

|                                                  |                                                         |                     |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|
| Informazione<br>Regolamentata n.<br>0115-22-2025 | Data/Ora Inizio Diffusione<br>14 Novembre 2025 12:44:03 | Euronext Star Milan |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|

Societa' : EMAK

Identificativo Informazione : 211967  
Regolamentata

Utenza - referente : EMAKN01 - LA FATA

Tipologia : REGEM; 3.1

Data/Ora Ricezione : 14 Novembre 2025 12:44:03

Data/Ora Inizio Diffusione : 14 Novembre 2025 12:44:03

Oggetto : Risultati Q3 2025/ Results Q3 2025

*Testo del comunicato*

Vedi allegato

[Comunicato stampa](#)

## Consiglio di Amministrazione

### Approvati i risultati consolidati al 30 settembre 2025

#### Significativa riduzione dell'indebitamento netto nel terzo trimestre

L'Amministratore Delegato Luigi Bartoli ha commentato: *“Il terzo trimestre si è dimostrato sfidante come ci aspettavamo. La diversificazione delle nostre attività ci ha comunque permesso di ottenere risultati positivi, in particolare per quanto concerne la generazione di cassa. Confidenti dei nostri punti di forza, rimaniamo focalizzati sullo sviluppo della nostra offerta, sull'efficientamento delle nostre attività con uno sguardo sempre attento a tutte le opportunità di crescita offerte dal mercato.”*

| FY 2024 | €m                                                       | Q3 2025 | Q3 2024 | 9M 2025 | 9M 2024 |
|---------|----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 601,9   | Ricavi netti                                             | 125,5   | 128,9   | 494,9   | 474,3   |
| 62,2    | Ebitda adjusted                                          | 12,2    | 12,6    | 64,1    | 57,5    |
| 24,4    | Risultato operativo                                      | 4,1     | 4,7     | 39,9    | 32,6    |
| 6,5     | Utile netto                                              | 1,5     | (0,3)   | 21,6    | 14,0    |
| (210,0) | Posizione finanziaria netta                              |         |         | (201,4) | (215,0) |
| (165,8) | Posizione finanziaria netta al netto dell'effetto IFRS16 |         |         | (160,3) | (171,3) |

*Bagnolo in Piano (RE), 14 novembre 2025* – Il Consiglio di Amministrazione di **Emak S.p.A.** ha approvato i risultati consolidati al 30 settembre 2025.

Il Gruppo ha realizzato nei nove mesi **ricavi consolidati pari a € 494,9 milioni**, rispetto a € 474,3 milioni del pari periodo dell'esercizio precedente, in crescita del 4,4%. Tale incremento deriva dalla crescita organica delle vendite per il 5,6% ed è penalizzato dall'effetto negativo dei cambi di traduzione per l'1,2%. Nel corso del terzo trimestre, le vendite del Gruppo hanno segnato un calo del 2,6%.

A livello di settori operativi, il segmento *Outdoor Power Equipment* ha registrato un aumento del 7,5%, principalmente grazie alle buone performance nei mercati in cui il Gruppo ha una posizione consolidata ed al livello di ordinativi particolarmente elevato nella prima parte dell'anno. Il segmento *Pumps & Water Jetting* ha chiuso il periodo sostanzialmente in linea con il pari periodo, con un calo dello 0,1%, con performance in miglioramento dei prodotti per l'industria, stabili per quelli destinati all'agricoltura e ancora in calo per le macchine per il *cleaning*. Il segmento *Components & Accessories* ha segnato un incremento del 7,3%, con performance positive per tutte le categorie di prodotto, in particolare il giardinaggio.

L'**EBITDA adjusted** del periodo ha raggiunto il valore di € 64,1 milioni (13% dei ricavi), rispetto a € 57,5 milioni (12,1% dei ricavi) del pari periodo 2024. Il dato del periodo ha beneficiato del positivo mix di vendita e della leva operativa conseguente i maggiori volumi di vendita, a fronte di un generale aumento dei costi operativi e del personale.

L'**EBIT** è stato pari a € 39,9 milioni (8,1% dei ricavi), contro il dato di € 32,6 milioni (6,9% dei ricavi) del pari periodo dello scorso esercizio.

L'**utile netto consolidato** dei nove mesi è stato di € 21,6 milioni rispetto a € 14 milioni nel pari periodo del 2024. Nel corso del periodo il Gruppo ha registrato minori oneri finanziari principalmente per il calo dei tassi di interesse di mercato e, in secondo luogo, per quello del livello dell'indebitamento lordo medio. La gestione cambi, negativa, ha risentito dell'indebolimento del dollaro statunitense.

L'**autofinanziamento gestionale** è stato pari a € 45,6 milioni, rispetto a € 37,7 milioni generati nei primi nove mesi 2024.

Gli **investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali** effettuati nel corso dei nove mesi sono ammontati a complessivi € 13,5 milioni rispetto a € 16,2 milioni nel pari periodo dell'esercizio precedente.

Il **patrimonio netto** complessivo al 30 settembre 2025 è risultato pari a € 289,2 milioni contro € 280,3 milioni al 31 dicembre 2024.

La **posizione finanziaria netta passiva** si è attestata a € 201,4 milioni rispetto a € 215 milioni al 30 settembre 2024 e € 210,0 milioni al 31 dicembre 2024. Il dato 2025 include € 41,1 milioni derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 (€ 43,6 milioni a settembre 2024 e € 44,2 milioni a dicembre 2024) e € 4,4 milioni di debiti finanziari per l'acquisto delle residue quote di partecipazione di minoranza (€ 5,8 milioni a settembre 2024 e € 4,7 milioni a dicembre 2024). Il miglioramento del dato è da ricondursi principalmente al miglior autofinanziamento gestionale, alla più efficiente gestione del capitale circolante netto e ad un livello di investimenti normalizzato rispetto ai picchi degli anni passati.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Dopo un primo semestre molto positivo, sostenuto da una buona dinamica degli ordinativi e dalle azioni commerciali intraprese, la seconda parte dell'anno registra un mutamento del *trend*, con volumi in flessione. Nel terzo trimestre 2025 il Gruppo ha operato in un contesto economico caratterizzato da un progressivo rallentamento della domanda, riflesso di una congiuntura generale in peggioramento e di una crescente cautela da parte della catena di distribuzione. Le azioni di contenimento dei costi e di efficientamento operativo avviate nei trimestri precedenti stanno comunque contribuendo a preservare la redditività complessiva.

