



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 12 giugno 2025

Verbale dell'Assemblea

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
12 giugno 2025, alle ore 11
in Milano, Via Agnello n. 18, presso lo Studio Notarile Marchetti

Alle ore 11, a norma dello statuto sociale, in assenza del Presidente del Consiglio di Amministrazione, nella qualità di Vice Presidente Esecutivo, Marco Tronchetti Provera (di seguito il “**Presidente**”) assume la Presidenza dell’Assemblea.

Ricorda che, in linea con quanto consentito dalla normativa vigente con riguardo alle modalità di svolgimento dell’Assemblea nonché ai sensi dell’art. 7, comma 4, dello Statuto sociale, il Consiglio di Amministrazione della Società ha fatto ricorso alla facoltà di stabilire che l’intervento e l’esercizio del diritto di voto in Assemblea - conformemente a quanto previsto dall’articolo 135-*undecies*.1 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (“**TUF**”) - avvengano esclusivamente mediante conferimento di delega (o sub-delega) al rappresentante designato **Computershare S.p.A.** (di seguito “**Computershare**” o “**Rappresentante Designato**”). Come consentito dall’art. 7, comma 5, dello Statuto sociale per il caso di intervento e voto per delega esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, il Consiglio di Amministrazione della Società ha altresì stabilito che la partecipazione all’Assemblea da parte dei soggetti legittimati, nel rispetto delle condizioni statutarie, avvenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza necessità che il Presidente, il Segretario e/o il Notaio si trovino nel medesimo luogo. Pertanto, alcuni partecipanti intervengono mediante collegamento audio-video.

Il Presidente conferma di aver personalmente accertato l’identità e la legittimazione degli intervenuti, nonché la facoltà di tutti di partecipare alla discussione. Dichiaro inoltre che gli è consentito regolare lo svolgimento dell’adunanza e constatare e proclamare i risultati della votazione.

Il Presidente chiede a tutti di impostare i dispositivi in modalità muta e raccomanda a chi voglia intervenire di disattivare tale modalità prima del proprio intervento.

Ricorda che l’Assemblea è chiamata a discutere e deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO

1. Bilancio al 31 dicembre 2024:

1.1. approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all’esercizio 2024;

*1.2. proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo;
deliberazioni inerenti e conseguenti.*

2. Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

2.1. approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell’articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;

2.2. deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell’articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.

3. *Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli. Deliberazioni inerenti e conseguenti,*

e chiama il notaio Carlo Marchetti - fisicamente presente con il Presidente in Milano, Via Agnello n. 18 - a fungere da segretario dell'Assemblea (di seguito, il “**Segretario**”); il Segretario accetta e conferma la sussistenza delle condizioni per percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione. Il Presidente chiede al Segretario di proseguire con le comunicazioni di rito, il richiamo delle delibere da assumere e la raccolta dei voti che Computershare esprimerà sugli argomenti all'ordine del giorno.

Il Segretario informa che:

- assistono alla riunione

- per il Consiglio di Amministrazione, oltre a Marco Tronchetti Provera, l'Amministratore Delegato Andrea Casaluci, nonché i Consiglieri: Zhang Haitao, Roberto Diacetti, Michele Carpinelli, Paola Boromei e Giovanni Lo Storto;
- per il Collegio Sindacale Riccardo Foglia Taverna, Teresa Naddeo, Francesca Meneghel, Maura Campra e Riccardo Perotta;
- per il Rappresentante Designato Computershare S.p.A., Alberto Elia;
- il Presidente dell'Organismo di Vigilanza: Carlo Secchi;

- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato sul sito internet della Società in data 6 maggio 2025.

L'avviso è stato altresì pubblicato per estratto sui quotidiani “Il Sole 24 Ore” e “Milano Finanza” in data 7 maggio 2025 ed è disponibile anche presso Borsa Italiana S.p.A. e il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage;

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno né alcuna nuova proposta di delibera, ai sensi e con le modalità di cui agli artt. 126-bis e 135-undecies.1, comma 2, del TUF e con le ulteriori modalità indicate nell'avviso di convocazione;

- il capitale sociale di Pirelli & C. S.p.A., pari a Euro 1.904.374.935,66, è suddiviso in complessive n. 1.000.000.000 azioni ordinarie (tutte con diritto di voto in Assemblea) prive di indicazione del valore nominale. Alla data odierna la Società non possiede azioni proprie;

- gli intervenuti risultano essere attualmente 646 per complessive n. 862.739.690 azioni ordinarie rappresentanti l'86,273969% del capitale sociale; l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignorati e di usufruttuari è a disposizione e viene allegato al verbale dell'Assemblea sotto la lettera “A”; l'Assemblea è pertanto regolarmente costituita ed atta a discutere e deliberare sugli argomenti di cui al relativo ordine del giorno;

- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società ed è stata messa a disposizione degli intervenuti;

- secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura significativa, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento:

		Numero azioni	% sul capitale in azioni ordinarie
1	SINOCHEM HOLDINGS CORPORATION LTD (azionista di maggioranza relativa della Società). Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite Marco Polo International Italy S.r.l.	370.150.000	37,015
2	MARCO TRONCHETTI PROVERA Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite:	274.125.266	27,413
	Camfin S.p.A.	158.561.594	15,856
	Camfin Alternative Assets S.r.l.	78.775.000	7,878
	Longmarch Holding S.r.l.	36.788.672	3,679

- sul sito internet della Società sono disponibili, aggiornati, gli estratti degli accordi parasociali esistenti tra alcuni soci;
- il Rappresentante Designato è invitato a rendere ogni dichiarazione richiesta dalla legge, anche in tema di carenza di legittimazione al voto;
- dal momento che la documentazione inerente tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari previsti dalla normativa vigente ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, nessuno opponendosi, se ne ometterà la lettura, limitando la stessa alle proposte di delibera contenute nelle Relazioni del Consiglio di Amministrazione;
- prima dell'odierna Assemblea, sono pervenute domande ai sensi dell'art. 127-ter TUF dai soci Marco Bava e Marco Polo International Italy S.r.l.. Gli elenchi delle domande e delle risposte sono stati pubblicati sul sito internet della Società in data 9 giugno 2025 e vengono allegati al verbale dell'Assemblea sotto la lettera "B".

Su richiesta del Presidente del Collegio Sindacale Riccardo Foglia Taverna, il Segretario dà lettura di quanto segue a nome del Collegio Sindacale.

In data 19 maggio 2025, il socio Marco Polo International Italy S.r.l., titolare di n. 370.150.000 azioni, ha fatto pervenire al Collegio Sindacale una denuncia ex art. 2408 c.c., successivamente integrata con lettera del 29 maggio 2025. Il Collegio Sindacale, in conformità con la normativa vigente, si è attivato senza indugio al fine di avviare le necessarie verifiche. Il Collegio, ad esito delle predette verifiche, ha valutato infondata la denuncia e, pertanto, non ha proposte da presentare all'Assemblea.

La relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'art. 2408 c.c. è stata pubblicata sul sito internet della Società in data 11 giugno 2025 e viene allegata al verbale dell'Assemblea sotto la lettera "C".

Infine, il Segretario precisa che le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute.

Passando alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno** (*Bilancio d'esercizio*), il Segretario, su invito del Presidente, dà lettura di quanto segue.

Gentili azionisti,

quello che oggi viene sottoposto alla vostra approvazione è un bilancio record per la storia di Pirelli, con oltre un mld. di euro di Ebit Adjusted e un utile netto di mezzo miliardo di euro. Come dimostrano i numeri, la società ha definito e implementato con efficacia una strategia capace di controbilanciare la volatilità dello scenario esterno e le tensioni geopolitiche che caratterizzano i nostri tempi. Continue sfide ci attendono sul mercato, ma Pirelli ha dimostrato di disporre di strumenti adeguati per superare le difficoltà. Siamo leader a livello tecnologico e ci stiamo confermando tra i protagonisti della trasformazione dell'industria dell'auto e della mobilità, anche con positivi impatti ambientali grazie a tecnologie quali Elect, per il crescente segmento elettrico, o il Pirelli Cyber Tyre. Tale sistema hardware e software, attraverso algoritmi proprietari, elabora le informazioni raccolte dai sensori installati nei pneumatici trasmettendoli alla centralina di controllo della vettura, con benefici in termini di sicurezza prestazioni e impatto ambientale dando al conducente informazioni anche sullo stile di guida. Un importante vantaggio competitivo in un mondo automotive sempre più connesso. La nostra strategia di sostenibilità ci pone inoltre ai vertici di tutte le più importanti classifiche internazionali. Traguardi perseguiti e raggiunti con un brand riconosciuto a livello globale, che portiamo ogni giorno nel mondo non solo con i nostri prodotti e le nostre tecnologie, ma anche grazie a sponsorizzazioni e iniziative culturali. Per tutti questi risultati, voglio ringraziare tutte le persone che lavorano in Pirelli, rendendola ogni giorno più forte.

Per quanto riguarda i fatti di rilievo da segnalare dopo l'approvazione del progetto di bilancio da parte del Consiglio, avvenuta in data 28 aprile 2025, Vi rammento che in data 14 maggio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato i dati relativi al primo trimestre 2025 contenuti nel resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2025 e nel relativo comunicato stampa, entrambi messi a disposizione del mercato in pari data e consultabili, tra l'altro, sul sito internet della Società cui si fa rinvio.

Anche quest'anno, il volume di bilancio di Pirelli è accompagnato da un progetto di comunicazione di carattere culturale e artistico per raccontare attraverso una modalità innovativa e originale i valori dell'azienda e i trend sociali e culturali emergenti. L'Annual Report 2024, intitolato "TURNING POINTS", racconta i cambiamenti - alcuni netti e improvvisi, altri più gradualmente e silenziosi - che segnano un punto di svolta, tracciando le traiettorie della contemporaneità. Nell'ambito del progetto, Pirelli ha invitato cinque autori - Teju Cole, Davide George Haskell, Mariangela Gualtieri, Tommaso Pincio, Walter Siti - a raccontare attraverso cinque parole chiave (tatuaggi, orologio, meditazione, alberi, post) altrettante dimensioni umane in continua trasformazione: il proprio rapporto con il corpo, l'espressione di sé, la natura, il tempo e la spiritualità e gli altri. I testi sono accompagnati dalle illustrazioni di Elisa Talentino, artista e illustratrice italiana, il cui lavoro è frutto di una sperimentazione fra tecniche pittoriche classiche e strumenti digitali.

Proseguendo, il Segretario, su invito dell'Amministratore Delegato, dà lettura di quanto segue.

Gentili azionisti

Viviamo una fase di grande mutamento economico e sociale, di nuovi equilibri geopolitici e di grande volatilità della domanda e della supply chain globale. In questo difficile contesto si inserisce anche una trasformazione epocale dell'industria dell'auto. Le motorizzazioni elettriche ed ibride, le nuove architetture di veicolo basate sui software e la guida autonoma stanno mutando lo scenario competitivo mettendo a dura prova i produttori tradizionali e aprendo il mercato a nuovi operatori. Pirelli affronta tutti questi cambiamenti con la consapevolezza che, insieme alle difficoltà e alle sfide, si aprono enormi opportunità legate al mondo del prodotto, dei processi e del modo di fare industria. Affrontiamo quindi il futuro con grande fiducia sostenuti dalla capacità di innovazione, dalla passione e dalla competenza di tutte le colleghe e i colleghi che ogni giorno lavorano con impegno in tutto il mondo per rendere Pirelli sempre più forte e che hanno permesso, nel corso del 2024, di consegnare i migliori risultati di sempre. A tutti loro va il mio più profondo ringraziamento.

Per quanto riguarda i corrispettivi per la revisione legale dei conti, nel rimandare a quanto già riportato nel fascicolo di bilancio, il Segretario ricorda che l'assemblea del 1 agosto 2017 ha determinato i compensi (e i criteri per l'adeguamento degli stessi) per gli esercizi dal 2017 al 2025; in particolare, a carico dell'esercizio 2024, tali compensi ammontano: (i) per il bilancio individuale della Società (ore lavorate 593) e per il bilancio consolidato del Gruppo Pirelli nonché per le ulteriori connesse attività (ore lavorate 552) ad Euro 64.750 e (ii) per la revisione limitata del bilancio semestrale consolidato abbreviato di Pirelli & C. S.p.A. per il semestre chiuso al 30 giugno 2024 (ore lavorate 388) ad Euro 27.300. Il Segretario ricorda anche, per quanto occorrer possa, che l'assemblea ha già provveduto lo scorso anno alla nomina del nuovo revisore (KPMG S.p.A.) per gli esercizi 2026/2034.

Il Segretario procede alla lettura delle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritte.

Si precisa che ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF hanno partecipato alla votazione di tale punto all'ordine del giorno n. 646 azionisti portatori complessivamente di n° 862.739.690 azioni ordinarie pari all'86,27% circa del capitale sociale ordinario.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 11,12), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

“L'Assemblea degli Azionisti,

- *esaminata la relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2024;*
- *preso atto della relazione del Collegio Sindacale;*
- *preso atto della relazione della Società di Revisione;*

DELIBERA

- a) di approvare il bilancio della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come presentato dal Consiglio di Amministrazione nel suo complesso, nelle singole appostazioni e con gli stanziamenti proposti, che evidenzia un utile di Euro 302.024.244,00;
- b) di distribuire agli azionisti un dividendo, al lordo delle ritenute di legge, di Euro 0,25 per ciascuna delle n. 1.000.000.000 azioni ordinarie in circolazione, per complessivi Euro 250.000.000,00;
- c) di riportare a nuovo il restante utile, pari a Euro 52.024.244,00;
- d) di autorizzare gli amministratori a imputare a utili portati a nuovo il saldo degli arrotondamenti che si dovessero determinare in sede di pagamento del dividendo;
- e) di stabilire, per il caso in cui prima dello stacco del dividendo il numero di azioni ordinarie in circolazione dovesse variare a seguito della eventuale conversione delle obbligazioni del prestito obbligazionario di tipo equity-linked denominato "EUR 500 million Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked Bonds due 2025", che il dividendo unitario di cui sopra resti invariato e che l'importo occorrente per la distribuzione alle eventuali nuove azioni sia prelevato dalla voce "Riserva da risultati a nuovo".

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 1.1 all'ordine del giorno (bilancio): l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 370.150.000 azioni

Astenute n. 227.802 azioni

Favorevoli n. 492.361.888 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 1.2 all'ordine del giorno (dividendo): l'Assemblea approva all'unanimità.

Contrarie n. 0 azioni

Astenute n. 0 azioni

Favorevoli n. 862.739.690 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Si proclama il risultato e si precisa che il dividendo dell'esercizio 2024 sarà posto in pagamento a partire dal 25 giugno 2025, con "stacco" cedola in data 23 giugno 2025 ("record date" in data 24 giugno 2025).

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno** (*materia di remunerazione*) il Segretario ricorda che gli azionisti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del TUF, saranno chiamati ad approvare la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF. Gli azionisti saranno inoltre chiamati, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF, a deliberare in senso favorevole o contrario sulla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione non vincolante.

Si precisa che ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione delle delibere di cui al punto 2 all'ordine del giorno, numero 19.458.783 azioni pari all'1,95% circa del capitale sociale ordinario; pertanto hanno partecipato alla votazione n. 645 azionisti portatori complessivamente di n° 843.280.907 azioni ordinarie pari all'84,33% circa del capitale sociale ordinario.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 11,15), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, su

- (a) la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione (deliberazione vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF), punto 2.1 dell'ordine del giorno;
- (b) la Sezione II della Relazione sulla Remunerazione (deliberazione non vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF), punto 2.2 dell'ordine del giorno.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 2.1 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 166.139.554 azioni

Astenute n. 1.715.869 azioni

Favorevoli n. 675.425.484 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 2.2 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 178.216.554 azioni

Astenute n. 1.625.998 azioni

Favorevoli n. 663.438.355 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Passando alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno** (*Piano LTI 25-27*) è data lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Si precisa che ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione delle delibere di cui al punto 3 all'ordine del giorno, numero 19.458.783 azioni pari all'1,95% circa del capitale sociale ordinario; pertanto hanno partecipato alla votazione n. 645 azionisti portatori complessivamente di n° 843.280.907 azioni ordinarie pari all'84,33% circa del capitale sociale ordinario.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 11,18), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

“Signori Azionisti, sulla base di quanto illustrato ed esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione nonché il Documento Informativo, Vi chiediamo di:

1. approvare - ai sensi dell'art. 114-bis del TUF - l'adozione del Piano LTI 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli per la parte in cui è basato anche sull'andamento del titolo Pirelli & C., nei termini illustrati nella presente relazione e secondo quanto meglio declinato nel Documento Informativo (redatto ai sensi dell'art. 84-bis, comma primo, del Regolamento Emittenti). Il Piano LTI 2025-2027 prevede, infatti, tra l'altro, che una quota del premio assegnato sia determinato sulla base di un obiettivo di Total Shareholder Return relativo, calcolato rispetto ai peers Tier 1;

2. conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere occorrente od opportuno per dare attuazione al Piano LTI 2025-2027 e per adeguare o modificare gli indicatori di performance e i relativi obiettivi del Piano LTI 2025-2027, sottoponendo all'Assemblea degli Azionisti i nuovi indicatori di performance e obiettivi qualora il piano abbia le caratteristiche di cui all'art. 114-bis del TUF (piani di compensi basati su strumenti finanziari).”

L'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 167.245.401 azioni

Astenute n. 1.625.998 azioni

Favorevoli n. 674.409.508 azioni

Non votanti 0.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e, ringraziati gli intervenuti, dichiara chiusa la riunione alle ore 11,20.

Si allegano al presente verbale:

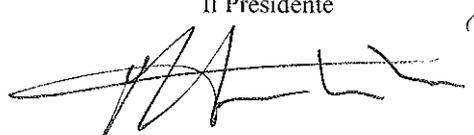
- l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "A";
- domande (e relative risposte) degli azionisti ai sensi dell'art. 127-*ter* TUF, sotto "B";
- relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'art. 2408 c.c., sotto "C".

Il Segretario



Il Presidente

8





Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Gli intervenuti risultano essere attualmente n. **646** per complessive n. **862.739.690** azioni ordinarie rappresentanti il **86,273969%** del Capitale Sociale.

Azionisti:
Azionisti in proprio:

646 Teste:
0 Azionisti in delega:

1
646

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO **D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000
Totale voti	370.150.000		
Percentuale votanti %	42,904019		
Percentuale Capitale %	37,015000		

Pagina 1

Azionisti:	1	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO **D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	227.802		227.802
Totale voti	227.802		
Percentuale votanti %	0,026404		
Percentuale Capitale %	0,022780		

Pagina 2

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1 Teste:
0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D UNIVERSAL IMW	32.650		32.650
*** HEALEY VICTORIA	8		8
*** HRIBAR SIMON	17		17
*** GKAVOGIANNIS APOSTOLOS	10		10
*** IBERBUDEN ANIBAL ALBERTO	1		1
**D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	19.744		19.744
**D UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	61.441		61.441
**D PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	5.339		5.339
**D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	23.423		23.423
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	24.050		24.050
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	1.391		1.391
**D FIDELITY FUNDS - CLIMATE SOLUTIONS POOL 2	40.125		40.125
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	22.417		22.417
**D MGF	106.078		106.078
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	384.400		384.400
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	2.146		2.146
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	160.752		160.752
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	128.960		128.960
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	13.294		13.294
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	1.565		1.565
**D GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFP	4.440		4.440
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	173.170		173.170
**D JPMORGAN FUNDS	1.852.175		1.852.175
**D PANAGORA DYNAMIC INTERNATIONAL COLLECTIVE FUND	61.192		61.192
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	2.998		2.998
**D ING DIRECT SICAV	16.190		16.190
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	405.842		405.842
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	35.021		35.021
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	56.440		56.440
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	93.498		93.498
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	1.993.584		1.993.584
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	9.266		9.266
**D SBC MASTER PENSION TRUST	76.216		76.216
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	36.973		36.973
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	1.921.072		1.921.072
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	108.000		108.000
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	58.400		58.400
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	115.793		115.793
**D FORSTA AP - FONDEN	340.352		340.352
**D NORDEA 2 SICAV	1.119.797		1.119.797
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	67.238		67.238

Pagina 3

Azionisti: 644 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 644 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	7.088		7.088
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND	897.079		897.079
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	61.834		61.834
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	668.803		668.803
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	665.461		665.461
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	25.615		25.615
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.732.878		2.732.878
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	40.815		40.815
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	322.193		322.193
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES ESG POOL	175.146		175.146
**D STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	23.096		23.096
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	40.600		40.600
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D ROBIN 1-FONDS	55.542		55.542
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	5.107		5.107
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.040		1.040
**D CARESUPER	4.643		4.643
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	278.290		278.290
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	621.850		621.850
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CLIMATE SOLUTIONS POOL	336.751		336.751
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	176.301		176.301
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	738.696		738.696
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.218.490		1.218.490
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	8.791		8.791
**D NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	101.853		101.853
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	4.015		4.015
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	93.232		93.232
**D ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.286		2.286
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	59.086		59.086
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.442.310		1.442.310
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	789		789
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	105.386		105.386
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.272.828		5.272.828
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	80.305		80.305
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	246		246
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	56.332		56.332
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	4.032		4.032
**D NVIT FIDELITY INSTITUTIONAL AM WORLDWIDE FUND	910		910
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	37.627		37.627
**D GERANA SICAV-SIF, S.A.	4.841		4.841
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL ESG PLUS LUX	37.484		37.484
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY GLOBAL EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	11.829		11.829

Pagina 4

Azionisti: 644 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 644 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	338.550		338.550
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	193.710		193.710
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE BALANCED	1.834.426		1.834.426
**D ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO	55.420		55.420
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	20.429		20.429
**D SGD GE 2014-1	39.077		39.077
**D BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D TWEEDY BROWNE INSIDER PLUS VALUE ETF	47.072		47.072
**D ALLIANZGI-FONDS BREMEN	3.508		3.508
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE GROWTH	506.736		506.736
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	3.265.616		3.265.616
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	321.888		321.888
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE STABILITY	114.055		114.055
**D ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	17.680		17.680
**D INDEP`AM	627.000		627.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	16.110		16.110
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	119.860		119.860
**D CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	30.091		30.091
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.552.327		19.552.327
**D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY NORTH AMERICA	2.083		2.083
**D SILVERCREST INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE LP	10.705		10.705
**D BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	16.749		16.749
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.020		5.020
**D METROPOLITAN-RENTASTRO SUSTAINABLE GROWTH	665.538		665.538
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	650.400		650.400
**D CBP GROWTH SMC	64.862		64.862
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.851		1.851
**D BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	167.442		167.442
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D BNP PARIBAS CARDIF VITA COMPAGNIA DI ASSICURAZIONE E RIASSICURAZ SPA	183.606		183.606
**D CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE	300.000		300.000
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	1.040		1.040
**D ROCE FUND	330.000		330.000
**D LSV GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	7.500		7.500
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	530.560		530.560
**D ARRCO QUANT 1	300.239		300.239
**D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY PACIFIC	5.809		5.809
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	92.600		92.600
**D SCANDIUM	50.000		50.000
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	60.647		60.647
**D ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	18.897		18.897
**D 405 MSTV I LP	47.228		47.228
**D AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	564.897		564.897
**D WOODLINE MASTER FUND LP-INTL TRDG	1.070.789		1.070.789
**D BLUEHARBOUR MAP I LP	1.463.261		1.463.261
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.068.541		1.068.541

Pagina 5

Azionisti: 644 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 644 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	11.332		11.332
**D ADASINA SOCIAL JUSTICE ALL CAP GLOBAL ETF	13.476		13.476
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	615.400		615.400
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	14.789		14.789
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D KBC EQUITY FUND/EUROPE	7.702		7.702
**D ALLIANZ VGL AGI QUANTAMENTAL CONVICTION ENHANCED EUROPE	50.368		50.368
**D PRICOS	1.740.938		1.740.938
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	136.677		136.677
**D KBC INST FUND EURO EQUITY	27.717		27.717
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	33.830		33.830
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	244.919		244.919
**D ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	20.850		20.850
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF AEZ AEA	250.969		250.969
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE DBI-RDT	32.234		32.234
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.135		3.135
**D REASSURE LIMITED	91.823		91.823
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	16.603		16.603
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	10.444		10.444
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.745		9.745
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	181.158		181.158
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	671		671
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	10.538		10.538
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	17.402		17.402
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	2.923		2.923
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	41.789		41.789
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	52.455		52.455
**D HSBC ETFs PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.186		1.186
**D SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.459		2.459
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	6.552		6.552
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA OBBLIG. MISTO	2.626		2.626
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA BILANCIATO	27.788		27.788
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.956		11.956
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	20.567		20.567
**D CAMFIN S.P.A.	158.174.594		158.174.594
**D MGTS AFH DA EURO JPM VALUE	75.416		75.416
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	7.921		7.921
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	144.500		144.500
**D LSV NON US EQUITY LLC	68.900		68.900

Pagina 6

Azionisti: 644 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 644 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	33.781		33.781
**D GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	387.437		387.437
**D GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	6.524.073		6.524.073
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	775.918		775.918
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	871.864		871.864
**D WESPATH FUNDS TRUST	680.294		680.294
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D JOHN SPEARS REVOCABLE TRUST	5.970		5.970
**D MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	5.057		5.057
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	80.441		80.441
**D CITW FUND LP	1.550		1.550
**D AMITY EUROPEAN FUND	600.000		600.000
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	164.630		164.630
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D JYSKE BANK A/S	933.000		933.000
**D BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY FUND	246.711		246.711
**D CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	28.183		28.183
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	6.002		6.002
**D BNYM NEWTON INTL EQ FUND	220.497		220.497
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	3.164		3.164
**D FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	36.400		36.400
**D NATIONAL BANK FINANCIAL INC	350.577		350.577
**D BANK CONSORTIUM TRUST CO LTD	113.027		113.027
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	112.569		112.569
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	780		780
**D GS ALPHA ENH EUROPE EQTY ACTIVE	2.212		2.212
**D CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	736		736
**D WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	21.100		21.100
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.504		6.504
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	7.748		7.748
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	84.033		84.033
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	1.132		1.132
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	47.741		47.741
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	181		181
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	533.673		533.673
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	16.521		16.521
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	19.600		19.600
**D INVESCO MARKETS III PLC	69		69
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	55.195		55.195
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	19.495		19.495
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	143.827		143.827
**D STAR FUND	230.460		230.460
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	51.414		51.414
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	893.167		893.167
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	1.437		1.437

Pagina 7

Azionisti: 644 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 644 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1.295.593		1.295.593
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.796		4.796
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	40.229		40.229
**D TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1		1
**D BLACKROCK LIFE LTD	63.788		63.788
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	5.080		5.080
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	39.043		39.043
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND	331.116		331.116
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	197.801		197.801
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	70.368		70.368
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	71.964		71.964
**D MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	9.900		9.900
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	164.764		164.764
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	16.196		16.196
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	1.153.617		1.153.617
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	289.054		289.054
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	102.114		102.114
**D UNITED CHURCH FUNDS INC	49.700		49.700
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	346.000		346.000
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	113.421		113.421
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	495.845		495.845
**D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	70.703		70.703
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	189.701		189.701
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	476.000		476.000
**D LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	16.997		16.997
**D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	26.740		26.740
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	407.068		407.068
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	467		467
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D QUALITY EDUCATION FUND	692		692
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.309.334		1.309.334
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	107		107
**D BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	35.826		35.826
**D AJAY MALIK	48.973		48.973
**D AJAY MALIK	6.570		6.570
**D AJAY MALIK	203		203
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	78.775.000		78.775.000
**D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	1.318.787		1.318.787
**D SOGECAP AP OVERLAY	17.636		17.636
**D EUROPEAN EQUITIES 1	92.715		92.715
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	1.131.709		1.131.709
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	343.840		343.840

Pagina 8

Azionisti:	644	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	644	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SEB EUROCOMPANIES THEODOR-HEUS	27.974		27.974
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	486.578		486.578
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	1.894.000		1.894.000
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - T	156.500		156.500
**D GOLDMAN SACHS SELECT INVESTMEN	3.371		3.371
**D AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	640.806		640.806
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	1.307.600		1.307.600
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	156.765		156.765
**D BANKINTER GESTION DE ACTIVOS SGIIC	11.270		11.270
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.054.034		1.054.034
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	195.538		195.538
**D NORGES BANK	312.764		312.764
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	82.619		82.619
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	18.852		18.852
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	44.022		44.022
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	144.942		144.942
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	3.534		3.534
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	786		786
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	29.358		29.358
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.044		39.044
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	161.782		161.782
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	35.700		35.700
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	12.778		12.778
**D ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	9.023		9.023
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	184.000		184.000
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	165.800		165.800
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	226.071		226.071
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	1.124.742		1.124.742
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	1.137		1.137
**D POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	30.693		30.693
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.132		252.132
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON PENSION FUND	33.110		33.110
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT	26.948		26.948
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000

Pagina 9

Azionisti:	644	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	644	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	25.100		25.100
**D HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION	162.300		162.300
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.348.800		1.348.800
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST	24.100		24.100
**D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	47.500		47.500
**D ANNE RAY FOUNDATION	35.900		35.900
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	37.246		37.246
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	429.524		429.524
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	301		301
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	2.750.000		2.750.000
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	190.818		190.818
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD.	306.424		306.424
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	534.312		534.312
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE LLP	328.819		328.819
**D NORTH ROCK SPC - NR 1 SP	10.675		10.675
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVE PORTFOLIOS L.L.C	2.110		2.110
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	4.144		4.144
**D DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	4.883		4.883
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES	32.547		32.547
**D D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C	1.506		1.506
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	202.499		202.499
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	301.623		301.623
**D CRESTLINE SUMMIT PINNACLE MASTER L.P.	20.828		20.828
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	17.672		17.672
**D WOODLINE SPIRE MASTER FUND LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	374.318		374.318
**D FIDELITY FWRW	664.200		664.200
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	49.312		49.312
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	110.389		110.389
**D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	17.972		17.972
**D JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	101.948		101.948
**D ONEMARKETS ITALY ICAV	267		267
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	5.127		5.127
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	107.041		107.041
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	130.011		130.011
**D OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	43.932		43.932
**D JUPITER SYSTEMATIC CONSUMER TRENDS FUND	7.160		7.160
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	66.407		66.407
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	187.082		187.082
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.354.967		1.354.967
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	74.354		74.354
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	39.170		39.170

Pagina 10

Azionisti: 644 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 644 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSKO LIMITED	8.869		8.869
**D AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	9.122		9.122
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	4.533		4.533
**D GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	9.518		9.518
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	171.401		171.401
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	437		437
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	23.829		23.829
**D VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	37.395		37.395
**D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	58.101		58.101
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	154.899		154.899
**D LMA IRELAND-MAP 501.	503		503
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	3.194		3.194
**D MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	1.707		1.707
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	2.812		2.812
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	3.794		3.794
**D PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	147		147
**D PANAGORA DIVERSIFIED ARBITRAGE INCUBATOR	2.245		2.245
**D GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	4.335		4.335
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	63.195		63.195
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	196.706		196.706
**D DYNAMIC ACWI EX US INC.	497		497
**D DYNAMIC ACWI INC.	344		344
**D MOON CAPITAL PERFORMANCE PLUS MASTER FUND LTD. C/O MOURANT GOVERNANCE SVCS (CAY) LTD	3.683		3.683
**D MOON CAPITAL PARTNERS MASTER FUND LTD. C/O MORGAN STANLEY FUND SERVICES (CAYMAN) LTD	228.702		228.702
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	65.827		65.827
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	467.000		467.000
**D AMUNDI VALORE ITALIA PIR	228.000		228.000
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	1.080.500		1.080.500
**D DPAM DBI-RDT B EQUITIES EUROLAND	740.500		740.500
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	3.920.000		3.920.000
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	28.850		28.850
**D DPAM B BALANCED GROWTH	63.250		63.250
**D PNP	200.000		200.000
**D EQUITIES EUROPE SRI (DBI-RDT)	56.865		56.865
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.709.378		1.709.378
**D AMUNDI FUNDS MULTI-ASSET SUSTAINABLE FUTURE	137.103		137.103
**D AMUNDI FTSE MIB	137.346		137.346
**D NEF RISPARMIO ITALIA	364.688		364.688
**D LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	96.817		96.817
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	100.811		100.811
**D HELIUM ALPHA	10.708		10.708
**D ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	64.613		64.613
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	442.200		442.200
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	40.000		40.000
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.258		12.258
**D AMUNDI ETHIK PLUS	67.102		67.102
**D AMUNDI WELT ERTRAG NACHHALTIG	33.000		33.000

Pagina 11

Azionisti: 644 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 644 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.025		11.025
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	17.400		17.400
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D AA SSGA ACTIONS EURO	1.377.825		1.377.825
**D CPR EUROLAND ESG	379.466		379.466
**D AMUNDI VALEURS DURABLES	6.511.741		6.511.741
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D CPR EUROLAND PREMIUM ESG	31.363		31.363
**D CPR EUROPE ESG POCHE COR	109.416		109.416
**D VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	22.171		22.171
**D COVEA PERSPECTIVES ENTREPRISES	389.755		389.755
**D DORVAL MANAGEURS SMID CAP EURO	29.394		29.394
**D QUADRATOR SRI	457.000		457.000
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	3.220		3.220
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	25.343		25.343
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	36.407		36.407
**D SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI	402.099		402.099
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	17.300		17.300
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	4.176		4.176
**D CRELAN INVEST BALANCED	37.092		37.092
**D NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	180.000		180.000
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	3.275.000		3.275.000
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	45.406		45.406
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.796.988		1.796.988
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	126.676		126.676
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	58.101		58.101
**D SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	14.344		14.344
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.348		21.348
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	216.357		216.357
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	176.290		176.290
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	703.133		703.133
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	821.413		821.413
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	22.479		22.479
**D EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	3.000		3.000
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	16.108		16.108
**D EURIZON AZIONI ITALIA	498.613		498.613
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	63.047		63.047
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	92.820		92.820
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	61.980		61.980
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	375.000		375.000
**D ABN AMRO FUNDS	1.240.000		1.240.000
**D THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	5.424		5.424
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	12.924		12.924
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	46.359		46.359
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	465.139		465.139
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	31.315		31.315
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	67.723		67.723

Pagina 12

Azionisti:	644	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	644	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D XTRACKERS	137.527		137.527
**D EURIZON FUND	716.033		716.033
**D EURIZON INVESTMENT SICAV	232.229		232.229
**D GOLDMAN SACHS FUNDS	1.765.714		1.765.714
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.317.583		1.317.583
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	31.329		31.329
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	6.075		6.075
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	185.222		185.222
**D ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	5.310		5.310
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2.434.094		2.434.094
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	491.622		491.622
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	1.207.070		1.207.070
**D INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	20.509		20.509
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	30.491		30.491
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	31.458		31.458
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	824.526		824.526
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	479.908		479.908
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	5.172.970		5.172.970
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.262.843		1.262.843
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	77.311		77.311
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	262.262		262.262
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.279.282		3.279.282
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	135.762		135.762
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	3.776		3.776
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.152.900		1.152.900
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	14.801		14.801
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	17.428		17.428
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	7.365		7.365
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	69.531		69.531
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	78.120		78.120
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	11.290		11.290
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	3.032		3.032
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	401.869		401.869
**D UBS (IRL) ETF PLC	6.263		6.263
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	34.825		34.825
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	25.433		25.433
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	16.898		16.898
**D INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D TFB IN ITS CAP AS MASTER CUSTODIAN OF FIDELITY (TAIWAN) SUSTAINABLE REDUCED CARBON OPPORTUNITIES	8.269		8.269
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	247.410		247.410
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	661		661
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	72.156		72.156
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	287.465		287.465

