



CEMBRE

Presentazione agli investitori

Risultati dei Primi Nove Mesi del 2025

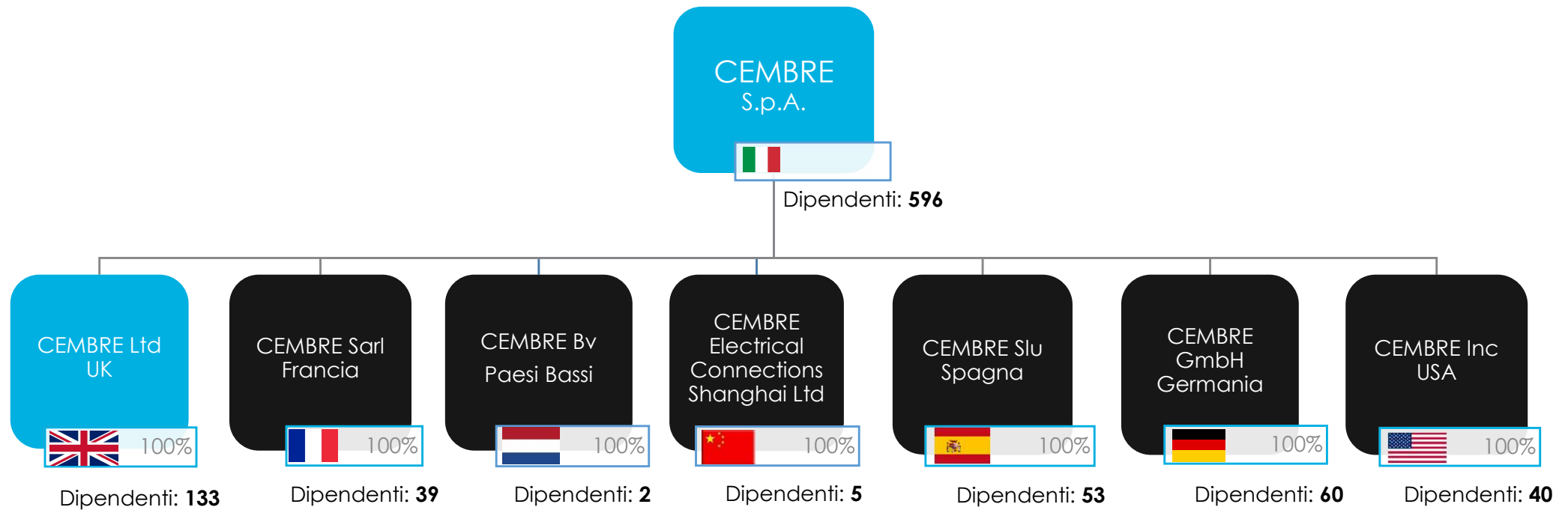
- CEMBRE in sintesi
- Struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati dei Primi Nove Mesi del 2025
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- Cembre è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2004 al 2024) ad un tasso **CAGR del 6,5%**, passando da 65,1 milioni di euro del 2004 a 229,7 milioni di euro del 2024. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR dell'10,9%** (2020-2024)
- Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 51,9% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,8%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2005 al 2024). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,4%** (2020-2024)
- Nel 2024 il Gruppo ha investito **29,5 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2020-2024 sono stati pari a **73,3 milioni di euro**; nell'esercizio 2023 gli investimenti ammontavano a **14,6 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (circa 18 mila prodotti finiti venduti nel 2024) è offerta a circa 5 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **23,2% del fatturato consolidato**



MISSION

Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare
le migliori soluzioni tecniche ed economiche
nell'ambito della **connessione elettrica**



 Unità commerciali e produttive
 Unità commerciali

Il Gruppo impiega **928 persone**
in tutto il mondo (dato medio al 30/09/2025)



RISORSE UMANE

(Numero dipendenti per funzione, 30 settembre 2025)



R&D

•30



Produzione e logistica

•527



Vendite e Marketing

•263



Amministrazione e servizi

•108

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (146 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.



LINEE DI PRODOTTO

CEMBRE è **leader in Europa** per la produzione di **connettori a compressione** e **relativi utensili di installazione**





Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi

DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA

2021/02

APPLICAZIONI
INDUSTRIA ED AUTOMAZIONE



Trapano forarotaie



Trapano
foratraverse in
legno



APPLICAZIONI: FERROVIARIO

18.162 codici prodotto
venduti in un anno*

4,8 Milioni di connettori
elettrici venduti dal
Gruppo CEMBRE
mediamente ogni
giorno lavorativo*

21.893 codici prodotto
in pronta consegna*

*12/2024



MADE IN BRESCIA

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Impianti ed uffici occupano un'**area di 60.000 m²** su un totale di **121.000 m²**



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)



... E MADE IN UK

- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un'**area di 16.300 m²**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **14,6% del fatturato consolidato** dei primi nove mesi del 2025.



