



**CEMBRE**

# RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE

AL 30 GIUGNO 2025

## Cembre S.p.A.

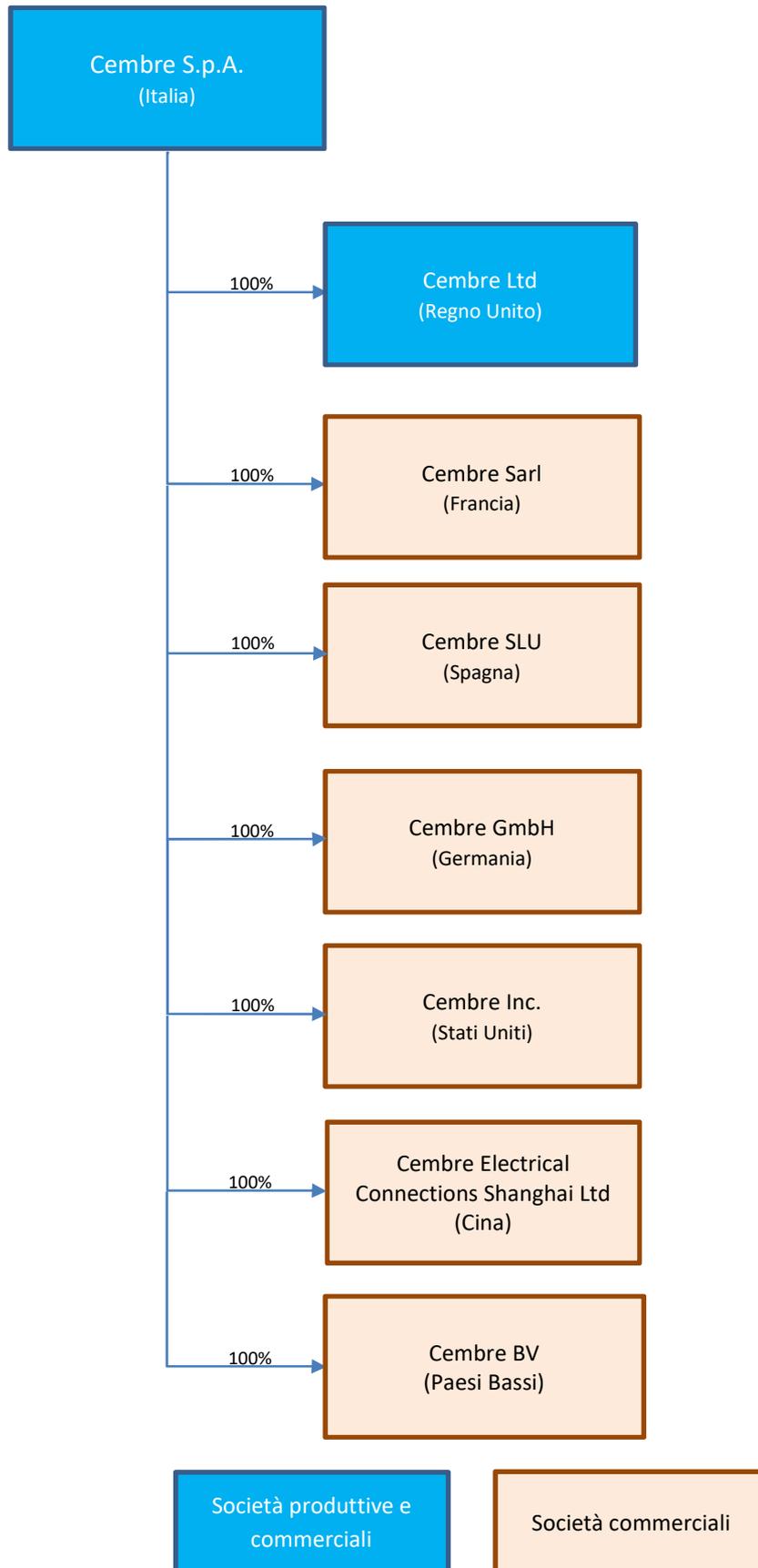
---

Sede in Brescia - via Serenissima, 9  
Capitale sociale Euro 8.840.000 interamente versato  
Iscritta al Registro delle Imprese di Brescia al n. 00541390175

## SOMMARIO

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Struttura del Gruppo</b>  | <b>1</b>  |
| <b>Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel Primo Semestre 2025</b>   | <b>2</b>  |
| <b>Allegato 1: Conto economico consolidato comparativo</b>   | <b>18</b> |
| <b>Allegato 2: Composizione organi statutari</b>   | <b>18</b> |
| <b>Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025</b>  |           |
| <i>Prospetto della posizione patrimoniale - finanziaria consolidata</i>  | <b>21</b> |
| <i>Prospetto del risultato economico complessivo consolidato</i>   | <b>22</b> |
| <i>Prospetto dei flussi di cassa consolidati</i>   | <b>23</b> |
| <i>Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato</i>   | <b>24</b> |
| <i>Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato</i>  | <b>25</b> |
| <b>Attestazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025<br/>ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971/99 e s.m.i.</b> | <b>50</b> |
| <b>Relazione della società di revisione sulla revisione limitata</b>   | <b>51</b> |

## Struttura del Gruppo al 30 giugno 2025



## Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel primo semestre 2025

### Andamento della gestione e analisi dei risultati del Gruppo

Il primo semestre 2025 ha confermato la crescita del volume d'affari del Gruppo Cembre, le vendite consolidate del secondo trimestre hanno raggiunto i 64 milioni, portando il fatturato totale di Gruppo dei primi sei mesi a 124,3 milioni di euro, segnando un rialzo rispetto al primo semestre 2024 del 4,0 per cento.

L'andamento delle vendite consolidate per area geografica nel primo semestre 2025 mostra un decremento del mercato italiano del 3,2 per cento, con vendite pari a 53,0 milioni di euro. I ricavi nel mercato europeo (Italia esclusa) risultano in aumento del 10,8 per cento e si attestano a 59,3 milioni di euro, mentre sui mercati extraeuropei le vendite fanno registrare un incremento del 6,4 per cento, con ricavi pari a 12,0 milioni di euro. Nel primo semestre 2025 i ricavi delle vendite sono stati realizzati per il 42,6 per cento in Italia (45,8 per cento nel primo semestre 2024), per il 47,7 per cento nella restante parte d'Europa (44,8 per cento nel primo semestre 2024) e per il 9,7 per cento fuori dal continente europeo (9,4 per cento nel primo semestre 2024).

Riportiamo di seguito la tabella riepilogativa delle vendite per area geografica:

| (migliaia di euro)      | I Sem. 2025    | I Sem. 2024    | Var.        | I Sem. 2023    | I Sem. 2022    | I Sem. 2021   | I Sem. 2020   |
|-------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Italia                  | 52.972         | 54.717         | (3,2%)      | 52.019         | 46.387         | 36.377        | 25.398        |
| Europa (Italia esclusa) | 59.298         | 53.520         | 10,8%       | 53.946         | 47.127         | 39.567        | 30.383        |
| Extra Europa            | 11.998         | 11.276         | 6,4%        | 11.677         | 10.845         | 8.603         | 8.875         |
| <b>Totale</b>           | <b>124.268</b> | <b>119.513</b> | <b>4,0%</b> | <b>117.642</b> | <b>104.359</b> | <b>84.547</b> | <b>64.656</b> |

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (al netto delle vendite infragrupo), in migliaia di euro, sono così ripartiti tra le varie società:

| (migliaia di euro)  | I Sem. 2025 | I Sem. 2024 | Var.   | I Sem. 2023 | I Sem. 2022 | I Sem. 2021 | I Sem. 2020 |
|---------------------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Cembre S.p.A. (IT)  | 63.795      | 66.716      | (4,4%) | 64.251      | 59.994      | 46.948      | 33.279      |
| Cembre Ltd. (UK)    | 16.904      | 14.171      | 19,3%  | 13.412      | 12.251      | 10.983      | 7.642       |
| Cembre S.a.r.l. (F) | 8.450       | 8.040       | 5,1%   | 7.475       | 5.772       | 5.956       | 4.309       |
| Cembre S.L.U. (E)   | 12.859      | 11.470      | 12,1%  | 11.318      | 8.691       | 6.548       | 5.495       |

|                                    |                |                |             |                |                |               |               |
|------------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Cembre GmbH (D)                    | 12.239         | 11.591         | 5,6%        | 13.519         | 11.191         | 9.335         | 7.956         |
| Cembre Inc. (USA)                  | 7.852          | 7.525          | 4,3%        | 7.667          | 6.460          | 4.777         | 5.975         |
| Cembre BV. (NL)                    | 1.625          | n.a.           | n.a.        |                |                |               |               |
| Cembre El. Conn. Shanghai Ltd (CN) | 544            | n.a.           | n.a.        |                |                |               |               |
| <b>Totale</b>                      | <b>124.268</b> | <b>119.513</b> | <b>4,0%</b> | <b>117.642</b> | <b>104.359</b> | <b>84.547</b> | <b>64.656</b> |

Nel primo semestre 2025 le società del Gruppo hanno conseguito i seguenti risultati ante consolidamento:

| Risultato netto ante consolidamento |             |             |          |             |             |             |             |
|-------------------------------------|-------------|-------------|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| (migliaia di euro)                  | I Sem. 2025 | I Sem. 2024 | Var.     | I Sem. 2023 | I Sem. 2022 | I Sem. 2021 | I Sem. 2020 |
| Cembre S.p.A. (IT)                  | 21.775      | 19.439      | 12,0%    | 24.175      | 18.463      | 14.166      | 7.811       |
| Cembre Ltd. (UK)                    | 1.829       | 903         | 102,4%   | 916         | 974         | 1.126       | 330         |
| Cembre S.a.r.l. (F)                 | (453)       | 240         | (289,0%) | 302         | 145         | 130         | 50          |
| Cembre S.L.U. (E)                   | 1.251       | 1.112       | 12,5%    | 1.197       | 790         | 439         | 191         |
| Cembre GmbH (D)                     | 881         | 244         | 260,4%   | 879         | 757         | 474         | 241         |
| Cembre Inc. (USA)                   | 678         | 23          | 2.787,1% | 167         | 478         | 311         | 291         |
| Cembre BV. (NL)                     | 286         | n.a.        | n.a.     |             |             |             |             |
| Cembre El. Conn. Shanghai Ltd (CN)  | (322)       | n.a.        | n.a.     |             |             |             |             |

Per le società del Gruppo con valuta di conto diversa dall'euro, riportiamo i medesimi valori della precedente tabella nelle rispettive valute, al fine di consentire la valutazione dell'effetto cambio:

| Risultato netto ante consolidamento in valuta |        |             |             |          |             |             |             |             |
|---|--------|-------------|-------------|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| (valori in migliaia)                          | Valuta | I Sem. 2025 | I Sem. 2024 | Var.     | I Sem. 2023 | I Sem. 2022 | I Sem. 2021 | I Sem. 2020 |
| Cembre Ltd. (UK)                              | Gbp    | 1.540       | 791         | 94,8%    | 802         | 820         | 977         | 289         |
| Cembre Inc. (USA)                             | Us\$   | 743         | 25          | 2.920,8% | 180         | 522         | 375         | 321         |
| Cembre El. Conn. Shanghai Ltd (CN)            | Rmb    | (2.554)     | n.a.        | n.a.     |             |             |             |             |

Per una migliore comprensione dei risultati consolidati del primo semestre 2025 si include come allegato "1" il conto economico comparativo consolidato, che evidenzia le variazioni in percentuale rispetto all'analogo periodo del 2024.

Il risultato operativo lordo del semestre, pari a 38.485 migliaia di euro, corrispondente al 31,0 per cento dei ricavi delle vendite, è aumentato del 10,4 per cento rispetto a quello del corrispondente periodo del 2024, pari a 34.852 migliaia di euro, corrispondenti al 29,2

per cento dei ricavi delle vendite; tale incremento è dovuto principalmente alla diminuzione dell'incidenza sui ricavi del costo del venduto, passata dal 32,5 per cento al 30,2 per cento. Il numero medio dei lavoratori impiegati dal Gruppo nel periodo è passato da 888 persone del primo semestre 2024 a 930 persone del primo semestre 2025.

Il risultato operativo pari a 31.545 migliaia di euro, corrispondente ad un margine del 25,4 per cento sui ricavi delle vendite, è aumentato dell'11,3 per cento, rispetto alle 28.351 migliaia di euro del primo semestre 2024, corrispondenti al 23,7 per cento dei ricavi delle vendite.

Il risultato ante imposte, pari a 31.251 migliaia di euro, che corrispondono al 25,1 per cento delle vendite, aumenta del 9,5 per cento rispetto a quello del primo semestre 2024, pari a 28.551 migliaia di euro, corrispondenti al 23,9 per cento delle vendite.

Il risultato netto del semestre pari a 22.615 migliaia di euro, corrispondenti al 18,2 per cento delle vendite, è aumentato del 8,6 per cento rispetto al risultato dei primi sei mesi del 2024, che era pari a 20.823 migliaia di euro, corrispondenti al 17,4 per cento delle vendite.

La posizione finanziaria netta, passata da un saldo positivo di 2,0 milioni di euro al 31 dicembre 2024 ad un valore negativo di 23,8 milioni di euro al 30 giugno 2025, sconta gli effetti del pagamento di dividendi per 31,6 milioni da parte della Capogruppo e investimenti in immobilizzazioni per 11,4 milioni di euro. Al 30 giugno 2024, la posizione finanziaria netta era negativa per 6,2 milioni di euro; per il dettaglio della posizione finanziaria netta si rimanda alla Nota 28 delle "Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato".

## Investimenti

Gli investimenti in immobilizzazioni effettuati dal Gruppo nel primo semestre 2025, al lordo di ammortamenti e dismissioni, sono i seguenti:

| (migliaia di euro)                           | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 | Variazioni     |
|--|-----------------|-----------------|----------------|
| Investimenti in immobilizzazioni immateriali | 626             | 899             | (273)          |
| Investimenti in immobilizzazioni materiali   | 10.741          | 12.092          | (1.351)        |
| <b>Totale</b>                                | <b>11.367</b>   | <b>12.991</b>   | <b>(1.624)</b> |

Per maggiori informazioni sugli investimenti si rimanda alla Nota 1 e Nota 3 delle “Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato”.

### **Definizione degli indicatori alternativi di performance**

In ottemperanza alla Comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2007, vengono di seguito definiti gli indicatori alternativi di performance, sopra utilizzati al fine di illustrare l’andamento patrimoniale-finanziario ed economico del Gruppo:

*Risultato Operativo Lordo (EBITDA)*: definito come la differenza tra i ricavi di vendita ed i costi relativi al consumo di materiali, al costo per servizi, al costo del lavoro ed al saldo netto di proventi/oneri operativi. Rappresenta il margine realizzato ante ammortamenti/svalutazioni, gestione finanziaria ed imposte.

*Risultato Operativo (EBIT)*: definito come la differenza tra il Risultato Operativo Lordo ed il valore degli ammortamenti/svalutazioni. Rappresenta il margine realizzato prima della gestione finanziaria e delle imposte.

*Posizione Finanziaria Netta*: rappresenta la somma algebrica tra disponibilità liquide, crediti finanziari e debiti finanziari, correnti e non correnti.

### **Principali rischi e incertezze**

#### Rischi connessi alle condizioni generali dell’economia

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata anche da fattori macroeconomici, quali l’andamento del Prodotto Interno Lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese, le variazioni dei tassi di interesse, il costo delle materie prime e le ripercussioni derivanti dalle varie crisi internazionali connesse ai conflitti in essere.