Pagina 13

Azionisti: 644 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 644 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	139.324		139.324
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	108.758		108.758
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	153.377		153.377
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	209.320		209.320
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	53.878		53.878
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	482		482
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	85.376		85.376
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	317.421		317.421
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	387.078		387.078
**D NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	28.226		28.226
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	80.483		80.483
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	579.497		579.497
**D MERCER QIF FUND PLC	104.085		104.085
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	333		333
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	399.060		399.060
**D LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST	155.000		155.000
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	8.643		8.643
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	67.400		67.400
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	779		779
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	5.919		5.919
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	382		382
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	16.332		16.332
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUE INVESTMENT TRUST	450.000		450.000
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	12.130		12.130
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	188.100		188.100
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	661		661
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.985		2.985
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	2.016		2.016
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	83.027		83.027
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	556.416		556.416
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	9.170		9.170
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	84.440		84.440
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	199.300		199.300
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	95		95
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.424		7.424
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	575.242		575.242
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	8.300		8.300
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	64.202		64.202
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	720		720
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	101.000		101.000
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	38.000		38.000
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698

Pagina 14

Azionisti: 644 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 644 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.527.700		3.527.700
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	285.092		285.092
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	22.079		22.079
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	97.704		97.704
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	309.989		309.989
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	89.141		89.141
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	501.000		501.000
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.850		1.850
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	393.666		393.666
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	322.515		322.515
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	119.925		119.925
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	9.993		9.993
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D SOCIAL PROTECTION FUND	11.044		11.044
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	412.442		412.442
**D VIF ICVC VANGUARD GLOBAL EQUITY INCOME FUND	44.704		44.704
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	125.270		125.270
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	7.607		7.607
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	277.779		277.779
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	316.238		316.238
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	88.076		88.076
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	377.110		377.110
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	57.338		57.338
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.957.551		2.957.551
**D METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	14.824		14.824
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2030	3.968		3.968
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2035	11.674		11.674
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2040	22.617		22.617
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2045	30.781		30.781
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2050	38.150		38.150
**D PREMIUMMANDAT BALANCE	26.372		26.372
**D PREMIUMMANDAT DYNAMIK	51.260		51.260
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	16.654		16.654
**D VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	39.322		39.322
**D VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	126.591		126.591
**D MONEY MATE MODERAT	20.766		20.766
**D MONEY MATE ENTSCHLOSSEN	29.521		29.521
**D MONEY MATE MUTIG	13.345		13.345
**D MULTILABEL SICAV	1.019		1.019
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	156.189		156.189
**D YOURINDEX SICAV	4.148		4.148

Pagina 15

Azionisti:	644	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	644	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	410.000		410.000
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	115.298		115.298
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	27.200		27.200
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	71.853		71.853
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BANCA D'ITALIA	19.458.783		19.458.783
**D NEXT INVESTMENT SRL	4.200.000		4.200.000
Totale voti	492.361.888		
Percentuale votanti %	57,069577		
Percentuale Capitale %	49,236189		

Azionisti:
Azionisti in proprio:

644 Teste:
0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
644 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **646** Azionisti portatori complessivamente di n° **862.739.690** azioni ordinarie pari al **86,273969%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	492.361.888	57,069577	57,069577	49,236189
Contrari	370.150.000	42,904019	42,904019	37,015000
SubTotale	862.511.888	99,973596	99,973596	86,251189
Astenuti	227.802	0,026404	0,026404	0,022780
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	227.802	0,026404	0,026404	0,022780
Totale	862.739.690	100,000000	100,000000	86,273969

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****CONTRARI**

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Pagina 1

Azionisti:	0	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****ASTENUTI**

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Pagina 2

Azionisti:	0	Teste:	0	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D UNIVERSAL IMW	32.650		32.650
*** HEALEY VICTORIA	8		8
*** HRIBAR SIMON	17		17
*** GKAVOGIANNIS APOSTOLOS	10		10
*** IBERBUDEN ANIBAL ALBERTO	1		1
**D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	19.744		19.744
**D UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	61.441		61.441
**D PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	5.339		5.339
**D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	23.423		23.423
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	24.050		24.050
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	1.391		1.391
**D FIDELITY FUNDS - CLIMATE SOLUTIONS POOL 2	40.125		40.125
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	22.417		22.417
**D MGF	106.078		106.078
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	384.400		384.400
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	2.146		2.146
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	160.752		160.752
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	128.960		128.960
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	13.294		13.294
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	1.565		1.565
**D GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFP	4.440		4.440
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	173.170		173.170
**D JPMORGAN FUNDS	1.852.175		1.852.175
**D PANAGORA DYNAMIC INTERNATIONAL COLLECTIVE FUND	61.192		61.192
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	2.998		2.998
**D ING DIRECT SICAV	16.190		16.190
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	405.842		405.842
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	35.021		35.021
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	56.440		56.440
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	93.498		93.498
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	1.993.584		1.993.584
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	9.266		9.266
**D SBC MASTER PENSION TRUST	76.216		76.216
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	36.973		36.973
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	1.921.072		1.921.072
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	108.000		108.000
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	58.400		58.400
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	115.793		115.793
**D FORSTA AP - FONDEN	340.352		340.352
**D NORDEA 2 SICAV	1.119.797		1.119.797
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	67.238		67.238
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	7.088		7.088
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND	897.079		897.079

Pagina 3

Azionisti: 646 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 646 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	61.834		61.834
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	668.803		668.803
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	665.461		665.461
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	25.615		25.615
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.732.878		2.732.878
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	40.815		40.815
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	322.193		322.193
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES ESG POOL	175.146		175.146
**D STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	23.096		23.096
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	40.600		40.600
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D ROBIN 1-FONDS	55.542		55.542
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	5.107		5.107
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.040		1.040
**D CARESUPER	4.643		4.643
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	278.290		278.290
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	621.850		621.850
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CLIMATE SOLUTIONS POOL	336.751		336.751
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	176.301		176.301
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	738.696		738.696
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.218.490		1.218.490
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	8.791		8.791
**D NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	101.853		101.853
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	4.015		4.015
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	93.232		93.232
**D ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.286		2.286
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	59.086		59.086
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.442.310		1.442.310
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	789		789
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	105.386		105.386
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.272.828		5.272.828
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	80.305		80.305
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	246		246
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	56.332		56.332
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	4.032		4.032
**D NVIT FIDELITY INSTITUTIONAL AM WORLDWIDE FUND	910		910
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	37.627		37.627
**D GERANA SICAV-SIF, S.A.	4.841		4.841
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL ESG PLUS LUX	37.484		37.484
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY GLOBAL EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	11.829		11.829
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	338.550		338.550
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	193.710		193.710
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE BALANCED	1.834.426		1.834.426
**D ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO	55.420		55.420

Pagina 4

Azionisti: 646 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 646 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	20.429		20.429
**D SGD GE 2014-1	39.077		39.077
**D BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D TWEEDY BROWNE INSIDER PLUS VALUE ETF	47.072		47.072
**D ALLIANZGI-FONDS BREMEN	3.508		3.508
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE GROWTH	506.736		506.736
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	3.265.616		3.265.616
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	321.888		321.888
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE STABILITY	114.055		114.055
**D ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	17.680		17.680
**D INDEP AM	627.000		627.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	16.110		16.110
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	119.860		119.860
**D CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	30.091		30.091
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.552.327		19.552.327
**D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY NORTH AMERICA	2.083		2.083
**D SILVERCREST INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE LP	10.705		10.705
**D BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	16.749		16.749
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.020		5.020
**D METROPOLITAN-RENTASTRO SUSTAINABLE GROWTH	665.538		665.538
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	650.400		650.400
**D CBP GROWTH SMC	64.862		64.862
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.851		1.851
**D BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	167.442		167.442
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D BNP PARIBAS CARDIF VITA COMPAGNIA DI ASSICURAZIONE E RIASSICURAZ SPA	183.606		183.606
**D CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE	300.000		300.000
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	1.040		1.040
**D ROCE FUND	330.000		330.000
**D LSV GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	7.500		7.500
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	530.560		530.560
**D ARRCO QUANT 1	300.239		300.239
**D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY PACIFIC	5.809		5.809
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	92.600		92.600
**D SCANDIUM	50.000		50.000
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	60.647		60.647
**D ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	18.897		18.897
**D 405 MSTV I LP	47.228		47.228
**D AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	564.897		564.897
**D WOODLINE MASTER FUND LP-INTL TRDG	1.070.789		1.070.789
**D BLUEHARBOUR MAP I LP	1.463.261		1.463.261
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.068.541		1.068.541
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	11.332		11.332
**D ADASINA SOCIAL JUSTICE ALL CAP GLOBAL ETF	13.476		13.476
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	615.400		615.400
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	14.789		14.789
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS SRI	66.209		66.209

Pagina 5

Azionisti:	646	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	646	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D KBC EQUITY FUND/EUROPE	7.702		7.702
**D ALLIANZ VGL AGI QUANTAMENTAL CONVICTION ENHANCED EUROPE	50.368		50.368
**D PRICOS	1.740.938		1.740.938
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	136.677		136.677
**D KBC INST FUND EURO EQUITY	27.717		27.717
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	33.830		33.830
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	244.919		244.919
**D ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	20.850		20.850
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF AEZ AEA	250.969		250.969
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE DBI-RDT	32.234		32.234
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.135		3.135
**D REASSURE LIMITED	91.823		91.823
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	16.603		16.603
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	10.444		10.444
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.745		9.745
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	181.158		181.158
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	671		671
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	10.538		10.538
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	17.402		17.402
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	2.923		2.923
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	41.789		41.789
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	52.455		52.455
**D HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.186		1.186
**D SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.459		2.459
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	6.552		6.552
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA OBBLIG. MISTO	2.626		2.626
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA BILANCIATO	27.788		27.788
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.956		11.956
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	20.567		20.567
**D CAMFIN S.P.A.	158.174.594		158.174.594
**D MGTS AFH DA EURO JPM VALUE	75.416		75.416
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	7.921		7.921
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	144.500		144.500
**D LSV NON US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	33.781		33.781
**D GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	387.437		387.437
**D GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	6.524.073		6.524.073
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	775.918		775.918
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	871.864		871.864
**D WESPATH FUNDS TRUST	680.294		680.294
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D JOHN SPEARS REVOCABLE TRUST	5.970		5.970

Pagina 6

Azionisti:	646	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	646	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	5.057		5.057
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADDEX FUND	80.441		80.441
**D CITW FUND LP	1.550		1.550
**D AMITY EUROPEAN FUND	600.000		600.000
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	164.630		164.630
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D JYSKE BANK A/S	933.000		933.000
**D BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY FUND	246.711		246.711
**D CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	28.183		28.183
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	6.002		6.002
**D BNYM NEWTON INTL EQ FUND	220.497		220.497
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	3.164		3.164
**D FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	36.400		36.400
**D NATIONAL BANK FINANCIAL INC	350.577		350.577
**D BANK CONSORTIUM TRUST CO LTD	113.027		113.027
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	112.569		112.569
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	780		780
**D GS ALPHA ENH EUROPE EQTY ACTIVE	2.212		2.212
**D CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	736		736
**D WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	21.100		21.100
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.504		6.504
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	7.748		7.748
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	84.033		84.033
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	1.132		1.132
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	47.741		47.741
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	181		181
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	533.673		533.673
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	16.521		16.521
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	19.600		19.600
**D INVESCO MARKETS III PLC	69		69
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	55.195		55.195
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	19.495		19.495
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	143.827		143.827
**D STAR FUND	230.460		230.460
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	51.414		51.414
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	893.167		893.167
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	1.437		1.437
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1.295.593		1.295.593
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.796		4.796
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	40.229		40.229
**D TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1		1
**D BLACKROCK LIFE LTD	63.788		63.788
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	5.080		5.080
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	39.043		39.043
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND	331.116		331.116
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADDEX FUND	197.801		197.801

Pagina 7

Azionisti: 646 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 646 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	70.368		70.368
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	71.964		71.964
**D MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	9.900		9.900
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	164.764		164.764
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	16.196		16.196
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	1.153.617		1.153.617
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	289.054		289.054
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	102.114		102.114
**D UNITED CHURCH FUNDS INC	49.700		49.700
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	346.000		346.000
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	113.421		113.421
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	495.845		495.845
**D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	70.703		70.703
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	189.701		189.701
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	476.000		476.000
**D LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	16.997		16.997
**D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	26.740		26.740
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	407.068		407.068
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	467		467
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D QUALITY EDUCATION FUND	692		692
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.309.334		1.309.334
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	107		107
**D BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	35.826		35.826
**D AJAY MALIK	48.973		48.973
**D AJAY MALIK	6.570		6.570
**D AJAY MALIK	203		203
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	78.775.000		78.775.000
**D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	1.318.787		1.318.787
**D SOGECAP AP OVERLAY	17.636		17.636
**D EUROPEAN EQUITIES 1	92.715		92.715
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	1.131.709		1.131.709
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	343.840		343.840
**D SEB EUROCOMPANIES THEODOR-HEUS	27.974		27.974
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	486.578		486.578
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	1.894.000		1.894.000
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - T	156.500		156.500
**D GOLDMAN SACHS SELECT INVESTMEN	3.371		3.371
**D AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	640.806		640.806
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	1.307.600		1.307.600
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	156.765		156.765
**D BANKINTER GESTION DE ACTIVOS SGIIC	11.270		11.270
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.054.034		1.054.034

Pagina 8

Azionisti:	646	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	646	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	195.538		195.538
**D NORGES BANK	312.764		312.764
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	82.619		82.619
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	18.852		18.852
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	44.022		44.022
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	144.942		144.942
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	3.534		3.534
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	786		786
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	29.358		29.358
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.044		39.044
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	161.782		161.782
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	35.700		35.700
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	12.778		12.778
**D ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	9.023		9.023
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	184.000		184.000
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	165.800		165.800
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	226.071		226.071
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	1.124.742		1.124.742
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	1.137		1.137
**D POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	30.693		30.693
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.132		252.132
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON PENSION FUND	33.110		33.110
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT	26.948		26.948
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	25.100		25.100
**D HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION	162.300		162.300
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.348.800		1.348.800
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST	24.100		24.100
**D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	47.500		47.500
**D ANNE RAY FOUNDATION	35.900		35.900
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	37.246		37.246
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	429.524		429.524
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	301		301
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	2.750.000		2.750.000
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	190.818		190.818

Pagina 9

Azionisti: 646 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 646 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD.	306.424		306.424
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	534.312		534.312
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE LLP	328.819		328.819
**D NORTH ROCK SPC - NR 1 SP	10.675		10.675
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVE PORTFOLIOS L.L.C	2.110		2.110
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	4.144		4.144
**D DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	4.883		4.883
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES	32.547		32.547
**D D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C	1.506		1.506
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	202.499		202.499
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	301.623		301.623
**D CRESTLINE SUMMIT PINNACLE MASTER L.P.	20.828		20.828
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	17.672		17.672
**D WOODLINE SPIRE MASTER FUND LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	374.318		374.318
**D FIDELITY FWRW	664.200		664.200
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	49.312		49.312
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	110.389		110.389
**D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	17.972		17.972
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	101.948		101.948
**D ONEMARKETS ITALY ICAV	267		267
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	5.127		5.127
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	107.041		107.041
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	130.011		130.011
**D OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	43.932		43.932
**D JUPITER SYSTEMATIC CONSUMER TRENDS FUND	7.160		7.160
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	66.407		66.407
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	187.082		187.082
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.354.967		1.354.967
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	74.354		74.354
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	39.170		39.170
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	8.869		8.869
**D AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	9.122		9.122
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	4.533		4.533
**D GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	9.518		9.518
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	171.401		171.401
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	437		437
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	23.829		23.829
**D VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	37.395		37.395
**D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	58.101		58.101
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	154.899		154.899
**D LMA IRELAND-MAP 501.	503		503
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	3.194		3.194
**D MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	1.707		1.707
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	2.812		2.812
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	3.794		3.794

Pagina 10

Azionisti:	646	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	646	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	147		147
**D PANAGORA DIVERSIFIED ARBITRAGE INCUBATOR	2.245		2.245
**D GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	4.335		4.335
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	63.195		63.195
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	196.706		196.706
**D DYNAMIC ACWI EX US INC.	497		497
**D DYNAMIC ACWI INC.	344		344
**D MOON CAPITAL PERFORMANCE PLUS MASTER FUND LTD. C/O MOURANT GOVERNANCE SVCS (CAY) LTD	3.683		3.683
**D MOON CAPITAL PARTNERS MASTER FUND LTD. C/O MORGAN STANLEY FUND SERVICES (CAYMAN) LTD	228.702		228.702
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	65.827		65.827
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	467.000		467.000
**D AMUNDI VALORE ITALIA PIR	228.000		228.000
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	1.080.500		1.080.500
**D DPAM DBI-RDT B EQUITIES EUROLAND	740.500		740.500
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	3.920.000		3.920.000
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	28.850		28.850
**D DPAM B BALANCED GROWTH	63.250		63.250
**D PNP	200.000		200.000
**D EQUITIES EUROPE SRI (DBI-RDT)	56.865		56.865
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.709.378		1.709.378
**D AMUNDI FUNDS MULTI-ASSET SUSTAINABLE FUTURE	137.103		137.103
**D AMUNDI FTSE MIB	137.346		137.346
**D NEF RISPARMIO ITALIA	364.688		364.688
**D LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	96.817		96.817
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	100.811		100.811
**D HELIUM ALPHA	10.708		10.708
**D ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	64.613		64.613
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	442.200		442.200
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	40.000		40.000
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.258		12.258
**D AMUNDI ETHIK PLUS	67.102		67.102
**D AMUNDI WELT ERTRAG NACHHALTIG	33.000		33.000
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.025		11.025
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	17.400		17.400
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D AA SSG ACTIONS EURO	1.377.825		1.377.825
**D CPR EUROLAND ESG	379.466		379.466
**D AMUNDI VALEURS DURABLES	6.511.741		6.511.741
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D CPR EUROLAND PREMIUM ESG	31.363		31.363
**D CPR EUROPE ESG POCHE COR	109.416		109.416
**D VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	22.171		22.171
**D COVEA PERSPECTIVES ENTREPRISES	389.755		389.755
**D DORVAL MANAGEURS SMID CAP EURO	29.394		29.394
**D QUADRATOR SRI	457.000		457.000
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	3.220		3.220
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	25.343		25.343
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	36.407		36.407
**D SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI	402.099		402.099
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	17.300		17.300

Pagina 11

Azionisti:	646	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	646	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	4.176		4.176
**D CRELAN INVEST BALANCED	37.092		37.092
**D NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	180.000		180.000
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	3.275.000		3.275.000
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	45.406		45.406
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.796.988		1.796.988
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	126.676		126.676
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	58.101		58.101
**D SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	14.344		14.344
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENTS SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.348		21.348
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	216.357		216.357
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	176.290		176.290
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	703.133		703.133
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	821.413		821.413
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	22.479		22.479
**D EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	3.000		3.000
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	16.108		16.108
**D EURIZON AZIONI ITALIA	498.613		498.613
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	63.047		63.047
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	92.820		92.820
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	61.980		61.980
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	375.000		375.000
**D ABN AMRO FUNDS	1.240.000		1.240.000
**D THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	5.424		5.424
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	12.924		12.924
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	46.359		46.359
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	465.139		465.139
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	31.315		31.315
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	67.723		67.723
**D XTRACKERS	137.527		137.527
**D EURIZON FUND	716.033		716.033
**D EURIZON INVESTMENT SICAV	232.229		232.229
**D GOLDMAN SACHS FUNDS	1.765.714		1.765.714
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.317.583		1.317.583
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	31.329		31.329
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	6.075		6.075
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	185.222		185.222
**D ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	5.310		5.310
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2.434.094		2.434.094
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	491.622		491.622
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	1.207.070		1.207.070
**D INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	20.509		20.509
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	30.491		30.491
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	31.458		31.458
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	824.526		824.526

Pagina 12

Azionisti: 646 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 646 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	479.908		479.908
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	5.172.970		5.172.970
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.262.843		1.262.843
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	77.311		77.311
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	262.262		262.262
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.279.282		3.279.282
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	135.762		135.762
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	3.776		3.776
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.152.900		1.152.900
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	14.801		14.801
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	17.428		17.428
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	7.365		7.365
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	69.531		69.531
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	78.120		78.120
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	11.290		11.290
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	3.032		3.032
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	401.869		401.869
**D UBS (IRL) ETF PLC	6.263		6.263
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	34.825		34.825
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	25.433		25.433
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	16.898		16.898
**D INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D TFB IN ITS CAP AS MASTER CUSTODIAN OF FIDELITY (TAIWAN) SUSTAINABLE REDUCED CARBON OPPORTUNITIES	8.269		8.269
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	247.410		247.410
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	661		661
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	72.156		72.156
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	287.465		287.465
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	139.324		139.324
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	108.758		108.758
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	153.377		153.377
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	209.320		209.320
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	53.878		53.878
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	482		482
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	227.802		227.802
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	85.376		85.376
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	317.421		317.421
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	387.078		387.078
**D NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	28.226		28.226
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	80.483		80.483
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	579.497		579.497
**D MERCER QIF FUND PLC	104.085		104.085
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	333		333
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	399.060		399.060
**D LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST	155.000		155.000
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	8.643		8.643
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	67.400		67.400
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	779		779
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	5.919		5.919

Pagina 13

Azionisti: 646 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 646 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	382		382
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	16.332		16.332
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	450.000		450.000
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	12.130		12.130
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	188.100		188.100
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	661		661
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.985		2.985
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	2.016		2.016
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	83.027		83.027
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	556.416		556.416
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	9.170		9.170
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	84.440		84.440
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	199.300		199.300
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	95		95
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.424		7.424
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	575.242		575.242
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	8.300		8.300
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	64.202		64.202
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	720		720
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	101.000		101.000
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	38.000		38.000
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.527.700		3.527.700
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	285.092		285.092
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	22.079		22.079
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	97.704		97.704
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	309.989		309.989
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	89.141		89.141
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	501.000		501.000
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.850		1.850
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	393.666		393.666
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	322.515		322.515
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	119.925		119.925
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	9.993		9.993
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D SOCIAL PROTECTION FUND	11.044		11.044
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	412.442		412.442
**D VIF ICVC VANGUARD GLOBAL EQUITY INCOME FUND	44.704		44.704
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	125.270		125.270

Pagina 14

Azionisti: 646 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 646 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	7.607		7.607
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	277.779		277.779
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	316.238		316.238
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	88.076		88.076
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	377.110		377.110
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	57.338		57.338
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.957.551		2.957.551
**D METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	14.824		14.824
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2030	3.968		3.968
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2035	11.674		11.674
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2040	22.617		22.617
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2045	30.781		30.781
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2050	38.150		38.150
**D PREMIUMMANDAT BALANCE	26.372		26.372
**D PREMIUMMANDAT DYNAMIK	51.260		51.260
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	16.654		16.654
**D VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	39.322		39.322
**D VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	126.591		126.591
**D MONEY MATE MODERAT	20.766		20.766
**D MONEY MATE ENTSCLOSSEN	29.521		29.521
**D MONEY MATE MUTIG	13.345		13.345
**D MULTILABEL SICAV	1.019		1.019
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	156.189		156.189
**D YOURINDEX SICAV	4.148		4.148
**D LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	410.000		410.000
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	115.298		115.298
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	27.200		27.200
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	71.853		71.853
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BANCA D`ITALIA	19.458.783		19.458.783
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000
**D NEXT INVESTMENT SRL	4.200.000		4.200.000
Totale voti	862.739.690		
Percentuale votanti %	100,000000		
Percentuale Capitale %	86,273969		

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **646** Azionisti portatori complessivamente di n° **862.739.690** azioni ordinarie pari al **86,273969%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	862.739.690	100,000000	100,000000	86,273969
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	862.739.690	100,000000	100,000000	86,273969
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	862.739.690	100,000000	100,000000	86,273969

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D UNIVERSAL IMW	32.650		32.650
**D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	19.744		19.744
**D UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	61.441		61.441
**D PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	5.339		5.339
**D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	23.423		23.423
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	24.050		24.050
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	1.391		1.391
**D FIDELITY FUNDS - CLIMATE SOLUTIONS POOL 2	40.125		40.125
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	22.417		22.417
**D MGF	106.078		106.078
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	384.400		384.400
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	2.146		2.146
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	160.752		160.752
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	13.294		13.294
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	1.565		1.565
**D GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFF	4.440		4.440
**D JPMORGAN FUNDS	1.852.175		1.852.175
**D PANAGORA DYNAMIC INTERNATIONAL COLLECTIVE FUND	61.192		61.192
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	2.998		2.998
**D ING DIRECT SICAV	16.190		16.190
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	405.842		405.842
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	35.021		35.021
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	56.440		56.440
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	1.993.584		1.993.584
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	9.266		9.266
**D SBC MASTER PENSION TRUST	76.216		76.216
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	36.973		36.973
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	1.921.072		1.921.072
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	108.000		108.000
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	115.793		115.793
**D FORSTA AP - FONDEN	340.352		340.352
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	67.238		67.238
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	7.088		7.088
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND	897.079		897.079
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	61.834		61.834
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	668.803		668.803
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	665.461		665.461
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	25.615		25.615
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.732.878		2.732.878
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	40.815		40.815
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	322.193		322.193
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES ESG POOL	175.146		175.146
**D STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	23.096		23.096
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	40.600		40.600
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872

Pagina 1

Azionisti: 545 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 545 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D ROBIN 1-FONDS	55.542		55.542
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	5.107		5.107
**D CARESUPER	4.643		4.643
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	278.290		278.290
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	621.850		621.850
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CLIMATE SOLUTIONS POOL	336.751		336.751
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	176.301		176.301
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	738.696		738.696
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.218.490		1.218.490
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	8.791		8.791
**D NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	101.853		101.853
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	4.015		4.015
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	93.232		93.232
**D ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.286		2.286
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	59.086		59.086
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.442.310		1.442.310
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	789		789
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	105.386		105.386
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.272.828		5.272.828
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	80.305		80.305
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	246		246
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	56.332		56.332
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	4.032		4.032
**D NVIT FIDELITY INSTITUTIONAL AM WORLDWIDE FUND	910		910
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	37.627		37.627
**D GERANA SICAV-SIF, S.A.	4.841		4.841
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL ESG PLUS LUX	37.484		37.484
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY GLOBAL EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	11.829		11.829
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	338.550		338.550
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	193.710		193.710
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE BALANCED	1.834.426		1.834.426
**D ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO	55.420		55.420
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	20.429		20.429
**D SGD GE 2014-1	39.077		39.077
**D BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D ALLIANZGI-FONDS BREMEN	3.508		3.508
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE GROWTH	506.736		506.736
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	3.265.616		3.265.616
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	321.888		321.888
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE STABILITY	114.055		114.055
**D ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	17.680		17.680
**D INDEP`AM	627.000		627.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	16.110		16.110
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	119.860		119.860
**D CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	30.091		30.091
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.552.327		19.552.327

Pagina 2

Azionisti: 545 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 545 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY NORTH AMERICA	2.083		2.083
**D SILVERCREST INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE LP	10.705		10.705
**D BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	16.749		16.749
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.020		5.020
**D METROPOLITAN-RENTASTRO SUSTAINABLE GROWTH	665.538		665.538
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AI FONDS	650.400		650.400
**D CBP GROWTH SMC	64.862		64.862
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.851		1.851
**D BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	167.442		167.442
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D BNP PARIBAS CARDIF VITA COMPAGNIA DI ASSICURAZIONE E RIASSICURAZ SPA	183.606		183.606
**D CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE	300.000		300.000
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	1.040		1.040
**D LSV GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	7.500		7.500
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	530.560		530.560
**D ARRCO QUANT 1	300.239		300.239
**D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY PACIFIC	5.809		5.809
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	92.600		92.600
**D SCANDIUM	50.000		50.000
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	60.647		60.647
**D ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	18.897		18.897
**D 405 MSTV I LP	47.228		47.228
**D AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	564.897		564.897
**D BLUEHARBOUR MAP I LP	1.463.261		1.463.261
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.068.541		1.068.541
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D KBC EQUITY FUND/EUROPE	7.702		7.702
**D ALLIANZ VGL AGI QUANTAMENTAL CONVICTION ENHANCED EUROPE	50.368		50.368
**D PRICOS	1.740.938		1.740.938
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	136.677		136.677
**D KBC INST FUND EURO EQUITY	27.717		27.717
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	33.830		33.830
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	244.919		244.919
**D ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	20.850		20.850
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF AEZ AEA	250.969		250.969
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE DBI-RDT	32.234		32.234
**D REASSURE LIMITED	91.823		91.823
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	16.603		16.603
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.745		9.745
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	181.158		181.158
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	10.538		10.538
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474

Pagina 3

Azionisti: 545 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 545 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	2.923		2.923
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	41.789		41.789
**D HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.186		1.186
**D SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.459		2.459
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	6.552		6.552
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA OBBLIG. MISTO	2.626		2.626
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA BILANCIATO	27.788		27.788
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.956		11.956
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	20.567		20.567
**D MGTS AFH DA EURO JPM VALUE	75.416		75.416
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	144.500		144.500
**D LSV NON US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	33.781		33.781
**D GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	387.437		387.437
**D GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	6.524.073		6.524.073
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	775.918		775.918
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	871.864		871.864
**D WESPATH FUNDS TRUST	680.294		680.294
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	5.057		5.057
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADAX FUND	80.441		80.441
**D CITW FUND LP	1.550		1.550
**D AMITY EUROPEAN FUND	600.000		600.000
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	164.630		164.630
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY FUND	246.711		246.711
**D CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	28.183		28.183
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	6.002		6.002
**D BNYM NEWTON INTL EQ FUND	220.497		220.497
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	3.164		3.164
**D FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	36.400		36.400
**D NATIONAL BANK FINANCIAL INC	350.577		350.577
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	112.569		112.569
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	780		780
**D GS ALPHA ENH EUROPE EQTY ACTIVE	2.212		2.212
**D CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	736		736
**D WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	21.100		21.100
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.504		6.504
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	7.748		7.748
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	84.033		84.033
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	1.132		1.132
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	47.741		47.741
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	181		181
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	16.521		16.521
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	19.600		19.600
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	143.827		143.827
**D STAR FUND	230.460		230.460
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	51.414		51.414

Pagina 4

Azionisti: 545 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 545 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	893.167		893.167
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	1.437		1.437
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1.295.593		1.295.593
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.796		4.796
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	40.229		40.229
**D TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1		1
**D BLACKROCK LIFE LTD	63.788		63.788
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	5.080		5.080
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	39.043		39.043
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND	331.116		331.116
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	197.801		197.801
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	70.368		70.368
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	71.964		71.964
**D MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	9.900		9.900
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	164.764		164.764
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	16.196		16.196
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	1.153.617		1.153.617
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	289.054		289.054
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	102.114		102.114
**D UNITED CHURCH FUNDS INC	49.700		49.700
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	346.000		346.000
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	113.421		113.421
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	495.845		495.845
**D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	70.703		70.703
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	189.701		189.701
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	476.000		476.000
**D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	26.740		26.740
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	407.068		407.068
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.309.334		1.309.334
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	107		107
**D BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	35.826		35.826
**D AJAY MALIK	6.570		6.570
**D AJAY MALIK	203		203
**D SEB EUROCOMPANIES THEODOR-HEUS	27.974		27.974
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - T	156.500		156.500
**D GOLDMAN SACHS SELECT INVESTMEN	3.371		3.371
**D AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	640.806		640.806
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	1.307.600		1.307.600
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	156.765		156.765
**D BANKINTER GESTION DE ACTIVOS SGIIC	11.270		11.270
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.054.034		1.054.034
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	195.538		195.538
**D NORGES BANK	312.764		312.764

Pagina 5

Azionisti: 545 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 545 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	82.619		82.619
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	18.852		18.852
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	44.022		44.022
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	144.942		144.942
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	3.534		3.534
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	786		786
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	29.358		29.358
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	35.700		35.700
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	165.800		165.800
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	226.071		226.071
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	1.124.742		1.124.742
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	1.137		1.137
**D POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	30.693		30.693
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON PENSION FUND	33.110		33.110
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT	26.948		26.948
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	25.100		25.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.348.800		1.348.800
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST	24.100		24.100
**D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	47.500		47.500
**D ANNE RAY FOUNDATION	35.900		35.900
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	37.246		37.246
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	429.524		429.524
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	301		301
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	2.750.000		2.750.000
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	190.818		190.818
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD.	306.424		306.424
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	534.312		534.312
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE LLP	328.819		328.819
**D NORTH ROCK SPC - NR 1 SP	10.675		10.675
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVE PORTFOLIOS L.L.C	2.110		2.110
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	4.144		4.144
**D DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	4.883		4.883
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES	32.547		32.547
**D D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C	1.506		1.506
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	202.499		202.499
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	301.623		301.623
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	17.672		17.672
**D FIDELITY FWRW	664.200		664.200
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	49.312		49.312
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	110.389		110.389

Pagina 6

Azionisti: 545 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 545 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	17.972		17.972
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	101.948		101.948
**D ONEMARKETS ITALY ICAV	267		267
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	5.127		5.127
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	107.041		107.041
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	130.011		130.011
**D OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	43.932		43.932
**D JUPITER SYSTEMATIC CONSUMER TRENDS FUND	7.160		7.160
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	66.407		66.407
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	187.082		187.082
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.354.967		1.354.967
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	39.170		39.170
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	8.869		8.869
**D AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	9.122		9.122
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	4.533		4.533
**D GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	9.518		9.518
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	171.401		171.401
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	437		437
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	23.829		23.829
**D VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	37.395		37.395
**D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	58.101		58.101
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	154.899		154.899
**D LMA IRELAND-MAP 501.	503		503
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	3.194		3.194
**D MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	1.707		1.707
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	2.812		2.812
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	3.794		3.794
**D PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	147		147
**D PANAGORA DIVERSIFIED ARBITRAGE INCUBATOR	2.245		2.245
**D GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	4.335		4.335
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	63.195		63.195
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	196.706		196.706
**D DYNAMIC ACWI EX US INC.	497		497
**D DYNAMIC ACWI INC.	344		344
**D MOON CAPITAL PERFORMANCE PLUS MASTER FUND LTD. C/O MOURANT GOVERNANCE SVCS (CAY) LTD	3.683		3.683
**D MOON CAPITAL PARTNERS MASTER FUND LTD. C/O MORGAN STANLEY FUND SERVICES (CAYMAN) LTD	228.702		228.702
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	65.827		65.827
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	1.080.500		1.080.500
**D DPAM DBI-RDT B EQUITIES EUROLAND	740.500		740.500
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	3.920.000		3.920.000
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	28.850		28.850
**D DPAM B BALANCED GROWTH	63.250		63.250
**D PNP	200.000		200.000
**D EQUITIES EUROPE SRI (DBI-RDT)	56.865		56.865
**D LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	96.817		96.817
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	100.811		100.811

Pagina 7

Azionisti: 545 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 545 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HELIUM ALPHA	10.708		10.708
**D ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	64.613		64.613
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	442.200		442.200
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	40.000		40.000
**D STICHTING BPL PENSIEN	12.258		12.258
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D AA SSGA ACTIONS EURO	1.377.825		1.377.825
**D VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	22.171		22.171
**D COVEA PERSPECTIVES ENTREPRISES	389.755		389.755
**D DORVAL MANAGERS SMID CAP EURO	29.394		29.394
**D QUADRATOR SRI	457.000		457.000
**D SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI	402.099		402.099
**D NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	180.000		180.000
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	3.275.000		3.275.000
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	45.406		45.406
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.796.988		1.796.988
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	126.676		126.676
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	58.101		58.101
**D SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	14.344		14.344
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.348		21.348
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	216.357		216.357
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	176.290		176.290
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	703.133		703.133
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	821.413		821.413
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	22.479		22.479
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	61.980		61.980
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	375.000		375.000
**D ABN AMRO FUNDS	1.240.000		1.240.000
**D THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	5.424		5.424
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	12.924		12.924
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	46.359		46.359
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	465.139		465.139
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	31.315		31.315
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	67.723		67.723
**D XTRACKERS	137.527		137.527
**D GOLDMAN SACHS FUNDS	1.765.714		1.765.714
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.317.583		1.317.583
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	31.329		31.329
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	6.075		6.075
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	185.222		185.222
**D ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	5.310		5.310
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2.434.094		2.434.094
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	491.622		491.622
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	1.207.070		1.207.070
**D INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	20.509		20.509
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	30.491		30.491
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	31.458		31.458
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200