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)



MOLTO FORTE IN EUROPA

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **5 società controllate in Europa** (UK, Francia, Spagna, Germania e nei Paesi Bassi), **1 società controllata negli USA** e **1 società controllata in Cina**

-  Aziende del Gruppo
-  Uffici regionali
-  Principali importatori





... PRESENTE IN TUTTO IL MONDO

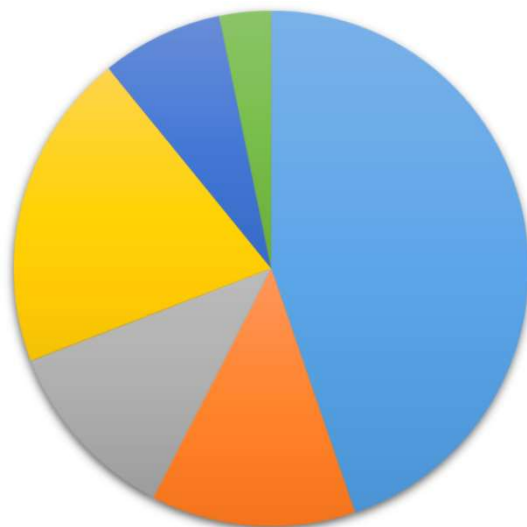
CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**



COMPOSIZIONE DEL FATTURATO

dato al lordo dei premi a clienti per linea di prodotto (migliaia di €)

9 Mesi 2025



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

9 Mesi 2024



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

	Connettori elettrici	Utensili	Prodotti ferroviari	Siglatura	Pressacavi	Altri	Totale
9 Mesi 2025	88.133	25.355	22.780	39.317	15.057	6.363	197.005
	44,74%	12,87%	11,56%	19,96%	7,64%	3,23%	100%
9 Mesi 2024	82.769	24.560	21.221	36.817	13.826	6.303	185.496
	44,62%	13,24%	11,44%	19,85%	7,45%	3,40%	100%
Variazione	6,48%	3,24%	7,35%	6,79%	8,90%	0,95%	6,20%



VENDITE PER AREE GEOGRAFICHE

Italia	9 Mesi 2025	9 Mesi 2024	Variazione %
Fatturato	74,0 mln	75,0 mln	(1,3%)
% sul totale	41,2%	43,8%	

Europa (Italia esclusa)	9 Mesi 2025	9 Mesi 2024	Variazione %
Fatturato	85,6 mln	76,0 mln	12,5%
% sul totale	47,6%	44,4%	

Resto del mondo	9 Mesi 2025	9 Mesi 2024	Variazione %
Fatturato	20,3 mln	20,3 mln	(0,1%)
% sul totale	11,3%	11,8%	

Milioni di €	9 Mesi 2025	9 Mesi 2024	Variazione %	9 Mesi 2023
Fatturato	179,9	171,3	5,0%	169,0
EBITDA <i>% del fatturato</i>	55,4 30,8%	49,5 28,9%	12,1%	52,7 31,2%
EBIT <i>% del fatturato</i>	44,9 25,0%	39,6 23,1%	13,5%	43,3 25,6%
EBT <i>% del fatturato</i>	44,4 24,7%	39,4 23,0%	12,6%	43,1 25,5%
Risultato netto <i>% del fatturato</i>	32,2 17,9%	29,1 17,0%	10,4%	32,1 19,0%
Tax rate %	27,6%	26,2%		25,6%



FATTURATO* SOCIETÀ DEL GRUPPO DEI PRIMI NOVE MESI 2025

Società (migliaia di euro)	9 Mesi 2025	9 Mesi 2024	Variazione %	9 Mesi 2023
CEMBRE S.p.A. (Italia)	89.815	92.469	(2,9%)	91.937
CEMBRE Ltd. (UK)	26.292	21.738	20,9%	19.443
CEMBRE S.A.R.L. (Francia)	12.158	11.462	6,1%	10.686
CEMBRE S.L.U. (Spagna)	18.708	17.077	9,6%	16.108
CEMBRE GmbH (Germania)	17.896	17.507	2,2%	19.626
CEMBRE INC. (USA)	11.551	11.042	4,6%	11.248
CEMBRE B.V. (Paesi Bassi) **	2.533	n.a.	n.a.	n.a.
CEMBRE Shanghai Ltd.(Cina) **	911	n.a.	n.a.	n.a.
Gruppo CEMBRE	179.864	171.295	5,0%	169.048