L’economia globale si trova in una fase critica. Segnali di stabilizzazione sono emersi per gran parte del 2024, dopo un periodo prolungato e impegnativo di shock senza precedenti. L’inflazione, in calo rispetto ai massimi pluridecennali, ha seguito un graduale, seppur irregolare, declino verso gli obiettivi delle banche centrali. I mercati del lavoro si sono normalizzati, con tassi di disoccupazione e posti vacanti tornati ai livelli pre-

pandemici. La crescita si è attestata intorno al 3% negli ultimi anni e la produzione globale si è avvicinata al suo potenziale.

Tuttavia, importanti cambiamenti politici stanno ridefinendo il sistema commerciale globale, generando un'incertezza che sta mettendo alla prova la resilienza dell'economia globale. Da febbraio, gli Stati Uniti hanno annunciato l'inasprimento dei dazi contro i partner commerciali. Nonostante il recente accordo in tema di dazi stipulato tra USA ed Unione Europea, ancora molti elementi di incertezza caratterizzano la politica commerciale, ed ancora molti aspetti risultano non chiari riguardo alle possibili evoluzioni future di queste misure protezionistiche.

I dati recenti sull'attività reale sono stati deludenti, con la crescita del PIL nel quarto trimestre del 2024 inferiore alle previsioni dell'aggiornamento del World Economic Outlook (WEO) di gennaio 2025. Indicatori ad alta frequenza come le vendite al dettaglio e i sondaggi tra i responsabili degli acquisti indicano un rallentamento della crescita.

#### Rischi connessi al mercato

Il Gruppo difende la propria posizione di mercato perseguendo la continua innovazione ed ampliamento della propria gamma, introducendo nel proprio processo produttivo metodi e macchinari all'avanguardia, mettendo in atto, anche grazie alle proprie filiali estere, politiche concorrenziali mirate e perseguendo una politica di espansione sui mercati dove il Gruppo è meno presente.

Il recente accordo stipulato tra USA e Unione Europea ha introdotto un dazio del 15% sulle importazioni negli Stati Uniti; tuttavia non si prevedono effetti rilevanti di tale inasprimento relativamente allo specifico mercato del Gruppo Cembre.

#### Rischio di credito

Cembre e le sue controllate sono da sempre impegnate in una attenta selezione della propria clientela, gestendo con prudenza le vendite a controparti che non abbiano adeguate garanzie di solidità. Il Gruppo ha stanziato un fondo per la copertura delle posizioni in contenzioso e dei crediti in sofferenza e monitora costantemente la clientela,

con un controllo continuo dello scaduto e un immediato contatto con le controparti. Inoltre, Cembre S.p.A. e Cembre SLU si avvalgono di una polizza di assicurazione per la copertura del credito commerciale con una primaria compagnia di assicurazione, che ha permesso di ridurre ulteriormente questa tipologia di rischio.

Il rischio di credito riguarda solo crediti di tipo commerciale.

#### Rischio di liquidità

Grazie alla propria struttura patrimoniale e finanziaria il Gruppo non rileva al momento particolari rischi di liquidità, anche qualora i flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa dovessero ridursi bruscamente.

#### Rischio di tasso di interesse

Al 30 giugno 2025 la Capogruppo Cembre S.p.A. ha in corso dei finanziamenti. La natura dei tassi applicati e la scadenza relativamente breve dei contratti tutelano il Gruppo da possibili fluttuazioni dei tassi d'interesse.

#### Rischio di cambio

Nonostante il Gruppo Cembre presenti una forte connotazione internazionale, l'utilizzo dell'euro come valuta transazionale per la stragrande maggioranza delle operazioni, riduce quasi completamente il rischio legato a variazioni del tasso di cambio.

Il Gruppo risulta esposto principalmente per posizioni in Dollari Americani, in Sterline e Renminbi Cinesi; i volumi non sono però tali da potere incidere significativamente sui risultati patrimoniali, finanziari ed economici del Gruppo.

#### Rischio di integrità e reputazione

Comportamenti illeciti dei dipendenti, volti ad ottenere benefici per sé stessi e per il Gruppo, possono comportare rischi di perdita di reputazione e di sanzioni a carico del Gruppo stesso. Al fine di prevenire questo genere di accadimenti, in accordo con quanto disposto dal D. Lgs. n. 231/2001, la Capogruppo Cembre S.p.A. ha adottato un Modello di organizzazione, gestione e controllo che identifica i processi a rischio e disciplina i comportamenti che i vari attori devono tenere nello svolgimento delle proprie funzioni. Il

modello è stato diffuso tra i dipendenti e si sono tenute specifiche sessioni di training. La Capogruppo integra ed aggiorna costantemente il modello. È stato adottato a livello di Gruppo il Codice Etico, contenente i valori ed i principi a cui tutte le società del Gruppo devono ispirarsi nello svolgimento delle proprie attività.

#### Rischi ed effetti legati al cambiamento climatico

Il cambiamento climatico rappresenta una delle maggiori sfide che le aziende e le istituzioni dovranno affrontare nei prossimi anni. Allo stato attuale risulta molto complesso stimare gli effetti che questo processo potrà portare nel lungo periodo, è comunque possibile cominciare a fare una valutazione di massima di quelle che possono essere le aree critiche dell'attività del Gruppo e di quali possono essere le eventuali soluzioni da mettere in atto, al fine di prevenire gli effetti più onerosi delle variazioni del clima e delle possibili restrizioni imposte dai Governi per tentare di invertire questo pericoloso processo.

Dal punto di vista geografico, così come evidenziato anche nella mappa dei rischi 2024 pubblicata da SACE, società specializzata nella assicurazione del credito e degli investimenti controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, le società del Gruppo non sono collocate in aree che possano essere soggette ad eventi climatici estremi, tali da compromettere il prosieguo dell'attività. Il Gruppo Cembre ha sempre posto particolare attenzione alla sicurezza e alla manutenzione degli impianti di produzione e dei propri fabbricati, con un occhio di riguardo anche per soluzioni ecocompatibili, come testimoniano, ad esempio, l'investimento per il miglioramento antisismico delle strutture o l'utilizzo dei camini di luce per migliorare l'illuminazione naturale degli uffici.

In particolare, Cembre si è concentrata sui seguenti progetti di mitigazione al cambiamento climatico:

- mobilità sostenibile: Cembre conferma il proprio impegno a favore della mobilità sostenibile. Nei primi sei mesi del 2025, grazie alle iniziative adottate, sono state evitate oltre 20 tonnellate di CO<sub>2</sub> equivalente, a dimostrazione che gli investimenti in questo ambito producono benefici concreti e misurabili.

- efficienza energetica: Cembre ha già raggiunto importanti traguardi in questo ambito e continuerà a lavorare per ridurre il proprio consumo di energia. È stato avviato un programma di efficientamento energetico all'interno del Gruppo. Questo programma consentirà di ridurre i consumi di energia e di risparmiare sui costi. Negli ultimi quattro anni, presso la sede di Brescia, sono stati sostituiti oltre 700 corpi illuminanti tradizionali con 500 dispositivi a tecnologia LED. L'intervento ha generato un risparmio energetico pari al 58% rispetto ai consumi precedenti nelle aree interessate.
- riduzione emissioni di gas serra: Cembre si impegna attivamente in questa direzione ed ha avviato un percorso per misurare l'impronta carbonica dei propri prodotti secondo la norma UNI EN ISO 14067:2018. Questo processo, basato sulla valutazione del ciclo di vita, consente di analizzare l'impatto ambientale dei prodotti lungo tutta la catena di produzione e consumo. Nel 2024, è stata completata la fase di sviluppo del modello per misurare l'impronta carbonica della famiglia siglatura utilizzando il software SimaPro.
- energia fotovoltaica: nel primo semestre del 2025, l'impianto fotovoltaico installato presso la sede di Brescia ha generato oltre 0,79 GWh di energia elettrica, contribuendo a ridurre la dipendenza dal mercato energetico e coprendo circa il 14% del fabbisogno complessivo dello stabilimento. La quota restante relativamente alla sede centrale di Brescia è stata interamente soddisfatta mediante l'acquisto di energia da fonti rinnovabili certificata tramite "Garanzie di Origine", garantendo così un approvvigionamento energetico che permette di azzerare le emissioni indirette di CO<sub>2</sub> attribuibili allo Scope 2 (market-based).
- innovazioni tecnologiche: l'innovazione è un pilastro fondamentale del modello industriale di Cembre e un motore strategico per la crescita dell'azienda. Le innovazioni tecnologiche possono contribuire in modo significativo alla sostenibilità. Cembre investe in nuove tecnologie per migliorare l'efficienza energetica delle proprie attività. Queste tecnologie consentiranno di ridurre il consumo di energia e di contribuire alla lotta al cambiamento climatico. Cembre, inoltre, investe in ricerca e sviluppo per sviluppare prodotti con minor impatto ambientale.

Il processo produttivo del Gruppo ha un impatto estremamente limitato sull'ambiente, come testimoniamo le analisi svolte periodicamente da enti esterni; inoltre, immobilizzazioni e impianti vengono ciclicamente rinnovati, garantendo in questo modo il rispetto degli standard e delle norme più recenti.

Il settore della connessione elettrica, nel quale opera il Gruppo, potrebbe essere positivamente influenzato dal sempre maggiore utilizzo di fonti energetiche rinnovabili e dall'espansione della rete elettrica.

Negli ultimi anni si è andata sempre più espandendo la gamma di utensili con alimentazione a batteria, che garantiscono ormai prestazioni paragonabili a quelle dei macchinari con motore endotermico, ma con l'assenza di emissioni da combustione. Questa attenzione all'innovazione, volta anche al rispetto della sostenibilità della propria offerta, rendono estremamente remoto il rischio di una perdita di valore tale da compromettere l'operatività del Gruppo.

Il Gruppo crede che i propri prodotti saranno maggiormente richiesti a seguito della transizione verso un'economia a basse emissioni.

Il cambiamento climatico comporta un ampio spettro di possibili impatti per il Gruppo derivanti sia dai rischi fisici che di transizione. Il Gruppo, nel realizzare nuovi investimenti, tiene in considerazione i possibili futuri impatti che il cambiamento climatico potrebbe avere sull'utilizzabilità e sulla vita utile degli stessi, inoltre monitora attentamente gli sviluppi ed i cambiamenti normativi, come ad esempio nuovi regolamenti e norme legati al clima.

Le questioni legate al clima potrebbero aumentare l'incertezza delle stime e delle assunzioni che riguardano alcuni elementi o voci del bilancio.

### **Gestione ambientale e tutela della salute e sicurezza sul luogo di lavoro**

Cembre poggia il proprio sistema di controllo interno su procedure aziendali rilevanti ai fini della prevenzione e monitoraggio dei rischi operativi per la parte ambientale secondo lo spirito e la linea della UNI EN ISO 14001:2015 e per la parte di salute e sicurezza sul luogo di lavoro secondo lo spirito e la linea della norma UNI EN ISO 45001:2018.

La certificazione del Sistema di Gestione per l'ambiente e la sicurezza delle sedi produttive del Gruppo ci consente di garantire linee di comportamento comuni, condivise e rispettose verso l'ambiente dove sono radicate e verso la tutela dei propri lavoratori.

Tale sistema di gestione viene monitorato tramite audit interni, esterni ed attraverso il Riesame della Direzione.

Attraverso procedure operative rigorosamente in linea con le disposizioni vigenti in termini di tutela ambientale, sicurezza sul luogo di lavoro e con i principi di uno sviluppo sostenibile Cembre può:

- creare opportunità per proteggere l'ambiente mediante la prevenzione o mitigazione di impatti ambientali in cui è presente;
- adempiere ai propri obblighi di conformità;
- migliorare le prestazioni ambientali;
- progettare e realizzare prodotti utilizzando materiali e processi che garantiscano una prospettiva di vita, dalla realizzazione allo smaltimento, rispettosa dell'ambiente;
- ridurre il più possibile il rischio di infortuni ed incidenti durante le attività lavorative e durante l'utilizzo dei propri prodotti;
- garantire il benessere sul luogo di lavoro;
- creare nuove e importanti opportunità di crescita sviluppando sinergia tra valori, economia e sviluppo produttivo.

### **Attività di ricerca, sviluppo ed innovazione tecnologica**

I costi per il personale dipendente di Cembre S.p.A. dedicato alla Ricerca e Sviluppo di prodotti sostenuti nel primo semestre 2025 ammontano complessivamente a 469 migliaia di euro, dei quali 226 migliaia di euro per le attività di ricerca e 243 migliaia di euro relativi alle attività di sviluppo. I costi per forniture e prestazioni di servizi esterni ammontano a 91 migliaia di euro per le attività di ricerca e 184 migliaia di euro per quelle di sviluppo.

Come previsto dai principi di riferimento, i costi sviluppo relativi ai progetti di maggiore rilevanza, avendone le caratteristiche, sono capitalizzati ed iscritti nelle immobilizzazioni immateriali.

Di seguito si descrivono brevemente i principali progetti affrontati durante il primo semestre. La descrizione, in alcuni casi, risulterà volutamente priva di dettagli, perché alcuni prodotti non sono ancora in produzione ed in alcuni casi sono oggetto di domande di brevetto ancora in fase di deposito.

#### Capicorda e pressacavi

Nel primo semestre sono stati affrontati 57 progetti dedicati allo sviluppo di nuovi prodotti, con un approccio integrato che ha coinvolto sia lo studio di nuovi connettori e pressacavi, sia la progettazione delle attrezzature necessarie per la loro produzione industriale.

È iniziata la fase di realizzazione e test dei capicorda piegati per il mercato tedesco su nuova pressa, la numerosità dei codici dell'intera famiglia, comprendendo sia quelli piegati a 45° che a 90°, è pari a 211 codici di vendita.

Si è conclusa la realizzazione della nuova famiglia di capicorda bimetallici secondo standard di mercato francese con forma ottimizzata, si tratta di 15 nuovi codici di vendita cui seguirà una nuova famiglia entro la fine dell'anno con patella compatta, in questo caso si tratta di 8 codici di vendita. Inoltre, l'attuale catalogo di capicorda bimetallici è in corso di ampliamento grazie all'aggiunta di 45 varianti che andranno ad arricchire l'offerta a catalogo.

Prosegue lo sviluppo della famiglia dei connettori meccanici per giuntare cavi di diverse sezioni, i primi codici stanno completando le certificazioni e si avvieranno alla produzione nel secondo semestre dell'anno. Sono previsti investimenti in nuovi macchinari per soddisfare le previsioni di vendita.

È stato sviluppato durante il primo semestre e si prevede che vada a catalogo durante il secondo semestre, il nuovo telaio della gamma di passacavi divisibili EWO che permette di utilizzare la gamma dei telai da 24 poli in modalità modulare per poter incrementare l'utilizzo simultaneo di gommini di fissaggio nello stesso telaio.

Sempre per i passacavi EWO è iniziata la progettazione di una nuova gamma di gommini di fissaggio per applicazioni speciali.

Sono stati presentati anche i passacavi metrici circolari divisibili per cavi intestati, la famiglia è composta da 6 codici di vendita a cui si andranno ad aggiungere nel secondo semestre 2 prodotti attualmente in sviluppo. Anche questa famiglia sfrutta gli stessi gommini di fissaggio utilizzati dai passacavi divisibili EWO rettangolari.

