

PASSION INNOVATION TEAM PLAY

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE
AL 30 GIUGNO 2025

The planet's pathways

Disclaimer

Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements"), in particolare nella sezione "Prevedibile evoluzione della gestione", relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari di Prysmian. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione ad una molteplicità di fattori.

Relazione sulla gestione

ORGANI SOCIALI	6
DATI CONSOLIDATI DI SINTESI*	15
ANDAMENTO E RISULTATI DI PRYSMIAN	17
ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO TRANSMISSION	22
ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO POWER GRID	25
ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO ELECTRIFICATION	27
ANDAMENTO DEL SETTORE OPERATIVO DIGITAL SOLUTIONS	31
SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DI PRYSMIAN	33
INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE	37
PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE	44
RISCHI PREVEDIBILI PER L'ESERCIZIO 2025	44
RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	45

Bilancio consolidato semestrale abbreviato

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA	47
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	48
ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	48
VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO (Nota 9)	49
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (Nota 24)	50
NOTE ILLUSTRATIVE	51
1. IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI ED IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	65
2. PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	66
3. CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI	68
4. RIMANENZE	68
5. DERIVATI	69
6. ATTIVITA' FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE CON CONTROPARTITA CONTO ECONOMICO E CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	69
7. DISPONIBILITA' LIQUIDE	70
8. ATTIVITA' E PASSIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA	70
9. PATRIMONIO NETTO	70
10. DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI	72
11. DEBITI COMMERCIALI E ALTRI DEBITI	79
12. FONDI RISCHI E ONERI	80
13. FONDI PER BENEFICI AI DIPENDENTI	87
14. ONERI E PROVENTI FINANZIARI	87
15. IMPOSTE	88

16. UTILE/(PERDITA) PER AZIONE.....	88
17. PASSIVITA' POTENZIALI	89
18. CESSIONE CREDITI.....	89
19. STAGIONALITÀ.....	89
20. TRANSAZIONI CON LE PARTI CORRELATE	90
21. TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI	91
22. IMPEGNI.....	92
23. DISTRIBUZIONE DIVIDENDI.....	92
24. RENDICONTO FINANZIARIO.....	92
25. COVENANT FINANZIARI.....	92
26. TASSI DI CAMBIO	95
27. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA	96
AREA DI CONSOLIDAMENTO – ALLEGATO A.....	99
ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART.81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N.11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI	106
Relazione della società di revisione	108

Relazione sulla gestione

ORGANI SOCIALI

Consiglio di Amministrazione ⁽⁴⁾

Presidente	Francesco Gori ^{(*) (2)}
Vicepresidente	Valerio Battista
Amministratore Delegato	Massimo Battaini
Consiglieri di Amministrazione	Paolo Amato ^{(*) (1)}
	Jaska Marianne de Bakker ^{(*) (1)}
	Pier Francesco Facchini
	Richard Keith Palmer ^{(*) (2)}
	Ines Kolmsee ^{(*) (3)}
	Emma Marcegaglia ^{(*) (3)}
	Tarak Mehta ^{(*) (1)}
	Susannah Hall Stewart ^{(*) (3)}
	Annalisa Stupenengo ^{(*) (2)}

Collegio Sindacale ⁽⁵⁾

Presidente	Stefano Sarubbi
Sindaci Effettivi	Cecilia Andreoli
	Nadia Valenti
Sindaci Supplenti	Monica Romanin
	Vieri Chimenti

Società di revisione ⁽⁶⁾

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

^(*) Amministratore Indipendente ai sensi del d. lgs. n.58/1998 e del Codice di Corporate Governance delle società quotate (ediz. gennaio 2020) approvato dal Comitato per la Corporate Governance, costituito da Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. e Assogestioni.

⁽¹⁾ Membri del Comitato Controllo e Rischi

⁽²⁾ Membri del Comitato Remunerazioni e Nomine

⁽³⁾ Membri del Comitato Sostenibilità

⁽⁴⁾ Nominati dall'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2024

⁽⁵⁾ Nominati dall'Assemblea degli Azionisti del 16 aprile 2025

⁽⁶⁾ Nominata dall'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2024

Premessa

La presente Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025 è stata predisposta e redatta:

- in osservanza dell'art. 154 ter del Decreto Legislativo 58/1998 e successive modifiche e del Regolamento Emittenti emanato dalla CONSOB;
- nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea e secondo lo IAS 34 – Bilanci intermedi applicando gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

Il presente bilancio semestrale consolidato abbreviato è sottoposto a revisione contabile limitata.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL PERIODO

Acquisizioni & Cessioni

Prysmian rafforza il business Digital Solutions con l'acquisizione di Channell

In data 25 marzo 2025, Prysmian ha annunciato di aver raggiunto un accordo per l'acquisizione di Channell Commercial Corporation ("Channell"), un fornitore leader di soluzioni integrate nel settore della connettività negli Stati Uniti, per un corrispettivo di 950 milioni di dollari statunitensi, salvo aggiustamenti, oltre ad un potenziale corrispettivo aggiuntivo, legato al raggiungimento da parte di Channell di determinati obiettivi EBITDA per l'anno 2025, pari ad un importo che potrebbe arrivare fino a 200 milioni di dollari statunitensi. Il corrispettivo dell'acquisizione riflette un multiplo inferiore a 8,0x EBITDA 2024A.

In data 10 giugno 2025, Prysmian ha annunciato di aver completato l'acquisizione e con la conclusione dell'operazione, Channell è stata completamente consolidata a partire dal 1° giugno 2025.

L'acquisizione di Channell consentirà a Prysmian di accelerare il suo percorso da produttore di cavi a fornitore di soluzioni integrate. Il portafoglio prodotti combinato di Prysmian e Channell, insieme alla vasta rete commerciale, all'estensione della portata commerciale di quest'ultima ed al suo approccio complementare alla ricerca e sviluppo, supporteranno lo sviluppo del footprint di Prysmian in Nord America, permettendo al suo business Digital Solutions di cogliere la crescita dei data center e del FTTX e del 5G negli Stati Uniti e in Europa.

Channell, che nel 2024 ha registrato ricavi netti per un totale di dollari statunitensi 320 milioni, integrerà l'attuale business Digital Solutions di Prysmian grazie alla propria integrazione verticale, alla presenza produttiva e commerciale negli Stati Uniti, e a un portafoglio prodotti diversificato che comprende vaults, soluzioni per fibra ottica, custodie in termoplastica e in metallo. La vasta base clienti di Channell include i principali operatori nei settori delle telecomunicazioni, banda larga, Utility ed Energia.

Channell, con sede a Rockwall, Texas, conta poco meno di 1.000 dipendenti. Fondata nel 1922 dalla famiglia Channell, è un importante player statunitense nel settore della connettività con tre stabilimenti di produzione in Texas, in Nevada e in California.

L'acquisizione rappresenta una tappa fondamentale nell'evoluzione di Prysmian da produttore di cavi a fornitore di soluzioni. Nell'ambito del segmento Digital Solutions, Prysmian si impegna a supportare i propri clienti offrendo competenze e consulenza per l'ottimizzazione dell'architettura di rete. Questo approccio consente agli operatori di telecomunicazioni di rafforzare la propria posizione di mercato migliorando la qualità del servizio e aumentando l'efficienza dei costi. Digital Solutions di Prysmian fa parte di un più ampio portafoglio sinergico, che include anche soluzioni per l'energia.

Prysmian annuncia la vendita di n. 61.215.271 azioni H di YOFC, rappresentanti circa l'8% del capitale sociale totale di YOFC

In data 14 aprile 2025 e in data 2 giugno 2025, Prysmian S.p.A, attraverso la sua controllata Draka Comteq B.V. ("Draka" o l'"Azionista Venditore"), ha annunciato di aver siglato un placing agreement per la vendita, presso un limitato numero di investitori istituzionali, di 61.215.271 azioni H di Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company ("YOFC" o la "Società") quotate presso la Borsa di Hong Kong ("HKEX"), pari a circa l' 8,05% del capitale sociale totale della Società (il "Collocamento"). In data 14 aprile il Collocamento è avvenuto ad un prezzo pari a HK Dollari 12,40 per azione, mentre in data 2 giugno il Collocamento è avvenuto ad un prezzo pari a HK Dollari 15,44 per azione.

Il Collocamento è finalizzato ad aumentare il flottante della Società, migliorare la liquidità delle sue azioni e attrarre nuovi investitori nel capitale sociale. Al completamento del Collocamento, Draka, ha ridotto la propria partecipazione ad una percentuale del 15,65% circa del capitale sociale totale della Società. J.P. Morgan ha agito come Sole Bookrunner in relazione al Collocamento. In relazione al primo Collocamento, l'Azionista Venditore ha inizialmente concordato un periodo di lock-up di 60 giorni per le azioni H della Società a cui ha successivamente rinunciato durante il secondo Collocamento.

Altre attività di finanza**Prysmian colloca con successo un prestito obbligazionario ibrido perpetuo di Euro 1.000 milioni**

In data 14 maggio 2025, Prysmian ha annunciato il completamento del collocamento presso investitori istituzionali di un prestito obbligazionario in euro, non convertibile, subordinato, ibrido, perpetuo (il "Prestito Obbligazionario") per un importo nominale pari a Euro 1.000 milioni (l'"Emissione").

Il Prestito Obbligazionario che ha una durata perpetua ed è caratterizzato da un periodo non-call di 5,25 anni, è stato emesso a un prezzo di riorofferta del 99,466% e pagherà una cedola fissa annuale del 5,25% (rendimento annuale di 5,375%) fino alla prima data di reset prevista per il 21 agosto 2030. A partire da tale data, a meno che non abbia avuto luogo il rimborso anticipato, il Prestito Obbligazionario maturerà interessi annuali pari al tasso Euro Mid-Swap a 5 anni più un margine iniziale di 301,2 punti base, maggiorato di un ulteriore spread di 25 punti base a partire dal 21 agosto 2035 e di un ulteriore aumento di 75 punti base a partire dal 21 agosto 2050.

Al Prestito Obbligazionario è stato assegnato un rating di "BB" da Standard & Poor's e un contenuto di equity del 50%.

Il Prestito Obbligazionario è quotato nel listino ufficiale della Borsa di Lussemburgo.

Prysmian ha dichiarato di utilizzare i proventi dell'Emissione per l'acquisizione di Channell Commercial Corporation ("Channell") e per la normale attività d'impresa.

Altri eventi significativi

Prysmian rafforza la posizione nel mercato delle reti elettriche europee con un accordo strategico con Statnett in Norvegia

In data 5 marzo 2025, Prysmian ha annunciato di essersi aggiudicata un accordo quadriennale, più due periodi opzionali di estensione di due anni ciascuno, per la fornitura di sistemi in cavo interrato ad altissima tensione con Statnett, operatore del sistema di trasmissione in Norvegia e attore chiave all'interno del sistema elettrico in Nord Europa.

L'accordo conferma la posizione di leader di Prysmian nel segmento e sottolinea la partnership tra Statnett e Prysmian. I criteri di assegnazione erano legati all'impatto climatico e ambientale della proposta, insieme alla qualità, criteri per i quali Prysmian ha ottenuto il punteggio massimo.

Il contratto prevede la fornitura e l'installazione chiavi in mano di cavi e accessori a 420 kV, che saranno prodotti nello stabilimento Prysmian di Delft, in Olanda.

Prysmian lancia sul mercato una soluzione innovativa in cavo da 245 kV per accelerare i progetti eolici offshore flottanti

In data 6 marzo 2025, Prysmian ha annunciato di aver lanciato un'innovazione rivoluzionaria in grado di accelerare il roll-out dei progetti eolici offshore flottanti. Questo business permette la generazione di energia eolica in aree precedentemente irraggiungibili a causa del fondale marino profondo, e Prysmian è pronta a supportare questo segmento grazie ai propri sistemi in cavo dinamici ad alta tensione.

Il nuovo sistema in cavo dinamico HVAC da 245 kV garantirà elevate prestazioni meccaniche, una maggiore resistenza e affidabilità nell'affrontare le condizioni marine estremamente difficili causate dallo stress costante delle correnti e dalle condizioni avverse. Prysmian è il primo player nel mercato ad avere un portfolio completo di cavi dinamici, che spazia dai cavi inter-array da 72,5 kV ai cavi export tail da 245 kV.

Il cavo dinamico HVAC da 245 kV è stato prodotto nei centri di eccellenza Prysmian di Pikkala (Finlandia) e Arco Felice (Italia) e sarà l'enabler di nuove opportunità nel mercato dell'offshore flottante nel mar Mediterraneo e nel mare del Nord. Questo importante risultato è parte di una più ampia roadmap di innovazione e fa seguito a due importanti progetti eolici offshore flottanti realizzati da Prysmian: Gruissan e Provence Grand Large in Francia. Prysmian conferma ancora una volta la sua leadership globale nell'accelerare la sicurezza e la transizione energetica in Europa.

Prysmian e Edison Energia firmano un accordo pluriennale per la fornitura di energia rinnovabile

In data 17 marzo 2025, Prysmian ha annunciato di aver firmato con Edison Energia, società del Gruppo Edison attiva nella fornitura di energia elettrica e gas a imprese e famiglie e di servizi a valore aggiunto al segmento retail, un Corporate Power Purchase Agreement (PPA) pluriennale per la fornitura di energia 100% rinnovabile. Questo agreement è perfettamente in linea con l'impegno di Prysmian nella sostenibilità e nella riduzione delle emissioni CO2.

Edison Energia fornirà a Prysmian circa il 25% del suo attuale consumo annuo di energia elettrica in Italia. L'energia elettrica sarà prodotta da un impianto fotovoltaico di nuova costruzione in provincia di Viterbo in Italia, con una capacità installata totale di circa 150 MWp (Megawatt-peak).

Prysmian e Relativity Networks partner nella produzione di cavi in fibra ottica next-generation per i data center su larga scala

In data 21 marzo 2025, Prysmian ha annunciato di aver siglato un accordo innovativo di partnership a lungo termine con Relativity Networks, il principale fornitore di tecnologie in fibra ottica next-generation su larga scala, per garantire la produzione in serie di fibra ottica hollow-core e cavi richiesti dagli operatori dei data center, in un'economia AI- Powered.

La crescente domanda di energia elettrica dovuta all'elaborazione dei dati richiesta dall'intelligenza artificiale, ha creato un potenziale collo di bottiglia nella costruzione di nuovi data center. La tecnologia hollow-core fiber di Relativity Networks in attesa di brevetto, insieme ai cavi in fibra ottica best-in-class di Prysmian, possono ovviare a questo problema consentendo agli hyperscaler di cloud computing di posizionare i data center più vicino alle fonti di energia, siano esse utility elettriche convenzionali o fornitori di energia green.

Secondo l'accordo di collaborazione, Prysmian e Relativity Networks garantiranno la co-produzione di fibra e cavi con l'utilizzo della tecnologia HCF di Relativity Networks, sviluppata in collaborazione con il College of Optics and Photonics dell'Università della Florida Centrale. Sfruttando l'esperienza di produzione globale di Prysmian, i due leader lavoreranno insieme per una transizione del settore verso la fibra hollow-core senza soluzione di continuità, soddisfacendo le crescenti esigenze dei data center in tutto il mondo. Relativity Networks fornirà anche connettori e hardware che garantiranno la compatibilità con le interfacce in fibra ottica esistenti.

La fibra hollow-core trasmette i dati circa il 50% più velocemente rispetto ai cavi in fibra ottica convenzionali utilizzati da tempo nell'industria dei dati, consentendo a questi ultimi di viaggiare 1,5 volte più lontano senza influire sulla latenza e senza compromettere la sincronizzazione di operazioni e applicazioni complesse su più sedi. Mentre i cavi in fibra ottica tradizionali limitano i data center a una distanza di 60 chilometri (37 miglia) dai fornitori di energia - o tra loro - a

causa delle restrizioni di latenza, la tecnologia della fibra hollow-core estende questo raggio a 90 chilometri (56 miglia).

Per oltre 30 anni le soluzioni in fibra ottica di Prysmian hanno guidato l'industria stabilendo standard di qualità, affidabilità e gestione di alti volumi di dati. La competenza produttiva dell'azienda – costruita in decenni di sviluppo e produzione di fibre ottiche avanzate – combinata con la sua leadership globale nelle soluzioni per telecomunicazione ed energia permette alla società di giocare un ruolo centrale nel soddisfare questa domanda pressante.

Relativity Networks ha già riscontrato un grande successo tra gli hyperscaler desiderosi di adottare la fibra hollow-core su larga scala. L'accordo strategico tra Prysmian e Relativity Networks garantirà i volumi produttivi necessari a soddisfare la crescente domanda di soluzioni avanzate in fibra ottica e cavi per data center negli Stati Uniti e a livello globale.

Durante questa partnership a lungo termine, Prysmian inizialmente produrrà la fibra HCF di Relativity Networks in uno stabilimento dedicato, situato nel centro di produzione di Prysmian a Eindhoven, nei Paesi Bassi. Questo sito produttivo strategico permetterà alle aziende di soddisfare la crescente domanda globale di soluzioni innovative in fibra ottica, garantendo che i data center e le applicazioni di intelligenza artificiale beneficino della tecnologia in fibra ottica avanzata.

Prysmian aumenta la sicurezza dei cavi sottomarini garantendo servizi di maintenance e repair in tempi rapidi

In data 26 marzo 2025, Prysmian ha annunciato di aver firmato un accordo quadro di 7 anni con N-Sea, un'azienda olandese che fornisce soluzioni sottomarine integrate per la manutenzione e le riparazioni dei cavi sottomarini in tempi rapidi. Quest'accordo completa l'offerta di Prysmian, integrando i propri sistemi di monitoraggio degli asset con le capacità di Inspection, Maintenance e Repair (IMR), lanciando sul mercato la miglior soluzione per i cavi sottomarini. Prysmian va oltre la recente richiesta della Commissione Europea di garantire la sicurezza delle infrastrutture più critiche per l'energia e le telecomunicazioni, ottenendo ancora una volta il primato nel mercato.

Grazie a questo accordo, Prysmian è l'unico player ad avere una nave totalmente dedicata alle operazioni ispezione, manutenzione e riparazione, assicurando ai propri clienti una risposta più rapida ed efficace in caso di interruzione di servizio. L'accordo prevede servizi di ingegneria dedicati, una nave specializzata, e un team di giuntisti esperti nell'alta tensione pronti a intervenire. Prysmian garantirà così ai propri clienti una maggiore sicurezza energetica, rafforzando la resilienza delle infrastrutture critiche, con interventi di prevenzione, rilevamento, risposta e ripristino.

Prysmian è orgogliosa di fornire l'unica soluzione sul mercato in grado di garantire la sicurezza a lungo termine dei cavi sottomarini, anche grazie alle proprie soluzioni di monitoraggio degli asset sviluppate completamente in house. L'offerta completa rende Prysmian un punto di

riferimento unico per il mercato globale dei cavi sottomarini ad alta tensione, in grado di ridurre drasticamente i tempi di riparazione.

Approvazione del Bilancio Annuale al 31 dicembre 2024, distribuzione dividendi e nomina del Collegio Sindacale

In data 16 aprile 2025, l'Assemblea degli Azionisti di Prysmian S.p.A. ha approvato il bilancio dell'esercizio 2024 e la distribuzione agli azionisti di un dividendo unitario lordo di Euro 0,80, per un ammontare complessivo di circa Euro 229 milioni. Il dividendo è stato posto in pagamento a partire dal 24 aprile 2025, con record date il 23 aprile 2025 e data stacco il 22 aprile 2025.

La stessa Assemblea ha provveduto a nominare il Collegio Sindacale per il prossimo triennio (fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027) fissando il compenso annuale del Presidente in Euro 85.000 e quello dei Sindaci effettivi in Euro 65.000. Tutti i sindaci nominati sono stati tratti dall'unica lista presentata congiuntamente da un gruppo di azionisti riconducibili a società di gestione del risparmio e investitori istituzionali (lista votata dalla maggioranza degli intervenuti all'Assemblea). Sulla base di tale lista, sono stati nominati:

- Stefano Sarubbi, Presidente,
- Nadia Valenti, Sindaca effettiva,
- Cecilia Andreoli, Sindaca effettiva,
- Vieri Chimenti, Sindaco supplente,
- Monica Romanin, Sindaca supplente.

Prysmian definisce nuovamente lo standard per le connessioni in fibra ottica di nuova generazione con i suoi cavi ad alta densità e bassa perdita che utilizzano la fibra BendBrightxs 200µm migliorata

In data 30 aprile 2025, Prysmian ha annunciato che ha compiuto un altro importante passo per consentire la trasformazione digitale a livello globale, grazie all'introduzione di una nuova tecnologia nei suoi cavi che ora potranno beneficiare di fibre ottiche a bassa perdita (low loss). Con l'introduzione della fibra BendBrightXS 200µm migliorata, gli operatori telefonici e i provider di rete possono offrire reti a prova di futuro, che offrono connessioni ad alta velocità e bassa latenza anche nelle condizioni di installazione più sfidanti.

Integrando la fibra BendBrightXS 200µm alle sue soluzioni in cavo ad alta densità, Prysmian ha fissato un nuovo standard per le prestazioni ottiche nel settore delle telecomunicazioni. Inoltre, in questo modo è possibile installare le reti in spazi sempre più ridotti, combinando un ingombro fisico minimo delle installazioni ad una trasmissione ultra-veloce di dati.

Prysmian inaugura una nuova nave posacavi all'avanguardia - Prysmian Monna Lisa - e annuncia l'espansione dello stabilimento di cavi sottomarini in Finlandia

In data 14 maggio 2025, Prysmian ha celebrato un importante traguardo, che rafforzerà la sua posizione di leader globale, ampliando il suo stabilimento strategico di Pikkala, in Finlandia, e inaugurando la nuova nave posacavi di ultima generazione, Monna Lisa, ora pienamente operativa.

Questi importanti traguardi sono in linea con l'impegno di Prysmian a soddisfare la crescente domanda di cavi sottomarini, trainata dal business delle interconnessioni e dell'eolico offshore. Dal 2018, Prysmian ha investito circa Euro 850 milioni per potenziare la propria capacità di installazione. Entro il 2028, Prysmian avrà 8 navi posacavi pienamente operative, più di qualsiasi altro player nell'industria.

Prysmian ha investito oltre Euro 200 milioni per aumentare la capacità produttiva di cavi sottomarini ad alta tensione a Pikkala, utilizzando un sistema di vulcanizzazione continua verticale (VCV). La nuova linea è installata all'interno della "Torre Prysmian" – l'edificio più alto di tutta la Finlandia - ed è in grado di produrre circa 1 km di cavo al giorno. Con un'altezza di oltre 185 metri, la torre stabilisce un nuovo record per la Finlandia ed è stata progettata per produrre cavi sottomarini HVDC 525 kV nel modo più efficiente possibile.

Prysmian e GCCIA hanno collaborato in un progetto pilota in Medio Oriente per promuovere l'innovazione sostenibile ed efficiente nel settore dell'energia grazie a conduttori aerei E3X e soluzioni di monitoraggio avanzate

In data 15 maggio 2025, Prysmian ha annunciato l'adozione di conduttori aerei E3X in collaborazione con GCCIA (Gulf Cooperation Council Interconnection Authority) con cui guida l'innovazione e la sostenibilità per le reti elettriche in Medio Oriente.

Questo traguardo rappresenta un significativo progresso in materia di efficienza energetica, riducendo le perdite di trasmissione e abbassando le emissioni di carbonio in Medio Oriente.

Il conduttore rivestito E3X brevettato, adottato in una sezione del Progetto GCCIA 280/2022 - una linea di trasmissione aerea da 400 kV che va da Al Zour in Kuwait a Al Fadhili in Arabia Saudita - è progettato per operare a una temperatura inferiore aumentando la capacità di trasmissione fino a un 20% in più, a seconda delle condizioni meteorologiche.

DATI CONSOLIDATI DI SINTESI*

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024	Variaz. %	2024
Ricavi	9.654	7.819	23,5%	17.026
EBITDA rettificato ante risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	1.119	860	30,1%	1.903
EBITDA rettificato ⁽¹⁾	1.132	869	30,3%	1.927
EBITDA ⁽²⁾	1.134	801	41,6%	1.754
Risultato operativo rettificato ⁽³⁾	845	676	25,0%	1.462
Risultato operativo	743	592	25,5%	1.206
Risultato ante imposte	598	539	10,9%	981
Risultato netto	437	410	6,6%	748

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	30.06.2024	Variazione	31.12.2024
Capitale investito netto	10.601	6.328	4.273	9.903
Fondi per benefici ai dipendenti	296	316	(20)	310
Patrimonio netto	5.611	4.691	920	5.297
di cui attribuibile a terzi	190	195	(5)	210
Indebitamento finanziario netto	4.694	1.321	3.373	4.296

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	30.06.2024	Variaz. %	31.12.2024
Investimenti netti ⁽⁴⁾	366	209	75,1%	784
Dipendenti (a fine periodo)**	34.060	30.849	10,4%	33.161
Utile/(Perdita) per azione				
- di base	1,47	1,47		2,59
- diluito	1,47	1,39		2,52

(**) Il numero di dipendenti non considera nel perimetro Channell, acquisita a giugno 2025.

Per quanto riguarda la performance ESG Prysmian continua con la creazione di valore condiviso con gli stakeholder. Di seguito una rappresentazione di sintesi degli indicatori che sono anche inseriti nei sistemi di incentivazione di breve e di lungo periodo rendicontabili su base infra-annuale.

***	30.06.25	31.12.2024	Variazione
Percentuale di riduzione delle emissioni di CO₂ di Scope 1 e Scope 2 vs baseline FY 2019 ⁽⁵⁾	-38,00%	-37,00%	-1%
Quota di ricavi derivanti da soluzioni sostenibili ⁽⁶⁾	43,60%	43,10%	0,50%
Quota contenuto riciclato su guaine in PE e rame ⁽⁷⁾	19,90%	16,20%	3,70%
Percentuale di donne in posizioni dirigenziali (job grade ≥ 20) ⁽⁸⁾	19,10%	19,20%	-0,10%
Percentuale di donne white collar assunte a tempo indeterminato ⁽⁹⁾	43,60%	47,50%	-3,90%

(***) Tutti i dati ESG non considerano nel perimetro Channell, acquisita a giugno 2025.

⁽¹⁾ Per EBITDA rettificato si intende l'EBITDA prima di oneri e proventi legati a riorganizzazioni aziendali, di oneri e proventi considerati non ricorrenti e di altri oneri e proventi non operativi.

⁽²⁾ Per EBITDA si intende l'Utile/(Perdita) del periodo al lordo dell'effetto economico della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari, di dividendi di altre società e delle imposte.

⁽³⁾ Per Risultato operativo rettificato si intende il Risultato operativo prima di oneri e proventi legati a riorganizzazioni aziendali, di oneri e proventi considerati non ricorrenti e di altri oneri e proventi non operativi, della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime e di altre poste valutate al fair value.

⁽⁴⁾ Gli investimenti netti si riferiscono ai flussi finanziari per gli incrementi e le cessioni in Attività destinate alla vendita e in Immobilizzazioni materiali e immateriali per i quali non sono stati stipulati finanziamenti specifici, pertanto sono esclusi gli incrementi di immobilizzazioni relativi a contratti di leasing.

⁽⁵⁾ Percentuale di riduzione delle emissioni di gas a effetto serra di Scope 1 e 2 rispetto al dato di riferimento del 2019, che per il 2025 è stato aggiornato con l'approvazione SBTi: riduzione percentuale delle emissioni di gas a effetto serra generate dalle attività aziendali (Scope 1 e 2, market based). Include le emissioni di CO₂ e di altri gas (come, per esempio, l'SF₆) espressi in CO₂ eq (CO₂ equivalent). La riduzione è calcolata come rolling sugli ultimi 12 mesi rispetto al dato di riferimento del 2019.

⁽⁶⁾ Quota di ricavi derivanti da soluzioni sostenibili: percentuale dei ricavi provenienti dalla vendita di soluzioni a basso impatto ambientale sul totale dei ricavi.

⁽⁷⁾ Percentuale in peso del contenuto di riciclato di determinati materiali acquistati. Il perimetro dell'indicatore include 1) il rame comprato a livello di Gruppo, esclusi i fornitori occasionali e i semilavorati 2) il polietilene usato per guaine, escluse quelle applicazioni per cui i clienti non permettono l'uso di materiali secondari.