In un quadro complesso come quello attuale, il Gruppo può contare su una differenziazione dei mercati di sbocco, che consente di avvantaggiarsi della *performance* positiva dei prodotti professionali a dispetto della debolezza registrata dai prodotti destinati agli utenti privati.

Sulla base dei risultati ottenuti e delle informazioni disponibili, il Gruppo confida di chiudere l'anno con ricavi in crescita e un miglioramento della marginalità e della leva finanziaria.

### **Altre informazioni**

Il management della società incontrerà la comunità finanziaria in occasione della European Midcap Conference che si terrà il 18 novembre 2025. La presentazione a supporto sarà disponibile sul sito della società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage prima dell'inizio dell'evento.

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Roberto Bertuzzi, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

*Ai sensi di legge, la relazione finanziaria trimestrale al 30 settembre 2025 ed il presente comunicato stampa sono a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito aziendale [www.emakgroup.it](http://www.emakgroup.it), nella sezione "Investor Relations" e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage ([www.emarketstorage.it](http://www.emarketstorage.it)).*

*Si allegano i prospetti salienti tratti dal bilancio consolidato del Gruppo al 30 settembre 2025.*

*Per ulteriori informazioni:*

**Andrea La Fata**

Investor Relator

Tel. 0522 956332

[andrea.lafata@emak.it](mailto:andrea.lafata@emak.it); [www.emakgroup.it](http://www.emakgroup.it)

*Emak è un gruppo attivo nei settori del giardinaggio e dell'attività forestale, dell'agricoltura, del lavaggio e dell'industria. Il Gruppo opera attraverso tre divisioni (Outdoor Power Equipment, Pumps & Water Jetting, Components & Accessories) specializzate nell'offerta di soluzioni specifiche per la miglior soddisfazione di clienti e utilizzatori, accomunate dalla conoscenza dei settori e dei mercati di riferimento, dalla condivisione di know how e dallo sfruttamento di efficienze organizzative lungo tutta la catena del valore.*

## Indicatori alternativi di performance

Di seguito sono forniti i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori di *performance* che il management ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

- EBITDA adjusted (prima degli oneri e dei ricavi non ordinari): si ottiene depurando l'EBITDA dagli oneri e proventi per contenziosi e contributi afferenti alla gestione non caratteristica, spese correlate ad operazione M&A e oneri di riorganizzazione dell'organico e ristrutturazioni.
- EBITDA: è definito come utile/(perdita) del periodo al lordo di ammortamenti di immobilizzazioni materiali, immateriali e dei diritti d'uso, delle svalutazioni di immobilizzazioni, di *goodwill* e di partecipazioni, del risultato delle partecipazioni in società collegate, di proventi e oneri finanziari, di proventi e oneri su cambi e delle imposte sul reddito.
- AUTOFINANZIAMENTO GESTIONALE: è calcolato sommando le voci "Utile Netto" e "Svalutazioni ed ammortamenti".
- CAPITALE CIRCOLANTE NETTO: include le voci "Crediti commerciali", le "Rimanenze di magazzino", "altri Crediti" di natura non finanziari correnti al netto dei "Debiti commerciali" e degli "altri Debiti" di natura non finanziaria correnti.
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA: tale indicatore è calcolato aggiungendo allo schema previsto dal "Richiamo di attenzione n. 5/21" del 29 aprile 2021 emesso da Consob, che rimanda all'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021, i crediti finanziari non correnti.

## Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo

|                                                                                                                                                                      | OUTDOOR POWER EQUIPMENT |                   | PUMPS & WATER JETTING |                   | COMPONENTS & ACCESSORIES |                   | Altri non allocati / Elisioni |                   | Consolidato       |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| €/000                                                                                                                                                                | 30.09.2025              | 30.09.2024        | 30.09.2025            | 30.09.2024        | 30.09.2025               | 30.09.2024        | 30.09.2025                    | 30.09.2024        | 30.09.2025        | 30.09.2024        |
| Ricavi verso terzi                                                                                                                                                   | 156.612                 | 145.746           | 193.332               | 193.442           | 144.980                  | 135.102           |                               |                   | 494.924           | 474.290           |
| Ricavi Infrasettoriali                                                                                                                                               | 335                     | 334               | 1.765                 | 1.533             | 8.081                    | 7.735             | (10.181)                      | (9.602)           |                   |                   |
| Totale Ricavi                                                                                                                                                        | 156.947                 | 146.080           | 195.097               | 194.975           | 153.061                  | 142.837           | (10.181)                      | (9.602)           | 494.924           | 474.290           |
| Ebitda (*)                                                                                                                                                           | 13.690                  | 11.214            | 24.005                | 22.419            | 27.761                   | 24.484            | (1.529)                       | (1.782)           | 63.927            | 56.335            |
| Ebitda/Totale Ricavi %                                                                                                                                               | 8,7%                    | 7,7%              | 12,3%                 | 11,5%             | 18,1%                    | 17,1%             |                               |                   | 12,9%             | 11,9%             |
| Ebitda prima degli oneri/proventi non ordinari (*)                                                                                                                   | 13.690                  | 12.116            | 23.981                | 22.375            | 27.956                   | 24.809            | (1.529)                       | (1.782)           | 64.098            | 57.518            |
| Ebitda prima degli oneri e proventi non ordinari/Totale Ricavi                                                                                                       | 8,7%                    | 8,3%              | 12,3%                 | 11,5%             | 18,3%                    | 17,4%             |                               |                   | 13,0%             | 12,1%             |
| Risultato operativo                                                                                                                                                  | 7.462                   | 5.449             | 14.911                | 13.496            | 19.045                   | 15.431            | (1.529)                       | (1.782)           | 39.889            | 32.594            |
| Risultato operativo/Totale Ricavi %                                                                                                                                  | 4,8%                    | 3,7%              | 7,6%                  | 6,9%              | 12,4%                    | 10,8%             |                               |                   | 8,1%              | 6,9%              |
| Risultato della gestione finanziaria (1)                                                                                                                             |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   | (10.840)          | (12.604)          |
| Utile prima delle imposte                                                                                                                                            |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   | 29.049            | 19.990            |
| Imposte sul reddito                                                                                                                                                  |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   | (7.464)           | (5.982)           |
| Utile d'esercizio consolidato                                                                                                                                        |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   | 21.585            | 14.008            |
| Utile d'esercizio consolidato/Totale Ricavi %                                                                                                                        |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   | 4,4%              | 3,0%              |
| (1) Il "Risultato della gestione finanziaria" include proventi e oneri finanziari, gli utili/perdite su cambi ed il risultato da partecipazioni in società collegate |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA</b>                                                                                                                         | <b>30.09.2025</b>       | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b>     | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b>        | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b>             | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
| Posizione Finanziaria Netta (*)                                                                                                                                      | 12.743                  | 17.558            | 134.962               | 135.438           | 53.705                   | 56.963            | 0                             | 0                 | 201.410           | 209.959           |
| Patrimonio Netto                                                                                                                                                     | 188.145                 | 185.667           | 90.903                | 90.158            | 88.490                   | 82.934            | (78.319)                      | (78.445)          | 289.219           | 280.314           |
| Totale Patrimonio Netto e PFN                                                                                                                                        | 200.888                 | 203.225           | 225.865               | 225.596           | 142.195                  | 139.897           | (78.319)                      | (78.445)          | 490.629           | 490.273           |
| Attività non correnti nette (2) (*)                                                                                                                                  | 122.133                 | 123.570           | 104.267               | 109.658           | 68.195                   | 71.936            | (75.232)                      | (75.174)          | 219.363           | 229.990           |
| Capitale Circolante Netto (*)                                                                                                                                        | 78.755                  | 79.655            | 121.598               | 115.938           | 74.000                   | 67.961            | (3.087)                       | (3.271)           | 271.266           | 260.283           |
| Totale Capitale Investito Netto (*)                                                                                                                                  | 200.888                 | 203.225           | 225.865               | 225.596           | 142.195                  | 139.897           | (78.319)                      | (78.445)          | 490.629           | 490.273           |
| (2) Le attività non correnti nette del settore Outdoor Power Equipment include l'ammontare delle Partecipazioni in società controllate per 76.074 migliaia di Euro   |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>ALTRI INDICATORI</b>                                                                                                                                              | <b>30.09.2025</b>       | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b>     | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b>        | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b>             | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
| Dipendenti a fine periodo                                                                                                                                            | 722                     | 727               | 978                   | 980               | 832                      | 811               | 9                             | 9                 | 2.541             | 2.527             |
| <b>ALTRE INFORMAZIONI</b>                                                                                                                                            | <b>30.09.2025</b>       | <b>30.09.2024</b> | <b>30.09.2025</b>     | <b>30.09.2024</b> | <b>30.09.2025</b>        | <b>30.09.2024</b> | <b>30.09.2025</b>             | <b>30.09.2024</b> | <b>30.09.2025</b> | <b>30.09.2024</b> |
| Ammortamenti e perdite di valore                                                                                                                                     | 6.228                   | 5.765             | 9.094                 | 8.923             | 8.716                    | 9.053             |                               |                   | 24.038            | 23.741            |
| Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali                                                                                                             | 5.341                   | 4.482             | 3.115                 | 5.715             | 5.093                    | 6.033             |                               |                   | 13.549            | 16.230            |

**Gruppo Emak – Conto economico consolidato e conto economico consolidato complessivo**

Dati in migliaia di Euro

| Esercizio 2024 | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO                                 | III trimestre<br>2025 | III trimestre<br>2024 | Nove mesi<br>2025 | Nove mesi<br>2024 |
|----------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>601.914</b> | <b>Ricavi</b>                                               | <b>125.505</b>        | <b>128.851</b>        | <b>494.924</b>    | <b>474.290</b>    |
| 5.089          | Altri ricavi operativi                                      | 1.294                 | 1.163                 | 3.188             | 3.081             |
| 14.134         | Variazione nelle rimanenze                                  | 1.582                 | 6.691                 | (12.959)          | 89                |
| (323.486)      | Materie prime e di consumo                                  | (61.940)              | (70.123)              | (239.137)         | (244.766)         |
| (120.549)      | Costo del personale                                         | (28.334)              | (27.454)              | (93.172)          | (89.709)          |
| (116.221)      | Altri costi operativi                                       | (25.962)              | (26.510)              | (88.917)          | (86.650)          |
| (36.470)       | Svalutazioni ed ammortamenti                                | (8.000)               | (7.878)               | (24.038)          | (23.741)          |
| <b>24.411</b>  | <b>Risultato operativo</b>                                  | <b>4.145</b>          | <b>4.740</b>          | <b>39.889</b>     | <b>32.594</b>     |
| 4.843          | Proventi finanziari                                         | 681                   | 721                   | 1.405             | 2.705             |
| (18.119)       | Oneri finanziari                                            | (2.845)               | (5.159)               | (9.550)           | (13.962)          |
| (654)          | Utili e perdite su cambi                                    | (119)                 | (702)                 | (2.691)           | (1.342)           |
| 4              | Risultato da partecipazioni in società collegate            | (2)                   | 2                     | (4)               | (5)               |
| <b>10.485</b>  | <b>Utile/(Perdita) prima delle imposte</b>                  | <b>1.860</b>          | <b>(398)</b>          | <b>29.049</b>     | <b>19.990</b>     |
| (3.985)        | Imposte sul reddito                                         | (380)                 | 97                    | (7.464)           | (5.982)           |
| <b>6.500</b>   | <b>Utile netto/(Perdita netta) (A)</b>                      | <b>1.480</b>          | <b>(301)</b>          | <b>21.585</b>     | <b>14.008</b>     |
| (745)          | (Utile netto)/Perdita netta di pertinenza di terzi          | (153)                 | (206)                 | (610)             | (555)             |
| <b>5.755</b>   | <b>Utile netto/(Perdita netta) di pertinenza del Gruppo</b> | <b>1.327</b>          | <b>(507)</b>          | <b>20.975</b>     | <b>13.453</b>     |
| <b>0,035</b>   | <b>Utile/(Perdita) base per azione</b>                      | <b>0,008</b>          | <b>(0,003)</b>        | <b>0,129</b>      | <b>0,083</b>      |
| <b>0,035</b>   | <b>Utile/(Perdita) base per azione diluito</b>              | <b>0,008</b>          | <b>(0,003)</b>        | <b>0,129</b>      | <b>0,083</b>      |