Sono stati presentati sul mercato i nuovi passacavi a membrana con telaio rigido, si tratta di 24 passacavi rettangolari che variano per numero di cavi alloggiabili e dimensioni del prodotto. Sono stati depositati 2 brevetti, il primo descrive una soluzione tecnica che permette di garantire la perfetta tenuta all'acqua del prodotto anche nelle zone lontane dalle viti di fissaggio, mentre il secondo tutela la geometria ottimizzata delle sedi di passaggio del cavo per migliorare la tenuta a trazione del cavo stesso. Alla famiglia dei passacavi rettangolari si aggiunge la versione circolare a membrana con telaio rigido e dado di fissaggio; la famiglia è composta da 12 codici di vendita che si differenziano per dimensioni e numero di cavi alloggiabili.

È stato infine completato lo sviluppo della versione dei passacavi a membrana senza telaio rigido, anche in questo caso è stata studiata una soluzione per garantire la perfetta aderenza del prodotto una volta fissato al quadro. La famiglia dei passacavi a membrana senza telaio rigido è composta da 18 codici di vendita e verrà presentata nel secondo semestre insieme alla versione circolare, anche in questo caso composta da 18 nuovi prodotti. Anche per questa famiglia è stato depositato 1 brevetto che tutela la soluzione tecnica che permette di ottimizzare la tenuta una volta posizionato il passacavo nella sede.

#### Utensili ed attrezzature per il settore ferroviario

Sono stati affrontati 85 progetti per attrezzature collegate alla manutenzione dei sistemi ferroviari e per utensili del settore industriale.

È stato presentato il nuovo utensile T-type per la manutenzione della tratta ferroviaria che ha caratteristiche di leggerezza e maneggevolezza, ed un attento lavoro di

contenimento dei costi per poter competere su un mercato sempre più concorrenziale. L'avvitatore è stato studiato per privilegiare l'ergonomia dell'utilizzatore, sia durante il trasporto grazie ad una maniglia sagomata e posta in prossimità del baricentro macchina, sia durante l'utilizzo grazie alla doppia inclinazione delle maniglie operatore e all'incasso della batteria nel corpo macchina per non creare ingombri nocivi alla postura dell'utilizzatore. Per preservare l'integrità della batteria è stato predisposto un dispositivo meccanico per ridurre le vibrazioni della batteria stessa, mentre per salvaguardare l'integrità delle parti delicate della macchina, come i led d'illuminazione dell'area di lavoro, sono stati integrati dei rinforzi metallici protettivi. Le soluzioni tecniche individuate per questa macchina hanno portato al deposito di 2 brevetti che tutelano rispettivamente il dispositivo di riduzione delle vibrazioni alle impugnature e l'alloggiamento incassato della batteria; sono stati inoltre depositati 2 modelli ornamentali per proteggere il design dell'utensile dalle copie servili.

Durante il primo semestre sono stati prodotti i primi lotti delle nuove frese per la foratura delle rotaie dedicato al mercato Americano, durante il secondo semestre l'intera gamma sarà disponibile per la vendita.

È proseguito durante il primo semestre il lavoro su una innovativa macchina a batterie elettrica per la manutenzione della tratta ferroviaria, sono stati assemblati i primi prototipi e testati gli stessi con esito positivo; tutte le nuove tecnologie introdotte hanno dato risultati positivi permettendo di raggiungere le prestazioni obiettivo. I prototipi dovranno essere perfezionati durante il secondo semestre dopodiché la macchina verrà industrializzata, si prevede di avviare la produzione nel secondo semestre del prossimo anno.

È stato infine presentato il primo utensile Cembre per la compressione dei connettori elettrici equipaggiato con tecnologia adattiva: la macchina è in grado di adattare la massima pressione esercitata durante la compressione al fine di:

- Ridurre la quantità di energia per compressione utilizzata
- Allungare la "vita a fatica" dell'intero utensile e in particolare della testa

Questi utensili, oltre a presentare una nuova livrea azzurro Cembre, mettono a disposizione una nuova funzionalità per l'utilizzatore: l'utensile è infatti in grado di bloccarsi autonomamente quando la matrice tocca il connettore mantenendolo in posizione senza deformarlo, a questo punto è possibile introdurre il conduttore nel connettore ed eseguire la compressione.

### Siglatura cavi

Sono stati affrontati 24 progetti di nuovi prodotti per la siglatura industriale, gli studi hanno interessato anche le relative attrezzature di produzione.

È iniziato lo studio di un nuovo tipo di tessere per la siglatura dei cavi che privilegia la rapidità e facilità d'utilizzo. La produzione di questi particolari necessiterà dell'introduzione di un nuovo modulo produttivo.

È in fase di test una nuova modalità di marcatura dei tubetti per la siglatura dei cavi, le prove proseguiranno anche nel corso del secondo semestre.

### **Rapporti con parti correlate**

Per la descrizione dei rapporti con le parti correlate si rimanda alle note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### **Assenza di attività di direzione e coordinamento**

Nonostante l'articolo 2497-sexies del Codice Civile affermi che "si presume salvo prova contraria che l'attività di direzione e coordinamento di società sia esercitata dalla società o ente tenuto al consolidamento dei loro bilanci o che comunque le controlla ai sensi dell'articolo 2359", Cembre S.p.A. ritiene di operare in condizioni di autonomia societaria ed imprenditoriale rispetto alla propria controllante Lysne S.p.A..

In particolare, in via esemplificativa, ma non esaustiva, l'Emittente gestisce autonomamente la tesoreria ed i rapporti commerciali con i propri clienti e fornitori e non si avvale di alcun servizio erogato dalla propria controllante.

Il rapporto con Lysne S.p.A. è limitato al normale esercizio, da parte della stessa, dei diritti amministrativi e patrimoniali propri dello status di azionista.

## **Società regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea**

Cembre S.p.A. controlla tre società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea, ossia Cembre Inc. con sede in New Jersey (USA), Cembre Ltd con sede a Birmingham (UK) e Cembre Electrical Connections Shanghai Limited con sede a Shanghai (CN), quest'ultima divenuta operativa nel gennaio 2025.

Si ritiene che i sistemi amministrativo-contabili e di reporting attualmente in essere siano idonei a fornire regolarmente alla Direzione e al Revisore della società controllante i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato.

Le situazioni contabili predisposte da tali società, ai fini della redazione del bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2024, sono state sottoposte a controllo contabile e sono state messe a disposizione del pubblico nei modi e nei termini previsti dalla normativa.

Cembre S.p.A. è parte attiva affinché vi sia un adeguato flusso informativo da parte di Cembre Inc., Cembre Ltd e Cembre Electrical Connections Shanghai Limited verso il Revisore della società controllante e ritiene che l'attuale processo di comunicazione con la società di revisione operi in modo efficace.

Cembre S.p.A. dispone dello statuto, della composizione e dei poteri degli organi sociali delle suddette società; sono state emanate direttive affinché vengano trasmesse tempestivamente informazioni circa l'aggiornamento di tali elementi.

## **Azioni proprie o azioni di società controllanti**

Alla data del 30 giugno 2025 le azioni proprie detenute da Cembre S.p.A. sono 185.041, corrispondenti all'1,09 per cento del capitale sociale. Nel primo semestre 2025 non sono state acquistate né vendute azioni proprie. L'Assemblea degli azionisti di Cembre S.p.A., in data 29 aprile 2025 ha deliberato l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, concedendola per i 18 mesi successivi dalla data della stessa.

## **Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari**

In adempimento agli obblighi normativi previsti dall'art. 123-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza) si rimanda alla "Relazione sul governo

societario e gli assetti proprietari” che, oltre a fornire una descrizione generale del sistema di governo societario e dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria, riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al codice di autodisciplina e l’osservanza dei conseguenti impegni. La suddetta relazione è consultabile sul sito internet “www.cembre.it”, sezione Investor relations.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del semestre**

Dopo la chiusura del primo semestre non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull’andamento economico e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

In considerazione dell’incertezza che caratterizza l’attuale situazione, con persistenti tensioni geopolitiche, risulta estremamente complesso formulare previsioni. In ogni caso si stima nel 2025 una crescita del fatturato consolidato del Gruppo Cembre ed un positivo risultato economico consolidato.

### **Allegati**

Il presente documento è integrato dai seguenti allegati:

Allegato 1      Conto economico comparativo consolidato al 30 giugno 2025.

Allegato 2      Composizione degli organi statutari.

Brescia, 12 settembre 2025

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**  
Il Presidente e Amministratore Delegato

Giovanni Rosani

## Allegato 1 alla Relazione sulla gestione del Gruppo Cembre relativa al Primo Semestre 2025

### Conto economico comparativo consolidato

|   | I Semestre<br>2025 | %             | I Semestre<br>2024 | %             | Variaz.      |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------|
| <i>(migliaia di euro)</i>                     |                    |               |                    |               |              |
| Ricavi provenienti da contratti con clienti   | 124.268            | 100,0%        | 119.513            | 100,0%        | 4,0%         |
| Altri ricavi e proventi                       | 668                |               | 657                |               | 1,7%         |
| <b>Totale Ricavi e Proventi</b>               | <b>124.936</b>     |               | <b>120.170</b>     |               | <b>4,0%</b>  |
| Costi per materiali e merci                   | (43.927)           | -35,3%        | (42.561)           | -35,6%        | 3,2%         |
| Variazione delle rimanenze                    | 6.434              | 5,2%          | 3.736              | 3,1%          |              |
| <b>Costo del venduto</b>                      | <b>(37.493)</b>    | <b>-30,2%</b> | <b>(38.825)</b>    | <b>-32,5%</b> | <b>-3,4%</b> |
| Costi per servizi                             | (15.506)           | -12,5%        | (14.459)           | -12,1%        | 7,2%         |
| Costi per affitto e noleggi                   | (277)              | -0,2%         | (228)              | -0,2%         | 21,5%        |
| Costi del personale                           | (32.527)           | -26,2%        | (31.244)           | -26,1%        | 4,1%         |
| Altri costi operativi                         | (946)              | -0,8%         | (933)              | -0,8%         | 1,4%         |
| Incrementi di immob. per lavori interni       | 495                | 0,4%          | 589                | 0,5%          | -16,0%       |
| Svalutazione dei crediti                      | (170)              | -0,1%         | (135)              | -0,1%         | 25,9%        |
| Accantonamento per rischi                     | (27)               | 0,0%          | (83)               | -0,1%         | -67,5%       |
| <b>Risultato Operativo Lordo</b>              | <b>38.485</b>      | <b>31,0%</b>  | <b>34.852</b>      | <b>29,2%</b>  | <b>10,4%</b> |
| Ammort. Immobil. materiali e inv. Immobiliari | (5.117)            | -4,1%         | (4.910)            | -4,1%         | 4,2%         |
| Ammort. immobil. immateriali                  | (593)              | -0,5%         | (563)              | -0,5%         | 5,3%         |
| Ammort. diritto d'uso beni in leasing         | (1.230)            | -1,0%         | (1.028)            | -0,9%         | 19,6%        |
| <b>Risultato Operativo</b>                    | <b>31.545</b>      | <b>25,4%</b>  | <b>28.351</b>      | <b>23,7%</b>  | <b>11,3%</b> |
| Proventi finanziari                           | 284                | 0,2%          | 234                | 0,2%          | 21,4%        |
| Oneri finanziari                              | (232)              | -0,2%         | (174)              | -0,1%         | 33,3%        |
| Utili e perdite su cambi                      | (346)              | -0,3%         | 140                | 0,1%          | -347,1%      |
| <b>Risultato prima delle Imposte</b>          | <b>31.251</b>      | <b>25,1%</b>  | <b>28.551</b>      | <b>23,9%</b>  | <b>9,5%</b>  |
| Imposte sul reddito                           | (8.636)            | -6,9%         | (7.728)            | -6,5%         | 11,7%        |
| <b>Risultato Netto del periodo</b>            | <b>22.615</b>      | <b>18,2%</b>  | <b>20.823</b>      | <b>17,4%</b>  | <b>8,6%</b>  |

## **Allegato 2 alla Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel Primo Semestre 2025**

### **COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI STATUTARI**

#### **Consiglio di Amministrazione**

|                       |                                   |
|-----------------------|-----------------------------------|
| Giovanni Rosani       | Presidente e Consigliere Delegato |
| Aldo Bottini Bongrani | Vice Presidente                   |
| Anna Maria Onofri     | Consigliere                       |
| Sara Rosani           | Consigliere                       |
| Felice Albertazzi     | Consigliere                       |
| Franco Celli          | Consigliere                       |
| Paola Carrara         | Consigliere indipendente          |
| Elisabetta Ceretti    | Consigliere indipendente          |

#### **Collegio Sindacale**

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| Stefano Colpani        | Presidente        |
| Riccardo Astori        | Sindaco effettivo |
| Rosanna Angela Pilenga | Sindaco effettivo |
| Maria Grazia Lizzini   | Sindaco supplente |
| Alessandra Biggi       | Sindaco supplente |

#### **Società di revisione**

EY S.p.A.

La presente situazione è aggiornata al 12 settembre 2025.

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale restano in carica fino all'approvazione, da parte dell'Assemblea, del Bilancio al 31 dicembre 2026.

Il Presidente ha per statuto (art.18) la legale rappresentanza della società; il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Presidente e Consigliere delegato Giovanni Rosani tutti i poteri di gestione delegabili, inclusa la delega riguardante la progettazione, la gestione e il monitoraggio del sistema di controllo interno.

Al Vice Presidente Aldo Bottini Bongrani sono attribuiti, in caso di assenza o a seguito di impedimento del Presidente e Amministratore Delegato Giovanni Rosani, tutti i poteri di gestione delegabili. Tutti i Consiglieri Delegati devono informare il Consiglio di Amministrazione in merito alle operazioni rilevanti poste in essere nell'esercizio delle deleghe. Il Consiglio di Amministrazione ha approvato le procedure che definiscono quali operazioni particolarmente rilevanti sono competenza esclusiva dello stesso.

