



**CEMBRE**

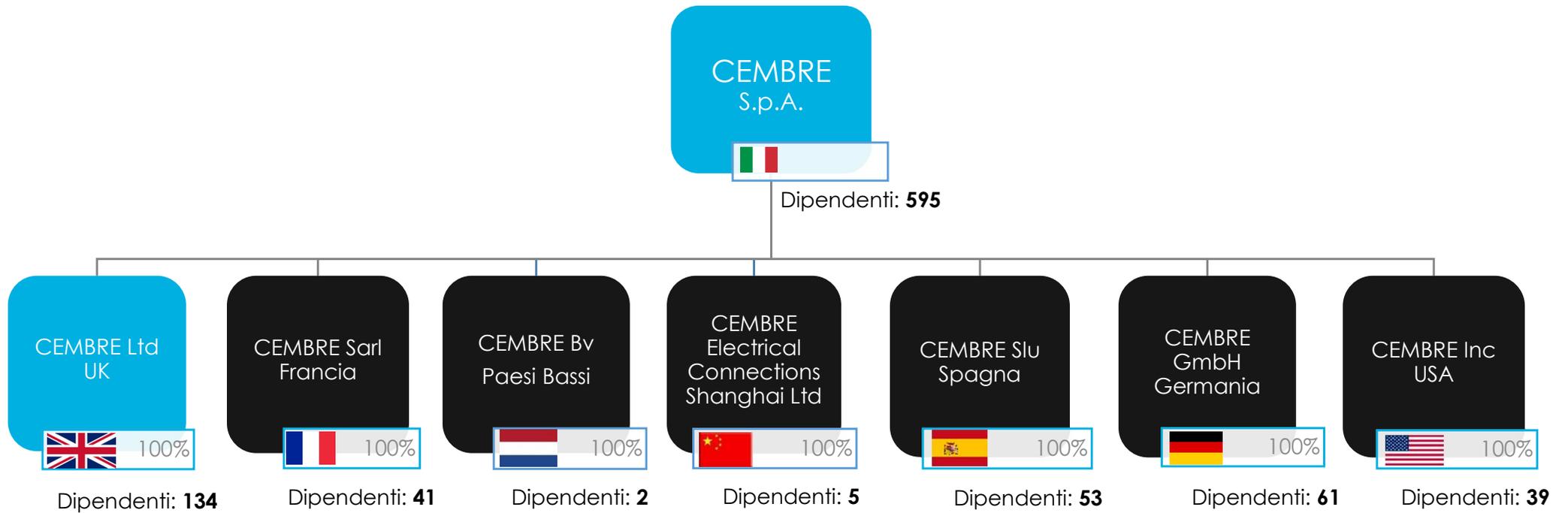
# Presentazione agli investitori

Risultati del Primo Semestre 2025

- CEMBRE in sintesi
- Struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati del Primo Semestre 2025
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- Cembre è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2004 al 2024) ad un tasso **CAGR del 6,5%**, passando da 65,1 milioni di euro del 2004 a 229,7 milioni di euro del 2024. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR dell'10,9%** (2020-2024)
- Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 51,9% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,8%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2005 al 2024). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,4%** (2020-2024)
- Nel 2024 il Gruppo ha investito **29,5 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2020-2024 sono stati pari a **73,3 milioni di euro**; nell'esercizio 2023 gli investimenti ammontavano a **14,6 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (circa 18 mila prodotti finiti venduti nel 2024) è offerta a circa 5 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **23,2% del fatturato consolidato**

Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare  
**le migliori soluzioni tecniche ed economiche**  
nell'ambito della **connessione elettrica**



- Unità commerciali e produttive
- Unità commerciali

Il Gruppo impiega **930 persone**  
in tutto il mondo (dato medio al 30/06/2025)

**R&D**

•30

**Produzione e logistica**

•530

**Vendite e Marketing**

•262

**Amministrazione e servizi**

•108

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (153 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.



## LINEE DI PRODOTTO

CEMBRE è **leader in Europa** per la produzione di **connettori a compressione** e **relativi utensili di installazione**



Connettori



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura



Pressacavi, accessori e altro



Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi

## DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA

## APPLICAZIONI INDUSTRIA ED AUTOMAZIONE



Trapano forarotaie



Trapano foratraverse in legno



APPLICAZIONI: FERROVIARIO

Teleborso: distribution and commercial use strictly prohibited

**18.162** codici prodotto  
venduti in un anno\*

**4,8 Milioni** di connettori  
elettrici venduti dal  
Gruppo CEMBRE  
mediamente ogni  
giorno lavorativo\*

**21.893** codici prodotto  
in pronta consegna\*

\*12/2024



MADE IN BRESCIA

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Impianti ed uffici occupano un'area di **60.000 m<sup>2</sup>** su un totale di **121.000 m<sup>2</sup>**



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)



... E MADE IN UK

- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un' **area di 16.300 m<sup>2</sup>**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **13,6% del fatturato consolidato** del primo semestre 2025.