| Esercizio 2024 | PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO                                        | Nove mesi<br>2025 | Nove mesi<br>2024 |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>6.500</b>   | <b>Utile netto/(Perdita netta) (A)</b>                                          | <b>21.585</b>     | <b>14.008</b>     |
| (3.591)        | Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere       | (8.442)           | (6.000)           |
| 50             | Utili/(Perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*)                     | -                 | -                 |
| (14)           | Effetto fiscale relativo agli altri componenti (*)                              | -                 | -                 |
| <b>(3.555)</b> | <b>Totale altre componenti da includere nel conto economico complessivo (B)</b> | <b>(8.442)</b>    | <b>(6.000)</b>    |
| <b>2.945</b>   | <b>Utile netto/(Perdita netta) complessivo (A)+(B)</b>                          | <b>13.143</b>     | <b>8.008</b>      |
| (386)          | (Utile netto)/Perdita netta complessivo di pertinenza dei terzi (C)             | (630)             | (331)             |
| 2.559          | Utile netto/(Perdita netta) complessivo di pertinenza del Gruppo (A)+(B)+(C)    | 12.513            | 7.677             |

(\*) Voci non riclassificabili a Conto Economico

**Gruppo Emak – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata**

Dati in migliaia di Euro

| 31.12.2024                    | ATTIVITA'                                       | 30.09.2025     | 30.09.2024     |
|-------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Attività non correnti</b>  |                                                 |                |                |
| 93.248                        | Immobilizzazioni materiali                      | 88.998         | 89.813         |
| 32.474                        | Immobilizzazioni immateriali                    | 29.601         | 32.513         |
| 41.670                        | Diritti d'uso                                   | 38.484         | 41.286         |
| 67.176                        | Aviamento                                       | 65.972         | 71.438         |
| 8                             | Partecipazioni                                  | 8              | 8              |
| 806                           | Partecipazioni in società collegate             | 802            | 797            |
| 13.517                        | Attività fiscali per imposte differite attive   | 13.977         | 12.263         |
| 1.182                         | Altre attività finanziarie                      | 1.247          | 1.195          |
| 97                            | Altri crediti                                   | 94             | 95             |
| <b>250.178</b>                | <b>Totale attività non correnti</b>             | <b>239.183</b> | <b>249.408</b> |
| <b>Attività correnti</b>      |                                                 |                |                |
| 251.684                       | Rimanenze                                       | 232.943        | 235.225        |
| 133.620                       | Crediti commerciali e altri crediti             | 132.828        | 134.090        |
| 10.450                        | Crediti tributari                               | 6.980          | 9.754          |
| 38                            | Altre attività finanziarie                      | 40             | 89             |
| 370                           | Strumenti finanziari derivati                   | 205            | 896            |
| 69.174                        | Cassa e disponibilità liquide                   | 77.597         | 70.178         |
| <b>465.336</b>                | <b>Totale attività correnti</b>                 | <b>450.593</b> | <b>450.232</b> |
| <b>715.514</b>                | <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                         | <b>689.776</b> | <b>699.640</b> |
|                               |                                                 |                |                |
| 31.12.2024                    | PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'                   | 30.09.2025     | 30.09.2024     |
| <b>Patrimonio netto</b>       |                                                 |                |                |
| 275.947                       | Patrimonio netto di Gruppo                      | 284.386        | 281.030        |
| 4.367                         | Patrimonio netto di terzi                       | 4.833          | 4.393          |
| <b>280.314</b>                | <b>Totale patrimonio netto</b>                  | <b>289.219</b> | <b>285.423</b> |
| <b>Passività non correnti</b> |                                                 |                |                |
| 161.261                       | Passività finanziarie                           | 165.100        | 160.782        |
| 35.552                        | Passività derivante da lease                    | 31.918         | 35.489         |
| 9.006                         | Passività fiscali per imposte differite passive | 8.405          | 8.988          |
| 6.535                         | Benefici per i dipendenti                       | 6.640          | 6.619          |
| 2.735                         | Fondi per rischi ed oneri                       | 2.759          | 2.822          |
| 730                           | Altre passività                                 | 769            | 664            |
| <b>215.819</b>                | <b>Totale passività non correnti</b>            | <b>215.591</b> | <b>215.364</b> |
| <b>Passività correnti</b>     |                                                 |                |                |
| 128.142                       | Debiti commerciali e altre passività            | 93.357         | 100.626        |
| 4.876                         | Debiti tributari                                | 5.805          | 5.112          |
| 74.300                        | Passività finanziarie                           | 73.016         | 81.765         |
| 8.632                         | Passività derivante da lease                    | 9.191          | 8.151          |
| 978                           | Strumenti finanziari derivati                   | 1.274          | 1.124          |
| 2.453                         | Fondi per rischi ed oneri                       | 2.323          | 2.075          |
| <b>219.381</b>                | <b>Totale passività correnti</b>                | <b>184.966</b> | <b>198.853</b> |
| <b>715.514</b>                | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>     | <b>689.776</b> | <b>699.640</b> |