⁽⁸⁾ Percentuale di donne in posizioni dirigenziali: quota di donne in posizione dirigenziale (job grade 20 e oltre) sul totale dei dipendenti dirigenti. Il numero dei dipendenti si riferisce all'organico complessivo al 30.06.2025, comprensivo di tutti i contratti a tempo indeterminato e a tempo determinato. Il KPI mostra sia la capacità di Prysmian di far crescere figure interne per assumere ruoli di leadership, sia quella di assumerle dal mercato, oltre a quella di trattenere i propri talenti.

⁽⁹⁾ Quota di donne desk-workers assunte a tempo indeterminato sul totale dei dipendenti desk-workers assunti a tempo indeterminato. L'indice include tutti i desk-workers assunti all'esterno (inclusi i programmi professionali) e tutti i cambi di contratto da agenzia/temporaneo a tempo indeterminato.

^(*) Tutti i dati percentuali nella presente Relazione sono calcolati prendendo a riferimento importi espressi in Euro migliaia.

ANDAMENTO E RISULTATI DI PRYSMIAN

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024	Variaz. %	2024
Ricavi	9.654	7.819	23,5%	17.026
Ricavi a prezzo del metallo standard	8.215	6.920	18,7%	14.875
EBITDA rettificato ante risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	1.119	860	30,1%	1.903
% sui Ricavi	11,6%	11,0%		11,2%
EBITDA rettificato	1.132	869	30,3%	1.927
% sui Ricavi a prezzo del metallo corrente	11,7%	11,1%		11,3%
% sui Ricavi a prezzo del metallo standard	13,8%	12,6%		13,0%
EBITDA	1.134	801	41,6%	1.754
% sui Ricavi	11,7%	10,2%		10,3%
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	(56)	13		19
Fair value share-based payment	(40)	(29)		(58)
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini	(295)	(193)		(509)
Risultato operativo	743	592	25,5%	1.206
% sui Ricavi	7,7%	7,6%		7,1%
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(145)	(53)		(225)
Risultato prima delle imposte	598	539	10,9%	981
% sui Ricavi	6,2%	6,9%		5,8%
Imposte	(161)	(129)		(233)
Risultato netto	437	410	6,6%	748
% sui Ricavi	4,5%	5,2%		4,4%
Attribuibile a:				
Soci della Capogruppo	426	402		729
Interessi di minoranza	11	8		19
Raccordo tra Risultato operativo/EBITDA e Risultato operativo rettificato/EBITDA rettificato				
Risultato operativo (A)	743	592	25,5%	1.206
EBITDA (B)	1.134	801	41,6%	1.754
Aggiustamenti:				
Riorganizzazioni aziendali	8	48		84
Costi/(Ricavi) non ricorrenti	2	6		11
Altri Costi/(Ricavi) non operativi	(12)	14		78
Totale aggiustamenti (C)	(2)	68		173
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime (D)	56	(13)		(19)
Fair value share-based payment (E)	40	29		58
Svalutazione e ripristini attività (F)	8	-		44
Risultato operativo rettificato (A+C+D+E+F)	845	676	25,0%	1.462
EBITDA rettificato (B+C)	1.132	869	30,3%	1.927

Nei primi sei mesi del 2025 i ricavi si sono attestati ad Euro 9.654 milioni, a fronte di Euro 7.819 milioni nei primi sei mesi del 2024, segnando una variazione positiva di Euro 1.835 milioni (+23,5%).

Tale variazione sarebbe stata pari a Euro 576 milioni se Encore Wire fosse stata consolidata a partire dal primo gennaio 2024.

Quest'ultima variazione dei Ricavi può essere scomposta nei seguenti fattori principali:

- incremento legato alla variazione organica delle vendite pari a Euro 366 milioni (+4,0%);
- riduzione legata allo sfavorevole andamento dei tassi di cambio pari a Euro 138 milioni (-1,5%);

- incremento legato alla variazione del perimetro di consolidamento per complessivi Euro 39 milioni principalmente dovuti all'acquisizione del controllo di Channell (+0.4%);
- incremento dei prezzi di vendita a seguito dell'oscillazione delle quotazioni dei metalli (rame, alluminio e piombo) per Euro 309 milioni (+3,4%).

Si consideri che la variazione organica dei ricavi è stata calcolata al netto nelle variazioni del perimetro di consolidamento, al netto della variazione dei prezzi di rame, piombo e alluminio e al netto degli effetti cambio. Nel calcolo della crescita organica del 2025, Encore Wire non è stata inclusa tra le variazioni del perimetro di consolidamento, per cui il calcolo è stato fatto considerando come se Encore Wire fosse stata consolidata a partire dal primo gennaio 2024.

Nel secondo trimestre i ricavi si sono attestati a Euro 4.883 milioni, rispetto a Euro 4.132 milioni dello stesso periodo dell'anno precedente, registrando una crescita organica del 3,2%. Hanno registrato una crescita organica positiva i segmenti Transmission (+22,8%), Power Grid (+5,2%), Specialties (+2,4%) e Digital Solutions (+2,9%), mentre la crescita organica in Industrial & Construction è stata pari a -3,2%.

L'EBITDA rettificato di Prysmian (prima di oneri netti legati alle riorganizzazioni aziendali per Euro 8 milioni, di oneri netti considerati non ricorrenti per Euro 2 milioni e degli altri proventi netti non operativi per Euro 12 milioni), è risultato pari a Euro 1.132 milioni nei primi sei mesi del 2025, in aumento di Euro 263 milioni rispetto al corrispondente valore del 2024, pari a Euro 869 milioni (+30,3%). Il rapporto EBITDA rettificato su vendite, valorizzate con prezzi standard di rame, piombo e alluminio nei primi sei mesi del 2025 è stato pari a 13,8% in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, pari al 12,6%.

A partire dal 2025 Prysmian ha deciso di riportare anche le marginalità calcolate su ricavi a prezzi dei metalli a standard al fine di migliorare la comprensibilità dell'andamento del business. Per metallo a prezzi standard si intende quanto segue: prezzo standard del rame pari a Euro 5.500 a tonnellata; prezzo standard dell'alluminio pari a Euro 1.500 a tonnellata; prezzo standard del piombo pari a Euro 2.000 a tonnellata.

Nella seguente trattazione i margini dell'EBITDA rettificato sui ricavi si intenderanno a prezzo standard dei metalli.

L'EBITDA rettificato ha raggiunto Euro 605 milioni nel secondo trimestre 2025, in aumento del 32% rispetto a Euro 457 milioni dello stesso periodo dell'anno precedente. Il margine complessivo ai prezzi standard dei metalli è stato pari al 14,5%, in rialzo rispetto al 12,7% del secondo trimestre 2024. Nel secondo trimestre 2025, il segmento Transmission ha registrato

una crescita dell'EBITDA rettificato, attestandosi a Euro 125 milioni (Euro 88 milioni nel secondo trimestre 2024), con un margine sulle vendite pari al 17,1% (14,7%, nel secondo trimestre 2024). Power Grid ha registrato un aumento della redditività, con l'EBITDA rettificato pari a Euro 134 milioni, con un margine in miglioramento al 15,6% (14,7% nel secondo trimestre 2024). Nel segmento Electrification, l'EBITDA rettificato del business Industrial & Construction, che include il contributo di Encore Wire, è cresciuto a Euro 208 milioni (Euro 110 milioni nel secondo trimestre 2024), mentre il margine è aumentato al 14,1%. Nel business Specialties, l'EBITDA rettificato è stato pari a Euro 74 milioni, con una marginalità pari all'11,4%. Digital Solutions, che ha tratto beneficio anche del contributo di Channell, ha aumentato l'EBITDA rettificato attestandosi a Euro 63 milioni con una marginalità al 16,8%.

L'EBITDA include oneri netti legati a riorganizzazioni aziendali, oneri netti non ricorrenti e altri oneri netti non operativi pari a Euro -2 milioni nei primi sei mesi del 2025 (Euro 68 milioni nei primi sei mesi del 2024).

Il valore di ammortamenti e svalutazioni nei primi sei mesi del 2025, pari a Euro 295 milioni, è risultato in crescita rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (Euro 193 milioni).

L'effetto della variazione del fair value dei derivati sui prezzi delle materie prime è stato negativo e pari a Euro 56 milioni nei primi sei mesi del 2025 a fronte di un corrispondente valore positivo pari a Euro 13 milioni nello stesso periodo del 2024.

Nei primi sei mesi del 2025, la contabilizzazione degli effetti relativi al Piano di incentivazione a lungo termine ed al Piano di acquisto di azioni a condizioni agevolate a favore dei dipendenti ha comportato la rilevazione di costi pari a Euro 40 milioni, rispetto ad euro 29 milioni dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Il Risultato Operativo, per effetto di quanto sopra descritto, è stato pari a Euro 743 milioni, rispetto a Euro 592 milioni dei primi sei mesi del 2024, registrando così un aumento pari a Euro 151 milioni.

L'ammontare degli Oneri finanziari netti nei primi sei mesi del 2025 si è attestato a Euro 145 milioni, in aumento rispetto al dato dello stesso periodo dell'esercizio precedente pari ad Euro 53 milioni principalmente per effetto dei finanziamenti contratti ai fini dell'acquisizione di Encore Wire.

Le Imposte sono pari a Euro 161 milioni e presentano un'incidenza sul Risultato prima delle imposte del 26,9%, rispetto al 23,9% dei primi sei mesi del 2024. Tale incidenza rappresenta l'aliquota effettiva di imposta media prevista per l'intero anno 2025.

L'Utile netto dei primi sei mesi del 2025 è stato pari a Euro 437 milioni (Euro 426 milioni di pertinenza di Gruppo), rispetto ad Euro 410 milioni (per Euro 402 milioni di pertinenza del Gruppo) del primo semestre 2024.

L'indebitamento finanziario netto ammonta a Euro 4.694 milioni al 30 giugno 2025, in aumento di Euro 3.373 milioni rispetto al 30 giugno 2024, pari a Euro 1.321 milioni. Tale aumento è stato generato da un esborso di cassa per Euro 5.004 milioni a seguito dell'acquisizione di Encore Wire e Warren & Brown, avvenute nel corso del 2024, e Channell avvenuta nel 2025, parzialmente compensato dall'emissione del prestito obbligazionario perpetuo per Euro 989 milioni e dalla forte generazione di cassa intervenuta negli ultimi dodici mesi pari a Euro 979 milioni.

Ai fini di una migliore comprensione dell'andamento economico di Prysmian si propone di seguito una tabella riassuntiva che illustra, per entrambi i periodi di confronto, i ricavi, l'EBITDA rettificato e la relativa marginalità per segment, sia a prezzi di metalli correnti che a prezzi di metalli standard:

(in milioni di Euro)

	Q1 2025				Q2 2025			
	Prezzo del metallo corrente		Prezzo del metallo standard		Prezzo del metallo corrente		Prezzo del metallo standard	
	Ricavi	EBITDA Rettificato	Ricavi	EBITDA Rettificato	Ricavi	EBITDA Rettificato	Ricavi	EBITDA Rettificato
Transmission	743	124	733	124	743	125	734	125
% sui Ricavi		16,6%		16,9%		16,9%		17,1%
Power Grid	874	116	759	116	991	134	862	134
% sui Ricavi		13,3%		15,2%		13,6%		15,6%
Electrification	2.815	245	2.222	245	2.762	283	2.214	283
% sui Ricavi		8,7%		11,0%		10,3%		12,8%
Industrial & Construction	1.923	173	1.479	173	1.878	208	1.486	208
% sui Ricavi		9,0%		11,6%		11,1%		14,1%
Specialties	777	74	647	74	774	74	654	74
% sui Ricavi		9,5%		11,5%		9,6%		11,4%
Digital Solutions	339	42	320	42	387	63	371	63
% sui Ricavi		12,5%		13,2%		16,1%		16,8%
Totale	4.771	527	4.034	527	4.883	605	4.181	605
% sui Ricavi		11,0%		13,1%		12,4%		14,5%

(in milioni di Euro)

	Q1 2024				Q2 2024			
	Prezzo del metallo corrente		Prezzo del metallo standard		Prezzo del metallo corrente		Prezzo del metallo standard	
	Ricavi	EBITDA Rettificato	Ricavi	EBITDA Rettificato	Ricavi	EBITDA Rettificato	Ricavi	EBITDA Rettificato
Transmission	474	62	471	62	610	88	598	88
% sui Ricavi		13,0%		13,1%		14,4%		14,7%
Power Grid	852	115	776	115	950	123	838	123
% sui Ricavi		13,5%		14,8%		12,9%		14,7%
Electrification	2.049	203	1.780	203	2.228	202	1.829	202
% sui Ricavi		9,9%		11,4%		9,1%		11,0%
Industrial & Construction	1.193	114	1.008	114	1.307	110	1.038	110
% sui Ricavi		9,5%		11,3%		8,4%		10,6%
Specialties	762	85	676	85	790	94	673	94
% sui Ricavi		11,1%		12,6%		11,9%		14,0%
Digital Solutions	312	32	301	32	344	44	327	44
% sui Ricavi		10,4%		10,8%		12,8%		13,3%
Totale	3.687	412	3.328	412	4.132	457	3.592	457
% sui Ricavi		11,2%		12,4%		11,1%		12,7%

ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO TRANSMISSION

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024	Variaz. %	2024
Ricavi	1.486	1.084	37,1%	2.481
Ricavi a prezzo del metallo standard	1.467	1.069	37,2%	2.495
EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	249	150	66,6%	361
% sui Ricavi	16,8%	13,8%		14,6%
EBITDA rettificato	249	150	66,6%	361
% su Ricavi a prezzo del metallo corrente	16,8%	13,8%		14,6%
% sui Ricavi a prezzo del metallo standard	17,0%	14,0%		14,5%
Aggiustamenti	(1)	(6)		(4)
EBITDA	248	144	72,5%	357
% sui Ricavi	16,7%	13,2%		14,4%
Ammortamenti	(78)	(43)		(111)
Risultato operativo rettificato	171	107	59,7%	250
% sui Ricavi	11,5%	9,8%		10,1%

Il segmento operativo *Transmission* si focalizza sulla trasmissione di energia rinnovabile attraverso soluzioni in cavo innovative. Comprende i seguenti business high tech e ad elevato valore aggiunto: High Voltage Direct Current (HVDC), Network component High Voltage, Submarine Power, Submarine Telecom, Offshore Specialties e EOSS High Voltage.

ANDAMENTO ECONOMICO

Nel primo semestre 2025 i Ricavi del segmento Transmission hanno raggiunto il valore di Euro 1.486 milioni, a fronte di Euro 1.084 milioni del primo semestre del 2024, con una variazione positiva di Euro 402 milioni (+37,1%).

La variazione dei Ricavi può essere scomposta nei seguenti fattori:

- incremento legato alla variazione organica delle vendite pari a Euro 410 milioni (+37,9%);
- incremento associato alle oscillazioni delle quotazioni dei metalli pari a Euro 6 milioni (+0,5%).
- decremento associato alle oscillazioni dei tassi di cambio pari a Euro 14 milioni (-1,3%).

La crescita organica del segmento Transmission è da attribuirsi principalmente ai business Sottomarini Energia e HVDC.

Nel business Sottomarini Energia i principali progetti in corso di realizzazione nel periodo sono stati:

- le commesse di interconnessione Neuconnect, Tyrrhenian, EGLI, Biscay Bay;
- le commesse Wind Offshore Dominion, RTE Noirmoutier, Dolwin 4 e Borwin 4.

Il Business HVDC è in forte crescita principalmente per i Corridoi Tedeschi. Il contributo ai ricavi dell'esercizio deriva dalla produzione dei cavi negli stabilimenti industriali del Gruppo e dalle attività di installazione nell'ambito dell'esecuzione dei progetti, effettuati sia con l'ausilio di mezzi propri che con attrezzature di terzi.

L'EBITDA rettificato registrato nel primo semestre 2025 è pari a Euro 249 milioni, il 67% in più del valore dello stesso periodo nel 2024 pari ad Euro 150 milioni, con una marginalità a prezzi standard dei metalli pari al 17,0%, in forte crescita rispetto al 14,0% dello stesso periodo dell'anno precedente. Tali risultati sono dovuti principalmente all'aumento della capacità, a una buona esecuzione dei progetti ed all'avvio di nuovi progetti con margini migliori. Tra gli interventi principali relativi all'aumento della capacità, si segnala che nel secondo trimestre 2025 è stata inaugurata la nuova nave posacavi Monnalisa ed è stata completata la costruzione di una nuova torre presso lo stabilimento di Pikkala in Finlandia, come meglio descritto al paragrafo "Eventi del periodo".

Nel secondo trimestre, i ricavi sono aumentati significativamente a Euro 743 milioni (+22,8% crescita organica).

Anche l'EBITDA rettificato è aumentato rispetto agli Euro 88 milioni del secondo trimestre del 2024 attestandosi a Euro 125 milioni nel secondo trimestre del 2025. In crescita anche la marginalità a prezzi standard dei metalli che raggiunge 17,1%, a fronte di 14,7% nel secondo trimestre del 2024.

Il segmento Transmission risulta essere chiave nei processi di transizione energetica, in quanto, in qualità di solution provider, offre ai propri clienti un'intera gamma di soluzioni per la realizzazione di progetti di produzione e distribuzione di energia rinnovabile.

A dimostrazione di questo mega-trend, il valore del portafoglio ordini del Gruppo nel business Sottomarini Energia si è attestato a Euro 11,2 miliardi e include principalmente:

- le commesse Wind Offshore: Dominion in Nord America, DolWin4 e BorWin4, Ijmuiden Ver, Framework Agreement Amprion e Framework Agreement 50 Hz;
- le commesse di interconnessione: Biscay Bay, Tyrrhenian Link, NeuConnect, Adriatic Link, EGL1 e EGL2.

Il valore del portafoglio ordini di Prysmian nel business HVDC si attesta ad un valore di circa Euro 4,2 miliardi e include le commesse dei German Corridors, il Framework Agreement Amprion e il Framework Agreement 50 Hertz.



Il valore del portafoglio ordini del Segmento Transmission risulta stabile rispetto a dicembre 2024 per un valore pari a Euro 16 miliardi.

ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO POWER GRID

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024	Variaz. %	2024
Ricavi	1.865	1.802	3,5%	3.544
Ricavi a prezzo del metallo standard	1.621	1.614	0,4%	3.164
EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	247	238	4,8%	472
% sui Ricavi	13,2%	13,2%		13,3%
EBITDA rettificato	250	238	4,8%	474
% su Ricavi a prezzo del metallo corrente	13,4%	13,2%		13,4%
% sui Ricavi a prezzo del metallo standard	15,4%	14,8%		15,0%
Aggiustamenti	(1)	(3)		(10)
EBITDA	249	235	5,7%	464
% sui Ricavi	13,3%	13,1%		13,1%
Ammortamenti	(32)	(41)		(79)
Risultato operativo rettificato	218	197	10,6%	395
% sui Ricavi	11,7%	11,0%		11,1%

Il segmento operativo *Power Grid* include i business orientati al supporto dell'ammodernamento della rete elettrica con tecnologie innovative. Questo segmento si suddivide nelle seguenti linee di business: High Voltage Alternate Current (HVAC), Power Distribution, Overhead Lines, Network Components Medium Voltage/Low Voltage, EOSS Medium Voltage/Low Voltage.

ANDAMENTO ECONOMICO

I Ricavi del segmento Power Grid del primo semestre 2025 hanno raggiunto il valore di Euro 1.865 milioni, a fronte di Euro 1.802 milioni del primo semestre 2024. La variazione dei Ricavi positiva per Euro 63 milioni (+3,5%) può essere scomposta nei seguenti fattori:

- crescita legata alla variazione organica positiva delle vendite, pari a Euro 30 milioni (+1,7%);
- variazione positiva dei prezzi di vendita a seguito della fluttuazione delle quotazioni dei metalli, pari a Euro 65 milioni (+3,6%);
- variazione negativa legata all'oscillazione dei tassi di cambio per Euro 32 milioni (-1,8%).

L'EBITDA rettificato del primo semestre 2025 è risultato pari a Euro 250 milioni, rispetto a Euro 238 milioni relativi allo stesso periodo dell'esercizio precedente. La marginalità dei primi sei mesi 2025 del segmento Power Grid a prezzi standard dei metalli è stata pari a 15,4%, rispetto a 14,8% dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Nel secondo trimestre, i ricavi sono stati pari a Euro 991 milioni, registrando una crescita organica di +5,2%.

L'adjusted EBITDA del secondo trimestre 2025 è stato pari a Euro 134 milioni, rispetto a Euro 123 milioni dello stesso periodo dell'anno precedente. La marginalità a prezzi standard dei metalli è stata del 15,6%, a fronte del 14,7% nel secondo trimestre del 2024.

ANDAMENTO DEL SEGMENTO OPERATIVO ELECTRIFICATION

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024	Variaz. %	2024
Ricavi	5.577	4.277	30,4%	9.695
Ricavi a prezzo del metallo standard	4.436	3.609	22,9%	7.978
EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	527	403	30,9%	925
% sui Ricavi	9,5%	9,4%		9,5%
EBITDA rettificato	528	405	30,7%	931
% su Ricavi a prezzo del metallo corrente	9,5%	9,5%		9,6%
% su Ricavi a prezzo del metallo standard	11,9%	11,2%		11,7%
Aggiustamenti	(17)	(25)		(107)
EBITDA	511	380	34,4%	824
% sui Ricavi	9,2%	8,9%		8,5%
Ammortamenti	(143)	(77)		(211)
Risultato operativo rettificato	385	328	17,7%	720
% sui Ricavi	6,9%	7,7%		7,4%

Il segmento operativo *Electrification* comprende diversi business del mondo energia, con un portafoglio prodotti completo ed innovativo, volto a soddisfare la crescente domanda di elettricità in diversi settori di mercato, ovvero:

- Industrial and Construction;
- Specialties, che comprende a sua volta OEM, Renewables, Elevators, Automotive, Oil & Gas e Downhole technologies (DHT);
- Altri: vendite di prodotti residuali realizzati occasionalmente.

ANDAMENTO ECONOMICO

I Ricavi del segmento *Electrification* nel primo semestre 2025 si sono attestati a Euro 5.577 milioni, a fronte di un valore di Euro 4.277 milioni dello stesso periodo dell'esercizio precedente, segnando una variazione positiva pari a Euro 1.300 milioni (+30,4%).

Tale variazione sarebbe stata pari a Euro 41 milioni se Encore Wire fosse stata consolidata a partire dal primo gennaio 2024 e può essere scomposta nei seguenti fattori principali:

- variazione organica delle vendite negativa pari a Euro 95 milioni (-1,7%);
- decremento legato all'andamento dei tassi di cambio, e ad altri effetti complessivi per Euro 95 milioni (-1,7%);
- incremento dei prezzi di vendita legato alle oscillazioni delle quotazioni dei metalli, pari a Euro 231 milioni (+4,2%).

L'EBITDA rettificato nel primo semestre 2025 si è attestato a un valore di Euro 528 milioni, in crescita rispetto al primo semestre 2024, pari ad Euro 405 milioni, registrando una variazione positiva pari a Euro 123 milioni (+30,7%). La marginalità dei primi sei mesi 2025 del segmento Electrification a prezzi di metalli standard è stata pari a 11,9%, rispetto ad un margine del 11,2% del precedente periodo di riferimento.

I risultati includono il contributo di Encore Wire che è stata interamente consolidata all'interno di questo segmento a decorrere dal terzo trimestre del 2024.

Nei paragrafi seguenti viene dettagliata l'evoluzione dei mercati e della redditività per ciascuna delle aree di business del segmento Electrification.

INDUSTRIAL & CONSTRUCTION

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024	Variaz. %	2024
Ricavi	3.801	2.500	52,0%	6.151
Ricavi a prezzo del metallo standard	2.965	2.046	44,9%	4.914
EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	380	223	70,7%	617
% sui Ricavi	10,0%	8,9%		10,0%
EBITDA rettificato	381	224	70,4%	620
% su Ricavi a prezzo del metallo corrente	10,0%	9,0%		10,1%
% su Ricavi a prezzo del metallo standard	12,9%	10,9%		12,6%
Risultato operativo rettificato	274	182	50,4%	482
% sui Ricavi	7,2%	7,3%		7,8%

Il business Industrial & Construction comprende un portafoglio prodotti di bassa e media tensione rigidi e flessibili per la distribuzione di energia verso e all'interno di strutture residenziali, commerciali e industriali; il portafoglio clienti è rappresentato prevalentemente da distributori e installatori.

ANDAMENTO ECONOMICO

I Ricavi dell'area di business Industrial & Construction nel primo semestre del 2025 si sono attestati ad Euro 3.801 milioni, a fronte di un valore di Euro 2.500 milioni nello stesso periodo dell'esercizio precedente, segnando una variazione positiva di Euro 1.301 milioni (+52,0%).

Tale variazione sarebbe stata pari a Euro 42 milioni se Encore Wire fosse stata consolidata a partire dal primo gennaio 2024 e può essere scomposta nei seguenti fattori principali:

- variazione organica delle vendite negativa pari a Euro 82 milioni (-2,2%)¹;

¹ Si consideri che la variazione organica dei ricavi è stata calcolata al netto nelle variazioni del perimetro di consolidamento, al netto della variazione dei prezzi di rame, piombo e alluminio e al netto degli effetti cambio. Nel calcolo della crescita organica del 2025, Encore Wire non è stata inclusa tra le variazioni del perimetro di consolidamento, per cui il calcolo è stato fatto considerando come se Encore Wire fosse stata consolidata a partire dal primo gennaio 2024.

- decremento legato all'andamento dei tassi di cambio, per complessivi Euro 48 milioni (-1,3%)
- incremento dei prezzi di vendita legato alle oscillazioni delle quotazioni dei metalli, pari a Euro 172 milioni (+4,6%).

L'EBITDA rettificato del primo semestre 2025 è risultato pari a Euro 381 milioni, in crescita rispetto a Euro 224 milioni dello stesso periodo dell'esercizio precedente, segnando una variazione positiva per Euro 157 milioni (+70,4%). Il margine a prezzi standard dei metalli dei primi sei mesi 2025 si è attestato al 12,9%, rispetto al 10,9% dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Nel secondo trimestre 2025, il business ha registrato una solida performance in termini di redditività ed in miglioramento rispetto al primo trimestre dell'anno.

I ricavi del secondo trimestre 2025 sono stati pari a Euro 1.878 milioni (-3,2% crescita organica) rispetto a Euro 1.307 milioni del secondo trimestre del 2024.

L'EBITDA rettificato si è attestato a Euro 208 milioni, contro Euro 110 milioni del secondo trimestre del 2024, mentre il margine a prezzi standard dei metalli è stato del 14,1%, rispetto al 10,6% del secondo trimestre 2024.

I risultati includono il contributo di Encore Wire che è stata interamente consolidata all'interno di questo business a decorrere dal terzo trimestre del 2024.

SPECIALTIES

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024	Variaz. %	2024
Ricavi	1.551	1.552	-0,1%	3.052
Ricavi a prezzo del metallo standard	1.301	1.349	-3,6%	2.613
EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	148	178	-16,8%	307
% sui Ricavi	9,6%	11,5%		10,1%
EBITDA rettificato	148	179	-16,9%	310
% su Ricavi a prezzo del metallo corrente	9,6%	11,5%		10,2%
% su Ricavi a prezzo del metallo standard	11,4%	13,3%		11,9%
Risultato operativo rettificato	115	146	-20,6%	245
% sui Ricavi	7,4%	9,4%		8,0%

Il business Specialties comprende i cavi e prodotti per applicazioni OEM, Renewables, Elevators, Automotive, Oil & Gas e Downhole technologies (DHT).

ANDAMENTO ECONOMICO

I Ricavi dell'area di business Specialties si sono attestati ad Euro 1.551 milioni nel corso del primo semestre dell'esercizio 2025, a fronte di un valore di Euro 1.552 milioni nello stesso periodo dell'esercizio precedente, segnando una variazione negativa di Euro 1 milione (-0,1%), che può essere scomposta nei seguenti fattori principali:

- variazione organica negativa delle vendite, pari a Euro 14 milioni (-0,9%);
- variazione negativa dovuta all'andamento dei tassi di cambio e ad altri effetti pari a Euro 41 milioni (-2,6%);
- aumento dei prezzi di vendita legato alle oscillazioni dei prezzi dei metalli, pari a Euro 54 milioni (+3,5%).