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)



## MOLTO FORTE IN EUROPA

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **5 società controllate in Europa** (UK, Francia, Spagna, Germania e nei Paesi Bassi), **1 società controllata negli USA** e **1 società controllata in Cina**



-  Aziende del Gruppo
-  Uffici regionali
-  Principali importatori



... PRESENTE IN TUTTO IL MONDO

CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**



## COMPOSIZIONE DEL FATTURATO

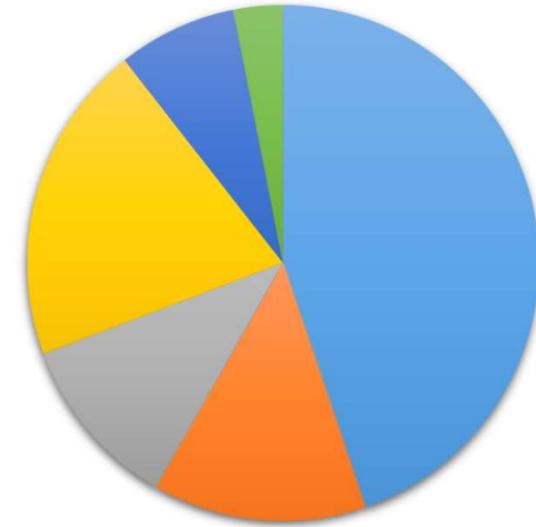
dato al lordo dei premi a clienti per linea di prodotto (migliaia di €)

I Sem. 2025



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari  
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

I Sem. 2024



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari  
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

	Connettori elettrici	Utensili	Prodotti ferroviari	Siglatura	Pressacavi	Altri	Totale
I Sem. 2025	60.454	17.436	16.244	27.308	10.262	4.447	136.151
	<b>44,40%</b>	<b>12,81%</b>	<b>11,93%</b>	<b>20,06%</b>	<b>7,54%</b>	<b>3,27%</b>	<b>100%</b>
I Sem. 2024	57.782	17.387	14.213	25.980	9.666	4.016	129.044
	<b>44,78%</b>	<b>13,47%</b>	<b>11,01%</b>	<b>20,13%</b>	<b>7,49%</b>	<b>3,11%</b>	<b>100%</b>
<b>Variazione</b>	<b>4,62%</b>	<b>0,28%</b>	<b>14,29%</b>	<b>5,11%</b>	<b>6,17%</b>	<b>10,73%</b>	<b>5,51%</b>

## VENDITE PER AREE GEOGRAFICHE

Italia	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazione %
Fatturato	53,0 mln	54,7 mln	(3,2%)
% sul totale	42,6%	45,8%	

Europa (Italia esclusa)	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazione %
Fatturato	59,3 mln	53,5 mln	10,8%
% sul totale	47,7%	44,8%	

Resto del mondo	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazione %
Fatturato	12,0 mln	11,3 mln	6,4%
% sul totale	9,7%	9,4%	

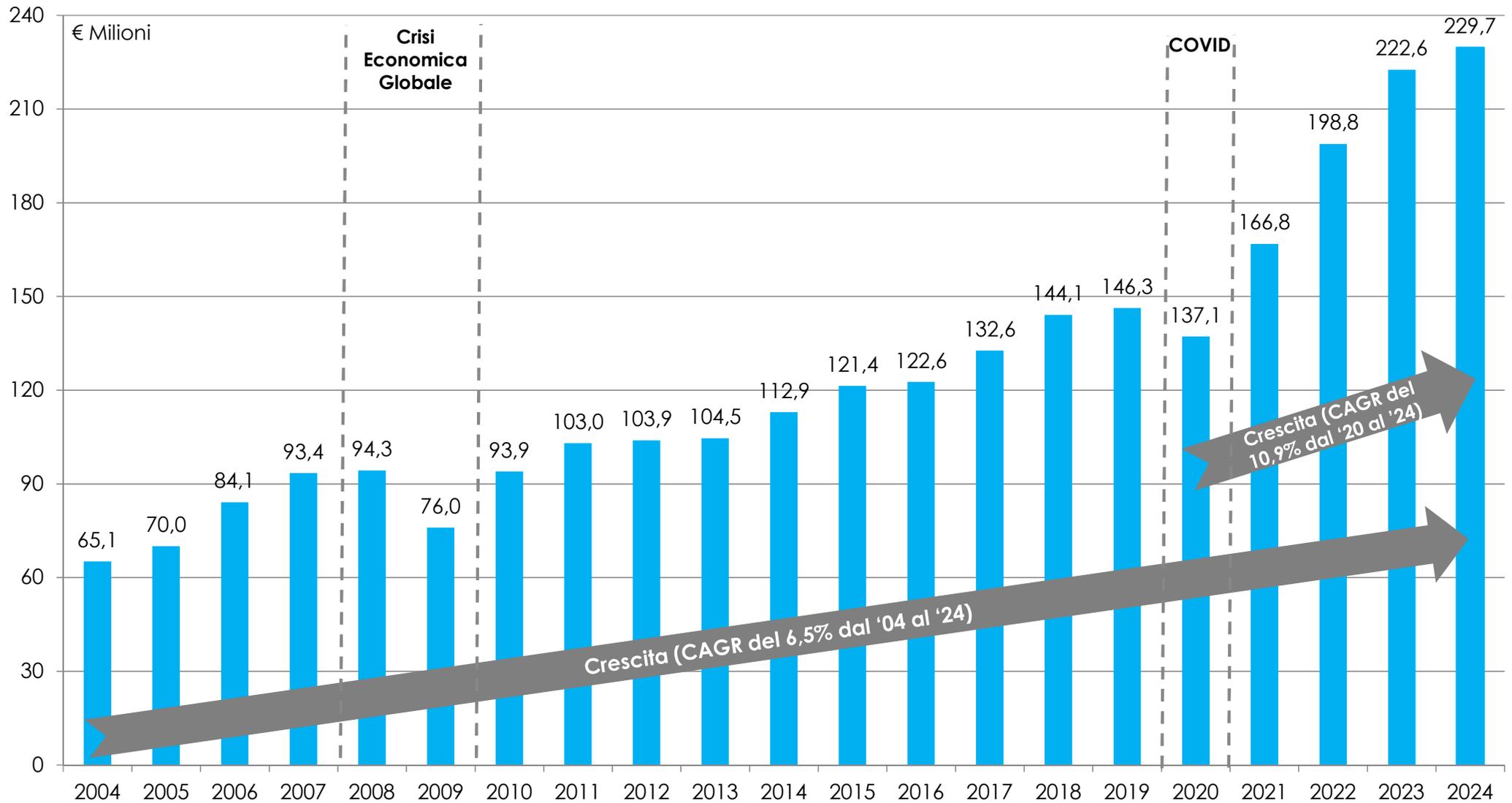
Milioni di €	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazione %	I Semestre 2023
Fatturato	124,3	119,5	4,0%	117,6
EBITDA	38,5	34,9	10,4%	38,6
<i>% del fatturato</i>	31,0%	29,2%		32,9%
EBIT	31,5	28,4	11,3%	32,4
<i>% del fatturato</i>	25,4%	23,7%		27,6%
EBT	31,3	28,6	9,5%	32,5
<i>% del fatturato</i>	25,1%	23,9%		27,6%
Risultato netto	22,6	20,8	8,6%	23,9
<i>% del fatturato</i>	18,2%	17,4%		20,3%
Tax rate %	27,6%	27,1%		26,4%

