337,8 milioni di euro del 2024 (16,3% dei ricavi), con una variazione in diminuzione pari a 0,4 punti percentuali.

Il tax rate del periodo è stato pari al 29,8% (26,5% nel 2024): si ricorda come nell'esercizio precedente alcune controllate del Gruppo avessero goduto di benefici fiscali non ripetibili.

L'utile netto del 2025 è stato di 209,7 milioni di euro (228,5 milioni di euro nel 2024) con un decremento del 8,2%.

L'utile per azione base è passato da euro 2,124 del 2024 ad euro 1,955 nel 2025.

Il capitale investito è passato da 2.495,5 milioni di euro al 31 dicembre 2024 a 2.486,2 milioni di euro al 31 dicembre 2025.

Il ROCE non annualizzato è stato del 13,5% (13,5% nel 2024).

Il ROE non annualizzato è stato del 9,9% (11,3% nel 2024).

Cash flow

La variazione dell'indebitamento finanziario netto può essere così analizzata:

€/000	2025	2024
Posizione finanziaria netta inizio anno	(409.044)	(486.497)
A rettifica: posizione finanziaria netta iniziale delle società precedentemente valutate con il metodo del patrimonio netto ed ora consolidate integralmente	-	-
Posizione finanziaria netta iniziale rettificata	(409.044)	(486.497)
Liquidità generata dalla gestione reddituale	347.459	307.198
Quota capitale canoni di leasing pagati	(20.373)	(19.749)
Liquidità generata (assorbita) dalla gestione del capitale circolante commerciale	(12.194)	30.331
Liquidità netta generata (assorbita) dalle altre attività e passività correnti	153	19.549
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(91.774)	(129.186)
Incassi dalla vendita di immobilizzazioni materiali	2.686	2.980
Investimenti nelle altre immobilizzazioni immateriali	(9.664)	(9.044)
Proventi finanziari incassati	6.831	7.435
Altri	(2.720)	(4.426)
Free cash flow	220.404	205.088
Acquisizione di partecipazioni, comprensivo dell'indebitamento finanziario ricevuto ed al netto delle azioni proprie cedute	(52.435)	(92.103)
Dividendi pagati	(36.198)	(34.986)
Esborsi per acquisto azioni proprie	(16.594)	(10.337)
Incassi per cessione azioni proprie ai beneficiari di stock option	4.754	581
Quota capitale canoni di leasing pagati	20.373	19.749
Quota capitale nuovi contratti di leasing sottoscritti	(14.714)	(13.534)
Rimisurazione ed estinzione anticipata di contratti di leasing	(1.091)	3.822
Variazione delle altre immobilizzazioni finanziarie	(349)	(526)
Rimborsi (erogazioni) di finanziamenti a società controllate non consolidate	(241)	-
Liquidità netta generata (impiegata)	123.909	77.754
Differenze cambio	(5.964)	(301)
Posizione finanziaria netta fine periodo	(291.099)	(409.044)

La liquidità netta generata dalla gestione reddituale è stata di 347,5 milioni di euro (307,2 milioni di euro nel 2024) con un incremento del 13,1%. Il free cash flow del 2025 è stato pari a circa 220,4 milioni di euro (205,1 milioni di euro nel 2024), risultando in aumento, nonostante il perseguimento dei piani di investimento programmati e all'assorbimento di capitale circolante.

L'indebitamento finanziario netto, comprensivo dei debiti e degli impegni predisposto in linea con l'orientamento ESMA 32-382-1138 e recepito dal richiamo di attenzione Consob n.5/21 è così composto:

€/000	31/12/2025	31/12/2024	01/01/2024
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	415.704	392.637	334.483
Debiti bancari (anticipi e s.b.f.)	(33.688)	(33.236)	(52.469)
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota corrente)	(232.031)	(241.919)	(264.911)
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota non corrente)	(441.084)	(526.526)	(503.600)
<i>Posizione finanziaria netta</i>	<i>(291.099)</i>	<i>(409.044)</i>	<i>(486.497)</i>
Impegno per acquisto partecipazioni (quota corrente)	(25.277)	(5.725)	(38.354)
Impegno per acquisto partecipazioni (quota non corrente)	(59.739)	(61.346)	(42.810)
Totale indebitamento finanziario netto	(376.115)	(476.115)	(567.661)

Investimenti

Gli investimenti in immobili, impianti e macchinari sono stati pari a 136,7 milioni di euro dei quali 17,5 milioni tramite l'acquisizione di partecipazioni (169,2 milioni di euro nel 2024, dei quali 16,6 milioni tramite l'acquisizione di partecipazioni). Il tutto evidenziato nella seguente tabella:

€/000	2025	2024
Incrementi per acquisto immobilizzazioni impiegate nel processo produttivo	90.821	127.823
Incrementi per macchinari noleggiati a clienti	13.574	11.254
Incrementi per leasing	14.782	13.534
<i>Capex</i>	<i>119.177</i>	<i>152.611</i>
Incrementi tramite acquisizione di partecipazioni	17.486	16.599
Totale incrementi dell'esercizio	136.663	169.210

Gli incrementi del 2025 includono 36,6 milioni di euro di investimenti in terreni e fabbricati (52,9 milioni nel 2024).

La differenza con gli investimenti indicati nel rendiconto finanziario è costituita dalla dinamica dei pagamenti.

Gli incrementi delle immobilizzazioni immateriali sono stati pari a 12,0 milioni di euro (19,5 milioni di euro nel 2024), dei quali 2,2 milioni tramite l'acquisizione di partecipazioni (10,4 milioni nel 2024), riferiti principalmente al Gruppo Padoan e a Tutto Hydraulicos Ltda.

Rapporti infragruppo e con parti correlate

In ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento Consob adottato con Delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche, Interpump Group S.p.A. ha adottato la procedura che disciplina le operazioni con Parti Correlate. Tale procedura è stata approvata per la prima volta dal Consiglio di Amministrazione del 10 novembre 2010 ed è stata costantemente aggiornata in funzione delle disposizioni regolamentari di volta in volta vigenti, nonché adeguata alle prassi in essere. In particolare, il 28 giugno 2021 il Consiglio di Amministrazione ha approvato una nuova versione che tiene conto degli impatti del D.Lgs. 49/2019 che recepisce nell'ordinamento italiano le disposizioni della Direttiva UE 2017/828 ("c.d. Shareholders' Rights II") in materia di parti correlate, nonché delle conseguenti modifiche introdotte da CONSOB al Regolamento Emittenti ed al Regolamento sulle Operazioni con Parti Correlate il 10 dicembre 2020. Da ultimo, in data 6 agosto 2025, il Consiglio di Amministrazione ha approvato una nuova versione della procedura, che recepisce gli ultimi aggiornamenti normativi, di natura minoritaria, intercorsi successivamente alle modifiche sopra citate. La nuova versione è disponibile sul sito Internet di Interpump (www.interpumpgroup.it sezione Corporate Governance).

Le informazioni sui rapporti con parti correlate sono presentate nella Nota 10 del Resoconto intermedio di gestione al 31 dicembre 2025. Si segnala comunque che nel corso del 2025 non sono state effettuate transazioni atipiche o inusuali con tali parti e che le transazioni con Parti Correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

Modifiche nella struttura del gruppo avvenute nel 2025

Come precedentemente descritto, il perimetro di consolidamento, rispetto al 31 dicembre 2024, ha subito le seguenti variazioni:

Nel settore Acqua

- Con effetto dal 1° gennaio 2025 è stata consolidata per la prima volta la società neocostituita Hammelmann Endüstri Pompalari A.Ş.;
- Con effetto dal 1° maggio 2025 è stata consolidata per la prima volta la società neocostituita Alfa OBL America Inc.;
- Nel corso del secondo trimestre 2025 il Gruppo ha acquisito Nuova S.M S.r.l., consolidata con il metodo del patrimonio netto a partire da giugno 2025;
- Nel corso del secondo trimestre 2025 il Gruppo ha esercitato l'opzione di acquisto delle quote di minoranza del 10% di Servizi Industriali S.r.l. portando la percentuale di possesso dall'80% al 90%;
- Infine, con effetto dal 31 dicembre 2025, a seguito di una riorganizzazione societaria all'interno del Gruppo Waikato, la Waikato Milking Systems LP ha trasferito l'attività di *business* a Waikato Milking System Limited (in precedenza denominata "Waikato Holding Limited").

Nel settore Olio

- Con effetto dal 1° gennaio 2025 North American Manufacturing Inc. è stata fusa in Muncie Inc.;
- Con effetto dal 1° gennaio 2025 Innovativ Gummi Tech Srl è stata fusa in I.M.M. Hydraulics Spa;
- Con effetto dal 14 aprile 2025 Interpump Hydraulics Middle East FZE è stata messa in liquidazione;

- Nel secondo trimestre 2025 il Gruppo ha acquistato ulteriori 0,23% delle quote di minoranza di Interpump Hydraulics France S.a.r.L incrementando la percentuale di possesso al 100%;
- Con effetto dal 1° luglio 2025 è stato consolidato per la prima volta il neoacquisito Gruppo Padoan, acquisito tramite la società controllata Interpump Hydraulics Spa;
- Con effetto da 1° novembre 2025 è stata consolidata per la prima volta la neoacquisita Tutto Hidraulicos Ltda, acquisita tramite la società controllata Hidrover Ltda;
- Con effetto dal 1° novembre 2025 è stata consolidata per la prima volta la neoacquisita Borghi Assali S.r.l, acquisita tramite la società controllata Reggiana Riduttori Srl;
- Con effetto dal 31 dicembre 2025 è stato consolidato per la prima volta il neoacquisito Gruppo F.A.R.M.A., acquisito tramite la società controllata Interpump Hydraulics Spa. Il Gruppo è stato consolidato tenendo in considerazione i solo i saldi patrimoniali ai fini del presente bilancio, mentre gli effetti economici saranno inclusi a partire dal 1° gennaio 2026;
- Infine, nel quarto trimestre 2025 si è conclusa la procedura di liquidazione della società RR India Pvt. Ltd.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio 2025

Dopo il 31 dicembre 2025 non sono avvenute operazioni atipiche o non usuali che richiedano variazioni al bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

Commento degli amministratori sull'andamento del quarto trimestre 2025

Conto economico consolidato del quarto trimestre

(€/000)	2025	2024
Ricavi	494.554	489.890
Costo del venduto	(330.841)	(331.388)
Utile lordo industriale	163.713	158.502
% sui ricavi	33,1%	32,4%
Altri ricavi operativi	11.650	10.780
Spese commerciali	(44.464)	(44.807)
Spese generali ed amministrative	(62.001)	(57.665)
Altri costi operativi	(2.516)	(6.668)
EBIT	66.382	60.142
% sui ricavi	13,4%	12,3%
Proventi finanziari	7.327	16.445
Oneri finanziari	(17.719)	(14.567)
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	18	77
Risultato di periodo prima delle imposte	56.008	62.097
Imposte sul reddito	(18.592)	(14.013)
Utile consolidato del periodo	37.416	48.084
% sui ricavi	7,6%	9,8%
Attribuibile a:		
Azionisti della Capogruppo	36.829	47.747
Azionisti di minoranza delle società controllate	587	337
Utile consolidato del periodo	37.416	48.084
EBITDA	97.706	93.113
% sui ricavi	19,8%	19,0%
Patrimonio netto	2.110.101	2.019.337
Posizione finanziaria netta	291.099	409.044
Debiti per acquisto di partecipazioni	85.016	67.071
Capitale investito	2.486.216	2.495.452
ROCE non annualizzato	2,7%	2,41%
ROE non annualizzato	1,8%	2,38%
Utile per azione base	0,346	0,447

Ricavi

I ricavi del quarto trimestre 2025 sono stati pari a 494,6 milioni di euro, superiore del 1,0% rispetto ai ricavi dell'analogo periodo del 2024 pari a 489,9 milioni di euro (-1,1% a parità di area di consolidamento e +2,5% anche a parità di cambi).

I ricavi del quarto trimestre sono così ripartiti per settore di attività e per area geografica:

(€/000)	Italia	Resto d'Europa	Nord America	Far-East e Oceania	Resto del Mondo	Totale
4° trimestre 2025						
Settore Olio	58.676	119.220	79.302	32.181	40.065	329.444
Settore Acqua	18.037	65.756	43.024	22.032	16.261	165.110
Totale	76.713	184.976	122.326	54.213	56.326	494.554
4° trimestre 2024						
Settore Olio	54.127	113.409	80.973	32.380	35.582	316.471
Settore Acqua	21.916	56.859	42.348	32.009	20.287	173.419
Totale	76.043	170.268	123.321	64.389	55.869	489.890
Variazioni percentuali 2025/2024						
Settore Olio	+8,4%	+5,1%	-2,1%	-0,6%	+12,6%	+4,1%
Settore Acqua	-17,7%	+15,6%	+1,6%	-31,2%	-19,8%	-4,8%
Totale	+0,9%	+8,6%	-0,8%	-15,8%	+0,8%	+1,0%

Le variazioni a parità di area di consolidamento sono le seguenti:

Variazioni percentuali 2025/2024

(€/000)	Italia	Resto d'Europa	Nord America	Far-East e Oceania	Resto del Mondo	Totale
Settore Olio	+7,5%	+1,7%	-2,7%	-0,9%	-0,2%	+1,1%
Settore Acqua	-17,7%	+15,0%	+1,7%	-31,3%	-19,9%	-5,0%
Totale	+0,3%	+6,2%	-1,2%	-16,0%	-7,4%	-1,1%

Da un punto di vista organico (variazione a parità di perimetro di consolidamento e di tasso di cambio) il settore "Olio" è aumentato del 4,8% e il settore "Acqua" è diminuito del 1,8%.

Redditività

Il costo del venduto ha rappresentato il 66,9% dei ricavi (67,6% nel quarto trimestre 2024). I costi di produzione, che ammontano a 142,4 milioni di euro (134,6 milioni di euro nel quarto trimestre 2024), sono stati pari al 28,8% dei ricavi (27,5% nell'analogo periodo del 2024).

I costi di produzione del quarto trimestre 2025, a parità di area di consolidamento, sono stati il 28,8% dei ricavi (27,5% rispetto all'analogo periodo del 2024).

I costi di acquisto delle materie prime e dei componenti acquistati sul mercato, inclusa la variazione delle rimanenze a parità di area di consolidamento, sono stati pari a 188,4 milioni di euro (196,8 milioni di euro nell'analogo periodo del 2024, che però non includevano i costi delle nuove società acquisite successivamente). La percentuale di incidenza dei costi di acquisto, compresa la variazione delle rimanenze, è stata pari al 38,1% rispetto al 40,2% nel 2024.

