

Allegato "I"

RELAZIONE CORPORATE GOVERNANCE 2025

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI

ESERCIZIO 2024

11 MARZO 2025

LEONARDO – Società per azioni

Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4
leonardo@pec.leonardo.com
Capitale Sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.

Registro delle Imprese di Roma e Codice Fiscale n. 00401990585
Partita Iva n. 00881841001
www.leonardo.com



INDICE

| | |
|--|----|
| EXECUTIVE SUMMARY | 4 |
| PREMESSA..... | 8 |
| 1. PROFILO E MISSION..... | 8 |
| INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI..... | 11 |
| 2. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI AL 10 MARZO 2025 (ART. 123-BIS, CO. 1, TUF) | 11 |
| A) STRUTTURA DEL CAPITALE SOCIALE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. A), TUF) | 11 |
| B) RESTRIZIONI AL TRASFERIMENTO DEI TITOLI (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. B), TUF) | 11 |
| C) PARTECIPAZIONI RILEVANTI NEL CAPITALE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. C), TUF) | 11 |
| D) TITOLI CHE CONFERISCONO DIRITTI SPECIALI DI CONTROLLO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. D), TUF) | 11 |
| D.1) POTERI SPECIALI DELLO STATO | 11 |
| E) PARTECIPAZIONE AZIONARIA DEI DIPENDENTI: MECCANISMO DI ESERCIZIO DEI DIRITTI DI VOTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. E), TUF) | 12 |
| F) RESTRIZIONI AL DIRITTO DI VOTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. F), TUF)..... | 12 |
| G) ACCORDI TRA AZIONISTI (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. G), TUF)..... | 12 |
| H) CLAUSOLE DI CHANGE OF CONTROL (ART. 123-BIS CO. 1, LETT. H), TUF) E DISPOSIZIONI STATUTARIE IN MATERIA DI OPA (ARTT. 104, CO. 1-TER E 104-BIS, CO. 1, TUF)..... | 12 |
| I) INDENNITÀ DEGLI AMMINISTRATORI IN CASO DI DIMISSIONI O DI LICENZIAMENTO SENZA GIUSTA CAUSA O DI CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO A SEGUITO DI UN'OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. I), TUF) | 13 |
| L) NORME APPLICABILI ALLA NOMINA E SOSTITUZIONE DEGLI AMMINISTRATORI E ALLE MODIFICHE ALLO STATUTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. L), TUF) | 13 |
| M) DELEGHE AD AUMENTARE IL CAPITALE SOCIALE E AUTORIZZAZIONI ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. M), TUF)..... | 13 |
| N) ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO | 13 |
| INFORMAZIONI SUL GOVERNO SOCIETARIO | 14 |
| 3. COMPLIANCE (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. A), PRIMA PARTE, TUF) | 14 |
| 4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE | 14 |
| 4.1. RUOLO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE | 14 |
| 4.2. NOMINA E SOSTITUZIONE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. L), TUF)..... | 16 |
| 4.3. COMPOSIZIONE (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D), TUF) | 18 |
| Orientamento sul cumulo degli incarichi..... | 18 |
| 4.4. FUNZIONAMENTO (ART. 123-BIS, COMMA 2, LETT. D), TUF)..... | 19 |
| Gestione dell'informativa pre-consiliare | 19 |
| Riunioni e informativa consiliare | 20 |
| 4.5. RUOLO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE | 21 |
| Board induction | 21 |
| Segretario del Consiglio..... | 22 |
| 4.6. CONSIGLIERI ESECUTIVI..... | 22 |
| Amministratore Delegato | 22 |
| Presidente del Consiglio di Amministrazione | 23 |
| Informativa al Consiglio da parte dei Consiglieri delegati | 23 |
| Altri Consiglieri esecutivi..... | 23 |
| 4.7. AMMINISTRATORI INDIPENDENTI E LEAD INDEPENDENT DIRECTOR | 24 |
| Valutazione Indipendenza | 24 |
| Riunioni Amministratori Indipendenti..... | 25 |
| Lead Independent Director | 26 |
| 4.8. GESTIONE DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE | 26 |
| Informazioni Privilegiate..... | 26 |
| Codice di Internal Dealing..... | 27 |
| 4.9. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE | 27 |
| 5. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D), TUF)..... | 28 |
| 6. COMITATO NOMINE E GOVERNANCE – AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE AMMINISTRATORI..... | 29 |
| 6.1. COMITATO NOMINE E GOVERNANCE | 29 |
| 6.2. AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE DEGLI AMMINISTRATORI | 30 |
| Board evaluation | 30 |
| Piani di successione | 32 |
| 7. COMITATO SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE..... | 33 |
| 8. COMITATO PER LA REMUNERAZIONE – REMUNERAZIONE AMMINISTRATORI E TOP MANAGEMENT | 34 |
| 8.1. COMITATO PER LA REMUNERAZIONE | 34 |
| 8.2. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI E DEL TOP MANAGEMENT | 35 |

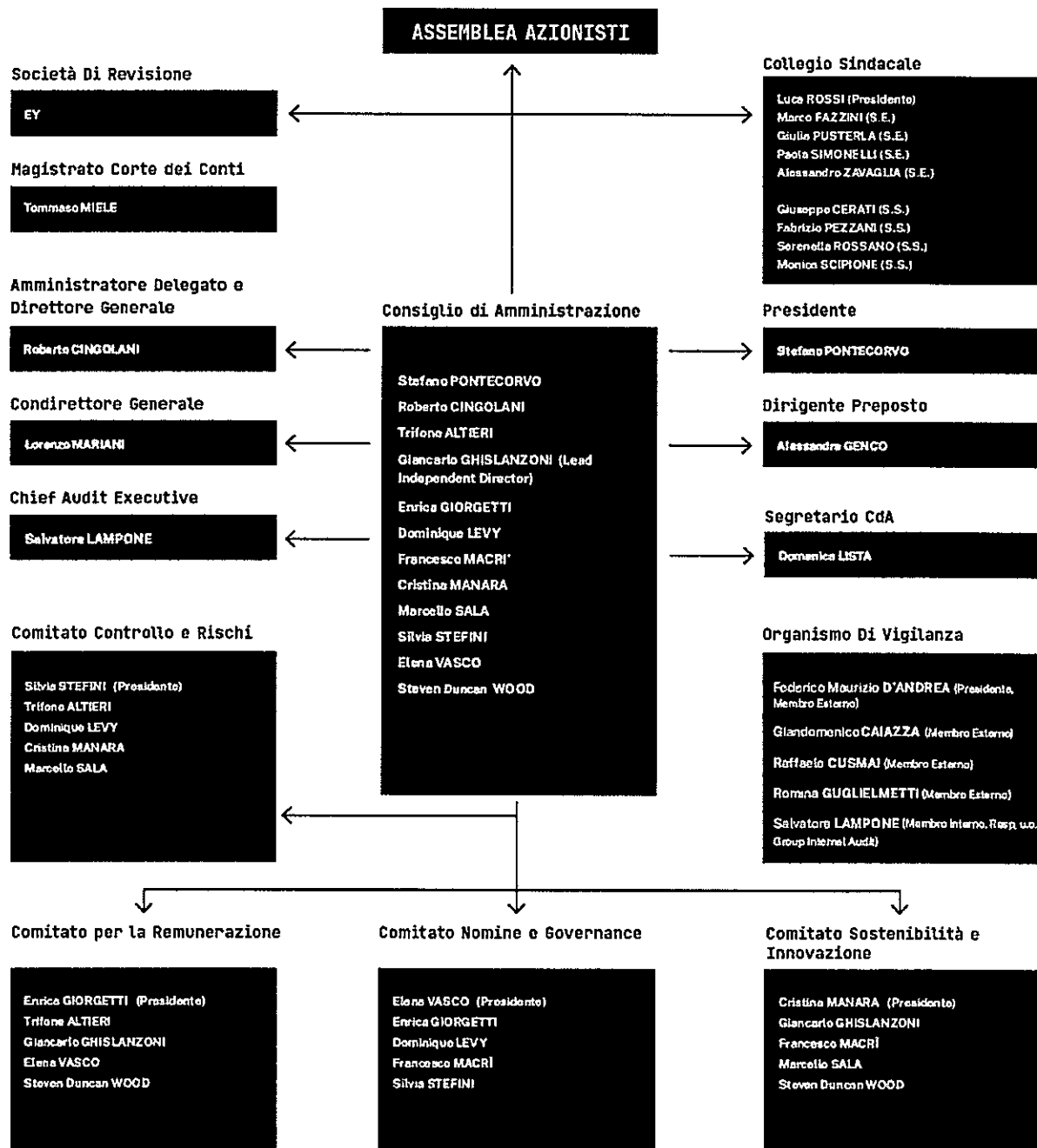


| | | |
|-------|---|----|
| 9. | COMITATO CONTROLLO E RISCHI | 36 |
| 10. | SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI | 38 |
| 10.1. | SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI IN RELAZIONE AL PROCESSO DI INFORMATIVA FINANZIARIA (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. B), TUF)..... | 40 |
| 10.2. | CHIEF EXECUTIVE OFFICER..... | 43 |
| 10.3. | CHIEF AUDIT EXECUTIVE | 45 |
| 10.4. | MODELLO ORGANIZZATIVO EX D.LGS. 231/2001..... | 46 |
| 10.5. | CONTROLLI ESTERNI | 47 |
| | Società di Revisione | 47 |
| | Controllo della Corte dei Conti | 47 |
| 10.6. | DIRIGENTE PREPOSTO E ALTRI RUOLI E UNITÀ ORGANIZZATIVE AZIENDALI | 47 |
| 10.7. | COORDINAMENTO TRA I SOGGETTI COINVOLTI NEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI | 49 |
| 11. | COLLEGIO SINDACALE..... | 50 |
| 11.1. | NOMINA E SOSTITUZIONE | 50 |
| 11.2. | COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D), TUF) | 52 |
| | Indipendenza..... | 52 |
| | Riunioni | 53 |
| | Compensi..... | 53 |
| 11.3. | RUOLO | 54 |
| | Gestione degli interessi | 55 |
| | Autovalutazione | 55 |
| 12. | CRITERI E POLITICHE IN MATERIA DI DIVERSITÀ (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D-BIS), TUF)..... | 56 |
| | Consiglio di Amministrazione..... | 56 |
| | Collegio Sindacale..... | 57 |
| | Gender Equality..... | 58 |
| 13. | RAPPORTI CON GLI AZIONISTI E GLI ALTRI STAKEHOLDER RILEVANTI | 60 |
| | Comunicazione finanziaria..... | 60 |
| | Dialogo con gli azionisti e gli altri stakeholder rilevanti | 60 |
| 14. | ASSEMBLEE (ART. 123-BIS, COMMA 2, LETT. C), TUF) | 62 |
| | Convocazione e informativa agli azionisti | 62 |
| | Funzionamento..... | 63 |
| | Intervento e voto..... | 63 |
| 15. | ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. A), SECONDA PARTE, TUF)..... | 64 |
| 16. | CONSIDERAZIONI SULLA LETTERA DEL 17 DICEMBRE 2024 DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA CORPORATE GOVERNANCE | 67 |
| | ALLEGATI..... | 69 |
| | ALLEGATO 1 | 69 |
| | CLAUSOLE DI CHANGE OF CONTROL | 69 |
| | APPENDICE..... | 78 |
| | TABELLA 1: INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI AL 10 MARZO 2025 | 78 |
| | TABELLA 2: STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE | 79 |
| | TABELLA 3: STRUTTURA DEI COMITATI CONSILIARI..... | 80 |
| | TABELLA 4: STRUTTURA DEL COLLEGIO SINDACALE | 81 |
| | TABELLA 5: SINDACI CESSATI DALLA CARICA NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2024 | 82 |
| | TABELLA 6: ELENCO INCARICHI RICOPERTI DAGLI AMMINISTRATORI IN ALTRE SOCIETÀ | 83 |

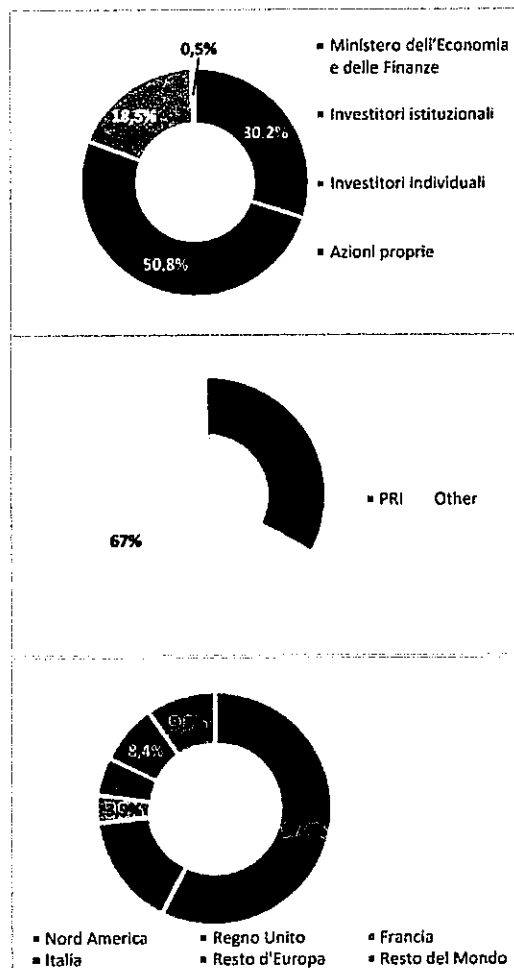


EXECUTIVE SUMMARY

GOVERNANCE IN SINTESI

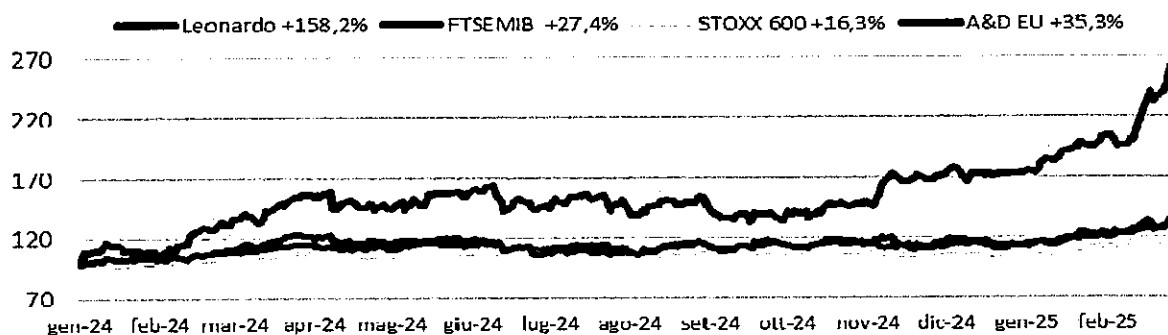


AZIONARIATO DI LEONARDO – FEBBRAIO 2025



Gli Investitori PRI sono gli investitori che hanno firmato i Principi per l'Investimento Responsabile (PRI)
La percentuale rappresentata si riferisce alla quota di capitale sociale detenuto dai soli investitori istituzionali di Leonardo

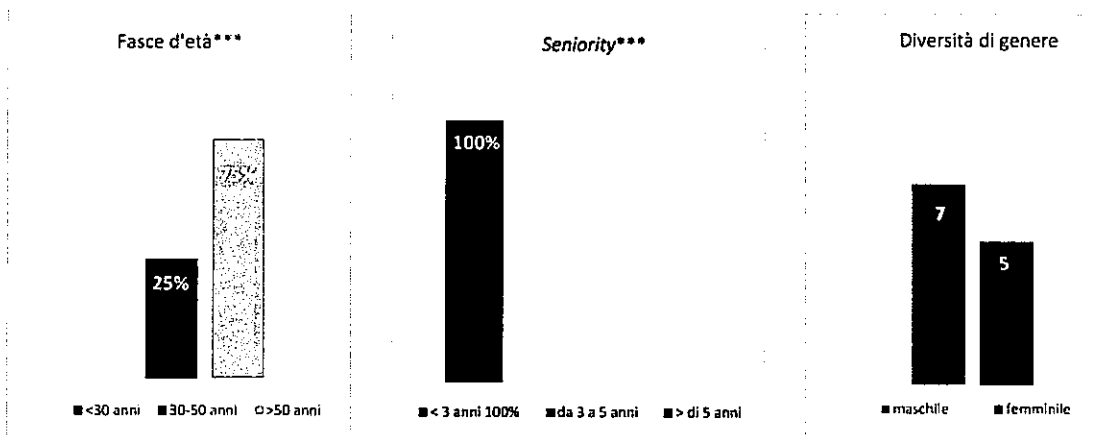
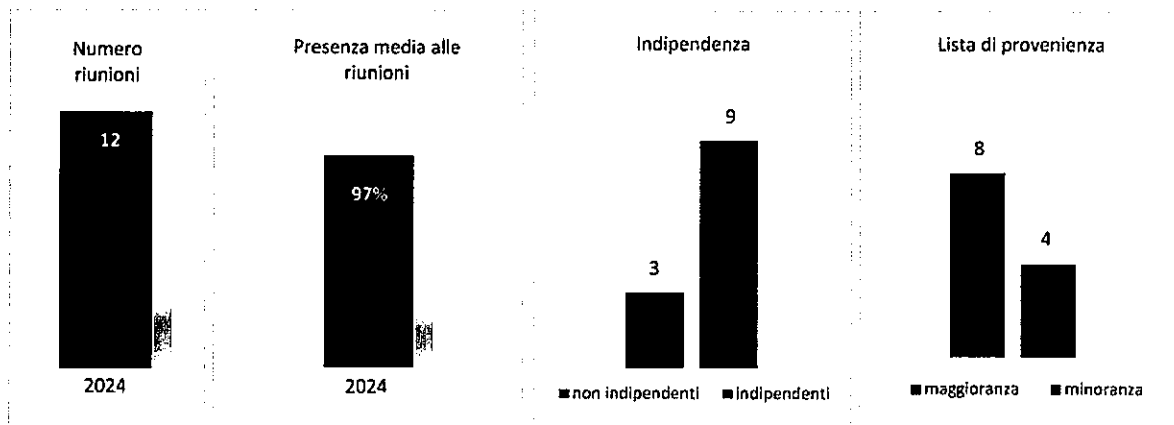
La rappresentata distribuzione geografica si riferisce ai soli investitori istituzionali di Leonardo

ANDAMENTO DEL TITOLO LEONARDO¹

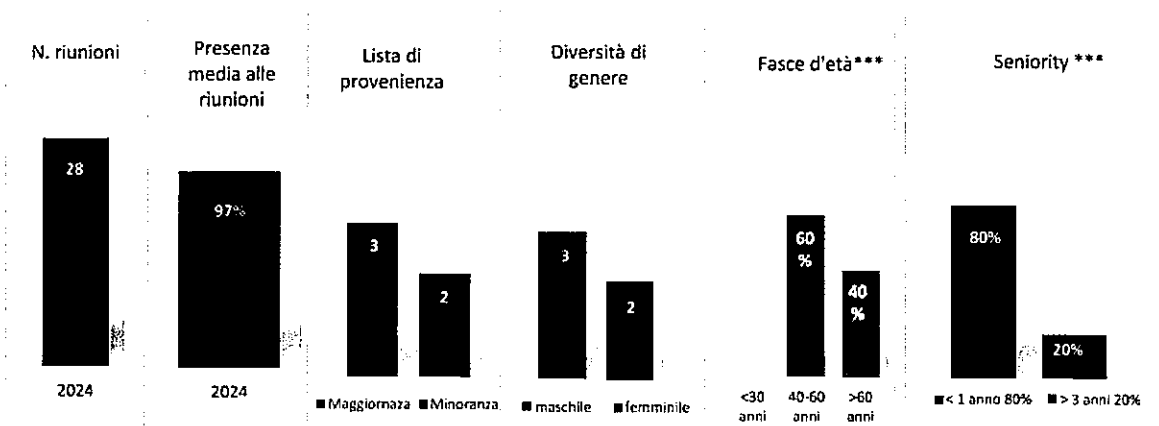
¹ Andamento del titolo Leonardo da gennaio 2024 al 28 febbraio 2025 rispetto all'indice settoriale europeo Bloomberg EMEA Aerospace & Defense (BEUAERO, A&D EU) e ai principali indici borsistici italiano ed europeo: l'indice dei 40 principali titoli della Borsa di Milano (FTSE-MIB) e l'indice rappresentativo dei 600 maggiori titoli in Europa (STOXX 600).



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



COLLEGIO SINDACALE

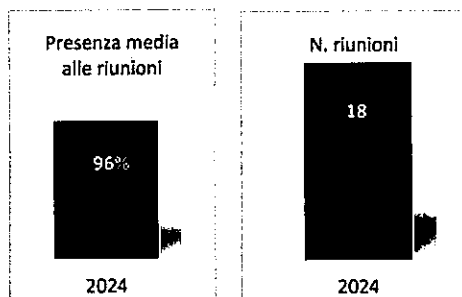


*** Età anagrafica e anzianità di carica alla data di approvazione della presente Relazione (11 marzo 2025)

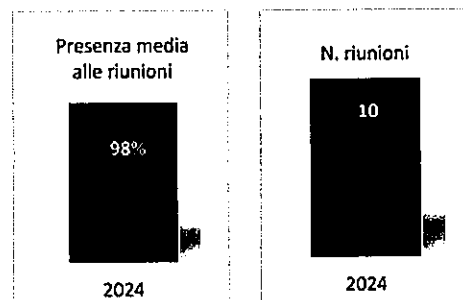


COMITATI ENDOCONSILIARI

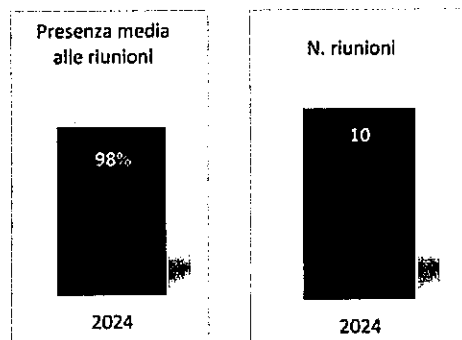
COMITATO CONTROLLO E RISCHI



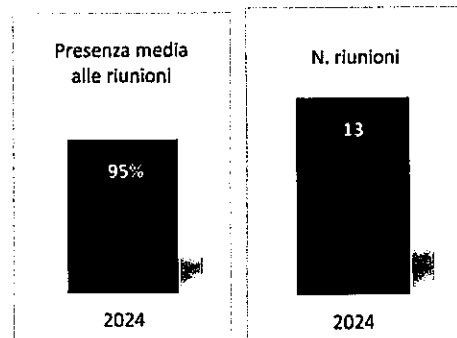
COMITATO NOMINE E GOVERNANCE



COMITATO PER LA REMUNERAZIONE



COMITATO SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE



RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI

PREMESSA

La presente Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione di Leonardo Spa (di seguito anche "Leonardo" o "la Società") in data 11 marzo 2025, è volta a fornire la periodica e analitica illustrazione del sistema di governo societario e degli assetti proprietari della Società, in ottemperanza alle previsioni di cui all'art. 123-bis del D.Lgs. n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, di seguito "TUF") nonché alle vigenti disposizioni in tema di informativa sull'adesione a codici di comportamento. L'informativa è resa nel rispetto dei profili contenutistici del citato art. 123-bis (commi 1 e 2) e del Codice di Corporate Governance¹ (di seguito anche "il Codice"), al quale la Società aderisce. Le informazioni sulle scelte operate dalla Società in termini di applicazione dei principi declinati dal Codice e di adesione alle specifiche raccomandazioni, incluse le azioni e modalità attuative, sono illustrate all'interno di paragrafi e sotto-paragrafi in linea con le indicazioni del Format di Borsa Italiana², con contestuale attenzione alla continuità e comparabilità informativa.

In sede di trattazione delle diverse tematiche la Relazione recepisce, con specifica evidenza (anche grafica) e sintetica illustrazione nel paragrafo conclusivo, le raccomandazioni formulate con lettera agli emittenti in data 17 dicembre 2024 dal Comitato per la Corporate Governance, costituito da Borsa Italiana nonché da Associazioni di impresa (Abi, Ania, Assonime, Confindustria) e degli investitori professionali (Assogestioni), nel quale siedono esponenti degli enti promotori, delle società quotate e delle società di gestione del risparmio.

Le informazioni contenute nella Relazione sono riferite all'esercizio 2024 nonché, rispetto a specifici temi, aggiornate alla data della riunione di approvazione da parte dell'organo consiliare.

Per quanto attinente alle tematiche di Remunerazione e di Sostenibilità, si rinvia per informazioni di maggior dettaglio agli specifici contenuti della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" e del "Bilancio Integrato", inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024, resi disponibili nei termini e con le modalità di legge.

Il testo del Codice è disponibile sul sito web del Comitato per la Corporate Governance³. La documentazione menzionata nella presente Relazione è disponibile nelle specificate aree del sito web (www.leonardo.com).

1. PROFILO E MISSION

Il modello di governance di Leonardo è orientato all'efficace controllo dei rischi d'impresa e alla più elevata trasparenza nei confronti del mercato, nonché finalizzato ad assicurare integrità e correttezza nei processi decisionali, con l'obiettivo di generare valore per l'azienda e per gli azionisti e rafforzare costantemente il rapporto fiduciario con i propri investitori e tutti gli stakeholder. La struttura della Società è articolata secondo il modello di amministrazione tradizionale ed è conforme alla vigente normativa in materia di emittenti quotati, nonché in linea con i principi e le raccomandazioni del Codice.

- **ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI:** competente a deliberare in sede ordinaria e straordinaria sulle materie alla stessa riservate dalla legge o dallo Statuto (ved. par. 14).
- **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE** (di seguito anche "il Consiglio" o "CdA"): investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della Società, con facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni

¹ Codice di Corporate Governance edizione Gennaio 2020, approvato dal Comitato per la Corporate Governance, che gli emittenti sono stati chiamati ad applicare con decorrenza dall'esercizio 2021. Tale Codice ha sostituito il previgente Codice di Autodisciplina, al quale la Società parimenti aderiva.

² Ultima edizione: Dicembre 2024.

³ Il testo del Codice è disponibile alla pagina: <https://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/2020.pdf>.



per l'attuazione e il raggiungimento degli scopi sociali, ad esclusione degli atti riservati – dalla legge o dallo Statuto – all'Assemblea (ved. par. 4.1). Il Consiglio di Amministrazione in carica è stato nominato dall'Assemblea del 9 maggio 2023 per il triennio 2023-2025.

- **COMITATI:** il Consiglio di Leonardo è supportato, nello svolgimento dei propri compiti, da quattro Comitati endoconsiliari, dotati di funzioni propositive e consultive (ved. par. 5 ss.): Comitato Controllo e Rischi, che svolge anche le funzioni di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, Comitato Nomine e Governance, Comitato per la Remunerazione, Comitato Sostenibilità e Innovazione.
- **COLLEGIO SINDACALE:** svolge specifiche funzioni di vigilanza ex lege (ved. par. 11). L'organo di controllo in carica è stato nominato dall'Assemblea del 24 maggio 2024 per il triennio 2024-2026.
- **SOCIETÀ DI REVISIONE:** è il soggetto incaricato di effettuare la revisione legale dei conti; l'incarico viene conferito dall'Assemblea, su proposta motivata del Collegio Sindacale (ved. par. 10.5). L'Assemblea del 20 maggio 2020 ha conferito tale incarico alla EY SpA per il novennio 2021-2029.
- **DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI:** nominato dal Consiglio di Amministrazione del 9 maggio 2023 (ai sensi dell'art. 154-bis TUF e degli artt. 25.4 e 25.5 Statuto), che ha confermato nella carica Alessandra Genco, Chief Financial Officer della Società, fino alla scadenza dell'attuale Consiglio (ved. par. 10.6).

La struttura organizzativa di Leonardo è rappresentata nel grafico sintetico di Governance riportato nell'Executive Summary introduttivo; si rinvia inoltre ai contenuti della sezione L'azienda/Management del sito web della Società. Per la nozione di Top Management si rinvia al par. 8.2 e alla Procedura per le Operazioni con Parti Correlate, disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, area Operazioni con Parti Correlate.

Rispetto al principio di proporzionalità valorizzato dal Codice in termini di flessibilità attuativa, con diversificazione di talune raccomandazioni in ragione delle dimensioni e degli assetti proprietari delle società, si segnala che le scelte applicative operate da Leonardo e illustrate nella presente Relazione sono in linea con le indicazioni rivolte alle società grandi (a più elevata capitalizzazione⁴) e a proprietà non concentrata⁵.

Dal 1948 Leonardo è protagonista della storia industriale italiana. Oggi è la prima azienda italiana nell'alta tecnologia e uno dei primi dieci operatori mondiali dell'Aerospazio, Difesa & Sicurezza ("AD&S"), partner tecnologico e industriale per Governi, Istituzioni e clienti privati, che realizza tecnologie all'avanguardia. Con 53.000 dipendenti nel mondo, opera per la sicurezza globale attraverso le seguenti aree di business: Elettronica, Elicotteri, Velivoli, Cyber & Security, Spazio, Sistemi Uncrewed, Aerostrutture e Automation. Il Gruppo Leonardo ha una significativa presenza industriale in Italia, Regno Unito, Polonia e Stati Uniti, opera in 150 Stati (anche attraverso società controllate, joint venture e partecipazioni) ed è protagonista dei principali programmi strategici internazionali. Quotata alla Borsa Italiana (LDO), Leonardo è inclusa anche nell'Indice MIB ESG di Euronext, dedicato alle blue-chip italiane che presentano le migliori pratiche in ambito Environmental, Social and Governance, anche sulla base dell'analisi effettuata da Vigeo Eiris (*Moody's ESG Solutions*). Inoltre, dal 2010 la Società fa parte dei Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) World e Europe, gli indici azionari che includono le aziende best-in-class in termini di sostenibilità a livello globale, posizionandosi da sei anni consecutivi con il punteggio più alto del settore Aerospace & Defense in base ai risultati del Corporate Sustainability Assessment di S&P Global. La sostenibilità rappresenta uno dei fattori abilitanti del Piano Industriale 2024-2028 (approvato dal CdA in data 12

⁴ "Società grande": la società la cui capitalizzazione è stata superiore a 1 miliardo di euro l'ultimo giorno di mercato aperto di ciascuno dei tre anni solari precedenti.

⁵ "Società a proprietà concentrata": società in cui uno o più soci che partecipano a un patto parasociale di voto dispongono, direttamente o indirettamente (attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona), della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea ordinaria.



marzo 2024) ed è integrata lungo tutta la catena del valore. Tale approccio si riflette nel Piano di Sostenibilità 2024-2028 – il primo integrato e allineato al medesimo orizzonte temporale del Piano Industriale – che si compone di circa 100 progetti selezionati tra quelli a maggiore impatto sul business, con il quale Leonardo si propone di rafforzare il proprio contributo alla crescita sostenibile del pianeta e di raggiungere gli obiettivi di potenziamento della sostenibilità della catena di fornitura, promozione di una cultura che valorizzi diversità, equità e inclusione, rafforzamento del percorso di decarbonizzazione con riduzione delle emissioni di CO2 Scopo 1, 2 e 3, in linea con gli obiettivi validati dalla Science-Based Targets initiative⁶. La definizione della strategia da parte dell'organo amministrativo – al quale è richiesto, come recepito dal Regolamento CdA di Leonardo (ved. par. 3 e 4.1), di esercitare l'attività gestoria perseguendo l'obiettivo del successo sostenibile⁷ – e il suo coinvolgimento nell'avanzamento del Piano di Sostenibilità e nelle scelte relative alla reportistica finanziaria e di sostenibilità del Gruppo, si pongono in coerenza con i principi e le raccomandazioni del Codice. Nel quadro delle misure organizzative implementate da Leonardo in tema di governance della sostenibilità, si evidenziano l'istituzione del Comitato Sostenibilità e Innovazione (per le cui funzioni e attività si rinvia al par. 7) e il rafforzamento della componente di sostenibilità nelle politiche di remunerazione (per la cui illustrazione si rinvia agli specifici contenuti della Relazione sulla Remunerazione, resa disponibile nei termini di legge, anche mediante pubblicazione nella sezione Corporate Governance/area Remunerazione del sito web), nonché nella propria strategia di finanziamento che include anche parametri ESG oggettivi e misurabili. La Società si è inoltre dotata di un Modello Operativo di Sostenibilità (da ultimo emesso a dicembre 2024) che definisce, a tutti i livelli dell'organizzazione, le modalità di gestione della sostenibilità in accordo con le procedure e/o prassi aziendali, nonché della u.o. Sustainability (affidata al Chief Sustainability Officer e istituita a diretto riporto dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale), che ha la responsabilità di definire la strategia di sostenibilità in coerenza con il Piano Industriale, nonché di gestire le relazioni con gli stakeholder (in particolare agenzie di rating ESG e organismi e network di sostenibilità) per assicurare il posizionamento strategico di Leonardo. Alla u.o. Consolidated Sustainability Statement (istituita in ambito Finance, all'interno della u.o. Administration & Financial Statements) è affidata la predisposizione del Bilancio Integrato, reso disponibile contestualmente alla presente Relazione (anche mediante pubblicazione sul sito web, sezione Investitori/Risultati e relazioni) e inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità redatta ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024, che recepisce nell'ordinamento italiano la nuova Direttiva europea in materia di reportistica di sostenibilità (CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive), ai cui specifici contenuti si rinvia per un'approfondita disamina delle tematiche di sustainability. L'approccio integrato alla reportistica di bilancio, adottato volontariamente da Leonardo già dall'edizione 2020 e ora divenuto obbligatorio con la nuova normativa, consente di rappresentare in modo sinergico performance e dati economico-finanziari e informazioni di sostenibilità e di offrire una visione completa, misurabile e trasparente sia degli impatti causati sia del valore generato da Leonardo, nell'ottica della crescita sostenibile di lungo periodo. Inoltre, su base volontaria, dal 2021 Leonardo ha richiesto alla Società di Revisione di sottoporre un set di indicatori di performance non finanziari (ESG) a revisione completa ("Reasonable assurance engagement") in considerazione della loro rilevanza e strategicità per il Gruppo.

⁶ Collaborazione tra il CDP, il Global Compact delle Nazioni Unite, il World Resources Institute e il WWF.

⁷ Obiettivo inteso, ai sensi del Codice di Corporate Governance, come la creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti, tenendo conto degli interessi degli altri stakeholder rilevanti per la Società.



INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI

2. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI AL 10 MARZO 2025 (ART. 123-BIS, CO. 1, TUF)

A) STRUTTURA DEL CAPITALE SOCIALE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. A), TUF)

Il capitale sociale di Leonardo è attualmente pari a euro 2.543.861.738,00 ed è costituito da n. 578.150.395 azioni ordinarie prive del valore nominale⁸, tutte assistite dai medesimi diritti e obblighi. I possessori di azioni Leonardo possono votare nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società.

B) RESTRIZIONI AL TRASFERIMENTO DEI TITOLI (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. B), TUF)

Ai sensi dell'art. 5.1 bis dello Statuto, nessuno, fatto salvo lo Stato, gli enti pubblici o soggetti da questi controllati e quanto altro previsto dalla legge, può possedere, a qualsiasi titolo, azioni della Società che comportino una partecipazione superiore al 3% del capitale sociale rappresentato da azioni aventi diritto di voto. Il limite massimo di possesso azionario è calcolato anche tenendo conto delle partecipazioni azionarie complessive facenti capo al controllante (persona fisica o giuridica o società), a tutte le controllate dirette o indirette nonché alle controllate da uno stesso soggetto controllante, ai soggetti collegati e alle persone fisiche legate da rapporti di parentela o di affinità fino al secondo grado o di coniugio, sempre che si tratti di coniuge non legalmente separato.

Il controllo ricorre, anche con riferimento a soggetti diversi dalle società, nei casi previsti dall'art. 93 TUF. Il collegamento ricorre nelle ipotesi di cui all'art. 2359, comma 3, c.c., nonché tra soggetti che, direttamente o indirettamente, tramite controllate, diverse da quelle esercenti fondi comuni di investimento, aderiscano, anche con terzi, ad accordi relativi all'esercizio del diritto di voto o al trasferimento di azioni o quote anche di società terze o comunque ad accordi o patti di cui all'art. 122 TUF, in relazione anche a società terze, qualora tali accordi o patti riguardino almeno il 10% del capitale con diritto di voto, se si tratta di società quotate, o il 20% se si tratta di società non quotate. Ai fini del computo del riferito limite di possesso azionario (3%) si tiene conto anche delle azioni detenute tramite fiduciarie e/o interposta persona e in genere da soggetti interposti. Il diritto di voto inerente alle azioni detenute in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato non può essere esercitato (ved. punto F).

C) PARTECIPAZIONI RILEVANTI NEL CAPITALE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. C), TUF)

I soggetti che risultano, sulla base delle comunicazioni rese note ai sensi dell'art. 120 del TUF, titolari – direttamente o indirettamente – di una partecipazione rilevante nel capitale sociale, sono riportati nella Tabella 1 in Appendice. La Società risulta soggetta al controllo di fatto da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, che detiene direttamente una partecipazione pari al 30,204% circa del capitale sociale di Leonardo e che dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'Assemblea ordinaria di Leonardo. Peraltro, lo stesso Ministero non esercita su Leonardo alcuna attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.L. n. 78/2009 (convertito dalla L. n. 102/2009) secondo cui allo Stato non si applica la disciplina civilistica in materia di direzione e coordinamento di società.

D) TITOLI CHE CONFERISCONO DIRITTI SPECIALI DI CONTROLLO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. D), TUF)

Non sono stati emessi titoli che conferiscono diritti speciali di controllo o di altra natura.

D.1) POTERI SPECIALI DELLO STATO

Il D.L. n. 21 del 15 marzo 2012 (convertito con modificazioni dalla L. 11 maggio 2012, n. 56 – di seguito "Decreto Golden Power") disciplina i poteri speciali dello Stato sugli assetti societari nei settori della Difesa e della Sicurezza Nazionale, nonché per le attività di rilevanza strategica nei settori dell'Energia, dei Trasporti e delle Comunicazioni e nei settori di cui al Regolamento (UE) n. 452/2019 del Parlamento europeo e del Consiglio, istitutivo di un quadro

⁸ L'Assemblea straordinaria degli azionisti, in data 24 maggio 2024, ha approvato l'eliminazione del valore nominale espresso delle azioni ordinarie della Società, con conseguente modifica dell'art. 5.1 dello Statuto.



per il controllo degli investimenti esteri diretti nell'UE. La disciplina prevede che, in caso di minaccia effettiva di grave pregiudizio per gli interessi essenziali della difesa e della sicurezza, lo Stato possa esercitare i seguenti poteri speciali: imposizione di specifiche condizioni; veto all'adozione di delibere, atti od operazioni; opposizione all'acquisto di partecipazioni in un'impresa che svolge attività di rilevanza strategica. Con riferimento ai decreti attuativi di quanto previsto nel Decreto Golden Power, si segnalano il D.P.C.M. n. 108/2014 del 6 giugno 2014 (che individua le attività di rilevanza strategica, ai fini dell'esercizio dei poteri speciali dello Stato, nel settore della Difesa e Sicurezza Nazionale), il D.P.C.M. n. 180/2020 del 23 dicembre 2020 (che aggiorna gli attivi di rilevanza strategica nei settori dell'Energia, dei Trasporti e delle Comunicazioni), il D.P.C.M. n. 179/2020 del 18 dicembre 2020 (che individua le ulteriori attività economiche di rilevanza strategica nei settori individuati dal Regolamento UE includendo, tra l'altro, il trattamento, l'archiviazione, l'accesso e controllo di dati e di informazioni sensibili; l'intelligenza artificiale, robotica, semiconduttori, cyber security, nanotecnologie e biotecnologie; le infrastrutture e tecnologie aerospaziali non militari; i prodotti dual use).

E) PARTECIPAZIONE AZIONARIA DEI DIPENDENTI: MECCANISMO DI ESERCIZIO DEI DIRITTI DI VOTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. E), TUF)

Non è attualmente in vigore un sistema di partecipazione azionaria dei dipendenti. Il vigente Piano di incentivazione adottato dalla Società non prevede che i diritti di voto inerenti alle azioni assegnate siano esercitati da soggetti diversi dai destinatari del Piano. Per ulteriori informazioni, si rinvia al Documento informativo predisposto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Consob n. 11971/1999 e s.m.i. (di seguito "Regolamento Emittenti"), disponibile nella sezione Corporate Governance/area Remunerazione del sito web della Società.

F) RESTRIZIONI AL DIRITTO DI VOTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. F), TUF)

Lo Statuto di Leonardo (art. 5.1. bis) prevede che non possa essere esercitato il diritto di voto inerente alle azioni detenute in eccedenza rispetto al limite massimo del 3% e si riduca proporzionalmente il diritto di voto che sarebbe spettato a ciascuno dei soggetti ai quali sia riferibile il limite di possesso azionario, salvo preventive indicazioni congiunte dei soci interessati. In caso di inosservanza, la deliberazione è impugnabile ex art. 2377 c.c. se la maggioranza richiesta non sarebbe stata raggiunta senza i voti in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato. Le azioni per le quali non può essere esercitato il diritto di voto sono comunque computate ai fini della regolare costituzione dell'Assemblea.

G) ACCORDI TRA AZIONISTI (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. G), TUF)

La Società non è a conoscenza dell'esistenza di patti parasociali di cui all'art. 122 del TUF aventi ad oggetto azioni della stessa.

H) CLAUSOLE DI CHANGE OF CONTROL (ART. 123-BIS CO. 1, LETT. H), TUF) E DISPOSIZIONI STATUTARIE IN MATERIA DI OPA (ARTT. 104, CO. 1-TER E 104-BIS, CO. 1, TUF)

Gli accordi significativi divulgabili ex art. 123-bis comma 1, lett. h), TUF, in vigore alla data del 31.12.2024, che risultano stipulati da Leonardo ("Ldo") o da sue società controllate (sulla base delle comunicazioni pervenute ex art. 114, comma 2, TUF) e che acquistano efficacia o sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo (Change of Control - "CoC") della società del Gruppo contraente, sono riportati nell'elenco in Allegato 1 con evidenza dei relativi effetti. In materia di OPA, lo Statuto non contiene deroghe alle disposizioni sulla passivity rule ex art. 104, comma 1-ter, del TUF, né regole di neutralizzazione ex art. 104-bis, comma 1, del TUF.



- I) INDENNITÀ DEGLI AMMINISTRATORI IN CASO DI DIMISSIONI O DI LICENZIAMENTO SENZA GIUSTA CAUSA O DI CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO A SEGUITO DI UN'OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. I), TUF)

CODICE: Art. 5, Racc. 31

Non esistono accordi stipulati ex ante tra la Società e gli Amministratori che prevedono indennità in favore degli stessi in caso di dimissioni o licenziamento/revoca senza giusta causa o cessazione del rapporto di lavoro a seguito di un'offerta pubblica d'acquisto. Con riferimento alle previsioni in ordine a trattamenti in caso di cessazione dalla carica o risoluzione anticipata del rapporto di lavoro, si rinvia ai contenuti della Relazione sulla Remunerazione.

La Società aderisce alle raccomandazioni del Codice circa le informazioni da rendere in occasione della cessazione dalla carica e/o scioglimento del rapporto di lavoro con Amministratori esecutivi o Direttori Generali. Al riguardo, la Società diffonde specifica e tempestiva informativa al mercato per garantire la massima trasparenza, anticipando la relativa disclosure rispetto alla tempistica di pubblicazione della Relazione sulla Remunerazione.

- L) NORME APPLICABILI ALLA NOMINA E SOSTITUZIONE DEGLI AMMINISTRATORI E ALLE MODIFICHE ALLO STATUTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. L), TUF)

In tema di nomina e sostituzione degli Amministratori si rinvia al par. 4.2. Le modifiche statutarie sono approvate dall'Assemblea degli azionisti a norma di legge e di Statuto. Il Consiglio di Amministrazione è competente a deliberare l'adeguamento dello Statuto a disposizioni normative (art. 24.1 Statuto). Ai sensi dell'art. 22.3 dello Statuto, le proposte di modifica di qualsiasi clausola statutaria o l'adozione di un nuovo Statuto sono deliberate dal Consiglio con il voto favorevole dei sette/decimi degli Amministratori in carica. Si rinvia inoltre al punto D.1) ("Poteri speciali dello Stato").

- M) DELEGHE AD AUMENTARE IL CAPITALE SOCIALE E AUTORIZZAZIONI ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. M), TUF)

Non sussistono attualmente deleghe in capo al Consiglio ad effettuare aumenti di capitale ex art. 2443 c.c., non è previsto alcun potere in capo agli Amministratori di emettere strumenti finanziari partecipativi, né sussistono attualmente autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie. L'Assemblea degli azionisti del 15 maggio 2018 ha autorizzato la facoltà di disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte e in una o più volte, delle azioni proprie possedute tempo per tempo dalla Società, per il loro utilizzo, nel rispetto delle disposizioni di legge, al servizio dei Piani di incentivazione che la Società ha approvato e che potrà approvare in futuro, secondo termini, modalità e condizioni stabilite nei relativi Documenti Informativi e/o nei Regolamenti di attuazione. Alla data di approvazione della presente Relazione la Società detiene n. 1.712.950 azioni proprie, pari allo 0,296% circa del capitale sociale.

- N) ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Leonardo non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 e seguenti del codice civile (ved. punto c).



INFORMAZIONI SUL GOVERNO SOCIETARIO

3. COMPLIANCE (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. A), PRIMA PARTE, TUF)

Il modello di corporate governance di Leonardo è uniformato ai principi e alle raccomandazioni del Codice, al quale la Società aderisce. Tale modello ha formato oggetto di successivi aggiornamenti volti ad assicurare un costante livello di accurata compliance rispetto alle indicazioni di autodisciplina pro tempore vigenti⁹, tenendo anche conto delle variazioni nel tempo intervenute nella struttura organizzativa e nei flussi informativi aziendali. Le raccomandazioni del Codice sono attualmente recepite e incorporate nel REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI ENDOCONSILIARI (di seguito anche "il Regolamento CdA"), da ultimo aggiornato e approvato dal Consiglio in data 12 dicembre 2024. Tale documento disciplina ruolo, organizzazione e modalità di funzionamento del Consiglio e dei suoi Comitati, nonché i principali profili organizzativi del modello di governance della Società, in coerenza con i richiamati principi e raccomandazioni. Il modello di governo societario è inoltre coerente con le vigenti disposizioni in materia di diversity, come riferito nella presente Relazione nonché nel Bilancio Integrato (reso disponibile anche mediante pubblicazione sul sito web, sezione Investitori/Risultati e relazioni, contestualmente alla presente Relazione), inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità, ai cui più approfonditi contenuti si rinvia anche in relazione alle tematiche di cui al D.Lgs. n. 125/2024.

Per una più esaustiva disclosure sulla compliance di Leonardo, l'informativa sulle scelte operate in sede di applicazione dei diversi principi declinati dal Codice, adesione alle relative raccomandazioni e modalità attuative è integrata, nella presente Relazione, da specifica evidenza dei rispettivi riferimenti all'articolato del Codice.

Il Regolamento CdA è disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web (area Sistema di Governance). Il testo del Codice è disponibile sul sito web del Comitato per la Corporate Governance¹⁰.

Né Leonardo né le società dalla stessa controllate e aventi rilevanza strategica sono soggette a disposizioni di legge non italiane che influenzano la struttura di Corporate Governance della Società; con riferimento alle attività del Gruppo in USA si segnala, per completezza espositiva, che alcune di queste sono assoggettate a regole di governance specifiche ("Special Security Agreement" e "Proxy Agreement"), concordate con la Defense Counterintelligence and Security Agency ("DCSA") del Dipartimento della Difesa degli USA e finalizzate a limitare l'accesso da parte dell'azionista non statunitense a informazioni "classificate".

4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

4.1. RUOLO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

CODICE: Art. 1, Racc. 1 – 2

Ai sensi del Regolamento CdA e in linea con i contenuti del Codice, il Consiglio di Amministrazione svolge un ruolo d'indirizzo e supervisione strategica e, nell'esercizio della propria attività gestoria, promuove l'integrazione della sostenibilità nelle strategie e nel business del Gruppo perseguendo l'obiettivo del successo sostenibile, inteso come creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti e nell'interesse degli stakeholder rilevanti. Il Consiglio in particolare, coadiuvato dal Comitato Sostenibilità e Innovazione e dal Comitato Controllo e Rischi, definisce e approva le linee strategiche della Società e del Gruppo – che includono anche gli obiettivi del Piano di Sostenibilità – nonché la natura e il livello di rischio con le stesse compatibile. Il Consiglio è direttamente coinvolto nel percorso antecedente l'approvazione del Piano Industriale, anche attraverso specifiche sessioni di approfondimento, esame e aggiornamento sulla sua elaborazione e sui relativi contenuti. Per un'illustrazione del

⁹ Il Codice di Corporate Governance ha sostituito il previgente Codice di Autodisciplina, al quale la Società parimenti aderiva.

¹⁰ Il testo del Codice è disponibile alla pagina: <https://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/2020.pdf>.



ruolo dell'organo consiliare e delle misure organizzative implementate da Leonardo in tema di governance della sostenibilità, si rinvia al par. 1 nonché ai più approfonditi e specifici contenuti del Bilancio Integrato, inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024, reso disponibile anche mediante pubblicazione sul sito web (sezione Investitori/Risultati e relazioni) contestualmente alla presente Relazione.

Al Consiglio sono attribuite le competenze a deliberare sulle materie previste dallo Statuto (ved. art. 24.1), nonché sulle materie previste da eventuali delibere consiliari. Sono inoltre di competenza del Consiglio gli atti e le operazioni eccedenti i limiti di valore che siano previsti dai poteri conferiti ad Amministratori esecutivi. Il Consiglio può attribuire deleghe a uno o più dei propri componenti (ved. successiva lett. f); restano ferme le materie non delegabili ai sensi di legge (art. 2381 c.c.) o riservate al Consiglio ai sensi di Statuto (art. 22.3).

Come previsto dal proprio Regolamento e in linea con il Codice, il Consiglio di Amministrazione:

- a) esamina e approva i piani strategici, industriali e finanziari della Società e del Gruppo, anche in base all'analisi dei temi rilevanti per la generazione di valore nel lungo termine (ved. supra e par. 1);
- b) monitora periodicamente l'attuazione del piano industriale e valuta il generale andamento della gestione, tenendo in considerazione, in particolare, le informazioni ricevute dagli organi delegati e confrontando, periodicamente, i risultati conseguiti con quelli programmati;
- c) definisce la natura e il livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici della Società, includendo nelle proprie valutazioni tutti gli elementi che possono assumere rilievo nell'ottica della generazione di valore nel lungo termine (ved. par. 10);
- d) definisce il sistema di governo societario della Società più funzionale allo svolgimento dell'attività dell'impresa e al perseguimento delle sue strategie, nonché la struttura del Gruppo;
- e) valuta, anche alla luce dell'art. 2086 c.c., l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società, nonché quello delle controllate aventi rilevanza strategica, con particolare riferimento al Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (ved. par. 10);
- f) fermo quanto riservato alla propria esclusiva competenza, attribuisce e revoca le deleghe ad Amministratori definendone limiti e modalità di esercizio e stabilisce la periodicità con cui gli organi delegati devono riferire al Consiglio sull'attività svolta nell'esercizio delle deleghe, ferma restando la periodicità almeno trimestrale ex art. 24.2, ultimo comma dello Statuto (ved. par. 4.6);
- g) definisce la politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori e del Top Management, in conformità con la normativa vigente e con il Codice di Corporate Governance (ved. par. 8);
- h) determina, su proposta del Comitato per la Remunerazione, il trattamento economico e normativo degli Amministratori con deleghe e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche, sentito il Collegio Sindacale ex art. 2389, comma 3, c.c. (ved. par. 8);
- i) delibera in merito alle operazioni allo stesso riservate dalla legge e dallo Statuto, nonché in merito alle ulteriori operazioni della Società e delle controllate che abbiano un significativo rilievo strategico, economico, patrimoniale o finanziario per la Società che lo stesso Consiglio si riserva in occasione del conferimento di deleghe;
- j) effettua con cadenza annuale una valutazione sul funzionamento del CdA e dei suoi Comitati (ved. par. 6.2);
- k) al fine di assicurare la corretta gestione delle informazioni societarie, adotta, su proposta del Presidente d'intesa con l'Amministratore Delegato, una procedura per la gestione e la comunicazione di documenti e informazioni riguardanti la Società, con particolare riguardo al trattamento delle informazioni privilegiate (ved. par. 4.8);
- l) adotta su proposta del Presidente, formulata d'intesa con l'Amministratore Delegato, una Politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti e altri portatori di interesse (Politica di Engagement), monitorando i benchmark di riferimento (ved. par. 13);



m) fornisce informativa, nella Relazione sul Governo Societario, sulle modalità di svolgimento dei propri compiti.

Nel rinviare alle pertinenti e suindicate sezioni della presente Relazione, si riferisce inoltre:

lettera b): nel valutare il generale andamento della gestione il Consiglio ha verificato periodicamente i risultati conseguiti rispetto a quelli previsti dal Budget dallo stesso approvato e dai suoi eventuali successivi aggiornamenti; lettere e) ed i): sono considerate società controllate aventi rilevanza strategica le società direttamente controllate individuate mediante i criteri stabiliti dal Consiglio all'atto del conferimento delle deleghe all'Amministratore Delegato e della definizione dei poteri allo stesso Consiglio riservati, nonché le altre controllate, anche indirette, selezionate in base alle dimensioni dell'impresa e alla rilevanza del business; circa i criteri per l'individuazione delle operazioni di significativo rilievo, tali operazioni coincidono con quelle già riservate alla competenza del Consiglio ai sensi di Statuto ovvero in occasione delle delibere di conferimento deleghe.

Il Consiglio (lettera d) non ha ritenuto di modificare l'assetto di governance della Società (modello tradizionale), ritenendolo attualmente funzionale alle esigenze dell'impresa, né di modificare la vigente Engagement Policy.

4.2. NOMINA E SOSTITUZIONE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. L), TUF)

CODICE: Art. 4, Racc. 23

Ai sensi dello Statuto sociale (art. 18) il Consiglio di Amministrazione, composto da un minimo di 8 a un massimo di 12 Consiglieri, è nominato dall'Assemblea, che ne stabilisce numero e durata del mandato. Gli Amministratori sono nominati per un periodo non superiore a tre esercizi e sono rieleggibili ex art. 2383 c.c. Ove non abbia provveduto l'Assemblea, il Consiglio elegge tra i propri membri un Presidente (art. 19). La nomina degli Amministratori ha luogo mediante il meccanismo del "voto di lista" (art. 18.3), sulla base di liste presentate dagli azionisti (ed eventualmente dal Consiglio uscente), nelle quali i candidati devono essere numerati in ordine progressivo e da depositarsi presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima o unica convocazione. Le liste sono pubblicate dalla Società almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea, sempre in prima o unica convocazione, con le modalità di legge. Termini e modalità di deposito sono indicati dalla Società nell'avviso di convocazione assembleare.

Ogni azionista può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Hanno diritto di presentare una lista gli azionisti che, da soli o con altri soci, siano complessivamente titolari almeno dell'1% del capitale sociale con diritto di voto in Assemblea ordinaria (o della minore percentuale prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili). Con Determinazione n. 123 del 28 gennaio 2025 la Consob ha confermato nella misura dell'1% la quota di partecipazione minima al capitale richiesta per la presentazione delle liste per l'elezione degli organi di amministrazione e controllo di Leonardo. Entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, gli azionisti sono tenuti a depositare presso la sede sociale apposita certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni rappresentate.

Almeno due Amministratori devono possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci a norma di legge. Nelle liste vanno espressamente indicati i candidati idonei a qualificarsi come "indipendenti" ai sensi di legge nonché del Codice, come espressamente richiesto nell'avviso di convocazione. Tutti i candidati devono inoltre possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente. Le liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, come previsto nell'avviso di convocazione, per consentire la presenza di almeno un terzo di membri del genere meno rappresentato (o dell'eventuale maggior quota stabilita dalla vigente normativa in materia di equilibrio tra i generi, come di seguito specificato).

Unitamente a ciascuna lista, entro il termine per il relativo deposito, vanno depositate le dichiarazioni con cui i candidati accettano la candidatura e attestano l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità e la sussistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per le rispettive cariche, incluso l'eventuale possesso dei



requisiti di indipendenza ai sensi di Statuto. Gli Amministratori devono comunicare senza indugio l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità, nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità. Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista. All'elezione degli Amministratori si procede con le modalità di cui all'art. 18.3 dello STATUTO di Leonardo (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, area Sistema di Governance, ai cui dettagliati contenuti si rinvia), in base al quale i due terzi degli Amministratori da eleggere vengono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista (con arrotondamento all'unità inferiore), dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti espressi ("Lista di Maggioranza"). I restanti Amministratori vengono tratti dalle altre liste ("Liste di Minoranza"); a tal fine, i voti ottenuti dalle liste sono divisi successivamente per uno, due, tre e così via, secondo il numero progressivo degli Amministratori da eleggere. I quozienti ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna lista, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste vengono disposti in un'unica graduatoria decrescente; risultano eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. La citata norma statutaria prevede inoltre meccanismi suppletivi: ove più candidati delle Liste di Minoranza abbiano ottenuto lo stesso quoziente, ove nessuna di tali liste abbia eletto un Amministratore, o tutte abbiano eletto lo stesso numero di Amministratori, nonché nel caso in cui la Lista di Maggioranza non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli Amministratori da eleggere. Ulteriori meccanismi di "scorrimento" all'interno delle liste o presidi suppletivi sono contemplati nel caso in cui non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, o qualora non risultasse rispettato l'equilibrio tra i generi. In tema di quote di genere, lo Statuto di Leonardo prevede in via permanente – nella composizione del Consiglio e del Collegio Sindacale – la presenza di una quota di almeno un terzo di membri del genere meno rappresentato (o dell'eventuale maggior quota stabilita ex lege). La Società ha infatti consolidato, rispetto alla cessazione degli effetti della Legge "Golfo-Mosca" n. 120/2011 (tre mandati consecutivi successivi al 12 agosto 2012), il criterio della diversità di genere senza alcun vincolo di mandato. Con riferimento alla disciplina del TUF relativa alla composizione degli organi sociali degli emittenti (come modificata dalla Legge n. 160/2019), che ha introdotto una quota minima per il genere meno rappresentato pari a due quinti (da applicarsi per sei mandati consecutivi a partire dai rinnovi degli organi sociali in scadenza nel 2020), tenuto conto che, come detto, lo Statuto di Leonardo prevede un meccanismo di adeguamento automatico a una quota superiore a un terzo del genere meno rappresentato, ove prevista dalla legge, la Società non ha dovuto procedere ad adeguare il proprio Statuto. La composizione di genere del Consiglio in carica è conforme alla descritta disciplina.

L'art. 18.4 dello Statuto stabilisce che per la nomina degli Amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei previsti procedimenti, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, sempre in modo da assicurare la presenza del numero minimo di Amministratori indipendenti e l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello Statuto. Se nel corso del mandato vengono a mancare uno o più Amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 c.c. Per la sostituzione degli Amministratori cessati l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge; il CdA provvede alla sostituzione, ex art. 2386 c.c., nominando i sostituti – nella prima riunione utile successiva alla notizia dell'intervenuta cessazione – in modo da assicurare la presenza del numero minimo di Amministratori indipendenti e l'equilibrio tra i generi.

In occasione del rinnovo dell'intero organo amministrativo, il Consiglio uscente esprime e mette a disposizione degli azionisti i propri Orientamenti (pubblicati sul sito web con congruo anticipo, nonché oggetto di specifico richiamo nell'avviso di convocazione assembleare) sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale per il nuovo CdA, anche in termini di professionalità, esperienze, competenze e diversity (ved. par. 12). Per le informazioni in tema di autovalutazione e successione degli Amministratori si rinvia ai contenuti del par. 6.2.



4.3. COMPOSIZIONE (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D), TUF)

L'Assemblea del 9 maggio 2023 ha determinato in 12 il numero dei Consiglieri e fissato in tre esercizi la durata del mandato; l'organo rimarrà in carica per il triennio 2023-2025, fino all'Assemblea di approvazione del Bilancio 2025. Il Consiglio di Amministrazione alla data di chiusura dell'esercizio 2024 e attualmente in carica risulta così composto:

| | |
|---------------------------|--|
| Stefano Pontecorvo (1) | Presidente |
| Roberto Cingolani (1) | Amministratore Delegato e Direttore Generale |
| Trifone Altieri (1) | |
| Giancarlo Ghislanzoni (2) | |
| Enrica Giorgetti (1) | |
| Dominique Levy (2) | |
| Francesco Macrì (1) | |
| Cristina Manara (1) | |
| Marcello Sala (1) | |
| Silvia Stefini (2) | |
| Elena Vasco (1) | |
| Steven Duncan Wood (2) | |

- (1) Amministratore tratto dalla lista presentata dall'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze, titolare del 30,204% circa del capitale sociale, che in sede di votazione ha ottenuto la maggioranza dei voti (48,096% circa del capitale rappresentato in Assemblea).
- (2) Amministratore tratto dalla lista presentata da un gruppo di azionisti¹¹, complessivamente titolari dell'1,552% circa del capitale sociale, che in sede di votazione ha ottenuto la minoranza dei voti (42,043% circa del capitale rappresentato in Assemblea).

Nelle Tabelle 2 e 3 in Appendice è rappresentata la struttura sintetica del Consiglio, con indicazione degli Amministratori in carica alla data di approvazione della Relazione, nonché delle rispettive caratteristiche in termini di indipendenza (ai sensi del TUF e del Codice), partecipazione ai Comitati, età anagrafica e anzianità di carica. I curriculum vitae e le informazioni di dettaglio sui componenti dell'organo amministrativo in carica, anche ai sensi dell'art. 144-decies del Regolamento Emittenti, sono disponibili nella sezione Corporate Governance del sito web (area Consiglio di Amministrazione/Composizione).

Orientamento sul cumulo degli incarichi

CODICE: Art. 3, Racc. 15

Gli Amministratori di Leonardo accettano e mantengono la carica in quanto ritengono di poter dedicare al diligente svolgimento dei loro compiti il tempo necessario, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto, nonché del numero complessivo di incarichi ricoperti negli organi di amministrazione e controllo di altre società quotate o di rilevanti dimensioni. Al riguardo il Consiglio in carica per il triennio 2020-2022, su proposta del Comitato Nomine e Governance e in adesione alla raccomandazione rivolta dal Codice alle "società grandi", ha formulato l'ORIENTAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SUL NUMERO MASSIMO DI INCARICHI CHE POSSONO ESSERE RICOPERTI DAGLI AMMINISTRATORI DI LEONARDO, disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web della Società (area Consiglio di Amministrazione/Orientamenti e Criteri), ritenendo compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di Amministratore della Società e, dunque, funzionale a garantire un impegno adeguato agli adempimenti connessi

¹¹ Lista presentata da Greenwood Investors LLC per conto degli azionisti Greenwood Builders Fund II, LP, Sachem Head LP, Sachem Head Master LP e Banor Sicav - Mistral Long Short Equity.



alla carica, salvo diversa e motivata valutazione del Consiglio, un numero massimo di cinque incarichi (di Amministratore o Sindaco) in società quotate in mercati regolamentati (italiani o esteri), società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni, incluso l'incarico ricoperto in Leonardo. Tale Orientamento è stato recepito dal Consiglio attualmente in carica e ha trovato applicazione anche per le relative valutazioni. Nel computo ai fini del suddetto limite: gli incarichi di Amministratore esecutivo e di Presidente non esecutivo vengono considerati, rispettivamente, alla stregua di tre e alla stregua di due incarichi di Amministratore non esecutivo; non si tiene conto degli incarichi eventualmente ricoperti in società controllate, collegate o comunque partecipate, direttamente o indirettamente, dalla Società. Con riguardo all'identificazione delle "società di rilevanti dimensioni", il richiamato Orientamento individua nell'attivo patrimoniale e nei ricavi i parametri più significativi da considerare, utilizzando una percentuale rispetto alla media dei ricavi e dell'attivo patrimoniale del Gruppo Leonardo. Sono pertanto incluse nella nozione le società che, sulla base dell'ultimo bilancio approvato, abbiano registrato un attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro oppure ricavi superiori a 3 miliardi di euro.

Sulla base delle informazioni ricevute dagli Amministratori, il Consiglio rileva annualmente e rende noti nella presente Relazione (Tabella 6 in Appendice) gli incarichi ricoperti dai Consiglieri nelle suindicate società. L'attuale composizione del Consiglio è coerente con i descritti criteri.

4.4. FUNZIONAMENTO (ART. 123-BIS, COMMA 2, LETT. D), TUF)

Gestione dell'informativa pre-consiliare

CODICE: Art. 3, Racc. 11

Il Consiglio di Amministrazione ha definito nel REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI ENDOCONSILIARI (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, area Sistema di Governance) specifiche regole su funzionamento e svolgimento dei lavori dell'organo consiliare (nonché dei suoi Comitati), incluse le modalità di trasmissione della documentazione sui punti all'ordine del giorno e di predisposizione dei verbali. Quanto alla verbalizzazione, il Regolamento consente la registrazione delle riunioni del Consiglio al solo fine di supportare il Presidente e il Segretario, con obbligo di distruzione della registrazione stessa e delle eventuali relative trascrizioni, a cura del Segretario o di soggetto dallo stesso incaricato, dopo l'approvazione del verbale.

Il Regolamento CdA stabilisce modalità e termini volti a garantire il massimo grado di correttezza, completezza e tempestività dell'informativa pre-consiliare. La Società si è, inoltre, da tempo dotata di una Procedura interna che disciplina la gestione dei flussi informativi verso gli organi sociali al fine di assicurare un'adeguata circolazione e fruibilità delle informazioni a beneficio dei lavori degli organi sociali, con l'obiettivo di coniugare e tutelare tempestività, completezza e contestuale riservatezza delle informazioni. Il Segretario del Consiglio coordina la gestione dei flussi informativi e, per consentire agli Amministratori di esprimersi consapevolmente, indica alle strutture aziendali modalità e tempistica di invio della documentazione di supporto per i proposti argomenti all'ordine del giorno, completa degli elementi qualitativi e quantitativi funzionali a un'adeguata conoscenza delle materie oggetto di trattazione. Il Segretario sottopone al Presidente e all'Amministratore Delegato, per loro approvazione, l'ordine del giorno e la relativa documentazione che, ove particolarmente voluminosa o complessa, viene corredata da un documento di sintesi (in alcun modo, peraltro, sostitutivo della documentazione integrale) sui punti più significativi e rilevanti ai fini delle decisioni da assumere.

Con riguardo alla raccomandazione formulata dal Comitato per la Corporate Governance si rappresenta, circa i termini di gestione dell'informativa pre-consiliare, che il Regolamento di Leonardo stabilisce una coincidenza tra convocazione e messa a disposizione della documentazione. L'avviso di convocazione viene di regola trasmesso a ciascun componente del Consiglio e del Collegio Sindacale almeno sei giorni liberi prima di quello fissato per la riunione (con un anticipo del termine di convocazione rispetto ai cinque giorni liberi in precedenza stabiliti), nonché



con modalità idonee a garantire riservatezza e tempestività della convocazione e che consentano di verificare l'avvenuta ricezione dell'avviso; nei casi d'urgenza, su valutazione discrezionale del Presidente, l'avviso viene inviato con la migliore tempestività possibile in funzione delle specifiche circostanze. La documentazione informativa sulle materie all'ordine del giorno viene resa disponibile a Consiglieri e Sindaci unitamente all'avviso di convocazione (salvo i casi di convocazione d'urgenza), mediante condivisione su piattaforma informatica con accesso riservato ("Area Virtuale") – con apposita sezione dedicata alle informazioni privilegiate – idonea a garantire la necessaria tutela della riservatezza dei dati e delle informazioni. Per esigenze adeguatamente motivate, l'informativa può essere fornita entro un termine più breve: in tal caso, il Presidente cura che siano effettuati adeguati e puntuali approfondimenti in corso di riunione, assicurando il più ampio dibattito.

Il termine previsto dal Regolamento per l'invio dell'informativa pre-consiliare è stato normalmente rispettato nel corso dell'esercizio di riferimento, salvo: (i) un caso di specifica urgenza, relativamente alla deliberazione di un'operazione straordinaria, di cui era stata comunque data preliminare informativa in precedenti riunioni; (ii) i casi in cui l'informazione si è formata successivamente al termine previsto dal Regolamento e in prossimità della riunione. L'informativa è stata comunque resa nel rispetto di quanto stabilito e l'argomento all'ordine del giorno ha formato oggetto di specifici approfondimenti condotti in sede consiliare, anche attraverso il supporto fornito nel corso della riunione dai Responsabili delle unità organizzative e la messa a disposizione della documentazione.

Riunioni e informativa consiliare

CODICE: Art. 3, Racc. 12

Il Consiglio è convocato dal Presidente, sentito l'Amministratore Delegato, mediante avviso contenente l'indicazione degli argomenti all'ordine del giorno sui quali discutere e deliberare, nell'ambito della programmazione annuale delle adunanze consiliari o comunque tutte le volte che lo stesso lo giudichi necessario, o su richiesta scritta da parte della maggioranza dei suoi membri o del Collegio Sindacale. I singoli Consiglieri possono richiedere al Presidente di inserire argomenti all'ordine del giorno. Ove ritenga di non aderire alla richiesta, il Presidente ne dà tempestiva informazione al Consigliere interessato. Lo Statuto (art. 20.3) consente lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione (videoconferenza o teleconferenza), a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e siano in grado di seguire la discussione e intervenire simultaneamente nella trattazione degli argomenti, nonché di visionare in tempo reale la documentazione.

Durante le riunioni, ai sensi del Regolamento, il Presidente cura l'ordinato svolgimento dei lavori, riservando un tempo adeguato alla trattazione dei punti all'ordine del giorno e assicurando la possibilità di esporre adeguatamente le proposte, rivolgere domande, richieste di chiarimenti o di informazioni aggiuntive rispetto all'informativa pre-consiliare o consiliare, favorendo la partecipazione proattiva dei singoli Amministratori. Al riguardo, per consentire ai Consiglieri di agire in modo informato (in conformità al Codice e all'art. 2381 c.c.) e garantire la massima simmetria informativa, il Regolamento CdA prevede le modalità con cui gli Amministratori non esecutivi possono formulare richieste di informazioni sulla gestione della Società e con cui il Presidente e/o l'Amministratore Delegato forniscono le relative risposte. Inoltre, anche su richiesta di uno o più Consiglieri e d'intesa con l'Amministratore Delegato, il Presidente cura l'intervento alle riunioni dei dirigenti del Gruppo responsabili delle competenti funzioni aziendali, per fornire gli opportuni approfondimenti sugli argomenti all'ordine del giorno. Circa l'effettiva partecipazione dei dirigenti alle riunioni consiliari, nel corso del 2024 hanno preso parte alle riunioni, su impulso del Presidente d'intesa con l'Amministratore Delegato, Responsabili delle u.o. di primo livello di Leonardo, fornendo il proprio contributo attraverso i richiesti approfondimenti funzionali a una migliore informativa sulle materie all'ordine del giorno di rispettiva competenza. Alle riunioni del Consiglio di Amministrazione partecipa in via permanente il Condirettore Generale. Hanno inoltre partecipato – in virtù degli argomenti trattati – il Chief Financial Officer, il General Counsel,



il Chief Audit Executive e il Chief People & Organization Officer. Alle riunioni del Consiglio assiste inoltre il Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo sulla gestione finanziaria di Leonardo (ved. par. 10.5).

La regolare cadenza delle riunioni è garantita dalla consolidata prassi della Società che prevede una sequenza media mensile delle sedute. Il Consiglio definisce annualmente il calendario delle riunioni; il calendario annuale degli eventi societari previsto dalla disciplina di Borsa viene tempestivamente reso noto dalla Società. Nel corso dell'esercizio 2024 si sono tenute 12 riunioni consiliari, la cui durata media è stata di circa tre ore e 30 minuti. Nell'esercizio in corso si sono svolte 3 riunioni (rispetto a 10 riunioni programmate). In tema di minimum attendance, il Regolamento del Consiglio raccomanda – nel rispetto delle best practice – la partecipazione degli Amministratori ad almeno il 75% del numero complessivo di riunioni per ciascun esercizio.

Di seguito i dati relativi alle presenze dei Consiglieri alle riunioni tenutesi nel corso dell'esercizio 2024.

| | PRESENZE |
|---|-------------------|
| Stefano Pontecorvo Presidente | n. 12/12 riunioni |
| Roberto Cingolani Amm.re Delegato e Dir. Generale | n. 12/12 riunioni |
| Trifone Altieri | n. 12/12 riunioni |
| Giancarlo Ghislanzoni | n. 10/12 riunioni |
| Enrica Giorgetti | n. 12/12 riunioni |
| Dominique Levy | n. 11/12 riunioni |
| Francesco Macri | n. 12/12 riunioni |
| Cristina Manara | n. 12/12 riunioni |
| Marcello Sala | n. 12/12 riunioni |
| Silvia Stefini | n. 12/12 riunioni |
| Elena Vasco | n. 12/12 riunioni |
| Steven Duncan Wood | n. 11/12 riunioni |

Ogni assenza risulta debitamente giustificata

4.5. RUOLO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

CODICE: Art. 3, Racc. 12

In adesione al Codice, il Regolamento CdA riconosce espressamente al Presidente un ruolo centrale in termini di impulso e vigilanza sul funzionamento del Consiglio, nonché una funzione di raccordo tra Amministratori esecutivi e non esecutivi. In particolare il Presidente (con l'ausilio del Segretario), oltre a convocare le riunioni del Consiglio e guidarne lo svolgimento (ved. par. 4.4), assicura:

- il corretto ed efficace funzionamento dei lavori consiliari, anche tramite un'adeguata e tempestiva informativa pre-consiliare e consiliare, affinché i Consiglieri possano agire in modo informato ed esprimersi con consapevolezza sulle materie oggetto di delibera (ved. par. 4.4);
- che l'attività dei Comitati endoconsiliari sia coordinata con l'attività del Consiglio (ved. par. 5);
- che il processo di Board evaluation, supportato dal Comitato Nomine e Governance, sia adeguato e trasparente (ved. par. 6.2);
- che il Consiglio sia informato, nel rispetto della Engagement Policy, sullo sviluppo e sui contenuti significativi del dialogo intervenuto con gli stakeholder (ved. par. 13);
- che Amministratori e Sindaci possano prendere parte a iniziative di induction (ved. Board induction).

Per le specifiche attribuzioni del Presidente e le inerenti valutazioni svolte dal Consiglio rispetto ai poteri conferitigli, si rinvia ai contenuti dei par. 4.6 e 4.7

Board induction

Come previsto dal Regolamento del Consiglio il Presidente, con il supporto del Segretario, assicura l'organizzazione e favorisce la partecipazione di Amministratori e Sindaci, a valle della nomina e in corso di mandato, a iniziative di



induction finalizzate, anche nell'ottica della creazione di valore nel lungo termine, a fornire loro e rafforzarne (lungo tutta la permanenza in carica) un'adeguata conoscenza dei settori di attività in cui opera la Società, delle dinamiche aziendali e della relativa evoluzione, dei principi di buon governo societario e di corretta gestione dei rischi, nonché del quadro normativo e regolamentare di riferimento. Al riguardo, viene definito un programma di presentazioni, seminari e incontri volti ad approfondire la conoscenza delle attività e dei business del Gruppo, favorendo l'analisi di temi di rilevanza strategica per la Società o di particolare interesse e attualità.

Nel corso del 2024 si è proseguito, tenuto conto dell'integrale rinnovamento della compagine consiliare da parte dell'Assemblea 2023, nel programma di induction volto a favorire la conoscenza del Gruppo da parte degli Amministratori. Nell'ambito delle iniziative condotte nell'esercizio in esame, si segnala in particolare lo svolgimento di una sessione seminariale dedicata all'approfondimento di aspetti inerenti al conflitto di interessi per gli Amministratori indipendenti e lo svolgimento di altre due sessioni seminariali dedicate, rispettivamente, al tema della "Capital Allocation" e alla disciplina del "Buy-back", con il coinvolgimento di figure professionali altamente qualificate del mondo universitario e aziendale, italiano e internazionale. Sono state inoltre organizzate visite in loco presso siti industriali divisionali, tra cui la visita alla "International Flight Training School" (IFTS) presso uno degli stabilimenti della Divisione Velivoli, sito in Decimomannu (Cagliari). I componenti del Consiglio e del Collegio Sindacale sono stati inoltre invitati a partecipare al Farnborough International Air Show, tra i principali appuntamenti internazionali del settore aerospaziale. Infine, nei primi mesi dell'esercizio 2025, si segnala lo svolgimento di una sessione di approfondimento su aspetti inerenti al Piano Strategico (Integrated Strategic Business Plan 2024-2028). Allo scopo di favorire la migliore conoscenza del contesto aziendale, normativo e autoregolamentare e della relativa evoluzione, la Società predispone per Consiglieri e Sindaci una periodica informativa sulle principali novità legislative e regolamentari riguardanti la Società e gli organi sociali, fornendo supporto nell'approfondimento di tematiche di specifico rilievo.

Segretario del Consiglio

CODICE: Art. 3, Racc. 18

Il Consiglio in carica ha provveduto alla nomina di Domenica Lista, Chief Corporate Bodies Affairs Officer, quale Segretario del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari. Il Chief Corporate Bodies Affairs Officer svolge altresì la funzione di Segretario dell'Organo di Coordinamento e Consultazione per la Prevenzione della Corruzione (ved. par. 15). Al Chief Corporate Bodies Affairs Officer riporta l'u.o. *Shareholders' Meetings & Rights* and Corporate Bodies Governance, che svolge anche le attività di Segreteria del Collegio Sindacale. Come previsto dal Regolamento, il Consiglio procede – su proposta del Presidente – alla nomina di un Segretario (in carica fino a revoca da parte del Consiglio o a dimissioni) con esperienza almeno decennale in ambito giuridico, con particolare riferimento alla corporate governance e/o ad attività di segreteria societaria di società quotate. Il Segretario supporta l'attività del Presidente, nonché dei Comitati, per garantire che le relative attività siano coordinate con quelle dell'organo consiliare; lo stesso fornisce con imparzialità di giudizio assistenza e consulenza al Consiglio su ogni aspetto rilevante per il corretto funzionamento del sistema di governo societario. Nel corso dell'esercizio il Segretario, in linea con le attribuzioni definite dal Regolamento, ha supportato il Presidente nei compiti sopra evidenziati, contribuendo alla gestione coordinata delle attività degli Organi sociali e dei relativi approfondimenti normativi in materia di corporate governance.

4.6. CONSIGLIERI ESECUTIVI

CODICE: Art. 2, Racc. 4

Amministratore Delegato

Il Consiglio di Amministrazione definisce l'attribuzione delle deleghe gestionali.



Il Consiglio di Leonardo, nella riunione del 9 maggio 2023, ha nominato Amministratore Delegato (Chief Executive Officer) e Direttore Generale Roberto Cingolani, conferendogli – fermo restando quanto riservato all'esclusiva competenza del Consiglio di Amministrazione – da un lato, nella sua qualità di Direttore Generale, tutti i poteri per la gestione ordinaria della Società e dall'altro, nella sua qualità di Amministratore Delegato, tutti i poteri di rappresentanza della Società, complementari, utili e funzionali al miglior esercizio dei poteri gestori, tali da consentirgli di vincolare la stessa nei confronti dei terzi, nei limiti dei poteri conferiti a norma di legge e di statuto, ed utili a dare attuazione alle delibere del CdA.

In pari data il Consiglio ha approvato l'istituzione, a diretto riporto dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e a far data dal 1° giugno 2023, della Direzione Generale Business & Operations cui è stato preposto Lorenzo Mariani con il ruolo di Condirettore Generale.

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Al Presidente Stefano Pontecorvo, al quale spetta la rappresentanza legale della Società e la firma sociale ai sensi di legge e di Statuto, il Consiglio ha conferito alcune attribuzioni relative – tra l'altro – a "Rapporti Istituzionali", "Sicurezza di Gruppo", al coordinamento per i progetti di "Finanza agevolata", nonché all'attuazione delle regole di governo societario con riguardo all'integrità dei comportamenti aziendali e al contrasto alla corruzione.

Rispetto alla raccomandazione formulata dal Comitato per la Corporate Governance si rappresenta, con riguardo all'esecutività del Presidente Stefano Pontecorvo, che il Consiglio di Amministrazione insediatosi il 9 maggio 2023 ha varato nel corso dell'esercizio 2023 una nuova struttura organizzativa, anche al fine di rendere più efficiente ed efficace l'attività gestoria e operativa, anche in coerenza con il profilo professionale del nuovo Presidente. Nell'ambito delle azioni di efficientamento organizzativo, il CdA ha deliberato di incardinare la struttura che si occupa di Finanza Agevolata nell'ambito della Direzione Affari Istituzionali, che si caratterizza per un doppio riporto al Presidente e all'Amministratore Delegato. Tale scelta è stata assunta con l'intento di unire due funzioni organizzative che in precedenza afferivano a due aree diverse dell'azienda: la Finanza Agevolata (precedentemente collocata presso la Direzione Generale) e l'area Affari Istituzionali (che già era posta a diretto riporto dell'Amministratore Delegato e del Presidente). La scelta è stata adottata in base all'esito dell'analisi svolta dall'u.o. Finanza Agevolata, condotta al fine di valutare la persistente efficacia della propria collocazione organizzativa con riferimento al perimetro dell'attività svolta in relazione all'esigenza aziendale. In particolare, la nuova collocazione organizzativa è stata ritenuta più adeguata ai fini dell'efficientamento delle concrete attività svolte in materia di Finanza Agevolata. Il Consiglio di Amministrazione, pertanto, tenuto conto del concreto esercizio dei poteri conferiti al Presidente Stefano Pontecorvo in materia di Finanza Agevolata, qualifica quest'ultimo quale Presidente esecutivo e Amministratore non indipendente ai sensi del TUF e del Codice di Corporate Governance.

Informativa al Consiglio da parte dei Consiglieri delegati

Anche nel corso del 2024 i Consiglieri delegati hanno fornito regolarmente al CdA, con periodicità almeno trimestrale, adeguata informativa in merito alle principali attività svolte nell'esercizio delle deleghe, nonché relativamente all'attuazione delle delibere consiliari. L'informativa viene resa in concomitanza con l'approvazione delle situazioni contabili periodiche (Bilancio, Relazione Finanziaria Semestrale e Risultati Trimestrali) e, con riguardo ad operazioni societarie e finanziarie significative, in occasione della prima riunione consiliare utile.

Altri Consiglieri esecutivi

Il Consiglio di Amministrazione è composto da Amministratori non esecutivi, ad eccezione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale Roberto Cingolani e del Presidente Stefano Pontecorvo.



4.7. AMMINISTRATORI INDIPENDENTI E LEAD INDEPENDENT DIRECTOR

Valutazione Indipendenza

CODICE: Art. 2, Racc. 5, 6, 7, 10

Il Consiglio procede alla valutazione di indipendenza dei propri membri non esecutivi nella prima riunione utile successiva alla nomina, fermo l'obbligo per ciascun Amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze. La valutazione viene rinnovata con cadenza annuale, nonché al ricorrere di circostanze rilevanti. Il CdA tiene conto delle informazioni rese dai singoli interessati o comunque a disposizione della Società e sottopone la propria valutazione al Collegio Sindacale, che verifica la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati.

Il Consiglio in carica ha valutato l'indipendenza dei propri membri non esecutivi a seguito della nomina assembleare del 9 maggio 2023, rendendo noti i relativi esiti con comunicato stampa tempestivamente diffuso a valle della riunione tenutasi in pari data, nonché successivamente nelle riunioni in data 29 febbraio 2024 e in data 20 febbraio 2025 (valutazioni periodiche), rendendo noti i relativi esiti anche nella presente Relazione.

Nella riunione del 20 febbraio 2025 il CdA, con riferimento alla posizione del Presidente Stefano Pontecorvo, all'esito delle verifiche svolte ai fini della propria valutazione e tenuto conto del concreto esercizio dei poteri conferitigli in materia di "Finanza agevolata", ha confermato la qualifica di quest'ultimo quale Presidente esecutivo e Amministratore non indipendente ai sensi del TUF e del Codice.

Nella stessa riunione, il Consiglio ha confermato la permanenza dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dal Codice in capo agli Amministratori non esecutivi Trifone Altieri, Giancarlo Ghislanzoni, Enrica Giorgetti, Dominique Levy, Francesco Macrì, Cristina Manara, Silvia Stefini, Elena Vasco e Steven Duncan Wood e, pertanto, ad eccezione del Consigliere Marcello Sala (in virtù del ruolo e del suo rapporto di lavoro con l'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze). La Società risulta ampiamente in linea con l'indicazione del Codice, riferita alle "società grandi" (e a proprietà non concentrata), che prevede che il CdA sia costituito per almeno la metà da Amministratori indipendenti; numero e competenze dei Consiglieri indipendenti risultano pienamente adeguati alle esigenze dell'impresa e al funzionamento del Consiglio e dei relativi Comitati. Ciascun Amministratore ha fornito tutti gli elementi informativi funzionali alla descritta valutazione. Il Collegio Sindacale ha positivamente verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottate, senza formulare eccezioni.

Nella propria valutazione il CdA adotta gli stessi parametri e criteri applicativi contemplati dal Codice, recepiti nel REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI ENDOCONSILIARI (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, area Sistema di Governance). Il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun Amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente difformi che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella presente Relazione. Nell'ambito dei previsti criteri, il Regolamento specifica (quanto alla nozione di "azionista significativo") che sono ritenuti soggetti in grado di esercitare un'"influenza notevole" su Leonardo gli azionisti che detengano, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società. Ai fini della valutazione per soggetti appartenenti/appartenuti all'Amministrazione Centrale dello Stato (azionista di Leonardo per il tramite del Ministero dell'Economia e delle Finanze), il Regolamento prevede inoltre che vengano presi in considerazione i rapporti di lavoro dipendente intercorrenti o intercorsi con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e il Ministero della Difesa e le posizioni che abbiano rilevanza nella determinazione dei comportamenti delle Amministrazioni interessate o nell'esecuzione degli stessi. Circa le indicazioni del Codice sulla valutazione di significatività dei rapporti oggetto di esame ai fini dell'indipendenza (eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali o remunerazioni aggiuntive) e alla definizione ex ante di criteri di riferimento, ferma restando la propria competenza nel valutare la specifica situazione



tenendo conto del miglior interesse della Società, della significatività del rapporto e della sua idoneità a incidere sull'indipendenza dell'Amministratore, il CdA ha definito una serie di parametri quantitativi e qualitativi funzionali alla valutazione, incorporandoli nel documento CRITERI PER LA VALUTAZIONE DI SIGNIFICATIVITÀ DELLE RELAZIONI COMMERCIALI, FINANZIARIE, PROFESSIONALI E DELLE REMUNERAZIONI AGGIUNTIVE (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, area Consiglio di Amministrazione/Orientamenti e Criteri), approvato in data 27 gennaio 2022 nonché recepito e adottato dal Consiglio in carica. I criteri adottati nel documento sono di seguito riportati.

- a) Si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal Consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di Amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'Amministratore. Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'Amministratore rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli Amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità.
- b) Indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a un'importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dall'Amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo.

Ai fini delle proprie valutazioni, il Consiglio tiene conto in particolare della durata, frequenza e stabilità delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o delle remunerazioni aggiuntive, nonché in generale della rilevanza delle stesse per l'Amministratore in termini reputazionali.

La riferita valutazione di indipendenza svolta dal Consiglio non ha comportato alcun caso di disapplicazione o scostamento rispetto ai criteri definiti dal Codice e dallo stesso CdA. I medesimi criteri sono stati altresì utilizzati nelle valutazioni effettuate dal Collegio Sindacale sull'indipendenza dei propri membri (ved. par. 11.2)

Riunioni Amministratori Indipendenti

CODICE: Art. 2, Racc. 5

Come previsto dal Regolamento consiliare, in adesione alle indicazioni rivolte dal Codice alle "società grandi", gli Amministratori indipendenti si riuniscono con cadenza periodica e comunque almeno una volta l'anno, in assenza degli altri Amministratori, per valutare i temi ritenuti di interesse rispetto al funzionamento del Consiglio e alla gestione sociale. Trattasi di riunioni ad hoc, distinte e ulteriori rispetto a quelle dei Comitati, convocate su iniziativa del Lead Independent Director o su richiesta degli altri Amministratori indipendenti. Nell'esercizio 2024 gli Amministratori indipendenti si sono riuniti una volta, su convocazione del Lead Independent Director. Nel corso della riunione gli Amministratori indipendenti hanno, in particolare, approfondito le seguenti tematiche:

- analisi del processo di un'operazione con parte correlata, valutando positivamente la qualità e tempestività dell'informativa;
- analisi del processo di formazione e condivisione del Piano Strategico, apprezzando le modalità di condivisione e discussione in seno alle riunioni consiliari e alle sessioni organizzate per approfondimento;
- analisi del processo di Board evaluation, esprimendo positivi giudizi sull'attività di evaluation e sull'implementazione dei suggerimenti emersi in sede di autovalutazione;



- analisi e apprezzamento per i supporti logistici messi a disposizione degli Amministratori durante le riunioni tenute in presenza.

Lead Independent Director

CODICE: Art. 3, Racc. 13, 14

Il Consiglio ha nominato l'Amministratore Giancarlo Ghislanzoni Lead Independent Director. Il Regolamento CdA prevede tale facoltà di nomina ove richiesto dalla maggioranza degli Amministratori indipendenti, o laddove il Presidente rivesta anche la carica di Amministratore Delegato di Leonardo o gli siano state conferite rilevanti deleghe gestionali. Il Lead Independent Director: a) rappresenta un punto di riferimento e coordinamento delle istanze e dei contributi degli Amministratori non esecutivi e, in particolare, di quelli indipendenti; b) coordina le riunioni dei soli Amministratori indipendenti, ad esempio definendone il calendario e l'ordine del giorno.

Ove non sia stato nominato il Lead Independent Director, il Regolamento prevede che tali attività siano svolte dal Presidente, se indipendente, o dall'Amministratore indipendente più anziano d'età.

Nel corso del 2024 il Lead Independent Director ha proseguito nel coordinamento e nella promozione delle attività degli Amministratori indipendenti, contribuendo alla più efficiente calendarizzazione del programma di presentazioni e di incontri dedicati ad approfondire la conoscenza delle attività e dei business del Gruppo, anche con visite off-site presso le realtà industriali di Leonardo.

4.8. GESTIONE DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

In conformità alle previsioni di legge e di autodisciplina pro tempore vigenti, Leonardo ha adottato disposizioni procedurali volte a garantire la massima correttezza, accuratezza e tempestività nella gestione e diffusione delle informazioni societarie, oltre alla più ampia trasparenza nei confronti del mercato. La regolamentazione interna ha formato oggetto di successivi interventi di aggiornamento normativo e organizzativo ed è uniformata al quadro normativo di riferimento (disciplina europea Market Abuse: Reg. UE n. 596/2014 e s.m.i.), che la Società ha recepito, anche alla luce del contesto nazionale, con riguardo sia al trattamento delle informazioni privilegiate, sia alla disciplina Internal Dealing. Alla tematica è dedicata la specifica area Market Abuse della sezione Corporate Governance del sito web.

Informazioni Privilegiate

CODICE: Art. 1, Racc. 1

In adesione alle raccomandazioni del Codice, il Consiglio di Amministrazione ha adottato una procedura per la gestione interna e la comunicazione all'esterno di documenti e informazioni societarie, con particolare riguardo alle informazioni di natura privilegiata. La vigente PROCEDURA PER LA GESTIONE, IL TRATTAMENTO E LA COMUNICAZIONE DELLE INFORMAZIONI RISERVATE E PRIVILEGIATE DI LEONARDO SPA E PER LA GESTIONE DEL REGISTRO INSIDER definisce principi, obblighi comportamentali e flussi informativi in tema di trattamento delle informazioni privilegiate e riservate riguardanti Leonardo e le società controllate, nonché per la tenuta e l'aggiornamento dell'Elenco delle persone aventi accesso a informazioni privilegiate (Registro Insider). Vengono inoltre declinati ruoli e responsabilità delle strutture e dei soggetti a vario titolo coinvolti nel processo interno di gestione dell'informativa price sensitive: in particolare, tale Procedura individua nell'u.o. Finance (nelle persone del Chief Financial Officer e del Responsabile dell'u.o. Investor Relations & Credit Rating Agencies) la Funzione responsabile del processo di gestione e comunicazione delle informazioni privilegiate (FGIP), nonché della corretta tenuta del Registro Insider. Nel complessivo percorso di aggiornamento si è proceduto a un'accurata individuazione dei principali aspetti contenutistici stabiliti dal contesto normativo applicabile, anche alla luce delle indicazioni ("Linee Guida" Consob) espresse dall'Autorità di Vigilanza. Per informazioni di maggior dettaglio si rinvia al testo integrale della Procedura, disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, area Market Abuse/Informazioni Privilegiate.



Codice di Internal Dealing

Il CODICE DI INTERNAL DEALING disciplina il regime di trasparenza e gli specifici flussi informativi a favore del mercato previsti per le operazioni aventi a oggetto le azioni emesse da Leonardo (o altri strumenti finanziari ad esse collegati) e poste in essere, anche per interposta persona, dai "Soggetti Rilevanti" della Società (nonché da persone agli stessi "strettamente legate"). Sono attualmente considerati Soggetti Rilevanti i componenti il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale, nonché i soggetti che ricoprono nella Società la carica di Direttore Generale, Condirettore Generale o Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Sono previsti periodi di astensione dal compimento di operazioni (black out periods): è fatto divieto ai Soggetti Rilevanti di compiere operazioni nei 30 giorni di calendario che precedono la data dell'annuncio dei risultati periodici annuali e semestrali, nonché (con estensione da parte di Leonardo rispetto a quanto normativamente stabilito) delle informazioni finanziarie periodiche aggiuntive e dell'approvazione del Piano industriale-strategico della Società. Il Codice individua nell'u.o. Legal Affairs/Corporate Affairs, che fornisce assistenza ai Soggetti Rilevanti ai fini dei relativi adempimenti, la Funzione preposta al ricevimento, alla gestione e alla diffusione delle comunicazioni.

Il testo del Codice, ai cui integrali contenuti si rinvia per informazioni di maggior dettaglio, è reso disponibile sul sito web della Società (unitamente all'elenco aggiornato dei Soggetti Rilevanti e alle rispettive comunicazioni diffuse al mercato) nella sezione Corporate Governance, area Market Abuse/Internal Dealing.

4.9. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

La Società ha da tempo adottato (26 novembre 2010) la PROCEDURA PER LE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE (di seguito "la Procedura"), oggetto di successivi aggiornamenti volti a recepire le evoluzioni normative in materia, introdurre adeguamenti suggeriti dalla prassi applicativa o allinearne i contenuti all'assetto organizzativo. La Procedura è stata da ultimo aggiornata in data 30 luglio 2024, in sede di revisione periodica, dal Consiglio di Amministrazione previo unanime parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi (sulla cui composizione, funzioni e attività si rinvia ai contenuti del par. 9), che ha il compito di operare anche in qualità di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate (di seguito "il Comitato OPC"). La Società ha inoltre implementato specifiche Istruzioni Operative interne, per agevolare la fruizione del documento da parte delle strutture aziendali e di tutti i soggetti a vario titolo coinvolti nell'applicazione procedurale, declinando più in concreto le rispettive attività e responsabilità.

La Procedura definisce, sulla base dei principi Consob, regole e flussi informativi volti ad assicurare trasparenza e correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni poste in essere. La stessa determina - tra l'altro - criteri e modalità per l'identificazione e l'aggiornamento del novero delle parti correlate, criteri quantitativi per l'individuazione delle operazioni di maggiore o minore "rilevanza" o di "importo esiguo", modalità di istruzione e approvazione delle operazioni, nonché modalità di adempimento degli oneri di disclosure connessi alla disciplina. Le norme procedurali identificano inoltre le tipologie di operazioni che beneficiano, sulla base delle disposizioni Consob, dell'esenzione dall'applicazione della Procedura, fermo quanto disposto sul piano regolamentare in tema di obblighi informativi nei confronti della Consob e del pubblico.

Sono stabiliti flussi informativi periodici (semestrali) a favore del Comitato OPC e del Collegio Sindacale (in misura più stringente, quanto a oggetto e tempistica, rispetto alle indicazioni regolamentari Consob), con illustrazione delle operazioni – sia di "minore" sia di "maggiore rilevanza" – poste in essere nel periodo, anche con riguardo alle operazioni esenti e all'applicazione delle condizioni di esenzione. Il Comitato OPC è inoltre destinatario di informative specifiche sulle operazioni di "maggiore rilevanza" che abbiano beneficiato dell'esenzione per le operazioni ordinarie da concludersi a condizioni di mercato o standard. Ulteriori flussi informativi periodici sono previsti a favore dell'organo consiliare. E' prevista, con cadenza almeno triennale, un'attività di periodica valutazione circa l'adeguatezza della Procedura e l'opportunità di procedere alla relativa revisione, anche alla luce della maturata esperienza applicativa. Le eventuali modifiche sono approvate dal Consiglio previo parere del Comitato



OPC. L'organo di controllo vigila sulla conformità della Procedura ai principi regolamentari e sulla relativa osservanza, riferendone all'Assemblea. Il Collegio Sindacale di Leonardo, come sopra riferito, è destinatario di flussi informativi dedicati e periodici sulle operazioni, nonché sulla complessiva attività di gestione procedurale. Per informazioni di maggior dettaglio si rinvia al testo della Procedura, disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web della Società, area Operazioni con Parti Correlate.

Nelle situazioni in cui un Amministratore sia portatore – per conto proprio o di terzi – di un interesse in un'operazione della Società, gli Amministratori sono tenuti a informare tempestivamente ed esaurientemente il Consiglio e il Collegio Sindacale sull'esistenza di tale interesse e sulle relative circostanze e si applicano le disposizioni di cui all'art. 2391 c.c. In presenza di Amministratori "correlati" (controparti nell'operazione, o parti correlate della controparte) o "coinvolti nell'operazione" (che abbiano nell'operazione un interesse, per conto proprio o di terzi, in conflitto con quello della Società), si applicano inoltre gli specifici presidi e obblighi di astensione previsti dalla Procedura. Ai sensi del Regolamento CdA, il Presidente cura che ciascun Consigliere dichiari prontamente eventuali interessi rispetto a una materia all'ordine del giorno nonché eventuali rapporti di correlazione.

5. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D), TUF)

CODICE: Art. 3, Racc. 11, 16, 17

Il Consiglio in carica, nominato dall'Assemblea del 9 maggio 2023, ha proceduto a ricostituire al proprio interno i seguenti Comitati endoconsiliari, previsti anche in adesione al Codice: Comitato Controllo e Rischi, che svolge anche le funzioni di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, Comitato Nomine e Governance, Comitato per la Remunerazione e Comitato Sostenibilità e Innovazione. I Comitati svolgono, nelle materie di rispettiva competenza, funzioni istruttorie, propositive e consultive a supporto dell'attività dell'organo amministrativo; i relativi lavori devono essere coerenti e coordinati con le attività del Consiglio e sono, essenzialmente, volti a istruire gli argomenti sui quali l'intero organo è chiamato a deliberare. Lo stesso Consiglio, aggiornando e incorporando in un unico documento le previsioni dei rispettivi Regolamenti e nell'ottica di un ulteriore perfezionamento delle prassi di governance, ha da ultimo approvato in data 12 dicembre 2024 il REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI ENDOCONSILIARI (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, aree Sistema di Governance e Consiglio di Amministrazione/Comitati e ai cui contenuti di dettaglio si rinvia), che ne stabilisce compiti e modalità di funzionamento. Alla luce dell'esperienza applicativa, ciascun Comitato può sottoporre al CdA proposte di modifica relativamente ai propri compiti.

In coerenza con le indicazioni del Codice, privilegiando la competenza ed esperienza dei rispettivi componenti ed evitando un'eccessiva concentrazione di incarichi, il CdA ha definito la composizione dei Comitati nonché, sentito il parere del Collegio Sindacale, i compensi aggiuntivi per i relativi membri. I Comitati hanno facoltà di accedere all'informativa e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti, disporre di risorse finanziarie e avvalersi di consulenti esterni nei termini stabiliti dal Consiglio. Inoltre, il Presidente del Comitato può invitare a singole riunioni il Presidente, l'Amministratore Delegato, altri Consiglieri nonché (informandone l'Amministratore Delegato) esponenti delle funzioni aziendali competenti per materia o consulenti della Società. Possono assistere alle riunioni i componenti del Collegio Sindacale.

Con riguardo alla raccomandazione del Comitato per la Corporate Governance, si rappresenta che le riunioni sono convocate dal Presidente o su richiesta scritta di almeno due componenti, con modalità idonee a garantire riservatezza e tempestività e che consentano di verificare la ricezione dell'avviso di convocazione, con un preavviso - anticipato rispetto ai tre giorni in precedenza stabiliti - di almeno quattro giorni (un giorno in caso di comprovata urgenza). La documentazione di supporto viene messa a disposizione entro i medesimi termini. Il termine previsto



dal Regolamento è stato normalmente rispettato nel corso dell'esercizio di riferimento, salvo i casi in cui l'informazione si è formata successivamente al termine previsto dal Regolamento e in prossimità della riunione.

Le riunioni dei Comitati sono regolarmente verbalizzate; il Presidente di ciascun Comitato dà informazione delle attività svolte alla prima riunione utile del CdA, al quale inoltre il Comitato fornisce, almeno annualmente, una relazione sull'attività svolta.

Anche nell'esercizio di riferimento il Presidente del Consiglio, con l'ausilio del Segretario del CdA e dei Comitati endoconsiliari, ha curato il coordinamento delle relative attività con quelle del Consiglio al fine di assicurare il più efficace svolgimento dei lavori del CdA. Ciò garantendo, tra l'altro, una regolare pianificazione delle riunioni (organizzate anche in modalità congiunta, ove concordato dai Presidenti dei Comitati coinvolti, per le eventuali tematiche di competenza trasversale) e un'adeguata gestione dei flussi informativi dei Comitati verso il Consiglio.

6. COMITATO NOMINE E GOVERNANCE – AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE AMMINISTRATORI

6.1. COMITATO NOMINE E GOVERNANCE

CODICE: Art. 3, Racc. 17 – Art. 4, Racc. 19, 20

Il Comitato Nomine e Governance, ampiamente in linea con le indicazioni del Codice, è attualmente composto da 5 Amministratori non esecutivi, tutti indipendenti.

| COMPOSIZIONE | | | PRESENZE |
|------------------|------------|--------------|-------------------|
| Elena Vasco | Presidente | Indipendente | n. 10/10 riunioni |
| Enrica Giorgetti | | Indipendente | n. 10/10 riunioni |
| Dominique Levy | | Indipendente | n. 10/10 riunioni |
| Francesco Macri | | Indipendente | n. 10/10 riunioni |
| Silvia Stefini | | Indipendente | n. 9/10 riunioni |

Riunioni

Nel corso del 2024 il Comitato ha tenuto 10 riunioni, con una durata media di circa 1 ora, oltre a 3 riunioni nel 2025 alla data di approvazione della presente Relazione. Nelle dieci riunioni tenutesi nel corso del 2024 sono state sempre trattate tematiche di governance; in due di tali riunioni sono state trattate anche tematiche in materia di nomine. La presenza media dei membri del Collegio Sindacale alle riunioni del Comitato è stata pari all'82%.

La partecipazione dei manager alle riunioni forma oggetto di specifica indicazione nel relativo avviso di convocazione, con riferimento alle materie di rispettiva pertinenza. Al riguardo si segnala che nel corso dell'esercizio hanno partecipato regolarmente ai lavori, per le tematiche di rispettiva competenza, il General Counsel (Responsabile dell'u.o. Legal Affairs), il Chief Corporate Bodies Affairs Officer, il Chief Financial Officer e il Responsabile dell'u.o. Investor Relations and Credit Rating Agencies.

Il Presidente del Consiglio e l'Amministratore Delegato vengono informati degli argomenti oggetto di trattazione nelle riunioni e dei Responsabili delle funzioni aziendali chiamati a illustrare tali argomenti nel corso delle stesse.

Per l'elencazione dei compiti del Comitato, definiti in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, si rinvia (sia per quanto riguarda le competenze in materia di nomine sia rispetto alle sue ulteriori funzioni in tema di governance, riportate con rispettiva evidenza) all'art. 16 del REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI ENDOCONSILIARI (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, aree Sistema di Governance e Consiglio di Amministrazione/Comitati).

Per lo svolgimento delle proprie attività il Comitato si avvale del supporto delle strutture della Società e, in particolare, del Chief Corporate Bodies Affairs Officer (Segretario del CdA e dei Comitati endoconsiliari), del General Counsel (Responsabile dell'u.o. Legal Affairs) e del Chief Financial Officer. Non è stato predisposto uno



specifico budget per le attività del Comitato, ferma restando la facoltà di avvalersi di professionisti esterni, che peraltro il Comitato non ha sino ad oggi esercitato.

Di seguito si riferisce in sintesi sulle principali attività del Comitato.

Sintesi attività svolte in qualità di Comitato Nomine:

- ✓ ha supportato il CdA nel procedimento di autovalutazione per l'esercizio 2024, individuando i temi oggetto della valutazione e definendo modalità e tempi del procedimento; i relativi esiti sono stati esaminati nei primi mesi del 2025 e illustrati al Consiglio.

Sintesi attività svolte in qualità di Comitato Governance:

- ✓ ha supportato il CdA nell'elaborazione delle proposte di modifiche statutarie approvate dall'Assemblea degli Azionisti del 24 maggio 2024;
- ✓ ha preventivamente esaminato la Relazione di Corporate Governance, esprimendo il proprio parere al CdA e ha analizzato le raccomandazioni formulate dal Comitato per la Corporate Governance agli emittenti, valutando il grado di allineamento e lo stato di attuazione da parte della Società;
- ✓ ha proseguito l'attività di analisi dell'evoluzione della governance per assicurare l'allineamento della Società e del Gruppo alla normativa, al Codice e alle best practice nazionali e internazionali e ha monitorato le principali novità normative e regolamentari di interesse per Leonardo;
- ✓ ha coordinato e gestito, col supporto degli altri Comitati, il processo di revisione del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari, esaminando la bozza finale poi approvata dal CdA;
- ✓ ha supportato il Consiglio nell'analisi delle attività di engagement poste in essere dalla Società;
- ✓ ha preso atto delle relazioni annuali sull'attività svolta dalla Funzione Gestione Informazioni Privilegiate e proseguito, con riferimento alla disciplina Market Abuse, nell'attività di analisi dei contenuti della normativa;
- ✓ ha supportato il CdA nell'analisi sul possesso dei requisiti di indipendenza degli Amministratori non esecutivi.

6.2. AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Board evaluation

CODICE: Art. 4, Racc. 21, 22

In ottemperanza alle previsioni del Codice (con specifico riguardo alle "società grandi" diverse da quelle a proprietà concentrata), il CdA di Leonardo effettua da tempo e con cadenza annuale una valutazione sulla dimensione, la composizione e il funzionamento del Consiglio e dei Comitati endoconsiliari, tenendo anche conto delle caratteristiche professionali, di esperienza – anche manageriale e internazionale – e di genere dei suoi componenti, nonché dell'anzianità di carica. La valutazione considera inoltre il ruolo del Consiglio nella definizione delle strategie, nonché nel monitoraggio sull'andamento della gestione e sull'adeguatezza del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. Il Consiglio sovrintende al processo di autovalutazione con il supporto del Comitato Nomine e Governance: in particolare, il Comitato supporta lo svolgimento del processo di Board evaluation, formulando proposte al CdA sull'eventuale affidamento dell'incarico a consulenti esterni, individuando i temi destinati a formare oggetto di valutazione e definendo modalità e tempi del procedimento. I Consiglieri in carica hanno effettuato per l'esercizio 2024 la seconda valutazione del relativo mandato. Il processo è stato condotto con il supporto e l'assistenza professionale di una società di consulenza specializzata, secondo il programma predisposto dal Comitato Nomine e Governance e approvato dal CdA. La sua esecuzione è stata costantemente monitorata dal Presidente del Consiglio. L'incarico è stato conferito alla società Egon Zehnder International SpA, operante nell'ambito dei servizi professionali di corporate governance, a cui sono stati riconosciuti i requisiti di neutralità, obiettività, competenza e indipendenza. La società (che ha fornito assistenza nella Board Review per gli esercizi



2006, 2007, 2008 e 2023) non presta attualmente ulteriori servizi a Leonardo né ad aziende del Gruppo né ha intrattenuto negli ultimi 3 esercizi rapporti professionali con il Gruppo Leonardo.

Metodologia e obiettivi

In linea con le indicazioni del Codice, volte a considerare modalità di autovalutazione differenziate secondo la fase del mandato del Consiglio, nonché al fine di adottare strumenti sia quantitativi che qualitativi di raccolta dei feedback da parte dei Consiglieri, la metodologia adottata per l'analisi è stata la seguente:

- fase di set up, finalizzata alla comprensione degli obiettivi del Consiglio e alla definizione del processo, nonché alla redazione del questionario;
- distribuzione del questionario a tutti gli Amministratori;
- interviste individuali e confidenziali a tutti i Consiglieri (basate sul questionario sottoposto in anticipo ai Consiglieri stessi) e, in qualità di osservatore, al Presidente del Collegio Sindacale;
- raccolta dei dati e delle evidenze emersi dalla compilazione dei questionari e dalle interviste individuali, con analisi dei risultati quantitativi e qualitativi;
- elaborazione dei dati in forma anonima e aggregata, con sintesi delle risultanze;
- fase di feed back, con presentazione dei risultati al Comitato Nomine e *Governance* e discussione in Consiglio dei principali risultati.

Temi di analisi

L'analisi si è concentrata sui seguenti argomenti:

- ✓ profilo qualitativo e quantitativo del Consiglio;
- ✓ dinamiche del Consiglio di Amministrazione e benchmarking;
- ✓ indipendenza;
- ✓ integrazione e formazione;
- ✓ riunioni del Consiglio di Amministrazione e processi decisionali;
- ✓ ruolo del Presidente, rapporti con il Management e con il Collegio Sindacale;
- ✓ informazioni e presentazioni;
- ✓ strategia;
- ✓ Comitati consiliari;
- ✓ rischi e controlli;
- ✓ struttura, persone e remunerazione;
- ✓ tematiche ESG.

Attenta considerazione e occasioni di specifico dibattito sono state inoltre dedicate alle raccomandazioni del Comitato per la Corporate Governance, con riflessioni e condivisioni focalizzate sulle diverse aree tematiche oggetto delle formulate indicazioni.

Esiti dell'autovalutazione

All'esito del processo, il Consiglio di Amministrazione di Leonardo riconosce di possedere adeguate competenze ed esperienze. Tra le aree di eccellenza individuate: clima interno al Consiglio e qualità del dibattito, favoriti entrambi dalla migliore conoscenza reciproca nel secondo anno di mandato; senso di appartenenza dei Consiglieri; orientamento al risultato e spirito di collaborazione dimostrato dagli Amministratori; elevata qualità del programma di Induction e degli strumenti ed opportunità di formazione messi a disposizione dei Consiglieri; qualità e interazioni con il Condirettore Generale e il Top Management, con l'auspicio di continuare in questa direzione; rapporto e interazioni con il Collegio Sindacale e leadership espressa dal Presidente dell'Organo.



Riconosciuto l'impegno del Presidente nell'ambito internazionale e commerciale e la flessibilità ed apertura dimostrata nel recepire i suggerimenti del Consiglio.

Unanime apprezzamento per leadership, standing, preparazione e capacità di ascolto del CEO, unite alla sua trasparenza nel condividere visione operativa e strategica.

Tra i possibili spunti di riflessione emersi: proseguire nell'implementazione del processo di rafforzamento del dibattito consiliare sui temi strategici; valutare ipotesi di rafforzamento e revisione dell'agenda delle riunioni degli Amministratori indipendenti; proseguire nell'efficientamento della tempistica relativa ai flussi informativi; effettuare analisi sui piani di successione del management aziendale.

Piani di successione

CODICE: Art. 4, Racc. 24

Negli emittenti di maggiori dimensioni il Codice richiede al Consiglio la definizione (con il supporto del comitato nomine) di un piano per la successione del CEO e degli Amministratori esecutivi, che individui almeno le procedure da seguire in caso di cessazione anticipata dall'incarico. Già nel 2016 il Consiglio di Amministrazione, per assicurare con tempestività e modalità efficaci la continuità della gestione ordinaria della Società al verificarsi di eventi che, in corso di mandato, impediscano l'esercizio delle funzioni da parte dell'Amministratore Delegato, ha valutato di dotarsi di un contingency plan attraverso l'adozione di una Procedura di crisis management, per il caso di eventuale cessazione anticipata dall'incarico dell'Amministratore esecutivo e conseguente vacatio.

Per il caso di definitiva indisponibilità del CEO nel corso del mandato, tale Procedura disciplina un meccanismo di successione prevedendo, in particolare, che il Presidente del Consiglio e il Presidente dell'attuale Comitato Nomine e Governance prendano contatti in primis con l'azionista cui è riferibile la designazione per la sostituzione dell'Amministratore Delegato, per una preliminare consultazione. Il Consiglio, convocato senza indugio e sentito il Comitato Nomine e Governance, delibera – informato dell'esito di dette consultazioni e delle questioni e problematiche più urgenti – la nomina, anche per cooptazione su proposta del predetto Comitato, del nuovo Amministratore Delegato, che sostituisce in via definitiva l'Amministratore cessato, ovvero conferisce al Presidente o a uno o più Amministratori (in tal caso istituendo un Comitato Esecutivo ex art. 25 dello Statuto) i poteri necessari ad assicurare la continuità aziendale fino al ripristino della governance della Società per la gestione ordinaria, coadiuvati da Dirigenti della Società individuati dall'organo consiliare.

Per il caso di temporanea indisponibilità dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, la stessa Procedura prevede che il Consiglio deliberi la provvisoria attribuzione al Condirettore Generale dei poteri ritenuti necessari per la continuità della gestione della Società, valutando la durata della relativa delega.

Con riguardo alle indicazioni del Codice in ordine alle procedure per la successione del Top Management, la Società ha da tempo provveduto, al fine di assicurarne un'adeguata continuità anche nell'ottica della migliore valorizzazione delle risorse e a garanzia della più opportuna efficienza e stabilità della gestione aziendale, ad adottare piani di sviluppo tesi a favorire la crescita manageriale interna e a sostegno dell'evoluzione organizzativa e del ricambio generazionale, dotandosi di un processo (People Review) per individuare i profili interni più idonei, sia nel breve che nel medio e lungo periodo, ai fini della successione delle prime e seconde linee organizzative. Il processo, condotto in coerenza con gli indirizzi espressi dal Comitato per la Remunerazione, coinvolge direttamente i Responsabili di Divisione, il Condirettore Generale e i Responsabili di Funzione Corporate, con l'approvazione finale da parte dell'Amministratore Delegato.

Ai sensi del Regolamento CdA il Consiglio, con il supporto del Comitato Nomine e Governance, aggiorna le procedure in materia di successione del CEO e degli altri Amministratori esecutivi in caso di cessazione anticipata dell'incarico, nonché accerta l'esistenza di adeguate procedure per la successione del top management.



7. COMITATO SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE

| |
|--|
| CODICE: Art. 1, Racc. 1 – Art. 3, Racc. 17 |
|--|

Il Comitato Sostenibilità e Innovazione supporta il Consiglio nelle tematiche di sostenibilità afferenti al suo ruolo; lo stesso supporta inoltre l'organo consiliare nell'ambito dell'elaborazione e attuazione del Piano Industriale.

Il Comitato è attualmente composto da 5 Amministratori, tutti non esecutivi e a maggioranza indipendenti, incluso il Presidente del Comitato.

| COMPOSIZIONE | | | PRESENZE |
|-----------------------|------------|--------------|-------------------|
| Cristina Manara | Presidente | Indipendente | n. 13/13 riunioni |
| Giancarlo Ghislanzoni | | Indipendente | n. 12/13 riunioni |
| Francesco Macri | | Indipendente | n. 13/13 riunioni |
| Marcello Sala | | | n. 12/13 riunioni |
| Steven Duncan Wood | | Indipendente | n. 12/13 riunioni |

Riunioni

Nel corso del 2024 si sono tenute 13 riunioni del Comitato (con una durata media di circa 2 ore), oltre a 4 riunioni nel 2025 alla data di approvazione della presente Relazione. La presenza media dei membri del Collegio Sindacale alle riunioni del Comitato è stata pari al 91%.

La partecipazione dei manager alle riunioni forma oggetto di specifica indicazione nel relativo avviso di convocazione, con riferimento alle materie di rispettiva pertinenza. Al riguardo si segnala che partecipano regolarmente ai lavori, per le tematiche di rispettiva competenza, il Chief Sustainability Officer, il Chief Strategy & Innovation Officer e il Chief Financial Officer. Nel corso dell'esercizio hanno, tra l'altro, preso parte alle riunioni il Responsabile dell'u.o. Consolidated Sustainability Statement, il Responsabile dell'u.o. Administration & Financial Statements, il Responsabile dell'u.o. Risk Management, il Responsabile dell'u.o. Enterprise Risk Management, il Chief Space Business Officer e la Responsabile dell'u.o. Digital Identity & Outreach. Il Presidente del Consiglio e l'Amministratore Delegato vengono informati degli argomenti oggetto di trattazione nelle riunioni e dei Responsabili delle funzioni aziendali chiamati a illustrare tali argomenti nel corso delle stesse.

Per l'elencazione dei compiti del Comitato, definiti in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, si rinvia all'art. 19 del REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI ENDOCONSILIARI (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, aree Sistema di Governance e Consiglio di Amministrazione/Comitati).

Per lo svolgimento delle proprie attività il Comitato si avvale del supporto delle strutture della Società e, in particolare, del Chief Corporate Bodies Affairs Officer (Segretario del CdA e dei Comitati endoconsiliari), nonché delle u.o. che riportano al Chief Sustainability Officer, al Chief Innovation Officer e al Chief Financial Officer. Non è stato predisposto uno specifico budget per le attività del Comitato, ferma restando la facoltà di avvalersi di professionisti esterni, che peraltro il Comitato non ha sino ad oggi esercitato.

Di seguito si riferisce in sintesi sulle principali attività del Comitato.

Sintesi attività svolte dal Comitato:

- ✓ ha esaminato – di concerto con il Comitato Controllo e Rischi – la struttura preliminare del Bilancio Integrato 2024, da sottoporre al CdA per le relative determinazioni e l'impostazione generale, la completezza e la trasparenza della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità di cui al D.Lgs. n. 125/2024, inclusa nel Bilancio Integrato;



- ✓ ha verificato lo stato di avanzamento del Piano di Sostenibilità e analizzato i principali elementi del Piano di Sostenibilità 2024-2028 con particolare attenzione alle connessioni tra il Piano Strategico e il Piano di Sostenibilità, monitorando altresì il processo di materialità;
- ✓ ha preso atto del posizionamento di Leonardo nei principali ESG Rating e dei relativi riconoscimenti;
- ✓ ha esaminato lo stato di avanzamento dei programmi di Innovazione di Leonardo e delle iniziative in materia di Ricerca, Sviluppo e Innovazione e i tempi di attuazione dei diversi programmi in corso;
- ✓ ha ricevuto una dettagliata informativa in merito alle attività e organizzazione della Fondazione Leonardo – Civiltà delle Macchine, dell'u.o. Digital Identity & Outreach, della Space Business Unit e dell'u.o. Strategy & Innovation;
- ✓ ha esaminato – di concerto con il Comitato per la Remunerazione – gli Indicatori ESG da adottare per la politica di remunerazione 2024;
- ✓ ha supportato, per quanto di competenza, il Comitato Nomine e Governance nel processo di revisione del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari.

8. COMITATO PER LA REMUNERAZIONE – REMUNERAZIONE AMMINISTRATORI E TOP MANAGEMENT

8.1. COMITATO PER LA REMUNERAZIONE

CODICE: Art. 3, Racc. 17 - Art. 5, Racc. 25, 26

Ai sensi del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati Endoconsiliari, il Comitato per la Remunerazione supporta il Consiglio nella definizione delle migliori politiche di gestione delle risorse manageriali del Gruppo, nonché dei piani e dei sistemi di sviluppo manageriale delle risorse chiave del Gruppo. In particolare, con riferimento al processo di People Review si rinvia al par. 6.2 "Autovalutazione e successione degli Amministratori". Il Comitato, ampiamente in linea con le indicazioni del Codice, è attualmente composto da 5 Amministratori, tutti non esecutivi e indipendenti. Tale composizione risulta inoltre conforme ai criteri richiesti dall'art. 13, comma 3, lett. b) del Regolamento Consob n. 17221/2010 (e s.m.i.) in materia di Operazioni con Parti Correlate, ai fini dell'applicabilità dell'esenzione ivi prevista, nonché coerente con la raccomandazione del Codice in ordine alla presenza di almeno un componente in possesso di adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria o di politiche retributive, valutata dal Consiglio in sede di nomina.

| COMPOSIZIONE | | PRESENZE |
|-----------------------|------------|--------------|
| Enrica Giorgetti | Presidente | Indipendente |
| Trifone Altieri | | Indipendente |
| Giancarlo Ghislanzoni | | Indipendente |
| Elena Vasco | | Indipendente |
| Steven Duncan Wood | | Indipendente |

Riunioni

Il Comitato si è riunito per 10 volte nel corso del 2024 (con una durata media delle riunioni di circa un'ora e trenta minuti) nonché, alla data di approvazione della presente Relazione, per 2 volte nel corrente esercizio 2025. La presenza media dei membri del Collegio Sindacale alle riunioni del Comitato è stata pari al 90%.

La partecipazione dei manager alle riunioni forma oggetto di specifica indicazione nel relativo avviso di convocazione, con riferimento alle materie di rispettiva pertinenza. Al riguardo si segnala che ha partecipato regolarmente a tutti i lavori del Comitato il Chief People & Organization Officer della Società. Nell'esercizio hanno inoltre preso parte alle riunioni, per le tematiche di rispettiva competenza, il Chief Sustainability Officer e il



Responsabile dell'u.o. Organization & Compensation. Nessun Amministratore prende parte alle riunioni in cui vengano formulate proposte relative alla propria remunerazione.

Il Presidente del Consiglio e l'Amministratore Delegato vengono informati degli argomenti oggetto di trattazione nelle riunioni e dei Responsabili delle funzioni aziendali chiamati a illustrare tali argomenti nel corso delle stesse. Per l'elencazione dei compiti del Comitato, definiti in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, si rinvia all'art. 17 del REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI ENDOCONSILIARI (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, aree Sistema di Governance e Consiglio di Amministrazione/Comitati).

Di seguito si riferisce in sintesi sulle principali attività del Comitato.

Sintesi attività svolte dal Comitato:

- ✓ ha esaminato la Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, le Politiche retributive del Top Management e i compensi degli Amministratori, dell'Amministratore Delegato e del Presidente, comprensivi degli indicatori ESG da utilizzare nella politica di remunerazione;
- ✓ ha svolto approfondimenti in merito all'adozione di un Piano di Azionariato Diffuso destinato ai dipendenti della Società e del Gruppo;
- ✓ ha verificato, con riferimento all'Amministratore Delegato, il raggiungimento degli obiettivi assegnati nell'ambito del Programma di incentivazione a breve termine (MBO) e del Piano di Incentivazione a Lungo Termine ed elaborato la proposta di obiettivi di incentivazione di breve e lungo termine, esaminando il Regolamento del Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026;
- ✓ ha esaminato il Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 in merito all'assegnazione dei Premi del Piano con l'indicazione delle categorie dei beneficiari e l'entità dei relativi Premi, nonché gli obiettivi di performance, allo scopo di formulare un parere al Consiglio per l'adozione delle relative determinazioni;
- ✓ ha supportato, per quanto di competenza, il Comitato Nomine e Governance nel processo di revisione del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari.

Per lo svolgimento delle proprie attività il Comitato si avvale del supporto delle strutture della Società e, in particolare, dell'u.o. People & Organization e del Chief Corporate Bodies Affairs Officer (Segretario del CdA e dei Comitati endoconsiliari). Non è stato predisposto uno specifico budget per le attività del Comitato, ferma restando la facoltà di avvalersi di professionisti esterni, che peraltro il Comitato non ha sino ad oggi esercitato.

8.2. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI E DEL TOP MANAGEMENT

CODICE: Art. 5, Racc. 25, 27, 28, 29, 30

In ottemperanza agli artt. 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti e in adesione ai contenuti del Codice, il Consiglio procede annualmente, con il supporto del Comitato per la Remunerazione, ad approvare la policy aziendale sulla remunerazione degli Amministratori, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche ("Top Management"¹²), nonché – fermo restando quanto previsto dall'art. 2402 c.c. – dei componenti degli organi di controllo (RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI, di seguito la "Relazione sulla Remunerazione"). La Relazione sulla Remunerazione viene sottoposta all'Assemblea, chiamata a esprimersi con voto vincolante sulla I Sezione (attinente all'illustrazione della policy e

¹² Ai sensi del Codice di Corporate Governance, la nozione di Top Management è riferita agli "alti dirigenti che non sono membri dell'organo di amministrazione e hanno il potere e la responsabilità della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della società e del gruppo ad essa facente capo". Nell'assetto organizzativo di Leonardo (in linea con la definizione di "Dirigenti con responsabilità strategiche" di cui alla vigente Procedura per le Operazioni con Parti Correlate) tale nozione include attualmente i soggetti che ricoprono la carica di Direttore Generale e Condirettore Generale, il Dirigente Preposto, i Capi Divisione e i Responsabili di u.o. dedicate al business.



alle procedure attuative) e con delibera consultiva sulla II Sezione (informativa sui compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, anche da società controllate e collegate).

Per le tematiche relative alla politica per la remunerazione, ai piani di remunerazione basati su azioni, alla remunerazione degli Amministratori (esecutivi e non), del "Top Management" e del Collegio Sindacale, nonché alla maturazione ed erogazione della remunerazione, si rinvia integralmente ai contenuti della Relazione sulla Remunerazione – resa disponibile nei termini e con le modalità di legge, anche mediante pubblicazione nella sezione Corporate Governance/area Remunerazione del sito web della Società – nonché, quanto ai piani di incentivazione, ai Documenti Informativi predisposti ex artt. 114-bis del TUF e 84-bis del Regolamento Emittenti, pubblicati nella medesima sezione del sito. Con riguardo alla composizione del pacchetto retributivo, si segnala che la suddetta Relazione include un Executive Summary (reso disponibile in forma tabellare anche nell'indicata sezione del sito web) volto ad offrire una sintetica, ma chiara ed esaustiva, rappresentazione delle caratteristiche e del peso delle componenti fisse e variabili, di breve e lungo termine, della remunerazione dell'Amministratore Delegato e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche. Infine, si rinvia alle tematiche ulteriormente trattate nel Bilancio Integrato, inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024.

Con riguardo alla raccomandazione formulata dal Comitato per la Corporate Governance, nel rinviare ai dettagliati contenuti della Relazione sulla Remunerazione, in ordine alle componenti variabili della remunerazione legate a obiettivi di sostenibilità e rispetto agli indicatori ESG previsti nella politica di remunerazione di Leonardo, si evidenzia che gli obiettivi selezionati nell'ambito della politica di remunerazione vengono esplicitati in totale trasparenza, fornendo una definizione per ogni obiettivo e dichiarando il target ad esso associato. È stato ulteriormente rafforzato il sistema di incentivazione variabile, sia di breve (MBO) che di lungo periodo (LTI), già ampiamente in linea con le migliori prassi di mercato, con l'obiettivo di renderlo adeguato alla nuova strategia del Gruppo, attraverso il potenziamento di indicatori legati alla crescita e la conferma di indicatori di redditività, cash-flow, sostenibilità e strategia. Negli ultimi anni si è assistito ad una spinta sistemica al perseguimento del "successo sostenibile", orientato alla creazione di valore non solo per gli azionisti, ma anche per gli altri stakeholder rilevanti. La sostenibilità del successo è legata alla tutela di una nozione più ampia di capitale, da quello economico a quello ad esempio ambientale, umano, sociale, tecnologico. La politica ha l'obiettivo di attrarre e motivare risorse dotate delle qualità professionali per svolgere gli incarichi ed adempiere alle responsabilità assegnate, attraverso adeguati sistemi di remunerazione che mirano al perseguimento degli interessi di lungo termine della Società rispetto a nuove aree di creazione del valore e all'allineamento degli interessi del management (con l'obiettivo prioritario della creazione di valore sostenibile per gli azionisti in un orizzonte di medio - lungo periodo) ed è stata elaborata tenendo conto del compenso e delle condizioni di lavoro dei dipendenti del Gruppo.

9. COMITATO CONTROLLO E RISCHI

CODICE: Art. 3, Racc. 17 - Art. 6, Racc. 35, 37

Il Comitato Controllo e Rischi, in linea con le indicazioni del Codice, è attualmente composto da 5 Amministratori, tutti non esecutivi e a maggioranza indipendenti, incluso il Presidente del Comitato.

COMPOSIZIONE

Silvia Stefini Presidente
Trifone Altieri
Dominique Levy
Cristina Manara
Marcello Sala

PRESENZE

Indipendente n. 18/18 riunioni
Indipendente n. 18/18 riunioni
Indipendente n. 18/18 riunioni
Indipendente n. 18/18 riunioni
n. 14/18 riunioni



La composizione del Comitato è coerente con la raccomandazione, formulata dal Codice, in ordine alla presenza di almeno un componente in possesso di adeguata conoscenza ed esperienza in materia contabile e finanziaria o di gestione dei rischi. Il Comitato possiede inoltre, nel suo complesso, adeguata competenza nei settori in cui opera la Società, funzionale a valutarne i relativi rischi.

Riunioni

Nel corso del 2024 il Comitato si è riunito per 18 volte (con una durata media delle riunioni di circa due ore e trenta minuti), oltre a 4 volte nel 2025 alla data di approvazione della presente Relazione. La presenza media dei membri del Collegio Sindacale alle riunioni del Comitato è stata pari al 95%. Nel corso dell'esercizio vengono altresì costantemente svolte riunioni del Comitato congiuntamente al Collegio Sindacale.

La partecipazione dei manager alle riunioni forma oggetto di specifica indicazione nel relativo avviso di convocazione, con riferimento alle materie di rispettiva pertinenza. Al riguardo si segnala che prende costantemente parte ai lavori del Comitato il Chief Audit Executive. Nel corso dell'esercizio hanno altresì preso parte alle riunioni, per le tematiche di rispettiva competenza: il Condirettore Generale, il Capo della Divisione Cyber & Security Solutions, il Capo della Divisione Aerostrutture, il Chief Financial Officer, il Responsabile dell'u.o. Risk Management, il General Counsel, il Chief Compliance Officer, il Chief People & Organization Officer, il Chief Sustainability Officer, il Responsabile dell'u.o. Security, il Data Protection Officer del Gruppo Leonardo, nonché i Responsabili di diverse unità organizzative: u.o. Corporate Bodies Relations, Corporate, LGS & LLS & Financial Audit, u.o. Management Audit & Whistleblowing, u.o. Administration & Financial Statements, u.o. Consolidated Sustainability Statement, u.o. Tax, u.o. Corporate Affairs, u.o. Project Risk Management, u.o. Enterprise Risk Management, u.o. Anti-corruption, Ethics & Integrity, u.o. Stakeholder Engagement, Sustainability Projects & Reporting. Il Presidente e l'Amministratore Delegato vengono informati degli argomenti oggetto di trattazione nelle riunioni e dei Responsabili delle funzioni aziendali chiamati a illustrare tali argomenti nel corso delle stesse.

Il Comitato supporta con un'adeguata attività istruttoria le decisioni relative al Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi ("SCIGR"), nonché quelle relative all'approvazione delle relazioni periodiche finanziarie e non finanziarie. Per l'elencazione dei compiti del Comitato, definiti in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, si rinvia all'art. 18 del REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI ENDOCONSILIARI (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, aree Sistema di Governance e Consiglio di Amministrazione/Comitati), rinviando altresì al par. 10.7 per gli ulteriori profili di coordinamento del Comitato in ambito SCIGR. Il Comitato svolge inoltre le funzioni di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, ai sensi della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate (ved. par. 4.9) approvata dal CdA in conformità al Regolamento Consob n. 17221/2010 (e s.m.i.) in materia ed esercita i relativi poteri, eventualmente anche a mezzo di uno o più suoi componenti appositamente delegati.

Il Comitato Controllo e Rischi si avvale del supporto delle strutture della Società e, in particolare, del Chief Corporate Bodies Affairs Officer (Segretario del CdA e dei Comitati endoconsiliari) e delle u.o. che riportano al Chief Audit Executive. Non si è reso necessario predisporre uno specifico budget per le attività del Comitato, ferma restando la facoltà di avvalersi di professionisti esterni, che peraltro il Comitato non ha sino ad oggi esercitato.

Di seguito si riferisce in sintesi sulle principali attività del Comitato.

Sintesi attività svolte dal Comitato:

- ✓ ha proseguito il processo di verifica dell'operatività dello SCIGR di Leonardo e delle principali controllate; in particolare, ha specificamente supportato le valutazioni del CdA sull'operatività del Sistema, pianificando (oltre alla presenza permanente del Chief Audit Executive) incontri periodici con:
 - altri soggetti coinvolti nello SCIGR, ciascuno per quanto di rispettiva competenza (Responsabile dell'u.o. Risk Management; CFO; Chief Compliance Officer; Chief People & Organization Officer; Società di



Revisione; Organismo di Vigilanza; Responsabili delle u.o. di primo livello del Corporate Center e altri Responsabili di u.o.) su temi di particolare rilevanza;

- ✓ ha supportato il Consiglio di Amministrazione nella nomina del nuovo Chief Audit Executive e nella definizione della relativa remunerazione;
- ✓ ha esaminato il Piano di lavoro elaborato dal Chief Audit Executive, i Report dell'u.o. Group Internal Audit, monitorato l'indipendenza del Chief Audit Executive e l'efficacia, efficienza e adeguatezza della relativa u.o., esaminato i risultati delle verifiche di qualità svolte nel 2024 sulle attività dell'u.o. Group Internal Audit e il Piano di Qualità per il 2025;
- ✓ ha esaminato la tematica delle attività relative agli obblighi in capo a società italiane quotate aventi il controllo di partecipazioni in Paesi extra U.E. – ex art. 15 Regolamento Mercati Consob n. 20249/2017 (e s.m.i.) – prendendo atto che il sistema amministrativo-contabile che presiede all'elaborazione del Financial Reporting si inserisce nell'ambito di un ambiente di controllo sostanzialmente adeguato rispetto ai requisiti del citato art. 15, non risultando pertanto necessaria la predisposizione di uno specifico piano di adeguamento;
- ✓ ha esaminato la metodologia adottata per effettuare i test di impairment con il supporto del CFO;
- ✓ ha esaminato le relazioni del Comitato Segnalazioni sulle attività dallo stesso espletate;
- ✓ ha ricevuto dal Chief Financial Officer, dal General Counsel e dal Chief People & Organization Officer periodici aggiornamenti sui principali contenziosi del Gruppo;
- ✓ ha riferito semestralmente al Consiglio di Amministrazione sull'attività svolta.

Il Comitato ha altresì dato corso alle verifiche di propria competenza sul processo di predisposizione delle Relazioni Finanziarie Annuale e Semestrale e della Rendicontazione di Sostenibilità, come previsto dal Regolamento del Comitato. Circa le funzioni svolte in qualità di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, oltre ad essere destinatario nel corso dell'esercizio (ved. par. 4.9) di flussi informativi dedicati e periodici, nonché di informative specifiche su operazioni di particolare rilievo, nel corso dell'esercizio il Comitato è stato coinvolto per il rilascio dei pareri di competenza e ha proceduto alla periodica fase di revisione della Procedura in materia.

10. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI

CODICE: Art. 6, Racc. 32, 33

Il Regolamento CdA recepisce le indicazioni formulate dal Codice in materia di Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi ("SCIGR"), inteso come l'insieme delle regole, procedure e strutture organizzative volte a un'effettiva ed efficace identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, al fine di contribuire al successo sostenibile della Società. Il Consiglio svolge un generale ruolo di indirizzo e di valutazione dell'adeguatezza dello SCIGR e in particolare, con il supporto del Comitato Controllo e Rischi:

- a) definisce le linee di indirizzo dello SCIGR in coerenza con le strategie della Società;
- b) valuta, con cadenza almeno annuale, l'adeguatezza dello SCIGR (anche con riguardo ai rischi che possono assumere rilievo nell'ottica della sostenibilità nel medio-lungo periodo) rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto, nonché la sua efficacia; gli esiti di tale valutazione sono resi noti annualmente nella presente Relazione;
- c) nomina e revoca il Chief Audit Executive (Responsabile dell'u.o. Group Internal Audit), definendone la remunerazione in coerenza con le politiche aziendali, assicurandosi che lo stesso sia dotato delle risorse adeguate all'espletamento dei propri compiti;
- d) approva, con cadenza almeno annuale, il piano di lavoro predisposto dal Chief Audit Executive, sentiti il Collegio Sindacale e l'Amministratore Delegato;



e) valuta, sentito il Collegio Sindacale, i risultati esposti dal revisore legale nell'eventuale lettera di suggerimenti e nella relazione aggiuntiva indirizzata al Collegio Sindacale.

Al riguardo si riferisce quanto segue.

Il Consiglio di Amministrazione di Leonardo ha definito, nonché da ultimo aggiornato in data 11 marzo 2025 (previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi rilasciato in data 5 marzo 2025), le "Linee di indirizzo del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi", in modo che:

- i principali rischi afferenti alla Società e alle sue controllate risultino correttamente identificati, adeguatamente valutati, gestiti e monitorati;
- risultino determinati la natura e il livello di rischio (risk appetite o propensione al rischio) compatibili con gli obiettivi strategici e la sostenibilità dell'impresa nel lungo periodo.

In particolare il Consiglio, avvalendosi del parere del Comitato Controllo e Rischi, ha valutato il processo volto a consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi, nonché i riferimenti metodologici utilizzati. Il Consiglio ha inoltre analizzato il profilo di rischio dell'impresa considerandolo compatibile con gli obiettivi e la sostenibilità nella prospettiva di medio e lungo termine. Nella stessa data, il Consiglio ha contestualmente proceduto alla valutazione di adeguatezza ed efficacia dello SCIGR rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio, a valle della periodica identificazione dei principali rischi aziendali curata dall'Amministratore Delegato, nonché della periodica definizione della natura e del livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici della Società. Pertanto, in data 11 marzo 2025 il Consiglio – anche alla luce dell'art. 2086 c.c. e delle disposizioni del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza, nonché ex art. 2381, comma 3 c.c. – ha valutato adeguato, efficace ed effettivamente funzionante l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società e delle controllate aventi rilevanza strategica, con particolare riguardo al Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Il flusso procedimentale a supporto della valutazione dello SCIGR è disciplinato da un apposito documento ("Linee di Indirizzo processo di valutazione del SCIGR"), approvato dal Consiglio, che prevede un elenco sistematico dei flussi informativi funzionali a consentire al Comitato Controllo e Rischi l'acquisizione degli elementi finalizzati al rilascio del relativo parere al CdA.

Nel corso della riunione in programma il prossimo 3 aprile 2025 il Consiglio esaminerà la proposta di Piano di Audit, previo parere favorevole rilasciato dal Comitato Controllo e Rischi e sentiti il Collegio Sindacale e l'Amministratore Delegato. In tale sede, in particolare, il Consiglio di Amministrazione di Leonardo delibererà circa il Piano di Audit 2025 della Società e prenderà atto del Piano di Audit Aggregato 2025 del Gruppo Leonardo.

Si rappresenta inoltre che il Consiglio, su proposta dell'Amministratore Delegato, previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi e sentito il Collegio Sindacale, ha provveduto alla definizione della remunerazione del Chief Audit Executive di Leonardo, Salvatore Lampone, in linea con le politiche aziendali e ha monitorato sull'adeguatezza delle risorse ai fini dell'espletamento delle relative responsabilità.

Oltre al Consiglio di Amministrazione e al Comitato Controllo e Rischi, i principali attori dello SCIGR di Leonardo (sulle cui attività e modalità di coordinamento si riferisce nei pertinenti paragrafi della presente Relazione) sono:

- il Chief Executive Officer (Amministratore Delegato), incaricato dell'istituzione e del mantenimento dello SCIGR;
- il Chief Audit Executive (Responsabile dell'u.o. Group Internal Audit);
- il Chief Compliance Officer (Responsabile dell'u.o. Compliance);
- il Chief Financial Officer – Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ex Legge n. 262/05;
- il General Counsel (Responsabile dell'u.o. Legal Affairs);
- il Responsabile dell'u.o. Risk Management;
- il Collegio Sindacale;



- l'Organismo di Vigilanza istituito in attuazione del D.Lgs. n. 231/2001.

Per un quadro di sintesi dei procedimenti penali attualmente pendenti nei confronti di Leonardo o delle società controllate, con particolare riferimento agli accadimenti occorsi nel 2024 e nei primi mesi del 2025, si rinvia alla specifica informativa resa nella nota integrativa (paragrafo "Fondi per rischi e oneri e passività potenziali") del Bilancio Integrato 2024, disponibile nell'area Investitori del sito web.

Il Collegio Sindacale, il Comitato Controllo e Rischi e l'Organismo di Vigilanza di Leonardo, nell'ambito delle rispettive attività di vigilanza, ricevono informativa in merito a tali vicende.

10.1. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI IN RELAZIONE AL PROCESSO DI INFORMATIVA FINANZIARIA (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. B), TUF)

Il Sistema di Controllo Interno sull'Informativa Finanziaria (Internal Control over Financial Reporting – di seguito "ICFR") è definito come l'insieme delle attività volte a identificare e a valutare le azioni o gli eventi il cui verificarsi o la cui assenza possa compromettere, parzialmente o totalmente, il conseguimento degli obiettivi di attendibilità, accuratezza, affidabilità e tempestività dell'informazione finanziaria.

In Leonardo è presente uno specifico sistema di controllo interno per il governo del processo di formazione dell'informativa finanziaria, definito in coerenza con i principi emessi dal "Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission" – CoSO Report e, per gli aspetti informatici, dal "Control Objectives for Information and related Technology" – COBIT.

Il suddetto Sistema di Controllo è composto da un corpo organico e completo di procedure amministrativo-contabili (Narrative) che definiscono chiaramente i processi aziendali che hanno riflessi contabili diretti o indiretti sui bilanci e sulle altre comunicazioni di natura finanziaria, descrivendone le attività e i controlli (sulla base dei rischi identificati), i ruoli e le responsabilità, nonché i sistemi e i flussi informativi e documentali a supporto del processo di formazione dell'informativa finanziaria.

Inoltre, l'ICFR è integrato con una specifica componente per la gestione dei rischi di frode. In particolare, le procedure amministrativo-contabili includono un ulteriore set di controlli antifrode a integrazione dei controlli già in essere, in coerenza con quanto previsto dall'Auditing Standard n. 5 "An Audit of Internal Control Over Financial Reporting That is Integrated With An Audit of Financial Statements", emanato dal Public Company Account Oversight Board (PCAOB), che pone, tra l'altro, una specifica enfasi sui controlli relativi alla prevenzione, identificazione e rilevazione di attività fraudolente, da intendersi quali atti intenzionali idonei a generare una falsa rappresentazione economico-patrimoniale-finanziaria a livello di Bilancio o a "distrarre" il patrimonio aziendale. Tali controlli antifrode sono oggetto di test nell'ambito delle consuete attività di monitoraggio periodico secondo il piano definito dal Dirigente Preposto. In aggiunta, il Dirigente Preposto avvia ulteriori attività di monitoraggio specifico (c.d. Detection Audit) volte a rilevare la presenza di errori intenzionali e non o carenze rilevanti dell'ICFR.

Nel complesso la gestione dell'ICFR, definito da Leonardo, si sviluppa nelle seguenti macro-fasi:

- Identificazione e valutazione dei rischi

La valutazione del rischio (Financial Risk Assessment) è l'insieme delle attività volte a identificare e a valutare le azioni o gli eventi il cui verificarsi o la cui assenza compromette parzialmente o totalmente il raggiungimento degli obiettivi dell'ICFR e, nel caso specifico, l'attendibilità dell'informativa finanziaria. Nell'ambito della valutazione del rischio, particolare attenzione è rivolta a quello di frode (Fraud Risk Assessment) identificando e valutando le condizioni (fattori di rischio) che potrebbero favorirne l'attuazione all'interno della Società.



L'identificazione e la valutazione dei rischi è stata effettuata considerando la probabilità di accadimento degli eventi e il loro impatto potenziale sulle voci di Bilancio, senza tenere conto, in ottica prudenziale, dell'esistenza di controlli finalizzati alla riduzione del rischio a un livello accettabile.

- Valutazione dell'adeguatezza delle attività di controllo

Sulla base delle analisi dei rischi potenziali (Financial e Fraud) sono stati identificati i presidi di controllo volti alla mitigazione degli stessi. La valutazione dell'adeguatezza dei presidi di controllo è svolta sulla base della capacità degli stessi di assicurare, con ragionevole certezza, la riduzione del rischio ad un livello accettabile.

I controlli definiti sono riconducibili alle seguenti macro-tipologie:

- controlli specifici a livello di processo (Process Level Control);
- controlli applicabili all'intera organizzazione aziendale che, in quanto comuni e trasversali all'intera organizzazione oggetto di valutazione, rappresentano elementi strutturali del Sistema di Controllo Interno sull'Informativa Finanziaria (Entity Level Control);
- controlli relativi al funzionamento e alla gestione dei sistemi informativi nell'ambito del processo di IT Governance (IT General Control);
- controlli volti a garantire il rispetto della segregazione dei compiti e dei ruoli assegnati ai diversi membri dell'organizzazione aziendale (Segregation of Duties).

- Verifica dell'operatività del Sistema di Controllo e monitoraggio specifico

Al fine di verificare e garantire l'operatività dell'ICFR sono previste specifiche attività di verifica (test) e monitoraggio da parte di soggetti terzi indipendenti (Group Internal Audit).

Il piano di test definito annualmente dal Dirigente Preposto prevede che vengano svolte a rotazione le verifiche su tutte le componenti di controllo dell'ICFR di Leonardo; in particolare:

- L'operatività dei controlli ritenuti "chiave", definiti nelle Narrative (PLC), viene testata su base annuale con rotazione semestrale al fine di garantire, nell'anno, la copertura di tutti i processi mappati all'interno delle procedure amministrativo-contabili;
- la verifica della corretta segregazione dei ruoli tra loro incompatibili (SoD) è condotta con cadenza annuale;
- le verifiche sulla componente ITGC sono svolte con cadenza annuale, fatta eccezione per le attività di controllo non soggette a sistematiche variazioni (in quanto attinenti ad aspetti strutturali della società: es. organizzazione, policy, ecc.) che sono verificate con cadenza triennale a rotazione e comunque in occasione di cambiamenti significativi;
- le verifiche sugli Entity Level Control, che operano in maniera trasversale all'interno della Società costituendone il sistema di controllo interno, sono svolte con cadenza annuale a rotazione e comunque in occasione di cambiamenti significativi.

A integrazione del modello di controllo è prevista, inoltre, una attività di monitoraggio specifico volta a rilevare la sussistenza di eventuali errori intenzionali e non e/o carenze rilevanti nell'ICFR (c.d. Detection Audit). Tale attività è condotta con cadenza annuale e su base rotativa secondo un approccio Top-down-risk based che consente di indirizzare le verifiche a partire dalle aree a più alto rischio; l'attività inoltre può essere condotta anche in relazione ad eventi specifici quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, modifiche organizzative o segnalazioni, tali da far presupporre la presenza di comportamenti fraudolenti o carenze rilevanti.

Le responsabilità relative all'istituzione e al mantenimento dell'ICFR nel suo complesso sono regolamentate e diffuse all'interno dell'organizzazione. In particolare, il modello di Leonardo prevede attualmente il coinvolgimento delle seguenti figure aziendali:

- Organo amministrativo delegato. Si identifica con l'Amministratore Delegato.
- Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari (ved. par. 10.6).



- Dirigente Responsabile dell'Informativa Contabile e Finanziaria da fornire alla Capogruppo (DRICF). L'organizzazione interna del Gruppo ha previsto che nelle società rilevanti ai fini della compliance alla Legge n. 262/05 sia nominato, con apposita delibera dei rispettivi Consigli di Amministrazione e sentito il parere del Dirigente Preposto di Leonardo e del Collegio Sindacale della società interessata, il "Dirigente Responsabile dell'Informativa Contabile e Finanziaria da fornire alla Capogruppo" (DRICF), con l'incarico di supportare il Dirigente Preposto di Leonardo nell'espletamento dei propri compiti.

Il "DRICF" ha quindi il compito di:

- predisporre e aggiornare presso ciascuna società del Gruppo, sulla base delle indicazioni ricevute dal Dirigente Preposto di Leonardo, procedure amministrativo-contabili (Narrative) sottese ai processi di formazione dell'informativa finanziaria, al fine di assicurare l'adeguatezza e l'affidabilità dell'informativa finanziaria per quanto concerne sia il Bilancio consolidato che le situazioni contabili consolidate infrannuali e che risultino allineate alla realtà operativa della propria società;
- definire e realizzare eventuali piani di miglioramento;
- attestare al Dirigente Preposto di Leonardo, congiuntamente all'Organo amministrativo delegato della propria società, quanto richiesto dalla Capogruppo in relazione al Sistema di Controllo Interno per il governo del processo di informativa finanziaria e alla predisposizione dei documenti contabili.
- Unità organizzativa Group Internal Audit di Leonardo Spa. Il Dirigente Preposto ha affidato all'u.o. Group Internal Audit la responsabilità della valutazione "indipendente" dell'operatività dell'ICFR. L'u.o. Group Internal Audit, attraverso la propria u.o. Corporate Bodies Relations, Corporate, LGS & LLS & Financial Audit, svolge le attività di verifica (test) sull'effettiva applicazione delle procedure amministrativo-contabili in essere nel Gruppo, sulla base delle indicazioni ricevute dal Dirigente Preposto. Tali verifiche vengono svolte mediante uno specifico programma operativo annuale che definisce metodologia, modalità e tempistiche di esecuzione dei test per la verifica dell'operatività dei controlli. I risultati dei test svolti nelle Divisioni e società del Gruppo, incluse nel perimetro di applicazione della Legge n. 262/05, vengono sottoposti al Management delle stesse che definisce, a fronte delle eventuali aree di miglioramento individuate, tempestivi e adeguati piani di azione. L'u.o. Group Internal Audit fornisce risultati e relativi piani di azione definiti dal Management interessato al Dirigente Preposto, in tempi utili per consentire a quest'ultimo di valutare complessivamente l'adeguatezza ed effettiva applicazione delle procedure amministrativo-contabili per la redazione della Relazione Finanziaria Semestrale, del Bilancio Integrato e del Bilancio consolidato, ai fini del rilascio delle attestazioni previste dalla Legge.

Nell'ambito del piano di monitoraggio per l'anno 2024 ai fini della Relazione Finanziaria Semestrale e del Bilancio Integrato, Leonardo ha condotto, sulle proprie Divisioni e società del Gruppo che rientrano nel perimetro di applicazione della Legge n. 262/05, sia attività di monitoraggio periodico (test PLC, test SoD, test ITGC) che attività di monitoraggio specifico sul processo di "Gestione del Personale - Note Spese e Trasferte¹³". Inoltre, sono state svolte attività di verifica volte a monitorare, a livello di Società, l'ambiente di controllo interno (c.d. Entity Level Control).

Pertanto, con riferimento alle Divisioni e alle società del Gruppo che rientrano nel perimetro di applicazione della Legge n. 262/05, nel corso del 2024 sono stati eseguiti test su circa 1.543 controlli, suddivisi, nel dettaglio, tra le seguenti componenti dell'ICFR:

- 1.277 a livello di processo, così come definiti nelle Narrative (c.d. Process Level Control);
- 50* relativi al funzionamento e alla gestione dei sistemi informativi (c.d. IT General Control);

¹³ Ad esclusione della fase di liquidazione delle note spese.

* Per ciascun applicativo in scope.



- 216 a livello di "Entità", attinenti alla struttura e all'organizzazione delle singole società (c.d. Entity Level Control);
- verifiche specifiche sul rispetto della corretta segregazione di ruoli e compiti (SoD) nell'ambito dei sistemi informatici a supporto dell'informativa finanziaria.

I test hanno confermato l'efficacia dei presidi di controllo ovvero, nel caso di controlli risultati inefficaci, la complessiva efficacia delle procedure in essere a presidio delle aree di rischio esaminate, attraverso la presenza e l'operatività di controlli compensativi e/o l'esecuzione di test di sostanza.

Con riferimento alle attività di monitoraggio specifico nell'ambito del processo di "Gestione del Personale - Note Spese e Trasferte", la u.o. Group Internal Audit ha condotto n. 13 interventi di Detection Audit suddivisi tra Leonardo Spa (Corporate Center, Divisioni Elicotteri, Velivoli, Aerostrutture, Cyber & Security Solutions, Elettronica¹⁴ – ex B.U. Elettronica ITA ed ex B.U. Sistemi di Difesa – e B.U. Automation) e le società Leonardo Global Solutions SpA, Leonardo UK Ltd, AgustaWestland Philadelphia Corporation, W.S.K. "PZL-Świdnik S.A.". Le attività di verifica hanno previsto le seguenti macro-fasi operative:

- Attività preparatorie:
 - comprensione preliminare della documentazione organizzativa e procedurale esistente, identificazione delle macro-fasi del processo in scope, dei Process Owner e dei sistemi informatici di supporto, al fine di individuare il set informativo su cui svolgere le successive analisi.
- Definizione del set del Key Risk Indicator (KRI):
 - predisposizione del set preliminare degli indicatori di rischio frode, conduzione delle interviste con i Process Owner e finalizzazione del set di KRI; tali indicatori sono stati sviluppati sulla base degli schemi di frode identificati nell'ambito del Fraud Risk Assessment.
- Elaborazione dei KRI:
 - applicazione degli indicatori di rischio alle base dati presenti nei sistemi informatici;
 - estrazione dei Report delle potenziali anomalie identificate (Red Flag).
- Individuazione anomalie ed elaborazione dei Piani di Azione:
 - analisi delle transazioni potenzialmente anomale e clusterizzazione dei fenomeni individuati con i Process Owner al fine di individuare ed escludere eventuali cosiddetti "Falsi Positivi";
 - approfondimenti sulle transazioni effettivamente anomale, a livello di processo;
 - individuazione delle anomalie e delle relative opportunità di miglioramento, a livello di processo.
- Condivisione e Reporting:
 - condivisione dei risultati con i Process Owner;
 - reporting ai destinatari interessati.

10.2. CHIEF EXECUTIVE OFFICER

CODICE: Art. 6, Racc. 34

L'Amministratore Delegato (Chief Executive Officer – "CEO") è incaricato dell'istituzione e del mantenimento del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e, in tale qualità, svolge le seguenti attività:

- a) cura l'identificazione dei principali rischi aziendali (tenendo conto delle caratteristiche delle attività svolte dalla Società e dalle sue controllate) e li sottopone periodicamente all'esame del Consiglio;
- b) dà esecuzione alle linee di indirizzo definite dal Consiglio, curando la progettazione, realizzazione e gestione dello SCIGR e verificandone costantemente l'adeguatezza e l'efficacia;

¹⁴ Per ex B.U. Elettronica ITA si intendono le Aree di Business "Airborne Business" e "Land & See Business" (escluso il perimetro Uderwater, Armaments & Systems); per ex B.U. Sistemi di Difesa si intendono le Aree di Business "Defence Business" e "Land & See Business" (perimetro Uderwater, Armaments & Systems).



- c) cura l'adattamento del sistema alla dinamica delle condizioni operative e del quadro legislativo e regolamentare;
- d) può affidare all'u.o. Group Internal Audit lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative e sul rispetto delle regole e procedure interne nell'esecuzione di operazioni aziendali, dandone contestuale comunicazione ai Presidenti del Consiglio, del Comitato Controllo e Rischi e del Collegio Sindacale;
- e) riferisce tempestivamente al Comitato Controllo e Rischi – o, nei casi in cui lo ritenga opportuno in relazione alla rilevanza/natura degli argomenti, all'intero Consiglio – in merito a problematiche e criticità emerse nello svolgimento della propria attività o di cui abbia avuto comunque notizia, affinché il Comitato o il Consiglio possano adottare le opportune iniziative.

Nel corso dell'esercizio, l'Amministratore Delegato ha provveduto all'identificazione dei principali rischi aziendali, sulla cui base il Consiglio ha definito le "Linee di indirizzo del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi" (ved. par. 10), alle quali lo stesso CEO ha dato esecuzione come sopra indicato.

Attraverso il processo di Risk analysis, i Risk owner – con il supporto delle u.o. Risk Management – hanno identificato, valutato e trattato i rischi aziendali, nonché determinato il relativo grado di copertura.

Nel modello organizzativo di Leonardo il Risk Management è parte intrinseca di tutti i processi aziendali e supporta i processi decisionali in coerenza con gli obiettivi strategici. L'u.o. Risk Management centrale (ved. par. 10.6), anche tramite le unità Risk Management costituite nell'ambito delle Società controllate/Divisioni, assicura la diffusione di metodologie, metriche e strumenti per la corretta analisi e gestione dei rischi, con l'obiettivo di garantire, in stretto raccordo con le preposte strutture aziendali centrali e divisionali, la creazione e protezione del valore dei progetti e preservare nel tempo il valore aziendale, l'operatività del business e gli interessi degli stakeholder.

Il processo di Risk Management si articola nelle fasi di Identificazione, Valutazione, Trattamento e Monitoraggio dei rischi e dei relativi piani di risposta. Le Linee di indirizzo dello SCIGR riportano in maniera esplicita:

- i) gli strumenti metodologici per l'identificazione, valutazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi;
- ii) il processo seguito ai fini dell'identificazione, valutazione e gestione dei rischi del Gruppo, distinti in base alla relativa tipologia:
 - 1) Rischi di compliance: originati dallo svolgimento dell'attività tipica di impresa, riguardano il mancato adempimento delle attività aziendali rispetto a clausole contrattuali, leggi, regolamenti e normative di riferimento, il cui mancato rispetto può far incorrere la Società in sanzioni amministrative/penali, oltre che produrre un impatto sull'immagine aziendale e sulla sua stessa operatività.
 - 2) Rischi strategici: con impatto sul grado di successo delle strategie aziendali, sulla capacità dei processi di raggiungere gli obiettivi definiti dal Top Management e sull'immagine aziendale.
 - 3) Rischi operativi: riguardanti l'attività tipica d'impresa e con impatto sul livello di efficacia ed efficienza delle diverse aree / processi aziendali.
 - 4) Rischi finanziari: originati dallo svolgimento dell'attività tipica di impresa e con impatto su grandezze economico finanziarie.
 - 5) Rischi di progetto: il Gruppo opera in maniera significativa mediante contratti di fornitura di prodotti e servizi a medio/lungo termine; tali rischi espongono a riduzione di redditività o perdite, nonché a responsabilità verso i clienti per ritardati adempimenti e non conformità rispetto ai requisiti contrattualmente pattuiti.

Il Management delle aziende del Gruppo effettua la valutazione dei rischi con riferimento agli obiettivi aziendali considerando l'impatto e la probabilità di accadimento, utilizzando tecniche di tipo qualitativo e quantitativo.



10.3. CHIEF AUDIT EXECUTIVE

CODICE: Art. 6, Racc. 36

Il Consiglio di Amministrazione del 7 maggio 2024 (su proposta dell'Amministratore Delegato, previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi e sentito il Collegio Sindacale) ha nominato con decorrenza dal 15 maggio 2024¹⁵ Salvatore Lampone Chief Audit Executive ("CAE"), Responsabile u.o. Group Internal Audit ("GIA"), incaricato di verificare che lo SCIGR sia funzionante e adeguato, nonché coerente con le linee di indirizzo definite dall'organo consiliare. Il Consiglio si assicura che il Chief Audit Executive, nell'espletamento della propria attività di verifica sull'operatività e idoneità dello SCIGR, sia dotato delle risorse adeguate e ne definisce la remunerazione, in coerenza con le politiche aziendali. Previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi e sentito il Collegio Sindacale, il CdA ha monitorato l'adeguatezza delle risorse per l'espletamento delle relative responsabilità e le altre condizioni operative dell'u.o. GIA, sulla base delle dichiarazioni del CAE inerenti al posizionamento organizzativo e alla conferma dell'indipendenza organizzativa della stessa unità. All'u.o. Group Internal Audit è attribuita la responsabilità di supportare il CdA, l'Amministratore Delegato, il Comitato Controllo e Rischi e il Collegio Sindacale di Leonardo, nonché i Consigli di Amministrazione e i Collegi Sindacali delle Aziende del Gruppo, con le quali sono in essere appositi contratti di servizio, nello svolgimento delle valutazioni circa l'adeguatezza e l'effettivo funzionamento dello SCIGR del Gruppo. La stessa u.o. ha la responsabilità di effettuare per conto del Dirigente Preposto i test ai fini sia della compliance ex Legge n. 262/05 sia ex D.Lgs. n. 125/2024 e assistere l'Organismo di Vigilanza per l'espletamento delle verifiche sui processi sensibili ex D.Lgs. n. 231/2001.

Il Chief Audit Executive non è responsabile di alcuna area operativa e dipende gerarchicamente dal Consiglio (e per esso dal Presidente); in presenza di Presidente esecutivo o non indipendente, sovrintende alle relative attività il Comitato Controllo e Rischi.

Nel corso del 2024 e nei primi mesi del corrente esercizio il CAE, che ha accesso diretto a tutte le informazioni utili per lo svolgimento dell'incarico e al quale competono le prerogative e i compiti previsti dal Codice, ha coordinato, in sintesi, le seguenti principali attività:

- ✓ ha verificato, sia in via continuativa sia in relazione a specifiche necessità e nel rispetto degli standard internazionali, l'operatività e l'idoneità dello SCIGR, attraverso un Piano di Audit, approvato dal CdA, basato su un processo strutturato di analisi e prioritizzazione dei principali rischi;
- ✓ ha predisposto relazioni periodiche contenenti adeguate informazioni sulla propria attività, sulle modalità con cui viene condotta la gestione dei rischi nonché sul rispetto dei piani definiti per il loro contenimento, oltre che una valutazione sull'idoneità dello SCIGR e le ha trasmesse ai Presidenti del Collegio Sindacale, del Comitato Controllo e Rischi e del CdA nonché al CEO;
- ✓ ha predisposto tempestivamente, anche su richiesta del Collegio Sindacale, relazioni su eventi di particolare rilievo e le ha trasmesse ai presidenti di Collegio Sindacale, Comitato Controllo e Rischi e CdA nonché al CEO;
- ✓ ha verificato, nell'ambito della propria programmazione delle attività, l'affidabilità dei sistemi informativi inclusi i sistemi di rilevazione contabile e non finanziaria.

Inoltre, il Chief Audit Executive ha curato le seguenti attività:

- ✓ monitoraggio degli action plan derivanti da precedenti verifiche, presso Leonardo e le società con le quali sono attivi specifici contratti di servizio;
- ✓ svolgimento di "special audit" afferenti a Leonardo e alle società controllate;
- ✓ gestione del sistema delle segnalazioni (cd. whistleblowing);

¹⁵ In sostituzione di Marco Di Capua.



- ✓ presentazione del Piano di Quality Assurance dell'u.o. Group Internal Audit e del relativo Report riferito alle attività svolte nel 2024, ai fini della conferma della Certificazione di Qualità della u.o. Group Internal Audit da parte di un professionista terzo indipendente;
- ✓ esecuzione delle attività di test ai fini della compliance alla Legge n. 262/05 e di Detection Audit in Leonardo e presso le società del perimetro, per conto del Dirigente Preposto;
- ✓ esecuzione di attività di test sulla Rendicontazione di Sostenibilità;
- ✓ supporto nei confronti degli Organi di controllo e vigilanza e, quanto all'Organismo di Vigilanza di Leonardo, effettuazione delle verifiche ricomprese nel Piano di Audit, sulla base dello specifico mandato ricevuto;
- ✓ partecipazione alle riunioni dell'Organismo di Vigilanza e dell'Organo di Coordinamento e Consultazione per la Prevenzione della Corruzione (ved. par. 15); al riguardo, si rammenta che il Chief Audit Executive è membro interno di diritto dell'Organismo di Vigilanza, ai sensi del relativo Statuto (ved. par. 10.4);
- ✓ partecipazione alle riunioni del Comitato Segnalazioni in qualità di membro effettivo, nonché svolgimento delle attività di verifica richieste dal Comitato.

Per l'assolvimento dei compiti di propria pertinenza, il CAE dispone di risorse finanziarie rientranti nel budget della stessa u.o. Group Internal Audit che viene annualmente presentato al Comitato Controllo e Rischi e al CdA.

10.4. MODELLO ORGANIZZATIVO EX D.Lgs. 231/2001

CODICE: Art. 6, Racc. 33

Con riguardo al D.Lgs. n. 231/2001, che ha introdotto un regime di responsabilità amministrativa a carico degli Enti per alcuni reati commessi nell'interesse o a vantaggio degli stessi, la Società ha adottato misure atte a evitare l'insorgere di tale responsabilità mediante l'implementazione di specifici presidi di controllo, volti a prevenire la commissione dei reati previsti dal citato Decreto da parte di Amministratori, Sindaci, dirigenti, dipendenti, collaboratori o da tutti coloro che intrattengano rapporti onerosi o gratuiti di qualsiasi natura con Leonardo.

In data 12 novembre 2003 il Consiglio ha adottato il proprio MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX D.Lgs. n. 231/2001 (di seguito anche "Modello Organizzativo"), da ultimo aggiornato con delibera del 30 luglio 2024. Le attività di aggiornamento hanno riguardato sia modifiche di natura organizzativa che le intervenute novità normative, oltre a realizzare una sostanziale revisione del documento passando da una struttura per "Famiglie di reato" a una impostazione per "Aree a rischio". Con riferimento alle più recenti modifiche nell'assetto organizzativo di Leonardo e a quelle normative che hanno interessato il D.Lgs. n.231/01, nel corso del 2024, successivamente alla delibera del 30 luglio, sono state avviate ulteriori attività di assessment ai fini di un nuovo aggiornamento del Modello. Il vigente Modello si compone di una Parte Generale e di una Parte Speciale. La Parte Generale tratta essenzialmente dei seguenti temi:

- 1) Il Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231;
- 2) la Società e il suo Sistema di Controllo interno e di Gestione dei rischi (inclusi i principali modelli di compliance: Sistema di Gestione Anticorruzione, Sistema di controllo interno ex L. 262/05, Tax Control Framework, Market Abuse, Operazioni con Parti Correlate, Privacy, Sistema di Gestione Integrato Ambiente Salute e Sicurezza);
- 3) Organismo di Vigilanza ("OdV"), inclusi i flussi informativi che a questo debbono pervenire e il reporting sull'attività svolta dal medesimo nei confronti degli organi societari;
- 4) la formazione del personale e la diffusione del Modello nel contesto aziendale e all'esterno della Società;
- 5) il sistema disciplinare e le misure in caso di mancata osservanza delle prescrizioni del Modello;
- 6) l'aggiornamento e adeguamento del Modello.

La Parte Generale del Modello è disponibile sul sito web della Società, all'interno dell'area Etica e Compliance.



L'Organismo di Vigilanza di Leonardo è attualmente composto, a valle della relativa nomina con durata triennale da parte del CdA del 28 luglio 2023, da quattro professionisti esterni, Federico Maurizio D'Andrea (Presidente), Giandomenico Caiazza, Raffaele Cusmai e Romina Guglielmetti, nonché da un membro interno di diritto ai sensi del relativo Statuto, il Chief Audit Executive Salvatore Lampone¹⁶, la cui presenza in seno all'OdV è volta a garantire l'adeguato coordinamento tra i diversi soggetti coinvolti nello SCIGR. Compiti, attività e funzionamento dell'OdV sono disciplinati dal relativo Statuto approvato dal CdA, da ultimo aggiornato in data 30 luglio 2024 anche per recepire le modifiche intervenute nell'assetto organizzativo aziendale. Lo Statuto attribuisce, inter alia, all'OdV il compito di monitorare la validità nel tempo del Modello e delle procedure ("protocolli") promuovendo, anche previa consultazione delle strutture aziendali interessate, tutte le azioni necessarie al fine di assicurarne l'efficacia. L'OdV svolge, inoltre, periodiche audizioni dei Responsabili delle aree potenzialmente a rischio di commissione reato ex D.Lgs. n. 231/2001, esamina rapporti e informative predisposti dalle strutture aziendali e fornisce raccomandazioni o indicazioni ai Vertici e agli organi sociali, anche con riguardo all'opportunità di azioni di miglioramento o adeguamento dei presidi. Inoltre, l'OdV riceve eventuali segnalazioni di violazioni del Modello da parte di esponenti aziendali o di terzi. Per ulteriori profili di coordinamento dell'OdV in ambito SCIGR si rinvia al par. 10.7.

10.5. CONTROLLI ESTERNI

Società di Revisione

L'Assemblea del 20 maggio 2020 ha deliberato il conferimento alla EY SpA dell'incarico di revisione legale dei conti per il novennio 2021-2029. Tale incarico contempla lo svolgimento delle seguenti attività:

- revisione legale del Bilancio separato di Leonardo Spa;
- revisione legale del Bilancio consolidato del Gruppo Leonardo;
- revisione limitata della Relazione Finanziaria Semestrale consolidata del Gruppo Leonardo;
- verifica periodica della regolare tenuta della contabilità sociale;
- attestazione circa la conformità della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità rispetto a quanto richiesto dal D. Lgs. n. 125/2024, con specifico riferimento alle norme del suddetto Decreto e agli obblighi di informativa previsti dall'articolo 8 del Regolamento Tassonomia (Regolamento (UE) 2020/852).

Controllo della Corte dei Conti

La gestione finanziaria di Leonardo è sottoposta, a fini di tutela della finanza pubblica ex Legge n. 259/1958, al controllo della Corte dei Conti, che allo scopo si avvale di un Magistrato delegato. Tale attività è attualmente svolta dal Magistrato delegato Tommaso Miele, nominato dal Consiglio di Presidenza della Corte dei Conti con decorrenza dal 25 luglio 2022. Il Magistrato delegato assiste alle riunioni del Consiglio e del Collegio Sindacale. Il CdA ha disposto di riconoscere un gettone di euro 1.000,00 per la presenza a ciascuna riunione del Consiglio e del Collegio Sindacale a cui il medesimo assista nell'esercizio delle sue funzioni. La Corte dei Conti trasmette alla Presidenza del Senato e alla Presidenza della Camera dei Deputati una relazione annuale sui risultati del controllo svolto.

10.6. DIRIGENTE PREPOSTO E ALTRI RUOLI E UNITÀ ORGANIZZATIVE AZIENDALI

Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

In data 9 maggio 2023 il Consiglio ha proceduto alla nomina del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ex art. 154-bis TUF e artt. 25.4 e 25.5 dello Statuto, confermando in tale carica Alessandra Genco (Chief Financial Officer della Società) fino alla scadenza dell'attuale Consiglio. Lo Statuto prevede che il Consiglio proceda a tale nomina previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale. La scelta viene effettuata tra

¹⁶ Con decorrenza dal 15 maggio 2024, in sostituzione di Marco Di Capua (ved. par. 10.3).



persone che abbiano svolto per almeno un triennio: a) attività di amministrazione/controllo o di direzione presso società quotate in mercati regolamentati italiani o di altri Stati U.E. o degli altri Paesi aderenti all'OCSE, che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero b) attività di controllo legale dei conti presso le società indicate sub a), ovvero c) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie finanziarie o contabili, ovvero d) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o privati con competenze nel settore finanziario, contabile o del controllo. Il Dirigente Preposto deve possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per gli Amministratori. Ad Alessandra Genco è stato formalmente conferito, in aggiunta ai poteri inerenti alla carica di Chief Financial Officer, ogni potere funzionale al corretto espletamento dei compiti di legge.

Il Dirigente Preposto rende la dichiarazione prevista al comma 2, art. 154-bis del TUF e, unitamente all'Amministratore Delegato, l'attestazione di cui al comma 5 dell'art. 154-bis del TUF, nonché l'attestazione di cui al comma 5-ter sulla Rendicontazione di Sostenibilità.

CODICE: Art. 6, Racc. 32, 33

Di seguito si segnalano gli altri ruoli e unità organizzative aziendali più specificamente coinvolti (oltre a quanto già descritto in ordine al Chief Audit Executive e all'u.o. Group Internal Audit) in ambito SCIGR, anche per quanto concerne le funzioni a presidio del rischio legale e di non conformità.

- Unità organizzativa Compliance (affidata al Chief Compliance Officer) con la responsabilità – tra l'altro – di: indirizzare e coordinare, in collaborazione con le altre strutture aziendali, le iniziative e le tematiche afferenti all'area della Business Compliance, della Trade Compliance, delle Partnership Commerciali, della Business Ethics & Integrity e dell'Anticorruzione, anche attraverso la predisposizione dei documenti normativi interni necessari. Attraverso le proprie strutture centrali e divisionali, l'u.o. Compliance garantisce un adeguato presidio dei rischi di natura legale e regolamentare, al fine di prevenire comportamenti non conformi alle norme. L'u.o. assicura inoltre: che il conferimento e la gestione degli incarichi di intermediazione commerciale avvenga nel rispetto della normativa nazionale e internazionale di riferimento, al fine di prevenire il rischio di commissione di reati nonché di presidiare i rischi etico-reputazionali sottesi all'affidamento dei predetti incarichi; i flussi informativi verso il Vertice aziendale e gli Organi Sociali, riferendo periodicamente agli stessi. A presidio delle tematiche di etica e di integrità aziendale, alla u.o. Compliance riporta in particolare l'unità organizzativa
 - Anti-Corruption, Ethics & Integrity, con la responsabilità – tra l'altro – di: garantire lo svolgimento delle attività di risk assessment finalizzate a individuare e monitorare le aree a "rischio-reato" nell'ambito del Modello ex D. Lgs. n. 231/2001 (in collaborazione con le competenti u.o.); fornire supporto specialistico nella predisposizione e nell'aggiornamento del Codice Etico di Leonardo (ved. par. 15) e dei documenti del sistema normativo rilevanti in materia di Business Ethics; supervisionare la conformità del disegno del Sistema Anticorruzione allo standard ISO 37001 e agli altri requisiti applicabili; monitorare e valutare, con il supporto delle u.o. coinvolte per i rispettivi ambiti di competenza (Risk Management; People & Organization; Security; Group Internal Audit), il funzionamento, l'adeguatezza rispetto ai rischi e l'effettiva attuazione del Sistema Anticorruzione; supportare il Comitato Segnalazioni (ved. par. 15) nell'esame e valutazione delle segnalazioni di violazione, contribuendo a individuare eventuali violazioni del Codice Anticorruzione. Inoltre, con specifico riferimento alle attività relative all'attuazione e monitoraggio dei controlli a presidio del Sistema Anticorruzione, la u.o. (anche per il tramite del Chief Compliance Officer) comunica con il Vertice aziendale e con gli Organi Sociali per gli aspetti di competenza, garantendo un adeguato sistema di reporting.
- Unità organizzativa Legal Affairs: affidata alla responsabilità del General Counsel, la struttura è – tra l'altro – preposta ad assicurare, in ogni sede e area geografica, la rappresentanza unitaria degli interessi del Gruppo, garantendone la migliore tutela legale, nonché a favorire la massima diffusione e conoscenza delle principali



disposizioni di legge. L'u.o., in particolare, assicura la gestione societaria di Leonardo Spa con i relativi adempimenti, garantisce il supporto societario alle società del Gruppo e fornisce il presidio specialistico legale nella fase di negoziazione, stipula e implementazione di accordi di collaborazione commerciale e industriale, di contratti con clienti e fornitori, monitorando l'evoluzione normativa e giurisprudenziale del settore.

Alla u.o. Legal Affairs riporta, tra l'altro, l'unità organizzativa

- o Penal Law & Litigation, con la responsabilità di fornire assistenza e supporto specialistico per la difesa nelle controversie giudiziali e arbitrali del Gruppo di natura penale, civilistica, amministrativa e comunitaria; la funzione fornisce inoltre assistenza e supporto specialistico alle strutture delle Divisioni/Società del Gruppo con riferimento a tematiche e controversie di natura penale, incluse quelle relative alla sicurezza sul lavoro, salute ed ambiente, e alle previsioni del Modello ex D. Lgs. n. 231/2001, nonché il supporto di competenza su tematiche di natura penale nell'ambito delle attività di risk assessment ai fini dell'aggiornamento del Modello ex D. Lgs. n. 231/2001 della Società e il supporto alle attività del Comitato Segnalazioni con riferimento a tematiche di natura penale e alle previsioni del Modello ex D. Lgs. n. 231/2001.
- **Unità organizzativa Risk Management:** struttura organizzativa deputata al presidio del processo di gestione dei rischi aziendali, con l'obiettivo di rafforzare la governance del Gruppo assicurando la definizione, l'aggiornamento e la diffusione di metodologie, metriche e strumenti per la corretta identificazione, analisi e gestione dei rischi (ved. par. 10.2). La u.o. Risk Management centrale riporta al Chief Financial Officer e ha il coordinamento funzionale delle unità Risk Management costituite nell'ambito delle Società controllate/Divisioni, che supportano operativamente i Risk owner delle linee di business nel processo di gestione dei rischi. L'u.o. Risk Management centrale opera, inoltre, in stretto raccordo con le altre strutture competenti della Capogruppo nel processo di gestione dei rischi (ved. par. 10.7), al fine di realizzare un efficace e coordinato presidio di tutte le aree e tipologie di rischio (rischi strategici, finanziari, legali, contrattuali, di Compliance, di progetto). Nell'ambito della citata struttura operano le u.o. Enterprise Risk Management e Project Risk Management, nonché la u.o. Risk Management Governance.

Anche in considerazione dell'efficacia dello SCIGR, il Consiglio di Amministrazione nel corso dell'esercizio non ha ravvisato l'opportunità di adottare ulteriori presidi a garanzia dell'efficacia e imparzialità di giudizio delle funzioni aziendali coinvolte nel Sistema.

10.7. COORDINAMENTO TRA I SOGGETTI COINVOLTI NEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI

CODICE: Art. 6, Racc. 32, 37

In linea con il Codice, per massimizzare l'efficienza del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e ridurre le duplicazioni di attività, la governance di Leonardo prevede specifiche modalità di coordinamento tra i diversi soggetti in esso coinvolti. In particolare:

- ai lavori del Comitato Controllo e Rischi sono invitati a partecipare in via permanente il Collegio Sindacale e il Chief Audit Executive (dal quale il Comitato riceve periodiche relazioni sulla propria attività) e, in relazione agli argomenti trattati, il Chief Compliance Officer, il Chief Financial Officer, il General Counsel, il Responsabile dell'u.o. Risk Management ed eventuali altri Responsabili;
- Comitato Controllo e Rischi e Collegio Sindacale si scambiano tempestivamente le informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti, prediligendo la trattazione congiunta dei temi di comune competenza;
- Comitato Controllo e Rischi, Collegio Sindacale e Organismo di Vigilanza organizzano durante l'anno riunioni congiunte su tematiche di comune interesse, per garantire un reciproco e periodico scambio informativo; in particolare, Comitato e Collegio partecipano a incontri con l'OdV in occasione dell'esame della relativa relazione



semestrale, per reciproca informativa su attività e tematiche che possano avere impatto sull'operatività dello SCIGR, ciascuno per quanto di competenza;

- il Collegio Sindacale svolge periodiche riunioni in particolare con: Organismo di Vigilanza, Dirigente Preposto (CFO), Chief Audit Executive, Chief Compliance Officer e altre funzioni aziendali con specifici compiti in materia di SCIGR;
- Comitato Controllo e Rischi e Collegio Sindacale incontrano, con cadenza semestrale, il CFO, il General Counsel e il Chief People & Organization Officer per aggiornamenti sui principali contenziosi del Gruppo e sui possibili riflessi contabili ai fini degli adempimenti connessi alla predisposizione delle Relazioni Finanziarie;
- l'u.o. Risk Management opera in stretto raccordo con le altre strutture competenti al fine di realizzare un efficace e coordinato presidio di tutte le aree di rischio;
- l'u.o. Compliance assicura adeguati flussi informativi verso il Vertice aziendale e gli Organi Sociali; il Comitato Controllo e Rischi riceve, con cadenza semestrale, dalle u.o. Compliance e Risk Management relazioni sulle materie del rispettivo perimetro di competenza;
- l'u.o. Group Internal Audit fornisce le proprie attività di assurance e consulenza in linea con gli standard internazionali per la pratica professionale di riferimento e in aderenza con quanto previsto dal proprio Modello Operativo di Interrelazione (MOI), documento interno approvato dal Comitato Controllo e Rischi che definisce, essenzialmente, i rapporti tra la stessa u.o. e i seguenti referenti, dettagliandone modalità e flussi d'interazione:
 - ✓ Consiglio di Amministrazione, Collegio Sindacale, Comitato Controllo e Rischi, Amministratore Delegato, Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01, Dirigente Preposto ex L. 262/05, Comitato Segnalazioni e Organo di Coordinamento e Consultazione per la Prevenzione della Corruzione di Leonardo;
 - ✓ Consiglio di Amministrazione, Collegio Sindacale, Amministratore Delegato, Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01 o organismi assimilati delle OPCO¹⁷;
 - ✓ u.o. Risk Management;
 - ✓ Chief Compliance Officer;
 - ✓ Società di Revisione;
- il documento "Linee di Indirizzo processo di valutazione del SCIGR" (ved. par. 10) disciplina il flusso procedimentale a supporto della valutazione del Sistema, attraverso un elenco sistematico dei flussi informativi funzionali a consentire al Comitato Controllo e Rischi, con il supporto dell'u.o. Group Internal Audit, l'acquisizione degli elementi finalizzati al rilascio del relativo parere al CdA.

La Società ha definito regole volte a disciplinare la corretta gestione dei flussi informativi tra soggetti preposti allo SCIGR per assicurare un costante ed efficace scambio di informazioni. Oltre ai principi definiti nei Regolamenti del Consiglio e del Collegio Sindacale (disponibili nella sezione Corporate Governance del sito web, aree Sistema di Governance e Collegio Sindacale), si segnala la Procedura interna dedicata alla gestione dei flussi informativi con gli organi sociali (ved. par. 4.4).

11. COLLEGIO SINDACALE

11.1. NOMINA E SOSTITUZIONE

Per la nomina dei Sindaci, così come per gli Amministratori, è previsto il meccanismo del "voto di lista". L'art. 28 dello STATUTO (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web della Società, area Sistema di

¹⁷ Società del Gruppo direttamente o indirettamente controllate da Leonardo Spa con le quali vige un contratto di servizio per le attività di internal audit.



Governance) disciplina il procedimento di elezione, stabilendo termini e modalità di deposito e pubblicazione delle liste in conformità alla disciplina vigente. Il deposito delle liste dei candidati presso la sede sociale, con la documentazione di supporto, è richiesto entro il venticinquesimo giorno antecedente la data prevista per l'Assemblea (in prima o unica convocazione) con relativa pubblicazione da parte della Società, almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea (sempre in prima o unica convocazione), con le modalità di legge. Hanno diritto di presentare una lista gli azionisti che, da soli o con altri soci, siano complessivamente titolari almeno dell'1% del capitale sociale con diritto di voto in Assemblea ordinaria (o della misura minore prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili). La quota di partecipazione per la presentazione delle liste dei candidati per l'elezione degli organi di amministrazione e controllo di Leonardo è stata confermata dalla Consob (con Determinazione n. 123 del 28 gennaio 2025) nella misura dell'1%.

La nomina del Collegio Sindacale avviene, sulla base delle liste presentate dai soci, secondo le procedure indicate nella richiamata norma statutaria (ai cui dettagliati contenuti si rinvia). Si evidenzia che l'Assemblea straordinaria degli azionisti del 24 maggio 2024 ha in particolare approvato le seguenti proposte di modifica del citato art. 28: i) incremento del numero dei Sindaci Supplenti da due a quattro, prevedendo che la maggioranza e la minoranza eleggano ciascuna due Sindaci Supplenti appartenenti a generi diversi, così da provvedere più agevolmente – in caso di cessazione di un Sindaco Effettivo – alla ricostituzione del Collegio nel rispetto della disciplina in materia di equilibrio tra i generi; a tal fine, è stato esteso alla nomina dei Supplenti il meccanismo di calcolo del quoziente dei voti già previsto per la nomina dei Sindaci Effettivi; ii) introduzione di un meccanismo di elezione automatica del Presidente del Collegio (in luogo del previgente "ballottaggio" tra i Sindaci eletti dalla minoranza), prevedendo la nomina a Presidente del candidato n. 1 della lista di minoranza più votata, nel rispetto dell'art. 148, comma 2-bis, del TUF, al fine di semplificare la procedura di nomina nonché di agevolare l'espressione del voto da parte degli investitori istituzionali. Il nuovo meccanismo troverà applicazione a decorrere dalla nomina del Presidente del Collegio Sindacale successiva a quella effettuata dall'Assemblea 2024 (art. 34 Statuto). L'art. 28.3 dello Statuto prevede inoltre opportuni presidi suppletivi in caso di parità tra le liste di minoranza (con elezione del candidato più anziano). In caso di improcedibilità secondo i suesposti criteri, sarà l'Assemblea a procedere alla nomina del Presidente tra i Sindaci eletti dalla minoranza. L'Assemblea delibererà inoltre con le maggioranze di legge, nel rispetto del principio di rappresentanza delle minoranze, ove per qualsiasi ragione la nomina di uno o più Sindaci Effettivi o Supplenti non possa essere effettuata secondo le specifiche previsioni statutarie.

Almeno due Sindaci Effettivi e due Supplenti sono scelti tra gli iscritti nel Registro dei revisori legali che abbiano esercitato attività di controllo legale dei conti per almeno tre anni; gli altri Sindaci, tra quanti abbiano maturato esperienza di almeno un triennio nell'esercizio delle attività di cui all'art. 28.1, lettere a), b) e c) dello Statuto.

Non possono assumere la carica di Sindaco i soggetti che ricoprono la carica di Sindaco Effettivo in cinque emittenti o altri incarichi di amministrazione e controllo presso altre società che complessivamente eccedano il limite previsto dalla normativa. Tutti i componenti del Collegio devono inoltre possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dalla disciplina vigente. Al riguardo la Società richiede espressamente, nell'avviso di convocazione assembleare, che nelle liste dei candidati sia indicata l'idoneità degli stessi a qualificarsi come "indipendenti" anche sulla base dei criteri previsti dal Codice per gli Amministratori.

Con riguardo alle disposizioni in materia di equilibrio tra i generi (come riferito al par. 4.2 per la nomina degli Amministratori), lo Statuto prevede in via permanente la presenza di una quota di almeno un terzo di membri appartenenti al genere meno rappresentato, o dell'eventuale maggior quota stabilita ex lege (attualmente pari a due quinti). Con riguardo al Collegio Sindacale attualmente in carica, nominato dall'Assemblea del 24 maggio 2024, la quota del genere meno rappresentato è pari a 2/5 dei componenti il Collegio.



11.2. COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D), TUF)

L'Assemblea degli azionisti del 24 maggio 2024 ha nominato il Collegio Sindacale, costituito da cinque Sindaci Effettivi e quattro Sindaci Supplenti, per il triennio 2024-2026 (e, pertanto, fino all'Assemblea di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2026), nonché Presidente del Collegio Luca Rossi, tra i Sindaci Effettivi tratti dalla lista di minoranza (ai sensi dell'art. 148, comma 2-bis del TUF).

Il Collegio Sindacale alla data di chiusura dell'esercizio 2024 e attualmente in carica è così composto:

| | |
|-------------------------|-------------------|
| Luca Rossi (1) | Presidente |
| Marco Fazzini (2) | Sindaco Effettivo |
| Giulla Pusterla (1) | Sindaco Effettivo |
| Paola Simonelli (2) | Sindaco Effettivo |
| Alessandro Zavaglia (2) | Sindaco Effettivo |
| Giuseppe Cerati (1) | Sindaco Supplente |
| Fabrizio Pezzani (2) | Sindaco Supplente |
| Serenella Rossano (1) | Sindaco Supplente |
| Monica Scipione (2) | Sindaco Supplente |

- (1) Sindaco tratto dalla lista presentata da un gruppo di società di gestione del risparmio e investitori istituzionali, complessivamente titolari dell'1,02217% circa del capitale sociale, che in sede di votazione ha ottenuto la minoranza dei voti (5,918% circa del capitale rappresentato in Assemblea).
- (2) Sindaco tratto dalla lista presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, titolare del 30,204% circa del capitale sociale, che in sede di votazione ha ottenuto la maggioranza dei voti (90,769% circa del capitale rappresentato in Assemblea).

In data 12 giugno 2024 il Collegio Sindacale (a valle della nomina) ha verificato in capo ai propri membri la sussistenza del requisito di professionalità richiesto in capo ai componenti del Collegio, in qualità di "Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile", dall'art. 19, comma 3, del D.Lgs. n. 39/2010, in base al quale "I membri del Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, nel loro complesso, sono competenti nel settore in cui opera l'ente sottoposto a revisione". I Sindaci risultano pertanto tutti in possesso dei prescritti requisiti.

Nelle Tabelle 4 e 5 in Appendice è rappresentata la struttura sintetica dell'organo di controllo, con indicazione dei componenti in carica alla data di approvazione della presente Relazione e dei Sindaci che hanno cessato di ricoprire la carica nel corso del 2024, delle rispettive caratteristiche in termini di indipendenza, età anagrafica e anzianità di carica, nonché del numero degli ulteriori incarichi di Sindaco Effettivo ricoperti dagli attuali componenti effettivi del Collegio in altri emittenti¹⁸ (art. 144-terdecies Regolamento Emittenti¹⁹). I curriculum vitae e le informazioni di dettaglio sui componenti dell'organo di controllo in carica, anche ai sensi dell'art. 144-decies del Regolamento Emittenti, sono disponibili nella sezione Corporate Governance del sito web (area Collegio Sindacale).

Indipendenza

CODICE: Art. 2, Racc. 9, 10

La valutazione d'indipendenza dei componenti dell'organo di controllo è affidata al Collegio Sindacale e viene effettuata, sulla base delle informazioni rese dagli interessati o comunque a disposizione della Società, nella prima

¹⁸ Si intendono per "emittenti" le società italiane con azioni quotate in mercati regolamentati (italiani o di altri Paesi U.E.) e le società emittenti strumenti finanziari diffusi tra il pubblico in misura rilevante ai sensi dell'art. 116 del TUF e dell'art. 2-bis del Regolamento Emittenti.

¹⁹ Ai sensi dell'art. 144-terdecies, comma 1, Regolamento Emittenti, non possono assumere la carica di componente dell'organo di controllo di un emittente i soggetti che ricoprono la medesima carica in cinque emittenti. L'elenco completo degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso le società di cui al Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII Cod. Civ. ai sensi dell'art. 144-terdecies, comma 2, Regolamento Emittenti, è pubblicato dalla Consob sul proprio sito internet come previsto dall'art. 144-quinquiesdecies, comma 2, del citato Regolamento.



riunione utile successiva alla nomina nonché periodicamente, con cadenza annuale o al ricorrere di circostanze rilevanti. L'esito delle valutazioni viene trasmesso al Consiglio, che lo rende noto al mercato con comunicato stampa dopo la prima valutazione effettuata dall'organo di controllo nonché, per le successive valutazioni in corso di mandato, nell'ambito della presente Relazione. A valle della nomina da parte dell'Assemblea del 24 maggio 2024 il Collegio Sindacale, nella riunione in data 12 giugno 2024, ha valutato la sussistenza dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dal Codice in capo a tutti i suoi componenti effettivi. Gli esiti della valutazione sono stati resi noti al Consiglio in data 13 giugno 2024 e tempestivamente diffusi. Successivamente, nella riunione in data 18 febbraio 2025, il Collegio Sindacale ha valutato il permanere dei requisiti di indipendenza in capo a ciascun Sindaco Effettivo. Nella propria valutazione di indipendenza ai sensi del Codice il Collegio ha aderito ai medesimi criteri contemplati per gli Amministratori, così come recepiti e già indicati, con riguardo alla valutazione di indipendenza del Consiglio di Amministrazione, al par. 4.7.

Riunioni

Il Collegio Sindacale deve riunirsi almeno ogni novanta giorni (art. 2404 c.c.). Nel corso dell'esercizio 2024 si sono tenute 28 riunioni, con una durata media di circa tre ore. Nel corso del 2025, alla data di approvazione della presente Relazione, si sono svolte 7 riunioni (rispetto a circa 23 riunioni previste). La partecipazione alle riunioni può avvenire anche per teleconferenza o videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e siano in grado di seguire la discussione, intervenire simultaneamente nella trattazione degli argomenti e visionare i documenti in tempo reale. Assiste alle riunioni del Collegio Sindacale il Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo sulla gestione finanziaria di Leonardo (ved. par. 10.5). Di seguito i dati relativi alle presenze dei Sindaci alle riunioni del Collegio Sindacale, nonché alle riunioni del CdA, svolte nel corso dell'esercizio 2024.

| | PRESENZE | |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| | Coll. Sind. | CdA |
| Luca Rossi Presidente | n. 28/28 riunioni | n. 12/12 riunioni |
| Marco Fazzini (1) | n. 13/13 riunioni | n. 6/6 riunioni |
| Giulia Pusterla (1) | n. 13/13 riunioni | n. 6/6 riunioni |
| Paola Simonelli (1) | n. 13/13 riunioni | n. 6/6 riunioni |
| Alessandro Zavaglia (1) | n. 13/13 riunioni | n. 6/6 riunioni |

(1) In carica dal 24 maggio 2024

SINDACI CESSATI DALLA CARICA

| | | |
|------------------------|-------------------|-----------------|
| Anna Rita de Mauro (2) | n. 15/15 riunioni | n. 6/6 riunioni |
| Sara Fornasiero (2) | n. 15/15 riunioni | n. 6/6 riunioni |
| Leonardo Quagliata (2) | n. 13/15 riunioni | n. 6/6 riunioni |
| Amedeo Sacrestano (2) | n. 12/15 riunioni | n. 5/6 riunioni |

(2) In carica fino al 24 maggio 2024 - Ogni assenza risulta debitamente giustificata

Compensi

CODICE: Art. 5, Racc. 30

L'Assemblea 2024 ha determinato i compensi spettanti all'organo di controllo nominato per il triennio 2024-2026 (euro 80.000 lordi annui per il Presidente; euro 70.000 lordi annui per ciascun Sindaco Effettivo). Per una dettagliata informativa sui compensi corrisposti nell'esercizio 2024, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma (anche da società controllate e collegate) ai singoli componenti il Collegio, si rinvia alla II sezione della Relazione sulla Remunerazione (resa disponibile – nei tempi e con le modalità di legge – anche mediante pubblicazione nel sito web della Società,



sezione Corporate Governance/area Remunerazione), che verrà sottoposta al voto consultivo della prossima Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio 2024. Si rinvia inoltre alle valutazioni in materia di impegno richiesto e di remunerazione svolte dal Collegio Sindacale uscente, in vista dell'Assemblea 2024, riportate negli Orientamenti del Collegio Sindacale agli azionisti sulla composizione dell'organo di controllo pubblicati sul sito web della Società (sezione Corporate Governance/area Collegio Sindacale).

11.3. RUOLO

CODICE: Art. 6, Racc. 37

Il Collegio Sindacale svolge specifiche funzioni di vigilanza ex lege (art. 149 TUF) con particolare riguardo: a) all'osservanza delle norme di legge, regolamentari e statutarie e al rispetto dei principi di corretta amministrazione; b) all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società e del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e del sistema amministrativo contabile, inclusa l'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione; c) alle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice; d) all'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate in relazione alle informazioni da fornire per adempiere gli obblighi di comunicazione previsti dalla legge e dal Regolamento (UE) n. 596/2014. Inoltre, il Collegio svolge le funzioni ad esso spettanti in qualità di "Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile" ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n. 39/2010 (come modificato dal D.Lgs. n. 125/2024 in tema di rendicontazione societaria di sostenibilità); verifica la corretta applicazione delle procedure di accertamento e dei criteri adottati dal Consiglio per valutare l'indipendenza dei propri membri; vigila sulla conformità della Procedura adottata dalla Società in materia di Operazioni con Parti Correlate ai principi indicati nel Regolamento Consob, nonché sulla relativa osservanza, riferendone all'Assemblea nell'ambito della Relazione ex art. 153 TUF (sotto quest'ultimo profilo, il Collegio svolge una costante attività di vigilanza sulla corretta applicazione, da parte della Società, della vigente Procedura in materia ed è destinatario di specifici flussi informativi dalla stessa stabiliti, come riferito al par. 4.9); può richiedere al Chief Audit Executive lo svolgimento di verifiche su specifiche attività od operazioni aziendali; vigila, tra l'altro, sull'osservanza delle disposizioni di cui al D.Lgs. n. 125/2024 e ne riferisce nella Relazione annuale all'Assemblea; riceve, per informativa, dall'Organismo di Vigilanza le segnalazioni che l'Organismo abbia considerato fondate, nonché periodica informativa dal Data Protection Officer in materia di privacy e dal Chief Compliance Officer in materia di anticorruzione.

I Sindaci prendono parte alle riunioni del Consiglio e ricevono, contestualmente agli Amministratori, la documentazione sugli argomenti all'ordine del giorno. Gli stessi partecipano alle adunanze assembleari e possono assistere alle riunioni dei Comitati. Nello svolgimento delle proprie attività il Collegio si coordina con le u.o. della Società preposte al controllo, la Società di Revisione, il Comitato Controllo e Rischi, l'Organismo di Vigilanza e il Dirigente Preposto (ved. par. 10.7). Inoltre il Collegio, che partecipa costantemente alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi, riceve dal Chief Audit Executive la necessaria assistenza operativa per lo svolgimento delle proprie verifiche, acquisisce tutti gli Audit Report ed esamina il Piano annuale di Audit. L'organo di controllo programma, nel corso dell'esercizio, incontri con i Collegi Sindacali delle società direttamente controllate o "strategiche" (per consentire un proficuo scambio di informazioni con particolare riguardo al funzionamento dell'attività sociale, alle caratteristiche dello SCIGR e all'organizzazione aziendale), nonché con i Responsabili delle principali u.o. di Leonardo che svolgono mansioni connesse all'attività di vigilanza del Collegio e, ove necessario, con il Vertice delle società direttamente controllate o "strategiche". Il Collegio, congiuntamente al Comitato Controllo e Rischi, incontra inoltre periodicamente l'Organismo di Vigilanza (ved. par. 10.7). I Sindaci prendono parte, con i Consiglieri, a iniziative di induction volte a rafforzare la conoscenza dell'organizzazione aziendale nell'ambito del Gruppo nonché dei settori industriali in cui opera Leonardo. Si rinvia, in merito alle iniziative condotte nell'esercizio



2024, a quanto riferito al par. 4.5. Al fine di favorire la migliore conoscenza del contesto aziendale, normativo e autoregolamentare di riferimento, la Società trasmette ai Sindaci – così come agli Amministratori – specifiche informative e aggiornamenti, a livello normativo e di autodisciplina, utili per lo svolgimento del relativo mandato. Nell'esercizio dei propri compiti i Sindaci si avvalgono della Segreteria del Collegio Sindacale, che supporta il Collegio nell'espletamento di tutte le incombenze necessarie per lo svolgimento della funzione di vigilanza. L'organo di controllo si è dotato di un REGOLAMENTO DEL COLLEGIO SINDACALE (disponibile nella sezione Corporate Governance/area Collegio Sindacale del sito web), da ultimo aggiornato in data 29 gennaio 2025, che disciplina modalità di funzionamento e competenze dell'organo, nel rispetto delle norme di legge, regolamentari e statutarie, in linea con i profili organizzativi del modello di governance di Leonardo e alla luce dei principi stabiliti dal Codice e dalle Norme di comportamento del collegio sindacale di società quotate. Il Collegio riferisce sull'attività di vigilanza svolta con la Relazione all'Assemblea ex art. 153 TUF, pubblicata unitamente alla Relazione Finanziaria Annuale.

Gestione degli interessi

Come previsto dal Codice, il Sindaco che sia portatore per conto proprio o di terzi di un interesse in un'operazione, è tenuto a informare tempestivamente ed esaurientemente gli altri Sindaci e il Presidente del Consiglio dei relativi termini, natura, origine e portata. I componenti degli organi direttivi e di controllo di Leonardo e delle società del Gruppo (e, pertanto, anche i componenti del Collegio Sindacale di Leonardo) sono inoltre destinatari del Codice Etico della Società (ved. par. 15), finalizzato – tra l'altro – a prevenire situazioni di conflitto di interessi. Al riguardo, i destinatari del Codice Etico sono tenuti a informare tempestivamente e dettagliatamente l'Organismo di Vigilanza ove dovessero trovarsi in situazioni effettive o potenziali di conflitto di interessi.

Autovalutazione

In continuità con gli anni precedenti e in linea con quanto previsto nel proprio Regolamento, il nuovo Collegio Sindacale di Leonardo ha effettuato per l'esercizio 2024 una valutazione sulla dimensione, sulla composizione e sul funzionamento dell'Organo. Il processo, coordinato dalla Segreteria tecnica del Collegio, è stato condotto con il supporto di Egon Zehnder International SpA in qualità di consulente esterno. Quanto alla metodologia, il processo è stato sviluppato attraverso le seguenti fasi: compilazione di un questionario da parte di ciascun Sindaco; incontri individuali di approfondimento con tutti i Membri; analisi da parte di Egon Zehnder delle indicazioni emerse dalle risposte al questionario e dalle interviste; predisposizione di una Relazione finale e presentazione delle risultanze al Collegio, dalle quali è complessivamente emersa una valutazione di adeguatezza su dimensione, composizione e funzionamento del Collegio. In particolare, l'Organo di controllo si distingue per il suo profilo quali-quantitativo, che riflette un mix di competenze ed esperienze complementari, pienamente rispondente al profilo ideale di professionalità necessarie per svolgere adeguatamente i propri compiti. All'interno dell'Organo si registrano dinamiche positive che favoriscono un dibattito di qualità e un confronto franco, orientato al raggiungimento di punti di vista condivisi. Il senso di appartenenza e l'ottimo clima interno sono ulteriormente rafforzati dalla leadership del Presidente che, grazie alla sua profonda conoscenza della Società e dei meccanismi di governance, rappresenta un fondamentale elemento di continuità. I Sindaci dimostrano una preparazione accurata e una presenza assidua alle riunioni, garantendo così il funzionamento e l'operatività del Collegio attraverso una precisa calendarizzazione, un'agenda ben definita e una verbalizzazione puntuale. La qualità, esaustività e tempestività del flusso informativo sono elementi chiave che permettono all'Organo di essere pienamente allineato sul proprio ruolo e sulle funzioni esercitate. Le relazioni del Collegio con il Consiglio di Amministrazione e con i vari Organi e le principali funzioni di controllo, in particolare con il Comitato Controllo e Rischi, si confermano costruttive, ben bilanciate ed efficaci.



12. CRITERI E POLITICHE IN MATERIA DI DIVERSITÀ (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D-BIS), TUF)

CODICE: Art. 2, Racc. 8 - Art. 4, Racc. 23

Le politiche applicate in materia di diversità nella composizione degli organi di amministrazione e controllo sono orientate alla definizione di una composizione ottimale degli organi sociali. La diversificazione è strumento essenziale per assicurare il giusto mix di competenze e professionalità rispetto ai settori di business in cui opera la Società, con l'obiettivo di integrare diversità e strategia d'impresa, valorizzando i singoli contributi rispetto a compiti e responsabilità degli organi. In tale ottica, la policy di Leonardo tiene conto principalmente degli esiti dei processi di autovalutazione svolti dal Consiglio di Amministrazione e dal Collegio Sindacale. Di seguito si fornisce informativa in ordine alle politiche adottate, in ottemperanza alle previsioni normative e in adesione alle raccomandazioni del Codice, nonché su obiettivi, modalità di attuazione e relativi risultati. Si riferisce inoltre sulle misure e iniziative intraprese dalla Società in tema di Gender Equality, atte a promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi nell'ambito dell'organizzazione aziendale.

Per ulteriori approfondimenti, si rinvia alle informazioni contenute nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità di cui al D.Lgs. n. 125/2024 inclusa nel Bilancio Integrato, reso disponibile anche mediante pubblicazione sul sito web (sezione Investitori/Risultati e relazioni) contestualmente alla presente Relazione.

Consiglio di Amministrazione

La Policy di Leonardo

La politica in materia di diversità dell'organo amministrativo è strutturalmente radicata nel processo di Board evaluation, caratterizzato da un'approfondita analisi quali-quantitativa delle rappresentate caratteristiche e competenze (tra cui profili professionali, esperienza, genere e anzianità di carica), che proprio nella diversità trova il suo elemento fondante, nell'ottica di valorizzare il ventaglio di prospettive all'interno del CdA. Obiettivo basilare è dunque l'individuazione di profili e requisiti idonei a favorire una composizione ottimale del Consiglio, in un'ottica inclusiva e di integrazione di esperienze e competenze. La policy recepisce inoltre i principi stabiliti dalla normativa e dallo Statuto in tema di equilibrio di genere (ved. par. 4.2).

L'attività viene svolta con cadenza annuale, secondo una prassi consolidata e attraverso procedure efficacemente strutturate (ved. par. 6.2). Quanto ai target temporali la politica è, per sua natura, orientata nell'arco della durata del mandato (di norma triennale) dell'organo amministrativo: il CdA intraprende infatti un percorso di autovalutazione i cui esiti, a conclusione del mandato, vengono recepiti negli Orientamenti del Consiglio agli azionisti sulla sua composizione quali-quantitativa. Tale dinamica consente al CdA di valutare i diversi profili professionali per il miglior funzionamento dell'organo e dei Comitati. Nell'ambito del percorso, il Consiglio verifica che le diverse competenze risultino ben rappresentate e possano ulteriormente evolversi in considerazione delle esigenze della Società, procedendo alla definizione delle proprie indicazioni da sviluppare in vista della predisposizione dei successivi Orientamenti. Il Consiglio in carica, in continuità con le prassi adottate dalla Società, ha confermato la validità della policy triennale in essere in tema di diversità nella composizione del CdA, unitamente ai relativi strumenti attuativi.

Modalità di attuazione

Sulla base degli esiti del processo di autovalutazione, in coerenza con le indicazioni del Codice (con specifico riguardo alle società a proprietà non concentrata) il CdA uscente esprime agli azionisti i propri ORIENTAMENTI SULLA COMPOSIZIONE QUALITATIVA E QUANTITATIVA RITENUTA OTTIMALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE. A ciò ha da ultimo provveduto il Consiglio in carica per il triennio 2020-2022 i cui Orientamenti, espressi in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'Assemblea del 9 maggio 2023, sono stati resi noti con pubblicazione sul sito web in data 3 marzo 2023, con congruo anticipo e tempistica volta a consentire un'adeguata considerazione da parte degli azionisti, sia



rispetto alla data di pubblicazione dell'avviso di convocazione (29 marzo 2023), sia rispetto al termine di deposito delle liste dei candidati (13 aprile 2023). Gli Orientamenti hanno inoltre formato oggetto di specifico richiamo di attenzione nell'avviso di convocazione, nonché di diffusione in allegato alle Relazioni illustrative del CdA.

Quanto alle disposizioni in materia di equilibrio di genere, il Consiglio ha evidenziato agli azionisti la necessità di operare, nel comporre le liste, in modo da assicurare che il numero dei candidati del genere meno rappresentato fosse almeno non inferiore ai due quinti della dimensione dell'organo, auspicando che nell'individuazione delle candidature venisse inoltre assicurata una diversità anagrafica. In ulteriore coerenza con le indicazioni di autodisciplina, in tali Orientamenti e nell'avviso di convocazione il CdA richiede espressamente a chi presenti una lista con un numero di candidati superiore alla metà dei componenti da eleggere di fornire adeguata informativa sulla rispondenza della lista agli Orientamenti (anche con riferimento ai criteri di diversità) e indicare il candidato alla carica di Presidente. Tra le modalità attuative, specifico ruolo è demandato al Comitato Nomine e Governance, che supporta il CdA nell'autovalutazione e al quale il Consiglio uscente affida preliminarmente, in prossimità della scadenza del mandato, gli approfondimenti funzionali alla definizione dei propri Orientamenti. Per una specifica descrizione dei compiti del Comitato e del processo di autovalutazione si rinvia ai contenuti dei par. 6.1 e 6.2.

Criteri e Risultati

Nei formulati Orientamenti il Consiglio uscente ha considerato e delineato diversi criteri e requisiti. Trattasi di esperienze e competenze distintive, ognuna con diversa diffusione (ampia, media o contenuta se di profilo specialistico), da rappresentarsi – in termini di diversity – nell'ambito delle liste dei candidati. Nel suggerire i criteri per il rinnovo, si è tenuto conto di tre indicatori principali: indipendenza formale e di giudizio; competenza; diversity nelle sue varie declinazioni. Le specifiche esperienze, competenze e profili (Skills Directory) risultano nel documento dei citati Orientamenti, disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web della Società (area Consiglio di Amministrazione/Orientamenti e Criteri), ai cui contenuti si rinvia.

Circa gli esiti della policy nella composizione del Consiglio in carica (in base alle scelte degli aventi diritto alla nomina degli organi sociali), con l'insieme dei profili di diversity espressi e rilevati all'interno dell'attuale CdA, si rinvia ai grafici di sintesi riportati nell'Executive Summary introduttivo nonché alle risultanze del processo di Board evaluation (ved. par. 6.2). In linea con i target contemplati dalla Legge (ved. par. 4.2), la quota del genere meno rappresentato è attualmente pari a 2/5 dei Consiglieri.

Collegio Sindacale

La Policy di Leonardo

Anche con riferimento al Collegio Sindacale la policy di Leonardo è radicata nell'ambito del processo di autovalutazione svolto dall'organo di controllo (ved. par. 11.2), di segno innovativo rispetto alle previsioni del Codice, che si pone in coerenza con la definizione di una politica in materia di diversità, nell'ottica di valorizzare il ventaglio di esperienze, competenze e prospettive all'interno dell'organo. Tra gli obiettivi essenziali vi è l'intento di individuare profili e requisiti idonei a favorire una composizione ottimale del Collegio, nonché di offrire un utile supporto agli azionisti intenzionati a presentare una lista di candidati per la relativa nomina. La policy recepisce inoltre i principi stabiliti dalla normativa e dallo Statuto in tema di equilibrio di genere (ved. par. 11.1).

Il nuovo Collegio Sindacale nominato dall'Assemblea del 24 maggio 2024, in continuità con le prassi adottate dalla Società, ha confermato la validità della policy in essere, unitamente ai relativi strumenti attuativi.

Modalità di attuazione

L'organo di controllo uscente (in carica per il triennio 2021-2023), a conclusione del proprio mandato e sulla base degli elementi emersi dall'autovalutazione svolta nel corso del triennio, ha definito gli **ORIENTAMENTI DEL COLLEGIO SINDACALE DI LEONARDO AGLI AZIONISTI SULLA COMPOSIZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**. I citati Orientamenti hanno formato oggetto di specifico richiamo di attenzione agli azionisti nell'avviso di convocazione dell'Assemblea tenutasi



in data 24 maggio 2024, nonché di pubblicazione sul sito web della Società in data 19 marzo 2024 e in allegato alle Relazioni illustrative del Consiglio sui punti all'ordine del giorno dell'Assemblea. L'organo di controllo in carica procederà, sulla base del percorso di autovalutazione intrapreso, alla definizione – alla scadenza del mandato e sulla base degli elementi emersi – delle proprie indicazioni. Per una descrizione del processo di autovalutazione e della relativa metodologia si rinvia ai contenuti del par. 11.2.

Criteri e Risultati

Dagli esiti dell'autovalutazione di fine mandato e dalle valutazioni conclusive espresse dai membri del Collegio uscente in sede di predisposizione dei propri Orientamenti, l'elemento della diversità interna emerge tra i connotati più significativi, punto di forza sia in termini di genere e anzianità di carica/anagrafica che di background ed esperienze professionali. Molteplici i profili di diversity considerati, in termini di conoscenze, competenze ed esperienze (di importanza massima, alta o con valutazione media), oltre che in termini di genere ed età. Per maggior dettaglio si rinvia al contenuto dei citati Orientamenti, disponibili nella sezione Corporate Governance del sito web della Società (area Collegio Sindacale).

Circa gli esiti della riferita policy nella composizione del Collegio Sindacale in carica (in base alle scelte degli aventi diritto alla nomina degli organi sociali), si rinvia ai grafici di sintesi riportati nell'Executive Summary introduttivo nonché alle risultanze del processo di autovalutazione svolto dall'organo di controllo (ved. par. 11.2). In linea con i target contemplati dalla Legge (ved. par. 11.1), la quota del genere meno rappresentato è attualmente pari a 2/5 dei relativi componenti.

Gender Equality

La Società è da tempo impegnata nella promozione di una cultura inclusiva e di un'effettiva parità di trattamento e opportunità tra i generi all'interno dell'organizzazione aziendale. Per Leonardo la diversità rappresenta non solo un valore ma un driver di competitività, un fattore strategico di valorizzazione del capitale umano e innovazione, fondamentale per lo sviluppo delle persone e la realizzazione di un modello di società – e dunque un ambiente di lavoro – inclusivo e sostenibile. La Società promuove attivamente i principi di inclusione, equità e valorizzazione delle diversità, nonché di prevenzione e rimozione di ogni forma di discriminazione, diretta o indiretta, in tutte le fasi del rapporto di lavoro, all'interno e all'esterno della comunità aziendale. Al riguardo, la piattaforma di Whistleblowing costituisce – anche in questo ambito – specifico canale per la segnalazione di violazioni di legge o dei protocolli aziendali (ved. par. 15).

La promozione della parità di genere rappresenta uno degli obiettivi che Leonardo persegue nell'ambito del proprio Piano di Sostenibilità, impegno testimoniato dalla firma da parte dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, già nel 2023, del Manifesto "Imprese per le persone e la società".

Tra le iniziative e misure intraprese in tema di Gender Equality, per promuovere (in linea con le indicazioni del Codice) la parità di trattamento e di opportunità tra i generi all'interno dell'organizzazione aziendale, si segnalano:

- ✓ Policy "Diversità, Equità e Inclusione" (DE&I), rivolta a tutti i dipendenti e ai collaboratori di Leonardo, impegnata nella diffusione dei relativi principi anche ai propri stakeholder, in particolare fornitori e clienti;
- ✓ Diversity, Equity and Inclusion Manager (nominato nell'ambito della u.o. People & Organization), garante di una cultura aziendale che rispetti le diversità e promuova un ambiente di lavoro inclusivo e plurale, con specifiche competenze tra cui: partecipazione all'elaborazione del Piano Strategico di Gruppo (con riferimento alle tematiche DE&I) e definizione dei relativi obiettivi e KPI (in coordinamento con la u.o. Sustainability); supporto alla redazione e aggiornamento della Policy DE&I; elaborazione del Piano di Iniziative in materia (anche attraverso specifiche attività di benchmark); supporto nelle attività di formazione e diffusione delle tematiche nell'ambito della popolazione aziendale;



- ✓ Comitato Guida (composto dall'Amministratore Delegato e Direttore Generale, dal Condirettore Generale, dal Chief People & Organization Officer, dal Chief Sustainability Officer e dal Diversity, Equity & Inclusion Manager), costituito con la responsabilità principale di tutelare le diversità e le pari opportunità sul luogo di lavoro, identificando e proponendo le relative azioni di indirizzo e monitoraggio.

La Roadmap di Diversità, Equità e Inclusione è sviluppata attraverso azioni concrete e misurabili nel tempo:

- ✓ introduzione nel Contratto Integrativo Aziendale 2024-2026, a rafforzamento delle misure di legge, di importanti novità in favore delle donne vittime di violenza di genere (ad es. estensione dei periodi di congedo; percorsi di formazione; servizi di counseling e supporto psicologico);
- ✓ sensibilizzazione e formazione: programmi e iniziative di formazione e sviluppo, in tutte le fasce della popolazione aziendale e a tutti i livelli organizzativi, per il rafforzamento di una cultura basata sul rispetto e sull'inclusione, tra cui il sostegno alla campagna di sensibilizzazione 16DaysOfActivism, promossa dall'ONU per la prevenzione delle molestie nei luoghi di lavoro e della violenza di genere; Leonardo aderisce inoltre come socio sostenitore a Valore D, offrendo l'opportunità di accedere a una serie di contenuti formativi e di approfondimento dedicati ai diversi livelli dell'organizzazione aziendale (fino al Top Management), con l'obiettivo di diffondere e rafforzare una cultura sempre più inclusiva e rispettosa delle diversità (ad es. corsi di formazione sugli stereotipi di genere inconsci e sul tema delle molestie di genere nei luoghi di lavoro; incontri gratuiti in diretta streaming dedicati alla valorizzazione di sé, all'inclusione e alla gender equality);
- ✓ empowerment femminile: programmi mirati a supportare le donne nelle relative vocazioni e percorsi di crescita (mentorship e coaching); progetti internazionali (Springboard) dedicati allo sviluppo personale e professionale;
- ✓ promozione discipline STEM: Leonardo è impegnata nell'avvicinare alle discipline STEM le giovani generazioni, in particolare le ragazze, anche attraverso attività di formazione volte a ridurre il gender gap nelle professioni scientifiche e a combattere gli stereotipi; in particolare, la Società partecipa al progetto Role Model del consorzio ELIS (per scuole medie e superiori) e al programma di mentoring YEP–Young women Empowerment Program per studentesse delle facoltà economiche e STEM delle principali Università del Mezzogiorno;
- ✓ work-life balance, genitorialità e benessere: valorizzazione della diversità anche nella dimensione personale, attraverso la promozione di nuovi modelli di organizzazione del lavoro (smart working), percorsi di valorizzazione della genitorialità (Lifeed), oltre a servizi e strumenti per sostenere il benessere economico, fisico, psicologico e familiare e favorire il bilanciamento vita-lavoro;
- ✓ ascolto attivo: oltre 14.200 persone in Italia hanno partecipato alla Survey DE&I 2024, volta a esplorare la percezione e il grado di consapevolezza sui pilastri della DE&I in azienda, con approfondimenti specifici dedicati alla parità di genere, alle disabilità visibili e invisibili e alla multigenerazionalità.

Il conseguimento nel 2024 della Certificazione sulla Parità di Genere (rilasciata da RINA), che attesta l'implementazione di un Sistema di Gestione per la Parità di Genere (SGPG) conforme ai requisiti stabiliti dalla prassi di riferimento UNI/PdR125:2022, conferma la validità della strategia di Leonardo in favore della promozione e tutela della diversità e delle pari opportunità; tale riconoscimento è frutto di un rigoroso processo di valutazione delle iniziative della Società in diverse aree (cultura e strategia, governance, opportunità di formazione e crescita, equità retributiva, tutela della genitorialità, conciliazione vita-lavoro e comunicazione).

Inoltre, nel 2024 Leonardo ha ottenuto il riconoscimento *Fortune "Best in D&I"* che valorizza le aziende che eccellono nell'ambito della diversità e inclusione, sottolineando le strategie che promuovono un ambiente lavorativo equo e stimolante. Leonardo è altresì riconosciuta come CARING COMPANY, tra le aziende italiane che maggiormente valorizzano la sinergia vita-lavoro e l'unicità delle proprie persone.



Il Comitato per la Remunerazione (ved. par. 8.1) ha il compito di monitorare l'adozione e la concreta attuazione delle misure atte a promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi nell'organizzazione aziendale.

13. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI E GLI ALTRI STAKEHOLDER RILEVANTI

Leonardo promuove un dialogo continuo con tutte le categorie di stakeholder rilevanti, interni ed esterni, nazionali ed internazionali, tra i quali sono inclusi, a titolo meramente indicativo, i dipendenti e le organizzazioni sindacali, fornitori, istituzioni centrali e locali, università, scuole e istituti di ricerca. Per una visione completa delle categorie di stakeholder rilevanti per Leonardo e per le attività di stakeholder engagement si rinvia alla sezione "Strategia e Stakeholder Engagement" (Capitolo "Informazioni Generali") della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità di cui al D.Lgs. n. 125/2024 inclusa nel Bilancio Integrato, reso disponibile anche mediante pubblicazione sul sito web (sezione Investitori/Risultati e relazioni) contestualmente alla presente Relazione.

Comunicazione finanziaria

Per promuovere un rapporto aperto e continuativo con investitori e mercato finanziario, la Società si è da tempo dotata di una struttura aziendale dedicata: l'u.o. Investor Relations & Credit Rating Agencies (a diretto riporto del Chief Financial Officer), con il compito di gestire le relazioni con la generalità degli azionisti, gli investitori istituzionali, le agenzie di Credit Rating, gli analisti finanziari e i Proxy Advisors, nonché di informare tempestivamente il pubblico di eventi o decisioni che possano produrre significativi effetti sui prezzi degli strumenti finanziari emessi dalla Società o di strumenti finanziari collegati (ved. par. 4.8).

Per un agevole accesso alle informazioni, nell'area Investitori del sito web sono rese tempestivamente disponibili le informazioni di interesse, incluse le registrazioni audio/video di conference call e presentazioni alla comunità finanziaria, oltre ai documenti di presentazione e ai comunicati stampa finanziari, le informazioni relative ai dividendi, all'andamento del titolo Leonardo e dei principali indici di borsa, inclusi i rating del credito e ESG. L'u.o. contribuisce a definire la strategia di comunicazione finanziaria e l'equity story del Gruppo, in coerenza con gli obiettivi strategici ed economico-finanziari del Piano Industriale, nonché ad aumentare il grado di conoscenza di Leonardo attraverso l'organizzazione di eventi dedicati all'approfondimento di strategia, business, performance commerciali, prospettive economico-finanziarie e tematiche ESG. Particolare attenzione è riservata alle presentazioni del Piano Industriale e dei risultati finanziari periodici (con collegamenti anche in conference call/webcast e Q&A session), alla gestione di Company Roadshow con il Management del Gruppo, Deal Roadshow in occasione di operazioni straordinarie e Investor Day con site visit, anche attraverso strumenti virtuali. L'u.o. gestisce inoltre il dialogo con gli investitori ESG/SRI (Environmental, Social and Governance/Socially Responsible Investment), fornendo le informazioni funzionali alla corretta valutazione della Società, nonché i rapporti con Borsa Italiana e Consob, per quanto di competenza e in raccordo con l'u.o. Legal Affairs. Infine ogni anno, in occasione dei principali saloni di settore (tra cui Farnborough o Le Bourget), vengono organizzati incontri anche virtuali tra gruppi di investitori e la Società, che possono coinvolgere anche il Top Management di Leonardo e delle Divisioni, affiancando specifiche presentazioni dei principali prodotti e sistemi esposti (product tour).

Dialogo con gli azionisti e gli altri stakeholder rilevanti

CODICE: Art. 1, Racc. 3

Leonardo valorizza il confronto con azionisti e titolari di altri strumenti finanziari, nonché con investitori istituzionali e gestori di attivi, favorendo un dialogo costante e continuativo a beneficio degli stakeholder e della stessa Società che, anche a fronte dell'incremento della presenza degli investitori istituzionali internazionali alle adunanze assembleari, ha da tempo rafforzato il proprio impegno in termini di Shareholder Engagement, per soddisfare esigenze e aspettative dell'azionariato e supportarne il coinvolgimento attivo nella partecipazione alle Assemblee.



In adesione alle indicazioni del Codice e in linea con le best practice internazionali, in data 30 settembre 2021 il Consiglio ha adottato (a valle di un percorso di analisi intrapreso su impulso del Presidente e d'intesa con l'Amministratore Delegato) una Engagement Policy – **POLITICA PER LA GESTIONE DEL DIALOGO CON LA GENERALITÀ DEGLI AZIONISTI E ALTRI PORTATORI DI INTERESSE** – che disciplina la gestione delle iniziative di dialogo promosse dalla Società, o avviate su istanza di azionisti e altri stakeholder finanziari, per favorire una comunicazione proattiva e trasparente, nella prospettiva di accrescere la comprensione dei reciproci punti di vista nonché della creazione di valore nel medio-lungo termine.

La policy affida la gestione del dialogo all'Amministratore Delegato che – con il supporto della u.o. Investor Relations & Credit Rating Agencies – ne valuta tempi, modalità di svolgimento e contenuti, in coordinamento col Presidente del Consiglio per i profili attinenti alle sue specifiche attribuzioni; l'Amministratore Delegato valuta inoltre la necessità di un coinvolgimento di diverse funzioni aziendali o di altri Consiglieri. La citata u.o. svolge pertanto attività di supporto per assicurare una gestione unitaria delle richieste di dialogo provenienti dagli stakeholder finanziari e delle iniziative di dialogo avviate su impulso della Società. In particolare l'u.o. valuta, con funzione di filtro e di raccordo, le istanze di dialogo pervenute, che possono richiedere un'interazione diretta su tematiche attinenti ai risultati e alle prospettive economico-finanziarie, al piano industriale, alle strategie, alla corporate governance, alla sostenibilità sociale e ambientale, alle politiche di remunerazione, al sistema di controllo interno e gestione dei rischi, alle politiche della Società in materia di etica, trasparenza e anticorruzione. Le scelte rispetto ai tempi, ai soggetti aziendali da coinvolgere e alle forme del confronto (modalità e contenuti del dialogo) sono effettuate di volta in volta dall'Amministratore Delegato, con il supporto della stessa u.o., sulla scorta di una valutazione responsabile e realistica di oggetto e finalità dell'interlocuzione, oltre che delle caratteristiche e dimensioni dell'interlocutore, fermo restando il coordinamento dell'Amministratore Delegato con il Presidente del Consiglio come sopra specificato. L'identificazione dei soggetti da coinvolgere nel dialogo con azionisti o altri portatori di interessi, o con le organizzazioni di essi rappresentative, è effettuata in base a considerazioni di competenza e alla luce degli assetti di governance ed è rimessa alla valutazione dell'Amministratore Delegato; il Presidente del Consiglio e i Presidenti dei Comitati potranno essere eventualmente coinvolti in ragione della rispettiva competenza all'interno del CdA. Non rientrano nell'ambito di applicazione della policy le attività di dialogo con gli azionisti relative allo svolgimento dell'Assemblea e le attività di assistenza per la relativa partecipazione, nonché le attività di dialogo non correlate all'investimento in Leonardo, di competenza di specifiche funzioni aziendali sulla base di assetto interno, Procedure e prassi adottate.

Circa le attività di reporting al Consiglio in merito allo svolgimento del dialogo, nel quadro dello specifico ruolo demandato al Presidente del CdA (come riferito al par. 4.5), il Presidente assicura che l'organo consiliare, sentito il Comitato Nomine e Governance, riceva un'adeguata informativa su sviluppo e contenuti significativi del dialogo intervenuto e in particolare: in occasione delle riunioni consiliari, ove ritenuto opportuno d'intesa con l'Amministratore Delegato, in merito ai rilievi più significativi emersi dall'attività di dialogo; con cadenza semestrale, attraverso una relazione periodica analizzata con il supporto del Comitato Nomine e Governance, in merito al dialogo intervenuto nel periodo di riferimento. Ove ritenuto opportuno dall'Amministratore Delegato d'intesa con il Presidente, il Consiglio viene tempestivamente informato in merito a uno specifico dialogo intervenuto,

Nel corso del 2024 il Consiglio – sentito il Comitato Nomine e Governance – ha ricevuto in specifiche riunioni aggiornamenti in merito al dialogo intervenuto, manifestando apprezzamento per l'attività svolta dalla Società nelle interlocuzioni. Il dialogo è stato inoltre portato avanti attraverso le iniziative di presentazione dei risultati infrannuali, l'organizzazione di eventi e roadshow e la partecipazione a conferenze e conference call. Alle attività di dialogo hanno partecipato l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e il CFO. La Società ha risposto in maniera strutturata alle richieste pervenute, anche aggiornando proattivamente il mercato sulle principali tematiche oggetto



di dialogo, quali ad esempio le prospettive del Gruppo nel breve e nel medio-lungo periodo, anche alla luce delle iniziative strategiche incluse nel Piano Industriale. In particolare, l'attenzione del mercato finanziario si è focalizzata sulle nuove opportunità derivanti dalla JV con Rheinmetall, dal programma GCAP e dalle ulteriori attività di M&A, nonché sulla situazione della Divisione Aerostrutture e sul nuovo piano strategico della Divisione Spazio. Sono state inoltre prese in esame alcune tematiche di interesse quali la generazione di cassa, la politica di allocazione del capitale e il piano di efficientamento del Gruppo.

Circa il dialogo con gli altri stakeholder finanziari, la Società promuove un costante dialogo con altri soggetti (diversi dagli azionisti), quali investitori istituzionali, analisti finanziari, agenzie di Credit Rating e Proxy Advisors. Con riguardo agli analisti finanziari, la sintesi delle relative analisi sulle tematiche di interesse – prodotta in occasione della presentazione dei risultati annuali/infrannuali e rappresentativa della visione aggiornata degli stakeholder finanziari sulla Società – viene trasmessa al Vertice aziendale e al Consiglio nell'ambito dell'informativa periodica prevista dalla policy. La Società gestisce inoltre iniziative di engagement su tematiche ESG rivolte agli investitori che adottano approcci di investment stewardship (es. investitori firmatari dei Principles of Responsible Investments), a Proxy Advisors e alle altre categorie di stakeholder finanziari. L'attività di Engagement prevede l'organizzazione di conference call e incontri dedicati con i principali investitori istituzionali nel corso dell'anno e nei mesi antecedenti l'Assemblea, con momenti di confronto su nuovi scenari, trend e regolamentazioni suscettibili di produrre impatti sulle tematiche assembleari e sul voto degli investitori. Con riferimento ai Proxy Advisors, si segnala in particolare la partecipazione della Società: i) agli incontri annuali indetti dai principali Proxy all'apertura delle rispettive campagne di engagement, aventi prevalentemente ad oggetto l'aggiornamento delle policy sulle metodologie adottate per le raccomandazioni di voto; ii) alle attività di engagement diretto svolte rispetto agli specifici argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

Per maggiori approfondimenti sui contenuti della Engagement Policy, si rinvia ai contenuti del documento disponibile nel sito web, area Investitori/Politica di engagement.

14. ASSEMBLEE (ART. 123-BIS, COMMA 2, LETT. C), TUF)

Convocazione e informativa agli azionisti

L'Assemblea, organo mediante il quale gli azionisti possono esprimere il proprio voto con le modalità e sugli argomenti previsti dalla legge e dallo Statuto, è convocata almeno una volta l'anno per l'approvazione del Bilancio, entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio (art. 12.2 Statuto). L'avviso di convocazione, con i contenuti di cui all'art. 125-bis TUF, è pubblicato sul sito web della Società in specifica area dedicata, nonché per estratto su almeno un quotidiano a diffusione nazionale e con le modalità previste dalla Consob, almeno 30 giorni²⁰ prima della data dell'Assemblea (in prima o unica convocazione). Ai sensi dell'art. 16 dello Statuto (come modificato dall'Assemblea straordinaria del 24 maggio 2024) l'Assemblea – in sede sia ordinaria che straordinaria – si tiene, di regola, in unica convocazione; è tuttavia facoltà del Consiglio stabilire, ove ne ravvisi l'opportunità e dandone espressa indicazione nell'avviso, che l'Assemblea si tenga a seguito di più convocazioni. Gli azionisti che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale possono, nei termini e con le modalità indicate dall'art. 126-bis TUF e dall'avviso di convocazione, integrare l'elenco delle materie da trattare o presentare proposte di delibera su materie già all'ordine del giorno, indicandone la motivazione. Resta ferma la possibilità per gli azionisti, qualunque sia la partecipazione detenuta, di presentare proposte di delibera in corso d'Assemblea.

²⁰ Ad eccezione delle Assemblee convocate per: i) l'elezione degli organi sociali con voto di lista (40 giorni ante Assemblea); ii) deliberare in merito a misure difensive in caso di offerta pubblica di acquisto (15 giorni ante Assemblea); iii) deliberare in merito a riduzione del capitale sociale e nomina/ revoca dei liquidatori (21 giorni ante Assemblea).



Il Consiglio si adopera al fine di assicurare agli azionisti un'accurata e tempestiva informativa sulle materie all'ordine del giorno, volta a garantire a ciascun socio la possibilità di assumere con consapevolezza e cognizione di causa le decisioni di competenza assembleare. In tema di accesso alle informazioni societarie, Leonardo è da sempre attenta ad assicurare, anche attraverso il canale di comunicazione istituzionale on line, qualità e fruibilità dell'informativa offerta agli azionisti, nel contestuale rispetto della disciplina in materia di informativa price sensitive e di diffusione delle "informazioni regolamentate". La Società ha costantemente rinnovato il sito web, con l'obiettivo di valorizzare e implementare chiarezza e reperibilità dei relativi contenuti. Nella specifica sezione Corporate Governance viene resa tempestivamente disponibile, in apposita area dedicata e direttamente accessibile anche dalla home page, oltre alla presente Relazione e alla documentazione di riferimento, tutta la documentazione rilevante per le singole Assemblee (avviso di convocazione, Relazioni illustrative sulle materie all'ordine del giorno e gli ulteriori documenti da sottoporre agli azionisti, moduli per l'esercizio del voto per delega, informazioni su ammontare e composizione del capitale sociale, nonché – successivamente allo svolgimento dell'adunanza – rendiconto sintetico delle votazioni e verbale). Nella medesima area è inoltre disponibile la sezione "Diritti degli azionisti" che presenta in forma organica le informazioni relative ai diritti esercitabili dai soci, per favorire il loro attivo coinvolgimento e la comprensione dei meccanismi per la partecipazione in Assemblea.

In occasione dell'adunanza convocata per l'approvazione del Bilancio l'Amministratore Delegato riferisce, anche con l'ausilio di specifiche presentazioni, sull'attività svolta nel corso dell'esercizio e sui programmi futuri della Società, fornendo i necessari approfondimenti.

Funzionamento

L'Assemblea si riunisce in sede ordinaria e straordinaria e delibera sugli argomenti riservati ex lege alla sua competenza, fatta salva la competenza del Consiglio sulle materie allo stesso riservate (ved. par. 4.1). In sede ordinaria l'Assemblea delibera a maggioranza assoluta dei presenti, ad eccezione delle materie di cui all'art. 22.3 dello Statuto, per le quali è richiesto il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in Assemblea (art. 16.4 Statuto). L'Assemblea straordinaria delibera con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in Assemblea (art. 16.3 Statuto). Per consentire l'ordinato e funzionale svolgimento delle adunanze la Società ha da tempo adottato un REGOLAMENTO ASSEMBLEARE, che definisce procedure e principali aspetti volti a consentire il più funzionale svolgimento dei lavori e a garantire il regolare esercizio dei diritti dei soci. Il Regolamento viene distribuito agli azionisti in occasione di ciascuna adunanza ed è disponibile nella sezione Corporate Governance (area Assemblea degli Azionisti) del sito web.

Intervento e voto

Ai sensi di legge, è legittimato all'intervento in Assemblea e al voto il soggetto in favore del quale l'intermediario di riferimento abbia rilasciato la specifica comunicazione attestante la spettanza del diritto alla c.d. Record Date (7° giorno di mercato aperto antecedente la data dell'Assemblea in prima o unica convocazione), che deve pervenire alla Società entro la fine del 3° giorno di mercato aperto antecedente la data fissata per l'Assemblea (sempre in prima o unica convocazione). Resta ferma la legittimazione all'intervento e al voto ove tale comunicazione sia pervenuta alla Società oltre il suddetto termine, purché entro i lavori assembleari. I soggetti legittimati possono farsi rappresentare mediante delega scritta o conferita in via elettronica, da notificarsi alla Società secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione. La Società ha facoltà (art. 14 dello Statuto) di designare per ciascuna Assemblea un Rappresentante comune, ossia un soggetto al quale gli azionisti possono conferire – entro la fine del 2° giorno di mercato aperto antecedente la data dell'Assemblea e senza incorrere in spese – una delega con istruzioni di voto (dalle quali il rappresentante comune non potrà discostarsi) su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno. Come previsto dall'art. 127-ter TUF, gli azionisti possono presentare domande sulle materie



all'ordine del giorno anche prima dell'Assemblea, entro il termine (c.d. cut-off date) e con le modalità indicate nell'avviso di convocazione. La Società fornisce le risposte al più tardi nel corso della riunione assembleare.

L'Assemblea del 24 maggio 2024 si è tenuta secondo le modalità consentite dal D.L. n. 18/2020 e s.m.i. L'intervento e l'esercizio del voto hanno potuto avere luogo esclusivamente tramite conferimento di apposita delega, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno, al Rappresentante degli Azionisti (Computershare SpA) designato dalla Società ex art. 135-undecies TUF. Per facilitare l'inoltro della delega e delle istruzioni di voto, Leonardo ha reso disponibile nella sezione dedicata del sito, oltre alla consueta modulistica scaricabile, un link per la relativa compilazione guidata e trasmissione on line. Fatta salva comunque la facoltà per gli azionisti di conferire al Rappresentante Designato deleghe e/o sub-deleghe ex art. 135-novies TUF, con relative istruzioni di voto. Inoltre, per rendere comunque possibile agli interessati l'esercizio del diritto di presentazione di proposte individuali di deliberazione (ex art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, TUF), sia pure con termini e modalità compatibili con la situazione e con l'esigenza di tempestiva conoscibilità delle proposte, la Società ha disposto a favore dei legittimati la facoltà di presentare individualmente proposte di delibera su materie già all'ordine del giorno, impegnandosi alla successiva tempestiva pubblicazione sul sito web per consentire agli aventi diritto di esprimersi consapevolmente. La proposta individuale di deliberazione presentata dall'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze (sul punto all'ordine del giorno relativo alla determinazione del compenso dei componenti del Collegio Sindacale) è stata resa tempestivamente disponibile dalla Società nella specifica area dedicata del sito. Circa il diritto di porre domande prima dell'Assemblea, per consentire agli azionisti di esprimere il proprio voto tramite il Rappresentante Designato anche sulla base dei relativi riscontri, la Società ha fornito le risposte mediante pubblicazione sul sito web tre giorni prima della data di effettivo svolgimento dell'Assemblea. Sempre allo scopo di fornire in tempo utile tutte le informazioni necessarie per la migliore consapevolezza in funzione delle istruzioni di voto, la Società ha inoltre messo a disposizione on line nei giorni precedenti l'adunanza, in luogo della consueta illustrazione in sede assembleare, una presentazione dei risultati 2023 accompagnata da messaggio video dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale agli azionisti.

In occasione dell'Assemblea 2024 sono intervenuti per il Consiglio il Presidente, Amb. Stefano Pontecorvo e l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, Prof. Roberto Cingolani mentre hanno assistito alla riunione da remoto: l'Ing. Giancarlo Ghislanzoni, la Dott.ssa Enrica Giorgetti, la Dott.ssa Dominique Levy, il Dott. Francesco Macrì e l'Arch. Cristina Manara. Hanno giustificato la loro assenza gli altri Consiglieri. Per l'organo di controllo erano presenti il Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Luca Rossi e il Sindaco Effettivo, Dott. Amedeo Sacrestano. Gli altri Sindaci hanno giustificato la loro assenza.

15. ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. A), SECONDA PARTE, TUF)

Negli anni Leonardo ha costruito un modello di conduzione responsabile del business, volto a prevenire – ad ogni livello lavorativo e ambito geografico – i rischi di pratiche illecite, diffondendo e promuovendo i propri valori, definendo chiare regole di condotta e attuando efficaci processi di controllo. Trasparenza, etica e anticorruzione sono alla base della governance di Leonardo che, attraverso un costante impegno, ha potenziato responsabilità e controlli interni, ha adottato nuove metodologie di risk assessment con particolare attenzione ai profili anticorruzione, si è dotata di un Codice Etico, di un Codice Anticorruzione di Gruppo e ha definito uno specifico processo di gestione delle segnalazioni (Whistleblowing). Di seguito alcune tra le principali misure organizzative adottate dalla Società, ulteriori rispetto a quanto richiesto dal Codice di Corporate Governance.

✓ Linee di Indirizzo Gestione delle segnalazioni – Whistleblowing

Sin dal 2015 Leonardo si è dotata di una normativa interna, allineata alle best practice nazionali e internazionali, nonché alla Direttiva UE 2019/1937, che disciplina il processo di gestione delle segnalazioni riguardanti sia



Leonardo che società controllate e regolata nelle LINEE DI INDIRIZZO GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI da ultimo approvate il 28 settembre 2023 dal CdA di Leonardo, alla luce del D.Lgs. n. 24/2023 e al fine di fornire una disciplina comune a tutto il Gruppo. Le suddette Linee (disponibili nell'area del sito web Etica e Compliance) descrivono la gestione del Whistleblowing, incluse le procedure e i presupposti per effettuare le segnalazioni interne, qualificate o anonime, nonché le condizioni per effettuare le segnalazioni esterne e le divulgazioni pubbliche.

Leonardo incoraggia chiunque venga a conoscenza di violazioni di legge o protocolli aziendali che siano, anche potenzialmente, lesive dell'interesse pubblico o dell'integrità del Gruppo, a segnalarle tramite il Canale di Segnalazione Interna individuato nella PIATTAFORMA WHISTLEBLOWING idoneo a garantire, anche tramite un sistema di crittografia, la massima riservatezza dell'identità del segnalante, della persona coinvolta o comunque menzionata nella segnalazione, nonché del contenuto della segnalazione e della relativa documentazione.

In adempimento alle previsioni normative, l'Ufficio Gestore delle segnalazioni ex D.Lgs. n. 24/2023 deputato a svolgere le attività di gestione delle segnalazioni è individuato nella u.o. Management Audit & Whistleblowing operativa nella u.o. Group Internal Audit di Leonardo. Quali ulteriori attori coinvolti nel processo di gestione delle segnalazioni intervengono: l'Organismo di Vigilanza, per le segnalazioni di rispettiva competenza, che sulla base della preistruttoria svolta dall'Ufficio Gestore delibera se archiviare la segnalazione o di proseguire con un'attività di verifica; il Comitato Segnalazioni²¹, a cui vengono trasmesse, tramite l'Ufficio Gestore delle Segnalazioni, le segnalazioni in precedenza esaminate dall'Organismo di Vigilanza di Leonardo o della società del Gruppo interessata, per le opportune valutazioni e al fine di indirizzare le ulteriori più approfondite verifiche attraverso l'Ufficio Gestore delle Segnalazioni e, se necessario, con il supporto di altre strutture del Gruppo o soggetti terzi. Inoltre, nella fase di esame degli esiti delle verifiche svolte, il Comitato valuta l'adeguatezza rispetto agli obiettivi di controllo, individuando le eventuali azioni correttive e/o di miglioramento e valutando se gli stessi assumano una valenza ai fini del rischio corruzione richiedendo, eventualmente, l'invio alla u.o. Anti-Corruption, Ethics & Integrity, nell'ambito della u.o. Compliance di Leonardo o della società del Gruppo interessata. Ove ritenuto necessario, il Comitato può suggerire azioni a tutela della Società, anche per rafforzare il Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, da trasmettere all'Amministratore Delegato e Direttore Generale di Leonardo o, per competenza, all'Amministratore Delegato delle società del Gruppo. Il Comitato esamina inoltre la relazione semestrale sulla Gestione delle Segnalazioni redatta dall'Ufficio Gestore delle Segnalazioni, prima dell'invio ai Vertici e agli Organi di Vigilanza e Controllo della Società. Tale periodica relazione è portata a conoscenza anche dell'Organo di Coordinamento e Consultazione per la Prevenzione della Corruzione.

✓ Codice Anticorruzione

Il CODICE ANTICORRUZIONE DEL GRUPPO LEONARDO, integrando le regole di prevenzione e contrasto alla corruzione già esistenti nel Gruppo, rappresenta un sistema organico e coerente di regole ispirate a principi di integrità e trasparenza, volto a contrastare i rischi di pratiche illecite nella conduzione degli affari e delle attività aziendali. Approvato dal Consiglio di Amministrazione nel 2015 e da ultimo aggiornato il 12 dicembre 2024, il Codice completa il forte potenziamento dei presidi di controllo interno, in particolare rafforzando i presidi di prevenzione e contrasto di pratiche corruttive, in conformità alle normative di riferimento e in linea con le più elevate best practice internazionali di settore. Tra le specifiche disposizioni del Codice (disponibile nell'area del sito web Etica e Compliance) si segnala la previsione di un sistema formativo volto alla prevenzione del rischio corruzione. La sensibilizzazione e la formazione avvengono con regolare periodicità e a intervalli pianificati (su base annuale o triennale, in ragione dei rischi connessi al ruolo svolto e alla funzione ricoperta dal Personale). La partecipazione alle sessioni di formazione, così come al corso e-learning, è obbligatoria; la funzione Risorse Umane competente

²¹ Organismo collegiale istituito a livello di Gruppo e composto dai Responsabili delle strutture centrali delle u.o. Compliance; Finance; Group Internal Audit; Legal Affairs; People & Organization; Security.



definisce modalità, responsabilità e tempi previsti per l'erogazione delle attività formative e monitora che il percorso formativo sia fruito da tutto il Personale, in particolare dai soggetti neoassunti. In Leonardo è stata istituita una u.o. dedicata, "Anti-Corruption, Ethics & Integrity", per le cui funzioni si rinvia ai contenuti del par. 10.6. Nell'esercizio 2024 Leonardo si è confermata tra le aziende leader nella lotta alla corruzione: il costante impegno della Società, attiva nelle tecnologie per la sicurezza globale e contro i fenomeni di bribery, è alla base del rinnovo della Certificazione del Sistema Anticorruzione rilasciata da RINA ai sensi dello standard internazionale ISO 37001:2016 (Anti-Bribery Management Systems). Leonardo ha conseguito tale Certificazione per la prima volta nel 2018, attestandosi tra le prime dieci società internazionali dell'AD&S in possesso del riconoscimento.

✓ **Organo di Coordinamento e Consultazione per la Prevenzione della Corruzione**

L'Organo di Coordinamento e Consultazione per la Prevenzione della Corruzione, costituito nel 2014, è composto dal Presidente di Leonardo – al quale dal 2017 è stato conferito il compito di sovrintendere all'attuazione delle regole di governo societario con riguardo all'integrità dei comportamenti aziendali e al contrasto alla corruzione – e dai Presidenti del Comitato Controllo e Rischi, del Collegio Sindacale e dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001 di Leonardo. L'Organo svolge attività di coordinamento degli enti preposti al controllo delle regole di condotta nel Gruppo, presidia l'applicazione del Codice Anticorruzione e il relativo aggiornamento. Alle riunioni partecipano anche i Responsabili delle u.o. Group Internal Audit e Compliance. Nel corso del 2024 l'Organo ha proseguito le suddette attività di coordinamento ed è stato informato in merito al Sistema Anticorruzione della Società con riferimento, in particolare, alle attività previste dal Piano annuale Anticorruzione del 2024 – tra cui la revisione del Manuale di Gestione del Sistema Anticorruzione e l'aggiornamento del Codice Anticorruzione di Gruppo – nonché relativamente al rendiconto degli obiettivi previsti dal Piano Anticorruzione 2023. Lo stesso è stato altresì informato sulle attività poste in essere per l'aggiornamento del Codice Etico e del Modello 231 di Leonardo Spa, nonché delle attività di Risk Assessment svolte in ambito Modello 231, Anticorruzione e Compliance Program. In conformità alle Linee di Indirizzo Gestione Segnalazioni, l'Organo è stato edotto sui risultati delle attività svolte sulle segnalazioni pervenute nel periodo aventi anche valenza ai fini Anti-corruption. Svolge la funzione di Segretario dell'Organo, il Chief Corporate Bodies Affairs Officer e Segretario del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari.

✓ **Codice Etico**

La Società ha da tempo adottato un Codice Etico che esplicita i valori ai quali devono adeguarsi tutti coloro che intrattengono rapporti di qualsiasi natura con la Società, accettando ruoli, responsabilità, assetti e regole. Nell'ambito del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, tale Codice costituisce strumento di gestione per la condotta etica negli affari ed elemento effettivo della strategia e dell'organizzazione aziendale; lo stesso è inoltre finalizzato a prevenire ogni situazione di conflitto di interessi, ad esempio quanto alla valutazione di potenziali conflitti che possano scaturire da relazioni con dipendenti, relazioni di tipo governativo, interessi finanziari o altri incarichi ricoperti. La conoscenza e l'osservanza del Codice Etico costituiscono condizioni primarie per la trasparenza e la reputazione della Società, impegnata nella sua diffusione tra tutti coloro con i quali intrattiene rapporti d'affari, esigendone la conoscenza e il rispetto delle relative regole. La responsabilità dell'attuazione e dell'aggiornamento del Codice Etico compete agli Amministratori; i destinatari hanno il compito di segnalarne eventuali violazioni all'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001.

Il Codice Etico include – tra l'altro – specifiche previsioni in materia di salute e sicurezza dei luoghi di lavoro e in materia ambientale, nonché specifiche previsioni a tutela del patrimonio sociale, ribadendo il concetto della veridicità, correttezza e trasparenza della contabilità, dei bilanci, delle relazioni e delle altre comunicazioni sociali quale principio cardine nella condotta degli affari. Il testo del Codice Etico (da ultimo aggiornato dal Consiglio di Amministrazione in data 12 dicembre 2024) è reso disponibile nel sito web della Società, area Etica e Compliance.



16. CONSIDERAZIONI SULLA LETTERA DEL 17 DICEMBRE 2024 DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA CORPORATE GOVERNANCE

Con lettera del 17 dicembre 2024 indirizzata ai Presidenti degli organi amministrativi delle società quotate e per conoscenza agli Amministratori Delegati (nonché, per le opportune valutazioni, ai Presidenti degli organi di controllo), il Presidente del Comitato per la Corporate Governance ha segnalato agli emittenti alcune aree tematiche meritevoli di specifica attenzione. Il Comitato ha invitato a sottoporre le formulate raccomandazioni – da considerare adeguatamente anche in sede di autovalutazione – all'esame dell'organo amministrativo e dei competenti Comitati consiliari, nonché a riportare nella presente Relazione le considerazioni svolte e le eventuali iniziative programmate o intraprese.

La lettera è stata tempestivamente sottoposta all'attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione, dell'Amministratore Delegato e del Collegio Sindacale.

La citata comunicazione ha come sempre formato oggetto di attenta analisi e considerazione. In particolare, le suddette raccomandazioni, oltre ad essere state esaminate dal Comitato Nomine e Governance in data 23 gennaio 2025 e dal Consiglio di Amministrazione in data 30 gennaio 2025, sono state incluse nell'assessment di Board evaluation e nel dibattito consiliare, anche specificamente in sede di esame e approvazione della presente Relazione.

Il Consiglio di Amministrazione di Leonardo, nel confermare l'elevato grado di adesione da parte della Società e di allineamento delle relative prassi alle riferite raccomandazioni, ribadisce il proprio impegno e la propria costante attenzione nel monitorare la compliance alle indicazioni del Comitato, sia sotto il profilo sostanziale delle scelte organizzative, delle prassi adottate e delle soluzioni – anche evolutive – di governance, sia sotto il profilo della qualità e della più accurata trasparenza nell'informativa al mercato.

In linea con l'invito espresso dal Comitato, nella presente Relazione le considerazioni in ordine alle richiamate raccomandazioni formano, come di consueto, oggetto di espresso riferimento e di specifica evidenza – anche grafica – nell'ambito dell'informativa sulle diverse tematiche oggetto di trattazione, nonché di illustrazione nella successiva tabella di sintesi, al fine di agevolarne la rispettiva individuazione e reperibilità nel corpo del documento. Per quanto attinente alle tematiche di Remunerazione, oltre a quanto riferito nel presente documento, si rinvia agli specifici contenuti della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", pubblicata nei termini e con le modalità di legge.



| Raccomandazioni Comitato Corporate Governance | Relazione Corporate Governance Leonardo Spa Informativa e riferimenti | | |
|---|---|---|---|
| INFORMATIVA PRE-CONSILIARE | <p>Completezza e tempestività</p> <ul style="list-style-type: none"> – Determinazione termini invio preventivo informativa a CdA e Comitati – Informativa su effettivo rispetto termini | <p>Par. 4.4. Gestione dell'informativa pre-consiliare</p> <p>Par. 5: Comitati interni al Consiglio</p> | ✓ |
| POLITICA DI REMUNERAZIONE | <p>Trasparenza ed efficacia</p> <ul style="list-style-type: none"> – Componenti variabili - obiettivi performance ESG predeterminati e misurabili | <p>Par. 8.2: Remunerazione Amministratori e Top Management</p> <p>Relazione Remunerazione</p> | ✓ |
| RUOLO ESECUTIVO DEL PRESIDENTE | <p>Informativa su attribuzione deleghe al Presidente</p> | <p>Par. 4.6: Presidente del Consiglio di Amministrazione</p> | ✓ |



ALLEGATI

ALLEGATO 1

CLAUSOLE DI CHANGE OF CONTROL

| PARTI | | ACCORDO | EFFETTI CLAUSOLA CHANGE OF CONTROL |
|--------------|--|---|--|
| LEONARDO SPA | BARCLAYS; BNP; CRÉDIT AGRICOLE; SACE; SOCIÉTÉ GÉNÉRALE; DEUTSCHE BANK; INTESA SANPAOLO; UNICREDIT | COUNTER GUARANTEE ISSUANCE AND INDEMNITY AGREEMENT (KUWAIT) | IN CASO DI CoC LDO, CIASCUNA BANCA PUÒ RICHIEDERE CANCELLAZIONE IMPEGNO DI COLLATERALIZZARE IMPORTO CON PAGAMENTO PROPRIA QUOTA, O IMPEGNO LDO DI SOSTITUIRE LA BANCA CON ALTRO CONTROGARANTE |
| LEONARDO SPA | BANCA IMI, INTESA SANPAOLO, BANCO SANTANDER, BNP PARIBAS, CRÉDIT AGRICOLE CORPORATE AND INVESTMENT BANK, SACE, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, UNICREDIT | GUARANTEE FACILITY AGREEMENT (QATAR) | IN CASO DI CoC LDO, CHE NON RIGUARDI LA PARTECIPAZIONE DEL GOVERNO ITALIANO, CIASCUNA BANCA PUÒ RICHIEDERE CANCELLAZIONE IMPEGNO E RESTITUZIONE DELLA PROPRIA QUOTA, CON INTERESSI MATURATI A QUELLA DATA, CON RICHIESTA A LDO DI EMETTERE UN CASH COLLATERAL PER LA QUOTA GARANTITA |
| LEONARDO SPA | BAE SYSTEMS ED AIRBUS GROUP (GIÀ EADS) | PATTO PARASOCIALE RELATIVO A MBDA SAS, SOCIETÀ OPERANTE NEL SETTORE MISSILISTICO | IN CASO DI CoC LDO, FACOLTÀ ALTRI AZIONISTI DI DETERMINARE ESTINZIONE DEL DIRITTO DI LDO A DESIGNARE DETERMINATI MANAGER E A OTTENERE DETERMINATE INFORMAZIONI RELATIVE A MBDA. A SEGUITO DI TALE RICHIESTA, FACOLTÀ DI LDO DI RICHIEDERE CHE SIA ACQUISTATA DA TALI AZIONISTI LA PROPRIA PARTECIPAZIONE IN MBDA A PREZZO DI MERCATO |
| LEONARDO SPA | <ul style="list-style-type: none"> BAE SYSTEMS (HOLDINGS) LTD JA/EC (JAPAN AIRCRAFT INDUSTRIAL ENHANCEMENT CO LTD) | JOINT VENTURE AGREEMENT | IL CoC COSTITUISCE UN EVENT OF DEFAULT E COMPORTA (A) LA PERDITA DI ALCUNI DIRITTI DI GOVERNANCE DELLA PARTE IN DEFAULT E (B) L'AZIONE PER INADEMPIMENTO A FAVORE DELLE ALTRE PARTI, INCLUSO IL RISARCIMENTO DEL DANNO |
| LEONARDO SPA | BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI ("BEI") | CONTRATTO DI CONCESSIONE PRESTITO FINALIZZATO A SUPPORTARE AL 50% PROGETTI DI INVESTIMENTO DI LDO RELATIVI A: i) RICERCA E SVILUPPO IN PRODOTTI E TECNOLOGIE (ELICOTTERI); ii) CYBER SECURITY; iii) ADVANCE MANUFACTURING (INDUSTRY 4.0) E iv) INVESTIMENTI IN ZONE DI COESIONE | POSSIBILITÀ PER BEI DI CANCELLARE CREDITO NON ANCORA EROGATO E CHIEDERE RIMBORSO ANTICIPATO PRESTITO (OLTRE A INTERESSI) SE UN SOGGETTO, O GRUPPO DI SOGGETTI DI CONCERTO, ACQUISISCA IL CONTROLLO LDO EX ART.2359 C.C. O SE LO STATO ITALIANO CESSI DI DETENERE ALMENO IL 30% CAP. SOCIALE DI LDO |
| LEONARDO SPA | CASSA DEPOSITI E PRESTITI | TERM FACILITY AGREEMENT: CONTRATTO CONCESSIONE DI PRESTITO FINALIZZATO A SUPPORTARE LE FINALITÀ OPERATIVE DELLA SOCIETÀ | IN CASO DI CoC LDO CHE NON RIGUARDI LA PARTECIPAZIONE DEL GOVERNO ITALIANO, LA BANCA PUÒ RICHIEDERE CANCELLAZIONE IMPEGNO E RESTITUZIONE DEL FINANZIAMENTO, CON INTERESSI MATURATI A QUELLA DATA |
| LEONARDO SPA | BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI ("BEI") | CONTRATTO DI CONCESSIONE DI UNA QUOTA INCREMENTALE DEL | POSSIBILITÀ PER BEI DI CANCELLARE CREDITO NON ANCORA EROGATO E |



| | | | |
|--------------|---|--|--|
| | | PRESTITO GIÀ CONCESSO IN DATA 29 NOVEMBRE 2018 | CHIEDERE RIMBORSO ANTICIPATO PRESTITO (OLTRE A INTERESSI) SE UN SOGGETTO, O GRUPPO DI SOGGETTI DI CONCERTO, ACQUISISCANO CONTROLLO LDO EX ART. 2359 C.C. O SE LO STATO ITALIANO CESSI DI DETENERE ALMENO IL 30% CAP. SOCIALE DI LDO |
| LEONARDO SPA | BNP PARIBAS, BNL, BPM, BPER BANCA, CRÉDIT AGRICOLE CORP AND INVESTMENT BANK, INTESA SANPAOLO, SMBC BANK EU, SOC. GÉNÉRALE, UNICREDIT, BMPS, BANCO SANTANDER, BANK OF AMERICA EUROPE, BARCLAYS BANK IRELAND, COMMERZBANK, DEUTSCHE BANK LUXEMBOURG, HSBC CONTINENTAL EUROPE, MUFG BANK, BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA., BANCA POP. DI SONDRIO, CITIBANK, MEDIOBANCA BANCA DI CREDITO FINANZIARIO, BANK OF CHINA, CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL, NATIONAL WESTM. BANK, NATIXIS, JPMORGAN CHASE BANK, BANCA PASSADORE & C. | ACCORDO PER LA CONCESSIONE IN FAVORE DI LDO DI UNA NUOVA LINEA DI CREDITO REVOLVING ESG LINKED | IN CASO DI CoC LDO, CHE NON RIGUARDI LA PARTECIPAZIONE DEL GOVERNO ITALIANO, CIASCUNA BANCA PUÒ RICHIEDERE CANCELLAZIONE IMPEGNO E RESTITUZIONE PROPRIA QUOTA, UNITAMENTE A INTERESSI MATURATI A QUELLA DATA |
| LEONARDO SPA | BNP PARIBAS ITALIAN BRANCH, BNL, BANCO BPM, BPER BANCA, CRÉDIT AGRICOLE AND INVESTMENT BANK MILAN BRANCH, INTESA SANPAOLO, UNICREDIT, UNICREDIT BANK AUSTRIA | ACCORDO PER LA CONCESSIONE IN FAVORE DI LDO DI UNA LINEA DI CREDITO TERM LOAN ESG LINKED | IN CASO DI CoC LDO, CHE NON RIGUARDI LA PARTECIPAZIONE DEL GOVERNO ITALIANO, CIASCUNA BANCA PUÒ RICHIEDERE CANCELLAZIONE IMPEGNO E RESTITUZIONE PROPRIA QUOTA CON INTERESSI MATURATI A QUELLA DATA |
| LEONARDO SPA | BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI ("BEI") | CONTRATTO PER LA CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO ESG, FINALIZZATO A SUPPORTARE AL 50% PROGETTI DI LDO FOCALIZZATI SU AREE DI INTERVENTO RELATIVE AD INIZIATIVE INTRAPRESE DA: - DIVISIONE ELICOTTERI; - DIVISIONE CYBER & SECURITY SOLUTIONS; - DIVISIONE ELETTRONICA; - LEONARDO LABS. | POSSIBILITÀ PER BEI DI CANCELLARE CREDITO NON ANCORA EROGATO E CHIEDERE RIMBORSO ANTICIPATO PRESTITO (OLTRE A INTERESSI) SE UN SOGGETTO, O GRUPPO DI SOGGETTI AGENDO DI CONCERTO, ACQUISISCANO CONTROLLO LDO EX ART. 2359 C.C. O SE LO STATO ITALIANO CESSI DI DETENERE ALMENO 30% CAP. SOCIALE DI LDO |
| LEONARDO SPA | FINCANTIERI | CONTRATTO FORNITURA COMBAT SYSTEM OLTRE A SERVIZI ASSISTENZA E SUPPORTO LOGISTICO PER 7 NAVI DESTINATE ALLA QATAR EMIR NAVAL FORCE | IN CASO DI CESSIONE CONTRATTO A SEGUITO DI FUSIONE, RIORGANIZZAZIONE, RISTRUTTURAZIONE O PROCEDURA SIMILARE, PREVENTIVO CONSENSO SCRITTO DELLA CONTROPARTE |
| LEONARDO SPA | THALES ALENIA SPACE FRANCE | CONTRATTO FORNITURA STRUMENTI (SLSTR) SU SATELLITI PER PROGRAMMA COPERNICUS SENTINEL 3 | IN CASO DI CoC: PREAVVISO SCRITTO A TAS IDENTIFICANDO POTENZIALE INVESTITORE /ACQUIRENTE O ALTRO CAMBIAMENTO; OBBLIGO DI FORNIRE A TAS TUTTE LE INFORMAZIONI RILEVANTI DURANTE IL CoC; DIVIETO DI ASSEGNARE O TRASFERIRE CONTRATTO AL NUOVO CONTROLLANTE SENZA CONSENSO SCRITTO TAS; DIRITTO TAS DI RECEDERE DAL CONTRATTO |
| LEONARDO SPA | AIRBUS DEFENCE AND SPACE GMBH E AIRBUS DEFENCE AND SPACE S.A.U. | CONTRATTO PER SUPPORTO FLOTTE TEDESCHE E SPAGNOLE DEL THYPOON RELATIVAMENTE AGLI EQUIPAGGIAMENTI LDO | IN CASO DI CoC: PREAVVISO SCRITTO AD AIRBUS IDENTIFICANDO POTENZIALE INVESTITORE /ACQUIRENTE ED ELEMENTI/INFORMAZIONI RILEVANTI; DIRITTO AIRBUS DI RISOLVERE CONTRATTO SE CoC LIMITA IN MODO SOSTANZIALE CAPACITÀ ESECUZIONE LDO O SE L'ACQUIRENTE/INVESTITORE E' |



| | | | |
|--------------|--|---|---|
| | | | STRATEGICAMENTE INACCETTABILE AD AIRBUS PER CONFLITTI D'INTERESSE |
| LEONARDO SPA | GIE EUROSAM | CONTRATTO PER PRODUZIONE APPARATI RADAR PER SISTEMA SAMP/T NG | IN CASO DI CESSIONE O TRASFERIMENTO CONTRATTO, PREVENTIVO CONSENSO SCRITTO CONTROPARTE PENA DIRITTO EUROSAM DI RISOLVERE CONTRATTO PER INADEMPIMENTO IN CASO DI PARALLELA RISOLUZIONE DEL CONTRATTO PRINCIPALE |
| LEONARDO SPA | MINISTERO DELLA DIFESA – DIREZIONE ARMAMENTI TERRESTRI | CONTRATTO APPROVVIGIONAMENTO (NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA "CAPACITÀ C2 MULTIDOMINIO TERRESTRE – POSTI COMANDO BRIGATA E REGGIMENTO") DI POSTI COMANDO DIGITALIZZATI SOTTO TENDA DELL'E.I. | E' FATTO DIVIETO DI CEDERE A QUALUNQUE TITOLO IL CONTRATTO |
| LEONARDO SPA | THALES | PATTO PARASOCIALE RELATIVO A THALES ALENIA SPACE SAS | IN CASO DI CoC LDO A FAVORE DI CONCORRENTE DI THALES, DIRITTO THALES DI ACQUISTARE – E OBBLIGO LDO DI VENDERE – PARTECIPAZ. LDO IN TAS A PREZZO DA CONCORDARE |
| LEONARDO SPA | THALES | PATTO PARASOCIALE RELATIVO A TELESPIAZIO SPA | IN CASO DI CoC LDO A FAVORE DI CONCORRENTE DI THALES, DIRITTO THALES DI VENDERE LA PROPRIA PARTECIPAZIONE IN TELESPIAZIO A LDO A PREZZO DA CONCORDARE |
| LEONARDO SPA | THALES E BENIGNI | PATTO PARASOCIALE RELATIVO A ELETTRONICA SPA | IN CASO DI CoC LDO, DIRITTO ALTRI AZIONISTI DI ACQUISTARE PARTECIPAZ. DETENUTA DA LDO IN ELETTRONICA PRO QUOTA A PREZZO DA CONCORDARE |
| LEONARDO SPA | AIG | CONTRATTO DI CONCESSIONE LINEA DI CREDITO ASSICURATIVA PER EMISSIONE IMPEGNI DI FIRMA (BID BOND, PERFORMANCE BOND ECC.) NELL'INTERESSE DI SOCIETÀ DEL GRUPPO LDO | IN CASO DI CoC LDO, LA COMPAGNIA ASSICURATIVA POTRÀ CHIEDERE UN DEPOSITO IMMEDIATO DI DENARO PARI AGLI IMPORTI DELLE GARANZIE IN ESSERE E CANCELLARE LA LINEA DI CREDITO |
| LEONARDO SPA | • AIG (POLIZZA PRIMARY) POLIZZE IN ECCESSO ALLA PRIMARY • GENERALI • AXA XL • AGCS + COASSICURATORI • SWISS RE+ COASSICURATORI • QBE+ COASSICURATORI • BEAZLY+ COASSICURATORI | PROGRAMMA ASSICURATIVO DIRECTORS AND OFFICERS | L'ASSICURATORE NON SARÀ RESPONSABILE DELLE PERDITE TRAENTI ORIGINE/FONDAZIONE DA O ATTRIBIBILI A UN EVENTO ASSICURATO CHE SI VERIFICHI DOPO LA DATA DI EFFICACIA DI UN'OPERAZIONE CHE DETERMINI CoC DELLA SOCIETÀ |
| LEONARDO SPA | GENERALI + ALTRI COASSICURATORI | PROGRAMMA ASSICURATIVO AVIATION | FACOLTÀ DELL'ASSICURATORE DI RECEDERE DAL CONTRATTO IN CASO DI FUSIONE DELLA SOCIETÀ ASSICURATA CON UNA O PIÙ ALTRE O IN CASO DI ALIENAZIONE |
| LEONARDO SPA | PUBLIC JOINT STOCK COMPANY "AVIATION HOLDING COMPANY "SUKHOI" WING NED B.V. SUPERJET INTERNATIONAL SPA | PATTO PARASOCIALE RELATIVO A SUPERJET INTERNATIONAL (LDO10%) SOC. PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO SUPERJET 100 PROGRAM, PARTE DEL PROGETTO RUSSIAN REGIONAL JET PROGRAM | IN CASO DI CoC DI LDO, SUKHOI PUÒ ESERCITARE LA CALL OPTION SULLE AZIONI DI SUPERJET INTERNATIONAL DETENUTE DA LDO |
| LEONARDO SPA | THE BOEING COMPANY BOEING DEFENSE SPACE & SECURITY E AGUSTA WESTLAND PHILADELPHIA CORP. ("AWPC") | ACCORDO FORNITURA A BOEING DI: • ELICOTTERI AW139 PER CONVERSIONE IN MH139, DESTINATI ALLA U.S. AIR FORCE • DEVELOPMENT ACTIVITIES, SIMULATORI, PARTI DI RICAMBIO, | IL CoC NECESSITA DI APPROVAZIONE BOEING, TRanne IL CASO IN CUI AWPC VENISSE FUSA/INCORPORATA CON ALTRA SOCIETÀ STATUNITENSE INTERAMENTE CONTROLLATA DA LDO, PURCHÉ TALE RIORGANIZZAZIONE AVVENGA NEI |



| | | | |
|--------------|--|--|---|
| | | SUPPORTO, GROUND SUPPORT EQUIPMENT, LICENZE, TRAINING | TRE ANNI SUCCESSIVI ALLA FIRMA DEL CONTRATTO |
| LEONARDO SPA | BANCA IMI; INTESA SANPAOLO; SACE; UNICREDIT; CRÉDIT AGRICOLE; SOCIÉTÉ GÉNÉRALE; BANCO SANTANDER; BNP PARIBAS | "GUARANTEE FACILITY AGREEMENT" (GFA) AVENTE A OGGETTO L'EMISSIONE DELLE GARANZIE BANCARIE NECESSARIE PER IL CONTRATTOO NH90 – QATAR | OBBLIGO DI NOTIFICA, APERTURA DI UN "NEGOTIATION PERIOD" CON LA "DISSENTING PARTY" A SEGUITO DEL QUALE LA STESSA POTRA' ESIGERE CANCELLAZIONE DEI PROPRI IMPEGNI E SOSTITUZIONE CON ALTRO CONTRO-GARANTE |
| LEONARDO SPA | COMANDO GENERALE DELLA GUARDIA DI FINANZA ("GDF") | CONTRATTO PER FORNITURA DI 24 ELICOTTERI BIMOTORE DI CLASSE MEDIO LEGGERA AW169 E RELATIVI EQUIPAGGIAMENTI NONCHÉ DEL CORRELATO SUPPORTO TECNICO LOGISTICO E ADDESTRATIVO | CESSIONI DI AZIENDE E ATTI DI TRASFORMAZIONE/FUSIONE DELLE STESSA VANNO COMUNICATE ALLA DIREZ. APPROVVIGIONAMENTI GDF PER AUTORIZZAZIONE EVENTUALE VARIANTE. IN CASO DI OMISSIONE, SI APPLICA LA PENALITÀ PREVISTA DAL CONTRATTO, FERMO IL DIRITTO AL RISARCIMENTO DEL DANNO E FACOLTÀ DI DICHIARARE RISOLTO IL CONTRATTO |
| LEONARDO SPA | COMANDO GENERALE DELLA GUARDIA DI FINANZA ("GDF") | CONTRATTO FORNITURA 4 ELICOTTERI AW139 E SUPPORTO TECNICO-LOGISTICO "CHIAVI IN MANO"; ULTERIORI ATTIVITA' PROGETTAZIONE, INTEGRAZIONE/OMOLOGAZIONE. ATTO AGGIUNTIVO CONTRATTO PER FORNITURA DI: 1) 4 ELICOTTERI AW139; 2) PROGETTAZIONE, FORNITURA E INSTALLAZIONE SISTEMI A BORDO DI ELICOTTERI AW139; 3) ATTIVITA' FORMAZIONE PRESSO "TRAINING ACADEMY" SESTO CALENDE (VA); 4) SUPPORTO TECNICO-LOGISTICO CHIAVI IN MANO "PAY BY HOUR" | CESSIONI DI AZIENDE E ATTI DI TRASFORMAZIONE/FUSIONE DELLE STESSA VANNO COMUNICATE ALLA DIREZ. APPROVVIGIONAMENTI GDF PER AUTORIZZAZIONE EVENTUALE VARIANTE. IN CASO DI OMISSIONE, SI APPLICA LA PENALITÀ PREVISTA DAL CONTRATTO, FERMO IL DIRITTO AL RISARCIMENTO DEL DANNO E FACOLTÀ DI DICHIARARE RISOLTO IL CONTRATTO |
| LEONARDO SPA | PRATT & WHITNEY CANADA CORP. ("P&WC") | ACCORDO QUADRO RELATIVO ALLA FORNITURA DI MOTORI PER ELICOTTERI | DIRITTO DI RECESSO DAGLI ACCORDI IN CASO DI: (I) ASSUNZIONE CONTROLLO LDO DA PARTE DI SOCIETÀ CONCORRENTE DI P&WC; (II) CoC CHE PROVOCHI UN CONFLITTO CON GLI INTERESSI COMMERCIALI DI P&WC |
| LEONARDO SPA | GENERAL ELECTRIC COMPANY (TRAMITE AVIATION BUSINESS UNIT, MA, USA – "GE") | ACCORDO QUADRO RELATIVO ALLA FORNITURA DI MOTORI PER ELICOTTERI | RINEGOZIAZIONE ACCORDI IN CASO DI ASSUNZIONE CONTROLLO LDO DA PARTE DI SOC. CONCORRENTE DI GE. |
| LEONARDO SPA | BELL HELICOPTER TEXTRON | LICENZA PER PRODUZIONE VENDITA ELICOTTERI 412, 412SP, 412HP, 412EP-SAR, 212, 206A, 206B NONCHÉ DI PARTI DI RICAMBIO | RISOLUZIONE ACCORDO IN CASO DI TRASFERIMENTO PROPRIETÀ DI LDO A UN TERZO COSTRUTTORE E VENDITORE DI ELICOTTERI, ESCLUSI I TRASFERIMENTI INFRAGRUPPO |
| LEONARDO SPA | INTESA SANPAOLO; UNICREDIT | GARANZIE BANCARIE SUL CONTRATTO CAIRO/NI/AF/LEONARDO STIPULATE SULLA BASE DEL "CONTRATTO QUADRO" AVENTE AD OGGETTO L'EMISSIONE DELLE GARANZIE BANCARIE A PRIMA RICHIESTA | UNICREDIT PREVENTIVA SEGNALEZIONE ALLA BANCA DI MUTAMENTI ASSETTO GIURIDICO SOCIETARIO/FATTI CHE POSSONO MODIFICARE STRUTTURA E ORGANIZZAZ. IMPRESA; RISOLUZIONE CONTRATTO IN CASO DI MUTAMENTI CHE A GIUDIZIO DELLA BANCA COMPORINO PREGIUDIZIO A CAPACITÀ DI FAR FRONTE A OBBLIGAZIONI ASSUNTE O INCIDA NEGATIVAMENTE SU SITUAZIONE GIURIDICA, PATRIMONIALE, FINANZIARIA O ECONOMICA DEL CLIENTE AFFIDATO O SU INTEGRITÀ ED EFFICACIA GARANZIE. |



| | | | |
|--------------|--|---|--|
| | | | <p><u>INTESA SANPAOLO</u> RISOLUZIONE CONTRATTO OVE STATO ITALIANO CESSI DI DETENERE PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO CAPITALE; OBBLIGO RICHIEDENTE DI CONSEGNARE ALLA BANCA LIBERATORIA DI QUALUNQUE GARANZIA ANCORA IN ESSERE</p> |
| LEONARDO SPA | GE AVIO | ACCORDO QUADRO RELATIVO ALLA FORNITURA DI MOTORI PER ELICOTTERI AW249 | <p>RINEGOZIAZIONE ACCORDI IN CASO DI ASSUNZIONE CONTROLLO DI LDO DA PARTE DI SOCIETÀ CONCORRENTE DI GE. ONERE DI TEMPESTIVA NOTIFICA DEL CoC</p> |
| LEONARDO SPA | CAE AVIATION TRAINING B.V. | ACCORDO ROTORSIM SRL | <p>IN CASO DI CoC DI UNA DELLE PARTI A FAVORE DI COMPETITOR DELL'ALTRA PARTE, DIR.DI OPZIONE, A QUEST'ULTIMA, PER VENDITA PROPRIA PARTECIPAZIONE NELLA ROTORSIM</p> |
| LEONARDO SPA | INTESA SANPAOLO; UNICREDIT; CRÉDIT AGRICOLE; DEUTSCHE BANK | EMISSIONE GARANZIE BANCARIE PER CONTRATTO TRA REPUBBLICA ITALIANA E REPUBBLICA FEDERALE AUSTRIACA PER ACQUISIZIONE N. 18 ELI-COTTERI LUH (LIGHT UTILITY HELICOPTER) | <p><u>UNICREDIT</u> PREVENTIVA SEGNALAZIONE MUTAMENTI ASSETTO GIURIDICO SOCIETARIO/FATTI MODIFICATIVI STRUTTURA/ORGANIZZAZIONE IMPRESA; RISOLUZ. CONTRATTO IN CASO DI MUTAMENTI CHE A GIUDIZIO BANCA PREGIUDICHINO CAPACITÀ DI FAR FRONTE A OBBLIGAZIONI O INCIDANO NEGATIVAMENTE SU SITUAZIONE GIURIDICA/PATRIMONIALE/FINANZIARIA/ECONOMICA DEL CLIENTE O SU INTEGRITÀ/EFFICACIA GARANZIE.</p> <p><u>INTESA SANPAOLO</u> RISOLUZIONE CONTRATTO OVE STATO ITALIANO CESSI DI DETENERE PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO CAPITALE; OBBLIGO RICHIEDENTE DI CONSEGNARE ALLA BANCA LIBERATORIA DI QUALUNQUE GARANZIA ANCORA IN ESSERE</p> |
| LEONARDO SPA | MINISTERO DELL'INTERNO - DIPARTIMENTO VIGILI DEL FUOCO, SOCCORSO PUBBLICO E DIFESA CIVILE - DIREZIONE EMERGENZA, SOCCORSO TECNICO E ANTINCENDIO BOSCHIVO | CONTRATTO FORNITURA N. 10 ELICOTTERI BIMOTORI MEDI TIPO AW139 IN CONFIGURAZIONE VIGILI DEL FUOCO E SUPPORTO TECNICO-LOGISTICO E ADDESTRATIVO | <p>LE CESSIONI DI AZIENDE E ATTI DI TRASFORMAZIONE/FUSIONE DELLE STESSE DEVONO ESSERE COMUNICATE ALL'AMMINISTRAZIONE PER AUTORIZZAZIONE EVENTUALE VARIANTE</p> |
| LEONARDO SPA | MINISTERO DELL'INTERNO - DIPARTIMENTO VIGILI DEL FUOCO, SOCCORSO PUBBLICO E DIFESA CIVILE - DIREZIONE EMERGENZA, SOCCORSO TECNICO E ANTINCENDIO BOSCHIVO | ATTO AGGIUNTIVO PER FORNITURA ULTERIORI N.8 ELICOTTERI BIMOTORI MEDI TIPO AW139 IN CONFIGURAZIONE VIGILI DEL FUOCO E SUPPORTO TECNICO-LOGISTICO E ADDESTRATIVO | <p>LE CESSIONI DI AZIENDE E ATTI DI TRASFORMAZIONE/FUSIONE DELLE STESSE DEVONO ESSERE COMUNICATE ALL'AMMINISTRAZIONE PER AUTORIZZAZIONE EVENTUALE VARIANTE</p> |
| LEONARDO SPA | CAPITANERIE DI PORTO | CONTRATTO 496 | <p>OBBLIGO DI NOTIFICA ALL'AMMINISTRAZIONE DI CoC, CESSIONE AZIENDA, CESSIONE RAMO D'AZIENDA, TRASFORMAZIONE, FUSIONE E SCISSIONE, TRASFERIMENTO/AFFITTO D'AZIENDA. FACOLTÀ AMMINISTRAZIONE DI RISOLVERE CONTRATTO NEL CASO DI OPPOSIZIONE AMMINISTRAZIONE, MANIFESTATA NEL TERMINE DI 60 GIORNI DALLA COMUNICAZIONE DEL CESSIONARIO, AI SENSI DELL'ART. 1 DPCM 11.05.1991 N. 187</p> |
| LEONARDO SPA | THE BOEING COMPANY ("BOEING") | GENERAL TERMS AGREEMENT ("GTA") AVENTE A OGGETTO LA PARTECIPAZIONE DI LDO (ALLORA ALENIA AERMACCHI | <p>DIVIETO CESSIONE CONTRATTO (CONSIDERANDO COME TALE ANCHE IL CoC DI LDO) SENZA AUTORIZZAZIONE SCRITTA BOEING</p> |



| | | | |
|--------------|---|---|---|
| | | SPA) AL PROGRAMMA BOEING 787 | CHE NON SARA' IRRAGIONEVOLMENTE NEGATA. IN CASO DI VIOLAZIONE SUDETTA CLAUSOLA, DIRITTO BOEING DI RISOLVERE IN TUTTO O IN PARTE IL RAPPORTO CONTRATTUALE |
| LEONARDO SPA | AIRBUS SAS ("AIRBUS") | AGREEMENT AVENTE AD OGGETTO LA VENDITA DI 886 SERIE DELLA SEZIONE 14° DEL VELIVOLO A321 NELLA VERSIONE ACF (AIRBUS CABIN FLEX) | IN CASO DI ACQUISIZIONE DA PARTE DI TERZO DEL CONTROLLO DIRETTO O INDIRETTO DI LDO, QUEST'ULTIMA DOVRA': A) DARNE PREVENTIVA NOTIFICA SCRITTA, IDENTIFICANDO POTENZIALE INVESTITORE/ ACQUIRENTE, PREVISTA MODIFICA COMPOSIZIONE CAP. SOC. O QUALSIASI ALTRO CAMBIAMENTO; B) FORNIRE OGNI INFORMAZIONE DI RILIEVO DURANTE IL CoC. OVE AIRBUS RITENGA CHE TALE EVENTO POSSA INCIDERE SOSTANZIALMENTE SU CAPACITÀ LDO ADEMPIERE ALLE PROPRIE OBBLIGAZIONI, O SE CoC RISULTI A FAVORE DI PARTE STRATEGICAMENTE NON ACCETTABILE, DIRITTO AIRBUS DI RECEDERE DAL CONTRATTO E OGNI ORDINE CONNESSO |
| LEONARDO SPA | AIRBUS CANADA LIMITED PARTNERSHIP ("AIRBUS CANADA") | MASTER SUPPLY AGREEMENT AVENTE AD OGGETTO PROGETTAZIONE, SVILUPPO, PRODUZIONE E FORNITURA DI COMPONENTI AEROSTRUTTURALI DEL VELIVOLO A220 (EX CSERIES) | IN CASO DI ACQUISIZIONE DA PARTE DI TERZO DEL CONTROLLO DIRETTO O INDIRETTO DI LDO, QUEST'ULTIMA DOVRA': A) DARNE PREVENTIVA NOTIFICA SCRITTA IDENTIFICANDO POTENZIALE INVESTITORE/ ACQUIRENTE, PREVISTA MODIFICA COMPOSIZIONE CAP. SOC. O QUALSIASI ALTRO CAMBIAMENTO; B) FORNIRE OGNI INFORMAZIONE DI RILIEVO DURANTE IL CoC. OVE AIRBUS C. RITENGA CHE TALE EVENTO POSSA INCIDERE SOSTANZIALMENTE SULLE CAPACITÀ LDO DI ADEMPIERE ALLE PROPRIE OBBLIGAZIONI, O SE CoC RISULTI A FAVORE DI COMPETITOR DI AIRBUS C., DIRITTO AIRBUS C. DI RECEDERE DAL CONTRATTO E OGNI ORDINE CONNESSO |
| LEONARDO SPA | WE BUILD SPA ("WEBUILD") | STATUTO CONSORZIO HYPERBUILDERS COSTITUITO PER PARTECIPAZIONE A GARA D'APPALTO INDETTA DA CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE CAV SPA AVENTE A OGGETTO INDIVIDUAZIONE OPERATORE ECONOMICO CON CUI INSTAURARE PARTENARIATO PER SVILUPPO SISTEMA DI TRASPORTO TERRESTRE PER MERCI E/O PASSEGGERI, ULTRA VELOCE, A GUIDA VINCOLATA, IN AMBIENTE AD ATTRITO LIMITATO E RESISTENZA AERODINAMICA CONTROLLATA E A BASSO CONSUMO DI ENERGIA | IN CASO DI ACQUISIZIONE DA PARTE DI TERZO DEL CONTROLLO EX ART. 2359 CC DIRETTO O INDIRETTO DI LDO CHE SIA O SI PONGA IN CONCORRENZA CON QUANTO OGGETTO DEL CONSORZIO O RISCHI DI INCORRERE NELLE INTERDIZIONI DI CUI ALL'ART. 80, COMMA 5, LETT. M) D.LGS. 50/2016 E RELATIVE SENTENZE INTERPRETATIVE DEL CONSIGLIO DI STATO, LDO DOVRÀ INFORMARE IMMEDIATAMENTE GLI ALTRI CONSORZIATI E POTRÀ ESSERE ESCLUSA DAL CONSORZIO SU DECISIONE DEL CONSIGLIO DEI RAPPRESENTANTI |
| LEONARDO SPA | LOCKEED MARTIN AERO | STRATEGIC TEAMING AGREEMENT NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA JOINT STRIKE FIGHTER PER REALIZZAZIONE DI CACCIA MULTIRUOLO | DIRITTO LOCKEED MARTIN RISOLUZIONE ACCORDO IN CASO DI CoC O CAMBIO DI PROPRIETÀ O DI CONTROLLO DI LDO |
| LEONARDO SPA | ELBIT SYSTEMS LIMITED | "CONTRACTOR LOGISTIC SUPPORT CONTRACT" PER | NEL CASO DI CoC LDO, PER EFFETTO DEL QUALE LA STESSA SI |



| | | SUPPORTO LOGISTICO (FORNITURA, RIPARAZIONE E REVISIONE PARTI DI RICAMBIO) ALLA FLOTTA M-346 ISRAELIANA | TROVASSE AD ESSERE GESTITA E CONTROLLATA DA AZIONISTA DI CONTROLLO RICONDUCEBILE A STATO CHE NON HA RELAZIONI DIPLOMATICHE CON ISRAELE, NECESSARIO PREVENTIVO CONSENSO SCRITTO DI ELBIT |
|---|---|---|---|
| LEONARDO SPA | CAE INC. (CANADA) E CAE AVIATION TRAINING B.V. (NETHERLANDS) | "JVCO SHAREHOLDER'S AGREEMENT" - ALL. N.9 AL COLLABORATION AGREEMENT TRA LDO, CAE INC.(CANADA) E CAE AVIATION TRAINING B.V. (NETHERLANDS) | NEL CASO DI CoC LDO, POSSIBILITÀ PER CAE AVIATION TRAINING DI VENDERE INTERA PARTECIPAZIONE NELLA JVCO LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING (I.E. 50% DEL CAPITALE) AD UN PREZZO DEFINITO (OPTION PRICE + 10%) |
| PARTI | | ACCORDO | EFFETTI CLAUSOLA CHANGE OF CONTROL |
| SOCIETÀ CONTROLLATA | | | |
| AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION | BELL HELICOPTER TEXTRON INC. | ACCORDO LICENZA PER LA TECNOLOGIA DELL'ELICOTTERO AW609 | IN CASO DI CoC DI AWPC/SOC. DEL GRUPPO, TRASFERIMENTO DEL CONTRATTO DI LICENZA PRIVO DI EFFETTI E COMPORTA RISOLUZIONE DEL CONTRATTO E DI TUTTI GLI ALTRI ACCORDI CON BELL RELATIVI ALL'AW609, SALVO PREVIO CONSENSO SCRITTO DI BELL HELICOPTER TEXTRON |
| AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION | CAE FLIGHT SOLUTION USA INC. | ACCORDO ROTORSIM USA LLC | IN CASO DI CoC DI UNA DELLE PARTI A FAVORE DI COMPETITOR DELL'ALTRA PARTE, DIRITTO DI OPZIONE, A QUEST'ULTIMA, AVENTE AD OGGETTO VENDITA PARTECIPAZIONE NELLA ROTORSIM |
| AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION | ARMY CONTRACTING COMMAND-REDSONE (FMS IMOD) | SEVEN NEW AW119KX AIRCRAFTS, PILOT AND MAINTAINER TRAINING, INITIAL SPARES PACKAGE, TOOLS AND GROUND SUPPORT EQUIPMENT (GSE) ENGINE ARES AND ENGINE SPARES PACKAGE ALONG WITH THE DEVELOPMENT OF TRAINING AID DEVICES | IL CoC DI AWPC NECESSITA DELL'APPROVAZIONE CLIENTE, TRANNE IL CASO IN CUI AWPC VENISSE FUSA/INCORPORATA CON ALTRA SOCIETÀ STATUNITENSE INTERAMENTE CONTROLLATA DA LDO |
| LEONARDO AUSTRALIA PTY LTD | DEVELOPMENT VICTORIA | ACCORDO DI LOCAZIONE DEL SITO FISHERMANS BEND SITE PER OSPITARE CENTRO DI MANUTENZIONE PER REVISIONE E RIPARAZIONE TRASMISSIONI PRINCIPALI ELICOTTERI NH90 E AW139 | OBBLIGAZIONE DI NOTIFICARE IN ANTICIPO AL CLIENTE IL CoC. IL CONTRATTO PREVEDE LA RISOLUZIONE IN CASO DI INADEMPIMENTI DA PARTE DI LDO AUSTRALIA DELLE PROPRIE OBBLIGAZIONI |
| LEONARDO UK LTD | NORTHROP GRUMMAN | CONTRATTO "MISSILE COUNTER MEASURE (INFRARED)" | RISOLUZIONE CONTRATTO O RICHIESTA ULTERIORI GARANZIE RELATIVE ALL'ESECUZIONE A SCELTA DELLA PARTE NON SOGGETTA A CoC |
| LEONARDO UK LTD | BAE SYSTEMS | TYTAN JAS | IL CONTRAENTE INFORMA PER ISCRITTO L'AUTORITÀ, APPENA POSSIBILE, DI OGNI SIGNIFICATIVO CoC DEL CONTRAENTE |
| LEONARDO UK LTD | BAE SYSTEMS | LOCALISING TYPHOON ELECTRONIC WARFARE PROGRAMMING (LTEWP) | NESSUNA CESSIONE CONSENTITA SENZA CONSENSO SCRITTO DELL'ALTRA PARTE |
| LEONARDO UK LTD | MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MoD UK") | MODE 5 IFF (CONTRATTO PRINCIPALE) | IL CONTRAENTE INFORMA PER ISCRITTO L'AUTORITÀ, APPENA POSSIBILE, DI OGNI SIGNIFICATIVO CoC DEL CONTRAENTE |
| LEONARDO UK LTD | MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MoD UK") | IMOS PP4 | OPZIONE DI RISOLUZIONE DEL CONTRATTO |
| LEONARDO UK LTD | MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MoD UK") / BAE SYSTEMS / ROLLS ROYCE / MBDA | TEAM TEMPEST DEVELOPMENT UAS/00105 (UK OFFICIAL SENSITIVE - LIMDIS) | NESSUNA CESSIONE CONSENTITA SENZA CONSENSO SCRITTO DELLE ALTRE PARTI |



| | | | |
|-----------------|---|--|---|
| LEONARDO UK LTD | MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MoD UK") | WIST PP3 (AW 159 WILDCAT INTEGRATED SUPPORT AND TRAINING SERVICES) | IN CASO DI PREVISTO O EFFETTIVO CoC, NOTIFICA AL MoD UK CHE AVRÀ DIRITTO DI RECEDERE DAL CONTRATTO DANDONE COMUNICAZIONE SCRITTA ENTRO SEI MESI DALLA NOTIFICA |
| LEONARDO UK LTD | MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MoD UK") | CONTRATTO MLSP D&M (AW 101 MERLIN LIFE SUSTAINMENT PROGRAMME – DEMONSTRATION & MANUFACTURE) | NOTIFICA AL MoD UK IN CASO DI PREVISTO O EFFETTIVO CoC |
| LEONARDO UK LTD | MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MoD UK") | CONTRATTO WILDCAT D&M (AW 159 – DEMONSTRATION & MANUFACTURE) | NOTIFICA AL MoD UK IN CASO DI PREVISTO O EFFETTIVO CoC |
| LEONARDO UK LTD | MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MoD UK") | NATO JEWCS (APSCM1/0001) | NOTIFICA SCRITTA ALL'AUTORITÀ PER QUALSIASI PREVISTO/ EFFETTIVO CoC; IL RAPPRESENTANTE DELL'AUTORITÀ NOTIFICHERÀ PER ISCRITTO EVENTUALI RILIEVI |
| LEONARDO UK LTD | COMMONWEALTH OF AUSTRALIA | SEA 1442 PHASE 4 ACQUISITION (DMO/ESD/00003/2013) | NESSUNA PARTE PUÒ, SENZA CONSENSO SCRITTO DELL'ALTRA, CEDERE IN TUTTO O IN PARTE I PROPRI DIRITTI DERIVANTI DAL CONTRATTO. RICHIESTA CONSENSO CON CONGRUO ANTICIPO RISPETTO A PROPOSTA NOVAZIONE. FACOLTÀ COMMONWEALTH DI RIFIUTARE CONSENSO |
| LEONARDO UK LTD | CLIENTE GOVERNATIVO INTERNAZIONALE | AW159 ACQUISITION CONTRACT | NESSUNA CESSIONE CONSENTITA SENZA CONSENSO SCRITTO DELL'ALTRA PARTE |
| LEONARDO UK LTD | CANADA (PUBLIC WORKS AND GOVERNMENT SERVICES) | CH149 CORMORANT MID-LIFE UPGRADE PROJECT | DIVIETO DI CESSIONE CONTRATTO SENZA PREVIO CONSENSO SCRITTO DELL'AUTORITÀ CONTRAENTE |
| LEONARDO UK LTD | KEUHN&NAGEL ("K&N") | WAREHOUSE, PACKAGING AND LOGISTICS SERVICES AGREEMENT | K&N PUÒ RISOLVERE SENZA PAGAMENTO DI ALCUN IMPORTO O PENALE IN CASO DI CoC DELLA SOCIETÀ AL QUALE IL FORNITORE RAGIONEVOLMENTE SI OPPONGA |
| LEONARDO UK LTD | HOME OFFICE | CYCLAMEN CONTRACT | IL FORNITORE NON POTRÀ ASSEGNARE, NOVARE, TRASFERIRE O DISPORRE IN RELAZIONE AD ALCUNI O A TUTTI I SUOI DIRITTI, OBBLIGHI O RESPONSABILITÀ AI SENSI DEL CONTRATTO SENZA PREVIO CONSENSO SCRITTO DELL'AUTORITÀ |
| LEONARDO UK LTD | BAE SYSTEMS | FUTURE COMBAT AIR SYSTEM ACQUISITION PROGRAMME CONTRACT - FOR THE CONCEPT AND ASSESSMENT PHASE CONTRACT REF: BAES-FCAS-COMM-FCAS AP-CCT-4618 (UK OFFICIAL SENSITIVE) | NOTIFICA A BAE SYSTEMS E ALL'AUTORITÀ DI QUALSIASI CoC PIANIFICATO O EFFETTIVO, PER LA PARTE O SUBAPPALTATORE. L'AUTORITÀ VALUTERÀ LE RICHIESTE E POTREBBE RISOLVERE IL CONTRATTO IN CASO DI C.O.C. CHE POSSA METTERE A RISCHIO LA SICUREZZA NAZIONALE. |
| LEONARDO UK LTD | GENERAL ATOMICS AERONAUTICAL SYSTEMS INC. | SEASPRAY 7500E V2 ON TO MQ-9B SEAGUARDIAN PLATFORM FOR VARIOUS END USERS | DIVIETO PER IL VENDITORE DI ASSEGNARE O TRASFERIRE L'ORDINE, NÉ ALCUN PAGAMENTO DOVUTO AI SENSI DEL CONTRATTO, SENZA IL PREVIO CONSENSO SCRITTO DELL'ACQUIRENTE, CHE NON SARÀ IRRAGIONEVOLMENTE RIFIUTATO O RITARDATO. PREAVVISO SCRITTO ALL'ACQUIRENTE DI QUALSIASI CAMBIAMENTO DI DENOMINAZIONE, FUSIONE O ACQUISIZIONE CHE INFLUENZI L'ORDINE. |



| | | | |
|-----------------|--|---|---|
| LEONARDO UK LTD | 2EXCEL AVIATION LTD | FLIGHT TEST AIRCRAFT (FTA) | NESSUNA CESSIONE CONSENTITA SENZA CONSENSO SCRITTO DELL'ALTRA PARTE |
| PZL -SWIDNIK | GARANTE: BNP PARIBAS BANK POLSKA CONTROGARANTI: INTESA SANPAOLO; UNICREDIT; SOGEN; CA-CIB; BPM | "GUARANTEE CREDIT LINE AGREEMENT" | <u>BNP</u> : RISOLUZIONE ACCORDO IN CASO DI CoC NON PREVIAMENTE AUTORIZZATO DALLA BANCA. <u>INTESA SANPAOLO</u> IN CASO DI MUTAMENTI SOCIETARI, FACOLTA' BANCA DI RICHIEDERE CONCLUSIONE DI UN "CASH COVER AGREEMENT" PER UN IMPORTO PARI E NELLA STESSA VALUTA DELL'IMPORTO (EFFETTIVO O CONDIZIONATO) DELLA GARANZIA EMESSA. POTENZIALE APPLICAZIONE DI PENALI PARI AL 10% DELL'IMPORTO FIDEIUSSIONE PER OGNI SETTIMANA INIZIATA DI RITARDO NELL'ADEMPIMENTO DI TALE OBBLIGAZIONE <u>UNICREDIT</u> : PREVENTIVA SEGNALAZIONE ALLA BANCA DI MUTAMENTI ASSETTO GIURIDICO SOCIETARIO/FATTI MODIFICATIVI STRUTTURA E ORGANIZZAZ. IMPRESA; RISOLUZ. CONTRATTO IN CASO DI MUTAMENTI CHE A GIUDIZIO DELLA BANCA PREGIUDICHINO CAPACITÀ DI FAR FRONTE A OBBLIGAZIONI ASSUNTE O INCIDA NEGATIVAMENTE SU SITUAZIONE GIURIDICA, PATRIMONIALE, FINANZIARIA, ECONOMICA DEL CLIENTE O SU INTEGRITÀ ED EFFICACIA GARANZIE |
| PZL -SWIDNIK | GARANTE: BNP PARIBAS BANK POLSKA CONTROGARANTI: INTESA SANPAOLO; UNICREDIT; CREDIT AGRICOLE; BANKO BPM | GUARANTEE CREDIT LINE AGREEMENT | <u>BNP</u> : RISOLUZIONE ACCORDO IN CASO DI CoC NON PREVIAMENTE AUTORIZZATO DALLA BANCA <u>UNICREDIT</u> : PREVENTIVA SEGNALAZIONE ALLA BANCA DI MUTAMENTI ASSETTO GIURIDICO SOCIETARIO/FATTI MODIFICATIVI STRUTTURA E ORGANIZZAZ. IMPRESA; RISOLUZ. CONTRATTO IN CASO DI MUTAMENTI CHE A GIUDIZIO DELLA BANCA PREGIUDICHINO CAPACITÀ DI FAR FRONTE A OBBLIGAZIONI ASSUNTE O INCIDA NEGATIVAMENTE SU SITUAZIONE GIURIDICA, PATRIMONIALE, FINANZIARIA, ECONOMICA DEL CLIENTE O SU INTEGRITÀ ED EFFICACIA GARANZIE |
| TELESPAZIO SPA | DLR GFR | STATUTO SPACEOPAL GMBH | DIRITTO DELL'AZIONISTA NON SOGGETTO A CoC DI VENDERE A TERZI O AD ALTRO SOCIO LA PARTECIPAZIONE OVVERO DI RECEDERE A FRONTE DI UN CORRISPETTIVO DA DETERMINARSI |
| TELESPAZIO SPA | AGENZIA SPAZIALE ITALIANA ("ASI") | PATTO PARASOCIALE RELATIVO A E-GEOS SPA | DIRITTO DELL'ASI, A SUA SCELTA, DI: RIACQUISTARE I CESPITI CONFERITI DA ASI; CEDERE LA PROPRIA PARTECIPAZIONE AI SOCI DI E-GEOS. NON E' CONSIDERATA MODIFICA SOSTANZIALE DELL'ASSETTO LA VARIAZIONE DELLA COMPAGINE AZIONARIA DI LDO O THALES S.A. |



APPENDICE

TABELLA 1: INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI AL 10 MARZO 2025**Partecipazioni rilevanti nel capitale sociale (*)**

| AZIONISTI | % di possesso |
|---|-----------------------|
| | su capitale ordinario |
| | e su capitale votante |
| Ministero dell'Economia e delle Finanze | 30,204 |
| Capital Research and Management Company | 5,060 |

(*) Elenco aggiornato sulla base delle comunicazioni rese note ai sensi dell'art. 120 del TUF.



TABELLA 2: STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| Consiglio di Amministrazione (triennio 2023-2025) nominato dall'Assemblea del 9 maggio 2023 | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------------------|-----------------|---------------------|-----------|---------------|---------------------|------------------|------------------------------|-------------------|----------------------|---------------------------|--|--|
| Carica | Componenti | Anno di nascita | Data Prima Nomina * | Esecutivi | Non Esecutivi | Indipendenti Codice | Indipendenti TUF | Lista (presen- tatori) ** | Lista (M / m) *** | Altri incarichi **** | Presenze riunioni CdA (°) | | |
| Presidente | Stefano PONTECORVO | 1957 | 09/05/2023 | X | | | | Azionisti | M | 0 | 12/12 | | |
| Amm. Delegato e Direttore Generale ° (CEO & General Manager) | Roberto CINGOLANI | 1961 | 09/05/2023 | X | | | | Azionisti | M | 0 | 12/12 | | |
| | Trifone ALTIERI | 1975 | 09/05/2023 | | X | X | X | Azionisti | M | 0 | 12/12 | | |
| Amministratore Lead Independent Director | Giancarlo GHISLANZONI | 1960 | 09/05/2023 | | X | X | X | Azionisti | m | 0 | 10/12 | | |
| Amministratore | Enrica GIORGETTI | 1956 | 09/05/2023 | | X | X | X | Azionisti | M | 0 | 12/12 | | |
| Amministratore | Dominique LEVY | 1969 | 09/05/2023 | | X | X | X | Azionisti | m | 0 | 11/12 | | |
| Amministratore | Francesco MACRI | 1973 | 09/05/2023 | | X | X | X | Azionisti | M | 0 | 12/12 | | |
| Amministratore | Cristina MANARA | 1978 | 09/05/2023 | | X | X | X | Azionisti | M | 1 | 12/12 | | |
| Amministratore | Marcello SALA | 1968 | 09/05/2023 | | X | | | Azionisti | M | 0 | 12/12 | | |
| Amministratore | Silvia STEFINI | 1964 | 09/05/2023 | | X | X | X | Azionisti | m | 1 | 12/12 | | |
| Amministratore | Elena VASCO | 1964 | 09/05/2023 | | X | X | X | Azionisti | M | 1 | 12/12 | | |
| Amministratore | Steven Duncan WOOD | 1982 | 09/05/2023 | | X | X | X | Azionisti | m | 2 | 11/12 | | |
| Numero riunioni CdA svolte durante l'esercizio 2024: 12 | | | | | | | | | | | | | |
| Quorum richiesto per la presentazione di liste in occasione della nomina del CdA: 1% del capitale sociale con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria | | | | | | | | | | | | | |

NOTE

- * Amministratore incaricato dell'istituzione e del mantenimento del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.
- ** Data in cui l'Amministratore è stato nominato per la prima volta (in assoluto) nel CdA di Leonardo.
- *** In questa colonna è indicato se la lista da cui l'Amministratore è stato tratto è stata presentata da Azionisti o dal CdA.
- **** In questa colonna è indicato se la lista da cui l'Amministratore è stato tratto è "di maggioranza" (M) o "di minoranza" (m).
- (°) In questa colonna è indicato il numero di incarichi di Amministratore o Sindaco ricoperti dagli Amministratori, alla data di chiusura dell'esercizio 2024, in altre società quotate in mercati regolamentati (italiani o esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni. Gli incarichi sono indicati per esteso nella Tabella 6.
- (*) In questa colonna è indicata la partecipazione dell'Amministratore alle riunioni del CdA. Ogni assenza alle riunioni risulta debitamente giustificata.



TABELLA 3: STRUTTURA DEI COMITATI CONSILIARI

| Carica CdA | Componenti CdA | Indipendenti Codice | Indipendenti TUF | Comitato Controllo e Rischi (Comitato OPC **) | *** | Comitato Nomine e Governance | *** | Comitato per la Remunerazione | *** | Comitato Sostenibilità e Innovazione | *** |
|---|-----------------------|---|--|---|--|------------------------------|-------|-------------------------------|-------|--------------------------------------|-------|
| Presidente esecutivo | Stefano PONTECORVO | | | | | | | | | | |
| Amministratore non esecutivo | Roberto CINGOLANI | | | | | | | | | | |
| Amministratore non esecutivo | Trifone ALTIERI | X | X | M | 18/18 | | | M | 10/10 | | |
| Amministratore non esecutivo | Giancarlo GHISLANZONI | X | X | | | | | M | 10/10 | M | 12/13 |
| Amministratore non esecutivo | Enrica GIORGETTI | X | X | | | M | 10/10 | P | 10/10 | | |
| Amministratore non esecutivo | Dominique LEVY | X | X | M | 18/18 | M | 10/10 | | | | |
| Amministratore non esecutivo | Francesco MACRI | X | X | | | M | 10/10 | | | M | 13/13 |
| Amministratore non esecutivo | Cristina MANARA | X | X | M | 18/18 | | | | | P | 13/13 |
| Amministratore non esecutivo | Marcello SALA | | | M | 14/18 | | | | | M | 12/13 |
| Amministratore non esecutivo | Silvia STEFINI | X | X | P | 18/18 | M | 9/10 | | | | |
| Amministratore non esecutivo | Elena VASCO | X | X | | | P | 10/10 | M | 10/10 | | |
| Amministratore non esecutivo | Steven Duncan WOOD | X | X | | | | | M | 9/10 | M | 12/13 |
| Numero riunioni Consigli di Amministrazione svolte durante l'esercizio 2024 | | Comitato Controllo e Rischi: n. 18 riunioni | Comitato Nomine e Governance: n. 10 riunioni | Comitato Remunerazione: n. 10 riunioni | Comitato Sostenibilità e Innovazione: n. 13 riunioni | | | | | | |

NOTE * In questa colonna è indicata la qualifica dell'Amministratore all'interno del Comitato: Presidente ("P") o Membro ("M").

** Il Comitato Controllo e Rischi svolge anche le funzioni di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate.

*** In questa colonna è indicata la partecipazione dell'Amministratore alle riunioni dei Consigli. Ogni assenza alle riunioni risulta debitamente giustificata.



TABELLA 4: STRUTTURA DEL COLLEGIO SINDACALE

| Collegio Sindacale (triennio 2024-2026) nominato dall'Assemblea del 24 maggio 2024 | | | | | | | | | |
|--|---------------------|-----------------|-------------------|---------------------|---|--|----------------|---------------------|--|
| Carica | Componenti | Anno di nascita | Data Prima Nomina | Indipendenti Codice | Partecipazione alle riunioni del Collegio * | Partecipazione alle riunioni del Cda + | Lista (M/m) ** | Altri Incarichi *** | |
| Presidente | Luca ROSSI | 1967 | 08/11/2018 ° | X | 28/28 | 12/12 | m | 0 | |
| Sindaco Effettivo | Marco FAZZINI | 1974 | 24/05/2024 | X | 13/13 | 6/6 | M | 0 | |
| Sindaco Effettivo | Giulia PUSTERLA | 1960 | 24/05/2024 | X | 13/13 | 6/6 | m | 1 | |
| Sindaco Effettivo | Paola SIMONELLI | 1964 | 24/05/2024 | X | 13/13 | 6/6 | M | 0 | |
| Sindaco Effettivo | Alessandro ZAVAGLIA | 1970 | 24/05/2024 | X | 13/13 | 6/6 | M | 0 | |
| Sindaco Supplente | Giuseppe CERATI | 1962 | 16/05/2019 | -- | -- | -- | m | -- | |
| Sindaco Supplente | Fabrizio PEZZANI | 1948 | 24/05/2024 | -- | -- | -- | M | -- | |
| Sindaco Supplente | Serenella ROSSANO | 1964 | 24/05/2024 | -- | -- | -- | m | -- | |
| Sindaco Supplente | Monica SCIPIONE | 1971 | 24/05/2024 | -- | -- | -- | M | -- | |
| Numero riunioni Collegio Sindacale svolte durante l'esercizio 2024: 28 (n. 13 riunioni dal 24.05.2024) | | | | | | | | | |
| Quorum richiesto per la presentazione di liste in occasione della nomina del Collegio Sindacale: 1% del capitale sociale con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria °° | | | | | | | | | |

NOTE

- ° Sindaco Supplente dal 15 maggio 2018.
- * In questa colonna è indicata la partecipazione del Sindaco alle riunioni del Collegio Sindacale / alle riunioni del Cda. Ogni assenza alle riunioni risulta debitamente giustificata.
- ** In questa colonna è indicato se la lista da cui il Sindaco è stato tratto è "di maggioranza" (M) o "di minoranza" (m).
- *** In questa colonna è indicato il numero di incarichi di componente dell'organo di controllo (in qualità di Sindaco Effettivo) ricoperti dagli attuali Sindaci Effettivi in altri emittenti alla data di chiusura dell'esercizio 2024. L'elenco completo degli incarichi di amministrazione e controllo (ex art. 144-terdecies, comma 2, Regolamento Emittenti) è pubblicato dalla Consob sul proprio sito internet ai sensi dell'art. 144-quinquiesdecies Regolamento Emittenti.



TABELLA 5: SINDACI CESSATI DALLA CARICA NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2024

| Sindaci cessati dalla carica in data 24 maggio 2024 | | | | | | | |
|--|--------------------|-----------------|-------------------|---------------------|---|--|----------------|
| Carica | Componenti | Anno di nascita | Data Prima Nomina | Indipendenti Codice | Partecipazione alle riunioni del Collegio * | Partecipazione alle riunioni del CdA * | Lista (M/m) ** |
| Sindaco Effettivo | Anna Rita DE MAURO | 1970 | 19/05/2021 | X | 15/15 | 6/6 | M |
| Sindaco Effettivo | Sara FORNASIERO | 1968 | 15/05/2018 | X | 15/15 | 6/6 | m |
| Sindaco Effettivo | Leonardo QUAGLIATA | 1953 | 15/05/2018 | X | 13/15 | 6/6 | M |
| Sindaco Effettivo | Amedeo SACRESTANO | 1968 | 19/05/2021 | X | 12/15 | 5/6 | M |
| Sindaco Supplente | Eugenio PINTO | 1959 | 19/05/2021 | -- | -- | -- | M |
| Numero riunioni Collegio Sindacale svolte durante l'esercizio 2024: 15 (fino alla scadenza dalla carica) | | | | | | | |
| Quorum richiesto per la presentazione di liste in occasione della nomina del Collegio Sindacale: 1% del capitale sociale con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria ** | | | | | | | |

NOTE

- * In questa colonna è indicata la partecipazione del Sindaco alle riunioni del Collegio Sindacale / alle riunioni del CdA. Ogni assenza alle riunioni risulta debitamente giustificata.
- ** In questa colonna è indicato se la lista da cui il Sindaco è stato tratto è "di maggioranza" (M) o "di minoranza" (m).
- oo In occasione del rinnovo del Collegio Sindacale da parte dell'Assemblea 2021, a seguito della presentazione di una sola lista alla scadenza del venticinquesimo giorno antecedente la data dell'Assemblea in prima convocazione, la soglia percentuale minima di partecipazione al capitale sociale di Leonardo richiesta per la presentazione delle liste è stata ridotta alla metà (e, pertanto, dall'1% allo 0,5%) ai sensi dell'art. 144-sexies, comma 5, Regolamento Emittenti.



TABELLA 6: ELENCO INCARICHI RICOPERTI DAGLI AMMINISTRATORI IN ALTRE SOCIETÀ

(Incarichi in altre società quotate in mercati regolamentati, in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni) (*)

| Amministratore | Carica ricoperta | Società |
|--------------------|----------------------------------|--|
| Cristina MANARA | Amministratore | INFRA.TO - Infratrasporti.To Srl ⁽¹⁾ |
| Silvia STEFINI | Amministratore | Banca Popolare di Sondrio SpA ⁽²⁾ |
| Elena VASCO | Amministratore | Fiera Milano SpA ⁽²⁾ |
| Steven Duncan WOOD | Amministratore Amministratore | CTT Correios de Portugal SA ⁽²⁾ MEI Pharma Inc. ⁽²⁾ |

NOTE (*) Incarichi ricoperti alla data di chiusura dell'esercizio 2024.

(1) Società di rilevanti dimensioni

(2) Società quotata in mercati regolamentati



Piazza Monte Grappa, 4
00195 Roma
T +39 06324731
F +39 063208621

leonardo.com

 Firmato da STEFANO
PONTECORVO
PNTSFN57B17Z241Q



Firmato da SANDRA DE
FRANCHIS
DFRSDR71M68H501N

UTM Systems & Services S.r.l.

Progetto di bilancio di esercizio 2024

Allegato "L"

UTM SYSTEMS & SERVICES S.R.L.

Progetto di bilancio di esercizio 2024

UTM SYSTEMS & SERVICES S.r.l.
Sede in Roma, Via Tiburtina KM 12,400
Capitale Sociale interamente versato Euro 3.651.497
Registro delle imprese – Ufficio Roma n° 15025161009
Soggetta a Direzione e Coordinamento di Leonardo S.p.A.

Indice

| | |
|--|----|
| STATO PATRIMONIALE..... | 5 |
| STATO PATRIMONIALE ATTIVO..... | 5 |
| STATO PATRIMONIALE PASSIVO | 5 |
| CONTO ECONOMICO..... | 6 |
| NOTA INTEGRATIVA | 7 |
| PREMESSA..... | 7 |
| Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio..... | 7 |
| ASPETTI DI CARATTERE GENERALE..... | 8 |
| OPERAZIONI INDUSTRIALI E FINANZIARIE E SCENARIO COMMERCIALE DI RIFERIMENTO..... | 8 |
| Elementi economico-patrimoniali di sintesi | 10 |
| DIREZIONE E COORDINAMENTO | 11 |
| Bilancio della Società Controllante Leonardo S.p.A. | 12 |
| CRITERI DI VALUTAZIONE | 13 |
| Partecipazioni e titoli (iscritti nelle immobilizzazioni)..... | 13 |
| Crediti (inclusi quelli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie) | 13 |
| Disponibilità liquide..... | 14 |
| Patrimonio netto | 14 |
| Debiti..... | 14 |
| Ricavi e Costi | 14 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 15 |
| Impegni, rischi e garanzie | 15 |
| Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio | 15 |
| INFORMAZIONI SULLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE | 16 |
| ATTIVO..... | 16 |
| IMMOBILIZZAZIONI..... | 16 |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 16 |
| Partecipazioni..... | 16 |
| ATTIVO CIRCOLANTE | 17 |
| CREDITI..... | 17 |
| Crediti verso controllate e collegate..... | 18 |
| Crediti verso controllanti..... | 18 |
| Crediti tributari..... | 18 |
| Imposte anticipate | 18 |
| Disponibilità Liquide | 18 |
| PASSIVO..... | 19 |
| PATRIMONIO NETTO | 19 |
| Capitale Sociale..... | 19 |
| Utili – Perdite portati a nuovo | 20 |
| Utile – Perdita dell'esercizio | 20 |
| DEBITI | 21 |
| Debiti verso fornitori (percipienti) | 21 |
| Debiti verso società controllanti e società sottoposte al controllo delle controllanti | 21 |
| Altri debiti | 22 |
| CONTO ECONOMICO..... | 22 |
| VALORE DELLA PRODUZIONE..... | 22 |

UTM Systems & Services S.r.l.

Progetto di bilancio di esercizio 2024

| | |
|--|----|
| COSTI DELLA PRODUZIONE | 22 |
| Costi per servizi..... | 22 |
| Oneri diversi di gestione | 23 |
| RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | 23 |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO | 23 |
| INFORMAZIONI SU PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE | 25 |
| ALTRE INFORMAZIONI | 25 |
| Impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale .. | 25 |
| Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale..... | 25 |
| Compensi amministratori, sindaci e società di revisione | 25 |
| Rapporti con parti correlate..... | 26 |
| Strumenti finanziari derivati | 27 |
| Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale | 27 |
| Nome e sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato..... | 28 |
| Azioni proprie | 28 |
| INFORMAZIONI EX ART. 1 comma 125 DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N.124..... | 28 |
| Proposte all'Assemblea dei soci..... | 28 |

ORGANI SOCIALI AL 31 DICEMBRE 2024**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

nominato dall'Assemblea del 20.10.2023

*Maria Iole Gentile – Presidente**Angelo Pansini – Consigliere – Amministratore Delegato**Maria Teresa Basile – Consigliere***COLLEGIO SINDACALE**

(per il periodo 2022 / 2024)

nominato dall'Assemblea del 21.04.2022

De Magistris Maurizio – Presidente**Tripodi Francesca – Sindaco Effettivo****De Martino Giulia – Sindaco Effettivo****De Filippo Maurizio – Sindaco Supplente****Parente Francesca – Sindaco Supplente****SOCIETA' DI REVISIONE**

(incaricata per gli esercizi 2024 -2026)

EY S.p.A.

UTM SYSTEMS & SERVICES S.r.l.
Sede in Roma, Via Tiburtina KM 12,400
Capitale Sociale interamente versato Euro 3.651.497
Registro delle imprese – Ufficio Roma n. 15025161009
Soggetta a Direzione e Coordinamento di Leonardo S.p.A.

STATO PATRIMONIALE

Si riporta qui di seguito il prospetto di stato patrimoniale al 31 dicembre 2024 con il confronto rispetto al 31 dicembre 2023.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

| S T A T O P A T R I M O N I A L E | 31.12.2024 | 31.12.2023 | variazioni |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| A T T I V O : | | | |
| III - Immobilizzazioni Finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo: | | | |
| 1) Partecipazioni in: | | | |
| b) imprese collegate | 3.004.853 | 3.447.619 | -442.766 |
| Tot.Immobiliz. Finanz. (III) | 3.004.853 | 3.447.619 | -442.766 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI(B) | <u>3.004.853</u> | <u>3.447.619</u> | <u>-442.766</u> |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE: | | | |
| II - Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo: | | | |
| 3) Verso imprese collegate | 431.273 | 2.350.289 | -1.919.016 |
| 4) Verso controllanti | 43.647 | 8.662 | 34.984 |
| 4-bis) Crediti tributari | 32.526 | 32.775 | -249 |
| 4-ter) Imposte anticipate | 15.687 | 11.787 | 3.900 |
| Totale Crediti (II) | <u>523.133</u> | <u>2.403.514</u> | <u>-1.880.381</u> |
| IV - Disponibilita' liquide: | | | |
| 1) Depositi bancari e postali | 309.648 | 215.289 | 94.359 |
| Tot.Disponibilita' liquide (IV) | <u>309.648</u> | <u>215.289</u> | <u>94.359</u> |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C) | <u>832.781</u> | <u>2.618.803</u> | <u>-1.786.022</u> |
| TOTALE ATTIVO | <u>3.837.634</u> | <u>6.066.422</u> | <u>-2.228.788</u> |

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

| P A S S I V O: | 31.12.2024 | 31.12.2023 | variazioni |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO | | | |
| I - Capitale | 3.651.497 | 6.620.000 | -2.968.503 |
| VIII - Utili(perd.)portati a nuovo | 0 | -2.519.289 | 2.519.289 |
| IX - Utile(perdita) dell'eserc. | -515.443 | -449.214 | -66.229 |
| Totale PATRIMONIO NETTO (A) | <u>3.136.054</u> | <u>3.651.497</u> | <u>-515.443</u> |
| D) DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo: | | | |
| 7) Debiti verso Fornitori | | | |
| esigibili entro l'es. success. | 23.353 | 36.613 | -13.260 |
| Totale debiti v/ fornitori (7) | <u>23.353</u> | <u>36.613</u> | <u>-13.260</u> |
| 9) Debiti v/ imprese controllate | 0 | 0 | 0 |
| 10) Debiti v/ imprese collegate | 0 | 0 | 0 |
| 11) Debiti verso controllanti | 514.929 | 2.324.137 | -1.809.207 |
| esigibili entro l'es. success. | 0 | 0 | 0 |
| esigibili oltre l'es. success. | 0 | 0 | 0 |
| 11) bis Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 158.243 | 0 | 158.243 |
| 12) Debiti tributari | 0 | 0 | 0 |
| 13) Debiti v/ istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 0 | 0 | 0 |
| 14) Altri debiti | 0 | 0 | 0 |
| esigibili entro l'es.success. | 5.055 | 54.176 | -49.121 |
| esigibili oltre l'es.success. | 0 | 0 | 0 |
| Totale Altri debiti (14) | <u>5.055</u> | <u>54.176</u> | <u>-49.121</u> |
| TOTALE Debiti (D) | <u>701.580</u> | <u>2.414.925</u> | <u>-1.713.345</u> |
| TOTALE PASSIVO | <u>3.837.634</u> | <u>6.066.422</u> | <u>-2.228.788</u> |

CONTO ECONOMICO

Si riporta qui di seguito il prospetto di conto economico del 2024 con il confronto rispetto al 31 dicembre 2023.

| CONTO ECONOMICO | | 31.12.2024 | 31.12.2023 | variazioni |
|-----------------|--|-----------------|------------------|-------------------|
| A) | VALORE DELLA PRODUZIONE: | | | |
| 1) | Ricavi vendite e prestaz. | 632.331 | 2.217.661 | -1.585.330 |
| | TOTALE VALORE PRODUZIONE (A) | 632.331 | 2.217.661 | -1.585.330 |
| B) | COSTI DELLA PRODUZIONE: | | | |
| 7) | Per servizi | 704.957 | 2.121.690 | -1.416.733 |
| 8) | Per godim.di beni di terzi | 0 | 0 | 0 |
| 14) | Oneri diversi di gestione | 1.752 | 1.606 | 146 |
| | TOT.COSTI PRODUZIONE (B) | 706.709 | 2.123.295 | -1.416.587 |
| | DIFF.VALORE/COSTI PROD(A-B) | -74.377 | 94.366 | -168.743 |
| C) | PROVENTI E ONERI FINANZIARI: | | | |
| 16) | Altri proventi finanziari: | | | |
| | - da altri | 0 | 1 | -1 |
| | Totale 16 d) | 0 | 1 | -1 |
| | Tot.altri Prov.finanz.(16) | 0 | 1 | -1 |
| | TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) (15+16+17+17bis) | 0 | 1 | -1 |
| D) | RETTIF. DI VALORE DI ATTIV.FINANZ. | | | |
| 19) | Svalutazioni: | | | |
| | a) di partecipazioni | 442.766 | 541.839 | -99.073 |
| | TOTALE RETTIFICHE(D)(18-19) | -442.766 | -541.839 | 99.073 |
| | RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | | | |
| | (A - B + - C + - D + - E) | -517.143 | -447.471 | -69.672 |
| 22) | Imp.sul reddito dell'esercizio, correnti, diffe | 1.700 | -1.743 | 3.443 |
| 23) | UTILE(PERDITA)DELL'ESERCIZIO | -515.443 | -449.214 | -66.229 |

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

Signori Azionisti,

di seguito vengono riportate le principali linee di intervento che hanno caratterizzato l'operato della Vostra Società nel corso del 2024, nel suo quinto anno di attività.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Il quadro normativo, definito dai regolamenti UE 2021/664, 2021/665 e 2021/666, ha abilitato lo U-Space in Europa con decorrenza del 26 gennaio 2023. Tuttavia, lo U-Space, definito come l'insieme di servizi forniti in modo digitale e automatizzato che consentiranno l'integrazione in sicurezza dei droni con gli aeromobili con equipaggio, è vincolato ad alcune porzioni di spazio aereo i cui limiti e requisiti sono stati demandati agli Organismi preposti in ogni singolo Stato Europeo.

Il 15 dicembre 2023 sono uscite le Linee Guida U-Space atte a garantire un livello adeguato di sicurezza (intesa sia come safety che come security), di rispetto della privacy e protezione ambientale che forniscono le indicazioni per l'istituzione dello U-Space e la sua operatività.

A fronte di questo, della precedente investitura del gruppo ENAV (affidata a D-Flight) come Common Information Service Provider ("CISP") per lo U-Space nazionale, e dei contratti in essere di D-Flight (in particolare quello con Amazon di Supporto specialistico per il deployment dello U-Space in Italia per l'operatore Amazon Prime Air), sono state da UTM definite, impostate e parzialmente eseguite tutte le attività inerenti l'evoluzione della piattaforma atte a conseguire la certificazione di D-Flight come CISP (rilasciata a dicembre) e USSP (attesa entro il 1st quarter 2025).

In questo ambito, UTM ha svolto nel 2024 essenzialmente 2 attività:

- il servizio di conduzione e manutenzione della piattaforma UTM che, in parallelo ed in continuità con gli anni precedenti, è stato condotto in piena conformità ai criteri di "Quality of Service" sottoscritti da contratto (regolato dalla LoA11 per il 2024)
- lo studio, la definizione dei requisiti e la parziale esecuzione di un set di modifiche/evoluzioni per le piattaforme CIS e USS, sulla base di quanto emerso nel processo di certificazione con Ente regolatore e delle attività in corso tra D-Flight e Amazon, regolate attraverso le LoA12 e 13.

Nel corso del 2024 sono terminate le attività di sviluppo necessarie a completare la piattaforma UTM rendendola così pienamente rispondente alla normativa EASA, sopra menzionata, per i servizi U-Space.

Ciò ha consentito il *deployment* delle piattaforme Common Information Service (CIS) e U-Space Service (USS), che rappresentano i fattori abilitanti per l'implementazione degli U-Space, in quanto forniscono tutti i servizi necessari per una gestione sicura ed efficiente delle operazioni Unmanned.

ASPETTI DI CARATTERE GENERALE

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e la presente Nota Integrativa, sono stati redatti secondo le norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice civile in materia di Bilancio d'esercizio così come riformate dal Decreto Legislativo n° 139/15 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34. Il suddetto decreto ha integrato e modificato il Codice civile che contiene le norme generali per la redazione del bilancio d'esercizio relativamente agli schemi, ai criteri di valutazione e al contenuto della nota integrativa.

Il presente Bilancio rappresenta il sesto bilancio della società e sono presentate le informazioni comparative con il bilancio al 31 dicembre 2023.

Il presente Bilancio è stato redatto in forma abbreviata ai sensi dell'articolo 2435-bis C.C. applicabile al caso di specie. Il presente bilancio risulta, quindi, costituito dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota Integrativa.

Si evidenzia che le Società che redigono il bilancio in forma abbreviata sono esonerate dalla redazione del Rendiconto Finanziario e della Relazione sulla gestione.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dall'articolo 2427 Codice civile che sono in linea con le modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/15 e con i principi contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Il presente bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in unità di euro, senza cifre decimali mentre la nota integrativa, nella sua parte descrittiva, è redatta in €/migliaia (ove non diversamente indicato) come consentito dall'articolo 2423, comma 5, del Codice Civile.

La valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività della società; si è seguito il principio della prudenza e competenza, nonché tenuto conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

OPERAZIONI INDUSTRIALI E FINANZIARIE E SCENARIO COMMERCIALE DI RIFERIMENTO

Si ricorda che la società ha per oggetto l'esercizio di attività di sviluppo ed erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota, di aeromobili a pilotaggio remoto e di tutte le altre tipologie di aeromobili che rientrano nella categoria degli Unmanned Aerial Vehicles ("UAV").

La Società, che al 31 dicembre 2023 risultava soggetta a direzione e coordinamento di Leonardo S.p.A., nel corso del 2024, ha iniziato l'iter per un progetto di fusione per incorporazione nella controllante Leonardo S.p.A., che è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 30 luglio 2024 e successivamente dall'Assemblea dei soci in data 26 settembre 2024.

Come da delibera assembleare, l'atto è stato formalizzato in data 12 dicembre 2024, pertanto la Società dal 1° gennaio 2025 risulta, anche ai fini contabili e fiscali, incorporata nella Leonardo S.p.A..

In data 13 giugno 2024 il Consiglio di Amministrazione di Leonardo SpA ha deliberato l'acquisto della partecipazione di Telespazio (33,33% circa).

In data 9 ottobre 2024 Leonardo SpA ha effettuato il versamento di tale quota del 33,33% alla società Telespazio SpA per un importo pari a 1.200.000 euro.

Pertanto, al 31 dicembre 2024 l'assetto proprietario dell'impresa risulta essere per la totalità del 100% detenuto da Leonardo S.p.A.

UTM Systems & Services è stata costituita in data 12 dicembre 2018, come società veicolo tra gli aggiudicatari di una gara indetta da ENAV, per la selezione di un partner industriale per la partecipazione al capitale sociale di una Newco (D-Flight) avente ad oggetto *"l'esercizio di attività di sviluppo ed erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota di aeromobili a pilotaggio remoto e di tutte le altre tipologie di aeromobili che rientrano nella categoria degli Unmanned Aerial Vehicles ("UAV")*.

Il contratto che la Società ha stipulato con D-Flight riguarda la fornitura di servizi per lo sviluppo, manutenzione e conduzione di una piattaforma per il Controllo del Traffico di *Unmanned Aerial Vehicles* in Italia del valore di: 6.088 €/migliaia per gli sviluppi, di cui 4.726 €/migliaia quota parte Leonardo e 1.362 €/migliaia quota parte Telespazio, e di 1.447 €/migliaia per la manutenzione e conduzione operativa di cui 297 €/migliaia quota parte Leonardo e 1.150 €/migliaia quota parte Telespazio.

La stipula del "Atto non oneroso per compensazione fra work package e variazione contrattuale per intercambiabilità fasi", siglato dalla Società, D-Flight e i Partners Industriali nel maggio 2022, consente di poter esercitare l'opzione per la Fase 2 del Programma per l'accesso a ulteriori:

- fino ad un massimo di € 5.014.950,00 per sviluppi software e/o acquisti hardware
- fino ad un massimo di € 8.086.594,40 per relativa manutenzione HW e/o SW.

Il contratto di prestazione prevede un processo di avanzamento basato su Lettere Ordine di Attivazione (LOA) che D-Flight emette di volta in volta verso UTM S&S. Le LoA prevedono lo sviluppo incrementale di funzionalità che abilitano sia l'erogazione di servizi verso gli operatori UAS che l'adempimento di obblighi amministrativi collegati al contratto di servizio vigente tra ENAC ed ENAV a partire dal quale è stata creata la società D-Flight.

Le attività di sviluppo iniziate nel 2022 sono atte a garantire l'evoluzione delle funzionalità già esistenti in piattaforma al fine di:

- Migliorare il livello di competitività del prodotto secondo le più recenti indicazioni fornite dal cliente.

- Aumentare i livelli di sicurezza e di tracciamento dei dati provenienti da sorgenti esterne al sistema.
- Migliorare le logiche di filtraggio e fatturazione dei servizi nel rispetto delle logiche di Business condivise dal cliente.
- Aumentare il livello di automatizzazione nel processo di gestione delle informazioni relative alle restrizioni dinamiche delle aree di volo fornite da ENAC/ENAV.
- Consolidare il livello di stabilità della piattaforma attraverso meccanismi che ne incrementano le performance.
- Far progredire il livello di compliance della piattaforma rispetto ai requisiti di certificazione di D-Flight come USSP.

Come nei precedenti anni, il servizio di conduzione e manutenzione è stato condotto in piena conformità ai criteri di “Quality of Service” sottoscritti da contratto.

Nel mese di novembre 2024, ai sensi dell’art. 106 comma 1 lettera E) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., D-Flight e la Società hanno sottoscritto un atto di variazione no cost al Contratto di Prestazione, in virtù del quale potranno essere sviluppate, sulla Piattaforma Tecnologica dedicata alla fornitura dei servizi di Unmanned Aerial Vehicles Traffic & Management, le funzionalità software, con le connesse prestazioni ingegneristiche e tecnologiche, per assicurare, tramite la stessa, l’erogazione del servizio di Common Information Service.

D-Flight continuerà a commissionare le attività ricomprese nel Contratto di Prestazione – ivi incluse quelle strumentali all’erogazione dei servizi CIS – a sua discrezionale ed insindacabile volontà, mediante appositi ordini di attivazione (denominati anche “Lettere d’Ordine Applicative”) senza che la controparte possa avere alcunché a pretendere in merito a siffatti ordini.

Le attività di cui sopra funzionali a garantire l’erogazione da parte di D-Flight dei servizi CIS, al pari delle altre attività originariamente previste, saranno erogate mediante l’utilizzo delle medesime tariffe professionali previste nel Contratto di Prestazione stesso.

Elementi economico-patrimoniali di sintesi

Al 31 dicembre 2024 il Patrimonio Netto della Società risulta essere pari a 3.136 €/migliaia, composto per 3.651 €/migliaia dal capitale sociale e per 515 €/migliaia dal risultato netto negativo dell’esercizio.

L’attivo, pari a 3.838 €/migliaia, è prevalentemente rappresentato dal valore iscritto nelle immobilizzazioni della partecipazione nella società collegata D-Flight per 3.005 €/migliaia, da un totale crediti per 509 €/migliaia di cui crediti commerciali verso collegate per 431 €/migliaia, crediti verso controllanti per 44 €/migliaia, da imposte differite attive per 16 €/migliaia e da crediti IVA di gruppo per 24 €/migliaia, da crediti verso Erario per 3 €/migliaia, da crediti per imposte dirette per 6 €/migliaia, e infine da 310 €/migliaia di disponibilità liquide.

L'indebitamento complessivo è pari a circa 701 €/migliaia. Tale importo include, principalmente, 697 €/migliaia di debiti di natura commerciale, di cui 515 €/migliaia verso la controllante Leonardo SpA e 158 €/migliaia verso la società Telespazio, per 5 €/migliaia verso percipienti e 24 €/migliaia verso altri fornitori.

I debiti di natura finanziaria ammontano a 18 €/migliaia relativi ai debiti verso controllante relativi al consolidato fiscale. Le altre passività correnti ammontano a circa 5 €/migliaia relativi a debiti verso gli Amministratori ed i Sindaci.

La voce Ricavi, pari a 632 €/migliaia, è relativa a fatture emesse verso il cliente D-Flight, per prestazioni previste nelle Lettere Ordine di Attivazione n. 9-WP2, n. 10 (C&M per l'intero anno 2023), n. 11 (C&M per l'intero anno 2024), n. 12 (Servizi C.I.S. Common Information Service WP 1.1) nell'ambito del Contratto "Sviluppo, realizzazione e fornitura di una piattaforma tecnologica e prestazione dei servizi di conduzione e manutenzione della stessa".

La voce Costi per servizi, pari a 705 €/migliaia, è composta prevalentemente da 585 €/migliaia relativi ai costi per le attività svolte da Leonardo SpA e Telespazio SpA, previste nelle Lettere Ordine di Attivazione n. 9, 10, 11 e 12 sopra menzionate del contratto tra la società ed il cliente D-Flight.

Tra i costi sono inclusi 52 €/migliaia relativi agli emolumenti ed i rimborsi spese degli organi sociali della società, 28 €/migliaia relativi alla revisione legale da parte della società di revisione, 20 €/migliaia relativi alla prestazione di servizi amministrativi come da contratto con Leonardo S.p.A. e 20 €/migliaia relativi altre prestazioni professionali.

Si rileva 1 migliaio di € di oneri diversi di gestione relativi a oneri vari, commissioni e spese bancarie.

La voce Rettifiche di valore di attività finanziarie, pari a 443 €/migliaia, è dovuta per circa 329 €/migliaia all'ammortamento dell'avviamento della partecipazione D-Flight e per circa 113 €/migliaia alla svalutazione della partecipazione in D-Flight a seguito dell'adeguamento derivante dalla misurazione della partecipazione con il metodo del patrimonio netto. A seguito di questo adeguamento, si rileva un decremento pari a 99 €/migliaia rispetto al 31 dicembre 2023.

La voce Imposte sul reddito, positiva per circa 2 €/migliaia, include Ires esercizi precedenti per 16 €/migliaia, rilascio di imposte anticipate per circa 4 €/migliaia e il provento da consolidato fiscale per imposte correnti per 14 €/migliaia.

DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società è soggetta alla direzione e coordinamento di Leonardo S.p.A., di cui si riportano i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato.

I dati essenziali della controllante Leonardo S.p.A. esposti nel prospetto riepilogativo (importi espressi in migliaia di euro) richiesto dall'articolo 2497-bis del Codice civile sono stati estratti dal relativo bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

Bilancio della Società Controllante Leonardo S.p.A.**LEONARDO SPA****STATO PATRIMONIALE****ATTIVO**

| | |
|---|--------------------------|
| ATTIVITA' NON CORRENTI | 15.289.717 |
| ATTIVITA' CORRENTI | 13.065.205 |
| ATTIVITA' NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA | 0 |
| TOTALE ATTIVO | <u>28.354.922</u> |

PASSIVO**PATRIMONIO NETTO:**

| | |
|-------------------------------|-------------------------|
| - Capitale | 2.499.097 |
| - Riserve e risultati a nuovo | 5.130.233 |
| - Utile dell'esercizio | 783.697 |
| | <u>8.413.027</u> |

| | |
|-------------------------|-----------|
| PASSIVITA' NON CORRENTI | 4.483.035 |
|-------------------------|-----------|

| | |
|---------------------|------------|
| PASSIVITA' CORRENTI | 15.418.775 |
|---------------------|------------|

| | |
|---|--------|
| PASSIVITA' DIRETTAMENTE CORRELATE AD ATTIVITA' POSSEDUTE PER LA VENDITA | 40.085 |
|---|--------|

| | |
|-------------------------------|--------------------------|
| TOTALE PASSIVO + NETTO | <u>28.354.922</u> |
|-------------------------------|--------------------------|

CONTO ECONOMICO

| | |
|--------|------------|
| RICAVI | 10.405.419 |
|--------|------------|

| | |
|-------|-------------|
| COSTI | (9.994.189) |
|-------|-------------|

| | |
|-----------------------------|---------|
| PROVENTI E ONERI FINANZIARI | 456.677 |
|-----------------------------|---------|

| | |
|------------------------------------|----------|
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO | (84.210) |
|------------------------------------|----------|

(PERDITE) UTILI CONNESSI AD ATTIVITA' CESSATE

| | |
|-----------------------------|-----------------------|
| UTILE DELL'ESERCIZIO | <u>783.697</u> |
|-----------------------------|-----------------------|

LEONARDO SPA REDIGE IL BILANCIO CONSOLIDATO.

La Società, in assenza di partecipazioni di controllo, non è tenuta alla redazione del bilancio consolidato in conformità a quanto previsto dall'articolo 27, comma 1, del D.lgs. 127/1991 e successive modificazioni e integrazioni.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio sono conformi a quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice civile.

Nel redigere il presente bilancio si è tenuto conto del principio della prudenza e competenza, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Sono stati considerati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente.

Gli elementi patrimoniali destinati ad essere valutati durevolmente sono stati iscritti tra le immobilizzazioni.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423 comma 4 del Codice civile.

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono di seguito riportati:

Partecipazioni e titoli (iscritti nelle immobilizzazioni)

La società, in considerazione degli impegni societari assunti dal socio Leonardo S.p.A. con la partecipata D-Flight S.p.A., ha ritenuto che la rappresentazione del valore della partecipazione detenuta, maggiormente coerente con detti impegni, sia quella derivante dall'applicazione del principio OIC n. 17 e quindi l'iscrizione del valore della partecipazione al Patrimonio Netto posseduto della partecipata.

Sulla base di tali motivazioni nel 2020 è stato cambiato il principio contabile utilizzato ai fini della valutazione della partecipazione adottando il metodo del patrimonio netto in sostituzione del costo.

La differenza fra il costo di acquisto della partecipazione e il valore della partecipazione valutata al PN posseduto è stato rilevato come valore di Avviamento da ammortizzare sulla base della durata degli impegni societari anzidetti (12 anni).

Crediti (inclusi quelli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie)

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione/origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti sono rilevati in bilancio al valore di presumibile realizzo, in deroga a quanto disposto dall'articolo 2426 del Codice civile (criterio del costo ammortizzato) trattandosi di una Società che redige il Bilancio in forma abbreviata ai sensi dell'articolo 2435-bis del Codice civile.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale in quanto ritenuto rappresentativo del valore di realizzo. Le disponibilità liquide in moneta estera sono iscritte in bilancio al cambio corrente alla chiusura dell'esercizio.

Patrimonio netto

Le operazioni tra la Società e soci (operanti in qualità di soci) possono far sorgere dei crediti o dei debiti verso soci. La Società iscrive un credito verso soci quando i soci assumono un'obbligazione nei confronti della Società mentre iscrive un debito quando assume un'obbligazione nei confronti dei soci.

I versamenti effettuati dai soci che non prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti in pertinente voce di patrimonio netto mentre i finanziamenti ricevuti dai soci che prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti tra i debiti.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono iscritti al valore nominale, in deroga a quanto disposto dall'articolo 2426 del Codice civile (costo ammortizzato), trattandosi di una società che redige il bilancio in forma abbreviata ai sensi dell'articolo 2435-bis del Codice civile.

Ricavi e Costi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. I ricavi per operazioni di vendita di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è stato completato e lo scambio è già avvenuto, ovvero si è verificato il passaggio sostanziale e non formale

del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio a pronti alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Come meglio descritto di seguito, la società partecipa al consolidato fiscale del gruppo Leonardo, pertanto, nello stato patrimoniale sono iscritti i crediti e/o i debiti verso la società consolidante derivanti dalla quantificazione dei vantaggi fiscali attribuiti e/o ricevuti.

La Società partecipa al regime di consolidato fiscale del gruppo Leonardo S.p.A., la cui disciplina è contenuta nella Sezione II, Capo II del Titolo II, articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle imposte sui redditi approvato, con D.P.R. 22 dicembre 1986, n° 917. La norma consente, in relazione ai gruppi di imprese in cui è presente un controllo ai sensi dell'articolo 2359 C.C., la determinazione in capo alla società controllante di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese mediante l'esercizio di una opzione facoltativa delle singole società che partecipano al gruppo stesso.

In conformità a quanto previsto dal Principio Contabile n° 25 dell'OIC le passività per imposte differite, derivanti da componenti di reddito a tassazione differita, vengono rilevate nella voce "Fondo per imposte, anche differite" se esiste la probabilità che il debito insorga. Le attività per imposte anticipate, derivanti da componenti di reddito a deducibilità differita ovvero dai futuri benefici d'imposta connessi alle perdite fiscali portate a nuovo, vengono rilevate nella voce dell'attivo circolante "Imposte anticipate", solo se esiste la ragionevole certezza del conseguimento nei successivi esercizi di redditi imponibili tali da assorbirli. Tale condizione verrà riesaminata in ogni esercizio in base a nuovi eventi e previsioni più attendibili.

Impegni, rischi e garanzie

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. Specifica informazione in merito agli impegni, rischi e garanzia è fornita in apposito paragrafo del presente documento cui si rimanda.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si premette che il giorno 26 settembre 2024 l'Assemblea della Società ha deliberato di approvare, ai sensi dell'art. 2502 Codice civile, il progetto di fusione per incorporazione nella società "LEONARDO Società per azioni" con sede in Roma, 12 del mese di dicembre 2024.

A seguito di tale Assemblea è stato deliberato che la fusione avrà efficacia, anche ai fini contabili e fiscali dal 1° gennaio 2025.

Non vi sarà alcun aumento di capitale della società incorporante né comunque alcuna assegnazione di azioni della stessa.

Il capitale sociale della società incorporanda sarà annullato senza concambio.

Il patrimonio della società incorporanda sarà assorbito dalla società incorporante con subentro di quest'ultima in tutti i rapporti giuridici, comunque facenti capo alla società incorporanda.

Lo statuto della società incorporante non subirà modificazioni in dipendenza della fusione.

INFORMAZIONI SULLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni

| | 31-dic-24 | 31-dic-23 | variazioni |
|---|----------------|----------------|------------|
| | Partecipazioni | Partecipazioni | |
| Saldo iniziale | 3.447.619 | 3.989.458 | -541.839 |
| Acquisizioni/sottoscrizioni e aumenti di capitale | | | |
| Riduzioni di Valore | | | |
| - adeguamento della partecipazione al PN | -113.266 | -212.339 | 99.073 |
| - ammortamento avviamento | -329.500 | -329.500 | 0 |
| Cessioni | | | |
| Altri movimenti | | | |
| Saldo finale | 3.004.853 | 3.447.619 | -442.766 |

Elenco delle partecipazioni al 31.12.2024

| Denominazione | % di possesso | Valore partecipazione | Totale Attivo | Totale Passivo | Totale Patrimonio Netto |
|---|---------------|-----------------------|---------------|----------------|-------------------------|
| Euro migliaia | | | | | |
| 000/Euro | | | | | |
| Denominazione | % di possesso | Valore partecipazione | Totale Attivo | Totale Passivo | Totale Patrimonio Netto |
| <u>Controllate e collegate</u> | | | | | |
| D-FLIGHT S.p.A. | | | 8.041 | 5.607 | 2.434 |
| - di cui Partecipazione | 40% | 974 | 3.216 | 2.243 | 974 |
| - di cui Avviamento | | 3.031 | | | |
| Totale partecipazioni (al netto dei fondi svalutazione) | | 3.005 | | | |

La voce "Investimenti in Partecipazioni" presenta un valore al 31 dicembre 2024 pari a 3.005 €/migliaia, interamente relativo alla società collegata D-Flight S.p.A..

Il valore sopra indicato è suddiviso tra la componente di avviamento e la componente di partecipazione come indicato nel riepilogo qui sotto riportato in migliaia di euro:

| | 31-dic-24 | 31-dic-23 | Variazione |
|---------------------|--------------|--------------|-------------|
| partecipazione | 974 | 1.087 | -113 |
| avviamento | 2.031 | 2.361 | -330 |
| <i>Saldo finale</i> | 3.005 | 3.448 | -443 |

La partecipazione suindicata è stata valutata in relazione alle clausole dei patti parasociali col metodo del Patrimonio Netto e non al costo di acquisizione o di costituzione.

Il valore della partecipazione detenuta in D-Flight è stato determinato in osservanza del principio OIC n. 17 e quindi l'iscrizione del valore della partecipazione al Patrimonio Netto posseduto della partecipata.

La differenza fra il costo di acquisto della partecipazione e il valore della stessa valutata al Patrimonio Netto posseduto è stato rilevato come valore di Avviamento, incluso nel valore della partecipazione, che viene ammortizzato sulla base della durata degli impegni societari anzidetti.

In sede di chiusura del bilancio d'esercizio il valore di carico della partecipazione è stato assoggetto a test di impairment che ne ha confermato il valore di carico.

La società ha effettuato il test d'impairment basandosi sui dati economico-finanziari del budget-business plan redatto dagli amministratori della D-Flight per il periodo 2025-2028 ed un Terminal Value, assumendo un tasso di crescita nominale di lungo periodo pari allo 0%.

L'attualizzazione dei flussi di cassa futuri è stata effettuata ad un Costo Medio Ponderato del Capitale («Wacc») pari a 7,9%.

L'impairment test, come indicato precedentemente, ha confermato la recuperabilità del valore contabile della partecipazione in D-Flight.

Rispetto al valore al 31 dicembre 2024 si evidenzia una variazione pari a 443 €/migliaia dovuta per 113 €/migliaia all'adeguamento derivante dalla misurazione della partecipazione con il metodo del patrimonio netto e per 330 €/migliaia all'ammortamento dell'avviamento sopra citato.

ATTIVO CIRCOLANTE

CREDITI

I crediti al 31 dicembre 2024 ammontano a 524 €/migliaia ed evidenziano un decremento rispetto all'esercizio precedente pari a circa 1.880 €/migliaia, dovuto prevalentemente agli incassi ricevuti dalla collegata D-Flight.

I crediti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e non risultano crediti di durata superiore ai cinque anni.

| Crediti | 31/12/2024 | 31/12/2023 | variazioni |
|--------------------------------|------------|--------------|---------------|
| Crediti verso Collegate | 431 | 2.350 | -1.919 |
| Crediti verso Controllanti | 44 | 9 | 35 |
| Crediti tributari | 33 | 33 | 0 |
| Crediti per imposte anticipate | 16 | 12 | 4 |
| Totale | 524 | 2.404 | -1.880 |

La voce è composta da crediti commerciali verso la collegata D-Flight per 431 €/migliaia, da crediti verso la controllante Leonardo S.p.A. per circa 30 €/migliaia relativi all' IVA di gruppo, da crediti tributari verso l'Erario per 33 €/migliaia, di cui 31 €/migliaia maturati prima dell'entrata nell'Iva di gruppo, e da crediti per imposte anticipate per 16 €/migliaia e da crediti per il consolidato fiscale per 14 €/migliaia.

Crediti verso controllate e collegate

Al 31 dicembre 2024, i crediti verso la collegata D-Flight spa ammontano a 431 €/migliaia e fanno riferimento alle fatture emesse per la Lettera Ordine di Attivazione n. 12 nell'ambito del Contratto "Sviluppo, realizzazione e fornitura di una piattaforma tecnologica e prestazione dei servizi di conduzione e manutenzione della stessa".

Tale voce al 31 dicembre 2023 aveva un valore di 2.350 €/migliaia.

Crediti verso controllanti

Al 31 dicembre 2024 i crediti verso la controllante Leonardo S.p.A. sono pari a 44 €/migliaia e fanno riferimento all'IVA di gruppo e al provento da consolidato fiscale per imposte correnti.

Si rileva un incremento di circa 35 €/migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Crediti tributari

Al 31 dicembre 2024 i crediti tributari sono pari a 33 €/migliaia e sono relativi per 30 €/migliaia a crediti tributari verso l'Erario per IVA e per 3 €/migliaia a altri crediti diversi verso l'Erario.

Non si segnalano variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Imposte anticipate

Al 31 dicembre 2024 i crediti per imposte anticipate ammontano a 16 €/migliaia e sono esclusivamente relative agli emolumenti degli amministratori che verranno dedotti nell'esercizio in cui saranno pagati.

Si rileva un incremento di 4 €/migliaia rispetto al valore al 31 dicembre 2023.

Disponibilità Liquide

Al 31 dicembre 2024 la voce "Disponibilità Liquide", pari a 310 €/migliaia, è formata interamente dalla giacenza sul conto corrente bancario della Società.

Si rileva un incremento di circa 94 €/migliaia rispetto al valore al 31 dicembre 2023 dovuto essenzialmente ai maggiori incassi ricevuti nel corso dell'esercizio 2024 delle fatture dalla collegata D-Flight rispetto ai pagamenti effettuati verso i fornitori e percipienti.

PASSIVO**PATRIMONIO NETTO**

| Patrimonio Netto | 31-dic-24 | 31-dic-23 | variazioni |
|-----------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Capitale Sociale | 3.651 | 6.620 | -2.969 |
| Utili(perd.)portati a nuovo | 0 | -2.519 | 2.519 |
| Utile(perdita) dell'eserc. | -515 | -449 | -66 |
| Totale | 3.136 | 3.651 | -517 |

Al 31 dicembre 2024 il Patrimonio Netto della Società risulta essere pari a 3.136 €/migliaia, composto per 3.651 €/migliaia dal capitale sociale e per 515 €/migliaia dal risultato netto negativo dell'esercizio.

Si rileva un decremento di circa 517 €/migliaia rispetto all'esercizio precedente.

In data 3 aprile 2024 l'Assemblea della Società è stata chiamata a deliberare in merito alla riduzione del capitale, in proporzione alle perdite accertate, ai sensi dell'art. 2482 bis, comma 4, del Codice civile. Pertanto, sono state coperte le perdite al 31 dicembre 2023 pari a complessivi euro 2.968.503,14 mediante riduzione del capitale sociale da euro 6.620.000,00 ad euro 3.651.496,86 con conseguente riduzione delle partecipazioni dei soci in proporzione alle quote possedute.

Capitale Sociale

Il capitale sociale al 31 dicembre 2024, interamente sottoscritto e versato, è pari a 3.651 €/migliaia.

Come indicato sopra in data 3 aprile 2024 l'Assemblea della Società è stata chiamata a deliberare in merito alla riduzione del capitale, in proporzione alle perdite accertate, ai sensi dell'art. 2482 bis, comma 4, del Codice civile.

La società infatti al 31 dicembre 2022 aveva chiuso il bilancio di esercizio con perdite complessive di euro 2.519.288,66, superiori pertanto al terzo dell'allora capitale sociale pari ad euro 6.620.000, che sono state portate a nuovo; dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 la società si trovava nella fattispecie di cui all'articolo 2482 bis quarto comma del codice civile avendo perdite complessive pari ad euro 2.968.503,14 (di cui euro 2.519.288,66 perdite di esercizi precedenti portate a nuovo) a fronte di un capitale sociale di euro 6.620.000,00, ed un patrimonio netto di euro 3.651.496,86.

Pertanto, l'Assemblea ha approvato di coprire interamente le perdite mediante la riduzione del capitale sociale in proporzione alle perdite accertate e pertanto da euro 6.620.000,00 ad euro 3.651.496,86.

In data 13 giugno 2024 il Consiglio di Amministrazione di Leonardo SpA ha deliberato l'acquisto della partecipazione di Telespazio (33,33% circa).

In data 9 ottobre 2024 Leonardo SpA ha effettuato il versamento di tale quota del 33,33% alla società Telespazio SpA per un importo pari a 1.200.000 euro.

Pertanto, al 31 dicembre 2024 l'assetto proprietario dell'impresa risulta essere per la totalità del 100% detenuto da Leonardo S.p.A..

Utili – Perdite portati a nuovo

A seguito del punto sopra menzionato circa la riduzione del capitale sociale avvenuta nell'esercizio 2024 con copertura delle perdite pregresse non si segnalano utili-perdite portati a nuovo.

Utile – Perdita dell'esercizio

La voce, pari a 515 €/migliaia, è composta dal risultato netto negativo dell'esercizio.

Nel seguito si riporta la movimentazione del Patrimonio Netto intervenuta negli ultimi due esercizi:

| | Capitale Sociale | Utili (Perdite) a nuovo | Risultato esercizio | Totale |
|---|------------------|-------------------------|---------------------|--------------|
| 31/12/2022 | 6.620.000,00 | -1.619.201,02 | -900.087,64 | 4.100.711,34 |
| Destinazione risultato esercizio precedente | | | 900.087,64 | |
| Utile/Perdita dell'Esercizio | | | | |
| 31/12/2023 | 6.620.000,00 | -2.519.288,66 | -449.214,48 | 3.651.496,86 |
| Riduzione capitale sociale | -2.968.503,14 | 2.519.288,66 | 449.214,48 | |
| Destinazione risultato esercizio precedente | | | | |
| Utile/Perdita dell'Esercizio | | | -515.443,21 | -515.443,21 |
| 31/12/2024 | 3.651.496,86 | 0,00 | -515.443,21 | 3.136.053,65 |

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del Codice civile relativamente alla distinzione delle voci del patrimonio netto secondo la loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, è rappresentata nella tabella che segue (importi in €/migliaia):

DISPONIBILITA' E DISTRIBUIBILITA' DELLE RISERVE
 Eur-migliaia

| Natura/Descrizione | Importo | POSSIBILITA' DI UTILIZZAZIONE | Quota disponibile | Riepilogo delle utilizzazioni effettuate in tre precedenti esercizi | |
|---|---------|-------------------------------|-------------------|---|-------------------|
| | | | | quota per copertura perdite | per altre ragioni |
| Capitale: | | | | | |
| Capitale (*) | 3.651 | | | | |
| Riserve di capitale: | | | | | |
| Riserva versamento consorziati | | | | | |
| - quota disponibile | | | | | |
| - quota non disponibile | | | | | |
| | 0 | | 0,00 | | |
| Utili / Perdite portati a nuovo: | | | | | |
| Perdite portate a nuovo | | | | | |
| Utili - Perdite portati a nuovo | | | | | |
| Perdita - Utile esercizio | -515 | | | | |
| | -515 | | 0,00 | 0,00 | |
| Totale patrimonio netto | 3.136 | | 0,00 | 0,00 | |

Legenda:

(*) al netto delle azioni proprie
 A: per aumento capitale
 B: per copertura perdite
 C: per distribuzione ai soci

DEBITI

I debiti al 31 dicembre 2024 ammontano a 701 €/migliaia.

La composizione è la seguente:

| Debiti | 31/12/2024 | 31/12/2023 | variazioni |
|---|------------|--------------|---------------|
| Debiti commerciali verso imprese controllanti | 497 | 2.200 | -1.703 |
| Debiti comm. verso imprese sottoposte al controllo della controllante | 158 | | 158 |
| Debiti finanziari verso imprese controllanti | 18 | 124 | -106 |
| Totale debiti verso controllanti | 673 | 2.324 | -1.651 |
| Debiti verso fornitori | 23 | 37 | -13 |
| Debiti tributari | | 1 | -1 |
| Altri debiti (sindaci) | 5 | 53 | -48 |
| Totale | 701 | 2.415 | -1.713 |

Debiti verso fornitori (percipienti)

I debiti verso fornitori terzi ammontano al 31 dicembre 2024 a 23 €/migliaia e si riferiscono a fatture ricevute o da ricevere da percipienti (studi legali, fiscali e notarili). Si segnala un decremento pari a circa 11 €/migliaia rispetto al 31 dicembre 2023.

Debiti verso società controllanti e società sottoposte al controllo delle controllanti

Al 31 dicembre 2024 i debiti verso la società controllante Leonardo S.p.A. ammontano a 515 €/migliaia e comprendono debiti di natura commerciale per 497 €/migliaia e debiti di natura finanziaria per 18 €/migliaia.

Al 31 dicembre 2024 i debiti verso la società Telespazio SpA sottoposta al controllo della controllante ammontano a 158 €/migliaia e comprendono debiti di natura commerciale. I debiti di natura commerciale pari a 655 €/migliaia riguardano per circa 585 €/migliaia fatture ricevute e da ricevere da Leonardo S.p.A. e Telespazio S.p.A. per lo svolgimento delle attività indicate nella LoA7, LoA9 e LoA10; per il restante ammontare pari a 70 €/migliaia riguardano fatture ricevute e da ricevere relative ai compensi degli amministratori e servizi amministrativi.

I debiti di natura commerciale sono diminuiti rispetto al 2023 per circa 1.545 €/migliaia a seguito dei maggiori pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio verso le società Telespazio e Leonardo per i contratti con D-Flight, e verso i fornitori terzi e percipienti.

I debiti di natura finanziaria ammontano a circa 18 €/migliaia e sono relativi al saldo IRES esercizi precedenti verso la controllante Leonardo S.p.A..

Si segnala che nel corso dell'esercizio 2024 la Società ha provveduto a rimborsare alla controllante Leonardo S.p.A. le quote residue di finanziamento per un totale di 125 €/migliaia.

Altri debiti

La voce ammonta al 31 dicembre 2024 a 5 €/migliaia e si riferisce a debiti verso i sindaci e amministratori della Società. Si rileva un decremento pari a circa 48 €/migliaia rispetto al 31 dicembre 2023 a seguito dei pagamenti effettuati nell'esercizio.

CONTO ECONOMICO**VALORE DELLA PRODUZIONE**

| Valore della produzione | 31/12/2024 | 31/12/2023 | variazioni |
|--|------------|--------------|---------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 632 | 2.218 | -1.586 |
| Totale | 632 | 2.218 | -1.586 |

Al 31 dicembre 2024 l'ammontare dei ricavi è pari a 632 €/migliaia, relativi interamente al fatturato verso la società collegata D-Flight S.p.A. sulla base delle lettere d'ordine per lo sviluppo, integrazione ed operatività della piattaforma UTM e dei servizi per la gestione base degli utenti (Conduzione & Manutenzione) nell'ambito del Contratto trasmesso con prot. n. 040/CEO del 09/04/2019.

In particolare, i ricavi fanno riferimento per €/migliaia 61 alla LoA9 attivata con ordine di D-Flight dell'8/11/2022, per €/migliaia 140 alla LoA11 attivata con ordine di D-Flight del 20/09/2024, per €/migliaia 431 alla LoA12 attivata con ordine di D-Flight del 23/12/2024.

Si rileva una diminuzione dei ricavi di vendita di 1.586 €/migliaia rispetto al 31 dicembre 2023.

COSTI DELLA PRODUZIONE**Costi per servizi**

La voce in oggetto ammonta a 705 €/migliaia e risulta così dettagliata:

| Costi per servizi | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazione |
|--|------------|--------------|---------------|
| Prestazioni per progettazioni | 585 | 2.001 | -1.416 |
| Compensi sindacali e OdV | 32 | 31 | 1 |
| Consulenze amministrative | 21 | 21 | 0 |
| Compensi amministratori | 20 | 20 | 0 |
| Corrispettivi per la revisione legale | 28 | 28 | 0 |
| Altre prestazioni professionali e costi vari | 12 | 16 | -4 |
| Spese Notarili | 6 | 5 | 1 |
| Totale | 705 | 2.122 | -1.417 |

I costi per servizi sono formati prevalentemente da 585 €/migliaia i costi sostenuti verso Leonardo S.p.A. e Telespazio S.p.A., limitati alle progettazioni relative alle LoA9, 10, 11 e 12.

Nella voce si segnalano 32 €/migliaia per i compensi ai sindaci della società e all'organismo di vigilanza, 21 €/migliaia per servizi amministrativi svolti da Leonardo S.p.A., 20 €/migliaia per i compensi agli amministratori, 28 €/migliaia per i corrispettivi per la revisione legale del bilancio, altre prestazioni per circa 19 €/migliaia.

Si evidenzia un decremento dei costi per servizi rispetto al 31 dicembre 2023 pari a circa 1.417 €/migliaia prevalentemente dovuta ai minori costi per le progettazioni delle LoA da Leonardo e Telespazio.

Oneri diversi di gestione

La voce in oggetto al 31 dicembre 2024 ammonta a 1 migliaio di € relativo a spese e oneri bancari.

Non si segnalano variazioni rispetto all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

| Rettifiche valore attività finanziarie | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazione |
|--|------------|------------|------------|
| Ammortamento goodwill D Flight | 330 | 330 | 0 |
| Svalutazione partecipaz.D Flight | 113 | 212 | -99 |
| | <u>443</u> | <u>542</u> | <u>-99</u> |

La voce in oggetto al 31 dicembre 2024 ammonta a 443 €/ migliaia di € e fa riferimento all'ammortamento dell'avviamento della collegata D-Flight per 330 €/migliaia e alla svalutazione della partecipazione nella società collegata D Flight per 113€/migliaia.

Si rileva una variazione pari a 99 €/migliaia rispetto al 31 dicembre 2023 per una minore svalutazione della D-Flight a seguito della valutazione della partecipazione col metodo del patrimonio netto.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

La voce imposte sul reddito è così composta:

| Imposte d'esercizio | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazione |
|--|------------|------------|------------|
| Onere da consolidato fiscale | 0 | 0 | 0 |
| IRAP | 0 | 6 | -6 |
| (Provento) da consolidato fiscale | -14 | 0 | -14 |
| Altre imposte sul reddito | 0 | 0 | 0 |
| Imposte relative ad esercizi precedenti | 16 | 0 | 16 |
| Accantonamenti per contenziosi fiscali | 0 | 0 | 0 |
| Imposte differite passive (attive) nette | -4 | -4 | 0 |
| | <u>-2</u> | <u>2</u> | <u>-4</u> |

L'analisi della differenza fra l'aliquota fiscale teorica e quella effettiva per i due esercizi a confronto è la seguente:

| Riconciliazione onere fiscale teorico IRAP | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| Risultato prima delle imposte Utile (Perdita) | -517 | -447 |
| Imposta teorica | -29 | -25 |
| Aliquota teorica | 5,57% | 5,57% |
| Compensi agli amministratori non corrisposti al 31 dicembre | 1 | 1 |
| Poste finanziarie non deducibili | 25 | 30 |
| IRAP dell'esercizio | 0 | 6 |
| | n/a | n/a |

| Riconciliazione onere fiscale teorico IRES | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| Risultato prima delle imposte Utile (Perdita) | -517 | -447 |
| Imposta teorica | -124 | -107 |
| Aliquota teorica | 24% | 24% |
| Compensi agli amministratori non corrisposti al 31 dicembre | 5 | 5 |
| Compensi agli amministratori relativi ad anni precedenti corrisposti al 31 dicembre | -1 | |
| Poste finanziarie non deducibili | 106 | 130 |
| Beneficio ACE | | -28 |
| Onere (provento) da consolidato fiscale | -14 | 0 |
| Aliquota effettiva | n/a | n/a |

In relazione all'anno d'imposta 2024 il calcolo dell'aliquota fiscale effettiva IRES ed IRAP non risulta applicabile.

La fiscalità differita al 31 dicembre 2024 è originata dalle seguenti differenze temporanee:

| Conto economico 2024 | | | |
|--|----------|-------|-------|
| | Proventi | Oneri | Netto |
| Compensi agli amministratori non corrisposti | -5 | 1 | -4 |
| Fiscalità differita a conto economico | -5 | 1 | -4 |

| Stato Patrimoniale 2024 | | | |
|--|-----------|----------|-----------|
| | Credito | Fondo | Netto |
| Altre | 16 | 0 | 16 |
| Compensazione | 0 | 0 | 0 |
| Fiscalità differita con contropartita a conto economico | 16 | 0 | 16 |
| Fiscalità differita con contropartita a patrimonio netto | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 16 | 0 | 16 |

Le imposte differite attive includono, come già segnalato sopra alla voce Crediti per Imposte anticipate, 16 €/migliaia relativi ad imposte anticipate stanziare sugli emolumenti agli amministratori non corrisposti alla data di chiusura del bilancio.

INFORMAZIONI SU PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Non ci sono patrimoni o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

ALTRE INFORMAZIONI

Impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2427, comma 9 del Codice civile, si evidenziano di seguito gli impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

Fidejussioni e garanzie reali

La Società non ha in essere fidejussioni o garanzie reali che non siano state rilevate in bilancio.

Impegni

La Società non ha assunto impegni che non siano stati rilevati in bilancio.

Passività potenziali

La Società non ha assunto passività potenziali, che non siano state rilevate in bilancio.

Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale

Ai sensi dell'articolo 2427, punto 13 Codice civile, si segnala che non sussistono elementi di ricavo e di costo di entità o incidenza eccezionale.

Compensi amministratori, sindaci e società di revisione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i compensi corrisposti ad amministratori, sindaci, alla società di revisione, ai sensi dell'articolo 2427, punto 16 e 16-bis del Codice civile.

| <i>Qualifica</i> | <i><u>Esercizio 2024</u></i> |
|------------------------|------------------------------|
| Amministratori | 20 |
| Collegio Sindacale | 20 |
| Organismo di Vigilanza | 10 |
| Totale | 50 |

Ai sensi dell'art 2427, comma 16 bis del Codice civile, la società è esentata dal presentare l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, in quanto esposti nel bilancio consolidato di Leonardo S.p.A.

Si segnala inoltre che la società non ha concesso anticipazioni e crediti ad amministratori e sindaci.

Rapporti con parti correlate

Vengono di seguito riportati i rapporti economici e patrimoniali con le parti correlate al 31 dicembre 2024 (in €/migliaia).

Tutte le operazioni poste in essere con parti correlate, ivi incluse quelle infragruppo, rientrano nell'ordinaria attività di gestione, sono regolate a condizioni di mercato o in base a specifiche disposizioni normative.

Di seguito si evidenziano gli importi relativi ai saldi patrimoniali ed economici.

| [€/migliaia] | | | | |
|---|--|---------------------|------------------------|-------------|
| | | Crediti commerciali | Altri crediti correnti | Totale |
| CREDITI AL 31.12.2024 | | | | |
| <u>Controllanti</u> | | | | |
| Leonardo SpA | | | 44 | 44 |
| <u>Collegate</u> | | | | |
| D-Flight SpA | | 431 | | 431 |
| | | 431 | 44 | 475 |
| Totale | | | | |
| Incidenza % su totale dell'esercizio | | 90,7% | 9,3% | 100% |

Al 31 dicembre 2024 i crediti verso parti correlate ammontano complessivamente a 475 €/migliaia di cui 431 €/migliaia verso la collegata D-Flight. I restanti 44 €/migliaia fanno riferimento alla controllante Leonardo S.p.A..

| [€/migliaia] | | | | |
|--|--|----------------------------|-----------------------|-------------|
| | | Debiti finanziari correnti | Altri debiti correnti | Totale |
| DEBITI AL 31.12.2024 | | | | |
| <u>Controllanti</u> | | | | |
| LDO SPA - Div. Security & Info | | | | |
| LDO SPA - Div.Oth.Elect, Def&S | | | 5 | 5 |
| LDO SPA - Div. Aircrafts | | | 25 | 25 |
| LDO SPA - Electronics | | 17 | 449 | 466 |
| LEONARDO CORPORATE | | | 14 | 14 |
| | | 17 | 493 | 510 |
| <u>Imprese sottoposte al controllo delle controllanti</u> | | | | |
| | | | 158 | 158 |
| Totale | | 17 | 651 | 668 |
| Incidenza % su totale dell'esercizio | | 3% | 97% | 100% |

L'ammontare complessivo dei debiti commerciali verso parti correlate al 31 dicembre 2024 è costituito da 668 €/migliaia di cui 17 €/migliaia relativi ai debiti finanziari verso la controllante Leonardo – Electronics, 493 €/migliaia relativi a debiti commerciali verso la controllante Leonardo S.p.A. e 158 €/migliaia relativi a debiti commerciali verso la società Telespazio sottoposta al controllo della controllante.

| [€/migliaia] | Ricavi | Costi | Oneri finanziari |
|--|-------------|------------|------------------|
| Anno 2024 | | | |
| <u>Controllanti</u> | | | |
| LDO SPA - Div. Oth.Elect, Def&S | | 21 | |
| LDO SPA - Electronics | | 446 | |
| LEONARDO CORPORATE | | 5 | |
| | 0 | 472 | 0 |
| <u>Imprese sottoposte al controllo delle controllanti</u> | | 153 | |
| <u>Controllate</u> | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| <u>Collegate</u> | | | |
| D-Flight SPA | 632 | | 443 |
| | 632 | 0 | 443 |
| Totale | 632 | 625 | 443 |
| Incidenza % su totale dell'esercizio | 100% | 88% | 100% |

Al 31 dicembre 2024 si registrano 632 €/migliaia di ricavi verso la collegata D-Flight.

Si evidenziano al 31 dicembre 2024 costi per servizi verso la controllante Leonardo S.p.A. per circa 472 €/migliaia e verso la società Telespazio S.p.A. sottoposta al controllo della controllante per circa 153 €/migliaia.

Si segnalano oneri finanziari verso la società collegata D-Flight per circa 443 €/migliaia, dovuti all'ammortamento dell'avviamento sopra citato per 330 €/migliaia e alla svalutazione della stessa partecipazione per circa 113 €/migliaia.

Strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'articolo 2427-bis, primo comma, n° 1, del Codice civile, si dà atto che la Società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati.

Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che possano influenzare in modo significativo la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società, ai sensi dell'articolo 2427, punto 22-ter Codice civile.

UTM Systems & Services S.r.l.

*Progetto di bilancio di esercizio 2024***Nome e sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato**

Con riferimento alle informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 22-quinquies e sexies del Codice civile, si precisa che la Società è soggetta al controllo da parte di Leonardo S.p.A. con sede in Roma, Piazza Monte Grappa, 4.

Azioni proprie

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numeri 3 e 4, del Codice civile si informa che la Società non possiede, né ha acquistato o ceduto nel corso del presente esercizio, neanche indirettamente, azioni proprie e/o di società controllanti.

INFORMAZIONI EX ART. 1 comma 125 DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N.124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, la società non ha ricevuto alcuna sovvenzione.

Proposte all'Assemblea dei soci

Signori Soci,

il bilancio che presentiamo alla Vostra approvazione presenta un risultato netto negativo dell'esercizio 2024 pari a euro 515.443 con un Patrimonio Netto che ammonta a euro 3.136.054,

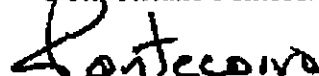
La copertura delle perdite di questo esercizio sarà assorbita, a seguito della fusione per incorporazione con efficacia dal 1° gennaio 2025, dalla Società incorporante Leonardo S.p.A..

Roma, 11 marzo 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Dot. Stefano Pontecorvo





Shape the future
with confidence

UTM Systems & Services S.r.l.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell' art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



Shape the future
with confidence

EY S.p.A.
Via Lombardia, 31
00187 Roma

Tel: +39 06 324751
Fax: +39 06 324755504
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell' art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli azionisti della
Leonardo S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della UTM Systems & Services S.r.l. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali,

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Meravigli, 12 - 20123 Milano
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.975.000 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi
Codice fiscale e numero di Iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. di Milano 606158 - P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998



**Shape the future
with confidence**

e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

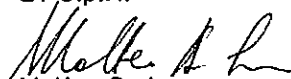
Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 14 marzo 2025

EY S.p.A.


Matteo De Luca
(Revisore Legale)

UTM SYSTEMS & SERVICES S.r.l.
Società con socio unico soggetta all'attività di direzione e coordinamento di
LEONARDO S.p.a.

* * *

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO
DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2024

Signori Azionisti,

la presente relazione è redatta dal Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2429 - secondo comma - del Codice Civile.


Si informa preliminarmente che, nell'ambito del progetto di razionalizzazione strategico/societaria degli asset del Gruppo Leonardo - per ragioni di carattere economico-organizzativo e, più in particolare, di razionalizzazione e semplificazione della catena societaria nell'ambito del Programma relativo alla fornitura di Servizi UTM a ENAV - la società UTM Systems & Services S.r.l. (in seguito anche "UTM" o "la Società") con efficacia, anche contabile e fiscale, dal 1° gennaio 2025, è stata fusa per incorporazione nella società controllante Leonardo S.p.a., (di seguito anche "Leonardo").

Pertanto, la presente relazione viene emessa dall'Organo di Controllo di Leonardo che si esprime, per quanto di propria competenza, riferendosi in ogni caso alle attività di vigilanza svolte dal Collegio Sindacale di UTM (di seguito anche "Collegio Sindacale della incorporata") nel corso dell'esercizio 2024, come risultante da relazione sottoscritta in data 2 dicembre 2024 e successivamente integrata con relazione del 30 dicembre 2024.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, il Collegio Sindacale della incorporata riferisce di aver svolto i compiti di vigilanza con le modalità e nei termini previsti dalla vigente normativa.

In particolare, il Collegio Sindacale della incorporata:

- a. ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- b. ha svolto 7 riunioni e ha partecipato alle 3 riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle 2 riunioni dell'Assemblea, che si sono tenute nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e, in relazione alle quali, il Collegio Sindacale della incorporata non ha rilevato violazioni di legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- c. ha rappresentato che allo stesso sono state attribuite anche le funzioni di Organismo di Vigilanza ai sensi di quanto previsto dal D. Lgs. 231/2001 e che, dalle relative verifiche



svolte, non sono emersi elementi da dover portare all'attenzione dei Soci.

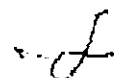
In merito, ha evidenziato come, per tutte le altre attività che hanno visto operare il Collegio in tale ambito, non siano emersi elementi da dover portare all'attenzione dei Soci. Ha altresì rappresentato che erano state avviate negli ultimi mesi del 2023 da parte della Società le attività finalizzate all'aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, poi sospese proprio in relazione ai nuovi piani aziendali, che hanno previsto l'incorporazione di UTM nella controllante Leonardo.

- d. ha acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della società e sul suo concreto funzionamento, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dalle posizioni apicali, dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti nonché dall'esame dei documenti aziendali.

Sul punto, il Collegio Sindacale della incorporata ha ritenuto doveroso sottolineare come, considerata la particolare situazione della Società, che non dispone di risorse autonome, la valutazione sulla sostanziale adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sulla sua idoneità a garantire il rispetto dei principi di corretta amministrazione e a soddisfare le necessità gestionali sia stata operata dallo stesso tenendo conto del fatto che l'organizzazione interna si appoggia alle strutture della Capogruppo Leonardo S.p.a., sulla base di accordi specifici (contratti di servizio) sottoscritti con i soci e con altre Società del Gruppo Leonardo, che disciplinano le diverse materie secondo il principio generale che, salvo casi specifici, prevede il riaddebito dei costi effettivi con una maggiorazione allineata alle prassi del Gruppo e di mercato.

Analogamente, anche ai fini della vigilanza sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema di controllo interno, si è fatto riferimento all'utilizzo, per la totalità delle attività dirette e indirette della gestione, della struttura organizzativa dei Soci - e in particolare della capogruppo Leonardo S.p.a. - garantendo quest'ultima, di fatto, l'affidabilità del sistema messo al servizio della controllata.

Con riferimento al codice della crisi di impresa, il Collegio Sindacale della incorporata ha riscontrato che la Società è dotata di un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, in grado di rilevare tempestivamente l'eventuale crisi dell'impresa e di consentire all'organo amministrativo di assumere eventuali idonee iniziative per garantire la continuità aziendale. A tale riguardo il Collegio Sindacale della incorporata negli anni scorsi ha preso atto dei contenuti della lettera di supporto emessa, a favore della Società, da entrambi i Soci che all'epoca costituivano la compagine sociale. Supporto che ha permesso di soddisfare il presupposto della continuità aziendale, in considerazione dell'appartenenza della Società al Gruppo Leonardo e della volontà manifestata dai soci di far fronte alle perdite e al



fabbisogno finanziario della Società.

- e. ha, inoltre, ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni caratteristiche, effettuate dalla società e, pertanto, il Collegio Sindacale della incorporata ha potuto assicurare che le operazioni intraprese sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere consiliari o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- f. ha accertato che non sono state realizzate operazioni, comprese quelle infragruppo o con parti correlate, atipiche e/o inusuali. Il Collegio Sindacale della incorporata, nel corso delle proprie attività di vigilanza, non è venuto a conoscenza di fatti o eventuali irregolarità che possano far dubitare sulla congruità delle operazioni con parti correlate e sulla loro rispondenza all'interesse della Società. La Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Leonardo S.p.a. e di tale circostanza è fornita informativa nel bilancio;
- g. ha incontrato periodicamente i responsabili della EY S.p.A., Società di Revisione incaricata della revisione legale dei conti di UTM, esaminando il piano di revisione delle attività 2024, verificandone l'adeguatezza, seguendone l'esecuzione e scambiandosi tempestivamente i dati e le informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti. Nel corso di tali incontri non sono emersi fatti o comportamenti censurabili o meritevoli di segnalazione da parte della Società di Revisione;
- h. ha rappresentato che UTM, in considerazione della strutturazione organizzativa e dei rischi associati all'attività sociale, non è stata mai oggetto di interventi di *audit*;
- i. ha rappresentato di non aver ricevuto denunce dai soci ex art. 2408 c.c.;
- j. ha rappresentato che lo stesso, non avendo UTM dipendenti ed effettuando le proprie attività tramite contratti di servizio, è stato aggiornato dalla funzione legale della Capogruppo sull'effettiva adozione e applicazione da parte dei titolari dei contratti di servizio di tutte le Direttive della Capogruppo;
- k. ha rappresentato che nel corso dell'esercizio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge, salvo la proposta redatta per il conferimento del nuovo incarico alla Società di revisione, avvenuto in data 3 aprile 2024 per il triennio 2024-2026;
- l. ha esaminato la procedura relativa alla fusione per incorporazione della Società in Leonardo S.p.a. con effetto dal 1° gennaio 2025 e ha preso atto (i) di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di UTM nella seduta del 30 luglio 2024, con l'approvazione del progetto di fusione per incorporazione, (ii) di quanto deliberato dall'assemblea straordinaria di UTM in data 26 settembre 2024 e (iii) di quanto stabilito nell'atto di fusione redatto in data 12 dicembre 2024.

Sulla base delle informazioni ricevute il Collegio Sindacale della incorporata ha rilevato che



tutti gli adempimenti formali conseguenti alla sopra citata operazione straordinaria sono stati eseguiti nei tempi e nei modi di legge e può ragionevolmente affermare che l'operazione è conforme alla legge e allo Statuto, coerente con l'oggetto sociale e non è manifestamente imprudente, azzardata o tale da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio Sindacale della incorporata ha attestato che non sono emerse operazioni sulle quali gli amministratori fossero portatori di un interesse proprio o di terzi.

Il Collegio Sindacale della incorporata ha altresì attestato che nel corso dell'attività di vigilanza e all'esito delle verifiche effettuate non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità significative tali da richiederne la menzione nella relazione sopra richiamata.

Il Collegio Sindacale della incorporata ha riferito infine che nel corso dell'esercizio 2024 non si sono verificati fatti rilevanti nella gestione societaria tali da essere menzionati.

Il Collegio Sindacale di Leonardo S.p.a. conferma che la fusione per incorporazione di UTM S.r.l. da parte della incorporante Leonardo S.p.a. ha avuto efficacia con decorrenza dal 1° gennaio 2025.

Per quanto riguarda l'andamento gestionale, il Collegio Sindacale della incorporata ha ritenuto opportuno sottolineare come i risultati di Conto Economico dipendano in maniera sostanziale dall'andamento delle attività della partecipata D-Flight e, conseguentemente, anche dalla valutazione della partecipazione nella stessa società, effettuata con il metodo del patrimonio netto.

In particolare, si sottolinea come UTM:

- abbia iscritto in bilancio la voce avviamento, quale differenza fra il costo di acquisto della partecipazione e il valore effettivo della partecipazione stessa;
- abbia avviato l'ammortamento dell'avviamento prevedendo un periodo di 12 anni, corrispondente alla durata degli impegni societari;
- provveda alla regolare verifica del mantenimento del valore della partecipazione procedendo eventualmente alla svalutazione della stessa. Ciò, come avvenuto ad esempio con la redazione del bilancio 2023, in relazione alla necessità di effettuare un ulteriore adeguamento del valore della partecipazione al patrimonio netto della Società partecipata.

In considerazione di quanto rappresentato, l'insieme degli effetti indicati ha fatto sì che venisse confermata la riduzione di oltre un terzo del Capitale Sociale registrata nel 2022. Il Consiglio di Amministrazione ha pertanto proposto - ai sensi dell'art. 2482 bis, comma 4, del Codice Civile - la riduzione del capitale sociale in proporzione alle perdite accertate, deliberata dall'Assemblea dei Soci in data 3 aprile 2024.

Il Collegio Sindacale della incorporata ha altresì evidenziato che i dati provvisori del 2024 evidenziano il regolare svolgimento delle attività gestionali, mentre non è dato invece sapere se i piani futuri di D-Flight e il conseguente effetto sugli ordini che dalla stessa saranno emessi



negli anni futuri a favore di UTM permetteranno il mantenimento del valore della partecipazione. Il Collegio Sindacale della incorporata ha altresì rappresentato che le informazioni dal medesimo più recentemente acquisite sembrano dare evidenza dell'assenza di criticità o problematiche che possano far ritenere necessario procedere a ulteriori svalutazioni.

* * *

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.A. nella riunione del 11 marzo 2025 e consegnato ai Sindaci unitamente ai prospetti e ai documenti di supporto.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 di UTM è stato redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile in materia di bilancio d'esercizio, così come modificate dal Decreto Legislativo n. 139/2015 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34.

Il progetto di bilancio al 31 dicembre 2024, composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, chiude con un risultato netto negativo pari a 515.443 euro. Per quanto riguarda il risultato dell'esercizio 2024, il Consiglio di Amministrazione ha esposto nelle Note esplicative la formazione del risultato.

Non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e sul processo di predisposizione e presentazione dell'informativa di bilancio all'Assemblea dei Soci e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza e per quanto riferito dal Collegio Sindacale della incorporata, gli Amministratori non hanno derogato alle norme di legge in tema di redazione del bilancio ai sensi dell'art. 2423, comma quinto, del Codice Civile.

Compete alla Società di Revisione EY S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti, esprimere il giudizio sul bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. 27 gennaio 2010 n. 39.

Abbiamo preso atto che la relazione emessa dalla Società di Revisione in data 14 marzo 2025 riporta il giudizio sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 senza rilievi, attestando che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.



Abbiamo, inoltre, verificato, con il supporto del Collegio Sindacale della incorporata, la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui siamo a conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

Nel fascicolo di bilancio è riportato - ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4, del Codice Civile - il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato - relativo all'esercizio 2023 - di Leonardo S.p.a., in virtù dell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento.

Tenuto conto di quanto sopra e per quanto di propria competenza, sulla base delle attività svolte anche dal Collegio Sindacale della incorporata che ci ha informato delle attività svolte nel 2024, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi alla proposta di approvazione del progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli Amministratori.

14 marzo 2025

per IL COLLEGIO SINDACALE

IL PRESIDENTE


Dott. Luca Rossi

Stefano Pontecorvo
Firmato da STEFANO
PONTECORVO
PNTSFN57B17Z241Q



Firmato da SANDRA DE
FRANCHIS
DFRSDR71M68H501N

Allegato "M"

Documento Informativo sul Piano di Incentivazione per il management del Gruppo Leonardo

Redatto ai sensi degli artt. 114-bis del TUF e 84-bis del Regolamento
Emittenti Consob approvato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999
come successivamente modificato ed integrato

Aprile 2025

| | |
|---|----------|
| Premessa | 3 |
| 1.1 Indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, delle società controllanti e di quelle, direttamente o indirettamente, controllate dall'Emittente | 5 |
| 1.2 Categorie di dipendenti o di collaboratori dell'Emittente e delle società controllanti o controllate da tale Emittente | 5 |
| 1.3 Indicazione nominativa dei Beneficiari appartenenti ai gruppi indicati al punto 1.3, lettere a), b) e c) dell'Allegato 3A, Schema 7 del Regolamento Emittenti | 6 |
| 1.4 Descrizione e indicazione numerica dei Beneficiari, separata per le categorie indicate al punto 1.4, lettere a), b) e c) dell'Allegato 3A, Schema 7 del Regolamento Emittenti | 6 |
| 2.1 Obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione del Piano | 6 |
| 2.2 Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di <i>performance</i> , considerate ai fini dell'attribuzione del Piano | 6 |
| 2.3 Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione | 7 |
| 2.4 Ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire Piani di compenso basati su strumenti finanziari non emessi dall'Emittente, quali strumenti finanziari emessi da controllate o controllanti o società terze rispetto al gruppo di appartenenza; nel caso in cui i predetti strumenti non sono negoziati nei mercati regolamentati, informazioni sui criteri utilizzati per la determinazione del valore a loro attribuibile. | 7 |
| 2.5. Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione del Piano | 7 |
| 2.6. Eventuale sostegno del Piano da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350 | 7 |
| 3.1 Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'Assemblea al Consiglio di Amministrazione al fine dell'attuazione del Piano | 8 |
| 3.2 Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del Piano e loro funzione e competenza | 8 |
| 3.3 Eventuali procedure esistenti per la revisione del Piano anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base | 9 |
| 3.4 Descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali è basato il Piano | 9 |
| 3.5 Ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche del Piano; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati | 9 |
| 3.6 Data della delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione a proporre l'approvazione del Piano all'Assemblea e dell'eventuale proposta del Comitato per la Remunerazione | 9 |
| 3.7 Data della decisione assunta dal Consiglio di Amministrazione in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dal Comitato per la Remunerazione | 10 |
| 3.8 Prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui è basato il Piano | 10 |
| 3.9 Termini e modalità con cui l'Emittente tiene in conto, nell'ambito dell'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione del Piano, della possibile coincidenza temporale tra: (i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal Comitato per la remunerazione, e (ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 17 del Reg. (UE) n. 596/2014 | 10 |
| 4.1 Descrizione delle forme in cui sono strutturati i piani di compensi basati su strumenti finanziari | 10 |
| 4.2 Indicazione del periodo di effettiva attuazione del Piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti | 11 |
| 4.3 Termine del Piano | 11 |
| 4.4 Massimo numero di strumenti finanziari, anche nella forma di opzioni, assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie | 11 |
| 4.5 Modalità e clausole di attuazione del Piano, specificando se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di <i>performance</i> ; descrizione di tali condizioni e risultati | 11 |
| 4.6 Indicazione di eventuali vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti rivenienti dall'esercizio delle opzioni, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi | 14 |
| 4.7 Descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione del Piano nel caso in cui i destinatari effettuano operazioni di <i>hedging</i> che consentono di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali opzioni | 14 |



| | |
|--|----|
| 4.8 Descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro | 15 |
| 4.9 Indicazione di eventuali altre cause di annullamento del Piano | 15 |
| 4.10 Motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società, degli strumenti finanziari oggetto dei piani, disposto ai sensi degli articoli 2357 e ss. del codice civile; beneficiari del riscatto indicando se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti; effetti della cessazione del rapporto di lavoro su detto riscatto | 15 |
| 4.11 Eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358 del codice civile | 15 |
| 4.12 Indicazione di valutazioni sull'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del piano | 15 |
| 4.13 Indicazione degli eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dai piani di compenso | 15 |
| 4.14 Eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali | 16 |
| 4.15 Nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati, ogni informazione utile ad una compiuta valutazione del valore a loro attribuibile | 16 |
| 4.16 Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione | 16 |
| 4.17 Scadenza delle opzioni | 16 |
| 4.18 Modalità (americano/europeo), tempistica (ad es. periodi validi per l'esercizio) e clausole di esercizio (ad esempio clausole di <i>knock-in</i> e <i>knock-out</i>) | 16 |
| 4.19 Prezzo di esercizio dell'opzione ovvero le modalità e i criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo: a) alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato (c.d. <i>fair market value</i>) (ad esempio: prezzo di esercizio pari al 90%, 100% o 110% del prezzo di mercato), e b) alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di esercizio (ad esempio: ultimo prezzo del giorno precedente l'assegnazione, media del giorno, media degli ultimi 30 giorni ecc.). | 16 |
| 4.20 Nel caso in cui il prezzo di esercizio non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b (<i>fair market value</i>), motivazioni di tale differenza | 16 |
| 4.21 Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari | 16 |
| 4.22 Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziati nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti sottostanti o i criteri per determinare tale valore | 16 |
| 4.23 Criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti (aumenti di capitale, dividendi straordinari, raggruppamento e frazionamento delle azioni sottostanti, fusione e scissione, operazioni di conversione in altre categorie di azioni ecc.) | 17 |
| 4.24 Allegato | 17 |



Premessa

Il presente Documento Informativo è stato predisposto da Leonardo S.p.a. (di seguito anche la “Società”) al fine di fornire un’informativa ai propri azionisti ed al mercato in merito alla proposta di adozione del Piano di Incentivazione a Lungo Termine (il “Piano”) che il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 4 aprile 2024, su proposta del Comitato per la Remunerazione riunitosi in data 26 marzo 2024, ha deliberato di sottoporre all’approvazione dell’Assemblea ordinaria degli azionisti, convocata per i giorni 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione. Il Piano è articolato su cicli triennali ricorrenti che decorreranno da ciascuno degli esercizi 2024, 2025 e 2026. Il Piano è basato anche su strumenti finanziari. In particolare, il Documento Informativo è stato redatto ai sensi dell’art. 84-bis del Regolamento Emittenti n. 11971/1999 (il “Regolamento Emittenti”) per illustrare i termini e le condizioni del Piano, quali allo stato definiti. Si segnala che il Piano, avuto riguardo ai destinatari del medesimo, è da considerarsi “di particolare rilevanza” ai sensi dell’art. 114-bis, comma 3 del Testo Unico della Finanza D. Lgs. n. 58/98 e dell’art. 84-bis, comma 2 del Regolamento Emittenti.

In particolare, il Documento Informativo è stato redatto ai sensi dell’art. 84-bis del Regolamento Emittenti n. 11971/1999 (il “Regolamento Emittenti”) per illustrare i termini e le condizioni del Piano (predisposto in conformità alle raccomandazioni di cui all’art. 5 del Codice di Corporate Governance, al quale la società aderisce), quali allo stato definiti. Si segnala che il Piano, avuto riguardo ai destinatari del medesimo, è da considerarsi “di particolare rilevanza” ai sensi dell’art. 114-bis, comma 3 del Testo Unico della Finanza D. Lgs. n. 58/98 e dell’art. 84-bis, comma 2 del Regolamento Emittenti.

Le informazioni allo stato non disponibili e relative alla fase di attuazione del Piano, che saranno determinate dal Consiglio di Amministrazione della Società su proposta del Comitato per la Remunerazione a valle dell’approvazione assembleare, verranno rese disponibili - ai sensi dell’art. 84-bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti - nei termini e con le modalità previsti dalla disciplina vigente.

L’assegnazione del nuovo Piano conferma la volontà e l’esigenza da parte della Società di dotarsi di uno strumento di incentivazione del management al raggiungimento degli obiettivi di medio e lungo termine definiti nel Piano Industriale del Gruppo, nonché dall’esigenza di garantire un miglior allineamento della remunerazione del management con la creazione di valore per gli azionisti.

Il Piano consiste nell’assegnazione a titolo gratuito di Azioni alle posizioni apicali e di una combinazione di Azioni e denaro al resto dei Beneficiari a fronte del raggiungimento di specifici e predeterminati Obiettivi di Performance misurati alla fine di un periodo triennale.

Il presente Documento Informativo è a disposizione del pubblico presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.leonardo.com), presso Borsa Italiana S.p.A., nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato (www.emarketstorage.com).

Le principali definizioni contenute nel presente documento sono di seguito schematizzate:

- “Assegnazione”: il diritto potenziale di ricevere una somma di denaro e/o Azioni nell’ambito del Piano.
- “Azioni”: le Azioni ordinarie della Società quotate sul Mercato Telematico organizzato da Borsa Italiana.



- “Beneficiari”: indica i destinatari del Piano che saranno individuati nominativamente dal Consiglio di Amministrazione.
- “Comitato per la Remunerazione” o “Comitato”: indica il Comitato di Leonardo istituito dalla Società in attuazione delle raccomandazioni contenute nel Codice di Corporate Governance
- “Consiglio di Amministrazione” o “Consiglio”: indica il Consiglio di Amministrazione della Società.
- “Gruppo” significa la Società Leonardo S.p.a. e le società da essa controllate, direttamente o indirettamente, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.
- “Obiettivi di Performance”: indica gli obiettivi del Piano il cui livello di raggiungimento determina il valore dell’incentivo espresso in denaro e/o Azioni da erogare a ciascun Beneficiario al termine del Periodo di Vesting.
- “Piano”: indica il Piano di Incentivazione a Lungo Termine della Società riservato ad alcune delle risorse strategiche del Gruppo.
- “Periodo di Vesting”: indica il triennio a decorrere dalla data di Assegnazione a favore dei Beneficiari nell’ambito del Piano.
- “Rapporto”: indica il rapporto di lavoro e/o di amministrazione e/o di collaborazione in essere tra il Beneficiario e il Gruppo.
- “Regolamento”: il documento che stabilisce termini e condizioni applicabili al Piano e ne dà attuazione; il Regolamento sarà stabilito dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato, a valle dell’approvazione del Piano da parte dell’Assemblea.
- “Società”: indica Leonardo S.p.a., con sede legale in Roma (RM), Piazza Monte Grappa n. 4.



1. Soggetti destinatari

Il Piano è rivolto a una parte del *management* del Gruppo, così come individuato dal Consiglio di Amministrazione successivamente all'approvazione del Piano da parte dell'Assemblea.

1.1 Indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, delle società controllanti e di quelle, direttamente o indirettamente, controllate dall'Emittente

Tra i Beneficiari del Piano figura l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, Dott. Roberto Cingolani, e il Condirettore Generale Lorenzo Mariani. Gli ulteriori Beneficiari saranno identificati, a seguito dell'approvazione del Piano da parte dell'Assemblea, dal Consiglio di Amministrazione tra gli amministratori esecutivi, i dipendenti e/o i collaboratori, della Società e di società del Gruppo, titolari di posizioni organizzative determinanti ai fini del conseguimento dei risultati di *business* e altre risorse critiche e talenti.

Il Consiglio ha altresì approvato l'impianto generale del Piano, rimandando le specifiche determinazioni circa gli aspetti attuativi del Piano a una riunione di Consiglio successiva all'approvazione del Piano stesso da parte dell'Assemblea. Si rinvia pertanto alle informazioni che saranno fornite ex art. 84-bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti.

1.2 Categorie di dipendenti o di collaboratori dell'Emittente e delle società controllanti o controllate da tale Emittente

Il Piano è destinato a un massimo di 300 risorse, non ancora individuate nominativamente, intese come il personale che abbia un rapporto di lavoro con il Gruppo in Italia e/o all'estero e sia compreso in una delle seguenti categorie:

- i Dirigenti con Responsabilità Strategiche¹;
- personale avente qualifica di dirigente presso la Società;
- personale avente qualifica di dirigente presso Società Controllate con sede legale in Italia;
- personale avente qualifica di dirigente ovvero qualifiche equivalenti presso Società Controllate con sede legale all'estero;
- collaboratori che ricoprono posizioni di vertice e/o posizioni manageriali presso la Società o presso le Società Controllate;
- altre risorse critiche e talenti

I Beneficiari saranno individuati dal Consiglio di Amministrazione tra i *manager* che ricoprono le posizioni strategicamente più rilevanti all'interno della Società e delle Controllate e con un impatto importante sulla

¹ Ai sensi della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e da ultimo aggiornata il 17 ottobre 2023, la nozione di "Dirigente con Responsabilità Strategiche" di Leonardo include i componenti del Consiglio di Amministrazione, i Membri Effettivi del Collegio Sindacale, i soggetti che ricoprono la carica di Direttore Generale e Condirettore Generale della Società, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società ai sensi dell'art. 154-bis del Testo Unico, nonché i Capi Divisione e i Responsabili di unità organizzative dedicate al business



creazione di valore per la Società e gli azionisti. Si rinvia pertanto alle informazioni che saranno fornite ex art. 84- bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti.

1.3 Indicazione nominativa dei Beneficiari appartenenti ai gruppi indicati al punto 1.3, lettere a), b) e c) dell'Allegato 3A, Schema 7 del Regolamento Emittenti

I Beneficiari saranno individuati tra gli amministratori esecutivi, i dipendenti e/o i collaboratori della Società e di società del Gruppo, titolari di posizioni strategicamente rilevanti ed aventi maggiore impatto sul *business* del Gruppo nel medio termine e le altre risorse critiche e talenti. L'indicazione nominativa dei Beneficiari, ad eccezione di quanto già indicato al precedente par. 1.1, sarà possibile al momento dell'attuazione del Piano da parte del Consiglio di Amministrazione. Si rinvia pertanto alle informazioni che saranno fornite ex art. 84-bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti.

1.4 Descrizione e indicazione numerica dei Beneficiari, separata per le categorie indicate al punto 1.4, lettere a), b) e c) dell'Allegato 3A, Schema 7 del Regolamento Emittenti

Il Piano è destinato ad un massimo di 300 Beneficiari e include tra i possibili beneficiari anche soggetti identificati come Dirigenti con Responsabilità Strategiche. I Beneficiari saranno individuati dal Consiglio di Amministrazione in seguito all'approvazione del Piano da parte dell'Assemblea. Si rinvia alle informazioni che saranno fornite ex art. 84-bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti.

2. Ragioni che motivano l'adozione del Piano

2.1 Obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione del Piano

Con l'adozione del Piano, la Società si prefigge l'obiettivo di incentivare le risorse strategiche del Gruppo al miglioramento della *performance*, nel medio-lungo termine, con riferimento sia ai livelli di *performance* economico-finanziaria che di creazione di valore per gli azionisti, integrando in maniera strutturale il concetto di successo sostenibile nel Piano di Incentivazione a Lungo Termine.

Nello specifico, il Piano intende perseguire i seguenti obiettivi:

- Focalizzare il *management* sugli obiettivi di medio/lungo termine in una logica di sostenibilità della *performance* economico-finanziaria del Gruppo;
- Creare le condizioni per una maggiore convergenza di interessi del *management* e degli azionisti;
- Garantire un maggiore allineamento del pacchetto di remunerazione alle prassi di mercato.

2.2 Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di *performance*, considerate ai fini dell'attribuzione del Piano

L'assegnazione del premio in Azioni e/o denaro è subordinata a determinate condizioni, aventi carattere di condizioni sospensive, rappresentate da:

- Andamento del *Total Shareholder Return* (TSR) di Leonardo rispetto ad un *panel* di aziende nel triennio di riferimento
- Indebitamento Netto di Gruppo al termine del triennio di riferimento
- ROIC di Gruppo al termine del triennio di riferimento
- Ricavi di Gruppo
- Indicatori di Sostenibilità



Il Consiglio, su proposta del Comitato per la Remunerazione, ha individuato i predetti indicatori di *performance* come adeguati a misurare la *performance* industriale dell'azienda e la sua capacità di creare valore per gli azionisti. Il piano ha natura ricorrente (c.d. *rolling*) e ogni ciclo si sviluppa su un arco temporale triennale coerente con il modello di pianificazione di *business* della Società.

2.3 Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione

Il Piano prevede l'attribuzione di incentivi articolati su una componente espressa interamente in azioni ordinarie Leonardo per il Vertice Aziendale, ed altri *Manager*; per quanto riguarda gli altri Beneficiari del Piano, la Società si riserva di definire il premio in diverse proporzioni tra azioni e denaro (70% azioni e 30% cash o viceversa) a seconda dei diversi livelli di responsabilità, del contributo ai risultati economici dell'impresa e della posizione nell'organizzazione aziendale di appartenenza.

Per il calcolo del numero di azioni da assegnare a ciascun beneficiario, si prende a riferimento quale prezzo di assegnazione, il prezzo medio dell'azione Leonardo nell'ultimo trimestre precedente all'esercizio in cui viene assegnato il premio.

A ciascuno dei Beneficiari viene comunicato, all'atto dell'inserimento nel Piano, l'ammontare di Azioni e denaro che costituisce l'Assegnazione individuale.

I livelli di incentivazione offerti dal Piano sono coerenti con i principi della politica sulla remunerazione della Società. Per maggiori dettagli su tali principi e sull'articolazione complessiva della politica sulla remunerazione si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione pubblicata nei termini di legge sul sito internet della Società (www.leonardo.com). Per quanto allo stato non disponibile, si rinvia alle informazioni che saranno fornite ex art. 84-bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti.

2.4 Ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire Piani di compenso basati su strumenti finanziari non emessi dall'Emittente, quali strumenti finanziari emessi da controllate o controllanti o società terze rispetto al gruppo di appartenenza; nel caso in cui i predetti strumenti non sono negoziati nei mercati regolamentati, informazioni sui criteri utilizzati per la determinazione del valore a loro attribuibile.

Non applicabile.

2.5. Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione del Piano

La struttura del Piano non è stata condizionata dalla normativa fiscale applicabile o da implicazioni di ordine contabile.

2.6. Eventuale sostegno del Piano da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350

Il Piano non riceve alcun sostegno da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n.350.



3. Iter di approvazione e tempistica di assegnazione degli strumenti

3.1 Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'Assemblea al Consiglio di Amministrazione al fine dell'attuazione del Piano

In data 4 aprile 2024 il Consiglio di Amministrazione, sulla scorta dell'istruttoria svolta dal Comitato per la Remunerazione, ha approvato l'impianto generale del Piano e ha deliberato la proposta di sottoporre l'approvazione del Piano all'Assemblea Ordinaria convocata per i giorni 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione.

L'Assemblea stessa, contestualmente alla delibera di approvazione del Piano, conferirà mandato al Consiglio per l'attuazione e la gestione del Piano. Nell'ambito dei poteri delegati al Consiglio di Amministrazione, che possono essere esercitati previo parere favorevole e/o proposta del Comitato per la Remunerazione, sono ricompresi:

- la definizione di dettaglio degli aspetti attuativi del Piano;
- l'approvazione del Regolamento del Piano e di suoi eventuali aggiornamenti;
- l'identificazione nominativa dei Beneficiari;
- la determinazione del premio in Azioni, o in una combinazione di Azioni e denaro, assegnato a ciascuno dei Beneficiari.

3.2 Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del Piano e loro funzione e competenza

L'organo competente ad assumere le decisioni relative al Piano – fatte salve le prerogative dell'Assemblea dei soci – è il Consiglio di Amministrazione della Società, che sovrintende alla gestione operativa del Piano stesso, applicando le norme previste dal relativo Regolamento di attuazione.

Il Consiglio di Amministrazione, inoltre, potrà conferire delega all'Amministratore Delegato e Direttore Generale, per l'attuazione del Regolamento del Piano, l'adozione di eventuali modifiche, nonché per la gestione del Piano; dal punto di vista operativo la gestione del Piano sarà attuata dall'Unità Organizzativa *People & Organization*.

In particolare, la delega all'Amministratore Delegato e Direttore Generale, potrà comprendere:

- a) l'individuazione di eventuali altri destinatari del Piano nel rispetto dei criteri e dei limiti fissati dal Piano stesso;
- b) l'Assegnazione del Piano, indicando gli Obiettivi di *Performance* cui è condizionata l'Assegnazione medesima e i criteri per la loro misurazione;
- c) la verifica, nel corso del periodo di durata del Piano, della permanenza dei requisiti per la partecipazione al Piano;
- d) la verifica del conseguimento degli Obiettivi di *Performance* e la determinazione per ciascuno dei Beneficiari del numero di Azioni e/o dell'importo in denaro maturato all'esito di tali verifiche.



Resta inteso che dette attività, anche ove delegate, dovranno essere compiute sulla scorta dell'attività istruttoria e/o consultiva svolta dal Comitato per la Remunerazione.

3.3 Eventuali procedure esistenti per la revisione del Piano anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base

In fase di attuazione del Piano, il Consiglio determinerà, su proposta del Comitato per la Remunerazione, il Regolamento del Piano che includerà, fra le altre, anche le eventuali procedure, termini e condizioni di revisione del Piano. Tali procedure prevedranno la facoltà del Consiglio di modificare gli Obiettivi di *Performance* in presenza di situazioni o circostanze straordinarie e/o non prevedibili che possano incidere significativamente sui risultati e/o sul perimetro del Gruppo.

In caso di operazioni straordinarie sul capitale della Società, nonché di situazioni straordinarie non previste nel Regolamento del Piano, nonché in caso di eventuali modificazioni intervenute nello stato attuale della normativa previdenziale e fiscale e di ogni altra normativa o regolamentazione (anche di autodisciplina) applicabile ovvero nella relativa interpretazione ed applicazione, il Consiglio di Amministrazione avrà facoltà di apportare le modifiche al Piano, autonomamente e senza necessità di ulteriori approvazioni dell'Assemblea, ritenute necessarie o opportune per mantenere invariati, nel rispetto della normativa di tempo in tempo applicabile, i contenuti sostanziali ed economici del Piano.

3.4 Descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali è basato il Piano

Per l'attuazione del Piano è prevista l'attribuzione ai Beneficiari di Azioni ordinarie della Società e/o denaro con importi variabili in relazione all'Assegnazione individuale e al grado di raggiungimento degli Obiettivi di *Performance* del Piano. Tali Azioni saranno costituite da azioni proprie possedute dalla Società.

Qualora al momento in cui si renderà necessario non dovessero sussistere i requisiti per l'acquisto di azioni proprie, l'assegnazione di Azioni potrà essere sostituita – in tutto o in parte – dall'erogazione di una somma di denaro per un ammontare equivalente al controvalore in azioni cui ciascuno dei Beneficiari avrebbe avuto diritto secondo i meccanismi previsti dal Piano.

3.5 Ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche del Piano; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati

L'intero processo di definizione delle caratteristiche del Piano si è svolto collegialmente e con il supporto propositivo e consultivo del Comitato per la Remunerazione, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Corporate Governance ed alle migliori prassi societarie in materia. La deliberazione con cui il Consiglio di Amministrazione adotterà il Regolamento del Piano sarà assunta nel rispetto delle previsioni normative applicabili.

3.6 Data della delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione a proporre l'approvazione del Piano all'Assemblea e dell'eventuale proposta del Comitato per la Remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a., nella riunione del 4 aprile 2024, ha approvato, su proposta del Comitato per la Remunerazione (riunitosi in data 26 marzo 2024) l'architettura generale del Piano e la proposta di sottoporre lo stesso all'approvazione dell'Assemblea dei Soci di Leonardo S.p.a.



3.7 Data della decisione assunta dal Consiglio di Amministrazione in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dal Comitato per la Remunerazione

Il Piano e gli strumenti finanziari al servizio della sua attuazione sono sottoposti all'approvazione dell'Assemblea Ordinaria convocata per i giorni 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione. Successivamente all'Assemblea, in caso di approvazione del Piano, il Consiglio di Amministrazione si riunirà per assumere le decisioni rilevanti ai fini dell'attuazione del Piano stesso.

3.8 Prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui è basato il Piano

Alla data del 26 marzo 2024 e del 4 aprile 2024 in cui si sono riuniti, rispettivamente, il Comitato per la Remunerazione e il Consiglio di Amministrazione per definire la proposta in merito al Piano da sottoporre alla Assemblea Ordinaria degli Azionisti convocata per i giorni 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione, il prezzo ufficiale di Borsa delle Azioni Leonardo era, rispettivamente, di Euro 23,04 e di Euro 23,08.

Il prezzo delle Azioni al momento della decisione da parte del Consiglio di Amministrazione in merito all'Assegnazione sarà comunicato con le modalità e nei termini indicati dall'articolo 84-bis, comma 5, lett. a) del Regolamento Emittenti.

3.9 Termini e modalità con cui l'Emittente tiene in conto, nell'ambito dell'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione del Piano, della possibile coincidenza temporale tra: (i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal Comitato per la remunerazione, e (ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 17 del Reg. (UE) n. 596/2014

Le decisioni in merito all'Assegnazione del Piano saranno assunte in una o più volte dal Consiglio di Amministrazione, previa approvazione del Piano da parte dell'Assemblea, acquisito il parere del Comitato per la Remunerazione e sentito, se necessario, il Collegio Sindacale, nel rispetto della normativa vigente. Si precisa che il diritto in capo ai Beneficiari di ricevere le Azioni e/o la somma di denaro oggetto di Assegnazione maturerà dopo un Periodo di *Vesting* triennale e solo a fronte del raggiungimento di predeterminati Obiettivi di *Performance*. Non si è reso pertanto necessario predisporre alcuna specifica previsione al riguardo.

4. Caratteristiche degli Strumenti Attribuiti

4.1 Descrizione delle forme in cui sono strutturati i piani di compensi basati su strumenti finanziari

Il Piano prevede l'erogazione di un premio in Azioni o in una combinazione di Azioni e denaro in relazione al grado di raggiungimento degli obiettivi definiti nel paragrafo 2.2 e 4.5 verificati al termine del Periodo di *Vesting*.



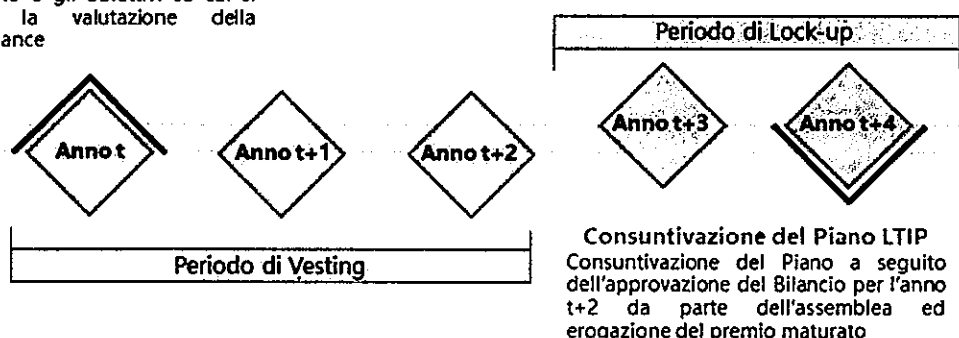
4.2 Indicazione del periodo di effettiva attuazione del Piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti

Il Piano è articolato su cicli triennali ricorrenti che decorreranno da ciascuno degli esercizi 2024, 2025 e 2026. Per il primo ciclo, il periodo di attuazione del piano è compreso tra il 2024 (assegnazione del Piano) e il 2026 (fermo restando il periodo di *lock-up* sul 50% delle Azioni di due anni, applicabile anche solo ad alcuni dei Beneficiari).

Per il secondo ciclo, il periodo di attuazione del piano è compreso tra il 2025 (assegnazione del Piano) e il 2027 (fermo restando il periodo di *lock-up* sul 50% delle Azioni di due anni, applicabile anche solo ad alcuni dei Beneficiari).

Per il terzo ciclo, il periodo di attuazione del piano è compreso tra il 2026 (assegnazione del Piano) e il 2028 (fermo restando il periodo di *lock-up* sul 50% delle Azioni di due anni, applicabile anche solo ad alcuni dei Beneficiari).

Assegnazione del Piano LTI
Ciascun Beneficiario riceve la lettera di assegnazione relativa al Piano con la specifica del numero di azioni e/o valore monetario assegnato e gli obiettivi su cui si baserà la valutazione della performance



4.3 Termine del Piano

Si rimanda al precedente punto 4.2.

4.4 Massimo numero di strumenti finanziari, anche nella forma di opzioni, assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie

Il Consiglio di Amministrazione ha determinato in circa n. 2.280.000 il numero massimo di Azioni a servizio del primo periodo di attuazione dei piani di incentivazione. Allo stato attuale, sulla base dei termini e delle condizioni già definiti, si stima, per tutti e tre i cicli previsti dall'attuale documento, una attribuzione totale massima di circa n. 7.500.000 azioni ai beneficiari nel caso di pieno raggiungimento di tutti i target di performance al massimo. Eventuali Azioni a servizio del Piano per periodi successivi saranno soggette ad approvazione da parte degli organi competenti secondo la normativa vigente.

4.5 Modalità e clausole di attuazione del Piano, specificando se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di *performance*; descrizione di tali condizioni e risultati

L'effettiva attribuzione ai Beneficiari del premio sarà soggetta al conseguimento di specifici Obiettivi di *Performance* al termine del triennio di riferimento, ovvero:



| Obiettivo | Peso | Momento di misurazione | Range di Performance (target / guidance) | Range di Payout |
|--|------|------------------------|---|---|
| Total Shareholder Return Relativo | 35% | 2027 (Δ vs 2025) | 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 | 140% 120% 100% 100% 75% 75% 50% 0% 0% 0% 0% 0% 0% |
| Returned on Invested Capital | 25% | 2027 | Massimo | 140% |
| | | | Target | 100% |
| | | | Minimo | 50% |
| Ricavi di Gruppo | 20% | 2027 | Massimo | 140% |
| | | | Target | 100% |
| | | | Minimo | 50% |
| Indebitamento Netto di Gruppo | 10% | 2027 | Massimo | 140% |
| | | | Target | 100% |
| | | | Minimo | 50% |
| Climate Change <small>Impatto ambientale e opportunità</small> | 5% | 2027 | Target | 100% |
| | | | Minimo | 50% |
| Diversità di genere <small>Assenza di discriminazione sulla base del genere</small> | 5% | 2025-2027 | Target | 100% |
| | | | Minimo | 50% |

L'obiettivo di ROIC viene misurato sul valore finale del periodo di vesting e per esso sono definite le seguenti condizioni di performance:

- valore massimo = 140% del premio;
- 100% target = 100% del premio;
- valore minimo = 50% del premio;
- per i valori al di sotto del minimo = 0% del premio.

I Ricavi di Gruppo vengono misurati sul cumulo finale del periodo di vesting e per esso sono definite le seguenti condizioni di performance:

- valore massimo = 140% del premio;
- 100% target = 100% del premio;



- o valore minimo = 50% del premio;
- o per i valori al di sotto del minimo = 0% del premio.

L'Indebitamento Netto viene misurato sul valore finale del periodo di vesting e per esso sono definite le seguenti condizioni di performance:

- o valore massimo = 140% del premio;
- o 100% target = 100% del premio;
- o valore minimo = 50% del premio;
- o per i valori al di sotto del minimo = 0% del premio.

Per tali indicatori, risultati intermedi prevedono premi calcolati in maniera proporzionale mediante una curva di incentivazione lineare.

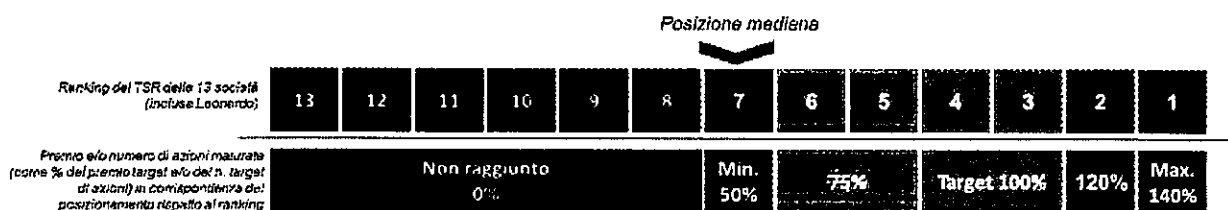
L'Indicatore ESG Climate Change - Intensità delle Emissioni di scopo 1 e 2 viene misurato sul valore finale del periodo di vesting e per esso sono definite le seguenti condizioni di performance:

- o 100% target = 100% del premio;
- o valore minimo = 50% del premio;
- o per i valori al di sotto del minimo = 0% del premio.

L'Indicatore ESG Diversità di genere - percentuale di assunzioni femminili nelle aree STEM viene misurato sul valore medio del periodo di vesting e per esso sono definite le seguenti condizioni di performance:

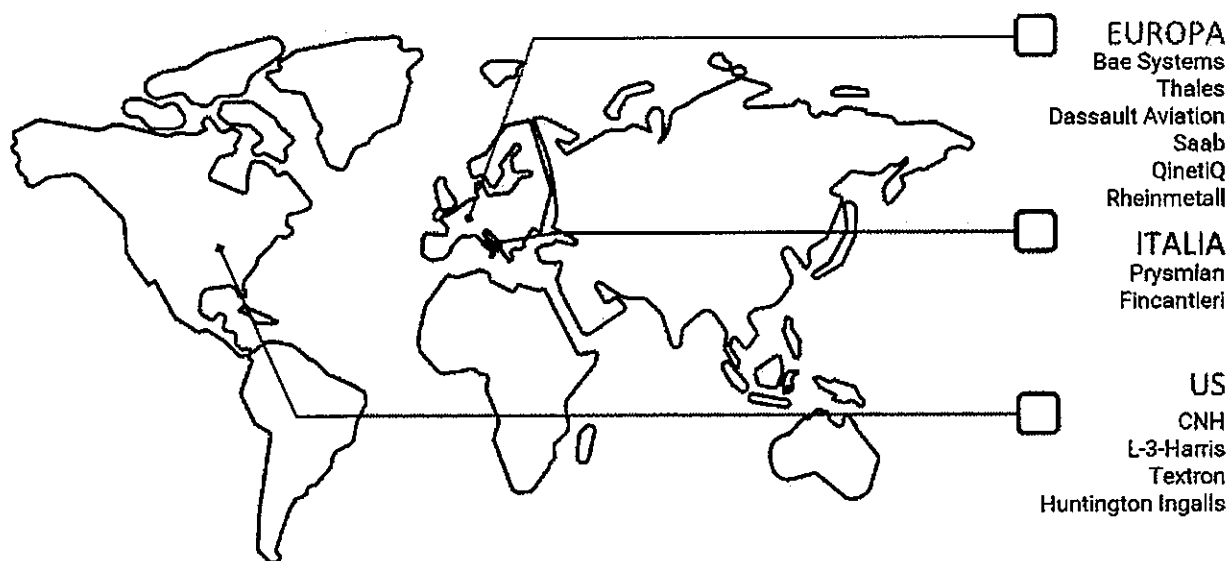
- o 100% target = 100% del premio;
- o valore minimo = 50% del premio;
- o per i valori al di sotto del minimo = 0% del premio.

Con riferimento al *Total Shareholder Return* relativo, il grado di conseguimento dell'obiettivo viene misurato attraverso il posizionamento relativo del *Total Shareholder Return* Leonardo rispetto ad un *panel* di aziende internazionali del settore aerospazio e difesa e di aziende industriali italiane come di seguito illustrato:



Il panel comprende le seguenti aziende:





In applicazione delle curve di incentivazione come sopra descritte, il premio monetario erogabile e/o il numero di azioni maturabili, rispetto al premio target e/o al numero target di azioni, può variare da 0%, qualora tutti gli obiettivi di performance non fossero raggiunti, fino a un massimo del 136%, nel caso in cui tutti gli obiettivi fossero raggiunti con il livello massimo di performance previsto.

Per il Piano a Lungo Termine è previste clausole di *malus* e *claw-back* in base alle quali il Consiglio di Amministrazione, attraverso le strutture societarie competenti, ha facoltà di non corrispondere premi in corso di maturazione o maturati e non ancora erogati o richiedere ai beneficiari la restituzione dei premi erogati (somme di denaro o controvalore delle azioni), nel caso accerti che il grado di conseguimento degli Obiettivi di *Performance* sia stato determinato sulla base di calcoli manifestamente errati o falsati. La clausola di *claw-back* si applica nel caso in cui la differenza fra dati utilizzati e dati rettificati avesse causato la maturazione di un premio in denaro e/o in azioni superiore a quanto effettivamente spettante e comporta l'obbligo, da parte dei beneficiari, di restituire i premi indebitamente erogati.

4.6 Indicazione di eventuali vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti rivenienti dall'esercizio delle opzioni, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi

Il 50% delle Azioni attribuite ai Beneficiari che avranno l'assegnazione espressa interamente in azioni, ivi inclusi l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, il Condirettore Generale, non potranno essere trasferite né assoggettate a vincoli o costituire oggetto di altri atti di disposizione *inter vivos* a qualsiasi titolo per un periodo di 24 mesi a partire dal 1° gennaio dell'anno di approvazione del Bilancio Consolidato dell'esercizio di scadenza del periodo triennale.

4.7 Descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione del Piano nel caso in cui i destinatari effettuano operazioni di *hedging* che consentono di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali opzioni

Non applicabile.



4.8 Descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro

L'attribuzione delle Azioni e/o del denaro che costituiscono il premio presuppone la costanza del Rapporto e l'effettiva prestazione dell'attività lavorativa. La risoluzione del Rapporto durante il Periodo di *Vesting* e sino al momento dell'effettiva erogazione del Premio, fatto salvo la causale relativa al Trasferimento all'interno del Gruppo, comporta la perdita dei diritti assegnati dal Piano tranne che nei casi di *Good Leaver*.

Per *Good Leaver* si intende qualsiasi ipotesi in cui vi sia cessazione del Rapporto in conseguenza di:

- a) morte o invalidità totale e permanente del Beneficiario;
- b) cessazione del Rapporto da parte della Società di appartenenza per ragioni diverse da (A) giusta causa, ovvero (B) qualsiasi altra causa che renda la cessazione del Rapporto giustificata per comportamento del Beneficiario;
- c) dimissioni del Beneficiario per giusta causa.

In caso di risoluzione del Rapporto per ragioni da *Good Leaver*, il Beneficiario conserva il diritto a ricevere il Premio, per l'entità determinata *pro-rata temporis* fino alla data di cessazione del rapporto, fatto salvo il conseguimento degli Obiettivi di *Performance*. Il Premio effettivamente maturato sarà calcolato ed erogato nei tempi e nei modi previsti dal Regolamento del Piano.

4.9 Indicazione di eventuali altre cause di annullamento del Piano

Eventuali cause di annullamento del Piano verranno specificate nella fase di attuazione del Piano.

4.10 Motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società, degli strumenti finanziari oggetto dei piani, disposto ai sensi degli articoli 2357 e ss. del codice civile; beneficiari del riscatto indicando se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti; effetti della cessazione del rapporto di lavoro su detto riscatto

Non applicabile.

4.11 Eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358 del codice civile

Non applicabile.

4.12 Indicazione di valutazioni sull'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del piano

Allo stato attuale, sulla base dei termini e delle condizioni già definiti, è previsto a carico della Società, per ciascun ciclo, un onere pari a un massimo di circa € 11,2 milioni a titolo di premio erogabile in denaro, oltre a costi contributivi stimati in un massimo di circa € 3,3 milioni, e pari ad un massimo di circa 7.500.000 azioni per quanto riguarda la parte di premio erogabile in azioni.

4.13 Indicazione degli eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dai piani di compenso

Tenuto conto che le azioni ordinarie della Società, da attribuire ai Beneficiari sulla base del Piano, saranno costituite da azioni proprie possedute dalla Società, non sono previsti effetti diluitivi.



4.14 Eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali

Le Azioni assegnate avranno godimento regolare, non essendo previsti limiti all'esercizio dei diritti sociali o patrimoniali ad esse inerenti.

4.15 Nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati, ogni informazione utile ad una compiuta valutazione del valore a loro attribuibile

Non applicabile.

4.16 Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione

Non applicabile.

4.17 Scadenza delle opzioni

Non applicabile.

4.18 Modalità (americano/europeo), tempistica (ad es. periodi validi per l'esercizio) e clausole di esercizio (ad esempio clausole di *knock-in* e *knock-out*)

Non applicabile.

4.19 Prezzo di esercizio dell'opzione ovvero le modalità e i criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo: a) alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato (c.d. *fair market value*) (ad esempio: prezzo di esercizio pari al 90%, 100% o 110% del prezzo di mercato), e b) alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di esercizio (ad esempio: ultimo prezzo del giorno precedente l'assegnazione, media del giorno, media degli ultimi 30 giorni ecc.).

Non applicabile.

4.20 Nel caso in cui il prezzo di esercizio non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b (*fair market value*), motivazioni di tale differenza

Non applicabile.

4.21 Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari

Non applicabile.

4.22 Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziati nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti sottostanti o i criteri per determinare tale valore

Non applicabile.



4.23 Criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti (aumenti di capitale, dividendi straordinari, raggruppamento e frazionamento delle azioni sottostanti, fusione e scissione, operazioni di conversione in altre categorie di azioni ecc.)

Non applicabile

4.24 Allegato

Si riportano nella Tabella allegata al presente Documento le informazioni di cui alla Sezione 2, Quadro 1, della Tabella di cui allo Schema 7 dell'All. 3A al Regolamento Emittenti, sulla base delle caratteristiche già definite dal Consiglio di Amministrazione della Società. Le ulteriori informazioni verranno rese disponibili secondo le modalità e nei termini di cui all'art. 84 bis, comma 5 del Regolamento Emittenti.

| COGNOME E NOME O CATEGORIA | CARICA (DA INDICARE SOLO PER I SOGGETTI RIPORTATI NOMINATIVAMENTE) | | | | | | | |
|---|---|--|--------------------------------------|-----------------------------|-------------------|--|---|--------------------|
| | | DATA DELLA DELIBERA ASSEMBLEARE | TIPOLOGIA DEGLI STRUMENTI FINANZIARI | NUMERO STRUMENTI FINANZIARI | DATA ASSEGNAZIONE | EVENTUALE PREZZO DI ACQUISTO DEGLI STRUMENTI | PREZZO DI MERCATO ALLA DATA DI ASSEGNAZIONE | PERIODO DI VESTING |
| Ongolari Roberto | Amministratore Delegato e Direttore Generale Leonardo | 17/5/2024 prima convocazione 24/5/2024 seconda convocazione | Azioni di Leonardo S.p.a. | T.B.D. | T.B.D. | - | N.D. | Triennale |
| Mariani Lorenzo | Condirettore Generale Leonardo | 17/5/2024 prima convocazione 24/5/2024 seconda convocazione | Azioni di Leonardo S.p.a. | T.B.D. | T.B.D. | - | N.D. | Tnennale |
| Dirigenti con Responsabilità Strategiche | ----- | 17/5/2024 prima convocazione 24/5/2024 seconda convocazione | Azioni di Leonardo S.p.a. | T.B.D. | T.B.D. | - | N.D. | Triennale |
| Altri Dirigenti, dipendenti e Collaboratori | ----- | 17/5/2024 prima convocazione 24/5/2024 seconda convocazione | Azioni di Leonardo S.p.a. | T.B.D. | T.B.D. | - | N.D. | Tnennale |





Piazza Monte Grappa, 4
00195 Rome
T +39 06324731

 Firmato da STEFANO
PONTECORVO
PNTSFN57B17Z241Q



Firmato da SANDRA DE
FRANCHIS
DFRSDR71M68H501N

Allegato "N"

Documento Informativo relativo al “Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.”

Redatto ai sensi degli artt. 114-*bis* del TUF e 84-*bis* del Regolamento Emittenti Consob approvato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 come successivamente modificato e integrato

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

INDICE

| | |
|--|----|
| PREMESSA | 2 |
| DEFINIZIONI | 5 |
| 1. SOGGETTI DESTINATARI | 11 |
| 2. LE RAGIONI CHE MOTIVANO L'ADOZIONE DEL PIANO | 14 |
| 3. ITER DI APPROVAZIONE E TEMPISTICA DI ASSEGNAZIONE DEGLI STRUMENTI | 18 |
| 4. CARATTERISTICHE DEGLI STRUMENTI ATTRIBUITI | 22 |

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

PREMESSA

Il presente Documento Informativo è stato predisposto da Leonardo S.p.A. (di seguito anche la “**Società**”) al fine di fornire un’informativa ai propri azionisti e al mercato in merito alla proposta di adozione del “Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.” (il “**Piano**”) che il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 3 aprile 2025, con il parere favorevole del Comitato per la Remunerazione, riunitosi in data 26 marzo 2025, ha deliberato di sottoporre all’approvazione dell’Assemblea ordinaria degli azionisti (la “**Assemblea**”), convocata per il giorno 26 maggio 2025 in unica convocazione. Il Piano è articolato su cicli triennali ricorrenti che decorreranno nel corso degli esercizi 2025, 2026 e 2027.

In particolare, il Documento Informativo è stato redatto ai sensi dell’art. 84-*bis* del Regolamento Emittenti n. 11971/1999 (il “**Regolamento Emittenti**”) per illustrare i termini e le condizioni del Piano, quali allo stato definiti. Si segnala che il Piano, avuto riguardo ai destinatari del medesimo, è da considerarsi “*di particolare rilevanza*” ai sensi dell’art. 114-*bis*, comma 3, del D. Lgs., 24 febbraio 1998, n. 58 (il “**TUF**”) e dell’art. 84-*bis*, comma 2, del Regolamento Emittenti. A tal riguardo si specifica che i Dirigenti con Responsabilità Strategiche non sono ricompresi tra i destinatari del Piano.

Il Piano conferma la volontà e l’esigenza da parte di Leonardo di dotarsi di uno strumento di incentivazione e fidelizzazione dei dipendenti finalizzato a garantire un miglior allineamento tra gli interessi dei dipendenti e quelli degli azionisti, nonché ad aumentare la crescita del Gruppo.

Il Piano troverà applicazione nei confronti dei Dipendenti delle Società del Piano aventi sede in Italia, Polonia, Regno Unito e Stati Uniti d’America (“**US**”), secondo quanto meglio descritto nel proseguo.

In conformità ai termini e alle condizioni previsti nel presente Documento Informativo e nel Regolamento del Piano (il “**Regolamento**”), i caratteri principali del Piano sono elencati di seguito:

1. ciascun Ciclo di Attribuzione prevede un Periodo di Contribuzione nel corso del quale il Partecipante corrisponde all’Amministratore del Piano un determinato importo a titolo di Contributo Individuale. Tale contributo è costituito dalla somma di denaro che ciascun Partecipante comunica alla Società di essere intenzionato a versare in cambio dell’assegnazione di Azioni Leonardo a titolo di Purchased Shares. Più nel dettaglio, le

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

somme così riferite potranno essere costituite da trattenute in busta paga, derivare dall'allocazione di eventuali premi di risultato ovvero parte di essi, ovvero dal ricorso a ulteriori modalità oggetto di determinazione, specificandosi che il Contributo Individuale non potrà essere inferiore al Contributo Minimo;

2. l'Amministratore del Piano, per conto di ciascun Partecipante, acquista sul mercato le Purchased Shares per un prezzo individuale pari al Prezzo di Attribuzione utilizzando l'importo del Contributo Individuale versato dai Partecipanti nel corso del Periodo di Contribuzione;
3. alla Data di Assegnazione, sul Conto Titoli di ciascun Partecipante verrà accreditato: (i) un numero di Purchased Shares che sarà pari al quoziente tra l'ammontare del Contributo Individuale e il Prezzo di Attribuzione; (ii) un numero di Matching Shares, a titolo gratuito, determinato tramite l'applicazione del Rapporto di Assegnazione al numero di Purchased Shares acquistate (precisandosi sin d'ora che, per ciascun Partecipante, il controvalore di tali Matching Shares non potrà superare il Cap Matching Shares); nonché (iii) un numero di Bonus Shares, a titolo gratuito, pari a 3 (tre) ovvero 4 (quattro) a seconda della Società del Piano interessata – come meglio specificato di seguito – rimanendo inteso che i Partecipanti avranno diritto a ricevere le Bonus Shares soltanto in corrispondenza della Data di Assegnazione di pertinenza del primo Ciclo di Attribuzione a cui i medesimi aderiranno, a prescindere dalla eventuale adesione di questi a successivi Cicli di Attribuzione;
4. le Azioni Gratuite saranno soggette al Vincolo di Indisponibilità, e pertanto non potranno essere cedute dal Partecipante lungo l'intero Periodo di Indisponibilità, come specificamente determinato per ciascuna giurisdizione in cui il Piano troverà applicazione – come *infra* maggiormente dettagliato. Il diritto di cedere le Azioni Gratuite decorrerà a partire dalla Data di Disponibilità subordinatamente al soddisfacimento delle Condizioni per la Cessione.

L'adesione al Piano è su base volontaria.

Il presente Documento Informativo è a disposizione del pubblico presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.leonardo.com), presso Borsa Italiana S.p.A., nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato (www.emarketstorage.it).

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

DEFINIZIONI

I termini di seguito elencati avranno il seguente significato nel Documento Informativo:

| | |
|-----------------------------------|--|
| Acquisto di Azioni Proprie | Indica l'acquisto di Azioni Leonardo a servizio del Piano effettuato dalla Società sul mercato ai sensi dell'art. 2357 del codice civile, delle norme del TUF e del Regolamento Emittenti. Le Azioni proprie così acquistate saranno assegnate ai Partecipanti esclusivamente a titolo di Azioni Gratuite. |
| Amministratore del Piano | Indica la persona giuridica nominata da Leonardo per fornire assistenza in relazione all'amministrazione e alla gestione del Piano. |
| Amministratore Delegato | Indica l'amministratore delegato <i>pro tempore</i> della Società. |
| Assemblea | Indica l'assemblea degli azionisti di Leonardo. |
| Azioni o Azioni Leonardo | Indica le azioni ordinarie della Società, prive di valore nominale, quotate su EXM, con codice ISIN: IT0003856405. |
| Azioni Gratuite | Indica, collettivamente, le Matching Shares e le Bonus Shares. |
| Bonus Shares | Indica le Azioni Leonardo da assegnarsi gratuitamente <i>una tantum</i> , alla Data di Assegnazione del relativo Ciclo di Attribuzione, ai Partecipanti, secondo quanto meglio specificato al successivo paragrafo 2.3. |
| Cap Matching Shares | (i) Con riferimento ai Partecipanti diversi da quelli titolari di un rapporto di lavoro con una Società del Piano avente sede nel Regno Unito, indica il controvalore massimo delle Matching Shares che, per ciascun Ciclo di Attribuzione, Leonardo potrà assegnare a ciascun Partecipante, corrispondente: (a) per i Partecipanti titolari di un rapporto di lavoro con una Società del Piano avente sede in Italia o in Polonia, all'importo di Euro 1.800,00 (mille ottocento/00); (ii) per i Partecipanti titolari di |

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

un rapporto di lavoro con una Società del Piano avente sede in US, all'importo di USD 2.000,00/00 (duemila/00); (ii) con riferimento ai Partecipanti titolari di un rapporto di lavoro con una Società del Piano avente sede nel Regno Unito, indica il rapporto massimo tra le Matching Shares assegnate a tali Partecipanti nel corso di un anno fiscale e le Purchased Shares acquistate, corrispondente a 2 (due) Matching Shares per 1 (una) Purchased Share.

| | |
|---------------------------------------|---|
| Ciclo di Attribuzione | Indica ciascun ciclo di attribuzione interessato dal Piano, composto da una serie di attività, controlli, verifiche e comunicazioni riguardanti i Partecipanti, nel dettaglio descritte all'interno del Regolamento. |
| Codice di Corporate Governance | Indica il codice di autodisciplina delle società quotate promosso dal Comitato per la Corporate Governance, istituito presso Borsa Italiana S.p.A., al quale la Società aderisce. |
| Comitato per la Remunerazione | Indica il comitato composto interamente da amministratori non esecutivi e indipendenti di Leonardo, la cui composizione, nomina, compiti e modalità di funzionamento sono disciplinati da apposito regolamento approvato dal Consiglio di Amministrazione di Leonardo, che svolge funzioni consultive e propositive in materia di remunerazione in adesione alle raccomandazioni contenute nell'art. 5 del Codice di Corporate Governance. |
| Condizioni per la Cessione | Indica le circostanze al permanere delle quali (per tutto il Periodo di Indisponibilità) è condizionato l'esercizio, da parte dei Partecipanti, del diritto di cedere le Azioni Gratuite. A tale fine, il Partecipante: (i) dovrà mantenere continuativamente il proprio rapporto di lavoro con una delle Società del Piano; (ii) non dovrà cedere le Purchased Shares acquistate, fatta eccezione per le Purchased Shares Sopra Soglia, come meglio descritto al successivo paragrafo 2.3.1. |

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

| | |
|-------------------------------------|--|
| Consiglio di Amministrazione | Indica il consiglio di amministrazione <i>pro tempore</i> della Società. |
| Conto Titoli | Indica il conto titoli aperto da ciascun Partecipante presso l'Amministratore del Piano per le finalità del Piano. |
| Contributo Individuale | Indica, relativamente a ciascun Ciclo di Attribuzione, la somma di denaro che ciascun Partecipante versa in cambio dell'assegnazione di Purchased Shares. |
| Contributo Minimo | Indica: (i) con riguardo a ciascun Ciclo di Attribuzione: (a) con riferimento ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con le Società del Piano aventi sede in Polonia, l'importo di Euro 100,00 (cento/00); (b) con riferimento ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con la Società o altre Società del Piano italiane, l'importo di Euro 200,00 (duecento/00); e (c) con riferimento ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con le Società del Piano aventi sede in US, l'importo di USD 250,00 (duecento cinquanta/00); e (ii) con riferimento a ciascun periodo di contribuzione, come nello specifico applicabile ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con le Società del Piano aventi sede nel Regno Unito, l'importo mensile di GBP 10,00 (dieci/00). |
| Data di Assegnazione | Indica, in relazione a ciascun Ciclo di Attribuzione, il giorno in cui le Azioni vengono accreditate sul Conto Titoli del Partecipante, nelle modalità indicate dal Regolamento. |
| Data di Disponibilità | Indica la data a partire dalla quale i Partecipanti, in virtù del soddisfacimento delle Condizioni per la Cessione, avranno il diritto di cedere le Azioni Gratuite, che pertanto non saranno più soggette al Vincolo di Indisponibilità. La Data di Disponibilità verrà indicata ai Partecipanti nelle modalità prescritte nel Regolamento. |

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

| | |
|---|--|
| Dipendenti | Indica, a seconda della giurisdizione nella quale il Piano e il Regolamento trovano applicazione, i dipendenti di una delle Società del Piano, rimanendo inteso che, ai sensi e per le finalità del Piano, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche non devono intendersi ricompresi nella presente definizione. |
| Direzione People & Organisation | Indica la direzione People & Organisation di Leonardo, come tempo per tempo composta. |
| Dirigenti con Responsabilità Strategiche | Indica i dirigenti con responsabilità strategiche della Società, secondo la definizione prevista all'interno della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010, come successivamente modificata e integrata, e pubblicata sul sito internet della Società. |
| EXM | Indica il Mercato Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. |
| Gruppo o Gruppo Leonardo | Indica, congiuntamente, Leonardo e tutte le entità su cui questa esercita il proprio controllo ai sensi dell'art. 93 del TUF. |
| Leonardo o Società | Ha il significato di cui alle Premesse del presente Documento Informativo. |
| Matching Shares | Indica le Azioni Leonardo da assegnarsi ai Partecipanti gratuitamente sulla base del Rapporto di Assegnazione alla Data di Assegnazione. |
| Partecipante | Indica il Dipendente che aderisce al Piano secondo le modalità previste dal Regolamento. |
| Periodo di Adesione | Indica ciascun periodo – all'interno di ciascun Ciclo di Attribuzione – durante il quale i Dipendenti possono esprimere la propria volontà di aderire al Piano secondo le modalità indicate nel Regolamento. Durante tale periodo il |

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

| | |
|-----------------------------------|--|
| | Dipendente è tenuto a completare le formalità richieste dal Regolamento e/o dall'Amministratore del Piano. |
| Periodo di Contribuzione | Indica, con riferimento a ciascun Ciclo di Attribuzione, il periodo ovvero i periodi durante i quali i Partecipanti sono tenuti ad effettuare il rispettivo Contributo Individuale. |
| Periodo di Indisponibilità | <p>Indica, a seconda della giurisdizione nella quale il Piano trova applicazione, il periodo durante il quale i Partecipanti non possono cedere le Azioni Gratuite.</p> <p>Specificamente: (i) con riferimento alle Azioni Gratuite assegnate ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con Leonardo nonché le altre Società del Piano aventi sede in Italia e Polonia, il periodo di 3 (tre) anni decorrente dalla Data di Assegnazione applicabile; (ii) con riferimento alle Azioni Gratuite assegnate ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con le Società del Piano aventi sede in US, il periodo di 1 (un) anno decorrente dalla Data di Assegnazione applicabile; e (iii) con riferimento alle Azioni Gratuite assegnate ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con le Società del Piano aventi sede nel Regno Unito, il periodo compreso tra 3 (tre) e 5 (cinque) anni a partire dalla Data di Assegnazione applicabile.</p> |
| Piano | Indica il piano di azionariato diffuso rivolto ai Dipendenti, oggetto del presente Documento Informativo. |
| Prezzo di Attribuzione | Indica, con riferimento a ciascun acquisto di Purchased Shares, il prezzo per singola Purchased Share, pari al prezzo di mercato, come di volta in volta applicabile, per singola Azione Leonardo acquistata sul mercato dall'Amministratore del Piano. |
| Purchased Shares | Indica le Azioni che saranno acquistate sul mercato da parte dell'Amministratore del Piano, per conto dei Partecipanti, mediante utilizzo dell'importo versato dai medesimi a titolo di |

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

| | |
|--|--|
| | Contributo Individuale e che, alla Data di Assegnazione, Leonardo accrediterà sul Conto Titoli di ciascun Partecipante. |
| Purchased Shares Sopra Soglia | Indica, con riferimento a ciascun Ciclo di Attribuzione, la porzione di Purchased Shares acquistate dal Partecipante che, tenuto conto dell'avvenuto raggiungimento del relativo Cap Matching Shares in applicazione del Rapporto di Assegnazione applicabile, non attribuiscono titolo all'assegnazione di ulteriori Matching Shares. |
| Rapporto di Assegnazione | Indica, con riferimento alle Matching Shares da assegnare ai Partecipanti, il rapporto tra le Matching Shares e le Purchased Shares, come meglio descritto nel successivo paragrafo 2.3. |
| Regolamento Emittenti | Indica il regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (come successivamente modificato e integrato). |
| Società del Piano | Indica, collettivamente, le società in Italia, Regno Unito, Polonia e Stati Uniti d'America verso cui il Piano e il Regolamento esplicano i propri effetti. |
| TUF | Indica il D. Lgs. del 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato. |
| Vincolo di Indisponibilità | Indica, con riferimento alle Azioni Gratuite, l'impossibilità del relativo Partecipante di cedere dette Azioni Gratuite lungo tutto il Periodo di Indisponibilità, come individuato con riferimento a ciascuna Società del Piano. |

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

1. SOGGETTI DESTINATARI

Il Piano troverà applicazione nei confronti dei Dipendenti delle Società del Piano, aventi sede in Italia, Polonia, Regno Unito e Stati Uniti d'America. In particolare, avranno diritto di aderire al Piano i Dipendenti che presentino i requisiti meglio descritti nel proseguo.

Nella fase di implementazione del Piano, la struttura dello stesso potrebbe subire modifiche o adattamenti finalizzati a garantire la conformità del Piano con la legislazione locale e/o per motivi fiscali ovvero per permettere una più ampia partecipazione al Piano da parte dei Dipendenti.

1.1 *Indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del consiglio di amministrazione dell'emittente strumenti finanziari, delle società controllanti l'emittente e delle società da questa, direttamente o indirettamente, controllate*

Il Piano è destinato ai Dipendenti delle Società del Piano, *i.e.* i dipendenti titolari di un rapporto di lavoro subordinato (i) a tempo indeterminato (per quanto riguarda i Dipendenti delle Società del Piano aventi sede in Italia, Regno Unito ovvero US, rimanendo inteso che, con riferimento ai dipendenti di Italia e Regno Unito, anche quelli titolari di un contratto di apprendistato potranno aderire al Piano), ovvero (ii) a tempo determinato oppure indeterminato (per quanto riguarda i Dipendenti della Società del Piano avente sede in Polonia). Il Piano trova altresì applicazione nei confronti dei Dipendenti che rivestano la qualifica di membri del consiglio di amministrazione di una tra le Società del Piano (ad eccezione delle entità aventi sede in Italia), fermo restando che tali Dipendenti sono destinatari del Piano esclusivamente in virtù del rapporto di lavoro subordinato in essere con una delle Società del Piano e non, invece, per via del rapporto di amministrazione.

L'indicazione nominativa dei Partecipanti sarà possibile al momento dell'attuazione del Piano da parte del Consiglio di Amministrazione. Si rinvia pertanto alle informazioni che saranno fornite ex art. 84-bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti.

1.2 *Categorie di dipendenti o di collaboratori dell'emittente strumenti finanziari e delle società controllanti o controllate di tale emittente*

Il Piano è destinato a tutti i Dipendenti delle Società del Piano, a condizione che siano soddisfatti i requisiti previsti dal Regolamento per ciascuna delle Società del Piano. Il medesimo Piano potrà essere esteso anche a coloro che nel corso del triennio entrino a far parte dell'organico delle Società del Piano come nuovi Dipendenti, se in possesso dei requisiti previsti dal Regolamento.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

Pertanto, sono destinatari del Piano tutti coloro i quali hanno (o avranno) in essere, nel corso del triennio, un rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato ovvero determinato, a seconda della giurisdizione nella quale il Regolamento si applica, con Leonardo o con una diversa Società del Piano.

Nell'individuazione dei Partecipanti, il Consiglio di Amministrazione e/o l'Amministratore Delegato si potranno avvalere dell'ausilio tecnico-amministrativo della Direzione People & Organisation nonché degli altri competenti organi e funzioni interne di Leonardo.

1.3 *Indicazione nominativa dei soggetti che beneficiano del Piano appartenenti ai seguenti gruppi*

a) direttori generali dell'emittente strumenti finanziari

Il Piano non si applica ai direttori generali della Società.

b) altri dirigenti con responsabilità strategiche dell'emittente strumenti finanziari che non risulta di "minori dimensioni", ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lett. f), del Regolamento n. 17221 del 12 marzo 2010, nel caso in cui abbiano percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi (ottenuti sommando i compensi monetari e i compensi basati su strumenti finanziari) maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del consiglio di amministrazione, ovvero del consiglio di gestione, e ai direttori generali dell'emittente strumenti finanziari

Non applicabile.

Nessuno dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche di Leonardo ha percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del Consiglio di Amministrazione e ai direttori generali di Leonardo.

c) persone fisiche controllanti l'emittente azioni, che siano dipendenti ovvero che prestino attività di collaborazione nell'emittente azioni

Non applicabile in quanto non esistono persone fisiche controllanti Leonardo.

1.4 *Descrizione e indicazione numerica, separate per categorie*

a) dei dirigenti con responsabilità strategiche diversi da quelli indicati nella lett. b) del paragrafo 1.3

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

Il Piano non è rivolto ad alcun Dirigente con Responsabilità Strategiche.

- b) *nel caso delle società di “minori dimensioni”, ai sensi dell’articolo 3, comma 1, lett. f), del Regolamento n.17221 del 12 marzo 2010, l’indicazione per aggregato di tutti i dirigenti con responsabilità strategiche dell’emittente strumenti finanziari*

Non applicabile in quanto Leonardo non è qualificabile come società “di minori dimensioni” ai sensi dell’art. 3, comma 1, lett. f) del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010.

- c) *delle altre eventuali categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono state previste caratteristiche differenziate del piano (ad esempio, dirigenti, quadri, impiegati etc.)*

Lo schema di incentivazione attuato dal Piano non prevede alcun tipo di differenziazione tra i Dipendenti (ad esempio, dirigenti, quadri, impiegati etc.) aventi un rapporto di lavoro nella relativa Società del Piano di appartenenza a cui il Regolamento si applica.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

2. LE RAGIONI CHE MOTIVANO L'ADOZIONE DEL PIANO

2.1 *Gli obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione dei piani*

Con l'adozione del Piano la Società si prefigge l'obiettivo di promuovere la fedeltà dei Dipendenti, rafforzare il loro senso di appartenenza al Gruppo Leonardo e incoraggiare la loro partecipazione attiva nella crescita del Gruppo nel lungo periodo.

In particolare, il Piano rappresenta uno strumento di incentivazione e fidelizzazione dei soggetti che ricoprono ruoli chiave nonché per i Dipendenti del Gruppo, ed è volto a garantire, in linea con le migliori prassi nazionali e internazionali, i seguenti obiettivi:

- i. rafforzare l'*engagement* e il senso di appartenenza dei Dipendenti delle Società del Piano, promuovendone la fedeltà e la stabile partecipazione al capitale azionario della Società;
- ii. orientare le risorse aziendali verso strategie volte al perseguimento di risultati di medio-lungo termine;
- iii. sviluppare ulteriormente politiche di *retention* volte a fidelizzare le risorse aziendali ed incentivare la loro permanenza nella Società ovvero in altre società facenti parte del Gruppo Leonardo;
- iv. creare un maggior allineamento tra gli interessi dei Partecipanti e gli interessi degli azionisti nel medio-lungo termine.

In considerazione del fatto che la creazione di valore per gli azionisti (ivi inclusi i Dipendenti in virtù della loro partecipazione al Piano) nel medio-lungo periodo costituisce l'obiettivo primario della Società, il Consiglio di Amministrazione ritiene che il Piano – basato anche sulla assegnazione gratuita, e relativa disponibilità in capo al Partecipante, di Azioni dilazionata nel medio-lungo periodo – allineando gli interessi dei Dipendenti a quelli degli azionisti, rappresenti uno strumento di incentivazione e di fidelizzazione che efficacemente risponde agli interessi della Società.

2.2 *Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di performance considerati ai fini dell'attribuzione dei piani basati su strumenti finanziari*

Né il diritto di acquistare le Purchased Shares né la conseguente assegnazione delle Matching Shares e delle Bonus Shares è legata a indicatori di performance.

2.2.1 *Informazioni aggiuntive*

Non applicabile.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

2.3 *Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione*

Il Piano prevede per tutti i Partecipanti l'attribuzione di un incentivo articolato su una componente espressa esclusivamente in Azioni Leonardo. Il numero di Purchased Shares oggetto di assegnazione a ciascun Partecipante è da determinarsi secondo l'importo del relativo Contributo Individuale e sulla base del Prezzo di Attribuzione. Si rammenta che, ai fini e per gli effetti del Piano, il Prezzo di Attribuzione a cui le Purchased Shares saranno trasferite al Partecipante sarà pari al prezzo di acquisto delle Azioni sul mercato da parte dell'Amministratore del Piano.

Ulteriormente, senza la necessità di ulteriori esborsi, alla Data di Assegnazione, sul Conto Titoli del Partecipante verrà altresì accreditato:

- (i) un numero variabile di Matching Shares determinato come segue: (a) ai Partecipanti della Società del Piano avente sede in Polonia, 1 (una) Matching Share per ogni 2 (due) Purchased Shares acquistate; (b) ai Partecipanti di una tra le Società del Piano aventi sede in Italia, Regno Unito ovvero US, 1 (una) Matching Share per ogni 3 (tre) Purchased Shares acquistate; e
- (ii) un numero fisso di Bonus Shares da assegnarsi *una tantum* nella misura di: (a) ai Partecipanti della Società del Piano avente sede in Polonia, 3 (tre) Bonus Shares; e (b) con riferimento ai Partecipanti di una tra le Società del Piano aventi sede in Italia, Regno Unito ovvero US, 4 (quattro) Bonus Shares, rimanendo inteso che i Partecipanti avranno diritto a ricevere le Bonus Shares soltanto in corrispondenza della Data di Assegnazione di pertinenza del primo Ciclo di Attribuzione a cui i medesimi aderiranno, e non anche in occasione di futuri Cicli di Attribuzione.

Resta inteso che il Contributo Individuale per ciascun Partecipante non deve essere inferiore al Contributo Minimo.

2.3.1 *Informazioni aggiuntive*

Al fine di incentivare la stabile partecipazione dei Dipendenti al capitale della Società, il diritto del Partecipante a cedere le Azioni Gratuite è subordinato al Vincolo di Indisponibilità e alle altre Condizioni per la Cessione di seguito precisate.

Più nel dettaglio, in conformità al Vincolo di Indisponibilità e sino al termine del Periodo di Indisponibilità, le Azioni Gratuite potranno essere cedute dal Partecipante subordinatamente al soddisfacimento dei seguenti requisiti: (i) con riferimento alle Azioni Gratuite assegnate ai

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con una tra le Società del Piano aventi sede in Italia ovvero in Polonia, dovrà decorrere il periodo di 3 (tre) anni a partire dalla Data di Assegnazione applicabile; (ii) con riferimento alle Azioni Gratuite assegnate ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con una tra le Società del Piano aventi sede in US, dovrà decorrere il periodo di 1 (un) anno dalla Data di Assegnazione applicabile; e (iii) con riferimento alle Azioni Gratuite assegnate ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con una tra le Società del Piano aventi sede nel Regno Unito, dovrà decorrere un periodo compreso tra 3 (tre) e 5 (cinque) anni a partire dalla Data di Assegnazione, secondo quanto regolato dalla normativa applicabile.

Ulteriori Condizioni per la Cessione consistono nell'obbligo del Partecipante di: (i) mantenere in modo continuativo il rapporto di lavoro con una delle Società del Piano (fatta in ogni caso salva l'applicazione di specifiche previsioni normative in vigore nei Paesi in cui hanno sede le Società del Piano); (ii) per tutto il Periodo di Indisponibilità, non cedere le Purchased Shares acquistate, fatta eccezione per le Purchased Shares Sopra Soglia (questo punto (ii) non si applica ai Partecipanti titolari di un rapporto di lavoro con le Società del Piano aventi sede nel Regno Unito).

I livelli di incentivazione offerti dal Piano sono coerenti con i principi della politica sulla remunerazione della Società. Per maggiori dettagli su tali principi e sull'articolazione complessiva della politica sulla remunerazione si rimanda alla relazione sulla remunerazione pubblicata nei termini di legge sul sito internet della Società (www.leonardo.com).

2.4 *Le ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire piani di compenso basati su strumenti finanziari non emessi dall'emittente strumenti finanziari, quali strumenti finanziari emessi da controllate o, controllanti o società terze rispetto al gruppo di appartenenza; nel caso in cui i predetti strumenti non sono negoziati nei mercati regolamentati informazioni sui criteri utilizzati per la determinazione del valore a loro attribuibile*

Non applicabile in quanto gli strumenti finanziari assegnati ai Partecipanti sono esclusivamente Azioni emesse da Leonardo.

2.5 *Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione dei piani*

Nessuna ragione di carattere fiscale ha influito sulla definizione del Piano.

Le implicazioni fiscali e contributive saranno quelle previste dalla normativa pro-tempore vigente nel Paese di residenza del Partecipante.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

Per quanto attiene all'ordinamento italiano, si segnala che le caratteristiche del Piano rispondono alle condizioni previste dall'art. 51, comma 2, lett. g) del D.P.R. n. 917/1986 (TUIR).

2.6 *L'eventuale sostegno del piano da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'articolo 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350*

Il Piano non riceve sostegno da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

3. ITER DI APPROVAZIONE E TEMPISTICA DI ASSEGNAZIONE DEGLI STRUMENTI

3.1 *Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'Assemblea al Consiglio di Amministrazione al fine dell'attuazione del Piano*

In data 3 aprile 2025, il Consiglio di Amministrazione – con il parere favorevole del Comitato per la Remunerazione – ha deliberato di sottoporre il Piano all'approvazione dell'Assemblea che si riunirà in data 26 maggio 2025 in unica convocazione.

L'Assemblea stessa, contestualmente alla delibera di approvazione del Piano, conferisce mandato al Consiglio di Amministrazione per l'attuazione e la gestione del Piano. Nell'ambito dei poteri delegati, anche da esercitarsi previo parere favorevole e/o proposta del Comitato per la Remunerazione, sono ricompresi quelli necessari al fine di dare esecuzione al Regolamento, modificarlo e/o integrarlo, oltre a individuare i relativi beneficiari.

3.2 *Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del Piano e loro funzione e competenza*

L'organo competente ad assumere le decisioni relative al Piano – fatte salve le prerogative dell'Assemblea – è il Consiglio di Amministrazione della Società, che sovrintende alla gestione operativa del Piano applicando quanto previsto dal Regolamento.

Il Consiglio di Amministrazione potrà, anche sulla scorta dell'attività istruttoria e/o consultiva svolta dal Comitato per la Remunerazione, conferire delega all'Amministratore Delegato per l'attuazione del Regolamento, l'adozione di eventuali modifiche, nonché per la gestione del Piano. Dal punto di vista operativo il Consiglio di Amministrazione e/o l'Amministratore Delegato si potranno avvalere dell'ausilio tecnico-amministrativo della Direzione People & Organisation nonché degli altri competenti organi e funzioni di Leonardo insieme al supporto dell'Amministratore del Piano, che opererà sulla base di uno specifico mandato conferito da Leonardo, e al quale è attribuito il compito di fornire servizi di gestione ai Partecipanti come previsto nel Regolamento del Piano.

3.3 *Procedure esistenti per la revisione del Piano anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base*

Ferma la competenza dell'Assemblea nei casi stabiliti dalla legge, il Consiglio di Amministrazione – sentito, ove necessario, il Comitato per la Remunerazione – è l'organo competente ad apportare modifiche al Piano.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

3.4 *Descrizione delle modalità attraverso le quali verranno determinate la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali è basato il Piano*

A servizio del Piano saranno utilizzate: (i) in parte, Purchased Shares, i.e. Azioni acquistate sul mercato dall'Amministratore del Piano, per conto dei Partecipanti, mediante l'utilizzo dell'importo versato dai medesimi a titolo di Contributo Individuale; e (ii) in parte, Azioni Gratuite, i.e. Azioni rivenienti dall'Acquisto di Azioni Proprie effettuato dalla Società sul mercato sulla base delle autorizzazioni di cui all'art. 2357 del codice civile quali concesse di volta in volta dall'Assemblea.

Si rammenta che il Prezzo di Attribuzione a cui le Purchased Shares saranno trasferite al Partecipante sarà pari al prezzo di acquisto delle Azioni sul mercato da parte dell'Amministratore del Piano.

Inoltre, nell'eventualità in cui, in un dato Ciclo di Attribuzione, il numero di Azioni Gratuite a cui il Partecipante avrebbe titolo anche in virtù dell'applicazione del Rapporto di Assegnazione risultasse superiore al numero di Azioni Gratuite effettivamente acquistate dalla Società, il numero di Azioni Gratuite assegnate a ciascun Partecipante sarà determinato applicando un determinato criterio di riparto, come nel dettaglio descritto nel Regolamento.

Alla Data di Assegnazione, le Purchased Shares saranno accreditate sui rispettivi Conti Titoli dei Partecipanti insieme alle Matching Shares e alle Bonus Shares.

3.5 *Ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche del Piano; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati*

L'intero processo di definizione delle caratteristiche del Piano si è svolto collegialmente e con il supporto propositivo e consultivo del Comitato per la Remunerazione, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Corporate Governance ed alle migliori prassi societarie in materia.

In ipotesi di conflitto di interessi, la gestione operativa del Piano è rimessa al Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato per la Remunerazione.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

3.6 *Data della decisione assunta da parte dall'organo competente a proporre l'approvazione dei piani all'Assemblea e dell'eventuale proposta dell'eventuale comitato per la remunerazione*

Il Consiglio di Amministrazione di Leonardo, nella riunione del 3 aprile 2025, ha approvato, previo parere favorevole del Comitato per la Remunerazione (riunitosi in data 26 marzo 2025) l'architettura generale del Piano e la proposta di sottoporre lo stesso all'approvazione dell'Assemblea di Leonardo.

3.7 *Data della decisione assunta da parte dell'organo competente in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dall'eventuale comitato per la remunerazione*

L'adozione del Piano, ivi intendendosi pertanto incluso, tra gli altri, il Regolamento, sarà sottoposta all'approvazione dell'Assemblea che si riunirà in data 26 maggio 2025 in unica convocazione.

Successivamente all'Assemblea con cui sarà approvato il Piano, il Consiglio di Amministrazione si riunirà per assumere le decisioni rilevanti ai fini dell'attuazione del Piano stesso.

3.8 *Prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui sono basati i piani, se negoziati nei mercati regolamentati*

Alla data del 26 marzo 2025, il prezzo ufficiale di chiusura delle Azioni sul mercato era pari a Euro [45,94].

Alla data del 3 aprile 2025, il prezzo ufficiale di chiusura delle Azioni sul mercato era pari a Euro [46,10].

3.9 *Termini e modalità di cui l'emittente ha tenuto conto nell'ambito dell'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione del Piano, della possibile coincidenza temporale tra (i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal comitato per la remunerazione e (ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 17 del regolamento UE n. 596/2014*

Si rammenta che la struttura del Piano prevede che, a seguito (i) degli acquisti di Azioni sul mercato mediante l'utilizzo della provvista costituita dai Contributi Individuali dei Partecipanti; nonché (ii) dell'Acquisto di Azioni Proprie effettuato da Leonardo sul mercato sulla base delle autorizzazioni di cui all'art. 2357 del codice civile quali concesse di volta in volta

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

dall'Assemblea, alla Data di Assegnazione le Purchased Shares e le Azioni Gratuite saranno accreditate sui Conti Titoli dei Partecipanti.

Fatto salvo quanto previsto nel Regolamento, l'organo responsabile delle decisioni concernenti il Piano, rimanendo impregiudicate le competenze dell'Assemblea dei soci, è il Consiglio di Amministrazione di Leonardo che, anche avvalendosi del supporto istruttorio e consultivo del Comitato per la Remunerazione, approva il Piano e delibera sulle questioni concernenti il medesimo.

Nel determinare la tempistica e l'estensione delle finestre temporali che, con riferimento a ciascun Ciclo di Attribuzione, determinano il tempo intercorrente tra la Data di Accettazione e la Data di Assegnazione nonché gli altri termini del Piano come di volta in volta comunicati ai Partecipanti in conformità al Regolamento, Leonardo tiene in considerazione le particolarità della normativa *pro-tempore* vigente anche in materia di diffusione di informazioni privilegiate, anche con riferimento all'art. 17 del regolamento UE n. 596/2014.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

4. CARATTERISTICHE DEGLI STRUMENTI ATTRIBUITI

4.1 *Descrizione delle forme in cui sono strutturati i piani di compensi basati su strumenti finanziari*

Le Azioni oggetto di assegnazione ai sensi del Piano hanno godimento regolare e, pertanto, i diritti ad esse correlati competono a ciascun Partecipante a partire dalla relativa Data di Assegnazione.

Il Piano troverà esecuzione mediante l'assegnazione ai Partecipanti di Purchased Shares e di Azioni Gratuite. Le prime saranno acquistate sul mercato dall'Amministratore del Piano per un prezzo individuale pari al Prezzo di Attribuzione, mediante ricorso agli importi versati dai Partecipanti a titolo di Contributo Individuale. Le seconde, da assegnarsi senza necessità di ulteriori esborsi dei Partecipanti secondo le modalità di cui al paragrafo 2.3, saranno rivenienti dall'Acquisto di Azioni Proprie sul mercato sulla base delle autorizzazioni di cui all'art. 2357 del codice civile quali concesse di volta in volta dall'Assemblea, e saranno costituite in parte da Matching Shares e in parte da Bonus Shares.

Il diritto del Partecipante di cedere le Azioni Gratuite è subordinato al verificarsi delle Condizioni per la Cessione, come descritte nel paragrafo 2.3.1. che precede.

4.2 *Periodo di effettiva attuazione del Piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti*

Il Piano si articola in tre cicli annuali ricorrenti (c.d. *rolling*) che decorreranno nel corso degli esercizi 2025, 2026 e 2027. I Partecipanti avranno la facoltà di aderire al Piano nel corso di ogni Ciclo di Attribuzione, durante i Periodi di Adesione.

L'assegnazione di Azioni Leonardo in occasione di un determinato Ciclo di Attribuzione non potrà costituire per i relativi Partecipanti il presupposto e/o fondamento per l'assegnazione di ulteriori Azioni Leonardo in occasione di eventuali successivi Cicli di Attribuzione.

Mediante l'invio, da parte della Società tramite l'Amministratore del Piano, delle comunicazioni regolate nel dettaglio all'interno del Regolamento, al Partecipante verranno rese note tutte le tempistiche relative alle attività contemplate nel Regolamento, ivi incluso con riferimento ai Periodi di Adesione e ai Periodi di Contribuzione.

4.3 *Termine del Piano*

Il Piano avrà una durata minima di 3 (tre) anni.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

4.4 *Massimo numero di strumenti finanziari assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie*

Il numero massimo di Azioni Gratuite a servizio del Piano, con riferimento a tutti e 3 (tre) i Cicli di Attribuzione, è complessivamente pari a 600.000 (seicento mila/00).

4.5 *Modalità e clausole di attuazione del Piano, specificando se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di performance; descrizione di tali condizioni e risultati*

Si rinvia a quanto descritto nei paragrafi 2.3, 2.3.1, 4.1 e 4.2 che precedono.

Il diritto del Partecipante di ricevere le Azioni Gratuite non è correlato ad indicatori di *performance*. Il diritto del Partecipante di cedere le Azioni Gratuite è subordinato al soddisfacimento delle Condizioni per la Cessione.

4.6 *Vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi*

Il diritto dei Partecipanti di Cedere le Azioni Gratuite è condizionato al verificarsi delle Condizioni per la Cessione, ivi incluso il rispetto del Vincolo di Indisponibilità durante l'intero Periodo di Indisponibilità, secondo quanto meglio previsto dal paragrafo 2.3.1.

La Società, tramite l'Amministratore del Piano, darà apposita comunicazione ai Partecipanti dell'eventuale verificarsi delle Condizioni per la Cessione, di volta in volta con riferimento a ciascun Ciclo di Attribuzione.

Qualora, al contrario, con riferimento al relativo Partecipante non si verificassero entrambe le Condizioni per la Cessione, detto Partecipante sarà tenuto a restituire a Leonardo – secondo le modalità e le tempistiche che verranno comunicate dall'Amministratore del Piano – le Azioni Gratuite assegnate nell'ambito del relativo Ciclo di Attribuzione.

4.7 *Eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione dei piani nel caso in cui i destinatari effettuano operazioni di hedging che consentano di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati*

Non applicabile, in quanto non sono previste condizioni risolutive nel caso in cui il Partecipante effettui operazioni di hedging.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

4.8 *Descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro*

Qualora il rapporto di lavoro di un Partecipante dipendente di una delle Società del Piano dovesse interrompersi per effetto di talune fattispecie tipizzate nel Regolamento, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo: (i) l'ipotesi di licenziamento del Partecipante da parte di Leonardo o di altra Società del Piano; ovvero (ii) l'ipotesi di dimissioni volontarie del Partecipante; e tale cessazione del rapporto di lavoro dovesse intervenire prima che sia terminato il Periodo di Indisponibilità, le Azioni Gratuite dovranno essere ritrasferite integralmente alla Società.

In caso di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro tra il Partecipante e la Società ovvero una diversa Società del Piano, ove questa abbia luogo prima che sia terminato il Periodo di Indisponibilità, il Partecipante avrà il diritto di continuare a detenere le Azioni Gratuite assegnate durante il Ciclo di Attribuzione in cui la risoluzione abbia avuto luogo, rimanendo in ogni caso tenuto a rispettare il Vincolo di Indisponibilità ai fini della cessione delle Azioni.

Laddove il rapporto di lavoro tra il Partecipante e una delle Società del Piano dovesse interrompersi prima che sia terminato il Periodo di Indisponibilità per effetto, tra le altre, di una delle seguenti ipotesi: (i) trattamento pensionistico anticipato ovvero di vecchiaia; (ii) trattamento pensionistico di invalidità; (iii) trasferimento di azienda o ramo di azienda; il medesimo Partecipante avrà il diritto di continuare a detenere le Azioni Gratuite di pertinenza dei Cicli di Attribuzione verso i quali abbia espresso adesione, rimanendo in ogni caso tenuto a rispettare il Vincolo di Indisponibilità ai fini della cessione delle Azioni.

Laddove durante il Periodo di Indisponibilità, il Partecipante dovesse decedere, gli aventi diritto del Partecipante avranno diritto a vedersi assegnate le Azioni di questi, e saranno tenuti a rispettare il Vincolo di Indisponibilità ai fini della cessione delle Azioni.

4.9 *Indicazione di altre eventuali cause di annullamento dei piani*

Non sono previste cause di annullamento del Piano.

4.10 *Motivazioni relative all'eventuale previsione di un riscatto, da parte della società, degli strumenti finanziari disposto ai sensi degli articoli 2357 e ss. del codice civile*

Il Piano non prevede clausole di riscatto da parte della Società.

Il Piano prevede ipotesi di c.d. *claw-back*. In particolare, Leonardo, tramite i propri organi competenti, avrà il diritto di porre in essere le azioni che seguono nei casi in cui, entro il

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

termine di durata del Piano, venga accertato che il verificarsi delle Condizioni per la Cessione sia stato influenzato da uno dei seguenti fatti a carico del Partecipante:

- i. comportamenti fraudolenti o gravemente colposi a danno di alcuna tra le società del Gruppo;
- ii. comportamenti contrari a norme di legge;
- iii. violazione degli obblighi di fedeltà e di corretta gestione (ove applicabile);

Leonardo, in tali ipotesi, avrà diritto di ottenere:

- i. la restituzione delle Azioni Gratuite;
- ii. qualora le Azioni Gratuite fossero già state vendute, la restituzione del valore di vendita.

4.11 *Eventuali prestiti o altre agevolazioni per l'acquisto delle Azioni ai sensi dell'art. 2358 del codice civile*

Non è prevista la concessione di prestiti.

4.12 *Valutazione dell'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del piano*

Alla data del presente Documento Informativo, non vi sono elementi sufficienti per fornire valutazioni attendibili sull'onere atteso per la Società in quanto condizionato da diversi fattori non preventivabili.

4.13 *Eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dai piani di compenso*

Tenuto conto che le Azioni Gratuite della Società, da attribuire ai Partecipanti sulla base del Piano, saranno costituite da azioni proprie possedute dalla Società non sono previsti effetti diluitivi.

4.14 *Eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali*

Le Azioni assegnate avranno godimento regolare, non essendo previsti limiti all'esercizio dei diritti sociali o patrimoniali ad esse inerenti.

4.15 *Nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati, ogni informazione utile ad una compiuta valutazione del valore a loro attribuibile*

Non applicabile, in quanto le Azioni sono ammesse alla negoziazione su EXM organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

4.16 *Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione*

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.17 *Scadenza delle opzioni*

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.18 *Modalità, tempistica e clausole di esercizio delle opzioni*

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.19 *Prezzo di esercizio dell'opzione ovvero modalità e i criteri per la sua determinazione*

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.20 *Nel caso in cui il prezzo di esercizio dell'opzione non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto precedente (c.d. fair market value), motivazioni di tale differenza*

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.21 *Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio delle opzioni tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari*

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.22 *Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziati nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti sottostanti o i criteri per determinare tale valore*

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.23 *Criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti (aumenti di capitale, dividendi straordinari, raggruppamento e frazionamento delle azioni sottostanti, fusione e scissione, operazioni di conversione in altre categorie di azioni ecc.)*

Qualora sia data esecuzione ad operazioni di natura straordinaria sul capitale o ad altre operazioni che abbiano un significativo impatto sull'ammontare economico rappresentato dalle Azioni assegnate a ciascun Partecipante come, a titolo esemplificativo, la distribuzione di dividendi straordinari o la conversione di prestiti obbligazionari, la Società si impegna a fare tutto ciò che sarà in sua facoltà, incluse eventuali modifiche al Piano, al fine di mantenere

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

quanto più possibile invariati i contenuti essenziali del Piano nel rispetto degli obiettivi e delle finalità dallo stesso perseguiti.

In particolare, in caso di operazioni o attività quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, operazioni di raggruppamento e frazionamento di Azioni; operazioni di aumento gratuito del capitale sociale; operazioni di aumento del capitale sociale a pagamento con emissione di Azioni, di speciali categorie di azioni, di azioni cui siano abbinati *warrant*, di obbligazioni convertibili e di obbligazioni convertibili con *warrant*; operazioni di fusione e scissione di Leonardo; distribuzione di dividendi straordinari alle Azioni con prelievo di riserve di Leonardo; operazioni di riduzione del capitale sociale; trasferimenti e conferimenti di rami d'azienda ovvero altre operazioni straordinarie della Società che dovessero modificarne l'attuale perimetro, o qualora le Azioni di questa cessino di essere negoziate su EXM; variazioni della denominazione sociale della Società e/o delle Società del Piano ovvero altre modifiche di natura formale — nonché di modifiche legislative o regolamentari o di altri eventi suscettibili di influire sulle Azioni o sul Piano ovvero qualora se ne manifesti comunque l'opportunità, i competenti organi di Leonardo avranno la facoltà di apportare al Regolamento e ai documenti a questo connessi le modifiche e le integrazioni ritenute necessarie e/o opportune al fine di mantenere quanto più possibile invariati i contenuti essenziali del Piano nel rispetto degli obiettivi e delle finalità dallo stesso perseguiti.

Le modifiche e le integrazioni saranno definitive e vincolanti per i Dipendenti ovvero i Partecipanti, a seconda dei casi, in assenza di errori manifesti e avranno effetto dalla data di approvazione delle stesse da parte dei competenti organi di Leonardo, e saranno portate a conoscenza dei Dipendenti ovvero dei Partecipanti, a seconda dei casi, mediante apposita comunicazione.

4.24 Piani di compensi basati su strumenti finanziari

La Tabella allegata, così come prevista dal paragrafo 4.24 dello Schema 7 dell'allegato 3A al Regolamento Emittenti sarà dettagliata al momento dell'assegnazione delle Azioni e, di volta in volta aggiornata, nella fase di attuazione del Piano ai sensi dell'art. 84-bis, comma 5, lett. a) del Regolamento Emittenti.

Leonardo – Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

PIANI DI COMPENSI BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI

Tabella n.1 dello schema 7 dell'Allegato 3 del Regolamento n. 11971/1999

Data: ____/____/____

| COGNOME E NOME O CATEGORIA | CARICA (DA INDICARE SOLO PER I SOGGETTI RIPORTATI NOMINATIVAMENTE) | QUADRO 1 | | | | | | |
|----------------------------------|---|---|--|-----------------------------------|-------------------------|---|--|-----------------------|
| | | Strumenti finanziari diversi dalle stock option | | | | | | |
| | | Sezione 2 | | | | | | |
| | | DATA DELLA DELIBERA ASSEMBLEARE | TIPOLOGIA DEGLI STRUMENTI FINANZIARI | NUMERO STRUMENTI FINANZIARI | DATA DI ASSEGNAZIONE | EVENTUALE PREZZO DI ACQUISTO DEGLI STRUMENTI | PREZZO DI MERCATO ALLA DATA DI ASSEGNAZIONE | PERIODO DI VESTING |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |


Firmato da STEFANO
PONTECORVO
PNTSFN57B17Z241Q



Firmato da SANDRA DE
FRANCHIS
DFRSDR71M68H501N

Allegato "O"

RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

2025

LETTERA DELLA PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA REMUNERAZIONE

Cari azionisti,

In qualità di Presidente del Comitato per la Remunerazione, costituito nel maggio 2023, ho il piacere di presentarvi la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, che è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 3 aprile 2025.

Leonardo è un'azienda caratterizzata da una notevole dinamicità e ambizione, che si pone traguardi significativi nel panorama industriale. In questo contesto, il Comitato per la Remunerazione, di cui ho l'onore di essere alla guida, ha la responsabilità cruciale di garantire che il sistema retributivo sia non solo equo, ma anche coerente con le performance e il valore generato.

Il nostro obiettivo è quello di promuovere una cultura aziendale che riconosca e premi i risultati ottenuti, incentivando le performance individuali e collettive. Riteniamo che un sistema di compensi ben strutturato possa fungere da potente leva per motivare i talenti e valorizzare l'eccellenza, contribuendo così al raggiungimento degli obiettivi strategici dell'azienda.

In un contesto macroeconomico e geopolitico sempre più complesso e sfidante, Leonardo ha conseguito importanti risultati economico-finanziari nel 2024, confermando un'ottima performance del Gruppo. In particolare, si è registrata una crescita costante degli Ordini, dei Ricavi e dell'EBITA. Inoltre, la performance finanziaria ha evidenziato un significativo incremento del flusso di cassa.

In linea con gli obiettivi espressi nel Piano Industriale, Leonardo ha posto in essere alleanze strategiche con aziende leader nei rispettivi segmenti di mercato, grazie alla sua postura e offerta multi-dominio.

I risultati ottenuti hanno manifestato un impatto più consistente e tangibile sul valore generato per gli azionisti, in termini di aumento della capitalizzazione di mercato.

Proseguendo su questo percorso, con l'aggiornamento del Piano Industriale, Leonardo si pone nuovi e sfidanti obiettivi, sia in termini economico-finanziari che di evoluzione del business. Se da un lato, infatti, il piano 2024-2028 prevede oltre 100 miliardi di euro di ordini complessivi, 95 miliardi di euro di ricavi ed un FOCF doppio rispetto all'attuale, la sfida principale per l'azienda è rappresentata dall'evoluzione del concetto di difesa che, come dimostrato dai conflitti attivi, sta assumendo la connotazione più ampia di sicurezza globale.