Pagina 8

Azionisti: 545 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 545 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	824.526		824.526
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	479.908		479.908
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	5.172.970		5.172.970
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.262.843		1.262.843
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	77.311		77.311
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	262.262		262.262
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.279.282		3.279.282
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	135.762		135.762
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	3.776		3.776
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.152.900		1.152.900
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	17.428		17.428
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	7.365		7.365
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	69.531		69.531
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	78.120		78.120
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	11.290		11.290
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	3.032		3.032
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	401.869		401.869
**D UBS (IRL) ETF PLC	6.263		6.263
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	34.825		34.825
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	25.433		25.433
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	16.898		16.898
**D INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D TFB IN ITS CAP AS MASTER CUSTODIAN OF FIDELITY (TAIWAN) SUSTAINABLE REDUCED CARBON OPPORTUNITIES	8.269		8.269
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	247.410		247.410
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	661		661
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	72.156		72.156
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	287.465		287.465
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	139.324		139.324
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	108.758		108.758
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	153.377		153.377
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	209.320		209.320
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	53.878		53.878
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	227.802		227.802
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	85.376		85.376
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	317.421		317.421
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	387.078		387.078
**D NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	28.226		28.226
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	80.483		80.483
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	579.497		579.497
**D MERCER QIF FUND PLC	104.085		104.085
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	333		333
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	399.060		399.060
**D LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST	155.000		155.000
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	8.643		8.643
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	67.400		67.400
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	779		779
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	5.919		5.919
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	382		382

Pagina 9

Azionisti: 545 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 545 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	16.332		16.332
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	450.000		450.000
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	12.130		12.130
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	188.100		188.100
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	661		661
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.985		2.985
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	2.016		2.016
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	83.027		83.027
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	556.416		556.416
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	9.170		9.170
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	84.440		84.440
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	199.300		199.300
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	95		95
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.424		7.424
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	575.242		575.242
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	8.300		8.300
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	64.202		64.202
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	720		720
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	101.000		101.000
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	38.000		38.000
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	285.092		285.092
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	22.079		22.079
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	97.704		97.704
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	309.989		309.989
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	89.141		89.141
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	501.000		501.000
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.850		1.850
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	393.666		393.666
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	322.515		322.515
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	119.925		119.925
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	9.993		9.993
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D STICHTING PHILIPS PENSIENFONDS	1.731		1.731
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	412.442		412.442
**D VIF ICVC VANGUARD GLOBAL EQUITY INCOME FUND	44.704		44.704
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	125.270		125.270
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	7.607		7.607
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	277.779		277.779
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919

Pagina 10

Azionisti: 545 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 545 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	316.238		316.238
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	377.110		377.110
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	57.338		57.338
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.957.551		2.957.551
**D METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	14.824		14.824
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2030	3.968		3.968
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2035	11.674		11.674
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2040	22.617		22.617
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2045	30.781		30.781
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2050	38.150		38.150
**D PREMIUMMANDAT BALANCE	26.372		26.372
**D PREMIUMMANDAT DYNAMIK	51.260		51.260
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	16.654		16.654
**D VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	39.322		39.322
**D VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	126.591		126.591
**D MONEY MATE MODERAT	20.766		20.766
**D MONEY MATE ENTSCHLOSSEN	29.521		29.521
**D MONEY MATE MUTIG	13.345		13.345
**D MULTILABEL SICAV	1.019		1.019
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	156.189		156.189
**D LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	410.000		410.000
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	115.298		115.298
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	27.200		27.200
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	71.853		71.853
Totale voti	166.139.554		
Percentuale votanti %	19,701567		
Percentuale Capitale %	16,613955		

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.040		1.040
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.135		3.135
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	10.444		10.444
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	671		671
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	17.402		17.402
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	52.455		52.455
**D EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	3.000		3.000
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	16.108		16.108
**D EURIZON AZIONI ITALIA	498.613		498.613
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	63.047		63.047
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	92.820		92.820
**D EURIZON FUND	716.033		716.033
**D EURIZON INVESTMENT SICAV	232.229		232.229
**D YOURINDEX SICAV	4.148		4.148
Totale voti	1.715.869		
Percentuale votanti %	0,203475		
Percentuale Capitale %	0,171587		

Pagina 12

Azionisti: 16 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 16 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****VOTI ESCLUSI DAL QUORUM Deliberativo**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO **D BANCA D`ITALIA	19.458.783		19.458.783
Totale voti	19.458.783		
Percentuale votanti %	2,307509		
Percentuale Capitale %	1,945878		

Azionisti:
Azionisti in proprio:1 Teste:
0 Azionisti in delega:1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
*** HEALEY VICTORIA	8		8
*** HRIBAR SIMON	17		17
*** GKAVOGIANNIS APOSTOLOS	10		10
*** IBERBUDEN ANIBAL ALBERTO	1		1
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	128.960		128.960
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	173.170		173.170
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	93.498		93.498
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	58.400		58.400
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D NORDEA 2 SICAV	1.119.797		1.119.797
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D TWEEDY BROWNE INSIDER PLUS VALUE ETF	47.072		47.072
**D ROCE FUND	330.000		330.000
**D WOODLINE MASTER FUND LP-INTL TRDG	1.070.789		1.070.789
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	11.332		11.332
**D ADASINA SOCIAL JUSTICE ALL CAP GLOBAL ETF	13.476		13.476
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	615.400		615.400
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	14.789		14.789
**D CAMFIN S.P.A.	158.174.594		158.174.594
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	7.921		7.921
**D JOHN SPEARS REVOCABLE TRUST	5.970		5.970
**D JYSKE BANK A/S	933.000		933.000
**D BANK CONSORTIUM TRUST CO LTD	113.027		113.027
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	533.673		533.673
**D INVESCO MARKETS III PLC	69		69
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	55.195		55.195
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	19.495		19.495
**D LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	16.997		16.997
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	467		467
**D QUALITY EDUCATION FUND	692		692
**D AJAY MALIK	48.973		48.973
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	78.775.000		78.775.000
**D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	1.318.787		1.318.787
**D SOGECAP AP OVERLAY	17.636		17.636
**D EUROPEAN EQUITIES 1	92.715		92.715
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	1.131.709		1.131.709
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	343.840		343.840
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	486.578		486.578
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	1.894.000		1.894.000
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.044		39.044
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	161.782		161.782
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	12.778		12.778
**D ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	9.023		9.023
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	184.000		184.000
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.132		252.132
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894

Pagina 14

Azionisti:	84	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	84	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION	162.300		162.300
**D CRESTLINE SUMMIT PINNACLE MASTER L.P.	20.828		20.828
**D WOODLINE SPIRE MASTER FUND LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	374.318		374.318
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	74.354		74.354
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	467.000		467.000
**D AMUNDI VALORE ITALIA PIR	228.000		228.000
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.709.378		1.709.378
**D AMUNDI FUNDS MULTI-ASSET SUSTAINABLE FUTURE	137.103		137.103
**D AMUNDI FTSE MIB	137.346		137.346
**D NEF RISPARMIO ITALIA	364.688		364.688
**D AMUNDI ETHIK PLUS	67.102		67.102
**D AMUNDI WELT ERTRAG NACHHALTIG	33.000		33.000
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.025		11.025
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	17.400		17.400
**D CPR EUROLAND ESG	379.466		379.466
**D AMUNDI VALEURS DURABLES	6.511.741		6.511.741
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D CPR EUROLAND PREMIUM ESG	31.363		31.363
**D CPR EUROPE ESG POCHE COR	109.416		109.416
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	3.220		3.220
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	25.343		25.343
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	36.407		36.407
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	17.300		17.300
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	4.176		4.176
**D CRELAN INVEST BALANCED	37.092		37.092
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	14.801		14.801
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	482		482
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.527.700		3.527.700
**D SOCIAL PROTECTION FUND	11.044		11.044
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	88.076		88.076
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000
**D NEXT INVESTMENT SRL	4.200.000		4.200.000
Totale voti	675.425.484		
Percentuale votanti %	80,094957		
Percentuale Capitale %	67,542548		

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **645** Azionisti portatori complessivamente di n° **843.280.907** azioni ordinarie pari al **84,328091%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	675.425.484	80,094957	80,094957	67,542548
Contrari	166.139.554	19,701567	19,701567	16,613955
SubTotale	841.565.038	99,796525	99,796525	84,156504
Astenuti	1.715.869	0,203475	0,203475	0,171587
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	1.715.869	0,203475	0,203475	0,171587
Totale	843.280.907	100,000000	100,000000	84,328091

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **19.458.783** azioni pari al **2,307509%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D UNIVERSAL IMW	32.650		32.650
**D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	19.744		19.744
**D UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	61.441		61.441
**D PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	5.339		5.339
**D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	23.423		23.423
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	24.050		24.050
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	1.391		1.391
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	22.417		22.417
**D MGF	106.078		106.078
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	384.400		384.400
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	2.146		2.146
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	160.752		160.752
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	13.294		13.294
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	1.565		1.565
**D GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFF	4.440		4.440
**D JPMORGAN FUNDS	1.852.175		1.852.175
**D PANAGORA DYNAMIC INTERNATIONAL COLLECTIVE FUND	61.192		61.192
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	2.998		2.998
**D ING DIRECT SICAV	16.190		16.190
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	405.842		405.842
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	35.021		35.021
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	56.440		56.440
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	1.993.584		1.993.584
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	9.266		9.266
**D SBC MASTER PENSION TRUST	76.216		76.216
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	36.973		36.973
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	1.921.072		1.921.072
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	108.000		108.000
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	115.793		115.793
**D FORSTA AP - FONDEN	340.352		340.352
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	67.238		67.238
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	7.088		7.088
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND	897.079		897.079
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	61.834		61.834
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	668.803		668.803
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	665.461		665.461
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	25.615		25.615
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.732.878		2.732.878
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	40.815		40.815
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	322.193		322.193
**D STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	23.096		23.096
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661

Pagina 1

Azionisti: 567 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 567 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ROBIN 1-FONDS	55.542		55.542
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	5.107		5.107
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.040		1.040
**D CARESUPER	4.643		4.643
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	176.301		176.301
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	738.696		738.696
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.218.490		1.218.490
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	8.791		8.791
**D NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	101.853		101.853
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	4.015		4.015
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	93.232		93.232
**D ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.286		2.286
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	59.086		59.086
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	789		789
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	105.386		105.386
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.272.828		5.272.828
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	80.305		80.305
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	246		246
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	56.332		56.332
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	4.032		4.032
**D NVIT FIDELITY INSTITUTIONAL AM WORLDWIDE FUND	910		910
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	37.627		37.627
**D GERANA SICAV-SIF, S.A.	4.841		4.841
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL ESG PLUS LUX	37.484		37.484
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	338.550		338.550
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	193.710		193.710
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE BALANCED	1.834.426		1.834.426
**D ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO	55.420		55.420
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	20.429		20.429
**D SGD GE 2014-1	39.077		39.077
**D BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D ALLIANZGI-FONDS BREMEN	3.508		3.508
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE GROWTH	506.736		506.736
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	3.265.616		3.265.616
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	321.888		321.888
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE STABILITY	114.055		114.055
**D ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	17.680		17.680
**D INDEP`AM	627.000		627.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	16.110		16.110
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	119.860		119.860
**D CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	30.091		30.091
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.552.327		19.552.327
**D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY NORTH AMERICA	2.083		2.083
**D SILVERCREST INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE LP	10.705		10.705
**D BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	16.749		16.749
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.020		5.020
**D METROPOLITAN-RENTASTRO SUSTAINABLE GROWTH	665.538		665.538
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	650.400		650.400

Pagina 2

Azionisti: 567 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 567 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CBP GROWTH SMC	64.862		64.862
**D BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	167.442		167.442
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D BNP PARIBAS CARDIF VITA COMPAGNIA DI ASSICURAZIONE E RIASSICURAZ SPA	183.606		183.606
**D CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE	300.000		300.000
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	1.040		1.040
**D LSV GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	7.500		7.500
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	530.560		530.560
**D ARRCO QUANT 1	300.239		300.239
**D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY PACIFIC	5.809		5.809
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	92.600		92.600
**D SCANDIUM	50.000		50.000
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	60.647		60.647
**D ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	18.897		18.897
**D 405 MSTV I LP	47.228		47.228
**D AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	564.897		564.897
**D BLUEHARBOUR MAP I LP	1.463.261		1.463.261
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.068.541		1.068.541
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D KBC EQUITY FUND/EUROPE	7.702		7.702
**D ALLIANZ VGL AGI QUANTAMENTAL CONVICTION ENHANCED EUROPE	50.368		50.368
**D PRICOS	1.740.938		1.740.938
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	136.677		136.677
**D KBC INST FUND EURO EQUITY	27.717		27.717
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	33.830		33.830
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	244.919		244.919
**D ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	20.850		20.850
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF AEZ AEA	250.969		250.969
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE DBI-RDT	32.234		32.234
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.135		3.135
**D REASSURE LIMITED	91.823		91.823
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	16.603		16.603
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	10.444		10.444
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.745		9.745
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	181.158		181.158
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	671		671
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	10.538		10.538
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	17.402		17.402
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	2.923		2.923
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	41.789		41.789

Pagina 3

Azionisti: 567 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 567 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	52.455		52.455
**D HSBC ETFs PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.186		1.186
**D SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.459		2.459
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	6.552		6.552
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA OBBLIG. MISTO	2.626		2.626
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA BILANCIATO	27.788		27.788
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.956		11.956
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	20.567		20.567
**D MGTS AFH DA EURO JPM VALUE	75.416		75.416
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	144.500		144.500
**D LSV NON US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	33.781		33.781
**D GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	387.437		387.437
**D GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	6.524.073		6.524.073
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	775.918		775.918
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	871.864		871.864
**D WESPATH FUNDS TRUST	680.294		680.294
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D MARGETT'S FUND MANAGEMENT LTD	5.057		5.057
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADDEX FUND	80.441		80.441
**D CITW FUND LP	1.550		1.550
**D AMITY EUROPEAN FUND	600.000		600.000
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	164.630		164.630
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY FUND	246.711		246.711
**D CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	28.183		28.183
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	6.002		6.002
**D BNYM NEWTON INTL EQ FUND	220.497		220.497
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	3.164		3.164
**D FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	36.400		36.400
**D NATIONAL BANK FINANCIAL INC	350.577		350.577
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	112.569		112.569
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	780		780
**D GS ALPHA ENH EUROPE EQTY ACTIVE	2.212		2.212
**D CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	736		736
**D WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	21.100		21.100
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.504		6.504
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	7.748		7.748
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	84.033		84.033
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	1.132		1.132
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	47.741		47.741
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	181		181
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	16.521		16.521
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	19.600		19.600
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	143.827		143.827
**D STAR FUND	230.460		230.460
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	51.414		51.414
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	893.167		893.167

Pagina 4

Azionisti: 567 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 567 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	1.437		1.437
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1.295.593		1.295.593
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.796		4.796
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	40.229		40.229
**D TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1		1
**D BLACKROCK LIFE LTD	63.788		63.788
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	5.080		5.080
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	39.043		39.043
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND	331.116		331.116
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADDEX FUND	197.801		197.801
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX ETF	70.368		70.368
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	71.964		71.964
**D MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	9.900		9.900
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	164.764		164.764
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	16.196		16.196
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	1.153.617		1.153.617
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	289.054		289.054
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	102.114		102.114
**D UNITED CHURCH FUNDS INC	49.700		49.700
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	346.000		346.000
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	113.421		113.421
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	495.845		495.845
**D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	70.703		70.703
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	189.701		189.701
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	476.000		476.000
**D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	26.740		26.740
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	407.068		407.068
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.309.334		1.309.334
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	107		107
**D BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	35.826		35.826
**D AJAY MALIK	6.570		6.570
**D AJAY MALIK	203		203
**D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	1.318.787		1.318.787
**D SOGECAP AP OVERLAY	17.636		17.636
**D EUROPEAN EQUITIES 1	92.715		92.715
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	1.131.709		1.131.709
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	343.840		343.840
**D SEB EUROCOMPANIES THEODOR-HEUS	27.974		27.974
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	486.578		486.578
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	1.894.000		1.894.000
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - T	156.500		156.500
**D GOLDMAN SACHS SELECT INVESTMEN	3.371		3.371
**D AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	640.806		640.806
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	1.307.600		1.307.600

Pagina 5

Azionisti: 567 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 567 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D BANKINTER GESTION DE ACTIVOS SGIIC	11.270		11.270
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.054.034		1.054.034
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	195.538		195.538
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	82.619		82.619
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	18.852		18.852
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	44.022		44.022
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	144.942		144.942
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	3.534		3.534
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	786		786
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	29.358		29.358
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	35.700		35.700
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	165.800		165.800
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	226.071		226.071
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	1.124.742		1.124.742
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	1.137		1.137
**D POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	30.693		30.693
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON PENSION FUND	33.110		33.110
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT	26.948		26.948
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	25.100		25.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.348.800		1.348.800
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST	24.100		24.100
**D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	47.500		47.500
**D ANNE RAY FOUNDATION	35.900		35.900
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600
**D U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	37.246		37.246
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	429.524		429.524
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	301		301
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	2.750.000		2.750.000
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	190.818		190.818
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD.	306.424		306.424
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	534.312		534.312
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE LLP	328.819		328.819
**D NORTH ROCK SPC - NR 1 SP	10.675		10.675
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVE PORTFOLIOS L.L.C	2.110		2.110
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	4.144		4.144
**D DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	4.883		4.883
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES	32.547		32.547
**D D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C	1.506		1.506
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	202.499		202.499
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	301.623		301.623

Pagina 6

Azionisti: 567 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 567 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	17.672		17.672
**D FIDELITY FWRW	664.200		664.200
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	49.312		49.312
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	110.389		110.389
**D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	17.972		17.972
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	101.948		101.948
**D ONEMARKETS ITALY ICAV	267		267
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	5.127		5.127
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	107.041		107.041
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	130.011		130.011
**D OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	43.932		43.932
**D JUPITER SYSTEMATIC CONSUMER TRENDS FUND	7.160		7.160
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	66.407		66.407
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	187.082		187.082
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.354.967		1.354.967
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	39.170		39.170
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	8.869		8.869
**D AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	9.122		9.122
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	4.533		4.533
**D GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	9.518		9.518
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	171.401		171.401
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	437		437
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	23.829		23.829
**D VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	37.395		37.395
**D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	58.101		58.101
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	154.899		154.899
**D LMA IRELAND-MAP 501.	503		503
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	3.194		3.194
**D MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	1.707		1.707
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	2.812		2.812
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	3.794		3.794
**D PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	147		147
**D PANAGORA DIVERSIFIED ARBITRAGE INCUBATOR	2.245		2.245
**D GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	4.335		4.335
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	63.195		63.195
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	196.706		196.706
**D DYNAMIC ACWI EX US INC.	497		497
**D DYNAMIC ACWI INC.	344		344
**D MOON CAPITAL PERFORMANCE PLUS MASTER FUND LTD. C/O MOURANT GOVERNANCE SVCS (CAY) LTD	3.683		3.683
**D MOON CAPITAL PARTNERS MASTER FUND LTD. C/O MORGAN STANLEY FUND SERVICES (CAYMAN) LTD	228.702		228.702
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	65.827		65.827
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	467.000		467.000
**D AMUNDI VALORE ITALIA PIR	228.000		228.000
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	1.080.500		1.080.500
**D DPAM DBI-RDT B EQUITIES EUROLAND	740.500		740.500

Pagina 7

Azionisti: 567 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 567 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	3.920.000		3.920.000
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	28.850		28.850
**D DPAM B BALANCED GROWTH	63.250		63.250
**D PNP	200.000		200.000
**D EQUITIES EUROPE SRI (DBI-RDT)	56.865		56.865
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.709.378		1.709.378
**D AMUNDI FUNDS MULTI-ASSET SUSTAINABLE FUTURE	137.103		137.103
**D AMUNDI FTSE MIB	137.346		137.346
**D NEF RISPARMIO ITALIA	364.688		364.688
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	100.811		100.811
**D HELIUM ALPHA	10.708		10.708
**D ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	64.613		64.613
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	442.200		442.200
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	40.000		40.000
**D STICHTING BPL PENSOEN	12.258		12.258
**D AMUNDI ETHIK PLUS	67.102		67.102
**D AMUNDI WELT ERTRAG NACHHALTIG	33.000		33.000
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.025		11.025
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	17.400		17.400
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D AA SSGA ACTIONS EURO	1.377.825		1.377.825
**D CPR EUROLAND ESG	379.466		379.466
**D AMUNDI VALEURS DURABLES	6.511.741		6.511.741
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D CPR EUROLAND PREMIUM ESG	31.363		31.363
**D CPR EUROPE ESG POCHE COR	109.416		109.416
**D VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	22.171		22.171
**D COVEA PERSPECTIVES ENTREPRISES	389.755		389.755
**D DORVAL MANAGEURS SMID CAP EURO	29.394		29.394
**D QUADRATOR SRI	457.000		457.000
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	3.220		3.220
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	25.343		25.343
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	36.407		36.407
**D SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI	402.099		402.099
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	17.300		17.300
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	4.176		4.176
**D CRELAN INVEST BALANCED	37.092		37.092
**D NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	180.000		180.000
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	3.275.000		3.275.000
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	45.406		45.406
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.796.988		1.796.988
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	126.676		126.676
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	58.101		58.101
**D SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	14.344		14.344
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.348		21.348
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	216.357		216.357
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	176.290		176.290
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	703.133		703.133
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	821.413		821.413
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	22.479		22.479

Pagina 8

Azionisti: 567 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 567 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	61.980		61.980
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	375.000		375.000
**D ABN AMRO FUNDS	1.240.000		1.240.000
**D THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	5.424		5.424
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	12.924		12.924
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	46.359		46.359
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	465.139		465.139
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	31.315		31.315
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	67.723		67.723
**D XTRACKERS	137.527		137.527
**D GOLDMAN SACHS FUNDS	1.765.714		1.765.714
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.317.583		1.317.583
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	31.329		31.329
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	6.075		6.075
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	185.222		185.222
**D ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	5.310		5.310
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2.434.094		2.434.094
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	491.622		491.622
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	1.207.070		1.207.070
**D INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	20.509		20.509
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	30.491		30.491
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	31.458		31.458
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	824.526		824.526
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	479.908		479.908
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	5.172.970		5.172.970
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.262.843		1.262.843
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	77.311		77.311
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	262.262		262.262
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.279.282		3.279.282
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	135.762		135.762
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	3.776		3.776
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.152.900		1.152.900
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	17.428		17.428
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	7.365		7.365
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	69.531		69.531
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	78.120		78.120
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	11.290		11.290
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	3.032		3.032
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	401.869		401.869
**D UBS (IRL) ETF PLC	6.263		6.263
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	34.825		34.825
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	16.898		16.898
**D INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	247.410		247.410
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	661		661
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	72.156		72.156

Pagina 9

Azionisti: 567 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 567 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	287.465		287.465
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	139.324		139.324
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	108.758		108.758
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	153.377		153.377
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	209.320		209.320
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	53.878		53.878
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	227.802		227.802
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	85.376		85.376
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	317.421		317.421
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	387.078		387.078
**D NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	28.226		28.226
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	80.483		80.483
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	579.497		579.497
**D MERCER QIF FUND PLC	104.085		104.085
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	333		333
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	399.060		399.060
**D LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST	155.000		155.000
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	8.643		8.643
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	67.400		67.400
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	779		779
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	5.919		5.919
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	382		382
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	16.332		16.332
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUE INVESTMENT TRUST	450.000		450.000
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	12.130		12.130
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	188.100		188.100
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	661		661
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.985		2.985
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	2.016		2.016
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	83.027		83.027
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	556.416		556.416
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	9.170		9.170
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	84.440		84.440
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	199.300		199.300
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	95		95
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.424		7.424
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	575.242		575.242
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	8.300		8.300
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	64.202		64.202
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	720		720
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	101.000		101.000
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	38.000		38.000
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	285.092		285.092

Pagina 10

Azionisti: 567 Teste: 1
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 567

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 567 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	22.079		22.079
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	97.704		97.704
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	89.141		89.141
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	501.000		501.000
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.850		1.850
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	393.666		393.666
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	322.515		322.515
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	119.925		119.925
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	9.993		9.993
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	412.442		412.442
**D VIF ICVC VANGUARD GLOBAL EQUITY INCOME FUND	44.704		44.704
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	125.270		125.270
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	7.607		7.607
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	277.779		277.779
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	316.238		316.238
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	377.110		377.110
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	57.338		57.338
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.957.551		2.957.551
**D METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	14.824		14.824
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2030	3.968		3.968
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2035	11.674		11.674
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2040	22.617		22.617
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2045	30.781		30.781
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2050	38.150		38.150
**D PREMIUMMANDAT BALANCE	26.372		26.372
**D PREMIUMMANDAT DYNAMIK	51.260		51.260
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	16.654		16.654
**D VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	39.322		39.322
**D VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	126.591		126.591
**D MONEY MATE MODERAT	20.766		20.766
**D MONEY MATE ENTSCHLOSSEN	29.521		29.521
**D MONEY MATE MUTIG	13.345		13.345
**D MULTILABEL SICAV	1.019		1.019
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	156.189		156.189
**D LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	410.000		410.000
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	115.298		115.298
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	27.200		27.200
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	71.853		71.853

Totale voti 178.216.554
Percentuale votanti % 21,133711
Percentuale Capitale % 17,821655

Pagina 11

Azionisti: 567 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 567 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	3.000		3.000
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	16.108		16.108
**D EURIZON AZIONI ITALIA	498.613		498.613
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	63.047		63.047
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	92.820		92.820
**D EURIZON FUND	716.033		716.033
**D EURIZON INVESTMENT SICAV	232.229		232.229
**D YOURINDEX SICAV	4.148		4.148
Totale voti	1.625.998		
Percentuale votanti %	0,192818		
Percentuale Capitale %	0,162600		

Pagina 12

Azionisti: 8 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 8 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****VOTI ESCLUSI DAL QUORUM Deliberativo**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO **D BANCA D'ITALIA	19.458.783		19.458.783
Totale voti	19.458.783		
Percentuale votanti %	2,307509		
Percentuale Capitale %	1,945878		

Pagina 13

Azionisti:	1	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
*** HEALEY VICTORIA	8		8
*** HRIBAR SIMON	17		17
*** GKAVOGIANNIS APOSTOLOS	10		10
*** IBERBUDEN ANIBAL ALBERTO	1		1
**D FIDELITY FUNDS - CLIMATE SOLUTIONS POOL 2	40.125		40.125
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	128.960		128.960
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	173.170		173.170
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	93.498		93.498
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	58.400		58.400
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D NORDEA 2 SICAV	1.119.797		1.119.797
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES ESG POOL	175.146		175.146
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	40.600		40.600
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	278.290		278.290
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	621.850		621.850
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CLIMATE SOLUTIONS POOL	336.751		336.751
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.442.310		1.442.310
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY GLOBAL EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	11.829		11.829
**D TWEEDY BROWNE INSIDER PLUS VALUE ETF	47.072		47.072
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.851		1.851
**D ROCE FUND	330.000		330.000
**D WOODLINE MASTER FUND LP-INTL TRDG	1.070.789		1.070.789
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	11.332		11.332
**D ADASINA SOCIAL JUSTICE ALL CAP GLOBAL ETF	13.476		13.476
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	615.400		615.400
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	14.789		14.789
**D CAMFIN S.P.A.	158.174.594		158.174.594
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	7.921		7.921
**D JOHN SPEARS REVOCABLE TRUST	5.970		5.970
**D JYSKE BANK A/S	933.000		933.000
**D BANK CONSORTIUM TRUST CO LTD	113.027		113.027
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	533.673		533.673
**D INVESCO MARKETS III PLC	69		69
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	55.195		55.195
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	19.495		19.495
**D LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	16.997		16.997
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	467		467
**D QUALITY EDUCATION FUND	692		692
**D AJAY MALIK	48.973		48.973
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	78.775.000		78.775.000
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	156.765		156.765
**D NORGES BANK	312.764		312.764
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.044		39.044
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	161.782		161.782
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	12.778		12.778
**D ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	9.023		9.023

Pagina 14

Azionisti: 70 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 70 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	184.000		184.000
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.132		252.132
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION	162.300		162.300
**D CRESTLINE SUMMIT PINNACLE MASTER L.P.	20.828		20.828
**D WOODLINE SPIRE MASTER FUND LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	374.318		374.318
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	74.354		74.354
**D LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	96.817		96.817
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	14.801		14.801
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	25.433		25.433
**D TFB IN ITS CAP AS MASTER CUSTODIAN OF FIDELITY (TAIWAN) SUSTAINABLE REDUCED CARBON OPPORTUNITIES	8.269		8.269
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	482		482
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.527.700		3.527.700
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	309.989		309.989
**D SOCIAL PROTECTION FUND	11.044		11.044
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	88.076		88.076
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000
**D NEXT INVESTMENT SRL	4.200.000		4.200.000
Totale voti	663.438.355		
Percentuale votanti %	78,673470		
Percentuale Capitale %	66,343836		

Pagina 15

Azionisti:	70	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	70	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **645** Azionisti portatori complessivamente di n° **843.280.907** azioni ordinarie pari al **84,328091%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	663.438.355	78,673470	78,673470	66,343836
Contrari	178.216.554	21,133711	21,133711	17,821655
SubTotale	841.654.909	99,807182	99,807182	84,165491
Astenuti	1.625.998	0,192818	0,192818	0,162600
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	1.625.998	0,192818	0,192818	0,162600
Totale	843.280.907	100,000000	100,000000	84,328091

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **19.458.783** azioni pari al **2,307509%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D UNIVERSAL IMW	32.650		32.650
**D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	19.744		19.744
**D UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	61.441		61.441
**D PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	5.339		5.339
**D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	23.423		23.423
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	24.050		24.050
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	1.391		1.391
**D FIDELITY FUNDS - CLIMATE SOLUTIONS POOL 2	40.125		40.125
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	22.417		22.417
**D MGF	106.078		106.078
**D FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	384.400		384.400
**D FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	2.146		2.146
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF	7.106		7.106
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	160.752		160.752
**D STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	13.294		13.294
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	1.565		1.565
**D GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFF	4.440		4.440
**D JPMORGAN FUNDS	1.852.175		1.852.175
**D PANAGORA DYNAMIC INTERNATIONAL COLLECTIVE FUND	61.192		61.192
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	2.998		2.998
**D ING DIRECT SICAV	16.190		16.190
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539		681.539
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940		940
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	405.842		405.842
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	35.021		35.021
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	56.440		56.440
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	1.993.584		1.993.584
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	9.266		9.266
**D SBC MASTER PENSION TRUST	76.216		76.216
**D JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	36.973		36.973
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	1.921.072		1.921.072
**D JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	108.000		108.000
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208		1.208
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	115.793		115.793
**D FORSTA AP - FONDEN	340.352		340.352
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	1.046		1.046
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	67.238		67.238
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	7.088		7.088
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND	897.079		897.079
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	61.834		61.834
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	668.803		668.803
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	665.461		665.461
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	25.615		25.615
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.732.878		2.732.878
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	40.815		40.815
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	322.193		322.193
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES ESG POOL	175.146		175.146
**D STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	23.096		23.096
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	40.600		40.600

Pagina 1

Azionisti: 569 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 569 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872		1.872
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400		383.400
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D ROBIN 1-FONDS	55.542		55.542
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	5.107		5.107
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.040		1.040
**D CARESUPER	4.643		4.643
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	278.290		278.290
**D FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	621.850		621.850
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CLIMATE SOLUTIONS POOL	336.751		336.751
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639		639
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	176.301		176.301
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	738.696		738.696
**D THRIFT SAVINGS PLAN	1.218.490		1.218.490
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	8.791		8.791
**D NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	101.853		101.853
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	4.015		4.015
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	93.232		93.232
**D ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.286		2.286
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	59.086		59.086
**D FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.442.310		1.442.310
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	789		789
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132		15.132
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	105.386		105.386
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.272.828		5.272.828
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	80.305		80.305
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	246		246
**D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	56.332		56.332
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344		5.344
**D JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	4.032		4.032
**D NVIT FIDELITY INSTITUTIONAL AM WORLDWIDE FUND	910		910
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	37.627		37.627
**D GERANA SICAV-SIF, S.A.	4.841		4.841
**D STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL ESG PLUS LUX	37.484		37.484
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY GLOBAL EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	11.829		11.829
**D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	338.550		338.550
**D FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	193.710		193.710
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE BALANCED	1.834.426		1.834.426
**D ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO	55.420		55.420
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	20.429		20.429
**D SGD GE 2014-1	39.077		39.077
**D BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859		4.859
**D ALLIANZGI-FONDS BREMEN	3.508		3.508
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE GROWTH	506.736		506.736
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	3.265.616		3.265.616
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	321.888		321.888
**D DEKA-RAB	24.486		24.486
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE STABILITY	114.055		114.055
**D ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	17.680		17.680
**D INDEP`AM	627.000		627.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	16.110		16.110

Pagina 2

Azionisti: 569 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 569 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	119.860		119.860
**D CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	30.091		30.091
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.552.327		19.552.327
**D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY NORTH AMERICA	2.083		2.083
**D BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	16.749		16.749
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.020		5.020
**D METROPOLITAN-RENTASTRO SUSTAINABLE GROWTH	665.538		665.538
**D UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AI FONDS	650.400		650.400
**D CBP GROWTH SMC	64.862		64.862
**D GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.851		1.851
**D BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	167.442		167.442
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168		8.168
**D BNP PARIBAS CARDIF VITA COMPAGNIA DI ASSICURAZIONE E RIASSICURAZ SPA	183.606		183.606
**D CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE	300.000		300.000
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187		364.187
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	1.040		1.040
**D LSV GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	7.500		7.500
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	530.560		530.560
**D ARRCO QUANT 1	300.239		300.239
**D STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY PACIFIC	5.809		5.809
**D AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380		247.380
**D G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	92.600		92.600
**D SCANDIUM	50.000		50.000
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	60.647		60.647
**D ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	18.897		18.897
**D 405 MSTV I LP	47.228		47.228
**D AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	564.897		564.897
**D BLUEHARBOUR MAP I LP	1.463.261		1.463.261
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.068.541		1.068.541
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	11.332		11.332
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	14.789		14.789
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	66.984		66.984
**D PRICOS SRI	66.209		66.209
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944		109.944
**D KBC EQUITY FUND/EUROPE	7.702		7.702
**D ALLIANZ VGL AGI QUANTAMENTAL CONVICTION ENHANCED EUROPE	50.368		50.368
**D PRICOS	1.740.938		1.740.938
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	136.677		136.677
**D KBC INST FUND EURO EQUITY	27.717		27.717
**D PRICOS DEFENSIVE	38.410		38.410
**D ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	33.830		33.830
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	244.919		244.919
**D ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	20.850		20.850
**D KBC EQUITY FUND WORLD	16.711		16.711
**D KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172		40.172
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862		51.862
**D INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF AEZ AEA	250.969		250.969
**D KBC EQUITY FUND EUROZONE DBI-RDT	32.234		32.234
**D AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.135		3.135
**D REASSURE LIMITED	91.823		91.823
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	16.603		16.603