Le spese commerciali, a parità di area di consolidamento, sono state inferiori del 2,5% rispetto al quarto trimestre 2024, con un'incidenza sui ricavi pari al 9,0% rispetto al 9,1% del quarto trimestre 2024.

Le spese generali ed amministrative, a parità di area di consolidamento, sono aumentate del 5,1% rispetto al quarto trimestre 2024, con un'incidenza sui ricavi pari al 12,5% rispetto al 11,8% del quarto trimestre 2024.

L'EBITDA è stato pari a 97,7 milioni di euro (19,8% dei ricavi) a fronte dei 93,1 milioni di euro (19,0% dei ricavi) del quarto trimestre 2024, con un incremento del 4,9%. La seguente tabella mostra l'EBITDA per settore di attività:

	4° trimestre 2025 €/000	% sui ricavi totali*	4° trimestre 2024 €/000	% sui ricavi totali*	Crescita/ Decrescita
Settore Olio	54.984	16,7%	48.354	15,2%	13,7%
Settore Acqua	42.722	25,7%	44.759	25,7%	-4,6%
Totale	97.706	19,8%	93.113	19,0%	+4,9%

* I ricavi totali comprendono anche quelli relativi ad altre società del Gruppo dell'altro settore, mentre i ricavi analizzati precedentemente sono solo quelli esterni al Gruppo (vedi Nota 2 delle note esplicative). Pertanto, la percentuale per omogeneità è calcolata sui ricavi totali, anziché su quelli esposti precedentemente.

Il risultato operativo (EBIT) è stato pari a 66,4 milioni di euro (13,4% dei ricavi) a fronte dei 60,1 milioni di euro del quarto trimestre 2024 (12,3% dei ricavi) con un incremento del 10,4%.

Il quarto trimestre si chiude con un utile netto consolidato di 37,4 milioni di euro (48,1 milioni di euro nel quarto trimestre 2024).

L'utile per azione base è stato di 0,346 euro rispetto agli 0,447 euro del quarto trimestre 2024.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il Gruppo conferma la sua straordinaria capacità di resilienza e solidità, pur in un contesto mondiale di perdurante incertezza e di mutamenti geo-politico-economici che hanno pochi precedenti. La diversificazione caratteristica del Gruppo rappresenta un elemento solido di protezione e di stabilità.

Per tale ragione il Gruppo ritiene di poter conseguire nel corso del 2026 una crescita del fatturato, qualora i trend manifestatisi nell'esercizio passato venissero confermati, o di minimizzare possibili impatti di eventuali peggioramenti: pertanto il Gruppo prudenzialmente stima, su base organica, una variazione di fatturato compresa tra il +3% e il -2%, con una diversa contribuzione da parte dei due settori, in particolare nella prima parte dell'esercizio. Difatti, mentre il processo di recupero del settore Olio dovrebbe proseguire positivamente, il settore Acqua non vedrà ripetersi un ordine straordinario che ha fatto registrare l'anno scorso valori record, e non consentirà di apprezzare appieno la continuità solida del settore.

Grazie alla flessibilità del proprio modello di business il Gruppo continuerà, da una parte, a lavorare sui costi in funzione dell'evoluzione della domanda per confermare i livelli di eccellenza in termini di marginalità e, dall'altra, a proseguire nel processo di normalizzazione sia degli investimenti sia del capitale circolante per raggiungere un nuovo primato in termini di generazione di cassa.

Sant'Ilario d'Enza (RE), 13 febbraio 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Dott. Fulvio Montipò
Presidente esecutivo

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Dott. Mauro Barani dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri contabili ed alle scritture contabili.

Sant'Ilario d'Enza (RE), 13 febbraio 2026

Dott. Mauro Barani
Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Prospetti contabili e note illustrative

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

(€/000)	Note	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVITA'			
Attività correnti			
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti		415.704	392.637
Crediti commerciali		397.253	385.963
Rimanenze	4	678.984	700.614
Crediti tributari		41.208	56.381
Altre attività correnti		28.182	34.647
Totale attività correnti		1.561.331	1.570.242
Attività non correnti			
Immobili, impianti e macchinari	5	844.608	853.747
Avviamento	1	865.841	837.798
Altre immobilizzazioni immateriali		74.060	76.896
Altre attività finanziarie		5.539	3.948
Crediti tributari		2.963	2.635
Imposte differite attive		41.612	43.640
Altre attività non correnti		2.684	2.866
Totale attività non correnti		1.837.307	1.821.530
Attività destinate alla vendita	6	-	-
Totale attività		3.398.638	3.391.772

(€/000)	Note	31/12/2025	31/12/2024
PASSIVITA'			
Passività correnti			
Debiti commerciali		233.564	237.371
Debiti bancari		33.688	33.236
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota corrente)		232.031	241.919
Debiti tributari		36.447	28.360
Altre passività correnti		158.278	148.792
Fondi rischi ed oneri		8.862	8.858
Totale passività correnti		702.870	698.536
Passività non correnti			
Debiti finanziari fruttiferi di interessi		441.084	526.526
Passività per benefit ai dipendenti		21.995	21.292
Imposte differite passive		31.968	32.753
Debiti tributari		120	164
Altre passività non correnti		77.640	80.028
Fondi rischi ed oneri		12.860	13.136
Totale passività non correnti		585.667	673.899
Totale passività		1.288.537	1.372.435
PATRIMONIO NETTO	7		
Capitale sociale		55.320	55.505
Riserva legale		11.323	11.323
Riserva sovrapprezzo azioni		37.673	42.564
Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti		(5.241)	(5.923)
Riserva di conversione		(40.217)	38.108
Altre riserve		2.039.750	1.866.775
Patrimonio netto di Gruppo		2.098.608	2.008.352
Patrimonio netto delle minoranze		11.493	10.985
Totale patrimonio netto		2.110.101	2.019.337
Totale patrimonio netto e passività		3.398.638	3.391.772

Conto economico consolidato dell'esercizio

(€/000)	Note	2025	2024
Ricavi		2.070.684	2.078.399
Costo del venduto		(1.339.909)	(1.364.753)
Utile lordo industriale		730.775	713.646
Altri ricavi netti		41.871	36.714
Spese commerciali		(185.174)	(173.890)
Spese generali ed amministrative		(241.005)	(227.118)
Altri costi operativi		(9.903)	(11.538)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari		336.564	337.814
Proventi finanziari	8	27.271	35.296
Oneri finanziari	8	(65.326)	(62.380)
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto		339	302
Risultato di periodo prima delle imposte		298.848	311.032
Imposte sul reddito		(89.139)	(82.562)
Utile consolidato del periodo		209.709	228.470
Attribuibile a:			
Azionisti della Capogruppo		208.122	227.051
Azionisti di minoranza delle società controllate		1.587	1.419
Utile consolidato del periodo		209.709	228.470
Utile per azione base	9	1,955	2,124
Utile per azioni diluito	9	1,950	2,120

Conto economico consolidato complessivo dell'esercizio

(€/000)	2025	2024
Utile consolidato dell'esercizio (A)	209.709	228.470
Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato dell'esercizio		
<i>Utili (Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di società estere</i>	<i>(78.378)</i>	<i>26.317</i>
<i>Utili (perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto</i>	<i>(141)</i>	<i>(132)</i>
<i>Imposte relative</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Totale Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato dell'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (B)	(78.519)	26.185
<i>Utili (Perdite) dalla rimisurazione dei piani a benefici definiti</i>	<i>900</i>	<i>(1)</i>
<i>Imposte relative</i>	<i>(216)</i>	<i>-</i>
Totale altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato dell'esercizio (C)	684	(1)
Utile consolidato complessivo dell'esercizio (A) + (B)+(C)	131.874	254.654
Attribuibile a:		
Azionisti della Capogruppo	130.479	253.308
Azionisti di minoranza delle società controllate	1.395	1.346
Utile consolidato complessivo dell'esercizio	131.874	254.654

Rendiconto finanziario consolidato dell'esercizio

(€/000)	2025	2024
Flussi di cassa dalle attività operative		
Utile prima delle imposte	298.848	311.032
Rettifiche per componenti non monetarie:		
Minusvalenze (Plusvalenze) da cessione di immobilizzazioni	(6.074)	(5.582)
Ammortamenti, perdita e ripristino valore di attività	121.250	113.870
Costi registrati a conto economico relativi alle stock options, che non comportano uscite monetarie per il Gruppo	6.764	5.262
Perdite (Utili) da partecipazioni	(339)	(302)
Variazione netta dei fondi rischi ed accantonamenti a passività per benefit ai dipendenti	(2.952)	(2.260)
Esborsi per immobilizzazioni materiali destinati ad essere date in noleggio	(13.563)	(11.250)
Incasso da cessioni di immobilizzazioni materiali concesse in noleggio	9.993	10.967
Oneri (Proventi) finanziari netti	38.055	27.084
Altri	296	(26)
	452.278	448.795
(Incremento) decremento dei crediti commerciali e delle altre attività correnti	128	44.108
(Incremento) decremento delle rimanenze	(694)	21.406
Incremento (decremento) dei debiti commerciali ed altre passività correnti	(11.475)	(15.634)
Interessi passivi pagati	(29.746)	(41.881)
Differenze cambio realizzate	(4.007)	3.902
Imposte pagate	(71.066)	(103.618)
Liquidità netta dalle attività operative	335.418	357.078
Flussi di cassa dalle attività di investimento		
Esborso per l'acquisizione di partecipazioni al netto della liquidità ricevuta	(38.465)	(89.211)
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(91.774)	(129.186)
Incassi dalla vendita di immobilizzazioni materiali	2.686	2.980
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(9.664)	(9.044)
Proventi finanziari incassati	6.831	7.435
Altri	(689)	1.459
Liquidità netta utilizzata nell'attività di investimento	(131.075)	(215.567)
Flussi di cassa dell'attività di finanziamento		
Erogazioni (rimborsi) di finanziamenti e prestito obbligazionario	(102.949)	925
Erogazioni (rimborsi) di finanziamenti soci	-	(567)
(Erogazioni) rimborsi di finanziamenti a società controllate non consolidate	(241)	-
Dividendi pagati	(36.198)	(34.986)
Esborsi per acquisto di azioni proprie	(16.594)	(10.337)
Incassi per cessione azioni proprie ai beneficiari di stock option	4.754	581
Variazione altre immobilizzazioni finanziarie	(349)	(526)
Pagamento di canoni di leasing (quota capitale)	(20.373)	(19.749)
Liquidità nette generate (utilizzate) dall'attività di finanziamento	(171.950)	(64.659)
Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	32.393	76.852

(€/000)	2025	2024
Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	32.393	76.852
Differenze cambio da conversione liquidità delle società in area extra UE	(9.778)	535
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali delle società consolidate per la prima volta con il metodo integrale	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	359.401	282.014
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	382.016	359.401

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono così composti:

€/000	31/12/2025	31/12/2024
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti da stato patrimoniale	415.704	392.637
Debiti bancari (per scoperti di conto corrente ed anticipi s.b.f.)	(33.688)	(33.236)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti da rendiconto finanziario	382.016	359.401

Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato

(€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sov-rapprezzo azioni	Riserva da misurazione piani a benefici definiti	Riserva di conversione	Altre riserve	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio netto delle minoranze	Totale
Saldi al 1° gennaio 2024	55.625	11.323	46.938	(5.922)	11.850	1.673.764	1.793.578	9.326	1.802.904
Imputazione a conto economico del fair value delle stock option assegnate ed esercitabili	-	-	5.262	-	-	-	5.262	-	5.262
Acquisto di azioni proprie	(130)	-	(10.207)	-	-	-	(10.337)	-	(10.337)
Cessione di azioni proprie a beneficiari di stock option	10	-	571	-	-	-	581	-	581
Variazione perimetro di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	1.553	1.553
Acquisto quote residue di società controllate	-	-	-	-	-	191	191	1.090	1.281
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	(34.231)	(34.231)	(777)	(35.008)
Dividendi deliberati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) complessivi dei 12 mesi del 2024	-	-	-	(1)	26.258	227.051	253.308	1.346	254.654
Saldi al 31 dicembre 2024	55.505	11.323	42.564	(5.923)	38.108	1.866.775	2.008.352	10.985	2.019.337
Imputazione a conto economico del fair value delle stock option assegnate ed esercitabili	-	-	6.764	-	-	-	6.764	-	6.764
Acquisto di azioni proprie	(260)	-	(16.334)	-	-	-	(16.594)	-	(16.594)
Cessione di azioni proprie a beneficiari di stock option	75	-	4.679	-	-	-	4.754	-	4.754
Variazione perimetro di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	167	167
Acquisto quote residue di società controllate	-	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	(35.147)	(35.147)	(1.051)	(36.198)
Dividendi deliberati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) complessivi dei 12 mesi del 2025	-	-	-	682	(78.325)	208.122	130.479	1.395	131.874
Saldi al 31 dicembre 2025	55.320	11.323	37.673	(5.241)	(40.217)	2.039.750	2.098.608	11.493	2.110.101

Conto economico consolidato del quarto trimestre

(€/000)	Note	2025	2024
Ricavi		494.554	489.890
Costo del venduto		(330.841)	(331.388)
Utile lordo industriale		163.713	158.502
Altri ricavi netti		11.650	10.780
Spese commerciali		(44.464)	(44.807)
Spese generali ed amministrative		(62.001)	(57.665)
Altri costi operativi		(2.516)	(6.668)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari		66.382	60.142
Proventi finanziari	8	7.327	16.445
Oneri finanziari	8	(17.719)	(14.567)
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto		18	77
Risultato di periodo prima delle imposte		56.008	62.097
Imposte sul reddito		(18.592)	(14.013)
Utile consolidato del periodo		37.416	48.084
Attribuibile a:			
Azionisti della Capogruppo		36.829	47.747
Azionisti di minoranza delle società controllate		587	337
Utile consolidato del periodo		37.416	48.084
Utile per azione base	9	0,346	0,447
Utile per azioni diluito	9	0,344	0,446

Conto economico consolidato complessivo del quarto trimestre

(€/000)	2025	2024
Utile consolidato dell'esercizio (A)	37.416	48.084
Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo		
<i>Utili (Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di società estere</i>	3.426	34.476
<i>Utili (perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto</i>	(110)	20
<i>Imposte relative</i>	-	-
Totale Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo, al netto dell'effetto fiscale (B)	3.316	34.496
<i>Utili (Perdite) dalla rimisurazione dei piani a benefici definiti</i>	900	29
<i>Imposte relative</i>	(216)	(7)
Totale altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo (C)	684	22
Utile consolidato complessivo dell'esercizio (A) + (B)+(C)	41.416	82.602
Attribuibile a:		
Azionisti della Capogruppo	40.561	82.055
Azionisti di minoranza delle società controllate	855	547
Utile consolidato complessivo del periodo	41.416	82.602

Note illustrative al bilancio consolidato

Informazioni generali

Interpump Group S.p.A. è una società di diritto italiano, domiciliata in Sant’Ilario d’Enza (RE). La società è quotata alla Borsa di Milano nel segmento Euronext Star Milan.