L'EBITDA rettificato del primo semestre 2025 è risultato pari a Euro 148 milioni, in diminuzione rispetto a Euro 179 milioni dello stesso periodo dell'esercizio precedente, segnando una variazione negativa per Euro 31 milioni (-16,9%). La marginalità a prezzi standard dei metalli dei primi sei mesi 2025 è stata pari a 11,4%, in riduzione rispetto a quella dello stesso periodo dell'esercizio precedente pari a 13,3%.

Nel secondo trimestre 2025 i ricavi hanno raggiunto Euro 774 milioni (+2,4% crescita organica). L'EBITDA rettificato del secondo trimestre è stato pari a Euro 74 milioni, contro Euro 94 milioni dello stesso periodo dell'anno precedente. Il margine a prezzi standard dei metalli è stato dell'11,4%, rispetto a 14,0% del secondo trimestre 2024.

Si consideri che rispetto al primo trimestre del 2025 il business Specialties ha registrato un miglioramento della crescita organica, riconducibile a tutti i business ad eccezione dei business Automotive ed Elevators.

ALTRI

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024	2024
Ricavi	225	225	492
EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(1)	2	1
EBITDA rettificato	(1)	2	1
Risultato operativo rettificato	(4)	-	(7)

L'area di business Altri raccoglie le vendite di semilavorati, materie prime e altri prodotti parte del processo produttivo, occasionalmente realizzate dalle unità di Prysmian. Normalmente tali ricavi sono legati a scenari commerciali locali, non generano margini elevati e possono variare, in termini di entità e di periodo in periodo.

ANDAMENTO DEL SETTORE OPERATIVO DIGITAL SOLUTIONS

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024	Variaz. %	2024
Ricavi	726	656	10,7%	1.306
Ricavi a prezzo del metallo standard	691	628	10,0%	1.248
EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	96	69	39,3%	145
% sui Ricavi	13,3%	10,5%		11,0%
EBITDA rettificato	105	76	37,6%	161
% su Ricavi a prezzo del metallo corrente	14,4%	11,6%		12,4%
% su Ricavi a prezzo del metallo standard	15,1%	12,1%		12,9%
Aggiustamenti	21	(34)		(52)
EBITDA	126	42	203,1%	109
% sui Ricavi	17,4%	6,4%		8,4%
Ammortamenti	(34)	(32)		(64)
Risultato operativo rettificato	71	44	59,2%	97
% sui Ricavi	9,8%	6,7%		7,4%

Il segmento operativo *Digital Solutions* comprende la realizzazione di sistemi in cavo e prodotti di connettività utilizzati per le reti di telecomunicazione. Il segmento è organizzato nelle seguenti linee di business: fibre ottiche, cavi ottici, componenti e accessori per la connettività, cavi OPGW (Optical Ground Wire) e cavi in rame. Quest'area è costituita dai seguenti business: Fibra Ottica, MMS Multimedia Specials e Telecom Solutions.

ANDAMENTO ECONOMICO

Al termine dei primi sei mesi del 2025 i ricavi verso terzi del segmento Digital Solutions si sono attestati a Euro 726 milioni, a fronte di Euro 656 milioni del primo semestre del 2024. La variazione totale positiva, pari a Euro 70 milioni (+10,7%), è così scomponibile:

- crescita legata alla variazione organica delle vendite, pari a Euro 21 milioni (+3,2%);
- variazione positiva dei prezzi di vendita a seguito della fluttuazione delle quotazioni dei metalli, pari a Euro 7 milioni (+1,1%);
- variazione negativa legata all'oscillazione dei tassi di cambio e altri effetti per Euro 12 milioni (-1,9%);
- variazione positiva legata al cambio perimetro per Euro 54 milioni (+8,3%).

La crescita organica positiva delle vendite dei primi sei mesi del 2025 è dovuta alla ripresa dei volumi dei cavi ottici principalmente nel mercato nordamericano.

Nel business multimedia solutions si evidenzia, invece un incremento dei volumi sia in Europa che in America.

Su scala globale prosegue la progressiva flessione dei cavi in rame in conseguenza della dismissione delle reti tradizionali in favore di reti di nuova generazione. Anche il business a elevato valore aggiunto degli accessori di connettività ottica, legato allo sviluppo di nuove reti FTTx (banda larga nell'ultimo miglio) registra un temporaneo rallentamento.

L'EBITDA rettificato dei primi sei mesi del 2025 si è attestato a Euro 105 milioni, segnando un incremento di Euro 29 milioni rispetto allo stesso periodo del 2024, pari a Euro 76 milioni (+37,6%), a dimostrazione di un inizio anno davvero forte e dovuto soprattutto alla ripresa dei volumi nel mercato nordamericano nel business cavi ottici e multimedia solutions. La marginalità a prezzi standard dei metalli dei primi sei mesi 2025 del segmento Digital Solutions è stata pari a 15,1%, rispetto ad un margine del 12,1% del precedente periodo di riferimento.

Nel secondo trimestre, i ricavi sono cresciuti a Euro 387 milioni (+2,9% crescita organica).

L'EBITDA rettificato del secondo trimestre 2025 è stato pari a Euro 63 milioni, in crescita del 43,2% rispetto al primo trimestre del 2025. Il margine a prezzi standard dei metalli del secondo trimestre 2025 si è attestato al 16,8%, in significativo aumento rispetto al secondo trimestre del 2024 (13,3%) e al primo trimestre 2025 (13,2%). Tale miglioramento beneficia anche del contributo di Channell per il mese di giugno.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DI PRYSMIAN

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA RICLASSIFICATA

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	30.06.2024	Variazione	31.12.2024
Immobilizzazioni nette	10.469	5.823	4.646	10.097
Capitale circolante netto	1.126	1.290	(164)	890
Fondi e imposte differite nette	(994)	(785)	(209)	(1.084)
Capitale investito netto	10.601	6.328	4.273	9.903
Fondi per benefici ai dipendenti	296	316	(20)	310
Patrimonio netto totale	5.611	4.691	920	5.297
di cui attribuibile ai terzi	190	195	(5)	210
Indebitamento finanziario netto	4.694	1.321	3.373	4.296
Totale patrimonio netto e fonti di finanziamento	10.601	6.328	4.273	9.903

IMMOBILIZZAZIONI NETTE

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	30.06.2024	Variazione	31.12.2024
Immobilizzazioni materiali	4.978	3.507	1.471	4.921
Immobilizzazioni immateriali	5.255	2.078	3.177	4.915
Partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto	168	226	(58)	248
Altre partecipazioni valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	13	12	1	12
Attività destinate alla vendita (**)	55	-	55	1
Immobilizzazioni nette	10.469	5.823	4.646	10.097

(**) Non include il valore delle attività e passività finanziarie destinate alla vendita.

Al 30 giugno 2025, le Immobilizzazioni nette si sono attestate a un valore di Euro 10.469 milioni, a fronte di Euro 10.097 milioni al 31 dicembre 2024, registrando un incremento di Euro 372 milioni, principalmente per l'effetto combinato dei seguenti fattori:

- ingresso nell'area di consolidamento della società acquisita, Channell, pari a Euro 111 milioni;
- iscrizione di un avviamento provvisorio relativo all'acquisizione di Channell pari a Euro 868 milioni;
- investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali, pari a Euro 366 milioni;
- ammortamenti e svalutazioni del periodo pari a Euro 295 milioni;
- incremento delle immobilizzazioni materiali per IFRS 16, pari a Euro 105 milioni;
- decremento delle partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto, pari a Euro 80 milioni;
- incremento delle attività destinate alla vendita per Euro 54 milioni;
- effetto cambio negativo sul valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali pari a Euro 742 milioni;
- rivalutazioni monetarie per iperinflazione per Euro 2 milioni.

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	30.06.2024	Variazione	31.12.2024
Rimanenze	3.053	2.637	416	2.858
Crediti commerciali	2.810	2.579	231	2.433
Debiti commerciali	(2.769)	(2.570)	(199)	(2.462)
Crediti/(debiti) diversi	(1.953)	(1.528)	(425)	(2.020)
Capitale circolante netto operativo	1.141	1.118	23	809
Derivati	(15)	172	(187)	81
Capitale circolante netto	1.126	1.290	(164)	890

Il Capitale circolante netto, pari a Euro 1.126 milioni al 30 giugno 2025, è risultato inferiore al corrispondente valore al 30 giugno 2024 (pari a Euro 1.290 milioni) per Euro 164 milioni. Il Capitale circolante netto operativo, che esclude il valore degli strumenti derivati, al 30 giugno 2025 è pari a Euro 1.141 milioni, in aumento di Euro 23 milioni rispetto al valore del 30 giugno 2024, pari a Euro 1.118 milioni, con un'incidenza pari al 5,8% rispetto ai ricavi dell'ultimo trimestre annualizzati, (6,8% nello stesso periodo dell'anno precedente).

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

La tabella sotto riportata espone la composizione dettagliata dell'Indebitamento finanziario netto:

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	30.06.2024	Variazione	31.12.2024
Debiti finanziari a lungo termine				
Finanziamenti CDP	120	194	(74)	120
Finanziamenti BEI	332	135	197	332
Prestito obbligazionario convertibile 2021	-	440	(440)	-
Sustainability-Linked Term Loan 2022	1.196	1.193	3	1.195
Prestito obbligazionario 850M Euro	846	-	846	845
Prestito obbligazionario 650M Euro	644	-	644	644
Finanziamento Unicredit	149	-	149	149
Finanziamento Mediobanca	150	-	150	149
Term Loan Encore Wire	907	-	907	1.022
Linea Bridge C2 Encore Wire	-	-	-	242
Linea Bridge C1 Encore Wire	-	-	-	228
Leasing	264	223	41	229
Derivati su tassi di interesse	21	-	21	6
Altri debiti finanziari	4	3	1	3
Totale Debiti finanziari a lungo termine	4.633	2.188	2.445	5.164
Debiti finanziari a breve termine				
Finanziamenti CDP	78	3	75	75
Finanziamenti BEI	5	113	(108)	6
Interessi correnti su Prestito obbligazionario ibrido perpetuo	6	-	6	-
Prestito obbligazionario 850M Euro	16	-	16	1
Prestito obbligazionario 650M Euro	14	-	14	1
Sustainability-Linked Term Loan 2022	18	24	(6)	23
Term Loan Encore Wire	24	-	24	32
Linea Bridge C2 Encore Wire	-	-	-	2
Linea Bridge C1 Encore Wire	-	-	-	4
Finanziamento Intesa	-	151	(151)	-
Leasing	88	68	20	81
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie	10	3	7	4
Altri debiti finanziari	401	35	366	32
Debiti finanziari relativi ad attività detenute per la vendita	31	-	31	-
Totale Debiti finanziari a breve termine	691	397	294	261
Totale passività finanziarie	5.324	2.585	2.739	5.425
Crediti finanziari a lungo termine	7	3	4	4
Oneri accessori a lungo termine	4	4	-	3
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	4	3	1	4
Derivati su tassi di interesse non correnti	2	21	(19)	2
Derivati su tassi di interesse correnti	1	15	(14)	6
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie (correnti)	5	5	-	3
Crediti finanziari a breve termine	14	20	(6)	28
Oneri accessori a breve termine	3	3	-	3
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	44	30	14	32
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	11	13	(2)	11
Disponibilità liquide	535	1.147	(612)	1.033
Totale attività finanziarie	630	1.264	(634)	1.129
Indebitamento finanziario netto	4.694	1.321	3.373	4.296

RENDICONTO FINANZIARIO

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024	Variazion e	12 mesi (dal 1° luglio 2024 al 30 giugno 2025)	2024
EBITDA	1.134	801	333	2.087	1.754
Variazione dei fondi (inclusi fondi del personale) ed altri movimenti	(42)	11	(53)	(53)	-
Plusvalenze nette da realizzo di partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(29)	-	(29)	(29)	-
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(13)	(20)	7	(34)	(41)
Flusso netto da attività operative (prima delle variazioni di CCN)	1.050	792	258	1.971	1.713
Variazioni del capitale circolante netto	(635)	(603)	(32)	433	465
Imposte pagate	(161)	(123)	(38)	(299)	(261)
Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto	6	3	3	19	16
Flusso netto da attività operative	260	69	191	2.124	1.933
Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni	(878)	-	(878)	(5.004)	(4.126)
Flusso netto da attività di investimento operativo	(365)	(209)	(156)	(940)	(784)
Flusso netto da società valutate al patrimonio netto	95	-	95	94	(1)
Flusso netto ante oneri finanziari	(888)	(140)	(748)	(3.726)	(2.978)
Oneri finanziari netti	(95)	(27)	(68)	(210)	(142)
Flusso netto incluso oneri finanziari	(983)	(167)	(816)	(3.936)	(3.120)
Distribuzione dividendi	(233)	(197)	(36)	(238)	(202)
Acquisto di azioni proprie	(49)	(36)	(13)	(340)	(327)
Emissione di Bond Ibrido	989	-	989	989	-
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo	(276)	(400)	124	(3.525)	(3.649)
Indebitamento finanziario netto iniziale	(4.296)	(1.188)	(3.108)	(1.321)	(1.188)
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo	(276)	(400)	124	(3.525)	(3.649)
Componente Patrimonio Netto da Emissione Prestito Obbligazionario Convertibile 2021	-	293	(293)	440	733
Incremento NFD per IFRS 16	(103)	(26)	(77)	(192)	(115)
Altre variazioni	(19)	-	(19)	(96)	(77)
Indebitamento finanziario netto finale	(4.694)	(1.321)	(3.373)	(4.694)	(4.296)

Al 30 giugno 2025 l'indebitamento finanziario netto è risultato pari a Euro 4.694 milioni, in aumento rispetto al corrispondente valore al 30 giugno 2024 (pari a Euro 1.321 milioni) per Euro 3.373 milioni.

Il flusso di cassa generato negli ultimi dodici mesi è stato pari a Euro 979 milioni, al netto degli esborsi per Euro 5 milioni dovuti a tematiche Antitrust, degli esborsi per acquisizioni per Euro 5.004 milioni e degli introiti netti per cessioni per Euro 94 milioni.

Il flusso di cassa positivo per Euro 979 milioni è stato generato da:

- un flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante netto per Euro 1.677 milioni;
- un flusso di cassa positivo da variazione del capitale circolante netto per Euro 433 milioni;
- un esborso di cassa per investimenti netti pari ad Euro 940 milioni;
- il pagamento di oneri finanziari netti per Euro 210 milioni;
- l'incasso di dividendi da società collegate per Euro 19 milioni.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Nel presente documento, in aggiunta agli schemi ed indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, vengono presentati alcuni schemi riclassificati e alcuni indicatori alternativi di performance. Ciò, al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria di Prysmian. Tuttavia, tali schemi ed indicatori, non devono essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS.

A tal riguardo, il 3 dicembre 2015 Consob ha recepito in Italia le linee guida dell'ESMA con il documento "Orientamenti ESMA/2015/1415 che sostituisce il documento "Raccomandazione CESR 2005 (CESR/05-178b)". Pertanto, gli indicatori alternativi di performance sono stati quindi rivisti alla luce di tale direttiva.

Tra gli indicatori alternativi utilizzati per il commento al conto economico, segnaliamo:

- **Risultato operativo rettificato:** si intende il Risultato operativo prima di oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali², oneri e proventi considerati di natura non ricorrente³, così come indicati nel prospetto di Conto economico consolidato, altri oneri e proventi non operativi⁴, dell'effetto della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime e di altre poste valutate al fair value. La funzione di tale indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa di Prysmian depurata da effetti economici di eventi considerati estranei alla gestione corrente dello stesso;
- **EBITDA:** si intende il Risultato operativo al lordo dell'effetto della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e delle svalutazioni. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa di Prysmian prima delle principali poste non monetarie;
- **EBITDA rettificato:** si intende l'EBITDA sopra descritto calcolato prima di oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali, oneri e proventi considerati di natura non ricorrente così come indicati nel prospetto di Conto economico consolidato e altri oneri e proventi non operativi. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di

² Oneri e proventi relativi a riorganizzazioni aziendali: si intendono le componenti di conto economico che si manifestano a seguito di progetti di chiusura di stabilimenti produttivi e/o a seguito di progetti di efficientamento della struttura organizzativa;

³ Oneri e proventi non ricorrenti: si intendono le componenti di conto economico relative ad eventi inusuali che non hanno impattato il risultato dei periodi precedenti e che probabilmente non impatteranno i risultati dei periodi futuri;

⁴ Altri oneri e proventi non operativi: si intendono i costi e ricavi per cui il management non ritiene di dover considerare nella misurazione delle performance del business.

redditività operativa di Prysmian prima delle principali poste non monetarie, depurata degli effetti economici di eventi considerati estranei alla gestione corrente di Prysmian stessa;

- **EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto:** si intende l'EBITDA rettificato sopra descritto calcolato prima delle quote di risultato di società valutate a patrimonio netto;
- **Crescita organica:** variazione dei ricavi calcolata al netto delle variazioni del perimetro di consolidamento, della variazione del prezzo dei metalli e dell'effetto cambio. Nel calcolo della crescita organica del 2025, Encore Wire non è stata inclusa tra le variazioni del perimetro di consolidamento, per cui il calcolo è stato fatto considerando come se Encore Wire fosse stata consolidata a partire dal primo gennaio 2024.
- **Ricavi determinati con prezzi dei metalli standard:** i ricavi sono stati determinati considerando prezzi standard dei metalli. Per metallo a prezzi standard si intende quanto segue: prezzo standard del rame pari a Euro 5.500 a tonnellata; prezzo standard dell'alluminio pari a Euro 1.500 a tonnellata; prezzo standard del piombo pari a Euro 2.000 a tonnellata. I prezzi standard dei metalli sono mantenuti a valore costante per più periodi, al fine di migliorare la comparabilità delle vendite e del margine di EBITDA rettificato nel tempo. In questo modo le fluttuazioni dei prezzi dei metalli vengono sterilizzate nel tempo dal punto di vista gestionale.

Tra gli indicatori utilizzati per il commento alla Situazione patrimoniale-finanziaria riclassificata, segnaliamo:

- **Immobilizzazioni nette:** si intende la somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:
 - Immobilizzazioni immateriali
 - Immobili, impianti e macchinari
 - Partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto
 - Altre partecipazioni valutate al fair value con contropartita il conto economico complessivo
 - Attività destinate alla vendita (non include Attività e Passività finanziarie destinate alla vendita).

- **Capitale circolante netto:** è determinato come somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:
 - Rimanenze
 - Crediti commerciali
 - Debiti commerciali
 - Altri crediti e Altri debiti - parte non corrente - al netto dei crediti finanziari a lungo termine classificati nell'Indebitamento finanziario netto
 - Altri crediti e Altri debiti - parte corrente - al netto dei crediti finanziari a breve termine classificati nell'Indebitamento finanziario netto
 - Derivati al netto degli strumenti finanziari sui tassi di interesse e degli strumenti finanziari su tassi di cambio relativi a transazioni finanziarie, classificati nell'Indebitamento finanziario netto
 - Debiti per imposte correnti
 - Attività e Passività destinate alla vendita per quanto attiene voci dell'attivo e del passivo circolante operativo
- **Capitale circolante netto operativo:** è determinato come il capitale circolante netto sopra descritto al netto dei Derivati non classificati nell'Indebitamento finanziario netto.
- **Fondi e imposte differite nette:** si intende la somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:
 - Fondi rischi e oneri - parte corrente
 - Fondi rischi e oneri - parte non corrente
 - Fondo imposte differite passive
 - Imposte differite attive
- **Capitale investito netto:** è determinato come somma algebrica delle Immobilizzazioni nette, del Capitale circolante netto e dei Fondi.
- **Fondi per benefici ai dipendenti e Patrimonio netto totale:** corrispondono rispettivamente alle voci Fondi per benefici ai dipendenti e Totale patrimonio netto nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria.
- **Indebitamento finanziario netto:** è determinata dalla somma algebrica delle seguenti voci:
 - Debiti verso banche e altri finanziatori - parte non corrente
 - Debiti verso banche e altri finanziatori - parte corrente

- Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati non correnti, classificati tra i Crediti finanziari a lungo termine
 - Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati correnti, classificati tra i Crediti finanziari a breve termine
 - Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati non correnti, classificati tra i Debiti finanziari a lungo termine
 - Derivati su transazioni finanziarie iscritti tra i Derivati correnti, classificati tra i Debiti finanziari a breve termine
 - Crediti finanziari a medio-lungo termine iscritti negli Altri crediti – parte non corrente
 - Oneri accessori ai finanziamenti iscritti negli Altri crediti – parte non corrente
 - Crediti finanziari a breve termine iscritti negli Altri crediti – parte corrente
 - Oneri accessori ai finanziamenti iscritti negli Altri crediti – parte corrente
 - Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato
 - Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico
 - Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo
 - Disponibilità liquide
 - Attività e Passività finanziarie destinate alla vendita
- **Flusso di cassa netto inclusi oneri finanziari:** è determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci:
 - EBITDA;
 - variazione dei fondi (inclusi quelli del personale);
 - plusvalenze nette da realizzo di immobilizzazioni;
 - risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto;
 - variazioni del capitale circolante netto;
 - imposte pagate;
 - dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto;
 - flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni;
 - flusso netto da attività di investimento operativo;
 - oneri finanziari netti.
 - **Flusso di cassa netto inclusi oneri finanziari escluse acquisizioni e/o cessioni e pagamenti/incassi per tematiche Antitrust:** è determinato scorporando il flusso di cassa netto inclusi oneri finanziari da eventuali acquisizioni e/o cessioni e/o il flusso di cassa netto delle società valutate con il metodo del patrimonio netto e da eventuali pagamenti/incassi per tematiche Antitrust avvenuti nell'esercizio.

Riconciliazione Stato patrimoniale riclassificato della Relazione sulla gestione con la Situazione patrimoniale-finanziaria nel Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato e Note illustrative al 30 giugno 2025

(in milioni di Euro)

		30.06.2025	31.12.2024
	Nota	Valori da prospetti contabili	Valori da prospetti contabili
Totale immobilizzazioni nette	A	10.469	10.097
Rimanenze	4	3.053	2.858
Crediti commerciali	3	2.810	2.433
Debiti commerciali	11	(2.769)	(2.462)
Altri crediti	3	1.312	1.236
Altri debiti	11	(3.183)	(3.102)
Debiti per imposte correnti		(54)	(116)
Derivati	5	(38)	82
<i>Voci non considerate nel capitale circolante netto:</i>			
Crediti finanziari		21	32
Oneri accessori ai finanziamenti		7	6
Derivati su tassi di interesse		(18)	2
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie		(5)	(1)
Totale capitale circolante netto	B	1.126	890
Fondi rischi e oneri	12	(787)	(833)
Imposte differite attive		324	328
Imposte differite passive		(531)	(579)
Totale fondi	C	(994)	(1.084)
Capitale investito netto	D=A+B+C	10.601	9.903
Fondi del personale	E	296	310
Patrimonio netto totale	F	5.611	5.297
Debiti verso banche e finanziatori	10	5.262	5.415
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato		(4)	(4)
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	6	(44)	(32)
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	6	(11)	(11)
Passività finanziarie destinate alla vendita	8, 10	31	-
Disponibilità liquide	7	(535)	(1.033)
Crediti finanziari		(21)	(32)
Oneri accessori ai finanziamenti		(7)	(6)
Derivati su tassi di interesse		18	(2)
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie		5	1
Indebitamento finanziario netto	G	4.694	4.296
Patrimonio netto e fonti di finanziamento	H=E+F+G	10.601	9.903

Riconciliazione dei principali indicatori del conto economico col Prospetto di Conto Economico del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato e Note illustrative al 30 giugno 2025

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Ricavi	9.654	7.819
Variazione dovuta al prezzo dei metalli	(1.439)	(899)
Ricavi a prezzo del metallo standard	8.215	6.920

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025 Valori da prospetti di conto economico	1° semestre 2024 Valori da prospetti di conto economico
Risultato netto	437	410
Imposte	161	129
Risultato prima delle imposte	598	539
Proventi finanziari	(558)	(304)
Oneri finanziari	703	357
Risultato operativo	743	592
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini	295	193
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	56	(13)
Fair value share-based payment	40	29
EBITDA	1.134	801
Costi/(Ricavi) non ricorrenti	2	6
Riorganizzazioni aziendali	8	48
Altri costi/(ricavi) non operativi	(12)	14
EBITDA rettificato	1.132	869

(in milioni di Euro)

		1° semestre 2025	1° semestre 2024
		Valori da prospetti di conto economico	Valori da prospetti di conto economico
Ricavi	A	9.654	7.819
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in lavorazione		229	233
Altri proventi		71	23
Materie prime, materiali di consumo e merci		(6.249)	(5.072)
Costi del personale		(1.087)	(948)
Altri costi		(1.537)	(1.303)
Costi operativi	B	(8.573)	(7.067)
<i>Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</i>	C	13	20
<i>Fair value share-based payment</i>	D	40	29
EBITDA	E=A+B+C+D	1.134	801
<i>Altri costi e proventi non ricorrenti</i>	F	(2)	(6)
<i>Riorganizzazioni aziendali</i>	G	(8)	(48)
<i>Altri costi non operativi</i>	H	12	(14)
<i>Totale aggiustamenti all'EBITDA</i>	I = F+G+H	2	(68)
EBITDA rettificato	L = E-I	1.132	869
<i>Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto</i>	M	13	9
EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	N = L-M	1.119	860

(in milioni di Euro)

		1° semestre 2025	1° semestre 2024
		Valori da prospetti di conto economico	Valori da prospetti di conto economico
Risultato operativo	A	743	592
Altri costi e proventi non ricorrenti		(2)	(6)
Riorganizzazioni aziendali		(8)	(48)
Altri costi non operativi		12	(14)
Totale aggiustamenti all'EBITDA	B	2	(68)
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	C	(56)	13
Fair value share-based payment	D	(40)	(29)
Svalutazioni e ripristini non ricorrenti	E	(8)	-
Risultato operativo rettificato	F=A-B-C-D-E	845	676

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Sulla base della forte performance di Prysmian nel primo semestre, insieme al contributo di Channell (completamente consolidata a partire dal 1° giugno 2025), Prysmian ha deciso di rivedere al rialzo la propria guidance per il FY25, nonostante il peggioramento del tasso di cambio EUR/USD rispetto a Febbraio 2025:

- o Adjusted EBITDA compreso nell'intervallo di €2.300 e €2.375 milioni;
- o Free cash flow compreso nell'intervallo di €1.000 e €1.075 milioni;
- o Riduzioni delle emissioni GHG Scope 1&2 nell'intervallo di -38% e -40% rispetto al 2019.

Tale guidance assume l'assenza di cambiamenti sostanziali nella situazione geopolitica, oltre all'esclusione di dinamiche di prezzo estreme legate ai fattori di produzione o di interruzioni significative della catena di approvvigionamento (e assenza di ulteriori cambiamenti rilevanti nelle tariffe). Le previsioni si basano sull'attuale perimetro di attività della Società, ipotizzando un tasso di cambio EUR/USD pari a 1,14, rispetto al precedente di 1,06, e non includono gli impatti sui flussi di cassa relativi alle tematiche Antitrust.

RISCHI PREVEDIBILI PER L'ESERCIZIO 2025

Nel normale svolgimento delle proprie attività di impresa, Prysmian è esposta a diversi fattori di rischio, finanziari e non finanziari, che, qualora si manifestassero, potrebbero avere un impatto anche significativo sulla propria situazione economica, patrimoniale e finanziaria. Prysmian da sempre opera per massimizzare il valore per i propri azionisti attuando tutte le misure necessarie a prevenire o mitigare i rischi insiti nell'attività di Prysmian e, per questo motivo, adotta procedure specifiche per la gestione dei fattori di rischio che possono influenzare i risultati dell'azienda. Sulla base dell'andamento della gestione nei primi sei mesi dell'anno e del contesto macroeconomico di riferimento, tali rischi non risultano essere diversi rispetto a quelli illustrati nella Relazione Annuale Integrata 2024 a cui, quindi, si fa esplicito rimando.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società di Prysmian. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con le parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, sono presentate nelle Nota 20 delle Note illustrative.