Pagina 3

Azionisti: 569 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 569 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739		212.739
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	10.444		10.444
**D KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513		54.513
**D HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.745		9.745
**D PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	181.158		181.158
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	671		671
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	10.538		10.538
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	17.402		17.402
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	2.923		2.923
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	41.789		41.789
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	52.455		52.455
**D HSBC ETFs PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.186		1.186
**D SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.459		2.459
**D MGTS AFH DA EURO JPM VALUE	75.416		75.416
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	7.921		7.921
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	144.500		144.500
**D LSV NON US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	33.781		33.781
**D GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	387.437		387.437
**D GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	6.524.073		6.524.073
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	775.918		775.918
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	871.864		871.864
**D WESPATH FUNDS TRUST	680.294		680.294
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	5.057		5.057
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	80.441		80.441
**D CITW FUND LP	1.550		1.550
**D AMITY EUROPEAN FUND	600.000		600.000
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	164.630		164.630
**D ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		461.860
**D BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY FUND	246.711		246.711
**D CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	28.183		28.183
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	6.002		6.002
**D BNYM NEWTON INTL EQ FUND	220.497		220.497
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	3.164		3.164
**D FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	36.400		36.400
**D NATIONAL BANK FINANCIAL INC	350.577		350.577
**D BANK CONSORTIUM TRUST CO LTD	113.027		113.027
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	112.569		112.569
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	780		780
**D GS ALPHA ENH EUROPE EQTY ACTIVE	2.212		2.212
**D CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	736		736
**D WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	21.100		21.100
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.504		6.504
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	7.748		7.748
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	84.033		84.033
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	1.132		1.132
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	47.741		47.741
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	181		181

Pagina 4

Azionisti: 569 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 569 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	533.673		533.673
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	16.521		16.521
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	19.600		19.600
**D INVESCO MARKETS III PLC	69		69
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	55.195		55.195
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	19.495		19.495
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		185.500
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	143.827		143.827
**D STAR FUND	230.460		230.460
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	51.414		51.414
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	893.167		893.167
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	1.437		1.437
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1.295.593		1.295.593
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.796		4.796
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	40.229		40.229
**D TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1		1
**D BLACKROCK LIFE LTD	63.788		63.788
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	5.080		5.080
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		98.400
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	39.043		39.043
**D FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND	331.116		331.116
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADAX FUND	197.801		197.801
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADAX ETF	70.368		70.368
**D FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	71.964		71.964
**D MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	9.900		9.900
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	164.764		164.764
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	16.196		16.196
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	1.153.617		1.153.617
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	289.054		289.054
**D CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		326.400
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		1.218
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		14.795
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADAX UCITS ETF	102.114		102.114
**D UNITED CHURCH FUNDS INC	49.700		49.700
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	346.000		346.000
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	113.421		113.421
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	495.845		495.845
**D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	70.703		70.703
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	189.701		189.701
**D JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		19.800
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	476.000		476.000
**D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	26.740		26.740
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	407.068		407.068
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	467		467
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D QUALITY EDUCATION FUND	692		692
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.309.334		1.309.334
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	107		107
**D BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	35.826		35.826
**D AJAY MALIK	203		203

Pagina 5

Azionisti: 569 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 569 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SEB EUROCOMPANIES THEODOR-HEUS	27.974		27.974
**D AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		2.809
**D TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - T	156.500		156.500
**D GOLDMAN SACHS SELECT INVESTMEN	3.371		3.371
**D AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	640.806		640.806
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	1.307.600		1.307.600
**D DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		6.281
**D THE NOMURA TRUST AND BANKING C	156.765		156.765
**D BANKINTER GESTION DE ACTIVOS SGIIC	11.270		11.270
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	1.054.034		1.054.034
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	195.538		195.538
**D ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	82.619		82.619
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	18.852		18.852
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747		6.747
**D JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	44.022		44.022
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	144.942		144.942
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		71.877
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345		2.345
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	3.534		3.534
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	786		786
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	29.358		29.358
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600		93.600
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.044		39.044
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		81.983
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	161.782		161.782
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	35.700		35.700
**D FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280		56.280
**D CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067		1.067
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	12.778		12.778
**D ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	9.023		9.023
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	165.800		165.800
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	226.071		226.071
**D MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	1.124.742		1.124.742
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	1.137		1.137
**D POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	30.693		30.693
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.132		252.132
**D ROYAL BOROUGH OF KINGSTON PENSION FUND	33.110		33.110
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT	26.948		26.948
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000		392.000
**D MARGARET A CARGILL FOUNDATION	25.100		25.100
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.348.800		1.348.800
**D COVENANT HEALTH	56.100		56.100
**D EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST	24.100		24.100
**D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	47.500		47.500
**D ANNE RAY FOUNDATION	35.900		35.900
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		717.600

Pagina 6

Azionisti: 569 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 569 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	37.246		37.246
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	429.524		429.524
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	301		301
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	2.750.000		2.750.000
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	190.818		190.818
**D HUDSON BAY MASTER FUND LTD.	306.424		306.424
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	534.312		534.312
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE LLP	328.819		328.819
**D NORTH ROCK SPC - NR 1 SP	10.675		10.675
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVE PORTFOLIOS L.L.C	2.110		2.110
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	4.144		4.144
**D DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	4.883		4.883
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES	32.547		32.547
**D D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C	1.506		1.506
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	202.499		202.499
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	301.623		301.623
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	17.672		17.672
**D FIDELITY FWDRW	664.200		664.200
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	49.312		49.312
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	110.389		110.389
**D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	17.972		17.972
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309		12.309
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	101.948		101.948
**D ONEMARKETS ITALY ICAV	267		267
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	5.127		5.127
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	107.041		107.041
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791		3.791
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116		4.985.116
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	130.011		130.011
**D OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	43.932		43.932
**D JUPITER SYSTEMATIC CONSUMER TRENDS FUND	7.160		7.160
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	66.407		66.407
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	187.082		187.082
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.354.967		1.354.967
**D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	74.354		74.354
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	39.170		39.170
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	8.869		8.869
**D AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	9.122		9.122
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	4.533		4.533
**D GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	9.518		9.518
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	171.401		171.401
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	437		437
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	23.829		23.829
**D VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	37.395		37.395
**D CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	77.900		77.900
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	58.101		58.101
**D AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	154.899		154.899
**D LMA IRELAND-MAP 501.	503		503
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	3.194		3.194
**D MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	1.707		1.707

Pagina 7

Azionisti: 569 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 569 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	2.812		2.812
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	3.794		3.794
**D PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	147		147
**D PANAGORA DIVERSIFIED ARBITRAGE INCUBATOR	2.245		2.245
**D GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	4.335		4.335
**D GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	63.195		63.195
**D GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	196.706		196.706
**D DYNAMIC ACWI EX US INC.	497		497
**D DYNAMIC ACWI INC.	344		344
**D MOON CAPITAL PERFORMANCE PLUS MASTER FUND LTD. C/O MOURANT GOVERNANCE SVCS (CAY) LTD	3.683		3.683
**D MOON CAPITAL PARTNERS MASTER FUND LTD. C/O MORGAN STANLEY FUND SERVICES (CAYMAN) LTD	228.702		228.702
**D NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	65.827		65.827
**D BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705		705
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	1.080.500		1.080.500
**D DPAM DBI-RDT B EQUITIES EUROLAND	740.500		740.500
**D DPAM B EQUITIES EUROLAND	3.920.000		3.920.000
**D DPAM B BALANCED FLEXIBLE	28.850		28.850
**D DPAM B BALANCED GROWTH	63.250		63.250
**D PNP	200.000		200.000
**D EQUITIES EUROPE SRI (DBI-RDT)	56.865		56.865
**D LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	96.817		96.817
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	100.811		100.811
**D HELIUM ALPHA	10.708		10.708
**D ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	64.613		64.613
**D BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	442.200		442.200
**D DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	40.000		40.000
**D STICHTING BPL PENSIOEN	12.258		12.258
**D LBPAM 3 MOIS	156.000		156.000
**D AA SSGA ACTIONS EURO	1.377.825		1.377.825
**D VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	22.171		22.171
**D COVEA PERSPECTIVES ENTREPRISES	389.755		389.755
**D DORVAL MANAGEURS SMID CAP EURO	29.394		29.394
**D QUADRATOR SRI	457.000		457.000
**D SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI	402.099		402.099
**D NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	180.000		180.000
**D DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	3.275.000		3.275.000
**D AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		38
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	45.406		45.406
**D AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.796.988		1.796.988
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	126.676		126.676
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	58.101		58.101
**D SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	14.344		14.344
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.348		21.348
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	216.357		216.357
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		22.058
**D AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	176.290		176.290
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	703.133		703.133
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	821.413		821.413
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	22.479		22.479
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	61.980		61.980
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	375.000		375.000
**D ABN AMRO FUNDS	1.240.000		1.240.000

Pagina 8

Azionisti: 569 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 569 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	5.424		5.424
**D AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	12.924		12.924
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	46.359		46.359
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	465.139		465.139
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	31.315		31.315
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	67.723		67.723
**D XTRACKERS	137.527		137.527
**D GOLDMAN SACHS FUNDS	1.765.714		1.765.714
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.317.583		1.317.583
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	31.329		31.329
**D ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	6.075		6.075
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	185.222		185.222
**D ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	5.310		5.310
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2.434.094		2.434.094
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	491.622		491.622
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	1.207.070		1.207.070
**D INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	20.509		20.509
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		77.783
**D THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYN A COLLECTIVE TRUST	30.491		30.491
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	31.458		31.458
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		772.700
**D THE METHODIST HOSPITAL	128.200		128.200
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		24.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	824.526		824.526
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	479.908		479.908
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	5.172.970		5.172.970
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.262.843		1.262.843
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	77.311		77.311
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	262.262		262.262
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.279.282		3.279.282
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	135.762		135.762
**D BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	3.776		3.776
**D NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.152.900		1.152.900
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		149.200
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	17.428		17.428
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	7.365		7.365
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	69.531		69.531
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	78.120		78.120
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	11.290		11.290
**D WISDOMTREE ISSUER IC AV	3.032		3.032
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	401.869		401.869
**D UBS (IRL) ETF PLC	6.263		6.263
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	34.825		34.825
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	25.433		25.433
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	16.898		16.898
**D INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		39.500
**D TFB IN ITS CAP AS MASTER CUSTODIAN OF FIDELITY (TAIWAN) SUSTAINABLE REDUCED CARBON OPPORTUNITIES	8.269		8.269
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	247.410		247.410
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	661		661
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	72.156		72.156
**D SSGA SPDR ETF S EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	287.465		287.465

Pagina 9

Azionisti: 569 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 569 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	139.324		139.324
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	108.758		108.758
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	153.377		153.377
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	209.320		209.320
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	53.878		53.878
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	482		482
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	227.802		227.802
**D POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	85.376		85.376
**D SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	317.421		317.421
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	387.078		387.078
**D NORTHPROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	28.226		28.226
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	80.483		80.483
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	579.497		579.497
**D MERCER QIF FUND PLC	104.085		104.085
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	333		333
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	399.060		399.060
**D LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST	155.000		155.000
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		43.304
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	8.643		8.643
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	67.400		67.400
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	779		779
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	5.919		5.919
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	382		382
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		105.884
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		6.016
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	16.332		16.332
**D FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUE INVESTMENT TRUST	450.000		450.000
**D FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	12.130		12.130
**D FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	188.100		188.100
**D MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		61.300
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	661		661
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.985		2.985
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	2.016		2.016
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	83.027		83.027
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	556.416		556.416
**D FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	9.170		9.170
**D FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	84.440		84.440
**D FIDELITY NORTHSTAR FUND .	199.300		199.300
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	95		95
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.424		7.424
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	575.242		575.242
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		716.200
**D AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		33.500
**D XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	8.300		8.300
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	64.202		64.202
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	720		720
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	101.000		101.000
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	38.000		38.000
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		15.698
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	285.092		285.092

Pagina 10

Azionisti: 569 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 569 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	22.079		22.079
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	97.704		97.704
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	309.989		309.989
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	89.141		89.141
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	501.000		501.000
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.850		1.850
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	393.666		393.666
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	322.515		322.515
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	119.925		119.925
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	9.993		9.993
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		3.600
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		18.348
**D STICHTING PHILIPS PENSTOENFONDS	1.731		1.731
**D SOCIAL PROTECTION FUND	11.044		11.044
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	412.442		412.442
**D VIF ICVC VANGUARD GLOBAL EQUITY INCOME FUND	44.704		44.704
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		6.816
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	125.270		125.270
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	7.607		7.607
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	277.779		277.779
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		28.919
**D HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	316.238		316.238
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	88.076		88.076
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	377.110		377.110
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	57.338		57.338
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.957.551		2.957.551
**D METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	14.824		14.824
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2030	3.968		3.968
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2035	11.674		11.674
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2040	22.617		22.617
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2045	30.781		30.781
**D ALLIANZ FINANZPLAN 2050	38.150		38.150
**D PREMIUMMANDAT BALANCE	26.372		26.372
**D PREMIUMMANDAT DYNAMIK	51.260		51.260
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	16.654		16.654
**D VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	39.322		39.322
**D VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	126.591		126.591
**D MONEY MATE MODERAT	20.766		20.766
**D MONEY MATE ENTSCLOSSEN	29.521		29.521
**D MONEY MATE MUTIG	13.345		13.345
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	156.189		156.189
**D LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	410.000		410.000
**D LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		164.200
**D MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		74.000
**D EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	115.298		115.298
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	27.200		27.200
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	71.853		71.853

Totale voti 167.245.401

Pagina 11

Azionisti:	569	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	569	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Percentuale votanti %	19,832703			
Percentuale Capitale %	16,724540			

Pagina 12

Azionisti:	569	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	569	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**
ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	3.000		3.000
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	16.108		16.108
**D EURIZON AZIONI ITALIA	498.613		498.613
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	63.047		63.047
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	92.820		92.820
**D EURIZON FUND	716.033		716.033
**D EURIZON INVESTMENT SICAV	232.229		232.229
**D YOURINDEX SICAV	4.148		4.148
Totale voti	1.625.998		
Percentuale votanti %	0,192818		
Percentuale Capitale %	0,162600		

Pagina 13

Azionisti: 8 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 8 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli****VOTI ESCLUSI DAL QUORUM Deliberativo**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO **D BANCA D`ITALIA	19.458.783		19.458.783
Totale voti	19.458.783		
Percentuale votanti %	2,307509		
Percentuale Capitale %	1,945878		

Azionisti:
Azionisti in proprio:1 Teste:
0 Azionisti in delega:1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
*** HEALEY VICTORIA	8		8
*** HRIBAR SIMON	17		17
*** GKAVOGIANNIS APOSTOLOS	10		10
*** IBERBUDEN ANIBAL ALBERTO	1		1
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	128.960		128.960
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	173.170		173.170
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	93.498		93.498
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	58.400		58.400
**D NORDEA 1 SICAV	1.135.292		1.135.292
**D NORDEA 2 SICAV	1.119.797		1.119.797
**D TWEEDY BROWNE INSIDER PLUS VALUE ETF	47.072		47.072
**D SILVERCREST INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE LP	10.705		10.705
**D ROCE FUND	330.000		330.000
**D WOODLINE MASTER FUND LP-INTL TRDG	1.070.789		1.070.789
**D ADASINA SOCIAL JUSTICE ALL CAP GLOBAL ETF	13.476		13.476
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	615.400		615.400
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	6.552		6.552
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA OBBLIG. MISTO	2.626		2.626
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA BILANCIATO	27.788		27.788
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.956		11.956
**D ETICA SGR SPA - FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	20.567		20.567
**D CAMFIN S.P.A.	158.174.594		158.174.594
**D JOHN SPEARS REVOCABLE TRUST	5.970		5.970
**D JYSKE BANK A/S	933.000		933.000
**D LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	16.997		16.997
**D AJAY MALIK	48.973		48.973
**D AJAY MALIK	6.570		6.570
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	78.775.000		78.775.000
**D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	1.318.787		1.318.787
**D SOGECAP AP OVERLAY	17.636		17.636
**D EUROPEAN EQUITIES 1	92.715		92.715
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	1.131.709		1.131.709
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	343.840		343.840
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	486.578		486.578
**D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	1.894.000		1.894.000
**D NORGES BANK	312.764		312.764
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	184.000		184.000
**D HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION	162.300		162.300
**D CRESTLINE SUMMIT PINNACLE MASTER L.P.	20.828		20.828
**D WOODLINE SPIRE MASTER FUND LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	374.318		374.318
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	467.000		467.000
**D AMUNDI VALORE ITALIA PIR	228.000		228.000
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.709.378		1.709.378
**D AMUNDI FUNDS MULTI-ASSET SUSTAINABLE FUTURE	137.103		137.103
**D AMUNDI FTSE MIB	137.346		137.346
**D NEF RISPARMIO ITALIA	364.688		364.688
**D AMUNDI ETHIK PLUS	67.102		67.102
**D AMUNDI WELT ERTRAG NACHHALTIG	33.000		33.000

Pagina 15

Azionisti: 68 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 68 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pirelli & C. S.p.A.

12 giugno 2025

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.025		11.025
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	17.400		17.400
**D CPR EUROLAND ESG	379.466		379.466
**D AMUNDI VALEURS DURABLES	6.511.741		6.511.741
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D CPR EUROLAND PREMIUM ESG	31.363		31.363
**D CPR EUROPE ESG POCHE COR	109.416		109.416
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	3.220		3.220
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	25.343		25.343
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	36.407		36.407
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	17.300		17.300
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	4.176		4.176
**D CRELAN INVEST BALANCED	37.092		37.092
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	14.801		14.801
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.527.700		3.527.700
**D MULTILABEL SICAV	1.019		1.019
2 COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000
**D NEXT INVESTMENT SRL	4.200.000		4.200.000
Totale voti	674.409.508		
Percentuale votanti %	79,974479		
Percentuale Capitale %	67,440951		

Pagina 16

Azionisti:	68	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	68	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 12 giugno 2025ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **645** Azionisti portatori complessivamente di n° **843.280.907** azioni ordinarie pari al **84,328091%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	674.409.508	79,974479	79,974479	67,440951
Contrari	167.245.401	19,832703	19,832703	16,724540
SubTotale	841.654.909	99,807182	99,807182	84,165491
Astenuti	1.625.998	0,192818	0,192818	0,162600
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	1.625.998	0,192818	0,192818	0,162600
Totale	843.280.907	100,000000	100,000000	84,328091

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **19.458.783** azioni pari al **2,307509%** delle azioni rappresentate in aula.

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 12/06/2025 in unica convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER

AZIONI

Proprio	Delega		In proprio	Per delega
0	643	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO	0	468.930.907
0	3	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO	0	393.808.783
0	646	Apertura Assemblea	0	862.739.690
TOTALE COMPLESSIVO:			862.739.690	
Intervenuti/allontanatizi successivamente:				
0	646	1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024	0	862.739.690
TOTALE COMPLESSIVO:			862.739.690	
Intervenuti/allontanatizi successivamente:				
0	646	1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo	0	862.739.690
TOTALE COMPLESSIVO:			862.739.690	
Intervenuti/allontanatizi successivamente:				
0	646	2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58	0	862.739.690
TOTALE COMPLESSIVO:			862.739.690	
Intervenuti/allontanatizi successivamente:				
0	646	2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.	0	862.739.690
TOTALE COMPLESSIVO:			862.739.690	
Intervenuti/allontanatizi successivamente:				
0	646	3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli	0	862.739.690
TOTALE COMPLESSIVO:			862.739.690	

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

2	Deleganti di	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA Tesserà n° 1 TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO
		Azioni
	AA SSGA ACTIONS EURO	1.377.825
	AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	640.806
	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809
	ABN AMRO FUNDS	1.240.000
	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	47.741
	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	164.630
	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	51.414
	AGENTE:BNPP FRANCE/ARRCO QUANT 1	300.239
	AGENTE:BNPP FRANCE/AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI	247.380
	AGENTE:BNPP FRANCE/BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	60.647
	AGENTE:BNPP FRANCE/BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	3.265.616
	AGENTE:BNPP FRANCE/CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	19.552.327
	AGENTE:BNPP FRANCE/CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	530.560
	AGENTE:BNPP FRANCE/FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	364.187
	AGENTE:BNPP FRANCE/INDEP AM	627.000
	AGENTE:BNPP FRANCE/SCANDIUM	50.000
	AGENTE:BNPP FRANCE/STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY NORTH AMERICA	2.083
	AGENTE:BNPP FRANCE/STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY PACIFIC	5.809
	AGENTE:BNPP LONDON/ADASINA SOCIAL JUSTICE ALL CAP GLOBAL ETF	13.476
	AGENTE:BNPP LONDON/LSV GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	7.500
	AGENTE:BNPP LONDON/SILVERCREST INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE LP	10.705
	AGENTE:BNPP LONDON/TWEEDY BROWNE INSIDER PLUS VALUE ETF	47.072
	AGENTE:BNPP LUXEMBOURG/AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	119.860
	AGENTE:BNPP LUXEMBOURG/BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE BALANCED	1.834.426
	AGENTE:BNPP LUXEMBOURG/BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE GROWTH	506.736
	AGENTE:BNPP LUXEMBOURG/BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE STABILITY	114.055
	AGENTE:BNPP LUXEMBOURG/BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	167.442
	AGENTE:BNPP LUXEMBOURG/BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	16.749
	AGENTE:BNPP LUXEMBOURG/BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	4.859
	AGENTE:BNPP LUXEMBOURG/GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.851
	AGENTE:BNPP LUXEMBOURG/METROPOLITAN-RENTASTRO SUSTAINABLE GROWTH	665.538
	AGENTE:BNPP SA BELGIUM/G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	92.600
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	18.897
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO	55.420
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/ALLIANZGI-FONDS BREMEN	3.508
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.020
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	17.680
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	1.040
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL - BEST STYLES	30.091
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/CBP GROWTH SMC	64.862
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/DEKA-RAB	24.486
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/SGD GE 2014-1	39.077
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/UI BVK KAPITAL VERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	650.400
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	20.429
	AGENTE:BNPP SA DEUTSCH/UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	16.110
	AGENTE:BNPP SIDNEY/BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	8.168
	AGENTE:BNPP SIDNEY/ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	11.332
	AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO/405 MSTV I LP	47.228
	AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO/AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	564.897
	AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO/ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.068.541
	AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO/BLUEHARBOUR MAP I LP	1.463.261
	AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO/WOODLINE MASTER FUND LP-INTL TRDG	1.070.789
	AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR/CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE	300.000
	AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR/ROCE FUND	330.000
	AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU/FIDELITY FUNDS - CLIMATE SOLUTIONS POOL 2	40.125
	AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU/FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	621.850
	AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU/FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES ESG POOL	175.146
	AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU/FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CLIMATE SOLUTIONS POOL	336.751
	AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU/FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	278.290
	AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU/FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND	2.146
	AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU/FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE	1.442.310
	AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU/ING DIRECT SICAV	16.190
	AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	22.417
	AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	61.834
	AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND	108.000

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC	193.710
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	384.400
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	1.993.584
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND	897.079
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	176.301
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	40.600
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY GLOBAL EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF	11.829
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	615.400
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/PANAGORA DYNAMIC INTERNATIONAL COLLECTIVE FUND	61.192
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	668.803
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	59.086
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	665.461
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	322.193
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	9.266
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	5.107
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	7.106
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	8.791
AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ/PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	5.339
AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ/UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	61.441
AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ/UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	23.423
AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ/UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	19.744
AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK/HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	10.538
AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK/SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.459
AGENTE:HSBC BANK PLC/AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	671
AGENTE:HSBC BANK PLC/AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784
AGENTE:HSBC BANK PLC/AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	52.455
AGENTE:HSBC BANK PLC/AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	17.402
AGENTE:HSBC BANK PLC/AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	10.444
AGENTE:HSBC BANK PLC/AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	3.135
AGENTE:HSBC BANK PLC/HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.186
AGENTE:HSBC BANK PLC/HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	2.923
AGENTE:HSBC BANK PLC/HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	9.745
AGENTE:HSBC BANK PLC/HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	16.603
AGENTE:HSBC BANK PLC/HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474
AGENTE:HSBC BANK PLC/PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	181.158
AGENTE:HSBC BANK PLC/REASSURE LIMITED	91.823
AGENTE:HSBC BANK PLC/ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	41.789
AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR/ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	33.830
AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR/ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	321.888
AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR/ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	20.850
AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR/ALLIANZ VGL AGI QUANTAMENTAL CONVICTION ENHANCED EUROPE	50.368
AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR/INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF AEA AEA	250.969
AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR/UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	136.677
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/ALLIANZGI-FONDS DSPT	37.627
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	681.539
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/GERANA SICAV-SIF, S.A.	4.841
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL	1.872
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	246
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET	1.046

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	128.960
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	58.400
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/JPMORGAN FUNDS	1.852.175
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	4.032
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/MGF	106.078
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/NORDEA 1 SICAV	1.135.292
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/NORDEA 2 SICAV	1.119.797
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	93.498
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/ROBEKO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.286
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/ROBIN 1-FONDS	55.542
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	4.015
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	23.096
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/STOREBRAND EUROPA PLUS	5.344
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/STOREBRAND GLOBAL PLUS	25.615
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	13.294
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL ESG PLUS LUX	37.484
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	56.332
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	24.050
AGENTE:JP MORGAN SE LUX/VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	173.170
AGENTE:JPMCBNA/AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	940
AGENTE:JPMCBNA/AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	1.040
AGENTE:JPMCBNA/BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	1.921.072
AGENTE:JPMCBNA/BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	56.440
AGENTE:JPMCBNA/BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	1.391
AGENTE:JPMCBNA/BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	2.998
AGENTE:JPMCBNA/CARESUPER	4.643
AGENTE:JPMCBNA/DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	1.565
AGENTE:JPMCBNA/FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	789
AGENTE:JPMCBNA/FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854
AGENTE:JPMCBNA/FORSTA AP - FONDEN	340.352
AGENTE:JPMCBNA/GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFF	4.440
AGENTE:JPMCBNA/ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	639
AGENTE:JPMCBNA/JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	40.815
AGENTE:JPMCBNA/JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	105.386
AGENTE:JPMCBNA/JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	80.305
AGENTE:JPMCBNA/JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938
AGENTE:JPMCBNA/JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	36.973
AGENTE:JPMCBNA/MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	35.021
AGENTE:JPMCBNA/NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	383.400
AGENTE:JPMCBNA/NVIT FIDELITY INSTITUTIONAL AM WORLDWIDE FUND	910
AGENTE:JPMCBNA/NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	101.853
AGENTE:JPMCBNA/SBC MASTER PENSION TRUST	76.216
AGENTE:JPMCBNA/SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.208
AGENTE:JPMCBNA/SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	7.088
AGENTE:JPMCBNA/STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	738.696
AGENTE:JPMCBNA/STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541
AGENTE:JPMCBNA/THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	14.789
AGENTE:JPMCBNA/UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	160.752
AGENTE:JPMCBNA/VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	67.238
AGENTE:JPMCBNA/VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	15.132
AGENTE:JPMCBNA/VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	405.842
AGENTE:JPMCBNA/VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.732.878
AGENTE:JPMCBNA/VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	115.793
AGENTE:JPMCBNA/VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	93.232
AGENTE:JPMCBNA/VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.272.828
AGENTE:KBC BANK NV/KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	109.944
AGENTE:KBC BANK NV/KBC EQUITY FUND EUROZONE	51.862
AGENTE:KBC BANK NV/KBC EQUITY FUND EUROZONE DBI-RDT	32.234
AGENTE:KBC BANK NV/KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	244.919
AGENTE:KBC BANK NV/KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE	212.739
AGENTE:KBC BANK NV/KBC EQUITY FUND WORLD	16.711
AGENTE:KBC BANK NV/KBC EQUITY FUND/EUROPE	7.702
AGENTE:KBC BANK NV/KBC EQUITY FUND/SRI WORLD	54.513
AGENTE:KBC BANK NV/KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES	40.172
AGENTE:KBC BANK NV/KBC INST FD EURO EQTY SM & MED CAPS	66.984
AGENTE:KBC BANK NV/KBC INST FUND EURO EQUITY	27.717
AGENTE:KBC BANK NV/PRICOS	1.740.938

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

AGENTE:KBC BANK NV/PRICOS DEFENSIVE	38.410
AGENTE:KBC BANK NV/PRICOS SRI	66.209
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	1.132
AJAY MALIK	203
AJAY MALIK	48.973
AJAY MALIK	6.570
AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	70.703
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	495.845
ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	375.000
ALLIANZ FINANZPLAN 2030	3.968
ALLIANZ FINANZPLAN 2035	11.674
ALLIANZ FINANZPLAN 2040	22.617
ALLIANZ FINANZPLAN 2045	30.781
ALLIANZ FINANZPLAN 2050	38.150
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.957.551
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	8.643
ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	16.654
AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500
AMITY EUROPEAN FUND	600.000
AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	467.000
AMUNDI ETHIK PLUS	67.102
AMUNDI FTSE MIB	137.346
AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.709.378
AMUNDI FUNDS MULTI-ASSET SUSTAINABLE FUTURE	137.103
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	17.400
AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38
AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	486.578
AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	1.894.000
AMUNDI VALEURS DURABLES	6.511.741
AMUNDI VALORE ITALIA PIR	228.000
AMUNDI WELT ERTRAG NACHHALTIG	33.000
AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	176.290
AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	12.924
AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	22.479
AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	703.133
AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.796.988
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	45.406
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	112.569
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795
BANK CONSORTIUM TRUST CO LTD	113.027
BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965
BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	442.200
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	46.359
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	61.980
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	407.068
BLACKROCK LIFE LTD	63.788
BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	3.776
BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	720
BNP PARIBAS CARDIF VITA COMPAGNIA DI ASSICURAZIONE E RIASSICURAZ SPA	183.606
BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY FUND	246.711
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	3.164
BNYM NEWTON INTL EQ FUND	220.497
BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	35.826
BOSTON RETIREMENT SYSTEM	89.141
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	247.410
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	16.898
CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	78.775.000
in garanzia a UNICREDIT SPA e INTESA SANPAOLO S.P.A. e BANCO BPM SPA CAMFIN S.P.A.	158.174.594
in garanzia a UNICREDIT SPA e INTESA SANPAOLO S.P.A. e BANCO BPM SPA	
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	821.413
CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400
CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	736
CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	26.740
CITW FUND LP	1.550
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	227.802
CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	28.183
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	309.989
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	476.000
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924
COVEA PERSPECTIVES ENTREPRISES	389.755
CPR EUROLAND ESG	379.466
CPR EUROLAND PREMIUM ESG	31.363

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

CPR EUROPE ESG POCHE COR	109.416
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	156.189
CRELAN INVEST BALANCED	37.092
CRELAN INVEST CONSERVATIVE	4.176
CRELAN INVEST DYNAMIC	17.300
DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281
DIMENSIONAL FUNDS PLC	575.242
DORVAL MANAGERS SMID CAP EURO	29.394
DPAM B BALANCED FLEXIBLE	28.850
DPAM B BALANCED GROWTH	63.250
DPAM B EQUITIES EUROLAND	3.920.000
DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	1.080.500
DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	3.275.000
DPAM DBI-RDT B EQUITIES EUROLAND	740.500
DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	40.000
DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426
DWS MULTI ASSET PIR FUND	67.723
EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	83.027
EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	115.298
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	14.801
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1.295.593
EQUITIES EUROPE SRI (DBI-RDT)	56.865
EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	3.000
EURIZON AZIONI ITALIA	498.613
EURIZON FUND	716.033
EURIZON INVESTMENT SICAV	232.229
EURIZON PIR ITALIA AZIONI	16.108
EURIZON PROGETTO ITALIA 40	63.047
EURIZON PROGETTO ITALIA 70	92.820
EUROPEAN EQUITIES 1	92.715
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	7.607
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400
FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	338.550
FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	188.100
FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	450.000
FIDELITY NORTHSTAR FUND .	199.300
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND	331.116
FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	5.172.970
FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	1.207.070
FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	9.170
FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	12.130
FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	84.440
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADDEX FUND	80.441
FIRST TRUST EUROPE ALPHADDEX FUND	197.801
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX ETF	70.368
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	102.114
FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	71.964
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.025
FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	36.400
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.985
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	2.016
GKAVOGIANNIS APOSTOLOS	10
GOLDMAN SACHS ETF ICAV	107
GOLDMAN SACHS FUNDS	1.765.714
GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	16.196
GOLDMAN SACHS SELECT INVESTMEN	3.371
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	387.437
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	6.524.073
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	53.878
GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500
GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400
GS ALPHA ENH EUROPE EQTY ACTIVE	2.212
HEALEY VICTORIA	8
HELIUM ALPHA	10.708
HRIBAR SIMON	17
HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	316.238
IAM NATIONAL PENSION FUND	31.458
IBERBUDEN ANIBAL ALBERTO	1
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137
ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	3.220
ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	36.407
ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	25.343
INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500
INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058
INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	20.509
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	55.195

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	19.495
INVESCO MARKETS III PLC	69
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	7.748
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	164.764
IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.504
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2.434.094
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	119.925
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	185.222
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	322.515
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	491.622
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	113.421
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	216.357
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.317.583
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	9.993
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	31.329
ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	5.310
ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	6.075
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	893.167
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	5.919
JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	779
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	661
JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800
JOHN SPEARS REVOCABLE TRUST	5.970
JYSKE BANK A/S	933.000
LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	410.000
LBPAM 3 MOIS	156.000
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	1.437
LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	181
LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672
<i>in garanzia a UNICREDIT SPA e INTESA SANPAOLO S.P.A.</i>	
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST	155.000
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	16.332
LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	16.997
LSV NON US EQUITY LLC	68.900
LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	96.817
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	343.840
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300
MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	9.900
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	58.101
MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	5.057
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	333
MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	101.000
MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	38.000
MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000
MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300
MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	67.400
MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	501.000
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	579.497
MERCER QIF FUND PLC	104.085
METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	14.824
MGTS AFH DA EURO JPM VALUE	75.416
MONEY MATE ENTSCLOSSEN	29.521
MONEY MATE MODERAT	20.766
MONEY MATE MUTIG	13.345
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.850
MULTILABEL SICAV	1.019
NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	180.000
NATIONAL BANK FINANCIAL INC	350.577
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	346.000
NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	412.442
NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	88.076
NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	57.338
NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE	377.110
CONTINENTAL EURO	
NEF RISPARMIO ITALIA	364.688
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.152.900
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	19.600
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	144.500
NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	28.226
OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.527.700
ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	64.613
PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	285.092