Il Gruppo produce e commercializza pompe a pistoncini ad alta ed altissima pressione, sistemi ad altissima pressione, macchine per l’industria alimentare, chimica, cosmesi e farmaceutica, vagli meccanici e sistemi automatizzati di mungitura (settore Acqua), prese di forza, pompe ad ingranaggi, cilindri oleodinamici, valvole e distributori, tubi e raccordi, riduttori, motori orbitali, sistemi di steering (idro-guide) ed altri prodotti oleodinamici (settore Olio). Il Gruppo ha impianti produttivi in Italia, negli Stati Uniti, in Germania, in Cina, in India, in Francia, in Portogallo, in Spagna, in Brasile, in Bulgaria, in Romania, in Canada, in Polonia, in Nuova Zelanda ed in Corea del Sud.

L’andamento dei ricavi non risente di rilevanti fenomeni di stagionalità.

Il bilancio consolidato comprende Interpump Group S.p.A. e le sue controllate sulle quali esercita direttamente o indirettamente il controllo (nel seguito definito come “Gruppo”).

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione tenutosi in data odierna (13 febbraio 2026).

Base di preparazione

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 è stato redatto in accordo ai principi contabili internazionali (IAS/IFRS) adottati dall’Unione Europea per i bilanci interinali (IAS 34). I prospetti di bilancio sono stati redatti in accordo con lo IAS 1, mentre le note sono state predisposte in forma condensata applicando la facoltà prevista dallo IAS 34 e pertanto non includono tutte le informazioni richieste per un bilancio annuale redatto in accordo agli IFRS. Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 deve quindi essere letto unitamente al bilancio consolidato annuale predisposto per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

I principi contabili ed i criteri adottati nel bilancio al 31 dicembre 2025 potrebbero non coincidere con le disposizioni degli IFRS in vigore al 31 dicembre 2025 per effetto di orientamenti futuri della Commissione Europea in merito all’omologazione dei principi contabili internazionali o dell’emissione di nuovi principi, di interpretazioni o di guide implementative da parte dell’*International Accounting Standards Board* (IASB) o dell’*International Financial Reporting Interpretation Committee* (IFRIC).

La redazione di un bilancio interinale in accordo con lo IAS 34 *Interim Financial Reporting* richiede giudizi, stime e assunzioni che hanno un effetto sui valori dei ricavi, dei costi e delle attività e passività e sull’informativa relativa a attività e passività potenziali alla data di riferimento dello stesso. Va rilevato che, trattandosi di stime, esse potranno divergere dai risultati effettivi che si potranno ottenere in futuro. Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando siano disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un’immediata valutazione di eventuali perdite di valore. Analogamente, le valutazioni attuariali necessarie per la determinazione delle Passività per benefit ai dipendenti vengono normalmente elaborate in occasione della predisposizione del bilancio annuale.

Il bilancio consolidato è presentato in migliaia di euro. Il bilancio è redatto secondo il criterio del costo, ad eccezione degli strumenti finanziari che sono valutati al *fair value*.

Principi contabili

I principi contabili adottati sono quelli descritti nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, ad eccezione di quelli adottati a partire dal 1° gennaio 2025 e descritti successivamente, e sono stati applicati omogeneamente in tutte le società del Gruppo ed a tutti i periodi presentati.

a) Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni efficaci dal 1° gennaio 2025 e adottati dal Gruppo

- *Amendments to “IAS 21 The effects of changes in foreign exchange rates: lack of exchangeability”*: Lo IASB ha pubblicato in data 15 agosto 2023 un emendamento che contiene le linee guida per chiarire quando una valuta è convertibile in un'altra valuta e come determinare il tasso di cambio quando, invece, non è convertibile. Il nuovo emendamento è efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2025, è consentita l'applicazione anticipata.

L'adozione di tali principi non ha implicato impatti significativi sul Gruppo.

b) Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni efficaci dal 1° gennaio 2025, ma non rilevanti per il Gruppo.

Non si segnalano principi contabili efficaci dal 1° gennaio 2025 non rilevanti per il Gruppo.

c) Nuovi principi contabili ed emendamenti non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo

- *“IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements”*: Lo IASB ha pubblicato in data 9 aprile 2024 un nuovo principio che introduce alcuni importanti obblighi di informativa da riportare nelle note esplicative al bilancio in caso di utilizzo di indicatori di performance che, secondo il nuovo principio, rientrano tra i cosiddetti *Management-defined Performance Measures*, fornendo agli investitori informazioni più trasparenti e comparabili sui risultati finanziari delle società. Tale principio interesserà tutte le società che utilizzano i principi contabili IFRS.
Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2027, è consentita l'applicazione anticipata.
Nel corso dell'esercizio 2025 il Gruppo ha avviato le attività di analisi finalizzate a valutare i potenziali impatti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 18.
Si evidenzia tuttavia che gli effetti dell'applicazione di tale principio sono ancora in fase di valutazione, per cui non è ancora possibile determinare gli impatti sul bilancio consolidato del Gruppo.
- *“IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures”*: Lo IASB ha pubblicato in data 9 maggio 2024 un nuovo principio per le società controllate senza responsabilità pubblica, che consente alle controllate idonee di utilizzare i principi contabili IFRS con un'informativa ridotta. L'applicazione dell'IFRS 19 ridurrà i costi di redazione dei bilanci delle controllate mantenendo l'utilità delle informazioni per gli utilizzatori dei loro bilanci.
Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2027, è consentita l'applicazione anticipata.
- *“Amendments to IFRS 9 and IFRS 7, Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments”*: Lo IASB ha pubblicato in data 30 maggio 2024 un Exposure draft che rettifica in particolare i principi contabili IFRS 9 (Strumenti finanziari) e IFRS 7 (Strumenti

finanziari – Informazioni integrative) proponendo modifiche per garantire che i bilanci riflettano più fedelmente gli effetti che i contratti per l'energia elettrica rinnovabile hanno su una società.

Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2026, è consentita l'applicazione anticipata.

- *“Annual improvements to IFRS – Volume 11”*: Lo IASB ha pubblicato in data 19 luglio 2024 il documento Annual Improvements to IFRS Accounting Standards - Volume 11, che contiene chiarimenti, semplificazioni, correzioni e modifiche ai principi contabili IFRS volti a migliorarne la coerenza. I principi contabili interessati sono: IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards, IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures and its accompanying Guidance on implementing IFRS 7, IFRS 9 Financial Instruments, IFRS 10 Consolidated Financial Statements e IAS 7 Statement of Cash Flows. Le modifiche si applicano a partire dal 1° gennaio 2026, è consentita l'applicazione anticipata.
- *“Amendments to IFRS 9 and IFRS 7, Amendments to the Contracts Referencing Nature-dependent Electricity”*: Lo IASB ha pubblicato in data 18 dicembre 2024 gli emendamenti ai principi contabili IFRS 9 *Financial Instruments* e IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* per aiutare le imprese a riportare al meglio gli effetti finanziari dei contratti strutturati come Power Purchase Agreements (PPAs), per garantire agli investitori un'informazione efficace su performance finanziarie delle aziende e sui flussi di cassa futuri.
Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2026, è consentita l'applicazione anticipata.
- *“Amendments to IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures”*: Lo IASB ha pubblicato in data 21 agosto 2025 un emendamento al principio contabile IFRS 19. Le nuove modifiche aiutano le controllate idonee a ridurre gli obblighi di informativa per i Principi e le modifiche emesse tra febbraio 2021 e maggio 2024, in particolare:
 - IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements*.
 - *Supplier Finance Arrangements* (Amendments to IAS 7 and IFRS 7).
 - *International Tax Reform—Pillar Two Model Rules* (Amendments to IAS 12).
 - *Lack of Exchangeability* (Amendments to IAS 21).
 - *Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments* (Amendments to IFRS 9 and IFRS 7).

Con tali modifiche, l'IFRS 19 riflette le modifiche ai principi contabili IFRS che entreranno in vigore fino al 1° gennaio 2027, data in cui sarà applicabile l'IFRS 19.

- *“Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates”*: Lo IASB ha pubblicato in data 13 novembre 2025 un emendamento al principio contabile IAS21 che chiarisce come le aziende debbano convertire i bilanci da una valuta non iperinflazionata (*non-hyperinflationary currency*) a una valuta iperinflazionata. L'obiettivo è migliorare pertinenza e comparabilità delle informazioni.
Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2027, è consentita l'applicazione anticipata.

Il Gruppo sta al momento valutando gli eventuali impatti dei nuovi principi inclusi in questa sezione.

Si ricorda inoltre che dal 1° gennaio 2024 è diventata efficace l'International Tax Reform – Pillar Two Model Rules.

Il Gruppo aveva già verificato alla fine dello scorso esercizio, come già riportato nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024, l'applicabilità dei cosiddetti "Transitional CbCR Safe Harbours" TSH. Dalla suddetta analisi era emerso che almeno uno dei tre test previsti dai Transitional CbCR Safe Harbours fosse superato per ogni giurisdizione in cui il Gruppo opera. Non è risultata, pertanto, esservi alcuna esposizione per imposte integrative derivanti dal Pillar 2.

L'aggiornamento di tale analisi, e in particolare l'applicazione dei TSH, è stata condotta sulla base delle informazioni disponibili al 31 dicembre 2025, considerando i "dati aggregati" delle entità parte del Gruppo Interpump per ciascuno Stato in cui esso opera ("jurisdictional approach").

Dalla suddetta analisi è emerso che almeno uno dei test previsti dai Transitional CbCR Safe Harbours risulta superato per ogni giurisdizione in cui il Gruppo opera. Pertanto, anche per l'esercizio in oggetto non risulta esservi alcuna esposizione per imposte integrative derivanti dal Pillar 2.

Nei futuri esercizi, il Gruppo continuerà a monitorare e valutare gli eventuali impatti derivanti dalla normativa in oggetto sulla base di dati aggiornati, tenuto conto anche dell'incremento dell'ETR rispetto all'esercizio in oggetto, che per il 2026 sarà pari al 17%.

Note illustrative al bilancio consolidato al 31 dicembre 2025

1. Area di consolidamento e avviamento

L'area di consolidamento al 31 dicembre 2025 include la Capogruppo e le seguenti società controllate:

Società	Sede	Capitale sociale €/000	Settore	Percentuale di possesso al 31/12/2025
Alfa Valvole S.r.l.	Casorezzo (MI)	1.560	Acqua	100,00%
Alfa OBL America Inc. (2)	Austin (USA)	88	Acqua	85,00%
GP Companies Inc.	Minneapolis (USA)	1.854	Acqua	100,00%
Hammelmann Australia Pty Ltd (1)	Melbourne (Australia)	472	Acqua	100,00%
Hammelmann Corporation Inc (1)	Miamisburg (USA)	39	Acqua	100,00%
Hammelmann France S.a.r.l. (1)	Etrichè (Francia)	50	Acqua	100,00%
Hammelmann GmbH	Oelde (Germania)	25	Acqua	100,00%
Hammelmann Endüstri Pompaları A.Ş. (1)	Istanbul (Turchia)	75	Acqua	100,00%
Hammelmann Pumps Systems Co Ltd (1)	Tianjin (Cina)	871	Acqua	90,00%
Hammelmann S. L. (1)	Saragozza (Spagna)	500	Acqua	100,00%
Hammelmann Swiss GmbH (1)	Dudingén (Svizzera)	89	Acqua	100,00%
Hi-Tech Enviro Solution Limited (NZ) (inattiva) (17)	Auckland (Nuova Zelanda)	-	Acqua	100,00%
I.MEC S.r.l.	Reggio Emilia	100	Acqua	70,00%
Improved Solutions Portugal Unipessoal Ltda (Portogallo) (3)	Vale de Cambra (Portogallo)	760	Acqua	100,00%
Inoxihp S.r.l.	Nova Milanese (MI)	119	Acqua	52,72%
Inoxpa (UK) Ltd (3)	Eastbourne (UK)	1.942	Acqua	100,00%
Inoxpa Colombia SAS (3)	Bogotà (Colombia)	133	Acqua	100,00%
Shanghai PuPeng Flow Technology Co. Ltd. (3)	Shanghai (Cina)	1.170	Acqua	60,00%
Inoxpa China Flow Technology Co. Ltd. (3)	Shanghai (Cina)	1.536	Acqua	60,00%
Inoxpa India Private Ltd (3)	Pune (India)	6.779	Acqua	100,00%
Inoxpa Italia S.r.l. (3)	Mirano (VE)	100	Acqua	100,00%
INOXPA LTD (Russia) (3)	Podolsk (Russia)	1.435	Acqua	70,00%
Inoxpa Mexico S.A. de C.V. (3)	Città del Messico (Messico)	309	Acqua	100,00%
Inoxpa S.A.U.	Banyoles (Spagna)	23.000	Acqua	100,00%
Inoxpa Skandinavien A/S (3)	Erritsø (Danimarca)	134	Acqua	100,00%
Inoxpa France SaS (3)	Chambly (Francia)	2.071	Acqua	100,00%
Inoxpa Solutions Moldova (3)	Chisinau (Moldavia)	317	Acqua	66,67%
Inoxpa South Africa Proprietary Ltd (3)	Gauteng (Sud Africa)	104	Acqua	100,00%
Inoxpa Special Processing Equipment Co. Ltd (3)	Jianxing (Cina)	1.647	Acqua	100,00%
Inoxpa Ukraine (3)	Kiev (Ucraina)	113	Acqua	100,00%
Inoxpa USA Inc. (3)	Santa Rosa (USA)	1.426	Acqua	100,00%
NLB Corporation Inc.	Detroit (USA)	12	Acqua	100,00%
Pioli S.r.l.	Reggio Emilia (RE)	10	Acqua	100,00%
Servizi Industriali S.r.l.	Ozzano Emilia (BO)	100	Acqua	90,00%
SIT S.p.A.	S. Ilario d'Enza (RE)	105	Acqua	88,00%
Waikato Milking Systems Limited	Hamilton (Nuova Zelanda)	27.591	Acqua	100,00%
Waikato Milking Systems Ireland Limited (17)	Dublino (Irlanda)	1	Acqua	100,00%
Waikato Milking Systems L.P. (NZ) (17)	Auckland (Nuova Zelanda)	46.803	Acqua	100,00%
Waikato Milking Systems Lease Limited (NZ) (17)	Auckland (Nuova Zelanda)	-	Acqua	100,00%
Waikato Milking Systems UK Limited (17)	Shrewsbury (Regno Unito)	-	Acqua	100,00%