Società (migliaia di euro)	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazione %	I Semestre 2023
CEMBRE S.p.A. (Italia)	63.795	66.716	(4,4%)	64.251
CEMBRE Ltd. (UK)	16.904	14.171	19,3%	13.412
CEMBRE S.a.r.l. (Francia)	8.450	8.040	5,1%	7.475
CEMBRE S.L.U. (Spagna)	12.859	11.470	12,1%	11.318
CEMBRE GmbH (Germania)	12.239	11.591	5,6%	13.519
CEMBRE Inc. (USA)	7.852	7.525	4,3%	7.667
CEMBRE BV. (Paesi Bassi) **	1.625	n.a.	n.a.	n.a.
CEMBRE EL.CON.LIMITED (Cina) **	544	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Gruppo CEMBRE</b>	<b>124.268</b>	<b>119.513</b>	<b>4,0%</b>	<b>117.642</b>

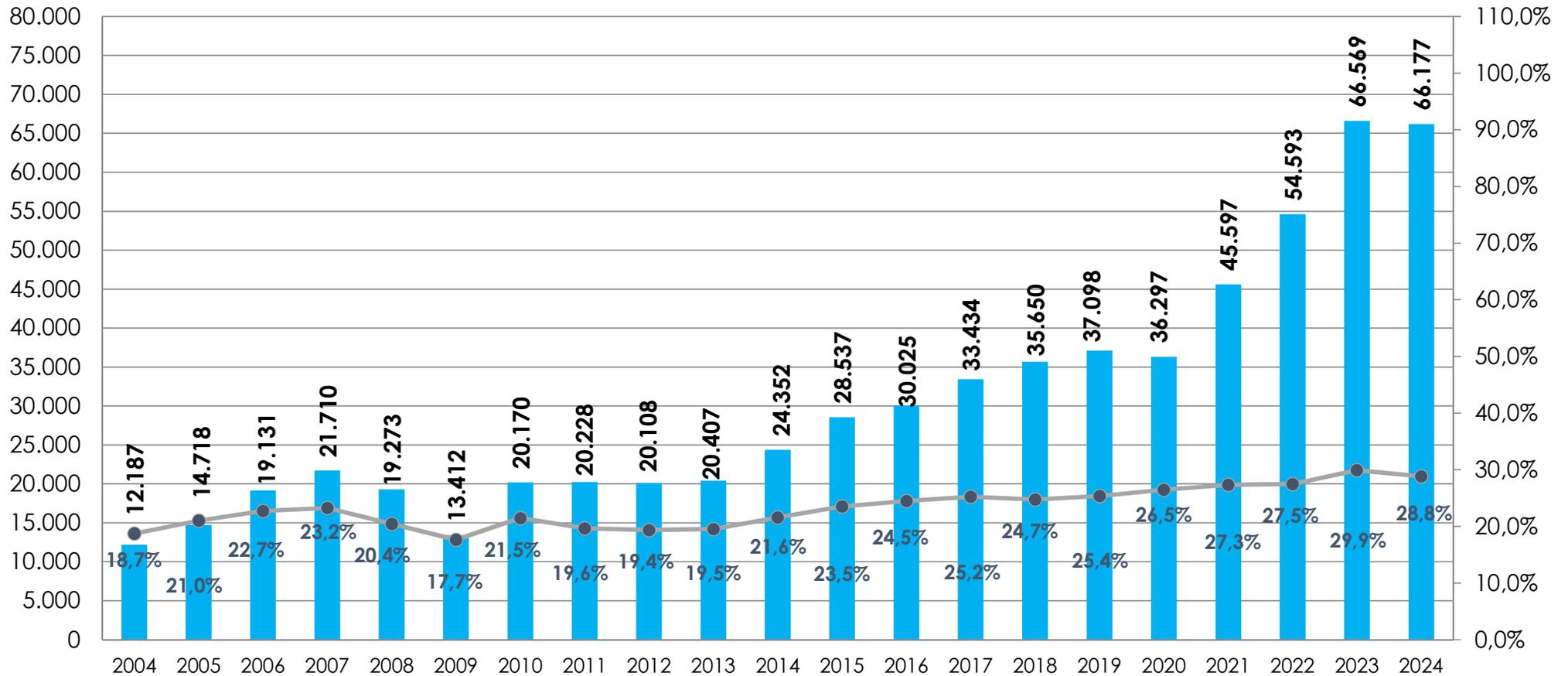
\* al netto delle vendite infragruppo