## Bilancio consolidato al 30 giugno 2025

## Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

| ATTIVITÀ  | Note      | 30.06.2025         |       | 31.12.2024                   |       |
|---|-----------|--------------------|-------|------------------------------|-------|
|   |           | (migliaia di euro) |       | di cui verso parti correlate |       |
| <b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>                        |           |                    |       |                              |       |
| Immobilizzazioni materiali                          | <b>1</b>  | 113.931            |       | 108.632                      |       |
| Investimenti immobiliari                            | <b>2</b>  | 668                |       | 688                          |       |
| Immobilizzazioni immateriali                        | <b>3</b>  | 4.921              |       | 4.901                        |       |
| Avviamento  | <b>4</b>  | 4.608              |       | 4.608                        |       |
| Diritto di utilizzo beni in leasing                 | <b>5</b>  | 7.593              | 2.529 | 8.204                        | 2.990 |
| Altre partecipazioni                                |           | 5                  |       | 5                            |       |
| Altre attività non correnti                         | <b>6</b>  | 144                |       | 178                          |       |
| Attività per imposte anticipate                     | <b>14</b> | 3.621              |       | 3.616                        |       |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>                 |           | <b>135.491</b>     |       | <b>130.832</b>               |       |
| <b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>                            |           |                    |       |                              |       |
| Rimanenze   | <b>7</b>  | 79.051             |       | 73.791                       |       |
| Crediti commerciali                                 | <b>8</b>  | 57.157             |       | 46.182                       |       |
| Altre attività finanziarie                          |           | -                  |       | -                            |       |
| Crediti tributari                                   | <b>25</b> | 1.934              |       | 5.771                        |       |
| Altre attività                                      | <b>9</b>  | 1.103              |       | 1.118                        |       |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti           |           | 16.384             |       | 13.471                       |       |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI</b>                     |           | <b>155.629</b>     |       | <b>140.333</b>               |       |
| <b>ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b> |           | <b>-</b>           |       | <b>-</b>                     |       |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ</b>                              |           | <b>291.120</b>     |       | <b>271.165</b>               |       |

| PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO                            | Note      | 30.06.2025         |       | 31.12.2024                   |       |
|---|-----------|--------------------|-------|------------------------------|-------|
|   |           | (migliaia di euro) |       | di cui verso parti correlate |       |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                 |           |                    |       |                              |       |
| Capitale  | <b>10</b> | 8.840              |       | 8.840                        |       |
| Riserve   | <b>10</b> | 177.566            |       | 168.313                      |       |
| Risultato netto del periodo                             |           | 22.615             |       | 42.590                       |       |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                          |           | <b>209.021</b>     |       | <b>219.743</b>               |       |
| <b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>                           |           |                    |       |                              |       |
| Passività finanziarie non correnti                      | <b>11</b> | 5.772              | 2.878 | 6.213                        | 3.145 |
| TFR e altri fondi personale                             | <b>12</b> | 1.648              | 17    | 1.617                        | 13    |
| Fondi per rischi ed oneri                               | <b>13</b> | 416                | 90    | 376                          | 60    |
| Passività per imposte differite                         | <b>14</b> | 3.891              |       | 4.015                        |       |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>                    |           | <b>11.727</b>      |       | <b>12.221</b>                |       |
| <b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>                               |           |                    |       |                              |       |
| Passività finanziarie correnti                          | <b>11</b> | 34.373             | 624   | 5.271                        | 828   |
| Debiti commerciali                                      | <b>15</b> | 20.686             | 177   | 19.877                       |       |
| Debiti tributari  | <b>25</b> | 2.185              |       | 1.227                        |       |
| Altri debiti  | <b>16</b> | 13.128             | 133   | 12.826                       | 304   |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI</b>                        |           | <b>70.372</b>      |       | <b>39.201</b>                |       |
| <b>PASSIVITÀ DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b> |           | <b>-</b>           |       | <b>-</b>                     |       |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ</b>                                 |           | <b>82.099</b>      |       | <b>51.422</b>                |       |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>              |           | <b>291.120</b>     |       | <b>271.165</b>               |       |

## Bilancio consolidato al 30 giugno 2025

### Prospetto del risultato economico complessivo consolidato

|  | Note       | I Semestre 2025    |       | I Semestre 2024              |       |
|--|------------|--------------------|-------|------------------------------|-------|
|  |            | (migliaia di euro) |       | di cui verso parti correlate |       |
| Ricavi provenienti da contratti con clienti  | <b>17</b>  | 124.268            |       | 119.513                      |       |
| Altri ricavi e proventi  | <b>18</b>  | 668                |       | 657                          |       |
| <b>TOTALE RICAVI E PROVENTI</b>  |            | <b>124.936</b>     |       | <b>120.170</b>               |       |
| Costi per materiali e merci  |            | (43.927)           |       | (42.561)                     |       |
| Variazione delle rimanenze   | <b>7</b>   | 6.434              |       | 3.736                        |       |
| Costi per servizi  | <b>19</b>  | (15.506)           | (454) | (14.459)                     | (452) |
| Costi per affitto e noleggi  | <b>5</b>   | (277)              |       | (228)                        |       |
| Costi del personale  | <b>20</b>  | (32.527)           | (194) | (31.244)                     | (217) |
| Altri costi operativi  | <b>21</b>  | (946)              |       | (933)                        |       |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni  | <b>22</b>  | 495                |       | 589                          |       |
| Svalutazione dei crediti   | <b>8</b>   | (170)              |       | (135)                        |       |
| Accantonamento per rischi  | <b>23</b>  | (27)               |       | (83)                         |       |
| <b>RISULTATO OPERATIVO LORDO</b>   |            | <b>38.485</b>      |       | <b>34.852</b>                |       |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali e invest. immobiliari  | <b>1-2</b> | (5.117)            |       | (4.910)                      |       |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | <b>3</b>   | (593)              |       | (563)                        |       |
| Ammortamenti diritto di utilizzo beni leasing  | <b>5</b>   | (1.230)            | (390) | (1.028)                      | (400) |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>   |            | <b>31.545</b>      |       | <b>28.351</b>                |       |
| Proventi finanziari  | <b>24</b>  | 284                |       | 234                          |       |
| Oneri finanziari   | <b>24</b>  | (232)              | (59)  | (174)                        | (67)  |
| Utili e perdite su cambi   |            | (346)              |       | 140                          |       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>   |            | <b>31.251</b>      |       | <b>28.551</b>                |       |
| Imposte sul reddito  | <b>25</b>  | (8.636)            |       | (7.728)                      |       |
| <b>RISULTATO NETTO DA ATTIVITA' IN FUNZIONAMENTO</b>   |            | <b>22.615</b>      |       | <b>20.823</b>                |       |
| <b>RISULTATO NETTO DA ATTIVITA' DESTINATE ALLA</b>   |            | <b>-</b>           |       | <b>-</b>                     |       |
| <b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>   |            | <b>22.615</b>      |       | <b>20.823</b>                |       |
| <b>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nel risultato di periodo</b> |            |                    |       |                              |       |
| Differenze da conversione iscritte nelle riserve   |            | (1.671)            |       | 717                          |       |
| <b>RISULTATO COMPLESSIVO</b>   | <b>26</b>  | <b>20.944</b>      |       | <b>21.540</b>                |       |
| <b>UTILE BASE PER AZIONE</b>   | <b>27</b>  | <b>1,34</b>        |       | <b>1,24</b>                  |       |
| <b>UTILE DILUITO PER AZIONE</b>  | <b>27</b>  | <b>1,34</b>        |       | <b>1,24</b>                  |       |

## Bilancio consolidato al 30 giugno 2025

### Rendiconto finanziario consolidato

|   | I Semestre<br>2025 | I Semestre<br>2024 |
|---|--------------------|--------------------|
| (migliaia di euro)  |                    |                    |
| <b>A) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO</b>              | <b>13.471</b>      | <b>20.882</b>      |
| <b>B) FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>                              |                    |                    |
| Utile del periodo   | 22.615             | 20.823             |
| Imposte sul reddito   | 8.636              | 7.728              |
| Interessi passivi/(Interessi attivi)  | (52)               | (60)               |
| (Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni                         | (89)               | (57)               |
| Ammortamenti e svalutazioni   | 6.939              | 6.502              |
| Variazione netta Fondo Trattamento di Fine Rapporto                               | 30                 | (3)                |
| Variazione netta fondi rischi ed oneri  | 40                 | (448)              |
| Valutazione IFRS 2 del piano di stock option                                      | (54)               | 34                 |
| <b>Utile (Perdita) operativo prima delle variazioni del capitale circolante</b>   | <b>38.066</b>      | <b>34.519</b>      |
| (Incremento) Decremento crediti verso clienti                                     | (10.975)           | (13.412)           |
| (Incremento) Decremento rimanenze   | (5.260)            | (5.400)            |
| Incremento (Decremento) debiti verso fornitori                                    | 809                | 2.561              |
| Incremento (Decremento) altre componenti capitale circolante                      | 527                | 2.034              |
| <b>(Incremento) Decremento del capitale circolante</b>                            | <b>(14.899)</b>    | <b>(14.217)</b>    |
| Altre variazioni  | (132)              | (457)              |
| Interessi incassati/(Interessi pagati)  | 52                 | 60                 |
| (Imposte sul reddito pagate)  | (4.052)            | (696)              |
| <b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ OPERATIVE</b>        | <b>19.035</b>      | <b>19.209</b>      |
| <b>C) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>                           |                    |                    |
| Investimento in immobilizzazioni:   |                    |                    |
| - immateriali   | (626)              | (899)              |
| - materiali   | (10.741)           | (12.092)           |
| - finanziarie   | -                  | (88)               |
| Prezzo di realizzo o valore netto di immobilizzazioni vendute o dismesse:         |                    |                    |
| - immateriali   | 11                 | -                  |
| - materiali   | 102                | 70                 |
| - finanziarie   | 34                 | -                  |
| <b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>   | <b>(11.220)</b>    | <b>(13.009)</b>    |
| <b>D) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>                         |                    |                    |
| (Incremento) Decremento altre attività finanziarie                                | -                  | 4.000              |
| Incremento (Decremento) dei debiti bancari  | 29.261             | 19.002             |
| Pagamento quota capitale dei debiti per leasing                                   | (1.218)            | (1.000)            |
| Distribuzione di dividendi  | (31.612)           | (30.235)           |
| <b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b> | <b>(3.569)</b>     | <b>(8.233)</b>     |
| <b>E) FLUSSO GENERATO (ASSORBITO) NEL PERIODO (B+C+D)</b>                         | <b>4.246</b>       | <b>(2.033)</b>     |
| F) Differenze cambi da conversione  | (1.334)            | 595                |
| <b>G) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+E+F)</b>       | <b>16.384</b>      | <b>19.444</b>      |
| Di cui attività disponibili alla vendita  | -                  | -                  |
| <b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>                  | <b>16.384</b>      | <b>19.444</b>      |
| <b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>                  | <b>16.384</b>      | <b>19.444</b>      |
| Passività finanziarie correnti  | (34.373)           | (17.842)           |
| Passività finanziarie non correnti  | (5.772)            | (7.798)            |
| <b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA</b>                                    | <b>(23.761)</b>    | <b>(6.196)</b>     |
| <b>COMPOSIZIONE DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>     |                    |                    |
| Cassa   | 9                  | 12                 |
| Conti correnti bancari  | 16.375             | 19.432             |
|   | <b>16.384</b>      | <b>19.444</b>      |

**Bilancio consolidato al 30 Giugno 2025****Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato**

| (migliaia di euro)                             | Saldo al<br>31.12.2024 | Destinazione<br>utile a riserve | Destinazione<br>utile a<br>dividendi | Valutazione<br>IFRS2 piano di<br>stock options | Assegnazione<br>azioni piano di<br>stock options | Utile<br>complessivo<br>del periodo | Saldo al<br>30.06.2025 |
|--|------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--|--|-------------------------------------|------------------------|
| Capitale sociale                               | 8.840                  |                                 |                                      |  |  |                                     | 8.840                  |
| Riserva da sovrapprezzo azioni                 | 12.245                 |                                 |                                      |  |  |                                     | 12.245                 |
| Riserva legale                                 | 1.768                  |                                 |                                      |  |  |                                     | 1.768                  |
| Riserva per azioni proprie in<br>portafoglio   | (3.512)                |                                 |                                      |  |  |                                     | (3.512)                |
| Riserva di rivalutazione in<br>sosp. d'imposta | 585                    |                                 |                                      |  |  |                                     | 585                    |
| Altre riserve in sospensione<br>d'imposta      | 68                     |                                 |                                      |  |  |                                     | 68                     |
| Riserva per utili esercizi<br>precedenti       | 31.678                 | 6.638                           |                                      |  |  |                                     | 38.316                 |
| Differenze di conversione                      | 41                     | 3                               |                                      |  |  | (1.671)                             | (1.627)                |
| Riserva straordinaria                          | 116.752                | 4.337                           |                                      |  |  |                                     | 121.089                |
| Riserva per prima adozione<br>IAS/IFRS         | 3.715                  |                                 |                                      |  |  |                                     | 3.715                  |
| Riserva per attualizzazione<br>TFR             | 388                    |                                 |                                      |  |  |                                     | 388                    |
| Avanzo di fusione                              | 4.397                  |                                 |                                      |  |  |                                     | 4.397                  |
| Riserva per stock options                      | 189                    |                                 |                                      |  | (54)   |                                     | 135                    |
| Utili portati a nuovo                          | -                      |                                 |                                      |  |  |                                     | -                      |
| Risultato del periodo                          | 42.590                 | (10.978)                        | (31.612)                             |  |  | 22.615                              | 22.615                 |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                 | <b>219.743</b>         | <b>-</b>                        | <b>(31.612)</b>                      | <b>-</b>                                       | <b>(54)</b>                                      | <b>20.944</b>                       | <b>209.021</b>         |

| (migliaia di euro)                             | Saldo al<br>31.12.2023 | Destinazione<br>utile a riserve | Destinazione<br>utile a<br>dividendi | Valutazione<br>IFRS2 piano di<br>stock options | Assegnazione<br>azioni piano di<br>stock options | Utile<br>complessivo<br>del periodo | Saldo al<br>30.06.2024 |
|--|------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--|--|-------------------------------------|------------------------|
| Capitale sociale                               | 8.840                  |                                 |                                      |  |  |                                     | 8.840                  |
| Riserva da sovrapprezzo azioni                 | 12.245                 |                                 |                                      |  |  |                                     | 12.245                 |
| Riserva legale                                 | 1.768                  |                                 |                                      |  |  |                                     | 1.768                  |
| Riserva per azioni proprie in<br>portafoglio   | (3.844)                |                                 |                                      |  |  |                                     | (3.844)                |
| Riserva di rivalutazione in<br>sosp. d'imposta | 585                    |                                 |                                      |  |  |                                     | 585                    |
| Altre riserve in sospensione<br>d'imposta      | 68                     |                                 |                                      |  |  |                                     | 68                     |
| Riserva per utili esercizi<br>precedenti       | 30.526                 | 1.149                           |                                      |  |  |                                     | 31.675                 |
| Differenze di conversione                      | (1.400)                | 50                              |                                      |  |  | 717                                 | (633)                  |
| Riserva straordinaria                          | 107.358                | 9.394                           |                                      | 7  |  |                                     | 116.758                |
| Riserva per prima adozione<br>IAS/IFRS         | 3.715                  |                                 |                                      |  |  |                                     | 3.715                  |
| Riserva per attualizzazione<br>TFR             | 347                    |                                 |                                      |  |  |                                     | 347                    |
| Avanzo di fusione                              | 4.397                  |                                 |                                      |  |  |                                     | 4.397                  |
| Riserva per stock options                      | 286                    |                                 |                                      | 27   |  |                                     | 313                    |
| Utili portati a nuovo                          | -                      |                                 |                                      |  |  |                                     | -                      |
| Risultato del periodo                          | 40.828                 | (10.593)                        | (30.235)                             |  |  | 20.823                              | 20.823                 |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                 | <b>205.719</b>         | <b>-</b>                        | <b>(30.235)</b>                      | <b>34</b>                                      | <b>-</b>   | <b>21.540</b>                       | <b>197.057</b>         |

# Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025

## I. INFORMAZIONI SOCIETARIE

Cembre S.p.A. è una società per azioni costituita e domiciliata in Brescia, Via Serenissima 9. La società è quotata sul mercato telematico azionario (MTA) gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Cembre S.p.A. e le società da questa controllate (di seguito congiuntamente “il Gruppo Cembre” o “il Gruppo”) hanno come oggetto principale la produzione e la commercializzazione di connettori elettrici e relativi utensili.

La pubblicazione della Relazione Finanziaria Semestrale, comprendente il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, è stata autorizzata con delibera degli amministratori del 12 settembre 2025.

Cembre S.p.A. è controllata da Lysne S.p.A., holding di partecipazioni con sede a Brescia, che non svolge attività di direzione e coordinamento.

## II. CRITERI DI REDAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

### Criteria di redazione

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025 è stato redatto in accordo con le disposizioni dello IAS 34 “Bilanci intermedi”.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende tutte le informazioni economico-finanziarie richieste nel bilancio annuale e deve essere letto congiuntamente con il bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2024. I valori esposti nei prospetti contabili e nelle note esplicative, laddove non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di Euro.