Società	Sede	Capitale sociale €/000	Settore	Percentuale di possesso al 31/12/2025
Waikato Milking Systems USA LLC (18)	Verona (USA)	-	Acqua	100,00%
WMS GP Limited (NZ) (17) (inattiva)	Hamilton (Nuova Zelanda)	-	Acqua	100,00%
AllTube Engineering Ltd (inattiva) (6)	Daventry (Regno Unito)	351	Olio	100,00%
Bristol Hose Ltd (inattiva) (6)	Bristol (Regno Unito)	-	Olio	100,00%
Borghi Assali S.r.l. (12)	Bomporto (MO)	100	Olio	70,00%
Contarini Leopoldo S.r.l. (4)	Lugo (RA)	47	Olio	100,00%
Copa Hydrosystem Ood (5)	Troyan (Bulgaria)	3	Olio	100,00%
Eurofluid Hydraulic S.r.l. (4)	Albinea (RE)	100	Olio	80,00%
FGA S.r.l. (8)	Fossacesia (CH)	10	Olio	100,00%
F.A.R.M.A S.r.l. (4)	Fossatone di Medicina (BO)	2.022	Olio	100,00%
F.A.R.M.A. USA Inc. (21)	Birmingham - USA	43	Olio	100,00%
GS Hydro Denmark AS (10)	Kolding (Danimarca)	67	Olio	100,00%
GS- Hydro UK Ltd (10)	Aberdeen (Regno Unito)	5.095	Olio	100,00%
GS-Hydro Ab (Sweden) (10)	Kista (Svezia)	120	Olio	100,00%
GS-Hydro Austria Gmbh (10)	Pashing (Austria)	40	Olio	100,00%
GS-Hydro Benelux B.V. (10)	Hendrik Ido Ambacht (Olanda)	18	Olio	100,00%
GS-Hydro do Brasil Sistemas Hidraulicos Ltda (10)	Rio De Janiero (Brasile)	252	Olio	100,00%
GS-Hydro Hong Kong Ltd (1)	Hong Kong	1	Olio	100,00%
GS-Hydro Korea Ltd. (10)	Busan (Corea del Sud)	1.892	Olio	100,00%
GS-Hydro Piping Systems (Shanghai) Co. Ltd. (11)	Shanghai (Cina)	2.760	Olio	100,00%
GS-Hydro S.A.U (Spain) (10)	Las Rozas (Spagna)	90	Olio	100,00%
GS-Hydro Singapore Pte Ltd (10)	Singapore	624	Olio	100,00%
GS-Hydro Sp Z O O (Poland) (10)	Gdynia (Polonia)	1.095	Olio	100,00%
GS-Hydro System GmbH (Germany) (10) (inattiva)	Witten (Germania)	179	Olio	100,00%
GS-Hydro U.S. Inc. (7)	Houston (USA)	9.903	Olio	100,00%
Hangzhou Interpump Power Transmissions Co. Ltd (13)	Hangzhou (Cina)	575	Olio	100,00%
H.S. S.r.l. (19)	Sulbiate (MB)	99	Olio	100,00%
Hidrover Equipamentos Hidraulicos Ltda. (15)	Flores da Cunha (Brasile)	10.107	Olio	59,00%
Hydra Dyne Tech Inc (7)	Ingersoll (Canada)	80	Olio	89,99%
Hydrocar Chile S.A. (4)	Santiago (Cile)	129	Olio	90,00%
Hydroven S.r.l. (4)	Tezze sul Brenta (VI)	200	Olio	100,00%
IFS France S.a.r.l. (8)	Strasburgo (Francia)	162	Olio	100,00%
IMM Hydraulics Ltd (inattiva) (6)	Kidderminster (Regno Unito)	-	Olio	100,00%
IMM Hydraulics S.p.A. (4)	Atessa (CH)	520	Olio	100,00%
IMM Hydro Est (8)	Catcau Cluj Napoca (Romania)	3.155	Olio	100,00%
Interpump Fluid Solutions Germany GmbH (8)	Meinerzhagen (Germania)	52	Olio	100,00%
Interpump Hydraulics (UK) Ltd. (4)	Kidderminster (Regno Unito)	13	Olio	100,00%
Interpump Hydraulics Brasil Ltda (4)	Caxia do Sul (Brasile)	15.126	Olio	100,00%
Interpump Hydraulics France S.a.r.l. (4)	Ennery (Francia)	76	Olio	100,00%
Interpump Hydraulics India Private Ltd (4)	Hosur (India)	682	Olio	100,00%
Interpump Hydraulics Middle East FZE (4) (inattiva)	Dubai (Emirati Arabi Uniti)	1.226	Olio	100,00%
Interpump Hydraulics S.p.A.	Sala Bolognese (BO)	2.632	Olio	100,00%
Interpump Piping GS S.r.l.	Reggio Emilia	10	Olio	100,00%
Interpump South Africa Pty Ltd (4)	Johannesburg (Sud Africa)	-	Olio	100,00%
IPG Mouldtech India Pvt Ltd	Coimbatore (India)	298	Olio	85,00%
MA Transtecno S.A.P.I de C.V. (13)	Apodaca (Messico)	124	Olio	70,00%
Mega Pacific NZ Pty Ltd (6)	Mount Maunganui (Nuova Zelanda)	557	Olio	100,00%
Mega Pacific Pty Ltd (6)	Newcastle (Australia)	335	Olio	100,00%

Società	Sede	Capitale sociale €/000	Settore	Percentuale di possesso al 31/12/2025
Muncie Power Prod. Inc. (4)	Muncie (USA)	784	Olio	100,00%
Oleodinamica Panni S.r.l. (4)	Tezze sul Brenta (VI)	2.000	Olio	100,00%
Reggiana Riduttori S.r.l.	S.Polo d'Enza (RE)	6.000	Olio	100,00%
RR Canada Inc. (12)	Vaughan (Canada)	1	Olio	100,00%
RR France Sa.r.l.(12)	Thouare sur Loire (Francia)	400	Olio	95,00%
RR Holland BV (12)	Oosterhout (Olanda)	19	Olio	100,00%
RR India Pvt. Ltd (12) (inattiva)	New Delhi (India)	-	Olio	99,99%
RR Pacific Pty Ltd (12)	Victoria (Australia)	249	Olio	100,00%
RR Slovakia A.S. (12)	Zvolen (Slovacchia)	340	Olio	100,00%
RR USA Inc. (12)	Boothwyn (USA)	1	Olio	100,00%
Padoan Srl (4)	Olmi di S. Biagio di Callalta - (TV)	100	Olio	65,00%
Padoan Swiss SA (20)	San Vittore (Svizzera)	107	Olio	100,00%
Padoan Deutschland GmbH (20)	Mönchengladbach (Germania)	100	Olio	70,00%
Padoan Chile Ltda (inattiva) (20)	Santiago (Chile)	32	Olio	100,00%
Suministros Franquesa S.A. (16)	Lleida (Spagna)	160	Olio	100,00%
Tekno Tubi S.r.l. (8)	Terre del Reno (FE)	100	Olio	100,00%
Transtecno Aandrijftechniek (Olanda) (14)	Amersfoort (Olanda)	-	Olio	51,00%
Tutto Hidráulicos Ltda (22)	Caxia do Sul - Brasile	2.529	Olio	100,00%
Transtecno BV (13)	Amersfoort (Olanda)	18	Olio	51,00%
Transtecno Iberica the Modular Gearmotor S.A. (13)	Gava (Spagna)	203	Olio	70,00%
Transtecno S.r.l.	Anzola dell'Emilia (BO)	100	Olio	100,00%
Tubiflex S.p.A.	Orbassano (TO)	515	Olio	100,00%
Unidro Contarini S.a.s. (5)	Barby (Francia)	8	Olio	100,00%
Walvoil Canada Inc. (9)	Terrebonne Quebec (Canada)	76	Olio	100,00%
Walvoil Fluid Power (Dongguan) Co., Ltd (9)	Dongguan (Cina)	3.720	Olio	100,00%
Walvoil Fluid Power (India) Pvt.Ltd. (9)	Bangalore (India)	4.803	Olio	100,00%
Walvoil Fluid Power Australasia (9)	Melbourne (Australia)	7	Olio	100,00%
Walvoil Fluid Power Corp. (9)	Tulsa (USA)	137	Olio	100,00%
Walvoil Fluid Power France S.a.r.l. (9)	Vritz (Francia)	10	Olio	100,00%
Walvoil Fluid Power Korea Llc. (9)	Pyeongtaek (Corea del Sud)	453	Olio	100,00%
Walvoil S.p.A.	Reggio Emilia	7.692	Olio	100,00%
White Drive Motors and Steering Sp zoo	Wroclaw (Polonia)	33.254	Olio	100,00%
White Drive and Steering GmbH (inattiva)	Parchim (Germania)	25	Olio	100,00%
White Drive Motors and Steering, LLC	Hopkinsville (USA)	86.070	Olio	100,00%
Wuxi Interpump Weifu Hydraulics Company Ltd (4)	Wuxi (Cina)	2.095	Olio	65,00%

(1) = controllata da Hammelmann GmbH

(2) = controllata da Alfa Valvole S.r.l.

(3) = controllata da Inoxpa S.A.

(4) = controllata da Interpump Hydraulics S.p.A.

(5) = controllata da Contarini Leopoldo S.r.l.

(6) = controllata da Interpump Hydraulics (UK) Ltd.

(7) = controllata da Muncie Power Prod. Inc

(8) = controllata da IMM Hydraulics S.p.A.

(9) = controllata da Walvoil S.p.A.

(10) = controllata da Interpump Piping GS S.r.l.

(11) = controllata da GS Hydro Hong Kong Ltd

(12) = controllata da Reggiana Riduttori S.r.l.

(13) = controllata da Transtecno S.r.l.

(14) = controllata da Transtecno B.V.

(15) = controllata da Interpump Hydraulics Brasil Ltda

(16) = controllata da GS Hydro S.A.U

- | | |
|--|---|
| (17) = controllata da Waikato Milking Systems Limited | (20) = controllata da Padoan S.r.l |
| (18) = controllata da Waikato Milking System Lease LTD | (21) = controllata da F.A.R.M.A S.r.l |
| (19) = controllata da Inoxihp S.r.l. | (22) = controllata da Hidrover Equipmentos Hidraulicos Ltda |

Le altre società sono controllate da Interpump Group S.p.A

Il perimetro di consolidamento, rispetto al 31 dicembre 2024, ha subito le seguenti variazioni:

Nel settore Acqua

- Con effetto dal 1° gennaio 2025 è stata consolidata per la prima volta la società neocostituita Hammelmann Endüstri Pompalari A.Ş.;
- Con effetto dal 1° maggio 2025 è stata consolidata per la prima volta la società neocostituita Alfa OBL America Inc.;
- Nel corso del secondo trimestre 2025 il Gruppo ha acquisito Nuova S.M S.r.l., consolidata con il metodo del patrimonio netto a partire da giugno 2025;
- Nel corso del secondo trimestre 2025 il Gruppo ha esercitato l'opzione di acquisto delle quote di minoranza del 10% di Servizi Industriali S.r.l portando la percentuale di possesso dall'80% al 90%;
- Infine, con effetto dal 31 dicembre 2025, a seguito di una riorganizzazione societaria all'interno del Gruppo Waikato, la Waikato Milking Systems LP ha trasferito l'attività di *business* a Waikato Milking System Limited (in precedenza denominata "Waikato Holding Limited").

Nel settore Olio

- Con effetto dal 1° gennaio 2025 North American Manufacturing Inc. è stata fusa in Muncie Inc.;
- Con effetto dal 1° gennaio 2025 Innovativ Gummi Tech Srl è stata fusa in I.M.M. Hydraulics Spa;
- Con effetto dal 14 aprile 2025 Interpump Hydraulics Middle East FZE è stata messa in liquidazione;
- Nel secondo trimestre 2025 il Gruppo ha acquistato ulteriori 0,23% delle quote di minoranza di Interpump Hydraulics France S.a.r.l incrementando la percentuale di possesso al 100%;
- Con effetto dal 1° luglio 2025 è stato consolidato per la prima volta il neoacquisito Gruppo Padoan, acquisito tramite la società controllata Interpump Hydraulics Spa;
- Con effetto da 1° novembre 2025 è stata consolidata per la prima volta la neoacquisita Tutto Hidraulicos Ltda, acquisita tramite la società controllata Hidrover Ltda;
- Con effetto dal 1° novembre 2025 è stata consolidata per la prima volta la neoacquisita Borghi Assali S.r.l, acquisita tramite la società controllata Reggiana Riduttori Srl;
- Con effetto dal 31 dicembre 2025 è stato consolidato per la prima volta il neoacquisito Gruppo F.A.R.M.A., acquisito tramite la società controllata Interpump Hydraulics Spa. Il Gruppo è stato consolidato tenendo in considerazione i solo i saldi patrimoniali ai fini del presente bilancio, mentre gli effetti economici saranno inclusi a partire dal 1° gennaio 2026;
- Infine, nel quarto trimestre 2025 si è conclusa la procedura di liquidazione della società RR India Pvt. Ltd.

Diritti dei soci di minoranza di cedere le proprie quote (Put options)

Il socio minoritario di Inoxihp S.r.l. ha il diritto di cedere le proprie quote a partire dall'approvazione del bilancio del 2025 fino all'approvazione del bilancio del 2035 sulla base della media dei risultati della società negli ultimi due bilanci chiusi prima dell'esercizio dell'opzione.

Il socio minoritario di Inoxpa Solution Moldova ha il diritto di cedere le proprie quote a partire da ottobre 2020 sulla base della situazione patrimoniale più recente della società.