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	27.200
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	25.433
PNP	200.000
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057
POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	85.376
PREMIUMMANDAT BALANCE	26.372
PREMIUMMANDAT DYNAMIK	51.260
PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	100.811
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	780
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	533.673
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.309.334
QUADRATOR SRI	457.000
QUALITY EDUCATION FUND	692
RICHIEDENTE:BANKINTER SA IICS E2C/BANKINTER GESTION DE ACTIVOS SGIC	11.270
RICHIEDENTE:BARCLAYS CAPITAL INC. CLIENT SAFE CUSTODY AC/WOODLINE SPIRE MASTER FUND LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	374.318
RICHIEDENTE:BIGGERI UGO/ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO	11.956
RICHIEDENTE:BIGGERI UGO/ETICA SGR SPA - FONDO ETICA BILANCIATO	27.788
RICHIEDENTE:BIGGERI UGO/ETICA SGR SPA - FONDO ETICA OBBLIG. MISTO	2.626
RICHIEDENTE:BIGGERI UGO/ETICA SGR SPA - FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	6.552
RICHIEDENTE:BIGGERI UGO/ETICA SGR SPA - FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	20.567
RICHIEDENTE:CBHK SA BCT INVESCO PIF EF/INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	74.354
RICHIEDENTE:CBHK-CITITRST LT ATOVFS-VIF-EQ/CITITRUST LIMITED	10.009
RICHIEDENTE:CBHK-CPL-PINN PLATO GBL SH INC FD/PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	49.312
RICHIEDENTE:CBHK-CTL AS TST OF BPF-BWEIF-C/CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952
RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO/IRISH LIFE ASSURANCE PLC	3.791
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL/LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	66.407
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL/LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	107.041
RICHIEDENTE:CBLDN-JUPITER ASSET MAN SERIES PLC/JUPITER SYSTEMATIC CONSUMER TRENDS FUND	7.160
RICHIEDENTE:CBLDN-JUPITER ASSET MAN SERIES PLC/OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	43.932
RICHIEDENTE:CBLDN-OMI PIR BILANCIATO/ONEMARKETS ITALY ICAV	267
RICHIEDENTE:CBLDN-SELIGSON & CO EUROPE INDEX FUND/SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	39.170
RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-CNTL SMALL CO SERIES/CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	130.011
RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL POR/DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	4.985.116
RICHIEDENTE:CBNY SA INT CORE EQ PORT DFA INV DI/INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.354.967
RICHIEDENTE:CBNY SA NORGES BANK/NORGES BANK	312.764
RICHIEDENTE:CBNY SA OLD WSTBY GB SM&MD CP FD/OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	187.082
RICHIEDENTE:CBNY-DFA INTERNATIONAL VECTOR EQUI/DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	5.127
RICHIEDENTE:CBNY-FIDELITY FWDRW/FIDELITY FWDRW	664.200
RICHIEDENTE:CBNY-FIDELITY FSISM/FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	110.389
RICHIEDENTE:CBNY-JHF II INT`L SMALL CO FUND/JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	17.972
RICHIEDENTE:CBNY-JHVIT INT`L SMALL CO TRUST/JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	12.309
RICHIEDENTE:CBNY-SCHWAB FNDTL INTL SM CO FD/SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	101.948
RICHIEDENTE:CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE CLEARANCE/AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	154.899
RICHIEDENTE:CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE CLEARANCE/TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	58.101
RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED/AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	534.312
RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED/MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE LLP	328.819
RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C/HUDSON BAY MASTER FUND LTD.	306.424
RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP./AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES	32.547
RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP./AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	202.499
RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP./AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	301.623
RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP./CRESTLINE SUMMIT PINNACLE MASTER L.P.	20.828
RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP./D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	4.144
RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP./D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVE PORTFOLIOS L.L.C	2.110
RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP./D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C	1.506
RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP./DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	4.883

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP./NORTH ROCK SPC - NR 1 SP	10.675
RICHIEDENTE:JPMPNLCLIENTASSETS LUMYNAONLYITEQTAX/LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	17.672
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	4.533
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	9.122
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	437
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/DYNAMIC ACWI EX US INC.	497
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/DYNAMIC ACWI INC.	344
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	4.335
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	63.195
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	196.706
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	3.794
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	9.518
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/MOON CAPITAL PARTNERS MASTER FUND LTD. C/O MORGAN STANLEY FUND SERVICES (CAYMAN) LTD	228.702
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/MOON CAPITAL PERFORMANCE PLUS MASTER FUND LTD. C/O MOURANT GOVERNANCE SVCS (CAY) LTD	3.683
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	65.827
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	147
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/PANAGORA DIVERSIFIED ARBITRAGE INCUBATOR	2.245
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	8.869
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	171.401
RICHIEDENTE:NT ASSET MNGT EXCHANGE UCITS C/ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	82.619
RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA/BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	429.524
RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC/GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	18.852
RICHIEDENTE:NT GS1 0 PCT TREATY ACCOUNT CLT LEN/VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS	786
RICHIEDENTE:NT GS1 1.2% TREATY ACCOUNT L/ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	190.818
RICHIEDENTE:NT NORTHERN TRUST UCITS COMMON/NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	161.782
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/ANNE RAY FOUNDATION	35.900
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	47.500
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/COVENANT HEALTH	56.100
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST	24.100
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION	162.300
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT	26.948
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	392.000
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/MARGARET A CARGILL FOUNDATION	25.100
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	252.132
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/ROYAL BOROUGH OF KINGSTON PENSION FUND	33.110
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.348.800
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE/THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND/U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	37.246
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND/WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600
RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY ACCOUNT/STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	2.345
RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TTY ACC CLT LEN/LEGAL & GENERAL ICAY.	3.534
RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS/GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	184.000
RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS/LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600
RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS/LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	165.800
RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS/ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	9.023
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C/CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C/CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	1.067
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C/DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	35.700
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C/FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	56.280
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C/FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C/NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	12.778

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L/MERCY INVESTMENT SERVICES INC	93.600
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L/UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	39.044
RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS ACCOUNT LE/THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	1.137
RICHIEDENTE:NT NT0 US PARTNERSHIPS CLIENTS/MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	1.124.742
RICHIEDENTE:NT NTC - FIDELITY FUNDS RAS/FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	2.750.000
RICHIEDENTE:NT NTC - WEST YORKSHIRE PENSIO/WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000
RICHIEDENTE:NT NTC-LGPS CENTRAL AUTHORISED/LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	301
RICHIEDENTE:NT POLICEMEN`S ANNUITY AND BEN/POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	30.693
RICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT/PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983
RICHIEDENTE:NT UNITED NATIONS JOINT STAFF/UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	226.071
RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS/JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	44.022
RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS/LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	6.747
RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS/LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	144.942
RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS/LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877
RICHIEDENTE:NTC-SPARTAN GRP TR FOR EMP BEN PL/SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	29.358
RICHIEDENTE:RBC IST NON TREATY CLIENT/BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD.	705
RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC/CAISSE DE RETRAITE D`HYDRO-QUEBEC	77.900
RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC/HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	23.829
RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC/VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	37.395
RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC/LMA IRELAND-MAP 501.	503
RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC/MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	3.194
RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC/MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	2.812
RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC/MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	1.707
RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS/UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	195.538
RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)/UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	1.054.034
ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860
SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	317.421
SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI	402.099
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	479.908
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	824.526
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.348
SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	14.344
SEB EUROCOMPANIES THEODOR-HEUS	27.974
SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	482
SG ACTIONS EURO SMALL CAP	1.131.709
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218
SOCIAL PROTECTION FUND	11.044
SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	1.318.787
SOGECAP AP OVERLAY	17.636
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	393.666
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	22.079
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	97.704
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	287.465
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.262.843
STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	33.781
STAR FUND	230.460
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	64.202
STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	399.060
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	16.521
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	31.315
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	661
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	143.827
STICHTING BPL PENSIOEN	12.258
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	7.921
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	382
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	126.676
TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1
TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	401.869
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	80.483
TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400
TFB IN ITS CAP AS MASTER CUSTODIAN OF FIDELITY (TAIWAN) SUSTAINABLE REDUCED CARBON OPPORTUNITIES	8.269
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	6.002

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	84.033
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	39.043
THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	30.491
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	467
THE METHODIST HOSPITAL	128.200
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	5.424
THE NOMURA TRUST AND BANKING C	1.307.600
THE NOMURA TRUST AND BANKING C	156.765
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.424
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	72.156
THRIFT SAVINGS PLAN	1.218.490
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	153.377
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	139.324
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	108.758
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	209.320
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	387.078
TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - T	156.500
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	1.153.617
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	71.853
UBS (IRL) ETF PLC	6.263
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	17.428
UBS LUX FUND SOLUTIONS	465.139
UNITED CHURCH FUNDS INC	49.700
UNIVERSAL IMW	32.650
UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	34.825
US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	556.416
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.279.282
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	871.864
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	77.311
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	775.918
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	69.531
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	7.365
VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	11.290
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	78.120
VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	289.054
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	125.270
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	262.262
VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	22.171
VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	39.322
VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	126.591
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	277.779
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919
VIF ICVC VANGUARD GLOBAL EQUITY INCOME FUND	44.704
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	189.701
VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	40.229
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	135.762
WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	21.100
WESPATH FUNDS TRUST	680.294
WISDOMTREE ISSUER ICAV	3.032
XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	8.300
XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000
XTRACKERS	137.527
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	95
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	5.080
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.796
YOURINDEX SICAV	4.148

Numero di deleghe rappresentate dal badge: **643** **468.930.907**

4	Deleganti di COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO	Tessera n° 2
	BANCA D'ITALIA	Azioni 19.458.783
	MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000
	RICHIEDENTE: BOMBASSEI ALBERTO/NEXT INVESTMENT SRL	4.200.000

Numero di deleghe rappresentate dal badge: **3** **393.808.783**

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO - PER DELEGA DI		0						
405 MSTV I LP AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO	47.228		F	F	C	C	C	
AA SSGA ACTIONS EURO	1.377.825		F	F	C	C	C	
AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	640.806		F	F	C	C	C	
AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2.809		F	F	C	C	C	
ABN AMRO FUNDS	1.240.000		F	F	C	C	C	
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	22.417		F	F	C	C	C	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	47.741		F	F	C	C	C	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	164.630		F	F	C	C	C	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	61.834		F	F	C	C	C	
ADASINA SOCIAL JUSTICE ALL CAP GLOBAL ETF AGENTE:BNPP LONDON	13.476		F	F	F	F	F	
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	51.414		F	F	C	C	C	
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	1.132		F	F	C	C	C	
AJAY MALIK	48.973		F	F	F	F	F	
AJAY MALIK	6.570		F	F	C	C	F	
AJAY MALIK	203		F	F	C	C	C	
AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	70.703		F	F	C	C	C	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	495.845		F	F	C	C	C	
ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		F	F	C	C	C	
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	375.000		F	F	C	C	C	
ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR	33.830		F	F	C	C	C	
ALLIANZ FINANZPLAN 2030	3.968		F	F	C	C	C	
ALLIANZ FINANZPLAN 2035	11.674		F	F	C	C	C	
ALLIANZ FINANZPLAN 2040	22.617		F	F	C	C	C	
ALLIANZ FINANZPLAN 2045	30.781		F	F	C	C	C	
ALLIANZ FINANZPLAN 2050	38.150		F	F	C	C	C	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.957.551		F	F	C	C	C	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR	321.888		F	F	C	C	C	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	8.643		F	F	C	C	C	
ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR	20.850		F	F	C	C	C	
ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	16.654		F	F	C	C	C	
ALLIANZ VGL AGI QUANTAMENTAL CONVICTION ENHANCED EUROPE AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR	50.368		F	F	C	C	C	
ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	18.897		F	F	C	C	C	
ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	55.420		F	F	C	C	C	
ALLIANZGI-FONDS BREMEN AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	3.508		F	F	C	C	C	
ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	5.020		F	F	C	C	C	
ALLIANZGI-FONDS DSPT AGENTE:JP MORGAN SE LUX	37.627		F	F	C	C	C	
ALLIANZGI-FONDS DUNHILL AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	17.680		F	F	C	C	C	
ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU- AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	1.040		F	F	C	C	C	
AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	33.500		F	F	C	C	C	
AMITY EUROPEAN FUND	600.000		F	F	C	C	C	
AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	467.000		F	F	F	C	F	
AMUNDI ETHIK PLUS	67.102		F	F	F	C	F	
AMUNDI FTSE MIB	137.346		F	F	F	C	F	
AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.709.378		F	F	F	C	F	
AMUNDI FUNDS MULTI-ASSET SUSTAINABLE FUTURE	137.103		F	F	F	C	F	
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	17.400		F	F	F	C	F	
AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	38		F	F	C	C	C	
AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		F	F	F	C	F	
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	486.578		F	F	F	C	F	
AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	1.894.000		F	F	F	C	F	
AMUNDI VALEURS DURABLES	6.511.741		F	F	F	C	F	
AMUNDI VALORE ITALIA PIR	228.000		F	F	F	C	F	
AMUNDI WELT ERTRAG NACHHALTIG	33.000		F	F	F	C	F	
ANNE RAY FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY	35.900		F	F	C	C	C	
ACCOUNT CLIE								
AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	154.899		F	F	C	C	C	
RICHIEDENTE:CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE CLEARANCE								

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
			Ordinaria				
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5
AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	32.547		F	F	C	C	C
AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	4.533		F	F	C	C	C
AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	176.290		F	F	C	C	C
AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	12.924		F	F	C	C	C
AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	22.479		F	F	C	C	C
AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	703.133		F	F	C	C	C
AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	1.796.988		F	F	C	C	C
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	45.406		F	F	C	C	C
AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	534.312		F	F	C	C	C
AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO	564.897		F	F	C	C	C
AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	9.122		F	F	C	C	C
AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	202.499		F	F	C	C	C
AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	301.623		F	F	C	C	C
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	112.569		F	F	C	C	C
ARRCO QUANT 1 AGENTE:BNPP FRANCE	300.239		F	F	C	C	C
ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF RICHIEDENTE:NT ASSET MNGT EXCHANGE UCITS C	82.619		F	F	C	C	C
ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	437		F	F	C	C	C
ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD. AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO	1.068.541		F	F	C	C	C
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND AGENTE:JPMCBNA	940		F	F	A	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	671		F	F	A	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	3.784		F	F	A	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	52.455		F	F	A	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	17.402		F	F	A	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	10.444		F	F	A	C	C
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED AGENTE:JPMCBNA	1.040		F	F	A	C	C
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	3.135		F	F	A	C	C
AXA ACT CARBON OFFSET EUROBLOC EQUITY QI AGENTE:BNPP FRANCE	247.380		F	F	C	C	C
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	119.860		F	F	C	C	C
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	14.795		F	F	C	C	C
BANK CONSORTIUM TRUST CO LTD	113.027		F	F	F	F	C
BANKINTER GESTION DE ACTIVOS SGIIC RICHIEDENTE:BANKINTER SA IICS E2C	11.270		F	F	C	C	C
BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		F	F	C	C	C
BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	442.200		F	F	C	C	C
BEUTEL GOODMAN & COMPANY LTD. RICHIEDENTE:RBC IST NON TREATY CLIENT	705		F	F	C	C	C
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	46.359		F	F	C	C	C
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	61.980		F	F	C	C	C
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA	429.524		F	F	C	C	C
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	407.068		F	F	C	C	C
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JPMCBNA	1.921.072		F	F	C	C	C
BLACKROCK LIFE LTD	63.788		F	F	C	C	C
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB AGENTE:JPMCBNA	56.440		F	F	C	C	C
BLUEHARBOUR MAP I LP AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO	1.463.261		F	F	C	C	C
BMO GLOBAL CLIMATE TRANSITION FUND	3.776		F	F	C	C	C
BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX	720		F	F	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria							
			1	2	3	4	5			
ETF										
BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE BALANCED AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	1.834.426		F	F	C	C	C			
BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE GROWTH AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	506.736		F	F	C	C	C			
BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE STABILITY AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	114.055		F	F	C	C	C			
BNP PARIBAS CARDIF VITA COMPAGNIA DI ASSICURAZIONE E RIASSICURAZ SPA	183.606		F	F	C	C	C			
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA AGENTE:BNPP FRANCE	60.647		F	F	C	C	C			
BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR AGENTE:BNPP FRANCE	3.265.616		F	F	C	C	C			
BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	167.442		F	F	C	C	C			
BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	16.749		F	F	C	C	C			
BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	4.859		F	F	C	C	C			
BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY FUND	246.711		F	F	C	C	C			
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	3.164		F	F	C	C	C			
BNYM NEWTON INTL EQ FUND	220.497		F	F	C	C	C			
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND AGENTE:BNPP SIDNEY	8.168		F	F	C	C	C			
BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	35.826		F	F	C	C	C			
BOSTON RETIREMENT SYSTEM	89.141		F	F	C	C	C			
BUMA-UNIVERSAL-FONDS I AGENTE:JP MORGAN SE LUX	681.539		F	F	C	C	C			
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCBNA	1.391		F	F	C	C	C			
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA	2.998		F	F	C	C	C			
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	716.200		F	F	C	C	C			
CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	77.900		F	F	C	C	C			
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS AGENTE:BNPP FRANCE	19.552.327		F	F	C	C	C			
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	247.410		F	F	C	C	C			
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	16.898		F	F	C	C	C			
CAMFIN ALTERNATIVE ASSETS SRL	78.775.000		F	F	F	F	F			
<i>di cui 78.775.000 azioni in garanzia a :UNICREDIT SPA; INTESA SANPAOLO S.P.A.; BANCO BPM SPA;</i>										
CAMFIN S.P.A.	158.174.594		F	F	F	F	F			
<i>di cui 158.174.594 azioni in garanzia a :UNICREDIT SPA; INTESA SANPAOLO S.P.A.; BANCO BPM SPA;</i>										
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	821.413		F	F	C	C	C			
CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO AGENTE:BNPP FRANCE	530.560		F	F	C	C	C			
CARESUPER AGENTE:JPMCBNA	4.643		F	F	C	C	C			
CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	30.091		F	F	C	C	C			
CBP GROWTH SMC AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	64.862		F	F	C	C	C			
CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	326.400		F	F	C	C	C			
CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	736		F	F	C	C	C			
CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	26.740		F	F	C	C	C			
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBHK-CTL AS TST OF BPF-BWEIF-C	3.952		F	F	C	C	C			
CITITRUST LIMITED RICHIEDENTE:CBHK-CITITRST LT	10.009		F	F	F	C	F			
ATOVFS-VIF-EQ										
CITW FUND LP	1.550		F	F	C	C	C			
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	227.802		A	F	C	C	C			
CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. RICHIEDENTE:NT NTO TREATY/NON TREATY TAX C	1.394		F	F	F	F	C			
CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR	300.000		F	F	C	C	C			
CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	28.183		F	F	C	C	C			
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	309.989		F	F	C	F	C			
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	476.000		F	F	C	C	C			
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		F	F	C	C	C			
CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND RICHIEDENTE:NT NTO TREATY/NON TREATY TAX C	1.067		F	F	F	F	C			
CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-CNTL SMALL CO SERIES	130.011		F	F	C	C	C			

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
			Ordinaria				
			1	2	3	4	5
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			F	F	C	C	C
CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER	47.500		F	F	C	C	C
TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE							
COVEA PERSPECTIVES ENTREPRISES	389.755		F	F	C	C	C
COVENANT HEALTH RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	56.100		F	F	C	C	C
CPR EUROLAND ESG	379.466		F	F	F	C	F
CPR EUROLAND PREMIUM ESG	31.363		F	F	F	C	F
CPR EUROPE ESG POCHE COR	109.416		F	F	F	C	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	156.189		F	F	C	C	C
CRELAN INVEST BALANCED	37.092		F	F	F	C	F
CRELAN INVEST CONSERVATIVE	4.176		F	F	F	C	F
CRELAN INVEST DYNAMIC	17.300		F	F	F	C	F
CRESTLINE SUMMIT PINNACLE MASTER L.P. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	20.828		F	F	F	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	108.000		F	F	C	C	C
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	4.144		F	F	C	C	C
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVE PORTFOLIOS L.L.C RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	2.110		F	F	C	C	C
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	1.506		F	F	C	C	C
DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	4.883		F	F	C	C	C
DEKA-RAB AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	24.486		F	F	C	C	C
DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	6.281		F	F	C	C	C
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) AGENTE:JPMCBNA	1.565		F	F	C	C	C
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL POR DIMENSIONAL FUNDS PLC	4.985.116		F	F	C	C	C
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL POR DIMENSIONAL FUNDS PLC	575.242		F	F	C	C	C
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E RICHIEDENTE:CBNY-DFA INTERNATIONAL VECTOR EQU	5.127		F	F	C	C	C
DORVAL MANAGEURS SMID CAP EURO	29.394		F	F	C	C	C
DPAM B BALANCED FLEXIBLE	28.850		F	F	C	C	C
DPAM B BALANCED GROWTH	63.250		F	F	C	C	C
DPAM B EQUITIES EUROLAND	3.920.000		F	F	C	C	C
DPAM B EQUITIES EUROLAND SUSTAINABLE	1.080.500		F	F	C	C	C
DPAM B EQUITIES EUROPE SUSTAINABLE	3.275.000		F	F	C	C	C
DPAM DBI-RDT B EQUITIES EUROLAND	740.500		F	F	C	C	C
DPAM L BALANCED CONSERVATIVE SUSTAINABLE	40.000		F	F	C	C	C
DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		F	F	C	C	C
DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	35.700		F	F	C	C	C
DWS MULTI ASSET PIR FUND	67.723		F	F	C	C	C
DYNAMIC ACWI EX US INC. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	497		F	F	C	C	C
DYNAMIC ACWI INC. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	344		F	F	C	C	C
EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	83.027		F	F	C	C	C
EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	115.298		F	F	C	C	C
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY RICHIEDENTE:NT GS1 1.2% TREATY ACCOUNT	190.818		F	F	C	C	C
EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	24.100		F	F	C	C	C
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	149.200		F	F	C	C	C
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	14.801		F	F	F	F	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1.295.593		F	F	C	C	C
EQUITIES EUROPE SRI (DBI-RDT)	56.865		F	F	C	C	C
ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO RICHIEDENTE:BIGGERI UGO	11.956		F	F	C	C	F
ETICA SGR SPA - FONDO ETICA BILANCIATO RICHIEDENTE:BIGGERI UGO	27.788		F	F	C	C	F
ETICA SGR SPA - FONDO ETICA OBBLIG. MISTO RICHIEDENTE:BIGGERI UGO	2.626		F	F	C	C	F
ETICA SGR SPA - FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA RICHIEDENTE:BIGGERI UGO	6.552		F	F	C	C	F
ETICA SGR SPA - FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA RICHIEDENTE:BIGGERI UGO	20.567		F	F	C	C	F
EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	3.000		F	F	A	A	A

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
			Ordinaria				
			1	2	3	4	5
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			F	F	A	A	A
EURIZON AZIONI ITALIA	498.613		F	F	A	A	A
EURIZON FUND	716.033		F	F	A	A	A
EURIZON INVESTMENT SICAV	232.229		F	F	A	A	A
EURIZON PIR ITALIA AZIONI	16.108		F	F	A	A	A
EURIZON PROGETTO ITALIA 40	63.047		F	F	A	A	A
EURIZON PROGETTO ITALIA 70	92.820		F	F	A	A	A
EUROPEAN EQUITIES 1	92.715		F	F	F	C	F
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	7.607		F	F	C	C	C
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		F	F	C	C	C
FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	338.550		F	F	C	C	C
FIAM SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND, LLC AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	193.710		F	F	C	C	C
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S RICHIEDENTE:CBNY-FIDELITY FSISM	110.389		F	F	C	C	C
FIDELITY FUNDS - CLIMATE SOLUTIONS POOL 2 AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	40.125		F	F	C	F	C
FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	621.850		F	F	C	F	C
FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES ESG POOL AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	175.146		F	F	C	F	C
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CLIMATE SOLUTIONS POOL AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	336.751		F	F	C	F	C
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	278.290		F	F	C	F	C
FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	2.146		F	F	C	C	C
FIDELITY FUNDS EUROPEAN SMALLER COMPANIES POOL THREE AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	1.442.310		F	F	C	F	C
FIDELITY FWDRW RICHIEDENTE:CBNY-FIDELITY FWDRW	664.200		F	F	C	C	C
FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	188.100		F	F	C	C	C
FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	450.000		F	F	C	C	C
FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	384.400		F	F	C	C	C
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND AGENTE:JPMCBNA	789		F	F	C	C	C
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND RICHIEDENTE:NT NTC - FIDELITY FUNDS RAS	2.750.000		F	F	C	C	C
FIDELITY NORTHSTAR FUND .	199.300		F	F	C	C	C
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND	331.116		F	F	C	C	C
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	1.993.584		F	F	C	C	C
FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADV FIDELITY INT FND	5.172.970		F	F	C	C	C
FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	1.207.070		F	F	C	C	C
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	897.079		F	F	C	C	C
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	176.301		F	F	C	C	C
FIDELITY SELECT GLOBAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	9.170		F	F	C	C	C
FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALLCAP EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	12.130		F	F	C	C	C
FIDELITY SELECT INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	84.440		F	F	C	C	C
FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY EUROPE EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	40.600		F	F	C	F	C
FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY GLOBAL EQUITY RESEARCH ENHANCED UCITS ETF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	11.829		F	F	C	F	C
FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	56.280		F	F	C	C	C
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	80.441		F	F	C	C	C
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	197.801		F	F	C	C	C
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	70.368		F	F	C	C	C
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	102.114		F	F	C	C	C
FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	71.964		F	F	C	C	C
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	3.854		F	F	F	F	C
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1		F	F	C	C	C
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES AGENTE:BNPP FRANCE	364.187		F	F	C	C	C
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.025		F	F	F	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
			Ordinaria				
			1	2	3	4	5
DELEGANTI E RAPPRESENTATI							
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C							
FORSTA AP - FONDEN AGENTE:JPMCBNA	340.352		F	F	C	C	C
FOVERUKA PENSION UNIVERSAL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	11.661		F	F	C	C	C
FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	36.400		F	F	C	C	C
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	2.985		F	F	C	C	C
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	2.016		F	F	C	C	C
G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES AGENTE:BNPP SA BELGIUM	92.600		F	F	C	C	C
GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFP AGENTE:JPMCBNA	4.440		F	F	C	C	C
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. RICHIEDENTE:NT	18.852		F	F	C	C	C
GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC							
GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.851		F	F	C	F	C
AGENTE:BNPP LUXEMBOURG							
GERANA SICAV-SIF, S.A. AGENTE:JP MORGAN SE LUX	4.841		F	F	C	C	C
GKAVOGIANNIS APOSTOLOS	10		F	F	F	F	F
GLOBAL OPPORTUNITIES LLC RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND	4.335		F	F	C	C	C
CO. LLC							
GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD RICHIEDENTE:MORGAN	63.195		F	F	C	C	C
STANLEY AND CO. LLC							
GOLDMAN SACHS ETF ICAV	107		F	F	C	C	C
GOLDMAN SACHS FUNDS	1.765.714		F	F	C	C	C
GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE	196.706		F	F	C	C	C
EQUITY E RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC							
GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	16.196		F	F	C	C	C
GOLDMAN SACHS SELECT INVESTMEN	3.371		F	F	C	C	C
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	387.437		F	F	C	C	C
GOLDMAN SACHS AND CO							
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL	6.524.073		F	F	C	C	C
CAP							
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	53.878		F	F	C	C	C
GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	3.794		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC							
GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	9.518		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC							
GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	185.500		F	F	C	C	C
GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		F	F	C	C	C
GS ALPHA ENH EUROPE EQTY ACTIVE	2.212		F	F	C	C	C
GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY	184.000		F	F	F	F	F
CLIENTS							
HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP	615.400		F	F	F	F	F
COLLECTIVE FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR							
HEALEY VICTORIA	8		F	F	F	F	F
HELIUM ALPHA	10.708		F	F	C	C	C
HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY	23.829		F	F	C	C	C
CLIENTS AC							
HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 15%	162.300		F	F	F	F	F
TREATY ACCOUNT CLIE							
HRIBAR SIMON	17		F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2 RICHIEDENTE:NT NT0 15%	1.894		F	F	F	F	C
TREATY ACCOUNT CLIE							
HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03 RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY	2.455		F	F	F	F	C
ACCOUNT CLIE							
HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK	316.238		F	F	C	C	C
S CREENED INDEX EQUITY FUND							
HSBC ETFS PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF	1.186		F	F	C	C	C
AGENTE:HSBC BANK PLC							
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC EUROPE EX UK	2.923		F	F	C	C	C
SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC							
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL	9.745		F	F	C	C	C
CAP ESG UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC							
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	16.603		F	F	C	C	C
AGENTE:HSBC BANK PLC							
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD	24.474		F	F	C	C	C
INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC							
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY	10.538		F	F	C	C	C
INDEX TRACKING FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK							
HUDSON BAY MASTER FUND LTD. RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS	306.424		F	F	C	C	C
SEGREGATION A/C							
IAM NATIONAL PENSION FUND	31.458		F	F	C	C	C
IBERBU DEN ANIBAL ALBERTO	1		F	F	F	F	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		F	F	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
			Ordinaria				
			1	2	3	4	5
DELEGANTI E RAPPRESENTATI							
INDEP'AM AGENTE:BNPP FRANCE	627.000		F	F	C	C	C
ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	3.220		F	F	F	C	F
ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	36.407		F	F	F	C	F
ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	25.343		F	F	F	C	F
ING DIRECT SICAV AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	16.190		F	F	C	C	C
INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY	39.500		F	F	C	C	C
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA INT CORE EQ PORT DFA INV DI	1.354.967		F	F	C	C	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND	22.058		F	F	C	C	C
INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	20.509		F	F	C	C	C
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF AEZ AEA AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR	250.969		F	F	C	C	C
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	55.195		F	F	F	F	C
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	19.495		F	F	F	F	C
INVESCO MARKETS III PLC	69		F	F	F	F	C
INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND RICHIEDENTE:CBHK SA BCT INVESCO PIF EF	74.354		F	F	F	F	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK - AKKUMULERENDE KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.872		F	F	C	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	246		F	F	C	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.046		F	F	C	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	128.960		F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER AGENTE:JP MORGAN SE LUX	58.400		F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		F	F	C	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	7.748		F	F	C	C	C
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	164.764		F	F	C	C	C
IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.504		F	F	C	C	C
IRISH LIFE ASSURANCE PLC RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	3.791		F	F	C	C	C
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	639		F	F	C	C	C
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2.434.094		F	F	C	C	C
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	119.925		F	F	C	C	C
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	185.222		F	F	C	C	C
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	322.515		F	F	C	C	C
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	491.622		F	F	C	C	C
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	113.421		F	F	C	C	C
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	216.357		F	F	C	C	C
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.600		F	F	C	C	C
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.317.583		F	F	C	C	C
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	9.993		F	F	C	C	C
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	31.329		F	F	C	C	C
ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	5.310		F	F	C	C	C
ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	6.075		F	F	C	C	C
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	893.167		F	F	C	C	C
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN RICHIEDENTE:CBNY-JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	12.309		F	F	C	C	C
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	40.815		F	F	C	C	C
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	5.919		F	F	C	C	C
JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	779		F	F	C	C	C
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	661		F	F	C	C	C
JOHN DEERE PENSION TRUST	19.800		F	F	C	C	C
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND. RICHIEDENTE:CBNY-JHF II INT'L SMALL CO FUND	17.972		F	F	C	C	C
JOHN SPEARS REVOCABLE TRUST	5.970		F	F	F	F	F
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF AGENTE:JPMCBNA	105.386		F	F	C	C	C
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF AGENTE:JPMCBNA	80.305		F	F	C	C	C
JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND AGENTE:JPMCBNA	195.938		F	F	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
			Ordinaria				
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5
JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	36.973		F	F	C	C	C
AGENTE:JPMCBNA							
JPMORGAN FUNDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.852.175		F	F	C	C	C
JPMORGAN INVESTMENT FUNDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	4.032		F	F	C	C	C
JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT0 UKUC	44.022		F	F	C	C	C
UCITS 15% TREATY DOCS							
JUPITER SYSTEMATIC CONSUMER TRENDS FUND	7.160		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:CBLDN-JUPITER ASSET MAN SERIES PLC							
JYSKE BANK A/S	933.000		F	F	F	F	F
KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM AGENTE:KBC BANK NV	109.944		F	F	C	C	C
KBC EQUITY FUND EUROZONE AGENTE:KBC BANK NV	51.862		F	F	C	C	C
KBC EQUITY FUND EUROZONE DBI-RDT AGENTE:KBC BANK NV	32.234		F	F	C	C	C
KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND AGENTE:KBC BANK NV	244.919		F	F	C	C	C
KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE AGENTE:KBC BANK NV	212.739		F	F	C	C	C
KBC EQUITY FUND WORLD AGENTE:KBC BANK NV	16.711		F	F	C	C	C
KBC EQUITY FUND/EUROPE AGENTE:KBC BANK NV	7.702		F	F	C	C	C
KBC EQUITY FUND/SRI WORLD AGENTE:KBC BANK NV	54.513		F	F	C	C	C
KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES AGENTE:KBC BANK NV	40.172		F	F	C	C	C
KBC INST FD EURO EQTY SM & MED CAPS AGENTE:KBC BANK NV	66.984		F	F	C	C	C
KBC INST FUND EURO EQUITY AGENTE:KBC BANK NV	27.717		F	F	C	C	C
LACERA MASTER OPEB TRUST	6.016		F	F	C	C	C
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	410.000		F	F	C	C	C
LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT RICHIEDENTE:NT	26.948		F	F	C	C	C
NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE							
LBPAM 3 MOIS	156.000		F	F	C	C	C
LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:NT0	6.747		F	F	C	C	C
UKUC UCITS 15% TREATY DOCS							
LEGAL & GENERAL ICAV. RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TTY ACC	3.534		F	F	C	C	C
CLT LEN							
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT)	66.407		F	F	C	C	C
LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A							
LEGAL AND GENERAL							
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT)	107.041		F	F	C	C	C
LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL							
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0	144.942		F	F	C	C	C
UKUC UCITS 15% TREATY DOCS							
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	71.877		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS							
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	1.437		F	F	C	C	C
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	301		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:NT NTC-LGPS CENTRAL AUTHORISED							
LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	164.200		F	F	C	C	C
LMA IRELAND-MAP 501. RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG	503		F	F	C	C	C
LDN CLIENT IPB CLIENT AC							
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	181		F	F	C	C	C
LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		F	F	F	F	F

di cui 36.788.672 azioni in garanzia a :UNICREDIT SPA; INTESA SANPAOLO S.P.A.;

LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST	155.000		F	F	C	C	C
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	16.332		F	F	C	C	C
LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	16.997		F	F	F	F	F
LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP RICHIEDENTE:NT NT0	146.600		F	F	C	C	C
NON TREATY CLIENTS							
LSV GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND AGENTE:BNPP LONDON	7.500		F	F	C	C	C
LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP. RICHIEDENTE:NT	165.800		F	F	C	C	C
NT0 NON TREATY CLIENTS							
LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST.. RICHIEDENTE:NT NT0	392.000		F	F	C	C	C
15% TREATY ACCOUNT CLIE							
LSV NON US EQUITY LLC	68.900		F	F	C	C	C
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS	17.672		F	F	C	C	C
FUND RICHIEDENTE:JPMPLCLIENTASSETSLUMYNAONLYITEQTAX							
LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	96.817		F	F	C	F	C
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	43.304		F	F	C	C	C
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	343.840		F	F	F	C	F
MINTERNATIONAL EQUITY FUND	15.698		F	F	C	C	C
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		F	F	C	C	C
MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	9.900		F	F	C	C	C
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	58.101		F	F	C	C	C
MARGARET A CARGILL FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 15%	25.100		F	F	C	C	C
TREATY ACCOUNT CLIE							

