

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE DEL TERZO TRIMESTRE 2025

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE DEL TERZO TRIMESTRE 2025



**INTERPUMP
GROUP**

Indice

Composizione degli organi sociali	7
Organigramma Gruppo Interpump al 30 09 2025	9
Resoconto intermedio sulla gestione	11
Commento degli amministratori sull'andamento dei primi nove mesi del 2025	13
Indicatori alternativi di performance	14
Conto economico consolidato dei primi nove mesi	15
Fatti di rilievo dei primi nove mesi	16
Ricavi	20
Redditività	21
Cash flow	23
Investimenti	24
Rapporti infragruppo e con parti correlate	25
Modifiche nella struttura del gruppo avvenute nei primi nove mesi del 2025	25
Eventi successivi alla chiusura dei primi nove mesi del 2025	26
Commento degli amministratori sull'andamento del terzo trimestre 2025	27
Conto economico consolidato del terzo trimestre	28
Ricavi	29
Redditività	30
Evoluzione prevedibile della gestione	31
Prospetti contabili e note illustrative	33
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata	35
Conto economico consolidato dei primi nove mesi	37
Conto economico consolidato complessivo dei primi nove mesi	38
Rendiconto finanziario consolidato dei primi nove mesi	39
Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato	41
Conto economico consolidato del terzo trimestre	42
Conto economico consolidato complessivo del terzo trimestre	43
Note illustrative al bilancio consolidato	44
Informazioni generali	44
Base di preparazione	44
Principi contabili	45
Note illustrative al bilancio consolidato al 30 settembre 2025	47
1. Area di consolidamento e avviamento	48
2. Informazioni settoriali	54
3. Aggregazioni aziendali (<i>Business combination</i>)	61
4. Rimanenze e dettaglio variazioni Fondo svalutazione magazzino	69
5. Immobili, impianti e macchinari	69
6. Attività destinate alla vendita	69
7. Patrimonio netto	70
8. Proventi e oneri finanziari	72
9. Utile per azione	73
10. Transazioni con parti correlate	74
11. Controversie, Passività potenziali ed Attività potenziali	77

Il presente fascicolo è disponibile su Internet all'indirizzo:

www.interpumpgroup.it

Interpump Group S.p.A.

Sede Legale in S. Ilario d'Enza (RE), Via Enrico Fermi, 25

Capitale Sociale versato: Euro 56.617.232,88

Registro delle Imprese di Reggio Emilia – C.F. 11666900151

Composizione degli organi sociali

Consiglio di Amministrazione

Fulvio Montipò	<i>Presidente esecutivo</i>
Giovanni Tamburi (b)	<i>Vice Presidente</i>
Fabio Marasi (d)	<i>Amministratore Delegato</i>
Antonia Di Bella (a) (c)	<i>Consigliere indipendente</i>
Nicolò Dubini (a) (c)	<i>Consigliere indipendente</i>
Marcello Margotto (b)	<i>Consigliere indipendente Lead Independent Director</i>
Federica Menichetti (a) (b) (c)	<i>Consigliere indipendente</i>
Roberta Pierantoni	<i>Consigliere indipendente</i>
Rita Rolli (d)	<i>Consigliere indipendente</i>
Anna Chiara Svelto (d)	<i>Consigliere indipendente</i>

Collegio Sindacale

Anna Maria Allievi	<i>Presidente</i>
Mario Tagliaferri	<i>Sindaco effettivo</i>
Mirco Zucca	<i>Sindaco effettivo</i>

Società di Revisione

Pricewaterhousecoopers S.p.A.

(a) Membro del Comitato Controllo e Rischi

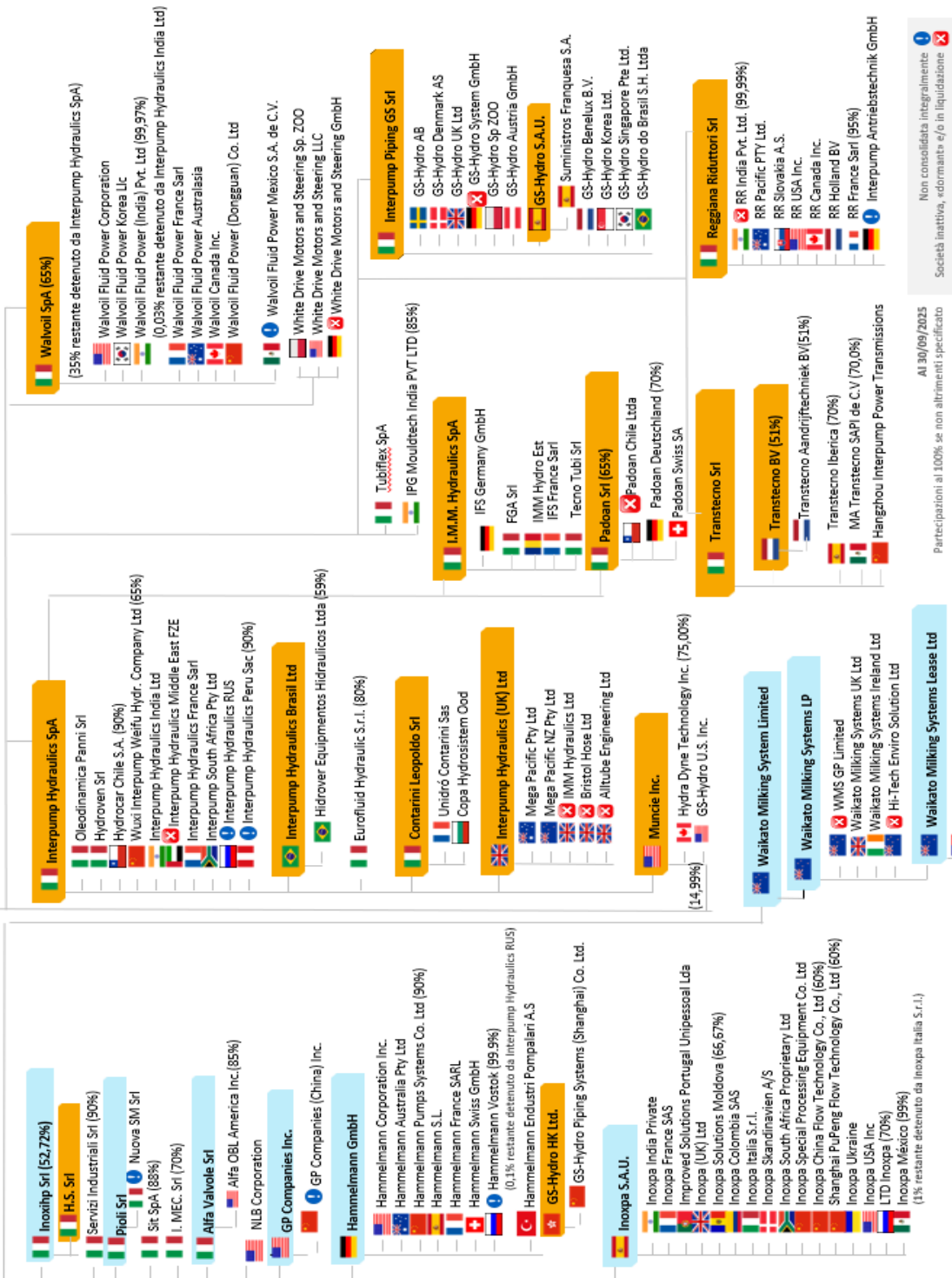
(b) Membro del Comitato per la Remunerazione e del Comitato Nomine

(c) Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(d) Membro del Comitato Sostenibilità

SETTORE OLIO

SETTORE ACQUA



Resoconto intermedio sulla gestione

Commento degli amministratori sull'andamento dei primi nove mesi del 2025

Indicatori alternativi di performance

Il Gruppo utilizza alcuni indicatori alternativi di performance, che non sono identificati come misure contabili nell'ambito degli IFRS, per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economica e della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo. Tali indicatori rappresentano inoltre strumenti che facilitano gli amministratori nell'individuare tendenze operative e nel prendere decisioni circa investimenti, allocazione di risorse ed altre decisioni operative. Pertanto, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e quindi con esso comparabile. Tali indicatori alternativi di performance sono costituiti esclusivamente a partire da dati storici del Gruppo e determinati in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di performance emessi dall'ESMA/2015/1415 ed adottati da Consob con comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015. Essi si riferiscono solo alla performance del periodo contabile oggetto del presente Resoconto Intermedio di Gestione e dei periodi posti a confronto e non alla performance attesa e non devono essere considerati sostitutivi degli indicatori previsti dai principi contabili di riferimento (IFRS). Infine, essi risultano elaborati con continuità ed omogeneità di definizione e rappresentazione per tutti i periodi per i quali sono incluse informazioni finanziarie nel presente Resoconto Intermedio di Gestione.

Gli indicatori di performance utilizzati dal Gruppo sono definiti come segue:

- **Utile/(Perdita) ordinario prima degli oneri finanziari (EBIT):** è rappresentato dalla somma di Ricavi e dagli Altri ricavi operativi meno i costi operativi (Costo del venduto, Spese commerciali amministrative e generali, ed Altri costi operativi);
- **Utile/(Perdita) prima degli oneri finanziari, delle imposte e degli ammortamenti (EBITDA):** è definito come l'EBIT più gli ammortamenti, le svalutazioni e gli accantonamenti;
- **Posizione finanziaria netta:** è calcolata come somma dei Debiti finanziari e dei Debiti bancari meno Disponibilità liquide e mezzi equivalenti;
- **Indebitamento finanziario netto:** è calcolato come somma della Posizione finanziaria netta e dei debiti per acquisto partecipazioni;
- **Investimenti in capitale fisso (CAPEX):** calcolato come somma tra investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali al netto dei disinvestimenti;
- **Free Cash Flow:** rappresenta il flusso di cassa disponibile per il Gruppo ed è dato dalla differenza tra il flusso di cassa dalle attività operative e il flusso di cassa per investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali;
- **Capitale investito:** calcolato come somma tra Patrimonio Netto e Posizione Finanziaria Netta, inclusi i Debiti per acquisto partecipazioni;
- **Rendimento del capitale investito (ROCE):** EBIT su Capitale investito;
- **Rendimento del capitale proprio (ROE):** Utile del periodo su Patrimonio Netto.

Il Gruppo presenta il conto economico per funzione (altrimenti detto "a costo del venduto"), forma ritenuta più rappresentativa rispetto alla cosiddetta presentazione per natura di spesa, peraltro riportata nelle note della Relazione Finanziaria Annuale. La forma scelta è, infatti, conforme alle modalità di reporting interno e di gestione del business.

Al fine di fornire una maggiore comparabilità dei dati economici e patrimoniali con il precedente periodo, vengono presentate talune informazioni economiche sia a parità di area di consolidamento (perimetro di consolidamento del precedente periodo, includendo da un lato le società acquisite nel precedente periodo per gli stessi mesi, e dall'altro escludendo le nuove acquisizioni del periodo corrente) che a parità di cambio (parità di area di consolidamento, applicando i cambi puntuali e medi del precedente periodo). Il rendiconto finanziario è presentato con il metodo indiretto.

Conto economico consolidato dei primi nove mesi

(€/000)	2025	2024
Ricavi	1.576.130	1.588.509
Costo del venduto	(1.009.068)	(1.033.365)
Utile lordo industriale	567.062	555.144
% sui ricavi	36,0%	34,9%
Altri ricavi operativi	30.221	25.934
Spese commerciali	(140.710)	(129.083)
Spese generali ed amministrative	(179.004)	(169.453)
Altri costi operativi	(7.387)	(4.870)
EBIT	270.182	277.672
% sui ricavi	17,1%	17,5%
Proventi finanziari	19.944	18.851
Oneri finanziari	(47.607)	(47.813)
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	321	225
Risultato di periodo prima delle imposte	242.840	248.935
Imposte sul reddito	(70.547)	(68.549)
Utile consolidato netto del periodo	172.293	180.386
% sui ricavi	10,9%	11,4%
Attribuibile a:		
Azionisti della Capogruppo	171.293	179.304
Azionisti di minoranza delle società controllate	1.000	1.082
Utile consolidato del periodo	172.293	180.386
EBITDA	364.258	363.509
% sui ricavi	23,1%	22,9%
Patrimonio netto	2.063.724	1.943.866
Posizione finanziaria netta	317.612	441.065
Debiti per acquisto di partecipazioni	68.123	46.014
Capitale investito	2.449.459	2.430.945
ROCE non annualizzato	11,0%	11,4%
ROE non annualizzato	8,3%	9,3%
Utile per azione base	1,609	1,676

Fatti di rilievo dei primi nove mesi

Nel corso dei primi nove mesi del 2025 l'economia globale rimane gravata da una perdurante instabilità. Le tensioni geopolitiche, derivanti dai molteplici conflitti in corso, unitamente agli incrementi dei dazi commerciali, seppur in parte mitigati dagli accordi siglati nel corso degli ultimi mesi, stanno continuando a generare forte incertezza sulle prospettive di crescita. Le stime riviste del FMI indicano una crescita del PIL mondiale nel 2025 al 3,2% (3,1% nel 2026), influenzata da un rallentamento nel commercio globale, dovuto principalmente alle recenti barriere doganali, unitamente ad un'incertezza politica che pesa sugli investimenti.

Tali stime potranno risentire ulteriormente degli effetti diretti ed indiretti delle politiche commerciali in corso di evoluzione, pesando ancora sulle prospettive dell'economia globale nel medio termine.

L'inflazione risulta in calo nelle principali economie mondiali, ad eccezione degli Stati Uniti, a causa dei maggiori costi di importazione dovuti all'introduzione dei dazi. La stima a livello globale dell'inflazione è prevista in riduzione nel 2025 al 4,2%, portandosi al 3,7% nel 2026 (fonte: FMI).

Nel terzo trimestre 2025 le principali banche centrali hanno mantenuto i tassi invariati, stante il calo dell'inflazione, a supporto della crescita economica; fanno eccezione gli Stati Uniti, dove la Fed ha proceduto a due tagli consecutivi dei tassi (25 punti base ciascuno) in settembre ed ottobre 2025, alla luce delle crescenti preoccupazioni sul rallentamento del mercato del lavoro.

Con riferimento alle principali economie, gli indicatori macroeconomici disponibili segnalano quanto segue:

- Nell'Area Euro, la crescita economica nei primi tre mesi del 2025 è stata superiore alle attese (+0,3%). Tale dinamica è stata sostenuta dall'anticipazione delle esportazioni verso gli Stati Uniti, in vista dell'inasprimento dei dazi. Nel secondo trimestre l'attività dell'area si è indebolita, risentendo della riduzione della domanda statunitense, e di una significativa incertezza sulle politiche commerciali. Nel corso del terzo trimestre, nonostante l'incremento dei dazi sulle esportazioni dell'area dell'euro verso gli Stati Uniti, il nuovo accordo commerciale tra Stati Uniti e UE ha contribuito a ridurre l'incertezza sulle politiche commerciali. A seguito delle riduzioni dei tassi di riferimento attuate da giugno 2024, si stima che l'impatto esercitato dalla politica monetaria sulla crescita economica si esaurirà gradualmente nel corso del 2025. A livello di inflazione, nell'area Euro quest'ultima dovrebbe mantenersi nell'intorno del 2% circa, per poi scendere all'1,7% nel 2026 e risalire all'1,9% nel 2027. Secondo le più recenti proiezioni macroeconomiche, l'economia dovrebbe crescere dell'1,2 % nel 2025; la crescita prevista per il 2026 si attesterà al 1%, mentre per il 2027 resterà invariata all'1,3%. Il quadro previsto risulta essere in miglioramento, riconducibile alla riduzione dell'incertezza sulle politiche commerciali rispetto alle precedenti proiezioni (fonte: Banca Centrale Europea).
- Negli Stati Uniti, dopo tre anni di robusta espansione, l'attività economica ha segnato un calo nel primo trimestre 2025 (-0,6%). Le importazioni statunitensi ad inizio anno hanno avuto un forte aumento, trainate dall'anticipazione degli acquisti dall'estero in vista dell'atteso rialzo dei dazi (poi effettivamente applicati a partire dal 2 aprile). L'accelerazione del commercio internazionale che ne è derivata è stato tuttavia un fenomeno transitorio. Il secondo trimestre ha visto nuovamente incrementarsi il PIL (+3,8%), con una previsione di aumento moderato anche nel terzo, dovuto agli effetti ancora limitati dei più alti dazi. Il tasso di disoccupazione continua a restare sopra il 4%, con crescente preoccupazione sul mercato del lavoro. Per tale motivo la Federal Reserve ha deciso di tagliare nelle due sessioni di settembre ed ottobre i tassi d'interesse di riferimento, portandoli al 3,75%-4%. Le ultime stime riportano un calo del PIL dal 2,8% registrato nel 2024 al 2% nel 2025, e all'2,1 % nel 2026 (fonte: Banca d'Italia – OCSE – Fed).