\*\* società divenuta operativa nel 2025

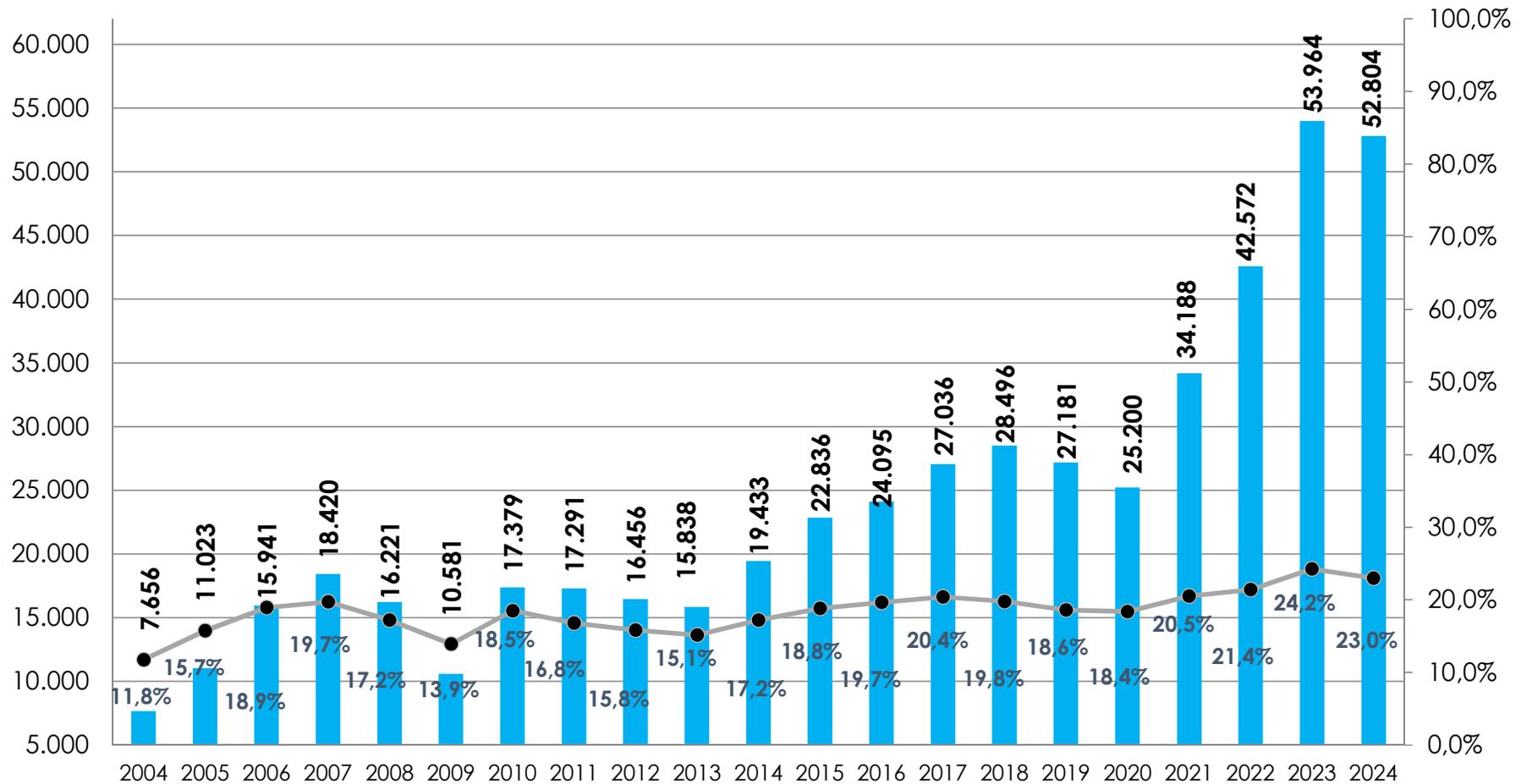
	Milioni di Euro	30 Giu. 2025	30 Giu. 2024	30 Giu. 2023
a	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	103,2 44,9%	90,4 40,5%	90,5 42,0%
b	Attivo fisso netto	131,6	114,5	106,2
c	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
d	TFR e altri fondi personale	1,6	1,7	1,7
e	Fondi per rischi e oneri	0,4	0,2	0,7
f	Imposte differite	(0,3)	0,3	(0,2)
	<b>Capitale investito netto (a+b+c-d-e+f)</b>	<b>232,5</b>	<b>203,3</b>	<b>194,1</b>
g	Patrimonio netto	209,0	197,1	188,9
h	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	23,8	6,2	5,2
	<b>Totale fonti di finanziamento (g+h)</b>	<b>232,8</b>	<b>203,3</b>	<b>194,1</b>