Diritti ed obblighi dei soci di minoranza di cedere le proprie quote (Put & Call options)

Il socio minoritario di Hydra Dyne Technology Inc. ha il diritto e l'obbligo di cedere le sue quote a partire dalla data di approvazione del bilancio dell'esercizio 2028 sulla base della media dei risultati dei due esercizi precedenti all'esercizio dell'opzione.

Il socio minoritario di Eurofluid Hydraulic S.r.l. ha il diritto e l'obbligo di cedere le sue quote alla data di approvazione del bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2025; il prezzo dell'opzione è stato fissato contrattualmente.

I soci minoritari di IPG Mouldtech India Pvt Ltd hanno il diritto e l'obbligo di cedere le proprie quote fino al 30 giugno 2027 sulla base dei risultati dell'esercizio precedente a quello in cui l'opzione viene esercitata.

Il socio minoritario di I.Mec S.r.l. ha il diritto e l'obbligo di cedere le sue quote in due tranches, la prima a partire da sessanta giorni dopo la data di approvazione del bilancio dell'esercizio 2025, la seconda a partire dalla data di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027.

I soci minoritari di Hidrover Equipamentos Hidraulicos Ltda hanno il diritto e l'obbligo di cedere le proprie quote corrispondenti al rimanente 41%, in quattro tranches sulla base dei risultati dell'esercizio precedente a quello in cui l'opzione viene esercitata. Le prime due *tranches*, corrispondenti al 16%, saranno esercitabili a partire dall'approvazione del bilancio 2025. Le altre due *tranches*, corrispondenti al rimanente 25%, saranno esercitabili a partire dall'approvazione del bilancio 2029.

Il socio di minoranza di Padoan S.r.l. ha il diritto e l'obbligo di cedere le proprie quote a partire da luglio 2030 e per un periodo di sei mesi successivi; il calcolo del prezzo dell'opzione si baserà sui risultati dell'ultimo bilancio approvato alla data di calcolo.

Il socio di minoranza di Borghi Assali Srl ha il diritto e l'obbligo di cedere le proprie quote a partire da maggio 2030, e fino al 31 dicembre del relativo anno; il calcolo del prezzo corrispondente al 30% dell'opzione si baserà sui risultati dell'ultimo bilancio approvato alla data di calcolo.

Obblighi del Gruppo all'acquisto di quote di minoranza

Interpump Group S.p.A. ha l'obbligo di acquisire il residuo 10% di Servizi Industriali S.r.l. a partire dall'approvazione del bilancio 2026 a seguito di nuovi accordi intervenuti con il socio di minoranza nel corso dell'esercizio.

In accordo con quanto stabilito dall'IFRS 10 e dall'IFRS 3, Inoxihp S.r.l., Inoxpa Solution Moldova, Hydra Dyne Technology Inc., Servizi Industriali S.r.l., Eurofluid Hydraulic S.r.l., IPG Mouldtech India Pvt Ltd, I.Mec S.r.l., Hidrover, gruppo Padoan e Borghi Assali Srl sono state consolidate al 100%, iscrivendo un debito relativo alla stima del valore attuale del prezzo di esercizio delle opzioni determinato sulla base

del business plan della società. Eventuali successive variazioni del debito relative alla stima del valore attuale dell'esborso che si verificheranno entro 12 mesi dalla data di acquisizione e che siano dovute a maggiori o migliori informazioni saranno rilevate a rettifica dell'avviamento, mentre successivamente ai 12 mesi dall'acquisizione le eventuali variazioni saranno rilevate a conto economico.

Le partecipazioni in altre imprese, incluse le partecipazioni in società controllate, che per la loro scarsa significatività non sono consolidate, sono valutate al *fair value*.

I movimenti dell'avviamento nell'esercizio 2025 sono stati i seguenti:

Società:	Saldo al 31/12/2024	Incrementi del periodo	(Decrementi) del periodo	Variazioni per differenze cambio	Saldo al 31/12/2025
Settore Acqua	256.172	-	-	(5.361)	250.811
Settore Olio	581.626	42.538	(7.571)	(1.563)	615.030
Totale avviamento	837.798	42.538	(7.571)	(6.924)	865.841

L'incremento del periodo si riferisce all'acquisizione del Gruppo Padoan e al Gruppo F.A.R.M.A. Il decremento del periodo si riferisce all'aggiustamento relativo all'allocazione del prezzo di acquisizione di Hidrover Equipamentos Hidraulicos Ltda, mentre le variazioni per differenze cambio sono relative ad avviamenti in valuta.

2. Informazioni settoriali

Le informazioni settoriali sono fornite con riferimento ai settori di attività. Sono inoltre presentate le informazioni richieste dagli IFRS per area geografica. Le informazioni sui settori di attività riflettono la struttura del reporting interno al Gruppo.

I valori di trasferimento di componenti o prodotti fra settori sono costituiti dagli effettivi prezzi di vendita fra le società del Gruppo, che corrispondono sostanzialmente ai prezzi praticati alla migliore clientela.

Le informazioni settoriali includono sia i costi direttamente attribuibili che quelli allocati su basi ragionevoli. Le spese di holding quali: compensi agli amministratori ed ai sindaci della Capogruppo, alle funzioni di direzione finanziaria e controllo di Gruppo, alla funzione di *internal auditing*, nonché le consulenze ed altri oneri ad esse relativi sono state imputate ai settori sulla base dei ricavi.

Settori di attività

Il Gruppo è composto dai seguenti settori di attività:

Settore Acqua. È costituito per la maggior parte dalle pompe ad alta ed altissima pressione e sistemi di pompaggio utilizzati in vari settori industriali per il trasporto di fluidi. Le pompe a pistoncini ad alta pressione sono il principale componente delle idropultrici professionali. Tali pompe sono inoltre utilizzate per un'ampia gamma di applicazioni industriali comprendenti gli impianti di lavaggio auto, la lubrificazione forzata delle macchine utensili, gli impianti di osmosi inversa per la desalinizzazione dell'acqua. Le pompe ed i sistemi ad altissima pressione sono usati per la pulizia di superfici, navi, tubi di vario tipo, ma anche per la sbavatura, il taglio e la rimozione di cemento, asfalto e vernice da superfici in pietra, cemento o metallo e per il taglio di materiali solidi. Inoltre, il Settore comprende omogeneizzatori ad alta pressione, miscelatori, agitatori, pompe a pistoncini, valvole, vagli meccanici e sistemi automatizzati di mungitura ed altri macchinari principalmente per l'industria alimentare, ma anche per la chimica, la cosmesi ed il settore farmaceutico.

Settore Olio. Include la produzione e la vendita di prese di forza, cilindri oleodinamici, pompe oleodinamiche, distributori oleodinamici, valvole, giunti rotanti, tubi e raccordi, riduttori, motori orbitali, sistemi di *steering* (idroguide) ed altri componenti oleodinamici. Le prese di forza sono gli organi meccanici che consentono di trasmettere il moto dal motore o dal cambio di un veicolo industriale per comandare, attraverso componenti oleodinamici, diverse applicazioni del veicolo. Questi prodotti insieme ad altri prodotti oleodinamici (distributori, comandi ecc.) consentono lo svolgimento di funzioni speciali, quali alzare il cassone ribaltabile, muovere la gru posta sul mezzo, azionare la betoniera. I cilindri oleodinamici sono componenti del sistema idraulico di diversi tipi di veicolo e sono utilizzati in una vasta gamma di applicazioni a seconda della loro tipologia. I cilindri frontali e sottocassa (a semplice effetto) sono utilizzati prevalentemente nei veicoli industriali nel settore delle costruzioni, i cilindri a doppio effetto sono utilizzati in diversi tipi di applicazione: macchine movimento terra, macchine per l'agricoltura, gru ed autogrù, compattatori per rifiuti ecc. I tubi ed i raccordi sono destinati a una vasta gamma di impianti oleodinamici, ma anche, ad impianti per l'acqua ad altissima pressione. I riduttori sono organi di trasmissione meccanica con applicazioni in vari settori industriali quali agricoltura, movimentazione materiali, industria estrattiva, industria pesante, marino & offshore, piattaforme aeree, industria forestale e zuccherifici. I motori orbitali sono utilizzati sui veicoli industriali, nel settore delle costruzioni, nelle macchine movimento terra e macchine agricole. Il Gruppo inoltre progetta e realizza sistemi *piping* nei settori industriale, navale e offshore.

Informazioni settoriali Interpump Group

(Importi espressi in €/000) - Progressivo al 31 dicembre

	Olio		Acqua		Eliminazioni		Interpump Group	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ricavi esterni al Gruppo	1.354.953	1.407.494	715.731	670.905	-	-	2.070.684	2.078.399
Ricavi intersettoriali	2.613	2.656	5.135	4.301	(7.748)	(6.957)	-	-
Totale Ricavi	1.357.566	1.410.150	720.866	675.206	(7.748)	(6.957)	2.070.684	2.078.399
Costo del venduto	(954.415)	(996.640)	(393.321)	(375.121)	7.827	7.008	(1.339.909)	(1.364.753)
Utile lordo industriale	403.151	413.510	327.545	300.085	79	51	730.775	713.646
% sui ricavi	29,7%	29,3%	45,4%	44,4%			35,3%	34,3%
Altri ricavi netti	29.498	28.747	13.618	8.922	(1.245)	(955)	41.871	36.714
Spese commerciali	(98.892)	(99.618)	(86.652)	(74.603)	370	331	(185.174)	(173.890)
Spese generali ed amministrative	(151.722)	(143.508)	(90.079)	(84.183)	796	573	(241.005)	(227.118)
Altri costi operativi	(8.459)	(8.040)	(1.444)	(3.498)	-	-	(9.903)	(11.538)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari	173.576	191.091	162.988	146.723	-	-	336.564	337.814
% sui ricavi	12,8%	13,6%	22,6%	21,7%			16,3%	16,3%
Proventi finanziari	19.993	20.324	8.833	17.584	(1.555)	(2.612)	27.271	35.296
Oneri finanziari	(31.921)	(25.972)	(34.960)	(39.020)	1.555	2.612	(65.326)	(62.380)
Dividendi	-	-	69.857	55.386	(69.857)	(55.386)	-	-
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	256	338	(7.897)	(1.547)	7.980	1.511	339	302
Risultato di periodo prima delle imposte	161.904	185.781	198.821	179.126	(61.877)	(53.875)	298.848	311.032
Imposte sul reddito	(50.842)	(48.514)	(38.297)	(34.048)	-	-	(89.139)	(82.562)
Utile consolidato di periodo	111.062	137.267	160.524	145.078	(61.877)	(53.875)	209.709	228.470
Attribuibile a:								
Azionisti della Capogruppo	110.355	136.575	159.644	144.351	(61.877)	(53.875)	208.122	227.051
Azionisti di minoranza delle società controllate	707	692	880	727	-	-	1.587	1.419
Utile consolidato del periodo	111.062	137.267	160.524	145.078	(61.877)	(53.875)	209.709	228.470
Altre informazioni richieste dallo IFRS 8								
Ammortamenti e svalutazioni	90.248	85.079	31.002	28.898	-	-	121.250	113.977
Altri costi non monetari	10.054	8.043	14.147	8.995	(7.980)	(1.511)	16.221	15.527

Informazioni settoriali Interpump Group
(Importi espressi in €/000) - Quarto trimestre

	Olio		Acqua		Eliminazioni		Interpump Group	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ricavi esterni al Gruppo	329.444	316.471	165.110	173.419	-	-	494.554	489.890
Ricavi intersettoriali	631	683	1.265	935	(1.896)	(1.618)	-	-
Totale Ricavi	330.075	317.154	166.375	174.354	(1.896)	(1.618)	494.554	489.890
Costo del venduto	(238.928)	(235.683)	(93.838)	(97.339)	1.925	1.634	(330.841)	(331.388)
Utile lordo industriale	91.147	81.471	72.537	77.015	29	16	163.713	158.502
% sui ricavi	27,6%	25,7%	43,6%	44,2%			33,1%	32,4%
Altri ricavi netti	7.448	8.344	4.729	2.786	(527)	(350)	11.650	10.780
Spese commerciali	(25.206)	(25.110)	(19.486)	(19.823)	228	126	(44.464)	(44.807)
Spese generali ed amministrative	(39.268)	(35.726)	(23.003)	(22.147)	270	208	(62.001)	(57.665)
Altri costi operativi	(1.854)	(5.140)	(662)	(1.528)	-	-	(2.516)	(6.668)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari	32.267	23.839	34.115	36.303	-	-	66.382	60.142
% sui ricavi	9,8%	7,5%	20,5%	20,8%			13,4%	12,3%
Proventi finanziari	6.268	8.324	1.400	8.630	(341)	(509)	7.327	16.445
Oneri finanziari	(8.054)	(5.806)	(10.006)	(9.270)	341	509	(17.719)	(14.567)
Dividendi	-	-	3.500	636	(3.500)	(636)	-	-
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	29	74	(7.991)	(1.508)	7.980	1.511	18	77
Risultato di periodo prima delle imposte	30.510	26.431	21.018	34.791	4.480	875	56.008	62.097
Imposte sul reddito	(11.398)	(5.528)	(7.194)	(8.485)	-	-	(18.592)	(14.013)
Utile consolidato di periodo	19.112	20.903	13.824	26.306	4.480	875	37.416	48.084
Attribuibile a:								
Azionisti della Capogruppo	18.888	20.773	13.461	26.099	4.480	875	36.829	47.747
Azionisti di minoranza delle società controllate	224	130	363	207	-	-	587	337
Utile consolidato del periodo	19.112	20.903	13.824	26.306	4.480	875	37.416	48.084
Altre informazioni richieste dallo IFRS 8								
Ammortamenti e svalutazioni	22.428	23.035	8.354	8.033	-	-	30.782	31.068
Altri costi non monetari	5.155	3.415	9.510	3.939	(7.980)	-	6.685	7.354

Situazione patrimoniale-finanziaria
(Importi espressi in €/000)