Evoluzione che ci pone la sfida e fornisce al contempo l'opportunità da un lato di rafforzare il nostro perimetro core di attività, dall'altro di prepararsi al futuro investendo nelle tecnologie avanzate e di frontiera e nei mercati emergenti (Space, Cyber Security, AI, digital continuum), che prevedono competenze ad oggi ancora scarse sul mercato e su cui cresce la concorrenza anche da parte di settori adiacenti a quello di Leonardo.

In questo contesto, la politica di remunerazione si configura come un elemento cruciale per il successo della nuova strategia di business. Essa è progettata per attrarre talenti e competenze, incentivare il management e, al contempo, promuovere un modello di successo sostenibile volto alla creazione di valore nel lungo periodo per tutti gli stakeholder.

Per questo motivo, il Consiglio di Amministrazione di Leonardo ha deciso di lanciare un piano di azionariato diffuso, che nel suo primo anno sarà riservato ai dipendenti in Italia, Regno Unito, Stati Uniti e Polonia, i principali mercati domestici del Gruppo, con il proposito di estendere tale opportunità a tutti i dipendenti di Leonardo negli anni futuri. Questo piano, la cui struttura è stata sviluppata attraverso un attento confronto con



le best practice di mercato, offrirà ai dipendenti la possibilità di diventare azionisti di Leonardo a condizioni vantaggiose, consentendo a tutti di partecipare attivamente alla crescita e all'evoluzione del Gruppo e di contribuire alla creazione di valore sostenibile.

Attraverso la partecipazione azionaria, miriamo a rafforzare il legame tra i risultati aziendali e il benessere dei nostri dipendenti, creando un ecosistema in cui il successo dell'azienda si traduce direttamente in benefici per coloro che ne fanno parte.

Anche per il 2025, il Consiglio di Amministrazione ha effettuato un'analisi approfondita e rigorosa di confronto della politica retributiva di Leonardo rispetto al mercato esterno. Questo processo di benchmarking ha confermato una limitata competitività nella politica retributiva di Leonardo, in particolare con riferimento al ruolo di Amministratore Delegato e Direttore Generale, la cui offerta retributiva, nonostante l'avvio di un percorso di graduale allineamento alle mediane dei gruppi di confronto intrapreso lo scorso anno, risulta ancora significativamente inferiore rispetto a tali livelli di mercato.

Pertanto, il Consiglio di Amministrazione, supportato da un'analisi approfondita condotta dal Comitato per la Remunerazione, ha valutato di proseguire in modo graduale e responsabile nel percorso di evoluzione della politica retributiva, confermando i seguenti obiettivi strategici:

- Adeguare ai livelli di mercato la retribuzione delle posizioni strategiche, a partire dall'Amministratore Delegato e Direttore Generale. Tale allineamento si rende necessario non solo per ridurre progressivamente il divario con il mercato, ma anche per garantire una retribuzione equa, competitiva ed incentivante, finalizzata a promuovere la motivazione e il coinvolgimento delle risorse critiche e dei talenti;
- Garantire la retention e l'attraction delle competenze critiche e delle eccellenze per lo sviluppo di un business, che si distingue per la sua natura altamente specialistica.

La Politica 2025 ha visto, dunque, l'introduzione di importanti novità che, anche in questa seconda fase del processo di evoluzione del framework retributivo, si sono fortemente focalizzate sul concetto di pay for performance, prevedendo specifici interventi con riferimento alla sola retribuzione variabile, per assicurare una maggiore efficacia degli incentivi nella strategia retributiva di Leonardo.

In particolare, è stato ulteriormente potenziato il sistema di incentivazione variabile di breve periodo (MBO), già ampiamente in linea con le migliori prassi di mercato, per adattarlo in modo ancora più efficace alla nuova strategia del Gruppo, attraverso la definizione di livelli di incentivazione che stimolino ulteriormente il raggiungimento di obiettivi ancora più ambiziosi.

Come è noto, il piano di incentivazione variabile di lungo periodo (Piano LTI 2024-2026), approvato dall'Assemblea degli azionisti nel 2024, ha introdotto importanti novità per affrontare in modo efficace le nuove sfide strategiche del Gruppo. Tra le principali innovazioni, si evidenzia l'introduzione di un obiettivo specifico legato alla crescita, che mira a stimolare l'espansione e il miglioramento continuo delle performance aziendali. Inoltre, è stato rafforzato il legame tra remunerazione e performance, prevedendo incentivi superiori al target in caso di raggiungimento di risultati più sfidanti, come previsto nel piano MBO.

Quest'anno il Consiglio di Amministrazione, coerentemente alle prassi riscontrate sul mercato e nell'ottica di allineare il meccanismo di funzionamento del piano dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale rispetto a quello degli altri beneficiari, ha deciso di introdurre anche per l'AD-DG il riconoscimento di un incentivo superiore al target in presenza di over performance, al fine di garantire un allineamento più forte e coerente degli obiettivi del management e degli azionisti.

L'impegno di Leonardo nei confronti della sostenibilità si conferma come un aspetto fondamentale della politica retributiva aziendale. Questo impegno si traduce nell'identificazione di obiettivi concreti e monitorati costantemente, che si concentrano sulla sicurezza sul lavoro, sulla riduzione dell'impatto ambientale e sulla



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

valorizzazione della diversità e dell'inclusione. Tali obiettivi sono parte integrante di una visione complessiva della sostenibilità, che mira a garantire un futuro responsabile e prospero per l'azienda e per la società.

A nome del Comitato mi fa quindi piacere presentarvi la Relazione che intende fornire un quadro completo, chiaro e trasparente dell'applicazione della Politica con riferimento all'esercizio 2024 e illustrare gli elementi di dettaglio della politica 2025.

Desidero ringraziare Voi Azionisti per l'attenzione riservata alla presente Relazione, con la speranza che possa ricevere il Vostro ampio consenso in sede assembleare.

Infine, vorrei esprimere la mia gratitudine agli altri membri del Comitato Remunerazione, Trifone Altieri, Giancarlo Ghislanzoni, Elena Vasco e Steven Duncan Wood, per la loro collaborazione e il loro impegno nell'esecuzione del nostro mandato, nonché il personale delle funzioni aziendali che hanno contribuito alla definizione della Politica, in particolar modo il responsabile della funzione People & Organization, Antonio Liotti, che insieme al suo team ha collaborato strettamente con noi.

Cordialmente

Enrica Giorgetti

Presidente del Comitato per la Remunerazione



RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPONDI 2025

Redatta ai sensi degli artt. 123-ter D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza – TUF) ed ai sensi dell'art. 84-quater Delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (Regolamento Emittenti).

www.leonardo.com



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

| | |
|---|-----------|
| Premessa | 7 |
| Executive Summary..... | |
| <i>I principali risultati 2024</i> | <i>10</i> |
| <i>Aggiornamento del PIANO INDUSTRIALE 2025 (2025 – 2029).....</i> | <i>10</i> |
| <i>La Politica di Remunerazione di Leonardo</i> | <i>12</i> |
| <i>Andamento degli esiti delle votazioni sulla relazione annuale sulla remunerazione (2020-2024)</i> | <i>13</i> |
| <i>Scheda di sintesi della Politica sulla Remunerazione 2025.....</i> | <i>14</i> |
| Sezione I..... | 18 |
| Governance | 19 |
| <i>Assemblea degli Azionisti.....</i> | <i>19</i> |
| <i>Consiglio di Amministrazione</i> | <i>19</i> |
| <i>Dirigenti con Responsabilità Strategiche</i> | <i>20</i> |
| <i>Comitato per la Remunerazione.....</i> | <i>20</i> |
| <i>Collegio Sindacale</i> | <i>22</i> |
| <i>Esperti Indipendenti.....</i> | <i>22</i> |
| <i>Altri soggetti</i> | <i>22</i> |
| <i>Società di revisione legale dei conti.....</i> | <i>23</i> |
| <i>Iter di approvazione della Politica sulla Remunerazione 2025</i> | <i>23</i> |
| <i>Durata della Politica in materia di remunerazione e procedura derogatoria in circostanze speciali.....</i> | <i>23</i> |
| Finalità e strumenti della politica in materia di remunerazione | 25 |
| <i>Remunerazione Fissa</i> | <i>26</i> |
| <i>Remunerazione Variabile</i> | <i>26</i> |
| <i>Focus su obiettivi ESG.....</i> | <i>27</i> |
| <i>Riferimento a politiche retributive di mercato</i> | <i>30</i> |
| Politica in materia di Remunerazione 2025 | 32 |
| <i>Remunerazione assembleare</i> | <i>32</i> |
| <i>Compensi per i componenti dei Comitati Consiliari.....</i> | <i>32</i> |
| <i>Presidente del Consiglio di Amministrazione</i> | <i>33</i> |
| <i>Amministratore Delegato e Direttore Generale</i> | <i>33</i> |
| <i>Dirigenti con Responsabilità Strategiche</i> | <i>41</i> |
| <i>Altre forme di remunerazione discrezionale, occasionale e non ricorrente</i> | <i>45</i> |
| <i>Malus e Claw-back</i> | <i>45</i> |
| <i>Patti di non concorrenza</i> | <i>45</i> |
| <i>Remunerazione del responsabile dell'Unità Organizzativa Group Internal Audit</i> | <i>45</i> |
| Sezione II | |
| Parte Prima - Attuazione politiche di remunerazione 2024 | 50 |
| <i>Amministratore Delegato e Direttore Generale</i> | <i>51</i> |
| <i>Condirettore Generale.....</i> | <i>51</i> |
| <i>Dirigenti con Responsabilità Strategiche</i> | <i>52</i> |
| <i>Assegnazione ciclo 2024</i> | <i>54</i> |
| Parte Seconda – Compensi Relativi all'Esercizio 2024 | 58 |
| Stato di attuazione del piano di incentivazione a lungo termine 2024-2026 | 64 |



Premessa

La presente Relazione è predisposta in conformità con le disposizioni normative vigenti e in linea con le raccomandazioni formulate in materia dal Codice di Corporate Governance per le società quotate, al quale la Società aderisce; riassume i principi e le linee guida con le quali Leonardo SpA determina e monitora la politica retributiva e la sua attuazione, con particolare riferimento ai componenti degli organi di Amministrazione e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche¹.

La presente Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione di Leonardo SpA, in data 3 aprile 2025 previo parere del Comitato per la Remunerazione, si compone di due Sezioni:

- la prima Sezione sulla politica in materia di remunerazione illustra la politica di remunerazione adottata per l'esercizio 2025, presentando i criteri e le linee guida applicate dalla Società con riferimento alla remunerazione dei componenti degli organi di Amministrazione, del Direttore Generale, degli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche e fermo restando quanto previsto dall'art. 2402 del codice civile, dei componenti dell'organo di controllo.
- la seconda Sezione sui compensi corrisposti relativi all'esercizio precedente illustra analiticamente i compensi effettivamente corrisposti o comunque attribuiti per l'esercizio 2024 agli Amministratori, al Direttore Generale, al Condirettore Generale, ai Sindaci nonché agli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

Ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, la prima Sezione sulla politica in materia di remunerazione è soggetta all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti mediante voto vincolante, mentre la seconda Sezione sui compensi corrisposti è sottoposta all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti mediante voto consultivo.

Le due sezioni della Relazione in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti sono precedute da un capitolo in cui vengono presentate al mercato e agli investitori alcune informazioni di contesto utili alla lettura della Politica Retributiva in relazione alla Strategia della Società. Tale sezione introduttiva presenta inoltre una sintesi di immediata lettura rispetto ai principali elementi di Politica.

Qualora l'Assemblea degli Azionisti non approvi la politica di remunerazione sottoposta al voto ai sensi del comma 3-bis, art. 123-ter TUF, la società continuerà a corrispondere remunerazioni conformi alla più recente politica di remunerazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti. La società sottoporrà al voto dei soci una nuova politica di remunerazione al più tardi in occasione della successiva Assemblea prevista dall'articolo 2364, secondo comma, o dell'Assemblea prevista dall'articolo 2364 bis, secondo comma, del codice civile.

La politica in materia di remunerazione illustrata nella presente Relazione è inoltre adottata dalla Società, come previsto dal Regolamento Consob n. 17221/2010 in materia di operazioni con parti correlate, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 11.2, lett. b) della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e da ultimo aggiornata il 30 luglio 2024.

¹ Ai sensi della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e da ultimo aggiornata il 30 luglio 2024, la nozione di "Dirigente con Responsabilità Strategiche" di Leonardo include i componenti del Consiglio di Amministrazione, i Membri Effettivi del Collegio Sindacale, i soggetti che ricoprono la carica di Direttore Generale e Condirettore Generale della Società, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società ai sensi dell'art. 154-bis del Testo Unico, nonché, i Capi Divisione ed i Responsabili di unità organizzative dedicate al business (questi ultimi sono soggetti dotati di specifica autonomia decisionale e di maggiore autonomia di spesa, in linea con l'attribuzione agli stessi della qualifica e responsabilità del "Datore di Lavoro", ai sensi e per gli effetti della disciplina in materia di salute e sicurezza sul lavoro, ambiente e incidenti rilevanti). Da questo punto in avanti, la politica retributiva dei Capi Divisione, dei Responsabili di unità organizzativa dedicate al business e del CFO/Dirigente Preposto viene trattata nella categoria "Dirigenti con Responsabilità Strategiche". La politica retributiva legata a componenti del Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale e al Direttore Generale viene descritta in paragrafi dedicati.



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

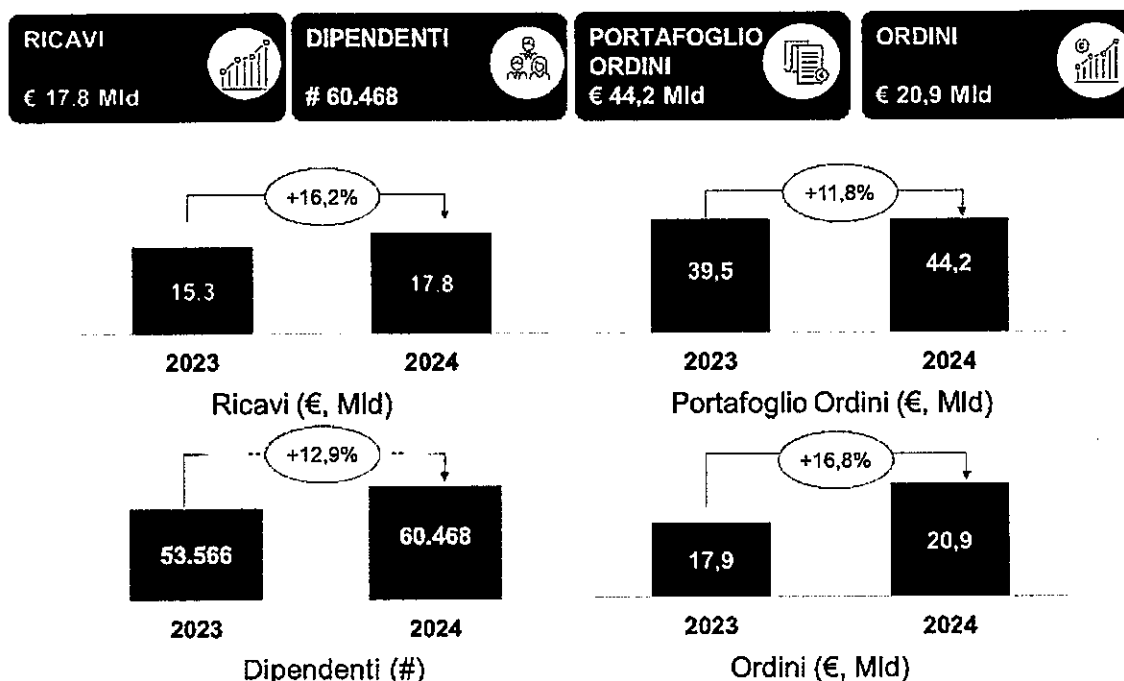
Il presente documento è reso disponibile nella sede sociale e sul sito internet della Società (www.leonardo.com), nella specifica sezione "Assemblea Azionisti 2025" e nella sezione "Corporate Governance/Remunerazione", nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com).

L'Executive Summary è disponibile anche nella sezione Remunerazione presente sul sito al percorso "Investitori/Corporate Governance/Remunerazione/Sintesi remunerazione".



RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI **2025**

Executive Summary

I principali risultati 2024**Aggiornamento del Piano Industriale 2025 (2025 – 2029)**

Il proseguimento dei conflitti internazionali e le attuali dinamiche geopolitiche stanno ridefinendo il paradigma della Difesa globale, generando in risposta una significativa trasformazione del settore AD&S, soprattutto in Europa. I paesi europei, infatti, sono congiuntamente impegnati in investimenti sempre maggiori in ambito militare, lanciando iniziative che richiederanno assetti industriali rinnovati, focus su capacità tecnologiche e politiche di collaborazione – come, ad esempio, nel nuovo piano *ReArm Europe*.

In questo scenario, la visione Leonardo si pone come obiettivo quello di rispondere a tre sfide significative della Difesa globale:

- 1. La Difesa è sempre più basata sui *byte*, oltre che sui *bullet*** – Il campo di battaglia è cambiato, muovendosi sempre più verso una combinazione di sistemi tradizionali e avanzati, di tecnologie digitali, applicazioni satellitari e droni;
- 2. Dalla Difesa convenzionale al concetto più ampio di “sicurezza globale”** – I conflitti regionali portano significative ripercussioni sulla sicurezza globale, con impatti sulla sicurezza energetica, alimentare, sociale, informatica e delle infrastrutture, rendendo sempre più necessario un monitoraggio costante della situazione;
- 3. La sicurezza come tema continentale piuttosto che nazionale** – Nessun Paese europeo può vantare una sufficiente autonomia e l’attuale frammentazione delle spese per la Difesa rende l’Europa sempre più debole. L’accelerazione del progresso tecnologico e il rapido susseguirsi di eventi senza precedenti nell’equilibrio geopolitico globale richiedono non solo un incremento degli investimenti, ma in primo luogo una maggiore sinergia, anche attraverso la standardizzazione e l’interoperabilità delle piattaforme.



Tuttavia, la futura e progressiva stabilizzazione dei conflitti globali porterà alla cosiddetta “nuova normalità”, caratterizzata dal **passaggio dal concetto di Difesa a quello di Sicurezza Globale**, che richiederà ai Governi di rafforzare le infrastrutture critiche sfruttando le tecnologie innovative in ottica **dual use**.

Sulla base di questi concetti chiave, che costituiscono le linee guida del Piano Industriale presentato a marzo 2024 e il suo successivo aggiornamento di marzo 2025, **Leonardo sta costantemente rafforzando il proprio posizionamento, attraverso un processo di evoluzione del portafoglio prodotti, di continua innovazione tecnologica e di sostenibilità del proprio business**, operando come catalizzatore verso una nuova difesa europea, anche tramite l’avvio di **alleanze e partnership strategiche**.

Per raggiungere questo obiettivo, l’azienda sta lavorando su una **duplice postura**:

- > Rafforzare il **core business** al fine di assicurare la massima efficacia ed efficienza dell’intero Gruppo, tramite la massimizzazione e valorizzazione della capacità potenziale, lo sviluppo di nuovi prodotti digitalizzati e l’aumento di competitività del portafoglio esistente, garantendone l’interoperabilità, la resilienza e la sicurezza;
- > Prepararsi al futuro investendo nelle **nuove tecnologie e mercati emergenti** (Cyber Security, AI e Spazio) per assicurare una **global security**, anche grazie alla realizzazione di grandi alleanze industriali, nell’ottica di contribuire sempre più alla sovranità europea.

Tale nuova postura guiderà l’azienda nella sua evoluzione, a partire dai **core business** di Leonardo:

Elicotteri – Leader globale nel settore civile e **key player** in quello militare, attraverso l’**upgrade** del portafoglio prodotti, l’adozione di nuove tecnologie e l’esplorazione di **partnership** strategiche;

Elettronica – **Player** globale, leader europeo e catalizzatore della Cooperazione europea, facendo leva sugli **spillover** tecnologici del GCAP, sulle alleanze/JV nei differenti domini e su un portafoglio prodotti ottimizzato, con una presenza distintiva in US;

Velivoli - **Leading player** nei programmi di cooperazione internazionale (es. Eurofighter, GCAP) con prodotti proprietari e servizi di **training** avanzati;

Aerostrutture - Fornitore di strutture aeronautiche dei principali OEM globali (es. Boeing, Airbus) grazie a tecnologie e processi di progettazione e **manufacturing** all’avanguardia;

Cyber & Sicurezza - **Player** europeo nella **cyber security**, nelle **Secure Digital Platform** e nelle **Mission Critical Communication**, con una **value proposition** per forze di polizia, infrastrutture critiche, grandi e medie imprese e Pubblica Amministrazione;

Spazio - Leader europeo nei segmenti ad elevato valore aggiunto, tramite l’offerta di servizi e soluzioni **end-to-end** che fanno leva sulle capacità dell’intero Gruppo e della Space Alliance.

DIRETTRICI DEL PIANO INDUSTRIALE

Per realizzare tale visione, Leonardo ha quindi definito un percorso articolato su **tre direttrici**, mappando un arsenale di iniziative in grado di utilizzare il pieno potenziale di tutti i suoi business:

1. garantire la **crescita organica** e il **processo di innovazione** attraverso **effort** mirati in R&D, una massiccia digitalizzazione delle soluzioni e delle operazioni, nonché un maggiore orientamento al cliente e all’eccellenza del servizio;
2. **aumentare l’efficienza aziendale** attraverso la razionalizzazione/ focalizzazione del business e dei prodotti, ottimizzando ingegneria e **manufacturing** e garantendo un maggior efficientamento dell’intero Gruppo, grazie anche ad un programma di **Capacity Boost** dedicato a raggiungere la piena capacità potenziale e migliorare la redditività;



3. complementare la crescita attraverso **iniziative inorganiche**, principalmente tramite operazioni di **M&A e alleanze internazionali** con partner strategici, con l'obiettivo di sviluppare soluzioni interoperabili in ottica multi-dominio che completino le capacità industriali e tecnologiche aziendali.

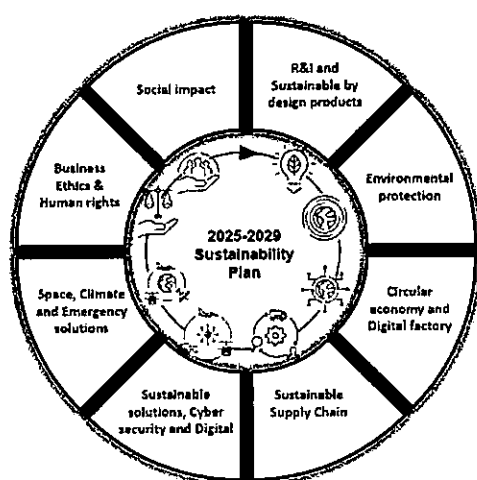
Piano di sostenibilità di Leonardo

In coerenza con il Piano Industriale e con le priorità emerse dall'analisi di doppia materialità, ottenuta combinando i risultati dell'analisi di materialità di impatto e finanziaria, Leonardo ha elaborato un Piano di Sostenibilità volto a coprire l'intera catena del valore: dalla ricerca e sviluppo alle operation, dalle soluzioni a supporto del cliente agli impatti sociali.

In allineamento alla visione e al posizionamento strategico del Gruppo, il Piano di Sostenibilità mira sempre più a valorizzare e sviluppare prodotti e soluzioni che contribuiscano alla sicurezza globale attraverso la protezione di comunità, istituzioni, infrastrutture e pianeta.

Sulla base di un framework condiviso, il Piano raccoglie i 97 progetti del Gruppo a maggior impatto distribuiti su otto cluster lungo tutta la catena del valore, con focus su specifiche priorità come ecodesign per lo sviluppo di nuovi prodotti, decarbonizzazione, protezione dell'ambiente, circolarità e Life-cycle assessment (LCA), catena di fornitura sostenibile, prodotti e soluzioni sostenibili, e impatto sociale. Ogni cluster include specifici progetti, misurati attraverso KPI relativi ai diversi pilastri ESG secondo un modello strutturato guidato da un approccio data-driven e inserito all'interno di una piattaforma digitale dedicata.

PIANO DI SOSTENIBILITÀ 2025-2029



❖ Sostenibilità integrata nell'intera catena del valore

I progetti del Piano riguardano tutte le fasi della catena del valore con l'obiettivo di integrare pienamente la sostenibilità nel business

❖ Creazione di valore sostenibile

Focus sul rafforzamento delle soluzioni o delle tecnologie di Leonardo che contribuiscono alla sicurezza globale, attraverso la protezione dei cittadini e delle infrastrutture, l'azione per il clima e la gestione della città, massimizzando così le opportunità di business sostenibili

❖ Puntare su innovazione e digitalizzazione

Le tecnologie innovative e il digitale sono fattori chiave per lo sviluppo di soluzioni sostenibili e per l'efficienza dei processi

❖ Mitigazione dei rischi

I Progetti del Piano di Sostenibilità contribuiscono a rendere l'azienda più resiliente a stress esterni, prevenendo e proteggendo così dai rischi lungo la catena del valore (ad esempio rischi climatici che influiscono sulle operazioni, ecc).

La Politica di Remunerazione di Leonardo

La Politica di Remunerazione di Leonardo è costruita al fine di rispondere alle sfide poste dal Piano Industriale di cui il Piano di Sostenibilità è parte integrante. Di seguito viene evidenziato il collegamento dei piani di incentivazione variabile e il Piano Industriale:

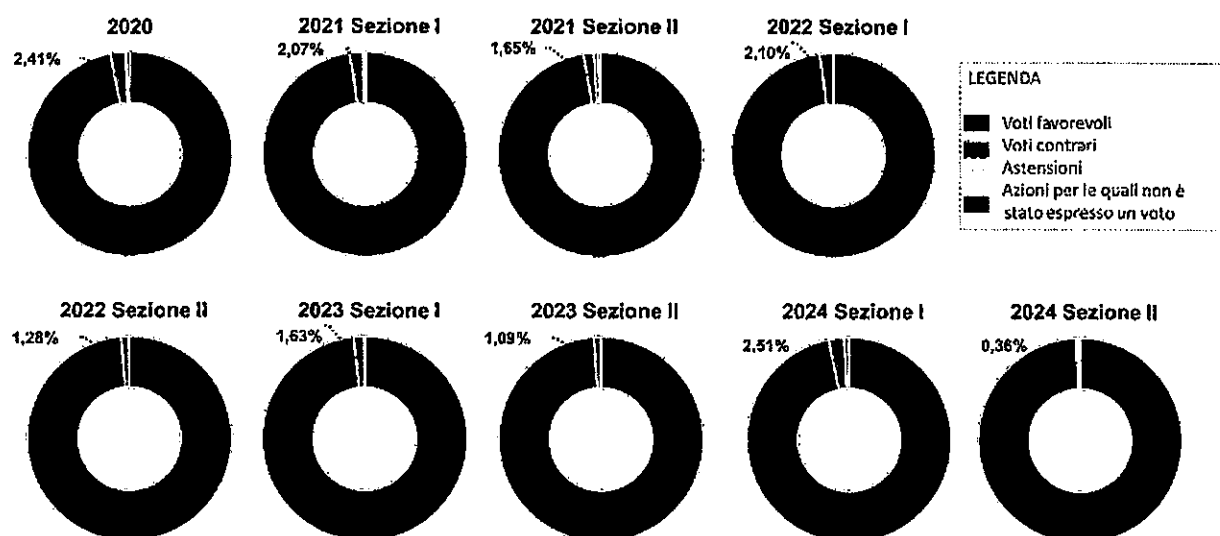


RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

| Direttrici del Piano Industriale | | Indice di performance finanziaria (MBO) | EBITA e Cash flow (MBO) | Altre performance (M&A) | Qualità della vita (LTI) |
|----------------------------------|---------------------------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| PIANO MBO | EBITA | ✓ | ✓ | ✓ | |
| | FREE OPERATING CASH FLOW | ✓ | ✓ | ✓ | |
| | ORDINI DI GRUPPO | ✓ | ✓ | ✓ | |
| | OB PIANO INDUSTRIALE | ✓ | ✓ | ✓ | |
| | DOW JONES BEST-IN-CLASS INDICES | | ✓ | | ✓ |
| | INDICE FREQUENZA INFORTUNI | ✓ | | | ✓ |
| PIANO LTI | TOTAL SHAREHOLDER RETURN | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| | RETURN ON INVESTED CAPITAL | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| | RICAVI DI GRUPPO | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| | INDEBITAMENTO NETTO | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| | CLIMATE CHANGE | | | | ✓ |
| | DIVERSITÀ DI GENERE (AREA STEM) | | ✓ | | ✓ |

Andamento degli esiti delle votazioni sulla relazione annuale sulla remunerazione




Di seguito si riporta l'andamento delle votazioni assembleari relative ai contenuti riportati nella Sezione I sulla politica in materia di remunerazione degli ultimi 5 anni (2020-2024). Il grafico evidenzia un andamento positivo relativamente ai voti favorevoli. Nella riflessione e valutazione degli aggiornamenti e dei miglioramenti apportati alla Politica di remunerazione e al presente documento, si è tenuto conto dei risultati in generale e, specialmente, delle motivazioni sottostanti ai voti contrari espressi nell'Assemblea degli Azionisti 2024, anche attraverso il dialogo con gli stakeholder e il monitoraggio delle raccomandazioni dei proxy advisor.



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPONDI 2025

Scheda di sintesi della Politica sulla Remunerazione 2025

Nella seguente sezione si riporta una sintesi dei principali elementi della politica 2025:




| REMUNERAZIONE FISSA | | | |
|--|--|---|----------------|
| PRINCIPIO E FINALITA' | CARATTERISTICHE E CONDIZIONI DI PERFORMANCE | IMPORTI | RIF. |
|  |  |  | |
| Commisurata alle responsabilità assegnate, al contributo richiesto, alle competenze e alle esperienze | È determinata in relazione a benchmark retributivi di mercato e periodicamente valutata anche in relazione alle politiche di pay mix | PRESIDENTE € 490.000 annui, di cui: - € 90.000 ai sensi dell'art. 2389 c.c. comma 1 - € 400.000 ai sensi dell'art. 2389 c.c. comma 3 | Pag. <u>34</u> |
| | | AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE €1.000.000 annui, di cui: - € 80.000 ai sensi dell'art. 2389 c.c. comma 1 - € 920.000 quale Retribuzione Annuale Lorda (RAL) per la carica di Direttore Generale | Pag. <u>35</u> |
| | | DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE Retribuzione determinata in relazione alle responsabilità assegnate e al posizionamento di mercato | Pag. <u>42</u> |
| REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE (SISTEMA MBO GRUPPO LEONARDO) | | | |
| Incentiva il raggiungimento degli obiettivi di business e di sostenibilità annuali definiti in coerenza con il Piano Industriale e il Budget | PER TUTTI I BENEFICIARI In caso di mancato raggiungimento di una delle seguenti soglie o di entrambe: - EBITA di Gruppo: 85% del budget - Free Operating Cash Flow (FOCF) di Gruppo: 100% del budget si prevede l'azzeramento del premio relativo ad entrambi i KPI (peso 50% per l'AD-DG e in un range 40%-50% per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche) | PRESIDENTE MBO non previsto | Pag. <u>34</u> |
| | OBIETTIVI 2025 AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE 1) EBITA di Gruppo (25%) 2) FOCF di Gruppo (25%) 3) Ordini di Gruppo (25%) 4) Obiettivi di piano industriale (15%) 5) Inclusione di Leonardo nel Dow Jones Best-in-class Indices (5%) 6) Indice frequenza media infortuni (5%) | AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE - Incentivo target pari al 90% della Remunerazione Fissa - Incentivo massimo pari al 156% dell'incentivo target | Pag. <u>35</u> |
| | DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE 1) EBITA di Gruppo (da 20% a 25%) 2) FOCF di Gruppo (da 20% a 25%) | DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE | Pag. <u>43</u> |



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

| | | | |
|--|---|--|----------------------------------|
| | 3) Obiettivi di Divisione / di Funzione (da 40% a 50%) 4) Inclusioni di Leonardo nel Dow Jones Best-in-class Indices (5%) 5) Indice frequenza media infortuni (5%) | - Incentivo target: da 50% a 80% della Remunerazione Fissa, commisurato al ruolo - Incentivo massimo pari a circa il 142% dell'incentivo target | |
| | TIPOLOGIA DI MISURAZIONI DEI RISULTATI <ul style="list-style-type: none"> Meccanismo On / off: obiettivi di Piano Strategico e ESG Curva di incentivazione: EBITA di Gruppo e di Divisione, Free Operating Cash Flow di Gruppo e di Divisione, Ordini di Gruppo e di Divisione, Obiettivo di Funzione e Ruolo: meccanismo on/off o curva di incentivazione in funzione dello specifico obiettivo Piano soggetto a clausole di Malus e Clawback | | Pag. <u>36</u> Pag. <u>44</u> |

REMUNERAZIONE VARIABILE DI LUNGO TERMINE

| PRINCIPIO E FINALITA'  | CARATTERISTICHE E CONDIZIONI DI PERFORMANCE  | IMPORTI  | RIF. |
|--|---|--|----------------|
| È finalizzata a promuovere il perseguimento del successo sostenibile di Leonardo nel lungo periodo. | <p>Vengono descritte le caratteristiche del Piano di Incentivazione a Lungo Termine approvato dall'Assemblea del 24 maggio 2024, in sede ordinaria, la cui modifica verrà sottoposta all'Assemblea del 26 maggio 2025.</p> <p>Il Piano prevede per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società (Performance Share) ed è articolato su tre assegnazioni annuali.</p> <p>OBIETTIVI 2025-2027</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Total Shareholder Return relativo (35%) 2) Return on Invested Capital (25%) 3) Ricavi di Gruppo (20%) 4) Indebitamento Netto di Gruppo (10%) 5) Intensità Emissioni Scopo 1 e 2 (5%) 6) Diversità di genere - % assunzioni femminili con laurea STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics) (5%) <p>MISURAZIONI DEI RISULTATI</p> <ul style="list-style-type: none"> Parametri relativi (TSR): rispetto al Peer Group Parametri assoluti: ROIC, Ricavi di Gruppo, Indebitamento Netto di Gruppo, Climate Change, Diversità di Genere <p>PERIODO DI PERFORMANCE E HOLDING PERIOD</p> <ul style="list-style-type: none"> Periodo di performance: triennale Holding Period: 50%, delle azioni attribuite sono soggette al vincolo di non trasferibilità di 2 anni <p>Piano soggetto a clausole di Malus e Claw-back.</p> | PRESIDENTE LTI non previsto. | Pag. <u>35</u> |
| | | AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE La quota LTI target prevista per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale è pari al 140% della Remunerazione Fissa complessiva. L'incentivo massimo potrà raggiungere il 136% dell'incentivo target. | Pag. <u>39</u> |
| | | DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE La quota LTI target prevista è compresa tra 60% e 140% della Remunerazione Fissa L'incentivo massimo potrà raggiungere il 136% dell'incentivo target. | Pag. <u>45</u> |



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPONDI 2025
PROVVIDENZE NON MONETARIE

Sono attribuite in coerenza con le finalità della politica retributiva del Gruppo Leonardo.

Le provvidenze non monetarie sono definite coerentemente con le previsioni di legge, di contratto collettivo e degli altri accordi sindacali applicabili.

- Piano di previdenza complementare
- Assistenza sanitaria integrativa/sostitutiva
- Coperture Assicurative
- Auto ad uso promiscuo
- Alloggio per uso foresteria

Pag 42,
45

TRATTAMENTI IN CASO DI CESSAZIONE DELLA CARICA E RISOLUZIONE DEL RAPPORTO

Finalità di retention connesse al ruolo rivestito in linea con le strategie, i valori e gli interessi a lungo termine

Determinati in relazione alla strategicità del ruolo, nonché ad obbligazioni di non concorrenza.

PRESIDENTE
Nessun trattamento previsto.

AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE
È prevista un'indennità di fine rapporto fino a 24 mensilità della Remunerazione Fissa e Variabile di Breve Periodo in caso di cessazione della carica e risoluzione del rapporto.

Pag. 41

DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE
Competenze previste dal CCNL di riferimento

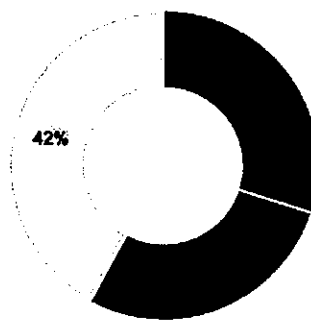
Pag. 45

PAY-MIX TARGET

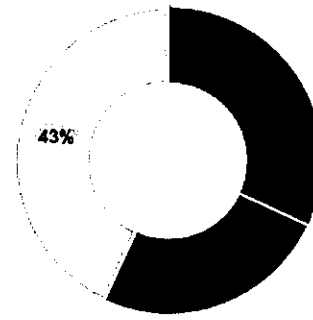
Evidenzia il peso delle diverse componenti (fisso, variabile di breve e variabile di lungo) della remunerazione

I grafici sotto riportati si riferiscono ai pay-mix, calcolati considerando la valorizzazione degli incentivi di breve e lungo termine nell'ipotesi di risultati a target.

Amministratore Delegato e Direttore Generale



Dirigenti con Responsabilità Strategiche



■ Remunerazione Fissa ■ Remunerazione Variabile di Breve □ Remunerazione Variabile di Lungo Termine

AD-DG: Pag 35

DIRS: Pag. 43

PAY RATIO AD-DG VS MEDIA DEI DIPENDENTI 2024

Rapporto tra Remunerazione AD-DG

Il rapporto è calcolato tra la remunerazione totale dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale

Il Rapporto 2024 è pari a 34,5x (rispetto a 29,1x del 2023)

Pag. 57



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

| | | | |
|-------------------------------------|--|--|--|
| e retribuzione media dei dipendenti | effettivamente corrisposta con riferimento dell'esercizio 2024 (fisso + variabile di breve termine. Non è stata considerata l'incentivazione variabile di lungo termine, in quanto non corrisposta durante l'esercizio) e la retribuzione media dei dipendenti nel 2024. | | |
|-------------------------------------|--|--|--|



RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI **2025**

Sezione I

Governance

Organi e soggetti coinvolti nella predisposizione, approvazione e attuazione della politica di remunerazione

In relazione alla governance dei sistemi di remunerazione, sono di seguito riportate le attività di gestione connesse e le relative responsabilità, distinte in base al ruolo di ciascun organo coinvolto nella predisposizione e approvazione della politica in materia di remunerazione per i componenti degli organi di Amministrazione, del Direttore Generale e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

Assemblea degli Azionisti

I compiti dell'Assemblea – limitatamente ai temi di interesse della presente Relazione - sono:

- determinare il compenso dei membri del Consiglio di Amministrazione e dei Sindaci;
- approvare gli eventuali piani di compensi basati su strumenti finanziari destinati ad Amministratori, Direttore Generale e altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, altri dipendenti e collaboratori, ai sensi dell'art. 114-bis TUF;
- esaminare e valutare la I Sezione della Relazione relativa alla politica in materia di remunerazione, al fine di esprimere un voto vincolante e la II Sezione della Relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio precedente, al fine di esprimere un voto non vincolante.

Consiglio di Amministrazione

I compiti del Consiglio di Amministrazione – limitatamente ai temi di interesse della presente Relazione - sono:

- determinare, su proposta del Comitato per la Remunerazione, la remunerazione degli Amministratori con deleghe e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche, sentito il Collegio Sindacale;
- definire la politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori, Direttore Generale e altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, in conformità con la normativa vigente e con il Codice di Corporate Governance per le società quotate;
- approvare la presente Relazione e sottoporla all'Assemblea degli Azionisti ai sensi e nei limiti di cui all'art. 123-ter, comma 3-bis e comma 6, TUF;
- sottoporre all'Assemblea degli Azionisti, su proposta del Comitato per la Remunerazione, gli eventuali piani di compensi basati sull'assegnazione di azioni o altri strumenti finanziari;
- attuare, con il supporto del Comitato per la Remunerazione, gli eventuali piani di compensi basati sull'assegnazione di azioni o altri strumenti finanziari, approvati dall'Assemblea degli Azionisti.

Si precisa che nessun Amministratore prende parte alle riunioni del Consiglio di Amministrazione in cui vengano approvate le proposte relative alla propria remunerazione.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha da tempo costituito al proprio interno un Comitato per la Remunerazione, la cui composizione e le cui funzioni sono compiutamente di seguito descritte.



Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Ai sensi della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e da ultimo aggiornata il 30 luglio 2024, la nozione di "Dirigente con Responsabilità Strategiche" di Leonardo include i componenti del Consiglio di Amministrazione, i Membri Effettivi del Collegio Sindacale, i soggetti che ricoprono la carica di Direttore Generale e Condirettore Generale della Società, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società ai sensi dell'art. 154-bis del Testo Unico, nonché i Capi Divisione e i Responsabili di unità organizzative dedicate al *business*².

Di seguito, in relazione alla categoria Dirigenti con Responsabilità Strategiche, viene descritta la politica retributiva unicamente per i Condirettori Generali, i Capi Divisione, Responsabili di unità organizzative dedicate al *business* e CFO/Dirigente Preposto.

Comitato per la Remunerazione

Il Comitato per la Remunerazione, nominato in data 23 maggio 2023, è composto dai seguenti consiglieri:

| | Carica | Indipendenza | Data prima nomina |
|-----------------------|-------------|--------------|-------------------|
| Enrica Giorgetti | Presidente | ✓* | Maggio 2023 |
| Tufone Alfieri | Consigliere | ✓* | Maggio 2023 |
| Giancarlo Ghislanzoni | Consigliere | ✓* | Maggio 2023 |
| Elena Vasso | Consigliere | ✓* | Maggio 2023 |
| Steven Duncan Wood | Consigliere | ✓* | Maggio 2023 |

* Indipendente anche ai sensi del codice di Corporate Governance

Il Comitato si riunisce con cadenza periodica per l'espletamento delle funzioni e dei compiti ad esso assegnati, ed è validamente riunito in presenza di almeno la maggioranza dei componenti in carica. Il Presidente del Comitato convoca e presiede le riunioni. Il Comitato è dotato delle risorse necessarie per l'efficace svolgimento delle proprie funzioni di analisi e istruttoria. Il Comitato accede alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti e usufruisce, attraverso le strutture della Società che se ne avvalgono, dell'attività di consulenti esterni che assicurano l'indipendenza di giudizio. Alle riunioni del Comitato è invitato in modo permanente a partecipare il Responsabile dell'Unità Organizzativa *People & Organization* della Società e possono parteciparvi, su invito del Comitato per il tramite del Presidente e in relazione agli argomenti oggetto di trattazione, altri soggetti, inclusi i componenti non esecutivi del Consiglio di Amministrazione e dipendenti della Società o di Società del Gruppo. Alle riunioni del Comitato partecipa il Collegio Sindacale nel suo complesso. Nessun Amministratore prende parte alle riunioni del Comitato in cui vengano formulate le proposte al Consiglio relative alla propria remunerazione.

Il Comitato per la Remunerazione supporta il Consiglio di Amministrazione, con riferimento, tra l'altro, alle seguenti attività:

² Soggetti dotati di specifica autonomia decisionale e di maggiore autonomia di spesa, in linea con l'attribuzione agli stessi della qualifica e responsabilità del "Datore di Lavoro", ai sensi e per gli effetti della disciplina in materia di salute e sicurezza sul lavoro, ambiente e incidenti rilevanti



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

- formulazione del proprio parere al Consiglio di Amministrazione in ordine alla definizione della politica della Società in materia di remunerazione degli amministratori e del top management, in conformità con la normativa vigente e con il Codice di Corporate Governance;
- valutazione e formulazione di eventuali proposte al Consiglio di Amministrazione in merito a piani di incentivazione azionaria, di stock option, di azionariato diffuso e simili piani di incentivazione e fidelizzazione del management e dei dipendenti del Gruppo, anche con riferimento all'idoneità al perseguimento degli obiettivi caratteristici di tali piani, alle modalità di concreta implementazione degli stessi da parte dei competenti organi sociali e a eventuali loro modifiche o integrazioni;
- formulazione di proposte o espressione di pareri al Consiglio di Amministrazione sulla remunerazione degli amministratori esecutivi e degli amministratori che ricoprono particolari cariche, secondo modalità che siano idonee ad attrarre, trattenere e motivare persone di livello ed esperienza adeguati alle esigenze della Società ed in coerenza con la politica di remunerazione;
- monitoraggio della concreta applicazione della politica per la remunerazione e verifica, in particolare, dell'effettivo raggiungimento degli obiettivi di performance;
- valutazione periodica dell'adeguatezza e della coerenza complessiva della politica per la remunerazione degli amministratori e del top management;
- supporto nella definizione delle migliori politiche di gestione delle risorse manageriali del Gruppo, nonché dei piani e dei sistemi di sviluppo manageriale delle risorse chiave del Gruppo;
- monitoraggio dell'adozione e della concreta attuazione di misure atte a promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi nell'organizzazione aziendale.

Le riunioni e le deliberazioni del Comitato sono regolarmente verbalizzate e il Presidente del Comitato dà informazione relativamente alle attività svolte alla prima riunione utile del Consiglio di Amministrazione. Inoltre, il Comitato fornisce al Consiglio, almeno annualmente, una relazione sull'attività svolta.

Le attività del Comitato sono disciplinate nell'ambito del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati Endoconsiliari, che recepisce i principi e le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance. Sin dalla sua istituzione, il Comitato per la Remunerazione ha svolto un ruolo di supporto al vertice aziendale su alcuni dei temi prioritari relativi alla gestione strategica delle risorse umane del Gruppo, nonché alla politica retributiva e di *retention*.

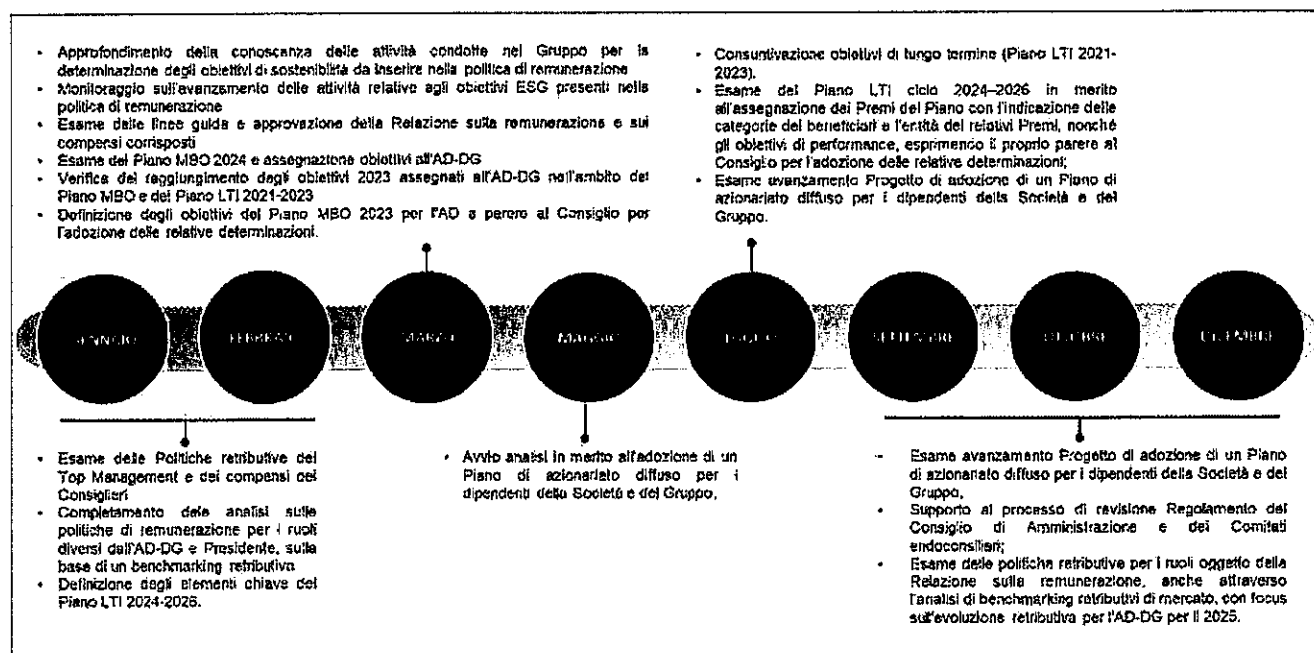
In questo senso, si è dato corso alla definizione di schemi di incentivazione funzionali al conseguimento di risultati e obiettivi di crescita del titolo e del valore del Gruppo.

Il Comitato per la Remunerazione esprime parere sulla struttura e i contenuti del presente documento e li propone al Consiglio di Amministrazione, il quale, dopo averli valutati, li sottopone a sua volta all'Assemblea degli Azionisti che ha il compito di esprimere un voto vincolante sulla I Sezione e un voto non vincolante sulla II Sezione, ai sensi dell'art. 123-ter, TUF.

Principali argomenti trattati nel 2024 da parte del Comitato per la Remunerazione:



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025



Nel corso dell'esercizio 2024 il Comitato ha tenuto n. 10 riunioni. La durata media delle riunioni è stata di 1 ora e 36 minuti, con un tasso di partecipazione dei componenti di circa il 98%. Nel corrente esercizio 2025, alla data di approvazione della presente Relazione, si sono svolte n. 2 riunioni.

Collegio Sindacale

In materia di remunerazione, il Collegio Sindacale, il quale partecipa regolarmente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per la Remunerazione, esprime i pareri richiesti dalla disciplina vigente con riferimento, in particolare, alla remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ai sensi dell'art. 2389 c.c.

Esperti Indipendenti

L'Unità Organizzativa *People & Organization*, nel corso del 2024, si è avvalsa, quali esperti indipendenti esterni, di Mercer nell'ambito delle attività per la remunerazione.

Altri soggetti

L'Unità Organizzativa *People & Organization* definisce le linee guida, corredate di tutti gli aspetti tecnici necessari alla predisposizione della Politica in materia di Remunerazione. Tale Funzione funge inoltre da organismo interno tecnico di supporto al Comitato per la Remunerazione, per il quale predispone il materiale propedeutico all'attività del Comitato stesso.

L'Unità Organizzativa *Finance* contribuisce all'identificazione e alla consuntivazione degli obiettivi economico-finanziari sottesi ai sistemi di breve e lungo termine e all'identificazione del panel per il TSR quale obiettivo di performance del sistema di incentivazione a lungo termine.

Per le tematiche ESG sono coinvolte l'Unità Organizzativa *Sustainability* e l'Unità Organizzativa *Finance*.



Società di revisione legale dei conti

La Società di revisione incaricata di effettuare la revisione legale del bilancio verifica annualmente l'avvenuta predisposizione da parte degli amministratori della Sezione II della Relazione, mediante un mero controllo formale circa la pubblicazione delle informazioni, senza esprimere un giudizio sulle stesse, né di coerenza con il bilancio né di conformità alle norme.

Iter di approvazione della Politica sulla Remunerazione 2025

Il Comitato per la Remunerazione, nell'esercizio delle proprie attribuzioni e in coerenza con il Codice di Corporate Governance, ha espresso parere positivo sulla struttura e i contenuti della politica retributiva ai fini della predisposizione del presente documento.

La Relazione, sottoposta dal Comitato per la Remunerazione, è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 3 aprile 2025.

L'attuazione delle politiche retributive definite in coerenza con gli indirizzi del Consiglio di Amministrazione, avviene da parte degli organi a ciò delegati, con il supporto delle competenti funzioni aziendali.

Il Consiglio di Amministrazione ha sottoposto al voto vincolante e consultivo dell'Assemblea degli Azionisti la presente Relazione in materia di Remunerazione, approvata nel Consiglio di Amministrazione del 3 aprile 2025.

Il presente documento è stato, infine, realizzato in conformità alle *best practice* di mercato delle aziende appartenenti principalmente all'indice borsistico FTSE MIB.

Durata della Politica in materia di remunerazione e procedura derogatoria in circostanze speciali

Secondo quanto definito dal comma 3-bis art. 123-ter del TUF, la durata della presente politica è annuale. In presenza di circostanze eccezionali, il Consiglio di Amministrazione di Leonardo, fermo restando in ogni caso il rispetto dei vincoli normativi e regolamentari e in conformità alla Procedura per le Operazioni con Parti Correlate adottata dalla Società (in particolare, previo motivato parere del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate ai sensi della menzionata Procedura), su proposta o comunque sentito il parere del Comitato per la Remunerazione, potrà temporaneamente derogare ad alcuni contenuti della Politica in materia di Remunerazione illustrati nella presente Relazione, con delibera motivata.

Per circostanze eccezionali, conformemente a quanto disposto dalla citata norma, si intendono le situazioni in cui la deroga alla Politica di Remunerazione è necessaria ai fini del perseguimento degli interessi a lungo termine e della sostenibilità della Società nel suo complesso o per assicurare la capacità di stare sul mercato. Tra queste si citano, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- cambiamenti significativi di scenari socio-economici o comunque il verificarsi di eventi straordinari e non prevedibili (ad esempio, pandemie, conflitti, etc.), che riguardano il Gruppo e/o i settori e/o mercati in cui opera, che possono impattare profondamente sul contesto di mercato di riferimento a livello globale e/o di singolo paese/regione;
- variazioni sensibili del perimetro dell'attività dell'impresa nel corso di validità della Politica di Remunerazione (es. cessione di un'impresa/ramo d'azienda sulla cui attività erano basati obiettivi di performance della Politica di Remunerazione di riferimento; acquisizione di un business significativo, etc.);
- necessità di attrarre e trattenere figure dotate delle competenze e delle professionalità più adeguate a gestire l'impresa e garantirne il successo sostenibile.



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

Il processo rende inoltre necessario che tutti i soggetti interessati si astengano dalla votazione sulle delibere relative alle deroghe che possano coinvolgerli.

Le eventuali deroghe possono riguardare:

- i parametri e i pesi relativi alla base dell'attribuzione e/o assegnazione delle componenti variabili della remunerazione;
- attribuzione di particolari indennità, ad esclusione degli amministratori, in considerazione di condizioni di lavoro specifiche e in situazioni straordinarie selettive.

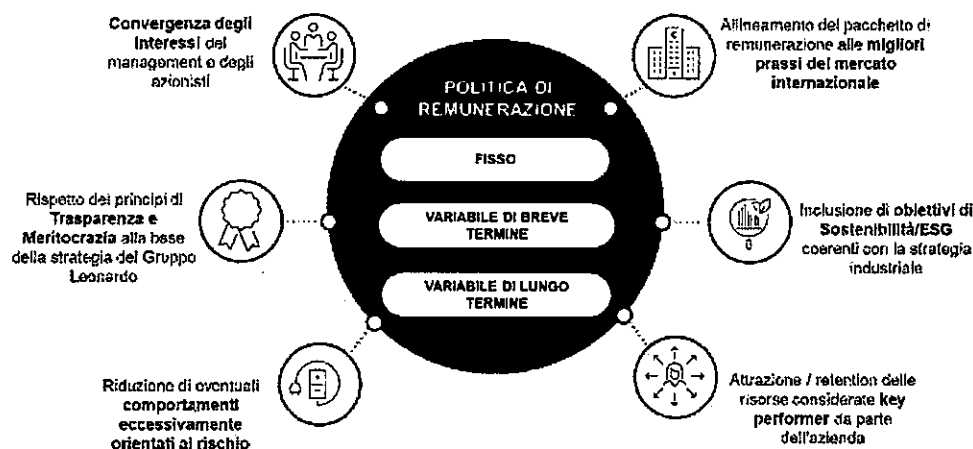
La delibera del Consiglio determina altresì la durata di tale deroga e gli elementi specifici della Politica che vengono derogati, nel rispetto di quanto sopra indicato.

Leonardo fornisce informazioni sulle eventuali deroghe alla politica di remunerazione applicate in circostanze eccezionali nella Sezione II Compensi Corrisposti dell'anno successivo.



Finalità e strumenti della politica in materia di remunerazione

La politica in materia di remunerazione definisce i principi e le linee guida per la determinazione dei trattamenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione, nonché i criteri di riferimento per la definizione della remunerazione del management del Gruppo, in coerenza con il modello di Governance adottato dalla Società e con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance.



In sede di definizione della Politica di remunerazione per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e gli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, il Consiglio di Amministrazione ha confermato gli elementi cardine della strategia retributiva, che la rendono "funzionale al perseguimento del successo sostenibile"³ anche attraverso la responsabilizzazione del management all'ascolto e al dialogo con diversi stakeholder e alla creazione di valore per diverse fonti di capitale. La sostenibilità del successo è legata alla tutela di una nozione più ampia di capitale, da quello economico a quello ad esempio ambientale, umano, sociale, tecnologico.

La politica ha l'obiettivo di attrarre e motivare risorse dotate delle qualità professionali per svolgere gli incarichi ed adempiere alle responsabilità assegnate, attraverso adeguati sistemi di remunerazione che mirano al perseguimento degli interessi di lungo termine della Società rispetto a nuove aree di creazione del valore, e all'allineamento degli interessi del management con l'obiettivo prioritario della creazione di valore sostenibile per gli azionisti in un orizzonte di medio - lungo periodo, ed è stata elaborata tenendo conto del compenso e delle condizioni di lavoro dei dipendenti del Gruppo.

In particolare, la componente di retribuzione variabile è finalizzata a riconoscere i risultati raggiunti, stabilendo un collegamento diretto tra remunerazione e performance nel breve e lungo termine, prestando particolare attenzione alla oggettività e misurabilità delle condizioni di performance e agli indicatori utilizzati per la misurazione della stessa, ferma restando la permanenza di una soglia massima all'incentivazione.

Strumenti della politica in materia remunerazione

La politica in materia di remunerazione è articolata come di seguito descritto:

³ Codice di Corporate Governance (art. 5); concetto ripreso anche dalla SRD2, art. 9-bis paragrafo 6, per cui "La politica di remunerazione contribuisce alla strategia aziendale, agli interessi a lungo termine e alla sostenibilità della società e illustra il modo in cui fornisce tale contributo"



Remunerazione Fissa

La remunerazione fissa è tale da compensare adeguatamente le prestazioni rese ed è commisurata ai compiti ed alle responsabilità assegnate, oltre che sufficiente a remunerare le prestazioni effettuate nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata. Per gli Amministratori non investiti di particolari cariche, la remunerazione è limitata esclusivamente alla componente fissa nella misura determinata da parte dell'Assemblea degli azionisti e non è legata in alcun modo al raggiungimento di obiettivi di performance.

Remunerazione Variabile

La remunerazione variabile si articola in una componente di breve termine (tipicamente annuale – Sistema MBO) ed una componente di lungo termine, riservata unicamente ad una popolazione di risorse chiave.

Componente Variabile di Breve Termine

La componente variabile di breve termine è finalizzata ad incentivare il raggiungimento degli obiettivi annuali fissati nel *budget* della Società ed in linea con il piano industriale per l'anno di riferimento. Il Sistema MBO è articolato in modo tale da rendere trasparente il legame tra riconoscimento economico e grado di raggiungimento degli obiettivi annuali.

Componente Variabile di Lungo Termine

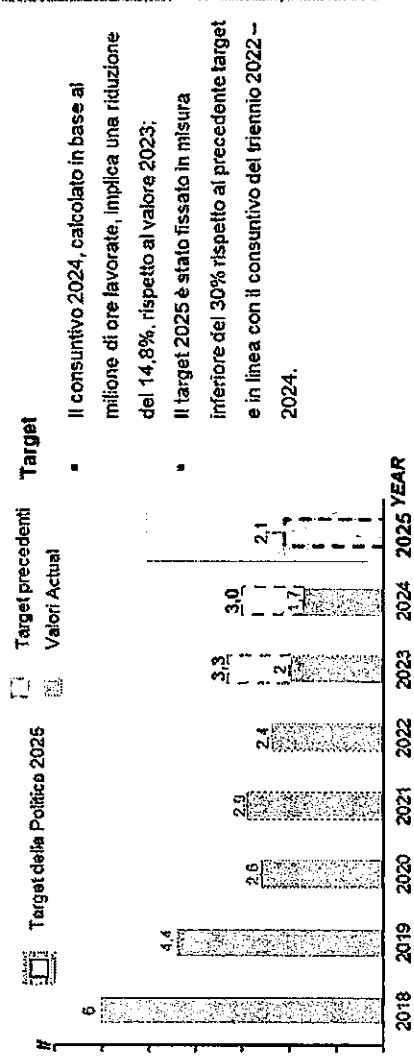
Il Piano di Incentivazione di Lungo Termine di Leonardo, approvato dall'Assemblea del 24 maggio 2024, pur mantenendo costanti i principali elementi di architettura del piano LTI precedente, ha previsto alcune modifiche finalizzate a: (i) l'introduzione di un obiettivo legato alla crescita in linea con le priorità del Piano Industriale, che ha determinato il conseguente ribilanciamento dei pesi relativi agli altri obiettivi; (ii) la possibilità di riconoscere un incentivo superiore al target in presenza di over performance, per i tutti i beneficiari del Piano per motivare ulteriormente il management rispetto al raggiungimento della performance, stimolando la creazione di valore per gli stakeholder, in linea con le migliori prassi di mercato.

Il Piano LTI è rivolto alla popolazione di risorse chiave, identificati in via prioritaria secondo un criterio che selezioni le posizioni di maggiore impatto sul business della Società nel medio termine, risorse critiche e talenti, avente qualifica di dirigente (o equivalente all'estero) presso la Società, Società Controllate aventi sede legale in Italia o all'estero, nonché ai collaboratori (ex dipendenti) che ricoprono posizioni di vertice e/o posizioni manageriali presso la Società o presso le Società Controllate.



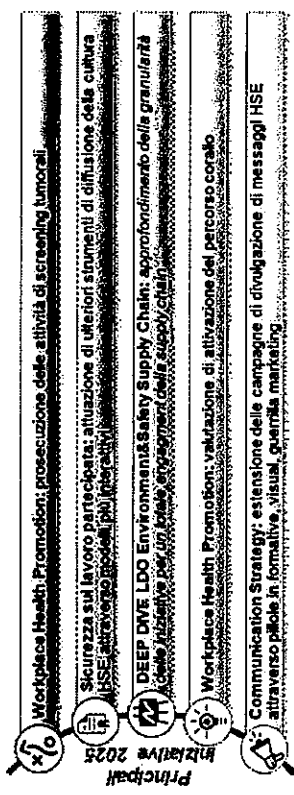
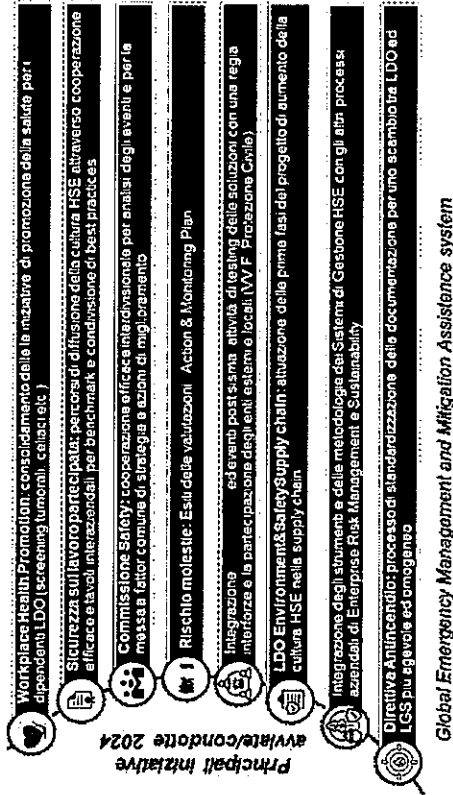
Focus su obiettivi ESG

HSE – Riduzione Indice di Frequenza Media Infortuni



L'impegno di Leonardo

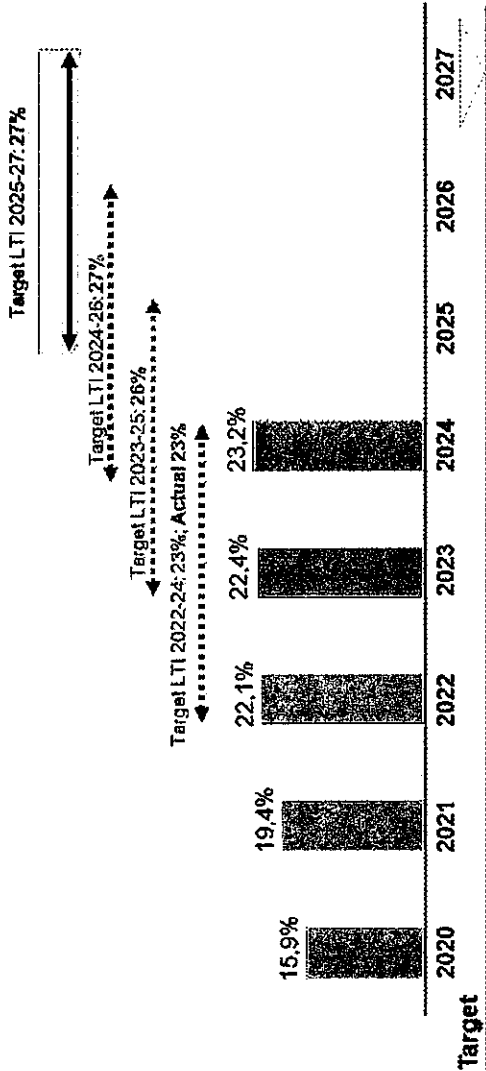
- Leonardo ha raggiunto anche nel 2024 l'obiettivo fissato, attraverso l'attuazione di efficaci misure in materia di sicurezza sul lavoro;
- Leonardo conferma il proprio impegno attraverso percorsi di Sicurezza sul lavoro partecipata con la partecipazione attiva dell'Azienda e Tavoli inter-aziendali per benchmark e condivisione di best practices;
- Il 2024 ha visto l'attuazione in maniera capillare e uniforme delle azioni definite all'interno del *Manuale Indici di Salute e Sicurezza* per una più efficace e univoca determinazione delle cause di infortunio, delle azioni di miglioramento nonché della condivisione a livello di Gruppo delle best practices attuate;
- Nel 2024 ha trovato ampia diffusione la campagna *HSE Communication Strategy* attraverso appositi pannelli visual e digitali per una maggiore sensibilizzazione e richiamo verso alcune delle più comuni cause di infortunio (e.g. utilizzo cellulare);
- Leonardo continua nell'ampia diffusione di Sistemi di Gestione HSE certificati secondo gli standard internazionali ISO 14001 e ISO 45001, la formazione specialistica erogata, la condivisione di best practices e strategie sui tavoli di coordinamento centrali, e attraverso l'impegno e la cooperazione con tutte le strutture del Business per il perseguimento costante del risultato estendendo tale impegno anche alla *value chain* attraverso progetti dedicati con *Leonardo Environmental & Safety Supply Chain*



LTI 2025-27 Gender Equality - Assunzioni di genere femminile con laurea STEM

| Target della Politica 2025 | Target precedenti (verdi se raggiunti, grigi se in corso) | Valore Actual |
|----------------------------|---|---------------|
| <div></div> | <div></div> | <div></div> |

Evoluzione del KPJ e target cumulato 2025-2027



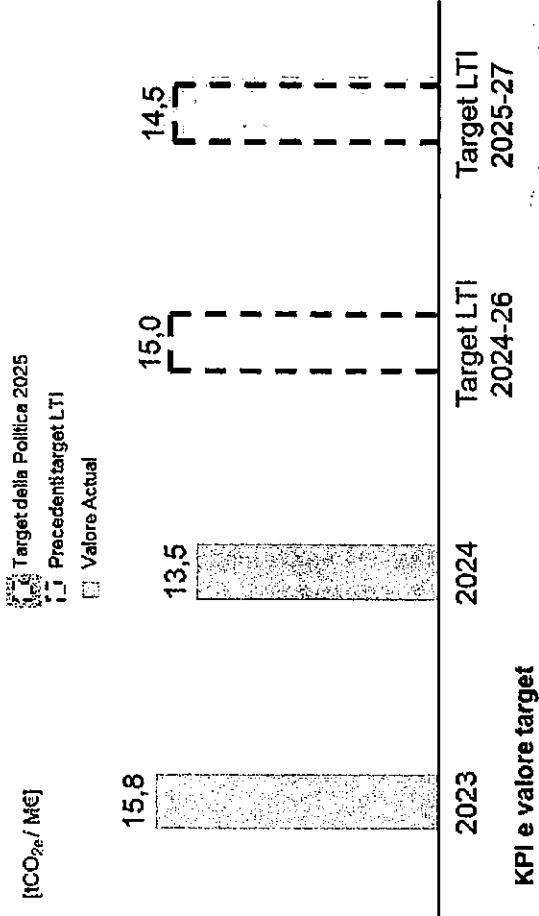
- L'obiettivo per il triennio 2025-27 conferma il target del 27% di assunzioni femminili con laurea STEM (considerando il valore cumulato dei 3 esercizi)
- L'obiettivo risulta particolarmente sfidante in quanto:
 - Nel triennio 2025-27 sono previsti ingressi in significativo aumento per le discipline STEM per ca. 6.000 risorse, a fronte di una % di laureate in tali discipline stabile (es. Ingegneria nelle discipline di interesse di Leonardo in Italia <20%)
 - Le recenti evoluzioni relative alle politiche di diversità e genere in US rendono più complesso raggiungere i target previsti in questa geografia, chiave per Leonardo

L'impegno di Leonardo

- L'attraction e lo sviluppo del capitale umano con laurea STEM rappresentano un fattore critico di successo per il raggiungimento degli obiettivi strategici di Leonardo
- Per raggiungere i suoi ambiziosi obiettivi, Leonardo ha posto in essere numerose iniziative, tra le quali:
- Ampliamento bacini di reclutamento per i fabbisogni di Ingegneria ad altre Lauree STEM (es. Matematica, Fisica)
 - Definizione dei percorsi specialisti ITS e Licei Digitali per formare periti da inserire su attività di Ingegneria e su specifici progetti di Intelligenza Artificiale
 - Apertura a collaborazioni con università anche non di primissima fascia
 - Accordi con Università per corsi di laurea/ master specifici tenuti da Leonardo e su argomenti di interesse per l'azienda
 - Ampliamento, attraverso le eccellenze universitarie, delle tesi (più di 1.100 CV di laureandi/ e in discipline STEM) per corsi di studio triennali o quinquennali esclusivamente in discipline STEM presso i nostri siti

LTI - Climate Change - Intensità emissioni di Scopo 1 e 2 Market Based su ricavi per anno

Evoluzione KPI e target



L'impegno di Leonardo

- In linea con il commitment alla Science Based Target Initiative (SBTi) Leonardo porta avanti, attraverso il Piano di Sostenibilità, una serie di iniziative volte alla riduzione delle emissioni.

Acquisto di energia elettrica prodotta da fonte rinnovabile per i siti localizzati negli Stati Uniti e in Polonia 100% già acquistata sui siti localizzati in Italia e in UK

Efficientamento energetico e ottimizzazione complessiva dei processi di manufacturing emission sensitive con revamping e sostituzioni di forni e altri impianti

Programma di efficientamento delle Centrali Termiche e potenziale acquisto di biometano per il funzionamento

Progressiva introduzione di carburante SAF da utilizzare per i voli test e addestramento, come pure aumento della virtualizzazione

- A partire dal ciclo '24-26 è stato selezionato un nuovo KPI coerente con le best practice sul tema e in linea con il commitment alla Science Based Target Initiative (SBTi)
- Il KPI è calcolato come rapporto tra le emissioni di Scopo 1 e 2 Market Based (tCO_{2e}) e i ricavi (M€), come valore puntuale nell'ultimo anno del ciclo LTI. Il valore target di LTI 2026 è pari a 15,0
- Per il ciclo LTI 25-27 il KPI è confermato e il valore target che si propone è pari a 14,5 : tale valore corrisponde ad una riduzione pari al 3% rispetto al valore del 2026

- Il contributo significativo alla riduzione delle emissioni legata alla sostituzione del SF₆ con gas a minore Global Warming Potential si è esaurito a valle del completamento del progetto relativo

Nota:

- Per le emissioni di Scopo 2 Market Based il fattore di emissione è pari a zero per la quota parte di energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili.
- I valori di intensità indicati includono l'espansione

Riferimento a politiche retributive di mercato

| Ruolo | Provider | Criteri | Peer Group | |
|---|----------|---|--|--|
| Presidente⁴ | Mercer | Società italiane comparabili con Leonardo per dimensioni (capitalizzazione, fatturato, EBIT e numero di dipendenti), modello operativo di business, struttura dell'azionariato e livello di internazionalizzazione. | Società Italiane | Società Internazionali |
| Amministratori non esecutivi⁵ | | | <ul style="list-style-type: none"> - Brembo - Enel - Eni - Fincantieri - Maire Tecnimont - Prysmian - Saipem - STMicroelectronics - Telecom Italia - Webuild | <ul style="list-style-type: none"> - BAE Systems - Bombardier - Dassault Aviation - Elbit System - Huntington Ingalls - MTU Aero Engines - QinetiQ Group - Rheinmetall - Rolls-Royce - Saab - Safran - Textron - Thales |
| Amministratore Delegato e Direttore Generale | | | | |
| Dirigenti con Responsabilità Strategiche | Mercer | Mercer Executive Remuneration Guide Western Europe Survey che include esclusivamente informazioni sulla popolazione Executive di società operanti nei principali paesi europei. | | |

Per la selezione del gruppo di confronto delle aziende italiane sono state considerate le grandi aziende industriali affini a Leonardo dal punto di vista di modello di business e mercato del lavoro, operanti in uno scope geografico globale/internazionale e con una struttura dell'azionariato assimilabile. Queste società sono state, altresì, selezionate sulla base di parametri dimensionali che hanno preso in considerazione sia indicatori economico-finanziari (fatturato, EBIT e capitalizzazione di mercato), che di magnitudo organizzativa (numero di dipendenti), al fine di garantire la maggiore comparabilità con Leonardo.

Il panel internazionale è stato definito prendendo in considerazione le società operanti nel medesimo settore o in settori affini, dotate di un modello di business assimilabile o che presidiano le più importanti fasi della catena del valore di Leonardo (progettazione, project management, ingegnerizzazione del prodotto) e comparabili a Leonardo da un punto di vista dimensionale. In continuità con gli anni precedenti, il gruppo di confronto internazionale ha ricompreso alcune realtà operanti nei principali mercati domestici di Leonardo, tra cui Stati Uniti e Regno Unito, competitori diretti di Leonardo sia in termini di business che di labour market.

Nel corso del 2024, il Consiglio di Amministrazione, riconoscendo la significativa distanza tra la remunerazione 2023 dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e i valori mediani delle retribuzioni del gruppo di confronto italiano e internazionale, ha concordato sull'opportunità di avviare un processo di graduale allineamento. Pertanto, il Consiglio ha approvato alcuni interventi sulla politica di remunerazione dell'AD-DG, prevedendo un incremento della sola componente variabile, in un'ottica di pay-for-performance, sia con riferimento al piano di incentivazione variabile di breve periodo, che di lungo periodo.

⁴ Per il ruolo di Presidente, ai fini delle analisi sono state considerate le sole aziende del peer group italiano.

⁵ Per i ruoli di Amministratori non esecutivi, ai fini delle analisi sono state considerate le sole aziende del peer group italiano.



In merito alla revisione della politica retributiva per il 2025, è stato effettuato un aggiornamento del benchmarking retributivo con riferimento ai summenzionati gruppi di confronto, il quale ha evidenziato la necessità di un ri-posizionamento al fine di garantire una maggiore leva di retention, oltre che una più stretta correlazione tra la remunerazione dell'AD-DG e la creazione di valore per gli azionisti. L'analisi ha inoltre mostrato che, nonostante un posizionamento in termini dimensionali complessivi (e.g. dipendenti, ricavi, capitalizzazione di mercato) di Leonardo tra mediana e terzo quartile dei gruppi di confronto, il pacchetto retributivo dell'AD-DG risulta inferiore rispetto al primo quartile di mercato.

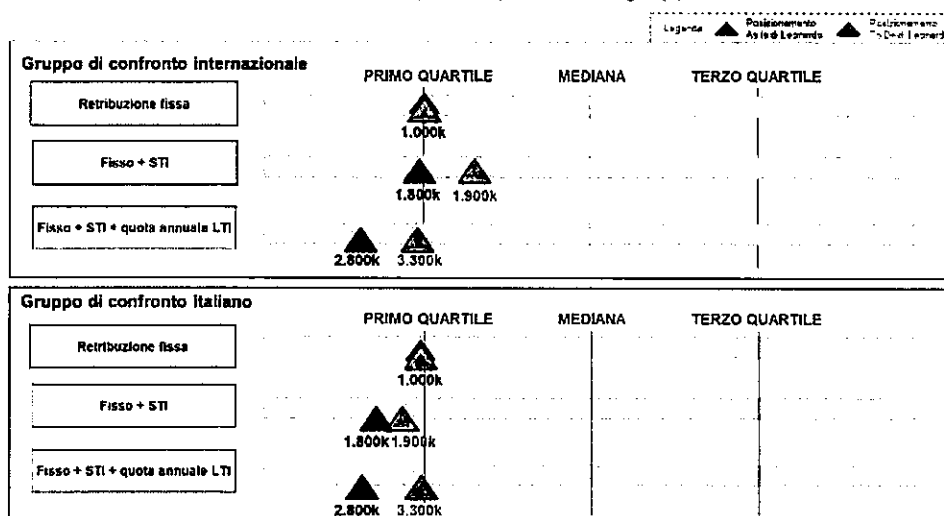
L'assessment effettuato ha, inoltre, confermato un sostanziale allineamento rispetto alle prassi di mercato con riferimento agli elementi di politica, agli strumenti utilizzati e alle caratteristiche dei sistemi di incentivazione, compresa la tipologia e la natura degli obiettivi di performance sottostanti ai piani di incentivazione di breve e di lungo periodo.

In considerazione di quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione, in continuità con il percorso evolutivo intrapreso nel 2024, su proposta del Comitato Remunerazione, ha approvato una nuova politica retributiva per l'AD-DG, con l'intento di dare maggiore enfasi al principio del pay-for-performance e incentivare ulteriormente la creazione di valore nel lungo periodo. Tale decisione è stata assunta anche alla luce della recente performance del management, che ha registrato risultati particolarmente positivi, tra cui un incremento del Total Shareholder Return (TSR), a conferma della capacità del Gruppo di generare valore per gli azionisti e dell'efficacia delle strategie adottate. In particolare, è stato considerato:

- un incremento della target opportunity del piano MBO dall'attuale 80% al 90% della remunerazione fissa e, in caso di over performance, un aumento dell'incentivo massimo dal 120% al 156% dell'incentivo target (pari al 140% della retribuzione fissa);
- un incremento della target opportunity del piano LTI dall'attuale 100% al 140% della remunerazione fissa. Inoltre, in linea con le prassi riscontrate sul mercato e nell'ottica di allineare il meccanismo di funzionamento del piano LTI dell'AD-DG rispetto a quello degli altri beneficiari, anche per l'AD-DG si introduce il riconoscimento di un incentivo superiore al target in presenza di over performance, fino ad un massimo del 136% dell'incentivo target (pari al 190% della retribuzione fissa).

La politica 2025 non prevede una revisione della Remunerazione Fissa.

Per una maggiore trasparenza, si include di seguito una rappresentazione grafica del posizionamento della pay opportunity dell'AD-DG prima e dopo l'aggiornamento della politica di remunerazione. Il grafico mostra come, nonostante l'incremento della componente variabile, il posizionamento complessivo rimanga contenuto, ben al di sotto della mediana, attestandosi sul primo quartile dei gruppi di confronto.



Politica in materia di Remunerazione 2025

Compensi dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale

In questa sezione sono riportate le caratteristiche principali della politica retributiva per:

- Amministratori non investiti di particolari cariche
- Collegio Sindacale
- Amministratori investiti di particolari cariche:
 - Presidente del Consiglio di Amministrazione⁶
 - Amministratore Delegato e Direttore Generale

Nei seguenti paragrafi vengono rappresentati i compensi riconosciuti agli Amministratori per il triennio 2023-2025 e i compensi riconosciuti ai Sindaci per il triennio 2024-2026, previsti fino alla scadenza dei rispettivi mandati.

Tali compensi sono, in linea con la politica in atto della società e con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance e con gli studi retributivi effettuati con il supporto dell'Advisor indipendente. Con riferimento agli Amministratori investiti di particolari cariche, potrà essere mantenuto, come fino ad oggi, un mix bilanciato e sfidante fra una componente fissa congrua rispetto alle responsabilità attribuite e una componente variabile, definita entro limiti massimi e finalizzata ad ancorarne la remunerazione alle rispettive performance raggiunte.

Si fa presente che gli obiettivi legati ai piani di incentivazione sono stati declinati in relazione al piano Industriale.

Compensi per gli Amministratori non investiti di Particolari Cariche

Remunerazione assembleare

L'Assemblea degli Azionisti del 9 maggio 2023 ha determinato, per il triennio 2023-2025, il compenso dei Consiglieri non investiti di particolari cariche, nella misura di € 80.000 annui lordi per ciascun amministratore.

In linea con le migliori prassi di mercato, i compensi assegnati agli Amministratori non investiti di particolari cariche non sono in alcun modo legati al raggiungimento di obiettivi di performance e, pertanto, risultano basati sulla sola componente fissa e non anche su una componente variabile. Al compenso fisso determinato dall'Assemblea si aggiungono gli emolumenti determinati dal Consiglio di Amministrazione per la partecipazione ai Comitati Consiliari.

Compensi per i componenti dei Comitati Consiliari

Il Consiglio di Amministrazione della Società, con delibera del 28 luglio 2023, ha determinato i seguenti emolumenti per i componenti dei Comitati istituiti nell'ambito del Consiglio stesso:

- € 2.500 annui lordi per ciascun membro, € 7.500 annui lordi per il Presidente del Comitato;

⁶ Con riferimento al Presidente, Amb. Stefano Pontecorvo, in data 20 febbraio 2025 il Consiglio di Amministrazione (in sede di valutazione periodica sull'indipendenza dei propri componenti), tenuto conto del concreto esercizio dei poteri conferitigli in materia di "Finanza agevolata", ha confermato la qualifica di quest'ultimo quale Presidente esecutivo e Amministratore non indipendente ai sensi del testo Unico della Finanza e del Codice di Corporate Governance.



- € 2.000 a titolo di gettone di presenza, corrisposto in occasione di ogni riunione del Comitato.

Compensi per i componenti del Collegio Sindacale

L'Assemblea degli Azionisti del 24 maggio 2024, ha determinato, per il triennio 2024-2026, il compenso per i membri del Collegio Sindacale, nella misura di € 80.000 annui lordi per il Presidente e € 70.000 annui lordi per ciascuno degli altri Sindaci effettivi.

La remunerazione del Collegio Sindacale della Società è commisurata alla competenza, alla professionalità e all'impegno richiesti dalla rilevanza del ruolo ricoperto, nonché alle caratteristiche dimensionali e settoriali di Leonardo, coerentemente con le indicazioni del Codice di Corporate Governance. Si rinvia inoltre alle valutazioni sull'impegno richiesto ai Sindaci di Leonardo S.p.A. e sulla relativa remunerazione, già svolte dal collegio sindacale in carica fino all'Assemblea del 24 maggio 2024 e riportate negli Orientamenti del Collegio Sindacale agli azionisti sulla composizione ottimale dell'organo di controllo, pubblicati sul sito internet della Società (sezione *Corporate Governance*/area Collegio Sindacale).

Compensi per gli Amministratori investiti di Particolari Cariche

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Per il mandato 2023-2025, la remunerazione complessiva per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione è costituita esclusivamente dalla componente fissa, così articolata:

- € 90.000 annui lordi come emolumento, ex art. 2389, 1° comma del codice civile, deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 9 maggio 2023.
- € 400.000 annui lordi: come emolumento riconosciuto in virtù delle attribuzioni conferite dal Consiglio di Amministrazione al Presidente ai sensi dell'art. 2389, 3° comma del codice civile, sentito il parere del Collegio Sindacale.

Per il Presidente non è previsto alcun trattamento specifico in caso di cessazione anticipata dalla carica o in caso di mancato rinnovo del mandato.

Inoltre, per il Presidente sono previste coperture assicurative, assistenziali ed altre provvidenze connesse con lo svolgimento delle attività relative alla carica ed alle ulteriori funzioni allo stesso delegate.

Amministratore Delegato e Direttore Generale

Articolazione complessiva della remunerazione

La Società in data 9 maggio 2023 ha nominato nella carica di Amministratore Delegato e Direttore Generale il Prof. Roberto Cingolani, conferendogli le relative deleghe per la gestione della Società e del Gruppo.

Per il mandato attualmente in corso 2023-2025, la remunerazione fissa e variabile per la figura dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale è stata determinata:



■ REMUNERAZIONE FISSA:

- € 80.000 annui lordi come emolumento quale amministratore, ex art. 2389 1° comma del codice civile, stabilito dall'Assemblea degli Azionisti del 9 maggio 2023;
- € 920.000 annui lordi come Retribuzione Annua Lorda per la carica di Direttore Generale.

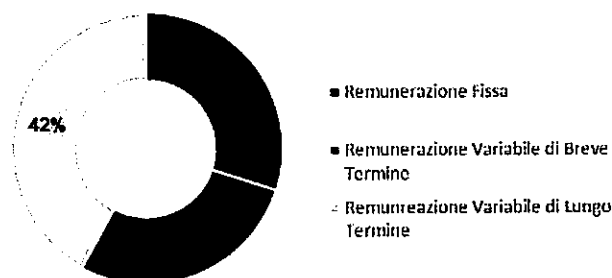
■ REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE: € 900.000 annui, pari al 90% della remunerazione fissa complessiva, quale incentivazione variabile target di breve termine, con un cap pari al 140% della remunerazione fissa (ovvero 156% dell'incentivo target) in caso di over performance.

■ REMUNERAZIONE VARIABILE DI LUNGO TERMINE: € 1.400.000 annui, pari al 140% della remunerazione fissa complessiva, quale incentivazione variabile massima di lungo termine, con un cap pari al 190% della remunerazione fissa (ovvero al 136% dell'incentivo target) in caso di over performance.

Pay mix

Il pay mix è così determinato:

PAY MIX AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE



Remunerazione variabile di breve termine

La remunerazione variabile di breve termine (MBO) dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, è stata determinata nella misura complessiva target di € 900.000 annui lordi ed è soggetta ai seguenti obiettivi di performance:



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPONDI 2025

| | Tipologia obiettivo | Obiettivo | Peso | Meccanismo di funzionamento | Target / Guidance | |
|------------------|------------------------------|--|------|-----------------------------|----------------------------------|--|
| Performance Gate | Economico-Finanziario Gruppo | EBITA di Gruppo | 25% | Range Payout: 100%-175% | € 1.660 Min Ca. € 1.900 Min | In caso di mancato raggiungimento di una delle seguenti soglie o di entrambe: • EBITA di Gruppo: 85% del Budget • FOCF di Gruppo: 100% del Budget Si prevede l'azzeramento del premio relativo ad entrambi i KPIs |
| | | Free Operating Cash Flow (FOCF) di Gruppo | 25% | Range Payout: 100%-200% | € 870 Min Ca. € 1.000 Min | |
| Strategici | Strategici | Ordini di Gruppo | 25% | Range Payout: 100%-150% | € 21.000 Min Ca. € 26.000 Min | |
| | | Piano Industriale del Settore UAV di Leonardo | 7,5% | On / Off | Piano Industriale | |
| | | Sviluppo di un piano integrato di Capacity Boosting | 7,5% | On / Off | Piano Industriale | |
| Sostenibilità | Sostenibilità | Inclusione di Leonardo nel Dow Jones Best-in-Class Indices | 5% | On / Off | Inclusione di Leonardo | |
| | | Indice frequenza infortuni | 5% | On / Off | If ≤ 2,1 | |

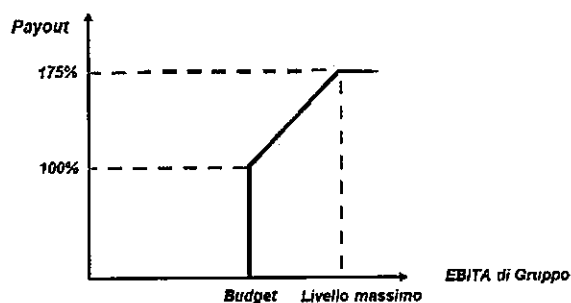
La consuntivazione degli obiettivi economico-finanziari e di sostenibilità - comuni per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e gli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche - viene effettuata prevedendo i seguenti possibili adjustment: variazioni di perimetro, operazioni di M&A ed in generale operazioni straordinarie o eventi straordinari esogeni non previsti nel Budget-Piano, variazione di principi contabili o degli standard di rendicontazione, effetti cambio sui bilanci in valuta.

La Politica di Remunerazione 2025 di Leonardo per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e per gli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche prevede un particolare focus sugli obiettivi ESG (Environmental, Social & Governance). In particolare, in continuità con gli anni precedenti, oltre all'obiettivo legato all'inclusione di Leonardo nel Dow Jones Best-in-Class Indices (ex Dow Jones Sustainability Indices) presente nella scheda obiettivi dei ruoli di vertice da diversi anni, si prevede la valutazione della performance ESG rispetto ad un ulteriore obiettivo legato alla Salute e alla Sicurezza dei dipendenti di Leonardo. Tale obiettivo è misurato attraverso l'indicatore sintetico della Frequenza media degli infortuni, che è calcolato secondo la metodologia GRI (Global Reporting Institute) come numero di infortuni per 1.000.000 di ore lavorate. Il target di 2,1 prevede una riduzione di circa il 30% rispetto al target 2024.

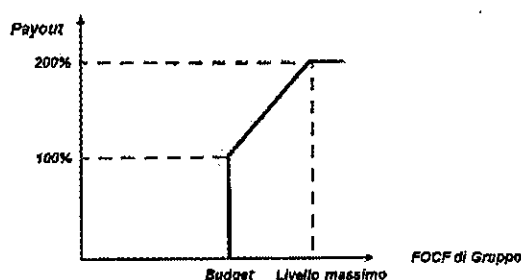
I target di performance relativi ai predetti indicatori saranno determinati prevedendo un livello di accesso all'incentivo ed una modulazione del premio come di seguito indicato:



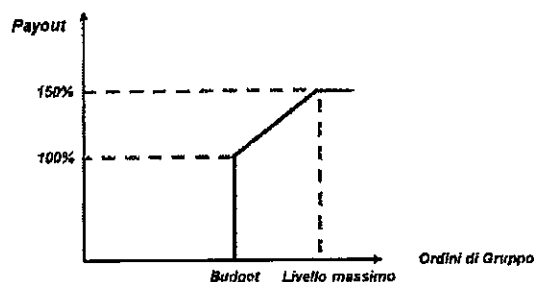
RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPONDI 2025

■ **EBITA di Gruppo:**

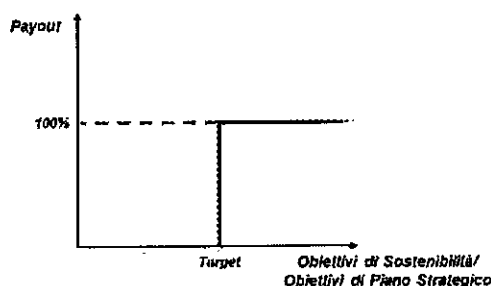
- nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout con incentivazione lineare dal 100% al 175% tra il target e il livello massimo della performance
- un payout non superiore al 175% (cap) in caso di raggiungimento o superamento del livello massimo di performance

■ **FOCF di Gruppo:**

- nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout con incentivazione lineare dal 100% al 200% tra il target e il livello massimo della performance
- un payout non superiore al 200% (cap) in caso di raggiungimento o superamento del livello massimo di performance

■ **Ordini di Gruppo:**

- nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout con incentivazione lineare dal 100% al 150% tra il target e il livello massimo della performance
- un payout non superiore al 150% (cap) in caso di raggiungimento o superamento del livello massimo di performance

■ **Obiettivi ESG e Obiettivi di Piano Strategico:**
LOGICA "ON/OFF"

- nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout del 100% in caso di raggiungimento o superamento del livello target

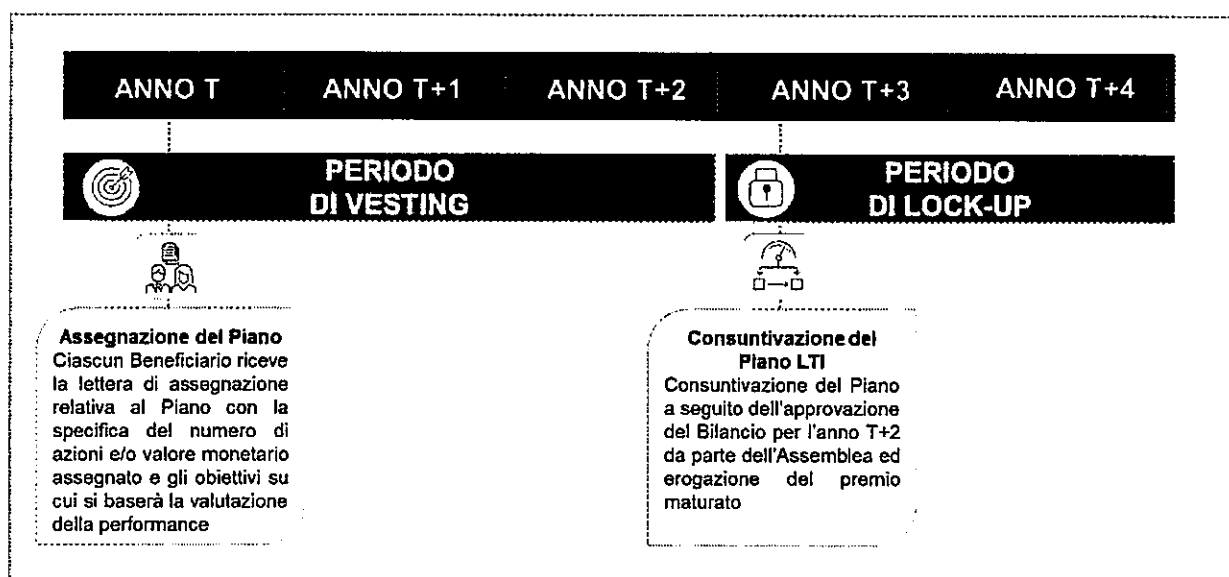


Remunerazione variabile di lungo termine

L'Assemblea degli Azionisti del 24 maggio 2024 ha approvato in sede ordinaria il Piano di Incentivazione a Lungo Termine di Leonardo e la cui modifica verrà sottoposta all'Assemblea degli Azionisti del 26 maggio 2025.

Il Piano di Incentivazione, pur mantenendo costanti i principali elementi di architettura del precedente Piano, ha introdotto un obiettivo di performance legato alla crescita, in allineamento al Piano Industriale, nonché il rafforzamento del legame pay for performance tramite l'introduzione del meccanismo di over performance per tutti i beneficiari del piano.

Il Piano si articola in tre assegnazioni annuali a decorrere dal 2024, ciascuna con un periodo di vesting triennale, secondo lo schema sotto riportato:



Per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, è prevista l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società la cui maturazione è soggetta alla verifica delle condizioni di performance descritte di seguito.

Per la restante popolazione beneficiaria, il Piano prevede l'assegnazione del premio sotto forma di azioni ordinarie della Società oppure una combinazione di azioni e da una quota in forma monetaria, in funzione della categoria di appartenenza, soggetta alle medesime condizioni di performance.

La quota di incentivazione variabile di lungo termine prevista per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale nella proposta di modifica per il Piano LTI è definita nella misura complessiva target di € 1.400.000 per ciascun ciclo di assegnazione, pari al 140% della remunerazione fissa complessiva. La misura complessiva massima in caso di over performance prevede un cap pari al 136% dell'incentivo target.

Il numero massimo di azioni attribuibili all'Amministratore Delegato e Direttore Generale per ciclo 2025 - 2027 viene determinato dividendo l'ammontare massimo definito per il prezzo unitario per azione di € 23,7863⁷, utilizzato per la conversione degli incentivi in sede di attuazione del piano. Pertanto, il numero massimo di azioni attribuibili risulta pari a n. 79.877. Relativamente al numero massimo di azioni attribuibili all'Amministratore Delegato e Direttore Generale nell'ambito dell'intero piano (ciclo 2024-2026, ciclo 2025-

⁷ Prezzo medio delle azioni ordinarie Leonardo nel periodo 01/10/2024 - 31/12/2024, in applicazione della delibera del Consiglio d'Amministrazione che in data 4 aprile 2024 ha stabilito di prendere a riferimento quale prezzo di assegnazione, per le azioni oggetto del piano di Incentivazione a Lungo Termine, il prezzo medio dell'azione Leonardo nell'ultimo trimestre dell'esercizio precedente a quello di assegnazione del premio.



2027 e ciclo 2026-2028) allo stato attuale, sulla base dei termini e delle condizioni già definiti e dettagliati nel Documento Informativo, si stima che il numero massimo di azioni possa essere pari a circa n. 230.185, nel caso di pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi massimi di performance.

Condizione di performance e curva di incentivazione

L'erogazione dell'incentivo è condizionata al conseguimento di obiettivi riferiti ad un periodo triennale legati ai seguenti indicatori di performance:

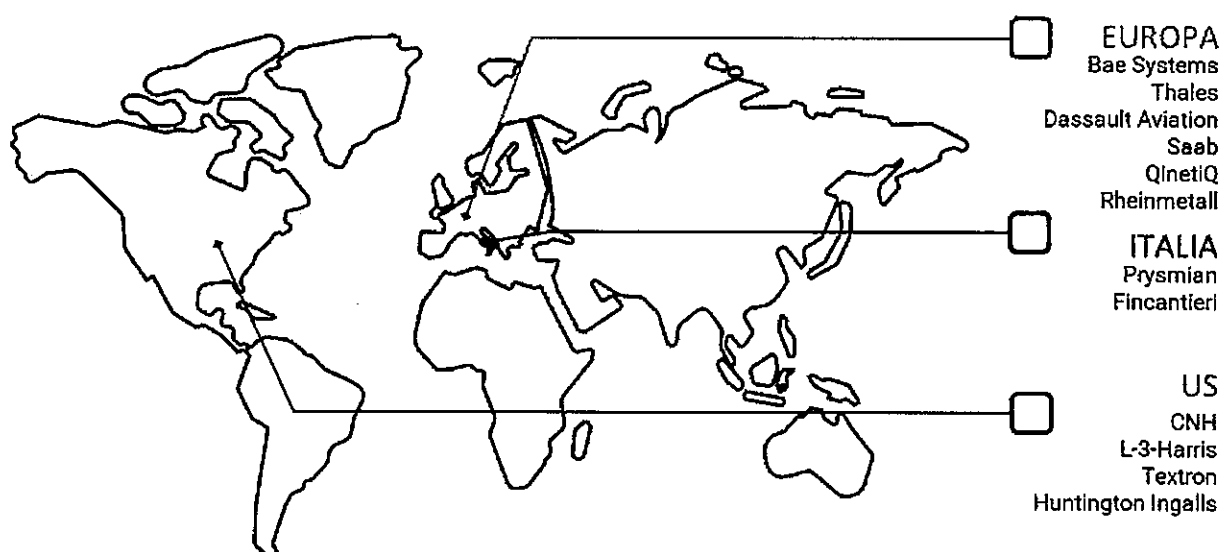
| Obiettivo | Peso | Momento di misurazione | Range di Performance (target / guidance) | Range di Payout |
|---|------|------------------------|---|---|
| Total Shareholder Return Relativo | 35% | 2027 (Δ vs 2025) | 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 | 140% 120% 100% 100% 75% 75% 50% 0% 0% 0% 0% 0% 0% |
| Returned on Invested Capital | 25% | 2027 | Massimo (17,6) | 140% |
| | | | Target (16,8) | 100% |
| | | | Minimo (15,1) | 50% |
| Ricavi di Gruppo | 20% | 2027 | Massimo (62) | 140% |
| | | | Target (59,2) | 100% |
| | | | Minimo (56,2) | 50% |
| Indebitamento Netto di Gruppo | 10% | 2027 | Massimo (1.080) | 140% |
| | | | Target (1.350) | 100% |
| | | | Minimo (1.620) | 50% |
| Climate Change Ambiental (CO2e) Emissioni | 5% | 2027 | Target (14,5) | 100% |
| | | | Minimo (15) | 50% |
| Diversità di genere Diversity (Gender Equality) Index | 5% | 2025-2027 | Target (27%) | 100% |
| | | | Minimo (26%) | 50% |

Risultati intermedi degli indicatori Returned on Invested Capital, Ricavi di Gruppo e Indebitamento Netto di Gruppo prevedono premi calcolati in maniera proporzionale mediante una curva di incentivazione lineare. Al di sotto del valore minimo non sono previste erogazioni.

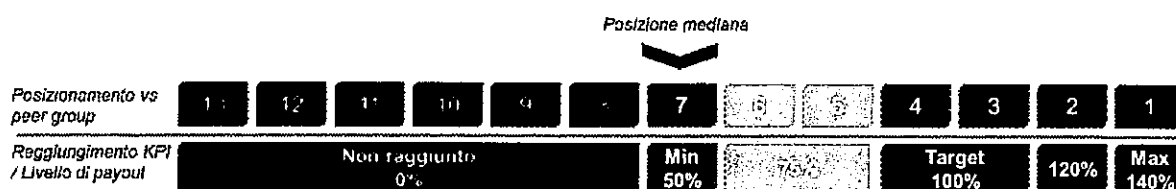


RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPONDI 2025

- **TSR relativo:** la performance di Leonardo sarà misurata in relazione ad un "peer group" selezionato sulla base di analisi di comparabilità del titolo, comprensivo di aziende del settore Aerospazio e Difesa a livello globale e di aziende industriali dell'indice FTSE MIB. Il panel consiste per tre sestili di aziende di settore in Europa, per due sestili di aziende di settore in Nord America e per un sestile di aziende quotate in Italia:



La maturazione della quota di premio relativo alla performance di TSR è determinata in base al posizionamento di Leonardo rispetto al "peer group" come di seguito illustrato:



Un posizionamento al di sotto della mediana comporta, quindi, un pagamento del premio pari allo 0%.

- **Return on Invested Capital di Gruppo⁹:** obiettivo di redditività centrale nel Piano Industriale di Leonardo. Obiettivo misurato sul valore finale del periodo di *vesting*.
- **Ricavi di Gruppo:** obiettivo di crescita, inserito per allineare ulteriormente gli interessi del management a quelli degli azionisti relativamente alla crescita di lungo periodo. Obiettivo misurato sul valore cumulato triennale ottenuto durante il periodo di *vesting*.



- **Indebitamento Netto di Gruppo⁸:** obiettivo incluso anche nel precedente Piano per il quale si conferma il ruolo centrale nella valutazione dell'implementazione del Piano Industriale. Obiettivo misurato sul valore finale del periodo di *vesting*
- **Climate Change:** obiettivo di riduzione delle emissioni di "Greenhouse Gases" di scopo 1 e 2. Tale obiettivo rappresenta uno dei principali impegni presi da Leonardo circa l'utilizzo sostenibile di risorse energetiche e la riduzione degli impatti ambientali. L'indicatore è calcolato con il metodo market-based come rapporto tra le emissioni di Scopo 1 e 2 location-based (tCO_{2e}) e ricavi (M€) per anno (Intensità delle emissioni CO₂ su ricavi). Il target di 14,5 al 2027 è coerente con una riduzione delle emissioni del 3,3% rispetto al target 2026, pari a 15,0, e rappresenta un obiettivo importante del Leonardo Sustainability Plan.
- **Diversità di Genere:** obiettivo volto al miglioramento della Gender Balance, con particolare riferimento alle aree STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics), discipline al centro del Piano Industriale di Leonardo. Tale obiettivo – calcolato come rapporto tra le assunzioni di donne con laurea STEM sul totale delle assunzioni con laurea STEM - prevede un target medio nel triennio del 27%, rispetto all'obiettivo del 26% nel precedente triennio. L'obiettivo risulta particolarmente sfidante in quanto:
 - Nel triennio 2025-27 sono previsti ingressi in significativo aumento per le discipline STEM per ca. 6.000 risorse, a fronte di una % di laureate in tali discipline stabile (es. Ingegneria nelle discipline di interesse di Leonardo in Italia ≤20%)
 - Le recenti evoluzioni relative alle politiche di diversità e genere in US rendono più complesso raggiungere i target previsti in questa geografia, chiave per Leonardo.

Vesting e lock-up

Decorso il periodo di vesting triennale il piano prevede, per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, un periodo di lock-up di 2 anni. Durante questo periodo, il 50%, delle azioni attribuite sono soggette al vincolo di non trasferibilità.

Per ulteriori informazioni si rimanda al Documento Informativo relativo al piano depositato presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.leonardo.com) nella sezione Remunerazione consultabile al percorso "Corporate Governance/Remunerazione", nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com).

Trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di amministrazione

In coerenza con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, legato alla società con un contratto di lavoro dirigenziale a tempo indeterminato, è previsto il riconoscimento di un'indennità fino ad un massimo di 24 mensilità assumendo quale riferimento la remunerazione fissa e variabile di breve termine.

Laddove siano sottoscritti patti di non concorrenza, questi devono essere presi in considerazione nella valutazione dei compensi in caso di cessazione della carica e, quindi, ricompresi nel limite massimo dei pagamenti di fine rapporto previsto. Relativamente ai diritti assegnati mediante i Piani di Incentivazione a Lungo Termine, nel caso in cui la cessazione rientri tra le fattispecie di Good Leaver, si prevede il mantenimento dei diritti pro-rata temporis, fatta salva la verifica del conseguimento degli obiettivi di

⁸ Il valore in fase di consuntivazione è soggetto ad adjustment legati ad eventi non prevedibili quali operazioni di M&A, variazioni dei principi contabili. In relazione all'indebitamento netto sono inoltre sterilizzate le politiche di Shareholder remuneration (es. dividendo), per remunerare l'ottimizzazione operativa e organica del debito



performance, effettuata secondo i tempi e i modi previsti dal Piano. Nel caso in cui la fattispecie di cessazione non rientri nei casi di Good Leaver, si prevede la perdita dei diritti assegnati dal Piano.

Altre provvidenze

Per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale sono previste le coperture assicurative obbligatorie - in conformità con le previsioni di legge, nonché le provvidenze non monetarie previste per le posizioni apicali in linea con le prassi aziendali (auto ad uso promiscuo ed alloggio ad uso foresteria).

Analogamente a quanto applicato a tutti i dirigenti di Leonardo, l'Amministratore Delegato e Direttore Generale beneficia dei trattamenti di assistenza sanitaria integrativa aggiuntivi/sostitutivi dei trattamenti previsti dal Fondo di assistenza sanitaria integrativa nazionale di categoria FASI e ASSIDAI.

Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Ai sensi della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e da ultimo aggiornata il 30 luglio 2024, la nozione di "Dirigente con Responsabilità Strategiche" di Leonardo include i componenti del Consiglio di Amministrazione, i Membri Effettivi del Collegio Sindacale, i soggetti che ricoprono la carica di Direttore Generale e Condirettore Generale della Società, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società ai sensi dell'art. 154-bis del Testo Unico, nonché i Capi Divisione e i Responsabili di unità organizzative dedicate al *business*⁹.

Di seguito, in relazione alla categoria Dirigenti con Responsabilità Strategiche, viene descritta la politica retributiva per Condirettori generali, Capi Divisione, Responsabili di unità organizzative dedicate al *business* e CFO/Dirigente Preposto¹⁰.

Articolazione complessiva della remunerazione

La remunerazione fissa per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e per le altre risorse manageriali è commisurata al ruolo ed alle responsabilità assegnate, anche in considerazione del posizionamento sul mercato rispetto ad aziende nazionali ed internazionali comparabili, nonché in relazione a benchmark individuali per ruoli di analogo livello in termini di responsabilità e complessità manageriale.

Pay-mix

Il *pay-mix* delle componenti fisse e variabili della remunerazione è coerente con la posizione assegnata, con un peso della remunerazione variabile crescente per i ruoli che maggiormente possono incidere, in via diretta, sui risultati aziendali.

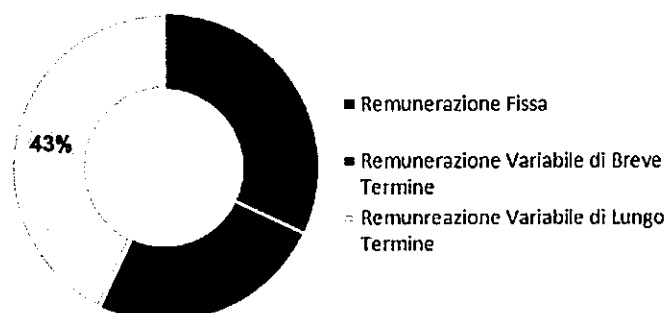
L'attuale *pay-mix* medio è così determinato:

⁹ Soggetti dotati di specifica autonomia decisionale e di maggiore autonomia di spesa, in linea con l'attribuzione agli stessi della qualifica e responsabilità del "Datore di Lavoro", ai sensi e per gli effetti della disciplina in materia di salute e sicurezza sul lavoro, ambiente e incidenti rilevanti

¹⁰ Il CdA nella riunione del 17/3 ha varato una riorganizzazione che ha superato il ruolo del CO-DG, come previsto nel 2024. Fino a tale data è stata applicata a lui la politica di remunerazione prevista per il 2024.



PAY-MIX DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

*Remunerazione variabile di breve termine*

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche partecipano al piano di remunerazione variabile di breve termine (MBO) con un incentivo target che varia da circa il 50% della Remunerazione Fissa a circa l'80% della Remunerazione Fissa, in relazione alla responsabilità attribuita nell'organizzazione. È applicato a tutti i partecipanti al sistema MBO, come inoltre raccomandato dal Comitato Corporate Governance, un tetto massimo all'incentivo, in una misura pari al 142% dell'incentivo target, in relazione alla responsabilità attribuita nell'organizzazione.

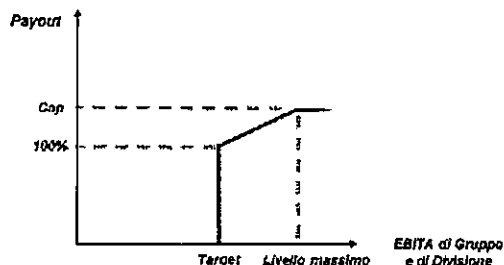
Il Piano di incentivazione di breve termine dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche è soggetto alla seguente struttura di obiettivi di performance:

| | Tipologia obiettivo | Obiettivo | Peso | Target / Guidance | |
|------------------|--|---|--------------|--------------------------------|--|
| Performance Gate | Obiettivi Economico-Finanziari di Gruppo | EBITA di Gruppo | Da 20% a 25% | € 1.660 Min Ca. € 1.900 Min | In caso di mancato raggiungimento di una delle seguenti soglie o di entrambe: - EBITA di Gruppo: 85% del Budget - FOCF di Gruppo: 100% del Budget Si prevede l'azzeramento del premio relativo ad entrambi i KPIs |
| | | Free Operating Cash Flow (FOCF) di Gruppo | Da 20% a 25% | € 870 Min Ca. € 1.000 Min | |
| | Obiettivi di Business di Divisione | Obiettivi di business definiti in funzione delle responsabilità dei singoli ruoli (es. EBITA di Divisione, FOCF di Divisione) | Da 40% a 50% | | |
| | Sostenibilità | Inclusione di Leonardo nel Dow Jones Best-in-Class Indices | 5% | | |
| | | Indice frequenza infortuni | 5% | | |

I target di performance relativi ai predetti indicatori saranno determinati prevedendo un livello di accesso all'incentivo ed una modulazione del premio come di seguito:

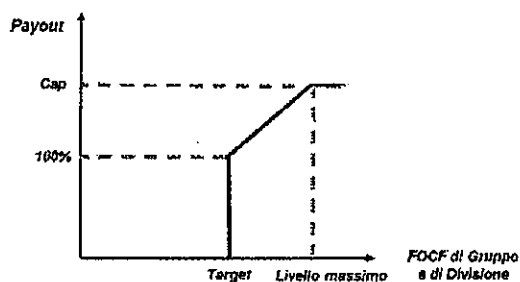


RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPONDI 2025



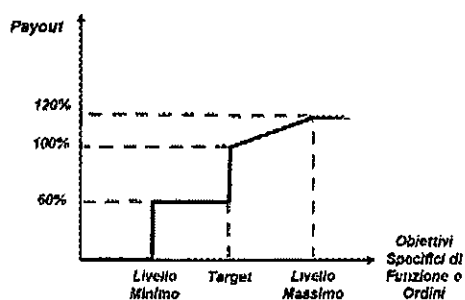
■ EBITA di Gruppo e di Divisione

- nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout con incentivazione lineare tra il target e il livello massimo della performance.
- un payout massimo (cap) del 150% in caso di raggiungimento o superamento del livello massimo di performance.



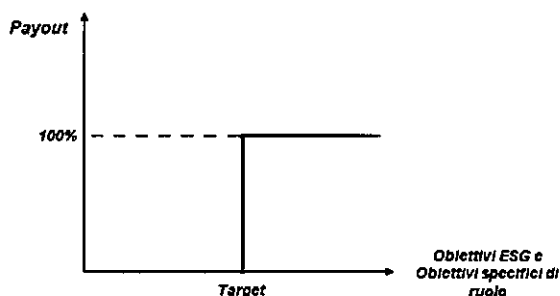
■ FOCF di Gruppo e FOCF di divisione

- nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout con incentivazione lineare dal 100% al 150% tra il target e il livello massimo della performance
- un payout massimo del 150% (cap) in caso di raggiungimento o superamento del livello massimo di performance



■ Obiettivi specifici di Funzione e Ordini di Divisione:

- 0% payout fino al valore di minimo individuato per lo specifico obiettivo
- 60% di payout tra il livello minimo e il livello target individuati per lo specifico obiettivo
- Un payout con incentivazione lineare dal 100% al 120% tra il livello target e il livello massimo individuati per lo specifico obiettivo
- Un payout massimo del 120% (cap) in caso di superamento del livello massimo di performance



■ Obiettivi specifici di ruolo e Obiettivi ESG:

- Logica "ON/OFF"
- Nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout del 100% in caso di raggiungimento o superamento del livello target



Remunerazione variabile di lungo termine

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono beneficiari del Piano di Incentivazione a Lungo Termine di Leonardo. Lo stesso è anche destinato ad una popolazione di manager chiave, identificati in via prioritaria secondo un criterio che selezioni le posizioni di maggiore impatto sul business del Gruppo nel lungo termine.

Il numero massimo di azioni per l'assegnazione relativo al ciclo 2025 - 2027 è fissata nella misura massima del 136% del numero di azioni target, determinato assumendo il prezzo di € 23,7863 per la conversione degli incentivi.

Le modalità ed i meccanismi di funzionamento del Piano sono i medesimi descritti in precedenza per il l'Amministratore Delegato e Direttore Generale.

Per maggiori dettagli, inoltre, si rinvia al Documento Informativo relativo al piano depositato presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.leonardo.com) nella sezione Remunerazione consultabile al percorso "Corporate Governance/Remunerazione", nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com).

Trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro

Con riguardo alla tematica dell'indennità di fine carica dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, legati alla società con un rapporto dirigenziale a tempo indeterminato, la Società ha da tempo adottato una politica per la quale generalmente non stipula accordi che regolino ex-ante gli aspetti economici relativi alla risoluzione anticipata del rapporto di lavoro, fatte salve le competenze di fine rapporto stabilite dal contratto collettivo nazionale di riferimento (CCNL Dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi). Tale contratto prevede, a parte la normativa specifica sul preavviso, un'indennità stabilita in funzione dell'anzianità aziendale, fino ad un massimo di 24 mensilità di remunerazione totale (remunerazione fissa e variabile).

Sussistono ancora degli accordi individuali stipulati in passato che disciplinano anticipatamente gli effetti dell'eventuale risoluzione del rapporto, sostitutivi rispetto ai trattamenti previsti dal CCNL di riferimento, definiti nei limiti massimi delle tutele previste dal medesimo CCNL.

Laddove siano sottoscritti patti di non concorrenza, questi devono essere presi in considerazione nella valutazione dei compensi in caso di cessazione della carica e, quindi, ricompresi nel limite massimo dei pagamenti di fine rapporto previsto dal CCNL di riferimento.

Relativamente ai diritti assegnati mediante i Piani di Incentivazione a Lungo Termine, nel caso in cui la cessazione rientri tra le fattispecie di *Good Leaver*¹¹, si prevede il mantenimento dei diritti pro-rata temporis, fatta salva la verifica del conseguimento degli obiettivi di performance, effettuata secondo i tempi e i modi previsti dal Piano. Nel caso in cui la fattispecie di cessazione non rientri nei casi di *Good Leaver*, si prevede la perdita dei diritti assegnati dal Piano.

Altre provvidenze

Per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono previste le coperture assistenziali ed assicurative obbligatorie - in conformità con le previsioni applicabili - nonché le provvidenze non monetarie previste per le

¹¹ Per *Good Leaver* si intende qualsiasi ipotesi in cui vi sia cessazione del Rapporto in conseguenza di: a) morte o invalidità totale e permanente del Beneficiario; b) cessazione del Rapporto da parte della Società di appartenenza per ragioni diverse da giusta causa, ovvero qualsiasi altra causa che renda la cessazione del Rapporto giustificata per comportamento del Beneficiario; c) dimissioni del Beneficiario per giusta causa



posizioni apicali in linea con le prassi aziendali (tra i quali possono essere previsti l'alloggio ad uso foresteria, auto ad uso promiscuo, ecc.).

In linea con quanto applicato a tutti i dirigenti di Leonardo, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche possono beneficiare dei trattamenti di previdenza integrativa presso il Fondo pensioni nazionale di categoria Previdai nonché dei trattamenti di assistenza sanitaria integrativa aggiuntivi/sostitutivi dei trattamenti previsti dal Fondo di assistenza sanitaria integrativa nazionale di categoria FASI e ASSIDAI.

Altre forme di remunerazione discrezionale, occasionale e non ricorrente

È politica della Società non attribuire bonus discrezionali agli Amministratori. Viene prevista la possibilità, in situazioni straordinarie molto selettive, di assegnare ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, esclusi gli amministratori e i sindaci - dal Vertice aziendale con il supporto dell'U.O. People & Organization – forme di remunerazione una tantum a fronte di operazioni di significativa rilevanza strategica per il Gruppo.

Malus e Claw-back

In conformità a quanto raccomandato nel Codice di Corporate Governance e in coerenza con le specifiche indicazioni formulate dal Comitato per la Corporate Governance, per tutti gli incentivi variabili – sia di breve che di lungo termine – sono previste clausola di malus e claw-back in base alle quali il Consiglio di Amministrazione, attraverso le strutture societarie competenti, ha facoltà di non corrispondere premi in corso di maturazione o maturati e non ancora erogati o richiedere ai beneficiari la restituzione dei premi erogati (somme di denaro o controvalore delle azioni), nel caso accerti che il grado di conseguimento degli obiettivi di performance sia stato determinato sulla base di calcoli manifestamente errati o falsati. La clausola di claw-back si applica nel caso in cui la differenza fra dati utilizzati e dati rettificati avesse causato la maturazione di un premio in denaro e/o in azioni superiore a quanto effettivamente spettante e comporta l'obbligo, da parte dei beneficiari, di restituire i premi indebitamente erogati.

Patti di non concorrenza

La Società, inoltre, con riferimento agli Amministratori Esecutivi e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed in presenza di professionalità con caratteristiche particolarmente rilevanti, tali per cui la risoluzione del rapporto possa determinare rischi per l'azienda, può definire, volta per volta, patti di non concorrenza che prevedano il riconoscimento di un corrispettivo commisurato alla durata ed all'ampiezza del vincolo derivante dal patto stesso.

Attualmente non è stato stipulato alcuno patto di non concorrenza con l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e con i Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

Laddove siano sottoscritti patti di non concorrenza, questi devono essere presi in considerazione nella valutazione dei compensi in caso di cessazione della carica e, quindi, ricompresi nel limite massimo dei pagamenti di fine rapporto.

Remunerazione del responsabile dell'Unità Organizzativa Group Internal Audit

Il Consiglio di Amministrazione ha proceduto – su proposta dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, nella qualità di Amministratore incaricato dell'istituzione e del mantenimento del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi e previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi, alla definizione della remunerazione relativa al Responsabile dell'Unità Organizzativa Group Internal Audit.



Con particolare riferimento all'incentivazione variabile, la stessa è stata proposta in coerenza con le politiche aziendali, assicurando altresì le risorse assegnate per l'espletamento delle relative responsabilità. La componente variabile di breve termine della remunerazione (MBO) è condizionata ad obiettivi legati esclusivamente all'efficacia e all'efficienza della struttura organizzativa Group Internal Audit.

Con riguardo alla componente variabile di lungo termine, in luogo della partecipazione ai piani di incentivazione istituiti per il management della Società, al fine di garantire la sostenibilità dei risultati nel tempo, il Consiglio di Amministrazione, ha provveduto a deliberare un importo cash, in sostituzione del premio in azioni, relativamente ai trienni di competenza, e all'individuazione, su proposta da parte della struttura People & Organization, di obiettivi idonei alla posizione ricoperta.

Piano di azionariato diffuso di Leonardo

Leonardo riconosce il valore della partecipazione azionaria come strumento efficace per incentivare l'impegno, la lealtà e l'allineamento degli interessi tra azionisti, management e tutti i dipendenti. Il coinvolgimento attivo delle persone nel raggiungimento degli obiettivi aziendali è uno dei fondamenti della strategia di remunerazione. A tal fine, è stato introdotto un nuovo piano di partecipazione azionaria destinato al personale del Gruppo, che nel primo anno di lancio riguarderà i dipendenti in Italia, Polonia, Regno Unito e Stati Uniti.

Il lancio del Piano di Azionariato Diffuso rappresenta un'importante iniziativa volta a valorizzare i dipendenti e a coinvolgerli attivamente nel percorso di crescita dell'azienda, poiché il successo del Gruppo dipende dal contributo di ciascun individuo. Questo piano offre un'opportunità unica per allineare gli interessi della Società, degli azionisti e dei dipendenti, creando un legame forte e duraturo tra il lavoro quotidiano e il valore generato collettivamente.

La proposta di piano, approvata dal Consiglio di Amministrazione il 3 aprile 2025, su proposta del Comitato per la Remunerazione del 26 marzo 2025 e che sarà sottoposta all'approvazione dell'Assemblea degli azionisti del 26 maggio 2025, si articola in tre cicli annuali e offrirà alle risorse eleggibili l'opportunità di investire in azioni ordinarie di Leonardo a condizioni vantaggiose, garantendo un approccio uniforme e coerente in tutto il Gruppo. A fronte di un investimento iniziale per l'acquisto di azioni della società, ogni partecipante avrà diritto a ricevere un numero di azioni gratuite da parte dell'azienda.

La partecipazione al piano è volontaria e dovrà essere comunicata durante il relativo periodo di adesione.

In base alla contribuzione scelta dal partecipante, saranno acquistate azioni Leonardo al prezzo di mercato (denominate "Purchased Shares") per nome e per conto del dipendente. L'azienda assegnerà gratuitamente azioni aggiuntive, note come "Matching Shares" in corrispondenza delle Purchased Shares. Inoltre, come ulteriore incentivo e beneficio legato alla partecipazione al piano, verranno assegnate gratuitamente ulteriori azioni aggiuntive, denominate "Bonus Shares". Questa assegnazione avverrà una sola volta nel corso dell'intero piano triennale.

Il numero delle Matching Shares attribuite in rapporto alle Purchased Shares e il numero delle Bonus Shares potrà variare in base a specifiche esigenze locali, anche in considerazione della normativa fiscale del paese di riferimento.

Al fine di usufruire delle relative agevolazioni fiscali e contributive, alle Matching Shares e alle Bonus Shares è applicato un periodo di indisponibilità, come previsto dalla normativa fiscale del paese di riferimento. Inoltre, il diritto a tali azioni può essere subordinato al fatto che per tutto il periodo di indisponibilità il dipendente mantenga continuativamente il proprio rapporto di lavoro e che non ceda parte delle Purchased Shares.

Considerando che le Purchased Shares saranno acquistate sul mercato da parte dell'amministratore del piano per nome e per conto dei dipendenti e che le azioni gratuite saranno costituite da azioni rivenienti dall'acquisto di azioni proprie, il piano non comporta effetti di diluizione sul capitale.

Per ulteriori informazioni si rimanda al Documento Informativo relativo al piano depositato presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.leonardo.com) nella sezione



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

Remunerazione consultabile al percorso "Corporate Governance/Remunerazione", nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com).



Proposta di Delibera – Prima Sezione

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

Signori Azionisti,

ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98 siete chiamati ad esprimere, con deliberazione vincolante, il Vostro voto sulla prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter, comma 3, del D. Lgs. n. 58/98, che illustra la politica della Società per l'anno 2024 in materia di remunerazione dei componenti dell'organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche e, fermo restando quanto previsto dall'articolo 2402 del codice civile, dei componenti dell'organo di controllo, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

La deliberazione sulla prima sezione della Relazione avrà efficacia vincolante, come disposto dall'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

In linea con quanto previsto dall'art. 123-ter, comma 3-bis, si sottopone alla Vostra attenzione la politica relativa all'anno 2025.

La Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, che include la prima sezione, viene messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet della Società www.leonardo.com (sezione "Assemblea Azionisti 2025") e sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com) nei termini di legge.

Alla luce di quanto premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione vincolante sul settimo punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Leonardo – Società per azioni:

- *visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99;*
- *esaminata la prima sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 3 aprile 2025 ai sensi degli artt. 123-ter del D. Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99" e pubblicata dalla Società nei termini di legge;*
- *tenuto conto della natura vincolante della presente delibera, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98,*

delibera

di approvare la prima sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di Leonardo S.p.a."



RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI **2025**

Sezione II

Parte Prima - Attuazione politiche di remunerazione 2024

Il Comitato per la Remunerazione, anche in relazione alla valutazione periodica rispetto all'attuazione della politica di remunerazione richiesta dal Codice di Corporate Governance, ha ritenuto che la remunerazione corrisposta nel 2024 sia stata coerente con la politica adottata, nonché, nei suoi principi e nelle sue applicazioni operative, con i riferimenti di mercato riscontrati in termini di posizionamento e pay-mix.

Con riferimento all'esercizio 2024 le componenti della remunerazione dei membri degli organi di Amministrazione e di Controllo, dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, del Condirettore Generale e degli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono quelle di seguito riportate.

Il Comitato, in ottemperanza alle novità normative introdotte con il recepimento della seconda direttiva europea sui diritti degli azionisti (Direttiva UE n. 828/17, cd. "SRD II"), nonché considerando il voto espresso dall'Assemblea sulla seconda sezione della Relazione, ha avviato un percorso di revisione e rinnovamento, anche con riferimento alla Seconda Sezione della Relazione, nell'ottica di rendere i contenuti maggiormente chiari e di immediata lettura.

In linea con quanto previsto dall'art 123-Ter, comma 8-Bis, del TUF, la società incaricata della revisione legale del bilancio – EY S.p.A. – ha verificato l'avvenuta predisposizione da parte degli amministratori della seconda sezione della Relazione.

Compensi fissi

(Tabella 1)

Gli Amministratori ed i membri del Collegio Sindacale hanno percepito il compenso fisso determinato dall'Assemblea degli Azionisti. Gli Amministratori investiti di particolari cariche hanno altresì percepito la quota fissa del compenso, così come determinato dagli organi competenti della Società (Tabella 1, colonna "Compensi Fissi").

I Consiglieri membri di Comitati hanno percepito l'emolumento fisso determinato dal Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente agli importi erogati a titolo di gettone di presenza, corrisposti in occasione di ogni riunione del Comitato (Tabella 1, colonna "Compensi per i componenti dei Comitati").

L'Amministratore Delegato e Direttore Generale, il Condirettore Generale e gli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche hanno percepito la quota fissa della retribuzione determinata dai rispettivi contratti di lavoro calcolata sulla base dell'effettiva permanenza nella carica (Tabella 1, colonna "Compensi Fissi") ivi inclusi gli emolumenti dovuti ai sensi delle previsioni di legge e di contratto applicabili (festività, indennità di trasferta, ecc.).

Compensi variabili non equity (bonus ed altri incentivi)

(Tabella 1 e Tabella 3B)

I compensi riepilogati nella Tabella 3B sono riferiti al piano di incentivazione di breve termine relativo all'anno 2024 – Sistema MBO – descritto nella Relazione sulla Remunerazione 2024.



Amministratore Delegato e Direttore Generale

La remunerazione variabile di breve termine per il ruolo di Amministratore Delegato e Direttore Generale per l'esercizio 2024 era pari a € 800.000 annui lordi, pari all' 80% della remunerazione fissa complessiva, con un cap pari al 125% dell'incentivo target in caso di over performance.

Gli obiettivi sono oggettivamente misurabili e strettamente correlati ai target stabiliti nell'ambito del piano di budget della Società e soggetti al conseguimento di una soglia di accesso definita in coerenza con obiettivi di rilevanza strategica del Gruppo.

Di seguito viene rappresentata una sintesi della consuntivazione del Piano MBO 2024 dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale:

| Soglie di Accesso | 85% Budget EBITA - ON 100% Budget FOCF - ON | Entrambe le soglie sono state raggiunte. | Target | Actual |
|-------------------|---|--|---------------------|--------|
| Peso 25% | EBITA di Gruppo | 109% | 1.512 1.440 | 1.465 |
| Peso 25% | FOCF di Gruppo | 115% | 847 770 | 793 |
| Peso 25% | ORDINI DI GRUPPO | 125% | 20.475 19.500 | 20.550 |
| Peso 7,5% | Space - Piano di sviluppo 2024-2028 e cattura milestones 2024 | 100% | ON/OFF | ON |
| Peso 7,5% | Piano Efficiency Boosting 2024-2028 e cattura milestones 2024 | 100% | ON/OFF | ON |
| Peso 5% | Inclusione di Leonardo nei Dow Jones Sustainability Indices | 100% | Inclusione Leonardo | ON |
| Peso 5% | Indice frequenza media infortuni | 100% | <=3 | 1,7 |

In funzione delle percentuali di raggiungimento degli Obiettivi di Performance, il Piano MBO 2024 dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale è stato consuntivato con una percentuale pari al 112,2% del valore target, pari a € 897.609.

Per gli altri meccanismi di funzionamento del Sistema MBO si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione 2024, Sezione I, a partire da pag. 29.

Condirettore Generale

Il Condirettore Generale ha partecipato al sistema di incentivazione di breve termine MBO di Leonardo in qualità di Dirigente del Gruppo, secondo i termini e le condizioni previste dall'applicabile politica aziendale, come descritta nella Relazione sulla Remunerazione 2024, a cui integralmente si rimanda.

Gli obiettivi sono oggettivamente misurabili e strettamente correlati ai target stabiliti nell'ambito del piano di budget della Società e soggetti al conseguimento di una soglia di accesso definita in coerenza con obiettivi di rilevanza strategica del Gruppo.

Di seguito viene rappresentata una sintesi della consuntivazione del Piano MBO 2024 del Condirettore Generale:



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

| Soglie di Accesso | 85% Budget EBITA - ON 100% Budget FOCF - ON | Entrambe le soglie sono state raggiunte. | Target | Actual |
|-------------------|---|--|---------------------|--------|
| Peso 25% | EBITA di Gruppo | 109% | 1.512 1.440 | 1.465 |
| Peso 25% | FOCF di Gruppo | 115% | 847 770 | 793 |
| Peso 25% | ORDINI DI GRUPPO | 125% | 20.475 19.500 | 20.550 |
| Peso 15% | Piano Efficiency Boosting 2024-2028 e cattura milestones 2024 | 100% | ON/OFF | ON |
| Peso 5% | Inclusione di Leonardo nei Dow Jones Sustainability Indices | 100% | Inclusione Leonardo | ON |
| Peso 5% | Indice frequenza media infortuni | 100% | <=3 | 1,7 |

In funzione delle percentuali di raggiungimento degli Obiettivi di Performance, il Piano MBO 2024 del Condirettore Generale è stato consuntivato con una percentuale pari al 112,2% del valore target, ovvero € 762.968.

Per gli altri meccanismi di funzionamento del Sistema MBO si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione 2024, Sezione I, a partire da pag. 35.

Dirigenti con Responsabilità Strategiche

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche hanno partecipato al sistema di incentivazione di breve termine MBO di Leonardo in qualità di Dirigenti del Gruppo, secondo i termini e le condizioni previste dall'applicabile politica aziendale, come descritta nella Relazione sulla Remunerazione 2024, a cui integralmente si rimanda.

Gli importi relativi alla remunerazione variabile indicati nella Tabella 1 e 3B che seguono sono calcolati in base ad un criterio di competenza e sono condizionati all'approvazione del Bilancio di esercizio da parte dell'Assemblea degli Azionisti.

Provvidenze non monetarie e altri compensi

(Tabella 1)

Le provvidenze non monetarie per il Presidente si riferiscono a polizze assicurative, assistenziali ed altre provvidenze connesse con lo svolgimento delle attività relative alla carica ed alle ulteriori funzioni allo stesso delegate.

Le provvidenze non monetarie, per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale si riferiscono a polizze assicurative, assistenziali, all'assegnazione di un'auto ad uso promiscuo e all'alloggio ad uso foresteria.



Le provvidenze non monetarie per il Condirettore Generale e gli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche si riferiscono alla partecipazione alla Cassa di Previdenza Integrativa presso il Fondo pensione nazionale di categoria Previdai, all'Assistenza Sanitaria Integrativa / Sostitutiva (FASI), all'assegnazione di un alloggio uso foresteria, all'assegnazione di un'auto ad uso promiscuo ed alle coperture assicurative stipulate in loro favore.

Indennità di fine rapporto

(Tabella 1)

Nel corso dell'esercizio 2024 non sono state corrisposte indennità di fine rapporto a favore di Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

Stock option

(Tabella 2)

Alla data della presente Relazione, la Società non ha in essere piani di *stock option*.

Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option

(Tabella 3A)

Consuntivazione ciclo 2022-2024

| OBIETTIVI INCENTIVO | PESO% | RISULTATO CONSUNTIVATO | OBIETTIVO RAGGIUNGIMENTO % | GRADO DI MATURATO |
|--|-------|------------------------|----------------------------|-------------------|
| - TOTAL SHAREHOLDER RETURN LEONARDO RELATIVO | 35% | 1° Posizione | 100% | 100% |
| - RETURN ON INVESTMENT DI GRUPPO | 20% | 13.6% | 50% | 50% |
| - INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO | 25% | 1.976 €m | 100% | 100% |
| - Climate Change - Riduzione delle Emissioni | 10% | 22,6 | 100% | 100% |
| - % di assunzioni femmini con laurea STEM | 10% | 23% | 100% | 100% |

BONUS COMPLESSIVO 90% DEL PAYOUT MASSIMO

Nella tabella 3A sono specificati i dettagli relativi al piano.



Assegnazione ciclo 2024-2026

Nel corso dell'esercizio 2024 è stata prevista la partecipazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, del Condirettore Generale e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche al Piano di Incentivazione a Lungo Termine ciclo 2024-2026.

Nella tabella 3A è riportato il numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano ed il corrispondente *fair value*.

In particolare:

- per il Dott. Cingolani, l'incentivo assegnabile per il ciclo del Piano a Lungo Termine per il triennio 2024-2026 è stato determinato nella misura massima di € 1.000.000, pertanto, il numero massimo di azioni attribuibili è stato definito nella misura di n. 70.430 ottenuto dividendo l'incentivo massimo per il prezzo di € 14,1985. Tale prezzo, preso a riferimento per la determinazione dell'incentivo in sede di attuazione del piano, su proposta del Comitato per la Remunerazione ed approvazione successiva da parte del Consiglio di Amministrazione, si riferisce al prezzo medio dell'azione Leonardo nell'ultimo trimestre precedente all'esercizio in cui viene assegnato il premio (per il ciclo 2024-2026 è stato quindi l'ultimo trimestre 2023);
- per il Condirettore Generale, l'incentivo assegnabile per il ciclo di piano per il triennio 2024-2026 è stato determinato nella misura massima di € 1.618.400. Alla data di assegnazione del piano, pertanto, il numero massimo di azioni attribuibili, è stato definito nella misura di n. 113.984, ottenuto attraverso il sistema di calcolo sopra descritto.
- per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche l'incentivo assegnabile per il ciclo di piano per il triennio 2024-2026 è stato determinato nella misura massima di € 5.013.889. Alla data di assegnazione del piano, pertanto, il numero massimo di azioni attribuibili, è stato definito nella misura di n. 350.156, ottenuto attraverso il sistema di calcolo sopra descritto. Nel dato sopra esposto sono inclusi, pro-rata temporis, tutti i soggetti che, nel corso del 2024, hanno ricoperto anche per una sola frazione del periodo la funzione di Dirigente con Responsabilità Strategiche.

Il numero di azioni effettivamente spettanti per il ciclo 2024-2026 sarà consuntivato nel 2027, al termine del periodo di *performance*, ed il 50% delle azioni maturate, decorso il periodo di *vesting* triennale, saranno sottoposte ad un ulteriore periodo di *lock-up* di 2 anni, durante il quale saranno soggette a vincoli di non trasferibilità.

Il *fair value* riportato nella tabella 3A, corrispondente all'incentivo massimo attribuibile nel caso di pieno raggiungimento di tutte le condizioni di *performance*, è stato calcolato sulla base dei seguenti parametri:

- il valore contabile di riferimento per il TSR (*fair value adjusted* € 15,87);
- il valore contabile di riferimento per gli altri obiettivi (€ 21,6);
- il numero delle azioni massime attribuibili;
- il periodo di *vesting* effettivamente trascorso nell'esercizio 2024 (5/36mi, ovvero dal 01.08.2024 al 31.12.2024).

Nella Tabella 3A sono inoltre riportati i valori riferiti al ciclo 2022-2024 e al ciclo 2023-2025 dei Piani di Incentivazione a lungo termine basati su strumenti finanziari, prendendo in considerazione il periodo di *vesting* effettivamente trascorso nell'esercizio 2024.

Per i meccanismi di funzionamento dei Piani, si veda la Relazione sulla Remunerazione 2024 Sezione I, pag. 28 e ss.



Variazione annuale dei compensi, della performance di Leonardo e del Pay Ratio

Nella seguente tabella vengono riportati, per gli ultimi quattro esercizi, le variazioni annuali della remunerazione totale di ciascuno dei soggetti per i quali le informazioni di cui alla presente sezione della Relazione sono fornite nominativamente:

| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------------|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Stefano Pontecorvo | Presidente | - | - | - | 252 | 490 |
| Cingolani Roberto | Amministratore Delegato & Direttore Generale | - | - | - | 935 | 1.897 |
| Profumo Alessandro | ex Amministratore Delegato | 1.340 | 1.660 | 1.660 | 700 | |
| Mariani Lorenzo | Condirettore Generale | - | - | - | 875 | 1.846 |
| Altieri Trifone | Consigliere | - | - | - | 77 | 141 |
| Ghislanzoni Giancarlo | Consigliere | - | - | - | 73 | 129 |
| Giorgetti Enrica | Consigliere | - | - | - | 80 | 130 |
| Levy Dominique | Consigliere | - | - | - | 79 | 141 |
| Macri Francesco | Consigliere | - | - | - | 77 | 131 |
| Manara Cristina | Consigliere | - | - | - | 80 | 152 |
| Sala Marcello | Consigliere | - | - | - | 75 | 137 |
| Stefini Silvia | Consigliere | - | - | - | 82 | 144 |
| Vasco Elena | Consigliere | - | - | - | 80 | 130 |
| Wood Steven Duncan | Consigliere | - | - | - | 73 | 129 |
| Rossi Luca | Presidente Collegio Sindacale | - | - | - | 80 | 82 |
| De Mauro Anna Rita | Sindaco Effettivo | - | - | - | 70 | 27 |
| Fornasiero Sara | Sindaco Effettivo | - | - | - | 71 | 28 |
| Quagliata Leonardo | Sindaco Effettivo | - | - | - | 70 | 28 |
| Sacrestano Amedeo | Sindaco Effettivo | - | - | - | 70 | 28 |
| Fazzini Marco | Sindaco Effettivo | | | | | 44 |
| Pusterla Giulia | Sindaco Effettivo | | | | | 42 |
| Simonelli Paola | Sindaco Effettivo | | | | | 42 |
| Zavaglia Alessandro | Sindaco Effettivo | | | | | 42 |
| Remunerazione Media Dipendenti | | 55 | 51 | 56 | 56 | 55 |
| Pay Ratio AD e Media Dipendenti | | 24x | 32,5x | 29,6x | 29,1x | 34,5x |

Valori in mil. €

I valori di ciascun esercizio sono influenzati dai diversi livelli di raggiungimento degli incentivi variabili

Relativamente al piano LTI è considerato il fair value del piano consuntivato nell'anno

Pay Ratio dell'Amministratore Delegato: il rapporto tra la remunerazione totale dell'Amministratore Delegato (fissa + variabile di breve termine + variabile di lungo termine consuntivato nella presente II sezione) e la remunerazione media dei dipendenti nel 2024 è stato pari a 34,5x.

Alla fine dell'esercizio 2024, l'Amministratore Delegato e Direttore Generale non possedeva azioni della Società.

Di seguito viene riportata la variazione annuale per gli ultimi quattro esercizi dei risultati della società:



RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPONDI 2025

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| RICAVI (MLD) | € 13,4 | € 14,1 | € 14,7 | € 15,3 | € 17,8 |
| Delta y/y | (-2,7%) | (+5,4%) | (+4,3%) | (+3,9%) | (+16,2%) |
| PORTAFOGLIO ORDINI (MLD) | € 35,5 | € 35,5 | € 37,5 | € 39,5 | € 44,2 |
| Delta y/y | (-2,7%) | (+0,1%) | (+5,6%) | (+5,4%) | (+11,8%) |
| ORDINI (MLD) | € 13,8 | € 14,3 | € 17,3 | € 17,9 | € 20,9 |
| Delta y/y | (-2,5%) | (+4%) | (+21%) | (+3,8%) | (+16,8%) |
| NUMERO DIPENDENTI | 49.882 | 50.413 | 51.392 | 53.566 | 60.468 |
| Delta y/y | (+0,7%) | (+1,1%) | (+1,9%) | (+4,2%) | (+12,9%) |



Proposta di Delibera – Seconda Sezione

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

Signori Azionisti,

ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98, siete chiamati ad esprimere, con deliberazione non vincolante, il Vostro voto sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter, comma 4, del D. Lgs. n. 58/98 che:

a) contiene la rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, del Direttore Generale, del Condirettore Generale e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche;

b) illustra analiticamente i compensi corrisposti ai soggetti sopra indicati nel 2024 a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate.

La deliberazione sulla seconda sezione della Relazione avrà efficacia non vincolante, come disposto dall'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

La Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, che include la seconda sezione, viene messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet della Società www.leonardo.com (sezione "Assemblea Azionisti 2025") e sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com) nei termini di legge.

Alla luce di quanto premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione non vincolante sull'ottavo punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Leonardo – Società per azioni:

- *visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. N. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99;*
- *esaminata la seconda sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 3 aprile 2025 ai sensi degli artt. 123-ter del D. Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99" e pubblicata dalla Società nei termini di legge;*
- *tenuto conto della natura non vincolante della presente delibera, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98,*

delibera

di esprimere parere favorevole in relazione alla seconda sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" di Leonardo S.p.a."



Parte Seconda – Compensi Relativi all'Esercizio 2024

La presente seconda parte della Sezione II riporta analiticamente i compensi relativi all'esercizio 2024 a qualsiasi titolo ed in qualsiasi forma, a favore dei soggetti che nel corso dell'esercizio hanno ricoperto, anche per una frazione del periodo, la carica di membro degli organi di Amministrazione e di Controllo, di Condirettore Generale o di Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

Tali informazioni di carattere quantitativo vengono di seguito fornite e riportate in forma tabellare ai sensi dell'art. 123-ter D. Lgs. Febbraio 1998 (T.U.F.), n.58 e delle tabelle Consob di cui all'Allegato 3 A del Regolamento Emittenti, Schema 7-bis.

per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Stefano Pontecorvo



Dettaglio Compensi: (i) emolumenti di competenza deliberati dalla assemblea; (ii) gettoni di presenza; (iii) rimborsi spese forfettari; (iv) compensi ricevuti per lo svolgimento di particolari cariche, ex articolo 2389, comma 3, codice civile; (v) le retribuzioni fisse da lavoro dipendente.

(#) la proporzione è calcolata prendendo a riferimento per la parte fissa, i valori relativi ai compensi fissi e benefici non monetari, mentre per la parte variabile i valori di bonus/altri incentivi e il fair value del compenso equity.

- (1) Comitato Controllo e Rischio: 38,5k Comitato Remunerazione: 22,5k
- (2) Comitato Sostenibilità e Innovazione: 26,5k Comitato per la Remunerazione: 22,5k
- (3) Comitato Nomine e Governance: 22,5k Comitato Remunerazione: 27,5k
- (4) Comitato Controllo e Rischio: 38,5k Comitato Nomine e Governance: 22,5k
- (5) Comitato Sostenibilità e Innovazione: 28,5k Comitato Nomine e Governance: 22,5k
- (6) Comitato Controllo e Rischio: 38,5k Comitato Sostenibilità e Innovazione: 33,5k
- (7) Comitato Controllo e Rischio: 30,5k Comitato Sostenibilità e Innovazione: 26,5k
- (8) Comitato Controllo e Rischio: 43,5k Comitato Nomine e Governance: 20,5k
- (9) Comitato Controllo e Rischio: 38,5k Comitato Nomine e Governance: 22,5k
- (10) Comitato per la Remunerazione: 22,5k Comitato Sostenibilità e Innovazione: 26,5k

I compensi riportati per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche includono anche soggetti che, nel corso dell'esercizio, hanno ricoperto anche per una frazione del periodo la carica di Dirigente con Responsabilità Strategiche. Il totale di individui, oltre a quelli espressi nominativamente, che hanno ricoperto la posizione di Dirigente con Responsabilità Strategiche nel corso del 2024 sono pari a 10.

TABELLA 2. STOCK OPTION ASSEGNATE AI COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, AI DIRETTORI GENERALI E AGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

Non sono stati assegnati piani di Stock Options

TABELLA 3A. PIANI DI INCENTIVAZIONE BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI, DIVERSI DALLE STOCK OPTION, A FAVORE DEI COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, DEL CONDIRETTORE GENERALE E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

| SCHEDA N° 1 INCENTIVI BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI, DIVERSI DALLE STOCK OPTION, A FAVORE DEI COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, DEL CONDIRETTORE GENERALE E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|----------------------------|---|--|-------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|---|---------------------------------------|----------------------------|
| COGNOME E NOME | CARICA RICOPIERTA NELL'ESERCIZIO 2024 | PIANO | NUMERO E TIPOLOGIA DI STRUMENTI FINANZIARI | PERIODO DI VESTING | NUMERO E TIPOLOGIA DI STRUMENTI FINANZIARI | FAIR VALUE ALLA DATA DI ASSEGNAZIONE | PERIODO DI VESTING DA VESTING | DATA DI ASSEGNAZIONE | PREZZO DI MERCATO ALL'ASSEGNAZIONE | NUMERO E TIPOLOGIA DI STRUMENTI FINANZIARI | VALORE ALLA DATA DI MATURAZIONE | FAIR VALUE |
| Orngiani Roberto | Amministratore Delegato e Direttore Generale | LTI 2023-2025 delibera 19/05/2021 | n° 57.417 azioni ⁽⁴⁾ | 01/10/2023 - 01/10/2026 | | | | | | | | € 253.839 ⁽⁵⁾ |
| Orngiani Roberto | Amministratore Delegato e Direttore Generale | LTI 2024-2026 delibera 24/05/2024 | | | n° 70.470 azioni ⁽²⁾ | € 1.380.041 | | 31/07/2024 | € 14,1985 | | | |
| Profumo Alessandro | ex Amministratore Delegato | LTI 2022-2024 delibera 19/05/2021 | | | | | | | | n° 34.988 azioni ⁽¹⁾ | | € 265,642 ⁽¹⁾ |
| Profumo Alessandro | ex Amministratore Delegato | LTI 2023-2025 delibera 19/05/2021 | n° 6.965 azioni ⁽⁶⁾ | 01/10/2023 - 01/10/2026 | | | | | | | | € 30,446 ⁽²⁾ |
| Mariani Lorenzo | Condirettore Generale | LTI 2022-2024 delibera 19/05/2021 | | | | | | | | n° 77.107 azioni ⁽¹⁾ | | € 210,439 ⁽¹⁾ |
| Mariani Lorenzo | Condirettore Generale | LTI 2023-2025 delibera 19/05/2021 | n° 103.601 azioni ⁽¹⁾⁽³⁾ | 01/10/2023 - 01/10/2026 | | | | | | | | € 452,977 ⁽⁸⁾ |
| Mariani Lorenzo | Condirettore Generale | LTI 2024-2026 delibera 24/05/2024 | | | n° 113.984 azioni ⁽²⁾ | € 2.233,466 | | 31/07/2024 - 31/07/2027 | € 14,1985 | | | € 310,204 |
| Corfi Lucio Valerio | ex Direttore Generale | LTI 2022-2024 delibera 19/05/2021 | | | | | | | | n° 51.364 azioni ⁽¹⁾ | | € 140,181 ⁽³⁾ |
| Dirigenti con Responsabilità Strategiche (*) | | LTI 2022-2024 delibera 19/05/2021 | | | | | | | | n° 373.068 azioni ⁽¹⁾ | | € 1.041,907 ⁽⁹⁾ |
| Dirigenti con Responsabilità Strategiche (*) | | LTI 2023-2025 delibera 19/05/2021 | n° 347.492 azioni ⁽⁶⁾ | 01/10/2023 - 01/10/2026 | | | | | | | | € 1.519,002 ⁽⁸⁾ |
| Dirigenti con Responsabilità Strategiche (*) | | LTI 2024-2026 delibera 24/05/2024 | | | n° 350.158 azioni ⁽¹⁾⁽³⁾ | € 6.961,188 | | 31/07/2024 - 31/07/2027 | € 14,1985 | | | € 999,068 |



(*) Il numero di azioni riportate include anche i soggetti che, nel corso dell'esercizio, hanno ricoperto anche per una frazione del periodo la carica di Dirigente con Responsabilità Strategiche.

(1) Nella tabella viene riportato il numero di azioni effettivamente consumate (per il 90% di quelle assegnate) relative al piano LT 2022-2024.

(2) Nella tabella viene riportato il numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano LT 2024-2026 all'Amministratore Delegato e Direttore Generale al pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance. La consumazione sarà effettuata nel 2027 al termine del periodo di performance. Per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale il 50% delle azioni attribuite saranno sottoposte ad un periodo di lock-up di 2 anni durante il quale saranno soggette a vincoli di non trasferibilità.

(3) Il fair value relativo al Piano LT 2022-2024, corrispondente all'incentivo calcolato sul massimo raggiungimento di tutti le condizioni di performance, è stato calcolato sulla base dei seguenti parametri: il valore contabile di riferimento per il TSR (fair value adjusted € 6,4), il valore contabile di riferimento per gli altri obiettivi di performance € (€ 9,15), il numero di azioni attribuibili, il periodo di vesting effettivamente trascorso nell'esercizio 2024 (12/36mi, ovvero 01.01.2024 - 31.12.2024).

(4) Nella tabella viene riportato il numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano LT 2023-2025 all'Amministratore Delegato e Direttore Generale al pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance. La consumazione sarà effettuata nel 2026 al termine del periodo di performance. Per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale il 50% delle azioni attribuite saranno sottoposte ad un periodo di lock-up di 2 anni durante il quale saranno soggette a vincoli di non trasferibilità.

(5) Il fair value relativo al Piano LT 2023-2025, corrispondente all'incentivo calcolato sul massimo raggiungimento di tutte le condizioni di performance, è stato calcolato sulla base dei seguenti parametri: il valore contabile di riferimento per il TSR (fair value adjusted € 12,1), il valore contabile di riferimento per gli altri obiettivi di performance € (€ 13,60), il numero di azioni attribuibili, il periodo di vesting effettivamente trascorso nell'esercizio 2024 (12/36mi, ovvero 01.01.2024 - 31.12.2024).

(6) Nella tabella viene riportato il numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano LT 2023-2025 al Dirigente con Responsabilità Strategica al pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance, prorata temporis per la sua permanenza nella carica. La consumazione sarà effettuata nel 2026 al termine del periodo di performance.

(7) Nella tabella viene riportato il numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano LT 2024-2026 al Condirettore Generale al pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance. La consumazione sarà effettuata nel 2027 al termine del periodo di performance. Per il Condirettore Generale il 50% delle azioni attribuite saranno sottoposte ad un periodo di lock-up di 2 anni durante il quale saranno soggette a vincoli di non trasferibilità.

(8) Nella tabella viene riportato il numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano LT 2023-2025 all'ex Amministratore Delegato al pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance, prorata temporis per la sua permanenza in azienda. La consumazione sarà effettuata nel 2026 al termine del periodo di performance.

(9) Il fair value relativo al Piano LT 2023-2025, corrispondente all'incentivo calcolato sul massimo raggiungimento di tutte le condizioni di performance, è stato calcolato sulla base dei seguenti parametri: il valore contabile di riferimento per il TSR (fair value adjusted € 12,1), il valore contabile di riferimento per gli altri obiettivi di performance € (€ 13,60), il numero di azioni attribuibili, il periodo di vesting effettivamente trascorso nell'esercizio 2024 (12/36mi, ovvero 01.01.2024 - 31.12.2024).

(10) Nella tabella viene riportato il numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano LT 2023-2025 al Condirettore Generale al pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance, prorata temporis per la sua permanenza in azienda. La consumazione sarà effettuata nel 2026 al termine del periodo di performance. Per il Condirettore Generale il 50% delle azioni attribuite saranno sottoposte ad un periodo di lock-up di 2 anni durante il quale saranno soggette a vincoli di non trasferibilità.

(11) Nella tabella viene riportato il numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano LT 2024-2026 al Dirigente con Responsabilità Strategica al pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance. La consumazione sarà effettuata nel 2027 al termine del periodo di performance.

TABELLA 3B. PIANI DI INCENTIVAZIONE MONETARI A FAVORE DEI COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, DEI DIRETTORI GENERALI E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE (€migliaia)

| A | B | (1) | (2) | | | (3) | | | (4) |
|--|---|----------|-----------------------|-----------|----------------------------|--------------------------|-------------------|---------------------|-------------|
| | | | Bonus dell'anno | | | Bonus di anni precedenti | | | |
| COGNOME E NOME | CARICA RICOPERTA NELL'ESERCIZIO 2024 | PIANO | (A) | (B) | (C) | (A) | (B) | (C) | Altri Bonus |
| | | | Erogabile/ erogato | Differito | Periodo di differimento | Non più erogabili | Erogabile/erogati | Ancora differiti | |
| Cingolani Roberto | Amministratore Delegato e Direttore Generale | MBO 2024 | € 897 | | | | | | |
| Mariani Lorenzo | Condirettore Generale | MBO 2024 | € 763 | | | | | | |
| Dirigenti con Responsabilità Strategiche (*) | | MBO 2024 | € 2.254 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

(*) L'importo riportato include anche i soggetti che, nel corso dell'esercizio, hanno ricoperto anche per una frazione del periodo la carica di Dirigente con Responsabilità Strategiche.

PARTECIPAZIONE DEI
COMPONENTI DEGLI ORGANI DI
AMMINISTRAZIONE E
CONTROLLO E DEGLI ALTRI
DIRIGENTI CON
RESPONSABILITA' STRATEGICA

Sezione III

SEZIONE III

PARTECIPAZIONI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO, DEI DIRETTORI GENERALI E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

Nella seguente tabella sono indicate le partecipazioni che risultano detenute, nella Società o in società dalla stessa controllate, dai soggetti che nel corso dell'esercizio 2024 hanno ricoperto, anche per una frazione d'anno, la carica di componente degli Organi di amministrazione e controllo, Direttore Generale o Condirettore Generale (indicazione nominativa) o di Dirigente con responsabilità strategiche (indicazione in forma aggregata), nonché dai rispettivi coniugi non legalmente separati e dai figli minori. Ove non diversamente specificato, le partecipazioni indicate si intendono detenute direttamente e a titolo di proprietà.

| COGNOME E NOME | CARICA ricoperta nell'esercizio 2024 | SOCIETÀ PARTECIPATA | Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio 2023 (*) | Numero azioni acquistate | Numero azioni vendute | Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio 2024 (**) |
|--|--------------------------------------|---------------------|---|--------------------------|-----------------------|--|
| MARIANI Lorenzo | Condirettore Generale | Leonardo S.p.a. | 2.808 | 18.374 (*) | 0 | 21.182 (1) |
| GHISLANZONI Giancarlo | Amministratore | Leonardo S.p.a. | 36.415 (2) | 0 | 0 | 36.415 (2) |
| LEVY Dominique | Amministratore | Leonardo S.p.a. | 15.000 | 0 | 0 | 15.000 |
| SALA Marcello | Amministratore | Leonardo S.p.a. | 17.170 (3) | 0 | 0 | 17.170 (3) |
| WOOD Steven Duncan | Amministratore | Leonardo S.p.a. | 6.889 | 0 | 0 | 6.889 |
| Dirigenti con Responsabilità Strategiche (***) | | Leonardo S.p.a. | 60.079 (4) (***) | 219.416 (5) | 26.343 | 253.152 (4) |

(*) Ovvero alla data di nomina, con riguardo ad incarichi ricoperti per una frazione dell'esercizio 2024.

(**) Ovvero alla data di cessazione, con riguardo ad incarichi ricoperti per una frazione dell'esercizio 2024.

(***) I dati includono n. 10 posizioni di Dirigente con Responsabilità Strategiche ricoperte, anche per una frazione d'anno, nel corso dell'esercizio 2024.

(****) La differenza nel numero di azioni possedute alla fine dell'esercizio 2023, rispetto alla corrispondente tabella della precedente Relazione, è dovuta all'avvicendamento dei diversi Dirigenti con Responsabilità Strategiche. Il numero di azioni detenute a fine 2023 è, pertanto, riferito ai soggetti che hanno ricoperto la carica di Dirigente con responsabilità strategiche nel corso del 2024.

(*) Azioni riferite a Piani di Incentivazione.

(1) Di cui n. 18.374 azioni riferite a Piani di Incentivazione.

(2) Di cui n. 9.000 azioni detenute indirettamente (tramite società controllata/fiduciaria).

(3) Azioni detenute indirettamente (tramite società controllata/fiduciaria).

(4) Di cui n. 1.750 azioni detenute dal coniuge.

(5) Di cui n. 218.785 azioni riferite a Piani di Incentivazione.



Stato di attuazione del piano di incentivazione a lungo termine 2024-2026

| PIANO DI INCENTIVAZIONE A LUNGO TERMINE (LTI) 2024-2026 ASSEGNAZIONE ESERCIZIO 2024 CORRISPONDENTI FINANZIARI DIVERSI DATI E INFORMAZIONI (ASSEGNAZIONI DI AZIONI) | | | | | | | | |
|---|---|---------------------------------|--------------------------------------|--|-------------------|--|---|-----------------------------------|
| SEZIONE 1 ^(*) DOCUMENTI DI MODALITÀ ASSEGNAZIONE IN CARICA ALLA DELIBERA DELL'ORDINE DEL GIORNO DELLA 19 ^{MA} ASSEMBLEA | | | | | | | | |
| COGNOME E NOME O CATEGORIA | CARICA | DATA DELLA DELIBERA ASSEMBLEARE | TIPOLOGIA DEGLI STRUMENTI FINANZIARI | NUMERO STRUMENTI FINANZIARI ^(*) | DATA ASSEGNAZIONE | EVENTUALE PREZZO DI ACQUISTO DEGLI STRUMENTI | PREZZO DI MERCATO ALLA DATA DI ASSEGNAZIONE | PERIODO DI VESTING ^(*) |
| Cingolani Roberto | Amministratore Delegato e Direttore Generale di Leonardo S.p.A. | 24/05/2024 | Azioni di Leonardo S.p.A. | 70.490 | | | € 14,1985 | 31/07/2024-31/07/2027 |
| Mariani Lorenzo | Condirettore Generale di Leonardo S.p.A. | 24/05/2024 | Azioni di Leonardo S.p.A. | 113.984 | 31/07/2024 | - | € 14,1985 | 31/07/2024-31/07/2027 |
| Dirigenti con Responsabilità Strategiche (1) | --- | 24/05/2024 | Azioni di Leonardo S.p.A. | 350.150 | 31/07/2024 | - | € 14,1985 | 31/07/2024-31/07/2027 |
| Altri Dirigenti, dipendenti e collaboratori (n. 237) | --- | 24/05/2024 | Azioni di Leonardo S.p.A. | 1.318.095 | 31/07/2024 | - | € 14,1985 | 31/07/2024-31/07/2027 |

(*) Periodo di differimento del bonus convertito in azioni soggette a vincoli di disponibilità.

(*) Numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano LTI 2024-2026 al piano raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance. La consuntivazione sarà effettuata nel 2027 al termine del periodo di performance.

(1) Il numero di azioni riportato include anche quelle assegnate ai soggetti che, nel corso dell'esercizio, hanno ricoperto anche per una frazione del periodo la carica di Dirigente con Responsabilità Strategiche.



Piazza Monte Grappa, 4

00195 Roma

T +39 06324731

F +39 063208621

leonardo.com


Firmato da STEFANO
PONTECORVO
PNTSFN57B17Z241Q



Firmato da SANDRA DE
FRANCHIS
DFRSDR71M68H501N

Leonardo Società per azioni

26 maggio 2025

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Allegato "P"

ESITO VOTAZIONE

Oggetto: **1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.003 azionisti,

portatori di n° 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

Hanno votato:

**% su Azioni Ordinarie che
hanno partecipato alla
votazione**

| | | |
|--------------------|--------------------|------------|
| Favorevoli | 369.483.594 | 98,696403 |
| Contrari | 4.595.924 | 1,227663 |
| SubTotale | <u>374.079.518</u> | 99,924066 |
| Astenuti | 284.270 | 0,075934 |
| Totale | <u>374.363.788</u> | 100,000000 |
| Non votanti | 0 | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-------------|-------------|-------------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE | 174.626.554 | 174.626.554 | 174.626.554 |
| **D | FONCHIM | 82.781 | 82.781 | 82.781 |
| **D | FONDO PENSIONE CONCRETO | 1.011 | 1.011 | 1.011 |
| **D | FONDO GOMMA PLASTICA | 8.597 | 8.597 | 8.597 |
| **D | SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE | 4.889 | 4.889 | 4.889 |
| 2 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES | | | |
| *** | SCUDERI MAURA | 3 | 3 | 3 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | MORGEN AKTIEN GLOBAL UI | 5.300 | 5.300 | 5.300 |
| **D | OBERBANSCHIEDT GLOBAL FLEXIBEL UI | 23.000 | 23.000 | 23.000 |
| **D | AQUARIUS NEXT GENERATION FUND | 35.714 | 35.714 | 35.714 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE | 29.645 | 29.645 | 29.645 |
| **D | TIMM INVEST EUROPA PLUS | 1.380 | 1.380 | 1.380 |
| **D | VELTEN STRATEGIE WELT | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST | 238 | 238 | 238 |
| **D | MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH | 1.372 | 1.372 | 1.372 |
| **D | HS 98 UBS | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| *** | SEAVERS MICHAEL | 2 | 2 | 2 |
| *** | COLOMBO DANIEL | 4 | 4 | 4 |
| *** | WAGNER MARTIN | 6 | 6 | 6 |
| *** | MACIUKAS SKIRMANTAS | 28 | 28 | 28 |
| *** | RIBEIRO ANTONIO | 21 | 21 | 21 |
| *** | KOMAUER GREGOR | 2 | 2 | 2 |
| *** | ZLAK JURE | 1 | 1 | 1 |
| *** | SCHMEDESHAGEN MATHIAS | 2 | 2 | 2 |
| *** | SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS | 28 | 28 | 28 |
| *** | KISTNER JUSTIN NICO | 1 | 1 | 1 |
| *** | KOKALJ LUKA | 2 | 2 | 2 |
| *** | BOEHM VADIM | 1 | 1 | 1 |
| *** | HASLINGER MICHAEL | 1 | 1 | 1 |
| **D | UNISUPER | 2 | 2 | 2 |
| *** | BOZIK PETER | 21.685 | 21.685 | 21.685 |
| *** | GENTNER BERND | 6 | 6 | 6 |
| *** | TARNOVSKY JURAJ | 11 | 11 | 11 |
| *** | GIL SERRAT ADRIA | 112 | 112 | 112 |
| *** | KORTEWEG KOEN | 10 | 10 | 10 |
| *** | LEGROS JEROME | 8 | 8 | 8 |
| *** | MOLNAR ROBIN | 18 | 18 | 18 |
| *** | SALLE CAMILLE | 2 | 2 | 2 |
| *** | | 4 | 4 | 4 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| *** | ROBERTZ BRITTA | | 8 | 8 |
| *** | KRYCH MACIEJ | | 17 | 17 |
| *** | CARRERAS GUILLERMO | | 1 | 1 |
| *** | HAUDI ZAKARIAE | | 2 | 2 |
| *** | DENKER MARC | | 12 | 12 |
| **D | DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED | | 3 | 3 |
| **D | STOIC PASSION GMBH | | 100 | 100 |
| *** | FLEGAR JOZE | | 1 | 1 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH | | 2.900 | 2.900 |
| **D | SWISS NATIONAL BANK | | 1.043.210 | 1.043.210 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 5.258 | 5.258 |
| **D | PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.122 | 4.122 |
| **D | BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 160 | 160 |
| **D | PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.538 | 4.538 |
| **D | UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.740 | 1.740 |
| **D | VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND | | 13.875 | 13.875 |
| **D | ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.198 | 1.198 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 13.786 | 13.786 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 56.916 | 56.916 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 24.076 | 24.076 |
| *** | MEYER PATRICK | | 150 | 150 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD | | 15.115 | 15.115 |
| *** | MUELLER WALTER | | 550 | 550 |
| *** | SIEVEKING STEFAN | | 1.000 | 1.000 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC | | 12.592 | 12.592 |
| **D | FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 6.474 | 6.474 |
| **D | AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING | | 49.726 | 49.726 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA | | 14.000 | 14.000 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST | | 80.452 | 80.452 |
| **D | DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT | | 18.000 | 18.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA | | 150.000 | 150.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS UI | | 3.100 | 3.100 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA INKLW W/U02 | | 2.500 | 2.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF | | 21.596 | 21.596 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER | | 17.368 | 17.368 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND | | 41.500 | 41.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA-POTENTIAL CF | | 51.950 | 51.950 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF | | 5.589 | 5.589 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SPEZIAL | | 30.000 | 30.000 |
| **D | PICTET - EUROPE INDEX | | 47.223 | 47.223 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEM.-INVEST | | 10.299 | 10.299 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA-SELECT | | 75.000 | 75.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF | | 35.819 | 35.819 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY | | 5.000 | 5.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS | | 12.000 | 12.000 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE | | 2.250 | 2.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP | | 25.405 | 25.405 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL | | 13.851 | 13.851 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWLCO-AKTIEN | | 7.200 | 7.200 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA | | 89.412 | 89.412 |
| **D | IF IST - GLOBE INDEX | | 14.634 | 14.634 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND | | 22.610 | 22.610 |
| **D | PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES | | 1.360 | 1.360 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER | | 21.757 | 21.757 |
| **D | PICTET-EUROLAND INDEX | | 14.170 | 14.170 |
| **D | PICTET CH - GLOBAL EQUITIES | | 3.600 | 3.600 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL | | 4.951 | 4.951 |
| **D | WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN | | 3.860 | 3.860 |
| **D | CM-AM ADVANCED | | 2.400 | 2.400 |
| **D | C ET A | | 240 | 240 |
| **D | STAUBLI 50 CREDIT MUTUEL | | 1.810 | 1.810 |
| **D | MONTSEUR CROISSANCE | | 41.626 | 41.626 |
| **D | CNP DNCA EUROPE VALUE | | 66.943 | 66.943 |
| **D | CONSTANCE BE EUROPE | | 5.720 | 5.720 |
| **D | ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE | | 486 | 486 |
| **D | CAPSUGEL | | 1.502 | 1.502 |
| **D | CONSTANCE BE WORLD | | 76.280 | 76.280 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS FRANCE | | 132.221 | 132.221 |
| **D | DNCA VALUE EUROPE | | 161.342 | 161.342 |
| **D | CONVERGENCE EQUI SOCI RESP | | 59.929 | 59.929 |
| **D | CRYOSTAR SAS | | 134 | 134 |
| **D | GROUPE ROCHE | | 6.042 | 6.042 |
| **D | CARGILL MIXTE | | 228 | 228 |
| **D | CM-AM ALIZES DYNAMIQUE | | 33.648 | 33.648 |
| **D | BALL PACKAGING EUROPE | | 415 | 415 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS EURO | | 583.000 | 583.000 |
| **D | SCHUCO | | 423 | 423 |
| **D | FEDEX | | 938 | 938 |
| **D | CONTINENTAL | | 662 | 662 |
| **D | ECOLAB DIVERSIFIE | | 502 | 502 |
| **D | ECOLAB PRUDENT | | 33 | 33 |
| **D | CM-AM SMALL & MIDCAP EURO | | 61.000 | 61.000 |
| **D | EPSON FRANCE EURO ACTIONS | | 233 | 233 |
| **D | CARGILL ACTIONS | | 714 | 714 |
| **D | CM-AM ALIZES TEMPERE | | 15.984 | 15.984 |
| **D | OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE | | 3.399 | 3.399 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | CM-AM EUROPE GROWTH | 216.304 | 216.304 | 216.304 |
| **D | CM-AM CONVERTIBLES EUROPE | 9.000 | 9.000 | 9.000 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS EUROPE | 26.870 | 26.870 | 26.870 |
| **D | GERARD PERRIER INDUSTRIE | 1.056 | 1.056 | 1.056 |
| **D | AMORA MAILLE DIVERSIFIE | 282 | 282 | 282 |
| **D | STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FCPE PHOENIX OCP | 1.954 | 1.954 | 1.954 |
| **D | HENKEL DIVERSIFIE N 1 | 667 | 667 | 667 |
| **D | CGI DYNAMIQUE | 8.873 | 8.873 | 8.873 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO | 114.000 | 114.000 | 114.000 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF | 19.510 | 19.510 | 19.510 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN | 7.998 | 7.998 | 7.998 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS VII | 3.278 | 3.278 | 3.278 |
| **D | ING DIRECT SICAV | 17.949 | 17.949 | 17.949 |
| **D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY | 403.792 | 403.792 | 403.792 |
| **D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 592.978 | 592.978 | 592.978 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT | 61.624 | 61.624 | 61.624 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED) | 5.710 | 5.710 | 5.710 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC | 27.533 | 27.533 | 27.533 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HIYOKUFU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND | 425 | 425 | 425 |
| **D | FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL | 31.770 | 31.770 | 31.770 |
| **D | CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) | 184.598 | 184.598 | 184.598 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND | 293.000 | 293.000 | 293.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 | 1.202 | 1.202 | 1.202 |
| **D | PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | 2.180 | 2.180 | 2.180 |
| **D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL | 21.000 | 21.000 | 21.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 | 1.302 | 1.302 | 1.302 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 551 | 551 | 551 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | 46.707 | 46.707 | 46.707 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT | 302.975 | 302.975 | 302.975 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) | 37.463 | 37.463 | 37.463 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTB400025521 | 48 | 48 | 48 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT | 23.007 | 23.007 | 23.007 |
| **D | EARNST PARTNERS INTERNATIONAL FUND | 1.124.489 | 1.124.489 | 1.124.489 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY | 130.773 | 130.773 | 130.773 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GMAI BASKETS POOL | 311.632 | 311.632 | 311.632 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND | 166.750 | 166.750 | 166.750 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND | 309.111 | 309.111 | 309.111 |
| **D | FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) | 106.587 | 106.587 | 106.587 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF | 7.503 | 7.503 | 7.503 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND | 82.313 | 82.313 | 82.313 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | 183.577 | 183.577 | 183.577 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICAP/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND | 10.785 | 10.785 | 10.785 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST | | 949 | 949 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICRAV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND | | 4.614 | 4.614 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND | | 13.631 | 13.631 |
| **D | NATIXIS AM FUNDS | | 36.028 | 36.028 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND | | 204.087 | 204.087 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND | | 72.484 | 72.484 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 19.115 | 19.115 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND | | 4.856 | 4.856 |
| **D | VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | | 10.164 | 10.164 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF | | 9.876 | 9.876 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | | 195 | 195 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF | | 8.401 | 8.401 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF | | 57.466 | 57.466 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF | | 39.593 | 39.593 |
| **D | NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 38.864 | 38.864 |
| **D | SEL INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY | | 4.020 | 4.020 |
| **D | FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL | | 87.118 | 87.118 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT | | 30.109 | 30.109 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL | | 5.185 | 5.185 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO | | 4.355 | 4.355 |
| **D | NFS LIMITED | | 12.527 | 12.527 |
| **D | VGX FUND FUND PAL | | 13.505 | 13.505 |
| **D | SBC MASTER PENSION TRUST | | 8.356 | 8.356 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND | | 28.425 | 28.425 |
| **D | UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD | | 21.225 | 21.225 |
| **D | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND | | 4.685 | 4.685 |
| **D | UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND | | 7.853 | 7.853 |
| **D | ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION | | 2.917 | 2.917 |
| **D | VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST | | 97.449 | 97.449 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS DSPT | | 1.051 | 1.051 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND | | 60.390 | 60.390 |
| **D | VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA | | 35.000 | 35.000 |
| **D | CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED | | 1.684 | 1.684 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND | | 152.132 | 152.132 |
| **D | FOVERUKA PENSION UNIVERSAL | | 8.405 | 8.405 |
| **D | KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT | | 201 | 201 |
| **D | FORD PENSION UNIVERSAL | | 1.452 | 1.452 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND | | 4.996 | 4.996 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND | | 8.628 | 8.628 |
| **D | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL | | 355.792 | 355.792 |
| **D | MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST | | 129.736 | 129.736 |
| **D | SANTANDER SICAV | | 31.677 | 31.677 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND | | 45.554 | 45.554 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | | 119.098 | 119.098 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | | 85.143 | 85.143 |
| **D | DEKA VALUE PLUS | | 124.041 | 124.041 |
| **D | COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A. | | 224.201 | 224.201 |
| **D | HESTA | | 35.459 | 35.459 |
| **D | UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND | | 15.943 | 15.943 |
| **D | UI-S | | 12.432 | 12.432 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST | | 103.759 | 103.759 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I | | 52 | 52 |
| **D | ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS | | 72.061 | 72.061 |
| **D | DANSKE INVEST SICAV | | 63.242 | 63.242 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL | | 9.385 | 9.385 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 15.687 | 15.687 |
| **D | BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND | | 824 | 824 |
| **D | AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND | | 6.638 | 6.638 |
| **D | LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE | | 1.640 | 1.640 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND | | 55.527 | 55.527 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST ENGRÖS, GLOBALE AKTIER AKK.KL | | 4.865 | 4.865 |
| **D | MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE | | 416.685 | 416.685 |
| **D | VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND | | 160.724 | 160.724 |
| **D | FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND | | 19.021 | 19.021 |
| **D | SAS TRUSTEE CORPORATIONAL POOLED FUND | | 53.530 | 53.530 |
| **D | NVIF GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND | | 13.330 | 13.330 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF | | 151.400 | 151.400 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 | | 1.474 | 1.474 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST | | 444.017 | 444.017 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 | | 1.343 | 1.343 |
| **D | ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. | | 13.695 | 13.695 |
| **D | MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND | | 82.556 | 82.556 |
| **D | NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND | | 779.663 | 779.663 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 115.214 | 115.214 |
| **D | MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.804 | 12.804 |
| **D | AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND | | 21.621 | 21.621 |
| **D | LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MÜNSTER A.G. | | 13.306 | 13.306 |
| **D | FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY | | 4.501 | 4.501 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING | | 4.084 | 4.084 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III | | 608 | 608 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI | | 40.313 | 40.313 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. | | 2.951 | 2.951 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V | | 201 | 201 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND | | 33.340 | 33.340 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND | | 2.051 | 2.051 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | | 4.112.538 | 4.112.538 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | MI-FONDS 384 | | 2.108 | 2.108 |
| **D | NATIONAL PENSION INSURANCE FUND | | 1.311 | 1.311 |
| **D | JNL INTERNATIONAL INDEX FUND | | 64.093 | 64.093 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5 | | 58.353 | 58.353 |
| **D | FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN | | 228 | 228 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC | | 98.994 | 98.994 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND | | 83.022 | 83.022 |
| **D | BUMA-UNIVERSAL-FONDS I | | 4.350 | 4.350 |
| **D | T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST | | 479.906 | 479.906 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES - AKKUMULERENDE KL | | 8.454 | 8.454 |
| **D | GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND | | 4.751 | 4.751 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEXES AKK. KL | | 1.196 | 1.196 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV | | 493 | 493 |
| **D | AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND | | 8.060 | 8.060 |
| **D | ROBBIE | | 3.633.333 | 3.633.333 |
| **D | STATE OF WYOMING | | 20.024 | 20.024 |
| **D | BT INTERNATIONAL FUND | | 5.046 | 5.046 |
| **D | STICHTING SHELL PENSIOENFONDS | | 3.099 | 3.099 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND | | 16.227 | 16.227 |
| **D | FEDERIS ISR EURO | | 190.334 | 190.334 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II | | 13.911 | 13.911 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AL-FONDS | | 160.123 | 160.123 |
| **D | ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | | 4.008 | 4.008 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC | | 4.958 | 4.958 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II | | 2.963.785 | 2.963.785 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II | | 279 | 279 |
| **D | MI-FONDS E47 | | 2.880 | 2.880 |
| **D | BT EUROPEAN SHARE FUND | | 9.508 | 9.508 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEXES GLOBALE AKTIER | | 18.569 | 18.569 |
| **D | DANSKE INVEST ALLOCATION | | 2.412 | 2.412 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND | | 3.122.954 | 3.122.954 |
| **D | SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND | | 116.945 | 116.945 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL | | 1.509 | 1.509 |
| **D | SINGLE SELECT PLATFORM | | 12.500 | 12.500 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES KL | | 24.526 | 24.526 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES BNP KL | | 11.592 | 11.592 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING-KL | | 1.492 | 1.492 |
| **D | UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME | | 84.120 | 84.120 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES KL | | 42.170 | 42.170 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE | | 74.098 | 74.098 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND | | 600 | 600 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND | | 8.618 | 8.618 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | | 19.963 | 19.963 |

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | | 3.558 | 3.558 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO | | 5.864 | 5.864 |
| **D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN | | 28.999 | 28.999 |
| **D | AXA PEA REGULARITE | | 382.310 | 382.310 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND | 37 | 37 | 37 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND | 157 | 157 | 157 |
| **D | SCANDIUM | | 98.000 | 98.000 |
| **D | FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG | | 167.125 | 167.125 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV-NW-UNIVERSAL-FONDS | | 1.609 | 1.609 |
| **D | HELIOS | | 1.749 | 1.749 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS | | 416 | 416 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR | | 55.578 | 55.578 |
| **D | SCHRODER MANAGED BALANCED FUND | | 7.157 | 7.157 |
| **D | HORIZON EPARGNE ACTIONS | | 24.691 | 24.691 |
| **D | BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR | | 57.382 | 57.382 |
| **D | GENERALI ITALIA SPA | | 234.470 | 234.470 |
| **D | FCP FRANCE PICT INTERNATIONAL ESG | | 76.000 | 76.000 |
| **D | BNP PARIBAS RENDACTIS ISR | | 22.717 | 22.717 |
| **D | HI-AKTIEK-ATIV-FUNDAMENTAL-SFONDS | | 50.000 | 50.000 |
| **D | EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE | | 4.807 | 4.807 |
| **D | BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH | | 51.214 | 51.214 |
| **D | DNCA INVEST EVOLUTIF | | 225.000 | 225.000 |
| **D | AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS | | 3.113 | 3.113 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO IV | | 242.603 | 242.603 |
| **D | GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND | | 180.324 | 180.324 |
| **D | CARDIF RETRAITE | | 12.613 | 12.613 |
| **D | FCP SODIUM I | | 27.026 | 27.026 |
| **D | AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1 | | 29.982 | 29.982 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV | | 34.295 | 34.295 |
| **D | CARDIF ASSURANCE VIE | | 101.250 | 101.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 | | 2.081 | 2.081 |
| **D | ALEANZA ASSICURAZIONI SPA | | 36.591 | 36.591 |
| **D | PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF | | 170 | 170 |
| **D | PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC | | 5.161 | 5.161 |
| **D | PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY | | 237 | 237 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS | | 1.144 | 1.144 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL | | 780 | 780 |
| **D | CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS | | 4.700 | 4.700 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS | | 3.203 | 3.203 |
| **D | EUROFUND EQUILIBRE | | 4.113 | 4.113 |
| **D | ALM ACTIONS ZONE EURO ISR | | 318.142 | 318.142 |
| **D | AXA PENSION FUTURE | | 37.106 | 37.106 |
| **D | EMBO-FONDS | | 9.491 | 9.491 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE | 48.681 | 57 | 48.681 |
| **D | SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 6.302 | 194.092 | 194.092 |
| **D | ERI BAYERINVEST FONDS AKTIEN EUROPA | 2.478 | 500 | 2.478 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND | 48.445 | 3.480 | 48.445 |
| **D | ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED | 957 | 6.000 | 6.000 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC | 101.954 | 7.490 | 101.954 |
| **D | JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND | 61.883 | 13.090 | 61.883 |
| **D | INVESTITORI EIGHTY TWENTY | 1.346 | 703 | 1.346 |
| **D | BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL | 41 | 99.748 | 99.748 |
| **D | BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES | 243 | 42.000 | 42.000 |
| **D | AQUARIUS INTERNATIONAL FUND | 853 | 399 | 399 |
| **D | GUIDEMARK WORLD EX-US FUND | 1.594 | 1.443.949 | 1.443.949 |
| **D | GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 62.068 | 62.068 | 62.068 |
| **D | AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. | 19.545 | 19.545 | 19.545 |
| **D | BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES | 44.910 | 44.910 | 44.910 |
| **D | INVERSABADELL 50, FI | 651 | 651 | 651 |
| **D | ASSICURAZIONI GENERALI SPA | 8.157 | 8.157 | 8.157 |
| **D | ECHIQUIER FUND - ECHIQUIER SPACE | 108.810 | 108.810 | 108.810 |
| **D | BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES | 57.730 | 57.730 | 57.730 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 | 199.178 | 199.178 | 199.178 |
| **D | SABADELL MIXTO-FIJO, F.P | 1.651 | 1.651 | 1.651 |
| **D | BANSABADELL 1007, FONDO DE PENSIONES | 835.557 | 835.557 | 835.557 |
| **D | BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA | 22.059 | 22.059 | 22.059 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO I | 5.789 | 5.789 | 5.789 |
| **D | FONDO PENSIONE COMETA | 1.311 | 1.311 | 1.311 |
| **D | BNP PARIBAS DEEP VALUE | 1.688 | 1.688 | 1.688 |
| **D | AXA OPTIMAL INCOME | 1.168 | 1.168 | 1.168 |
| **D | GENERTEL SPA | 5.705.253 | 5.705.253 | 5.705.253 |
| **D | ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO | 4.800 | 4.800 | 4.800 |
| **D | BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR | 70.628 | 70.628 | 70.628 |
| **D | FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR | 2.185 | 2.185 | 2.185 |
| **D | VAN LANSCHOT MANDATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY | | | |
| **D | ATCP-UI-FONDS | | | |
| **D | FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES | | | |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND | | | |
| **D | CALCIUM QUANT | | | |
| **D | LEPAM ISR AVENIR EURO | | | |
| **D | GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80 | | | |
| **D | CANGESTION CLUB PATRIMOINE | | | |
| **D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | | |
| **D | ECHIQUIER PATRIMOINE | | | |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO VIII | | | |
| **D | DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND | | | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND | 26.385 | 26.385 | 26.385 |
| **D | PEGASUS-UI-FONDS | 30.400 | 30.400 | 30.400 |
| **D | ALM ACTIONS EURO | 192.069 | 192.069 | 192.069 |
| **D | FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **D | ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF | 34.937 | 34.937 | 34.937 |
| **D | FCP CNP ACTIONS EMU UBS | 69.178 | 69.178 | 69.178 |
| **D | FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS | 21.785 | 21.785 | 21.785 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR | 142.099 | 142.099 | 142.099 |
| **D | ECHIQUER ARTY | 79.720 | 79.720 | 79.720 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL | 4.500 | 4.500 | 4.500 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS GANO 2 | 4.892 | 4.892 | 4.892 |
| **D | GENERALI SMART FUNDS | 100 | 100 | 100 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | 5.460 | 5.460 | 5.460 |
| **D | PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN | 11.044 | 11.044 | 11.044 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND | 112.557 | 112.557 | 112.557 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **D | RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 12.530 | 12.530 | 12.530 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND | 13 | 13 | 13 |
| **D | CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT | 2.028 | 2.028 | 2.028 |
| **D | CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND | 73.250 | 73.250 | 73.250 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | 15.985 | 15.985 | 15.985 |
| **D | TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE | 2.927 | 2.927 | 2.927 |
| **D | ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO | 40.472 | 40.472 | 40.472 |
| **D | ALASKA COMMON TRUST FUND | 15.949 | 15.949 | 15.949 |
| **D | DNCA INVEST VALUE EUROPE | 208.488 | 208.488 | 208.488 |
| **D | ECHIQUER AGRESSOR | 159.283 | 159.283 | 159.283 |
| **D | SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF | 1.561 | 1.561 | 1.561 |
| **D | INVESTITORI EUROPA | 1.670 | 1.670 | 1.670 |
| **D | ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2 | 4.581 | 4.581 | 4.581 |
| **D | INVERSADELL 70, FI | 444 | 444 | 444 |
| **D | AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND | 24.702 | 24.702 | 24.702 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND | 337.900 | 337.900 | 337.900 |
| **D | BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES | 389 | 389 | 389 |
| **D | ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | 12.489 | 12.489 | 12.489 |
| **D | BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES | 585 | 585 | 585 |
| **D | EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY | 2.616 | 2.616 | 2.616 |
| **D | INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC | 1.422 | 1.422 | 1.422 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND | 105.458 | 105.458 | 105.458 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND | 7.880 | 7.880 | 7.880 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 26.042 | 26.042 | 26.042 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB | 24.292 | 24.292 | 24.292 |
| **D | ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST | 11.600 | 11.600 | 11.600 |
| **D | APOLLO INFRASTRUCTURE 2027 | 4.056 | 4.056 | 4.056 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST | 2.907 | 2.907 | 2.907 |
| **D | CARESUPER | 93.992 | 93.992 | 93.992 |
| **D | SWISSLIFE BANQUE PRIVÉE | 24.200 | 24.200 | 24.200 |
| **D | PFA PENSION FORSIKRINGSKATIESELSKAB | 19.085 | 19.085 | 19.085 |
| **D | HOAG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94 | 210 | 210 | 210 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 23.372 | 23.372 | 23.372 |
| **D | PEPPER L.P. | 18.781 | 18.781 | 18.781 |
| **D | BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL) | 31.871 | 31.871 | 31.871 |
| **D | BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY | 20.280 | 20.280 | 20.280 |
| **D | BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDO DE PENSIONES | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | BANSABADELL 59, FONDO DE PENSIONES | 349 | 349 | 349 |
| **D | FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.659 | 13.659 | 13.659 |
| **D | INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY | 2.175 | 2.175 | 2.175 |
| **D | STELLAR INSURANCE, LTD. | 1.101 | 1.101 | 1.101 |
| **D | VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION | 1.363 | 1.363 | 1.363 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND | 552.115 | 552.115 | 552.115 |
| **D | RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 5.888 | 5.888 | 5.888 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED | 2.378 | 2.378 | 2.378 |
| **D | GENERALI DIVERSIFICATION | 1.275 | 1.275 | 1.275 |
| **D | BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES | 321 | 321 | 321 |
| **D | BNP PARIBAS TRUST SERVICES SINGAPORE LIMITED AS TRUSTEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND | 5.300 | 5.300 | 5.300 |
| **D | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | 4.681 | 4.681 | 4.681 |
| **D | SABADELL PLANIFICACION 25, FI | 261 | 261 | 261 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE | 36.277 | 36.277 | 36.277 |
| **D | PROCURE SPACE ETF | 2.744 | 2.744 | 2.744 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND | 710.875 | 710.875 | 710.875 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 32.467 | 32.467 | 32.467 |
| **D | BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST | 3.677 | 3.677 | 3.677 |
| **D | INVERSADELL 25, FI | 973 | 973 | 973 |
| **D | LA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF | 820 | 820 | 820 |
| **D | ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC | 92 | 92 | 92 |
| **D | SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL, F.P | 2.358 | 2.358 | 2.358 |
| **D | ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| **D | BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES | 307 | 307 | 307 |
| **D | FONSOLBANK FP | 211 | 211 | 211 |
| **D | SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI | 338 | 338 | 338 |
| **D | TRPH CORPORATION | 401 | 401 | 401 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC | 1.071 | 1.071 | 1.071 |
| **D | 1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP | 11.080 | 11.080 | 11.080 |
| **D | BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES | 322 | 322 | 322 |
| **D | STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | 4.186 | 4.186 | 4.186 |
| **D | MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND | 3.602 | 3.602 | 3.602 |

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS | | 2.083 | 2.083 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/REMA3 | | 2.500 | 2.500 |
| **D | AZIMUT STRATEGIC TREND | | 79 | 79 |
| **D | AZIMUT TRADING | | 79 | 79 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A | | 21.297 | 21.297 |
| **D | HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING | | 331.735 | 331.735 |
| **D | AZIMUT TREND | | 3.120 | 3.120 |
| **D | WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND | | 2.954 | 2.954 |
| **D | SYNERGIE ACTIONS MONDE. (EX-SUISSE) INDEXEES | | 3.522 | 3.522 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP | | 7.094 | 7.094 |
| **D | CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE | | 37.959 | 37.959 |
| **D | AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL | | 14.043 | 14.043 |
| **D | THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TTEES (BM) LTD AS TTEES OF THE ST MT TR | | 1.108 | 1.108 |
| **D | ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL | | 32.213 | 32.213 |
| **D | NEPC INVESTMENT LLC | | 949 | 949 |
| **D | SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE | | 11.739 | 11.739 |
| **D | THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 10.050 | 10.050 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 7.500 | 7.500 |
| **D | PREVINDAI FONDO PENSIONE | | 4.695 | 4.695 |
| **D | OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED | | 24.783 | 24.783 |
| **D | SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED | | 20.948 | 20.948 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND | | 118.885 | 118.885 |
| **D | PERTUBAHAN KESELAMATAN SOSIAL | | 3.646 | 3.646 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND | | 1.501 | 1.501 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND | | 14.945 | 14.945 |
| **D | BEST INVESTMENT CORPORATION | | 6.497 | 6.497 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10 | | 16.343 | 16.343 |
| **D | SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS | | 2.855 | 2.855 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND | | 12.154 | 12.154 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8 | | 1.293 | 1.293 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 | | 1.519 | 1.519 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND | | 1.634 | 1.634 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND | | 29.745 | 29.745 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND | | 27.574 | 27.574 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND | | 494 | 494 |
| **D | REASSURE LIMITED | | 100.572 | 100.572 |
| **D | AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED | | 3.448 | 3.448 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV | | 571 | 571 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND | | 51.651 | 51.651 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND | | 59.379 | 59.379 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV | | 60.473 | 60.473 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3 | | 28.212 | 28.212 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND | | 34.633 | 34.633 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF | 1.627 | 1.627 | 1.627 |
| **D | AMUNDI ETF ICV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 14.126 | 14.126 | 14.126 |
| **D | ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND | 72.530 | 72.530 | 72.530 |
| **D | AMUNDI ETF ICV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 18.952 | 18.952 | 18.952 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 40.748 | 40.748 | 40.748 |
| **D | HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF | 3.639 | 3.639 | 3.639 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND | 142.409 | 142.409 | 142.409 |
| **D | BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS | 113.720 | 113.720 | 113.720 |
| **D | HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS | 1.544 | 1.544 | 1.544 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND | 18.910 | 18.910 | 18.910 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND | 34.195 | 34.195 | 34.195 |
| **D | AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED | 11.065 | 11.065 | 11.065 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH | 9.861 | 9.861 | 9.861 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 10.028 | 10.028 | 10.028 |
| **D | ARC STRATEGIE | 8.000 | 8.000 | 8.000 |
| **D | ENYO CONVICTIONS | 1.300 | 1.300 | 1.300 |
| **D | IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2 | 25.803 | 25.803 | 25.803 |
| **D | JANUS HENDERSON | 180.236 | 180.236 | 180.236 |
| **D | HUGO DNCA | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | COFACE N 1 | 1.623 | 1.623 | 1.623 |
| **D | ORALIE PATRIMOINE | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | LUTEA | 5.275 | 5.275 | 5.275 |
| **D | MILLEIS BANQUE 30-70 | 587 | 587 | 587 |
| **D | CMI MEDIA | 61 | 61 | 61 |
| **D | DNCA EVOLUTIF PEA | 12.439 | 12.439 | 12.439 |
| **D | WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND | 8.633.833 | 8.633.833 | 8.633.833 |
| **D | ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B | 2.518 | 2.518 | 2.518 |
| **D | CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST | 667.196 | 667.196 | 667.196 |
| **D | CAPITAL INTERNATIONAL FUND | 57.991 | 57.991 | 57.991 |
| **D | EUROPACIFIC GROWTH FUND | 3.773.576 | 3.773.576 | 3.773.576 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 2.683.175 | 2.683.175 | 2.683.175 |
| **D | CGMPV, LLC | 85 | 85 | 85 |
| **D | NEW WORLD FUND, INC. | 1.899.021 | 1.899.021 | 1.899.021 |
| **D | BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS | 130 | 130 | 130 |
| **D | VENTRY INDUSTRIES LLC | 520 | 520 | 520 |
| **D | PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME | 102.000 | 102.000 | 102.000 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF | 280 | 280 | 280 |
| **D | CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | 5.899 | 5.899 | 5.899 |
| **D | ISHARES WHOLESale INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 32.630 | 32.630 | 32.630 |
| **D | ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND | 823 | 823 | 823 |
| **D | BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B | 62.034 | 62.034 | 62.034 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND | 24.531 | 24.531 | 24.531 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC | 22.737 | 22.737 | 22.737 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962 | 23.782 | 23.782 | 23.782 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND | 9.961 | 9.961 | 9.961 |
| **D | SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND | 140.002 | 140.002 | 140.002 |
| **D | SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND | 424.244 | 424.244 | 424.244 |
| **D | FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES | 10 | 10 | 10 |
| **D | NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.977 | 13.977 | 13.977 |
| **D | BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | 218.093 | 218.093 | 218.093 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 6.631 | 6.631 | 6.631 |
| **D | MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSEC) | 20.854 | 20.854 | 20.854 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND | 14.412 | 14.412 | 14.412 |
| **D | DELTA AIR LINES, INC. DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST | 1.613 | 1.613 | 1.613 |
| **D | BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC. | 4.027 | 4.027 | 4.027 |
| **D | MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB) | 110.806 | 110.806 | 110.806 |
| **D | THRIFT SAVINGS PLAN | 1.031.552 | 1.031.552 | 1.031.552 |
| **D | DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) | 1.187 | 1.187 | 1.187 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND | 58.141 | 58.141 | 58.141 |
| **D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 | 11.991 | 11.991 | 11.991 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 29.728 | 29.728 | 29.728 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF | 76 | 76 | 76 |
| **D | HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND | 34.741 | 34.741 | 34.741 |
| **D | YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES | 4.239 | 4.239 | 4.239 |
| **D | PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION | 3.275 | 3.275 | 3.275 |
| **D | THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN | 10.336 | 10.336 | 10.336 |
| **D | CIN BELGIUM LIMITED | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U | 52.038 | 52.038 | 52.038 |
| **D | NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN | 12.680 | 12.680 | 12.680 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN | 92.855 | 92.855 | 92.855 |
| **D | CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A. | 931.770 | 931.770 | 931.770 |
| **D | VIDACAIXA, S.A. | 174.269 | 174.269 | 174.269 |
| **D | AOR INNOVATION FUND, L.P. - SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE | 114 | 114 | 114 |
| **D | THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | MICHAEL A PIETSC 2003 FAMILY TRUST | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | SDG FAMILY TRUST | 2.088 | 2.088 | 2.088 |
| **D | MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE | 29 | 29 | 29 |
| **D | THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD | 208 | 208 | 208 |
| **D | CM GRAT LLC | 208 | 208 | 208 |
| **D | ROSENE LLC | 418 | 418 | 418 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND | 298 | 298 | 298 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I | 39.702 | 39.702 | 39.702 |
| **D | BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT | 65 | 65 | 65 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293 | 637 | 637 | 637 |
| **D | WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802 | 7.206 | 7.206 | 7.206 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804 | 288.662 | 288.662 | 288.662 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWTH FD | 3.528 | 3.528 | 3.528 |
| **D | WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814 | 6.762 | 6.762 | 6.762 |
| **D | WISDOMTREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815 | 942 | 942 | 942 |
| **D | MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552 | 946 | 946 | 946 |
| **D | HIGHLANDS FUND I LLC | 4.534 | 4.534 | 4.534 |
| **D | LEO HENIKOFF | 704 | 704 | 704 |
| **D | AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU | 4.444 | 4.444 | 4.444 |
| **D | SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND | 4.754 | 4.754 | 4.754 |
| **D | CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR | 3.287 | 3.287 | 3.287 |
| **D | WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST | 13.355 | 13.355 | 13.355 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP | 16.700 | 16.700 | 16.700 |
| **D | LSV NON US EQUITY LLC | 14.000 | 14.000 | 14.000 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP | 20.332 | 20.332 | 20.332 |
| **D | TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC | 14.224 | 14.224 | 14.224 |
| **D | ABNFPLA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408 | 781 | 781 | 781 |
| **D | NEL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN | 51.603 | 51.603 | 51.603 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | 34.398 | 34.398 | 34.398 |
| **D | BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 13.351 | 13.351 | 13.351 |
| **D | BOULDER RIVER LLC 2 | 974 | 974 | 974 |
| **D | NANCY GARRIGUS | 603 | 603 | 603 |
| **D | LINDA ROCHE | 1.166 | 1.166 | 1.166 |
| **D | TCWG LIMITED PARTNERSHIP | 874 | 874 | 874 |
| **D | GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E | 1.014 | 1.014 | 1.014 |
| **D | MICHAEL TOWER | 578 | 578 | 578 |
| **D | STEVEN RIORDAN | 735 | 735 | 735 |
| **D | DEBORAH TRUST | 810 | 810 | 810 |
| **D | K3A HOLDINGS LLC | 1.500 | 1.500 | 1.500 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND | 7.559 | 7.559 | 7.559 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO | 98.691 | 98.691 | 98.691 |
| **D | GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO | 1.785 | 1.785 | 1.785 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND | 11.312 | 11.312 | 11.312 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | 12.970 | 12.970 | 12.970 |
| **D | UVINCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD | 603 | 603 | 603 |
| **D | CI CORPORATE CLASS LIMITED | 13.300 | 13.300 | 13.300 |
| **D | DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121 | 1.447 | 1.447 | 1.447 |
| **D | LASER LLC | 735 | 735 | 735 |
| **D | ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 404.764 | 404.764 | 404.764 |
| **D | FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | 20.700 | 20.700 | 20.700 |
| **D | LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC | 21.365 | 21.365 | 21.365 |
| **D | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND | 833.774 | 833.774 | 833.774 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND | 931.604 | 931.604 | 931.604 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF | 6.653 | 6.653 | 6.653 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 6.212 | 6.212 | 6.212 |
| **D | METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM | 6.029 | 6.029 | 6.029 |
| **D | TANGLIN CLAYMORE LLC 3 | 3.009 | 3.009 | 3.009 |
| **D | RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC | 265 | 265 | 265 |
| **D | MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST | 1.764 | 1.764 | 1.764 |
| **D | FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 24.295 | 24.295 | 24.295 |
| **D | VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO | 35.316 | 35.316 | 35.316 |
| **D | CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND | 59.841 | 59.841 | 59.841 |
| **D | THE WAMANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY | 17.234 | 17.234 | 17.234 |
| **D | CANADA TRUST CO THE | 26.307 | 26.307 | 26.307 |
| **D | CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN | 9.171 | 9.171 | 9.171 |
| **D | HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 13.053 | 13.053 | 13.053 |
| **D | ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 2.605 | 2.605 | 2.605 |
| **D | BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR | 3.085 | 3.085 | 3.085 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST | 5.725 | 5.725 | 5.725 |
| **D | CERVURITE INTERNATIONAL LLC | 2.539 | 2.539 | 2.539 |
| **D | MARANIC II LLC | 7.052 | 7.052 | 7.052 |
| **D | MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST | 2.379 | 2.379 | 2.379 |
| **D | TERESA L MGRATH REVOCABLE TRUST | 6.601 | 6.601 | 6.601 |
| **D | MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF | 76.290 | 76.290 | 76.290 |
| **D | CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING | 2.946 | 2.946 | 2.946 |
| **D | THE COMMONWEALTH FUND | 91.263 | 91.263 | 91.263 |
| **D | FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND | 481 | 481 | 481 |
| **D | CITW FUND LP | 48.876 | 48.876 | 48.876 |
| **D | MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC | 98 | 98 | 98 |
| **D | FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC | 10.512 | 10.512 | 10.512 |
| **D | GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO | 4.076 | 4.076 | 4.076 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND | 1.620 | 1.620 | 1.620 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND | 89.793 | 89.793 | 89.793 |
| **D | FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF | 32.164 | 32.164 | 32.164 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV | 10.586 | 10.586 | 10.586 |
| **D | PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS | 41.081 | 41.081 | 41.081 |
| **D | HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND | 3.209 | 3.209 | 3.209 |
| **D | HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A | 2.235 | 2.235 | 2.235 |
| **D | TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 1.402 | 1.402 | 1.402 |
| **D | TD EUROPEAN INDEX FUND | 45.744 | 45.744 | 45.744 |
| **D | ELIZABETH E RIORDAN | 2.660 | 2.660 | 2.660 |
| **D | BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL | 1.305 | 1.305 | 1.305 |
| **D | BPB INVESTMENT LP | 449 | 449 | 449 |
| **D | CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR | 484 | 484 | 484 |
| **D | | 2.253 | 2.253 | 2.253 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | STANLEY MEADOWS | | 7.749 | 7.749 |
| **D | ELISABETH ROSSMAN | | 511 | 511 |
| **D | BUNRATTY HOLDINGS LLC | | 732 | 732 |
| **D | CAROL L BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350 | | 2.861 | 2.861 |
| **D | CAROL J BARNETT CRUT II | | 1.668 | 1.668 |
| **D | RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC | | 2.346 | 2.346 |
| **D | OPUS FINANCIAL LLC | | 3.741 | 3.741 |
| **D | L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER | | 4.135 | 4.135 |
| **D | DORIS CHRISTOPHER | | 17.002 | 17.002 |
| **D | JAY CHRISTOPHER | | 11.222 | 11.222 |
| **D | SCOTT GARRETT | | 402 | 402 |
| **D | JAMES HANSEN | | 1.875 | 1.875 |
| **D | CATHERINE KING | | 537 | 537 |
| **D | JOHN MCCARTNEY | | 831 | 831 |
| **D | GAIL MCLACHLAN | | 1.647 | 1.647 |
| **D | L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR | | 995 | 995 |
| **D | MORRIS 1992 GIFT TRUST | | 1.305 | 1.305 |
| **D | JOHN NEVINS | | 969 | 969 |
| **D | THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER | | 1.214 | 1.214 |
| **D | JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER | | 1.112 | 1.112 |
| **D | SUSAN ZUCKER | | 653 | 653 |
| **D | TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 79.583 | 79.583 |
| **D | 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST | | 7.859 | 7.859 |
| **D | SEI IEF ACADIAN | | 21.879 | 21.879 |
| **D | WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING | | 12.868 | 12.868 |
| **D | CHARLES FEAGIN | | 702 | 702 |
| **D | BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L | | 548 | 548 |
| **D | ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA | | 1.295 | 1.295 |
| **D | BROADWATERS PARTNERSHIP L P | | 1.276 | 1.276 |
| **D | JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST | | 2.103 | 2.103 |
| **D | ROBERT POWERS | | 748 | 748 |
| **D | J GARY FENCIK | | 2.359 | 2.359 |
| **D | JEFFREY ARONIN | | 3.385 | 3.385 |
| **D | PAUL BONDOR | | 823 | 823 |
| **D | JAMES GOODWIN | | 363 | 363 |
| **D | SUSAN MORAN | | 787 | 787 |
| **D | KRISTINE FISHMAN | | 621 | 621 |
| **D | ELLIOT MALUTH | | 928 | 928 |
| **D | DIANE RAND | | 795 | 795 |
| **D | KENNON MCKEE | | 738 | 738 |
| **D | GRUSECKI NEXGEN LLC | | 1.088 | 1.088 |
| **D | ANDREW BERGDOLL | | 992 | 992 |
| **D | BRUCE WERNER | | 562 | 562 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH | | 860 | 860 |
| **D | RICHARD ALMEIDA | | 465 | 465 |
| **D | MICHAEL MORISON | | 556 | 556 |
| **D | CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR | | 1.567 | 1.567 |
| **D | HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST | | 570 | 570 |
| **D | STEPHEN ZUTOVSKY | | 610 | 610 |
| **D | MICHAEL DENNIS | | 448 | 448 |
| **D | DANIEL OKEEFE | | 991 | 991 |
| **D | STEPHEN FARNER | | 648 | 648 |
| **D | JOANNE ELLIOT | | 1.042 | 1.042 |
| **D | STEVEN FREEMAN | | 916 | 916 |
| **D | THOMAS HILL | | 963 | 963 |
| **D | CARYN CAFFARELLI | | 840 | 840 |
| **D | HUNTER FAMILY FOUNDATION 4 | | 11.767 | 11.767 |
| **D | F L K T E LLC 10571085310 | | 2.412 | 2.412 |
| **D | JURGENSEN INVESTMENTS LLC | | 905 | 905 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV | | 84.551 | 84.551 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | | 187.026 | 187.026 |
| **D | BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 31.316 | 31.316 |
| **D | PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND | | 1.773 | 1.773 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST | | 22.981 | 22.981 |
| **D | DOLCAY INVESTMENTS LTD | | 2.255 | 2.255 |
| **D | HARCO A LIMITED | | 2.157 | 2.157 |
| **D | OUTRAM INVESTMENTS LTD | | 3.028 | 3.028 |
| **D | NATIONAL BANK FINANCIAL INC | | 76.868 | 76.868 |
| **D | DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND | | 31.811 | 31.811 |
| **D | HERITAGE AND STABILISATION FUND | | 60.000 | 60.000 |
| **D | THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW | | 2.395 | 2.395 |
| **D | BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND | | 3.939 | 3.939 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 3.624 | 3.624 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 52.621 | 52.621 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 32.014 | 32.014 |
| **D | BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP | | 17.719 | 17.719 |
| **D | IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP | | 32.732 | 32.732 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | | 23.037 | 23.037 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | | 72.984 | 72.984 |
| **D | SEQUOIA FD PARA GLBL | | 99 | 99 |
| **D | STEWARDSHIP PARA GJB | | 589 | 589 |
| **D | 1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER | | 2.068 | 2.068 |
| **D | KAP IP GLO EQUI III 56097 | | 14.121 | 14.121 |
| **D | INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF | | 2.589 | 2.589 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO | | 23.923 | 23.923 |
| **D | DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241 | | 14.720 | 14.720 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242 | 18.683 | 18.683 | 18.683 |
| **D | CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379 | 89.242 | 89.242 | 89.242 |
| **D | FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008 | 13.282 | 13.282 | 13.282 |
| **D | AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU | 1.626 | 1.626 | 1.626 |
| **D | GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL | 13.201 | 13.201 | 13.201 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND | 24.459 | 24.459 | 24.459 |
| **D | CIBC EUROPEAN INDEX FUND | 1.813 | 1.813 | 1.813 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 666 | 666 | 666 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF | 12.432 | 12.432 | 12.432 |
| **D | XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF | 3.225 | 3.225 | 3.225 |
| **D | PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH | 628 | 628 | 628 |
| **D | INVESTERSFORENIGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL | 13.275 | 13.275 | 13.275 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND | 12.707 | 12.707 | 12.707 |
| **D | XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF | 2.473 | 2.473 | 2.473 |
| **D | CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES | 5.632 | 5.632 | 5.632 |
| **D | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD | 138.851 | 138.851 | 138.851 |
| **D | AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME | 10.269 | 10.269 | 10.269 |
| **D | BANK OF KOREA | 214.102 | 214.102 | 214.102 |
| **D | THE BANK OF KOREA | 5.274 | 5.274 | 5.274 |
| **D | ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC | 114.674 | 114.674 | 114.674 |
| **D | BEMARSTICHTING NNIP I | 22.323 | 22.323 | 22.323 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC | 63.281 | 63.281 | 63.281 |
| **D | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | 274.775 | 274.775 | 274.775 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM | 268.250 | 268.250 | 268.250 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 4.143 | 4.143 | 4.143 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI | 250.510 | 250.510 | 250.510 |
| **D | THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | 8.544 | 8.544 | 8.544 |
| **D | QS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 35.692 | 35.692 | 35.692 |
| **D | INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003 | 7.397 | 7.397 | 7.397 |
| **D | KAPITALFORENIGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I | 26.454 | 26.454 | 26.454 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA | 1.100 | 1.100 | 1.100 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES | 18.125 | 18.125 | 18.125 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO | 38.774 | 38.774 | 38.774 |
| **D | INVECO MARKETS III PLC | 305 | 305 | 305 |
| **D | INVECO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF | 40.370 | 40.370 | 40.370 |
| **D | INVECO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF | 59.979 | 59.979 | 59.979 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND | 36.400 | 36.400 | 36.400 |
| **D | GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND | 33.560 | 33.560 | 33.560 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF | 2.029 | 2.029 | 2.029 |

Azionisti in delega:

1.977

Pagina 19

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS | 45.809 | 45.809 | 45.809 |
| **D | BLACKROCK LIFE LIMITED | 4.746 | 4.746 | 4.746 |
| **D | PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO | 10.733 | 10.733 | 10.733 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 16.290 | 16.290 | 16.290 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST | 8.819 | 8.819 | 8.819 |
| **D | INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD CO | 3.841 | 3.841 | 3.841 |
| **D | INVESCO DEFENCE INNVATION UCITS ETF | 6.768 | 6.768 | 6.768 |
| **D | INVESCO MSCI EUR EQ WGHU UCITS ETF | 29.064 | 29.064 | 29.064 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND | 57.539 | 57.539 | 57.539 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL FUNDS | 64 | 64 | 64 |
| **D | SDG E O EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC | 22.415 | 22.415 | 22.415 |
| **D | UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD | 11.060 | 11.060 | 11.060 |
| **D | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY | 603.051 | 603.051 | 603.051 |
| **D | VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222 | 1.521 | 1.521 | 1.521 |
| **D | PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX | 24.583 | 24.583 | 24.583 |
| **D | INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT | 7.384 | 7.384 | 7.384 |
| **D | THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM | 36.178 | 36.178 | 36.178 |
| **D | STANLIB FUNDS LIMITED | 1.146 | 1.146 | 1.146 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO | 18.265 | 18.265 | 18.265 |
| **D | ABB PENSION FUND | 1.290 | 1.290 | 1.290 |
| **D | INVESCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF | 602 | 602 | 602 |
| **D | IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND | 7.006 | 7.006 | 7.006 |
| **D | INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC | 14.505 | 14.505 | 14.505 |
| **D | METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND | 35.069 | 35.069 | 35.069 |
| **D | IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF | 20.597 | 20.597 | 20.597 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN | 30.359 | 30.359 | 30.359 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC | 175.137 | 175.137 | 175.137 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT | 127.981 | 127.981 | 127.981 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E | 5.854 | 5.854 | 5.854 |
| **D | AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO | 38.000 | 38.000 | 38.000 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF | 4.132 | 4.132 | 4.132 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE | 4.791 | 4.791 | 4.791 |
| **D | CIBC PP CC L GLOB EQ | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | CIBC PENSION PLAN | 6.620 | 6.620 | 6.620 |
| **D | VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 26.933 | 26.933 | 26.933 |
| **D | SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND | 87.706 | 87.706 | 87.706 |
| **D | ARIZONA PSPRS TRUST | 51.182 | 51.182 | 51.182 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT | 95.000 | 95.000 | 95.000 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA | 25.500 | 25.500 | 25.500 |
| **D | IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL | 11.138 | 11.138 | 11.138 |
| **D | BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL | 3.057 | 3.057 | 3.057 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 25.808 | 25.808 | 25.808 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | BLACKROCK LIFE LTD | | 86.982 | 86.982 |
| **D | BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND | | 59.070 | 59.070 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF | | 21.757 | 21.757 |
| **D | IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND | | 224.380 | 224.380 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | | 31.695 | 31.695 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST | | 488.344 | 488.344 |
| **D | XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF | | 172.801 | 172.801 |
| **D | MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | | 17.035 | 17.035 |
| **D | MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND | | 35.521 | 35.521 |
| **D | XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF | | 910 | 910 |
| **D | MACK EAFE EQUITY POOL | | 10.501 | 10.501 |
| **D | FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND | | 49.000 | 49.000 |
| **D | PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSKATIESELSKAB | | 16.000 | 16.000 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND | | 1.323.759 | 1.323.759 |
| **D | DEUTSCHE DCG EQ | | 1.135 | 1.135 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 7.097 | 7.097 |
| **D | OPTIMUM INTERNATIONAL FUND | | 76.358 | 76.358 |
| **D | MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST | | 1.249 | 1.249 |
| **D | NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY | | 15.349 | 15.349 |
| **D | GLOBAL X DEFENSE TECH ETF | | 2.020.771 | 2.020.771 |
| **D | INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF | | 54.211 | 54.211 |
| **D | FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND | | 38.852 | 38.852 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF | | 10.587 | 10.587 |
| **D | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT | | 86.653 | 86.653 |
| **D | RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST | | 39.138 | 39.138 |
| **D | FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO | | 3.603 | 3.603 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO | | 5.922 | 5.922 |
| **D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | | 363.434 | 363.434 |
| **D | NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL | | 3.751 | 3.751 |
| **D | NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST | | 3.820 | 3.820 |
| **D | NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE II | | 3.231 | 3.231 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO | | 943 | 943 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS | | 19.118 | 19.118 |
| **D | DEAM FONDS ZDV | | 3.077 | 3.077 |
| **D | FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND | | 152.901 | 152.901 |
| **D | SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN | | 574 | 574 |
| **D | AURION GLOBAL EQUITY FUND | | 1.126 | 1.126 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO | | 16.468 | 16.468 |
| **D | AZL INTERNATIONAL INDEX FUND | | 23.817 | 23.817 |
| **D | AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 2.424 | 2.424 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF | | 15.327 | 15.327 |
| **D | COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | | 22.680 | 22.680 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST | | | 3.622 |
| | 3.622 | | | |
| **D | NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN | 32.500 | 32.500 | 32.500 |
| **D | ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY | 397.236 | 397.236 | 397.236 |
| **D | ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY | 104.133 | 104.133 | 104.133 |
| **D | LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST | 31.011 | 31.011 | 31.011 |
| **D | VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM | 122.000 | 122.000 | 122.000 |
| **D | JOHN DEERE PENSION TRUST | 3.200 | 3.200 | 3.200 |
| **D | ENSIGN PEAK ADVISORS INC | 255.600 | 255.600 | 255.600 |
| **D | LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 10.905 | 10.905 | 10.905 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA | 202.051 | 202.051 | 202.051 |
| **D | RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND | 3.154 | 3.154 | 3.154 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 76.383 | 76.383 | 76.383 |
| **D | POOL REINSURANCE CO LTD | 3.308 | 3.308 | 3.308 |
| **D | 3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME | 5.184 | 5.184 | 5.184 |
| **D | BGF MULTI THEME EQUITY FUND | 91 | 91 | 91 |
| **D | BLACKROCK FUND MANAGERS LTD | 354.720 | 354.720 | 354.720 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND | 33.565 | 33.565 | 33.565 |
| **D | VOYA WM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738 | 10.881 | 10.881 | 10.881 |
| **D | ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470 | 234.714 | 234.714 | 234.714 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND | 222.184 | 222.184 | 222.184 |
| **D | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND | 34.506 | 34.506 | 34.506 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII | 3.255 | 3.255 | 3.255 |
| **D | VEBA PARTNERSHIP N L P | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND | 508 | 508 | 508 |
| **D | STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN | 14.977 | 14.977 | 14.977 |
| **D | COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST | 26.339 | 26.339 | 26.339 |
| **D | PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST | 55.130 | 55.130 | 55.130 |
| **D | DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING | 36.614 | 36.614 | 36.614 |
| **D | EATON VANCE MANAGEMENT | 112 | 112 | 112 |
| **D | QUALITY EDUCATION FUND | 752 | 752 | 752 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 428.393 | 428.393 | 428.393 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 39.094 | 39.094 | 39.094 |
| **D | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM | 88.735 | 88.735 | 88.735 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP | 45.842 | 45.842 | 45.842 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION | 76.970 | 76.970 | 76.970 |
| **D | BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA | 14.438 | 14.438 | 14.438 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 6.526 | 6.526 | 6.526 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 877 | 877 | 877 |
| **D | MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION | 647 | 647 | 647 |
| **D | METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY | 11.123 | 11.123 | 11.123 |
| **D | IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 11.619 | 11.619 | 11.619 |
| **D | BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF | 25.318 | 25.318 | 25.318 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ANDROS 90 | | 660 | 660 |
| **D | STAUBLI 50 50 SGAM | | 246 | 246 |
| **D | VOLKSWAGEN 90 | | 1.471 | 1.471 |
| **D | SG DIVERSIFIE ISR PART 405 | | 21.184 | 21.184 |
| **D | SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR | | 35.648 | 35.648 |
| **D | SOGECAP ACTIONS - MID CAP | | 146.699 | 146.699 |
| **D | SOGECAP AP OVERLAY | | 24.039 | 24.039 |
| **D | SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO | | 10.226 | 10.226 |
| **D | AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN | | 18.295 | 18.295 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE | | 741 | 741 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP | | 9.044 | 9.044 |
| **D | LYXOR FTSE MIB UCITS ETF | | 363.005 | 363.005 |
| **D | LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF | | 28.665 | 28.665 |
| **D | AMUNDI MSCI EMU | | 41.580 | 41.580 |
| **D | ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT | | 589 | 589 |
| **D | AIF-MULTI-ASSET TEODORICO | | 12.237 | 12.237 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA | | 85.350 | 85.350 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA | | 134.000 | 134.000 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE | | 12.965 | 12.965 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE | | 167 | 167 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU' | | 14.348 | 14.348 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE | | 1.694 | 1.694 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE | | 29.995 | 29.995 |
| **D | SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE | | 3.609 | 3.609 |
| **D | AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR | | 1.169 | 1.169 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE | | 12.028 | 12.028 |
| **D | BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST | | 70 | 70 |
| **D | PALM TREE FUND, A SERIES TRUST | | 8.483 | 8.483 |
| **D | DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU | | 7.037 | 7.037 |
| **D | GLOBAL X ETFs ICAY | | 189.046 | 189.046 |
| **D | THE NOMURA TRUST AND BANKING C | | 17.300 | 17.300 |
| **D | KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S | | 7.318 | 7.318 |
| **D | MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS | | 8.654 | 8.654 |
| **D | BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E | | 18.291 | 18.291 |
| **D | SLOANE ROBINSON FOUNDATION | | 7.000 | 7.000 |
| **D | HAROUN MICHAEL | | 650 | 650 |
| **D | R P TEN HAVE PENSIOEN B V | | 219 | 219 |
| **D | WEST WING GROUP N V | | 500 | 500 |
| **D | RAMLEH BEHEER B V | | 300 | 300 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | | 60.634 | 60.634 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | | 16.549 | 16.549 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II | | 141.030 | 141.030 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE | | 58.683 | 58.683 |

Azionisti in delega:

1.977

Pagina 23

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 | | 720 | 720 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR) | | 990 | 990 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 50 | | 960 | 960 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK | | 910 | 910 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA | | 28.943 | 28.943 |
| **D | UBS (LUX) SICAV 1 | | 31 | 31 |
| **D | UBS (LUX) EQUITY SICAV | | 217.604 | 217.604 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) | | 337 | 337 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) | | 1.709 | 1.709 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) | | 707 | 707 |
| **D | UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) | | 1.388 | 1.388 |
| **D | STRATEGY SICAV | | 980 | 980 |
| **D | PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST | | 7.162 | 7.162 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74. | | 8.526 | 8.526 |
| **D | AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY. | | 3.016 | 3.016 |
| **D | WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6 | | 7.483 | 7.483 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | | 7.317 | 7.317 |
| **D | GMT 1 PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES | | 7.851 | 7.851 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | | 149.490 | 149.490 |
| **D | SPAR NORD BANK. | | 20 | 20 |
| **D | NORGES BANK | | 4.066.448 | 4.066.448 |
| **D | GOVERNMENT OF NORWAY | | 2.500.986 | 2.500.986 |
| **D | ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF | | 18.105 | 18.105 |
| **D | LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED | | 39.463 | 39.463 |
| **D | BANK OF BOTSWANA. | | 7.427 | 7.427 |
| **D | THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY | | 179.013 | 179.013 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | | 289.032 | 289.032 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | | 83.444 | 83.444 |
| **D | IADB STAFF RETIREMENT FUND | | 19.148 | 19.148 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT | | 4.395 | 4.395 |
| **D | IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND | | 7.201 | 7.201 |
| **D | WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. | | 994 | 994 |
| **D | JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND. | | 25.089 | 25.089 |
| **D | JUPITER EUROPEAN FUND. | | 329.820 | 329.820 |
| **D | LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND | | 8.733 | 8.733 |
| **D | LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED | | 836 | 836 |
| **D | LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST | | 173.200 | 173.200 |
| **D | LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST | | 48.566 | 48.566 |
| **D | PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC | | 2.950 | 2.950 |
| **D | LANSDOWNE UCITS ICAV | | 117.045 | 117.045 |
| **D | SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV | | 82.906 | 82.906 |
| **D | TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV | | 23.612 | 23.612 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST | | 2.197 | 2.197 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV | | 9.080 | 9.080 |
| **D | LEGAL & GENERAL ICAV. | | 6.824 | 6.824 |
| **D | PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV | | 154.901 | 154.901 |
| **D | SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF | | 5.954 | 5.954 |
| **D | PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. | | 219.134 | 219.134 |
| **D | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. | | 533.011 | 533.011 |
| **D | NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS | | 157.286 | 157.286 |
| **D | USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY | | 3.489 | 3.489 |
| **D | GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY | | 1.718 | 1.718 |
| **D | USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY | | 3.251 | 3.251 |
| **D | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS | | 44.861 | 44.861 |
| **D | UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA. | | 1.473 | 1.473 |
| **D | WYOMING RETIREMENT SYSTEM | | 1.797 | 1.797 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR | | 39.019 | 39.019 |
| **D | STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | | 29.900 | 29.900 |
| **D | SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT | | 23.130 | 23.130 |
| **D | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | | 616.641 | 616.641 |
| **D | THE PEOPLE'S PENSION SCHEME | | 65.668 | 65.668 |
| **D | THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC. | | 20.488 | 20.488 |
| **D | ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND | | 972.592 | 972.592 |
| **D | 1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND | | 112.784 | 112.784 |
| **D | CHEVRON MASTER PENSION TRUST | | 3.933 | 3.933 |
| **D | CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. | | 25.746 | 25.746 |
| **D | NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC. | | 142.774 | 142.774 |
| **D | STICHTING HEINEREN PENSIOENFONDS | | 11.446 | 11.446 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS | | 9.528 | 9.528 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | | 481.679 | 481.679 |
| **D | HPE COMMON CONTRACTUAL FUND. | | 2.187 | 2.187 |
| **D | NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND | | 6.519 | 6.519 |
| **D | UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE | | 1.653 | 1.653 |
| **D | CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | | 582 | 582 |
| **D | DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC | | 197 | 197 |
| **D | CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM | | 872 | 872 |
| **D | EXELON FOUNDATION | | 16.100 | 16.100 |
| **D | CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND. | | 248 | 248 |
| **D | JOSHUA GREEN CORPORATION | | 394 | 394 |
| **D | GREENFINCH FOUNDATION | | 2.949 | 2.949 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. | | 3.049 | 3.049 |
| **D | CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION | | 4.976 | 4.976 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND | | 4.546 | 4.546 |
| **D | CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941 | | 800 | 800 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND | | 534 | 534 |
| **D | | | 700 | 700 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | CONNOR CLARK & LINN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 38.828 | 38.828 | 38.828 |
| **D | BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN. | 1.940 | 1.940 | 1.940 |
| **D | THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST | 77.146 | 77.146 | 77.146 |
| **D | ARVEST FOUNDATION | 128 | 128 | 128 |
| **D | GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION | 453 | 453 | 453 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING | 60.135 | 60.135 | 60.135 |
| **D | JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND | 56.457 | 56.457 | 56.457 |
| **D | LANDOWNE MASTER ICAV | 87.989 | 87.989 | 87.989 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O | 1.303 | 1.303 | 1.303 |
| **D | NOVANT HEALTH INC. | 7.660 | 7.660 | 7.660 |
| **D | NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP | 1.900 | 1.900 | 1.900 |
| **D | PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN | 2.648 | 2.648 | 2.648 |
| **D | PFIZER INC. MASTER TRUST | 22.254 | 22.254 | 22.254 |
| **D | IALUMBRA HOLDING TRUST | 9.100 | 9.100 | 9.100 |
| **D | MOZILLA CORPORATION | 3.143 | 3.143 | 3.143 |
| **D | SNOWFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | RUTGERS THE STATE UNIVERSITY | 5.881 | 5.881 | 5.881 |
| **D | ROSEFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 700 | 700 | 700 |
| **D | PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION | 973 | 973 | 973 |
| **D | FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 | 4.006 | 4.006 | 4.006 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES | 957 | 957 | 957 |
| **D | PEPCO HOLDINGS INC. VEBIA TRUST | 831 | 831 | 831 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM | 28 | 28 | 28 |
| **D | S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST | 2.131 | 2.131 | 2.131 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST | 330 | 330 | 330 |
| **D | THE SKIWI FUND | 2.730 | 2.730 | 2.730 |
| **D | THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY. | 7.075 | 7.075 | 7.075 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11. | 2.644 | 2.644 | 2.644 |
| **D | UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION | 5.326 | 5.326 | 5.326 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE | 208.406 | 208.406 | 208.406 |
| **D | HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME | 7.616 | 7.616 | 7.616 |
| **D | FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP | 15.204 | 15.204 | 15.204 |
| **D | DYNASTY INVEST LTD | 1.869 | 1.869 | 1.869 |
| **D | DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND. | 2.095 | 2.095 | 2.095 |
| **D | FUNDO DE PENSOES . | 3.416 | 3.416 | 3.416 |
| **D | ETERNITY LTD CONVERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | 5.947 | 5.947 | 5.947 |
| **D | BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC | 809 | 809 | 809 |
| **D | BEAR CREEK INVESTMENT LLC | 6.551 | 6.551 | 6.551 |
| **D | HUMILITY LTD. | 4.867 | 4.867 | 4.867 |
| **D | INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST | 1.644 | 1.644 | 1.644 |
| **D | PINK CALI LLC | 412 | 412 | 412 |
| **D | HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST | 640 | 640 | 640 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP | | 283 | 283 |
| **D | METIS EQUITY TRUST | | 5.346 | 5.346 |
| **D | MF INTERNATIONAL FUND LLC | | 3.888 | 3.888 |
| **D | LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND L.P. | | 129.500 | 129.500 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC | | 33.663 | 33.663 |
| **D | LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC | | 4.508 | 4.508 |
| **D | THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC | | 1.118 | 1.118 |
| **D | ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP | | 682 | 682 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST | | 102 | 102 |
| **D | 801 INVESTMENTS LLC | | 1.472 | 1.472 |
| **D | CINDY SPRINGS LLC | | 15.642 | 15.642 |
| **D | PRO-GEN INVESTMENTS LLC | | 1.282 | 1.282 |
| **D | RDM LIQUID LLC.. | | 3.800 | 3.800 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR. | | 2.250 | 2.250 |
| **D | ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND | | 18.402 | 18.402 |
| **D | GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC | | 1.755 | 1.755 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL TRUST | | 12.975 | 12.975 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL FUND | | 554 | 554 |
| **D | CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. | | 59.692 | 59.692 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP | | 145 | 145 |
| **D | THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY | | 1.570 | 1.570 |
| **D | NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED | | 7.960 | 7.960 |
| **D | LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC | | 1.322 | 1.322 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC | | 25.535 | 25.535 |
| **D | MBB PUBLIC MARKETS I LLC | | 26.470 | 26.470 |
| **D | GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND | | 9.583 | 9.583 |
| **D | HAWTHORN DM LLC | | 8.373 | 8.373 |
| **D | FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS | | 1.493 | 1.493 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN | | 16.545 | 16.545 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC | | 93.636 | 93.636 |
| **D | CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON | | 2.432 | 2.432 |
| **D | THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE | | 20.867 | 20.867 |
| **D | MINERWORKERS' PENSION SCHEME | | 44.088 | 44.088 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. | | 735.863 | 735.863 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND | | 42.096 | 42.096 |
| **D | NUNAVUT TRUST | | 1.260 | 1.260 |
| **D | STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM | | 44.796 | 44.796 |
| **D | QIC LISTED EQUITIES FUND | | 50.519 | 50.519 |
| **D | QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND. | | 16.615 | 16.615 |
| **D | COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA | | 15.660 | 15.660 |
| **D | MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND | | 31.446 | 31.446 |
| **D | MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND | | 132.501 | 132.501 |
| **D | TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY | | 16.671 | 16.671 |

Azionisti in delega:

1.977

Pagina 27

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION | 9.729 | 9.729 | 9.729 |
| **D | THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13 | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3 | 3.458 | 3.458 | 3.458 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND | 1.828 | 1.828 | 1.828 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6 | 1.424 | 1.424 | 1.424 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1 | 2.508 | 2.508 | 2.508 |
| **D | HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03 | 3.497 | 3.497 | 3.497 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12. | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5 | 1.381 | 1.381 | 1.381 |
| **D | HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03 | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7. | 2.972 | 2.972 | 2.972 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2 | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8. | 3.077 | 3.077 | 3.077 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9. | 1.118 | 1.118 | 1.118 |
| **D | ZOWA FOUNDATION. | 1.395 | 1.395 | 1.395 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND | 7.967 | 7.967 | 7.967 |
| **D | NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 42.628 | 42.628 | 42.628 |
| **D | NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST | 121.477 | 121.477 | 121.477 |
| **D | GULDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 21.954 | 21.954 | 21.954 |
| **D | THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS | 242.700 | 242.700 | 242.700 |
| **D | COVENANT HEALTH | 9.300 | 9.300 | 9.300 |
| **D | DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND | 10.142 | 10.142 | 10.142 |
| **D | EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST | 3.300 | 3.300 | 3.300 |
| **D | CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST. | 5.053 | 5.053 | 5.053 |
| **D | CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST | 53.385 | 53.385 | 53.385 |
| **D | CATERPILLAR INVESTMENT TRUST. | 67.720 | 67.720 | 67.720 |
| **D | ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION | 891 | 891 | 891 |
| **D | CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE | 2.778 | 2.778 | 2.778 |
| **D | COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN | 3.407 | 3.407 | 3.407 |
| **D | THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH | 1.749 | 1.749 | 1.749 |
| **D | LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST.. | 75.200 | 75.200 | 75.200 |
| **D | IMPACTASSETS INC. | 179 | 179 | 179 |
| **D | THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN | 112 | 112 | 112 |
| **D | JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. | 1.115 | 1.115 | 1.115 |
| **D | JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02. | 3.196 | 3.196 | 3.196 |
| **D | JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02. | 1.802 | 1.802 | 1.802 |
| **D | JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02. | 1.183 | 1.183 | 1.183 |
| **D | JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02. | 1.632 | 1.632 | 1.632 |
| **D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. | 23.001 | 23.001 | 23.001 |
| **D | NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 120.727 | 120.727 | 120.727 |
| **D | NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN. | 1.975 | 1.975 | 1.975 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP | 37.357 | 37.357 | 37.357 |
| **D | BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME | 16.181 | 16.181 | 16.181 |
| **D | MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | 10.100 | 10.100 | 10.100 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS. | 72.879 | 72.879 | 72.879 |
| **D | CSAA INSURANCE EXCHANGE | 1.286 | 1.286 | 1.286 |
| **D | ABU DHABI PENSION FUND | 45.298 | 45.298 | 45.298 |
| **D | GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY | 6.221 | 6.221 | 6.221 |
| **D | STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS | 5.366 | 5.366 | 5.366 |
| **D | WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD | 60.500 | 60.500 | 60.500 |
| **D | MOBIUS LIFE LIMITED. | 19.187 | 19.187 | 19.187 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA | 49.891 | 49.891 | 49.891 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST | 520 | 520 | 520 |
| **D | HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST | 1.405 | 1.405 | 1.405 |
| **D | TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME | 12.428 | 12.428 | 12.428 |
| **D | ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND | 4.071 | 4.071 | 4.071 |
| **D | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. | 1.096 | 1.096 | 1.096 |
| **D | STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 35.475 | 35.475 | 35.475 |
| **D | LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME | 9.232 | 9.232 | 9.232 |
| **D | BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND | 74.727 | 74.727 | 74.727 |
| **D | THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **D | WEST YORKSHIRE PENSION FUND | 10.070 | 10.070 | 10.070 |
| **D | CLEARWATER INTERNATIONAL FUND | 4.376 | 4.376 | 4.376 |
| **D | MERSEYSIDE PENSION FUND | 55.138 | 55.138 | 55.138 |
| **D | ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY | 6.477 | 6.477 | 6.477 |
| **D | ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF | 14.600 | 14.600 | 14.600 |
| **D | SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP - ACTING AS INVESTMENT ADV | 461.778 | 461.778 | 461.778 |
| **D | SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP | 683.222 | 683.222 | 683.222 |
| **D | SACHEM HEAD LP | 1.408 | 1.408 | 1.408 |
| **D | ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | 14.105 | 14.105 | 14.105 |
| **D | ENGINE CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | 1.429 | 1.429 | 1.429 |
| **D | ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT | 10.475 | 10.475 | 10.475 |
| **D | ION MACRO FUND LP C/O MUFJ FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED | 2.800 | 2.800 | 2.800 |
| **D | PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER | 3.300 | 3.300 | 3.300 |
| **D | PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER | 11.117 | 11.117 | 11.117 |
| **D | BIG RIVER GROUP FUND SPD LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED | 27.674 | 27.674 | 27.674 |
| **D | ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL BQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY | 4.014 | 4.014 | 4.014 |
| **D | ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA | 2.354 | 2.354 | 2.354 |
| **D | COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS | 3.718 | 3.718 | 3.718 |
| **D | COMPASS HTV LLC | 17.554 | 17.554 | 17.554 |
| **D | RPAQ 2015 FUND LP | 72.238 | 72.238 | 72.238 |
| **D | VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC | 63.345 | 63.345 | 63.345 |
| **D | AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 3.090 | 3.090 | 3.090 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC | | | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED | | 4.313 | 4.313 |
| **D | BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS | | 512 | 512 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP | | 261 | 261 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I | | 7.110 | 7.110 |
| **D | BEMAP MASTER FUND LTD | | 665 | 665 |
| **D | AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES | | 1.090 | 1.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. | | 6.420 | 6.420 |
| **D | AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 8.058 | 8.058 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC | | 3.757 | 3.757 |
| **D | ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND | | 4.761 | 4.761 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC | | 16.885 | 16.885 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 22.419 | 22.419 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD | | 21.313 | 21.313 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO | | 52.499 | 52.499 |
| **D | ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | | 54.454 | 54.454 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LTD | | 184.290 | 184.290 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T | | 14.121 | 14.121 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT | | 180.014 | 180.014 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND | | 131.185 | 131.185 |
| **D | CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II | | 1.307 | 1.307 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND I. TD | | 1.001 | 1.001 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD | | 834 | 834 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 10.648 | 10.648 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND I | | 35.220 | 35.220 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND | | 54.864 | 54.864 |
| **D | MEDIOBANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION | | 42.648 | 42.648 |
| **D | MEDIOBANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU | | 4.564 | 4.564 |
| **D | COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52 | | 9.776 | 9.776 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST. | | 14.406 | 14.406 |
| **D | PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD | | 152 | 152 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTBJ400030757 | | 606.000 | 606.000 |
| **D | ITALY STOCK FUND | | 7.200 | 7.200 |
| **D | THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV | | 62.634 | 62.634 |
| **D | ME/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND | | 373 | 373 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND | | 241.431 | 241.431 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 49.766 | 49.766 |
| **D | PRIME SUPER PTY LTD | | 1.985 | 1.985 |
| **D | CPSIL-COMMONWLT GBL SHARE FD 17 | | 25.164 | 25.164 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. | | 5.958 | 5.958 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE WHOLESale INDEXED GLOBAL SHARE FUND... | | 32.046 | 32.046 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA | | 2.287 | 2.287 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO | | 3.649 | 3.649 |
| **D | ONEMARKETS ITALY ICAV | | 22.179 | 22.179 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC | | 37.000 | 37.000 |
| **D | RLA GLOBAL SHARE FUND | | 5.528 | 5.528 |
| **D | LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV | | 132.436 | 132.436 |
| **D | ZURICH LIFE ASSURANCE PLC | | 674.992 | 674.992 |
| **D | CFSIL-COMMONWLTN SPLIST FD4-SC | | 13.964 | 13.964 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED | | 1.093.859 | 1.093.859 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND | | 3.083 | 3.083 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED | | 76.655 | 76.655 |
| **D | FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500) | | 1.285 | 1.285 |
| **D | TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387) | | 399 | 399 |
| **D | ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND | | 2.660 | 2.660 |
| **D | CFSIL RE CNEALTH GS FD 16 | | 10.657 | 10.657 |
| **D | CITITRUST LTD | | 1.960 | 1.960 |
| **D | INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC | | 226.762 | 226.762 |
| **D | INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND | | 2.499 | 2.499 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED | | 1.902.991 | 1.902.991 |
| **D | ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD | | 504.761 | 504.761 |
| **D | ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP | | 274.443 | 274.443 |
| **D | ORBIS SICAV, | | 3.257.054 | 3.257.054 |
| **D | ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND I.P | | 62.262 | 62.262 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX | | 3.137 | 3.137 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED | | 791.435 | 791.435 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND | | 16.748 | 16.748 |
| **D | JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD | | 300 | 300 |
| **D | QUILTER INVESTORS | | 185.118 | 185.118 |
| **D | AZIMUT LIFE DAC | | 1.082 | 1.082 |
| **D | TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE | | 12 | 12 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND | | 125.848 | 125.848 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND. | | 378.870 | 378.870 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY | | 1.127.172 | 1.127.172 |
| **D | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. | | 37.298 | 37.298 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP | | 628.681 | 628.681 |
| **D | JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND | | 67.157 | 67.157 |
| **D | ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND | | 26.907 | 26.907 |
| **D | ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND | | 32.226 | 32.226 |
| **D | CITITRUST LIMITED | | 6.041 | 6.041 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED | | 762.542 | 762.542 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WTD ETFVOLATILITY WTD INDEX ETF | | 3.891 | 3.891 |
| **D | BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES | | 772 | 772 |
| **D | SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND | | 36.469 | 36.469 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND | | 8.340 | 8.340 |
| **D | ORBIS SICAV . | | 7.362 | 7.362 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND | | 39.504 | 39.504 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND | 20.705 | 20.705 | 20.705 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF | 22.999 | 22.999 | 22.999 |
| **D | TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF. | 5.056 | 5.056 | 5.056 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN | 2.448 | 2.448 | 2.448 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | 9.442 | 9.442 | 9.442 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | 29.695 | 29.695 | 29.695 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD | 9.136 | 9.136 | 9.136 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE | 16.216 | 16.216 | 16.216 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND | 37.835 | 37.835 | 37.835 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 5.776 | 5.776 | 5.776 |
| **D | GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED | 5.797 | 5.797 | 5.797 |
| **D | ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD. | 3.377 | 3.377 | 3.377 |
| **D | INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD | 5.450 | 5.450 | 5.450 |
| **D | MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED | 4.029 | 4.029 | 4.029 |
| **D | MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL | 3.821 | 3.821 | 3.821 |
| **D | CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND | 486 | 486 | 486 |
| **D | CC&L Q 140/40 FUND. | 249 | 249 | 249 |
| **D | RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST | 123.255 | 123.255 | 123.255 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST | 54.022 | 54.022 | 54.022 |
| **D | RBC CANADIAN MASTER TRUST | 5.234 | 5.234 | 5.234 |
| **D | RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND | 228.435 | 228.435 | 228.435 |
| **D | RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.763 | 2.763 | 2.763 |
| **D | RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL | 273.898 | 273.898 | 273.898 |
| **D | SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.560 | 13.560 | 13.560 |
| **D | NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND. | 7.158 | 7.158 | 7.158 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND | 26.320 | 26.320 | 26.320 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N | 559 | 559 | 559 |
| **D | NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN | 38.710 | 38.710 | 38.710 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND | 900 | 900 | 900 |
| **D | MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND | 233.796 | 233.796 | 233.796 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV | 582.992 | 582.992 | 582.992 |
| **D | MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND | 2.434 | 2.434 | 2.434 |
| **D | THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY | 289.495 | 289.495 | 289.495 |
| **D | MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND | 45.496 | 45.496 | 45.496 |
| **D | CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC | 119.993 | 119.993 | 119.993 |
| **D | E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED | 32.700 | 32.700 | 32.700 |
| **D | PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND | 6.400 | 6.400 | 6.400 |
| **D | AUTONOMY MASTER FUND LIMITED | 23.961 | 23.961 | 23.961 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND | 11.849 | 11.849 | 11.849 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- | 21.222 | 21.222 | 21.222 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED | 412 | 412 | 412 |
| **D | AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP | 31.021 | 31.021 | 31.021 |
| **D | WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N | 21.629 | 21.629 | 21.629 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | PARSIFAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | | 386.851 | 386.851 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED | | 21.035 | 21.035 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150 | | 15.665 | 15.665 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3 | | 3.382 | 3.382 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED. | | 47.763 | 47.763 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND | | 19.441 | 19.441 |
| **D | AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC. | | 19.920 | 19.920 |
| **D | ATLAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED | | 1.032.095 | 1.032.095 |
| **D | XANTHIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | | 949 | 949 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS | | 126 | 126 |
| **D | CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP | | 258.247 | 258.247 |
| **D | 238 PLAN ASSOCIATES LLC | | 20.229 | 20.229 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | | 39.962 | 39.962 |
| **D | GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P. | | 1.289 | 1.289 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES LLC | | 1.098 | 1.098 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD | | 838 | 838 |
| **D | GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E | | 16.593 | 16.593 |
| **D | CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND | | 536 | 536 |
| **D | CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONVERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | | 100 | 100 |
| **D | ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH | | 26.002 | 26.002 |
| **D | THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO | | 10.208 | 10.208 |
| **D | GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND | | 1.951 | 1.951 |
| **D | BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION | | 427 | 427 |
| **D | K INVESTMENTS SH LIMITED. | | 24.754 | 24.754 |
| **D | MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND | | 16.657 | 16.657 |
| **D | EQUIPSUPER | | 6.405 | 6.405 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST | | 268 | 268 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST | | 2.137 | 2.137 |
| **D | SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL | | 10.811 | 10.811 |
| **D | CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN | | 37.002 | 37.002 |
| **D | ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST | | 4.060 | 4.060 |
| **D | BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I | | 31.101 | 31.101 |
| **D | CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND | | 3.468 | 3.468 |
| **D | UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY | | 1.961 | 1.961 |
| **D | REC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND | | 2.459 | 2.459 |
| **D | BG MASTER FUND ICAP. | | 869 | 869 |
| **D | AMUNDI DIVIDENDO ITALIA | | 93.000 | 93.000 |
| **D | DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX | | 43.000 | 43.000 |
| **D | INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT | | 7.261 | 7.261 |
| **D | CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY | | 5.805 | 5.805 |
| **D | CSA LOS EUROPE EQUITY | | 30.614 | 30.614 |
| **D | LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY | | 7.123 | 7.123 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI EUROPE | | 211.462 | 211.462 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | AMUNDI INDEX MSCI WORLD | 30.017 | 30.017 | 30.017 |
| **D | AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY | 5.892 | 5.892 | 5.892 |
| **D | G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| **D | LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY | 23.936 | 23.936 | 23.936 |
| **D | HELIUM ALPHA | 1.447 | 1.447 | 1.447 |
| **D | G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| **D | AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE | 6.759 | 6.759 | 6.759 |
| **D | AMUNDI PRIME EUROZONE | 8.371 | 8.371 | 8.371 |
| **D | AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET | 21.133 | 21.133 | 21.133 |
| **D | AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE | 55.284 | 55.284 | 55.284 |
| **D | CLEOME INDEX - EMU EQUITIES | 27.250 | 27.250 | 27.250 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES I EMU | 5.957 | 5.957 | 5.957 |
| **D | CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES | 43.460 | 43.460 | 43.460 |
| **D | LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY | 1.636 | 1.636 | 1.636 |
| **D | AMUNDI FTSE MIB | 147.251 | 147.251 | 147.251 |
| **D | AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH | 11.576 | 11.576 | 11.576 |
| **D | LEADERSEL P.M.I | 33.000 | 33.000 | 33.000 |
| **D | CPR INVEST - MEGATRENDS | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| **D | CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY | 70.790 | 70.790 | 70.790 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES I EUROPE | 10.302 | 10.302 | 10.302 |
| **D | TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AMUNDI STOXX EUROPE 600 | 405.833 | 405.833 | 405.833 |
| **D | LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES | 310 | 310 | 310 |
| **D | INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES | 6.674 | 6.674 | 6.674 |
| **D | IMGP EURO SELECT | 18.300 | 18.300 | 18.300 |
| **D | BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION | 140.000 | 140.000 | 140.000 |
| **D | NUCLEAR INVESTMENT FUND 1 | 4.012 | 4.012 | 4.012 |
| **D | NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2 | 454 | 454 | 454 |
| **D | VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD | 2.320 | 2.320 | 2.320 |
| **D | VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES | 16.750 | 16.750 | 16.750 |
| **D | AGMF MANDAT ACTION | 14.114 | 14.114 | 14.114 |
| **D | CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE | 13.229 | 13.229 | 13.229 |
| **D | CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE | 31.531 | 31.531 | 31.531 |
| **D | SAKKARAH 4 | 58.782 | 58.782 | 58.782 |
| **D | VILLIERS OPERA - BFT | 94.423 | 94.423 | 94.423 |
| **D | MC NAIR INVEST | 4.489 | 4.489 | 4.489 |
| **D | BEL EQUITY EUROPE | 33.150 | 33.150 | 33.150 |
| **D | IP ACTIONS EURO | 7.919 | 7.919 | 7.919 |
| **D | DAN EQUILIBRE | 2.812 | 2.812 | 2.812 |
| **D | FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE | 1.248 | 1.248 | 1.248 |
| **D | AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE | 7.981 | 7.981 | 7.981 |
| **D | FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS | 15.267 | 15.267 | 15.267 |
| **D | PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS | 113.656 | 113.656 | 113.656 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | FGV - ACTIONS EUROPE LM B | | 26.073 | 26.073 |
| **D | STAR PASTEUR | | 16.116 | 16.116 |
| **D | SAKARAH 7 FCP | | 22.220 | 22.220 |
| **D | EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH | | 4.791 | 4.791 |
| **D | SAKARAH 2 FCP | | 25.530 | 25.530 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS EUROMONDE | | 23.853 | 23.853 |
| **D | CENTRE EST EQUILIBRE | | 387 | 387 |
| **D | PEG AIRBUS ACTIONS | | 17.959 | 17.959 |
| **D | PEG AIRBUS DIVERSIFIE | | 5.498 | 5.498 |
| **D | LCL PRUDENCE | | 1.206 | 1.206 |
| **D | AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND | | 16.011 | 16.011 |
| **D | ACTIONS MONDE ET EMERGENT | | 4.143 | 4.143 |
| **D | AMLC EQ SINGLE STOCKS | | 17.057 | 17.057 |
| **D | WORLD EQUITIES II | | 7.162 | 7.162 |
| **D | GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION | | 1.346 | 1.346 |
| **D | OA EURO EQUITY | | 15.500 | 15.500 |
| **D | CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS | | 7.235 | 7.235 |
| **D | CDC ACTIONS EURO ISR | | 10.498 | 10.498 |
| **D | LCL DYNAMIQUE | | 5.294 | 5.294 |
| **D | LCL EQUILIBRE | | 3.996 | 3.996 |
| **D | CRN AMUNDI ACTIONS | | 31.588 | 31.588 |
| **D | LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP | | 243 | 243 |
| **D | ROPS EURO P | | 69.688 | 69.688 |
| **D | ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE | | 6.473 | 6.473 |
| **D | GROUPE CEA CROISSANCE FCPE | | 5.520 | 5.520 |
| **D | CARPINKO PTES ET MOYENN CAPI C | | 17.931 | 17.931 |
| **D | FGV ACTIONS EUROPE LM A | | 19.230 | 19.230 |
| **D | FCP CARPINKO EUROPE | | 32.000 | 32.000 |
| **D | FCPE IEM FRANCE C | | 4.200 | 4.200 |
| **D | FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II | | 2.400 | 2.400 |
| **D | PREDICA ISR MONDE - ACTIONS | | 12.743 | 12.743 |
| **D | UNIVERS CNP 1 | | 8.551 | 8.551 |
| **D | FCP MIP GESTION | | 11.902 | 11.902 |
| **D | DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO | | 365 | 365 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO | | 161.477 | 161.477 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1 | | 3.409 | 3.409 |
| **D | LBPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO | | 62.839 | 62.839 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE | | 38.480 | 38.480 |
| **D | VIVACCIO ISR ACTIONS | | 111.333 | 111.333 |
| **D | TONI ACTIONS ISR 100 | | 56.538 | 56.538 |
| **D | API RETRAITE DIVERSIFIE | | 18.000 | 18.000 |
| **D | FCP TESLA - POCHE ACTIONS | | 14.392 | 14.392 |
| **D | TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE | | 24.616 | 24.616 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---------------------------------|---------|---------|---------|
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2 | | 5.235 | 5.235 |
| **D | LBPAM 3 MOIS | | 179.900 | 179.900 |
| **D | MONGELAS | | 6.697 | 6.697 |
| **D | ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE | | 3.203 | 3.203 |
| **D | L-S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE | | 213 | 213 |
| **D | L.S. CHALLENGE | | 2.306 | 2.306 |
| **D | LV. CHALLENGE | | 30.867 | 30.867 |
| **D | N 1 RENDEMENT EQUILIBRE | | 359 | 359 |
| **D | AGRIPLAN EXPANSION | | 5.850 | 5.850 |
| **D | ROPS-SMART INDEX EURO | | 18.789 | 18.789 |
| **D | FCPE CA SA EXPANSION | | 579 | 579 |
| **D | AP ACTIONS 1 EURO | | 17.339 | 17.339 |
| **D | AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR | | 30.279 | 30.279 |
| **D | ARCO QUANT 2 | | 15.057 | 15.057 |
| **D | AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR | | 7.199 | 7.199 |
| **D | AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR | | 26.266 | 26.266 |
| **D | LEFAML INDEXALPHA | | 26.077 | 26.077 |
| **D | CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE | | 31.400 | 31.400 |
| **D | AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO | | 112.988 | 112.988 |
| **D | A.A. ODDO TACTIQUE -A- | | 28.310 | 28.310 |
| **D | A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE | | 126.100 | 126.100 |
| **D | TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR | | 153.567 | 153.567 |
| **D | CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM | | 24.296 | 24.296 |
| **D | AMUNDI EURO EQUITY ESR | | 279.150 | 279.150 |
| **D | ASSURDIX | | 34.934 | 34.934 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS EURO | | 574.157 | 574.157 |
| **D | OSTRUM SRI EUROPE EQUITY | | 147.156 | 147.156 |
| **D | CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM | | 4.389 | 4.389 |
| **D | AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION | | 63.226 | 63.226 |
| **D | TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS | | 6.527 | 6.527 |
| **D | TAILOR ACTIONS AVENIR ISR | | 46.195 | 46.195 |
| **D | GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND | | 18.089 | 18.089 |
| **D | RICHELIEU PRAGMA EUROPE | | 19.055 | 19.055 |
| **D | LMDS SMID CAP | | 9.561 | 9.561 |
| **D | CPR EUROPE ESG FOCHE COR | | 1.910 | 1.910 |
| **D | IDAM ARMONIA | | 1.200 | 1.200 |
| **D | PORTZAMPARC OPPORTUNITES | | 27.000 | 27.000 |
| **D | PORTZAMPARC EUROPE PME ISR | | 13.000 | 13.000 |
| **D | CPR EUROLAND PREMIUM ESG | | 1.206 | 1.206 |
| **D | IDAM PHIA WORLD | | 1.400 | 1.400 |
| **D | CET STRATEGIC EQUITIES | | 2.519 | 2.519 |
| **D | AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV | | 17.065 | 17.065 |
| **D | VENDOME SELECTION EUR | | 299.348 | 299.348 |



Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | INDOSUEZ EURO EXPANSION | 25.265 | 25.265 | 25.265 |
| **D | MANDARINE PREMIUM EUROPE | 20.584 | 20.584 | 20.584 |
| **D | CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | AMUNDI PATRIMOINE PEA | 132.508 | 132.508 | 132.508 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP | 4.826 | 4.826 | 4.826 |
| **D | TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR | 72.227 | 72.227 | 72.227 |
| **D | GROUPAMA EUROPE STOCK | 17.133 | 17.133 | 17.133 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY | 310 | 310 | 310 |
| **D | LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA) | 6.436 | 6.436 | 6.436 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS | 35.917 | 35.917 | 35.917 |
| **D | HSBC MIX EQUILIBRE | 9.478 | 9.478 | 9.478 |
| **D | EUROPE EVOLUTIF M | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY. | 13.382 | 13.382 | 13.382 |
| **D | OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY | 10.477 | 10.477 | 10.477 |
| **D | REGARD ACT CROISSAN | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| **D | HELVETIA I EUROPA | 13.628 | 13.628 | 13.628 |
| **D | LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY | 3.996 | 3.996 | 3.996 |
| **D | ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICIENT ASSOCIAT | 631 | 631 | 631 |
| **D | ACTIUM DE INVERSIONES SICAV | 450 | 450 | 450 |
| **D | INVERVULCANO SICAV | 520 | 520 | 520 |
| **D | VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA | 846 | 846 | 846 |
| **D | TARFONDO FI | 1.110 | 1.110 | 1.110 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI | 1.308 | 1.308 | 1.308 |
| **D | RASEC INVERSIONES SICAV SA | 1.460 | 1.460 | 1.460 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI | 10.297 | 10.297 | 10.297 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI | 14.792 | 14.792 | 14.792 |
| **D | MI CARTERA RV EUROPA FI | 41.478 | 41.478 | 41.478 |
| **D | SANTANDER AHORRO 80 FP | 454 | 454 | 454 |
| **D | SVS AUREY CITADEL FUND | 1.299 | 1.299 | 1.299 |
| **D | MEDIOBANUM VITA S.P.A. | 145.000 | 145.000 | 145.000 |
| **D | MEDIOBANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA | 813.570 | 813.570 | 813.570 |
| **D | MEDIOBANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA | 175.000 | 175.000 | 175.000 |
| **D | AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA | 174.008 | 174.008 | 174.008 |
| **D | EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027 | 9.500 | 9.500 | 9.500 |
| **D | EURIZON PIR ITALIA AZIONI | 16.338 | 16.338 | 16.338 |
| **D | EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI | 50.781 | 50.781 | 50.781 |
| **D | EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO | 73.000 | 73.000 | 73.000 |
| **D | EURIZON AZIONI EUROPA | 51.249 | 51.249 | 51.249 |
| **D | EURIZON AZIONI ITALIA | 540.151 | 540.151 | 540.151 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 40 | 63.048 | 63.048 | 63.048 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 70 | 102.836 | 102.836 | 102.836 |
| **D | THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND | 53.752 | 53.752 | 53.752 |
| **D | AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND | 165.335 | 165.335 | 165.335 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | GMO IMPLEMENTATION FUND | 65.454 | 65.454 | 65.454 |
| **D | GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND | 12.735 | 12.735 | 12.735 |
| **D | EURIZON FUND | 772.341 | 772.341 | 772.341 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I | 2.293 | 2.293 | 2.293 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT | 290.794 | 290.794 | 290.794 |
| **D | AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND | 138.496 | 138.496 | 138.496 |
| **D | ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 5.821 | 5.821 | 5.821 |
| **D | MANAGED PENSION FUNDS LIMITED | 9.935 | 9.935 | 9.935 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND | 9.089 | 9.089 | 9.089 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQUITY FUND | 37.571 | 37.571 | 37.571 |
| **D | ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA | 11.286 | 11.286 | 11.286 |
| **D | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | 265.775 | 265.775 | 265.775 |
| **D | TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 654.897 | 654.897 | 654.897 |
| **D | REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL | 131.881 | 131.881 | 131.881 |
| **D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | 444.331 | 444.331 | 444.331 |
| **D | BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO | 30.400 | 30.400 | 30.400 |
| **D | VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND | 36.482 | 36.482 | 36.482 |
| **D | STATE OF MINNESOTA | 588.924 | 588.924 | 588.924 |
| **D | MERCER NONUS CORE EQUITY FUND | 615.606 | 615.606 | 615.606 |
| **D | ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 74.400 | 74.400 | 74.400 |
| **D | SPDR MSCI ACWI EXUS ETF | 21.262 | 21.262 | 21.262 |
| **D | SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF | 473.551 | 473.551 | 473.551 |
| **D | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 1.643 | 1.643 | 1.643 |
| **D | MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO | 89 | 89 | 89 |
| **D | EUROPE INVESTMENT FUND | 13.744 | 13.744 | 13.744 |
| **D | SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 62.800 | 62.800 | 62.800 |
| **D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | 298.919 | 298.919 | 298.919 |
| **D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF | 26.190 | 26.190 | 26.190 |
| **D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS | 1.933.154 | 1.933.154 | 1.933.154 |
| **D | SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND | 197.393 | 197.393 | 197.393 |
| **D | MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN | 27.500 | 27.500 | 27.500 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS | 460.877 | 460.877 | 460.877 |
| **D | M INTERNATIONAL EQUITY FUND | 931 | 931 | 931 |
| **D | IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST | 87.825 | 87.825 | 87.825 |
| **D | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 245.153 | 245.153 | 245.153 |
| **D | TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV | 21.678 | 21.678 | 21.678 |
| **D | INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO | 763.027 | 763.027 | 763.027 |
| **D | ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 1.506 | 1.506 | 1.506 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONALINDEX FUND | 197.823 | 197.823 | 197.823 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI ETF | 76.182 | 76.182 | 76.182 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF | 67.414 | 67.414 | 67.414 |
| **D | ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF | 41.213 | 41.213 | 41.213 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | ISHARES MSCI EUROZONE ETF | 378.470 | 378.470 | 378.470 |
| **D | ISHARES EUROPE ETF | 56.280 | 56.280 | 56.280 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF | 459.172 | 459.172 | 459.172 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE ETF | 1.072.258 | 1.072.258 | 1.072.258 |
| **D | ISHARES MSCI KOKUSAI ETF | 974 | 974 | 974 |
| **D | ISHARES MSCI ITALY ETF | 299.143 | 299.143 | 299.143 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF | 72.206 | 72.206 | 72.206 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF | 144.527 | 144.527 | 144.527 |
| **D | ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF | 65.350 | 65.350 | 65.350 |
| **D | ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF | 73.067 | 73.067 | 73.067 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD ETF | 20.578 | 20.578 | 20.578 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF | 2.028.084 | 2.028.084 | 2.028.084 |
| **D | ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | 415.500 | 415.500 | 415.500 |
| **D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF | 254.958 | 254.958 | 254.958 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF | 125.864 | 125.864 | 125.864 |
| **D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF | 8.541 | 8.541 | 8.541 |
| **D | ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF | 1.109 | 1.109 | 1.109 |
| **D | BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF | 2.987 | 2.987 | 2.987 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE | 24.191 | 24.191 | 24.191 |
| **D | AQR FUNDS AQR MULTIASSET FUND | 31.123 | 31.123 | 31.123 |
| **D | BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWELZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX | 5.048 | 5.048 | 5.048 |
| **D | ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH) | 1.765 | 1.765 | 1.765 |
| **D | AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU | 9.227 | 9.227 | 9.227 |
| **D | ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P. | 39.301 | 39.301 | 39.301 |
| **D | AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND | 49.980 | 49.980 | 49.980 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT | 29.610 | 29.610 | 29.610 |
| **D | ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION | 58.663 | 58.663 | 58.663 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIM1 | 155.935 | 155.935 | 155.935 |
| **D | AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND | 201.061 | 201.061 | 201.061 |
| **D | GMO BENCHMARK-FREE FUND | 30.789 | 30.789 | 30.789 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS | 4.240 | 4.240 | 4.240 |
| **D | APERTURE INVESTORS SICAV | 478.111 | 478.111 | 478.111 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND | 21.091 | 21.091 | 21.091 |
| **D | ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U | 145.389 | 145.389 | 145.389 |
| **D | ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) | 129.445 | 129.445 | 129.445 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE) | 3.647 | 3.647 | 3.647 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) | 224.561 | 224.561 | 224.561 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODSSERVICES UCITS ETF DE | 64.272 | 64.272 | 64.272 |
| **D | CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB) | 783.075 | 783.075 | 783.075 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED | 3.126 | 3.126 | 3.126 |
| **D | AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND | 282.390 | 282.390 | 282.390 |
| **D | UBS LUX FUND SOLUTIONS | 412.371 | 412.371 | 412.371 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND | 122.765 | 122.765 | 122.765 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV | 9.187 | 9.187 | 9.187 |
| **D | INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF | 7.866 | 7.866 | 7.866 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS | 874.182 | 874.182 | 874.182 |
| **D | EURIZON AM SICAV | 2.104 | 2.104 | 2.104 |
| **D | ARERO - DER WELTFONDS - ESG | 11.573 | 11.573 | 11.573 |
| **D | XTRACKERS | 364.111 | 364.111 | 364.111 |
| **D | DWS INVEST | 5.817 | 5.817 | 5.817 |
| **D | AXA WORLD FUNDS SICAV | 52.632 | 52.632 | 52.632 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS | 25.799 | 25.799 | 25.799 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 213.898 | 213.898 | 213.898 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | EURIZON NEXT 2.0 | 17.672 | 17.672 | 17.672 |
| **D | AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES | 331 | 331 | 331 |
| **D | AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO | 893 | 893 | 893 |
| **D | AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATIONMODERATE PORTFOLIO | 2.769 | 2.769 | 2.769 |
| **D | JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY | 24.896 | 24.896 | 24.896 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST | 11.343 | 11.343 | 11.343 |
| **D | AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO | 3.767 | 3.767 | 3.767 |
| **D | THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYN A COLLECTIVE TRUST | 5.042 | 5.042 | 5.042 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO | 1.666 | 1.666 | 1.666 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC | 479 | 479 | 479 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED | 29.231 | 29.231 | 29.231 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND GROWTH | 10.432 | 10.432 | 10.432 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME | 2.393 | 2.393 | 2.393 |
| **D | PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION | 302.886 | 302.886 | 302.886 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KPFT UNIVERSAL FUNDS | 6.749 | 6.749 | 6.749 |
| **D | FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND | 100.033 | 100.033 | 100.033 |
| **D | JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 27.187 | 27.187 | 27.187 |
| **D | JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF | 4.491 | 4.491 | 4.491 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIENTFONDS | 34.976 | 34.976 | 34.976 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF | 839.138 | 839.138 | 839.138 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF | 231.479 | 231.479 | 231.479 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF | 188.862 | 188.862 | 188.862 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST | 48.307 | 48.307 | 48.307 |
| **D | HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL | 8.970 | 8.970 | 8.970 |
| **D | HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO | 615 | 615 | 615 |
| **D | COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC | 1.988 | 1.988 | 1.988 |
| **D | MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I | 9.537 | 9.537 | 9.537 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND | 54.837 | 54.837 | 54.837 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST | 85.508 | 85.508 | 85.508 |
| **D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND | 261.682 | 261.682 | 261.682 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 3.551.510 | 3.551.510 | 3.551.510 |
| **D | STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND | 2.397 | 2.397 | 2.397 |
| **D | THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO | 1.133 | 1.133 | 1.133 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTMENT INSTITUTIONAL FUNDS | 919 | 919 | 919 |
| **D | SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND | 4.260 | 4.260 | 4.260 |
| **D | EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY | 16.214 | 16.214 | 16.214 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND | 21.342 | 21.342 | 21.342 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTMENT INSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN | 15.406 | 15.406 | 15.406 |
| **D | NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | 488.827 | 488.827 | 488.827 |
| **D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | 609.286 | 609.286 | 609.286 |
| **D | CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA) | 17.313 | 17.313 | 17.313 |
| **D | GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 7.976 | 7.976 | 7.976 |
| **D | WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 14.365 | 14.365 | 14.365 |
| **D | GLOBAL ADVANTAGE FUNDS | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF | 1.209 | 1.209 | 1.209 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND | 127.411 | 127.411 | 127.411 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF | 5.119 | 5.119 | 5.119 |
| **D | UBS (IRL) ETF PLC | 19.900 | 19.900 | 19.900 |
| **D | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | 381.395 | 381.395 | 381.395 |
| **D | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM | 318.841 | 318.841 | 318.841 |
| **D | INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 36.725 | 36.725 | 36.725 |
| **D | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 213.700 | 213.700 | 213.700 |
| **D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER | 183.988 | 183.988 | 183.988 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100 | 271 | 271 | 271 |
| **D | STATE STREET IRELAND UNIT TRUST | 12.835 | 12.835 | 12.835 |
| **D | SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY | 116.798 | 116.798 | 116.798 |
| **D | SSGA SPDR ETF'S EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY | 14.587 | 14.587 | 14.587 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND | 7.132 | 7.132 | 7.132 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 32.904 | 32.904 | 32.904 |
| **D | SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND | 242 | 242 | 242 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 940 | 940 | 940 |
| **D | SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST | 2.154 | 2.154 | 2.154 |
| **D | HONG KONG HOUSING AUTHORITY | 65.897 | 65.897 | 65.897 |
| **D | DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES PREETF | 137 | 137 | 137 |
| **D | DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF | 459 | 459 | 459 |
| **D | DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF | 16.744 | 16.744 | 16.744 |
| **D | SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND | 8.867 | 8.867 | 8.867 |
| **D | BANK OF KOREA | 9.849 | 9.849 | 9.849 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 282.965 | 282.965 | 282.965 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 1.363.245 | 1.363.245 | 1.363.245 |
| **D | RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL . | 1.654 | 1.654 | 1.654 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL | 444 | 444 | 444 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT | 9.269 | 9.269 | 9.269 |
| **D | EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND | 229.784 | 229.784 | 229.784 |
| **D | THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 37.082 | 37.082 | 37.082 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 5.240 | 5.240 | 5.240 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND | 36.063 | 36.063 | 36.063 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO | 66.668 | 66.668 | 66.668 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK FUND | 33.655 | 33.655 | 33.655 |
| **D | THRIVENT GLOBAL EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND | 26.271 | 26.271 | 26.271 |
| **D | SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND | 12.292 | 12.292 | 12.292 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN | 2.256 | 2.256 | 2.256 |
| **D | RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITS MEMBERS MT | 12.475 | 12.475 | 12.475 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I | 62.513 | 62.513 | 62.513 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II | 223.672 | 223.672 | 223.672 |
| **D | PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF | 21.455 | 21.455 | 21.455 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER | 950 | 950 | 950 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I | 122.572 | 122.572 | 122.572 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II | 83.383 | 83.383 | 83.383 |
| **D | STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D | 185.405 | 185.405 | 185.405 |
| **D | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM | 52.646 | 52.646 | 52.646 |
| **D | ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW | 61.638 | 61.638 | 61.638 |
| **D | BURROUGHS WELLCOME FUND | 12.588 | 12.588 | 12.588 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBB MASTER "TRUST" I | 1.228 | 1.228 | 1.228 |
| **D | TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY | 4.822 | 4.822 | 4.822 |
| **D | BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC | 8.535 | 8.535 | 8.535 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST | 50.188 | 50.188 | 50.188 |
| **D | COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO | 35.267 | 35.267 | 35.267 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC | 1.177 | 1.177 | 1.177 |
| **D | AT&T INTERNATIONAL EQUITY POOL | 44.771 | 44.771 | 44.771 |
| **D | COMPASS BALANCED PORTFOLIO | 162.670 | 162.670 | 162.670 |
| **D | COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 132.273 | 132.273 | 132.273 |
| **D | COMPASS GROWTH PORTFOLIO | 92.280 | 92.280 | 92.280 |
| **D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM | 321.603 | 321.603 | 321.603 |
| **D | STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM | 31.970 | 31.970 | 31.970 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO | 20.883 | 20.883 | 20.883 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO | 117.777 | 117.777 | 117.777 |
| **D | MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP) | 1.439 | 1.439 | 1.439 |
| **D | E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND | 354 | 354 | 354 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC | 234 | 234 | 234 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 18.203 | 18.203 | 18.203 |



Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND | | 68.232 | 68.232 |
| **D | MERCER QIF FUND PLC | | 31.976 | 31.976 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND | | 855.193 | 855.193 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND | | 329 | 329 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND | | 15.726 | 15.726 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | | 1.784 | 1.784 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR | | 3.462 | 3.462 |
| **D | MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND | | 105.853 | 105.853 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 2.565.347 | 2.565.347 |
| **D | MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD | | 1.208 | 1.208 |
| **D | MERCER GLOBAL EQUITY FUND | | 3.162 | 3.162 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | | 80.346 | 80.346 |
| **D | THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA | | 14.258 | 14.258 |
| **D | MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 13.536 | 13.536 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL | | 287.469 | 287.469 |
| **D | MD INTERNATIONAL VALUE FUND | | 25.121 | 25.121 |
| **D | MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 483.329 | 483.329 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A | | 13.000 | 13.000 |
| **D | MISSION DIOCESE FUND LLC | | 5.337 | 5.337 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | | 20.810 | 20.810 |
| **D | SPDR MSCI WORLD STRATEGIC FACTORS ETF | | 570 | 570 |
| **D | HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF | | 27.611 | 27.611 |
| **D | RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST | | 17.934 | 17.934 |
| **D | LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 5.189 | 5.189 |
| **D | SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF | | 8.703 | 8.703 |
| **D | SPDR MSCI EAFE STRATEGIC FACTORSETF | | 12.131 | 12.131 |
| **D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI | | 216.501 | 216.501 |
| **D | LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND | | 53.810 | 53.810 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO | | 113.061 | 113.061 |
| **D | STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO | | 81.177 | 81.177 |
| **D | NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 44.020 | 44.020 |
| **D | XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN | | 5.600 | 5.600 |
| **D | KAISER FOUNDATION HOSPITALS | | 3.007 | 3.007 |
| **D | KAISER PERMANENTE GROUP TRUST | | 2.674 | 2.674 |
| **D | THE METHODIST HOSPITAL | | 30.300 | 30.300 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO | | 1.583 | 1.583 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO | | 778 | 778 |
| **D | SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTE | | 2.103 | 2.103 |
| **D | JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND | | 4.797 | 4.797 |
| **D | JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | | 1.161 | 1.161 |
| **D | JNL/DEFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 7.786 | 7.786 |
| **D | GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 102.964 | 102.964 |
| **D | TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK | | 68.020 | 68.020 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP | 2.357 | 2.357 | 2.357 |
| **D | MASSMUTUAL SELECT F ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 27.751 | 27.751 | 27.751 |
| **D | LAYARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND | 1.287 | 1.287 | 1.287 |
| **D | TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP | 2.773 | 2.773 | 2.773 |
| **D | TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO | 7.669 | 7.669 | 7.669 |
| **D | THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST | 549 | 549 | 549 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF | 3.602 | 3.602 | 3.602 |
| **D | TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO | 564 | 564 | 564 |
| **D | TANGERINE BALANCED PORTFOLIO | 4.194 | 4.194 | 4.194 |
| **D | TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST | 58.999 | 58.999 | 58.999 |
| **D | TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO.,LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI | 2.161 | 2.161 | 2.161 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF | 7.479 | 7.479 | 7.479 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND | 102.670 | 102.670 | 102.670 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 128.659 | 128.659 | 128.659 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND | 450.921 | 450.921 | 450.921 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND | 14.190 | 14.190 | 14.190 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND | 30.392 | 30.392 | 30.392 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND | 1.531 | 1.531 | 1.531 |
| **D | HARBOR OVERSEAS FUND | 1.490 | 1.490 | 1.490 |
| **D | MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 72.850 | 72.850 | 72.850 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND | 52.935 | 52.935 | 52.935 |
| **D | FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST | 825.000 | 825.000 | 825.000 |
| **D | FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND | 720 | 720 | 720 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST | 694.200 | 694.200 | 694.200 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST | 6.242.313 | 6.242.313 | 6.242.313 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF | 5.402 | 5.402 | 5.402 |
| **D | FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND | 1.815 | 1.815 | 1.815 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 1.475.000 | 1.475.000 | 1.475.000 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND | 142.414 | 142.414 | 142.414 |
| **D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND | 302.231 | 302.231 | 302.231 |
| **D | MERCER FTFC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC | 10.676 | 10.676 | 10.676 |
| **D | EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND | 7.600 | 7.600 | 7.600 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND | 12.207 | 12.207 | 12.207 |
| **D | LIBERTY MUTUAL 401K PLAN | 42.022 | 42.022 | 42.022 |
| **D | FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| **D | CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 2.568 | 2.568 | 2.568 |
| **D | FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL | 3.835 | 3.835 | 3.835 |
| **D | REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS | 27.343 | 27.343 | 27.343 |
| **D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | 4.266 | 4.266 | 4.266 |
| **D | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE | 218.957 | 218.957 | 218.957 |
| **D | | 1.848 | 1.848 | 1.848 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST | | 41.934 | 41.934 |
| **D | DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST | | 27.631 | 27.631 |
| **D | DTE ENERGY COMPANY MASTER VEBE TRUST | | 1.590 | 1.590 |
| **D | DIMENSIONAL FUNDS PLC | | 59.404 | 59.404 |
| **D | TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO | | 5.879 | 5.879 |
| **D | CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD | | 836 | 836 |
| **D | CITY UNIVERSITY OF NEW YORK | | 307 | 307 |
| **D | THE CAPTIVE INVESTORS FUND | | 92.467 | 92.467 |
| **D | CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF | | 11.906 | 11.906 |
| **D | BMO MSCI EAFE INDEX ETF | | 153.825 | 153.825 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS | | 15.400 | 15.400 |
| **D | CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED | | 2.069 | 2.069 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | | 26.081 | 26.081 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | | 20.179 | 20.179 |
| **D | AMERICAN BUREAU OF SHIPPING | | 332 | 332 |
| **D | RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST | | 115.877 | 115.877 |
| **D | ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST | | 5.838 | 5.838 |
| **D | ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND | | 30.274 | 30.274 |
| **D | AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV | | 16.217 | 16.217 |
| **D | AMERICAN CENTURY ICAV | | 1.273 | 1.273 |
| **D | XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN | | 1.000 | 1.000 |
| **D | MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | | 7.071 | 7.071 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 3.741 | 3.741 |
| **D | AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST | | 2.100 | 2.100 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 147.237 | 147.237 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 4.135 | 4.135 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 89.962 | 89.962 |
| **D | GMO MULTI-ASSET TRUST | | 3.492 | 3.492 |
| **D | NGS SUPER | | 38.840 | 38.840 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 | | 2.229 | 2.229 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 | | 4.788 | 4.788 |
| **D | AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST | | 312.689 | 312.689 |
| **D | RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST | | 155.338 | 155.338 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST | | 803 | 803 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | | 5.772 | 5.772 |
| **D | IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED GLOBAL SHARE FUND | | 15.635 | 15.635 |
| **D | EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME | | 1.832 | 1.832 |
| **D | AWARE SUPER | | 65.032 | 65.032 |
| **D | BRIGHTER SUPER | | 15.349 | 15.349 |
| **D | BRIGHTER SUPER | | 12.958 | 12.958 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND | | 6.140 | 6.140 |
| **D | TEAM SUPERANNUATION FUND | | 48.583 | 48.583 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | | 107.946 | 107.946 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 218.122 | 218.122 | 218.122 |
| **D | FLOURISH INVESTMENT CORPORATION | 332.737 | 332.737 | 332.737 |
| **D | TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND | 296.698 | 296.698 | 296.698 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND | 6.453 | 6.453 | 6.453 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND | 7.173 | 7.173 | 7.173 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO | 76.701 | 76.701 | 76.701 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST | 18.769 | 18.769 | 18.769 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE | 21.311 | 21.311 | 21.311 |
| **D | HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND | 16.398 | 16.398 | 16.398 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST | 260.511 | 260.511 | 260.511 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND | 291.141 | 291.141 | 291.141 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND | 31.776 | 31.776 | 31.776 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND | 15.092 | 15.092 | 15.092 |
| **D | ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND | 21.397 | 21.397 | 21.397 |
| **D | SOCIAL PROTECTION FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND | 135.318 | 135.318 | 135.318 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 21.058 | 21.058 | 21.058 |
| **D | OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY | 940 | 940 | 940 |
| **D | INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST | 9.082 | 9.082 | 9.082 |
| **D | CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND | 1.951 | 1.951 | 1.951 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1 | 4.812 | 4.812 | 4.812 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF | 7.426 | 7.426 | 7.426 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF | 75.703 | 75.703 | 75.703 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND | 9.524 | 9.524 | 9.524 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ICAV | 45 | 45 | 45 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 54.830 | 54.830 | 54.830 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF | 3.165 | 3.165 | 3.165 |
| **D | LACERA MASTER OPEB TRUST | 10.734 | 10.734 | 10.734 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF | 183.203 | 183.203 | 183.203 |
| **D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY | 53.458 | 53.458 | 53.458 |
| **D | PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND | 1.029 | 1.029 | 1.029 |
| **D | VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF | 9.025 | 9.025 | 9.025 |
| **D | VANECK UCITS ETFS PLC | 7.059.865 | 7.059.865 | 7.059.865 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA) | 10.654 | 10.654 | 10.654 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA) | 1.463.437 | 1.463.437 | 1.463.437 |
| **D | LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO | 2.051 | 2.051 | 2.051 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI | 2.762 | 2.762 | 2.762 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND | 1.343 | 1.343 | 1.343 |
| **D | SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND | 323 | 323 | 323 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | 4.999 | 4.999 | 4.999 |
| **D | SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND | 690 | 690 | 690 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY | 11.801 | 11.801 | 11.801 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND | 3.972 | 3.972 | 3.972 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY | 184.539 | 184.539 | 184.539 |
| **D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY | 767.619 | 767.619 | 767.619 |
| **D | ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY | 383.005 | 383.005 | 383.005 |
| **D | ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY | 180.632 | 180.632 | 180.632 |
| **D | VANECK GLOBAL DEFENCE ETF | 87.982 | 87.982 | 87.982 |
| **D | ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | 1.117 | 1.117 | 1.117 |
| **D | AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6 | 3.513 | 3.513 | 3.513 |

Totale voti 369.483.594

Percentuale votanti % 98,696403

Percentuale Capitale % 63,907868

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|--------|-----------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | FONDAZIONE FINANZA ETICA | | 3 | 3 |
| *** | ROSANIA ELMAN | | 2 | 2 |
| **D | COMITATO ARIA PULITA BASILICAT | | 1 | 1 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | THE ESB PENSION FUND | 7.208 | | 7.208 |
| **D | SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 35.975 | | 35.975 |
| **D | STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS | 73.649 | | 73.649 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE. | 35.914 | | 35.914 |
| **D | ILA - RAFIME | 19.312 | | 19.312 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQN | 766 | | 766 |
| **D | ILA - A-ILDSOG | 2.089 | | 2.089 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQG | 2.719 | | 2.719 |
| **D | ILA - A-ILEZEQG | 8.570 | | 8.570 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE PLC | 33.505 | | 33.505 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 10.611 | | 10.611 |
| **D | WISDONTREE ISSUER ICAP | 4.365.600 | | 4.365.600 |

| | |
|------------------------|-----------|
| Totale voti | 4.595.924 |
| Percentuale votanti % | 1.227663 |
| Percentuale Capitale % | 0,794936 |



Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

ASTENUTI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|--------|---------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| *** | PEZZELLA GIULIO | | 138 | 138 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| *** | MICHAEL JONA AARON | 2 | | 2 |
| *** | RUGGERI FAUSTO | 4 | | 4 |
| *** | AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO | 1 | | 1 |
| *** | KLADNIK PETRA | 10 | | 10 |
| *** | ZAFRAN TILEN TADEJ | 13 | | 13 |
| *** | CUCEK JERNEJ | 11 | | 11 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK | 34.877 | | 34.877 |
| **D | HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND | 511 | | 511 |
| **D | AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | 3.455 | | 3.455 |
| **D | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | 245.248 | | 245.248 |

| | |
|------------------------|----------|
| Totale voti | 284.270 |
| Percentuale votanti % | 0,075934 |
| Percentuale Capitale % | 0,049169 |

Leonardo Società per azioni

26 maggio 2025

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025ESITO VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.003 azionisti,

portatori di n° 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

Hanno votato:

| | | % su Azioni Ordinarie che hanno partecipato alla votazione |
|--------------------|--------------------|--|
| Favorevoli | 368.878.007 | 98,534639 |
| Contrari | 5.201.651 | 1,389464 |
| SubTotale | <u>374.079.658</u> | 99,924103 |
| Astenuti | 284.130 | 0,075897 |
| Totale | <u>374.363.788</u> | 100,000000 |
| Non votanti | 0 | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-------------|-------------|-------------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE | 174.626.554 | 174.626.554 | 174.626.554 |
| *** | PEZZELLA GIULIO | 138 | 138 | 138 |
| **D | FONCHIM | 82.781 | 82.781 | 82.781 |
| **D | FONDO PENSIONE CONCRETO | 1.011 | 1.011 | 1.011 |
| **D | FONDO GOMMA PLASTICA | 8.597 | 8.597 | 8.597 |
| **D | SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE | 4.889 | 4.889 | 4.889 |
| 2 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES | | | |
| *** | SCUDERI MAURA | 3 | 3 | 3 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | MORGEN AKTIEN GLOBAL UI | 5.300 | 5.300 | 5.300 |
| **D | OBERBANSCHIEDT GLOBAL FLEXIBEL UI | 23.000 | 23.000 | 23.000 |
| **D | AQUARIUS NEXT GENERATION FUND | 35.714 | 35.714 | 35.714 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE | 29.645 | 29.645 | 29.645 |
| **D | TIM4 INVEST EUROPA PLUS | 1.380 | 1.380 | 1.380 |
| **D | VELTEN STRATEGIE WELT | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST | 238 | 238 | 238 |
| **D | MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH | 1.372 | 1.372 | 1.372 |
| **D | HS 98 UBS | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| *** | SEAVERS MICHAEL | 2 | 2 | 2 |
| *** | COLOMBO DANIEL | 4 | 4 | 4 |
| *** | WAGNER MARTIN | 6 | 6 | 6 |
| *** | MACIUKAS SKIRMANTAS | 28 | 28 | 28 |
| *** | RIBEIRO ANTONIO | 21 | 21 | 21 |
| *** | KOWAUER GREGOR | 2 | 2 | 2 |
| *** | ZLAK JURE | 1 | 1 | 1 |
| *** | SCHMEDESHAGEN MATHIAS | 2 | 2 | 2 |
| *** | SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS | 28 | 28 | 28 |
| *** | MICHAEL JONA AARON | 2 | 2 | 2 |
| *** | KISTNER JUSTIN NICO | 1 | 1 | 1 |
| *** | BOEHM VADIM | 1 | 1 | 1 |
| *** | HASLINGER MICHAEL | 2 | 2 | 2 |
| **D | UNISUPER | 21.685 | 21.685 | 21.685 |
| *** | BOZIK PETER | 6 | 6 | 6 |
| *** | GENTNER BERND | 11 | 11 | 11 |
| *** | TARNOVSKY JURAJ | 112 | 112 | 112 |
| *** | GIL SERRAT ADRIA | 10 | 10 | 10 |
| *** | KORTEWEG KOEN | 8 | 8 | 8 |
| *** | LEGROS JEROME | 18 | 18 | 18 |
| *** | MOLNAR ROBIN | 2 | 2 | 2 |



Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| *** | SALIE CAMILLE | | 4 | 4 |
| *** | ROBERTZ BRITTA | | 8 | 8 |
| *** | KRYCH MACIEJ | | 17 | 17 |
| *** | CARRERAS GUILLERMO | | 1 | 1 |
| *** | HAOUDI ZAKARIAE | | 2 | 2 |
| *** | DENKER MARC | | 12 | 12 |
| **D | DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED | | 3 | 3 |
| **D | STOIC PASSION GMBH | | 100 | 100 |
| *** | ELFGAR JOZE | | | |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH | | 1 | 1 |
| **D | SWISS NATIONAL BANK | | 2.900 | 2.900 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.043.210 | 1.043.210 |
| **D | PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 5.258 | 5.258 |
| **D | BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.122 | 4.122 |
| **D | PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 160 | 160 |
| **D | UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.538 | 4.538 |
| **D | VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND | | 1.740 | 1.740 |
| **D | ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 13.875 | 13.875 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.198 | 1.198 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 13.786 | 13.786 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 56.916 | 56.916 |
| **D | MEYER PATRICK | | 24.076 | 24.076 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD | | 150 | 150 |
| *** | MUELLER WALTER | | 15.115 | 15.115 |
| *** | SIEVEKING STEFAN | | 550 | 550 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC | | 1.000 | 1.000 |
| **D | FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 12.592 | 12.592 |
| **D | AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING | | 6.474 | 6.474 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA | | 49.726 | 49.726 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST | | 14.000 | 14.000 |
| **D | DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT | | 80.452 | 80.452 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA | | 18.000 | 18.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS U1 | | 150.000 | 150.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA INKLW W/U02 | | 3.100 | 3.100 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF | | 2.500 | 2.500 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER | | 21.596 | 21.596 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND | | 17.368 | 17.368 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA-POTENTIAL CF | | 41.500 | 41.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF | | 51.950 | 51.950 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL | | 5.589 | 5.589 |
| **D | PICTET - EUROPE INDEX | | 30.000 | 30.000 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEM.-INVEST | | 47.223 | 47.223 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA-SELECT | | 10.299 | 10.299 |
| **D | | | 75.000 | 75.000 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF | | 35.819 | 35.819 |
| **D | MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY | | 5.000 | 5.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS | | 12.000 | 12.000 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE | | 2.250 | 2.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP | | 25.405 | 25.405 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL | | 13.851 | 13.851 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWLCO-AKTIE | | 7.200 | 7.200 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA | | 89.412 | 89.412 |
| **D | IF IST - GLOBE INDEX | | 14.634 | 14.634 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND | | 22.610 | 22.610 |
| **D | PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES | | 1.360 | 1.360 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER | | 21.757 | 21.757 |
| **D | PICTET-EUROLAND INDEX | | 14.170 | 14.170 |
| **D | PICTET CH - GLOBAL EQUITIES | | 3.600 | 3.600 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL | | 4.951 | 4.951 |
| **D | WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN | | 3.860 | 3.860 |
| **D | CM-AM ADVANCED | | 2.400 | 2.400 |
| **D | C ET A | | 240 | 240 |
| **D | STAUBLI 50 CREDIT MUTUEL | | 1.810 | 1.810 |
| **D | MONTSEGUR CROISSANCE | | 41.626 | 41.626 |
| **D | CNP DNCA EUROPE VALUE | | 66.943 | 66.943 |
| **D | CONSTANCE BE EUROPE | | 5.720 | 5.720 |
| **D | ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE | | 486 | 486 |
| **D | CAPSUGEL | | 1.502 | 1.502 |
| **D | CONSTANCE BE WORLD | | 76.280 | 76.280 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS FRANCE | | 132.221 | 132.221 |
| **D | DNCA VALUE EUROPE | | 161.342 | 161.342 |
| **D | CONVERGENCE EQUI SOCI RESP | | 59.929 | 59.929 |
| **D | CRYOSTAR SAS | | 134 | 134 |
| **D | GROUPE ROCHE | | 6.042 | 6.042 |
| **D | CARGILL MIXTE | | 228 | 228 |
| **D | CM-AM ALIZES DYNAMIQUE | | 33.648 | 33.648 |
| **D | BALL PACKAGING EUROPE | | 415 | 415 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS EURO | | 583.000 | 583.000 |
| **D | SCHUCO | | 423 | 423 |
| **D | FEDEX | | 938 | 938 |
| **D | CONTINENTAL | | 662 | 662 |
| **D | ECOLAB DIVERSIFIE | | 502 | 502 |
| **D | ECOLAB PRUDENT | | 33 | 33 |
| **D | CM-AM SMALL & MIDCAP EURO | | 61.000 | 61.000 |
| **D | EPSON FRANCE EURO ACTIONS | | 233 | 233 |
| **D | CARGILL ACTIONS | | 714 | 714 |
| **D | CM-AM ALIZES TEMPERE | | 15.984 | 15.984 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 3

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE | | 3.399 | 3.399 |
| **D | CM-AM EUROPE GROWTH | | 216.304 | 216.304 |
| **D | CM-AM CONVERTIBLES EUROPE | | 9.000 | 9.000 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS EUROPE | | 26.870 | 26.870 |
| **D | GERARD PERRIER INDUSTRIE | | 1.056 | 1.056 |
| **D | AMORA MAILLE DIVERSIFIE | | 282 | 282 |
| **D | STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL | | 1.445 | 1.445 |
| **D | FCPE PHOENIX OCP | | 1.954 | 1.954 |
| **D | HENKEL DIVERSIFIE N 1 | | 667 | 667 |
| **D | CGI DYNAMIQUE | | 8.873 | 8.873 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO | | 114.000 | 114.000 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF | | 19.510 | 19.510 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN | | 7.998 | 7.998 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS VII | | 3.278 | 3.278 |
| **D | ING DIRECT SICAV | | 17.949 | 17.949 |
| **D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY | | 403.792 | 403.792 |
| **D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | | 592.978 | 592.978 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT | | 61.624 | 61.624 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND(CURRENCY HEDGED) | | 5.710 | 5.710 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC | | 27.533 | 27.533 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND | | 425 | 425 |
| **D | FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL | | 31.770 | 31.770 |
| **D | CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) | | 184.598 | 184.598 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 293.000 | 293.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 | | 1.202 | 1.202 |
| **D | PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | | 2.180 | 2.180 |
| **D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL | | 21.000 | 21.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 | | 1.302 | 1.302 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNEG EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 551 | 551 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 46.707 | 46.707 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT | | 302.975 | 302.975 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) | | 37.463 | 37.463 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTEJ400025521 | | 48 | 48 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT | | 23.007 | 23.007 |
| **D | EARNST PARTNERS INTERNATIONAL FUND | | 1.124.489 | 1.124.489 |
| **D | INVESTINGSFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY | | 130.773 | 130.773 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GMAI BASKETS POOL | | 311.632 | 311.632 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND | | 166.750 | 166.750 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND | | 309.111 | 309.111 |
| **D | FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) | | 106.587 | 106.587 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF | | 7.503 | 7.503 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND | | 82.313 | 82.313 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | | 183.577 | 183.577 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | FIDELITY UCITS II ICNAV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND | 10.785 | 10.785 | 10.785 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST | 949 | 949 | 949 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICNAV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND | 4.614 | 4.614 | 4.614 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.631 | 13.631 | 13.631 |
| **D | NATIXIS AM FUNDS | 36.028 | 36.028 | 36.028 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND | 204.087 | 204.087 | 204.087 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND | 72.484 | 72.484 | 72.484 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 19.115 | 19.115 | 19.115 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND | 4.856 | 4.856 | 4.856 |
| **D | VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 10.164 | 10.164 | 10.164 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF | 9.876 | 9.876 | 9.876 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 195 | 195 | 195 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF | 8.401 | 8.401 | 8.401 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF | 57.466 | 57.466 | 57.466 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF | 39.593 | 39.593 | 39.593 |
| **D | NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 38.864 | 38.864 | 38.864 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY | 4.020 | 4.020 | 4.020 |
| **D | FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL | 87.118 | 87.118 | 87.118 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT | 30.109 | 30.109 | 30.109 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL | 5.185 | 5.185 | 5.185 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO | 4.355 | 4.355 | 4.355 |
| **D | NFS LIMITED | 12.527 | 12.527 | 12.527 |
| **D | GVV POOLFONDS PAL | 13.505 | 13.505 | 13.505 |
| **D | SBC MASTER PENSION TRUST | 8.356 | 8.356 | 8.356 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND | 28.425 | 28.425 | 28.425 |
| **D | UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD | 21.225 | 21.225 | 21.225 |
| **D | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND | 4.685 | 4.685 | 4.685 |
| **D | UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND | 7.853 | 7.853 | 7.853 |
| **D | ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION | 2.917 | 2.917 | 2.917 |
| **D | VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST | 97.449 | 97.449 | 97.449 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS DSPT | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND | 60.390 | 60.390 | 60.390 |
| **D | VERDIPAPIR FONDET EQUINOR AKSJER EUROPA | 35.000 | 35.000 | 35.000 |
| **D | CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED | 1.684 | 1.684 | 1.684 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND | 152.132 | 152.132 | 152.132 |
| **D | FOVERUKA PENSION UNIVERSAL | 8.405 | 8.405 | 8.405 |
| **D | KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT | 201 | 201 | 201 |
| **D | FORD PENSION UNIVERSAL | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND | 4.996 | 4.996 | 4.996 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND | 8.628 | 8.628 | 8.628 |
| **D | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL | 355.792 | 355.792 | 355.792 |
| **D | MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST | 129.736 | 129.736 | 129.736 |
| **D | SANTANDER SICAV | 31.677 | 31.677 | 31.677 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND | | 45.554 | 45.554 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | | 119.098 | 119.098 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | | 85.143 | 85.143 |
| **D | DEKA VALUE PLUS | | 124.041 | 124.041 |
| **D | COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A. | | 224.201 | 224.201 |
| **D | HESTA | | 35.459 | 35.459 |
| **D | UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND | | 15.943 | 15.943 |
| **D | UI-S | | 12.432 | 12.432 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST | | 103.759 | 103.759 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I | | 52 | 52 |
| **D | DANSKE INVEST SICAV | | 63.242 | 63.242 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL | | 9.385 | 9.385 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 15.687 | 15.687 |
| **D | BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND | | 824 | 824 |
| **D | AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND | | 6.638 | 6.638 |
| **D | LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE | | 1.640 | 1.640 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND | | 55.527 | 55.527 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL | | 4.865 | 4.865 |
| **D | MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE | | 416.685 | 416.685 |
| **D | VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND | | 160.724 | 160.724 |
| **D | FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND | | 19.021 | 19.021 |
| **D | SAS TRUSTEE CORPORATIONAL POOLED FUND | | 53.530 | 53.530 |
| **D | NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND | | 13.330 | 13.330 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF | | 151.400 | 151.400 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 | | 1.474 | 1.474 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST | | 444.017 | 444.017 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 | | 1.343 | 1.343 |
| **D | MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND | | 82.556 | 82.556 |
| **D | NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND | | 779.663 | 779.663 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 115.214 | 115.214 |
| **D | MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.804 | 12.804 |
| **D | AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND | | 21.621 | 21.621 |
| **D | LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G. | | 13.306 | 13.306 |
| **D | FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY | | 4.501 | 4.501 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING | | 4.084 | 4.084 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III | | 608 | 608 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI | | 40.313 | 40.313 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. | | 2.951 | 2.951 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V | | 201 | 201 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND | | 33.340 | 33.340 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND | | 2.051 | 2.051 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | | 4.112.538 | 4.112.538 |
| **D | MI-FONDS 384 | | 2.108 | 2.108 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | NATIONAL PENSION INSURANCE FUND | 1.311 | 1.311 | 1.311 |
| **D | JNL INTERNATIONAL INDEX FUND | 64.093 | 64.093 | 64.093 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5 | 58.353 | 58.353 | 58.353 |
| **D | FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN | 228 | 228 | 228 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC | 98.994 | 98.994 | 98.994 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND | 83.022 | 83.022 | 83.022 |
| **D | BUMA-UNIVERSAL-FONDS I | 4.350 | 4.350 | 4.350 |
| **D | T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST | 479.906 | 479.906 | 479.906 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES - AKKUMULERENDE KL | 8.454 | 8.454 | 8.454 |
| **D | GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND | 4.751 | 4.751 | 4.751 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEXES AKK. KL | 1.196 | 1.196 | 1.196 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV | 493 | 493 | 493 |
| **D | AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND | 8.060 | 8.060 | 8.060 |
| **D | ROBBIE | 3.633.333 | 3.633.333 | 3.633.333 |
| **D | STATE OF WYOMING | 20.024 | 20.024 | 20.024 |
| **D | BT INTERNATIONAL FUND | 5.046 | 5.046 | 5.046 |
| **D | STICHTING SHELL PENSIOENFONDS | 3.099 | 3.099 | 3.099 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND | 16.227 | 16.227 | 16.227 |
| **D | FEDERIS ISR EURO | 190.334 | 190.334 | 190.334 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II | 13.911 | 13.911 | 13.911 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS | 160.123 | 160.123 | 160.123 |
| **D | ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 4.008 | 4.008 | 4.008 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC | 4.958 | 4.958 | 4.958 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II | 2.963.785 | 2.963.785 | 2.963.785 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II | 279 | 279 | 279 |
| **D | MI-FONDS F47 | 2.880 | 2.880 | 2.880 |
| **D | BT EUROPEAN SHARE FUND | 9.508 | 9.508 | 9.508 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEXES GLOBALE AKTIER | 18.569 | 18.569 | 18.569 |
| **D | DANSKE INVEST ALLOCATION | 2.412 | 2.412 | 2.412 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND | 3.122.954 | 3.122.954 | 3.122.954 |
| **D | SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND | 116.945 | 116.945 | 116.945 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL | 1.509 | 1.509 | 1.509 |
| **D | SINGLE SELECT PLATFORM | 12.500 | 12.500 | 12.500 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES KL | 24.526 | 24.526 | 24.526 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES BNP KL | 11.592 | 11.592 | 11.592 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL | 1.492 | 1.492 | 1.492 |
| **D | UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME | 84.120 | 84.120 | 84.120 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES KL | 42.170 | 42.170 | 42.170 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE | 74.098 | 74.098 | 74.098 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND | 600 | 600 | 600 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND | 8.618 | 8.618 | 8.618 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 19.963 | 19.963 | 19.963 |
| **D | JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 3.558 | 3.558 | 3.558 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO | | 5.864 | 5.864 |
| **D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN | | 28.999 | 28.999 |
| **D | AXA PEA REGULARITE | | 382.310 | 382.310 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND | | 37 | 37 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND | | 157 | 157 |
| **D | SCANDIUM | | 98.000 | 98.000 |
| **D | FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG | | 167.125 | 167.125 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS | | 1.609 | 1.609 |
| **D | HELIOS | | 1.749 | 1.749 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS | | 416 | 416 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR | | 55.578 | 55.578 |
| **D | SCHRODER MANAGED BALANCED FUND | | 7.157 | 7.157 |
| **D | HORIZON EPARGNE ACTIONS | | 24.691 | 24.691 |
| **D | BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR | | 57.382 | 57.382 |
| **D | GENERALI ITALIA SPA | | 234.470 | 234.470 |
| **D | FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG | | 76.000 | 76.000 |
| **D | BNP PARIBAS RENDACTIS ISR | | 22.717 | 22.717 |
| **D | HI-AKTIEIN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS | | 50.000 | 50.000 |
| **D | EPSSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE | | 4.807 | 4.807 |
| **D | BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH | | 51.214 | 51.214 |
| **D | DNCA INVEST EVOLUTIF | | 225.000 | 225.000 |
| **D | AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS | | 3.113 | 3.113 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO IV | | 242.603 | 242.603 |
| **D | GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND | | 180.324 | 180.324 |
| **D | CARDIF RETRAITE | | 12.613 | 12.613 |
| **D | FCP SODIUM I | | 27.026 | 27.026 |
| **D | AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1 | | 29.982 | 29.982 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV | | 34.295 | 34.295 |
| **D | CARDIF ASSURANCE VIE | | 101.250 | 101.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 | | 2.081 | 2.081 |
| **D | ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA | | 36.591 | 36.591 |
| **D | PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF | | 170 | 170 |
| **D | PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC | | 5.161 | 5.161 |
| *** | PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY | | 237 | 237 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS | | 1.144 | 1.144 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL | | 780 | 780 |
| **D | CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS | | 4.700 | 4.700 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYK A4 FONDS | | 3.203 | 3.203 |
| **D | EUROFUND EQUILIBRE | | 4.113 | 4.113 |
| **D | ALM ACTIONS ZONE EURO ISR | | 318.142 | 318.142 |
| **D | AXA PENSION FUTURE | | 37.106 | 37.106 |
| **D | EMBO-FONDS | | 9.491 | 9.491 |
| **D | BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE | | 48.681 | 48.681 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 57 | 57 |
| **D | ERI BAYERNINVEST FONDS AKTIEN EUROPA | | 6.302 | 6.302 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND | | 194.092 | 194.092 |
| **D | ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED | | 2.478 | 2.478 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC | | 500 | 500 |
| **D | JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND | | 48.445 | 48.445 |
| **D | INVESTITORI EIGHTY TWENTY | | 3.480 | 3.480 |
| **D | BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL | | 957 | 957 |
| **D | BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES | | 6.000 | 6.000 |
| **D | AQUARIUS INTERNATIONAL FUND | | 101.954 | 101.954 |
| **D | GUIDEMARK WORLD EX-US FUND | | 7.490 | 7.490 |
| **D | GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA | | 61.883 | 61.883 |
| **D | AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. | | 13.090 | 13.090 |
| **D | BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES | | 1.346 | 1.346 |
| **D | INVERSABADELL 50, FI | | 703 | 703 |
| **D | ASSICURAZIONI GENERALI SPA | | 41 | 41 |
| **D | ECHIQUIER FUND - ECHIQUIER SPACE | | 99.748 | 99.748 |
| **D | BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES | | 243 | 243 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 | | 42.000 | 42.000 |
| **D | SABADELL MIXTO-FIJO, F.P | | 853 | 853 |
| **D | BANSABADELL 1007, FONDO DE PENSIONES | | 399 | 399 |
| **D | BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA | | 1.594 | 1.594 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO I | | 1.443.949 | 1.443.949 |
| **D | FONDO PENSIONE COMETA | | 62.068 | 62.068 |
| **D | BNP PARIBAS DEEP VALUE | | 19.545 | 19.545 |
| **D | AXA OPTIMAL INCOME | | 44.910 | 44.910 |
| **D | GENERTEL SPA | | 651 | 651 |
| **D | ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO | | 8.157 | 8.157 |
| **D | BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR | | 108.810 | 108.810 |
| **D | FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR | | 57.730 | 57.730 |
| **D | VAN LANSCHOT MANDAATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY | | 199.178 | 199.178 |
| **D | ATCP-UI-FONDS | | 1.651 | 1.651 |
| **D | FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES | | 835.557 | 835.557 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND | | 22.059 | 22.059 |
| **D | CALCIUM QUANT | | 5.789 | 5.789 |
| **D | LBPM ISR AVENIR EURO | | 1.311 | 1.311 |
| **D | GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80 | | 1.688 | 1.688 |
| **D | CAMGESTION CLUB PATRIMOINE | | 1.168 | 1.168 |
| **D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 5.705.253 | 5.705.253 |
| **D | ECHIQUIER PATRIMOINE | | 4.800 | 4.800 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO VIII | | 70.628 | 70.628 |
| **D | DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND | | 2.185 | 2.185 |
| **D | FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND | | 26.385 | 26.385 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 9

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | PEGASUS-UI-FONDS | 30.400 | 30.400 | 30.400 |
| **D | ALM ACTIONS EURO | 192.069 | 192.069 | 192.069 |
| **D | FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **D | ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF | 34.937 | 34.937 | 34.937 |
| **D | FCP CNP ACTIONS EMU UBS | 69.178 | 69.178 | 69.178 |
| **D | FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS | 21.785 | 21.785 | 21.785 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR | 142.099 | 142.099 | 142.099 |
| **D | ECHIQUEUR ARTY | 79.720 | 79.720 | 79.720 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL | 4.500 | 4.500 | 4.500 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS GANO 2 | 4.892 | 4.892 | 4.892 |
| **D | GENERALI SMART FUNDS | 100 | 100 | 100 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | 5.460 | 5.460 | 5.460 |
| **D | PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN | 11.044 | 11.044 | 11.044 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND | 112.557 | 112.557 | 112.557 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **D | RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 12.530 | 12.530 | 12.530 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND | 13 | 13 | 13 |
| **D | CAMGESTION Avenir INVESTISSEMENT | 2.028 | 2.028 | 2.028 |
| **D | CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND | 73.250 | 73.250 | 73.250 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | 15.985 | 15.985 | 15.985 |
| **D | TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE | 2.927 | 2.927 | 2.927 |
| **D | ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO | 40.472 | 40.472 | 40.472 |
| **D | ALASKA COMMON TRUST FUND | 15.949 | 15.949 | 15.949 |
| **D | DNCA INVEST VALUE EUROPE | 208.488 | 208.488 | 208.488 |
| **D | ECHIQUEUR AGRESSOR | 159.283 | 159.283 | 159.283 |
| **D | SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF | 1.561 | 1.561 | 1.561 |
| **D | INVESTITORI EUROPA | 1.670 | 1.670 | 1.670 |
| **D | ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2 | 4.581 | 4.581 | 4.581 |
| **D | INVERSABADELL 70, FI | 444 | 444 | 444 |
| **D | AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND | 24.702 | 24.702 | 24.702 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND | 337.900 | 337.900 | 337.900 |
| **D | BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES | 389 | 389 | 389 |
| **D | ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | 12.489 | 12.489 | 12.489 |
| **D | BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES | 585 | 585 | 585 |
| **D | EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY | 2.616 | 2.616 | 2.616 |
| **D | INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC | 1.422 | 1.422 | 1.422 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND | 105.458 | 105.458 | 105.458 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND | 7.880 | 7.880 | 7.880 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 26.042 | 26.042 | 26.042 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB | 24.292 | 24.292 | 24.292 |
| **D | ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST | 11.600 | 11.600 | 11.600 |
| **D | APOLLO INFRASTRUCTURE 2027 | 4.056 | 4.056 | 4.056 |
| **D | MULTIMIX WHOLESale INTERNATIONAL SHARES TRUST | 2.907 | 2.907 | 2.907 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | CARESUPER | | 93.992 | 93.992 |
| **D | SWISSLIFE BANQUE PRIVÉE | | 24.200 | 24.200 |
| **D | PFA PENSION FORSIKRINGSKATSELSKAB | | 19.085 | 19.085 |
| **D | HONG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94 | | 210 | 210 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 23.372 | 23.372 |
| **D | PEPPER L.P. | | 18.781 | 18.781 |
| **D | BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL) | | 31.871 | 31.871 |
| **D | BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY | | 20.280 | 20.280 |
| **D | BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES | | 2.514 | 2.514 |
| **D | BANSABADELL 59, FONDO DE PENSIONES | | 349 | 349 |
| **D | FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 13.659 | 13.659 |
| **D | INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY | | 2.175 | 2.175 |
| **D | STELLAR INSURANCE, LTD. | | 1.101 | 1.101 |
| **D | VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION | | 1.363 | 1.363 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND | | 552.115 | 552.115 |
| **D | RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 5.888 | 5.888 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED | | 2.378 | 2.378 |
| **D | GENERALI DIVERSIFICATION | | 1.275 | 1.275 |
| **D | BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES | | 321 | 321 |
| **D | BNP PARIBAS TRUST SERVICES SINGAPORE LIMITED AS TRUSTEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND | | 5.300 | 5.300 |
| **D | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKET'S EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | | 4.681 | 4.681 |
| **D | SABADELL PLANIFICACION 25, FI | | 261 | 261 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE | | 36.277 | 36.277 |
| **D | PROCURE SPACE ETF | | 2.744 | 2.744 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND | | 710.875 | 710.875 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 32.467 | 32.467 |
| **D | INVERSABADELL 25, FI | | 973 | 973 |
| **D | IA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF | | 820 | 820 |
| **D | ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC | | 92 | 92 |
| **D | SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL,F.P | | 2.358 | 2.358 |
| **D | ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST | | 10.000 | 10.000 |
| **D | BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES | | 307 | 307 |
| **D | FONSOLBANK FP | | 211 | 211 |
| **D | SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI | | 338 | 338 |
| **D | TRPH CORPORATION | | 401 | 401 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO | | 3.820 | 3.820 |
| **D | INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC | | 1.071 | 1.071 |
| **D | 1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP | | 11.080 | 11.080 |
| **D | BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES | | 322 | 322 |
| **D | STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 4.186 | 4.186 |
| **D | MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND | | 3.602 | 3.602 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS | | 2.083 | 2.083 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/BEM43 | | 2.500 | 2.500 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | AZIMUT STRATEGIC TREND | | 79 | 79 |
| **D | AZIMUT TRADING | | 79 | 79 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A | 21.297 | 21.297 | 21.297 |
| **D | HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING | 331.735 | 331.735 | 331.735 |
| **D | AZIMUT TREND | 3.120 | 3.120 | 3.120 |
| **D | WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND | 2.954 | 2.954 | 2.954 |
| **D | SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUTSSE) INDEXEES | 3.522 | 3.522 | 3.522 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP | 7.094 | 7.094 | 7.094 |
| **D | CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE | 37.959 | 37.959 | 37.959 |
| **D | AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL | 14.043 | 14.043 | 14.043 |
| **D | THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TTEES (BM) LTD AS TTEES OF THE ST MT TR | 1.108 | 1.108 | 1.108 |
| **D | ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL | 32.213 | 32.213 | 32.213 |
| **D | NEPC INVESTMENT LLC | 949 | 949 | 949 |
| **D | SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE | 11.739 | 11.739 | 11.739 |
| **D | THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | 10.050 | 10.050 | 10.050 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | 7.500 | 7.500 | 7.500 |
| **D | PREVINDAI FONDO PENSIONE | 4.695 | 4.695 | 4.695 |
| **D | OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED | 24.783 | 24.783 | 24.783 |
| **D | SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED | 20.948 | 20.948 | 20.948 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND | 118.885 | 118.885 | 118.885 |
| **D | PETURBUHAN KESELAMATAN SOSIAL | 3.646 | 3.646 | 3.646 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND | 1.501 | 1.501 | 1.501 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND | 14.945 | 14.945 | 14.945 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10 | 16.343 | 16.343 | 16.343 |
| **D | SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS | 2.855 | 2.855 | 2.855 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND | 12.154 | 12.154 | 12.154 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8 | 1.293 | 1.293 | 1.293 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 | 1.519 | 1.519 | 1.519 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND | 1.634 | 1.634 | 1.634 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND | 29.745 | 29.745 | 29.745 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND | 27.574 | 27.574 | 27.574 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND | 494 | 494 | 494 |
| **D | REASSURE LIMITED | 100.572 | 100.572 | 100.572 |
| **D | AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED | 3.448 | 3.448 | 3.448 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV | 571 | 571 | 571 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND | 51.651 | 51.651 | 51.651 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND | 59.379 | 59.379 | 59.379 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV | 60.473 | 60.473 | 60.473 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3 | 28.212 | 28.212 | 28.212 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND | 34.633 | 34.633 | 34.633 |
| **D | HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF | 1.627 | 1.627 | 1.627 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 14.126 | 14.126 | 14.126 |
| **D | ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND | 72.530 | 72.530 | 72.530 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 18.952 | 18.952 | 18.952 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 40.748 | 40.748 | 40.748 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF | 3.639 | 3.639 | 3.639 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND | 142.409 | 142.409 | 142.409 |
| **D | BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS | 113.720 | 113.720 | 113.720 |
| **D | HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS | 1.544 | 1.544 | 1.544 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND | 18.910 | 18.910 | 18.910 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND | 34.195 | 34.195 | 34.195 |
| **D | AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED | 11.065 | 11.065 | 11.065 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH | 9.861 | 9.861 | 9.861 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 10.028 | 10.028 | 10.028 |
| **D | ARC STRATEGIE | 8.000 | 8.000 | 8.000 |
| **D | ENYO CONVICTIONS | 1.300 | 1.300 | 1.300 |
| **D | JANUS HENDERSON | 180.236 | 180.236 | 180.236 |
| **D | HUGO DNCA | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | COFACE N 1 | 1.623 | 1.623 | 1.623 |
| **D | ORALIE PATRIMOINE | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | LUTEA | 5.275 | 5.275 | 5.275 |
| **D | MILLEIS BANQUE 30-70 | 587 | 587 | 587 |
| **D | CMI MEDIA | 61 | 61 | 61 |
| **D | DNCA EVOLUTIF PEA | 12.439 | 12.439 | 12.439 |
| **D | WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND | 8.633.833 | 8.633.833 | 8.633.833 |
| **D | ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B | 2.518 | 2.518 | 2.518 |
| **D | CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST | 667.196 | 667.196 | 667.196 |
| **D | CAPITAL INTERNATIONAL FUND | 57.991 | 57.991 | 57.991 |
| **D | EUROPACIFIC GROWTH FUND | 3.773.576 | 3.773.576 | 3.773.576 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 2.683.175 | 2.683.175 | 2.683.175 |
| **D | CGMPV, LLC | 85 | 85 | 85 |
| **D | NEW WORLD FUND, INC. | 1.899.021 | 1.899.021 | 1.899.021 |
| **D | BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS | 130 | 130 | 130 |
| **D | VENTRY INDUSTRIES LLC | 520 | 520 | 520 |
| **D | PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME | 102.000 | 102.000 | 102.000 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF | 280 | 280 | 280 |
| **D | CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | 5.899 | 5.899 | 5.899 |
| **D | ISHARES WHOLESale INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 32.630 | 32.630 | 32.630 |
| **D | ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND | 823 | 823 | 823 |
| **D | BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B | 62.034 | 62.034 | 62.034 |
| **D | BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND | 24.531 | 24.531 | 24.531 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC | 22.737 | 22.737 | 22.737 |
| **D | BLACKROCK BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962 | 23.782 | 23.782 | 23.782 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962 | 9.961 | 9.961 | 9.961 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND | | | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND | 140.002 | 140.002 | 140.002 |
| **D | SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND | 424.244 | 424.244 | 424.244 |
| **D | FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES | 10 | 10 | 10 |
| **D | NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.977 | 13.977 | 13.977 |
| **D | BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | 218.093 | 218.093 | 218.093 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 6.631 | 6.631 | 6.631 |
| **D | MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB | 20.854 | 20.854 | 20.854 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND | 14.412 | 14.412 | 14.412 |
| **D | DELTA AIR LINES, INC. DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST | 1.613 | 1.613 | 1.613 |
| **D | BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC. | 4.027 | 4.027 | 4.027 |
| **D | MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB) | 110.806 | 110.806 | 110.806 |
| **D | THRIFT SAVINGS PLAN | 1.031.552 | 1.031.552 | 1.031.552 |
| **D | DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) | 1.187 | 1.187 | 1.187 |
| **D | BLACKROCK CON MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND | 58.141 | 58.141 | 58.141 |
| **D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 | 11.991 | 11.991 | 11.991 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 29.728 | 29.728 | 29.728 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF | 76 | 76 | 76 |
| **D | HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND | 34.741 | 34.741 | 34.741 |
| **D | YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES | 4.239 | 4.239 | 4.239 |
| **D | PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION | 3.275 | 3.275 | 3.275 |
| **D | THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKH | 10.336 | 10.336 | 10.336 |
| **D | CIN BELGIUM LIMITED | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U | 52.038 | 52.038 | 52.038 |
| **D | NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN | 12.680 | 12.680 | 12.680 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA | 92.855 | 92.855 | 92.855 |
| **D | CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A. | 931.770 | 931.770 | 931.770 |
| **D | VIDACAIXA, S.A. | 174.269 | 174.269 | 174.269 |
| **D | AOR INNOVATION FUND, L.P. - SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE | 114 | 114 | 114 |
| **D | THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | SDG FAMILY TRUST | 2.088 | 2.088 | 2.088 |
| **D | MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE | 29 | 29 | 29 |
| **D | THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD | 208 | 208 | 208 |
| **D | CM GRAT LLC | 208 | 208 | 208 |
| **D | ROSEDENE LLC | 418 | 418 | 418 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND | 298 | 298 | 298 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I | 39.702 | 39.702 | 39.702 |
| **D | BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT | 65 | 65 | 65 |
| **D | T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293 | 637 | 637 | 637 |
| **D | WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802 | 7.206 | 7.206 | 7.206 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804 | 288.662 | 288.662 | 288.662 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWTH FD | 3.528 | 3.528 | 3.528 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814 | | 6.762 | 6.762 |
| **D | WISDOMTREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815 | | 942 | 942 |
| **D | MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552 | | 946 | 946 |
| **D | HIGHLANDS FUND I LLC | | 4.534 | 4.534 |
| **D | LEO HENIKOFF | | 704 | 704 |
| **D | AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU | | 4.444 | 4.444 |
| **D | SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND | | 4.754 | 4.754 |
| **D | CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR | | 3.287 | 3.287 |
| **D | WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST | | 13.355 | 13.355 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP | | 16.700 | 16.700 |
| **D | LSV NON US EQUITY LLC | | 14.000 | 14.000 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP | | 20.332 | 20.332 |
| **D | TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC | | 14.224 | 14.224 |
| **D | ABNFLA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408 | | 781 | 781 |
| **D | NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN | | 51.603 | 51.603 |
| **D | BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 13.351 | 13.351 |
| **D | BOULDER RIVER LLC 2 | | 974 | 974 |
| **D | NANCY GARRIGUS | | 603 | 603 |
| **D | LINDA ROCHE | | 1.166 | 1.166 |
| **D | TCWG LIMITED PARTNERSHIP | | 874 | 874 |
| **D | GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E | | 1.014 | 1.014 |
| **D | MICHAEL TOWER | | 578 | 578 |
| **D | STEVEN RIORDAN | | 735 | 735 |
| **D | DEBORAH TRUST | | 810 | 810 |
| **D | K3A HOLDINGS LLC | | 1.500 | 1.500 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND | | 7.559 | 7.559 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO | | 98.691 | 98.691 |
| **D | GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO | | 1.785 | 1.785 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND | | 11.312 | 11.312 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 12.970 | 12.970 |
| **D | UVIMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD | | 603 | 603 |
| **D | CI CORPORATE CLASS LIMITED | | 13.300 | 13.300 |
| **D | DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121 | | 1.447 | 1.447 |
| **D | LASER LLC | | 735 | 735 |
| **D | ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 404.764 | 404.764 |
| **D | FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 20.700 | 20.700 |
| **D | LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC | | 21.365 | 21.365 |
| **D | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND | | 833.774 | 833.774 |
| **D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND | | 931.604 | 931.604 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 6.653 | 6.653 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | | 6.212 | 6.212 |
| **D | METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM | | 6.029 | 6.029 |
| **D | TANGLIN CLAYMORE LLC 3 | | 3.009 | 3.009 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 15

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC | 265 | 265 | 265 |
| **D | MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDORMENT TRUST | 1.764 | 1.764 | 1.764 |
| **D | FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 24.295 | 24.295 | 24.295 |
| **D | VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO | 35.316 | 35.316 | 35.316 |
| **D | CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND | 59.841 | 59.841 | 59.841 |
| **D | CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND | 17.234 | 17.234 | 17.234 |
| **D | THE WAMANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY | 26.307 | 26.307 | 26.307 |
| **D | CANADA TRUST CO THE | 9.171 | 9.171 | 9.171 |
| **D | CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN | 13.053 | 13.053 | 13.053 |
| **D | HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 2.605 | 2.605 | 2.605 |
| **D | ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 3.085 | 3.085 | 3.085 |
| **D | BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR | 5.725 | 5.725 | 5.725 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST | 2.539 | 2.539 | 2.539 |
| **D | CERVURITE INTERNATIONAL LLC | 7.052 | 7.052 | 7.052 |
| **D | MARANIC II LLC | 2.379 | 2.379 | 2.379 |
| **D | MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST | 6.601 | 6.601 | 6.601 |
| **D | TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST | 76.290 | 76.290 | 76.290 |
| **D | MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF | 2.946 | 2.946 | 2.946 |
| **D | CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING | 91.263 | 91.263 | 91.263 |
| **D | THE COMMONWEALTH FUND | 481 | 481 | 481 |
| **D | FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND | 48.876 | 48.876 | 48.876 |
| **D | CITW FUND LP | 98 | 98 | 98 |
| **D | MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC | 10.512 | 10.512 | 10.512 |
| **D | FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC | 4.076 | 4.076 | 4.076 |
| **D | GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO | 1.620 | 1.620 | 1.620 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND | 89.793 | 89.793 | 89.793 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND | 32.164 | 32.164 | 32.164 |
| **D | FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF | 10.586 | 10.586 | 10.586 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV | 41.081 | 41.081 | 41.081 |
| **D | PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS | 3.209 | 3.209 | 3.209 |
| **D | HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND | 2.235 | 2.235 | 2.235 |
| **D | HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A | 1.402 | 1.402 | 1.402 |
| **D | TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 45.744 | 45.744 | 45.744 |
| **D | TD EUROPEAN INDEX FUND | 2.660 | 2.660 | 2.660 |
| **D | ELIZABETH E RIORDAN | 1.305 | 1.305 | 1.305 |
| **D | BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL | 449 | 449 | 449 |
| **D | BPB INVESTMENT LP | 484 | 484 | 484 |
| **D | CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR | 2.253 | 2.253 | 2.253 |
| **D | STANLEY MEADOWS | 7.749 | 7.749 | 7.749 |
| **D | ELISABETH ROSSMAN | 511 | 511 | 511 |
| **D | BUNRATTY HOLDINGS LLC | 732 | 732 | 732 |
| **D | CAROL L BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350 | 2.861 | 2.861 | 2.861 |
| **D | CAROL J BARNETT CRUT II | 1.668 | 1.668 | 1.668 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC | | 2.346 | 2.346 |
| **D | OPUS FINANCIAL LLC | | 3.741 | 3.741 |
| **D | L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER | | 4.135 | 4.135 |
| **D | DORIS CHRISTOPHER | | 17.002 | 17.002 |
| **D | JAY CHRISTOPHER | | 11.222 | 11.222 |
| **D | SCOTT GARRETT | | 402 | 402 |
| **D | JAMES HANSEN | | 1.875 | 1.875 |
| **D | CATHERINE KING | | 537 | 537 |
| **D | JOHN MCCARTNEY | | 831 | 831 |
| **D | GAIL MCLACHLAN | | 1.647 | 1.647 |
| **D | L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR | | 995 | 995 |
| **D | MORRIS 1992 GIFT TRUST | | 1.305 | 1.305 |
| **D | JOHN NEVINS | | 969 | 969 |
| **D | THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER | | 1.214 | 1.214 |
| **D | JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER | | 1.112 | 1.112 |
| **D | SUSAN ZUCKER | | 653 | 653 |
| **D | TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 79.583 | 79.583 |
| **D | 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST | | 7.859 | 7.859 |
| **D | SEI IEF ACADIAN | | 21.879 | 21.879 |
| **D | WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING | | 12.868 | 12.868 |
| **D | CHARLES FEAGIN | | 702 | 702 |
| **D | BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L | | 548 | 548 |
| **D | ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA | | 1.295 | 1.295 |
| **D | BROADWATERS PARTNERSHIP L P | | 1.276 | 1.276 |
| **D | JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST | | 2.103 | 2.103 |
| **D | ROBERT POWERS | | 748 | 748 |
| **D | J GARY FENCIK | | 2.359 | 2.359 |
| **D | JEFFREY ARONIN | | 3.385 | 3.385 |
| **D | PAUL BONDOR | | 823 | 823 |
| **D | JAMES GOODWIN | | 363 | 363 |
| **D | SUSAN MORAN | | 787 | 787 |
| **D | KRISTINE FISHMAN | | 621 | 621 |
| **D | ELLIOT MALUTH | | 928 | 928 |
| **D | DIANE RAND | | 795 | 795 |
| **D | KENNON MCKEE | | 738 | 738 |
| **D | GRUSECKI NEXGEN LLC | | 1.088 | 1.088 |
| **D | ANDREW BERGDOLL | | 992 | 992 |
| **D | BRUCE WERNER | | 562 | 562 |
| **D | B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH | | 860 | 860 |
| **D | RICHARD ALMEIDA | | 465 | 465 |
| **D | MICHAEL MORISON | | 556 | 556 |
| **D | CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR | | 1.567 | 1.567 |
| **D | HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST | | 570 | 570 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | STEPHEN ZUTOVSKY | | 610 | 610 |
| **D | MICHAEL DENNIS | | 448 | 448 |
| **D | DANIEL OKEEFE | | 991 | 991 |
| **D | STEPHEN FARMER | | 648 | 648 |
| **D | JOANNE ELLIOT | | 1.042 | 1.042 |
| **D | STEVEN FREEMAN | | 916 | 916 |
| **D | THOMAS HILL | | 963 | 963 |
| **D | CARYN CAFFARELLI | | 840 | 840 |
| **D | HUNTER FAMILY FOUNDATION 4 | | 11.767 | 11.767 |
| **D | F L K T E LLC 10571085310 | | 2.412 | 2.412 |
| **D | JURGENSEN INVESTMENTS LLC | | 905 | 905 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV | | 84.551 | 84.551 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | | 187.026 | 187.026 |
| **D | BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 31.316 | 31.316 |
| **D | PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND | | 1.773 | 1.773 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST | | 22.981 | 22.981 |
| **D | DOLCAY INVESTMENTS LTD | | 2.255 | 2.255 |
| **D | HARCO A LIMITED | | 2.157 | 2.157 |
| **D | OUTRAM INVESTMENTS LTD | | 3.028 | 3.028 |
| **D | NATIONAL BANK FINANCIAL INC | | 76.868 | 76.868 |
| **D | DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND | | 31.811 | 31.811 |
| **D | HERITAGE AND STABILISATION FUND | | 60.000 | 60.000 |
| **D | THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW | | 2.395 | 2.395 |
| **D | BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND | | 3.939 | 3.939 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 3.624 | 3.624 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 52.621 | 52.621 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 32.014 | 32.014 |
| **D | BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP | | 17.719 | 17.719 |
| **D | IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP | | 32.732 | 32.732 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | | 23.037 | 23.037 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | | 72.984 | 72.984 |
| **D | SEQUOIA FD PARA GBL | | 99 | 99 |
| **D | STEWARDSHIP PARA GBL | | 589 | 589 |
| **D | 1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER | | 2.068 | 2.068 |
| **D | KAP IP GLO EQUI III 56097 | | 14.121 | 14.121 |
| **D | INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF | | 2.589 | 2.589 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO | | 23.923 | 23.923 |
| **D | DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241 | | 14.720 | 14.720 |
| **D | UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242 | | 18.683 | 18.683 |
| **D | CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379 | | 89.242 | 89.242 |
| **D | FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008 | | 13.282 | 13.282 |
| **D | AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU | | 1.626 | 1.626 |
| **D | GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND | | 2.785 | 2.785 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL | 13.201 | 13.201 | 13.201 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND | 24.459 | 24.459 | 24.459 |
| **D | CIBC EUROPEAN INDEX FUND | 1.813 | 1.813 | 1.813 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 666 | 666 | 666 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF | 12.432 | 12.432 | 12.432 |
| **D | XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF | 3.225 | 3.225 | 3.225 |
| **D | PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH | 628 | 628 | 628 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL | 13.275 | 13.275 | 13.275 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND | 12.707 | 12.707 | 12.707 |
| **D | XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF | 2.473 | 2.473 | 2.473 |
| **D | CCCVN TRANSITION ACTS MONDIALES | 5.632 | 5.632 | 5.632 |
| **D | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD | 138.851 | 138.851 | 138.851 |
| **D | AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME | 10.269 | 10.269 | 10.269 |
| **D | BANK OF KOREA | 214.102 | 214.102 | 214.102 |
| **D | THE BANK OF KOREA | 5.274 | 5.274 | 5.274 |
| **D | ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC | 114.674 | 114.674 | 114.674 |
| **D | BEWAARSTICHTING NNIP I | 22.323 | 22.323 | 22.323 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC | 63.281 | 63.281 | 63.281 |
| **D | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | 274.775 | 274.775 | 274.775 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM | 268.250 | 268.250 | 268.250 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 4.143 | 4.143 | 4.143 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI | 250.510 | 250.510 | 250.510 |
| **D | THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | 8.544 | 8.544 | 8.544 |
| **D | QS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 35.692 | 35.692 | 35.692 |
| **D | INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003 | 7.397 | 7.397 | 7.397 |
| **D | KAPITALENIGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I | 26.454 | 26.454 | 26.454 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA | 1.100 | 1.100 | 1.100 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES | 18.125 | 18.125 | 18.125 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO | 38.774 | 38.774 | 38.774 |
| **D | INVESCO MARKETS III PLC | 305 | 305 | 305 |
| **D | INVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF | 40.370 | 40.370 | 40.370 |
| **D | INVESCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF | 59.979 | 59.979 | 59.979 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND | 36.400 | 36.400 | 36.400 |
| **D | GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND | 33.560 | 33.560 | 33.560 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKENFONDEN VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKENFONDEN VOOR HET SCHILDERS | 45.809 | 45.809 | 45.809 |
| **D | BLACKROCK LIFE LIMITED | 4.746 | 4.746 | 4.746 |
| **D | PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO | 10.733 | 10.733 | 10.733 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 16.290 | 16.290 | 16.290 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST | 8.819 | 8.819 | 8.819 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | INVECO MARKETS II PUBLIC LTD CO | 3.841 | 3.841 | 3.841 |
| **D | INVECO DEFNCE INNVTON UCITS ETF | 6.768 | 6.768 | 6.768 |
| **D | INVECO MSCI EUR EQ WGT UCITS ETF | 29.064 | 29.064 | 29.064 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND | 57.539 | 57.539 | 57.539 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL FUNDS | 64 | 64 | 64 |
| **D | SDG E Q EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC | 22.415 | 22.415 | 22.415 |
| **D | UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | INVECO MARKETS II PUBLIC LTD | 11.060 | 11.060 | 11.060 |
| **D | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY | 603.051 | 603.051 | 603.051 |
| **D | VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222 | 1.521 | 1.521 | 1.521 |
| **D | PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX | 24.583 | 24.583 | 24.583 |
| **D | INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT | 7.384 | 7.384 | 7.384 |
| **D | THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM | 36.178 | 36.178 | 36.178 |
| **D | STANLIB FUNDS LIMITED | 1.146 | 1.146 | 1.146 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO | 18.265 | 18.265 | 18.265 |
| **D | ABB PENSION FUND | 1.290 | 1.290 | 1.290 |
| **D | INVECO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF | 602 | 602 | 602 |
| **D | IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND | 7.006 | 7.006 | 7.006 |
| **D | INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC | 14.505 | 14.505 | 14.505 |
| **D | METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND | 35.069 | 35.069 | 35.069 |
| **D | IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF | 20.597 | 20.597 | 20.597 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN | 30.359 | 30.359 | 30.359 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC | 175.137 | 175.137 | 175.137 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT | 127.981 | 127.981 | 127.981 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E | 5.854 | 5.854 | 5.854 |
| **D | AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO | 38.000 | 38.000 | 38.000 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF | 4.132 | 4.132 | 4.132 |
| **D | EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE | 4.791 | 4.791 | 4.791 |
| **D | CIBC PP CC L GLOB EQ | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | CIBC PENSION PLAN | 6.620 | 6.620 | 6.620 |
| **D | VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 26.933 | 26.933 | 26.933 |
| **D | SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND | 87.706 | 87.706 | 87.706 |
| **D | ARIZONA PSPRS TRUST | 51.182 | 51.182 | 51.182 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT | 95.000 | 95.000 | 95.000 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA | 25.500 | 25.500 | 25.500 |
| **D | IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL | 11.138 | 11.138 | 11.138 |
| **D | BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL | 3.057 | 3.057 | 3.057 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 25.808 | 25.808 | 25.808 |
| **D | BLACKROCK LIFE LTD | 86.982 | 86.982 | 86.982 |
| **D | BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND | 59.070 | 59.070 | 59.070 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| **D | IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND | 224.380 | 224.380 | 224.380 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | 31.695 | 31.695 | 31.695 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST | 488.344 | 488.344 | 488.344 |
| **D | XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF | 172.801 | 172.801 | 172.801 |
| **D | MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 17.035 | 17.035 | 17.035 |
| **D | MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND | 35.521 | 35.521 | 35.521 |
| **D | XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF | 910 | 910 | 910 |
| **D | MACK EAFE EQUITY POOL | 10.501 | 10.501 | 10.501 |
| **D | FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND | 49.000 | 49.000 | 49.000 |
| **D | PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB | 16.000 | 16.000 | 16.000 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND | 1.323.759 | 1.323.759 | 1.323.759 |
| **D | DEUTSCHE DCG EQ | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 7.097 | 7.097 | 7.097 |
| **D | OPTIMUM INTERNATIONAL FUND | 76.358 | 76.358 | 76.358 |
| **D | MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST | 1.249 | 1.249 | 1.249 |
| **D | NEL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY | 15.349 | 15.349 | 15.349 |
| **D | GLOBAL X DEFENSE TECH ETF | 2.020.771 | 2.020.771 | 2.020.771 |
| **D | INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF | 54.211 | 54.211 | 54.211 |
| **D | FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND | 38.852 | 38.852 | 38.852 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF | 10.587 | 10.587 | 10.587 |
| **D | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT | 86.653 | 86.653 | 86.653 |
| **D | RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST | 39.138 | 39.138 | 39.138 |
| **D | FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO | 3.603 | 3.603 | 3.603 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO | 5.922 | 5.922 | 5.922 |
| **D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | 363.434 | 363.434 | 363.434 |
| **D | NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL | 3.751 | 3.751 | 3.751 |
| **D | NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE II | 3.231 | 3.231 | 3.231 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO | 943 | 943 | 943 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS | 19.118 | 19.118 | 19.118 |
| **D | DEAM FONDS ZDV | 3.077 | 3.077 | 3.077 |
| **D | FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND | 152.901 | 152.901 | 152.901 |
| **D | SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN | 574 | 574 | 574 |
| **D | AURION GLOBAL EQUITY FUND | 1.126 | 1.126 | 1.126 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO | 16.468 | 16.468 | 16.468 |
| **D | AZL INTERNATIONAL INDEX FUND | 23.817 | 23.817 | 23.817 |
| **D | AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 2.424 | 2.424 | 2.424 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF | 15.327 | 15.327 | 15.327 |
| **D | COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | 22.680 | 22.680 | 22.680 |
| **D | LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST | 3.622 | 3.622 | 3.622 |
| **D | NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN | 32.500 | 32.500 | 32.500 |
| **D | ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY | 397.236 | 397.236 | 397.236 |
| **D | ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY | 104.133 | 104.133 | 104.133 |
| **D | LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST | 31.011 | 31.011 | 31.011 |
| **D | VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM | 122.000 | 122.000 | 122.000 |

Azionisti in delega: 1.960

Pagina 21

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | JOHN DEERE PENSION TRUST | 3.200 | 3.200 | 3.200 |
| **D | ENSIGN PEAK ADVISORS INC | 255.600 | 255.600 | 255.600 |
| **D | LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 10.905 | 10.905 | 10.905 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA | 202.051 | 202.051 | 202.051 |
| **D | RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND | 3.154 | 3.154 | 3.154 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 76.383 | 76.383 | 76.383 |
| **D | POOL REINSURANCE CO LTD | 3.308 | 3.308 | 3.308 |
| **D | 3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME | 5.184 | 5.184 | 5.184 |
| **D | BGF MULTI THEME EQUITY FUND | 91 | 91 | 91 |
| **D | BLACKROCK FUND MANAGERS LTD | 354.720 | 354.720 | 354.720 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND | 33.565 | 33.565 | 33.565 |
| **D | VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738 | 10.881 | 10.881 | 10.881 |
| **D | ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470 | 234.714 | 234.714 | 234.714 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND | 222.184 | 222.184 | 222.184 |
| **D | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND | 34.506 | 34.506 | 34.506 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII | 3.255 | 3.255 | 3.255 |
| **D | VEBA PARTNERSHIP N L P | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | THE HKSR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND | 508 | 508 | 508 |
| **D | STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN | 14.977 | 14.977 | 14.977 |
| **D | COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST | 26.339 | 26.339 | 26.339 |
| **D | PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST | 55.130 | 55.130 | 55.130 |
| **D | DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING | 36.614 | 36.614 | 36.614 |
| **D | EATON VANCE MANAGEMENT | 112 | 112 | 112 |
| **D | QUALITY EDUCATION FUND | 752 | 752 | 752 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 428.393 | 428.393 | 428.393 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 39.094 | 39.094 | 39.094 |
| **D | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM | 88.735 | 88.735 | 88.735 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP | 45.842 | 45.842 | 45.842 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION | 76.970 | 76.970 | 76.970 |
| **D | BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA | 14.438 | 14.438 | 14.438 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 6.526 | 6.526 | 6.526 |
| **D | FGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 877 | 877 | 877 |
| **D | MIDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION | 647 | 647 | 647 |
| **D | METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY | 11.123 | 11.123 | 11.123 |
| **D | IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 11.619 | 11.619 | 11.619 |
| **D | BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF | 25.318 | 25.318 | 25.318 |
| **D | ANDROS 90 | 660 | 660 | 660 |
| **D | STAUBLI 50 50 SGAM | 246 | 246 | 246 |
| **D | VOLKSWAGEN 90 | 1.471 | 1.471 | 1.471 |
| **D | SG DIVERSIFIE ISR PART 405 | 21.184 | 21.184 | 21.184 |
| **D | SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR | 35.648 | 35.648 | 35.648 |
| **D | SOGECAP ACTIONS - MID CAP | 146.699 | 146.699 | 146.699 |
| **D | SOGECAP AP OVERLAY | 24.039 | 24.039 | 24.039 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO | 10.226 | 10.226 | 10.226 |
| **D | AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN | 18.295 | 18.295 | 18.295 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE | 741 | 741 | 741 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROPE | 9.044 | 9.044 | 9.044 |
| **D | LYXOR FTSE MIB UCITS ETF | 363.005 | 363.005 | 363.005 |
| **D | LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF | 28.665 | 28.665 | 28.665 |
| **D | AMUNDI MSCI EMU | 41.580 | 41.580 | 41.580 |
| **D | ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT | 589 | 589 | 589 |
| **D | AIF-MULTI-ASSET TEODORICO | 12.237 | 12.237 | 12.237 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA | 85.350 | 85.350 | 85.350 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA | 134.000 | 134.000 | 134.000 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE | 12.965 | 12.965 | 12.965 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE | 167 | 167 | 167 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU' | 14.348 | 14.348 | 14.348 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE | 1.694 | 1.694 | 1.694 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE | 29.995 | 29.995 | 29.995 |
| **D | SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE | 3.609 | 3.609 | 3.609 |
| **D | AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR | 1.169 | 1.169 | 1.169 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE | 12.028 | 12.028 | 12.028 |
| **D | BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST | 70 | 70 | 70 |
| **D | PALM TREE FUND, A SERIES TRUST | 8.483 | 8.483 | 8.483 |
| **D | DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU | 7.037 | 7.037 | 7.037 |
| **D | GLOBAL X ETFS ICNAV | 189.046 | 189.046 | 189.046 |
| **D | THE NOMURA TRUST AND BANKING C | 17.300 | 17.300 | 17.300 |
| **D | KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S | 7.318 | 7.318 | 7.318 |
| **D | MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS | 8.654 | 8.654 | 8.654 |
| **D | BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E | 18.291 | 18.291 | 18.291 |
| **D | SLOANE ROBINSON FOUNDATION | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| **D | HAROUN MICHAEL | 650 | 650 | 650 |
| **D | R P TEN HAVE PENSIOEN B V | 219 | 219 | 219 |
| **D | WEST WING GROUP N V | 500 | 500 | 500 |
| **D | RAMLEH BEHEER B V | 300 | 300 | 300 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 60.634 | 60.634 | 60.634 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II | 141.030 | 141.030 | 141.030 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE | 58.683 | 58.683 | 58.683 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 | 720 | 720 | 720 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR) | 990 | 990 | 990 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 50 | 960 | 960 | 960 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK | 910 | 910 | 910 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA | 28.943 | 28.943 | 28.943 |
| **D | UBS (LUX) SICAV I | 31 | 31 | 31 |
| **D | UBS (LUX) EQUITY SICAV | 217.604 | 217.604 | 217.604 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) | 337 | 337 | 337 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 23

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) | 1.709 | 1.709 | 1.709 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) | 707 | 707 | 707 |
| **D | UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) | 1.388 | 1.388 | 1.388 |
| **D | STRATEGY SICAV | 980 | 980 | 980 |
| **D | PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST | 7.162 | 7.162 | 7.162 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74. | 8.526 | 8.526 | 8.526 |
| **D | AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY. | 3.016 | 3.016 | 3.016 |
| **D | WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6 | 7.483 | 7.483 | 7.483 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 7.317 | 7.317 | 7.317 |
| **D | GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES | 7.851 | 7.851 | 7.851 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 149.490 | 149.490 | 149.490 |
| **D | SPAR NORD BANK. | 20 | 20 | 20 |
| **D | NORGES BANK | 4.066.448 | 4.066.448 | 4.066.448 |
| **D | GOVERNMENT OF NORWAY | 2.500.986 | 2.500.986 | 2.500.986 |
| **D | ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF | 18.105 | 18.105 | 18.105 |
| **D | LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED | 39.463 | 39.463 | 39.463 |
| **D | BANK OF BOTSWANA. | 7.427 | 7.427 | 7.427 |
| **D | THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY | 179.013 | 179.013 | 179.013 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | 289.032 | 289.032 | 289.032 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | 83.444 | 83.444 | 83.444 |
| **D | IADB STAFF RETIREMENT FUND | 19.148 | 19.148 | 19.148 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT | 4.395 | 4.395 | 4.395 |
| **D | IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND | 7.201 | 7.201 | 7.201 |
| **D | WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. | 994 | 994 | 994 |
| **D | JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND. | 25.089 | 25.089 | 25.089 |
| **D | JUPITER EUROPEAN FUND. | 329.820 | 329.820 | 329.820 |
| **D | LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 8.733 | 8.733 | 8.733 |
| **D | LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED | 836 | 836 | 836 |
| **D | LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST | 173.200 | 173.200 | 173.200 |
| **D | LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST | 48.566 | 48.566 | 48.566 |
| **D | PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC | 2.950 | 2.950 | 2.950 |
| **D | LANSDOWNE UCITS ICAV | 117.045 | 117.045 | 117.045 |
| **D | SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV | 82.906 | 82.906 | 82.906 |
| **D | TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV | 23.612 | 23.612 | 23.612 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST | 2.197 | 2.197 | 2.197 |
| **D | MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV | 9.080 | 9.080 | 9.080 |
| **D | LEGAL & GENERAL ICAV. | 6.824 | 6.824 | 6.824 |
| **D | PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV | 154.901 | 154.901 | 154.901 |
| **D | SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF | 5.954 | 5.954 | 5.954 |
| **D | PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. | 219.134 | 219.134 | 219.134 |
| **D | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. | 533.011 | 533.011 | 533.011 |
| **D | NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS | 157.286 | 157.286 | 157.286 |
| **D | USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY | 3.489 | 3.489 | 3.489 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY | 1.718 | 1.718 | 1.718 |
| **D | USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY | 3.251 | 3.251 | 3.251 |
| **D | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS | 44.861 | 44.861 | 44.861 |
| **D | UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA. | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | WYOMING RETIREMENT SYSTEM | 1.797 | 1.797 | 1.797 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR | 39.019 | 39.019 | 39.019 |
| **D | STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | 29.900 | 29.900 | 29.900 |
| **D | SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT | 23.130 | 23.130 | 23.130 |
| **D | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | 616.641 | 616.641 | 616.641 |
| **D | THE PEOPLE'S PENSION SCHEME | 65.668 | 65.668 | 65.668 |
| **D | THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC. | 20.488 | 20.488 | 20.488 |
| **D | ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND | 972.592 | 972.592 | 972.592 |
| **D | 1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND | 112.784 | 112.784 | 112.784 |
| **D | CHEVRON MASTER PENSION TRUST | 3.933 | 3.933 | 3.933 |
| **D | CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. | 25.746 | 25.746 | 25.746 |
| **D | NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC. | 142.774 | 142.774 | 142.774 |
| **D | STICHTING HEINEREN PENSIOENFONDS | 11.446 | 11.446 | 11.446 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS | 9.528 | 9.528 | 9.528 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | 481.679 | 481.679 | 481.679 |
| **D | HPE COMMON CONTRACTUAL FUND. | 2.187 | 2.187 | 2.187 |
| **D | NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND | 6.519 | 6.519 | 6.519 |
| **D | UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE | 1.653 | 1.653 | 1.653 |
| **D | CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 582 | 582 | 582 |
| **D | DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC | 197 | 197 | 197 |
| **D | CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND | 872 | 872 | 872 |
| **D | FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM | 16.100 | 16.100 | 16.100 |
| **D | EXELON FOUNDATION | 248 | 248 | 248 |
| **D | CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND. | 394 | 394 | 394 |
| **D | JOSHUA GREEN CORPORATION | 2.949 | 2.949 | 2.949 |
| **D | GREENFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. | 4.976 | 4.976 | 4.976 |
| **D | CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION | 4.546 | 4.546 | 4.546 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND | 800 | 800 | 800 |
| **D | CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941 | 534 | 534 | 534 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND | 700 | 700 | 700 |
| **D | CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 38.828 | 38.828 | 38.828 |
| **D | BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN. | 1.940 | 1.940 | 1.940 |
| **D | THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST | 77.146 | 77.146 | 77.146 |
| **D | ARVEST FOUNDATION | 128 | 128 | 128 |
| **D | GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION | 453 | 453 | 453 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING | 60.135 | 60.135 | 60.135 |
| **D | JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND | 56.457 | 56.457 | 56.457 |
| **D | LANSDOWNE MASTER ICAV | 87.989 | 87.989 | 87.989 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O | | 1.303 | 1.303 |
| **D | NOVANT HEALTH INC. | | 7.660 | 7.660 |
| **D | NINE MILE POINT NOT QUALIFIED PARTNERSHIP | | 1.900 | 1.900 |
| **D | PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN | | 2.648 | 2.648 |
| **D | PFIZER INC. MASTER TRUST | | 22.254 | 22.254 |
| **D | IALUMBRA HOLDING TRUST | | 9.100 | 9.100 |
| **D | MOZILLA CORPORATION | | 3.143 | 3.143 |
| **D | SNOWFINCH FOUNDATION | | 3.049 | 3.049 |
| **D | RUTGERS THE STATE UNIVERSITY | | 5.881 | 5.881 |
| **D | ROSEFINCH FOUNDATION | | 3.049 | 3.049 |
| **D | R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | | 700 | 700 |
| **D | PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION | | 973 | 973 |
| **D | FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 | | 4.006 | 4.006 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES | | 957 | 957 |
| **D | PEPCO HOLDINGS INC. VERA TRUST | | 831 | 831 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM | | 28 | 28 |
| **D | S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST | | 2.131 | 2.131 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST | | 330 | 330 |
| **D | THE SKIWI FUND | | 2.730 | 2.730 |
| **D | THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY. | | 7.075 | 7.075 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11. | | 2.644 | 2.644 |
| **D | UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION | | 5.326 | 5.326 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE | | 208.406 | 208.406 |
| **D | HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME | | 7.616 | 7.616 |
| **D | FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP | | 15.204 | 15.204 |
| **D | DYNASTY INVEST LTD | | 1.869 | 1.869 |
| **D | DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND. | | 2.095 | 2.095 |
| **D | FUNDO DE PENSOES . | | 3.416 | 3.416 |
| **D | ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | | 5.947 | 5.947 |
| **D | BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC | | 809 | 809 |
| **D | BEAR CREEK INVESTMENT LLC | | 6.551 | 6.551 |
| **D | HUMILITY LTD. | | 4.867 | 4.867 |
| **D | INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST | | 1.644 | 1.644 |
| **D | PINK CALI LLC | | 412 | 412 |
| **D | HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST | | 640 | 640 |
| **D | OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP | | 283 | 283 |
| **D | METIS EQUITY TRUST | | 5.346 | 5.346 |
| **D | MF INTERNATIONAL FUND LLC | | 3.888 | 3.888 |
| **D | LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP. | | 129.500 | 129.500 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC | | 33.663 | 33.663 |
| **D | LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC | | 4.508 | 4.508 |
| **D | THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC | | 1.118 | 1.118 |
| **D | ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP | | 682 | 682 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST | 102 | 102 | 102 |
| **D | 801 INVESTMENTS LLC | 1.472 | 1.472 | 1.472 |
| **D | CINDY SPRINGS LLC | 15.642 | 15.642 | 15.642 |
| **D | PRO-GEN INVESTMENTS LLC | 1.282 | 1.282 | 1.282 |
| **D | RDM LIQUID LLC.. | 3.800 | 3.800 | 3.800 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR. | 2.250 | 2.250 | 2.250 |
| **D | ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND | 18.402 | 18.402 | 18.402 |
| **D | GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC | 1.755 | 1.755 | 1.755 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL TRUST | 12.975 | 12.975 | 12.975 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL FUND | 554 | 554 | 554 |
| **D | CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. | 59.692 | 59.692 | 59.692 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP | 145 | 145 | 145 |
| **D | THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY | 1.570 | 1.570 | 1.570 |
| **D | NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED | 7.960 | 7.960 | 7.960 |
| **D | LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC | 1.322 | 1.322 | 1.322 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC | 25.535 | 25.535 | 25.535 |
| **D | MBB PUBLIC MARKETS I LLC | 26.470 | 26.470 | 26.470 |
| **D | GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | HAWTHORN DM LLC | 8.373 | 8.373 | 8.373 |
| **D | FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS | 1.493 | 1.493 | 1.493 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN | 16.545 | 16.545 | 16.545 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC | 93.636 | 93.636 | 93.636 |
| **D | CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON | 2.432 | 2.432 | 2.432 |
| **D | THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE | 20.867 | 20.867 | 20.867 |
| **D | MINERWORKERS' PENSION SCHEME | 44.088 | 44.088 | 44.088 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. | 735.863 | 735.863 | 735.863 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND | 42.096 | 42.096 | 42.096 |
| **D | NUNAVUT TRUST | 1.260 | 1.260 | 1.260 |
| **D | STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM | 44.796 | 44.796 | 44.796 |
| **D | QIC LISTED EQUITIES FUND | 50.519 | 50.519 | 50.519 |
| **D | QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND. | 16.615 | 16.615 | 16.615 |
| **D | COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA | 15.660 | 15.660 | 15.660 |
| **D | MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND | 31.446 | 31.446 | 31.446 |
| **D | MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND | 132.501 | 132.501 | 132.501 |
| **D | TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY | 16.671 | 16.671 | 16.671 |
| **D | BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION | 9.729 | 9.729 | 9.729 |
| **D | THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13 | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3 | 3.458 | 3.458 | 3.458 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND | 1.828 | 1.828 | 1.828 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6 | 1.424 | 1.424 | 1.424 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1 | 2.508 | 2.508 | 2.508 |
| **D | HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03 | | 3.497 | 3.497 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12. | | 3.094 | 3.094 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5 | | 1.381 | 1.381 |
| **D | HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03 | | 1.161 | 1.161 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7. | | 2.972 | 2.972 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2 | | 1.076 | 1.076 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8. | | 3.077 | 3.077 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9. | | 1.118 | 1.118 |
| **D | ZOMA FOUNDATION. | | 1.395 | 1.395 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND | | 7.967 | 7.967 |
| **D | NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | | 42.628 | 42.628 |
| **D | NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST | | 121.477 | 121.477 |
| **D | GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 21.954 | 21.954 |
| **D | THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS | | 242.700 | 242.700 |
| **D | COVENANT HEALTH | | 9.300 | 9.300 |
| **D | DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND | | 10.142 | 10.142 |
| **D | EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST | | 3.300 | 3.300 |
| **D | CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST. | | 5.053 | 5.053 |
| **D | CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST | | 53.385 | 53.385 |
| **D | CATERPILLAR INVESTMENT TRUST. | | 67.720 | 67.720 |
| **D | ALUMERA INNOVATIONS FOUNDATION | | 891 | 891 |
| **D | CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE | | 2.778 | 2.778 |
| **D | COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN | | 3.407 | 3.407 |
| **D | THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH | | 1.749 | 1.749 |
| **D | LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST.. | | 75.200 | 75.200 |
| **D | IMPACTASSETS INC. | | 179 | 179 |
| **D | THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN | | 112 | 112 |
| **D | JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. | | 1.115 | 1.115 |
| **D | JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02. | | 3.196 | 3.196 |
| **D | JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02. | | 1.802 | 1.802 |
| **D | JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02. | | 1.183 | 1.183 |
| **D | JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02. | | 1.632 | 1.632 |
| **D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. | | 23.001 | 23.001 |
| **D | NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 120.727 | 120.727 |
| **D | NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN. | | 1.975 | 1.975 |
| **D | THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP | | 37.357 | 37.357 |
| **D | BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME | | 16.181 | 16.181 |
| **D | MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | | 10.100 | 10.100 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS. | | 72.879 | 72.879 |
| **D | CSAA INSURANCE EXCHANGE | | 1.286 | 1.286 |
| **D | ABU DHABI PENSION FUND | | 45.298 | 45.298 |
| **D | GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY | | 6.221 | 6.221 |
| **D | STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS | | 5.366 | 5.366 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD | | 60.500 | 60.500 |
| **D | MOBIUS LIFE LIMITED. | | 19.187 | 19.187 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA | | 49.891 | 49.891 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST | | 520 | 520 |
| **D | HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST | | 1.405 | 1.405 |
| **D | TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME | | 12.428 | 12.428 |
| **D | ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND | | 4.071 | 4.071 |
| **D | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. | | 1.096 | 1.096 |
| **D | STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 1.278.304 | 1.278.304 |
| **D | LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME | | 35.475 | 35.475 |
| **D | THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND | | 74.727 | 74.727 |
| **D | WEST YORKSHIRE PENSION FUND | | 100.000 | 100.000 |
| **D | CLEARWATER INTERNATIONAL FUND | | 10.070 | 10.070 |
| **D | MERSEYSIDE PENSION FUND | | 4.376 | 4.376 |
| **D | ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY | | 55.138 | 55.138 |
| **D | SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP - ACTING AS INVESTMENT ADV | | 14.600 | 14.600 |
| **D | SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP | | 461.778 | 461.778 |
| **D | SACHEM HEAD LP | | 683.222 | 683.222 |
| **D | ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | | 1.408 | 1.408 |
| **D | ENGINE CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | | 14.105 | 14.105 |
| **D | ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT | | 1.429 | 1.429 |
| **D | ION MACRO FUND LP C/O MUGF FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED | | 10.475 | 10.475 |
| **D | PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER | | 2.800 | 2.800 |
| **D | PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER | | 3.300 | 3.300 |
| **D | BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED | | 11.117 | 11.117 |
| **D | ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED | | 27.674 | 27.674 |
| **D | ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALKASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA | | 4.014 | 4.014 |
| **D | COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS | | 2.354 | 2.354 |
| **D | COMPASS HTV LLC | | 3.718 | 3.718 |
| **D | RPAQ 2015 FUND LP | | 17.554 | 17.554 |
| **D | VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC | | 72.238 | 72.238 |
| **D | AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | | 63.345 | 63.345 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC | | 3.090 | 3.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED | | 4.313 | 4.313 |
| **D | BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS | | 512 | 512 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP | | 261 | 261 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I | | 7.110 | 7.110 |
| **D | BEMAP MASTER FUND LTD | | 665 | 665 |
| **D | AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES | | 1.090 | 1.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. | | 6.420 | 6.420 |
| **D | AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 8.058 | 8.058 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC | | 3.757 | 3.757 |
| **D | ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND | | 4.761 | 4.761 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC | | 16.885 | 16.885 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 22.419 | 22.419 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD | | 21.313 | 21.313 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO | | 52.499 | 52.499 |
| **D | ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | | 54.454 | 54.454 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)LTD | | 184.290 | 184.290 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T | | 14.121 | 14.121 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT | | 180.014 | 180.014 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND | | 131.185 | 131.185 |
| **D | CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II | | 1.307 | 1.307 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD | | 1.001 | 1.001 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD | | 834 | 834 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 10.648 | 10.648 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND 1 | | 35.220 | 35.220 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND | | 54.864 | 54.864 |
| **D | MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION | | 42.648 | 42.648 |
| **D | MEDIOLANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU | | 4.564 | 4.564 |
| **D | COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52 | | 9.776 | 9.776 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST. | | 14.406 | 14.406 |
| **D | PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD | | 152 | 152 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTBJ400030757 | | 606.000 | 606.000 |
| **D | ITALY STOCK FUND | | 7.200 | 7.200 |
| **D | THE JUPTER GLOBAL FUND SICAV | | 62.634 | 62.634 |
| **D | MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND | | 373 | 373 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND | | 241.431 | 241.431 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 49.766 | 49.766 |
| **D | PRIME SUPER PTY LTD | | 1.985 | 1.985 |
| **D | CFSIL-COMMONWTH GBL SHARE FD 17 | | 25.164 | 25.164 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. | | 5.958 | 5.958 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND.. | | 32.046 | 32.046 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA | | 2.287 | 2.287 |
| **D | ONEMARKETS ITALY ICAY | | 22.179 | 22.179 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC | | 37.000 | 37.000 |
| **D | RLA GLOBAL SHARE FUND | | 5.528 | 5.528 |
| **D | LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV | | 132.436 | 132.436 |
| **D | ZURICH LIFE ASSURANCE PLC | | 674.992 | 674.992 |
| **D | CFSIL-COMMONWTH SPLIST FD4-SC | | 13.964 | 13.964 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED | | 1.093.859 | 1.093.859 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND | | 3.083 | 3.083 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED | | 76.655 | 76.655 |
| **D | FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500) | | 1.285 | 1.285 |
| **D | TSGX SOLACT ESG TRACO EX UNHG(3387) | | 399 | 399 |
| **D | ABRON OBIC II-ABRON GLOBAL BALANCED GROWTH FUND | | 2.660 | 2.660 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | CFSIL RE CNEALTH GS FD 16 | 10.657 | 10.657 | 10.657 |
| **D | CITITRUST LTD | 1.960 | 1.960 | 1.960 |
| **D | INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC | 226.762 | 226.762 | 226.762 |
| **D | INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND | 2.499 | 2.499 | 2.499 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED | 1.902.991 | 1.902.991 | 1.902.991 |
| **D | ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD | 504.761 | 504.761 | 504.761 |
| **D | ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP | 274.443 | 274.443 | 274.443 |
| **D | ORBIS SICAV, | 3.257.054 | 3.257.054 | 3.257.054 |
| **D | ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P | 62.262 | 62.262 | 62.262 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX | 3.137 | 3.137 | 3.137 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED | 791.435 | 791.435 | 791.435 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND | 16.748 | 16.748 | 16.748 |
| **D | JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD | 300 | 300 | 300 |
| **D | QUILTER INVESTORS | 185.118 | 185.118 | 185.118 |
| **D | AZIMUT LIFE DAC | 1.082 | 1.082 | 1.082 |
| **D | TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE | 12 | 12 | 12 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND | 125.848 | 125.848 | 125.848 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND. | 378.870 | 378.870 | 378.870 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY | 1.127.172 | 1.127.172 | 1.127.172 |
| **D | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. | 37.298 | 37.298 | 37.298 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP | 628.681 | 628.681 | 628.681 |
| **D | JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND | 67.157 | 67.157 | 67.157 |
| **D | ALLIAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND | 26.907 | 26.907 | 26.907 |
| **D | ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND | 32.226 | 32.226 | 32.226 |
| **D | CITITRUST LIMITED | 6.041 | 6.041 | 6.041 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED | 762.542 | 762.542 | 762.542 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WTD ETFVOLATILITY WTD INDEX ETF | 3.891 | 3.891 | 3.891 |
| **D | BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES | 772 | 772 | 772 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND | 8.340 | 8.340 | 8.340 |
| **D | ORBIS SICAV . | 7.362 | 7.362 | 7.362 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND | 39.504 | 39.504 | 39.504 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND | 20.705 | 20.705 | 20.705 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF | 22.999 | 22.999 | 22.999 |
| **D | TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF. | 5.056 | 5.056 | 5.056 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN | 2.448 | 2.448 | 2.448 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | 9.442 | 9.442 | 9.442 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD | 9.136 | 9.136 | 9.136 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE | 16.216 | 16.216 | 16.216 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND | 37.835 | 37.835 | 37.835 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 5.776 | 5.776 | 5.776 |
| **D | GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED | 5.797 | 5.797 | 5.797 |
| **D | ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD. | 3.377 | 3.377 | 3.377 |
| **D | INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD | 5.450 | 5.450 | 5.450 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED | | 4.029 | 4.029 |
| **D | MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL | | 3.821 | 3.821 |
| **D | CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND | | 486 | 486 |
| **D | CC&L Q 140/40 FUND. | | 249 | 249 |
| **D | RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST | | 123.255 | 123.255 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST | | 54.022 | 54.022 |
| **D | RBC CANADIAN MASTER TRUST | | 5.234 | 5.234 |
| **D | RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND | | 228.435 | 228.435 |
| **D | RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 2.763 | 2.763 |
| **D | RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL | | 273.898 | 273.898 |
| **D | SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 13.560 | 13.560 |
| **D | NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND. | | 7.158 | 7.158 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 26.320 | 26.320 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N | | 559 | 559 |
| **D | NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN | | 38.710 | 38.710 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND | | 900 | 900 |
| **D | MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND | | 233.796 | 233.796 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV | | 582.992 | 582.992 |
| **D | MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND | | 2.434 | 2.434 |
| **D | THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY | | 289.495 | 289.495 |
| **D | MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND | | 45.496 | 45.496 |
| **D | CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC | | 119.993 | 119.993 |
| **D | E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED | | 32.700 | 32.700 |
| **D | PICOTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND | | 6.400 | 6.400 |
| **D | AUTONOMY MASTER FUND LIMITED | | 23.961 | 23.961 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND | | 11.849 | 11.849 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- | | 21.222 | 21.222 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED | | 412 | 412 |
| **D | AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP | | 31.021 | 31.021 |
| **D | WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N | | 21.629 | 21.629 |
| **D | PARSIFAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | | 386.851 | 386.851 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED | | 21.035 | 21.035 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150 | | 15.665 | 15.665 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3 | | 3.382 | 3.382 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED. | | 47.763 | 47.763 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND | | 19.441 | 19.441 |
| **D | AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC. | | 19.920 | 19.920 |
| **D | ATALIAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED | | 1.032.095 | 1.032.095 |
| **D | XANTHUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | | 949 | 949 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS | | 126 | 126 |
| **D | CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP | | 258.247 | 258.247 |
| **D | 238 PLAN ASSOCIATES LLC | | 20.229 | 20.229 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | | 39.962 | 39.962 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P. | | 1.289 | 1.289 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES LLC | | 1.098 | 1.098 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD | | 838 | 838 |
| **D | GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E | | 16.593 | 16.593 |
| **D | CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND | | 536 | 536 |
| **D | CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | | 100 | 100 |
| **D | ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH | | 26.002 | 26.002 |
| **D | THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO | | 10.208 | 10.208 |
| **D | GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND | | 1.951 | 1.951 |
| **D | BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION | | 427 | 427 |
| **D | K INVESTMENTS SH LIMITED. | | 24.754 | 24.754 |
| **D | MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND | | 16.657 | 16.657 |
| **D | EQUIPSUPER | | 6.405 | 6.405 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST | | 268 | 268 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST | | 2.137 | 2.137 |
| **D | SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL | | 10.811 | 10.811 |
| **D | CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN | | 37.002 | 37.002 |
| **D | ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST | | 4.060 | 4.060 |
| **D | BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I | | 31.101 | 31.101 |
| **D | CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND | | 3.468 | 3.468 |
| **D | UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY | | 1.961 | 1.961 |
| **D | REC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND | | 2.459 | 2.459 |
| **D | BG MASTER FUND ICAP. | | 869 | 869 |
| **D | AMUNDI DIVIDENDO ITALIA | | 93.000 | 93.000 |
| **D | DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX | | 43.000 | 43.000 |
| **D | INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT | | 7.261 | 7.261 |
| **D | CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY | | 5.805 | 5.805 |
| **D | CSA LOS EUROPE EQUITY | | 30.614 | 30.614 |
| **D | LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY | | 7.123 | 7.123 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI EUROPE | | 211.462 | 211.462 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI WORLD | | 30.017 | 30.017 |
| **D | AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY | | 5.892 | 5.892 |
| **D | G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS | | 20.000 | 20.000 |
| **D | LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY | | 23.936 | 23.936 |
| **D | HELIUM ALPHA | | 1.447 | 1.447 |
| **D | G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS | | 5.000 | 5.000 |
| **D | AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE | | 6.759 | 6.759 |
| **D | AMUNDI PRIME EUROZONE | | 8.371 | 8.371 |
| **D | AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET | | 21.133 | 21.133 |
| **D | AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE | | 55.284 | 55.284 |
| **D | CLEOME INDEX - EMU EQUITIES | | 27.250 | 27.250 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EMU | | 5.957 | 5.957 |
| **D | CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES | | 43.460 | 43.460 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY | | 1.636 | 1.636 |
| **D | AMUNDI FTSE MIB | | 147.251 | 147.251 |
| **D | AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH | | 11.576 | 11.576 |
| **D | LEADERSEL P.M.I | | 33.000 | 33.000 |
| **D | CPR INVEST - MEGATRENDS | | 25.000 | 25.000 |
| **D | CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY | | 70.790 | 70.790 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EUROPE | | 10.302 | 10.302 |
| **D | TIREHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND | | 9.700 | 9.700 |
| **D | AMUNDI STOXX EUROPE 600 | | 405.833 | 405.833 |
| **D | LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES | | 310 | 310 |
| **D | INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES | | 6.674 | 6.674 |
| **D | IMGP EURO SELECT | | 18.300 | 18.300 |
| **D | BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION | | 140.000 | 140.000 |
| **D | NUCLEAR INVESTMENT FUND 1 | | 4.012 | 4.012 |
| **D | NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2 | | 454 | 454 |
| **D | VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD | | 2.320 | 2.320 |
| **D | VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES | | 16.750 | 16.750 |
| **D | AGMF MANDAT ACTION | | 14.114 | 14.114 |
| **D | CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE | | 13.229 | 13.229 |
| **D | CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE | | 31.531 | 31.531 |
| **D | SAKKARAH 4 | | 58.782 | 58.782 |
| **D | VILLIERS OPERA - BFT | | 94.423 | 94.423 |
| **D | MC NAIR INVEST | | 4.489 | 4.489 |
| **D | BEL EQUITY EUROPE | | 33.150 | 33.150 |
| **D | IP ACTIONS EURO | | 7.919 | 7.919 |
| **D | DAN EQUILIBRE | | 2.812 | 2.812 |
| **D | FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE | | 1.248 | 1.248 |
| **D | AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE | | 7.981 | 7.981 |
| **D | FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS | | 15.267 | 15.267 |
| **D | PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS | | 113.656 | 113.656 |
| **D | FGV - ACTIONS EUROPE LM B | | 26.073 | 26.073 |
| **D | STAR PASTEUR | | 16.116 | 16.116 |
| **D | SAKKARAH 7 FCP | | 22.220 | 22.220 |
| **D | EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH | | 4.791 | 4.791 |
| **D | SAKKARAH 2 FCP | | 25.530 | 25.530 |
| **D | LBPM ISR ACTIONS EUROMONDE | | 23.853 | 23.853 |
| **D | CENTRE EST EQUILIBRE | | 387 | 387 |
| **D | PEG AIRBUS ACTIONS | | 17.959 | 17.959 |
| **D | PEG AIRBUS DIVERSIFIE | | 5.498 | 5.498 |
| **D | LCL PRUDENCE | | 1.206 | 1.206 |
| **D | AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUNDO | | 16.011 | 16.011 |
| **D | ACTIONS MONDE ET EMERGENT | | 4.143 | 4.143 |
| **D | AMLC EQ SINGLE STOCKS | | 17.057 | 17.057 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | WORLD EQUITIES II | | 7.162 | 7.162 |
| **D | GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION | | 1.346 | 1.346 |
| **D | OA EURO EQUITY | | 15.500 | 15.500 |
| **D | CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHÉ ACTIONS | | 7.235 | 7.235 |
| **D | CDC ACTIONS EURO ISR | | 10.498 | 10.498 |
| **D | LCL DYNAMIQUE | | 5.294 | 5.294 |
| **D | LCL EQUILIBRE | | 3.996 | 3.996 |
| **D | CRN AMUNDI ACTIONS | | 31.588 | 31.588 |
| **D | LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP | | 243 | 243 |
| **D | ROPS EURO P | | 69.688 | 69.688 |
| **D | ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE | | 6.473 | 6.473 |
| **D | GRUPE CEA CROISSANCE FCPE | | 5.520 | 5.520 |
| **D | CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C | | 17.931 | 17.931 |
| **D | FGV ACTIONS EUROPE LM A | | 19.230 | 19.230 |
| **D | FCP CARPIMKO EUROPE | | 32.000 | 32.000 |
| **D | FCPE IBM FRANCE C | | 4.200 | 4.200 |
| **D | FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II | | 2.400 | 2.400 |
| **D | PREDICA ISR MONDE - ACTIONS | | 12.743 | 12.743 |
| **D | UNIVERS CNP 1 | | 8.551 | 8.551 |
| **D | FCP MIP GESTION | | 11.902 | 11.902 |
| **D | DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO | | 365 | 365 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO | | 161.477 | 161.477 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1 | | 3.409 | 3.409 |
| **D | LBPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO | | 62.839 | 62.839 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE | | 38.480 | 38.480 |
| **D | VIVACCIO ISR ACTIONS | | 111.333 | 111.333 |
| **D | TONI ACTIONS ISR 100 | | 56.538 | 56.538 |
| **D | API RETRAITE DIVERSIFIE | | 18.000 | 18.000 |
| **D | FCP TESLA - POCHÉ ACTIONS | | 14.392 | 14.392 |
| **D | TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE | | 24.616 | 24.616 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2 | | 5.235 | 5.235 |
| **D | LBPAM 3 MOIS | | 179.900 | 179.900 |
| **D | MONGELAS | | 6.697 | 6.697 |
| **D | ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE | | 3.203 | 3.203 |
| **D | L-S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE | | 213 | 213 |
| **D | L-S CHALLENGE | | 2.306 | 2.306 |
| **D | LV. CHALLENGE | | 30.867 | 30.867 |
| **D | N 1 RENDEMENT EQUILIBRE | | 359 | 359 |
| **D | AGRIPLAN EXPANSION | | 5.850 | 5.850 |
| **D | ROPS-SMART INDEX EURO | | 18.789 | 18.789 |
| **D | FCPE CA SA EXPANSION | | 579 | 579 |
| **D | AP ACTIONS 1 EURO | | 17.339 | 17.339 |
| **D | AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR | | 30.279 | 30.279 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ARRCO QUANT 2 | 15.057 | 15.057 | 15.057 |
| **D | AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR | 7.199 | 7.199 | 7.199 |
| **D | AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR | 26.266 | 26.266 | 26.266 |
| **D | LFAML INDEXALPHA | 26.077 | 26.077 | 26.077 |
| **D | CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE | 31.400 | 31.400 | 31.400 |
| **D | AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO | 112.988 | 112.988 | 112.988 |
| **D | A.A. ODDO TACTIQUE -A- | 28.310 | 28.310 | 28.310 |
| **D | A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE | 126.100 | 126.100 | 126.100 |
| **D | TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR | 153.567 | 153.567 | 153.567 |
| **D | CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM | 24.296 | 24.296 | 24.296 |
| **D | AMUNDI EURO EQUITY ESR | 279.150 | 279.150 | 279.150 |
| **D | ASSORDIX | 34.934 | 34.934 | 34.934 |
| **D | LBPM ISR ACTIONS EURO | 574.157 | 574.157 | 574.157 |
| **D | OSTRUM SRI EUROPE EQUITY | 147.156 | 147.156 | 147.156 |
| **D | CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM | 4.389 | 4.389 | 4.389 |
| **D | AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION | 63.226 | 63.226 | 63.226 |
| **D | TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS | 6.527 | 6.527 | 6.527 |
| **D | TAILOR ACTIONS AVENIR ISR | 46.195 | 46.195 | 46.195 |
| **D | GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND | 18.089 | 18.089 | 18.089 |
| **D | RICHELIEU PRAGMA EUROPE | 19.055 | 19.055 | 19.055 |
| **D | IMDG SMID CAP | 9.561 | 9.561 | 9.561 |
| **D | CPR EUROPE ESG POCHE COR | 1.910 | 1.910 | 1.910 |
| **D | IDAM ARMONIA | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | PORTZAMPARC OPPORTUNITES | 27.000 | 27.000 | 27.000 |
| **D | PORTZAMPARC EUROPE PME ISR | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | CPR EUROLAND PREMIUM ESG | 1.206 | 1.206 | 1.206 |
| **D | IDAM PHIA WORLD | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | CET STRATEGIC EQUITIES | 2.519 | 2.519 | 2.519 |
| **D | AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV | 17.065 | 17.065 | 17.065 |
| **D | VENDOME SELECTION EUR | 299.348 | 299.348 | 299.348 |
| **D | INDOSUEZ EURO EXPANSION | 25.265 | 25.265 | 25.265 |
| **D | MANDARINE PREMIUM EUROPE | 20.584 | 20.584 | 20.584 |
| **D | CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | AMUNDI PATRIMOINE FEA | 132.508 | 132.508 | 132.508 |
| **D | LBPM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP | 4.826 | 4.826 | 4.826 |
| **D | TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR | 72.227 | 72.227 | 72.227 |
| **D | GROUPAMA EUROPE STOCK | 17.133 | 17.133 | 17.133 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY | 310 | 310 | 310 |
| **D | LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA) | 6.436 | 6.436 | 6.436 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS | 35.917 | 35.917 | 35.917 |
| **D | HSBC MIX EQUILIBRE | 9.478 | 9.478 | 9.478 |
| **D | EUROPE EVOLUTIF M | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY. | 13.382 | 13.382 | 13.382 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY | 10.477 | 10.477 | 10.477 |
| **D | REGARD ACT CROISSAN | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| **D | HELVETIA I EUROPA | 13.628 | 13.628 | 13.628 |
| **D | LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY | 3.996 | 3.996 | 3.996 |
| **D | ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT | 631 | 631 | 631 |
| **D | ACTIUM DE INVERSIONES SICAV | 450 | 450 | 450 |
| **D | INVERVULCANO SICAV | 520 | 520 | 520 |
| **D | VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA | 846 | 846 | 846 |
| **D | TARFONDO FI | 1.110 | 1.110 | 1.110 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI | 1.308 | 1.308 | 1.308 |
| **D | RASEC INVERSIONES SICAV SA | 1.460 | 1.460 | 1.460 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI | 10.297 | 10.297 | 10.297 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI | 14.792 | 14.792 | 14.792 |
| **D | MI CARTERA RV EUROPA FI | 41.478 | 41.478 | 41.478 |
| **D | SANTANDER AHORRO 80 FP | 454 | 454 | 454 |
| **D | SVS AUBREY CITADEL FUND | 1.299 | 1.299 | 1.299 |
| **D | MEDIOLANUM VITA S.P.A. | 145.000 | 145.000 | 145.000 |
| **D | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA | 813.570 | 813.570 | 813.570 |
| **D | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA | 175.000 | 175.000 | 175.000 |
| **D | AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA | 174.008 | 174.008 | 174.008 |
| **D | EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027 | 9.500 | 9.500 | 9.500 |
| **D | EURIZON PIR ITALIA AZIONI | 16.338 | 16.338 | 16.338 |
| **D | EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI | 50.781 | 50.781 | 50.781 |
| **D | EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO | 73.000 | 73.000 | 73.000 |
| **D | EURIZON AZIONI EUROPA | 51.249 | 51.249 | 51.249 |
| **D | EURIZON AZIONI ITALIA | 540.151 | 540.151 | 540.151 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 40 | 63.048 | 63.048 | 63.048 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 70 | 102.836 | 102.836 | 102.836 |
| **D | THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND | 53.752 | 53.752 | 53.752 |
| **D | AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND | 165.335 | 165.335 | 165.335 |
| **D | GMO IMPLEMENTATION FUND | 65.454 | 65.454 | 65.454 |
| **D | GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND | 12.735 | 12.735 | 12.735 |
| **D | EURIZON FUND | 772.341 | 772.341 | 772.341 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I | 2.293 | 2.293 | 2.293 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT | 290.794 | 290.794 | 290.794 |
| **D | AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND | 138.496 | 138.496 | 138.496 |
| **D | ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 5.821 | 5.821 | 5.821 |
| **D | MANAGED PENSION FUNDS LIMITED | 9.935 | 9.935 | 9.935 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND | 9.089 | 9.089 | 9.089 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND | 37.571 | 37.571 | 37.571 |
| **D | ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA | 11.286 | 11.286 | 11.286 |
| **D | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | 265.775 | 265.775 | 265.775 |
| **D | TTAAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 654.897 | 654.897 | 654.897 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL | 131.881 | 131.881 | 131.881 |
| **D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | 444.331 | 444.331 | 444.331 |
| **D | BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO | 30.400 | 30.400 | 30.400 |
| **D | VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND | 36.482 | 36.482 | 36.482 |
| **D | STATE OF MINNESOTA | 588.924 | 588.924 | 588.924 |
| **D | MERCER NONUS CORE EQUITY FUND | 615.606 | 615.606 | 615.606 |
| **D | ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 74.400 | 74.400 | 74.400 |
| **D | SPDR MSCI ACWI EXUS ETF | 21.262 | 21.262 | 21.262 |
| **D | SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF | 473.551 | 473.551 | 473.551 |
| **D | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 1.643 | 1.643 | 1.643 |
| **D | MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO | 89 | 89 | 89 |
| **D | EUROPE INVESTMENT FUND | 13.744 | 13.744 | 13.744 |
| **D | SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 62.800 | 62.800 | 62.800 |
| **D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | 298.919 | 298.919 | 298.919 |
| **D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF | 26.190 | 26.190 | 26.190 |
| **D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS | 1.933.154 | 1.933.154 | 1.933.154 |
| **D | SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND | 197.393 | 197.393 | 197.393 |
| **D | MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN | 27.500 | 27.500 | 27.500 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS | 460.877 | 460.877 | 460.877 |
| **D | M INTERNATIONAL EQUITY FUND | 931 | 931 | 931 |
| **D | IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST | 87.825 | 87.825 | 87.825 |
| **D | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 245.153 | 245.153 | 245.153 |
| **D | TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV | 21.678 | 21.678 | 21.678 |
| **D | INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO | 763.027 | 763.027 | 763.027 |
| **D | ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 1.506 | 1.506 | 1.506 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONALINDEX FUND | 197.823 | 197.823 | 197.823 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI ETF | 76.182 | 76.182 | 76.182 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF | 67.414 | 67.414 | 67.414 |
| **D | ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF | 41.213 | 41.213 | 41.213 |
| **D | ISHARES MSCI EUROZONE ETF | 378.470 | 378.470 | 378.470 |
| **D | ISHARES EUROPE ETF | 56.280 | 56.280 | 56.280 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF | 459.172 | 459.172 | 459.172 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE ETF | 1.072.258 | 1.072.258 | 1.072.258 |
| **D | ISHARES MSCI KOKUSAI ETF | 974 | 974 | 974 |
| **D | ISHARES MSCI ITALY ETF | 299.143 | 299.143 | 299.143 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF | 72.206 | 72.206 | 72.206 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF | 144.527 | 144.527 | 144.527 |
| **D | ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF | 65.350 | 65.350 | 65.350 |
| **D | ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF | 73.067 | 73.067 | 73.067 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD ETF | 20.578 | 20.578 | 20.578 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF | 2.028.084 | 2.028.084 | 2.028.084 |
| **D | ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | 415.500 | 415.500 | 415.500 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF | 254.958 | 254.958 | 254.958 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF | 125.864 | 125.864 | 125.864 |
| **D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF | 8.541 | 8.541 | 8.541 |
| **D | ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF | 1.109 | 1.109 | 1.109 |
| **D | BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF | 2.987 | 2.987 | 2.987 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE | 24.191 | 24.191 | 24.191 |
| **D | AQR FUNDS AQR MULTIASET FUND | 31.123 | 31.123 | 31.123 |
| **D | BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX | 5.048 | 5.048 | 5.048 |
| **D | ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH) | 1.765 | 1.765 | 1.765 |
| **D | AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | FUNDO DE SEGURANCIA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU | 9.227 | 9.227 | 9.227 |
| **D | ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P. | 39.301 | 39.301 | 39.301 |
| **D | AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND | 49.980 | 49.980 | 49.980 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT | 29.610 | 29.610 | 29.610 |
| **D | ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION | 58.663 | 58.663 | 58.663 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIM | 155.935 | 155.935 | 155.935 |
| **D | AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND | 201.061 | 201.061 | 201.061 |
| **D | GMO BENCHMARK-FREE FUND | 30.789 | 30.789 | 30.789 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS | 4.240 | 4.240 | 4.240 |
| **D | APERTURE INVESTORS SICAV | 478.111 | 478.111 | 478.111 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND | 21.091 | 21.091 | 21.091 |
| **D | ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U | 145.389 | 145.389 | 145.389 |
| **D | ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) | 129.445 | 129.445 | 129.445 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE) | 3.647 | 3.647 | 3.647 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) | 224.561 | 224.561 | 224.561 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODSSERVICES UCITS ETF DE | 64.272 | 64.272 | 64.272 |
| **D | CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB) | 783.075 | 783.075 | 783.075 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED | 3.126 | 3.126 | 3.126 |
| **D | AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND | 282.390 | 282.390 | 282.390 |
| **D | UBS LUX FUND SOLUTIONS | 412.371 | 412.371 | 412.371 |
| **D | NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND | 122.765 | 122.765 | 122.765 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV | 9.187 | 9.187 | 9.187 |
| **D | INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF | 7.866 | 7.866 | 7.866 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS | 874.182 | 874.182 | 874.182 |
| **D | EURIZON AM SICAV | 2.104 | 2.104 | 2.104 |
| **D | ARERO - DER WELTFONDS - ESG | 11.573 | 11.573 | 11.573 |
| **D | XTRACKERS | 364.111 | 364.111 | 364.111 |
| **D | DWS INVEST | 5.817 | 5.817 | 5.817 |
| **D | AXA WORLD FUNDS SICAV | 52.632 | 52.632 | 52.632 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS | 25.799 | 25.799 | 25.799 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 213.898 | 213.898 | 213.898 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | EURIZON NEXT 2.0 | 17.672 | 17.672 | 17.672 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES | | 331 | 331 |
| **D | AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO | | 893 | 893 |
| **D | AB VPSE AB GLOBAL RISK ALLOCATION/MODERATE PORTFOLIO | | 2.769 | 2.769 |
| **D | JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY | | 24.896 | 24.896 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST | | 11.343 | 11.343 |
| **D | AB BOND FUND INC AB ALL MARKET/REAL RETURN PORTFOLIO | | 3.767 | 3.767 |
| **D | THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANY/NA COLLECTIVE TRUST | | 5.042 | 5.042 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND | | 5.720 | 5.720 |
| **D | LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO | | 1.666 | 1.666 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC | | 479 | 479 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED | | 29.231 | 29.231 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND GROWTH | | 10.432 | 10.432 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME | | 2.393 | 2.393 |
| **D | PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION | | 302.886 | 302.886 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KEPT UNIVERSAL FONDS | | 6.749 | 6.749 |
| **D | FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND | | 100.033 | 100.033 |
| **D | JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 27.187 | 27.187 |
| **D | JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF | | 4.491 | 4.491 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIEFONDS | | 34.976 | 34.976 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 839.138 | 839.138 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF | | 231.479 | 231.479 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF | | 188.862 | 188.862 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE/TRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST | | 48.307 | 48.307 |
| **D | HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL | | 8.970 | 8.970 |
| **D | HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO | | 615 | 615 |
| **D | COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC | | 1.988 | 1.988 |
| **D | MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGE/GESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I | | 9.537 | 9.537 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND | | 54.837 | 54.837 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST | | 85.508 | 85.508 |
| **D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND | | 261.682 | 261.682 |
| **D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | | 3.551.510 | 3.551.510 |
| **D | STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND | | 2.397 | 2.397 |
| **D | THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO | | 1.133 | 1.133 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVEST/INSTITUTIONAL FUNDS | | 919 | 919 |
| **D | SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND | | 1.051 | 1.051 |
| **D | STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND | | 4.260 | 4.260 |
| **D | EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY | | 16.214 | 16.214 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND | | 21.342 | 21.342 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVEST/INSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN | | 15.406 | 15.406 |
| **D | NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | | 488.827 | 488.827 |
| **D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | | 609.286 | 609.286 |
| **D | CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA) | | 17.313 | 17.313 |
| **D | GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 7.976 | 7.976 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 14.365 | 14.365 | 14.365 |
| **D | GLOBAL ADVANTAGE FUNDS | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG. ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF | 1.209 | 1.209 | 1.209 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND | 127.411 | 127.411 | 127.411 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF | 5.119 | 5.119 | 5.119 |
| **D | UBS (IPL) ETF PLC | 19.900 | 19.900 | 19.900 |
| **D | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | 381.395 | 381.395 | 381.395 |
| **D | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM | 318.841 | 318.841 | 318.841 |
| **D | INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 36.725 | 36.725 | 36.725 |
| **D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER | 183.988 | 183.988 | 183.988 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100 | 271 | 271 | 271 |
| **D | STATE STREET IRELAND UNIT TRUST | 12.835 | 12.835 | 12.835 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY | 116.798 | 116.798 | 116.798 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY | 14.587 | 14.587 | 14.587 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 32.904 | 32.904 | 32.904 |
| **D | SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND | 242 | 242 | 242 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 940 | 940 | 940 |
| **D | SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST | 2.154 | 2.154 | 2.154 |
| **D | HONG KONG HOUSING AUTHORITY | 65.897 | 65.897 | 65.897 |
| **D | DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF | 137 | 137 | 137 |
| **D | DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF | 459 | 459 | 459 |
| **D | DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF | 16.744 | 16.744 | 16.744 |
| **D | SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND | 8.867 | 8.867 | 8.867 |
| **D | BANK OF KOREA | 9.849 | 9.849 | 9.849 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 282.965 | 282.965 | 282.965 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 1.363.245 | 1.363.245 | 1.363.245 |
| **D | RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL . | 1.654 | 1.654 | 1.654 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL | 444 | 444 | 444 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT | 9.269 | 9.269 | 9.269 |
| **D | EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND | 229.784 | 229.784 | 229.784 |
| **D | THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 37.082 | 37.082 | 37.082 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 5.240 | 5.240 | 5.240 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND | 36.063 | 36.063 | 36.063 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO | 66.668 | 66.668 | 66.668 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK FUND | 33.655 | 33.655 | 33.655 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO | 26.271 | 26.271 | 26.271 |
| **D | SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND | 12.292 | 12.292 | 12.292 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN | 2.256 | 2.256 | 2.256 |
| **D | RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NYCA AND ITSMBMEMBERS MT | 12.475 | 12.475 | 12.475 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT | 6.000 | 6.000 | 6.000 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I | 62.513 | 62.513 | 62.513 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II | 223.672 | 223.672 | 223.672 |
| **D | PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF | 21.455 | 21.455 | 21.455 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER | 950 | 950 | 950 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I | 122.572 | 122.572 | 122.572 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II | 83.383 | 83.383 | 83.383 |
| **D | STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D | 185.405 | 185.405 | 185.405 |
| **D | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM | 52.646 | 52.646 | 52.646 |
| **D | ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW | 61.638 | 61.638 | 61.638 |
| **D | BURROUGHS WELLCOME FUND | 12.588 | 12.588 | 12.588 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEEBA MASTER TRUST I | 1.228 | 1.228 | 1.228 |
| **D | TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY | 4.822 | 4.822 | 4.822 |
| **D | BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC | 8.535 | 8.535 | 8.535 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST | 50.188 | 50.188 | 50.188 |
| **D | COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO | 35.267 | 35.267 | 35.267 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC | 1.177 | 1.177 | 1.177 |
| **D | AT&T INTERNATIONAL EQUITY POOL | 44.771 | 44.771 | 44.771 |
| **D | COMPASS BALANCED PORTFOLIO | 162.670 | 162.670 | 162.670 |
| **D | COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 132.273 | 132.273 | 132.273 |
| **D | COMPASS GROWTH PORTFOLIO | 92.280 | 92.280 | 92.280 |
| **D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM | 321.603 | 321.603 | 321.603 |
| **D | STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM | 31.970 | 31.970 | 31.970 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO | 20.883 | 20.883 | 20.883 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO | 117.777 | 117.777 | 117.777 |
| **D | MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP) | 1.439 | 1.439 | 1.439 |
| **D | E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND | 354 | 354 | 354 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC | 234 | 234 | 234 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 18.203 | 18.203 | 18.203 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 68.232 | 68.232 | 68.232 |
| **D | MERCER QIF FUND PLC | 31.976 | 31.976 | 31.976 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND | 855.193 | 855.193 | 855.193 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND | 329 | 329 | 329 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND | 15.726 | 15.726 | 15.726 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 1.784 | 1.784 | 1.784 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR | 3.462 | 3.462 | 3.462 |
| **D | MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND | 105.853 | 105.853 | 105.853 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.565.347 | 2.565.347 | 2.565.347 |
| **D | MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD | 1.208 | 1.208 | 1.208 |
| **D | MERCER GLOBAL EQUITY FUND | 3.162 | 3.162 | 3.162 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 80.346 | 80.346 | 80.346 |
| **D | THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA | 14.258 | 14.258 | 14.258 |
| **D | MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.536 | 13.536 | 13.536 |
| **D | MDPI INTERNATIONAL EQUITY POOL | 287.469 | 287.469 | 287.469 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | MD INTERNATIONAL VALUE FUND | 25.121 | 25.121 | 25.121 |
| **D | MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 483.329 | 483.329 | 483.329 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | MISSION DIOCESE FUND LLC | 5.337 | 5.337 | 5.337 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 20.810 | 20.810 | 20.810 |
| **D | SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF | 570 | 570 | 570 |
| **D | HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF | 27.611 | 27.611 | 27.611 |
| **D | RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST | 17.934 | 17.934 | 17.934 |
| **D | LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 5.189 | 5.189 | 5.189 |
| **D | SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF | 8.703 | 8.703 | 8.703 |
| **D | SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORS ETF | 12.131 | 12.131 | 12.131 |
| **D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI | 216.501 | 216.501 | 216.501 |
| **D | LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND | 53.810 | 53.810 | 53.810 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO | 113.061 | 113.061 | 113.061 |
| **D | STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO | 81.177 | 81.177 | 81.177 |
| **D | NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 44.020 | 44.020 | 44.020 |
| **D | XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN | 5.600 | 5.600 | 5.600 |
| **D | KAISER FOUNDATION HOSPITALS | 3.007 | 3.007 | 3.007 |
| **D | KAISER PERMANENTE GROUP TRUST | 2.674 | 2.674 | 2.674 |
| **D | THE METHODIST HOSPITAL | 30.300 | 30.300 | 30.300 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO | 1.583 | 1.583 | 1.583 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO | 778 | 778 | 778 |
| **D | SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF | 2.103 | 2.103 | 2.103 |
| **D | JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND | 4.797 | 4.797 | 4.797 |
| **D | JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | JNL/DEFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 7.786 | 7.786 | 7.786 |
| **D | GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND | 102.964 | 102.964 | 102.964 |
| **D | TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK | 68.020 | 68.020 | 68.020 |
| **D | TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP | 2.357 | 2.357 | 2.357 |
| **D | MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 27.751 | 27.751 | 27.751 |
| **D | LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND | 1.287 | 1.287 | 1.287 |
| **D | TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP | 2.773 | 2.773 | 2.773 |
| **D | TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO | 7.669 | 7.669 | 7.669 |
| **D | THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST | 549 | 549 | 549 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF | 3.602 | 3.602 | 3.602 |
| **D | TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO | 564 | 564 | 564 |
| **D | TANGERINE BALANCED PORTFOLIO | 4.194 | 4.194 | 4.194 |
| **D | TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST | 58.999 | 58.999 | 58.999 |
| **D | TAIPEI FUJON COMMERCIAL BANK CO.,LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI | 2.161 | 2.161 | 2.161 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF | 7.479 | 7.479 | 7.479 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND | 102.670 | 102.670 | 102.670 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND | 128.659 | 128.659 | 128.659 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 450.921 | 450.921 | 450.921 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND | 14.190 | 14.190 | 14.190 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND | 30.392 | 30.392 | 30.392 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND | 1.531 | 1.531 | 1.531 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND | 1.490 | 1.490 | 1.490 |
| **D | HARBOR OVERSEAS FUND | 72.850 | 72.850 | 72.850 |
| **D | MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 52.935 | 52.935 | 52.935 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND | 825.000 | 825.000 | 825.000 |
| **D | FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST | 720 | 720 | 720 |
| **D | FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND | 694.200 | 694.200 | 694.200 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST | 6.242.313 | 6.242.313 | 6.242.313 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 5.402 | 5.402 | 5.402 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF | 1.815 | 1.815 | 1.815 |
| **D | FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND | 1.475.000 | 1.475.000 | 1.475.000 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 142.414 | 142.414 | 142.414 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND | 302.231 | 302.231 | 302.231 |
| **D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND | 10.676 | 10.676 | 10.676 |
| **D | MERCER FETC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC | 7.600 | 7.600 | 7.600 |
| **D | EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND | 12.207 | 12.207 | 12.207 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND | 42.022 | 42.022 | 42.022 |
| **D | LIBERTY MUTUAL 401K PLAN | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| **D | FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST | 2.568 | 2.568 | 2.568 |
| **D | CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 3.835 | 3.835 | 3.835 |
| **D | FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DEREGISTRE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL | 27.343 | 27.343 | 27.343 |
| **D | REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS | 4.266 | 4.266 | 4.266 |
| **D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | 218.957 | 218.957 | 218.957 |
| **D | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE | 1.848 | 1.848 | 1.848 |
| **D | DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST | 41.934 | 41.934 | 41.934 |
| **D | DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST | 27.631 | 27.631 | 27.631 |
| **D | DTE ENERGY COMPANY MASTER VEBIA TRUST | 1.590 | 1.590 | 1.590 |
| **D | DIMENSIONAL FUNDS PLC | 59.404 | 59.404 | 59.404 |
| **D | TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO | 5.879 | 5.879 | 5.879 |
| **D | CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD | 836 | 836 | 836 |
| **D | CITY UNIVERSITY OF NEW YORK | 307 | 307 | 307 |
| **D | THE CAPTIVE INVESTORS FUND | 92.467 | 92.467 | 92.467 |
| **D | CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF | 11.906 | 11.906 | 11.906 |
| **D | BMO MSCI EAFE INDEX ETF | 153.825 | 153.825 | 153.825 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS | 15.400 | 15.400 | 15.400 |
| **D | CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED | 2.069 | 2.069 | 2.069 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 26.081 | 26.081 | 26.081 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 20.179 | 20.179 | 20.179 |
| **D | AMERICAN BUREAU OF SHIPPING | 332 | 332 | 332 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST | 115.877 | 115.877 | 115.877 |
| **D | ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST | 5.838 | 5.838 | 5.838 |
| **D | ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 30.274 | 30.274 | 30.274 |
| **D | AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV | 16.217 | 16.217 | 16.217 |
| **D | AMERICAN CENTURY ICAV | 1.273 | 1.273 | 1.273 |
| **D | XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 7.071 | 7.071 | 7.071 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 3.741 | 3.741 | 3.741 |
| **D | AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTG COLLECTIVE TRUST | 2.100 | 2.100 | 2.100 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF | 147.237 | 147.237 | 147.237 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 4.135 | 4.135 | 4.135 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 89.962 | 89.962 | 89.962 |
| **D | GMO MULTI-ASSET TRUST | 3.492 | 3.492 | 3.492 |
| **D | NGS SUPER | 38.840 | 38.840 | 38.840 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 | 2.229 | 2.229 | 2.229 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 | 4.788 | 4.788 | 4.788 |
| **D | AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST | 312.689 | 312.689 | 312.689 |
| **D | RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST | 155.338 | 155.338 | 155.338 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST | 803 | 803 | 803 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | 5.772 | 5.772 | 5.772 |
| **D | EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME | 1.832 | 1.832 | 1.832 |
| **D | AWARE SUPER | 65.032 | 65.032 | 65.032 |
| **D | BRIGHTER SUPER | 15.349 | 15.349 | 15.349 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND | 6.140 | 6.140 | 6.140 |
| **D | TEAM SUPERANNUATION FUND | 48.583 | 48.583 | 48.583 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 107.946 | 107.946 | 107.946 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 218.122 | 218.122 | 218.122 |
| **D | FLORISH INVESTMENT CORPORATION | 332.737 | 332.737 | 332.737 |
| **D | TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND | 296.698 | 296.698 | 296.698 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND | 6.453 | 6.453 | 6.453 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND | 7.173 | 7.173 | 7.173 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST | 18.769 | 18.769 | 18.769 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITORY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE | 21.311 | 21.311 | 21.311 |
| **D | HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S GREENED INDEX EQUITY FUND | 16.398 | 16.398 | 16.398 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST | 260.511 | 260.511 | 260.511 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND | 291.141 | 291.141 | 291.141 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND | 31.776 | 31.776 | 31.776 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INV.SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND | 15.092 | 15.092 | 15.092 |
| **D | SOCIAL PROTECTION FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND | 135.318 | 135.318 | 135.318 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 21.058 | 21.058 | 21.058 |
| **D | OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY | 940 | 940 | 940 |
| **D | INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST | 9.082 | 9.082 | 9.082 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 45

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND | 1.951 | 1.951 | 1.951 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1 | 4.812 | 4.812 | 4.812 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF | 7.426 | 7.426 | 7.426 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF | 75.703 | 75.703 | 75.703 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND | 9.524 | 9.524 | 9.524 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ICAV | 45 | 45 | 45 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 54.830 | 54.830 | 54.830 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF | 3.165 | 3.165 | 3.165 |
| **D | LACERA MASTER OPEB TRUST | 10.734 | 10.734 | 10.734 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF | 183.203 | 183.203 | 183.203 |
| **D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY | 53.458 | 53.458 | 53.458 |
| **D | PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND | 1.029 | 1.029 | 1.029 |
| **D | VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF | 9.025 | 9.025 | 9.025 |
| **D | VANECK UCITS ETFS PLC | 7.059.865 | 7.059.865 | 7.059.865 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA) | 10.654 | 10.654 | 10.654 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA) | 1.463.437 | 1.463.437 | 1.463.437 |
| **D | LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO | 2.051 | 2.051 | 2.051 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR 1 UI | 2.762 | 2.762 | 2.762 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND | 1.343 | 1.343 | 1.343 |
| **D | SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND | 323 | 323 | 323 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | 4.999 | 4.999 | 4.999 |
| **D | SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND | 690 | 690 | 690 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY | 11.801 | 11.801 | 11.801 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND | 3.972 | 3.972 | 3.972 |
| **D | ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY | 184.539 | 184.539 | 184.539 |
| **D | ISHARES ILL PUBLIC LIMITED COMPANY | 767.619 | 767.619 | 767.619 |
| **D | ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY | 383.005 | 383.005 | 383.005 |
| **D | ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY | 180.632 | 180.632 | 180.632 |
| **D | VANECK GLOBAL DEFENCE ETF | 87.982 | 87.982 | 87.982 |
| **D | ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | 1.117 | 1.117 | 1.117 |
| **D | AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6 | 3.513 | 3.513 | 3.513 |

Totale voti 368.878.007

Percentuale votanti % 98,534639

Percentuale Capitale % 63,803123

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|--------|-----------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | FONDAZIONE FINANZA ETICA | | 3 | 3 |
| *** | ROSANIA ELMAN | | 2 | 2 |
| **D | COMITATO ARIA PULITA BASILICAT | | 1 | 1 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| *** | KOKALJ LUKA | 2 | | 2 |
| **D | ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS | 72.061 | | 72.061 |
| **D | ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. | 13.695 | | 13.695 |
| **D | BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST | 3.677 | | 3.677 |
| **D | BEST INVESTMENT CORPORATION | 6.497 | | 6.497 |
| **D | IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2 | 25.803 | | 25.803 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | 34.398 | | 34.398 |
| **D | THE ESB PENSION FUND | 7.208 | | 7.208 |
| **D | SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 35.975 | | 35.975 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 16.549 | | 16.549 |
| **D | STITCHING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS | 73.649 | | 73.649 |
| **D | BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND | 9.232 | | 9.232 |
| **D | ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF | 6.477 | | 6.477 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO | 3.649 | | 3.649 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE. | 35.914 | | 35.914 |
| **D | ILA - RAFIME | 19.312 | | 19.312 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQN | 766 | | 766 |
| **D | ILA - A-ILDSCG | 2.089 | | 2.089 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQG | 2.719 | | 2.719 |
| **D | ILA - A-ILEZEQG | 8.570 | | 8.570 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE PLC | 33.505 | | 33.505 |
| **D | SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND | 36.469 | | 36.469 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | 29.695 | | 29.695 |
| **D | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 213.700 | | 213.700 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND | 7.132 | | 7.132 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 10.611 | | 10.611 |
| **D | IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND | 15.635 | | 15.635 |
| **D | BRIGHTER SUPER | 12.958 | | 12.958 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO | 76.701 | | 76.701 |
| **D | ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND | 21.397 | | 21.397 |
| **D | WISDOMTREE ISSUER ICAY | 4.365.600 | | 4.365.600 |

Totale voti 5.201.651
Percentuale votanti % 1,389464
Percentuale Capitale % 0,899706

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

ASTENUTI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|------------------------|--|----------|---------|---------|
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135--NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| *** | RUGGERI FAUSTO | | 4 | 4 |
| *** | AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO | | 1 | 1 |
| *** | KLADNIK PETRA | | 10 | 10 |
| *** | ZAHRAN TIEN TADEJ | | 13 | 13 |
| *** | CUCEK JERNEJ | | 11 | 11 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK | | 34.877 | 34.877 |
| **D | HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND | | 511 | 511 |
| **D | AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | | 3.455 | 3.455 |
| **D | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | | 245.248 | 245.248 |
| Totale voti | | 284.130 | | |
| Percentuale votanti % | | 0.075897 | | |
| Percentuale Capitale % | | 0.049145 | | |

Leonardo Società per azioni

26 maggio 2025

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025ESITO VOTAZIONE**Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.****Hanno partecipato alla votazione:**

- n° 2.003 azionisti,

portatori di n° 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

Hanno votato:

| | | % su Azioni Ordinarie che hanno partecipato alla votazione |
|--------------------|--------------------|--|
| Favorevoli | 374.333.836 | 99,991999 |
| Contrari | 25.820 | 0,006897 |
| SubTotale | <u>374.359.656</u> | 99,998896 |
| Astenuti | 4.132 | 0,001104 |
| Totale | <u>374.363.788</u> | 100,000000 |
| Non votanti | 0 | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE
Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-------------|-------------|-------------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE | 174.626.554 | 174.626.554 | 174.626.554 |
| **D | FONCHIM | 82.781 | 82.781 | 82.781 |
| **D | FONDO PENSIONE CONCRETO | 1.011 | 1.011 | 1.011 |
| **D | FONDO GOMMA PLASTICA | 8.597 | 8.597 | 8.597 |
| **D | SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE | 4.889 | 4.889 | 4.889 |
| 2 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES | | | |
| *** | SCUDERI MAURA | 3 | 3 | 3 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | MORGEN AKTIEN GLOBAL UI | 5.300 | 5.300 | 5.300 |
| **D | OBERBANSCHEIDT GLOBAL FLEXIBEL UI | 23.000 | 23.000 | 23.000 |
| **D | AQUARIUS NEXT GENERATION FUND | 35.714 | 35.714 | 35.714 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE | 29.645 | 29.645 | 29.645 |
| **D | TIMM INVEST EUROPA PLUS | 1.380 | 1.380 | 1.380 |
| **D | VELTEN STRATEGIE WELT | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST | 238 | 238 | 238 |
| **D | MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH | 1.372 | 1.372 | 1.372 |
| **D | HS 98 UBS | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| *** | SEAVERS MICHAEL | 2 | 2 | 2 |
| *** | COLOMBO DANIEL | 4 | 4 | 4 |
| *** | WAGNER MARTIN | 6 | 6 | 6 |
| *** | MACIUKAS SKIRMANTAS | 28 | 28 | 28 |
| *** | RIBEIRO ANTONIO | 21 | 21 | 21 |
| *** | KOMAUER GREGOR | 2 | 2 | 2 |
| *** | ZLAK JURE | 1 | 1 | 1 |
| *** | SCHMEDESHAGEN MATHIAS | 2 | 2 | 2 |
| *** | SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS | 28 | 28 | 28 |
| *** | MICHAEL JONA AARON | 2 | 2 | 2 |
| *** | KISTNER JUSTIN NICO | 1 | 1 | 1 |
| *** | KOKALJ LUKA | 1 | 1 | 1 |
| *** | BOEHM VADIM | 2 | 2 | 2 |
| *** | HASLINGER MICHAEL | 1 | 1 | 1 |
| **D | UNISUPER | 2 | 2 | 2 |
| *** | BOZIK PETER | 21.685 | 21.685 | 21.685 |
| *** | GENTNER BERND | 6 | 6 | 6 |
| *** | TARNOVSKY JURAJ | 11 | 11 | 11 |
| *** | GIL SERRAT ADRIA | 112 | 112 | 112 |
| *** | KORTEWEG KOEN | 10 | 10 | 10 |
| *** | LEGROS JEROME | 8 | 8 | 8 |
| *** | MOINAR ROBIN | 18 | 18 | 18 |
| *** | SALIE CAMILLE | 2 | 2 | 2 |
| *** | ROBERTZ BRITTA | 4 | 4 | 4 |
| *** | | 8 | 8 | 8 |



Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| *** | KRYCH MACIEJ | 17 | 17 | 17 |
| *** | CARRERAS GUILLERMO | 1 | 1 | 1 |
| *** | HAUDI ZAKARIAE | 2 | 2 | 2 |
| *** | DENKER MARC | 12 | 12 | 12 |
| **D | DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED | 3 | 3 | 3 |
| **D | STOIC PASSION GMBH | 100 | 100 | 100 |
| *** | FLEGAR JOZE | 1 | 1 | 1 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH | 2.900 | 2.900 | 2.900 |
| **D | SWISS NATIONAL BANK | 1.043.210 | 1.043.210 | 1.043.210 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 5.258 | 5.258 | 5.258 |
| **D | PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 4.122 | 4.122 | 4.122 |
| **D | BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 160 | 160 | 160 |
| **D | PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 4.538 | 4.538 | 4.538 |
| **D | UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 1.740 | 1.740 | 1.740 |
| **D | VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND | 13.875 | 13.875 | 13.875 |
| **D | ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 1.198 | 1.198 | 1.198 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 13.786 | 13.786 | 13.786 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 56.916 | 56.916 | 56.916 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 24.076 | 24.076 | 24.076 |
| *** | MEYER PATRICK | 150 | 150 | 150 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD | 15.115 | 15.115 | 15.115 |
| *** | MUELLER WALTER | 550 | 550 | 550 |
| *** | STEEVING STEFAN | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC | 12.592 | 12.592 | 12.592 |
| **D | FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 6.474 | 6.474 | 6.474 |
| **D | AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING | 49.726 | 49.726 | 49.726 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA | 14.000 | 14.000 | 14.000 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST | 80.452 | 80.452 | 80.452 |
| **D | DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT | 18.000 | 18.000 | 18.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA | 150.000 | 150.000 | 150.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS U1 | 3.100 | 3.100 | 3.100 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/U02 | 2.500 | 2.500 | 2.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF | 21.596 | 21.596 | 21.596 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER | 17.368 | 17.368 | 17.368 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND | 41.500 | 41.500 | 41.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAPOTENTIAL CF | 51.950 | 51.950 | 51.950 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF | 5.589 | 5.589 | 5.589 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPREZIAL | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| **D | PICTET - EUROPE INDEX | 47.223 | 47.223 | 47.223 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEM.-INVEST | 10.299 | 10.299 | 10.299 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT | 75.000 | 75.000 | 75.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF | 35.819 | 35.819 | 35.819 |
| **D | MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS | 12.000 | 12.000 | 12.000 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE | 2.250 | 2.250 | 2.250 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 2

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP | 25.405 | 25.405 | 25.405 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL | 13.851 | 13.851 | 13.851 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWLCO-AKTIEN | 7.200 | 7.200 | 7.200 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA | 89.412 | 89.412 | 89.412 |
| **D | IF IST - GLOBE INDEX | 14.634 | 14.634 | 14.634 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND | 22.610 | 22.610 | 22.610 |
| **D | PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES | 1.360 | 1.360 | 1.360 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| **D | PICTET-EUROLAND INDEX | 14.170 | 14.170 | 14.170 |
| **D | PICTET CH - GLOBAL EQUITIES | 3.600 | 3.600 | 3.600 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL | 4.951 | 4.951 | 4.951 |
| **D | WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN | 3.860 | 3.860 | 3.860 |
| **D | CM-AM ADVANCED | 2.400 | 2.400 | 2.400 |
| **D | C ET A | 240 | 240 | 240 |
| **D | STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL | 1.810 | 1.810 | 1.810 |
| **D | MONTSEGUR CROISSANCE | 41.626 | 41.626 | 41.626 |
| **D | CNP DNCA EUROPE VALUE | 66.943 | 66.943 | 66.943 |
| **D | CONSTANCE BE EUROPE | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE | 486 | 486 | 486 |
| **D | CAPSUGEL | 1.502 | 1.502 | 1.502 |
| **D | CONSTANCE BE WORLD | 76.280 | 76.280 | 76.280 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS FRANCE | 132.221 | 132.221 | 132.221 |
| **D | DNCA VALUE EUROPE | 161.342 | 161.342 | 161.342 |
| **D | CONVERGENCE EQUI SOCI RESP | 59.929 | 59.929 | 59.929 |
| **D | CRYOSTAR SAS | 134 | 134 | 134 |
| **D | GROUPE ROCHE | 6.042 | 6.042 | 6.042 |
| **D | CARGILL MIXTE | 228 | 228 | 228 |
| **D | CM-AM ALIZES DYNAMIQUE | 33.648 | 33.648 | 33.648 |
| **D | BALL PACKAGING EUROPE | 415 | 415 | 415 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS EURO | 583.000 | 583.000 | 583.000 |
| **D | SCHUCO | 423 | 423 | 423 |
| **D | FEDEX | 938 | 938 | 938 |
| **D | CONTINENTAL | 662 | 662 | 662 |
| **D | ECOLAB DIVERSIFIE | 502 | 502 | 502 |
| **D | ECOLAB PRUDENT | 33 | 33 | 33 |
| **D | CM-AM SMALL & MIDCAP EURO | 61.000 | 61.000 | 61.000 |
| **D | EPSON FRANCE EURO ACTIONS | 233 | 233 | 233 |
| **D | CARGILL ACTIONS | 714 | 714 | 714 |
| **D | CM-AM ALIZES TEMPERE | 15.984 | 15.984 | 15.984 |
| **D | OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE | 3.399 | 3.399 | 3.399 |
| **D | CM-AM EUROPE GROWTH | 216.304 | 216.304 | 216.304 |
| **D | CM-AM CONVERTIBLES EUROPE | 9.000 | 9.000 | 9.000 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS EUROPE | 26.870 | 26.870 | 26.870 |
| **D | GERARD PERRIER INDUSTRIE | 1.056 | 1.056 | 1.056 |
| **D | AMORA MAILLE DIVERSIFIE | 282 | 282 | 282 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 3

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL | | 1.445 | 1.445 |
| **D | FCPE PHOENIX OCP | | 1.954 | 1.954 |
| **D | HENKEL DIVERSIFIE N 1 | | 667 | 667 |
| **D | CGI DYNAMIQUE | | 8.873 | 8.873 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO | | 114.000 | 114.000 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF | | 19.510 | 19.510 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DIAM GLOBAL HYBRID OPEN | | 7.998 | 7.998 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS VII | | 3.278 | 3.278 |
| **D | ING DIRECT SICAV | | 17.949 | 17.949 |
| **D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY | | 403.792 | 403.792 |
| **D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | | 592.978 | 592.978 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT | | 61.624 | 61.624 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED) | | 5.710 | 5.710 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC | | 27.533 | 27.533 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND | | 425 | 425 |
| **D | FIDELITY FUNDS - EMAL BASKETS POOL | | 31.770 | 31.770 |
| **D | CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) | | 184.598 | 184.598 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 293.000 | 293.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 | | 1.202 | 1.202 |
| **D | PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | | 2.180 | 2.180 |
| **D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL | | 21.000 | 21.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 | | 1.302 | 1.302 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 551 | 551 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 46.707 | 46.707 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT | | 302.975 | 302.975 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) | | 37.463 | 37.463 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521 | | 48 | 48 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT | | 23.007 | 23.007 |
| **D | EARNST PARTNERS INTERNATIONAL FUND | | 1.124.489 | 1.124.489 |
| **D | INVESTINGFORENENING MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY | | 130.773 | 130.773 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GMAI BASKETS POOL | | 311.632 | 311.632 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND | | 166.750 | 166.750 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND | | 309.111 | 309.111 |
| **D | FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) | | 106.587 | 106.587 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF | | 7.503 | 7.503 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND | | 82.313 | 82.313 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | | 183.577 | 183.577 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND | | 10.785 | 10.785 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST | | 949 | 949 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND | | 4.614 | 4.614 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND | | 13.631 | 13.631 |
| **D | NATIXIS AM FUNDS | | 36.028 | 36.028 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND | | 204.087 | 204.087 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND | | 72.484 | 72.484 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 19.115 | 19.115 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND | | 4.856 | 4.856 |
| **D | VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | | 10.164 | 10.164 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF | | 9.876 | 9.876 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOIKUSAI INDEX MOTHER FUND | | 195 | 195 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF | | 8.401 | 8.401 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF | | 57.466 | 57.466 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF | | 39.593 | 39.593 |
| **D | NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 38.864 | 38.864 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY | | 4.020 | 4.020 |
| **D | FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL | | 87.118 | 87.118 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT | | 30.109 | 30.109 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL | | 5.185 | 5.185 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO | | 4.355 | 4.355 |
| **D | NFS LIMITED | | 12.527 | 12.527 |
| **D | GVV POOLFONDS PAI | | 13.505 | 13.505 |
| **D | SBC MASTER PENSION TRUST | | 8.356 | 8.356 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND | | 28.425 | 28.425 |
| **D | UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD | | 21.225 | 21.225 |
| **D | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND | | 4.685 | 4.685 |
| **D | UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND | | 7.853 | 7.853 |
| **D | ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION | | 2.917 | 2.917 |
| **D | VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST | | 97.449 | 97.449 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS DSPT | | 1.051 | 1.051 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND | | 60.390 | 60.390 |
| **D | VERIPAPIFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA | | 35.000 | 35.000 |
| **D | CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED | | 1.684 | 1.684 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND | | 152.132 | 152.132 |
| **D | FOVERUKA PENSION UNIVERSAL | | 8.405 | 8.405 |
| **D | KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT | | 201 | 201 |
| **D | FORD PENSION UNIVERSAL | | 1.452 | 1.452 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND | | 4.996 | 4.996 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND | | 8.628 | 8.628 |
| **D | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL | | 355.792 | 355.792 |
| **D | MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST | | 129.736 | 129.736 |
| **D | SANTANDER SICAV | | 31.677 | 31.677 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND | | 45.554 | 45.554 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | | 119.098 | 119.098 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | | 85.143 | 85.143 |
| **D | DEKA VALUE PLUS | | 124.041 | 124.041 |
| **D | COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A. | | 224.201 | 224.201 |
| **D | HESTA | | 35.459 | 35.459 |
| **D | UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND | | 15.943 | 15.943 |
| **D | UI-S | | 12.432 | 12.432 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST | | 103.759 | 103.759 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I | | 52 | 52 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 5

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS | 72.061 | 72.061 | 72.061 |
| **D | DANSKE INVEST SICAV | 63.242 | 63.242 | 63.242 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK | 34.877 | 34.877 | 34.877 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL | 9.385 | 9.385 | 9.385 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 15.687 | 15.687 | 15.687 |
| **D | BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND | 824 | 824 | 824 |
| **D | AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND | 6.638 | 6.638 | 6.638 |
| **D | LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE | 1.640 | 1.640 | 1.640 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND | 55.527 | 55.527 | 55.527 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL | 4.865 | 4.865 | 4.865 |
| **D | MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE | 416.685 | 416.685 | 416.685 |
| **D | VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND | 160.724 | 160.724 | 160.724 |
| **D | FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND | 19.021 | 19.021 | 19.021 |
| **D | SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND | 53.530 | 53.530 | 53.530 |
| **D | NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND | 13.330 | 13.330 | 13.330 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF | 151.400 | 151.400 | 151.400 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 | 1.474 | 1.474 | 1.474 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST | 444.017 | 444.017 | 444.017 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 | 1.343 | 1.343 | 1.343 |
| **D | ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. | 13.695 | 13.695 | 13.695 |
| **D | MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND | 82.556 | 82.556 | 82.556 |
| **D | NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND | 779.663 | 779.663 | 779.663 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF | 115.214 | 115.214 | 115.214 |
| **D | MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 12.804 | 12.804 | 12.804 |
| **D | AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND | 21.621 | 21.621 | 21.621 |
| **D | LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G. | 13.306 | 13.306 | 13.306 |
| **D | FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY | 4.501 | 4.501 | 4.501 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING | 4.084 | 4.084 | 4.084 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III | 608 | 608 | 608 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI | 40.313 | 40.313 | 40.313 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. | 2.951 | 2.951 | 2.951 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V | 201 | 201 | 201 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND | 33.340 | 33.340 | 33.340 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND | 2.051 | 2.051 | 2.051 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | 4.112.538 | 4.112.538 | 4.112.538 |
| **D | MI-FONDS 384 | 2.108 | 2.108 | 2.108 |
| **D | NATIONAL PENSION INSURANCE FUND | 1.311 | 1.311 | 1.311 |
| **D | JNL INTERNATIONAL INDEX FUND | 64.093 | 64.093 | 64.093 |
| **D | KAPITALFÖRENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDDELING DANICA PENSION - AKTIER 5 | 58.353 | 58.353 | 58.353 |
| **D | FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN | 228 | 228 | 228 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC | 98.994 | 98.994 | 98.994 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND | 83.022 | 83.022 | 83.022 |
| **D | BUMA-UNIVERSAL-FONDS I | 4.350 | 4.350 | 4.350 |
| **D | T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST | 479.906 | 479.906 | 479.906 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX - AKKUMULERENDE KL | 8.454 | 8.454 | 8.454 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 6

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND | 4.751 | 4.751 | 4.751 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL | 1.196 | 1.196 | 1.196 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV | 493 | 493 | 493 |
| **D | AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND | 8.060 | 8.060 | 8.060 |
| **D | ROBBIE | 3.633.333 | 3.633.333 | 3.633.333 |
| **D | STATE OF WYOMING | 20.024 | 20.024 | 20.024 |
| **D | BT INTERNATIONAL FUND | 5.046 | 5.046 | 5.046 |
| **D | STICHTING SHELL PENSIOENFONDS | 3.099 | 3.099 | 3.099 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND | 16.227 | 16.227 | 16.227 |
| **D | FEDERIS ISR EURO | 190.334 | 190.334 | 190.334 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II | 13.911 | 13.911 | 13.911 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AI-FONDS | 160.123 | 160.123 | 160.123 |
| **D | ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 4.008 | 4.008 | 4.008 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC | 4.958 | 4.958 | 4.958 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II | 2.963.785 | 2.963.785 | 2.963.785 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II | 279 | 279 | 279 |
| **D | MI-FONDS F47 | 2.880 | 2.880 | 2.880 |
| **D | BT EUROPEAN SHARE FUND | 9.508 | 9.508 | 9.508 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AEFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER | 18.569 | 18.569 | 18.569 |
| **D | DANSKE INVEST ALLOCATION | 2.412 | 2.412 | 2.412 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND | 3.122.954 | 3.122.954 | 3.122.954 |
| **D | SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND | 116.945 | 116.945 | 116.945 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL | 1.509 | 1.509 | 1.509 |
| **D | SINGLE SELECT PLATFORM | 12.500 | 12.500 | 12.500 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL | 24.526 | 24.526 | 24.526 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL | 11.592 | 11.592 | 11.592 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL | 1.492 | 1.492 | 1.492 |
| **D | UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME | 84.120 | 84.120 | 84.120 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL | 42.170 | 42.170 | 42.170 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE | 74.098 | 74.098 | 74.098 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND | 600 | 600 | 600 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND | 8.618 | 8.618 | 8.618 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 19.963 | 19.963 | 19.963 |
| **D | JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 3.558 | 3.558 | 3.558 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN | 28.999 | 28.999 | 28.999 |
| **D | AXA PEA REGULARITE | 382.310 | 382.310 | 382.310 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND | 37 | 37 | 37 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND | 157 | 157 | 157 |
| **D | SCANDIUM | 98.000 | 98.000 | 98.000 |
| **D | FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG | 167.125 | 167.125 | 167.125 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS | 1.609 | 1.609 | 1.609 |
| **D | HELIOS | 1.749 | 1.749 | 1.749 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS | 416 | 416 | 416 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR | 55.578 | 55.578 | 55.578 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | SCHRODER MANAGED BALANCED FUND | 7.157 | 7.157 | 7.157 |
| **D | HORIZON EPARGNE ACTIONS | 24.691 | 24.691 | 24.691 |
| **D | BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR | 57.382 | 57.382 | 57.382 |
| **D | GENERALI ITALIA SPA | 234.470 | 234.470 | 234.470 |
| **D | FCP FRANCE PICT INTERNATIONAL ESG | 76.000 | 76.000 | 76.000 |
| **D | BNP PARIBAS RENDACTIS ISR | 22.717 | 22.717 | 22.717 |
| **D | HI-AKTIV-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE | 4.807 | 4.807 | 4.807 |
| **D | BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH | 51.214 | 51.214 | 51.214 |
| **D | DNCA INVEST EVOLUTIF | 225.000 | 225.000 | 225.000 |
| **D | AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS | 3.113 | 3.113 | 3.113 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO IV | 242.603 | 242.603 | 242.603 |
| **D | GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND | 180.324 | 180.324 | 180.324 |
| **D | CARDIF RETRAITE | 12.613 | 12.613 | 12.613 |
| **D | FCP SODIUM I | 27.026 | 27.026 | 27.026 |
| **D | AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1 | 29.982 | 29.982 | 29.982 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV | 34.295 | 34.295 | 34.295 |
| **D | CARDIF ASSURANCE VIE | 101.250 | 101.250 | 101.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 | 2.081 | 2.081 | 2.081 |
| **D | ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA | 36.591 | 36.591 | 36.591 |
| **D | PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF | 170 | 170 | 170 |
| **D | PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC | 5.161 | 5.161 | 5.161 |
| **D | PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY | 237 | 237 | 237 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTEH-UNIVERSAL-FONDS | 1.144 | 1.144 | 1.144 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL | 780 | 780 | 780 |
| **D | CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS | 4.700 | 4.700 | 4.700 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS | 3.203 | 3.203 | 3.203 |
| **D | EUROFUND EQUILIBRE | 4.113 | 4.113 | 4.113 |
| **D | ALM ACTIONS ZONE EURO ISR | 318.142 | 318.142 | 318.142 |
| **D | AXA PENSION FUTURE | 37.106 | 37.106 | 37.106 |
| **D | EMBO-FONDS | 9.491 | 9.491 | 9.491 |
| **D | BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE | 48.681 | 48.681 | 48.681 |
| **D | SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 57 | 57 | 57 |
| **D | ERI BAYERINVEST FONDS AKTIEN EUROPA | 6.302 | 6.302 | 6.302 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND | 194.092 | 194.092 | 194.092 |
| **D | ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED | 2.478 | 2.478 | 2.478 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC | 500 | 500 | 500 |
| **D | JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND | 48.445 | 48.445 | 48.445 |
| **D | INVESTITORI EIGHTY TWENTY | 3.480 | 3.480 | 3.480 |
| **D | BANSADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL | 957 | 957 | 957 |
| **D | BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| **D | AQUARIUS INTERNATIONAL FUND | 101.954 | 101.954 | 101.954 |
| **D | GUIDEMARK WORLD EX-US FUND | 7.490 | 7.490 | 7.490 |
| **D | GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 61.883 | 61.883 | 61.883 |
| **D | AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. | 13.090 | 13.090 | 13.090 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES | | 1.346 | 1.346 |
| **D | INVERSABADELL 50, FI | | 703 | 703 |
| **D | ASSICURAZIONI GENERALI SPA | | 41 | 41 |
| **D | ECHIQUIER FUND - ECHIQUIER SPACE | | 99.748 | 99.748 |
| **D | BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES | | 243 | 243 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 | | 42.000 | 42.000 |
| **D | SABADELL MIXTO-FIJO, F.P | | 853 | 853 |
| **D | BANSABADELL 1007, FONDO DE PENSIONES | | 399 | 399 |
| **D | BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA | | 1.594 | 1.594 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO I | | 1.443.949 | 1.443.949 |
| **D | FONDO PENSIONE COMETA | | 62.068 | 62.068 |
| **D | BNP PARIBAS DEEP VALUE | | 19.545 | 19.545 |
| **D | AXA OPTIMAL INCOME | | 44.910 | 44.910 |
| **D | GENERTEL SPA | | 651 | 651 |
| **D | ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO | | 8.157 | 8.157 |
| **D | BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR | | 108.810 | 108.810 |
| **D | FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR | | 57.730 | 57.730 |
| **D | VAN LANSCHOT MANDATAFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY | | 199.178 | 199.178 |
| **D | ATCP-UI-FONDS | | 1.651 | 1.651 |
| **D | FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES | | 835.557 | 835.557 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND | | 22.059 | 22.059 |
| **D | CALCIUM QUANT | | 5.789 | 5.789 |
| **D | LBPM ISR AVENIR EURO | | 1.311 | 1.311 |
| **D | GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80 | | 1.688 | 1.688 |
| **D | CAMGESTION CLUB PATRIMOINE | | 1.168 | 1.168 |
| **D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 5.705.253 | 5.705.253 |
| **D | ECHIQUIER PATRIMOINE | | 4.800 | 4.800 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO VIII | | 70.628 | 70.628 |
| **D | DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND | | 2.185 | 2.185 |
| **D | FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND | | 26.385 | 26.385 |
| **D | PEGASUS-UI-FONDS | | 30.400 | 30.400 |
| **D | ALM ACTIONS EURO | | 192.069 | 192.069 |
| **D | FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF | | 34.937 | 34.937 |
| **D | FCP CNP ACTIONS EMU UBS | | 69.178 | 69.178 |
| **D | FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS | | 21.785 | 21.785 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR | | 142.099 | 142.099 |
| **D | ECHIQUIER ARTY | | 79.720 | 79.720 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL | | 4.500 | 4.500 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS GANO 2 | | 4.892 | 4.892 |
| **D | GENERALI SMART FUNDS | | 100 | 100 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 5.460 | 5.460 |
| **D | PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN | | 11.044 | 11.044 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND | | 112.557 | 112.557 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS | | 100.000 | 100.000 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 9

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 12.530 | 12.530 | 12.530 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND | 13 | 13 | 13 |
| **D | CANGESTION AVERIN INVESTISSEMENT | 2.028 | 2.028 | 2.028 |
| **D | CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND | 73.250 | 73.250 | 73.250 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | 15.985 | 15.985 | 15.985 |
| **D | TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE | 2.927 | 2.927 | 2.927 |
| **D | ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO | 40.472 | 40.472 | 40.472 |
| **D | ALASKA COMMON TRUST FUND | 15.949 | 15.949 | 15.949 |
| **D | DNCA INVEST VALUE EUROPE | 208.488 | 208.488 | 208.488 |
| **D | ECHIQUEUR AGRESSOR | 159.283 | 159.283 | 159.283 |
| **D | SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF | 1.561 | 1.561 | 1.561 |
| **D | INVESTITORI EUROPA | 1.670 | 1.670 | 1.670 |
| **D | ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2 | 4.581 | 4.581 | 4.581 |
| **D | INVERSADELL 70, FI | 444 | 444 | 444 |
| **D | AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND | 24.702 | 24.702 | 24.702 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND | 337.900 | 337.900 | 337.900 |
| **D | BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES | 389 | 389 | 389 |
| **D | ENRANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | 12.489 | 12.489 | 12.489 |
| **D | BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES | 585 | 585 | 585 |
| **D | EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY | 2.616 | 2.616 | 2.616 |
| **D | INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC | 1.422 | 1.422 | 1.422 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND | 105.458 | 105.458 | 105.458 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND | 7.880 | 7.880 | 7.880 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 26.042 | 26.042 | 26.042 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB | 24.292 | 24.292 | 24.292 |
| **D | ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST | 11.600 | 11.600 | 11.600 |
| **D | APOLLO INFRASTRUCTURE 2027 | 4.056 | 4.056 | 4.056 |
| **D | MULTIMIX WHOLESAL INTERNATIONAL SHARES TRUST | 2.907 | 2.907 | 2.907 |
| **D | CARESUPER | 93.992 | 93.992 | 93.992 |
| **D | SWISSLIFE BANQUE PRIVÉE | 24.200 | 24.200 | 24.200 |
| **D | PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB | 19.085 | 19.085 | 19.085 |
| **D | HOAG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94 | 210 | 210 | 210 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 23.372 | 23.372 | 23.372 |
| **D | PEPPER L.P. | 18.781 | 18.781 | 18.781 |
| **D | BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL) | 31.871 | 31.871 | 31.871 |
| **D | BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY | 20.280 | 20.280 | 20.280 |
| **D | BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONCODE PENSIONES | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | BANSABADELL 59, FONDO DE PENSIONES | 349 | 349 | 349 |
| **D | FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.659 | 13.659 | 13.659 |
| **D | INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY | 2.175 | 2.175 | 2.175 |
| **D | STELLAR INSURANCE, LTD. | 1.101 | 1.101 | 1.101 |
| **D | VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION | 1.363 | 1.363 | 1.363 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND | 552.115 | 552.115 | 552.115 |
| **D | RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 5.888 | 5.888 | 5.888 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED | 2.378 | 2.378 | 2.378 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | GENERALI DIVERSIFICATION | 1.275 | 1.275 | 1.275 |
| **D | BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES | 321 | 321 | 321 |
| **D | BNP PARIBAS TRUST SERVICES SINGAPORE LIMITED AS TRUSTEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND | 5.300 | 5.300 | 5.300 |
| **D | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | 4.681 | 4.681 | 4.681 |
| **D | SABADELL PLANIFICACION 25, FI | 261 | 261 | 261 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE | 36.277 | 36.277 | 36.277 |
| **D | PROCURE SPACE ETF | 2.744 | 2.744 | 2.744 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND | 710.875 | 710.875 | 710.875 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 32.467 | 32.467 | 32.467 |
| **D | BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST | 3.677 | 3.677 | 3.677 |
| **D | INVERSABADELL 25, FI | 973 | 973 | 973 |
| **D | LA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF | 820 | 820 | 820 |
| **D | ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC | 92 | 92 | 92 |
| **D | SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL,F.P | 2.358 | 2.358 | 2.358 |
| **D | ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| **D | BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES | 307 | 307 | 307 |
| **D | FONSOLBANK FP | 211 | 211 | 211 |
| **D | SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI | 338 | 338 | 338 |
| **D | TRPH CORPORATION | 401 | 401 | 401 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC | 1.071 | 1.071 | 1.071 |
| **D | 1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP | 11.080 | 11.080 | 11.080 |
| **D | BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES | 322 | 322 | 322 |
| **D | STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | 4.186 | 4.186 | 4.186 |
| **D | MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND | 3.602 | 3.602 | 3.602 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS | 2.083 | 2.083 | 2.083 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/BEM3 | 2.500 | 2.500 | 2.500 |
| **D | AZIMUT STRATEGIC TREND | 79 | 79 | 79 |
| **D | AZIMUT TRADING | 79 | 79 | 79 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A | 21.297 | 21.297 | 21.297 |
| **D | HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING | 331.735 | 331.735 | 331.735 |
| **D | AZIMUT TREND | 3.120 | 3.120 | 3.120 |
| **D | WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS Q1 EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND | 2.954 | 2.954 | 2.954 |
| **D | SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES | 3.522 | 3.522 | 3.522 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP | 7.094 | 7.094 | 7.094 |
| **D | CIBPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE | 37.959 | 37.959 | 37.959 |
| **D | AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL | 14.043 | 14.043 | 14.043 |
| **D | THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TTEES (BM) LTD AS TTEES OF THE ST MT TR | 1.108 | 1.108 | 1.108 |
| **D | ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL | 32.213 | 32.213 | 32.213 |
| **D | NEPC INVESTMENT LLC | 949 | 949 | 949 |
| **D | SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE | 11.739 | 11.739 | 11.739 |
| **D | THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | 10.050 | 10.050 | 10.050 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | 7.500 | 7.500 | 7.500 |
| **D | PREVINDAI FONDO PENSIONE | 4.695 | 4.695 | 4.695 |
| **D | OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED | 24.783 | 24.783 | 24.783 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED | 20.948 | 20.948 | 20.948 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND | 118.885 | 118.885 | 118.885 |
| **D | PERTUBHAN KESELAMATAN SOSIAL | 3.646 | 3.646 | 3.646 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND | 1.501 | 1.501 | 1.501 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND | 14.945 | 14.945 | 14.945 |
| **D | BEST INVESTMENT CORPORATION | 6.497 | 6.497 | 6.497 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10 | 16.343 | 16.343 | 16.343 |
| **D | SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS | 2.855 | 2.855 | 2.855 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND | 12.154 | 12.154 | 12.154 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8 | 1.293 | 1.293 | 1.293 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 | 1.519 | 1.519 | 1.519 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND | 1.634 | 1.634 | 1.634 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND | 29.745 | 29.745 | 29.745 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND | 27.574 | 27.574 | 27.574 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND | 494 | 494 | 494 |
| **D | REASSURE LIMITED | 100.572 | 100.572 | 100.572 |
| **D | AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED | 3.448 | 3.448 | 3.448 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV | 51.651 | 51.651 | 51.651 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND | 59.379 | 59.379 | 59.379 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND | 60.473 | 60.473 | 60.473 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV | 28.212 | 28.212 | 28.212 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3 | 34.633 | 34.633 | 34.633 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND | 1.627 | 1.627 | 1.627 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF | 14.126 | 14.126 | 14.126 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 72.530 | 72.530 | 72.530 |
| **D | ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND | 18.952 | 18.952 | 18.952 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 40.748 | 40.748 | 40.748 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 3.639 | 3.639 | 3.639 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND | 142.409 | 142.409 | 142.409 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND | 113.720 | 113.720 | 113.720 |
| **D | BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS | 1.544 | 1.544 | 1.544 |
| **D | HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS | 18.910 | 18.910 | 18.910 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND | 34.195 | 34.195 | 34.195 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND | 11.065 | 11.065 | 11.065 |
| **D | AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED | 9.861 | 9.861 | 9.861 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH | 10.028 | 10.028 | 10.028 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 8.000 | 8.000 | 8.000 |
| **D | ARC STRATEGIE | 1.300 | 1.300 | 1.300 |
| **D | ENYO CONVICTIONS | 180.236 | 180.236 | 180.236 |
| **D | JANUS HENDERSON | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | HUGO DNCA | 1.623 | 1.623 | 1.623 |
| **D | COFACE N 1 | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | ORALIE PATRIMOINE | 5.275 | 5.275 | 5.275 |
| **D | LUTEA | | | |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 12

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | MILLEIS BANQUE 30-70 | 587 | 587 | 587 |
| **D | CHI MEDIA | 61 | 61 | 61 |
| **D | DNCA EVOLUTIF PEA | 12.439 | 12.439 | 12.439 |
| **D | WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND | 8.633.833 | 8.633.833 | 8.633.833 |
| **D | ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B | 2.518 | 2.518 | 2.518 |
| **D | CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST | 667.196 | 667.196 | 667.196 |
| **D | CAPITAL INTERNATIONAL FUND | 57.991 | 57.991 | 57.991 |
| **D | EUROPACIFIC GROWTH FUND | 3.773.576 | 3.773.576 | 3.773.576 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 2.683.175 | 2.683.175 | 2.683.175 |
| **D | CGMPV, LLC | 85 | 85 | 85 |
| **D | NEW WORLD FUND, INC. | 1.899.021 | 1.899.021 | 1.899.021 |
| **D | BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS | 130 | 130 | 130 |
| **D | VENTRY INDUSTRIES LLC | 520 | 520 | 520 |
| **D | PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME | 280 | 280 | 280 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF | 5.899 | 5.899 | 5.899 |
| **D | CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | 32.630 | 32.630 | 32.630 |
| **D | ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 823 | 823 | 823 |
| **D | ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND | 62.034 | 62.034 | 62.034 |
| **D | BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B | 24.531 | 24.531 | 24.531 |
| **D | BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND | 22.737 | 22.737 | 22.737 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC | 23.782 | 23.782 | 23.782 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962 | 9.961 | 9.961 | 9.961 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND | 140.002 | 140.002 | 140.002 |
| **D | SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND | 424.244 | 424.244 | 424.244 |
| **D | SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND | 10 | 10 | 10 |
| **D | FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES | 13.977 | 13.977 | 13.977 |
| **D | NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND | 218.093 | 218.093 | 218.093 |
| **D | BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | 6.631 | 6.631 | 6.631 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 20.854 | 20.854 | 20.854 |
| **D | MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB | 14.412 | 14.412 | 14.412 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND | 1.613 | 1.613 | 1.613 |
| **D | DELTA AIR LINES, INC. DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST | 4.027 | 4.027 | 4.027 |
| **D | BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC. | 110.806 | 110.806 | 110.806 |
| **D | MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB) | 1.031.552 | 1.031.552 | 1.031.552 |
| **D | THRIFT SAVINGS PLAN | 1.187 | 1.187 | 1.187 |
| **D | DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) | 58.141 | 58.141 | 58.141 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND | 11.991 | 11.991 | 11.991 |
| **D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 | 29.728 | 29.728 | 29.728 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 76 | 76 | 76 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF | 34.741 | 34.741 | 34.741 |
| **D | HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND | 4.239 | 4.239 | 4.239 |
| **D | YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES | 3.275 | 3.275 | 3.275 |
| **D | PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF | | | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS | 10.336 | 10.336 | 10.336 |
| **D | CIN BELGIUM LIMITED | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U | 52.038 | 52.038 | 52.038 |
| **D | NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN | 12.680 | 12.680 | 12.680 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA | 92.855 | 92.855 | 92.855 |
| **D | CALXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A. | 931.770 | 931.770 | 931.770 |
| **D | VIDACAIXA, S.A. | 174.269 | 174.269 | 174.269 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. - SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE | 114 | 114 | 114 |
| **D | THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | SDG FAMILY TRUST | 2.088 | 2.088 | 2.088 |
| **D | MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE | 29 | 29 | 29 |
| **D | THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD | 208 | 208 | 208 |
| **D | CM GRAT LLC | 208 | 208 | 208 |
| **D | ROSEDENE LLC | 418 | 418 | 418 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND | 298 | 298 | 298 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I | 39.702 | 39.702 | 39.702 |
| **D | BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT | 65 | 65 | 65 |
| **D | T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293 | 637 | 637 | 637 |
| **D | WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802 | 7.206 | 7.206 | 7.206 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804 | 288.662 | 288.662 | 288.662 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWTH FD | 3.528 | 3.528 | 3.528 |
| **D | WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814 | 6.762 | 6.762 | 6.762 |
| **D | WISDOMTREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815 | 942 | 942 | 942 |
| **D | MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552 | 946 | 946 | 946 |
| **D | HIGHLANDS FUND I LLC | 4.534 | 4.534 | 4.534 |
| **D | LEO HENIKOFF | 704 | 704 | 704 |
| **D | AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU | 4.444 | 4.444 | 4.444 |
| **D | SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND | 4.754 | 4.754 | 4.754 |
| **D | CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR | 3.287 | 3.287 | 3.287 |
| **D | WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST | 13.355 | 13.355 | 13.355 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP | 16.700 | 16.700 | 16.700 |
| **D | LSV NON US EQUITY LLC | 14.000 | 14.000 | 14.000 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP | 20.332 | 20.332 | 20.332 |
| **D | TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC | 14.224 | 14.224 | 14.224 |
| **D | ABNFELPA RHUMELINE INTL EQUITY 262408 | 781 | 781 | 781 |
| **D | NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN | 51.603 | 51.603 | 51.603 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | 34.398 | 34.398 | 34.398 |
| **D | BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 13.351 | 13.351 | 13.351 |
| **D | BOULDER RIVER LLC 2 | 974 | 974 | 974 |
| **D | NANCY GARRIGUS | 603 | 603 | 603 |
| **D | LINDA ROCHE | 1.166 | 1.166 | 1.166 |
| **D | TCWG LIMITED PARTNERSHIP | 874 | 874 | 874 |
| **D | GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E | 1.014 | 1.014 | 1.014 |
| **D | MICHAEL TOWER | 578 | 578 | 578 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | STEVEN RIORDAN | | 735 | 735 |
| **D | DEBORAH TRUST | | 810 | 810 |
| **D | K3A HOLDINGS LLC | | 1.500 | 1.500 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND | | 7.559 | 7.559 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO | | 98.691 | 98.691 |
| **D | GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO | | 1.785 | 1.785 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND | | 11.312 | 11.312 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 12.970 | 12.970 |
| **D | UVMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD | | 603 | 603 |
| **D | CI CORPORATE CLASS LIMITED | | 13.300 | 13.300 |
| **D | DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121 | | 1.447 | 1.447 |
| **D | LASER LLC | | 735 | 735 |
| **D | ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 404.764 | 404.764 |
| **D | FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 20.700 | 20.700 |
| **D | LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC | | 21.365 | 21.365 |
| **D | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND | | 833.774 | 833.774 |
| **D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND | | 931.604 | 931.604 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 6.653 | 6.653 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | | 6.212 | 6.212 |
| **D | METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM | | 6.029 | 6.029 |
| **D | TANGLIN CLAYMORE LLC 3 | | 3.009 | 3.009 |
| **D | RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC | | 265 | 265 |
| **D | MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST | | 1.764 | 1.764 |
| **D | FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 24.295 | 24.295 |
| **D | VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO | | 35.316 | 35.316 |
| **D | CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND | | 59.841 | 59.841 |
| **D | CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND | | 17.234 | 17.234 |
| **D | THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY | | 26.307 | 26.307 |
| **D | CANADA TRUST CO THE | | 9.171 | 9.171 |
| **D | CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN | | 13.053 | 13.053 |
| **D | HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | | 2.605 | 2.605 |
| **D | ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | | 3.085 | 3.085 |
| **D | BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR | | 5.725 | 5.725 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST | | 2.539 | 2.539 |
| **D | CERVURITE INTERNATIONAL LLC | | 7.052 | 7.052 |
| **D | MARANIC II LLC | | 2.379 | 2.379 |
| **D | MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST | | 6.601 | 6.601 |
| **D | TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST | | 76.290 | 76.290 |
| **D | MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF | | 2.946 | 2.946 |
| **D | CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING | | 91.263 | 91.263 |
| **D | THE COMMONWEALTH FUND | | 481 | 481 |
| **D | FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND | | 48.876 | 48.876 |
| **D | CITW FUND LP | | 98 | 98 |
| **D | MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC | | 10.512 | 10.512 |
| **D | FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC | | 4.076 | 4.076 |



Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO | | 1.620 | 1.620 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND | | 89.793 | 89.793 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND | | 32.164 | 32.164 |
| **D | FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF | | 10.586 | 10.586 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV | | 41.081 | 41.081 |
| **D | PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS | | 3.209 | 3.209 |
| **D | HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND | | 2.235 | 2.235 |
| **D | HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A | | 1.402 | 1.402 |
| **D | TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | | 45.744 | 45.744 |
| **D | TD EUROPEAN INDEX FUND | | 2.660 | 2.660 |
| **D | ELIZABETH E RIORDAN | | 1.305 | 1.305 |
| **D | BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL | | 449 | 449 |
| **D | BPB INVESTMENT LP | | 484 | 484 |
| **D | CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR | | 2.253 | 2.253 |
| **D | STANLEY MEADOWS | | 7.749 | 7.749 |
| **D | ELISABETH ROSSMAN | | 511 | 511 |
| **D | BUNRATTY HOLDINGS LLC | | 732 | 732 |
| **D | CAROL L BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350 | | 2.861 | 2.861 |
| **D | CAROL J BARNETT CRUT II | | 1.668 | 1.668 |
| **D | RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC | | 2.346 | 2.346 |
| **D | OPUS FINANCIAL LLC | | 3.741 | 3.741 |
| **D | L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER | | 4.135 | 4.135 |
| **D | DORIS CHRISTOPHER | | 17.002 | 17.002 |
| **D | JAY CHRISTOPHER | | 11.222 | 11.222 |
| **D | SCOTT GARRETT | | 402 | 402 |
| **D | JAMES HANSEN | | 1.875 | 1.875 |
| **D | CATHERINE KING | | 537 | 537 |
| **D | JOHN MCCARTNEY | | 831 | 831 |
| **D | GAIL MCLACHLAN | | 1.647 | 1.647 |
| **D | L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR | | 995 | 995 |
| **D | MORRIS 1992 GIFT TRUST | | 1.305 | 1.305 |
| **D | JOHN NEVINS | | 969 | 969 |
| **D | THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER | | 1.214 | 1.214 |
| **D | JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER | | 1.112 | 1.112 |
| **D | SUSAN ZUCKER | | 653 | 653 |
| **D | TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 79.583 | 79.583 |
| **D | 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST | | 7.859 | 7.859 |
| **D | SEI IEF ACADIAN | | 21.879 | 21.879 |
| **D | WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING | | 12.868 | 12.868 |
| **D | CHARLES FEAGIN | | 702 | 702 |
| **D | BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L | | 548 | 548 |
| **D | ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA | | 1.295 | 1.295 |
| **D | BROADWATERS PARTNERSHIP L P | | 1.276 | 1.276 |
| **D | JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST | | 2.103 | 2.103 |
| **D | ROBERT POWERS | | 748 | 748 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 16

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | J GARY FENCIAK | | 2.359 | 2.359 |
| **D | JEFFREY ARONIN | | 3.385 | 3.385 |
| **D | PAUL BONDOR | | 823 | 823 |
| **D | JAMES GOODWIN | | 363 | 363 |
| **D | SUSAN MORAN | | 787 | 787 |
| **D | KRISTINE FISHMAN | | 621 | 621 |
| **D | ELLIOT MALUTH | | 928 | 928 |
| **D | DIANE RAND | | 795 | 795 |
| **D | KENNON MCKEE | | 738 | 738 |
| **D | GRUSECKI NEXGEN LLC | | 1.088 | 1.088 |
| **D | ANDREW BERGDOLL | | 992 | 992 |
| **D | BRUCE WERNER | | 562 | 562 |
| **D | B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH | | 860 | 860 |
| **D | RICHARD ALMEIDA | | 465 | 465 |
| **D | MICHAEL MORISON | | 556 | 556 |
| **D | CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR | | 1.567 | 1.567 |
| **D | HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST | | 570 | 570 |
| **D | STEPHEN ZUTOVSKI | | 610 | 610 |
| **D | MICHAEL DENNIS | | 448 | 448 |
| **D | DANIEL OKEEFE | | 991 | 991 |
| **D | STEPHEN FARMER | | 648 | 648 |
| **D | JOANNE ELLIOT | | 1.042 | 1.042 |
| **D | STEVEN FREEMAN | | 916 | 916 |
| **D | THOMAS HILL | | 963 | 963 |
| **D | CARYN CAFFARELLI | | 840 | 840 |
| **D | HUNTER FAMILY FOUNDATION 4 | | 11.767 | 11.767 |
| **D | F L K T E LLC 10571085310 | | 2.412 | 2.412 |
| **D | JURGENSEN INVESTMENTS LLC | | 905 | 905 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV | | 84.551 | 84.551 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | | 187.026 | 187.026 |
| **D | BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 31.316 | 31.316 |
| **D | PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND | | 1.773 | 1.773 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST | | 22.981 | 22.981 |
| **D | DOLCAY INVESTMENTS LTD | | 2.255 | 2.255 |
| **D | HARCO A LIMITED | | 2.157 | 2.157 |
| **D | OUTRAM INVESTMENTS LTD | | 3.028 | 3.028 |
| **D | NATIONAL BANK FINANCIAL INC | | 76.868 | 76.868 |
| **D | DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND | | 31.811 | 31.811 |
| **D | HERITAGE AND STABILISATION FUND | | 60.000 | 60.000 |
| **D | THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW | | 2.395 | 2.395 |
| **D | BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND | | 3.939 | 3.939 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 3.624 | 3.624 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 52.621 | 52.621 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 32.014 | 32.014 |
| **D | BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP | | 17.719 | 17.719 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | INCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP | 32.732 | 32.732 | 32.732 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | 23.037 | 23.037 | 23.037 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | 72.984 | 72.984 | 72.984 |
| **D | SEQUOIA FD PARA GBL | 99 | 99 | 99 |
| **D | STEWARDSHIP PARA GIB | 589 | 589 | 589 |
| **D | 1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER | 2.068 | 2.068 | 2.068 |
| **D | KAP IP GIO EQUI III 56097 | 14.121 | 14.121 | 14.121 |
| **D | INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF | 2.589 | 2.589 | 2.589 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO | 23.923 | 23.923 | 23.923 |
| **D | DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241 | 14.720 | 14.720 | 14.720 |
| **D | UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242 | 18.683 | 18.683 | 18.683 |
| **D | CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379 | 89.242 | 89.242 | 89.242 |
| **D | FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008 | 13.282 | 13.282 | 13.282 |
| **D | AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU | 1.626 | 1.626 | 1.626 |
| **D | GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.201 | 13.201 | 13.201 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND | 24.459 | 24.459 | 24.459 |
| **D | CIBC EUROPEAN INDEX FUND | 1.813 | 1.813 | 1.813 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 666 | 666 | 666 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF | 12.432 | 12.432 | 12.432 |
| **D | XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF | 3.225 | 3.225 | 3.225 |
| **D | PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH | 628 | 628 | 628 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL | 13.275 | 13.275 | 13.275 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND | 12.707 | 12.707 | 12.707 |
| **D | THE ESB PENSION FUND | 7.208 | 7.208 | 7.208 |
| **D | XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF | 2.473 | 2.473 | 2.473 |
| **D | CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES | 5.632 | 5.632 | 5.632 |
| **D | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD | 138.851 | 138.851 | 138.851 |
| **D | AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME | 10.269 | 10.269 | 10.269 |
| **D | BANK OF KOREA | 214.102 | 214.102 | 214.102 |
| **D | THE BANK OF KOREA | 5.274 | 5.274 | 5.274 |
| **D | ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC | 114.674 | 114.674 | 114.674 |
| **D | BEWAARSTICHTING NNIP I | 22.323 | 22.323 | 22.323 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC | 63.281 | 63.281 | 63.281 |
| **D | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | 274.775 | 274.775 | 274.775 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM | 268.250 | 268.250 | 268.250 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 4.143 | 4.143 | 4.143 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI | 250.510 | 250.510 | 250.510 |
| **D | THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | 8.544 | 8.544 | 8.544 |
| **D | QS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 35.692 | 35.692 | 35.692 |
| **D | INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003 | 7.397 | 7.397 | 7.397 |
| **D | KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I | 26.454 | 26.454 | 26.454 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA | 1.100 | 1.100 | 1.100 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 18

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES | 18.125 | 18.125 | 18.125 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO | 38.774 | 38.774 | 38.774 |
| **D | INVECO MARKETS III PLC | 305 | 305 | 305 |
| **D | INVECO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF | 40.370 | 40.370 | 40.370 |
| **D | INVECO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF | 59.979 | 59.979 | 59.979 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND | 36.400 | 36.400 | 36.400 |
| **D | GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND | 33.560 | 33.560 | 33.560 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS | 45.809 | 45.809 | 45.809 |
| **D | BLACKROCK LIFE LIMITED | 4.746 | 4.746 | 4.746 |
| **D | PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO | 10.733 | 10.733 | 10.733 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 16.290 | 16.290 | 16.290 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST | 8.819 | 8.819 | 8.819 |
| **D | INVECO MARKETS II PUBLIC LTD CO | 3.841 | 3.841 | 3.841 |
| **D | INVECO DEFENCE INNOVATION UCITS ETF | 6.768 | 6.768 | 6.768 |
| **D | INVECO MSCI EUR EQ WIGHT UCITS ETF | 29.064 | 29.064 | 29.064 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND | 57.539 | 57.539 | 57.539 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL FUNDS | 64 | 64 | 64 |
| **D | SDG E Q EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC | 22.415 | 22.415 | 22.415 |
| **D | UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | INVECO MARKETS II PUBLIC LTD | 11.060 | 11.060 | 11.060 |
| **D | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY | 603.051 | 603.051 | 603.051 |
| **D | VAE SI VE IND GL AKTIER KL 40222 | 1.521 | 1.521 | 1.521 |
| **D | PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX | 24.583 | 24.583 | 24.583 |
| **D | INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT | 7.384 | 7.384 | 7.384 |
| **D | THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM | 36.178 | 36.178 | 36.178 |
| **D | STANLIB FUNDS LIMITED | 1.146 | 1.146 | 1.146 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL | 18.265 | 18.265 | 18.265 |
| **D | ABB PENSION FUND | 1.290 | 1.290 | 1.290 |
| **D | INVECO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF | 602 | 602 | 602 |
| **D | IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND | 7.006 | 7.006 | 7.006 |
| **D | INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC | 14.505 | 14.505 | 14.505 |
| **D | METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND | 35.069 | 35.069 | 35.069 |
| **D | IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF | 20.597 | 20.597 | 20.597 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN | 30.359 | 30.359 | 30.359 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC | 175.137 | 175.137 | 175.137 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT | 127.981 | 127.981 | 127.981 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E | 5.854 | 5.854 | 5.854 |
| **D | AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO | 38.000 | 38.000 | 38.000 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF | 4.132 | 4.132 | 4.132 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE | 4.791 | 4.791 | 4.791 |
| **D | CIBC PF CC L GLOB EQ | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | CIBC PENSION PLAN | 6.620 | 6.620 | 6.620 |
| **D | VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 26.933 | 26.933 | 26.933 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND | 87.706 | 87.706 | 87.706 |
| **D | ARIZONA PSPRS TRUST | 51.182 | 51.182 | 51.182 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT | 95.000 | 95.000 | 95.000 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA | 25.500 | 25.500 | 25.500 |
| **D | IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL | 11.138 | 11.138 | 11.138 |
| **D | BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL | 3.057 | 3.057 | 3.057 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 25.808 | 25.808 | 25.808 |
| **D | BLACKROCK LIFE LTD | 86.982 | 86.982 | 86.982 |
| **D | BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND | 59.070 | 59.070 | 59.070 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| **D | IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND | 224.380 | 224.380 | 224.380 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | 31.695 | 31.695 | 31.695 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST | 488.344 | 488.344 | 488.344 |
| **D | XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF | 172.801 | 172.801 | 172.801 |
| **D | MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 17.035 | 17.035 | 17.035 |
| **D | MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND | 35.521 | 35.521 | 35.521 |
| **D | XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF | 910 | 910 | 910 |
| **D | MACK EAFE EQUITY POOL | 10.501 | 10.501 | 10.501 |
| **D | FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND | 49.000 | 49.000 | 49.000 |
| **D | PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB | 16.000 | 16.000 | 16.000 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND | 1.323.759 | 1.323.759 | 1.323.759 |
| **D | DEUTSCHE DCG EQ | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 7.097 | 7.097 | 7.097 |
| **D | OPTIMUM INTERNATIONAL FUND | 76.358 | 76.358 | 76.358 |
| **D | MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST | 1.249 | 1.249 | 1.249 |
| **D | NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY | 15.349 | 15.349 | 15.349 |
| **D | GLOBAL X DEFENSE TECH ETF | 2.020.771 | 2.020.771 | 2.020.771 |
| **D | INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF | 54.211 | 54.211 | 54.211 |
| **D | FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND | 38.852 | 38.852 | 38.852 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF | 10.587 | 10.587 | 10.587 |
| **D | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT | 86.653 | 86.653 | 86.653 |
| **D | RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST | 39.138 | 39.138 | 39.138 |
| **D | FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO | 3.603 | 3.603 | 3.603 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO | 5.922 | 5.922 | 5.922 |
| **D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | 363.434 | 363.434 | 363.434 |
| **D | NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL | 3.751 | 3.751 | 3.751 |
| **D | NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE II | 3.231 | 3.231 | 3.231 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO | 943 | 943 | 943 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS | 19.118 | 19.118 | 19.118 |
| **D | DEAM FONDS ZDV | 3.077 | 3.077 | 3.077 |
| **D | FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND | 152.901 | 152.901 | 152.901 |
| **D | SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN | 574 | 574 | 574 |
| **D | AURION GLOBAL EQUITY FUND | 1.126 | 1.126 | 1.126 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO | 16.468 | 16.468 | 16.468 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | AZI INTERNATIONAL INDEX FUND | 23.817 | 23.817 | 23.817 |
| **D | AZI DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 2.424 | 2.424 | 2.424 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF | 15.327 | 15.327 | 15.327 |
| **D | COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | 22.680 | 22.680 | 22.680 |
| **D | LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST | 3.622 | 3.622 | 3.622 |
| **D | NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN | 32.500 | 32.500 | 32.500 |
| **D | ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY | 397.236 | 397.236 | 397.236 |
| **D | ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY | 104.133 | 104.133 | 104.133 |
| **D | LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST | 31.011 | 31.011 | 31.011 |
| **D | VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM | 122.000 | 122.000 | 122.000 |
| **D | JOHN DEERE PENSION TRUST | 3.200 | 3.200 | 3.200 |
| **D | ENSIGN PEAK ADVISORS INC | 255.600 | 255.600 | 255.600 |
| **D | LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 10.905 | 10.905 | 10.905 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA | 202.051 | 202.051 | 202.051 |
| **D | RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND | 3.154 | 3.154 | 3.154 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 76.383 | 76.383 | 76.383 |
| **D | POOL REINSURANCE CO LTD | 3.308 | 3.308 | 3.308 |
| **D | 3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME | 5.184 | 5.184 | 5.184 |
| **D | BGF MULTI THEME EQUITY FUND | 91 | 91 | 91 |
| **D | BLACKROCK FUND MANAGERS LTD | 354.720 | 354.720 | 354.720 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND | 33.565 | 33.565 | 33.565 |
| **D | VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738 | 10.881 | 10.881 | 10.881 |
| **D | ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470 | 234.714 | 234.714 | 234.714 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND | 222.184 | 222.184 | 222.184 |
| **D | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND | 34.506 | 34.506 | 34.506 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII | 3.255 | 3.255 | 3.255 |
| **D | VEBA PARTNERSHIP N L P | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND | 508 | 508 | 508 |
| **D | STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN | 14.977 | 14.977 | 14.977 |
| **D | COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST | 26.339 | 26.339 | 26.339 |
| **D | PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST | 55.130 | 55.130 | 55.130 |
| **D | DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING | 36.614 | 36.614 | 36.614 |
| **D | EATON VANCE MANAGEMENT | 112 | 112 | 112 |
| **D | QUALITY EDUCATION FUND | 752 | 752 | 752 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 428.393 | 428.393 | 428.393 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 39.094 | 39.094 | 39.094 |
| **D | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM | 88.735 | 88.735 | 88.735 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP | 45.842 | 45.842 | 45.842 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION | 76.970 | 76.970 | 76.970 |
| **D | SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 35.975 | 35.975 | 35.975 |
| **D | BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA | 14.438 | 14.438 | 14.438 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 6.526 | 6.526 | 6.526 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 877 | 877 | 877 |
| **D | MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION | 647 | 647 | 647 |
| **D | METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY | 11.123 | 11.123 | 11.123 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 11.619 | 11.619 | 11.619 |
| **D | BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF | 25.318 | 25.318 | 25.318 |
| **D | ANDROS 90 | 660 | 660 | 660 |
| **D | STAUBLI 50 50 SGAM | 246 | 246 | 246 |
| **D | VOLKSWAGEN 90 | 1.471 | 1.471 | 1.471 |
| **D | SG DIVERSIFIE ISR PART 405 | 21.184 | 21.184 | 21.184 |
| **D | SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR | 35.648 | 35.648 | 35.648 |
| **D | SOGECAP ACTIONS - MID CAP | 146.699 | 146.699 | 146.699 |
| **D | SOGECAP AP OVERLAY | 24.039 | 24.039 | 24.039 |
| **D | SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO | 10.226 | 10.226 | 10.226 |
| **D | AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN | 18.295 | 18.295 | 18.295 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE | 741 | 741 | 741 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP | 9.044 | 9.044 | 9.044 |
| **D | LYXOR FTSE MIB UCITS ETF | 363.005 | 363.005 | 363.005 |
| **D | LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF | 28.665 | 28.665 | 28.665 |
| **D | AMUNDI MSCI EMU | 41.580 | 41.580 | 41.580 |
| **D | ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT | 589 | 589 | 589 |
| **D | AIF-MULTI-ASSET TEODORICO | 12.237 | 12.237 | 12.237 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA | 85.350 | 85.350 | 85.350 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA | 134.000 | 134.000 | 134.000 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE | 12.965 | 12.965 | 12.965 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE | 167 | 167 | 167 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU' | 14.348 | 14.348 | 14.348 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE | 1.694 | 1.694 | 1.694 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE | 29.995 | 29.995 | 29.995 |
| **D | SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE | 3.609 | 3.609 | 3.609 |
| **D | AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR | 1.169 | 1.169 | 1.169 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE | 12.028 | 12.028 | 12.028 |
| **D | BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST | 70 | 70 | 70 |
| **D | PALM TREE FUND, A SERIES TRUST | 8.483 | 8.483 | 8.483 |
| **D | DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU | 7.037 | 7.037 | 7.037 |
| **D | GLOBAL X ETFS ICAV | 189.046 | 189.046 | 189.046 |
| **D | THE NOMURA TRUST AND BANKING C | 17.300 | 17.300 | 17.300 |
| **D | KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S | 7.318 | 7.318 | 7.318 |
| **D | MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS | 8.654 | 8.654 | 8.654 |
| **D | BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E | 18.291 | 18.291 | 18.291 |
| **D | SLOANE ROBINSON FOUNDATION | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| *** | HAROUN MICHAEL | 650 | 650 | 650 |
| **D | R P TEN HAVE PENSIOEN B V | 219 | 219 | 219 |
| **D | WEST WING GROUP N V | 500 | 500 | 500 |
| **D | RAMLEH BEHEER B V | 300 | 300 | 300 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 60.634 | 60.634 | 60.634 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 16.549 | 16.549 | 16.549 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II | 141.030 | 141.030 | 141.030 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE | 58.683 | 58.683 | 58.683 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 | | 720 | 720 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR) | | 990 | 990 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 50 | | 960 | 960 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK | | 910 | 910 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA | | 28.943 | 28.943 |
| **D | UBS (LUX) SICAV 1 | | 31 | 31 |
| **D | UBS (LUX) EQUITY SICAV | | 217.604 | 217.604 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) | | 337 | 337 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) | | 1.709 | 1.709 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) | | 707 | 707 |
| **D | UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) | | 1.388 | 1.388 |
| **D | STRATEGY SICAV | | 980 | 980 |
| **D | PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST | | 7.162 | 7.162 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74. | | 8.526 | 8.526 |
| **D | AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY. | | 3.016 | 3.016 |
| **D | WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6 | | 7.483 | 7.483 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | | 7.317 | 7.317 |
| **D | GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES | | 7.851 | 7.851 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | | 149.490 | 149.490 |
| **D | SPAR NORD BANK. | | 20 | 20 |
| **D | NORGES BANK | | 4.066.448 | 4.066.448 |
| **D | GOVERNMENT OF NORWAY | | 2.500.986 | 2.500.986 |
| **D | ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF | | 18.105 | 18.105 |
| **D | LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED | | 39.463 | 39.463 |
| **D | BANK OF BOTSWANA. | | 7.427 | 7.427 |
| **D | THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY | | 179.013 | 179.013 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | | 289.032 | 289.032 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | | 83.444 | 83.444 |
| **D | IADB STAFF RETIREMENT FUND | | 19.148 | 19.148 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT | | 4.395 | 4.395 |
| **D | IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND | | 7.201 | 7.201 |
| **D | WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. | | 994 | 994 |
| **D | JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND. | | 25.089 | 25.089 |
| **D | JUPITER EUROPEAN FUND. | | 329.820 | 329.820 |
| **D | LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND | | 8.733 | 8.733 |
| **D | LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED | | 836 | 836 |
| **D | LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST | | 173.200 | 173.200 |
| **D | LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST | | 48.566 | 48.566 |
| **D | PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC | | 2.950 | 2.950 |
| **D | LANSOWNE UCITS ICAV | | 117.045 | 117.045 |
| **D | SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV | | 82.906 | 82.906 |
| **D | TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV | | 23.612 | 23.612 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST | | 2.197 | 2.197 |
| **D | MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV | | 9.080 | 9.080 |
| **D | LEGAL & GENERAL ICAV. | | 6.824 | 6.824 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV | 154.901 | 154.901 | 154.901 |
| **D | SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF | 5.954 | 5.954 | 5.954 |
| **D | STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS | 73.649 | 73.649 | 73.649 |
| **D | PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. | 219.134 | 219.134 | 219.134 |
| **D | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. | 533.011 | 533.011 | 533.011 |
| **D | NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS | 157.286 | 157.286 | 157.286 |
| **D | USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY | 3.489 | 3.489 | 3.489 |
| **D | GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY | 1.718 | 1.718 | 1.718 |
| **D | USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY | 3.251 | 3.251 | 3.251 |
| **D | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS | 44.861 | 44.861 | 44.861 |
| **D | UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA. | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | WYOMING RETIREMENT SYSTEM | 1.797 | 1.797 | 1.797 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR | 39.019 | 39.019 | 39.019 |
| **D | STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | 29.900 | 29.900 | 29.900 |
| **D | SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT | 23.130 | 23.130 | 23.130 |
| **D | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | 616.641 | 616.641 | 616.641 |
| **D | THE PEOPLE'S PENSION SCHEME | 65.668 | 65.668 | 65.668 |
| **D | THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC. | 20.488 | 20.488 | 20.488 |
| **D | ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND | 972.592 | 972.592 | 972.592 |
| **D | ILLINOISEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND | 112.784 | 112.784 | 112.784 |
| **D | CHEVRON MASTER PENSION TRUST | 3.933 | 3.933 | 3.933 |
| **D | CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. | 25.746 | 25.746 | 25.746 |
| **D | NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC. | 142.774 | 142.774 | 142.774 |
| **D | STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS | 11.446 | 11.446 | 11.446 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS | 9.528 | 9.528 | 9.528 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | 481.679 | 481.679 | 481.679 |
| **D | HPE COMMON CONTRACTUAL FUND. | 2.187 | 2.187 | 2.187 |
| **D | NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND | 6.519 | 6.519 | 6.519 |
| **D | UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE | 1.653 | 1.653 | 1.653 |
| **D | CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 582 | 582 | 582 |
| **D | DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC | 197 | 197 | 197 |
| **D | CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND | 872 | 872 | 872 |
| **D | FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM | 16.100 | 16.100 | 16.100 |
| **D | EXELON FOUNDATION | 248 | 248 | 248 |
| **D | CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND. | 394 | 394 | 394 |
| **D | JOSHUA GREEN CORPORATION | 2.949 | 2.949 | 2.949 |
| **D | GREENFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. | 4.976 | 4.976 | 4.976 |
| **D | CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION | 4.546 | 4.546 | 4.546 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND | 800 | 800 | 800 |
| **D | CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941 | 534 | 534 | 534 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND | 700 | 700 | 700 |
| **D | CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 38.828 | 38.828 | 38.828 |
| **D | BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN. | 1.940 | 1.940 | 1.940 |
| **D | THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST | 77.146 | 77.146 | 77.146 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 24

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ARVEST FOUNDATION | 128 | 128 | 128 |
| **D | GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION | 453 | 453 | 453 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING | 60.135 | 60.135 | 60.135 |
| **D | JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND | 56.457 | 56.457 | 56.457 |
| **D | LANDOWNE MASTER ICAY | 87.989 | 87.989 | 87.989 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O | 1.303 | 1.303 | 1.303 |
| **D | NOVANT HEALTH INC. | 7.660 | 7.660 | 7.660 |
| **D | NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP | 1.900 | 1.900 | 1.900 |
| **D | PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN | 2.648 | 2.648 | 2.648 |
| **D | PFIZER INC. MASTER TRUST | 22.254 | 22.254 | 22.254 |
| **D | IALUMBRA HOLDING TRUST | 9.100 | 9.100 | 9.100 |
| **D | MOZILIA CORPORATION | 3.143 | 3.143 | 3.143 |
| **D | SNOWFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | RUTGERS THE STATE UNIVERSITY | 5.881 | 5.881 | 5.881 |
| **D | ROSEFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 700 | 700 | 700 |
| **D | PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION | 973 | 973 | 973 |
| **D | FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 | 4.006 | 4.006 | 4.006 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES | 957 | 957 | 957 |
| **D | PEPCO HOLDINGS INC. VERA TRUST | 831 | 831 | 831 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM | 28 | 28 | 28 |
| **D | S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST | 2.131 | 2.131 | 2.131 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST | 330 | 330 | 330 |
| **D | THE SKIWI FUND | 2.730 | 2.730 | 2.730 |
| **D | THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY. | 7.075 | 7.075 | 7.075 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11. | 2.644 | 2.644 | 2.644 |
| **D | UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION | 5.326 | 5.326 | 5.326 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE | 208.406 | 208.406 | 208.406 |
| **D | HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME | 7.616 | 7.616 | 7.616 |
| **D | FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP | 15.204 | 15.204 | 15.204 |
| **D | DYNASTY INVEST LTD | 1.869 | 1.869 | 1.869 |
| **D | DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND. | 2.095 | 2.095 | 2.095 |
| **D | FUNDO DE PENSOES . | 3.416 | 3.416 | 3.416 |
| **D | ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | 5.947 | 5.947 | 5.947 |
| **D | BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC | 809 | 809 | 809 |
| **D | BEAR CREEK INVESTMENT LLC | 6.551 | 6.551 | 6.551 |
| **D | HUMILITY LTD. | 4.867 | 4.867 | 4.867 |
| **D | INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST | 1.644 | 1.644 | 1.644 |
| **D | PINK CALI LLC | 412 | 412 | 412 |
| **D | HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST | 640 | 640 | 640 |
| **D | OMEGA FTIP LIMITED PARTNERSHIP | 283 | 283 | 283 |
| **D | METIS EQUITY TRUST | 5.346 | 5.346 | 5.346 |
| **D | MF INTERNATIONAL FUND LLC | 3.888 | 3.888 | 3.888 |
| **D | LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP. | 129.500 | 129.500 | 129.500 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC | 33.663 | 33.663 | 33.663 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC | 4.508 | 4.508 | 4.508 |
| **D | THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC | 1.118 | 1.118 | 1.118 |
| **D | ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP | 682 | 682 | 682 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST | 102 | 102 | 102 |
| **D | 801 INVESTMENTS LLC | 1.472 | 1.472 | 1.472 |
| **D | CINDY SPRINGS LLC | 15.642 | 15.642 | 15.642 |
| **D | PRO-GEN INVESTMENTS LLC | 1.282 | 1.282 | 1.282 |
| **D | RDM LIQUID LLC.. | 3.800 | 3.800 | 3.800 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR. | 2.250 | 2.250 | 2.250 |
| **D | ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND | 18.402 | 18.402 | 18.402 |
| **D | GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC | 1.755 | 1.755 | 1.755 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL TRUST | 12.975 | 12.975 | 12.975 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL FUND | 554 | 554 | 554 |
| **D | CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. | 59.692 | 59.692 | 59.692 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP | 145 | 145 | 145 |
| **D | THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY | 1.570 | 1.570 | 1.570 |
| **D | NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED | 7.960 | 7.960 | 7.960 |
| **D | LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC | 1.322 | 1.322 | 1.322 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC | 25.535 | 25.535 | 25.535 |
| **D | MBB PUBLIC MARKETS I LLC | 26.470 | 26.470 | 26.470 |
| **D | GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | HAWTHORN DM LLC | 8.373 | 8.373 | 8.373 |
| **D | FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS | 1.493 | 1.493 | 1.493 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN | 16.545 | 16.545 | 16.545 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC | 93.636 | 93.636 | 93.636 |
| **D | CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON | 2.432 | 2.432 | 2.432 |
| **D | THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE | 20.867 | 20.867 | 20.867 |
| **D | MINERWORKERS' PENSION SCHEME | 44.088 | 44.088 | 44.088 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. | 735.863 | 735.863 | 735.863 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND | 42.096 | 42.096 | 42.096 |
| **D | NUNAVUT TRUST | 1.260 | 1.260 | 1.260 |
| **D | STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM | 44.796 | 44.796 | 44.796 |
| **D | QIC LISTED EQUITIES FUND | 50.519 | 50.519 | 50.519 |
| **D | QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND. | 16.615 | 16.615 | 16.615 |
| **D | COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA | 15.660 | 15.660 | 15.660 |
| **D | MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND | 31.446 | 31.446 | 31.446 |
| **D | MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND | 132.501 | 132.501 | 132.501 |
| **D | TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY | 16.671 | 16.671 | 16.671 |
| **D | BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION | 9.729 | 9.729 | 9.729 |
| **D | THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13 | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3 | 3.458 | 3.458 | 3.458 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND | 1.828 | 1.828 | 1.828 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6 | 1.424 | 1.424 | 1.424 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1 | 2.508 | 2.508 | 2.508 |
| **D | HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 26