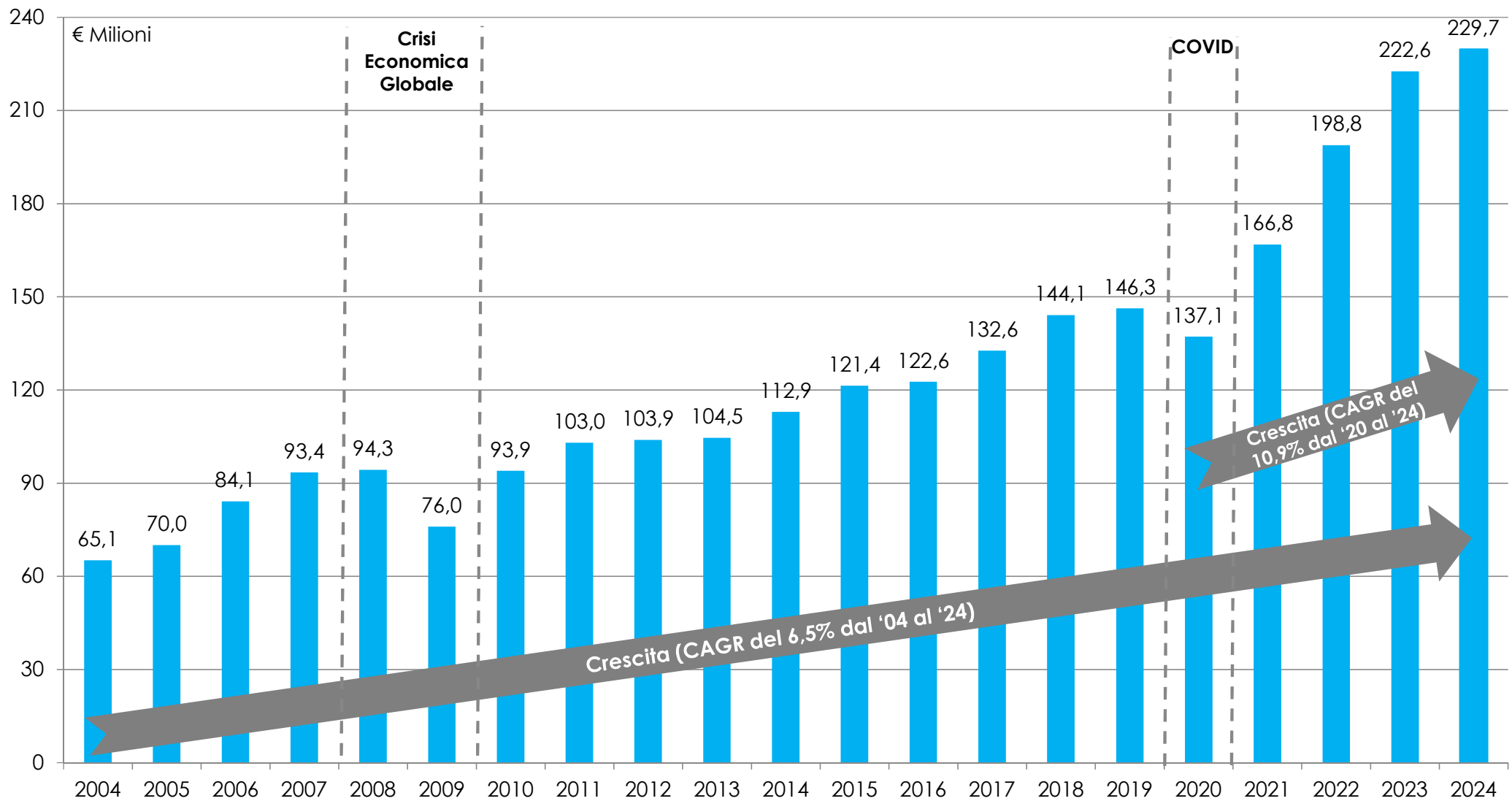
* al netto delle vendite infragruppo

** società divenuta operativa nel 2025

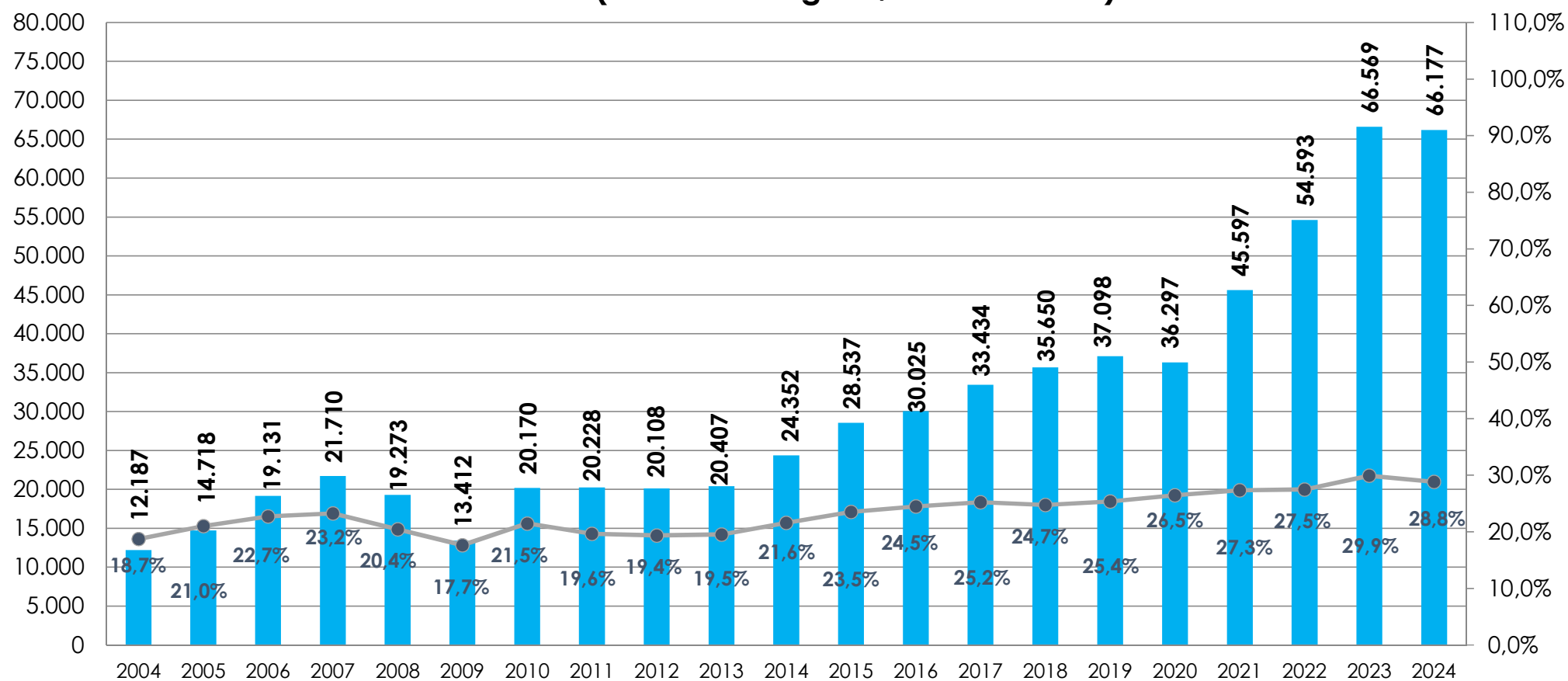
	Milioni di Euro	30 Set. 2025	31 Dic. 2024	30 Set. 2024
a	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	91,8 40,0%	92,9 40,5%	88,3 39,3%
b	Attivo fisso netto	135,7	127,2	121,4
c	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
d	TFR e altri fondi personale	1,6	1,6	1,7
e	Fondi per rischi e oneri	0,5	0,4	0,3
f	Imposte differite	(0,3)	(0,4)	0,0
	Capitale investito netto (a+b+c-d-e+f)	225,1	217,8	207,8
g	Patrimonio netto	218,3	219,7	205,3
h	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	6,8	(2,0)	2,5
	Totale fonti di finanziamento (g+h)	225,1	217,8	207,8



