

<p>Informazione Regolamentata n. 0718-3-2026</p>	<p>Data/Ora Inizio Diffusione 8 Gennaio 2026 15:02:23</p>	<p>Euronext Milan</p>
--	---	-----------------------

Societa' : AZIMUT HOLDING

Utenza - referente : AZIMUTN07 - Soppera Alex

Tipologia : 3.1

Data/Ora Ricezione : 8 Gennaio 2026 15:02:23

Data/Ora Inizio Diffusione : 8 Gennaio 2026 15:02:23

Oggetto : Azimut Holding: December 2025 inflows

Testo del comunicato

Vedi allegato

Azimut closes the year 2025 with record net inflows of € 32 billion, exceeding the full-year target

Azimut launches Azimut NSI, a leading \$ 20 billion integrated asset management and distribution platform in the U.S.

Milan, 8 January 2026

2025 Net Inflows & Total Assets

The Azimut Group recorded total **net inflows of € 14.1 billion in December 2025**, including the acquisition of North Square Investment in the U.S. and Knox Capital in Brazil. **Full-year 2025 net inflows reached € 32.1 billion**, representing a 1.8x increase versus 2024, and a 4.7x increase compared to 2023, marking the strongest annual performance in the company's history. This result exceeded the full-year target of € 28 to € 31 billion. **Total assets reached € 140.9 billion** as of 31 December 2025, **reflecting a strong 31% year-on-year growth**.

Alessandro Zambotti, CEO and CFO of the Group, comments: *"We are proud to **close 2025 as a leader in the Italian Asset Management industry with over € 32 billion in net inflows**, the **strongest result in Azimut's history**. This result reflects both the strength of our diversified platform and the consistent execution across geographies. Organic December net flows reflected specific and temporary factors, including the end of a fund management mandate in Switzerland and seasonal year-end dynamics in Turkey. Excluding these combined € 800 million negative effects, underlying client activity remained solid and consistent with the strong pace recorded throughout the year. **In 2025, we deepened our presence in existing markets**, while **entering new ones**, notably in **Morocco and Saudi Arabia**. At the same time, we **strengthened our U.S. footprint** and **Brazilian franchise** and continued to crystallize value through **selective exits in private markets, supporting capital distributions to our clients**. These achievements reflect the trust of our clients in our investment solutions and the exceptional commitment of our teams across the 20 countries in which we operate. This momentum will carry into 2026 as we continue to shape the future of asset and wealth management."*

Azimut NSI

Azimut further announces the launch of Azimut NSI, following the closing of the **acquisition of 100% of North Square Investments LLC**, a U.S.-based multi-boutique asset management and distribution platform. The transaction, which includes Azimut's 51% stake in Kennedy Capital Management, **materially strengthens the Group's presence in the United States**, bringing consolidated **assets under management to approximately \$ 53 billion**. The newly combined **Azimut NSI platform** operates a differentiated multi-affiliate model serving both retail and institutional clients through a strong B2B2C distribution footprint and a scalable operational infrastructure. **Since the signing** announcement in July 2025 total **underlying AuM has increased by more than \$ 2 billion** (from \$ 18.3 billion¹ to \$ 20.4 billion), highlighting the significant growth potential in the business as well as its solid fundamentals. Azimut and NSI have **committed to a long-term growth strategy** focused on integrating Azimut's global investment capabilities, including the **upcoming launch of at least five active ETFs** by June 2026 and a **curated pipeline of unique and world-class alternative investment strategies** tailored for the U.S. market.

Giorgio Medda, CEO of Azimut Group, comments: *"This **acquisition** represents a **key milestone in Azimut's US strategy**, which is centered on building a **scalable, integrated B2B2C platform** that complements our existing presence in Wealth Management and Alternatives. NSI is a highly complementary partner, combining strong local distribution capabilities with asset management expertise that aligns closely with Azimut's business model. By **integrating NSI's powerful sales platform with Azimut's differentiated global investment strategies**, we are expanding our footprint in the US while enhancing NSI's product offering for its clients. The transaction is **immediately accretive** and **supports our long-term growth strategy**, focused on broadening distribution reach and product breadth through a jointly developed business plan. The initial rollout includes the **launch of at least***

¹ Oak Ridge investments, in which NSI had a 16% stake and accounted for \$ 2.2 billion in AuM as of signing on 22 July 2025, has been excluded from the transaction perimeter. Therefore, total AuM at signing excluding Oak Ridge amounted to \$ 18.3 billion.

five active ETFs by June 2026. This transaction **further advances** the **execution of our Elevate 2030 plan**, as announced at our Group Q3 results presentation."