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03 | 3.497 | 3.497 | 3.497 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12. | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5 | 1.381 | 1.381 | 1.381 |
| **D | HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03 | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7. | 2.972 | 2.972 | 2.972 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2 | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8. | 3.077 | 3.077 | 3.077 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9. | 1.118 | 1.118 | 1.118 |
| **D | ZOMA FOUNDATION. | 1.395 | 1.395 | 1.395 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND | 7.967 | 7.967 | 7.967 |
| **D | NICC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 42.628 | 42.628 | 42.628 |
| **D | NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST | 121.477 | 121.477 | 121.477 |
| **D | GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 21.954 | 21.954 | 21.954 |
| **D | THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS | 242.700 | 242.700 | 242.700 |
| **D | COVENANT HEALTH | 9.300 | 9.300 | 9.300 |
| **D | DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND | 10.142 | 10.142 | 10.142 |
| **D | EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST | 3.300 | 3.300 | 3.300 |
| **D | CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST. | 5.053 | 5.053 | 5.053 |
| **D | CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST | 53.385 | 53.385 | 53.385 |
| **D | CATERPILLAR INVESTMENT TRUST. | 67.720 | 67.720 | 67.720 |
| **D | ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION | 891 | 891 | 891 |
| **D | CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE | 2.778 | 2.778 | 2.778 |
| **D | COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN | 3.407 | 3.407 | 3.407 |
| **D | THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH | 1.749 | 1.749 | 1.749 |
| **D | LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST.. | 75.200 | 75.200 | 75.200 |
| **D | IMPACTASSETS INC. | 179 | 179 | 179 |
| **D | THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN | 112 | 112 | 112 |
| **D | JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. | 1.115 | 1.115 | 1.115 |
| **D | JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02. | 3.196 | 3.196 | 3.196 |
| **D | JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02. | 1.802 | 1.802 | 1.802 |
| **D | JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02. | 1.183 | 1.183 | 1.183 |
| **D | JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02. | 1.632 | 1.632 | 1.632 |
| **D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. | 23.001 | 23.001 | 23.001 |
| **D | NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 120.727 | 120.727 | 120.727 |
| **D | NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN. | 1.975 | 1.975 | 1.975 |
| **D | THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP | 37.357 | 37.357 | 37.357 |
| **D | BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME | 16.181 | 16.181 | 16.181 |
| **D | MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | 10.100 | 10.100 | 10.100 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS. | 72.879 | 72.879 | 72.879 |
| **D | CSAA INSURANCE EXCHANGE | 1.286 | 1.286 | 1.286 |
| **D | ABU DHABI PENSION FUND | 45.298 | 45.298 | 45.298 |
| **D | GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY | 6.221 | 6.221 | 6.221 |
| **D | STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS | 5.366 | 5.366 | 5.366 |
| **D | WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD | 60.500 | 60.500 | 60.500 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | MOBIUS LIFE LIMITED. | | 19.187 | 19.187 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA | | 49.891 | 49.891 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST | | 520 | 520 |
| **D | HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST | | 1.405 | 1.405 |
| **D | TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME | | 12.428 | 12.428 |
| **D | ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND | | 4.071 | 4.071 |
| **D | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. | | 1.096 | 1.096 |
| **D | STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 1.278.304 | 1.278.304 |
| **D | LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME | | 35.475 | 35.475 |
| **D | BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND | | 9.232 | 9.232 |
| **D | THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND | | 74.727 | 74.727 |
| **D | WEST YORKSHIRE PENSION FUND | | 100.000 | 100.000 |
| **D | CLEARWATER INTERNATIONAL FUND | | 10.070 | 10.070 |
| **D | MERSEYSIDE PENSION FUND | | 4.376 | 4.376 |
| **D | ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY | | 55.138 | 55.138 |
| **D | ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF | | 6.477 | 6.477 |
| **D | SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP - ACTING AS INVESTMENT ADV | | 14.600 | 14.600 |
| **D | SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP | | 461.778 | 461.778 |
| **D | SACHEM HEAD LP | | 683.222 | 683.222 |
| **D | ENGINE JET CAPITAL L.P./C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | | 1.408 | 1.408 |
| **D | ENGINE CAPITAL L.P./C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | | 14.105 | 14.105 |
| **D | ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT | | 1.429 | 1.429 |
| **D | ION MACRO FUND LP C/O MUGF FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED | | 10.475 | 10.475 |
| **D | PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER | | 2.800 | 2.800 |
| **D | PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER | | 3.300 | 3.300 |
| **D | BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED | | 11.117 | 11.117 |
| **D | ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY | | 27.674 | 27.674 |
| **D | ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA | | 4.014 | 4.014 |
| **D | COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS | | 2.354 | 2.354 |
| **D | COMPASS HTV LLC | | 3.718 | 3.718 |
| **D | RPAQ 2015 FUND LP | | 17.554 | 17.554 |
| **D | VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC | | 72.238 | 72.238 |
| **D | AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | | 63.345 | 63.345 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC | | 3.090 | 3.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED | | 4.313 | 4.313 |
| **D | BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS | | 512 | 512 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP | | 261 | 261 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I | | 7.110 | 7.110 |
| **D | BEMAP MASTER FUND LTD | | 665 | 665 |
| **D | AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES | | 1.090 | 1.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. | | 6.420 | 6.420 |
| **D | AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 8.058 | 8.058 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC | | 3.757 | 3.757 |
| **D | ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND | | 4.761 | 4.761 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC | | 16.885 | 16.885 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 28

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT | 22.419 | 22.419 | 22.419 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD | 21.313 | 21.313 | 21.313 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO | 52.499 | 52.499 | 52.499 |
| **D | ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | 54.454 | 54.454 | 54.454 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)LTD | 184.290 | 184.290 | 184.290 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T | 14.121 | 14.121 | 14.121 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT | 180.014 | 180.014 | 180.014 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND | 131.185 | 131.185 | 131.185 |
| **D | CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II | 1.307 | 1.307 | 1.307 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD | 1.001 | 1.001 | 1.001 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD | 834 | 834 | 834 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 10.648 | 10.648 | 10.648 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND I | 35.220 | 35.220 | 35.220 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND | 54.864 | 54.864 | 54.864 |
| **D | MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION | 42.648 | 42.648 | 42.648 |
| **D | MEDIOLANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU | 4.564 | 4.564 | 4.564 |
| **D | COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52 | 9.776 | 9.776 | 9.776 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST. | 14.406 | 14.406 | 14.406 |
| **D | PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD | 152 | 152 | 152 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTHJ400030757 | 606.000 | 606.000 | 606.000 |
| **D | ITALY STOCK FUND | 7.200 | 7.200 | 7.200 |
| **D | THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV | 62.634 | 62.634 | 62.634 |
| **D | MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND | 373 | 373 | 373 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND | 241.431 | 241.431 | 241.431 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 49.766 | 49.766 | 49.766 |
| **D | PRIME SUPER PTY LTD | 1.985 | 1.985 | 1.985 |
| **D | CFSIL-COMMONWLTB GBL SHARE FD 17 | 25.164 | 25.164 | 25.164 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. | 5.958 | 5.958 | 5.958 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE WHOLESAL INDEXED GLOBAL SHARE FUND.. | 32.046 | 32.046 | 32.046 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA | 2.287 | 2.287 | 2.287 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO | 3.649 | 3.649 | 3.649 |
| **D | ONEMARKETS ITALY ICAP | 22.179 | 22.179 | 22.179 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC | 37.000 | 37.000 | 37.000 |
| **D | RLA GLOBAL SHARE FUND | 5.528 | 5.528 | 5.528 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE. | 35.914 | 35.914 | 35.914 |
| **D | ILA - RAFIME | 19.312 | 19.312 | 19.312 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQN | 766 | 766 | 766 |
| **D | ILA - A-ILDSOG | 2.089 | 2.089 | 2.089 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQG | 2.719 | 2.719 | 2.719 |
| **D | ILA - A-ILIEZEG | 8.570 | 8.570 | 8.570 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE PLC | 33.505 | 33.505 | 33.505 |
| **D | LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV | 132.436 | 132.436 | 132.436 |
| **D | ZURICH LIFE ASSURANCE PLC | 674.992 | 674.992 | 674.992 |
| **D | CFSIL-COMMONWLTB SPLIST FD4-SC | 13.964 | 13.964 | 13.964 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED | 1.093.859 | 1.093.859 | 1.093.859 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 29

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND | | 3.083 | 3.083 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED | | 76.655 | 76.655 |
| **D | FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500) | | 1.285 | 1.285 |
| **D | TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387) | | 399 | 399 |
| **D | ABRON OEIC II-ABRON GLOBAL BALANCED GROWTH FUND | | 2.660 | 2.660 |
| **D | CFSIL RE CNEALTH GS FD 16 | | 10.657 | 10.657 |
| **D | CITITRUST LTD | | 1.960 | 1.960 |
| **D | INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC | | 226.762 | 226.762 |
| **D | INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND | | 2.499 | 2.499 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED | | 1.902.991 | 1.902.991 |
| **D | ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD | | 504.761 | 504.761 |
| **D | ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP | | 274.443 | 274.443 |
| **D | ORBIS SICAV, | | 3.257.054 | 3.257.054 |
| **D | ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P | | 62.262 | 62.262 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX | | 3.137 | 3.137 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED | | 791.435 | 791.435 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND | | 16.748 | 16.748 |
| **D | JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD | | 300 | 300 |
| **D | QUILTER INVESTORS | | 185.118 | 185.118 |
| **D | AZIMUT LIFE DAC | | 1.082 | 1.082 |
| **D | TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE | | 12 | 12 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND | | 125.848 | 125.848 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND. | | 378.870 | 378.870 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY | | 1.127.172 | 1.127.172 |
| **D | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. | | 37.298 | 37.298 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP | | 628.681 | 628.681 |
| **D | JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND | | 67.157 | 67.157 |
| **D | ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND | | 26.907 | 26.907 |
| **D | ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND | | 32.226 | 32.226 |
| **D | CITITRUST LIMITED | | 6.041 | 6.041 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED | | 762.542 | 762.542 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WTD ETFVOLATILITY WTD INDEX ETF | | 3.891 | 3.891 |
| **D | BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES | | 772 | 772 |
| **D | SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND | | 36.469 | 36.469 |
| **D | ABRON OEIC IV-ABRON EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND | | 8.340 | 8.340 |
| **D | ORBIS SICAV . | | 7.362 | 7.362 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND | | 39.504 | 39.504 |
| **D | ABRON OEIC IV-ABRON EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND | | 20.705 | 20.705 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF | | 22.999 | 22.999 |
| **D | TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF. | | 5.056 | 5.056 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN | | 2.448 | 2.448 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | | 9.442 | 9.442 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | | 29.695 | 29.695 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD | | 9.136 | 9.136 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE | | 16.216 | 16.216 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 30

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND | | 37.835 | 37.835 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 5.776 | 5.776 |
| **D | GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED | | 5.797 | 5.797 |
| **D | ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD. | | 3.377 | 3.377 |
| **D | INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD | | 5.450 | 5.450 |
| **D | MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED | | 4.029 | 4.029 |
| **D | MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL | | 3.821 | 3.821 |
| **D | CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND | | 486 | 486 |
| **D | CC&L Q 140/40 FUND. | | 249 | 249 |
| **D | RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST | | 123.255 | 123.255 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST | | 54.022 | 54.022 |
| **D | RBC CANADIAN MASTER TRUST | | 5.234 | 5.234 |
| **D | RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND | | 228.435 | 228.435 |
| **D | RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 2.763 | 2.763 |
| **D | RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL | | 273.898 | 273.898 |
| **D | SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 13.560 | 13.560 |
| **D | NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND. | | 7.158 | 7.158 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 26.320 | 26.320 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N | | 559 | 559 |
| **D | NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN | | 38.710 | 38.710 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND | | 900 | 900 |
| **D | MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND | | 233.796 | 233.796 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV | | 582.992 | 582.992 |
| **D | MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND | | 2.434 | 2.434 |
| **D | THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY | | 289.495 | 289.495 |
| **D | MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND | | 45.496 | 45.496 |
| **D | CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC | | 119.993 | 119.993 |
| **D | E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED | | 32.700 | 32.700 |
| **D | PICOTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND | | 6.400 | 6.400 |
| **D | AUTONOMY MASTER FUND LIMITED | | 23.961 | 23.961 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND | | 11.849 | 11.849 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY - | | 21.222 | 21.222 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED | | 412 | 412 |
| **D | AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP | | 31.021 | 31.021 |
| **D | WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N | | 21.629 | 21.629 |
| **D | PARSIFAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | | 386.851 | 386.851 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED | | 21.035 | 21.035 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150 | | 15.665 | 15.665 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3 | | 3.382 | 3.382 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED. | | 47.763 | 47.763 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND | | 19.441 | 19.441 |
| **D | AQR TA HELLIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC. | | 19.920 | 19.920 |
| **D | ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED | | 1.032.095 | 1.032.095 |
| **D | XANTHUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | | 949 | 949 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS | | 126 | 126 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP | 258.247 | 258.247 | 258.247 |
| **D | 238 PLAN ASSOCIATES LLC | 20.229 | 20.229 | 20.229 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 39.962 | 39.962 | 39.962 |
| **D | GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P. | 1.289 | 1.289 | 1.289 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES LLC | 1.098 | 1.098 | 1.098 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD | 838 | 838 | 838 |
| **D | GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E | 16.593 | 16.593 | 16.593 |
| **D | CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND | 536 | 536 | 536 |
| **D | CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | 100 | 100 | 100 |
| **D | ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH | 26.002 | 26.002 | 26.002 |
| **D | THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO | 10.208 | 10.208 | 10.208 |
| **D | GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND | 1.951 | 1.951 | 1.951 |
| **D | BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION | 427 | 427 | 427 |
| **D | K INVESTMENTS SH LIMITED. | 24.754 | 24.754 | 24.754 |
| **D | MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND | 16.657 | 16.657 | 16.657 |
| **D | EQUIPSUPER | 6.405 | 6.405 | 6.405 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST | 268 | 268 | 268 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST | 2.137 | 2.137 | 2.137 |
| **D | SUPERANNUAL FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL | 10.811 | 10.811 | 10.811 |
| **D | CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN | 37.002 | 37.002 | 37.002 |
| **D | ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST | 4.060 | 4.060 | 4.060 |
| **D | BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I | 31.101 | 31.101 | 31.101 |
| **D | CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND | 3.468 | 3.468 | 3.468 |
| **D | UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY | 1.961 | 1.961 | 1.961 |
| **D | RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND | 2.459 | 2.459 | 2.459 |
| **D | BG MASTER FUND ICAP. | 869 | 869 | 869 |
| **D | AMUNDI DIVIDENDO ITALIA | 93.000 | 93.000 | 93.000 |
| **D | DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX | 43.000 | 43.000 | 43.000 |
| **D | INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT | 7.261 | 7.261 | 7.261 |
| **D | CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY | 5.805 | 5.805 | 5.805 |
| **D | CSA LOS EUROPE EQUITY | 30.614 | 30.614 | 30.614 |
| **D | LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY | 7.123 | 7.123 | 7.123 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI EUROPE | 211.462 | 211.462 | 211.462 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI WORLD | 30.017 | 30.017 | 30.017 |
| **D | AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY | 5.892 | 5.892 | 5.892 |
| **D | G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| **D | LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY | 23.936 | 23.936 | 23.936 |
| **D | HELIUM ALPHA | 1.447 | 1.447 | 1.447 |
| **D | G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| **D | AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE | 6.759 | 6.759 | 6.759 |
| **D | AMUNDI PRIME EUROZONE | 8.371 | 8.371 | 8.371 |
| **D | AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET | 21.133 | 21.133 | 21.133 |
| **D | AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE | 55.284 | 55.284 | 55.284 |
| **D | CLEONE INDEX - EMU EQUITIES | 27.250 | 27.250 | 27.250 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EMU | 5.957 | 5.957 | 5.957 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 32

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES | 43.460 | 43.460 | 43.460 |
| **D | LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY | 1.636 | 1.636 | 1.636 |
| **D | AMUNDI FTSE MIB | 147.251 | 147.251 | 147.251 |
| **D | AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH | 11.576 | 11.576 | 11.576 |
| **D | LEADERSEL P.M.I | 33.000 | 33.000 | 33.000 |
| **D | CPR INVEST - MEGATRENDS | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| **D | CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY | 70.790 | 70.790 | 70.790 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EUROPE | 10.302 | 10.302 | 10.302 |
| **D | TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AMUNDI STOXX EUROPE 600 | 405.833 | 405.833 | 405.833 |
| **D | LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES | 310 | 310 | 310 |
| **D | INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES | 6.674 | 6.674 | 6.674 |
| **D | IMGP EURO SELECT | 18.300 | 18.300 | 18.300 |
| **D | BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION | 140.000 | 140.000 | 140.000 |
| **D | NUCLEAR INVESTMENT FUND 1 | 4.012 | 4.012 | 4.012 |
| **D | NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2 | 454 | 454 | 454 |
| **D | VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD | 2.320 | 2.320 | 2.320 |
| **D | VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES | 16.750 | 16.750 | 16.750 |
| **D | AGMF MANDAT ACTION | 14.114 | 14.114 | 14.114 |
| **D | CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE | 13.229 | 13.229 | 13.229 |
| **D | CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE | 31.531 | 31.531 | 31.531 |
| **D | SAKKARAH 4 | 58.782 | 58.782 | 58.782 |
| **D | VILLIERS OPERA - BFT | 94.423 | 94.423 | 94.423 |
| **D | MC NAIR INVEST | 4.489 | 4.489 | 4.489 |
| **D | BEL EQUITY EUROPE | 33.150 | 33.150 | 33.150 |
| **D | IP ACTIONS EURO | 7.919 | 7.919 | 7.919 |
| **D | DAN EQUILIBRE | 2.812 | 2.812 | 2.812 |
| **D | FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE | 1.248 | 1.248 | 1.248 |
| **D | AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE | 7.981 | 7.981 | 7.981 |
| **D | FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS | 15.267 | 15.267 | 15.267 |
| **D | PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS | 113.656 | 113.656 | 113.656 |
| **D | EGV - ACTIONS EUROPE LM B | 26.073 | 26.073 | 26.073 |
| **D | STAR PASTEUR | 16.116 | 16.116 | 16.116 |
| **D | SAKKARAH 7 FCP | 22.220 | 22.220 | 22.220 |
| **D | EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH | 4.791 | 4.791 | 4.791 |
| **D | SAKKARAH 2 FCP | 25.530 | 25.530 | 25.530 |
| **D | IBPAM ISR ACTIONS EUROMONDE | 23.853 | 23.853 | 23.853 |
| **D | CENTRE EST EQUILIBRE | 387 | 387 | 387 |
| **D | PEG AIRBUS ACTIONS | 17.959 | 17.959 | 17.959 |
| **D | PEG AIRBUS DIVERSIFIE | 5.498 | 5.498 | 5.498 |
| **D | LCL PRUDENCE | 1.206 | 1.206 | 1.206 |
| **D | AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND | 16.011 | 16.011 | 16.011 |
| **D | ACTIONS MONDE ET EMERGENT | 4.143 | 4.143 | 4.143 |
| **D | AMLC EQ SINGLE STOCKS | 17.057 | 17.057 | 17.057 |
| **D | WORLD EQUITIES II | 7.162 | 7.162 | 7.162 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION | 1.346 | 1.346 | 1.346 |
| **D | OA EURO EQUITY | 15.500 | 15.500 | 15.500 |
| **D | CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS | 7.235 | 7.235 | 7.235 |
| **D | CDC ACTIONS EURO ISR | 10.498 | 10.498 | 10.498 |
| **D | LCL DYNAMIQUE | 5.294 | 5.294 | 5.294 |
| **D | LCL EQUILIBRE | 3.996 | 3.996 | 3.996 |
| **D | CRN AMUNDI ACTIONS | 31.588 | 31.588 | 31.588 |
| **D | LBPM ACTIONS DIVIDENDES EUROP | 243 | 243 | 243 |
| **D | ROPS EURO P | 69.688 | 69.688 | 69.688 |
| **D | ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE | 6.473 | 6.473 | 6.473 |
| **D | GRUPE CEA CROISSANCE_FCPE | 5.520 | 5.520 | 5.520 |
| **D | CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C | 17.931 | 17.931 | 17.931 |
| **D | EGV ACTIONS EUROPE LM A | 19.230 | 19.230 | 19.230 |
| **D | FCP CARPIMKO EUROPE | 32.000 | 32.000 | 32.000 |
| **D | FCPE IBM FRANCE C | 4.200 | 4.200 | 4.200 |
| **D | FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II | 2.400 | 2.400 | 2.400 |
| **D | PREDICA ISR MONDE - ACTIONS | 12.743 | 12.743 | 12.743 |
| **D | UNIVERS CNP 1 | 8.551 | 8.551 | 8.551 |
| **D | FCP MIP GESTION | 11.902 | 11.902 | 11.902 |
| **D | DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO | 365 | 365 | 365 |
| **D | LBPM ISR ACTIONS FOCUS EURO | 161.477 | 161.477 | 161.477 |
| **D | LBPM ISR STRATEGIE PEA 1 | 3.409 | 3.409 | 3.409 |
| **D | LBPM RESPONSABLE ACTIONS EURO | 62.839 | 62.839 | 62.839 |
| **D | LBPM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE | 38.480 | 38.480 | 38.480 |
| **D | VIVACCIO ISR ACTIONS | 111.333 | 111.333 | 111.333 |
| **D | TONI ACTIONS ISR 100 | 56.538 | 56.538 | 56.538 |
| **D | API RETRAITE DIVERSIFIE | 18.000 | 18.000 | 18.000 |
| **D | FCP TESLA - POCHE ACTIONS | 14.392 | 14.392 | 14.392 |
| **D | TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE | 24.616 | 24.616 | 24.616 |
| **D | LBPM ISR STRATEGIE PEA 2 | 5.235 | 5.235 | 5.235 |
| **D | LBPM 3 MOIS | 179.900 | 179.900 | 179.900 |
| **D | MONGELAS | 6.697 | 6.697 | 6.697 |
| **D | ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE | 3.203 | 3.203 | 3.203 |
| **D | L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE | 213 | 213 | 213 |
| **D | L.S. CHALLENGE | 2.306 | 2.306 | 2.306 |
| **D | LV. CHALLENGE | 30.867 | 30.867 | 30.867 |
| **D | N 1 RENDEMENT EQUILIBRE | 359 | 359 | 359 |
| **D | AGRIPLAN EXPANSION | 5.850 | 5.850 | 5.850 |
| **D | ROPS-SMART INDEX EURO | 18.789 | 18.789 | 18.789 |
| **D | FCPE CA SA EXPANSION | 579 | 579 | 579 |
| **D | AP ACTIONS 1 EURO | 17.339 | 17.339 | 17.339 |
| **D | AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR | 30.279 | 30.279 | 30.279 |
| **D | ARCO QUANT 2 | 15.057 | 15.057 | 15.057 |
| **D | AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR | 7.199 | 7.199 | 7.199 |
| **D | AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR | 26.266 | 26.266 | 26.266 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 34

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | LFAML INDEXALPHA | 26.077 | 26.077 | 26.077 |
| **D | CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE | 31.400 | 31.400 | 31.400 |
| **D | AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO | 112.988 | 112.988 | 112.988 |
| **D | A.A. ODDO TACTIQUE -A- | 28.310 | 28.310 | 28.310 |
| **D | A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE | 126.100 | 126.100 | 126.100 |
| **D | TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR | 153.567 | 153.567 | 153.567 |
| **D | CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM | 24.296 | 24.296 | 24.296 |
| **D | AMUNDI EURO EQUITY ESR | 279.150 | 279.150 | 279.150 |
| **D | ASSURDIX | 34.934 | 34.934 | 34.934 |
| **D | IBPAM ISR ACTIONS EURO | 574.157 | 574.157 | 574.157 |
| **D | OSTRUM SRI EUROPE EQUITY | 147.156 | 147.156 | 147.156 |
| **D | CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM | 4.389 | 4.389 | 4.389 |
| **D | AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION | 63.226 | 63.226 | 63.226 |
| **D | TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS | 6.527 | 6.527 | 6.527 |
| **D | TAILOR ACTIONS AVENIR ISR | 46.195 | 46.195 | 46.195 |
| **D | GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND | 18.089 | 18.089 | 18.089 |
| **D | RICHELIEU PRAGNA EUROPE | 19.055 | 19.055 | 19.055 |
| **D | IMDG SMID CAP | 9.561 | 9.561 | 9.561 |
| **D | CPR EUROPE ESG POCHE COR | 1.910 | 1.910 | 1.910 |
| **D | IDAM ARMONIA | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | PORTZAMPARC OPPORTUNITES | 27.000 | 27.000 | 27.000 |
| **D | PORTZAMPARC EUROPE PME ISR | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | CPR EUROLAND PREMIUM ESG | 1.206 | 1.206 | 1.206 |
| **D | IDAM PHIA WORLD | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | CET STRATEGIC EQUITIES | 2.519 | 2.519 | 2.519 |
| **D | AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV | 17.065 | 17.065 | 17.065 |
| **D | VENDOME SELECTION EUR | 299.348 | 299.348 | 299.348 |
| **D | INDOSUEZ EURO EXPANSION | 25.265 | 25.265 | 25.265 |
| **D | MANDARINE PREMIUM EUROPE | 20.584 | 20.584 | 20.584 |
| **D | CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | AMUNDI PATRIMOINE PEA | 132.508 | 132.508 | 132.508 |
| **D | IBPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP | 4.826 | 4.826 | 4.826 |
| **D | TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR | 72.227 | 72.227 | 72.227 |
| **D | GROUPEAMA EUROPE STOCK | 17.133 | 17.133 | 17.133 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY | 310 | 310 | 310 |
| **D | ICL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA) | 6.436 | 6.436 | 6.436 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS | 35.917 | 35.917 | 35.917 |
| **D | HSBC MIX EQUILIBRE | 9.478 | 9.478 | 9.478 |
| **D | EUROPE EVOLUTIF M | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY. | 13.382 | 13.382 | 13.382 |
| **D | OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY | 10.477 | 10.477 | 10.477 |
| **D | REGARD ACT CROISSAN | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| **D | HELVETIA I EUROPA | 13.628 | 13.628 | 13.628 |
| **D | LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY | 3.996 | 3.996 | 3.996 |
| **D | ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICIENT ASSOCIAT | 631 | 631 | 631 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 35

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| *** | ACTIUM DE INVERSIONES SICAV | | 450 | 450 |
| *** | INVERVULCANO SICAV | | 520 | 520 |
| *** | VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA | | 846 | 846 |
| *** | TARFONDO FI | | 1.110 | 1.110 |
| *** | ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI | | 1.308 | 1.308 |
| *** | RASEC INVERSIONES SICAV SA | | 1.460 | 1.460 |
| *** | ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI | | 10.297 | 10.297 |
| *** | ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI | | 14.792 | 14.792 |
| *** | MI CARTERA RV EUROPA FI | | 41.478 | 41.478 |
| *** | SANTANDER AHORRO 80 FP | | 454 | 454 |
| *** | SVS AUBREY CITADEL FUND | | 1.299 | 1.299 |
| *** | MEDIOLANUM VITA S.P.A. | | 145.000 | 145.000 |
| *** | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA | | 813.570 | 813.570 |
| *** | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA | | 175.000 | 175.000 |
| *** | AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA | | 174.008 | 174.008 |
| *** | EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027 | | 9.500 | 9.500 |
| *** | EURIZON PIR ITALIA AZIONI | | 16.338 | 16.338 |
| *** | EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI | | 50.781 | 50.781 |
| *** | EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO | | 73.000 | 73.000 |
| *** | EURIZON AZIONI EUROPA | | 51.249 | 51.249 |
| *** | EURIZON AZIONI ITALIA | | 540.151 | 540.151 |
| *** | EURIZON PROGETTO ITALIA 40 | | 63.048 | 63.048 |
| *** | EURIZON PROGETTO ITALIA 70 | | 102.836 | 102.836 |
| *** | THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND | | 53.752 | 53.752 |
| *** | AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND | | 165.335 | 165.335 |
| *** | GMO IMPLEMENTATION FUND | | 65.454 | 65.454 |
| *** | GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND | | 12.735 | 12.735 |
| *** | EURIZON FUND | | 772.341 | 772.341 |
| *** | ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I | | 2.293 | 2.293 |
| *** | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORLD EX US ALPHA EXTENSION CIT | | 290.794 | 290.794 |
| *** | AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND | | 138.496 | 138.496 |
| *** | ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND | | 5.821 | 5.821 |
| *** | MANAGED PENSION FUNDS LIMITED | | 9.935 | 9.935 |
| *** | SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND | | 9.089 | 9.089 |
| *** | SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND | | 37.571 | 37.571 |
| *** | ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA | | 11.286 | 11.286 |
| *** | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | | 265.775 | 265.775 |
| *** | TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 654.897 | 654.897 |
| *** | REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL | | 131.881 | 131.881 |
| *** | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | | 444.331 | 444.331 |
| *** | BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO | | 30.400 | 30.400 |
| *** | VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND | | 5.511 | 5.511 |
| *** | VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND | | 36.482 | 36.482 |
| *** | STATE OF MINNESOTA | | 588.924 | 588.924 |
| *** | MERCER NONUS CORE EQUITY FUND | | 615.606 | 615.606 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 74.400 | 74.400 | 74.400 |
| **D | SPDR MSCI ACWI EXUS ETF | 21.262 | 21.262 | 21.262 |
| **D | SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF | 473.551 | 473.551 | 473.551 |
| **D | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 1.643 | 1.643 | 1.643 |
| **D | MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE FUND, INC. GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 89 | 89 | 89 |
| **D | EUROPE INVESTMENT FUND | 13.744 | 13.744 | 13.744 |
| **D | SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 62.800 | 62.800 | 62.800 |
| **D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | 298.919 | 298.919 | 298.919 |
| **D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF | 26.190 | 26.190 | 26.190 |
| **D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS | 1.933.154 | 1.933.154 | 1.933.154 |
| **D | SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIES TRUST FUND | 197.393 | 197.393 | 197.393 |
| **D | MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN | 27.500 | 27.500 | 27.500 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS | 460.877 | 460.877 | 460.877 |
| **D | M INTERNATIONAL EQUITY FUND | 931 | 931 | 931 |
| **D | IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST | 87.825 | 87.825 | 87.825 |
| **D | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 245.153 | 245.153 | 245.153 |
| **D | TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV | 21.678 | 21.678 | 21.678 |
| **D | INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFOLIO | 763.027 | 763.027 | 763.027 |
| **D | ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 1.506 | 1.506 | 1.506 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND | 197.823 | 197.823 | 197.823 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI ETF | 76.182 | 76.182 | 76.182 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF | 67.414 | 67.414 | 67.414 |
| **D | ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF | 41.213 | 41.213 | 41.213 |
| **D | ISHARES MSCI EUROZONE ETF | 378.470 | 378.470 | 378.470 |
| **D | ISHARES EUROPE ETF | 56.280 | 56.280 | 56.280 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF | 459.172 | 459.172 | 459.172 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE ETF | 1.072.258 | 1.072.258 | 1.072.258 |
| **D | ISHARES MSCI KOKUSAI ETF | 974 | 974 | 974 |
| **D | ISHARES MSCI ITALY ETF | 299.143 | 299.143 | 299.143 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF | 72.206 | 72.206 | 72.206 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF | 144.527 | 144.527 | 144.527 |
| **D | ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF | 65.350 | 65.350 | 65.350 |
| **D | ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF | 73.067 | 73.067 | 73.067 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD ETF | 20.578 | 20.578 | 20.578 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF | 2.028.084 | 2.028.084 | 2.028.084 |
| **D | ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | 415.500 | 415.500 | 415.500 |
| **D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF | 254.958 | 254.958 | 254.958 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF | 125.864 | 125.864 | 125.864 |
| **D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF | 8.541 | 8.541 | 8.541 |
| **D | ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF | 1.109 | 1.109 | 1.109 |
| **D | BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF | 2.987 | 2.987 | 2.987 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE | 24.191 | 24.191 | 24.191 |
| **D | AQR FUNDS AQR MULTI ASSET FUND | 31.123 | 31.123 | 31.123 |
| **D | BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX | 5.048 | 5.048 | 5.048 |
| **D | ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH) | 1.765 | 1.765 | 1.765 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 37

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU | 9.227 | 9.227 | 9.227 |
| **D | ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P. | 39.301 | 39.301 | 39.301 |
| **D | AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND | 49.980 | 49.980 | 49.980 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT | 29.610 | 29.610 | 29.610 |
| **D | ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION | 58.663 | 58.663 | 58.663 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIM1 | 155.935 | 155.935 | 155.935 |
| **D | AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND | 201.061 | 201.061 | 201.061 |
| **D | GMO BENCHMARK-FREE FUND | 30.789 | 30.789 | 30.789 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MRS | 4.240 | 4.240 | 4.240 |
| **D | APERTURE INVESTORS SICAV | 478.111 | 478.111 | 478.111 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND | 21.091 | 21.091 | 21.091 |
| **D | ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U | 145.389 | 145.389 | 145.389 |
| **D | ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) | 129.445 | 129.445 | 129.445 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE) | 3.647 | 3.647 | 3.647 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) | 224.561 | 224.561 | 224.561 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODS SERVICES UCITS ETF DE | 64.272 | 64.272 | 64.272 |
| **D | CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB) | 783.075 | 783.075 | 783.075 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED | 3.126 | 3.126 | 3.126 |
| **D | AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND | 282.390 | 282.390 | 282.390 |
| **D | UBS LUX FUND SOLUTIONS | 412.371 | 412.371 | 412.371 |
| **D | NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND | 122.765 | 122.765 | 122.765 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV | 9.187 | 9.187 | 9.187 |
| **D | INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF | 7.866 | 7.866 | 7.866 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS | 874.182 | 874.182 | 874.182 |
| **D | EURIZON AM SICAV | 2.104 | 2.104 | 2.104 |
| **D | ARERO - DER WELTFONDS - ESG | 11.573 | 11.573 | 11.573 |
| **D | XTRACKERS | 364.111 | 364.111 | 364.111 |
| **D | DWS INVEST | 5.817 | 5.817 | 5.817 |
| **D | AXA WORLD FUNDS SICAV | 52.632 | 52.632 | 52.632 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS | 25.799 | 25.799 | 25.799 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 213.898 | 213.898 | 213.898 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | EURIZON NEXT 2.0 | 17.672 | 17.672 | 17.672 |
| **D | AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES | 331 | 331 | 331 |
| **D | AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO | 893 | 893 | 893 |
| **D | AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATIONMODERATE PORTFOLIO | 2.769 | 2.769 | 2.769 |
| **D | JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY | 24.896 | 24.896 | 24.896 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST | 11.343 | 11.343 | 11.343 |
| **D | AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO | 3.767 | 3.767 | 3.767 |
| **D | THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST | 5.042 | 5.042 | 5.042 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO | 1.666 | 1.666 | 1.666 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC | 479 | 479 | 479 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED | 29.231 | 29.231 | 29.231 |

Azionisti in delega:

1.991

Pagina 38

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND GROWTH | 10.432 | 10.432 | 10.432 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME | 2.393 | 2.393 | 2.393 |
| **D | PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION | 302.886 | 302.886 | 302.886 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KPPT UNIVERSAL FONDS | 6.749 | 6.749 | 6.749 |
| **D | FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND | 100.033 | 100.033 | 100.033 |
| **D | JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 27.187 | 27.187 | 27.187 |
| **D | JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF | 4.491 | 4.491 | 4.491 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIEFONDS | 34.976 | 34.976 | 34.976 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF | 839.138 | 839.138 | 839.138 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF | 231.479 | 231.479 | 231.479 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF | 188.862 | 188.862 | 188.862 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST | 48.307 | 48.307 | 48.307 |
| **D | HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL | 8.970 | 8.970 | 8.970 |
| **D | HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO | 615 | 615 | 615 |
| **D | COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC | 1.988 | 1.988 | 1.988 |
| **D | MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I | 9.537 | 9.537 | 9.537 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND | 54.837 | 54.837 | 54.837 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST | 85.508 | 85.508 | 85.508 |
| **D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND | 261.682 | 261.682 | 261.682 |
| **D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 3.551.510 | 3.551.510 | 3.551.510 |
| **D | STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND | 2.397 | 2.397 | 2.397 |
| **D | THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO | 1.133 | 1.133 | 1.133 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS | 919 | 919 | 919 |
| **D | SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND | 4.260 | 4.260 | 4.260 |
| **D | EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY | 16.214 | 16.214 | 16.214 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND | 21.342 | 21.342 | 21.342 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN | 15.406 | 15.406 | 15.406 |
| **D | NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | 488.827 | 488.827 | 488.827 |
| **D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | 609.286 | 609.286 | 609.286 |
| **D | CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA) | 17.313 | 17.313 | 17.313 |
| **D | GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 7.976 | 7.976 | 7.976 |
| **D | WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 14.365 | 14.365 | 14.365 |
| **D | GLOBAL ADVANTAGE FUNDS | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF | 1.209 | 1.209 | 1.209 |
| **D | PINERIDGE GLOBAL FUNDS | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND | 127.411 | 127.411 | 127.411 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF | 5.119 | 5.119 | 5.119 |
| **D | UBS (IRL) ETF PLC | 19.900 | 19.900 | 19.900 |
| **D | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | 381.395 | 381.395 | 381.395 |
| **D | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM | 318.841 | 318.841 | 318.841 |
| **D | INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 36.725 | 36.725 | 36.725 |
| **D | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 213.700 | 213.700 | 213.700 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER | 183.988 | 183.988 | 183.988 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100 | 271 | 271 | 271 |
| **D | STATE STREET IRELAND UNIT TRUST | 12.835 | 12.835 | 12.835 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY | 116.798 | 116.798 | 116.798 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY | 14.587 | 14.587 | 14.587 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND | 7.132 | 7.132 | 7.132 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 32.904 | 32.904 | 32.904 |
| **D | SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND | 242 | 242 | 242 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 940 | 940 | 940 |
| **D | SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST | 2.154 | 2.154 | 2.154 |
| **D | HONG KONG HOUSING AUTHORITY | 65.897 | 65.897 | 65.897 |
| **D | DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF | 137 | 137 | 137 |
| **D | DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF | 459 | 459 | 459 |
| **D | DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF | 16.744 | 16.744 | 16.744 |
| **D | SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND | 8.867 | 8.867 | 8.867 |
| **D | BANK OF KOREA | 9.849 | 9.849 | 9.849 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 282.965 | 282.965 | 282.965 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 1.363.245 | 1.363.245 | 1.363.245 |
| **D | RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL | 1.654 | 1.654 | 1.654 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL | 444 | 444 | 444 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT | 9.269 | 9.269 | 9.269 |
| **D | EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND | 229.784 | 229.784 | 229.784 |
| **D | THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 37.082 | 37.082 | 37.082 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 5.240 | 5.240 | 5.240 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND | 36.063 | 36.063 | 36.063 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO | 66.668 | 66.668 | 66.668 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK FUND | 33.655 | 33.655 | 33.655 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO | 26.271 | 26.271 | 26.271 |
| **D | SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND | 12.292 | 12.292 | 12.292 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMPONDS KGPENSIONEN | 2.256 | 2.256 | 2.256 |
| **D | RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITS MEMBERS MT | 12.475 | 12.475 | 12.475 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I | 62.513 | 62.513 | 62.513 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II | 223.672 | 223.672 | 223.672 |
| **D | PES:PTMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF | 21.455 | 21.455 | 21.455 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SET MASTER | 950 | 950 | 950 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I | 122.572 | 122.572 | 122.572 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II | 83.383 | 83.383 | 83.383 |
| **D | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | 245.248 | 245.248 | 245.248 |
| **D | STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D | 185.405 | 185.405 | 185.405 |
| **D | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM | 52.646 | 52.646 | 52.646 |
| **D | ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW | 61.638 | 61.638 | 61.638 |
| **D | BURROUGHS WELLCOME FUND | 12.588 | 12.588 | 12.588 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VESA MASTER TRUST I | 1.228 | 1.228 | 1.228 |
| **D | TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY | 4.822 | 4.822 | 4.822 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC | 8.535 | 8.535 | 8.535 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST | 50.188 | 50.188 | 50.188 |
| **D | COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO | 35.267 | 35.267 | 35.267 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC | 1.177 | 1.177 | 1.177 |
| **D | AT&T INTERNATIONAL EQUITY POOL | 44.771 | 44.771 | 44.771 |
| **D | COMPASS BALANCED PORTFOLIO | 162.670 | 162.670 | 162.670 |
| **D | COMPASS GROWTH PORTFOLIO | 132.273 | 132.273 | 132.273 |
| **D | COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 92.280 | 92.280 | 92.280 |
| **D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM | 321.603 | 321.603 | 321.603 |
| **D | STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM | 31.970 | 31.970 | 31.970 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO | 20.883 | 20.883 | 20.883 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO | 117.777 | 117.777 | 117.777 |
| **D | MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP) | 1.439 | 1.439 | 1.439 |
| **D | E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND | 354 | 354 | 354 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC | 234 | 234 | 234 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 18.203 | 18.203 | 18.203 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 68.232 | 68.232 | 68.232 |
| **D | MERCER QIF FUND PLC | 31.976 | 31.976 | 31.976 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND | 855.193 | 855.193 | 855.193 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND | 329 | 329 | 329 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND | 15.726 | 15.726 | 15.726 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 1.784 | 1.784 | 1.784 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR | 3.462 | 3.462 | 3.462 |
| **D | MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND | 105.853 | 105.853 | 105.853 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.565.347 | 2.565.347 | 2.565.347 |
| **D | MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD | 1.208 | 1.208 | 1.208 |
| **D | MERCER GLOBAL EQUITY FUND | 3.162 | 3.162 | 3.162 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 80.346 | 80.346 | 80.346 |
| **D | THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA | 14.258 | 14.258 | 14.258 |
| **D | MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.536 | 13.536 | 13.536 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 10.611 | 10.611 | 10.611 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL | 287.469 | 287.469 | 287.469 |
| **D | MD INTERNATIONAL VALUE FUND | 25.121 | 25.121 | 25.121 |
| **D | MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 483.329 | 483.329 | 483.329 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | MISSION DIOCESE FUND LLC | 5.337 | 5.337 | 5.337 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 20.810 | 20.810 | 20.810 |
| **D | SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF | 570 | 570 | 570 |
| **D | HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF | 27.611 | 27.611 | 27.611 |
| **D | RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST | 17.934 | 17.934 | 17.934 |
| **D | LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 5.189 | 5.189 | 5.189 |
| **D | SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF | 8.703 | 8.703 | 8.703 |
| **D | SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF | 12.131 | 12.131 | 12.131 |
| **D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI | 216.501 | 216.501 | 216.501 |
| **D | LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND | 53.810 | 53.810 | 53.810 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO | 113.061 | 113.061 | 113.061 |
| **D | STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO | 81.177 | 81.177 | 81.177 |
| **D | NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 44.020 | 44.020 | 44.020 |
| **D | XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN | 5.600 | 5.600 | 5.600 |
| **D | KAISER FOUNDATION HOSPITALS | 3.007 | 3.007 | 3.007 |
| **D | KAISER PERMANENTE GROUP TRUST | 2.674 | 2.674 | 2.674 |
| **D | THE METHODIST HOSPITAL | 30.300 | 30.300 | 30.300 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO | 1.583 | 1.583 | 1.583 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO | 778 | 778 | 778 |
| **D | SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTE | 2.103 | 2.103 | 2.103 |
| **D | JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND | 4.797 | 4.797 | 4.797 |
| **D | JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | JNL/DEFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 7.786 | 7.786 | 7.786 |
| **D | GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND | 102.964 | 102.964 | 102.964 |
| **D | TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK | 68.020 | 68.020 | 68.020 |
| **D | TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP | 2.357 | 2.357 | 2.357 |
| **D | MASSMUTUAL SELECT T ROME PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 27.751 | 27.751 | 27.751 |
| **D | LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND | 1.287 | 1.287 | 1.287 |
| **D | TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP | 2.773 | 2.773 | 2.773 |
| **D | TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO | 7.669 | 7.669 | 7.669 |
| **D | THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST | 549 | 549 | 549 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF | 3.602 | 3.602 | 3.602 |
| **D | TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO | 564 | 564 | 564 |
| **D | TANGERINE BALANCED PORTFOLIO | 4.194 | 4.194 | 4.194 |
| **D | TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST | 58.999 | 58.999 | 58.999 |
| **D | TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO.,LTD IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI | 2.161 | 2.161 | 2.161 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF | 7.479 | 7.479 | 7.479 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND | 102.670 | 102.670 | 102.670 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND | 128.659 | 128.659 | 128.659 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 450.921 | 450.921 | 450.921 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND | 14.190 | 14.190 | 14.190 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND | 30.392 | 30.392 | 30.392 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND | 1.531 | 1.531 | 1.531 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND | 1.490 | 1.490 | 1.490 |
| **D | HARBOR OVERSEAS FUND | 72.850 | 72.850 | 72.850 |
| **D | MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 52.935 | 52.935 | 52.935 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND | 825.000 | 825.000 | 825.000 |
| **D | FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST | 720 | 720 | 720 |
| **D | FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND | 694.200 | 694.200 | 694.200 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST | 6.242.313 | 6.242.313 | 6.242.313 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 5.402 | 5.402 | 5.402 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF | 1.815 | 1.815 | 1.815 |
| **D | FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND | 1.475.000 | 1.475.000 | 1.475.000 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 142.414 | 142.414 | 142.414 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND | 302.231 | 302.231 | 302.231 |
| **D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND | 10.676 | 10.676 | 10.676 |
| **D | MERCER FTFC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC | 7.600 | 7.600 | 7.600 |
| **D | EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND | 12.207 | 12.207 | 12.207 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND | 42.022 | 42.022 | 42.022 |
| **D | LIBERTY MUTUAL 401K PLAN | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| **D | FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST | 2.568 | 2.568 | 2.568 |
| **D | CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 3.835 | 3.835 | 3.835 |
| **D | FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL | 27.343 | 27.343 | 27.343 |
| **D | REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS | 4.266 | 4.266 | 4.266 |
| **D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | 218.957 | 218.957 | 218.957 |
| **D | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE | 1.848 | 1.848 | 1.848 |
| **D | DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST | 41.934 | 41.934 | 41.934 |
| **D | DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST | 27.631 | 27.631 | 27.631 |
| **D | DTE ENERGY COMPANY MASTER VERA TRUST | 1.590 | 1.590 | 1.590 |
| **D | DIMENSIONAL FUNDS PLC | 59.404 | 59.404 | 59.404 |
| **D | TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO | 5.879 | 5.879 | 5.879 |
| **D | CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD | 836 | 836 | 836 |
| **D | CITY UNIVERSITY OF NEW YORK | 307 | 307 | 307 |
| **D | THE CAPTIVE INVESTORS FUND | 92.467 | 92.467 | 92.467 |
| **D | CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF | 11.906 | 11.906 | 11.906 |
| **D | BMO MSCI EAFE INDEX ETF | 153.825 | 153.825 | 153.825 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS | 15.400 | 15.400 | 15.400 |
| **D | CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED | 2.069 | 2.069 | 2.069 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 26.081 | 26.081 | 26.081 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 20.179 | 20.179 | 20.179 |
| **D | AMERICAN BUREAU OF SHIPPING | 332 | 332 | 332 |
| **D | RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST | 115.877 | 115.877 | 115.877 |
| **D | ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST | 5.838 | 5.838 | 5.838 |
| **D | ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 30.274 | 30.274 | 30.274 |
| **D | AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAY | 16.217 | 16.217 | 16.217 |
| **D | AMERICAN CENTURY ICAY | 1.273 | 1.273 | 1.273 |
| **D | XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 7.071 | 7.071 | 7.071 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 3.741 | 3.741 | 3.741 |
| **D | AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST | 2.100 | 2.100 | 2.100 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF | 147.237 | 147.237 | 147.237 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 4.135 | 4.135 | 4.135 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 89.962 | 89.962 | 89.962 |
| **D | GMO MULTI-ASSET TRUST | 3.492 | 3.492 | 3.492 |
| **D | NGS SUPER | 38.840 | 38.840 | 38.840 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 | 2.229 | 2.229 | 2.229 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 | 4.788 | 4.788 | 4.788 |
| **D | AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST | 312.689 | 312.689 | 312.689 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST | 155.338 | 155.338 | 155.338 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST | 803 | 803 | 803 |
| **D | PINERIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | 5.772 | 5.772 | 5.772 |
| **D | IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED GLOBAL SHARE FUND | 15.635 | 15.635 | 15.635 |
| **D | EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME | 1.832 | 1.832 | 1.832 |
| **D | AWARE SUPER | 65.032 | 65.032 | 65.032 |
| **D | BRIGHTER SUPER | 15.349 | 15.349 | 15.349 |
| **D | BRIGHTER SUPER | 12.958 | 12.958 | 12.958 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND | 6.140 | 6.140 | 6.140 |
| **D | TEAM SUPERANNUATION FUND | 48.583 | 48.583 | 48.583 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 107.946 | 107.946 | 107.946 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 218.122 | 218.122 | 218.122 |
| **D | FLORISH INVESTMENT CORPORATION | 332.737 | 332.737 | 332.737 |
| **D | TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND | 296.698 | 296.698 | 296.698 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND | 6.453 | 6.453 | 6.453 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND | 7.173 | 7.173 | 7.173 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITORY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO | 76.701 | 76.701 | 76.701 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST | 18.769 | 18.769 | 18.769 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITORY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE | 21.311 | 21.311 | 21.311 |
| **D | HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S GREENED INDEX EQUITY FUND | 16.398 | 16.398 | 16.398 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST | 260.511 | 260.511 | 260.511 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND | 291.141 | 291.141 | 291.141 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND | 31.776 | 31.776 | 31.776 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INV. SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND | 15.092 | 15.092 | 15.092 |
| **D | ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND | 21.397 | 21.397 | 21.397 |
| **D | SOCIAL PROTECTION FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND | 135.318 | 135.318 | 135.318 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 21.058 | 21.058 | 21.058 |
| **D | OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY | 940 | 940 | 940 |
| **D | INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST | 9.082 | 9.082 | 9.082 |
| **D | CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND | 1.951 | 1.951 | 1.951 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1 | 4.812 | 4.812 | 4.812 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF | 7.426 | 7.426 | 7.426 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF | 75.703 | 75.703 | 75.703 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND | 9.524 | 9.524 | 9.524 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ICAY | 45 | 45 | 45 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 54.830 | 54.830 | 54.830 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF | 3.165 | 3.165 | 3.165 |
| **D | LACERA MASTER OPER TRUST | 10.734 | 10.734 | 10.734 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF | 183.203 | 183.203 | 183.203 |
| **D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY | 53.458 | 53.458 | 53.458 |
| **D | PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND | 1.029 | 1.029 | 1.029 |
| **D | VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTOR ETF | 9.025 | 9.025 | 9.025 |
| **D | VANECK UCITS ETFs PLC | 7.059.865 | 7.059.865 | 7.059.865 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA) | 10.654 | 10.654 | 10.654 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE
Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA) | 1.463.437 | 1.463.437 | 1.463.437 |
| **D | WISDOMTREE ISSUER ICAV | 4.365.600 | 4.365.600 | 4.365.600 |
| **D | LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO | 2.051 | 2.051 | 2.051 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI | 2.762 | 2.762 | 2.762 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND | 1.343 | 1.343 | 1.343 |
| **D | SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND | 323 | 323 | 323 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | 4.999 | 4.999 | 4.999 |
| **D | SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND | 690 | 690 | 690 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY | 11.801 | 11.801 | 11.801 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND | 3.972 | 3.972 | 3.972 |
| **D | ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY | 184.539 | 184.539 | 184.539 |
| **D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY | 767.619 | 767.619 | 767.619 |
| **D | ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY | 383.005 | 383.005 | 383.005 |
| **D | ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY | 180.632 | 180.632 | 180.632 |
| **D | VANECK GLOBAL DEFENCE ETF | 87.982 | 87.982 | 87.982 |
| **D | ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | 1.117 | 1.117 | 1.117 |
| **D | AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6 | 3.513 | 3.513 | 3.513 |

| | |
|------------------------|-------------|
| Totale voti | 374.333.836 |
| Percentuale votanti % | 99,991999 |
| Percentuale Capitale % | 64,746792 |



Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE
Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|--------|--------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | FONDAZIONE FINANZA ETICA | | 3 | 3 |
| *** | ROSANIA ELMAN | | 2 | 2 |
| **D | COMITATO ARIA PULITA BASILICAT | | 1 | 1 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| *** | CUCEK JERNEJ | | 11 | 11 |
| **D | IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2 | | 25.803 | 25.803 |

Totale voti 25.820
Percentuale votanti % 0.006897
Percentuale Capitale % 0.004466

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE
Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

ASTENUTI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| *** | PEZZELLA GIULIO | | | |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | 138 | 138 |
| *** | RUGGERI FAUSTO | | 4 | 4 |
| *** | AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO | | 1 | 1 |
| *** | KLADNIK PETRA | | 10 | 10 |
| *** | ZAFRAN TILEN TADEJ | | 13 | 13 |
| **D | HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND | | 511 | 511 |
| **D | AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | | 3.455 | 3.455 |

Totale voti 4.132
Percentuale votanti % 0,001104
Percentuale Capitale % 0,000715



Leonardo Società per azioni

26 maggio 2025

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025ESITO VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.003 azionisti,

portatori di n° 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

Hanno votato:

**% su Azioni Ordinarie che
hanno partecipato alla
votazione**

| | | |
|--------------------|--------------------|------------|
| Favorevoli | 373.125.612 | 99,669259 |
| Contrari | 1.023.341 | 0,273355 |
| SubTotale | <u>374.148.953</u> | 99,942613 |
| Astenuti | 214.835 | 0,057387 |
| Totale | <u>374.363.788</u> | 100,000000 |
| Non votanti | 0 | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-------------|--------|-------------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE | 174.626.554 | | 174.626.554 |
| *** | PEZZELIA GIULIO | 138 | | 138 |
| **D | FONCHIM | 82.781 | | 82.781 |
| **D | FONDO PENSIONE CONCRETO | 1.011 | | 1.011 |
| **D | FONDO GOMMA PLASTICA | 8.597 | | 8.597 |
| **D | SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE | 4.889 | | 4.889 |
| 2 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES | | | |
| *** | SCUDERI MAURA | 3 | | 3 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | MORGEN AKTIEN GLOBAL UI | 5.300 | | 5.300 |
| **D | OBERBANSCHIEDT GLOBAL FLEXIBEL UI | 23.000 | | 23.000 |
| **D | AQUARIUS NEXT GENERATION FUND | 35.714 | | 35.714 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE | 29.645 | | 29.645 |
| **D | TIMM INVEST EUROPA PLUS | 1.380 | | 1.380 |
| **D | VELTEN STRATEGIE WELT | 1.000 | | 1.000 |
| **D | HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST | 238 | | 238 |
| **D | MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH | 1.372 | | 1.372 |
| **D | HS 98 UBS | 7.000 | | 7.000 |
| *** | SEAVERS MICHAEL | 2 | | 2 |
| *** | COLOMBO DANIEL | 4 | | 4 |
| *** | WAGNER MARTIN | 6 | | 6 |
| *** | MACIUKAS SKIRMANTAS | 28 | | 28 |
| *** | RIBEIRO ANTONIO | 21 | | 21 |
| *** | KOMAUER GREGOR | 2 | | 2 |
| *** | ZLAK JURE | 1 | | 1 |
| *** | SCHMEDESHAGEN MATHIAS | 2 | | 2 |
| *** | SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS | 28 | | 28 |
| *** | KISTNER JUSTIN NICO | 1 | | 1 |
| *** | BOEHM VADIM | 1 | | 1 |
| *** | HASLINGER MICHAEL | 2 | | 2 |
| **D | UNISUPER | 21.685 | | 21.685 |
| *** | BOZIK PETER | 6 | | 6 |
| *** | GENTNER BERND | 11 | | 11 |
| *** | TARNOVSKY JURAJ | 112 | | 112 |
| *** | GIL SERRAT ADRIA | 10 | | 10 |
| *** | KORTEWEG KOEN | 8 | | 8 |
| *** | LEGROS JEROME | 18 | | 18 |
| *** | MOLNAR ROBIN | 2 | | 2 |
| *** | SALLE CAMILLE | 4 | | 4 |
| *** | ROBERTZ BRITTA | 8 | | 8 |
| *** | KRYCH MACIEJ | 17 | | 17 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| *** | CARRERAS GUILLERMO | | 1 | 1 |
| *** | HAOUDI ZAKARTAE | | 2 | 2 |
| *** | DENKER MARC | | 12 | 12 |
| **D | DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED | | 3 | 3 |
| **D | STOIC PASSION GMBH | | 100 | 100 |
| *** | FLEGAR JOZE | | 1 | 1 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH | | 2.900 | 2.900 |
| **D | SWISS NATIONAL BANK | | 1.043.210 | 1.043.210 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 5.258 | 5.258 |
| **D | PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.122 | 4.122 |
| **D | BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 160 | 160 |
| **D | PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.538 | 4.538 |
| **D | UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.740 | 1.740 |
| **D | VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND | | 13.875 | 13.875 |
| **D | ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.198 | 1.198 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 13.786 | 13.786 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 56.916 | 56.916 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 24.076 | 24.076 |
| *** | MEYER PATRICK | | 150 | 150 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD | | 15.115 | 15.115 |
| *** | MUELLER WALTER | | 550 | 550 |
| *** | SIEVEKING STEFAN | | 1.000 | 1.000 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC | | 12.592 | 12.592 |
| **D | PINRION WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 6.474 | 6.474 |
| **D | AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING | | 49.726 | 49.726 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA | | 14.000 | 14.000 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST | | 80.452 | 80.452 |
| **D | DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT | | 18.000 | 18.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA | | 150.000 | 150.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS UI | | 3.100 | 3.100 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/U02 | | 2.500 | 2.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF | | 21.596 | 21.596 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER | | 17.368 | 17.368 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND | | 41.500 | 41.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA-POTENTIAL CF | | 51.950 | 51.950 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF | | 5.589 | 5.589 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL | | 30.000 | 30.000 |
| **D | PICTET - EUROPE INDEX | | 47.223 | 47.223 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEM.-INVEST | | 10.299 | 10.299 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA-SELECT | | 75.000 | 75.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF | | 35.819 | 35.819 |
| **D | MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY | | 5.000 | 5.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS | | 12.000 | 12.000 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE | | 2.250 | 2.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP | | 25.405 | 25.405 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 2

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL | 13.851 | 13.851 | 13.851 |
| **D | DBKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA | 89.412 | 89.412 | 89.412 |
| **D | IF 1ST - GLOBE INDEX | 14.634 | 14.634 | 14.634 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND | 22.610 | 22.610 | 22.610 |
| **D | PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES | 1.360 | 1.360 | 1.360 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| **D | PICTET-EUROLAND INDEX | 14.170 | 14.170 | 14.170 |
| **D | PICTET CH - GLOBAL EQUITIES | 3.600 | 3.600 | 3.600 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL | 4.951 | 4.951 | 4.951 |
| **D | WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN | 3.860 | 3.860 | 3.860 |
| **D | CM-AM ADVANCED | 2.400 | 2.400 | 2.400 |
| **D | C ET A | 240 | 240 | 240 |
| **D | STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL | 1.810 | 1.810 | 1.810 |
| **D | MONTSEGUR CROISSANCE | 41.626 | 41.626 | 41.626 |
| **D | CNP DNCA EUROPE VALUE | 66.943 | 66.943 | 66.943 |
| **D | CONSTANCE BE EUROPE | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE | 486 | 486 | 486 |
| **D | CAPSUGEL | 1.502 | 1.502 | 1.502 |
| **D | CONSTANCE BE WORLD | 76.280 | 76.280 | 76.280 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS FRANCE | 132.221 | 132.221 | 132.221 |
| **D | DNCA VALUE EUROPE | 161.342 | 161.342 | 161.342 |
| **D | CONVERGENCE EQUI SOCI RESP | 59.929 | 59.929 | 59.929 |
| **D | CRYOSTAR SAS | 134 | 134 | 134 |
| **D | GROUPE ROCHE | 6.042 | 6.042 | 6.042 |
| **D | CARGILL MIXTE | 228 | 228 | 228 |
| **D | CM-AM ALIZES DYNAMIQUE | 33.648 | 33.648 | 33.648 |
| **D | BALL PACKAGING EUROPE | 415 | 415 | 415 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS EURO | 583.000 | 583.000 | 583.000 |
| **D | SCHUCO | 423 | 423 | 423 |
| **D | FEDEX | 938 | 938 | 938 |
| **D | CONTINENTAL | 662 | 662 | 662 |
| **D | ECOLAB DIVERSIFIE | 502 | 502 | 502 |
| **D | ECOLAB PRUDENT | 33 | 33 | 33 |
| **D | CM-AM SMALL & MIDCAP EURO | 61.000 | 61.000 | 61.000 |
| **D | EPSON FRANCE EURO ACTIONS | 233 | 233 | 233 |
| **D | CARGILL ACTIONS | 714 | 714 | 714 |
| **D | CM-AM ALIZES TEMPERE | 15.984 | 15.984 | 15.984 |
| **D | OTIS MOYEN TERNE SOLIDAIRE | 3.399 | 3.399 | 3.399 |
| **D | CM-AM EUROPE GROWTH | 216.304 | 216.304 | 216.304 |
| **D | CM-AM CONVERTIBLES EUROPE | 9.000 | 9.000 | 9.000 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS EUROPE | 26.870 | 26.870 | 26.870 |
| **D | GERARD FERRIER INDUSTRIE | 1.056 | 1.056 | 1.056 |
| **D | AMORA MAILLE DIVERSIFIE | 282 | 282 | 282 |
| **D | STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FCPE PHOENIX OCP | 1.954 | 1.954 | 1.954 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | HENKEL DIVERSIFIE N 1 | | 667 | 667 |
| **D | CGI DYNAMIQUE | | 8.873 | 8.873 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO | | 114.000 | 114.000 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF | | 19.510 | 19.510 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN | | 7.998 | 7.998 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS VII | | 3.278 | 3.278 |
| **D | ING DIRECT SICAV | | 17.949 | 17.949 |
| **D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY | | 403.792 | 403.792 |
| **D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | | 592.978 | 592.978 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT | | 61.624 | 61.624 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED) | | 5.710 | 5.710 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC | | 27.533 | 27.533 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND | | 425 | 425 |
| **D | FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL | | 31.770 | 31.770 |
| **D | CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) | | 184.598 | 184.598 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 293.000 | 293.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 | | 1.202 | 1.202 |
| **D | PINERIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | | 2.180 | 2.180 |
| **D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL | | 21.000 | 21.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 | | 1.302 | 1.302 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 551 | 551 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 46.707 | 46.707 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT | | 302.975 | 302.975 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) | | 37.463 | 37.463 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTEJ400025521 | | 48 | 48 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT | | 23.007 | 23.007 |
| **D | EARNST PARTNERS INTERNATIONAL FUND | | 1.124.489 | 1.124.489 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY | | 130.773 | 130.773 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GWAI BASKETS POOL | | 311.632 | 311.632 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND | | 166.750 | 166.750 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND | | 309.111 | 309.111 |
| **D | FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) | | 106.587 | 106.587 |
| **D | VANGUARD INVESTMENT'S COMMON CONTRACTUAL FO- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF | | 7.503 | 7.503 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND | | 82.313 | 82.313 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | | 183.577 | 183.577 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND | | 10.785 | 10.785 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST | | 949 | 949 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND | | 4.614 | 4.614 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND | | 13.631 | 13.631 |
| **D | NATIXIS AM FUNDS | | 36.028 | 36.028 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND | | 204.087 | 204.087 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND | | 72.484 | 72.484 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 19.115 | 19.115 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND | | 4.856 | 4.856 |
| **D | VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | | 10.164 | 10.164 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF | 9.876 | 9.876 | 9.876 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 195 | 195 | 195 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CCF | 8.401 | 8.401 | 8.401 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF | 57.466 | 57.466 | 57.466 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF | 39.593 | 39.593 | 39.593 |
| **D | NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 38.864 | 38.864 | 38.864 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY | 4.020 | 4.020 | 4.020 |
| **D | FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL | 87.118 | 87.118 | 87.118 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT | 30.109 | 30.109 | 30.109 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL | 5.185 | 5.185 | 5.185 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO | 4.355 | 4.355 | 4.355 |
| **D | NFS LIMITED | 12.527 | 12.527 | 12.527 |
| **D | VGV POOLFONDS PAL | 13.505 | 13.505 | 13.505 |
| **D | SBC MASTER PENSION TRUST | 8.356 | 8.356 | 8.356 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND | 28.425 | 28.425 | 28.425 |
| **D | UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD | 21.225 | 21.225 | 21.225 |
| **D | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND | 4.685 | 4.685 | 4.685 |
| **D | UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND | 7.853 | 7.853 | 7.853 |
| **D | ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION | 2.917 | 2.917 | 2.917 |
| **D | VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST | 97.449 | 97.449 | 97.449 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND | 60.390 | 60.390 | 60.390 |
| **D | VERDIPAPIFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA | 35.000 | 35.000 | 35.000 |
| **D | CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED | 1.684 | 1.684 | 1.684 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND | 152.132 | 152.132 | 152.132 |
| **D | FOVERUKA PENSION UNIVERSAL | 8.405 | 8.405 | 8.405 |
| **D | KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT | 201 | 201 | 201 |
| **D | FORD PENSION UNIVERSAL | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND | 4.996 | 4.996 | 4.996 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND | 8.628 | 8.628 | 8.628 |
| **D | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL | 355.792 | 355.792 | 355.792 |
| **D | MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST | 129.736 | 129.736 | 129.736 |
| **D | SANTANDER SICAV | 31.677 | 31.677 | 31.677 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND | 45.554 | 45.554 | 45.554 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | 119.098 | 119.098 | 119.098 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 85.143 | 85.143 | 85.143 |
| **D | DEKA VALUE PLUS | 124.041 | 124.041 | 124.041 |
| **D | COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A. | 224.201 | 224.201 | 224.201 |
| **D | HESTA | 35.459 | 35.459 | 35.459 |
| **D | UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND | 15.943 | 15.943 | 15.943 |
| **D | UI-S | 12.432 | 12.432 | 12.432 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST | 103.759 | 103.759 | 103.759 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I | 52 | 52 | 52 |
| **D | ROBEQ CAPITAL GROWTH FUNDS | 72.061 | 72.061 | 72.061 |
| **D | DANSKE INVEST SICAV | 63.242 | 63.242 | 63.242 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK | 34.877 | 34.877 | 34.877 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL | | 9.385 | 9.385 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 15.687 | 15.687 |
| **D | BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND | | 824 | 824 |
| **D | AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND | | 6.638 | 6.638 |
| **D | LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE | | 1.640 | 1.640 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND | | 55.527 | 55.527 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL | | 4.865 | 4.865 |
| **D | MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE | | 416.685 | 416.685 |
| **D | VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND | | 160.724 | 160.724 |
| **D | FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND | | 19.021 | 19.021 |
| **D | SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND | | 53.530 | 53.530 |
| **D | NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND | | 13.330 | 13.330 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF | | 151.400 | 151.400 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 | | 1.474 | 1.474 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST | | 444.017 | 444.017 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 | | 1.343 | 1.343 |
| **D | ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. | | 13.695 | 13.695 |
| **D | MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND | | 82.556 | 82.556 |
| **D | NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND | | 779.663 | 779.663 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 115.214 | 115.214 |
| **D | MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.804 | 12.804 |
| **D | AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND | | 21.621 | 21.621 |
| **D | LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MÜNSTER A.G. | | 13.306 | 13.306 |
| **D | FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY | | 4.501 | 4.501 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING | | 4.084 | 4.084 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III | | 608 | 608 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI | | 40.313 | 40.313 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. | | 2.951 | 2.951 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V | | 201 | 201 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND | | 33.340 | 33.340 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND | | 2.051 | 2.051 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | | 4.112.538 | 4.112.538 |
| **D | MI-FONDS 384 | | 2.108 | 2.108 |
| **D | NATIONAL PENSION INSURANCE FUND | | 1.311 | 1.311 |
| **D | JNL INTERNATIONAL INDEX FUND | | 64.093 | 64.093 |
| **D | KAPITALFÖRENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5 | | 58.353 | 58.353 |
| **D | FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN | | 228 | 228 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC | | 98.994 | 98.994 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND | | 83.022 | 83.022 |
| **D | BUMA-UNIVERSAL-FONDS I | | 4.350 | 4.350 |
| **D | T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST | | 479.906 | 479.906 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES - AKKUMULERENDE KL | | 8.454 | 8.454 |
| **D | GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND | | 4.751 | 4.751 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEXES AKK. KL | | 1.196 | 1.196 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV | | 493 | 493 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND | 8.060 | 8.060 | 8.060 |
| **D | ROBBIE | 3.633.333 | 3.633.333 | 3.633.333 |
| **D | STATE OF WYOMING | 20.024 | 20.024 | 20.024 |
| **D | BT INTERNATIONAL FUND | 5.046 | 5.046 | 5.046 |
| **D | STICHTING SHELL PENSIOENFONDS | 3.099 | 3.099 | 3.099 |
| **D | TICORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND | 16.227 | 16.227 | 16.227 |
| **D | FEDERIS ISR EURO | 190.334 | 190.334 | 190.334 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II | 13.911 | 13.911 | 13.911 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AI-FONDS | 160.123 | 160.123 | 160.123 |
| **D | ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 4.008 | 4.008 | 4.008 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC | 4.958 | 4.958 | 4.958 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II | 2.963.785 | 2.963.785 | 2.963.785 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II | 279 | 279 | 279 |
| **D | MI-FONDS F47 | 2.880 | 2.880 | 2.880 |
| **D | BT EUROPEAN SHARE FUND | 9.508 | 9.508 | 9.508 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEXES GLOBALE AKTIER | 18.569 | 18.569 | 18.569 |
| **D | DANSKE INVEST ALLOCATION | 2.412 | 2.412 | 2.412 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND | 3.122.954 | 3.122.954 | 3.122.954 |
| **D | SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND | 116.945 | 116.945 | 116.945 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGRÓS, SPAR NORD TEMA FOND KL | 1.509 | 1.509 | 1.509 |
| **D | SINGLE SELECT PLATFORM | 12.500 | 12.500 | 12.500 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES KL | 24.526 | 24.526 | 24.526 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES BNP KL | 11.592 | 11.592 | 11.592 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL | 1.492 | 1.492 | 1.492 |
| **D | UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME | 84.120 | 84.120 | 84.120 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES KL | 42.170 | 42.170 | 42.170 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE | 74.098 | 74.098 | 74.098 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND | 600 | 600 | 600 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND | 8.618 | 8.618 | 8.618 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 19.963 | 19.963 | 19.963 |
| **D | JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 3.558 | 3.558 | 3.558 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN | 28.999 | 28.999 | 28.999 |
| **D | AXA FEA REGULARITE | 382.310 | 382.310 | 382.310 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND | 37 | 37 | 37 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND | 157 | 157 | 157 |
| **D | SCANDIUM | 98.000 | 98.000 | 98.000 |
| **D | FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG | 167.125 | 167.125 | 167.125 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS | 1.609 | 1.609 | 1.609 |
| **D | HELIOS | 1.749 | 1.749 | 1.749 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS | 416 | 416 | 416 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR | 55.578 | 55.578 | 55.578 |
| **D | SCHRODER MANAGED BALANCED FUND | 7.157 | 7.157 | 7.157 |
| **D | HORIZON EPARGNE ACTIONS | 24.691 | 24.691 | 24.691 |
| **D | BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR | 57.382 | 57.382 | 57.382 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | GENERALI ITALIA SPA | 234.470 | 234.470 | 234.470 |
| **D | FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG | 76.000 | 76.000 | 76.000 |
| **D | BNP PARIBAS RENDACTIS ISR | 22.717 | 22.717 | 22.717 |
| **D | HI-AKTUEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH | 51.214 | 51.214 | 51.214 |
| **D | DNCA INVEST EVOLUTIF | 225.000 | 225.000 | 225.000 |
| **D | GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND | 180.324 | 180.324 | 180.324 |
| **D | CARDIF RETRAITE | 12.613 | 12.613 | 12.613 |
| **D | FCP SODIUM I | 27.026 | 27.026 | 27.026 |
| **D | AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1 | 29.982 | 29.982 | 29.982 |
| **D | GENERALI INVESTMENT'S SICAV | 34.295 | 34.295 | 34.295 |
| **D | CARDIF ASSURANCE VIE | 101.250 | 101.250 | 101.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 | 2.081 | 2.081 | 2.081 |
| **D | ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA | 36.591 | 36.591 | 36.591 |
| **D | PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF | 170 | 170 | 170 |
| **D | PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC | 5.161 | 5.161 | 5.161 |
| *** | PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY | 237 | 237 | 237 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS | 1.144 | 1.144 | 1.144 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL | 780 | 780 | 780 |
| **D | CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS | 4.700 | 4.700 | 4.700 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS | 3.203 | 3.203 | 3.203 |
| **D | EUROFUND EQUITIERE | 4.113 | 4.113 | 4.113 |
| **D | ALM ACTIONS ZONE EURO ISR | 318.142 | 318.142 | 318.142 |
| **D | AXA PENSION FUTURE | 37.106 | 37.106 | 37.106 |
| **D | EMBO-FONDS | 9.491 | 9.491 | 9.491 |
| **D | BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE | 48.681 | 48.681 | 48.681 |
| **D | SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 57 | 57 | 57 |
| **D | ERI BAYERNINVEST FONDS AKTIEN EUROPA | 6.302 | 6.302 | 6.302 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND | 194.092 | 194.092 | 194.092 |
| **D | ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED | 2.478 | 2.478 | 2.478 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC | 500 | 500 | 500 |
| **D | JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND | 48.445 | 48.445 | 48.445 |
| **D | BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL | 957 | 957 | 957 |
| **D | BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| **D | AQUARIUS INTERNATIONAL FUND | 101.954 | 101.954 | 101.954 |
| **D | GUIDEMARK WORLD EX-US FUND | 7.490 | 7.490 | 7.490 |
| **D | GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 61.883 | 61.883 | 61.883 |
| **D | AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. | 13.090 | 13.090 | 13.090 |
| **D | BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES | 1.346 | 1.346 | 1.346 |
| **D | INVERBABADELL 50, FI | 703 | 703 | 703 |
| **D | ASSICURAZIONI GENERALI SPA | 41 | 41 | 41 |
| **D | ECHIQUEUR FUND - ECHIQUEUR SPACE | 99.748 | 99.748 | 99.748 |
| **D | BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES | 243 | 243 | 243 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 | 42.000 | 42.000 | 42.000 |
| **D | SABADELL MIXTO-FIJO, F.P | 853 | 853 | 853 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 8

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | BANSABADELL 1007, FONDO DE PENSIONES | | 399 | 399 |
| **D | BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA | | 1.594 | 1.594 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO I | | 1.443.949 | 1.443.949 |
| **D | FONDO PENSIONE COMETA | | 62.068 | 62.068 |
| **D | BNP PARIBAS DEEP VALUE | | 19.545 | 19.545 |
| **D | AXA OPTIMAL INCOME | | 44.910 | 44.910 |
| **D | GENERTEL SPA | | 651 | 651 |
| **D | AUTO INTERNAZIONALE AZIONARIO | | 8.157 | 8.157 |
| **D | BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR | | 108.810 | 108.810 |
| **D | FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR | | 57.730 | 57.730 |
| **D | VAN LANSCHOT MANDATAFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY | | 199.178 | 199.178 |
| **D | ATCP-UI-FONDS | | 1.651 | 1.651 |
| **D | FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES | | 835.557 | 835.557 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND | | 22.059 | 22.059 |
| **D | CALCIUM QUANT | | 5.789 | 5.789 |
| **D | LEPAM ISR AVENIR EURO | | 1.311 | 1.311 |
| **D | GENERALI AKTIVIX DYNAMIK PROTECT 80 | | 1.688 | 1.688 |
| **D | CAMGESTION CLUB PATRIMOINE | | 1.168 | 1.168 |
| **D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 5.705.253 | 5.705.253 |
| **D | ECHIQUEUR PATRIMOINE | | 4.800 | 4.800 |
| **D | DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND | | 2.185 | 2.185 |
| **D | FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND | | 26.385 | 26.385 |
| **D | PEGASUS-UI-FONDS | | 30.400 | 30.400 |
| **D | ALM ACTIONS EURO | | 192.069 | 192.069 |
| **D | FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF | | 34.937 | 34.937 |
| **D | FCP CNP ACTIONS EMU UBS | | 69.178 | 69.178 |
| **D | FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS | | 21.785 | 21.785 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR | | 142.099 | 142.099 |
| **D | ECHIQUEUR ARTY | | 79.720 | 79.720 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL | | 4.500 | 4.500 |
| **D | GENERALI SMART FUNDS | | 100 | 100 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 5.460 | 5.460 |
| **D | PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN | | 11.044 | 11.044 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND | | 112.557 | 112.557 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.530 | 12.530 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND | | 13 | 13 |
| **D | CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT | | 2.028 | 2.028 |
| **D | CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND | | 73.250 | 73.250 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 15.985 | 15.985 |
| **D | TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE | | 2.927 | 2.927 |
| **D | ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO | | 40.472 | 40.472 |
| **D | ALASKA COMMON TRUST FUND | | 15.949 | 15.949 |
| **D | DNCA INVEST VALUE EUROPE | | 208.488 | 208.488 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | ECHQUIER AGRESSOR | 159.283 | 159.283 | 159.283 |
| **D | SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF | 1.561 | 1.561 | 1.561 |
| **D | ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2 | 4.581 | 4.581 | 4.581 |
| **D | INVERSABADELL 70, FI | 444 | 444 | 444 |
| **D | AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND | 24.702 | 24.702 | 24.702 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND | 337.900 | 337.900 | 337.900 |
| **D | BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES | 389 | 389 | 389 |
| **D | ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | 12.489 | 12.489 | 12.489 |
| **D | BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES | 585 | 585 | 585 |
| **D | EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY | 2.616 | 2.616 | 2.616 |
| **D | INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC | 1.422 | 1.422 | 1.422 |
| **D | TCORPTM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND | 105.458 | 105.458 | 105.458 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND | 7.880 | 7.880 | 7.880 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 26.042 | 26.042 | 26.042 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB | 24.292 | 24.292 | 24.292 |
| **D | ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST | 11.600 | 11.600 | 11.600 |
| **D | APOLLO INFRASTRUCTURE 2027 | 4.056 | 4.056 | 4.056 |
| **D | MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST | 2.907 | 2.907 | 2.907 |
| **D | CARESUPER | 93.992 | 93.992 | 93.992 |
| **D | SWISSLIFE BANQUE PRIVÉE | 24.200 | 24.200 | 24.200 |
| **D | PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB | 19.085 | 19.085 | 19.085 |
| **D | HOAG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94 | 210 | 210 | 210 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 23.372 | 23.372 | 23.372 |
| **D | PEPPER L.P. | 18.781 | 18.781 | 18.781 |
| **D | BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL) | 31.871 | 31.871 | 31.871 |
| **D | BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY | 20.280 | 20.280 | 20.280 |
| **D | BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | BANSABADELL 59, FONDO DE PENSIONES | 349 | 349 | 349 |
| **D | FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.659 | 13.659 | 13.659 |
| **D | INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY | 2.175 | 2.175 | 2.175 |
| **D | STELLAR INSURANCE, LTD. | 1.101 | 1.101 | 1.101 |
| **D | VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION | 1.363 | 1.363 | 1.363 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND | 552.115 | 552.115 | 552.115 |
| **D | RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 5.888 | 5.888 | 5.888 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED | 2.378 | 2.378 | 2.378 |
| **D | GENERAIH DIVERSIFICATION | 1.275 | 1.275 | 1.275 |
| **D | BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES | 321 | 321 | 321 |
| **D | BNP PARIBAS TRUST SERVICES SINGAPORE LIMITED AS TRUSTEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND | 5.300 | 5.300 | 5.300 |
| **D | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | 4.681 | 4.681 | 4.681 |
| **D | SABADELL PLANIFICACION 25, FI | 261 | 261 | 261 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE | 36.277 | 36.277 | 36.277 |
| **D | PROCURE SPACE ETF | 2.744 | 2.744 | 2.744 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND | 710.875 | 710.875 | 710.875 |
| **D | T. ROME PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 32.467 | 32.467 | 32.467 |
| **D | BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST | 3.677 | 3.677 | 3.677 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | INVERSABADELL 25, FI | | 973 | 973 |
| **D | LA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF | | 820 | 820 |
| **D | ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC | | 92 | 92 |
| **D | SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL, F.P | | 2.358 | 2.358 |
| **D | ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST | | 10.000 | 10.000 |
| **D | BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES | | 307 | 307 |
| **D | FONSOLBANK FP | | 211 | 211 |
| **D | SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI | | 338 | 338 |
| **D | TRPH CORPORATION | | 401 | 401 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO | | 3.820 | 3.820 |
| **D | INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC | | 1.071 | 1.071 |
| **D | 1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP | | 11.080 | 11.080 |
| **D | BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES | | 322 | 322 |
| **D | STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 4.186 | 4.186 |
| **D | MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND | | 3.602 | 3.602 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS | | 2.083 | 2.083 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMAS | | 2.500 | 2.500 |
| **D | AZIMUT STRATEGIC TREND | | 79 | 79 |
| **D | AZIMUT TRADING | | 79 | 79 |
| **D | HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING | | 331.735 | 331.735 |
| **D | AZIMUT TREND | | 3.120 | 3.120 |
| **D | WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND | | 2.954 | 2.954 |
| **D | SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES | | 3.522 | 3.522 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP | | 7.094 | 7.094 |
| **D | CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE | | 37.959 | 37.959 |
| **D | AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL | | 14.043 | 14.043 |
| **D | THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TTEES (BM) LTD AS TTEES OF THE ST MT TR | | 1.108 | 1.108 |
| **D | ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL | | 32.213 | 32.213 |
| **D | NEPC INVESTMENT LLC | | 949 | 949 |
| **D | SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE | | 11.739 | 11.739 |
| **D | THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 10.050 | 10.050 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 7.500 | 7.500 |
| **D | PREVINDAI FONDO PENSIONE | | 4.695 | 4.695 |
| **D | OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED | | 24.783 | 24.783 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND | | 20.948 | 20.948 |
| **D | PETURCHIAN KESBAMATAN SOSIAL | | 118.885 | 118.885 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND | | 3.646 | 3.646 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND | | 1.501 | 1.501 |
| **D | BEST INVESTMENT CORPORATION | | 14.945 | 14.945 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10 | | 6.497 | 6.497 |
| **D | SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS | | 16.343 | 16.343 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND | | 2.855 | 2.855 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8 | | 12.154 | 12.154 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 | | 1.293 | 1.293 |
| **D | | | 1.519 | 1.519 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND | 1.634 | 1.634 | 1.634 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND | 29.745 | 29.745 | 29.745 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND | 27.574 | 27.574 | 27.574 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND | 494 | 494 | 494 |
| **D | AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED | 3.448 | 3.448 | 3.448 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV | 571 | 571 | 571 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND | 51.651 | 51.651 | 51.651 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND | 59.379 | 59.379 | 59.379 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV | 60.473 | 60.473 | 60.473 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3 | 28.212 | 28.212 | 28.212 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF | 1.627 | 1.627 | 1.627 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 14.126 | 14.126 | 14.126 |
| **D | ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND | 72.530 | 72.530 | 72.530 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 18.952 | 18.952 | 18.952 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 40.748 | 40.748 | 40.748 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF | 3.639 | 3.639 | 3.639 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS | 113.720 | 113.720 | 113.720 |
| **D | HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS | 1.544 | 1.544 | 1.544 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND | 18.910 | 18.910 | 18.910 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND | 34.195 | 34.195 | 34.195 |
| **D | AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED | 11.065 | 11.065 | 11.065 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 10.028 | 10.028 | 10.028 |
| **D | ARC STRATEGIE | 8.000 | 8.000 | 8.000 |
| **D | ENYO CONVICTIONS | 1.300 | 1.300 | 1.300 |
| **D | JANUS HENDERSON | 180.236 | 180.236 | 180.236 |
| **D | HUGO DNCA | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | COFACE N 1 | 1.623 | 1.623 | 1.623 |
| **D | ORALIE PATRIMOINE | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | LUTEA | 5.275 | 5.275 | 5.275 |
| **D | MILLEIS BANQUE 30-70 | 587 | 587 | 587 |
| **D | CMI MEDIA | 61 | 61 | 61 |
| **D | DNCA EVOLUTIF PEA | 12.439 | 12.439 | 12.439 |
| **D | WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND | 8.633.833 | 8.633.833 | 8.633.833 |
| **D | ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B | 2.518 | 2.518 | 2.518 |
| **D | CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST | 667.196 | 667.196 | 667.196 |
| **D | CAPITAL INTERNATIONAL FUND | 57.991 | 57.991 | 57.991 |
| **D | EUROPACIFIC GROWTH FUND | 3.773.576 | 3.773.576 | 3.773.576 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 2.683.175 | 2.683.175 | 2.683.175 |
| **D | CGMPV, LLC | 85 | 85 | 85 |
| **D | NEW WORLD FUND, INC. | 1.899.021 | 1.899.021 | 1.899.021 |
| **D | BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS | 130 | 130 | 130 |
| **D | VENTRY INDUSTRIES LLC | 520 | 520 | 520 |
| **D | PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME | 102.000 | 102.000 | 102.000 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 12

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF | 280 | 280 | 280 |
| **D | CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | 5.899 | 5.899 | 5.899 |
| **D | ISHARES WHOLESAL E INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 32.630 | 32.630 | 32.630 |
| **D | ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND | 823 | 823 | 823 |
| **D | BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B | 62.034 | 62.034 | 62.034 |
| **D | BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND | 24.531 | 24.531 | 24.531 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC | 22.737 | 22.737 | 22.737 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962 | 23.782 | 23.782 | 23.782 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND | 9.961 | 9.961 | 9.961 |
| **D | SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND | 140.002 | 140.002 | 140.002 |
| **D | SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND | 424.244 | 424.244 | 424.244 |
| **D | FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES | 10 | 10 | 10 |
| **D | NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.977 | 13.977 | 13.977 |
| **D | BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | 218.093 | 218.093 | 218.093 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 6.631 | 6.631 | 6.631 |
| **D | MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSEC) | 20.854 | 20.854 | 20.854 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND | 14.412 | 14.412 | 14.412 |
| **D | DELTA AIR LINES, INC. DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST | 1.613 | 1.613 | 1.613 |
| **D | BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC. | 4.027 | 4.027 | 4.027 |
| **D | MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB) | 110.806 | 110.806 | 110.806 |
| **D | THRIFT SAVINGS PLAN | 1.031.552 | 1.031.552 | 1.031.552 |
| **D | DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) | 1.187 | 1.187 | 1.187 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND | 58.141 | 58.141 | 58.141 |
| **D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 | 11.991 | 11.991 | 11.991 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 29.728 | 29.728 | 29.728 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF | 76 | 76 | 76 |
| **D | HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND | 34.741 | 34.741 | 34.741 |
| **D | YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES | 4.239 | 4.239 | 4.239 |
| **D | PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION | 3.275 | 3.275 | 3.275 |
| **D | THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS | 10.336 | 10.336 | 10.336 |
| **D | CIN BELGIUM LIMITED | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U | 52.038 | 52.038 | 52.038 |
| **D | NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN | 12.680 | 12.680 | 12.680 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA | 92.855 | 92.855 | 92.855 |
| **D | CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A. | 931.770 | 931.770 | 931.770 |
| **D | VIDACAIXA, S.A. | 174.269 | 174.269 | 174.269 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. - SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE | 114 | 114 | 114 |
| **D | THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | SDG FAMILY TRUST | 2.088 | 2.088 | 2.088 |
| **D | MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE | 29 | 29 | 29 |
| **D | THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD | 208 | 208 | 208 |
| **D | CM GRAT LLC | 208 | 208 | 208 |
| **D | ROSEDENE LLC | 418 | 418 | 418 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND | | 298 | 298 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I | | 39.702 | 39.702 |
| **D | BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT | | 65 | 65 |
| **D | T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293 | | 637 | 637 |
| **D | WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802 | | 7.206 | 7.206 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804 | | 288.662 | 288.662 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWTH FD | | 3.528 | 3.528 |
| **D | WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814 | | 6.762 | 6.762 |
| **D | WISDOMTREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815 | | 942 | 942 |
| **D | MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552 | | 946 | 946 |
| **D | HIGHLANDS FUND I LLC | | 4.534 | 4.534 |
| **D | LEO HENIKOFF | | 704 | 704 |
| **D | AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU | | 4.444 | 4.444 |
| **D | SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND | | 4.754 | 4.754 |
| **D | CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR | | 3.287 | 3.287 |
| **D | WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST | | 13.355 | 13.355 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP | | 16.700 | 16.700 |
| **D | LSV NON US EQUITY LLC | | 14.000 | 14.000 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP | | 20.332 | 20.332 |
| **D | TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC | | 14.224 | 14.224 |
| **D | ABNELPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408 | | 781 | 781 |
| **D | NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN | | 51.603 | 51.603 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | | 34.398 | 34.398 |
| **D | BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 13.351 | 13.351 |
| **D | BOULDER RIVER LLC 2 | | 974 | 974 |
| **D | NANCY GARRIGUS | | 603 | 603 |
| **D | LINDA ROCHE | | 1.166 | 1.166 |
| **D | TCWG LIMITED PARTNERSHIP | | 874 | 874 |
| **D | GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E | | 1.014 | 1.014 |
| **D | MICHAEL TOWER | | 578 | 578 |
| **D | STEVEN RIORDAN | | 735 | 735 |
| **D | DEBORAH TRUST | | 810 | 810 |
| **D | K3A HOLDINGS LLC | | 1.500 | 1.500 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND | | 7.559 | 7.559 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO | | 98.691 | 98.691 |
| **D | GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO | | 1.785 | 1.785 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND | | 11.312 | 11.312 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 12.970 | 12.970 |
| **D | UVMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD | | 603 | 603 |
| **D | CI CORPORATE CLASS LIMITED | | 13.300 | 13.300 |
| **D | DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121 | | 1.447 | 1.447 |
| **D | LASER LLC | | 735 | 735 |
| **D | ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 404.764 | 404.764 |
| **D | FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 20.700 | 20.700 |
| **D | LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC | | 21.365 | 21.365 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND | 833.774 | 833.774 | 833.774 |
| **D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND | 931.604 | 931.604 | 931.604 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF | 6.653 | 6.653 | 6.653 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 6.212 | 6.212 | 6.212 |
| **D | METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM | 6.029 | 6.029 | 6.029 |
| **D | TANGLIN CLAYMORE LLC 3 | 3.009 | 3.009 | 3.009 |
| **D | RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC | 265 | 265 | 265 |
| **D | MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST | 1.764 | 1.764 | 1.764 |
| **D | FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 24.295 | 24.295 | 24.295 |
| **D | VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO | 35.316 | 35.316 | 35.316 |
| **D | CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND | 59.841 | 59.841 | 59.841 |
| **D | CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND | 17.234 | 17.234 | 17.234 |
| **D | THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY | 26.307 | 26.307 | 26.307 |
| **D | CANADA TRUST CO THE | 9.171 | 9.171 | 9.171 |
| **D | CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN | 13.053 | 13.053 | 13.053 |
| **D | HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 2.605 | 2.605 | 2.605 |
| **D | ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 3.085 | 3.085 | 3.085 |
| **D | BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR | 5.725 | 5.725 | 5.725 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST | 2.539 | 2.539 | 2.539 |
| **D | CERVURITE INTERNATIONAL LLC | 7.052 | 7.052 | 7.052 |
| **D | MARANIC II LLC | 2.379 | 2.379 | 2.379 |
| **D | MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST | 6.601 | 6.601 | 6.601 |
| **D | TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST | 76.290 | 76.290 | 76.290 |
| **D | MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF | 2.946 | 2.946 | 2.946 |
| **D | CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING | 91.263 | 91.263 | 91.263 |
| **D | THE COMMONWEALTH FUND | 481 | 481 | 481 |
| **D | FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND | 48.876 | 48.876 | 48.876 |
| **D | CITW FUND LP | 98 | 98 | 98 |
| **D | MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC | 10.512 | 10.512 | 10.512 |
| **D | FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC | 4.076 | 4.076 | 4.076 |
| **D | GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO | 1.620 | 1.620 | 1.620 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND | 89.793 | 89.793 | 89.793 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND | 32.164 | 32.164 | 32.164 |
| **D | FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF | 10.586 | 10.586 | 10.586 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV | 41.081 | 41.081 | 41.081 |
| **D | PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS | 3.209 | 3.209 | 3.209 |
| **D | HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND | 2.235 | 2.235 | 2.235 |
| **D | HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A | 1.402 | 1.402 | 1.402 |
| **D | TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 45.744 | 45.744 | 45.744 |
| **D | TD EUROPEAN INDEX FUND | 2.660 | 2.660 | 2.660 |
| **D | ELIZABETH E RIORDAN | 1.305 | 1.305 | 1.305 |
| **D | BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL | 449 | 449 | 449 |
| **D | BPB INVESTMENT LP | 484 | 484 | 484 |
| **D | CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR | 2.253 | 2.253 | 2.253 |
| **D | STANLEY MEADOWS | 7.749 | 7.749 | 7.749 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 15

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | ELISABETH ROSSMAN | | 511 | 511 |
| **D | BUNRATY HOLDINGS LLC | | 732 | 732 |
| **D | CAROL I BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350 | | | |
| **D | CAROL J BARNETT CRUT II | 2.861 | 1.668 | 2.861 |
| **D | RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC | 2.346 | 2.346 | 2.346 |
| **D | OPUS FINANCIAL LLC | 3.741 | 3.741 | 3.741 |
| **D | L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER | 4.135 | 4.135 | 4.135 |
| **D | DORIS CHRISTOPHER | 17.002 | 17.002 | 17.002 |
| **D | JAY CHRISTOPHER | 11.222 | 11.222 | 11.222 |
| **D | SCOTT GARRETT | 402 | 402 | 402 |
| **D | JAMES HANSEN | 1.875 | 1.875 | 1.875 |
| **D | CATHERINE KING | 537 | 537 | 537 |
| **D | JOHN MCCARTNEY | 831 | 831 | 831 |
| **D | GAIL MCLACHLAN | 1.647 | 1.647 | 1.647 |
| **D | L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR | 995 | 995 | 995 |
| **D | MORRIS 1992 GIFT TRUST | 1.305 | 1.305 | 1.305 |
| **D | JOHN NEVINS | 969 | 969 | 969 |
| **D | THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER | 1.214 | 1.214 | 1.214 |
| **D | JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER | 1.112 | 1.112 | 1.112 |
| **D | SUSAN ZUCKER | 653 | 653 | 653 |
| **D | TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | | |
| **D | 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST | 79.583 | 79.583 | 79.583 |
| **D | SEI IEF ACADIAN | 7.859 | 7.859 | 7.859 |
| **D | WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING | 21.879 | 21.879 | 21.879 |
| **D | CHARLES FEAGIN | 12.868 | 12.868 | 12.868 |
| **D | BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L | 702 | 702 | 702 |
| **D | ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA | 548 | 548 | 548 |
| **D | BROADWATERS PARTNERSHIP L P | 1.295 | 1.295 | 1.295 |
| **D | JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST | 1.276 | 1.276 | 1.276 |
| **D | ROBERT POWERS | 2.103 | 2.103 | 2.103 |
| **D | J GARY FENCIK | 748 | 748 | 748 |
| **D | JEFFREY ARONIN | 2.359 | 2.359 | 2.359 |
| **D | PAUL BONDOR | 3.385 | 3.385 | 3.385 |
| **D | JAMES GOODWIN | 823 | 823 | 823 |
| **D | SUSAN MORAN | 363 | 363 | 363 |
| **D | KRISTINE FISHMAN | 787 | 787 | 787 |
| **D | ELLIOT MALJUTH | 621 | 621 | 621 |
| **D | DIANE RAND | 928 | 928 | 928 |
| **D | KENNON MCKEE | 795 | 795 | 795 |
| **D | GRUSECKI NEXGEN LLC | 738 | 738 | 738 |
| **D | ANDREW BERGDOLL | 1.088 | 1.088 | 1.088 |
| **D | BRUCE WERNER | 992 | 992 | 992 |
| **D | B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH | 562 | 562 | 562 |
| **D | RICHARD ALMEIDA | 860 | 860 | 860 |
| **D | MICHAEL MORISON | 465 | 465 | 465 |
| **D | | 556 | 556 | 556 |



Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR | | 1.567 | 1.567 |
| **D | HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST | | 570 | 570 |
| **D | STEPHEN ZUTOVSKY | | 610 | 610 |
| **D | MICHAEL DENNIS | | 448 | 448 |
| **D | DANIEL OKEEFE | | 991 | 991 |
| **D | STEPHEN FARMER | | 648 | 648 |
| **D | JOANNE ELLIOT | | 1.042 | 1.042 |
| **D | STEVEN FREEMAN | | 916 | 916 |
| **D | THOMAS HILL | | 963 | 963 |
| **D | CARYN CAFFARELLI | | 840 | 840 |
| **D | HUNTER FAMILY FOUNDATION 4 | | 11.767 | 11.767 |
| **D | F L K T E LLC 10571085310 | | 2.412 | 2.412 |
| **D | JURGENSEN INVESTMENTS LLC | | 905 | 905 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV | | 84.551 | 84.551 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | | 187.026 | 187.026 |
| **D | BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 31.316 | 31.316 |
| **D | PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND | | 1.773 | 1.773 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST | | 22.981 | 22.981 |
| **D | DOLCAY INVESTMENTS LTD | | 2.255 | 2.255 |
| **D | HARCO A LIMITED | | 2.157 | 2.157 |
| **D | OUTRAM INVESTMENTS LTD | | 3.028 | 3.028 |
| **D | NATIONAL BANK FINANCIAL INC | | 76.868 | 76.868 |
| **D | DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND | | 31.811 | 31.811 |
| **D | HERITAGE AND STABILISATION FUND | | 60.000 | 60.000 |
| **D | THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW | | 2.395 | 2.395 |
| **D | BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND | | 3.939 | 3.939 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 3.624 | 3.624 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 52.621 | 52.621 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 32.014 | 32.014 |
| **D | BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP | | 17.719 | 17.719 |
| **D | IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP | | 32.732 | 32.732 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | | 23.037 | 23.037 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | | 72.984 | 72.984 |
| **D | SEQUOIA FD PARA GLBL | | 99 | 99 |
| **D | STEWARDSHIP PARA GLB | | 589 | 589 |
| **D | 1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER | | 2.068 | 2.068 |
| **D | KAP IP GIO EQUI III 56097 | | 14.121 | 14.121 |
| **D | INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF | | 2.589 | 2.589 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO | | 23.923 | 23.923 |
| **D | DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241 | | 14.720 | 14.720 |
| **D | UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242 | | 18.683 | 18.683 |
| **D | CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379 | | 89.242 | 89.242 |
| **D | FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008 | | 13.282 | 13.282 |
| **D | AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU | | 1.626 | 1.626 |
| **D | GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND | | 2.785 | 2.785 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL | 13.201 | 13.201 | 13.201 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND | 24.459 | 24.459 | 24.459 |
| **D | CIBC EUROPEAN INDEX FUND | 1.813 | 1.813 | 1.813 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 666 | 666 | 666 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF | 12.432 | 12.432 | 12.432 |
| **D | XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF | 3.225 | 3.225 | 3.225 |
| **D | PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH | 628 | 628 | 628 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL | 13.275 | 13.275 | 13.275 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND | 12.707 | 12.707 | 12.707 |
| **D | THE ESB PENSION FUND | 7.208 | 7.208 | 7.208 |
| **D | XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF | 2.473 | 2.473 | 2.473 |
| **D | CCVM TRANSITION ACTS MONDIALES | 5.632 | 5.632 | 5.632 |
| **D | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD | 138.851 | 138.851 | 138.851 |
| **D | AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME | 10.269 | 10.269 | 10.269 |
| **D | BANK OF KOREA | 214.102 | 214.102 | 214.102 |
| **D | THE BANK OF KOREA | 5.274 | 5.274 | 5.274 |
| **D | ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC | 114.674 | 114.674 | 114.674 |
| **D | BEWAARSTICHTING NNIP I | 22.323 | 22.323 | 22.323 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC | 63.281 | 63.281 | 63.281 |
| **D | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | 274.775 | 274.775 | 274.775 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM | 268.250 | 268.250 | 268.250 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 4.143 | 4.143 | 4.143 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI | 250.510 | 250.510 | 250.510 |
| **D | THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | 8.544 | 8.544 | 8.544 |
| **D | QS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 35.692 | 35.692 | 35.692 |
| **D | INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003 | 7.397 | 7.397 | 7.397 |
| **D | KAPITALFORENIGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I | 26.454 | 26.454 | 26.454 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA | 1.100 | 1.100 | 1.100 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES | 18.125 | 18.125 | 18.125 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO | 38.774 | 38.774 | 38.774 |
| **D | INVERSCO MARKETS III PLC | 305 | 305 | 305 |
| **D | INVERSCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | INVERSCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF | 40.370 | 40.370 | 40.370 |
| **D | INVERSCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF | 59.979 | 59.979 | 59.979 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND | 36.400 | 36.400 | 36.400 |
| **D | GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND | 33.560 | 33.560 | 33.560 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS | 45.809 | 45.809 | 45.809 |
| **D | BLACKROCK LIFE LIMITED | 4.746 | 4.746 | 4.746 |
| **D | PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO | 10.733 | 10.733 | 10.733 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 16.290 | 16.290 | 16.290 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST | 8.819 | 8.819 | 8.819 |
| **D | INVERSCO MARKETS II PUBLIC LTD CO | 3.841 | 3.841 | 3.841 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 18

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | INVECO DEFENCE INNVION UCITS ETF | 6.768 | 6.768 | 6.768 |
| **D | INVECO MSCI EUR EQ WGT UCITS ETF | 29.064 | 29.064 | 29.064 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND | 57.539 | 57.539 | 57.539 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL FUNDS | 64 | 64 | 64 |
| **D | SDG E Q EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC | 22.415 | 22.415 | 22.415 |
| **D | UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | INVECO MARKETS II PUBLIC LTD | 11.060 | 11.060 | 11.060 |
| **D | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY | 603.051 | 603.051 | 603.051 |
| **D | VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222 | 1.521 | 1.521 | 1.521 |
| **D | PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX | 24.583 | 24.583 | 24.583 |
| **D | INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT | 7.384 | 7.384 | 7.384 |
| **D | THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM | 36.178 | 36.178 | 36.178 |
| **D | STANLIB FUNDS LIMITED | 1.146 | 1.146 | 1.146 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO | 18.265 | 18.265 | 18.265 |
| **D | ABB PENSION FUND | 1.290 | 1.290 | 1.290 |
| **D | INVECO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF | 602 | 602 | 602 |
| **D | IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND | 7.006 | 7.006 | 7.006 |
| **D | INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC | 14.505 | 14.505 | 14.505 |
| **D | METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND | 35.069 | 35.069 | 35.069 |
| **D | IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF | 20.597 | 20.597 | 20.597 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN | 30.359 | 30.359 | 30.359 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC | 175.137 | 175.137 | 175.137 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT | 127.981 | 127.981 | 127.981 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E | 5.854 | 5.854 | 5.854 |
| **D | AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO | 38.000 | 38.000 | 38.000 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF | 4.132 | 4.132 | 4.132 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE | 4.791 | 4.791 | 4.791 |
| **D | CIBC PP CC L GLOB EQ | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | CIBC PENSION PLAN | 6.620 | 6.620 | 6.620 |
| **D | VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 26.933 | 26.933 | 26.933 |
| **D | SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND | 87.706 | 87.706 | 87.706 |
| **D | ARIZONA PSPRS TRUST | 51.182 | 51.182 | 51.182 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT | 95.000 | 95.000 | 95.000 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA | 25.500 | 25.500 | 25.500 |
| **D | IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL | 11.138 | 11.138 | 11.138 |
| **D | BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL | 3.057 | 3.057 | 3.057 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 25.808 | 25.808 | 25.808 |
| **D | BLACKROCK LIFE LTD | 86.982 | 86.982 | 86.982 |
| **D | BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND | 59.070 | 59.070 | 59.070 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| **D | IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND | 224.380 | 224.380 | 224.380 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | 31.695 | 31.695 | 31.695 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST | 488.344 | 488.344 | 488.344 |
| **D | XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF | 172.801 | 172.801 | 172.801 |
| **D | MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 17.035 | 17.035 | 17.035 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | MACENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND | 35.521 | 35.521 | 35.521 |
| **D | XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF | 910 | 910 | 910 |
| **D | MACK EAFE EQUITY POOL | 10.501 | 10.501 | 10.501 |
| **D | FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND | 49.000 | 49.000 | 49.000 |
| **D | PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSKATIESELSKAB | 16.000 | 16.000 | 16.000 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND | 1.323.759 | 1.323.759 | 1.323.759 |
| **D | DEUTSCHE DCG EQ | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 7.097 | 7.097 | 7.097 |
| **D | OPTIMUM INTERNATIONAL FUND | 76.358 | 76.358 | 76.358 |
| **D | MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST | 1.249 | 1.249 | 1.249 |
| **D | NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY | 15.349 | 15.349 | 15.349 |
| **D | GLOBAL X DEFENSE TECH ETF | 2.020.771 | 2.020.771 | 2.020.771 |
| **D | INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF | 54.211 | 54.211 | 54.211 |
| **D | FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND | 38.852 | 38.852 | 38.852 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF | 10.587 | 10.587 | 10.587 |
| **D | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT | 86.653 | 86.653 | 86.653 |
| **D | RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST | 39.138 | 39.138 | 39.138 |
| **D | FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO | 3.603 | 3.603 | 3.603 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO | 5.922 | 5.922 | 5.922 |
| **D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | 363.434 | 363.434 | 363.434 |
| **D | NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL | 3.751 | 3.751 | 3.751 |
| **D | NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | NSP MINNESEOTA RETAIL PRAIRIE II | 3.231 | 3.231 | 3.231 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO | 943 | 943 | 943 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS | 19.118 | 19.118 | 19.118 |
| **D | DEAM FONDS ZDV | 3.077 | 3.077 | 3.077 |
| **D | FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND | 152.901 | 152.901 | 152.901 |
| **D | SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN | 574 | 574 | 574 |
| **D | AURION GLOBAL EQUITY FUND | 1.126 | 1.126 | 1.126 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO | 16.468 | 16.468 | 16.468 |
| **D | AZL INTERNATIONAL INDEX FUND | 23.817 | 23.817 | 23.817 |
| **D | AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 2.424 | 2.424 | 2.424 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF | 15.327 | 15.327 | 15.327 |
| **D | COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | 22.680 | 22.680 | 22.680 |
| **D | LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST | 3.622 | 3.622 | 3.622 |
| **D | NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN | 32.500 | 32.500 | 32.500 |
| **D | ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY | 397.236 | 397.236 | 397.236 |
| **D | ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY | 104.133 | 104.133 | 104.133 |
| **D | LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST | 31.011 | 31.011 | 31.011 |
| **D | VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM | 122.000 | 122.000 | 122.000 |
| **D | JOHN DEERE PENSION TRUST | 3.200 | 3.200 | 3.200 |
| **D | ENSIGN PEAK ADVISORS INC | 255.600 | 255.600 | 255.600 |
| **D | LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 10.905 | 10.905 | 10.905 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA | 202.051 | 202.051 | 202.051 |
| **D | RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND | 3.154 | 3.154 | 3.154 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 20

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 76.383 | 76.383 | 76.383 |
| **D | POOL REINSURANCE CO LTD | 3.308 | 3.308 | 3.308 |
| **D | 3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME | 5.184 | 5.184 | 5.184 |
| **D | BGF MULTI THEME EQUITY FUND | 91 | 91 | 91 |
| **D | BLACKROCK FUND MANAGERS LTD | 354.720 | 354.720 | 354.720 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND | 33.565 | 33.565 | 33.565 |
| **D | VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738 | 10.881 | 10.881 | 10.881 |
| **D | ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470 | 234.714 | 234.714 | 234.714 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND | 222.184 | 222.184 | 222.184 |
| **D | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND | 34.506 | 34.506 | 34.506 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII | 3.255 | 3.255 | 3.255 |
| **D | VEBA PARTNERSHIP N L P | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND | 508 | 508 | 508 |
| **D | STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN | 14.977 | 14.977 | 14.977 |
| **D | COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST | 26.339 | 26.339 | 26.339 |
| **D | PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST | 55.130 | 55.130 | 55.130 |
| **D | DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING | 36.614 | 36.614 | 36.614 |
| **D | EATON VANCE MANAGEMENT | 112 | 112 | 112 |
| **D | QUALITY EDUCATION FUND | 752 | 752 | 752 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 428.393 | 428.393 | 428.393 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 39.094 | 39.094 | 39.094 |
| **D | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM | 88.735 | 88.735 | 88.735 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP | 45.842 | 45.842 | 45.842 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION | 76.970 | 76.970 | 76.970 |
| **D | SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 35.975 | 35.975 | 35.975 |
| **D | BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA | 14.438 | 14.438 | 14.438 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 6.526 | 6.526 | 6.526 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 877 | 877 | 877 |
| **D | MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION | 647 | 647 | 647 |
| **D | METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY | 11.123 | 11.123 | 11.123 |
| **D | IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 11.619 | 11.619 | 11.619 |
| **D | BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF | 25.318 | 25.318 | 25.318 |
| **D | ANDROS 90 | 660 | 660 | 660 |
| **D | STAUBLI 50 50 SGAM | 246 | 246 | 246 |
| **D | VOLKSWAGEN 90 | 1.471 | 1.471 | 1.471 |
| **D | SG DIVERSIFIE ISR PART 405 | 21.184 | 21.184 | 21.184 |
| **D | SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR | 35.648 | 35.648 | 35.648 |
| **D | SOGECAP ACTIONS - MID CAP | 146.699 | 146.699 | 146.699 |
| **D | SOGECAP AP OVERLAY | 24.039 | 24.039 | 24.039 |
| **D | SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO | 10.226 | 10.226 | 10.226 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE | 741 | 741 | 741 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP | 9.044 | 9.044 | 9.044 |
| **D | LYXOR FTSE MIB UCITS ETF | 363.005 | 363.005 | 363.005 |
| **D | LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF | 28.665 | 28.665 | 28.665 |
| **D | AMUNDI MSCI EMU | 41.580 | 41.580 | 41.580 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT | | 589 | 589 |
| **D | AIF-MULTI-ASSET TEODORICO | | 12.237 | 12.237 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA | | 85.350 | 85.350 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA | | 134.000 | 134.000 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE | | 12.965 | 12.965 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE | | 167 | 167 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU' | | 14.348 | 14.348 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE | | 1.694 | 1.694 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE | | 29.995 | 29.995 |
| **D | SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE | | 3.609 | 3.609 |
| **D | AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR | | 1.169 | 1.169 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE | | 12.028 | 12.028 |
| **D | BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST | | 70 | 70 |
| **D | PALM TREE FUND, A SERIES TRUST | | 8.483 | 8.483 |
| **D | DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU | | 7.037 | 7.037 |
| **D | GLOBAL X ETFs ICav | | 189.046 | 189.046 |
| **D | THE NOMURA TRUST AND BANKING C | | 17.300 | 17.300 |
| **D | KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S | | 7.318 | 7.318 |
| **D | MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS | | 8.654 | 8.654 |
| **D | BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E | | 18.291 | 18.291 |
| **D | SLOANE ROBINSON FOUNDATION | | 7.000 | 7.000 |
| *** | HAROUN MICHAEL | | 650 | 650 |
| **D | R P TEN HAVE PENSIOEN B V | | 219 | 219 |
| **D | RAMLEH BEHEER B V | | 300 | 300 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | | 60.634 | 60.634 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | | 16.549 | 16.549 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II | | 141.030 | 141.030 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE | | 58.683 | 58.683 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 | | 720 | 720 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR) | | 990 | 990 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 50 | | 960 | 960 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK | | 910 | 910 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA | | 28.943 | 28.943 |
| **D | UBS (LUX) SICAV 1 | | 31 | 31 |
| **D | UBS (LUX) EQUITY SICAV | | 217.604 | 217.604 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) | | 337 | 337 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) | | 1.709 | 1.709 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) | | 707 | 707 |
| **D | UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) | | 1.388 | 1.388 |
| **D | STRATEGY SICAV | | 980 | 980 |
| **D | PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST | | 7.162 | 7.162 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74. | | 8.526 | 8.526 |
| **D | AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY. | | 3.016 | 3.016 |
| **D | WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6 | | 7.483 | 7.483 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | | 7.317 | 7.317 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 22

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | GWT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES | | 7.851 | 7.851 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | | 149.490 | 149.490 |
| **D | SPAR NORD BANK. | | 20 | 20 |
| **D | NORGES BANK | | | |
| **D | GOVERNMENT OF NORWAY | | 4.066.448 | 4.066.448 |
| **D | ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF | | 2.500.986 | 2.500.986 |
| **D | LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED | | 18.105 | 18.105 |
| **D | BANK OF BOTSWANA. | | 39.463 | 39.463 |
| **D | THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY | | 7.427 | 7.427 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | | 179.013 | 179.013 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | | 289.032 | 289.032 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | | 83.444 | 83.444 |
| **D | IADB STAFF RETIREMENT FUND | | 19.148 | 19.148 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT | | 4.395 | 4.395 |
| **D | IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND | | 7.201 | 7.201 |
| **D | WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. | | 994 | 994 |
| **D | JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND. | | 25.089 | 25.089 |
| **D | JUPITER EUROPEAN FUND. | | 329.820 | 329.820 |
| **D | LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND | | 8.733 | 8.733 |
| **D | LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED | | 836 | 836 |
| **D | LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST | | 173.200 | 173.200 |
| **D | LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST | | 48.566 | 48.566 |
| **D | PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC | | 2.950 | 2.950 |
| **D | LANSOWNE UCITS ICAV | | 117.045 | 117.045 |
| **D | SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV | | 82.906 | 82.906 |
| **D | TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV | | 23.612 | 23.612 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST | | 2.197 | 2.197 |
| **D | MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV | | 9.080 | 9.080 |
| **D | LEGAL & GENERAL ICAV. | | 6.824 | 6.824 |
| **D | PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV | | 154.901 | 154.901 |
| **D | SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF | | 5.954 | 5.954 |
| **D | PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. | | 219.134 | 219.134 |
| **D | SEARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. | | 533.011 | 533.011 |
| **D | NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS | | 157.286 | 157.286 |
| **D | USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY | | 3.489 | 3.489 |
| **D | GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY | | 1.718 | 1.718 |
| **D | USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY | | 3.251 | 3.251 |
| **D | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS | | 44.861 | 44.861 |
| **D | UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA. | | 1.473 | 1.473 |
| **D | WYOMING RETIREMENT SYSTEM | | 1.797 | 1.797 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR | | 39.019 | 39.019 |
| **D | STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | | 29.900 | 29.900 |
| **D | SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT | | 23.130 | 23.130 |
| **D | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | | 616.641 | 616.641 |
| **D | THE PEOPLE'S PENSION SCHEME | | 65.668 | 65.668 |
| **D | THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC. | | 20.488 | 20.488 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND | 972.592 | 972.592 | 972.592 |
| **D | 1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND | 112.784 | 112.784 | 112.784 |
| **D | CHEVRON MASTER PENSION TRUST | 3.933 | 3.933 | 3.933 |
| **D | CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. | 25.746 | 25.746 | 25.746 |
| **D | NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC. | 142.774 | 142.774 | 142.774 |
| **D | STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS | 11.446 | 11.446 | 11.446 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS | 9.528 | 9.528 | 9.528 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | 481.679 | 481.679 | 481.679 |
| **D | HPE COMMON CONTRACTUAL FUND. | 2.187 | 2.187 | 2.187 |
| **D | NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND | 6.519 | 6.519 | 6.519 |
| **D | UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE | 1.653 | 1.653 | 1.653 |
| **D | CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 582 | 582 | 582 |
| **D | DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC | 197 | 197 | 197 |
| **D | CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND | 872 | 872 | 872 |
| **D | FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM | 16.100 | 16.100 | 16.100 |
| **D | EXELON FOUNDATION | 248 | 248 | 248 |
| **D | CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND. | 394 | 394 | 394 |
| **D | JOSHUA GREEN CORPORATION | 2.949 | 2.949 | 2.949 |
| **D | GREENFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. | 4.976 | 4.976 | 4.976 |
| **D | CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION | 4.546 | 4.546 | 4.546 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND | 800 | 800 | 800 |
| **D | CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941 | 534 | 534 | 534 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND | 700 | 700 | 700 |
| **D | CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 38.828 | 38.828 | 38.828 |
| **D | BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN. | 1.940 | 1.940 | 1.940 |
| **D | THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST | 77.146 | 77.146 | 77.146 |
| **D | ARVEST FOUNDATION | 128 | 128 | 128 |
| **D | GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION | 453 | 453 | 453 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING | 60.135 | 60.135 | 60.135 |
| **D | JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND | 56.457 | 56.457 | 56.457 |
| **D | LANDOWNE MASTER ICAP | 87.989 | 87.989 | 87.989 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O | 1.303 | 1.303 | 1.303 |
| **D | NOVANT HEALTH INC. | 7.660 | 7.660 | 7.660 |
| **D | NINE MILE POINT NOT QUALIFIED PARTNERSHIP | 1.900 | 1.900 | 1.900 |
| **D | PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN | 2.648 | 2.648 | 2.648 |
| **D | PFIZER INC. MASTER TRUST | 22.254 | 22.254 | 22.254 |
| **D | TALUMBRA HOLDING TRUST | 9.100 | 9.100 | 9.100 |
| **D | MOZILLA CORPORATION | 3.143 | 3.143 | 3.143 |
| **D | SNOWFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | RUTGERS THE STATE UNIVERSITY | 5.881 | 5.881 | 5.881 |
| **D | ROSEFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 700 | 700 | 700 |
| **D | PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION | 973 | 973 | 973 |
| **D | FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 | 4.006 | 4.006 | 4.006 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 24

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES | | 957 | 957 |
| **D | PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST | | 831 | 831 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM | | 28 | 28 |
| **D | S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST | | 2.131 | 2.131 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST | | 330 | 330 |
| **D | THE SKIWI FUND | | 2.730 | 2.730 |
| **D | THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY. | | 7.075 | 7.075 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11. | | 2.644 | 2.644 |
| **D | UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION | | 5.326 | 5.326 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE | | 208.406 | 208.406 |
| **D | HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME | | 7.616 | 7.616 |
| **D | FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP | | 15.204 | 15.204 |
| **D | DYNASTY INVEST LTD | | 1.869 | 1.869 |
| **D | DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND. | | 2.095 | 2.095 |
| **D | FUNDO DE PENSOES . | | 3.416 | 3.416 |
| **D | ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | | 5.947 | 5.947 |
| **D | BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC | | 809 | 809 |
| **D | BEAR CREEK INVESTMENT LLC | | 6.551 | 6.551 |
| **D | HUMILITY LTD. | | 4.867 | 4.867 |
| **D | INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST | | 1.644 | 1.644 |
| **D | PINK CALI LLC | | 412 | 412 |
| **D | HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST | | 640 | 640 |
| **D | OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP | | 283 | 283 |
| **D | METIS EQUITY TRUST | | 5.346 | 5.346 |
| **D | MF INTERNATIONAL FUND LLC | | 3.888 | 3.888 |
| **D | LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP. | | 129.500 | 129.500 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC | | 33.663 | 33.663 |
| **D | LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC | | 4.508 | 4.508 |
| **D | THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC | | 1.118 | 1.118 |
| **D | ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP | | 682 | 682 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST | | 102 | 102 |
| **D | 801 INVESTMENTS LLC | | 1.472 | 1.472 |
| **D | CINDY SPRINGS LLC | | 15.642 | 15.642 |
| **D | PRO-GEN INVESTMENTS LLC | | 1.282 | 1.282 |
| **D | RDM LIQUID LLC.. | | 3.800 | 3.800 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR. | | 2.250 | 2.250 |
| **D | ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND | | 18.402 | 18.402 |
| **D | GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC | | 1.755 | 1.755 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL TRUST | | 12.975 | 12.975 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL FUND | | 554 | 554 |
| **D | CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. | | 59.692 | 59.692 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP | | 145 | 145 |
| **D | THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY | | 1.570 | 1.570 |
| **D | NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED | | 7.960 | 7.960 |
| **D | LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC | | 1.322 | 1.322 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SI FUND LLC | 25.535 | 25.535 | 25.535 |
| **D | MBB PUBLIC MARKETS I LLC | 26.470 | 26.470 | 26.470 |
| **D | GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | HAWTHORN DM LLC | 8.373 | 8.373 | 8.373 |
| **D | FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS | 1.493 | 1.493 | 1.493 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN | 16.545 | 16.545 | 16.545 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC | 93.636 | 93.636 | 93.636 |
| **D | CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON | 2.432 | 2.432 | 2.432 |
| **D | THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE | 20.867 | 20.867 | 20.867 |
| **D | MINWORKERS' PENSION SCHEME | 44.088 | 44.088 | 44.088 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. | 735.863 | 735.863 | 735.863 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND | 42.096 | 42.096 | 42.096 |
| **D | NUNAVUT TRUST | 1.260 | 1.260 | 1.260 |
| **D | STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM | 44.796 | 44.796 | 44.796 |
| **D | QIC LISTED EQUITIES FUND | 50.519 | 50.519 | 50.519 |
| **D | QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND. | 16.615 | 16.615 | 16.615 |
| **D | COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA | 15.660 | 15.660 | 15.660 |
| **D | MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND | 31.446 | 31.446 | 31.446 |
| **D | MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND | 132.501 | 132.501 | 132.501 |
| **D | TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY | 16.671 | 16.671 | 16.671 |
| **D | BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION | 9.729 | 9.729 | 9.729 |
| **D | THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13 | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3 | 3.458 | 3.458 | 3.458 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND | 1.828 | 1.828 | 1.828 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6 | 1.424 | 1.424 | 1.424 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1 | 2.508 | 2.508 | 2.508 |
| **D | HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03 | 3.497 | 3.497 | 3.497 |
| **D | HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03 | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12. | 1.381 | 1.381 | 1.381 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5 | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03 | 2.972 | 2.972 | 2.972 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7. | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2 | 3.077 | 3.077 | 3.077 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8. | 1.118 | 1.118 | 1.118 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9. | 1.395 | 1.395 | 1.395 |
| **D | ZOMA FOUNDATION. | 7.967 | 7.967 | 7.967 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND | 42.628 | 42.628 | 42.628 |
| **D | NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 121.477 | 121.477 | 121.477 |
| **D | NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST | 21.954 | 21.954 | 21.954 |
| **D | GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 242.700 | 242.700 | 242.700 |
| **D | THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS | 9.300 | 9.300 | 9.300 |
| **D | COVENANT HEALTH | 10.142 | 10.142 | 10.142 |
| **D | DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND | 3.300 | 3.300 | 3.300 |
| **D | EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST | | | |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 26

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST. | 5.053 | 5.053 | 5.053 |
| **D | CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST | 53.385 | 53.385 | 53.385 |
| **D | CATERPILLAR INVESTMENT TRUST. | 67.720 | 67.720 | 67.720 |
| **D | ALUMERA INNOVATIONS FOUNDATION | 891 | 891 | 891 |
| **D | CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE | 2.778 | 2.778 | 2.778 |
| **D | COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN | 3.407 | 3.407 | 3.407 |
| **D | THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH | 1.749 | 1.749 | 1.749 |
| **D | LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST.. | 75.200 | 75.200 | 75.200 |
| **D | IMPACTASSETS INC. | 179 | 179 | 179 |
| **D | THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN | 112 | 112 | 112 |
| **D | JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. | 1.115 | 1.115 | 1.115 |
| **D | JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02. | 3.196 | 3.196 | 3.196 |
| **D | JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02. | 1.802 | 1.802 | 1.802 |
| **D | JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02. | 1.183 | 1.183 | 1.183 |
| **D | JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02. | 1.632 | 1.632 | 1.632 |
| **D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. | 23.001 | 23.001 | 23.001 |
| **D | NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 120.727 | 120.727 | 120.727 |
| **D | THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP | 1.975 | 1.975 | 1.975 |
| **D | BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME | 37.357 | 37.357 | 37.357 |
| **D | MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | 16.181 | 16.181 | 16.181 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS. | 10.100 | 10.100 | 10.100 |
| **D | CSAA INSURANCE EXCHANGE | 72.879 | 72.879 | 72.879 |
| **D | ABU DHABI PENSION FUND | 1.286 | 1.286 | 1.286 |
| **D | GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY | 45.298 | 45.298 | 45.298 |
| **D | STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS | 6.221 | 6.221 | 6.221 |
| **D | WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD | 5.366 | 5.366 | 5.366 |
| **D | MOBIUS LIFE LIMITED. | 60.500 | 60.500 | 60.500 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA | 19.187 | 19.187 | 19.187 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST | 49.891 | 49.891 | 49.891 |
| **D | HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST | 520 | 520 | 520 |
| **D | TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME | 1.405 | 1.405 | 1.405 |
| **D | ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND | 12.428 | 12.428 | 12.428 |
| **D | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. | 4.071 | 4.071 | 4.071 |
| **D | STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 1.096 | 1.096 | 1.096 |
| **D | LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME | 1.278.304 | 1.278.304 | 1.278.304 |
| **D | BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND | 35.475 | 35.475 | 35.475 |
| **D | THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND | 9.232 | 9.232 | 9.232 |
| **D | WEST YORKSHIRE PENSION FUND | 74.727 | 74.727 | 74.727 |
| **D | CLEARWATER INTERNATIONAL FUND | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **D | MERSEYSIDE PENSION FUND | 10.070 | 10.070 | 10.070 |
| **D | ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY | 4.376 | 4.376 | 4.376 |
| **D | ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF | 55.138 | 55.138 | 55.138 |
| **D | SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP - ACTING AS INVESTMENT ADV | 6.477 | 6.477 | 6.477 |
| **D | SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP | 14.600 | 14.600 | 14.600 |
| **D | | 461.778 | 461.778 | 461.778 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | SACHEM HEAD LP | | 683.222 | 683.222 |
| **D | ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | | 1.408 | 1.408 |
| **D | ENGINE CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | | 14.105 | 14.105 |
| **D | ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT | | 1.429 | 1.429 |
| **D | ION MACRO FUND LP C/O MUEG FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED | | 10.475 | 10.475 |
| **D | PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER | | 2.800 | 2.800 |
| **D | PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER | | 3.300 | 3.300 |
| **D | BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED | | 11.117 | 11.117 |
| **D | ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY | | 27.674 | 27.674 |
| **D | ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA | | 4.014 | 4.014 |
| **D | COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS | | 2.354 | 2.354 |
| **D | COMPASS HTV LLC | | 3.718 | 3.718 |
| **D | RPAQ 2015 FUND LP | | 17.554 | 17.554 |
| **D | VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC | | 72.238 | 72.238 |
| **D | AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | | 63.345 | 63.345 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC | | 3.090 | 3.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED | | 4.313 | 4.313 |
| **D | BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS | | 512 | 512 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP | | 261 | 261 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I | | 7.110 | 7.110 |
| **D | BEMAP MASTER FUND LTD | | 665 | 665 |
| **D | AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES | | 1.090 | 1.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. | | 6.420 | 6.420 |
| **D | AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 8.058 | 8.058 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC | | 3.757 | 3.757 |
| **D | ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND | | 4.761 | 4.761 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC | | 16.885 | 16.885 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 22.419 | 22.419 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD | | 21.313 | 21.313 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO | | 2.499 | 52.499 |
| **D | ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | | 54.454 | 54.454 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LTD | | 184.290 | 184.290 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T | | 14.121 | 14.121 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT | | 180.014 | 180.014 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND | | 131.185 | 131.185 |
| **D | CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II | | 1.307 | 1.307 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD | | 1.001 | 1.001 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD | | 834 | 834 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 10.648 | 10.648 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND I | | 35.220 | 35.220 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND | | 54.864 | 54.864 |
| **D | MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION | | 42.648 | 42.648 |
| **D | MEDIOLANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU | | 4.564 | 4.564 |
| **D | COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52 | | 9.776 | 9.776 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST. | | 14.406 | 14.406 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD | 152 | 152 | 152 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTBJ400030757 | 606.000 | 606.000 | 606.000 |
| **D | ITALY STOCK FUND | 7.200 | 7.200 | 7.200 |
| **D | THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV | 62.634 | 62.634 | 62.634 |
| **D | MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND | 373 | 373 | 373 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND | 241.431 | 241.431 | 241.431 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 49.766 | 49.766 | 49.766 |
| **D | PRIME SUPER PTY LTD | 1.985 | 1.985 | 1.985 |
| **D | CFSIL-COMMONLTH GBL SHARE FD 17 | 25.164 | 25.164 | 25.164 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. | 5.958 | 5.958 | 5.958 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND.. | 32.046 | 32.046 | 32.046 |
| **D | WM POOL - EQUITITIES TRUST NO. 2 - VINVA | 2.287 | 2.287 | 2.287 |
| **D | WM POOL - EQUITITIES TRUST NO. 31 - ROBECO | 3.649 | 3.649 | 3.649 |
| **D | ONEMARKETS ITALY ICAP | 22.179 | 22.179 | 22.179 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC | 37.000 | 37.000 | 37.000 |
| **D | RLA GLOBAL SHARE FUND | 5.528 | 5.528 | 5.528 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE. | 35.914 | 35.914 | 35.914 |
| **D | ILA - RAFIME | 19.312 | 19.312 | 19.312 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQN | 766 | 766 | 766 |
| **D | ILA - A-ILDSCG | 2.089 | 2.089 | 2.089 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQG | 2.719 | 2.719 | 2.719 |
| **D | ILA - A-ILEZEQG | 8.570 | 8.570 | 8.570 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE PLC | 33.505 | 33.505 | 33.505 |
| **D | LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV | 132.436 | 132.436 | 132.436 |
| **D | ZURICH LIFE ASSURANCE PLC | 674.992 | 674.992 | 674.992 |
| **D | CFSIL-COMMONLTH SPLIST FD4-SC | 13.964 | 13.964 | 13.964 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED | 1.093.859 | 1.093.859 | 1.093.859 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND | 3.083 | 3.083 | 3.083 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED | 76.655 | 76.655 | 76.655 |
| **D | FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500) | 1.285 | 1.285 | 1.285 |
| **D | TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG (3387) | 399 | 399 | 399 |
| **D | CFSIL RE CNEALTH GS FD 16 | 10.657 | 10.657 | 10.657 |
| **D | CITITRUST LTD | 1.960 | 1.960 | 1.960 |
| **D | INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC | 226.762 | 226.762 | 226.762 |
| **D | INVERSCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND | 2.499 | 2.499 | 2.499 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED | 1.902.991 | 1.902.991 | 1.902.991 |
| **D | ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD | 504.761 | 504.761 | 504.761 |
| **D | ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP | 274.443 | 274.443 | 274.443 |
| **D | ORBIS SICAV, | 3.257.054 | 3.257.054 | 3.257.054 |
| **D | ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P | 62.262 | 62.262 | 62.262 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX | 3.137 | 3.137 | 3.137 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED | 791.435 | 791.435 | 791.435 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND | 16.748 | 16.748 | 16.748 |
| **D | JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD | 300 | 300 | 300 |
| **D | QUILTER INVESTORS | 185.118 | 185.118 | 185.118 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | AZIMUT LIFE DAC | | 1.082 | 1.082 |
| **D | TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE | | 12 | 12 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND | | 125.848 | 125.848 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND. | | 378.870 | 378.870 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY | | 1.127.172 | 1.127.172 |
| **D | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. | | 37.298 | 37.298 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP | | 628.681 | 628.681 |
| **D | JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND | | 67.157 | 67.157 |
| **D | ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND | | 26.907 | 26.907 |
| **D | ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND | | 32.226 | 32.226 |
| **D | CITITRUST LIMITED | | 6.041 | 6.041 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED | | 762.542 | 762.542 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WTD ETFVOLATILITY WTD INDEX ETF | | 3.891 | 3.891 |
| **D | BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES | | 772 | 772 |
| **D | SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND | | 36.469 | 36.469 |
| **D | ORBIS SICAV . | | 7.362 | 7.362 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND | | 39.504 | 39.504 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF | | 22.999 | 22.999 |
| **D | TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF. | | 5.056 | 5.056 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN | | 2.448 | 2.448 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | | 9.442 | 9.442 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | | 29.695 | 29.695 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD | | 9.136 | 9.136 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE | | 16.216 | 16.216 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND | | 37.835 | 37.835 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 5.776 | 5.776 |
| **D | GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED | | 5.797 | 5.797 |
| **D | ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD. | | 3.377 | 3.377 |
| **D | INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD | | 5.450 | 5.450 |
| **D | MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED | | 4.029 | 4.029 |
| **D | MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL | | 3.821 | 3.821 |
| **D | CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND | | 486 | 486 |
| **D | CC&L Q 140/40 FUND. | | 249 | 249 |
| **D | RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST | | 123.255 | 123.255 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST | | 54.022 | 54.022 |
| **D | RBC CANADIAN MASTER TRUST | | 5.234 | 5.234 |
| **D | RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND | | 228.435 | 228.435 |
| **D | RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 2.763 | 2.763 |
| **D | RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL | | 273.898 | 273.898 |
| **D | SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 13.560 | 13.560 |
| **D | NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND. | | 7.158 | 7.158 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 26.320 | 26.320 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N | | 559 | 559 |
| **D | NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN | | 38.710 | 38.710 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND | | 900 | 900 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 30

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND | 233.796 | 233.796 | 233.796 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV | 582.992 | 582.992 | 582.992 |
| **D | MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND | 2.434 | 2.434 | 2.434 |
| **D | THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY | 289.495 | 289.495 | 289.495 |
| **D | MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND | 45.496 | 45.496 | 45.496 |
| **D | CALISE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC | 119.993 | 119.993 | 119.993 |
| **D | E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED | 32.700 | 32.700 | 32.700 |
| **D | PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND | 6.400 | 6.400 | 6.400 |
| **D | AUTONOMY MASTER FUND LIMITED | 23.961 | 23.961 | 23.961 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND | 11.849 | 11.849 | 11.849 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- | 21.222 | 21.222 | 21.222 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED | 412 | 412 | 412 |
| **D | AOR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP | 31.021 | 31.021 | 31.021 |
| **D | WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N | 21.629 | 21.629 | 21.629 |
| **D | PARSIFAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 386.851 | 386.851 | 386.851 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED | 21.035 | 21.035 | 21.035 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150 | 15.665 | 15.665 | 15.665 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3 | 3.382 | 3.382 | 3.382 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED. | 47.763 | 47.763 | 47.763 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND | 19.441 | 19.441 | 19.441 |
| **D | AOR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC. | 19.920 | 19.920 | 19.920 |
| **D | ATLAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED | 1.032.095 | 1.032.095 | 1.032.095 |
| **D | XANTUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 949 | 949 | 949 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS | 126 | 126 | 126 |
| **D | CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP | 258.247 | 258.247 | 258.247 |
| **D | 238 PLAN ASSOCIATES LLC | 20.229 | 20.229 | 20.229 |
| **D | AOR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 39.962 | 39.962 | 39.962 |
| **D | GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P. | 1.289 | 1.289 | 1.289 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES LLC | 1.098 | 1.098 | 1.098 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD | 838 | 838 | 838 |
| **D | GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E | 16.593 | 16.593 | 16.593 |
| **D | CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND | 536 | 536 | 536 |
| **D | CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONVERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | 100 | 100 | 100 |
| **D | ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH | 26.002 | 26.002 | 26.002 |
| **D | THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO | 10.208 | 10.208 | 10.208 |
| **D | GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND | 1.951 | 1.951 | 1.951 |
| **D | BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION | 427 | 427 | 427 |
| **D | K INVESTMENTS SH LIMITED. | 24.754 | 24.754 | 24.754 |
| **D | MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND | 16.657 | 16.657 | 16.657 |
| **D | EQUIPSUPER | 6.405 | 6.405 | 6.405 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST | 268 | 268 | 268 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST | 2.137 | 2.137 | 2.137 |
| **D | SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL | 10.811 | 10.811 | 10.811 |
| **D | CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN | 37.002 | 37.002 | 37.002 |
| **D | ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST | 4.060 | 4.060 | 4.060 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I | 31.101 | 31.101 | 31.101 |
| **D | CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND | 3.468 | 3.468 | 3.468 |
| **D | UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY | 1.961 | 1.961 | 1.961 |
| **D | RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND | 2.459 | 2.459 | 2.459 |
| **D | BG MASTER FUND IC.V. | 869 | 869 | 869 |
| **D | AMUNDI DIVIDENDO ITALIA | 93.000 | 93.000 | 93.000 |
| **D | DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX | 43.000 | 43.000 | 43.000 |
| **D | INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT | 7.261 | 7.261 | 7.261 |
| **D | CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY | 5.805 | 5.805 | 5.805 |
| **D | CSA LOS EUROPE EQUITY | 30.614 | 30.614 | 30.614 |
| **D | LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY | 7.123 | 7.123 | 7.123 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI EUROPE | 211.462 | 211.462 | 211.462 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI WORLD | 30.017 | 30.017 | 30.017 |
| **D | AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY | 5.892 | 5.892 | 5.892 |
| **D | G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| **D | LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY | 23.936 | 23.936 | 23.936 |
| **D | HELIUM ALPHA | 1.447 | 1.447 | 1.447 |
| **D | G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| **D | AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE | 6.759 | 6.759 | 6.759 |
| **D | AMUNDI PRIME EUROZONE | 8.371 | 8.371 | 8.371 |
| **D | AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET | 21.133 | 21.133 | 21.133 |
| **D | AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE | 55.284 | 55.284 | 55.284 |
| **D | CLEOME INDEX - EMU EQUITIES | 27.250 | 27.250 | 27.250 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EMU | 5.957 | 5.957 | 5.957 |
| **D | CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES | 43.460 | 43.460 | 43.460 |
| **D | LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY | 1.636 | 1.636 | 1.636 |
| **D | AMUNDI FTSE MIB | 147.251 | 147.251 | 147.251 |
| **D | AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH | 11.576 | 11.576 | 11.576 |
| **D | LEADERSEL P.M.I | 33.000 | 33.000 | 33.000 |
| **D | CPR INVEST - MEGATRENDS | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| **D | CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY | 70.790 | 70.790 | 70.790 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EUROPE | 10.302 | 10.302 | 10.302 |
| **D | TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNTY FUND | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AMUNDI STOXX EUROPE 600 | 405.833 | 405.833 | 405.833 |
| **D | LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES | 310 | 310 | 310 |
| **D | INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES | 6.674 | 6.674 | 6.674 |
| **D | IMGP EURO SELECT | 18.300 | 18.300 | 18.300 |
| **D | BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION | 140.000 | 140.000 | 140.000 |
| **D | NUCLEAR INVESTMENT FUND 1 | 4.012 | 4.012 | 4.012 |
| **D | NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2 | 454 | 454 | 454 |
| **D | VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD | 2.320 | 2.320 | 2.320 |
| **D | VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES | 16.750 | 16.750 | 16.750 |
| **D | AGMF MANDAT ACTION | 14.114 | 14.114 | 14.114 |
| **D | CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE | 13.229 | 13.229 | 13.229 |
| **D | CNBF-PC-AXA-FLEXIBLE | 31.531 | 31.531 | 31.531 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 32

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | VILLIERS OPERA - BFT | 94.423 | 94.423 | 94.423 |
| **D | MC NAIR INVEST | 4.489 | 4.489 | 4.489 |
| **D | BEL EQUITY EUROPE | 33.150 | 33.150 | 33.150 |
| **D | IP ACTIONS EURO | 7.919 | 7.919 | 7.919 |
| **D | DAN EQUILIBRE | 2.812 | 2.812 | 2.812 |
| **D | FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE | 1.248 | 1.248 | 1.248 |
| **D | AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE | 7.981 | 7.981 | 7.981 |
| **D | FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS | 15.267 | 15.267 | 15.267 |
| **D | PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS | 113.656 | 113.656 | 113.656 |
| **D | FGV - ACTIONS EUROPE LM B | 26.073 | 26.073 | 26.073 |
| **D | STAR PASTEUR | 16.116 | 16.116 | 16.116 |
| **D | SAKKARAH 7 FCP | 22.220 | 22.220 | 22.220 |
| **D | EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH | 4.791 | 4.791 | 4.791 |
| **D | SAKKARAH 2 FCP | 25.530 | 25.530 | 25.530 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS EUROMONDE | 23.853 | 23.853 | 23.853 |
| **D | CENTRE EST EQUILIBRE | 387 | 387 | 387 |
| **D | PEG AIRBUS ACTIONS | 17.959 | 17.959 | 17.959 |
| **D | PEG AIRBUS DIVERSIFIE | 5.498 | 5.498 | 5.498 |
| **D | LCL PRUDENCE | 1.206 | 1.206 | 1.206 |
| **D | AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND | 16.011 | 16.011 | 16.011 |
| **D | ACTIONS MONDE ET EMERGENT | 4.143 | 4.143 | 4.143 |
| **D | AMLC EQ SINGLE STOCKS | 17.057 | 17.057 | 17.057 |
| **D | WORLD EQUITIES II | 7.162 | 7.162 | 7.162 |
| **D | GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION | 1.346 | 1.346 | 1.346 |
| **D | OA EURO EQUITY | 15.500 | 15.500 | 15.500 |
| **D | CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS | 7.235 | 7.235 | 7.235 |
| **D | CDC ACTIONS EURO ISR | 10.498 | 10.498 | 10.498 |
| **D | LCL DYNAMIQUE | 5.294 | 5.294 | 5.294 |
| **D | LCL EQUILIBRE | 3.996 | 3.996 | 3.996 |
| **D | CRN AMUNDI ACTIONS | 31.588 | 31.588 | 31.588 |
| **D | LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP | 243 | 243 | 243 |
| **D | ROPS EURO P | 69.688 | 69.688 | 69.688 |
| **D | ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE | 6.473 | 6.473 | 6.473 |
| **D | GRUPE CEA CROISSANCE FCPE | 5.520 | 5.520 | 5.520 |
| **D | CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C | 17.931 | 17.931 | 17.931 |
| **D | FGV ACTIONS EUROPE LM A | 19.230 | 19.230 | 19.230 |
| **D | FCP CARPIMKO EUROPE | 32.000 | 32.000 | 32.000 |
| **D | FCPE IBM FRANCE C | 4.200 | 4.200 | 4.200 |
| **D | FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II | 2.400 | 2.400 | 2.400 |
| **D | PREDICA ISR MONDE - ACTIONS | 12.743 | 12.743 | 12.743 |
| **D | UNIVERS CNP I | 8.551 | 8.551 | 8.551 |
| **D | FCP MIP GESTION | 11.902 | 11.902 | 11.902 |
| **D | DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO | 365 | 365 | 365 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO | 161.477 | 161.477 | 161.477 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA I | 3.409 | 3.409 | 3.409 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | LBPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO | 62.839 | 62.839 | 62.839 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE | 38.480 | 38.480 | 38.480 |
| **D | VIVACCIO ISR ACTIONS | 111.333 | 111.333 | 111.333 |
| **D | TONI ACTIONS ISR 100 | 56.538 | 56.538 | 56.538 |
| **D | API RETRAITE DIVERSIFIE | 18.000 | 18.000 | 18.000 |
| **D | FCP TESLA - POCHE ACTIONS | 14.392 | 14.392 | 14.392 |
| **D | TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE | 24.616 | 24.616 | 24.616 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2 | 5.235 | 5.235 | 5.235 |
| **D | LBPAM 3 MOIS | 179.900 | 179.900 | 179.900 |
| **D | MONGELAS | 6.697 | 6.697 | 6.697 |
| **D | ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE | 3.203 | 3.203 | 3.203 |
| **D | L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE | 213 | 213 | 213 |
| **D | L.S. CHALLENGE | 2.306 | 2.306 | 2.306 |
| **D | LV. CHALLENGE | 30.867 | 30.867 | 30.867 |
| **D | N 1 RENDEMENT EQUILIBRE | 359 | 359 | 359 |
| **D | AGRIPLAN EXPANSION | 5.850 | 5.850 | 5.850 |
| **D | ROPS-SMART INDEX EURO | 18.789 | 18.789 | 18.789 |
| **D | FCPE CA SA EXPANSION | 579 | 579 | 579 |
| **D | AP ACTIONS 1 EURO | 17.339 | 17.339 | 17.339 |
| **D | AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR | 30.279 | 30.279 | 30.279 |
| **D | ARRCO QUANT 2 | 15.057 | 15.057 | 15.057 |
| **D | AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR | 7.199 | 7.199 | 7.199 |
| **D | AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR | 26.266 | 26.266 | 26.266 |
| **D | IFAML INDEXALPHA | 26.077 | 26.077 | 26.077 |
| **D | CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE | 31.400 | 31.400 | 31.400 |
| **D | TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR | 153.567 | 153.567 | 153.567 |
| **D | CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM | 24.296 | 24.296 | 24.296 |
| **D | AMUNDI EURO EQUITY ESR | 279.150 | 279.150 | 279.150 |
| **D | ASSURDIX | 34.934 | 34.934 | 34.934 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS EURO | 574.157 | 574.157 | 574.157 |
| **D | OSTRUM SRI EUROPE EQUITY | 147.156 | 147.156 | 147.156 |
| **D | CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM | 4.389 | 4.389 | 4.389 |
| **D | AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION | 63.226 | 63.226 | 63.226 |
| **D | TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS | 6.527 | 6.527 | 6.527 |
| **D | TAILOR ACTIONS AVENIR ISR | 46.195 | 46.195 | 46.195 |
| **D | GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND | 18.089 | 18.089 | 18.089 |
| **D | RICHELIEU PRAGMA EUROPE | 19.055 | 19.055 | 19.055 |
| **D | IMDG SMID CAP | 9.561 | 9.561 | 9.561 |
| **D | CPR EUROPE ESG POCHE COR | 1.910 | 1.910 | 1.910 |
| **D | IDAM ARMONIA | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | PORTZAMPARC OPPORTUNITES | 27.000 | 27.000 | 27.000 |
| **D | PORTZAMPARC EUROPE PME ISR | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | CPR EUROLAND PREMIUM ESG | 1.206 | 1.206 | 1.206 |
| **D | IDAM PHIA WORLD | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | CET STRATEGIC EQUITIES | 2.519 | 2.519 | 2.519 |

Azionisti in delega: 1.960

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV | 17.065 | 17.065 | 17.065 |
| **D | VENDOME SELECTION EUR | 299.348 | 299.348 | 299.348 |
| **D | INDOSUEZ EURO EXPANSION | 25.265 | 25.265 | 25.265 |
| **D | MANDARINE PREMIUM EUROPE | 20.584 | 20.584 | 20.584 |
| **D | CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | AMUNDI PATRIMOINE PEA | 132.508 | 132.508 | 132.508 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP | 4.826 | 4.826 | 4.826 |
| **D | TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR | 72.227 | 72.227 | 72.227 |
| **D | GROUPAMA EUROPE STOCK | 17.133 | 17.133 | 17.133 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY | 310 | 310 | 310 |
| **D | LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA) | 6.436 | 6.436 | 6.436 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS | 35.917 | 35.917 | 35.917 |
| **D | HSBC MIX EQUILIBRE | 9.478 | 9.478 | 9.478 |
| **D | EUROPE EVOLUTIF M | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY. | 13.382 | 13.382 | 13.382 |
| **D | OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY | 10.477 | 10.477 | 10.477 |
| **D | HELVETIA I EUROPA | 13.628 | 13.628 | 13.628 |
| **D | LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY | 3.996 | 3.996 | 3.996 |
| **D | ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT | 631 | 631 | 631 |
| **D | ACTIUM DE INVERSIONES SICAV | 450 | 450 | 450 |
| **D | INVERVULCANO SICAV | 520 | 520 | 520 |
| **D | VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA | 846 | 846 | 846 |
| **D | TARFONDO FI | 1.110 | 1.110 | 1.110 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI | 1.308 | 1.308 | 1.308 |
| **D | RASEC INVERSIONES SICAV SA | 1.460 | 1.460 | 1.460 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI | 10.297 | 10.297 | 10.297 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI | 14.792 | 14.792 | 14.792 |
| **D | MI CARTERA RV EUROPA FI | 41.478 | 41.478 | 41.478 |
| **D | SANTANDER AHORRO 80 FP | 454 | 454 | 454 |
| **D | SVS AUBREY CITADEL FUND | 1.299 | 1.299 | 1.299 |
| **D | MEDIOLANUM VITA S.P.A. | 145.000 | 145.000 | 145.000 |
| **D | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA | 813.570 | 813.570 | 813.570 |
| **D | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA | 175.000 | 175.000 | 175.000 |
| **D | AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA | 174.008 | 174.008 | 174.008 |
| **D | EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027 | 9.500 | 9.500 | 9.500 |
| **D | EURIZON PIR ITALIA AZIONI | 16.338 | 16.338 | 16.338 |
| **D | EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI | 50.781 | 50.781 | 50.781 |
| **D | EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO | 73.000 | 73.000 | 73.000 |
| **D | EURIZON AZIONI EUROPA | 51.249 | 51.249 | 51.249 |
| **D | EURIZON AZIONI ITALIA | 540.151 | 540.151 | 540.151 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 40 | 63.048 | 63.048 | 63.048 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 70 | 102.836 | 102.836 | 102.836 |
| **D | THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND | 53.752 | 53.752 | 53.752 |
| **D | AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND | 165.335 | 165.335 | 165.335 |
| **D | GMO IMPLEMENTATION FUND | 65.454 | 65.454 | 65.454 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 35

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND | 12.735 | 12.735 | 12.735 |
| **D | EURIZON FUND | 772.341 | 772.341 | 772.341 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I | 2.293 | 2.293 | 2.293 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORLDO EX US ALPHA EXTENSION CIT | 290.794 | 290.794 | 290.794 |
| **D | AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND | 138.496 | 138.496 | 138.496 |
| **D | ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 5.821 | 5.821 | 5.821 |
| **D | MANAGED PENSION FUNDS LIMITED | 9.935 | 9.935 | 9.935 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND | 37.571 | 37.571 | 37.571 |
| **D | ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA | 11.286 | 11.286 | 11.286 |
| **D | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | 265.775 | 265.775 | 265.775 |
| **D | TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 654.897 | 654.897 | 654.897 |
| **D | REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL | 131.881 | 131.881 | 131.881 |
| **D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | 444.331 | 444.331 | 444.331 |
| **D | BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO | 30.400 | 30.400 | 30.400 |
| **D | VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND | 36.482 | 36.482 | 36.482 |
| **D | STATE OF MINNESOTA | 588.924 | 588.924 | 588.924 |
| **D | MERCER NONUS CORE EQUITY FUND | 615.606 | 615.606 | 615.606 |
| **D | ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 74.400 | 74.400 | 74.400 |
| **D | SPDR MSCI ACWI EXUS ETF | 21.262 | 21.262 | 21.262 |
| **D | SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF | 473.551 | 473.551 | 473.551 |
| **D | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 1.643 | 1.643 | 1.643 |
| **D | MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO | 89 | 89 | 89 |
| **D | EUROPE INVESTMENT FUND | 13.744 | 13.744 | 13.744 |
| **D | SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 62.800 | 62.800 | 62.800 |
| **D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | 298.919 | 298.919 | 298.919 |
| **D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF | 26.190 | 26.190 | 26.190 |
| **D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS | 1.933.154 | 1.933.154 | 1.933.154 |
| **D | SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND | 197.393 | 197.393 | 197.393 |
| **D | MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN | 27.500 | 27.500 | 27.500 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS | 460.877 | 460.877 | 460.877 |
| **D | M INTERNATIONAL EQUITY FUND | 931 | 931 | 931 |
| **D | IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST | 87.825 | 87.825 | 87.825 |
| **D | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 245.153 | 245.153 | 245.153 |
| **D | TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV | 21.678 | 21.678 | 21.678 |
| **D | INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO | 763.027 | 763.027 | 763.027 |
| **D | ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 1.506 | 1.506 | 1.506 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONALINDEX FUND | 197.823 | 197.823 | 197.823 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI ETF | 76.182 | 76.182 | 76.182 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF | 67.414 | 67.414 | 67.414 |
| **D | ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF | 41.213 | 41.213 | 41.213 |
| **D | ISHARES MSCI EUROZONE ETF | 378.470 | 378.470 | 378.470 |
| **D | ISHARES EUROPE ETF | 56.280 | 56.280 | 56.280 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF | 459.172 | 459.172 | 459.172 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE ETF | 1.072.258 | 1.072.258 | 1.072.258 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 36

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | ISHARES MSCI KOKUSAI ETF | 974 | 974 | 974 |
| **D | ISHARES MSCI ITALY ETF | 299.143 | 299.143 | 299.143 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF | 72.206 | 72.206 | 72.206 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF | 144.527 | 144.527 | 144.527 |
| **D | ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF | 65.350 | 65.350 | 65.350 |
| **D | ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF | 73.067 | 73.067 | 73.067 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD ETF | 20.578 | 20.578 | 20.578 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF | 2.028.084 | 2.028.084 | 2.028.084 |
| **D | ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | 415.500 | 415.500 | 415.500 |
| **D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF | 254.958 | 254.958 | 254.958 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF | 125.864 | 125.864 | 125.864 |
| **D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF | 8.541 | 8.541 | 8.541 |
| **D | ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF | 1.109 | 1.109 | 1.109 |
| **D | BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF | 2.987 | 2.987 | 2.987 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE | 24.191 | 24.191 | 24.191 |
| **D | AQR FUNDSAQR MULTIASSET FUND | 31.123 | 31.123 | 31.123 |
| **D | BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX | 5.048 | 5.048 | 5.048 |
| **D | ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH) | 1.765 | 1.765 | 1.765 |
| **D | AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU | 9.227 | 9.227 | 9.227 |
| **D | ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P. | 39.301 | 39.301 | 39.301 |
| **D | AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND | 49.980 | 49.980 | 49.980 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT | 29.610 | 29.610 | 29.610 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI | 155.935 | 155.935 | 155.935 |
| **D | AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND | 201.061 | 201.061 | 201.061 |
| **D | GMO BENCHMARK-FREE FUND | 30.789 | 30.789 | 30.789 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS | 4.240 | 4.240 | 4.240 |
| **D | APERTURE INVESTORS SICAV | 478.111 | 478.111 | 478.111 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND | 21.091 | 21.091 | 21.091 |
| **D | ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U | 145.389 | 145.389 | 145.389 |
| **D | ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) | 129.445 | 129.445 | 129.445 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE) | 3.647 | 3.647 | 3.647 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) | 224.561 | 224.561 | 224.561 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODSSERVICES UCITS ETF DE | 64.272 | 64.272 | 64.272 |
| **D | CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB) | 783.075 | 783.075 | 783.075 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED | 3.126 | 3.126 | 3.126 |
| **D | AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND | 282.390 | 282.390 | 282.390 |
| **D | UBS LUX FUND SOLUTIONS | 412.371 | 412.371 | 412.371 |
| **D | NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND | 122.765 | 122.765 | 122.765 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV | 9.187 | 9.187 | 9.187 |
| **D | INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF | 7.866 | 7.866 | 7.866 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS | 874.182 | 874.182 | 874.182 |
| **D | EURIZON AM SICAV | 2.104 | 2.104 | 2.104 |
| **D | ARERO - DER WELTFONDS - ESG | 11.573 | 11.573 | 11.573 |
| **D | XTRACKERS | 364.111 | 364.111 | 364.111 |

Azionisti in delega:

1.960

Pagina 37

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | DWS INVEST | 5.817 | 5.817 | 5.817 |
| **D | AXA WORLD FUNDS SICAV | 52.632 | 52.632 | 52.632 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS | 25.799 | 25.799 | 25.799 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 213.898 | 213.898 | 213.898 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | EURIZON NEXT 2.0 | 17.672 | 17.672 | 17.672 |
| **D | AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES | 331 | 331 | 331 |
| **D | AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO | 893 | 893 | 893 |
| **D | AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATIONMODERATE PORTFOLIO | 2.769 | 2.769 | 2.769 |
| **D | JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY | 24.896 | 24.896 | 24.896 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST | 11.343 | 11.343 | 11.343 |
| **D | AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO | 3.767 | 3.767 | 3.767 |
| **D | THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYN A COLLECTIVE TRUST | 5.042 | 5.042 | 5.042 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO | 1.666 | 1.666 | 1.666 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC | 479 | 479 | 479 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED | 29.231 | 29.231 | 29.231 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND GROWTH | 10.432 | 10.432 | 10.432 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME | 2.393 | 2.393 | 2.393 |
| **D | PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION | 302.886 | 302.886 | 302.886 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KEPT UNIVERSAL FONDS | 6.749 | 6.749 | 6.749 |
| **D | FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND | 100.033 | 100.033 | 100.033 |
| **D | JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 27.187 | 27.187 | 27.187 |
| **D | JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF | 4.491 | 4.491 | 4.491 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIEFONDS | 34.976 | 34.976 | 34.976 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF | 839.138 | 839.138 | 839.138 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF | 231.479 | 231.479 | 231.479 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF | 188.862 | 188.862 | 188.862 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST | 48.307 | 48.307 | 48.307 |
| **D | HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL | 8.970 | 8.970 | 8.970 |
| **D | HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO | 615 | 615 | 615 |
| **D | COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC | 1.988 | 1.988 | 1.988 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND | 54.837 | 54.837 | 54.837 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST | 85.508 | 85.508 | 85.508 |
| **D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND | 261.682 | 261.682 | 261.682 |
| **D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 3.551.510 | 3.551.510 | 3.551.510 |
| **D | STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND | 2.397 | 2.397 | 2.397 |
| **D | THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO | 1.133 | 1.133 | 1.133 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS | 919 | 919 | 919 |
| **D | SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND | 4.260 | 4.260 | 4.260 |
| **D | EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY | 16.214 | 16.214 | 16.214 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND | 21.342 | 21.342 | 21.342 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN | 15.406 | 15.406 | 15.406 |
| **D | NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | 488.827 | 488.827 | 488.827 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|---------|-----------|
| **D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | 609.286 | 17.313 | 609.286 |
| **D | CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA) | 17.313 | 7.976 | 17.313 |
| **D | GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 14.365 | 3.820 | 14.365 |
| **D | WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 1.209 | 5.864 | 1.209 |
| **D | GLOBAL ADVANTAGE FUNDS | 5.511 | 127.411 | 127.411 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF | 9.700 | 5.119 | 9.700 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS | 19.900 | 381.395 | 19.900 |
| **D | UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 318.841 | 36.725 | 381.395 |
| **D | MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND | 213.700 | 183.988 | 318.841 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ | 271 | 12.835 | 36.725 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF | 116.798 | 14.587 | 213.700 |
| **D | UBS (IRL) ETF PLC | 7.132 | 32.904 | 183.988 |
| **D | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | 940 | 242 | 271 |
| **D | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM | 2.154 | 65.897 | 12.835 |
| **D | INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 137 | 459 | 116.798 |
| **D | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 16.744 | 8.867 | 14.587 |
| **D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER | 9.849 | 282.965 | 7.132 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTSELSCHAFTMBH FOR SRV100 | 1.363.245 | 1.654 | 32.904 |
| **D | STATE STREET IRELAND UNIT TRUST | 444 | 9.269 | 242 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY | 229.784 | 37.082 | 940 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY | 5.240 | 36.063 | 2.154 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND | 66.668 | 33.655 | 65.897 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 26.271 | 12.292 | 137 |
| **D | SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND | 940 | 242 | 459 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 2.154 | 65.897 | 16.744 |
| **D | SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST | 8.867 | 9.849 | 8.867 |
| **D | HONG KONG HOUSING AUTHORITY | 9.849 | 282.965 | 16.744 |
| **D | DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF | 1.363.245 | 1.654 | 9.849 |
| **D | DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF | 444 | 9.269 | 8.867 |
| **D | DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF | 229.784 | 37.082 | 9.849 |
| **D | SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND | 5.240 | 36.063 | 8.867 |
| **D | BANK OF KOREA | 66.668 | 33.655 | 9.849 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 26.271 | 12.292 | 282.965 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 1.363.245 | 1.654 | 1.363.245 |
| **D | RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL | 444 | 9.269 | 1.654 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL | 9.269 | 37.082 | 444 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT | 229.784 | 37.082 | 9.269 |
| **D | EARNST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND | 5.240 | 36.063 | 9.269 |
| **D | THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 66.668 | 33.655 | 37.082 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 33.655 | 26.271 | 5.240 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND | 33.655 | 26.271 | 36.063 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO | 26.271 | 12.292 | 66.668 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK FUND | 12.292 | 12.292 | 33.655 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO | 12.292 | 12.292 | 26.271 |
| **D | SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND | 12.292 | 12.292 | 12.292 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN | 2.256 | 2.256 | 2.256 |
| **D | RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITS MEMBERS MT | 12.475 | 12.475 | 12.475 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I | 62.513 | 62.513 | 62.513 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II | 223.672 | 223.672 | 223.672 |
| **D | PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF | 21.455 | 21.455 | 21.455 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER | 950 | 950 | 950 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I | 122.572 | 122.572 | 122.572 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II | 83.383 | 83.383 | 83.383 |
| **D | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | 245.248 | 245.248 | 245.248 |
| **D | STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D | 185.405 | 185.405 | 185.405 |
| **D | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM | 52.646 | 52.646 | 52.646 |
| **D | ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW | 61.638 | 61.638 | 61.638 |
| **D | BURROUGHS WELLCOME FUND | 12.588 | 12.588 | 12.588 |
| **D | NORTROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I | 1.228 | 1.228 | 1.228 |
| **D | TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY | 4.822 | 4.822 | 4.822 |
| **D | BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC | 8.535 | 8.535 | 8.535 |
| **D | NORTROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST | 50.188 | 50.188 | 50.188 |
| **D | COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO | 35.267 | 35.267 | 35.267 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC | 1.177 | 1.177 | 1.177 |
| **D | AT&T INTERNATIONAL EQUITY POOL | 44.771 | 44.771 | 44.771 |
| **D | COMPASS BALANCED PORTFOLIO | 162.670 | 162.670 | 162.670 |
| **D | COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 132.273 | 132.273 | 132.273 |
| **D | COMPASS GROWTH PORTFOLIO | 92.280 | 92.280 | 92.280 |
| **D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM | 321.603 | 321.603 | 321.603 |
| **D | STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM | 31.970 | 31.970 | 31.970 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO | 20.883 | 20.883 | 20.883 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO | 117.777 | 117.777 | 117.777 |
| **D | MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP) | 1.439 | 1.439 | 1.439 |
| **D | E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND | 354 | 354 | 354 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC | 234 | 234 | 234 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 18.203 | 18.203 | 18.203 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 68.232 | 68.232 | 68.232 |
| **D | MERCER QIF FUND PLC | 31.976 | 31.976 | 31.976 |
| **D | MERCER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND | 855.193 | 855.193 | 855.193 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND | 329 | 329 | 329 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND | 15.726 | 15.726 | 15.726 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 1.784 | 1.784 | 1.784 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR | 3.462 | 3.462 | 3.462 |
| **D | MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND | 105.853 | 105.853 | 105.853 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.565.347 | 2.565.347 | 2.565.347 |
| **D | MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD | 1.208 | 1.208 | 1.208 |
| **D | MERCER GLOBAL EQUITY FUND | 3.162 | 3.162 | 3.162 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 80.346 | 80.346 | 80.346 |
| **D | THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA | 14.258 | 14.258 | 14.258 |

Azionisti in delega: 1.960

Pagina 40

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.536 | 13.536 | 13.536 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 10.611 | 10.611 | 10.611 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL | 287.469 | 287.469 | 287.469 |
| **D | MD INTERNATIONAL VALUE FUND | 25.121 | 25.121 | 25.121 |
| **D | MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 483.329 | 483.329 | 483.329 |
| **D | MISSION DIOCESE FUND LLC | 5.337 | 5.337 | 5.337 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 20.810 | 20.810 | 20.810 |
| **D | SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF | 570 | 570 | 570 |
| **D | HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF | 27.611 | 27.611 | 27.611 |
| **D | RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST | 17.934 | 17.934 | 17.934 |
| **D | LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 5.189 | 5.189 | 5.189 |
| **D | SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF | 8.703 | 8.703 | 8.703 |
| **D | SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF | 12.131 | 12.131 | 12.131 |
| **D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI | 216.501 | 216.501 | 216.501 |
| **D | LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND | 53.810 | 53.810 | 53.810 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO | 113.061 | 113.061 | 113.061 |
| **D | STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO | 81.177 | 81.177 | 81.177 |
| **D | NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 44.020 | 44.020 | 44.020 |
| **D | XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN | 5.600 | 5.600 | 5.600 |
| **D | KAISER FOUNDATION HOSPITALS | 3.007 | 3.007 | 3.007 |
| **D | KAISER PERMANENTE GROUP TRUST | 2.674 | 2.674 | 2.674 |
| **D | THE METHODIST HOSPITAL | 30.300 | 30.300 | 30.300 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO | 1.583 | 1.583 | 1.583 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO | 778 | 778 | 778 |
| **D | SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTE | 2.103 | 2.103 | 2.103 |
| **D | JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND | 4.797 | 4.797 | 4.797 |
| **D | JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 7.786 | 7.786 | 7.786 |
| **D | GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND | 102.964 | 102.964 | 102.964 |
| **D | TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK | 68.020 | 68.020 | 68.020 |
| **D | TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP | 2.357 | 2.357 | 2.357 |
| **D | MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 27.751 | 27.751 | 27.751 |
| **D | LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND | 1.287 | 1.287 | 1.287 |
| **D | TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP | 2.773 | 2.773 | 2.773 |
| **D | TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO | 7.669 | 7.669 | 7.669 |
| **D | THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST | 549 | 549 | 549 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF | 3.602 | 3.602 | 3.602 |
| **D | TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO | 564 | 564 | 564 |
| **D | TANGERINE BALANCED PORTFOLIO | 4.194 | 4.194 | 4.194 |
| **D | TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST | 58.999 | 58.999 | 58.999 |
| **D | TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO.,LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI | 2.161 | 2.161 | 2.161 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF | 7.479 | 7.479 | 7.479 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND | 102.670 | 102.670 | 102.670 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND | 128.659 | 128.659 | 128.659 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 450.921 | 450.921 | 450.921 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND | 14.190 | 14.190 | 14.190 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND | 30.392 | 30.392 | 30.392 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND | 1.531 | 1.531 | 1.531 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND | 1.490 | 1.490 | 1.490 |
| **D | HARBOR OVERSEAS FUND | 72.850 | 72.850 | 72.850 |
| **D | MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 52.935 | 52.935 | 52.935 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND | 825.000 | 825.000 | 825.000 |
| **D | FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST | 720 | 720 | 720 |
| **D | FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND | 694.200 | 694.200 | 694.200 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST | 6.242.313 | 6.242.313 | 6.242.313 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 5.402 | 5.402 | 5.402 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF | 1.815 | 1.815 | 1.815 |
| **D | FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND | 1.475.000 | 1.475.000 | 1.475.000 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 142.414 | 142.414 | 142.414 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND | 302.231 | 302.231 | 302.231 |
| **D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND | 10.676 | 10.676 | 10.676 |
| **D | MERCER FTFC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC | 7.600 | 7.600 | 7.600 |
| **D | EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND | 12.207 | 12.207 | 12.207 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND | 42.022 | 42.022 | 42.022 |
| **D | LIBERTY MUTUAL 401K PLAN | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| **D | FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST | 2.568 | 2.568 | 2.568 |
| **D | CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 3.835 | 3.835 | 3.835 |
| **D | FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL | 27.343 | 27.343 | 27.343 |
| **D | REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS | 4.266 | 4.266 | 4.266 |
| **D | XTRACERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | 218.957 | 218.957 | 218.957 |
| **D | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE | 1.848 | 1.848 | 1.848 |
| **D | DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST | 41.934 | 41.934 | 41.934 |
| **D | DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST | 27.631 | 27.631 | 27.631 |
| **D | DTE ENERGY COMPANY MASTER VEBE TRUST | 1.590 | 1.590 | 1.590 |
| **D | DIMENSIONAL FUNDS PLC | 59.404 | 59.404 | 59.404 |
| **D | TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO | 5.879 | 5.879 | 5.879 |
| **D | CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD | 836 | 836 | 836 |
| **D | CITY UNIVERSITY OF NEW YORK | 307 | 307 | 307 |
| **D | THE CAPTIVE INVESTORS FUND | 92.467 | 92.467 | 92.467 |
| **D | CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF | 11.906 | 11.906 | 11.906 |
| **D | BMO MSCI EAFE INDEX ETF | 153.825 | 153.825 | 153.825 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS | 15.400 | 15.400 | 15.400 |
| **D | CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED | 2.069 | 2.069 | 2.069 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 26.081 | 26.081 | 26.081 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 20.179 | 20.179 | 20.179 |
| **D | AMERICAN BUREAU OF SHIPPING | 332 | 332 | 332 |
| **D | RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST | 115.877 | 115.877 | 115.877 |
| **D | ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST | 5.838 | 5.838 | 5.838 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 30.274 | 30.274 | 30.274 |
| **D | AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV | 16.217 | 16.217 | 16.217 |
| **D | AMERICAN CENTURY ICAV | 1.273 | 1.273 | 1.273 |
| **D | XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | MATB MSC INDEX KOKUSAI MOTHER FUND | 7.071 | 7.071 | 7.071 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 3.741 | 3.741 | 3.741 |
| **D | AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST | 2.100 | 2.100 | 2.100 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF | 147.237 | 147.237 | 147.237 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 4.135 | 4.135 | 4.135 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 89.962 | 89.962 | 89.962 |
| **D | GMO MULTI-ASSET TRUST | 3.492 | 3.492 | 3.492 |
| **D | NGS SUPER | 38.840 | 38.840 | 38.840 |
| **D | VEMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 | 2.229 | 2.229 | 2.229 |
| **D | VEMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 | 4.788 | 4.788 | 4.788 |
| **D | AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST | 312.689 | 312.689 | 312.689 |
| **D | RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST | 155.338 | 155.338 | 155.338 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST | 803 | 803 | 803 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | 5.772 | 5.772 | 5.772 |
| **D | IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED GLOBAL SHARE FUND | 15.635 | 15.635 | 15.635 |
| **D | EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME | 1.832 | 1.832 | 1.832 |
| **D | AWARE SUPER | 65.032 | 65.032 | 65.032 |
| **D | BRIGHTER SUPER | 15.349 | 15.349 | 15.349 |
| **D | BRIGHTER SUPER | 12.958 | 12.958 | 12.958 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND | 6.140 | 6.140 | 6.140 |
| **D | TEAM SUPERANNUATION FUND | 48.583 | 48.583 | 48.583 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 107.946 | 107.946 | 107.946 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 218.122 | 218.122 | 218.122 |
| **D | FLOURISH INVESTMENT CORPORATION | 332.737 | 332.737 | 332.737 |
| **D | TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND | 296.698 | 296.698 | 296.698 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND | 6.453 | 6.453 | 6.453 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND | 7.173 | 7.173 | 7.173 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO | 76.701 | 76.701 | 76.701 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST | 18.769 | 18.769 | 18.769 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE | 21.311 | 21.311 | 21.311 |
| **D | HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S GREENED INDEX EQUITY FUND | 16.398 | 16.398 | 16.398 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST | 260.511 | 260.511 | 260.511 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND | 291.141 | 291.141 | 291.141 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND | 31.776 | 31.776 | 31.776 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INV. SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND | 15.092 | 15.092 | 15.092 |
| **D | ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND | 21.397 | 21.397 | 21.397 |
| **D | SOCIAL PROTECTION FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND | 135.318 | 135.318 | 135.318 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 21.058 | 21.058 | 21.058 |
| **D | OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY | 940 | 940 | 940 |
| **D | INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST | 9.082 | 9.082 | 9.082 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|--------|-----------|
| **D | CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND | | 1.951 | 1.951 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1 | | 4.812 | 4.812 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF | | 7.426 | 7.426 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF | | 75.703 | 75.703 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ICAY | 45 | | 45 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 54.830 | | 54.830 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF | 3.165 | | 3.165 |
| **D | LACERA MASTER OPEB TRUST | 10.734 | | 10.734 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF | 183.203 | | 183.203 |
| **D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY | 53.458 | | 53.458 |
| **D | PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND | 1.029 | | 1.029 |
| **D | VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF | 9.025 | | 9.025 |
| **D | VANECK UCITS ETFs PLC | 7.059.865 | | 7.059.865 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA) | 10.654 | | 10.654 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA) | 1.463.437 | | 1.463.437 |
| **D | WISDOMTREE ISSUER ICAY | 4.365.600 | | 4.365.600 |
| **D | LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO | 2.051 | | 2.051 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI | 2.762 | | 2.762 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND | 1.343 | | 1.343 |
| **D | SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND | 323 | | 323 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | 4.999 | | 4.999 |
| **D | SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND | 690 | | 690 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY | 11.801 | | 11.801 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND | 3.972 | | 3.972 |
| **D | ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY | 184.539 | | 184.539 |
| **D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY | 767.619 | | 767.619 |
| **D | ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY | 383.005 | | 383.005 |
| **D | ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY | 180.632 | | 180.632 |
| **D | VANECK GLOBAL DEFENCE ETF | 87.982 | | 87.982 |
| **D | ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | 1.117 | | 1.117 |
| **D | AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6 | 3.513 | | 3.513 |

Totale voti 373.125.612
Percentuale votanti % 99,669259
Percentuale Capitale % 64,537811

Azionisti in delega: 1.960

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|--------|---------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | FONDAZIONE FINANZA ETICA | | 3 | 3 |
| *** | ROSANIA ELMAN | | 2 | 2 |
| **D | COMITATO ARIA PULITA BASILICAT | | 1 | 1 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| *** | KOKALJ LUKA | 2 | | 2 |
| **D | EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE | 4.807 | | 4.807 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO IV | 242.603 | | 242.603 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO VII | 70.628 | | 70.628 |
| **D | REASSURE LIMITED | 100.572 | | 100.572 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND | 34.633 | | 34.633 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND | 142.409 | | 142.409 |
| **D | IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2 | 25.803 | | 25.803 |
| **D | WEST WING GROUP N V | 500 | | 500 |
| **D | STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS | 73.649 | | 73.649 |
| **D | ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND | 2.660 | | 2.660 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND | 8.340 | | 8.340 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND | 20.705 | | 20.705 |
| **D | AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO | 112.988 | | 112.988 |
| **D | A.A. ODDO TACTIQUE -A- | 28.310 | | 28.310 |
| **D | A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE | 126.100 | | 126.100 |
| **D | REGARD ACT CROISSAN | 10.000 | | 10.000 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND | 9.089 | | 9.089 |
| **D | MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I | 9.537 | | 9.537 |

Totale voti 1.023.341
Percentuale votanti % 0,27355
Percentuale Capitale % 0,177003

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
ASTENUTI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|--------|--------|
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| *** | MICHAEL JONA AARON | 2 | 2 | 2 |
| *** | RUGGERI FAUSTO | 4 | 4 | 4 |
| *** | AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO | 1 | 1 | 1 |
| *** | KLADNIK PETRA | 10 | 10 | 10 |
| *** | ZAFRAN TILLEN TADEJ | 13 | 13 | 13 |
| *** | CUCEK JERNEJ | 11 | 11 | 11 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWLCO-AKTIE | 7.200 | 7.200 | 7.200 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS DSPT | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS | 3.113 | 3.113 | 3.113 |
| **D | INVESTITORI EIGHTY TWENTY | 3.480 | 3.480 | 3.480 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS GANO 2 | 4.892 | 4.892 | 4.892 |
| **D | INVESTITORI EUROPA | 1.670 | 1.670 | 1.670 |
| **D | HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND | 511 | 511 | 511 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A | 21.297 | 21.297 | 21.297 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH | 9.861 | 9.861 | 9.861 |
| **D | AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN | 18.295 | 18.295 | 18.295 |
| **D | SAKKARAH 4 | 58.782 | 58.782 | 58.782 |
| **D | ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION | 58.663 | 58.663 | 58.663 |
| **D | AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | 3.455 | 3.455 | 3.455 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND | 9.524 | 9.524 | 9.524 |

Totale voti 214.835
Percentuale votanti % 0,057387
Percentuale Capitale % 0,037159



Leonardo Società per azioni

26 maggio 2025

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025ESITO VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.003 azionisti,

portatori di n° 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

Hanno votato:

**% su Azioni Ordinarie che
hanno partecipato alla
votazione**

| | | |
|--------------------|--------------------|------------|
| Favorevoli | 373.859.239 | 99,865225 |
| Contrari | 503.994 | 0,134627 |
| SubTotale | <u>374.363.233</u> | 99,999852 |
| Astenuti | 555 | 0,000148 |
| Totale | <u>374.363.788</u> | 100,000000 |
| Non votanti | 0 | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-------------|--------|-------------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE | 174.626.554 | | 174.626.554 |
| *** | PEZZELLA GIULIO | 138 | | 138 |
| **D | FONCHIM | 82.781 | | 82.781 |
| **D | FONDO PENSIONE CONCRETO | 1.011 | | 1.011 |
| **D | FONDO GOMMA PLASTICA | 8.597 | | 8.597 |
| **D | SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE | 4.889 | | 4.889 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | MORGEN AKTIEN GLOBAL UI | 5.300 | | 5.300 |
| **D | OBERANSCHIEDT GLOBAL FLEXIBEL UI | 23.000 | | 23.000 |
| **D | AQUARIUS NEXT GENERATION FUND | 35.714 | | 35.714 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE | 29.645 | | 29.645 |
| **D | TIMM INVEST EUROPA PLUS | 1.380 | | 1.380 |
| **D | VELTEN STRATEGIE WELT | 1.000 | | 1.000 |
| **D | HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST | 238 | | 238 |
| **D | MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH | 1.372 | | 1.372 |
| **D | HS 98 UBS | 7.000 | | 7.000 |
| *** | SEAVERS MICHAEL | 2 | | 2 |
| *** | COLOMBO DANIEL | 4 | | 4 |
| *** | WAGNER MARTIN | 6 | | 6 |
| *** | MACIUKAS SKIRMANTAS | 28 | | 28 |
| *** | RIBEIRO ANTONIO | 21 | | 21 |
| *** | KOMAUER GREGOR | 2 | | 2 |
| *** | ZLAK JURE | 1 | | 1 |
| *** | SCHMEDESHAGEN MATHIAS | 2 | | 2 |
| *** | SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS | 28 | | 28 |
| *** | MICHAEL JONA AARON | 2 | | 2 |
| *** | KISTNER JUSTIN NICO | 1 | | 1 |
| *** | BOEHM VADIM | 1 | | 1 |
| *** | HASLINGER MICHAEL | 2 | | 2 |
| **D | UNISUPER | 21.685 | | 21.685 |
| *** | BOZIK PETER | 6 | | 6 |
| *** | GENTNER BERND | 11 | | 11 |
| *** | TARNOVSKY JURAJ | 112 | | 112 |
| *** | GIL SERRAT ADRIA | 10 | | 10 |
| *** | KORTEWEG KOEN | 8 | | 8 |
| *** | LEGROS JEROME | 18 | | 18 |
| *** | MOLNAR ROBIN | 2 | | 2 |
| *** | SALLE CAMILLE | 4 | | 4 |
| *** | ROBERTZ BRITTA | 8 | | 8 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| *** | KRYCH MACIEJ | 17 | 17 | 17 |
| *** | CARRERAS GUILLERMO | 1 | 1 | 1 |
| *** | HAOUDI ZAKARIAE | 2 | 2 | 2 |
| *** | DENKER MARC | 12 | 12 | 12 |
| **D | DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED | 3 | 3 | 3 |
| **D | STOIC PASSION GMBH | 100 | 100 | 100 |
| *** | FLEGAR JOZE | 1 | 1 | 1 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH | 2.900 | 2.900 | 2.900 |
| **D | SWISS NATIONAL BANK | 1.043.210 | 1.043.210 | 1.043.210 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 5.258 | 5.258 | 5.258 |
| **D | PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 4.122 | 4.122 | 4.122 |
| **D | BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 160 | 160 | 160 |
| **D | PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 4.538 | 4.538 | 4.538 |
| **D | UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 1.740 | 1.740 | 1.740 |
| **D | VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND | 13.875 | 13.875 | 13.875 |
| **D | ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 1.198 | 1.198 | 1.198 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 13.786 | 13.786 | 13.786 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 56.916 | 56.916 | 56.916 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 24.076 | 24.076 | 24.076 |
| *** | MEYER PATRICK | 150 | 150 | 150 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD | 15.115 | 15.115 | 15.115 |
| *** | MUELLER WALTER | 550 | 550 | 550 |
| *** | STIEVEKING STEFAN | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC | 12.592 | 12.592 | 12.592 |
| **D | FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 6.474 | 6.474 | 6.474 |
| **D | AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING | 49.726 | 49.726 | 49.726 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA | 14.000 | 14.000 | 14.000 |
| **D | DEKA VERMORGENSANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST | 80.452 | 80.452 | 80.452 |
| **D | DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALESELECT | 18.000 | 18.000 | 18.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA | 150.000 | 150.000 | 150.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS U1 | 3.100 | 3.100 | 3.100 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/U02 | 2.500 | 2.500 | 2.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF | 21.596 | 21.596 | 21.596 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER | 17.368 | 17.368 | 17.368 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND | 41.500 | 41.500 | 41.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAFOTENTIAL CF | 51.950 | 51.950 | 51.950 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF | 5.589 | 5.589 | 5.589 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| **D | PICTET - EUROPE INDEX | 47.223 | 47.223 | 47.223 |
| **D | DEKA VERMORGENSANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEM.-INVEST | 10.299 | 10.299 | 10.299 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT | 75.000 | 75.000 | 75.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF | 35.819 | 35.819 | 35.819 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni incidenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS | 12.000 | 12.000 | 12.000 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE | 2.250 | 2.250 | 2.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP | 25.405 | 25.405 | 25.405 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL | 13.851 | 13.851 | 13.851 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWLCO-AKTIE | 7.200 | 7.200 | 7.200 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA | 89.412 | 89.412 | 89.412 |
| **D | IF IST - GLOBE INDEX | 14.634 | 14.634 | 14.634 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND | 22.610 | 22.610 | 22.610 |
| **D | PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES | 1.360 | 1.360 | 1.360 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| **D | PICTET-EUROLAND INDEX | 14.170 | 14.170 | 14.170 |
| **D | PICTET CH - GLOBAL EQUITIES | 3.600 | 3.600 | 3.600 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL | 4.951 | 4.951 | 4.951 |
| **D | WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN | 3.860 | 3.860 | 3.860 |
| **D | CM-AM ADVANCED | 2.400 | 2.400 | 2.400 |
| **D | C ET A | 240 | 240 | 240 |
| **D | STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL | 1.810 | 1.810 | 1.810 |
| **D | MONTSEGUR CROISSANCE | 41.626 | 41.626 | 41.626 |
| **D | CNP DNCA EUROPE VALUE | 66.943 | 66.943 | 66.943 |
| **D | CONSTANCE BE EUROPE | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE | 486 | 486 | 486 |
| **D | CAPSUGEL | 1.502 | 1.502 | 1.502 |
| **D | CONSTANCE BE WORLD | 76.280 | 76.280 | 76.280 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS FRANCE | 132.221 | 132.221 | 132.221 |
| **D | DNCA VALDE EUROPE | 161.342 | 161.342 | 161.342 |
| **D | CONVERGENCE EQUI SOCI RESP | 59.929 | 59.929 | 59.929 |
| **D | CRYOSTAR SAS | 134 | 134 | 134 |
| **D | GROUPE ROCHE | 6.042 | 6.042 | 6.042 |
| **D | CARGILL MIXTE | 228 | 228 | 228 |
| **D | CM-AM ALIZES DYNAMIQUE | 33.648 | 33.648 | 33.648 |
| **D | BALL PACKAGING EUROPE | 415 | 415 | 415 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS EURO | 583.000 | 583.000 | 583.000 |
| **D | SCHUCO | 423 | 423 | 423 |
| **D | FEDEX | 938 | 938 | 938 |
| **D | CONTINENTAL | 662 | 662 | 662 |
| **D | ECOLAB DIVERSIFIE | 502 | 502 | 502 |
| **D | ECOLAB PRUDENT | 33 | 33 | 33 |
| **D | CM-AM SMALL & MIDCAP EURO | 61.000 | 61.000 | 61.000 |
| **D | EPSON FRANCE EURO ACTIONS | 233 | 233 | 233 |
| **D | CARGILL ACTIONS | 714 | 714 | 714 |
| **D | CM-AM ALIZES TEMPERE | 15.984 | 15.984 | 15.984 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE | 3.399 | 3.399 | 3.399 |
| **D | CM-AM EUROPE GROWTH | 216.304 | 216.304 | 216.304 |
| **D | CM-AM CONVERTIBLES EUROPE | 9.000 | 9.000 | 9.000 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS EUROPE | 26.870 | 26.870 | 26.870 |
| **D | GERARD PERRIER INDUSTRIE | 1.056 | 1.056 | 1.056 |
| **D | AMORA MAILLE DIVERSIFIE | 282 | 282 | 282 |
| **D | STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FCPE PHOENIX OCP | 1.954 | 1.954 | 1.954 |
| **D | HENKEL DIVERSIFIE N 1 | 667 | 667 | 667 |
| **D | CGI DYNAMIQUE | 8.873 | 8.873 | 8.873 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO | 114.000 | 114.000 | 114.000 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF | 19.510 | 19.510 | 19.510 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DIAM GLOBAL HYBRID OPEN | 7.998 | 7.998 | 7.998 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS VII | 3.278 | 3.278 | 3.278 |
| **D | ING DIRECT SICAV | 17.949 | 17.949 | 17.949 |
| **D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY | 403.792 | 403.792 | 403.792 |
| **D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 592.978 | 592.978 | 592.978 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT | 61.624 | 61.624 | 61.624 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED) | 5.710 | 5.710 | 5.710 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC | 27.533 | 27.533 | 27.533 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND | 425 | 425 | 425 |
| **D | FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL | 31.770 | 31.770 | 31.770 |
| **D | CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) | 184.598 | 184.598 | 184.598 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND | 293.000 | 293.000 | 293.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 | 1.202 | 1.202 | 1.202 |
| **D | PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | 2.180 | 2.180 | 2.180 |
| **D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL | 21.000 | 21.000 | 21.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 | 1.302 | 1.302 | 1.302 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 551 | 551 | 551 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | 46.707 | 46.707 | 46.707 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT | 302.975 | 302.975 | 302.975 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) | 37.463 | 37.463 | 37.463 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521 | 48 | 48 | 48 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT | 23.007 | 23.007 | 23.007 |
| **D | EARNST PARTNERS INTERNATIONAL FUND | 1.124.489 | 1.124.489 | 1.124.489 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY | 130.773 | 130.773 | 130.773 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GMAL BASKETS POOL | 311.632 | 311.632 | 311.632 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND | 166.750 | 166.750 | 166.750 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND | 309.111 | 309.111 | 309.111 |
| **D | FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) | 106.587 | 106.587 | 106.587 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF | 7.503 | 7.503 | 7.503 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND | 82.313 | 82.313 | 82.313 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | 183.577 | 183.577 | 183.577 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICAP/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND | 10.785 | 10.785 | 10.785 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST | 949 | 949 | 949 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICAP/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND | 4.614 | 4.614 | 4.614 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.631 | 13.631 | 13.631 |
| **D | NATIXIS AM FUNDS | 36.028 | 36.028 | 36.028 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND | 204.087 | 204.087 | 204.087 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND | 72.484 | 72.484 | 72.484 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 19.115 | 19.115 | 19.115 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND | 4.856 | 4.856 | 4.856 |
| **D | VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 10.164 | 10.164 | 10.164 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF | 9.876 | 9.876 | 9.876 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 195 | 195 | 195 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF | 8.401 | 8.401 | 8.401 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF | 57.466 | 57.466 | 57.466 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF | 39.593 | 39.593 | 39.593 |
| **D | NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 38.864 | 38.864 | 38.864 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY | 4.020 | 4.020 | 4.020 |
| **D | FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL | 87.118 | 87.118 | 87.118 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT | 30.109 | 30.109 | 30.109 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL | 5.185 | 5.185 | 5.185 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO | 4.355 | 4.355 | 4.355 |
| **D | NFS LIMITED | 12.527 | 12.527 | 12.527 |
| **D | VGV POOLFONDS PAI | 13.505 | 13.505 | 13.505 |
| **D | SBC MASTER PENSION TRUST | 8.356 | 8.356 | 8.356 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND | 28.425 | 28.425 | 28.425 |
| **D | UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD | 21.225 | 21.225 | 21.225 |
| **D | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND | 4.685 | 4.685 | 4.685 |
| **D | UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND | 7.853 | 7.853 | 7.853 |
| **D | ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION | 2.917 | 2.917 | 2.917 |
| **D | VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST | 97.449 | 97.449 | 97.449 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS DSPT | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND | 60.390 | 60.390 | 60.390 |
| **D | VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA | 35.000 | 35.000 | 35.000 |
| **D | CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED | 1.684 | 1.684 | 1.684 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND | 152.132 | 152.132 | 152.132 |
| **D | FOVERUKA PENSION UNIVERSAL | 8.405 | 8.405 | 8.405 |
| **D | KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT | 201 | 201 | 201 |
| **D | FORD PENSION UNIVERSAL | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND | 4.996 | 4.996 | 4.996 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND | 8.628 | 8.628 | 8.628 |
| **D | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL | 355.792 | 355.792 | 355.792 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST | 129.736 | 129.736 | 129.736 |
| **D | SANTANDER SICAV | 31.677 | 31.677 | 31.677 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND | 45.554 | 45.554 | 45.554 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | 119.098 | 119.098 | 119.098 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 85.143 | 85.143 | 85.143 |
| **D | DEKA VALUE PLUS | 124.041 | 124.041 | 124.041 |
| **D | COMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A. | 224.201 | 224.201 | 224.201 |
| **D | HESTA | 35.459 | 35.459 | 35.459 |
| **D | UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND | 15.943 | 15.943 | 15.943 |
| **D | UI-S | 12.432 | 12.432 | 12.432 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST | 103.759 | 103.759 | 103.759 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I | 52 | 52 | 52 |
| **D | ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS | 72.061 | 72.061 | 72.061 |
| **D | DANSKE INVEST SICAV | 63.242 | 63.242 | 63.242 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK | 34.877 | 34.877 | 34.877 |
| **D | INVESTINGFORENEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL | 9.385 | 9.385 | 9.385 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 15.687 | 15.687 | 15.687 |
| **D | BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND | 824 | 824 | 824 |
| **D | AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND | 6.638 | 6.638 | 6.638 |
| **D | LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE | 1.640 | 1.640 | 1.640 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND | 55.527 | 55.527 | 55.527 |
| **D | INVESTINGFORENEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL | 4.865 | 4.865 | 4.865 |
| **D | MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE | 416.685 | 416.685 | 416.685 |
| **D | VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND | 160.724 | 160.724 | 160.724 |
| **D | FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND | 19.021 | 19.021 | 19.021 |
| **D | SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND | 53.530 | 53.530 | 53.530 |
| **D | NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND | 13.330 | 13.330 | 13.330 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF | 151.400 | 151.400 | 151.400 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 | 1.474 | 1.474 | 1.474 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST | 444.017 | 444.017 | 444.017 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 | 1.343 | 1.343 | 1.343 |
| **D | ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. | 13.695 | 13.695 | 13.695 |
| **D | MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND | 82.556 | 82.556 | 82.556 |
| **D | NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND | 779.663 | 779.663 | 779.663 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF | 115.214 | 115.214 | 115.214 |
| **D | MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 12.804 | 12.804 | 12.804 |
| **D | AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND | 21.621 | 21.621 | 21.621 |
| **D | LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MÜNSTER A.G. | 13.306 | 13.306 | 13.306 |
| **D | FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY | 4.501 | 4.501 | 4.501 |
| **D | INVESTINGFORENEN DANKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING | 4.084 | 4.084 | 4.084 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III | 608 | 608 | 608 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI | 40.313 | 40.313 | 40.313 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. | 2.951 | 2.951 | 2.951 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V | 201 | 201 | 201 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND | 33.340 | 33.340 | 33.340 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND | 2.051 | 2.051 | 2.051 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | 4.112.538 | 4.112.538 | 4.112.538 |
| **D | MI-FONDS 384 | 2.108 | 2.108 | 2.108 |
| **D | NATIONAL PENSION INSURANCE FUND | 1.311 | 1.311 | 1.311 |
| **D | JNL INTERNATIONAL INDEX FUND | 64.093 | 64.093 | 64.093 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5 | 58.353 | 58.353 | 58.353 |
| **D | FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN | 228 | 228 | 228 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC | 98.994 | 98.994 | 98.994 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND | 83.022 | 83.022 | 83.022 |
| **D | BUNA-UNIVERSAL-FONDS I | 4.350 | 4.350 | 4.350 |
| **D | T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST | 479.906 | 479.906 | 479.906 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES - AKKUMULERENDE KL | 8.454 | 8.454 | 8.454 |
| **D | GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND | 4.751 | 4.751 | 4.751 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEXES AKK. KL | 1.196 | 1.196 | 1.196 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV | 493 | 493 | 493 |
| **D | AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND | 8.060 | 8.060 | 8.060 |
| **D | ROBBIE | 3.633.333 | 3.633.333 | 3.633.333 |
| **D | STATE OF WYOMING | 20.024 | 20.024 | 20.024 |
| **D | BT INTERNATIONAL FUND | 5.046 | 5.046 | 5.046 |
| **D | STICHTING SHELL PENSIOENFONDS | 3.099 | 3.099 | 3.099 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND | 16.227 | 16.227 | 16.227 |
| **D | FEDERIS ISR EURO | 190.334 | 190.334 | 190.334 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II | 13.911 | 13.911 | 13.911 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS | 160.123 | 160.123 | 160.123 |
| **D | ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 4.008 | 4.008 | 4.008 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC | 4.958 | 4.958 | 4.958 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II | 2.963.785 | 2.963.785 | 2.963.785 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II | 279 | 279 | 279 |
| **D | MI-FONDS F47 | 2.880 | 2.880 | 2.880 |
| **D | BT EUROPEAN SHARE FUND | 9.508 | 9.508 | 9.508 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEXES GLOBALE AKTIER | 18.569 | 18.569 | 18.569 |
| **D | DANSKE INVEST ALLOCATION | 2.412 | 2.412 | 2.412 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND | 3.122.954 | 3.122.954 | 3.122.954 |
| **D | SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND | 116.945 | 116.945 | 116.945 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL | 1.509 | 1.509 | 1.509 |
| **D | SINGLE SELECT PLATFORM | 12.500 | 12.500 | 12.500 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES KL | 24.526 | 24.526 | 24.526 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES BNP KL | 11.592 | 11.592 | 11.592 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL | 1.492 | 1.492 | 1.492 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME | 84.120 | 84.120 | 84.120 |
| **D | INVESTTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES KL | 42.170 | 42.170 | 42.170 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE | 74.098 | 74.098 | 74.098 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND | 600 | 600 | 600 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND | 8.618 | 8.618 | 8.618 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 19.963 | 19.963 | 19.963 |
| **D | JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 3.558 | 3.558 | 3.558 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN | 28.999 | 28.999 | 28.999 |
| **D | AXA PEA REGULARITE | 382.310 | 382.310 | 382.310 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND | 37 | 37 | 37 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND | 157 | 157 | 157 |
| **D | SCANDIUM | 98.000 | 98.000 | 98.000 |
| **D | FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG | 167.125 | 167.125 | 167.125 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV-NW-UNIVERSAL-FONDS | 1.609 | 1.609 | 1.609 |
| **D | HELLOS | 1.749 | 1.749 | 1.749 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS | 416 | 416 | 416 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR | 55.578 | 55.578 | 55.578 |
| **D | SCHRODER MANAGED BALANCED FUND | 7.157 | 7.157 | 7.157 |
| **D | HORIZON EPARGNE ACTIONS | 24.691 | 24.691 | 24.691 |
| **D | BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR | 57.382 | 57.382 | 57.382 |
| **D | GENERALI ITALIA SPA | 234.470 | 234.470 | 234.470 |
| **D | FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG | 76.000 | 76.000 | 76.000 |
| **D | BNP PARIBAS RENDACTIS ISR | 22.717 | 22.717 | 22.717 |
| **D | HI-AKTIEIN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE | 4.807 | 4.807 | 4.807 |
| **D | BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH | 51.214 | 51.214 | 51.214 |
| **D | DNCA INVEST EVOLUTIF | 225.000 | 225.000 | 225.000 |
| **D | AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS | 3.113 | 3.113 | 3.113 |
| **D | GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND | 180.324 | 180.324 | 180.324 |
| **D | CARDIF RETRAITE | 12.613 | 12.613 | 12.613 |
| **D | FCP SODIUM I | 27.026 | 27.026 | 27.026 |
| **D | AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1 | 29.982 | 29.982 | 29.982 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV | 34.295 | 34.295 | 34.295 |
| **D | CARDIF ASSURANCE VIE | 101.250 | 101.250 | 101.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 | 2.081 | 2.081 | 2.081 |
| **D | ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA | 36.591 | 36.591 | 36.591 |
| **D | PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF | 170 | 170 | 170 |
| **D | PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC | 5.161 | 5.161 | 5.161 |
| *** | PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY | 237 | 237 | 237 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS | 1.144 | 1.144 | 1.144 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL | 780 | 780 | 780 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS | | 4.700 | 4.700 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS | | 3.203 | 3.203 |
| **D | EUROFUND EQUILIBRE | | 4.113 | 4.113 |
| **D | ALM ACTIONS ZONE EURO ISR | | 318.142 | 318.142 |
| **D | AXA PENSION FUTURE | | 37.106 | 37.106 |
| **D | EMBO-FONDS | | 9.491 | 9.491 |
| **D | BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE | | 48.681 | 48.681 |
| **D | SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 57 | 57 |
| **D | ERI BAYERNINVEST FONDS AKTIEN EUROPA | | 6.302 | 6.302 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND | | 194.092 | 194.092 |
| **D | ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED | | 2.478 | 2.478 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC | | 500 | 500 |
| **D | JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND | | 48.445 | 48.445 |
| **D | INVESTITORI EIGHTY TWENTY | | 3.480 | 3.480 |
| **D | BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES | | 6.000 | 6.000 |
| **D | AQUARIUS INTERNATIONAL FUND | | 101.954 | 101.954 |
| **D | GUIDENARK WORLD EX-US FUND | | 7.490 | 7.490 |
| **D | GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA | | 61.883 | 61.883 |
| **D | AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. | | 13.090 | 13.090 |
| **D | INVERSADELL 50, FI | | 703 | 703 |
| **D | ASSICURAZIONI GENERALI SPA | | 41 | 41 |
| **D | ECHQUIER FUND - ECHQUIER SPACE | | 99.748 | 99.748 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 | | 42.000 | 42.000 |
| **D | BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA | | 1.594 | 1.594 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO I | | 1.443.949 | 1.443.949 |
| **D | FONDO PENSIONE COMETA | | 62.068 | 62.068 |
| **D | BNP PARIBAS DEEP VALUE | | 19.545 | 19.545 |
| **D | AXA OPTIMAL INCOME | | 44.910 | 44.910 |
| **D | GENERTEL SPA | | 651 | 651 |
| **D | ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO | | 8.157 | 8.157 |
| **D | BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR | | 108.810 | 108.810 |
| **D | FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR | | 57.730 | 57.730 |
| **D | VAN LANSCHOT MANDAATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY | | 199.178 | 199.178 |
| **D | ATCP-UI-FONDS | | 1.651 | 1.651 |
| **D | FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES | | 835.557 | 835.557 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND | | 22.059 | 22.059 |
| **D | CALCIUM QUANT | | 5.789 | 5.789 |
| **D | LEPAM ISR AVENIR EURO | | 1.311 | 1.311 |
| **D | GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80 | | 1.688 | 1.688 |
| **D | CANGESTION CLUB PATRIMOINE | | 1.168 | 1.168 |
| **D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 5.705.253 | 5.705.253 |
| **D | ECHQUIER PATRIMOINE | | 4.800 | 4.800 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND | | 2.185 | 2.185 |
| **D | FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND | | 26.385 | 26.385 |
| **D | PEGASUS-UI-FONDS | | 30.400 | 30.400 |
| **D | ALM ACTIONS EURO | | 192.069 | 192.069 |
| **D | FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF | | 34.937 | 34.937 |
| **D | FCP CNP ACTIONS EMU UBS | | 69.178 | 69.178 |
| **D | FCP FCE PICT INTERNATIONAL ESG PLUS | | 21.785 | 21.785 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR | | 142.099 | 142.099 |
| **D | ECHIQUEUR ARTY | | 79.720 | 79.720 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL | | 4.500 | 4.500 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS GANO 2 | | 4.892 | 4.892 |
| **D | GENERALI SMART FUNDS | | 100 | 100 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 5.460 | 5.460 |
| **D | PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN | | 11.044 | 11.044 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND | | 112.557 | 112.557 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.530 | 12.530 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND | | 13 | 13 |
| **D | CAMGESTION Avenir INVESTISSEMENT | | 2.028 | 2.028 |
| **D | CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND | | 73.250 | 73.250 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 15.985 | 15.985 |
| **D | TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE | | 2.927 | 2.927 |
| **D | ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO | | 40.472 | 40.472 |
| **D | ALASKA COMMON TRUST FUND | | 15.949 | 15.949 |
| **D | DNCA INVEST VALUE EUROPE | | 208.488 | 208.488 |
| **D | ECHIQUEUR AGRESSOR | | 159.283 | 159.283 |
| **D | SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF | | 1.561 | 1.561 |
| **D | INVESTITORI EUROPA | | 1.670 | 1.670 |
| **D | ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2 | | 4.581 | 4.581 |
| **D | INVERSADELL 70, FI | | 444 | 444 |
| **D | AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND | | 24.702 | 24.702 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND | | 337.900 | 337.900 |
| **D | ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | | 12.489 | 12.489 |
| **D | EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY | | 2.616 | 2.616 |
| **D | INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LIC | | 1.422 | 1.422 |
| **D | TCORPM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND | | 105.458 | 105.458 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 7.880 | 7.880 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 26.042 | 26.042 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB | | 24.292 | 24.292 |
| **D | ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST | | 11.600 | 11.600 |
| **D | APOLLO INFRASTRUCTURE 2027 | | 4.056 | 4.056 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST | | 2.907 | 2.907 |
| **D | CARESUPER | | 93.992 | 93.992 |
| **D | SWISSLIFE BANQUE PRIVEE | | 24.200 | 24.200 |
| **D | PFA PENSION FORSIKRINGSKATSELSKAB | | 19.085 | 19.085 |
| **D | HOAG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94 | | 210 | 210 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 23.372 | 23.372 |
| **D | PEPPER L.P. | | 18.781 | 18.781 |
| **D | BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL) | | 31.871 | 31.871 |
| **D | BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY | | 20.280 | 20.280 |
| **D | FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 13.659 | 13.659 |
| **D | INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY | | 2.175 | 2.175 |
| **D | STELLAR INSURANCE, LTD. | | 1.101 | 1.101 |
| **D | VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION | | 1.363 | 1.363 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND | | 552.115 | 552.115 |
| **D | RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 5.888 | 5.888 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED | | 2.378 | 2.378 |
| **D | GENERALI DIVERSIFICATION | | 1.275 | 1.275 |
| **D | BNP PARIBAS TRUST SERVICES SINGAPORE LIMITED AS TRUSTEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND | | 5.300 | 5.300 |
| **D | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | | 4.681 | 4.681 |
| **D | SABADELL PLANIFICACION 25, FI | | 261 | 261 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE | | 36.277 | 36.277 |
| **D | PROCURE SPACE ETF | | 2.744 | 2.744 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND | | 710.875 | 710.875 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 32.467 | 32.467 |
| **D | BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST | | 3.677 | 3.677 |
| **D | INVERSABADELL 25, FI | | 973 | 973 |
| **D | LA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF | | 820 | 820 |
| **D | ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC | | 92 | 92 |
| **D | ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST | | 10.000 | 10.000 |
| **D | SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI | | 338 | 338 |
| **D | TRPH CORPORATION | | 401 | 401 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO | | 3.820 | 3.820 |
| **D | INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC | | 1.071 | 1.071 |
| **D | 1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP | | 11.080 | 11.080 |
| **D | STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 4.186 | 4.186 |
| **D | MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND | | 3.602 | 3.602 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS | | 2.083 | 2.083 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/BENAS | | 2.500 | 2.500 |
| **D | AZIMUT STRATEGIC TREND | | 79 | 79 |
| **D | AZIMUT TRADING | | 79 | 79 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A | | 21.297 | 21.297 |
| **D | HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING | | 331.735 | 331.735 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | AZIMUT TREND | | 3.120 | 3.120 |
| **D | WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND | | 2.954 | 2.954 |
| **D | SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES | | 3.522 | 3.522 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 &P | | 7.094 | 7.094 |
| **D | CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE | | 37.959 | 37.959 |
| **D | AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL | | 14.043 | 14.043 |
| **D | THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TTEES (BM) LTD AS TTEES OF THE ST MT TR | | 1.108 | 1.108 |
| **D | ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL | | 32.213 | 32.213 |
| **D | NEPC INVESTMENT LLC | | 949 | 949 |
| **D | SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE | | 11.739 | 11.739 |
| **D | THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 10.050 | 10.050 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 7.500 | 7.500 |
| **D | PREVINDAI FONDO PENSIONE | | 4.695 | 4.695 |
| **D | OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED | | 24.783 | 24.783 |
| **D | SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED | | 20.948 | 20.948 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND | | 118.885 | 118.885 |
| **D | PETRUHAN KESELMATAN SOSIAL | | 3.646 | 3.646 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND | | 1.501 | 1.501 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND | | 14.945 | 14.945 |
| **D | BEST INVESTMENT CORPORATION | | 6.497 | 6.497 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10 | | 16.343 | 16.343 |
| **D | SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS | | 2.855 | 2.855 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND | | 12.154 | 12.154 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8 | | 1.293 | 1.293 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 | | 1.519 | 1.519 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND | | 1.634 | 1.634 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND | | 29.745 | 29.745 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND | | 27.574 | 27.574 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND | | 494 | 494 |
| **D | REASSURE LIMITED | | 100.572 | 100.572 |
| **D | AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED | | 3.448 | 3.448 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV | | 571 | 571 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND | | 51.651 | 51.651 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND | | 59.379 | 59.379 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV | | 60.473 | 60.473 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3 | | 28.212 | 28.212 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND | | 34.633 | 34.633 |
| **D | HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF | | 1.627 | 1.627 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | | 14.126 | 14.126 |
| **D | ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND | | 72.530 | 72.530 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | | 18.952 | 18.952 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | | 40.748 | 40.748 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF | | 3.639 | 3.639 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND | | 2.514 | 2.514 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND | | 142.409 | 142.409 |
| **D | BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS | | 113.720 | 113.720 |
| **D | HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS | | 1.544 | 1.544 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND | | 18.910 | 18.910 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND | | 34.195 | 34.195 |
| **D | AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED | | 11.065 | 11.065 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH | | 9.861 | 9.861 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | | 10.028 | 10.028 |
| **D | ARC STRATEGIE | | 8.000 | 8.000 |
| **D | ENYO CONVICTIONS | | 1.300 | 1.300 |
| **D | IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2 | | 25.803 | 25.803 |
| **D | JANUS HENDERSON | | 180.236 | 180.236 |
| **D | HUGO DNCA | | 8.504 | 8.504 |
| **D | COFACE N 1 | | 1.623 | 1.623 |
| **D | ORALIE PATRIMOINE | | 2.785 | 2.785 |
| **D | LUTEA | | 5.275 | 5.275 |
| **D | MILLEIS BANQUE 30-70 | | 587 | 587 |
| **D | CMI MEDIA | | 61 | 61 |
| **D | DNCA EVOLUTIF PEA | | 12.439 | 12.439 |
| **D | WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B | | 1.452 | 1.452 |
| **D | CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND | | 8.633.833 | 8.633.833 |
| **D | ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B | | 2.518 | 2.518 |
| **D | CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST | | 667.196 | 667.196 |
| **D | CAPITAL INTERNATIONAL FUND | | 57.991 | 57.991 |
| **D | EUROPACIFIC GROWTH FUND | | 3.773.576 | 3.773.576 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | | 2.683.175 | 2.683.175 |
| **D | CGMPV, LLC | | 85 | 85 |
| **D | NEW WORLD FUND, INC. | | 1.899.021 | 1.899.021 |
| **D | BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS | | 130 | 130 |
| **D | VENTRY INDUSTRIES LLC | | 520 | 520 |
| **D | PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME | | 102.000 | 102.000 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF | | 280 | 280 |
| **D | CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | | 5.899 | 5.899 |
| **D | ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 32.630 | 32.630 |
| **D | ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND | | 823 | 823 |
| **D | BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B | | 62.034 | 62.034 |
| **D | BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND | | 24.531 | 24.531 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC | | 22.737 | 22.737 |
| **D | BLACKROCK BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962 | | 23.782 | 23.782 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND | | 9.961 | 9.961 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND | 140.002 | 140.002 | 140.002 |
| **D | SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND | 424.244 | 424.244 | 424.244 |
| **D | FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES | 10 | 10 | 10 |
| **D | NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.977 | 13.977 | 13.977 |
| **D | BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | 218.093 | 218.093 | 218.093 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 6.631 | 6.631 | 6.631 |
| **D | MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB | 20.854 | 20.854 | 20.854 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND | 14.412 | 14.412 | 14.412 |
| **D | DELTA AIR LINES, INC. DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST | 1.613 | 1.613 | 1.613 |
| **D | BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC. | 4.027 | 4.027 | 4.027 |
| **D | MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB) | 110.806 | 110.806 | 110.806 |
| **D | THRIFT SAVINGS PLAN | 1.031.552 | 1.031.552 | 1.031.552 |
| **D | DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) | 1.187 | 1.187 | 1.187 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND | 58.141 | 58.141 | 58.141 |
| **D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 | 11.991 | 11.991 | 11.991 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 29.728 | 29.728 | 29.728 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF | 76 | 76 | 76 |
| **D | HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND | 34.741 | 34.741 | 34.741 |
| **D | YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES | 4.239 | 4.239 | 4.239 |
| **D | PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION | 3.275 | 3.275 | 3.275 |
| **D | THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS | 10.336 | 10.336 | 10.336 |
| **D | CIN BELGIUM LIMITED | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | UNIGEST, S.G.I.L.C., S.A.U | 52.038 | 52.038 | 52.038 |
| **D | NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN | 12.680 | 12.680 | 12.680 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA | 92.855 | 92.855 | 92.855 |
| **D | CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A. | 931.770 | 931.770 | 931.770 |
| **D | VIDACATXA, S.A. | 174.269 | 174.269 | 174.269 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. - SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE | 114 | 114 | 114 |
| **D | THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | SDG FAMILY TRUST | 2.088 | 2.088 | 2.088 |
| **D | MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE | 29 | 29 | 29 |
| **D | THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD | 208 | 208 | 208 |
| **D | CM GRAT LLC | 208 | 208 | 208 |
| **D | ROSEDENE LLC | 418 | 418 | 418 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND | 298 | 298 | 298 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I | 39.702 | 39.702 | 39.702 |
| **D | BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT | 65 | 65 | 65 |
| **D | T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293 | 637 | 637 | 637 |
| **D | WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802 | 7.206 | 7.206 | 7.206 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804 | 288.662 | 288.662 | 288.662 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.'. Deliberazioni incidenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWTH FD | | 3.528 | 3.528 |
| **D | WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814 | | 6.762 | 6.762 |
| **D | WISDOMTREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815 | | 942 | 942 |
| **D | MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552 | | 946 | 946 |
| **D | HIGHLANDS FUND I LLC | | 4.534 | 4.534 |
| **D | LEO HENIKOFF | | 704 | 704 |
| **D | AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU | | 4.444 | 4.444 |
| **D | SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND | | 4.754 | 4.754 |
| **D | CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR | | 3.287 | 3.287 |
| **D | WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST | | 13.355 | 13.355 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP | | 16.700 | 16.700 |
| **D | LSV NON US EQUITY LLC | | 14.000 | 14.000 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP | | 20.332 | 20.332 |
| **D | TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC | | 14.224 | 14.224 |
| **D | ABNELPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408 | | 781 | 781 |
| **D | NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN | | 51.603 | 51.603 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | | 34.398 | 34.398 |
| **D | BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 13.351 | 13.351 |
| **D | BOULDER RIVER LLC 2 | | 974 | 974 |
| **D | NANCY GARRIGUS | | 603 | 603 |
| **D | LINDA ROCHE | | 1.166 | 1.166 |
| **D | TCWG LIMITED PARTNERSHIP | | 874 | 874 |
| **D | GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E | | 1.014 | 1.014 |
| **D | MICHAEL TOWER | | 578 | 578 |
| **D | STEVEN RIORDAN | | 735 | 735 |
| **D | DEBORAH TRUST | | 810 | 810 |
| **D | K3A HOLDINGS LLC | | 1.500 | 1.500 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND | | 7.559 | 7.559 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO | | 98.691 | 98.691 |
| **D | GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO | | 1.785 | 1.785 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND | | 11.312 | 11.312 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 12.970 | 12.970 |
| **D | UVMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD | | 603 | 603 |
| **D | CI CORPORATE CLASS LIMITED | | 13.300 | 13.300 |
| **D | DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121 | | 1.447 | 1.447 |
| **D | LASER LLC | | 735 | 735 |
| **D | ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 404.764 | 404.764 |
| **D | FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 20.700 | 20.700 |
| **D | LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC | | 21.365 | 21.365 |
| **D | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND | | 833.774 | 833.774 |
| **D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND | | 931.604 | 931.604 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 6.653 | 6.653 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 6.212 | 6.212 | 6.212 |
| **D | METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM | 6.029 | 6.029 | 6.029 |
| **D | TANGLIN CLAYMORE LLC 3 | 3.009 | 3.009 | 3.009 |
| **D | RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC | 265 | 265 | 265 |
| **D | MOVABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOVABILITY ENDOWMENT TRUST | 1.764 | 1.764 | 1.764 |
| **D | FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 24.295 | 24.295 | 24.295 |
| **D | VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO | 35.316 | 35.316 | 35.316 |
| **D | CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND | 59.841 | 59.841 | 59.841 |
| **D | CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND | 17.234 | 17.234 | 17.234 |
| **D | THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY | 26.307 | 26.307 | 26.307 |
| **D | CANADA TRUST CO THE | 9.171 | 9.171 | 9.171 |
| **D | CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN | 13.053 | 13.053 | 13.053 |
| **D | HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 2.605 | 2.605 | 2.605 |
| **D | ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 3.085 | 3.085 | 3.085 |
| **D | BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR | 5.725 | 5.725 | 5.725 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST | 2.539 | 2.539 | 2.539 |
| **D | CERVURITE INTERNATIONAL LLC | 7.052 | 7.052 | 7.052 |
| **D | MARANIC II LLC | 2.379 | 2.379 | 2.379 |
| **D | MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST | 6.601 | 6.601 | 6.601 |
| **D | TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST | 76.290 | 76.290 | 76.290 |
| **D | MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF | 2.946 | 2.946 | 2.946 |
| **D | CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING | 91.263 | 91.263 | 91.263 |
| **D | THE COMMONWEALTH FUND | 481 | 481 | 481 |
| **D | FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND | 48.876 | 48.876 | 48.876 |
| **D | CITW FUND LP | 98 | 98 | 98 |
| **D | MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC | 10.512 | 10.512 | 10.512 |
| **D | FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC | 4.076 | 4.076 | 4.076 |
| **D | GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO | 1.620 | 1.620 | 1.620 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND | 89.793 | 89.793 | 89.793 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND | 32.164 | 32.164 | 32.164 |
| **D | FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF | 10.586 | 10.586 | 10.586 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV | 41.081 | 41.081 | 41.081 |
| **D | PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS | 3.209 | 3.209 | 3.209 |
| **D | HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND | 2.235 | 2.235 | 2.235 |
| **D | HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A | 1.402 | 1.402 | 1.402 |
| **D | TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 45.744 | 45.744 | 45.744 |
| **D | TD EUROPEAN INDEX FUND | 2.660 | 2.660 | 2.660 |
| **D | ELIZABETH E RIORDAN | 1.305 | 1.305 | 1.305 |
| **D | BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL | 449 | 449 | 449 |
| **D | BPB INVESTMENT LP | 484 | 484 | 484 |
| **D | CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR | 2.253 | 2.253 | 2.253 |
| **D | STANLEY MEADOWS | 7.749 | 7.749 | 7.749 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | ELISABETH ROSSMAN | | 511 | 511 |
| **D | BUNRATY HOLDINGS LLC | | 732 | 732 |
| **D | CAROL I BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350 | | 2.861 | 2.861 |
| **D | CAROL J BARNETT CRUT II | | 1.668 | 1.668 |
| **D | RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC | | 2.346 | 2.346 |
| **D | OPUS FINANCIAL LLC | | 3.741 | 3.741 |
| **D | L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER | | 4.135 | 4.135 |
| **D | DORIS CHRISTOPHER | | 17.002 | 17.002 |
| **D | JAY CHRISTOPHER | | 11.222 | 11.222 |
| **D | SCOTT GARRETT | | 402 | 402 |
| **D | JAMES HANSEN | | 1.875 | 1.875 |
| **D | CATHERINE KING | | 537 | 537 |
| **D | JOHN MCCARTNEY | | 831 | 831 |
| **D | GAIL MCLACHLAN | | 1.647 | 1.647 |
| **D | L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR | | 995 | 995 |
| **D | MORRIS 1992 GIFT TRUST | | 1.305 | 1.305 |
| **D | JOHN NEVINS | | 969 | 969 |
| **D | THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER | | 1.214 | 1.214 |
| **D | JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER | | 1.112 | 1.112 |
| **D | SUSAN ZUCKER | | 653 | 653 |
| **D | TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 79.583 | 79.583 |
| **D | 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST | | 7.859 | 7.859 |
| **D | SEI IEP ACADIAN | | 21.879 | 21.879 |
| **D | WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING | | 12.868 | 12.868 |
| **D | CHARLES FEAGIN | | 702 | 702 |
| **D | BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L | | 548 | 548 |
| **D | ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA | | 1.295 | 1.295 |
| **D | BROADWATERS PARTNERSHIP L P | | 1.276 | 1.276 |
| **D | JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST | | 2.103 | 2.103 |
| **D | ROBERT POWERS | | 748 | 748 |
| **D | J GARY FENCIK | | 2.359 | 2.359 |
| **D | JEFFREY ARONIN | | 3.385 | 3.385 |
| **D | PAUL BONDOR | | 823 | 823 |
| **D | JAMES GOODWIN | | 363 | 363 |
| **D | SUSAN MORAN | | 787 | 787 |
| **D | KRISTINE FISHMAN | | 621 | 621 |
| **D | ELLIOT MALUTH | | 928 | 928 |
| **D | DIANE RAND | | 795 | 795 |
| **D | KENNON MCKEE | | 738 | 738 |
| **D | GRUSECKI NEXGEN LLC | | 1.088 | 1.088 |
| **D | ANDREW BERGDOLL | | 992 | 992 |
| **D | BRUCE WERNER | | 562 | 562 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH | | 860 | 860 |
| **D | RICHARD ALMEIDA | | 465 | 465 |
| **D | MICHAEL MORISON | | 556 | 556 |
| **D | CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR | | 1.567 | 1.567 |
| **D | HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST | | 570 | 570 |
| **D | STEPHEN ZUTOVSKY | | 610 | 610 |
| **D | MICHAEL DENNIS | | 448 | 448 |
| **D | DANIEL OKEEFE | | 991 | 991 |
| **D | STEPHEN FARMER | | 648 | 648 |
| **D | JOANNE ELLIOT | | 1.042 | 1.042 |
| **D | STEVEN FREEMAN | | 916 | 916 |
| **D | THOMAS HILL | | 963 | 963 |
| **D | CARYN CAFFARELLI | | 840 | 840 |
| **D | HUNTER FAMILY FOUNDATION 4 | | 11.767 | 11.767 |
| **D | F L K T E LLC 10571085310 | | 2.412 | 2.412 |
| **D | JURGENSEN INVESTMENTS LLC | | 905 | 905 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV | | 84.551 | 84.551 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | | 187.026 | 187.026 |
| **D | BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 31.316 | 31.316 |
| **D | PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND | | 1.773 | 1.773 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST | | 22.981 | 22.981 |
| **D | DOLCAY INVESTMENTS LTD | | 2.255 | 2.255 |
| **D | HARCO A LIMITED | | 2.157 | 2.157 |
| **D | OUTRAM INVESTMENTS LTD | | 3.028 | 3.028 |
| **D | NATIONAL BANK FINANCIAL INC | | 76.868 | 76.868 |
| **D | DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND | | 31.811 | 31.811 |
| **D | HERITAGE AND STABILISATION FUND | | 60.000 | 60.000 |
| **D | THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW | | 2.395 | 2.395 |
| **D | BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND | | 3.939 | 3.939 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 3.624 | 3.624 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 52.621 | 52.621 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 32.014 | 32.014 |
| **D | BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP | | 17.719 | 17.719 |
| **D | IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP | | 32.732 | 32.732 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | | 23.037 | 23.037 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | | 72.984 | 72.984 |
| **D | SEQUOIA FD PARA GBLB | | 99 | 99 |
| **D | STEWARDSHIP PARA GLB | | 589 | 589 |
| **D | 1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER | | 2.068 | 2.068 |
| **D | KAP IF GLO EQUI III 56097 | | 14.121 | 14.121 |
| **D | INVECO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF | | 2.589 | 2.589 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO | | 23.923 | 23.923 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: S. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241 | | 14.720 | 14.720 |
| **D | UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242 | | 18.683 | 18.683 |
| **D | CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379 | | 89.242 | 89.242 |
| **D | FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008 | | 13.282 | 13.282 |
| **D | AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU | | 1.626 | 1.626 |
| **D | GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND | | 2.785 | 2.785 |
| **D | IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL | | 13.201 | 13.201 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | | 1.076 | 1.076 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 24.459 | 24.459 |
| **D | CIBC EUROPEAN INDEX FUND | | 1.813 | 1.813 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | | 666 | 666 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 12.432 | 12.432 |
| **D | XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF | | 3.225 | 3.225 |
| **D | PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH | | 628 | 628 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL | | 13.275 | 13.275 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND | | 12.707 | 12.707 |
| **D | THE ESB PENSION FUND | | 7.208 | 7.208 |
| **D | XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF | | 2.473 | 2.473 |
| **D | CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES | | 5.632 | 5.632 |
| **D | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD | | 138.851 | 138.851 |
| **D | AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME | | 10.269 | 10.269 |
| **D | BANK OF KOREA | | 214.102 | 214.102 |
| **D | THE BANK OF KOREA | | 5.274 | 5.274 |
| **D | ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC | | 114.674 | 114.674 |
| **D | BEWAARSTICHTING NNIP I | | 22.323 | 22.323 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC | | 63.281 | 63.281 |
| **D | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | | 274.775 | 274.775 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM | | 268.250 | 268.250 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 2.738 | 2.738 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | | 4.143 | 4.143 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI | | 250.510 | 250.510 |
| **D | THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | | 8.544 | 8.544 |
| **D | QS INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 35.692 | 35.692 |
| **D | INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003 | | 7.397 | 7.397 |
| **D | KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I | | 26.454 | 26.454 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA | | 1.100 | 1.100 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES | | 18.125 | 18.125 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO | | 38.774 | 38.774 |
| **D | INVECO MARKETS III PLC | | 305 | 305 |
| **D | INVECO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF | | 1.473 | 1.473 |
| **D | INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF | | 40.370 | 40.370 |
| **D | INVECO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF | | 59.979 | 59.979 |

Azionisti in delega:

1.972

Pagina 19

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND | 36.400 | 36.400 | 36.400 |
| **D | GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND | 33.560 | 33.560 | 33.560 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS | 45.809 | 45.809 | 45.809 |
| **D | BLACKROCK LIFE LIMITED | 4.746 | 4.746 | 4.746 |
| **D | PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO | 10.733 | 10.733 | 10.733 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 16.290 | 16.290 | 16.290 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST | 8.819 | 8.819 | 8.819 |
| **D | INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD CO | 3.841 | 3.841 | 3.841 |
| **D | INVESCO DEFENCE INNVION UCITS ETF | 6.768 | 6.768 | 6.768 |
| **D | INVESCO MSCI EUR EQ WGT UCITS ETF | 29.064 | 29.064 | 29.064 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND | 57.539 | 57.539 | 57.539 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL FUNDS | 64 | 64 | 64 |
| **D | SDG E Q EARNST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC | 22.415 | 22.415 | 22.415 |
| **D | UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD | 11.060 | 11.060 | 11.060 |
| **D | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY | 603.051 | 603.051 | 603.051 |
| **D | VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222 | 1.521 | 1.521 | 1.521 |
| **D | PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX | 24.583 | 24.583 | 24.583 |
| **D | INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT | 7.384 | 7.384 | 7.384 |
| **D | THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM | 36.178 | 36.178 | 36.178 |
| **D | STANLIB FUNDS LIMITED | 1.146 | 1.146 | 1.146 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO | 18.265 | 18.265 | 18.265 |
| **D | ABB PENSION FUND | 1.290 | 1.290 | 1.290 |
| **D | INVESCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF | 602 | 602 | 602 |
| **D | IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND | 7.006 | 7.006 | 7.006 |
| **D | INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC | 14.505 | 14.505 | 14.505 |
| **D | METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND | 35.069 | 35.069 | 35.069 |
| **D | IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF | 20.597 | 20.597 | 20.597 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN | 30.359 | 30.359 | 30.359 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC | 175.137 | 175.137 | 175.137 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT | 127.981 | 127.981 | 127.981 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E | 5.854 | 5.854 | 5.854 |
| **D | AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO | 38.000 | 38.000 | 38.000 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF | 4.132 | 4.132 | 4.132 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE | 4.791 | 4.791 | 4.791 |
| **D | CIBC PP CC L GLOB EQ | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | CIBC PENSION PLAN | 6.620 | 6.620 | 6.620 |
| **D | VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 26.933 | 26.933 | 26.933 |
| **D | SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND | 87.706 | 87.706 | 87.706 |
| **D | ARIZONA PSPRS TRUST | 51.182 | 51.182 | 51.182 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT | 95.000 | 95.000 | 95.000 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: S. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA | | 25.500 | 25.500 |
| **D | IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL | | 11.138 | 11.138 |
| **D | BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL | | 3.057 | 3.057 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | | 25.808 | 25.808 |
| **D | BLACKROCK LIFE LTD | | 86.982 | 86.982 |
| **D | BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND | | 59.070 | 59.070 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF | | 21.757 | 21.757 |
| **D | IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND | | 224.380 | 224.380 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | | 31.695 | 31.695 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST | | 488.344 | 488.344 |
| **D | XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF | | 172.801 | 172.801 |
| **D | MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | | 17.035 | 17.035 |
| **D | MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND | | 35.521 | 35.521 |
| **D | XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF | | 910 | 910 |
| **D | MACK EAFE EQUITY POOL | | 10.501 | 10.501 |
| **D | FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND | | 49.000 | 49.000 |
| **D | PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSKASSELSKAB | | 16.000 | 16.000 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND | | 1.323.759 | 1.323.759 |
| **D | DEUTSCHE DCG EQ | | 1.135 | 1.135 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 7.097 | 7.097 |
| **D | OPTIMUM INTERNATIONAL FUND | | 76.358 | 76.358 |
| **D | MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST | | 1.249 | 1.249 |
| **D | NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY | | 15.349 | 15.349 |
| **D | GLOBAL X DEFENSE TECH ETF | | 2.020.771 | 2.020.771 |
| **D | INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF | | 54.211 | 54.211 |
| **D | FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND | | 38.852 | 38.852 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF | | 10.587 | 10.587 |
| **D | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT | | 86.653 | 86.653 |
| **D | RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST | | 39.138 | 39.138 |
| **D | FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO | | 3.603 | 3.603 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO | | 5.922 | 5.922 |
| **D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | | 363.434 | 363.434 |
| **D | NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL | | 3.751 | 3.751 |
| **D | NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST | | 3.820 | 3.820 |
| **D | NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE II | | 3.231 | 3.231 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO | | 943 | 943 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS | | 19.118 | 19.118 |
| **D | DEAM FONDS ZDV | | 3.077 | 3.077 |
| **D | FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND | | 152.901 | 152.901 |
| **D | SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN | | 574 | 574 |
| **D | AURION GLOBAL EQUITY FUND | | 1.126 | 1.126 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO | | 16.468 | 16.468 |

Azionisti in delega:

1.972

Pagina 21

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | AZL INTERNATIONAL INDEX FUND | | 23.817 | 23.817 |
| **D | AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 2.424 | 2.424 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF | | 15.327 | 15.327 |
| **D | COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | | 22.680 | 22.680 |
| **D | LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST | | 3.622 | 3.622 |
| **D | NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN | | 32.500 | 32.500 |
| **D | ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY | | 397.236 | 397.236 |
| **D | ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY | | 104.133 | 104.133 |
| **D | LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST | | 31.011 | 31.011 |
| **D | VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM | | 122.000 | 122.000 |
| **D | JOHN DEERE PENSION TRUST | | 3.200 | 3.200 |
| **D | ENSIGN PEAK ADVISORS INC | | 255.600 | 255.600 |
| **D | LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | 10.905 | 10.905 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA | | 202.051 | 202.051 |
| **D | RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND | | 3.154 | 3.154 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | | 76.383 | 76.383 |
| **D | POOL REINSURANCE CO LTD | | 3.308 | 3.308 |
| **D | 3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME | | 5.184 | 5.184 |
| **D | BGF MULTI THEME EQUITY FUND | | 91 | 91 |
| **D | BLACKROCK FUND MANAGERS LTD | | 354.720 | 354.720 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND | | 33.565 | 33.565 |
| **D | VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738 | | 10.881 | 10.881 |
| **D | ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470 | | 234.714 | 234.714 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND | | 222.184 | 222.184 |
| **D | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND | | 34.506 | 34.506 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII | | 3.255 | 3.255 |
| **D | VEBA PARTNERSHIP N L P | | 8.504 | 8.504 |
| **D | THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND | | 508 | 508 |
| **D | STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN | | 14.977 | 14.977 |
| **D | COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST | | 26.339 | 26.339 |
| **D | PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST | | 55.130 | 55.130 |
| **D | DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING | | 36.614 | 36.614 |
| **D | EATON VANCE MANAGEMENT | | 112 | 112 |
| **D | QUALITY EDUCATION FUND | | 752 | 752 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 428.393 | 428.393 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 39.094 | 39.094 |
| **D | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM | | 88.735 | 88.735 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP | | 45.842 | 45.842 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION | | 76.970 | 76.970 |
| **D | SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 35.975 | 35.975 |
| **D | BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA | | 14.438 | 14.438 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 6.526 | 6.526 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | | 877 | 877 |
| **D | MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION | | 647 | 647 |
| **D | METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY | | 11.123 | 11.123 |
| **D | IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | 11.619 | 11.619 |
| **D | BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF | | 25.318 | 25.318 |
| **D | ANDROS 90 | | 660 | 660 |
| **D | STAUBLI 50 50 SGAM | | 246 | 246 |
| **D | VOLKSWAGEN 90 | | 1.471 | 1.471 |
| **D | SG DIVERSIFIE ISR PART 405 | | 21.184 | 21.184 |
| **D | SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR | | 35.648 | 35.648 |
| **D | SOGECAP ACTIONS - MID CAP | | 146.699 | 146.699 |
| **D | SOGECAP AP OVERLAY | | 24.039 | 24.039 |
| **D | SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO | | 10.226 | 10.226 |
| **D | AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN | | 18.295 | 18.295 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE | | 741 | 741 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP | | 9.044 | 9.044 |
| **D | LYXOR FTSE MIB UCITS ETF | | 363.005 | 363.005 |
| **D | LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF | | 28.665 | 28.665 |
| **D | AMUNDI MSCI EMU | | 41.580 | 41.580 |
| **D | ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT | | 589 | 589 |
| **D | AIF-MULTI-ASSET TEODORICO | | 12.237 | 12.237 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA | | 85.350 | 85.350 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA | | 134.000 | 134.000 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE | | 12.965 | 12.965 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE | | 167 | 167 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU' | | 14.348 | 14.348 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE | | 1.694 | 1.694 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE | | 29.995 | 29.995 |
| **D | SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE | | 3.609 | 3.609 |
| **D | AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR | | 1.169 | 1.169 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE | | 12.028 | 12.028 |
| **D | BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST | | 70 | 70 |
| **D | PALM TREE FUND, A SERIES TRUST | | 8.483 | 8.483 |
| **D | DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU | | 7.037 | 7.037 |
| **D | GLOBAL X ETFs ICAY | | 189.046 | 189.046 |
| **D | THE NOMURA TRUST AND BANKING C | | 17.300 | 17.300 |
| **D | KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S | | 7.318 | 7.318 |
| **D | MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS | | 8.654 | 8.654 |
| **D | BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E | | 18.291 | 18.291 |
| **D | SLOANE ROBINSON FOUNDATION | | 7.000 | 7.000 |
| *** | HAROUN MICHAEL | | 650 | 650 |
| **D | R P TEN HAVE PENSIOEN B V | | 219 | 219 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | RAMLEH BEHER B V | 300 | 300 | 300 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 60.634 | 60.634 | 60.634 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 16.549 | 16.549 | 16.549 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II | 141.030 | 141.030 | 141.030 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE | 58.683 | 58.683 | 58.683 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 | 720 | 720 | 720 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR) | 990 | 990 | 990 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 50 | 960 | 960 | 960 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK | 910 | 910 | 910 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA | 28.943 | 28.943 | 28.943 |
| **D | UBS (LUX) SICAV 1 | 31 | 31 | 31 |
| **D | UBS (LUX) EQUITY SICAV | 217.604 | 217.604 | 217.604 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) | 337 | 337 | 337 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) | 1.709 | 1.709 | 1.709 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) | 707 | 707 | 707 |
| **D | UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) | 1.388 | 1.388 | 1.388 |
| **D | STRATEGY SICAV | 980 | 980 | 980 |
| **D | PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST | 7.162 | 7.162 | 7.162 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74. | 8.526 | 8.526 | 8.526 |
| **D | AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY. | 3.016 | 3.016 | 3.016 |
| **D | WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6 | 7.483 | 7.483 | 7.483 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 7.317 | 7.317 | 7.317 |
| **D | GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES | 7.851 | 7.851 | 7.851 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 149.490 | 149.490 | 149.490 |
| **D | SPAR NORD BANK. | 20 | 20 | 20 |
| **D | NORGES BANK | 4.066.448 | 4.066.448 | 4.066.448 |
| **D | GOVERNMENT OF NORWAY | 2.500.986 | 2.500.986 | 2.500.986 |
| **D | ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF | 18.105 | 18.105 | 18.105 |
| **D | LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED | 39.463 | 39.463 | 39.463 |
| **D | BANK OF BOTSWANA. | 7.427 | 7.427 | 7.427 |
| **D | THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY | 179.013 | 179.013 | 179.013 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | 289.032 | 289.032 | 289.032 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | 83.444 | 83.444 | 83.444 |
| **D | IADB STAFF RETIREMENT FUND | 19.148 | 19.148 | 19.148 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT | 4.395 | 4.395 | 4.395 |
| **D | IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND | 7.201 | 7.201 | 7.201 |
| **D | WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. | 994 | 994 | 994 |
| **D | JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND. | 25.089 | 25.089 | 25.089 |
| **D | JUPITER EUROPEAN FUND. | 329.820 | 329.820 | 329.820 |
| **D | LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 8.733 | 8.733 | 8.733 |
| **D | LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED | 836 | 836 | 836 |
| **D | LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST | 173.200 | 173.200 | 173.200 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST | | 48.566 | 48.566 |
| **D | PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC | | 2.950 | 2.950 |
| **D | LANSOWNE UCITS ICAV | | 117.045 | 117.045 |
| **D | SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV | | 82.906 | 82.906 |
| **D | TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV | | 23.612 | 23.612 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST | | 2.197 | 2.197 |
| **D | MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV | | 9.080 | 9.080 |
| **D | LEGAL & GENERAL ICAV. | | 6.824 | 6.824 |
| **D | PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV | | 154.901 | 154.901 |
| **D | SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF | | 5.954 | 5.954 |
| **D | STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS | | 73.649 | 73.649 |
| **D | PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. | | 219.134 | 219.134 |
| **D | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. | | 533.011 | 533.011 |
| **D | NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS | | 157.286 | 157.286 |
| **D | USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY | | 3.489 | 3.489 |
| **D | GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY | | 1.718 | 1.718 |
| **D | USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY | | 3.251 | 3.251 |
| **D | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS | | 44.861 | 44.861 |
| **D | UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA. | | 1.473 | 1.473 |
| **D | WYOMING RETIREMENT SYSTEM | | 1.797 | 1.797 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR | | 39.019 | 39.019 |
| **D | STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | | 29.900 | 29.900 |
| **D | SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT | | 23.130 | 23.130 |
| **D | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | | 616.641 | 616.641 |
| **D | THE PEOPLE'S PENSION SCHEME | | 65.668 | 65.668 |
| **D | THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC. | | 20.488 | 20.488 |
| **D | ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND | | 972.592 | 972.592 |
| **D | 1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND | | 112.784 | 112.784 |
| **D | CHEVRON MASTER PENSION TRUST | | 3.933 | 3.933 |
| **D | CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. | | 25.746 | 25.746 |
| **D | NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC. | | 142.774 | 142.774 |
| **D | STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS | | 11.446 | 11.446 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS | | 9.528 | 9.528 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | | 481.679 | 481.679 |
| **D | HPE COMMON CONTRACTUAL FUND. | | 2.187 | 2.187 |
| **D | NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND | | 6.519 | 6.519 |
| **D | UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE | | 1.653 | 1.653 |
| **D | CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | | 582 | 582 |
| **D | DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC | | 197 | 197 |
| **D | CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND | | 872 | 872 |
| **D | FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM | | 16.100 | 16.100 |
| **D | EXELON FOUNDATION | | 248 | 248 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND. | | 394 | 394 |
| **D | JOSHUA GREEN CORPORATION | | 2.949 | 2.949 |
| **D | GREENFINCH FOUNDATION | | 3.049 | 3.049 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. | | 4.976 | 4.976 |
| **D | CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION | | 4.546 | 4.546 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND | | 800 | 800 |
| **D | CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941 | | 534 | 534 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND | | 700 | 700 |
| **D | CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 38.828 | 38.828 |
| **D | BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN. | | 1.940 | 1.940 |
| **D | THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST | | 77.146 | 77.146 |
| **D | ARVEST FOUNDATION | | 128 | 128 |
| **D | GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION | | 453 | 453 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING | | 60.135 | 60.135 |
| **D | JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND | | 56.457 | 56.457 |
| **D | LANSDOWNE MASTER ICAP | | 87.989 | 87.989 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O | | 1.303 | 1.303 |
| **D | NOVANT HEALTH INC. | | 7.660 | 7.660 |
| **D | NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP | | 1.900 | 1.900 |
| **D | PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN | | 2.648 | 2.648 |
| **D | Pfizer Inc. MASTER TRUST | | 22.254 | 22.254 |
| **D | IALUMBRA HOLDING TRUST | | 9.100 | 9.100 |
| **D | MOZILLA CORPORATION | | 3.143 | 3.143 |
| **D | SNOWFINCH FOUNDATION | | 3.049 | 3.049 |
| **D | RUTGERS THE STATE UNIVERSITY | | 5.881 | 5.881 |
| **D | ROSEFINCH FOUNDATION | | 3.049 | 3.049 |
| **D | R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | | 700 | 700 |
| **D | PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION | | 973 | 973 |
| **D | FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 | | 4.006 | 4.006 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES | | 957 | 957 |
| **D | PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST | | 831 | 831 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM | | 28 | 28 |
| **D | S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST | | 2.131 | 2.131 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST | | 330 | 330 |
| **D | THE SKIWI FUND | | 2.730 | 2.730 |
| **D | THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY. | | 7.075 | 7.075 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11. | | 2.644 | 2.644 |
| **D | UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION | | 5.326 | 5.326 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE | | 208.406 | 208.406 |
| **D | HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME | | 7.616 | 7.616 |
| **D | FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP | | 15.204 | 15.204 |
| **D | DYNASTY INVEST LTD | | 1.869 | 1.869 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND. | | 2.095 | 2.095 |
| **D | FUNDO DE PENSOES . | | 3.416 | 3.416 |
| **D | ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | | 5.947 | 5.947 |
| **D | BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC | | 809 | 809 |
| **D | BEAR CREEK INVESTMENT LLC | | 6.551 | 6.551 |
| **D | HUMILITY LTD. | | 4.867 | 4.867 |
| **D | INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST | | 1.644 | 1.644 |
| **D | PINK CALI LLC | | 412 | 412 |
| **D | HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST | | 640 | 640 |
| **D | OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP | | 283 | 283 |
| **D | METIS EQUITY TRUST | | 5.346 | 5.346 |
| **D | MF INTERNATIONAL FUND LLC | | 3.888 | 3.888 |
| **D | LSV INTERNATIONAL (AC) VALDE EQUITY FUND LP. | | 129.500 | 129.500 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC | | 33.663 | 33.663 |
| **D | LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC | | 4.508 | 4.508 |
| **D | THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC | | 1.118 | 1.118 |
| **D | ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP | | 682 | 682 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST | | 102 | 102 |
| **D | 801 INVESTMENTS LLC | | 1.472 | 1.472 |
| **D | CINDY SPRINGS LLC | | 15.642 | 15.642 |
| **D | PRO-GEN INVESTMENTS LLC | | 1.282 | 1.282 |
| **D | RDM LIQUID LLC.. | | 3.800 | 3.800 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR. | | 2.250 | 2.250 |
| **D | ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND | | 18.402 | 18.402 |
| **D | GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC | | 1.755 | 1.755 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL TRUST | | 12.975 | 12.975 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL FUND | | 554 | 554 |
| **D | CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. | | 59.692 | 59.692 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP | | 145 | 145 |
| **D | THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY | | 1.570 | 1.570 |
| **D | NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED | | 7.960 | 7.960 |
| **D | LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC | | 1.322 | 1.322 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC | | 25.535 | 25.535 |
| **D | MBB PUBLIC MARKETS I LLC | | 26.470 | 26.470 |
| **D | GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND | | 9.583 | 9.583 |
| **D | HAWTHORN DM LLC | | 8.373 | 8.373 |
| **D | FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS | | 1.493 | 1.493 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN | | 16.545 | 16.545 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC | | 93.636 | 93.636 |
| **D | CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON | | 2.432 | 2.432 |
| **D | THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE | | 20.867 | 20.867 |
| **D | MINEWORKERS' PENSION SCHEME | | 44.088 | 44.088 |

