Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



# Allegato "I"

# RELAZIONE CORPORATE GOVERNANCE 2025



# RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI

Esercizio 2024 11 Marzo 2025

LEONARDO - Società per azioni

Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4 leonardo@pec.leonardo.com Capitale Sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.

Registro delle Imprese di Roma e Codice Fiscale n. 00401990585 Partita Iva n. 00881841001 www.leonardo.com





## INDICE

EXEC	UTIVE SUMMARY	4
PREME	ESSÄ	8
1.	PROFILO E MISSION	8
INFO	RMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI	. 11
2.	INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI AL 10 MARZO 2025 (ART. 123-BIS, CO. 1, TUF)	. 11
A)	STRUTTURA DEL CAPITALE SOCIALE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. A), TUF)	. 11
B)	RESTRIZIONI AL TRASFERIMENTO DEI TITOLI (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. B), TUF)	
c)	PARTECIPAZIONI RILEVANTI NEL CAPITALE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. C), TUF)	. 11
D)	TITOLI CHE CONFERISCONO DIRITTI SPECIALI DI CONTROLLO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. D), TUF)	, 11
D.1)	POTERI SPECIALI DELLO STATO	. 11
E)	PARTECIPAZIONE AZIONARIA DEI DIPENDENTI: MECCANISMO DI ESERCIZIO DEI DIRITTI DI VOTO	
_,	(ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. E), TUF)	. 12
F)	RESTRIZIONI AL DIRITTO DI VOTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. F), TUF)	. 12
G)	ACCORDI TRA AZIONISTI (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. G), TUF)	. 12
н)	CLAUSOLE DI CHANGE OF CONTROL (ART. 123-BIS CO. 1, LETT. H), TUF) E DISPOSIZIONI STATUTARIE IN MATERIA DI OPA (ARTT. 104, CO. 1-TER E 104-BIS, CO. 1, TUF)	12
1)	INDENNITÀ DEGLI AMMINISTRATORI IN CASO DI DIMISSIONI O DI LICENZIAMENTO SENZA GIUSTA CAUSA	. 12
"	O DI CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO A SEGUITO DI UN'OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO  (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. I), TUF)	12
L)	NORME APPLICABILI ALLA NOMINA E SOSTITUZIONE DEGLI AMMINISTRATORI E ALLE MODIFICHE ALLO STATUTO	
M)	(ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. L), TUF)	. 13
,	(ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. M), TUF)	13
N)	ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO	. 13
INFOR	RMAZIONI SUL GOVERNO SOCIETARIO	
3.	COMPLIANCE (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. A), PRIMA PARTE, TUF)	. 14
4.	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	
4.1.	RUOLO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	
4.2.	Nomina e sostituzione (ARY, 123-BIS, CO. 1, LETT. L), TUF)	. 16
4.3.	COMPOSIZIONE (ART. 123-8IS, CO. 2, LETT. D), TUF)	. 18
	Orientamento sul cumulo degli incarichi	. 18
4.4.	FUNZIONAMENTO (ART. 123-BIS, COMMA 2, LETT. D), TUF)	. 19
	Gestione dell'informativa pre-consiliare	. 19
	Riunioni e informativa consiliare	. 20
4.5.	RUOLO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	. 21
	Board induction	. 21
	Segretario del Consiglio	. 22
4.6.	Consiglieri esecutivi	. 22
	Amministratore Delegato	. 22
	Presidente del Consiglio di Amministrazione	. 23
4.7.	Altri Consiglieri esecutivi	. 23
4.7.	Valutazione Indipendenza	. 24
	Riunioni Amministratori Indipendenti	25
	Lead Independent Director	26
4.8.	GESTIONE DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE	26
.,	Informazioni Privilegiate	26
	Codice di Internal Dealing	
4.9.	INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	. 27
5.	COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO (ART. 123-BIS, CO, 2, LETT, D), TUF)	. 28
6.	COMITATO NOMINE E GOVERNANCE - AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE AMMINISTRATORI	. 29
6.1.	COMITATO NOMINE E GOVERNANCE	. 29
6.2.	AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE DEGLI AMMINISTRATORI	
	Board evaluation	. 30
	Piani di successione	. 32
7.	COMITATO SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE	. 33
8,	COMITATO PER LA REMUNERAZIONE - REMUNERAZIONE AMMINISTRATORI E TOP MANAGEMENT	
8.1.	COMITATO PER LA REMUNERAZIONE	. 34
8.2.	REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI E DEL TOP MANAGEMENT	. 35





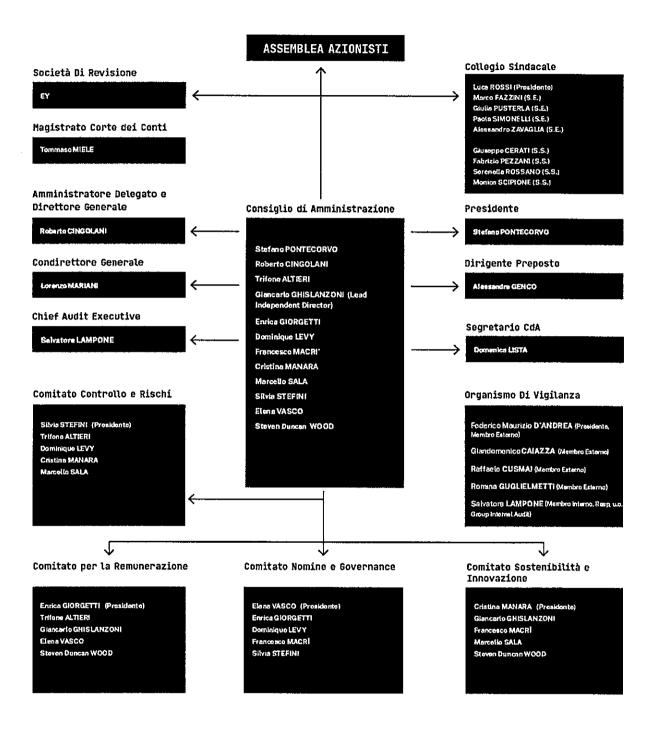
9.	COMITATO CONTROLLO E RISCHI	30
10.	SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI	38
10.1.	SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI IN RELAZIONE AL PROCESSO DI INFORMATIVA	
	FINANZIARIA (ART, 123-BIS, CO, 2, LETT, B), TUF)	40
10.2.	CHIEF EXECUTIVE OFFICER	, 43
10.3.	CHIEF AUDIT EXECUTIVE	45
10.4.	MODELLO ORGANIZZATIVO EX D.LGS. 231/2001	46
10.5.	CONTROLLI ESTERNI	47
10.5.	Società di Revisione	47
	Controllo della Corte dei Conti	47
40.0	DIRIGENTE PREPOSTO E ALTRI RUOLI E UNITÀ ORGANIZZATIVE AZIENDALI	71 47
10.6.	COORDINAMENTO TRA I SOGGETTI COINVOLTI NEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI	AC
10.7.	CORDINAMENTO (RA   SOGGE) II COINVOLTI NEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI	~a E£
11.	COLLEGIO SINDACALE	, DU
11.1.	NOMINA E SOSTITUZIONE	DU
11.2.	COMPOSIZIONE & FUNZIONAMENTO (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D), TUF)	52
	Indipendenza	52
	Riunioni	53
	Compensi	53
11.3.	RUOLO	54
	Gestione degli interessi	55
	Autovalutazione	55
12.	CRITERI E POLITICHE IN MATERIA DI DIVERSITÀ (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D-BIS), TUF)	56
	Consiglio di Amministrazione	5€
	Collegio Sindacale	57
	Gender Equality	58
13.	RAPPORTI CON GLI AZIONISTI E GLI ALTRI STAKEHOLDER RILEVANTI	60
20.	Comunicazione finanziaria	60
	Dialogo con gli azionisti e gli altri stakeholder rilevanti	60
14.	ASSEMBLEE (ART. 123-BIS, COMMA 2, LETT. C), TUF)	62
14.	Convocazione e informativa agli azionisti	62
	Funzionamento	02 65
	Funzionamento	Oc
_	Intervento e volo	03
15.	ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. A), SECONDA PARTE, TUF)	64
16.	CONSIDERAZIONI SULLA LETTERA DEL 17 DICEMBRE 2024 DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA CORPORATE	
	GOVERNANCE	67
ALLE	GATI	69
A	SATO 1	ec
ALLEG	SOLE DI CHANGE OF CONTROL	03
CLAUS	SOLE DI CHANGE OF CONTROL	02
APPE	NDICE	78
TARC	LA 1: INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI AL 10 MARZO 2025	79
TABEL	LA 2: STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	70
TABEL	LA 3; STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	pr
TABEL	LA 4; STRUTTURA DEL COLLEGIO SINDACALE	٠٠٠٠ ٥٠٠٠
TABEL	LA 4; SIRUI TURA DEL COLLEGIO SINDACALE	ن
LABEL	LA 5: SINDACI CESSATI DALLA CARICA NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2024	04
LABEL	.I.A 6. ELENCO INCARICHI RICOPERTI DAGLI AMMINISTRATORI IN ALTRE SOCIETA	, Oi





# **EXECUTIVE SUMMARY**

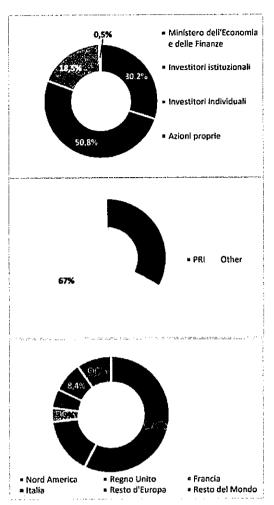
# **GOVERNANCE IN SINTESI**







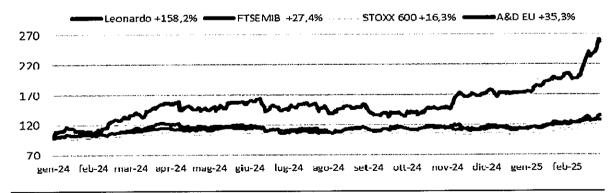
# AZIONARIATO DI LEONARDO - FEBBRAIO 2025



Gli Investitori PRI sono gli Investitori che hanno firmato i Principi per l'Investimento Responsabile (PRI) La percentuale rappresentata si riferisce alla quota di capitale sociale detenuto dai soli investitori istituzionali di Leonardo

La rappresentata distribuzione geografica si riferisce ai soli investitori istituzionali di Leonardo

## ANDAMENTO DEL TITOLO LEONARDO<sup>1</sup>

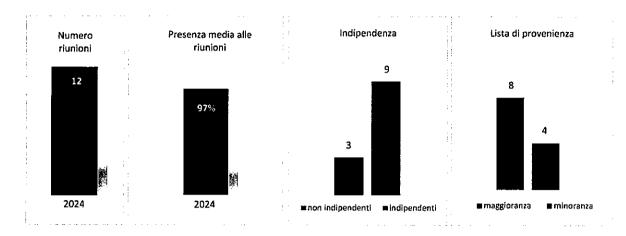


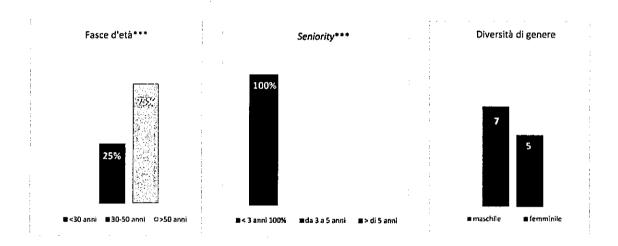
<sup>1</sup> Andamento del titolo Leonardo da gennaio 2024 al 28 febbraio 2025 rispetto all'indice settoriale europeo Bloomberg EMEA Aerospace & Defense (BEUAERO, A&D EU) e ai principali indici borsistici italiano ed europeo: l'indice dei 40 principali titoli della Borsa di Milano (FTSE-MIB) e l'indice rappresentativo dei 600 maggiori titoli in Europa (STOXX 600).



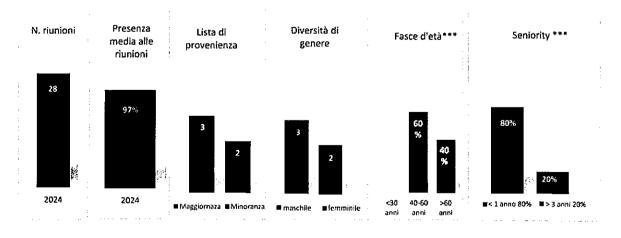


## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE





# **COLLEGIO SINDACALE**



<sup>\*\*\*</sup> Età anagrafica e anzianità di carica alla data di approvazione della presente Relazione (11 marzo 2025)





## COMITATI ENDOCONSILIARI

## COMITATO CONTROLLO E RISCHI





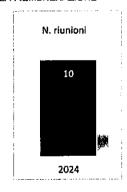
## COMITATO NOMINE E GOVERNANCE



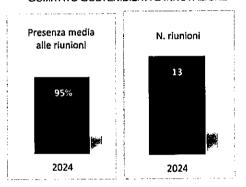


## COMITATO PER LA REMUNERAZIONE





## COMITATO SOSTENIBILITÀ E ÎNNOVAZIONE







## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI

## **PREMESSA**

La presente Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione di Leonardo Spa (di seguito anche "Leonardo" o "la Società") in data 11 marzo 2025, è volta a fornire la periodica e analitica illustrazione del sistema di governo societario e degli assetti proprietari della Società, in ottemperanza alle previsioni di cui all'art. 123-bis del D.Lgs. n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, di seguito "TUF") nonché alle vigenti disposizioni in tema di informativa sull'adesione a codici di comportamento. L'informativa è resa nel rispetto dei profili contenutistici del citato art. 123-bis (commi 1 e 2) e del Codice di Corporate Governance¹ (di seguito anche "il Codice"), al quale la Società aderisce. Le informazioni sulle scelte operate dalla Società in termini di applicazione dei principi declinati dal Codice e di adesione alle specifiche raccomandazioni, incluse le azioni e modalità attuative, sono illustrate all'interno di paragrafi e sotto-paragrafi in linea con le indicazioni del Format di Borsa Italiana², con contestuale attenzione alla continuità e comparabilità informativa.

In sede di trattazione delle diverse tematiche la Relazione recepisce, con specifica evidenza (anche grafica) e sintetica illustrazione nel paragrafo conclusivo, le raccomandazioni formulate con lettera agli emittenti in data 17 dicembre 2024 dal Comitato per la Corporate Governance, costituito da Borsa Italiana nonché da Associazioni di impresa (Abi, Ania, Assonime, Confindustria) e degli investitori professionali (Assogestioni), nel quale siedono esponenti degli enti promotori, delle società quotate e delle società di gestione del risparmio.

Le informazioni contenute nella Relazione sono riferite all'esercizio 2024 nonché, rispetto a specifici temi, aggiornate alla data della riunione di approvazione da parte dell'organo consiliare.

Per quanto attinente alle tematiche di Remunerazione e di Sostenibilità, si rinvia per informazioni di maggior dettaglio agli specifici contenuti della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" e del "Bilancio Integrato", inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024, resi disponibili nei termini e con le modalità di legge.

Il testo del Codice è disponibile sul sito web del Comitato per la Corporate Governance<sup>3</sup>. La documentazione menzionata nella presente Relazione è disponibile nelle specificate aree del sito web (www.leonardo.com).

# 1. Profile E Mission

Il modello di governance di Leonardo è orientato all'efficace controllo dei rischi d'impresa e alla più elevata trasparenza nei confronti del mercato, nonché finalizzato ad assicurare integrità e correttezza nei processi decisionali, con l'obiettivo di generare valore per l'azienda e per gli azionisti e rafforzare costantemente il rapporto fiduciario con i propri investitori e tutti gli stakeholder. La struttura della Società è articolata secondo il modello di amministrazione tradizionale ed è conforme alla vigente normativa in materia di emittenti quotati, nonché in linea con i principi e le raccomandazioni del Codice.

- Assemblea degli azionisti: competente a deliberare in sede ordinaria e straordinaria sulle materie alla stessa riservate dalla legge o dallo Statuto (ved. par. 14).
- Consiglio di Amministrazione (di seguito anche "il Consiglio" o "CdA"): investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della Società, con facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni

<sup>3</sup> Il testo del Codice è disponibile alla pagina: https://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/2020.pdf.



Codice di Corporate Governance edizione Gennaio 2020, approvato dal Comitato per la Corporate Governance, che gli emittenti sono stati chiamati ad applicare con decorrenza dall'esercizio 2021. Tale Codice ha sostituito il previgente Codice di Autodisciplina, al quale la Società parimenti aderiva.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Ultima edizione: Dicembre 2024.



per l'attuazione e il raggiungimento degli scopi sociali, ad esclusione degli atti riservati – dalla legge o dallo Statuto – all'Assemblea (ved. par. 4.1). Il Consiglio di Amministrazione in carica è stato nominato dall'Assemblea del 9 maggio 2023 per il triennio 2023-2025.

- COMITATI: il Consiglio di Leonardo è supportato, nello svolgimento dei propri compiti, da quattro Comitati
  endoconsiliari, dotati di funzioni propositive e consultive (ved. par. 5 ss.): Comitato Controllo e Rischi, che svolge
  anche le funzioni di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, Comitato Nomine e Governance, Comitato
  per la Remunerazione, Comitato Sostenibilità e Innovazione.
- COLLEGIO SINDACALE: svolge specifiche funzioni di vigilanza ex lege (ved. par. 11). L'organo di controllo in carica
   è stato nominato dall'Assemblea del 24 maggio 2024 per il triennio 2024-2026.
- SOCIETÀ DI REVISIONE: è il soggetto incaricato di effettuare la revisione legale dei conti; l'incarico viene conferito
  dall'Assemblea, su proposta motivata del Collegio Sindacale (ved. par. 10.5). L'Assemblea del 20 maggio 2020
  ha conferito tale incarico alla EY SpA per il novennio 2021-2029.
- DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI: nominato dal Consiglio di Amministrazione del 9 maggio 2023 (ai sensi dell'art. 154-bis TUF e degli artt. 25.4 e 25.5 Statuto), che ha confermato nella carica Alessandra Genco, Chief Financial Officer della Società, fino alla scadenza dell'attuale Consiglio (ved. par. 10.6).