	Olio		Acqua		Eliminazioni		Interpump Group	
	31 Dicembre 2025	31 Dicembre 2024	31 Dicembre 2025	31 Dicembre 2024	31 Dicembre 2025	31 Dicembre 2024	31 Dicembre 2025	31 Dicembre 2024
Attività del settore	2.127.181	2.109.648	916.767	950.754	(61.014)	(61.267)	2.982.934	2.999.135
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-	-	-	-	-
Attività del settore (A)	2.127.181	2.109.648	916.767	950.754	(61.014)	(61.267)	2.982.934	2.999.135
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti							415.704	392.637
Totale attivo							3.398.638	3.391.772
Passività del settore (B)	367.851	357.197	189.881	207.753	(61.014)	(61.267)	496.718	503.683
Debiti per pagamento partecipazioni							85.016	67.071
Debiti bancari							33.688	33.236
Debiti finanziari fruttiferi di interessi							673.115	768.445
Totale passivo							1.288.537	1.372.435
Totale attivo netto (A-B)	1.759.330	1.752.451	726.886	743.001	-	-	2.486.216	2.495.452
Altre informazioni richieste dallo IFRS 8								
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	1.701	1.402	1.410	580	-	-	3.111	1.982
Attività non correnti diverse da attività finanziarie e imposte differite attive	1.303.169	1.278.703	486.987	495.239	-	-	1.790.156	1.773.942

Il confronto del Settore Olio, a parità di area di consolidamento, dell'intero esercizio e del quarto trimestre 2025 è il seguente:

€/000	Esercizio		Quarto trimestre	
	2025	2024	2025	2024
Ricavi esterni al Gruppo	1.321.627	1.407.494	319.927	316.471
Ricavi intersettoriali	2.508	2.656	628	683
Totale Ricavi	1.324.135	1.410.150	320.555	317.154
Costo del venduto	(930.013)	(996.640)	(231.971)	(235.683)
Utile lordo industriale	394.122	413.510	88.584	81.471
% sui ricavi	29,8%	29,3%	27,6%	25,7%
Altri ricavi netti	29.194	28.747	7.361	8.344
Spese commerciali	(97.834)	(99.618)	(24.700)	(25.110)
Spese generali ed amministrative	(148.193)	(143.508)	(37.931)	(35.726)
Altri costi operativi	(8.421)	(8.040)	(1.846)	(5.140)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari	168.868	191.091	31.468	23.839
% sui ricavi	12,8%	13,6%	9,8%	7,5%
Proventi finanziari	18.774	20.324	5.591	8.324
Oneri finanziari	(29.969)	(25.972)	(7.398)	(5.806)
Dividendi	-	-	-	-
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	205	338	(95)	74
Risultato di periodo prima delle imposte	157.878	185.781	29.566	26.431
Imposte sul reddito	(49.322)	(48.514)	(11.193)	(5.528)
Utile consolidato di periodo	108.556	137.267	18.373	20.903
Attribuibile a:				
Azionisti della Capogruppo	107.853	136.575	18.151	20.773
Azionisti di minoranza delle società controllate	703	692	222	130
Utile consolidato del periodo	108.556	137.267	18.373	20.903

Il confronto del Settore Acqua, a parità di area di consolidamento, dell'intero esercizio e del quarto trimestre 2025 è il seguente:

€/000	Esercizio		Quarto trimestre	
	2025	2024	2025	2024
Ricavi esterni al Gruppo	699.898	670.905	164.780	173.419
Ricavi intersettoriali	5.126	4.301	1.265	935
Totale Ricavi	705.024	675.206	166.045	174.354
Costo del venduto	(385.214)	(375.121)	(93.821)	(97.339)
Utile lordo industriale	319.810	300.085	72.224	77.015
% sui ricavi	45,4%	44,4%	43,5%	44,2%
Altri ricavi netti	13.555	8.922	4.729	2.786
Spese commerciali	(84.669)	(74.603)	(19.227)	(19.823)
Spese generali ed amministrative	(88.044)	(84.183)	(22.972)	(22.147)
Altri costi operativi	(1.374)	(3.498)	(658)	(1.528)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari	159.278	146.723	34.096	36.303
% sui ricavi	22,6%	21,7%	20,5%	20,8%
Proventi finanziari	8.497	17.584	1.282	8.630
Oneri finanziari	(34.563)	(39.020)	(9.857)	(9.270)
Dividendi	69.857	55.386	3.500	636
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	(7.931)	(1.547)	(7.984)	(1.508)
Risultato di periodo prima delle imposte	195.138	179.126	21.037	34.791
Imposte sul reddito	(37.181)	(34.048)	(7.141)	(8.485)
Utile consolidato di periodo	157.957	145.078	13.896	26.306
Attribuibile a:				
Azionisti della Capogruppo	157.085	144.351	13.525	26.099
Azionisti di minoranza delle società controllate	872	727	371	207
Utile consolidato del periodo	157.957	145.078	13.896	26.306

I flussi di cassa per settori di attività dell'esercizio sono i seguenti:

€/000	Olio		Acqua		Totale	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Flussi di cassa da:						
Attività operative	210.650	259.065	124.768	98.013	335.418	357.078
Attività di investimento	(105.371)	(109.700)	(25.704)	(105.867)	(131.075)	(215.567)
Attività di finanziamento	(89.122)	(92.639)	(82.828)	27.980	(171.950)	(64.659)
Totale	16.157	56.726	16.236	20.126	32.393	76.852

L'attività di investimento del Settore Olio include esborsi per 37.644 €/000 per l'acquisto di partecipazioni (14.887 €/000 nel 2024), oltre ad esborsi per investimenti in immobili, impianti e macchinari per 65.546 €/000 (95.857 €/000 nel 2024).

L'attività di investimento del Settore Acqua include esborsi per 821 €/000 relativi ad acquisizioni di partecipazioni (74.324 €/000 nel 2024), oltre ad esborsi per investimenti in immobili, impianti e macchinari per 26.228 €/000 (33.329 €/000 nel 2024).

I flussi di cassa dell'attività di finanziamento del Settore Acqua includono principalmente il pagamento dei dividendi per 35.504 €/000 (34.379 €/000 nel 2024), l'esborso per l'acquisto di azioni proprie per 16.594 €/000 (10.337 €/000 nel 2024) e l'incasso per la cessione di azioni proprie ai beneficiari di stock options per 4.754 €/000 (581 €/000 nel 2024).

I flussi di cassa dell'attività di finanziamento del Settore Olio includono principalmente il pagamento di dividendi a società del Settore Acqua per 69.857 €/000 (55.375 €/000 nel 2024).

3. Aggregazioni aziendali (*Business combination*)

Inoxpa China Flow Technology Co., Ltd

In data 9 aprile 2024 Interpump Group ha annunciato di aver incrementato, tramite la controllata Inoxpa SAU, la propria partecipazione al 60%¹ nella società YRP (Shangai) Flow Technology Co., Ltd. (ora Inoxpa China Flow Technology Co., Ltd.). La società è stata creata nel 2016 anche grazie al supporto del gruppo Inoxpa, per distribuire in Cina componenti valvole, pompe e attuatori e rappresenta distributore in esclusiva del gruppo Inoxpa nella regione. Il valore dell'operazione è stato fissato in circa 1,5 milioni di euro.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, definitiva, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	945	-	945
Crediti commerciali	798	-	798
Rimanenze	802	-	802
Crediti tributari		-	
Altre attività correnti	399	-	399
Immobili, impianti e macchinari	1.573	-	1.573
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
Imposte differite attive	109	-	109
Altre attività non correnti	47	-	47
Debiti commerciali	(1.364)	-	(1.364)
Debiti per leasing (quota corrente)	(115)	-	(115)
Debiti tributari	(6)	-	(6)
Altre passività correnti	(114)	-	(114)
Fondi per rischi e oneri (quota medio-lungo termine)	-	-	-
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	(1.264)	-	(1.264)
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	-	-	-
Imposte differite passive	-	-	-
Quote di pertinenza di terzi	(854)	-	(854)
Attività nette acquisite	956	-	956
Avviamento relativo all'acquisizione			688
Totale attività nette acquisite			1.644
Importo pagato per cassa			1.544
Quota 10% già detenuta da Inoxpa SAU			100
Debito per acquisto partecipazioni			-
Totale costo dell'acquisizione (A)			1.644
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			434
Importo pagato per cassa			1.544
Quota 10% già detenuta da Inoxpa SAU			100
Importo da pagare			-
Totale variazione posizione finanziaria netta			2.078
Capitale investito (A) + (B)			2.078

Gli importi della società sono stati convertiti al cambio del 31 marzo 2024.

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Acqua e non ha rilevanza fiscale.

¹ Il Gruppo deteneva già, tramite la controllata Inoxpa SAU, il 10% di Inoxpa China Flow Technology Co., Ltd.

Shanghai PuPeng Flow Technology Co., Ltd

In data 9 aprile 2024 Interpump Group ha annunciato l'acquisizione tramite la controllata Inoxpa SAU, del 60% del capitale della società Process Partner China Co., Ltd., ora Shanghai PuPeng Flow Technology Co., Ltd. La società è stata fondata nel 2015 ed è specializzata nella produzione e vendita di impianti e soluzioni complete per le attività del settore alimentare, quello caseario. Il valore dell'operazione è stato fissato in circa 1,4 milioni di euro.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, definitiva, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	1.494	-	1.494
Crediti commerciali	2.217	-	2.217
Rimanenze	134	-	134
Crediti tributari	-	-	-
Altre attività correnti	662	-	662
Immobili, impianti e macchinari	129	-	129
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
Altre attività finanziarie	-	-	-
Imposte differite attive	-	-	-
Altre attività non correnti	2	-	2
Debiti commerciali	(1.940)	-	(1.940)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	(384)	-	(384)
Debiti per leasing (quota corrente)	-	-	-
Debiti tributari	(46)	-	(46)
Altre passività correnti	(520)	-	(520)
Fondi per rischi e oneri (quota medio-lungo termine)	-	-	-
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	-	-	-
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	-	-	-
Imposte differite passive	-	-	-
Quote di pertinenza di terzi	(699)	-	(699)
Attività nette acquisite	1.049	-	1.049
Avviamento relativo all'acquisizione			351
Totale attività nette acquisite			1.400
Importo pagato per cassa			1.400
Importo da pagare			-
Totale costo dell'acquisizione (A)			1.400
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			(1.110)
Importo pagato per cassa			1.400
Importo da pagare			-
Totale variazione posizione finanziaria netta			290
Capitale investito (A) + (B)			290

Gli importi della società sono stati convertiti al cambio del 31 marzo 2024.

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Acqua e non ha rilevanza fiscale.

Alltube Engineering Ltd

In data 22 aprile 2024 Interpump Group ha annunciato di aver acquisito, tramite la controllata inglese Interpump Hydraulics Ltd., il 100% del capitale della società Alltube Engineering Ltd. La società, fondata nel 1986, è specializzata nella lavorazione di tubi rigidi e flessibili: con una pluriennale esperienza nel campo della progettazione e della produzione. Nel precedente esercizio la Società ha generato un fatturato nell'intorno dei 5 milioni di euro, con un EBITDA margin di circa 15%. Il prezzo complessivo dell'operazione è stato pari a 2,3 milioni di euro.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, definitiva, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	1.399	-	1.399
Crediti commerciali	817	-	817
Rimanenze	507	-	507
Crediti tributari	-	-	-
Altre attività correnti	41	-	41
Immobili, impianti e macchinari	382	-	382
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
Altre attività finanziarie	-	-	-
Imposte differite attive	-	-	-
Altre attività non correnti	-	-	-
Debiti commerciali	(397)	-	(397)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	-	-	-
Debiti per leasing (quota corrente)	-	-	-
Debiti tributari	(378)	-	(378)
Altre passività correnti	(58)	-	(58)
Fondi per rischi e oneri (quota medio-lungo termine)	-	-	-
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	-	-	-
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	-	-	-
Imposte differite passive	(54)	-	(54)
Quote di pertinenza di terzi	-	-	-
Attività nette acquisite	2.259	-	2.259
Avviamento relativo all'acquisizione			377
Totale attività nette acquisite			2.636
Importo pagato per cassa			2.636
Debito per acquisto partecipazioni			-
Totale costo dell'acquisizione (A)			2.636
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			(1.399)
Importo pagato per cassa			2.636
Importo da pagare			-
Totale variazione posizione finanziaria netta			1.237
Capitale investito (A) + (B)			1.237

Gli importi della società sono stati convertiti al cambio del 30 aprile 2024.

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Olio e non ha rilevanza fiscale.

Alfa Valvole S.r.l

In data 3 giugno 2024 Interpump Group ha annunciato di aver acquisito 100% del capitale della società Alfa Valvole S.r.l dalla statunitense IDEX Corporation.

La società opera nel settore delle valvole posizionandosi nel segmento di alta gamma per qualità e servizio offerto al cliente. Nel 2021 a seguito della fusione con OBL (società specializzata nella progettazione e produzione di pompe volumetriche) diviene un fornitore integrato di soluzioni per lo spostamento e la gestione dei fluidi di processo industriale. Nel 2023 la Società ha generato un fatturato pari a circa 28 milioni di euro, con un EBITDA margin di circa il 26%. Il prezzo complessivo dell'operazione è fissato in 55,2 milioni di euro.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, definitiva, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	13.375	-	13.375
Crediti commerciali	7.992	-	7.992
Rimanenze	6.675	-	6.675
Crediti tributari	384	-	384
Altre attività correnti	301	-	301
Immobili, impianti e macchinari	2.841	7.273	10.114
Altre immobilizzazioni immateriali	100	4.971	5.071
Altre attività finanziarie	-	-	-
Imposte differite attive	654	-	654
Altre attività non correnti	22	-	22
Debiti commerciali	(3.274)	-	(3.274)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	-	-	-
Debiti per leasing (quota corrente)	(100)	-	(100)
Debiti tributari	(750)	-	(750)
Altre passività correnti	(2.146)	-	(2.146)
Fondi per rischi e oneri (quota corrente)	(60)	-	(60)
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	(178)	-	(178)
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	(941)	-	(941)
Imposte differite passive	(15)	(3.416)	(3.431)
Quote di pertinenza di terzi	(502)	-	(502)
Attività nette acquisite	24.378	8.828	33.206
Avviamento relativo all'acquisizione			21.740
Totale attività nette acquisite			54.946
Importo pagato per cassa			54.946
Debito per acquisto partecipazioni			-
Totale costo dell'acquisizione (A)			54.946
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			(13.097)
Importo pagato per cassa			54.946
Importo da pagare			-
Totale variazione posizione finanziaria netta			41.849
Capitale investito (A) + (B)			41.849

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Acqua e non ha rilevanza fiscale.

H.S. S.r.l

In data 11 luglio 2024 Interpump Group ha acquisito 100% del capitale della società H.S S.r.l tramite la controllata Inoxihp S.r.l.