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. | 735.863 | 735.863 | 735.863 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND | 42.096 | 42.096 | 42.096 |
| **D | NUNAVUT TRUST | 1.260 | 1.260 | 1.260 |
| **D | STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM | 44.796 | 44.796 | 44.796 |
| **D | QIC LISTED EQUITIES FUND | 50.519 | 50.519 | 50.519 |
| **D | QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 16.615 | 16.615 | 16.615 |
| **D | COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA | 15.660 | 15.660 | 15.660 |
| **D | MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND | 31.446 | 31.446 | 31.446 |
| **D | MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND | 132.501 | 132.501 | 132.501 |
| **D | TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY | 16.671 | 16.671 | 16.671 |
| **D | BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION | 9.729 | 9.729 | 9.729 |
| **D | THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13 | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3 | 3.458 | 3.458 | 3.458 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND | 1.828 | 1.828 | 1.828 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6 | 1.424 | 1.424 | 1.424 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1 | 2.508 | 2.508 | 2.508 |
| **D | HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03 | 3.497 | 3.497 | 3.497 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12. | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5 | 1.381 | 1.381 | 1.381 |
| **D | HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03 | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7. | 2.972 | 2.972 | 2.972 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2 | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8. | 3.077 | 3.077 | 3.077 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9. | 1.118 | 1.118 | 1.118 |
| **D | ZOMA FOUNDATION. | 1.395 | 1.395 | 1.395 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND | 7.967 | 7.967 | 7.967 |
| **D | NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 42.628 | 42.628 | 42.628 |
| **D | NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST | 121.477 | 121.477 | 121.477 |
| **D | GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 21.954 | 21.954 | 21.954 |
| **D | THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS | 242.700 | 242.700 | 242.700 |
| **D | COVENANT HEALTH | 9.300 | 9.300 | 9.300 |
| **D | DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND | 10.142 | 10.142 | 10.142 |
| **D | EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST | 3.300 | 3.300 | 3.300 |
| **D | CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST. | 5.053 | 5.053 | 5.053 |
| **D | CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST | 53.385 | 53.385 | 53.385 |
| **D | CATERPILLAR INVESTMENT TRUST. | 67.720 | 67.720 | 67.720 |
| **D | ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION | 891 | 891 | 891 |
| **D | CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE | 2.778 | 2.778 | 2.778 |
| **D | COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN | 3.407 | 3.407 | 3.407 |
| **D | THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH | 1.749 | 1.749 | 1.749 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST.. | 75.200 | 75.200 | 75.200 |
| **D | IMPACTASSET INC. | 179 | 179 | 179 |
| **D | THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN | 112 | 112 | 112 |
| **D | JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. | 1.115 | 1.115 | 1.115 |
| **D | JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02. | 3.196 | 3.196 | 3.196 |
| **D | JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02. | 1.802 | 1.802 | 1.802 |
| **D | JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02. | 1.183 | 1.183 | 1.183 |
| **D | JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02. | 1.632 | 1.632 | 1.632 |
| **D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. | 23.001 | 23.001 | 23.001 |
| **D | NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 120.727 | 120.727 | 120.727 |
| **D | NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN. | 1.975 | 1.975 | 1.975 |
| **D | THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP | 37.357 | 37.357 | 37.357 |
| **D | BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME | 16.181 | 16.181 | 16.181 |
| **D | MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | 10.100 | 10.100 | 10.100 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS. | 72.879 | 72.879 | 72.879 |
| **D | CSAA INSURANCE EXCHANGE | 1.286 | 1.286 | 1.286 |
| **D | ABU DHABI PENSION FUND | 45.298 | 45.298 | 45.298 |
| **D | GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY | 6.221 | 6.221 | 6.221 |
| **D | STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS | 5.366 | 5.366 | 5.366 |
| **D | WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD | 60.500 | 60.500 | 60.500 |
| **D | MOBIUS LIFE LIMITED. | 19.187 | 19.187 | 19.187 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA | 49.891 | 49.891 | 49.891 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST | 520 | 520 | 520 |
| **D | HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST | 1.405 | 1.405 | 1.405 |
| **D | TELISTRA SUPERANNUATION SCHEME | 12.428 | 12.428 | 12.428 |
| **D | ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND | 4.071 | 4.071 | 4.071 |
| **D | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. | 1.096 | 1.096 | 1.096 |
| **D | STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 1.278.304 | 1.278.304 | 1.278.304 |
| **D | LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME | 35.475 | 35.475 | 35.475 |
| **D | BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND | 9.232 | 9.232 | 9.232 |
| **D | CLEARWATER INTERNATIONAL FUND | 10.070 | 10.070 | 10.070 |
| **D | ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY | 55.138 | 55.138 | 55.138 |
| **D | ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF | 6.477 | 6.477 | 6.477 |
| **D | SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP - ACTING AS INVESTMENT ADV | 14.600 | 14.600 | 14.600 |
| **D | SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP | 461.778 | 461.778 | 461.778 |
| **D | SACHEM HEAD LP | 683.222 | 683.222 | 683.222 |
| **D | ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | 1.408 | 1.408 | 1.408 |
| **D | ENGINE CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | 14.105 | 14.105 | 14.105 |
| **D | ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT | 1.429 | 1.429 | 1.429 |
| **D | ION MACRO FUND LP C/O MUEG FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED | 10.475 | 10.475 | 10.475 |
| **D | PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER | 2.800 | 2.800 | 2.800 |
| **D | PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER | 3.300 | 3.300 | 3.300 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni incidenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED | 11.117 | 11.117 | 11.117 |
| **D | ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTON GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY | 27.674 | 27.674 | 27.674 |
| **D | ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BAIYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA | 4.014 | 4.014 | 4.014 |
| **D | COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS | 2.354 | 2.354 | 2.354 |
| **D | COMPASS HTV LLC | 3.718 | 3.718 | 3.718 |
| **D | RPAQ 2015 FUND LP | 17.554 | 17.554 | 17.554 |
| **D | VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC | 72.238 | 72.238 | 72.238 |
| **D | AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 63.345 | 63.345 | 63.345 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC | 3.090 | 3.090 | 3.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED | 4.313 | 4.313 | 4.313 |
| **D | BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS | 512 | 512 | 512 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP | 261 | 261 | 261 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I | 7.110 | 7.110 | 7.110 |
| **D | BEMAP MASTER FUND LTD | 665 | 665 | 665 |
| **D | AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES | 1.090 | 1.090 | 1.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. | 6.420 | 6.420 | 6.420 |
| **D | AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT | 8.058 | 8.058 | 8.058 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC | 3.757 | 3.757 | 3.757 |
| **D | ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND | 4.761 | 4.761 | 4.761 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC | 16.885 | 16.885 | 16.885 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT | 22.419 | 22.419 | 22.419 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD | 21.313 | 21.313 | 21.313 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO | 52.499 | 52.499 | 52.499 |
| **D | ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | 54.454 | 54.454 | 54.454 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LTD | 184.290 | 184.290 | 184.290 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T | 14.121 | 14.121 | 14.121 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT | 180.014 | 180.014 | 180.014 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND | 131.185 | 131.185 | 131.185 |
| **D | CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II | 1.307 | 1.307 | 1.307 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD | 1.001 | 1.001 | 1.001 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD | 834 | 834 | 834 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 10.648 | 10.648 | 10.648 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND 1 | 35.220 | 35.220 | 35.220 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND | 54.864 | 54.864 | 54.864 |
| **D | MEDIOBANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION | 42.648 | 42.648 | 42.648 |
| **D | MEDIOBANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU | 4.564 | 4.564 | 4.564 |
| **D | COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52 | 9.776 | 9.776 | 9.776 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST. | 14.406 | 14.406 | 14.406 |
| **D | PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD | 152 | 152 | 152 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: WTEBJ400030757 | 606.000 | 606.000 | 606.000 |
| **D | ITALY STOCK FUND | 7.200 | 7.200 | 7.200 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni incrementi e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV | | 62.634 | 62.634 |
| **D | MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND | | 373 | 373 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND | | 241.431 | 241.431 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 49.766 | 49.766 |
| **D | PRIME SUPER PTY LTD | | 1.985 | 1.985 |
| **D | CFSIL-COMMONWLTH GBL SHARE FD 17 | | 25.164 | 25.164 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. | | 5.958 | 5.958 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE WHOLESale INDEXED GLOBAL SHARE FUND.. | | 32.046 | 32.046 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA | | 2.287 | 2.287 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO | | 3.649 | 3.649 |
| **D | ONEMARKETS ITALY ICAV | | 22.179 | 22.179 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC | | 37.000 | 37.000 |
| **D | RLA GLOBAL SHARE FUND | | 5.528 | 5.528 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE. | | 35.914 | 35.914 |
| **D | ILA - RAFTME | | 19.312 | 19.312 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQN | | 766 | 766 |
| **D | ILA - A-ILDSCG | | 2.089 | 2.089 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQG | | 2.719 | 2.719 |
| **D | ILA - A-ILEZEQG | | 8.570 | 8.570 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE PLC | | 33.505 | 33.505 |
| **D | LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV | | 132.436 | 132.436 |
| **D | ZURICH LIFE ASSURANCE PLC | | 674.992 | 674.992 |
| **D | CFSIL-COMMONWLTH SELLIST FD4-SC | | 13.964 | 13.964 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED | | 1.093.859 | 1.093.859 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND | | 3.083 | 3.083 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED | | 76.655 | 76.655 |
| **D | FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500) | | 1.285 | 1.285 |
| **D | TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387) | | 399 | 399 |
| **D | ABRON OEIC II-ABRON GLOBAL BALANCED GROWTH FUND | | 2.660 | 2.660 |
| **D | CFSIL RE CNEALTH GS FD 16 | | 10.657 | 10.657 |
| **D | CITITRUST LTD | | 1.960 | 1.960 |
| **D | INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC | | 226.762 | 226.762 |
| **D | INVECO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND | | 2.499 | 2.499 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED | | 1.902.991 | 1.902.991 |
| **D | ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD | | 504.761 | 504.761 |
| **D | ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP | | 274.443 | 274.443 |
| **D | ORBIS SICAV, | | 3.257.054 | 3.257.054 |
| **D | ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P | | 62.262 | 62.262 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX | | 3.137 | 3.137 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED | | 791.435 | 791.435 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND | | 16.748 | 16.748 |
| **D | JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD | | 300 | 300 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | QUILTER INVESTORS | 185.118 | 185.118 | 185.118 |
| **D | AZIMUT LIFE DAC | 1.082 | 1.082 | 1.082 |
| **D | TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE | 12 | 12 | 12 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND | 125.848 | 125.848 | 125.848 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND. | 378.870 | 378.870 | 378.870 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY | 1.127.172 | 1.127.172 | 1.127.172 |
| **D | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. | 37.298 | 37.298 | 37.298 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP | 628.681 | 628.681 | 628.681 |
| **D | JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND | 67.157 | 67.157 | 67.157 |
| **D | ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND | 26.907 | 26.907 | 26.907 |
| **D | ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND | 32.226 | 32.226 | 32.226 |
| **D | CITITRUST LIMITED | 6.041 | 6.041 | 6.041 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED | 762.542 | 762.542 | 762.542 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WTD ETFVOLATILITY WTD INDEX ETF | 3.891 | 3.891 | 3.891 |
| **D | BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES | 772 | 772 | 772 |
| **D | SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND | 36.469 | 36.469 | 36.469 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND | 8.340 | 8.340 | 8.340 |
| **D | ORBIS SICAV | 7.362 | 7.362 | 7.362 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND | 39.504 | 39.504 | 39.504 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND | 20.705 | 20.705 | 20.705 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF | 22.999 | 22.999 | 22.999 |
| **D | TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF. | 5.056 | 5.056 | 5.056 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN | 2.448 | 2.448 | 2.448 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | 9.442 | 9.442 | 9.442 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | 29.695 | 29.695 | 29.695 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD | 9.136 | 9.136 | 9.136 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE | 16.216 | 16.216 | 16.216 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND | 37.835 | 37.835 | 37.835 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 5.776 | 5.776 | 5.776 |
| **D | GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED | 5.797 | 5.797 | 5.797 |
| **D | ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD. | 3.377 | 3.377 | 3.377 |
| **D | INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD | 5.450 | 5.450 | 5.450 |
| **D | MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED | 4.029 | 4.029 | 4.029 |
| **D | MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL | 3.821 | 3.821 | 3.821 |
| **D | CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND | 486 | 486 | 486 |
| **D | CC&L Q 140/40 FUND. | 249 | 249 | 249 |
| **D | RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST | 123.255 | 123.255 | 123.255 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST | 54.022 | 54.022 | 54.022 |
| **D | RBC CANADIAN MASTER TRUST | 5.234 | 5.234 | 5.234 |
| **D | RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND | 228.435 | 228.435 | 228.435 |
| **D | RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.763 | 2.763 | 2.763 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL | 273.898 | 273.898 | 273.898 |
| **D | SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.560 | 13.560 | 13.560 |
| **D | NBMC EAFE EQUITY INDEX FUND. | 7.158 | 7.158 | 7.158 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND | 26.320 | 26.320 | 26.320 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N | 559 | 559 | 559 |
| **D | NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN | 38.710 | 38.710 | 38.710 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND | 900 | 900 | 900 |
| **D | MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND | 233.796 | 233.796 | 233.796 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV | 582.992 | 582.992 | 582.992 |
| **D | MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND | 2.434 | 2.434 | 2.434 |
| **D | THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY | 289.495 | 289.495 | 289.495 |
| **D | MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND | 45.496 | 45.496 | 45.496 |
| **D | CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC | 119.993 | 119.993 | 119.993 |
| **D | E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED | 32.700 | 32.700 | 32.700 |
| **D | PICOTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND | 6.400 | 6.400 | 6.400 |
| **D | AUTONOMY MASTER FUND LIMITED | 23.961 | 23.961 | 23.961 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND | 11.849 | 11.849 | 11.849 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- | 21.222 | 21.222 | 21.222 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED | 412 | 412 | 412 |
| **D | AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP | 31.021 | 31.021 | 31.021 |
| **D | WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N | 21.629 | 21.629 | 21.629 |
| **D | PARSIFAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 386.851 | 386.851 | 386.851 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED | 21.035 | 21.035 | 21.035 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150 | 15.665 | 15.665 | 15.665 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3 | 3.382 | 3.382 | 3.382 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED. | 47.763 | 47.763 | 47.763 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND | 19.441 | 19.441 | 19.441 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND | 19.920 | 19.920 | 19.920 |
| **D | AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC. | 1.032.095 | 1.032.095 | 1.032.095 |
| **D | ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED | 949 | 949 | 949 |
| **D | XANTNUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 126 | 126 | 126 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS | 258.247 | 258.247 | 258.247 |
| **D | CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP | 20.229 | 20.229 | 20.229 |
| **D | 238 PLAN ASSOCIATES LLC | 39.962 | 39.962 | 39.962 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 1.289 | 1.289 | 1.289 |
| **D | GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P. | 1.098 | 1.098 | 1.098 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES LLC | 838 | 838 | 838 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD | 16.593 | 16.593 | 16.593 |
| **D | GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E | 536 | 536 | 536 |
| **D | CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND | 100 | 100 | 100 |
| **D | CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | 26.002 | 26.002 | 26.002 |
| **D | ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH | 10.208 | 10.208 | 10.208 |
| **D | THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO | | | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND | 1.951 | 1.951 | 1.951 |
| **D | BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION | 427 | 427 | 427 |
| **D | K INVESTMENTS SH LIMITED. | 24.754 | 24.754 | 24.754 |
| **D | MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND | 16.657 | 16.657 | 16.657 |
| **D | EQUISUPER | 6.405 | 6.405 | 6.405 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST | 268 | 268 | 268 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST | 2.137 | 2.137 | 2.137 |
| **D | SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL | 10.811 | 10.811 | 10.811 |
| **D | CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN | 37.002 | 37.002 | 37.002 |
| **D | ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST | 4.060 | 4.060 | 4.060 |
| **D | BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I | 31.101 | 31.101 | 31.101 |
| **D | CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND | 3.468 | 3.468 | 3.468 |
| **D | UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY | 1.961 | 1.961 | 1.961 |
| **D | RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND | 2.459 | 2.459 | 2.459 |
| **D | BG MASTER FUND ICAP. | 869 | 869 | 869 |
| **D | AMUNDI DIVIDENDO ITALIA | 93.000 | 93.000 | 93.000 |
| **D | DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX | 43.000 | 43.000 | 43.000 |
| **D | INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT | 7.261 | 7.261 | 7.261 |
| **D | CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY | 5.805 | 5.805 | 5.805 |
| **D | CSA LOS EUROPE EQUITY | 30.614 | 30.614 | 30.614 |
| **D | LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY | 7.123 | 7.123 | 7.123 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI EUROPE | 211.462 | 211.462 | 211.462 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI WORLD | 30.017 | 30.017 | 30.017 |
| **D | AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY | 5.892 | 5.892 | 5.892 |
| **D | G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| **D | LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY | 23.936 | 23.936 | 23.936 |
| **D | HELIUM ALPHA | 1.447 | 1.447 | 1.447 |
| **D | G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| **D | AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE | 6.759 | 6.759 | 6.759 |
| **D | AMUNDI PRIME EUROZONE | 8.371 | 8.371 | 8.371 |
| **D | AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET | 21.133 | 21.133 | 21.133 |
| **D | AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE | 55.284 | 55.284 | 55.284 |
| **D | CLEOME INDEX - EMU EQUITIES | 27.250 | 27.250 | 27.250 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EMU | 5.957 | 5.957 | 5.957 |
| **D | CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES | 43.460 | 43.460 | 43.460 |
| **D | LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY | 1.636 | 1.636 | 1.636 |
| **D | AMUNDI FTSE MIB | 147.251 | 147.251 | 147.251 |
| **D | AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH | 11.576 | 11.576 | 11.576 |
| **D | LEADERSEL P.M.I | 33.000 | 33.000 | 33.000 |
| **D | CPR INVEST - MEGATRENDS | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| **D | CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY | 70.790 | 70.790 | 70.790 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EUROPE | 10.302 | 10.302 | 10.302 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND | | 9.700 | 9.700 |
| **D | AMUNDI STOXX EUROPE 600 | | 405.833 | 405.833 |
| **D | LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES | | 310 | 310 |
| **D | INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES | | 6.674 | 6.674 |
| **D | IMGP EURO SELECT | | 18.300 | 18.300 |
| **D | BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION | | 140.000 | 140.000 |
| **D | NUCLEAR INVESTMENT FUND 1 | | 4.012 | 4.012 |
| **D | NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2 | | 454 | 454 |
| **D | VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD | | 2.320 | 2.320 |
| **D | VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES | | 16.750 | 16.750 |
| **D | AGMF MANDAT ACTION | | 14.114 | 14.114 |
| **D | CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE | | 13.229 | 13.229 |
| **D | CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE | | 31.531 | 31.531 |
| **D | SAKKARAH 4 | | 58.782 | 58.782 |
| **D | VILLIERS OPERA - BFT | | 94.423 | 94.423 |
| **D | MC NAIR INVEST | | 4.489 | 4.489 |
| **D | BEL EQUITY EUROPE | | 33.150 | 33.150 |
| **D | IP ACTIONS EURO | | 7.919 | 7.919 |
| **D | DAN EQUILIBRE | | 2.812 | 2.812 |
| **D | FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE | | 1.248 | 1.248 |
| **D | AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE | | 7.981 | 7.981 |
| **D | FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS | | 15.267 | 15.267 |
| **D | PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS | | 113.656 | 113.656 |
| **D | FGV - ACTIONS EUROPE LM B | | 26.073 | 26.073 |
| **D | STAR PASTEUR | | 16.116 | 16.116 |
| **D | SAKKARAH 7 FCP | | 22.220 | 22.220 |
| **D | EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH | | 4.791 | 4.791 |
| **D | SAKKARAH 2 FCP | | 25.530 | 25.530 |
| **D | LBPM ISR ACTIONS EUROMONDE | | 23.853 | 23.853 |
| **D | CENTRE EST EQUILIBRE | | 387 | 387 |
| **D | PEG AIRBUS ACTIONS | | 17.959 | 17.959 |
| **D | PEG AIRBUS DIVERSIFIE | | 5.498 | 5.498 |
| **D | LCL PRUDENCE | | 1.206 | 1.206 |
| **D | AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND | | 16.011 | 16.011 |
| **D | ACTIONS MONDE ET EMERGENT | | 4.143 | 4.143 |
| **D | AMLC EQ SINGLE STOCKS | | 17.057 | 17.057 |
| **D | WORLD EQUITIES II | | 7.162 | 7.162 |
| **D | GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION | | 1.346 | 1.346 |
| **D | OA EURO EQUITY | | 15.500 | 15.500 |
| **D | CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS | | 7.235 | 7.235 |
| **D | CDC ACTIONS EURO ISR | | 10.498 | 10.498 |
| **D | LCL DYNAMIQUE | | 5.294 | 5.294 |

Azionisti in delega:

1.972

Pagina 35

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | LCL EQUILIBRE | | 3.996 | 3.996 |
| **D | CRN AMUNDI ACTIONS | | 31.588 | 31.588 |
| **D | LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP | | 243 | 243 |
| **D | ROPS EURO P | | 69.688 | 69.688 |
| **D | ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE | | 6.473 | 6.473 |
| **D | GROUPE CEA CROISSANCE FCPE | | 5.520 | 5.520 |
| **D | CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C | | 17.931 | 17.931 |
| **D | FGV ACTIONS EUROPE LM A | | 19.230 | 19.230 |
| **D | FCP CARPIMKO EUROPE | | 32.000 | 32.000 |
| **D | FCPE IBM FRANCE C | | 4.200 | 4.200 |
| **D | FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II | | 2.400 | 2.400 |
| **D | PREDICA ISR MONDE - ACTIONS | | 12.743 | 12.743 |
| **D | UNIVERS CNP 1 | | 8.551 | 8.551 |
| **D | FCP MIP GESTION | | 11.902 | 11.902 |
| **D | DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO | | 365 | 365 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO | | 161.477 | 161.477 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1 | | 3.409 | 3.409 |
| **D | LBPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO | | 62.839 | 62.839 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE | | 38.480 | 38.480 |
| **D | VIVACCIO ISR ACTIONS | | 111.333 | 111.333 |
| **D | TONI ACTIONS ISR 100 | | 56.538 | 56.538 |
| **D | API RETRAITE DIVERSIFIE | | 18.000 | 18.000 |
| **D | FCP TESLA - POCHE ACTIONS | | 14.392 | 14.392 |
| **D | TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE | | 24.616 | 24.616 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2 | | 5.235 | 5.235 |
| **D | LBPAM 3 MOIS | | 179.900 | 179.900 |
| **D | MONGELAS | | 6.697 | 6.697 |
| **D | ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE | | 3.203 | 3.203 |
| **D | L.S. DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE | | 213 | 213 |
| **D | L.S. CHALLENGE | | 2.306 | 2.306 |
| **D | LV. CHALLENGE | | 30.867 | 30.867 |
| **D | N 1 RENDEMENT EQUILIBRE | | 359 | 359 |
| **D | AGRIPLAN EXPANSION | | 5.850 | 5.850 |
| **D | ROPS-SMART INDEX EURO | | 18.789 | 18.789 |
| **D | FCPE CA SA EXPANSION | | 579 | 579 |
| **D | AP ACTIONS 1 EURO | | 17.339 | 17.339 |
| **D | AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR | | 30.279 | 30.279 |
| **D | ARRCO QUANT 2 | | 15.057 | 15.057 |
| **D | AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR | | 7.199 | 7.199 |
| **D | AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR | | 26.266 | 26.266 |
| **D | LFAML INDEXALPHA | | 26.077 | 26.077 |
| **D | CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE | | 31.400 | 31.400 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO | 112.988 | 112.988 | 112.988 |
| **D | A.A. ODDO TACTIQUE -A- | 28.310 | 28.310 | 28.310 |
| **D | A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE | 126.100 | 126.100 | 126.100 |
| **D | TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR | 153.567 | 153.567 | 153.567 |
| **D | CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM | 24.296 | 24.296 | 24.296 |
| **D | AMUNDI EURO EQUITY ESR | 279.150 | 279.150 | 279.150 |
| **D | ASSURDIX | 34.934 | 34.934 | 34.934 |
| **D | LEPAM ISR ACTIONS EURO | 574.157 | 574.157 | 574.157 |
| **D | OSTRUM SRI EUROPE EQUITY | 147.156 | 147.156 | 147.156 |
| **D | CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM | 4.389 | 4.389 | 4.389 |
| **D | AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION | 63.226 | 63.226 | 63.226 |
| **D | TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS | 6.527 | 6.527 | 6.527 |
| **D | TAILOR ACTIONS AVENIR ISR | 46.195 | 46.195 | 46.195 |
| **D | GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND | 18.089 | 18.089 | 18.089 |
| **D | RICHELIEU PRAGMA EUROPE | 19.055 | 19.055 | 19.055 |
| **D | LMDG SMID CAP | 9.561 | 9.561 | 9.561 |
| **D | CPR EUROPE ESG POCHE COR | 1.910 | 1.910 | 1.910 |
| **D | IDAM ARMONIA | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | PORTAMPARC OPPORTUNITES | 27.000 | 27.000 | 27.000 |
| **D | PORTAMPARC EUROPE PME ISR | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | CPR EUROLAND PREMIUM ESG | 1.206 | 1.206 | 1.206 |
| **D | IDAM PHIA WORLD | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | CET STRATEGIC EQUITIES | 2.519 | 2.519 | 2.519 |
| **D | AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV | 17.065 | 17.065 | 17.065 |
| **D | VENDOME SELECTION EUR | 299.348 | 299.348 | 299.348 |
| **D | INDOSUEZ EURO EXPANSION | 25.265 | 25.265 | 25.265 |
| **D | MANDARINE PREMIUM EUROPE | 20.584 | 20.584 | 20.584 |
| **D | CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | AMUNDI PATRIMOINE PEA | 132.508 | 132.508 | 132.508 |
| **D | LEPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP | 4.826 | 4.826 | 4.826 |
| **D | TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR | 72.227 | 72.227 | 72.227 |
| **D | GROUPAMA EUROPE STOCK | 17.133 | 17.133 | 17.133 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY | 310 | 310 | 310 |
| **D | LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA) | 6.436 | 6.436 | 6.436 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS | 35.917 | 35.917 | 35.917 |
| **D | HSBC MIX EQUILIBRE | 9.478 | 9.478 | 9.478 |
| **D | EUROPE EVOLUTIF M | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY. | 13.382 | 13.382 | 13.382 |
| **D | OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY | 10.477 | 10.477 | 10.477 |
| **D | REGARD ACT CROISSAN | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| **D | HELVETIA I EUROPA | 13.628 | 13.628 | 13.628 |
| **D | LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY | 3.996 | 3.996 | 3.996 |

Azionisti in delega:

1.972

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT | | 631 | 631 |
| **D | ACTIUM DE INVERSIONES SICAV | | 450 | 450 |
| **D | INVERVULCANO SICAV | | 520 | 520 |
| **D | VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA | | 846 | 846 |
| **D | TARFONDO FI | | 1.110 | 1.110 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI | | 1.308 | 1.308 |
| **D | RASEC INVERSIONES SICAV SA | | 1.460 | 1.460 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI | | 10.297 | 10.297 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI | | 14.792 | 14.792 |
| **D | MI CARTERA RV EUROPA FI | | 41.478 | 41.478 |
| **D | SANTANDER AHORRO 80 FP | | 454 | 454 |
| **D | SVS AUBREY CITADEL FUND | | 1.299 | 1.299 |
| **D | MEDIOLANUM VITA S.P.A. | | 145.000 | 145.000 |
| **D | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA | | 813.570 | 813.570 |
| **D | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA | | 175.000 | 175.000 |
| **D | AXA MFS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA | | 174.008 | 174.008 |
| **D | EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027 | | 9.500 | 9.500 |
| **D | EURIZON PIR ITALIA AZIONI | | 16.338 | 16.338 |
| **D | EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI | | 50.781 | 50.781 |
| **D | EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO | | 73.000 | 73.000 |
| **D | EURIZON AZIONI EUROPA | | 51.249 | 51.249 |
| **D | EURIZON AZIONI ITALIA | | 540.151 | 540.151 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 40 | | 63.048 | 63.048 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 70 | | 102.836 | 102.836 |
| **D | THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND | | 53.752 | 53.752 |
| **D | AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND | | 165.335 | 165.335 |
| **D | GMO IMPLEMENTATION FUND | | 65.454 | 65.454 |
| **D | GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND | | 12.735 | 12.735 |
| **D | EURIZON FUND | | 772.341 | 772.341 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I | | 2.293 | 2.293 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT | | 290.794 | 290.794 |
| **D | AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND | | 138.496 | 138.496 |
| **D | ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND | | 5.821 | 5.821 |
| **D | MANAGED PENSION FUNDS LIMITED | | 9.935 | 9.935 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND | | 9.089 | 9.089 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND | | 37.571 | 37.571 |
| **D | ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA | | 11.286 | 11.286 |
| **D | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | | 265.775 | 265.775 |
| **D | TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 654.897 | 654.897 |
| **D | REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL | | 131.881 | 131.881 |
| **D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | | 444.331 | 444.331 |
| **D | BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO | | 30.400 | 30.400 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND | 36.482 | 36.482 | 36.482 |
| **D | STATE OF MINNESOTA | 588.924 | 588.924 | 588.924 |
| **D | MERCER NONUS CORE EQUITY FUND | 615.606 | 615.606 | 615.606 |
| **D | ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 74.400 | 74.400 | 74.400 |
| **D | SPDR MSCI ACWI EXUS ETF | 21.262 | 21.262 | 21.262 |
| **D | SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF | 473.551 | 473.551 | 473.551 |
| **D | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 1.643 | 1.643 | 1.643 |
| **D | MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE FUND, INC. GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 89 | 89 | 89 |
| **D | EUROPE INVESTMENT FUND | 13.744 | 13.744 | 13.744 |
| **D | SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 62.800 | 62.800 | 62.800 |
| **D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | 298.919 | 298.919 | 298.919 |
| **D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF | 26.190 | 26.190 | 26.190 |
| **D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS | 1.933.154 | 1.933.154 | 1.933.154 |
| **D | SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND | 197.393 | 197.393 | 197.393 |
| **D | MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN | 27.500 | 27.500 | 27.500 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS | 460.877 | 460.877 | 460.877 |
| **D | M INTERNATIONAL EQUITY FUND | 931 | 931 | 931 |
| **D | IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST | 87.825 | 87.825 | 87.825 |
| **D | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 245.153 | 245.153 | 245.153 |
| **D | TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV | 21.678 | 21.678 | 21.678 |
| **D | INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFOLIO | 763.027 | 763.027 | 763.027 |
| **D | ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 1.506 | 1.506 | 1.506 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND | 197.823 | 197.823 | 197.823 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI ETF | 76.182 | 76.182 | 76.182 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF | 67.414 | 67.414 | 67.414 |
| **D | ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF | 41.213 | 41.213 | 41.213 |
| **D | ISHARES MSCI EUROZONE ETF | 378.470 | 378.470 | 378.470 |
| **D | ISHARES EUROPE ETF | 56.280 | 56.280 | 56.280 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF | 459.172 | 459.172 | 459.172 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE ETF | 1.072.258 | 1.072.258 | 1.072.258 |
| **D | ISHARES MSCI KOKUSAI ETF | 974 | 974 | 974 |
| **D | ISHARES MSCI ITALY ETF | 299.143 | 299.143 | 299.143 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF | 72.206 | 72.206 | 72.206 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF | 144.527 | 144.527 | 144.527 |
| **D | ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF | 65.350 | 65.350 | 65.350 |
| **D | ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF | 73.067 | 73.067 | 73.067 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD ETF | 20.578 | 20.578 | 20.578 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF | 2.028.084 | 2.028.084 | 2.028.084 |
| **D | ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | 415.500 | 415.500 | 415.500 |
| **D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF | 254.958 | 254.958 | 254.958 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF | 125.864 | 125.864 | 125.864 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF | 8.541 | 8.541 | 8.541 |
| **D | ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF | 1.109 | 1.109 | 1.109 |
| **D | BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF | 2.987 | 2.987 | 2.987 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE | 24.191 | 24.191 | 24.191 |
| **D | AQR FUNDS AQR MULTI ASSET FUND | 31.123 | 31.123 | 31.123 |
| **D | BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX | 5.048 | 5.048 | 5.048 |
| **D | ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH) | 1.765 | 1.765 | 1.765 |
| **D | AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU | 9.227 | 9.227 | 9.227 |
| **D | ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P. | 39.301 | 39.301 | 39.301 |
| **D | AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND | 49.980 | 49.980 | 49.980 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT | 29.610 | 29.610 | 29.610 |
| **D | ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION | 58.663 | 58.663 | 58.663 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI | 155.935 | 155.935 | 155.935 |
| **D | AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND | 201.061 | 201.061 | 201.061 |
| **D | GMO BENCHMARK-FREE FUND | 30.789 | 30.789 | 30.789 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS | 4.240 | 4.240 | 4.240 |
| **D | APERTURE INVESTORS SICAV | 478.111 | 478.111 | 478.111 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND | 21.091 | 21.091 | 21.091 |
| **D | ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U | 145.389 | 145.389 | 145.389 |
| **D | ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) | 129.445 | 129.445 | 129.445 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE) | 3.647 | 3.647 | 3.647 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) | 224.561 | 224.561 | 224.561 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODSSERVICES UCITS ETF DE | 64.272 | 64.272 | 64.272 |
| **D | CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB) | 783.075 | 783.075 | 783.075 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED | 3.126 | 3.126 | 3.126 |
| **D | AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND | 282.390 | 282.390 | 282.390 |
| **D | UBS LUX FUND SOLUTIONS | 412.371 | 412.371 | 412.371 |
| **D | NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND | 122.765 | 122.765 | 122.765 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV | 9.187 | 9.187 | 9.187 |
| **D | INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF | 7.866 | 7.866 | 7.866 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS | 874.182 | 874.182 | 874.182 |
| **D | EURIZON AM SICAV | 2.104 | 2.104 | 2.104 |
| **D | ARERO - DER WELTFONDS - ESG | 11.573 | 11.573 | 11.573 |
| **D | XTRACKERS | 364.111 | 364.111 | 364.111 |
| **D | DWS INVEST | 5.817 | 5.817 | 5.817 |
| **D | AXA WORLD FUNDS SICAV | 52.632 | 52.632 | 52.632 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS | 25.799 | 25.799 | 25.799 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 213.898 | 213.898 | 213.898 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | EURIZON NEXT 2.0 | 17.672 | 17.672 | 17.672 |
| **D | AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES | 331 | 331 | 331 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.'. Deliberazioni incrementi e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Delega | Proprio | Totale |
|-------|---|-----------|---------|-----------|
| **D | AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO | 893 | | 893 |
| **D | AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATION/MODERATE PORTFOLIO | 2.769 | | 2.769 |
| **D | JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY | 24.896 | | 24.896 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST | 11.343 | | 11.343 |
| **D | AB BOND FUND INC AB ALL MARKET/REAL RETURN PORTFOLIO | 3.767 | | 3.767 |
| **D | THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYS COLLECTIVE TRUST | 5.042 | | 5.042 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND | 5.720 | | 5.720 |
| **D | LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO | 1.666 | | 1.666 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC | 479 | | 479 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED | 29.231 | | 29.231 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND GROWTH | 10.432 | | 10.432 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME | 2.393 | | 2.393 |
| **D | PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION | 302.886 | | 302.886 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KFT UNIVERSAL FONDS | 6.749 | | 6.749 |
| **D | FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND | 100.033 | | 100.033 |
| **D | JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 27.187 | | 27.187 |
| **D | JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF | 4.491 | | 4.491 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIEFONDS | 34.976 | | 34.976 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF | 839.138 | | 839.138 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF | 231.479 | | 231.479 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF | 188.862 | | 188.862 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST | 48.307 | | 48.307 |
| **D | HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL | 8.970 | | 8.970 |
| **D | HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO | 615 | | 615 |
| **D | COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC | 1.988 | | 1.988 |
| **D | MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I | 9.537 | | 9.537 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND | 54.837 | | 54.837 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST | 85.508 | | 85.508 |
| **D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND | 261.682 | | 261.682 |
| **D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 3.551.510 | | 3.551.510 |
| **D | STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND | 2.397 | | 2.397 |
| **D | THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO | 1.133 | | 1.133 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVEST/INSTITUTIONAL FUNDS | 919 | | 919 |
| **D | SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND | 1.051 | | 1.051 |
| **D | STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND | 4.260 | | 4.260 |
| **D | EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY | 16.214 | | 16.214 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND | 21.342 | | 21.342 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVEST/INSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN | 15.406 | | 15.406 |
| **D | NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | 488.827 | | 488.827 |
| **D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | 609.286 | | 609.286 |
| **D | CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA) | 17.313 | | 17.313 |
| **D | GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 7.976 | | 7.976 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 14.365 | 14.365 | 14.365 |
| **D | GLOBAL ADVANTAGE FUNDS | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF | 1.209 | 1.209 | 1.209 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND | 127.411 | 127.411 | 127.411 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF | 5.119 | 5.119 | 5.119 |
| **D | UBS (IRL) ETF PLC | 19.900 | 19.900 | 19.900 |
| **D | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | 381.395 | 381.395 | 381.395 |
| **D | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM | 318.841 | 318.841 | 318.841 |
| **D | INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 36.725 | 36.725 | 36.725 |
| **D | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 213.700 | 213.700 | 213.700 |
| **D | AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | 3.455 | 3.455 | 3.455 |
| **D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER | 183.988 | 183.988 | 183.988 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTSELLSCHAFTMBH FOR SRV100 | 271 | 271 | 271 |
| **D | STATE STREET IRELAND UNIT TRUST | 12.835 | 12.835 | 12.835 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY | 116.798 | 116.798 | 116.798 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY | 14.587 | 14.587 | 14.587 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND | 7.132 | 7.132 | 7.132 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 32.904 | 32.904 | 32.904 |
| **D | SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND | 242 | 242 | 242 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 940 | 940 | 940 |
| **D | SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST | 2.154 | 2.154 | 2.154 |
| **D | HONG KONG HOUSING AUTHORITY | 65.897 | 65.897 | 65.897 |
| **D | DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF | 137 | 137 | 137 |
| **D | DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF | 459 | 459 | 459 |
| **D | DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF | 16.744 | 16.744 | 16.744 |
| **D | SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND | 8.867 | 8.867 | 8.867 |
| **D | BANK OF KOREA | 9.849 | 9.849 | 9.849 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 282.965 | 282.965 | 282.965 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 1.363.245 | 1.363.245 | 1.363.245 |
| **D | RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL | 1.654 | 1.654 | 1.654 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL | 444 | 444 | 444 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT | 9.269 | 9.269 | 9.269 |
| **D | EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND | 229.784 | 229.784 | 229.784 |
| **D | THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 37.082 | 37.082 | 37.082 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 5.240 | 5.240 | 5.240 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND | 36.063 | 36.063 | 36.063 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO | 66.668 | 66.668 | 66.668 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK FUND | 33.655 | 33.655 | 33.655 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO | 26.271 | 26.271 | 26.271 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND | 12.292 | 12.292 | 12.292 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN | 2.256 | 2.256 | 2.256 |
| **D | RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITS MEMBERS MT | 12.475 | 12.475 | 12.475 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I | 62.513 | 62.513 | 62.513 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II | 223.672 | 223.672 | 223.672 |
| **D | PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF | 21.455 | 21.455 | 21.455 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER | 950 | 950 | 950 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I | 122.572 | 122.572 | 122.572 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II | 83.383 | 83.383 | 83.383 |
| **D | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | 245.248 | 245.248 | 245.248 |
| **D | STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D | 185.405 | 185.405 | 185.405 |
| **D | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM | 52.646 | 52.646 | 52.646 |
| **D | ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW | 61.638 | 61.638 | 61.638 |
| **D | BURROUGHS WELLCOME FUND | 12.588 | 12.588 | 12.588 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I | 1.228 | 1.228 | 1.228 |
| **D | TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY | 4.822 | 4.822 | 4.822 |
| **D | BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC | 8.535 | 8.535 | 8.535 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST | 50.188 | 50.188 | 50.188 |
| **D | COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO | 35.267 | 35.267 | 35.267 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC | 1.177 | 1.177 | 1.177 |
| **D | AT&T INTERNATIONAL EQUITY POOL | 44.771 | 44.771 | 44.771 |
| **D | COMPASS BALANCED PORTFOLIO | 162.670 | 162.670 | 162.670 |
| **D | COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 132.273 | 132.273 | 132.273 |
| **D | COMPASS GROWTH PORTFOLIO | 92.280 | 92.280 | 92.280 |
| **D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM | 321.603 | 321.603 | 321.603 |
| **D | STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM | 31.970 | 31.970 | 31.970 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO | 20.883 | 20.883 | 20.883 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO | 117.777 | 117.777 | 117.777 |
| **D | MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP) | 1.439 | 1.439 | 1.439 |
| **D | E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND | 354 | 354 | 354 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC | 234 | 234 | 234 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 18.203 | 18.203 | 18.203 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 68.232 | 68.232 | 68.232 |
| **D | MERCER QIF FUND PLC | 31.976 | 31.976 | 31.976 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND | 855.193 | 855.193 | 855.193 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND | 329 | 329 | 329 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND | 15.726 | 15.726 | 15.726 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 1.784 | 1.784 | 1.784 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR | 3.462 | 3.462 | 3.462 |
| **D | MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND | 105.853 | 105.853 | 105.853 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.565.347 | 2.565.347 | 2.565.347 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD | 1.208 | 1.208 | 1.208 |
| **D | MERCER GLOBAL EQUITY FUND | 3.162 | 3.162 | 3.162 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 80.346 | 80.346 | 80.346 |
| **D | THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA | 14.258 | 14.258 | 14.258 |
| **D | MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.536 | 13.536 | 13.536 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 10.611 | 10.611 | 10.611 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL | 287.469 | 287.469 | 287.469 |
| **D | MD INTERNATIONAL VALUE FUND | 25.121 | 25.121 | 25.121 |
| **D | MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 483.329 | 483.329 | 483.329 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | MISSION DIOCESE FUND LLC | 5.337 | 5.337 | 5.337 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 20.810 | 20.810 | 20.810 |
| **D | SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF | 570 | 570 | 570 |
| **D | HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF | 27.611 | 27.611 | 27.611 |
| **D | RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST | 17.934 | 17.934 | 17.934 |
| **D | IVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 5.189 | 5.189 | 5.189 |
| **D | SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF | 8.703 | 8.703 | 8.703 |
| **D | SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF | 12.131 | 12.131 | 12.131 |
| **D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI | 216.501 | 216.501 | 216.501 |
| **D | IVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND | 53.810 | 53.810 | 53.810 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO | 113.061 | 113.061 | 113.061 |
| **D | STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO | 81.177 | 81.177 | 81.177 |
| **D | NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 44.020 | 44.020 | 44.020 |
| **D | XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN | 5.600 | 5.600 | 5.600 |
| **D | KAISER FOUNDATION HOSPITALS | 3.007 | 3.007 | 3.007 |
| **D | KAISER PERMANENTE GROUP TRUST | 2.674 | 2.674 | 2.674 |
| **D | THE METHODIST HOSPITAL | 30.300 | 30.300 | 30.300 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO | 1.583 | 1.583 | 1.583 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO | 778 | 778 | 778 |
| **D | SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTE | 2.103 | 2.103 | 2.103 |
| **D | JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND | 4.797 | 4.797 | 4.797 |
| **D | JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 7.786 | 7.786 | 7.786 |
| **D | GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND | 102.964 | 102.964 | 102.964 |
| **D | TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK | 68.020 | 68.020 | 68.020 |
| **D | TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP | 2.357 | 2.357 | 2.357 |
| **D | MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 27.751 | 27.751 | 27.751 |
| **D | LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND | 1.287 | 1.287 | 1.287 |
| **D | TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP | 2.773 | 2.773 | 2.773 |
| **D | TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO | 7.669 | 7.669 | 7.669 |
| **D | THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST | 549 | 549 | 549 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF | 3.602 | 3.602 | 3.602 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO | | 564 | 564 |
| **D | TANGERINE BALANCED PORTFOLIO | | 4.194 | 4.194 |
| **D | TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO | | 5.865 | 5.865 |
| **D | ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST | | 58.999 | 58.999 |
| **D | TAIPEI FUJON COMMERCIAL BANK CO., LTD IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI | | 2.161 | 2.161 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF | | 7.479 | 7.479 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND | | 102.670 | 102.670 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | | 128.659 | 128.659 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND | | 450.921 | 450.921 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 14.190 | 14.190 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 30.392 | 30.392 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND | | 1.531 | 1.531 |
| **D | HARBOR OVERSEAS FUND | | 1.490 | 1.490 |
| **D | MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 72.850 | 72.850 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND | | 52.935 | 52.935 |
| **D | FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST | | 825.000 | 825.000 |
| **D | FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND | | 720 | 720 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST | | 694.200 | 694.200 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST | | 6.242.313 | 6.242.313 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | | 1.445 | 1.445 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF | | 5.402 | 5.402 |
| **D | FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND | | 1.815 | 1.815 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | | 1.475.000 | 1.475.000 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND | | 142.414 | 142.414 |
| **D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND | | 302.231 | 302.231 |
| **D | MERCER FTFC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC | | 10.676 | 10.676 |
| **D | EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND | | 7.600 | 7.600 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND | | 12.207 | 12.207 |
| **D | LIBERTY MUTUAL 401K PLAN | | 42.022 | 42.022 |
| **D | FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST | | 30.000 | 30.000 |
| **D | CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | | 2.568 | 2.568 |
| **D | FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL | | 3.835 | 3.835 |
| **D | REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS | | 27.343 | 27.343 |
| **D | XTRACTORS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | | 4.266 | 4.266 |
| **D | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE | | 218.957 | 218.957 |
| **D | DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST | | 1.848 | 1.848 |
| **D | DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST | | 41.934 | 41.934 |
| **D | DTE ENERGY COMPANY MASTER VERA TRUST | | 27.631 | 27.631 |
| **D | DIMENSIONAL FUNDS PLC | | 1.590 | 1.590 |
| **D | TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO | | 59.404 | 59.404 |
| **D | CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD | | 5.879 | 5.879 |
| | | | 836 | 836 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | CITY UNIVERSITY OF NEW YORK | 307 | 307 | 307 |
| **D | THE CAPTIVE INVESTORS FUND | 92.467 | 92.467 | 92.467 |
| **D | CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF | 11.906 | 11.906 | 11.906 |
| **D | BMO MSCI EAFE INDEX ETF | 153.825 | 153.825 | 153.825 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS | 15.400 | 15.400 | 15.400 |
| **D | CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED | 2.069 | 2.069 | 2.069 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 26.081 | 26.081 | 26.081 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 20.179 | 20.179 | 20.179 |
| **D | AMERICAN BUREAU OF SHIPPING | 332 | 332 | 332 |
| **D | RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST | 115.877 | 115.877 | 115.877 |
| **D | ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST | 5.838 | 5.838 | 5.838 |
| **D | ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 30.274 | 30.274 | 30.274 |
| **D | AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV | 16.217 | 16.217 | 16.217 |
| **D | AMERICAN CENTURY ICAV | 1.273 | 1.273 | 1.273 |
| **D | XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 7.071 | 7.071 | 7.071 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 3.741 | 3.741 | 3.741 |
| **D | AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST | 2.100 | 2.100 | 2.100 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF | 147.237 | 147.237 | 147.237 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 4.135 | 4.135 | 4.135 |
| **D | T. ROME PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 89.962 | 89.962 | 89.962 |
| **D | GMO MULTI-ASSET TRUST | 3.492 | 3.492 | 3.492 |
| **D | NGS SUPER | 38.840 | 38.840 | 38.840 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 | 2.229 | 2.229 | 2.229 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 | 4.788 | 4.788 | 4.788 |
| **D | AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST | 312.689 | 312.689 | 312.689 |
| **D | RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST | 155.338 | 155.338 | 155.338 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST | 803 | 803 | 803 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | 5.772 | 5.772 | 5.772 |
| **D | IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED GLOBAL SHARE FUND | 15.635 | 15.635 | 15.635 |
| **D | EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME | 1.832 | 1.832 | 1.832 |
| **D | AWARE SUPER | 65.032 | 65.032 | 65.032 |
| **D | BRIGHTER SUPER | 15.349 | 15.349 | 15.349 |
| **D | BRIGHTER SUPER | 12.958 | 12.958 | 12.958 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND | 6.140 | 6.140 | 6.140 |
| **D | TEAM SUPERANNUATION FUND | 48.583 | 48.583 | 48.583 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 107.946 | 107.946 | 107.946 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 218.122 | 218.122 | 218.122 |
| **D | FLOURISH INVESTMENT CORPORATION | 332.737 | 332.737 | 332.737 |
| **D | TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND | 296.698 | 296.698 | 296.698 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND | 6.453 | 6.453 | 6.453 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND | 7.173 | 7.173 | 7.173 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITORY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO | | 76.701 | 76.701 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST | | 18.769 | 18.769 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITORY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE | | 21.311 | 21.311 |
| **D | HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND | | 16.398 | 16.398 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST | | 260.511 | 260.511 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND | | 291.141 | 291.141 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND | | 31.776 | 31.776 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INV.SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND | | 15.092 | 15.092 |
| **D | ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND | | 21.397 | 21.397 |
| **D | SOCIAL PROTECTION FUND | | 2.738 | 2.738 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND | | 135.318 | 135.318 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | | 21.058 | 21.058 |
| **D | OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY | | 940 | 940 |
| **D | INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST | | 9.082 | 9.082 |
| **D | CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND | | 1.951 | 1.951 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1 | | 4.812 | 4.812 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF | | 7.426 | 7.426 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF | | 75.703 | 75.703 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND | | 9.524 | 9.524 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ICAV | | 45 | 45 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | | 54.830 | 54.830 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF | | 3.165 | 3.165 |
| **D | LACERA MASTER OPEB TRUST | | 10.734 | 10.734 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF | | 183.203 | 183.203 |
| **D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY | | 53.458 | 53.458 |
| **D | PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND | | 1.029 | 1.029 |
| **D | VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF | | 9.025 | 9.025 |
| **D | VANECK UCITS ETFs PLC | | 7.059.865 | 7.059.865 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA) | | 10.654 | 10.654 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA) | | 1.463.437 | 1.463.437 |
| **D | WISDOMTREE ISSUER ICAV | | 4.365.600 | 4.365.600 |
| **D | LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO | | 2.051 | 2.051 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI | | 2.762 | 2.762 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND | | 1.343 | 1.343 |
| **D | SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND | | 323 | 323 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 4.999 | 4.999 |
| **D | SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND | | 690 | 690 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY | | 11.801 | 11.801 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND | | 3.972 | 3.972 |
| **D | ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY | | 184.539 | 184.539 |
| **D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY | | 767.619 | 767.619 |
| **D | ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY | | 383.005 | 383.005 |

Azionisti in delega:

1.972

Pagina 47

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|------------------------|---|---------|---------|---------|
| **D | ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY | | 180.632 | 180.632 |
| **D | VANECK GLOBAL DEFENCE ETF | | 87.982 | 87.982 |
| **D | ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | | 1.117 | 1.117 |
| **D | AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6 | | 3.513 | 3.513 |
| Totale voti | | | | |
| Percentuale votanti % | | | | |
| Percentuale Capitale % | | | | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | FONDAZIONE FINANZA ETICA | | 3 | 3 |
| *** | ROSANIA ELMAN | | 2 | 2 |
| **D | COMITATO ARIA PULITA BASILICAT | | 1 | 1 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO IV | | 242.603 | 242.603 |
| **D | BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL | | 957 | 957 |
| **D | BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES | | 1.346 | 1.346 |
| **D | BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES | | 243 | 243 |
| **D | SABADELL MIXTO-FIJO, F.P | | 853 | 853 |
| **D | BANSABADELL 1007, FONDO DE PENSIONES | | 399 | 399 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO VIII | | 70.628 | 70.628 |
| **D | BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES | | 389 | 389 |
| **D | BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES | | 585 | 585 |
| **D | BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES | | 2.514 | 2.514 |
| **D | BANSABADELL 59, FONDO DE PENSIONES | | 349 | 349 |
| **D | BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES | | 321 | 321 |
| **D | SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL, F.P | | 2.358 | 2.358 |
| **D | BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES | | 307 | 307 |
| **D | FONSOLBANK FP | | 211 | 211 |
| **D | BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES | | 322 | 322 |
| **D | WEST WING GROUP N V | | 500 | 500 |
| **D | THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND | | 74.727 | 74.727 |
| **D | WEST YORKSHIRE PENSION FUND | | 100.000 | 100.000 |
| **D | MERSEYSIDE PENSION FUND | | 4.376 | 4.376 |

Totale voti 503.994
Percentuale votanti % 0,134627
Percentuale Capitale % 0,087174

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.' Deliberazioni inerenti e conseguenti.

ASTENUTI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|--------|--------|
| 2 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES | | | |
| *** | SCUDERI MAURA | | | |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | 3 | 3 | 3 |
| *** | RUGGERI FAUSTO | | 4 | 4 |
| *** | AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO | | 1 | 1 |
| *** | KOKALJ LUKA | | 2 | 2 |
| *** | KLADNIK PETRA | | 10 | 10 |
| *** | ZAFRAN TILLEN TADEJ | | 13 | 13 |
| *** | CUCEK JERNEJ | | 11 | 11 |
| **D | HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND | | 511 | 511 |

Totale voti 555
Percentuale votanti % 0,000148
Percentuale Capitale % 0,000096



Leonardo Società per azioni

26 maggio 2025

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025ESITO VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.

Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.003 azionisti,

portatori di n° 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

Hanno votato:

| | | % su Azioni Ordinarie che hanno partecipato alla votazione |
|--------------------|--------------------|--|
| Favorevoli | 374.257.576 | 99,971629 |
| Contrari | 102.204 | 0,027301 |
| SubTotale | <u>374.359.780</u> | 99,998929 |
| Astenuti | 4.008 | 0,001071 |
| Totale | <u>374.363.788</u> | 100,000000 |
| Non votanti | 0 | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-------------|--------|-------------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE | 174.626.554 | | 174.626.554 |
| *** | PEZZELLA GIULIO | 138 | | 138 |
| **D | FONCHIM | 82.781 | | 82.781 |
| **D | FONDO PENSIONE CONCRETO | 1.011 | | 1.011 |
| **D | FONDO GOMMA PLASTICA | 8.597 | | 8.597 |
| **D | SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE | 4.889 | | 4.889 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | MORGEN AKTIEN GLOBAL UI | 5.300 | | 5.300 |
| **D | OBERBANSCHIEDT GLOBAL FLEXIBEL UI | 23.000 | | 23.000 |
| **D | AQUARIUS NEXT GENERATION FUND | 35.714 | | 35.714 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE | 29.645 | | 29.645 |
| **D | TIMM INVEST EUROPA PLUS | 1.380 | | 1.380 |
| **D | VELTEN STRATEGIE WELT | 1.000 | | 1.000 |
| **D | HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST | 238 | | 238 |
| **D | MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH | 1.372 | | 1.372 |
| **D | HS 98 ÜBS | 7.000 | | 7.000 |
| *** | SEAUERS MICHAEL | 2 | | 2 |
| *** | COLOMBO DANIEL | 4 | | 4 |
| *** | WAGNER MARTIN | 6 | | 6 |
| *** | MACIUKAS SKIRMANTAS | 28 | | 28 |
| *** | RIBEIRO ANTONIO | 21 | | 21 |
| *** | KOMAUER GREGOR | 2 | | 2 |
| *** | ZLAK JURE | 1 | | 1 |
| *** | SCHMEDESHAGEN MATHIAS | 2 | | 2 |
| *** | SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS | 28 | | 28 |
| *** | MICHAEL JONA AARON | 2 | | 2 |
| *** | KISTNER JUSTIN NICO | 1 | | 1 |
| *** | BOEHM VADIM | 1 | | 1 |
| *** | HASLINGER MICHAEL | 1 | | 1 |
| **D | UNISUPER | 2 | | 2 |
| *** | BOZIK PETER | 21.685 | | 21.685 |
| *** | GENTNER BERND | 6 | | 6 |
| *** | TARNOVSKY JURAJ | 11 | | 11 |
| *** | GIL SERRAT ADRIA | 112 | | 112 |
| *** | KORTEWEG KOEN | 10 | | 10 |
| *** | LEGROS JEROME | 8 | | 8 |
| *** | MOLNAR ROBIN | 18 | | 18 |
| *** | SALLE CAMILLE | 2 | | 2 |
| *** | ROBERT'Z BRITTA | 4 | | 4 |
| *** | KRYCH MACIEJ | 8 | | 8 |
| *** | | 17 | | 17 |



Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| *** | CARRERAS GUILLERMO | | 1 | 1 |
| *** | HAOUDI ZAKARIAE | | 2 | 2 |
| *** | DENKER MARC | | 12 | 12 |
| *** | DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED | | 3 | 3 |
| *** | STOIC PASSION GMBH | | 100 | 100 |
| *** | FLEGAR JOZE | | 1 | 1 |
| *** | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH | | 2.900 | 2.900 |
| *** | SWISS NATIONAL BANK | | 1.043.210 | 1.043.210 |
| *** | UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 5.258 | 5.258 |
| *** | PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.122 | 4.122 |
| *** | BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 160 | 160 |
| *** | PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.538 | 4.538 |
| *** | UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.740 | 1.740 |
| *** | VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND | | 13.875 | 13.875 |
| *** | ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.198 | 1.198 |
| *** | UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 13.786 | 13.786 |
| *** | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 56.916 | 56.916 |
| *** | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 24.076 | 24.076 |
| *** | MEYER PATRICK | | 150 | 150 |
| *** | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD | | 15.115 | 15.115 |
| *** | MUELLER WALTER | | 550 | 550 |
| *** | SIEVEKING STEFAN | | 1.000 | 1.000 |
| *** | COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC | | 12.592 | 12.592 |
| *** | FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 6.474 | 6.474 |
| *** | AQR LUX FONDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING | | 49.726 | 49.726 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA | | 14.000 | 14.000 |
| *** | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST | | 80.452 | 80.452 |
| *** | DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT | | 18.000 | 18.000 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA | | 150.000 | 150.000 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS U1 | | 3.100 | 3.100 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/U02 | | 2.500 | 2.500 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF | | 21.596 | 21.596 |
| *** | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER | | 17.368 | 17.368 |
| *** | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND | | 41.500 | 41.500 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA-POTENTIAL CF | | 51.950 | 51.950 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF | | 5.589 | 5.589 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL | | 30.000 | 30.000 |
| *** | PICTET - EUROPE INDEX | | 47.223 | 47.223 |
| *** | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEM.-INVEST | | 10.299 | 10.299 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA-SELECT | | 75.000 | 75.000 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF | | 35.819 | 35.819 |
| *** | MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY | | 5.000 | 5.000 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS | | 12.000 | 12.000 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE | | 2.250 | 2.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP | | 25.405 | 25.405 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL | | 13.851 | 13.851 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWLCO-AKTIE | | 7.200 | 7.200 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/52 AKTIEN EUROPA | | 89.412 | 89.412 |
| **D | IF IST - GLOBE INDEX | | 14.634 | 14.634 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND | | 22.610 | 22.610 |
| **D | PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES | | 1.360 | 1.360 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER | | 21.757 | 21.757 |
| **D | PICTET-EUROLAND INDEX | | 14.170 | 14.170 |
| **D | PICTET CH - GLOBAL EQUITIES | | 3.600 | 3.600 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL | | 4.951 | 4.951 |
| **D | WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN | | 3.860 | 3.860 |
| **D | CM-AM ADVANCED | | 2.400 | 2.400 |
| **D | C ET A | | 240 | 240 |
| **D | STAUBLI 50 CREDIT MUTUEL | | 1.810 | 1.810 |
| **D | MONTSEGUR CROISSANCE | | 41.626 | 41.626 |
| **D | CNP DNCA EUROPE VALUE | | 66.943 | 66.943 |
| **D | CONSTANCE BE EUROPE | | 5.720 | 5.720 |
| **D | ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE | | 486 | 486 |
| **D | CAPSUGEL | | 1.502 | 1.502 |
| **D | CONSTANCE BE WORLD | | 76.280 | 76.280 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS FRANCE | | 132.221 | 132.221 |
| **D | DNCA VALUE EUROPE | | 161.342 | 161.342 |
| **D | CONVERGENCE EQUI SOCI RESP | | 59.929 | 59.929 |
| **D | CRYOSTAR SAS | | 134 | 134 |
| **D | GROUPE ROCHE | | 6.042 | 6.042 |
| **D | CARGILL MIXTE | | 228 | 228 |
| **D | CM-AM ALIZES DYNAMIQUE | | 33.648 | 33.648 |
| **D | BALL PACKAGING EUROPE | | 415 | 415 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS EURO | | 583.000 | 583.000 |
| **D | SCHUCO | | 423 | 423 |
| **D | FEDEX | | 938 | 938 |
| **D | CONTINENTAL | | 662 | 662 |
| **D | ECOLAB DIVERSIFIE | | 502 | 502 |
| **D | ECOLAB PRUDENT | | 33 | 33 |
| **D | CM-AM SMALL & MIDCAP EURO | | 61.000 | 61.000 |
| **D | EPSON FRANCE EURO ACTIONS | | 233 | 233 |
| **D | CARGILL ACTIONS | | 714 | 714 |
| **D | CM-AM ALIZES TEMPERE | | 15.984 | 15.984 |
| **D | OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE | | 3.399 | 3.399 |
| **D | CM-AM EUROPE GROWTH | | 216.304 | 216.304 |
| **D | CM-AM CONVERTIBLES EUROPE | | 9.000 | 9.000 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | CONVERGENCE ACTIONS EUROPE | 26.870 | 26.870 | 26.870 |
| **D | GERARD PERRIER INDUSTRIES | 1.056 | 1.056 | 1.056 |
| **D | AMORA MAILLE DIVERSIFIE | 282 | 282 | 282 |
| **D | STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FCPE PHOENIX OCP | 1.954 | 1.954 | 1.954 |
| **D | HENKEL DIVERSIFIE N 1 | 667 | 667 | 667 |
| **D | CGI DYNAMIQUE | 8.873 | 8.873 | 8.873 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO | 114.000 | 114.000 | 114.000 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF | 19.510 | 19.510 | 19.510 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN | 7.998 | 7.998 | 7.998 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS VII | 3.278 | 3.278 | 3.278 |
| **D | ING DIRECT SICAV | 17.949 | 17.949 | 17.949 |
| **D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY | 403.792 | 403.792 | 403.792 |
| **D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 592.978 | 592.978 | 592.978 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT | 61.624 | 61.624 | 61.624 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED) | 5.710 | 5.710 | 5.710 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC | 27.533 | 27.533 | 27.533 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND | 425 | 425 | 425 |
| **D | FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL | 31.770 | 31.770 | 31.770 |
| **D | CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) | 184.598 | 184.598 | 184.598 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND | 293.000 | 293.000 | 293.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 | 1.202 | 1.202 | 1.202 |
| **D | PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | 2.180 | 2.180 | 2.180 |
| **D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL | 21.000 | 21.000 | 21.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 | 1.302 | 1.302 | 1.302 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 551 | 551 | 551 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | 46.707 | 46.707 | 46.707 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT | 302.975 | 302.975 | 302.975 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) | 37.463 | 37.463 | 37.463 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400023521 | 48 | 48 | 48 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT | 23.007 | 23.007 | 23.007 |
| **D | EARNST PARTNERS INTERNATIONAL FUND | 1.124.489 | 1.124.489 | 1.124.489 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY | 130.773 | 130.773 | 130.773 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GMAI BASKETS POOL | 311.632 | 311.632 | 311.632 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND | 166.750 | 166.750 | 166.750 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND | 309.111 | 309.111 | 309.111 |
| **D | FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) | 106.587 | 106.587 | 106.587 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF | 7.503 | 7.503 | 7.503 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND | 82.313 | 82.313 | 82.313 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | 183.577 | 183.577 | 183.577 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICAP/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND | 10.785 | 10.785 | 10.785 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST | 949 | 949 | 949 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICAP/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND | 4.614 | 4.614 | 4.614 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.631 | 13.631 | 13.631 |
| **D | NATIXIS AM FUNDS | 36.028 | 36.028 | 36.028 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND | 204.087 | 204.087 | 204.087 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND | 72.484 | 72.484 | 72.484 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 19.115 | 19.115 | 19.115 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND | 4.856 | 4.856 | 4.856 |
| **D | VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 10.164 | 10.164 | 10.164 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF | 9.876 | 9.876 | 9.876 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 195 | 195 | 195 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF | 8.401 | 8.401 | 8.401 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF | 57.466 | 57.466 | 57.466 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF | 39.593 | 39.593 | 39.593 |
| **D | NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 38.864 | 38.864 | 38.864 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY | 4.020 | 4.020 | 4.020 |
| **D | FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL | 87.118 | 87.118 | 87.118 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT | 30.109 | 30.109 | 30.109 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL | 5.185 | 5.185 | 5.185 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO | 4.355 | 4.355 | 4.355 |
| **D | NFS LIMITED | 12.527 | 12.527 | 12.527 |
| **D | VGV POOLFONDS PAI | 13.505 | 13.505 | 13.505 |
| **D | SBC MASTER PENSION TRUST | 8.356 | 8.356 | 8.356 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND | 28.425 | 28.425 | 28.425 |
| **D | UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD | 21.225 | 21.225 | 21.225 |
| **D | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND | 4.685 | 4.685 | 4.685 |
| **D | UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND | 7.853 | 7.853 | 7.853 |
| **D | ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION | 2.917 | 2.917 | 2.917 |
| **D | VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST | 97.449 | 97.449 | 97.449 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS DSPT | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND | 60.390 | 60.390 | 60.390 |
| **D | VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA | 35.000 | 35.000 | 35.000 |
| **D | CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED | 1.684 | 1.684 | 1.684 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND | 152.132 | 152.132 | 152.132 |
| **D | FOVERUKA PENSION UNIVERSAL | 8.405 | 8.405 | 8.405 |
| **D | KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT | 201 | 201 | 201 |
| **D | FORD PENSION UNIVERSAL | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND | 4.996 | 4.996 | 4.996 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND | 8.628 | 8.628 | 8.628 |
| **D | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL | 355.792 | 355.792 | 355.792 |
| **D | MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST | 129.736 | 129.736 | 129.736 |
| **D | SANTANDER SICAV | 31.677 | 31.677 | 31.677 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND | 45.554 | 45.554 | 45.554 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | 119.098 | 119.098 | 119.098 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 85.143 | 85.143 | 85.143 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | DEKA VALUE PLUS | | 124.041 | 124.041 |
| **D | COMINGLED PENSION TRUST FUND (BAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A. | | 224.201 | 224.201 |
| **D | HESTA | | 35.459 | 35.459 |
| **D | UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND | | 15.943 | 15.943 |
| **D | UI-S | | 12.432 | 12.432 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST | | 103.759 | 103.759 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I | | 52 | 52 |
| **D | ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS | | 72.061 | 72.061 |
| **D | DANSKE INVEST SICAV | | 63.242 | 63.242 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK | | 34.877 | 34.877 |
| **D | INVESTINGFORENENGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL | | 9.385 | 9.385 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 15.687 | 15.687 |
| **D | BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND | | 824 | 824 |
| **D | AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND | | 6.638 | 6.638 |
| **D | LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE | | 1.640 | 1.640 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND | | 55.527 | 55.527 |
| **D | INVESTINGFORENENGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL | | 4.865 | 4.865 |
| **D | MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE | | 416.685 | 416.685 |
| **D | VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND | | 160.724 | 160.724 |
| **D | FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND | | 19.021 | 19.021 |
| **D | SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND | | 53.530 | 53.530 |
| **D | NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND | | 13.330 | 13.330 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF | | 151.400 | 151.400 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 | | 1.474 | 1.474 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST | | 444.017 | 444.017 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 | | 1.343 | 1.343 |
| **D | ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. | | 13.695 | 13.695 |
| **D | MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND | | 82.556 | 82.556 |
| **D | NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND | | 779.663 | 779.663 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 115.214 | 115.214 |
| **D | MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.804 | 12.804 |
| **D | AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND | | 21.621 | 21.621 |
| **D | LVN LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G. | | 13.306 | 13.306 |
| **D | FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY | | 4.501 | 4.501 |
| **D | INVESTINGFORENENGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING | | 4.084 | 4.084 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III | | 608 | 608 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI | | 40.313 | 40.313 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. | | 2.951 | 2.951 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V | | 201 | 201 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND | | 33.340 | 33.340 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND | | 2.051 | 2.051 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | | 4.112.538 | 4.112.538 |
| **D | MI-FONDS 384 | | 2.108 | 2.108 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | NATIONAL PENSION INSURANCE FUND | 1.311 | 1.311 | 1.311 |
| **D | JNL INTERNATIONAL INDEX FUND | 64.093 | 64.093 | 64.093 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5 | 58.353 | 58.353 | 58.353 |
| **D | FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN | 228 | 228 | 228 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC | 98.994 | 98.994 | 98.994 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND | 83.022 | 83.022 | 83.022 |
| **D | BUMA-UNIVERSAL-FONDS I | 4.350 | 4.350 | 4.350 |
| **D | T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST | 479.906 | 479.906 | 479.906 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES - AKKUMULERENDE KL | 8.454 | 8.454 | 8.454 |
| **D | GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND | 4.751 | 4.751 | 4.751 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEXES AKK. KL | 1.196 | 1.196 | 1.196 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV | 493 | 493 | 493 |
| **D | AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND | 8.060 | 8.060 | 8.060 |
| **D | ROBBIE | 3.633.333 | 3.633.333 | 3.633.333 |
| **D | STATE OF WYOMING | 20.024 | 20.024 | 20.024 |
| **D | BT INTERNATIONAL FUND | 5.046 | 5.046 | 5.046 |
| **D | STICHTING SHELL PENSIOENFONDS | 3.099 | 3.099 | 3.099 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKET'S EQUITIES (HEDGED) FUND | 16.227 | 16.227 | 16.227 |
| **D | FEDERIS ISR EURO | 190.334 | 190.334 | 190.334 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II | 13.911 | 13.911 | 13.911 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESellschaft MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS | 160.123 | 160.123 | 160.123 |
| **D | ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 4.008 | 4.008 | 4.008 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC | 4.958 | 4.958 | 4.958 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II | 2.963.785 | 2.963.785 | 2.963.785 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II | 279 | 279 | 279 |
| **D | M1-FONDS F47 | 2.880 | 2.880 | 2.880 |
| **D | BT EUROPEAN SHARE FUND | 9.508 | 9.508 | 9.508 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEXES GLOBALE AKTIER | 18.569 | 18.569 | 18.569 |
| **D | DANSKE INVEST ALLOCATION | 2.412 | 2.412 | 2.412 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND | 3.122.954 | 3.122.954 | 3.122.954 |
| **D | SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND | 116.945 | 116.945 | 116.945 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL | 1.509 | 1.509 | 1.509 |
| **D | SINGLE SELECT PLATFORM | 12.500 | 12.500 | 12.500 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES KL | 24.526 | 24.526 | 24.526 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES BNP KL | 11.592 | 11.592 | 11.592 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL | 1.492 | 1.492 | 1.492 |
| **D | UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME | 84.120 | 84.120 | 84.120 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES KL | 42.170 | 42.170 | 42.170 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE | 74.098 | 74.098 | 74.098 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND | 600 | 600 | 600 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND | 8.618 | 8.618 | 8.618 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 19.963 | 19.963 | 19.963 |
| **D | JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 3.558 | 3.558 | 3.558 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO | | 5.864 | 5.864 |
| **D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN | | 28.999 | 28.999 |
| **D | AXA PEA REGULARITE | | 382.310 | 382.310 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND | | 37 | 37 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND | | 157 | 157 |
| **D | SCANDIUM | | 98.000 | 98.000 |
| **D | FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG | | 167.125 | 167.125 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS | | 1.609 | 1.609 |
| **D | HELIOS | | 1.749 | 1.749 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS | | 416 | 416 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR | | 55.578 | 55.578 |
| **D | SCHRODER MANAGED BALANCED FUND | | 7.157 | 7.157 |
| **D | HORIZON EPARGNE ACTIONS | | 24.691 | 24.691 |
| **D | BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR | | 57.382 | 57.382 |
| **D | GENERALI ITALIA SPA | | 234.470 | 234.470 |
| **D | FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG | | 76.000 | 76.000 |
| **D | BNP PARIBAS RENDACTIS ISR | | 22.717 | 22.717 |
| **D | HI-AKTIEIN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS | | 50.000 | 50.000 |
| **D | EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE | | 51.214 | 51.214 |
| **D | BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH | | 4.807 | 4.807 |
| **D | DNCA INVEST EVOLUTIF | | 225.000 | 225.000 |
| **D | AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS | | 3.113 | 3.113 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO IV | | 242.603 | 242.603 |
| **D | GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND | | 180.324 | 180.324 |
| **D | CARDIF RETRAITE | | 12.613 | 12.613 |
| **D | FCP SODIUM I | | 27.026 | 27.026 |
| **D | AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1 | | 29.982 | 29.982 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV | | 34.295 | 34.295 |
| **D | CARDIF ASSURANCE VIE | | 101.250 | 101.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 | | 2.081 | 2.081 |
| **D | ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA | | 36.591 | 36.591 |
| **D | PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF | | 170 | 170 |
| **D | PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC | | 5.161 | 5.161 |
| *** | PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY | | 237 | 237 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS | | 1.144 | 1.144 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL | | 780 | 780 |
| **D | CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS | | 4.700 | 4.700 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS | | 3.203 | 3.203 |
| **D | EUROFUND EQUILIBRE | | 4.113 | 4.113 |
| **D | ALM ACTIONS ZONE EURO ISR | | 318.142 | 318.142 |
| **D | AXA PENSION FUTURE | | 37.106 | 37.106 |
| **D | EMBO-FONDS | | 9.491 | 9.491 |
| **D | BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE | | 48.681 | 48.681 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 57 | 57 |
| **D | ERI BAYERNINVEST FONDS AKTIEN EUROPA | | 6.302 | 6.302 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND | | 194.092 | 194.092 |
| **D | ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED | | 2.478 | 2.478 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC | | 500 | 500 |
| **D | JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND | | 48.445 | 48.445 |
| **D | INVESTITORI EIGHTY TWENTY | | 3.480 | 3.480 |
| **D | BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL | | 957 | 957 |
| **D | BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES | | 6.000 | 6.000 |
| **D | AQUARIUS INTERNATIONAL FUND | | 101.954 | 101.954 |
| **D | GUIDEMARK WORLD EX-US FUND | | 7.490 | 7.490 |
| **D | GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA | | 61.883 | 61.883 |
| **D | AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. | | 13.090 | 13.090 |
| **D | BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES | | 1.346 | 1.346 |
| **D | INVERSABADELL 50, FI | | 703 | 703 |
| **D | ASSICURAZIONI GENERALI SPA | | 41 | 41 |
| **D | ECHIQUEUR FUND - ECHIQUEUR SPACE | | 99.748 | 99.748 |
| **D | BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES | | 243 | 243 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 | | 42.000 | 42.000 |
| **D | SABADELL MIXTO-FIJO, F.P | | 853 | 853 |
| **D | BANSABADELL 1007, FONDO DE PENSIONES | | 399 | 399 |
| **D | BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA | | 1.594 | 1.594 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO I | | 1.443.949 | 1.443.949 |
| **D | FONDO PENSIONE COMETA | | 62.068 | 62.068 |
| **D | BNP PARIBAS DEEP VALUE | | 19.545 | 19.545 |
| **D | AXA OPTIMAL INCOME | | 44.910 | 44.910 |
| **D | GENERTEL SPA | | 651 | 651 |
| **D | ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO | | 8.157 | 8.157 |
| **D | BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR | | 108.810 | 108.810 |
| **D | FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR | | 57.730 | 57.730 |
| **D | VAN LANSCHOT MANDAATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY | | 199.178 | 199.178 |
| **D | ATCP-UI-FONDS | | 1.651 | 1.651 |
| **D | FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES | | 835.557 | 835.557 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND | | 22.059 | 22.059 |
| **D | CALCIUM QUANT | | 5.789 | 5.789 |
| **D | IBPAM ISR AVENIR EURO | | 1.311 | 1.311 |
| **D | GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80 | | 1.688 | 1.688 |
| **D | CAMGESTION CLUB PATRIMOINE | | 1.168 | 1.168 |
| **D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 5.705.253 | 5.705.253 |
| **D | ECHIQUEUR PATRIMOINE | | 4.800 | 4.800 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO VIII | | 70.628 | 70.628 |
| **D | DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND | | 2.185 | 2.185 |
| **D | FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND | | 26.385 | 26.385 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | PEGASUS-UI-FONDS | 30.400 | 30.400 | 30.400 |
| **D | ALM ACTIONS EURO | 192.069 | 192.069 | 192.069 |
| **D | FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **D | ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF | 34.937 | 34.937 | 34.937 |
| **D | FCP CNP ACTIONS EMU UBS | 69.178 | 69.178 | 69.178 |
| **D | FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS | 21.785 | 21.785 | 21.785 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR | 142.099 | 142.099 | 142.099 |
| **D | ECHIQUEUR ARTY | 79.720 | 79.720 | 79.720 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL | 4.500 | 4.500 | 4.500 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS GANO 2 | 4.892 | 4.892 | 4.892 |
| **D | GENERALI SMART FUNDS | 100 | 100 | 100 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | 5.460 | 5.460 | 5.460 |
| **D | PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN | 11.044 | 11.044 | 11.044 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND | 112.557 | 112.557 | 112.557 |
| **D | GENERALI INVESTMENT'S SICAV EURO FUTURE LEADERS | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **D | RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 12.530 | 12.530 | 12.530 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND | 13 | 13 | 13 |
| **D | CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT | 2.028 | 2.028 | 2.028 |
| **D | CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND | 73.250 | 73.250 | 73.250 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | 15.985 | 15.985 | 15.985 |
| **D | TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE | 2.927 | 2.927 | 2.927 |
| **D | ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO | 40.472 | 40.472 | 40.472 |
| **D | DNCA INVEST VALUE EUROPE | 15.949 | 15.949 | 15.949 |
| **D | ALASKA COMMON TRUST FUND | 208.488 | 208.488 | 208.488 |
| **D | ECHIQUEUR AGRESSOR | 159.283 | 159.283 | 159.283 |
| **D | SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF | 1.561 | 1.561 | 1.561 |
| **D | INVESTITORI EUROPA | 1.670 | 1.670 | 1.670 |
| **D | ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2 | 4.581 | 4.581 | 4.581 |
| **D | INVERSABADELL 70, FI | 444 | 444 | 444 |
| **D | AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND | 24.702 | 24.702 | 24.702 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND | 337.900 | 337.900 | 337.900 |
| **D | BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES | 389 | 389 | 389 |
| **D | ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | 12.489 | 12.489 | 12.489 |
| **D | BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES | 585 | 585 | 585 |
| **D | EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY | 2.616 | 2.616 | 2.616 |
| **D | INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC | 1.422 | 1.422 | 1.422 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND | 105.458 | 105.458 | 105.458 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND | 7.880 | 7.880 | 7.880 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 26.042 | 26.042 | 26.042 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB | 24.292 | 24.292 | 24.292 |
| **D | ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST | 11.600 | 11.600 | 11.600 |
| **D | APOLLO INFRASTRUCTURE 2027 | 4.056 | 4.056 | 4.056 |
| **D | MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST | 2.907 | 2.907 | 2.907 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | CARESUPER | 93.992 | 93.992 | 93.992 |
| **D | SWISSLIFE BANQUE PRIVÉE | 24.200 | 24.200 | 24.200 |
| **D | PFA PENSION FORSIKRINGSKTESLSKAB | 19.085 | 19.085 | 19.085 |
| **D | HONG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94 | 210 | 210 | 210 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 23.372 | 23.372 | 23.372 |
| **D | PEPPER L.P. | 18.781 | 18.781 | 18.781 |
| **D | BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL) | 31.871 | 31.871 | 31.871 |
| **D | BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY | 20.280 | 20.280 | 20.280 |
| **D | BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDO DE PENSIONES | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | BANSABADELL 59, FONDO DE PENSIONES | 349 | 349 | 349 |
| **D | FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.659 | 13.659 | 13.659 |
| **D | INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY | 2.175 | 2.175 | 2.175 |
| **D | STELLAR INSURANCE, LTD. | 1.101 | 1.101 | 1.101 |
| **D | VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION | 1.363 | 1.363 | 1.363 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND | 552.115 | 552.115 | 552.115 |
| **D | RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 5.888 | 5.888 | 5.888 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED | 2.378 | 2.378 | 2.378 |
| **D | GENERALI DIVERSIFICATION | 1.275 | 1.275 | 1.275 |
| **D | BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES | 321 | 321 | 321 |
| **D | BNP PARIBAS TRUST SERVICES SINGAPORE LIMITED AS TRUSTEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND | 5.300 | 5.300 | 5.300 |
| **D | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | 4.681 | 4.681 | 4.681 |
| **D | SABADELL PLANIFICACION 25, FI | 261 | 261 | 261 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE | 36.277 | 36.277 | 36.277 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND | 710.875 | 710.875 | 710.875 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 32.467 | 32.467 | 32.467 |
| **D | BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST | 3.677 | 3.677 | 3.677 |
| **D | INVERSADELL 25, FI | 973 | 973 | 973 |
| **D | LA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF | 820 | 820 | 820 |
| **D | ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC | 92 | 92 | 92 |
| **D | SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL, F.P | 2.358 | 2.358 | 2.358 |
| **D | ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| **D | BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES | 307 | 307 | 307 |
| **D | FONSOBANK FP | 211 | 211 | 211 |
| **D | SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI | 338 | 338 | 338 |
| **D | TRPH CORPORATION | 401 | 401 | 401 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC | 1.071 | 1.071 | 1.071 |
| **D | 1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP | 11.080 | 11.080 | 11.080 |
| **D | BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES | 322 | 322 | 322 |
| **D | STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | 4.186 | 4.186 | 4.186 |
| **D | MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND | 3.602 | 3.602 | 3.602 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS | 2.083 | 2.083 | 2.083 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3 | 2.500 | 2.500 | 2.500 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|---------|
| **D | AZIMUT STRATEGIC TREND | | 79 | 79 |
| **D | AZIMUT TRADING | | 79 | 79 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A | 21.297 | | 21.297 |
| **D | HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING | 331.735 | | 331.735 |
| **D | AZIMUT TREND | 3.120 | | 3.120 |
| **D | WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND | 2.954 | | 2.954 |
| **D | SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES | 3.522 | | 3.522 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH W/BER 1 AP | 7.094 | | 7.094 |
| **D | CIIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE | 37.959 | | 37.959 |
| **D | AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL | 14.043 | | 14.043 |
| **D | THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TTEES (BM) LTD AS TTEES OF THE ST MT TR | 1.108 | | 1.108 |
| **D | ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL | 32.213 | | 32.213 |
| **D | NEPC INVESTMENT LLC | 949 | | 949 |
| **D | SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE | 11.739 | | 11.739 |
| **D | THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | 10.050 | | 10.050 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | 7.500 | | 7.500 |
| **D | PREVINDAI FONDO PENSIONE | 4.695 | | 4.695 |
| **D | OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED | 24.783 | | 24.783 |
| **D | SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED | 20.948 | | 20.948 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND | 118.885 | | 118.885 |
| **D | PETURBUHAN KESELAMATAN SOSIAL | 3.646 | | 3.646 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND | 1.501 | | 1.501 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND | 14.945 | | 14.945 |
| **D | BEST INVESTMENT CORPORATION | 6.497 | | 6.497 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10 | 16.343 | | 16.343 |
| **D | SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS | 2.855 | | 2.855 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND | 12.154 | | 12.154 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8 | 1.293 | | 1.293 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 | 1.519 | | 1.519 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND | 1.634 | | 1.634 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND | 29.745 | | 29.745 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND | 27.574 | | 27.574 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND | 494 | | 494 |
| **D | REASSURE LIMITED | 100.572 | | 100.572 |
| **D | AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED | 3.448 | | 3.448 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV | 571 | | 571 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND | 51.651 | | 51.651 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND | 59.379 | | 59.379 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV | 60.473 | | 60.473 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3 | 28.212 | | 28.212 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND | 34.633 | | 34.633 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF | 1.627 | | 1.627 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 14.126 | | 14.126 |

Azionisti in delega:

1.988

Pagina 12

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND | 72.530 | 72.530 | 72.530 |
| **D | AMUNDI ETF ICAP - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 18.952 | 18.952 | 18.952 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 40.748 | 40.748 | 40.748 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF | 3.639 | 3.639 | 3.639 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND | 142.409 | 142.409 | 142.409 |
| **D | BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS | 113.720 | 113.720 | 113.720 |
| **D | HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS | 1.544 | 1.544 | 1.544 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND | 18.910 | 18.910 | 18.910 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND | 34.195 | 34.195 | 34.195 |
| **D | AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED | 11.065 | 11.065 | 11.065 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH | 9.861 | 9.861 | 9.861 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 10.028 | 10.028 | 10.028 |
| **D | ARC STRATEGIE | 8.000 | 8.000 | 8.000 |
| **D | ENYO CONVICTIONS | 1.300 | 1.300 | 1.300 |
| **D | JANUS HENDERSON | 180.236 | 180.236 | 180.236 |
| **D | HUGO DNCA | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | COFACE N 1 | 1.623 | 1.623 | 1.623 |
| **D | ORALIE PATRIMOINE | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | LUTEA | 5.275 | 5.275 | 5.275 |
| **D | MILLETS BANQUE 30-70 | 587 | 587 | 587 |
| **D | CMI MEDIA | 61 | 61 | 61 |
| **D | DNCA EVOLUTIF PEA | 12.439 | 12.439 | 12.439 |
| **D | WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND | 8.633.833 | 8.633.833 | 8.633.833 |
| **D | ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B | 2.518 | 2.518 | 2.518 |
| **D | CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST | 667.196 | 667.196 | 667.196 |
| **D | CAPITAL INTERNATIONAL FUND | 57.991 | 57.991 | 57.991 |
| **D | EUROPACIFIC GROWTH FUND | 3.773.576 | 3.773.576 | 3.773.576 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 2.683.175 | 2.683.175 | 2.683.175 |
| **D | CGMPV, LLC | 85 | 85 | 85 |
| **D | NEW WORLD FUND, INC. | 1.899.021 | 1.899.021 | 1.899.021 |
| **D | BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS | 130 | 130 | 130 |
| **D | VENTRY INDUSTRIES LLC | 520 | 520 | 520 |
| **D | PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME | 102.000 | 102.000 | 102.000 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF | 280 | 280 | 280 |
| **D | CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | 5.899 | 5.899 | 5.899 |
| **D | ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 32.630 | 32.630 | 32.630 |
| **D | ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND | 823 | 823 | 823 |
| **D | BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B | 62.034 | 62.034 | 62.034 |
| **D | BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND | 24.531 | 24.531 | 24.531 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC | 22.737 | 22.737 | 22.737 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962 | 23.782 | 23.782 | 23.782 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND | 9.961 | 9.961 | 9.961 |
| **D | SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND | 140.002 | 140.002 | 140.002 |
| **D | SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND | 424.244 | 424.244 | 424.244 |
| **D | FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES | 10 | 10 | 10 |
| **D | NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.977 | 13.977 | 13.977 |
| **D | BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | 218.093 | 218.093 | 218.093 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 6.631 | 6.631 | 6.631 |
| **D | MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB | 20.854 | 20.854 | 20.854 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND | 14.412 | 14.412 | 14.412 |
| **D | DELTA AIR LINES, INC. DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST | 1.613 | 1.613 | 1.613 |
| **D | BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC. | 4.027 | 4.027 | 4.027 |
| **D | MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB) | 110.806 | 110.806 | 110.806 |
| **D | THRIFT SAVINGS PLAN | 1.031.552 | 1.031.552 | 1.031.552 |
| **D | DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) | 1.187 | 1.187 | 1.187 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND | 58.141 | 58.141 | 58.141 |
| **D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 | 11.991 | 11.991 | 11.991 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 29.728 | 29.728 | 29.728 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF | 76 | 76 | 76 |
| **D | HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND | 34.741 | 34.741 | 34.741 |
| **D | YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES | 4.239 | 4.239 | 4.239 |
| **D | PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION | 3.275 | 3.275 | 3.275 |
| **D | THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS | 10.336 | 10.336 | 10.336 |
| **D | CIN BELGIUM LIMITED | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U | 52.038 | 52.038 | 52.038 |
| **D | NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN | 12.680 | 12.680 | 12.680 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA | 92.855 | 92.855 | 92.855 |
| **D | CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A. | 931.770 | 931.770 | 931.770 |
| **D | VIDACAIXA, S.A. | 174.269 | 174.269 | 174.269 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. - SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE | 114 | 114 | 114 |
| **D | THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | MICHAEL A PIERSCH 2003 FAMILY TRUST | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | SDG FAMILY TRUST | 2.088 | 2.088 | 2.088 |
| **D | MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE | 29 | 29 | 29 |
| **D | THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD | 208 | 208 | 208 |
| **D | CM GRAT LLC | 208 | 208 | 208 |
| **D | ROSEDENE LLC | 418 | 418 | 418 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND | 298 | 298 | 298 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I | 39.702 | 39.702 | 39.702 |
| **D | BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT | 65 | 65 | 65 |
| **D | T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293 | 637 | 637 | 637 |
| **D | WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802 | 7.206 | 7.206 | 7.206 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804 | 288.662 | 288.662 | 288.662 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWTH FD | | 3.528 | 3.528 |
| **D | WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814 | | 6.762 | 6.762 |
| **D | WISDOMTREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815 | | 942 | 942 |
| **D | MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552 | | 946 | 946 |
| **D | HIGHLANDS FUND I LLC | | 4.534 | 4.534 |
| **D | LEO HENIKOFF | | 704 | 704 |
| **D | AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU | | 4.444 | 4.444 |
| **D | SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND | | 4.754 | 4.754 |
| **D | CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR | | 3.287 | 3.287 |
| **D | WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST | | 13.355 | 13.355 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP | | 16.700 | 16.700 |
| **D | LSV NON US EQUITY LLC | | 14.000 | 14.000 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP | | 20.332 | 20.332 |
| **D | TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC | | 14.224 | 14.224 |
| **D | ABNFPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408 | | 781 | 781 |
| **D | NEL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN | | 51.603 | 51.603 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | | 34.398 | 34.398 |
| **D | BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 13.351 | 13.351 |
| **D | BOULDER RIVER LLC 2 | | 974 | 974 |
| **D | NANCY GARRIGUS | | 603 | 603 |
| **D | LINDA ROCHE | | 1.166 | 1.166 |
| **D | TCWG LIMITED PARTNERSHIP | | 874 | 874 |
| **D | GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E | | 1.014 | 1.014 |
| **D | MICHAEL TOWER | | 578 | 578 |
| **D | STEVEN RIORDAN | | 735 | 735 |
| **D | DEBORAH TRUST | | 810 | 810 |
| **D | K3A HOLDINGS LLC | | 1.500 | 1.500 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND | | 7.559 | 7.559 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO | | 98.691 | 98.691 |
| **D | GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO | | 1.785 | 1.785 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND | | 11.312 | 11.312 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 12.970 | 12.970 |
| **D | UVMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD | | 603 | 603 |
| **D | CI CORPORATE CLASS LIMITED | | 13.300 | 13.300 |
| **D | DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121 | | 1.447 | 1.447 |
| **D | LASER LLC | | 735 | 735 |
| **D | ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 404.764 | 404.764 |
| **D | FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 20.700 | 20.700 |
| **D | LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC | | 21.365 | 21.365 |
| **D | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND | | 833.774 | 833.774 |
| **D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND | | 931.604 | 931.604 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 6.653 | 6.653 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | | 6.212 | 6.212 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM | 6.029 | 6.029 | 6.029 |
| **D | TANGLIN CLAYMORE LLC 3 | 3.009 | 3.009 | 3.009 |
| **D | RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC | 265 | 265 | 265 |
| **D | MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST | 1.764 | 1.764 | 1.764 |
| **D | FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 24.295 | 24.295 | 24.295 |
| **D | VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO | 35.316 | 35.316 | 35.316 |
| **D | CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND | 59.841 | 59.841 | 59.841 |
| **D | CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND | 17.234 | 17.234 | 17.234 |
| **D | THE WANANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY | 26.307 | 26.307 | 26.307 |
| **D | CANADA TRUST CO THE | 9.171 | 9.171 | 9.171 |
| **D | CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN | 13.053 | 13.053 | 13.053 |
| **D | HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 2.605 | 2.605 | 2.605 |
| **D | ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 3.085 | 3.085 | 3.085 |
| **D | BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR | 5.725 | 5.725 | 5.725 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST | 2.539 | 2.539 | 2.539 |
| **D | CERVURITE INTERNATIONAL LLC | 7.052 | 7.052 | 7.052 |
| **D | MARANIC II LLC | 2.379 | 2.379 | 2.379 |
| **D | MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST | 6.601 | 6.601 | 6.601 |
| **D | TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST | 76.290 | 76.290 | 76.290 |
| **D | MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF | 2.946 | 2.946 | 2.946 |
| **D | CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING | 91.263 | 91.263 | 91.263 |
| **D | THE COMMONWEALTH FUND | 481 | 481 | 481 |
| **D | FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND | 48.876 | 48.876 | 48.876 |
| **D | CITW FUND LP | 98 | 98 | 98 |
| **D | MOTHER CARRINI HEALTH FOUNDATION INC | 10.512 | 10.512 | 10.512 |
| **D | FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC | 4.076 | 4.076 | 4.076 |
| **D | GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO | 1.620 | 1.620 | 1.620 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND | 89.793 | 89.793 | 89.793 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND | 32.164 | 32.164 | 32.164 |
| **D | FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF | 10.586 | 10.586 | 10.586 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV | 41.081 | 41.081 | 41.081 |
| **D | PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS | 3.209 | 3.209 | 3.209 |
| **D | HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND | 2.235 | 2.235 | 2.235 |
| **D | HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A | 1.402 | 1.402 | 1.402 |
| **D | TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 45.744 | 45.744 | 45.744 |
| **D | TD EUROPEAN INDEX FUND | 2.660 | 2.660 | 2.660 |
| **D | ELIZABETH E RIORDAN | 1.305 | 1.305 | 1.305 |
| **D | BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL | 449 | 449 | 449 |
| **D | BBP INVESTMENT LP | 484 | 484 | 484 |
| **D | CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR | 2.253 | 2.253 | 2.253 |
| **D | STANLEY MEADOWS | 7.749 | 7.749 | 7.749 |
| **D | ELIZABETH ROSSMAN | 511 | 511 | 511 |
| **D | BUNRATTY HOLDINGS LLC | 732 | 732 | 732 |

Azionisti in delega:

1.988

Pagina 16

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | CAROL L BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350 | | 2.861 | 2.861 |
| **D | CAROL J BARNETT CRUT II | | 1.668 | 1.668 |
| **D | RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC | | 2.346 | 2.346 |
| **D | OPUS FINANCIAL LLC | | 3.741 | 3.741 |
| **D | L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER | | 4.135 | 4.135 |
| **D | DORIS CHRISTOPHER | | 17.002 | 17.002 |
| **D | JAY CHRISTOPHER | | 11.222 | 11.222 |
| **D | SCOTT GARRETT | | 402 | 402 |
| **D | JAMES HANSEN | | 1.875 | 1.875 |
| **D | CATHERINE KING | | 537 | 537 |
| **D | JOHN MCCARTNEY | | 831 | 831 |
| **D | GAIL MCLACHLAN | | 1.647 | 1.647 |
| **D | L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR | | 995 | 995 |
| **D | MORRIS 1992 GIFT TRUST | | 1.305 | 1.305 |
| **D | JOHN NEVINS | | 969 | 969 |
| **D | THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER | | 1.214 | 1.214 |
| **D | JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER | | 1.112 | 1.112 |
| **D | SUSAN ZUCKER | | 653 | 653 |
| **D | TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 79.583 | 79.583 |
| **D | 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST | | 7.859 | 7.859 |
| **D | SEI IEF ACADIAN | | 21.879 | 21.879 |
| **D | WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING | | 12.868 | 12.868 |
| **D | CHARLES FEAGIN | | 702 | 702 |
| **D | BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L | | 548 | 548 |
| **D | ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA | | 1.295 | 1.295 |
| **D | BROADWATERS PARTNERSHIP L P | | 1.276 | 1.276 |
| **D | JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST | | 2.103 | 2.103 |
| **D | ROBERT POWERS | | 748 | 748 |
| **D | J GARY FENCIK | | 2.359 | 2.359 |
| **D | JEFFREY ARONIN | | 3.385 | 3.385 |
| **D | PAUL BONDOR | | 823 | 823 |
| **D | JAMES GOODWIN | | 363 | 363 |
| **D | SUSAN MORAN | | 787 | 787 |
| **D | KRISTINE FISHMAN | | 621 | 621 |
| **D | ELLIOT MALUTH | | 928 | 928 |
| **D | DIANE RAND | | 795 | 795 |
| **D | KENNON MCKEE | | 738 | 738 |
| **D | GRUSECKI NEXGEN LLC | | 1.088 | 1.088 |
| **D | ANDREW BERGDOLL | | 992 | 992 |
| **D | BRUCE WERNER | | 562 | 562 |
| **D | B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH | | 860 | 860 |
| **D | RICHARD ALMEIDA | | 465 | 465 |
| **D | MICHAEL MORISON | | 556 | 556 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR | 1.567 | 1.567 | 1.567 |
| **D | HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST | 570 | 570 | 570 |
| **D | STEPHEN ZUTOVSKY | 610 | 610 | 610 |
| **D | MICHAEL DENNIS | 448 | 448 | 448 |
| **D | DANIEL OKEEFE | 991 | 991 | 991 |
| **D | STEPHEN FARMER | 648 | 648 | 648 |
| **D | JOANNE ELLIOT | 1.042 | 1.042 | 1.042 |
| **D | STEVEN FREEMAN | 916 | 916 | 916 |
| **D | THOMAS HILL | 963 | 963 | 963 |
| **D | CARYN CAFFARELLI | 840 | 840 | 840 |
| **D | HUNTER FAMILY FOUNDATION 4 | 11.767 | 11.767 | 11.767 |
| **D | F L K T E LLC 10571085310 | 2.412 | 2.412 | 2.412 |
| **D | JURGENSEN INVESTMENTS LLC | 905 | 905 | 905 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV | 84.551 | 84.551 | 84.551 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | 187.026 | 187.026 | 187.026 |
| **D | BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 31.316 | 31.316 | 31.316 |
| **D | PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND | 1.773 | 1.773 | 1.773 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST | 22.981 | 22.981 | 22.981 |
| **D | DOLCAY INVESTMENTS LTD | 2.255 | 2.255 | 2.255 |
| **D | HARCO A LIMITED | 2.157 | 2.157 | 2.157 |
| **D | OUTRAM INVESTMENTS LTD | 3.028 | 3.028 | 3.028 |
| **D | NATIONAL BANK FINANCIAL INC | 76.868 | 76.868 | 76.868 |
| **D | DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND | 31.811 | 31.811 | 31.811 |
| **D | HERITAGE AND STABILISATION FUND | 60.000 | 60.000 | 60.000 |
| **D | THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW | 2.395 | 2.395 | 2.395 |
| **D | BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND | 3.939 | 3.939 | 3.939 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 3.624 | 3.624 | 3.624 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 52.621 | 52.621 | 52.621 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 32.014 | 32.014 | 32.014 |
| **D | BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP | 17.719 | 17.719 | 17.719 |
| **D | IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP | 32.732 | 32.732 | 32.732 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | 23.037 | 23.037 | 23.037 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | 72.984 | 72.984 | 72.984 |
| **D | SEQUOIA FD PARA GLBL | 99 | 99 | 99 |
| **D | STEWARDSHIP PARA GLB | 589 | 589 | 589 |
| **D | 1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER | 2.068 | 2.068 | 2.068 |
| **D | KAP IP GLO EQUI III 56097 | 14.121 | 14.121 | 14.121 |
| **D | INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF | 2.589 | 2.589 | 2.589 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO | 23.923 | 23.923 | 23.923 |
| **D | DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241 | 14.720 | 14.720 | 14.720 |
| **D | UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242 | 18.683 | 18.683 | 18.683 |
| **D | CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379 | 89.242 | 89.242 | 89.242 |
| **D | FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008 | 13.282 | 13.282 | 13.282 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU | 1.626 | 1.626 | 1.626 |
| **D | GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL | 13.201 | 13.201 | 13.201 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND | 24.459 | 24.459 | 24.459 |
| **D | CIBC EUROPEAN INDEX FUND | 1.813 | 1.813 | 1.813 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 666 | 666 | 666 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF | 12.432 | 12.432 | 12.432 |
| **D | XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF | 3.225 | 3.225 | 3.225 |
| **D | PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH | 628 | 628 | 628 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN SEARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL | 13.275 | 13.275 | 13.275 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND | 12.707 | 12.707 | 12.707 |
| **D | THE ESB PENSION FUND | 7.208 | 7.208 | 7.208 |
| **D | XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF | 2.473 | 2.473 | 2.473 |
| **D | CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES | 5.632 | 5.632 | 5.632 |
| **D | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD | 138.851 | 138.851 | 138.851 |
| **D | AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME | 10.269 | 10.269 | 10.269 |
| **D | BANK OF KOREA | 214.102 | 214.102 | 214.102 |
| **D | THE BANK OF KOREA | 5.274 | 5.274 | 5.274 |
| **D | ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC | 114.674 | 114.674 | 114.674 |
| **D | BWAARSTICHTING NNIP I | 22.323 | 22.323 | 22.323 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC | 63.281 | 63.281 | 63.281 |
| **D | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | 274.775 | 274.775 | 274.775 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM | 268.250 | 268.250 | 268.250 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 4.143 | 4.143 | 4.143 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI | 250.510 | 250.510 | 250.510 |
| **D | THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | 8.544 | 8.544 | 8.544 |
| **D | QS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 35.692 | 35.692 | 35.692 |
| **D | INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003 | 7.397 | 7.397 | 7.397 |
| **D | KAPITALFORENIGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I | 26.454 | 26.454 | 26.454 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA | 1.100 | 1.100 | 1.100 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES | 18.125 | 18.125 | 18.125 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO | 38.774 | 38.774 | 38.774 |
| **D | INVESCO MARKETS III PLC | 305 | 305 | 305 |
| **D | INVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF | 40.370 | 40.370 | 40.370 |
| **D | INVESCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF | 59.979 | 59.979 | 59.979 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND | 36.400 | 36.400 | 36.400 |
| **D | GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND | 33.560 | 33.560 | 33.560 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS | 45.809 | 45.809 | 45.809 |
| **D | BLACKROCK LIFE LIMITED | 4.746 | 4.746 | 4.746 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO | 10.733 | 10.733 | 10.733 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 16.290 | 16.290 | 16.290 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST | 8.819 | 8.819 | 8.819 |
| **D | INVERSCO MARKETS II PUBLIC LTD CO | 3.841 | 3.841 | 3.841 |
| **D | INVERSCO DEFENCE INNVATION UCITS ETF | 6.768 | 6.768 | 6.768 |
| **D | INVERSCO MSCI EUR EQ WIGHT UCITS ETF | 29.064 | 29.064 | 29.064 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND | 57.539 | 57.539 | 57.539 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL FUNDS | 64 | 64 | 64 |
| **D | SDG E Q EARNST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC | 22.415 | 22.415 | 22.415 |
| **D | UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | INVERSCO MARKETS II PUBLIC LTD | 11.060 | 11.060 | 11.060 |
| **D | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY | 603.051 | 603.051 | 603.051 |
| **D | VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222 | 1.521 | 1.521 | 1.521 |
| **D | PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX | 24.583 | 24.583 | 24.583 |
| **D | INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT | 7.384 | 7.384 | 7.384 |
| **D | THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM | 36.178 | 36.178 | 36.178 |
| **D | STANLIB FUNDS LIMITED | 1.146 | 1.146 | 1.146 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO | 18.265 | 18.265 | 18.265 |
| **D | ABB PENSION FUND | 1.290 | 1.290 | 1.290 |
| **D | INVERSCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF | 602 | 602 | 602 |
| **D | IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND | 7.006 | 7.006 | 7.006 |
| **D | INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC | 14.505 | 14.505 | 14.505 |
| **D | METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND | 35.069 | 35.069 | 35.069 |
| **D | IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF | 20.597 | 20.597 | 20.597 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN | 30.359 | 30.359 | 30.359 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC | 175.137 | 175.137 | 175.137 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT | 127.981 | 127.981 | 127.981 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E | 5.854 | 5.854 | 5.854 |
| **D | AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO | 38.000 | 38.000 | 38.000 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF | 4.132 | 4.132 | 4.132 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE | 4.791 | 4.791 | 4.791 |
| **D | CIBC PP CC I GLOB EQ | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | CIBC PENSION PLAN | 6.620 | 6.620 | 6.620 |
| **D | VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 26.933 | 26.933 | 26.933 |
| **D | SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND | 87.706 | 87.706 | 87.706 |
| **D | ARIZONA PSPRS TRUST | 51.182 | 51.182 | 51.182 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT | 95.000 | 95.000 | 95.000 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA | 25.500 | 25.500 | 25.500 |
| **D | IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL | 11.138 | 11.138 | 11.138 |
| **D | BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL | 3.057 | 3.057 | 3.057 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 25.808 | 25.808 | 25.808 |
| **D | BLACKROCK LIFE LTD | 86.982 | 86.982 | 86.982 |
| **D | BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND | 59.070 | 59.070 | 59.070 |

Azionisti in delega:

1.988

Pagina 20

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| **D | IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND | 224.380 | 224.380 | 224.380 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | 31.695 | 31.695 | 31.695 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST | 488.344 | 488.344 | 488.344 |
| **D | XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF | 172.801 | 172.801 | 172.801 |
| **D | MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 17.035 | 17.035 | 17.035 |
| **D | MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND | 35.521 | 35.521 | 35.521 |
| **D | XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF | 910 | 910 | 910 |
| **D | MACK EAFE EQUITY POOL | 10.501 | 10.501 | 10.501 |
| **D | FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND | 49.000 | 49.000 | 49.000 |
| **D | PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSKAB | 16.000 | 16.000 | 16.000 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND | 1.323.759 | 1.323.759 | 1.323.759 |
| **D | DEUTSCHE DCG EQ | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 7.097 | 7.097 | 7.097 |
| **D | OPTIMUM INTERNATIONAL FUND | 76.358 | 76.358 | 76.358 |
| **D | MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST | 1.249 | 1.249 | 1.249 |
| **D | NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY | 15.349 | 15.349 | 15.349 |
| **D | GLOBAL X DEFENSE TECH ETF | 2.020.771 | 2.020.771 | 2.020.771 |
| **D | INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETE | 54.211 | 54.211 | 54.211 |
| **D | FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND | 38.852 | 38.852 | 38.852 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF | 10.587 | 10.587 | 10.587 |
| **D | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT | 86.653 | 86.653 | 86.653 |
| **D | RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST | 39.138 | 39.138 | 39.138 |
| **D | FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO | 3.603 | 3.603 | 3.603 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO | 5.922 | 5.922 | 5.922 |
| **D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | 363.434 | 363.434 | 363.434 |
| **D | NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL | 3.751 | 3.751 | 3.751 |
| **D | NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE II | 3.231 | 3.231 | 3.231 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO | 943 | 943 | 943 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS | 19.118 | 19.118 | 19.118 |
| **D | DEAM FONDS ZDV | 3.077 | 3.077 | 3.077 |
| **D | FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND | 152.901 | 152.901 | 152.901 |
| **D | SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN | 574 | 574 | 574 |
| **D | AURION GLOBAL EQUITY FUND | 1.126 | 1.126 | 1.126 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO | 16.468 | 16.468 | 16.468 |
| **D | AZL INTERNATIONAL INDEX FUND | 23.817 | 23.817 | 23.817 |
| **D | AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 2.424 | 2.424 | 2.424 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF | 15.327 | 15.327 | 15.327 |
| **D | COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | 22.680 | 22.680 | 22.680 |
| **D | LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST | 3.622 | 3.622 | 3.622 |
| **D | NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN | 32.500 | 32.500 | 32.500 |

Azionisti in delega:

1.988

Pagina 21

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY | | 397.236 | 397.236 |
| **D | ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY | | 104.133 | 104.133 |
| **D | LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST | | 31.011 | 31.011 |
| **D | VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM | | 122.000 | 122.000 |
| **D | JOHN DEERE PENSION TRUST | | 3.200 | 3.200 |
| **D | ENSIGN PEAK ADVISORS INC | | 255.600 | 255.600 |
| **D | LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | 10.905 | 10.905 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA | | 202.051 | 202.051 |
| **D | RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND | | 3.154 | 3.154 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | | 76.383 | 76.383 |
| **D | POOL REINSURANCE CO LTD | | 3.308 | 3.308 |
| **D | 3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME | | 5.184 | 5.184 |
| **D | BGF MULTI THEME EQUITY FUND | | 91 | 91 |
| **D | BLACKROCK FUND MANAGERS LTD | | 354.720 | 354.720 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND | | 33.565 | 33.565 |
| **D | VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738 | | 10.881 | 10.881 |
| **D | ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470 | | 234.714 | 234.714 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND | | 222.184 | 222.184 |
| **D | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND | | 34.506 | 34.506 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII | | 3.255 | 3.255 |
| **D | VEBA PARTNERSHIP N L P | | 8.504 | 8.504 |
| **D | THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND | | 508 | 508 |
| **D | STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN | | 14.977 | 14.977 |
| **D | COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST | | 26.339 | 26.339 |
| **D | PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST | | 55.130 | 55.130 |
| **D | DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING | | 36.614 | 36.614 |
| **D | EATON VANCE MANAGEMENT | | 112 | 112 |
| **D | QUALITY EDUCATION FUND | | 752 | 752 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 428.393 | 428.393 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 39.094 | 39.094 |
| **D | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM | | 88.735 | 88.735 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP | | 45.842 | 45.842 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION | | 76.970 | 76.970 |
| **D | SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 35.975 | 35.975 |
| **D | BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA | | 14.438 | 14.438 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 6.526 | 6.526 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | | 877 | 877 |
| **D | MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION | | 647 | 647 |
| **D | METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY | | 11.123 | 11.123 |
| **D | IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | 11.619 | 11.619 |
| **D | BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF | | 25.318 | 25.318 |
| **D | ANDROS 90 | | 660 | 660 |
| **D | STAUBLI 50 50 SGAM | | 246 | 246 |

Azionisti in delega:

1.988

Pagina 22

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | VOLKSWAGEN 90 | 1.471 | 1.471 | 1.471 |
| **D | SG DIVERSIFIE ISR PART 405 | 21.184 | 21.184 | 21.184 |
| **D | SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR | 35.648 | 35.648 | 35.648 |
| **D | SOGECAP ACTIONS - MID CAP | 146.699 | 146.699 | 146.699 |
| **D | SOGECAP AP OVERLAY | 24.039 | 24.039 | 24.039 |
| **D | SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO | 10.226 | 10.226 | 10.226 |
| **D | AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN | 18.295 | 18.295 | 18.295 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE | 741 | 741 | 741 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP | 9.044 | 9.044 | 9.044 |
| **D | LYXOR FTSE MIB UCITS ETF | 363.005 | 363.005 | 363.005 |
| **D | LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF | 28.665 | 28.665 | 28.665 |
| **D | AMUNDI MSCI EMU | 41.580 | 41.580 | 41.580 |
| **D | ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT | 589 | 589 | 589 |
| **D | AIF-MULTI-ASSET TEODORICO | 12.237 | 12.237 | 12.237 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA | 85.350 | 85.350 | 85.350 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA | 134.000 | 134.000 | 134.000 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE | 12.965 | 12.965 | 12.965 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE | 167 | 167 | 167 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU' | 14.348 | 14.348 | 14.348 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE | 1.694 | 1.694 | 1.694 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE | 29.995 | 29.995 | 29.995 |
| **D | SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE | 3.609 | 3.609 | 3.609 |
| **D | AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR | 1.169 | 1.169 | 1.169 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE | 12.028 | 12.028 | 12.028 |
| **D | BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST | 70 | 70 | 70 |
| **D | PALM TREE FUND, A SERIES TRUST | 8.483 | 8.483 | 8.483 |
| **D | DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU | 7.037 | 7.037 | 7.037 |
| **D | GLOBAL X ETFs ICAY | 189.046 | 189.046 | 189.046 |
| **D | THE NOMURA TRUST AND BANKING C | 17.300 | 17.300 | 17.300 |
| **D | KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S | 7.318 | 7.318 | 7.318 |
| **D | MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS | 8.654 | 8.654 | 8.654 |
| **D | BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E | 18.291 | 18.291 | 18.291 |
| **D | SLOANE ROBINSON FOUNDATION | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| *** | HAROUN MICHAEL | 650 | 650 | 650 |
| **D | R P TEN HAVE PENSIOEN B V | 219 | 219 | 219 |
| **D | WEST WING GROUP N V | 500 | 500 | 500 |
| **D | RAMLEH BEHEER B V | 300 | 300 | 300 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 60.634 | 60.634 | 60.634 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 16.549 | 16.549 | 16.549 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II | 141.030 | 141.030 | 141.030 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE | 58.683 | 58.683 | 58.683 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 | 720 | 720 | 720 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR) | 990 | 990 | 990 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 50 | | 960 | 960 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK | | 910 | 910 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA | | 28.943 | 28.943 |
| **D | UBS (LUX) SICAV 1 | | 31 | 31 |
| **D | UBS (LUX) EQUITY SICAV | | 217.604 | 217.604 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) | | 337 | 337 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) | | 1.709 | 1.709 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) | | 707 | 707 |
| **D | UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) | | 1.388 | 1.388 |
| **D | STRATEGY SICAV | | 980 | 980 |
| **D | PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST | | 7.162 | 7.162 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74. | | 8.526 | 8.526 |
| **D | AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY. | | 3.016 | 3.016 |
| **D | WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6 | | 7.483 | 7.483 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | | 7.317 | 7.317 |
| **D | GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES | | 7.851 | 7.851 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | | 149.490 | 149.490 |
| **D | SEAR NORD BANK. | | 20 | 20 |
| **D | NORGES BANK | | 4.066.448 | 4.066.448 |
| **D | GOVERNMENT OF NORWAY | | 2.500.986 | 2.500.986 |
| **D | ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF | | 18.105 | 18.105 |
| **D | LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED | | 39.463 | 39.463 |
| **D | BANK OF BOTSWANA. | | 7.427 | 7.427 |
| **D | THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY | | 179.013 | 179.013 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | | 289.032 | 289.032 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | | 83.444 | 83.444 |
| **D | IADB STAFF RETIREMENT FUND | | 19.148 | 19.148 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT | | 4.395 | 4.395 |
| **D | IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND | | 7.201 | 7.201 |
| **D | WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. | | 994 | 994 |
| **D | JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND. | | 25.089 | 25.089 |
| **D | JUPITER EUROPEAN FUND. | | 329.820 | 329.820 |
| **D | LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND | | 8.733 | 8.733 |
| **D | LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED | | 836 | 836 |
| **D | LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST | | 173.200 | 173.200 |
| **D | LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST | | 48.566 | 48.566 |
| **D | PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC | | 2.950 | 2.950 |
| **D | LANSDOWNE UCITS ICAV | | 117.045 | 117.045 |
| **D | SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV | | 82.906 | 82.906 |
| **D | TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV | | 23.612 | 23.612 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST | | 2.197 | 2.197 |
| **D | MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV | | 9.080 | 9.080 |
| **D | LEGAL & GENERAL ICAV. | | 6.824 | 6.824 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV | 154.901 | 154.901 | 154.901 |
| **D | SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF | 5.954 | 5.954 | 5.954 |
| **D | PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. | 219.134 | 219.134 | 219.134 |
| **D | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. | 533.011 | 533.011 | 533.011 |
| **D | NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS | 157.286 | 157.286 | 157.286 |
| **D | USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY | 3.489 | 3.489 | 3.489 |
| **D | GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY | 1.718 | 1.718 | 1.718 |
| **D | USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY | 3.251 | 3.251 | 3.251 |
| **D | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS | 44.861 | 44.861 | 44.861 |
| **D | UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA. | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | WYOMING RETIREMENT SYSTEM | 1.797 | 1.797 | 1.797 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR | 39.019 | 39.019 | 39.019 |
| **D | STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | 29.900 | 29.900 | 29.900 |
| **D | SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT | 23.130 | 23.130 | 23.130 |
| **D | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | 616.641 | 616.641 | 616.641 |
| **D | THE PEOPLE'S PENSION SCHEME | 65.668 | 65.668 | 65.668 |
| **D | THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC. | 20.488 | 20.488 | 20.488 |
| **D | ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND | 972.592 | 972.592 | 972.592 |
| **D | 1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND | 112.784 | 112.784 | 112.784 |
| **D | CHEVRON MASTER PENSION TRUST | 3.933 | 3.933 | 3.933 |
| **D | CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. | 25.746 | 25.746 | 25.746 |
| **D | NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC. | 142.774 | 142.774 | 142.774 |
| **D | STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS | 11.446 | 11.446 | 11.446 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS | 9.528 | 9.528 | 9.528 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | 481.679 | 481.679 | 481.679 |
| **D | HPE COMMON CONTRACTUAL FUND. | 2.187 | 2.187 | 2.187 |
| **D | NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND | 6.519 | 6.519 | 6.519 |
| **D | UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE | 1.653 | 1.653 | 1.653 |
| **D | CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 582 | 582 | 582 |
| **D | DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC | 197 | 197 | 197 |
| **D | CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND | 872 | 872 | 872 |
| **D | FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM | 16.100 | 16.100 | 16.100 |
| **D | EXELON FOUNDATION | 248 | 248 | 248 |
| **D | CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND. | 394 | 394 | 394 |
| **D | JOSHUA GREEN CORPORATION | 2.949 | 2.949 | 2.949 |
| **D | GREENFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST... | 4.976 | 4.976 | 4.976 |
| **D | CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION | 4.546 | 4.546 | 4.546 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND | 800 | 800 | 800 |
| **D | CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941 | 534 | 534 | 534 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND | 700 | 700 | 700 |
| **D | CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 38.828 | 38.828 | 38.828 |
| **D | BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN. | 1.940 | 1.940 | 1.940 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST | 77.146 | 77.146 | 77.146 |
| **D | ARVEST FOUNDATION | 128 | 128 | 128 |
| **D | GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION | 453 | 453 | 453 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING | 60.135 | 60.135 | 60.135 |
| **D | JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND | 56.457 | 56.457 | 56.457 |
| **D | LANSOWNE MASTER ICAV | 87.989 | 87.989 | 87.989 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O | 1.303 | 1.303 | 1.303 |
| **D | NOVANT HEALTH INC. | 7.660 | 7.660 | 7.660 |
| **D | NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP | 1.900 | 1.900 | 1.900 |
| **D | PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN | 2.648 | 2.648 | 2.648 |
| **D | PFIZER INC. MASTER TRUST | 22.254 | 22.254 | 22.254 |
| **D | IALUMERA HOLDING TRUST | 9.100 | 9.100 | 9.100 |
| **D | MOZILLA CORPORATION | 3.143 | 3.143 | 3.143 |
| **D | SNOWFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | RUTGERS THE STATE UNIVERSITY | 5.881 | 5.881 | 5.881 |
| **D | ROSEFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 700 | 700 | 700 |
| **D | PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION | 973 | 973 | 973 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT'S CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 | 4.006 | 4.006 | 4.006 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES | 957 | 957 | 957 |
| **D | PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST | 831 | 831 | 831 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM | 28 | 28 | 28 |
| **D | S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST | 2.131 | 2.131 | 2.131 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST | 330 | 330 | 330 |
| **D | THE SKIWI FUND | 2.730 | 2.730 | 2.730 |
| **D | THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY. | 7.075 | 7.075 | 7.075 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11. | 2.644 | 2.644 | 2.644 |
| **D | UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION | 5.326 | 5.326 | 5.326 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE | 208.406 | 208.406 | 208.406 |
| **D | HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME | 7.616 | 7.616 | 7.616 |
| **D | FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP | 15.204 | 15.204 | 15.204 |
| **D | DYNASTY INVEST LTD | 1.869 | 1.869 | 1.869 |
| **D | DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND. | 2.095 | 2.095 | 2.095 |
| **D | FUNDO DE PENSORES . | 3.416 | 3.416 | 3.416 |
| **D | ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | 5.947 | 5.947 | 5.947 |
| **D | BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC | 809 | 809 | 809 |
| **D | BEAR CREEK INVESTMENT LLC | 6.551 | 6.551 | 6.551 |
| **D | HUMILITY LTD. | 4.867 | 4.867 | 4.867 |
| **D | INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST | 1.644 | 1.644 | 1.644 |
| **D | PINK CALI LLC | 412 | 412 | 412 |
| **D | HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST | 640 | 640 | 640 |
| **D | OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP | 283 | 283 | 283 |
| **D | METIS EQUITY TRUST | 5.346 | 5.346 | 5.346 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | MF INTERNATIONAL FUND LLC | | 3.888 | 3.888 |
| **D | ISV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP. | | 129.500 | 129.500 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC | | 33.663 | 33.663 |
| **D | LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC | | 4.508 | 4.508 |
| **D | TRYSSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC | | 1.118 | 1.118 |
| **D | ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP | | 682 | 682 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST | | 102 | 102 |
| **D | 801 INVESTMENTS LLC | | 1.472 | 1.472 |
| **D | CINDY SPRINGS LLC | | 15.642 | 15.642 |
| **D | PRO-GEN INVESTMENTS LLC | | 1.282 | 1.282 |
| **D | RDM LIQUID LLC.. | | 3.800 | 3.800 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR. | | 2.250 | 2.250 |
| **D | ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND | | 18.402 | 18.402 |
| **D | GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC | | 1.755 | 1.755 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL TRUST | | 12.975 | 12.975 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL FUND | | 554 | 554 |
| **D | CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. | | 59.692 | 59.692 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP | | 145 | 145 |
| **D | THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY | | 1.570 | 1.570 |
| **D | NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED | | 7.960 | 7.960 |
| **D | LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC | | 1.322 | 1.322 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC | | 25.535 | 25.535 |
| **D | MBB PUBLIC MARKETS I LLC | | 26.470 | 26.470 |
| **D | GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND | | 9.583 | 9.583 |
| **D | HAWTHORN DM LLC | | 8.373 | 8.373 |
| **D | FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS | | 1.493 | 1.493 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN | | 16.545 | 16.545 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC | | 93.636 | 93.636 |
| **D | CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON | | 2.432 | 2.432 |
| **D | THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE | | 20.867 | 20.867 |
| **D | MINeworkers' PENSION SCHEME | | 44.088 | 44.088 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. | | 735.863 | 735.863 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND | | 42.096 | 42.096 |
| **D | NUNAVUT TRUST | | 1.260 | 1.260 |
| **D | STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM | | 44.796 | 44.796 |
| **D | QIC LISTED EQUITIES FUND | | 50.519 | 50.519 |
| **D | QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND. | | 16.615 | 16.615 |
| **D | COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA | | 15.660 | 15.660 |
| **D | MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND | | 31.446 | 31.446 |
| **D | MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND | | 132.501 | 132.501 |
| **D | TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY | | 16.671 | 16.671 |
| **D | BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION | | 9.729 | 9.729 |
| **D | THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13 | | 5.865 | 5.865 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3 | | 3.458 | 3.458 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND | | 1.828 | 1.828 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6 | | 1.424 | 1.424 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1 | | 2.508 | 2.508 |
| **D | HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03 | | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03 | | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03 | | 3.497 | 3.497 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12. | | 3.094 | 3.094 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5 | | 1.381 | 1.381 |
| **D | HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03 | | 1.161 | 1.161 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7. | | 2.972 | 2.972 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2 | | 1.076 | 1.076 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8. | | 3.077 | 3.077 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9. | | 1.118 | 1.118 |
| **D | ZOMA FOUNDATION. | | 1.395 | 1.395 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND | | 7.967 | 7.967 |
| **D | NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | | 42.628 | 42.628 |
| **D | NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST | | 121.477 | 121.477 |
| **D | GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 21.954 | 21.954 |
| **D | THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS | | 242.700 | 242.700 |
| **D | COVENANT HEALTH | | 9.300 | 9.300 |
| **D | DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND | | 10.142 | 10.142 |
| **D | EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST | | 3.300 | 3.300 |
| **D | CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST. | | 5.053 | 5.053 |
| **D | CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST | | 53.385 | 53.385 |
| **D | CATERPILLAR INVESTMENT TRUST. | | 67.720 | 67.720 |
| **D | ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION | | 891 | 891 |
| **D | CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE | | 2.778 | 2.778 |
| **D | COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN | | 3.407 | 3.407 |
| **D | THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH | | 1.749 | 1.749 |
| **D | LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST.. | | 75.200 | 75.200 |
| **D | IMPACTASSETS INC. | | 179 | 179 |
| **D | THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN | | 112 | 112 |
| **D | JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. | | 1.115 | 1.115 |
| **D | JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02. | | 3.196 | 3.196 |
| **D | JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02. | | 1.802 | 1.802 |
| **D | JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02. | | 1.183 | 1.183 |
| **D | JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02. | | 1.632 | 1.632 |
| **D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. | | 23.001 | 23.001 |
| **D | NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 120.727 | 120.727 |
| **D | NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN. | | 1.975 | 1.975 |
| **D | THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP | | 37.357 | 37.357 |
| **D | BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME | | 16.181 | 16.181 |

Azionisti in delega:

1.988

Pagina 28

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | 10.100 | 10.100 | 10.100 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS. | 72.879 | 72.879 | 72.879 |
| **D | CSAA INSURANCE EXCHANGE | 1.286 | 1.286 | 1.286 |
| **D | ABU DHABI PENSION FUND | 45.298 | 45.298 | 45.298 |
| **D | GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY | 6.221 | 6.221 | 6.221 |
| **D | STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS | 5.366 | 5.366 | 5.366 |
| **D | WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD | 60.500 | 60.500 | 60.500 |
| **D | MOBIUS LIFE LIMITED. | 19.187 | 19.187 | 19.187 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA | 49.891 | 49.891 | 49.891 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST | 520 | 520 | 520 |
| **D | HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST | 1.405 | 1.405 | 1.405 |
| **D | TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME | 12.428 | 12.428 | 12.428 |
| **D | ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND | 4.071 | 4.071 | 4.071 |
| **D | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. | 1.096 | 1.096 | 1.096 |
| **D | LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME | 1.278.304 | 1.278.304 | 1.278.304 |
| **D | BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND | 35.475 | 35.475 | 35.475 |
| **D | THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND | 9.232 | 9.232 | 9.232 |
| **D | WEST YORKSHIRE PENSION FUND | 74.727 | 74.727 | 74.727 |
| **D | CLEARWATER INTERNATIONAL FUND | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **D | MERSEYSIDE PENSION FUND | 10.070 | 10.070 | 10.070 |
| **D | ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY | 4.376 | 4.376 | 4.376 |
| **D | ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF | 55.138 | 55.138 | 55.138 |
| **D | SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP - ACTING AS INVESTMENT ADV | 6.477 | 6.477 | 6.477 |
| **D | SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP | 14.600 | 14.600 | 14.600 |
| **D | SACHEM HEAD LP | 461.778 | 461.778 | 461.778 |
| **D | ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | 683.222 | 683.222 | 683.222 |
| **D | ENGINE CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | 1.408 | 1.408 | 1.408 |
| **D | ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT | 14.105 | 14.105 | 14.105 |
| **D | ION MACRO FUND LP C/O MUGF FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED | 1.429 | 1.429 | 1.429 |
| **D | PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER | 10.475 | 10.475 | 10.475 |
| **D | PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER | 2.800 | 2.800 | 2.800 |
| **D | BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED | 3.300 | 3.300 | 3.300 |
| **D | ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED | 11.117 | 11.117 | 11.117 |
| **D | ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALLYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA | 27.674 | 27.674 | 27.674 |
| **D | COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS | 4.014 | 4.014 | 4.014 |
| **D | COMPASS HTV LLC | 2.354 | 2.354 | 2.354 |
| **D | RPAQ 2015 FUND LP | 3.718 | 3.718 | 3.718 |
| **D | VERITON MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITON FUND MANAGEMENT LLC | 17.554 | 17.554 | 17.554 |
| **D | AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 72.238 | 72.238 | 72.238 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC | 63.345 | 63.345 | 63.345 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED | 3.090 | 3.090 | 3.090 |
| **D | BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS | 4.313 | 4.313 | 4.313 |
| **D | | 512 | | 512 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP | | 261 | 261 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I | | 7.110 | 7.110 |
| **D | BEMAP MASTER FUND LTD | | 665 | 665 |
| **D | AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES | | 1.090 | 1.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. | | 6.420 | 6.420 |
| **D | AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 8.058 | 8.058 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC | | 3.757 | 3.757 |
| **D | ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND | | 4.761 | 4.761 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC | | 16.885 | 16.885 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 22.419 | 22.419 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD | | 21.313 | 21.313 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO | | 52.499 | 52.499 |
| **D | ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | | 54.454 | 54.454 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LTD | | 184.290 | 184.290 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T | | 14.121 | 14.121 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT | | 180.014 | 180.014 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND | | 131.185 | 131.185 |
| **D | CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II | | 1.307 | 1.307 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD | | 1.001 | 1.001 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD | | 834 | 834 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 10.648 | 10.648 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND 1 | | 35.220 | 35.220 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND | | 54.864 | 54.864 |
| **D | MEDICANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION | | 42.648 | 42.648 |
| **D | MEDICANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU | | 4.564 | 4.564 |
| **D | COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52 | | 9.776 | 9.776 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST. | | 14.406 | 14.406 |
| **D | PINNACLE FLATO GBL LOW CARBON FD | | 152 | 152 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTEJ400030757 | | 606.000 | 606.000 |
| **D | ITALY STOCK FUND | | 7.200 | 7.200 |
| **D | THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV | | 62.634 | 62.634 |
| **D | MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND | | 373 | 373 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND | | 241.431 | 241.431 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 49.766 | 49.766 |
| **D | PRIME SUPER PTY LTD | | 1.985 | 1.985 |
| **D | CFSIL-COMMONLTH GBL SHARE FD 17 | | 25.164 | 25.164 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. | | 5.958 | 5.958 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE WHOLESAL INDEXED GLOBAL SHARE FUND.. | | 32.046 | 32.046 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA | | 2.287 | 2.287 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO | | 3.649 | 3.649 |
| **D | ONEMARKETS ITALY ICAV | | 22.179 | 22.179 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC | | 37.000 | 37.000 |
| **D | RLA GLOBAL SHARE FUND | | 5.528 | 5.528 |

Azionisti in delega:

1.988

Pagina 30

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE. | | 35.914 | 35.914 |
| **D | ILA - RAFIME | | 19.312 | 19.312 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQN | | 766 | 766 |
| **D | ILA - A-ILDSCG | | 2.089 | 2.089 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQG | | 2.719 | 2.719 |
| **D | ILA - A-ILLEZEQG | | 8.570 | 8.570 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE PLC | | 33.505 | 33.505 |
| **D | LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV | | 132.436 | 132.436 |
| **D | ZURICH LIFE ASSURANCE PLC | | 674.992 | 674.992 |
| **D | CFSIL-COMMONWLTH SPLIST FD4-SC | | 13.964 | 13.964 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED | | 1.093.859 | 1.093.859 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND | | 3.083 | 3.083 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED | | 76.655 | 76.655 |
| **D | FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500) | | 1.285 | 1.285 |
| **D | TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387) | | 399 | 399 |
| **D | ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND | | 2.660 | 2.660 |
| **D | CFSIL RE CNEALTH GS FD 16 | | 10.657 | 10.657 |
| **D | CITITRUST LTD | | 1.960 | 1.960 |
| **D | INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC | | 226.762 | 226.762 |
| **D | INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND | | 2.499 | 2.499 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED | | 1.902.991 | 1.902.991 |
| **D | ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD | | 504.761 | 504.761 |
| **D | ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP | | 274.443 | 274.443 |
| **D | ORBIS SICAV, | | 3.257.054 | 3.257.054 |
| **D | ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P | | 62.262 | 62.262 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX | | 3.137 | 3.137 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED | | 791.435 | 791.435 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND | | 16.748 | 16.748 |
| **D | JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD | | 300 | 300 |
| **D | QUILTER INVESTORS | | 185.118 | 185.118 |
| **D | AZIMUT LIFE DAC | | 1.082 | 1.082 |
| **D | TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE | | 12 | 12 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND | | 125.848 | 125.848 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND. | | 378.870 | 378.870 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY | | 1.127.172 | 1.127.172 |
| **D | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. | | 37.298 | 37.298 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP | | 628.681 | 628.681 |
| **D | JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND | | 67.157 | 67.157 |
| **D | ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND | | 26.907 | 26.907 |
| **D | ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND | | 32.226 | 32.226 |
| **D | CITITRUST LIMITED | | 6.041 | 6.041 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED | | 762.542 | 762.542 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WTD ETFVOLATILITY WTD INDEX ETF | | 3.891 | 3.891 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES | | 772 | 772 |
| **D | SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND | | 36.469 | 36.469 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND | | 8.340 | 8.340 |
| **D | ORBIS SICAV | | 7.362 | 7.362 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND | | 39.504 | 39.504 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND | | 20.705 | 20.705 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF | | 22.999 | 22.999 |
| **D | TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF | | 5.056 | 5.056 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN | | 2.448 | 2.448 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | | 9.442 | 9.442 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | | 29.695 | 29.695 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD | | 9.136 | 9.136 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE | | 16.216 | 16.216 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND | | 37.835 | 37.835 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 5.776 | 5.776 |
| **D | GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED | | 5.797 | 5.797 |
| **D | ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD. | | 3.377 | 3.377 |
| **D | INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD | | 5.450 | 5.450 |
| **D | MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED | | 4.029 | 4.029 |
| **D | MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL | | 3.821 | 3.821 |
| **D | CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND | | 486 | 486 |
| **D | CC&L Q 140/40 FUND. | | 249 | 249 |
| **D | RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST | | 123.255 | 123.255 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST | | 54.022 | 54.022 |
| **D | RBC CANADIAN MASTER TRUST | | 5.234 | 5.234 |
| **D | RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND | | 228.435 | 228.435 |
| **D | RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 2.763 | 2.763 |
| **D | RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL | | 273.898 | 273.898 |
| **D | SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 13.560 | 13.560 |
| **D | NEIMC EAFE EQUITY INDEX FUND. | | 7.158 | 7.158 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 26.320 | 26.320 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N | | 559 | 559 |
| **D | NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN | | 38.710 | 38.710 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND | | 900 | 900 |
| **D | MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND | | 233.796 | 233.796 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV | | 582.992 | 582.992 |
| **D | MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND | | 2.434 | 2.434 |
| **D | THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY | | 289.495 | 289.495 |
| **D | MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND | | 45.496 | 45.496 |
| **D | CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC | | 119.993 | 119.993 |
| **D | E-I FINANCIAL CORPORATION LIMITED | | 32.700 | 32.700 |
| **D | PICOTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND | | 6.400 | 6.400 |
| **D | AUTONOMY MASTER FUND LIMITED | | 23.961 | 23.961 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND | 11.849 | 11.849 | 11.849 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- | 21.222 | 21.222 | 21.222 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED | 412 | 412 | 412 |
| **D | AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP | 31.021 | 31.021 | 31.021 |
| **D | WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N | 21.629 | 21.629 | 21.629 |
| **D | PARSIFAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 386.851 | 386.851 | 386.851 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED | 21.035 | 21.035 | 21.035 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150 | 15.665 | 15.665 | 15.665 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3 | 3.382 | 3.382 | 3.382 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND | 47.763 | 47.763 | 47.763 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND | 19.441 | 19.441 | 19.441 |
| **D | AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC. | 19.920 | 19.920 | 19.920 |
| **D | ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED | 1.032.095 | 1.032.095 | 1.032.095 |
| **D | XANTUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 949 | 949 | 949 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS | 126 | 126 | 126 |
| **D | CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP | 258.247 | 258.247 | 258.247 |
| **D | 238 PLAN ASSOCIATES LLC | 20.229 | 20.229 | 20.229 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 39.962 | 39.962 | 39.962 |
| **D | GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P. | 1.289 | 1.289 | 1.289 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES LLC | 1.098 | 1.098 | 1.098 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD | 838 | 838 | 838 |
| **D | GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E | 16.593 | 16.593 | 16.593 |
| **D | CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND | 536 | 536 | 536 |
| **D | CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | 100 | 100 | 100 |
| **D | ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH | 26.002 | 26.002 | 26.002 |
| **D | THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO | 10.208 | 10.208 | 10.208 |
| **D | GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND | 1.951 | 1.951 | 1.951 |
| **D | BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION | 427 | 427 | 427 |
| **D | K INVESTMENTS SH LIMITED. | 24.754 | 24.754 | 24.754 |
| **D | MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND | 16.657 | 16.657 | 16.657 |
| **D | EQUIPSUPER | 6.405 | 6.405 | 6.405 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST | 268 | 268 | 268 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST | 2.137 | 2.137 | 2.137 |
| **D | SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL | 10.811 | 10.811 | 10.811 |
| **D | CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN | 37.002 | 37.002 | 37.002 |
| **D | ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST | 4.060 | 4.060 | 4.060 |
| **D | BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I | 31.101 | 31.101 | 31.101 |
| **D | CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND | 3.468 | 3.468 | 3.468 |
| **D | UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY | 1.961 | 1.961 | 1.961 |
| **D | RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND | 2.459 | 2.459 | 2.459 |
| **D | BG MASTER FUND ICAP. | 869 | 869 | 869 |
| **D | AMUNDI DIVIDENDO ITALIA | 93.000 | 93.000 | 93.000 |
| **D | DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX | 43.000 | 43.000 | 43.000 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT | 7.261 | 7.261 | 7.261 |
| **D | CORFUS WORLD EQUITIES QUALITY | 5.805 | 5.805 | 5.805 |
| **D | CSA LOS EUROPE EQUITY | 30.614 | 30.614 | 30.614 |
| **D | LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY | 7.123 | 7.123 | 7.123 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI EUROPE | 211.462 | 211.462 | 211.462 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI WORLD | 30.017 | 30.017 | 30.017 |
| **D | AMUNDI FUNDS EURO RISK PARITY | 5.892 | 5.892 | 5.892 |
| **D | G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| **D | LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY | 23.936 | 23.936 | 23.936 |
| **D | HELIUM ALPHA | 1.447 | 1.447 | 1.447 |
| **D | G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| **D | AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE | 6.759 | 6.759 | 6.759 |
| **D | AMUNDI PRIME EUROZONE | 8.371 | 8.371 | 8.371 |
| **D | AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET | 21.133 | 21.133 | 21.133 |
| **D | AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE | 55.284 | 55.284 | 55.284 |
| **D | CLEOME INDEX - EMU EQUITIES | 27.250 | 27.250 | 27.250 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EMU | 5.957 | 5.957 | 5.957 |
| **D | CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES | 43.460 | 43.460 | 43.460 |
| **D | LUXCELLENCE-HELVETIA EUROPE EQUITY | 1.636 | 1.636 | 1.636 |
| **D | AMUNDI FTSE MIB | 147.251 | 147.251 | 147.251 |
| **D | AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH | 11.576 | 11.576 | 11.576 |
| **D | LEADERSEL P.M.I | 33.000 | 33.000 | 33.000 |
| **D | CPR INVEST - MEGATRENDS | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| **D | CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY | 70.790 | 70.790 | 70.790 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EUROPE | 10.302 | 10.302 | 10.302 |
| **D | TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AMUNDI STOXX EUROPE 600 | 405.833 | 405.833 | 405.833 |
| **D | LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES | 310 | 310 | 310 |
| **D | INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES | 6.674 | 6.674 | 6.674 |
| **D | IMGP EURO SELECT | 18.300 | 18.300 | 18.300 |
| **D | BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION | 140.000 | 140.000 | 140.000 |
| **D | NUCLEAR INVESTMENT FUND 1 | 4.012 | 4.012 | 4.012 |
| **D | NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2 | 454 | 454 | 454 |
| **D | VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD | 2.320 | 2.320 | 2.320 |
| **D | VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES | 16.750 | 16.750 | 16.750 |
| **D | AGME MANDAT ACTION | 14.114 | 14.114 | 14.114 |
| **D | CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE | 13.229 | 13.229 | 13.229 |
| **D | CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE | 31.531 | 31.531 | 31.531 |
| **D | SAKKARAH 4 | 58.782 | 58.782 | 58.782 |
| **D | VILLIERS OPERA - BFT | 94.423 | 94.423 | 94.423 |
| **D | MC NAIR INVEST | 4.489 | 4.489 | 4.489 |
| **D | BEL EQUITY EUROPE | 33.150 | 33.150 | 33.150 |
| **D | IP ACTIONS EURO | 7.919 | 7.919 | 7.919 |

Azionisti in delega:

1.988

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | DAN EQUILIBRE | | 2.812 | 2.812 |
| **D | FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE | | 1.248 | 1.248 |
| **D | AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE | | 7.981 | 7.981 |
| **D | FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS | | 15.267 | 15.267 |
| **D | PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS | | 113.656 | 113.656 |
| **D | FGV - ACTIONS EUROPE LM B | | 26.073 | 26.073 |
| **D | STAR PASTEUR | | 16.116 | 16.116 |
| **D | SAKKARAH 7 FCP | | 22.220 | 22.220 |
| **D | EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH | | 4.791 | 4.791 |
| **D | SAKKARAH 2 FCP | | 25.530 | 25.530 |
| **D | LEPAM ISR ACTIONS EUROMONDE | | 23.853 | 23.853 |
| **D | CENTRE EST EQUILIBRE | | 387 | 387 |
| **D | PEG AIRBUS ACTIONS | | 17.959 | 17.959 |
| **D | PEG AIRBUS DIVERSIFIE | | 5.498 | 5.498 |
| **D | LCL PRUDENCE | | 1.206 | 1.206 |
| **D | AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND | | 16.011 | 16.011 |
| **D | ACTIONS MONDE ET EMERGENT | | 4.143 | 4.143 |
| **D | AMLC EQ SINGLE STOCKS | | 17.057 | 17.057 |
| **D | WORLD EQUITIES II | | 7.162 | 7.162 |
| **D | GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION | | 1.346 | 1.346 |
| **D | OA EURO EQUITY | | 15.500 | 15.500 |
| **D | CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHÉ ACTIONS | | 7.235 | 7.235 |
| **D | CDC ACTIONS EURO ISR | | 10.498 | 10.498 |
| **D | LCL DYNAMIQUE | | 5.294 | 5.294 |
| **D | LCL EQUILIBRE | | 3.996 | 3.996 |
| **D | CRN AMUNDI ACTIONS | | 31.588 | 31.588 |
| **D | LEPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP | | 243 | 243 |
| **D | ROPS EURO P | | 69.688 | 69.688 |
| **D | GRANO DIVERSIFIE EQUILIBRE | | 6.473 | 6.473 |
| **D | GRUPE CEA CROISSANCE FCPE | | 5.520 | 5.520 |
| **D | CARPINKO PTES ET MOYENN CAPI C | | 17.931 | 17.931 |
| **D | FGV ACTIONS EUROPE LM A | | 19.230 | 19.230 |
| **D | FCP CARPINKO EUROPE | | 32.000 | 32.000 |
| **D | FCPE IBM FRANCE C | | 4.200 | 4.200 |
| **D | FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II | | 2.400 | 2.400 |
| **D | PREDICA ISR MONDE - ACTIONS | | 12.743 | 12.743 |
| **D | UNIVERS CNP I | | 8.551 | 8.551 |
| **D | FCP MIP GESTION | | 11.902 | 11.902 |
| **D | DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO | | 365 | 365 |
| **D | LEPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO | | 161.477 | 161.477 |
| **D | LEPAM ISR STRATEGIE PEA I | | 3.409 | 3.409 |
| **D | LEPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO | | 62.839 | 62.839 |
| **D | LEPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE | | 38.480 | 38.480 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | VIVACCIO ISR ACTIONS | 111.333 | 111.333 | 111.333 |
| **D | TONI ACTIONS ISR 100 | 56.538 | 56.538 | 56.538 |
| **D | API RETRAITE DIVERSIFIE | 18.000 | 18.000 | 18.000 |
| **D | FCP TESLA - POCHE ACTIONS | 14.392 | 14.392 | 14.392 |
| **D | TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE | 24.616 | 24.616 | 24.616 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2 | 5.235 | 5.235 | 5.235 |
| **D | LBPAM 3 MOIS | 179.900 | 179.900 | 179.900 |
| **D | MONGELAS | 6.697 | 6.697 | 6.697 |
| **D | ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE | 3.203 | 3.203 | 3.203 |
| **D | I.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE | 213 | 213 | 213 |
| **D | I.S. CHALLENGE | 2.306 | 2.306 | 2.306 |
| **D | IV. CHALLENGE | 30.867 | 30.867 | 30.867 |
| **D | N 1 RENDEMENT EQUILIBRE | 359 | 359 | 359 |
| **D | AGRIPLAN EXPANSION | 5.850 | 5.850 | 5.850 |
| **D | ROPS-SMART INDEX EURO | 18.789 | 18.789 | 18.789 |
| **D | FCPE CA SA EXPANSION | 579 | 579 | 579 |
| **D | AP ACTIONS 1 EURO | 17.339 | 17.339 | 17.339 |
| **D | AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR | 30.279 | 30.279 | 30.279 |
| **D | ARCO QUANT 2 | 15.057 | 15.057 | 15.057 |
| **D | AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR | 7.199 | 7.199 | 7.199 |
| **D | AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR | 26.266 | 26.266 | 26.266 |
| **D | LFAML INDEXALPHA | 26.077 | 26.077 | 26.077 |
| **D | CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE | 31.400 | 31.400 | 31.400 |
| **D | AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO | 112.988 | 112.988 | 112.988 |
| **D | A.A. ODDO TACTIQUE -A- | 28.310 | 28.310 | 28.310 |
| **D | A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE | 126.100 | 126.100 | 126.100 |
| **D | TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR | 153.567 | 153.567 | 153.567 |
| **D | CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM | 24.296 | 24.296 | 24.296 |
| **D | AMUNDI EURO EQUITY ESR | 279.150 | 279.150 | 279.150 |
| **D | ASSURDIX | 34.934 | 34.934 | 34.934 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS EURO | 574.157 | 574.157 | 574.157 |
| **D | OSTRUM SRI EUROPE EQUITY | 147.156 | 147.156 | 147.156 |
| **D | CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM | 4.389 | 4.389 | 4.389 |
| **D | AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION | 63.226 | 63.226 | 63.226 |
| **D | TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS | 6.527 | 6.527 | 6.527 |
| **D | TAILOR ACTIONS AVENIR ISR | 46.195 | 46.195 | 46.195 |
| **D | GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND | 18.089 | 18.089 | 18.089 |
| **D | RICHELIEU PRAGMA EUROPE | 19.055 | 19.055 | 19.055 |
| **D | LMDG SMID CAP | 9.561 | 9.561 | 9.561 |
| **D | CPR EUROPE ESG POCHE COR | 1.910 | 1.910 | 1.910 |
| **D | IDAM ARMONIA | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | PORTZAMPARC OPPORTUNITES | 27.000 | 27.000 | 27.000 |
| **D | PORTZAMPARC EUROPE PNE ISR | 13.000 | 13.000 | 13.000 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | CPR EUROLAND PREMIUM ESG | 1.206 | 1.206 | 1.206 |
| **D | IDAM PHIA WORLD | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | CET STRATEGIC EQUITIES | 2.519 | 2.519 | 2.519 |
| **D | AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV | 17.065 | 17.065 | 17.065 |
| **D | VENDOME SELECTION EUR | 299.348 | 299.348 | 299.348 |
| **D | INDOSUEZ EURO EXPANSION | 25.265 | 25.265 | 25.265 |
| **D | MANDARINE PREMIUM EUROPE | 20.584 | 20.584 | 20.584 |
| **D | CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | AMUNDI PATRIMOINE PEA | 132.508 | 132.508 | 132.508 |
| **D | IBPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP | 4.826 | 4.826 | 4.826 |
| **D | TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR | 72.227 | 72.227 | 72.227 |
| **D | GROUPAMA EUROPE STOCK | 17.133 | 17.133 | 17.133 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY | 310 | 310 | 310 |
| **D | LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA) | 6.436 | 6.436 | 6.436 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS | 35.917 | 35.917 | 35.917 |
| **D | HSBC MIX EQUILIBRE | 9.478 | 9.478 | 9.478 |
| **D | EUROPE EVOLUTIF M | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY. | 13.382 | 13.382 | 13.382 |
| **D | OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY | 10.477 | 10.477 | 10.477 |
| **D | REGARD ACT CROISSAN | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| **D | HELVETIA 1 EUROPA | 13.628 | 13.628 | 13.628 |
| **D | LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY | 3.996 | 3.996 | 3.996 |
| **D | ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICIENT ASSOCIAT | 631 | 631 | 631 |
| **D | ACTIONUM DE INVERSIONES SICAV | 450 | 450 | 450 |
| **D | INVERVULCANO SICAV | 520 | 520 | 520 |
| **D | VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA | 846 | 846 | 846 |
| **D | TARFONDO FI | 1.110 | 1.110 | 1.110 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI | 1.308 | 1.308 | 1.308 |
| **D | RASEC INVERSIONES SICAV SA | 1.460 | 1.460 | 1.460 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI | 10.297 | 10.297 | 10.297 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI | 14.792 | 14.792 | 14.792 |
| **D | MI CARTERA RV EUROPA FI | 41.478 | 41.478 | 41.478 |
| **D | SANTANDER AHORRO 80 FP | 454 | 454 | 454 |
| **D | SVS AUBREY CITADEL FUND | 1.299 | 1.299 | 1.299 |
| **D | MEDIOLANUM VITA S.P.A. | 145.000 | 145.000 | 145.000 |
| **D | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA | 813.570 | 813.570 | 813.570 |
| **D | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA | 175.000 | 175.000 | 175.000 |
| **D | AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA | 174.008 | 174.008 | 174.008 |
| **D | EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027 | 9.500 | 9.500 | 9.500 |
| **D | EURIZON PIR ITALIA AZIONI | 16.338 | 16.338 | 16.338 |
| **D | EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI | 50.781 | 50.781 | 50.781 |
| **D | EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO | 73.000 | 73.000 | 73.000 |
| **D | EURIZON AZIONI EUROPA | 51.249 | 51.249 | 51.249 |

Azionisti in delega:

1.988

Pagina 37

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | EURIZON AZIONI ITALIA | 540.151 | 540.151 | 540.151 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 40 | 63.048 | 63.048 | 63.048 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 70 | 102.836 | 102.836 | 102.836 |
| **D | THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND | 53.752 | 53.752 | 53.752 |
| **D | AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND | 165.335 | 165.335 | 165.335 |
| **D | GMO IMPLEMENTATION FUND | 65.454 | 65.454 | 65.454 |
| **D | GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND | 12.735 | 12.735 | 12.735 |
| **D | EURIZON FUND | 772.341 | 772.341 | 772.341 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I | 2.293 | 2.293 | 2.293 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT | 290.794 | 290.794 | 290.794 |
| **D | AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND | 138.496 | 138.496 | 138.496 |
| **D | ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 5.821 | 5.821 | 5.821 |
| **D | MANAGED PENSION FUNDS LIMITED | 9.935 | 9.935 | 9.935 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND | 9.089 | 9.089 | 9.089 |
| **D | ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA | 37.571 | 37.571 | 37.571 |
| **D | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | 11.286 | 11.286 | 11.286 |
| **D | TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 265.775 | 265.775 | 265.775 |
| **D | REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL | 654.897 | 654.897 | 654.897 |
| **D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | 131.881 | 131.881 | 131.881 |
| **D | BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO | 444.331 | 444.331 | 444.331 |
| **D | VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND | 30.400 | 30.400 | 30.400 |
| **D | VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | STATE OF MINNESOTA | 36.482 | 36.482 | 36.482 |
| **D | MERCER NONUS CORE EQUITY FUND | 588.924 | 588.924 | 588.924 |
| **D | ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 615.606 | 615.606 | 615.606 |
| **D | SPDR MSCI ACWI EXUS ETF | 74.400 | 74.400 | 74.400 |
| **D | SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF | 21.262 | 21.262 | 21.262 |
| **D | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 473.551 | 473.551 | 473.551 |
| **D | MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE FUND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO | 1.643 | 1.643 | 1.643 |
| **D | EUROPE INVESTMENT FUND | 89 | 89 | 89 |
| **D | SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 13.744 | 13.744 | 13.744 |
| **D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | 62.800 | 62.800 | 62.800 |
| **D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF | 298.919 | 298.919 | 298.919 |
| **D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS | 26.190 | 26.190 | 26.190 |
| **D | SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND | 1.933.154 | 1.933.154 | 1.933.154 |
| **D | MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN | 197.393 | 197.393 | 197.393 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS | 27.500 | 27.500 | 27.500 |
| **D | M INTERNATIONAL EQUITY FUND | 460.877 | 460.877 | 460.877 |
| **D | IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST | 931 | 931 | 931 |
| **D | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 87.825 | 87.825 | 87.825 |
| **D | TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV | 245.153 | 245.153 | 245.153 |
| **D | INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO | 21.678 | 21.678 | 21.678 |
| **D | | 763.027 | 763.027 | 763.027 |

Azionisti in delega:

1.988

Pagina 38

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA | | 1.506 | 1.506 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND | 197.823 | 197.823 | 197.823 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI ETF | 76.182 | 76.182 | 76.182 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF | 67.414 | 67.414 | 67.414 |
| **D | ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF | 41.213 | 41.213 | 41.213 |
| **D | ISHARES NSCI EUROZONE ETF | 378.470 | 378.470 | 378.470 |
| **D | ISHARES EUROPE ETF | 56.280 | 56.280 | 56.280 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF | 459.172 | 459.172 | 459.172 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE ETF | 1.072.258 | 1.072.258 | 1.072.258 |
| **D | ISHARES MSCI KOKUSAI ETF | 974 | 974 | 974 |
| **D | ISHARES MSCI ITALY ETF | 299.143 | 299.143 | 299.143 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF | 72.206 | 72.206 | 72.206 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF | 144.527 | 144.527 | 144.527 |
| **D | ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF | 65.350 | 65.350 | 65.350 |
| **D | ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF | 73.067 | 73.067 | 73.067 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD ETF | 20.578 | 20.578 | 20.578 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF | 2.028.084 | 2.028.084 | 2.028.084 |
| **D | ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | 415.500 | 415.500 | 415.500 |
| **D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF | 254.958 | 254.958 | 254.958 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF | 125.864 | 125.864 | 125.864 |
| **D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF | 8.541 | 8.541 | 8.541 |
| **D | ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF | 1.109 | 1.109 | 1.109 |
| **D | BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF | 2.987 | 2.987 | 2.987 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE | 24.191 | 24.191 | 24.191 |
| **D | AQR FUNDS AQR MULTIASSET FUND | 31.123 | 31.123 | 31.123 |
| **D | BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX | 5.048 | 5.048 | 5.048 |
| **D | ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH) | 1.765 | 1.765 | 1.765 |
| **D | AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU | 9.227 | 9.227 | 9.227 |
| **D | ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P. | 39.301 | 39.301 | 39.301 |
| **D | AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND | 49.980 | 49.980 | 49.980 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT | 29.610 | 29.610 | 29.610 |
| **D | ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION | 58.663 | 58.663 | 58.663 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIM | 155.935 | 155.935 | 155.935 |
| **D | AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND | 201.061 | 201.061 | 201.061 |
| **D | GMO BENCHMARK-FREE FUND | 30.789 | 30.789 | 30.789 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS | 4.240 | 4.240 | 4.240 |
| **D | APERTURE INVESTORS SICAV | 478.111 | 478.111 | 478.111 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND | 21.091 | 21.091 | 21.091 |
| **D | ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U | 145.389 | 145.389 | 145.389 |
| **D | ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) | 129.445 | 129.445 | 129.445 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE) | 3.647 | 3.647 | 3.647 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) | 224.561 | 224.561 | 224.561 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODS SERVICES UCITS ETF DE | 64.272 | 64.272 | 64.272 |
| **D | CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB) | 783.075 | 783.075 | 783.075 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED | 3.126 | 3.126 | 3.126 |
| **D | AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND | 282.390 | 282.390 | 282.390 |
| **D | UBS LUX FUND SOLUTIONS | 412.371 | 412.371 | 412.371 |
| **D | NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND | 122.765 | 122.765 | 122.765 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV | 9.187 | 9.187 | 9.187 |
| **D | INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF | 7.866 | 7.866 | 7.866 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS | 874.182 | 874.182 | 874.182 |
| **D | EURIZON AM SICAV | 2.104 | 2.104 | 2.104 |
| **D | ARERO - DER WELTFONDS - ESG | 11.573 | 11.573 | 11.573 |
| **D | XTRACKERS | 364.111 | 364.111 | 364.111 |
| **D | DWS INVEST | 5.817 | 5.817 | 5.817 |
| **D | AXA WORLD FUNDS SICAV | 52.632 | 52.632 | 52.632 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS | 25.799 | 25.799 | 25.799 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 213.898 | 213.898 | 213.898 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR CTWI 1 UI | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | EURIZON NEXT 2.0 | 17.672 | 17.672 | 17.672 |
| **D | AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES | 331 | 331 | 331 |
| **D | AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO | 893 | 893 | 893 |
| **D | AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATION MODERATE PORTFOLIO | 2.769 | 2.769 | 2.769 |
| **D | JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY | 24.896 | 24.896 | 24.896 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST | 11.343 | 11.343 | 11.343 |
| **D | AB BOND FUND INC AB ALL MARKET REAL RETURN PORTFOLIO | 3.767 | 3.767 | 3.767 |
| **D | THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANY NA COLLECTIVE TRUST | 5.042 | 5.042 | 5.042 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO | 1.666 | 1.666 | 1.666 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC | 479 | 479 | 479 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED | 29.231 | 29.231 | 29.231 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND GROWTH | 10.432 | 10.432 | 10.432 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME | 2.393 | 2.393 | 2.393 |
| **D | PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION | 302.886 | 302.886 | 302.886 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KPPT UNIVERSAL FONDS | 6.749 | 6.749 | 6.749 |
| **D | FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND | 100.033 | 100.033 | 100.033 |
| **D | JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 27.187 | 27.187 | 27.187 |
| **D | JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF | 4.491 | 4.491 | 4.491 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIFONDS | 34.976 | 34.976 | 34.976 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF | 839.138 | 839.138 | 839.138 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF | 231.479 | 231.479 | 231.479 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF | 188.862 | 188.862 | 188.862 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST | 48.307 | 48.307 | 48.307 |
| **D | HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | 8.970 | 8.970 | 8.970 |
| **D | HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO | 615 | 615 | 615 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC | 1.988 | 1.988 | 1.988 |
| **D | MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I | 9.537 | 9.537 | 9.537 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND | 54.837 | 54.837 | 54.837 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST | 85.508 | 85.508 | 85.508 |
| **D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND | 261.682 | 261.682 | 261.682 |
| **D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 3.551.510 | 3.551.510 | 3.551.510 |
| **D | STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND | 2.397 | 2.397 | 2.397 |
| **D | THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO | 1.133 | 1.133 | 1.133 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS | 919 | 919 | 919 |
| **D | SSB FYSE RAFT DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND | 4.260 | 4.260 | 4.260 |
| **D | EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY | 16.214 | 16.214 | 16.214 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND | 21.342 | 21.342 | 21.342 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN | 15.406 | 15.406 | 15.406 |
| **D | NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | 488.827 | 488.827 | 488.827 |
| **D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | 609.286 | 609.286 | 609.286 |
| **D | CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA) | 17.313 | 17.313 | 17.313 |
| **D | GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 7.976 | 7.976 | 7.976 |
| **D | WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 14.365 | 14.365 | 14.365 |
| **D | GLOBAL ADVANTAGE FUNDS | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF | 1.209 | 1.209 | 1.209 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND | 127.411 | 127.411 | 127.411 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMPONDS PG EQ | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF | 5.119 | 5.119 | 5.119 |
| **D | UBS (IRL) ETF PLC | 19.900 | 19.900 | 19.900 |
| **D | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | 381.395 | 381.395 | 381.395 |
| **D | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM | 318.841 | 318.841 | 318.841 |
| **D | INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 36.725 | 36.725 | 36.725 |
| **D | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 213.700 | 213.700 | 213.700 |
| **D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER | 183.988 | 183.988 | 183.988 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100 | 271 | 271 | 271 |
| **D | STATE STREET IRELAND UNIT TRUST | 12.835 | 12.835 | 12.835 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY | 116.798 | 116.798 | 116.798 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY | 14.587 | 14.587 | 14.587 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND | 7.132 | 7.132 | 7.132 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 32.904 | 32.904 | 32.904 |
| **D | SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND | 242 | 242 | 242 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 940 | 940 | 940 |
| **D | SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST | 2.154 | 2.154 | 2.154 |
| **D | HONG KONG HOUSING AUTHORITY | 65.897 | 65.897 | 65.897 |
| **D | DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF | 137 | 137 | 137 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF | | 459 | 459 |
| **D | DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF | | 16.744 | 16.744 |
| **D | SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND | | 8.867 | 8.867 |
| **D | BANK OF KOREA | | 9.849 | 9.849 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | | 282.965 | 282.965 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | | 1.363.245 | 1.363.245 |
| **D | RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL | | 1.654 | 1.654 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL | | 444 | 444 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT | | 9.269 | 9.269 |
| **D | EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND | | 229.784 | 229.784 |
| **D | THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 37.082 | 37.082 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | | 5.240 | 5.240 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND | | 36.063 | 36.063 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO | | 66.668 | 66.668 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK FUND | | 33.655 | 33.655 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO | | 26.271 | 26.271 |
| **D | SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND | | 12.292 | 12.292 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN | | 2.256 | 2.256 |
| **D | RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITS MEMBERS MT | | 12.475 | 12.475 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT | | 6.000 | 6.000 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I | | 62.513 | 62.513 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II | | 223.672 | 223.672 |
| **D | PES:PTMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 21.455 | 21.455 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER | | 950 | 950 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I | | 122.572 | 122.572 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II | | 83.383 | 83.383 |
| **D | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | | 245.248 | 245.248 |
| **D | STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D | | 185.405 | 185.405 |
| **D | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM | | 52.646 | 52.646 |
| **D | ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW | | 61.638 | 61.638 |
| **D | BURROUGHS WELLCOME FUND | | 12.588 | 12.588 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I | | 1.228 | 1.228 |
| **D | TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY | | 4.822 | 4.822 |
| **D | BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC | | 8.535 | 8.535 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST | | 50.188 | 50.188 |
| **D | COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO | | 35.267 | 35.267 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC | | 1.177 | 1.177 |
| **D | AT&T INTERNATIONAL EQUITY POOL | | 44.771 | 44.771 |
| **D | COMPASS BALANCED PORTFOLIO | | 162.670 | 162.670 |
| **D | COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO | | 132.273 | 132.273 |
| **D | COMPASS GROWTH PORTFOLIO | | 92.280 | 92.280 |
| **D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM | | 321.603 | 321.603 |
| **D | STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM | | 31.970 | 31.970 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO | | 20.883 | 20.883 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO | | 117.777 | 117.777 |
| **D | MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP) | | 1.439 | 1.439 |
| **D | E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND | | 354 | 354 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC | | 234 | 234 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | | 18.203 | 18.203 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | | 68.232 | 68.232 |
| **D | MERCER QIF FUND PLC | | 31.976 | 31.976 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND | | 855.193 | 855.193 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND | | 329 | 329 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND | | 15.726 | 15.726 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | | 1.784 | 1.784 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR | | 3.462 | 3.462 |
| **D | MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND | | 105.853 | 105.853 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 2.565.347 | 2.565.347 |
| **D | MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD | | 1.208 | 1.208 |
| **D | MERCER GLOBAL EQUITY FUND | | 3.162 | 3.162 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | | 80.346 | 80.346 |
| **D | THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA | | 14.258 | 14.258 |
| **D | MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 13.536 | 13.536 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | | 10.611 | 10.611 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL | | 287.469 | 287.469 |
| **D | MD INTERNATIONAL VALUE FUND | | 25.121 | 25.121 |
| **D | MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 483.329 | 483.329 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A | | 13.000 | 13.000 |
| **D | MISSION DIOCESE FUND LLC | | 5.337 | 5.337 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | | 20.810 | 20.810 |
| **D | SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF | | 570 | 570 |
| **D | HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF | | 27.611 | 27.611 |
| **D | RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST | | 17.934 | 17.934 |
| **D | IVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 5.189 | 5.189 |
| **D | SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF | | 8.703 | 8.703 |
| **D | SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF | | 12.131 | 12.131 |
| **D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI | | 216.501 | 216.501 |
| **D | IVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND | | 53.810 | 53.810 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO | | 113.061 | 113.061 |
| **D | STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO | | 81.177 | 81.177 |
| **D | NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 44.020 | 44.020 |
| **D | XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN | | 5.600 | 5.600 |
| **D | KAISER FOUNDATION HOSPITALS | | 3.007 | 3.007 |
| **D | KAISER PERMANENTE GROUP TRUST | | 2.674 | 2.674 |
| **D | THE METHODIST HOSPITAL | | 30.300 | 30.300 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO | | 1.583 | 1.583 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| ***D | SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO | | 778 | 778 |
| ***D | SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF | | 2.103 | 2.103 |
| ***D | JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND | | 4.797 | 4.797 |
| ***D | JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | | 1.161 | 1.161 |
| ***D | JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 7.786 | 7.786 |
| ***D | GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 102.964 | 102.964 |
| ***D | TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK | | 68.020 | 68.020 |
| ***D | TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP | | 2.357 | 2.357 |
| ***D | MASSMUTUAL SELECT T RONE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 27.751 | 27.751 |
| ***D | LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND | | 1.287 | 1.287 |
| ***D | TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP | | 2.773 | 2.773 |
| ***D | TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO | | 7.669 | 7.669 |
| ***D | THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST | | 549 | 549 |
| ***D | DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF | | 3.602 | 3.602 |
| ***D | TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO | | 564 | 564 |
| ***D | TANGERINE BALANCED PORTFOLIO | | 4.194 | 4.194 |
| ***D | TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO | | 5.865 | 5.865 |
| ***D | ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST | | 58.999 | 58.999 |
| ***D | TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO.,LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI | | 2.161 | 2.161 |
| ***D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF | | 7.479 | 7.479 |
| ***D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND | | 102.670 | 102.670 |
| ***D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND | | 128.659 | 128.659 |
| ***D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | | 450.921 | 450.921 |
| ***D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND | | 14.190 | 14.190 |
| ***D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 30.392 | 30.392 |
| ***D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 1.531 | 1.531 |
| ***D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND | | 1.490 | 1.490 |
| ***D | HARBOR OVERSEAS FUND | | 72.850 | 72.850 |
| ***D | MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 52.935 | 52.935 |
| ***D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND | | 825.000 | 825.000 |
| ***D | FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST | | 720 | 720 |
| ***D | FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND | | 694.200 | 694.200 |
| ***D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST | | 6.242.313 | 6.242.313 |
| ***D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST | | 1.445 | 1.445 |
| ***D | FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | | 5.402 | 5.402 |
| ***D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF | | 1.815 | 1.815 |
| ***D | FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND | | 1.475.000 | 1.475.000 |
| ***D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | | 142.414 | 142.414 |
| ***D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND | | 302.231 | 302.231 |
| ***D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND | | 10.676 | 10.676 |
| ***D | MERCER FEFC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC | | 7.600 | 7.600 |
| ***D | EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND | | 12.207 | 12.207 |
| ***D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND | | 42.022 | 42.022 |

Azionisti in delega:

1.988

Pagina 44

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | LIBERTY MUTUAL 401K PLAN | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| **D | FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST | 2.568 | 2.568 | 2.568 |
| **D | CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 3.835 | 3.835 | 3.835 |
| **D | FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL | 27.343 | 27.343 | 27.343 |
| **D | REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS | 4.266 | 4.266 | 4.266 |
| **D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | 218.957 | 218.957 | 218.957 |
| **D | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE | 1.848 | 1.848 | 1.848 |
| **D | DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST | 41.934 | 41.934 | 41.934 |
| **D | DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST | 27.631 | 27.631 | 27.631 |
| **D | DTE ENERGY COMPANY MASTER VEBE TRUST | 1.590 | 1.590 | 1.590 |
| **D | DTE DIMENSIONAL FUNDS PLC | 59.404 | 59.404 | 59.404 |
| **D | TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO | 5.879 | 5.879 | 5.879 |
| **D | CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD | 836 | 836 | 836 |
| **D | CITY UNIVERSITY OF NEW YORK | 307 | 307 | 307 |
| **D | THE CAPTIVE INVESTORS FUND | 92.467 | 92.467 | 92.467 |
| **D | CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF | 11.906 | 11.906 | 11.906 |
| **D | BMO MSCI EAFE INDEX ETF | 153.825 | 153.825 | 153.825 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS | 15.400 | 15.400 | 15.400 |
| **D | CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED | 2.069 | 2.069 | 2.069 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 26.081 | 26.081 | 26.081 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 20.179 | 20.179 | 20.179 |
| **D | AMERICAN BUREAU OF SHIPPING | 332 | 332 | 332 |
| **D | RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST | 115.877 | 115.877 | 115.877 |
| **D | ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST | 5.838 | 5.838 | 5.838 |
| **D | ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 30.274 | 30.274 | 30.274 |
| **D | AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV | 16.217 | 16.217 | 16.217 |
| **D | AMERICAN CENTURY ICAV | 1.273 | 1.273 | 1.273 |
| **D | XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | MATH MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 7.071 | 7.071 | 7.071 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 3.741 | 3.741 | 3.741 |
| **D | AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST | 2.100 | 2.100 | 2.100 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF | 147.237 | 147.237 | 147.237 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 4.135 | 4.135 | 4.135 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 89.962 | 89.962 | 89.962 |
| **D | GMO MULTI-ASSET TRUST | 3.492 | 3.492 | 3.492 |
| **D | NGS SUPER | 38.840 | 38.840 | 38.840 |
| **D | VPMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 | 2.229 | 2.229 | 2.229 |
| **D | VPMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 | 4.788 | 4.788 | 4.788 |
| **D | AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST | 312.689 | 312.689 | 312.689 |
| **D | RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST | 155.338 | 155.338 | 155.338 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST | 803 | 803 | 803 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND | 5.772 | 5.772 | 5.772 |
| **D | IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND | 15.635 | 15.635 | 15.635 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME | | 1.832 | 1.832 |
| **D | AWARE SUPER | | 65.032 | 65.032 |
| **D | BRIGHTER SUPER | | 15.349 | 15.349 |
| **D | BRIGHTER SUPER | | 12.958 | 12.958 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND | | 6.140 | 6.140 |
| **D | TEAM SUPERANNUATION FUND | | 48.583 | 48.583 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | | 107.946 | 107.946 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | | 218.122 | 218.122 |
| **D | FLORISH INVESTMENT CORPORATION | | 332.737 | 332.737 |
| **D | TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND | | 296.698 | 296.698 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND | | 6.453 | 6.453 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND | | 7.173 | 7.173 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO | | 76.701 | 76.701 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST | | 18.769 | 18.769 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE | | 21.311 | 21.311 |
| **D | HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S GREENED INDEX EQUITY FUND | | 16.398 | 16.398 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST | | 260.511 | 260.511 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND | | 291.141 | 291.141 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND | | 31.776 | 31.776 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INV. SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND | | 15.092 | 15.092 |
| **D | ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND | | 21.397 | 21.397 |
| **D | SOCIAL PROTECTION FUND | | 2.738 | 2.738 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND | | 135.318 | 135.318 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | | 21.058 | 21.058 |
| **D | OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY | | 940 | 940 |
| **D | INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST | | 9.082 | 9.082 |
| **D | CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND | | 1.951 | 1.951 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1 | | 4.812 | 4.812 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF | | 7.426 | 7.426 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF | | 75.703 | 75.703 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND | | 9.524 | 9.524 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ICAV | | 45 | 45 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | | 54.830 | 54.830 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF | | 3.165 | 3.165 |
| **D | LACERA MASTER OPEB TRUST | | 10.734 | 10.734 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF | | 183.203 | 183.203 |
| **D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY | | 53.458 | 53.458 |
| **D | PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND | | 1.029 | 1.029 |
| **D | VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF | | 9.025 | 9.025 |
| **D | VANECK UCITS ETFs PLC | | 7.059.865 | 7.059.865 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA) | | 10.654 | 10.654 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA) | | 1.463.437 | 1.463.437 |
| **D | WISDOMTREE ISSUER ICAV | | 4.365.600 | 4.365.600 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO | | 2.051 | 2.051 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI | | 2.762 | 2.762 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND | | 1.343 | 1.343 |
| **D | SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND | | 323 | 323 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 4.999 | 4.999 |
| **D | SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND | | 690 | 690 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY | | 11.801 | 11.801 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND | | 3.972 | 3.972 |
| **D | ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY | | 184.539 | 184.539 |
| **D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY | | 767.619 | 767.619 |
| **D | ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY | | 383.005 | 383.005 |
| **D | ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY | | 180.632 | 180.632 |
| **D | VANECK GLOBAL DEFENCE ETF | | 87.982 | 87.982 |
| **D | ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | | 1.117 | 1.117 |
| **D | AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6 | | 3.513 | 3.513 |

| | |
|------------------------|-------------|
| Totale voti | 374.257.576 |
| Percentuale votanti % | 99,971629 |
| Percentuale Capitale % | 64,733602 |



Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| *** | FONDAZIONE FINANZA ETICA | 3 | 3 | 3 |
| *** | ROSANIA ELMAN | 2 | 2 | 2 |
| *** | COMITATO ARIA PULITA BASILICAT | 1 | 1 | 1 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| *** | KOKALJ LUKA | 2 | 2 | 2 |
| *** | PROCURE SPACE ETF | 2.744 | 2.744 | 2.744 |
| *** | IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2 | 25.803 | 25.803 | 25.803 |
| *** | STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS | 73.649 | 73.649 | 73.649 |

| | |
|------------------------|----------|
| Totale voti | 102.204 |
| Percentuale votanti % | 0,027301 |
| Percentuale Capitale % | 0,017678 |



Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
ASTENUTI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|------------------------|---|----------|--------|--------|
| 2 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES | | | |
| *** | SCUDERI MAURA | | 3 | 3 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| *** | RUGGERI FAUSTO | | 4 | 4 |
| *** | AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO | | 1 | 1 |
| *** | KLADNIK PETRA | | 10 | 10 |
| *** | ZAFRAN TIJEN TADEJ | | 13 | 13 |
| *** | CUCEK JERNEJ | | 11 | 11 |
| **D | HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND | | 511 | 511 |
| **D | AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | | 3.455 | 3.455 |
| Totale voti | | 4.008 | | |
| Percentuale votanti % | | 0,001071 | | |
| Percentuale Capitale % | | 0,000693 | | |

Leonardo Società per azioni

26 maggio 2025

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025ESITO VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.003 azionisti,

portatori di n° 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

Hanno votato:

**% su Azioni Ordinarie che
hanno partecipato alla
votazione**

| | | |
|--------------------|--------------------|------------|
| Favorevoli | 365.964.202 | 97,756304 |
| Contrari | 8.395.579 | 2,242626 |
| SubTotale | <u>374.359.781</u> | 99,998930 |
| Astenuti | 4.007 | 0,001070 |
| Totale | <u>374.363.788</u> | 100,000000 |
| Non votanti | 0 | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-------------|-------------|-------------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE | 174.626.554 | 174.626.554 | 174.626.554 |
| *** | PEZZELLA GIULIO | 138 | 138 | 138 |
| **D | FONCHIM | 82.781 | 82.781 | 82.781 |
| **D | FONDO PENSIONE CONCRETO | 1.011 | 1.011 | 1.011 |
| **D | FONDO GOMMA PLASTICA | 8.597 | 8.597 | 8.597 |
| **D | SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE | 4.889 | 4.889 | 4.889 |
| 2 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES | | | |
| ** | SCUDERI MAURA | 3 | 3 | 3 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | MORGEN AKTIEN GLOBAL UI | 5.300 | 5.300 | 5.300 |
| **D | OBERBANSCHIEDT GLOBAL FLEXIBEL UI | 23.000 | 23.000 | 23.000 |
| **D | AQUARIUS NEXT GENERATION FUND | 35.714 | 35.714 | 35.714 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE | 29.645 | 29.645 | 29.645 |
| **D | TIMM INVEST EUROPA PLUS | 1.380 | 1.380 | 1.380 |
| **D | VELTEN STRATEGIE WELT | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST | 238 | 238 | 238 |
| **D | MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH | 1.372 | 1.372 | 1.372 |
| **D | HS 98 UBS | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| *** | SEAVERS MICHAEL | 2 | 2 | 2 |
| *** | COLOMBO DANIEL | 4 | 4 | 4 |
| *** | WAGNER MARTIN | 6 | 6 | 6 |
| *** | MACIUKAS SKIRMANTAS | 28 | 28 | 28 |
| *** | RIBEIRO ANTONIO | 21 | 21 | 21 |
| *** | KOMAUER GREGOR | 2 | 2 | 2 |
| *** | ZLAK JURE | 1 | 1 | 1 |
| *** | SCHMEDESHAGEN MATHIAS | 2 | 2 | 2 |
| *** | SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS | 28 | 28 | 28 |
| *** | KISTNER JUSTIN NICO | 1 | 1 | 1 |
| *** | KOKALJ LUKA | 2 | 2 | 2 |
| *** | BOEHM VADIM | 1 | 1 | 1 |
| *** | HASLINGER MICHAEL | 2 | 2 | 2 |
| **D | UNISUPER | 21.685 | 21.685 | 21.685 |
| *** | BOZIK PETER | 6 | 6 | 6 |
| *** | GENTNER BERND | 11 | 11 | 11 |
| *** | TARNOVSKY JURAJ | 112 | 112 | 112 |
| *** | GIL SERRAT ADRIA | 10 | 10 | 10 |
| *** | KORTEWEG KOEN | 8 | 8 | 8 |
| *** | LEGROS JEROME | 18 | 18 | 18 |
| *** | MOLNAR ROBIN | 2 | 2 | 2 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|--------|-----------|
| *** | SALLE CAMILLE | | 4 | 4 |
| *** | ROBERTZ BRITTA | | 8 | 8 |
| *** | KRYCH MACIEJ | | 17 | 17 |
| *** | CARRERAS GUILLERMO | | 1 | 1 |
| *** | HAUDI ZAKARIAE | | 2 | 2 |
| *** | DENKER MARC | | 12 | 12 |
| *** | DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED | | 3 | 3 |
| **D | STOIC PASSION GMBH | | 100 | 100 |
| *** | FLEGAR JOZE | | 1 | 1 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT AFT MBH | 2.900 | | 2.900 |
| **D | SWISS NATIONAL BANK | 1.043.210 | | 1.043.210 |
| **D | PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 4.122 | | 4.122 |
| **D | VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND | 13.875 | | 13.875 |
| *** | MEYER PATRICK | 150 | | 150 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD | 15.115 | | 15.115 |
| *** | MUELLER WALTER | 550 | | 550 |
| *** | SIEVEKING STEFAN | 1.000 | | 1.000 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC | 12.592 | | 12.592 |
| **D | AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING | 49.726 | | 49.726 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA | 14.000 | | 14.000 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST | 80.452 | | 80.452 |
| **D | DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT | 18.000 | | 18.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA | 150.000 | | 150.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS U1 | 3.100 | | 3.100 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/U02 | 2.500 | | 2.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF | 21.596 | | 21.596 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER | 17.368 | | 17.368 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND | 41.500 | | 41.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAPOTENTIAL CF | 51.950 | | 51.950 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF | 5.589 | | 5.589 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL | 30.000 | | 30.000 |
| **D | PICTET - EUROPE INDEX | 47.223 | | 47.223 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEM.-INVEST | 10.299 | | 10.299 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT | 75.000 | | 75.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF | 35.819 | | 35.819 |
| **D | MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY | 5.000 | | 5.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS | 12.000 | | 12.000 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE | 2.250 | | 2.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-PONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP | 25.405 | | 25.405 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL | 13.851 | | 13.851 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA | 89.412 | | 89.412 |
| **D | IF IST - GLOBE INDEX | 14.634 | | 14.634 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND | 22.610 | | 22.610 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES | 1.360 | 1.360 | 1.360 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| **D | PICTET-EUROLAND INDEX | 14.170 | 14.170 | 14.170 |
| **D | PICTET CH - GLOBAL EQUITIES | 3.600 | 3.600 | 3.600 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL | 4.951 | 4.951 | 4.951 |
| **D | WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN | 3.860 | 3.860 | 3.860 |
| **D | MONTSEGUR CROISSANCE | 41.626 | 41.626 | 41.626 |
| **D | CNP DNCA EUROPE VALUE | 66.943 | 66.943 | 66.943 |
| **D | CONSTANCE BE EUROPE | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | CONSTANCE BE WORLD | 76.280 | 76.280 | 76.280 |
| **D | DNCA VALDE EUROPE | 161.342 | 161.342 | 161.342 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF | 19.510 | 19.510 | 19.510 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN | 7.998 | 7.998 | 7.998 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS VII | 3.278 | 3.278 | 3.278 |
| **D | ING DIRECT SICAV | 17.949 | 17.949 | 17.949 |
| **D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY | 403.792 | 403.792 | 403.792 |
| **D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 592.978 | 592.978 | 592.978 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT | 61.624 | 61.624 | 61.624 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED) | 5.710 | 5.710 | 5.710 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC | 27.533 | 27.533 | 27.533 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND | 425 | 425 | 425 |
| **D | FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL | 31.770 | 31.770 | 31.770 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND | 293.000 | 293.000 | 293.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 | 1.202 | 1.202 | 1.202 |
| **D | PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | 2.180 | 2.180 | 2.180 |
| **D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL | 21.000 | 21.000 | 21.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 | 1.302 | 1.302 | 1.302 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 551 | 551 | 551 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | 46.707 | 46.707 | 46.707 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT | 302.975 | 302.975 | 302.975 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) | 37.463 | 37.463 | 37.463 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTEJ400025521 | 48 | 48 | 48 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT | 23.007 | 23.007 | 23.007 |
| **D | EARNEST PARTNERS INTERNATIONAL FUND | 1.124.489 | 1.124.489 | 1.124.489 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY | 130.773 | 130.773 | 130.773 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GNAI BASKETS POOL | 311.632 | 311.632 | 311.632 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND | 166.750 | 166.750 | 166.750 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND | 309.111 | 309.111 | 309.111 |
| **D | FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) | 106.587 | 106.587 | 106.587 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF | 7.503 | 7.503 | 7.503 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND | 82.313 | 82.313 | 82.313 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | 183.577 | 183.577 | 183.577 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICAP/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND | 10.785 | 10.785 | 10.785 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST | | 949 | 949 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICAP/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND | | 4.614 | 4.614 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND | | 13.631 | 13.631 |
| **D | NATIXIS AM FUNDS | | 36.028 | 36.028 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND | | 204.087 | 204.087 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND | | 72.484 | 72.484 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 19.115 | 19.115 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND | | 4.856 | 4.856 |
| **D | VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | | 10.164 | 10.164 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF | | 9.876 | 9.876 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | | 195 | 195 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF | | 8.401 | 8.401 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF | | 57.466 | 57.466 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF | | 39.593 | 39.593 |
| **D | NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 38.864 | 38.864 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY | | 4.020 | 4.020 |
| **D | FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL | | 87.118 | 87.118 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT | | 30.109 | 30.109 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL | | 5.185 | 5.185 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO | | 4.355 | 4.355 |
| **D | NFS LIMITED | | 12.527 | 12.527 |
| **D | GVV FOLIOFONDS PAI | | 13.505 | 13.505 |
| **D | SEC MASTER PENSION TRUST | | 8.356 | 8.356 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND | | 28.425 | 28.425 |
| **D | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND | | 4.685 | 4.685 |
| **D | ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION | | 2.917 | 2.917 |
| **D | VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST | | 97.449 | 97.449 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND | | 60.390 | 60.390 |
| **D | VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA | | 35.000 | 35.000 |
| **D | CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED | | 1.684 | 1.684 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND | | 152.132 | 152.132 |
| **D | FOVERUKA PENSION UNIVERSAL | | 8.405 | 8.405 |
| **D | KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT | | 201 | 201 |
| **D | FORD PENSION UNIVERSAL | | 1.452 | 1.452 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND | | 4.996 | 4.996 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND | | 8.628 | 8.628 |
| **D | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL | | 355.792 | 355.792 |
| **D | MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST | | 129.736 | 129.736 |
| **D | SANTANDER SICAV | | 31.677 | 31.677 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND | | 45.554 | 45.554 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | | 119.098 | 119.098 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | | 85.143 | 85.143 |
| **D | DEKA VALUE PLUS | | 124.041 | 124.041 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A. | | 224.201 | 224.201 |
| **D | UI-S | | 12.432 | 12.432 |
| **D | T. ROME PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST | | 103.759 | 103.759 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I | | 52 | 52 |
| **D | ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS | | 72.061 | 72.061 |
| **D | DANSKE INVEST SICAV | | 63.242 | 63.242 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK | | 34.877 | 34.877 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 15.687 | 15.687 |
| **D | BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND | | 824 | 824 |
| **D | AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND | | 6.638 | 6.638 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND | | 55.527 | 55.527 |
| **D | MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE | | 416.685 | 416.685 |
| **D | VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND | | 160.724 | 160.724 |
| **D | FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND | | 19.021 | 19.021 |
| **D | SAS TRUSTEE CORPORATE POOLED FUND | | 53.530 | 53.530 |
| **D | NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND | | 13.330 | 13.330 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF | | 151.400 | 151.400 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 | | 1.474 | 1.474 |
| **D | VANGUARD EDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST | | 444.017 | 444.017 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 | | 1.343 | 1.343 |
| **D | ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. | | 13.695 | 13.695 |
| **D | MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND | | 82.556 | 82.556 |
| **D | NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND | | 779.663 | 779.663 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 115.214 | 115.214 |
| **D | MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.804 | 12.804 |
| **D | AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND | | 21.621 | 21.621 |
| **D | FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY | | 4.501 | 4.501 |
| **D | INVESTINGSPORINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING | | 4.084 | 4.084 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III | | 608 | 608 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI | | 40.313 | 40.313 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. | | 2.951 | 2.951 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V | | 201 | 201 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND | | 33.340 | 33.340 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND | | 2.051 | 2.051 |
| **D | T. ROME PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | | 4.112.538 | 4.112.538 |
| **D | MI-FONDS 384 | | 2.108 | 2.108 |
| **D | NATIONAL PENSION INSURANCE FUND | | 1.311 | 1.311 |
| **D | JNL INTERNATIONAL INDEX FUND | | 64.093 | 64.093 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5 | | 58.353 | 58.353 |
| **D | FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN | | 228 | 228 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC | | 98.994 | 98.994 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND | | 83.022 | 83.022 |
| **D | BUMA-UNIVERSAL-FONDS I | | 4.350 | 4.350 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST | 479.906 | 479.906 | 479.906 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXS - AKKUMULERENDE KL | 8.454 | 8.454 | 8.454 |
| **D | GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND | 4.751 | 4.751 | 4.751 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV | 493 | 493 | 493 |
| **D | AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND | 8.060 | 8.060 | 8.060 |
| **D | ROBBIE | 3.633.333 | 3.633.333 | 3.633.333 |
| **D | STATE OF WYOMING | 20.024 | 20.024 | 20.024 |
| **D | BT INTERNATIONAL FUND | 5.046 | 5.046 | 5.046 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND | 16.227 | 16.227 | 16.227 |
| **D | FEDERIS ISR EURO | 190.334 | 190.334 | 190.334 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II | 13.911 | 13.911 | 13.911 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AI-FONDS | 160.123 | 160.123 | 160.123 |
| **D | ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 4.008 | 4.008 | 4.008 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC | 4.958 | 4.958 | 4.958 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II | 2.963.785 | 2.963.785 | 2.963.785 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II | 279 | 279 | 279 |
| **D | MI-FONDS F47 | 2.880 | 2.880 | 2.880 |
| **D | BT EUROPEAN SHARE FUND | 9.508 | 9.508 | 9.508 |
| **D | KAPITALFÖRENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEXS GLOBALE AKTIER | 18.569 | 18.569 | 18.569 |
| **D | DANSKE INVEST ALLOCATION | 2.412 | 2.412 | 2.412 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND | 3.122.954 | 3.122.954 | 3.122.954 |
| **D | SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND | 116.945 | 116.945 | 116.945 |
| **D | SINGLE SELECT PLATFORM | 12.500 | 12.500 | 12.500 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXS KL | 24.526 | 24.526 | 24.526 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXS BNP KL | 11.592 | 11.592 | 11.592 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL | 1.492 | 1.492 | 1.492 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXS KL | 42.170 | 42.170 | 42.170 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE | 74.098 | 74.098 | 74.098 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND | 600 | 600 | 600 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND | 8.618 | 8.618 | 8.618 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 19.963 | 19.963 | 19.963 |
| **D | JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 3.558 | 3.558 | 3.558 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UI-FONDS BAV RRI AKTIEN | 28.999 | 28.999 | 28.999 |
| **D | AXA PEA REGULARITE | 382.310 | 382.310 | 382.310 |
| **D | FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG | 167.125 | 167.125 | 167.125 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS | 1.609 | 1.609 | 1.609 |
| **D | HELIOS | 1.749 | 1.749 | 1.749 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS | 416 | 416 | 416 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR | 55.578 | 55.578 | 55.578 |
| **D | SCHRODER MANAGED BALANCED FUND | 7.157 | 7.157 | 7.157 |
| **D | HORIZON EPARGNE ACTIONS | 24.691 | 24.691 | 24.691 |
| **D | BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR | 57.382 | 57.382 | 57.382 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | GENERALI ITALIA SPA | 234.470 | 234.470 | 234.470 |
| **D | FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG | 76.000 | 76.000 | 76.000 |
| **D | BNP PARIBAS RENDACTIS ISR | 22.717 | 22.717 | 22.717 |
| **D | HI-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE | 4.807 | 4.807 | 4.807 |
| **D | BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH | 51.214 | 51.214 | 51.214 |
| **D | DNCA INVEST EVOLUTIF | 225.000 | 225.000 | 225.000 |
| **D | GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND | 180.324 | 180.324 | 180.324 |
| **D | CARDIF RETRAITE | 12.613 | 12.613 | 12.613 |
| **D | FCP SODIUM I | 27.026 | 27.026 | 27.026 |
| **D | AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1 | 29.982 | 29.982 | 29.982 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV | 34.295 | 34.295 | 34.295 |
| **D | CARDIF ASSURANCE VIE | 101.250 | 101.250 | 101.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 | 2.081 | 2.081 | 2.081 |
| **D | ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA | 36.591 | 36.591 | 36.591 |
| **D | PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF | 170 | 170 | 170 |
| **D | PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC | 5.161 | 5.161 | 5.161 |
| **D | PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY | 237 | 237 | 237 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS | 1.144 | 1.144 | 1.144 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL | 780 | 780 | 780 |
| **D | CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS | 4.700 | 4.700 | 4.700 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS | 3.203 | 3.203 | 3.203 |
| **D | EUROFUND EQUILIBRE | 4.113 | 4.113 | 4.113 |
| **D | AXA PENSION FUTURE | 37.106 | 37.106 | 37.106 |
| **D | EMBO-FONDS | 9.491 | 9.491 | 9.491 |
| **D | BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE | 48.681 | 48.681 | 48.681 |
| **D | SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 57 | 57 | 57 |
| **D | ERI BAYERNINVEST FONDS AKTIEN EUROPA | 6.302 | 6.302 | 6.302 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND | 194.092 | 194.092 | 194.092 |
| **D | ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED | 2.478 | 2.478 | 2.478 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC | 500 | 500 | 500 |
| **D | JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND | 48.445 | 48.445 | 48.445 |
| **D | BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL | 957 | 957 | 957 |
| **D | BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| **D | AQUARIUS INTERNATIONAL FUND | 101.954 | 101.954 | 101.954 |
| **D | GUIDEMARK WORLD EX-US FUND | 7.490 | 7.490 | 7.490 |
| **D | GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 61.883 | 61.883 | 61.883 |
| **D | AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. | 13.090 | 13.090 | 13.090 |
| **D | BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES | 1.346 | 1.346 | 1.346 |
| **D | INVERSABADELL 50, FI | 703 | 703 | 703 |
| **D | ASSICURAZIONI GENERALI SPA | 41 | 41 | 41 |
| **D | ECHIQUIER FUND - ECHIQUIER SPACE | 99.748 | 99.748 | 99.748 |
| **D | BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES | 243 | 243 | 243 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 | | 42.000 | 42.000 |
| **D | SABADELL MIXTO-FIJO, F.P | | 853 | 853 |
| **D | BANSABADELL 1007, FONDO DE PENSIONES | | 399 | 399 |
| **D | BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA | | 1.594 | 1.594 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO I | | 1.443.949 | 1.443.949 |
| **D | FONDO PENSIONE COMETA | | 62.068 | 62.068 |
| **D | BNP PARIBAS DEEP VALUE | | 19.545 | 19.545 |
| **D | AXA OPTIMAL INCOME | | 44.910 | 44.910 |
| **D | GENERTEL SPA | | 651 | 651 |
| **D | ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO | | 8.157 | 8.157 |
| **D | BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR | | 108.810 | 108.810 |
| **D | VAN LANSCHOT MANDATEFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY | | 199.178 | 199.178 |
| **D | ATCP-UI-FONDS | | 1.651 | 1.651 |
| **D | FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES | | 835.557 | 835.557 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND | | 22.059 | 22.059 |
| **D | CALCIUM QUANT | | 5.789 | 5.789 |
| **D | LEPAM ISR AVENIR EURO | | 1.311 | 1.311 |
| **D | GENERALI AKTIWIX DYNAMIK PROTECT 80 | | 1.688 | 1.688 |
| **D | CAMGESTION CLUB PATRIMOINE | | 1.168 | 1.168 |
| **D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 5.705.253 | 5.705.253 |
| **D | ECHIQUIER PATRIMOINE | | 4.800 | 4.800 |
| **D | DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND | | 2.185 | 2.185 |
| **D | FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND | | 26.385 | 26.385 |
| **D | PEGASUS-UI-FONDS | | 30.400 | 30.400 |
| **D | FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF | | 34.937 | 34.937 |
| **D | FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS | | 21.785 | 21.785 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR | | 142.099 | 142.099 |
| **D | ECHIQUIER ARTY | | 79.720 | 79.720 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL | | 4.500 | 4.500 |
| **D | GENERALI SMART FUNDS | | 100 | 100 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 5.460 | 5.460 |
| **D | PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN | | 11.044 | 11.044 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND | | 112.557 | 112.557 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | RIA INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.530 | 12.530 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND | | 13 | 13 |
| **D | CAMGESTION Avenir INVESTISSEMENT | | 2.028 | 2.028 |
| **D | CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND | | 73.250 | 73.250 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 15.985 | 15.985 |
| **D | TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE | | 2.927 | 2.927 |
| **D | ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO | | 40.472 | 40.472 |
| **D | ALASKA COMMON TRUST FUND | | 15.949 | 15.949 |

Azionisti in delega:

1.806

Pagina 8

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | DNCA INVEST VALUE EUROPE | 208.488 | 208.488 | 208.488 |
| **D | ECHQUIER AGRESSOR | 159.283 | 159.283 | 159.283 |
| **D | SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF | 1.561 | 1.561 | 1.561 |
| **D | ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2 | 4.581 | 4.581 | 4.581 |
| **D | INVERSADELL 70, FI | 444 | 444 | 444 |
| **D | AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND | 24.702 | 24.702 | 24.702 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND | 337.900 | 337.900 | 337.900 |
| **D | BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES | 389 | 389 | 389 |
| **D | ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | 12.489 | 12.489 | 12.489 |
| **D | BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES | 585 | 585 | 585 |
| **D | EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY | 2.616 | 2.616 | 2.616 |
| **D | INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC | 1.422 | 1.422 | 1.422 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND | 105.458 | 105.458 | 105.458 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND | 7.880 | 7.880 | 7.880 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB | 24.292 | 24.292 | 24.292 |
| **D | ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST | 11.600 | 11.600 | 11.600 |
| **D | APOLLO INFRASTRUCTURE 2027 | 4.056 | 4.056 | 4.056 |
| **D | MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST | 2.907 | 2.907 | 2.907 |
| **D | CARESUPER | 93.992 | 93.992 | 93.992 |
| **D | SWISSLIFE BANQUE PRIVEE | 24.200 | 24.200 | 24.200 |
| **D | PFA PENSION FORSIKRINGSKATSELSKAB | 19.085 | 19.085 | 19.085 |
| **D | HOAG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94 | 210 | 210 | 210 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 23.372 | 23.372 | 23.372 |
| **D | PEPPER L.P. | 18.781 | 18.781 | 18.781 |
| **D | BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL) | 31.871 | 31.871 | 31.871 |
| **D | BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY | 20.280 | 20.280 | 20.280 |
| **D | BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDO DE PENSIONES | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | BANSABADELL 59, FONDO DE PENSIONES | 349 | 349 | 349 |
| **D | FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.659 | 13.659 | 13.659 |
| **D | INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY | 2.175 | 2.175 | 2.175 |
| **D | STELLAR INSURANCE, LTD. | 1.101 | 1.101 | 1.101 |
| **D | VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION | 1.363 | 1.363 | 1.363 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND | 552.115 | 552.115 | 552.115 |
| **D | RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 5.888 | 5.888 | 5.888 |
| **D | GENERALI DIVERSIFICATION | 1.275 | 1.275 | 1.275 |
| **D | BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES | 321 | 321 | 321 |
| **D | BNP PARIBAS TRUST SERVICES SINGAPORE LIMITED AS TRUSTEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND | 5.300 | 5.300 | 5.300 |
| **D | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | 4.681 | 4.681 | 4.681 |
| **D | SABADELL PLANIFICACION 25, FI | 261 | 261 | 261 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE | 36.277 | 36.277 | 36.277 |
| **D | PROCURE SPACE ETF | 2.744 | 2.744 | 2.744 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND | 710.875 | 710.875 | 710.875 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 32.467 | 32.467 | 32.467 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST | | 3.677 | 3.677 |
| **D | INVERSADELL 25, FI | | 973 | 973 |
| **D | ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC | | 92 | 92 |
| **D | SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL,F.P | | 2.358 | 2.358 |
| **D | ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST | | 10.000 | 10.000 |
| **D | BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES | | 307 | 307 |
| **D | FONSOLBANK FP | | 211 | 211 |
| **D | SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI | | 338 | 338 |
| **D | TRPH CORPORATION | | 401 | 401 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO | | 3.820 | 3.820 |
| **D | INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC | | 1.071 | 1.071 |
| **D | 1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP | | 11.080 | 11.080 |
| **D | BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES | | 322 | 322 |
| **D | STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 4.186 | 4.186 |
| **D | MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND | | 3.602 | 3.602 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS | | 2.083 | 2.083 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3 | | 2.500 | 2.500 |
| **D | AZIMUT STRATEGIC TREND | | 79 | 79 |
| **D | AZIMUT TRADING | | 79 | 79 |
| **D | HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING | | 331.735 | 331.735 |
| **D | AZIMUT TREND | | 3.120 | 3.120 |
| **D | THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TTEES (BM) LTD AS TTEES OF THE ST MT TR | | 1.108 | 1.108 |
| **D | ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL | | 32.213 | 32.213 |
| **D | NEPC INVESTMENT LLC | | 949 | 949 |
| **D | THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 10.050 | 10.050 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 7.500 | 7.500 |
| **D | PREVINDAI FONDO PENSIONE | | 4.695 | 4.695 |
| **D | OAKLEN WEALTH (UK) LIMITED | | 24.783 | 24.783 |
| **D | SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED | | 20.948 | 20.948 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND | | 118.885 | 118.885 |
| **D | PETURUHAN KESELAMATAN SOSIAL | | 3.646 | 3.646 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND | | 1.501 | 1.501 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND | | 14.945 | 14.945 |
| **D | BEST INVESTMENT CORPORATION | | 6.497 | 6.497 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10 | | 16.343 | 16.343 |
| **D | SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS | | 2.855 | 2.855 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND | | 12.154 | 12.154 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8 | | 1.293 | 1.293 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 | | 1.519 | 1.519 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND | | 1.634 | 1.634 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND | | 29.745 | 29.745 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND | | 27.574 | 27.574 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND | | 494 | 494 |

Azionisti in delega:

1.806

Pagina 10

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | REASSURE LIMITED | 100.572 | 100.572 | 100.572 |
| **D | AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED | 3.448 | 3.448 | 3.448 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICNAV | 571 | 571 | 571 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND | 51.651 | 51.651 | 51.651 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICNAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND | 59.379 | 59.379 | 59.379 |
| **D | AMUNDI ETF ICNAV | 60.473 | 60.473 | 60.473 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3 | 28.212 | 28.212 | 28.212 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND | 34.633 | 34.633 | 34.633 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF | 1.627 | 1.627 | 1.627 |
| **D | AMUNDI ETF ICNAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 14.126 | 14.126 | 14.126 |
| **D | ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND | 72.530 | 72.530 | 72.530 |
| **D | AMUNDI ETF ICNAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 18.952 | 18.952 | 18.952 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 40.748 | 40.748 | 40.748 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF | 3.639 | 3.639 | 3.639 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND | 142.409 | 142.409 | 142.409 |
| **D | BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS | 113.720 | 113.720 | 113.720 |
| **D | HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS | 1.544 | 1.544 | 1.544 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND | 18.910 | 18.910 | 18.910 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND | 34.195 | 34.195 | 34.195 |
| **D | AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED | 11.065 | 11.065 | 11.065 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 10.028 | 10.028 | 10.028 |
| **D | ARC STRATEGIE | 8.000 | 8.000 | 8.000 |
| **D | ENYO CONVICTIONS | 1.300 | 1.300 | 1.300 |
| **D | JANUS HENDERSON | 180.236 | 180.236 | 180.236 |
| **D | HUGO DNCA | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | ORALIE PATRIMOINE | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | LUTEA | 5.275 | 5.275 | 5.275 |
| **D | DNCA EVOLUTIF PEA | 12.439 | 12.439 | 12.439 |
| **D | WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND | 8.633.833 | 8.633.833 | 8.633.833 |
| **D | ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B | 2.518 | 2.518 | 2.518 |
| **D | CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST | 667.196 | 667.196 | 667.196 |
| **D | CAPITAL INTERNATIONAL FUND | 57.991 | 57.991 | 57.991 |
| **D | EUROPACIFIC GROWTH FUND | 3.773.576 | 3.773.576 | 3.773.576 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 2.683.175 | 2.683.175 | 2.683.175 |
| **D | CGMPV, LLC | 85 | 85 | 85 |
| **D | NEW WORLD FUND, INC. | 1.899.021 | 1.899.021 | 1.899.021 |
| **D | BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS | 130 | 130 | 130 |
| **D | VENTRY INDUSTRIES LLC | 520 | 520 | 520 |
| **D | PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME | 102.000 | 102.000 | 102.000 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF | 280 | 280 | 280 |
| **D | CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | 5.899 | 5.899 | 5.899 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 32.630 | 32.630 | 32.630 |
| **D | ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND | 823 | 823 | 823 |
| **D | BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B | 62.034 | 62.034 | 62.034 |
| **D | BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND | 24.531 | 24.531 | 24.531 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC | 22.737 | 22.737 | 22.737 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962 | 23.782 | 23.782 | 23.782 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND | 9.961 | 9.961 | 9.961 |
| **D | SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND | 140.002 | 140.002 | 140.002 |
| **D | SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND | 424.244 | 424.244 | 424.244 |
| **D | FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES | 10 | 10 | 10 |
| **D | NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.977 | 13.977 | 13.977 |
| **D | BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | 218.093 | 218.093 | 218.093 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 6.631 | 6.631 | 6.631 |
| **D | MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSEC) | 20.854 | 20.854 | 20.854 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND | 14.412 | 14.412 | 14.412 |
| **D | DELTA AIR LINES, INC. DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST | 1.613 | 1.613 | 1.613 |
| **D | BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC. | 4.027 | 4.027 | 4.027 |
| **D | MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB) | 110.806 | 110.806 | 110.806 |
| **D | THRIFT SAVINGS PLAN | 1.031.552 | 1.031.552 | 1.031.552 |
| **D | DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FDEVXFF) | 1.187 | 1.187 | 1.187 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND | 58.141 | 58.141 | 58.141 |
| **D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 | 11.991 | 11.991 | 11.991 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 29.728 | 29.728 | 29.728 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF | 76 | 76 | 76 |
| **D | HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND | 34.741 | 34.741 | 34.741 |
| **D | YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES | 4.239 | 4.239 | 4.239 |
| **D | PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION | 3.275 | 3.275 | 3.275 |
| **D | THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS | 10.336 | 10.336 | 10.336 |
| **D | CIN BELGIUM LIMITED | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U | 52.038 | 52.038 | 52.038 |
| **D | NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN | 12.680 | 12.680 | 12.680 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA | 92.855 | 92.855 | 92.855 |
| **D | CALXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A. | 931.770 | 931.770 | 931.770 |
| **D | VIDACAIXA, S.A. | 174.269 | 174.269 | 174.269 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. - SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE | 114 | 114 | 114 |
| **D | THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | SDG FAMILY TRUST | 2.088 | 2.088 | 2.088 |
| **D | MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE | 29 | 29 | 29 |
| **D | THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD | 208 | 208 | 208 |
| **D | CM GRAY LLC | 208 | 208 | 208 |
| **D | ROSEDENE LLC | 418 | 418 | 418 |

Azionisti in delega:

1.806

Pagina 12

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND | 298 | 298 | 298 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I | 39.702 | 39.702 | 39.702 |
| **D | BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT | 65 | 65 | 65 |
| **D | T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293 | 637 | 637 | 637 |
| **D | WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802 | 7.206 | 7.206 | 7.206 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804 | 288.662 | 288.662 | 288.662 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWTH FD | 3.528 | 3.528 | 3.528 |
| **D | WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814 | 6.762 | 6.762 | 6.762 |
| **D | WISDOMTREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815 | 942 | 942 | 942 |
| **D | MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552 | 946 | 946 | 946 |
| **D | HIGHLANDS FUND I LLC | 4.534 | 4.534 | 4.534 |
| **D | LEO HENIKOFF | 704 | 704 | 704 |
| **D | AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU | 4.444 | 4.444 | 4.444 |
| **D | SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND | 4.754 | 4.754 | 4.754 |
| **D | CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR | 3.287 | 3.287 | 3.287 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP | 16.700 | 16.700 | 16.700 |
| **D | LSV NON US EQUITY LLC | 14.000 | 14.000 | 14.000 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP | 20.332 | 20.332 | 20.332 |
| **D | TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC | 14.224 | 14.224 | 14.224 |
| **D | ABNFLA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408 | 781 | 781 | 781 |
| **D | NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN | 51.603 | 51.603 | 51.603 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | 34.398 | 34.398 | 34.398 |
| **D | BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 13.351 | 13.351 | 13.351 |
| **D | BOULDER RIVER LLC 2 | 974 | 974 | 974 |
| **D | NANCY GARRIGUS | 603 | 603 | 603 |
| **D | LINDA ROCHE | 1.166 | 1.166 | 1.166 |
| **D | TCWG LIMITED PARTNERSHIP | 874 | 874 | 874 |
| **D | GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E | 1.014 | 1.014 | 1.014 |
| **D | MICHAEL TOWER | 578 | 578 | 578 |
| **D | STEVEN RIORDAN | 735 | 735 | 735 |
| **D | DEBORAH TRUST | 810 | 810 | 810 |
| **D | K3A HOLDINGS LLC | 1.500 | 1.500 | 1.500 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND | 7.559 | 7.559 | 7.559 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO | 98.691 | 98.691 | 98.691 |
| **D | GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO | 1.785 | 1.785 | 1.785 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND | 11.312 | 11.312 | 11.312 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | 12.970 | 12.970 | 12.970 |
| **D | UVMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD | 603 | 603 | 603 |
| **D | CI CORPORATE CLASS LIMITED | 13.300 | 13.300 | 13.300 |
| **D | DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121 | 1.447 | 1.447 | 1.447 |
| **D | LASER LLC | 735 | 735 | 735 |
| **D | ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 404.764 | 404.764 | 404.764 |
| **D | FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | 20.700 | 20.700 | 20.700 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND | 833.774 | 833.774 | 833.774 |
| **D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND | 931.604 | 931.604 | 931.604 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF | 6.653 | 6.653 | 6.653 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 6.212 | 6.212 | 6.212 |
| **D | METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM | 6.029 | 6.029 | 6.029 |
| **D | TANGLIN CLAYMORE LLC 3 | 3.009 | 3.009 | 3.009 |
| **D | RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC | 265 | 265 | 265 |
| **D | MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST | 1.764 | 1.764 | 1.764 |
| **D | FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 24.295 | 24.295 | 24.295 |
| **D | VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO | 35.316 | 35.316 | 35.316 |
| **D | CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND | 59.841 | 59.841 | 59.841 |
| **D | CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND | 17.234 | 17.234 | 17.234 |
| **D | THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY | 26.307 | 26.307 | 26.307 |
| **D | CANADA TRUST CO THE | 9.171 | 9.171 | 9.171 |
| **D | CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN | 13.053 | 13.053 | 13.053 |
| **D | HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 2.605 | 2.605 | 2.605 |
| **D | ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 3.085 | 3.085 | 3.085 |
| **D | BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR | 5.725 | 5.725 | 5.725 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST | 2.539 | 2.539 | 2.539 |
| **D | CERVURITE INTERNATIONAL LLC | 7.052 | 7.052 | 7.052 |
| **D | MARANIC II LLC | 2.379 | 2.379 | 2.379 |
| **D | MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST | 6.601 | 6.601 | 6.601 |
| **D | TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST | 76.290 | 76.290 | 76.290 |
| **D | MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF | 2.946 | 2.946 | 2.946 |
| **D | CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING | 91.263 | 91.263 | 91.263 |
| **D | THE COMMONWEALTH FUND | 481 | 481 | 481 |
| **D | FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND | 48.876 | 48.876 | 48.876 |
| **D | CITW FUND LP | 98 | 98 | 98 |
| **D | MOTHER CARRINI HEALTH FOUNDATION INC | 10.512 | 10.512 | 10.512 |
| **D | FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC | 4.076 | 4.076 | 4.076 |
| **D | GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO | 1.620 | 1.620 | 1.620 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND | 89.793 | 89.793 | 89.793 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND | 32.164 | 32.164 | 32.164 |
| **D | FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF | 10.586 | 10.586 | 10.586 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV | 41.081 | 41.081 | 41.081 |
| **D | PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS | 3.209 | 3.209 | 3.209 |
| **D | HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND | 2.235 | 2.235 | 2.235 |
| **D | HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A | 1.402 | 1.402 | 1.402 |
| **D | TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 45.744 | 45.744 | 45.744 |
| **D | TD EUROPEAN INDEX FUND | 2.660 | 2.660 | 2.660 |
| **D | ELIZABETH E RIORDAN | 1.305 | 1.305 | 1.305 |
| **D | BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL | 449 | 449 | 449 |
| **D | BBB INVESTMENT LP | 484 | 484 | 484 |

Azionisti in delega:

1.806

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR | | 2.253 | 2.253 |
| **D | STANLEY MEADOWS | | 7.749 | 7.749 |
| **D | ELISABETH ROSSMAN | | 511 | 511 |
| **D | BUNRATTY HOLDINGS LLC | | 732 | 732 |
| **D | CAROL L BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350 | | 2.861 | 2.861 |
| **D | CAROL J BARNETT CRUT II | | 1.668 | 1.668 |
| **D | RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC | | 2.346 | 2.346 |
| **D | OPUS FINANCIAL LLC | | 3.741 | 3.741 |
| **D | L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER | | 4.135 | 4.135 |
| **D | DORIS CHRISTOPHER | | 17.002 | 17.002 |
| **D | JAY CHRISTOPHER | | 11.222 | 11.222 |
| **D | SCOTT GARRETT | | 402 | 402 |
| **D | JAMES HANSEN | | 1.875 | 1.875 |
| **D | CATHERINE KING | | 537 | 537 |
| **D | JOHN MCCARTNEY | | 831 | 831 |
| **D | GAIL MCLACHLAN | | 1.647 | 1.647 |
| **D | L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR | | 995 | 995 |
| **D | MORRIS 1992 GIFT TRUST | | 1.305 | 1.305 |
| **D | JOHN NEVINS | | 969 | 969 |
| **D | THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER | | 1.214 | 1.214 |
| **D | JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER | | 1.112 | 1.112 |
| **D | SUSAN ZUCKER | | 653 | 653 |
| **D | TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 79.583 | 79.583 |
| **D | 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST | | 7.859 | 7.859 |
| **D | SEI IEF ACADIAN | | 21.879 | 21.879 |
| **D | WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING | | 12.868 | 12.868 |
| **D | CHARLES FEAGIN | | 702 | 702 |
| **D | BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L | | 548 | 548 |
| **D | ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA | | 1.295 | 1.295 |
| **D | BROADWATERS PARTNERSHIP L P | | 1.276 | 1.276 |
| **D | JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST | | 2.103 | 2.103 |
| **D | ROBERT POWERS | | 748 | 748 |
| **D | J GARY FENCIK | | 2.359 | 2.359 |
| **D | JEFFREY ARONIN | | 3.385 | 3.385 |
| **D | PAUL BONDOR | | 823 | 823 |
| **D | JAMES GOODWIN | | 363 | 363 |
| **D | SUSAN MORAN | | 787 | 787 |
| **D | KRISTINE FISHMAN | | 621 | 621 |
| **D | ELLIOT MALUTH | | 928 | 928 |
| **D | DIANE RAND | | 795 | 795 |
| **D | KENNON MCKEE | | 738 | 738 |
| **D | GRUSECKI NEXGEN LLC | | 1.088 | 1.088 |
| **D | ANDREW BERGDOLL | | 992 | 992 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | BRUCE WERNER | | 562 | 562 |
| **D | B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH | | 860 | 860 |
| **D | RICHARD ALMEIDA | | 465 | 465 |
| **D | MICHAEL MORISON | | 556 | 556 |
| **D | CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR | | 1.567 | 1.567 |
| **D | HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST | | 570 | 570 |
| **D | STEPHEN ZUTOVSKY | | 610 | 610 |
| **D | MICHAEL DENNIS | | 448 | 448 |
| **D | DANIEL OKEEFE | | 991 | 991 |
| **D | STEPHEN FARMER | | 648 | 648 |
| **D | JOANNE ELLIOT | | 1.042 | 1.042 |
| **D | STEVEN FREEMAN | | 916 | 916 |
| **D | THOMAS HILL | | 963 | 963 |
| **D | CARYN CAFFARELLI | | 840 | 840 |
| **D | HUNTER FAMILY FOUNDATION 4 | | 11.767 | 11.767 |
| **D | F L K T E LLC 10571085310 | | 2.412 | 2.412 |
| **D | JURGENSEN INVESTMENTS LLC | | 905 | 905 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV | | 84.551 | 84.551 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | | 187.026 | 187.026 |
| **D | BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 31.316 | 31.316 |
| **D | PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND | | 1.773 | 1.773 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST | | 22.981 | 22.981 |
| **D | DOLCAY INVESTMENTS LTD | | 2.255 | 2.255 |
| **D | HARCO A LIMITED | | 2.157 | 2.157 |
| **D | OUTRAM INVESTMENTS LTD | | 3.028 | 3.028 |
| **D | NATIONAL BANK FINANCIAL INC | | 76.868 | 76.868 |
| **D | DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND | | 31.811 | 31.811 |
| **D | HERITAGE AND STABILISATION FUND | | 60.000 | 60.000 |
| **D | BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND | | 3.939 | 3.939 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 3.624 | 3.624 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 52.621 | 52.621 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 32.014 | 32.014 |
| **D | BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP | | 17.719 | 17.719 |
| **D | IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP | | 32.732 | 32.732 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | | 72.984 | 72.984 |
| **D | SEQUOIA FD PARA GLBL | | 99 | 99 |
| **D | STEWARDSHIP PARA GLB | | 589 | 589 |
| **D | 1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER | | 2.068 | 2.068 |
| **D | INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF | | 2.589 | 2.589 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO | | 23.923 | 23.923 |
| **D | DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241 | | 14.720 | 14.720 |
| **D | UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242 | | 18.683 | 18.683 |
| **D | CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379 | | 89.242 | 89.242 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008 | 13.282 | 13.282 | 13.282 |
| **D | AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU | 1.626 | 1.626 | 1.626 |
| **D | GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL | 13.201 | 13.201 | 13.201 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND | 24.459 | 24.459 | 24.459 |
| **D | CIBC EUROPEAN INDEX FUND | 1.813 | 1.813 | 1.813 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 666 | 666 | 666 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF | 12.432 | 12.432 | 12.432 |
| **D | XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF | 3.225 | 3.225 | 3.225 |
| **D | PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH | 628 | 628 | 628 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL | 13.275 | 13.275 | 13.275 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND | 12.707 | 12.707 | 12.707 |
| **D | THE ESB PENSION FUND | 7.208 | 7.208 | 7.208 |
| **D | XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF | 2.473 | 2.473 | 2.473 |
| **D | CCVVM TRANSITION ACTS MONDIALES | 5.632 | 5.632 | 5.632 |
| **D | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD | 138.851 | 138.851 | 138.851 |
| **D | BANK OF KOREA | 214.102 | 214.102 | 214.102 |
| **D | THE BANK OF KOREA | 5.274 | 5.274 | 5.274 |
| **D | ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC | 114.674 | 114.674 | 114.674 |
| **D | BEWAARSTICHTING NNIP I | 22.323 | 22.323 | 22.323 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC | 63.281 | 63.281 | 63.281 |
| **D | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | 274.775 | 274.775 | 274.775 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM | 268.250 | 268.250 | 268.250 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 4.143 | 4.143 | 4.143 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI | 250.510 | 250.510 | 250.510 |
| **D | THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | 8.544 | 8.544 | 8.544 |
| **D | QS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 35.692 | 35.692 | 35.692 |
| **D | INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003 | 7.397 | 7.397 | 7.397 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA | 1.100 | 1.100 | 1.100 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES | 18.125 | 18.125 | 18.125 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO | 38.774 | 38.774 | 38.774 |
| **D | INVESTCO MARKETS III PLC | 305 | 305 | 305 |
| **D | INVESTCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | INVESTCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF | 40.370 | 40.370 | 40.370 |
| **D | INVESTCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF | 59.979 | 59.979 | 59.979 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND | 36.400 | 36.400 | 36.400 |
| **D | GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND | 33.560 | 33.560 | 33.560 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSKAPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSKAPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS | 45.809 | 45.809 | 45.809 |
| **D | BLACKROCK LIFE LIMITED | 4.746 | 4.746 | 4.746 |
| **D | PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO | 10.733 | 10.733 | 10.733 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| *** | PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 16.290 | 16.290 | 16.290 |
| *** | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST | 8.819 | 8.819 | 8.819 |
| *** | INVESTCO MARKETS II PUBLIC LTD CO | 3.841 | 3.841 | 3.841 |
| *** | INVESTCO DEFENCE INNOVATION UCITS ETF | 6.768 | 6.768 | 6.768 |
| *** | INVESTCO MSCI EUR EQ WIGHT UCITS ETF | 29.064 | 29.064 | 29.064 |
| *** | GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND | 57.539 | 57.539 | 57.539 |
| *** | BLACKROCK GLOBAL FUNDS | 64 | 64 | 64 |
| *** | SDG E Q EARNST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC | 22.415 | 22.415 | 22.415 |
| *** | UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| *** | INVESTCO MARKETS II PUBLIC LTD | 11.060 | 11.060 | 11.060 |
| *** | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY | 603.051 | 603.051 | 603.051 |
| *** | VAE SI VE IND GL AKTIER KL 40222 | 1.521 | 1.521 | 1.521 |
| *** | PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX | 24.583 | 24.583 | 24.583 |
| *** | THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM | 36.178 | 36.178 | 36.178 |
| *** | STANLIB FUNDS LIMITED | 1.146 | 1.146 | 1.146 |
| *** | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO | 18.265 | 18.265 | 18.265 |
| *** | ABB PENSION FUND | 1.290 | 1.290 | 1.290 |
| *** | INVESTCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF | 602 | 602 | 602 |
| *** | IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND | 7.006 | 7.006 | 7.006 |
| *** | INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC | 14.505 | 14.505 | 14.505 |
| *** | METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND | 35.069 | 35.069 | 35.069 |
| *** | IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF | 20.597 | 20.597 | 20.597 |
| *** | ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN | 30.359 | 30.359 | 30.359 |
| *** | ONTARIO POWER GENERATION INC | 175.137 | 175.137 | 175.137 |
| *** | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT | 127.981 | 127.981 | 127.981 |
| *** | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E | 5.854 | 5.854 | 5.854 |
| *** | AXA MFS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO | 38.000 | 38.000 | 38.000 |
| *** | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF | 4.132 | 4.132 | 4.132 |
| *** | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE | 4.791 | 4.791 | 4.791 |
| *** | CIBC PP CC I GLOB EQ | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| *** | CIBC PENSION PLAN | 6.620 | 6.620 | 6.620 |
| *** | VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 26.933 | 26.933 | 26.933 |
| *** | SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND | 87.706 | 87.706 | 87.706 |
| *** | ARIZONA PSPRS TRUST | 51.182 | 51.182 | 51.182 |
| *** | TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA | 25.500 | 25.500 | 25.500 |
| *** | IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL | 11.138 | 11.138 | 11.138 |
| *** | BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL | 3.057 | 3.057 | 3.057 |
| *** | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 25.808 | 25.808 | 25.808 |
| *** | BLACKROCK LIFE LTD | 86.982 | 86.982 | 86.982 |
| *** | BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND | 59.070 | 59.070 | 59.070 |
| *** | XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| *** | IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND | 224.380 | 224.380 | 224.380 |
| *** | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | 31.695 | 31.695 | 31.695 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST | 488.344 | 488.344 | 488.344 |
| **D | XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF | 172.801 | 172.801 | 172.801 |
| **D | MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 17.035 | 17.035 | 17.035 |
| **D | MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND | 35.521 | 35.521 | 35.521 |
| **D | XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF | 910 | 910 | 910 |
| **D | MACK EAFE EQUITY POOL | 10.501 | 10.501 | 10.501 |
| **D | FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND | 49.000 | 49.000 | 49.000 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND | 1.323.759 | 1.323.759 | 1.323.759 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 7.097 | 7.097 | 7.097 |
| **D | OPTIMUM INTERNATIONAL FUND | 76.358 | 76.358 | 76.358 |
| **D | MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST | 1.249 | 1.249 | 1.249 |
| **D | NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY | 15.349 | 15.349 | 15.349 |
| **D | GLOBAL X DEFENSE TECH ETF | 2.020.771 | 2.020.771 | 2.020.771 |
| **D | INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF | 54.211 | 54.211 | 54.211 |
| **D | FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND | 38.852 | 38.852 | 38.852 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF | 10.587 | 10.587 | 10.587 |
| **D | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT | 86.653 | 86.653 | 86.653 |
| **D | RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST | 39.138 | 39.138 | 39.138 |
| **D | FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO | 3.603 | 3.603 | 3.603 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO | 5.922 | 5.922 | 5.922 |
| **D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | 363.434 | 363.434 | 363.434 |
| **D | NSP MINNESOTA MINNESOTA RETAIL | 3.751 | 3.751 | 3.751 |
| **D | NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | NSP MINNESEOTA RETAIL PRAIRIE II | 3.231 | 3.231 | 3.231 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS | 19.118 | 19.118 | 19.118 |
| **D | FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND | 152.901 | 152.901 | 152.901 |
| **D | SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN | 574 | 574 | 574 |
| **D | AURION GLOBAL EQUITY FUND | 1.126 | 1.126 | 1.126 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO | 16.468 | 16.468 | 16.468 |
| **D | AZL INTERNATIONAL INDEX FUND | 23.817 | 23.817 | 23.817 |
| **D | AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 2.424 | 2.424 | 2.424 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF | 15.327 | 15.327 | 15.327 |
| **D | COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | 22.680 | 22.680 | 22.680 |
| **D | LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST | 3.622 | 3.622 | 3.622 |
| **D | NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN | 32.500 | 32.500 | 32.500 |
| **D | ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY | 397.236 | 397.236 | 397.236 |
| **D | ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY | 104.133 | 104.133 | 104.133 |
| **D | LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST | 31.011 | 31.011 | 31.011 |
| **D | VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM | 122.000 | 122.000 | 122.000 |
| **D | JOHN DEERE PENSION TRUST | 3.200 | 3.200 | 3.200 |
| **D | ENSIGN PEAK ADVISORS INC | 255.600 | 255.600 | 255.600 |
| **D | LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 10.905 | 10.905 | 10.905 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA | 202.051 | 202.051 | 202.051 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND | | 3.154 | 3.154 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | | 76.383 | 76.383 |
| **D | 3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME | | 5.184 | 5.184 |
| **D | BGF MULTI THEME EQUITY FUND | | 91 | 91 |
| **D | BLACKROCK FUND MANAGERS LTD | | 354.720 | 354.720 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND | | 33.565 | 33.565 |
| **D | VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738 | | 10.881 | 10.881 |
| **D | ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470 | | 234.714 | 234.714 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND | | 222.184 | 222.184 |
| **D | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND | | 34.506 | 34.506 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII | | 3.255 | 3.255 |
| **D | VEBA PARTNERSHIP N L P | | 8.504 | 8.504 |
| **D | THE HK SAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND | | 508 | 508 |
| **D | STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN | | 14.977 | 14.977 |
| **D | COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST | | 26.339 | 26.339 |
| **D | PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST | | 55.130 | 55.130 |
| **D | DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING | | 36.614 | 36.614 |
| **D | EATON VANCE MANAGEMENT | | 112 | 112 |
| **D | QUALITY EDUCATION FUND | | 752 | 752 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 428.393 | 428.393 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 39.094 | 39.094 |
| **D | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM | | 88.735 | 88.735 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP | | 45.842 | 45.842 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION | | 76.970 | 76.970 |
| **D | SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 35.975 | 35.975 |
| **D | BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA | | 14.438 | 14.438 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 6.526 | 6.526 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | | 877 | 877 |
| **D | MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION | | 647 | 647 |
| **D | METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY | | 11.123 | 11.123 |
| **D | BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF | | 25.318 | 25.318 |
| **D | ANDROS 90 | | 560 | 560 |
| **D | STAUBLI 50 50 SGAM | | 246 | 246 |
| **D | VOLKSWAGEN 90 | | 1.471 | 1.471 |
| **D | SG DIVERSIFIE ISR PART 405 | | 21.184 | 21.184 |
| **D | SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR | | 35.648 | 35.648 |
| **D | SOGECAP ACTIONS - MID CAP | | 146.699 | 146.699 |
| **D | SOGECAP AP OVERLAY | | 24.039 | 24.039 |
| **D | SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO | | 10.226 | 10.226 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE | | 741 | 741 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROPE | | 9.044 | 9.044 |
| **D | LYXOR FTSE MIB UCITS ETF | | 363.005 | 363.005 |
| **D | LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF | | 28.665 | 28.665 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | AMUNDI MSCI EMU | 41.580 | 41.580 | 41.580 |
| **D | ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT | 589 | 589 | 589 |
| **D | AIF-MULTI-ASSET TEODORICO | 12.237 | 12.237 | 12.237 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA | 85.350 | 85.350 | 85.350 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA | 134.000 | 134.000 | 134.000 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE | 12.965 | 12.965 | 12.965 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE | 167 | 167 | 167 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU' | 14.348 | 14.348 | 14.348 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE | 1.694 | 1.694 | 1.694 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE | 29.995 | 29.995 | 29.995 |
| **D | SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE | 3.609 | 3.609 | 3.609 |
| **D | AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR | 1.169 | 1.169 | 1.169 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE | 12.028 | 12.028 | 12.028 |
| **D | BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST | 70 | 70 | 70 |
| **D | PALM TREE FUND, A SERIES TRUST | 8.483 | 8.483 | 8.483 |
| **D | DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU | 7.037 | 7.037 | 7.037 |
| **D | GLOBAL X ETFs ICAV | 189.046 | 189.046 | 189.046 |
| **D | THE NOMURA TRUST AND BANKING C | 17.300 | 17.300 | 17.300 |
| **D | KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S | 7.318 | 7.318 | 7.318 |
| **D | MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS | 8.654 | 8.654 | 8.654 |
| **D | BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E | 18.291 | 18.291 | 18.291 |
| **D | SLOANE ROBINSON FOUNDATION | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| *** | HAROUN MICHAEL | 650 | 650 | 650 |
| **D | R P TEN HAVE PENSION B V | 219 | 219 | 219 |
| **D | RAMLEH BEHEER B V | 300 | 300 | 300 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 60.634 | 60.634 | 60.634 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 16.549 | 16.549 | 16.549 |
| **D | PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST | 7.162 | 7.162 | 7.162 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74. | 8.526 | 8.526 | 8.526 |
| **D | AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY. | 3.016 | 3.016 | 3.016 |
| **D | WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6 | 7.483 | 7.483 | 7.483 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 7.317 | 7.317 | 7.317 |
| **D | SPAR NORD BANK. | 20 | 20 | 20 |
| **D | NORGES BANK | 4.066.448 | 4.066.448 | 4.066.448 |
| **D | GOVERNMENT OF NORWAY | 2.500.986 | 2.500.986 | 2.500.986 |
| **D | BANK OF BOTSWANA. | 7.427 | 7.427 | 7.427 |
| **D | THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY | 179.013 | 179.013 | 179.013 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | 83.444 | 83.444 | 83.444 |
| **D | IADB STAFF RETIREMENT FUND | 19.148 | 19.148 | 19.148 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT | 4.395 | 4.395 | 4.395 |
| **D | IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND | 7.201 | 7.201 | 7.201 |
| **D | WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. | 994 | 994 | 994 |
| **D | JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND. | 25.089 | 25.089 | 25.089 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | JUPITER EUROPEAN FUND. | 329.820 | 329.820 | 329.820 |
| **D | PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC | 2.950 | 2.950 | 2.950 |
| **D | LANDOWNE UCITS ICAV | 117.045 | 117.045 | 117.045 |
| **D | SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV | 82.906 | 82.906 | 82.906 |
| **D | TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV | 23.612 | 23.612 | 23.612 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST | 2.197 | 2.197 | 2.197 |
| **D | MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV | 9.080 | 9.080 | 9.080 |
| **D | PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV | 154.901 | 154.901 | 154.901 |
| **D | SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF | 5.954 | 5.954 | 5.954 |
| **D | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. | 533.011 | 533.011 | 533.011 |
| **D | NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS | 157.286 | 157.286 | 157.286 |
| **D | USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY | 3.489 | 3.489 | 3.489 |
| **D | GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY | 1.718 | 1.718 | 1.718 |
| **D | USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY | 3.251 | 3.251 | 3.251 |
| **D | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS | 44.861 | 44.861 | 44.861 |
| **D | UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA. | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | WYOMING RETIREMENT SYSTEM | 1.797 | 1.797 | 1.797 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR | 39.019 | 39.019 | 39.019 |
| **D | STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | 29.900 | 29.900 | 29.900 |
| **D | SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT | 23.130 | 23.130 | 23.130 |
| **D | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | 616.641 | 616.641 | 616.641 |
| **D | THE PEOPLE'S PENSION SCHEME | 65.668 | 65.668 | 65.668 |
| **D | THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC. | 20.488 | 20.488 | 20.488 |
| **D | ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND | 972.592 | 972.592 | 972.592 |
| **D | 1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND | 112.784 | 112.784 | 112.784 |
| **D | CHEVRON MASTER PENSION TRUST | 3.933 | 3.933 | 3.933 |
| **D | CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. | 25.746 | 25.746 | 25.746 |
| **D | NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC. | 142.774 | 142.774 | 142.774 |
| **D | STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS | 11.446 | 11.446 | 11.446 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS | 9.528 | 9.528 | 9.528 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | 481.679 | 481.679 | 481.679 |
| **D | HPE COMMON CONTRACTUAL FUND. | 2.187 | 2.187 | 2.187 |
| **D | NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND | 6.519 | 6.519 | 6.519 |
| **D | UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE | 1.653 | 1.653 | 1.653 |
| **D | CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 582 | 582 | 582 |
| **D | DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC | 197 | 197 | 197 |
| **D | CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND | 872 | 872 | 872 |
| **D | FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM | 16.100 | 16.100 | 16.100 |
| **D | EXELON FOUNDATION | 248 | 248 | 248 |
| **D | CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND. | 394 | 394 | 394 |
| **D | JOSHUA GREEN CORPORATION | 2.949 | 2.949 | 2.949 |
| **D | GREENFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST... | 4.976 | 4.976 | 4.976 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION | 4.546 | 4.546 | 4.546 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND | 800 | 800 | 800 |
| **D | CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941 | 534 | 534 | 534 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND | 700 | 700 | 700 |
| **D | CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 38.828 | 38.828 | 38.828 |
| **D | BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN. | 1.940 | 1.940 | 1.940 |
| **D | THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST | 77.146 | 77.146 | 77.146 |
| **D | ARVEST FOUNDATION | 128 | 128 | 128 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING | 60.135 | 60.135 | 60.135 |
| **D | JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND | 56.457 | 56.457 | 56.457 |
| **D | IANSOWNE MASTER ICAP | 87.989 | 87.989 | 87.989 |
| **D | NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP | 1.900 | 1.900 | 1.900 |
| **D | PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN | 2.648 | 2.648 | 2.648 |
| **D | PFIZER INC. MASTER TRUST | 22.254 | 22.254 | 22.254 |
| **D | IALUMERA HOLDING TRUST | 9.100 | 9.100 | 9.100 |
| **D | MOZILLA CORPORATION | 3.143 | 3.143 | 3.143 |
| **D | SNOWFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | RUTGERS THE STATE UNIVERSITY | 5.881 | 5.881 | 5.881 |
| **D | ROSEFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 700 | 700 | 700 |
| **D | PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION | 973 | 973 | 973 |
| **D | FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 | 4.006 | 4.006 | 4.006 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES | 957 | 957 | 957 |
| **D | PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST | 831 | 831 | 831 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM | 28 | 28 | 28 |
| **D | S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST | 2.131 | 2.131 | 2.131 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST | 330 | 330 | 330 |
| **D | THE SKIWI FUND | 2.730 | 2.730 | 2.730 |
| **D | THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY. | 7.075 | 7.075 | 7.075 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11. | 2.644 | 2.644 | 2.644 |
| **D | UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION | 5.326 | 5.326 | 5.326 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE | 208.406 | 208.406 | 208.406 |
| **D | HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME | 7.616 | 7.616 | 7.616 |
| **D | FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP | 15.204 | 15.204 | 15.204 |
| **D | DYNASTY INVEST LTD | 1.869 | 1.869 | 1.869 |
| **D | DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND. | 2.095 | 2.095 | 2.095 |
| **D | FUNDO DE PENSOES . | 3.416 | 3.416 | 3.416 |
| **D | ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | 5.947 | 5.947 | 5.947 |
| **D | BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC | 809 | 809 | 809 |
| **D | BEAR CREEK INVESTMENT LLC | 6.551 | 6.551 | 6.551 |
| **D | HUMILITY LTD. | 4.867 | 4.867 | 4.867 |
| **D | INTERNATIONAL EXPAIRIATE BENEFIT MASTER TRUST | 1.644 | 1.644 | 1.644 |
| **D | PINK CALI LLC | 412 | 412 | 412 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST | | 640 | 640 |
| **D | OMEGA FTIP LIMITED PARTNERSHIP | | 283 | 283 |
| **D | METIS EQUITY TRUST | | 5.346 | 5.346 |
| **D | MF INTERNATIONAL FUND LLC | | 3.888 | 3.888 |
| **D | LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP. | | 129.500 | 129.500 |
| **D | LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC | | 4.508 | 4.508 |
| **D | THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC | | 1.118 | 1.118 |
| **D | ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP | | 682 | 682 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST | | 102 | 102 |
| **D | 801 INVESTMENTS LLC | | 1.472 | 1.472 |
| **D | CINDY SPRINGS LLC | | 15.642 | 15.642 |
| **D | PRO-GEN INVESTMENTS LLC | | 1.282 | 1.282 |
| **D | RDM LIQUID LLC... | | 3.800 | 3.800 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR. | | 2.250 | 2.250 |
| **D | ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND | | 18.402 | 18.402 |
| **D | GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC | | 1.755 | 1.755 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL TRUST | | 12.975 | 12.975 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL FUND | | 554 | 554 |
| **D | CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. | | 59.692 | 59.692 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP | | 145 | 145 |
| **D | THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY | | 1.570 | 1.570 |
| **D | NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED | | 7.960 | 7.960 |
| **D | MBB PUBLIC MARKETS I LLC | | 26.470 | 26.470 |
| **D | GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND | | 9.583 | 9.583 |
| **D | HAWTHORN DM LLC | | 8.373 | 8.373 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN | | 16.545 | 16.545 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC | | 93.636 | 93.636 |
| **D | CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON | | 2.432 | 2.432 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. | | 735.863 | 735.863 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND | | 42.096 | 42.096 |
| **D | NUNAVUT TRUST | | 1.260 | 1.260 |
| **D | STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM | | 44.796 | 44.796 |
| **D | QIC LISTED EQUITIES FUND | | 50.519 | 50.519 |
| **D | QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND. | | 16.615 | 16.615 |
| **D | COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA | | 15.660 | 15.660 |
| **D | MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND | | 132.501 | 132.501 |
| **D | TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY | | 16.671 | 16.671 |
| **D | BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION | | 9.729 | 9.729 |
| **D | THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13 | | 5.865 | 5.865 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3 | | 3.458 | 3.458 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND | | 1.828 | 1.828 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6 | | 1.424 | 1.424 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1 | | 2.508 | 2.508 |