La struttura organizzativa di Leonardo è rappresentata nel grafico sintetico di Governance riportato nell'Executive Summary introduttivo; si rinvia inoltre ai contenuti della sezione L'azienda/Management del sito web della Società. Per la nozione di Top Management si rinvia al par. 8.2 e alla Procedura per le Operazioni con Parti Correlate, disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, area Operazioni con Parti Correlate.

Rispetto al principio di proporzionalità valorizzato dal Codice in termini di flessibilità attuativa, con diversificazione di talune raccomandazioni in ragione delle dimensioni e degli assetti proprietari delle società, si segnala che le scelte applicative operate da Leonardo e illustrate nella presente Relazione sono in linea con le indicazioni rivolte alle società grandi (a più elevata capitalizzazione<sup>4</sup>) e a proprietà non concentrata<sup>5</sup>.

Dal 1948 Leonardo è protagonista della storia industriale italiana. Oggi è la prima azienda italiana nell'alta tecnologia e uno dei primi dieci operatori mondiali dell'Aerospazio, Difesa & Sicurezza ("AD&S"), partner tecnologico e industriale per Governi, Istituzioni e clienti privati, che realizza tecnologie all'avanguardia. Con 53.000 dipendenti nel mondo, opera per la sicurezza globale attraverso le seguenti aree di business: Elettronica, Elicotteri, Velivoli, Cyber & Security, Spazio, Sistemi Uncrewed, Aerostrutture e Automation. Il Gruppo Leonardo ha una significativa presenza industriale in Italia, Regno Unito, Polonia e Stati Uniti, opera in 150 Stati (anche attraverso società controllate, joint venture e partecipazioni) ed è protagonista dei principali programmi strategici internazionali. Quotata alla Borsa Italiana (LDO), Leonardo è inclusa anche nell'Indice MIB ESG di Euronext, dedicato alle blue-chip italiane che presentano le migliori pratiche in ambito Environmental, Social and Governance, anche sulla base dell'analisi effettuata da Vigeo Eiris (*Moody's ESG Solutions*). Inoltre, dal 2010 la Società fa parte dei Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) World e Europe, gli indici azionari che includono le aziende best-inclass in termini di sostenibilità a livello globale, posizionandosi da sei anni consecutivi con il punteggio più alto del settore Aerospace & Defense in base ai risultati del Corporate Sustainability Assessment di S&P Global. La sostenibilità rappresenta uno dei fattori abilitanti del Piano Industriale 2024-2028 (approvato dal CdA in data 12

<sup>&</sup>quot;Società a proprietà concentrata": società in cui uno o più soci che partecipano a un patto parasociale di voto dispongono, direttamente o indirettamente (attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona), della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea ordinaria.



<sup>4 &</sup>quot;Società grande": la società la cui capitalizzazione è stata superiore a 1 miliardo di euro l'ultimo giorno di mercato aperto di ciascuno dei tre anni solari precedenti.



marzo 2024) ed è integrata lungo tutta la catena del valore. Tale approccio si riflette nel Piano di Sostenibilità 2024-2028 – il primo integrato e allineato al medesimo orizzonte temporale del Piano Industriale – che si compone di circa 100 progetti selezionati tra quelli a maggiore impatto sul business, con il quale Leonardo si propone di rafforzare il proprio contributo alla crescita sostenibile del pianeta e di raggiungere gli obiettivi di potenziamento della sostenibilità della catena di fornitura, promozione di una cultura che valorizzi diversità, equità e inclusione, rafforzamento del percorso di decarbonizzazione con riduzione delle emissioni di CO2 Scopo 1, 2 e 3, in linea con gli obiettivi validati dalla Science-Based Targets initiative<sup>6</sup>. La definizione della strategia da parte dell'organo amministrativo - al quale è richiesto, come recepito dal Regolamento CdA di Leonardo (ved. par. 3 e 4.1), di esercitare l'attività gestoria perseguendo l'obiettivo del successo sostenibile 7 - e il suo coinvolgimento nell'avanzamento del Piano di Sostenibilità e nelle scelte relative alla reportistica finanziaria e di sostenibilità del Gruppo, si pongono in coerenza con i principi e le raccomandazioni del Codice. Nel quadro delle misure organizzative implementate da Leonardo in tema di governance della sostenibilità, si evidenziano l'istituzione del Comitato Sostenibilità e Innovazione (per le cui funzioni e attività si rinvia al par. 7) e il rafforzamento della componente di sostenibilità nelle politiche di remunerazione (per la cui illustrazione si rinvia agli specifici contenuti della Relazione sulla Remunerazione, resa disponibile nei termini di legge, anche mediante pubblicazione nella sezione Corporate Governance/area Remunerazione del sito web), nonché nella propria strategia di finanziamento che include anche parametri ESG oggettivi e misurabili. La Società si è inoltre dotata di un Modello Operativo di Sostenibilità (da ultimo emesso a dicembre 2024) che definisce, a tutti i livelli dell'organizzazione, le modalità di gestione della sostenibilità in accordo con le procedure e/o prassi aziendali, nonché della u.o. Sustainability (affidata al Chief Sustainability Officer e istituita a diretto riporto dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale), che ha la responsabilità di definire la strategia di sostenibilità in coerenza con il Piano Industriale, nonché di gestire le relazioni con gli stakeholder (in particolare agenzie di rating ESG e organismi e network di sostenibilità) per assicurare il posizionamento strategico di Leonardo. Alla u.o. Consolidated Sustainability Statement (istituita in ambito Finance, all'interno della u.o. Administration & Financial Statements) è affidata la predisposizione del Bilancio Integrato, reso disponibile contestualmente alla presente Relazione (anche mediante pubblicazione sul sito web. sezione Investitori/Risultati e relazioni) e inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità redatta ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024, che recepisce nell'ordinamento italiano la nuova Direttiva europea in materia di reportistica di sostenibilità (CSRD - Corporate Sustainability Reporting Directive), ai cui specifici contenuti si rinvia per un'approfondita disamina delle tematiche di sustainability. L'approccio integrato alla reportistica di bilancio, adottato volontariamente da Leonardo già dall'edizione 2020 e ora divenuto obbligatorio con la nuova normativa, consente di rappresentare in modo sinergico performance e dati economico-finanziari e informazioni di sostenibilità e di offrire una visione completa, misurabile e trasparente sia degli impatti causati sia del valore generato da Leonardo, nell'ottica della crescita sostenibile di lungo periodo. Inoltre, su base volontaria. dal 2021 Leonardo ha richiesto alla Società di Revisione di sottoporre un set di indicatori di performance non finanziari (ESG) a revisione completa ("Reasonable assurance engagement") in considerazione della loro rilevanza e strategicità per il Gruppo.

Obiettivo inteso, ai sensi del Codice di Corporate Governance, come la creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti, tenendo conto degli interessi degli altri stakeholder rilevanti per la Società.



Collaborazione tra il CDP, il Global Compact delle Nazioni Unite, il World Resources Institute e il WWF.



# INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI

- 2. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI AL 10 MARZO 2025 (ART. 123-BIS, CO. 1, TUF)
- A) STRUTTURA DEL CAPITALE SOCIALE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. A), TUF)
  Il capitale sociale di Leonardo è attualmente pari a euro 2.543.861.738,00 ed è costituito da n. 578.150.395 azioni ordinarie prive del valore nominale<sup>6</sup>, tutte assistite dai medesimi diritti e obblighi. I possessori di azioni Leonardo possono votare nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società.
- B) RESTRIZIONI AL TRASFERIMENTO DEI TITOLI (ART. 123-BIS, Co. 1, LETT. B), TUF)

  Ai sensi dell'art. 5.1 bis dello Statuto, nessuno, fatto salvo lo Stato, gli enti pubblici o soggetti da questi controllati e quanto altro previsto dalla legge, può possedere, a qualsiasi titolo, azioni della Società che comportino una partecipazione superiore al 3% del capitale sociale rappresentato da azioni aventi diritto di voto. Il limite massimo di possesso azionario è calcolato anche tenendo conto delle partecipazioni azionarie complessive facenti capo al controllante (persona fisica o giuridica o società), a tutte le controllate dirette o indirette nonché alle controllate da uno stesso soggetto controllante, ai soggetti collegati e alle persone fisiche legate da rapporti di parentela o di affinità fino al secondo grado o di coniugio, sempre che si tratti di coniuge non legalmente separato.

Il controllo ricorre, anche con riferimento a soggetti diversi dalle società, nei casi previsti dall'art. 93 TUF. Il collegamento ricorre nelle ipotesi di cui all'art. 2359, comma 3, c.c., nonché tra soggetti che, direttamente o indirettamente, tramite controllate, diverse da quelle esercenti fondi comuni di investimento, aderiscano, anche con terzi, ad accordi relativi all'esercizio del diritto di voto o al trasferimento di azioni o quote anche di società terze o comunque ad accordi o patti di cui all'art. 122 TUF, in relazione anche a società terze, qualora tali accordi o patti riguardino almeno il 10% del capitale con diritto di voto, se si tratta di società quotate, o il 20% se si tratta di società non quotate. Ai fini del computo del riferito limite di possesso azionario (3%) si tiene conto anche delle azioni detenute tramite fiduciarie e/o interposta persona e in genere da soggetti interposti. Il diritto di voto inerente alle azioni detenute in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato non può essere esercitato (ved. punto F).

- c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (art. 123-bis, co. 1, lett. c), TUF)
  I soggetti che risultano, sulla base delle comunicazioni rese note ai sensi dell'art. 120 del TUF, titolari direttamente o indirettamente di una partecipazione rilevante nel capitale sociale, sono riportati nella Tabella 1 in Appendice. La Società risulta soggetta al controllo di fatto da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, che detiene direttamente una partecipazione pari al 30,204% circa del capitale sociale di Leonardo e che dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'Assemblea ordinaria di Leonardo. Peraltro, lo stesso Ministero non esercita su Leonardo alcuna attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.L. n. 78/2009 (convertito dalla L. n. 102/2009) secondo cui allo Stato non si applica la disciplina civilistica in materia di direzione e coordinamento di società.
- D) TITOLI CHE CONFERISCONO DIRITTI SPECIALI DI CONTROLLO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. D), TUF) Non sono stati emessi titoli che conferiscono diritti speciali di controllo o di altra natura.
- D.1) POTERI SPECIALI DELLO STATO

II D.L. n. 21 del 15 marzo 2012 (convertito con modificazioni dalla L. 11 maggio 2012, n. 56 – di seguito "Decreto Golden Power") disciplina i poteri speciali dello Stato sugli assetti societari nei settori della Difesa e della Sicurezza Nazionale, nonché per le attività di rilevanza strategica nei settori dell'Energia, dei Trasporti e delle Comunicazioni e nei settori di cui al Regolamento (UE) n. 452/2019 del Parlamento europeo e del Consiglio, istitutivo di un quadro

L'Assemblea straordinaria degli azionisti, in data 24 maggio 2024, ha approvato l'eliminazione del valore nominale espresso delle azioni ordinarie della Società, con conseguente modifica dell'art. 5.1 dello Statuto.



per il controllo degli investimenti esteri diretti nell'UE. La disciplina prevede che, in caso di minaccia effettiva di grave pregiudizio per gli interessi essenziali della difesa e della sicurezza, lo Stato possa esercitare i seguenti poteri speciali: imposizione di specifiche condizioni; veto all'adozione di delibere, atti od operazioni; opposizione all'acquisto di partecipazioni in un'impresa che svolge attività di rilevanza strategica. Con riferimento ai decreti attuativi di quanto previsto nel Decreto Golden Power, si segnalano il D.P.C.M. n. 108/2014 del 6 giugno 2014 (che individua le attività di rilevanza strategica, ai fini dell'esercizio dei poteri speciali dello Stato, nel settore della Difesa e Sicurezza Nazionale), il D.P.C.M. n. 180/2020 del 23 dicembre 2020 (che aggiorna gli attivi di rilevanza strategica nei settori dell'Energia, dei Trasporti e delle Comunicazioni), il D.P.C.M. n. 179/2020 del 18 dicembre 2020 (che individua le ulteriori attività economiche di rilevanza strategica nei settori individuati dal Regolamento UE includendo, tra l'altro, il trattamento, l'archiviazione, l'accesso e controllo di dati e di informazioni sensibili; l'intelligenza artificiale, robotica, semiconduttori, cyber security, nanotecnologie e biotecnologie; le infrastrutture e tecnologie aerospaziali non militari; i prodotti dual use).

E) PARTECIPAZIONE AZIONARIA DEI DIPENDENTI: MECCANISMO DI ESERCIZIO DEI DIRITTI DI VOTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. E), TUF)

Non è attualmente in vigore un sistema di partecipazione azionaria dei dipendenti. Il vigente Piano di incentivazione adottato dalla Società non prevede che i diritti di voto inerenti alle azioni assegnate siano esercitati da soggetti diversi dai destinatari del Piano. Per ulteriori informazioni, si rinvia al Documento informativo predisposto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Consob n. 11971/1999 e s.m.i. (di seguito "Regolamento Emittenti"), disponibile nella sezione Corporate Governance/area Remunerazione del sito web della Società.

- F) RESTRIZIONI AL DIRITTO DI VOTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. F), TUF)
  Lo Statuto di Leonardo (art. 5.1. bis) prevede che non possa essere eserc
- Lo Statuto di Leonardo (art. 5.1. bis) prevede che non possa essere esercitato il diritto di voto inerente alle azioni detenute in eccedenza rispetto al limite massimo del 3% e si riduca proporzionalmente il diritto di voto che sarebbe spettato a ciascuno dei soggetti ai quali sia riferibile il limite di possesso azionario, salvo preventive indicazioni congiunte dei soci interessati. In caso di inosservanza, la deliberazione è impugnabile ex art. 2377 c.c. se la maggioranza richiesta non sarebbe stata raggiunta senza i voti in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato. Le azioni per le quali non può essere esercitato il diritto di voto sono comunque computate ai fini della regolare costituzione dell'Assemblea.
- G) ACCORDI TRA AZIONISTI (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. G), TUF)
   La Società non è a conoscenza dell'esistenza di patti parasociali di cui all'art. 122 del TUF aventi ad oggetto azioni della stessa.
- H) CLAUSOLE DI CHANGE OF CONTROL (ART. 123-BIS CO. 1, LETT. H), TUF) E DISPOSIZIONI STATUTARIE IN MATERIA DI OPA (ARTT. 104, CO. 1-TER E 104-BIS, CO. 1, TUF)

Gli accordi significativi divulgabili ex art. 123-bis comma 1, lett. h), TUF, in vigore alla data del 31.12.2024, che risultano stipulati da Leonardo ("Ldo") o da sue società controllate (sulla base delle comunicazioni pervenute ex art. 114, comma 2, TUF) e che acquistano efficacia o sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo (Change of Control - "CoC") della società del Gruppo contraente, sono riportati nell'elenco in Allegato 1 con evidenza dei relativi effetti. In materia di OPA, lo Statuto non contiene deroghe alle disposizioni sulla passivity rule ex art. 104, comma 1-ter, del TUF, né regole di neutralizzazione ex art. 104-bis, comma 1, del TUF.



I) INDENNITÀ DEGLI AMMINISTRATORI IN CASO DI DIMISSIONI O DI LICENZIAMENTO SENZA GIUSTA CAUSA O DI CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO A SEGUITO DI UN'OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. I), TUF)

CODICE: Art. 5, Racc. 31

Non esistono accordi stipulati ex ante tra la Società e gli Amministratori che prevedono indennità in favore degli stessi in caso di dimissioni o licenziamento/revoca senza giusta causa o cessazione del rapporto di lavoro a seguito di un'offerta pubblica d'acquisto. Con riferimento alle previsioni in ordine a trattamenti in caso di cessazione dalla carica o risoluzione anticipata del rapporto di lavoro, si rinvia ai contenuti della Relazione sulla Remunerazione. La Società aderisce alle raccomandazioni del Codice circa le informazioni da rendere in occasione della cessazione dalla carica e/o scioglimento del rapporto di lavoro con Amministratori esecutivi o Direttori Generali. Al riguardo, la Società diffonde specifica e tempestiva informativa al mercato per garantire la massima trasparenza, anticipando la relativa disclosure rispetto alla tempistica di pubblicazione della Relazione sulla Remunerazione.

L) NORME APPLICABILI ALLA NOMINA E SOSTITUZIONE DEGLI AMMINISTRATORI E ALLE MODIFICHE ALLO STATUTO (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. L), TUF)

In tema di nomina e sostituzione degli Amministratori si rinvia al par. 4.2. Le modifiche statutarie sono approvate dall'Assemblea degli azionisti a noma di legge e di Statuto. Il Consiglio di Amministrazione è competente a deliberare l'adeguamento dello Statuto a disposizioni normative (art. 24.1 Statuto). Ai sensi dell'art. 22.3 dello Statuto, le proposte di modifica di qualsiasi clausola statutaria o l'adozione di un nuovo Statuto sono deliberate dal Consiglio con il voto favorevole dei sette/decimi degli Amministratori in carica. Si rinvia inoltre al punto p.1) ("Poteri speciali dello Stato").

M) DELEGHE AD AUMENTARE IL CAPITALE SOCIALE E AUTORIZZAZIONI ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. M), TUF)

Non sussistono attualmente deleghe in capo al Consiglio ad effettuare aumenti di capitale ex art. 2443 c.c., non è previsto alcun potere in capo agli Amministratori di emettere strumenti finanziari partecipativi, né sussistono attualmente autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie. L'Assemblea degli azionisti del 15 maggio 2018 ha autorizzato la facoltà di disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte e in una o più volte, delle azioni proprie possedute tempo per tempo dalla Società, per il loro utilizzo, nel rispetto delle disposizioni di legge, al servizio dei Piani di incentivazione che la Società ha approvato e che potrà approvare in futuro, secondo termini, modalità e condizioni stabilite nei relativi Documenti Informativi e/o nei Regolamenti di attuazione. Alla data di approvazione della presente Relazione la Società detiene n. 1.712.950 azioni proprie, pari allo 0,296% circa del capitale sociale.

N) ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Leonardo non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 e seguenti del codice civile (ved. punto c).





## INFORMAZIONI SUL GOVERNO SOCIETARIO

## 3. COMPLIANCE (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. A), PRIMA PARTE, TUF)

Il modello di corporate governance di Leonardo è uniformato ai principi e alle raccomandazioni del Codice, al quale la Società aderisce. Tale modello ha formato oggetto di successivi aggiornamenti volti ad assicurare un costante livello di accurata compliance rispetto alle indicazioni di autodisciplina pro tempore vigenti<sup>9</sup>, tenendo anche conto delle variazioni nel tempo intervenute nella struttura organizzativa e nei flussi informativi aziendali. Le raccomandazioni del Codice sono attualmente recepite e incorporate nel Regolamento Del Consiglio di Amministrazione e Dei Comitati Endoconsiliari (di seguito anche "il Regolamento CdA"), da ultimo aggiornato e approvato dal Consiglio in data 12 dicembre 2024. Tale documento disciplina ruolo, organizzazione e modalità di funzionamento del Consiglio e dei suoi Comitati, nonché i principali profili organizzativi del modello di governance della Società, in coerenza con i richiamati principi e raccomandazioni. Il modello di governo societario è inoltre coerente con le vigenti disposizioni in materia di diversity, come riferito nella presente Relazione nonché nel Bilancio Integrato (reso disponibile anche mediante pubblicazione sul sito web, sezione Investitori/Risultati e relazioni, contestualmente alla presente Relazione), inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità, ai cui più approfonditi contenuti si rinvia anche in relazione alle tematiche di cui al D.Lgs. n. 125/2024.

Per una più esaustiva disclosure sulla compliance di Leonardo, l'informativa sulle scelte operate in sede di applicazione dei diversi principi declinati dal Codice, adesione alle relative raccomandazioni e modalità attuative è integrata, nella presente Relazione, da specifica evidenza dei rispettivi riferimenti all'articolato del Codice.

Il Regolamento CdA è disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web (area Sistema di Governance). Il testo del Codice è disponibile sul sito web del Comitato per la Corporate Governance<sup>10</sup>.

Né Leonardo né le società dalla stessa controllate e aventi rilevanza strategica sono soggette a disposizioni di legge non italiane che influenzano la struttura di Corporate Governance della Società; con riferimento alle attività del Gruppo in USA si segnala, per completezza espositiva, che alcune di queste sono assoggettate a regole di governance specifiche ("Special Security Agreement" e "Proxy Agreement"), concordate con la Defense Counterintelligence and Security Agency ("DCSA") del Dipartimento della Difesa degli USA e finalizzate a limitare l'accesso da parte dell'azionista non statunitense a informazioni "classificate".

# 4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

#### 4.1. RUOLO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

CODICE: Art. 1, Racc. 1 – 2

Ai sensi del Regolamento CdA e in linea con i contenuti del Codice, il Consiglio di Amministrazione svolge un ruolo d'indirizzo e supervisione strategica e, nell'esercizio della propria attività gestoria, promuove l'integrazione della sostenibilità nelle strategie e nel business del Gruppo perseguendo l'obiettivo del successo sostenibile, inteso come creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti e nell'interesse degli stakeholder rilevanti. Il Consiglio in particolare, coadiuvato dal Comitato Sostenibilità e Innovazione e dal Comitato Controllo e Rischi, definisce e approva le linee strategiche della Società e del Gruppo – che includono anche gli obiettivi del Piano di Sostenibilità – nonché la natura e il livello di rischio con le stesse compatibile. Il Consiglio è direttamente coinvolto nel percorso antecedente l'approvazione del Piano Industriale, anche attraverso specifiche sessioni di approfondimento, esame e aggiornamento sulla sua elaborazione e sui relativi contenuti. Per un'illustrazione del

<sup>10</sup> Il testo del Codice è disponibile alla pagina: https://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/2020.pdf.



<sup>9</sup> Il Codice di Corporate Governance ha sostituito il previgente Codice di Autodisciplina, al quale la Società parimenti aderiva.

ruolo dell'organo consiliare e delle misure organizzative implementate da Leonardo in tema di governance della sostenibilità, si rinvia al par. 1 nonché ai più approfonditi e specifici contenuti del Bilancio Integrato, inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024, reso disponibile anche mediante pubblicazione sul sito web (sezione Investitori/Risultati e relazioni) contestualmente alla presente Relazione.

Al Consiglio sono attribuite le competenze a deliberare sulle materie previste dallo Statuto (ved. art. 24.1), nonché sulle materie previste da eventuali delibere consiliari. Sono inoltre di competenza del Consiglio gli atti e le operazioni eccedenti i limiti di valore che siano previsti dai poteri conferiti ad Amministratori esecutivi. Il Consiglio può attribuire deleghe a uno o più dei propri componenti (ved. successiva lett. f); restano ferme le materie non delegabili ai sensi di legge (art. 2381 c.c.) o riservate al Consiglio ai sensi di Statuto (art. 22.3).

Come previsto dal proprio Regolamento e in linea con il Codice, il Consiglio di Amministrazione:

- a) esamina e approva i <u>piani strategici, industriali e finanziari della Società e del Gruppo</u>, anche in base all'analisi dei temi rilevanti per la generazione di valore nel lungo termine (ved. supra e par. 1);
- b) monitora periodicamente l'attuazione del piano industriale e valuta il generale andamento della gestione, tenendo in considerazione, in particolare, le informazioni ricevute dagli organi delegati e confrontando, periodicamente, i risultati conseguiti con quelli programmati;
- c) definisce <u>la natura e il livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici</u> della Società, includendo nelle proprie valutazioni tutti gli elementi che possono assumere rilievo nell'ottica della generazione di valore nel lungo termine (ved. par. 10);
- d) definisce il <u>sistema di governo societario</u> della Società più funzionale allo svolgimento dell'attività dell'impresa e al perseguimento delle sue strategie, nonché la struttura del Gruppo;
- e) valuta, anche alla luce dell'art. 2086 c.c., l'<u>adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società</u>, nonché quello delle controllate aventi rilevanza strategica, con particolare riferimento al Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (ved. par. 10);
- f) fermo quanto riservato alla propria esclusiva competenza, attribuisce e revoca le deleghe ad Amministratori definendone limiti e modalità di esercizio e stabilisce la periodicità con cui gli organi delegati devono riferire al Consiglio sull'attività svolta nell'esercizio delle deleghe, ferma restando la periodicità almeno trimestrale ex art. 24.2, ultimo comma dello Statuto (ved. par. 4.6);
- g) definisce la <u>politica della Società in materia di remunerazione</u> degli Amministratori e del Top Management, in conformità con la normativa vigente e con il Codice di Corporate Governance (ved. par. 8);
- h) determina, su proposta del Comitato per la Remunerazione, il <u>trattamento economico e normativo degli</u>
   <u>Amministratori con deleghe</u> e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche, sentito il Collegio Sindacale ex art. 2389, comma 3, c.c. (ved. par. 8);
- i) delibera in merito alle <u>operazioni allo stesso riservate</u> dalla legge e dallo Statuto, nonché in merito alle <u>ulteriori</u>
   <u>operazioni della Società e delle controllate che abbiano un significativo rilievo strategico, economico,
   <u>patrimoniale o finanziario</u> per la Società che lo stesso Consiglio si riserva in occasione del conferimento di
   deleghe;
  </u>
- i) effettua con cadenza annuale una valutazione sul funzionamento del CdA e dei suoi Comitati (ved. par. 6.2);
- k) al fine di assicurare la corretta gestione delle informazioni societarie, adotta, su proposta del Presidente d'intesa con l'Amministratore Delegato, una <u>procedura</u> per la gestione e la comunicazione di documenti e informazioni riguardanti la Società, con particolare riguardo al <u>trattamento delle informazioni privilegiate</u> (ved. par. 4.8);
- adotta su proposta del Presidente, formulata d'intesa con l'Amministratore Delegato, una <u>Politica per la gestione</u> del dialogo con la generalità degli azionisti e altri portatori di interesse (Politica di Engagement), monitorando i benchmark di riferimento (ved. par. 13);





m) fornisce informativa, nella <u>Relazione sul Governo Societario</u>, sulle modalità di svolgimento dei propri compiti. Nel rinviare alle pertinenti e suindicate sezioni della presente Relazione, si riferisce inoltre:

lettera b): nel valutare il generale andamento della gestione il Consiglio ha verificato periodicamente i risultati conseguiti rispetto a quelli previsti dal Budget dallo stesso approvato e dai suoi eventuali successivi aggiornamenti; lettere e) ed i): sono considerate società controllate aventi rilevanza strategica le società direttamente controllate individuate mediante i criteri stabiliti dal Consiglio all'atto del conferimento delle deleghe all'Amministratore Delegato e della definizione dei poteri allo stesso Consiglio riservati, nonché le altre controllate, anche indirette, selezionate in base alle dimensioni dell'impresa e alla rilevanza del business; circa i criteri per l'individuazione delle operazioni di significativo rilievo, tali operazioni coincidono con quelle già riservate alla competenza del Consiglio ai sensi di Statuto ovvero in occasione delle delibere di conferimento deleghe.

Il Consiglio (lettera d) non ha ritenuto di modificare l'assetto di governance della Società (modello tradizionale), ritenendolo attualmente funzionale alle esigenze dell'impresa, né di modificare la vigente Engagement Policy.

4.2. NOMINA E SOSTITUZIONE (ART. 123-BIS, CO. 1, LETT. L), TUF)

CODICE: Art. 4, Racc. 23

Ai sensi dello Statuto sociale (art. 18) il Consiglio di Amministrazione, composto da un minimo di 8 a un massimo di 12 Consiglieri, è nominato dall'Assemblea, che ne stabilisce numero e durata del mandato. Gli Amministratori sono nominati per un periodo non superiore a tre esercizi e sono rieleggibili ex art. 2383 c.c. Ove non abbia provveduto l'Assemblea, il Consiglio elegge tra i propri membri un Presidente (art. 19). La nomina degli Amministratori ha luogo mediante il meccanismo del "voto di lista" (art. 18.3), sulla base di liste presentate dagli azionisti (ed eventualmente dal Consiglio uscente), nelle quali i candidati devono essere numerati in ordine progressivo e da depositarsi presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima o unica convocazione. Le liste sono pubblicate dalla Società almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea, sempre in prima o unica convocazione, con le modalità di legge. Termini e modalità di deposito sono indicati dalla Società nell'avviso di convocazione assembleare.

Ogni azionista può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Hanno diritto di presentare una lista gli azionisti che, da soli o con altri soci, siano complessivamente titolari almeno dell'1% del capitale sociale con diritto di voto in Assemblea ordinaria (o della minore percentuale prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili). Con Determinazione n. 123 del 28 gennaio 2025 la Consob ha confermato nella misura dell'1% la quota di partecipazione minima al capitale richiesta per la presentazione delle liste per l'elezione degli organi di amministrazione e controllo di Leonardo. Entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, gli azionisti sono tenuti a depositare presso la sede sociale apposita certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni rappresentate.

Almeno due Amministratori devono possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci a norma di legge. Nelle liste vanno espressamente indicati i candidati idonei a qualificarsi come "indipendenti" ai sensi di legge nonché del Codice, come espressamente richiesto nell'avviso di convocazione. Tutti i candidati devono inoltre possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente. Le liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, come previsto nell'avviso di convocazione, per consentire la presenza di almeno un terzo di membri del genere meno rappresentato (o dell'eventuale maggior quota stabilita dalla vigente normativa in materia di equilibrio tra i generi, come di seguito specificato).

Unitamente a ciascuna lista, entro il termine per il relativo deposito, vanno depositate le dichiarazioni con cui i candidati accettano la candidatura e attestano l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità e la sussistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per le rispettive cariche, incluso l'eventuale possesso dei





requisiti di indipendenza ai sensi di Statuto. Gli Amministratori devono comunicare senza indugio l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità, nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità. Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista. All'elezione degli Amministratori si procede con le modalità di cui all'art. 18.3 dello Statuto di Leonardo (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, area Sistema di Governance, ai cui dettagliati contenuti si rinvia), in base al quale i due terzi degli Amministratori da eleggere vengono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista (con arrotondamento all'unità inferiore), dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti espressi ("Lista di Maggioranza"). I restanti Amministratori vengono tratti dalle altre liste ("Liste di Minoranza"); a tal fine, i voti ottenuti dalle liste sono divisi successivamente per uno, due, tre e così via, secondo il numero progressivo degli Amministratori da eleggere. I quozienti ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna lista, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste vengono disposti in un'unica graduatoria decrescente; risultano eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. La citata norma statutaria prevede inoltre meccanismi suppletivi: ove più candidati delle Liste di Minoranza abbiano ottenuto lo stesso quoziente, ove nessuna di tali liste abbia eletto un Amministratore, o tutte abbiano eletto lo stesso numero di Amministratori, nonché nel caso in cui la Lista di Maggioranza non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli Amministratori da eleggere. Ulteriori meccanismi di "scorrimento" all'interno delle liste o presidi suppletivi sono contemplati nel caso in cui non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, o qualora non risultasse rispettato l'equilibrio tra i generi. In tema di quote di genere, lo Statuto di Leonardo prevede in via permanente - nella composizione del Consiglio e del Collegio Sindacale – la presenza di una quota di almeno un terzo di membri del genere meno rappresentato (o dell'eventuale maggior quota stabilita ex lege). La Società ha infatti consolidato, rispetto alla cessazione degli effetti della Legge "Golfo-Mosca" n. 120/2011 (tre mandati consecutivi successivi al 12 agosto 2012), il criterio della diversità di genere senza alcun vincolo di mandato. Con riferimento alla disciplina del TUF relativa alla composizione degli organi sociali degli emittenti (come modificata dalla Legge n. 160/2019), che ha introdotto una quota minima per il genere meno rappresentato pari a due quinti (da applicarsi per sei mandati consecutivi a partire dai rinnovi degli organi sociali in scadenza nel 2020), tenuto conto che, come detto, lo Statuto di Leonardo prevede un meccanismo di adequamento automatico a una quota superiore a un terzo del genere meno rappresentato, ove prevista dalla legge, la Società non ha dovuto procedere ad adeguare il proprio Statuto. La composizione di genere del Consiglio in carica è conforme alla descritta disciplina.

L'art. 18.4 dello Statuto stabilisce che per la nomina degli Amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei previsti procedimenti, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, sempre in modo da assicurare la presenza del numero minimo di Amministratori indipendenti e l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello Statuto. Se nel corso del mandato vengono a mancare uno o più Amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 c.c. Per la sostituzione degli Amministratori cessati l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge; il CdA provvede alla sostituzione, ex art. 2386 c.c., nominando i sostituti – nella prima riunione utile successiva alla notizia dell'intervenuta cessazione – in modo da assicurare la presenza del numero minimo di Amministratori indipendenti e l'equilibrio tra i generi.

In occasione del rinnovo dell'intero organo amministrativo, il Consiglio uscente esprime e mette a disposizione degli azionisti i propri Orientamenti (pubblicati sul sito web con congruo anticipo, nonché oggetto di specifico richiamo nell'avviso di convocazione assembleare) sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale per il nuovo CdA, anche in termini di professionalità, esperienze, competenze e diversity (ved. par. 12). Per le informazioni in tema di autovalutazione e successione degli Amministratori si rinvia ai contenuti del par. 6.2.



## 4.3. COMPOSIZIONE (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D), TUF)

L'Assemblea del 9 maggio 2023 ha determinato in 12 il numero dei Consiglieri e fissato in tre esercizi la durata del mandato; l'organo rimarrà in carica per il triennio 2023-2025, fino all'Assemblea di approvazione del Bilancio 2025. Il Consiglio di Amministrazione alla data di chiusura dell'esercizio 2024 e attualmente in carica risulta così composto:

Stefano Pontecorvo (1)

Presidente

Roberto Cingolani (1)

Amministratore Delegato e Direttore Generale

Trifone Altieri (1)

Giancarlo Ghislanzoni (2)

Enrica Giorgetti (1)

Dominique Levy (2)

Francesco Macrì (1)

Cristina Manara (1)

Marcello Sala (1)

Silvia Stefini (2)

Elena Vasco (1)

Steven Duncan Wood (2)

- (1) Amministratore tratto dalla lista presentata dall'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze, titolare del 30,204% circa del capitale sociale, che in sede di votazione ha ottenuto la maggioranza dei voti (48,096% circa del capitale rappresentato in Assemblea).
- (2) Amministratore tratto dalla lista presentata da un gruppo di azionisti<sup>11</sup>, complessivamente titolari dell'1,552% circa del capitale sociale, che in sede di votazione ha ottenuto la minoranza dei voti (42,043% circa del capitale rappresentato in Assemblea).

Nelle Tabelle 2 e 3 in Appendice è rappresentata la struttura sintetica del Consiglio, con indicazione degli Amministratori in carica alla data di approvazione della Relazione, nonché delle rispettive caratteristiche in termini di indipendenza (ai sensi del TUF e del Codice), partecipazione ai Comitati, età anagrafica e anzianità di carica. I curriculum vitae e le informazioni di dettaglio sui componenti dell'organo amministrativo in carica, anche ai sensi dell'art. 144-decies del Regolamento Emittenti, sono disponibili nella sezione Corporate Governance del sito web (area Consiglio di Amministrazione/Composizione).