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
			Ordinaria				
			1	2	3	4	5
DELEGANTI E RAPPRESENTATI							
MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	5.057		F	F	C	C	C
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O	3.194		F	F	C	C	C
MARSHALL WACE IRELAND LIMITED RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC							
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O	328.819		F	F	C	C	C
MARSHALL WACE LLP RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED							
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC	2.812		F	F	C	C	C
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	333		F	F	C	C	C
MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	101.000		F	F	C	C	C
MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	38.000		F	F	C	C	C
MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	74.000		F	F	C	C	C
MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	61.300		F	F	C	C	C
MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	67.400		F	F	C	C	C
MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	501.000		F	F	C	C	C
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	579.497		F	F	C	C	C
MERCER QIF FUND PLC	104.085		F	F	C	C	C
MERCY INVESTMENT SERVICES INC RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	93.600		F	F	C	C	C
METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	14.824		F	F	C	C	C
METROPOLITAN-RENTASTRO SUSTAINABLE GROWTH AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	665.538		F	F	C	C	C
MGF AGENTE:JP MORGAN SE LUX	106.078		F	F	C	C	C
MGTS AFH DA EURO JPM VALUE	75.416		F	F	C	C	C
MONDRIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 US PARTNERSHIPS CLIENTS	1.124.742		F	F	C	C	C
MONEY MATE ENTSCLOSSEN	29.521		F	F	C	C	C
MONEY MATE MODERAT	20.766		F	F	C	C	C
MONEY MATE MUTIG	13.345		F	F	C	C	C
MOON CAPITAL PARTNERS MASTER FUND LTD. C/O MORGAN STANLEY FUND SERVICES (CAYMAN) LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	228.702		F	F	C	C	C
MOON CAPITAL PERFORMANCE PLUS MASTER FUND LTD. C/O	3.683		F	F	C	C	C
MOURANT GOVERNANCE SVCS (CAY) LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC							
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 AGENTE:JPMCBNA	35.021		F	F	C	C	C
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.850		F	F	C	C	C
MULTILABEL SICAV	1.019		F	F	C	C	F
MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC	1.707		F	F	C	C	C
NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	180.000		F	F	C	C	C
NATIONAL BANK FINANCIAL INC	350.577		F	F	C	C	C
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	346.000		F	F	C	C	C
NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	412.442		F	F	C	C	C
NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	88.076		F	F	F	F	F
NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	57.338		F	F	C	C	C
NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	377.110		F	F	C	C	C
NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O	65.827		F	F	C	C	C
WALKERS CORPORATE LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC							
NEF RISPARMIO ITALIA	364.688		F	F	F	C	F
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCBNA	383.400		F	F	C	C	C
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.152.900		F	F	C	C	C
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	19.600		F	F	C	C	C
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	144.500		F	F	C	C	C
NORDEA 1 SICAV AGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.135.292		F	F	F	F	F
NORDEA 2 SICAV AGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.119.797		F	F	F	F	F
NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND AGENTE:JP MORGAN SE LUX	93.498		F	F	F	F	F
NORGES BANK RICHIEDENTE:CBNY SA NORGES BANK	312.764		F	F	C	F	F
NORTH ROCK SPC - NR 1 SP RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	10.675		F	F	C	C	C
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	12.778		F	F	F	F	C
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	252.132		F	F	F	F	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
			Ordinaria				
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	161.782		F	F	F	F	C
RICHIEDENTE:NT NORTHERN TRUST UCITS COMMON							
NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	28.226		F	F	C	C	C
NVIT FIDELITY INSTITUTIONAL AM WORLDWIDE FUND	910		F	F	C	C	C
AGENTE:JPMCBNA							
NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND AGENTE:JPMCBNA	101.853		F	F	C	C	C
OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	3.527.700		F	F	F	F	F
OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	43.932		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:CBLDN-JUPITER ASSET MAN SERIES PLC							
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	187.082		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:CBNY SA OLD WSTBY GB SM&MD CP FD							
ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	64.613		F	F	C	C	C
ONEMARKETS ITALY ICAV RICHIEDENTE:CBLDN-OMI PIR	267		F	F	C	C	C
BILANCIATO							
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	11.332		F	F	F	F	C
AGENTE:BNPP SIDNEY							
PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL SMALLCAP PORTFOLIO	285.092		F	F	C	C	C
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC. RICHIEDENTE:MORGAN	147		F	F	C	C	C
STANLEY AND CO. LLC							
PANAGORA DIVERSIFIED ARBITRAGE INCUBATOR	2.245		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC							
PANAGORA DYNAMIC INTERNATIONAL COLLECTIVE FUND	61.192		F	F	C	C	C
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR							
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	27.200		F	F	C	C	C
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	25.433		F	F	C	F	C
PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	5.339		F	F	C	C	C
AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ							
PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND. RICHIEDENTE:CBHK-CPL-PINN	49.312		F	F	C	C	C
PLATO GBL SH INC FD							
PNP	200.000		F	F	C	C	C
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		F	F	C	C	C
POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	8.869		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC							
POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	171.401		F	F	C	C	C
CAYMAN CORPORATE CENTRE RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND							
CO. LLC							
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	85.376		F	F	C	C	C
POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	30.693		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:NT POLICEMEN'S ANNUITY AND BEN							
PREMIUMMANDAT BALANCE	26.372		F	F	C	C	C
PREMIUMMANDAT DYNAMIK	51.260		F	F	C	C	C
PRICOS AGENTE:KBC BANK NV	1.740.938		F	F	C	C	C
PRICOS DEFENSIVE AGENTE:KBC BANK NV	38.410		F	F	C	C	C
PRICOS SRI AGENTE:KBC BANK NV	66.209		F	F	C	C	C
PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	100.811		F	F	C	C	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	81.983		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT							
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	780		F	F	C	C	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	533.673		F	F	F	F	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.309.334		F	F	C	C	C
PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS	181.158		F	F	C	C	C
SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK							
PLC							
QUADRATOR SRI	457.000		F	F	C	C	C
QUALITY EDUCATION FUND	692		F	F	F	F	C
REASSURE LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	91.823		F	F	C	C	C
ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	2.286		F	F	C	C	C
ROBIN 1-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	55.542		F	F	C	C	C
ROCE FUND AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR	330.000		F	F	F	F	F
ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	461.860		F	F	C	C	C
ROYAL BOROUGH OF KINGSTON PENSION FUND RICHIEDENTE:NT	33.110		F	F	C	C	C
NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE							
ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX	41.789		F	F	C	C	C
UK EQUITY TILT FUND AGENTE:HSBC BANK PLC							
SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	317.421		F	F	C	C	C
SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI	402.099		F	F	C	C	C
SBC MASTER PENSION TRUST AGENTE:JPMCBNA	76.216		F	F	C	C	C
SCANDIUM AGENTE:BNPP FRANCE	50.000		F	F	C	C	C
SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.459		F	F	C	C	C
AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK							
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX	479.908		F	F	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI ETF	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBNY-SCHWAB FNDTL INTL SM CO FD	101.948		F	F	C	C	C
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	824.526		F	F	C	C	C
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	21.348		F	F	C	C	C
SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	14.344		F	F	C	C	C
SEB EUROCOMPANIES THEODOR-HEUS	27.974		F	F	C	C	C
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	668.803		F	F	C	C	C
SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	59.086		F	F	C	C	C
SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	482		F	F	F	F	C
SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	39.170		F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:CBLDN-SELIGSON & CO EUROPE INDEX FUND							
SG ACTIONS EURO SMALL CAP	1.131.709		F	F	F	C	F
SGD GE 2014-1 AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	39.077		F	F	C	C	C
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	1.218		F	F	C	C	C
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA	1.208		F	F	C	C	C
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA	7.088		F	F	C	C	C
SILVERCREST INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE LP AGENTE:BNPP LONDON	10.705		F	F	C	C	F
SOCIAL PROTECTION FUND	11.044		F	F	F	F	C
SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	1.318.787		F	F	F	C	F
SOGECAP AP OVERLAY	17.636		F	F	F	C	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. RICHIEDENTE:NTC-SPARTAN GRP TR FOR EMP BEN PL	29.358		F	F	C	C	C
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	393.666		F	F	C	C	C
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	22.079		F	F	C	C	C
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		F	F	C	C	C
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	97.704		F	F	C	C	C
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	287.465		F	F	C	C	C
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.262.843		F	F	C	C	C
STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	33.781		F	F	C	C	C
STAR FUND	230.460		F	F	C	C	C
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	64.202		F	F	C	C	C
STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	399.060		F	F	C	C	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JPMCBNA	738.696		F	F	C	C	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	16.521		F	F	C	C	C
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST RICHIEDENTE:NT NTO IEDU 0 PCT TREATY ACCOUNT	2.345		F	F	C	C	C
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	31.315		F	F	C	C	C
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	105.884		F	F	C	C	C
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	661		F	F	C	C	C
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	143.827		F	F	C	C	C
STICHTING BPL PENSIOEN	12.258		F	F	C	C	C
STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY NORTH AMERICA AGENTE:BNPP FRANCE	2.083		F	F	C	C	C
STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY PACIFIC AGENTE:BNPP FRANCE	5.809		F	F	C	C	C
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN AGENTE:JP MORGAN SE LUX	4.015		F	F	C	C	C
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		F	F	C	C	C
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	23.096		F	F	C	C	C
STOREBRAND EUROPA PLUS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	5.344		F	F	C	C	C
STOREBRAND GLOBAL PLUS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	25.615		F	F	C	C	C
STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	13.294		F	F	C	C	C
STOREBRAND SICAV - STOREBRAND GLOBAL ESG PLUS LUX AGENTE:JP MORGAN SE LUX	37.484		F	F	C	C	C
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA	14.541		F	F	C	C	C
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	7.921		F	F	F	F	C
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	382		F	F	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria							
			1	2	3	4	5			
DELEGANTI E RAPPRESENTATI										
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	126.676		F	F	C	C	C			
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1		F	F	C	C	C			
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	772.700		F	F	C	C	C			
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	401.869		F	F	C	C	C			
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	80.483		F	F	C	C	C			
TEXTRON INC MASTER TRUST	98.400		F	F	C	C	C			
TFB IN ITS CAP AS MASTER CUSTODIAN OF FIDELITY (TAIWAN)	8.269		F	F	C	F	F	C		
SUSTAINABLE REDUCED CARBON OPPORTUNITIES										
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	6.002		F	F	C	C	C			
THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	84.033		F	F	C	C	C			
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	18.348		F	F	C	C	C			
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	1.137		F	F	C	C	C			
RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS ACCOUNT LE										
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	39.043		F	F	C	C	C			
THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	30.491		F	F	C	C	C			
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	467		F	F	F	F	F	C		
THE METHODIST HOSPITAL	128.200		F	F	C	C	C			
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	5.424		F	F	C	C	C			
THE NOMURA TRUST AND BANKING C	1.307.600		F	F	C	C	C			
THE NOMURA TRUST AND BANKING C	156.765		F	F	C	F	F	C		
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS	1.348.800		F	F	C	C	C			
TRUS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE										
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.424		F	F	C	C	C			
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JPMCBNA	14.789		F	F	F	F	F	C		
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	72.156		F	F	C	C	C			
THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13 RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	484		F	F	F	F	F	C		
THRIFT SAVINGS PLAN	1.218.490		F	F	C	C	C			
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	153.377		F	F	C	C	C			
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	139.324		F	F	C	C	C			
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	108.758		F	F	C	C	C			
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	209.320		F	F	C	C	C			
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	387.078		F	F	C	C	C			
TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - T	156.500		F	F	C	C	C			
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	1.153.617		F	F	C	C	C			
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	71.853		F	F	C	C	C			
TWEEDY BROWNE INSIDER PLUS VALUE ETF AGENTE:BNPP LONDON	47.072		F	F	F	F	F	F		
TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC. RICHIEDENTE:CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE CLEARANCE	58.101		F	F	C	C	C			
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	37.246		F	F	C	C	C			
UBS (IRL) ETF PLC	6.263		F	F	C	C	C			
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JPMCBNA	160.752		F	F	C	C	C			
UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION	61.441		F	F	C	C	C			
NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ										
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ	23.423		F	F	C	C	C			
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ	19.744		F	F	C	C	C			
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	17.428		F	F	C	C	C			
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.. RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS	195.538		F	F	C	C	C			
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)	1.054.034		F	F	C	C	C			
UBS LUX FUND SOLUTIONS	465.139		F	F	C	C	C			
UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	650.400		F	F	C	C	C			
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN AGENTE:JP MORGAN SE LUX	56.332		F	F	C	C	C			
UNITED CHURCH FUNDS INC	49.700		F	F	C	C	C			
UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND. RICHIEDENTE:NT	226.071		F	F	C	C	C			
UNITED NATIONS JOINT STAFF										
UNIVERSAL IMW	32.650		F	F	C	C	C			
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH AGENTE:HSBC	136.677		F	F	C	C	C			

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria					
			1	2	3	4	5	
CONTINENTAL EUR								
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	34.825		F	F	C	C	C	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF	20.429		F	F	C	C	C	C
STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH								
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF	16.110		F	F	C	C	C	C
UNIVERSAL-OCO AGENTE:BNPP SA DEUTSCH								
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	24.050		F	F	C	C	C	C
W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP								
AGENTE:JP MORGAN SE LUX								
UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	77.783		F	F	C	C	C	C
US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	556.416		F	F	C	C	C	C
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS RICHIEDENTE:NT NT0	39.044		F	F	F	F	F	F
TREATY/NON TREATY TAX L								
VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	173.170		F	F	F	F	F	F
AGENTE:JP MORGAN SE LUX								
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.279.282		F	F	C	C	C	C
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.816		F	F	C	C	C	C
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:JPMCBNA	67.238		F	F	C	C	C	C
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX	15.132		F	F	C	C	C	C
FUND AGENTE:JPMCBNA								
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	871.864		F	F	C	C	C	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS	77.311		F	F	C	C	C	C
INDEX TRUST								
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL	405.842		F	F	C	C	C	C
INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST AGENTE:JPMCBNA								
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL	2.732.878		F	F	C	C	C	C
INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II AGENTE:JPMCBNA								
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	775.918		F	F	C	C	C	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX	69.531		F	F	C	C	C	C
ETF								
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	7.365		F	F	C	C	C	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND	11.290		F	F	C	C	C	C
YIELD IND								
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN	665.461		F	F	C	C	C	C
BROTHERS HARR								
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA	115.793		F	F	C	C	C	C
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	78.120		F	F	C	C	C	C
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	93.232		F	F	C	C	C	C
AGENTE:JPMCBNA								
VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	289.054		F	F	C	C	C	C
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	322.193		F	F	C	C	C	C
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV	9.266		F	F	C	C	C	C
EUR EX UK CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE	5.107		F	F	C	C	C	C
DEVELOPED WRLD CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE	7.106		F	F	C	C	C	C
DVLPD WRLD EX UK CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED	125.270		F	F	C	C	C	C
WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND								
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED	8.791		F	F	C	C	C	C
FTSE DEV EU II CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.272.828		F	F	C	C	C	C
AGENTE:JPMCBNA								
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	262.262		F	F	C	C	C	C
VEGA TRANSFORMATION RESPONSABLE	22.171		F	F	C	C	C	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS	786		F	F	C	C	C	C
RICHIEDENTE:NT GS1 0 PCT TREATY ACCOUNT CLT LEN								
VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	39.322		F	F	C	C	C	C
VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	126.591		F	F	C	C	C	C
VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F RICHIEDENTE:RBC	37.395		F	F	C	C	C	C
IST TREATY CLIENTS AC								
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX	277.779		F	F	C	C	C	C
FUND								
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	28.919		F	F	C	C	C	C
VIF ICVC VANGUARD GLOBAL EQUITY INCOME FUND	44.704		F	F	C	C	C	C
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	189.701		F	F	C	C	C	C
VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	40.229		F	F	C	C	C	C
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	135.762		F	F	C	C	C	C
WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	21.100		F	F	C	C	C	C
WESPATH FUNDS TRUST	680.294		F	F	C	C	C	C
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	717.600		F	F	C	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
			Ordinaria				
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND							
WEST YORKSHIRE PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NTC - WEST	100.000		F	F	C	C	C
YORKSHIRE PENSIO							
WISDOMTREE ISSUER ICAV	3.032		F	F	C	C	C
WOODLINE MASTER FUND LP-INTL TRDG AGENTE:BOFA SEC I EX ML	1.070.789		F	F	F	F	F
PRO							
WOODLINE SPIRE MASTER FUND LP C/O MAPLES CORPORATE	374.318		F	F	F	F	F
SERVICES LIMITED RICHIEDENTE:BARCLAYS CAPITAL INC. CLIENT							
SAFE CUSTODY AC							
XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	8.300		F	F	C	C	C
XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	24.000		F	F	C	C	C
XTRACKERS	137.527		F	F	C	C	C
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	95		F	F	C	C	C
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	5.080		F	F	C	C	C
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.796		F	F	C	C	C
YOURINDEX SICAV	4.148		F	F	A	A	A
ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY	9.023		F	F	F	F	C
CLIENTS							
		468.930.907					
COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO		0					
NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO							
- PER DELEGA DI							
BANCA D'ITALIA	19.458.783		F	F	Q	Q	Q
MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		C	F	F	F	F
NEXT INVESTMENT SRL RICHIEDENTE:BOMBASSEI ALBERTO	4.200.000		F	F	F	F	F
		393.808.783					

Legenda:

- 1 1.1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024
- 2 1.2 Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo
- 3 2.1 Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3- bis e 3-ter, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- 4 2.2 Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.
- 5 3. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2025-2027 per il management del Gruppo Pirelli

ALLEGATO B



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 12 giugno 2025

Risposte a domande formulate dall'azionista Marco Bava

1) Richiesta di:

A. estrazione dal libro soci (art. 2422 c.c.) dei primi 100 azionisti in un file da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it.

In risposta a: Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta è rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati già disponibili.

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

2) B. Richiesta di azione di responsabilità e domande del socio Marco Bava

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

A. Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF).

In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno: Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024, 2025 ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, è la prova che

l'obiettivo vero autocratico è volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza è comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024. Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsità oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilità. Tutto ciò quindi dimostra una violazione congiunta degli art. 3, 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 024 (GU n.60 del 12-03-2024) consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione in assemblea e il diritto di porre domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società. Le disposizioni in commento rendono permanente, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico: che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui non è vero che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, chiuse ai risparmiatori, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli

amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare?

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ignorato. Ma i soprusi non finiscono qui: il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che è obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del

2024 anticostituzionale impedisce, e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della progressista di un paese evoluto, stabile e garante nei diritti delle minoranze. Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo, da parte di un Parlamento, di togliere, in questo paese i diritti costituzionali, degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese. Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art.7 c 4 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che: Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- **valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti fini esclusivamente a se stessi, che dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea

nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità. Mentre lo 07.05.25 la Commissione europea ha deciso di avviare una procedura di infrazione inviando una lettera di costituzione in mora a Italia (INFR(2025)4004) per non aver recepito correttamente la direttiva sui diritti degli azionisti (Direttiva 2007/36/CE). Il coinvolgimento a lungo termine degli azionisti con le società in cui investono è essenziale per garantire che le aziende siano ben governate e sostenibili. La Direttiva protegge e conferisce potere agli azionisti promuovendo la trasparenza, la responsabilità e il buon governo societario nelle società quotate. Stabilisce una serie di regole e diritti che garantiscono agli azionisti voce in capitolo nelle società in cui investono e che i loro interessi siano rappresentati e rispettati. La legge italiana mina la libertà degli azionisti di scegliere senza limitazioni la propria delega alle assemblee generali, imponendo invece una delega designata dalla società. In tal modo, viola il diritto degli azionisti ai sensi della direttiva di presentare risoluzioni per qualsiasi punto all'ordine del giorno, compresi quelli appena aggiunti, negando quindi ai titolari di delega designati dalla società gli stessi diritti spettanti agli azionisti che rappresentano. La Commissione sta pertanto inviando una lettera di costituzione in mora all'Italia, che dispone ora di due mesi per rispondere e affrontare le carenze sollevate dalla Commissione. In mancanza di una risposta soddisfacente, la Commissione può decidere di emettere un parere motivato. Tutto ciò grazie alla Direttrice delle politiche globali dell'ICGN, Severine Neervoort.

Risposta:

Come indicato nell'avviso di convocazione, in linea con quanto consentito dalla normativa vigente con riguardo alle modalità di svolgimento dell'Assemblea nonché ai sensi dell'art. 7, comma 4, dello Statuto sociale, il Consiglio di Amministrazione della Società ha fatto ricorso alla facoltà di stabilire che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea - conformemente a quanto previsto dall'articolo 135-undecies.1 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") - avvengano esclusivamente mediante conferimento di delega (o sub-delega) al Rappresentante Designato. Come consentito dall'art. 7, comma 5, dello Statuto sociale per il caso di intervento e voto per delega esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, il Consiglio di Amministrazione della Società ha altresì stabilito che la partecipazione all'Assemblea da parte dei soggetti legittimati, nel rispetto delle condizioni statutarie, avvenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione. Nell'avviso di convocazione e sul sito internet Pirelli sono riportate in dettaglio le modalità e i termini per il conferimento della delega al Rappresentante Designato, per l'integrazione dell'ordine del giorno e la presentazione di proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno, per la formulazione di individuali proposte di deliberazione inerenti alle materie all'ordine del giorno e per l'esercizio del diritto di porre domande. Nel prendere atto delle considerazioni espresse dal socio la Società rileva quanto segue: (i) le eventuali eccezioni di incostituzionalità evocate dal socio Marco Bava andranno dal medesimo poste con le prescritte modalità di legge nelle sedi competenti; (ii) l'azione di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione proposta dal socio Marco Bava si ritiene priva di fondamento giuridico sotto il profilo sostanziale, avendo la Società operato nel pieno rispetto della legge e dello Statuto sociale. Ne consegue che non sussistono i presupposti per proporre e mettere ai voti l'azione di responsabilità. Con riferimento al richiamato diritto di recesso per la modifica dell'articolo 7, comma 4, dello Statuto sociale, si rinvia alla relazione

illustrativa del Consiglio di Amministrazione disponibile anche sul sito internet Pirelli nell'apposita sezione dedicata all'Assemblea degli azionisti del 12 dicembre 2024.

3) Dopo i timori di limitazioni sul mercato statunitense, che hanno portato alla spaccatura nel cda, per Pirelli arriva un avvertimento scritto. Il governo Usa ha avvisato il gruppo che i veicoli contenenti la sua tecnologia avanzata CyberTyre potrebbero essere soggetti a restrizioni di vendita negli States, a causa delle preoccupazioni legate all'influenza dell'investitore cinese della casa produttrice degli pneumatici. L'avvertimento informale, contenuto in una lettera del 25 aprile del Bureau of Industry and Security (Bis) del Dipartimento del Commercio, afferma che i costruttori automobilistici che integrano la tecnologia chiamata CyberTyre nei veicoli connessi completati dovranno probabilmente richiedere un'autorizzazione specifica per venderli negli Usa. La valutazione del Bis — che redige e applica le norme sulle transazioni riguardanti tecnologie sensibili — è stata espressa in risposta a una richiesta di parere consultivo da parte di Pirelli?

Risposta:

Come previsto dalla normativa applicabile, il BIS ha reso disponibile un applicativo web (CARS) che permette tra le altre cose di presentare una richiesta di Advisory Opinion per comprendere l'effettiva applicabilità della normativa sui veicoli connessi. Pirelli sta costantemente monitorando gli sviluppi della normativa e i relativi impatti.

4) Il CyberTyre di Pirelli, infatti, è un sistema dei pneumatici composto da hardware e software che consente funzioni di guida come l'ottimizzazione della frenata, la frenata automatica di emergenza e la riduzione automatica della velocità. Il parere del Bri [Bis] non afferma che i veicoli che utilizzano questa tecnologia sarebbero soggetti a un divieto assoluto, evidenzia i problemi che Pirelli potrebbe incontrare nell'integrare la sua tecnologia nelle automobili destinate alla vendita in America, nel tentativo di rafforzare la propria presenza oltreoceano. Il mercato Usa è molto rilevante per il gruppo della Bicocca: da qui le tensioni con Sinochem (la società statale cinese che detiene una quota del 37%), dopo che già il cda ne ha dichiarato decaduto il controllo e durante la presentazione dei conti, nei giorni scorsi, è fallito il tentativo di mediazione. In seguito alla spaccatura che si è creata Camfin «si vedrebbe costretta a valutare gli effetti di tali comportamenti su Pirelli e sul patto parasociale». Quali?

Risposta:

La domanda riguarda i soci e/o i rapporti tra i soci.

5) I cinesi si disimpegnano (parzialmente) da Pirelli. Il Silk Road Fund, che attraverso Pfqy detiene il 9,02% del gruppo italiano, ha ceduto la sua quota ad altri investitori professionali, con un collocamento lampo. L'operazione ha raccolto 520 milioni di

euro. L'offerta era di 90,2 milioni di azioni ma la domanda è stata svariate volte superiore e ha fatto salire il prezzo che, secondo l'ultima "guidance" data al mercato era di 5,76 euro per azione. A gennaio scorso Marco Tronchetti Provera aveva già rafforzato la sua presa, con la holding Mtp, in un'operazione che coinvolgeva l'intera catena di controllo del gruppo e la Longmarch dell'imprenditore cinese Niu, da oltre 20 anni partner industriale di Tronchetti e azionista sia di Camfin sia di Pirelli, che portava il controllo indiretto sul gruppo al 20,58% dall'attuale 14,1 per cento. Nel dettaglio Camfin Alternative Assets detiene il 2,8%, Longmarch Holding il 3,68% e Camfin il 14,096%. Perché' non hanno acquisito la quota Brembo in Pirelli?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 4.

6) Il bilancio 2024 e la trimestrale sono stati bocciati dai rappresentanti dell'azionista cinese, portando a uno stallo in consiglio che «sta mettendo a rischio lo sviluppo futuro del gruppo» avverte l'amministratore delegato Andrea Casaluci. La decisione - approvata a maggioranza dal cda con nove voti su 15 - per il gruppo della Bicocca rientra nel «percorso di necessario adeguamento della governance societaria ai vincoli normativi negli Usa». La scelta spacca il board, con il voto favorevole di due membri indipendenti e la contrarietà di sei componenti cinesi: il presidente Jiao Jian, insieme ai consiglieri Chen Aihua, Zhang Haitao, Chen Qian, Fan Xiaohua, mentre Tang Grace si è astenuta. La dichiarazione sul controllo era inserita nel via libera al bilancio 2024, che quindi è stato approvato a maggioranza. Lo stallo nasce in seguito alla dichiarazione di decadenza del controllo di Sinochem su Pirelli, deliberata dal cda e indicata nel bilancio 2024. I consiglieri cinesi hanno votato contro ritenendo di avere ancora questa prerogativa, facendo così naufragare anche l'accordo in discussione per superare i problemi legati allo sviluppo del business negli Usa. Sono state infatti interrotte le trattative tra la stessa Pirelli e l'azionista di maggioranza relativa Sinochem perché questo scendesse dal 37% che possiede a meno del 30%. Come si è fatto?

Risposta:

La domanda contiene una ricostruzione dell'Azionista in relazione agli accadimenti avvenuti nelle recenti riunioni consiliari, per cui si rinvia - per ogni dettaglio - all'apposita informativa fornita al mercato tramite i comunicati stampa, disponibili altresì sul sito internet Pirelli www.pirelli.com.

7) In questo modo Pirelli e il suo secondo azionista, la Camfin di Marco Tronchetti Provera, che controlla il 26,4% del gruppo, contavano di poter superare i problemi che ne limitano lo sviluppo negli Stati Uniti e che derivano proprio dal fatto di avere come primo azionista un soggetto pubblico cinese. A marzo, infatti, è entrato in vigore negli Usa un decreto che vieta di acquistare hardware e software prodotti da società controllate da Pechino: questo mette a rischio la vendita degli

pneumatici “intelligenti” e dotati di sensori del marchio italiano. A votare per la trimestrale 9 consiglieri su 15, mentre contro si sono espressi gli altri sei designati dal socio cinese, a partire dal presidente della Bicocca Jiao Jian. I sei consiglieri contrari, spiega un comunicato del gruppo, «hanno motivato il loro dissenso unicamente in ragione della dichiarazione di avvenuta cessazione del controllo di Sinochem su Pirelli ai sensi dell’IFRS 10, non condividendone le relative motivazioni», anche perché il patto parasociale tra Camfin e i cinesi è ancora in vigore e che «pertanto, a loro parere, ... mantiene il controllo su Pirelli ai sensi dell’art 93 del Tuf». Una posizione a cui reagisce la stessa Camfin minacciando in buona sostanza di sciogliere il patto. Cosa cambia nel controllo se fosse sciolto il patto?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 4. Le valutazioni svolte sull’insussistenza di controllo sulla Società di alcun soggetto sono reperibili nell’Annual Report 2024 alle pagine 63-65 e 547-548 a cui si rinvia per maggiori dettagli.

8) Resta dunque più acceso che mai lo scontro che da mesi vede in opposizione la Camfin e il management di Pirelli e l’azionista di maggioranza relativa. Già nel 2023 la presenza di Sinochem nell’azionariato di Pirelli aveva allertato il governo italiano, che aveva esercitato i poteri del golden power, per tutelare l’asset strategico dei sensori “intelligenti” installati negli pneumatici. Adesso, mentre Pirelli lamenta che Sinochem ha rifiutato le sue proposte per scendere nel capitale. Come?

Risposta:

La domanda non è chiara, tuttavia si rinvia a quanto già comunicato dalla Società in data 14 maggio 2025.

9) Sinochem, l’azionista cinese di Pirelli, respinge la proposta sulla governance del gruppo italiano «perché potenzialmente dannosa per Pirelli e, nel complesso, gravemente iniqua e squilibrata nei confronti di tutti gli azionisti di Pirelli» con la sola «eccezione di Camfin». All’indomani del cda nel quale i cinesi hanno votato contro, un altro attacco: «Esprimiamo preoccupazione sulle finalità perseguite da Camfin e i potenziali conflitti di interesse di soggetti che ricoprono un duplice ruolo chiave in entrambe le società Pirelli e Camfin», con riferimento a Tronchetti Provera, azionista con Intesa e Unicredit della holding socia al 26,4% di Pirelli. Unicredit sarebbe disponibile a rilevare la quota Sinochem in Pirelli?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 4.

10) Nel secondo trimestre 2025 partirà la produzione di pneumatici nella fabbrica della joint venture saudita tra Pirelli (che ne possiede il 25 per cento) e il fondo sovrano Pif (che ha una quota del 75 per cento). A gestire lo stabilimento è Pirelli, per 3,5 milioni di pneumatici a pieno regime, “di cui circa un milione e mezzo marca Pirelli e il resto con un brand locale”. Quale?

Risposta:

Si segnala per chiarezza che la produzione della JV non è mai stata pianificata per il 2025 (si rinvia in proposito ai comunicati stampa diffusi in argomento disponibili anche sul sito internet della Società). Per quanto riguarda il brand locale, si tratta di un marchio, in corso di definizione, che sarà detenuto dalla JV e che sarà dedicato a pneumatici destinati ai mercati locali con un posizionamento Tier 2. Questa strategia consente alla JV di servire efficacemente segmenti di mercato differenziati.

11) Il management e il collegio sindacale si sono espressi per la decadenza del controllo da parte dei cinesi, questione su cui Consob ha demandato la decisione al cda e ai sindaci. Ma questo potrebbe essere un altro terreno di scontro, sebbene dopo la vendita del 9% da parte di Silk Road, i cinesi sono rimasti con il 37% che non basta ad avere la maggioranza in assemblea visto che, in media, l'affluenza alle ultime riunioni degli azionisti è stata dell'80%: servirebbe dunque più del 40. C'è?

Risposta:

Il numero degli aventi diritto al voto intervenuti per delega all'Assemblea, il numero di azioni da ciascuno possedute e la corrispondente percentuale sul capitale sociale ordinario saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea. Inoltre, il rendiconto sintetico delle votazioni, che verrà messo a disposizione del pubblico – anche sul sito internet Pirelli www.pirelli.com – entro 5 giorni dalla data dell'Assemblea, conterrà in forma aggregata i dati sulle presenze e il voto in Assemblea.

12) Nato negli Anni '50 per le Formula 1 e le auto da rally, il Cinturato della Pirelli arriva a una nuova evoluzione. L'erede del primo pneumatico radiale nella storia dell'azienda italiana adotta infatti nuove mescole composte da materiali studiati e brevettati dalla Pirelli che, assicurano dall'azienda, gli permettono di superare i tradizionali compromessi conciliando esigenze contrapposte come aderenza in frenata, durata chilometrica e resistenza al rotolamento. Il bilanciamento tra qualità opposte è stato ottenuto grazie alla composizione del battistrada, che unisce un inedito polimero a forma di stella e una speciale miscela di resine. Al risultato contribuisce anche una silice di nuova generazione, detta “SmartNet Silica”, che presenta una forma particolare: elementi regolari dalla forma allungata, posti longitudinalmente rispetto alla direzione di marcia. MIGLIORE DELLA CLASSE - Il pneumatico estivo Pirelli Cinturato è pensato per le moderne berline e crossover di categoria medio alta, sia per primo equipaggiamento (cioè

quello che si fa in fabbrica) sia nel mercato del ricambio, e vuole porsi come punto di riferimento per sicurezza ed efficienza. Test comparativi condotti a novembre 2024 dalla Dekra hanno classificato il Pirelli Cinturato (nella misura 225/50 R17) al primo posto per la frenata su asciutto, mentre la Classe A nell'etichetta europea per tutta la gamma testimonia le prestazioni raggiunte in frenata sul bagnato. Parallelamente aumenta del 20% rispetto al prodotto precedente la percorrenza chilometrica, mentre la minore resistenza al rotolamento permette di consumare meno carburante. **UN CINTURATO PER OGNI OCCASIONE** - Il nuovo Pirelli Cinturato estivo si unisce agli altri prodotti della famiglia, a partire dal 4 stagioni Cinturato All Season SF3 lanciato lo scorso anno e all'invernale Cinturato Winter 2. Il nuovo Cinturato sarà disponibile anche con le tecnologie della Pirelli come Elect, il pacchetto dedicato alle automobili elettriche e ibride plug-in. Questi prodotti che quota di mercato hanno negli Usa?

Risposta:

Pirelli ha una quota di mercato globale sul Primo Equipaggiamento Elettrico (BEV + PHEV) di circa il 30%, 1.5x la quota sul Primo Equipaggiamento termico (ICE).

13) Dal 25 al 27 gennaio 25 la presidente del Consiglio Giorgia Meloni ha compiuto una visita ufficiale in Arabia Saudita: ha incontrato il principe ereditario e primo ministro Mohammed bin Salman, con il quale ha discusso di politica estera, di cooperazione energetica e di promozione dello sviluppo in Africa; i due, poi, hanno firmato una dichiarazione che ha elevato i rapporti bilaterali al grado di partenariato strategico. Nei prossimi mesi verrà organizzato un business forum tra le aziende dei due paesi, ma già durante la visita sono stati firmati degli accordi quadro – sia a livello governativo che privato – per un valore economico complessivo di circa 10 miliardi di dollari. Nel suo intervento alla tavola rotonda di alto livello Italia-Arabia Saudita, Meloni ha spiegato che “l'Italia è il settimo paese fornitore dell'Arabia Saudita e sta progressivamente migliorando la sua quota di mercato. Nei primi dieci mesi del 2024 le esportazioni italiane sono cresciute di oltre il 26 per cento rispetto allo stesso periodo del 2023”. Durante la visita della presidente, sono stati firmati alcuni accordi commerciali. Tra cui varie intese Sace, spansione del memorandum di febbraio 2024. Nel secondo trimestre di quest'anno partirà la produzione di pneumatici nella fabbrica della joint venture saudita tra Pirelli (che ne possiede il 25 per cento) e il fondo sovrano Pif (che ha una quota del 75 per cento). A gestire lo stabilimento è l'azienda di Marco Tronchetti Provera, il quale ha parlato di un output di 3,5 milioni di pneumatici a pieno regime, “di cui circa un milione e mezzo marca Pirelli e il resto con un brand locale”. “È importante”, ha aggiunto riferendosi alla joint venture: “potremmo servire l'Arabia Saudita e tutta l'area in una fabbrica qui”. Quale è il brand locale e quanto cambiano i margini per quante quantità?

Risposta:

Come indicato alla domanda numero 10, il brand locale si riferisce ad un nuovo marchio che sarà detenuto dalla JV e che sarà dedicato a pneumatici destinati ai mercati locali con un posizionamento Tier 2.