Milano, 30 luglio 2025

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE
Francesco Gori

Bilancio consolidato semestrale abbreviato

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in milioni di Euro)

	Nota	30.06.2025	di cui parti correlate	31.12.2024	di cui parti correlate
Attività non correnti					
Immobili, impianti e macchinari	1	4.978		4.921	
Avviamento	1	4.025		3.499	
Altre immobilizzazioni immateriali	1	1.230		1.416	
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	2	168	168	248	248
Altre partecipazioni valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo		13		12	
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato		4		4	
Derivati	5	38		63	
Imposte differite attive		324		328	
Altri crediti	3	42		42	
Totale attività non correnti		10.822		10.533	
Attività correnti					
Rimanenze	4	3.053		2.858	
Crediti commerciali	3	2.810	-	2.433	1
Altri crediti	3	1.270	4	1.194	-
Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico	6	44		32	
Derivati	5	70		107	
Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo	6	11		11	
Disponibilità liquide	7	535		1.033	
Totale attività correnti		7.793		7.668	
Attività destinate alla vendita	8	55		1	
Totale attivo		18.670		18.202	
Patrimonio netto					
Capitale sociale	9	30		30	
Riserve	9	4.965		4.328	
Risultato netto di competenza del Gruppo	9	426		729	
Patrimonio netto attribuibile al Gruppo		5.421		5.087	
Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza		190		210	
Totale patrimonio netto		5.611		5.297	
Passività non correnti					
Debiti verso banche e altri finanziatori	10	4.612		5.158	
Fondi per benefici ai dipendenti	13	296		310	
Fondi rischi e oneri	12	95		99	
Imposte differite passive		531		579	
Derivati	5	47		30	
Altri debiti	11	34		36	
Totale passività non correnti		5.615		6.212	
Passività correnti					
Debiti verso banche e altri finanziatori	10	650		257	
Fondi rischi e oneri	12	692	11	734	11
Derivati	5	99		58	
Debiti commerciali	11	2.769	10	2.462	9
Altri debiti	11	3.149	1	3.066	2
Debiti per imposte correnti		54		116	
Totale passività correnti		7.413		6.693	
Passività destinate alla vendita	8, 10	31		-	
Totale passività		13.059		12.905	
Totale patrimonio netto e passività		18.670		18.202	

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in milioni di Euro)

	Nota	1° semestre 2025	di cui parti correlate	1° semestre 2024	di cui parti correlate
Ricavi		9.654	2	7.819	1
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in lavorazione		229		233	
Altri proventi		71	-	23	-
Totale ricavi e proventi		9.954		8.075	
Materie prime, materiali di consumo e merci		(6.249)	-	(5.072)	-
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime		(56)		13	
Costi del personale		(1.087)	(8)	(948)	(8)
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini		(295)		(193)	
Altri costi		(1.537)	(3)	(1.303)	(3)
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto		13	13	20	20
Risultato operativo		743		592	
Oneri finanziari	14	(703)		(357)	
Proventi finanziari	14	558		304	
Risultato prima delle imposte		598		539	
Imposte sul reddito	15	(161)		(129)	
Risultato netto		437		410	
Di cui:					
attribuibile ai soci di minoranza		11		8	
di competenza del Gruppo		426		402	
Utile/(Perdita) per azione base (in Euro)	16	1,47		1,47	
Utile/(Perdita) per azione diluito (in Euro)	16	1,47		1,39	

ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(in milioni di Euro)

	Nota	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Risultato netto		437	410
Altre componenti del risultato complessivo:			
A) Variazione riserva di Cash Flow Hedge:	9	(65)	137
- Utile (Perdita) del periodo		(87)	195
- Imposte		22	(58)
B) Altre variazioni relative ai derivati in Cash Flow Hedge:	9	9	(25)
- Utile (Perdita) del periodo		12	(34)
- Imposte		(3)	9
C) Variazione riserva di traduzione valutaria	9	(810)	93
D) Utili (Perdite) attuariali per benefici ai dipendenti (*):		2	11
- Utile (Perdita) del periodo		3	15
- Imposte		(1)	(4)
E) Valutazione strumenti FVTOCI		2	-
- Utile (Perdita) del periodo		2	-
- Imposte		-	-
Totale altre componenti del risultato complessivo (A+B+C+D+E):		(862)	216
Totale risultato complessivo		(425)	626
Di cui:			
attribuibile ai soci di minoranza		(11)	11
di competenza del Gruppo		(414)	615

(*) Componenti del conto economico complessivo non riclassificabili nel risultato netto dell'esercizio in periodi successivi.

VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(Nota 9)

(in milioni di Euro)

	Capital e	Riserva Cash flow hedges	Riserva di traduzion e valutaria	Altre riserve	Risultato netto di competenz a di Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza	Totale
Saldo al 31 dicembre 2023	28	35	(367)	3.556	529	3.781	191	3.972
Destinazione del risultato	-	-	-	529	(529)	-	-	-
Fair value share-based payment	-	-	-	28	-	28	1	29
Distribuzione dividendi	-	-	-	(192)	-	(192)	(9)	(201)
Acquisto azioni proprie	-	-	-	(36)	-	(36)	-	(36)
Parziale conversione del POC 2021	-	-	-	293	-	293	-	293
Effetto iperinflazione	-	-	-	7	-	7	1	8
Risultato complessivo	-	138	89	(14)	402	615	11	626
Saldo al 30 giugno 2024	28	173	(278)	4.171	402	4.496	195	4.691

(in milioni di Euro)

	Capital e	Riserva Cash flow hedges	Riserva di traduzion e valutaria	Altre riserve	Risultato netto di competenz a di Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza	Totale
Saldo al 31 dicembre 2024	30	92	(135)	4.371	729	5.087	210	5.297
Destinazione del risultato	-	-	-	729	(729)	-	-	-
Fair value share-based compensation	-	-	-	40	-	40	-	40
Distribuzione dividendi	-	-	-	(229)	-	(229)	(10)	(239)
Acquisto azioni proprie	-	-	-	(49)	-	(49)	-	(49)
Prestito obbligazionario ibrido perpetuo	-	-	-	983	-	983	-	983
Effetto iperinflazione	-	-	-	3	-	3	1	4
Investimenti @ FVTOCI	-	-	-	2	-	2	-	2
Risultato complessivo	-	(67)	(786)	11	426	(416)	(11)	(427)
Saldo al 30 giugno 2025	30	25	(921)	5.861	426	5.421	190	5.611

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (Nota 24)

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	di cui parti correlate	1° semestre 2024	di cui parti correlate
Risultato prima delle imposte	598		539	
Ammortamenti e svalutazioni	295		193	
Plusvalenze nette da realizzo di partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(29)		-	
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(13)	(13)	(20)	(20)
Dividendi incassati da società valutate con il metodo del patrimonio netto	6	6	3	3
Compensi in azioni	40	4	29	2
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	56		(13)	
Oneri finanziari netti	145		53	
Variazione delle rimanenze	(356)		(359)	
Variazione crediti/debiti commerciali	(114)	2	(204)	1
Variazione altri crediti/debiti	(165)	(6)	(40)	(17)
Variazione fondi per benefici ai dipendenti	(11)		(9)	
Variazione fondi rischi	(31)	3	20	3
Imposte sul reddito nette pagate	(161)		(123)	
A. Flusso monetario da attività operative	260		69	
Flusso derivante da acquisizioni e/o cessioni	(760)		-	
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(359)		(210)	
Cessione di attività destinate alla vendita	-		9	
Cessioni di immobilizzazioni materiali	4		-	
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(11)		(8)	
Investimenti in attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	(12)		-	
Cessioni attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	-		50	
Investimenti in attività finanziarie o partecipazioni valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	-		(2)	
Cessioni attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	-		13	
Investimenti in attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	2		-	
Disinvestimenti in società collegate	95		-	
B. Flusso monetario da attività d'investimento	(1.041)		(148)	
Prestito obbligazionario ibrido perpetuo	989		-	
Acquisto di azioni proprie	(49)		(36)	
Distribuzione dividendi	(233)		(197)	
Rimborsi di finanziamenti	(467)		(200)	
Variazione altri debiti/crediti finanziari netti	185		(61)	
Oneri finanziari pagati	(151)		(88)	
Proventi finanziari incassati	56		61	
C. Flusso monetario da attività di finanziamento	330		(521)	
D. Differenza di conversione su disponibilità liquide	(47)		6	
E. Flusso monetario del periodo (A+B+C+D)	(498)		(594)	
F. Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo	1.033		1.741	
G. Disponibilità liquide nette alla fine del periodo (E+F)	535		1.147	

NOTE ILLUSTRATIVE

A. INFORMAZIONI GENERALI

Prysmian S.p.A. ("la Società") è una società costituita e domiciliata in Italia ed organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana. La Società ha la propria sede sociale in Via Chiese 6 – Milano.

Prysmian S.p.A. è quotata alla Borsa Italiana dal 3 maggio 2007 e, da settembre 2007, è inserita nell'indice FTSE MIB, che include le prime 40 società italiane per capitalizzazione e liquidità del titolo. Dal 18 ottobre 2021 il titolo è stato inserito nel MIB® ESG, il primo indice «Environmental, Social and Governance» dedicato alle *blue-chip* italiane, che include i più importanti emittenti quotati che dimostrano di mettere in atto le *best practice* ESG.

La Società e le sue controllate (insieme "Il Gruppo" o "Prysmian") producono, distribuiscono e vendono, a livello mondiale, cavi e sistemi per l'energia e le telecomunicazioni e relativi accessori.

La presente Relazione Finanziaria Semestrale è stata oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione di Prysmian S.p.A. in data 30 luglio 2025 e il bilancio consolidato semestrale abbreviato è oggetto di revisione contabile limitata da parte del soggetto incaricato della revisione contabile.

Si ricorda che i dati comparativi al 31 dicembre 2024 sono stati oggetto di revisione contabile.

A.1 EVENTI SIGNIFICATIVI DEL PRIMO SEMESTRE 2025

Per quanto riguarda l'illustrazione degli eventi significativi del periodo si rimanda al paragrafo "FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL PERIODO" in Relazione sulla Gestione.

B. FORMA E CONTENUTO

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato incluso nella presente Relazione finanziaria semestrale è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale in quanto gli Amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità di Prysmian di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro ed in particolare nei prossimi 12 mesi.

Le informazioni riportate nelle presenti Note Illustrative devono essere lette congiuntamente alla Relazione sulla Gestione, parte integrante della Relazione finanziaria semestrale e al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, predisposto in base ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea.

Tutti gli importi inclusi nel Bilancio di Prysmian, salvo ove diversamente indicato, sono espressi in milioni di Euro.

B.1 PROSPETTI CONTABILI E INFORMATIVA SOCIETARIA

Prysmian ha scelto di rappresentare il conto economico per natura di spesa, mentre le attività e passività della situazione patrimoniale-finanziaria sono suddivise fra correnti e non correnti. Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo il metodo indiretto.

Prysmian ha predisposto il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025 ai sensi dell'art. 154 ter del D. Lgs. 58/1998 e nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea e secondo lo IAS 34 – Bilanci intermedi applicando gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

Nell'ambito della redazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, la Direzione della Società ha effettuato valutazioni, stime e assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento della stessa. Va rilevato che, trattandosi di stime, esse potranno divergere dai risultati effettivi che si potranno ottenere in futuro. I processi di stima, coerentemente con quanto effettuato ai fini della redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, hanno tenuto in considerazione, ove significativi, gli effetti connessi allo scenario macroeconomico e ai rischi climatici. Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi, quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività immobilizzate, sono effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio consolidato di fine esercizio, quando saranno disponibili tutte le informazioni necessarie.

Si segnala che nel corso dei primi sei mesi del 2025 non sono stati ravvisati indicatori di impairment, avendo considerato sia le fonti esterne che quelle interne. La capitalizzazione del mercato al 30 giugno 2025 risultava superiore ad Euro 17 miliardi, dunque significativamente al di sopra del valore di patrimonio netto contabile.

B.2 PRINCIPI CONTABILI

Principi contabili per la predisposizione del bilancio consolidato semestrale abbreviato

I principi di consolidamento, i criteri applicati nella conversione dei bilanci espressi in valuta estera, i principi contabili, i criteri e le stime di valutazione adottati sono omogenei a quelli utilizzati in sede di redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, al quale si rimanda per completezza, ad eccezione delle imposte sul reddito, che sono riconosciute sulla base della miglior stima dell'aliquota media ponderata di Prysmian attesa per l'intero esercizio e con l'integrazione di quanto descritto al paragrafo successivo.

Come per il bilancio 2024, la società indiana Ravin Cables Limited non è soggetta a controllo di Prysmian per i motivi meglio descritti nel paragrafo seguente.

Prestito obbligazionario ibrido perpetuo

Come descritto al paragrafo “Fatti di rilievo”, in data 14 maggio 2025 Prysmian ha collocato un prestito obbligazionario subordinato ibrido per un importo nominale complessivo pari a Euro 1.000 milioni. Il disaggio di emissione è ammontato a Euro 6 milioni e i costi di emissione a Euro 5 milioni.

Il Prestito Obbligazionario Ibrido presenta un periodo non callable di 5,25 anni e una durata perpetua. È stato emesso a un prezzo di riofferta pari al 99,466% e prevede il pagamento di una cedola fissa annuale del 5,25% fino alla prima data di reset, fissata per il 21 agosto 2030. A partire da tale data, salvo rimborso anticipato, il prestito maturerà interessi annui pari al tasso Euro Mid-Swap a 5 anni, maggiorato di un margine iniziale di 301,2 punti base, con un incremento aggiuntivo di 25 punti base a decorrere dal 21 agosto 2035, e un ulteriore incremento di 75 punti base a partire dal 21 agosto 2050.

L'emissione è stata assegnata un rating “BB” da Standard & Poor's e gode di un contenuto equity riconosciuto pari al 50%. Il titolo è quotato presso la Borsa di Lussemburgo.

In base alle caratteristiche dello strumento, e considerando l'assenza di un obbligo contrattuale di rimborso da parte della Società prima della propria liquidazione, il Prestito Obbligazionario Ibrido Perpetuo è classificato in bilancio come strumento di equity, subordinato a tutti gli altri obblighi di pagamento dell'emittente. Pertanto, il valore ricevuto dai sottoscrittori, al netto dei costi di emissione, è rilevato come incremento del patrimonio netto. Analogamente, eventuali rimborsi di capitale e pagamenti di cedole saranno contabilizzati in diminuzione del patrimonio netto.

Ai fini del calcolo dell'utile (perdita) per azione base e diluito, l'utile (perdita) netto del periodo è rettificato per tenere conto della remunerazione del Prestito Obbligazionario Ibrido Perpetuo.

Ravin Cables Limited

Nel gennaio 2010 Prysmian ha acquisito una partecipazione azionaria pari al 51% del capitale sociale della società indiana Ravin Cables Limited (“Ravin”). Il restante 49% del capitale sociale della Società è detenuto da altri soci riconducibili, direttamente o indirettamente, alla famiglia Karia (gli “Azionisti Locali”). In base agli accordi sottoscritti con gli Azionisti Locali, dopo un limitato periodo di transizione, la gestione di Ravin avrebbe dovuto essere trasferita nelle mani di un Chief Executive Officer nominato da Prysmian. Tuttavia, ciò non si è verificato e la gestione di Ravin, in violazione degli accordi, è rimasta nelle mani degli Azionisti Locali e dei loro rappresentanti. Conseguentemente, a partire dal 1° aprile 2012, Prysmian ha deconsolidato Ravin e la sua controllata Power Plus Cable Co. LLC, avendone ormai perso il controllo. Nel febbraio 2012, Prysmian si è altresì trovata costretta ad iniziare un arbitrato di fronte alla Corte Arbitrale Internazionale di Londra (LCIA) chiedendo che venisse dichiarato l'inadempimento contrattuale degli Azionisti Locali e che questi ultimi fossero condannati a vendere le azioni rappresentanti il 49% del capitale sociale di Ravin a Prysmian. La Corte Arbitrale Internazionale

di Londra, con lodo dell'aprile del 2017, ha accolto le domande di Prysmian, così condannando gli Azionisti Locali a vendere le azioni rappresentanti il 49% del capitale sociale di Ravin a Prysmian. Tuttavia, gli Azionisti Locali non hanno spontaneamente dato esecuzione al lodo arbitrale e Prysmian ha così dovuto intraprendere un procedimento di fronte ai tribunali indiani al fine di ottenere la delibazione del lodo arbitrale in India. Tale procedimento, ad esito di due gradi di giudizio, si è da ultimo concluso con la pronuncia, in data 13 febbraio 2020, di una sentenza da parte della Corte Suprema indiana con cui quest'ultima ha definitivamente dichiarato l'esecutività del lodo arbitrale in India. A fronte del perdurante mancato spontaneo adempimento da parte degli Azionisti Locali, Prysmian ha, quindi, chiesto alla corte di Mumbai di procedere all'esecuzione forzata del lodo arbitrale così da giungere quanto prima all'acquisto delle azioni rappresentanti il 49% del capitale sociale di Ravin. Ad oggi tale procedimento risulta ancora in corso e quindi si ritiene che il controllo della società non sia stato ancora acquisito.

Principi contabili, modifiche ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2025

Si riporta l'elenco dei nuovi principi, interpretazioni e modifiche con applicazione obbligatoria a partire dal 1° gennaio 2025, per i quali, a seguito delle valutazioni svolte è emerso che non hanno comportato effetti significativi sul bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025:

- *Modifiche allo IAS 21 Effetti delle variazioni dei tassi di cambio: mancanza di scambiabilità.*

Principi contabili, modifiche ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal gruppo

Alla data di redazione del presente documento sono stati emessi i seguenti nuovi principi contabili, modifiche e interpretazioni che non sono ancora entrati in vigore e non sono stati adottati in via anticipata dal Gruppo.

Nuovi Principi, Emendamenti e Interpretazioni	Applicazione obbligatoria a partire da
Modifiche all'IFRS 9 e IFRS 7 Modifiche alla classificazione e misurazione degli strumenti finanziari (omologato dall'UE il 27 maggio 2025)	1 gennaio 2026
Modifiche all'IFRS 9 e IFRS 7 Contratti legati all'energia elettrica proveniente da fonti naturali (omologato dall'UE il 30 giugno 2025)	1 gennaio 2026

Dalle analisi preliminari è emerso che gli impatti sul bilancio consolidato di Gruppo derivanti dai nuovi principi contabili, modifiche e interpretazioni di cui sopra non si prevedono essere significativi.

Riforma fiscale internazionale – Pillar Two:

L'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OECD)/G20 Inclusive Framework on Base Erosion and Profit Sharing (OECD/G20 BEPS), ha pubblicato le Global Anti-Base Erosion Model Rules ("Pillar Two") aventi l'obiettivo di affrontare le sfide fiscali derivanti dalla digitalizzazione dell'economia globale.

Il Pillar Two rappresenta la prima sostanziale proposta di ristrutturazione delle regole fiscali internazionali che propone nuovi meccanismi fiscali per cui le imprese multinazionali (multinational enterprises – MNEs) con ricavi consolidati superiori a EUR 750 milioni dovranno pagare un livello minimo di tassazione sul reddito conseguito in ciascuna giurisdizione in cui operano.

Le regole del Pillar Two sono state adottate da diverse giurisdizioni in cui il Gruppo opera e sono state applicate dal Gruppo in relazione al Bilancio consolidato dell'esercizio 2024.

L'analisi dell'esposizione alle regole Pillar Two è stata svolta sulla base dei dati che confluiranno nel report country-by country e dei dati di reporting delle società del Gruppo. Da tali dati risulta che nella maggior parte delle giurisdizioni in cui il Gruppo opera non si prevede un pagamento di imposte derivanti dall'applicazione del Pillar Two in ragione del superamento dei test Transitional CBCR Safe Harbours previsti dalla normativa. Un numero limitato di giurisdizioni non beneficerà dell'esonero dai calcoli completi Pillar Two previsto dai Transitional CBCR Safe Harbours. Tuttavia, si tratta di giurisdizioni in cui il Gruppo ha una presenza marginale o in cui il calcolo effettuato in forza della Income Inclusion Rule e/o delle Domestic Minimum Top-up tax non genererà un'imposta dovuta o genererà un'imposta di ammontare non significativo.

Nella redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato, coerentemente con quanto fatto per il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e in continuità di criteri, Prysmian ha applicato l'eccezione temporanea prevista dalle modifiche allo IAS 12 "imposte sul reddito" in base alla quale una società non riconosce o non comunica informazioni sulle attività e passività fiscali differite relative al Pillar Two.

B.3 VARIAZIONI DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento di Prysmian include i bilanci di Prysmian S.p.A. (società Capogruppo) e delle società sulle quali la stessa esercita, direttamente o indirettamente, il controllo, a partire dalla data in cui lo stesso è stato acquisito e sino alla data in cui tale controllo cessa.

Le variazioni intervenute nell'area di consolidamento al 30 giugno 2025, rispetto al 31 dicembre 2024, sono elencate nei paragrafi che seguono.

Liquidazioni

Società liquidate	Nazione	Data
Rodco Ltd.	UK	8 aprile 2025

Cambi di denominazione

Denominazione	Nuova denominazione	Nazione	Data
Omnisens S.A.	EOSS S.A.	Svizzera	11 aprile 2025
General Cable Celcat, Energia e Telecomunicações S.A.	Prysmian Celcat, S.A.	Portogallo	15 aprile 2025

Acquisizioni

Società acquisite	Nazione	Data
Channell Commercial Canada	Canada	10 giugno 2025
Channell Commercial Corporation	USA	10 giugno 2025
CCC100 Aviation	USA	10 giugno 2025
CC Holding Inc	USA	10 giugno 2025
AC Egerton Holding Limited	UK	10 giugno 2025
Channell Commercial Europe Limited	UK	10 giugno 2025
Channell Limited Uk	UK	10 giugno 2025
Channell Pty Limited Australia	Australia	10 giugno 2025

Nell'Allegato A alla presente Nota è riportato l'elenco delle società rientranti nell'area di consolidamento alla data del 30 giugno 2025.

C. GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Le attività di Prysmian sono esposte a diverse tipologie di rischio: rischio di mercato (inclusi rischi di cambio, di tasso d'interesse e di prezzo), rischio di credito e rischio di liquidità.

La presente Relazione finanziaria semestrale non include tutte le informazioni relative ai rischi finanziari descritte nella Relazione annuale integrata del 31 dicembre 2024, alla quale si rimanda per un'analisi più dettagliata.

Rispetto a quanto descritto nella Relazione annuale integrata al 31 dicembre 2024 non si evidenziano scostamenti significativi nella tipologia dei rischi a cui Prysmian è esposta o nelle politiche di gestione degli stessi.

D. MISURAZIONE DEL FAIR VALUE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI

In relazione alle attività e passività rilevate nella situazione patrimoniale-finanziaria, l'IFRS 13 richiede che tali valori siano classificati sulla base di una gerarchia di livelli, che rifletta la significatività degli input utilizzati nella determinazione del fair value.

Di seguito si riporta la classificazione dei fair value degli strumenti finanziari sulla base dei seguenti livelli gerarchici:

Livello 1: Fair value determinati con riferimento a prezzi quotati (non rettificati) su mercati attivi per strumenti finanziari identici. Pertanto, nel Livello 1 l'enfasi è posta sulla determinazione dei seguenti elementi:

- a. il mercato principale dell'attività o della passività o, in assenza di un mercato principale, il mercato più vantaggioso dell'attività o della passività;
- b. la possibilità per l'entità di effettuare un'operazione con l'attività o con la passività al prezzo di quel mercato alla data di valutazione.

Livello 2: Fair value determinati con tecniche di valutazione con riferimento a variabili osservabili su mercati attivi. Gli input per questo livello comprendono:

- a. prezzi quotati per attività o passività simili in mercati attivi;
- b. prezzi quotati per attività o passività identiche o simili in mercati non attivi;
- c. dati diversi dai prezzi quotati osservabili per l'attività o passività, per esempio:
 - i. tassi di interesse e curve dei rendimenti osservabili a intervalli comunemente quotati;
 - ii. volatilità implicite;
 - iii. spread creditizi;
- d. input corroborati dal mercato.

Livello 3: Fair value determinati con tecniche di valutazione con riferimento a variabili di mercato non osservabili.

(in milioni di Euro)

				30.06.2025
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Totale
Attività				
<i>Attività finanziarie al fair value:</i>				
Derivati con contropartita conto economico	-	22	-	22
Derivati di copertura	-	86	-	86
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	44	-	-	44
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	11	-	-	11
Altre partecipazioni valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo	-	-	13	13
Totale attività	55	108	13	176
Passività				
<i>Passività finanziarie al fair value:</i>				
Derivati con contropartita conto economico	-	69	-	69
Derivati di copertura	-	77	-	77
Totale passività	-	146	-	146

Le attività finanziarie classificate nel Livello di fair value 3 non hanno subito movimentazioni significative nel periodo.

Date le caratteristiche di breve termine dei crediti e dei debiti commerciali, si ritiene che i valori di carico, al netto di eventuali fondi svalutazione, rappresentino una buona approssimazione del fair value.

Le attività finanziarie valutate al fair value con contropartita il conto economico e classificate nel Livello 1 di fair value, pari ad Euro 44 milioni, si riferiscono principalmente a fondi in cui le affiliate brasiliane investono temporaneamente la propria liquidità.

Le attività finanziarie valutate al fair value con contropartita il conto economico complessivo e classificate nel Livello 1 di fair value, pari ad Euro 11 milioni, si riferiscono principalmente a titoli obbligazionari dello Stato italiano.

Nel corso dei primi sei mesi del 2025 non si sono verificati trasferimenti di attività e passività finanziarie classificate nei diversi livelli.

E. AGGREGAZIONI AZIENDALI

Warren & Brown Technologies

In data 29 novembre 2024 Prysmian ha acquisito il controllo di Warren & Brown Technologies. Ai fini contabili la data di acquisizione è stata riportata al 1° dicembre 2024.

Il corrispettivo totale per l'acquisizione è pari a Euro 37 milioni.

Le attività e le passività di Warren & Brown sono state determinate su base provvisoria, in quanto alla data di redazione della presente relazione non sono stati ancora finalizzati i principali processi valutativi. In conformità a quanto previsto dall'IFRS 3, il fair value delle attività, passività e delle passività potenziali sarà determinato in via definitiva entro dodici mesi dalla data di acquisizione.

L'eccedenza del prezzo di acquisizione rispetto al fair value del patrimonio netto acquisito è stata provvisoriamente rilevata come avviamento, come consentito dall'IFRS 3, quantificato in Euro 25 milioni.

Il dettaglio delle attività nette acquisite e dell'avviamento è riportato di seguito:

(in milioni di Euro)

Esborso di liquidità	37
Costo totale di acquisto (A)	37
Fair value attività nette acquisite (B)	12
Quota di pertinenza di terzi	
Avviamento (A-B)	25
Esborso finanziario per l'acquisizione	37
Cassa presente nella società acquisita	-
Flusso di cassa da acquisizione	37

Di seguito viene fornito il dettaglio dei fair value provvisori delle attività/passività acquisite:

(in milioni di Euro)

Immobilizzazioni, impianti e macchinari	5
Rimanenze	11
Debiti commerciali e altri	(4)
Fair value attività nette acquisite (B)	12

Channell Commercial Corporation

Come descritto nel paragrafo “Fatti di rilievo avvenuti nel periodo” presente nella Relazione sulla gestione, in data 10 giugno 2025 Prysmian ha acquisito il controllo di Channell Commercial Corporation. Ai fini contabili la data di acquisizione viene riportata al 1° giugno 2025.

Il corrispettivo totale per l'acquisizione è pari a Euro 878 milioni ed è soggetto agli aggiustamenti previsti dal contratto. Tali aggiustamenti saranno definiti entro 60 giorni dall'acquisizione. In base ai termini dell'accordo, Prysmian potrebbe inoltre essere tenuta ad effettuare un pagamento aggiuntivo fino a USD 200 milioni legato agli obiettivi di EBITDA per l'anno solare 2025. Ad oggi, il Gruppo ritiene probabile un esborso aggiuntivo.

I costi direttamente connessi con l'acquisizione sono pari a circa Euro 6 milioni, al lordo dell'effetto fiscale, pari a circa Euro 1 milioni. Tali costi sono stati imputati al conto economico alla voce “altri costi”.

Le attività e le passività di Channell Commercial Corporation sono state determinate su base provvisoria, in quanto alla data di redazione della presente relazione non sono stati ancora finalizzati i principali processi valutativi. In conformità a quanto previsto dall'IFRS 3, il fair value delle attività, passività e delle passività potenziali sarà determinato in via definitiva entro dodici mesi dalla data di acquisizione.