Orientamento sul cumulo degli incarichi

CODICE: Art. 3, Racc. 15

Gli Amministratori di Leonardo accettano e mantengono la carica in quanto ritengono di poter dedicare al diligente svolgimento dei loro compiti il tempo necessario, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto, nonché del numero complessivo di incarichi ricoperti negli organi di amministrazione e controllo di altre società quotate o di rilevanti dimensioni. Al riguardo il Consiglio in carica per il triennio 2020-2022, su proposta del Comitato Nomine e Governance e in adesione alla raccomandazione rivolta dal Codice alle "società grandi", ha formulato l'Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratoro del Leonardo, disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web della Società (area Consiglio di Amministrazione/Orientamenti e Criteri), ritenendo compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di Amministratore della Società e, dunque, funzionale a garantire un impegno adeguato agli adempimenti connessi

Lista presentata da GreenWood Investors LLC per conto degli azionisti GreenWood Builders Fund II, LP, Sachem Head LP, Sachem Head Master LP e Banor Sicav - Mistral Long Short Equity.





alla carica, salvo diversa e motivata valutazione del Consiglio, un numero massimo di cinque incarichi (di Amministratore o Sindaco) in società quotate in mercati regolamentati (italiani o esteri), società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni, incluso l'incarico ricoperto in Leonardo. Tale Orientamento è stato recepito dal Consiglio attualmente in carica e ha trovato applicazione anche per le relative valutazioni. Nel computo ai fini del suddetto limite: gli incarichi di Amministratore esecutivo e di Presidente non esecutivo vengono considerati, rispettivamente, alla stregua di tre e alla stregua di due incarichi di Amministratore non esecutivo; non si tiene conto degli incarichi eventualmente ricoperti in società controllate, collegate o comunque partecipate, direttamente o indirettamente, dalla Società. Con riguardo all'identificazione delle "società di rilevanti dimensioni", il richiamato Orientamento individua nell'attivo patrimoniale e nei ricavi i parametri più significativi da considerare, utilizzando una percentuale rispetto alla media dei ricavi e dell'attivo patrimoniale del Gruppo Leonardo. Sono pertanto incluse nella nozione le società che, sulla base dell'ultimo bilancio approvato, abbiano registrato un attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro oppure ricavi superiori a 3 miliardi di euro.

Sulla base delle informazioni ricevute dagli Amministratori, il Consiglio rileva annualmente e rende noti nella presente Relazione (Tabella 6 in Appendice) gli incarichi ricoperti dai Consiglieri nelle suindicate società. L'attuale composizione del Consiglio è coerente con i descritti criteri.

4.4. FUNZIONAMENTO (ART. 123-BIS, COMMA 2, LETT. D), TUF)

## Gestione dell'informativa pre-consiliare

CODICE: Art. 3, Racc. 11

Il Consiglio di Amministrazione ha definito nel Regolamento del Consiglio di Amministrazione e del Comitati Endoconsiliare (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, area Sistema di Governance) specifiche regole su funzionamento e svolgimento dei lavori dell'organo consiliare (nonché dei suoi Comitati), incluse le modalità di trasmissione della documentazione sui punti all'ordine del giorno e di predisposizione dei verbali. Quanto alla verbalizzazione, il Regolamento consente la registrazione delle riunioni del Consiglio al solo fine di supportare il Presidente e il Segretario, con obbligo di distruzione della registrazione stessa e delle eventuali relative trascrizioni, a cura del Segretario o di soggetto dallo stesso incaricato, dopo l'approvazione del verbale.

Il Regolamento CdA stabilisce modalità e termini volti a garantire il massimo grado di correttezza, completezza e tempestività dell'informativa pre-consiliare. La Società si è, inoltre, da tempo dotata di una Procedura interna che disciplina la gestione dei flussi informativi verso gli organi sociali al fine di assicurare un'adeguata circolazione e fruibilità delle informazioni a beneficio dei lavori degli organi sociali, con l'obiettivo di coniugare e tutelare tempestività, completezza e contestuale riservatezza delle informazioni. Il Segretario del Consiglio coordina la gestione dei flussi informativi e, per consentire agli Amministratori di esprimersi consapevolmente, indica alle strutture aziendali modalità e tempistica di invio della documentazione di supporto per i proposti argomenti all'ordine del giorno, completa degli elementi qualitativi e quantitativi funzionali a un'adeguata conoscenza delle materie oggetto di trattazione. Il Segretario sottopone al Presidente e all'Amministratore Delegato, per loro approvazione, l'ordine del giorno e la relativa documentazione che, ove particolarmente voluminosa o complessa, viene corredata da un documento di sintesi (in alcun modo, peraltro, sostitutivo della documentazione integrale) sui punti più significativi e rilevanti ai fini delle decisioni da assumere.

Con riguardo alla raccomandazione formulata dal Comitato per la Corporate Governance si rappresenta, circa i termini di gestione dell'informativa pre-consiliare, che il Regolamento di Leonardo stabilisce una coincidenza tra convocazione e messa a disposizione della documentazione. L'avviso di convocazione viene di regola trasmesso a ciascun componente del Consiglio e del Collegio Sindacale almeno sei giorni liberi prima di quello fissato per la riunione (con un anticipo del termine di convocazione rispetto al cinque giorni liberi in precedenza stabiliti), nonché





con modalità idonee a garantire riservatezza e tempestività della convocazione e che consentano di verificare l'avvenuta ricezione dell'avviso; nei casi d'urgenza, su valutazione discrezionale del Presidente, l'avviso viene inviato con la migliore tempestività possibile in funzione delle specifiche circostanze. La documentazione informativa sulle materie all'ordine del giorno viene resa disponibile a Consiglieri e Sindaci unitamente all'avviso di convocazione (salvo i casi di convocazione d'urgenza), mediante condivisione su piattaforma informatica con accesso riservato ("Area Virtuale") – con apposita sezione dedicata alle informazioni privilegiate – idonea a garantire la necessaria tutela della riservatezza dei dati e delle informazioni. Per esigenze adeguatamente motivate, l'informativa può essere fornita entro un termine più breve: in tal caso, il Presidente cura che siano effettuati adeguati e puntuali approfondimenti in corso di riunione, assicurando il più ampio dibattito.

Il termine previsto dal Regolamento per l'invio dell'informativa pre-consiliare è stato normalmente rispettato nel corso dell'esercizio di riferimento, salvo: (i) un caso di specifica urgenza, relativamente alla deliberazione di un'operazione straordinaria, di cui era stata comunque data preliminare informativa in precedenti riunioni; (ii) i casi in cui l'informazione si è formata successivamente al termine previsto dal Regolamento e in prossimità della riunione. L'informativa è stata comunque resa nel rispetto di quanto stabilito e l'argomento all'ordine del giorno ha formato oggetto di specifici approfondimenti condotti in sede consiliare, anche attraverso il supporto fornito nel corso della riunione dai Responsabili delle unità organizzative e la messa a disposizione della documentazione.

#### Riunioni e informativa consiliare

CODICE: Art. 3, Racc. 12

Il Consiglio è convocato dal Presidente, sentito l'Amministratore Delegato, mediante avviso contenente l'indicazione degli argomenti all'ordine del giorno sui quali discutere e deliberare, nell'ambito della programmazione annuale delle adunanze consiliari o comunque tutte le volte che lo stesso lo giudichi necessario, o su richiesta scritta da parte della maggioranza dei suoi membri o del Collegio Sindacale. I singoli Consiglieri possono richiedere al Presidente di inserire argomenti all'ordine del giorno. Ove ritenga di non aderire alla richiesta, il Presidente ne dà tempestiva informazione al Consigliere interessato. Lo Statuto (art. 20.3) consente lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione (videoconferenza o teleconferenza), a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e siano in grado di seguire la discussione e intervenire simultaneamente nella trattazione degli argomenti, nonché di visionare in tempo reale la documentazione.

Durante le riunioni, ai sensi del Regolamento, il Presidente cura l'ordinato svolgimento dei lavori, riservando un tempo adeguato alla trattazione dei punti all'ordine del giorno e assicurando la possibilità di esporre adeguatamente le proposte, rivolgere domande, richieste di chiarimenti o di informazioni aggiuntive rispetto all'informativa preconsiliare o consiliare, favorendo la partecipazione proattiva dei singoli Amministratori. Al riguardo, per consentire ai Consiglieri di agire in modo informato (in conformità al Codice e all'art. 2381 c.c.) e garantire la massima simmetria informativa, il Regolamento CdA prevede le modalità con cui gli Amministratori non esecutivi possono formulare richieste di informazioni sulla gestione della Società e con cui il Presidente e/o l'Amministratore Delegato forniscono le relative risposte. Inoltre, anche su richiesta di uno o più Consiglieri e d'intesa con l'Amministratore Delegato, il Presidente cura l'intervento alle riunioni dei dirigenti del Gruppo responsabili delle competenti funzioni aziendali, per fornire gli opportuni approfondimenti sugli argomenti all'ordine del giorno. Circa l'effettiva partecipazione dei dirigenti alle riunioni consiliari, nel corso del 2024 hanno preso parte alle riunioni, su impulso del Presidente d'intesa con l'Amministratore Delegato, Responsabili delle u.o. di primo livello di Leonardo, fornendo il proprio contributo attraverso i richiesti approfondimenti funzionali a una migliore informativa sulle materie all'ordine del giorno di rispettiva competenza. Alle riunioni del Consiglio di Amministrazione partecipa in via permanente il Condirettore Generale. Hanno inoltre partecipato – in virtù degli argomenti trattati – il Chief Financial Officer, il General Counsel,



il Chief Audit Executive e il Chief People & Organization Officer. Alle riunioni del Consiglio assiste inoltre il Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo sulla gestione finanziaria di Leonardo (ved. par. 10.5).

La regolare cadenza delle riunioni è garantita dalla consolidata prassi della Società che prevede una sequenza media mensile delle sedute. Il Consiglio definisce annualmente il calendario delle riunioni; il calendario annuale degli eventi societari previsto dalla disciplina di Borsa viene tempestivamente reso noto dalla Società. Nel corso dell'esercizio 2024 si sono tenute 12 riunioni consiliari, la cui durata media è stata di circa tre ore e 30 minuti. Nell'esercizio in corso si sono svolte 3 riunioni (rispetto a 10 riunioni programmate). In tema di minimum attendance, il Regolamento del Consiglio raccomanda – nel rispetto delle best practice – la partecipazione degli Amministratori ad almeno il 75% del numero complessivo di riunioni per ciascun esercizio.

Di seguito i dati relativi alle presenze dei Consiglieri alle riunioni tenutesi nel corso dell'esercizio 2024.

			PRESE	NZE
Stefano Pontecorvo	Presidente	n.	12/12	riunioni
Roberto Cingolani	Amm.re Delegato e Dir. Generale	n.	12/12	riunioni
Trifone Altieri		n.	12/12	riunioni
Giancarlo Ghislanzor	ıi	n.	10/12	riunioni
Enrica Giorgetti	•	n.	12/12	riunioni
Dominique Levy		n.	11/12	riunioni
Francesco Macri		n.	12/12	riunioni
Cristina Manara		n.	12/12	riunioni
Marcello Sala		n.	12/12	riunioni
Silvia Stefini		n.	12/12	riunioni
Elena Vasco		n.	12/12	riunioni
Steven Duncan Wood	i i	n.	11/12	riunioni

Ogni assenza risulta debitamente giustificata

# 4.5. RUOLO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

CODICE: Art. 3, Racc. 12

In adesione al Codice, il Regolamento CdA riconosce espressamente al Presidente un ruolo centrale in termini di impulso e vigilanza sul funzionamento del Consiglio, nonché una funzione di raccordo tra Amministratori esecutivi e non esecutivi. In particolare il Presidente (con l'ausilio del Segretario), oltre a convocare le riunioni del Consiglio e quidarne lo svolgimento (ved. par. 4.4), assicura:

- il corretto ed efficace funzionamento dei lavori consiliari, anche tramite un'adeguata e tempestiva informativa pre-consiliare e consiliare, affinché i Consiglieri possano agire in modo informato ed esprimersi con consapevolezza sulle materie oggetto di delibera (ved. par. 4.4);
- che l'attività dei Comitati endoconsiliari sia coordinata con l'attività del Consiglio (ved. par. 5);
- che il processo di Board evaluation, supportato dal Comitato Nomine e Governance, sia adeguato e trasparente (ved. par. 6.2);
- che il Consiglio sia informato, nel rispetto della Engagement Policy, sullo sviluppo e sui contenuti significativi del dialogo intervenuto con gli stakeholder (ved. par. 13);
- che Amministratori e Sindaci possano prendere parte a iniziative di induction (ved. Board induction).

Per le specifiche attribuzioni del Presidente e le inerenti valutazioni svolte dal Consiglio rispetto ai poteri conferitigli, si rinvia ai contenuti dei par. 4.6 e 4.7

#### **Board induction**

Come previsto dal Regolamento del Consiglio il Presidente, con il supporto del Segretario, assicura l'organizzazione e favorisce la partecipazione di Amministratori e Sindaci, a valle della nomina e in corso di mandato, a iniziative di





induction finalizzate, anche nell'ottica della creazione di valore nel lungo termine, a fornire loro e rafforzarne (lungo tutta la permanenza in carica) un'adeguata conoscenza dei settori di attività in cui opera la Società, delle dinamiche aziendali e della relativa evoluzione, dei principi di buon governo societario e di corretta gestione dei rischi, nonché del quadro normativo e regolamentare di riferimento. Al riguardo, viene definito un programma di presentazioni, seminari e incontri volti ad approfondire la conoscenza delle attività e dei business del Gruppo, favorendo l'analisi di temi di rilevanza strategica per la Società o di particolare interesse e attualità.

Nel corso del 2024 si è proseguito, tenuto conto dell'integrale rinnovamento della compagine consiliare da parte dell'Assemblea 2023, nel programma di induction volto a favorire la conoscenza del Gruppo da parte degli Amministratori. Nell'ambito delle iniziative condotte nell'esercizio in esame, si segnala in particolare lo svolgimento di una sessione seminariale dedicata all'approfondimento di aspetti inerenti al conflitto di interessi per gli Amministratori indipendenti e lo svolgimento di altre due sessioni seminariali dedicate, rispettivamente, al tema della "Capital Allocation" e alla disciplina del "Buy-back", con il coinvolgimento di figure professionali altamente qualificate del mondo universitario e aziendale, italiano e internazionale. Sono state inoltre organizzate visite in loco presso siti industriali divisionali, tra cui la visita alla "International Flight Training School" (IFTS) presso uno degli stabilimenti della Divisione Velivoli, sito in Decimomannu (Cagliari). I componenti del Consiglio e del Collegio Sindacale sono stati inoltre invitati a partecipare al Farnborough International Air Show, tra i principali appuntamenti internazionali del settore aerospaziale. Infine, nei primi mesi dell'esercizio 2025, si segnala lo svolgimento di una sessione di approfondimento su aspetti inerenti al Piano Strategico (Integrated Strategic Business Plan 2024-2028). Allo scopo di favorire la migliore conoscenza del contesto aziendale, normativo e autoregolamentare e della relativa evoluzione, la Società predispone per Consiglieri e Sindaci una periodica informativa sulle principali novità legislative e regolamentari riguardanti la Società e gli organi sociali, fornendo supporto nell'approfondimento di tematiche di specifico rilievo.

Segretario del Consiglio

CODICE: Art. 3, Racc. 18

Il Consiglio in carica ha provveduto alla nomina di Domenica Lista, Chief Corporate Bodies Affairs Officer, quale Segretario del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari. Il Chief Corporate Bodies Affairs Officer svolge altresì la funzione di Segretario dell'Organo di Coordinamento e Consultazione per la Prevenzione della Corruzione (ved. par. 15). Al Chief Corporate Bodies Affairs Officer riporta l'u.o. Shareholders' Meetings & Rights and Corporate Bodies Governance, che svolge anche le attività di Segreteria del Collegio Sindacale. Come previsto dal Regolamento, il Consiglio procede – su proposta del Presidente – alla nomina di un Segretario (in carica fino a revoca da parte del Consiglio o a dimissioni) con esperienza almeno decennale in ambito giuridico, con particolare riferimento alla corporate governance e/o ad attività di segreteria societaria di società quotate. Il Segretario supporta l'attività del Presidente, nonché dei Comitati, per garantire che le relative attività siano coordinate con quelle dell'organo consiliare; lo stesso fornisce con imparzialità di giudizio assistenza e consulenza al Consiglio su ogni aspetto rilevante per il corretto funzionamento del sistema di governo societario. Nel corso dell'esercizio il Segretario, in linea con le attribuzioni definite dal Regolamento, ha supportato il Presidente nei compiti sopra evidenziati, contribuendo alla gestione coordinata delle attività degli Organi sociali e dei relativi approfondimenti normativi in materia di corporate governance.

4.6. CONSIGLIERI ESECUTIVI

CODICE: Art. 2, Racc. 4

Amministratore Delegato

Il Consiglio di Amministrazione definisce l'attribuzione delle deleghe gestionali.





Il Consiglio di Leonardo, nella riunione del 9 maggio 2023, ha nominato Amministratore Delegato (Chief Executive Officer) e Direttore Generale Roberto Cingolani, conferendogli – fermo restando quanto riservato all'esclusiva competenza del Consiglio di Amministrazione – da un lato, nella sua qualità di Direttore Generale, tutti i poteri per la gestione ordinaria della Società e dall'altro, nella sua qualità di Amministratore Delegato, tutti i poteri di rappresentanza della Società, complementari, utili e funzionali al miglior esercizio dei poteri gestori, tali da consentirgli di vincolare la stessa nei confronti dei terzi, nei limiti dei poteri conferiti a norma di legge e di statuto, ed utili a dare attuazione alle delibere del CdA.

In pari data il Consiglio ha approvato l'istituzione, a diretto riporto dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e a far data dal 1° giugno 2023, della Direzione Generale Business & Operations cui è stato preposto Lorenzo Mariani con il ruolo di Condirettore Generale.