**Gruppo Emak – Posizione finanziaria netta consolidata**

| Dati in migliaia di Euro                                     | 30.09.2025       | 31.12.2024       | 30.09.2024       |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| A. Disponibilità liquide                                     | 77.597           | 69.174           | 70.178           |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide                 | -                | -                | -                |
| C. Altre attività finanziarie correnti                       | 245              | 408              | 985              |
| <b>D. Liquidità (A+B+C)</b>                                  | <b>77.842</b>    | <b>69.582</b>    | <b>71.163</b>    |
| E. Debito finanziario corrente                               | (18.647)         | (17.484)         | (26.556)         |
| F. Parte corrente del debito finanziario non corrente        | (64.834)         | (66.426)         | (64.484)         |
| <b>G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)</b>         | <b>(83.481)</b>  | <b>(83.910)</b>  | <b>(91.040)</b>  |
| <b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)</b>   | <b>(5.639)</b>   | <b>(14.328)</b>  | <b>(19.877)</b>  |
| I. Debito finanziario non corrente                           | (197.018)        | (196.813)        | (196.271)        |
| J. Strumenti di debito                                       | -                | -                | -                |
| K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti            | -                | -                | -                |
| <b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)</b> | <b>(197.018)</b> | <b>(196.813)</b> | <b>(196.271)</b> |
| <b>M. Totale indebitamento finanziario (H + L) (ESMA)</b>    | <b>(202.657)</b> | <b>(211.141)</b> | <b>(216.148)</b> |
| N. Crediti finanziari non correnti                           | 1.247            | 1.182            | 1.195            |
| <b>O. Posizione Finanziaria Netta (M-N)</b>                  | <b>(201.410)</b> | <b>(209.959)</b> | <b>(214.953)</b> |
| <b>Effetto IFRS 16</b>                                       | <b>41.109</b>    | <b>44.184</b>    | <b>43.640</b>    |
| <b>Posizione Finanziaria Netta senza effetti IFRS 16</b>     | <b>(160.301)</b> | <b>(165.775)</b> | <b>(171.313)</b> |



Press release

## Board of Directors

### Approved consolidated results at 30 September 2025

#### Significant reduction in net debt in the third quarter

The CEO Luigi Bartoli commented: *“The third quarter proved to be as challenging as we expected. However, the diversification of our activities has allowed us to achieve positive results, particularly in terms of cash generation. Confident in our strengths, we remain focused on developing our offering, on the efficiency of our activities while always keeping a close eye on all the growth opportunities the market offers.”*

| FY 2024 | €m                                    | Q3 2025 | Q3 2024 | 9M 2025 | 9M 2024 |
|---------|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 601.9   | Revenues from sales                   | 125.5   | 128.9   | 494.9   | 474.3   |
| 62.2    | Ebitda adjusted                       | 12.2    | 12.6    | 64.1    | 57.5    |
| 24.4    | Ebit                                  | 4.1     | 4.7     | 39.9    | 32.6    |
| 6.5     | Net profit                            | 1.5     | (0.3)   | 21.6    | 14.0    |
| (210.0) | Net financial position                |         |         | (201.4) | (215.0) |
| (165.8) | Net financial position net of IFRS 16 |         |         | (160.3) | (171.3) |

*Bagnolo in Piano (RE), 14 November 2025* – The Board of Directors of **Emak S.p.A.** approved the consolidated results as at 30 September 2025.

The Group achieved **consolidated revenues of € 494.9 million**, compared to € 474.3 million of the same period of the previous year, growing by 4.4%. This change is due to an organic increase in sales for 5.6% and to the negative effect of translation changes for 1.2%. During the third quarter, Group sales decreased by 2.6%.

At the operating segment level, the *Outdoor Power Equipment* segment increased by 7.5%, mainly due to the good performance in the markets in which the Group has a consolidated position and the particularly high level of orders in the first half of the year. The *Pumps & Water Jetting* segment closed the period substantially in line with the same period, with a decrease of 0.1%, with improved performance for industrial products, stable for those intended for agriculture and still declining for cleaning equipment. The *Components & Accessories* segment increased by 7.3%, with positive performances for all product categories, particularly gardening.

**Adjusted EBITDA** for the period reached € 64.1 million (13% of revenues), compared to € 57.5 million (12.1% of revenues) in the same period of 2024. The figure for the period benefited from the positive sales mix and operating leverage resulting from higher sales volumes, against a general increase in operating and personnel costs.

**EBIT** amounted to € 39.9 million (8.1% of revenues), compared to € 32.6 million (6.9% of revenues) in the same period of the previous year.

Consolidated **net profit** for the nine months was € 21.6 million compared to € 14 million in the same period of 2024. During the period, the Group recorded lower financial expenses mainly due to the fall in market interest rates and, secondly, to the decline in the level of average gross debt. The negative exchange rate management was affected by the weakening of the US dollar.

**Cash flow from operations** amounted to € 45.6 million, compared to € 37.7 million generated in the first nine months of 2024.

**Investments in property, plant and equipment and intangible assets** made during the first nine months amounted to € 13.5 million compared to € 16.2 million in the same period of the previous year.

**Total equity** as of September 30, 2025 was € 289.2 million compared to € 280.3 million as of December 31, 2024.

The **net financial position** was € 201.4 million compared to € 215 million at 30 September 2024 and € 210.0 million at 31 December 2024. The 2025 figure includes € 41.1 million deriving from the application of IFRS 16 (€ 43.6 million in September 2024 and € 44.2 million in December 2024) and € 4.4 million of financial payables for the purchase of the remaining minority interests (€ 5.8 million in September 2024 and € 4.7 million in December 2024). The improvement in the figure is mainly due to the better cash flow from operations, the more efficient management of net working capital and a normalized level of investments compared to the peaks of past years.

### **Business outlook**

After a very positive first half, supported by a solid order intake trend and the commercial initiatives undertaken, the second part of the year shows a shift in trend, with declining volumes. In the third quarter of 2025, the Group operated in an economic context marked by a gradual slowdown in demand, reflecting a deteriorating general economic situation and increasing caution within the distribution chain. The cost containment and operational efficiency measures initiated in previous quarters are nevertheless helping to preserve overall profitability.

In the current complex context, the Group benefits from a diversified market presence, which allows it to take advantage of the positive performance of professional products despite the weakness recorded in products intended for private users.

Based on the results achieved and the information currently available, the Group expects to close the year with revenue growth and an improvement in profitability and financial leverage.