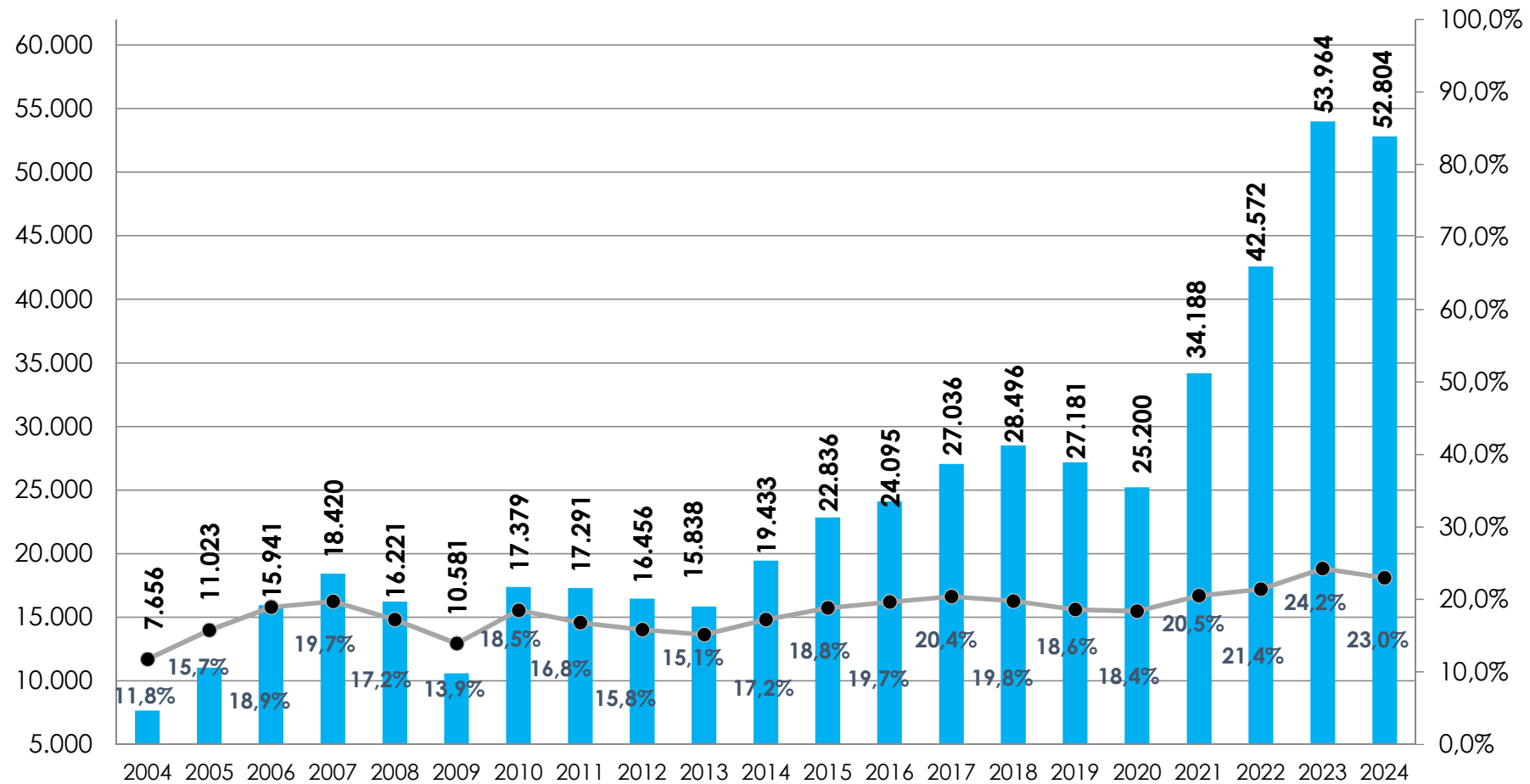
EVOLUZIONE DELLE VENDITE



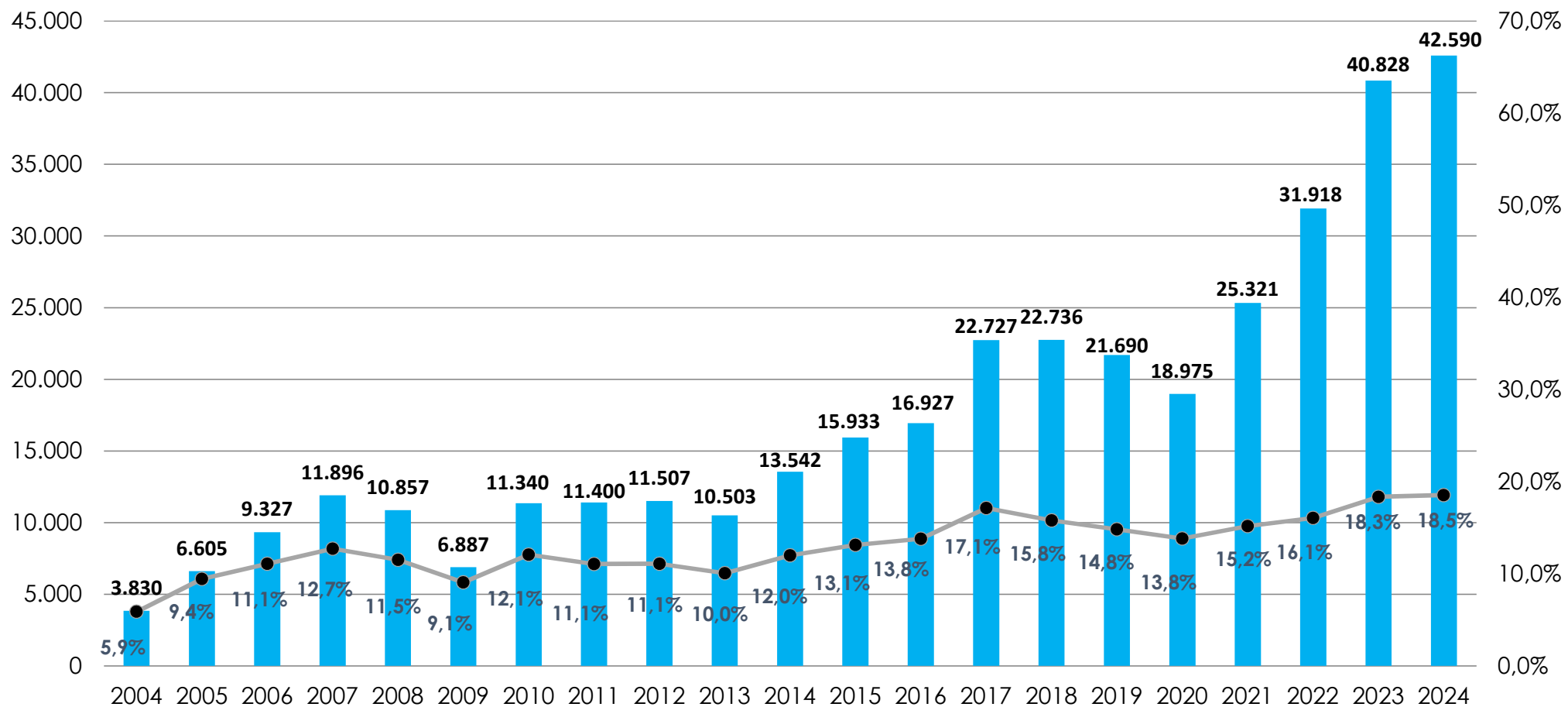