14) Brembo esce dal capitale di Pirelli, cancellando d'un colpo qualsiasi ipotesi di creare un polo italiano della componentistica. Il gruppo dei freni ha annunciato a mercati chiusi di aver avviato la vendita dell'intera quota del 5,58% di Pirelli. L'operazione avverrà attraverso una procedura di accelerated bookbuilding rivolta a investitori istituzionali [...] Ai valori attuali di Borsa la partecipazione di Brembo in Pirelli vale circa 300 milioni di euro. Più che per il valore finanziario, però, la decisione di Brembo si segnala per la sua valenza industriale. L'ingresso di Brembo in Pirelli aveva infatti portato diversi analisti a immaginare una fusione fra i due gruppi per creare un colosso italiano della componentistica. Lo scenario sembrava aver trovato conforto in alcune dichiarazioni del patron di Brembo, Alberto Bombassei, che un anno fa aveva definito le nozze «una bella cosa», pur precisando che «al momento non c'è nulla di serio» Se mai il matrimonio fosse stato nei piani, l'uscita repentina di Brembo dal capitale di Pirelli segna il divorzio e sancisce, ovviamente, anche la fine del patto di consultazione per il voto in assemblea che riuniva quasi il 29% del capitale di Pirelli in mani italiane. Ora nell'azionariato del gruppo degli pneumatici resta la Mtp di Marco Tronchetti Provera al 22,8%. Confermate?

Risposta:

Gli estratti contenenti le informazioni essenziali degli accordi esistenti tra i soci, rilevanti ai sensi dell'articolo 122 TUF, sono disponibili sul sito internet della Società al quale si rinvia. Secondo le informazioni rese pubbliche dal gruppo Marco Tronchetti Provera & C. SpA / Camfin lo stesso detiene, alla data del 4 giugno 2025, il 27,4% circa del capitale di Pirelli.

15) Chi ha acquisito l'intera partecipazione di 55.800.000 azioni ordinarie di Pirelli detenuta da Brembo?

Risposta:

Brembo, in data 2 ottobre 2024, ha dichiarato in una nota ufficiale di aver ceduto l'intera partecipazione in Pirelli dalla stessa in precedenza detenuta (n. 55.800.000 azioni). La cessione è avvenuta tramite una procedura c.d. di "accelerated bookbuilding" rivolta ad Investitori Istituzionali italiani ed esteri.

16) Pirelli e Bosch collaboreranno alla creazione di pneumatici intelligenti in grado di dialogare con i sistemi di sicurezza e controllo della guida delle auto. Le due aziende, infatti, hanno siglato un accordo di sviluppo tecnologico congiunto basato sull'impiego dei sensori installati negli pneumatici (in-tyre) alla ricerca di «nuove soluzioni e funzionalità di guida». «Pirelli Cyber Tyre - spiegano le due aziende - è il primo sistema al mondo basato su pneumatici con sensori integrati»,

che raccolgono dati e li trasmettono al veicolo processandoli in tempo reale. Bosch ha già sviluppato un'applicazione Esp (controllo di stabilità) su misura per gli pneumatici Pirelli in occasione di un primo progetto congiunto insieme al costruttore di auto sportive Pagani. La nuova tecnologia, adottata sulla Pagani Utopia Roadster, può «trasmettere informazioni chiave» dal battistrada all'unità di controllo dell'Esp, garantendo «l'utilizzo ottimale delle specifiche proprietà dello pneumatico e delle sue performance e massimi livelli di sicurezza e un comfort di guida su misura in ogni condizione». Previsto, anche, l'uso di sensori di pressione per pneumatici basati sullo standard Ble (Bluetooth Low Energy). Unendo le esperienze maturate finora le due aziende prevedono di poter «raccolgere, processare e trasmettere in tempo reale i dati dagli pneumatici per fornire parametri ai sistemi di controllo dell'elettronica del veicolo, tramite Ble». In questo modo Pirelli e Bosch ritengono di poter ridurre il consumo energetico ed aumentare le esportazioni e/o produzioni in Usa?

Risposta:

La cooperazione tra Pirelli e Bosch punta ad ottimizzare - grazie all'utilizzo delle informazioni derivanti dai pneumatici sensorizzati ed al SW ed algoritmi proprietari di Pirelli - diverse funzionalità del veicolo, migliorando sicurezza, prestazioni, comfort e la sostenibilità delle soluzioni.

L'ottimizzazione dei consumi energetici è un possibile obiettivo, grazie al miglior sfruttamento dell'interazione veicolo-pneumatico, anche se le prime implementazioni mirano al miglioramento della sicurezza.

La collaborazione tra Bosch e Pirelli è a livello di piattaforme tecnologiche, per cui indirizza tutti i possibili mercati di interesse, tra cui gli USA.

17) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa? quando?

Risposta:

Si rimanda al paragrafo "Trade Associations (in migliaia di euro)" inserito nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità inclusa nell'Annual Report 2024.

18) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

Risposta:

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2024 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente verificate e autorizzate dal Collegio Sindacale anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società. Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2024 alla nota 45 "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

19) Esiste un conto del Presidente? di quale ammontare è stato? per cosa viene utilizzato?

Risposta:

Non esiste un “conto del Presidente”.

Se la domanda si riferisce alla struttura della remunerazione degli Amministratori, si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione per l’esercizio 2025 contenuta nell’Annual Report 2024.

20) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?

Risposta:

No.

21) Quanto avete investito in cybersecurity?

Risposta:

Gli investimenti in Cybersecurity sono in continua crescita nel piano strategico, prevedendo iniziative di governance, procedurale, formative e tecnologiche indirizzate alla corretta gestione dei rischi di attacchi cyber.

22) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

Risposta:

Pirelli ha implementato da anni un sistema di incentivazione e premiazione delle idee che prende il nome di “Premio alle invenzioni”. Tale incentivazione premia l’impegno ed il contributo delle persone finalizzato al deposito di nuovi brevetti.

23) Avete adottato la iso 37001 ed i sistemi di gestione anti-corrruzione?

Risposta:

Pirelli sancisce già nel suo Codice Etico il rispetto dei principi di Anti-corrruzione; in particolare per la prima volta nell’agosto del 2013 è stato adottato il Programma Anti-corrruzione disponibile sul sito internet Pirelli www.pirelli.com.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno ottenuto la Certificazione ISO 37001 per la prima volta nel 2018, così come le principali controllate del Gruppo.

A riguardo si rimanda a quanto dettagliatamente riportato nell’Annual Report 2024, paragrafo “Anti-corrruzione”.

24) Il Presidente, i consiglieri d’amministrazione ed i sindaci credono nel Paradiso?

Risposta:

La domanda non è pertinente rispetto agli argomenti all’ordine del giorno dell’Assemblea.

25) Sono state contestate multe internazionali?

Risposta:

Nel corso del 2024 non sono state comminate multe internazionali a Pirelli.

**26) Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12?
Con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?**

Risposta:

La Società – anche tramite sue controllate – non ha effettuato nel corso del 2024 trading su azioni proprie. La Società non deteneva azioni proprie al 31 dicembre 2024 e non ne detiene alla data odierna. Si invita a consultare la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2024, al paragrafo 2.9.

27) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?

Risposta:

L'acquisto di materiale promozionale segue le indicazioni del Marketing ed è gestito con gare coordinate dall'ufficio Acquisti come da regolamento interno. Eventuali autocandidature da parte di fornitori si possono effettuare sul sito corporate di Pirelli al link <http://www.pirelli.com/supplierportal/it-it/>, accedendo alla sezione "Sistemi di qualifica fornitori".

Per le ulteriori proposte occorre inoltrare una specifica richiesta alla Società.

28) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

Risposta:

Non sono al momento allo studio iniziative di questo tipo.

29) TIR: tasso interno di redditività medio e WACC = tasso interessi passivi medio ponderato?

Risposta:

Il tasso di interessi passivi medio (assimilabile al cost of debt) annunciato dal Gruppo sul proprio indebitamento al 31 dicembre 2024 è stato pari al 5,06%.

Sul lato attivo il Gruppo continua il suo processo di ottimizzazione della liquidità attraverso il rimborso del proprio indebitamento di breve e medio-lungo termine.

30) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?

Risposta:

Con riferimento a Benefit Corporation, il Consiglio di Amministrazione alla data odierna non ha preso in esame l'argomento.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno ottenuto la Certificazione ISO 37001 per la prima volta nel 2018, così come le principali controllate del Gruppo.

31) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Risposta:

Il Consiglio di Amministrazione alla data odierna non ha preso in esame l'argomento.

32) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Risposta:

Il Gruppo Pirelli non ha utilizzato fondi europei per la formazione nel 2024.

Si precisa che, per quanto riguarda le agevolazioni per la formazione in Italia, il Gruppo si è avvalso dei fondi interprofessionali "Fondimpresa" e "Fondirigenti" per un totale incassato nel 2024 di circa Euro 442 migliaia.

33) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

Risposta:

Come già detto in passato, quando emergono opportunità che permettano di generare valore, esse vengono valutate da parte della Società e, se opportuno, colte.

34) Il gruppo ha c/c in paesi ad alto rischio extra euro?

Risposta:

Nello svolgimento della propria attività, il Gruppo detiene conti correnti bancari nella maggior parte dei Paesi dove opera. Al fine di gestire al meglio potenziali rischi, laddove possibile, la liquidità viene accentrata presso i centri di tesoreria del Gruppo.

35) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?

Risposta:

Non vi sono piani di spostamento della sede legale o di quella fiscale né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l'argomento.

36) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Risposta:

Nessuna proposta di modifica statutaria è sottoposta all'Assemblea del 12 giugno 2025 né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l'argomento.

37) Avete call center all'estero? Se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

Risposta:

Sono presenti customer contact center composti da impiegati Pirelli in tutte le unità commerciali e un call center per supporto IT in Romania anch'esso gestito direttamente da Pirelli con personale interno; si tratta in tutto di circa 200 addetti.

38) Siete iscritti a Confindustria? Se sì quanto costa? Avete intenzione di uscirne?

Risposta:

Il costo dell'iscrizione alle associazioni di categoria in Italia per l'anno 2024 è di circa euro 1 milione.

39) Come è variato l'indebitamento e per cosa?

Risposta:

Per le spiegazioni riguardo la variazione della posizione finanziaria netta dal 1 gennaio 2024 al 31 dicembre 2024 si rimanda all'Annual Report 2024 nella sezione relativa alla Relazione degli Amministratori - capitolo "Andamento e risultati del Gruppo nel 2024" nei commenti al Flusso di cassa e alla Posizione finanziaria netta e nella sezione relativa al Bilancio consolidato – Nota 24 "Debiti verso banche e altri finanziatori".

40) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Risposta:

Con riferimento alle società italiane per gli incentivi ricevuti si rimanda al paragrafo inserito nel Bilancio Consolidato all'interno dell'Annual report 2024 "Informazioni richieste dalla Legge n.124/2017 art. 1 commi 125-12".

Per approfondimenti sugli incentivi ricevuti dal Gruppo si rimanda alla Rendicontazione consolidata di sostenibilità dell'Annual report 2024. In particolare, ciascun capitolo di tale rendicontazione riporta nel paragrafo "Azioni" gli importi dei relativi incentivi qualora fossero significativi.

41) Da chi è composto l'odv con nome e cognome e quanto ci costa?

Risposta:

Quanto alla composizione dell'Organismo di Vigilanza si rinvia alla sezione "Modello 231, Codice Etico e Linee di Condotta" della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari di Pirelli & C. S.p.A. e la relativa remunerazione è descritta nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione.

42) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre? Per cosa e per quanto?

Risposta:

Come detto anche in occasione di precedenti assemblee, la Società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di Comunione e Liberazione. Nel 2024 Pirelli ha concentrato le proprie sponsorizzazioni in ambito sportivo. Fra le principali: Formula 1, World SBK, Mondiali Moto2 e Moto3, GT World Challenge, WRC, FC Internazionale Milano, FISI-Federazione Italiana Sport Invernali, FIS-Coppa del Mondo di Sci Alpino Cortina, Luna Rossa Prada Pirelli Team, Alla Grande-Pirelli del velista Ambrogio Beccaria e, per il ciclismo, Lidl-Trek (ex Trek Segafredo), Enough Cycling e Canyon Collective. Pirelli ha nel contempo assicurato il proprio supporto a istituzioni culturali come il Fai-Fondo Ambiente Italiano e una serie di eventi culturali, tra i quali IAB Forum, Il Libro Possibile, Fiera del Libro Francoforte e il Premio Campiello. Non vengono fornite indicazioni di dettaglio trattandosi di informazioni commerciali anche coperte da riservatezza.

43)Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle Fondazioni Politiche, ai politici italiani ed esteri?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli vieta la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione e nella Policy di Corporate Lobbying di cui il Gruppo si è dotato. Tutti i documenti sopra citati sono disponibili sul sito internet della Società, tradotti in numerose lingue straniere.

44)Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

Risposta:

La gestione di tutti i rifiuti (pericolosi e non) prodotti da Pirelli è effettuata nel pieno rispetto delle normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera e pertanto la risposta è negativa.

45)Quale è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?

Risposta:

Non sono stati effettuati investimenti diretti in titoli di stato dalla Società. Per quanto concerne investimenti in titoli strutturati di varia natura, si segnala che il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità conservativa e stringente che ne esclude l'utilizzo.

46)Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? E chi lo fa?

Risposta:

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività

e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo). Il relativo costo è stato determinato con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing. Il costo sostenuto per lo scorso esercizio 2024, considerato l'incarico per la gestione dell'Assemblea del 28 maggio 2024 e del 12 dicembre 2024, è stato di circa Euro 90 migliaia.

47) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?

Risposta:

Non sono ad oggi previste delocalizzazioni e ristrutturazioni.

48) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? Come viene contabilizzato?

Risposta:

Gli accordi con i clienti non prevedono un impegno di riacquisto della merce venduta.

49) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la Società? Con quali possibili danni alla Società?

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun componente, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione della Società sia attualmente indagato per i reati oggetto del quesito che riguardano la Società.

50) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Risposta:

È politica del Gruppo Pirelli non stipulare con Amministratori, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive accordi che regolino ex ante gli aspetti economici relativi all'eventuale risoluzione anticipata del rapporto ad iniziativa della Società o del singolo. È orientamento di Pirelli quello di ricercare accordi per la cessazione del rapporto in modo consensuale. Fermi restando, in ogni caso, gli obblighi di legge e/o di contratto, gli accordi per la cessazione del rapporto con il Gruppo Pirelli si ispirano ai benchmark di riferimento in materia ed entro i limiti definiti dalla giurisprudenza e dalle prassi del Paese in cui l'accordo viene concluso (cfr. paragrafo 8 Relazione sulla politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2025).

Per quanto concerne gli Amministratori investiti di particolari cariche ai quali siano altresì delegate specifiche attribuzioni e non siano legati da rapporti di lavoro dirigenziale, Pirelli prevede la corresponsione di una specifica indennità previa valutazione dei competenti organi sociali.

Per maggiori dettagli sulla struttura della remunerazione attribuita ai componenti del Consiglio di Amministrazione, si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2025 (che descrive anche la struttura del trattamento di fine mandato previsto per gli Amministratori investiti di particolari cariche ai quali siano altresì delegate specifiche attribuzioni) contenuta nell'Annual Report 2024.

51) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

Risposta:

Premesso che come policy Pirelli mantiene in proprietà unicamente gli stabilimenti industriali attivi, in conseguenza di questa politica non vengono effettuate valutazioni degli immobili a meno di quelle connesse alle polizze assicurative; nel caso in cui necessitino delle valutazioni (immobili in fase di dismissione) si procede con affidamenti di singoli incarichi a società specializzate indipendenti di standing internazionale.

52) Esiste un'assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

Risposta:

In linea con le best practice, Pirelli ha in essere una polizza assicurativa c.d. D&O (Directors & Officers) Liability a fronte della responsabilità civile verso terzi dei componenti gli organi sociali (e, quindi, Amministratori e Sindaci), Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive nell'esercizio delle loro funzioni, finalizzata a tenere indenne gli stessi e le società del Gruppo dagli oneri derivanti dal risarcimento connesso a violazioni di obblighi o errori (sono esclusi i casi di dolo ed illecito arricchimento solo a seguito di una condanna definitiva per le persone fisiche), in coerenza con le previsioni stabilite in materia dal contratto collettivo nazionale del lavoro applicabile e delle norme in materia di mandato. La polizza in essere è stata stipulata con compagnie di primario standing. Tramite il supporto di un broker internazionale, il Gruppo conduce periodicamente attività di benchmarking con l'obiettivo di valutare e allineare il posizionamento di Pirelli rispetto alle maggiori aziende, ad essa comparabili, che abbiano già adottato tale copertura assicurativa. Il massimale di polizza è stato determinato oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base di criteri di economicità e di evidenze storiche. Il rinnovo della polizza è avvenuto da ultimo nel mese di ottobre 2024 con scadenza 30 settembre 2025, in applicazione dell'autorizzazione assembleare del 31 luglio 2023.

53) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Risposta:

La polizza assicurativa D&O (Directors & Officers) Liability in essere include anche una copertura per i prospetti informativi che, alla data del 31 dicembre 2024, copriva quelli relativi all'IPO (ottobre 2017), all'Equity Linked Bond (dicembre 2020) e al sustainability-linked bond (emesso a gennaio 2023 e giugno 2024 all'interno del programma EMTN).

54) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Risposta:

La gestione delle coperture assicurative del Gruppo è affidata alla struttura interna di Finance & Risk Management. Quest'ultima, nella fase di intermediazione con i mercati, è supportata da un broker di primario standing. Il Gruppo ha in essere, inter alia, polizze a copertura della Responsabilità Civile Terzi e Prodotti, coperture a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business, dei trasporti, crediti commerciali, richiamo prodotti, Cyber e, a livello di singola entità, per lo più polizze a copertura dei dipendenti o di specifici rischi locali. Tutte le polizze sono sottoscritte da primarie compagnie di assicurazioni nazionali e internazionali. I suddetti contratti hanno condizioni economiche e normative in linea con i migliori standard di mercato. Con riferimento ai massimali di polizza, essi sono determinati oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base delle evidenze storiche. Nel caso della polizza a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business l'approccio adottato dal Gruppo è stato di adeguare il massimale alla perdita massima prevedibile maggiore tra gli stabilimenti del Gruppo.

55) Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).

Risposta:

La liquidità del Gruppo è normalmente devoluta al rimborso dei debiti esistenti al fine di minimizzare gli oneri finanziari. In tutti i casi, in presenza di eccedenze temporanee di liquidità, esse sono depositate presso banche internazionali di primario standing in un'ottica di gestione prudentiale del rischio controparte, minimizzazione dei rischi di mercato e massimizzazione del rendimento.

Con riferimento a tipologia di strumenti, tassi e rischio controparte, il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità molto stringente ed articolata che prevede, tra gli altri limiti assoluti e di rating, di concentrazione per controparte e di tipologia di strumento / mercato.

Infine, si precisa che come tutte le aziende anche Pirelli non accantona liquidità allo scopo di pagare il TFR, ma tali esborsi rientrano nelle previsioni di uscita previste dall'ordinaria pianificazione finanziaria e, quindi, non vi sono problemi connessi alla sua corresponsione.

56) Quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili? Come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti?

Risposta:

Gli investimenti in energie rinnovabili sono pianificati insieme a diversi partner strategici e diffusi in tutte le aree di presenza del gruppo.

In linea con quanto previsto nel Piano di Transizione di Pirelli, nel corso del 2024 sono state implementate numerose iniziative per favorire l'accesso alle fonti energetiche rinnovabili al fine di accelerare il progressivo phase-out di tutti i combustibili fossili (Energy Attribute Certificates, Green Supply Contracts, Power Purchase Agreements, etc.).

Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo "Gestione dell'energia" all'interno della sezione Rendicontazione consolidata di sostenibilità dell'Annual Report 2024.

57) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

Risposta:

Alla data di deposito delle domande il prevedibile valore di retrocessione nel 2024 è pari a circa 115 mila euro.

58) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

Risposta:

Pirelli impronta la propria attività al rispetto dei Diritti dell'Uomo universalmente affermati, quali valori fondamentali e irrinunciabili della propria cultura e strategia aziendale, adoperandosi per gestire e ridurre potenziali rischi di violazione e al fine di evitare di causare – o di contribuire a causare – impatti avversi a tali diritti nel contesto internazionale socialmente ed economicamente diversificato in cui opera. L'Azienda promuove il rispetto dei Diritti Umani e l'adesione agli standard internazionali applicabili presso i propri Partner e Stakeholder e informa la propria governance al Global Compact delle Nazioni Unite, alle Linee Guida ISO 26000, ai dettami dello Standard SA8000® e sottostanti normative internazionali, nonché alle raccomandazioni contenute nei Principi Guida "Business and Human Rights" delle Nazioni Unite, attuando il Framework "Protect, Respect and Remedy". Ancor più specificatamente, divieto di lavoro minorile e forzato sono affrontati nella "Global Human Rights Policy", oltre che nella "Politica di Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente" e nella "Politica sulla gestione sostenibile della gomma naturale".

Il rispetto dei valori e dell'approccio di business espressi nelle Politiche citate con riferimento ai diritti umani e del lavoro, ivi incluso il divieto di lavoro minorile sono formalmente richiesti anche ai fornitori attraverso il Codice di Condotta dei Fornitori Pirelli, clausole contrattuali di sostenibilità nonché verificate in sede di Audit.

Le Politiche sopra enunciate sono pubblicate nella sezione sostenibilità del sito istituzionale Pirelli.

Per approfondimenti sulla gestione dei diritti umani incluso nella catena di fornitura nel corso del 2024, si rinvia a quanto esaustivamente riportato in Annual Report 2024, sezione “Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità - ex d. lgs. 6 settembre 2024, n. 125” e nello specifico nei paragrafi “Rispetto dei diritti umani” e seguenti.

59) È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

Risposta:

Sin dal 2004 Pirelli ha adottato ufficialmente lo Standard Internazionale SA8000® come strumento di riferimento cui allineare la propria gestione della Responsabilità Sociale presso tutte le affiliate del Gruppo e nell’ambito della propria catena di fornitura nel mondo.

I dettami dello Standard e le normative internazionali alla sua base permeano i contenuti delle Politiche di Sostenibilità Pirelli e nello specifico di:

- *Politica Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente.*
- *Dichiarazione Pari Opportunità del Gruppo.*
- *Global Human Rights Policy.*
- *Diversity, Equity & Inclusion Global Policy.*
- *Supplier Code of Conduct.*

I documenti citati sono pubblicati nella sezione Sostenibilità del sito internet Pirelli, in molteplici lingue, oltreché comunicati a tutti i dipendenti in lingua locale. Il Modello di Stakeholder Engagement è a sua volta descritto in una pagina dedicata all’interno della citata sezione del sito.

I dettami dello Standard sono inoltre utilizzati come base di Audit interni presso i siti Pirelli ed audit esterni, effettuati da parte terza, presso i siti dei fornitori del Gruppo.

Si vedano i riferimenti a SA8000® e gli approfondimenti a riguardo in Annual Report 2024, sezione “Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità - ex d. lgs. 6 settembre 2024, n. 125” e nello specifico in:

- *paragrafo “Rispetto dei diritti umani” e seguenti*
- *paragrafo “Garanzie Minime di Salvaguardia” in capitolo “Informativa a norma dell’articolo 8 del Regolamento (UE) 2020/852 – (Tassonomia)*
- *paragrafo “Focus: Assessment ESG, Audit ESG e azioni correttive”.*

60) Finziamo l’industria degli armamenti?

Risposta:

La Società non finanzia l’industria degli armamenti.

61) Vorrei conoscere la posizione finanziaria netta di Gruppo alla data dell’assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

Risposta:

Al 31 dicembre 2024 la posizione finanziaria netta è a debito per 1.925,8 milioni di euro. Alla stessa data il costo medio del debito negli ultimi 12 mesi è stato pari al 5,06%.

62)A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa, ecc. di quale ammontare e per cosa?

Risposta:

Nel corso del 2024 non risultano comminate a Pirelli & C. multe da parte di Consob o Borsa Italiana.

63)Vi sono state imposte non pagate? Se sì a quanto ammontano? Gli interessi? Le sanzioni?

Risposta:

Al 31 dicembre 2024 non risultano debiti tributari scaduti e non pagati.

64) Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Risposta:

Rispetto al 31 dicembre 2024 non ci sono state variazioni significative con impatto sul perimetro di consolidamento. Si segnala per completezza la firma di un accordo per la cessione della società Dackia AB per il quale però non c'è ancora stato il closing. Per maggiori informazioni si rimanda alla nota 44 "Eventi di rilievo avvenuti dopo la fine dell'esercizio" del Bilancio consolidato 2024.

65)Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze da titoli quotati in Borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.

Risposta:

Alla data odierna l'unica partecipazione quotata in Borsa è RCS Mediagroup S.p.A., che alla quotazione del 31 marzo 2025, pari a 1,01 euro per azione, evidenzia differenze positive verso il costo di acquisto (euro 0,65 per azione) di euro 8,89 milioni. Si segnala che come previsto dal principio contabile IFRS 9, la partecipazione è stata designata come Attività finanziaria a fair value rilevato a patrimonio netto e pertanto le eventuali plusvalenze o minusvalenze relative al titolo in questione non verranno riclassificate a conto economico al momento della realizzazione.

66)Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

Risposta:

Il fatturato complessivo del primo trimestre 2025 delle attività Consumer, unico settore operativo, è stato pari a euro 1,76 miliardi.

67)Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del Gruppo effettuato anche per interposta società o persona ai sensi dell'articolo 18 DRP. 30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni di altre società, con intestazione a banca estera

non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 26.

68) Vorrei conoscere prezzo di acquisto di azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 26.

69) Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.

Risposta:

I dati richiesti saranno disponibili nel verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico - anche sul sito internet Pirelli www.pirelli.com - entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea.

70) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota.

Risposta:

Non è possibile conoscere con precisione il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non esiste una classificazione specifica a livello internazionale. Dalle periodiche rilevazioni effettuate dai preposti uffici e come indicato sul sito internet Pirelli risulta che i c.d. "Investitori Istituzionali" (italiani ed esteri) detengono circa il 31,6% del capitale della Società. Gli Investitori Istituzionali presenti nell'azionariato Pirelli sono tra i principali investitori del settore Auto & Parts, prevalentemente esteri.

71) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

Alla riunione assembleare del 12 giugno 2025, stante le modalità di partecipazione alla stessa, non potranno essere presenti giornalisti né gli stessi potranno seguire la riunione da remoto.

72) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza. Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

Risposta:

Gli investimenti pubblicitari di Pirelli seguono logiche di coerenza tra target audience e consumer target e sono allocati con la consulenza di un centro media indipendente. Oltre che con società specializzate nella fornitura di contenuti editoriali per i mezzi di comunicazione aziendali, sono in essere con alcune testate rapporti quali abbonamenti a servizi giornalistici (agenzie di stampa o siti web o blog specializzati). I relativi impegni economici sono a condizioni di mercato, dopo averne soppesata la validità commerciale in termini di ritorno di immagine e/o di approvvigionamento informativo.

73) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci e la loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero.

Risposta:

In base alle registrazioni che recepiscono il pagamento del dividendo dell'esercizio 2023, risulta che il numero di soci iscritti a libro soci è pari a 19.884, ripartiti tra le seguenti classi di possesso azionario.

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie
1	1	100.000	19.560	42.273.562
2	100.001	1.000.000	252	84.161.327
3	1.000.001	6.000.000	59	127.233.498
4	6.000.001	9.999.999.999	13	746.331.613
<i>Totale</i>			<i>19.884</i>	<i>1.000.000.000</i>

Di questi, risulta che n. 18.861 azionisti siano residenti in Italia mentre n. 1.023 siano residenti in altri paesi.

74) Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del Gruppo e della controllante e/o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Risposta:

Per quanto riguarda il Collegio Sindacale e per quanto noto alla Società, non sussistono contratti di consulenza.

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2024 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente autorizzate dal Collegio Sindacale anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2024 alla nota 45 "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

75) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio Italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 43.

76) Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori.

Risposta:

Le attività sono svolte nel rispetto delle procedure di Pirelli e delle norme di legge.

77) Se c'è e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 76.

78) Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 76.

79) Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 76.

80) Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 76.

81) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

Risposta:

La Società effettua preventive analisi prima di instaurare rapporti con i propri fornitori e tra queste anche la verifica della loro posizione al fine del rispetto della Procedura per le operazioni con parti correlate cui sono interessati, tra gli altri, i Consiglieri di Amministrazione e i Dirigenti con responsabilità strategica nonché i soggetti a loro correlati. Le operazioni con parti correlate poste in essere nel corso dell'esercizio 2024 sono illustrate nell'Annual Report 2024 (nota 43 "operazioni con parti correlate") al quale si fa rinvio per ogni ulteriore dettaglio.

82) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Risposta:

A far data dalla nuova quotazione in Borsa (4 ottobre 2017) non vi sono state operazioni di carattere straordinario.

In ogni caso i compensi degli Amministratori sono indicati nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2025 e sui compensi corrisposti per l'esercizio 2024 contenuta nel fascicolo dell'Annual Report 2024.

83) Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Risposta:

Questi dati e informazioni sono ampiamente descritti e illustrati nell'Annual Report 2024, vedasi in particolare la sezione "Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità - ex d. lgs. 6 settembre 2024, n. 125" e nello specifico i paragrafi "Contribuzioni a favore della comunità esterna" e "Iniziativa aziendali a favore della Comunità Esterna".

84) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e quale è stato il loro compenso e come si chiamano?

Risposta:

Non risulta alla Società che ci siano giudici in servizio fra i consulenti del Gruppo.

I collegi arbitrali dinanzi ai quali è comparsa la Società non sono composti da giudici in servizio.

85) Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Risposta:

È attualmente pendente dinanzi alla Corte Suprema argentina un giudizio sulla legittimità di una sanzione comminata a Pirelli & C. e altri per l'asserita tardiva notifica all'Autorità Antitrust argentina (CNDC) della cessione del 100% delle azioni di Olimpia. Tale sanzione, per Pirelli, ammonta a 35,5 MLN di pesos argentini oltre alle spese di giudizio (complessivamente Euro 38 mila – cambio attualizzato al 31 dicembre 2024).

Inoltre, in data 30 gennaio 2024 la Commissione Europea ha annunciato l'avvio di un'attività investigativa nei confronti di taluni produttori di pneumatici attivi nello Spazio Economico Europeo, per presunte violazioni della normativa comunitaria in materia di concorrenza, con riferimento a un ipotetico coordinamento dei prezzi di pneumatici di ricambio nuovi per autovetture e autocarri destinati alla vendita nello Spazio Economico Europeo. Contestualmente, la Commissione ha condotto attività ispettive presso gli uffici dei suddetti produttori di pneumatici, inclusi quelli di Pirelli. Quest'ultima ha confermato la correttezza del proprio operato e di aver sempre agito nel rispetto della normativa antitrust applicabile. Infine, in data 4 dicembre 2024, l'Autorità Antitrust turca ha notificato a taluni produttori di pneumatici attivi in Turchia, inclusa Pirelli Otomobil Lastikleri A.Ş., l'avvio di un'indagine relativa al mercato della produzione e distribuzione di pneumatici, riguardante in particolare un ipotetico scambio di informazioni tra competitor, volto al coordinamento dei prezzi.

86) Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del CdA e o collegio sindacale per fatti che riguardano la Società.

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun componente, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale della Società sia attualmente indagato per fatti che riguardano la Società.

87) Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE – CIBC)

Risposta:

- *Nel corso del 2020 è stato emesso un prestito obbligazionario - infruttifero di interessi - senior unsecured guaranteed equity-linked per un valore nominale di 500 milioni di euro con scadenza in data 22 dicembre 2025. Il prestito, riservato a investitori istituzionali, è stato emesso da Pirelli & C. S.p.A. il 22 dicembre 2020, garantito da Pirelli Tyre S.p.A. e ammesso alle negoziazioni presso il Vienna MTF, sistema multilaterale di negoziazione gestito dalla Borsa di Vienna. Il prestito obbligazionario è convertibile, a discrezione degli obbligazionisti, in nuove azioni ordinarie della Società a un prezzo di conversione iniziale di euro 6,235 per azione. Il prezzo di conversione è fisso salvo aggiustamenti inter alia laddove i dividendi distribuiti superino soglie predeterminate, e fatti salvi i casi in cui il relativo prezzo di conversione verrà calcolato secondo le diverse modalità indicate dal Regolamento del prestito obbligazionario. A seguito dell'ultima variazione, efficace dal 24 luglio 2024, il prezzo di conversione è oggi pari a Euro 5,9522. Credit Suisse Securities (Europe) Limited, Goldman Sachs International, BNP Paribas, China International Capital Corporation Hong Kong Securities Limited, Intesa Sanpaolo*

S.p.A., Mizuho International plc, UniCredit Bank AG, Milan Branch sono state coinvolte in qualità di collocatori.

- In data 11 gennaio 2023 Pirelli ha collocato presso investitori istituzionali il suo primo sustainability-linked bond per un importo nominale complessivo di 600 milioni di euro. L'emissione, legata agli obiettivi al 2025 di riduzione delle emissioni assolute di gas serra (Scopi 1 e 2) e delle emissioni da materie prime acquistate (Scopo 3), ha ottenuto un rating da parte di S&P Global e Fitch in linea con quello di Pirelli. Il bond paga una cedola del 4,25% ed è quotato presso la Borsa del Lussemburgo. L'operazione è avvenuta nell'ambito del Programma EMTN (Euro Medium Term Note Programme) approvato dal Cda in data 23 febbraio 2022. Le banche collocatrici sono state Barclays Bank Ireland plc, BNP Paribas, BofA Securities Europe SA, Deutsche Bank AG, Intesa Sanpaolo S.p.A., Mizuho Securities Europe GmbH e Unicredit Bank AG.
- In data 25 giugno 2024 Pirelli ha collocato presso investitori istituzionali un ulteriore sustainability-linked bond per un importo nominale complessivo di 600 milioni di euro. Anche tale emissione ha ottenuto un rating da parte di S&P Global e Fitch Ratings in linea con quello di Pirelli ed è legata agli obiettivi al 2027 di riduzione delle emissioni assolute di gas serra (Scopi 1 e 2) e delle emissioni da materie prime acquistate (Scopo 3). Il bond paga una cedola del 3,875% ed è quotato presso la Borsa del Lussemburgo. L'ulteriore emissione, avvenuta nell'ambito del Programma EMTN (Euro Medium Term Note Programme) approvato dal Cda in data 23 febbraio 2022, è stata approvata dal Cda tenutosi in data 11 maggio 2023. Le banche collocatrici sono state BNP Paribas, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Deutsche Bank Aktiengesellschaft, Banca Akros S.p.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, ING Bank N.V., Intesa Sanpaolo S.p.A., Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A., Natixis e UniCredit Bank GmbH (Joint Bookrunners).

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nell'Annual Report 2024, sezione Bilancio Consolidato, alla Nota 24 "DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI" nonché alla relativa sezione "obbligazioni" del sito Pirelli (al seguente link <https://corporate.pirelli.com/corporate/it-it/investitori/debito/obbligazioni>) che viene aggiornato regolarmente.

88) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

Risposta:

La ripartizione dei costi operativi nell'anno 2024 delle attività Consumer, unico settore operativo, è la seguente:

- materie prime 35%;
- costo del lavoro 21%;
- altri costi 35%;
- ammortamenti 9%.

89) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- acquisizioni e cessioni di partecipazioni;
- risanamento ambientale;

- **quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale.**

Risposta:

Come riportato nell'Annual Report 2024, in data 3 gennaio 2024 è avvenuta l'acquisizione del 100% della società Hevea-Tec Industria E Comércio Ltda. Le spese ammontano a poche centinaia di migliaia di euro, importo non materiale rispetto al valore complessivo dell'operazione.