L’area di consolidamento non è variata rispetto al 31 dicembre 2024.

### Principi contabili rilevanti

I principi contabili utilizzati per la redazione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato sono quelli formalmente omologati dall’Unione Europea e in vigore al 30

giugno 2025 e sono coerenti con quelli adottati per la redazione del bilancio annuale del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

### **Modifiche ai principi contabili**

Con riferimento alla descrizione dei principi contabili di recente emanazione, oltre a quanto indicato nell'ultima Relazione Finanziaria Annuale, a cui si rinvia, si segnala quanto di seguito riportato.

### **Principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB e omologati dalla Commissione Europea**

Con il Regolamento n. 2025/1047 emesso dalla Commissione Europea in data 27 maggio 2025, sono state omologate le modifiche all'IFRS 9 e all'IFRS 7 "Modifiche alla classificazione e alla valutazione degli strumenti finanziari" volte, sostanzialmente, a chiarire il timing dell'eliminazione contabile di passività finanziarie regolate tramite sistemi di pagamento elettronici e a fornire chiarimenti in merito alla classificazione delle attività finanziarie con caratteristiche ambientali, sociali e di governance (ad es. sustainability bond). Le modifiche sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2026. Con il Regolamento n. 2025/1266 emesso dalla Commissione Europea in data 30 giugno 2025, sono state omologate le modifiche all'IFRS 9 e all'IFRS 7 "Contratti collegati all'energia elettrica dipendente dalla natura" volte, sostanzialmente a: (i) chiarire l'utilizzo della "own-use exemption" per i contratti di acquisto di energia elettrica da fonti rinnovabili; e (ii) consentire, al soddisfacimento di determinate condizioni, la designazione di una copertura cash flow hedge in presenza di contratti di acquisto o vendita di energia elettrica da fonti rinnovabili (regolabili su base netta). Le modifiche sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2026. Con il Regolamento n. 2025/1331 emesso dalla Commissione Europea in data 9 luglio 2025, è stato omologato il documento "Ciclo annuale di miglioramenti ai Principi contabili IFRS — Volume 11" contenente modifiche, essenzialmente di natura tecnica e redazionale, dei principi contabili internazionali. Tali modifiche sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il 1 gennaio 2026.

Allo stato il Gruppo Cembre sta analizzando i principi contabili di recente emanazione e valutando se la loro adozione avrà un impatto significativo sul bilancio.

### **Conversione dei bilanci espressi in moneta estera**

La valuta funzionale e di presentazione del Gruppo è l'Euro.

Alla data di chiusura, i bilanci delle società estere con valuta funzionale diversa dall'Euro sono convertiti nella valuta di presentazione secondo le seguenti modalità:

- le attività e le passività sono convertite utilizzando il tasso di cambio in essere alla data di chiusura del periodo;
- le voci di conto economico sono convertite utilizzando il cambio medio del periodo;
- la differenza di conversione viene rilevata in un'apposita riserva componente il patrimonio netto.

Al momento della dismissione di una partecipazione in una società estera, le differenze di cambio cumulate rilevate a patrimonio netto in considerazione di quella particolare società estera sono rilevate in conto economico.

I tassi applicati per la conversione dei bilanci delle società controllate sono esposti nella seguente tabella:

| Valuta                 | Cambio al 30/06/2025 | Cambio medio I Semestre 2025 |
|------------------------|----------------------|------------------------------|
| Sterlina inglese (€/£) | 0,8555               | 0,8423                       |
| Dollaro Usa (€/€)      | 1,1720               | 1,0927                       |
| Renminbi cinese (€/¥)  | 8,3970               | 7,9238                       |

### **III. STAGIONALITÀ DELL'ATTIVITÀ**

L'attività svolta non è caratterizzata da fenomeni ciclici o stagionali, fatta eccezione per il rallentamento parziale nel mese di agosto per le ferie estive e nel mese di dicembre per le festività natalizie.

### **IV. INFORMATIVA PER SETTORI**

L'IFRS 8 richiede che l'informativa per settore venga fornita utilizzando gli stessi elementi attraverso cui il management redige la reportistica interna.

Il Gruppo Cembre utilizza per le proprie analisi uno schema informativo basato sui settori geografici, identificati attraverso la localizzazione delle attività o del processo produttivo. Poiché il Gruppo Cembre opera in un unico settore di attività denominato "Connessione elettrica, relativi utensili ed accessori", non vengono abitualmente utilizzati per la reportistica interna dettagli basati su tale elemento.

| I Semestre 2025                 | ITALIA | EUROPA | RESTO DEL MONDO | Eliminazione Infragruppo | TOTALE  |
|---------------------------------|--------|--------|-----------------|--------------------------|---------|
| Ricavi da contratti con clienti | 93.623 | 53.960 | 8.447           | (31.762)                 | 124.268 |
| Risultati operativi per settore | 25.616 | 5.362  | 567             |                          | 31.545  |
| Oneri finanziari netti          |        |        |                 |                          | (294)   |
| Imposte sul reddito             |        |        |                 |                          | (8.636) |
| Utile netto del periodo         |        |        |                 |                          | 22.615  |

| I Semestre 2024                 | ITALIA | EUROPA | RESTO DEL MONDO | Eliminazione Infragruppo | TOTALE  |
|---------------------------------|--------|--------|-----------------|--------------------------|---------|
| Ricavi da contratti con clienti | 94.478 | 46.883 | 7.528           | (29.376)                 | 119.513 |
| Risultati operativi per settore | 24.938 | 3.372  | 41              |                          | 28.351  |
| Oneri finanziari netti          |        |        |                 |                          | 200     |
| Imposte sul reddito             |        |        |                 |                          | (7.728) |
| Utile netto del periodo         |        |        |                 |                          | 20.823  |

Poiché la localizzazione dei clienti è diversa dalla localizzazione delle attività, si fornisce, di seguito, la ripartizione dei ricavi verso terzi, in base alla localizzazione dei clienti:

|                 | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| Italia          | 52.972          | 54.717          |
| Europa          | 59.299          | 53.520          |
| Resto del mondo | 11.997          | 11.276          |
| <b>Totale</b>   | <b>124.268</b>  | <b>119.513</b>  |

La ripartizione delle attività e passività è la seguente:

| 30/06/2025                  | ITALIA | EUROPA | RESTO DEL MONDO | TOTALE |
|-----------------------------|--------|--------|-----------------|--------|
| <b>Attività e Passività</b> |        |        |                 |        |

|                              |         |        |       |                |
|------------------------------|---------|--------|-------|----------------|
| Attività del settore         | 205.913 | 80.917 | 9.428 | 296.258        |
| Rettifiche di consolidamento |         |        |       | (5.138)        |
| <b>Totale attività</b>       |         |        |       | <b>291.120</b> |
| Passività del settore        | 66.791  | 14.869 | 940   | 82.600         |
| Rettifiche di consolidamento |         |        |       | (501)          |
| <b>Totale passività</b>      |         |        |       | <b>82.099</b>  |

| 31/12/2024                   | ITALIA  | EUROPA | RESTO DEL MONDO | TOTALE         |
|------------------------------|---------|--------|-----------------|----------------|
| <b>Attività e Passività</b>  |         |        |                 |                |
| Attività del settore         | 188.522 | 77.534 | 10.453          | 276.509        |
| Rettifiche di consolidamento |         |        |                 | (5.343)        |
| <b>Totale attività</b>       |         |        |                 | <b>271.165</b> |
| Passività del settore        | 36.254  | 14.992 | 1.132           | 52.378         |
| Rettifiche di consolidamento |         |        |                 | (956)          |
| <b>Totale passività</b>      |         |        |                 | <b>51.422</b>  |

| I Semestre 2025 – Altre informazioni di settore  | ITALIA     | EUROPA     | RESTO DEL MONDO | TOTALE         |
|--|------------|------------|-----------------|----------------|
| Investimenti:                                    |            |            |                 |                |
| - Immobilizzazioni materiali                     | 9.512      | 1.035      | 194             | 10.741         |
| - Immobilizzazioni immateriali                   | 623        | 3          | 0               | 626            |
| <b>Totale investimenti</b>                       |            |            |                 | <b>11.367</b>  |
| Ammortamenti:                                    |            |            |                 |                |
| - Immobilizzazioni materiali                     | (4.124)    | (878)      | (115)           | (5.117)        |
| - Immobilizzazioni immateriali                   | (458)      | (135)      | 0               | (593)          |
| - Diritto di utilizzo beni in leasing            | (559)      | (514)      | (157)           | (1.230)        |
| <b>Totale ammortamenti</b>                       |            |            |                 | <b>(6.940)</b> |
| <b>Accantonamenti per benefici ai dipendenti</b> | <b>830</b> | <b>120</b> |                 | <b>950</b>     |
| <b>Numero medio dipendenti</b>                   | <b>595</b> | <b>291</b> | <b>44</b>       | <b>930</b>     |

| I Semestre 2024 – Altre informazioni di settore  | ITALIA     | EUROPA     | RESTO DEL MONDO | TOTALE         |
|--|------------|------------|-----------------|----------------|
| Investimenti:                                    |            |            |                 |                |
| - Immobilizzazioni materiali                     | 9.918      | 2.063      | 111             | 12.092         |
| - Immobilizzazioni immateriali                   | 865        | 34         | 0               | 899            |
| <b>Totale investimenti</b>                       |            |            |                 | <b>12.991</b>  |
| Ammortamenti:                                    |            |            |                 |                |
| - Immobilizzazioni materiali                     | (4.137)    | (655)      | (118)           | (4.910)        |
| - Immobilizzazioni immateriali                   | (428)      | (134)      | (1)             | (563)          |
| - Diritto di utilizzo beni in leasing            | (523)      | (357)      | (148)           | (1.028)        |
| <b>Totale ammortamenti</b>                       |            |            |                 | <b>(6.501)</b> |
| <b>Accantonamenti per benefici ai dipendenti</b> | <b>819</b> | <b>5</b>   | <b>-</b>        | <b>824</b>     |
| <b>Numero medio dipendenti</b>                   | <b>573</b> | <b>274</b> | <b>41</b>       | <b>888</b>     |

## V. NOTE AI PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

### 1. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

|                            | Terreni e fabbricati | Impianti e Macchinari | Attrezzature | Altri beni   | Immob. in corso e acconti | Totale         |
|----------------------------|----------------------|-----------------------|--------------|--------------|---------------------------|----------------|
| Costo storico              | 73.280               | 100.933               | 18.637       | 13.066       | 13.101                    | 219.017        |
| Rivalutazioni ex-lege      | 934                  | 32                    | -            | -            | -                         | 966            |
| Fondo ammortamento         | (21.484)             | (67.831)              | (12.963)     | (9.073)      | -                         | (111.351)      |
| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>52.730</b>        | <b>33.134</b>         | <b>5.674</b> | <b>3.993</b> | <b>13.101</b>             | <b>108.632</b> |
| Incrementi                 | 621                  | 3.030                 | 417          | 1.084        | 5.589                     | 10.741         |
| Delta cambio               | (116)                | (125)                 | -            | (85)         | (7)                       | (333)          |
| Ammortamenti               | (851)                | (3.044)               | (493)        | (709)        | -                         | (5.097)        |
| Disinvestimenti netti      | -                    | (1)                   | -            | (11)         | -                         | (12)           |
| Riclassifiche              | 124                  | 1.561                 | 296          | 91           | (2.072)                   | -              |
| <b>Saldo al 30/06/2025</b> | <b>52.508</b>        | <b>34.555</b>         | <b>5.894</b> | <b>4.363</b> | <b>16.611</b>             | <b>113.931</b> |

|                            | Terreni e fabbricati | Impianti e Macchinari | Attrezzature | Altri beni   | Immob. in corso e acconti | Totale        |
|----------------------------|----------------------|-----------------------|--------------|--------------|---------------------------|---------------|
| Costo storico              | 64.048               | 93.175                | 16.626       | 12.219       | 5.657                     | 191.725       |
| Rivalutazioni ex-lege      | 934                  | 32                    | -            | -            | -                         | 966           |
| Fondo ammortamento         | (19.792)             | (62.512)              | (12.133)     | (8.002)      | -                         | (102.439)     |
| <b>Saldo al 31/12/2023</b> | <b>45.190</b>        | <b>30.695</b>         | <b>4.493</b> | <b>4.217</b> | <b>5.657</b>              | <b>90.252</b> |
| Incrementi                 | 448                  | 2.560                 | 165          | 632          | 8.287                     | 12.092        |
| Delta cambio               | 81                   | 44                    | -            | 44           | -                         | 169           |
| Ammortamenti               | (807)                | (2.957)               | (442)        | (684)        | -                         | (4.890)       |
| Disinvestimenti netti      | (5)                  | (4)                   | -            | (5)          | -                         | (14)          |
| Riclassifiche              | 78                   | 896                   | 971          | 3            | (1.948)                   | -             |
| <b>Saldo al 30/06/2024</b> | <b>44.985</b>        | <b>31.234</b>         | <b>5.187</b> | <b>4.207</b> | <b>11.996</b>             | <b>97.609</b> |

Nel corso del primo semestre 2025, gli incrementi delle immobilizzazioni materiali del Gruppo hanno raggiunto complessive 10.741 migliaia di euro, sostenuti in gran parte dalla Capogruppo.

Gli investimenti in Impianti e Macchinari, pari a 3.030 migliaia di euro, rappresentano la voce di spesa maggiore e sono legati principalmente all'ampliamento e al rinnovamento delle linee di produzione. Gli incrementi della voce fabbricati, ammontanti a 621 migliaia di euro, hanno riguardato, principalmente, opere di riqualificazione della palazzina destinata all'ufficio tecnico della Capogruppo, nonché lavori di adeguamento degli immobili in locazione della controllata Cembre Ltd.

La voce “immobilizzazioni in corso” accoglie acconti relativi a immobilizzazioni per 16.611 migliaia di euro, quasi interamente correlati alla realizzazione di due immobili industriali, presso la sede di Cembre S.p.A., per complessivi 15.000 mq, ed agli impianti e macchinari ad essi destinati. Si prevede che i due nuovi immobili industriali diverranno completamente operativi nel corso del primo semestre 2026.

Nel giugno 2025 sono stati contabilizzati contributi in conto impianti per complessivi 1.150 migliaia di euro, registrati a diretta decurtazione del valore contabile degli specifici cespiti a cui si riferiscono.

Si segnala che, in data 15 luglio 2025, la società francese Cembre Sarl ha ceduto a terzi, con atto notarile, la proprietà dell’immobile industriale sito nel comune di Morangis ad un prezzo di 1,9 milioni di euro; tale corrispettivo è stato interamente incassato. Il valore netto contabile al 30 giugno 2025 di tale bene e degli impianti fissi ad esso connessi è pari a 302 migliaia di euro; si è quindi realizzata una plusvalenza di circa 1,6 milioni di euro.

## 2. INVESTIMENTI IMMOBILIARI

|                            | Terreni e fabbricati | Impianti e Macchinari | Altri Beni | Totale     |
|----------------------------|----------------------|-----------------------|------------|------------|
| Costo storico              | 1.590                | 263                   | 5          | 1.858      |
| Fondo ammortamento         | (902)                | (263)                 | (5)        | (1.170)    |
| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>688</b>           | <b>-</b>              | <b>-</b>   | <b>688</b> |
| Ammortamenti               | (20)                 | -                     | -          | (20)       |
| <b>Saldo al 30/06/2025</b> | <b>668</b>           | <b>-</b>              | <b>-</b>   | <b>668</b> |

La voce include esclusivamente l’immobile di Calcinatè (BG), di proprietà di Cembre S.p.A., non più utilizzato per l’attività del Gruppo.

