

Informazione Regolamentata n. 0923-38-2025	Data/Ora Inizio Diffusione 11 Novembre 2025 18:14:28	Euronext Star Milan
--	---	---------------------

Societa' : AEF FE

Identificativo Informazione : 211793
Regolamentata

Utenza - referente : AEF FEN01 - Degano Giulia

Tipologia : REGEM; 1.2

Data/Ora Ricezione : 11 Novembre 2025 18:14:28

Data/Ora Inizio Diffusione : 11 Novembre 2025 18:14:28

Oggetto : 2025-11-11 CS AEF FE Posticipo pubblicazione
resoconto intermedio di gestione

Testo del comunicato

Vedi allegato



AEFFE S.P.A.:

**POSTICIPO DELL'APPROVAZIONE E PUBBLICAZIONE DEL RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL
30 SETTEMBRE 2025**

ANDAMENTO RICAVI, EBITDA E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEI PRIMI NOVE MESI DEL 2025

- **Approvazione e pubblicazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025**
- **Consequente modifica del calendario eventi societari 2025**
- **Esame dell'andamento delle vendite, dell'EBITDA e dell'indebitamento finanziario netto al 30 settembre 2025**

San Giovanni in Marignano, 11 novembre 2025. Aeffe S.p.A. (**Aeffe** o la **Società**) – società del lusso, quotata al segmento Euronext STAR Milan del mercato Euronext Milan di Borsa Italiana, che opera nel settore del prêt-à-porter, delle calzature e della pelletteria con marchi internazionali, tra cui Alberta Ferretti, Moschino e Pollini – informa che l'approvazione e la pubblicazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025, inizialmente previste per il 14 novembre 2025, sono rinviate.

Detto posticipo si rende necessario in considerazione della procedura di composizione negoziata della crisi, in relazione alla quale la Società e la controllata Pollini S.p.A. hanno depositato istanza di accesso lo scorso 2 ottobre (**CNC**), e in particolare della preparazione ancora in corso del piano industriale di risanamento richiesto nel contesto della CNC, avente riflessi sulla predisposizione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025.

La presente vale anche quale comunicazione ai fini delle variazioni al calendario degli eventi societari 2025 ai sensi e per gli effetti dell'art. 2.6.2., comma 1, lett. b), del vigente Regolamento dei mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A.

Il calendario degli eventi societari dell'esercizio 2025 aggiornato sarà disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo <https://aeffe.com/it/calendario-finanziario/>.

Si informa inoltre che in data odierna il Consiglio di amministrazione di Aeffe ha esaminato l'andamento delle vendite, dell'EBITDA e dell'indebitamento finanziario netto al 30 settembre 2025.

- **RICAVI CONSOLIDATI pari a 155 milioni di euro, rispetto a 207,8 milioni del 2024, con un decremento del 25,1%** a cambi costanti (-25,4% a cambi correnti).
- **EBITDA CONSOLIDATO**, rettificato per le sole perdite su cambi infragruppo, **negativo pari a 7,6 milioni di euro**. L'EBITDA consolidato reported è negativo per 11,9 milioni.
- **INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO comprensivo dell'effetto IFRS 16 pari a 193,9 milioni di euro** rispetto ai 152,4 milioni di fine 2024.
Indebitamento finanziario al 30 settembre 2025, al netto dell'effetto IFRS 16, pari a 114,9 milioni di euro (67,7 milioni al 31 dicembre 2024).

RICAVI CONSOLIDATI

Il Gruppo Aeffe ha generato nei primi nove mesi del 2025 ricavi per 155 milioni di euro, rispetto a 207,8 milioni di euro del 2024 (-25,1% a tassi di cambio costanti, -25,4% a tassi di cambio correnti).

- **I RICAVI della divisione *prêt-à-porter* sono stati pari a 95,5 milioni di euro** al lordo delle elisioni tra le due divisioni, registrando un decremento del 31,3% a cambi costanti rispetto al medesimo periodo del 2024 (-31,8% a cambi correnti).
- **I RICAVI della divisione calzature e pelletteria sono stati pari a 76,8 milioni di euro** al lordo delle elisioni tra le due divisioni, registrando un decremento del 11,4% a cambi costanti rispetto al medesimo periodo del 2024 (stessa percentuale a cambi correnti).