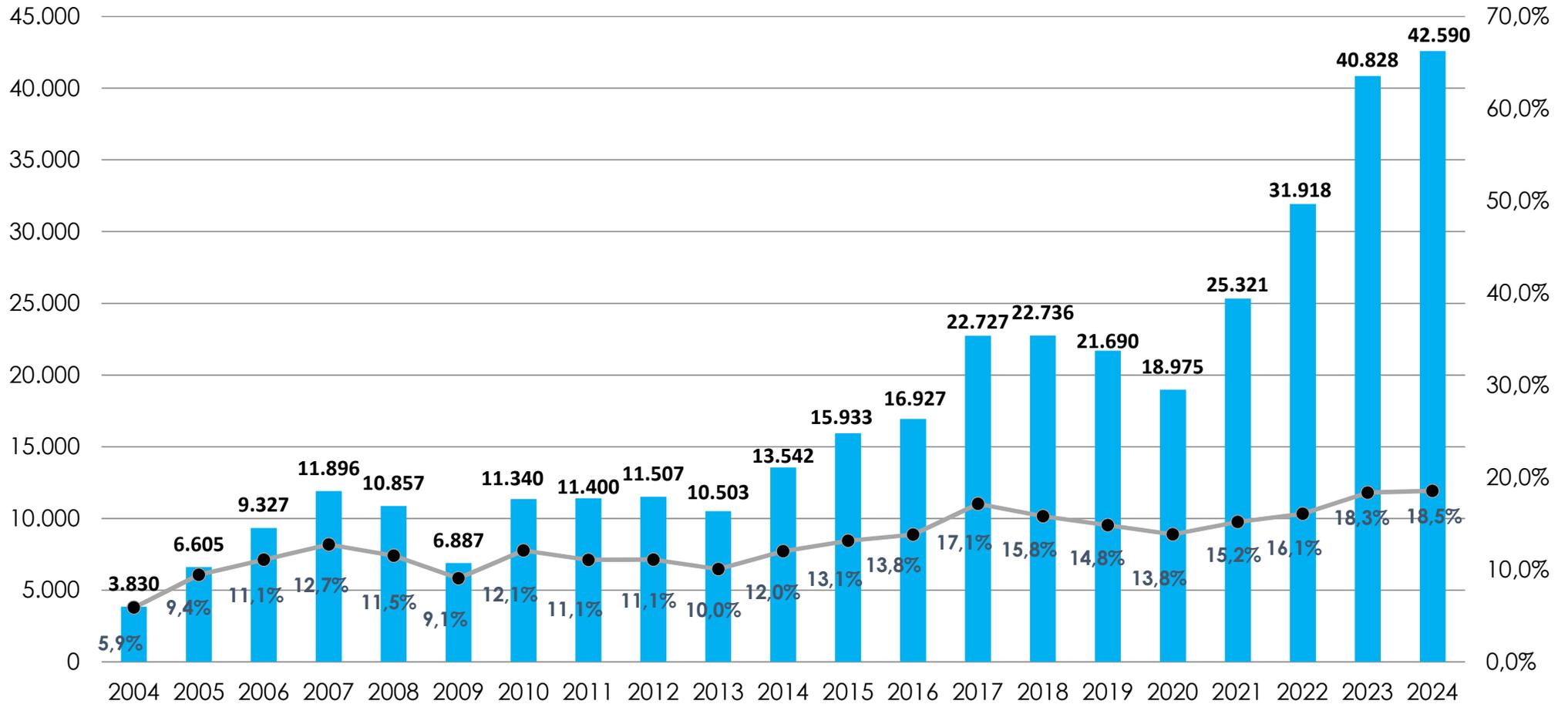
## Ebitda (valore e margine % sulle vendite)



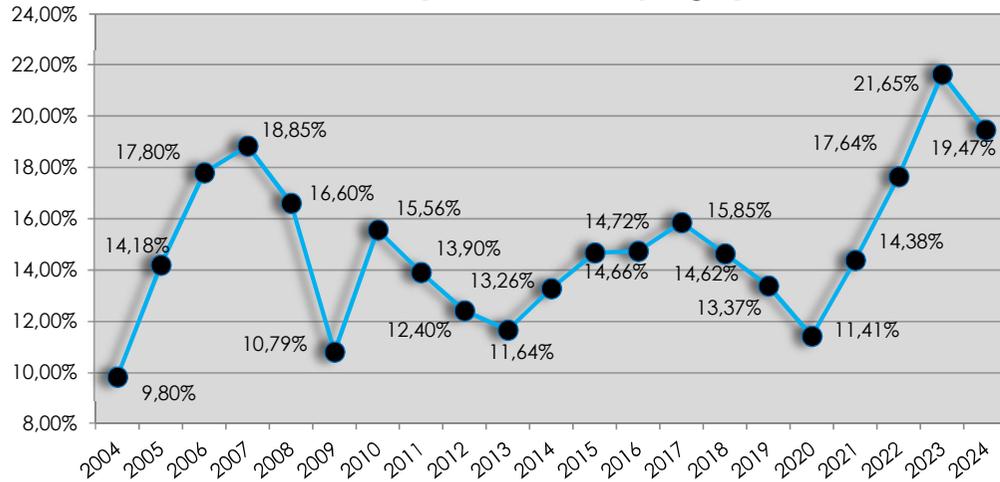
## Ebit (valore e margine % sulle vendite)



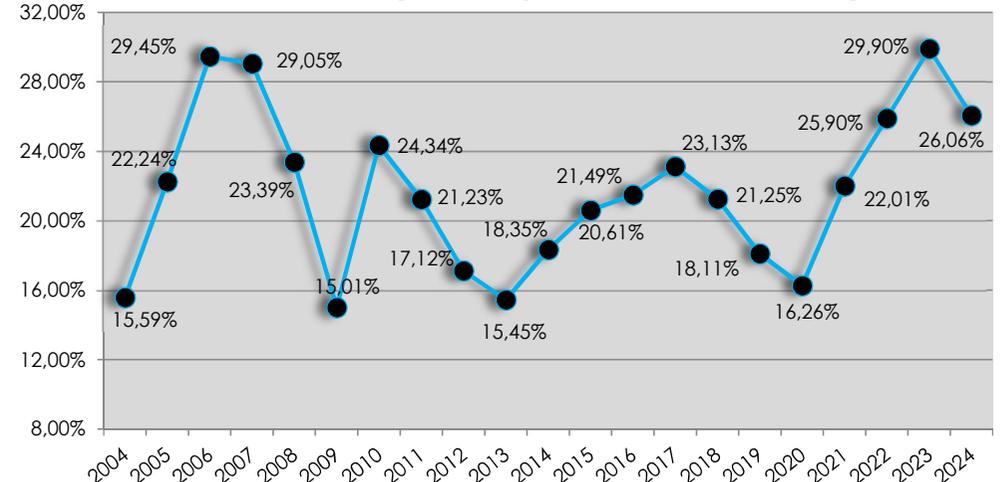
## Utile netto (valore e margine % sulle vendite)