Data in € million	Assets		Net Inflows		Assets		+ NSI & Knox ²	Pro-forma Net inflows 2025	Pro-forma Assets 31/12/2025	Δ 2025
	31/12/2024	December	2025	31/12/2025						
Mutual funds	34,947	(365)	9,730	46,151	3,165	12,894	49,316	+41.1%		
Alternative funds	6,444	130	1,675	7,138	-	1,675	7,138	+10.8%		
Discretionary & Advisory	27,619	44	3,420	32,863	10,953	14,373	43,816	+58.6%		
Life & Pension funds	10,003	65	216	10,372	-	216	10,372	+3.7%		
Strategic affiliates	28,503	134	2,985	30,284	-	2,985	30,284	+6.2%		
Total Assets	107,516	9	18,025	126,808	14,117	32,142	140,926	+31.1%		

Data in € million	Assets		Net Inflows		Assets		+ NSI & Knox ²	Pro-forma Net inflows 2025	Pro-forma Assets 31/12/2025	Δ 2025
	31/12/2024	December	2025	31/12/2025						
Italy	55,435	588	10,904	68,003		10,904	68,003	+22.7%		
EMEA	9,568	(829)	902	10,636		902	10,636	+11.2%		
Americas	10,903	60	2,625	13,931	14,117	16,743	28,049	+157.3%		
Asia & Pacific	3,107	55	610	3,954		610	3,954	+27.2%		
Strategic affiliates	28,503	134	2,985	30,284		2,985	30,284	+6.2%		
Total Assets	107,516	9	18,025	126,808	14,117	32,142	140,926	+31.1%		

(2) The economic benefits arising from the acquisitions of NSI and Knox Capital will be consolidated with effect from 1 January 2026.

Azimut is an independent, global group specializing in asset management across public and private markets, wealth management, investment banking, and fintech, serving private and corporate clients. Listed on the Milan Stock Exchange (AZM.IM), the Group is a leading player in Italy and operates in 20 countries worldwide, with a focus on emerging markets. The shareholder structure includes approximately 2,000 managers, employees, and financial advisors bound by a shareholders' agreement that controls around 21% of the company, while approximately 72% of the capital is represented by free float shares. The Group comprises a network of companies active in the management, distribution, and promotion of financial and insurance products, with registered offices in Italy, Australia, Brazil, Chile, China and Hong Kong, Egypt, Ireland, Luxembourg, Morocco, Mexico, Monaco, Portugal, Saudi Arabia, Singapore, Switzerland, Taiwan, Turkey, the United Arab Emirates and the United States.

Contacts - Azimut Holding S.p.A.

www.azimut-group.com

Investor Relations

Alex Soppera, Ph.D.
Tel. +39 02 8898 5671
E-mail: alex.soppera@azimut.it

Claudia Zolin
Tel. +39 02 8898 5115
E-mail: claudia.zolin@azimut.it

Media Relations

Viviana Merotto
Tel. +39 338 74 96 248
E-mail: viviana.merotto@azimut.it

Maria Laura Sisti
Tel. +39 347 42 82 170
E-mail: sistimarialaura@gmail.com

COMUNICATO STAMPA

Azimut chiude il 2025 con una raccolta netta record di € 32 miliardi, superando l'obiettivo per l'anno

Al via Azimut NSI, piattaforma integrata di gestione e distribuzione leader da \$ 20 miliardi negli Stati Uniti

Milano, 8 gennaio 2026

Raccolta netta e Masse Totali 2025

Il Gruppo Azimut ha registrato nel mese di **dicembre 2025** una **raccolta netta** totale di **€ 14,1 miliardi**, comprese le acquisizioni di North Square Investments negli Stati Uniti e di Knox Capital in Brasile. Questo dato porta la **raccolta netta per l'intero anno 2025 a € 32,1 miliardi**, con un incremento di 1,8 volte rispetto al 2024 e di 4,7 volte rispetto al 2023, superando l'obiettivo annuale fra € 28 e 31 miliardi e segnando la miglior performance annuale nella storia del Gruppo. Le **masse totali** hanno raggiunto **€ 140,9 miliardi** al 31 dicembre 2025, riflettendo una forte crescita annua del 31%.