RIPARTIZIONE DEL FATTURATO PER AREA GEOGRAFICA

<i>(migliaia di Euro)</i>	9M 25	9M 24	Var. %	Var. %*
Italia	62.366	89.518	(30,3%)	(30,3%)
Europa (Italia esclusa)	52.780	63.634	(17,1%)	(17,1%)
Asia e Resto del Mondo	31.384	42.750	(26,6%)	(25,6%)
America	8.494	11.874	(28,5%)	(27,0%)
Totale	155.024	207.776	(25,4%)	(25,1%)

(*) A tassi di cambio costanti.

- **Le vendite sul mercato ITALIA**, con un'incidenza del 40,2% sul fatturato, **hanno riportato un decremento del 30,3%** rispetto al 2024, **attestandosi a 62,4 milioni di euro**: il canale wholesale ha registrato una decrescita del 36%, mentre il canale retail ha segnato un calo del 12% rispetto ai primi nove mesi del 2024.
- **Le vendite in EUROPA**, con un'incidenza sul fatturato del 34,1%, **hanno riportato un decremento del 17,1% attestandosi a 52,8 milioni di euro**.
- **In ASIA e nel RESTO DEL MONDO** il Gruppo ha conseguito **ricavi per 31,4 milioni di euro**, con un'incidenza sul fatturato del 20,2%, **in calo del 25,6%** rispetto al 2024.
- A tassi di cambio costanti, **le vendite in AMERICA**, con un'incidenza sul fatturato del 5,5%, **hanno registrato un decremento del 27,0%**.

RIPARTIZIONE DEL FATTURATO PER CANALE DISTRIBUTIVO

<i>(migliaia di Euro)</i>	9M 25	9M 24	Var. %	Var. %*
Wholesale	101.960	137.619	(25,9%)	(25,8%)
Retail	50.845	62.970	(19,3%)	(18,6%)
Royalties	2.219	7.187	(69,1%)	(69,1%)
Totale	155.024	207.776	(25,4%)	(25,1%)

(*) A tassi di cambio costanti.

Nei primi nove mesi del 2025 il Gruppo ha registrato un decremento nei tre canali distributivi.

- **I ricavi del CANALE WHOLESALE**, che rappresenta il 65,8% del fatturato (102 milioni di euro), **hanno registrato un decremento del 25,8%** a tassi di cambio costanti.
- **I ricavi del CANALE RETAIL**, che rappresentano il 32,8% delle vendite del Gruppo (50,8 milioni di euro), **hanno evidenziato un decremento del 18,6%** a tassi di cambio costanti rispetto al corrispondente periodo dello scorso esercizio.
- **I ricavi per ROYALTIES**, che rappresentano l'1,4% del fatturato consolidato (2,2 milioni di euro), **si sono ridotti del 69,1%** rispetto allo stesso periodo del 2024. La riduzione delle royalties è dovuta sostanzialmente all'assenza nel 2025 delle royalties relative alla classe merceologia 3 del marchio "Moschino" oggetto di cessione nel 2024.

ANALISI DEI RISULTATI OPERATIVI

- **Nei primi nove mesi del 2025, l'EBITDA consolidato è stato negativo per 11,9 milioni di euro** rispetto all'EBITDA positiva dei primi nove mesi del 2024 pari a 90,9 milioni. L'EBITDA dei primi nove mesi del 2024 include la plusvalenza realizzata a seguito della cessione da parte di Aeffe della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologia 3 della Classificazione di Nizza, ossia principalmente cosmetici e profumi.
 - Per la **divisione prêt-à-porter**, **l'EBITDA dei primi nove mesi del 2025 è stato negativo per 15,8 milioni di euro**, rispetto agli 83,1 milioni positivi del 2024.
 - Per la **divisione calzature e pelletteria**, **l'EBITDA dei primi nove mesi del 2025 è stato positivo di 3,9 milioni di euro**, rispetto ai 7,9 milioni del 2024.