### **Other information**

The company's management will meet the financial community at the European Midcap Conference to be held on November 18, 2025. The supporting presentation will be available on the company's website and on the eMarket Storage storage mechanism before the start of the event.

*Roberto Bertuzzi, manager responsible for the preparation of the corporate accounting documents, declares and certifies in accordance with article 154 bis, paragraph 2, of the Consolidated Finance Act, that the financial statements contained in the present press release correspond to the underlying accounting documents, records and accounting entries.*

*Pursuant to the law, the interim report as of 30 September 2025 and this press release are available to the public at the Company's registered office, on the company website [www.emakgroup.it](http://www.emakgroup.it), in the "Investor Relations" section and on the storage mechanism eMarket Storage ([www.emarketstorage.it](http://www.emarketstorage.it)).*

*Attached are the key statements extracted from the Group's consolidated financial statements as of 30 September 2025.*

For additional information:

**Mr. Andrea La Fata**

Investor Relator

Phone (+39) 0522 956332

[andrea.lafata@emak.it](mailto:andrea.lafata@emak.it); [www.emakgroup.com](http://www.emakgroup.com)

*Emak is a group active in the gardening and forestry, agriculture, cleaning, and industrial sectors. The Group operates through three divisions (Outdoor Power Equipment, Pumps and Water Jetting, Components and Accessories) specializing in offering specific solutions for the best satisfaction of customers and users. These divisions are united by their knowledge of the sectors and target markets, the sharing of know-how, and the exploitation of organizational efficiencies throughout the entire value chain.*

### Alternative performance indicators

The criteria used to construct the main performance indicators that management deems useful for monitoring the Group's performance are provided below:

- EBITDA Adjusted (before non-ordinary expenses and revenues): is obtained by deducting at EBITDA the impact of charges and income for litigation and grants relating to non-core management, expenses related to M&A transaction, and costs for staff reorganization and restructuring.
  - EBITDA: defined as profit/(loss) for the period gross of depreciation of tangible and intangible fixed assets and rights of use, write-downs of fixed assets, goodwill and equity investments, Income from/(expenses on) equity investment, income and financial charges, foreign exchange gains and charges and income taxes.
  - FREE CASH FLOW FROM OPERATIONS: calculated by adding the items "Net profit" plus "Amortization, depreciation and impairment losses".
  - NET WORKING CAPITAL: include items "Trade receivables", "Inventories", current non financial "other receivables" net of "Trade payables" and current non financial "other payables".
- NET FINANCIAL POSITION: this indicator is calculated by adding to the scheme envisaged by the "Call for attention no. 5/21" of 29 April 2021 issued by Consob, which refers to ESMA guidelines 32-382-1138 of 4 March 2021, the non-current financial receivables.

## Highlights of the consolidated financial statement broken down by operating segment

|                                                                                                                                                                | OUTDOOR POWER EQUIPMENT |                   | PUMPS & WATER JETTING |                   | COMPONENTS & ACCESSORIES |                   | Other not allocated / Netting |                   | Consolidated      |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| €/000                                                                                                                                                          | 30.09.2025              | 30.09.2024        | 30.09.2025            | 30.09.2024        | 30.09.2025               | 30.09.2024        | 30.09.2025                    | 30.09.2024        | 30.09.2025        | 30.09.2024        |
| Sales to third parties                                                                                                                                         | 156,612                 | 145,746           | 193,332               | 193,442           | 144,980                  | 135,102           |                               |                   | 494,924           | 474,290           |
| Intersegment sales                                                                                                                                             | 335                     | 334               | 1,765                 | 1,533             | 8,081                    | 7,735             | (10,181)                      | (9,602)           |                   |                   |
| Revenues from sales                                                                                                                                            | 156,947                 | 146,080           | 195,097               | 194,975           | 153,061                  | 142,837           | (10,181)                      | (9,602)           | 494,924           | 474,290           |
| Ebitda (*)                                                                                                                                                     | 13,690                  | 11,214            | 24,005                | 22,419            | 27,761                   | 24,484            | (1,529)                       | (1,782)           | 63,927            | 56,335            |
| Ebitda/Total Revenues %                                                                                                                                        | 8.7%                    | 7.7%              | 12.3%                 | 11.5%             | 18.1%                    | 17.1%             |                               |                   | 12.9%             | 11.9%             |
| Ebitda before non ordinary expenses (*)                                                                                                                        | 13,690                  | 12,116            | 23,981                | 22,375            | 27,956                   | 24,809            | (1,529)                       | (1,782)           | 64,098            | 57,518            |
| Ebitda before non ordinary expenses/Total Revenues %                                                                                                           | 8.7%                    | 8.3%              | 12.3%                 | 11.5%             | 18.3%                    | 17.4%             |                               |                   | 13.0%             | 12.1%             |
| Operating result                                                                                                                                               | 7,462                   | 5,449             | 14,911                | 13,496            | 19,045                   | 15,431            | (1,529)                       | (1,782)           | 39,889            | 32,594            |
| Operating result/Total Revenues %                                                                                                                              | 4.8%                    | 3.7%              | 7.6%                  | 6.9%              | 12.4%                    | 10.8%             |                               |                   | 8.1%              | 6.9%              |
| Net financial expenses (1)                                                                                                                                     |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   | (10,840)          | (12,604)          |
| Profit before taxes                                                                                                                                            |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   | 29,049            | 19,990            |
| Income taxes                                                                                                                                                   |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   | (7,464)           | (5,982)           |
| Net profit                                                                                                                                                     |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   | 21,585            | 14,008            |
| Net profit/Total Revenues%                                                                                                                                     |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   | 4.4%              | 3.0%              |
| (1) Net financial expenses includes the amount of Financial income and expenses, Exchange gains and losses and the amount of the Income from equity investment |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>STATEMENT OF FINANCIAL POSITION</b>                                                                                                                         | <b>30.09.2025</b>       | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b>     | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b>        | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b>             | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
| Net debt (*)                                                                                                                                                   | 12,743                  | 17,558            | 134,962               | 135,438           | 53,705                   | 56,963            | 0                             | 0                 | 201,410           | 209,959           |
| Shareholders' Equity                                                                                                                                           | 188,145                 | 185,667           | 90,903                | 90,158            | 88,490                   | 82,934            | (78,319)                      | (78,445)          | 289,219           | 280,314           |
| Total Shareholders' Equity and Net debt                                                                                                                        | 200,888                 | 203,225           | 225,865               | 225,596           | 142,195                  | 139,897           | (78,319)                      | (78,445)          | 490,629           | 490,273           |
| Net non-current assets (2) (*)                                                                                                                                 | 122,133                 | 123,570           | 104,267               | 109,658           | 68,195                   | 71,936            | (75,232)                      | (75,174)          | 219,363           | 229,990           |
| Net working capital (*)                                                                                                                                        | 78,755                  | 79,655            | 121,598               | 115,938           | 74,000                   | 67,961            | (3,087)                       | (3,271)           | 271,266           | 260,283           |
| Total net capital employed (*)                                                                                                                                 | 200,888                 | 203,225           | 225,865               | 225,596           | 142,195                  | 139,897           | (78,319)                      | (78,445)          | 490,629           | 490,273           |
| (2) The net non-current assets of the Outdoor Power Equipment area includes the amount of Equity investments for 76,074 thousand Euro                          |                         |                   |                       |                   |                          |                   |                               |                   |                   |                   |
| <b>OTHER STATISTICS</b>                                                                                                                                        | <b>30.09.2025</b>       | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b>     | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b>        | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b>             | <b>31.12.2024</b> | <b>30.09.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
| Number of employees at period end                                                                                                                              | 722                     | 727               | 978                   | 980               | 832                      | 811               | 9                             | 9                 | 2,541             | 2,527             |
| <b>OTHER INFORMATIONS</b>                                                                                                                                      | <b>30.09.2025</b>       | <b>30.09.2024</b> | <b>30.09.2025</b>     | <b>30.09.2024</b> | <b>30.09.2025</b>        | <b>30.09.2024</b> | <b>30.09.2025</b>             | <b>30.09.2024</b> | <b>30.09.2025</b> | <b>30.09.2024</b> |
| Amortization, depreciation and impairment losses                                                                                                               | 6,228                   | 5,765             | 9,094                 | 8,923             | 8,716                    | 9,053             |                               |                   | 24,038            | 23,741            |
| Investment in property, plant and equipment and in intangible assets                                                                                           | 5,341                   | 4,482             | 3,115                 | 5,715             | 5,093                    | 6,033             |                               |                   | 13,549            | 16,230            |