Ebitda (valore e margine % sulle vendite)



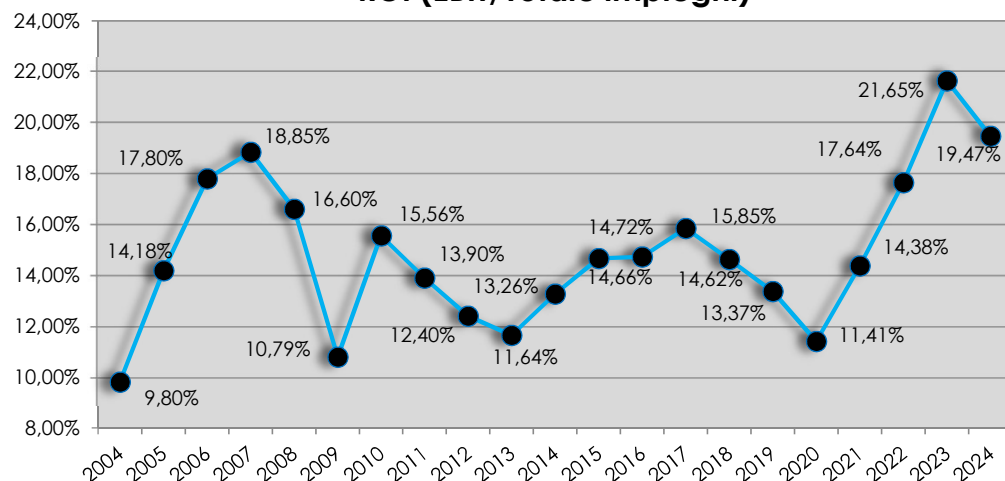
Ebit (valore e margine % sulle vendite)