- In Cina, la crescita dell'attività commerciale, pur rimasta stabile nei primi mesi del 2025, continua a risentire la debolezza della domanda interna e della crisi del mercato immobiliare. Nel secondo trimestre le esportazioni si sono affievolite, specialmente nei confronti degli Stati Uniti; con questi ultimi è stata infatti avviata un'escalation commerciale sui dazi, temporaneamente sospesa fino a fine ottobre, quando Stati Uniti e Cina hanno raggiunto un primo accordo su molteplici tematiche commerciali, tra cui la riduzione dei dazi. Nonostante un minor contributo delle esportazioni statunitensi, l'aumento delle stesse verso Asia, America Latina ed Europa ha permesso una crescita del PIL al 5,2% nel secondo trimestre, con previsione al 4,8% nel 2025, ed al 4,2% nel 2026. In risposta al calo della domanda interna, ed a supporto della crescita, il governo ha previsto alcuni programmi di aiuti per stimolare i consumi delle famiglie e sostenere le imprese dei servizi (fonte: ISTAT/OCSE/FMI).

Ad inizio luglio, aveva destato forte preoccupazione un potenziale aumento al 30% dei dazi da parte del governo degli Stati Uniti nei confronti dell'Europa, a partire dal 1° agosto 2025. Il 2 aprile 2025 l'amministrazione statunitense aveva già annunciato un drastico aumento dei dazi verso quasi tutti gli altri Paesi, commisurato al loro avanzo commerciale nei confronti degli Stati Uniti. Inoltre, il deprezzamento del dollaro sull'euro (che ha perso circa il 13% del suo valore contro l'euro da inizio 2025), agendo come un dazio implicito aggiuntivo, sta rendendo più complessa la situazione per gli esportatori europei. In data 27 luglio 2025 la Commissione Europea ha definito un accordo quadro con il governo americano, fissando così la tariffa base dei dazi al 15%, in sostituzione a quelli precedenti, ma risultando superiore di 13 punti all'aliquota effettiva in vigore alla fine del 2024. Da parte sua, l'Unione europea ha cancellato le misure ritorsive già approvate, impegnandosi a eliminare i dazi su beni intermedi provenienti dagli Stati Uniti, oltre a facilitare l'accesso di alcune esportazioni agricole statunitensi conformi agli standard dell'Unione e ad acquistare prodotti energetici americani per un valore complessivo di circa 750 miliardi di dollari entro il 2028. Sull'attuazione dell'accordo permane un certo margine di incertezza, legato sia alla necessità di approvazione da parte delle istituzioni europee sia al rischio di interpretazioni divergenti tra le parti.

Nei primi nove mesi del 2025, l'inasprimento di tali politiche doganali ha comportato un incremento dei dazi che ha riguardato alcune categorie merceologiche commercializzate dal Gruppo. Si evidenzia tuttavia che la percentuale di fatturato del Gruppo verso l'area Nord America derivante da esportazioni risulta essere contenuta; infatti, il Gruppo dispone già di importanti unità produttive localizzate negli Stati Uniti, a sostegno della domanda locale, che non risultano impattate dalle politiche commerciali sopra esposte. Il Gruppo ha inoltre introdotto nel corso del 2025 alcune contromisure al fine di assorbire tali aumenti, continuando allo stesso tempo a valutare le evoluzioni derivanti da eventuali futuri nuovi accordi commerciali.

Nell'attuale scenario, che permane critico e caratterizzato da molteplici elementi perturbativi, il Gruppo Interpump, nei primi nove mesi del 2025, ha comunque ottenuto risultati sostanzialmente in linea rispetto a quelli raggiunti nello stesso periodo del 2024, che restano positivi sia per quanto riguarda i ricavi, la marginalità e la generazione di cassa.

I ricavi hanno raggiunto 1.576,1 milioni di euro, con un decremento del 0,8% rispetto ai primi nove mesi del 2024, quando erano stati pari a 1.588,5 milioni di euro. L'analisi a livello di settore di attività evidenzia per il Settoreolio ricavi in diminuzione del 6,0%, e per il Settore Acqua in crescita del 10,7% rispetto ai primi nove mesi del 2024.

L'EBITDA è stato di 364,3 milioni di euro (23,1% dei ricavi). Nei primi nove mesi del 2024 l'EBITDA era stato pari a 363,5 milioni di euro (22,9% dei ricavi).

Il Gruppo, pur proseguendo con importanti piani di investimenti, ha generato nel corso dei primi nove mesi del 2025 un *free cash flow* pari a circa 162,7 milioni di euro, a fronte di 156,9 milioni nei primi nove mesi del 2024.

La posizione finanziaria netta (PFN) è stata pari a 317,6 milioni di euro (441,1 milioni di euro al 30 settembre 2024), influenzata principalmente dal pagamento di 35,5 milioni di dividendi, dall'acquisto di azioni proprie per 16,6 milioni di euro, e dagli esborsi netti per l'acquisto di partecipazioni e quote residue di minoranza per 16,5 milioni di euro.

L'utile netto dei primi nove mesi del 2025 è stato di 172,3 milioni di euro (180,4 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024), con un decremento del 4,5%.

Si conferma inoltre la limitata esposizione verso i paesi coinvolti nel conflitto militare in Ucraina. Nei primi nove mesi 2025 il Gruppo Interpump ha registrato ricavi per 14,8 milioni di euro (12,7 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024) verso clienti dei paesi Russia, Bielorussia ed Ucraina, ed al 30 settembre 2025 ha crediti aperti per 1,5 milioni di euro (2,3 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024).

Con riferimento all'acquisto di azioni proprie, si segnala che:

- In data 9 aprile 2025 è stato concluso il programma di acquisto di azioni proprie, comunicato al mercato in data 24 marzo 2025 e precedentemente autorizzato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2024, che prevedeva l'acquisto di complessive n. 250.000 azioni proprie ad un prezzo medio di 31,8391 € per un esborso complessivo di 8 milioni di euro.
- In data 29 aprile 2025 l'Assemblea degli azionisti ha autorizzato l'acquisto di un numero massimo di azioni non superiore al 10% del capitale sociale del Gruppo. Nel quadro della predetta autorizzazione, in data 16 maggio 2025 è stato dato un mandato per l'acquisto di un. 250.000 azioni da effettuarsi tra il 19 maggio e il 18 agosto 2025. L'acquisto in oggetto si è concluso entro il 30 giugno 2025, con l'acquisto ad un prezzo medio di 34,5371 € per un esborso complessivo di 8,6 milioni di euro.

Tali programmi hanno la duplice finalità di garantire l'attuazione di piani di incentivazione basati su azioni a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori chiave del Gruppo, nonché l'alienazione e/o permuta di azioni proprie nell'ambito di acquisizioni e/o accordi con partner strategici a sostegno dello sviluppo di Gruppo.

Rispetto al 31 dicembre 2024, nel settore Acqua sono state registrate le seguenti variazioni di perimetro:

- Con effetto dal 1° gennaio 2025 è stata consolidata per la prima volta la società neocostituita Hammelmann Endüstri Pompalari A.Ş.;
- Con effetto dal 1° maggio 2025 è stata consolidata per la prima volta la società neocostituita Alfa OBL America Inc.;
- Nel corso del secondo trimestre 2025 il Gruppo ha acquisito Nuova S.M. S.r.l., società attiva nella lavorazione e finitura dei metalli, consolidata con il metodo del patrimonio netto a partire da giugno 2025;
- Infine, nel corso del secondo trimestre 2025 Il Gruppo ha esercitato l'opzione dell'acquisto delle quote di minoranza del 10% di Servizi Industriali S.r.l., portando la percentuale di possesso dall'80% al 90%.

Per quanto riguarda il settore Olio, rispetto al 31 dicembre 2024, sono intervenute le seguenti variazioni:

- Con effetto dal 1° gennaio 2025 North American Manufacturing Inc. è stata fusa in Muncie Inc.;
- Con effetto dal 1° gennaio 2025 Innovativ Gummi Tech Srl è stata fusa in I.M.M. Hydraulics Spa;
- Con effetto dal 14 aprile 2025 Interpump Hydraulics Middle East FZE è stata messa in liquidazione;
- Nel secondo trimestre 2025 il Gruppo ha acquistato ulteriori 0,23% delle quote di minoranza di Interpump Hydraulics France S.a.r.L incrementando la percentuale di possesso al 100%;
- Infine, con effetto dal 1° luglio 2025 è stato consolidato il neoacquisito Gruppo Padoan.

Ricavi

I ricavi dei primi nove mesi del 2025 sono stati pari a 1.576,1 milioni di euro, inferiori del 0,8% rispetto ai ricavi dell'analogo periodo del 2024 quando erano stati pari a 1.588,5 milioni di euro (-3,3% a parità di area di consolidamento e -1,7% anche a parità di cambio).

I ricavi per area di attività e per area geografica sono le seguenti:

(€/000)	Italia	Resto d'Europa	Nord America	Far-East e Oceania	Resto del Mondo	Totale
Primi nove mesi 2025						
Settore Olio	185.059	363.388	251.278	102.542	123.242	1.025.509
Settore Acqua	60.827	179.989	145.751	114.257	49.797	550.621
Totale	245.886	543.377	397.029	216.799	173.039	1.576.130
Primi nove mesi 2024						
Settore Olio	187.120	374.849	307.523	114.527	107.004	1.091.023
Settore Acqua	47.290	174.941	145.232	82.393	47.630	497.486
Totale	234.410	549.790	452.755	196.920	154.634	1.588.509
Variazioni percentuali 2025/2024						
Settore Olio	-1,1%	-3,1%	-18,3%	-10,5%	+15,2%	-6,0%
Settore Acqua	+28,6%	+2,9%	+0,4%	+38,7%	+4,5%	+10,7%
Totale	+4,9%	-1,2%	-12,3%	+10,1%	+11,9%	-0,8%

Le variazioni a parità di area di consolidamento sono le seguenti:

Variazioni percentuali 2025/2024

(€/000)	Italia	Resto d'Europa	Nord America	Far-East e Oceania	Resto del Mondo	Totale
Settore Olio	-2,1%	-3,8%	-18,3%	-10,6%	-2,4%	-8,2%
Settore Acqua	+10,4%	+1,3%	+0,5%	+34,5%	+2,4%	+7,6%
Totale	+0,4%	-2,2%	-12,3%	+8,3%	-1,0%	-3,3%

Redditività

Il costo del venduto ha rappresentato il 64,0% dei ricavi (65,1% nei primi nove mesi del 2024). I costi di produzione, che ammontano a 426,6 milioni di euro (421,9 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024 che però non includevano i costi delle nuove società acquisite successivamente), sono stati pari al 27,1% dei ricavi (26,6% nell'analogo periodo del 2024).

I costi delle materie prime e dei componenti acquistati sul mercato, inclusa la variazione delle rimanenze, sono stati pari a 582,5 milioni di euro (611,5 milioni di euro nell'analogo periodo del 2024, che però non includevano i costi delle nuove società acquisite successivamente). La percentuale di incidenza dei costi di acquisto, compresa la variazione delle rimanenze, è stata pari al 37,0% rispetto al 38,5% nell'analogo periodo del 2024.

Le spese commerciali, a parità di area di consolidamento, sono state superiori del 7,2% rispetto ai primi nove mesi del 2024 (+8,9% anche a parità di cambio), con un'incidenza sui ricavi pari al 7,2% rispetto al 8,1% dei primi nove mesi del 2024.

Le spese generali ed amministrative, anche esse a parità di area di consolidamento, sono risultate superiori del 3,2% rispetto ai primi nove mesi del 2024 (+4,6% anche a parità di cambio) e la loro incidenza percentuale sui ricavi pari al 11,4% rispetto al 10,7% dei primi nove mesi del 2024.

Il costo del personale complessivo è stato pari a 366,5 milioni di euro (354,8 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024, che però non includevano i costi delle nuove società acquisite successivamente).

A parità di area di consolidamento, il costo del personale è stato pari a 359,7 milioni di euro con un incremento dello 1,4%, derivante da un incremento del costo pro-capite del 2,1%, compensato parzialmente da una riduzione del numero medio dei dipendenti di 70,0 unità.

Il numero medio totale dei dipendenti del Gruppo nei primi nove mesi del 2025 è stato pari a 9.417 unità (9.246 unità a parità di area di consolidamento) a fronte di 9.316 dei primi nove mesi del 2024. L'incremento del numero medio dei dipendenti dei primi nove mesi del 2025 è così composto: +34 unità in Europa, -133 unità negli Stati Uniti e +200 unità nel Resto del Mondo. Inoltre, il Gruppo impiega 1.593 lavoratori interinali (1.547 nel 2024) per un costo di 20,9 milioni di euro (22,6 milioni nel 2024).

Il margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari a 364,3 milioni di euro (23,1% dei ricavi) a fronte dei 363,5 milioni di euro dei primi nove mesi del 2024 (22,9% dei ricavi). La seguente tabella mostra l'EBITDA per settore di attività:

	Primi nove mesi 2025 €/000	% sui ricavi totali*	Primi nove mesi 2024 €/000	% sui ricavi totali*	Crescita/ Decrescita
Settore Olio	211.228	20,6%	231.463	21,2%	-8,7%
Settore Acqua	153.030	27,6%	132.046	26,4%	+15,9%
Totale	364.258	23,1%	363.509	22,9%	+0,2%

* I ricavi totali comprendono anche quelli relativi ad altre società del Gruppo dell'altro settore, mentre i ricavi analizzati precedentemente sono solo quelli esterni al Gruppo (vedi Nota 2 delle note esplicative). Pertanto, la percentuale per omogeneità è calcolata sui ricavi totali, anziché su quelli esposti precedentemente.

Il risultato operativo (EBIT) è stato pari a 270,2 milioni di euro (17,1% dei ricavi) a fronte dei 277,7 milioni di euro dei primi nove mesi del 2024 (17,5% dei ricavi), con una variazione in diminuzione pari a 2,7 punti percentuali.

Il tax rate del periodo è stato pari al 29,1% (27,5% nei primi nove mesi del 2024).

L'utile netto dei primi nove mesi del 2025 è stato di 172,3 milioni di euro (180,4 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024) con un decremento del 4,5%.

L'utile per azione base è passato da euro 1,676 dei primi nove mesi del 2024 ad euro 1,609 dei primi nove mesi del 2025.

Il capitale investito è passato da 2.495,5 milioni di euro al 31 dicembre 2024 a 2.449,5 milioni di euro al 30 settembre 2025.

Il ROCE non annualizzato è stato del 11,0% (11,4% nei primi nove mesi del 2024).

Il ROE non annualizzato è stato del 8,3% (9,3% nei primi nove mesi del 2024).

Cash flow

La variazione dell'indebitamento finanziario netto può essere così analizzata:

€/000	Primi nove mesi 2025	Primi nove mesi 2024
Posizione finanziaria netta inizio anno	(409.044)	(486.497)
A rettifica: posizione finanziaria netta iniziale delle società precedentemente valutate con il metodo del patrimonio netto ed ora consolidate integralmente	-	-
Posizione finanziaria netta iniziale rettificata	(409.044)	(486.497)
Liquidità generata dalla gestione reddituale	285.134	258.974
Quota capitale canoni di leasing pagati	(15.156)	(14.403)
Liquidità generata (assorbita) dalla gestione del capitale circolante commerciale	(40.359)	(17.906)
Liquidità netta generata (assorbita) dalle altre attività e passività correnti	2.139	28.366
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(68.861)	(97.567)
Incassi dalla vendita di immobilizzazioni materiali	1.466	2.454
Investimenti nelle altre immobilizzazioni immateriali	(6.209)	(6.201)
Proventi finanziari incassati	3.857	3.632
Altri	702	(498)
Free cash flow	162.713	156.851
Acquisizione di partecipazioni, comprensivo dell'indebitamento finanziario ricevuto ed al netto delle azioni proprie cedute	(16.488)	(82.327)
Dividendi pagati	(35.546)	(34.352)
Esborsi per acquisto azioni proprie	(16.594)	(1.640)
Incassi per cessione azioni proprie ai beneficiari di stock option	1.322	57
Quota capitale canoni di leasing pagati	15.156	14.403
Quota capitale nuovi contratti di leasing sottoscritti	(12.750)	(7.814)
Rimisurazione ed estinzione anticipata di contratti di leasing	1.067	1.448
Variazione delle altre immobilizzazioni finanziarie	(234)	(397)
Rimborsi (erogazioni) di finanziamenti a società controllate non consolidate	(245)	-
Liquidità netta generata (impiegata)	98.401	46.229
Differenze cambio	(6.969)	(797)
Posizione finanziaria netta fine periodo	(317.612)	(441.065)

La liquidità netta generata dalla gestione reddituale è stata di 285,0 milioni di euro (259,0 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024) con un incremento del 10,1%. Il free cash flow dei primi nove mesi del 2025 è stato pari a circa 162,7 milioni di euro (156,9 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024), risultando in aumento, nonostante il perseguimento dei piani di investimento programmati e ad un lieve incremento di assorbimento di capitale circolante.