La società opera nel settore oleodinamico ed è specializzata nella progettazione e produzione di sistemi idraulici e oleodinamici, contraddistinti da elevati standard qualitativi e produttivi. Nel 2023 la Società ha generato un fatturato pari a circa 4 milioni di euro. Il prezzo complessivo dell'operazione è fissato in 0,1 milioni di euro.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, definitiva, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	88	-	88
Crediti commerciali	2.311	-	2.311
Rimanenze	1.078	-	1.078
Crediti tributari	44	-	44
Altre attività correnti	8	-	8
Immobili, impianti e macchinari	385	-	385
Altre immobilizzazioni immateriali	10	-	10
Imposte differite attive	228	-	228
Altre attività non correnti	50	-	50
Debiti commerciali	(1.549)	-	(1.549)
Debiti bancari	(569)	-	(569)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	(216)	-	(216)
Debiti per leasing (quota corrente)	(124)	-	(124)
Debiti tributari	(71)	-	(71)
Altre passività correnti	(284)	-	(284)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota medio-lungo termine)	(256)	-	(256)
Fondi per rischi e oneri (quota corrente)	-	-	-
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	(194)	-	(194)
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	(652)	-	(652)
Imposte differite passive	(8)	-	(8)
Attività nette acquisite	279	-	279
Avviamento negativo relativo all'acquisizione			(179)
Totale attività nette acquisite			100
Importo pagato per cassa			100
Debito per acquisto partecipazioni			-
Totale costo dell'acquisizione (A)			100
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			1.271
Importo pagato per cassa			100
Importo da pagare			-
Totale variazione posizione finanziaria netta			1.371
Capitale investito (A) + (B)			1.371

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Acqua e non ha rilevanza fiscale.

Hidrover Equipamentos Hidraulicos Ltda

In data 24 ottobre 2024 il Gruppo Interpump ha sottoscritto un contratto vincolante (*signing*) per l'acquisizione del 59% del capitale, tramite la controllata IPH Brasile, della Società Hidrover Equipamentos Hidraulicos Ltda operante nel settore dei cilindri idraulici.

La società è specializzata nella produzione di cilindri idraulici coprendo l'intero processo produttivo e avendo come mercati di riferimento quelli delle costruzioni e dell'agricoltura. Il prezzo dell'operazione è stato pari a circa 17,5 milioni di euro e sono già stati definiti i meccanismi di "*put&call*" attraverso i quali il Gruppo potrà acquisire il rimanente 41%, in quattro tranche, le prime due esercitabili (corrispondenti al 16%) a partire dall'approvazione del bilancio 2025, le altre due (corrispondenti al rimanente 25%) a partire dall'approvazione del bilancio 2029.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, definitiva, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	3.626	-	3.626
Crediti commerciali	2.990	-	2.990
Rimanenze	5.083	-	5.083
Crediti tributari	291	-	291
Altre attività correnti	63	-	63
Immobili, impianti e macchinari	4.091	5.848	9.939
Altre immobilizzazioni immateriali	29	3.018	3.047
Imposte differite attive	628	-	628
Altre attività non correnti	10	-	10
Debiti commerciali	(1.931)	-	(1.931)
Debiti bancari	-	-	-
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	(2)	-	(2)
Debiti per leasing (quota corrente)	(24)	-	(24)
Debiti tributari	(210)	-	(210)
Altre passività correnti	(1.065)	-	(1.065)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota medio-lungo termine)	(138)	-	(138)
Debiti per leasing (quota a medio/lungo termine)	(44)	-	(44)
Fondi per rischi e oneri (quota corrente)	(24)	-	(24)
Fondi per rischi e oneri (quota medio-lungo termine)	(691)	-	(691)
Imposte differite passive	-	(3.014)	(3.014)
Attività nette acquisite	12.682	5.852	18.534
Avviamento relativo all'acquisizione			17.210
Totale attività nette acquisite			35.744
Importo pagato per cassa			13.541
Debito per acquisto partecipazioni			22.203
Totale costo dell'acquisizione (A)			35.744
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			(3.418)
Importo pagato per cassa			13.541
Importo da pagare			22.203
Totale variazione posizione finanziaria netta			32.326
Capitale investito (A) + (B)			32.326

Gli importi della società sono stati convertiti al cambio del 30 novembre 2024.

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Olio e non ha rilevanza fiscale.

Gruppo Padoan

In data 16 giugno 2025 il Gruppo Interpump ha sottoscritto un contratto vincolante per l'acquisizione, tramite la sua controllata Interpump Hydraulics S.p.A e con efficacia dal 1° luglio 2025, del 65% del capitale di Padoan S.r.l., società specializzata nel settore dei serbatoi per veicoli industriali e per macchinari.

Fondata nel 1937 con sede a Olmi di S. Biagio di Callalta (TV) e oltre 50 dipendenti, la Società ha chiuso il 2024 con un fatturato di circa € 15 milioni e un EBITDA margin superiore al 17%.

Padoan è stata valutata circa 16 milioni di euro per il 100% (*Enterprise Value*) e sono già stati definiti i meccanismi di “*put&call*” attraverso i quali Interpump Group potrà acquisire le rimanenti quote a partire da luglio 2030.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, provvisoria, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	2.112	-	2.112
Crediti commerciali	2.997	-	2.997
Rimanenze	3.201	-	3.201
Crediti tributari	228	-	228
Altre attività correnti	342	-	342
Immobili, impianti e macchinari	7.546	-	7.546
Altre immobilizzazioni immateriali	614	-	614
Altre immobilizzazioni finanziarie	134	-	134
Imposte differite attive	79	-	79
Altre attività non correnti	89	-	89
Debiti commerciali	(2.604)	-	(2.604)
Debiti bancari	(1.409)	-	(1.409)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	(1.310)	-	(1.310)
Debiti per leasing (quota corrente)	(10)	-	(10)
Debiti tributari	(904)	-	(904)
Altre passività correnti	(841)	-	(841)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota medio-lungo termine)	(3.498)	-	(3.498)
Fondi per rischi e oneri (quota corrente)	(15)	-	(15)
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	(1.428)	-	(1.428)
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	(631)	-	(631)
Imposte differite passive	(4)	-	(4)
Fondi per rischi e oneri (quota medio/lungo termine)	(128)	-	(128)
Altre passività a medio lungo termine	(1)	-	(1)
Quote di pertinenza di terzi	(154)	-	(154)
Attività nette acquisite	4.405	-	4.405
Avviamento relativo all'acquisizione			14.426
Totale attività nette acquisite			18.831
Importo pagato per cassa			6.600
Debito per acquisto partecipazioni			12.231
Totale costo dell'acquisizione (A)			18.831
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			5.543
Importo pagato per cassa			6.600
Importo da pagare			12.231
Totale variazione posizione finanziaria netta			24.374
Capitale investito (A) + (B)			24.374

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Olio e non ha rilevanza fiscale.

La società è stata consolidata integralmente dal 1° luglio 2025.

Dalla data di acquisizione la società ha contribuito ai ricavi del Gruppo per circa 9 milioni di euro con effetto non significativo sull'utile netto. Se l'aggregazione aziendale fosse avvenuta ad inizio 2025, la contribuzione ai ricavi del Gruppo sarebbe stata pari a 18 milioni di euro con effetto sull'utile pari a 0,5 milioni di euro.

Tutto Hydraulicos Ltda

In data 24 ottobre 2025 Interpump Group ha acquisito 100% del capitale della società Tutto Hidraulicos Ltda tramite la controllata Hidrover Ltda, società specializzata nel settore dei cilindri idraulici.

Fondata nel 2008 con sede a Caxias do Sul (Brasile) e oltre 110 dipendenti.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, provvisoria, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	819	-	819
Crediti commerciali	2.539	-	2.539
Rimanenze	1.132	-	1.132
Crediti tributari	37	-	37
Altre attività correnti	26	-	26
Immobili, impianti e macchinari	1.518	-	1.518
Altre immobilizzazioni immateriali	15	1.441	1.456
Altre immobilizzazioni finanziarie			
Imposte differite attive	80	-	80
Altre attività non correnti	14	-	14
Debiti commerciali	(806)	-	(806)
Debiti bancari		-	
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	(12)	-	(12)
Debiti per leasing (quota corrente)	(183)	-	(183)
Debiti tributari	(557)	-	(557)
Altre passività correnti	(298)	-	(298)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota medio-lungo termine)		-	
Fondi per rischi e oneri (quota corrente)	(14)	-	(14)
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	(290)	-	(290)
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)		-	
Imposte differite passive		(490)	(490)
Fondi per rischi e oneri (quota medio/lungo termine)	(965)	-	(965)
Altre passività a medio lungo termine		-	
Quote di pertinenza di terzi		-	
Attività nette acquisite	3.055	951	4.006
Avviamento relativo all'acquisizione			8.444
Totale attività nette acquisite			12.450
Importo pagato per cassa			6.848
Debito per acquisto partecipazioni			5.602
Totale costo dell'acquisizione (A)			12.450
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			(334)
Importo pagato per cassa			6.848
Importo da pagare			5.602
Totale variazione posizione finanziaria netta			12.116
Capitale investito (A) + (B)			12.116

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Olio e non ha rilevanza fiscale.

La società è stata contabilizzata integralmente dal 1° novembre 2025.

Dalla data di acquisizione la società ha contribuito ai ricavi del Gruppo per 1,3 milioni di euro con effetto non significativo sull'utile netto. Se l'aggregazione aziendale fosse avvenuta ad inizio 2025, la contribuzione ai ricavi del Gruppo sarebbe stata pari a 11,6 milioni di euro con effetto sull'utile pari a 1,3 milioni di euro.

Borghi Assali S.r.l

In data 4 novembre 2025 Interpump Group ha acquisito 70% del capitale della società Borghi Assali S.r.l. tramite la controllata Reggiana Riduttori Srl, società specializzata nella progettazione e produzione di assali sterzanti idraulici ed elettrici per veicoli industriali.

Fondata nel 1971 con sede a Bomporto (MO, Italia), la Società ha chiuso il 2024 con un fatturato di oltre € 12 milioni e un EBITDA margin di circa il 15%. Borghi Assali è stata valutata circa 8 milioni di euro per il 100% e sono già stati definiti i meccanismi di “put&call” attraverso i quali Interpump Group potrà acquisire le rimanenti quote a partire da ottobre 2030.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, provvisoria, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	3.180	-	3.180
Crediti commerciali	970	-	970
Rimanenze	4.913	-	4.913
Crediti tributari	492	-	492
Altre attività correnti	1.027	-	1.027
Immobili, impianti e macchinari	5.957	-	5.957
Altre immobilizzazioni immateriali	84	-	84
Altre immobilizzazioni finanziarie		-	
Imposte differite attive	449	-	449
Altre attività non correnti		-	
Debiti commerciali	(1.791)	-	(1.791)
Debiti bancari	(19)	-	(19)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	(693)	-	(693)
Debiti per leasing (quota corrente)		-	
Debiti tributari	(1.734)	-	(1.734)
Altre passività correnti	(688)	-	(688)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota medio-lungo termine)	(281)	-	(281)
Fondi per rischi e oneri (quota corrente)	(364)	-	(364)
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	(2.957)	-	(2.957)
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	(383)	-	(383)
Imposte differite passive	(16)	-	(16)
Fondi per rischi e oneri (quota medio/lungo termine)		-	
Altre passività a medio lungo termine		-	
Quote di pertinenza di terzi		-	
Attività nette acquisite	8.146	-	8.146
Avviamento negativo relativo all'acquisizione			(400)
Totale attività nette acquisite			7.746
Importo pagato per cassa			5.170
Debito per acquisto partecipazioni			2.576
Totale costo dell'acquisizione (A)			7.746
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			770
Importo pagato per cassa			5.170
Importo da pagare			2.576
Totale variazione posizione finanziaria netta			8.516
Capitale investito (A) + (B)			8.516

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Olio e non ha rilevanza fiscale.

La società è stata contabilizzata integralmente dal 1° novembre 2025.

Dalla data di acquisizione la società ha contribuito ai ricavi del Gruppo per 1,2 milioni di euro con un effetto sull'utile netto non significativo. Se l'aggregazione aziendale fosse avvenuta ad inizio 2025, la contribuzione ai ricavi del Gruppo sarebbe stata pari a 8,5 milioni di euro con un effetto sull'utile non significativo.

Gruppo F.A.R.M.A

In data 18 dicembre 2025 Interpump Group ha acquisito 100% del capitale della società F.A.R.M.A Srl tramite la controllata Interpump Hydraulics Spa, società specializzata nella progettazione e produzione di componentistica per i serbatoi.

Fondata nel 1975 con sede a Medicina (BO, Italia) è stata valutata circa 22 milioni di euro.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, provvisoria, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	5.612	-	5.612
Crediti commerciali	3.814	-	3.814
Rimanenze	2.119	-	2.119
Crediti tributari	136	-	136
Altre attività correnti	150	-	150
Immobili, impianti e macchinari	2.465	-	2.465
Altre immobilizzazioni immateriali	29	-	29
Altre immobilizzazioni finanziarie			
Imposte differite attive	51	-	51
Altre attività non correnti	70	-	70
Crediti tributari a medio/lungo termine	15		15
Debiti commerciali	(1.791)	-	(1.791)
Debiti bancari	(5)	-	(5)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	(1.412)	-	(1.412)
Debiti per leasing (quota corrente)		-	
Debiti tributari	(194)	-	(194)
Altre passività correnti	(507)	-	(507)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota medio-lungo termine)		-	
Fondi per rischi e oneri (quota corrente)	(250)	-	(250)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota medio-lungo termine)	(361)		(361)
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	(1.535)	-	(1.535)
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	(1.329)	-	(1.329)
Imposte differite passive		-	
Fondi per rischi e oneri (quota medio-lungo termine)		-	
Altre passività a medio lungo termine		-	
Quote di pertinenza di terzi		-	
Attività nette acquisite	7.104	-	7.104
Avviamento relativo all'acquisizione			19.668
Totale attività nette acquisite			26.772
Importo pagato per cassa			25.102
Debito per acquisto partecipazioni			1.670
Totale costo dell'acquisizione (A)			26.772
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			(2.299)
Importo pagato per cassa			25.102
Importo da pagare			1.670
Totale variazione posizione finanziaria netta			24.473
Capitale investito (A) + (B)			24.473

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Olio e non ha rilevanza fiscale.

La società è stata contabilizzata integralmente dal 31 dicembre 2025.