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03 | | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03 | | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03 | | 3.497 | 3.497 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12. | | 3.094 | 3.094 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5 | | 1.381 | 1.381 |
| **D | HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03 | | 1.161 | 1.161 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7. | | 2.972 | 2.972 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2 | | 1.076 | 1.076 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8. | | 3.077 | 3.077 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9. | | 1.118 | 1.118 |
| **D | ZOMA FOUNDATION. | | 1.395 | 1.395 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND | | 7.967 | 7.967 |
| **D | NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | | 42.628 | 42.628 |
| **D | NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST | | 121.477 | 121.477 |
| **D | GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 21.954 | 21.954 |
| **D | THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS | | 242.700 | 242.700 |
| **D | COVENANT HEALTH | | 9.300 | 9.300 |
| **D | DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND | | 10.142 | 10.142 |
| **D | EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST | | 3.300 | 3.300 |
| **D | CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST. | | 5.053 | 5.053 |
| **D | CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST | | 53.385 | 53.385 |
| **D | CATERPILLAR INVESTMENT TRUST. | | 67.720 | 67.720 |
| **D | ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION | | 891 | 891 |
| **D | CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE | | 2.778 | 2.778 |
| **D | COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN | | 3.407 | 3.407 |
| **D | THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH | | 1.749 | 1.749 |
| **D | LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST.. | | 75.200 | 75.200 |
| **D | IMPACTASSETS INC. | | 179 | 179 |
| **D | THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN | | 112 | 112 |
| **D | JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. | | 1.115 | 1.115 |
| **D | JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02. | | 3.196 | 3.196 |
| **D | JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02. | | 1.802 | 1.802 |
| **D | JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02. | | 1.183 | 1.183 |
| **D | JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02. | | 1.632 | 1.632 |
| **D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. | | 23.001 | 23.001 |
| **D | NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 120.727 | 120.727 |
| **D | NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN. | | 1.975 | 1.975 |
| **D | THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP | | 37.357 | 37.357 |
| **D | MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | | 10.100 | 10.100 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS. | | 72.879 | 72.879 |
| **D | CSAA INSURANCE EXCHANGE | | 1.286 | 1.286 |
| **D | ABU DHABI PENSION FUND | | 45.298 | 45.298 |
| **D | STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS | | 5.366 | 5.366 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD | | 60.500 | 60.500 |
| **D | MOBIUS LIFE LIMITED. | | 19.187 | 19.187 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA | | 49.891 | 49.891 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST | | 520 | 520 |
| **D | HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST | | 1.405 | 1.405 |
| **D | TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME | | 12.428 | 12.428 |
| **D | ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND | | 4.071 | 4.071 |
| **D | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. | | 1.096 | 1.096 |
| **D | STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 1.278.304 | 1.278.304 |
| **D | BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND | | 9.232 | 9.232 |
| **D | CLEARWATER INTERNATIONAL FUND | | 10.070 | 10.070 |
| **D | ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY | | 55.138 | 55.138 |
| **D | ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF | | 6.477 | 6.477 |
| **D | SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP - ACTING AS INVESTMENT ADV | | 14.600 | 14.600 |
| **D | SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP | | 461.778 | 461.778 |
| **D | SACHEM HEAD LP | | 683.222 | 683.222 |
| **D | ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | | 1.408 | 1.408 |
| **D | ENGINE CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | | 14.105 | 14.105 |
| **D | ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT | | 1.429 | 1.429 |
| **D | ION MACRO FUND LP C/O MUEG FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED | | 10.475 | 10.475 |
| **D | PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER | | 2.800 | 2.800 |
| **D | PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER | | 3.300 | 3.300 |
| **D | BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED | | 11.117 | 11.117 |
| **D | ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY | | 27.674 | 27.674 |
| **D | ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA | | 4.014 | 4.014 |
| **D | COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS | | 2.354 | 2.354 |
| **D | COMPASS HTV LLC | | 3.718 | 3.718 |
| **D | RPAQ 2015 FUND LP | | 17.554 | 17.554 |
| **D | VERITON MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITON FUND MANAGEMENT LLC | | 72.238 | 72.238 |
| **D | AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | | 63.345 | 63.345 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC | | 3.090 | 3.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED | | 4.313 | 4.313 |
| **D | BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS | | 512 | 512 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP | | 261 | 261 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I | | 7.110 | 7.110 |
| **D | BEMAP MASTER FUND LTD | | 665 | 665 |
| **D | AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES | | 1.090 | 1.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. | | 6.420 | 6.420 |
| **D | AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACC | | 8.058 | 8.058 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC | | 3.757 | 3.757 |
| **D | ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND | | 4.761 | 4.761 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC | | 16.885 | 16.885 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT | | | 22.419 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD | | | |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO | 21.313 | 21.313 | 21.313 |
| | 52.499 | | | 52.499 |
| **D | ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | 54.454 | 54.454 | 54.454 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LTD | 184.290 | 184.290 | 184.290 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T | 14.121 | 14.121 | 14.121 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT | 180.014 | 180.014 | 180.014 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND | 131.185 | 131.185 | 131.185 |
| **D | CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II | 1.307 | 1.307 | 1.307 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD | 1.001 | 1.001 | 1.001 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD | 834 | 834 | 834 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 10.648 | 10.648 | 10.648 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND 1 | 35.220 | 35.220 | 35.220 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND | 54.864 | 54.864 | 54.864 |
| **D | MEDICIANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION | 42.648 | 42.648 | 42.648 |
| **D | MEDICIANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU | 4.564 | 4.564 | 4.564 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST. | 14.406 | 14.406 | 14.406 |
| **D | PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD | 152 | 152 | 152 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTBJ400030757 | 606.000 | 606.000 | 606.000 |
| **D | ITALY STOCK FUND | 7.200 | 7.200 | 7.200 |
| **D | THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV | 62.634 | 62.634 | 62.634 |
| **D | MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND | 373 | 373 | 373 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND | 241.431 | 241.431 | 241.431 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 49.766 | 49.766 | 49.766 |
| **D | PRIME SUPER PTY LTD | 1.985 | 1.985 | 1.985 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA | 2.287 | 2.287 | 2.287 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 ~ ROBECO | 3.649 | 3.649 | 3.649 |
| **D | ONEMARKETS ITALY ICAY | 22.179 | 22.179 | 22.179 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC | 37.000 | 37.000 | 37.000 |
| **D | RJA GLOBAL SHARE FUND | 5.528 | 5.528 | 5.528 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE. | 35.914 | 35.914 | 35.914 |
| **D | ILA - RAFIME | 19.312 | 19.312 | 19.312 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQN | 766 | 766 | 766 |
| **D | ILA - A-ILDSCG | 2.089 | 2.089 | 2.089 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQG | 2.719 | 2.719 | 2.719 |
| **D | ILA - A-ILEZEQ | 8.570 | 8.570 | 8.570 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE PLC | 33.505 | 33.505 | 33.505 |
| **D | LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV | 132.436 | 132.436 | 132.436 |
| **D | ZURICH LIFE ASSURANCE PLC | 674.992 | 674.992 | 674.992 |
| **D | ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND | 2.660 | 2.660 | 2.660 |
| **D | CITITRUST LTD | 1.960 | 1.960 | 1.960 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC | 226.762 | 226.762 | 226.762 |
| **D | INVECO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND | 2.499 | 2.499 | 2.499 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED | 1.902.991 | 1.902.991 | 1.902.991 |
| **D | ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD | 504.761 | 504.761 | 504.761 |
| **D | ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP | 274.443 | 274.443 | 274.443 |
| **D | ORBIS SICAV, | 3.257.054 | 3.257.054 | 3.257.054 |
| **D | ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P | 62.262 | 62.262 | 62.262 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX | 3.137 | 3.137 | 3.137 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED | 791.435 | 791.435 | 791.435 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND | 16.748 | 16.748 | 16.748 |
| **D | JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD | 300 | 300 | 300 |
| **D | QUILTER INVESTORS | 185.118 | 185.118 | 185.118 |
| **D | AZIMUT LIFE DAC | 1.082 | 1.082 | 1.082 |
| **D | TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE | 12 | 12 | 12 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND | 125.848 | 125.848 | 125.848 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND. | 378.870 | 378.870 | 378.870 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY | 1.127.172 | 1.127.172 | 1.127.172 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP | 628.681 | 628.681 | 628.681 |
| **D | JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND | 67.157 | 67.157 | 67.157 |
| **D | ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND | 26.907 | 26.907 | 26.907 |
| **D | ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND | 32.226 | 32.226 | 32.226 |
| **D | CITITRUST LIMITED | 6.041 | 6.041 | 6.041 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED | 762.542 | 762.542 | 762.542 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WTD ETFVOLATILITY WTD INDEX ETF | 3.891 | 3.891 | 3.891 |
| **D | BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES | 772 | 772 | 772 |
| **D | SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND | 36.469 | 36.469 | 36.469 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND | 8.340 | 8.340 | 8.340 |
| **D | ORBIS SICAV . | 7.362 | 7.362 | 7.362 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND | 39.504 | 39.504 | 39.504 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND | 20.705 | 20.705 | 20.705 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF | 22.999 | 22.999 | 22.999 |
| **D | TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF. | 5.056 | 5.056 | 5.056 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | 9.442 | 9.442 | 9.442 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | 29.695 | 29.695 | 29.695 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD | 9.136 | 9.136 | 9.136 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES IE | 16.216 | 16.216 | 16.216 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND | 37.835 | 37.835 | 37.835 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 5.776 | 5.776 | 5.776 |
| **D | GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED | 5.797 | 5.797 | 5.797 |
| **D | ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD. | 3.377 | 3.377 | 3.377 |
| **D | INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD | 5.450 | 5.450 | 5.450 |
| **D | MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED | 4.029 | 4.029 | 4.029 |
| **D | MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL | 3.821 | 3.821 | 3.821 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND | 486 | 486 | 486 |
| **D | CC&L Q 140/40 FUND. | 249 | 249 | 249 |
| **D | RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST | 123.255 | 123.255 | 123.255 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST | 54.022 | 54.022 | 54.022 |
| **D | RBC CANADIAN MASTER TRUST | 5.234 | 5.234 | 5.234 |
| **D | RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND | 228.435 | 228.435 | 228.435 |
| **D | RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.763 | 2.763 | 2.763 |
| **D | RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL | 273.898 | 273.898 | 273.898 |
| **D | SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.560 | 13.560 | 13.560 |
| **D | NBMC EAFE EQUITY INDEX FUND. | 7.158 | 7.158 | 7.158 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND | 26.320 | 26.320 | 26.320 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N | 559 | 559 | 559 |
| **D | NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN | 38.710 | 38.710 | 38.710 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND | 900 | 900 | 900 |
| **D | MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND | 233.796 | 233.796 | 233.796 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV | 582.992 | 582.992 | 582.992 |
| **D | MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND | 2.434 | 2.434 | 2.434 |
| **D | THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY | 289.495 | 289.495 | 289.495 |
| **D | MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND | 45.496 | 45.496 | 45.496 |
| **D | CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC | 119.993 | 119.993 | 119.993 |
| **D | E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED | 32.700 | 32.700 | 32.700 |
| **D | PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND | 6.400 | 6.400 | 6.400 |
| **D | AUTONOMY MASTER FUND LIMITED | 23.961 | 23.961 | 23.961 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND | 11.849 | 11.849 | 11.849 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- | 21.222 | 21.222 | 21.222 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED | 412 | 412 | 412 |
| **D | AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP | 31.021 | 31.021 | 31.021 |
| **D | WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N | 21.629 | 21.629 | 21.629 |
| **D | PARSIPAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 386.851 | 386.851 | 386.851 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED | 21.035 | 21.035 | 21.035 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MMCCF WORLD TOPS 150 | 15.665 | 15.665 | 15.665 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MMCCF WORLD TOPS 130/3 | 3.382 | 3.382 | 3.382 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED. | 47.763 | 47.763 | 47.763 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND | 19.441 | 19.441 | 19.441 |
| **D | AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC. | 19.920 | 19.920 | 19.920 |
| **D | ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED | 1.032.095 | 1.032.095 | 1.032.095 |
| **D | XANTHUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 949 | 949 | 949 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS | 126 | 126 | 126 |
| **D | CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP | 258.247 | 258.247 | 258.247 |
| **D | 238 PLAN ASSOCIATES LLC | 20.229 | 20.229 | 20.229 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 39.962 | 39.962 | 39.962 |
| **D | GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P. | 1.289 | 1.289 | 1.289 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES LLC | 1.098 | 1.098 | 1.098 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD | | 838 | 838 |
| **D | GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E | | 16.593 | 16.593 |
| **D | CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND | | 536 | 536 |
| **D | CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | | 100 | 100 |
| **D | ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH | | 26.002 | 26.002 |
| **D | THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO | | 10.208 | 10.208 |
| **D | GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND | | 1.951 | 1.951 |
| **D | BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION | | 427 | 427 |
| **D | K INVESTMENTS SH LIMITED. | | 24.754 | 24.754 |
| **D | MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND | | 16.657 | 16.657 |
| **D | EQUIPSUPER | | 6.405 | 6.405 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST | | 268 | 268 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST | | 2.137 | 2.137 |
| **D | SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL | | 10.811 | 10.811 |
| **D | CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN | | 37.002 | 37.002 |
| **D | ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST | | 4.060 | 4.060 |
| **D | BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I | | 31.101 | 31.101 |
| **D | CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND | | 3.468 | 3.468 |
| **D | UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY | | 1.961 | 1.961 |
| **D | RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND | | 2.459 | 2.459 |
| **D | BG MASTER FUND ICAP. | | 869 | 869 |
| **D | AMUNDI DIVIDENDO ITALIA | | 93.000 | 93.000 |
| **D | DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX | | 43.000 | 43.000 |
| **D | INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT | | 7.261 | 7.261 |
| **D | CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY | | 5.805 | 5.805 |
| **D | CSA LOS EUROPE EQUITY | | 30.614 | 30.614 |
| **D | LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY | | 7.123 | 7.123 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI EUROPE | | 211.462 | 211.462 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI WORLD | | 30.017 | 30.017 |
| **D | AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY | | 5.892 | 5.892 |
| **D | G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS | | 20.000 | 20.000 |
| **D | LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY | | 23.936 | 23.936 |
| **D | HELIUM ALPHA | | 1.447 | 1.447 |
| **D | G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS | | 5.000 | 5.000 |
| **D | AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE | | 6.759 | 6.759 |
| **D | AMUNDI PRIME EUROZONE | | 8.371 | 8.371 |
| **D | AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET | | 21.133 | 21.133 |
| **D | AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE | | 55.284 | 55.284 |
| **D | CLEOME INDEX - EMU EQUITIES | | 27.250 | 27.250 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EMU | | 5.957 | 5.957 |
| **D | CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES | | 43.460 | 43.460 |
| **D | LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY | | 1.636 | 1.636 |
| **D | AMUNDI FTSE MIB | | 147.251 | 147.251 |

Azionisti in delega:

1.806

Pagina 30

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH | | 11.576 | 11.576 |
| **D | LEADERSEL P.M.I | | 33.000 | 33.000 |
| **D | CPR INVEST - MEGATRENDS | | 25.000 | 25.000 |
| **D | CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY | | 70.790 | 70.790 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EUROPE | | 10.302 | 10.302 |
| **D | TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND | | 9.700 | 9.700 |
| **D | AMUNDI STOXX EUROPE 600 | | 405.833 | 405.833 |
| **D | LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES | | 310 | 310 |
| **D | INDOSUEZ STRATEGIA TOP STYLES | | 6.674 | 6.674 |
| **D | IMGP EURO SELECT | | 18.300 | 18.300 |
| **D | BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION | | 140.000 | 140.000 |
| **D | NUCLEAR INVESTMENT FUND 1 | | 4.012 | 4.012 |
| **D | VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD | | 2.320 | 2.320 |
| **D | VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES | | 16.750 | 16.750 |
| **D | AGMF MANDAT ACTION | | 14.114 | 14.114 |
| **D | CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE | | 13.229 | 13.229 |
| **D | CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE | | 31.531 | 31.531 |
| **D | VILLIERS OPERA - BFT | | 94.423 | 94.423 |
| **D | MC NAIR INVEST | | 4.489 | 4.489 |
| **D | BEL EQUITY EUROPE | | 33.150 | 33.150 |
| **D | IP ACTIONS EURO | | 7.919 | 7.919 |
| **D | DAN EQUILIBRE | | 2.812 | 2.812 |
| **D | FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE | | 1.248 | 1.248 |
| **D | AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE | | 7.981 | 7.981 |
| **D | FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS | | 15.267 | 15.267 |
| **D | PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS | | 113.656 | 113.656 |
| **D | FGV - ACTIONS EUROPE LM B | | 26.073 | 26.073 |
| **D | STAR PASTEUR | | 16.116 | 16.116 |
| **D | SAKKARAH 7 FCP | | 22.220 | 22.220 |
| **D | EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH | | 4.791 | 4.791 |
| **D | SAKKARAH 2 FCP | | 25.530 | 25.530 |
| **D | LBPM ISR ACTIONS EUROMONDE | | 23.853 | 23.853 |
| **D | CENTRE EST EQUILIBRE | | 387 | 387 |
| **D | PEG AIRBUS ACTIONS | | 17.959 | 17.959 |
| **D | PEG AIRBUS DIVERSIFIE | | 5.498 | 5.498 |
| **D | LCL PRUDENCE | | 1.206 | 1.206 |
| **D | AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND | | 16.011 | 16.011 |
| **D | ACTIONS MONDE ET EMERGENT | | 4.143 | 4.143 |
| **D | AMLC EQ SINGLE STOCKS | | 17.057 | 17.057 |
| **D | WORLD EQUITIES II | | 7.162 | 7.162 |
| **D | GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION | | 1.346 | 1.346 |
| **D | OA EURO EQUITY | | 15.500 | 15.500 |
| **D | CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS | | 7.235 | 7.235 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | CDC ACTIONS EURO ISR | 10.498 | 10.498 | 10.498 |
| **D | LCL DYNAMIQUE | 5.294 | 5.294 | 5.294 |
| **D | LCL EQUILIBRE | 3.996 | 3.996 | 3.996 |
| **D | CRN AMUNDI ACTIONS | 31.588 | 31.588 | 31.588 |
| **D | LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP | 243 | 243 | 243 |
| **D | ROPS EURO P | 69.688 | 69.688 | 69.688 |
| **D | ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE | 6.473 | 6.473 | 6.473 |
| **D | GROUPE CEA CROISSANCE FCPE | 5.520 | 5.520 | 5.520 |
| **D | CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C | 17.931 | 17.931 | 17.931 |
| **D | FGV ACTIONS EUROPE LM A | 19.230 | 19.230 | 19.230 |
| **D | FCP CARPIMKO EUROPE | 32.000 | 32.000 | 32.000 |
| **D | FCPE IBM FRANCE C | 4.200 | 4.200 | 4.200 |
| **D | FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II | 2.400 | 2.400 | 2.400 |
| **D | PREDICA ISR MONDE - ACTIONS | 12.743 | 12.743 | 12.743 |
| **D | UNIVERS CNP 1 | 8.551 | 8.551 | 8.551 |
| **D | FCP MIP GESTION | 11.902 | 11.902 | 11.902 |
| **D | DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO | 365 | 365 | 365 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO | 161.477 | 161.477 | 161.477 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1 | 3.409 | 3.409 | 3.409 |
| **D | LBPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO | 62.839 | 62.839 | 62.839 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE | 38.480 | 38.480 | 38.480 |
| **D | VIVACCIO ISR ACTIONS | 111.333 | 111.333 | 111.333 |
| **D | TONI ACTIONS ISR 100 | 56.538 | 56.538 | 56.538 |
| **D | API RETRAITE DIVERSIFIE | 18.000 | 18.000 | 18.000 |
| **D | FCP TESLA - POCHE ACTIONS | 14.392 | 14.392 | 14.392 |
| **D | TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE | 24.616 | 24.616 | 24.616 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2 | 5.235 | 5.235 | 5.235 |
| **D | LBPAM 3 MOIS | 179.900 | 179.900 | 179.900 |
| **D | MONGELAS | 6.697 | 6.697 | 6.697 |
| **D | ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE | 3.203 | 3.203 | 3.203 |
| **D | L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE | 213 | 213 | 213 |
| **D | L.S. CHALLENGE | 2.306 | 2.306 | 2.306 |
| **D | IV. CHALLENGE | 30.867 | 30.867 | 30.867 |
| **D | N 1 RENDEMENT EQUILIBRE | 359 | 359 | 359 |
| **D | AGRIPLAN EXPANSION | 5.850 | 5.850 | 5.850 |
| **D | ROPS-SMART INDEX EURO | 18.789 | 18.789 | 18.789 |
| **D | FCPE CA SA EXPANSION | 579 | 579 | 579 |
| **D | AP ACTIONS 1 EURO | 17.339 | 17.339 | 17.339 |
| **D | AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR | 30.279 | 30.279 | 30.279 |
| **D | ARCO QUANT 2 | 15.057 | 15.057 | 15.057 |
| **D | AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR | 7.199 | 7.199 | 7.199 |
| **D | AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR | 26.266 | 26.266 | 26.266 |
| **D | AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO | 112.988 | 112.988 | 112.988 |

Azionisti in delega:

1.806

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | A.A. ODDO TACTIQUE -A- | 28.310 | 28.310 | 28.310 |
| **D | A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE | 126.100 | 126.100 | 126.100 |
| **D | TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR | 153.567 | 153.567 | 153.567 |
| **D | CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM | 24.296 | 24.296 | 24.296 |
| **D | AMUNDI EURO EQUITY ESR | 279.150 | 279.150 | 279.150 |
| **D | ASSURDIX | 34.934 | 34.934 | 34.934 |
| **D | LEPAM ISR ACTIONS EURO | 574.157 | 574.157 | 574.157 |
| **D | OSTRUM SRI EUROPE EQUITY | 147.156 | 147.156 | 147.156 |
| **D | CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM | 4.389 | 4.389 | 4.389 |
| **D | AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION | 63.226 | 63.226 | 63.226 |
| **D | TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS | 6.527 | 6.527 | 6.527 |
| **D | TAILOR ACTIONS AVENIR ISR | 46.195 | 46.195 | 46.195 |
| **D | GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND | 18.089 | 18.089 | 18.089 |
| **D | RICHIEU PRAGMA EUROPE | 19.055 | 19.055 | 19.055 |
| **D | LMDG SMID CAP | 9.561 | 9.561 | 9.561 |
| **D | CPR EUROPE ESG POCHE COR | 1.910 | 1.910 | 1.910 |
| **D | IDAM ARMONIA | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | PORTZAMPARC OPPORTUNITES | 27.000 | 27.000 | 27.000 |
| **D | PORTZAMPARC EUROPE PME ISR | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | CPR EUROLAND PREMIUM ESG | 1.206 | 1.206 | 1.206 |
| **D | IDAM PHIA WORLD | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | CET STRATEGIC EQUITIES | 2.519 | 2.519 | 2.519 |
| **D | AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV | 17.065 | 17.065 | 17.065 |
| **D | VENDOME SELECTION EUR | 299.348 | 299.348 | 299.348 |
| **D | INDOSUEZ EURO EXPANSION | 25.265 | 25.265 | 25.265 |
| **D | MANDARINE PREMIUM EUROPE | 20.584 | 20.584 | 20.584 |
| **D | CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | AMUNDI PATRIMOINE PEA | 132.508 | 132.508 | 132.508 |
| **D | LEPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP | 4.826 | 4.826 | 4.826 |
| **D | TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR | 72.227 | 72.227 | 72.227 |
| **D | GROUPAMA EUROPE STOCK | 17.133 | 17.133 | 17.133 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY | 310 | 310 | 310 |
| **D | ICL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA) | 6.436 | 6.436 | 6.436 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS | 35.917 | 35.917 | 35.917 |
| **D | HSBC MIX EQUILIBRE | 9.478 | 9.478 | 9.478 |
| **D | EUROPE EVOLUTIF M | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY. | 13.382 | 13.382 | 13.382 |
| **D | OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY | 10.477 | 10.477 | 10.477 |
| **D | HELVETIA I EUROPA | 13.628 | 13.628 | 13.628 |
| **D | LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY | 3.996 | 3.996 | 3.996 |
| **D | ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICIENT ASSOCIAT | 631 | 631 | 631 |
| **D | ACTIUM DE INVERSIONES SICAV | 450 | 450 | 450 |
| **D | INVERVULCANO SICAV | 520 | 520 | 520 |

Azionisti in delega:

1.806

Pagina 33

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA | | 846 | 846 |
| **D | TARFONDO FI | | 1.110 | 1.110 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI | | 1.308 | 1.308 |
| **D | RASEC INVERSIONES SICAV SA | | 1.460 | 1.460 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI | | 10.297 | 10.297 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI | | 14.792 | 14.792 |
| **D | MI CARTERA RV EUROPA FI | | 41.478 | 41.478 |
| **D | SANTANDER AHORRO 80 FP | | 454 | 454 |
| **D | SVS AUBREY CITADEL FUND | | 1.299 | 1.299 |
| **D | MEDIOLANUM VITA S.P.A. | | 145.000 | 145.000 |
| **D | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA | | 813.570 | 813.570 |
| **D | MEDIOLANUM GESTION FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA | | 175.000 | 175.000 |
| **D | AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA | | 174.008 | 174.008 |
| **D | EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027 | | 9.500 | 9.500 |
| **D | EURIZON PIR ITALIA AZIONI | | 16.338 | 16.338 |
| **D | EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI | | 50.781 | 50.781 |
| **D | EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO | | 73.000 | 73.000 |
| **D | EURIZON AZIONI EUROPA | | 51.249 | 51.249 |
| **D | EURIZON AZIONI ITALIA | | 540.151 | 540.151 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 40 | | 63.048 | 63.048 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 70 | | 102.836 | 102.836 |
| **D | THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND | | 53.752 | 53.752 |
| **D | AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND | | 165.335 | 165.335 |
| **D | GMO IMPLEMENTATION FUND | | 65.454 | 65.454 |
| **D | GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND | | 12.735 | 12.735 |
| **D | EURIZON FUND | | 772.341 | 772.341 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I | | 2.293 | 2.293 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT | | 290.794 | 290.794 |
| **D | AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND | | 138.496 | 138.496 |
| **D | ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND | | 5.821 | 5.821 |
| **D | MANAGED PENSION FUNDS LIMITED | | 9.935 | 9.935 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND | | 9.089 | 9.089 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND | | 37.571 | 37.571 |
| **D | ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA | | 11.286 | 11.286 |
| **D | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | | 265.775 | 265.775 |
| **D | TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 654.897 | 654.897 |
| **D | REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL | | 131.881 | 131.881 |
| **D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | | 444.331 | 444.331 |
| **D | BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO | | 30.400 | 30.400 |
| **D | VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND | | 5.511 | 5.511 |
| **D | VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND | | 36.482 | 36.482 |
| **D | STATE OF MINNESOTA | | 588.924 | 588.924 |
| **D | MERCER NONUS CORE EQUITY FUND | | 615.606 | 615.606 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 74.400 | 74.400 | 74.400 |
| **D | SPDR MSCI ACWI EXUS ETF | 21.262 | 21.262 | 21.262 |
| **D | SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF | 473.551 | 473.551 | 473.551 |
| **D | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 1.643 | 1.643 | 1.643 |
| **D | MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE FUND, INC. GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 89 | 89 | 89 |
| **D | EUROPE INVESTMENT FUND | 13.744 | 13.744 | 13.744 |
| **D | SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 62.800 | 62.800 | 62.800 |
| **D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | 298.919 | 298.919 | 298.919 |
| **D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF | 26.190 | 26.190 | 26.190 |
| **D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS | 1.933.154 | 1.933.154 | 1.933.154 |
| **D | SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND | 197.393 | 197.393 | 197.393 |
| **D | MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN | 27.500 | 27.500 | 27.500 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS | 460.877 | 460.877 | 460.877 |
| **D | M INTERNATIONAL EQUITY FUND | 931 | 931 | 931 |
| **D | IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST | 87.825 | 87.825 | 87.825 |
| **D | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 245.153 | 245.153 | 245.153 |
| **D | TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV | 21.678 | 21.678 | 21.678 |
| **D | INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO | 763.027 | 763.027 | 763.027 |
| **D | ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 1.506 | 1.506 | 1.506 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND | 197.823 | 197.823 | 197.823 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI ETF | 76.182 | 76.182 | 76.182 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF | 67.414 | 67.414 | 67.414 |
| **D | ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF | 41.213 | 41.213 | 41.213 |
| **D | ISHARES MSCI EUROZONE ETF | 378.470 | 378.470 | 378.470 |
| **D | ISHARES EUROPE ETF | 56.280 | 56.280 | 56.280 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF | 459.172 | 459.172 | 459.172 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE ETF | 1.072.258 | 1.072.258 | 1.072.258 |
| **D | ISHARES MSCI KOKUSAI ETF | 974 | 974 | 974 |
| **D | ISHARES MSCI ITALY ETF | 299.143 | 299.143 | 299.143 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF | 72.206 | 72.206 | 72.206 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF | 144.527 | 144.527 | 144.527 |
| **D | ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF | 65.350 | 65.350 | 65.350 |
| **D | ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF | 73.067 | 73.067 | 73.067 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD ETF | 20.578 | 20.578 | 20.578 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF | 2.028.084 | 2.028.084 | 2.028.084 |
| **D | ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | 415.500 | 415.500 | 415.500 |
| **D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF | 254.958 | 254.958 | 254.958 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF | 125.864 | 125.864 | 125.864 |
| **D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF | 8.541 | 8.541 | 8.541 |
| **D | ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF | 1.109 | 1.109 | 1.109 |
| **D | BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF | 2.987 | 2.987 | 2.987 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE | 24.191 | 24.191 | 24.191 |
| **D | AQR FUNDS AQR MULTI ASSET FUND | 31.123 | 31.123 | 31.123 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX | 5.048 | 5.048 | 5.048 |
| **D | ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH) | 1.765 | 1.765 | 1.765 |
| **D | AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU | 9.227 | 9.227 | 9.227 |
| **D | ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P. | 39.301 | 39.301 | 39.301 |
| **D | AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND | 49.980 | 49.980 | 49.980 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT | 29.610 | 29.610 | 29.610 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI | 155.935 | 155.935 | 155.935 |
| **D | AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND | 201.061 | 201.061 | 201.061 |
| **D | GMO BENCHMARK-FREE FUND | 30.789 | 30.789 | 30.789 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS | 4.240 | 4.240 | 4.240 |
| **D | APERTURE INVESTORS SICAV | 478.111 | 478.111 | 478.111 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND | 21.091 | 21.091 | 21.091 |
| **D | ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U | 145.389 | 145.389 | 145.389 |
| **D | ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) | 129.445 | 129.445 | 129.445 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE) | 3.647 | 3.647 | 3.647 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) | 224.561 | 224.561 | 224.561 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODS SERVICES UCITS ETF DE | 64.272 | 64.272 | 64.272 |
| **D | CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB) | 783.075 | 783.075 | 783.075 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED | 3.126 | 3.126 | 3.126 |
| **D | AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND | 282.390 | 282.390 | 282.390 |
| **D | NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND | 122.765 | 122.765 | 122.765 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV | 9.187 | 9.187 | 9.187 |
| **D | INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF | 7.866 | 7.866 | 7.866 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS | 874.182 | 874.182 | 874.182 |
| **D | EURIZON AM SICAV | 2.104 | 2.104 | 2.104 |
| **D | AXA WORLD FUNDS SICAV | 52.632 | 52.632 | 52.632 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS | 25.799 | 25.799 | 25.799 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 213.898 | 213.898 | 213.898 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR CTWI 1 UI | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | EURIZON NEXT 2.0 | 17.672 | 17.672 | 17.672 |
| **D | AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES | 331 | 331 | 331 |
| **D | AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO | 893 | 893 | 893 |
| **D | AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATION MODERATE PORTFOLIO | 2.769 | 2.769 | 2.769 |
| **D | JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY | 24.896 | 24.896 | 24.896 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST | 11.343 | 11.343 | 11.343 |
| **D | AB BOND FUND INC AB ALL MARKET REAL RETURN PORTFOLIO | 3.767 | 3.767 | 3.767 |
| **D | THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANY ALPHA COLLECTIVE TRUST | 5.042 | 5.042 | 5.042 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO | 1.666 | 1.666 | 1.666 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC | 479 | 479 | 479 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED | 29.231 | 29.231 | 29.231 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND GROWTH | 10.432 | 10.432 | 10.432 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME | 2.393 | 2.393 | 2.393 |
| **D | PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION | 302.886 | 302.886 | 302.886 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KPPT UNIVERSAL FONDS | 6.749 | 6.749 | 6.749 |
| **D | FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND | 100.033 | 100.033 | 100.033 |
| **D | JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 27.187 | 27.187 | 27.187 |
| **D | JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF | 4.491 | 4.491 | 4.491 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIEFONDS | 34.976 | 34.976 | 34.976 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF | 839.138 | 839.138 | 839.138 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF | 231.479 | 231.479 | 231.479 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF | 188.862 | 188.862 | 188.862 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST | 48.307 | 48.307 | 48.307 |
| **D | HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | 8.970 | 8.970 | 8.970 |
| **D | HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO | 615 | 615 | 615 |
| **D | COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC | 1.988 | 1.988 | 1.988 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND | 54.837 | 54.837 | 54.837 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST | 85.508 | 85.508 | 85.508 |
| **D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND | 261.682 | 261.682 | 261.682 |
| **D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 3.551.510 | 3.551.510 | 3.551.510 |
| **D | STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND | 2.397 | 2.397 | 2.397 |
| **D | THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO | 1.133 | 1.133 | 1.133 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTMENT INSTITUTIONAL FUNDS | 919 | 919 | 919 |
| **D | SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND | 4.260 | 4.260 | 4.260 |
| **D | EMPPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY | 16.214 | 16.214 | 16.214 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND | 21.342 | 21.342 | 21.342 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTMENT INSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN | 15.406 | 15.406 | 15.406 |
| **D | NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | 488.827 | 488.827 | 488.827 |
| **D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | 609.286 | 609.286 | 609.286 |
| **D | CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA) | 17.313 | 17.313 | 17.313 |
| **D | GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 7.976 | 7.976 | 7.976 |
| **D | WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 14.365 | 14.365 | 14.365 |
| **D | GLOBAL ADVANTAGE FUNDS | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF | 1.209 | 1.209 | 1.209 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND | 127.411 | 127.411 | 127.411 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF | 5.119 | 5.119 | 5.119 |
| **D | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | 381.395 | 381.395 | 381.395 |
| **D | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM | 318.841 | 318.841 | 318.841 |
| **D | INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 36.725 | 36.725 | 36.725 |
| **D | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 213.700 | 213.700 | 213.700 |
| **D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER | 183.988 | 183.988 | 183.988 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100 | 271 | 271 | 271 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | STATE STREET IRELAND UNIT TRUST | | 12.835 | 12.835 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY | | 116.798 | 116.798 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY | | 14.587 | 14.587 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND | | 7.132 | 7.132 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND | | 32.904 | 32.904 |
| **D | SELF FINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND | | 242 | 242 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 940 | 940 |
| **D | SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST | | 2.154 | 2.154 |
| **D | HONG KONG HOUSING AUTHORITY | | 65.897 | 65.897 |
| **D | DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF | | 137 | 137 |
| **D | DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITY INDEX EX ETF | | 459 | 459 |
| **D | SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND | | 16.744 | 16.744 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND | | 8.867 | 8.867 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | | 282.965 | 282.965 |
| **D | RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL | | 1.363.245 | 1.363.245 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY POOL | | 1.654 | 1.654 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUITY | | 444 | 444 |
| **D | EARNST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND | | 9.269 | 9.269 |
| **D | THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 229.784 | 229.784 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | | 37.082 | 37.082 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND | | 5.240 | 5.240 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO | | 36.063 | 36.063 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK FUND | | 66.668 | 66.668 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO | | 33.655 | 33.655 |
| **D | SMITH FOREIGN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND | | 26.271 | 26.271 |
| **D | RETIR. AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITS MEMBERS MT | | 12.292 | 12.292 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I | | 12.475 | 12.475 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II | | 62.513 | 62.513 |
| **D | PES: PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 223.672 | 223.672 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I | | 21.455 | 21.455 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II | | 122.572 | 122.572 |
| **D | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | | 83.383 | 83.383 |
| **D | STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D | | 245.248 | 245.248 |
| **D | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM | | 185.405 | 185.405 |
| **D | ELECTRICAL WORKERS PENSION FUND LOCAL 103 IBEW | | 52.646 | 52.646 |
| **D | BURROUGHS WELLCOME FUND | | 61.638 | 61.638 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBIA MASTER TRUST I | | 12.588 | 12.588 |
| **D | TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY | | 1.228 | 1.228 |
| **D | BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC | | 4.822 | 4.822 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTER TRUST | | 8.535 | 8.535 |
| **D | COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO | | 50.188 | 50.188 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC | | 35.267 | 35.267 |
| | | | 1.177 | 1.177 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | ATBIS INTERNATIONAL EQUITY POOL | | 44.771 | 44.771 |
| **D | COMPASS BALANCED PORTFOLIO | | 162.670 | 162.670 |
| **D | COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO | | 132.273 | 132.273 |
| **D | COMPASS GROWTH PORTFOLIO | | 92.280 | 92.280 |
| **D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM | | 321.603 | 321.603 |
| **D | STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM | | 31.970 | 31.970 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO | | 20.883 | 20.883 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO | | 117.777 | 117.777 |
| **D | MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP) | | 1.439 | 1.439 |
| **D | E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND | | 354 | 354 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC | | 234 | 234 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | | 68.232 | 68.232 |
| **D | MERCER QIF FUND PLC | | 31.976 | 31.976 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND | | 855.193 | 855.193 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND | | 329 | 329 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND | | 15.726 | 15.726 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR | | 3.462 | 3.462 |
| **D | MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND | | 105.853 | 105.853 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 2.565.347 | 2.565.347 |
| **D | MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD | | 1.208 | 1.208 |
| **D | MERCER GLOBAL EQUITY FUND | | 3.162 | 3.162 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | | 80.346 | 80.346 |
| **D | THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA | | 14.258 | 14.258 |
| **D | MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 13.536 | 13.536 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | | 10.611 | 10.611 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL | | 287.469 | 287.469 |
| **D | MD INTERNATIONAL VALUE FUND | | 25.121 | 25.121 |
| **D | MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 483.329 | 483.329 |
| **D | MISSION DIOCESE FUND LLC | | 5.337 | 5.337 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | | 20.810 | 20.810 |
| **D | SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF | | 570 | 570 |
| **D | HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF | | 27.611 | 27.611 |
| **D | RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST | | 17.934 | 17.934 |
| **D | LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 5.189 | 5.189 |
| **D | SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF | | 8.703 | 8.703 |
| **D | SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF | | 12.131 | 12.131 |
| **D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI | | 216.501 | 216.501 |
| **D | LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND | | 53.810 | 53.810 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO | | 113.061 | 113.061 |
| **D | STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO | | 81.177 | 81.177 |
| **D | NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 44.020 | 44.020 |
| **D | XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN | | 5.600 | 5.600 |
| **D | KAISER FOUNDATION HOSPITALS | | 3.007 | 3.007 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | KAISER PERMANENTE GROUP TRUST | 2.674 | 2.674 | 2.674 |
| **D | THE METHODIST HOSPITAL | 30.300 | 30.300 | 30.300 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO | 1.583 | 1.583 | 1.583 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO | 778 | 778 | 778 |
| **D | SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF | 2.103 | 2.103 | 2.103 |
| **D | JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND | 4.797 | 4.797 | 4.797 |
| **D | JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | JNL/DEFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 7.786 | 7.786 | 7.786 |
| **D | GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND | 102.964 | 102.964 | 102.964 |
| **D | TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK | 68.020 | 68.020 | 68.020 |
| **D | TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP | 2.357 | 2.357 | 2.357 |
| **D | MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 27.751 | 27.751 | 27.751 |
| **D | LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND | 1.287 | 1.287 | 1.287 |
| **D | TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP | 2.773 | 2.773 | 2.773 |
| **D | TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO | 7.669 | 7.669 | 7.669 |
| **D | THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST | 549 | 549 | 549 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF | 3.602 | 3.602 | 3.602 |
| **D | TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO | 564 | 564 | 564 |
| **D | TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 4.194 | 4.194 | 4.194 |
| **D | TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST | 58.999 | 58.999 | 58.999 |
| **D | TAIPEI FUJON COMMERCIAL BANK CO.,LTD IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI | 2.161 | 2.161 | 2.161 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF | 7.479 | 7.479 | 7.479 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND | 102.670 | 102.670 | 102.670 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND | 128.659 | 128.659 | 128.659 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND | 14.190 | 14.190 | 14.190 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND | 30.392 | 30.392 | 30.392 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND | 1.531 | 1.531 | 1.531 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND | 1.490 | 1.490 | 1.490 |
| **D | HARBOR OVERSEAS FUND | 72.850 | 72.850 | 72.850 |
| **D | MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 52.935 | 52.935 | 52.935 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND | 825.000 | 825.000 | 825.000 |
| **D | FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST | 720 | 720 | 720 |
| **D | FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND | 694.200 | 694.200 | 694.200 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST | 6.242.313 | 6.242.313 | 6.242.313 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF | 5.402 | 5.402 | 5.402 |
| **D | FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND | 1.815 | 1.815 | 1.815 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 1.475.000 | 1.475.000 | 1.475.000 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND | 142.414 | 142.414 | 142.414 |
| **D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND | 302.231 | 302.231 | 302.231 |
| **D | MERCER FTFC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC | 10.676 | 10.676 | 10.676 |
| **D | | 7.600 | 7.600 | 7.600 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND | 12.207 | 12.207 | 12.207 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND | 42.022 | 42.022 | 42.022 |
| **D | LIBERTY MUTUAL 401K PLAN | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| **D | FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST | 2.568 | 2.568 | 2.568 |
| **D | CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 3.835 | 3.835 | 3.835 |
| **D | FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL | 27.343 | 27.343 | 27.343 |
| **D | REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS | 4.266 | 4.266 | 4.266 |
| **D | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE | 1.848 | 1.848 | 1.848 |
| **D | DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST | 41.934 | 41.934 | 41.934 |
| **D | DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST | 27.631 | 27.631 | 27.631 |
| **D | DTE ENERGY COMPANY MASTER VEEBA TRUST | 1.590 | 1.590 | 1.590 |
| **D | DIMENSIONAL FUNDS PLC | 59.404 | 59.404 | 59.404 |
| **D | TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO | 5.879 | 5.879 | 5.879 |
| **D | CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD | 836 | 836 | 836 |
| **D | CITY UNIVERSITY OF NEW YORK | 307 | 307 | 307 |
| **D | THE CAPTIVE INVESTORS FUND | 92.467 | 92.467 | 92.467 |
| **D | CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF | 11.906 | 11.906 | 11.906 |
| **D | BMO MSCI EAFE INDEX ETF | 153.825 | 153.825 | 153.825 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS | 15.400 | 15.400 | 15.400 |
| **D | CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED | 2.069 | 2.069 | 2.069 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 26.081 | 26.081 | 26.081 |
| **D | AMERICAN BUREAU OF SHIPPING | 332 | 332 | 332 |
| **D | RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST | 115.877 | 115.877 | 115.877 |
| **D | ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST | 5.838 | 5.838 | 5.838 |
| **D | ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 30.274 | 30.274 | 30.274 |
| **D | AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV | 16.217 | 16.217 | 16.217 |
| **D | AMERICAN CENTURY ICAV | 1.273 | 1.273 | 1.273 |
| **D | XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 7.071 | 7.071 | 7.071 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 3.741 | 3.741 | 3.741 |
| **D | AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST | 2.100 | 2.100 | 2.100 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF | 147.237 | 147.237 | 147.237 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 4.135 | 4.135 | 4.135 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 89.962 | 89.962 | 89.962 |
| **D | GMO MULTI-ASSET TRUST | 3.492 | 3.492 | 3.492 |
| **D | NGS SUPER | 38.840 | 38.840 | 38.840 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 | 2.229 | 2.229 | 2.229 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 | 4.788 | 4.788 | 4.788 |
| **D | AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST | 312.689 | 312.689 | 312.689 |
| **D | RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST | 155.338 | 155.338 | 155.338 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST | 803 | 803 | 803 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND | 5.772 | 5.772 | 5.772 |
| **D | IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND | 15.635 | 15.635 | 15.635 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME | | 1.832 | 1.832 |
| **D | AWARE SUPER | | 65.032 | 65.032 |
| **D | BRIGHTER SUPER | | 15.349 | 15.349 |
| **D | BRIGHTER SUPER | | 12.958 | 12.958 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND | | 6.140 | 6.140 |
| **D | TEAM SUPERANNUATION FUND | | 48.583 | 48.583 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | | 218.122 | 218.122 |
| **D | FLORISH INVESTMENT CORPORATION | | 332.737 | 332.737 |
| **D | TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND | | 296.698 | 296.698 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND | | 6.453 | 6.453 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND | | 7.173 | 7.173 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO | | 76.701 | 76.701 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST | | 18.769 | 18.769 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE | | 21.311 | 21.311 |
| **D | HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND | | 16.398 | 16.398 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST | | 260.511 | 260.511 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND | | 291.141 | 291.141 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX FUND | | 31.776 | 31.776 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INV.SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND | | 15.092 | 15.092 |
| **D | ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND | | 21.397 | 21.397 |
| **D | SOCIAL PROTECTION FUND | | 2.738 | 2.738 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND | | 135.318 | 135.318 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | | 21.058 | 21.058 |
| **D | OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY | | 940 | 940 |
| **D | INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST | | 9.082 | 9.082 |
| **D | CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND | | 1.951 | 1.951 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF | | 7.426 | 7.426 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF | | 75.703 | 75.703 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ICAP | | 45 | 45 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | | 54.830 | 54.830 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF | | 3.165 | 3.165 |
| **D | LACERA MASTER OPEB TRUST | | 10.734 | 10.734 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF | | 183.203 | 183.203 |
| **D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY | | 53.458 | 53.458 |
| **D | VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF | | 9.025 | 9.025 |
| **D | VANECK UCITS ETFS PLC | | 7.059.865 | 7.059.865 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA) | | 10.654 | 10.654 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA) | | 1.463.437 | 1.463.437 |
| **D | WISDOMTREE ISSUER ICAP | | 4.365.600 | 4.365.600 |
| **D | LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO | | 2.051 | 2.051 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI | | 2.762 | 2.762 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND | | 1.343 | 1.343 |
| **D | SWTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND | | 323 | 323 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 4.999 | 4.999 |
| **D | SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND | | 690 | 690 |
| **D | ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY | 184.539 | 184.539 | 184.539 |
| **D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY | 767.619 | 767.619 | 767.619 |
| **D | ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY | 383.005 | 383.005 | 383.005 |
| **D | ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY | 180.632 | 180.632 | 180.632 |
| **D | VANECK GLOBAL DEFENCE ETF | 87.982 | 87.982 | 87.982 |
| **D | ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | 1.117 | 1.117 | 1.117 |
| **D | AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6 | 3.513 | 3.513 | 3.513 |

| | |
|------------------------|-------------|
| Totale voti | 365.964.202 |
| Percentuale votanti % | 97.756304 |
| Percentuale Capitale % | 63.299136 |



Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | FONDAZIONE FINANZA ETICA | | 3 | 3 |
| *** | ROSANIA ELMAN | | 2 | 2 |
| **D | COMITATO ARIA PULITA BASILICAT | | 1 | 1 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 5.258 | 5.258 | 5.258 |
| **D | BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 160 | 160 | 160 |
| **D | PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 4.538 | 4.538 | 4.538 |
| **D | UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 1.740 | 1.740 | 1.740 |
| **D | ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 1.198 | 1.198 | 1.198 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 13.786 | 13.786 | 13.786 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 56.916 | 56.916 | 56.916 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 24.076 | 24.076 | 24.076 |
| **D | FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | 6.474 | 6.474 | 6.474 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWLCO-AKTIEN | 7.200 | 7.200 | 7.200 |
| **D | CM-AM ADVANCED | 2.400 | 2.400 | 2.400 |
| **D | C ET A | 240 | 240 | 240 |
| **D | STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL | 1.810 | 1.810 | 1.810 |
| **D | ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE | 486 | 486 | 486 |
| **D | CAPSUGEL | 1.502 | 1.502 | 1.502 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS FRANCE | 132.221 | 132.221 | 132.221 |
| **D | CONVERGENCE EQUI SOCI RESP | 59.929 | 59.929 | 59.929 |
| **D | CRYOSTAR SAS | 134 | 134 | 134 |
| **D | GROUPE ROCHE | 6.042 | 6.042 | 6.042 |
| **D | CARGILL MIXTE | 228 | 228 | 228 |
| **D | CM-AM ALIZES DYNAMIQUE | 33.648 | 33.648 | 33.648 |
| **D | BALL PACKAGING EUROPE | 415 | 415 | 415 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS EURO | 583.000 | 583.000 | 583.000 |
| **D | SCHUCO | 423 | 423 | 423 |
| **D | FEDEX | 938 | 938 | 938 |
| **D | CONTINENTAL | 662 | 662 | 662 |
| **D | ECOLAB DIVERSIFIE | 502 | 502 | 502 |
| **D | ECOLAB PRUDENT | 33 | 33 | 33 |
| **D | CM-AM SMALL & MIDCAP EURO | 61.000 | 61.000 | 61.000 |
| **D | EPSON FRANCE EURO ACTIONS | 233 | 233 | 233 |
| **D | CARGILL ACTIONS | 714 | 714 | 714 |
| **D | CM-AM ALIZES TEMPERE | 15.984 | 15.984 | 15.984 |
| **D | OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE | 3.399 | 3.399 | 3.399 |
| **D | CM-AM EUROPE GROWTH | 216.304 | 216.304 | 216.304 |
| **D | CM-AM CONVERTIBLES EUROPE | 9.000 | 9.000 | 9.000 |

Pagina 44

Azionisti in delega:

189

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | CONVERGENCE ACTIONS EUROPE | 26.870 | 26.870 | 26.870 |
| **D | GERARD PERIER INDUSTRIE | 1.056 | 1.056 | 1.056 |
| **D | AMORA MAILLE DIVERSIFIE | 282 | 282 | 282 |
| **D | STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FCPE PHOENIX OCF | 1.954 | 1.954 | 1.954 |
| **D | HENKEL DIVERSIFIE N 1 | 667 | 667 | 667 |
| **D | CGI DYNAMIQUE | 8.873 | 8.873 | 8.873 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO | 114.000 | 114.000 | 114.000 |
| **D | CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) | 184.598 | 184.598 | 184.598 |
| **D | UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD | 21.225 | 21.225 | 21.225 |
| **D | UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND | 7.853 | 7.853 | 7.853 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS DSPT | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | HESTA | 35.459 | 35.459 | 35.459 |
| **D | UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND | 15.943 | 15.943 | 15.943 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL | 9.385 | 9.385 | 9.385 |
| **D | LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE | 1.640 | 1.640 | 1.640 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST ENGR0S, GLOBALE AKTIER AKK.KL | 4.865 | 4.865 | 4.865 |
| **D | IWM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G. | 13.306 | 13.306 | 13.306 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEXS AKK. KL | 1.196 | 1.196 | 1.196 |
| **D | STICHTING SHELL PENSIOENFONDS | 3.099 | 3.099 | 3.099 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST ENGR0S, SPAR NORD TEMA FOND KL | 1.509 | 1.509 | 1.509 |
| **D | UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME | 84.120 | 84.120 | 84.120 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND | 37 | 37 | 37 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND | 157 | 157 | 157 |
| **D | SCANDIUM | 98.000 | 98.000 | 98.000 |
| **D | AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS | 3.113 | 3.113 | 3.113 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO IV | 242.603 | 242.603 | 242.603 |
| **D | ALM ACTIONS ZONE EURO ISR | 318.142 | 318.142 | 318.142 |
| **D | INVESTITORI EIGHTY TWENTY | 3.480 | 3.480 | 3.480 |
| **D | FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR | 57.730 | 57.730 | 57.730 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO VIII | 70.628 | 70.628 | 70.628 |
| **D | ALM ACTIONS EURO | 192.069 | 192.069 | 192.069 |
| **D | FCP CNP ACTIONS EMU UBS | 69.178 | 69.178 | 69.178 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS GANO 2 | 4.892 | 4.892 | 4.892 |
| **D | INVESTITORI EUROPA | 1.670 | 1.670 | 1.670 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 26.042 | 26.042 | 26.042 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED | 2.378 | 2.378 | 2.378 |
| **D | LA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF | 820 | 820 | 820 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A | 21.297 | 21.297 | 21.297 |
| **D | WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND | 2.954 | 2.954 | 2.954 |
| **D | SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES | 3.522 | 3.522 | 3.522 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP | 7.094 | 7.094 | 7.094 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | CIIEP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE | | 37.959 | 37.959 |
| **D | AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL | | 14.043 | 14.043 |
| **D | SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE | | 11.739 | 11.739 |
| **D | ALIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH | | 9.861 | 9.861 |
| **D | IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2 | | 25.803 | 25.803 |
| **D | COFACE N 1 | | 1.623 | 1.623 |
| **D | MILLEIS BANQUE 30-70 | | 587 | 587 |
| **D | CMI MEDIA | 61 | | 61 |
| **D | WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST | | 13.355 | 13.355 |
| **D | LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC | | 21.365 | 21.365 |
| **D | THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW | | 2.395 | 2.395 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | | 23.037 | 23.037 |
| **D | KAP IP GLO EQUI III 56097 | | 14.121 | 14.121 |
| **D | AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME | | 10.269 | 10.269 |
| **D | KAPITALENTWICKLUNG INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I | | 26.454 | 26.454 |
| **D | INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT | | 7.384 | 7.384 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT | | 95.000 | 95.000 |
| **D | PENSTONMARK PENSIONSFORSIKRINGSKASSE | | 16.000 | 16.000 |
| **D | DEUTSCHE DCG EQ | | 1.135 | 1.135 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO | | 943 | 943 |
| **D | DEAM FONDS ZDV | | 3.077 | 3.077 |
| **D | POOL REINSURANCE CO LTD | | 3.308 | 3.308 |
| **D | IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | 11.619 | 11.619 |
| **D | AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN | | 18.295 | 18.295 |
| **D | WEST WING GROUP N V | | 500 | 500 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II | | 141.030 | 141.030 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE | | 58.683 | 58.683 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 | | 720 | 720 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR) | | 990 | 990 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 50 | | 960 | 960 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK | | 910 | 910 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA | | 28.943 | 28.943 |
| **D | UBS (LUX) SICAV 1 | | 31 | 31 |
| **D | UBS (LUX) EQUITY SICAV | | 217.604 | 217.604 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) | | 337 | 337 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) | | 1.709 | 1.709 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) | | 707 | 707 |
| **D | UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) | | 1.388 | 1.388 |
| **D | STRATEGY SICAV | | 980 | 980 |
| **D | GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES | | 7.851 | 7.851 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | | 149.490 | 149.490 |
| **D | ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF | | 18.105 | 18.105 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED | | 39.463 | 39.463 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | | 289.032 | 289.032 |
| **D | LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND | | 8.733 | 8.733 |
| **D | LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED | | 836 | 836 |
| **D | LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST | | 173.200 | 173.200 |
| **D | LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST | | 48.566 | 48.566 |
| **D | LEGAL & GENERAL ICAV. | | 6.824 | 6.824 |
| **D | STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS | | 73.649 | 73.649 |
| **D | PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. | | 219.134 | 219.134 |
| **D | GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION | | 453 | 453 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O | | 1.303 | 1.303 |
| **D | NOVANT HEALTH INC. | | 7.660 | 7.660 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC | | 33.663 | 33.663 |
| **D | LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC | | 1.322 | 1.322 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC | | 25.535 | 25.535 |
| **D | FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS | | 1.493 | 1.493 |
| **D | THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE | | 20.867 | 20.867 |
| **D | MINERWORKERS' PENSION SCHEME | | 44.088 | 44.088 |
| **D | MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND | | 31.446 | 31.446 |
| **D | BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME | | 16.181 | 16.181 |
| **D | GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY | | 6.221 | 6.221 |
| **D | LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME | | 35.475 | 35.475 |
| **D | THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND | | 74.727 | 74.727 |
| **D | WEST YORKSHIRE PENSION FUND | | 100.000 | 100.000 |
| **D | MERYSIDE PENSION FUND | | 4.376 | 4.376 |
| **D | COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52 | | 9.776 | 9.776 |
| **D | CFSIL-COMMONWLTH GBL SHARE FD 17 | | 25.164 | 25.164 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. | | 5.958 | 5.958 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE WHOLESALÉ INDEXED GLOBAL SHARE FUND.. | | 32.046 | 32.046 |
| **D | CFSIL-COMMONWLTH SPLIST FD4-SC | | 13.964 | 13.964 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED | | 1.093.859 | 1.093.859 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND | | 3.083 | 3.083 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED | | 76.655 | 76.655 |
| **D | FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500) | | 1.285 | 1.285 |
| **D | TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387) | | 399 | 399 |
| **D | CFSIL RE CNEALTH GS FD 16 | | 10.657 | 10.657 |
| **D | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. | | 37.298 | 37.298 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN | | 2.448 | 2.448 |
| **D | NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2 | | 454 | 454 |
| **D | SAKKARAH 4 | | 58.782 | 58.782 |
| **D | IFAWL INDEXALPHA | | 26.077 | 26.077 |
| **D | CAVEK LA FRANCAISE DIVERSIFIE | | 31.400 | 31.400 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|------------------------|--|-----------|---------|---------|
| **D | REGARD ACT CROISSAN | | 10.000 | 10.000 |
| **D | ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION | | 58.663 | 58.663 |
| **D | UBS LUX FUND SOLUTIONS | | 412.371 | 412.371 |
| **D | ARERO - DER WELTFONDS - ESG | | 11.573 | 11.573 |
| **D | XTRACKERS | | 364.111 | 364.111 |
| **D | DWS INVEST | | 5.817 | 5.817 |
| **D | MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I | | 9.537 | 9.537 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ | | 9.700 | 9.700 |
| **D | UBS (IRL) ETF PLC | | 19.900 | 19.900 |
| **D | BANK OF KOREA | | 9.849 | 9.849 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN | | 2.256 | 2.256 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT | | 6.000 | 6.000 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER | | 950 | 950 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND | | 18.203 | 18.203 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | | 1.784 | 1.784 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A | | 13.000 | 13.000 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | | 450.921 | 450.921 |
| **D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | | 218.957 | 218.957 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | | 20.179 | 20.179 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | | 107.946 | 107.946 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1 | | 4.812 | 4.812 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND | | 9.524 | 9.524 |
| **D | PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND | | 1.029 | 1.029 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY | | 11.801 | 11.801 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND | | 3.972 | 3.972 |
| Totale voti | | | | |
| Percentuale votanti % | | 8.395.579 | | |
| Percentuale Capitale % | | 2.242626 | | |
| | | 1.452144 | | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

ASTENUTI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|--------|--------|
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| *** | MICHAEL JONA AARON | | 2 | 2 |
| *** | RUGGERI FAUSTO | | 4 | 4 |
| *** | AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO | | 1 | 1 |
| *** | KLADNIK PETRA | | 10 | 10 |
| *** | ZAFRAN TIJEN TADEJ | | 13 | 13 |
| *** | CUCEK JERNEJ | | 11 | 11 |
| **D | HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND | | 511 | 511 |
| **D | AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | | 3.455 | 3.455 |

Totale voti 4.007
Percentuale votanti % 0,001070
Percentuale Capitale % 0,000693

Leonardo Società per azioni

26 maggio 2025

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025ESITO VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.003 azionisti,

portatori di n° 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

Hanno votato:

**% su Azioni Ordinarie che
hanno partecipato alla
votazione**

| | | |
|--------------------|--------------------|------------|
| Favorevoli | 373.782.585 | 99,844749 |
| Contrari | 577.058 | 0,154144 |
| SubTotale | <u>374.359.643</u> | 99,998893 |
| Astenuti | 4.145 | 0,001107 |
| Totale | <u>374.363.788</u> | 100,000000 |
| Non votanti | 0 | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-------------|-------------|-------------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE | 174.626.554 | 174.626.554 | 174.626.554 |
| **D | FONCHIM | 82.781 | 82.781 | 82.781 |
| **D | FONDO PENSIONE CONCRETO | 1.011 | 1.011 | 1.011 |
| **D | FONDO GOMMA PLASTICA | 8.597 | 8.597 | 8.597 |
| **D | SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE | 4.889 | 4.889 | 4.889 |
| 2 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES | | | |
| *** | SCUDERI MAURA | 3 | 3 | 3 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | MORGEN AKTIEN GLOBAL UI | 5.300 | 5.300 | 5.300 |
| **D | OBERBANSCHIEDT GLOBAL FLEXIBEL UI | 23.000 | 23.000 | 23.000 |
| **D | AQUARIUS NEXT GENERATION FUND | 35.714 | 35.714 | 35.714 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE | 29.645 | 29.645 | 29.645 |
| **D | TIMM INVEST EUROPA PLUS | 1.380 | 1.380 | 1.380 |
| **D | VELTEN STRATEGIE WELT | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST | 238 | 238 | 238 |
| **D | MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH | 1.372 | 1.372 | 1.372 |
| **D | HS 98 UBS | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| *** | SEAUERS MICHAEL | 2 | 2 | 2 |
| *** | COLOMBO DANIEL | 4 | 4 | 4 |
| *** | WAGNER MARTIN | 6 | 6 | 6 |
| *** | MACIUKAS SKIRMANTAS | 28 | 28 | 28 |
| *** | RIBEIRO ANTONIO | 21 | 21 | 21 |
| *** | KOMAUER GREGOR | 2 | 2 | 2 |
| *** | ZLAK JURE | 1 | 1 | 1 |
| *** | SCHMEDESHAGEN MATHIAS | 2 | 2 | 2 |
| *** | SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS | 28 | 28 | 28 |
| *** | KISTNER JUSTIN NICO | 1 | 1 | 1 |
| *** | KOKALJ LUKA | 2 | 2 | 2 |
| *** | BOEHM VADIM | 1 | 1 | 1 |
| *** | HASLINGER MICHAEL | 2 | 2 | 2 |
| **D | UNISUPER | 21.685 | 21.685 | 21.685 |
| *** | BOZIK PETER | 6 | 6 | 6 |
| *** | GENTNER BERND | 11 | 11 | 11 |
| *** | TARNOVSKY JURAJ | 112 | 112 | 112 |
| *** | GIL SERRAT ADRIA | 10 | 10 | 10 |
| *** | KORTEWEG KOEN | 8 | 8 | 8 |
| *** | LEGROS JEROME | 18 | 18 | 18 |
| *** | MOLNAR ROBIN | 2 | 2 | 2 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| *** | SALLE CAMILLE | | 4 | 4 |
| *** | ROBERTZ BRITTA | | 8 | 8 |
| *** | KRYCH MACIEJ | | 17 | 17 |
| *** | CARRERAS GUILLERMO | | 1 | 1 |
| *** | HAOUDI ZAKARIAE | | 2 | 2 |
| *** | DENKER MARC | | 12 | 12 |
| **D | DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED | | 3 | 3 |
| **D | STOIC PASSION GMBH | | 100 | 100 |
| *** | FLEGAR JOZE | | 1 | 1 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH | | 2.900 | 2.900 |
| **D | SWISS NATIONAL BANK | | 1.043.210 | 1.043.210 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 5.258 | 5.258 |
| **D | PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.122 | 4.122 |
| **D | BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 160 | 160 |
| **D | PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.538 | 4.538 |
| **D | UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.740 | 1.740 |
| **D | VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND | | 13.875 | 13.875 |
| **D | ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.198 | 1.198 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 13.786 | 13.786 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 56.916 | 56.916 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 24.076 | 24.076 |
| *** | MEYER PATRICK | | 150 | 150 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD | | 15.115 | 15.115 |
| *** | MUELLER WALTER | | 550 | 550 |
| *** | SIEVEKING STEFAN | | 1.000 | 1.000 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC | | 12.592 | 12.592 |
| **D | FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 6.474 | 6.474 |
| **D | AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING | | 49.726 | 49.726 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA | | 14.000 | 14.000 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST | | 80.452 | 80.452 |
| **D | DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT | | 18.000 | 18.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA | | 150.000 | 150.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS U1 | | 3.100 | 3.100 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/U02 | | 2.500 | 2.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF | | 21.596 | 21.596 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER | | 17.368 | 17.368 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND | | 41.500 | 41.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA-POTENTIAL CF | | 51.950 | 51.950 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF | | 5.589 | 5.589 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL | | 30.000 | 30.000 |
| **D | PICTET - EUROPE INDEX | | 47.223 | 47.223 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEM.-INVEST | | 10.299 | 10.299 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT | 75.000 | 75.000 | 75.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF | 35.819 | 35.819 | 35.819 |
| **D | MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS | 12.000 | 12.000 | 12.000 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE | 2.250 | 2.250 | 2.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP | 25.405 | 25.405 | 25.405 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL | 13.851 | 13.851 | 13.851 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWLCO-AKTIE | 7.200 | 7.200 | 7.200 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA | 89.412 | 89.412 | 89.412 |
| **D | IF IST - GLOBE INDEX | 14.634 | 14.634 | 14.634 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND | 22.610 | 22.610 | 22.610 |
| **D | PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES | 1.360 | 1.360 | 1.360 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| **D | PICTET-EUROLAND INDEX | 14.170 | 14.170 | 14.170 |
| **D | PICTET CH - GLOBAL EQUITIES | 3.600 | 3.600 | 3.600 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL | 4.951 | 4.951 | 4.951 |
| **D | WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN | 3.860 | 3.860 | 3.860 |
| **D | CM-AM ADVANCED | 2.400 | 2.400 | 2.400 |
| **D | C ET A | 240 | 240 | 240 |
| **D | STAUBLI 50 CREDIT MUTUEL | 1.810 | 1.810 | 1.810 |
| **D | MONTSEGUR CROISSANCE | 41.626 | 41.626 | 41.626 |
| **D | CNP DNCA EUROPE VALUE | 66.943 | 66.943 | 66.943 |
| **D | CONSTANCE BE EUROPE | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE | 486 | 486 | 486 |
| **D | CAPSUGEL | 1.502 | 1.502 | 1.502 |
| **D | CONSTANCE BE WORLD | 76.280 | 76.280 | 76.280 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS FRANCE | 132.221 | 132.221 | 132.221 |
| **D | DNCA VALUE EUROPE | 161.342 | 161.342 | 161.342 |
| **D | CONVERGENCE EQUI SOCI RESP | 59.929 | 59.929 | 59.929 |
| **D | CRYOSTAR SAS | 134 | 134 | 134 |
| **D | GROUPE ROCHE | 6.042 | 6.042 | 6.042 |
| **D | CARGILL MIXTE | 228 | 228 | 228 |
| **D | CM-AM ALIZES DYNAMIQUE | 33.648 | 33.648 | 33.648 |
| **D | BALL PACKAGING EUROPE | 415 | 415 | 415 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS EURO | 583.000 | 583.000 | 583.000 |
| **D | SCHUCO | 423 | 423 | 423 |
| **D | FEDEX | 938 | 938 | 938 |
| **D | CONTINENTAL | 662 | 662 | 662 |
| **D | ECOLAB DIVERSIFIE | 502 | 502 | 502 |
| **D | ECOLAB PRUDENT | 33 | 33 | 33 |
| **D | CM-AM SMALL & MIDCAP EURO | 61.000 | 61.000 | 61.000 |
| **D | EPSON FRANCE EURO ACTIONS | 233 | 233 | 233 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | CARGILL ACTIONS | | 714 | 714 |
| **D | CM-AM ALIZES TEMPERE | | 15.984 | 15.984 |
| **D | OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE | | 3.399 | 3.399 |
| **D | CM-AM EUROPE GROWTH | | 216.304 | 216.304 |
| **D | CM-AM CONVERTIBLES EUROPE | | 9.000 | 9.000 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS EUROPE | | 26.870 | 26.870 |
| **D | GERARD PERRIER INDUSTRIE | | 1.056 | 1.056 |
| **D | AMORA MAILLE DIVERSIFIE | | 282 | 282 |
| **D | STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL | | 1.445 | 1.445 |
| **D | FCPE PHOENIX OCP | | 1.954 | 1.954 |
| **D | HENKEL DIVERSIFIE N 1 | | 667 | 667 |
| **D | CGI DYNAMIQUE | | 8.873 | 8.873 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO | | 114.000 | 114.000 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF | | 19.510 | 19.510 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN | | 7.998 | 7.998 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS VII | | 3.278 | 3.278 |
| **D | ING DIRECT SICAV | | 17.949 | 17.949 |
| **D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY | | 403.792 | 403.792 |
| **D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | | 592.978 | 592.978 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT | | 61.624 | 61.624 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED) | | 5.710 | 5.710 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC | | 27.533 | 27.533 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND | | 425 | 425 |
| **D | FIDELITY FUNDS - EMAL BASKETS POOL | | 31.770 | 31.770 |
| **D | CREDIT SUISSE INDEX FUND (LOX) | | 184.598 | 184.598 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 293.000 | 293.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 | | 1.202 | 1.202 |
| **D | PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | | 2.180 | 2.180 |
| **D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL | | 21.000 | 21.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 | | 1.302 | 1.302 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 551 | 551 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 46.707 | 46.707 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT | | 302.975 | 302.975 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) | | 37.463 | 37.463 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521 | | 48 | 48 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT | | 23.007 | 23.007 |
| **D | EARNST & YOUNG INTERNATIONAL FUND | | 1.124.489 | 1.124.489 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY | | 130.773 | 130.773 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GMAL BASKETS POOL | | 311.632 | 311.632 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND | | 166.750 | 166.750 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND | | 309.111 | 309.111 |
| **D | FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) | | 106.587 | 106.587 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF | 7.503 | 7.503 | 7.503 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND | 82.313 | 82.313 | 82.313 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | 183.577 | 183.577 | 183.577 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICAP/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND | 10.785 | 10.785 | 10.785 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST | 949 | 949 | 949 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICAP/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND | 4.614 | 4.614 | 4.614 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.631 | 13.631 | 13.631 |
| **D | NATIXIS AM FUNDS | 36.028 | 36.028 | 36.028 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND | 204.087 | 204.087 | 204.087 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND | 72.484 | 72.484 | 72.484 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 19.115 | 19.115 | 19.115 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND | 4.856 | 4.856 | 4.856 |
| **D | VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 10.164 | 10.164 | 10.164 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF | 9.876 | 9.876 | 9.876 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 195 | 195 | 195 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II (B) CCF | 8.401 | 8.401 | 8.401 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II (B) CCF | 57.466 | 57.466 | 57.466 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF | 39.593 | 39.593 | 39.593 |
| **D | NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 38.864 | 38.864 | 38.864 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY | 4.020 | 4.020 | 4.020 |
| **D | FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL | 87.118 | 87.118 | 87.118 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT | 30.109 | 30.109 | 30.109 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL | 5.185 | 5.185 | 5.185 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO | 4.355 | 4.355 | 4.355 |
| **D | NFS LIMITED | 12.527 | 12.527 | 12.527 |
| **D | GVV FOLFONDS PAI | 13.505 | 13.505 | 13.505 |
| **D | SBC MASTER PENSION TRUST | 8.356 | 8.356 | 8.356 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND | 28.425 | 28.425 | 28.425 |
| **D | UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD | 21.225 | 21.225 | 21.225 |
| **D | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND | 4.685 | 4.685 | 4.685 |
| **D | UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND | 7.853 | 7.853 | 7.853 |
| **D | ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION | 2.917 | 2.917 | 2.917 |
| **D | VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST | 97.449 | 97.449 | 97.449 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS DSPT | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND | 60.390 | 60.390 | 60.390 |
| **D | VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA | 35.000 | 35.000 | 35.000 |
| **D | CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED | 1.684 | 1.684 | 1.684 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND | 152.132 | 152.132 | 152.132 |
| **D | FOVERUKA PENSION UNIVERSAL | 8.405 | 8.405 | 8.405 |
| **D | KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT | 201 | 201 | 201 |
| **D | FORD PENSION UNIVERSAL | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND | 4.996 | 4.996 | 4.996 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND | | 8.628 | 8.628 |
| **D | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL | | 355.792 | 355.792 |
| **D | MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST | | 129.736 | 129.736 |
| **D | SANTANDER SICAV | | 31.677 | 31.677 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND | | 45.554 | 45.554 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | | 119.098 | 119.098 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | | 85.143 | 85.143 |
| **D | DEKA VALUE PLUS | | 124.041 | 124.041 |
| **D | COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A. | | 224.201 | 224.201 |
| **D | HESTA | | 35.459 | 35.459 |
| **D | UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND | | 15.943 | 15.943 |
| **D | UI-S | | 12.432 | 12.432 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST | | 103.759 | 103.759 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I | | 52 | 52 |
| **D | ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS | | 72.061 | 72.061 |
| **D | DANSKE INVEST SICAV | | 63.242 | 63.242 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK | | 34.877 | 34.877 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL | | 9.385 | 9.385 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 15.687 | 15.687 |
| **D | BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND | | 824 | 824 |
| **D | AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND | | 6.638 | 6.638 |
| **D | LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE | | 1.640 | 1.640 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND | | 55.527 | 55.527 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL | | 4.865 | 4.865 |
| **D | MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE | | 416.685 | 416.685 |
| **D | VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND | | 160.724 | 160.724 |
| **D | FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND | | 19.021 | 19.021 |
| **D | SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND | | 53.530 | 53.530 |
| **D | NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND | | 13.330 | 13.330 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF | | 151.400 | 151.400 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 | | 1.474 | 1.474 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST | | 444.017 | 444.017 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 | | 1.343 | 1.343 |
| **D | ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. | | 13.695 | 13.695 |
| **D | MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND | | 82.556 | 82.556 |
| **D | NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND | | 779.663 | 779.663 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 115.214 | 115.214 |
| **D | MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.804 | 12.804 |
| **D | AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND | | 21.621 | 21.621 |
| **D | LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MOENSTER A.G. | | 13.306 | 13.306 |
| **D | FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY | | 4.501 | 4.501 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING | | 4.084 | 4.084 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III | 608 | 608 | 608 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI | 40.313 | 40.313 | 40.313 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. | 2.951 | 2.951 | 2.951 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V | 201 | 201 | 201 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND | 33.340 | 33.340 | 33.340 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND | 2.051 | 2.051 | 2.051 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | 4.112.538 | 4.112.538 | 4.112.538 |
| **D | MI-FONDS 384 | 2.108 | 2.108 | 2.108 |
| **D | NATIONAL PENSION INSURANCE FUND | 1.311 | 1.311 | 1.311 |
| **D | JNL INTERNATIONAL INDEX FUND | 64.093 | 64.093 | 64.093 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5 | 58.353 | 58.353 | 58.353 |
| **D | FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN | 228 | 228 | 228 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC | 98.994 | 98.994 | 98.994 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND | 83.022 | 83.022 | 83.022 |
| **D | BUMA-UNIVERSAL-FONDS I | 4.350 | 4.350 | 4.350 |
| **D | T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST | 479.906 | 479.906 | 479.906 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES - AKKUMULERENDE KL | 8.454 | 8.454 | 8.454 |
| **D | GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND | 4.751 | 4.751 | 4.751 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEXES AKK. KL | 1.196 | 1.196 | 1.196 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV | 493 | 493 | 493 |
| **D | AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND | 8.060 | 8.060 | 8.060 |
| **D | ROBBIE | 3.633.333 | 3.633.333 | 3.633.333 |
| **D | STATE OF WYOMING | 20.024 | 20.024 | 20.024 |
| **D | BT INTERNATIONAL FUND | 5.046 | 5.046 | 5.046 |
| **D | STICHTING SHELL PENSIOENFONDS | 3.099 | 3.099 | 3.099 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND | 16.227 | 16.227 | 16.227 |
| **D | FEDERIS ISR EURO | 190.334 | 190.334 | 190.334 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II | 13.911 | 13.911 | 13.911 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AI-FONDS | 160.123 | 160.123 | 160.123 |
| **D | ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 4.008 | 4.008 | 4.008 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC | 4.958 | 4.958 | 4.958 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II | 2.963.785 | 2.963.785 | 2.963.785 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II | 279 | 279 | 279 |
| **D | MI-FONDS F47 | 2.880 | 2.880 | 2.880 |
| **D | BT EUROPEAN SHARE FUND | 9.508 | 9.508 | 9.508 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEXES GLOBALE AKTIER. | 18.569 | 18.569 | 18.569 |
| **D | DANSKE INVEST ALLOCATION | 2.412 | 2.412 | 2.412 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND | 3.122.954 | 3.122.954 | 3.122.954 |
| **D | SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND | 116.945 | 116.945 | 116.945 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL | 1.509 | 1.509 | 1.509 |
| **D | SINGLE SELECT PLATFORM | 12.500 | 12.500 | 12.500 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES KL | 24.526 | 24.526 | 24.526 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES BNP KL | 11.592 | 11.592 | 11.592 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL | 1.492 | 1.492 | 1.492 |
| **D | UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME | 84.120 | 84.120 | 84.120 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES KL | 42.170 | 42.170 | 42.170 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND | 74.098 | 74.098 | 74.098 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND | 600 | 600 | 600 |
| **D | AQR ADVISORS TRUST - AQR INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 8.618 | 8.618 | 8.618 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 19.963 | 19.963 | 19.963 |
| **D | JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 3.558 | 3.558 | 3.558 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN | 28.999 | 28.999 | 28.999 |
| **D | AXA PEA REGULARITE | 382.310 | 382.310 | 382.310 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND | 37 | 37 | 37 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND | 157 | 157 | 157 |
| **D | SCANDIUM | 98.000 | 98.000 | 98.000 |
| **D | FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG | 167.125 | 167.125 | 167.125 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS | 1.609 | 1.609 | 1.609 |
| **D | HELIOS | 1.749 | 1.749 | 1.749 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS | 416 | 416 | 416 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR | 55.578 | 55.578 | 55.578 |
| **D | SCHRODER MANAGED BALANCED FUND | 7.157 | 7.157 | 7.157 |
| **D | HORIZON EPARGNE ACTIONS | 24.691 | 24.691 | 24.691 |
| **D | BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR | 57.382 | 57.382 | 57.382 |
| **D | GENERALI ITALIA SPA | 234.470 | 234.470 | 234.470 |
| **D | FCP FRANCE PICT INTERNATIONAL ESG | 76.000 | 76.000 | 76.000 |
| **D | BNP PARIBAS RENDACTIS ISR | 22.717 | 22.717 | 22.717 |
| **D | HI-AKTIER-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE | 4.807 | 4.807 | 4.807 |
| **D | BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH | 51.214 | 51.214 | 51.214 |
| **D | DNCA INVEST EVOLUTIF | 225.000 | 225.000 | 225.000 |
| **D | AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS | 3.113 | 3.113 | 3.113 |
| **D | GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND | 180.324 | 180.324 | 180.324 |
| **D | CARDIF RETRAITE | 12.613 | 12.613 | 12.613 |
| **D | FCP SODIUM I | 27.026 | 27.026 | 27.026 |
| **D | AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1 | 29.982 | 29.982 | 29.982 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV | 34.295 | 34.295 | 34.295 |
| **D | CARDIF ASSURANCE VIE | 101.250 | 101.250 | 101.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 | 2.081 | 2.081 | 2.081 |
| **D | ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA | 36.591 | 36.591 | 36.591 |
| **D | PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF | 170 | 170 | 170 |
| **D | PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC | 5.161 | 5.161 | 5.161 |
| *** | PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY | 237 | 237 | 237 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS | 1.144 | 1.144 | 1.144 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL | 780 | 780 | 780 |
| **D | CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS | 4.700 | 4.700 | 4.700 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS | 3.203 | 3.203 | 3.203 |
| **D | EUROFUND EQUILIBRE | 4.113 | 4.113 | 4.113 |
| **D | ALM ACTIONS ZONE EURO ISR | 318.142 | 318.142 | 318.142 |
| **D | AXA PENSION FUTURE | 37.106 | 37.106 | 37.106 |
| **D | AXA PENSION FUTURE | 9.491 | 9.491 | 9.491 |
| **D | EMBO-FONDS | 48.681 | 48.681 | 48.681 |
| **D | BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE | 57 | 57 | 57 |
| **D | SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 6.302 | 6.302 | 6.302 |
| **D | ERI BAYERNINVEST FONDS AKTIEN EUROPA | 194.092 | 194.092 | 194.092 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND | 2.478 | 2.478 | 2.478 |
| **D | ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED | 500 | 500 | 500 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC | 48.445 | 48.445 | 48.445 |
| **D | JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND | 3.480 | 3.480 | 3.480 |
| **D | INVESTITORI EIGHTY TWENTY | 957 | 957 | 957 |
| **D | BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| **D | BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES | 101.954 | 101.954 | 101.954 |
| **D | AQUARIUS INTERNATIONAL FUND | 7.490 | 7.490 | 7.490 |
| **D | GUIDEMARK WORLD EX-US FUND | 61.883 | 61.883 | 61.883 |
| **D | GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 13.090 | 13.090 | 13.090 |
| **D | AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. | 1.346 | 1.346 | 1.346 |
| **D | BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES | 703 | 703 | 703 |
| **D | INVERSABADELL 50, FI | 41 | 41 | 41 |
| **D | ASSICURAZIONI GENERALI SPA | 99.748 | 99.748 | 99.748 |
| **D | ECHQUIER FUND - ECHQUIER SPACE | 243 | 243 | 243 |
| **D | BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES | 42.000 | 42.000 | 42.000 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 | 853 | 853 | 853 |
| **D | SABADELL MIXTO-FIJO, F.P | 399 | 399 | 399 |
| **D | BANSABADELL 1007, FONDO DE PENSIONES | 1.594 | 1.594 | 1.594 |
| **D | BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA | 1.443.949 | 1.443.949 | 1.443.949 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO I | 62.068 | 62.068 | 62.068 |
| **D | FONDO PENSIONE COMETA | 19.545 | 19.545 | 19.545 |
| **D | BNP PARIBAS DEEP VALUE | 44.910 | 44.910 | 44.910 |
| **D | AXA OPTIMAL INCOME | 651 | 651 | 651 |
| **D | GENERTEL SPA | 8.157 | 8.157 | 8.157 |
| **D | ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO | 108.810 | 108.810 | 108.810 |
| **D | BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR | 57.730 | 57.730 | 57.730 |
| **D | FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR | 199.178 | 199.178 | 199.178 |
| **D | VAN LANSCHOT MANDATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY | 1.651 | 1.651 | 1.651 |
| **D | ATCP-UI-FONDS | 835.557 | 835.557 | 835.557 |
| **D | FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES | | | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND | | 22.059 | 22.059 |
| **D | CALCIUM QUANT | | 5.789 | 5.789 |
| **D | LBPM ISR AVENIR EURO | | 1.311 | 1.311 |
| **D | GENERALI AKTIVIX DYNAMIK PROTECT 80 | | 1.688 | 1.688 |
| **D | CAMGESTION CLUB PATRIMOINE | | 1.168 | 1.168 |
| **D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 5.705.253 | 5.705.253 |
| **D | ECHIQUIER PATRIMOINE | | 4.800 | 4.800 |
| **D | DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND | | 2.185 | 2.185 |
| **D | FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND | | 26.385 | 26.385 |
| **D | PEGASUS-UI-FONDS | | 30.400 | 30.400 |
| **D | ALM ACTIONS EURO | | 192.069 | 192.069 |
| **D | FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF | | 34.937 | 34.937 |
| **D | FCP CNP ACTIONS EMU UBS | | 69.178 | 69.178 |
| **D | FCP FCE PICT INTERNATIONAL ESG PLUS | | 21.785 | 21.785 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR | | 142.099 | 142.099 |
| **D | ECHIQUIER ARTY | | 79.720 | 79.720 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL | | 4.500 | 4.500 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS GANO 2 | | 4.892 | 4.892 |
| **D | GENERALI SMART FUNDS | | 100 | 100 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 5.460 | 5.460 |
| **D | PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN | | 11.044 | 11.044 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND | | 112.557 | 112.557 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.530 | 12.530 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND | | 13 | 13 |
| **D | CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT | | 2.028 | 2.028 |
| **D | CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND | | 73.250 | 73.250 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 15.985 | 15.985 |
| **D | TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE | | 2.927 | 2.927 |
| **D | ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO | | 40.472 | 40.472 |
| **D | ALASKA COMMON TRUST FUND | | 15.949 | 15.949 |
| **D | DNCA INVEST VALUE EUROPE | | 208.488 | 208.488 |
| **D | ECHIQUIER AGRESSOR | | 159.283 | 159.283 |
| **D | SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF | | 1.561 | 1.561 |
| **D | INVESTITORI EUROPA | | 1.670 | 1.670 |
| **D | ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2 | | 4.581 | 4.581 |
| **D | INVERSABADELL 70, FI | | 444 | 444 |
| **D | AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND | | 24.702 | 24.702 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND | | 337.900 | 337.900 |
| **D | BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES | | 389 | 389 |
| **D | ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | | 12.489 | 12.489 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES | | 585 | 585 |
| **D | EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY | | 2.616 | 2.616 |
| **D | INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC | | 1.422 | 1.422 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND | | 105.458 | 105.458 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 26.042 | 26.042 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB | | 24.292 | 24.292 |
| **D | ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST | | 11.600 | 11.600 |
| **D | APOLLO INFRASTRUCTURE 2027 | | 4.056 | 4.056 |
| **D | MULTIWIX WHOLESAL INTERNATIONAL SHARES TRUST | | 2.907 | 2.907 |
| **D | CARESUPER | | 93.992 | 93.992 |
| **D | SWISSLIFE BANQUE PRIVEE | | 24.200 | 24.200 |
| **D | PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB | | 19.085 | 19.085 |
| **D | HOAG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94 | | 210 | 210 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 23.372 | 23.372 |
| **D | PEPPER L.P. | | 18.781 | 18.781 |
| **D | BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL) | | 31.871 | 31.871 |
| **D | BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY | | 20.280 | 20.280 |
| **D | BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES | | 2.514 | 2.514 |
| **D | BANSABADELL 59, FONDO DE PENSIONES | | 349 | 349 |
| **D | FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 13.659 | 13.659 |
| **D | INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY | | 2.175 | 2.175 |
| **D | STELLAR INSURANCE, LTD. | | 1.101 | 1.101 |
| **D | VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION | | 1.363 | 1.363 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND | | 552.115 | 552.115 |
| **D | RIA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 5.888 | 5.888 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED | | 2.378 | 2.378 |
| **D | GENERALI DIVERSIFICATION | | 1.275 | 1.275 |
| **D | BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES | | 321 | 321 |
| **D | BNP PARIBAS TRUST SERVICES SINGAPORE LIMITED AS TRUSTEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND | | 5.300 | 5.300 |
| **D | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | | 4.681 | 4.681 |
| **D | SABADELL PLANIFICACION 25, FI | | 261 | 261 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE | | 36.277 | 36.277 |
| **D | PROCURE SPACE ETF | | 2.744 | 2.744 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND | | 710.875 | 710.875 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 32.467 | 32.467 |
| **D | BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST | | 3.677 | 3.677 |
| **D | INVERSADELL 25, FI | | 973 | 973 |
| **D | LA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF | | 820 | 820 |
| **D | ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC | | 92 | 92 |
| **D | SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL, F.P | | 2.358 | 2.358 |
| **D | ONEPATH WHOLESAL GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST | | 10.000 | 10.000 |
| **D | BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES | | 307 | 307 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | FONSOLBANK FP | | 211 | 211 |
| **D | SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI | | 338 | 338 |
| **D | TRPH CORPORATION | | 401 | 401 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO | | 3.820 | 3.820 |
| **D | INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC | | 1.071 | 1.071 |
| **D | 1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP | | 11.080 | 11.080 |
| **D | BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES | | 322 | 322 |
| **D | STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 4.186 | 4.186 |
| **D | MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND | | 3.602 | 3.602 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS | | 2.083 | 2.083 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3 | | 2.500 | 2.500 |
| **D | AZIMUT STRATEGIC TREND | | 79 | 79 |
| **D | AZIMUT TRADING | | 79 | 79 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A | | 21.297 | 21.297 |
| **D | HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING | | 331.735 | 331.735 |
| **D | AZIMUT TREND | | 3.120 | 3.120 |
| **D | WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND | | 2.954 | 2.954 |
| **D | SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES | | 3.522 | 3.522 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH W/BHR 1 AP | | 7.094 | 7.094 |
| **D | CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE | | 37.959 | 37.959 |
| **D | AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL | | 14.043 | 14.043 |
| **D | THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TTEES (BM) LTD AS TTEES OF THE ST MT TR | | 1.108 | 1.108 |
| **D | ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL | | 32.213 | 32.213 |
| **D | NEPC INVESTMENT LLC | | 949 | 949 |
| **D | SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE | | 11.739 | 11.739 |
| **D | THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 10.050 | 10.050 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 7.500 | 7.500 |
| **D | PREVINDAI FONDO PENSIONE | | 4.695 | 4.695 |
| **D | OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED | | 24.783 | 24.783 |
| **D | SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED | | 20.948 | 20.948 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND | | 118.885 | 118.885 |
| **D | PETUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL | | 3.646 | 3.646 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND | | 1.501 | 1.501 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND | | 14.945 | 14.945 |
| **D | BEST INVESTMENT CORPORATION | | 6.497 | 6.497 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10 | | 16.343 | 16.343 |
| **D | SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS | | 2.855 | 2.855 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND | | 12.154 | 12.154 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8 | | 1.293 | 1.293 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 | | 1.519 | 1.519 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND | | 1.634 | 1.634 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND | | 29.745 | 29.745 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND | 27.574 | 27.574 | 27.574 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND | 494 | 494 | 494 |
| **D | REASSURE LIMITED | 100.572 | 100.572 | 100.572 |
| **D | AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED | 3.448 | 3.448 | 3.448 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICNAV | 571 | 571 | 571 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND | 51.651 | 51.651 | 51.651 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICNAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND | 59.379 | 59.379 | 59.379 |
| **D | AMUNDI ETF ICNAV | 60.473 | 60.473 | 60.473 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3 | 28.212 | 28.212 | 28.212 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND | 34.633 | 34.633 | 34.633 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF | 1.627 | 1.627 | 1.627 |
| **D | AMUNDI ETF ICNAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 14.126 | 14.126 | 14.126 |
| **D | ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND | 72.530 | 72.530 | 72.530 |
| **D | AMUNDI ETF ICNAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 18.952 | 18.952 | 18.952 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 40.748 | 40.748 | 40.748 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF | 3.639 | 3.639 | 3.639 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND | 142.409 | 142.409 | 142.409 |
| **D | BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS | 113.720 | 113.720 | 113.720 |
| **D | HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS | 1.544 | 1.544 | 1.544 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND | 18.910 | 18.910 | 18.910 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND | 34.195 | 34.195 | 34.195 |
| **D | AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED | 11.065 | 11.065 | 11.065 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH | 9.861 | 9.861 | 9.861 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 10.028 | 10.028 | 10.028 |
| **D | ARC STRATEGIE | 8.000 | 8.000 | 8.000 |
| **D | ENYO CONVICTIONS | 1.300 | 1.300 | 1.300 |
| **D | JANUS HENDERSON | 180.236 | 180.236 | 180.236 |
| **D | HUGO DNCA | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | COFACE N 1 | 1.623 | 1.623 | 1.623 |
| **D | ORALIE PATRIMOINE | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | LUTEA | 5.275 | 5.275 | 5.275 |
| **D | MILLEIS BANQUE 30-70 | 587 | 587 | 587 |
| **D | CMI MEDIA | 61 | 61 | 61 |
| **D | DNCA EVOLUTIF PEA | 12.439 | 12.439 | 12.439 |
| **D | WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND | 8.633.833 | 8.633.833 | 8.633.833 |
| **D | ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B | 2.518 | 2.518 | 2.518 |
| **D | CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST | 667.196 | 667.196 | 667.196 |
| **D | CAPITAL INTERNATIONAL FUND | 57.991 | 57.991 | 57.991 |
| **D | EUROPACIFIC GROWTH FUND | 3.773.576 | 3.773.576 | 3.773.576 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 2.683.175 | 2.683.175 | 2.683.175 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | CGMPV, LLC | | 85 | 85 |
| **D | NEW WORLD FUND, INC. | | 1.899.021 | 1.899.021 |
| **D | BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS | | 130 | 130 |
| **D | VENTRY INDUSTRIES LLC | | 520 | 520 |
| **D | PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME | | 102.000 | 102.000 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF | | 280 | 280 |
| **D | CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | | 5.899 | 5.899 |
| **D | ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 32.630 | 32.630 |
| **D | ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND | | 823 | 823 |
| **D | BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B | | 62.034 | 62.034 |
| **D | BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND | | 24.531 | 24.531 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC | | 22.737 | 22.737 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962 | | 23.782 | 23.782 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND | | 9.961 | 9.961 |
| **D | SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND | | 140.002 | 140.002 |
| **D | SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND | | 424.244 | 424.244 |
| **D | FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES | | 10 | 10 |
| **D | NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND | | 13.977 | 13.977 |
| **D | BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | | 218.093 | 218.093 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | | 6.631 | 6.631 |
| **D | MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB | | 20.854 | 20.854 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND | | 14.412 | 14.412 |
| **D | DELTA AIR LINES, INC. DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST | | 1.613 | 1.613 |
| **D | BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC. | | 4.027 | 4.027 |
| **D | MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB) | | 110.806 | 110.806 |
| **D | THRIFT SAVINGS PLAN | | 1.031.552 | 1.031.552 |
| **D | DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) | | 1.187 | 1.187 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND | | 58.141 | 58.141 |
| **D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 | | 11.991 | 11.991 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | | 29.728 | 29.728 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF | | 76 | 76 |
| **D | HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND | | 34.741 | 34.741 |
| **D | YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES | | 4.239 | 4.239 |
| **D | PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION | | 3.275 | 3.275 |
| **D | THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF | | 1.596 | 1.596 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS | | 10.336 | 10.336 |
| **D | CIN BELGIUM LIMITED | | 1.200 | 1.200 |
| **D | UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U | | 52.038 | 52.038 |
| **D | NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN | | 12.680 | 12.680 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA | | 92.855 | 92.855 |
| **D | CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A. | | 931.770 | 931.770 |
| **D | VIDACAIXA, S.A. | | 174.269 | 174.269 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. - SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE | | 114 | 114 |
| **D | THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD | | 1.135 | 1.135 |
| **D | MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST | | 1.596 | 1.596 |
| **D | SDG FAMILY TRUST | | 2.088 | 2.088 |
| **D | MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE | | 29 | 29 |
| **D | THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD | | 208 | 208 |
| **D | CM GRAT LLC | | 208 | 208 |
| **D | ROSEDENE LLC | | 418 | 418 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND | | 298 | 298 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I | | 39.702 | 39.702 |
| **D | BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT | | 65 | 65 |
| **D | T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293 | | 637 | 637 |
| **D | WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802 | | 7.206 | 7.206 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804 | | 288.662 | 288.662 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWTH FD | | 3.528 | 3.528 |
| **D | WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814 | | 6.762 | 6.762 |
| **D | WISDOMTREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815 | | 942 | 942 |
| **D | MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552 | | 946 | 946 |
| **D | HIGHLANDS FUND I LLC | | 4.534 | 4.534 |
| **D | LEO HENIKOFF | | 704 | 704 |
| **D | AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU | | 4.444 | 4.444 |
| **D | SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND | | 4.754 | 4.754 |
| **D | CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR | | 3.287 | 3.287 |
| **D | WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST | | 13.355 | 13.355 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP | | 16.700 | 16.700 |
| **D | LSV NON US EQUITY LLC | | 14.000 | 14.000 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP | | 20.332 | 20.332 |
| **D | TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC | | 14.224 | 14.224 |
| **D | ABNFLPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408 | | 781 | 781 |
| **D | NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN | | 51.603 | 51.603 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | | 34.398 | 34.398 |
| **D | BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 13.351 | 13.351 |
| **D | BOULDER RIVER LLC 2 | | 974 | 974 |
| **D | NANCY GARRIGUS | | 603 | 603 |
| **D | LINDA ROCHE | | 1.166 | 1.166 |
| **D | TCWG LIMITED PARTNERSHIP | | 874 | 874 |
| **D | GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E | | 1.014 | 1.014 |
| **D | MICHAEL TOWER | | 578 | 578 |
| **D | STEVEN RIORDAN | | 735 | 735 |
| **D | DEBORAH TRUST | | 810 | 810 |
| **D | K3A HOLDINGS LLC | | 1.500 | 1.500 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND | | 7.559 | 7.559 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO | | 98.691 | 98.691 |
| **D | GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO | | 1.785 | 1.785 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND | | 11.312 | 11.312 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 12.970 | 12.970 |
| **D | UVMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD | | 603 | 603 |
| **D | CI CORPORATE CLASS LIMITED | | 13.300 | 13.300 |
| **D | DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121 | | 1.447 | 1.447 |
| **D | LASER LLC | | 735 | 735 |
| **D | ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 404.764 | 404.764 |
| **D | FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 20.700 | 20.700 |
| **D | LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC | | 21.365 | 21.365 |
| **D | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND | | 833.774 | 833.774 |
| **D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND | | 931.604 | 931.604 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 6.653 | 6.653 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | | 6.212 | 6.212 |
| **D | METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM | | 6.029 | 6.029 |
| **D | TANGLIN CLAYMORE LLC 3 | | 3.009 | 3.009 |
| **D | RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC | | 265 | 265 |
| **D | MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST | | 1.764 | 1.764 |
| **D | FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 24.295 | 24.295 |
| **D | VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO | | 35.316 | 35.316 |
| **D | CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND | | 59.841 | 59.841 |
| **D | CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND | | 17.234 | 17.234 |
| **D | THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY | | 26.307 | 26.307 |
| **D | CANADA TRUST CO THE | | 9.171 | 9.171 |
| **D | CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN | | 13.053 | 13.053 |
| **D | HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | | 2.605 | 2.605 |
| **D | ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | | 3.085 | 3.085 |
| **D | BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR | | 5.725 | 5.725 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST | | 2.539 | 2.539 |
| **D | CERVURITE INTERNATIONAL LLC | | 7.052 | 7.052 |
| **D | MARANIC II LLC | | 2.379 | 2.379 |
| **D | MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST | | 6.601 | 6.601 |
| **D | TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST | | 76.290 | 76.290 |
| **D | MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF | | 2.946 | 2.946 |
| **D | CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING | | 91.263 | 91.263 |
| **D | THE COMMONWEALTH FUND | | 481 | 481 |
| **D | FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND | | 48.876 | 48.876 |
| **D | CITW FUND LP | | 98 | 98 |
| **D | MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC | | 10.512 | 10.512 |
| **D | FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC | | 4.076 | 4.076 |
| **D | GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO | | 1.620 | 1.620 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND | 89.793 | 89.793 | 89.793 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND | 32.164 | 32.164 | 32.164 |
| **D | FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF | 10.586 | 10.586 | 10.586 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV | 41.081 | 41.081 | 41.081 |
| **D | PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS | 3.209 | 3.209 | 3.209 |
| **D | HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND | 2.235 | 2.235 | 2.235 |
| **D | HIGHSTREET INTERNATIONAL EQUITY FD A | 1.402 | 1.402 | 1.402 |
| **D | TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 45.744 | 45.744 | 45.744 |
| **D | TD EUROPEAN INDEX FUND | 2.660 | 2.660 | 2.660 |
| **D | ELIZABETH E RIORDAN | 1.305 | 1.305 | 1.305 |
| **D | BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL | 449 | 449 | 449 |
| **D | BPB INVESTMENT LP | 484 | 484 | 484 |
| **D | CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR | 2.253 | 2.253 | 2.253 |
| **D | STANLEY MEADOWS | 7.749 | 7.749 | 7.749 |
| **D | ELISABETH ROSSMAN | 511 | 511 | 511 |
| **D | HUNRATTY HOLDINGS LLC | 732 | 732 | 732 |
| **D | CAROL L BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350 | 2.861 | 2.861 | 2.861 |
| **D | CAROL J BARNETT CRUT II | 1.668 | 1.668 | 1.668 |
| **D | RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC | 2.346 | 2.346 | 2.346 |
| **D | OPUS FINANCIAL LLC | 3.741 | 3.741 | 3.741 |
| **D | L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER | 4.135 | 4.135 | 4.135 |
| **D | DORIS CHRISTOPHER | 17.002 | 17.002 | 17.002 |
| **D | JAY CHRISTOPHER | 11.222 | 11.222 | 11.222 |
| **D | SCOTT GARRETT | 402 | 402 | 402 |
| **D | JAMES HANSEN | 1.875 | 1.875 | 1.875 |
| **D | CATHERINE KING | 537 | 537 | 537 |
| **D | JOHN MCCARTNEY | 831 | 831 | 831 |
| **D | GAIL MCLACHLAN | 1.647 | 1.647 | 1.647 |
| **D | L SHIGLEY REV TR II 18 04 MAWER ADR | 995 | 995 | 995 |
| **D | MORRIS 1992 GIFT TRUST | 1.305 | 1.305 | 1.305 |
| **D | JOHN NEVINS | 969 | 969 | 969 |
| **D | THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER | 1.214 | 1.214 | 1.214 |
| **D | JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER | 1.112 | 1.112 | 1.112 |
| **D | SUSAN ZUCKER | 653 | 653 | 653 |
| **D | TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 79.583 | 79.583 | 79.583 |
| **D | 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST | 7.859 | 7.859 | 7.859 |
| **D | SEI IEF ACADIAN | 21.879 | 21.879 | 21.879 |
| **D | WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING | 12.868 | 12.868 | 12.868 |
| **D | CHARLES FEAGIN | 702 | 702 | 702 |
| **D | BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L | 548 | 548 | 548 |
| **D | ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA | 1.295 | 1.295 | 1.295 |
| **D | BROADWATERS PARTNERSHIP L P | 1.276 | 1.276 | 1.276 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST | | 2.103 | 2.103 |
| **D | ROBERT POWERS | | 748 | 748 |
| **D | J GARY FENCIK | | 2.359 | 2.359 |
| **D | JEFFREY ARONIN | | 3.385 | 3.385 |
| **D | PAUL BONDOR | | 823 | 823 |
| **D | JAMES GOODWIN | | 363 | 363 |
| **D | SUSAN MORAN | | 787 | 787 |
| **D | KRISTINE FISHMAN | | 621 | 621 |
| **D | ELLIOT MALUTH | | 928 | 928 |
| **D | DIANE RAND | | 795 | 795 |
| **D | KENNON MCKEE | | 738 | 738 |
| **D | GRUSECKI NEXGEN LLC | 1.088 | 1.088 | 1.088 |
| **D | ANDREW BERGDOLL | 992 | 992 | 992 |
| **D | BRUCE WERNER | 562 | 562 | 562 |
| **D | B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH | 860 | 860 | 860 |
| **D | RICHARD ALMEIDA | 465 | 465 | 465 |
| **D | MICHAEL MORISON | 556 | 556 | 556 |
| **D | CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR | 1.567 | 1.567 | 1.567 |
| **D | HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST | 570 | 570 | 570 |
| **D | STEPHEN ZUTOVSKY | 610 | 610 | 610 |
| **D | MICHAEL DENNIS | 448 | 448 | 448 |
| **D | DANIEL OKEEFE | 991 | 991 | 991 |
| **D | STEPHEN FARMER | 648 | 648 | 648 |
| **D | JOANNE ELLIOT | 1.042 | 1.042 | 1.042 |
| **D | STEVEN FREEMAN | 916 | 916 | 916 |
| **D | THOMAS HILL | 963 | 963 | 963 |
| **D | CARYN CAFFARELLI | 840 | 840 | 840 |
| **D | HUNTER FAMILY FOUNDATION 4 | 11.767 | 11.767 | 11.767 |
| **D | F L K T E LLC 10571085310 | 2.412 | 2.412 | 2.412 |
| **D | JURGENSEN INVESTMENTS LLC | 905 | 905 | 905 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV | 84.551 | 84.551 | 84.551 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | 187.026 | 187.026 | 187.026 |
| **D | BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 31.316 | 31.316 | 31.316 |
| **D | PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND | 1.773 | 1.773 | 1.773 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST | 22.981 | 22.981 | 22.981 |
| **D | DOLCAY INVESTMENTS LTD | 2.255 | 2.255 | 2.255 |
| **D | HARCO A LIMITED | 2.157 | 2.157 | 2.157 |
| **D | OUTRAM INVESTMENTS LTD | 3.028 | 3.028 | 3.028 |
| **D | NATIONAL BANK FINANCIAL INC | 76.868 | 76.868 | 76.868 |
| **D | DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND | 31.811 | 31.811 | 31.811 |
| **D | HERITAGE AND STABILISATION FUND | 60.000 | 60.000 | 60.000 |
| **D | THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW | 2.395 | 2.395 | 2.395 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND | 3.939 | 3.939 | 3.939 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 3.624 | 3.624 | 3.624 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 52.621 | 52.621 | 52.621 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 32.014 | 32.014 | 32.014 |
| **D | BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP | 17.719 | 17.719 | 17.719 |
| **D | IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP | 32.732 | 32.732 | 32.732 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | 23.037 | 23.037 | 23.037 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | 72.984 | 72.984 | 72.984 |
| **D | SEQUOIA FD PARA GBL | 99 | 99 | 99 |
| **D | STEWARDSHIP PARA GBL | 589 | 589 | 589 |
| **D | 1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER | 2.068 | 2.068 | 2.068 |
| **D | KAP IP GLO EQUI III 56097 | 14.121 | 14.121 | 14.121 |
| **D | INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF | 2.589 | 2.589 | 2.589 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO | 23.923 | 23.923 | 23.923 |
| **D | DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241 | 14.720 | 14.720 | 14.720 |
| **D | UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242 | 18.683 | 18.683 | 18.683 |
| **D | CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379 | 89.242 | 89.242 | 89.242 |
| **D | FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008 | 13.282 | 13.282 | 13.282 |
| **D | AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU | 1.626 | 1.626 | 1.626 |
| **D | GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL | 13.201 | 13.201 | 13.201 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND | 24.459 | 24.459 | 24.459 |
| **D | CIBC EUROPEAN INDEX FUND | 1.813 | 1.813 | 1.813 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 666 | 666 | 666 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF | 12.432 | 12.432 | 12.432 |
| **D | XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF | 3.225 | 3.225 | 3.225 |
| **D | PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH | 628 | 628 | 628 |
| **D | INVESTERSFORENIGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL | 13.275 | 13.275 | 13.275 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND | 12.707 | 12.707 | 12.707 |
| **D | THE ESB PENSION FUND | 7.208 | 7.208 | 7.208 |
| **D | XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF | 2.473 | 2.473 | 2.473 |
| **D | CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES | 5.632 | 5.632 | 5.632 |
| **D | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD | 138.851 | 138.851 | 138.851 |
| **D | AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME | 10.269 | 10.269 | 10.269 |
| **D | BANK OF KOREA | 214.102 | 214.102 | 214.102 |
| **D | ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC | 114.674 | 114.674 | 114.674 |
| **D | BEWAARSTICHTING NNIP I | 22.323 | 22.323 | 22.323 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC | 63.281 | 63.281 | 63.281 |
| **D | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | 274.775 | 274.775 | 274.775 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM | 268.250 | 268.250 | 268.250 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 4.143 | 4.143 | 4.143 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI | 250.510 | 250.510 | 250.510 |
| **D | THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | 8.544 | 8.544 | 8.544 |
| **D | QS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 35.692 | 35.692 | 35.692 |
| **D | INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003 | 7.397 | 7.397 | 7.397 |
| **D | KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I | 26.454 | 26.454 | 26.454 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA | 1.100 | 1.100 | 1.100 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES | 18.125 | 18.125 | 18.125 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO | 38.774 | 38.774 | 38.774 |
| **D | INVECO MARKETS III PLC | 305 | 305 | 305 |
| **D | INVECO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF | 40.370 | 40.370 | 40.370 |
| **D | INVECO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF | 59.979 | 59.979 | 59.979 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND | 36.400 | 36.400 | 36.400 |
| **D | GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND | 33.560 | 33.560 | 33.560 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS | 45.809 | 45.809 | 45.809 |
| **D | BLACKROCK LIFE LIMITED | 4.746 | 4.746 | 4.746 |
| **D | PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO | 10.733 | 10.733 | 10.733 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 16.290 | 16.290 | 16.290 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST | 8.819 | 8.819 | 8.819 |
| **D | INVECO MARKETS II PUBLIC LTD CO | 3.841 | 3.841 | 3.841 |
| **D | INVECO DEFENCE INNVTON UCITS ETF | 6.768 | 6.768 | 6.768 |
| **D | INVECO MSCI EUR EQ WGT UCITS ETF | 29.064 | 29.064 | 29.064 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND | 57.539 | 57.539 | 57.539 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL FUNDS | 64 | 64 | 64 |
| **D | SDG E Q EARNST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC | 22.415 | 22.415 | 22.415 |
| **D | UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | INVECO MARKETS II PUBLIC LTD | 11.060 | 11.060 | 11.060 |
| **D | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY | 603.051 | 603.051 | 603.051 |
| **D | VAE SI VE IND GL AKTIER KL 40222 | 1.521 | 1.521 | 1.521 |
| **D | PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX | 24.583 | 24.583 | 24.583 |
| **D | INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT | 7.384 | 7.384 | 7.384 |
| **D | THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM | 36.178 | 36.178 | 36.178 |
| **D | STANLIB FUNDS LIMITED | 1.146 | 1.146 | 1.146 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO | 18.265 | 18.265 | 18.265 |
| **D | ABB PENSION FUND | 1.290 | 1.290 | 1.290 |
| **D | INVECO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF | 602 | 602 | 602 |
| **D | IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND | 7.006 | 7.006 | 7.006 |
| **D | INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC | 14.505 | 14.505 | 14.505 |
| **D | METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND | 35.069 | 35.069 | 35.069 |
| **D | IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF | 20.597 | 20.597 | 20.597 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN | | 30.359 | 30.359 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC | | 175.137 | 175.137 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT | | 127.981 | 127.981 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E | | 5.854 | 5.854 |
| **D | AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO | | 38.000 | 38.000 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF | | 4.132 | 4.132 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE | | 4.791 | 4.791 |
| **D | CIBC PP CC I GLOB EQ | | 2.029 | 2.029 |
| **D | VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | | 26.933 | 26.933 |
| **D | SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND | | 87.706 | 87.706 |
| **D | ARIZONA PSPRS TRUST | | 51.182 | 51.182 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT | | 95.000 | 95.000 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA | | 25.500 | 25.500 |
| **D | IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL | | 11.138 | 11.138 |
| **D | BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL | | 3.057 | 3.057 |
| **D | BLACKROCK LIFE LTD | | 86.982 | 86.982 |
| **D | BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND | | 59.070 | 59.070 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF | | 21.757 | 21.757 |
| **D | IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND | | 31.695 | 31.695 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | | 488.344 | 488.344 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST | | 172.801 | 172.801 |
| **D | XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF | | 17.035 | 17.035 |
| **D | MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | | 35.521 | 35.521 |
| **D | MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND | | 910 | 910 |
| **D | XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF | | 10.501 | 10.501 |
| **D | MACK EAFE EQUITY POOL | | 49.000 | 49.000 |
| **D | FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND | | 16.000 | 16.000 |
| **D | PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSKASSELSKAB | | 1.323.759 | 1.323.759 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND | | 1.135 | 1.135 |
| **D | DEUTSCHE DCG EQ | | 7.097 | 7.097 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 76.358 | 76.358 |
| **D | OPTIMUM INTERNATIONAL FUND | | 1.249 | 1.249 |
| **D | MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST | | 15.349 | 15.349 |
| **D | NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY | | 2.020.771 | 2.020.771 |
| **D | GLOBAL X DEFENSE TECH ETF | | 54.211 | 54.211 |
| **D | INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF | | 38.852 | 38.852 |
| **D | FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND | | 10.587 | 10.587 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF | | 86.653 | 86.653 |
| **D | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT | | 39.138 | 39.138 |
| **D | RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST | | 3.603 | 3.603 |
| **D | FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO | | 5.922 | 5.922 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO | | | |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | | 363.434 | 363.434 |
| **D | NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL | | 3.751 | 3.751 |
| **D | NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST | | 3.820 | 3.820 |
| **D | NSP MINNESEOTA RETAIL PRAIRIE II | | 3.231 | 3.231 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO | | 943 | 943 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS | | 19.118 | 19.118 |
| **D | DEAM FONDS ZDV | | 3.077 | 3.077 |
| **D | FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND | | 152.901 | 152.901 |
| **D | SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN | | 574 | 574 |
| **D | AURION GLOBAL EQUITY FUND | | 1.126 | 1.126 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO | | 16.468 | 16.468 |
| **D | AZL INTERNATIONAL INDEX FUND | | 23.817 | 23.817 |
| **D | AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 2.424 | 2.424 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF | | 15.327 | 15.327 |
| **D | COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | | 22.680 | 22.680 |
| **D | LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST | | 3.622 | 3.622 |
| **D | NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN | | 32.500 | 32.500 |
| **D | ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY | | 397.236 | 397.236 |
| **D | ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY | | 104.133 | 104.133 |
| **D | LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST | | 31.011 | 31.011 |
| **D | VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM | | 122.000 | 122.000 |
| **D | JOHN DEERE PENSION TRUST | | 3.200 | 3.200 |
| **D | ENSIGN PEAK ADVISORS INC | | 255.600 | 255.600 |
| **D | LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | 10.905 | 10.905 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA | | 202.051 | 202.051 |
| **D | RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND | | 3.154 | 3.154 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | | 76.383 | 76.383 |
| **D | POOL REINSURANCE CO LTD | | 3.308 | 3.308 |
| **D | JM PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME | | 5.184 | 5.184 |
| **D | BGF MULTI THEME EQUITY FUND | | 91 | 91 |
| **D | BLACKROCK FUND MANAGERS LTD | | 354.720 | 354.720 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND | | 33.565 | 33.565 |
| **D | VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738 | | 10.881 | 10.881 |
| **D | ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470 | | 234.714 | 234.714 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND | | 222.184 | 222.184 |
| **D | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND | | 34.506 | 34.506 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII | | 3.255 | 3.255 |
| **D | VEBA PARTNERSHIP N L P | | 8.504 | 8.504 |
| **D | THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND | | 508 | 508 |
| **D | STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN | | 14.977 | 14.977 |
| **D | COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST | | 26.339 | 26.339 |
| **D | PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST | | 55.130 | 55.130 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING | 36.614 | 36.614 | 36.614 |
| **D | EATON VANCE MANAGEMENT | 112 | 112 | 112 |
| **D | QUALITY EDUCATION FUND | 752 | 752 | 752 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 428.393 | 428.393 | 428.393 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 39.094 | 39.094 | 39.094 |
| **D | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM | 88.735 | 88.735 | 88.735 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP | 45.842 | 45.842 | 45.842 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION | 76.970 | 76.970 | 76.970 |
| **D | SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 35.975 | 35.975 | 35.975 |
| **D | BOARD OF PENSIONERS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA | 14.438 | 14.438 | 14.438 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 6.526 | 6.526 | 6.526 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 877 | 877 | 877 |
| **D | MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION | 647 | 647 | 647 |
| **D | METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY | 11.123 | 11.123 | 11.123 |
| **D | IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 11.619 | 11.619 | 11.619 |
| **D | BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF | 25.318 | 25.318 | 25.318 |
| **D | ANDROS 90 | 660 | 660 | 660 |
| **D | STAUBLI 50 50 SGAM | 246 | 246 | 246 |
| **D | VOLKSWAGEN 90 | 1.471 | 1.471 | 1.471 |
| **D | SG DIVERSIFIE ISR PART 405 | 21.184 | 21.184 | 21.184 |
| **D | SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR | 35.648 | 35.648 | 35.648 |
| **D | SOGECAP ACTIONS - MID CAP | 146.699 | 146.699 | 146.699 |
| **D | SOGECAP AP OVERLAY | 24.039 | 24.039 | 24.039 |
| **D | SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO | 10.226 | 10.226 | 10.226 |
| **D | AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN | 18.295 | 18.295 | 18.295 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE | 741 | 741 | 741 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP | 9.044 | 9.044 | 9.044 |
| **D | LYXOR FTSE MIB UCITS ETF | 363.005 | 363.005 | 363.005 |
| **D | LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF | 28.665 | 28.665 | 28.665 |
| **D | AMUNDI MSCI EMU | 41.580 | 41.580 | 41.580 |
| **D | ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT | 589 | 589 | 589 |
| **D | AIF-MULTI-ASSET TEODORICO | 12.237 | 12.237 | 12.237 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA | 85.350 | 85.350 | 85.350 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA | 134.000 | 134.000 | 134.000 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE | 12.965 | 12.965 | 12.965 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE | 167 | 167 | 167 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU' | 14.348 | 14.348 | 14.348 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE | 1.694 | 1.694 | 1.694 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE | 29.995 | 29.995 | 29.995 |
| **D | SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE | 3.609 | 3.609 | 3.609 |
| **D | AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR | 1.169 | 1.169 | 1.169 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE | 12.028 | 12.028 | 12.028 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST | 70 | 70 | 70 |
| **D | DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU | 7.037 | 7.037 | 7.037 |
| **D | GLOBAL X ETFS ICAP | 189.046 | 189.046 | 189.046 |
| **D | THE NOMURA TRUST AND BANKING C | 17.300 | 17.300 | 17.300 |
| **D | KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S | 7.318 | 7.318 | 7.318 |
| **D | MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS | 8.654 | 8.654 | 8.654 |
| **D | BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E | 18.291 | 18.291 | 18.291 |
| **D | SLOANE ROBINSON FOUNDATION | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| *** | HAROUN MICHAEL | 650 | 650 | 650 |
| **D | R P TEN HAVE PENSIOEN B V | 219 | 219 | 219 |
| **D | RAMLEH BEHEER B V | 300 | 300 | 300 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 60.634 | 60.634 | 60.634 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 16.549 | 16.549 | 16.549 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II | 141.030 | 141.030 | 141.030 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE | 58.683 | 58.683 | 58.683 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 | 720 | 720 | 720 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR) | 990 | 990 | 990 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 50 | 960 | 960 | 960 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK | 910 | 910 | 910 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA | 28.943 | 28.943 | 28.943 |
| **D | UBS (LUX) SICAV 1 | 31 | 31 | 31 |
| **D | UBS (LUX) EQUITY SICAV | 217.604 | 217.604 | 217.604 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) | 337 | 337 | 337 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) | 1.709 | 1.709 | 1.709 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) | 707 | 707 | 707 |
| **D | UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) | 1.388 | 1.388 | 1.388 |
| **D | STRATEGY SICAV | 980 | 980 | 980 |
| **D | PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST | 7.162 | 7.162 | 7.162 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74. | 8.526 | 8.526 | 8.526 |
| **D | AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY. | 3.016 | 3.016 | 3.016 |
| **D | WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6 | 7.483 | 7.483 | 7.483 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 7.317 | 7.317 | 7.317 |
| **D | GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES | 7.851 | 7.851 | 7.851 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 149.490 | 149.490 | 149.490 |
| **D | SPAR NORD BANK. | 20 | 20 | 20 |
| **D | NORGES BANK | 4.066.448 | 4.066.448 | 4.066.448 |
| **D | GOVERNMENT OF NORWAY | 2.500.986 | 2.500.986 | 2.500.986 |
| **D | ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF | 18.105 | 18.105 | 18.105 |
| **D | IGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED | 39.463 | 39.463 | 39.463 |
| **D | BANK OF BOTSWANA. | 7.427 | 7.427 | 7.427 |
| **D | THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY | 179.013 | 179.013 | 179.013 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | 289.032 | 289.032 | 289.032 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | | 83.444 | 83.444 |
| **D | IADB STAFF RETIREMENT FUND | | 19.148 | 19.148 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT | | 4.395 | 4.395 |
| **D | IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND | | 7.201 | 7.201 |
| **D | WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. | | 994 | 994 |
| **D | JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND. | | 25.089 | 25.089 |
| **D | JUPITER EUROPEAN FUND. | | 329.820 | 329.820 |
| **D | LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND | | 8.733 | 8.733 |
| **D | LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED | | 836 | 836 |
| **D | LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST | | 173.200 | 173.200 |
| **D | LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST | | 48.566 | 48.566 |
| **D | PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC | | 2.950 | 2.950 |
| **D | LANSOWNE UCITS ICAV | | 117.045 | 117.045 |
| **D | SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV | | 82.906 | 82.906 |
| **D | TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV | | 23.612 | 23.612 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST | | 2.197 | 2.197 |
| **D | MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV | | 9.080 | 9.080 |
| **D | LEGAL & GENERAL ICAV. | | 6.824 | 6.824 |
| **D | PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV | | 154.901 | 154.901 |
| **D | SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF | | 5.954 | 5.954 |
| **D | PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. | | 219.134 | 219.134 |
| **D | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. | | 533.011 | 533.011 |
| **D | NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS | | 157.286 | 157.286 |
| **D | USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY | | 3.489 | 3.489 |
| **D | GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY | | 1.718 | 1.718 |
| **D | USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY | | 3.251 | 3.251 |
| **D | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS | | 44.861 | 44.861 |
| **D | UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA. | | 1.473 | 1.473 |
| **D | WYOMING RETIREMENT SYSTEM | | 1.797 | 1.797 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR | | 39.019 | 39.019 |
| **D | STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | | 29.900 | 29.900 |
| **D | SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT | | 23.130 | 23.130 |
| **D | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | | 616.641 | 616.641 |
| **D | THE PEOPLE'S PENSION SCHEME | | 65.668 | 65.668 |
| **D | THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC. | | 20.488 | 20.488 |
| **D | ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND | | 972.592 | 972.592 |
| **D | 1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND | | 112.784 | 112.784 |
| **D | CHEVRON MASTER PENSION TRUST | | 3.933 | 3.933 |
| **D | CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. | | 25.746 | 25.746 |
| **D | NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC. | | 142.774 | 142.774 |
| **D | STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS | | 11.446 | 11.446 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS | | 9.528 | 9.528 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | 481.679 | 481.679 | 481.679 |
| **D | HPE COMMON CONTRACTUAL FUND. | 2.187 | 2.187 | 2.187 |
| **D | NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND | 6.519 | 6.519 | 6.519 |
| **D | UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE | 1.653 | 1.653 | 1.653 |
| **D | CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 582 | 582 | 582 |
| **D | DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC | 197 | 197 | 197 |
| **D | CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND | 872 | 872 | 872 |
| **D | FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM | 16.100 | 16.100 | 16.100 |
| **D | EXELON FOUNDATION | 248 | 248 | 248 |
| **D | CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND. | 394 | 394 | 394 |
| **D | JOSHUA GREEN CORPORATION | 2.949 | 2.949 | 2.949 |
| **D | GREENFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. | 4.976 | 4.976 | 4.976 |
| **D | CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION | 4.546 | 4.546 | 4.546 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND | 800 | 800 | 800 |
| **D | CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941 | 534 | 534 | 534 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND | 700 | 700 | 700 |
| **D | CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 38.828 | 38.828 | 38.828 |
| **D | BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN. | 1.940 | 1.940 | 1.940 |
| **D | THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST | 77.146 | 77.146 | 77.146 |
| **D | ARVEST FOUNDATION | 128 | 128 | 128 |
| **D | GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION | 453 | 453 | 453 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING | 60.135 | 60.135 | 60.135 |
| **D | JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND | 56.457 | 56.457 | 56.457 |
| **D | LANDOWNE MASTER ICAP | 87.989 | 87.989 | 87.989 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O | 1.303 | 1.303 | 1.303 |
| **D | NOVANT HEALTH INC. | 7.660 | 7.660 | 7.660 |
| **D | NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP | 1.900 | 1.900 | 1.900 |
| **D | PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN | 2.648 | 2.648 | 2.648 |
| **D | PFIZER INC. MASTER TRUST | 22.254 | 22.254 | 22.254 |
| **D | IALUMERA HOLDING TRUST | 9.100 | 9.100 | 9.100 |
| **D | MOZILLA CORPORATION | 3.143 | 3.143 | 3.143 |
| **D | SNOWFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | RUTGERS THE STATE UNIVERSITY | 5.881 | 5.881 | 5.881 |
| **D | ROSEFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 700 | 700 | 700 |
| **D | PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION | 973 | 973 | 973 |
| **D | FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 | 4.006 | 4.006 | 4.006 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES | 957 | 957 | 957 |
| **D | PEPCO HOLDINGS INC. VEGA TRUST | 831 | 831 | 831 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM | 28 | 28 | 28 |
| **D | S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST | 2.131 | 2.131 | 2.131 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST | 330 | 330 | 330 |
| **D | THE SKINI FUND | 2.730 | 2.730 | 2.730 |
| **D | THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY. | 7.075 | 7.075 | 7.075 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11. | 2.644 | 2.644 | 2.644 |
| **D | UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION | 5.326 | 5.326 | 5.326 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE | 208.406 | 208.406 | 208.406 |
| **D | HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME | 7.616 | 7.616 | 7.616 |
| **D | FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP | 15.204 | 15.204 | 15.204 |
| **D | DYNASTY INVEST LTD | 1.869 | 1.869 | 1.869 |
| **D | DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND. | 2.095 | 2.095 | 2.095 |
| **D | FUNDO DE PENSOES . | 3.416 | 3.416 | 3.416 |
| **D | ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | 5.947 | 5.947 | 5.947 |
| **D | BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC | 809 | 809 | 809 |
| **D | BEAR CREEK INVESTMENT LLC | 6.551 | 6.551 | 6.551 |
| **D | HUMILITY LTD. | 4.867 | 4.867 | 4.867 |
| **D | INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST | 1.644 | 1.644 | 1.644 |
| **D | PINK CALI LLC | 412 | 412 | 412 |
| **D | HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST | 640 | 640 | 640 |
| **D | OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP | 283 | 283 | 283 |
| **D | METIS EQUITY TRUST | 5.346 | 5.346 | 5.346 |
| **D | MF INTERNATIONAL FUND LLC | 3.888 | 3.888 | 3.888 |
| **D | LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP. | 129.500 | 129.500 | 129.500 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC | 33.663 | 33.663 | 33.663 |
| **D | LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC | 4.508 | 4.508 | 4.508 |
| **D | THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC | 1.118 | 1.118 | 1.118 |
| **D | ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP | 682 | 682 | 682 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST | 102 | 102 | 102 |
| **D | 801 INVESTMENTS LLC | 1.472 | 1.472 | 1.472 |
| **D | CINDY SPRINGS LLC | 15.642 | 15.642 | 15.642 |
| **D | PRO-GEN INVESTMENTS LLC | 1.282 | 1.282 | 1.282 |
| **D | RDM LIQUID LLC.. | 3.800 | 3.800 | 3.800 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR. | 2.250 | 2.250 | 2.250 |
| **D | ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND | 18.402 | 18.402 | 18.402 |
| **D | GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC | 1.755 | 1.755 | 1.755 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL TRUST | 12.975 | 12.975 | 12.975 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL FUND | 554 | 554 | 554 |
| **D | CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. | 59.692 | 59.692 | 59.692 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP | 145 | 145 | 145 |
| **D | THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY | 1.570 | 1.570 | 1.570 |
| **D | NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED | 7.960 | 7.960 | 7.960 |
| **D | LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC | 1.322 | 1.322 | 1.322 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC | 25.535 | 25.535 | 25.535 |

Azionisti in delega:

1.969

Pagina 27

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | MBB PUBLIC MARKETS I LLC | 26.470 | 26.470 | 26.470 |
| **D | GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | HAWTHORN DM LLC | 8.373 | 8.373 | 8.373 |
| **D | FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS | 1.493 | 1.493 | 1.493 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN | 16.545 | 16.545 | 16.545 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC | 93.636 | 93.636 | 93.636 |
| **D | CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON | 2.432 | 2.432 | 2.432 |
| **D | THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE | 20.867 | 20.867 | 20.867 |
| **D | MINEWORKERS' PENSION SCHEME | 44.088 | 44.088 | 44.088 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. | 735.863 | 735.863 | 735.863 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND | 42.096 | 42.096 | 42.096 |
| **D | NUNAVUT TRUST | 1.260 | 1.260 | 1.260 |
| **D | STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM | 44.796 | 44.796 | 44.796 |
| **D | QIC LISTED EQUITIES FUND | 50.519 | 50.519 | 50.519 |
| **D | QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND. | 16.615 | 16.615 | 16.615 |
| **D | COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA | 15.660 | 15.660 | 15.660 |
| **D | MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND | 31.446 | 31.446 | 31.446 |
| **D | MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND | 132.501 | 132.501 | 132.501 |
| **D | TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY | 16.671 | 16.671 | 16.671 |
| **D | BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION | 9.729 | 9.729 | 9.729 |
| **D | THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13 | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3 | 3.458 | 3.458 | 3.458 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6 | 1.424 | 1.424 | 1.424 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1 | 2.508 | 2.508 | 2.508 |
| **D | HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03 | 3.497 | 3.497 | 3.497 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12. | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5 | 1.381 | 1.381 | 1.381 |
| **D | HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03 | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7. | 2.972 | 2.972 | 2.972 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2 | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8. | 3.077 | 3.077 | 3.077 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9. | 1.118 | 1.118 | 1.118 |
| **D | ZOMA FOUNDATION. | 1.395 | 1.395 | 1.395 |
| **D | NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 42.628 | 42.628 | 42.628 |
| **D | NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST | 121.477 | 121.477 | 121.477 |
| **D | GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 21.954 | 21.954 | 21.954 |
| **D | THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS | 242.700 | 242.700 | 242.700 |
| **D | COVENANT HEALTH | 9.300 | 9.300 | 9.300 |
| **D | DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND | 10.142 | 10.142 | 10.142 |
| **D | EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST | 3.300 | 3.300 | 3.300 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST. | 5.053 | 5.053 | 5.053 |
| **D | CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST | 53.385 | 53.385 | 53.385 |
| **D | CATERPILLAR INVESTMENT TRUST. | 67.720 | 67.720 | 67.720 |
| **D | ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION | 891 | 891 | 891 |
| **D | CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE | 2.778 | 2.778 | 2.778 |
| **D | COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN | 3.407 | 3.407 | 3.407 |
| **D | THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH | 1.749 | 1.749 | 1.749 |
| **D | LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST.. | 75.200 | 75.200 | 75.200 |
| **D | IMPACTASSETS INC. | 179 | 179 | 179 |
| **D | THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN | 112 | 112 | 112 |
| **D | JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. | 1.115 | 1.115 | 1.115 |
| **D | JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02. | 3.196 | 3.196 | 3.196 |
| **D | JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02. | 1.802 | 1.802 | 1.802 |
| **D | JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02. | 1.183 | 1.183 | 1.183 |
| **D | JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02. | 1.632 | 1.632 | 1.632 |
| **D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. | 23.001 | 23.001 | 23.001 |
| **D | NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 120.727 | 120.727 | 120.727 |
| **D | NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN. | 1.975 | 1.975 | 1.975 |
| **D | THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP | 37.357 | 37.357 | 37.357 |
| **D | BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME | 16.181 | 16.181 | 16.181 |
| **D | MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | 10.100 | 10.100 | 10.100 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS. | 72.879 | 72.879 | 72.879 |
| **D | CSAA INSURANCE EXCHANGE | 1.286 | 1.286 | 1.286 |
| **D | ABU DHABI PENSION FUND | 45.298 | 45.298 | 45.298 |
| **D | GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY | 6.221 | 6.221 | 6.221 |
| **D | STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS | 5.366 | 5.366 | 5.366 |
| **D | WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD | 60.500 | 60.500 | 60.500 |
| **D | MOBIUS LIFE LIMITED. | 19.187 | 19.187 | 19.187 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA | 49.891 | 49.891 | 49.891 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST | 520 | 520 | 520 |
| **D | HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST | 1.405 | 1.405 | 1.405 |
| **D | TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME | 12.428 | 12.428 | 12.428 |
| **D | ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND | 4.071 | 4.071 | 4.071 |
| **D | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. | 1.096 | 1.096 | 1.096 |
| **D | STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 1.278.304 | 1.278.304 | 1.278.304 |
| **D | LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME | 35.475 | 35.475 | 35.475 |
| **D | BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND | 9.232 | 9.232 | 9.232 |
| **D | THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND | 74.727 | 74.727 | 74.727 |
| **D | WEST YORKSHIRE PENSION FUND | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **D | CLEARWATER INTERNATIONAL FUND | 10.070 | 10.070 | 10.070 |
| **D | MERSEYSIDE PENSION FUND | 4.376 | 4.376 | 4.376 |
| **D | ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY | 55.138 | 55.138 | 55.138 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| ***D | ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF | | 6.477 | 6.477 |
| ***D | SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP - ACTING AS INVESTMENT ADV | | 14.600 | 14.600 |
| ***D | SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP | | 461.778 | 461.778 |
| ***D | SACHEM HEAD LP | | 683.222 | 683.222 |
| ***D | ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | | 1.408 | 1.408 |
| ***D | ENGINE CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | | 14.105 | 14.105 |
| ***D | ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT | | 1.429 | 1.429 |
| ***D | ION MACRO FUND LP C/O MUG FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED | | 10.475 | 10.475 |
| ***D | PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER | | 2.800 | 2.800 |
| ***D | PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER | | 3.300 | 3.300 |
| ***D | BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED | | 11.117 | 11.117 |
| ***D | ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY | | 27.674 | 27.674 |
| ***D | ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA | | 4.014 | 4.014 |
| ***D | COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS | | 2.354 | 2.354 |
| ***D | COMPASS HTV LLC | | 3.718 | 3.718 |
| ***D | RPAQ 2015 FUND LP | | 17.554 | 17.554 |
| ***D | VERITON MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITON FUND MANAGEMENT LLC | | 72.238 | 72.238 |
| ***D | AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | | 63.345 | 63.345 |
| ***D | ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC | | 3.090 | 3.090 |
| ***D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED | | 4.313 | 4.313 |
| ***D | BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS | | 512 | 512 |
| ***D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP | | 261 | 261 |
| ***D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I | | 7.110 | 7.110 |
| ***D | BEMAP MASTER FUND LTD | | 665 | 665 |
| ***D | AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES | | 1.090 | 1.090 |
| ***D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. | | 6.420 | 6.420 |
| ***D | AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 8.058 | 8.058 |
| ***D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC | | 3.757 | 3.757 |
| ***D | ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND | | 4.761 | 4.761 |
| ***D | AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC | | 16.885 | 16.885 |
| ***D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 22.419 | 22.419 |
| ***D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD | | 21.313 | 21.313 |
| ***D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO | | 52.499 | 52.499 |
| ***D | ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | | 54.454 | 54.454 |
| ***D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LTD | | 184.290 | 184.290 |
| ***D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T | | 14.121 | 14.121 |
| ***D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT | | 180.014 | 180.014 |
| ***D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND | | 131.185 | 131.185 |
| ***D | CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II | | 1.307 | 1.307 |
| ***D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD | | 1.001 | 1.001 |
| ***D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD | | 834 | 834 |
| ***D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 10.648 | 10.648 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND 1 | | 35.220 | 35.220 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND | | 54.864 | 54.864 |
| **D | MEDIOBANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION | | 42.648 | 42.648 |
| **D | MEDIOBANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU | | 4.564 | 4.564 |
| **D | COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52 | | 9.776 | 9.776 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST. | | 14.406 | 14.406 |
| **D | PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD | | 152 | 152 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTEJ400030757 | | 606.000 | 606.000 |
| **D | ITALY STOCK FUND | | 7.200 | 7.200 |
| **D | THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV | | 62.634 | 62.634 |
| **D | MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND | | 373 | 373 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND | | 241.431 | 241.431 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 49.766 | 49.766 |
| **D | PRIME SUPER PTY LTD | | 1.985 | 1.985 |
| **D | CFSIL-COMMONWLTB GBL SHARE FD 17 | | 25.164 | 25.164 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. | | 5.958 | 5.958 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE WHOLESAL INDEXED GLOBAL SHARE FUND.. | | 32.046 | 32.046 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA | | 2.287 | 2.287 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO | | 3.649 | 3.649 |
| **D | ONEMARKETS ITALY ICAV | | 22.179 | 22.179 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC | | 37.000 | 37.000 |
| **D | RLA GLOBAL SHARE FUND | | 5.528 | 5.528 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE. | | 35.914 | 35.914 |
| **D | ILA - RAFTIME | | 19.312 | 19.312 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQN | | 766 | 766 |
| **D | ILA - A-ILDSCG | | 2.089 | 2.089 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQG | | 2.719 | 2.719 |
| **D | ILA - A-ILEZEQG | | 8.570 | 8.570 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE PLC | | 33.505 | 33.505 |
| **D | LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV | | 132.436 | 132.436 |
| **D | ZURICH LIFE ASSURANCE PLC | | 674.992 | 674.992 |
| **D | CFSIL-COMMONWLTB SPLIST FD4-SC | | 13.964 | 13.964 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED | | 1.093.859 | 1.093.859 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND | | 3.083 | 3.083 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED | | 76.655 | 76.655 |
| **D | FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500) | | 1.285 | 1.285 |
| **D | TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387) | | 399 | 399 |
| **D | ABRON OEIC II-ABRON GLOBAL BALANCED GROWTH FUND | | 2.660 | 2.660 |
| **D | CFSIL RE CNEALTH GS FD 16 | | 10.657 | 10.657 |
| **D | CITITRUST LTD | | 1.960 | 1.960 |
| **D | INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC | | 226.762 | 226.762 |
| **D | INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND | | 2.499 | 2.499 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED | 1.902.991 | 1.902.991 | 1.902.991 |
| **D | ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD | 504.761 | 504.761 | 504.761 |
| **D | ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP | 274.443 | 274.443 | 274.443 |
| **D | ORBIS SICAV, | 3.257.054 | 3.257.054 | 3.257.054 |
| **D | ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P | 62.262 | 62.262 | 62.262 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX | 3.137 | 3.137 | 3.137 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED | 791.435 | 791.435 | 791.435 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND | 16.748 | 16.748 | 16.748 |
| **D | JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD | 300 | 300 | 300 |
| **D | QUILTER INVESTORS | 185.118 | 185.118 | 185.118 |
| **D | AZIMUT LIFE DAC | 1.082 | 1.082 | 1.082 |
| **D | TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE | 12 | 12 | 12 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND | 125.848 | 125.848 | 125.848 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND. | 378.870 | 378.870 | 378.870 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY | 1.127.172 | 1.127.172 | 1.127.172 |
| **D | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. | 37.298 | 37.298 | 37.298 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP | 628.681 | 628.681 | 628.681 |
| **D | JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND | 67.157 | 67.157 | 67.157 |
| **D | ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND | 26.907 | 26.907 | 26.907 |
| **D | ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND | 32.226 | 32.226 | 32.226 |
| **D | CITITRUST LIMITED | 6.041 | 6.041 | 6.041 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED | 762.542 | 762.542 | 762.542 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WTD ETEVOLATILITY WTD INDEX ETF | 3.891 | 3.891 | 3.891 |
| **D | BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES | 772 | 772 | 772 |
| **D | SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND | 36.469 | 36.469 | 36.469 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND | 8.340 | 8.340 | 8.340 |
| **D | ORBIS SICAV . | 7.362 | 7.362 | 7.362 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND | 39.504 | 39.504 | 39.504 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND | 20.705 | 20.705 | 20.705 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF | 22.999 | 22.999 | 22.999 |
| **D | TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF. | 5.056 | 5.056 | 5.056 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN | 2.448 | 2.448 | 2.448 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | 9.442 | 9.442 | 9.442 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | 29.695 | 29.695 | 29.695 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD | 9.136 | 9.136 | 9.136 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE | 16.216 | 16.216 | 16.216 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND | 37.835 | 37.835 | 37.835 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 5.776 | 5.776 | 5.776 |
| **D | GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED | 5.797 | 5.797 | 5.797 |
| **D | ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD. | 3.377 | 3.377 | 3.377 |
| **D | INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD | 5.450 | 5.450 | 5.450 |
| **D | MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED | 4.029 | 4.029 | 4.029 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL | 3.821 | 3.821 | 3.821 |
| **D | CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND | 486 | 486 | 486 |
| **D | CC&L Q 140/40 FUND. | 249 | 249 | 249 |
| **D | RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST | 123.255 | 123.255 | 123.255 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST | 54.022 | 54.022 | 54.022 |
| **D | RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND | 228.435 | 228.435 | 228.435 |
| **D | RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.763 | 2.763 | 2.763 |
| **D | RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL | 273.898 | 273.898 | 273.898 |
| **D | SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.560 | 13.560 | 13.560 |
| **D | NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND. | 7.158 | 7.158 | 7.158 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND | 26.320 | 26.320 | 26.320 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N | 559 | 559 | 559 |
| **D | NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN | 38.710 | 38.710 | 38.710 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND | 900 | 900 | 900 |
| **D | MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND | 233.796 | 233.796 | 233.796 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV | 582.992 | 582.992 | 582.992 |
| **D | MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND | 2.434 | 2.434 | 2.434 |
| **D | THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY | 289.495 | 289.495 | 289.495 |
| **D | MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND | 45.496 | 45.496 | 45.496 |
| **D | CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC | 119.993 | 119.993 | 119.993 |
| **D | E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED | 32.700 | 32.700 | 32.700 |
| **D | PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND | 6.400 | 6.400 | 6.400 |
| **D | AUTONOMY MASTER FUND LIMITED | 23.961 | 23.961 | 23.961 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND | 11.849 | 11.849 | 11.849 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY - | 21.222 | 21.222 | 21.222 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED | 412 | 412 | 412 |
| **D | AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP | 31.021 | 31.021 | 31.021 |
| **D | WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N | 21.629 | 21.629 | 21.629 |
| **D | PARSIFAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 386.851 | 386.851 | 386.851 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED | 21.035 | 21.035 | 21.035 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCFC WORLD TOPS 150 | 15.665 | 15.665 | 15.665 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCFC WORLD TOPS 130/3 | 3.382 | 3.382 | 3.382 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED. | 47.763 | 47.763 | 47.763 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND | 19.441 | 19.441 | 19.441 |
| **D | AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC. | 19.920 | 19.920 | 19.920 |
| **D | ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED | 1.032.095 | 1.032.095 | 1.032.095 |
| **D | XANTUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 949 | 949 | 949 |
| **D | CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP | 258.247 | 258.247 | 258.247 |
| **D | 238 PLAN ASSOCIATES LLC | 20.229 | 20.229 | 20.229 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 39.962 | 39.962 | 39.962 |
| **D | GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P. | 1.289 | 1.289 | 1.289 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES LLC | 1.098 | 1.098 | 1.098 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD | | 838 | 838 |
| **D | GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E | | 16.593 | 16.593 |
| **D | CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND | | 536 | 536 |
| **D | CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | | 100 | 100 |
| **D | ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH | | 26.002 | 26.002 |
| **D | THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO | | 10.208 | 10.208 |
| **D | GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND | | 1.951 | 1.951 |
| **D | BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION | | 427 | 427 |
| **D | K INVESTMENTS SH LIMITED. | | 24.754 | 24.754 |
| **D | MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND | | 16.657 | 16.657 |
| **D | EQUIPSUPER | | 6.405 | 6.405 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST | | 268 | 268 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST | | 2.137 | 2.137 |
| **D | SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL | | 10.811 | 10.811 |
| **D | CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN | | 37.002 | 37.002 |
| **D | ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST | | 4.060 | 4.060 |
| **D | BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I | | 31.101 | 31.101 |
| **D | CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND | | 3.468 | 3.468 |
| **D | UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY | | 1.961 | 1.961 |
| **D | RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND | | 2.459 | 2.459 |
| **D | BG MASTER FUND ICAP. | | 869 | 869 |
| **D | AMUNDI DIVIDENDO ITALIA | | 93.000 | 93.000 |
| **D | DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX | | 43.000 | 43.000 |
| **D | INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT | | 7.261 | 7.261 |
| **D | CORDUS WORLD EQUITIES QUALITY | | 5.805 | 5.805 |
| **D | CSA LOS EUROPE EQUITY | | 30.614 | 30.614 |
| **D | LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY | | 7.123 | 7.123 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI EUROPE | | 211.462 | 211.462 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI WORLD | | 30.017 | 30.017 |
| **D | AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY | | 5.892 | 5.892 |
| **D | G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS | | 20.000 | 20.000 |
| **D | LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY | | 23.936 | 23.936 |
| **D | HELIUM ALPHA | | 1.447 | 1.447 |
| **D | G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS | | 5.000 | 5.000 |
| **D | AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE | | 6.759 | 6.759 |
| **D | AMUNDI PRIME EUROZONE | | 8.371 | 8.371 |
| **D | AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET | | 21.133 | 21.133 |
| **D | AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE | | 55.284 | 55.284 |
| **D | CLEOME INDEX - EMU EQUITIES | | 27.250 | 27.250 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EMU | | 5.957 | 5.957 |
| **D | CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES | | 43.460 | 43.460 |
| **D | LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY | | 1.636 | 1.636 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | AMUNDI FTSE MIB | 147.251 | 147.251 | 147.251 |
| **D | AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH | 11.576 | 11.576 | 11.576 |
| **D | LEADERSEL P.M.I | 33.000 | 33.000 | 33.000 |
| **D | CPR INVEST - MEGATRENDS | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| **D | CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY | 70.790 | 70.790 | 70.790 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EUROPE | 10.302 | 10.302 | 10.302 |
| **D | TIKHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AMUNDI STOXX EUROPE 600 | 405.833 | 405.833 | 405.833 |
| **D | LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES | 310 | 310 | 310 |
| **D | INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES | 6.674 | 6.674 | 6.674 |
| **D | IMGP EURO SELECT | 18.300 | 18.300 | 18.300 |
| **D | BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION | 140.000 | 140.000 | 140.000 |
| **D | NUCLEAR INVESTMENT FUND 1 | 4.012 | 4.012 | 4.012 |
| **D | NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2 | 454 | 454 | 454 |
| **D | VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD | 2.320 | 2.320 | 2.320 |
| **D | VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES | 16.750 | 16.750 | 16.750 |
| **D | AGMF MANDAT ACTION | 14.114 | 14.114 | 14.114 |
| **D | CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE | 13.229 | 13.229 | 13.229 |
| **D | CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE | 31.531 | 31.531 | 31.531 |
| **D | SAKKARAH 4 | 58.782 | 58.782 | 58.782 |
| **D | VILLIERS OPERA - BFT | 94.423 | 94.423 | 94.423 |
| **D | MC NAIR INVEST | 4.489 | 4.489 | 4.489 |
| **D | BEL EQUITY EUROPE | 33.150 | 33.150 | 33.150 |
| **D | IP ACTIONS EURO | 7.919 | 7.919 | 7.919 |
| **D | DAN EQUILIBRE | 2.812 | 2.812 | 2.812 |
| **D | FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE | 1.248 | 1.248 | 1.248 |
| **D | AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE | 7.981 | 7.981 | 7.981 |
| **D | FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS | 15.267 | 15.267 | 15.267 |
| **D | PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS | 113.656 | 113.656 | 113.656 |
| **D | FGV - ACTIONS EUROPE LM B | 26.073 | 26.073 | 26.073 |
| **D | STAR PASTEUR | 16.116 | 16.116 | 16.116 |
| **D | SAKKARAH 7 FCP | 22.220 | 22.220 | 22.220 |
| **D | EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH | 4.791 | 4.791 | 4.791 |
| **D | SAKKARAH 2 FCP | 25.530 | 25.530 | 25.530 |
| **D | LEPM ISR ACTIONS EUROMONDE | 23.853 | 23.853 | 23.853 |
| **D | CENTRE EST EQUILIBRE | 387 | 387 | 387 |
| **D | PEG AIRBUS ACTIONS | 17.959 | 17.959 | 17.959 |
| **D | PEG AIRBUS DIVERSIFIE | 5.498 | 5.498 | 5.498 |
| **D | ICL PRUDENCE | 1.206 | 1.206 | 1.206 |
| **D | AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND | 16.011 | 16.011 | 16.011 |
| **D | ACTIONS MONDE ET EMERGENT | 4.143 | 4.143 | 4.143 |
| **D | AMLC EQ SINGLE STOCKS | 17.057 | 17.057 | 17.057 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | WORLD EQUITIES II | | 7.162 | 7.162 |
| **D | GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION | | 1.346 | 1.346 |
| **D | OA EURO EQUITY | | 15.500 | 15.500 |
| **D | CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS | | 7.235 | 7.235 |
| **D | CDC ACTIONS EURO ISR | | 10.498 | 10.498 |
| **D | LCL DYNAMIQUE | | 5.294 | 5.294 |
| **D | LCL EQUILIBRE | | 3.996 | 3.996 |
| **D | CRN AMUNDI ACTIONS | | 31.588 | 31.588 |
| **D | LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP | | 243 | 243 |
| **D | ROPS EURO P | | 69.688 | 69.688 |
| **D | ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE | | 6.473 | 6.473 |
| **D | GROUPE CEA CROISSANCE_FCPE | | 5.520 | 5.520 |
| **D | CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C | | 17.931 | 17.931 |
| **D | FGV ACTIONS EUROPE LM A | | 19.230 | 19.230 |
| **D | FCP CARPIMKO EUROPE | | 32.000 | 32.000 |
| **D | FCPE IBM FRANCE C | | 4.200 | 4.200 |
| **D | FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II | | 2.400 | 2.400 |
| **D | PREDICA ISR MONDE - ACTIONS | | 12.743 | 12.743 |
| **D | UNIVERS CNP 1 | | 8.551 | 8.551 |
| **D | FCP MIP GESTION | | 11.902 | 11.902 |
| **D | DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO | | 365 | 365 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO | | 161.477 | 161.477 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1 | | 3.409 | 3.409 |
| **D | LBPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO | | 62.839 | 62.839 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE | | 38.480 | 38.480 |
| **D | VIVACCIO ISR ACTIONS | | 111.333 | 111.333 |
| **D | TONI ACTIONS ISR 100 | | 56.538 | 56.538 |
| **D | API RETRAITE DIVERSIFIE | | 18.000 | 18.000 |
| **D | FCP TESLA - POCHE ACTIONS | | 14.392 | 14.392 |
| **D | TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE | | 24.616 | 24.616 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2 | | 5.235 | 5.235 |
| **D | LBPAM 3 MOIS | | 179.900 | 179.900 |
| **D | MONGELAS | | 6.697 | 6.697 |
| **D | ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE | | 3.203 | 3.203 |
| **D | L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE | | 213 | 213 |
| **D | L.S. CHALLENGE | | 2.306 | 2.306 |
| **D | LV. CHALLENGE | | 30.867 | 30.867 |
| **D | N 1 RENDEMENT EQUILIBRE | | 359 | 359 |
| **D | AGRIPLAN EXPANSION | | 5.850 | 5.850 |
| **D | ROPS-SMART INDEX EURO | | 18.789 | 18.789 |
| **D | FCPE CA SA EXPANSION | | 579 | 579 |
| **D | AP ACTIONS 1 EURO | | 17.339 | 17.339 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR | | 30.279 | 30.279 |
| **D | ARRCO QUANT 2 | | 15.057 | 15.057 |
| **D | AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR | | 7.199 | 7.199 |
| **D | AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR | | 26.266 | 26.266 |
| **D | LFAML INDEXALPHA | | 26.077 | 26.077 |
| **D | CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE | | 31.400 | 31.400 |
| **D | AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO | | 112.988 | 112.988 |
| **D | A.A. ODDO TACTIQUE -A- | | 28.310 | 28.310 |
| **D | A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE | | 126.100 | 126.100 |
| **D | TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR | | 153.567 | 153.567 |
| **D | CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM | | 24.296 | 24.296 |
| **D | AMUNDI EURO EQUITY ESR | | 279.150 | 279.150 |
| **D | ASSURDIX | | 34.934 | 34.934 |
| **D | LBPM ISR ACTIONS EURO | | 574.157 | 574.157 |
| **D | OSTRUM SRI EUROPE EQUITY | | 147.156 | 147.156 |
| **D | CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM | | 4.389 | 4.389 |
| **D | AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION | | 63.226 | 63.226 |
| **D | TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS | | 6.527 | 6.527 |
| **D | TAILOR ACTIONS AVENIR ISR | | 46.195 | 46.195 |
| **D | GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND | | 18.089 | 18.089 |
| **D | RICHELIEU PRAGMA EUROPE | | 19.055 | 19.055 |
| **D | LMDG SMID CAP | | 9.561 | 9.561 |
| **D | CPR EUROPE ESG POCHE COR | | 1.910 | 1.910 |
| **D | IDAM ARMONIA | | 1.200 | 1.200 |
| **D | PORTZAMPARC OPPORTUNITES | | 27.000 | 27.000 |
| **D | PORTZAMPARC EUROPE PME ISR | | 13.000 | 13.000 |
| **D | CPR EUROLAND PREMIUM ESG | | 1.206 | 1.206 |
| **D | IDAM PHIA WORLD | | 1.400 | 1.400 |
| **D | CET STRATEGIC EQUITIES | | 2.519 | 2.519 |
| **D | AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV | | 17.065 | 17.065 |
| **D | VENDOME SELECTION EUR | | 299.348 | 299.348 |
| **D | INDOSUEZ EURO EXPANSION | | 25.265 | 25.265 |
| **D | MANDARINE PREMIUM EUROPE | | 20.584 | 20.584 |
| **D | CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE | | 1.400 | 1.400 |
| **D | AMUNDI PATRIMOINE PEA | | 132.508 | 132.508 |
| **D | LBPM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP | | 4.826 | 4.826 |
| **D | TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR | | 72.227 | 72.227 |
| **D | GROUPAMA EUROPE STOCK | | 17.133 | 17.133 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY | | 310 | 310 |
| **D | LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA) | | 6.436 | 6.436 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS | | 35.917 | 35.917 |
| **D | HSBC MIX EQUILIBRE | | 9.478 | 9.478 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | EUROPE EVOLUTIF M | | 50.000 | 50.000 |
| **D | ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY. | | 13.382 | 13.382 |
| **D | OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY | | 10.477 | 10.477 |
| **D | HELVETIA I EUROPA | | 13.628 | 13.628 |
| **D | LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY | | 3.996 | 3.996 |
| **D | ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT | | 631 | 631 |
| **D | ACTIUM DE INVERSIONES SICAV | | 450 | 450 |
| **D | INVERVULCANO SICAV | | 520 | 520 |
| **D | VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA | | 846 | 846 |
| **D | TAREONDO FI | | 1.110 | 1.110 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI | | 1.308 | 1.308 |
| **D | RASEC INVERSIONES SICAV SA | | 1.460 | 1.460 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI | | 10.297 | 10.297 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI | | 14.792 | 14.792 |
| **D | MI CARTERA RV EUROPA FI | | 41.478 | 41.478 |
| **D | SANTANDER AHORRO 80 FP | | 454 | 454 |
| **D | SVS AUBREY CITADEL FUND | | 1.299 | 1.299 |
| **D | MEDICOLANUM VITA S.P.A. | | 145.000 | 145.000 |
| **D | MEDICOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA | | 813.570 | 813.570 |
| **D | MEDICOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA | | 175.000 | 175.000 |
| **D | AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA | | 174.008 | 174.008 |
| **D | EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027 | | 9.500 | 9.500 |
| **D | EURIZON PIR ITALIA AZIONI | | 16.338 | 16.338 |
| **D | EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI | | 50.781 | 50.781 |
| **D | EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO | | 73.000 | 73.000 |
| **D | EURIZON AZIONI EUROPA | | 51.249 | 51.249 |
| **D | EURIZON AZIONI ITALIA | | 540.151 | 540.151 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 40 | | 63.048 | 63.048 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 70 | | 102.836 | 102.836 |
| **D | THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND | | 53.752 | 53.752 |
| **D | AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND | | 165.335 | 165.335 |
| **D | GMO IMPLEMENTATION FUND | | 65.454 | 65.454 |
| **D | GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND | | 12.735 | 12.735 |
| **D | EURIZON FUND | | 772.341 | 772.341 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I | | 2.293 | 2.293 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORLDD EX US ALPHA EXTENSION CIT | | 290.794 | 290.794 |
| **D | AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND | | 138.496 | 138.496 |
| **D | ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND | | 5.821 | 5.821 |
| **D | MANAGED PENSION FUNDS LIMITED | | 9.935 | 9.935 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND | | 9.089 | 9.089 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND | | 37.571 | 37.571 |
| **D | ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA | | 11.286 | 11.286 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | 265.775 | 265.775 | 265.775 |
| **D | TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 654.897 | 654.897 | 654.897 |
| **D | REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL | 131.881 | 131.881 | 131.881 |
| **D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | 444.331 | 444.331 | 444.331 |
| **D | BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO | 30.400 | 30.400 | 30.400 |
| **D | VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND | 36.482 | 36.482 | 36.482 |
| **D | STATE OF MINNESOTA | 588.924 | 588.924 | 588.924 |
| **D | MERCER NONUS CORE EQUITY FUND | 615.606 | 615.606 | 615.606 |
| **D | ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 74.400 | 74.400 | 74.400 |
| **D | SPDR MSCI ACWI EXUS ETF | 21.262 | 21.262 | 21.262 |
| **D | SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF | 473.551 | 473.551 | 473.551 |
| **D | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 1.643 | 1.643 | 1.643 |
| **D | MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO | 89 | 89 | 89 |
| **D | EUROPE INVESTMENT FUND | 13.744 | 13.744 | 13.744 |
| **D | SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 62.800 | 62.800 | 62.800 |
| **D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | 298.919 | 298.919 | 298.919 |
| **D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF | 26.190 | 26.190 | 26.190 |
| **D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS | 1.933.154 | 1.933.154 | 1.933.154 |
| **D | SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND | 197.393 | 197.393 | 197.393 |
| **D | MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN | 27.500 | 27.500 | 27.500 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS | 460.877 | 460.877 | 460.877 |
| **D | M INTERNATIONAL EQUITY FUND | 931 | 931 | 931 |
| **D | IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST | 87.825 | 87.825 | 87.825 |
| **D | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 245.153 | 245.153 | 245.153 |
| **D | TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV | 21.678 | 21.678 | 21.678 |
| **D | INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO | 763.027 | 763.027 | 763.027 |
| **D | ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 1.506 | 1.506 | 1.506 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONALINDEX FUND | 197.823 | 197.823 | 197.823 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI ETF | 76.182 | 76.182 | 76.182 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF | 67.414 | 67.414 | 67.414 |
| **D | ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF | 41.213 | 41.213 | 41.213 |
| **D | ISHARES MSCI EUROZONE ETF | 378.470 | 378.470 | 378.470 |
| **D | ISHARES EUROPE ETF | 56.280 | 56.280 | 56.280 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF | 459.172 | 459.172 | 459.172 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE ETF | 1.072.258 | 1.072.258 | 1.072.258 |
| **D | ISHARES MSCI KOKUSAI ETF | 974 | 974 | 974 |
| **D | ISHARES MSCI ITALY ETF | 299.143 | 299.143 | 299.143 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF | 72.206 | 72.206 | 72.206 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF | 144.527 | 144.527 | 144.527 |
| **D | ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF | 65.350 | 65.350 | 65.350 |
| **D | ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF | 73.067 | 73.067 | 73.067 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | ISHARES MSCI WORLD ETF | | 20.578 | 20.578 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF | | 2.028.084 | 2.028.084 |
| **D | ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | | 415.500 | 415.500 |
| **D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF | | 254.958 | 254.958 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF | | 125.864 | 125.864 |
| **D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF | | 8.541 | 8.541 |
| **D | ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF | | 1.109 | 1.109 |
| **D | BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF | | 2.987 | 2.987 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE | | 24.191 | 24.191 |
| **D | AQR FUNDS AQR MULTI ASSET FUND | | 31.123 | 31.123 |
| **D | BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX | | 5.048 | 5.048 |
| **D | ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH) | | 1.765 | 1.765 |
| **D | AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND | | 3.094 | 3.094 |
| **D | FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU | | 9.227 | 9.227 |
| **D | ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P. | | 39.301 | 39.301 |
| **D | AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND | | 49.980 | 49.980 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT | | 29.610 | 29.610 |
| **D | ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION | | 58.663 | 58.663 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIM | | 155.935 | 155.935 |
| **D | AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND | | 201.061 | 201.061 |
| **D | GMO BENCHMARK-FREE FUND | | 30.789 | 30.789 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS | | 4.240 | 4.240 |
| **D | APERTURE INVESTORS SICAV | | 478.111 | 478.111 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND | | 21.091 | 21.091 |
| **D | ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U | | 145.389 | 145.389 |
| **D | ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) | | 129.445 | 129.445 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE) | | 3.647 | 3.647 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) | | 224.561 | 224.561 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODS SERVICES UCITS ETF DE | | 64.272 | 64.272 |
| **D | CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB) | | 783.075 | 783.075 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED | | 3.126 | 3.126 |
| **D | AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND | | 282.390 | 282.390 |
| **D | UBS LUX FUND SOLUTIONS | | 412.371 | 412.371 |
| **D | NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND | | 122.765 | 122.765 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV | | 9.187 | 9.187 |
| **D | INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF | | 7.866 | 7.866 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS | | 874.182 | 874.182 |
| **D | EURIZON AM SICAV | | 2.104 | 2.104 |
| **D | ARERO - DER WELTFONDS - ESG | | 11.573 | 11.573 |
| **D | XTRACKERS | | 364.111 | 364.111 |
| **D | DWS INVEST | | 5.817 | 5.817 |
| **D | AXA WORLD FUNDS SICAV | | 52.632 | 52.632 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS | | 25.799 | 25.799 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 213.898 | 213.898 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UT | | 1.000 | 1.000 |
| **D | EURIZON NEXT 2.0 | | 17.672 | 17.672 |
| **D | AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES | | 331 | 331 |
| **D | AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO | | 893 | 893 |
| **D | AB VPSE AB GLOBAL RISK ALLOCATIONMODERATE PORTFOLIO | | 2.769 | 2.769 |
| **D | JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY | | 24.896 | 24.896 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST | | 11.343 | 11.343 |
| **D | AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO | | 3.767 | 3.767 |
| **D | THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST | | 5.042 | 5.042 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND | | 5.720 | 5.720 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED | | 29.231 | 29.231 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND GROWTH | | 10.432 | 10.432 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME | | 2.393 | 2.393 |
| **D | PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION | | 302.886 | 302.886 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KPFT UNIVERSAL FONDS | | 6.749 | 6.749 |
| **D | FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND | | 100.033 | 100.033 |
| **D | JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 27.187 | 27.187 |
| **D | JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF | | 4.491 | 4.491 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIEFONDS | | 34.976 | 34.976 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 839.138 | 839.138 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF | | 231.479 | 231.479 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF | | 188.862 | 188.862 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST | | 48.307 | 48.307 |
| **D | HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL | | 8.970 | 8.970 |
| **D | HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO | | 615 | 615 |
| **D | COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC | | 1.988 | 1.988 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND | | 54.837 | 54.837 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST | | 85.508 | 85.508 |
| **D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND | | 261.682 | 261.682 |
| **D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | | 3.551.510 | 3.551.510 |
| **D | STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND | | 2.397 | 2.397 |
| **D | THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO | | 1.133 | 1.133 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS | | 919 | 919 |
| **D | SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND | | 1.051 | 1.051 |
| **D | STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND | | 4.260 | 4.260 |
| **D | EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY | | 16.214 | 16.214 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND | | 21.342 | 21.342 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN | | 15.406 | 15.406 |
| **D | NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | | 488.827 | 488.827 |
| **D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | | 609.286 | 609.286 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA) | 17.313 | 17.313 | 17.313 |
| **D | GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 7.976 | 7.976 | 7.976 |
| **D | WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 14.365 | 14.365 | 14.365 |
| **D | GLOBAL ADVANTAGE FUNDS | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF | 1.209 | 1.209 | 1.209 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND | 127.411 | 127.411 | 127.411 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF | 5.119 | 5.119 | 5.119 |
| **D | UBS (IRL) ETF PLC | 19.900 | 19.900 | 19.900 |
| **D | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | 381.395 | 381.395 | 381.395 |
| **D | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM | 318.841 | 318.841 | 318.841 |
| **D | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 213.700 | 213.700 | 213.700 |
| **D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER | 183.988 | 183.988 | 183.988 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100 | 271 | 271 | 271 |
| **D | STATE STREET IRELAND UNIT TRUST | 12.835 | 12.835 | 12.835 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY | 116.798 | 116.798 | 116.798 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY | 14.587 | 14.587 | 14.587 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND | 7.132 | 7.132 | 7.132 |
| **D | SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND | 242 | 242 | 242 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 940 | 940 | 940 |
| **D | SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST | 2.154 | 2.154 | 2.154 |
| **D | HONG KONG HOUSING AUTHORITY | 65.897 | 65.897 | 65.897 |
| **D | DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF | 137 | 137 | 137 |
| **D | DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF | 459 | 459 | 459 |
| **D | DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF | 16.744 | 16.744 | 16.744 |
| **D | SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND | 8.867 | 8.867 | 8.867 |
| **D | BANK OF KOREA | 9.849 | 9.849 | 9.849 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 282.965 | 282.965 | 282.965 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 1.363.245 | 1.363.245 | 1.363.245 |
| **D | RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL | 1.654 | 1.654 | 1.654 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL | 444 | 444 | 444 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LIC INTERNATIONAL EQUIT | 9.269 | 9.269 | 9.269 |
| **D | EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND | 229.784 | 229.784 | 229.784 |
| **D | THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 37.082 | 37.082 | 37.082 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 5.240 | 5.240 | 5.240 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND | 36.063 | 36.063 | 36.063 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO | 66.668 | 66.668 | 66.668 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK FUND | 33.655 | 33.655 | 33.655 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO | 26.271 | 26.271 | 26.271 |
| **D | SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND | 12.292 | 12.292 | 12.292 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMPONDS KGPENSIONEN | 12.256 | 2.256 | 2.256 |
| **D | RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITS MEMBERS MT | 12.475 | 12.475 | 12.475 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I | 62.513 | 62.513 | 62.513 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II | 223.672 | 223.672 | 223.672 |
| **D | PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF | 21.455 | 21.455 | 21.455 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SET MASTER | 950 | 950 | 950 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I | 122.572 | 122.572 | 122.572 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II | 83.383 | 83.383 | 83.383 |
| **D | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | 245.248 | 245.248 | 245.248 |
| **D | STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D | 185.405 | 185.405 | 185.405 |
| **D | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM | 52.646 | 52.646 | 52.646 |
| **D | ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW | 61.638 | 61.638 | 61.638 |
| **D | BURROUGHS WELLCOME FUND | 12.588 | 12.588 | 12.588 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBIA MASTER TRUST I | 1.228 | 1.228 | 1.228 |
| **D | TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY | 4.822 | 4.822 | 4.822 |
| **D | BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC | 8.535 | 8.535 | 8.535 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST | 50.188 | 50.188 | 50.188 |
| **D | COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO | 35.267 | 35.267 | 35.267 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC | 1.177 | 1.177 | 1.177 |
| **D | AT&T INTERNATIONAL EQUITY POOL | 44.771 | 44.771 | 44.771 |
| **D | COMPASS BALANCED PORTFOLIO | 162.670 | 162.670 | 162.670 |
| **D | COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 132.273 | 132.273 | 132.273 |
| **D | COMPASS GROWTH PORTFOLIO | 92.280 | 92.280 | 92.280 |
| **D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM | 321.603 | 321.603 | 321.603 |
| **D | STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM | 31.970 | 31.970 | 31.970 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO | 20.883 | 20.883 | 20.883 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO | 117.777 | 117.777 | 117.777 |
| **D | MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP) | 1.439 | 1.439 | 1.439 |
| **D | E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND | 354 | 354 | 354 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC | 234 | 234 | 234 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 18.203 | 18.203 | 18.203 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 68.232 | 68.232 | 68.232 |
| **D | MERCER QIF FUND PLC | 31.976 | 31.976 | 31.976 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND | 855.193 | 855.193 | 855.193 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND | 329 | 329 | 329 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND | 15.726 | 15.726 | 15.726 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 1.784 | 1.784 | 1.784 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR | 3.462 | 3.462 | 3.462 |
| **D | MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND | 105.853 | 105.853 | 105.853 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.565.347 | 2.565.347 | 2.565.347 |
| **D | MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD | 1.208 | 1.208 | 1.208 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MERCER GLOBAL EQUITY FUND | 3.162 | 3.162 | 3.162 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 80.346 | 80.346 | 80.346 |
| **D | THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA | 14.258 | 14.258 | 14.258 |
| **D | MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.536 | 13.536 | 13.536 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 10.611 | 10.611 | 10.611 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL | 287.469 | 287.469 | 287.469 |
| **D | MD INTERNATIONAL VALUE FUND | 25.121 | 25.121 | 25.121 |
| **D | MAMER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 483.329 | 483.329 | 483.329 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | MISSION DIOCESE FUND LLC | 5.337 | 5.337 | 5.337 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 20.810 | 20.810 | 20.810 |
| **D | SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF | 570 | 570 | 570 |
| **D | HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF | 27.611 | 27.611 | 27.611 |
| **D | RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST | 17.934 | 17.934 | 17.934 |
| **D | LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 5.189 | 5.189 | 5.189 |
| **D | SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF | 8.703 | 8.703 | 8.703 |
| **D | SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF | 12.131 | 12.131 | 12.131 |
| **D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI | 216.501 | 216.501 | 216.501 |
| **D | LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND | 53.810 | 53.810 | 53.810 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO | 113.061 | 113.061 | 113.061 |
| **D | STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO | 81.177 | 81.177 | 81.177 |
| **D | NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 44.020 | 44.020 | 44.020 |
| **D | XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN | 5.600 | 5.600 | 5.600 |
| **D | KAISER FOUNDATION HOSPITALS | 3.007 | 3.007 | 3.007 |
| **D | KAISER PERMANENTE GROUP TRUST | 2.674 | 2.674 | 2.674 |
| **D | THE METHODIST HOSPITAL | 30.300 | 30.300 | 30.300 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO | 1.583 | 1.583 | 1.583 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO | 778 | 778 | 778 |
| **D | SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF | 2.103 | 2.103 | 2.103 |
| **D | JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND | 4.797 | 4.797 | 4.797 |
| **D | JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 7.786 | 7.786 | 7.786 |
| **D | GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND | 102.964 | 102.964 | 102.964 |
| **D | TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK | 68.020 | 68.020 | 68.020 |
| **D | TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP | 2.357 | 2.357 | 2.357 |
| **D | MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 27.751 | 27.751 | 27.751 |
| **D | TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP | 2.773 | 2.773 | 2.773 |
| **D | TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO | 7.669 | 7.669 | 7.669 |
| **D | THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST | 549 | 549 | 549 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF | 3.602 | 3.602 | 3.602 |
| **D | TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO | 564 | 564 | 564 |
| **D | TANGERINE BALANCED PORTFOLIO | 4.194 | 4.194 | 4.194 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST | 58.999 | 58.999 | 58.999 |
| **D | TAIPEI FUJON COMMERCIAL BANK CO.,LTD IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI | 2.161 | 2.161 | 2.161 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF | 7.479 | 7.479 | 7.479 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND | 102.670 | 102.670 | 102.670 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 128.659 | 128.659 | 128.659 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND | 450.921 | 450.921 | 450.921 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND | 14.190 | 14.190 | 14.190 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND | 30.392 | 30.392 | 30.392 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND | 1.531 | 1.531 | 1.531 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND | 1.490 | 1.490 | 1.490 |
| **D | HARBOR OVERSEAS FUND | 72.850 | 72.850 | 72.850 |
| **D | MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 52.935 | 52.935 | 52.935 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND | 825.000 | 825.000 | 825.000 |
| **D | FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST | 720 | 720 | 720 |
| **D | FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND | 694.200 | 694.200 | 694.200 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST | 6.242.313 | 6.242.313 | 6.242.313 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 5.402 | 5.402 | 5.402 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF | 1.815 | 1.815 | 1.815 |
| **D | FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND | 1.475.000 | 1.475.000 | 1.475.000 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 142.414 | 142.414 | 142.414 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND | 302.231 | 302.231 | 302.231 |
| **D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND | 10.676 | 10.676 | 10.676 |
| **D | MERCER FTFC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC | 7.600 | 7.600 | 7.600 |
| **D | EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND | 12.207 | 12.207 | 12.207 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND | 42.022 | 42.022 | 42.022 |
| **D | LIBERTY MUTUAL 401K PLAN | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| **D | FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST | 2.568 | 2.568 | 2.568 |
| **D | CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 3.835 | 3.835 | 3.835 |
| **D | FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL | 27.343 | 27.343 | 27.343 |
| **D | REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS | 4.266 | 4.266 | 4.266 |
| **D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | 218.957 | 218.957 | 218.957 |
| **D | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE | 1.848 | 1.848 | 1.848 |
| **D | DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST | 41.934 | 41.934 | 41.934 |
| **D | DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST | 27.631 | 27.631 | 27.631 |
| **D | DTE ENERGY COMPANY MASTER VERA TRUST | 1.590 | 1.590 | 1.590 |
| **D | DIMENSIONAL FUNDS PLC | 59.404 | 59.404 | 59.404 |
| **D | TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO | 5.879 | 5.879 | 5.879 |
| **D | CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD | 836 | 836 | 836 |
| **D | CITY UNIVERSITY OF NEW YORK | 307 | 307 | 307 |
| **D | THE CAPTIVE INVESTORS FUND | 92.467 | 92.467 | 92.467 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF | | 11.906 | 11.906 |
| **D | BMO MSCI EAFE INDEX ETF | | 153.825 | 153.825 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS | | 15.400 | 15.400 |
| **D | CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED | | 2.069 | 2.069 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | | 26.081 | 26.081 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | | 20.179 | 20.179 |
| **D | AMERICAN BUREAU OF SHIPPING | | 332 | 332 |
| **D | RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST | | 115.877 | 115.877 |
| **D | ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST | | 5.838 | 5.838 |
| **D | ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND | | 30.274 | 30.274 |
| **D | AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV | | 16.217 | 16.217 |
| **D | AMERICAN CENTURY ICAV | | 1.273 | 1.273 |
| **D | XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN | | 1.000 | 1.000 |
| **D | MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | | 7.071 | 7.071 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 3.741 | 3.741 |
| **D | AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST | | 2.100 | 2.100 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 147.237 | 147.237 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 4.135 | 4.135 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 89.962 | 89.962 |
| **D | GMO MULTI-ASSET TRUST | | 3.492 | 3.492 |
| **D | NGS SUPER | | 38.840 | 38.840 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 | | 2.229 | 2.229 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 | | 4.788 | 4.788 |
| **D | AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST | | 312.689 | 312.689 |
| **D | RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST | | 155.338 | 155.338 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST | | 803 | 803 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | | 5.772 | 5.772 |
| **D | IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND | | 15.635 | 15.635 |
| **D | EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME | | 1.832 | 1.832 |
| **D | AWARE SUPER | | 65.032 | 65.032 |
| **D | BRIGHTER SUPER | | 15.349 | 15.349 |
| **D | BRIGHTER SUPER | | 12.958 | 12.958 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND | | 6.140 | 6.140 |
| **D | TEAM SUPERANNUATION FUND | | 48.583 | 48.583 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | | 107.946 | 107.946 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | | 218.122 | 218.122 |
| **D | FLOURISH INVESTMENT CORPORATION | | 332.737 | 332.737 |
| **D | TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND | | 296.698 | 296.698 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND | | 6.453 | 6.453 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND | | 7.173 | 7.173 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO | | 76.701 | 76.701 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST | | 18.769 | 18.769 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITORY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE | 21.311 | 21.311 | 21.311 |
| **D | HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND | 16.398 | 16.398 | 16.398 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST | 260.511 | 260.511 | 260.511 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND | 291.141 | 291.141 | 291.141 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND | 31.776 | 31.776 | 31.776 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INV.SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND | 15.092 | 15.092 | 15.092 |
| **D | ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND | 21.397 | 21.397 | 21.397 |
| **D | SOCIAL PROTECTION FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND | 135.318 | 135.318 | 135.318 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 21.058 | 21.058 | 21.058 |
| **D | OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY | 940 | 940 | 940 |
| **D | INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST | 9.082 | 9.082 | 9.082 |
| **D | CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND | 1.951 | 1.951 | 1.951 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1 | 4.812 | 4.812 | 4.812 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF | 7.426 | 7.426 | 7.426 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF | 75.703 | 75.703 | 75.703 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND | 9.524 | 9.524 | 9.524 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ICAY | 45 | 45 | 45 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 54.830 | 54.830 | 54.830 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF | 3.165 | 3.165 | 3.165 |
| **D | LACERA MASTER OPEB TRUST | 10.734 | 10.734 | 10.734 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF | 183.203 | 183.203 | 183.203 |
| **D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY | 53.458 | 53.458 | 53.458 |
| **D | PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND | 1.029 | 1.029 | 1.029 |
| **D | VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF | 9.025 | 9.025 | 9.025 |
| **D | VANECK UCITS ETFs PLC | 7.059.865 | 7.059.865 | 7.059.865 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA) | 10.654 | 10.654 | 10.654 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA) | 1.463.437 | 1.463.437 | 1.463.437 |
| **D | WISDOMTREE ISSUER ICAY | 4.365.600 | 4.365.600 | 4.365.600 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI | 2.762 | 2.762 | 2.762 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND | 1.343 | 1.343 | 1.343 |
| **D | SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND | 323 | 323 | 323 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | 4.999 | 4.999 | 4.999 |
| **D | SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND | 690 | 690 | 690 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY | 11.801 | 11.801 | 11.801 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND | 3.972 | 3.972 | 3.972 |
| **D | ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY | 184.539 | 184.539 | 184.539 |
| **D | ISHARES I II PUBLIC LIMITED COMPANY | 767.619 | 767.619 | 767.619 |
| **D | ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY | 383.005 | 383.005 | 383.005 |
| **D | ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY | 180.632 | 180.632 | 180.632 |
| **D | VANECK GLOBAL DEFENCE ETF | 87.982 | 87.982 | 87.982 |
| **D | ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | 1.117 | 1.117 | 1.117 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

FAVOREVOLI

| | |
|------------------------|---|
| Badge **D | Ragione Sociale AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6 |
| Totale voti | 373.782.585 |
| Percentuale votanti % | 99,844749 |
| Percentuale Capitale % | 64,651445 |

| | | |
|---------|--------|--------|
| Proprio | Delega | Totale |
| | 3.513 | 3.513 |

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|--------|---------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | FONDAZIONE FINANZA ETICA | | 3 | 3 |
| *** | ROSANIA ELMAN | | 2 | 2 |
| **D | COMITATO ARIA PULITA BASILICAT | | 1 | 1 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO IV | 242.603 | | 242.603 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO VIII | 70.628 | | 70.628 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND | 7.880 | | 7.880 |
| **D | IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2 | 25.803 | | 25.803 |
| **D | THE BANK OF KOREA | 5.274 | | 5.274 |
| **D | CIBC PENSION PLAN | 6.620 | | 6.620 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 25.808 | | 25.808 |
| **D | PALM TREE FUND, A SERIES TRUST | 8.483 | | 8.483 |
| **D | WEST WING GROUP N V | 500 | | 500 |
| **D | STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS | 73.649 | | 73.649 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND | 1.828 | | 1.828 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND | 7.967 | | 7.967 |
| **D | RBC CANADIAN MASTER TRUST | 5.234 | | 5.234 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS | 126 | | 126 |
| **D | REGARD ACT CROISSAN | 10.000 | | 10.000 |
| **D | LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO | 1.666 | | 1.666 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC | 479 | | 479 |
| **D | MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I | 9.537 | | 9.537 |
| **D | INTEL RETIREMENT' PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 36.725 | | 36.725 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 32.904 | | 32.904 |
| **D | LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND | 1.287 | | 1.287 |
| **D | LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO | 2.051 | | 2.051 |

Totale voti 577.058
Percentuale votanti % 0,154144
Percentuale Capitale % 0,099811

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

ASTENUTI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|--------|--------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| *** | PEZZELLA GIULIO | | | |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | 138 | 138 | 138 |
| *** | MICHAEL JONA AARON | | 2 | 2 |
| *** | RUGGERI FAUSTO | | 4 | 4 |
| *** | AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO | | 1 | 1 |
| *** | KLADNIK PETRA | | 10 | 10 |
| *** | ZAFRAN TIEN TADEJ | | 13 | 13 |
| *** | CUCEK JERNEJ | | 11 | 11 |
| ***D | HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND | | 511 | 511 |
| ***D | AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | | 3.455 | 3.455 |

Totale voti 4.145
 Percentuale votanti % 0,001107
 Percentuale Capitale % 0,000717

Firmato da SANDRA DE
FRANCHIS
DFRSDR71M68H501N



Firmato da STEFANO
PONTECORVO
PNTSFN57B17Z241Q

Stampa di firma

Leonardo Società per azioni

26 maggio 2025

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

Allegato "Q"

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono rappresentate, tramite il Rappresentante Designato, numero 374.363.788 azioni aventi diritto al voto, pari al 64,751973% del capitale sociale riferibili a numero 2.003 azionisti che hanno conferito delega a tale soggetto.

Firmato da STEFANO
PONTECORVO
PNTSFN57B17Z241Q



Firmato da SANDRA DE
FRANCHIS
DFRSDR71M68H501N

Leonardo Società per azioni

26 maggio 2025

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025ESITO VOTAZIONE

Allegato "R"

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.002 azionisti,

portatori di n° 374.362.489 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751748% del capitale sociale.

Hanno votato:

| | | % su Azioni Ordinarie che hanno partecipato alla votazione |
|--------------------|--------------------|--|
| Favorevoli | 373.311.732 | 99,719321 |
| Contrari | 2.752 | 0,000735 |
| SubTotale | <u>373.314.484</u> | 99,720056 |
| Astenuti | 1.048.005 | 0,279944 |
| Totale | <u>374.362.489</u> | 100,000000 |
| Non votanti | 1.299 | |

N° azioni necessarie per l'approvazione: **249.574.993** pari al 66,666667% delle azioni rappresentate.

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-------------|--------|-------------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE | 174.626.554 | | 174.626.554 |
| **D | FONCHIM | 82.781 | | 82.781 |
| **D | FONDO PENSIONE CONCRETO | 1.011 | | 1.011 |
| **D | FONDO GOMMA PLASTICA | 8.597 | | 8.597 |
| **D | SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE | 4.889 | | 4.889 |
| 2 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES | | | |
| *** | SCUDERI MAURA | 3 | | 3 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | MORGEN AKTIEN GLOBAL UI | 5.300 | | 5.300 |
| **D | OBERANSCHIEDT GLOBAL FLEXIBEL UI | 23.000 | | 23.000 |
| **D | AQUARIUS NEXT GENERATION FUND | 35.714 | | 35.714 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE | 29.645 | | 29.645 |
| **D | TIMM INVEST EUROPA PLUS | 1.380 | | 1.380 |
| **D | VELTEN STRATEGIE WELT | 1.000 | | 1.000 |
| **D | HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST | 238 | | 238 |
| **D | MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH | 1.372 | | 1.372 |
| **D | HS 98 UBS | 7.000 | | 7.000 |
| *** | SEAVERS MICHAEL | 2 | | 2 |
| *** | COLOMBO DANIEL | 4 | | 4 |
| *** | WAGNER MARTIN | 6 | | 6 |
| *** | MACIUKAS SKIRMANTAS | 28 | | 28 |
| *** | RIBEIRO ANTONIO | 21 | | 21 |
| *** | KOMAUER GREGOR | 2 | | 2 |
| *** | ZLAK JURE | 1 | | 1 |
| *** | SCHMEDSHAGEN MATHIAS | 2 | | 2 |
| *** | SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS | 28 | | 28 |
| *** | KISTNER JUSTIN NICO | 1 | | 1 |
| *** | BOEHM VADIM | 1 | | 1 |
| *** | HASLINGER MICHAEL | 2 | | 2 |
| **D | UNISUPER | 21.685 | | 21.685 |
| *** | BOZIK PETER | 6 | | 6 |
| *** | GENTNER BERND | 11 | | 11 |
| *** | TARNOVSKY JURAJ | 112 | | 112 |
| *** | GIL SERRAT ADRIA | 10 | | 10 |
| *** | KORTEWEG KOEN | 8 | | 8 |
| *** | LEGROS JEROME | 18 | | 18 |
| *** | MOLNAR ROBIN | 2 | | 2 |
| *** | SALLE CAMILLE | 4 | | 4 |



Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| *** | ROBERTZ BRITTA | | 8 | 8 |
| *** | KRYCH MACIEJ | | 17 | 17 |
| *** | CARRERAS GUILLERMO | | 1 | 1 |
| *** | HAOUDI ZAKARIAE | | 2 | 2 |
| *** | DENKER MARC | | 12 | 12 |
| **D | DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED | | 3 | 3 |
| **D | STOIC PASSION GMBH | | 100 | 100 |
| *** | FLEGAR JOZE | | 1 | 1 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH | | 2.900 | 2.900 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 5.258 | 5.258 |
| **D | PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.122 | 4.122 |
| **D | BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 160 | 160 |
| **D | PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.538 | 4.538 |
| **D | UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.740 | 1.740 |
| **D | VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND | | 13.875 | 13.875 |
| **D | ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.198 | 1.198 |
| **D | UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 13.786 | 13.786 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 56.916 | 56.916 |
| **D | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 24.076 | 24.076 |
| *** | MEYER PATRICK | | 150 | 150 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD | | 15.115 | 15.115 |
| *** | MUELLER WALTER | | 550 | 550 |
| *** | SIEVEKING STEFAN | | 1.000 | 1.000 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC | | 12.592 | 12.592 |
| **D | FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 6.474 | 6.474 |
| **D | AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING | | 49.726 | 49.726 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA | | 14.000 | 14.000 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST | | 80.452 | 80.452 |
| **D | DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT | | 18.000 | 18.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA | | 150.000 | 150.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS U1 | | 3.100 | 3.100 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/U02 | | 2.500 | 2.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF | | 21.596 | 21.596 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER | | 17.368 | 17.368 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND | | 41.500 | 41.500 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA-POTENTIAL CF | | 51.950 | 51.950 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF | | 5.589 | 5.589 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL | | 30.000 | 30.000 |
| **D | PICTET - EUROPE INDEX | | 47.223 | 47.223 |
| **D | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEM.-INVEST | | 10.299 | 10.299 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA-SELECT | | 75.000 | 75.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF | | 35.819 | 35.819 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS | 12.000 | 12.000 | 12.000 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE | 2.250 | 2.250 | 2.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP | 25.405 | 25.405 | 25.405 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL | 13.851 | 13.851 | 13.851 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWILCO-AKTIE | 7.200 | 7.200 | 7.200 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA | 89.412 | 89.412 | 89.412 |
| **D | IF IST - GLOBE INDEX | 14.634 | 14.634 | 14.634 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND | 22.610 | 22.610 | 22.610 |
| **D | PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES | 1.360 | 1.360 | 1.360 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| **D | PICTET-EUROLAND INDEX | 14.170 | 14.170 | 14.170 |
| **D | PICTET CH - GLOBAL EQUITIES | 3.600 | 3.600 | 3.600 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL | 4.951 | 4.951 | 4.951 |
| **D | WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN | 3.860 | 3.860 | 3.860 |
| **D | CM-AM ADVANCED | 2.400 | 2.400 | 2.400 |
| **D | C ET A | 240 | 240 | 240 |
| **D | STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL | 1.810 | 1.810 | 1.810 |
| **D | MONTSEGUR CROISSANCE | 41.626 | 41.626 | 41.626 |
| **D | CNP DNCA EUROPE VALUE | 66.943 | 66.943 | 66.943 |
| **D | CONSTANCE BE EUROPE | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE | 486 | 486 | 486 |
| **D | CAPSUGEL | 1.502 | 1.502 | 1.502 |
| **D | CONSTANCE BE WORLD | 76.280 | 76.280 | 76.280 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS FRANCE | 132.221 | 132.221 | 132.221 |
| **D | DNCA VALUE EUROPE | 161.342 | 161.342 | 161.342 |
| **D | CONVERGENCE EQUI SOCI RESP | 59.929 | 59.929 | 59.929 |
| **D | CRYOSTAR SAS | 134 | 134 | 134 |
| **D | GROUPE ROCHE | 6.042 | 6.042 | 6.042 |
| **D | CARGILL MIXTE | 228 | 228 | 228 |
| **D | CM-AM ALIZES DYNAMIQUE | 33.648 | 33.648 | 33.648 |
| **D | BALL PACKAGING EUROPE | 415 | 415 | 415 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS EURO | 583.000 | 583.000 | 583.000 |
| **D | SCHUCO | 423 | 423 | 423 |
| **D | FEDEX | 938 | 938 | 938 |
| **D | CONTINENTAL | 662 | 662 | 662 |
| **D | ECOLAB DIVERSIFIE | 502 | 502 | 502 |
| **D | ECOLAB PRUDENT | 33 | 33 | 33 |
| **D | CM-AM SMALL & MIDCAP EURO | 61.000 | 61.000 | 61.000 |
| **D | EPSON FRANCE EURO ACTIONS | 233 | 233 | 233 |
| **D | CARGILL ACTIONS | 714 | 714 | 714 |
| **D | CM-AM ALIZES TEMPERE | 15.984 | 15.984 | 15.984 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE | | 3.399 | 3.399 |
| **D | CM-AM EUROPE GROWTH | | 216.304 | 216.304 |
| **D | CM-AM CONVERTIBLES EUROPE | | 9.000 | 9.000 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS EUROPE | | 26.870 | 26.870 |
| **D | GERARD PERRIER INDUSTRIE | | 1.056 | 1.056 |
| **D | AMORA MAILLE DIVERSIFIE | | 282 | 282 |
| **D | STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL | | 1.445 | 1.445 |
| **D | FCPE PHOENIX OCP | | 1.954 | 1.954 |
| **D | HENKEL DIVERSIFIE N 1 | | 667 | 667 |
| **D | CGI DYNAMIQUE | | 8.873 | 8.873 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO | | 114.000 | 114.000 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF | | 19.510 | 19.510 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN | | 7.998 | 7.998 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS VII | | 3.278 | 3.278 |
| **D | ING DIRECT SICAV | | 17.949 | 17.949 |
| **D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY | | 403.792 | 403.792 |
| **D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | | 592.978 | 592.978 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT | | 61.624 | 61.624 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED) | | 5.710 | 5.710 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC | | 27.533 | 27.533 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND | | 425 | 425 |
| **D | FIDELITY FUNDS - EMAM BASKETS POOL | | 31.770 | 31.770 |
| **D | CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) | | 184.598 | 184.598 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 293.000 | 293.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 | | 1.202 | 1.202 |
| **D | PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | | 2.180 | 2.180 |
| **D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL | | 21.000 | 21.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 | | 1.302 | 1.302 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 551 | 551 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 46.707 | 46.707 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT | | 302.975 | 302.975 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) | | 37.463 | 37.463 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521 | | 48 | 48 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT | | 23.007 | 23.007 |
| **D | EARNST PARTNERS INTERNATIONAL FUND | | 1.124.489 | 1.124.489 |
| **D | INVESTINGSFÖRENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY | | 130.773 | 130.773 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GMAI BASKETS POOL | | 311.632 | 311.632 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND | | 166.750 | 166.750 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND | | 309.111 | 309.111 |
| **D | FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) | | 106.587 | 106.587 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF | | 7.503 | 7.503 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND | | 82.313 | 82.313 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | 183.577 | 183.577 | 183.577 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICAP/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND | 10.785 | 10.785 | 10.785 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST | 949 | 949 | 949 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICAP/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND | 4.614 | 4.614 | 4.614 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.631 | 13.631 | 13.631 |
| **D | NATIXIS AM FUNDS | 36.028 | 36.028 | 36.028 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND | 204.087 | 204.087 | 204.087 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND | 72.484 | 72.484 | 72.484 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 19.115 | 19.115 | 19.115 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND | 4.856 | 4.856 | 4.856 |
| **D | VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 10.164 | 10.164 | 10.164 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF | 9.876 | 9.876 | 9.876 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 195 | 195 | 195 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF | 8.401 | 8.401 | 8.401 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF | 57.466 | 57.466 | 57.466 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF | 39.593 | 39.593 | 39.593 |
| **D | NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 38.864 | 38.864 | 38.864 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY | 4.020 | 4.020 | 4.020 |
| **D | FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL | 87.118 | 87.118 | 87.118 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT | 30.109 | 30.109 | 30.109 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL | 5.185 | 5.185 | 5.185 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO | 4.355 | 4.355 | 4.355 |
| **D | NFS LIMITED | 12.527 | 12.527 | 12.527 |
| **D | GVV POOLFONDS PAI | 13.505 | 13.505 | 13.505 |
| **D | SBC MASTER PENSION TRUST | 8.356 | 8.356 | 8.356 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND | 28.425 | 28.425 | 28.425 |
| **D | UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD | 21.225 | 21.225 | 21.225 |
| **D | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND | 4.685 | 4.685 | 4.685 |
| **D | UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND | 7.853 | 7.853 | 7.853 |
| **D | ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION | 2.917 | 2.917 | 2.917 |
| **D | VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST | 97.449 | 97.449 | 97.449 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS DSPT | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND | 60.390 | 60.390 | 60.390 |
| **D | VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA | 35.000 | 35.000 | 35.000 |
| **D | CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED | 1.684 | 1.684 | 1.684 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND | 152.132 | 152.132 | 152.132 |
| **D | FOVERUKA PENSION UNIVERSAL | 8.405 | 8.405 | 8.405 |
| **D | KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT | 201 | 201 | 201 |
| **D | FORD PENSION UNIVERSAL | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND | 4.996 | 4.996 | 4.996 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND | 8.628 | 8.628 | 8.628 |
| **D | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL | 355.792 | 355.792 | 355.792 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST | | 129.736 | 129.736 |
| **D | SANTANDER SICAV | | 31.677 | 31.677 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND | | 45.554 | 45.554 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | | 119.098 | 119.098 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | | 85.143 | 85.143 |
| **D | DEKA VALUE PLUS | | 124.041 | 124.041 |
| **D | COMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A. | | 224.201 | 224.201 |
| **D | HESTA | | 35.459 | 35.459 |
| **D | UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND | | 15.943 | 15.943 |
| **D | UI-S | | 12.432 | 12.432 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST | | 103.759 | 103.759 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I | | 52 | 52 |
| **D | ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS | | 72.061 | 72.061 |
| **D | DANSKE INVEST SICAV | | 63.242 | 63.242 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK | | 34.877 | 34.877 |
| **D | INVESTINGFORENGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL | | 9.385 | 9.385 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 15.687 | 15.687 |
| **D | BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND | | 824 | 824 |
| **D | AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND | | 6.638 | 6.638 |
| **D | LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE | | 1.640 | 1.640 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND | | 55.527 | 55.527 |
| **D | INVESTINGFORENGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL | | 4.865 | 4.865 |
| **D | MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE | | 416.685 | 416.685 |
| **D | VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND | | 160.724 | 160.724 |
| **D | FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND | | 19.021 | 19.021 |
| **D | SAS TRUSTEE CORPORATE POOLED FUND | | 53.530 | 53.530 |
| **D | NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND | | 13.330 | 13.330 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF | | 151.400 | 151.400 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 | | 1.474 | 1.474 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST | | 444.017 | 444.017 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 | | 1.343 | 1.343 |
| **D | ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. | | 13.695 | 13.695 |
| **D | MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND | | 82.556 | 82.556 |
| **D | NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND | | 779.663 | 779.663 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 115.214 | 115.214 |
| **D | MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.804 | 12.804 |
| **D | AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND | | 21.621 | 21.621 |
| **D | IVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G. | | 13.306 | 13.306 |
| **D | FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY | | 4.501 | 4.501 |
| **D | INVESTINGFORENGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING | | 4.084 | 4.084 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III | | 608 | 608 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI | | 40.313 | 40.313 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. | 2.951 | 2.951 | 2.951 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V | 201 | 201 | 201 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND | 33.340 | 33.340 | 33.340 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND | 2.051 | 2.051 | 2.051 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | 4.112.538 | 4.112.538 | 4.112.538 |
| **D | MI-FONDS 384 | 2.108 | 2.108 | 2.108 |
| **D | NATIONAL PENSION INSURANCE FUND | 1.311 | 1.311 | 1.311 |
| **D | JNL INTERNATIONAL INDEX FUND | 64.093 | 64.093 | 64.093 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5 | 58.353 | 58.353 | 58.353 |
| **D | FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN | 228 | 228 | 228 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LiC | 98.994 | 98.994 | 98.994 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND | 83.022 | 83.022 | 83.022 |
| **D | BUMA-UNIVERSAL-FONDS I | 4.350 | 4.350 | 4.350 |
| **D | T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST | 479.906 | 479.906 | 479.906 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES - AKKUMULERENDE KL | 8.454 | 8.454 | 8.454 |
| **D | GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND | 4.751 | 4.751 | 4.751 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEXES AKK. KL | 1.196 | 1.196 | 1.196 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV | 493 | 493 | 493 |
| **D | AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND | 8.060 | 8.060 | 8.060 |
| **D | ROBBIE | 3.633.333 | 3.633.333 | 3.633.333 |
| **D | STATE OF WYOMING | 20.024 | 20.024 | 20.024 |
| **D | BT INTERNATIONAL FUND | 5.046 | 5.046 | 5.046 |
| **D | STICHTING SHELL PENSIOENFONDS | 3.099 | 3.099 | 3.099 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS' EQUITIES (HEDGED) FUND | 16.227 | 16.227 | 16.227 |
| **D | FEDERIS ISR EURO | 190.334 | 190.334 | 190.334 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II | 13.911 | 13.911 | 13.911 |
| **D | UI BYK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AI-FONDS | 160.123 | 160.123 | 160.123 |
| **D | ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 4.008 | 4.008 | 4.008 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC | 4.958 | 4.958 | 4.958 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II | 2.963.785 | 2.963.785 | 2.963.785 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II | 279 | 279 | 279 |
| **D | MI-FONDS F47 | 2.880 | 2.880 | 2.880 |
| **D | BT EUROPEAN SHARE FUND | 9.508 | 9.508 | 9.508 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEXES GLOBALE AKTIER | 18.569 | 18.569 | 18.569 |
| **D | DANSKE INVEST ALLOCATION | 2.412 | 2.412 | 2.412 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND | 3.122.954 | 3.122.954 | 3.122.954 |
| **D | SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND | 116.945 | 116.945 | 116.945 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGRÖS, SPAR NORD TEMA FOND KL | 1.509 | 1.509 | 1.509 |
| **D | SINGLE SELECT PLATFORM | 12.500 | 12.500 | 12.500 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES KL | 24.526 | 24.526 | 24.526 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES BNP KL | 11.592 | 11.592 | 11.592 |
| **D | INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL | 1.492 | 1.492 | 1.492 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME | | 84.120 | 84.120 |
| **D | INVESTINGFOREINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES KL | | 42.170 | 42.170 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE | | 74.098 | 74.098 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND | | 600 | 600 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND | | 8.618 | 8.618 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | | 19.963 | 19.963 |
| **D | JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | | 3.558 | 3.558 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO | | 5.864 | 5.864 |
| **D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN | | 28.999 | 28.999 |
| **D | AXA PEA REGULARITE | | 382.310 | 382.310 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND | 37 | 37 | 37 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND | 157 | 157 | 157 |
| **D | SCANDIUM | | 98.000 | 98.000 |
| **D | FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG | | 167.125 | 167.125 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS | | 1.609 | 1.609 |
| **D | HELIOS | | 1.749 | 1.749 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS | | 416 | 416 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR | | 55.578 | 55.578 |
| **D | SCHRODER MANAGED BALANCED FUND | | 7.157 | 7.157 |
| **D | HORIZON EPARGNE ACTIONS | | 24.691 | 24.691 |
| **D | BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR | | 57.382 | 57.382 |
| **D | GENERALI ITALIA SPA | | 234.470 | 234.470 |
| **D | FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG | | 76.000 | 76.000 |
| **D | BNP PARIBAS RENDACTIS ISR | | 22.717 | 22.717 |
| **D | HI-AKTIEIN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS | | 50.000 | 50.000 |
| **D | EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE | | 4.807 | 4.807 |
| **D | BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH | | 51.214 | 51.214 |
| **D | DNCA INVEST EVOLUTIF | | 225.000 | 225.000 |
| **D | AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS | | 3.113 | 3.113 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO IV | | 242.603 | 242.603 |
| **D | GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND | | 180.324 | 180.324 |
| **D | CARDIF RETRAITE | | 12.613 | 12.613 |
| **D | FCP SODIUM I | | 27.026 | 27.026 |
| **D | AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1 | | 29.982 | 29.982 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV | | 34.295 | 34.295 |
| **D | CARDIF ASSURANCE VIE | | 101.250 | 101.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 | | 2.081 | 2.081 |
| **D | ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA | | 36.591 | 36.591 |
| **D | PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF | | 170 | 170 |
| **D | PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC | | 5.161 | 5.161 |
| *** | PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY | | 237 | 237 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS | | 1.144 | 1.144 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|---------|-----------|
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL | | 780 | 780 |
| **D | CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS | | 4.700 | 4.700 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS | | 3.203 | 3.203 |
| **D | EUROFUND EQUILIBRE | | 4.113 | 4.113 |
| **D | ALM ACTIONS ZONE EURO ISR | | 318.142 | 318.142 |
| **D | AXA PENSION FUTURE | | 37.106 | 37.106 |
| **D | EMBO-FONDS | | 9.491 | 9.491 |
| **D | BNP PARIBAS EASY EUROPE MIN TE | | 48.681 | 48.681 |
| **D | SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 57 | | 57 |
| **D | ERI BAYERNINVEST FONDS AKTIEN EUROPA | 6.302 | | 6.302 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND | 194.092 | | 194.092 |
| **D | ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED | 2.478 | | 2.478 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC | 500 | | 500 |
| **D | JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND | 48.445 | | 48.445 |
| **D | INVESTITORI EIGHTY TWENTY | 3.480 | | 3.480 |
| **D | BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL | 957 | | 957 |
| **D | BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES | 6.000 | | 6.000 |
| **D | AQUARIUS INTERNATIONAL FUND | 101.954 | | 101.954 |
| **D | GUIDEMARK WORLD EX-US FUND | 7.490 | | 7.490 |
| **D | GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 61.883 | | 61.883 |
| **D | AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. | 13.090 | | 13.090 |
| **D | BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES | 1.346 | | 1.346 |
| **D | INVERSABADELL 50, FI | 703 | | 703 |
| **D | ASSICURAZIONI GENERALI SPA | 41 | | 41 |
| **D | ECHIQUEUR FUND - ECHIQUEUR SPACE | 99.748 | | 99.748 |
| **D | BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES | 243 | | 243 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 | 42.000 | | 42.000 |
| **D | SABADELL MIXTO-FIJO, F.P | 853 | | 853 |
| **D | BANSABADELL 1007, FONDO DE PENSIONES | 399 | | 399 |
| **D | BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA | 1.594 | | 1.594 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO I | 1.443.949 | | 1.443.949 |
| **D | FONDO PENSIONE COMETA | 62.068 | | 62.068 |
| **D | BNP PARIBAS DEEP VALUE | 19.545 | | 19.545 |
| **D | AXA OPTIMAL INCOME | 44.910 | | 44.910 |
| **D | GENERTEL SPA | 651 | | 651 |
| **D | ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO | 8.157 | | 8.157 |
| **D | BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR | 108.810 | | 108.810 |
| **D | FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR | 57.730 | | 57.730 |
| **D | VAN LANSCHOT MANDAATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY | 199.178 | | 199.178 |
| **D | ATCP-UI-FONDS | 1.651 | | 1.651 |
| **D | FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES | 835.557 | | 835.557 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND | 22.059 | | 22.059 |

Azionisti in delega:

1.986

Pagina 9

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | CALCIUM QUANT | | 5.789 | 5.789 |
| **D | LBPAM ISR AVENIR EURO | | 1.311 | 1.311 |
| **D | GENERALI AKTIVIX DYNAMIK PROTECT 80 | | 1.688 | 1.688 |
| **D | CAMGESTION CLUB PATRIMOINE | | 1.168 | 1.168 |
| **D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 5.705.253 | 5.705.253 |
| **D | ECHIQUEUR PATRIMOINE | | 4.800 | 4.800 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO VIII | | 70.628 | 70.628 |
| **D | DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND | | 2.185 | 2.185 |
| **D | FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND | | 26.385 | 26.385 |
| **D | PEGASUS-DI-FONDS | | 30.400 | 30.400 |
| **D | ALM ACTIONS EURO | | 192.069 | 192.069 |
| **D | FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF | | 34.937 | 34.937 |
| **D | FCP CNP ACTIONS EMU UBS | | 69.178 | 69.178 |
| **D | FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS | | 21.785 | 21.785 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR | | 142.099 | 142.099 |
| **D | ECHIQUEUR ARTV | | 79.720 | 79.720 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL | | 4.500 | 4.500 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS GANO 2 | | 4.892 | 4.892 |
| **D | GENERALI SMART FUNDS | | 100 | 100 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 5.460 | 5.460 |
| **D | PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN | | 11.044 | 11.044 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND | | 112.557 | 112.557 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.530 | 12.530 |
| **D | AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND | | 13 | 13 |
| **D | CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT | | 2.028 | 2.028 |
| **D | CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND | | 73.250 | 73.250 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 15.985 | 15.985 |
| **D | TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE | | 2.927 | 2.927 |
| **D | ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO | | 40.472 | 40.472 |
| **D | ALASKA COMMON TRUST FUND | | 15.949 | 15.949 |
| **D | DNCA INVEST VALUE EUROPE | | 208.488 | 208.488 |
| **D | ECHIQUEUR AGRESSOR | | 159.283 | 159.283 |
| **D | SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF | | 1.561 | 1.561 |
| **D | INVESTITORI EUROPA | | 1.670 | 1.670 |
| **D | ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2 | | 4.581 | 4.581 |
| **D | INVERSADELL 70, FI | | 444 | 444 |
| **D | AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND | | 24.702 | 24.702 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND | | 337.900 | 337.900 |
| **D | BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES | | 389 | 389 |
| **D | ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | | 12.489 | 12.489 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES | 585 | 585 | 585 |
| **D | EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY | 2.616 | 2.616 | 2.616 |
| **D | INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC | 1.422 | 1.422 | 1.422 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND | 105.458 | 105.458 | 105.458 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND | 7.880 | 7.880 | 7.880 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 26.042 | 26.042 | 26.042 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB | 24.292 | 24.292 | 24.292 |
| **D | ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST | 11.600 | 11.600 | 11.600 |
| **D | APOLLO INFRASTRUCTURE 2027 | 4.056 | 4.056 | 4.056 |
| **D | MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST | 2.907 | 2.907 | 2.907 |
| **D | CARESUPER | 93.992 | 93.992 | 93.992 |
| **D | SWISSLIFE BANQUE PRIVEE | 24.200 | 24.200 | 24.200 |
| **D | PFA PENSION FORSIKRINGSKATIESELSKAB | 19.085 | 19.085 | 19.085 |
| **D | HOAG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94 | 210 | 210 | 210 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 23.372 | 23.372 | 23.372 |
| **D | PEPPER L.P. | 18.781 | 18.781 | 18.781 |
| **D | BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL) | 31.871 | 31.871 | 31.871 |
| **D | BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY | 20.280 | 20.280 | 20.280 |
| **D | BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDO DE PENSIONES | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | BANSABADELL 59, FONDO DE PENSIONES | 349 | 349 | 349 |
| **D | FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.659 | 13.659 | 13.659 |
| **D | INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY | 2.175 | 2.175 | 2.175 |
| **D | STELLAR INSURANCE, LTD. | 1.101 | 1.101 | 1.101 |
| **D | VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION | 1.363 | 1.363 | 1.363 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND | 552.115 | 552.115 | 552.115 |
| **D | RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 5.888 | 5.888 | 5.888 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED | 2.378 | 2.378 | 2.378 |
| **D | GENERALI DIVERSIFICATION | 1.275 | 1.275 | 1.275 |
| **D | BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES | 321 | 321 | 321 |
| **D | BNP PARIBAS TRUST SERVICES SINGAPORE LIMITED AS TRUSTEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND | 5.300 | 5.300 | 5.300 |
| **D | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | 4.681 | 4.681 | 4.681 |
| **D | SABADELL PLANIFICACION 25, FI | 261 | 261 | 261 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE | 36.277 | 36.277 | 36.277 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND | 710.875 | 710.875 | 710.875 |
| **D | T. ROME PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 32.467 | 32.467 | 32.467 |
| **D | BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST | 3.677 | 3.677 | 3.677 |
| **D | INVERSADELL 25, FI | 973 | 973 | 973 |
| **D | LA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF | 820 | 820 | 820 |
| **D | ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC | 92 | 92 | 92 |
| **D | SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL, F.P | 2.358 | 2.358 | 2.358 |
| **D | ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| **D | BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES | 307 | 307 | 307 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | FONSOLBANK FP | 211 | 211 | 211 |
| **D | SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI | 338 | 338 | 338 |
| **D | TRPH CORPORATION | 401 | 401 | 401 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC | 1.071 | 1.071 | 1.071 |
| **D | 1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP | 11.080 | 11.080 | 11.080 |
| **D | BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES | 322 | 322 | 322 |
| **D | STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | 4.186 | 4.186 | 4.186 |
| **D | MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND | 3.602 | 3.602 | 3.602 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS | 2.083 | 2.083 | 2.083 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3 | 2.500 | 2.500 | 2.500 |
| **D | AZIMUT STRATEGIC TREND | 79 | 79 | 79 |
| **D | AZIMUT TRADING | 79 | 79 | 79 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A | 21.297 | 21.297 | 21.297 |
| **D | HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING | 331.735 | 331.735 | 331.735 |
| **D | AZIMUT TREND | 3.120 | 3.120 | 3.120 |
| **D | WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND | 2.954 | 2.954 | 2.954 |
| **D | SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES | 3.522 | 3.522 | 3.522 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP | 7.094 | 7.094 | 7.094 |
| **D | CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE | 37.959 | 37.959 | 37.959 |
| **D | AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL | 14.043 | 14.043 | 14.043 |
| **D | THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TTEES (BM) LTD AS TTEES OF THE ST MT TR | 1.108 | 1.108 | 1.108 |
| **D | ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL | 32.213 | 32.213 | 32.213 |
| **D | NEPC INVESTMENT LLC | 949 | 949 | 949 |
| **D | SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE | 11.739 | 11.739 | 11.739 |
| **D | THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | 10.050 | 10.050 | 10.050 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | 7.500 | 7.500 | 7.500 |
| **D | PREVINDAI FONDO PENSIONE | 4.695 | 4.695 | 4.695 |
| **D | OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED | 24.783 | 24.783 | 24.783 |
| **D | SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED | 20.948 | 20.948 | 20.948 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND | 118.885 | 118.885 | 118.885 |
| **D | PETRUHAN KESELMATAN SOSIAL | 3.646 | 3.646 | 3.646 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND | 1.501 | 1.501 | 1.501 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND | 14.945 | 14.945 | 14.945 |
| **D | BEST INVESTMENT CORPORATION | 6.497 | 6.497 | 6.497 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10 | 16.343 | 16.343 | 16.343 |
| **D | SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS | 2.855 | 2.855 | 2.855 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND | 12.154 | 12.154 | 12.154 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8 | 1.293 | 1.293 | 1.293 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 | 1.519 | 1.519 | 1.519 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND | 1.634 | 1.634 | 1.634 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND | 29.745 | 29.745 | 29.745 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND | 27.574 | 27.574 | 27.574 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND | 494 | 494 | 494 |
| **D | REASSURE LIMITED | 100.572 | 100.572 | 100.572 |
| **D | AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED | 3.448 | 3.448 | 3.448 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICNAV | 571 | 571 | 571 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND | 51.651 | 51.651 | 51.651 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICNAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND | 59.379 | 59.379 | 59.379 |
| **D | AMUNDI ETF ICNAV | 60.473 | 60.473 | 60.473 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3 | 28.212 | 28.212 | 28.212 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND | 34.633 | 34.633 | 34.633 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF | 1.627 | 1.627 | 1.627 |
| **D | AMUNDI ETF ICNAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 14.126 | 14.126 | 14.126 |
| **D | ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND | 72.530 | 72.530 | 72.530 |
| **D | AMUNDI ETF ICNAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | 18.952 | 18.952 | 18.952 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 40.748 | 40.748 | 40.748 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF | 3.639 | 3.639 | 3.639 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND | 2.514 | 2.514 | 2.514 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND | 142.409 | 142.409 | 142.409 |
| **D | BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS | 113.720 | 113.720 | 113.720 |
| **D | HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS | 1.544 | 1.544 | 1.544 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND | 18.910 | 18.910 | 18.910 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND | 34.195 | 34.195 | 34.195 |
| **D | AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED | 11.065 | 11.065 | 11.065 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH | 9.861 | 9.861 | 9.861 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 10.028 | 10.028 | 10.028 |
| **D | ARC STRATEGIE | 8.000 | 8.000 | 8.000 |
| **D | ENYO CONVICTIONS | 1.300 | 1.300 | 1.300 |
| **D | IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2 | 25.803 | 25.803 | 25.803 |
| **D | JANUS HENDERSON | 180.236 | 180.236 | 180.236 |
| **D | HUGO DNCA | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | COFACE N 1 | 1.623 | 1.623 | 1.623 |
| **D | ORALIE PATRIMOINE | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | LUTEA | 5.275 | 5.275 | 5.275 |
| **D | MILLEIS BANQUE 30-70 | 587 | 587 | 587 |
| **D | CMI MEDIA | 61 | 61 | 61 |
| **D | DNCA EVOLUTIF PEA | 12.439 | 12.439 | 12.439 |
| **D | WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B | 1.452 | 1.452 | 1.452 |
| **D | CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND | 8.633.833 | 8.633.833 | 8.633.833 |
| **D | ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B | 2.518 | 2.518 | 2.518 |
| **D | CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST | 667.196 | 667.196 | 667.196 |
| **D | CAPITAL INTERNATIONAL FUND | 57.991 | 57.991 | 57.991 |
| **D | EUROPACIFIC GROWTH FUND | 3.773.576 | 3.773.576 | 3.773.576 |

Azionisti in delega: 1.986

Pagina 13

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 2.683.175 | 2.683.175 | 2.683.175 |
| **D | CGMPV, LLC | 85 | 85 | 85 |
| **D | NEW WORLD FUND, INC. | 1.899.021 | 1.899.021 | 1.899.021 |
| **D | BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS | 130 | 130 | 130 |
| **D | VENTRY INDUSTRIES LLC | 520 | 520 | 520 |
| **D | PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME | 102.000 | 102.000 | 102.000 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF | 280 | 280 | 280 |
| **D | CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | 5.899 | 5.899 | 5.899 |
| **D | ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 32.630 | 32.630 | 32.630 |
| **D | ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND | 823 | 823 | 823 |
| **D | BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B | 62.034 | 62.034 | 62.034 |
| **D | BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND | 24.531 | 24.531 | 24.531 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC | 22.737 | 22.737 | 22.737 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962 | 23.782 | 23.782 | 23.782 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND | 9.961 | 9.961 | 9.961 |
| **D | SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND | 140.002 | 140.002 | 140.002 |
| **D | SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND | 424.244 | 424.244 | 424.244 |
| **D | FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES | 10 | 10 | 10 |
| **D | NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.977 | 13.977 | 13.977 |
| **D | BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | 218.093 | 218.093 | 218.093 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 6.631 | 6.631 | 6.631 |
| **D | MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB | 20.854 | 20.854 | 20.854 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND | 14.412 | 14.412 | 14.412 |
| **D | DELTA AIR LINES, INC. DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST | 1.613 | 1.613 | 1.613 |
| **D | BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC. | 4.027 | 4.027 | 4.027 |
| **D | MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB) | 110.806 | 110.806 | 110.806 |
| **D | THRIFT SAVINGS PLAN | 1.031.552 | 1.031.552 | 1.031.552 |
| **D | DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) | 1.187 | 1.187 | 1.187 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND | 58.141 | 58.141 | 58.141 |
| **D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 | 11.991 | 11.991 | 11.991 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 29.728 | 29.728 | 29.728 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF | 76 | 76 | 76 |
| **D | HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND | 34.741 | 34.741 | 34.741 |
| **D | PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION | 4.239 | 4.239 | 4.239 |
| **D | YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES | 3.275 | 3.275 | 3.275 |
| **D | THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS | 10.336 | 10.336 | 10.336 |
| **D | CIN BELGIUM LIMITED | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U | 52.038 | 52.038 | 52.038 |
| **D | NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN | 12.680 | 12.680 | 12.680 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA | 92.855 | 92.855 | 92.855 |
| **D | CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A. | 931.770 | 931.770 | 931.770 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | VIDACAIXA, S.A. | 174.269 | 174.269 | 174.269 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. - SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE | 114 | 114 | 114 |
| **D | THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | SDG FAMILY TRUST | 2.088 | 2.088 | 2.088 |
| **D | MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE | 29 | 29 | 29 |
| **D | THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD | 208 | 208 | 208 |
| **D | CM GRAT LLC | 208 | 208 | 208 |
| **D | ROSEDENE LLC | 418 | 418 | 418 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND | 298 | 298 | 298 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I | 39.702 | 39.702 | 39.702 |
| **D | BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT | 65 | 65 | 65 |
| **D | T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293 | 637 | 637 | 637 |
| **D | WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802 | 7.206 | 7.206 | 7.206 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804 | 288.662 | 288.662 | 288.662 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWTH FD | 3.528 | 3.528 | 3.528 |
| **D | WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814 | 6.762 | 6.762 | 6.762 |
| **D | WISDOMTREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815 | 942 | 942 | 942 |
| **D | MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552 | 946 | 946 | 946 |
| **D | HIGHLANDS FUND I LLC | 4.534 | 4.534 | 4.534 |
| **D | LEO HENIKOFF | 704 | 704 | 704 |
| **D | AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU | 4.444 | 4.444 | 4.444 |
| **D | SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND | 4.754 | 4.754 | 4.754 |
| **D | CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR | 3.287 | 3.287 | 3.287 |
| **D | WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST | 13.355 | 13.355 | 13.355 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP | 16.700 | 16.700 | 16.700 |
| **D | LSV NON US EQUITY LLC | 14.000 | 14.000 | 14.000 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP | 20.332 | 20.332 | 20.332 |
| **D | TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC | 14.224 | 14.224 | 14.224 |
| **D | ABNFLEA RUMBLINE INTL EQUITY 262408 | 781 | 781 | 781 |
| **D | NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN | 51.603 | 51.603 | 51.603 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | 34.398 | 34.398 | 34.398 |
| **D | BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 13.351 | 13.351 | 13.351 |
| **D | BOULDER RIVER LLC 2 | 974 | 974 | 974 |
| **D | NANCY GARRIGUS | 603 | 603 | 603 |
| **D | LINDA ROCHE | 1.166 | 1.166 | 1.166 |
| **D | TCWG LIMITED PARTNERSHIP | 874 | 874 | 874 |
| **D | GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E | 1.014 | 1.014 | 1.014 |
| **D | MICHAEL TOWER | 578 | 578 | 578 |
| **D | STEVEN RIORDAN | 735 | 735 | 735 |
| **D | DEBORAH TRUST | 810 | 810 | 810 |
| **D | K3A HOLDINGS LLC | 1.500 | 1.500 | 1.500 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND | | 7.559 | 7.559 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO | | 98.691 | 98.691 |
| **D | GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO | | 1.785 | 1.785 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND | | 11.312 | 11.312 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 12.970 | 12.970 |
| **D | UVMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD | | 603 | 603 |
| **D | CI CORPORATE CLASS LIMITED | | 13.300 | 13.300 |
| **D | DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121 | | 1.447 | 1.447 |
| **D | LASER LLC | | 735 | 735 |
| **D | ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 404.764 | 404.764 |
| **D | FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 20.700 | 20.700 |
| **D | LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC | | 21.365 | 21.365 |
| **D | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND | | 833.774 | 833.774 |
| **D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND | | 931.604 | 931.604 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 6.653 | 6.653 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | | 6.212 | 6.212 |
| **D | METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM | | 6.029 | 6.029 |
| **D | TANGLIN CLAYMORE LLC 3 | | 3.009 | 3.009 |
| **D | RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC | | 265 | 265 |
| **D | MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST | | 1.764 | 1.764 |
| **D | FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | 24.295 | 24.295 |
| **D | VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO | | 35.316 | 35.316 |
| **D | CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND | | 59.841 | 59.841 |
| **D | CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND | | 17.234 | 17.234 |
| **D | THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY | | 26.307 | 26.307 |
| **D | CANADA TRUST CO THE | | 9.171 | 9.171 |
| **D | CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN | | 13.053 | 13.053 |
| **D | HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | | 2.605 | 2.605 |
| **D | ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | | 3.085 | 3.085 |
| **D | BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR | | 5.725 | 5.725 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST | | 2.539 | 2.539 |
| **D | CERVURITE INTERNATIONAL LLC | | 7.052 | 7.052 |
| **D | MARANIC II LLC | | 2.379 | 2.379 |
| **D | MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST | | 6.601 | 6.601 |
| **D | TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST | | 76.290 | 76.290 |
| **D | MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF | | 2.946 | 2.946 |
| **D | CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING | | 91.263 | 91.263 |
| **D | THE COMMONWEALTH FUND | | 481 | 481 |
| **D | FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND | | 48.876 | 48.876 |
| **D | CITW FUND LP | | 98 | 98 |
| **D | MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC | | 10.512 | 10.512 |
| **D | FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC | | 4.076 | 4.076 |

Azionisti in delega:

1.986

Pagina 16

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO | | 1.620 | 1.620 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND | | 89.793 | 89.793 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND | | 32.164 | 32.164 |
| **D | FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF | | 10.586 | 10.586 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV | | 41.081 | 41.081 |
| **D | PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS | | 3.209 | 3.209 |
| **D | HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND | | 2.235 | 2.235 |
| **D | HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A | | 1.402 | 1.402 |
| **D | TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | | 45.744 | 45.744 |
| **D | TD EUROPEAN INDEX FUND | | 2.660 | 2.660 |
| **D | ELIZABETH E RIORDAN | | 1.305 | 1.305 |
| **D | BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL | | 449 | 449 |
| **D | BPB INVESTMENT LP | | 484 | 484 |
| **D | CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR | | 2.253 | 2.253 |
| **D | STANLEY MEADOWS | | 7.749 | 7.749 |
| **D | ELIZABETH ROSSMAN | | 511 | 511 |
| **D | HUNRATTY HOLDINGS LLC | | 732 | 732 |
| **D | CAROL L BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350 | | 2.861 | 2.861 |
| **D | CAROL J BARNETT CRUT II | | 1.668 | 1.668 |
| **D | RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC | | 2.346 | 2.346 |
| **D | OPUS FINANCIAL LLC | | 3.741 | 3.741 |
| **D | L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER | | 4.135 | 4.135 |
| **D | DORIS CHRISTOPHER | | 17.002 | 17.002 |
| **D | JAY CHRISTOPHER | | 11.222 | 11.222 |
| **D | SCOTT GARRETT | | 402 | 402 |
| **D | JAMES HANSEN | | 1.875 | 1.875 |
| **D | CATHERINE KING | | 537 | 537 |
| **D | JOHN MCCARTNEY | | 831 | 831 |
| **D | GAIL MCLACHLAN | | 1.647 | 1.647 |
| **D | L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR | | 995 | 995 |
| **D | MORRIS 1992 GIFT TRUST | | 1.305 | 1.305 |
| **D | JOHN NEVINS | | 969 | 969 |
| **D | THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER | | 1.214 | 1.214 |
| **D | JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER | | 1.112 | 1.112 |
| **D | SUSAN ZUCKER | | 653 | 653 |
| **D | TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 79.583 | 79.583 |
| **D | 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST | | 7.859 | 7.859 |
| **D | SEI IEF ACADIAN | | 21.879 | 21.879 |
| **D | WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING | | 12.868 | 12.868 |
| **D | CHARLES FEAGIN | | 702 | 702 |
| **D | BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L | | 548 | 548 |
| **D | ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA | | 1.295 | 1.295 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | BROADWATERS PARTNERSHIP L P | | 1.276 | 1.276 |
| **D | JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST | | 2.103 | 2.103 |
| **D | ROBERT POWERS | | 748 | 748 |
| **D | J GARY FENCIK | | 2.359 | 2.359 |
| **D | JEFFREY ARONIN | | 3.385 | 3.385 |
| **D | PAUL BONDOR | | 823 | 823 |
| **D | JAMES GOODWIN | | 363 | 363 |
| **D | SUSAN MORAN | | 787 | 787 |
| **D | KRISTINE FISHMAN | | 621 | 621 |
| **D | ELLIOT MALUTH | | 928 | 928 |
| **D | DIANE RAND | | 795 | 795 |
| **D | KENNON MCKEE | | 738 | 738 |
| **D | GRUSECKI NEXGEN LLC | | 1.088 | 1.088 |
| **D | ANDREW BERGDOLL | | 992 | 992 |
| **D | BRUCE WERNER | | 562 | 562 |
| **D | B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH | | 860 | 860 |
| **D | RICHARD ALMEIDA | | 465 | 465 |
| **D | MICHAEL MORISON | | 556 | 556 |
| **D | CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR | | 1.567 | 1.567 |
| **D | HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST | | 570 | 570 |
| **D | STEPHEN ZUTOVSKY | | 610 | 610 |
| **D | MICHAEL DENNIS | | 448 | 448 |
| **D | DANIEL OKEEFE | | 991 | 991 |
| **D | STEPHEN FARMER | | 648 | 648 |
| **D | JOANNE ELLIOT | | 1.042 | 1.042 |
| **D | STEVEN FREEMAN | | 916 | 916 |
| **D | THOMAS HILL | | 963 | 963 |
| **D | CARYN CAFFARELLI | | 840 | 840 |
| **D | HUNTER FAMILY FOUNDATION 4 | | 11.767 | 11.767 |
| **D | F L K T E LLC 10571085310 | | 2.412 | 2.412 |
| **D | JURGENSEN INVESTMENTS LLC | | 905 | 905 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV | | 84.551 | 84.551 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | | 187.026 | 187.026 |
| **D | BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 31.316 | 31.316 |
| **D | PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND | | 1.773 | 1.773 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST | | 22.981 | 22.981 |
| **D | DOLCAY INVESTMENTS LTD | | 2.255 | 2.255 |
| **D | HARCO A LIMITED | | 2.157 | 2.157 |
| **D | OUTRAM INVESTMENTS LTD | | 3.028 | 3.028 |
| **D | NATIONAL BANK FINANCIAL INC | | 76.868 | 76.868 |
| **D | DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND | | 31.811 | 31.811 |
| **D | HERITAGE AND STABILISATION FUND | | 60.000 | 60.000 |

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW | 2.395 | 2.395 | 2.395 |
| **D | BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND | 3.939 | 3.939 | 3.939 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 3.624 | 3.624 | 3.624 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 52.621 | 52.621 | 52.621 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 32.014 | 32.014 | 32.014 |
| **D | BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP | 17.719 | 17.719 | 17.719 |
| **D | IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP | 32.732 | 32.732 | 32.732 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | 23.037 | 23.037 | 23.037 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | 72.984 | 72.984 | 72.984 |
| **D | SEQUOIA FD PARA GLBL | 99 | 99 | 99 |
| **D | STEWARDSHIP PARA GLB | 589 | 589 | 589 |
| **D | 1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER | 2.068 | 2.068 | 2.068 |
| **D | KAP IP GLO EQUI III 56097 | 14.121 | 14.121 | 14.121 |
| **D | INVESTCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF | 2.589 | 2.589 | 2.589 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO | 23.923 | 23.923 | 23.923 |
| **D | DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241 | 14.720 | 14.720 | 14.720 |
| **D | UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242 | 18.683 | 18.683 | 18.683 |
| **D | CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379 | 89.242 | 89.242 | 89.242 |
| **D | FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008 | 13.282 | 13.282 | 13.282 |
| **D | AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU | 1.626 | 1.626 | 1.626 |
| **D | GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL | 13.201 | 13.201 | 13.201 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND | 24.459 | 24.459 | 24.459 |
| **D | CIBC EUROPEAN INDEX FUND | 1.813 | 1.813 | 1.813 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 666 | 666 | 666 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF | 12.432 | 12.432 | 12.432 |
| **D | XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF | 3.225 | 3.225 | 3.225 |
| **D | PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH | 628 | 628 | 628 |
| **D | INVESTINGSFORINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH XL | 13.275 | 13.275 | 13.275 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND | 12.707 | 12.707 | 12.707 |
| **D | THE ESB PENSION FUND | 7.208 | 7.208 | 7.208 |
| **D | XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF | 2.473 | 2.473 | 2.473 |
| **D | CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES | 5.632 | 5.632 | 5.632 |
| **D | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD | 138.851 | 138.851 | 138.851 |
| **D | AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME | 10.269 | 10.269 | 10.269 |
| **D | BANK OF KOREA | 214.102 | 214.102 | 214.102 |
| **D | THE BANK OF KOREA | 5.274 | 5.274 | 5.274 |
| **D | ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC | 114.674 | 114.674 | 114.674 |
| **D | BEWAARSTICHTING NNIP I | 22.323 | 22.323 | 22.323 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC | 63.281 | 63.281 | 63.281 |
| **D | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | 274.775 | 274.775 | 274.775 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM | 268.250 | 268.250 | 268.250 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 4.143 | 4.143 | 4.143 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI | 250.510 | 250.510 | 250.510 |
| **D | THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | 8.544 | 8.544 | 8.544 |
| **D | QS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 35.692 | 35.692 | 35.692 |
| **D | INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003 | 7.397 | 7.397 | 7.397 |
| **D | KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I | 26.454 | 26.454 | 26.454 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA | 1.100 | 1.100 | 1.100 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES | 18.125 | 18.125 | 18.125 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO | 38.774 | 38.774 | 38.774 |
| **D | INVECO MARKETS III PLC | 305 | 305 | 305 |
| **D | INVECO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF | 40.370 | 40.370 | 40.370 |
| **D | INVECO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF | 59.979 | 59.979 | 59.979 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND | 36.400 | 36.400 | 36.400 |
| **D | GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND | 33.560 | 33.560 | 33.560 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS | 45.809 | 45.809 | 45.809 |
| **D | BLACKROCK LIFE LIMITED | 4.746 | 4.746 | 4.746 |
| **D | PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO | 10.733 | 10.733 | 10.733 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 16.290 | 16.290 | 16.290 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST | 8.819 | 8.819 | 8.819 |
| **D | INVECO MARKETS II PUBLIC LTD CO | 3.841 | 3.841 | 3.841 |
| **D | INVECO DEFENCE INNVION UCITS ETF | 6.768 | 6.768 | 6.768 |
| **D | INVECO MSCI EUR EQ WIGHT UCITS ETF | 29.064 | 29.064 | 29.064 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND | 57.539 | 57.539 | 57.539 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL FUNDS | 64 | 64 | 64 |
| **D | SDG E O BARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC | 22.415 | 22.415 | 22.415 |
| **D | UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | INVECO MARKETS II PUBLIC LTD | 11.060 | 11.060 | 11.060 |
| **D | ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY | 603.051 | 603.051 | 603.051 |
| **D | VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222 | 1.521 | 1.521 | 1.521 |
| **D | PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX | 24.583 | 24.583 | 24.583 |
| **D | INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT | 7.384 | 7.384 | 7.384 |
| **D | THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM | 36.178 | 36.178 | 36.178 |
| **D | STANLIB FUNDS LIMITED | 1.146 | 1.146 | 1.146 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO | 18.265 | 18.265 | 18.265 |
| **D | ABB PENSION FUND | 1.290 | 1.290 | 1.290 |
| **D | INVECO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF | 602 | 602 | 602 |
| **D | IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND | 7.006 | 7.006 | 7.006 |
| **D | INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC | 14.505 | 14.505 | 14.505 |