L'indebitamento finanziario netto, comprensivo dei debiti e degli impegni predisposto in linea con l'orientamento ESMA 32-382-1138 e recepito dal richiamo di attenzione Consob n.5/21 è così composto:

€/000	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2024	31/12/2023
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	461.320	392.637	378.628	334.483
Debiti bancari (anticipi e s.b.f.)	(29.909)	(33.236)	(40.036)	(52.469)
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota corrente)	(255.685)	(241.919)	(250.288)	(264.911)
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota non corrente)	(493.338)	(526.526)	(529.369)	(503.600)
<i>Posizione finanziaria netta</i>	<i>(317.612)</i>	<i>(409.044)</i>	<i>(441.065)</i>	<i>(486.497)</i>
Impegno per acquisto partecipazioni (quota corrente)	(33.649)	(5.725)	(3.927)	(38.354)
Impegno per acquisto partecipazioni (quota non corrente)	(34.474)	(61.346)	(42.087)	(42.810)
Totale indebitamento finanziario netto	(385.735)	(476.115)	(487.079)	(567.661)

Investimenti

Gli investimenti in immobili, impianti e macchinari sono stati pari a 97,2 milioni di euro dei quali 7,5 milioni tramite l'acquisizione di partecipazioni (111,2 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024, dei quali 5,2 milioni tramite l'acquisizione di partecipazioni). Il tutto evidenziato nella seguente tabella:

€/000	Primi nove mesi 2025	Primi nove mesi 2024
Incrementi per acquisto immobilizzazioni impiegate nel processo produttivo	66.741	88.097
Incrementi per macchinari noleggiati a clienti	10.077	10.095
Incrementi per leasing	12.818	7.814
<i>Capex</i>	<i>89.636</i>	<i>106.006</i>
Incrementi tramite acquisizione di partecipazioni	7.549	5.224
Totale incrementi dell'esercizio	97.185	111.230

Gli incrementi del 2025 includono 25,5 milioni di euro di investimenti in terreni e fabbricati (44 milioni nei primi nove mesi del 2024).

La differenza con gli investimenti indicati nel rendiconto finanziario è costituita dalla dinamica dei pagamenti.

Gli incrementi delle immobilizzazioni immateriali sono stati pari a 6,9 milioni di euro (13,5 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024), dei quali 0,6 milioni tramite l'acquisizione di partecipazioni (7 milioni nei primi nove mesi del 2024), con riferimento al Gruppo Padoan.

Rapporti infragruppo e con parti correlate

In ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento Consob adottato con Delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche, Interpump Group S.p.A. ha adottato la procedura che disciplina le operazioni con Parti Correlate. Tale procedura è stata approvata per la prima volta dal Consiglio di Amministrazione del 10 novembre 2010 ed è stata costantemente aggiornata in funzione delle disposizioni regolamentari di volta in volta vigenti, nonché adeguata alle prassi in essere. In particolare, il 28 giugno 2021 il Consiglio di Amministrazione ha approvato una nuova versione che tiene conto degli impatti del D.Lgs. 49/2019 che recepisce nell'ordinamento italiano le disposizioni della Direttiva UE 2017/828 ("c.d. Shareholders' Rights II") in materia di parti correlate, nonché delle conseguenti modifiche introdotte da CONSOB al Regolamento Emittenti ed al Regolamento sulle Operazioni con Parti Correlate il 10 dicembre 2020. Da ultimo, in data 4 agosto 2023, il Consiglio di Amministrazione ha approvato una nuova versione della procedura, che recepisce gli ultimi aggiornamenti normativi, di natura minoritaria, intercorsi successivamente alle modifiche sopra citate. La nuova versione è disponibile sul sito Internet di Interpump (www.interpumpgroup.it sezione Corporate Governance).

Le informazioni sui rapporti con parti correlate sono presentate nella Nota 10 del Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2025. Si segnala comunque che nel corso dei primi nove mesi del 2025 non sono state effettuate transazioni atipiche o inusuali con tali parti e che le transazioni con Parti Correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

Modifiche nella struttura del gruppo avvenute nei primi nove mesi del 2025

Come precedentemente descritto, il perimetro di consolidamento, rispetto al 31 dicembre 2024, ha subito le seguenti variazioni:

Nel settore Acqua

- Con effetto dal 1° gennaio 2025 è stata consolidata per la prima volta la società neocostituita Hammelmann Endüstri Pompalari A.Ş.;
- Con effetto dal 1° maggio 2025 è stata consolidata per la prima volta la società neocostituita Alfa OBL America Inc.;
- Nel corso del secondo trimestre 2025 il Gruppo ha acquisito Nuova S.M S.r.l., consolidata con il metodo del patrimonio netto a partire da giugno 2025;
- Infine, nel corso del secondo trimestre 2025 il Gruppo ha esercitato l'opzione dell'acquisito delle quote di minoranza del 10% di Servizi Industriali S.r.l portando la percentuale di possesso dall'80% al 90%.

Nel settore Olio

- Con effetto dal 1° gennaio 2025 North American Manufacturing Inc. è stata fusa in Muncie Inc.;
- Con effetto dal 1° gennaio 2025 Innovativ Gummi Tech Srl è stata fusa in I.M.M. Hydraulics Spa;
- Con effetto dal 14 aprile 2025 Interpump Hydraulics Middle East FZE è stata messa in liquidazione;
- Nel secondo trimestre 2025 il Gruppo ha acquistato ulteriori 0,23% delle quote di minoranza di Interpump Hydraulics France S.a.r.l incrementando la percentuale di possesso al 100%;
- Infine, con effetto dal 1° luglio 2025 è stato consolidato il neoacquisito Gruppo Padoan.

Eventi successivi alla chiusura dei primi nove mesi del 2025

In data 24 ottobre 2025 Interpump Group annuncia di aver acquistato tramite la sua controllata Hidrover Ltda, l'intero capitale di Tutto Hidraulicos Ltda, società specializzata nel settore dei cilindri idraulici.

Si stima che la società, fondata nel 2008 con sede a Caxias do Sul (Brasile), e con oltre 110 dipendenti, chiuderà il 2025 con un fatturato di circa € 12 milioni e un EBITDA margin nell'intorno del 24%. Tutto Hidraulicos è stata valutata in circa € 12 milioni.

Il Gruppo Interpump è entrato nel settore dei cilindri nel 2008 con le acquisizioni di Contarini, Modenflex, Cover, Panni Oleodinamica e HS Penta, tutte operanti nel settore ma con specializzazioni diverse e quindi complementari fra loro. Nel 2019 l'acquisizione della canadese Hydra Dyne Tech ha rappresentato un ulteriore passo nel processo di internalizzazione al quale meno di un anno fa è seguita l'acquisizione della brasiliana Hidrover.

In data 4 novembre 2025 Interpump Group annuncia di aver acquisito, tramite la sua controllata Reggiana Riduttori S.r.l., l'70% del capitale di Borghi Assali S.r.l, società specializzata nella progettazione e produzione di assali sterzanti idraulici ed elettrici per veicoli industriali.

Fondata nel 1971 con sede a Bomporto (MO, Italia), la Società ha chiuso il 2024 con un fatturato di oltre € 12 milioni e un EBITDA margin di circa il 15%. Borghi Assali è stata valutata circa € 8 milioni (per il 100%) e sono già stati definiti i meccanismi di "put&call" attraverso i quali Interpump Group potrà acquisire le rimanenti quote a partire da ottobre 2030. Le attività di Borghi Assali sono un perfetto innesto nel settore dei riduttori di potenza: gli assali sono infatti prodotti complementari ai riduttori e ampliano la gamma di prodotto.

Dopo il 30 settembre 2025 non sono avvenute operazioni atipiche o non usuali che richiedano variazioni al bilancio consolidato al 30 settembre 2025.

Commento degli amministratori sull'andamento del terzo trimestre 2025

Conto economico consolidato del terzo trimestre

(€/000)	2025	2024
Ricavi	499.207	492.805
Costo del venduto	(325.362)	(321.017)
Utile lordo industriale	173.845	171.788
<i>% sui ricavi</i>	34,8%	34,9%
Altri ricavi operativi	11.841	8.727
Spese commerciali	(41.790)	(41.809)
Spese generali ed amministrative	(58.442)	(54.845)
Altri costi operativi	(3.257)	(1.517)
EBIT	82.197	82.344
<i>% sui ricavi</i>	16,5%	16,7%
Proventi finanziari	4.274	4.652
Oneri finanziari	(10.002)	(17.273)
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	119	71
Risultato di periodo prima delle imposte	76.588	69.794
Imposte sul reddito	(21.620)	(19.460)
Utile consolidato del periodo	54.968	50.334
<i>% sui ricavi</i>	11,0%	10,2%
Attribuibile a:		
Azionisti della Capogruppo	54.684	49.957
Azionisti di minoranza delle società controllate	284	377
Utile consolidato del periodo	54.968	50.334
EBITDA	114.807	111.545
<i>% sui ricavi</i>	23,0%	22,6%
Patrimonio netto	2.063.724	1.943.866
Posizione finanziaria netta	317.612	441.065
Debiti per acquisto di partecipazioni	68.123	46.014
Capitale investito	2.449.459	2.430.945
ROCE non annualizzato	3,4%	3,4%
ROE non annualizzato	2,7%	2,6%
Utile per azione base	0,515	0,467

Ricavi

I ricavi del terzo trimestre 2025 sono stati pari a 499,2 milioni di euro, superiore del 1,3% rispetto ai ricavi dell'analogo periodo del 2024 pari a 492,8 milioni di euro (-0,7% a parità di area di consolidamento e +2,3% anche a parità di cambi).

I ricavi del terzo trimestre sono così ripartiti per settore di attività e per area geografica:

(€/000)	Italia	Resto d'Europa	Nord America	Far-East e Oceania	Resto del Mondo	Totale
3° trimestre 2025						
Settore Olio	55.857	119.990	80.428	34.947	38.777	329.999
Settore Acqua	19.317	63.301	44.023	23.692	18.875	169.208
Totale	75.174	183.291	124.451	58.639	57.652	499.207
3° trimestre 2024						
Settore Olio	50.165	109.889	89.673	36.626	33.179	319.532
Settore Acqua	16.267	56.463	46.386	36.122	18.035	173.273
Totale	66.432	166.352	136.059	72.748	51.214	492.805
Variazioni percentuali 2025/2024						
Settore Olio	+11,3%	+9,2%	-10,3%	-4,6%	+16,9%	+3,3%
Settore Acqua	+18,7%	+12,1%	-5,1%	-34,4%	+4,7%	-2,3%
Totale	+13,2%	+10,2%	-8,5%	-19,4%	+12,6%	+1,3%

Le variazioni a parità di area di consolidamento sono le seguenti:

Variazioni percentuali 2025/2024

(€/000)	Italia	Resto d'Europa	Nord America	Far-East e Oceania	Resto del Mondo	Totale
Settore Olio	+10,4%	+6,5%	-10,3%	-5,0%	-1,2%	+0,3%
Settore Acqua	+18,7%	+11,3%	-5,2%	-34,4%	+4,6%	-2,6%
Totale	+12,5%	+8,2%	-8,6%	-19,6%	+0,8%	-0,7%

Da un punto di vista organico (variazione a parità di perimetro di consolidamento e di tasso di cambio) il settore "Olio" è aumentato del 3,4% e il settore "Acqua" è aumentato del 0,2%.

Redditività

Il costo del venduto ha rappresentato il 65,2% dei ricavi (65,1% nel terzo trimestre 2024). I costi di produzione, che ammontano a 138,0 milioni di euro (131,3 milioni di euro nel terzo trimestre 2024, che però non includevano i costi delle nuove società acquisite successivamente), sono stati pari al 27,6% dei ricavi (26,7% nell'analogo periodo del 2024).

I costi di produzione del terzo trimestre 2025, a parità di area di consolidamento, sono stati il 27,7% dei ricavi (26,7% rispetto all'analogo periodo del 2024). I costi di acquisto delle materie prime e dei componenti acquistati sul mercato, inclusa la variazione delle rimanenze a parità di area di consolidamento, sono stati pari a 183,1 milioni di euro (189,7 milioni di euro nell'analogo periodo del 2024, che però non includevano i costi delle nuove società acquisite successivamente). La percentuale di variazione dei costi di acquisto, compresa la variazione delle rimanenze a parità di area di consolidamento, è stata pari al -3,5%.

Le spese commerciali, a parità di area di consolidamento, sono state inferiori del 1,4% rispetto al terzo trimestre 2024, con un'incidenza sui ricavi pari al 8,4% rispetto al 8,5% del terzo trimestre 2024.

Le spese generali ed amministrative, a parità di area di consolidamento, sono aumentate del 4,5% rispetto al terzo trimestre 2024, con un'incidenza sui ricavi pari al 11,7% rispetto al 11,1% del terzo trimestre 2024.

L'EBITDA è stato pari a 114,8 milioni di euro (23,0% dei ricavi) a fronte dei 111,5 milioni di euro (22,6% dei ricavi) del terzo trimestre 2024, con un incremento del 2,9%. La seguente tabella mostra l'EBITDA per settore di attività:

	3° trimestre 2025 €/000	% sui ricavi totali*	3° trimestre 2024 €/000	% sui ricavi totali*	Crescita/ Decrescita
Settore Olio	68.123	20,6%	64.851	20,3%	5,0%
Settore Acqua	46.684	27,4%	46.694	26,8%	0,0%
Totale	114.807	23,0%	111.545	22,6%	2,9%

* I ricavi totali comprendono anche quelli relativi ad altre società del Gruppo dell'altro settore, mentre i ricavi analizzati precedentemente sono solo quelli esterni al Gruppo (vedi Nota 2 delle note esplicative). Pertanto, la percentuale per omogeneità è calcolata sui ricavi totali, anziché su quelli esposti precedentemente.

Il risultato operativo (EBIT) è stato pari a 82,2 milioni di euro (16,5% dei ricavi) a fronte dei 82,3 milioni di euro del terzo trimestre 2024 (16,7% dei ricavi) con un decremento del 0,2%.

Il terzo trimestre si chiude con un utile netto consolidato di 55,0 milioni di euro (50,3 milioni di euro nel terzo trimestre 2024).

L'utile per azione base è stato di 0,515 euro rispetto agli 0,467 euro del terzo trimestre 2024.

Evoluzione prevedibile della gestione

I segnali di miglioramento registrati nel II trimestre sono andati consolidandosi nel III trimestre, sia sul piano del fatturato che su quello della marginalità. Alla luce di questi risultati, sulla base degli elementi in nostro possesso, il Gruppo conferma le proprie aspettative di fatturato e di marginalità, orientati verso la parte migliore delle Guidance.

Sant'Ilario d'Enza (RE), 14 novembre 2025

Per il Consiglio di Amministrazione
Dott. Fulvio Montipò
Presidente esecutivo

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Dott. Mauro Barani dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri contabili ed alle scritture contabili.

Sant'Ilario d'Enza (RE), 14 novembre 2025

Dott. Mauro Barani
Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Prospetti contabili e note illustrative

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

(€/000)	Note	30/09/2025	31/12/2024
ATTIVITA'			
Attività correnti			
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti		461.320	392.637
Crediti commerciali		402.741	385.963
Rimanenze	4	679.296	700.614
Crediti tributari		47.510	56.381
Altre attività correnti		26.988	34.647
Totale attività correnti		1.617.855	1.570.242
Attività non correnti			
Immobili, impianti e macchinari	5	832.944	853.747
Avviamento	1	832.540	837.798
Altre immobilizzazioni immateriali		72.608	76.896
Altre attività finanziarie		5.361	3.948
Crediti tributari		2.392	2.635
Imposte differite attive		39.746	43.640
Altre attività non correnti		2.604	2.866
Totale attività non correnti		1.788.195	1.821.530
Attività destinate alla vendita	6	-	-
Totale attività		3.406.050	3.391.772

(€/000)	Note	30/09/2025	31/12/2024
PASSIVITA'			
Passività correnti			
Debiti commerciali		219.224	237.371
Debiti bancari		29.909	33.236
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota corrente)		255.685	241.919
Debiti tributari		44.752	28.360
Altre passività correnti		171.648	148.792
Fondi rischi ed oneri		9.325	8.858
Totale passività correnti		730.543	698.536
Passività non correnti			
Debiti finanziari fruttiferi di interessi		493.338	526.526
Passività per benefit ai dipendenti		22.020	21.292
Imposte differite passive		31.843	32.753
Debiti tributari		264	164
Altre passività non correnti		51.429	80.028
Fondi rischi ed oneri		12.889	13.136
Totale passività non correnti		611.783	673.899
Totale passività		1.342.326	1.372.435
PATRIMONIO NETTO	7		
Capitale sociale		55.269	55.505
Riserva legale		11.323	11.323
Riserva sovrapprezzo azioni		32.627	42.564
Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti		(5.923)	(5.923)
Riserva di conversione		(43.267)	38.108
Altre riserve		2.002.921	1.866.775
Patrimonio netto di Gruppo		2.052.950	2.008.352
Patrimonio netto delle minoranze		10.774	10.985
Totale patrimonio netto		2.063.724	2.019.337
Totale patrimonio netto e passività		3.406.050	3.391.772