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Al Presidente Stefano Pontecorvo, al quale spetta la rappresentanza legale della Società e la firma sociale ai sensi di legge e di Statuto, il Consiglio ha conferito alcune attribuzioni relative – tra l'altro – a "Rapporti Istituzionali", "Sicurezza di Gruppo", al coordinamento per i progetti di "Finanza agevolata", nonché all'attuazione delle regole di governo societario con riguardo all'integrità dei comportamenti aziendali e al contrasto alla corruzione.

Rispetto alla raccomandazione formulata dal Comitato per la Corporate Governance si rappresenta, con riguardo all'esecutività del Presidente Stefano Pontecorvo, che il Consiglio di Amministrazione insediatosi il 9 maggio 2023 ha varato nel corso dell'esercizio 2023 una nuova struttura organizzativa, anche al fine di rendere più efficiente ed efficace l'attività gestoria e operativa, anche in coerenza con il profilo professionale del nuovo Presidente. Nell'ambito delle azioni di efficientamento organizzativo, il CdA ha deliberato di incardinare la struttura che si occupa di Finanza Agevolata nell'ambito della Direzione Affari Istituzionali, che si caratterizza per un doppio riporto al Presidente e all'Amministratore Delegato. Tale scelta è stata assunta con l'intento di unire due funzioni organizzative che in precedenza afferivano a due aree diverse dell'azienda: la Finanza Agevolata (precedentemente collocata presso la Direzione Generale) e l'area Affari Istituzionali (che già era posta a diretto riporto dell'Amministratore Delegato e del Presidente). La scelta è stata adottata in base all'esito dell'analisi svolta dall'u.o. Finanza Agevolata, condotta al fine di valutare la persistente efficacia della propria collocazione organizzativa con riferimento al perimetro dell'attività svolta in relazione all'esigenza aziendale. In particolare, la nuova collocazione organizzativa è stata ritenuta più adeguata ai fini dell'efficientamento delle concrete attività svolte in materia di Finanza Agevolata. Il Consiglio di Amministrazione, pertanto, tenuto conto del concreto esercizio dei poteri conferiti al Presidente Stefano Pontecorvo in materia di Finanza Agevolata, qualifica quest'ultimo quale Presidente esecutivo e Amministratore non indipendente ai sensi del TUF e del Codice di Corporate Governance.

Informativa al Consiglio da parte dei Consiglieri delegati

Anche nel corso del 2024 i Consiglieri delegati hanno fornito regolarmente al CdA, con periodicità almeno trimestrale, adeguata informativa in merito alle principali attività svolte nell'esercizio delle deleghe, nonché relativamente all'attuazione delle delibere consiliari. L'informativa viene resa in concomitanza con l'approvazione delle situazioni contabili periodiche (Bilancio, Relazione Finanziaria Semestrale e Risultati Trimestrali) e, con riguardo ad operazioni societarie e finanziarie significative, in occasione della prima riunione consiliare utile.

Altri Consiglieri esecutivi

Il Consiglio di Amministrazione è composto da Amministratori non esecutivi, ad eccezione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale Roberto Cingolani e del Presidente Stefano Pontecorvo.





#### 4.7. Amministratori indipendenti e Lead Independent Director

Valutazione Indipendenza

CODICE: Art. 2, Racc. 5, 6, 7, 10

Il Consiglio procede alla valutazione di indipendenza dei propri membri non esecutivi nella prima riunione utile successiva alla nomina, fermo l'obbligo per ciascun Amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze. La valutazione viene rinnovata con cadenza annuale, nonché al ricorrere di circostanze rilevanti. Il CdA tiene conto delle informazioni rese dai singoli interessati o comunque a disposizione della Società e sottopone la propria valutazione al Collegio Sindacale, che verifica la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati.

Il Consiglio in carica ha valutato l'indipendenza dei propri membri non esecutivi a seguito della nomina assembleare del 9 maggio 2023, rendendo noti i relativi esiti con comunicato stampa tempestivamente diffuso a valle della riunione tenutasi in pari data, nonché successivamente nelle riunioni in data 29 febbraio 2024 e in data 20 febbraio 2025 (valutazioni periodiche), rendendo noti i relativi esiti anche nella presente Relazione.

Nella riunione del 20 febbraio 2025 il CdA, con riferimento alla posizione del Presidente Stefano Pontecorvo, all'esito delle verifiche svolte ai fini della propria valutazione e tenuto conto del concreto esercizio dei poteri conferitigli in materia di "Finanza agevolata", ha confermato la qualifica di quest'ultimo quale Presidente esecutivo e Amministratore non indipendente ai sensi del TUF e del Codice.

Nella stessa riunione, Il Consiglio ha confermato la permanenza dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dal Codice in capo agli Amministratori non esecutivi Trifone Altieri, Giancarlo Ghislanzoni, Enrica Giorgetti, Dominique Levy, Francesco Macrì, Cristina Manara, Silvia Stefini, Elena Vasco e Steven Duncan Wood e, pertanto, ad eccezione del Consigliere Marcello Sala (in virtù del ruolo e del suo rapporto di lavoro con l'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze). La Società risulta ampiamente in linea con l'indicazione del Codice, riferita alle "società grandi" (e a proprietà non concentrata), che prevede che il CdA sia costituito per almeno la metà da Amministratori indipendenti; numero e competenze dei Consiglieri indipendenti risultano pienamente adeguati alle esigenze dell'impresa e al funzionamento del Consiglio e dei relativi Comitati. Ciascun Amministratore ha fornito tutti gli elementi informativi funzionali alla descritta valutazione. Il Collegio Sindacale ha positivamente verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottate, senza formulare eccezioni.

Nella propria valutazione il CdA adotta gli stessi parametri e criteri applicativi contemplati dal Codice, recepiti nel REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI ENDOCONSILIARI (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, area Sistema di Governance). Il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun Amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno. adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente difformi che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella presente Relazione. Nell'ambito dei previsti criteri, il Regolamento specifica (quanto alla nozione di "azionista significativo") che sono ritenuti soggetti in grado di esercitare un'"influenza notevole" su Leonardo gli azionisti che detengano, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società. Ai fini della valutazione per soggetti appartenenti/appartenuti all'Amministrazione Centrale dello Stato (azionista di Leonardo per il tramite del Ministero dell'Economia e delle Finanze), il Regolamento prevede inoltre che vengano presi in considerazione i rapporti di lavoro dipendente intercorrenti o intercorsi con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e il Ministero della Difesa e le posizioni che abbiano rilevanza nella determinazione dei comportamenti delle Amministrazioni interessate o nell'esecuzione degli stessi. Circa le indicazioni del Codice sulla valutazione di significatività dei rapporti oggetto di esame ai fini dell'indipendenza (eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali o remunerazioni aggiuntive) e alla definizione ex ante di criteri di riferimento, ferma restando la propria competenza nel valutare la specifica situazione





tenendo conto del miglior interesse della Società, della significatività del rapporto e della sua idoneità a incidere sull'indipendenza dell'Amministratore, il CdA ha definito una serie di parametri quantitativi e qualitativi funzionali alla valutazione, incorporandoli nel documento Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, area Consiglio di Amministrazione/Orientamenti e Criteri), approvato in data 27 gennaio 2022 nonché recepito e adottato dal Consiglio in carica. I criteri adottati nel documento sono di seguito riportati.

- a) Si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal Consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di Amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'Amministratore. Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'Amministratore rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli Amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità.
- b) Indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a un'importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dall'Amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo.

Ai fini delle proprie valutazioni, il Consiglio tiene conto in particolare della durata, frequenza e stabilità delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o delle remunerazioni aggiuntive, nonché in generale della rilevanza delle stesse per l'Amministratore in termini reputazionali.

La riferita valutazione di indipendenza svolta dal Consiglio non ha comportato alcun caso di disapplicazione o scostamento rispetto ai criteri definiti dal Codice e dallo stesso CdA. I medesimi criteri sono stati altresì utilizzati nelle valutazioni effettuate dal Collegio Sindacale sull'indipendenza dei propri membri (ved. par. 11.2)

Riunioni Amministratori Indipendenti

## CODICE: Art. 2, Racc. 5

Come previsto dal Regolamento consiliare, in adesione alle indicazioni rivolte dal Codice alle "società grandi", gli Amministratori indipendenti si riuniscono con cadenza periodica e comunque almeno una volta l'anno, in assenza degli altri Amministratori, per valutare i temi ritenuti di interesse rispetto al funzionamento del Consiglio e alla gestione sociale. Trattasi di riunioni ad hoc, distinte e ulteriori rispetto a quelle dei Comitati, convocate su iniziativa del Lead Independent Director o su richiesta degli altri Amministratori indipendenti. Nell'esercizio 2024 gli Amministratori indipendenti si sono riuniti una volta, su convocazione del Lead Independent Director. Nel corso della riunione gli Amministratori indipendenti hanno, in particolare, approfondito le seguenti tematiche:

- analisi del processo di un'operazione con parte correlata, valutando positivamente la qualità e tempestività dell'informativa;
- analisi del processo di formazione e condivisione del Piano Strategico, apprezzando le modalità di condivisione e discussione in seno alle riunioni consiliari e alle sessioni organizzate per approfondimento;
- analisi del processo di Board evaluation, esprimendo positivi giudizi sull'attività di evaluation e sull'implementazione dei suggerimenti emersi in sede di autovalutazione;





 analisi e apprezzamento per i supporti logistici messi a disposizione degli Amministratori durante le riunioni tenute in presenza.

Lead Independent Director

CODICE: Art. 3, Racc. 13, 14

Il Consiglio ha nominato l'Amministratore Giancarlo Ghislanzoni Lead Independent Director. Il Regolamento CdA prevede tale facoltà di nomina ove richiesto dalla maggioranza degli Amministratori indipendenti, o laddove il Presidente rivesta anche la carica di Amministratore Delegato di Leonardo o gli siano state conferite rilevanti deleghe gestionali. Il Lead Independent Director: a) rappresenta un punto di riferimento e coordinamento delle istanze e dei contributi degli Amministratori non esecutivi e, in particolare, di quelli indipendenti; b) coordina le riunioni dei soli Amministratori indipendenti, ad esempio definendone il calendario e l'ordine del giorno.

Ove non sia stato nominato il Lead Independent Director, il Regolamento prevede che tali attività siano svolte dal Presidente, se indipendente, o dall'Amministratore indipendente più anziano d'età.

Nel corso del 2024 il Lead Independent Director ha proseguito nel coordinamento e nella promozione delle attività degli Amministratori indipendenti, contribuendo alla più efficiente calendarizzazione del programma di presentazioni e di incontri dedicati ad approfondire la conoscenza delle attività e dei business del Gruppo, anche con visite offsite presso le realtà industriali di Leonardo.

#### 4.8. GESTIONE DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

In conformità alle previsioni di legge e di autodisciplina pro tempore vigenti, Leonardo ha adottato disposizioni procedurali volte a garantire la massima correttezza, accuratezza e tempestività nella gestione e diffusione delle informazioni societarie, oltre alla più ampia trasparenza nei confronti del mercato. La regolamentazione interna ha formato oggetto di successivi interventi di aggiornamento normativo e organizzativo ed è uniformata al quadro normativo di riferimento (disciplina europea Market Abuse: Reg. UE n. 596/2014 e s.m.i.), che la Società ha recepito, anche alla luce del contesto nazionale, con riguardo sia al trattamento delle informazioni privilegiate, sia alla disciplina Internal Dealing. Alla tematica è dedicata la specifica area Market Abuse della sezione Corporate Governance del sito web.

Informazioni Privilegiate

CODICE: Art. 1, Racc. 1

In adesione alle raccomandazioni del Codice, il Consiglio di Amministrazione ha adottato una procedura per la gestione interna e la comunicazione all'esterno di documenti e informazioni societarie, con particolare riguardo alle informazioni di natura privilegiata. La vigente Procedura per la Gestione, il trattamento e la comunicazione dell'informazione dell'informazioni di natura privilegiata. La vigente Procedura per la Gestione, il trattamento e la comunicazione dell'insce principi, obblighi comportamentali e flussi informativi in tema di trattamento delle informazioni privilegiate e riservate riguardanti Leonardo e le società controllate, nonché per la tenuta e l'aggiornamento dell'Elenco delle persone aventi accesso a informazioni privilegiate (Registro Insider). Vengono inoltre declinati ruoli e responsabilità delle strutture e dei soggetti a vario titolo coinvolti nel processo interno di gestione dell'informativa price sensitive: in particolare, tale Procedura individua nell'u.o. Finance (nelle persone del Chief Financial Officer e del Responsabile dell'u.o. Investor Relations & Credit Rating Agencies) la Funzione responsabile del processo di gestione e comunicazione delle informazioni privilegiate (FGIP), nonché della corretta tenuta del Registro Insider. Nel complessivo percorso di aggiornamento si è proceduto a un'accurata individuazione dei principali aspetti contenutistici stabiliti dal contesto normativo applicabile, anche alla luce delle indicazioni ("Linee Guida" Consob) espresse dall'Autorità di Vigilanza. Per informazioni di maggior dettaglio si rinvia al testo integrale della Procedura, disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, area Market Abuse/Informazioni Privilegiate.





## Codice di Internal Dealing

Il Codice di Internal. Dealing disciplina il regime di trasparenza e gli specifici flussi informativi a favore del mercato previsti per le operazioni aventi a oggetto le azioni emesse da Leonardo (o altri strumenti finanziari ad esse collegati) e poste in essere, anche per interposta persona, dai "Soggetti Rilevanti" della Società (nonché da persone agli stessi "strettamente legate"). Sono attualmente considerati Soggetti Rilevanti i componenti il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale, nonché i soggetti che ricoprano nella Società la carica di Direttore Generale, Condirettore Generale o Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Sono previsti periodi di astensione dal compimento di operazioni (black out periods): è fatto divieto ai Soggetti Rilevanti di compiere operazioni nei 30 giorni di calendario che precedono la data dell'annuncio dei risultati periodici annuali e semestrali, nonché (con estensione da parte di Leonardo rispetto a quanto normativamente stabilito) delle informazioni finanziarie periodiche aggiuntive e dell'approvazione del Piano industriale-strategico della Società. Il Codice individua nell'u.o. Legal Affairs/Corporate Affairs, che fornisce assistenza ai Soggetti Rilevanti ai fini dei relativi adempimenti, la Funzione preposta al ricevimento, alla gestione e alla diffusione delle comunicazioni.

Il testo del Codice, ai cui integrali contenuti si rinvia per informazioni di maggior dettaglio, è reso disponibile sul sito web della Società (unitamente all'elenco aggiornato dei Soggetti Rilevanti e alle rispettive comunicazioni diffuse al mercato) nella sezione Corporate Governance, area Market Abuse/Internal Dealing.

# 4.9. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

La Società ha da tempo adottato (26 novembre 2010) la PROCEDURA PER LE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE (di seguito "la Procedura"), oggetto di successivi aggiornamenti volti a recepire le evoluzioni normative in materia, introdurre adeguamenti suggeriti dalla prassi applicativa o allinearne i contenuti all'assetto organizzativo. La Procedura è stata da ultimo aggiornata in data 30 luglio 2024, in sede di revisione periodica, dal Consiglio di Amministrazione previo unanime parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi (sulla cui composizione, funzioni e attività si rinvia ai contenuti del par. 9), che ha il compito di operare anche in qualità di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate (di seguito "il Comitato OPC"). La Società ha inoltre implementato specifiche Istruzioni Operative interne, per agevolare la fruizione del documento da parte delle strutture aziendali e di tutti i soggetti a vario titolo coinvolti nell'applicazione procedurale, declinando più in concreto le rispettive attività e responsabilità.

La Procedura definisce, sulla base dei principi Consob, regole e flussi informativi volti ad assicurare trasparenza e correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni poste in essere. La stessa determina - tra l'altro - criteri e modalità per l'identificazione e l'aggiornamento del novero delle parti correlate, criteri quantitativi per l'individuazione delle operazioni di maggiore o minore "rilevanza" o di "importo esiguo", modalità di istruzione e approvazione delle operazioni, nonché modalità di adempimento degli oneri di disclosure connessi alla disciplina. Le norme procedurali identificano inoltre le tipologie di operazioni che beneficiano, sulla base delle disposizioni Consob, dell'esenzione dall'applicazione della Procedura, fermo quanto disposto sul piano regolamentare in tema di obblighi informativi nei confronti della Consob e del pubblico.

Sono stabiliti flussi informativi periodici (semestrali) a favore del Comitato OPC e del Collegio Sindacale (in misura più stringente, quanto a oggetto e tempistica, rispetto alle indicazioni regolamentari Consob), con illustrazione delle operazioni – sia di "minore" sia di "maggiore rilevanza" – poste in essere nel periodo, anche con riguardo alle operazioni esenti e all'applicazione delle condizioni di esenzione. Il Comitato OPC è inoltre destinatario di informative specifiche sulle operazioni di "maggiore rilevanza" che abbiano beneficiato dell'esenzione per le operazioni ordinarie da concludersi a condizioni di mercato o standard. Ulteriori flussi informativi periodici sono previsti a favore dell'organo consiliare. E' prevista, con cadenza almeno triennale, un'attività di periodica valutazione circa l'adeguatezza della Procedura e l'opportunità di procedere alla relativa revisione, anche alla luce della maturata esperienza applicativa. Le eventuali modifiche sono approvate dal Consiglio previo parere del Comitato





OPC. L'organo di controllo vigila sulla conformità della Procedura ai principi regolamentari e sulla relativa osservanza, riferendone all'Assemblea. Il Collegio Sindacale di Leonardo, come sopra riferito, è destinatario di flussi informativi dedicati e periodici sulle operazioni, nonché sulla complessiva attività di gestione procedurale. Per informazioni di maggior dettaglio si rinvia al testo della Procedura, disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web della Società, area Operazioni con Parti Correlate.