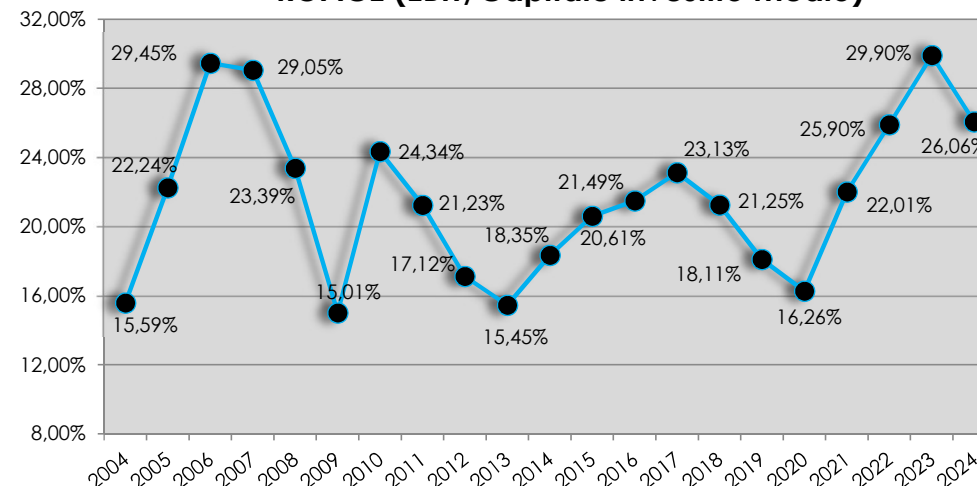
Utile netto (valore e margine % sulle vendite)



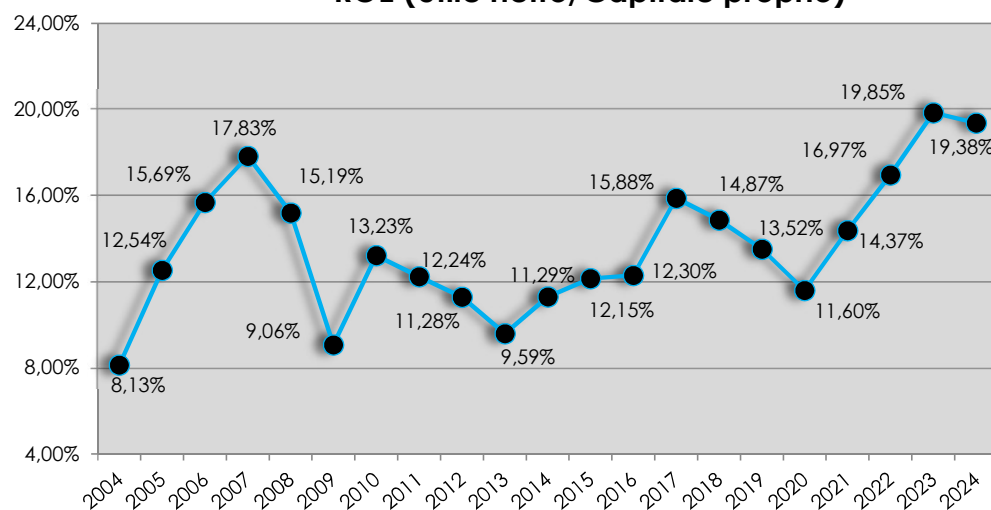
ROI (EBIT/Totale impieghi)



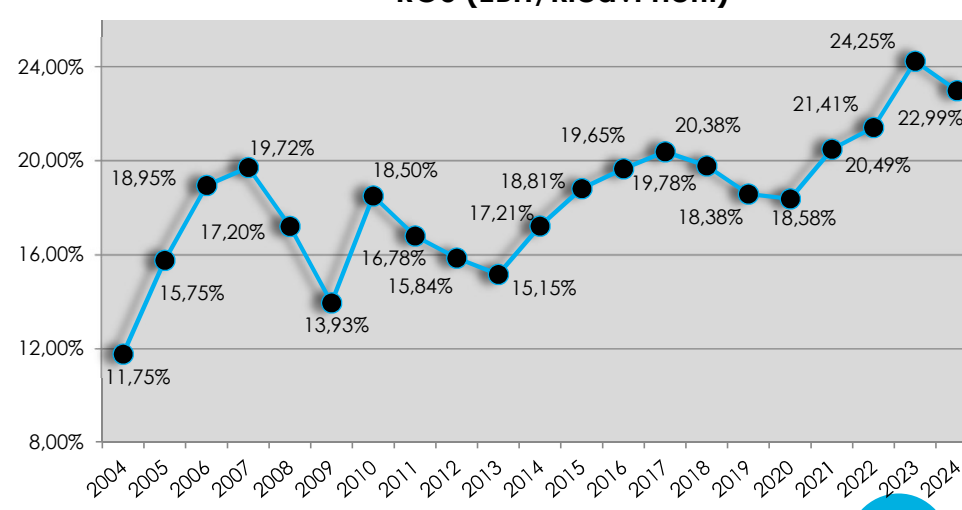
ROACE (EBIT/Capitale investito medio)