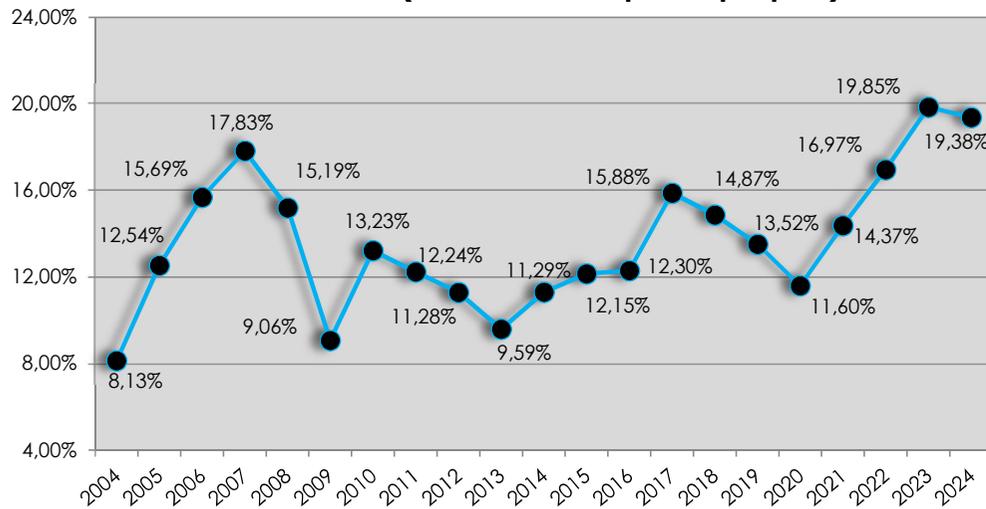
**ROI (EBIT/Totale impieghi)**



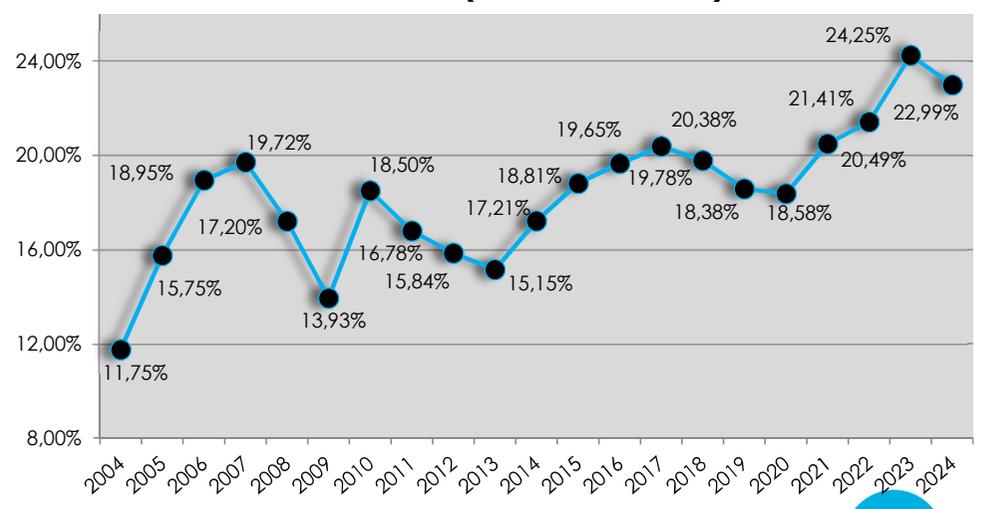
**ROACE (EBIT/Capitale investito medio)**