Alessandro Zambotti, CEO e CFO del Gruppo, commenta: *“Siamo orgogliosi di **chiudere il 2025 come leader nel settore del risparmio gestito in Italia** con una **raccolta netta di oltre € 32 miliardi**, il risultato più elevato nella storia di Azimut. Questo risultato riflette sia la forza della nostra piattaforma diversificata sia l'efficace attuazione delle strategie nelle varie aree geografiche. La raccolta netta organica di dicembre ha risentito di fattori specifici e temporanei, tra cui la conclusione di un mandato di gestione di fondi in Svizzera e dinamiche stagionali di fine anno in Turchia. Al netto di questi effetti negativi complessivi pari a € 800 milioni, l'attività commerciale sottostante è rimasta solida e coerente con il forte ritmo registrato nel corso dell'anno. **Nel 2025** abbiamo **rafforzato la nostra presenza nei mercati esistenti, entrando al contempo in nuovi mercati**, in particolare in **Marocco e Arabia Saudita**. Allo stesso tempo, abbiamo **consolidato la nostra presenza negli Stati Uniti** e la **piattaforma brasiliana** e abbiamo continuato a cristallizzare il valore generato tramite **exit selettive nei mercati privati** e conseguente **distribuzione di capitale ai clienti**. Questi risultati riflettono la fiducia dei nostri clienti nelle nostre soluzioni di investimento e l'eccezionale impegno dei nostri team nei 20 paesi in cui operiamo. **Siamo fiduciosi che questo slancio proseguirà anche nel 2026**, così come il nostro impegno a svolgere un ruolo di protagonisti nell'evoluzione del risparmio gestito.”*

Azimut NSI

Azimut annuncia, inoltre, il lancio di Azimut NSI, a seguito del closing dell'**acquisizione del 100% di North Square Investments LLC**, una piattaforma statunitense multi-boutique di gestione e distribuzione. La transazione, che include la partecipazione del 51% di Azimut in Kennedy Capital Management, **rafforza in modo significativo la presenza del Gruppo negli Stati Uniti con masse consolidate gestite (AuM) a circa \$ 53 miliardi**. La nuova **piattaforma Azimut NSI** opera secondo un modello differenziato multi-affiliate, servendo sia clienti retail che istituzionali grazie a una forte presenza di distribuzione B2B2C e a un'infrastruttura operativa scalabile. **Dall'annuncio della firma**, nel luglio 2025, il totale degli **AuM sottostanti è aumentato di oltre \$ 2 miliardi** (da \$ 18,3 miliardi¹ a 20,4 miliardi), evidenziando il significativo potenziale di crescita del settore e i suoi fondamentali solidi. Azimut e NSI si sono **impegnati in una strategia di crescita a lungo termine** focalizzata sull'integrazione delle capacità di investimento globali di Azimut, inclusa la **prossima apertura di almeno cinque ETF attivi** entro giugno 2026 e una **linea curata di strategie di investimento alternative** uniche e di livello mondiale, pensate **per il mercato statunitense**.

¹ Oak Ridge Investments, in cui NSI deteneva una quota del 16% e rappresentava \$ 2,2 miliardi in AuM al momento della firma del 22 luglio 2025, è stata esclusa dal perimetro della transazione. Il totale di AuM al momento della firma, esclusa Oak Ridge, ammontava pertanto a \$ 18,3 miliardi.