ROE (Utile netto/Capitale proprio)

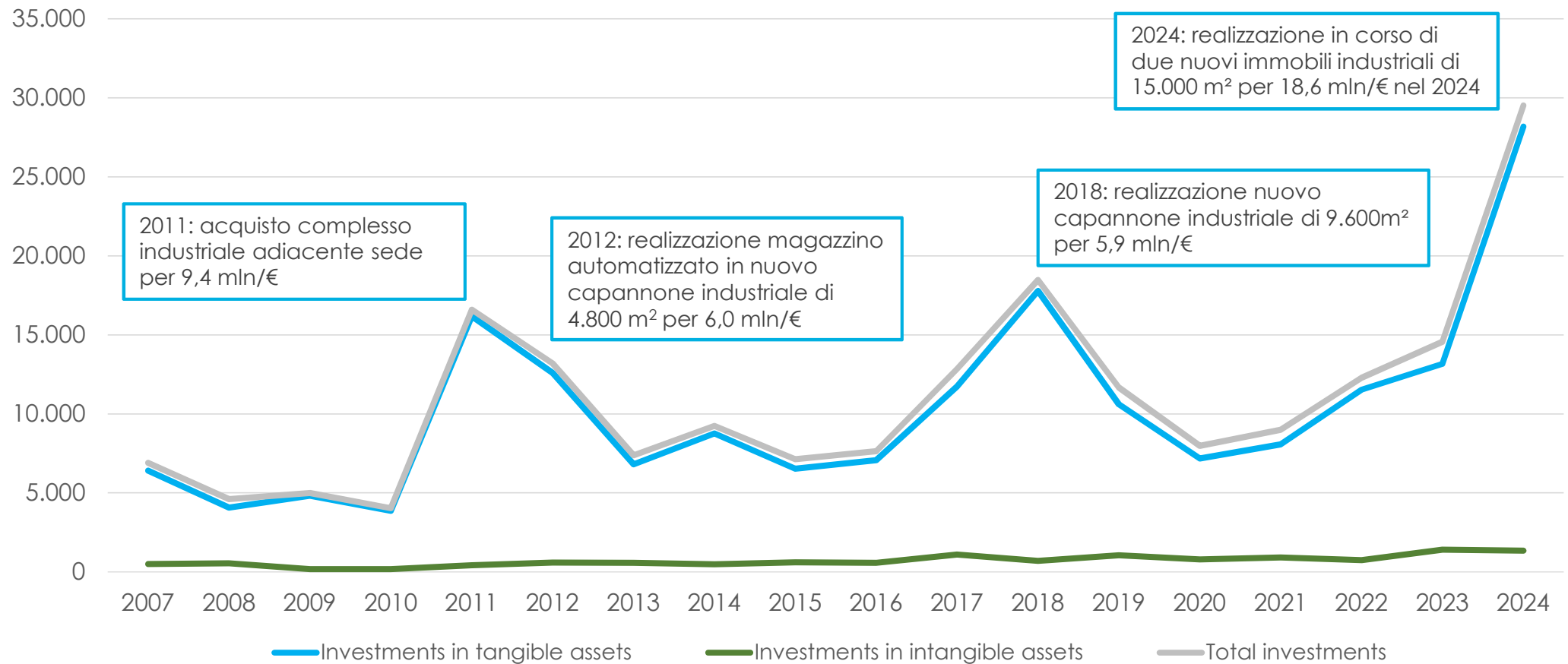


ROS (EBIT/Ricavi netti)





ANDAMENTO INVESTIMENTI



€ '000	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Investimenti in immob. materiali	4.064	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064	11.732	17.775	10.609	7.181	8.072	11.534	13.162	28.178
Investimenti in immob. Immat.	544	182	169	418	597	573	477	601	569	1.101	691	1.057	793	919	750	1.407	1.341
Totale investimenti	4.608	4.997	4.032	16.601	13.188	7.375	9.236	7.135	7.633	12.833	18.466	11.666	7.974	8.991	12.284	14.569	29.519

Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
 - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di Cembre attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
 - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
 - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
 - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati



2025 E OLTRE

Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m²** costruito nel 2012.



2025 E OLTRE

Nel Gennaio 2023 è stato approvato il progetto di ampliamento della capacità produttiva di "Connettori elettrici" presso la sede di Cembre SpA per un investimento massimo di 42 mln di €, che prevede contributi a fondo perduto per un massimo di 4,9 mln di €.

Future strutture per la produzione di connettori elettrici

Magazzino automatizzato



Nel 2023 sono iniziati i lavori per la costruzione di due nuovi immobili industriali per un totale di 15.000 m².



Immagine del 17 Novembre 2025



ANDAMENTO TITOLI E STRUTTURA AZIONARIA

Cembre

Aggiornamento 17 novembre 2025



CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.