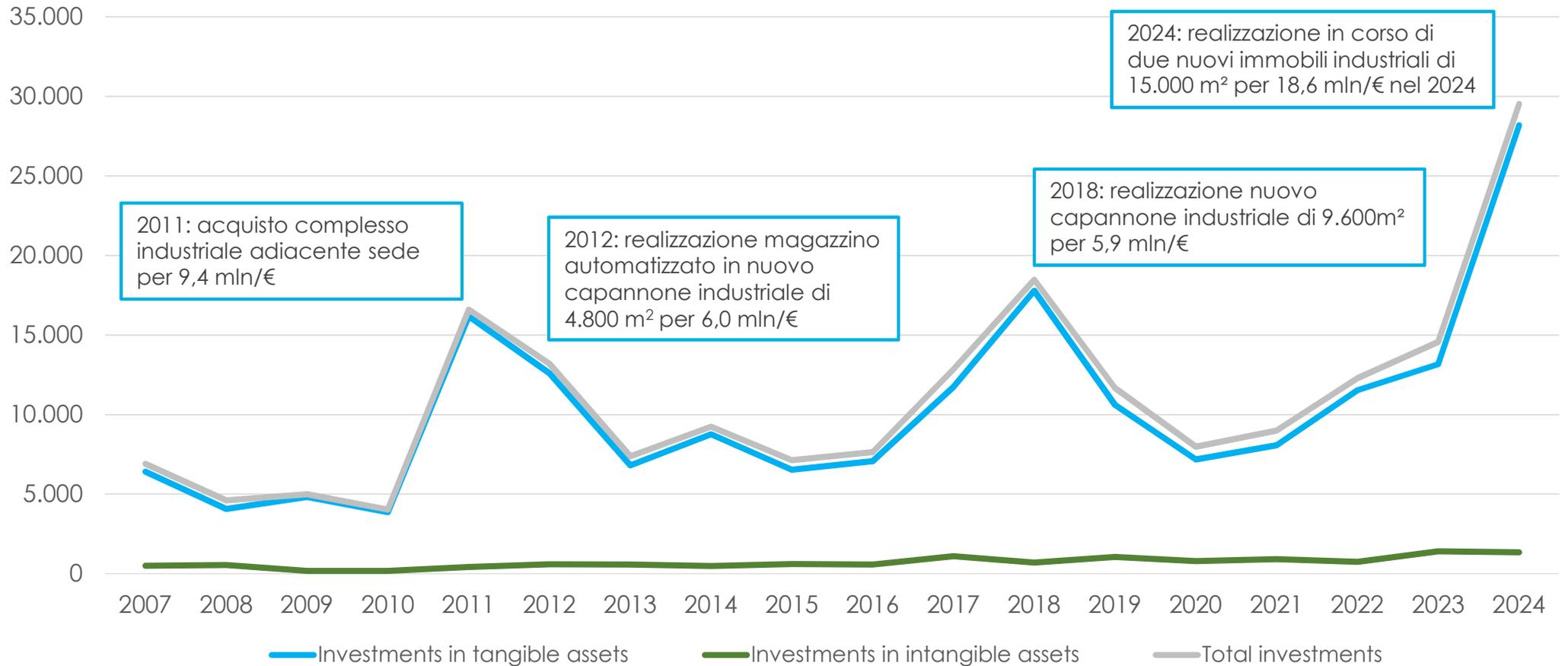


**ROE (Utile netto/Capitale proprio)**



**ROS (EBIT/Ricavi netti)**





€ '000	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Investimenti in immob. materiali	4.064	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064	11.732	17.775	10.609	7.181	8.072	11.534	13.162	28.178
Investimenti in immob. Immat.	544	182	169	418	597	573	477	601	569	1.101	691	1.057	793	919	750	1.407	1.341
<b>Totale investimenti</b>	<b>4.608</b>	<b>4.997</b>	<b>4.032</b>	<b>16.601</b>	<b>13.188</b>	<b>7.375</b>	<b>9.236</b>	<b>7.135</b>	<b>7.633</b>	<b>12.833</b>	<b>18.466</b>	<b>11.666</b>	<b>7.974</b>	<b>8.991</b>	<b>12.284</b>	<b>14.569</b>	<b>29.519</b>

## Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
  - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di Cembre attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
  - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
  - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
  - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati



2025 E OLTRE

Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m<sup>2</sup>** costruito nel 2012.



2025 E OLTRE

Nel Gennaio 2023 è stato approvato il progetto di ampliamento della capacità produttiva di "Connettori elettrici" presso la sede di Cembre SpA per un investimento massimo di 42 mln di €, che prevede contributi a fondo perduto per un massimo di 4,9 mln di €.

Future strutture per la produzione di connettori elettrici

Magazzino automatizzato

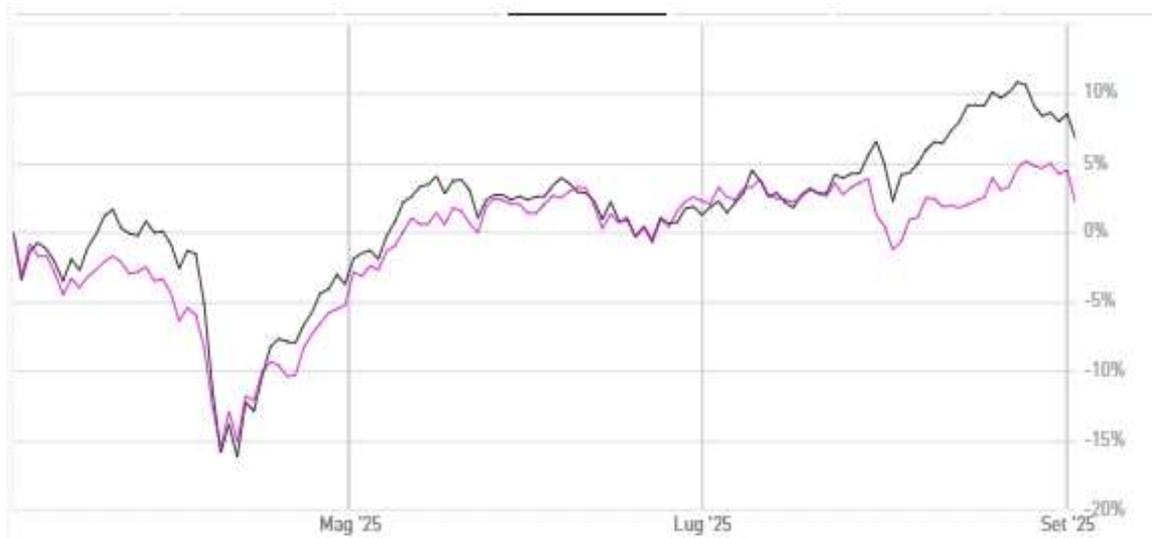


**Nel 2023 sono iniziati i lavori per la costruzione di due nuovi immobili industriali per un totale di 15.000 m<sup>2</sup>.**