Nelle situazioni in cui un Amministratore sia portatore – per conto proprio o di terzi – di un interesse in un'operazione della Società, gli Amministratori sono tenuti a informare tempestivamente ed esaurientemente il Consiglio e il Collegio Sindacale sull'esistenza di tale interesse e sulle relative circostanze e si applicano le disposizioni di cui all'art. 2391 c.c. In presenza di Amministratori "correlati" (controparti nell'operazione, o parti correlate della controparte) o "coinvolti nell'operazione" (che abbiano nell'operazione un interesse, per conto proprio o di terzi, in conflitto con quello della Società), si applicano inoltre gli specifici presidi e obblighi di astensione previsti dalla Procedura. Ai sensi del Regolamento CdA, il Presidente cura che ciascun Consigliere dichiari prontamente eventuali interessi rispetto a una materia all'ordine del giorno nonché eventuali rapporti di correlazione.

# 5. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D), TUF)

CODICE: Art. 3, Racc. 11, 16, 17

Il Consiglio in carica, nominato dall'Assemblea del 9 maggio 2023, ha proceduto a ricostituire al proprio interno i seguenti Comitati endoconsiliari, previsti anche in adesione al Codice: Comitato Controllo e Rischi, che svolge anche le funzioni di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, Comitato Nomine e Governance, Comitato per la Remunerazione e Comitato Sostenibilità e Innovazione. I Comitati svolgono, nelle materie di rispettiva competenza, funzioni istruttorie, propositive e consultive a supporto dell'attività dell'organo amministrativo; i relativi lavori devono essere coerenti e coordinati con le attività del Consiglio e sono, essenzialmente, volti a istruire gli argomenti sui quali l'intero organo è chiamato a deliberare. Lo stesso Consiglio, aggiornando e incorporando in un unico documento le previsioni dei rispettivi Regolamenti e nell'ottica di un ulteriore perfezionamento delle prassi di governance, ha da ultimo approvato in data 12 dicembre 2024 il Regolamento del Consiglio di Amministrazione E DEI COMITATI ENDOCONSILIARI (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, aree Sistema di Governance e Consiglio di Amministrazione/Comitati e ai cui contenuti di dettaglio si rinvia), che ne stabilisce compiti e modalità di funzionamento. Alla luce dell'esperienza applicativa, ciascun Comitato può sottoporre al CdA proposte di modifica relativamente ai propri compiti.

In coerenza con le indicazioni del Codice, privilegiando la competenza ed esperienza dei rispettivi componenti ed evitando un'eccessiva concentrazione di incarichi, il CdA ha definito la composizione dei Comitati nonché, sentito il parere del Collegio Sindacale, i compensi aggiuntivi per i relativi membri. I Comitati hanno facoltà di accedere all'informativa e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti, disporre di risorse finanziarie e avvalersi di consulenti esterni nei termini stabiliti dal Consiglio. Inoltre, il Presidente del Comitato può invitare a singole riunioni il Presidente, l'Amministratore Delegato, altri Consiglieri nonché (informandone l'Amministratore Delegato) esponenti delle funzioni aziendali competenti per materia o consulenti della Società. Possono assistere alle riunioni i componenti del Collegio Sindacale.

Con riguardo alla raccomandazione del Comitato per la Corporate Governance, si rappresenta che le riunioni sono convocate dal Presidente o su richiesta scritta di almeno due componenti, con modalità idonee a garantire riservatezza e tempestività e che consentano di verificare la ricezione dell'avviso di convocazione, con un preavviso - anticipato rispetto ai tre giorni in precedenza stabiliti - di almeno quattro giorni (un giorno in caso di comprovata urgenza). La documentazione di supporto viene messa a disposizione entro i medesimi termini. Il termine previsto



dal Regolamento è stato normalmente rispettato nel corso dell'esercizio di riferimento, salvo i casi in cui l'informazione si è formata successivamente al termine previsto dal Regolamento e in prossimità della riunione.

Le riunioni dei Comitati sono regolarmente verbalizzate; il Presidente di ciascun Comitato dà informazione delle attività svolte alla prima riunione utile del CdA, al quale inoltre il Comitato fornisce, almeno annualmente, una relazione sull'attività svolta.

Anche nell'esercizio di riferimento il Presidente del Consiglio, con l'ausilio del Segretario del CdA e dei Comitati endoconsiliari, ha curato il coordinamento delle relative attività con quelle del Consiglio al fine di assicurare il più efficace svolgimento dei lavori del CdA. Ciò garantendo, tra l'altro, una regolare pianificazione delle riunioni (organizzate anche in modalità congiunta, ove concordato dai Presidenti dei Comitati coinvolti, per le eventuali tematiche di competenza trasversale) e un'adeguata gestione dei flussi informativi dei Comitati verso il Consiglio.

6. COMITATO NOMINE E GOVERNANCE - AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE AMMINISTRATORI

## 6.1. COMITATO NOMINE E GOVERNANCE

CODICE: Art. 3, Racc. 17 - Art. 4, Racc. 19, 20

Il Comitato Nomine e Governance, ampiamente in linea con le indicazioni del Codice, è attualmente composto da 5 Amministratori non esecutivi, tutti indipendenti.

COMPOSIZIONE			Presenze
Elena Vasco	Presidente	Indipendente	n. 10/10 riunioni
Enrica Giorgetti		Indipendente	n. 10/10 riunioni
Dominique Levy		Indipendente	n. 10/10 riunioni
Francesco Macr	1	Indipendente	n. 10/10 riunioni
Silvia Stefini		Indipendente	n. 9/10 riunioni

## Riunioni

Nel corso del 2024 il Comitato ha tenuto 10 riunioni, con una durata media di circa 1 ora, oltre a 3 riunioni nel 2025 alla data di approvazione della presente Relazione. Nelle dieci riunioni tenutesi nel corso del 2024 sono state sempre trattate tematiche di governance; in due di tali riunioni sono state trattate anche tematiche in materia di nomine. La presenza media dei membri del Collegio Sindacale alle riunioni del Comitato è stata pari all'82%.

La partecipazione dei manager alle riunioni forma oggetto di specifica indicazione nel relativo avviso di convocazione, con riferimento alle materie di rispettiva pertinenza. Al riguardo si segnala che nel corso dell'esercizio hanno partecipato regolarmente ai lavori, per le tematiche di rispettiva competenza, il General Counsel (Responsabile dell'u.o. Legal Affairs), il Chief Corporate Bodies Affairs Officer, il Chief Financial Officer e il Responsabile dell'u.o. Investor Relations and Credit Rating Agencies.

Il Presidente del Consiglio e l'Amministratore Delegato vengono informati degli argomenti oggetto di trattazione nelle riunioni e dei Responsabili delle funzioni aziendali chiamati a illustrare tali argomenti nel corso delle stesse.

Per l'elencazione dei compiti del Comitato, definiti in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, si rinvia (sia per quanto riguarda le competenze in materia di nomine sia rispetto alle sue ulteriori funzioni in tema di governance, riportate con rispettiva evidenza) all'art. 16 del REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI ENDOCONSILIARI (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, aree Sistema di Governance e Consiglio di Amministrazione/Comitati).

Per lo svolgimento delle proprie attività il Comitato si avvale del supporto delle strutture della Società e, in particolare, del Chief Corporate Bodies Affairs Officer (Segretario del CdA e dei Comitati endoconsiliari), del General Counsel (Responsabile dell'u.o. Legal Affairs) e del Chief Financial Officer. Non è stato predisposto uno





specifico budget per le attività del Comitato, ferma restando la facoltà di avvalersi di professionisti esterni, che peraltro il Comitato non ha sino ad oggi esercitato.

Di seguito si riferisce in sintesi sulle principali attività del Comitato.

Sintesi attività svolte in qualità di Comitato Nomine:

ha supportato il CdA nel procedimento di autovalutazione per l'esercizio 2024, individuando i temi oggetto della valutazione e definendo modalità e tempi del procedimento; i relativi esiti sono stati esaminati nei primi mesi del 2025 e illustrati al Consiglio.

Sintesi attività svolte in qualità di Comitato Governance:

- ✓ ha supportato il CdA nell'elaborazione delle proposte di modifiche statutarie approvate dall'Assemblea degli
  Azionisti del 24 maggio 2024;
- ✓ ha preventivamente esaminato la Relazione di Corporate Governance, esprimendo il proprio parere al CdA e
  ha analizzato le raccomandazioni formulate dal Comitato per la Corporate Governance agli emittenti, valutando
  il grado di allineamento e lo stato di attuazione da parte della Società;
- ✓ ha proseguito l'attività di analisi dell'evoluzione della governance per assicurare l'allineamento della Società e
  del Gruppo alla normativa, al Codice e alle best practice nazionali e internazionali e ha monitorato le principali
  novità normative e regolamentari di interesse per Leonardo;
- √ ha coordinato e gestito, col supporto degli altri Comitati, il processo di revisione del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari, esaminando la bozza finale poi approvata dal CdA;
- ha supportato il Consiglio nell'analisi delle attività di engagement poste in essere dalla Società;
- ✓ ha preso atto delle relazioni annuali sull'attività svolta dalla Funzione Gestione Informazioni Privilegiate e
  proseguito, con riferimento alla disciplina Market Abuse, nell'attività di analisi dei contenuti della normativa;
- ha supportato il CdA nell'analisi sul possesso dei requisiti di indipendenza degli Amministratori non esecutivi.
- 6.2. AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE DEGLI AMMINISTRATORI

#### Board evaluation

CODICE: Art. 4, Racc. 21, 22

In ottemperanza alle previsioni del Codice (con specifico riguardo alle "società grandi" diverse da quelle a proprietà concentrata), il CdA di Leonardo effettua da tempo e con cadenza annuale una valutazione sulla dimensione, la composizione e il funzionamento del Consiglio e dei Comitati endoconsiliari, tenendo anche conto delle caratteristiche professionali, di esperienza – anche manageriale e internazionale – e di genere dei suoi componenti, nonché dell'anzianità di carica. La valutazione considera inoltre il ruolo del Consiglio nella definizione delle strategie, nonché nel monitoraggio sull'andamento della gestione e sull'adequatezza del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. Il Consiglio sovraintende al processo di autovalutazione con il supporto del Comitato Nomine e Governance: in particolare, il Comitato supporta lo svolgimento del processo di Board evaluation, formulando proposte al CdA sull'eventuale affidamento dell'incarico a consulenti esterni, individuando i temi destinati a formare oggetto di valutazione e definendo modalità e tempi del procedimento. I Consiglieri in carica hanno effettuato per l'esercizio 2024 la seconda valutazione del relativo mandato. Il processo è stato condotto con il supporto e l'assistenza professionale di una società di consulenza specializzata, secondo il programma predisposto dal Comitato Nomine e Governance e approvato dal CdA. La sua esecuzione è stata costantemente monitorata dal Presidente del Consiglio. L'incarico è stato conferito alla società Egon Zehnder International SpA, operante nell'ambito dei servizi professionali di corporate governance, a cui sono stati riconosciuti i requisiti di neutralità, obiettività, competenza e indipendenza. La società (che ha fornito assistenza nella Board Review per qli esercizi



2006, 2007, 2008 e 2023) non presta attualmente ulteriori servizi a Leonardo né ad aziende del Gruppo né ha intrattenuto negli ultimi 3 esercizi rapporti professionali con il Gruppo Leonardo.

## Metodologia e obiettivi

In linea con le indicazioni del Codice, volte a considerare modalità di autovalutazione differenziate secondo la fase del mandato del Consiglio, nonché al fine di adottare strumenti sia quantitativi che qualitativi di raccolta dei feedback da parte dei Consiglieri, la metodologia adottata per l'analisi è stata la seguente:

- fase di set up, finalizzata alla comprensione degli obiettivi del Consiglio e alla definizione del processo, nonché alla redazione del questionario;
- distribuzione del questionario a tutti gli Amministratori;
- interviste individuali e confidenziali a tutti i Consiglieri (basate sul questionario sottoposto in anticipo ai Consiglieri stessi) e, in qualità di osservatore, al Presidente del Collegio Sindacale;
- raccolta dei dati e delle evidenze emersi dalla compilazione dei questionari e dalle interviste individuali, con analisi dei risultati quantitativi e qualitativi;
- elaborazione dei dati in forma anonima e aggregata, con sintesi delle risultanze;
- fase di feed back, con presentazione dei risultati al Comitato Nomine e *Governance* e discussione in Consiglio dei principali risultati.

#### Temi di analisi

L'analisi si è concentrata sui seguenti argomenti:

- ✓ profilo qualitativo e quantitativo del Consiglio;
- ✓ dinamiche del Consiglio di Amministrazione e benchmarking;
- ✓ indipendenza;
- ✓ integrazione e formazione;
- ✓ riunioni del Consiglio di Amministrazione e processi decisionali;
- ✓ ruolo del Presidente, rapporti con il Management e con il Collegio Sindacale;
- ✓ informazioni e presentazioni;
- ✓ strategia:
- ✓ Comitati consiliari;
- ✓ rischi e controlli:
- ✓ struttura, persone e remunerazione;
- ✓ tematiche ESG.

Attenta considerazione e occasioni di specifico dibattito sono state inoltre dedicate alle raccomandazioni del Comitato per la Corporate Governance, con riflessioni e condivisioni focalizzate sulle diverse aree tematiche oggetto delle formulate indicazioni.

## Esiti dell'autovalutazione

All'esito del processo, il Consiglio di Amministrazione di Leonardo riconosce di possedere adeguate competenze ed esperienze. Tra le aree di eccellenza individuate: clima interno al Consiglio e qualità del dibattito, favoriti entrambi dalla migliore conoscenza reciproca nel secondo anno di mandato; senso di appartenenza dei Consiglieri; orientamento al risultato e spirito di collaborazione dimostrato dagli Amministratori; elevata qualità del programma di Induction e degli strumenti ed opportunità di formazione messi a disposizione dei Consiglieri; qualità e interazioni con il Condirettore Generale e il Top Management, con l'auspicio di continuare in questa direzione; rapporto e interazioni con il Collegio Sindacale e leadership espressa dal Presidente dell'Organo.





Riconosciuto l'impegno del Presidente nell'ambito internazionale e commerciale e la flessibilità ed apertura dimostrata nel recepire i suggerimenti del Consiglio.

Unanime apprezzamento per leadership, standing, preparazione e capacità di ascolto del CEO, unite alla sua trasparenza nel condividere visione operativa e strategica.

Tra i possibili spunti di riflessione emersi: proseguire nell'implementazione del processo di rafforzamento del dibattito consiliare sui temi strategici; valutare ipotesi di rafforzamento e revisione dell'agenda delle riunioni degli Amministratori indipendenti; proseguire nell'efficientamento della tempistica relativa ai flussi informativi; effettuare analisi sui piani di successione del management aziendale.

Piani di successione

CODICE: Art. 4, Racc. 24

Negli emittenti di maggiori dimensioni il Codice richiede al Consiglio la definizione (con il supporto del comitato nomine) di un piano per la successione del CEO e degli Amministratori esecutivi, che individui almeno le procedure da seguire in caso di cessazione anticipata dall'incarico. Già nel 2016 il Consiglio di Amministrazione, per assicurare con tempestività e modalità efficaci la continuità della gestione ordinaria della Società al verificarsi di eventi che, in corso di mandato, impediscano l'esercizio delle funzioni da parte dell'Amministratore Delegato, ha valutato di dotarsi di un contingency plan attraverso l'adozione di una Procedura di crisis management, per il caso di eventuale cessazione anticipata dall'incarico dell'Amministratore esecutivo e conseguente vacatio.

Per il caso di definitiva indisponibilità del CEO nel corso del mandato, tale Procedura disciplina un meccanismo di successione prevedendo, in particolare, che il Presidente del Consiglio e il Presidente dell'attuale Comitato Nomine e Governance prendano contatti in primis con l'azionista cui è riferibile la designazione per la sostituzione dell'Amministratore Delegato, per una preliminare consultazione. Il Consiglio, convocato senza indugio e sentito il Comitato Nomine e Governance, delibera – informato dell'esito di dette consultazioni e delle questioni e problematiche più urgenti – la nomina, anche per cooptazione su proposta del predetto Comitato, del nuovo Amministratore Delegato, che sostituisce in via definitiva l'Amministratore cessato, ovvero conferisce al Presidente o a uno o più Amministratori (in tal caso istituendo un Comitato Esecutivo ex art. 25 dello Statuto) i poteri necessari ad assicurare la continuità aziendale fino al ripristino della governance della Società per la gestione ordinaria, coadiuvati dal Dirigenti della Società individuati dall'organo consiliare.

Per il caso di temporanea indisponibilità dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, la stessa Procedura prevede che il Consiglio deliberi la provvisoria attribuzione al Condirettore Generale dei poteri ritenuti necessari per la continuità della gestione della Società, valutando la durata della relativa delega.

Con riguardo alle indicazioni del Codice in ordine alle procedure per la successione del Top Management, la Società ha da tempo provveduto, al fine di assicurarne un'adeguata continuità anche nell'ottica della migliore valorizzazione delle risorse e a garanzia della più opportuna efficienza e stabilità della gestione aziendale, ad adottare piani di sviluppo tesi a favorire la crescita manageriale interna e a sostegno dell'evoluzione organizzativa e del ricambio generazionale, dotandosi di un processo (People Review) per individuare i profili interni più idonei, sia nel breve che nel medio e lungo periodo, ai fini della successione delle prime e seconde linee organizzative. Il processo, condotto in coerenza con gli indirizzi espressi dal Comitato per la Remunerazione, coinvolge direttamente i Responsabili di Divisione, il Condirettore Generale e i Responsabili di Funzione Corporate, con l'approvazione finale da parte dell'Amministratore Delegato.

Ai sensi del Regolamento CdA il Consiglio, con il supporto del Comitato Nomine e Governance, aggiorna le procedure in materia di successione del CEO e degli altri Amministratori esecutivi in caso di cessazione anticipata dell'incarico, nonché accerta l'esistenza di adeguate procedure per la successione del top management.



## 7. COMITATO SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE

## CODICE: Art. 1, Racc. 1 - Art. 3, Racc. 17

Il Comitato Sostenibilità e Innovazione supporta il Consiglio nelle tematiche di sostenibilità afferenti al suo ruolo; lo stesso supporta inoltre l'organo consiliare nell'ambito dell'elaborazione e attuazione del Piano Industriale.