L'eccedenza del prezzo di acquisizione rispetto al fair value del patrimonio netto acquisito è stata provvisoriamente rilevata come avviamento, come consentito dall'IFRS 3, quantificato in Euro 868 milioni. Tale avviamento si giustifica soprattutto in virtù delle prospettive reddituali attese dall'integrazione della società nel Gruppo inclusive dei benefici derivanti dalle sinergie previste a regime, nonché dei plusvalori, attualmente non valorizzati, delle attività nette acquisite. L'esercizio di allocazione del prezzo pagato per l'acquisizione è in corso, come consentito dai principi contabili di riferimento.

Il dettaglio delle attività nette acquisite e dell'avviamento è riportato di seguito:

(in milioni di Euro)

	01.06.2025
Costo totale dell'acquisto	878
Fair value attività nette acquisite	10
Avviamento	868

Di seguito viene fornito il dettaglio dei fair value provvisori delle attività/passività acquisite:

(in milioni di Euro)

	01.06.2025
Immobilizzazioni, impianti e macchinari	104
Immobilizzazioni immateriali	7
Rimanenze	28
Crediti commerciali ed altri crediti	47
Attività destinate alla vendita	38
Passività destinate alla vendita	(31)
Imposte differite nette	(2)
Debiti commerciali ed altri debiti	(198)
Disponibilità liquide	117
Debiti finanziari lordi	(100)
Fair value attività nette acquistate	10

Tra le attività detenute per la vendita e le passività collegate alle stesse, Prysmian ha iscritto le attività nette di una controllata acquisita esclusivamente al fine di essere rivenduta. Tale controllata detiene la proprietà di un aereo ed il debito finanziario contratto per l'acquisizione dello stesso. Le attività detenute per la vendita risultano essere pari a Euro 38 milioni, mentre le passività detenute per la vendita sono pari a Euro 31 milioni. Tali valori sono già allineati ai valori che saranno realizzati, nei prossimi mesi, dalla vendita di tali attività nette.

Se l'acquisizione fosse avvenuta al 1° gennaio 2025 il Gruppo avrebbe avuto maggiori ricavi per Euro 139 milioni ed un maggior utile netto per Euro 23 milioni.

F. INFORMATIVA DI SETTORE

I segmenti operativi del Gruppo sono:

- *Transmission*, la cui CGU minima è identificabile nei business High Voltage Direct Current, Network Components High Voltage, Submarine Power, Submarine Telecom, Offshore Specialties e EOSS High Voltage;
- *Power Grid* la cui CGU minima è identificabile nella Region/Paesi a seconda della specifica organizzazione;
- *Electrification* la cui CGU minima è identificabile nella Region/Paesi a seconda della specifica organizzazione;
- *Digital Solutions* la CGU minima rimane costituita dal segmento operativo stesso.

L'articolazione dell'informativa corrisponde alla struttura della reportistica periodicamente predisposta per analizzare l'andamento del business. Tale reportistica presenta l'andamento gestionale dal punto di vista della macro-tipologia del business (Transmission, Power Grid, Electrification e Digital Solutions), il risultato dei settori operativi sulla base, soprattutto, del cosiddetto EBITDA rettificato, costituito dal risultato netto prima delle partite considerate non ricorrenti, non operative, legate a riorganizzazioni aziendali, della variazione del fair value derivati sui prezzi di materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte.

I costi fissi Corporate vengono totalmente allocati ai segmenti Transmission, Power Grid, Electrification e Digital Solutions. La metodologia adottata per identificare le singole componenti di ricavo e di costo, attribuibili a ciascun settore di attività, si basa sull'individuazione di ciascuna componente di costo e di ricavo direttamente attribuibile e sull'allocazione di costi indirettamente riferibili.

Le attività operative del Gruppo sono organizzate e gestite separatamente in base alla natura dei prodotti e dei servizi forniti: ogni settore offre prodotti e servizi diversi a mercati diversi. La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica è determinata seguendo un criterio basato sull'ubicazione della sede legale della Società che provvede alla fatturazione, indipendentemente dall'area di destinazione dei prodotti venduti. Tutti i prezzi di trasferimento sono definiti alle stesse condizioni applicate alle altre transazioni fra società del Gruppo e, generalmente, sono determinati applicando un mark-up ai costi di produzione.

Le attività e le passività per segmento operativo non sono incluse tra i dati rivisti dal management, conseguentemente, così come consentito dall'IFRS 8, la situazione patrimoniale-finanziaria per il Gruppo per segmento operativo non è presentata.

F.1 SETTORI DI ATTIVITÀ

Nella tabella che segue viene presentata l'informativa per settore di attività:

(in milioni di Euro)

								1° semestre 2025
	Transmission	Power Grid	Electrification				Digital Solutions	Totale Prysmian
			IC	Specialties	Other	Total Electrification		
Ricavi ⁽¹⁾	1.486	1.865	3.801	1.551	225	5.577	726	9.654
EBITDA rettificato ante risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	249	247	380	148	(1)	527	96	1.119
% sui Ricavi	16,8%	13,2%	10,0%	9,6%	-0,6%	9,5%	13,3%	11,6%
EBITDA rettificato (A)	249	250	381	148	(1)	528	105	1.132
% sui Ricavi	16,8%	13,4%	10,0%	9,6%	-0,6%	9,5%	14,4%	11,7%
Aggiustamenti	(1)	(1)	(15)	(2)	-	(17)	21	2
EBITDA (B)	248	249	366	146	(1)	511	126	1.134
% sui Ricavi	16,7%	13,3%	9,6%	9,4%	-0,6%	9,2%	17,4%	11,7%
Ammortamenti (C)	(78)	(32)	(107)	(33)	(3)	(143)	(34)	(287)
Risultato operativo rettificato (A+C)	171	218	274	115	(4)	385	71	845
% sui Ricavi	11,5%	11,7%	7,2%	7,4%	-1,6%	6,9%	9,8%	8,8%
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime (D)								(56)
Fair value share-based payment (E)								(40)
Svalutazione e ripristini attività (F)								(8)
Risultato operativo (B+C+D+E+F)								743
% sui Ricavi								7,7%
Proventi finanziari								558
Oneri finanziari								(703)
Imposte								(161)
Risultato netto								437
% sui Ricavi								4,5%
Attribuibile a:								
Soci della Capogruppo								426
Interessi di minoranza								11

⁽¹⁾ I Ricavi dei segmenti operativi e delle aree di business sono riportati al netto delle transazioni intercompany e al netto delle transazioni tra segmenti operativi conformemente alla reportistica periodicamente analizzata.

Si segnala che gli aggiustamenti fanno riferimento a: oneri legati alle riorganizzazioni aziendali principalmente dovuti a costi sostenuti per la realizzazione di progetti di razionalizzazione ed efficientamento del footprint produttivo per Euro 8 milioni; oneri non ricorrenti relativi ai costi sostenuti per tematiche Antitrust per Euro 2 milioni; proventi netti non operativi legati a componenti di conto economico per cui il management non ritiene di dover considerare nella misurazione delle performance del business per Euro 12 milioni.

(in milioni di Euro)

	Transmiss ion	Power Grid	Electrification			Total Electrifica tion	Digital Solutions	1° semestre 2024 Totale Prysmian
			IC	Specialti es	Other			
Ricavi ⁽¹⁾	1.084	1.802	2.500	1.552	225	4.277	656	7.819
EBITDA rettificato ante quote di risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	150	238	223	178	2	403	69	860
% sui Ricavi	13,8%	13,2%	8,9%	11,5%	0,7%	9,4%	10,5%	11,0%
EBITDA rettificato (A)	150	238	224	179	2	405	76	869
% sui Ricavi	13,8%	13,2%	9,0%	11,5%	0,8%	9,5%	11,6%	11,1%
Aggiustamenti	(6)	(3)	(22)	(3)	-	(25)	(34)	(68)
EBITDA (B)	144	235	202	176	2	380	42	801
% sui Ricavi	13,2%	13,1%	8,1%	11,4%	0,8%	8,9%	6,4%	10,2%
Ammortamenti (C)	(43)	(41)	(42)	(33)	(2)	(77)	(32)	(193)
Risultato operativo rettificato (A+C)	107	197	182	146	-	328	44	676
% sui Ricavi	9,8%	11,0%	7,3%	9,4%	0,0%	7,7%	6,7%	8,6%
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime (D)								13
Fair value share-based payment (E)								(29)
Svalutazione e ripristini attività (F)								-
Risultato operativo (B+C+D+E+F)								592
% sui Ricavi								7,6%
Proventi finanziari								304
Oneri finanziari								(357)
Imposte								(129)
Risultato netto								410
% sui Ricavi								5,2%
Attribuibile a:								
Soci della Capogruppo								402
Interessi di minoranza								8

⁽¹⁾ I Ricavi dei segmenti operativi e delle aree di business sono riportati al netto delle transazioni intercompany e al netto delle transazioni tra segmenti operativi conformemente alla reportistica periodicamente analizzata.

F.2 AREE GEOGRAFICHE

Nella tabella che segue sono presentati i Ricavi delle vendite e delle prestazioni suddivisi per area geografica. La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica è determinata seguendo un criterio basato sull'ubicazione della sede legale della Società che provvede alla fatturazione, indipendentemente dall'area di destinazione dei prodotti venduti.

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Ricavi	9.654	7.819
EMEA*	4.601	4.113
(di cui Italia)	1.365	1.008
Nord America	3.816	2.453
Centro-Sud America	731	708
Asia e Oceania	506	545

(*) EMEA = Europa, Medio Oriente e Africa

1. IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI ED IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le voci in oggetto e la relativa movimentazione risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

	Immobili, Impianti e Macchinari	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali
Saldo al 31 dicembre 2024	4.921	3.499	1.416
Movimenti 2025:			
- Aggregazioni aziendali	104	868	7
- Investimenti	359	-	11
- Incrementi per leasing (IFRS 16)	105	-	-
- Cessioni	(4)	-	-
- Ammortamenti	(222)	-	(65)
- Svalutazioni	(8)	-	-
- Differenze cambio	(259)	(342)	(141)
- Rivalutazioni monetarie per iperinflazione	2	-	-
- Altro	(20)	-	2
Saldo al 30 giugno 2025	4.978	4.025	1.230
Di cui:			
- Costo Storico	8.137	4.025	2.083
- Fondo Ammortamento e svalutazioni	(3.159)	-	(853)
Valore netto	4.978	4.025	1.230

(in milioni di Euro)

	Immobili, Impianti e Macchinari	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali
Saldo al 31 dicembre 2023	3.401	1.660	411
Movimenti 2024:			
- Investimenti	210	-	8
- Incrementi per leasing (IFRS 16)	26	-	-
- Ammortamenti	(154)	-	(39)
- Differenze cambio	20	31	7
- Rivalutazioni monetarie per iperinflazione	4	-	-
Saldo al 30 giugno 2024	3.507	1.691	387
Di cui:			
- Costo Storico	6.521	1.691	1.204
- Fondo Ammortamento e svalutazioni	(3.014)	-	(817)
Valore netto	3.507	1.691	387

Il valore degli investimenti effettuati nel primo semestre del 2025 è di Euro 370 milioni di cui Euro 359 milioni in Immobili, impianti e macchinari ed Euro 11 milioni di Immobilizzazioni immateriali.

Di questi i principali investimenti si riferiscono:

- per circa il 78%, pari a Euro 289 milioni a progetti di incremento e razionalizzazione della capacità produttiva e dello sviluppo di nuovi prodotti;
- per circa il 16%, pari a Euro 59 milioni a progetti di miglioramento dell'efficienza industriale;
- per circa il 6%, pari a Euro 22 milioni per progetti implementazione IT e R&D.

Per quanto riguarda la recuperabilità dell'avviamento iscritto, nel corso dei primi sei mesi del 2025, non sono stati ravvisati indicatori di impairment, avendo considerato sia le fonti esterne che quelle interne.

2. PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	31.12.2024
Partecipazioni in società collegate	168	248
Totale partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	168	248

Partecipazioni in società collegate

Di seguito si riportano i dettagli circa le principali partecipazioni in società collegate:

Denominazione della società	Sede	% di possesso
Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company	Cina	15,65%
Yangtze Optical Fibre and Cable (Shanghai) Co. Ltd	Cina	36,74%
Kabeltrommel GmbH & Co.K.G.	Germania	44,93%
Power Cables Malaysia Sdn Bhd	Malesia	40,00%
Elkat Ltd.	Russia	40,00%

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	31.12.2024
Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company	123	201
Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd.	17	19
Kabeltrommel GmbH & Co.K.G.	5	9
Elkat Ltd.	11	9
Power Cables Malaysia Sdn Bhd	12	10
Totale partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	168	248

La società cinese Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company, costituita nel 1988, è una società quotata i cui maggiori azionisti sono: China Huaxin Post and Telecommunication Economy Development Center, Wuhan Yangtze Communications Industry Group Company Ltd. e Prysmian. La società è una delle più importanti realtà nel settore della produzione delle fibre e dei cavi ottici. I prodotti e le soluzioni commercializzati dall'azienda vengono venduti in più di 50 paesi inclusi gli Stati Uniti, il Giappone, il Medio oriente e l'Africa.

Nel mese di dicembre 2014 la società è stata quotata sul Main Board dell'Hong Kong Stock Exchange e nel mese di luglio 2018 alla borsa di Shanghai.

In data 14 aprile 2025 ed in data 2 giugno 2025 Prysmian ha rispettivamente venduto n. 28.246.771 azioni e n. 32.968.500 azioni di tipo H di YoFC, riducendo la propria partecipazione in YoFC dal 23,73% al 15,65%, realizzando una plusvalenza di Euro 29 milioni. Al 30 giugno 2025 il fair value della partecipazione in Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company è pari a Euro 275 milioni (basato sulla quotazione del mercato di Hong Kong) e superiore al valore di iscrizione della partecipazione che ammonta a Euro 123 milioni.

La realizzazione della plusvalenza sulla vendita parziale delle azioni YoFC e il valore di mercato della partecipazione superiore al valore di carico, non consentono un rigiro della svalutazione registrata nel bilancio 2023, in quanto, la circostanza per cui il valore di mercato sia superiore a quello di carico non può, ad oggi, essere considerata durevole. Nei prossimi trimestri, si provvederà a mantenere monitorata la situazione.

La società Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd, costituita nel 2002, ha la propria sede a Shanghai (Cina) ed è una società collegata il cui capitale sociale è detenuto per il 25% da Prysmian e per il 75% da Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company. La società è specializzata nella produzione e vendita di fibre e cavi ottici e, in particolare, fornisce un'ampia gamma di cavi in fibra ottica e accessori, servizi e soluzioni FTTx.

La società tedesca Kabeltrommel GmbH & Co. K.G. è una società capofila di un consorzio per la produzione, l'approvvigionamento, la gestione ed il commercio di sistemi di imballaggio monouso e riutilizzabili (bobine). I servizi offerti dalla società includono sia la vendita degli imballaggi, sia la completa gestione di servizi logistici quali la spedizione, la gestione e il successivo ritiro dell'imballaggio dei cavi. La società opera principalmente nel mercato tedesco.

La società Power Cables Malaysia Sdn Bhd ha sede in Malesia, produce e commercializza cavi e conduttori per l'energia ed è specializzata soprattutto in prodotti del business Alta tensione.

La società Elkat Ltd. ha sede in Russia, produce e commercializza conduttori in rame; la società è l'unica certificata dall'LME per testare i catodi in rame per il mercato locale.

3. CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI

Le voci in oggetto risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

30.06.2025			
	Non correnti	Correnti	Totale
Crediti commerciali	-	2.894	2.894
Fondo svalutazione crediti	-	(84)	(84)
Totale crediti commerciali	-	2.810	2.810
Altri crediti:			
Crediti fiscali su imposte dirette	-	62	62
Crediti fiscali su imposte indirette	19	278	297
Crediti finanziari	7	14	21
Oneri accessori ai finanziamenti	4	3	7
Crediti verso dipendenti	3	5	8
Crediti per fondi pensione	-	6	6
Lavori in corso su ordinazione	-	637	637
Anticipi a fornitori	-	80	80
Altri	9	185	194
Totale altri crediti	42	1.270	1.312
Totale	42	4.080	4.122

(in milioni di Euro)

31.12.2024			
	Non correnti	Correnti	Totale
Crediti commerciali	-	2.532	2.532
Fondo svalutazione crediti	-	(99)	(99)
Totale crediti commerciali	-	2.433	2.433
Altri crediti:			
Crediti fiscali su imposte dirette	-	91	91
Crediti fiscali su imposte indirette	13	279	292
Crediti finanziari	4	28	32
Oneri accessori ai finanziamenti	3	3	6
Crediti verso dipendenti	3	6	9
Crediti per fondi pensione	-	2	2
Lavori in corso su ordinazione	-	554	554
Anticipi a fornitori	-	83	83
Altri	19	148	167
Totale altri crediti	42	1.194	1.236
Totale	42	3.627	3.669

4. RIMANENZE

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	31.12.2024
Materie Prime	963	928
<i>di cui fondo svalutazione magazzino materie prime</i>	<i>(97)</i>	<i>(105)</i>
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	779	662
<i>di cui fondo svalutazione magazzino prodotti in corso e semilavorati</i>	<i>(26)</i>	<i>(31)</i>
Prodotti finiti (*)	1.311	1.268
<i>di cui fondo svalutazione magazzino prodotti finiti</i>	<i>(125)</i>	<i>(123)</i>
Totale	3.053	2.858

(*) Si segnala che la voce Prodotti finiti include beni oggetto di rivendita.

5. DERIVATI

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	
	Attivo	Passivo
Derivati finanziari su tassi di interesse - Cash Flow Hedge	2	21
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali - Cash Flow Hedge	12	10
Derivati su prezzi di materie prime - Cash Flow Hedge	24	16
Totale non correnti	38	47
Derivati finanziari su tassi di interesse - Cash Flow Hedge	1	-
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali - Cash Flow Hedge	10	8
Derivati su prezzi di materie prime - Cash Flow Hedge	37	22
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali	3	6
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie	5	10
Derivati su prezzi di materie prime	14	53
Totale correnti	70	99
Totale	108	146

(in milioni di Euro)

	31.12.2024	
	Attivo	Passivo
Derivati finanziari su tassi di interesse - Cash Flow Hedge	2	6
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali - Cash Flow Hedge	4	12
Derivati su prezzi di materie prime - Cash Flow Hedge	56	7
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali	1	5
Totale non correnti	63	30
Derivati su tassi di interesse - Cash Flow Hedge	6	-
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali - Cash Flow Hedge	7	27
Derivati su prezzi di materie prime - Cash Flow Hedge	83	24
Derivati su tassi di cambio su operazioni commerciali	-	2
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie	3	4
Derivati su prezzi di materie prime	8	1
Totale correnti	107	58
Totale	170	88

6. ATTIVITA' FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE CON CONTROPARTITA CONTO ECONOMICO E CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

La voce Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico, pari ad Euro 44 milioni (Euro 32 milioni al 31 dicembre 2024), si riferisce principalmente a fondi in cui le affiliate brasiliane investono temporaneamente la propria liquidità.

La voce Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico complessivo, pari ad Euro 11 milioni (Euro 11 milioni al 31 dicembre 2024), si riferisce principalmente a fondi investiti in titoli di Stato italiano.

7. DISPONIBILITA' LIQUIDE

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	31.12.2024
Cassa e Assegni	3	3
Depositi bancari e postali	532	1.030
Totale	535	1.033

Le disponibilità liquide, depositate presso primarie istituzioni creditizie, vengono gestite centralmente attraverso la società di tesoreria di Prysmian e dalle diverse entità operative.

Al 30 giugno 2025 le disponibilità liquide gestite attraverso la società di tesoreria di Prysmian ammontano a Euro 57 milioni, mentre al 31 dicembre 2024 ammontavano a Euro 520 milioni. Per un commento alla variazione delle disponibilità liquide si rimanda alla Nota 24 "Rendiconto Finanziario".

8. ATTIVITA' E PASSIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA

Al 30 giugno 2025 l'ammontare delle attività destinate alla vendita è pari ad euro 55 milioni, incrementato rispetto al 31 dicembre 2024 (Euro 1 milione).

Tra le attività destinate alla vendita sono iscritte principalmente attività per Euro 38 milioni, come riportato nel paragrafo Aggregazioni aziendali. Sono iscritti, altresì, terreni e fabbricati relativi ad un sito presso Amsterdam, in Olanda, pari a Euro 17 milioni, per i quali nel corso del mese di luglio 2025 è stata realizzata la vendita conseguendo una plusvalenza che sarà iscritta nel conto economico del terzo trimestre 2025.

Tra le passività destinate alla vendita, inoltre, sono riportate passività così come descritto al paragrafo E. Aggregazioni Aziendali.

9. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto consolidato registra un incremento di Euro 314 milioni rispetto al 31 dicembre 2024 per l'effetto netto:

- dell'utile del periodo, pari a Euro 437 milioni;
- delle differenze di conversione, negative, per Euro 810 milioni. Tale andamento ha determinato un utile complessivo di periodo negativo, soprattutto dovuto alla debolezza dell'USD nel corso dei primi 6 mesi dell'anno;
- dall'incremento per l'emissione del prestito obbligazionario ibrido perpetuo per Euro 983 milioni, al netto della quota interessi maturata nel periodo;
- dell'adeguamento al fair value di derivati designati come strumenti di cash flow hedges, negativo per Euro 65 milioni e ai costi di copertura positiva per Euro 9 milioni, al netto del relativo effetto fiscale;

- dal decremento per l'acquisto di azioni proprie pari a Euro 49 milioni;
- della variazione della riserva per pagamenti basati su azioni legati ai piani di incentivazione a lungo termine ed al piano di acquisto di azioni a condizioni agevolate a favore dei dipendenti, positiva per Euro 40 milioni;
- dal decremento per dividendi per Euro 239 milioni;
- dell'incremento relativo agli effetti dell'iperinflazione pari a Euro 4 milioni;
- dall'incremento relativo alla movimentazione delle riserve per utili e perdite attuariali per benefici ai dipendenti per Euro 2 milioni;
- della rivalutazione di una partecipazione valutata in base al metodo del fair value through other comprehensive income.

Al 30 giugno 2025 il capitale sociale di Prysmian S.p.A. è costituito da n. 296.356.578 azioni. In data 16 aprile 2025, l'Assemblea straordinaria di Prysmian S.p.A. ha deliberato l'annullamento del valore nominale delle azioni. Si riporta di seguito la movimentazione delle azioni ordinarie e delle azioni proprie del capitale sociale di Prysmian S.p.A.:

	Azioni ordinarie	Azioni proprie	Totale
Saldo al 31 dicembre 2023	276.534.448	(3.729.074)	272.805.374
Aumento di capitale ⁽¹⁾	19.251.035	-	19.251.035
Acquisto azioni proprie	-	(5.346.935)	(5.346.935)
Assegnate e vendute ⁽²⁾	-	204.949	204.949
Saldo al 31 dicembre 2024	295.785.483	(8.871.060)	286.914.423
Aumento di capitale ⁽³⁾	571.095	-	571.095
Acquisto azioni proprie	-	(754.213)	(754.213)
Assegnate e vendute ⁽²⁾	-	2.845	2.845
Saldo al 30 giugno 2025	296.356.578	(9.622.428)	286.734.150

(1) Emissioni di nuove azioni legato al piano BE IN per 618.282 azioni e per la conversione per prestito obbligazionario convertibile 2021 per 18.632.753 azioni

(2) Assegnazione e/o vendita di azioni proprie a servizio del piano BE IN e del piano di acquisto azioni a condizioni agevolate a favore di dipendenti del Gruppo (Piano YES).

(3) Emissioni di nuove azioni legato al piano BE IN per 571.095 azioni

Azioni proprie

Si riporta di seguito la movimentazione delle azioni proprie avvenuta nel periodo:

	Numero azioni	% sul capitale	Valore unitario medio (in Euro)	Valore di carico complessivo (in Euro)
Saldo al 31 dicembre 2023	3.729.074	1,35%	20,0	76.292.200
- Assegnazione e vendita di azioni proprie	(204.949)	-	31,0	(6.353.419)
- Acquisto di azioni proprie	5.346.935	-	61,0	328.367.652
Saldo al 31 dicembre 2024	8.871.060	3,00%	45,0	398.306.433
- Assegnazione e vendita di azioni proprie	(2.845)	-	45,0	(128.025)
- Acquisto di azioni proprie	754.213	-	64,9	48.948.424
Saldo al 30 giugno 2025	9.622.428	3,25%	46,5	447.126.832

10. DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

	30.06.2025		
	Non correnti	Correnti	Totale
Debiti verso banche ed altri finanziatori	456	490	946
Sustainability linked Term Loan 2022	1.196	18	1.214
Finanziamento Mediobanca	150	-	150
Finanziamento Unicredit	149	-	149
Term Loan - Acquisizione Encore Wire	907	24	931
Prestito obbligazionario 850 mln Euro	846	16	862
Prestito obbligazionario 650 mln Euro	644	14	658
Debiti per leasing	264	88	352
Debiti finanziari relativi ad attività detenute per la vendita	-	31	31
Totale	4.612	681	5.293

(in milioni di Euro)

	31.12.2024		
	Non correnti	Correnti	Totale
Debiti verso banche ed altri finanziatori	455	113	568
Sustainability-Linked Term Loan 2022	1.195	23	1.218
Finanziamento Mediobanca	149	-	149
Finanziamento Unicredit	149	-	149
Term Loan Encore Wire	1.022	32	1.054
Linea Bridge C2 Encore Wire	242	2	244
Linea Bridge C1 Encore Wire	228	4	232
Prestito obbligazionario 850 mln euro	845	1	846
Prestito obbligazionario 650 mln euro	644	1	645
Debiti per leasing	229	81	310
Totale	5.158	257	5.415

Di seguito viene riportato il dettaglio dei Debiti verso banche e altri finanziatori e dei Prestiti obbligazionari:

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	31.12.2024
Finanziamenti CDP	198	197
Finanziamenti BEI	337	338
Sustainability linked Term Loan 2022	1.214	1.218
Finanziamento Unicredit	149	149
Finanziamento Mediobanca	150	149
Term Loan Encore Wire	931	1.054
Linea Bridge C2 Encore Wire	-	244
Linea Bridge C1 Encore Wire	-	232
Altri Debiti	411	33
Debiti verso banche ed altri finanziatori	3.390	3.614
Prestito obbligazionario 850 mln Euro	862	846
Prestito obbligazionario 650 mln Euro	658	645
Debiti finanziari relativi ad attività detenute per la vendita	31	-
Totale	4.941	5.105

Alla data di bilancio Prysmian ha in essere i seguenti principali contratti di finanziamento:

Revolving Credit Facility 2023

In data 20 giugno 2023 è stata sottoscritta una Revolving Credit Facility. La linea di credito per un valore di Euro 1.000 milioni, potrà essere utilizzata per attività d'impresa e legate al capitale circolante, incluso il rifinanziamento di linee già esistenti, e per l'emissione di crediti di firma. Ha durata quinquennale con facoltà di estensione a sei e sette anni. La prima opzione di estensione a sei anni è stata esercitata nel corso del 2024 e la seconda a sette anni nel corso del 2025. Inoltre, con l'obiettivo di rafforzare l'integrazione dei fattori ESG nella strategia di gruppo, Prysmian ha scelto di includere importanti indicatori ambientali e sociali tra i parametri che determinano le condizioni del finanziamento. La linea di credito revolving è infatti Sustainability-Linked, ancorata ai target di decarbonizzazione già definiti da Prysmian (emissioni GHG per anno dal 2023 al 2030), al rapporto di assunzioni femminili a livello impiegatizio e dirigenziale sul totale assunzioni di Prysmian e al numero di audit in materia di sostenibilità eseguiti nella supply chain. Il raggiungimento o meno di questi indicatori porta ad un aggiustamento positivo o negativo del margine applicato annualmente.

Al 30 giugno 2025 tale linea risulta non essere utilizzata.

Finanziamenti Cassa Depositi e Prestiti (CDP)

In data 28 gennaio 2021 è stato stipulato con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. un finanziamento di Euro 75 milioni della durata di 4 anni e sei mesi, avente lo scopo di finanziare parte dei fabbisogni del Gruppo connessi all'acquisizione della nave posacavi "Leonardo Da Vinci". Il finanziamento è stato interamente utilizzato in data 9 febbraio 2021 e il rimborso è previsto in un'unica soluzione il 28 luglio 2025. Con riferimento a tale finanziamento sono stati stipulati contratti di interest rate swap per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 75 milioni, con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile per il periodo 2021-2025.