(\*) See section "Definitions of alternative performance indicators"

**Emak Group – Consolidated income statement and consolidated statement of other comprehensive income**

Thousand of Euro

| Year 2024      | CONSOLIDATED INCOME STATEMENT                           | 3 Q 2025       | 3 Q 2024       | 9 months 2025  | 9 months 2024  |
|----------------|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>601,914</b> | <b>Revenues from sales</b>                              | <b>125,505</b> | <b>128,851</b> | <b>494,924</b> | <b>474,290</b> |
| 5,089          | Other operating incomes                                 | 1,294          | 1,163          | 3,188          | 3,081          |
| 14,134         | Change in inventories                                   | 1,582          | 6,691          | (12,959)       | 89             |
| (323,486)      | Raw materials, consumables and goods                    | (61,940)       | (70,123)       | (239,137)      | (244,766)      |
| (120,549)      | Personnel expenses                                      | (28,334)       | (27,454)       | (93,172)       | (89,709)       |
| (116,221)      | Other operating costs and provisions                    | (25,962)       | (26,510)       | (88,917)       | (86,650)       |
| (36,470)       | Amortization, depreciation and impairment losses        | (8,000)        | (7,878)        | (24,038)       | (23,741)       |
| <b>24,411</b>  | <b>Operating result</b>                                 | <b>4,145</b>   | <b>4,740</b>   | <b>39,889</b>  | <b>32,594</b>  |
| 4,843          | Financial income                                        | 681            | 721            | 1,405          | 2,705          |
| (18,119)       | Financial expenses                                      | (2,845)        | (5,159)        | (9,550)        | (13,962)       |
| (654)          | Exchange gains and losses                               | (119)          | (702)          | (2,691)        | (1,342)        |
| 4              | Income from/(expenses on) equity investment             | (2)            | 2              | (4)            | (5)            |
| <b>10,485</b>  | <b>Profit before taxes</b>                              | <b>1,860</b>   | <b>(398)</b>   | <b>29,049</b>  | <b>19,990</b>  |
| (3,985)        | Income taxes                                            | (380)          | 97             | (7,464)        | (5,982)        |
| <b>6,500</b>   | <b>Net profit (A)</b>                                   | <b>1,480</b>   | <b>(301)</b>   | <b>21,585</b>  | <b>14,008</b>  |
| (745)          | (Profit)/loss attributable to non controlling interests | (153)          | (206)          | (610)          | (555)          |
| <b>5,755</b>   | <b>Net profit attributable to the Group</b>             | <b>1,327</b>   | <b>(507)</b>   | <b>20,975</b>  | <b>13,453</b>  |
| <b>0.035</b>   | <b>Basic earnings per share</b>                         | <b>0.008</b>   | <b>(0.003)</b> | <b>0.129</b>   | <b>0.083</b>   |
| <b>0.035</b>   | <b>Diluted earnings per share</b>                       | <b>0.008</b>   | <b>(0.003)</b> | <b>0.129</b>   | <b>0.083</b>   |

| Year 2024      | CONSOLIDATED STATEMENT OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME                                   | 9 months 2025  | 9 months 2024  |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>6,500</b>   | <b>Net profit (A)</b>                                                                  | <b>21,585</b>  | <b>14,008</b>  |
| (3,591)        | Profits/(losses) deriving from the conversion of foreign company accounts              | (8,442)        | (6,000)        |
| 50             | Actuarial profits/(losses) deriving from defined benefit plans (*)                     | -              | -              |
| (14)           | Income taxes on OCI (*)                                                                | -              | -              |
| <b>(3,555)</b> | <b>Total other components to be included in the comprehensive income statement (B)</b> | <b>(8,442)</b> | <b>(6,000)</b> |
| <b>2,945</b>   | <b>Total comprehensive income for the period (A)+(B)</b>                               | <b>13,143</b>  | <b>8,008</b>   |
| (386)          | Comprehensive net profit attributable to non controlling interests (C)                 | (630)          | (331)          |
| 2,559          | Comprehensive net profit attributable to the Group (A)+(B)+(C)                         | 12,513         | 7,677          |