Il Comitato è attualmente composto da 5 Amministratori, tutti non esecutivi e a maggioranza indipendenti, incluso il Presidente del Comitato.

COMPOSIZIONE			Р	PRESENZE	
Cristina Manara Pi	residente	Indipendente	n.	13/13 riunioni	
Giancarlo Ghislanzoni		Indipendente	n.	12/13 riunioni	
Francesco Macri		Indipendente	n.	13/13 riunioni	
Marcello Sala			n.	12/13 riunioni	
Steven Duncan Wood	Ė	Indipendente	n.	12/13 riunioni	

#### Riunioni

Nel corso del 2024 si sono tenute 13 riunioni del Comitato (con una durata media di circa 2 ore), oltre a 4 riunioni nel 2025 alla data di approvazione della presente Relazione. La presenza media dei membri del Collegio Sindacale alle riunioni del Comitato è stata pari al 91%.

La partecipazione dei manager alle riunioni forma oggetto di specifica indicazione nel relativo avviso di convocazione, con riferimento alle materie di rispettiva pertinenza. Al riguardo si segnala che partecipano regolarmente ai lavori, per le tematiche di rispettiva competenza, il Chief Sustainability Officer, il Chief Strategy & Innovation Officer e il Chief Financial Officer. Nel corso dell'esercizio hanno, tra l'altro, preso parte alle riunioni il Responsabile dell'u.o. Consolidated Sustainability Statement, il Responsabile dell'u.o. Administration & Financial Statements, il Responsabile dell'u.o. Enterprise Risk Management, il Chief Space Business Officer e la Responsabile dell'u.o. Digital Identity & Outreach. Il Presidente del Consiglio e l'Amministratore Delegato vengono informati degli argomenti oggetto di trattazione nelle riunioni e dei Responsabili delle funzioni aziendali chiamati a illustrare tali argomenti nel corso delle stesse.

Per l'elencazione dei compiti del Comitato, definiti in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, si rinvia all'art. 19 dei Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati Endoconsiliari (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, aree Sistema di Governance e Consiglio di Amministrazione/Comitati).

Per lo svolgimento delle proprie attività il Comitato si avvale del supporto delle strutture della Società e, in particolare, del Chief Corporate Bodies Affairs Officer (Segretario del CdA e dei Comitati endoconsiliari), nonché delle u.o. che riportano al Chief Sustainability Officer, al Chief Innovation Officer e al Chief Financial Officer. Non è stato predisposto uno specifico budget per le attività del Comitato, ferma restando la facoltà di avvalersi di professionisti esterni, che peraltro il Comitato non ha sino ad oggi esercitato.

Di seguito si riferisce in sintesi sulle principali attività del Comitato.

# Sintesi attività svolte dal Comitato:

√ ha esaminato – di concerto con il Comitato Controllo e Rischi – la struttura preliminare del Bilancio Integrato
2024, da sottoporre al CdA per le relative determinazioni e l'impostazione generale, la completezza e la
trasparenza della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità di cui al D.Lgs. n. 125/2024, inclusa nel Bilancio
Integrato;



- ha verificato lo stato di avanzamento del Piano di Sostenibilità e analizzato i principali elementi del Piano di Sostenibilità 2024-2028 con particolare attenzione alle connessioni tra il Piano Strategico e il Piano di Sostenibilità, monitorando altresì il processo di materialità;
- ✓ ha preso atto del posizionamento di Leonardo nei principali ESG Rating e dei relativi riconoscimenti;
- ✓ ha esaminato lo stato di avanzamento dei programmi di Innovazione di Leonardo e delle iniziative in materia di Ricerca, Sviluppo e Innovazione e i tempi di attuazione dei diversi programmi in corso;
- ✓ ha ricevuto una dettagliata informativa in merito alle attività e organizzazione della Fondazione Leonardo –
   Civiltà delle Macchine, dell'u.o. Digital Identity & Outreach, della Space Business Unit e dell'u.o. Strategy & Innovation;
- √ ha esaminato di concerto con il Comitato per la Remunerazione gli Indicatori ESG da adottare per la politica
  di remunerazione 2024:
- ✓ ha supportato, per quanto di competenza, il Comitato Nomine e Governance nel processo di revisione del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari.
- 8. COMITATO PER LA REMUNERAZIONE REMUNERAZIONE AMMINISTRATORI E TOP MANAGEMENT
- 8.1. COMITATO PER LA REMUNERAZIONE

## CODICE: Art. 3, Racc. 17 - Art. 5, Racc. 25, 26

Ai sensi del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati Endoconsiliari, il Comitato per la Remunerazione supporta il Consiglio nella definizione delle migliori politiche di gestione delle risorse manageriali del Gruppo, nonché dei piani e dei sistemi di sviluppo manageriale delle risorse chiave del Gruppo. In particolare, con riferimento al processo di People Review si rinvia al par. 6.2 "Autovalutazione e successione degli Amministratori". Il Comitato, ampiamente in linea con le indicazioni del Codice, è attualmente composto da 5 Amministratori, tutti non esecutivi e indipendenti. Tale composizione risulta inoltre conforme ai criteri richiesti dall'art. 13, comma 3, lett. b) del Regolamento Consob n. 17221/2010 (e s.m.i.) in materia di Operazioni con Parti Correlate, ai fini dell'applicabilità dell'esenzione ivi prevista, nonché coerente con la raccomandazione del Codice in ordine alla presenza di almeno un componente in possesso di adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria o di politiche retributive, valutata dal Consiglio in sede di nomina.

COMPOSIZIONE		PRESENZE
Enrica Giorgetti Presidente	Indipendente	n. 10/10 riunioni
Trifone Altieri	Indipendente	n. 10/10 riunioni
Giancarlo Ghislanzoni	Indipendente	n. 10/10 riunioni
Elena Vasco	Indipendente	n. 10/10 riunioni
Steven Duncan Wood	Indipendente	n. 9/10 riunioni

#### Riunioni

Il Comitato si è riunito per 10 volte nel corso del 2024 (con una durata media delle riunioni di circa un'ora e trenta minuti) nonché, alla data di approvazione della presente Relazione, per 2 volte nel corrente esercizio 2025. La presenza media dei membri del Collegio Sindacale alle riunioni del Comitato è stata pari al 90%.

La partecipazione dei manager alle riunioni forma oggetto di specifica indicazione nel relativo avviso di convocazione, con riferimento alle materie di rispettiva pertinenza. Al riguardo si segnala che ha partecipato regolarmente a tutti i lavori del Comitato il Chief People & Organization Officer della Società. Nell'esercizio hanno inoltre preso parte alle riunioni, per le tematiche di rispettiva competenza, il Chief Sustainability Officer e il



Responsabile dell'u.o. Organization & Compensation. Nessun Amministratore prende parte alle riunioni in cui vengano formulate proposte relative alla propria remunerazione.

Il Presidente del Consiglio e l'Amministratore Delegato vengono informati degli argomenti oggetto di trattazione nelle riunioni e dei Responsabili delle funzioni aziendali chiamati a illustrare tali argomenti nel corso delle stesse. Per l'elencazione dei compiti del Comitato, definiti in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, si rinvia all'art. 17 del REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI ENDOCONSILIARI (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web, aree Sistema di Governance e Consiglio di Amministrazione/Comitati).

Di seguito si riferisce in sintesì sulle principali attività del Comitato.

#### Sintesi attività svolte dal Comitato:

- ha esaminato la Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, le Politiche retributive del Top Management e i compensi degli Amministratori, dell'Amministratore Delegato e del Presidente, comprensivi degli indicatori ESG da utilizzare nella politica di remunerazione;
- ✓ ha svolto approfondimenti in merito all'adozione di un Piano di Azionariato Diffuso destinato ai dipendenti della Società e del Gruppo;
- ✓ ha verificato, con riferimento all'Amministratore Delegato, il raggiungimento degli obiettivi assegnati nell'ambito
  del Programma di incentivazione a breve termine (MBO) e del Piano di Incentivazione a Lungo Termine ed
  elaborato la proposta di obiettivi di incentivazione di breve e lungo termine, esaminando il Regolamento del
  Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026;
- ha esaminato il Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 in merito all'assegnazione dei Premi del Piano con l'indicazione delle categorie dei beneficiari e l'entità dei relativi Premi, nonché gli obiettivi di performance, allo scopo di formulare un parere al Consiglio per l'adozione delle relative determinazioni;
- ✓ ha supportato, per quanto di competenza, il Comitato Nomine e Governance nel processo di revisione del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari.

Per lo svolgimento delle proprie attività il Comitato si avvale del supporto delle strutture della Società e, in particolare, dell'u.o. People & Organization e del Chief Corporate Bodies Affairs Officer (Segretario del CdA e dei Comitati endoconsiliari). Non è stato predisposto uno specifico budget per le attività del Comitato, ferma restando la facoltà di avvalersi di professionisti esterni, che peraltro il Comitato non ha sino ad oggi esercitato.

## 8.2. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI E DEL TOP MANAGEMENT

CODICE: Art. 5, Racc. 25, 27, 28, 29, 30

In ottemperanza agli artt. 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti e in adesione ai contenuti del Codice, il Consiglio procede annualmente, con il supporto del Comitato per la Remunerazione, ad approvare la policy aziendale sulla remunerazione degli Amministratori, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche ("Top Management"<sup>12</sup>), nonché – fermo restando quanto previsto dall'art. 2402 c.c. – dei componenti degli organi di controllo (Relazione sulla Politica in MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI, di seguito la "Relazione sulla Remunerazione"). La Relazione sulla Remunerazione viene sottoposta all'Assemblea, chiamata a esprimersi con voto vincolante sulla I Sezione (attinente all'illustrazione della policy e

Ai sensi del Codice di Corporate Governance, la nozione di Top Management è riferita agli "alti dirigenti che non sono membri dell'organo di amministrazione e hanno il potere e la responsabilità della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della società e del gruppo ad essa facente capo". Nell'assetto organizzativo di Leonardo (in linea con la definizione di "Dirigenti con responsabilità strategiche" di cui alla vigente Procedura per le Operazioni con Parti Correlate) tale nozione include attualmente i soggetti che ricoprono la carica di Direttore Generale e Condirettore Generale, il Dirigente Preposto, i Capi Divisione e i Responsabili di u.o. dedicate al business.





alle procedure attuative) e con delibera consultiva sulla II Sezione (informativa sui compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, anche da società controllate e collegate).

Per le tematiche relative alla politica per la remunerazione, ai piani di remunerazione basati su azioni, alla remunerazione degli Amministratori (esecutivi e non), del "Top Management" e del Collegio Sindacale, nonché alla maturazione ed erogazione della remunerazione, si rinvia integralmente ai contenuti della Relazione sulla Remunerazione – resa disponibile nei termini e con le modalità di legge, anche mediante pubblicazione nella sezione Corporate Governance/area Remunerazione del sito web della Società – nonché, quanto ai piani di incentivazione, ai Documenti Informativi predisposti ex artt. 114-bis del TUF e 84-bis del Regolamento Emittenti, pubblicati nella medesima sezione del sito. Con riguardo alla composizione del pacchetto retributivo, si segnala che la suddetta Relazione include un Executive Summary (reso disponibile in forma tabellare anche nell'indicata sezione del sito web) volto ad offrire una sintetica, ma chiara ed esaustiva, rappresentazione delle caratteristiche e del peso delle componenti fisse e variabili, di breve e lungo termine, della remunerazione dell'Amministratore Delegato e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche. Infine, si rinvia alle tematiche ulteriormente trattate nel Bilancio Integrato, inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024.

Con riquardo alla raccomandazione formulata dal Comitato per la Corporate Governance, nel rinviare ai dettagliati contenuti della Relazione sulla Remunerazione, in ordine alle componenti variabili della remunerazione legate a obiettivi di sostenibilità e rispetto agli indicatori ESG previsti nella politica di remunerazione di Leonardo, si evidenzia che gli obiettivi selezionati nell'ambito della politica di remunerazione vengono esplicitati in totale trasparenza, fornendo una definizione per ogni obiettivo e dichiarando il target ad esso associato. È stato ulteriormente rafforzato il sistema di incentivazione variabile, sia di breve (MBO) che di lungo periodo (LTI), già ampiamente in linea con le migliori prassi di mercato, con l'obiettivo di renderlo adeguato alla nuova strategia del Gruppo, attraverso il potenziamento di indicatori legati alla crescita e la conferma di indicatori di redditività, cash-flow, sostenibilità e strategia. Negli ultimi anni si è assistito ad una spinta sistemica al perseguimento del "successo sostenibile", orientato alla creazione di valore non solo per gli azionisti, ma anche per gli altri stakeholder rilevanti. La sostenibilità del successo è legata alla tutela di una nozione più ampia di capitale, da quello economico a quello ad esempio ambientale, umano, sociale, tecnologico. La politica ha l'obiettivo di attrarre e motivare risorse dotate delle qualità professionali per svolgere gli incarichi ed adempiere alle responsabilità assegnate, attraverso adequati sistemi di remunerazione che mirano al perseguimento degli interessi di lungo termine della Società rispetto a nuove aree di creazione del valore e all'allineamento degli interessi del management (con l'obiettivo prioritario della creazione di valore sostenibile per gli azionisti in un orizzonte di medio - lungo periodo) ed è stata elaborata tenendo conto del compenso e delle condizioni di lavoro dei dipendenti del Gruppo.

## 9. COMITATO CONTROLLO E RISCHI

CODICE: Art. 3, Racc. 17 - Art. 6, Racc. 35, 37

Il Comitato Controllo e Rischi, in linea con le indicazioni del Codice, è attualmente composto da 5 Amministratori, tutti non esecutivi e a maggioranza indipendenti, incluso il Presidente del Comitato.

COMPOSIZIONE		Presenze	
Silvia Stefini Presidente	Indipendente	n.	18/18 riunioni
Trifone Altieri	Indipendente	n.	18/18 riunioni
Dominique Levy	Indipendente	n.	18/18 riunioni
Cristina Manara	Indipendente	n.	18/18 riunioni
Marcello Sala		n.	14/18 riunioni





La composizione del Comitato è coerente con la raccomandazione, formulata dal Codice, in ordine alla presenza di almeno un componente in possesso di adeguata conoscenza ed esperienza in materia contabile e finanziaria o di gestione dei rischi. Il Comitato possiede inoltre, nel suo complesso, adeguata competenza nei settori in cui opera la Società, funzionale a valutarne i relativi rischi.

#### Riunioni

Nel corso del 2024 il Comitato si è riunito per 18 volte (con una durata media delle riunioni di circa due ore e trenta minuti), oltre a 4 volte nel 2025 alla data di approvazione della presente Relazione. La presenza media dei membri del Collegio Sindacale alle riunioni del Comitato è stata pari al 95%. Nel corso dell'esercizio vengono altresì costantemente svolte riunioni del Comitato congiuntamente al Collegio Sindacale.

La partecipazione dei manager alle riunioni forma oggetto di specifica indicazione nel relativo avviso di convocazione, con riferimento alle materie di rispettiva pertinenza. Al riguardo si segnala che prende costantemente parte ai lavori del Comitato il Chief Audit Executive. Nel corso dell'esercizio hanno altresì preso parte alle riunioni, per le tematiche di rispettiva competenza: il Condirettore Generale, il Capo della Divisione Cyber & Security Solutions, il Capo della Divisione Aerostrutture, il Chief Financial Officer, il Responsabile dell'u.o. Risk Management, il General Counsel, il Chief Compliance Officer, il Chief People & Organization Officer, il Chief Sustainability Officer, il Responsabile dell'u.o. Security, il Data Protection Officer del Gruppo Leonardo, nonché i Responsabili di diverse unità organizzative: u.o. Corporate Bodies Relations, Corporate, LGS & LLS & Financial Audit, u.o. Management Audit & Whistleblowing, u.o. Administration & Financial Statements, u.o. Consolidated Sustainability Statement, u.o. Tax, u.o. Corporate Affairs, u.o. Project Risk Management, u.o. Enterprise Risk Management, u.o. Anticorruption, Ethics & Integrity, u.o. Stakeholder Engagement, Sustainability Projects & Reporting. Il Presidente e l'Amministratore Delegato vengono informati degli argomenti oggetto di trattazione nelle riunioni e dei Responsabili delle funzioni aziendali chiamati a illustrare tali argomenti nel corso delle stesse.

Il Comitato supporta con un'adeguata attività istruttoria le decisioni relative al Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi ("SCIGR"), nonché quelle relative all'approvazione delle relazioni periodiche finanziarie e non finanziarie. Per l'elencazione dei compiti del Comitato, definiti in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, si rinvia all'art. 18 del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei compiti del Corporate Governance del sito web, aree Sistema di Governance e Consiglio di Amministrazione/Comitati), rinviando altresì al par. 10.7 per gli ulteriori profili di coordinamento del Comitato in ambito SCIGR. Il Comitato svolge inoltre le funzioni di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, ai sensi della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate (ved. par. 4.9) approvata dal CdA in conformità al Regolamento Consob n. 17221/2010 (e s.m.i.) in materia ed esercita i relativi poteri, eventualmente anche a mezzo di uno o più suoi componenti appositamente delegati.

Il Comitato Controllo e Rischi si avvale del supporto delle strutture della Società e, in particolare, del Chief Corporate Bodies Affairs Officer (Segretario del CdA e dei Comitati endoconsiliari) e delle u.o. che riportano al Chief Audit Executive. Non si è reso necessario predisporre uno specifico budget per le attività del Comitato, ferma restando la facoltà di avvalersi di professionisti esterni, che peraltro il Comitato non ha sino ad oggi esercitato.

Di seguito si riferisce in sintesi sulle principali attività del Comitato.