Giorgio Medda, CEO del Gruppo Azimut, commenta: "**Azimut NSI rappresenta una tappa chiave nella strategia di Azimut negli Stati Uniti**, basata sulla costruzione di una **piattaforma B2B2C integrata e scalabile** che completa la nostra offerta nel wealth management e nelle soluzioni di investimento alternative. NSI è un partner altamente complementare, combinando solide capacità di distribuzione locale con competenze nella gestione patrimoniale perfettamente allineate al modello di business di Azimut. **Integrando** la potente piattaforma di vendita di NSI con le **strategie di investimento globali distintive di Azimut**, stiamo ampliando la nostra presenza negli Stati Uniti, miglioriamo al contempo l'offerta di prodotti per i clienti di NSI. La **transazione è immediatamente redditizia e supporta la nostra strategia di crescita a lungo termine**, focalizzata sull'ampliamento delle capacità distributive e della gamma di prodotti attraverso un piano aziendale sviluppato congiuntamente. Il primo passo prevede **il lancio di almeno cinque ETF attivi entro giugno 2026 negli USA**. Questa transazione si inserisce nell'esecuzione del nostro piano Elevate 2030, come annunciato nella presentazione dei risultati del terzo trimestre del Gruppo".

Dati in milioni di €	Masse	Raccolta netta		Masse	+	Pro-forma Raccolta	Pro-forma Masse	Δ 2025
	31/12/2024	Dicembre	2025	31/12/2025				
Fondi	34.947	(365)	9.730	46.151	3.165	12.894	49.316	+41,1%
Fondi alternativi	6.444	130	1.675	7.138	-	1.675	7.138	+10,8%
Discretionary & Advisory	27.619	44	3.420	32.863	10.953	14.373	43.816	+58,6%
Life & Fondi pensione	10.003	65	216	10.372	-	216	10.372	+3,7%
Affiliate strategiche	28.503	134	2.985	30.284	-	2.985	30.284	+6,2%
Masse Totali	107.516	9	18.025	126.808	14.117	32.142	140.926	+31,1%

Dati in milioni di €	Masse	Raccolta netta		Masse	+	Pro-forma Raccolta	Pro-forma Masse	Δ 2025
	31/12/2024	Dicembre	2025	31/12/2024				
Italia	55.435	588	10.904	68.003	-	10.904	68.003	+22,7%
EMEA	9.568	(829)	902	10.636	-	902	10.636	+11,2%
Americhe	10.903	60	2.625	13.931	14.117	16.743	28.049	+157,3%
Asia & Pacifico	3.107	55	610	3.954	-	610	3.954	+27,2%
Affiliate strategiche	28.503	134	2.985	30.284	-	2.985	30.284	+6,2%
Masse Totali	107.516	9	18.025	126.808	14.117	32.142	140.926	+31,1%

(2) I benefici economici derivanti dalle acquisizioni di NSI e Knox Capital verranno consolidati con effetto dal 1.1.2026.

Azimut è un gruppo indipendente e globale nell'asset management nei public e private markets, nel wealth management, nell'investment banking e nel fintech, al servizio di privati e imprese. Società quotata alla Borsa di Milano (AZM.IM), è leader in Italia e presente in 20 Paesi nel mondo, con focalizzazione sui mercati emergenti. L'azionariato vede circa 2.000 fra gestori, consulenti finanziari e dipendenti uniti in un patto di sindacato che controlla circa il 21% della società. Il flottante è approssimativamente il 72% del capitale. Il Gruppo comprende diverse società attive nella promozione, gestione e distribuzione di prodotti finanziari e assicurativi, aventi sede principalmente in Italia, Arabia Saudita, Australia, Brasile, Cile, Cina e Hong Kong, Egitto, Emirati Arabi, Irlanda, Lussemburgo, Marocco, Messico, Monaco, Portogallo, Singapore, Svizzera, Taiwan, Turchia e USA.

Contatti - Azimut Holding S.p.A.

www.azimut-group.com

Investor Relations

Alex Soppera, Ph.D.

Tel. +39 02 8898 5671

E-mail: alex.soppera@azimut.it

Claudia Zolin

Tel. +39 02 8898 5115

E-mail: claudia.zolin@azimut.it

Media Relations

Viviana Merotto

Tel. +39 338 74 96 248

E-mail: viviana.merotto@azimut.it

Maria Laura Sisti

Tel. +39 347 42 82 170

E-mail: sistimarialaura@gmail.com

Fine Comunicato n.0718-3-2026

Numero di Pagine: 6