Dalla data di acquisizione il Gruppo F.A.R.M.A. non ha contribuito ai ricavi del Gruppo in quanto è stato consolidato tenendo in considerazione i solo i saldi patrimoniali ai fini del presente bilancio, mentre gli effetti economici saranno inclusi a partire dal 1° gennaio 2026.

4. Rimanenze e dettaglio variazioni Fondo svalutazione magazzino

€/000	31/12/2025	31/12/2024
Valore lordo rimanenze	740.522	757.082
Fondo svalutazione magazzino	(61.538)	(56.468)
Rimanenze	678.984	700.614

I movimenti del fondo svalutazione magazzino sono stati i seguenti:

€/000	Anno 2025	Anno 2024
Saldi di apertura	56.468	48.971
Differenza cambi	(2.361)	739
Variazione area di consolidamento	1.301	3.315
Accantonamenti del periodo	10.267	6.994
Utilizzi del periodo per perdite	(2.632)	(2.326)
Riversamenti del periodo per eccedenze	(1.505)	(1.225)
Saldo di chiusura	61.538	56.468

5. Immobili, impianti e macchinari

Acquisti e alienazioni

Durante l'esercizio 2025 Interpump Group ha acquistato cespiti per 136.663 €/000, dei quali 17.486 €/000 tramite l'acquisizione di partecipazioni (169.210 €/000 nel 2024, dei quali 16.599 €/000 tramite l'acquisizione di partecipazioni). Sono stati alienati nel 2025 cespiti per un valore netto contabile di 6.769 €/000 (8.364 €/000 nel 2024). Sui cespiti ceduti vi è stata una plusvalenza netta di 6.074 €/000 (5.582 €/000 nel 2024).

Impegni contrattuali

Al 31 dicembre 2025 il Gruppo aveva impegni contrattuali per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali per 5.935 €/000 (9.601 €/000 al 31 dicembre 2024), principalmente dati da impegni sottoscritti per la costruzione di nuovi fabbricati.

6. Attività destinate alla vendita

Al 31 dicembre 2025 in continuità con il 31 dicembre 2024 il Gruppo non ha iscritto attività destinate alla vendita.

7. Patrimonio netto

Capitale sociale

Il capitale sociale è composto da n. 108.879.294 azioni ordinarie del valore nominale di 0,52 euro per azione ed ammonta pertanto a 56.617.232,88 euro. Il capitale sociale rappresentato in bilancio ammonta invece a 55.320 €/000, in quanto il valore nominale delle azioni proprie acquistate, al netto di quelle vendute, è stato portato in riduzione del capitale sociale in accordo con i principi contabili di riferimento. Al 31 dicembre 2025 Interpump Group S.p.A. aveva in portafoglio n. 2.494.087 azioni pari al 2,290% del capitale, acquistate ad un costo medio di € 37,96064.

Azioni proprie acquistate

L'importo delle azioni proprie detenute da Interpump Group S.p.A. è registrato in una riserva di patrimonio netto. Nel corso del 2025 Interpump Group ha acquistato n. 500.000 azioni proprie per un esborso di 16.594 €/000 (n. 250.000 azioni proprie per un esborso di 10.337 €/000 nel 2024).

Azioni proprie cedute

Nell'ambito dell'esercizio dei piani di stock option sono state esercitate nel 2025 n. 144.276 opzioni che hanno comportato un incasso di 4.754 €/000 (n. 20.500 opzioni per un incasso di 581 €/000 nel 2024).

Dividendi

In data 21 maggio 2025 è stato pagato il dividendo ordinario (data stacco della cedola 19 maggio 2025) di € 0,33 per azione (€ 0,32 nel 2024).

Stock options

L'Assemblea del 29 aprile 2025 ha approvato un nuovo piano di stock option denominato "Piano di Incentivazione Interpump 2025/2027" che prevede l'assegnazione di un numero massimo pari a 2.450.000 opzioni, al prezzo di esercizio di euro 30,4397, che potranno essere esercitati anche in più fasi, per quantitativi non inferiori allo 0,25% delle opzioni assegnate al beneficiario per volta, nel periodo compreso tra il 30 giugno 2028 e il 31 dicembre 2031.

In data 15 maggio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha provveduto ad una prima assegnazione di un numero di opzioni pari a 1.530.000 di cui n. 1.140.000 al Presidente esecutivo Dott. Montipò, n. 160.000 all'Amministratore Delegato Dott. Marasi e n. 230.000 ai Dirigenti con Responsabilità Strategica.

In data 26 maggio 2025 si è provveduto ad una seconda assegnazione di un numero di opzioni pari a 204.000 ad altri beneficiari.

Nel corso del 2025 state annullate 2.000 opzioni (21.200 nel 2024).

Il *fair value* delle stock option e le ipotesi attuariali utilizzate nel *trinomial lattice model* sono i seguenti:

Prima assegnazione	Unità di misura	
Numero delle azioni assegnate	n.	1.530.000
Data di assegnazione (<i>grant date</i>)		15 maggio 2025
Prezzo di esercizio		30,4397
<i>Vesting date</i>		30 giugno 2028
<i>Fair value</i> per opzione alla data di assegnazione	€	12,0381
Volatilità attesa (espressa come media ponderata delle volatilità utilizzate nella costruzione del <i>trinomial lattice model</i>)	%	32
Attesa durata media della vita del piano	anni	4,88
Dividendi attesi (rispetto al valore dell'azione)	%	1,00
Tasso di interesse <i>risk free</i> (calcolato attraverso una interpolazione lineare dei tassi Eur Composit AA al 15 maggio 2025)	%	2,8263

Seconda assegnazione	Unità di misura	
Numero delle azioni assegnate	n.	204.000
Data di assegnazione (<i>grant date</i>)		26 maggio 2025
Prezzo di esercizio		30,4397
<i>Vesting date</i>		30 giugno 2028
<i>Fair value</i> per opzione alla data di assegnazione	€	11,0226
Volatilità attesa (espressa come media ponderata delle volatilità utilizzate nella costruzione del <i>trinomial lattice model</i>)	%	32
Attesa durata media della vita del piano	anni	4,85
Dividendi attesi (rispetto al valore dell'azione)	%	1,00
Tasso di interesse <i>risk free</i> (calcolato attraverso una interpolazione lineare dei tassi Eur Composit AA al 26 maggio 2025)	%	2,7572

8. Proventi e oneri finanziari

Il dettaglio dell'esercizio è il seguente:

€/000	2025	2024
Proventi finanziari		
Interessi attivi su disponibilità liquide	6.947	7.440
Interessi attivi su altre attività	151	179
Utili su cambi	16.731	20.302
Proventi finanziari per adeguamento stima debito per impegno acquisto quote residue di società controllate	2.901	7.118
Altri proventi finanziari	541	257
Totale proventi finanziari	27.271	35.296
Oneri finanziari		
Interessi passivi su finanziamenti bancari	20.050	31.710
Interessi passivi su prestito obbligazionario	4.263	3.912
Interessi passivi su leasing	4.591	4.873
Interessi passivi su <i>put options</i>	4.321	2.587
Oneri finanziari su adeguamento stima debito per impegno acquisto quote residue di società controllate	4.712	594
Perdite su cambi	26.474	17.642
Oneri finanziari TFR	552	752
Altri oneri finanziari	363	310
Totale oneri finanziari	65.326	62.380
Totale oneri (proventi) finanziari netti	38.055	27.084

Il dettaglio del quarto trimestre è il seguente:

€/000	2025	2024
Proventi finanziari		
Interessi attivi su disponibilità liquide	1.637	1.713
Interessi attivi su altre attività	23	77
Utili su cambi	2.323	7.497
Proventi finanziari per adeguamento stima debito per impegno acquisto quote residue di società controllate	2.901	7.098
Altri proventi finanziari	443	60
Totale proventi finanziari	7.327	16.445
Oneri finanziari		
Interessi passivi su finanziamenti bancari	4.354	7.118
Interessi passivi su prestito obbligazionario	1.066	1.067
Interessi passivi su leasing	1.134	1.264
Interessi passivi su <i>put options</i>	2.323	835
Oneri finanziari su adeguamento stima debito per impegno acquisto quote residue di società controllate	4.647	586
Perdite su cambi	3.549	2.709
Oneri finanziari TFR	552	752
Altri oneri finanziari	94	236
Totale oneri finanziari	17.719	14.567
Totale oneri (proventi) finanziari netti	10.392	(1.878)

9. Utile per azione

Utile per azione base

L'utile per azione base è calcolato sulla base dell'utile consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo diviso per il numero medio ponderato di azioni ordinarie calcolato come segue:

Anno	2025	2024
Utile consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo (€/000)	208.122	227.051
Numero medio di azioni in circolazione	106.445.453	106.916.468
Utile per azione base del periodo (€)	1,955	2,124

Quarto trimestre	2025	2024
Utile consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo (€/000)	36.829	47.747
Numero medio di azioni in circolazione	106.311.543	106.748.486
Utile per azione base del periodo (€)	0,346	0,447

Utile per azione diluito

L'utile per azione diluito è calcolato sulla base dell'utile consolidato diluito del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo, diviso per il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione modificato dal numero delle azioni ordinarie potenzialmente dilutive. Il calcolo è il seguente:

Anno	2025	2024
Utile consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo (€/000)	208.122	227.051
Numero medio di azioni in circolazione	106.445.453	106.916.468
Numero di opzioni potenziali per i piani di stock option (*)	262.675	192.369
Numero medio di azioni (diluito)	106.708.128	107.108.837
Utile per azione diluito del periodo (€)	1,950	2,120

Quarto trimestre	2025	2024
Utile consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo (€/000)	36.829	47.747
Numero medio di azioni in circolazione	106.311.543	106.748.486
Numero di opzioni potenziali per i piani di stock option (*)	687.471	196.526
Numero medio di azioni (diluito)	106.999.014	106.945.012
Utile per azione diluito del trimestre (€)	0,344	0,446

(*) calcolato come numero delle azioni assegnate per i piani di stock option antidilutivi (*in the money*) moltiplicato per il rapporto fra la differenza fra il valore medio dell'azione del periodo ed il prezzo di esercizio al numeratore, ed il valore medio dell'azione del periodo al denominatore.

10. Transazioni con parti correlate

Il Gruppo intrattiene rapporti con società controllate non consolidate ed altre parti correlate a condizioni di mercato ritenute normali nei rispettivi mercati di riferimento, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le operazioni tra la società Interpump Group S.p.A. e le sue società controllate consolidate, che sono entità correlate della società stessa, sono state eliminate nel bilancio consolidato intermedio e non sono evidenziate in questa nota.

Gli effetti sul conto economico consolidato del Gruppo negli esercizi 2025 e 2024 sono riportati di seguito:

(€/000)	Anno 2025					
	Totale Consolidato	Società controllate non consolidate	Società collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Ricavi	2.070.684	735	-	976	1.711	0,1%
Costo del venduto	1.339.909	648	-	5.086	5.734	0,4%
Altri ricavi	41.871	45	-	6	51	0,1%
Spese commerciali	185.174	442	-	329	771	0,4%
Spese generali e amministrative	241.005	-	-	970	970	0,4%
Oneri finanziari	61.959	-	-	513	513	0,8%

(€/000)	Anno 2024					
	Totale Consolidato	Società controllate non consolidate	Società collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Ricavi	2.078.399	927	-	2.075	3.002	0,1%
Costo del venduto	1.364.753	572	-	4.865	5.437	0,4%
Altri ricavi	36.714	23	-	-	23	0,1%
Spese commerciali	173.890	374	-	588	962	0,6%
Spese generali e amministrative	227.118	-	-	653	653	0,3%
Oneri finanziari	62.380	-	-	691	691	1,1%

Gli effetti sulla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2025 e 2024 sono riportati di seguito:

(€/000)	Anno 2025					
	Totale Consolidato	Società controllate non consolidate	Società collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Crediti commerciali	397.253	1.207	-	232	1.439	0,4%
Debiti commerciali	233.564	251	-	1.399	1.650	0,7%
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota a breve e a medio-lungo)	673.115	-	-	9.873	9.873	1,5%

(€/000)	Anno 2024					
	Totale Consolidato	Società controllate non consolidate	Società collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Crediti commerciali	385.963	1.568	-	505	2.073	0,54%
Debiti commerciali	237.371	120	-	650	770	0,32%
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota a breve e a medio-lungo)	768.445	-	-	12.914	12.914	1,68%

Rapporti con società controllate non consolidate

I rapporti con società controllate non consolidate sono i seguenti:

(€/000)	Crediti		Ricavi	
	31/12/2025	31/12/2024	2025	2024
Interpump Hydraulics Perú	1.048	1.473	441	663
General Pump China Inc.	133	41	292	274
Interpump Antriebstechnik GmbH	2	2	-	-
Walvoil Fluid Power Mexico	24	52	44	13
Nuova SM S.r.l.	-	-	3	-
Totale società controllate	1.207	1.568	780	950

(€/000)	Debiti		Costi	
	31/12/2025	31/12/2024	2025	2024
General Pump China Inc.	108	83	571	683
Interpump Hydraulics Perù	-	-	44	13
Interpump Antriebstechnik GmbH	82	37	405	250
Nuova SM S.r.l.	61	-	70	-
Totale società controllate	251	120	1.090	946

Rapporti con società collegate

Il Gruppo non detiene partecipazioni in società collegate.

Rapporti con altre parti correlate

Nel 2025 sono imputate a conto economico consulenze prestate da entità collegate ad amministratori e sindaci di società del Gruppo per 122 €/000 (45 €/000 nel 2024). I costi di consulenza sono stati imputati interamente nei costi generali ed amministrativi nel 2025 così come nel 2024. Nei ricavi al 31 dicembre 2025 sono presenti dei ricavi verso società partecipate da soci o amministratori di società del Gruppo per 976 €/000 (2.075 €/000 al 31 dicembre 2024). Inoltre, nel costo del venduto sono presenti acquisti verso società controllate da soci di minoranza o amministratori di società del Gruppo per 5.060 €/000 (4.844 €/000 nel 2024).

11. Controversie, Passività potenziali ed Attività potenziali

La Capogruppo ed alcune sue controllate sono parte in causa in alcune controversie per entità relativamente limitate. Si ritiene tuttavia che la risoluzione di tali controversie non genererà per il Gruppo passività di rilievo per le quali non risultino già stanziati appositi fondi rischi. Non si segnalano sostanziali modifiche nelle situazioni di contenzioso o di passività potenziali in essere al 31 dicembre 2024.



interpumpgroup.it



**INTERPUMP
GROUP**