

**COMUNICAZIONI RELATIVE ALLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI  
AI SENSI DELL'ART.120 D.LGS. 58/98  
RESE NOTE IL 02/07/2025**

PARTECIPAZIONI IN AZIONI					
DATA OPERAZIONE	DICHIARANTE OVVERO SOGGETTO POSTO AL VERTICE DELLA CATENA PARTECIPATIVA	SOCIETA' PARTECIPATA	PERCENTUALE SUI DIRITTI DI VOTO E TITOLO DI POSSESSO	SOCIETA' CONTROLLATA DAL DICHIARANTE O SOCIETA' FIDUCIARIA TITOLARE DIRETTA PARTECIPAZIONE	COMUNICAZIONE PRECEDENTE
25/06/2025 [1]	FRANCO VINCENZO	BESTBE HOLDING SPA	34.879% -INDIRETTA PROPRIETA'	** 34.879% Ubilot Srl	
25/06/2025 [1]	BARILETTI MICHELA	BESTBE HOLDING SPA	ZERO		04/04/2025 41.252%
<p>[1] COMUNICAZIONE EFFETTUATA DAI DICHIARANTI A SEGUITO DEL PERFEZIONAMENTO DELL'ACCORDO DI CESSIONE DA PARTE DI DALTON MANAGEMENT SAGL, SOCIETA' CONTROLLATA DA MICHELA BARILETTI, A FAVORE DI WATFOOD LTD, SOCIETA' CONTROLLATA DA VINCENZO FRANCO, DELLA QUOTA DI CONTROLLO DEL CAPITALE DI UBILOT SRL, SOCIETA' CHE GIA' DETENEVA LA PARTECIPAZIONE RILEVANTE IN BESTBE HOLDING SPA. WATFOOD LTD HA PRECISATO, NELLA DICHIARAZIONE DELLE INTENZIONI RESA AI SENSI DELL'ART. 120, COMMA 4-BIS DEL TUF, CHE, SULLA BASE DEI COMUNICATI DELL'EMITTENTE DEL 23 E 25 GIUGNO 2025, LA PARTECIPAZIONE DI UBILOT SRL RISULTERA' PARI AL 24,22% DEL NUOVO CAPITALE SOCIALE DI BESTBE HOLDING SPA (SUCCESSIVAMENTE AL DEPOSITO DELL'AUMENTO DI CAPITALE ESEGUITO A SERVIZIO DELLA PARZIALE CONVERSIONE DEL POC) E CHE, IN OGNI CASO, INTENDE AVVALERSI DELL'ESENZIONE DI CUI ALL'ART. 49, COMMA 1, LETTERA E) DEL REGOLAMENTO EMITTENTI.</p>					

PARTECIPAZIONI IN STRUMENTI FINANZIARI E AGGREGATE							
DATA OPERAZIONE	DICHIARANTE OVVERO SOGGETTO POSTO AL VERTICE DELLA CATENA PARTECIPATIVA	SOCIETA' PARTECIPATA	PERCENTUALE SUI DIRITTI DI VOTO E MODALITA' DI POSSESSO	DETTAGLI DELLA PARTECIPAZIONE			COMUNICAZIONE PRECEDENTE Aggregata (a) In strumenti finanziari (b)
				Diritti di voto riferibili ad azioni	Partecipazione potenziale (1)	Altre posizioni lunghe con regolamento fisico (2) e in contanti (3)	
27/06/2025	FMR LLC	MARR SPA	5.003% INDIRETTA (*)	4.718%	0.285% (1)		
<p>(*) Partecipazione detenuta tramite le societa' controllate Fidelity Management &amp; Research Company LLC (0.133%), FIAM LLC (0.152%), Fidelity Institutional Asset Management Trust Company e Fidelity Management Trust Company. (1) Azioni oggetto di contratti di prestito titoli senza data di scadenza e con possibilita' di restituzione in qualsiasi momento a discrezione del prestatore.</p>							