Immagine del 17 Settembre 2025

**Cembre**  
**FTSE Italia Star**  
 Aggiornamento 3 settembre 2025



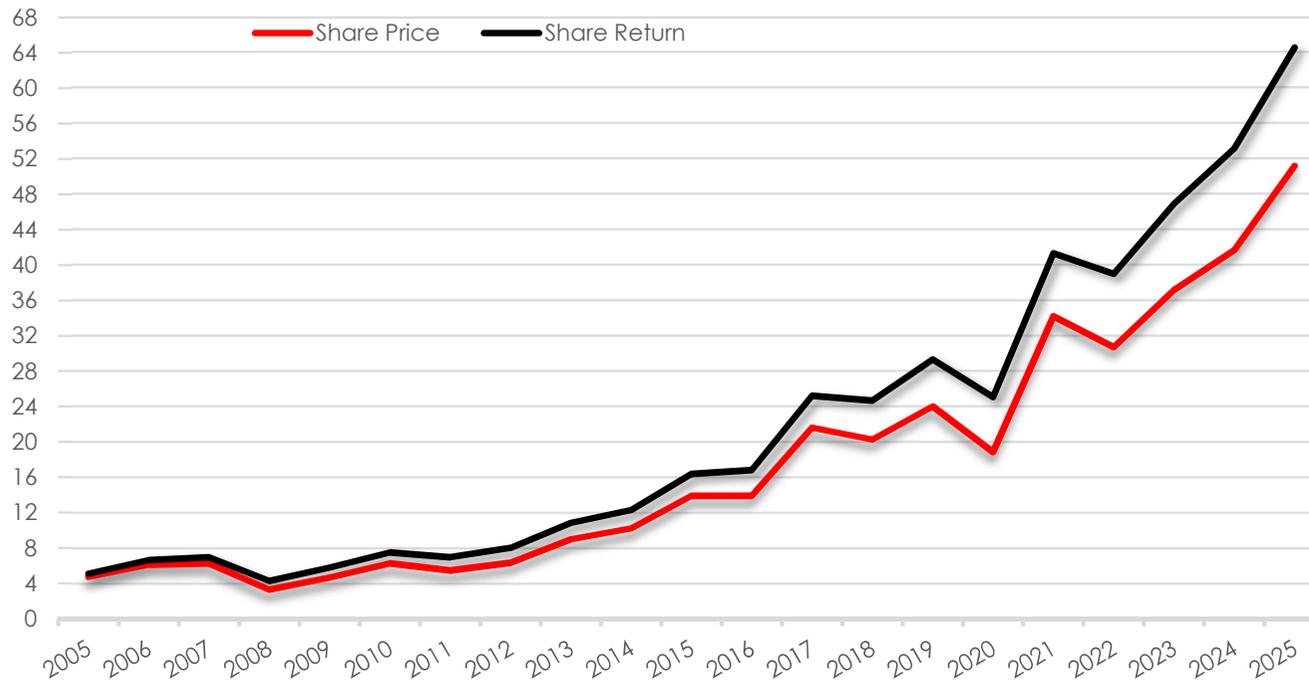
**CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.**

Azionisti	Share
LYSNE Spa	51,57%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,70%
Altri	30,55%

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Dividendi per azione (€)	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80	1,88
Payout Ratio <sup>1</sup>	41%	39%	40%	37%	25%	30%	39%	24%	24%	42%	45%	49%	70%	59%	66%	69%	79%	79%	74%	74%	74%
Dividend Yield <sup>2</sup>	3,3%	3,2%	3,6%	4,2%	4,8%	2,6%	4,2%	2,9%	2,5%	2,9%	3,5%	3,3%	5,0%	3,7%	4,4%	3,8%	4,8%	3,5%	4,5%	4,8%	4,5%

<sup>1</sup> Payout sull'utile consolidato

<sup>2</sup> Utilizzando la quotazione di fine anno



**Total return\* 2005-2025**  
**+14,5%**  
CAGR

**Performance\*\* 2005-2025**  
**+13,8%**  
CAGR

\* Per **Total Return** si intende la variazione media percentuale del 'Valore Complessivo'

\*\* Per **Performance** si intende la variazione media percentuale del 'Prezzo dell'azione'

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A) Prezzo dell'azione<sup>1</sup></b>	4,75	6,12	6,25	3,30	4,66	6,25	5,45	6,34	8,99	10,21	13,90	13,90	21,60	20,25	24,00	18,85	34,20	30,70	37,2	41,7	63,0 <sup>2</sup>
<b>Variazione annua prezzo</b>	58,9%	28,8%	2,1%	-47,2%	41,2%	34,1%	-12,8%	16,3%	41,8%	13,6%	36,1%	0,0%	55,4%	-6,3%	18,5%	-21,5%	81,4%	-10,2%	21,2%	12,0%	60,1%
<b>Dividendo incassato</b>	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80	1,88
<b>B) Dividendi cumulati</b>	0,35	0,50	0,72	0,98	1,14	1,26	1,52	1,68	1,84	2,10	2,46	2,92	3,62	4,42	5,32	6,22	7,12	8,32	9,72	11,52	13,40
<b>Valore complessivo (A+B)</b>	5,10	6,62	6,97	4,28	5,80	7,51	6,97	8,02	10,83	12,31	16,36	16,82	25,22	24,67	29,32	25,07	41,32	39,02	46,92	53,20	76,40
<b>di cui prezzo dell'azione</b>	93,1%	92,4%	89,7%	77,1%	80,3%	83,2%	78,2%	79,1%	83,0%	82,9%	85,0%	82,6%	85,6%	82,1%	81,9%	75,2%	82,8%	78,7%	79,3%	78,4%	82,5%
<b>di cui dividendi</b>	6,9%	7,6%	10,3%	22,9%	19,7%	16,8%	21,8%	20,9%	17,0%	17,1%	15,0%	17,4%	14,4%	17,9%	18,1%	24,8%	17,2%	21,3%	20,8%	21,7%	17,5%

<sup>1</sup> quotazione a fine esercizio

<sup>2</sup> prezzo di chiusura 01.09.2025

# Grazie

**Claudio Bornati**  
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY  
ph. +39 030 36921  
claudio.bornati@cembre.com  
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.