In data 6 marzo 2023 è stato annunciato un ulteriore finanziamento a lungo termine con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. di Euro 120 milioni della durata di 6 anni, avente lo scopo di sostenere i piani di Ricerca&Sviluppo in Italia ed Europa (in particolare Francia, Germania, Spagna e Olanda).

L'erogazione è avvenuta in data 15 febbraio 2023 ed il rimborso è previsto in un'unica soluzione a scadenza il 15 febbraio 2029.

Al 30 giugno 2025 il fair value dei Finanziamenti CDP approssimano il relativo valore di iscrizione.

Finanziamenti BEI

In data 3 febbraio 2022 il Gruppo ha annunciato di aver perfezionato con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) un finanziamento da Euro 135 milioni destinato a sostenere i piani di

Ricerca & Sviluppo (R&S) in Europa nel periodo 2021-2024 nel settore dei sistemi in cavo per l'energia e le telecomunicazioni. Il finanziamento BEI è finalizzato in particolare al supporto di progetti da sviluppare nei centri di Ricerca & Sviluppo in cinque Paesi europei: Italia, Francia, Germania, Spagna e Olanda. L'erogazione è avvenuta in data 28 gennaio 2022 ed il rimborso è previsto in un'unica soluzione a scadenza il 29 gennaio 2029.

In data 24 luglio 2024 Prysmian ha sottoscritto con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) un nuovo accordo di finanziamento da 450 milioni di euro per facilitare la trasmissione e distribuzione di energia elettrica in Europa. Per sostenere la crescente domanda delle energie rinnovabili, in particolare dell'eolico offshore, Prysmian utilizzerà le risorse messe a disposizione dalla BEI per costruire nuove linee di produzione per cavi sottomarini ad altissima tensione, linee per cavi onshore ad alta tensione, oltre a miglioramenti tecnici su linee esistenti nei tre stabilimenti di riferimento a Pikkala, in Finlandia, Arco Felice Pozzuoli, in Italia e a Gron in Francia.

Il finanziamento è erogabile in tranche e con rimborso previsto in un'unica soluzione dopo 8 anni dall'erogazione di ciascuna tranche. L'erogazione della prima tranche di Euro 198 milioni di è avvenuta in data 1° agosto 2024.

Al 30 giugno 2025 il fair value dei Finanziamenti BEI approssima il valore contabile.

Si segnala che il 24 luglio 2025 è avvenuta l'erogazione della seconda tranche di Euro 145 milioni.

Sustainability-Linked Term Loan 2022

In data 7 luglio 2022, il Gruppo ha sottoscritto con un pool di primarie banche nazionali ed internazionali un finanziamento a medio termine Sustainability-Linked del valore di Euro 1.200 milioni. Il finanziamento, della durata di 5 anni, è stato interamente utilizzato il 14 luglio 2022 ed è stato destinato principalmente a rifinanziare il term loan di Euro 1 miliardo del 2018 che è stato così anticipatamente estinto nella stessa data. Con l'obiettivo di rafforzare la struttura finanziaria e l'integrazione dei fattori ESG nella strategia di gruppo, Prysmian ha scelto di includere importanti indicatori ambientali e sociali tra i parametri che determinano le condizioni del finanziamento. Il finanziamento, infatti, è ancorato ai target di decarbonizzazione già definiti da Prysmian (emissioni GHG per anno dal 2023 al 2027), al rapporto di assunzioni femminili a livello impiegatizio e dirigenziale sul totale assunzioni di Prysmian, e al numero di audit in materia di sostenibilità eseguiti nella supply chain. Il raggiungimento o meno di questi indicatori porta ad un aggiustamento positivo o negativo del margine applicato annualmente.

Con riferimento a tale finanziamento sono stati stipulati contratti di interest rate swap per un valore nozionale complessivamente pari a Euro 1.200 milioni, con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile.

Al 30 giugno 2025 il fair value della linea di credito "Sustainability-Linked Term Loan" approssima il valore contabile.

Finanziamento Unicredit

In data 11 dicembre 2024 Prysmian S.p.A. ha sottoscritto un contratto con Unicredit per un finanziamento a lungo termine, per un importo pari a euro 150 milioni. L'erogazione è avvenuta in data 13 dicembre 2024 e il rimborso è previsto in un'unica soluzione alla naturale scadenza nel mese di dicembre 2029.

Al 30 giugno 2025 il fair value del finanziamento Unicredit approssima il valore contabile.

Finanziamento Mediobanca

In data 10 dicembre 2024 Prysmian S.p.A. ha sottoscritto un contratto con Mediobanca per un finanziamento a lungo termine, per un importo pari a euro 150 milioni. L'erogazione è avvenuta in data 12 dicembre 2024 e il rimborso è previsto in un'unica soluzione alla naturale scadenza nel mese di dicembre 2029.

Al 30 giugno 2025 il fair value del finanziamento Mediobanca approssima il valore contabile.

Finanziamenti per Acquisizione Encore Wire

In data 2 luglio 2024, contestualmente all'acquisizione di Encore Wire, Prysmian ha effettuato il tiraggio di un finanziamento suddiviso in più linee di credito a breve e medio lungo termine come segue:

- Linea Term: una linea di credito a medio-lungo termine, pari a USD 1.070 milioni, la cui data di scadenza coincide con il 5° (quinto) anniversario successivo alla data di perfezionamento dell'Acquisizione (2 luglio 2029);
- Linea Bridge A: una linea di credito bridge pari a USD 481 milioni, che in data 10 luglio 2024 è stata interamente rimborsata;
- Linea Bridge B: una linea di credito bridge, di importo pari ad Euro 925 milioni, che in data 28 novembre 2024 è stata interamente rimborsata;
- Linea Bridge C1: una linea di credito bridge pari ad Euro 513 milioni che in data 28 novembre 2024 è stata parzialmente rimborsata con un debito residuo al 31 dicembre 2024 pari ad Euro 230 milioni. Tale linea è stata interamente rimborsata in via anticipata in data 18 febbraio 2025;
- Linea Bridge C2: una linea di credito bridge pari a USD 548 milioni che in data 28 novembre 2024 è stata parzialmente rimborsata con un debito residuo al 31 dicembre 2024 pari ad USD 250 milioni. Tale linea è stata interamente rimborsata in via anticipata in data 18 febbraio 2025.

Con riferimento alla Linea Term pari a USD 1.070 milioni sono stati stipulati contratti di interest rate swap con l'obiettivo di coprire i flussi di interesse a tasso variabile.

Al 30 giugno 2025 il fair value del finanziamento approssima il valore contabile.

Il fair value dei finanziamenti è stato determinato con tecniche di valutazione che fanno riferimento a variabili osservabili su mercati attivi (Livello 2 della gerarchia del fair value).

Si riepiloga di seguito la situazione delle Linee Committed a disposizione di Prysmian al 30 giugno 2025 e al 31 dicembre 2024 esposte al loro valore nominale:

(in milioni di Euro)

30.06.2025			
	Totale linee	Utilizzi	Linee non utilizzate
Revolving Credit Facility 2023	1.000	-	1.000
Sustainability-Linked Term Loan 2022	1.200	(1.200)	-
Finanziamenti CDP	195	(195)	-
Finanziamenti BEI	585	(333)	252
Term Loan Encore Wire	1.000	(1.000)	-
Finanziamento Unicredit	150	(150)	-
Finanziamento Mediobanca	150	(150)	-
Totale	4.280	(3.028)	1.252

(in milioni di Euro)

31.12.2024			
	Totale linee	Utilizzi	Linee non utilizzate
Revolving Credit Facility 2023	1.000	-	1.000
Finanziamenti CDP	195	(195)	-
Sustainability -Linked Term Loan 2022	1.200	(1.200)	-
Finanziamenti BEI	585	(333)	252
Term Loan Encore Wire	1.000	(1.000)	-
Linea Bridge C2 Encore Wire	234	(234)	-
Linea Bridge C1 Encore Wire	230	(230)	-
Finanziamento Mediobanca	150	(150)	-
Finanziamento Unicredit	150	(150)	-
Totale	4.744	(3.492)	1.252

Prestiti obbligazionari

In data 21 novembre 2024, Prysmian ha annunciato il collocamento di un prestito obbligazionario senior non garantito dual-tranche per un totale di 1.500 milioni di Euro, con rating BBB- da S&P Global Ratings Europe Limited (S&P).

L'emissione consiste in una tranche di 850 milioni di Euro con durata di quattro anni, con scadenza 28 novembre 2028, cedola annuale fissa pari a 3,625% ed un prezzo di emissione pari a Euro 99,817 ed una seconda tranche di 650 milioni di Euro di durata di sette anni con scadenza al 28 novembre 2031, cedola annuale fissa pari a 3,875% ed un prezzo di emissione pari a Euro 99,459. Le obbligazioni hanno un taglio minimo di Euro 100.000, più multipli interi di Euro 1.000 e tra gli altri obiettivi sono anche finalizzati al rimborso del finanziamento ponte sostenuto nel contesto dell'acquisizione di Encore Wire.

Al 30 giugno 2025, il fair value delle obbligazioni quadriennali per un valore nominale pari a Euro 850 milioni ammonta a Euro 866 milioni.

Al 30 giugno 2025, il fair value delle obbligazioni settennali per un valore nominale pari a Euro 650 milioni ammonta a Euro 663 milioni.

Debiti verso banche ed altri finanziatori e Debiti per leasing

Di seguito vengono riportati i movimenti dei Debiti verso banche e altri finanziatori e Debiti per leasing:

(in milioni di Euro)

	Finanz. CDP	Finanz. BEI	Bond 850mln euro	Bond 650mln euro	Finanz. Sustainability Term Loan	Finanziamenti Encore Wire	Finanz. Mediobanca e Unicredit	Debiti finan. relativi ad attività detenute per la vendita	Altri Debiti/ Debiti per leasing	Totale
Saldo al 31 dicembre 2024	197	338	846	645	1.218	1.530	298	-	343	5.415
Aggregazioni aziendali	-	-	-	-	-	-	-	31	100	131
Differenze cambio	-	-	-	-	-	(121)	-	-	(11)	(132)
Accensioni	-	-	-	-	-	-	-	-	516	516
Rimborsi	-	-	-	-	-	(467)	-	-	(288)	(755)
Ammortamento oneri bancari, finanziari e altre spese	-	-	1	-	1	3	1	-	-	6
Iscrizione nuovi contratti IFRS 16	-	-	-	-	-	-	-	-	103	103
Interessi e altri movimenti	1	(1)	15	13	(5)	(14)	-	-	-	9
Saldo al 30 giugno 2025	198	337	862	658	1.214	931	299	31	763	5.293

(in milioni di Euro)

	Finanz. CDP	Finanz. BEI	Prestito obbligaz. convert.	Finanz. Sustainability Term Loan	Finanz. Mediobanca ed Intesa	Altri Debiti/Debiti per leasing	Totale
Saldo al 31 dicembre 2023	297	248	728	1.218	251	354	3.096
Differenze cambio	-	-	-	-	-	2	2
Accensioni	-	-	-	-	-	29	29
Rimborsi	(100)	-	-	-	(100)	(83)	(283)
Ammortamento oneri bancari, finanziari e altre spese	-	-	1	-	-	-	1
Iscrizione nuovi contratti IFRS 16	-	-	-	-	-	26	26
Prestito obbligazionario 2021	-	-	(281)	-	-	-	(281)
Interessi e altri movimenti	-	-	(8)	(1)	-	1	(8)
Saldo al 30 giugno 2024	197	248	440	1.217	151	329	2.582

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

(in milioni di Euro)

	Nota	30.06.2025	31.12.2024
Finanziamenti CDP	10	120	120
Finanziamenti BEI	10	332	332
Sustainability-Linked Term Loan 2022	10	1.196	1.195
Prestito obbligazionario 850 mln euro	10	846	845
Prestito obbligazionario 650 mln euro	10	644	644
Finanziamento Unicredit	10	149	149
Finanziamento Mediobanca	10	150	149
Term Loan Encore Wire	10	907	1.022
Linea Bridge C2 Encore Wire	10	-	242
Linea Bridge C1 Encore Wire	10	-	228
Leasing	10	264	229
Derivati su tassi di interesse	5	21	6
Altri debiti finanziari	10	4	3
Totale Debiti finanziari a lungo termine		4.633	5.164
Finanziamenti CDP	10	78	77
Finanziamenti BEI	10	5	6
Interessi correnti su Prestito obbligazionario ibrido perpetuo		6	-
Prestito obbligazionario 850 mln euro	10	16	1
Prestito obbligazionario 650 mln euro	10	14	1
Sustainability-Linked Term Loan 2022	10	18	23
Term Loan Encore Wire	10	24	32
Linea Bridge C2 Encore Wire	10	-	2
Linea Bridge C1 Encore Wire	10	-	4
Leasing	10	88	81
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie	5	10	4
Altri debiti finanziari	10	401	30
Debiti finanziari relativi ad attività detenute per la vendita	8,10	31	-
Totale Debiti finanziari a breve termine		691	261
Totale passività finanziarie		5.324	5.425
Crediti finanziari a lungo termine	3	7	4
Oneri accessori a lungo termine	3	4	3
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato		4	4
Derivati su tassi di interesse non correnti	5	2	2
Derivati su tassi di interesse correnti	5	1	6
Derivati su tassi di cambio su operazioni finanziarie (correnti)	5	5	3
Crediti finanziari a breve termine	3	14	28
Oneri accessori a breve termine	3	3	3
Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita conto economico	6	44	32
Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con contropartita conto economico complessivo	6	11	11
Disponibilità liquide	7	535	1.033
Totale attività finanziarie		630	1.129
Indebitamento finanziario netto		4.694	4.296

Si segnala che tra i debiti finanziari a breve termine, sono iscritti debiti finanziari relativi ad attività detenute per la vendita per Euro 31 milioni, che non saranno oggetto di esborso in quanto, a seguito di accordi contrattuali con una controparte terza, saranno oggetto di accollo da parte della stessa, cui saranno cedute anche le attività relative entro il 31 dicembre 2025 (si fa rimando al paragrafo "Attività destinate alla vendita"). Tali debiti finanziari non saranno più iscritti tra le passività finanziarie del Gruppo al 31 dicembre 2025 in quanto prima di tale data saranno estinti insieme alle relative attività detenute per la vendita.

Si riporta di seguito la riconciliazione fra l'Indebitamento finanziario netto di Prysmian e quanto richiesto dal richiamo di attenzione CONSOB n.5/21 del 29 aprile 2021 avente ad oggetto la conformità agli "Orientamenti in materia di obblighi informativi ai sensi del regolamento sul prospetto" pubblicati da ESMA in data 4 marzo 2021 con il documento "ESMA32-382-1138":

(in milioni di Euro)

	Nota	30.06.2025	31.12.2024
Indebitamento finanziario netto - saldo da note al bilancio		4.694	4.296
Rettifiche per escludere:			
Crediti finanziari a lungo termine	3	11	4
Oneri accessori a lungo termine	3	4	3
Derivati finanziari di copertura attivi		3	8
Rettifiche per includere:			
Derivati netti non di copertura su tassi di cambio su operazioni commerciali, esclusi gli attivi non correnti	5	3	7
Derivati netti non di copertura su prezzi materie prime, esclusi gli attivi non correnti	5	39	(7)
Indebitamento finanziario netto ricalcolato		4.754	4.311

11. DEBITI COMMERCIALI E ALTRI DEBITI

Le voci in oggetto risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

30.06.2025			
	Non correnti	Correnti	Totale
Debiti commerciali	-	2.769	2.769
Totale Debiti commerciali	-	2.769	2.769
Altri Debiti:			
Debiti previdenziali e altri debiti tributari	-	296	296
Anticipi da clienti	9	2.040	2.049
Debiti verso dipendenti	3	210	213
Ratei passivi	-	174	174
Altri	22	429	451
Totale altri debiti	34	3.149	3.183
Totale	34	5.918	5.952

(in milioni di Euro)

31.12.2024			
	Non correnti	Correnti	Totale
Debiti commerciali	-	2.462	2.462
Totale Debiti commerciali	-	2.462	2.462
Altri Debiti:			
Debiti previdenziali e altri debiti tributari	-	312	312
Anticipi da clienti	10	2.202	2.212
Debiti verso dipendenti	2	203	205
Ratei passivi	-	154	154
Altri	24	195	219
Totale altri debiti	36	3.066	3.102
Totale	36	5.528	5.564

La voce Anticipi da clienti include il debito verso clienti per i lavori in corso su ordinazione, pari a Euro 1.946 milioni al 30 giugno 2025 (Euro 2.074 milioni al 31 dicembre 2024). Tale passività rappresenta l'importo del fatturato che eccede i costi sostenuti e gli utili (o le perdite) cumulati, riconosciuti in base al metodo della percentuale di completamento.

12. FONDI RISCHI E ONERI

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

30.06.2025 (*)			
	A lungo termine	A breve termine	Totale
Costi di ristrutturazione	-	39	39
Rischi legali, contrattuali e altri	41	502	543
Rischi ambientali	13	85	98
Rischi fiscali	41	66	107
Totale	95	692	787

(*) Al 30 giugno 2025 i Fondi rischi includono passività potenziali per un ammontare pari a Euro 96 milioni iscritte in applicazione dell'IFRS 3 "Aggregazioni aziendali".

(in milioni di Euro)

31.12.2024 (*)			
	A lungo termine	A breve termine	Totale
Costi di ristrutturazione	-	53	53
Rischi legali, contrattuali e altri	41	526	567
Rischi ambientali	13	95	108
Rischi fiscali	45	60	105
Totale	99	734	833

(*) Al 31 dicembre 2024 i Fondi rischi includono passività potenziali per un ammontare pari a Euro 112 milioni iscritte in applicazione dell'IFRS 3 "Aggregazioni aziendali".

Si riporta di seguito il dettaglio della movimentazione dei fondi per il periodo considerato:

(in milioni di Euro)

	Costi di ristrutturazione	Rischi legali, contrattuali e altri	Rischi ambientali	Rischi fiscali	Totale
Saldo al 31 dicembre 2024	53	567	108	105	833
Incrementi	6	26	-	5	37
Utilizzi	(17)	(15)	-	(1)	(33)
Rilasci	(1)	(30)	(1)	(1)	(33)
Differenze cambio	(2)	(6)	(8)	(2)	(18)
Altro	-	1	(1)	1	1
Saldo al 30 giugno 2025	39	543	98	107	787

Al 30 giugno 2025 il valore del Fondo di ristrutturazione pari ad Euro 39 milioni (Euro 53 milioni al 31 dicembre 2024) include le passività legate ai progetti di chiusura di stabilimenti, in continuità a quanto descritto nel bilancio consolidato 2024. La diminuzione del Fondo di ristrutturazione, tra l'altro, è dovuta al completamento della dismissione dello stabilimento di Battipaglia.

Al 30 giugno 2025 il valore del Fondo rischi legali, contrattuali e altri è pari ad Euro 543 milioni (pari a Euro 567 milioni al 31 dicembre 2024). La voce in oggetto include principalmente il fondo

relativo alle indagini Antitrust in corso e ai contenziosi promossi da terzi nei confronti di società di Prysmian conseguenti e/o connessi alle decisioni adottate dalle competenti autorità per Euro 188 milioni (pari a Euro 189 milioni al 31 dicembre 2024), come di seguito descritto. La parte rimanente è relativa a fondi correlati e derivanti da Acquisizioni e fondi per rischi correlati a contratti in essere e completati.

Antitrust – Procedimento Commissione Europea nel business dei cavi ad alta tensione terrestri e sottomarini

A titolo di premessa, si ricorda che a fine gennaio 2009 la Commissione Europea aveva avviato un'indagine su diversi produttori di cavi elettrici europei e asiatici al fine di verificare l'esistenza di presunti accordi anticoncorrenziali nei business dei cavi ad alta tensione terrestri e sottomarini. Tale indagine si era conclusa con la decisione adottata dalla Commissione Europea, confermata anche dalle Corti europee, che riteneva Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l. ("Prysmian CS"), unitamente a Pirelli & C. S.p.A. ("Pirelli"), responsabili dell'infrazione contestata per il periodo 18 febbraio 1999 – 28 luglio 2005, e Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l., unitamente a Prysmian S.p.A. ("Prysmian") e a The Goldman Sachs Group Inc. ("Goldman Sachs"), responsabili dell'infrazione contestata per il periodo 29 luglio 2005 – 28 gennaio 2009. A fronte della conclusione di tale vicenda, Prysmian ha pagato alla Commissione Europea quanto di propria spettanza nei termini prescritti utilizzando i fondi già accantonati.

Anche con riferimento a General Cable, le Corti europee hanno confermato i contenuti della decisione della Commissione Europea dell'aprile 2014 così anche confermando in via definitiva la sanzione ivi già prevista nei suoi confronti. Come conseguenza, Prysmian ha proceduto a pagare la relativa sanzione.

Pirelli ha promosso, rispettivamente nel mese di novembre 2014 e ottobre 2019, due giudizi civili nei confronti di Prysmian CS e Prysmian, poi riuniti, di fronte al Tribunale di Milano, con i quali chiede di (i) essere tenuta indenne da ogni pretesa avanzata dalla Commissione Europea in esecuzione della decisione pronunciata da quest'ultima e dagli eventuali oneri accessori a tale esecuzione; (ii) essere manlevata da qualsiasi pretesa risarcitoria di terzi relativa alle condotte oggetto della decisione della Commissione Europea e (iii) venir risarcita dei danni asseritamente subiti e quantificati, che avrebbe sofferto per aver Prysmian CS e Prysmian, nell'ambito di alcuni procedimenti pendenti, chiesto di attribuire a Pirelli la responsabilità delle condotte illecite accertate dalla Commissione Europea con riferimento al periodo 1999 - 2005. Nell'ambito del medesimo procedimento, Prysmian CS e Prysmian, oltre a chiedere l'integrale rigetto delle pretese avanzate da Pirelli, hanno presentato domande riconvenzionali simmetriche e opposte a quelle di Pirelli con le quali hanno chiesto di (i) essere tenute indenni da ogni pretesa avanzata dalla Commissione Europea in esecuzione della decisione pronunciata da quest'ultima e dagli

eventuali oneri accessori a tale esecuzione; (ii) essere manlevate da qualsiasi pretesa risarcitoria di terzi relativa alle condotte oggetto della decisione della Commissione Europea e (iii) venir risarcite dei danni subiti in conseguenza delle azioni legali promosse da Pirelli. Il Tribunale, con sentenza del 13 maggio 2024, ha respinto integralmente tutte le pretese avanzate da Pirelli ed ha parzialmente accolto le domande di Prysmian. Pirelli ha presentato ricorso in appello contro la sentenza reiterando le proprie pretese e chiedendone l'integrale revisione.

Gli Amministratori, tenuto conto delle circostanze descritte e delle evoluzioni dei procedimenti, assistiti anche dai propri consulenti legali, hanno provveduto ad iscrivere in bilancio fondi rischi ritenuti congrui a coprire le passività potenziali correlate alle vicende in oggetto.

Antitrust - Richieste di risarcimento danni conseguenti alla decisione della Commissione Europea del 2014

Nei primi mesi del 2017, operatori facenti capo al Gruppo Vattenfall, hanno promosso un giudizio presso l'Alta Corte di Londra nei confronti di alcuni produttori di cavi, tra cui società del Gruppo Prysmian, per ottenere il risarcimento dei danni asseritamente subiti in conseguenza delle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea. Nel corso del mese di giugno 2020, le società del Gruppo Prysmian hanno presentato le proprie difese nonché la chiamata in causa di un altro soggetto destinatario della decisione comunitaria. Nel corso del mese di luglio 2022 è stato raggiunto un accordo con il quale è stato definito in via transattiva il giudizio promosso da Vattenfall nei confronti delle società di Prysmian. Prosegue, invece, il giudizio di regresso promosso dalle società di Prysmian nei confronti dell'altro soggetto destinatario della decisione comunitaria.

In data 2 aprile 2019 è stato notificato, per conto di Terna S.p.A., un atto di citazione nei confronti di Pirelli, Nexans e società del Gruppo Prysmian, con il quale si chiede il risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea con la propria decisione dell'aprile 2014. Il procedimento è stato promosso di fronte al Tribunale di Milano. In data 24 ottobre 2019 le società del Gruppo Prysmian si sono costituite in giudizio presentando le proprie difese preliminari. Con provvedimento del 3 febbraio 2020, il Tribunale in accoglimento delle istanze sollevate dalle parti convenute, aveva assegnato a Terna termine fino all'11 maggio 2020 per integrare il proprio atto di citazione ed aveva fissato udienza per il 20 ottobre 2020. Terna ha provveduto ad integrare il proprio atto di citazione che è stato depositato nei termini prescritti. Il procedimento è in fase istruttoria.

In data 2 aprile 2019 è stato ricevuto, per conto di Electricity & Water Authority of Bahrain, GCC Interconnection Authority, Kuwait Ministry of Electricity and Water e Oman Electricity Transmission Company, un atto di citazione indirizzato ad alcuni produttori di cavi, tra cui

società del Gruppo Prysmian, Pirelli e Goldman Sachs. Il procedimento è stato promosso di fronte al Tribunale di Amsterdam e riguarda, anche in questo caso, la richiesta di risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea. In data 18 dicembre 2019 le società del Gruppo Prysmian hanno presentato le proprie difese preliminari di rito. L'udienza di dibattimento sulle difese preliminari di rito sollevate dalle società del Gruppo Prysmian si è tenuta in data 8 settembre 2020. In data 25 novembre 2020, il Tribunale di Amsterdam ha pronunciato sentenza con cui, in accoglimento delle difese presentate, ha declinato la propria giurisdizione nei confronti delle parti convenute non aventi sede in Olanda così estromettendo queste ultime dal giudizio. In data 19 febbraio 2021 le parti attrici hanno comunicato di aver presentato appello contro tale sentenza. Le società del Gruppo Prysmian, unitamente alle altre società terze convenute in primo grado, hanno provveduto a costituirsi in giudizio contestando le domande di parte attrice. In data 25 aprile 2023 la Corte di appello di Amsterdam ha pronunciato sentenza con la quale ha deciso di presentare alla Corte di Giustizia Europea una serie di quesiti interpretativi del diritto europeo, che ritiene strumentali ai fini della propria decisione. Il giudizio è pertanto sospeso in attesa della risposta da parte della Corte di Giustizia Europea.

Inoltre, nel corso del mese di febbraio 2023, Prysmian ha ricevuto la notifica dell'istanza con cui rappresentanti dei consumatori inglesi hanno chiesto autorizzazione alla competente corte locale di avviare un procedimento nei confronti di alcune società produttrici di cavi, tra cui Prysmian S.p.A. e Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l., ed avente anch'esso ad oggetto la richiesta di risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea con la propria decisione dell'aprile 2014. Il giudizio è pendente e le società di Prysmian coinvolte hanno provveduto a presentare le loro difese preliminari. Con decisione del 3 maggio 2024, la corte inglese ha autorizzato con riserva i rappresentanti dei consumatori inglesi ad avviare il procedimento di cui sopra, che prosegue quindi nel merito.

Gli Amministratori, tenuto conto delle circostanze descritte e delle evoluzioni dei procedimenti, assistiti anche dai propri consulenti legali, hanno provveduto ad iscrivere in bilancio fondi rischi ritenuti congrui a coprire le passività potenziali correlate alle vicende in oggetto.

Nel corso del mese di giugno 2023, è stato ricevuto, per conto di Saudi Electricity Company, un atto di citazione indirizzato ad alcuni produttori di cavi, tra cui società di Prysmian. Il procedimento è stato promosso di fronte al Tribunale di Colonia e riguarda, anche in questo caso, la richiesta di risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea. Il giudizio è pendente.

Sulla base delle informazioni ad oggi disponibili, non ritenendo probabile il verificarsi di tali passività potenziali, gli Amministratori ritengono di non effettuare alcun accantonamento.