## 3. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

|                            | Costi di Sviluppo | Brevetti   | Software     | Marchi     | Altre      | Imm. in cor. e acc. | Totale       |
|----------------------------|-------------------|------------|--------------|------------|------------|---------------------|--------------|
| Costo storico              | 5.134             | 1.218      | 7.427        | 495        | 2.228      | 96                  | 16.598       |
| Fondo ammortamento         | (2.794)           | (1.117)    | (6.021)      | (330)      | (1.435)    | -                   | (11.697)     |
| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>2.340</b>      | <b>101</b> | <b>1.406</b> | <b>165</b> | <b>793</b> | <b>96</b>           | <b>4.901</b> |
| Incrementi                 | 346               | 120        | 140          | -          | -          | 20                  | 626          |
| Delta cambio               | -                 | -          | (1)          | -          | -          | -                   | (1)          |
| Ammortamenti               | (192)             | (54)       | (206)        | (123)      | (18)       | -                   | (593)        |
| Disinvestimenti netti      | (11)              | -          | -            | -          | -          | -                   | (11)         |

|                            |              |            |              |           |            |            |              |
|----------------------------|--------------|------------|--------------|-----------|------------|------------|--------------|
| Riclassifiche              | -            | -          | -            | -         | -          | -          | -            |
| <b>Saldo al 30/06/2025</b> | <b>2.483</b> | <b>167</b> | <b>1.339</b> | <b>42</b> | <b>774</b> | <b>116</b> | <b>4.921</b> |

Le immobilizzazioni immateriali fanno quasi interamente riferimento alla Capogruppo Cembre S.p.A. Gli incrementi di software si riferiscono prevalentemente ad aggiornamenti e integrazioni di programmi già in uso. Per quanto riguarda, invece, i Costi di Sviluppo, si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

#### 4. AVVIAMENTO

|            | 30/06/2025 | 31/12/2024 | Variazione |
|------------|------------|------------|------------|
| Avviamento | 4.608      | 4.608      | -          |

L'avviamento è stato iscritto nel bilancio della controllata tedesca Cembre GmbH nel 2018, a seguito dell'acquisizione della società IKUMA KG, successivamente incorporata nella stessa Cembre GmbH.

Nel primo semestre 2025 non si sono evidenziati segnali di impairment endogeni ed esogeni che abbiano determinato la necessità di un'analisi di congruità dell'avviamento, anticipata rispetto a quella effettuata usualmente sui risultati annuali. Infatti, nonostante le difficoltà riscontrate sul mercato tedesco a seguito della situazione economica generale stagnante, l'esame dei risultati conseguiti nel semestre dalla "CGU Germania" ha evidenziato un utile netto e flussi di cassa soddisfacenti, che garantiscono un buon equilibrio finanziario, risultati che, anche considerando le stime per i prossimi esercizi previsti dal piano, garantiscono la sostenibilità del valore iscritto in bilancio.

#### 5. DIRITTO DI UTILIZZO BENI IN LEASING

|                            | Fabbricati   | Auto         | Totale       |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Costo storico              | 11.417       | 4.349        | 15.766       |
| Fondo ammortamento         | (5.360)      | (2.202)      | (7.562)      |
| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>6.057</b> | <b>2.147</b> | <b>8.204</b> |
| Incrementi                 | 113          | 646          | 759          |
| Delta cambio               | (130)        | (10)         | (140)        |
| Ammortamenti               | (655)        | (575)        | (1.230)      |
| Disinvestimenti            | -            | -            | -            |
| <b>Saldo al 30/06/2025</b> | <b>5.385</b> | <b>2.208</b> | <b>7.593</b> |

Gli incrementi dei contratti relativi ad automobili sono rappresentati, in prevalenza, da sostituzioni di contratti esistenti, scaduti nel primo semestre.

## 6. ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI

|                     | 30/06/2025 | 31/12/2024 | Variazione  |
|---------------------|------------|------------|-------------|
| Depositi cauzionali | 144        | 178        | (34)        |
| <b>Totale</b>       | <b>144</b> | <b>178</b> | <b>(34)</b> |

## 7. RIMANENZE

|  | 30/06/2025    | 31/12/2024    | Variazione   |
|--|---------------|---------------|--------------|
| Materie prime                          | 23.280        | 18.054        | 5.226        |
| Prodotti in lavorazione e semilavorati | 10.137        | 15.671        | (5.534)      |
| Prodotti finiti e merci                | 44.412        | 38.571        | 5.841        |
| Acconti a fornitori di merci           | 1.222         | 1.495         | (273)        |
| <b>Totale</b>                          | <b>79.051</b> | <b>73.791</b> | <b>5.260</b> |

Il valore delle rimanenze è rettificato da un fondo svalutazione magazzino, pari a 5.429 migliaia di euro, iscritto per adeguare il costo al presumibile valore di realizzo. Tale fondo, nel corso del 2025, si è così movimentato:

|                                | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Fondo ad inizio periodo</b> | <b>5.131</b> | <b>5.183</b> |
| Accantonamenti                 | 741          | 768          |
| Utilizzi                       | (345)        | (695)        |
| Rilascio                       | (114)        | (226)        |
| Differenze cambio              | 16           | 101          |
| <b>Fondo a fine periodo</b>    | <b>5.429</b> | <b>5.131</b> |

## 8. CREDITI COMMERCIALI

|                                | 30/06/2025    | 31/12/2024    | Variazione    |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Crediti nominali verso clienti | 58.052        | 47.003        | 11.049        |
| Fondo svalutazione crediti     | (895)         | (821)         | (74)          |
| <b>Totale</b>                  | <b>57.157</b> | <b>46.182</b> | <b>10.975</b> |

Nella tabella che segue viene evidenziata la distribuzione per aree geografiche dei crediti nominali verso clienti.

|                 | 30/06/2025 | 31/12/2024 | Variazione |
|-----------------|------------|------------|------------|
| Italia          | 33.613     | 23.494     | 10.119     |
| Europa          | 21.421     | 20.777     | 644        |
| America         | 2.058      | 1.684      | 374        |
| Oceania         | 327        | 497        | (170)      |
| Medio Oriente   | 245        | 342        | (97)       |
| Estremo Oriente | 154        |            | 154        |
| Africa          | 234        | 118        | 116        |
| Asia            | -          | 91         | (91)       |

|               |               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Totale</b> | <b>58.052</b> | <b>47.003</b> | <b>11.049</b> |
|---------------|---------------|---------------|---------------|

Il periodo medio di incasso, pari a 75 giorni, è aumentato rispetto a quello dell'esercizio 2024, che risultava essere pari a 68 giorni. Dallo scadenziario pubblicato in coda a questo paragrafo, risulta che la gran parte dei crediti non era ancora scaduta alla data del 30 giugno 2025.

L'aumento del valore assoluto dei crediti al 30 giugno rispetto al 31 dicembre è principalmente dovuto al maggiore volume di attività del mese di giugno 2025 rispetto al volume di fatturato del mese di dicembre 2024.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è la seguente:

|                                | <b>30/06/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Fondo ad inizio periodo</b> | <b>821</b>        | <b>783</b>        |
| Accantonamenti                 | 170               | 86                |
| Utilizzi                       | (66)              | (33)              |
| Rilascio fondo in eccesso      | (40)              | (15)              |
| Differenze cambio              | 10                | -                 |
| <b>Fondo a fine periodo</b>    | <b>895</b>        | <b>821</b>        |

Al 30 giugno 2025 e al 31 dicembre 2024 la situazione dello scaduto era la seguente:

| <b>Situazione al:</b> | <b>Non Scaduto</b> | <b>0-90 Giorni</b> | <b>91-180 Giorni</b> | <b>181-365 Giorni</b> | <b>Oltre un anno</b> | <b>Clients in contenzioso</b> | <b>Totale</b> |
|-----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------------|---------------|
| <b>30/06/2025</b>     | 51.636             | 5.377              | 724                  | 135                   | 79                   | 101                           | <b>58.052</b> |
| <b>31/12/2024</b>     | 40.454             | 5.101              | 448                  | 452                   | 382                  | 166                           | <b>47.003</b> |

## 9. ALTRE ATTIVITA'

|                            | <b>30/06/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Crediti verso i dipendenti | 29                | 101               | (72)              |
| Anticipi a fornitori       | 362               | 244               | 118               |
| Altro                      | 712               | 773               | (61)              |
| <b>Totale</b>              | <b>1.103</b>      | <b>1.118</b>      | <b>(15)</b>       |

La voce residuale altro include i risconti attivi relativi ad assicurazioni e manutenzioni contrattuali.

## 10. PATRIMONIO NETTO

Il capitale sociale della Capogruppo, pari a 8.840 migliaia di euro, è suddiviso in 17 milioni di azioni ordinarie, da nominali 0,52 euro cadauna, interamente sottoscritte e versate.

Nel "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato" sono analizzate tutte le variazioni intervenute nelle diverse voci che compongono il patrimonio netto.

Al 30 giugno 2025 Cembre S.p.A. detiene 185.041 azioni proprie, corrispondenti all'1,09 per cento del capitale sociale. A seguito di tale giacenza azionaria è stata iscritta a patrimonio netto una riserva negativa per 3.512 migliaia di euro.

In occasione del cinquantesimo anniversario di fondazione della società, l'Assemblea degli Azionisti del 29 aprile 2025 ha approvato un piano di incentivazione, relativo al periodo 2025-2029, rivolto a dirigenti e quadri della Società, che prevede annualmente l'attribuzione di diritti ad acquisire azioni ordinarie Cembre S.p.A., che vedrà le ultime assegnazioni nel 2030. A seguito dell'adozione di tale piano, in ottemperanza a quanto prescritto dall'IFRS2, è stata iscritta una Riserva per Stock Option, rappresentativa del debito verso i beneficiari del piano stesso, ipotizzando il raggiungimento degli obiettivi di performance stabiliti e la continuità del rapporto di lavoro. L'ammontare di tale riserva al 30 giugno 2025 è pari a 135 migliaia di euro, con effetto a conto economico di pari importo, incluso tra i costi del personale.

## 11. PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI

|   | Tasso di interesse effettivo | Scadenza | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
|---|------------------------------|----------|--------------|--------------|
| <b>Passività per leasing - Quota non corrente</b> |                              |          |              |              |
| Cembre S.p.A.                                     |                              |          | 1.023        | 1.287        |
| Cembre Ltd.                                       |                              |          | 2.269        | 2.467        |
| Cembre Sarl                                       |                              |          | 1.753        | 1.849        |
| Cembre SLU  |                              |          | 280          | 239          |
| Cembre GmbH                                       |                              |          | 115          | 76           |
| Cembre Inc.                                       |                              |          | 141          | 286          |
| Cembre BV.  |                              |          | 182          | -            |
| Cembre El.Conn. Shanghai Limited                  |                              |          | 8            | 9            |
| <b>Totale quota non corrente</b>                  |                              |          | <b>5.772</b> | <b>6.213</b> |
| <b>PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI</b>        |                              |          | <b>5.772</b> | <b>6.213</b> |
| <b>Finanziamenti bancari</b>                      |                              |          |              |              |
| Cembre S.p.A.                                     |                              |          |              |              |
| <i>Quota corrente</i>                             |                              |          |              |              |
| BNL contratto 6176728                             | 6,08                         | estinto  | -            | 67           |
| BPER Hot Money                                    | 3,10                         | estinto  | -            | 3.000        |
| BNL contratto 2563816-2563817                     | 2,10                         | Mag-26   | 7.000        | -            |
| INTESA N. 161226308045660                         | 2,05                         | Mag-26   | 10.000       | -            |
| UNICREDIT N. 131010595204                         | 2,17                         | Mag-26   | 8.000        | -            |

|   |      |        |               |              |
|---|------|--------|---------------|--------------|
| BPER Hot Money                                | 1,92 | Ott-25 | 5.000         | -            |
| <b>Totale quota corrente</b>                  |      |        | <b>30.000</b> | <b>3.067</b> |
| <b>Scoperti Bancari</b>                       |      |        |               |              |
| Cembre S.p.A.                                 |      |        | 2.274         | -            |
| <b>Totale</b>                                 |      |        | <b>2.274</b>  |              |
| <b>Debiti per spese bancarie e interessi</b>  |      |        | <b>67</b>     | <b>13</b>    |
| <b>Passività per leasing - Quota corrente</b> |      |        |               |              |
| Cembre S.p.A.                                 |      |        | 818           | 1.002        |
| Cembre Ltd.                                   |      |        | 405           | 388          |
| Cembre Sarl                                   |      |        | 277           | 270          |
| Cembre SLU                                    |      |        | 115           | 89           |
| Cembre GmbH                                   |      |        | 135           | 130          |
| Cembre Inc.                                   |      |        | 261           | 310          |
| Cembre BV.                                    |      |        | 20            | -            |
| Cembre El.Conn. Shanghai Limited              |      |        | 2             | 2            |
| <b>Totale quota corrente</b>                  |      |        | <b>2.032</b>  | <b>2.191</b> |
| <b>PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI</b>        |      |        | <b>34.373</b> | <b>5.271</b> |

## 12. TFR E ALTRI FONDI PENSIONE

La voce comprende il Trattamento di Fine Rapporto, accantonato per i dipendenti della Capogruppo; è, inoltre, incluso l'elemento retributivo straordinario previsto dalla normativa francese, spettante ai dipendenti al momento del pensionamento.

|                            | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
|----------------------------|--------------|--------------|
| <b>Situazione iniziale</b> | <b>1.617</b> | <b>1.751</b> |
| Accantonamenti             | 604          | 1.206        |
| Utilizzi                   | (338)        | (757)        |
| Fondo tesoreria INPS       | (235)        | (576)        |
| Effetto attuariale         | -            | (7)          |
| <b>Situazione finale</b>   | <b>1.648</b> | <b>1.617</b> |

L'aggiornamento dell'effetto attuariale è, di norma, svolto solo annualmente, in sede di redazione del Bilancio d'esercizio. Si ritiene infatti che tale computo in sede di redazione della Relazione semestrale abbia un effetto poco rilevante.

## 13. FONDI PER RISCHI E ONERI

Nel corso del semestre l'ammontare dei fondi rischi e oneri si è così movimentato:

|                            | Indennità<br>suppletiva<br>clientela | Compenso<br>variabile<br>amministratori | Incentivi al<br>personale | Altri fondi | Totale     |
|----------------------------|--------------------------------------|---|---------------------------|-------------|------------|
| <b>Al 31 dicembre 2024</b> | <b>158</b>                           | <b>60</b>                               | <b>63</b>                 | <b>95</b>   | <b>376</b> |
| Accantonamenti             | 16                                   | 30                                      | 32                        | 11          | 88         |
| Utilizzo                   | (17)                                 | -                                       | -                         | (31)        | (48)       |
| <b>Al 30 giugno 2025</b>   | <b>157</b>                           | <b>90</b>                               | <b>95</b>                 | <b>74</b>   | <b>416</b> |

In accordo con la politica di remunerazione di Cembre S.p.A., è stato introdotto un compenso variabile, parametrato ad obiettivi di medio-lungo termine, a beneficio del Presidente ed Amministratore delegato. Tale compenso verrà eventualmente erogato nel 2027 in seguito al raggiungimento degli obiettivi fissati per il periodo 2024-2026 dal Consiglio di Amministrazione. L'importo dell'accantonamento per il compenso variabile per gli amministratori è iscritto tra i costi per servizi.