Per completezza si segnala che nel corso del 2024 ci sono state le seguenti variazioni nel perimetro di consolidamento, come riportato nel paragrafo "Area di Consolidamento" del Bilancio Consolidato all'interno dell'Annual Report 2024:

- *acquisizione, avvenuta in data 3 gennaio 2024, della società controllata Hevea-Tec Industria E Comércio Ltda;*
- *liquidazione, avvenuta in data 12 marzo 2024, della società Pirelli General Executive Pension Trustees Ltd. e della società Pirelli Tyres Executive Pension Trustees Ltd.;*
- *liquidazione, avvenuta in data 17 maggio 2024, della società Pirelli Trading (Beijing) Co., Ltd.;*
- *costituzione, avvenuta in data 11 agosto 2024, della società Pirelli Middle East Limited;*
- *costituzione, avvenuta in data 28 ottobre 2024, della società Pirelli Tyre (Thailand) Ltd.*

Inoltre, il 19 maggio 2024 è stata costituita la società Middle East and North Africa Tyre Company (Joint Stock Company), di cui Pirelli ha sottoscritto il 25% del capitale sociale. La società è inclusa nell'allegato "area di consolidamento – elenco delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto" e si qualifica come joint venture.

Per la seconda parte della domanda si rinvia a quanto pubblicato nell'Annual Report 2024 – Bilancio consolidato – Nota 22 "Fondi rischi e oneri".

Per l'ultima parte della domanda si rimanda alla sezione "Informazioni ambientali" all'interno della Rendicontazione consolidata di sostenibilità dell'Annual Report 2024. In particolare, ciascun capitolo che compone tale sezione – "E1 Cambiamento climatico", "E2 Inquinamento", "E3 Acqua e risorse marine", "E4 Biodiversità ed ecosistemi" e "E5 Economia Circolare" - riporta nel paragrafo "Azioni" gli importi dei relativi investimenti qualora fossero significativi.

90) Vorrei conoscere:

- **I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?**
- **Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli AD illuminati, rispetto a quelli degli impiegati e degli operai?**
- **Rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non?**
- **Numero dei dipendenti suddivisi per categoria ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale.**
- **Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media?**

Risposta:

Tutte le componenti della remunerazione indicate nella domanda sono illustrate nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e, in particolare, nella Politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2025, contenuta nel fascicolo dell'Annual Report 2024.

In particolare, evidenziamo che:

- *il rapporto fra costo medio dei dirigenti e non dirigenti (impiegati ed operai) è indicativamente pari a 1:14, considerando per i dirigenti sia la valorizzazione delle poste di retribuzione variabile annuali che di medio-lungo termine; per la sola categoria di White Collars il rapporto risulta essere 1:8.*
- *l'informativa circa il "Numero dei dipendenti suddivisi per categoria" è dettagliatamente esposta nel capitolo "Comunità Interna" dell'Annual Report 2024.*

In relazione alla seconda parte della domanda, nel corso dell'esercizio 2024 non sono state notificate vertenze aventi ad oggetto richieste di risarcimento danni per mobbing né sono stati avviati procedimenti inerenti istigazione al suicidio. Relativamente agli infortuni sul lavoro gli indici del Gruppo sono rendicontati nel capitolo "Salute, Sicurezza e Igiene nel lavoro" dell'Annual Report 2024.

Durante l'anno 2024 l'azienda, al fine di continuare il percorso di cambiamento generazionale, ha effettuato un piano di pre-pensionamento in alcune sedi italiane del Gruppo, che ha coinvolto un totale di 20 dipendenti con un'età media di 59 anni.

91) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?

Risposta:

Non sono state acquisite opere d'arte nell'esercizio 2024.

92) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i Vostri stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta:

Come descritto nell'Annual Report 2024 - sezione bilancio consolidato, Nota 9 "Settori operativi" - l'attività svolta dalle Attività Consumer è identificabile in un unico settore operativo.

Nel corso del 2024, sul Programma Competitività sono stati conseguiti benefici lordi per 143,2 milioni di euro, in linea con le attese di sviluppo dei progetti.

93) Vi sono società di fatto controllate (ai sensi c.c.) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Risposta:

Le società controllate sono correttamente riportate nel bilancio secondo i principi contabili vigenti.

94) Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo e quale è il prezzo medio.

Risposta:

Pirelli acquista energia per i propri stabilimenti e per gli uffici da numerosi operatori presenti nel mondo.

I prezzi di acquisto sono in linea o più vantaggiosi rispetto a quelli medi praticati nei mercati di riferimento.

95) Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?

Risposta:

Questa tipologia di informazioni non viene fornita per ovvie ragioni di riservatezza.

96) Vorrei conoscere a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo.

Risposta:

Le spese di ricerca e sviluppo del 2024 ammontano a 289,5 milioni di euro (4,3% delle vendite) di cui 272,8 milioni di euro destinati alle attività High Value (5,3% dei ricavi High Value). La maggioranza di tali spese è sostenuta in Italia.

97) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa.

Risposta:

Complessivamente, l'organizzazione dell'Assemblea degli azionisti del 12 giugno 2025 comporta costi diretti pari a circa euro 100 migliaia, compresi tutti i servizi correlati e gli annunci sui quotidiani, escluse le spese notarili.

Vedasi anche risposta alle domande numero 46 e 105.

98) Vorrei conoscere i costi per valori bollati.

Risposta:

I costi per tale tipologia di spesa da parte di Pirelli & C. S.p.A. - in prevalenza dovuti a diritti per atti pubblici e per depositi camerali - ammontano a poche decine di migliaia di euro.

99) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Risposta:

La tracciabilità di tutti i rifiuti (pericolosi e non) è eseguita nel pieno rispetto degli obblighi di registrazione e di dichiarazione così come previsti dalle specifiche normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera.

100) Quali auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 90.

101) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno" denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

Con riferimento a quanto richiesto, si segnala che la Società ha adottato una politica in merito all'utilizzo dei mezzi di trasporto da parte del Top Management. L'utilizzo avviene in compliance con tale politica.

102) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Risposta:

I principali crediti in sofferenza fanno riferimento a crediti di natura commerciale. I crediti commerciali in sofferenza, ossia in contenzioso, ammontano a circa euro 26 milioni, interamente svalutati.

103) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli, e per le società italiane del Gruppo anche il Modello Organizzativo 231, vietano la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, oltre che partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione di cui il Gruppo si è dotato. Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati.

104) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Risposta:

I costi per eventuali anticipazioni di crediti ceduti variano in funzione dell'area geografica e del tipo di cliente di riferimento e a seconda che si tratti di un credito verso clienti Primo Equipaggiamento o Ricambi.

105) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è: "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi

mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

La Società ha designato Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato.

Ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n.58 il Rappresentante Designato è il soggetto al quale gli aventi diritto possono conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea.

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (la stessa Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo).

Per maggiori dettagli, vedasi risposta alla domanda 97.

106) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Risposta:

Si rimanda alla risposta numero 45.

107) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

Risposta:

Al 31 dicembre 2024 i debiti verso l'INPS, comprensivi degli accantonamenti di competenza, ammontano complessivamente a euro 25,5 milioni di euro. La posizione netta verso l'Agenzia delle Entrate è a debito ed ammonta complessivamente a circa euro 7,2 milioni in relazione all'IRAP in capo alle società italiane del Gruppo. Non vi è IRES da versare. Al 31 dicembre 2024 non esistono debiti scaduti con INPS.

108) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Risposta:

Viene fatto il consolidato ai fini delle imposte dirette IRES (aliquota 24%); l'imponibile fiscale di consolidato è positivo e non dà luogo a versamenti d'imposta, stante la presenza di crediti d'imposta e attributi fiscali pregressi. Viene inoltre effettuato il consolidato IVA le cui aliquote variano in base alle norme di legge; tale consolidato presenta una situazione creditoria al 31 dicembre 2024.

109) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Risposta:

Il margine operativo lordo ante oneri non ricorrenti e di ristrutturazione (EBITDA adjusted) passa da euro 1.446,1 milioni al 31 dicembre 2023 (21,7% delle vendite) a euro 1.519,5 milioni al 31 dicembre 2024 (22,4% delle vendite).

110) In relazione agli uffici amministrativi interni della Società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdV 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Risposta:

La funzione preposta alla redazione e rendicontazione dei documenti contabili è quella del Chief Financial Officer, il cui responsabile peraltro è stato nominato quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari.

Per maggiori dettagli in merito ai compiti attribuiti al Dirigente preposto si rinvia al sito internet Pirelli al seguente link [Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari \(pirelli.com\)](http://www.pirelli.com/Dirigente-preposto-alla-redazione-dei-documenti-contabili-societari).

A riporto dell'Amministratore Delegato di Pirelli, la struttura del Chief Financial Officer basata presso l'headquarters di Milano è composta dai seguenti principali reparti (con indicazione del personale normalmente impiegato alla data odierna):

- *Pianificazione e Controllo (~60 dipendenti);*
- *Bilancio Civilistico e Consolidato (~20 dipendenti);*
- *Amministrazione e Tesoreria (~40 dipendenti), con reparti dedicati alla gestione del ciclo attivo e passivo.*

Ad ogni reparto è assegnato un responsabile dedicato, con una struttura di manager a diretto riporto.

Le registrazioni contabili avvengono tempestivamente nel rispetto delle normative vigenti e nella quasi totalità delle controllate tramite il sistema ERP SAP. Quanto sopra descritto, oltre

alle procedure e i controlli adottati, garantisce un'efficace gestione amministrativa e contabile della Società.

111) In caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Risposta:

La Società è dotata di procedure di controllo atte a prevenire o ridurre il rischio di doppi pagamenti. A livello di legge 262 esistono inoltre dei controlli specifici aventi per oggetto doppie registrazioni. Nel caso eccezionale di pagamenti erroneamente processati la procedura aziendale prevede il contatto diretto con il fornitore per la restituzione delle somme.

112) In caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Risposta:

La Società è dotata di regole di gruppo per la gestione del credito che prevedono, in caso di insoluto, delle procedure strutturate di sollecito e diffida legale a cui fa seguito, in caso di esito negativo, l'azione giudiziale.

113) Il collegio sindacale ha rispettato l'art. 149 comma 2 del Tuf?

Risposta:

Si. Si rinvia ai verbali delle riunioni assembleari disponibili sul sito internet Pirelli nell'apposita sezione e alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari contenuta nell'Annual Report 2024 per approfondimenti in merito alla partecipazione del Collegio sindacale alle Assemblee e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 12 giugno 2025

Risposte a domande formulate dall'azionista Marco Polo International Italy S.r.l.

- 1) Did Consob decision of 31 July 2024 on control accept the conclusions proposed by the Pirelli Board of Statutory Auditors about the loss of control by Marco Polo International Italy S.r.l. over the Company pursuant to Article 2359 of the Italian Civil Code and Article 93 T.U.F.?
- 2) If so, why was this position not mentioned in either the financial statements or the management report?
- 3) Does the Board of Directors intend to inform the market of the discrepancy between the classification of control under Italian civil law provisions (Article 2359 of the Italian Civil Code and Article 93 T.U.F.), and the classification adopted by the Board pursuant to IFRS 10?
- 4) If not, on what grounds does the Board consider that such a discrepancy does not constitute a material issue in terms of corporate transparency and financial disclosure, and that it could not have misled shareholders or the market into believing that Marco Polo International Italy S.r.l. MPI no longer exercises control?

Risposta unitaria alle domande 1, 2, 3 e 4:

*Come noto al mercato, il Collegio Sindacale della Società, unitamente al management, ha sottoposto un quesito all’Autorità di Vigilanza per valutare se l’emanazione del decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 16 giugno 2023 (“**DPCM Golden Power**”) avesse comportato il venir meno del controllo di Marco Polo International Italy S.r.l. (“**MPI Italy**”) – e, dunque, di Sinochem – su Pirelli sia ai sensi dell’art. 93 del TUF sia ai sensi dell’IFRS n. 10 (il “**Quesito**”). Tanto al fine di consentire a Pirelli di rispettare e applicare correttamente le norme vigenti in materia di informazione finanziaria, contabile e societaria.*

*In data 31 luglio 2024, la Consob ha comunicato a Pirelli gli esiti del procedimento avviato a seguito della presentazione del Quesito, disponendo che il Consiglio di Amministrazione effettuasse una valutazione in merito alla esistenza (o meno) di un soggetto controllante ai sensi e per gli effetti del principio contabile IFRS 10 (il “**Provvedimento Consob**”). Si rinvia, al riguardo, alle pagg. 61-65 e 545-548 dell’Annual Report 2024.*

In ottemperanza al Provvedimento Consob, in occasione della riunione del 28 aprile 2025 (cfr. comunicato stampa rilasciato in pari data), il Consiglio di Amministrazione ha approvato il bilancio al 31 dicembre 2024 contenente l’informativa secondo cui, a seguito dell’emanazione del DPCM Golden Power, è venuto meno il controllo di MPI Italy (e, dunque, di Sinochem) su Pirelli ai sensi dell’IFRS 10.

Per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione del Collegio Sindacale all’Assemblea degli Azionisti, alla Relazione degli Amministratori sulla gestione (sezione Altre informazioni – Informazioni sul capitale sociale e sugli assetti proprietari), al Bilancio Consolidato (sezione Note Esplicative – Informazioni generali) e al Bilancio d’esercizio (sezione Note Esplicative – Informazioni generali) contenuti nell’Annual Report 2024.

Si rammenta, inoltre, che il bilancio di Pirelli è redatto in conformità ai principi contabili internazionali (IFRS). In particolare, lo IAS 1, paragrafo 138C, e lo IAS 24, paragrafo 13, richiedono informazioni relative alla società capogruppo, facendo riferimento alle definizioni di “controllante” e di “controllo” di cui all’IFRS 10. Il bilancio al 31 dicembre 2024, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 28 aprile 2025, contiene l’informazione che l’adozione del DPCM Golden Power ha comportato la perdita del controllo unilaterale di MPI

Italy (e, dunque, di Sinochem) su Pirelli ai sensi dell'IFRS 10, illustrando le valutazioni alla base di tale conclusione.

I principi contabili IFRS non prevedono, invece, che l'accertamento del controllo funzionale alla disclosure debba avvenire ai sensi della normativa italiana rilevante (articolo 2359 del Codice Civile e articolo 93 del TUF). Inoltre, come sopra indicato, il Provvedimento Consob ha espressamente richiesto che Pirelli conducesse un'analisi sul controllo in conformità all'IFRS 10.

Per tali motivi, in piena conformità ai principi contabili IFRS applicabili al proprio bilancio e in ottemperanza alla richiesta della Consob di cui al Provvedimento del 31 luglio 2024, Pirelli ha fatto riferimento all'IFRS 10 ai fini dell'informativa relativa alla società capogruppo del Gruppo Pirelli.

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti

ai sensi dell'art. 2408 Cod. Civ.

1. La denuncia al Collegio Sindacale trasmessa da Marco Polo International Italy S.r.l. in data 19 maggio 2025

In data 19 maggio 2025, Pirelli & C. S.p.A. (“**Pirelli**” o la “**Società**”) ha ricevuto a mezzo posta elettronica certificata una lettera, indirizzata al Collegio Sindacale della Società, contenente una denuncia al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2408 Cod. Civ. (la “**Denuncia**”) da parte del socio Marco Polo International Italy S.r.l. (“**MPI Italy**” o il “**Socio**”), società indirettamente controllata da Sinochem Holdings Corporation Ltd. (“**Sinochem**”), titolare del 37,015% del capitale sociale di Pirelli.

Il Collegio Sindacale, a seguito delle indagini e delle analisi svolte, ritiene di poter escludere la fondatezza di tutte le censure sollevate dal Socio MPI Italy come meglio illustrato di seguito.

2. Le attività svolte dal Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale, al ricevimento della Denuncia (e della successiva Integrazione della Denuncia), ha tempestivamente avviato le attività istruttorie di sua competenza, finalizzate al riscontro dei fatti censurati dal Socio.

Il Collegio Sindacale ha svolto i propri compiti di indagine e istruttoria in conformità alla normativa vigente, anche tenendo conto dei principi stabiliti dalle norme di comportamento del collegio sindacale di società quotate, come risultanti dal documento del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili aggiornato, da ultimo, a dicembre 2024 (“**Norme di Comportamento**”).

Si ricorda preliminarmente che la normativa applicabile attribuisce al Collegio Sindacale, per quanto possa rilevare in questa sede, una funzione di vigilanza sul rispetto (i) della normativa vigente (ii) dello Statuto e (iii) dei principi di corretta amministrazione.

Il Collegio Sindacale constatato che la Denuncia è pervenuta da un socio che detiene più del 37% del capitale sociale di Pirelli (titolare di n. 370.150.000 azioni ordinarie di Pirelli) con le conseguenze di cui al secondo comma dell'art. 2408 c.c., alla ricezione della stessa, si è immediatamente attivato secondo quanto previsto dalla norma di comportamento Q.6.2:

- i. esaminando tempestivamente la denuncia al fine di valutarne la fondatezza;

- ii. procedendo alle necessarie attività istruttorie al fine di raccogliere ulteriori informazioni e accertare la procedibilità della denuncia e fondatezza dei fatti denunciati.

Il Collegio Sindacale, nel corso delle specifiche attività istruttorie svolte ai sensi dell'art. 2408 Cod. Civ. ha provveduto a svolgere un esame analitico della documentazione rilevante (per la maggior parte già oggetto di precedenti analisi espletate nell'ambito della propria attività di vigilanza), anche sulle informazioni apprese nell'ambito della partecipazione a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione ("CdA") e dei comitati endoconsiliari, avviando altresì interlocuzioni con le funzioni aziendali coinvolte. Nell'ambito dell'indagine, il Collegio Sindacale si è avvalso di un consulente legale, Prof. Avv. Umberto Tombari, al quale è stato conferito mandato per supportare il Collegio Sindacale per le attività richieste nel contesto dell'istruttoria e per approfondire ulteriormente i più rilevanti profili di diritto societario.

Ai fini della presente relazione (la "**Relazione**"), il Collegio Sindacale si è riunito 3 volte a far data dal 19 maggio 2025 e, segnatamente, in data 29 maggio, 4 giugno e 10 giugno 2025; delle verifiche effettuate nelle suddette riunioni si dà atto nella presente Relazione.

3. Le censure contenute nella Denuncia e l'esito delle verifiche svolte dal Collegio Sindacale in merito

Oggetto della denuncia sono i seguenti profili di potenziale irregolarità:

i) POTENZIALE INOSSERVANZA DELLE REGOLE DI CONDOTTA (GOVERNANCE).

Il Socio ritiene che alcuni esponenti del *management* di Pirelli, nell'ambito del processo di convocazione della riunione del Consiglio di Amministrazione del 26 marzo 2025 (riunione che, per ragioni di carattere organizzativo, è stata posticipata al 27 marzo 2025) abbiano tenuto condotte contrarie alle regole di *governance*, tali da limitare le prerogative che legge e Statuto attribuiscono al Presidente del Consiglio di Amministrazione di Pirelli Jiao Jian (il "**Presidente**"). Tali condotte, ad avviso di MPI Italy, costituirebbero, pertanto, una violazione delle prerogative riconosciute al Presidente dagli artt. 2381, comma 1, c.c. e 12.3 dello Statuto di Pirelli.

Esito delle verifiche

Con riferimento al primo punto oggetto di censura, occorre ripercorrere preliminarmente i principali elementi di fatto alla base della segnalazione di MPI Italy. In particolare:

- 1) nell'ambito del processo di convocazione della riunione del Consiglio di Amministrazione chiamato ad approvare la Relazione finanziaria 2024 (originariamente prevista per il 26 marzo 2025 e posticipata, per ragioni organizzative, al giorno successivo), il Presidente aveva integrato il contenuto dell'avviso di convocazione proposto – come di consueto - dal *management* di Pirelli e trasmesso

dal Segretario allo *staff* del Presidente, inserendo su sua iniziativa, senza condivisione con l'Amministratore Delegato ("AD"), tre ulteriori punti all'ordine del giorno;

- 2) il *management* aveva ritenuto che tale integrazione, specialmente con riferimento al secondo e al terzo punto all'ordine del giorno, (i) rappresentasse un'interferenza nelle attività societarie di Pirelli, in violazione delle prescrizioni del DPCM Golden Power e (ii) incidesse sull'autonomia del *management* della Società salvaguardata dal DPCM 16 giugno 2023 c.d. "Golden Power" ("DPCM Golden Power" o "Provvedimento"), chiedendo, pertanto, che venisse ripristinato il testo dell'avviso di convocazione originariamente predisposto da quest'ultimo;
- 3) il Presidente, a fronte delle ripetute segnalazioni del *management*, ha ribadito di ritenere pienamente legittima la sua richiesta, ordinando al Segretario di procedere all'inserimento dei suddetti punti all'ordine del giorno e procedere alla relativa trasmissione;
- 4) il Segretario ha, quindi, trasmesso l'avviso di convocazione a Consiglieri e Sindaci, ribadendo la posizione di contrarietà del *management*, già rappresentata in precedenza dal VPE e dallo stesso Segretario.

Sulla base degli elementi documentali e informativi allo stato disponibili, la censura appare infondata. In particolare, l'iniziale "opposizione" all'integrazione dell'o.d.g. appare giustificata al fine di prevenire la violazione di alcune disposizioni del DPCM Golden Power e dello Statuto; pertanto, la condotta del *management* risulta conforme alle funzioni ai medesimi attribuiti. Sul piano societario, la segnalazione di una possibile violazione normativa (v. *supra*) rientra a pieno titolo nei compiti del Segretario del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 3, racc. n. 18, del "Codice di *Corporate Governance*" il quale assegna al medesimo segretario un ruolo di consulenza, con imparzialità di giudizio, "su ogni aspetto rilevante per il corretto funzionamento del sistema di governo societario".

Inoltre, l'inserimento del terzo punto (che prevedeva l'esame del controllo ai sensi dell'art. 93 del d.lgs. 58/1998 "TUF") appariva non coerente con le richieste di Consob, dirette al CdA affinché questo si pronunciasse sul controllo ai sensi dell'IFRS 10 e non dell'art. 93 del TUF; si segnala, peraltro, che il Collegio Sindacale (si veda da ultimo il verbale del CdA del 26 febbraio 2025) aveva esortato l'organo amministrativo ad esprimersi in linea e coerenza con le richieste dell'Autorità di Vigilanza. In questa prospettiva, è evidente come il *management* e l'AD abbiano seguito le indicazioni dell'Autorità di Vigilanza per la predisposizione del progetto di bilancio 2024. Con riferimento a questo punto verrà data peraltro ulteriore informativa nel successivo paragrafo relativo alla "Seconda censura".

Ad ogni modo, i tre punti aggiuntivi sono stati poi effettivamente inseriti nell'o.d.g. del CdA del 27 marzo 2025 e non riproposti nell'o.d.g. del CdA del 28 aprile 2025 per espressa decisione del Presidente.

ii) POTENZIALE NON CORRETTA OTTEMPERANZA ALLA DECISIONE CONSOB DEL 31 LUGLIO 2024 NEL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO N. 170706/24.

MPI Italy reputa che il Consiglio di Amministrazione abbia trascurato le indicazioni contenute nel provvedimento emesso da Consob (o l'**Autorità**) in data 31 luglio 2024 ("**Provvedimento Consob**") in merito alla valutazione sulla sussistenza (o meno) del controllo di MPI Italy su Pirelli ai sensi dell'IFRS 10.

In particolare, ad avviso del Socio, il Consiglio di Amministrazione, essendosi espresso sulla questione del controllo nel contesto dell'approvazione della relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2024 ("**Relazione finanziaria 2024**"), non avrebbe svolto alcuna valutazione specifica e separata sull'argomento.

Inoltre, il Socio ha lamentato la circostanza che la Relazione finanziaria 2024 di Pirelli abbia ommesso qualsiasi riferimento alla valutazione sulla sussistenza o meno del controllo di MPI Italy su Pirelli ai sensi dell'art. 93 del TUF.

Esito delle verifiche

➤ La censura risulta infondata in quanto:

- la Decisione Consob, nello specifico, ha stabilito che: (i) Pirelli debba "*effettuare una valutazione, in occasione delle rendicontazioni finanziarie, in merito alla sussistenza o meno di un soggetto controllante ai sensi del principio contabile IFRS 10*"; (ii) al riguardo, gli amministratori sono tenuti a fornire "*nelle rendicontazioni finanziarie gli elementi di giudizio utilizzati (...) nelle proprie valutazioni ed i relativi effetti*";
- la Decisione Consob non richiedeva una specifica e autonoma deliberazione, essendo, invece, necessario inserire la valutazione e i relativi elementi di giudizio utilizzati del profilo in esame nell'ambito della relazione finanziaria annuale oggetto di approvazione. Ed è quanto è effettivamente accaduto;
- la valutazione sulla sussistenza o meno del controllo ai sensi dell'IFRS 10 è stata oggetto di ampia discussione consiliare in occasione di diverse riunioni consiliari e, da ultimo, del CdA del 28 aprile 2025 ed è stata oggetto di ripetuti inviti da parte del Collegio Sindacale, affinché fosse dato seguito alle richieste dell'Autorità di Vigilanza, in presenza di richiesta da parte di taluni consiglieri, in occasione di riunioni consiliari, di rinviare ulteriormente tale valutazione;
- l'indicazione della situazione di controllo *ex art. 93 TUF* (in precedenza contenuta nelle dichiarazioni finanziarie annuali della Società) non è stata richiesta da Consob, che nella Decisione Consob, ha unicamente richiamato la necessità che il Consiglio effettui "*una valutazione, in occasione delle rendicontazioni finanziarie, in merito alla sussistenza o meno di un soggetto controllante ai sensi del principio ai sensi del principio contabile IFRS 10 "Bilancio Consolidato"*";
- inoltre, come sottolineato dall'AD nella comunicazione del 25 marzo 2025, ai sensi del paragrafo 13 dello IAS 24, richiamato nella Decisione Consob, Pirelli è tenuta

a indicare nel proprio bilancio d'esercizio il nominativo del soggetto controllante (se esistente) ai sensi dei principi IAS/IFRS (simile disposizione è prevista dal principio IAS 1.138: "L'entità deve indicare quanto segue, se non già illustrato in altre parti dell'informativa pubblicata con il bilancio: c) la ragione sociale dell'entità controllante e della capogruppo"). Poiché lo IAS 24 rinvia alla nozione di controllo prevista dall'IFRS 10, ai fini dell'informazione richiesta dal paragrafo 13 dello IAS 24, l'esistenza di un soggetto controllante deve essere valutata in base ai criteri indicati dall'IFRS 10. Non è, quindi, richiesta, ai sensi dello IAS 24, alcuna informazione in merito all'eventuale esistenza di un socio di controllo in base ad altre disposizioni di legge e, in particolare, ai sensi dell'art. 93 TUF.

iii) POTENZIALE VIOLAZIONE DELL'ART. 2497-BIS C.C.

Con la terza censura MPI Italy sostiene che alcune circostanze potrebbero essere interpretate come l'inizio di un'attività di direzione e coordinamento, sulla Società, da parte di Camfin S.p.A. ("Camfin") e/o "Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A." ("MTP SpA"); ciò, in particolare, attraverso alcuni esponenti delle anzidette società che ricoprono, al tempo stesso, ruoli all'interno di Pirelli, sostenendo che, comunque, pure in presenza di tale attività di direzione e coordinamento rimarrebbe fermo il controllo di MPI Italy. Più specificamente, MPI Italy individua alcuni possibili indici della suddetta attività di direzione e coordinamento; alla luce di tali indici, MPI Italy conclude che sarebbe stato violato l'art. 2497-bis c.c., dal momento che Pirelli non avrebbe adempiuto agli obblighi pubblicitari sull'asserito inizio dell'attività di direzione e coordinamento da parte di Camfin e/o MTP SpA.

Esito delle verifiche

Esaminate le circostanze fattuali evidenziate da MPI Italy, la censura risulta infondata per i motivi di seguito illustrati. Preliminarmente non è agevole, alla luce della vigente normativa e della concreta situazione fattuale, la compatibilità rappresentata da MPI Italy della coesistenza di un soggetto che esercita il controllo sull'emittente (invocato da MPI Italy) con la direzione e coordinamento esercitata da un soggetto differente.

Quanto agli indici richiamati da MPI Italy, in primo luogo, occorre evidenziare che il legislatore non ha definito la nozione di "direzione e coordinamento", la quale deve essere, pertanto, ricavata in via interpretativa.

Al riguardo, la dottrina e la giurisprudenza hanno individuato, in termini oramai piuttosto consolidati, i seguenti elementi costitutivi della nozione in esame:

- (i) l'attività di direzione e coordinamento costituisce un'attività fattuale giuridicamente rilevante, consistente nell'esercizio effettivo del potere di una società (o di un ente) di dirigere e coordinare altre società (o enti) secondo un progetto imprenditoriale unitario;
- (ii) il potere di direzione e coordinamento si realizza mediante l'esercizio in concreto di una pluralità costante di atti di indirizzo idonei ad incidere sulle decisioni strategiche e

gestorie fondamentali dell'impresa; pertanto, deve trattarsi di un'attività non occasionale, ma sistematica e continuativa;

(iii) per potersi concretizzare la direzione e coordinamento presuppone, quindi, l'ingerenza del soggetto eterodirigente sulle scelte della società eterodiretta strategiche e operative di carattere finanziario, industriale, commerciale e, in ultima analisi, sulla gestione dell'impresa. Ne consegue che le funzioni "essenziali" della società dipendente, quali anzitutto la finanza e la tesoreria, le politiche di acquisto/vendita di beni e servizi, la gestione e organizzazione delle risorse umane e materiali, debbano risultare (in tutto o quanto meno in prevalenza) accentrate o, almeno, coordinate dalla società che esercita il potere di eterodirezione.

- Tenuto conto di quanto precede, sulla base delle circostanze rappresentate da MPI Italy, si può escludere la sussistenza di un'attività di direzione e coordinamento da parte di Camfin e/o Marco Tronchetti Provera & C., dal momento che tali circostanze, anche laddove fossero nei fatti sussistenti (circostanza questa già ritenuta non ricorrente), non risulterebbero comunque sintomatiche dell'esercizio di un potere che presenti complessivamente i caratteri sopra illustrati.
- Dalle evidenze disponibili e avuto riguardo alle circostanze esposte da MPI (infondate e/o irrilevanti, nei termini sopra precisati) si conferma la piena autonomia organizzativa e decisionale di Pirelli anche con riferimento alle funzioni "essenziali" societarie, che rimangono strutturalmente e funzionalmente riconducibili al solo emittente.

iv) COMUNICATO STAMPA EMESSO DA PIRELLI IL 14 MAGGIO 2025.

L'ultimo punto segnalato nella Denuncia riguarda il comunicato stampa sui risultati trimestrali approvato dal Consiglio di Amministrazione di Pirelli in data 14 maggio 2025 – con il voto contrario di 4 amministratori designati da MPI Italy – con il quale Pirelli ha reso noto al mercato che "*Le proposte avanzate da Pirelli a Sinochem sono state (...) rifiutate*" ("**Comunicato Stampa 14 maggio**").

MPI Italy ritiene che la comunicazione al mercato di tale circostanza rappresenti una violazione degli "*impegni di riservatezza sottoscritti con Sinochem*".

Inoltre, ad avviso del Socio, tale *disclosure* avrebbe determinato una situazione informativa incompleta sul mercato, causando un "*brusco ed evidente calo*" del titolo Pirelli il giorno successivo.

Esito delle verifiche

La censura è infondata in quanto:

- il riferimento all'interruzione delle trattative rappresenta un aggiornamento doveroso al mercato, dal momento che l'avvio del dialogo con i principali azionisti era stato già pubblicamente comunicato (cfr. comunicato stampa del 28 aprile 2025, approvato all'unanimità da parte del CdA), facendo seguito alla dichiarazione in precedenza rilasciata dall'AD con comunicato stampa in data 27 marzo 2025, nella quale si sottolineava la necessità per Pirelli di trovare una

soluzione al tema US; la comunicazione, pertanto, trova piena giustificazione e legittimazione in forza del principio di continuità informativa al mercato;

- fermo quanto precede, il grado di analiticità dell’informativa costituisce, in ultima analisi, un profilo di discrezionalità valutativa del CdA, sulla quale il Collegio Sindacale non si esprime;
- non è dato rilevare una violazione degli impegni contrattuali di riservatezza, atteso che il Comunicato Stampa contiene un generico riferimento a “trattative” con i principali azionisti o a “proposte” “per tentare di risolvere le problematiche legate” alla normativa statunitense, senza alcuna esplicitazione del contenuto.

Al contempo, MPI Italy ha reso noto alla Società di aver contestualmente trasmesso a Consob un esposto contenente, *mutatis mutandis*, i medesimi contenuti riportati nella Denuncia.

4. L’integrazione della Denuncia trasmessa da Marco Polo International Italy S.r.l. in data 30 maggio 2025

In data 30 maggio 2025, MPI Italy ha trasmesso una lettera all’AD di Pirelli Andrea Casaluci facente riferimento a un’intervista rilasciata da quest’ultimo al Corriere della Sera pubblicata il 24 maggio 2025 (“**Intervista**”) e a una notizia diffusa da Bloomberg il 27 maggio 2025 (“**Articolo Bloomberg**”).

Il Socio ha, altresì, trasmesso copia di tale lettera anche al Collegio Sindacale ad integrazione della Denuncia trasmessa in data 19 maggio 2025 (“**Integrazione della Denuncia**”) e a Consob ad integrazione dell’esposto presentato all’Autorità in pari data.

Nell’ambito dell’intervista, l’AD richiama la proposta al Gruppo-Sinochem, volta a trovare una soluzione alle limitazioni derivanti dalla normativa statunitense rispetto alle società con soci rilevanti riconducibili al governo cinese; lo stesso AD aggiunge che il Gruppo-Sinochem ha rifiutato la soluzione proposta.

Quanto all’articolo di Bloomberg, si dà conto che il “BIS” (*Commerce Department’s Bureau of Industry and Security*) avrebbe risposto a una richiesta preliminare di Pirelli, segnalando alcune criticità normative legate alla presenza nell’azionariato della Società del socio cinese.

Al riguardo, MPI Italy ha rappresentato che (i) “*il riferimento contenuto nell’Intervista alla ‘situazione di stallo’ potrebbe creare ingiustificati allarmismi sul mercato*” (ii) quanto all’articolo di Bloomberg, la divulgazione delle informazioni contenute in tale articolo potrebbe comportare una grave violazione della riservatezza aziendale e della disciplina MAR.

Esito delle verifiche

Si riportano di seguito le valutazioni svolte dal Collegio Sindacale e le conclusioni a cui quest'ultimo è giunto in relazione ai singoli punti sollevati dal socio MPI Italy nell'Integrazione della Denunzia.

- (a) in merito all'intervista dell'AD, MPI non contesta una violazione strettamente intesa, limitandosi a invitare Pirelli a chiarire alcuni profili della soluzione proposta agli azionisti;
- (b) relativamente all'articolo di Bloomberg, si osserva che lo stesso non riporta una fonte ufficiale riconducibile a Pirelli (la quale, anzi, ha declinato ogni commento - "declined to comment") e che l'Amministratore Delegato dando riscontro a MPI Italy ha rigettato tale speculazione ritenendola infondata e ingiusta.

Fermo quanto precede, si precisa che l'eventuale violazione della disciplina MAR presuppone che la notizia di possibili problematiche in ordine alla normativa statunitense abbia natura di informazione privilegiata.

Da ultimo, si evidenzia che l'AD ha trasmesso risposta formale a MPI, rigettandone interamente le affermazioni, considerando peraltro offensive e ingiuste.

5. Considerazioni finali

A seguito delle indagini e delle analisi svolte, nonché delle conclusioni raggiunte anche con il supporto dell'*advisor* legale che (come sopra ricordato) ha assistito l'organo di controllo, il Collegio Sindacale ritiene di poter escludere la fondatezza di tutte le censure sollevate dal socio MPI Italy di cui alla Denunzia e all'Integrazione della Denunzia.

Con la presente Relazione, il Collegio Sindacale ritiene di aver esaurientemente riscontrato le questioni sollevate nella Denunzia e nell'Integrazione della Denunzia, e allo stato, non ha proposte da presentare all'Assemblea degli Azionisti di Pirelli.

Milano, 10 giugno 2025

Per il Collegio Sindacale

Il Presidente Riccardo Foglia Taverna