Conto economico consolidato dei primi nove mesi

(€/000)	Note	2025	2024
Ricavi		1.576.130	1.588.509
Costo del venduto		(1.009.068)	(1.033.365)
Utile lordo industriale		567.062	555.144
Altri ricavi netti		30.221	25.934
Spese commerciali		(140.710)	(129.083)
Spese generali ed amministrative		(179.004)	(169.453)
Altri costi operativi		(7.387)	(4.870)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari		270.182	277.672
Proventi finanziari	8	19.944	18.851
Oneri finanziari	8	(47.607)	(47.813)
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto		321	225
Risultato di periodo prima delle imposte		242.840	248.935
Imposte sul reddito		(70.547)	(68.549)
Utile consolidato del periodo		172.293	180.386
Attribuibile a:			
Azionisti della Capogruppo		171.293	179.304
Azionisti di minoranza delle società controllate		1.000	1.082
Utile consolidato del periodo		172.293	180.386
Utile per azione base	9	1,609	1,676
Utile per azioni diluito	9	1,606	1,673

Conto economico consolidato complessivo dei primi nove mesi

(€/000)	2025	2024
Utile consolidato del periodo (A)	172.293	180.386
Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo		
<i>Utili (Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di società estere</i>	<i>(81.804)</i>	<i>(8.159)</i>
<i>Utili (perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto</i>	<i>(31)</i>	<i>(152)</i>
<i>Imposte relative</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Totale Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo, al netto dell'effetto fiscale (B)	(81.835)	(8.311)
<i>Utili (Perdite) dalla rimisurazione dei piani a benefici definiti</i>	<i>-</i>	<i>(30)</i>
<i>Imposte relative</i>	<i>-</i>	<i>7</i>
Totale altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo (C)	-	(23)
Utile consolidato complessivo del periodo (A) + (B)+(C)	90.458	172.052
Attribuibile a:		
Azionisti della Capogruppo	89.918	171.253
Azionisti di minoranza delle società controllate	540	799
Utile consolidato complessivo del periodo	90.458	172.052

Rendiconto finanziario consolidato dei primi nove mesi

(€/000)	2025	2024
Flussi di cassa dalle attività operative		
Utile prima delle imposte	242.841	248.935
Rettifiche per componenti non monetarie:		
Minusvalenze (Plusvalenze) da cessione di immobilizzazioni	(4.361)	(4.381)
Ammortamenti, perdita e ripristino valore di attività	90.468	82.909
Costi registrati a conto economico relativi alle stock options, che non comportano uscite monetarie per il Gruppo	5.099	3.946
Perdite (Utili) da partecipazioni	(321)	(225)
Variazione netta dei fondi rischi ed accantonamenti a passività per benefit ai dipendenti	162	(896)
Esborsi per immobilizzazioni materiali destinati ad essere date in noleggio	(9.697)	(10.091)
Incasso da cessioni di immobilizzazioni materiali concesse in noleggio	6.614	8.848
Oneri (Proventi) finanziari netti	27.663	28.962
Altri	22	197
	358.490	358.204
(Incremento) decremento dei crediti commerciali e delle altre attività correnti	(15.466)	21.257
(Incremento) decremento delle rimanenze	(9.804)	(2.543)
Incremento (decremento) dei debiti commerciali ed altre passività correnti	(12.950)	(8.254)
Interessi passivi pagati	(23.655)	(31.333)
Differenze cambio realizzate	(4.834)	435
Imposte pagate	(44.867)	(68.332)
Liquidità netta dalle attività operative	246.914	269.434
Flussi di cassa dalle attività di investimento		
Esborso per l'acquisizione di partecipazioni al netto della liquidità ricevuta	(10.242)	(79.575)
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(68.861)	(97.567)
Incassi dalla vendita di immobilizzazioni materiali	1.466	2.454
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(6.209)	(6.201)
Proventi finanziari incassati	3.857	3.632
Altri	(1.027)	(1.039)
Liquidità netta utilizzata nell'attività di investimento	(81.016)	(178.296)
Flussi di cassa dell'attività di finanziamento		
Erogazioni (rimborsi) di finanziamenti e prestito obbligazionario	(16.479)	18.210
Erogazioni (rimborsi) di finanziamenti soci	-	(378)
(Erogazioni) rimborsi di finanziamenti a società controllate non consolidate	(245)	-
Dividendi pagati	(35.546)	(34.352)
Esborsi per acquisto di azioni proprie	(16.594)	(1.640)
Incassi per cessione azioni proprie ai beneficiari di stock option	1.322	57
Variazione altre immobilizzazioni finanziarie	(234)	(397)
Pagamento di canoni di leasing (quota capitale)	(15.156)	(14.403)
Liquidità nette generate (utilizzate) dall'attività di finanziamento	(82.932)	(32.903)
Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	82.966	58.235

(€/000)	2025	2024
Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	82.966	58.235
Differenze cambio da conversione liquidità delle società in area extra UE	(10.956)	(1.657)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali delle società consolidate per la prima volta con il metodo integrale	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	359.401	282.014
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	431.411	338.592

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono così composti:

€/000	30/09/2025	31/12/2024
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti da stato patrimoniale	461.320	392.637
Debiti bancari (per scoperti di conto corrente ed anticipi s.b.f.)	(29.909)	(33.236)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti da rendiconto finanziario	431.411	359.401

Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato

(€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva da misurazione piani a benefici definiti	Riserva di conversione	Altre riserve	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio netto delle minoranze	Totale
Saldi al 1° gennaio 2024	55.625	11.323	46.938	(5.922)	11.850	1.673.764	1.793.578	9.326	1.802.904
Imputazione a conto economico del fair value delle stock option assegnate ed esercitabili	-	-	3.946	-	-	-	3.946	-	3.946
Acquisto di azioni proprie	(20)	-	(1.620)	-	-	-	(1.640)	-	(1.640)
Cessione di azioni proprie a beneficiari di stock option	-	-	57	-	-	-	57	-	57
Variazione perimetro di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	1.553	1.553
Acquisto quote residue di società controllate	-	-	-	(23)	-	191	168	(440)	(272)
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	(34.003)	(34.003)	(355)	(34.358)
Dividendi deliberati	-	-	-	-	-	(228)	(228)	(148)	(376)
Utile (perdita) complessivi dei primi nove mesi del 2024	-	-	-	-	(8.051)	179.304	171.253	799	172.052
Saldi al 30 settembre 2024	55.605	11.323	49.321	(5.945)	3.799	1.819.028	1.933.131	10.735	1.943.866
Imputazione a conto economico del fair value delle stock option assegnate ed esercitabili	-	-	1.316	-	-	-	1.316	-	1.316
Acquisto di azioni proprie	(110)	-	(8.587)	-	-	-	(8.697)	-	(8.697)
Cessione di azioni proprie a beneficiari di stock option	10	-	514	-	-	-	524	-	524
Variazione perimetro di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	(1.553)	(1.553)
Acquisto quote residue di società controllate	-	-	-	23	-	-	23	1.530	1.553
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	(228)	(228)	(422)	(650)
Dividendi deliberati	-	-	-	-	-	228	228	148	376
Utile (perdita) complessivi del quarto trimestre 2024	-	-	-	(1)	34.309	47.747	82.055	547	82.602
Saldi al 31 dicembre 2024	55.505	11.323	42.564	(5.923)	38.108	1.866.775	2.008.352	10.985	2.019.337
Imputazione a conto economico del fair value delle stock option assegnate ed esercitabili	-	-	5.099	-	-	-	5.099	-	5.099
Acquisto di azioni proprie	(260)	-	(16.334)	-	-	-	(16.594)	-	(16.594)
Cessione di azioni proprie a beneficiari di stock option	24	-	1.298	-	-	-	1.322	-	1.322
Variazione perimetro di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	163	163
Acquisto quote residue di società controllate	-	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	(34.757)	(34.757)	(789)	(35.546)
Dividendi deliberati	-	-	-	-	-	(390)	(390)	(122)	(512)
Utile (perdita) complessivi dei primi nove mesi del 2025	-	-	-	-	(81.375)	171.293	89.918	540	90.458
Saldi al 30 settembre 2025	55.269	11.323	32.627	(5.923)	(43.267)	2.002.921	2.052.950	10.774	2.063.724

Conto economico consolidato del terzo trimestre

(€/000)	Note	2025	2024
Ricavi		499.207	492.805
Costo del venduto		(325.362)	(321.017)
Utile lordo industriale		173.845	171.788
Altri ricavi netti		11.841	8.727
Spese commerciali		(41.790)	(41.809)
Spese generali ed amministrative		(58.442)	(54.845)
Altri costi operativi		(3.257)	(1.517)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari		82.197	82.344
Proventi finanziari	8	4.274	4.652
Oneri finanziari	8	(10.002)	(17.273)
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto		119	71
Risultato di periodo prima delle imposte		76.588	69.794
Imposte sul reddito		(21.620)	(19.460)
Utile consolidato del periodo		54.968	50.334
Attribuibile a:			
Azionisti della Capogruppo		54.684	49.957
Azionisti di minoranza delle società controllate		284	377
Utile consolidato del periodo		54.968	50.334
Utile per azione base	9	0,515	0,467
Utile per azioni diluito	9	0,513	0,467

Conto economico consolidato complessivo del terzo trimestre

(€/000)	2025	2024
Utile consolidato dell'esercizio (A)	54.968	50.334
Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo		
<i>Utili (Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di società estere</i>	<i>(7.101)</i>	<i>(24.185)</i>
<i>Utili (perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto</i>	<i>(135)</i>	<i>(152)</i>
<i>Imposte relative</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Totale Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo, al netto dell'effetto fiscale (B)	(7.236)	(24.337)
<i>Utili (Perdite) dalla rimisurazione dei piani a benefici definiti</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Imposte relative</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Totale altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo (C)	-	-
Utile consolidato complessivo dell'esercizio (A) + (B)+(C)	47.732	25.997
Attribuibile a:		
Azionisti della Capogruppo	47.524	25.986
Azionisti di minoranza delle società controllate	208	11
Utile consolidato complessivo del periodo	47.732	25.997

Note illustrative al bilancio consolidato

Informazioni generali

Interpump Group S.p.A. è una società di diritto italiano, domiciliata in Sant’Ilario d’Enza (RE). La società è quotata alla Borsa di Milano nel segmento Euronext Star Milan.

Il Gruppo produce e commercializza pompe a pistoncini ad alta ed altissima pressione, sistemi ad altissima pressione, macchine per l’industria alimentare, chimica, cosmesi e farmaceutica, vagli meccanici e sistemi automatizzati di mungitura (settore Acqua), prese di forza, pompe ad ingranaggi, cilindri oleodinamici, valvole e distributori, tubi e raccordi, riduttori, motori orbitali, sistemi di steering (idro-guide) ed altri prodotti oleodinamici (settore Olio). Il Gruppo ha impianti produttivi in Italia, negli Stati Uniti, in Germania, in Cina, in India, in Francia, in Portogallo, in Spagna, in Brasile, in Bulgaria, in Romania, in Canada, in Polonia, in Nuova Zelanda ed in Corea del Sud.

L’andamento dei ricavi non risente di rilevanti fenomeni di stagionalità.

Il bilancio consolidato comprende Interpump Group S.p.A. e le sue controllate sulle quali esercita direttamente o indirettamente il controllo (nel seguito definito come “Gruppo”).

Il bilancio consolidato al 30 settembre 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione tenutosi in data odierna (14 novembre 2025).

Base di preparazione

Il bilancio consolidato al 30 settembre 2025 è stato redatto in accordo ai principi contabili internazionali (IAS/IFRS) adottati dall’Unione Europea per i bilanci interinali (IAS 34). I prospetti di bilancio sono stati redatti in accordo con lo IAS 1, mentre le note sono state predisposte in forma condensata applicando la facoltà prevista dallo IAS 34 e pertanto non includono tutte le informazioni richieste per un bilancio annuale redatto in accordo agli IFRS. Il bilancio consolidato al 30 settembre 2025 deve quindi essere letto unitamente al bilancio consolidato annuale predisposto per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

I principi contabili ed i criteri adottati nel bilancio al 30 settembre 2025 potrebbero non coincidere con le disposizioni degli IFRS in vigore al 31 dicembre 2025 per effetto di orientamenti futuri della Commissione Europea in merito all’omologazione dei principi contabili internazionali o dell’emissione di nuovi principi, di interpretazioni o di guide implementative da parte dell’*International Accounting Standards Board* (IASB) o dell’*International Financial Reporting Interpretation Committee* (IFRIC).

La redazione di un bilancio interinale in accordo con lo IAS 34 *Interim Financial Reporting* richiede giudizi, stime e assunzioni che hanno un effetto sui valori dei ricavi, dei costi e delle attività e passività e sull’informativa relativa a attività e passività potenziali alla data di riferimento dello stesso. Va rilevato che, trattandosi di stime, esse potranno divergere dai risultati effettivi che si potranno ottenere in futuro. Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando siano disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un’immediata valutazione di eventuali perdite di valore. Analogamente, le valutazioni attuariali necessarie per la determinazione delle Passività per benefit ai dipendenti vengono normalmente elaborate in occasione della predisposizione del bilancio annuale.

Il bilancio consolidato è presentato in migliaia di euro. Il bilancio è redatto secondo il criterio del costo, ad eccezione degli strumenti finanziari che sono valutati al *fair value*.

Principi contabili

I principi contabili adottati sono quelli descritti nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, ad eccezione di quelli adottati a partire dal 1° gennaio 2025 e descritti successivamente, e sono stati applicati omogeneamente in tutte le società del Gruppo ed a tutti i periodi presentati.

a) Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni efficaci dal 1° gennaio 2025 e adottati dal Gruppo

- *Amendments to “IAS 21 The effects of changes in foreign exchange rates: lack of exchangeability”*: Lo IASB ha pubblicato in data 15 agosto 2023 un emendamento che contiene le linee guida per chiarire quando una valuta è convertibile in un'altra valuta e come determinare il tasso di cambio quando, invece, non è convertibile. Il nuovo emendamento è efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2025, è consentita l'applicazione anticipata.

L'adozione di tali principi non ha implicato impatti significativi sul Gruppo.

b) Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni efficaci dal 1° gennaio 2025, ma non rilevanti per il Gruppo

Non si segnalano principi contabili efficaci dal 1° gennaio 2025 non rilevanti per il Gruppo.

c) Nuovi principi contabili ed emendamenti non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo

- *“IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements”*: Lo IASB ha pubblicato in data 9 aprile 2024 un nuovo principio che introduce alcuni importanti obblighi di informativa da riportare nelle note esplicative al bilancio in caso di utilizzo di indicatori di performance che, secondo il nuovo principio, rientrano tra i cosiddetti *Management-defined Performance Measures*, fornendo agli investitori informazioni più trasparenti e comparabili sui risultati finanziari delle società. Tale principio interesserà tutte le società che utilizzano i principi contabili IFRS.
Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2027, è consentita l'applicazione anticipata.
- *“IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures”*: Lo IASB ha pubblicato in data 9 maggio 2024 un nuovo principio per le società controllate senza responsabilità pubblica, che consente alle controllate idonee di utilizzare i principi contabili IFRS con un'informativa ridotta. L'applicazione dell'IFRS 19 ridurrà i costi di redazione dei bilanci delle controllate mantenendo l'utilità delle informazioni per gli utilizzatori dei loro bilanci.
Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2027, è consentita l'applicazione anticipata.
- *“Amendments to IFRS 9 and IFRS 7, Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments”*: Lo IASB ha pubblicato in data 30 maggio 2024 un Exposure draft che rettifica in particolare i principi contabili IFRS 9 (Strumenti finanziari) e IFRS 7 (Strumenti finanziari – Informazioni integrative) proponendo modifiche per garantire che i bilanci riflettano più fedelmente gli effetti che i contratti per l'energia elettrica rinnovabile hanno su una società.
Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2026, è consentita l'applicazione anticipata.

- *“Annual improvements to IFRS – Volume 11”*: Lo IASB ha pubblicato in data 19 luglio 2024 il documento Annual Improvements to IFRS Accounting Standards - Volume 11, che contiene chiarimenti, semplificazioni, correzioni e modifiche ai principi contabili IFRS volti a migliorarne la coerenza. I principi contabili interessati sono: IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards, IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures and its accompanying Guidance on implementing IFRS 7, IFRS 9 Financial Instruments, IFRS 10 Consolidated Financial Statements e IAS 7 Statement of Cash Flows. Le modifiche si applicano a partire dal 1° gennaio 2026, è consentita l'applicazione anticipata.
- *“Amendments to IFRS 9 and IFRS 7, Amendments to the Contracts Referencing Nature-dependent Electricity”*: Lo IASB ha pubblicato in data 18 dicembre 2024 gli emendamenti ai principi contabili IFRS 9 *Financial Instruments* e IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* per aiutare le imprese a riportare al meglio gli effetti finanziari dei contratti strutturati come Power Purchase Agreements (PPAs), per garantire agli investitori un'informazione efficace su performance finanziarie delle aziende e sui flussi di cassa futuri.
Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2026, è consentita l'applicazione anticipata.
- *“Amendments to IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures”*: Lo IASB ha pubblicato in data 21 agosto 2025 un emendamento al principio contabile IFRS 19. Le nuove modifiche aiutano le controllate idonee a ridurre gli obblighi di informativa per i Principi e le modifiche emesse tra febbraio 2021 e maggio 2024, in particolare:
 - IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements*.
 - *Supplier Finance Arrangements* (Amendments to IAS 7 and IFRS 7).
 - *International Tax Reform—Pillar Two Model Rules* (Amendments to IAS 12).
 - *Lack of Exchangeability* (Amendments to IAS 21).
 - *Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments* (Amendments to IFRS 9 and IFRS 7).