Il fondo incentivi al personale include le quote accantonate a beneficio del personale commerciale e che verranno erogate al raggiungimento degli obiettivi fissati dal piano di sviluppo delle vendite definito dalla direzione.

La voce Altri fondi include le quote accantonate e relative ai possibili obblighi derivanti da un contenzioso con un ex-dipendente per 43 migliaia di euro e da potenziali contenziosi con clienti per 31 migliaia di euro.

Visti gli effetti irrilevanti, suddetti fondi non sono stati attualizzati.

#### 14. PASSIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE, ATTIVITÀ PER IMPOSTE ANTICIPATE

Le imposte differite e anticipate al 30 giugno 2025 possono così riassumersi:

|  | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
|--|--------------|--------------|
| <b>Imposte differite attive</b>                            |              |              |
| Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze    | 1.988        | 2.068        |
| Svalutazione magazzino                                     | 656          | 585          |
| Consulenze capitalizzate da Cembre GmbH                    | 210          | 183          |
| Fondo svalutazione crediti della Capogruppo                | 129          | 130          |
| Differenze su ammortamenti Capogruppo                      | 340          | 335          |
| Altre  | 298          | 314          |
| <b>Imposte differite attive lorde</b>                      | <b>3.621</b> | <b>3.616</b> |
| <b>Imposte differite passive</b>                           |              |              |
| Valutazione delle rimanenze della Capogruppo a costo medio | (638)        | (688)        |
| Ammortamenti Cembre LTD                                    | (1.159)      | (1.196)      |
| Rivalutazione terreni                                      | (1.652)      | (1.652)      |

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Allocazione prezzo di acquisto partecipazione IKUMA | (399)          | (436)          |
| Altre   | (43)           | (43)           |
| <b>Imposte differite passive lordo</b>              | <b>(3.891)</b> | <b>(4.015)</b> |
| <b>Imposte differite passive nette</b>              | <b>(271)</b>   | <b>(399)</b>   |

## 15. DEBITI COMMERCIALI

|                             | 30/06/2025    | 31/12/2024    | Variazione |
|-----------------------------|---------------|---------------|------------|
| Debiti verso fornitori      | 20.559        | 19.479        | 1.080      |
| Acconti ricevuti da clienti | 127           | 398           | (271)      |
| <b>Totale</b>               | <b>20.686</b> | <b>19.877</b> | <b>809</b> |

Nella tabella che segue viene evidenziata, in migliaia di euro, la distribuzione per aree geografiche dei debiti verso fornitori.

|                 | 30/06/2025    | 31/12/2024    | Variazione   |
|-----------------|---------------|---------------|--------------|
| Italia          | 15.570        | 16.043        | (473)        |
| Europa          | 4.895         | 2.673         | 2.222        |
| Estremo oriente | 35            | 373           | (338)        |
| America         | 51            | 127           | (76)         |
| Altro           | 8             | 263           | (255)        |
| <b>Totale</b>   | <b>20.559</b> | <b>19.479</b> | <b>1.080</b> |

Il periodo medio di pagamento è rimasto sostanzialmente inalterato, passando da un tempo pari a 56 giorni per l'esercizio 2024 ad un tempo pari a 53 giorni per il primo semestre 2025.

## 16. ALTRI DEBITI

La voce altri debiti può essere così scomposta:

|  | 30/06/2025    | 31/12/2024    | Variazione |
|--|---------------|---------------|------------|
| Debiti verso dipendenti                                  | 5.812         | 4.183         | 1.629      |
| Debiti per ritenute verso dipendenti                     | 811           | 1.915         | (1.104)    |
| Debiti per IVA ed analoghe imposte estere                | 2.967         | 1.849         | 1.118      |
| Debiti per provvigioni da liquidare                      | 328           | 453           | (125)      |
| Debiti verso collegio sindacale e analoghi organi esteri | 35            | 55            | (20)       |
| Debiti verso amministratori                              | 98            | 249           | (151)      |
| Debiti verso istituti di previdenza                      | 2.590         | 3.828         | (1.238)    |
| Debiti per altre imposte                                 | 97            | 41            | 56         |
| Vari   | 390           | 253           | 137        |
| <b>Totale</b>  | <b>13.128</b> | <b>12.826</b> | <b>302</b> |

L'incremento dei debiti verso dipendenti, rispetto al 31 dicembre 2024, è dovuto all'accantonamento delle quote per ferie, tredicesima mensilità e premi di fine anno che sono già maturati, ma che avranno manifestazione finanziaria nei prossimi mesi. L'incremento dei debiti per IVA è dovuto al maggior volume di vendite realizzato nel mese di giugno rispetto a quello di dicembre.

## 17. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

|  | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 | Variazione |
|--|-----------------|-----------------|------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 124.268         | 119.513         | 4.755      |

Nel corso del primo semestre 2025 i ricavi sono cresciuti del 4,0% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. Il 42,6% delle vendite è stato realizzato verso clienti italiani, con una diminuzione del 3,2% rispetto al 2024, le vendite verso l'Europa (Italia esclusa) rappresentano il 47,7% del fatturato, con un aumento del 10,8% sul primo semestre 2024. Il fatturato verso paesi extraeuropei, pari al 9,7% delle vendite, è aumentato del 6,4% rispetto al primo semestre del 2024. Si rammenta che i ricavi, in conformità ai principi contabili di riferimento, sono iscritti al netto di sconti, abbuoni e premi ai clienti, nonché al netto delle rettifiche sulla stima dei premi a clienti effettuata in esercizi precedenti.

## 18. ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce altri ricavi operativi è così composta:

|                               | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 | Variazione |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|------------|
| Plusvalenze                   | 113             | 58              | 55         |
| Rimborsi assicurativi         | 36              | 19              | 17         |
| Rimborsi vari                 | 179             | 226             | (47)       |
| Contributi in conto esercizio | 20              | 34              | (14)       |
| Contributi in conto capitale  | 209             | 176             | 33         |
| Altro                         | 111             | 144             | (33)       |
| <b>Totale</b>                 | <b>668</b>      | <b>657</b>      | <b>11</b>  |

I rimborsi vari si riferiscono principalmente ai costi di trasporto riaddebitati ai clienti. I contributi in conto esercizio, così come nel 2024, si riferiscono alle somme percepite quali contributi a fronte della formazione del personale dipendente. Relativamente ai contributi in conto capitale, si specifica che gli stessi sono stati iscritti a fronte di un credito d'imposta per investimenti realizzati.

## 19. COSTI PER SERVIZI

La voce è così composta:

|  | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 | Variazione   |
|--|-----------------|-----------------|--------------|
| Lavorazioni Esterne                      | 2.528           | 2.204           | 324          |
| Energia elettrica, riscaldamento e acqua | 1.347           | 1.218           | 129          |
| Trasporti su vendite                     | 1.896           | 1.839           | 57           |
| Carburanti                               | 360             | 403             | (43)         |
| Viaggi e Trasferte                       | 1.091           | 1.075           | 16           |
| Manutenzioni e riparazioni               | 1.878           | 1.863           | 15           |
| Consulenze                               | 1.241           | 1.131           | 110          |
| Pubblicità, promozione                   | 856             | 659             | 197          |
| Assicurazioni                            | 619             | 510             | 109          |
| Emolumenti organi sociali                | 526             | 520             | 6            |
| Spese postali e telefoniche              | 229             | 214             | 15           |
| Provvigioni                              | 854             | 694             | 160          |
| Vigilanza e pulizie                      | 457             | 444             | 13           |
| Servizi bancari                          | 76              | 90              | (14)         |
| Canoni manutenzione software             | 767             | 737             | 30           |
| Vari                                     | 781             | 857             | (76)         |
| <b>Totale</b>                            | <b>15.506</b>   | <b>14.459</b>   | <b>1.047</b> |

La voce Vari include principalmente costi per ricerca personale per 389 migliaia di euro e costi per formazione dei dipendenti per 200 migliaia di euro.

## 20. COSTI DEL PERSONALE

Il costo del personale è così composto:

|                                    | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 | Variazione   |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Salari e Stipendi                  | 25.032          | 24.019          | 1.013        |
| Oneri sociali                      | 5.895           | 5.437           | 458          |
| Trattamento di Fine Rapporto       | 950             | 824             | 126          |
| Trattamento di quiescenza e simili | 60              | 170             | (110)        |
| Altri costi                        | 590             | 794             | (204)        |
| <b>Totale</b>                      | <b>32.527</b>   | <b>31.244</b>   | <b>1.283</b> |

Nella voce “Salari e stipendi” sono compresi 2.558 migliaia di euro, relativi al costo del lavoro interinale del primo semestre 2025, sostenuto principalmente dalla Capogruppo; nel primo semestre 2024 tale componente era pari a 2.258 migliaia di euro.

La voce “Altri costi” include l'accantonamento alla Riserva per stock option, pari a 135 migliaia di euro.

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è il seguente:

|                   | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 | Variazione |
|-------------------|-----------------|-----------------|------------|
| Dirigenti         | 15              | 19              | (4)        |
| Impiegati         | 472             | 447             | 25         |
| Operai            | 339             | 339             | -          |
| Lavoro temporaneo | 104             | 83              | 21         |
| <b>Totale</b>     | <b>930</b>      | <b>888</b>      | <b>42</b>  |

La ripartizione dei dipendenti medi per società è la seguente:

|                                   | Dirigenti | Impiegati  | Operai     | Interinali | Totale I Sem. 2025 | Totale I Sem. 2024 | Variaz.   |
|-----------------------------------|-----------|------------|------------|------------|--------------------|--------------------|-----------|
| Cembre S.p.A.                     | 8         | 259        | 242        | 86         | 595                | 574                | 21        |
| Cembre Ltd.                       | 1         | 69         | 55         | 9          | 134                | 123                | 11        |
| Cembre Sarl                       | 1         | 32         | 5          | 3          | 41                 | 35                 | 6         |
| Cembre SLU                        | 1         | 36         | 12         | 4          | 53                 | 49                 | 4         |
| Cembre Inc.                       | 1         | 32         | 6          | -          | 39                 | 40                 | (1)       |
| Cembre GmbH                       | 3         | 38         | 19         | 1          | 61                 | 67                 | (6)       |
| Cembre Bv                         | -         | 2          | -          | -          | 2                  | n.a.               | 2         |
| Cembre El. Conn. Shanghai Limited | -         | 4          | -          | 1          | 5                  | n.a.               | 5         |
| <b>Totale</b>                     | <b>15</b> | <b>472</b> | <b>339</b> | <b>104</b> | <b>930</b>         | <b>888</b>         | <b>42</b> |

## 21. ALTRI COSTI OPERATIVI

La voce è così composta:

|  | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 | Variazione |
|--|-----------------|-----------------|------------|
| Imposte diverse                            | 462             | 462             | -          |
| Perdite su crediti                         | 69              | 23              | 46         |
| Minusvalenze                               | 23              | 13              | 10         |
| Erogazioni liberali                        | 53              | 51              | 2          |
| Quote associative                          | 43              | 36              | 7          |
| Spese accessorie per produzione            | 33              | 31              | 2          |
| Spese accessorie generali e amministrative | 34              | 34              | -          |
| Spese accessorie commerciali               | 36              | 36              | -          |
| Altro                                      | 193             | 247             | (54)       |
| <b>Totale</b>                              | <b>946</b>      | <b>933</b>      | <b>13</b>  |

Nella voce residuale "Altro" sono incluse prevalentemente spese accessorie non classificabili nelle altre categorie.

## 22. INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

|                                 | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 | Variazione |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|------------|
| Forniture esterne di componenti | 213             | 320             | (107)      |

|                                     |            |            |             |
|-------------------------------------|------------|------------|-------------|
| Lavorazioni e trattamenti esterni   | 13         | 17         | (4)         |
| Progettazione e lavorazioni interni | 245        | 231        | 14          |
| Altro                               | 24         | 21         | 3           |
| <b>Totale</b>                       | <b>495</b> | <b>589</b> | <b>(94)</b> |

La voce rappresenta l'ammontare dei costi capitalizzati dalla Capogruppo relativi alla realizzazione di attrezzature e stampi costruiti internamente, nonché i costi relativi all'attività di sviluppo capitalizzate.

### 23. ACCANTONAMENTO PER RISCHI

La voce è così composta:

|                      | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 | Variazioni  |
|----------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Indennità clientela  | 16              | 15              | 1           |
| Altri accantonamenti | 11              | 68              | (57)        |
| <b>Totale</b>        | <b>27</b>       | <b>83</b>       | <b>(56)</b> |

### 24. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

|   | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 | Variazioni |
|---|-----------------|-----------------|------------|
| Interessi bancari attivi                  | 47              | 168             | (121)      |
| Altri proventi finanziari                 | 237             | 66              | 171        |
|   | 284             | 234             | 50         |
| Finanziamenti e scoperti bancari          | (92)            | (73)            | (19)       |
| Interessi su beni in leasing              | (140)           | (101)           | (39)       |
| Altri                                     | -               | -               | -          |
|   | (232)           | (174)           | (58)       |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari</b> | <b>52</b>       | <b>60</b>       | <b>(8)</b> |

### 25. IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito sono così composte:

|                      | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 | Variazioni   |
|----------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Imposte correnti     | (8.741)         | (8.141)         | (600)        |
| Imposte differite    | 105             | 413             | (308)        |
| Sopravvenienze nette | -               | -               | -            |
| <b>Totale</b>        | <b>(8.636)</b>  | <b>(7.728)</b>  | <b>(908)</b> |

La differenza tra aliquota reale ed imposta teorica è la seguente:

|                        | I Semestre 2025 | I Semestre 2024 |
|------------------------|-----------------|-----------------|
| Risultato ante imposte | 31.251          | 28.551          |
| Imposte                | (8.636)         | (7.728)         |

|                       |               |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
| <b>Aliquota reale</b> | <b>27,63%</b> | <b>27,06%</b> |
| Aliquota teorica (*)  | 27,90%        | 27,90%        |

(\*) Aliquota della Capogruppo (IRES + IRAP)

Cembre S.p.A. ha siglato in data 18 dicembre 2023 il rinnovo dell'accordo con l'Agenzia delle Entrate che definisce metodi e criteri di calcolo del contributo economico alla produzione del reddito di impresa dei beni immateriali ai fini del c.d. "Patent Box", con riferimento agli anni di imposta 2020-2024.

L'accordo ha consentito a Cembre S.p.A. di conseguire un beneficio fiscale per il 2020 di circa 1.103 migliaia di euro, contabilizzato nel 2023, determinato in base ai metodi e criteri definiti con l'accordo stesso.

Analogamente tale accordo ha consentito di contabilizzare nel 2024 un beneficio fiscale relativo all'esercizio 2021 pari a 1,88 milioni di euro ed un beneficio fiscale relativo all'esercizio 2022 pari a 2,06 milioni di euro. Sono ancora in corso di determinazione i benefici fiscali per gli anni 2023 e 2024, che verranno contabilizzati quando sarà possibile determinarli con la dovuta esattezza.