Azionisti in delega:

1.986

Pagina 20

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND | 35.069 | 35.069 | 35.069 |
| **D | IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF | 20.597 | 20.597 | 20.597 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN | 30.359 | 30.359 | 30.359 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC | 175.137 | 175.137 | 175.137 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT | 127.981 | 127.981 | 127.981 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E | 5.854 | 5.854 | 5.854 |
| **D | AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO | 38.000 | 38.000 | 38.000 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF | 4.132 | 4.132 | 4.132 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE | 4.791 | 4.791 | 4.791 |
| **D | CIBC PP CC I GLOB EQ | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | CIBC PENSION PLAN | 6.620 | 6.620 | 6.620 |
| **D | VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 26.933 | 26.933 | 26.933 |
| **D | SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND | 87.706 | 87.706 | 87.706 |
| **D | ARIZONA PSPRS TRUST | 51.182 | 51.182 | 51.182 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT | 95.000 | 95.000 | 95.000 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA | 25.500 | 25.500 | 25.500 |
| **D | IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL | 11.138 | 11.138 | 11.138 |
| **D | BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL | 3.057 | 3.057 | 3.057 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 25.808 | 25.808 | 25.808 |
| **D | BLACKROCK LIFE LTD | 86.982 | 86.982 | 86.982 |
| **D | BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND | 59.070 | 59.070 | 59.070 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| **D | IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND | 224.380 | 224.380 | 224.380 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | 31.695 | 31.695 | 31.695 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST | 488.344 | 488.344 | 488.344 |
| **D | XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF | 172.801 | 172.801 | 172.801 |
| **D | MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 17.035 | 17.035 | 17.035 |
| **D | MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND | 35.521 | 35.521 | 35.521 |
| **D | XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF | 910 | 910 | 910 |
| **D | MACK EAFE EQUITY POOL | 10.501 | 10.501 | 10.501 |
| **D | FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND | 49.000 | 49.000 | 49.000 |
| **D | PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSKASSELSKAB | 16.000 | 16.000 | 16.000 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND | 1.323.759 | 1.323.759 | 1.323.759 |
| **D | DEUTSCHE DCG EQ | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 7.097 | 7.097 | 7.097 |
| **D | OPTIMUM INTERNATIONAL FUND | 76.358 | 76.358 | 76.358 |
| **D | MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST | 1.249 | 1.249 | 1.249 |
| **D | NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY | 15.349 | 15.349 | 15.349 |
| **D | GLOBAL X DEFENSE TECH ETF | 2.020.771 | 2.020.771 | 2.020.771 |
| **D | INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF | 54.211 | 54.211 | 54.211 |
| **D | FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND | 38.852 | 38.852 | 38.852 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF | 10.587 | 10.587 | 10.587 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT | | 86.653 | 86.653 |
| **D | RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST | | 39.138 | 39.138 |
| **D | FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO | | 3.603 | 3.603 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO | | 5.922 | 5.922 |
| **D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | | 363.434 | 363.434 |
| **D | NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL | | 3.751 | 3.751 |
| **D | NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST | | 3.820 | 3.820 |
| **D | NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE II | | 3.231 | 3.231 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO | | 943 | 943 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS | | 19.118 | 19.118 |
| **D | DEAM FONDS ZDV | | 3.077 | 3.077 |
| **D | FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND | | 152.901 | 152.901 |
| **D | SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN | | 574 | 574 |
| **D | AURION GLOBAL EQUITY FUND | | 1.126 | 1.126 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO | | 16.468 | 16.468 |
| **D | AZL INTERNATIONAL INDEX FUND | | 23.817 | 23.817 |
| **D | AZL DEA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 2.424 | 2.424 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF | | 15.327 | 15.327 |
| **D | COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | | 22.680 | 22.680 |
| **D | LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST | | 3.622 | 3.622 |
| **D | NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN | | 32.500 | 32.500 |
| **D | ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY | | 397.236 | 397.236 |
| **D | ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY | | 104.133 | 104.133 |
| **D | LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST | | 31.011 | 31.011 |
| **D | VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM | | 122.000 | 122.000 |
| **D | JOHN DEERE PENSION TRUST | | 3.200 | 3.200 |
| **D | ENSIGN PEAK ADVISORS INC | | 255.600 | 255.600 |
| **D | LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | 10.905 | 10.905 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA | | 202.051 | 202.051 |
| **D | RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND | | 3.154 | 3.154 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | | 76.383 | 76.383 |
| **D | POOL REINSURANCE CO LTD | | 3.308 | 3.308 |
| **D | 3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME | | 5.184 | 5.184 |
| **D | BGF MULTI THEME EQUITY FUND | | 91 | 91 |
| **D | BLACKROCK FUND MANAGERS LTD | | 354.720 | 354.720 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND | | 33.565 | 33.565 |
| **D | VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738 | | 10.881 | 10.881 |
| **D | ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470 | | 234.714 | 234.714 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND | | 222.184 | 222.184 |
| **D | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND | | 34.506 | 34.506 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII | | 3.255 | 3.255 |
| **D | VEBA PARTNERSHIP N L P | | 8.504 | 8.504 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND | | 508 | 508 |
| **D | STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN | | 14.977 | 14.977 |
| **D | COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST | | 26.339 | 26.339 |
| **D | PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST | | 55.130 | 55.130 |
| **D | DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING | | 36.614 | 36.614 |
| **D | EATON VANCE MANAGEMENT | | 112 | 112 |
| **D | QUALITY EDUCATION FUND | | 752 | 752 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 428.393 | 428.393 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 39.094 | 39.094 |
| **D | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM | | 88.735 | 88.735 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP | | 45.842 | 45.842 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION | | 76.970 | 76.970 |
| **D | SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | 35.975 | 35.975 |
| **D | BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA | | 14.438 | 14.438 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | 6.526 | 6.526 |
| **D | EGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | | 877 | 877 |
| **D | MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION | | 647 | 647 |
| **D | METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY | | 11.123 | 11.123 |
| **D | IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | 11.619 | 11.619 |
| **D | BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF | | 25.318 | 25.318 |
| **D | ANDROS 90 | | 660 | 660 |
| **D | STAUBLI 50 50 SGAM | | 246 | 246 |
| **D | VOLKSWAGEN 90 | | 1.471 | 1.471 |
| **D | SG DIVERSIFIE ISR PART 405 | | 21.184 | 21.184 |
| **D | SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR | | 35.648 | 35.648 |
| **D | SOGECAP ACTIONS - MID CAP | | 146.699 | 146.699 |
| **D | SOGECAP AP OVERLAY | | 24.039 | 24.039 |
| **D | SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO | | 10.226 | 10.226 |
| **D | AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN | | 18.295 | 18.295 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE | | 741 | 741 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP | | 9.044 | 9.044 |
| **D | LYXOR FTSE MIB UCITS ETF | | 363.005 | 363.005 |
| **D | LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF | | 28.665 | 28.665 |
| **D | AMUNDI MSCI EMU | | 41.580 | 41.580 |
| **D | ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT | | 589 | 589 |
| **D | AIF-MULTI-ASSET TEODORICO | | 12.237 | 12.237 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA | | 85.350 | 85.350 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA | | 134.000 | 134.000 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE | | 12.965 | 12.965 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE | | 167 | 167 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU' | | 14.348 | 14.348 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE | | 1.694 | 1.694 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | AMUNDI SCR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE | 29.995 | 29.995 | 29.995 |
| **D | SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE | 3.609 | 3.609 | 3.609 |
| **D | AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR | 1.169 | 1.169 | 1.169 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE | 12.028 | 12.028 | 12.028 |
| **D | BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST | 70 | 70 | 70 |
| **D | PALM TREE FUND, A SERIES TRUST | 8.483 | 8.483 | 8.483 |
| **D | DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU | 7.037 | 7.037 | 7.037 |
| **D | GLOBAL X ETF'S ICAY | 189.046 | 189.046 | 189.046 |
| **D | THE NOMURA TRUST AND BANKING C | 17.300 | 17.300 | 17.300 |
| **D | KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S | 7.318 | 7.318 | 7.318 |
| **D | MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS | 8.654 | 8.654 | 8.654 |
| **D | BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E | 18.291 | 18.291 | 18.291 |
| **D | SLOANE ROBINSON FOUNDATION | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| **D | R P TEN HAVE PENSIOEN B V | 219 | 219 | 219 |
| **D | WEST WING GROUP N V | 500 | 500 | 500 |
| **D | RAMLER BEHEER B V | 300 | 300 | 300 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 60.634 | 60.634 | 60.634 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 16.549 | 16.549 | 16.549 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II | 141.030 | 141.030 | 141.030 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE | 58.683 | 58.683 | 58.683 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 | 720 | 720 | 720 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR) | 990 | 990 | 990 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 50 | 960 | 960 | 960 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK | 910 | 910 | 910 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA | 28.943 | 28.943 | 28.943 |
| **D | UBS (LUX) SICAV 1 | 31 | 31 | 31 |
| **D | UBS (LUX) EQUITY SICAV | 217.604 | 217.604 | 217.604 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) | 337 | 337 | 337 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) | 1.709 | 1.709 | 1.709 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) | 707 | 707 | 707 |
| **D | UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) | 1.388 | 1.388 | 1.388 |
| **D | STRATEGY SICAV | 980 | 980 | 980 |
| **D | PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST | 7.162 | 7.162 | 7.162 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74. | 8.526 | 8.526 | 8.526 |
| **D | AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY. | 3.016 | 3.016 | 3.016 |
| **D | WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6 | 7.483 | 7.483 | 7.483 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 7.317 | 7.317 | 7.317 |
| **D | GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES | 7.851 | 7.851 | 7.851 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 149.490 | 149.490 | 149.490 |
| **D | SPAR NORD BANK. | 20 | 20 | 20 |
| **D | NORGES BANK | 4.066.448 | 4.066.448 | 4.066.448 |
| **D | GOVERNMENT OF NORWAY | 2.500.986 | 2.500.986 | 2.500.986 |

Azionisti in delega:

1.986

Pagina 24

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF | 18.105 | 18.105 | 18.105 |
| **D | LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED | 39.463 | 39.463 | 39.463 |
| **D | BANK OF BOTSWANA. | 7.427 | 7.427 | 7.427 |
| **D | THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY | 179.013 | 179.013 | 179.013 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | 289.032 | 289.032 | 289.032 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | 83.444 | 83.444 | 83.444 |
| **D | IADB STAFF RETIREMENT FUND | 19.148 | 19.148 | 19.148 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT | 4.395 | 4.395 | 4.395 |
| **D | IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND | 7.201 | 7.201 | 7.201 |
| **D | WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. | 994 | 994 | 994 |
| **D | JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND. | 25.089 | 25.089 | 25.089 |
| **D | JUPITER EUROPEAN FUND. | 329.820 | 329.820 | 329.820 |
| **D | LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 8.733 | 8.733 | 8.733 |
| **D | LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED | 836 | 836 | 836 |
| **D | LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST | 173.200 | 173.200 | 173.200 |
| **D | LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST | 48.566 | 48.566 | 48.566 |
| **D | PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC | 2.950 | 2.950 | 2.950 |
| **D | LANDOWNE UCITS ICAV | 117.045 | 117.045 | 117.045 |
| **D | SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV | 82.906 | 82.906 | 82.906 |
| **D | TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV | 23.612 | 23.612 | 23.612 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST | 2.197 | 2.197 | 2.197 |
| **D | MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV | 9.080 | 9.080 | 9.080 |
| **D | LEGAL & GENERAL ICAV. | 6.824 | 6.824 | 6.824 |
| **D | PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV | 154.901 | 154.901 | 154.901 |
| **D | SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF | 5.954 | 5.954 | 5.954 |
| **D | STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS | 73.649 | 73.649 | 73.649 |
| **D | PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. | 219.134 | 219.134 | 219.134 |
| **D | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. | 533.011 | 533.011 | 533.011 |
| **D | NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS | 157.286 | 157.286 | 157.286 |
| **D | USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY | 3.489 | 3.489 | 3.489 |
| **D | GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY | 1.718 | 1.718 | 1.718 |
| **D | USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY | 3.251 | 3.251 | 3.251 |
| **D | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS | 44.861 | 44.861 | 44.861 |
| **D | UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA. | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | WYOMING RETIREMENT SYSTEM | 1.797 | 1.797 | 1.797 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR | 39.019 | 39.019 | 39.019 |
| **D | STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | 29.900 | 29.900 | 29.900 |
| **D | SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT | 23.130 | 23.130 | 23.130 |
| **D | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | 616.641 | 616.641 | 616.641 |
| **D | THE PEOPLE'S PENSION SCHEME | 65.668 | 65.668 | 65.668 |
| **D | THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC. | 20.488 | 20.488 | 20.488 |
| **D | ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND | 972.592 | 972.592 | 972.592 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | 1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND | 112.784 | 112.784 | 112.784 |
| **D | CHEVRON MASTER PENSION TRUST | 3.933 | 3.933 | 3.933 |
| **D | CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. | 25.746 | 25.746 | 25.746 |
| **D | NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC. | 142.774 | 142.774 | 142.774 |
| **D | STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS | 11.446 | 11.446 | 11.446 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS | 9.528 | 9.528 | 9.528 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | 481.679 | 481.679 | 481.679 |
| **D | HPE COMMON CONTRACTUAL FUND. | 2.187 | 2.187 | 2.187 |
| **D | NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND | 6.519 | 6.519 | 6.519 |
| **D | UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE | 1.653 | 1.653 | 1.653 |
| **D | CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 582 | 582 | 582 |
| **D | DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC | 197 | 197 | 197 |
| **D | CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND | 872 | 872 | 872 |
| **D | FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM | 16.100 | 16.100 | 16.100 |
| **D | EXELON FOUNDATION | 248 | 248 | 248 |
| **D | CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND. | 394 | 394 | 394 |
| **D | JOSHUA GREEN CORPORATION | 2.949 | 2.949 | 2.949 |
| **D | GREENFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. | 4.976 | 4.976 | 4.976 |
| **D | CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION | 4.546 | 4.546 | 4.546 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND | 800 | 800 | 800 |
| **D | CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941 | 534 | 534 | 534 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND | 700 | 700 | 700 |
| **D | CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 38.828 | 38.828 | 38.828 |
| **D | BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN. | 1.940 | 1.940 | 1.940 |
| **D | THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST | 77.146 | 77.146 | 77.146 |
| **D | ARVEST FOUNDATION | 128 | 128 | 128 |
| **D | GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION | 453 | 453 | 453 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING | 60.135 | 60.135 | 60.135 |
| **D | JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND | 56.457 | 56.457 | 56.457 |
| **D | LANDOWNE MASTER ICAV | 87.989 | 87.989 | 87.989 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O | 1.303 | 1.303 | 1.303 |
| **D | NOVANT HEALTH INC. | 7.660 | 7.660 | 7.660 |
| **D | NINE MILE POINT NOT QUALIFIED PARTNERSHIP | 1.900 | 1.900 | 1.900 |
| **D | PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN | 2.648 | 2.648 | 2.648 |
| **D | Pfizer Inc. MASTER TRUST | 22.254 | 22.254 | 22.254 |
| **D | IALUMBRA HOLDING TRUST | 9.100 | 9.100 | 9.100 |
| **D | MOZILLA CORPORATION | 3.143 | 3.143 | 3.143 |
| **D | SNOWFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | RUTGERS THE STATE UNIVERSITY | 5.881 | 5.881 | 5.881 |
| **D | ROSEFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 700 | 700 | 700 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION | | 973 | 973 |
| **D | FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 | | 4.006 | 4.006 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES | | 957 | 957 |
| **D | PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST | | 831 | 831 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM | | 28 | 28 |
| **D | S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST | | 2.131 | 2.131 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST | | 330 | 330 |
| **D | THE SKIWI FUND | | 2.730 | 2.730 |
| **D | THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY. | | 7.075 | 7.075 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11. | | 2.644 | 2.644 |
| **D | UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION | | 5.326 | 5.326 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE | | 208.406 | 208.406 |
| **D | HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME | | 7.616 | 7.616 |
| **D | FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP | | 15.204 | 15.204 |
| **D | DYNASTY INVEST LTD | | 1.869 | 1.869 |
| **D | DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND. | | 2.095 | 2.095 |
| **D | FUNDO DE PENSOES . | | 3.416 | 3.416 |
| **D | ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | | 5.947 | 5.947 |
| **D | BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC | | 809 | 809 |
| **D | BEAR CREEK INVESTMENT LLC | | 6.551 | 6.551 |
| **D | HUMILITY LTD. | | 4.867 | 4.867 |
| **D | INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST | | 1.644 | 1.644 |
| **D | PINK CALI LLC | | 412 | 412 |
| **D | HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST | | 640 | 640 |
| **D | OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP | | 283 | 283 |
| **D | METIS EQUITY TRUST | | 5.346 | 5.346 |
| **D | MF INTERNATIONAL FUND LLC | | 3.888 | 3.888 |
| **D | LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP. | | 129.500 | 129.500 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC | | 33.663 | 33.663 |
| **D | LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC | | 4.508 | 4.508 |
| **D | THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC | | 1.118 | 1.118 |
| **D | ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP | | 682 | 682 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST | | 102 | 102 |
| **D | 801 INVESTMENTS LLC | | 1.472 | 1.472 |
| **D | CINDY SPRINGS LLC | | 15.642 | 15.642 |
| **D | PRO-GEN INVESTMENTS LLC | | 1.282 | 1.282 |
| **D | RDM LIQUID LLC.. | | 3.800 | 3.800 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR. | | 2.250 | 2.250 |
| **D | ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND | | 18.402 | 18.402 |
| **D | GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC | | 1.755 | 1.755 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL TRUST | | 12.975 | 12.975 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL FUND | | 554 | 554 |

Azionisti in delega:

1.986

Pagina 27

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. | 59.692 | 59.692 | 59.692 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP | 145 | 145 | 145 |
| **D | THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY | 1.570 | 1.570 | 1.570 |
| **D | NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED | 7.960 | 7.960 | 7.960 |
| **D | LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC | 1.322 | 1.322 | 1.322 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC | 25.535 | 25.535 | 25.535 |
| **D | MBB PUBLIC MARKETS I LLC | 26.470 | 26.470 | 26.470 |
| **D | GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | HAWTHORN DM LLC | 8.373 | 8.373 | 8.373 |
| **D | FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS | 1.493 | 1.493 | 1.493 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN | 16.545 | 16.545 | 16.545 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC | 93.636 | 93.636 | 93.636 |
| **D | CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON | 2.432 | 2.432 | 2.432 |
| **D | THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE | 20.867 | 20.867 | 20.867 |
| **D | MINERWORKERS' PENSION SCHEME | 44.088 | 44.088 | 44.088 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. | 735.863 | 735.863 | 735.863 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND | 42.096 | 42.096 | 42.096 |
| **D | NUNAVUT TRUST | 1.260 | 1.260 | 1.260 |
| **D | STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM | 44.796 | 44.796 | 44.796 |
| **D | QIC LISTED EQUITIES FUND | 50.519 | 50.519 | 50.519 |
| **D | QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND. | 16.615 | 16.615 | 16.615 |
| **D | COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA | 15.660 | 15.660 | 15.660 |
| **D | MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND | 31.446 | 31.446 | 31.446 |
| **D | MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND | 132.501 | 132.501 | 132.501 |
| **D | TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY | 16.671 | 16.671 | 16.671 |
| **D | BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION | 9.729 | 9.729 | 9.729 |
| **D | THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13 | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3 | 3.458 | 3.458 | 3.458 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND | 1.828 | 1.828 | 1.828 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6 | 1.424 | 1.424 | 1.424 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1 | 2.508 | 2.508 | 2.508 |
| **D | HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03 | 3.497 | 3.497 | 3.497 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12. | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5 | 1.381 | 1.381 | 1.381 |
| **D | HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03 | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7. | 2.972 | 2.972 | 2.972 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2 | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8. | 3.077 | 3.077 | 3.077 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9. | 1.118 | 1.118 | 1.118 |
| **D | ZOMA FOUNDATION. | 1.395 | 1.395 | 1.395 |

Azionisti in delega:

1.986

Pagina 28

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND | 7.967 | 7.967 | 7.967 |
| **D | NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 42.628 | 42.628 | 42.628 |
| **D | NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST | 121.477 | 121.477 | 121.477 |
| **D | GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 21.954 | 21.954 | 21.954 |
| **D | THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS | 242.700 | 242.700 | 242.700 |
| **D | COVENANT HEALTH | 9.300 | 9.300 | 9.300 |
| **D | DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND | 10.142 | 10.142 | 10.142 |
| **D | EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST | 3.300 | 3.300 | 3.300 |
| **D | CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST. | 5.053 | 5.053 | 5.053 |
| **D | CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST | 53.385 | 53.385 | 53.385 |
| **D | CATERPILLAR INVESTMENT TRUST. | 67.720 | 67.720 | 67.720 |
| **D | ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION | 891 | 891 | 891 |
| **D | CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE | 2.778 | 2.778 | 2.778 |
| **D | COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN | 3.407 | 3.407 | 3.407 |
| **D | THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH | 1.749 | 1.749 | 1.749 |
| **D | LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST.. | 75.200 | 75.200 | 75.200 |
| **D | IMPACTASSETS INC. | 179 | 179 | 179 |
| **D | THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN | 112 | 112 | 112 |
| **D | JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. | 1.115 | 1.115 | 1.115 |
| **D | JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02. | 3.196 | 3.196 | 3.196 |
| **D | JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02. | 1.802 | 1.802 | 1.802 |
| **D | JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02. | 1.183 | 1.183 | 1.183 |
| **D | JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02. | 1.632 | 1.632 | 1.632 |
| **D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. | 23.001 | 23.001 | 23.001 |
| **D | NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 120.727 | 120.727 | 120.727 |
| **D | NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN. | 1.975 | 1.975 | 1.975 |
| **D | THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP | 37.357 | 37.357 | 37.357 |
| **D | BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME | 16.181 | 16.181 | 16.181 |
| **D | MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | 10.100 | 10.100 | 10.100 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS. | 72.879 | 72.879 | 72.879 |
| **D | CSAA INSURANCE EXCHANGE | 1.286 | 1.286 | 1.286 |
| **D | ABU DHABI PENSION FUND | 45.298 | 45.298 | 45.298 |
| **D | GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY | 6.221 | 6.221 | 6.221 |
| **D | STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS | 5.366 | 5.366 | 5.366 |
| **D | WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD | 60.500 | 60.500 | 60.500 |
| **D | MOBIUS LIFE LIMITED. | 19.187 | 19.187 | 19.187 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA | 49.891 | 49.891 | 49.891 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST | 520 | 520 | 520 |
| **D | HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST | 1.405 | 1.405 | 1.405 |
| **D | TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME | 12.428 | 12.428 | 12.428 |
| **D | ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND | 4.071 | 4.071 | 4.071 |
| **D | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. | 1.096 | 1.096 | 1.096 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 1.278.304 | 1.278.304 | 1.278.304 |
| **D | LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME | 35.475 | 35.475 | 35.475 |
| **D | BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND | 9.232 | 9.232 | 9.232 |
| **D | THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND | 74.727 | 74.727 | 74.727 |
| **D | WEST YORKSHIRE PENSION FUND | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **D | CLEARWATER INTERNATIONAL FUND | 10.070 | 10.070 | 10.070 |
| **D | MERSEYSIDE PENSION FUND | 4.376 | 4.376 | 4.376 |
| **D | ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY | 55.138 | 55.138 | 55.138 |
| **D | ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF | 6.477 | 6.477 | 6.477 |
| **D | SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP - ACTING AS INVESTMENT ADV | 14.600 | 14.600 | 14.600 |
| **D | SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP | 461.778 | 461.778 | 461.778 |
| **D | SACHEM HEAD LP | 683.222 | 683.222 | 683.222 |
| **D | ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | 1.408 | 1.408 | 1.408 |
| **D | ENGINE CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | 14.105 | 14.105 | 14.105 |
| **D | ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT | 1.429 | 1.429 | 1.429 |
| **D | ION MACRO FUND LP C/O MUEG FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED | 10.475 | 10.475 | 10.475 |
| **D | PICOTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICOTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER | 2.800 | 2.800 | 2.800 |
| **D | PICOTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICOTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER | 3.300 | 3.300 | 3.300 |
| **D | BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED | 11.117 | 11.117 | 11.117 |
| **D | ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY | 27.674 | 27.674 | 27.674 |
| **D | ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA | 4.014 | 4.014 | 4.014 |
| **D | COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS | 2.354 | 2.354 | 2.354 |
| **D | COMPASS HTV LLC | 3.718 | 3.718 | 3.718 |
| **D | RPAQ 2015 FUND LP | 17.554 | 17.554 | 17.554 |
| **D | VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC | 72.238 | 72.238 | 72.238 |
| **D | AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 63.345 | 63.345 | 63.345 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC | 3.090 | 3.090 | 3.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED | 4.313 | 4.313 | 4.313 |
| **D | BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS | 512 | 512 | 512 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP | 261 | 261 | 261 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I | 7.110 | 7.110 | 7.110 |
| **D | BEMAP MASTER FUND LTD | 665 | 665 | 665 |
| **D | AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES | 1.090 | 1.090 | 1.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. | 6.420 | 6.420 | 6.420 |
| **D | AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT | 8.058 | 8.058 | 8.058 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC | 3.757 | 3.757 | 3.757 |
| **D | ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND | 4.761 | 4.761 | 4.761 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC | 16.885 | 16.885 | 16.885 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT | 22.419 | 22.419 | 22.419 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD | 21.313 | 21.313 | 21.313 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP IST PORTFOLIO | 52.499 | | |
| **D | ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | 54.454 | 54.454 | 54.454 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LTD | 184.290 | 184.290 | 184.290 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T | 14.121 | 14.121 | 14.121 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT | 180.014 | 180.014 | 180.014 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND | 131.185 | 131.185 | 131.185 |
| **D | CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II | 1.307 | 1.307 | 1.307 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD | 1.001 | 1.001 | 1.001 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD | 834 | 834 | 834 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 10.648 | 10.648 | 10.648 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND I | 35.220 | 35.220 | 35.220 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND | 54.864 | 54.864 | 54.864 |
| **D | MEDIOIANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION | 42.648 | 42.648 | 42.648 |
| **D | MEDIOIANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU | 4.564 | 4.564 | 4.564 |
| **D | COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52 | 9.776 | 9.776 | 9.776 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST. | 14.406 | 14.406 | 14.406 |
| **D | PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD | 152 | 152 | 152 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTEJ400030757 | 606.000 | 606.000 | 606.000 |
| **D | ITALY STOCK FUND | 7.200 | 7.200 | 7.200 |
| **D | THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV | 62.634 | 62.634 | 62.634 |
| **D | ME/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND | 373 | 373 | 373 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND | 241.431 | 241.431 | 241.431 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 49.766 | 49.766 | 49.766 |
| **D | PRIME SUPER PTY LTD | 1.985 | 1.985 | 1.985 |
| **D | CFSIL-COMMONWLTB GBL SHARE FD 17 | 25.164 | 25.164 | 25.164 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. | 5.958 | 5.958 | 5.958 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND... | 32.046 | 32.046 | 32.046 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA | 2.287 | 2.287 | 2.287 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO | 3.649 | 3.649 | 3.649 |
| **D | ONEMARKETS ITALY ICAY | 22.179 | 22.179 | 22.179 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC | 37.000 | 37.000 | 37.000 |
| **D | RLA GLOBAL SHARE FUND | 5.528 | 5.528 | 5.528 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE. | 35.914 | 35.914 | 35.914 |
| **D | ILA - RAFIME | 19.312 | 19.312 | 19.312 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQN | 766 | 766 | 766 |
| **D | ILA - A-ILIDSCG | 2.089 | 2.089 | 2.089 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQG | 2.719 | 2.719 | 2.719 |
| **D | ILA - A-ILIEZEOG | 8.570 | 8.570 | 8.570 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE PLC | 33.505 | 33.505 | 33.505 |
| **D | LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV | 132.436 | 132.436 | 132.436 |
| **D | ZURICH LIFE ASSURANCE PLC | 674.992 | 674.992 | 674.992 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | CFSL-COMMONWITH SPLIST FD4-SC | | 13.964 | 13.964 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED | | 1.093.859 | 1.093.859 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND | | 3.083 | 3.083 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED | | 76.655 | 76.655 |
| **D | FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500) | | 1.285 | 1.285 |
| **D | TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387) | | 399 | 399 |
| **D | ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND | | 2.660 | 2.660 |
| **D | CFSL RE CNEALTH GS FD 16 | | 10.657 | 10.657 |
| **D | CITITRUST LTD | | 1.960 | 1.960 |
| **D | INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC | | 226.762 | 226.762 |
| **D | INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND | | 2.499 | 2.499 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED | | 1.902.991 | 1.902.991 |
| **D | ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD | | 504.761 | 504.761 |
| **D | ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP | | 274.443 | 274.443 |
| **D | ORBIS SICAV, | | 3.257.054 | 3.257.054 |
| **D | ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P | | 62.262 | 62.262 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX | | 3.137 | 3.137 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED | | 791.435 | 791.435 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND | | 16.748 | 16.748 |
| **D | JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD | | 300 | 300 |
| **D | QUILTER INVESTORS | | 185.118 | 185.118 |
| **D | AZIMUT LIFE DAC | | 1.082 | 1.082 |
| **D | TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE | | 12 | 12 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND | | 125.848 | 125.848 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND. | | 378.870 | 378.870 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY | | 1.127.172 | 1.127.172 |
| **D | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. | | 37.298 | 37.298 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP | | 628.681 | 628.681 |
| **D | JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND | | 67.157 | 67.157 |
| **D | ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND | | 26.907 | 26.907 |
| **D | ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND | | 32.226 | 32.226 |
| **D | CITITRUST LIMITED | | 6.041 | 6.041 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED | | 762.542 | 762.542 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WTD ETFVOLATILITY WTD INDEX ETF | | 3.891 | 3.891 |
| **D | BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES | | 772 | 772 |
| **D | SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND | | 36.469 | 36.469 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND | | 8.340 | 8.340 |
| **D | ORBIS SICAV . | | 7.362 | 7.362 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND | | 39.504 | 39.504 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND | | 20.705 | 20.705 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF | | 22.999 | 22.999 |
| **D | TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF. | | 5.056 | 5.056 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN | 2.448 | 2.448 | 2.448 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | 9.442 | 9.442 | 9.442 |
| **D | UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | 29.695 | 29.695 | 29.695 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD | 9.136 | 9.136 | 9.136 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE | 16.216 | 16.216 | 16.216 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND | 37.835 | 37.835 | 37.835 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND | 5.776 | 5.776 | 5.776 |
| **D | GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED | 5.797 | 5.797 | 5.797 |
| **D | ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD. | 3.377 | 3.377 | 3.377 |
| **D | INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD | 5.450 | 5.450 | 5.450 |
| **D | MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED | 4.029 | 4.029 | 4.029 |
| **D | MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL | 3.821 | 3.821 | 3.821 |
| **D | CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND | 486 | 486 | 486 |
| **D | CC&L Q 140/40 FUND. | 249 | 249 | 249 |
| **D | RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST | 123.255 | 123.255 | 123.255 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST | 54.022 | 54.022 | 54.022 |
| **D | RBC CANADIAN MASTER TRUST | 5.234 | 5.234 | 5.234 |
| **D | RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND | 228.435 | 228.435 | 228.435 |
| **D | RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.763 | 2.763 | 2.763 |
| **D | RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL | 273.898 | 273.898 | 273.898 |
| **D | SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.560 | 13.560 | 13.560 |
| **D | NBMC EAFE EQUITY INDEX FUND. | 7.158 | 7.158 | 7.158 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND | 26.320 | 26.320 | 26.320 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N | 559 | 559 | 559 |
| **D | NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN | 38.710 | 38.710 | 38.710 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND | 900 | 900 | 900 |
| **D | MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND | 233.796 | 233.796 | 233.796 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV | 582.992 | 582.992 | 582.992 |
| **D | MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND | 2.434 | 2.434 | 2.434 |
| **D | THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY | 289.495 | 289.495 | 289.495 |
| **D | MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND | 45.496 | 45.496 | 45.496 |
| **D | CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC | 119.993 | 119.993 | 119.993 |
| **D | E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED | 32.700 | 32.700 | 32.700 |
| **D | PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND | 6.400 | 6.400 | 6.400 |
| **D | AUTONOMY MASTER FUND LIMITED | 23.961 | 23.961 | 23.961 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND | 11.849 | 11.849 | 11.849 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- | 21.222 | 21.222 | 21.222 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED | 412 | 412 | 412 |
| **D | AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP | 31.021 | 31.021 | 31.021 |
| **D | WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N | 21.629 | 21.629 | 21.629 |
| **D | PARSIFAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 386.851 | 386.851 | 386.851 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED | 21.035 | 21.035 | 21.035 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCE WORLD TOPS 150 | 15.665 | 15.665 | 15.665 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCE WORLD TOPS 130/3 | 3.382 | 3.382 | 3.382 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED. | 47.763 | 47.763 | 47.763 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND | 19.441 | 19.441 | 19.441 |
| **D | AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC. | 19.920 | 19.920 | 19.920 |
| **D | ATLAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED | 1.032.095 | 1.032.095 | 1.032.095 |
| **D | XANTHUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 949 | 949 | 949 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS | 126 | 126 | 126 |
| **D | CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP | 258.247 | 258.247 | 258.247 |
| **D | 238 PLAN ASSOCIATES LLC | 20.229 | 20.229 | 20.229 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 39.962 | 39.962 | 39.962 |
| **D | GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P. | 1.289 | 1.289 | 1.289 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES LLC | 1.098 | 1.098 | 1.098 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD | 838 | 838 | 838 |
| **D | GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E | 16.593 | 16.593 | 16.593 |
| **D | CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND | 536 | 536 | 536 |
| **D | CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONVERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | 100 | 100 | 100 |
| **D | ROBSPAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH | 26.002 | 26.002 | 26.002 |
| **D | THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO | 10.208 | 10.208 | 10.208 |
| **D | GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND | 1.951 | 1.951 | 1.951 |
| **D | BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION | 427 | 427 | 427 |
| **D | K INVESTMENTS SH LIMITED. | 24.754 | 24.754 | 24.754 |
| **D | MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND | 16.657 | 16.657 | 16.657 |
| **D | EQUIPSUPER | 6.405 | 6.405 | 6.405 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST | 268 | 268 | 268 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST | 2.137 | 2.137 | 2.137 |
| **D | SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL | 10.811 | 10.811 | 10.811 |
| **D | CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN | 37.002 | 37.002 | 37.002 |
| **D | ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST | 4.060 | 4.060 | 4.060 |
| **D | BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I | 31.101 | 31.101 | 31.101 |
| **D | CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND | 3.468 | 3.468 | 3.468 |
| **D | UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY | 1.961 | 1.961 | 1.961 |
| **D | RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND | 2.459 | 2.459 | 2.459 |
| **D | BG MASTER FUND ICAP. | 869 | 869 | 869 |
| **D | AMUNDI DIVIDENDO ITALIA | 93.000 | 93.000 | 93.000 |
| **D | DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX | 43.000 | 43.000 | 43.000 |
| **D | INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT | 7.261 | 7.261 | 7.261 |
| **D | CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY | 5.805 | 5.805 | 5.805 |
| **D | CSA LOS EUROPE EQUITY | 30.614 | 30.614 | 30.614 |
| **D | LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY | 7.123 | 7.123 | 7.123 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI EUROPE | 211.462 | 211.462 | 211.462 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI WORLD | 30.017 | 30.017 | 30.017 |

Azionisti in delega: 1.986

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY | 5.892 | 5.892 | 5.892 |
| **D | G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| **D | LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY | 23.936 | 23.936 | 23.936 |
| **D | HELIUM ALPHA | 1.447 | 1.447 | 1.447 |
| **D | G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| **D | AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE | 6.759 | 6.759 | 6.759 |
| **D | AMUNDI PRIME EUROZONE | 8.371 | 8.371 | 8.371 |
| **D | AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET | 21.133 | 21.133 | 21.133 |
| **D | AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE | 55.284 | 55.284 | 55.284 |
| **D | CLEOME INDEX - EMU EQUITIES | 27.250 | 27.250 | 27.250 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EMU | 5.957 | 5.957 | 5.957 |
| **D | CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES | 43.460 | 43.460 | 43.460 |
| **D | LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY | 1.636 | 1.636 | 1.636 |
| **D | AMUNDI FTSE MIB | 147.251 | 147.251 | 147.251 |
| **D | AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH | 11.576 | 11.576 | 11.576 |
| **D | LEADERSEL P.M.I | 33.000 | 33.000 | 33.000 |
| **D | CPR INVEST - MEGATRENDS | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| **D | CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY | 70.790 | 70.790 | 70.790 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES L EUROPE | 10.302 | 10.302 | 10.302 |
| **D | TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AMUNDI STOXX EUROPE 600 | 405.833 | 405.833 | 405.833 |
| **D | LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES | 310 | 310 | 310 |
| **D | INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES | 6.674 | 6.674 | 6.674 |
| **D | IMGP EURO SELECT | 18.300 | 18.300 | 18.300 |
| **D | BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION | 140.000 | 140.000 | 140.000 |
| **D | NUCLEAR INVESTMENT FUND 1 | 4.012 | 4.012 | 4.012 |
| **D | NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2 | 454 | 454 | 454 |
| **D | VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD | 2.320 | 2.320 | 2.320 |
| **D | VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES | 16.750 | 16.750 | 16.750 |
| **D | AGMF MANDAT ACTION | 14.114 | 14.114 | 14.114 |
| **D | CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE | 13.229 | 13.229 | 13.229 |
| **D | CNBF-NC-AXA-FLEXIBLE | 31.531 | 31.531 | 31.531 |
| **D | SAKKARAH 4 | 58.782 | 58.782 | 58.782 |
| **D | VILLIERS OPERA - BFT | 94.423 | 94.423 | 94.423 |
| **D | MC NAIR INVEST | 4.489 | 4.489 | 4.489 |
| **D | BEL EQUITY EUROPE | 33.150 | 33.150 | 33.150 |
| **D | IP ACTIONS EURO | 7.919 | 7.919 | 7.919 |
| **D | DAN EQUILIBRE | 2.812 | 2.812 | 2.812 |
| **D | FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE | 1.248 | 1.248 | 1.248 |
| **D | AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE | 7.981 | 7.981 | 7.981 |
| **D | FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS | 15.267 | 15.267 | 15.267 |
| **D | PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS | 113.656 | 113.656 | 113.656 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Regione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | FGV - ACTIONS EUROPE LM B | | 26.073 | 26.073 |
| **D | STAR PASTEUR | | 16.116 | 16.116 |
| **D | SAKKARAH 7 FCP | | 22.220 | 22.220 |
| **D | EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH | | 4.791 | 4.791 |
| **D | SAKKARAH 2 FCP | | 25.530 | 25.530 |
| **D | LBPM ISR ACTIONS EUROMONDE | | 23.853 | 23.853 |
| **D | CENTRE EST EQUILIBRE | | 387 | 387 |
| **D | PEG AIRBUS ACTIONS | | 17.959 | 17.959 |
| **D | PEG AIRBUS DIVERSIFIE | | 5.498 | 5.498 |
| **D | ICL PRUDENCE | | 1.206 | 1.206 |
| **D | AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND | | 16.011 | 16.011 |
| **D | ACTIONS MONDE ET EMERGENT | | 4.143 | 4.143 |
| **D | AMLC EQ SINGLE STOCKS | | 17.057 | 17.057 |
| **D | WORLD EQUITIES II | | 7.162 | 7.162 |
| **D | GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION | | 1.346 | 1.346 |
| **D | OA EURO EQUITY | | 15.500 | 15.500 |
| **D | CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - FOCHE ACTIONS | | 7.235 | 7.235 |
| **D | CDC ACTIONS EURO ISR | | 10.498 | 10.498 |
| **D | LCL DYNAMIQUE | | 5.294 | 5.294 |
| **D | LCL EQUILIBRE | | 3.996 | 3.996 |
| **D | CRN AMUNDI ACTIONS | | 31.588 | 31.588 |
| **D | LBPM ACTIONS DIVIDENDES EUROP | | 243 | 243 |
| **D | ROPS EURO P | | 69.688 | 69.688 |
| **D | ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE | | 6.473 | 6.473 |
| **D | GRUPE CEA CROISSANCE_FCP | | 5.520 | 5.520 |
| **D | CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C | | 17.931 | 17.931 |
| **D | FGV ACTIONS EUROPE LM A | | 19.230 | 19.230 |
| **D | FCP CARPIMKO EUROPE | | 32.000 | 32.000 |
| **D | FCPE IBM FRANCE C | | 4.200 | 4.200 |
| **D | FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II | | 2.400 | 2.400 |
| **D | PREDICA ISR MONDE - ACTIONS | | 12.743 | 12.743 |
| **D | UNIVERS CNP 1 | | 8.551 | 8.551 |
| **D | FCP MIP GESTION | | 11.902 | 11.902 |
| **D | DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO | | 365 | 365 |
| **D | LBPM ISR ACTIONS FOCUS EURO | | 161.477 | 161.477 |
| **D | LBPM ISR STRATEGIE PEA 1 | | 3.409 | 3.409 |
| **D | LBPM RESPONSABLE ACTIONS EURO | | 62.839 | 62.839 |
| **D | LBPM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE | | 38.480 | 38.480 |
| **D | VIVACCIO ISR ACTIONS | | 111.333 | 111.333 |
| **D | TONI ACTIONS ISR 100 | | 56.538 | 56.538 |
| **D | API RETRAITE DIVERSIFIE | | 18.000 | 18.000 |
| **D | FCP TESLA - FOCHE ACTIONS | | 14.392 | 14.392 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE | 24.616 | 24.616 | 24.616 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2 | 5.235 | 5.235 | 5.235 |
| **D | LBPAM 3 MOIS | 179.900 | 179.900 | 179.900 |
| **D | MONGELAS | 6.697 | 6.697 | 6.697 |
| **D | ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE | 3.203 | 3.203 | 3.203 |
| **D | L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE | 213 | 213 | 213 |
| **D | L.S. CHALLENGE | 2.306 | 2.306 | 2.306 |
| **D | IV. CHALLENGE | 30.867 | 30.867 | 30.867 |
| **D | N 1 RENDEMENT EQUILIBRE | 359 | 359 | 359 |
| **D | AGRIPLAN EXPANSION | 5.850 | 5.850 | 5.850 |
| **D | POPS-SMART INDEX EURO | 18.789 | 18.789 | 18.789 |
| **D | FCPE CA SA EXPANSION | 579 | 579 | 579 |
| **D | AP ACTIONS 1 EURO | 17.339 | 17.339 | 17.339 |
| **D | AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR | 30.279 | 30.279 | 30.279 |
| **D | ARRCO QUANT 2 | 15.057 | 15.057 | 15.057 |
| **D | AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR | 7.199 | 7.199 | 7.199 |
| **D | AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR | 26.266 | 26.266 | 26.266 |
| **D | LFAML INDEXALPHA | 26.077 | 26.077 | 26.077 |
| **D | CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE | 31.400 | 31.400 | 31.400 |
| **D | AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO | 112.988 | 112.988 | 112.988 |
| **D | A.A. ODDO TACTIQUE -A- | 28.310 | 28.310 | 28.310 |
| **D | A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE | 126.100 | 126.100 | 126.100 |
| **D | TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR | 153.567 | 153.567 | 153.567 |
| **D | CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM | 24.296 | 24.296 | 24.296 |
| **D | AMUNDI EURO EQUITY ESR | 279.150 | 279.150 | 279.150 |
| **D | ASSURDIX | 34.934 | 34.934 | 34.934 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS EURO | 574.157 | 574.157 | 574.157 |
| **D | OSTRUM SRI EUROPE EQUITY | 147.156 | 147.156 | 147.156 |
| **D | CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM | 4.389 | 4.389 | 4.389 |
| **D | AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION | 63.226 | 63.226 | 63.226 |
| **D | TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS | 6.527 | 6.527 | 6.527 |
| **D | TAILOR ACTIONS AVENIR ISR | 46.195 | 46.195 | 46.195 |
| **D | GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND | 18.089 | 18.089 | 18.089 |
| **D | RICHELIEU PRAGMA EUROPE | 19.055 | 19.055 | 19.055 |
| **D | IMDG SMID CAP | 9.561 | 9.561 | 9.561 |
| **D | CPR EUROPE ESG POCHE COR | 1.910 | 1.910 | 1.910 |
| **D | IDAM ARMONIA | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | PORTZAMPARC OPPORTUNITES | 27.000 | 27.000 | 27.000 |
| **D | PORTZAMPARC EUROPE PME ISR | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | CPR EUROLAND PREMIUM ESG | 1.206 | 1.206 | 1.206 |
| **D | IDAM PHIA WORLD | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | CET STRATEGIC EQUITIES | 2.519 | 2.519 | 2.519 |

Azionisti in delega:

1.986

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV | 17.065 | 17.065 | 17.065 |
| **D | VENDOME SELECTION EUR | 299.348 | 299.348 | 299.348 |
| **D | INDOSUEZ EURO EXPANSION | 25.265 | 25.265 | 25.265 |
| **D | MANDARINE PREMIUM EUROPE | 20.584 | 20.584 | 20.584 |
| **D | CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE | 1.400 | 1.400 | 1.400 |
| **D | AMUNDI PATRIMOINE PEA | 132.508 | 132.508 | 132.508 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP | 4.826 | 4.826 | 4.826 |
| **D | TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR | 72.227 | 72.227 | 72.227 |
| **D | GROUPAMA EUROPE STOCK | 17.133 | 17.133 | 17.133 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY | 310 | 310 | 310 |
| **D | LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA) | 6.436 | 6.436 | 6.436 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS | 35.917 | 35.917 | 35.917 |
| **D | HSBC MIX EQUILIBRE | 9.478 | 9.478 | 9.478 |
| **D | EUROPE EVOLUTIF M | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY. | 13.382 | 13.382 | 13.382 |
| **D | OSTROM SRI EURO MINVOL EQUITY | 10.477 | 10.477 | 10.477 |
| **D | REGARD ACT CROISSAN | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| **D | HELVETIA I EUROPA | 13.628 | 13.628 | 13.628 |
| **D | LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY | 3.996 | 3.996 | 3.996 |
| **D | ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT | 631 | 631 | 631 |
| **D | ACTIUM DE INVERSIONES SICAV | 450 | 450 | 450 |
| **D | INVERVULCANO SICAV | 520 | 520 | 520 |
| **D | VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA | 846 | 846 | 846 |
| **D | TARFONDO FI | 1.110 | 1.110 | 1.110 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI | 1.308 | 1.308 | 1.308 |
| **D | RASEC INVERSIONES SICAV SA | 1.460 | 1.460 | 1.460 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI | 10.297 | 10.297 | 10.297 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI | 14.792 | 14.792 | 14.792 |
| **D | MI CARTERA RV EUROPA FI | 41.478 | 41.478 | 41.478 |
| **D | SANTANDER AHORRO 80 FP | 454 | 454 | 454 |
| **D | MEDIOLANUM VITA S.P.A. | 145.000 | 145.000 | 145.000 |
| **D | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA | 813.570 | 813.570 | 813.570 |
| **D | MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA | 175.000 | 175.000 | 175.000 |
| **D | AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA | 174.008 | 174.008 | 174.008 |
| **D | EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027 | 9.500 | 9.500 | 9.500 |
| **D | EURIZON PIR ITALIA AZIONI | 16.338 | 16.338 | 16.338 |
| **D | EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI | 50.781 | 50.781 | 50.781 |
| **D | EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO | 73.000 | 73.000 | 73.000 |
| **D | EURIZON AZIONI EUROPA | 51.249 | 51.249 | 51.249 |
| **D | EURIZON AZIONI ITALIA | 540.151 | 540.151 | 540.151 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 40 | 63.048 | 63.048 | 63.048 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 70 | 102.836 | 102.836 | 102.836 |

Azionisti in delega:

1.986

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND | 53.752 | 53.752 | 53.752 |
| **D | AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND | 165.335 | 165.335 | 165.335 |
| **D | GMO IMPLEMENTATION FUND | 65.454 | 65.454 | 65.454 |
| **D | GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND | 12.735 | 12.735 | 12.735 |
| **D | EURIZON FUND | 772.341 | 772.341 | 772.341 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I | 2.293 | 2.293 | 2.293 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORLD EX US ALPHA EXTENSION CIT | 290.794 | 290.794 | 290.794 |
| **D | AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND | 138.496 | 138.496 | 138.496 |
| **D | ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 5.821 | 5.821 | 5.821 |
| **D | MANAGED PENSION FUNDS LIMITED | 9.935 | 9.935 | 9.935 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND | 9.089 | 9.089 | 9.089 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQUITY FUND | 37.571 | 37.571 | 37.571 |
| **D | ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA | 11.286 | 11.286 | 11.286 |
| **D | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | 265.775 | 265.775 | 265.775 |
| **D | TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 654.897 | 654.897 | 654.897 |
| **D | REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL | 131.881 | 131.881 | 131.881 |
| **D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | 444.331 | 444.331 | 444.331 |
| **D | BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO | 30.400 | 30.400 | 30.400 |
| **D | VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND | 36.482 | 36.482 | 36.482 |
| **D | STATE OF MINNESOTA | 588.924 | 588.924 | 588.924 |
| **D | MERCER NONUS CORE EQUITY FUND | 615.606 | 615.606 | 615.606 |
| **D | ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 74.400 | 74.400 | 74.400 |
| **D | SPDR MSCI ACWI EXUS ETF | 21.262 | 21.262 | 21.262 |
| **D | SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF | 473.551 | 473.551 | 473.551 |
| **D | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 1.643 | 1.643 | 1.643 |
| **D | MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE FUND, INC. GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 89 | 89 | 89 |
| **D | EUROPE INVESTMENT FUND | 13.744 | 13.744 | 13.744 |
| **D | SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 62.800 | 62.800 | 62.800 |
| **D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | 298.919 | 298.919 | 298.919 |
| **D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF | 26.190 | 26.190 | 26.190 |
| **D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS | 1.933.154 | 1.933.154 | 1.933.154 |
| **D | SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND | 197.393 | 197.393 | 197.393 |
| **D | MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN | 27.500 | 27.500 | 27.500 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS | 460.877 | 460.877 | 460.877 |
| **D | M INTERNATIONAL EQUITY FUND | 931 | 931 | 931 |
| **D | IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST | 87.825 | 87.825 | 87.825 |
| **D | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 245.153 | 245.153 | 245.153 |
| **D | TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV | 21.678 | 21.678 | 21.678 |
| **D | INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO | 763.027 | 763.027 | 763.027 |
| **D | ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 1.506 | 1.506 | 1.506 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONALINDEX FUND | 197.823 | 197.823 | 197.823 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | ISHARES MSCI ACWI ETF | 76.182 | 76.182 | 76.182 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF | 67.414 | 67.414 | 67.414 |
| **D | ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF | 41.213 | 41.213 | 41.213 |
| **D | ISHARES MSCI EUROZONE ETF | 378.470 | 378.470 | 378.470 |
| **D | ISHARES EUROPE ETF | 56.280 | 56.280 | 56.280 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF | 459.172 | 459.172 | 459.172 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE ETF | 1.072.258 | 1.072.258 | 1.072.258 |
| **D | ISHARES MSCI KOKUSAI ETF | 974 | 974 | 974 |
| **D | ISHARES MSCI ITALY ETF | 299.143 | 299.143 | 299.143 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF | 72.206 | 72.206 | 72.206 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF | 144.527 | 144.527 | 144.527 |
| **D | ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF | 65.350 | 65.350 | 65.350 |
| **D | ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF | 73.067 | 73.067 | 73.067 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD ETF | 20.578 | 20.578 | 20.578 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF | 2.028.084 | 2.028.084 | 2.028.084 |
| **D | ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | 415.500 | 415.500 | 415.500 |
| **D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF | 254.958 | 254.958 | 254.958 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF | 125.864 | 125.864 | 125.864 |
| **D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF | 8.541 | 8.541 | 8.541 |
| **D | ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF | 1.109 | 1.109 | 1.109 |
| **D | BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF | 2.987 | 2.987 | 2.987 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE | 24.191 | 24.191 | 24.191 |
| **D | AQR FUNDS AQR MULTIASSET FUND | 31.123 | 31.123 | 31.123 |
| **D | BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX | 5.048 | 5.048 | 5.048 |
| **D | ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH) | 1.765 | 1.765 | 1.765 |
| **D | AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU | 9.227 | 9.227 | 9.227 |
| **D | ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P. | 39.301 | 39.301 | 39.301 |
| **D | AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND | 49.980 | 49.980 | 49.980 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT | 29.610 | 29.610 | 29.610 |
| **D | ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION | 58.663 | 58.663 | 58.663 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI | 155.935 | 155.935 | 155.935 |
| **D | AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND | 201.061 | 201.061 | 201.061 |
| **D | GMO BENCHMARK-FREE FUND | 30.789 | 30.789 | 30.789 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS | 4.240 | 4.240 | 4.240 |
| **D | APERTURE INVESTORS SICAV | 478.111 | 478.111 | 478.111 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND | 21.091 | 21.091 | 21.091 |
| **D | ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U | 145.389 | 145.389 | 145.389 |
| **D | ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) | 129.445 | 129.445 | 129.445 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE) | 3.647 | 3.647 | 3.647 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) | 224.561 | 224.561 | 224.561 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODS SERVICES UCITS ETF DE | 64.272 | 64.272 | 64.272 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB) | 783.075 | 783.075 | 783.075 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED | 3.126 | 3.126 | 3.126 |
| **D | AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND | 282.390 | 282.390 | 282.390 |
| **D | UBS LUX FUND SOLUTIONS | 412.371 | 412.371 | 412.371 |
| **D | NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND | 122.765 | 122.765 | 122.765 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV | 9.187 | 9.187 | 9.187 |
| **D | INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF | 7.866 | 7.866 | 7.866 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS | 874.182 | 874.182 | 874.182 |
| **D | EURIZON AM SICAV | 2.104 | 2.104 | 2.104 |
| **D | ARERO - DER WELTFONDS - ESG | 11.573 | 11.573 | 11.573 |
| **D | XTRACKERS | 364.111 | 364.111 | 364.111 |
| **D | DWS INVEST | 5.817 | 5.817 | 5.817 |
| **D | AXA WORLD FUNDS SICAV | 52.632 | 52.632 | 52.632 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS | 25.799 | 25.799 | 25.799 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 213.898 | 213.898 | 213.898 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | EURIZON NEXT 2.0 | 17.672 | 17.672 | 17.672 |
| **D | AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES | 331 | 331 | 331 |
| **D | AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO | 893 | 893 | 893 |
| **D | AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATIONMODERATE PORTFOLIO | 2.769 | 2.769 | 2.769 |
| **D | JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY | 24.896 | 24.896 | 24.896 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST | 11.343 | 11.343 | 11.343 |
| **D | AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO | 3.767 | 3.767 | 3.767 |
| **D | THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNAL COLLECTIVE TRUST | 5.042 | 5.042 | 5.042 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO | 1.666 | 1.666 | 1.666 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC | 479 | 479 | 479 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED | 29.231 | 29.231 | 29.231 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND GROWTH | 10.432 | 10.432 | 10.432 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME | 2.393 | 2.393 | 2.393 |
| **D | PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION | 302.886 | 302.886 | 302.886 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KFT UNIVERSAL FONDS | 6.749 | 6.749 | 6.749 |
| **D | FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND | 100.033 | 100.033 | 100.033 |
| **D | JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 27.187 | 27.187 | 27.187 |
| **D | JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF | 4.491 | 4.491 | 4.491 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIFONDS | 34.976 | 34.976 | 34.976 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF | 839.138 | 839.138 | 839.138 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF | 231.479 | 231.479 | 231.479 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF | 188.862 | 188.862 | 188.862 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST | 48.307 | 48.307 | 48.307 |
| **D | HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL | 8.970 | 8.970 | 8.970 |
| **D | HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO | 615 | 615 | 615 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC | 1.988 | 1.988 | 1.988 |
| **D | MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MEH FOR MEAG ERGO PENSION I | 9.537 | 9.537 | 9.537 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND | 54.837 | 54.837 | 54.837 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST | 85.508 | 85.508 | 85.508 |
| **D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND | 261.682 | 261.682 | 261.682 |
| **D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 3.551.510 | 3.551.510 | 3.551.510 |
| **D | STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND | 2.397 | 2.397 | 2.397 |
| **D | STATE STREET TOTAL RETURN PORTFOLIO | 1.133 | 1.133 | 1.133 |
| **D | THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO | 919 | 919 | 919 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND | 4.260 | 4.260 | 4.260 |
| **D | STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND | 16.214 | 16.214 | 16.214 |
| **D | EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY | 21.342 | 21.342 | 21.342 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND | 15.406 | 15.406 | 15.406 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN | 488.827 | 488.827 | 488.827 |
| **D | NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | 609.286 | 609.286 | 609.286 |
| **D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | 17.313 | 17.313 | 17.313 |
| **D | CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA) | 7.976 | 7.976 | 7.976 |
| **D | GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 14.365 | 14.365 | 14.365 |
| **D | WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | GLOBAL ADVANTAGE FUNDS | 1.209 | 1.209 | 1.209 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 127.411 | 127.411 | 127.411 |
| **D | MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ | 5.119 | 5.119 | 5.119 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF | 19.900 | 19.900 | 19.900 |
| **D | UBS (IRL) ETF PLC | 381.395 | 381.395 | 381.395 |
| **D | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | 318.841 | 318.841 | 318.841 |
| **D | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM | 36.725 | 36.725 | 36.725 |
| **D | INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 213.700 | 213.700 | 213.700 |
| **D | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 183.988 | 183.988 | 183.988 |
| **D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER | 271 | 271 | 271 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMEH FOR SRV100 | 12.835 | 12.835 | 12.835 |
| **D | STATE STREET IRELAND UNIT TRUST | 116.798 | 116.798 | 116.798 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY | 14.587 | 14.587 | 14.587 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY | 7.132 | 7.132 | 7.132 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND | 32.904 | 32.904 | 32.904 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 242 | 242 | 242 |
| **D | SELFTFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND | 940 | 940 | 940 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 2.154 | 2.154 | 2.154 |
| **D | SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST | 65.897 | 65.897 | 65.897 |
| **D | HONG KONG HOUSING AUTHORITY | | | |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF | 137 | 137 | 137 |
| **D | DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF | 459 | 459 | 459 |
| **D | DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF | 16.744 | 16.744 | 16.744 |
| **D | SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND | 8.867 | 8.867 | 8.867 |
| **D | BANK OF KOREA | 9.849 | 9.849 | 9.849 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 282.965 | 282.965 | 282.965 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 1.363.245 | 1.363.245 | 1.363.245 |
| **D | RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL . | 1.654 | 1.654 | 1.654 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL | 444 | 444 | 444 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT | 9.269 | 9.269 | 9.269 |
| **D | EARNST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND | 229.784 | 229.784 | 229.784 |
| **D | THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 37.082 | 37.082 | 37.082 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 5.240 | 5.240 | 5.240 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND | 36.063 | 36.063 | 36.063 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO | 66.668 | 66.668 | 66.668 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK FUND | 33.655 | 33.655 | 33.655 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO | 26.271 | 26.271 | 26.271 |
| **D | SMTB FOREIGN GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND | 12.292 | 12.292 | 12.292 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN | 2.256 | 2.256 | 2.256 |
| **D | RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NITCA AND ITSMEMBERS MT | 12.475 | 12.475 | 12.475 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I | 62.513 | 62.513 | 62.513 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II | 223.672 | 223.672 | 223.672 |
| **D | PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF | 21.455 | 21.455 | 21.455 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER | 950 | 950 | 950 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I | 122.572 | 122.572 | 122.572 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II | 83.383 | 83.383 | 83.383 |
| **D | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | 245.248 | 245.248 | 245.248 |
| **D | STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D | 185.405 | 185.405 | 185.405 |
| **D | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM | 52.646 | 52.646 | 52.646 |
| **D | ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW | 61.638 | 61.638 | 61.638 |
| **D | BURROUGHS WELLCOME FUND | 12.588 | 12.588 | 12.588 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBIA MASTER TRUST I | 1.228 | 1.228 | 1.228 |
| **D | TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY | 4.822 | 4.822 | 4.822 |
| **D | BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC | 8.535 | 8.535 | 8.535 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST | 50.188 | 50.188 | 50.188 |
| **D | COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO | 35.267 | 35.267 | 35.267 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC | 1.177 | 1.177 | 1.177 |
| **D | ATBIS INTERNATIONAL EQUITY POOL | 44.771 | 44.771 | 44.771 |
| **D | COMPASS BALANCED PORTFOLIO | 162.670 | 162.670 | 162.670 |
| **D | COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 132.273 | 132.273 | 132.273 |
| **D | COMPASS GROWTH PORTFOLIO | 92.280 | 92.280 | 92.280 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM | 321.603 | 321.603 | 321.603 |
| **D | STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM | 31.970 | 31.970 | 31.970 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO | 20.883 | 20.883 | 20.883 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO | 117.777 | 117.777 | 117.777 |
| **D | MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP) | 1.439 | 1.439 | 1.439 |
| **D | E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND | 354 | 354 | 354 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC | 234 | 234 | 234 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 18.203 | 18.203 | 18.203 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 68.232 | 68.232 | 68.232 |
| **D | MERCER QIF FUND PLC | 31.976 | 31.976 | 31.976 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND | 855.193 | 855.193 | 855.193 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND | 329 | 329 | 329 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND | 15.726 | 15.726 | 15.726 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 1.784 | 1.784 | 1.784 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR | 3.462 | 3.462 | 3.462 |
| **D | MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND | 105.853 | 105.853 | 105.853 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.565.347 | 2.565.347 | 2.565.347 |
| **D | MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD | 1.208 | 1.208 | 1.208 |
| **D | MERCER GLOBAL EQUITY FUND | 3.162 | 3.162 | 3.162 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 80.346 | 80.346 | 80.346 |
| **D | THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA | 14.258 | 14.258 | 14.258 |
| **D | MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.536 | 13.536 | 13.536 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 10.611 | 10.611 | 10.611 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL | 287.469 | 287.469 | 287.469 |
| **D | MD INTERNATIONAL VALUE FUND | 25.121 | 25.121 | 25.121 |
| **D | MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 483.329 | 483.329 | 483.329 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | MISSION DIOCESE FUND LLC | 5.337 | 5.337 | 5.337 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 20.810 | 20.810 | 20.810 |
| **D | SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF | 570 | 570 | 570 |
| **D | HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF | 27.611 | 27.611 | 27.611 |
| **D | RHUMELINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST | 17.934 | 17.934 | 17.934 |
| **D | LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 5.189 | 5.189 | 5.189 |
| **D | SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF | 8.703 | 8.703 | 8.703 |
| **D | SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF | 12.131 | 12.131 | 12.131 |
| **D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI | 216.501 | 216.501 | 216.501 |
| **D | LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND | 53.810 | 53.810 | 53.810 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO | 113.061 | 113.061 | 113.061 |
| **D | STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO | 81.177 | 81.177 | 81.177 |
| **D | NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 44.020 | 44.020 | 44.020 |
| **D | XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN | 5.600 | 5.600 | 5.600 |
| **D | KAISER FOUNDATION HOSPITALS | 3.007 | 3.007 | 3.007 |

Azionisti in delega:

1.986

Pagina 44

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | KAISER PERMANENT GROUP TRUST | | 2.674 | 2.674 |
| **D | THE METHODIST HOSPITAL | | 30.300 | 30.300 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO | | 1.583 | 1.583 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO | | 778 | 778 |
| **D | SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTE | | | |
| **D | JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND | | 2.103 | 2.103 |
| **D | JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | | 4.797 | 4.797 |
| **D | JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 1.161 | 1.161 |
| **D | GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 7.786 | 7.786 |
| **D | TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK | | 102.964 | 102.964 |
| **D | TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP | | 68.020 | 68.020 |
| **D | MASSMUTUAL SELECT T ROME PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 2.357 | 2.357 |
| **D | LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND | | 27.751 | 27.751 |
| **D | TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP | | 1.287 | 1.287 |
| **D | TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO | | 2.773 | 2.773 |
| **D | THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST | | 7.669 | 7.669 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF | | 549 | 549 |
| **D | TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO | | 3.602 | 3.602 |
| **D | TANGERINE BALANCED PORTFOLIO | | 564 | 564 |
| **D | TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO | | 4.194 | 4.194 |
| **D | ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST | | 5.865 | 5.865 |
| **D | TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO.,LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI | | 58.999 | 58.999 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF | | 2.161 | 2.161 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND | | 7.479 | 7.479 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND | | 102.670 | 102.670 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | | 128.659 | 128.659 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND | | 450.921 | 450.921 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 14.190 | 14.190 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 30.392 | 30.392 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND | | 1.531 | 1.531 |
| **D | HARBOR OVERSEAS FUND | | 1.490 | 1.490 |
| **D | MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 72.850 | 72.850 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND | | 52.935 | 52.935 |
| **D | FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST | | 825.000 | 825.000 |
| **D | FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND | | 720 | 720 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST | | 694.200 | 694.200 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST | | 6.242.313 | 6.242.313 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | | 1.445 | 1.445 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF | | 5.402 | 5.402 |
| **D | FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND | | 1.815 | 1.815 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | | 1.475.000 | 1.475.000 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND | | 142.414 | 142.414 |
| **D | | | 302.231 | 302.231 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND | 10.676 | 10.676 | 10.676 |
| **D | MERCER FETC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC | 7.600 | 7.600 | 7.600 |
| **D | EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND | 12.207 | 12.207 | 12.207 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND | 42.022 | 42.022 | 42.022 |
| **D | LIBERTY MUTUAL 401K PLAN | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| **D | FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST | 2.568 | 2.568 | 2.568 |
| **D | CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 3.835 | 3.835 | 3.835 |
| **D | FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL | 27.343 | 27.343 | 27.343 |
| **D | REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS | 4.266 | 4.266 | 4.266 |
| **D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | 218.957 | 218.957 | 218.957 |
| **D | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE | 1.848 | 1.848 | 1.848 |
| **D | DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST | 41.934 | 41.934 | 41.934 |
| **D | DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST | 27.631 | 27.631 | 27.631 |
| **D | DTE ENERGY COMPANY MASTER VEBE TRUST | 1.590 | 1.590 | 1.590 |
| **D | DIMENSIONAL FUNDS PLC | 59.404 | 59.404 | 59.404 |
| **D | TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO | 5.879 | 5.879 | 5.879 |
| **D | CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD | 836 | 836 | 836 |
| **D | CITY UNIVERSITY OF NEW YORK | 307 | 307 | 307 |
| **D | THE CAPTIVE INVESTORS FUND | 92.467 | 92.467 | 92.467 |
| **D | CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF | 11.906 | 11.906 | 11.906 |
| **D | BMO MSCI EAFE INDEX ETF | 153.825 | 153.825 | 153.825 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS | 15.400 | 15.400 | 15.400 |
| **D | CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED | 2.069 | 2.069 | 2.069 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 26.081 | 26.081 | 26.081 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 20.179 | 20.179 | 20.179 |
| **D | AMERICAN BUREAU OF SHIPPING | 332 | 332 | 332 |
| **D | RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST | 115.877 | 115.877 | 115.877 |
| **D | ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST | 5.838 | 5.838 | 5.838 |
| **D | ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 30.274 | 30.274 | 30.274 |
| **D | AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAY | 16.217 | 16.217 | 16.217 |
| **D | AMERICAN CENTURY ICAY | 1.273 | 1.273 | 1.273 |
| **D | XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 7.071 | 7.071 | 7.071 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 3.741 | 3.741 | 3.741 |
| **D | AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST | 2.100 | 2.100 | 2.100 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF | 147.237 | 147.237 | 147.237 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 4.135 | 4.135 | 4.135 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 89.962 | 89.962 | 89.962 |
| **D | GMO MULTI-ASSET TRUST | 3.492 | 3.492 | 3.492 |
| **D | NGS SUPER | 38.840 | 38.840 | 38.840 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 | 2.229 | 2.229 | 2.229 |
| **D | VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 | 4.788 | 4.788 | 4.788 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Delega | Proprio | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST | 312.689 | | 312.689 |
| **D | RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST | 155.338 | | 155.338 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST | 803 | | 803 |
| **D | PINERIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | 5.772 | | 5.772 |
| **D | IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED GLOBAL SHARE FUND | 15.635 | | 15.635 |
| **D | EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME | 1.832 | | 1.832 |
| **D | AWARE SUPER | 65.032 | | 65.032 |
| **D | BRIGHTER SUPER | 15.349 | | 15.349 |
| **D | BRIGHTER SUPER | 12.958 | | 12.958 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND | 6.140 | | 6.140 |
| **D | TEAM SUPERANNUATION FUND | 48.583 | | 48.583 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 107.946 | | 107.946 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 218.122 | | 218.122 |
| **D | FLORISH INVESTMENT CORPORATION | 332.737 | | 332.737 |
| **D | TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND | 296.698 | | 296.698 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND | 6.453 | | 6.453 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND | 7.173 | | 7.173 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO | 76.701 | | 76.701 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST | 18.769 | | 18.769 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE | 21.311 | | 21.311 |
| **D | HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND | 16.398 | | 16.398 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST | 260.511 | | 260.511 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND | 291.141 | | 291.141 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND | 31.776 | | 31.776 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INV.SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND | 15.092 | | 15.092 |
| **D | ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND | 21.397 | | 21.397 |
| **D | SOCIAL PROTECTION FUND | 2.738 | | 2.738 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND | 135.318 | | 135.318 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 21.058 | | 21.058 |
| **D | OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY | 940 | | 940 |
| **D | INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST | 9.082 | | 9.082 |
| **D | CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND | 1.951 | | 1.951 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1 | 4.812 | | 4.812 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF | 7.426 | | 7.426 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF | 75.703 | | 75.703 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND | 9.524 | | 9.524 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ICAV | 45 | | 45 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 54.830 | | 54.830 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF | 3.165 | | 3.165 |
| **D | LACERA MASTER OPEB TRUST | 10.734 | | 10.734 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF | 183.203 | | 183.203 |
| **D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY | 53.458 | | 53.458 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND | 1.029 | 1.029 | 1.029 |
| **D | VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF | 9.025 | 9.025 | 9.025 |
| **D | VANECK UCITS ETFS PLC | 7.059.865 | 7.059.865 | 7.059.865 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA) | 10.654 | 10.654 | 10.654 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA) | 1.463.437 | 1.463.437 | 1.463.437 |
| **D | WISDOMTREE ISSUER ICAV | 4.365.600 | 4.365.600 | 4.365.600 |
| **D | LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO | 2.051 | 2.051 | 2.051 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI | 2.762 | 2.762 | 2.762 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND | 1.343 | 1.343 | 1.343 |
| **D | SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND | 323 | 323 | 323 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | 4.999 | 4.999 | 4.999 |
| **D | SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND | 690 | 690 | 690 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS OI EUROZONE EQUITY | 11.801 | 11.801 | 11.801 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND | 3.972 | 3.972 | 3.972 |
| **D | ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY | 184.539 | 184.539 | 184.539 |
| **D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY | 767.619 | 767.619 | 767.619 |
| **D | ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY | 383.005 | 383.005 | 383.005 |
| **D | ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY | 180.632 | 180.632 | 180.632 |
| **D | VANECK GLOBAL DEFENCE ETF | 87.982 | 87.982 | 87.982 |
| **D | ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | 1.117 | 1.117 | 1.117 |
| **D | AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6 | 3.513 | 3.513 | 3.513 |

Totale voti 373.311.732

Percentuale votanti % 99,719321

Percentuale Capitale % 64,570004

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|------------------------|---|----------|--------|--------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | FONDAZIONE FINANZA ETICA | | | |
| *** | ROSANIA ELMAN | 3 | 3 | 3 |
| **D | COMITATO ARIA PULITA BASILICAT | 2 | 2 | 2 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | 1 | 1 | 1 |
| *** | KOKALJ LUKA | | | |
| **D | PROCURE SPACE ETF | 2 | 2.744 | 2.744 |
| Totale voti | | 2.752 | | |
| Percentuale votanti % | | 0.000735 | | |
| Percentuale Capitale % | | 0.000476 | | |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

ASTENUTI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| *** | PEZZELLA GIULIO | | 138 | 138 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| *** | MICHAEL JONA AARON | | 2 | 2 |
| *** | RUGGERI FAUSTO | | 4 | 4 |
| *** | AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO | | 1 | 1 |
| *** | KLADNIK PETRA | | 10 | 10 |
| *** | ZAFRAN TILEN TADEJ | | 13 | 13 |
| *** | CUCEK JERNEJ | | 11 | 11 |
| **D | SWISS NATIONAL BANK | | 1.043.210 | 1.043.210 |
| **D | HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND | | 511 | 511 |
| *** | HAROUN MICHAEL | | 650 | 650 |
| **D | AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | | 3.455 | 3.455 |

Totale voti 1.048.005
Percentuale votanti % 0,279944
Percentuale Capitale % 0,181269



Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

- a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

VOTI ESCLUSI DAL QUORUM Deliberativo

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|------------------------|---|----------|--------|--------|
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | SVS AUBREY CITADEL FUND | | 1.299 | 1.299 |
| Totale voti | | | | |
| Percentuale votanti % | | 1.299 | | |
| Percentuale Capitale % | | 0,000347 | | |
| | | 0,000225 | | |

Leonardo Società per azioni

26 maggio 2025

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025ESITO VOTAZIONE**Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:****b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.****Hanno partecipato alla votazione:**

- n° 2.000 azionisti,

portatori di n° 374.362.486 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751748% del capitale sociale.

Hanno votato:

| | | % su Azioni Ordinarie che hanno partecipato alla votazione |
|--------------------|--------------------|---|
| Favorevoli | 374.357.688 | 99,998718 |
| Contrari | 5 | 0,000001 |
| SubTotale | <u>374.357.693</u> | 99,998720 |
| Astenuti | 4.793 | 0,001280 |
| Totale | <u>374.362.486</u> | 100,000000 |
| Non votanti | 1.302 | |

N° azioni necessarie per l'approvazione: **249.574.991** pari al 66,666667% delle azioni rappresentate.

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-------------|-------------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE | | 174.626.554 | 174.626.554 |
| **D | FONCHIM | | 82.781 | 82.781 |
| **D | FONDO PENSIONE CONCRETO | | 1.011 | 1.011 |
| **D | FONDO GOMMA PLASTICA | | 8.597 | 8.597 |
| **D | SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE | | 4.889 | 4.889 |
| 2 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES | | | |
| *** | SCUDERI MAURA | | 3 | 3 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | MORGEN AKTIEN GLOBAL UI | | 5.300 | 5.300 |
| **D | OBERANSCHIEDT GLOBAL FLEXIBEL UI | | 23.000 | 23.000 |
| **D | AQUARIUS NEXT GENERATION FUND | | 35.714 | 35.714 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE | | 29.645 | 29.645 |
| **D | TIMM INVEST EUROPA PLUS | | 1.380 | 1.380 |
| **D | VELTEN STRATEGIE WELT | | 1.000 | 1.000 |
| **D | HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST | | 238 | 238 |
| **D | MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH | | 1.372 | 1.372 |
| **D | HS 98 UBS | | 7.000 | 7.000 |
| *** | SEAVERS MICHAEL | | 2 | 2 |
| *** | COLOMBO DANIEL | | 4 | 4 |
| *** | WAGNER MARTIN | | 6 | 6 |
| *** | MACIUKAS SKIRMANTAS | | 28 | 28 |
| *** | RIBEIRO ANTONIO | | 21 | 21 |
| *** | KOMAUER GREGOR | | 2 | 2 |
| *** | ZLAK JURE | | 1 | 1 |
| *** | SCHMEDESCHAGEN MATHIAS | | 2 | 2 |
| *** | SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS | | 28 | 28 |
| *** | MICHAEL JONA AARON | | 2 | 2 |
| *** | KISTNER JUSTIN NICO | | 1 | 1 |
| *** | BOEHM VADIM | | 1 | 1 |
| *** | HASLINGER MICHAEL | | 2 | 2 |
| **D | UNISUPER | | 21.685 | 21.685 |
| *** | BOZIK PETER | | 6 | 6 |
| *** | GENTNER BERND | | 11 | 11 |
| *** | TARNOVSKY JURAJ | | 112 | 112 |
| *** | GIL SERRAT ADRIA | | 10 | 10 |
| *** | KORTEWEG KOEN | | 8 | 8 |
| *** | LEGROS JEROME | | 18 | 18 |
| *** | MOLNAR ROBIN | | 2 | 2 |
| *** | SALLE CAMILLE | | 4 | 4 |



Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| *** | ROBERTZ BRITTA | | 8 | 8 |
| *** | KRYCH MACIEJ | | 17 | 17 |
| *** | CARRERAS GUILLERMO | | 1 | 1 |
| *** | HAUDI ZAKARIAE | | 2 | 2 |
| *** | DENKER MARC | | 12 | 12 |
| *** | DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED | | 3 | 3 |
| *** | STOIC PASSION GMBH | | 100 | 100 |
| *** | FLEGAR JOZE | | 1 | 1 |
| *** | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH | | 2.900 | 2.900 |
| *** | SWISS NATIONAL BANK | | 1.043.210 | 1.043.210 |
| *** | UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 5.258 | 5.258 |
| *** | PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.122 | 4.122 |
| *** | BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 160 | 160 |
| *** | PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 4.538 | 4.538 |
| *** | UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.740 | 1.740 |
| *** | VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND | | 13.875 | 13.875 |
| *** | ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 1.198 | 1.198 |
| *** | UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 13.786 | 13.786 |
| *** | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 56.916 | 56.916 |
| *** | AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 24.076 | 24.076 |
| *** | MEYER PATRICK | | 150 | 150 |
| *** | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD | | 15.115 | 15.115 |
| *** | MUELLER WALTER | | 550 | 550 |
| *** | SIEBCKING STEFAN | | 1.000 | 1.000 |
| *** | COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC | | 12.592 | 12.592 |
| *** | FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG | | 6.474 | 6.474 |
| *** | AQR LUX FUNDS-- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL. TRADING | | 49.726 | 49.726 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA | | 14.000 | 14.000 |
| *** | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST | | 80.452 | 80.452 |
| *** | DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT | | 18.000 | 18.000 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA | | 150.000 | 150.000 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS U1 | | 3.100 | 3.100 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/U02 | | 2.500 | 2.500 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF | | 21.596 | 21.596 |
| *** | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER | | 17.368 | 17.368 |
| *** | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND | | 41.500 | 41.500 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAESENTIAL CF | | 51.950 | 51.950 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF | | 5.589 | 5.589 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL | | 30.000 | 30.000 |
| *** | PICTET - EUROPE INDEX | | 47.223 | 47.223 |
| *** | DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEM.-INVEST | | 10.299 | 10.299 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAESELECT | | 75.000 | 75.000 |
| *** | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF | | 35.819 | 35.819 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS | 12.000 | 12.000 | 12.000 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE | 2.250 | 2.250 | 2.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP | 25.405 | 25.405 | 25.405 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL | 13.851 | 13.851 | 13.851 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWILCO-AKTIE | 7.200 | 7.200 | 7.200 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA | 89.412 | 89.412 | 89.412 |
| **D | IF IST - GLOBE INDEX | 14.634 | 14.634 | 14.634 |
| **D | MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND | 22.610 | 22.610 | 22.610 |
| **D | PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES | 1.360 | 1.360 | 1.360 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER | 21.757 | 21.757 | 21.757 |
| **D | PICTET-EUROLAND INDEX | 14.170 | 14.170 | 14.170 |
| **D | PICTET CH - GLOBAL EQUITIES | 3.600 | 3.600 | 3.600 |
| **D | PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL | 4.951 | 4.951 | 4.951 |
| **D | WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN | 3.860 | 3.860 | 3.860 |
| **D | CM-AM ADVANCED | 2.400 | 2.400 | 2.400 |
| **D | C ET A | 240 | 240 | 240 |
| **D | STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL | 1.810 | 1.810 | 1.810 |
| **D | MONTSEGUR CROISSANCE | 41.626 | 41.626 | 41.626 |
| **D | CNP DNCA EUROPE VALUE | 66.943 | 66.943 | 66.943 |
| **D | CONSTANCE BE EUROPE | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE | 486 | 486 | 486 |
| **D | CAPSUGEL | 1.502 | 1.502 | 1.502 |
| **D | CONSTANCE BE WORLD | 76.280 | 76.280 | 76.280 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS FRANCE | 132.221 | 132.221 | 132.221 |
| **D | DNCA VALUE EUROPE | 161.342 | 161.342 | 161.342 |
| **D | CONVERGENCE EQUI SOCI RESP | 59.929 | 59.929 | 59.929 |
| **D | CRYOSTAR SAS | 134 | 134 | 134 |
| **D | GROUPE ROCHE | 6.042 | 6.042 | 6.042 |
| **D | CARGILL NIXTE | 228 | 228 | 228 |
| **D | CM-AM ALIZES DYNAMIQUE | 33.648 | 33.648 | 33.648 |
| **D | BALL PACKAGING EUROPE | 415 | 415 | 415 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS EURO | 583.000 | 583.000 | 583.000 |
| **D | SCHUCO | 423 | 423 | 423 |
| **D | FEDEX | 938 | 938 | 938 |
| **D | CONTINENTAL | 662 | 662 | 662 |
| **D | ECOLAB DIVERSIFIE | 502 | 502 | 502 |
| **D | ECOLAB PRUDENT | 33 | 33 | 33 |
| **D | CM-AM SMALL & MIDCAP EURO | 61.000 | 61.000 | 61.000 |
| **D | EPSON FRANCE EURO ACTIONS | 233 | 233 | 233 |
| **D | CARGILL ACTIONS | 714 | 714 | 714 |
| **D | CM-AM ALIZES TEMPERE | 15.984 | 15.984 | 15.984 |
| **D | OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE | 3.399 | 3.399 | 3.399 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | CM-AM EUROPE GROWTH | 216.304 | 216.304 | 216.304 |
| **D | CM-AM CONVERTIBLES EUROPE | 9.000 | 9.000 | 9.000 |
| **D | CONVERGENCE ACTIONS EUROPE | 26.870 | 26.870 | 26.870 |
| **D | GERARD PERRIER INDUSTRIE | 1.056 | 1.056 | 1.056 |
| **D | AMORA MAILLE DIVERSIFIE | 282 | 282 | 282 |
| **D | STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FCPE PHOENIX OCP | 1.954 | 1.954 | 1.954 |
| **D | HENKEL DIVERSIFIE N 1 | 667 | 667 | 667 |
| **D | CGI DYNAMIQUE | 8.873 | 8.873 | 8.873 |
| **D | CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO | 114.000 | 114.000 | 114.000 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF | 19.510 | 19.510 | 19.510 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN | 7.998 | 7.998 | 7.998 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS VII | 3.278 | 3.278 | 3.278 |
| **D | ING DIRECT SICAV | 17.949 | 17.949 | 17.949 |
| **D | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY | 403.792 | 403.792 | 403.792 |
| **D | VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 592.978 | 592.978 | 592.978 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT | 61.624 | 61.624 | 61.624 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED) | 5.710 | 5.710 | 5.710 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC | 27.533 | 27.533 | 27.533 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND | 425 | 425 | 425 |
| **D | FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL | 31.770 | 31.770 | 31.770 |
| **D | CREDIT SUISSE INDEX FUND (LOX) | 184.598 | 184.598 | 184.598 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND | 293.000 | 293.000 | 293.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 | 1.202 | 1.202 | 1.202 |
| **D | PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND | 2.180 | 2.180 | 2.180 |
| **D | KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL | 21.000 | 21.000 | 21.000 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 | 1.302 | 1.302 | 1.302 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | 551 | 551 | 551 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | 46.707 | 46.707 | 46.707 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT | 302.975 | 302.975 | 302.975 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) | 37.463 | 37.463 | 37.463 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521 | 48 | 48 | 48 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT | 23.007 | 23.007 | 23.007 |
| **D | EARNST PARTNERS INTERNATIONAL FUND | 1.124.489 | 1.124.489 | 1.124.489 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY | 130.773 | 130.773 | 130.773 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GMAI BASKETS POOL | 311.632 | 311.632 | 311.632 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND | 166.750 | 166.750 | 166.750 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND | 309.111 | 309.111 | 309.111 |
| **D | FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) | 106.587 | 106.587 | 106.587 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF | 7.503 | 7.503 | 7.503 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND | 82.313 | 82.313 | 82.313 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | 183.577 | 183.577 | 183.577 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICIV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND | 10.785 | 10.785 | 10.785 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST | | 949 | 949 |
| **D | FIDELITY UCITS II ICAP/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND | | 4.614 | 4.614 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND | | 13.631 | 13.631 |
| **D | NATIXIS AM FUNDS | | 36.028 | 36.028 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND | | 204.087 | 204.087 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND | | 72.484 | 72.484 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 19.115 | 19.115 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND | | 4.856 | 4.856 |
| **D | VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | | 10.164 | 10.164 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF | | 9.876 | 9.876 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | | 195 | 195 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF | | 8.401 | 8.401 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF | | 57.466 | 57.466 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF | | 39.593 | 39.593 |
| **D | NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 38.864 | 38.864 |
| **D | SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY | | 4.020 | 4.020 |
| **D | FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL | | 87.118 | 87.118 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT | | 30.109 | 30.109 |
| **D | FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL | | 5.185 | 5.185 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO | | 4.355 | 4.355 |
| **D | NFS LIMITED | | 12.527 | 12.527 |
| **D | GVV POOLFONDS PAI | | 13.505 | 13.505 |
| **D | SBC MASTER PENSION TRUST | | 8.356 | 8.356 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND | | 28.425 | 28.425 |
| **D | UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD | | 21.225 | 21.225 |
| **D | T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND | | 4.685 | 4.685 |
| **D | UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND | | 7.853 | 7.853 |
| **D | ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION | | 2.917 | 2.917 |
| **D | VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST | | 97.449 | 97.449 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS DSPT | | 1.051 | 1.051 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND | | 60.390 | 60.390 |
| **D | VERDIPAPTRPONDET EQUINOR AKSJER EUROPA | | 35.000 | 35.000 |
| **D | CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED | | 1.684 | 1.684 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND | | 152.132 | 152.132 |
| **D | FOVERUKA PENSION UNIVERSAL | | 8.405 | 8.405 |
| **D | KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT | | 201 | 201 |
| **D | FORD PENSION UNIVERSAL | | 1.452 | 1.452 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND | | 4.996 | 4.996 |
| **D | BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND | | 8.628 | 8.628 |
| **D | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL | | 355.792 | 355.792 |
| **D | MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST | | 129.736 | 129.736 |
| **D | SANTANDER SICAV | | 31.677 | 31.677 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND | | 45.554 | 45.554 |

Azionisti in delega:

1.989

Pagina 5

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | | 119.098 | 119.098 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | | 85.143 | 85.143 |
| **D | DEKA VALUE PLUS | | 124.041 | 124.041 |
| **D | COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A. | | 224.201 | 224.201 |
| **D | HESTA | | 35.459 | 35.459 |
| **D | UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND | | 15.943 | 15.943 |
| **D | UI-S | | 12.432 | 12.432 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST | | 103.759 | 103.759 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I | | 52 | 52 |
| **D | ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS | | 72.061 | 72.061 |
| **D | DANSKE INVEST SICAV | | 63.242 | 63.242 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK | | 34.877 | 34.877 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL | | 9.385 | 9.385 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 15.687 | 15.687 |
| **D | BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND | | 824 | 824 |
| **D | AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND | | 6.638 | 6.638 |
| **D | LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE | | 1.640 | 1.640 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND | | 55.527 | 55.527 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN BANKINVEST ENGR0S, GLOBALE AKTIER AKK.KL | | 4.865 | 4.865 |
| **D | MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE | | 416.685 | 416.685 |
| **D | VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND | | 160.724 | 160.724 |
| **D | FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND | | 19.021 | 19.021 |
| **D | SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND | | 53.530 | 53.530 |
| **D | NVT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND | | 13.330 | 13.330 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF | | 151.400 | 151.400 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 | | 1.474 | 1.474 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST | | 444.017 | 444.017 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 | | 1.343 | 1.343 |
| **D | ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. | | 13.695 | 13.695 |
| **D | MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND | | 82.556 | 82.556 |
| **D | NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND | | 779.663 | 779.663 |
| **D | JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF | | 115.214 | 115.214 |
| **D | MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.804 | 12.804 |
| **D | AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND | | 21.621 | 21.621 |
| **D | LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MÜNSTER A.G. | | 13.306 | 13.306 |
| **D | FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY | | 4.501 | 4.501 |
| **D | INVESTINGFORENIGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING | | 4.084 | 4.084 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III | | 608 | 608 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI | | 40.313 | 40.313 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. | | 2.951 | 2.951 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V | | 201 | 201 |
| **D | ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND | | 33.340 | 33.340 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND | | 2.051 | 2.051 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | 4.112.538 | 4.112.538 | 4.112.538 |
| **D | MI-FONDS 384 | 2.108 | 2.108 | 2.108 |
| **D | NATIONAL PENSION INSURANCE FUND | 1.311 | 1.311 | 1.311 |
| **D | JNL INTERNATIONAL INDEX FUND | 64.093 | 64.093 | 64.093 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5 | 58.353 | 58.353 | 58.353 |
| **D | FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN | 228 | 228 | 228 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC | 98.994 | 98.994 | 98.994 |
| **D | FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND | 83.022 | 83.022 | 83.022 |
| **D | BUMA-UNIVERSAL-FONDS I | 4.350 | 4.350 | 4.350 |
| **D | T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST | 479.906 | 479.906 | 479.906 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES - AKKUMULERENDE KL | 8.454 | 8.454 | 8.454 |
| **D | GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND | 4.751 | 4.751 | 4.751 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEXES AKK. KL | 1.196 | 1.196 | 1.196 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV | 493 | 493 | 493 |
| **D | AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND | 8.060 | 8.060 | 8.060 |
| **D | ROBBIE | 3.633.333 | 3.633.333 | 3.633.333 |
| **D | STATE OF WYOMING | 20.024 | 20.024 | 20.024 |
| **D | BT INTERNATIONAL FUND | 5.046 | 5.046 | 5.046 |
| **D | STICHTING SHELL PENSIOENFONDS | 3.099 | 3.099 | 3.099 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND | 16.227 | 16.227 | 16.227 |
| **D | FEDERIS ISR EURO | 190.334 | 190.334 | 190.334 |
| **D | AQR UCITS FUNDS II | 13.911 | 13.911 | 13.911 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AL-FONDS | 160.123 | 160.123 | 160.123 |
| **D | ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY | 4.008 | 4.008 | 4.008 |
| **D | AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC | 4.958 | 4.958 | 4.958 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II | 2.963.785 | 2.963.785 | 2.963.785 |
| **D | AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II | 279 | 279 | 279 |
| **D | MI-FONDS F47 | 2.880 | 2.880 | 2.880 |
| **D | BT EUROPEAN SHARE FUND | 9.508 | 9.508 | 9.508 |
| **D | KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEXES GLOBALE AKTIER | 18.569 | 18.569 | 18.569 |
| **D | DANSKE INVEST ALLOCATION | 2.412 | 2.412 | 2.412 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND | 3.122.954 | 3.122.954 | 3.122.954 |
| **D | SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND | 116.945 | 116.945 | 116.945 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL | 1.509 | 1.509 | 1.509 |
| **D | SINGLE SELECT PLATFORM | 12.500 | 12.500 | 12.500 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES KL | 24.526 | 24.526 | 24.526 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEXES BNP KL | 11.592 | 11.592 | 11.592 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL | 1.492 | 1.492 | 1.492 |
| **D | UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME | 84.120 | 84.120 | 84.120 |
| **D | INVESTINGFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEXES KL | 42.170 | 42.170 | 42.170 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE | 74.098 | 74.098 | 74.098 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND | 600 | 600 | 600 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND | 8.618 | 8.618 | 8.618 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 19.963 | 19.963 | 19.963 |
| **D | JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 3.558 | 3.558 | 3.558 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UI-FONDS BAV RBI AKTIEN | 28.999 | 28.999 | 28.999 |
| **D | AXA PEA REGULARITE | 382.310 | 382.310 | 382.310 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND | 37 | 37 | 37 |
| **D | SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND | 157 | 157 | 157 |
| **D | SCANDIUM | 98.000 | 98.000 | 98.000 |
| **D | FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG | 167.125 | 167.125 | 167.125 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STRV-NW-UNIVERSAL-FONDS | 1.609 | 1.609 | 1.609 |
| **D | HELIOS | 1.749 | 1.749 | 1.749 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS | 416 | 416 | 416 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR | 55.578 | 55.578 | 55.578 |
| **D | SCHRODER MANAGED BALANCED FUND | 7.157 | 7.157 | 7.157 |
| **D | HORIZON EPARGNE ACTIONS | 24.691 | 24.691 | 24.691 |
| **D | BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR | 57.382 | 57.382 | 57.382 |
| **D | GENERALI ITALIA SPA | 234.470 | 234.470 | 234.470 |
| **D | FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG | 76.000 | 76.000 | 76.000 |
| **D | BNP PARIBAS RENDEMENT ISR | 22.717 | 22.717 | 22.717 |
| **D | HI-AKTIEIN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| **D | EPSSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE | 4.807 | 4.807 | 4.807 |
| **D | BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH | 51.214 | 51.214 | 51.214 |
| **D | DNCA INVEST EVOLUTIF | 225.000 | 225.000 | 225.000 |
| **D | AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS | 3.113 | 3.113 | 3.113 |
| **D | ERAPP ACTIONS EURO IV | 242.603 | 242.603 | 242.603 |
| **D | GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND | 180.324 | 180.324 | 180.324 |
| **D | CARDIF RETRAITE | 12.613 | 12.613 | 12.613 |
| **D | FCP SODIUM I | 27.026 | 27.026 | 27.026 |
| **D | AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1 | 29.982 | 29.982 | 29.982 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV | 34.295 | 34.295 | 34.295 |
| **D | CARDIF ASSURANCE VIE | 101.250 | 101.250 | 101.250 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 | 2.081 | 2.081 | 2.081 |
| **D | ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA | 36.591 | 36.591 | 36.591 |
| **D | PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF | 170 | 170 | 170 |
| **D | PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC | 5.161 | 5.161 | 5.161 |
| **D | PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY | 237 | 237 | 237 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS | 1.144 | 1.144 | 1.144 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL | 780 | 780 | 780 |
| **D | CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS | 4.700 | 4.700 | 4.700 |
| **D | UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS | 3.203 | 3.203 | 3.203 |
| **D | EUROFUND EQUILIBRE | 4.113 | 4.113 | 4.113 |
| **D | ALM ACTIONS ZONE EURO ISR | 318.142 | 318.142 | 318.142 |
| **D | AXA PENSION FUTURE | 37.106 | 37.106 | 37.106 |

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | EMBO--FONDS | | 9.491 | 9.491 |
| **D | BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE | | 48.681 | 48.681 |
| **D | SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND | | 57 | 57 |
| **D | ERI BAYERNINVEST FONDS AKTIEN EUROPA | | 6.302 | 6.302 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND | | 194.092 | 194.092 |
| **D | ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED | | 2.478 | 2.478 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC | | 500 | 500 |
| **D | JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND | | 48.445 | 48.445 |
| **D | INVESTITORI EIGHTY TWENTY | | 3.480 | 3.480 |
| **D | BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL | | 957 | 957 |
| **D | BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES | | 6.000 | 6.000 |
| **D | AQUARIUS INTERNATIONAL FUND | | 101.954 | 101.954 |
| **D | GUIDEMARK WORLD EX-US FUND | | 7.490 | 7.490 |
| **D | GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA | | 61.883 | 61.883 |
| **D | AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. | | 13.090 | 13.090 |
| **D | BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES | | 1.346 | 1.346 |
| **D | INVERSABADELL 50, FI | | 703 | 703 |
| **D | ASSICURAZIONI GENERALI SPA | | 41 | 41 |
| **D | ECHIQUEUR FUND - ECHIQUEUR SPACE | | 99.748 | 99.748 |
| **D | BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES | | 243 | 243 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 | | 42.000 | 42.000 |
| **D | SABADELL MIXTO-FIJO, F.P | | 853 | 853 |
| **D | BANSABADELL 1007, FONDO DE PENSIONES | | 399 | 399 |
| **D | BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA | | 1.594 | 1.594 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO I | | 1.443.949 | 1.443.949 |
| **D | FONDO PENSIONE COMETA | | 62.068 | 62.068 |
| **D | BNP PARIBAS DEEP VALUE | | 19.545 | 19.545 |
| **D | AXA OPTIMAL INCOME | | 44.910 | 44.910 |
| **D | GENERTEL SPA | | 651 | 651 |
| **D | ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO | | 8.157 | 8.157 |
| **D | BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR | | 108.810 | 108.810 |
| **D | FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR | | 57.730 | 57.730 |
| **D | VAN LANSCHOT MANDATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY | | 199.178 | 199.178 |
| **D | ATCP-UI-FONDS | | 1.651 | 1.651 |
| **D | FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES | | 835.557 | 835.557 |
| **D | AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND | | 22.059 | 22.059 |
| **D | CALCIUM QUANT | | 5.789 | 5.789 |
| **D | LBPM ISR AVENIR EURO | | 1.311 | 1.311 |
| **D | GENERALI AKTIWIX DYNAMIK PROTECT 80 | | 1.688 | 1.688 |
| **D | CAMGESTION CLUB PATRIMOINE | | 1.168 | 1.168 |
| **D | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 5.705.253 | 5.705.253 |
| **D | ECHIQUEUR PATRIMOINE | | 4.800 | 4.800 |
| **D | ERAFP ACTIONS EURO VIII | | 70.628 | 70.628 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND | | 2.185 | 2.185 |
| **D | FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND | | 26.385 | 26.385 |
| **D | PEGASUS-UI-FONDS | | 30.400 | 30.400 |
| **D | ALM ACTIONS EURO | | 192.069 | 192.069 |
| **D | FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF | | 34.937 | 34.937 |
| **D | FCP CNP ACTIONS EMU UBS | | 69.178 | 69.178 |
| **D | FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS | | 21.785 | 21.785 |
| **D | BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR | | 142.099 | 142.099 |
| **D | ECHIQUEUR ARTY | | 79.720 | 79.720 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL | | 4.500 | 4.500 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS GANO 2 | | 4.892 | 4.892 |
| **D | GENERALI SMART FUNDS | | 100 | 100 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 5.460 | 5.460 |
| **D | PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN | | 11.044 | 11.044 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND | | 112.557 | 112.557 |
| **D | GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS | | 100.000 | 100.000 |
| **D | RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 12.530 | 12.530 |
| **D | AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND | | 13 | 13 |
| **D | CAMESTION AVENIR INVESTISSEMENT | | 2.028 | 2.028 |
| **D | CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND | | 73.250 | 73.250 |
| **D | AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A | | 15.985 | 15.985 |
| **D | TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE | | 2.927 | 2.927 |
| **D | ALEANZA OBBLIGAZIONARIO | | 40.472 | 40.472 |
| **D | ALASKA COMMON TRUST FUND | | 15.949 | 15.949 |
| **D | DNCA INVEST VALUE EUROPE | | 208.488 | 208.488 |
| **D | ECHIQUEUR AGRESSOR | | 159.283 | 159.283 |
| **D | SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF | | 1.561 | 1.561 |
| **D | INVESTITORI EUROPA | | 1.670 | 1.670 |
| **D | ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2 | | 4.581 | 4.581 |
| **D | INVERSADELL 70, FI | | 444 | 444 |
| **D | AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND | | 24.702 | 24.702 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND | | 337.900 | 337.900 |
| **D | BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES | | 389 | 389 |
| **D | ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | | 12.489 | 12.489 |
| **D | BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES | | 585 | 585 |
| **D | EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY | | 2.616 | 2.616 |
| **D | INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC | | 1.422 | 1.422 |
| **D | TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND | | 105.458 | 105.458 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 7.880 | 7.880 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 26.042 | 26.042 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAS | | 24.292 | 24.292 |
| **D | ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST | | 11.600 | 11.600 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | APOLLO INFRASTRUCTURE 2027 | | 4.056 | 4.056 |
| **D | MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST | | 2.907 | 2.907 |
| **D | CARESUPER | | 93.992 | 93.992 |
| **D | SWISSLIFE BANQUE PRIVEE | | 24.200 | 24.200 |
| **D | PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB | | 19.085 | 19.085 |
| **D | HOAG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94 | | 210 | 210 |
| **D | VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 23.372 | 23.372 |
| **D | PEPPER L.P. | | 18.781 | 18.781 |
| **D | BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL) | | 31.871 | 31.871 |
| **D | BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY | | 20.280 | 20.280 |
| **D | BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES | | 2.514 | 2.514 |
| **D | BANSABADELL 59, FONDO DE PENSIONES | | 349 | 349 |
| **D | FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 13.659 | 13.659 |
| **D | INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY | | 2.175 | 2.175 |
| **D | STELLAR INSURANCE, LTD. | | 1.101 | 1.101 |
| **D | VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION | | 1.363 | 1.363 |
| **D | JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND | | 552.115 | 552.115 |
| **D | RIA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 5.888 | 5.888 |
| **D | AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED | | 2.378 | 2.378 |
| **D | GENERALI DIVERSIFICATION | | 1.275 | 1.275 |
| **D | BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES | | 321 | 321 |
| **D | BNP PARIBAS TRUST SERVICES SINGAPORE LIMITED AS TRUSTEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND | | 5.300 | 5.300 |
| **D | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | | 4.681 | 4.681 |
| **D | SABADELL PLANIFICACION 25, FI | | 261 | 261 |
| **D | BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE | | 36.277 | 36.277 |
| **D | PROCURE SPACE ETF | | 2.744 | 2.744 |
| **D | JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND | | 710.875 | 710.875 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 32.467 | 32.467 |
| **D | BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST | | 3.677 | 3.677 |
| **D | INVERSADELL 25, FI | | 973 | 973 |
| **D | IA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF | | 820 | 820 |
| **D | ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC | | 92 | 92 |
| **D | SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL, F.P | | 2.358 | 2.358 |
| **D | ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST | | 10.000 | 10.000 |
| **D | BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES | | 307 | 307 |
| **D | FONSOLBANK FP | | 211 | 211 |
| **D | SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI | | 338 | 338 |
| **D | TRPH CORPORATION | | 401 | 401 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO | | 3.820 | 3.820 |
| **D | INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC | | 1.071 | 1.071 |
| **D | 1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP | | 11.080 | 11.080 |
| **D | BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES | | 322 | 322 |
| **D | STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 4.186 | 4.186 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND | | 3.602 | 3.602 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS | | 2.083 | 2.083 |
| **D | DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3 | | 2.500 | 2.500 |
| **D | AZIMUT STRATEGIC TREND | | 79 | 79 |
| **D | AZINUT TRADING | | 79 | 79 |
| **D | ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A | | 21.297 | 21.297 |
| **D | HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING | | 331.735 | 331.735 |
| **D | AZINUT TREND | | 3.120 | 3.120 |
| **D | WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND | | 2.954 | 2.954 |
| **D | SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES | | 3.522 | 3.522 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP | | 7.094 | 7.094 |
| **D | CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE | | 37.959 | 37.959 |
| **D | AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL | | 14.043 | 14.043 |
| **D | THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TTEES (BM) LTD AS TTEES OF THE ST MT TR | | 1.108 | 1.108 |
| **D | ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL | | 32.213 | 32.213 |
| **D | NEPC INVESTMENT LLC | | 949 | 949 |
| **D | SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE | | 11.739 | 11.739 |
| **D | THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | | 10.050 | 10.050 |
| **D | AZINUT CAPITAL MANAGEMENT SCR S.P.A | | 7.500 | 7.500 |
| **D | PREVINDAI FONDO PENSIONE | | 4.695 | 4.695 |
| **D | OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED | | 24.783 | 24.783 |
| **D | SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED | | 20.948 | 20.948 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND | | 118.885 | 118.885 |
| **D | PETUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL | | 3.646 | 3.646 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND | | 1.501 | 1.501 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND | | 14.945 | 14.945 |
| **D | BEST INVESTMENT CORPORATION | | 6.497 | 6.497 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10 | | 16.343 | 16.343 |
| **D | SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS | | 2.855 | 2.855 |
| **D | HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND | | 12.154 | 12.154 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8 | | 1.293 | 1.293 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 | | 1.519 | 1.519 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND | | 1.634 | 1.634 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND | | 29.745 | 29.745 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND | | 27.574 | 27.574 |
| **D | AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND | | 494 | 494 |
| **D | REASSURE LIMITED | | 100.572 | 100.572 |
| **D | AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED | | 3.448 | 3.448 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV | | 571 | 571 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND | | 51.651 | 51.651 |
| **D | HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND | | 59.379 | 59.379 |
| **D | AMUNDI ETF ICAV | | 60.473 | 60.473 |
| **D | TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3 | | 28.212 | 28.212 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|-----------|-----------|
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND | | 34.633 | 34.633 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF | | 1.627 | 1.627 |
| **D | AMUNDI ETF ICAP - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | | 14.126 | 14.126 |
| **D | ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND | | 72.530 | 72.530 |
| **D | AMUNDI ETF ICAP - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF | | 18.952 | 18.952 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | | 40.748 | 40.748 |
| **D | HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF | | 3.639 | 3.639 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND | | 2.514 | 2.514 |
| **D | PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND | | 142.409 | 142.409 |
| **D | BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS | | 113.720 | 113.720 |
| **D | HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS | | 1.544 | 1.544 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND | | 18.910 | 18.910 |
| **D | HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND | | 34.195 | 34.195 |
| **D | AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED | | 11.065 | 11.065 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH | | 9.861 | 9.861 |
| **D | AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND | | 10.028 | 10.028 |
| **D | ARC STRATEGIE | | 8.000 | 8.000 |
| **D | ENYO CONVICTIONS | | 1.300 | 1.300 |
| **D | IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2 | | 25.803 | 25.803 |
| **D | JANUS HENDERSON | | 180.236 | 180.236 |
| **D | HUGO DNCA | | 8.504 | 8.504 |
| **D | COFACE N 1 | | 1.623 | 1.623 |
| **D | ORALIE PATRIMOINE | | 2.785 | 2.785 |
| **D | LUTEA | | 5.275 | 5.275 |
| **D | MILLEIS BANQUE 30-70 | | 587 | 587 |
| **D | CMI MEDIA | | 61 | 61 |
| **D | DNCA EVOLUTIF PEA | | 12.439 | 12.439 |
| **D | WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B | | 1.452 | 1.452 |
| **D | CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND | | 8.633.833 | 8.633.833 |
| **D | ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B | | 2.518 | 2.518 |
| **D | CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST | | 667.196 | 667.196 |
| **D | CAPITAL INTERNATIONAL FUND | | 57.991 | 57.991 |
| **D | EUROPACIFIC GROWTH FUND | | 3.773.576 | 3.773.576 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | | 2.683.175 | 2.683.175 |
| **D | CGMPV, LLC | | 85 | 85 |
| **D | NEW WORLD FUND, INC. | | 1.899.021 | 1.899.021 |
| **D | BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS | | 130 | 130 |
| **D | VENTRY INDUSTRIES LLC | | 520 | 520 |
| **D | PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME | | 102.000 | 102.000 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF | | 280 | 280 |
| **D | CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | | 5.899 | 5.899 |
| **D | ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 32.630 | 32.630 |
| **D | ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND | | 823 | 823 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B | 62.034 | 62.034 | 62.034 |
| **D | BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND | 24.531 | 24.531 | 24.531 |
| **D | BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC | 22.737 | 22.737 | 22.737 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962 | 23.782 | 23.782 | 23.782 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND | 9.961 | 9.961 | 9.961 |
| **D | SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND | 140.002 | 140.002 | 140.002 |
| **D | SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND | 424.244 | 424.244 | 424.244 |
| **D | FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES | 10 | 10 | 10 |
| **D | NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND | 13.977 | 13.977 | 13.977 |
| **D | BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | 218.093 | 218.093 | 218.093 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 6.631 | 6.631 | 6.631 |
| **D | MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB | 20.854 | 20.854 | 20.854 |
| **D | NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND | 14.412 | 14.412 | 14.412 |
| **D | DELTA AIR LINES, INC. DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST | 1.613 | 1.613 | 1.613 |
| **D | BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC. | 4.027 | 4.027 | 4.027 |
| **D | MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB) | 110.806 | 110.806 | 110.806 |
| **D | THRIFT SAVINGS PLAN | 1.031.552 | 1.031.552 | 1.031.552 |
| **D | DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) | 1.187 | 1.187 | 1.187 |
| **D | BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND | 58.141 | 58.141 | 58.141 |
| **D | MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 | 11.991 | 11.991 | 11.991 |
| **D | EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO | 29.728 | 29.728 | 29.728 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF | 76 | 76 | 76 |
| **D | HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND | 34.741 | 34.741 | 34.741 |
| **D | YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES | 4.239 | 4.239 | 4.239 |
| **D | PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION | 3.275 | 3.275 | 3.275 |
| **D | THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS | 10.336 | 10.336 | 10.336 |
| **D | CIN BELGIUM LIMITED | 1.200 | 1.200 | 1.200 |
| **D | UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U | 52.038 | 52.038 | 52.038 |
| **D | NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN | 12.680 | 12.680 | 12.680 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA | 92.855 | 92.855 | 92.855 |
| **D | CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A. | 931.770 | 931.770 | 931.770 |
| **D | VIDRACAIXA, S.A. | 174.269 | 174.269 | 174.269 |
| **D | AQR INNOVATION FUND, L.P. - SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE | 114 | 114 | 114 |
| **D | THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| **D | MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST | 1.596 | 1.596 | 1.596 |
| **D | SDG FAMILY TRUST | 2.088 | 2.088 | 2.088 |
| **D | MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE | 29 | 29 | 29 |
| **D | THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD | 208 | 208 | 208 |
| **D | CM GRAT LLC | 208 | 208 | 208 |
| **D | ROSEDENE LLC | 418 | 418 | 418 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND | 298 | 298 | 298 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I | 39.702 | 39.702 | 39.702 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT | 65 | 65 | 65 |
| **D | T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293 | 637 | 637 | 637 |
| **D | WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802 | 7.206 | 7.206 | 7.206 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804 | 288.662 | 288.662 | 288.662 |
| **D | WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWTH FD | 3.528 | 3.528 | 3.528 |
| **D | WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814 | 6.762 | 6.762 | 6.762 |
| **D | WISDOMTREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815 | 942 | 942 | 942 |
| **D | MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552 | 946 | 946 | 946 |
| **D | HIGHLANDS FUND I LLC | 4.534 | 4.534 | 4.534 |
| **D | LEO HENIKOFF | 704 | 704 | 704 |
| **D | AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU | 4.444 | 4.444 | 4.444 |
| **D | SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND | 4.754 | 4.754 | 4.754 |
| **D | CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR | 3.287 | 3.287 | 3.287 |
| **D | WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST | 13.355 | 13.355 | 13.355 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP | 16.700 | 16.700 | 16.700 |
| **D | LSV NON US EQUITY LLC | 14.000 | 14.000 | 14.000 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP | 20.332 | 20.332 | 20.332 |
| **D | TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC | 14.224 | 14.224 | 14.224 |
| **D | ABNELPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408 | 781 | 781 | 781 |
| **D | NEL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN | 51.603 | 51.603 | 51.603 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | 34.398 | 34.398 | 34.398 |
| **D | BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 13.351 | 13.351 | 13.351 |
| **D | BOULDER RIVER LLC 2 | 974 | 974 | 974 |
| **D | NANCY GARRIGUS | 603 | 603 | 603 |
| **D | LINDA ROCHE | 1.166 | 1.166 | 1.166 |
| **D | TCWG LIMITED PARTNERSHIP | 874 | 874 | 874 |
| **D | GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E | 1.014 | 1.014 | 1.014 |
| **D | MICHAEL TOWER | 578 | 578 | 578 |
| **D | STEVEN RIORDAN | 735 | 735 | 735 |
| **D | DEBORAH TRUST | 810 | 810 | 810 |
| **D | K3A HOLDINGS LLC | 1.500 | 1.500 | 1.500 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND | 7.559 | 7.559 | 7.559 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO | 98.691 | 98.691 | 98.691 |
| **D | GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO | 1.785 | 1.785 | 1.785 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND | 11.312 | 11.312 | 11.312 |
| **D | SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND | 12.970 | 12.970 | 12.970 |
| **D | UVMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD | 603 | 603 | 603 |
| **D | CI CORPORATE CLASS LIMITED | 13.300 | 13.300 | 13.300 |
| **D | DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121 | 1.447 | 1.447 | 1.447 |
| **D | LASER LLC | 735 | 735 | 735 |
| **D | ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 404.764 | 404.764 | 404.764 |
| **D | FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST | 20.700 | 20.700 | 20.700 |
| **D | LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC | 21.365 | 21.365 | 21.365 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND | 833.774 | 833.774 | 833.774 |
| **D | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND | 931.604 | 931.604 | 931.604 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF | 6.653 | 6.653 | 6.653 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 6.212 | 6.212 | 6.212 |
| **D | METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM | 6.029 | 6.029 | 6.029 |
| **D | TANGLIN CLAYMORE LLC 3 | 3.009 | 3.009 | 3.009 |
| **D | RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC | 265 | 265 | 265 |
| **D | MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST | 1.764 | 1.764 | 1.764 |
| **D | FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 24.295 | 24.295 | 24.295 |
| **D | VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO | 35.316 | 35.316 | 35.316 |
| **D | CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND | 59.841 | 59.841 | 59.841 |
| **D | CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND | 17.234 | 17.234 | 17.234 |
| **D | THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY | 26.307 | 26.307 | 26.307 |
| **D | CANADA TRUST CO THE | 9.171 | 9.171 | 9.171 |
| **D | CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN | 13.053 | 13.053 | 13.053 |
| **D | HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 2.605 | 2.605 | 2.605 |
| **D | ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | 3.085 | 3.085 | 3.085 |
| **D | BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR | 5.725 | 5.725 | 5.725 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST | 2.539 | 2.539 | 2.539 |
| **D | CERVURITE INTERNATIONAL LLC | 7.052 | 7.052 | 7.052 |
| **D | MARANIC II LLC | 2.379 | 2.379 | 2.379 |
| **D | MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST | 6.601 | 6.601 | 6.601 |
| **D | TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST | 76.290 | 76.290 | 76.290 |
| **D | MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF | 2.946 | 2.946 | 2.946 |
| **D | CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING | 91.263 | 91.263 | 91.263 |
| **D | THE COMMONWEALTH FUND | 481 | 481 | 481 |
| **D | FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND | 48.876 | 48.876 | 48.876 |
| **D | CITW FUND LP | 98 | 98 | 98 |
| **D | MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC | 10.512 | 10.512 | 10.512 |
| **D | FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC | 4.076 | 4.076 | 4.076 |
| **D | GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO | 1.620 | 1.620 | 1.620 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND | 89.793 | 89.793 | 89.793 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND | 32.164 | 32.164 | 32.164 |
| **D | FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF | 10.586 | 10.586 | 10.586 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV | 41.081 | 41.081 | 41.081 |
| **D | PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS | 3.209 | 3.209 | 3.209 |
| **D | HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND | 2.235 | 2.235 | 2.235 |
| **D | HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A | 1.402 | 1.402 | 1.402 |
| **D | TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 45.744 | 45.744 | 45.744 |
| **D | TD EUROPEAN INDEX FUND | 2.660 | 2.660 | 2.660 |
| **D | ELIZABETH E RIORDAN | 1.305 | 1.305 | 1.305 |
| **D | BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL | 449 | 449 | 449 |
| **D | BPB INVESTMENT LP | 484 | 484 | 484 |

Azionisti in delega:

1.989

Pagina 16

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| **D | CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR | | 2.253 | 2.253 |
| **D | STANLEY MEADOWS | | 7.749 | 7.749 |
| **D | ELISABETH ROSSMAN | | 511 | 511 |
| **D | BUNRATTY HOLDINGS LLC | | 732 | 732 |
| **D | CAROL I BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350 | | 2.861 | 2.861 |
| **D | CAROL J BARNETT CRUT II | | 1.668 | 1.668 |
| **D | RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC | | 2.346 | 2.346 |
| **D | OPUS FINANCIAL LLC | | 3.741 | 3.741 |
| **D | I BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER | | 4.135 | 4.135 |
| **D | DORIS CHRISTOPHER | | 17.002 | 17.002 |
| **D | JAY CHRISTOPHER | | 11.222 | 11.222 |
| **D | SCOTT GARRETT | | 402 | 402 |
| **D | JAMES HANSEN | | 1.875 | 1.875 |
| **D | CATHERINE KING | | 537 | 537 |
| **D | JOHN MCCARTNEY | | 831 | 831 |
| **D | GAIL MCLACHLAN | | 1.647 | 1.647 |
| **D | L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR | | 995 | 995 |
| **D | MORRIS 1992 GIFT TRUST | | 1.305 | 1.305 |
| **D | JOHN NEVINS | | 969 | 969 |
| **D | THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER | | 1.214 | 1.214 |
| **D | JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER | | 1.112 | 1.112 |
| **D | SUSAN ZUCKER | | 653 | 653 |
| **D | TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 79.583 | 79.583 |
| **D | 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST | | 7.859 | 7.859 |
| **D | SEI IEF ACADIAN | | 21.879 | 21.879 |
| **D | WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING | | 12.868 | 12.868 |
| **D | CHARLES FEAGIN | | 702 | 702 |
| **D | BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L | | 548 | 548 |
| **D | ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA | | 1.295 | 1.295 |
| **D | BROADWATERS PARTNERSHIP L P | | 1.276 | 1.276 |
| **D | JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST | | 2.103 | 2.103 |
| **D | ROBERT POWERS | | 748 | 748 |
| **D | J GARY FENCIK | | 2.359 | 2.359 |
| **D | JEFFREY ARONIN | | 3.385 | 3.385 |
| **D | PAUL BONDOR | | 823 | 823 |
| **D | JAMES GOODWIN | | 363 | 363 |
| **D | SUSAN MORAN | | 787 | 787 |
| **D | KRISTINE FISHMAN | | 621 | 621 |
| **D | ELLIOT MALUTH | | 928 | 928 |
| **D | DIANE RAND | | 795 | 795 |
| **D | KENNON MCKEE | | 738 | 738 |
| **D | GRUSECKI NEXGEN LLC | | 1.088 | 1.088 |
| **D | ANDREW BERGDOLL | | 992 | 992 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | BRUCE WERNER | 562 | 562 | 562 |
| **D | B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH | 860 | 860 | 860 |
| **D | RICHARD ALMEIDA | 465 | 465 | 465 |
| **D | MICHAEL MORISON | 556 | 556 | 556 |
| **D | CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR | 1.567 | 1.567 | 1.567 |
| **D | HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST | 570 | 570 | 570 |
| **D | STEPHEN ZUTOVSKY | 610 | 610 | 610 |
| **D | MICHAEL DENNIS | 448 | 448 | 448 |
| **D | DANIEL OKEEFE | 991 | 991 | 991 |
| **D | STEPHEN FARMER | 648 | 648 | 648 |
| **D | JOANNE ELLIOT | 1.042 | 1.042 | 1.042 |
| **D | STEVEN FREEMAN | 916 | 916 | 916 |
| **D | THOMAS HILL | 963 | 963 | 963 |
| **D | CARYN CAFFARELLI | 840 | 840 | 840 |
| **D | HUNTER FAMILY FOUNDATION 4 | 11.767 | 11.767 | 11.767 |
| **D | F L K T E LLC 10571085310 | 2.412 | 2.412 | 2.412 |
| **D | JURGENSEN INVESTMENTS LLC | 905 | 905 | 905 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV | 84.551 | 84.551 | 84.551 |
| **D | THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | 187.026 | 187.026 | 187.026 |
| **D | BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | 31.316 | 31.316 | 31.316 |
| **D | PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND | 1.773 | 1.773 | 1.773 |
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST | 22.981 | 22.981 | 22.981 |
| **D | DOLCAY INVESTMENTS LTD | 2.255 | 2.255 | 2.255 |
| **D | HARCO A LIMITED | 2.157 | 2.157 | 2.157 |
| **D | OUTTEAM INVESTMENTS LTD | 3.028 | 3.028 | 3.028 |
| **D | NATIONAL BANK FINANCIAL INC | 76.868 | 76.868 | 76.868 |
| **D | DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND | 31.811 | 31.811 | 31.811 |
| **D | HERITAGE AND STABILISATION FUND | 60.000 | 60.000 | 60.000 |
| **D | THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW | 2.395 | 2.395 | 2.395 |
| **D | BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND | 3.939 | 3.939 | 3.939 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 3.624 | 3.624 | 3.624 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 52.621 | 52.621 | 52.621 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 32.014 | 32.014 | 32.014 |
| **D | BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP | 17.719 | 17.719 | 17.719 |
| **D | IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP | 32.732 | 32.732 | 32.732 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | 23.037 | 23.037 | 23.037 |
| **D | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | 72.984 | 72.984 | 72.984 |
| **D | SEQUOIA FD PARA GLEL | 99 | 99 | 99 |
| **D | STEWARDSHIP PARA GLEB | 589 | 589 | 589 |
| **D | 1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER | 2.068 | 2.068 | 2.068 |
| **D | KAP IP GLO EQUI III 56097 | 14.121 | 14.121 | 14.121 |
| **D | INVESCO NSCI EAFE INCOME ADVANTAGE EFF | 2.589 | 2.589 | 2.589 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO | 23.923 | 23.923 | 23.923 |

Azionisti in delega:

1.989

Pagina 18

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241 | 14.720 | 14.720 | 14.720 |
| **D | UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242 | 18.683 | 18.683 | 18.683 |
| **D | CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379 | 89.242 | 89.242 | 89.242 |
| **D | FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008 | 13.282 | 13.282 | 13.282 |
| **D | AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU | 1.626 | 1.626 | 1.626 |
| **D | GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND | 2.785 | 2.785 | 2.785 |
| **D | IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL | 13.201 | 13.201 | 13.201 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND | 24.459 | 24.459 | 24.459 |
| **D | CIBC EUROPEAN INDEX FUND | 1.813 | 1.813 | 1.813 |
| **D | CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 666 | 666 | 666 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF | 12.432 | 12.432 | 12.432 |
| **D | XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF | 3.225 | 3.225 | 3.225 |
| **D | PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH | 628 | 628 | 628 |
| **D | INVESTINGFORENGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL | 13.275 | 13.275 | 13.275 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND | 12.707 | 12.707 | 12.707 |
| **D | THE ESB PENSION FUND | 7.208 | 7.208 | 7.208 |
| **D | XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF | 2.473 | 2.473 | 2.473 |
| **D | CCVVM TRANSITION ACTS MONDIALES | 5.632 | 5.632 | 5.632 |
| **D | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD | 138.851 | 138.851 | 138.851 |
| **D | AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME | 10.269 | 10.269 | 10.269 |
| **D | BANK OF KOREA | 214.102 | 214.102 | 214.102 |
| **D | THE BANK OF KOREA | 5.274 | 5.274 | 5.274 |
| **D | ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC | 114.674 | 114.674 | 114.674 |
| **D | BEWARSTICHTING NNIP I | 22.323 | 22.323 | 22.323 |
| **D | ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC | 63.281 | 63.281 | 63.281 |
| **D | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | 274.775 | 274.775 | 274.775 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM | 268.250 | 268.250 | 268.250 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 4.143 | 4.143 | 4.143 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI | 250.510 | 250.510 | 250.510 |
| **D | THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | 8.544 | 8.544 | 8.544 |
| **D | QS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 35.692 | 35.692 | 35.692 |
| **D | INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003 | 7.397 | 7.397 | 7.397 |
| **D | KAPITALFORENGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I | 26.454 | 26.454 | 26.454 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA | 1.100 | 1.100 | 1.100 |
| **D | NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES | 18.125 | 18.125 | 18.125 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO | 38.774 | 38.774 | 38.774 |
| **D | INVECO MARKETS III PLC | 305 | 305 | 305 |
| **D | INVECO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF | 1.473 | 1.473 | 1.473 |
| **D | INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF | 40.370 | 40.370 | 40.370 |
| **D | INVECO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF | 59.979 | 59.979 | 59.979 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND | 36.400 | 36.400 | 36.400 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | GRAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND | 33.560 | 33.560 | 33.560 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS | 45.809 | 45.809 | 45.809 |
| **D | BLACKROCK LIFE LIMITED | 4.746 | 4.746 | 4.746 |
| **D | PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO | 10.733 | 10.733 | 10.733 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND | 16.290 | 16.290 | 16.290 |
| **D | PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST | 8.819 | 8.819 | 8.819 |
| **D | INVERSCO MARKETS II PUBLIC LTD CO | 3.841 | 3.841 | 3.841 |
| **D | INVERSCO DEFENCE INNVATION UCITS ETF | 6.768 | 6.768 | 6.768 |
| **D | INVERSCO MSCI EUR EQ WGMT UCITS ETF | 29.064 | 29.064 | 29.064 |
| **D | GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND | 57.539 | 57.539 | 57.539 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL FUNDS | 64 | 64 | 64 |
| **D | SDG E Q EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC | 22.415 | 22.415 | 22.415 |
| **D | UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC | 9.583 | 9.583 | 9.583 |
| **D | INVERSCO MARKETS II PUBLIC LTD | 11.060 | 11.060 | 11.060 |
| **D | INVERSCO VII PUBLIC LIMITED COMPANY | 603.051 | 603.051 | 603.051 |
| **D | VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222 | 1.521 | 1.521 | 1.521 |
| **D | PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX | 24.583 | 24.583 | 24.583 |
| **D | INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT | 7.384 | 7.384 | 7.384 |
| **D | THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM | 36.178 | 36.178 | 36.178 |
| **D | STANLIB FUNDS LIMITED | 1.146 | 1.146 | 1.146 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO | 18.265 | 18.265 | 18.265 |
| **D | ABB PENSION FUND | 1.290 | 1.290 | 1.290 |
| **D | INVERSCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF | 602 | 602 | 602 |
| **D | IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND | 7.006 | 7.006 | 7.006 |
| **D | INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC | 14.505 | 14.505 | 14.505 |
| **D | METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND | 35.069 | 35.069 | 35.069 |
| **D | IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF | 20.597 | 20.597 | 20.597 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN | 30.359 | 30.359 | 30.359 |
| **D | ONTARIO POWER GENERATION INC | 175.137 | 175.137 | 175.137 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT | 127.981 | 127.981 | 127.981 |
| **D | GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E | 5.854 | 5.854 | 5.854 |
| **D | AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO | 38.000 | 38.000 | 38.000 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF | 4.132 | 4.132 | 4.132 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE | 4.791 | 4.791 | 4.791 |
| **D | CIBC PP CC I GLOB EQ | 2.029 | 2.029 | 2.029 |
| **D | CIBC PENSION PLAN | 6.620 | 6.620 | 6.620 |
| **D | VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 26.933 | 26.933 | 26.933 |
| **D | SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND | 87.706 | 87.706 | 87.706 |
| **D | ARIZONA PSPRS TRUST | 51.182 | 51.182 | 51.182 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT | 95.000 | 95.000 | 95.000 |
| **D | TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA | 25.500 | 25.500 | 25.500 |
| **D | IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL | 11.138 | 11.138 | 11.138 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|-----------|-----------|
| **D | BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL | | 3.057 | 3.057 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | | 25.808 | 25.808 |
| **D | BLACKROCK LIFE LTD | | 86.982 | 86.982 |
| **D | BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND | | 59.070 | 59.070 |
| **D | XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF | | 21.757 | 21.757 |
| **D | IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND | | 224.380 | 224.380 |
| **D | STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD | | 31.695 | 31.695 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST | | 488.344 | 488.344 |
| **D | XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF | | 172.801 | 172.801 |
| **D | MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | | 17.035 | 17.035 |
| **D | MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND | | 35.521 | 35.521 |
| **D | XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF | | 910 | 910 |
| **D | MACK EAFE EQUITY POOL | | 10.501 | 10.501 |
| **D | FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND | | 49.000 | 49.000 |
| **D | PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSKTESLSKAB | | 16.000 | 16.000 |
| **D | FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND | | 1.323.759 | 1.323.759 |
| **D | DEUTSCHE DCG EQ | | 1.135 | 1.135 |
| **D | BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | 7.097 | 7.097 |
| **D | OPTIMUM INTERNATIONAL FUND | | 76.358 | 76.358 |
| **D | MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST | | 1.249 | 1.249 |
| **D | NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY | | 15.349 | 15.349 |
| **D | GLOBAL X DEFENSE TECH ETF | | 2.020.771 | 2.020.771 |
| **D | INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF | | 54.211 | 54.211 |
| **D | FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND | | 38.852 | 38.852 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF | | 10.587 | 10.587 |
| **D | TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT | | 86.653 | 86.653 |
| **D | RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST | | 39.138 | 39.138 |
| **D | FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO | | 3.603 | 3.603 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO | | 5.922 | 5.922 |
| **D | PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | | 363.434 | 363.434 |
| **D | NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL | | 3.751 | 3.751 |
| **D | NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST | | 3.820 | 3.820 |
| **D | NSP MINNESEOTA RETAIL PRAIRIE II | | 3.231 | 3.231 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO | | 943 | 943 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS | | 19.118 | 19.118 |
| **D | DEAM FONDS ZDV | | 3.077 | 3.077 |
| **D | FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND | | 152.901 | 152.901 |
| **D | SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN | | 574 | 574 |
| **D | AURION GLOBAL EQUITY FUND | | 1.126 | 1.126 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO | | 16.468 | 16.468 |
| **D | AZL INTERNATIONAL INDEX FUND | | 23.817 | 23.817 |
| **D | AZL DEA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | | 2.424 | 2.424 |
| **D | FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF | | 15.327 | 15.327 |

Azionisti in delega:

1.989

Pagina 21

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | 22.680 | 22.680 | 22.680 |
| **D | LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST | 3.622 | 3.622 | 3.622 |
| **D | NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN | 32.500 | 32.500 | 32.500 |
| **D | ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY | 397.236 | 397.236 | 397.236 |
| **D | ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY | 104.133 | 104.133 | 104.133 |
| **D | LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST | 31.011 | 31.011 | 31.011 |
| **D | VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM | 122.000 | 122.000 | 122.000 |
| **D | JOHN DEERE PENSION TRUST | 3.200 | 3.200 | 3.200 |
| **D | ENSIGN PEAK ADVISORS INC | 255.600 | 255.600 | 255.600 |
| **D | LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 10.905 | 10.905 | 10.905 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA | 202.051 | 202.051 | 202.051 |
| **D | RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND | 3.154 | 3.154 | 3.154 |
| **D | RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 76.383 | 76.383 | 76.383 |
| **D | POOL REINSURANCE CO LTD | 3.308 | 3.308 | 3.308 |
| **D | 3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME | 5.184 | 5.184 | 5.184 |
| **D | BGF MULTI THEME EQUITY FUND | 91 | 91 | 91 |
| **D | BLACKROCK FUND MANAGERS LTD | 354.720 | 354.720 | 354.720 |
| **D | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND | 33.565 | 33.565 | 33.565 |
| **D | VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738 | 10.881 | 10.881 | 10.881 |
| **D | ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470 | 234.714 | 234.714 | 234.714 |
| **D | ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND | 222.184 | 222.184 | 222.184 |
| **D | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND | 34.506 | 34.506 | 34.506 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII | 3.255 | 3.255 | 3.255 |
| **D | VEBA PARTNERSHIP N L P | 8.504 | 8.504 | 8.504 |
| **D | THE HK SAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND | 508 | 508 | 508 |
| **D | STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN | 14.977 | 14.977 | 14.977 |
| **D | COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST | 26.339 | 26.339 | 26.339 |
| **D | PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST | 55.130 | 55.130 | 55.130 |
| **D | DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING | 36.614 | 36.614 | 36.614 |
| **D | EATON VANCE MANAGEMENT | 112 | 112 | 112 |
| **D | QUALITY EDUCATION FUND | 752 | 752 | 752 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 428.393 | 428.393 | 428.393 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 39.094 | 39.094 | 39.094 |
| **D | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM | 88.735 | 88.735 | 88.735 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP | 45.842 | 45.842 | 45.842 |
| **D | TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION | 76.970 | 76.970 | 76.970 |
| **D | SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 35.975 | 35.975 | 35.975 |
| **D | BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA | 14.438 | 14.438 | 14.438 |
| **D | ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | 6.526 | 6.526 | 6.526 |
| **D | PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 877 | 877 | 877 |
| **D | MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION | 647 | 647 | 647 |
| **D | METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY | 11.123 | 11.123 | 11.123 |
| **D | IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 11.619 | 11.619 | 11.619 |

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIS EUIF | 25.318 | 25.318 | 25.318 |
| **D | ANDROS 90 | 660 | 660 | 660 |
| **D | STAUBLI 50 50 SGAM | 246 | 246 | 246 |
| **D | VOLKSWAGEN 90 | 1.471 | 1.471 | 1.471 |
| **D | SG DIVERSIFIE ISR PART 405 | 21.184 | 21.184 | 21.184 |
| **D | SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR | 35.648 | 35.648 | 35.648 |
| **D | SOGECAP ACTIONS - MID CAP | 146.699 | 146.699 | 146.699 |
| **D | SOGECAP AP OVERLAY | 24.039 | 24.039 | 24.039 |
| **D | SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO | 10.226 | 10.226 | 10.226 |
| **D | AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN | 18.295 | 18.295 | 18.295 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE | 741 | 741 | 741 |
| **D | AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROPE | 9.044 | 9.044 | 9.044 |
| **D | LYXOR FTSE MIB UCITS ETF | 363.005 | 363.005 | 363.005 |
| **D | LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF | 28.665 | 28.665 | 28.665 |
| **D | AMUNDI MSCI EMU | 41.580 | 41.580 | 41.580 |
| **D | ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT | 589 | 589 | 589 |
| **D | AIF-MULTI-ASSET TEODORICO | 12.237 | 12.237 | 12.237 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA | 85.350 | 85.350 | 85.350 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA | 134.000 | 134.000 | 134.000 |
| **D | AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE | 12.965 | 12.965 | 12.965 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE | 167 | 167 | 167 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU' | 14.348 | 14.348 | 14.348 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE | 1.694 | 1.694 | 1.694 |
| **D | AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE | 29.995 | 29.995 | 29.995 |
| **D | SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE | 3.609 | 3.609 | 3.609 |
| **D | AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR | 1.169 | 1.169 | 1.169 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE | 12.028 | 12.028 | 12.028 |
| **D | BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST | 70 | 70 | 70 |
| **D | PALM TREE FUND, A SERIES TRUST | 8.483 | 8.483 | 8.483 |
| **D | DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU | 7.037 | 7.037 | 7.037 |
| **D | GLOBAL X ETFs ICAV | 189.046 | 189.046 | 189.046 |
| **D | THE NOMURA TRUST AND BANKING C | 17.300 | 17.300 | 17.300 |
| **D | KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S | 7.318 | 7.318 | 7.318 |
| **D | MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS | 8.654 | 8.654 | 8.654 |
| **D | BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E | 18.291 | 18.291 | 18.291 |
| **D | SLOANE ROBINSON FOUNDATION | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| **D | R P TEN HAVE PENSTOEN B V | 219 | 219 | 219 |
| **D | WEST WING GROUP N V | 500 | 500 | 500 |
| **D | RAMLEH BEHEER B V | 300 | 300 | 300 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 60.634 | 60.634 | 60.634 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. | 16.549 | 16.549 | 16.549 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II | 141.030 | 141.030 | 141.030 |
| **D | UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE | 58.683 | 58.683 | 58.683 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 | 720 | 720 | 720 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR) | 990 | 990 | 990 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS 50 | 960 | 960 | 960 |
| **D | MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK | 910 | 910 | 910 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA | 28.943 | 28.943 | 28.943 |
| **D | UBS (LUX) SICAV 1 | 31 | 31 | 31 |
| **D | UBS (LUX) EQUITY SICAV | 217.604 | 217.604 | 217.604 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) | 337 | 337 | 337 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) | 1.709 | 1.709 | 1.709 |
| **D | UBS (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) | 707 | 707 | 707 |
| **D | UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) | 1.388 | 1.388 | 1.388 |
| **D | STRATEGY SICAV | 980 | 980 | 980 |
| **D | PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST | 7.162 | 7.162 | 7.162 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74. | 8.526 | 8.526 | 8.526 |
| **D | AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY. | 3.016 | 3.016 | 3.016 |
| **D | WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6 | 7.483 | 7.483 | 7.483 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 7.317 | 7.317 | 7.317 |
| **D | GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES | 7.851 | 7.851 | 7.851 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. | 149.490 | 149.490 | 149.490 |
| **D | SPAR NORD BANK. | 20 | 20 | 20 |
| **D | NORGES BANK | 4.066.448 | 4.066.448 | 4.066.448 |
| **D | GOVERNMENT OF NORWAY | 2.500.986 | 2.500.986 | 2.500.986 |
| **D | ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF | 18.105 | 18.105 | 18.105 |
| **D | LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED | 39.463 | 39.463 | 39.463 |
| **D | BANK OF BOTSWANA. | 7.427 | 7.427 | 7.427 |
| **D | THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY | 179.013 | 179.013 | 179.013 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | 289.032 | 289.032 | 289.032 |
| **D | GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. | 83.444 | 83.444 | 83.444 |
| **D | IADB STAFF RETIREMENT FUND | 19.148 | 19.148 | 19.148 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT | 4.395 | 4.395 | 4.395 |
| **D | IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND | 7.201 | 7.201 | 7.201 |
| **D | WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. | 994 | 994 | 994 |
| **D | JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND. | 25.089 | 25.089 | 25.089 |
| **D | JUPITER EUROPEAN FUND. | 329.820 | 329.820 | 329.820 |
| **D | LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND | 8.733 | 8.733 | 8.733 |
| **D | LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED | 836 | 836 | 836 |
| **D | LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST | 173.200 | 173.200 | 173.200 |
| **D | LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST | 48.566 | 48.566 | 48.566 |
| **D | PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC | 2.950 | 2.950 | 2.950 |
| **D | LANDOWNE UCITS ICAV | 117.045 | 117.045 | 117.045 |
| **D | SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV | 82.906 | 82.906 | 82.906 |
| **D | TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV | 23.612 | 23.612 | 23.612 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST | 2.197 | 2.197 | 2.197 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV | | 9.080 | 9.080 |
| **D | LEGAL & GENERAL ICAV. | | 6.824 | 6.824 |
| **D | PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV | | 154.901 | 154.901 |
| **D | SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF | | 5.954 | 5.954 |
| **D | STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS | | 73.649 | 73.649 |
| **D | PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. | | 219.134 | 219.134 |
| **D | SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. | | 533.011 | 533.011 |
| **D | NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS | | 157.286 | 157.286 |
| **D | USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY | | 3.489 | 3.489 |
| **D | GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY | | 1.718 | 1.718 |
| **D | USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY | | 3.251 | 3.251 |
| **D | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS | | 44.861 | 44.861 |
| **D | UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA. | | 1.473 | 1.473 |
| **D | WYOMING RETIREMENT SYSTEM | | 1.797 | 1.797 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR | | 39.019 | 39.019 |
| **D | STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | | 29.900 | 29.900 |
| **D | SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT | | 23.130 | 23.130 |
| **D | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | | 616.641 | 616.641 |
| **D | THE PEOPLE'S PENSION SCHEME | | 65.668 | 65.668 |
| **D | THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC. | | 20.488 | 20.488 |
| **D | ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND | | 972.592 | 972.592 |
| **D | 1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND | | 112.784 | 112.784 |
| **D | CHEVRON MASTER PENSION TRUST | | 3.933 | 3.933 |
| **D | CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. | | 25.746 | 25.746 |
| **D | NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC. | | 142.774 | 142.774 |
| **D | STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS | | 11.446 | 11.446 |
| **D | STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS | | 9.528 | 9.528 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | | 481.679 | 481.679 |
| **D | HPE COMMON CONTRACTUAL FUND. | | 2.187 | 2.187 |
| **D | NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND | | 6.519 | 6.519 |
| **D | UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE | | 1.653 | 1.653 |
| **D | CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | | 582 | 582 |
| **D | DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC | | 197 | 197 |
| **D | CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND | | 872 | 872 |
| **D | FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM | | 16.100 | 16.100 |
| **D | EXELON FOUNDATION | | 248 | 248 |
| **D | CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND. | | 394 | 394 |
| **D | JOSHUA GREEN CORPORATION | | 2.949 | 2.949 |
| **D | GREENFINCH FOUNDATION | | 3.049 | 3.049 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. | | 4.976 | 4.976 |
| **D | CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION | | 4.546 | 4.546 |
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND | | 800 | 800 |
| **D | CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941 | | 534 | 534 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND | 700 | 700 | 700 |
| **D | CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 38.828 | 38.828 | 38.828 |
| **D | BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN. | 1.940 | 1.940 | 1.940 |
| **D | THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST | 77.146 | 77.146 | 77.146 |
| **D | ARVEST FOUNDATION | 128 | 128 | 128 |
| **D | GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION | 453 | 453 | 453 |
| **D | NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING | 60.135 | 60.135 | 60.135 |
| **D | JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND | 56.457 | 56.457 | 56.457 |
| **D | LANSOWNE MASTER ICAV | 87.989 | 87.989 | 87.989 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O | 1.303 | 1.303 | 1.303 |
| **D | NOVANT HEALTH INC. | 7.660 | 7.660 | 7.660 |
| **D | NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP | 1.900 | 1.900 | 1.900 |
| **D | PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN | 2.648 | 2.648 | 2.648 |
| **D | PFIZER INC. MASTER TRUST | 22.254 | 22.254 | 22.254 |
| **D | IALUMBRA HOLDING TRUST | 9.100 | 9.100 | 9.100 |
| **D | MOZILLA CORPORATION | 3.143 | 3.143 | 3.143 |
| **D | SNOWFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | RUTGERS THE STATE UNIVERSITY | 5.881 | 5.881 | 5.881 |
| **D | ROSEFINCH FOUNDATION | 3.049 | 3.049 | 3.049 |
| **D | R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. | 700 | 700 | 700 |
| **D | PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION | 973 | 973 | 973 |
| **D | FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 | 4.006 | 4.006 | 4.006 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES | 957 | 957 | 957 |
| **D | PEPCO HOLDINGS INC. VEEA TRUST | 831 | 831 | 831 |
| **D | EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM | 28 | 28 | 28 |
| **D | S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST | 2.131 | 2.131 | 2.131 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST | 330 | 330 | 330 |
| **D | THE SKIWI FUND | 2.730 | 2.730 | 2.730 |
| **D | THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY. | 7.075 | 7.075 | 7.075 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11. | 2.644 | 2.644 | 2.644 |
| **D | UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION | 5.326 | 5.326 | 5.326 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE | 208.406 | 208.406 | 208.406 |
| **D | HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME | 7.616 | 7.616 | 7.616 |
| **D | FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP | 15.204 | 15.204 | 15.204 |
| **D | DYNASTY INVEST LTD | 1.869 | 1.869 | 1.869 |
| **D | DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND. | 2.095 | 2.095 | 2.095 |
| **D | FUNDO DE PENSOES . | 3.416 | 3.416 | 3.416 |
| **D | ETERNITY LTD CONVERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | 5.947 | 5.947 | 5.947 |
| **D | BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC | 809 | 809 | 809 |
| **D | BEAR CREEK INVESTMENT LLC | 6.551 | 6.551 | 6.551 |
| **D | HUMILITY LTD. | 4.867 | 4.867 | 4.867 |
| **D | INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST | 1.644 | 1.644 | 1.644 |
| **D | PINK CALI LLC | 412 | 412 | 412 |

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST | | 640 | 640 |
| **D | OMEGA FFTP LIMITED PARTNERSHIP | | 283 | 283 |
| **D | METIS EQUITY TRUST | | 5.346 | 5.346 |
| **D | MF INTERNATIONAL FUND LLC | | 3.888 | 3.888 |
| **D | LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP. | | 129.500 | 129.500 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC | | 33.663 | 33.663 |
| **D | LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC | | 4.508 | 4.508 |
| **D | THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC | | 1.118 | 1.118 |
| **D | ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP | | 682 | 682 |
| **D | PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST | | 102 | 102 |
| **D | 801 INVESTMENTS LLC | | 1.472 | 1.472 |
| **D | CINDY SPRINGS LLC | | 15.642 | 15.642 |
| **D | PRO-GEN INVESTMENTS LLC | | 1.282 | 1.282 |
| **D | RDM LIQUID LLC.. | | 3.800 | 3.800 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR. | | 2.250 | 2.250 |
| **D | ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND | | 18.402 | 18.402 |
| **D | GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC | | 1.755 | 1.755 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL TRUST | | 12.975 | 12.975 |
| **D | SENTINEL INTERNATIONAL FUND | | 554 | 554 |
| **D | CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. | | 59.692 | 59.692 |
| **D | ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP | | 145 | 145 |
| **D | THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY | | 1.570 | 1.570 |
| **D | NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED | | 7.960 | 7.960 |
| **D | LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC | | 1.322 | 1.322 |
| **D | LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC | | 25.535 | 25.535 |
| **D | MBB PUBLIC MARKETS I LLC | | 26.470 | 26.470 |
| **D | GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND | | 9.583 | 9.583 |
| **D | HAWTHORN DM LLC | | 8.373 | 8.373 |
| **D | FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS | | 1.493 | 1.493 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN | | 16.545 | 16.545 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC | | 93.636 | 93.636 |
| **D | CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON | | 2.432 | 2.432 |
| **D | THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE | | 20.867 | 20.867 |
| **D | MINERWORKERS' PENSION SCHEME | | 44.088 | 44.088 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. | | 735.863 | 735.863 |
| **D | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND | | 42.096 | 42.096 |
| **D | NUNAVUT TRUST | | 1.260 | 1.260 |
| **D | STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM | | 44.796 | 44.796 |
| **D | QIC LISTED EQUITIES FUND | | 50.519 | 50.519 |
| **D | QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND. | | 16.615 | 16.615 |
| **D | COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA | | 15.660 | 15.660 |
| **D | MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND | | 31.446 | 31.446 |
| **D | MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND | | 132.501 | 132.501 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY | 16.671 | 16.671 | 16.671 |
| **D | BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION | 9.729 | 9.729 | 9.729 |
| **D | THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13 | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3 | 3.458 | 3.458 | 3.458 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND | 1.828 | 1.828 | 1.828 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6 | 1.424 | 1.424 | 1.424 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1 | 2.508 | 2.508 | 2.508 |
| **D | HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03 | 956 | 956 | 956 |
| **D | HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03 | 3.497 | 3.497 | 3.497 |
| **D | HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03 | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12. | 1.381 | 1.381 | 1.381 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5 | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03 | 2.972 | 2.972 | 2.972 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7. | 1.076 | 1.076 | 1.076 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2 | 3.077 | 3.077 | 3.077 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8. | 1.118 | 1.118 | 1.118 |
| **D | HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9. | 1.395 | 1.395 | 1.395 |
| **D | ZOMA FOUNDATION. | 7.967 | 7.967 | 7.967 |
| **D | LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND | 42.628 | 42.628 | 42.628 |
| **D | NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | 121.477 | 121.477 | 121.477 |
| **D | NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST | 21.954 | 21.954 | 21.954 |
| **D | GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 242.700 | 242.700 | 242.700 |
| **D | THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS | 9.300 | 9.300 | 9.300 |
| **D | COVENANT HEALTH | 10.142 | 10.142 | 10.142 |
| **D | DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND | 3.300 | 3.300 | 3.300 |
| **D | EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST | 5.053 | 5.053 | 5.053 |
| **D | CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST. | 53.385 | 53.385 | 53.385 |
| **D | CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST | 67.720 | 67.720 | 67.720 |
| **D | CATERPILLAR INVESTMENT TRUST. | 891 | 891 | 891 |
| **D | ALUMERA INNOVATIONS FOUNDATION | 2.778 | 2.778 | 2.778 |
| **D | CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE | 3.407 | 3.407 | 3.407 |
| **D | COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN | 1.749 | 1.749 | 1.749 |
| **D | THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH | 75.200 | 75.200 | 75.200 |
| **D | LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST.. | 179 | 179 | 179 |
| **D | IMPACTASSETS INC. | 112 | 112 | 112 |
| **D | THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN | 1.115 | 1.115 | 1.115 |
| **D | JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. | 3.196 | 3.196 | 3.196 |
| **D | JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02. | 1.802 | 1.802 | 1.802 |
| **D | JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02. | 1.183 | 1.183 | 1.183 |
| **D | JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02. | 1.632 | 1.632 | 1.632 |
| **D | JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02. | 23.001 | 23.001 | 23.001 |
| **D | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. | 120.727 | 120.727 | 120.727 |
| **D | NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | | |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN. | 1.975 | 1.975 | 1.975 |
| **D | THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP | 37.357 | 37.357 | 37.357 |
| **D | BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME | 16.181 | 16.181 | 16.181 |
| **D | MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | 10.100 | 10.100 | 10.100 |
| **D | EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS. | 72.879 | 72.879 | 72.879 |
| **D | CSAA INSURANCE EXCHANGE | 1.286 | 1.286 | 1.286 |
| **D | ABU DHABI PENSION FUND | 45.298 | 45.298 | 45.298 |
| **D | GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY | 6.221 | 6.221 | 6.221 |
| **D | STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS | 5.366 | 5.366 | 5.366 |
| **D | WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD | 60.500 | 60.500 | 60.500 |
| **D | MOBIUS LIFE LIMITED. | 19.187 | 19.187 | 19.187 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA | 49.891 | 49.891 | 49.891 |
| **D | FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST | 520 | 520 | 520 |
| **D | HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST | 1.405 | 1.405 | 1.405 |
| **D | TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME | 12.428 | 12.428 | 12.428 |
| **D | ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND | 4.071 | 4.071 | 4.071 |
| **D | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. | 1.096 | 1.096 | 1.096 |
| **D | STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | 1.278.304 | 1.278.304 | 1.278.304 |
| **D | LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME | 35.475 | 35.475 | 35.475 |
| **D | BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND | 9.232 | 9.232 | 9.232 |
| **D | THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND | 74.727 | 74.727 | 74.727 |
| **D | WEST YORKSHIRE PENSION FUND | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **D | CLEARWATER INTERNATIONAL FUND | 10.070 | 10.070 | 10.070 |
| **D | MERSEYSIDE PENSION FUND | 4.376 | 4.376 | 4.376 |
| **D | ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY | 55.138 | 55.138 | 55.138 |
| **D | ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF | 6.477 | 6.477 | 6.477 |
| **D | SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP - ACTING AS INVESTMENT ADV | 14.600 | 14.600 | 14.600 |
| **D | SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP | 461.778 | 461.778 | 461.778 |
| **D | SACHEM HEAD LP | 683.222 | 683.222 | 683.222 |
| **D | ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | 1.408 | 1.408 | 1.408 |
| **D | ENGINE CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP | 14.105 | 14.105 | 14.105 |
| **D | ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT | 1.429 | 1.429 | 1.429 |
| **D | ION MACRO FUND LP C/O MUGF FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED | 10.475 | 10.475 | 10.475 |
| **D | PICOTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICOTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER | 2.800 | 2.800 | 2.800 |
| **D | PICOTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICOTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER | 3.300 | 3.300 | 3.300 |
| **D | BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED | 11.117 | 11.117 | 11.117 |
| **D | ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY | 27.674 | 27.674 | 27.674 |
| **D | ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA | 4.014 | 4.014 | 4.014 |
| **D | COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS | 2.354 | 2.354 | 2.354 |
| **D | COMPASS HTV LLC | 3.718 | 3.718 | 3.718 |
| **D | RPAQ 2015 FUND LP | 17.554 | 17.554 | 17.554 |
| **D | VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC | 72.238 | 72.238 | 72.238 |
| **D | AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 63.345 | 63.345 | 63.345 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC | | 3.090 | 3.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED | | 4.313 | 4.313 |
| **D | BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS | | 512 | 512 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP | | 261 | 261 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I | | 7.110 | 7.110 |
| **D | BENAP MASTER FUND LTD | | 665 | 665 |
| **D | AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES | | 1.090 | 1.090 |
| **D | ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. | | 6.420 | 6.420 |
| **D | AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 8.058 | 8.058 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC | | 3.757 | 3.757 |
| **D | ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND | | 4.761 | 4.761 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC | | 16.885 | 16.885 |
| **D | ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT | | 22.419 | 22.419 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD | | 21.313 | 21.313 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO | | 2.499 | 2.499 |
| **D | ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | | 54.454 | 54.454 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LTD | | 184.290 | 184.290 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - NW TOPS GLOBAL T | | 14.121 | 14.121 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-NW TOPS (MARKET NEUT | | 180.014 | 180.014 |
| **D | LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-NW TOPS UCITS FUND | | 131.185 | 131.185 |
| **D | CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II | | 1.307 | 1.307 |
| **D | COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD | | 1.001 | 1.001 |
| **D | COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD | | 834 | 834 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 10.648 | 10.648 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND 1 | | 35.220 | 35.220 |
| **D | CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND | | 54.864 | 54.864 |
| **D | MEDIOBANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION | | 42.648 | 42.648 |
| **D | MEDIOBANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU | | 4.564 | 4.564 |
| **D | COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52 | | 9.776 | 9.776 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST. | | 14.406 | 14.406 |
| **D | PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD | | 152 | 152 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTBJ400030757 | | 606.000 | 606.000 |
| **D | ITALY STOCK FUND | | 7.200 | 7.200 |
| **D | THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV | | 62.634 | 62.634 |
| **D | MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND | | 373 | 373 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND | | 241.431 | 241.431 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | | 49.766 | 49.766 |
| **D | PRIME SUPER PTY LTD | | 1.985 | 1.985 |
| **D | CFSIL-COMMONWLT GBL SHARE FD 17 | | 25.164 | 25.164 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. | | 5.958 | 5.958 |
| **D | COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND.. | | 32.046 | 32.046 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA | | 2.287 | 2.287 |
| **D | WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO | | 3.649 | 3.649 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | ONEMARKETS ITALY ICAV | 22.179 | 22.179 | 22.179 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC | 37.000 | 37.000 | 37.000 |
| **D | RIA GLOBAL SHARE FUND | 5.528 | 5.528 | 5.528 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE. | 35.914 | 35.914 | 35.914 |
| **D | ILA - RAFIME | 19.312 | 19.312 | 19.312 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQN | 766 | 766 | 766 |
| **D | ILA - A-ILDSCG | 2.089 | 2.089 | 2.089 |
| **D | ILA - A-ILGLOEQG | 2.719 | 2.719 | 2.719 |
| **D | ILA - A-ILLEZEQ | 8.570 | 8.570 | 8.570 |
| **D | IRISH LIFE ASSURANCE PLC | 33.505 | 33.505 | 33.505 |
| **D | LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV | 132.436 | 132.436 | 132.436 |
| **D | ZURICH LIFE ASSURANCE PLC | 674.992 | 674.992 | 674.992 |
| **D | CFSIL-COMMONWLTH SPLIST FD4-SC | 13.964 | 13.964 | 13.964 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED | 1.093.859 | 1.093.859 | 1.093.859 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND | 3.083 | 3.083 | 3.083 |
| **D | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED | 76.655 | 76.655 | 76.655 |
| **D | FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500) | 1.285 | 1.285 | 1.285 |
| **D | TSGX SOLACT ESG TRACO EX UNHG (3387) | 399 | 399 | 399 |
| **D | ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND | 2.660 | 2.660 | 2.660 |
| **D | CFSIL RE CNEALTH GS FD 16 | 10.657 | 10.657 | 10.657 |
| **D | CITITRUST LTD | 1.960 | 1.960 | 1.960 |
| **D | INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC | 226.762 | 226.762 | 226.762 |
| **D | INVENCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND | 2.499 | 2.499 | 2.499 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED | 1.902.991 | 1.902.991 | 1.902.991 |
| **D | ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD | 504.761 | 504.761 | 504.761 |
| **D | ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP | 274.443 | 274.443 | 274.443 |
| **D | ORBIS SICAV, | 3.257.054 | 3.257.054 | 3.257.054 |
| **D | ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P | 62.262 | 62.262 | 62.262 |
| **D | CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX | 3.137 | 3.137 | 3.137 |
| **D | ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED | 791.435 | 791.435 | 791.435 |
| **D | NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND | 16.748 | 16.748 | 16.748 |
| **D | JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD | 300 | 300 | 300 |
| **D | QUILTER INVESTORS | 185.118 | 185.118 | 185.118 |
| **D | AZIMUT LIFE DAC | 1.082 | 1.082 | 1.082 |
| **D | TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE | 12 | 12 | 12 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND | 125.848 | 125.848 | 125.848 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND. | 378.870 | 378.870 | 378.870 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY | 1.127.172 | 1.127.172 | 1.127.172 |
| **D | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. | 37.298 | 37.298 | 37.298 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP | 628.681 | 628.681 | 628.681 |
| **D | JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND | 67.157 | 67.157 | 67.157 |
| **D | ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND | 26.907 | 26.907 | 26.907 |
| **D | ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND | 32.226 | 32.226 | 32.226 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | CITITRUST LIMITED | | 6.041 | 6.041 |
| **D | ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED | | 762.542 | 762.542 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WTD ETFVOLATILITY WTD INDEX ETF | | 3.891 | 3.891 |
| **D | BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES | | 772 | 772 |
| **D | SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND | | 36.469 | 36.469 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND | | 8.340 | 8.340 |
| **D | ORBIS SICAV . | | 7.362 | 7.362 |
| **D | ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND | | 39.504 | 39.504 |
| **D | ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND | | 20.705 | 20.705 |
| **D | VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF | | 22.999 | 22.999 |
| **D | TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF. | | 5.056 | 5.056 |
| **D | THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN | | 2.448 | 2.448 |
| **D | UNITED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | | 9.442 | 9.442 |
| **D | UNITED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY | | 29.695 | 29.695 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD | | 9.136 | 9.136 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE | | 16.216 | 16.216 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND | | 37.835 | 37.835 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND | | 5.776 | 5.776 |
| **D | GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED | | 5.797 | 5.797 |
| **D | ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD. | | 3.377 | 3.377 |
| **D | INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD | | 5.450 | 5.450 |
| **D | MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED | | 4.029 | 4.029 |
| **D | MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL | | 3.821 | 3.821 |
| **D | CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND | | 486 | 486 |
| **D | CC&L Q 140/40 FUND. | | 249 | 249 |
| **D | RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST | | 123.255 | 123.255 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST | | 54.022 | 54.022 |
| **D | RBC CANADIAN MASTER TRUST | | 5.234 | 5.234 |
| **D | RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND | | 228.435 | 228.435 |
| **D | RBC O' SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 2.763 | 2.763 |
| **D | RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL | | 273.898 | 273.898 |
| **D | SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 13.560 | 13.560 |
| **D | NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND. | | 7.158 | 7.158 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND | | 26.320 | 26.320 |
| **D | VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N | | 559 | 559 |
| **D | NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN | | 38.710 | 38.710 |
| **D | MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND | | 900 | 900 |
| **D | MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND | | 233.796 | 233.796 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV | | 582.992 | 582.992 |
| **D | MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND | | 2.434 | 2.434 |
| **D | THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY | | 289.495 | 289.495 |
| **D | MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND | | 45.496 | 45.496 |
| **D | CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC | | 119.993 | 119.993 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED | 32.700 | 32.700 | 32.700 |
| **D | PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND | 6.400 | 6.400 | 6.400 |
| **D | AUTONOMY MASTER FUND LIMITED | 23.961 | 23.961 | 23.961 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND | 11.849 | 11.849 | 11.849 |
| **D | ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- | 21.222 | 21.222 | 21.222 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED | 412 | 412 | 412 |
| **D | AOR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP | 31.021 | 31.021 | 31.021 |
| **D | WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N | 21.629 | 21.629 | 21.629 |
| **D | PARSIFAL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED | 386.851 | 386.851 | 386.851 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150 | 21.035 | 21.035 | 21.035 |
| **D | MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3 | 15.665 | 15.665 | 15.665 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED. | 3.382 | 3.382 | 3.382 |
| **D | MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND | 47.763 | 47.763 | 47.763 |
| **D | AOR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC. | 19.441 | 19.441 | 19.441 |
| **D | ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED | 19.920 | 19.920 | 19.920 |
| **D | XANTUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED | 1.032.095 | 1.032.095 | 1.032.095 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS | 949 | 949 | 949 |
| **D | CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP | 126 | 126 | 126 |
| **D | 238 PLAN ASSOCIATES LLC | 258.247 | 258.247 | 258.247 |
| **D | AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC | 20.229 | 20.229 | 20.229 |
| **D | GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P. | 39.962 | 39.962 | 39.962 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES LLC | 1.289 | 1.289 | 1.289 |
| **D | GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD | 1.098 | 1.098 | 1.098 |
| **D | GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E | 838 | 838 | 838 |
| **D | CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND | 16.593 | 16.593 | 16.593 |
| **D | CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONVERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED | 536 | 536 | 536 |
| **D | ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH | 100 | 100 | 100 |
| **D | THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO | 26.002 | 26.002 | 26.002 |
| **D | GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND | 10.208 | 10.208 | 10.208 |
| **D | BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION | 1.951 | 1.951 | 1.951 |
| **D | K INVESTMENTS SH LIMITED. | 427 | 427 | 427 |
| **D | MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND | 24.754 | 24.754 | 24.754 |
| **D | EQUIPSUPER | 16.657 | 16.657 | 16.657 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST | 6.405 | 6.405 | 6.405 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST | 268 | 268 | 268 |
| **D | SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL | 2.137 | 2.137 | 2.137 |
| **D | CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN | 10.811 | 10.811 | 10.811 |
| **D | ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST | 37.002 | 37.002 | 37.002 |
| **D | BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I | 4.060 | 4.060 | 4.060 |
| **D | CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND | 31.101 | 31.101 | 31.101 |
| **D | UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY | 3.468 | 3.468 | 3.468 |
| **D | RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND | 1.961 | 1.961 | 1.961 |
| **D | | 2.459 | 2.459 | 2.459 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | BG MASTER FUND ICAV. | 869 | 869 | 869 |
| **D | AMUNDI DIVIDENDO ITALIA | 93.000 | 93.000 | 93.000 |
| **D | DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX | 43.000 | 43.000 | 43.000 |
| **D | INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT | 7.261 | 7.261 | 7.261 |
| **D | CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY | 5.805 | 5.805 | 5.805 |
| **D | CSA LOS EUROPE EQUITY | 30.614 | 30.614 | 30.614 |
| **D | LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY | 7.123 | 7.123 | 7.123 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI EUROPE | 211.462 | 211.462 | 211.462 |
| **D | AMUNDI INDEX MSCI WORLD | 30.017 | 30.017 | 30.017 |
| **D | AMUNDI FUNDS EURO RISK PARITY | 5.892 | 5.892 | 5.892 |
| **D | G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| **D | LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY | 23.936 | 23.936 | 23.936 |
| **D | HELIUM ALPHA | 1.447 | 1.447 | 1.447 |
| **D | G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| **D | AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE | 6.759 | 6.759 | 6.759 |
| **D | AMUNDI PRIME EUROZONE | 8.371 | 8.371 | 8.371 |
| **D | AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET | 21.133 | 21.133 | 21.133 |
| **D | AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE | 55.284 | 55.284 | 55.284 |
| **D | CLEOME INDEX - EMU EQUITIES | 27.250 | 27.250 | 27.250 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES I EMU | 5.957 | 5.957 | 5.957 |
| **D | CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES | 43.460 | 43.460 | 43.460 |
| **D | LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY | 1.636 | 1.636 | 1.636 |
| **D | AMUNDI FTSE MIB | 147.251 | 147.251 | 147.251 |
| **D | AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH | 11.576 | 11.576 | 11.576 |
| **D | LEADERSEL P.M.I | 33.000 | 33.000 | 33.000 |
| **D | CPR INVEST - MEGATRENDS | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| **D | CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY | 70.790 | 70.790 | 70.790 |
| **D | CANDRIAM EQUITIES I EUROPE | 10.302 | 10.302 | 10.302 |
| **D | TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AMUNDI STOXX EUROPE 600 | 405.833 | 405.833 | 405.833 |
| **D | LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES | 310 | 310 | 310 |
| **D | INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES | 6.674 | 6.674 | 6.674 |
| **D | IMGP EURO SELECT | 18.300 | 18.300 | 18.300 |
| **D | BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION | 140.000 | 140.000 | 140.000 |
| **D | NUCLEAR INVESTMENT FUND 1 | 4.012 | 4.012 | 4.012 |
| **D | NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2 | 454 | 454 | 454 |
| **D | VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD | 2.320 | 2.320 | 2.320 |
| **D | VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES | 16.750 | 16.750 | 16.750 |
| **D | AGMF MANDAT ACTION | 14.114 | 14.114 | 14.114 |
| **D | CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE | 13.229 | 13.229 | 13.229 |
| **D | CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE | 31.531 | 31.531 | 31.531 |
| **D | SAKKARAH 4 | 58.782 | 58.782 | 58.782 |
| **D | VILLIERS OPERA - BFT | 94.423 | 94.423 | 94.423 |

Azionisti in delega:

1.989

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | MC NAIR INVEST | | 4.489 | 4.489 |
| **D | BEL EQUITY EUROPE | | 33.150 | 33.150 |
| **D | IP ACTIONS EURO | | 7.919 | 7.919 |
| **D | DAN EQUILIBRE | | 2.812 | 2.812 |
| **D | FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE | | 1.248 | 1.248 |
| **D | AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE | | 7.981 | 7.981 |
| **D | FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS | | 15.267 | 15.267 |
| **D | PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS | | 113.656 | 113.656 |
| **D | EGV - ACTIONS EUROPE LM B | | 26.073 | 26.073 |
| **D | STAR PASTEUR | | 16.116 | 16.116 |
| **D | SAKKARAH 7 FCP | | 22.220 | 22.220 |
| **D | EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH | | 4.791 | 4.791 |
| **D | SAKKARAH 2 FCP | | 25.530 | 25.530 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS EUROMONDE | | 23.853 | 23.853 |
| **D | CENTRE EST EQUILIBRE | | 387 | 387 |
| **D | PEG AIRBUS ACTIONS | | 17.959 | 17.959 |
| **D | PEG AIRBUS DIVERSIFIE | | 5.498 | 5.498 |
| **D | LCL PRUDENCE | | 1.206 | 1.206 |
| **D | AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND | | 16.011 | 16.011 |
| **D | ACTIONS MONDE ET EMERGENT | | 4.143 | 4.143 |
| **D | AMLC EQ SINGLE STOCKS | | 17.057 | 17.057 |
| **D | WORLD EQUITIES II | | 7.162 | 7.162 |
| **D | GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION | | 1.346 | 1.346 |
| **D | OA EURO EQUITY | | 15.500 | 15.500 |
| **D | CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS | | 7.235 | 7.235 |
| **D | CDC ACTIONS EURO ISR | | 10.498 | 10.498 |
| **D | LCL DYNAMIQUE | | 5.294 | 5.294 |
| **D | LCL EQUILIBRE | | 3.996 | 3.996 |
| **D | CRN AMUNDI ACTIONS | | 31.588 | 31.588 |
| **D | LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP | | 243 | 243 |
| **D | ROPS EURO P | | 69.688 | 69.688 |
| **D | ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE | | 6.473 | 6.473 |
| **D | GROUPE CEA CROISSANCE FCPE | | 5.520 | 5.520 |
| **D | CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C | | 17.931 | 17.931 |
| **D | FGV ACTIONS EUROPE LM A | | 19.230 | 19.230 |
| **D | FCP CARPIMKO EUROPE | | 32.000 | 32.000 |
| **D | FCPE IBM FRANCE C | | 4.200 | 4.200 |
| **D | FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II | | 2.400 | 2.400 |
| **D | PREDICA ISR MONDE - ACTIONS | | 12.743 | 12.743 |
| **D | UNIVERS CNP 1 | | 8.551 | 8.551 |
| **D | FCP MIP GESTION | | 11.902 | 11.902 |
| **D | DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO | | 365 | 365 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO | | 161.477 | 161.477 |

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1 | | 3.409 | 3.409 |
| **D | LBPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO | | 62.839 | 62.839 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE | | 38.480 | 38.480 |
| **D | VIVACCIO ISR ACTIONS | | 111.333 | 111.333 |
| **D | TONI ACTIONS ISR 100 | | 56.538 | 56.538 |
| **D | API RETRAITE DIVERSIFIE | | 18.000 | 18.000 |
| **D | FCP TESLA - POCHE ACTIONS | | 14.392 | 14.392 |
| **D | TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE | | 24.616 | 24.616 |
| **D | LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2 | | 5.235 | 5.235 |
| **D | LBPAM 3 MOIS | | 179.900 | 179.900 |
| **D | MONGELAS | | 6.697 | 6.697 |
| **D | ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE | | 3.203 | 3.203 |
| **D | L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE | | 213 | 213 |
| **D | L.S. CHALLENGE | | 2.306 | 2.306 |
| **D | LV. CHALLENGE | | 30.867 | 30.867 |
| **D | N 1 RENDEMENT EQUILIBRE | | 359 | 359 |
| **D | AGRIPLAN EXPANSION | | 5.850 | 5.850 |
| **D | ROPS-SMART INDEX EURO | | 18.789 | 18.789 |
| **D | FCPE CA SA EXPANSION | | 579 | 579 |
| **D | AP ACTIONS 1 EURO | | 17.339 | 17.339 |
| **D | AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR | | 30.279 | 30.279 |
| **D | ARRCO QUANT 2 | | 15.057 | 15.057 |
| **D | AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR | | 7.199 | 7.199 |
| **D | AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR | | 26.266 | 26.266 |
| **D | LFAML INDEXALPHA | | 26.077 | 26.077 |
| **D | CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE | | 31.400 | 31.400 |
| **D | AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO | | 112.988 | 112.988 |
| **D | A.A. ODDO TACTIQUE -A- | | 28.310 | 28.310 |
| **D | A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE | | 126.100 | 126.100 |
| **D | TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR | | 153.567 | 153.567 |
| **D | CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM | | 24.296 | 24.296 |
| **D | AMUNDI EURO EQUITY ESR | | 279.150 | 279.150 |
| **D | ASSURDIX | | 34.934 | 34.934 |
| **D | LBPAM ISR ACTIONS EURO | | 574.157 | 574.157 |
| **D | OSTRUM SRI EUROPE EQUITY | | 147.156 | 147.156 |
| **D | CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM | | 4.389 | 4.389 |
| **D | AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION | | 63.226 | 63.226 |
| **D | TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS | | 6.527 | 6.527 |
| **D | TAILOR ACTIONS AVENIR ISR | | 46.195 | 46.195 |
| **D | GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND | | 18.089 | 18.089 |
| **D | RICHELIEU PRAGMA EUROPE | | 19.055 | 19.055 |
| **D | IMDG SMID CAP | | 9.561 | 9.561 |
| **D | CPR EUROPE ESG POCHE COR | | 1.910 | 1.910 |

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | IDAM ARMONIA | | 1.200 | 1.200 |
| **D | PORTZAMPARC OPPORTUNITES | | 27.000 | 27.000 |
| **D | PORTZAMPARC EUROPE PME ISR | | 13.000 | 13.000 |
| **D | CPR EUROLAND PREMIUM ESG | | 1.206 | 1.206 |
| **D | IDAM PHIA WORLD | | 1.400 | 1.400 |
| **D | CET STRATEGIC EQUITIES | | 2.519 | 2.519 |
| **D | AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV | | 17.065 | 17.065 |
| **D | VENDOME SELECTION EUR | | 299.348 | 299.348 |
| **D | INDOSUEZ EURO EXPANSION | | 25.265 | 25.265 |
| **D | MANDARINE PREMIUM EUROPE | | 20.584 | 20.584 |
| **D | CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE | | 1.400 | 1.400 |
| **D | AMUNDI PATRIMOINE PEA | | 132.508 | 132.508 |
| **D | LEPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP | | 4.826 | 4.826 |
| **D | TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR | | 72.227 | 72.227 |
| **D | GROUPAMA EUROPE STOCK | | 17.133 | 17.133 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY | | 310 | 310 |
| **D | LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA) | | 6.436 | 6.436 |
| **D | AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS | | 35.917 | 35.917 |
| **D | HSBC MIX EQUILIBRE | | 9.478 | 9.478 |
| **D | EUROPE EVOLUTIF M | | 50.000 | 50.000 |
| **D | ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY. | | 13.382 | 13.382 |
| **D | OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY | | 10.477 | 10.477 |
| **D | REGARD ACT CROISSAN | | 10.000 | 10.000 |
| **D | HELVETIA I EUROPA | | 13.628 | 13.628 |
| **D | LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY | | 3.996 | 3.996 |
| **D | ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT | | 631 | 631 |
| **D | ACTIUM DE INVERSIONES SICAV | | 450 | 450 |
| **D | INVERVULCANO SICAV | | 520 | 520 |
| **D | VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA | | 846 | 846 |
| **D | TARFONDO FI | | 1.110 | 1.110 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI | | 1.308 | 1.308 |
| **D | RASEC INVERSIONES SICAV SA | | 1.460 | 1.460 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI | | 10.297 | 10.297 |
| **D | ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI | | 14.792 | 14.792 |
| **D | MI CARTERA RV EUROPA FI | | 41.478 | 41.478 |
| **D | SANTANDER AHORRO 80 FP | | 454 | 454 |
| **D | MEDOLANUM VITA S.P.A. | | 145.000 | 145.000 |
| **D | MEDOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA | | 813.570 | 813.570 |
| **D | MEDOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA | | 175.000 | 175.000 |
| **D | AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA | | 174.008 | 174.008 |
| **D | EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027 | | 9.500 | 9.500 |
| **D | EURIZON PIR ITALIA AZIONI | | 16.338 | 16.338 |
| **D | EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI | | 50.781 | 50.781 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO | 73.000 | 73.000 | 73.000 |
| **D | EURIZON AZIONI EUROPA | 51.249 | 51.249 | 51.249 |
| **D | EURIZON AZIONI ITALIA | 540.151 | 540.151 | 540.151 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 40 | 63.048 | 63.048 | 63.048 |
| **D | EURIZON PROGETTO ITALIA 70 | 102.836 | 102.836 | 102.836 |
| **D | THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND | 53.752 | 53.752 | 53.752 |
| **D | AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND | 165.335 | 165.335 | 165.335 |
| **D | GMO IMPLEMENTATION FUND | 65.454 | 65.454 | 65.454 |
| **D | GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND | 12.735 | 12.735 | 12.735 |
| **D | EURIZON FUND | 772.341 | 772.341 | 772.341 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I | 2.293 | 2.293 | 2.293 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT | 290.794 | 290.794 | 290.794 |
| **D | AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND | 138.496 | 138.496 | 138.496 |
| **D | ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 5.821 | 5.821 | 5.821 |
| **D | MANAGED PENSION FUNDS LIMITED | 9.935 | 9.935 | 9.935 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND | 9.089 | 9.089 | 9.089 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND | 37.571 | 37.571 | 37.571 |
| **D | ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA | 11.286 | 11.286 | 11.286 |
| **D | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | 265.775 | 265.775 | 265.775 |
| **D | TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 654.897 | 654.897 | 654.897 |
| **D | REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL | 131.881 | 131.881 | 131.881 |
| **D | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | 444.331 | 444.331 | 444.331 |
| **D | BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO | 30.400 | 30.400 | 30.400 |
| **D | VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND | 36.482 | 36.482 | 36.482 |
| **D | STATE OF MINNESOTA | 588.924 | 588.924 | 588.924 |
| **D | MERCER NONUS CORE EQUITY FUND | 615.606 | 615.606 | 615.606 |
| **D | ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 74.400 | 74.400 | 74.400 |
| **D | SPDR MSCI ACWI EXUS ETF | 21.262 | 21.262 | 21.262 |
| **D | SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF | 473.551 | 473.551 | 473.551 |
| **D | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | 1.643 | 1.643 | 1.643 |
| **D | MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO | 89 | 89 | 89 |
| **D | EUROPE INVESTMENT FUND | 13.744 | 13.744 | 13.744 |
| **D | SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 62.800 | 62.800 | 62.800 |
| **D | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | 298.919 | 298.919 | 298.919 |
| **D | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF | 26.190 | 26.190 | 26.190 |
| **D | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS | 1.933.154 | 1.933.154 | 1.933.154 |
| **D | SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND | 197.393 | 197.393 | 197.393 |
| **D | MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN | 27.500 | 27.500 | 27.500 |
| **D | TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS | 460.877 | 460.877 | 460.877 |
| **D | M INTERNATIONAL EQUITY FUND | 931 | 931 | 931 |
| **D | IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST | 87.825 | 87.825 | 87.825 |
| **D | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 245.153 | 245.153 | 245.153 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV | 21.678 | 21.678 | 21.678 |
| **D | INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO | 763.027 | 763.027 | 763.027 |
| **D | ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA | 1.506 | 1.506 | 1.506 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND | 197.823 | 197.823 | 197.823 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI ETF | 76.182 | 76.182 | 76.182 |
| **D | ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF | 67.414 | 67.414 | 67.414 |
| **D | ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF | 41.213 | 41.213 | 41.213 |
| **D | ISHARES MSCI EUROZONE ETF | 378.470 | 378.470 | 378.470 |
| **D | ISHARES EUROPE ETF | 56.280 | 56.280 | 56.280 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF | 459.172 | 459.172 | 459.172 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE ETF | 1.072.258 | 1.072.258 | 1.072.258 |
| **D | ISHARES MSCI KOKUSAI ETF | 974 | 974 | 974 |
| **D | ISHARES MSCI ITALY ETF | 299.143 | 299.143 | 299.143 |
| **D | ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF | 72.206 | 72.206 | 72.206 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF | 144.527 | 144.527 | 144.527 |
| **D | ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF | 65.350 | 65.350 | 65.350 |
| **D | ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF | 73.067 | 73.067 | 73.067 |
| **D | ISHARES MSCI WORLD ETF | 20.578 | 20.578 | 20.578 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF | 2.028.084 | 2.028.084 | 2.028.084 |
| **D | ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | 415.500 | 415.500 | 415.500 |
| **D | ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF | 254.958 | 254.958 | 254.958 |
| **D | ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF | 125.864 | 125.864 | 125.864 |
| **D | ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF | 8.541 | 8.541 | 8.541 |
| **D | ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF | 1.109 | 1.109 | 1.109 |
| **D | BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF | 2.987 | 2.987 | 2.987 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE | 24.191 | 24.191 | 24.191 |
| **D | AQR FUNDS AQR MULTI ASSET FUND | 31.123 | 31.123 | 31.123 |
| **D | BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX | 5.048 | 5.048 | 5.048 |
| **D | ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH) | 1.765 | 1.765 | 1.765 |
| **D | AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND | 3.094 | 3.094 | 3.094 |
| **D | FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU | 9.227 | 9.227 | 9.227 |
| **D | ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P. | 39.301 | 39.301 | 39.301 |
| **D | AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISK PREMIA FUND | 49.980 | 49.980 | 49.980 |
| **D | ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT | 29.610 | 29.610 | 29.610 |
| **D | ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION | 58.663 | 58.663 | 58.663 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI | 155.935 | 155.935 | 155.935 |
| **D | AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND | 201.061 | 201.061 | 201.061 |
| **D | GMO BENCHMARK-FREE FUND | 30.789 | 30.789 | 30.789 |
| **D | THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS | 4.240 | 4.240 | 4.240 |
| **D | APERTURE INVESTORS SICAV | 478.111 | 478.111 | 478.111 |
| **D | INTERNATIONAL MONETARY FUND | 21.091 | 21.091 | 21.091 |
| **D | ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U | 145.389 | 145.389 | 145.389 |
| **D | ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) | 129.445 | 129.445 | 129.445 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|---------|---------|
| **D | ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE) | 3.647 | 3.647 | 3.647 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) | 224.561 | 224.561 | 224.561 |
| **D | ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODS SERVICES UCITS ETF DE | 64.272 | 64.272 | 64.272 |
| **D | CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB) | 783.075 | 783.075 | 783.075 |
| **D | ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED | 3.126 | 3.126 | 3.126 |
| **D | AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND | 282.390 | 282.390 | 282.390 |
| **D | UBS LUX FUND SOLUTIONS | 412.371 | 412.371 | 412.371 |
| **D | NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND | 122.765 | 122.765 | 122.765 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV | 9.187 | 9.187 | 9.187 |
| **D | INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF | 7.866 | 7.866 | 7.866 |
| **D | GOLDMAN SACHS FUNDS | 874.182 | 874.182 | 874.182 |
| **D | EURIZON AM SICAV | 2.104 | 2.104 | 2.104 |
| **D | ARERO - DER WELTFONDS - ESG | 11.573 | 11.573 | 11.573 |
| **D | XTRACKERS | 364.111 | 364.111 | 364.111 |
| **D | DWS INVEST | 5.817 | 5.817 | 5.817 |
| **D | AXA WORLD FUNDS SICAV | 52.632 | 52.632 | 52.632 |
| **D | BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS | 25.799 | 25.799 | 25.799 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND | 213.898 | 213.898 | 213.898 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | EURIZON NEXT 2.0 | 17.672 | 17.672 | 17.672 |
| **D | AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES | 331 | 331 | 331 |
| **D | AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO | 893 | 893 | 893 |
| **D | AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATIONMODERATE PORTFOLIO | 2.769 | 2.769 | 2.769 |
| **D | JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY | 24.896 | 24.896 | 24.896 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST | 11.343 | 11.343 | 11.343 |
| **D | AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO | 3.767 | 3.767 | 3.767 |
| **D | THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYKNA COLLECTIVE TRUST | 5.042 | 5.042 | 5.042 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND | 5.720 | 5.720 | 5.720 |
| **D | LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO | 1.666 | 1.666 | 1.666 |
| **D | LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC | 479 | 479 | 479 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED | 29.231 | 29.231 | 29.231 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND GROWTH | 10.432 | 10.432 | 10.432 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME | 2.393 | 2.393 | 2.393 |
| **D | PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION | 302.886 | 302.886 | 302.886 |
| **D | UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KPFT UNIVERSAL FONDS | 6.749 | 6.749 | 6.749 |
| **D | FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND | 100.033 | 100.033 | 100.033 |
| **D | JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 27.187 | 27.187 | 27.187 |
| **D | JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF | 4.491 | 4.491 | 4.491 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIEFONDS | 34.976 | 34.976 | 34.976 |
| **D | SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF | 839.138 | 839.138 | 839.138 |
| **D | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF | 231.479 | 231.479 | 231.479 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF | 188.862 | 188.862 | 188.862 |
| **D | JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST | 48.307 | 48.307 | 48.307 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL | 8.970 | 8.970 | 8.970 |
| **D | HC CAPITAL TRUST- THE ESG GROWTH PORTFOLIO | 615 | 615 | 615 |
| **D | COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC | 1.988 | 1.988 | 1.988 |
| **D | MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I | 9.537 | 9.537 | 9.537 |
| **D | NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND | 54.837 | 54.837 | 54.837 |
| **D | VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST | 85.508 | 85.508 | 85.508 |
| **D | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND | 261.682 | 261.682 | 261.682 |
| **D | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | 3.551.510 | 3.551.510 | 3.551.510 |
| **D | STATE STREET TOTAL RETURN VTS FUND | 2.397 | 2.397 | 2.397 |
| **D | THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO | 1.133 | 1.133 | 1.133 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS | 919 | 919 | 919 |
| **D | SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| **D | STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND | 4.260 | 4.260 | 4.260 |
| **D | EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY | 16.214 | 16.214 | 16.214 |
| **D | MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND | 21.342 | 21.342 | 21.342 |
| **D | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN | 15.406 | 15.406 | 15.406 |
| **D | NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | 488.827 | 488.827 | 488.827 |
| **D | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | 609.286 | 609.286 | 609.286 |
| **D | CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA) | 17.313 | 17.313 | 17.313 |
| **D | GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 7.976 | 7.976 | 7.976 |
| **D | WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO | 14.365 | 14.365 | 14.365 |
| **D | GLOBAL ADVANTAGE FUNDS | 3.820 | 3.820 | 3.820 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF | 1.209 | 1.209 | 1.209 |
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS | 5.864 | 5.864 | 5.864 |
| **D | UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST | 5.511 | 5.511 | 5.511 |
| **D | MASON "TENDERS DISTRICT" COUNCIL PENSION FUND | 127.411 | 127.411 | 127.411 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ | 9.700 | 9.700 | 9.700 |
| **D | AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF | 5.119 | 5.119 | 5.119 |
| **D | UBS (IRL) ETF PLC | 19.900 | 19.900 | 19.900 |
| **D | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | 381.395 | 381.395 | 381.395 |
| **D | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM | 318.841 | 318.841 | 318.841 |
| **D | INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 36.725 | 36.725 | 36.725 |
| **D | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | 213.700 | 213.700 | 213.700 |
| **D | THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER | 183.988 | 183.988 | 183.988 |
| **D | UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100 | 271 | 271 | 271 |
| **D | STATE STREET IRELAND UNIT TRUST | 12.835 | 12.835 | 12.835 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY | 116.798 | 116.798 | 116.798 |
| **D | SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY | 14.587 | 14.587 | 14.587 |
| **D | PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND | 7.132 | 7.132 | 7.132 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 32.904 | 32.904 | 32.904 |
| **D | SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND | 242 | 242 | 242 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | 940 | 940 | 940 |
| **D | SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST | 2.154 | 2.154 | 2.154 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | HONG KONG HOUSING AUTHORITY | 65.897 | 65.897 | 65.897 |
| **D | DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREETF | 137 | 137 | 137 |
| **D | DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF | 459 | 459 | 459 |
| **D | DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF | 16.744 | 16.744 | 16.744 |
| **D | SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND | 8.867 | 8.867 | 8.867 |
| **D | BANK OF KOREA | 9.849 | 9.849 | 9.849 |
| **D | HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND | 282.965 | 282.965 | 282.965 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 1.363.245 | 1.363.245 | 1.363.245 |
| **D | RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL | 1.654 | 1.654 | 1.654 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL | 444 | 444 | 444 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT | 9.269 | 9.269 | 9.269 |
| **D | EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND | 229.784 | 229.784 | 229.784 |
| **D | THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 37.082 | 37.082 | 37.082 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 5.240 | 5.240 | 5.240 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND | 36.063 | 36.063 | 36.063 |
| **D | THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO | 66.668 | 66.668 | 66.668 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK FUND | 33.655 | 33.655 | 33.655 |
| **D | THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO | 26.271 | 26.271 | 26.271 |
| **D | SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND | 12.292 | 12.292 | 12.292 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN | 2.256 | 2.256 | 2.256 |
| **D | RETR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITS MEMBERS MT | 12.475 | 12.475 | 12.475 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT | 6.000 | 6.000 | 6.000 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I | 62.513 | 62.513 | 62.513 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II | 223.672 | 223.672 | 223.672 |
| **D | PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF | 21.455 | 21.455 | 21.455 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER | 950 | 950 | 950 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I | 122.572 | 122.572 | 122.572 |
| **D | ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II | 83.383 | 83.383 | 83.383 |
| **D | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | 245.248 | 245.248 | 245.248 |
| **D | STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D | 185.405 | 185.405 | 185.405 |
| **D | TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM | 52.646 | 52.646 | 52.646 |
| **D | ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW | 61.638 | 61.638 | 61.638 |
| **D | BURROUGHS WELLCOME FUND | 12.588 | 12.588 | 12.588 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I | 1.228 | 1.228 | 1.228 |
| **D | TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY | 4.822 | 4.822 | 4.822 |
| **D | BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC | 8.535 | 8.535 | 8.535 |
| **D | NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST | 50.188 | 50.188 | 50.188 |
| **D | COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO | 35.267 | 35.267 | 35.267 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC | 1.177 | 1.177 | 1.177 |
| **D | AT&T INTERNATIONAL EQUITY POOL | 44.771 | 44.771 | 44.771 |
| **D | COMPASS BALANCED PORTFOLIO | 162.670 | 162.670 | 162.670 |
| **D | COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 132.273 | 132.273 | 132.273 |
| **D | COMPASS GROWTH PORTFOLIO | 92.280 | 92.280 | 92.280 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM | 321.603 | 321.603 | 321.603 |
| **D | STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM | 31.970 | 31.970 | 31.970 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO | 20.883 | 20.883 | 20.883 |
| **D | COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO | 117.777 | 117.777 | 117.777 |
| **D | MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP) | 1.439 | 1.439 | 1.439 |
| **D | E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND | 354 | 354 | 354 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC | 234 | 234 | 234 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 18.203 | 18.203 | 18.203 |
| **D | MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND | 68.232 | 68.232 | 68.232 |
| **D | MERCER QIF FUND PLC | 31.976 | 31.976 | 31.976 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND | 855.193 | 855.193 | 855.193 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND | 329 | 329 | 329 |
| **D | MAWER EAFE LARGE CAP FUND | 15.726 | 15.726 | 15.726 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 1.784 | 1.784 | 1.784 |
| **D | LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR | 3.462 | 3.462 | 3.462 |
| **D | MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND | 105.853 | 105.853 | 105.853 |
| **D | MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 2.565.347 | 2.565.347 | 2.565.347 |
| **D | MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD | 1.208 | 1.208 | 1.208 |
| **D | MERCER GLOBAL EQUITY FUND | 3.162 | 3.162 | 3.162 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 80.346 | 80.346 | 80.346 |
| **D | THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA | 14.258 | 14.258 | 14.258 |
| **D | MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND | 13.536 | 13.536 | 13.536 |
| **D | MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND | 10.611 | 10.611 | 10.611 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL | 287.469 | 287.469 | 287.469 |
| **D | MD INTERNATIONAL VALUE FUND | 25.121 | 25.121 | 25.121 |
| **D | MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 483.329 | 483.329 | 483.329 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A | 13.000 | 13.000 | 13.000 |
| **D | MISSION DIOCESE FUND LLC | 5.337 | 5.337 | 5.337 |
| **D | MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL | 20.810 | 20.810 | 20.810 |
| **D | SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF | 570 | 570 | 570 |
| **D | HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF | 27.611 | 27.611 | 27.611 |
| **D | RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST | 17.934 | 17.934 | 17.934 |
| **D | LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 5.189 | 5.189 | 5.189 |
| **D | SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF | 8.703 | 8.703 | 8.703 |
| **D | SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF | 12.131 | 12.131 | 12.131 |
| **D | LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI | 216.501 | 216.501 | 216.501 |
| **D | LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND | 53.810 | 53.810 | 53.810 |
| **D | STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO | 113.061 | 113.061 | 113.061 |
| **D | STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO | 81.177 | 81.177 | 81.177 |
| **D | NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | 44.020 | 44.020 | 44.020 |
| **D | XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN | 5.600 | 5.600 | 5.600 |
| **D | KAISER FOUNDATION HOSPITALS | 3.007 | 3.007 | 3.007 |
| **D | KAISER PERMANENTE GROUP TRUST | 2.674 | 2.674 | 2.674 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|
| **D | THE METHODIST HOSPITAL | 30.300 | 30.300 | 30.300 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO | 1.583 | 1.583 | 1.583 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO | 778 | 778 | 778 |
| **D | SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF | 2.103 | 2.103 | 2.103 |
| **D | JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND | 4.797 | 4.797 | 4.797 |
| **D | JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND | 1.161 | 1.161 | 1.161 |
| **D | JNL/DEFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | 7.786 | 7.786 | 7.786 |
| **D | GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND | 102.964 | 102.964 | 102.964 |
| **D | TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK | 68.020 | 68.020 | 68.020 |
| **D | TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP | 2.357 | 2.357 | 2.357 |
| **D | MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 27.751 | 27.751 | 27.751 |
| **D | LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND | 1.287 | 1.287 | 1.287 |
| **D | TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP | 2.773 | 2.773 | 2.773 |
| **D | TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO | 7.669 | 7.669 | 7.669 |
| **D | THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST | 549 | 549 | 549 |
| **D | DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF | 3.602 | 3.602 | 3.602 |
| **D | TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO | 564 | 564 | 564 |
| **D | TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 4.194 | 4.194 | 4.194 |
| **D | TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO | 5.865 | 5.865 | 5.865 |
| **D | ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST | 58.999 | 58.999 | 58.999 |
| **D | TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO.,LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI | 2.161 | 2.161 | 2.161 |
| **D | SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF | 7.479 | 7.479 | 7.479 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND | 102.670 | 102.670 | 102.670 |
| **D | AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND | 128.659 | 128.659 | 128.659 |
| **D | GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND | 450.921 | 450.921 | 450.921 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND | 14.190 | 14.190 | 14.190 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND | 30.392 | 30.392 | 30.392 |
| **D | RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND | 1.531 | 1.531 | 1.531 |
| **D | GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND | 1.490 | 1.490 | 1.490 |
| **D | HARBOR OVERSEAS FUND | 72.850 | 72.850 | 72.850 |
| **D | MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND | 52.935 | 52.935 | 52.935 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND | 825.000 | 825.000 | 825.000 |
| **D | FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST | 720 | 720 | 720 |
| **D | FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND | 694.200 | 694.200 | 694.200 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST | 6.242.313 | 6.242.313 | 6.242.313 |
| **D | FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST | 1.445 | 1.445 | 1.445 |
| **D | FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF | 5.402 | 5.402 | 5.402 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF | 1.815 | 1.815 | 1.815 |
| **D | FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND | 1.475.000 | 1.475.000 | 1.475.000 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 142.414 | 142.414 | 142.414 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND | 302.231 | 302.231 | 302.231 |
| **D | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND | 10.676 | 10.676 | 10.676 |
| **D | MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC | 7.600 | 7.600 | 7.600 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|---------|---------|
| **D | EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND | 12.207 | 12.207 | 12.207 |
| **D | EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND | 42.022 | 42.022 | 42.022 |
| **D | LIBERTY MUTUAL 401K PLAN | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| **D | FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST | 2.568 | 2.568 | 2.568 |
| **D | CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 3.835 | 3.835 | 3.835 |
| **D | FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL | 27.343 | 27.343 | 27.343 |
| **D | REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS | 4.266 | 4.266 | 4.266 |
| **D | XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY | 218.957 | 218.957 | 218.957 |
| **D | DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE | 1.848 | 1.848 | 1.848 |
| **D | DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST | 41.934 | 41.934 | 41.934 |
| **D | DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST | 27.631 | 27.631 | 27.631 |
| **D | DTE ENERGY COMPANY MASTER VEBE TRUST | 1.590 | 1.590 | 1.590 |
| **D | DIMENSIONAL FUNDS PLC | 59.404 | 59.404 | 59.404 |
| **D | TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO | 5.879 | 5.879 | 5.879 |
| **D | CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD | 836 | 836 | 836 |
| **D | CITY UNIVERSITY OF NEW YORK | 307 | 307 | 307 |
| **D | THE CAPTIVE INVESTORS FUND | 92.467 | 92.467 | 92.467 |
| **D | CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF | 11.906 | 11.906 | 11.906 |
| **D | BMO MSCI EAFE INDEX ETF | 153.825 | 153.825 | 153.825 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS | 15.400 | 15.400 | 15.400 |
| **D | CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED | 2.069 | 2.069 | 2.069 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 26.081 | 26.081 | 26.081 |
| **D | STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS | 20.179 | 20.179 | 20.179 |
| **D | AMERICAN BUREAU OF SHIPPING | 332 | 332 | 332 |
| **D | RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST | 115.877 | 115.877 | 115.877 |
| **D | ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST | 5.838 | 5.838 | 5.838 |
| **D | ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND | 30.274 | 30.274 | 30.274 |
| **D | AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICV | 16.217 | 16.217 | 16.217 |
| **D | AMERICAN CENTURY ICV | 1.273 | 1.273 | 1.273 |
| **D | XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **D | MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND | 7.071 | 7.071 | 7.071 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 3.741 | 3.741 | 3.741 |
| **D | AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST | 2.100 | 2.100 | 2.100 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF | 147.237 | 147.237 | 147.237 |
| **D | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND | 4.135 | 4.135 | 4.135 |
| **D | T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF | 89.962 | 89.962 | 89.962 |
| **D | GMO MULTI-ASSET TRUST | 3.492 | 3.492 | 3.492 |
| **D | NGS SUPER | 38.840 | 38.840 | 38.840 |
| **D | VPMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 | 2.229 | 2.229 | 2.229 |
| **D | VPMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 | 4.788 | 4.788 | 4.788 |
| **D | AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST | 312.689 | 312.689 | 312.689 |
| **D | RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST | 155.338 | 155.338 | 155.338 |
| **D | INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST | 803 | 803 | 803 |

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND | 5.772 | 5.772 | 5.772 |
| **D | IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND | 15.635 | 15.635 | 15.635 |
| **D | EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME | 1.832 | 1.832 | 1.832 |
| **D | AWARE SUPER | 65.032 | 65.032 | 65.032 |
| **D | BRIGHTER SUPER | 15.349 | 15.349 | 15.349 |
| **D | BRIGHTER SUPER | 12.958 | 12.958 | 12.958 |
| **D | RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND | 6.140 | 6.140 | 6.140 |
| **D | TEAM SUPERANNUATION FUND | 48.583 | 48.583 | 48.583 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 107.946 | 107.946 | 107.946 |
| **D | PEOPLE'S BANK OF CHINA | 218.122 | 218.122 | 218.122 |
| **D | FLLOURISH INVESTMENT CORPORATION | 332.737 | 332.737 | 332.737 |
| **D | TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND | 296.698 | 296.698 | 296.698 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND | 6.453 | 6.453 | 6.453 |
| **D | FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND | 7.173 | 7.173 | 7.173 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO | 76.701 | 76.701 | 76.701 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST | 18.769 | 18.769 | 18.769 |
| **D | NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE | 21.311 | 21.311 | 21.311 |
| **D | HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND | 16.398 | 16.398 | 16.398 |
| **D | NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST | 260.511 | 260.511 | 260.511 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND | 291.141 | 291.141 | 291.141 |
| **D | VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND | 31.776 | 31.776 | 31.776 |
| **D | SCOTTISH WIDOWS INV.SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND | 15.092 | 15.092 | 15.092 |
| **D | ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND | 21.397 | 21.397 | 21.397 |
| **D | SOCIAL PROTECTION FUND | 2.738 | 2.738 | 2.738 |
| **D | VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND | 135.318 | 135.318 | 135.318 |
| **D | SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | 21.058 | 21.058 | 21.058 |
| **D | OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY | 940 | 940 | 940 |
| **D | INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST | 9.082 | 9.082 | 9.082 |
| **D | CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND | 1.951 | 1.951 | 1.951 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1 | 4.812 | 4.812 | 4.812 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF | 7.426 | 7.426 | 7.426 |
| **D | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF | 75.703 | 75.703 | 75.703 |
| **D | ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND | 9.524 | 9.524 | 9.524 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ICAV | 45 | 45 | 45 |
| **D | EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | 54.830 | 54.830 | 54.830 |
| **D | FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF | 3.165 | 3.165 | 3.165 |
| **D | LACERA MASTER OPEB TRUST | 10.734 | 10.734 | 10.734 |
| **D | FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF | 183.203 | 183.203 | 183.203 |
| **D | POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY | 53.458 | 53.458 | 53.458 |
| **D | PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND | 1.029 | 1.029 | 1.029 |
| **D | VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF | 9.025 | 9.025 | 9.025 |
| **D | VANECK UCITS ETFs PLC | 7.059.865 | 7.059.865 | 7.059.865 |
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA) | 10.654 | 10.654 | 10.654 |

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE
Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|-----------|-----------|-----------|
| **D | CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA) | 1.463.437 | 1.463.437 | 1.463.437 |
| **D | WISDOMTREE ISSUER ICAV | 4.365.600 | 4.365.600 | 4.365.600 |
| **D | LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO | 2.051 | 2.051 | 2.051 |
| **D | UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI | 2.762 | 2.762 | 2.762 |
| **D | GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND | 1.343 | 1.343 | 1.343 |
| **D | SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND | 323 | 323 | 323 |
| **D | THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND | 4.999 | 4.999 | 4.999 |
| **D | SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND | 690 | 690 | 690 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY | 11.801 | 11.801 | 11.801 |
| **D | DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND | 3.972 | 3.972 | 3.972 |
| **D | ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY | 184.539 | 184.539 | 184.539 |
| **D | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY | 767.619 | 767.619 | 767.619 |
| **D | ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY | 383.005 | 383.005 | 383.005 |
| **D | ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY | 180.632 | 180.632 | 180.632 |
| **D | VANECK GLOBAL DEFENCE ETF | 87.982 | 87.982 | 87.982 |
| **D | ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED | 1.117 | 1.117 | 1.117 |
| **D | AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6 | 3.513 | 3.513 | 3.513 |

Totale voti 374.357.688
Percentuale votanti % 99,998718
Percentuale Capitale % 64,750918



Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

CONTRARI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|---|---------|--------|--------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| **D | FONDAZIONE FINANZA ETICA | | | |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | 3 | 3 | 3 |
| *** | KOKALJ LUKA | | 2 | 2 |

Totale voti 5
Percentuale votanti % 0,000001
Percentuale Capitale % 0,000001

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE
Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

ASTENUTI

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|-------|--|---------|--------|--------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| *** | PEZZELLA GIULIO | | | |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | 138 | 138 | 138 |
| *** | RUGGERI FAUSTO | | 4 | 4 |
| *** | AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO | | 1 | 1 |
| *** | KLADNIK PETRA | | 10 | 10 |
| *** | ZAFRAN TILEN TADEJ | | 13 | 13 |
| *** | CUCEK JERNEJ | | 11 | 11 |
| **D | HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND | | 511 | 511 |
| *** | HAROUN MICHAEL | | 650 | 650 |
| **D | AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | | 3.455 | 3.455 |

Totale voti 4.793
Percentuale votanti % 0,001280
Percentuale Capitale % 0,000829



Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025
(2^ Convocazione del) ()

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
b Proposta di eliminazione dell art. 34 dello Statuto sociale.

VOTI ESCLUSI DAL QUORUM Deliberativo

| Badge | Ragione Sociale | Proprio | Delega | Totale |
|------------------------|---|----------|--------|--------|
| 1 | COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES | | | |
| *** | ROSANIA ELMAN | | 2 | 2 |
| **D | COMITATO ARIA PULITA BASILICAT | | 1 | 1 |
| 3 | COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN | | | |
| **D | SVS AUBREY CITADEL FUND | | 1.299 | 1.299 |
| Totale voti | | | | |
| | | 1.302 | | |
| Percentuale votanti % | | 0,000348 | | |
| Percentuale Capitale % | | 0,000225 | | |

Firmato da SANDRA DE
FRANCHIS
DFRSDR71M68H501N



Firmato da STEFANO
PONTECORVO
PNTSFN57B17Z241Q

Stefano Pontecorvo



Allegato "S"

STATUTO SOCIALE

**APPROVATO DALL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA
DEL 26 MAGGIO 2025**

STATUTO

TITOLO I

COSTITUZIONE - DENOMINAZIONE - SEDE E DURATA DELLA SOCIETÀ

Art. 1

- 1.1. La Società regolata dal presente Statuto è denominata “Leonardo – Società per azioni” o, in breve, “Leonardo S.p.a.”.
- 1.2. La denominazione della Società può essere scritta con qualsiasi carattere grafico, in maiuscolo e/o in minuscolo.

Art. 2

- 2.1. La società ha sede legale in Roma e sede secondaria in Genova.
- 2.2. La Società, nei modi di legge, ha facoltà di istituire, sia in Italia che all'estero, sedi secondarie, uffici di rappresentanza, filiali, agenzie e succursali, nonché di sopprimerli.

Art. 3

- 3.1. La durata della società è stabilita al 31 dicembre 2090 e potrà essere prorogata, una o più volte, con deliberazione dell'assemblea degli azionisti.

TITOLO II

OGGETTO DELLA SOCIETÀ

Art. 4

- 4.1. La Società ha per oggetto l'esercizio diretto o indiretto, anche attraverso l'assunzione di partecipazioni in società ed imprese, di attività manifatturiere, sistemiche, impiantistiche, di ricerca e di addestramento in settori a tecnologia avanzata con particolare riferimento ai comparti elettronico, informatico, aerospaziale, trasporti, energia, elettromeccanico e meccanico in genere e la prestazione di servizi connessi con le predette attività; lo svolgimento e la cura del coordinamento tecnico e finanziario delle società partecipate e la prestazione, in loro favore, di servizi finanziari e di gestione; l'acquisto, la vendita, la gestione e il collocamento di titoli pubblici e privati, azioni, obbligazioni e quote sociali, titoli di credito e valori mobiliari in genere, nel rispetto delle esclusive previste dalle norme di legge; l'intermediazione anche nel settore "valutario" con particolare riferimento alle operazioni pertinenti con l'assicurazione ed i finanziamenti dei crediti all'esportazione ed ogni altra operazione consentita o delegata da norme speciali diretta a facilitare lo smobilizzo, la gestione, l'amministrazione e l'incasso di crediti derivanti dall'esercizio da parte di terzi di attività commerciali, industriali o forniture di beni e/o servizi, nonché l'acquisto e la cessione sia "pro-soluto" che "pro-solvendo", in qualsiasi forma e condizione, di tali crediti.
La società potrà compiere tutte le operazioni che risulteranno necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali; a titolo esemplificativo potrà porre in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali,

ivi comprese la fornitura di impianti e la realizzazione di fabbricati ed altre opere edili nonché operazioni finanziarie e bancarie attive e passive e quindi qualunque atto che sia comunque collegato con l'oggetto sociale ad eccezione della raccolta di risparmio tra il pubblico.

La società potrà, infine, assumere partecipazioni ed interessenze in altre società, o imprese, sia italiane che straniere, aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio, o a quello delle società alle quali partecipa, e potrà prestare garanzie reali e/o personali per obbligazioni sia proprie che di terzi, e in particolare fideiussioni.

TITOLO III

CAPITALE - AZIONI – OBBLIGAZIONI - RECESSO

Art. 5

- 5.1. Il capitale sociale è di euro 2.543.861.738,00 (duemiliardi-cinquecentoquarantatremilionioctocentosessantunomilasettecentotrentotto) rappresentato da n. 578.150.395 (cinquecento-settantottomilionicentocinquantamilatrecentonovantacinque) azioni ordinarie prive del valore nominale.
- 5.1bis Ai sensi dell'art. 3 del D.L. 31 maggio 1994, n. 332, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 1994, n. 474 e s.m.i., nessuno, fatto salvo lo Stato, gli enti pubblici o soggetti da questi controllati e quanto altro previsto dalla legge, può possedere, a qualsiasi titolo, azioni della Società che comportino una partecipazione superiore al 3% del capitale sociale rappresentato da azioni aventi diritto di voto.
- Il limite massimo di possesso azionario è calcolato anche tenendo conto delle partecipazioni azionarie complessive facenti capo al controllante, persona fisica o giuridica o società, a tutte le controllate dirette o indirette nonché alle controllate da uno stesso soggetto controllante, ai soggetti collegati, nonché alle persone fisiche legate da rapporti di parentela o di affinità fino al secondo grado o di coniugio, sempre che si tratti di coniuge non legalmente separato.
- Il controllo ricorre, anche con riferimento a soggetti diversi dalle società, nei casi previsti dall'art. 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. Il collegamento ricorre nelle ipotesi di cui all'art. 2359, comma 3, del codice civile, nonché tra soggetti che, direttamente o indirettamente, tramite controllate, diverse da quelle esercenti fondi comuni di investimento, aderiscano, anche con terzi, ad accordi relativi all'esercizio del diritto di voto o al trasferimento di azioni o quote anche di società terze o comunque ad accordi o patti di cui all'art. 122 del predetto decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in relazione anche a società terze, qualora tali accordi o patti riguardino almeno il 10% del capitale con diritto di voto, se si tratta di società quotate, o il 20% se si tratta di società non quotate.
- Ai fini del computo del su riferito limite di possesso azionario (3%) si tiene conto anche delle azioni detenute tramite fiduciarie e/o interposta persona e in genere da soggetti interposti.
- Il diritto di voto inerente alle azioni detenute in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato non può essere esercitato e si riduce proporzionalmente il diritto di voto che sarebbe spettato a ciascuno dei

soggetti ai quali sia riferibile il limite di possesso azionario, salvo preventive indicazioni congiunte dei soci interessati. In caso di inosservanza, la deliberazione è impugnabile ai sensi dell'art. 2377 del codice civile se la maggioranza richiesta non sarebbe stata raggiunta senza i voti in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato.

Le azioni per le quali non può essere esercitato il diritto di voto sono comunque computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea.

- 5.1ter Fermo restando quanto precede, ai sensi del D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56 e delle relative disposizioni attuative e s.m.i. (di seguito anche "normativa Golden Power"), chiunque venga a detenere una partecipazione nel capitale sociale con diritto di voto superiore alle percentuali previste dalla normativa pro tempore vigente è tenuto a notificare l'operazione alla Presidenza del Consiglio dei Ministri nei termini e con le modalità stabilite dalla citata normativa, al fine di consentire l'eventuale esercizio dei poteri speciali.

Art. 6

- 6.1. Le azioni sono nominative e ogni azione dà diritto a un voto.
6.2. La qualità di azionista costituisce, di per sé sola, adesione all'atto costitutivo e al presente statuto.

Art. 7

- 7.1. Le azioni sono indivisibili. Nel caso di comproprietà di un'azione, i diritti dei comproprietari devono essere esercitati da un rappresentante comune nominato secondo le modalità previste dalla legge.

Art. 8

- 8.1. L'assemblea potrà deliberare aumenti di capitale fissandone termini, condizioni e modalità.
8.2. L'assemblea potrà inoltre deliberare l'esclusione del diritto di opzione nei limiti e con le modalità previste dall'art. 2441 quarto comma, secondo periodo, del codice civile.
8.3. L'assemblea potrà altresì deliberare l'assegnazione di azioni o altri strumenti finanziari ai sensi e nei limiti di cui all'art. 2349 del codice civile.

Art. 9

- 9.1. I versamenti sulle azioni sono richiesti dal consiglio di amministrazione in una o più volte.
9.2. A carico dei soci in ritardo nei pagamenti, decorre l'interesse nella misura uguale al tasso ufficiale di sconto della Banca d'Italia, fermo il disposto dell'art. 2344 del codice civile.

Art. 10

- 10.1. L'emissione di obbligazioni non convertibili è deliberata dagli amministratori a norma e con le modalità di legge.
10.2. La società può inoltre emettere qualsiasi altro strumento finanziario, a norma e con le modalità di legge.

Art. 11

- 11.1. Non è consentito il recesso in caso di deliberazioni concernenti la proroga del termine di durata della Società o l'introduzione, la modifica o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni.

**TITOLO IV
ASSEMBLEA**

Art. 12

- 12.1. Le assemblee ordinarie e straordinarie sono tenute, di regola, presso la sede sociale, salva diversa deliberazione del consiglio di amministrazione e purché in Italia.
- 12.2. L'assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta l'anno, per l'approvazione del bilancio, che deve avvenire entro centoottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale atteso che la società è tenuta alla redazione del bilancio consolidato, nonché in considerazione delle particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della Società.
- 12.3. Salvo quanto previsto dall'art. 24.1 l'Assemblea delibera su tutti gli argomenti che la legge riserva alla sua competenza.

Art. 13

- 13.1. Per l'intervento nelle assemblee è richiesta la relativa comunicazione in favore del soggetto cui spetta il diritto di voto, rilasciata da un intermediario finanziario autorizzato, in conformità alle proprie scritture contabili, nei termini previsti dalla normativa vigente.

Art. 14

- 14.1. Coloro i quali abbiano il diritto di intervenire all'assemblea possono farsi rappresentare ai sensi di legge, mediante delega scritta o conferita in via elettronica ai sensi della normativa vigente.
La delega di voto può essere notificata alla Società in via elettronica mediante l'utilizzo di posta elettronica certificata o mediante l'invio della delega nell'apposita sezione del sito internet della Società, secondo le modalità di volta in volta indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea.
- 14.2. Spetta al presidente dell'assemblea di constatare la regolarità delle singole deleghe, ed in genere il diritto di intervento all'assemblea.
- 14.3. La Società può designare per ciascuna Assemblea un soggetto al quale i soci possono conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno con le modalità previste dalla legge e dalle disposizioni regolamentari. La delega ha effetto con riguardo alle sole proposte per le quali siano state conferite istruzioni di voto.

Art. 15

- 15.1. L'assemblea è presieduta dal presidente del consiglio di amministrazione, o da altra persona delegata dal consiglio di amministrazione, in difetto di che l'assemblea elegge il proprio presidente.

- 15.2. Il presidente dell'assemblea è assistito dal segretario del consiglio di amministrazione. Il verbale è firmato dal presidente dell'assemblea e dal segretario o dal notaio.

Art. 16

- 16.1. L'assemblea, sia in sede ordinaria che in sede straordinaria, si tiene, di regola, in unica convocazione. Il consiglio di amministrazione può tuttavia stabilire, qualora ne ravvisi l'opportunità e dandone espressa indicazione nell'avviso di convocazione, che sia l'assemblea ordinaria sia quella straordinaria si tengano a seguito di più convocazioni.
- 16.2. Per la validità della costituzione dell'assemblea ordinaria e straordinaria e per la validità delle deliberazioni da questa assunte si osservano le disposizioni di legge vigenti, fermo il rispetto delle maggioranze specificamente previste dagli articoli 16.3 e 16.4.
- 16.3. L'assemblea straordinaria delibera con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in assemblea.
- 16.4. Le deliberazioni dell'assemblea ordinaria aventi ad oggetto le materie di cui all'articolo 22.3 sono adottate con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in assemblea.
- 16.5. L'assemblea ordinaria delibera, oltre che sugli oggetti ad essa attribuiti dalla legge, anche sulle autorizzazioni per il compimento di atti degli amministratori in materia di operazioni con parti correlate di cui all'art. 2391**bis** del codice civile.
- 16.6. Le deliberazioni dell'Assemblea su operazioni riguardanti attività strategiche ai fini del D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in Legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56 e alle relative disposizioni attuative e s.m.i., saranno adottate ed eventualmente eseguite nel rispetto di quanto previsto dalle medesime disposizioni normative.

Art. 17

- 17.1. Le votazioni nelle assemblee tanto ordinaria quanto straordinaria avverranno di norma per alzata di mano o con altra modalità palese.
- 17.2. Le deliberazioni dell'assemblea, prese in conformità delle norme di legge e del presente statuto, vincolano tutti i soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.
- 17.3. I verbali delle assemblee ordinarie devono essere sottoscritti dal presidente e dal segretario o dal notaio.
- 17.4. I verbali delle assemblee straordinarie devono essere redatti da notaio.
- 17.5. Le copie del verbale, autenticate dal presidente o da chi ne fa le veci e dal segretario, fanno piena prova anche di fronte ai terzi.

TITOLO V CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Art. 18

- 18.1. La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a otto e non superiore a dodici. L'assemblea, di volta in volta, prima di procedere alla elezione del consiglio, ne determina il numero dei componenti entro i limiti suddetti.

- 18.2. Gli amministratori sono nominati per un periodo non superiore a tre esercizi e sono rieleggibili a norma dell'art. 2383 del codice civile.
- 18.3. Gli amministratori vengono nominati dall'assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti e dal consiglio di amministrazione uscente, nelle quali i candidati dovranno essere numerati in ordine progressivo. Qualora il consiglio di amministrazione uscente presenti una propria lista, la stessa dovrà essere depositata presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicata dalla società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.
- Le liste presentate dagli azionisti dovranno essere depositate presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima o unica convocazione e pubblicate dalla Società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima o unica convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.
- Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.
- Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli od insieme ad altri azionisti, rappresentino almeno l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero la misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, gli azionisti devono depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione comprovante la titolarità del numero delle azioni rappresentate.
- Almeno due Amministratori devono possedere i requisiti di indipendenza così come stabiliti per i sindaci a norma di legge. Nelle liste sono espressamente individuati i candidati che sono in possesso dei citati requisiti di indipendenza. Tutti i candidati devono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente.
- Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire nella composizione del consiglio di amministrazione la presenza di almeno un terzo di membri del genere meno rappresentato (o dell'eventuale maggior quota stabilita dalla normativa, ove vigente, in materia di equilibrio tra i generi).
- Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno depositarsi altresì le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per le rispettive cariche, incluso il possesso dei requisiti di indipendenza come richiesti dal presente statuto.

Gli Amministratori nominati devono comunicare senza indugio alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità.

Ogni avente diritto al voto potrà votare una sola lista.

Alla elezione degli amministratori si procederà come segue:

- a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi (la "Lista di Maggioranza") saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore;
 - b) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste (le "Liste di Minoranza"); a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno, due, tre e così via, secondo il numero progressivo degli amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.
- b-bis) nel caso in cui la Lista di Maggioranza non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli amministratori da eleggere ai sensi della precedente lettera a), si procede a: i) trarre dalla Lista stessa tutti i candidati ivi elencati, secondo l'ordine progressivo indicato in tale Lista, ii) trarre gli altri amministratori dalle Liste di Minoranza, ai sensi della precedente lettera b), per il numero di posizioni pari ad un terzo del totale, previsto per tali liste, iii) trarre i restanti amministratori, per le posizioni non coperte dalla Lista di Maggioranza, dalla Lista di Minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti tra le Liste di Minoranza (la "Prima lista di Minoranza") in relazione alla capienza di tale Lista; in caso di capienza insufficiente, si procede a trarre i restanti amministratori, con le stesse modalità, dalla lista seguente o eventualmente da quelle successive, in funzione del numero dei voti e della capienza delle Liste stesse. Infine, qualora il numero complessivo di candidati inseriti nelle Liste presentate, sia di Maggioranza che di Minoranza, sia inferiore a quello degli amministratori da eleggere, i restanti amministratori sono eletti in assemblea con delibera assunta ai sensi del successivo art. 18.4;
- c) qualora, a seguito dell'applicazione delle procedure di cui sopra, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti

da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati). Se in tale lista non risultano altri candidati, la sostituzione di cui sopra viene effettuata dall'assemblea con le maggioranze di legge secondo quanto previsto al successivo art. 18.4. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;

c-bis) qualora l'applicazione delle procedure di cui sopra non consenta la presenza di almeno un terzo di membri del genere meno rappresentato (o dell'eventuale maggior quota stabilita dalla normativa, ove vigente, in materia di equilibrio tra i generi), viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 18.4. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.

18.4. Per la nomina degli amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei procedimenti sopra descritti, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge ed in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti e l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello statuto. Se nel corso del mandato vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del codice civile.

Per la sostituzione degli amministratori cessati, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge. Il consiglio di amministrazione provvede alla sostituzione, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, nominando i sostituti in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti e l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello statuto, nella prima riunione utile successiva alla notizia dell'intervenuta cessazione.

18.5. Ogni qualvolta un terzo dei componenti il consiglio di amministrazione venga meno per qualsiasi causa o ragione, si intende decaduto l'intero consiglio, e dovrà essere convocata l'assemblea per la nomina dei nuovi amministratori con la procedura di cui al presente art. 18.

- 18.6. L'assemblea, anche nel corso del mandato, può variare il numero dei componenti il consiglio di amministrazione, sempre entro il limite di cui al primo comma dell'art. 18, provvedendo alle relative nomine secondo quanto disposto dal presente art. 18. Gli amministratori così eletti scadranno con quelli in carica.

Art. 19

- 19.1. Il consiglio, qualora non vi abbia provveduto l'assemblea, elegge fra i suoi membri un presidente; può eleggere un vice presidente, che sostituisce il presidente nei casi di assenza o impedimento.
- 19.2. Il consiglio nomina un segretario, anche estraneo alla società.

Art. 20

- 20.1. Il consiglio si raduna nel luogo indicato nell'avviso di convocazione, nella sede sociale o altrove, tutte le volte che il presidente, o chi lo sostituisce ai sensi dell'art. 19 dello statuto sociale, lo giudichi necessario, o quando ne sia fatta richiesta scritta dalla maggioranza dei suoi componenti o dal collegio sindacale.
- 20.2. Di regola la convocazione è fatta almeno tre giorni liberi prima di quello fissato per la riunione. Nei casi di urgenza il termine può essere più breve.
- 20.3. E' ammessa la possibilità che le riunioni di Consiglio di Amministrazione si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale.

Art. 21

- 21.1. Le riunioni di consiglio sono presiedute dal presidente e, in sua assenza, dal vice presidente. In mancanza anche di quest'ultimo, saranno presiedute dal consigliere più anziano di età, avente diritto di voto.

Art. 22

- 22.1. Per la validità delle riunioni del consiglio è necessaria la presenza della maggioranza degli amministratori in carica.
- 22.2. Salvo quanto disposto dall'art. 22.3 che segue le deliberazioni sono prese a maggioranza dei voti dei presenti; in caso di parità prevale il voto di chi presiede.
- 22.3. In deroga a quanto previsto dal precedente comma del presente articolo, le deliberazioni concernenti gli argomenti strategici di seguito elencati sono validamente assunte con il voto favorevole dei sette/decimi degli amministratori in carica, restando inteso che qualora il predetto quoziente desse un risultato decimale l'arrotondamento avverrà al numero intero inferiore:
- (i) proposta di liquidazione volontaria della Società;
 - (ii) approvazione di progetti di fusione ovvero di scissione della Società;
 - (iii) proposta di modifica di qualsiasi clausola dello statuto o di adozione di un nuovo statuto;
 - (iv) cessione, conferimento, affitto, usufrutto ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di

assoggettamento a vincoli dell'azienda ovvero di quei rami di essa che ineriscano ad attività strategiche per Leonardo, per tali intendendosi quelle che rientrano nell'ambito di applicazione della normativa Golden Power pro tempore vigente e che siano soggette a obblighi di notifica ai sensi di detta normativa;

- (v) cessione, conferimento, licenza ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli di tecnologie, processi produttivi, know-how, brevetti, progetti industriali ed ogni altra opera dell'ingegno comunque inerenti ad attività strategiche per Leonardo, per tali intendendosi quelle che rientrano nell'ambito di applicazione della normativa Golden Power pro tempore vigente e che siano soggette a obblighi di notifica ai sensi di detta normativa;
- (vi) trasferimento al di fuori dell'Italia dell'attività di ricerca e sviluppo inerente ad attività strategiche per Leonardo, per tali intendendosi quelle che rientrano nell'ambito di applicazione della normativa Golden Power pro tempore vigente e che siano soggette a obblighi di notifica ai sensi di detta normativa;
- (vii) cessione, conferimento, usufrutto, costituzione in pegno ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli delle partecipazioni detenute in società controllate, collegate o partecipate (le nozioni di controllo e collegamento vanno intese ai sensi dell'art. 2359 del codice civile) che svolgano attività strategiche per Leonardo, per tali intendendosi quelle che rientrano nell'ambito di applicazione della normativa Golden Power pro tempore vigente e che siano soggette a obblighi di notifica ai sensi di detta normativa;
- (viii) comunicato dell'emittente relativo ad offerte pubbliche di acquisto o di scambio ai sensi dell'art. 39 del Regolamento Emittenti adottato con Delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i.;
- (ix) voto da esprimere nelle assemblee delle società controllate, collegate o partecipate (le nozioni di controllo e collegamento vanno intese ai sensi dell'art. 2359 del codice civile) che, per le materie di cui al presente articolo, svolgano attività strategiche per Leonardo, per tali intendendosi quelle che rientrano nell'ambito di applicazione della normativa Golden Power pro tempore vigente e che siano soggette a obblighi di notifica ai sensi di detta normativa.

Le attribuzioni del consiglio di amministrazione inerenti alle materie sopra elencate non sono delegabili ai sensi dell'art. 25 dello Statuto né ai sensi dell'art. 2381 del codice civile.

- 22.4. Le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione su operazioni riguardanti attività strategiche ai fini del D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in Legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56 e alle relative disposizioni attuative e s.m.i. saranno adottate ed eventualmente eseguite nel rispetto di quanto previsto dalle medesime disposizioni normative.

Art. 23

- 23.1. Le deliberazioni del consiglio di amministrazione risultano da processi verbali che, trascritti su apposito libro tenuto a norma di legge, vengono firmati dal presidente della seduta e dal segretario.
- 23.2. Le copie dei verbali fanno piena fede se sottoscritte dal presidente, o da chi ne fa le veci, e controfirmate dal segretario.

Art. 24

- 24.1. Il consiglio di amministrazione è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della società e, in particolare, ha facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione e il raggiungimento degli scopi sociali, esclusi soltanto gli atti che la legge e lo statuto riservano all'assemblea degli azionisti.
- Al Consiglio di Amministrazione è altresì attribuita la competenza a deliberare circa:
- a) la fusione e la scissione, nei casi previsti dalla legge;
 - b) l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie;
 - c) la riduzione del capitale sociale in caso di recesso di uno o più soci;
 - d) l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative;
 - e) il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale.
- Il consiglio di amministrazione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e regolamentari di tempo in tempo vigenti, adotta procedure che assicurino la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni con parti correlate di cui all'art. 2391bis del codice civile. Le procedure possono prevedere (i) l'approvazione da parte del consiglio di amministrazione delle operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate nonostante l'avviso contrario o l'avviso con rilievi del Comitato per le operazioni con parti correlate, purché il compimento di esse sia autorizzato dall'assemblea; (ii) l'inapplicabilità delle medesime procedure con riguardo alle operazioni urgenti nel caso che le stesse non rientrino nella competenza dell'assemblea o non debbano essere da questa autorizzate.
- 24.2. Gli organi delegati riferiscono tempestivamente e comunque con periodicità almeno trimestrale al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale - o, in mancanza degli organi delegati, gli amministratori riferiscono tempestivamente e comunque con periodicità almeno trimestrale al Collegio Sindacale - sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale o per le loro specifiche caratteristiche, effettuate dalla società e dalle società controllate.
- Gli amministratori riferiscono altresì agli altri amministratori e al Collegio Sindacale sulle operazioni nelle quali abbiano un interesse per conto proprio o di terzi.
- La comunicazione può essere effettuata in occasione delle riunioni consiliari ovvero per iscritto.

Art. 25

- 25.1. Fermo restando quanto stabilito all'art. 22.3 del presente statuto, il Consiglio di Amministrazione può delegare, nei limiti di cui all'art. 2381 del codice civile, proprie attribuzioni ad un comitato esecutivo composto dal presidente e da non più di altri quattro amministratori, determinando i limiti della delega. Le riunioni del comitato esecutivo possono essere tenute anche per teleconferenza o videoconferenza secondo le modalità previste dall'art. 20.3.
- 25.2. Fermo restando quanto stabilito all'art. 22.3 del presente statuto, il consiglio può, sempre nei limiti di cui all'art. 2381 del codice civile, delegare parte delle proprie attribuzioni e dei propri poteri al presidente e/o ad altri suoi membri, nonché nominare un amministratore delegato.
- 25.3. Il Consiglio di Amministrazione può nominare un direttore generale, determinandone le mansioni e i compensi.
- 25.4. Il Consiglio di Amministrazione nomina un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale.
Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari scade insieme al Consiglio di Amministrazione che lo ha nominato. Prima di tale scadenza il Consiglio di Amministrazione può revocarlo per giusta causa, sentito il parere del Collegio Sindacale.
- 25.5. Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere scelto tra persone che abbiano svolto per almeno un triennio:
- a) attività di amministrazione o di controllo ovvero di direzione presso società quotate in mercati regolamentati italiani o di altri stati dell'Unione Europea ovvero degli altri Paesi aderenti all'OCSE, che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
 - b) attività di controllo legale dei conti presso le società indicate nella lettera a), ovvero
 - c) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie finanziarie o contabili, ovvero
 - d) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o privati con competenze nel settore finanziario, contabile o del controllo
- e deve possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori. La perdita dei requisiti o il mutamento della posizione organizzativa comportano la decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni, rispettivamente, dalla relativa conoscenza o dal verificarsi del mutamento.

Art. 26

- 26.1. La rappresentanza legale della società di fronte a qualunque autorità giudiziaria o amministrativa e di fronte ai terzi, nonché la firma sociale, spettano al presidente, od a chi ne fa le veci ai sensi dell'art. 19 del presente statuto.
- 26.2. La suddetta rappresentanza, nonché la firma sociale, spettano altresì nei limiti dei poteri conferiti, anche all'amministratore delegato, ove sia stato nominato, ed alle persone debitamente autorizzate dal consiglio di amministrazione con deliberazioni pubblicate a norma di legge nei limiti delle deliberazioni stesse.

Art. 27

- 27.1. Ai membri del consiglio di amministrazione spettano il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio ed un compenso da determinarsi dall'assemblea ordinaria degli azionisti. Tale deliberazione, una volta presa, sarà valida anche per gli esercizi successivi fino a diversa determinazione dell'assemblea.

**TITOLO VI
COLLEGIO SINDACALE**

Art. 28

- 28.1 L'assemblea elegge il Collegio Sindacale costituito da cinque sindaci effettivi e ne determina il compenso.
L'assemblea elegge altresì quattro Sindaci supplenti, due per ciascun genere. Almeno due dei Sindaci effettivi ed almeno due dei Sindaci supplenti sono scelti tra gli iscritti nel Registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; i Sindaci che non sono in possesso di tale requisito sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:
- a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
 - b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività della Società, ovvero
 - c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività della Società,
- intendendosi per materie e settori strettamente attinenti quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate al precedente articolo 4.
- 28.2. I Sindaci uscenti sono rieleggibili.
- 28.3. La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dai soci secondo le procedure di cui in appresso, al fine di assicurare l'elezione di due membri effettivi e di due supplenti da parte della minoranza. Ciascuna lista, nella quale i candidati sono elencati mediante un numero progressivo, è ripartita in due sottoelenchi: uno per i candidati alla carica di Sindaco effettivo, l'altro per i candidati alla carica di Sindaco supplente.
- Almeno il primo dei candidati di ciascun sottoelenco deve essere iscritto nel Registro dei revisori legali ed avere esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.
- Le liste che, considerando entrambi i sottoelenchi, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere, nel sottoelenco dei Sindaci effettivi, candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire nella composizione del Collegio Sindacale la presenza di almeno un terzo di membri del genere meno rappresentato (o dell'eventuale maggior quota stabilita dalla normativa, ove vigente, in materia di equilibrio tra i generi).

Al fine di consentire l'elezione di due sindaci supplenti per ciascun genere, qualora il sottoelenco dei Sindaci supplenti di dette liste indichi un numero di candidati pari o superiore a due, essi devono appartenere a generi diversi.

Hanno diritto di presentare una lista soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di almeno l'uno per cento del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero della misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili.

Ogni socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Le liste, sottoscritte dal socio o dai soci che le presentano, devono essere depositate presso la sede della società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima o unica convocazione e pubblicate almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima o unica convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno essere altresì depositate, a cura dei presentatori, le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità personale, l'inesistenza di cause di incompatibilità e di ineleggibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti per la nomina.

Ferme restando le situazioni di incompatibilità e di ineleggibilità previste dalla legge non possono essere nominati sindaci, e se eletti decadono dall'incarico secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia, coloro che ricoprono la carica di sindaco effettivo in cinque emittenti ovvero ricoprano altri incarichi di amministrazione e controllo presso altre società che complessivamente eccedano il limite previsto dalla normativa medesima.

Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.

Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni che danno diritto alla presentazione delle liste, i soci dovranno depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, copia della certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni rappresentate.

Alla nomina dei Sindaci si procede come segue:

- a) tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti sono tratti dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa;
- b) due Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti sono tratti dalle liste di minoranza; a tale fine i voti ottenuti dalle liste stesse sono divisi successivamente per uno e per due secondo il numero progressivo col quale i candidati sono stati elencati nella lista stessa.

Per ciascuno dei due sottoelenchi di cui le liste sono composti i quozienti così ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati secondo l'ordine dalle liste rispettivamente previsto. Per ciascuno dei due sottoelenchi, i quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste sono

disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun Sindaco.

In caso di parità di voto e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che otterrà la maggioranza dei voti. Il candidato che ha ottenuto il quoziente più elevato tra i candidati appartenenti alla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti tra le liste di minoranza è nominato dall'Assemblea Presidente del Collegio Sindacale. In caso di parità tra le liste è nominato Presidente del Collegio Sindacale il candidato più anziano di età tra quelli eletti dalla minoranza. Nel caso in cui il Presidente del Collegio Sindacale non possa essere nominato sulla base dei criteri sopra indicati, il Presidente del Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea tra i Sindaci eletti dalla minoranza. Nel caso in cui non risultino eletti sindaci tratti da liste di minoranza, risulterà nominato Presidente del Collegio Sindacale il candidato con il quoziente più alto tratto dall'unica lista presentata. In caso di cessazione del Presidente tratto dalla lista di minoranza subentra il Sindaco più anziano d'età tra quelli eletti dalla minoranza. In caso di cessazione del Presidente tratto dall'unica lista presentata subentra il Sindaco più anziano d'età tra quelli tratti da tale lista. In entrambi i casi il Sindaco così subentrato assume anche la carica di Presidente fino alla prossima Assemblea che deve provvedere alla nomina del Presidente tra i Sindaci eletti dalla minoranza.

Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta la presenza di almeno un terzo di membri del genere meno rappresentato tra i sindaci effettivi (o dell'eventuale maggior quota stabilita dalla normativa, ove vigente, in materia di equilibrio tra i generi), viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dai sottoelenchi dei Sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nello stesso sottoelenco dei Sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nel sottoelenco dei Sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato supplente che sostituisce), altrimenti, ove ciò non consenta l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello statuto, è sostituito da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 28.3bis.

Qualora l'applicazione delle procedure di cui sopra non consenta la presenza di due Sindaci supplenti per ciascun genere, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dai sottoelenchi dei Sindaci supplenti delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine

successivo più alto) nello stesso sottoelenco dei Sindaci supplenti della lista del candidato sostituito.

Ove ciò non consenta la presenza di due Sindaci supplenti per ciascun genere, l'Assemblea delibererà secondo la procedura di cui all'art. 28.3bis.

Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.

In caso di sostituzione di un Sindaco eletto dalla maggioranza subentra, in ordine di età, un Sindaco supplente eletto dalla maggioranza stessa mentre, in caso di sostituzione di un Sindaco eletto dalla minoranza, subentra, in ordine di età, un Sindaco supplente eletto dalla stessa lista di minoranza o, in subordine, dalle altre liste di minoranza, in modo da assicurare l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello statuto. Se la sostituzione non consente il rispetto di tale principio, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detto principio.

La nomina dei Sindaci per l'integrazione del Collegio, ai sensi dell'art. 2401 del codice civile, sarà effettuata dall'Assemblea con le maggioranze previste dalle disposizioni di legge, nel rispetto del principio di sostituzione prima enunciato ed in modo da assicurare l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello statuto.

28.3bis Qualora per qualsiasi ragione la nomina di uno o più Sindaci effettivi e supplenti ovvero l'integrazione del Collegio Sindacale non possano essere effettuate secondo quanto previsto nel presente articolo, l'assemblea delibererà con le maggioranze di legge nel rispetto del principio di rappresentanza delle minoranze ed in modo da assicurare l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello statuto.

28.4. È ammessa la possibilità che le riunioni del Collegio Sindacale si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale.

TITOLO VII BILANCI E UTILI

Art. 29

29.1. L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.

29.2. Alla fine di ogni esercizio il consiglio provvede, in conformità alle prescrizioni di legge, alla formazione del bilancio sociale.

29.3. Il consiglio di amministrazione potrà, durante il corso dell'esercizio, distribuire agli azionisti acconti sul dividendo.

Art. 30

- 30.1. L'utile netto di bilancio, per la parte non destinata a riserva nel bilancio di esercizio e che è disponibile per la distribuzione, è ripartito come segue:
- a) 5% (cinque per cento) alla riserva ordinaria fino a che essa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale; oppure, se la riserva è discesa al disotto di questo importo, fino alla reintegrazione della stessa;
 - b) il residuo - salvo quanto previsto al primo comma del presente articolo e salva all'Assemblea la facoltà di deliberare la costituzione di riserve e accantonamenti speciali od il riporto degli utili a nuovo - sarà ripartito fra tutte le azioni.

Art. 31

- 31.1. I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui siano diventati esigibili, saranno prescritti a favore della società, con diretta loro appostazione a riserva.

TITOLO VIII SCIOGLIMENTO E LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETÀ

Art. 32

- 32.1. In caso di scioglimento della società, l'assemblea determinerà le modalità della liquidazione e nominerà uno o più Liquidatori fissandone i poteri e i compensi.

TITOLO IX DISPOSIZIONI GENERALI

Art. 33

- 33.1. Per quanto non espressamente disposto nel presente statuto, valgono le norme del codice civile e delle leggi speciali in materia.

Stefano Pontecorvo
Firmato da STEFANO
PONTECORVO
PNTSFN57B17Z241Q



Firmato da SANDRA DE
FRANCHIS
DFRSDR71M68H501N

Informazioni File

Nome: leonardo.ati

Identificativo: 53337994

Tipologia: Atto Informatico

Dimensione: 27,4 MB

Elenco firmatari:

Firmato da notaio: SANDRA DE FRANCHIS DFRSDR71M68H501N

Firmato da:

PONTECORVO STEFANO-PNTSFN57BI7Z241Q

Copia conforme di originale informatico conservato presso la struttura predisposta e gestita dal Consiglio Nazionale del Notariato di cui all'art. 62-bis Legge 16 febbraio 1913 n. 89.

18 giugno 2025