(\*) Items will not be classified in the income statement

**Emak Group – Statement of consolidated financial position**

Thousand of Euro

| 31.12.2024     | ASSETS                                | 30.09.2025     | 30.09.2024     |
|----------------|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                | <b>Non-current assets</b>             |                |                |
| 93,248         | Property, plant and equipment         | 88,998         | 89,813         |
| 32,474         | Intangible assets                     | 29,601         | 32,513         |
| 41,670         | Rights of use                         | 38,484         | 41,286         |
| 67,176         | Goodwill                              | 65,972         | 71,438         |
| 8              | Equity investments in other companies | 8              | 8              |
| 806            | Equity investments in associates      | 802            | 797            |
| 13,517         | Deferred tax assets                   | 13,977         | 12,263         |
| 1,182          | Other financial assets                | 1,247          | 1,195          |
| 97             | Other assets                          | 94             | 95             |
| <b>250,178</b> | <b>Total non-current assets</b>       | <b>239,183</b> | <b>249,408</b> |
|                | <b>Current assets</b>                 |                |                |
| 251,684        | Inventories                           | 232,943        | 235,225        |
| 133,620        | Trade and other receivables           | 132,828        | 134,090        |
| 10,450         | Current tax receivables               | 6,980          | 9,754          |
| 38             | Other financial assets                | 40             | 89             |
| 370            | Derivative financial instruments      | 205            | 896            |
| 69,174         | Cash and cash equivalents             | 77,597         | 70,178         |
| <b>465,336</b> | <b>Total current assets</b>           | <b>450,593</b> | <b>450,232</b> |
| <b>715,514</b> | <b>TOTAL ASSETS</b>                   | <b>689,776</b> | <b>699,640</b> |

| 31.12.2024     | SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES                | 30.09.2025     | 30.09.2024     |
|----------------|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                | <b>Shareholders' Equity</b>                         |                |                |
| 275,947        | Shareholders' Equity of the Group                   | 284,386        | 281,030        |
| 4,367          | Non-controlling interests                           | 4,833          | 4,393          |
| <b>280,314</b> | <b>Total Shareholders' Equity</b>                   | <b>289,219</b> | <b>285,423</b> |
|                | <b>Non-current liabilities</b>                      |                |                |
| 161,261        | Loans and borrowings due to banks and other lenders | 165,100        | 160,782        |
| 35,552         | Liabilities for leasing                             | 31,918         | 35,489         |
| 9,006          | Deferred tax liabilities                            | 8,405          | 8,988          |
| 6,535          | Employee benefits                                   | 6,640          | 6,619          |
| 2,735          | Provisions for risks and charges                    | 2,759          | 2,822          |
| 730            | Other liabilities                                   | 769            | 664            |
| <b>215,819</b> | <b>Total non-current liabilities</b>                | <b>215,591</b> | <b>215,364</b> |
|                | <b>Current liabilities</b>                          |                |                |
| 128,142        | Trade and other payables                            | 93,357         | 100,626        |
| 4,876          | Current tax liabilities                             | 5,805          | 5,112          |
| 74,300         | Loans and borrowings due to banks and other lenders | 73,016         | 81,765         |
| 8,632          | Liabilities for leasing                             | 9,191          | 8,151          |
| 978            | Derivative financial instruments                    | 1,274          | 1,124          |
| 2,453          | Provisions for risks and charges                    | 2,323          | 2,075          |
| <b>219,381</b> | <b>Total current liabilities</b>                    | <b>184,966</b> | <b>198,853</b> |
| <b>715,514</b> | <b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES</b>   | <b>689,776</b> | <b>699,640</b> |

**Emak Group – Net financial position**

| (€/000)                                                  | 30.09.2025       | 31.12.2024       | 30.09.2024       |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| A. Cash                                                  | 77,597           | 69,174           | 70,178           |
| B. Cash equivalents                                      | -                | -                | -                |
| C. Other current financial assets                        | 245              | 408              | 985              |
| <b>D. Liquidity funds (A+B+C)</b>                        | <b>77,842</b>    | <b>69,582</b>    | <b>71,163</b>    |
| E. Current financial debt                                | (18,647)         | (17,484)         | (26,556)         |
| F. Current portion of non-current financial debt         | (64,834)         | (66,426)         | (64,484)         |
| <b>G. Current financial indebtedness (E + F)</b>         | <b>(83,481)</b>  | <b>(83,910)</b>  | <b>(91,040)</b>  |
| <b>H. Net current financial indebtedness (G - D)</b>     | <b>(5,639)</b>   | <b>(14,328)</b>  | <b>(19,877)</b>  |
| I. Non-current financial debt                            | (197,018)        | (196,813)        | (196,271)        |
| J. Debt instruments                                      | -                | -                | -                |
| K. Non-current trade and other payables                  | -                | -                | -                |
| <b>L. Non-current financial indebtedness (I + J + K)</b> | <b>(197,018)</b> | <b>(196,813)</b> | <b>(196,271)</b> |
| <b>M. Total financial indebtedness (H + L) (ESMA)</b>    | <b>(202,657)</b> | <b>(211,141)</b> | <b>(216,148)</b> |
| N. Non current financial receivables                     | 1,247            | 1,182            | 1,195            |
| <b>O. Net financial position (M-N)</b>                   | <b>(201,410)</b> | <b>(209,959)</b> | <b>(214,953)</b> |
| <b>Effect IFRS 16</b>                                    | <b>41,109</b>    | <b>44,184</b>    | <b>43,640</b>    |
| <b>Net financial position without effect IFRS 16</b>     | <b>(160,301)</b> | <b>(165,775)</b> | <b>(171,313)</b> |