Le imposte differite e anticipate, incluse nel conto economico possono essere suddivise come segue:

|  | <b>I Semestre 2025</b> | <b>I Semestre 2024</b> |
|--|------------------------|------------------------|
| Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze    | (80)                   | 259                    |
| Svalutazione magazzino                                     | 71                     | 39                     |
| Fondo svalutazione crediti della Capogruppo                | (1)                    | 10                     |
| Differenze su ammortamenti Capogruppo                      | 5                      | 8                      |
| Valutazione delle rimanenze della Capogruppo a costo medio | 50                     | 203                    |
| Ammortamenti anticipati                                    | 38                     | (16)                   |
| Allocazione prezzo di acquisto partecipazione IKUMA        | 37                     | 39                     |
| Altre  | (15)                   | (128)                  |
| <b>Imposte anticipate/differite dell'esercizio</b>         | <b>105</b>             | <b>414</b>             |

## 26. RISULTATO COMPLESSIVO

Il Gruppo Cembre utilizza un unico prospetto per la presentazione del proprio risultato economico complessivo. In particolare, gli effetti economici iscritti direttamente a patrimonio netto vengono evidenziati separatamente e vanno ad incrementare o a diminuire il risultato netto del periodo. Al 30 giugno 2025, l'unica variazione si riferisce

alle differenze cambio generatesi, in sede di consolidamento, dalla conversione dei bilanci delle controllate estere non appartenenti all'area euro. Come indicato nella Nota 13, in sede Semestrale, visti gli effetti modesti, non si è provveduto ad aggiornare l'attualizzazione del TFR.

## 27. UTILE PER AZIONE (BASE E DILUITO)

L'utile per azione base è calcolato dividendo l'utile netto per il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione nell'esercizio, escludendo le azioni proprie detenute alla fine del periodo pari a 185.041.

L'utile per azione diluito è determinato dividendo l'utile netto per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione nel periodo, escluse le azioni proprie, incrementato del numero ponderato di azioni che potenzialmente potrebbero aggiungersi a quelle in circolazione per effetto del piano di stock option.

|   | I Sem. 2025 | I Sem. 2024 |
|---|-------------|-------------|
| Utile Netto di Gruppo (in migliaia di euro)                         | 22.615      | 20.823      |
| Numero azioni ordinarie in circolazione (in migliaia)               | 16.815      | 16.790      |
| <b>Utile per azione base in euro</b>                                | <b>1,34</b> | <b>1,24</b> |
| Numero ponderato di azioni potenzialmente assegnabili (in migliaia) | 18          | 18          |
| <b>Utile per azione diluito in euro</b>                             | <b>1,34</b> | <b>1,24</b> |

## 28. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La posizione finanziaria netta del Gruppo si è attestata, a fine periodo, ad un valore negativo di 23.761 migliaia di euro, in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2024 per effetto degli investimenti compiuti nel periodo e per effetto del pagamento dei dividendi sull'utile dell'esercizio 2024.

Alla data di chiusura del bilancio, il Gruppo non ha contratto debiti che richiedano il rispetto di "covenants" (coefficienti patrimoniali/reddituiali) o "negative pledges" (clausole limitative). Di seguito, nel rispetto degli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" disposti dall'ESMA, si fornisce il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta di Gruppo:

|   |                        | 30/06/2025 | 31/12/2024 |
|---|------------------------|------------|------------|
| A | Cassa                  | 9          | 9          |
| B | Conti correnti bancari | 16.375     | 13.462     |

|          |   |                 |                |
|----------|---|-----------------|----------------|
| C        | Altre attività finanziarie                          | -               | -              |
| <b>D</b> | <b>Liquidità (A+B+C)</b>                            | <b>16.384</b>   | <b>13.471</b>  |
| E        | Debiti bancari correnti                             | (32.341)        | (3.080)        |
| F        | Debiti finanziari correnti per leasing              | (2.032)         | (2.191)        |
| <b>G</b> | <b>Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>     | <b>(34.373)</b> | <b>(5.271)</b> |
| <b>H</b> | <b>Posizione finanziaria netta corrente (G+D)</b>   | <b>(17.989)</b> | <b>8.200</b>   |
| I        | Debiti bancari non correnti                         | -               | -              |
| J        | Debiti finanziari non correnti per leasing          | (5.772)         | (6.213)        |
| <b>K</b> | <b>Indebitamento finanziario non corrente (I+J)</b> | <b>(5.772)</b>  | <b>(6.213)</b> |
| <b>L</b> | <b>Posizione finanziaria netta (H+K)</b>            | <b>(23.761)</b> | <b>1.987</b>   |

## 29. INFORMATIVA SULLE PARTI CORRELATE

Tra i beni immobili locati a Cembre S.p.A. vi sono un fabbricato industriale adiacente alla sede della società, di superficie complessiva pari a 5.960 metri quadrati disposti su tre piani e gli uffici commerciali di Monza, Padova e Bologna. Questi immobili sono di proprietà di “Tha Immobiliare S.p.A.”, società con sede a Brescia, il cui capitale è detenuto da Anna Maria Onofri, Giovanni Rosani, e Sara Rosani, membri del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Cembre S.p.A.; l’interesse per la società è ravvisabile nella prospettiva di continuità e nella riduzione dei rischi di interruzione del contratto di locazione.

Cembre Ltd ha in affitto un fabbricato industriale, composto da più unità, di proprietà della Borno Ltd, società controllata da Lysne S.p.A. (controllante di Cembre S.p.A.).

Al 30 giugno 2025 i debiti ancora da saldare per fatture relative ai suddetti canoni d’affitto risultano essere: 130 migliaia di euro verso Tha Immobiliare S.p.a. e 47 migliaia di euro verso Borno Ltd.

Di seguito riassumiamo i valori presenti a bilancio relativamente ai contratti sopra citati:

|  | Attività nette | Passività fin. non correnti | Passività fin. correnti | Ammort. | Interessi passivi |
|--|----------------|-----------------------------|-------------------------|---------|-------------------|
| Beni in leasing da THA a Cembre S.p.A. | 382            | 869                         | 358                     | 245     | 12                |
| Beni in leasing da Borno a Cembre Ltd  | 2.147          | 2.009                       | 266                     | 145     | 47                |

Cembre S.p.A. non ha rapporti diretti con la controllante Lysne S.p.A., oltre a quelli relativi all’esercizio dei diritti propri di tale azionista. Lysne S.p.A. non esercita alcuna attività di direzione e coordinamento.

### Compensi relativi ad Amministratori e Sindaci

Nel corso del primo semestre 2025 i costi di competenza relativi al consiglio di amministrazione e al collegio sindacale sono i seguenti:

|   | Collegio Sindacale | Amministratori |
|---|--------------------|----------------|
| Emolumenti per la carica in Cembre S.p.A. | 49                 | 396            |
| Retribuzioni da lavoro dipendente         |                    | 141            |
| Altri compensi                            |                    | 6              |
| Benefici non monetari                     |                    | 11             |

La voce retribuzioni da lavoro dipendente non include i contributi a carico dell'azienda ammontanti a 48 migliaia di euro.

Gli altri compensi sono relativi alla funzione svolta all'interno dell'Organismo di vigilanza.

I benefici non monetari derivano dall'utilizzo dell'autovettura e dalla stipulazione di polizze assicurative a favore degli amministratori.

La voce emolumenti comprende anche i compensi variabili a breve termine previsti per gli amministratori esecutivi stanziati per 83 migliaia di euro.

La politica di remunerazione di Cembre S.p.A. prevede un compenso variabile parametrato ad obiettivi di medio-lungo termine a beneficio del Presidente ed Amministratore delegato, che verrà erogato nel caso in cui vengano raggiunti gli obiettivi fissati dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Remunerazioni. L' accantonamento di tale compenso nella voce emolumenti, per il primo semestre 2025, è stato stimato in 30 migliaia di euro.

### **30. GESTIONE DEL RISCHIO E STRUMENTI FINANZIARI**

Il Gruppo non utilizza strumenti derivati per gestire l'esposizione al rischio di tasso di interesse e di cambio.

La scadenza a breve di gran parte degli strumenti finanziari fa sì che il loro valore esposto in bilancio sia sostanzialmente in linea con il valore equo determinabile dal mercato.

### Rischi connessi al mercato

Il Gruppo cerca di fare fronte a questo rischio con la continua innovazione e ampliamento della propria gamma, con l'ammmodernamento del proprio processo produttivo, mettendo in atto, anche grazie alle proprie filiali estere, politiche concorrenziali mirate e perseguendo una politica di espansione sui mercati dove il Gruppo è meno presente.

#### Rischio di tasso

Al 30 giugno 2025, così come dettagliatamente esposto nella Nota 11, la Capogruppo Cembre S.p.A. ha in corso finanziamenti. La natura del tasso applicato e la scadenza relativamente breve dei contratti tutelano il Gruppo da possibili fluttuazioni dei corsi finanziari.

#### Rischio di cambio

Il Gruppo Cembre, pur avendo una notevole presenza a livello internazionale, non evidenzia una rilevante esposizione al rischio di cambio (transattivo ed economico), in quanto le principali aree di business sono in ambito euro, valuta nella quale sono principalmente denominati i flussi di cassa commerciali.

L'esposizione al rischio di cambio è determinata principalmente da alcune componenti di vendita in dollari americani e sterline inglesi. L'entità ed i volumi connessi non sono tali da incidere in maniera significativa sul risultato del Gruppo.

Come descritto nella sezione dedicata ai principi di consolidamento, i bilanci delle società controllate redatti in valuta diversa dall'euro, sono convertiti ai tassi di cambio pubblicati sul sito internet dell'Ufficio Italiano Cambi.

Oltre al rischio transattivo di cambio, il Gruppo è esposto anche al rischio di cambio da traduzione, infatti, come descritto nella sezione dedicata ai principi di consolidamento, i bilanci delle società controllate redatti in valuta diversa dall'euro, sono convertiti ai tassi di cambio pubblicati sul sito internet della Banca d'Italia.

Di seguito illustriamo l'effetto di possibili variazioni dei tassi di cambio sulle voci principali dei bilanci delle controllate operanti fuori dall'area Euro:

|            | Valuta | Variazione cambio | Variazione Patrimonio Netto | Variazione Fatturato | Variazione Utile ante imposte |
|------------|--------|-------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------------------|
| Cembre Ltd | GBP    | 5% / -5%          | (1.040)/1.040               | (915)/915            | (121)/121                     |

|  |     |          |           |           |         |
|--|-----|----------|-----------|-----------|---------|
| Cembre Inc.                                | USD | 5% / -5% | (402)/402 | (368)/368 | (42)/42 |
| Cembre Electrical Connections Shanghai LTD | RMB | 5% / -5% | (7)/7     | -         | (15)/15 |

Nel conto economico al 30 giugno 2025 la voce “utili e perdite su cambi” è negativa per 346 migliaia di euro.

#### Rischio di liquidità

L’esposizione del Gruppo al rischio di liquidità è minima: la struttura patrimoniale-finanziaria, infatti, non evidenzia particolari criticità. Il ciclo incassi pagamenti è equilibrato, come evidenziato dal rapporto tra attivo circolante e passivo circolante.

#### Rischio di credito

L’esposizione al rischio di credito del Gruppo è riferibile esclusivamente a crediti commerciali.

Come evidenziato nella Nota 8, il Gruppo Cembre non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

Le procedure operative limitano la vendita di prodotti e servizi verso clienti senza un adeguato profilo di credito o senza adeguate garanzie. I crediti scaduti da più di un anno e i crediti in contenzioso sono coperti dal fondo appositamente accantonato. Inoltre, Cembre S.p.A. ha in corso una polizza di assicurazione per la copertura del credito commerciale, che ha permesso di ridurre ulteriormente questa tipologia di rischio.

#### Rischi legati al cambiamento climatico

Il cambiamento climatico comporta un ampio spettro di possibili impatti per il Gruppo derivanti sia dai rischi fisici che di transizione. Il Gruppo nel realizzare nuovi investimenti tiene in considerazione i possibili futuri impatti che il cambiamento climatico potrebbe avere sull'utilizzabilità e sulla vita utile degli stessi. Inoltre monitora attentamente gli sviluppi ed i cambiamenti normativi, come ad esempio nuovi regolamenti e norme legati al clima.

Il Gruppo crede che il proprio modello di business ed i propri prodotti saranno ancora appetibili a seguito della transazione verso un’economia a basse emissioni.

Le questioni legate al clima potrebbero aumentare l'incertezza delle stime e delle assunzioni che riguardano alcuni elementi o voci del bilancio, per un ulteriore approfondimento di tale aspetto si rimanda al paragrafo "Effetti del cambiamento climatico", nel sotto-capitolo "Uso di stime" del capitolo "PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE" delle note esplicative al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. Si rimanda inoltre al paragrafo "Rischi ed effetti legati al cambiamento climatico " nella Relazione intermedia sulla gestione.

### 31. EVENTI SUCCESSIVI AL PRIMO SEMESTRE

Dopo la chiusura del primo semestre non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull'andamento economico e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

### 32. PARTECIPAZIONI INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO

Il perimetro di consolidamento non ha subito variazioni nel corso del Primo Semestre 2025.

Le partecipazioni incluse nel consolidamento con il metodo integrale sono le seguenti:

| Denominazione                              | Sede                                | Capitale sociale | Quota posseduta al 30/06/2025 | Quota posseduta al 31/12/2024 |
|--|-------------------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Cembre Ltd                                 | Sutton Coldfield (Birmingham - UK)  | GBP 1.700.000    | 100%                          | 100%                          |
| Cembre Sarl                                | Lione (Francia)                     | EURO 1.071.000   | 100%                          | 100%                          |
| Cembre SLU                                 | Torrejon de Ardoz (Madrid - Spagna) | EURO 2.902.200   | 100%                          | 100%                          |
| Cembre GmbH                                | Monaco (Germania)                   | EURO 10.112.000  | 100%                          | 100%                          |
| Cembre Inc.                                | Edison (New Jersey - Usa)           | US \$ 1.440.000  | 100%                          | 100%                          |
| Cembre BV                                  | Eindhoven (Paesi Bassi)             | EURO 300.000     | 100%                          | 100%                          |
| Cembre Electrical Connections Shanghai LTD | Shanghai (Cina)                     | EURO 1.000.000   | 100%                          | 100%                          |

Brescia, 12 settembre 2025

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**  
Il Presidente e Amministratore Delegato  
Giovanni Rosani

**CEMBRE**

## Attestazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato

ex art.154-bis, comma 5 del D.Lgs n.58/1998 "Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" e successive modifiche e integrazioni

I sottoscritti Giovanni Rosani e Claudio Bornati in qualità, rispettivamente, di Amministratore Delegato e di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Cembre S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i.:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato nel corso del primo semestre 2025.

Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Si attesta, inoltre, che la relazione intermedia sulla gestione contiene un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Brescia, 12 settembre 2025

Il Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

firmato: Claudio Bornati

Il Presidente ed  
Amministratore Delegato

firmato: Giovanni Rosani



Shape the future  
with confidence

EY S.p.A.  
Via Rodolfo Vantini, 38  
25126 Brescia

Tel: +39 030 2896111 | +39 030 226326  
ey.com

## Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti di  
Cembre S.p.A.

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal prospetto del risultato economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative di Cembre S.p.A. e controllate (Gruppo Cembre) al 30 giugno 2025. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Cembre al 30 giugno 2025 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea.

Brescia, 12 settembre 2025

EY S.p.A.

Andrea Barchi  
(Revisore Legale)

EY S.p.A.  
Sede Legale: Via Meravigli, 12 - 20123 Milano  
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma  
Capitale Sociale Euro 2.975.000 i.v.  
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi  
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. di Milano 606158 - P.IVA 00891231003  
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998

A member firm of Ernst & Young Global Limited



**CEMBRE SpA**

Via Serenissima, 9 • 25135 Brescia ITALIA  
Tel +39 030 3692.1 • Fax +39 030 3365766  
[www.cembre.com](http://www.cembre.com) • [info@cembre.com](mailto:info@cembre.com)