LA SITUAZIONE FINANZIARIA DEL GRUPPO

La situazione finanziaria del Gruppo al 30 settembre 2025 presenta un **INDEBITAMENTO di 114,9 milioni al netto dell'effetto IFRS 16** (67,7 milioni al 31 dicembre 2024).

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 SETTEMBRE 2025

- In data 2 ottobre il Consiglio di amministrazione ha deliberato di procedere con il deposito dell'istanza per l'accesso alla composizione negoziata della crisi d'impresa di gruppo (CNC) ai sensi degli artt. 17 e 25 del D.Lgs. 12 gennaio 2019 n. 14 (CCII) per la nomina di un esperto indipendente con contestuale richiesta di applicazione di misure protettive ai sensi degli artt. 18 e 19 CCII e di sospensione degli obblighi di scioglimento/ricapitalizzazione ex art. 20 CCII (l'Istanza).

L'Istanza, si precisa, è depositata nell'interesse delle sole Aeffe e della controllata Pollini S.p.A. (Pollini), e non è riferibile alle altre società del Gruppo, che dunque sono escluse dall'iniziativa.

La richiesta di accesso alla CNC e l'attivazione delle misure protettive è stata attentamente valutata come la soluzione più idonea ad assicurare stabilità per il periodo necessario a realizzare le azioni volte a superare la situazione di tensione finanziaria che stanno attraversando la Società e Pollini. Le cause di detta tensione sono da rinvenirsi nella profonda crisi che sta interessando l'intero settore dell'abbigliamento di lusso e degli ultimi negativi sviluppi del periodo fine agosto settembre 2025. Il tutto con l'obiettivo di preservare l'integrità del patrimonio sociale di Aeffe e Pollini e di salvaguardare la continuità aziendale, tutelando gli interessi di tutti gli stakeholder.

A KPMG Advisory S.p.A. è stato affidato l'incarico di advisor finanziario; lo Studio Orsingher Ortu Avvocati

Associati supporterà Aeffe e Pollini per gli aspetti legali.

- In data 8 ottobre 2025 la Camera di Commercio della Romagna Forlì-Cesena e Rimini ha nominato il dott. Riccardo Ranalli quale esperto della composizione negoziata della crisi d'impresa ed in pari data, il dott. Ranalli ha comunicato l'accettazione dell'incarico.
- In data 9 ottobre 2025 è stata pubblicata nel registro imprese la nomina e la relativa accettazione del dott. Riccardo Ranalli quale esperto della CNC individuato dalla Camera di Commercio. In pari data sono state altresì pubblicate le richieste di Aeffe e Pollini ai sensi dell'art. 18 CCII di applicazione delle misure protettive del patrimonio e di sospensione degli obblighi di scioglimento/ricapitalizzazione ex art. 20 CCII.
- In data 10 ottobre 2025 Aeffe ha depositato presso il Tribunale di Bologna il ricorso per la conferma delle misure protettive con richiesta di applicazione di misure cautelari rivolte a determinate categorie di creditori. L'udienza è fissata per il 26 novembre 2025.
- In data 3 novembre 2025 il Consiglio di amministrazione di Aeffe S.p.A. ha approvato la risoluzione anticipata del contratto stipulato tra Aeffe – da un lato – e Colloportus S.r.l. (Colloportus) e FQuattro S.r.l. (FQuattro e, congiuntamente a Colloportus, i Soci) – dall'altro lato – di locazione dell'immobile di proprietà dei Soci situato in Roma, Via dei Condotti n. 34 – 34/A (l'Immobile), a fronte del pagamento di un importo a titolo di indennità (Key Money), pari a 9,5 milioni di euro, in favore di Aeffe.

"Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Rocco Bennici dichiara che, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili".

Contatti

Investor Relations

AEFFE Spa
Rocco Bennici
Investor.relations@aeffe.com
+39 0541 965211

Press Relations

AEFFE Spa
Alessandra Turra
Alessandra.turra@aeffe.com
+39 02 76059206