Con tali modifiche, l'IFRS 19 riflette le modifiche ai principi contabili IFRS che entreranno in vigore fino al 1° gennaio 2027, data in cui sarà applicabile l'IFRS 19.

Il Gruppo sta al momento valutando gli eventuali impatti dei nuovi principi inclusi in questa sezione.

Si ricorda inoltre che dal 1° gennaio 2024 è diventata efficace l'*International Tax Reform – Pillar Two Model Rules*.

Il Gruppo ha verificato alla fine dello scorso esercizio, come già riportato nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024, l'applicabilità dei cosiddetti *“Transitional CbCR Safe Harbours”* TSH; dalla suddetta analisi era emerso che almeno uno dei tre test previsti dai *Transitional CbCR Safe Harbours* fosse superato per ogni giurisdizione in cui il Gruppo opera. Non è risultata, pertanto, esservi alcuna esposizione per imposte integrative derivanti dal Pillar 2. Sulla base di quanto sopra, e considerando come il perimetro di consolidamento al 30 settembre 2025 sia rimasto sostanzialmente invariato rispetto al precedente esercizio, non si ritiene comunque possano esservi impatti materiali per il Gruppo derivanti da tale normativa anche al 30 settembre 2025. Al termine dell'esercizio 2025, sulla base dei dati aggiornati il Gruppo continuerà a monitorarne gli eventuali impatti, tenuto conto anche dell'incremento dell'ETR rispetto all'esercizio precedente, che per il 2025 sarà pari al 16%.

Note illustrative al bilancio consolidato al 30 settembre 2025

1. Area di consolidamento e avviamento

L'area di consolidamento al 30 settembre 2025 include la Capogruppo e le seguenti società controllate:

Società	Sede	Capitale sociale €/000	Settore	Percentuale di possesso al 30/09/2025
Alfa Valvole S.r.l.	Casorezzo (MI)	1.560	Acqua	100,00%
Alfa OBL America Inc. (2)	Austin (USA)	88	Acqua	85,00%
GP Companies Inc.	Minneapolis (USA)	1.854	Acqua	100,00%
Hammelmann Australia Pty Ltd (1)	Melbourne (Australia)	472	Acqua	100,00%
Hammelmann Corporation Inc (1)	Miamisburg (USA)	39	Acqua	100,00%
Hammelmann France S.ar.l. (1)	Etrichè (Francia)	50	Acqua	100,00%
Hammelmann GmbH	Oelde (Germania)	25	Acqua	100,00%
Hammelmann Endüstri Pompaları A.Ş. (1)	Istanbul (Turchia)	75	Acqua	100,00%
Hammelmann Pumps Systems Co Ltd (1)	Tianjin (Cina)	871	Acqua	90,00%
Hammelmann S. L. (1)	Saragozza (Spagna)	500	Acqua	100,00%
Hammelmann Swiss GmbH (1)	Dudingén (Svizzera)	89	Acqua	100,00%
Hi-Tech Enviro Solution Limited (NZ) (inattiva) (18)	Auckland (Nuova Zelanda)	-	Acqua	100,00%
I.MEC S.r.l.	Reggio Emilia	100	Acqua	70,00%
Improved Solutions Portugal Unipessoal Ltda (Portogallo) (3)	Vale de Cambra (Portogallo)	760	Acqua	100,00%
Inoxihp S.r.l.	Nova Milanese (MI)	119	Acqua	52,72%
Inoxpa (UK) Ltd (3)	Eastbourne (UK)	1.942	Acqua	100,00%
Inoxpa Colombia SAS (3)	Bogotà (Colombia)	133	Acqua	100,00%
Shanghai PuPeng Flow Technology Co. Ltd. (3)	Shanghai (Cina)	1.170	Acqua	60,00%
Inoxpa China Flow Technology Co. Ltd. (3)	Shanghai (Cina)	1.536	Acqua	60,00%
Inoxpa India Private Ltd (3)	Pune (India)	6.779	Acqua	100,00%
Inoxpa Italia S.r.l. (3)	Mirano (VE)	100	Acqua	100,00%
INOXPA LTD (Russia) (3)	Podolsk (Russia)	1.435	Acqua	70,00%
Inoxpa Mexico S.A. de C.V. (3)	Città del Messico (Messico)	309	Acqua	100,00%
Inoxpa S.A.	Banyoles (Spagna)	23.000	Acqua	100,00%
Inoxpa Skandinavien A/S (3)	Erritsø (Danimarca)	134	Acqua	100,00%
Inoxpa France SaS (3)	Chambly (Francia)	2.071	Acqua	100,00%
Inoxpa Solutions Moldova (3)	Chisinau (Moldavia)	317	Acqua	66,67%
Inoxpa South Africa Proprietary Ltd (3)	Gauteng (Sud Africa)	104	Acqua	100,00%
Inoxpa Special Processing Equipment Co. Ltd (3)	Jianxing (Cina)	1.647	Acqua	100,00%
Inoxpa Ukraine (3)	Kiev (Ucraina)	113	Acqua	100,00%
Inoxpa USA Inc. (3)	Santa Rosa (USA)	1.426	Acqua	100,00%
NLB Corporation Inc.	Detroit (USA)	12	Acqua	100,00%
Pioli S.r.l.	Reggio Emilia (RE)	10	Acqua	100,00%
Servizi Industriali S.r.l.	Ozzano Emilia (BO)	100	Acqua	90,00%
SIT S.p.A.	S. Ilario d'Enza (RE)	105	Acqua	88,00%
Waikato Milking Systems Limited	Hamilton (Nuova Zelanda)	28.816	Acqua	100,00%
Waikato Milking Systems Ireland Limited (18)	Dublino (Irlanda)	1	Acqua	100,00%
Waikato Milking Systems L.P. (NZ) (17)	Auckland (Nuova Zelanda)	46.803	Acqua	100,00%
Waikato Milking Systems Lease Limited (NZ) (18)	Auckland (Nuova Zelanda)	-	Acqua	100,00%
Waikato Milking Systems UK Limited (18)	Shrewsbury (Regno Unito)	-	Acqua	100,00%

Società	Sede	Capitale sociale €/000	Settore	Percentuale di possesso al 30/09/2025
Waikato Milking Systems USA LLC (19)	Verona (USA)	-	Acqua	100,00%
WMS GP Limited (NZ) (18) (inattiva)	Hamilton (Nuova Zelanda)	-	Acqua	100,00%
AllTube Engineering Ltd (inattiva) (6)	Daventry (Regno Unito)	351	Olio	100,00%
Bristol Hose Ltd (inattiva) (6)	Bristol (Regno Unito)	-	Olio	100,00%
Contarini Leopoldo S.r.l. (4)	Lugo (RA)	47	Olio	100,00%
Copa Hydrosystem Ood (5)	Troyan (Bulgaria)	3	Olio	100,00%
Eurofluid Hydraulic S.r.l. (4)	Albinea (RE)	100	Olio	80,00%
FGA S.r.l. (8)	Fossacesia (CH)	10	Olio	100,00%
GS Hydro Denmark AS (10)	Kolding (Danimarca)	67	Olio	100,00%
GS- Hydro UK Ltd (10)	Aberdeen (Regno Unito)	5.095	Olio	100,00%
GS-Hydro Ab (Sweden) (10)	Kista (Svezia)	120	Olio	100,00%
GS-Hydro Austria GmbH (10)	Pashing (Austria)	40	Olio	100,00%
GS-Hydro Benelux B.V. (10)	Barendrecht (Olanda)	18	Olio	100,00%
GS-Hydro do Brasil Sistemas Hidraulicos Ltda (10)	Rio De Janiero (Brasile)	252	Olio	100,00%
GS-Hydro Hong Kong Ltd (1)	Hong Kong	1	Olio	100,00%
GS-Hydro Korea Ltd. (10)	Busan (Corea del Sud)	1.892	Olio	100,00%
GS-Hydro Piping Systems (Shanghai) Co. Ltd. (11)	Shanghai (Cina)	2.760	Olio	100,00%
GS-Hydro S.A.U (Spain) (10)	Las Rozas (Spagna)	90	Olio	100,00%
GS-Hydro Singapore Pte Ltd (10)	Singapore	624	Olio	100,00%
GS-Hydro Sp Z O O (Poland) (10)	Gdynia (Polonia)	1.095	Olio	100,00%
GS-Hydro System GmbH (Germany) (10) (inattiva)	Witten (Germania)	179	Olio	100,00%
GS-Hydro U.S. Inc. (7)	Houston (USA)	9.903	Olio	100,00%
Hangzhou Interpump Power Transmissions Co. Ltd (13)	Hangzhou (Cina)	575	Olio	100,00%
H.S. S.r.l. (20)	Sulbiate (MB)	99	Olio	100,00%
Hidrover Equipamentos Hidraulicos Ltda. (15)	Flores da Cunha (Brasile)	10.107	Olio	59,00%
Hydra Dyne Tech Inc (7)	Ingersoll (Canada)	80	Olio	89,99%
Hydrocar Chile S.A. (4)	Santiago (Cile)	129	Olio	90,00%
Hydroven S.r.l. (4)	Tezze sul Brenta (VI)	200	Olio	100,00%
IFS France S.a.r.l. (8)	Strasburgo (Francia)	162	Olio	100,00%
IMM Hydraulics Ltd (inattiva) (6)	Kidderminster (Regno Unito)	-	Olio	100,00%
IMM Hydraulics S.p.A. (4)	Atessa (CH)	520	Olio	100,00%
IMM Hydro Est (8)	Catcau Cluj Napoca (Romania)	3.155	Olio	100,00%
Interpump Fluid Solutions Germany GmbH (8)	Meinerzhagen (Germania)	52	Olio	100,00%
Interpump Hydraulics (UK) Ltd. (4)	Kidderminster (Regno Unito)	13	Olio	100,00%
Interpump Hydraulics Brasil Ltda (4)	Caxia do Sul (Brasile)	15.126	Olio	100,00%
Interpump Hydraulics France S.a.r.l. (4)	Ennery (Francia)	76	Olio	100,00%
Interpump Hydraulics India Private Ltd (4)	Hosur (India)	682	Olio	100,00%
Interpump Hydraulics Middle East FZE (4) (inattiva)	Dubai (Emirati Arabi Uniti)	1.226	Olio	100,00%
Interpump Hydraulics S.p.A.	Sala Bolognese (BO)	2.632	Olio	100,00%
Interpump Piping GS S.r.l.	Reggio Emilia	10	Olio	100,00%
Interpump South Africa Pty Ltd (4)	Johannesburg (Sud Africa)	-	Olio	100,00%
IPG Mouldtech India Pvt Ltd	Coimbatore (India)	298	Olio	85,00%
MA Transtecno S.A.P.I de C.V. (13)	Apodaca (Messico)	124	Olio	70,00%
Mega Pacific NZ Pty Ltd (6)	Mount Maunganui (Nuova Zelanda)	557	Olio	100,00%
Mega Pacific Pty Ltd (6)	Newcastle (Australia)	335	Olio	100,00%
Muncie Power Prod. Inc. (4)	Muncie (USA)	784	Olio	100,00%

Società	Sede	Capitale sociale €/000	Settore	Percentuale di possesso al 30/09/2025
Oleodinamica Panni S.r.l. (4)	Tezze sul Brenta (VI)	2.000	Olio	100,00%
Reggiana Riduttori S.r.l.	S.Polo d'Enza (RE)	6.000	Olio	100,00%
RR Canada Inc. (12)	Vaughan (Canada)	1	Olio	100,00%
RR France Sa.r.l.(12)	Thouare sur Loire (Francia)	400	Olio	95,00%
RR Holland BV (12)	Oosterhout (Olanda)	19	Olio	100,00%
RR India Pvt. Ltd (12) (inattiva)	New Delhi (India)	-	Olio	99,99%
RR Pacific Pty Ltd (12)	Victoria (Australia)	249	Olio	100,00%
RR Slovakia A.S. (12)	Zvolen (Slovacchia)	340	Olio	100,00%
RR USA Inc. (12)	Boothwyn (USA)	1	Olio	100,00%
Padoan Srl (4)	Olmi di S. Biagio di Callalta - (TV)	100	Olio	65,00%
Padoan Swiss SA (21)	San Vittore (Svizzera)	107	Olio	100,00%
Padoan Deutschland GmbH (21)	Mönchengladbach (Germania)	100	Olio	70,00%
Padoan Chile Ltda (inattiva) (21)	Santiago (Chile)	32	Olio	100,00%
Suministros Franquesa S.A. (16)	Lleida (Spagna)	160	Olio	100,00%
Tekno Tubi S.r.l. (8)	Terre del Reno (FE)	100	Olio	100,00%
Transtecno Aandrijftechniek (Olanda) (14)	Amersfoort (Olanda)	-	Olio	51,00%
Transtecno BV (13)	Amersfoort (Olanda)	18	Olio	51,00%
Transtecno Iberica the Modular Gearmotor S.A. (13)	Gava (Spagna)	203	Olio	70,00%
Transtecno S.r.l.	Anzola dell'Emilia (BO)	100	Olio	100,00%
Tubiflex S.p.A.	Orbassano (TO)	515	Olio	100,00%
Unidro Contarini S.a.s. (5)	Barby (Francia)	8	Olio	100,00%
Walvoil Canada Inc. (9)	Terrebonne Quebec (Canada)	76	Olio	100,00%
Walvoil Fluid Power (Dongguan) Co., Ltd (9)	Dongguan (Cina)	3.720	Olio	100,00%
Walvoil Fluid Power (India) Pvt.Ltd. (9)	Bangalore (India)	4.803	Olio	100,00%
Walvoil Fluid Power Australasia (9)	Melbourne (Australia)	7	Olio	100,00%
Walvoil Fluid Power Corp. (9)	Tulsa (USA)	137	Olio	100,00%
Walvoil Fluid Power France S.a.r.l. (9)	Vritz (Francia)	10	Olio	100,00%
Walvoil Fluid Power Korea Llc. (9)	Pyeongtaek (Corea del Sud)	453	Olio	100,00%
Walvoil S.p.A.	Reggio Emilia	7.692	Olio	100,00%
White Drive Motors and Steering Sp zoo	Wroclaw (Polonia)	33.254	Olio	100,00%
Write Drive and Steering GmbH (inattiva)	Parchim (Germania)	25	Olio	100,00%
Write Drive Motors and Steering, LLC	Hopkinsville (USA)	86.070	Olio	100,00%
Wuxi Interpump Weifu Hydraulics Company Ltd (4)	Wuxi (Cina)	2.095	Olio	65,00%

(1) = controllata da Hammelmann GmbH

(2) = controllata da Alfa Valvole S.r.l.

(3) = controllata da Inoxpa S.A.

(4) = controllata da Interpump Hydraulics S.p.A.

(5) = controllata da Contarini Leopoldo S.r.l.

(6) = controllata da Interpump Hydraulics (UK) Ltd.

(7) = controllata da Muncie Power Prod. Inc

(8) = controllata da IMM Hydraulics S.p.A.

(9) = controllata da Walvoil S.p.A.

(10) = controllata da Interpump Piping GS S.r.l.

(11) = controllata da GS Hydro Hong Kong Ltd

(12) = controllata da Reggiana Riduttori S.r.l.

(13) = controllata da Transtecno S.r.l.

(14) = controllata da Transtecno B.V.

(15) = controllata da Interpump Hydraulics Brasil Ltda

(16) = controllata da GS Hydro S.A.U

(17) = controllata da Waikato Milking Systems Limited

(18) = controllata da Waikato Milking System LP

(19) = controllata da Waikato Milking System Lease LTD

(20) = controllata da Inoxip S.r.l.

(21) = controllata da Padoan S.r.l.

Le altre società sono controllate da Interpump Group S.p.A

Il perimetro di consolidamento, rispetto al 31 dicembre 2024, ha subito le seguenti variazioni:

Nel settore Acqua

- Con effetto dal 1° gennaio 2025 è stata consolidata per la prima volta la società neocostituita Hammelmann Endüstri Pompalari A.Ş.;
- Con effetto dal 1° maggio 2025 è stata consolidata per la prima volta la società neocostituita Alfa OBL America Inc.;
- Nel corso del secondo trimestre 2025 il Gruppo ha acquisito Nuova S.M S.r.l., consolidata con il metodo del patrimonio netto a partire da giugno 2025;
- Infine, nel corso del secondo trimestre 2025 il Gruppo ha esercitato l'opzione dell'acquisto delle quote di minoranza del 10% di Servizi Industriali S.r.l portando la percentuale di possesso dall'80% al 90%.