Antitrust – Altre investigazioni

In Brasile, la locale autorità antitrust (CADE) ha avviato, nei confronti di diversi produttori di cavi, tra i quali Prysmian, un procedimento, notificato a Prysmian nel 2011, nel settore dei cavi ad alta tensione terrestri e sottomarini. In data 15 aprile 2020, il Tribunale del CADE ha emesso il dispositivo della decisione con la quale ha ritenuto Prysmian responsabile dell'infrazione contestata per il periodo dal febbraio 2001 al marzo 2004 e l'ha condannata a pagare una sanzione pari a BRL 10,2 milioni (pari a Euro 1,8 milioni circa). Prysmian, utilizzando i fondi già accantonati negli anni precedenti, ha effettuato i suddetti pagamenti nei termini prescritti. Prysmian ha presentato appello contro la decisione assunta dal CADE. Con sentenza del 11 luglio 2024, l'appello presentato da Prysmian è stato respinto con conseguente conferma della decisione oggetto di ricorso. Prysmian ha impugnato tale sentenza reiterando la richiesta di annullare la decisione del CADE.

L'autorità antitrust spagnola, alla fine del mese di febbraio 2016, ha avviato un procedimento volto a verificare l'esistenza di eventuali condotte anticoncorrenziali da parte di produttori e distributori locali di cavi di bassa tensione, tra cui anche le consociate locali di Prysmian. La locale autorità della concorrenza ha notificato, in data 24 novembre 2017, alle consociate spagnole di Prysmian una decisione con la quale queste ultime sono state ritenute responsabili delle infrazioni contestate per il periodo che va dal giugno 2002 al giugno 2015 e sono state condannate in solido al pagamento della sanzione pecuniaria di Euro 15,6 milioni. Le consociate spagnole di Prysmian hanno provveduto a presentare appello avverso tale decisione.

L'appello ha trovato parziale accoglimento da parte della corte locale che, con sentenza del 19 maggio 2023, ha statuito che il periodo di riferimento da considerarsi per il calcolo della sanzione da parte dell'autorità debba essere ridotto, con conseguente rideterminazione della sanzione stessa. Le consociate spagnole di Prysmian hanno proposto ricorso contro tale sentenza. Il ricorso è stato dichiarato inammissibile; tuttavia, la sentenza è ancora oggetto di impugnativa da parte dell'autorità antitrust spagnola e, di conseguenza, la decisione non è ancora divenuta definitiva.

Con la decisione del 24 novembre 2017, anche le consociate spagnole di General Cable sono state ritenute responsabili della violazione della locale normativa antitrust. Queste, tuttavia, hanno ottenuto l'immunità dal pagamento della relativa sanzione (quantificato in circa Euro 12,6 milioni) in quanto hanno presentato istanza di clemenza e collaborato con la locale autorità antitrust nelle investigazioni condotte da quest'ultima. Anche le consociate spagnole di General

Cable hanno presentato appelli contro la decisione della locale autorità della concorrenza, sia in primo che secondo grado. Gli appelli sono stati da ultimo respinti con sentenze della suprema corte spagnola, notificate alle società interessate in data 19 gennaio 2023, che hanno così reso definitiva la decisione della locale autorità della concorrenza nei loro confronti.

Gli Amministratori, tenuto conto delle circostanze descritte e delle evoluzioni dei procedimenti, assistiti anche dai propri consulenti legali, hanno provveduto ad iscrivere in bilancio fondi rischi ritenuti congrui a coprire le passività potenziali correlate alle vicende in oggetto.

Nel mese di gennaio 2022, inoltre, è stata avviata un'investigazione da parte dell'Autorità Antitrust tedesca riguardante un asserito coordinamento per la determinazione del sovrapprezzo metalli applicato come standard dall'industria in Germania. Le locali consociate di Prysmian hanno impugnato di fronte all'autorità giudiziaria i decreti di perquisizione e sequestro sulla base dei quali l'autorità tedesca ha eseguito le ispezioni presso i loro uffici e sequestrato documentazione delle società.

Nel corso del mese di giugno 2022, le autorità della concorrenza della Repubblica Ceca e della Slovacchia hanno condotto delle ispezioni presso gli uffici delle locali consociate di Prysmian con riferimento ad asserite condotte anticoncorrenziali aventi ad oggetto la determinazione del sovrapprezzo metalli. Successivamente, nel corso rispettivamente del mese di agosto 2022 e di marzo 2023, l'autorità della concorrenza della Repubblica Ceca e della Slovacchia hanno comunicato l'avvio di un'investigazione avente medesimo oggetto che vede coinvolte, tra gli altri, le locali consociate di Prysmian.

Nel corso del mese di dicembre 2024, l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato italiana (AGCM) ha effettuato un'ispezione presso gli uffici della consociata italiana del Gruppo. L'ispezione è stata condotta nell'ambito di un'investigazione promossa dall'AGCM relativamente ad una possibile intesa restrittiva della concorrenza volta al coordinamento dei prezzi e delle condizioni commerciali di vendita nel mercato italiano dei cavi in rame a bassa tensione.

Dato l'elevato grado di incertezza su tempistica ed esito di tali indagini in corso, al momento, gli Amministratori ritengono di non poter stimare il rischio relativo a tali indagini.

Antitrust – Richieste di risarcimento danni conseguenti ad Altre investigazioni

Nel corso del mese di febbraio 2020 è stato notificato ad alcuni produttori di cavi, tra cui le consociate spagnole di Prysmian, un atto di citazione con il quale società appartenenti al Gruppo Iberdrola hanno chiesto il risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dall'autorità della concorrenza spagnola con la

propria decisione del 24 novembre 2017. Il procedimento è pendente di fronte al Tribunale di Barcellona.

Nel corso del mese di luglio 2020 è stato notificato ad alcuni produttori di cavi, tra cui le consociate spagnole di Prysmian, un atto di citazione con il quale società appartenenti al Gruppo Endesa hanno chiesto il risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dall'autorità della concorrenza spagnola con la propria decisione del 24 novembre 2017. Il procedimento è pendente di fronte al Tribunale di Barcellona.

Nel corso dell'anno 2022, sono stati instaurati ulteriori giudizi da terzi nei confronti di alcuni produttori di cavi, tra cui le consociate spagnole di Prysmian, per ottenere il risarcimento del danno asseritamente subito derivante dalle presunte condotte anticoncorrenziali sanzionate dall'autorità della concorrenza spagnola con la propria decisione del 24 novembre 2017. I procedimenti sono pendenti di fronte al Tribunale di Barcellona.

Gli Amministratori, tenuto conto delle circostanze descritte e delle evoluzioni dei procedimenti, assistiti anche dai propri consulenti legali e mantenendo coerenza nei criteri di valutazione, hanno provveduto ad adeguare in bilancio i relativi fondi rischi ritenuti congrui a coprire le passività potenziali correlate alle vicende in oggetto.

Con riferimento alle tematiche di cui sopra, alcune società di Prysmian hanno ricevuto diverse comunicazioni con cui terzi, hanno chiesto il risarcimento del danno, pur non quantificato, asseritamente subito in conseguenza della partecipazione di Prysmian alle condotte anticoncorrenziali sanzionate dalla Commissione Europea, dall'autorità della concorrenza brasiliana e dall'autorità della concorrenza spagnola.

Sulla base delle informazioni ad oggi disponibili e non ritenendo probabile il verificarsi di tali passività potenziali o non quantificabili, gli Amministratori ritengono di non effettuare alcun accantonamento.

Pur nell'incertezza degli esiti delle inchieste e dei contenziosi in corso, si ritiene che il fondo stanziato, la cui consistenza è stata precedentemente spiegata, rappresenti la miglior stima della passività in base alle informazioni ad ora disponibili ed alle evoluzioni dei procedimenti sopra descritti.

13. FONDI PER BENEFICI AI DIPENDENTI

La voce in oggetto risulta dettagliabile come segue:

(in milioni di Euro)

	30.06.2025	31.12.2024
Fondi pensione	234	249
Trattamento di fine rapporto	14	11
Piani di assistenza medica	13	15
Benefici per cessazione rapporto di lavoro e altro	35	35
Totale	296	310

L'effetto a conto economico della movimentazione dei Fondi del personale è stato complessivamente di Euro 11 milioni, di cui Euro 5 milioni relativo alla voce Costo del lavoro ed Euro 6 milioni alla voce Oneri finanziari.

I fondi del personale hanno registrato un decremento a seguito dei maggiori tassi di attualizzazione utilizzati nelle valutazioni attuariali.

Di seguito viene riportato il numero medio e puntuale dei dipendenti, calcolato con la metodologia del *Full Time Equivalent*, alle date indicate:

	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Numero medio*	33.726	30.406

	30.06.2025	31.12.2024
Numero finale*	34.060	33.161

(*) Il numero di dipendenti non considera nel perimetro Channell, acquisita a giugno 2025.

14. ONERI E PROVENTI FINANZIARI

Gli Oneri finanziari risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Interessi su Finanziamenti	64	42
Interessi su prestito obbligazionario 850 mln Euro	15	-
Interessi su prestito obbligazionario 650 mln Euro	13	-
Interessi su prestito obbligazionario convertibile 2021 - componente non monetaria	-	5
Interessi su leasing	8	7
Ammortamento di oneri bancari, finanziari e altre spese	6	3
Oneri finanziari sui benefici ai dipendenti al netto dei rendimenti attesi delle attività al servizio del piano	6	6
Altri interessi bancari	10	3
Costi per mancato utilizzo linee di credito	1	1
Commissioni bancarie varie	17	13
Altri	8	4
Oneri Finanziari	148	84
Perdite nette da derivati su tassi di cambio	6	-
Perdite su derivati	6	-
Perdite su tassi di cambio	549	273
Totale Oneri Finanziari	703	357

I Proventi finanziari risultano dettagliabili come segue:

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Interessi maturati verso banche ed altri istituti finanziari	12	27
Interest Rate Swaps	5	17
Proventi finanziari non operativi	-	4
Altri proventi finanziari	8	2
Proventi Finanziari	25	50
Utili netti da derivati su tassi di cambio	-	7
Utili su derivati	-	7
Utili su tassi di cambio	533	247
Totale Proventi Finanziari	558	304

15. IMPOSTE

L'ammontare complessivo delle imposte è iscritto sulla base di una stima dell'aliquota fiscale media attesa per l'intero esercizio. Le imposte per i primi sei mesi del 2025 sono pari a Euro 161 milioni mentre erano pari a Euro 129 milioni nello stesso periodo dell'anno precedente. L'incidenza sul risultato prima delle imposte dei primi sei mesi del 2025 è pari a circa il 26,9%, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, pari a circa il 23,9%.

L'incremento è sostanzialmente dovuto alla circostanza per la quale nel corso dell'anno 2024 il tax rate di Gruppo ha beneficiato di componenti straordinari relativi a rilasci di fondi che erano stati stanziati in sede di acquisizioni.

16. UTILE/(PERDITA) PER AZIONE

Sia l'Utile/(Perdita) base, sia quello diluito per azione sono stati determinati rapportando il risultato netto attribuibile al Gruppo per i periodi presentati al numero medio delle azioni della Società. Il risultato netto attribuibile al Gruppo è stato rettificato per tenere conto della remunerazione del Prestito Obbligazionario Ibrido Perpetuo al netto del relativo effetto fiscale.

L'Utile/(Perdita) per azione diluito risulta impattato dall'effetto dell'adesione del Piano di partecipazione azionaria riservato ai dipendenti (Piano YES), nonché dalle azioni cosiddette "deferred shares" e "matching shares" riferite agli incentivi 2023 e 2024 del piano di incentivazione di lungo termine 2023-2025, in quanto le stesse risultano essere maturate, e dalle azioni 2023 e 2024 del piano di incentivazione a lungo termine BE IN. L'Utile/(Perdita) per azione diluito, invece, non risulta impattato dalle azioni "deferred shares" e "matching shares" per l'anno 2025 e dalle azioni "performance shares" del piano di incentivazione a lungo termine 2023-2025, in quanto non risultano maturate al 30 giugno 2025 e dalle azioni BE IN "loyalties shares" in quanto non risultano maturate.

(in milioni di Euro)

	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Risultato del periodo attribuibile ai soci della Capogruppo	422	402
Media ponderata delle azioni ordinarie (migliaia)	286.284	274.182
Utile base per azione (in Euro)	1,47	1,47
Risultato del periodo attribuibile ai soci della Capogruppo ai fini dell'utile per azioni diluito ^(*)	422	406
Media ponderata delle azioni ordinarie (migliaia)	286.284	274.182
Aggiustamento per:		
Nuove azioni a fronte di esercizio di conversione delle obbligazioni in azioni	-	17.399
Nuove azioni a fronte di esercizio di piani di pagamento basati su azioni e di piani di acquisto azioni per i dipendenti con effetti diluitivi (migliaia)	1.144	344
Media ponderata delle azioni ordinarie per calcolo utile per azione diluito (migliaia)	287.618	291.925
Utile per azione diluito (in Euro)	1,47	1,39

^(*) Il risultato dei primi sei mesi del 2024 è stato rettificato per gli interessi maturati sul Prestito obbligazionario convertibile, al netto del relativo effetto fiscale.

17. PASSIVITA' POTENZIALI

Prysmian, operando a livello globale è esposto a rischi legali, in primo luogo, a fini esemplificativi, nelle aree della responsabilità di prodotto, delle norme in materia di ambiente, di antitrust ed in materia fiscale. L'esito delle cause e dei procedimenti in corso non può essere previsto con certezza. L'esito avverso in uno o più procedimenti potrebbe causare il pagamento di oneri non coperti, o non totalmente coperti, da indennizzi assicurativi, aventi pertanto effetti sulla situazione finanziaria e sui risultati di Prysmian. Alla data del 30 giugno 2025 le passività potenziali a fronte delle quali Prysmian non ha stanziato fondi per rischi ed oneri, in quanto ritiene che non vi sia un esborso probabile di risorse ma per le quali si dispongono di stime attendibili, sono pari a circa Euro 23 milioni e si riferiscono principalmente a tematiche legali e fiscali.

18. CESSIONE CREDITI

Nell'ambito di operazioni di factoring, Prysmian ha fatto ricorso a cessioni pro-soluto di crediti commerciali. Al 30 giugno 2025, l'importo di crediti ceduti non ancora pagati dai clienti è pari a Euro 312 milioni (Euro 62 milioni al 31 dicembre 2024).

19. STAGIONALITÀ

Il business di Prysmian è caratterizzato da un certo grado di stagionalità dei ricavi, normalmente più alti nel secondo e terzo trimestre. Ciò è dovuto al fatto che i progetti delle utilities dell'emisfero settentrionale sono prevalentemente concentrati nei mesi più caldi dell'anno.

Nel periodo maggio-settembre Prysmian sopporta normalmente il maggior livello di indebitamento, in virtù del fabbisogno generato dall'aumento del capitale circolante.

20. TRANSAZIONI CON LE PARTI CORRELATE

Le transazioni tra Prysmian S.p.A. e le società controllate verso le imprese collegate riguardano prevalentemente:

- rapporti commerciali relativi ad acquisti e vendite di materie prime e prodotti finiti;
- servizi (tecnici, organizzativi, generali) forniti dalla sede centrale alle società di Prysmian che ne beneficiano;
- addebito di royalties per l'utilizzo di marchi, brevetti e know how tecnologico da parte di società di Prysmian.

Tutte le operazioni sopra elencate rientrano nella gestione ordinaria di Prysmian.

Di seguito è fornito l'elenco dei rapporti con le altre parti correlate per il periodo chiuso al 30 giugno 2025:

(in milioni di Euro)

	Società valutate con il metodo del patrimonio netto	Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voci di Bilancio	30.06.2025 Incidenza % sul totale
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	168	-	168	168	100,0%
Crediti commerciali	-	-	-	2.810	0,0%
Altri crediti	4	-	4	1.312	0,3%
Debiti commerciali	10	-	10	2.769	0,4%
Altri debiti	-	1	1	3.183	0,0%
Fondi rischi ed oneri	-	11	11	787	1,4%

(in milioni di Euro)

	Società valutate con il metodo del patrimonio netto	Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voci di Bilancio	31.12.2024 Incidenza % sul totale
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	248	-	248	248	100,0%
Crediti commerciali	1	-	1	2.433	0,0%
Altri crediti	-	-	-	1.236	0,0%
Debiti commerciali	9	-	9	2.462	0,4%
Altri debiti	-	2	2	3.102	0,1%
Fondi rischi ed oneri	-	11	11	833	1,3%

(in milioni di Euro)

	Società valutate con il metodo del patrimonio netto	Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voci di Bilancio	1° semestre 2025 Incidenza % sul totale
Ricavi	2	-	2	9.654	0,0%
Altri proventi	-	-	-	71	0,0%
Materie prime, materiali di consumo e merci	-	-	-	(6.249)	0,0%
Costi del personale	-	(8)	(8)	(1.087)	0,7%
Altri costi	(3)	-	(3)	(1.537)	0,2%
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	13	-	13	13	100,0%

(in milioni di Euro)

	Società valutate con il metodo del patrimonio netto	Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voci di Bilancio	1° semestre 2024 Incidenza % sul totale
Ricavi	1	-	1	7.819	0,0%
Altri proventi	-	-	-	23	0,0%
Materie prime, materiali di consumo e merci	-	-	-	(5.072)	0,0%
Costi del personale	-	(8)	(8)	(948)	0,8%
Altri costi	(3)	-	(3)	(1.303)	0,2%
Risultato in società valutate con il metodo del patrimonio netto	20	-	20	20	100,0%

Rapporti con le società collegate

I debiti commerciali e altri debiti si riferiscono ad attività di fornitura di servizi e prestazioni legate alle attività tipiche di Prysmian. I crediti commerciali e altri crediti si riferiscono a transazioni effettuate nello svolgimento delle attività tipiche di Prysmian.

Compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche

Al 30 giugno 2025 l'importo dei compensi ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche risulta pari a Euro 8 milioni (Euro 8 milioni nei primi sei mesi del 2024).

21. TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Ai sensi della Comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006 n. DEM/6064293, si precisa che nel corso del primo semestre del 2025 non sono state concluse operazioni atipiche e/o inusuali.

22. IMPEGNI

Gli impegni contrattuali già assunti con terzi alla data del 30 giugno 2025 relativamente ad investimenti, non ancora riflessi in bilancio, in Immobili, impianti e macchinari ammontano a Euro 498 milioni (Euro 473 milioni al 31 dicembre 2024) e ad investimenti in Immobilizzazioni immateriali per Euro 7 milioni (Euro 6 milioni al 31 dicembre 2024).

Al 30 giugno 2025 non esistono finanziamenti in essere e non sono state prestate garanzie a favore di membri di organi di amministrazione, direzione e vigilanza da parte della Capogruppo e delle società controllate.

23. DISTRIBUZIONE DIVIDENDI

In data 16 aprile 2025, l'Assemblea degli Azionisti di Prysmian S.p.A. ha approvato il bilancio dell'esercizio 2024 e la distribuzione di un dividendo unitario lordo di Euro 0,80 pari ad un ammontare complessivo di circa Euro 229 milioni. Il dividendo è stato posto in pagamento a partire dal 24 aprile 2025, con record date il 23 aprile 2025 e data stacco il 22 aprile 2025.

24. RENDICONTO FINANZIARIO

Il flusso assorbito dall'incremento del Capitale circolante netto è stato pari a Euro 635 milioni. Pertanto, al netto di Euro 161 milioni di imposte pagate e di Euro 6 milioni di dividendi incassati, il flusso netto di cassa delle attività operative dei primi sei mesi del 2025 risulta positivo per Euro 260 milioni. Gli investimenti netti operativi realizzati nei primi sei mesi del 2025 sono stati pari ad Euro 366 milioni e sono principalmente riconducibili a progetti di incremento e razionalizzazione della capacità produttiva. Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota 1. Immobili, impianti e macchinari e immobilizzazioni immateriali delle presenti Note. I flussi generati dall'attività di finanziamento sono stati influenzati dall' emissione del prestito obbligazionario ibrido perpetuo per Euro 989 milioni, dalla distribuzione di dividendi che risultano pari a Euro 233 milioni e al rimborso dei finanziamenti per Euro 467 milioni. Si rilevano inoltre oneri finanziari pagati al netto dei proventi finanziari incassati per Euro 95 milioni. Tra questi, si segnala un flusso di cassa netto pari a Euro 15 milioni dovuto agli Interest Rate Swap (IRS). In particolare, gli IRS hanno comportato degli esborsi finanziari per Euro 27 milioni e degli introiti finanziari per Euro 42 milioni.

25. COVENANT FINANZIARI

I principali finanziamenti in essere al 30 giugno 2025, i cui dettagli sono commentati alla Nota 10. Debiti verso banche e altri finanziatori, prevedono il rispetto da parte di Prysmian di una serie di impegni a livello consolidato. I principali requisiti, aggregati per tipologia, sono di seguito indicati:

a) Requisiti finanziari

- Rapporto tra EBITDA e Oneri finanziari netti (come definiti nei contratti di finanziamento). Questo requisito non si applica alla Revolving Credit Facility 2023 e a tutti gli altri finanziamenti accesi dopo giugno 2023, descritti alla nota 10 fino a che Prysmian SpA mantiene un long-term credit rating "Investment Grade";
- Rapporto tra Indebitamento Finanziario Netto ed EBITDA (come definiti nei contratti di riferimento).

I requisiti previsti sono quindi dettagliabili come segue:

	EBITDA / Oneri finanziari netti ⁽¹⁾ non inferiore a:	Indebitamento finanziario netto / EBITDA ⁽¹⁾ non superiore a:
	4,00x	3,00x

(1) I requisiti sono calcolati sulla base delle definizioni riportate nei contratti di finanziamento. Per il rapporto "Indebitamento finanziario netto/EBITDA", si segnala che può raggiungere il valore di 3,5 a seguito di operazioni straordinarie, come le operazioni di acquisizione, per non più di tre volte anche non consecutive.

b) Requisiti non finanziari

È previsto il rispetto di impegni non finanziari, definiti in linea con la prassi di mercato, applicabile a operazioni dello stesso tipo e della medesima rilevanza. Tali requisiti comportano limitazioni alla concessione di garanzie reali a favore di terzi e alla modifica dei propri statuti sociali.

Eventi di default

I principali eventi di default sono di seguito riassunti:

- l'inadempimento degli obblighi di rimborso del finanziamento;
- il mancato rispetto dei requisiti finanziari;
- il mancato rispetto di alcuni requisiti non finanziari;
- la dichiarazione di fallimento o sottoposizione ad altra procedura concorsuale di alcune società del Gruppo;
- l'emanazione di provvedimenti giudiziari di particolare rilevanza;
- il verificarsi di eventi in grado di influire negativamente in misura rilevante sull'attività, i beni o le condizioni finanziarie del Gruppo.

Al verificarsi di un evento di default, i finanziatori hanno la facoltà di richiedere il rimborso di tutto o parte delle somme erogate e non ancora rimborsate insieme al pagamento degli interessi e di ogni altra somma dovuta. Non è prevista la prestazione di alcuna garanzia reale.

I requisiti finanziari, calcolati a livello consolidato per Prysmian, sono così dettagliati:

	30 giugno 2025	31 dicembre 2024
EBITDA / Oneri finanziari netti (1)(2)	9,87x	16,06x
Indebitamento finanziario netto / EBITDA (2)	2,44x	1,93x

(1) Il requisito non si applica alla Revolving Credit Facility 2023 e a tutti gli altri finanziamenti accesi dopo giugno 2023.

(2) I requisiti sono calcolati sulla base delle definizioni riportate nei contratti di finanziamento.

Gli indici finanziari sopra indicati rispettano entrambi i limiti previsti dai contratti di finanziamento e non vi sono situazioni di non compliance rispetto ai requisiti di natura finanziaria e non finanziaria sopra indicati.

26. TASSI DI CAMBIO

I principali tassi di cambio utilizzati nella conversione dei bilanci in valuta estera nel Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato sono di seguito riportati:

	30.06.2025	Cambi di fine periodo 31.12.2024	1° semestre 2025	Cambi medi del periodo 1° semestre 2024
Europa				
Sterlina inglese	0,856	0,829	0,842	0,855
Franco svizzero	0,935	0,941	0,941	0,961
Fiorino ungherese	399,800	411,350	404,572	389,757
Corona norvegese	11,835	11,795	11,661	11,493
Corona svedese	11,147	11,459	11,096	11,391
Corona ceca	24,746	25,185	25,002	25,015
Corona danese	7,461	7,458	7,461	7,458
Leu rumeno	5,079	4,974	5,004	4,974
Lira turca	46,636	36,809	40,950	34,221
Zloty polacco	4,242	4,275	4,231	4,317
Rublo russo	92,279	106,103	94,962	98,143
Nord America				
Dollaro statunitense	1,172	1,039	1,093	1,081
Dollaro canadese	1,603	1,495	1,540	1,468
Sud America				
Peso colombiano	4,791	4,578	4,580	4,239
Real brasiliano	6,396	6,433	6,294	5,497
Peso argentino	1.412,260	1.072,145	1.205,056	929,232
Peso cileno	1.100,970	1.033,760	1.043,284	1.016,238
Colón costaricano	591,790	529,133	552,490	555,857
Peso messicano	22,090	21,550	21,804	18,509
Sol peruviano	4,160	3,905	4,017	4,056
Oceania				
Dollaro australiano	1,795	1,677	1,723	1,642
Dollaro neozelandese	1,933	1,853	1,883	1,775
Africa				
Franco CFA	655,957	655,957	655,957	655,957
Kwanza angolano	1.076,068	954,824	1.003,332	911,979
Dinaro tunisino	3,392	3,308	3,353	3,375
South Africa Rand	20,841	19,619	20,082	20,248
Asia				
Renminbi (Yuan) cinese	8,397	7,583	7,924	7,801
Dirham Emirati Arabi Uniti	4,304	3,815	4,013	3,971
Dinaro del Bahrein	0,441	0,391	0,411	0,407
Dollaro di Hong Kong	9,200	8,069	8,517	8,454
Dollaro di Singapore	1,494	1,416	1,446	1,456
Rupia indiana	100,561	88,934	94,069	89,986
Rupia indonesiana	19,021	16,821	17,963	17,205
Yen giapponese	169,170	163,060	162,120	164,461
Baht thailandese	38,125	35,676	36,616	39,119
Peso Filippine	66,161	60,301	62,376	61,528
Rial Sultanato di Oman	0,451	0,400	0,420	0,416
Ringgit malese	4,937	4,645	4,780	5,111
Riyal Qatar	4,266	3,782	3,978	3,936
Riyal Arabia Saudita	4,395	3,896	4,098	4,055

27. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA

Riforma fiscale degli Stati Uniti (OBBS)

In data 4 luglio 2025, Prysmian ha annunciato che gli Stati Uniti hanno promulgato il One Big Beautiful Bill Act (OBBS), che ha introdotto modifiche significative al sistema fiscale federale degli Stati Uniti. Le disposizioni chiave che interessano Prysmian negli Stati Uniti includono, tra le altre:

- annullamento del requisito di capitalizzazione §174, che consente la deduzione immediata delle spese di ricerca e sviluppo (R&S),
- ripristino dell'ammortamento bonus del 100% per gli investimenti di capitale ammissibili.

In conformità allo IAS 10 – Eventi successivi alla data di riferimento del periodo, l'entrata in vigore dell'OBBS il 4 luglio 2025 rappresenta un evento non rettificante in quanto si è verificato dopo la chiusura del periodo di riferimento del 30 giugno 2025 e non si riferiva a condizioni esistenti a tale data. Pertanto, gli impatti dell'OBBS non sono stati riflessi nella valutazione dei saldi delle imposte sul reddito o di qualsiasi altra voce nel bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo al 30 giugno 2025.

Il management ha condotto una valutazione preliminare e ritiene che l'OBBS possa avere un impatto significativamente favorevole sul perimetro statunitense di Prysmian grazie al miglioramento della tempistica dei flussi di cassa dovuto al riconoscimento anticipato delle deduzioni.

Prysmian annuncia la vendita di n. 37.595.255 azioni H di YOFC, rappresentanti circa il 5% del capitale sociale totale di YOFC

In data 24 luglio 2025, Prysmian S.p.A., attraverso la sua controllata Draka Comteq B.V. ("Draka" o l'"Azionista Venditore"), ha annunciato di aver siglato un placing agreement per la vendita di 37.595.255 azioni H di Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company ("YOFC" o la "Società") quotate presso la Borsa di Hong Kong ("HKEX"), pari a circa il 5% del capitale sociale totale della Società alla data del presente comunicato stampa (il "Collocamento"), ad un prezzo pari a HK Dollari 19,5 per azione. Il corrispettivo lordo rinveniente dal Collocamento è equivalente a circa HK Dollari 733 milioni pari a circa Euro 79 milioni, consentendo il conseguimento di una plusvalenza che verrà registrata nel terzo trimestre 2025.