Azionisti	Share
LYSNE Spa	51,57%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,70%
Altri	30,55%

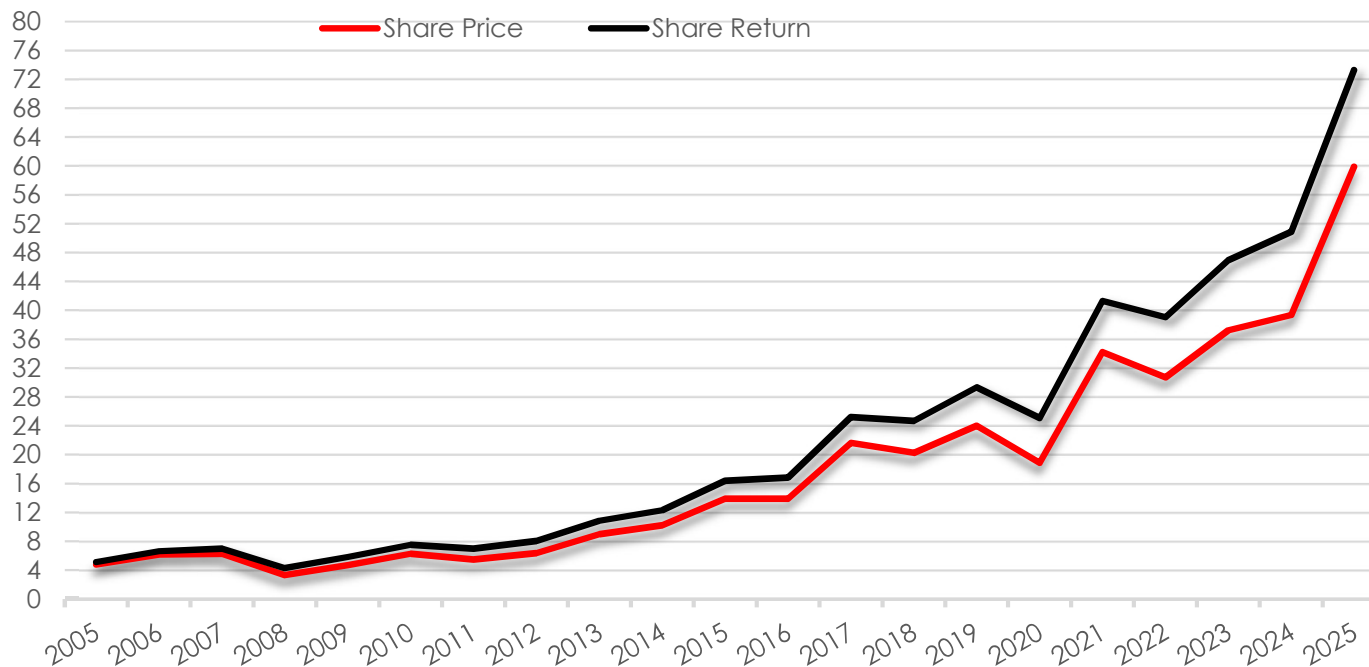
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Dividendi per azione (€)	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80	1,88
Payout Ratio ¹	41%	39%	40%	37%	25%	30%	39%	24%	24%	42%	45%	49%	70%	59%	66%	69%	79%	79%	74%	74%	74%
Dividend Yield ²	3,3%	3,2%	3,6%	4,2%	4,8%	2,6%	4,2%	2,9%	2,5%	2,9%	3,5%	3,3%	5,0%	3,7%	4,4%	3,8%	4,8%	3,5%	4,5%	4,8%	4,5%

¹ Payout sull'utile consolidato

² Utilizzando la quotazione di fine anno



ANDAMENTO VALORE PER AZIONISTI



Total return* 2005-2025
+14,3%
CAGR

Performance 2005-2025**
+13,5%
CAGR

* Per **Total Return** si intende la variazione media percentuale del 'Valore Complessivo'

** Per **Performance** si intende la variazione media percentuale del 'Prezzo dell'azione'

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A) Prezzo dell'azione ¹	4,75	6,12	6,25	3,30	4,66	6,25	5,45	6,34	8,99	10,21	13,90	13,90	21,60	20,25	24,00	18,85	34,20	30,70	37,2	41,7	59,9 ²
Variazione annua prezzo	58,9%	28,8%	2,1%	-47,2%	41,2%	34,1%	-12,8%	16,3%	41,8%	13,6%	36,1%	0,0%	55,4%	-6,3%	18,5%	-21,5%	81,4%	-10,2%	21,2%	12,0%	52,2%
Dividendo incassato	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80	1,88
B) Dividendi cumulati	0,35	0,50	0,72	0,98	1,14	1,26	1,52	1,68	1,84	2,10	2,46	2,92	3,62	4,42	5,32	6,22	7,12	8,32	9,72	11,52	13,40
Valore complessivo (A+B)	5,10	6,62	6,97	4,28	5,80	7,51	6,97	8,02	10,83	12,31	16,36	16,82	25,22	24,67	29,32	25,07	41,32	39,02	46,92	53,20	73,30
di cui prezzo dell'azione	93,1%	92,4%	89,7%	77,1%	80,3%	83,2%	78,2%	79,1%	83,0%	82,9%	85,0%	82,6%	85,6%	82,1%	81,9%	75,2%	82,8%	78,7%	79,3%	78,4%	81,7%
di cui dividendi	6,9%	7,6%	10,3%	22,9%	19,7%	16,8%	21,8%	20,9%	17,0%	17,1%	15,0%	17,4%	14,4%	17,9%	18,1%	24,8%	17,2%	21,3%	20,8%	21,7%	18,3%

¹ quotazione a fine esercizio

² prezzo di chiusura 07.11.2025

Grazie

Claudio Bornati
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY
ph. +39 030 36921
claudio.bornati@cembre.com
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.