Nel settore Olio

- Con effetto dal 1° gennaio 2025 North American Manufacturing Inc. è stata fusa in Muncie Inc.;
- Con effetto dal 1° gennaio 2025 Innovativ Gummi Tech Srl è stata fusa in I.M.M. Hydraulics Spa;
- Con effetto dal 14 aprile 2025 Interpump Hydraulics Middle East FZE è stata messa in liquidazione;
- Nel secondo trimestre 2025 il Gruppo ha acquistato ulteriori 0,23% delle quote di minoranza di Interpump Hydraulics France S.a.r.L incrementando la percentuale di possesso al 100%;
- Infine, con effetto dal 1° luglio 2025 è stato consolidato il neoacquisito Gruppo Padoan.

Diritti dei soci di minoranza di cedere le proprie quote (Put options)

Il socio minoritario di Inoxihp S.r.l. ha il diritto di cedere le proprie quote a partire dall'approvazione del bilancio del 2025 fino all'approvazione del bilancio del 2035 sulla base della media dei risultati della società negli ultimi due bilanci chiusi prima dell'esercizio dell'opzione.

Il socio minoritario di Inoxpa Solution Moldova ha il diritto di cedere le proprie quote a partire da ottobre 2020 sulla base della situazione patrimoniale più recente della società.

Diritti ed obblighi dei soci di minoranza di cedere le proprie quote (Put & Call options)

Il socio minoritario di Hydra Dyne Technology Inc. ha il diritto e l'obbligo di cedere le sue quote a partire dalla data di approvazione del bilancio dell'esercizio 2028 sulla base della media dei risultati dei due esercizi precedenti all'esercizio dell'opzione.

Il socio minoritario di Eurofluid Hydraulic S.r.l. ha il diritto e l'obbligo di cedere le sue quote alla data di approvazione del bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2025; il prezzo dell'opzione è stato fissato contrattualmente.

I soci minoritari di IPG Mouldtech India Pvt Ltd hanno il diritto e l'obbligo di cedere le proprie quote fino al 30 giugno 2027 sulla base dei risultati dell'esercizio precedente a quello in cui l'opzione viene esercitata.

Il socio minoritario di I.Mec S.r.l. ha il diritto e l'obbligo di cedere le sue quote in due tranches, la prima a partire da sessanta giorni dopo la data di approvazione del bilancio dell'esercizio 2025, la seconda a partire dalla data di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027.

I soci minoritari di Hidrover Equipamentos Hidraulicos Ltda hanno il diritto e l'obbligo di cedere le proprie quote corrispondenti al rimanente 41%, in quattro tranches sulla base dei risultati dell'esercizio precedente a quello in cui l'opzione viene esercitata. Le prime due *tranches*, corrispondenti al 16%, saranno esercitabili a partire dall'approvazione del bilancio 2025. Le altre due *tranches*, corrispondenti al rimanente 25%, saranno esercitabili a partire dall'approvazione del bilancio 2029.

Il socio di minoranza di Padoan S.r.l. ha il diritto e l'obbligo di cedere le proprie quote a partire da luglio 2030 e per un periodo di sei mesi successivi; il calcolo del prezzo dell'opzione si baserà sui risultati dell'ultimo bilancio approvato alla data di calcolo.

Obblighi del Gruppo all'acquisto di quote di minoranza

Interpump Group S.p.A. ha l'obbligo di acquisire il residuo 10% di Servizi Industriali S.r.l. a partire dall'approvazione del bilancio 2026 a seguito di nuovi accordi intervenuti con il socio di minoranza nel corso dell'esercizio.

In accordo con quanto stabilito dall'IFRS 10 e dall'IFRS 3, Inoxihp S.r.l., Inoxpa Solution Moldova, Hydra Dyne Technology Inc., Servizi Industriali S.r.l., Eurofluid Hydraulic S.r.l., IPG Mouldtech India Pvt Ltd, I.Mec S.r.l. ed il gruppo Padoan sono state consolidate al 100%, iscrivendo un debito relativo alla stima del valore attuale del prezzo di esercizio delle opzioni determinato sulla base del business plan della società. Eventuali successive variazioni del debito relative alla stima del valore attuale dell'esborso che si verificheranno entro 12 mesi dalla data di acquisizione e che siano dovute a maggiori o migliori informazioni saranno rilevate a rettifica dell'avviamento, mentre successivamente ai 12 mesi dall'acquisizione le eventuali variazioni saranno rilevate a conto economico.

Le partecipazioni in altre imprese, incluse le partecipazioni in società controllate, che per la loro scarsa significatività non sono consolidate, sono valutate al *fair value*.

I movimenti dell'avviamento nei primi nove mesi del 2025 sono stati i seguenti:

Società:	Saldo al 31/12/2024	Incrementi del periodo	(Decrementi) del periodo	Variazioni per differenze cambio	Saldo al 30/09/2025
Settore Acqua	256.172	-	-	(5.335)	250.837
Settore Olio	581.626	10.456	(7.571)	(2.808)	581.703
Totale avviamento	837.798	10.456	(7.571)	(8.143)	832.540

L'incremento del periodo si riferisce all'acquisizione del Gruppo Padoan. Il decremento del periodo si riferisce all'aggiustamento relativo all'allocazione del prezzo di acquisizione di Hidrover Equipamentos Hidraulicos Ltda, mentre le variazioni per differenze cambio sono relative ad avviamenti in valuta.

2. Informazioni settoriali

Le informazioni settoriali sono fornite con riferimento ai settori di attività. Sono inoltre presentate le informazioni richieste dagli IFRS per area geografica. Le informazioni sui settori di attività riflettono la struttura del reporting interno al Gruppo.

I valori di trasferimento di componenti o prodotti fra settori sono costituiti dagli effettivi prezzi di vendita fra le società del Gruppo, che corrispondono sostanzialmente ai prezzi praticati alla migliore clientela.

Le informazioni settoriali includono sia i costi direttamente attribuibili che quelli allocati su basi ragionevoli. Le spese di holding quali: compensi agli amministratori ed ai sindaci della Capogruppo, alle funzioni di direzione finanziaria e controllo di Gruppo, alla funzione di *internal auditing*, nonché le consulenze ed altri oneri ad esse relativi sono state imputate ai settori sulla base dei ricavi.

Settori di attività

Il Gruppo è composto dai seguenti settori di attività:

Settore Acqua. È costituito per la maggior parte dalle pompe ad alta ed altissima pressione e sistemi di pompaggio utilizzati in vari settori industriali per il trasporto di fluidi. Le pompe a pistoncini ad alta pressione sono il principale componente delle idropultrici professionali. Tali pompe sono inoltre utilizzate per un'ampia gamma di applicazioni industriali comprendenti gli impianti di lavaggio auto, la lubrificazione forzata delle macchine utensili, gli impianti di osmosi inversa per la desalinizzazione dell'acqua. Le pompe ed i sistemi ad altissima pressione sono usati per la pulizia di superfici, navi, tubi di vario tipo, ma anche per la sbavatura, il taglio e la rimozione di cemento, asfalto e vernice da superfici in pietra, cemento o metallo e per il taglio di materiali solidi. Inoltre, il Settore comprende omogeneizzatori ad alta pressione, miscelatori, agitatori, pompe a pistoncini, valvole, vagli meccanici e sistemi automatizzati di mungitura ed altri macchinari principalmente per l'industria alimentare, ma anche per la chimica, la cosmesi ed il settore farmaceutico.

Settore Olio. Include la produzione e la vendita di prese di forza, cilindri oleodinamici, pompe oleodinamiche, distributori oleodinamici, valvole, giunti rotanti, tubi e raccordi, riduttori, motori orbitali, sistemi di *steering* (idroguide) ed altri componenti oleodinamici. Le prese di forza sono gli organi meccanici che consentono di trasmettere il moto dal motore o dal cambio di un veicolo industriale per comandare, attraverso componenti oleodinamici, diverse applicazioni del veicolo. Questi prodotti insieme ad altri prodotti oleodinamici (distributori, comandi ecc.) consentono lo svolgimento di funzioni speciali, quali alzare il cassone ribaltabile, muovere la gru posta sul mezzo, azionare la betoniera. I cilindri oleodinamici sono componenti del sistema idraulico di diversi tipi di veicolo e sono utilizzati in una vasta gamma di applicazioni a seconda della loro tipologia. I cilindri frontali e sottocassa (a semplice effetto) sono utilizzati prevalentemente nei veicoli industriali nel settore delle costruzioni, i cilindri a doppio effetto sono utilizzati in diversi tipi di applicazione: macchine movimento terra, macchine per l'agricoltura, gru ed autogrù, compattatori per rifiuti ecc. I tubi ed i raccordi sono destinati a una vasta gamma di impianti oleodinamici, ma anche, ad impianti per l'acqua ad altissima pressione. I riduttori sono organi di trasmissione meccanica con applicazioni in vari settori industriali quali agricoltura, movimentazione materiali, industria estrattiva, industria pesante, marino & offshore, piattaforme aeree, industria forestale e zuccherifici. I motori orbitali sono utilizzati sui veicoli industriali, nel settore delle costruzioni, nelle macchine movimento terra e macchine agricole. Il Gruppo inoltre progetta e realizza sistemi *piping* nei settori industriale, navale e offshore.

Informazioni settoriali Interpump Group

(Importi espressi in €/000) - Progressivo al 30 settembre (nove mesi)

	Olio		Acqua		Eliminazioni		Interpump Group	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ricavi esterni al Gruppo	1.025.509	1.091.023	550.621	497.486	-	-	1.576.130	1.558.509
Ricavi intersettoriali	1.982	1.973	3.870	3.366	(5.852)	(5.339)	-	-
Totale Ricavi	1.027.491	1.092.996	554.491	500.852	(5.852)	(5.339)	1.576.130	1.558.509
Costo del venduto	(715.487)	(760.950)	(299.483)	(277.782)	5.902	5.367	(1.009.068)	(1.033.365)
Utile lordo industriale	312.004	332.046	255.008	223.070	50	28	567.062	555.144
% sui ricavi	30,4%	30,4%	46,0%	44,5%			36,0%	34,9%
Altri ricavi netti	22.050	20.396	8.889	6.136	(718)	(598)	30.221	25.934
Spese commerciali	(73.686)	(74.508)	(67.166)	(54.780)	142	205	(140.710)	(129.083)
Spese generali ed amministrative	(112.454)	(107.782)	(67.076)	(62.036)	526	365	(179.004)	(169.453)
Altri costi operativi	(6.605)	(2.900)	(782)	(1.970)	-	-	(7.387)	(4.870)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari	141.309	167.252	128.873	110.420	-	-	270.182	277.672
% sui ricavi	13,8%	15,3%	23,2%	22,0%			17,1%	17,5%
Proventi finanziari	13.725	12.000	7.433	8.954	(1.214)	(2.103)	19.944	18.851
Oneri finanziari	(23.867)	(20.166)	(24.954)	(29.750)	1.214	2.103	(47.607)	(47.813)
Dividendi	-	-	66.357	54.750	(66.357)	(54.750)	-	-
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	227	264	94	(39)	-	-	321	225
Risultato di periodo prima delle imposte	131.394	159.350	177.803	144.335	(66.357)	(54.750)	242.840	248.935
Imposte sul reddito	(39.444)	(42.986)	(31.103)	(25.563)	-	-	(70.547)	(68.549)
Utile consolidato di periodo	91.950	116.364	146.700	118.772	(66.357)	(54.750)	172.293	180.386
Attribuibile a:								
Azionisti della Capogruppo	91.467	115.802	146.183	118.252	(66.357)	(54.750)	171.293	179.304
Azionisti di minoranza delle società controllate	483	562	517	520	-	-	1.000	1.082
Utile consolidato del periodo	91.950	116.364	146.700	118.772	(66.357)	(54.750)	172.293	180.386
Altre informazioni richieste dallo IFRS 8								
Ammortamenti e svalutazioni	67.820	62.044	22.648	20.865	-	-	90.468	82.909
Altri costi non monetari	4.899	4.628	4.637	5.056	-	-	9.536	9.684

Informazioni settoriali Interpump Group
(Importi espressi in €/000) - Terzo trimestre

	Olio		Acqua		Eliminazioni		Interpump Group	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ricavi esterni al Gruppo	329.999	319.532	169.208	173.273	-	-	499.207	492.805
Ricavi intersettoriali	633	664	1.285	821	(1.918)	(1.485)	-	-
Totale Ricavi	330.632	320.196	170.493	174.094	(1.918)	(1.485)	499.207	492.805
Costo del venduto	(231.814)	(225.640)	(95.489)	(96.866)	1.941	1.489	(325.362)	(321.017)
Utile lordo industriale	98.818	94.556	75.004	77.228	23	4	173.845	171.788
% sui ricavi	29,9%	29,5%	44,0%	44,4%			34,8%	34,9%
Altri ricavi netti	8.467	7.133	3.570	1.722	(196)	(128)	11.841	8.727
Spese commerciali	(23.622)	(23.601)	(18.169)	(18.209)	1	1	(41.790)	(41.809)
Spese generali ed amministrative	(37.165)	(34.155)	(21.449)	(20.813)	172	123	(58.442)	(54.845)
Altri costi operativi	(3.094)	(778)	(163)	(739)	-	-	(3.257)	(1.517)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari	43.404	43.155	38.793	39.189	-	-	82.197	82.344
% sui ricavi	13,1%	13,5%	22,8%	22,5%			16,5%	16,7%
Proventi finanziari	1.722	3.154	2.946	2.084	(394)	(586)	4.274	4.652
Oneri finanziari	(3.555)	(7.442)	(6.841)	(10.417)	394	586	(10.002)	(17.273)
Dividendi	-	-	607	8.000	(607)	(8.000)	-	-
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	53	60	66	11	-	-	119	71
Risultato di periodo prima delle imposte	41.624	38.927	35.571	38.867	(607)	(8.000)	76.588	69.794
Imposte sul reddito	(12.452)	(10.901)	(9.168)	(8.559)	-	-	(21.620)	(19.460)
Utile consolidato di periodo	29.172	28.026	26.403	30.308	(607)	(8.000)	54.968	50.334
Attribuibile a:								
Azionisti della Capogruppo	29.070	27.779	26.221	30.178	(607)	(8.000)	54.684	49.957
Azionisti di minoranza delle società controllate	102	247	182	130	-	-	284	377
Utile consolidato del periodo	29.172	28.026	26.403	30.308	(607)	(8.000)	54.968	50.334
Altre informazioni richieste dallo IFRS 8								
Ammortamenti e svalutazioni	24.035	20.843	7.441	7.127	-	-	31.476	27.970
Altri costi non monetari	1.502	2.070	1.331	1.776	-	-	2.833	3.846

Situazione patrimoniale-finanziaria
(Importi espressi in €/000)

	Olio		Acqua		Eliminazioni		Interpump Group	
	30 Settembre 2025	31 Dicembre 2024	30 Settembre 2025	31 Dicembre 2024	30 Settembre 2025	31 Dicembre 2024	30 Settembre 2025	31 Dicembre 2024
Attività del settore	2.082.628	2.109.648	951.898	950.754	(89.796)	(61.267)	2.944.730	2.999.135
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-	-	-	-	-
Attività del settore (A)	2.082.628	2.109.648	951.898	950.754	(89.796)	(61.267)	2.944.730	2.999.135
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti							461.320	392.637
Totale attivo							3.406.050	3.391.772
Passività del settore (B)	390.506	357.197	194.561	207.753	(89.796)	(61.267)	495.271	503.683
Debiti per pagamento partecipazioni							68.123	67.071
Debiti bancari							29.909	33.236
Debiti finanziari fruttiferi di interessi							749.023	768.445
Totale passivo							1.342.326	1.372.435
Totale attivo netto (A-B)	1.692.122	1.752.451	757.337	743.001	-	-	2.449.459	2.495.452
Altre informazioni richieste dallo IFRS 8								
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	1.589	1.402	1.406	580	-	-	2.995	1.982
Attività non correnti diverse da attività finanziarie e imposte differite attive	1.255.753	1.278.703	487.335	495.239	-	-	1.743.088	1.773.942

Il confronto del Settore Olio, a parità di area di consolidamento, dei primi nove mesi e del terzo trimestre è il seguente:

€/000	Primi nove mesi		Terzo trimestre	
	2025	2024	2025	2024
Ricavi esterni al Gruppo	1.001.700	1.091.023	320.471	319.532
Ricavi intersettoriali	1.880	1.973	627	664
Totale Ricavi	1.003.580	1.092.996	321.098	320.196
Costo del venduto	(698.042)	(760.950)	(225.289)	(225.640)
Utile lordo industriale	305.538	332.046	95.809	94.556
% sui ricavi	30,4%	30,4%	29,8%	29,5%
Altri ricavi netti	21.833	20.396	8.360	7.133
Spese commerciali	(73.134)	(74.508)	(23.231)	(23.601)
Spese generali ed amministrative	(110.262)	(107.782)	(36.075)	(34.155)
Altri costi operativi	(6.575)	(2.900)	(3.067)	(778)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari	137.400	167.252	41.796	43.155
% sui ricavi	13,7%	15,3%	13,0%	13,5%
Proventi finanziari	13.183	12.000	1.466	3.154
Oneri finanziari	(22.571)	(20.166)	(2.752)	(7.442)
Dividendi	-	-	-	-
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	300	264	90	60
Risultato di periodo prima delle imposte	128.312	159.350	40.600	38.927
Imposte sul reddito	(38.129)	(42.986)	(11.994)	(10.901)
Utile consolidato di periodo	90.183	116.364	28.606	28.026
Attribuibile a:				
Azionisti della Capogruppo	89.702	115.802	28.506	27.779
Azionisti di minoranza delle società controllate	481	562	100	247
Utile consolidato del periodo	90.183	116.364	28.606	28.026