Al completamento del Collocamento, Draka, che detiene circa il 15,0% del capitale sociale totale della Società, ridurrà la propria partecipazione ad una percentuale del 10,0% circa del capitale sociale totale della Società.

J.P. Morgan ha agito come Sole Bookrunner in relazione al Collocamento.

In relazione al Collocamento, l'Azionista Venditore ha concordato un periodo di lock-up di 60 giorni per le azioni H della Società che deterrà successivamente al Collocamento ai sensi del placing agreement.

Prospettive Macroeconomiche: Prysmian e i dazi statunitensi

In risposta alle persistenti tensioni commerciali, l'amministrazione statunitense ha annunciato l'intenzione di introdurre, a partire dal 1° agosto 2025, nuovi dazi doganali fino al 30% su una gamma di prodotti europei. Tuttavia, il 28 luglio, le amministrazioni di Stati Uniti e Unione Europea hanno comunicato congiuntamente di aver raggiunto un accordo sui dazi, fissando un'aliquota di base del 15%. Prysmian sta monitorando da vicino l'evoluzione di questo quadro per valutarne i potenziali impatti e adattarsi a eventuali sviluppi macroeconomici.

Vale la pena notare che Prysmian mantiene una forte e diffusa presenza produttiva negli Stati Uniti, con oltre 30 stabilimenti, ulteriormente rafforzata dalle recenti acquisizioni di Encore Wire e Channell. Questa presenza locale consente al Gruppo di mitigare potenziali interruzioni derivanti da cambiamenti nella politica commerciale.

Parallelamente, l'amministrazione statunitense ha confermato anche l'introduzione di un dazio del 50% sulle importazioni di rame come materia prima, con decorrenza dal 1° agosto, che si aggiunge al dazio già esistente del 50% sull'alluminio come materia prima, in vigore da giugno 2025.

È importante sottolineare che il 30 luglio il Presidente degli Stati Uniti ha emesso un ordine di proclamazione che limita l'applicazione dei dazi del 50% sul rame alle importazioni di prodotti semilavorati in rame (come barre, fili) e di prodotti derivati ad alto contenuto di rame (come i cavi). Questa modifica dovrebbe favorire i produttori locali come Prysmian.

Prysmian continua a monitorare tali sviluppi per valutare gli impatti operativi e, ove necessario, adottare misure di mitigazione adeguate.

Prysmian: contratto quadro con Terna per potenziare la rete elettrica di trasmissione nazionale

In data 28 luglio 2025, Prysmian ha annunciato di essersi aggiudicata un accordo quadro con Terna per il potenziamento della rete elettrica italiana.

Il contratto quadro, della durata di tre anni con possibilità di estensione da parte di Terna per un ulteriore anno, ha un valore potenziale complessivo pari a €382,5 milioni. L'accordo prevede la fornitura di cavi HVAC e di servizi di manutenzione per cavi ad alta tensione da parte di Prysmian. In questo contesto, Terna si impegna ad acquistare un minimo di 50 km di cavi ad alta tensione ogni anno, riservandosi la possibilità di incrementare sensibilmente tale quantitativo.

Milano, 30 luglio 2025

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
IL PRESIDENTE
Francesco Gori

AREA DI CONSOLIDAMENTO – ALLEGATO A

Di seguito è riportato l'elenco delle società consolidate integralmente:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
Europa					
Austria					
Prysmian OEKW GmbH	Vienna	Euro	2.053.008	100,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Belgio					
Draka Belgium N.V.	Leuven	Euro	61.973	98,52%	Draka Holding B.V.
				1,48%	Draka Kabel B.V.
Danimarca					
Prysmian Group Denmark A/S	Albertslund	Corona danese	40.001.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Estonia					
Prysmian Group Baltics AS	Keila	Euro	1.664.000	100,00%	Prysmian Group Finland OY
Finlandia					
Prysmian Group Finland OY	Kirkkonummi	Euro	100.000	77,7972%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				19,9301%	Draka Holding B.V.
				2,2727%	Draka Comteq B.V.
Francia					
Prysmian Cables et Systèmes France S.A.S.	Sens	Euro	136.800.000	100,00%	Draka France S.A.S.
Draka Comteq France S.A.S.	Paron	Euro	246.554.316	100,00%	Draka France S.A.S.
Draka Fileca S.A.S.	Sainte Geneviève	Euro	5.439.700	100,00%	Draka France S.A.S.
Draka Paricable S.A.S.	Montreau-Fault-Yonne	Euro	5.177.985	100,00%	Draka France S.A.S.
Draka France S.A.S.	Montreau-Fault-Yonne	Euro	551.797.665	59,88%	Draka Holding B.V.
				40,12%	Prysmian Cavi e Sistemi s.r.l.
P.O.R. S.A.S.	Montreau-Fault-Yonne	Euro	100.000	100,00%	Draka France S.A.S.
Silec Cable, S. A. S.	Montreau-Fault-Yonne	Euro	60.037.000	100,00%	Draka France S.A.S.
EHC France s.a.r.l.	Sainte Geneviève	Euro	310.717	100,00%	EHC Global Inc.
Germania					
Prysmian Kabel und Systeme GmbH	Berlino	Euro	15.000.000	93,75%	Draka Deutschland GmbH
				6,25%	Prysmian S.p.A.
Prysmian Cable Industrial GmbH	Berlino	Euro	25.000	100,00%	Prysmian Cavi e Sistemi s.r.l.
Prysmian Unterstuetzungseinrichtung Lynen GmbH	Eschweiler	Marco tedesco	50.000	100,00%	Prysmian Kabel und Systeme GmbH
Draka Comteq Berlin GmbH & Co. KG	Berlino	Marco tedesco	46.000.000	50,10%	Prysmian Netherlands B.V.
		Euro	1	49,90%	Draka Deutschland GmbH
Draka Comteq Germany Verwaltungs GmbH	Colonia	Euro	25.000	100,00%	Draka Comteq B.V.
Draka Comteq Germany GmbH & Co. KG	Colonia	Euro	5.000.000	100,00%	Draka Comteq B.V.
Draka Deutschland Erste Beteiligungs GmbH	Wuppertal	Euro	25.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Draka Deutschland GmbH	Wuppertal	Euro	25.000	90,00%	Draka Deutschland Erste Beteiligungs GmbH
				10,00%	Draka Deutschland Zweite Beteiligungs GmbH
Draka Deutschland Verwaltungs GmbH	Wuppertal	Marco tedesco	50.000	100,00%	Prysmian Kabel und Systeme GmbH
Draka Deutschland Zweite Beteiligungs GmbH	Wuppertal	Euro	25.000	100,00%	Prysmian Netherlands B.V.
Prysmian Projects Germany GmbH	Nordenham	Euro	25.000	100,00%	Draka Deutschland GmbH
Höhn GmbH	Wuppertal	Marco tedesco	1.000.000	100,00%	Draka Deutschland GmbH
Kaiser Kabel GmbH	Wuppertal	Marco tedesco	9.000.000	100,00%	Draka Deutschland GmbH
NKF Holding (Deutschland) GmbH i.L.	Wuppertal	Euro	25.000	100,00%	Prysmian Netherlands B.V.
Norddeutsche Seekabelwerke GmbH	Nordenham	Euro	50.025.000	100,00%	Grupo General Cable Sistemas, S.L.
EHC Germany GmbH	Baesweiler	Euro	25.200	100,00%	EHC Global Inc

PRYSMIAN | BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
Gran Bretagna					
Prysmian Cables & Systems Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	113.901.120	100,00%	Prysmian UK Group Ltd.
Prysmian Construction Company Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	1	100,00%	Prysmian Cables & Systems Ltd.
Prysmian Cables (2000) Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	1	100,00%	Prysmian Cables & Systems Ltd.
Cable Makers Properties & Services Ltd.	Esher	Sterlina inglese	39,08	63,84%	Prysmian Cables & Systems Ltd.
				36,16%	Terzi
Comergy Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	1	100,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Prysmian Pension Scheme Trustee Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	1	100,00%	Prysmian S.p.A.
Prysmian UK Group Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	70.011.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Draka Comteq UK Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	14.000.002	100,00%	Prysmian UK Group Ltd.
Draka UK Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	1	100,00%	Prysmian UK Group Ltd.
Prysmian PowerLink Services Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	46.000.100	100,00%	Prysmian UK Group Ltd.
Escalator Handrail (UK) Ltd.	Eastleigh	Sterlina inglese	2	100,00%	EHC Global Inc.
AC Egerton Holding Limited		Sterlina inglese			
Channell Commercial Europe Limited		Sterlina inglese			
Channell Limited UK		Sterlina inglese			
Italia					
Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.	Milano	Euro	50.000.000	100,00%	Prysmian S.p.A.
Prysmian Cavi e Sistemi Italia S.r.l.	Milano	Euro	77.143.249	100,00%	Prysmian S.p.A.
Prysmian Treasury S.r.l.	Milano	Euro	80.000.000	100,00%	Prysmian S.p.A.
Prysmian PowerLink S.r.l.	Milano	Euro	200.000.000	100,00%	Prysmian S.p.A.
Fibre Ottiche Sud - F.O.S. S.r.l.	Battipaglia	Euro	47.700.000	100,00%	Prysmian S.p.A.
Electronic and Optical Sensing Solutions S.r.l.	Milano	Euro	5.000.000	100,00%	Prysmian S.p.A.
Prysmian Riassicurazioni S.p.A.	Milano	Euro	30.000.000	100,00%	Prysmian S.p.A.
Norvegia					
Prysmian Group Norge AS	Drammen	Corona norvegese	22.500.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Olanda					
Draka Comteq B.V.	Amsterdam	Euro	1.000.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Draka Comteq Fibre B.V.	Eindhoven	Euro	18.000	100,00%	Prysmian Netherlands B.V.
Draka Holding B.V.	Amsterdam	Euro	52.229.320,50	100,00%	Prysmian S.p.A.
Draka Kabel B.V.	Amsterdam	Euro	2.277.976,68	100,00%	Prysmian Netherlands B.V.
Donne Draad B.V.	Nieuw Bergen	Euro	28.134,37	100,00%	Prysmian Netherlands B.V.
NKF Vastgoed I B.V.	Delft	Euro	18.151,21	99,00%	Draka Holding B.V.
				1,00%	Prysmian Netherlands B.V.
NKF Vastgoed III B.V.	Delft	Euro	18.151,21	99,00%	Draka Deutschland GmbH
				1,00%	Prysmian Netherlands B.V.
Prysmian Netherlands B.V.	Delft	Euro	1	100,00%	Draka Holding B.V.
Polonia					
Prysmian Poland sp. z o.o.	Sokolów	Zloty polacco	394.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Portogallo					
General Cable Investments, SGPS, Sociedade Unipessoal, S.A.	Funchal	Euro	8.500.020	100,00%	Draka Holding B.V.
Prysmian Celcat, S.A.	Pero Pinheiro	Euro	13.500.000	100,00%	General Cable Investments, SGPS, Sociedade Unipessoal, S.A.
Repubblica ceca					
Prysmian Kabely, s.r.o.	Velké Meziříčí	Corona ceca	255.000.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Romania					
Prysmian Cabluri Si Sisteme S.A.	Slatina	Leu rumeno	403.850.920	99,99987%	Draka Holding B.V.
				0,00013%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Russia					
Limited Liability Company Prysmian RUS	Rybinsk city	Rublo russo	230.000.000	99,00%	Draka Holding B.V.
				1,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Limited Liability Company "Rybinskelektrokabel"	Rybinsk city	Rublo russo	90.312.000	100,00%	Limited Liability Company Prysmian RUS
Slovacchia					
Prysmian Kablo s.r.o.	Bratislava	Euro	21.246.001	99,995%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				0,005%	Prysmian S.p.A.

PRYSMIAN | BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
Spagna					
Prysmian Cables Spain, S.A. (Sociedad Unipersonal)	Vilanova I la Geltrú	Euro	58.178.234	100,00%	Draka Holding B.V.
GC Latin America Holdings, S.L.	Abrera	Euro	151.042.030	100,00%	General Cable Holdings (Spain), S.L.
General Cable Holdings (Spain), S.L.	Abrera	Euro	138.304.698	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Grupo General Cable Sistemas, S.L.	Abrera	Euro	22.116.019	100,00%	Draka Holding B.V.
EHC Spain and Portugal, S.L.	Sevilla	Euro	3.897.315	100,00%	EHC Global Inc.
Svezia					
Prysmian Group Sverige AB	Nässjö	Corona svedese	100.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Svizzera					
EOSS S.A.	Morges	Franco Svizzero	11.811.719	100,00%	Electronic and Optical Sensing Solutions S.r.l.
Turchia					
Turk Prysmian Kablo Ve Sistemleri A.S.	Mudanya	Nuova lira turca	216.733.652	83,7464%	Draka Holding B.V.
				0,4614%	Turk Prysmian Kablo Ve Sistemleri A.S.
				15,7922%	Terzi
Ungheria					
Prysmian MKM Magyar Kabel Muvek Kft.	Budapest	Fiorino ungherese	5.000.000.000	100,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Nord America					
Canada					
Prysmian Cables and Systems Canada Ltd.	New Brunswick	Dollaro canadese	1.000.000	100,00%	Draka Holding B.V.
Draka Elevator Products Incorporated	New Brunswick	Dollaro canadese	n/a	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
General Cable Company Ltd.	Halifax	Dollaro canadese	295.768	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
EHC Global Inc.	Oshawa	Dollaro canadese	1.511.769	100,00%	Prysmian Cables and Systems Canada Ltd.
EHC Canada Inc.	Oshawa	Dollaro canadese	39.409	100,00%	EHC Global Inc.
Channell Commercial Canada		Dollaro canadese			
Repubblica Dominicana					
General Cable Caribbean, S.R.L.	Santa Domingo Oeste	Peso dominicano	2.100.000	100,000%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
U.S.A.					
Prysmian Cables and Systems (US) Inc.	Carson City	Dollaro statunitense	330.517.608	100,00%	Draka Holding B.V.
Prysmian Cables and Systems USA, LLC	Wilmington	Dollaro statunitense	10	100,00%	Prysmian Cables and Systems (US) Inc.
Prysmian Construction Services Inc.	Wilmington	Dollaro statunitense	1.000	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Draka Elevator Products, Inc.	Boston	Dollaro statunitense	1	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Draka Transport USA, LLC	Boston	Dollaro statunitense	0	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
General Cable Technologies Corporation	Wilmington	Dollaro statunitense	1.884	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Phelps Dodge Enfield Corporation	Wilmington	Dollaro statunitense	800.000	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Phelps Dodge National Cables Corporation	Wilmington	Dollaro statunitense	10	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
EHC USA Inc.	New York	Dollaro statunitense	1	100,00%	EHC Global Inc.
Prysmian Group Speciality Cables, LLC	Wilmington	Dollaro statunitense		100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Prysmian Projects North America, LLC	Wilmington	Dollaro statunitense		100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Encore Wire Corporation	Wilmington	Dollaro statunitense	1	100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Channel Commercial Corporation	Rockwall	Dollaro statunitense		100,00%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
CCC100 Aviation		Dollaro statunitense			
CC Holding Inc		Dollaro statunitense			
Centro/Sud America					
Argentina					
Prysmian Energia Cables y Sistemas de Argentina S.A.	Buenos Aires	Peso argentino	993.992.914	97,75%	Draka Holding B.V.
				2,01%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				0,13%	Terzi
				0,11%	Prysmian Cabos e Sistemas do Brasil S.A.
Brasile					
Prysmian Cabos e Sistemas do Brasil S.A.	Sorocaba	Real brasiliano	910.044.391	94,543%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				0,027%	Prysmian S.p.A.
				1,129%	Draka Holding B.V.
				4,301%	Draka Comteq B.V.
Draka Comteq Cabos Brasil S.A.	Santa Catarina	Real brasiliano	27.467.522	49,352%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				50,648%	Prysmian Cabos e Sistemas do Brasil S.A.
Cile					
Cobre Cerrillos S.A.	Cerrillos	Dollaro statunitense	74.574.400	99,80%	General Cable Holdings (Spain), S.L.
				0,20%	Terzi

PRYSMIAN | BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
Colombia					
Productora de Cables Procables S.A.S.	Bogotà	Peso colombiano	1.902.964.285	99,96%	GC Latin America Holdings, S.L.
				0,04%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Costa Rica					
Conducen, S.R.L.	Heredia	Colón costaricano	1.845.117.800	100,00%	GC Latin America Holdings, SL
Ecuador					
Cables Electricos Ecuatorianos C.A. CABLEC	Quito	Dollaro statunitense	243.957	67,17%	General Cable Holdings (Spain), S.L.
				32,43%	Cables Electricos Ecuatorianos C.A. CABLEC
				0,40%	Terzi
Honduras					
Electroconductores de Honduras, S.A. de C.V.	Tegucigalpa	Lempira honduregna	3.436.400	59,39%	General Cable Holdings (Spain), S.L.
				40,61%	GC Latin America Holdings, S.L.
Messico					
Draka Durango S. de R.L. de C.V.	Durango	Peso messicano	163.471.787	99,996%	Draka Mexico Holdings S.A. de C.V.
				0,004%	Draka Holding B.V.
Draka Mexico Holdings S.A. de C.V.	Durango	Peso messicano	57.036.501	99,999998%	Draka Holding B.V.
				0,000002%	Draka Comteq B.V.
Prysmian Cables y Sistemas de Mexico S. de R. L. de C. V.	Durango	Peso messicano	173.050.500	99,9983%	Draka Holding B.V.
				0,0017%	Draka Mexico Holdings S.A. de C.V.
General Cable de Mexico, SA de C.V.	Tetla	Peso messicano	1.329.621.471	80,41733609%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
				19,58266361%	Conducen, S.R.L.
				0,00000030%	General Cable Technologies Corporation
General de Cable de Mexico del Norte, S.A. de C.V.	Piedras Negras	Peso messicano	10.000	99,80%	General Cable Technologies Corporation
				0,20%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
Prestolite de Mexico, S.A. de C.V.	Sonora	Peso messicano	50.000	99,80%	Prysmian Cables and Systems USA, LLC
				0,20%	General Cable Technologies Corporation
Servicios Latinoamericanos GC, S.A. de C.V.	Puebla	Peso messicano	50.000	99,998%	General Cable de Mexico, SA de C.V.
				0,002%	General Cable Technologies Corporation
Perù					
General Cable Peru S.A.C.	Santiago de Surco(Lima)	Nuevo sol peruviano	90.327.867,50	99,99999%	GC Latin America Holdings, S.L.
				0,00001%	Cobre Cerrillos S.A.
Africa					
Angola					
General Cable Condell, Cabos de Energia e Telecomunicações SA	Luanda	Kwanza angolano	20.000.000	99,80%	Prysmian Celcat, S.A.
				0,20%	Terzi
Costa d'Avorio					
SICABLE - Société Ivoirienne de Cables S.A.	Abidjan	Franco CFA	740.000.000	51,00%	Prysmian Cables et Systèmes France S.A.S.
				49,00%	Terzi
Tunisia					
Auto Cables Tunisie S.A.	Grombalia	Dinaro tunisino	4.050.000	50,998%	Prysmian Cables et Systèmes France S.A.S.
				49,002%	Terzi
Prysmian Cables and Systems Tunisia S.A.	Menzel Bouzelfa	Dinaro tunisino	2.700.000	99,9741%	Prysmian Cables et Systemes France S.A.S.
				0,0037%	Draka France S.A.S.
				0,0037%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				0,0185%	Terzi
Oceania					
Australia					
Prysmian Australia Pty Ltd.	Liverpool	Dollaro australiano	56.485.736	100,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Channell Pty Limited Australia		Dollaro australiano			
Nuova Zelanda					
Prysmian New Zealand Ltd.	Auckland	Dollaro neozelandese	10.000	100,00%	Prysmian Australia Pty Ltd.
Asia					
Arabia Saudita					
Prysmian Powerlink Saudi LLC	Al Khoabar	Riyal Arabia Saudita	500.000	95,00%	Prysmian PowerLink S.r.l.
				5,00%	Terzi

PRYSMIAN | BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
Cina					
Prysmian Tianjin Cables Co. Ltd.	Tianjin	Dollaro statunitense	36.790.000	67,00%	Prysmian (China) Investment Company Ltd.
				33,00%	Terzi
Prysmian Cable (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Renminbi (Yuan) cinese	34.867.510	100,00%	Prysmian (China) Investment Company Ltd.
Prysmian Wuxi Cable Co. Ltd.	Yixing (Jiangsu Province)	Renminbi (Yuan) cinese	240.863.720	100,00%	Prysmian (China) Investment Company Ltd.
Prysmian Hong Kong Holding Ltd.	Hong Kong	Euro	72.000.000	100,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Prysmian (China) Investment Company Ltd.	Pechino	Euro	74.152.961	100,00%	Prysmian Hong Kong Holding Ltd.
Nantong Haixun Draka Elevator Products Co. LTD	Nantong	Dollaro statunitense	2.400.000	75,00%	Draka Elevator Products, Inc.
				25,00%	Terzi
Nantong Zhongyao Draka Elevator Products Co. LTD	Nantong	Dollaro statunitense	2.000.000	60,00%	Draka Elevator Products, Inc.
				40,00%	Terzi
Suzhou Draka Cable Co. Ltd.	Suzhou	Renminbi (Yuan) cinese	304.500.000	100,00%	Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.
Prysmian Technology Jiangsu Co. Ltd.	Yixing	Renminbi (Yuan) cinese	495.323.466	100,00%	Prysmian (China) Investment Company Ltd.
EHC Escalator Handrail (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Dollaro statunitense	2.100.000	100,00%	EHC Global Inc.
EHC Engineered Polymer (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Dollaro statunitense	1.600.000	100,00%	EHC Global Inc.
EHC Lift Components (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Dollaro statunitense	200.000	100,00%	EHC Global Inc.
Filippine					
Draka Philippines Inc.	Cebu	Peso filippine	253.652.000	99,9999975%	Draka Holding B.V.
				0,0000025%	Terzi
Prysmian Philippines, Incorporated	Makati City	Peso filippine	11.800.000	99,9999746%	Draka Holding B.V.
				0,0000254%	Terzi
India					
Associated Cables Pvt. Ltd.	Mumbai	Rupia Indiana	183.785.700	99,999946%	Oman Cables Industry (SAOG)
				0,000054%	Terzi
Jaguar Communication Consultancy Services Private Ltd.	Mumbai	Rupia Indiana	157.388.218	99,99999%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
				0,000001%	Prysmian S.p.A.
Indonesia					
PT.Prysmian Cables Indonesia	Cikampek	Dollaro statunitense	67.300.000	99,48%	Draka Holding B.V.
				0,52%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
Malaysia					
Sindutch Cable Manufacturer Sdn Bhd	Malacca	Ringgit malese	500.000	100,00%	Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.
Draka (Malaysia) Sdn Bhd	Malacca	Ringgit malese	8.000.002	100,00%	Cable Supply and Consulting Company Pte Ltd.
Oman					
Oman Cables Industry (SAOG)	Al Rusayl	Rial Sultanato di Omar	8.970.000	51,17%	Draka Holding B.V.
				48,83%	Terzi
Oman Aluminium Processing Industries (SPC)	Sohar	Rial Sultanato di Omar	4.366.000	100,00%	Oman Cables Industry (SAOG)
Singapore					
Prysmian Cables Asia-Pacific Pte Ltd.	Singapore	Dollaro di Singapore	174.324.290	100,00%	Draka Holding B.V.
Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.	Singapore	Dollaro di Singapore	28.630.503,70	100,00%	Draka Holding B.V.
Singapore Cables Manufacturers Pte Ltd.	Singapore	Dollaro di Singapore	1.500.000	100,00%	Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.
Cable Supply and Consulting Company Private Limited	Singapore	Dollaro di Singapore	50.000	100,00%	Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.
Tailandia					
MCI-Draka Cable Co. Ltd.	Bangkok	Baht thailandese	435.900.000	99,999931%	Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd.
				0,000023%	Draka (Malaysia) Sdn Bhd
				0,000023%	Sindutch Cable Manufacturer Sdn Bhd
				0,000023%	Singapore Cables Manufacturers Pte Ltd.

Di seguito è riportato l'elenco delle società valutate con il metodo del patrimonio netto:

Società consolidate con il metodo del patrimonio netto

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale	% partecip.	Possedute da
Europa					
Germania					
Kabeltrommel GmbH & Co.KG	Troisdorf	Euro	10.225.837,65	43,18%	Prysmian Kabel und Systeme GmbH
				1,75%	Norddeutsche Seekabelwerke GmbH
				55,07%	Third parties
Kabeltrommel GmbH	Troisdorf	Marco tedesco	51.000	41,18%	Prysmian Kabel und Systeme GmbH
				5,82%	Norddeutsche Seekabelwerke GmbH
				53,00%	Terzi
Nostag GmbH & Co. KG	Oldenburg	Euro	540.000	33,00%	Norddeutsche Seekabelwerke GmbH
				67,00%	Third parties
Russia					
Elkat Ltd.	Mosca	Rublo russo	10.000	40,00%	Prysmian Group Finland OY
				60,00%	Terzi
Centro/Sud America					
Cile					
Colada Continua Chilena S.A.	Quilicura (Santiago)	Chile Peso	100	41,00%	Cobre Cerrillos S.A.
				59,00%	Third parties
Asia					
Cina					
Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Co.	Wuhan	Renminbi (Yuan) cines	757.905.108	15,65%	Draka Comteq B.V.
				84,35%	Terzi
Yangtze Optical Fibre and Cable (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Renminbi (Yuan) cines	100.300.000	75,00%	Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Co.
				25,00%	Draka Comteq B.V.
Malesia					
Power Cables Malaysia Sdn Bhd	Selangor Darul Eshaj	Ringgit malese	18.000.000	40,00%	Draka Holding B.V.
				60,00%	Terzi

Elenco altre partecipazioni non consolidate:

Denominazione	% partecip.	Possedute da
India		
Ravin Cables Limited	51,00%	Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l.
	49,00%	Terzi
Emirati Arabi Uniti		
Power Plus Cable CO. LLC	49,00%	Ravin Cables Limited
	51,00%	Terzi

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART.81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N.11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI

1. I sottoscritti Massimo Battaini, in qualità di Amministratore Delegato, e Stefano Invernici e Alessandro Brunetti, in qualità di Dirigenti preposti alla redazione dei documenti contabili societari della Prysmian S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato Semestrale abbreviato nel corso del primo semestre 2025.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato Semestrale abbreviato al 30 giugno 2025 si è basata su di un processo definito da Prysmian in coerenza con il modello di controllo interno definito dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

Si segnala, tuttavia, che:

- nel corso del primo semestre 2025 alcune società di Prysmian sono state coinvolte nel progetto di cambiamento del sistema informativo. Tuttora è in corso, per alcune di esse, la fase di assestamento delle funzionalità operative e contabili del nuovo sistema; ad ogni modo il sistema dei controlli in essere garantisce la coerenza con il sistema di procedure e controlli del Gruppo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il Bilancio consolidato Semestrale abbreviato al 30 giugno 2025:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;

- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2 La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio consolidato semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione finanziaria al 30 giugno 2025 comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Milano, 30 Luglio 2025

L'Amministratore delegato I Dirigenti preposti alla redazione dei documenti contabili societari

Massimo Battaini

Stefano Invernici

Alessandro Brunetti

Relazione della società di revisione



RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Agli azionisti di
Prysmian SpA

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale consolidata, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative di Prysmian SpA e controllate (Gruppo Prysmian) al 30 giugno 2025. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n° 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Prysmian al 30 giugno 2025 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 I.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese
Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071
2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini
12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121
Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via del Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova**
35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 -
Pescara 65127 Piazza Ettore Trollo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011
556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Fellissent 90 Tel. 0422 698911 - **Trieste** 34125 Via Cesare
Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via
Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it



Altri aspetti

Il bilancio consolidato del Gruppo Prysmian per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e il bilancio consolidato semestrale abbreviato per il periodo chiuso al 30 giugno 2024 sono stati rispettivamente sottoposti a revisione contabile e a revisione contabile limitata da parte di un altro revisore che, il 10 marzo 2025, ha espresso un giudizio senza modifica sul bilancio consolidato, e il 1 agosto 2024, ha espresso delle conclusioni senza modifica sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Milano, 1 agosto 2025

PricewaterhouseCoopers SpA



Stefano Bravo
(Revisore legale)