Il confronto del Settore Acqua, a parità di area di consolidamento, dei primi nove mesi e del terzo trimestre è il seguente:

€/000	Primi nove mesi		Terzo trimestre	
	2025	2024	2025	2024
Ricavi esterni al Gruppo	535.118	497.486	168.696	173.273
Ricavi intersettoriali	3.861	3.366	1.285	821
Totale Ricavi	538.979	500.852	169.981	174.094
Costo del venduto	(291.393)	(277.782)	(95.287)	(96.866)
Utile lordo industriale	247.586	223.070	74.694	77.228
% sui ricavi	45,9%	44,5%	43,9%	44,4%
Altri ricavi netti	8.826	6.136	3.569	1.722
Spese commerciali	(65.442)	(54.780)	(17.986)	(18.209)
Spese generali ed amministrative	(65.072)	(62.036)	(21.401)	(20.813)
Altri costi operativi	(716)	(1.970)	(169)	(739)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari	125.182	110.420	38.707	39.189
% sui ricavi	23,2%	22,0%	22,8%	22,5%
Proventi finanziari	7.215	8.954	2.868	2.084
Oneri finanziari	(24.706)	(29.750)	(6.771)	(10.417)
Dividendi	66.357	54.750	607	8.000
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	53	(39)	25	11
Risultato di periodo prima delle imposte	174.101	144.335	35.436	38.867
Imposte sul reddito	(30.040)	(25.563)	(9.159)	(8.559)
Utile consolidato di periodo	144.061	118.772	26.277	30.308
Attribuibile a:				
Azionisti della Capogruppo	143.560	118.252	26.093	30.178
Azionisti di minoranza delle società controllate	501	520	184	130
Utile consolidato del periodo	144.061	118.772	26.277	30.308

I flussi di cassa per settori di attività dei primi nove mesi sono i seguenti:

€/000	Olio		Acqua		Totale	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Flussi di cassa da:						
Attività operative	150.824	195.890	96.090	73.544	246.914	269.434
Attività di investimento	(59.757)	(80.980)	(21.259)	(97.316)	(81.016)	(178.296)
Attività di finanziamento	(42.833)	(60.252)	(40.099)	27.349	(82.932)	(32.903)
Totale	48.234	54.658	34.732	3.577	82.966	58.235

L'attività di investimento del Settore Olio include esborsi per 9.925 €/000 per l'acquisto di partecipazioni (5.773 €/000 nei primi nove mesi del 2024), oltre ad esborsi per investimenti in immobili, impianti e macchinari per 47.769 €/000 (74.610 €/000 nei primi nove mesi del 2024).

L'attività di investimento del Settore Acqua include esborsi per 317 €/000 relativi ad acquisizioni di partecipazioni (73.802 €/000 nei primi nove mesi del 2024), oltre ad esborsi per investimenti in immobili, impianti e macchinari per 21.092 €/000 (22.957 €/000 nei primi nove mesi del 2024).

I flussi di cassa dell'attività di finanziamento del Settore Acqua includono principalmente il pagamento dei dividendi per 34.974 €/000 (34.155 €/000 nei primi nove mesi del 2024) e l'esborso per l'acquisto di azioni proprie per 16.594 €/000 (1.640 €/000 nei primi nove mesi del 2024).

I flussi di cassa dell'attività di finanziamento del Settore Olio includono principalmente il pagamento di dividendi a società del Settore Acqua per 33.579 €/000 (29.572 €/000 nei primi nove mesi del 2024).

3. Aggregazioni aziendali (*Business combination*)

Inoxpa China Flow Technology Co., Ltd

In data 9 aprile 2024 Interpump Group ha annunciato di aver incrementato, tramite la controllata Inoxpa SAU, la propria partecipazione al 60%¹ nella società YRP (Shangai) Flow Technology Co., Ltd. (ora Inoxpa China Flow Technology Co., Ltd.). La società è stata creata nel 2016 anche grazie al supporto del gruppo Inoxpa, per distribuire in Cina componenti valvole, pompe e attuatori e rappresenta distributore in esclusiva del gruppo Inoxpa nella regione. Il valore dell'operazione è stato fissato in circa 1,5 milioni di euro.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, definitiva, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	945	-	945
Crediti commerciali	798	-	798
Rimanenze	802	-	802
Crediti tributari		-	
Altre attività correnti	399	-	399
Immobili, impianti e macchinari	1.573	-	1.573
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
Imposte differite attive	109	-	109
Altre attività non correnti	47	-	47
Debiti commerciali	(1.364)	-	(1.364)
Debiti per leasing (quota corrente)	(115)	-	(115)
Debiti tributari	(6)	-	(6)
Altre passività correnti	(114)	-	(114)
Fondi per rischi e oneri (quota medio-lungo termine)	-	-	-
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	(1.264)	-	(1.264)
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	-	-	-
Imposte differite passive	-	-	-
Quote di pertinenza di terzi	(854)	-	(854)
Attività nette acquisite	956	-	956
Avviamento relativo all'acquisizione			688
Totale attività nette acquisite			1.644
Importo pagato per cassa			1.544
Quota 10% già detenuta da Inoxpa SAU			100
Debito per acquisto partecipazioni			-
Totale costo dell'acquisizione (A)			1.644
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			434
Importo pagato per cassa			1.544
Quota 10% già detenuta da Inoxpa SAU			100
Importo da pagare			-
Totale variazione posizione finanziaria netta			2.078
Capitale investito (A) + (B)			2.078

Gli importi della società sono stati convertiti al cambio del 31 marzo 2024.

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Acqua e non ha rilevanza fiscale.

¹ Il Gruppo deteneva già, tramite la controllata Inoxpa SAU, il 10% di Inoxpa China Flow Technology Co., Ltd.

Shanghai PuPeng Flow Technology Co., Ltd

In data 9 aprile 2024 Interpump Group ha annunciato l'acquisizione tramite la controllata Inoxpa SAU, del 60% del capitale della società Process Partner China Co., Ltd., ora Shanghai PuPeng Flow Technology Co., Ltd. La società è stata fondata nel 2015 ed è specializzata nella produzione e vendita di impianti e soluzioni complete per le attività del settore alimentare, quello caseario. Il valore dell'operazione è stato fissato in circa 1,4 milioni di euro.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, definitiva, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	1.494	-	1.494
Crediti commerciali	2.217	-	2.217
Rimanenze	134	-	134
Crediti tributari	-	-	-
Altre attività correnti	662	-	662
Immobili, impianti e macchinari	129	-	129
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
Altre attività finanziarie	-	-	-
Imposte differite attive	-	-	-
Altre attività non correnti	2	-	2
Debiti commerciali	(1.940)	-	(1.940)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	(384)	-	(384)
Debiti per leasing (quota corrente)	-	-	-
Debiti tributari	(46)	-	(46)
Altre passività correnti	(520)	-	(520)
Fondi per rischi e oneri (quota medio-lungo termine)	-	-	-
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	-	-	-
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	-	-	-
Imposte differite passive	-	-	-
Quote di pertinenza di terzi	(699)	-	(699)
Attività nette acquisite	1.049	-	1.049
Avviamento relativo all'acquisizione			351
Totale attività nette acquisite			1.400
Importo pagato per cassa			1.400
Importo da pagare			-
Totale costo dell'acquisizione (A)			1.400
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			(1.110)
Importo pagato per cassa			1.400
Importo da pagare			-
Totale variazione posizione finanziaria netta			290
Capitale investito (A) + (B)			290

Gli importi della società sono stati convertiti al cambio del 31 marzo 2024.

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Acqua e non ha rilevanza fiscale.

Alltube Engineering Ltd

In data 22 aprile 2024 Interpump Group ha annunciato di aver acquisito, tramite la controllata inglese Interpump Hydraulics Ltd., il 100% del capitale della società Alltube Engineering Ltd. La società, fondata nel 1986, è specializzata nella lavorazione di tubi rigidi e flessibili: con una pluriennale esperienza nel campo della progettazione e della produzione. Nel precedente esercizio la Società ha generato un fatturato nell'intorno dei 5 milioni di euro, con un EBITDA margin di circa 15%. Il prezzo complessivo dell'operazione è stato pari a 2,3 milioni di euro.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, definitiva, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	1.399	-	1.399
Crediti commerciali	817	-	817
Rimanenze	507	-	507
Crediti tributari	-	-	-
Altre attività correnti	41	-	41
Immobili, impianti e macchinari	382	-	382
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
Altre attività finanziarie	-	-	-
Imposte differite attive	-	-	-
Altre attività non correnti	-	-	-
Debiti commerciali	(397)	-	(397)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	-	-	-
Debiti per leasing (quota corrente)	-	-	-
Debiti tributari	(378)	-	(378)
Altre passività correnti	(58)	-	(58)
Fondi per rischi e oneri (quota medio-lungo termine)	-	-	-
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	-	-	-
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	-	-	-
Imposte differite passive	(54)	-	(54)
Quote di pertinenza di terzi	-	-	-
Attività nette acquisite	2.259	-	2.259
Avviamento relativo all'acquisizione			377
Totale attività nette acquisite			2.636
Importo pagato per cassa			2.636
Debito per acquisto partecipazioni			-
Totale costo dell'acquisizione (A)			2.636
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			(1.399)
Importo pagato per cassa			2.636
Importo da pagare			-
Totale variazione posizione finanziaria netta			1.237
Capitale investito (A) + (B)			1.237

Gli importi della società sono stati convertiti al cambio del 30 aprile 2024.

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Olio e non ha rilevanza fiscale.

Alfa Valvole S.r.l

In data 3 giugno 2024 Interpump Group ha annunciato di aver acquisito 100% del capitale della società Alfa Valvole S.r.l dalla statunitense IDEX Corporation.

La società opera nel settore delle valvole posizionandosi nel segmento di alta gamma per qualità e servizio offerto al cliente. Nel 2021 a seguito della fusione con OBL (società specializzata nella progettazione e produzione di pompe volumetriche) diviene un fornitore integrato di soluzioni per lo spostamento e la gestione dei fluidi di processo industriale. Nel 2023 la Società ha generato un fatturato pari a circa 28 milioni di euro, con un EBITDA margin di circa il 26%. Il prezzo complessivo dell'operazione è fissato in 55,2 milioni di euro.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, definitiva, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	13.375	-	13.375
Crediti commerciali	7.992	-	7.992
Rimanenze	6.675	-	6.675
Crediti tributari	384	-	384
Altre attività correnti	301	-	301
Immobili, impianti e macchinari	2.841	7.273	10.114
Altre immobilizzazioni immateriali	100	4.971	5.071
Altre attività finanziarie	-	-	-
Imposte differite attive	654	-	654
Altre attività non correnti	22	-	22
Debiti commerciali	(3.274)	-	(3.274)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	-	-	-
Debiti per leasing (quota corrente)	(100)	-	(100)
Debiti tributari	(750)	-	(750)
Altre passività correnti	(2.146)	-	(2.146)
Fondi per rischi e oneri (quota corrente)	(60)	-	(60)
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	(178)	-	(178)
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	(941)	-	(941)
Imposte differite passive	(15)	(3.416)	(3.431)
Quote di pertinenza di terzi	(502)	-	(502)
Attività nette acquisite	24.378	8.828	33.206
Avviamento relativo all'acquisizione			21.740
Totale attività nette acquisite			54.946
Importo pagato per cassa			54.946
Debito per acquisto partecipazioni			-
Totale costo dell'acquisizione (A)			54.946
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			(13.097)
Importo pagato per cassa			54.946
Importo da pagare			-
Totale variazione posizione finanziaria netta			41.849
Capitale investito (A) + (B)			41.849

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Acqua e non ha rilevanza fiscale.

H.S. S.r.l

In data 11 luglio 2024 Interpump Group ha acquisito 100% del capitale della società H.S S.r.l tramite la controllata Inoxihp S.r.l.

La società opera nel settore oleodinamico ed è specializzata nella progettazione e produzione di sistemi idraulici e oleodinamici, contraddistinti da elevati standard qualitativi e produttivi. Nel 2023 la Società ha generato un fatturato pari a circa 4 milioni di euro. Il prezzo complessivo dell'operazione è fissato in 0,1 milioni di euro.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, definitiva, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	88	-	88
Crediti commerciali	2.311	-	2.311
Rimanenze	1.078	-	1.078
Crediti tributari	44	-	44
Altre attività correnti	8	-	8
Immobili, impianti e macchinari	385	-	385
Altre immobilizzazioni immateriali	10	-	10
Imposte differite attive	228	-	228
Altre attività non correnti	50	-	50
Debiti commerciali	(1.549)	-	(1.549)
Debiti bancari	(569)	-	(569)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	(216)	-	(216)
Debiti per leasing (quota corrente)	(124)	-	(124)
Debiti tributari	(71)	-	(71)
Altre passività correnti	(284)	-	(284)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota medio-lungo termine)	(256)	-	(256)
Fondi per rischi e oneri (quota corrente)	-	-	-
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	(194)	-	(194)
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	(652)	-	(652)
Imposte differite passive	(8)	-	(8)
Attività nette acquisite	279	-	279
Avviamento negativo relativo all'acquisizione			(179)
Totale attività nette acquisite			100
Importo pagato per cassa			100
Debito per acquisto partecipazioni			-
Totale costo dell'acquisizione (A)			100
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			1.271
Importo pagato per cassa			100
Importo da pagare			-
Totale variazione posizione finanziaria netta			1.371
Capitale investito (A) + (B)			1.371

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Acqua e non ha rilevanza fiscale.

Hidrover Equipamentos Hidraulicos Ltda

In data 24 ottobre 2024 il Gruppo Interpump ha sottoscritto un contratto vincolante (*signing*) per l'acquisizione del 59% del capitale, tramite la controllata IPH Brasile, della Società Hidrover Equipamentos Hidraulicos Ltda operante nel settore dei cilindri idraulici.

La società è specializzata nella produzione di cilindri idraulici coprendo l'intero processo produttivo e avendo come mercati di riferimento quelli delle costruzioni e dell'agricoltura. Il prezzo dell'operazione è stato pari a circa 17,5 milioni di euro e sono già stati definiti i meccanismi di “*put&call*” attraverso i quali il Gruppo potrà acquisire il rimanente 41%, in quattro tranches, le prime due esercitabili (corrispondenti al 16%) a partire dall'approvazione del bilancio 2025, le altre due (corrispondenti al rimanente 25%) a partire dall'approvazione del bilancio 2029.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, provvisoria, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	3.626	-	3.626
Crediti commerciali	2.990	-	2.990
Rimanenze	5.083	-	5.083
Crediti tributari	291	-	291
Altre attività correnti	63	-	63
Immobili, impianti e macchinari	4.091	5.848	9.939
Altre immobilizzazioni immateriali	29	3.018	3.047
Imposte differite attive	628	-	628
Altre attività non correnti	10	-	10
Debiti commerciali	(1.931)	-	(1.931)
Debiti bancari	-	-	-
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	(2)	-	(2)
Debiti per leasing (quota corrente)	(24)	-	(24)
Debiti tributari	(210)	-	(210)
Altre passività correnti	(1.065)	-	(1.065)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota medio-lungo termine)	(138)	-	(138)
Debiti per leasing (quota a medio/lungo termine)	(44)	-	(44)
Fondi per rischi e oneri (quota corrente)	(24)	-	(24)
Fondi per rischi e oneri (quota medio-lungo termine)	(691)	-	(691)
Imposte differite passive	-	(3.014)	(3.014)
Attività nette acquisite	12.682	5.852	18.534
Avviamento relativo all'acquisizione			17.210
Totale attività nette acquisite			35.744
Importo pagato per cassa			13.541
Debito per acquisto partecipazioni			22.203
Totale costo dell'acquisizione (A)			35.744
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			(3.418)
Importo pagato per cassa			13.541
Importo da pagare			22.203
Totale variazione posizione finanziaria netta			32.326
Capitale investito (A) + (B)			32.326

Gli importi della società sono stati convertiti al cambio del 30 novembre 2024.

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Olio e non ha rilevanza fiscale.

Padoan Srl

In data 16 giugno 2025 il Gruppo Interpump ha sottoscritto un contratto vincolante per l'acquisizione, tramite la sua controllata Interpump Hydraulics S.p.A e con efficacia dal 1° luglio 2025, del 65% del capitale di Padoan S.r.l., società specializzata nel settore dei serbatoi per veicoli industriali e per macchinari.

Fondata nel 1937 con sede a Olmi di S. Biagio di Callalta (TV) e oltre 50 dipendenti, la Società ha chiuso il 2024 con un fatturato di circa € 15 milioni e un EBITDA margin superiore al 17%.

Padoan è stata valutata circa 16 milioni di euro per il 100% (*Enterprise Value*) e sono già stati definiti i meccanismi di “*put&call*” attraverso i quali Interpump Group potrà acquisire le rimanenti quote a partire da luglio 2030.

L'allocazione del prezzo dell'acquisizione, provvisoria, è la seguente:

€/000	Importi acquisiti	Aggiustamenti al fair value	Valori di carico nella società acquirente
Disponibilità liquide	2.112	-	2.112
Crediti commerciali	2.997	-	2.997
Rimanenze	3.217	-	3.217
Crediti tributari	228	-	228
Altre attività correnti	342	-	342
Immobili, impianti e macchinari	7.549	-	7.549
Altre immobilizzazioni immateriali	614	-	614
Altre immobilizzazioni finanziarie	134	-	134
Imposte differite attive	63	-	63
Altre attività non correnti	89	-	89
Debiti commerciali	(2.604)	-	(2.604)
Debiti bancari	(1.409)	-	(1.409)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota corrente)	(1.310)	-	(1.310)
Debiti per leasing (quota corrente)	(10)	-	(10)
Debiti tributari	(894)	-	(894)
Altre passività correnti	(835)	-	(835)
Debiti finanziari verso banche finanziamenti (quota medio-lungo termine)	(3.498)	-	(3.498)
Fondi per rischi e oneri (quota corrente)	(47)	-	(47)
Debiti per leasing (quota medio-lungo termine)	(1.428)	-	(1.428)
Passività per benefit ai dipendenti (TFR)	(631)	-	(631)
Imposte differite passive	(4)	-	(4)
Fondi per rischi e oneri (quota medio/lungo termine)	(128)	-	(128)
Altre passività a medio lungo termine	(1)	-	(1)
Quote di pertinenza di terzi	(150)	-	(150)
Attività nette acquisite		-	4.396
Avviamento relativo all'acquisizione			10.456
Totale attività nette acquisite			14.852
Importo pagato per cassa			6.600
Debito per acquisto partecipazioni			8.252
Totale costo dell'acquisizione (A)			14.852
Posizione finanziaria netta acquisita (B)			5.543
Importo pagato per cassa			6.600
Importo da pagare			8.252
Totale variazione posizione finanziaria netta			20.395
Capitale investito (A) + (B)			20.395

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione.

L'avviamento è stato interamente allocato alla C.G.U. Olio e non ha rilevanza fiscale.

La società è stata contabilizzata integralmente dal 1° luglio 2025.

Dalla data di acquisizione la società ha contribuito ai ricavi del Gruppo per 3 milioni di euro con effetto non significativo sull'utile netto. Se l'aggregazione aziendale fosse avvenuta ad inizio 2025, la contribuzione ai ricavi del Gruppo sarebbe stata pari a 11 milioni di euro con effetto non significativo sull'utile.

4. Rimanenze e dettaglio variazioni Fondo svalutazione magazzino

€/000	30/09/2025	31/12/2024
Valore lordo rimanenze	735.575	757.082
Fondo svalutazione magazzino	(56.279)	(56.468)
Rimanenze	679.296	700.614

I movimenti del fondo svalutazione magazzino sono stati i seguenti:

€/000	Primi nove mesi 2025	Anno 2024
Saldi di apertura	56.468	48.971
Differenza cambi	(2.400)	739
Variazione area di consolidamento	40	3.315
Accantonamenti del periodo	4.856	6.994
Utilizzi del periodo per perdite	(1.868)	(2.326)
Riversamenti del periodo per eccedenze	(817)	(1.225)
Saldo di chiusura	56.279	56.468

5. Immobili, impianti e macchinari

Acquisti e alienazioni

Durante i primi nove mesi del 2025 Interpump Group ha acquistato cespiti per 97.185 €/000, dei quali 7.549 €/000 tramite l'acquisizione di partecipazioni (111.230 €/000 nei primi nove mesi del 2024, dei quali 5.224 €/000 tramite l'acquisizione di partecipazioni). Sono stati alienati nei primi nove mesi del 2025 cespiti per un valore netto contabile di 3.930 €/000 (6.978 €/000 nei primi nove mesi del 2024). Sui cespiti ceduti vi è stata una plusvalenza netta di 4.361 €/000 (4.381 €/000 nei primi nove mesi del 2024).

Impegni contrattuali

Al 30 settembre 2025 il Gruppo aveva impegni contrattuali per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali per 6.848 €/000 (19.087 €/000 al 30 settembre 2024), principalmente dati da impegni sottoscritti per la costruzione di nuovi fabbricati.

6. Attività destinate alla vendita

Al 30 settembre 2025 in continuità con il 31 dicembre 2024 il Gruppo non ha iscritto attività destinate alla vendita.

7. Patrimonio netto

Capitale sociale

Il capitale sociale è composto da n. 108.879.294 azioni ordinarie del valore nominale di 0,52 euro per azione ed ammonta pertanto a 56.617.232,88 euro. Il capitale sociale rappresentato in bilancio ammonta invece a 55.269 €/000, in quanto il valore nominale delle azioni proprie acquistate, al netto di quelle vendute, è stato portato in riduzione del capitale sociale in accordo con i principi contabili di riferimento. Al 30 settembre 2025 Interpump Group S.p.A. aveva in portafoglio n. 2.591.863 azioni pari al 2,380% del capitale, acquistate ad un costo medio di € 37,96064.

Azioni proprie acquistate

L'importo delle azioni proprie detenute da Interpump Group S.p.A. è registrato in una riserva di patrimonio netto. Durante i primi nove mesi del 2025 Interpump Group ha acquistato n. 500.000 azioni proprie per un esborso di 16.594 €/000 (n. 39.000 azioni proprie per un esborso di 1.640 €/000 nei primi nove mesi del 2024).

Azioni proprie cedute

Nell'ambito dell'esercizio dei piani di stock option sono state esercitate nei primi nove mesi del 2025 n. 46.500 opzioni che hanno comportato un incasso di 1.322 €/000 (n. 2.500 opzioni per un incasso di 57 €/000 nei primi nove mesi del 2024).

Dividendi

In data 21 maggio 2025 è stato pagato il dividendo ordinario (data stacco della cedola 19 maggio 2025) di € 0,33 per azione (€ 0,32 nel 2024).

Stock options

L'Assemblea del 29 aprile 2025 ha approvato un nuovo piano di stock option denominato "Piano di Incentivazione Interpump 2025/2027" che prevede l'assegnazione di un numero massimo pari a 2.450.000 opzioni, al prezzo di esercizio di euro 30,4397, che potranno essere esercitati anche in più fasi, per quantitativi non inferiori allo 0,25% delle opzioni assegnate al beneficiario per volta, nel periodo compreso tra il 30 giugno 2028 e il 31 dicembre 2031.

In data 15 maggio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha provveduto ad una prima assegnazione di un numero di opzioni pari a 1.530.000 di cui n. 1.140.000 al Presidente esecutivo Dott. Montipò, n. 160.000 all'Amministratore Delegato Dott. Marasi e n. 230.000 ai Dirigenti con Responsabilità Strategica.

In data 26 maggio 2025 si è provveduto ad una seconda assegnazione di un numero di opzioni pari a 204.000 ad altri beneficiari.

Nel corso dei primi nove mesi del 2025 non sono state annullate opzioni (18.200 nel 2024).

Il *fair value* delle stock option e le ipotesi attuariali utilizzate nel *trinomial lattice model* sono i seguenti:

Prima assegnazione	Unità di misura	
Numero delle azioni assegnate	n.	1.530.000
Data di assegnazione (<i>grant date</i>)		15 maggio 2025
Prezzo di esercizio		30,4397
<i>Vesting date</i>		30 giugno 2028
<i>Fair value</i> per opzione alla data di assegnazione	€	12,0381
Volatilità attesa (espressa come media ponderata delle volatilità utilizzate nella costruzione del <i>trinomial lattice model</i>)	%	32
Attesa durata media della vita del piano	anni	4,88
Dividendi attesi (rispetto al valore dell'azione)	%	1,00
Tasso di interesse <i>risk free</i> (calcolato attraverso una interpolazione lineare dei tassi Eur Composit AA al 15 maggio 2025)	%	2,8263

Seconda assegnazione	Unità di misura	
Numero delle azioni assegnate	n.	204.000
Data di assegnazione (<i>grant date</i>)		26 maggio 2025
Prezzo di esercizio		30,4397
<i>Vesting date</i>		30 giugno 2028
<i>Fair value</i> per opzione alla data di assegnazione	€	11,0226
Volatilità attesa (espressa come media ponderata delle volatilità utilizzate nella costruzione del <i>trinomial lattice model</i>)	%	32
Attesa durata media della vita del piano	anni	4,85
Dividendi attesi (rispetto al valore dell'azione)	%	1,00
Tasso di interesse <i>risk free</i> (calcolato attraverso una interpolazione lineare dei tassi Eur Composit AA al 26 maggio 2025)	%	2,7572

8. Proventi e oneri finanziari

Il dettaglio dei primi nove mesi è il seguente:

€/000	2025	2024
Proventi finanziari		
Interessi attivi su disponibilità liquide	5.310	5.727
Interessi attivi su altre attività	128	102
Utili su cambi	14.408	12.805
Proventi finanziari per adeguamento stima debito per impegno acquisto quote residue di società controllate	-	20
Altri proventi finanziari	98	197
Totale proventi finanziari	19.944	18.851
Oneri finanziari		
Interessi passivi su finanziamenti bancari	15.696	24.592
Interessi passivi su prestito obbligazionario	3.197	2.845
Interessi passivi su leasing	3.457	3.609
Interessi passivi su <i>put options</i>	1.998	1.752
Oneri finanziari su adeguamento stima debito per impegno acquisto quote residue di società controllate	65	8
Perdite su cambi	22.925	14.933
Altri oneri finanziari	269	74
Totale oneri finanziari	47.607	47.813
Totale oneri (proventi) finanziari netti	27.663	28.962

Il dettaglio del terzo trimestre è il seguente:

€/000	2025	2024
Proventi finanziari		
Interessi attivi su disponibilità liquide	1.797	1.604
Interessi attivi su altre attività	47	50
Utili su cambi	2.377	2.837
Proventi finanziari per adeguamento stima debito per impegno acquisto quote residue di società controllate	-	-
Altri proventi finanziari	53	161
Totale proventi finanziari	4.274	4.652
Oneri finanziari		
Interessi passivi su finanziamenti bancari	4.588	7.668
Interessi passivi su prestito obbligazionario	1.066	1.067
Interessi passivi su leasing	1.143	1.196
Interessi passivi su <i>put options</i>	810	426
Oneri finanziari su adeguamento stima debito per impegno acquisto quote residue di società controllate	-	-
Perdite su cambi	2.308	6.915
Altri oneri finanziari	87	1
Totale oneri finanziari	10.002	17.273
Totale oneri (proventi) finanziari netti	5.728	12.621

9. Utile per azione

Utile per azione base

L'utile per azione base è calcolato sulla base dell'utile consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo diviso per il numero medio ponderato di azioni ordinarie calcolato come segue:

Primi nove mesi	2025	2024
Utile consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo (€/000)	171.293	179.304
Numero medio di azioni in circolazione	106.489.150	106.970.966
Utile per azione base del periodo (€)	1,609	1,676

Terzo trimestre	2025	2024
Utile consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo (€/000)	54.684	49.957
Numero medio di azioni in circolazione	106.275.654	106.970.314
Utile per azione base del periodo (€)	0,515	0,467

Utile per azione diluito

L'utile per azione diluito è calcolato sulla base dell'utile consolidato diluito del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo, diviso per il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione modificato dal numero delle azioni ordinarie potenzialmente dilutive. Il calcolo è il seguente:

Primi nove mesi	2025	2024
Utile consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo (€/000)	171.293	179.304
Numero medio di azioni in circolazione	106.489.150	106.970.966
Numero di opzioni potenziali per i piani di stock option (*)	178.234	193.250
Numero medio di azioni (diluito)	106.667.384	107.164.216
Utile per azione diluito del periodo (€)	1,606	1,673

Terzo trimestre	2025	2024
Utile consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo (€/000)	54.684	49.957
Numero medio di azioni in circolazione	106.275.654	106.970.314
Numero di opzioni potenziali per i piani di stock option (*)	267.963	54.869
Numero medio di azioni (diluito)	106.543.617	107.025.183
Utile per azione diluito del trimestre (€)	0,513	0,467

(*) calcolato come numero delle azioni assegnate per i piani di stock option antidilutivi (*in the money*) moltiplicato per il rapporto fra la differenza fra il valore medio dell'azione del periodo ed il prezzo di esercizio al numeratore, ed il valore medio dell'azione del periodo al denominatore.

10. Transazioni con parti correlate

Il Gruppo intrattiene rapporti con società controllate non consolidate ed altre parti correlate a condizioni di mercato ritenute normali nei rispettivi mercati di riferimento, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le operazioni tra la società Interpump Group S.p.A. e le sue società controllate consolidate, che sono entità correlate della società stessa, sono state eliminate nel bilancio consolidato intermedio e non sono evidenziate in questa nota.

Gli effetti sul conto economico consolidato del Gruppo nei primi nove mesi del 2025 e 2024 sono riportati di seguito:

	Totale Consolidato	Società controllate non consolidate	Primi nove mesi 2025		Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
			Società collegate	Altre parti correlate		
(€/000)						
Ricavi	1.576.130	561	-	766	1.327	0,1%
Costo del venduto	1.009.068	403	-	3.869	4.272	0,4%
Altri ricavi	30.221	18	-	-	18	0,1%
Spese commerciali	140.710	276	-	325	601	0,4%
Spese generali e amministrative	179.004	-	-	659	659	0,4%
Oneri finanziari	47.607	-	-	401	401	0,8%

	Totale Consolidato	Società controllate non consolidate	Primi nove mesi 2024		Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
			Società collegate	Altre parti correlate		
(€/000)						
Ricavi	1.588.509	879	-	731	1.610	0,1%
Costo del venduto	1.033.365	415	-	3.616	4.031	0,4%
Altri ricavi	25.934	17	-	-	17	0,1%
Spese commerciali	129.083	275	-	478	753	0,6%
Spese generali e amministrative	169.453	-	-	491	491	0,3%
Oneri finanziari	47.813	-	-	531	531	1,1%

Gli effetti sulla Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 30 settembre 2025 e 2024 sono riportati di seguito:

(€/000)	30 settembre 2025					
	Totale Consolidato	Società controllate non consolidate	Società collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Crediti commerciali	402.741	1.389	-	371	1.760	0,4%
Debiti commerciali	219.224	139	-	1.230	1.369	0,6%
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota a breve e a medio-lungo)	749.023	-	-	10.319	10.319	1,4%

(€/000)	30 settembre 2024					
	Totale Consolidato	Società controllate non consolidate	Società collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Crediti commerciali	397.111	1.695	-	199	1.894	0,5%
Debiti commerciali	220.170	81	-	543	624	0,3%
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota a breve e a medio-lungo)	779.657	-	-	13.587	13.587	1,7%

Rapporti con società controllate non consolidate

I rapporti con società controllate non consolidate sono i seguenti:

(€/000)	Crediti		Ricavi	
	30/09/2025	30/09/2024	2025	2024
Interpump Hydraulics Perú	1.299	1.517	393	629
General Pump China Inc.	78	166	168	260
Interpump Antriebstechnik GmbH	2	5	-	-
Walvoil Fluid Power Mexico	10	-	18	-
Totale società controllate	1.389	1.688	579	889

(€/000)	Debiti		Costi	
	30/09/2025	30/09/2024	2025	2024
General Pump China Inc.	57	55	398	510
Interpump Hydraulics Perù	-	1	1	12
Interpump Antriebstechnik GmbH	40	25	248	168
Nuova SM S.r.l.	42	-	32	-
Totale società controllate	139	81	679	690

Rapporti con società collegate

Il Gruppo non detiene partecipazioni in società collegate.

Rapporti con altre parti correlate

Nei primi nove mesi del 2025 sono imputate a conto economico consulenze prestate da entità collegate ad amministratori e sindaci di società del Gruppo per 91 €/000 (31 €/000 nei primi nove mesi del 2024). I costi di consulenza sono stati imputati interamente nei costi generali ed amministrativi sia nei primi nove mesi del 2025 che nei primi nove mesi del 2024. Nei ricavi al 30 settembre 2025 sono presenti dei ricavi verso società partecipate da soci o amministratori di società del Gruppo per 766 €/000 (731 €/000 al 30 settembre 2024). Inoltre, nel costo del venduto sono presenti acquisti verso società controllate da soci di minoranza o amministratori di società del Gruppo per 3.852 €/000 (3.580 €/000 nei primi nove mesi del 2024).

11. Controversie, Passività potenziali ed Attività potenziali

La Capogruppo ed alcune sue controllate sono parte in causa in alcune controversie per entità relativamente limitate. Si ritiene tuttavia che la risoluzione di tali controversie non genererà per il Gruppo passività di rilievo per le quali non risultino già stanziati appositi fondi rischi. Non si segnalano sostanziali modifiche nelle situazioni di contenzioso o di passività potenziali in essere al 31 dicembre 2024.

interpumpgroup.it



INTERPUMP GROUP

**INTERPUMP
GROUP**