## Sintesi attività svolte dal Comitato:

- ✓ ha proseguito il processo di verifica dell'operatività dello SCIGR di Leonardo e delle principali controllate; in particolare, ha specificamente supportato le valutazioni del CdA sull'operatività del Sistema, pianificando (oltre alla presenza permanente del Chief Audit Executive) incontri periodici con:
  - altri soggetti coinvolti nello SCIGR, ciascuno per quanto di rispettiva competenza (Responsabile dell'u.o. Risk Management; CFO; Chief Compliance Officer; Chief People & Organization Officer; Società di



Revisione; Organismo di Vigilanza; Responsabili delle u.o. di primo livello del Corporate Center e altri Responsabili di u.o.) su temi di particolare rilevanza;

- √ ha supportato il Consiglio di Amministrazione nella nomina del nuovo Chief Audit Executive e nella definizione della relativa remunerazione;
- ✓ ha esaminato il Piano di lavoro elaborato dal Chief Audit Executive, i Report dell'u.o. Group Internal Audit, monitorato l'indipendenza del Chief Audit Executive e l'efficacia, efficienza e adeguatezza della relativa u.o., esaminato i risultati delle verifiche di qualità svolte nel 2024 sulle attività dell'u.o. Group Internal Audit e il Piano di Qualità per il 2025;
- ✓ ha esaminato la tematica delle attività relative agli obblighi in capo a società italiane quotate aventi il controllo di partecipazioni in Paesi extra U.E. ex art. 15 Regolamento Mercati Consob n. 20249/2017 (e s.m.i.) prendendo atto che il sistema amministrativo-contabile che presiede all'elaborazione del Financial Reporting si inserisce nell'ambito di un ambiente di controllo sostanzialmente adeguato rispetto ai requisiti del citato art. 15, non risultando pertanto necessaria la predisposizione di uno specifico piano di adeguamento;
- ✓ ha esaminato la metodologia adottata per effettuare i test di impairment con il supporto del CFO;
- √ ha esaminato le relazioni del Comitato Segnalazioni sulle attività dallo stesso espletate;
- ✓ ha ricevuto dal Chief Financial Officer, dal General Counsel e dal Chief People & Organization Officer periodici
   aggiornamenti sui principali contenziosi del Gruppo;
- ✓ ha riferito semestralmente al Consiglio di Amministrazione sull'attività svolta.

Il Comitato ha altresì dato corso alle verifiche di propria competenza sul processo di predisposizione delle Relazioni Finanziarie Annuale e Semestrale e della Rendicontazione di Sostenibilità, come previsto dal Regolamento del Comitato. Circa le funzioni svolte in qualità di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, oltre ad essere destinatario nel corso dell'esercizio (ved. par. 4.9) di flussi informativi dedicati e periodici, nonché di informative specifiche su operazioni di particolare rilievo, nel corso dell'esercizio il Comitato è stato coinvolto per il rilascio dei pareri di competenza e ha proceduto alla periodica fase di revisione della Procedura in materia.

## 10. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI

## CODICE: Art. 6, Racc. 32, 33

Il Regolamento CdA recepisce le indicazioni formulate dal Codice in materia di Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi ("SCIGR"), inteso come l'insieme delle regole, procedure e strutture organizzative volte a un'effettiva ed efficace identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, al fine di contribuire al successo sostenibile della Società. Il Consiglio svolge un generale ruolo di indirizzo e di valutazione dell'adeguatezza dello SCIGR e in particolare, con il supporto del Comitato Controllo e Rischi:

- a) definisce le linee di indirizzo dello SCIGR in coerenza con le strategie della Società;
- b) valuta, con cadenza almeno annuale, l'adeguatezza dello SCIGR (anche con riguardo ai rischi che possono assumere rilievo nell'ottica della sostenibilità nel medio-lungo periodo) rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto, nonché la sua efficacia; gli esiti di tale valutazione sono resi noti annualmente nella presente Relazione;
- c) nomina e revoca il Chief Audit Executive (Responsabile dell'u.o. Group Internal Audit), definendone la remunerazione in coerenza con le politiche aziendali, assicurandosi che lo stesso sia dotato delle risorse adeguate all'espletamento dei propri compiti;
- d) approva, con cadenza almeno annuale, il piano di lavoro predisposto dal Chief Audit Executive, sentiti il Collegio Sindacale e l'Amministratore Delegato;



 e) valuta, sentito il Collegio Sindacale, i risultati esposti dal revisore legale nell'eventuale lettera di suggerimenti e nella relazione aggiuntiva indirizzata al Collegio Sindacale.

Al riguardo si riferisce quanto segue.

Il Consiglio di Amministrazione di Leonardo ha definito, nonché da ultimo aggiornato in data 11 marzo 2025 (previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi rilasciato in data 5 marzo 2025), le "Linee di indirizzo del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi", in modo che:

- i principali rischi afferenti alla Società e alle sue controllate risultino correttamente identificati, adeguatamente valutati, gestiti e monitorati;
- risultino determinati la natura e il livello di rischio (risk appetite o propensione al rischio) compatibili con gli obiettivi strategici e la sostenibilità dell'impresa nel lungo periodo.

In particolare il Consiglio, avvalendosi del parere del Comitato Controllo e Rischi, ha valutato il processo volto a consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi, nonché i riferimenti metodologici utilizzati. Il Consiglio ha inoltre analizzato il profilo di rischio dell'impresa considerandolo compatibile con gli obiettivi e la sostenibilità nella prospettiva di medio e lungo termine. Nella stessa data, il Consiglio ha contestualmente proceduto alla valutazione di adeguatezza ed efficacia dello SCIGR rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio, a valle della periodica identificazione dei principali rischi aziendali curata dall'Amministratore Delegato, nonché della periodica definizione della natura e del livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici della Società. Pertanto, in data 11 marzo 2025 il Consiglio – anche alla luce dell'art. 2086 c.c. e delle disposizioni del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza, nonché ex art. 2381, comma 3 c.c. – ha valutato adeguato, efficace ed effettivamente funzionante l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società e delle controllate aventi rilevanza strategica, con particolare riguardo al Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Il flusso procedimentale a supporto della valutazione dello SCIGR è disciplinato da un apposito documento ("Linee di Indirizzo processo di valutazione del SCIGR"), approvato dal Consiglio, che prevede un elenco sistematico dei flussi informativi funzionali a consentire al Comitato Controllo e Rischi l'acquisizione degli elementi finalizzati al rilascio del relativo parere al CdA.

Nel corso della riunione in programma il prossimo 3 aprile 2025 il Consiglio esaminerà la proposta di Piano di Audit, previo parere favorevole rilasciato dal Comitato Controllo e Rischi e sentiti il Collegio Sindacale e l'Amministratore Delegato. In tale sede, in particolare, il Consiglio di Amministrazione di Leonardo delibererà circa il Piano di Audit 2025 della Società e prenderà atto del Piano di Audit Aggregato 2025 del Gruppo Leonardo.

Si rappresenta inoltre che il Consiglio, su proposta dell'Amministratore Delegato, previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi e sentito il Collegio Sindacale, ha provveduto alla definizione della remunerazione del Chief Audit Executive di Leonardo, Salvatore Lampone, in linea con le politiche aziendali e ha monitorato sull'adeguatezza delle risorse ai fini dell'espletamento delle relative responsabilità.

Oltre al Consiglio di Amministrazione e al Comitato Controllo e Rischi, i principali attori dello SCIGR di Leonardo (sulle cui attività e modalità di coordinamento si riferisce nei pertinenti paragrafi della presente Relazione) sono:

- il Chief Executive Officer (Amministratore Delegato), incaricato dell'istituzione e del mantenimento dello SCIGR;
- il Chief Audit Executive (Responsabile dell'u.o. Group Internal Audit);
- il Chief Compliance Officer (Responsabile dell'u.o. Compliance);
- il Chief Financial Officer -- Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ex Lege n. 262/05;
- il General Counsel (Responsabile dell'u.o. Legal Affairs);
- il Responsabile dell'u.o. Risk Management;
- il Collegio Sindacale;



l'Organismo di Vigilanza istituito in attuazione del D.Lgs. n. 231/2001.

Per un quadro di sintesi dei procedimenti penali attualmente pendenti nei confronti di Leonardo o delle società controllate, con particolare riferimento agli accadimenti occorsi nel 2024 e nei primi mesi del 2025, si rinvia alla specifica informativa resa nella nota integrativa (paragrafo "Fondi per rischi e oneri e passività potenziali") del Bilancio Integrato 2024, disponibile nell'area Investitori del sito web.

Il Collegio Sindacale, il Comitato Controllo e Rischi e l'Organismo di Vigilanza di Leonardo, nell'ambito delle rispettive attività di vigilanza, ricevono informativa in merito a tali vicende.

10.1. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI IN RELAZIONE AL PROCESSO DI INFORMATIVA FINANZIARIA (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. B), TUF)

Il Sistema di Controllo Interno sull'Informativa Finanziaria (Internal Control over Financial Reporting – di seguito "ICFR") è definito come l'insieme delle attività volte a identificare e a valutare le azioni o gli eventi il cui verificarsi o la cui assenza possa compromettere, parzialmente o totalmente, il conseguimento degli obiettivi di attendibilità, accuratezza, affidabilità e tempestività dell'informazione finanziaria.

In Leonardo è presente uno specifico sistema di controllo interno per il governo del processo di formazione dell'informativa finanziaria, definito in coerenza con i principi emessi dal "Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission" – CoSO Report e, per gli aspetti informatici, dal "Control Objectives for Information and related Technology" – COBIT.

Il suddetto Sistema di Controllo è composto da un corpo organico e completo di procedure amministrativo-contabili (Narrative) che definiscono chiaramente i processi aziendali che hanno riflessi contabili diretti o indiretti sui bilanci e sulle altre comunicazioni di natura finanziaria, descrivendone le attività e i controlli (sulla base dei rischi identificati), i ruoli e le responsabilità, nonché i sistemi e i flussi informativi e documentali a supporto del processo di formazione dell'informativa finanziaria.

Inoltre, l'ICFR è integrato con una specifica componente per la gestione dei rischi di frode. In particolare, le procedure amministrativo-contabili includono un ulteriore set di controlli antifrode a integrazione dei controlli già in essere, in coerenza con quanto previsto dall'Auditing Standard n. 5 "An Audit of Internal Control Over Financial Reporting That is Integrated With An Audit of Financial Statements", emanato dal Public Company Account Oversight Board (PCAOB), che pone, tra l'altro, una specifica enfasi sui controlli relativi alla prevenzione, identificazione e rilevazione di attività fraudolente, da intendersi quali atti intenzionali idonei a generare una falsa rappresentazione economico-patrimoniale-finanziaria a livello di Bilancio o a "distrarre" il patrimonio aziendale. Tali controlli antifrode sono oggetto di test nell'ambito delle consuete attività di monitoraggio periodico secondo il piano definito dal Dirigente Preposto. In aggiunta, il Dirigente Preposto avvia ulteriori attività di monitoraggio specifico (c.d. Detection Audit) volte a rilevare la presenza di errori intenzionali e non o carenze rilevanti dell'ICFR.

\*\*\*

Nel complesso la gestione dell'ICFR, definito da Leonardo, si sviluppa nelle seguenti macro-fasi:

Identificazione e valutazione dei rischi

La valutazione del rischio (Financial Risk Assessment) è l'insieme delle attività volte a identificare e a valutare le azioni o gli eventi il cui verificarsi o la cui assenza compromette parzialmente o totalmente il raggiungimento degli obiettivi dell'ICFR e, nel caso specifico, l'attendibilità dell'informativa finanziaria. Nell'ambito della valutazione del rischio, particolare attenzione è rivolta a quello di frode (Fraud Risk Assessment) identificando e valutando le condizioni (fattori di rischio) che potrebbero favorirne l'attuazione all'interno della Società.



L'identificazione e la valutazione dei rischi è stata effettuata considerando la probabilità di accadimento degli eventi e il loro impatto potenziale sulle voci di Bilancio, senza tenere conto, in ottica prudenziale, dell'esistenza di controlli finalizzati alla riduzione del rischio a un livello accettabile.

- Valutazione dell'adeguatezza delle attività di controllo
   Sulla base delle analisi dei rischi potenziali (Financial e Fraud) sono stati identificati i presidi di controllo volti alla mitigazione degli stessi. La valutazione dell'adeguatezza dei presidi di controllo è svolta sulla base della capacità degli stessi di assicurare, con ragionevole certezza, la riduzione del rischio ad un livello accettabile.
   L controlli definiti sono riconducibili alle sequenti macro-tipologie:
  - controlli specifici a livello di processo (Process Level Control);
  - controlli applicabili all'intera organizzazione aziendale che, in quanto comuni e trasversali all'intera organizzazione oggetto di valutazione, rappresentano elementi strutturali del Sistema di Controllo Interno sull'Informativa Finanziaria (Entity Level Control);
  - controlli relativi al funzionamento e alla gestione dei sistemi informativi nell'ambito del processo di IT Governance (IT General Control);
  - controlli volti a garantire il rispetto della segregazione dei compiti e dei ruoli assegnati ai diversi membri dell'organizzazione aziendale (Segregation of Duties).
- Verifica dell'operatività del Sistema di Controllo e monitoraggio specifico
  - Al fine di verificare e garantire l'operatività dell'ICFR sono previste specifiche attività di verifica (test) e monitoraggio da parte di soggetti terzi indipendenti (Group Internal Audit).
  - Il piano di test definito annualmente dal Dirigente Preposto prevede che vengano svolte a rotazione le verifiche su tutte le componenti di controllo dell'ICFR di Leonardo; in particolare:
  - L'operatività dei controlli ritenuti "chiave", definiti nelle Narrative (PLC), viene testata su base annuale con rotazione semestrate al fine di garantire, nell'anno, la copertura di tutti i processi mappati all'interno delle procedure amministrativo-contabili;
  - la verifica della corretta segregazione dei ruoli tra loro incompatibili (SoD) è condotta con cadenza annuale;
  - le verifiche sulla componente ITGC sono svolte con cadenza annuale, fatta eccezione per le attività di controllo non soggette a sistematiche variazioni (in quanto attinenti ad aspetti strutturali della società: es. organizzazione, policy, ecc.) che sono verificate con cadenza triennale a rotazione e comunque in occasione di cambiamenti significativi;
  - le verifiche sugli Entity Level Control, che operano in maniera trasversale all'interno della Società costituendone il sistema di controllo interno, sono svolte con cadenza annuale a rotazione e comunque in occasione di cambiamenti significativi.

A integrazione del modello di controllo è prevista, inoltre, una attività di monitoraggio specifico volta a rilevare la sussistenza di eventuali errori intenzionali e non e/o carenze rilevanti nell'ICFR (c.d. Detection Audit). Tale attività è condotta con cadenza annuale e su base rotativa secondo un approccio Top-down-risk based che consente di indirizzare le verifiche a partire dalle aree a più alto rischio; l'attività inoltre può essere condotta anche in relazione ad eventi specifici quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, modifiche organizzative o segnalazioni, tali da far presupporre la presenza di comportamenti fraudolenti o carenze rilevanti.

Le responsabilità relative all'istituzione e al mantenimento dell'ICFR nel suo complesso sono regolamentate e diffuse all'interno dell'organizzazione. In particolare, il modello di Leonardo prevede attualmente il coinvolgimento delle seguenti figure aziendali:

- Organo amministrativo delegato. Si identifica con l'Amministratore Delegato.
- Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari (ved. par. 10.6).





- Dirigente Responsabile dell'Informativa Contabile e Finanziaria da fornire alla Capogruppo (DRICF). L'organizzazione interna del Gruppo ha previsto che nelle società rilevanti ai fini della compliance alla Legge n. 262/05 sia nominato, con apposita delibera dei rispettivi Consigli di Amministrazione e sentito il parere del Dirigente Preposto di Leonardo e del Collegio Sindacale della società interessata, il "Dirigente Responsabile dell'Informativa Contabile e Finanziaria da fornire alla Capogruppo" (DRICF), con l'incarico di supportare il Dirigente Preposto di Leonardo nell'espletamento dei propri compiti.
  - Il "DRICF" ha quindi il compito di:
  - predisporre e aggiornare presso ciascuna società del Gruppo, sulla base delle indicazioni ricevute dal Dirigente Preposto di Leonardo, procedure amministrativo-contabili (Narrative) sottese ai processi di formazione dell'informativa finanziaria, al fine di assicurare l'adeguatezza e l'affidabilità dell'informativa finanziaria per quanto concerne sia il Bilancio consolidato che le situazioni contabili consolidate infrannuali e che risultino allineate alla realtà operativa della propria società;
  - definire e realizzare eventuali piani di miglioramento;
  - attestare al Dirigente Preposto di Leonardo, congiuntamente all'Organo amministrativo delegato della propria società, quanto richiesto dalla Capogruppo in relazione al Sistema di Controllo Interno per il governo del processo di informativa finanziaria e alla predisposizione dei documenti contabili.
- Unità organizzativa Group Internal Audit di Leonardo Spa. Il Dirigente Preposto ha affidato all'u.o. Group Internal Audit la responsabilità della valutazione "indipendente" dell'operatività dell'ICFR. L'u.o. Group Internal Audit, attraverso la propria u.o. Corporate Bodies Relations, Corporate, LGS & LLS & Financial Audit, svolge le attività di verifica (test) sull'effettiva applicazione delle procedure amministrativo-contabili in essere nel Gruppo, sulla base delle indicazioni ricevute dal Dirigente Preposto. Tali verifiche vengono svolte mediante uno specifico programma operativo annuale che definisce metodologia, modalità e tempistiche di esecuzione dei test per la verifica dell'operatività dei controlli. I risultati dei test svolti nelle Divisioni e società del Gruppo, incluse nel perimetro di applicazione della Legge n. 262/05, vengono sottoposti al Management delle stesse che definisce, a fronte delle eventuali aree di miglioramento individuate, tempestivi e adeguati piani di azione. L'u.o. Group Internal Audit fornisce risultati e relativi piani di azione definiti dal Management interessato al Dirigente Preposto, in tempi utili per consentire a quest'ultimo di valutare complessivamente l'adeguatezza ed effettiva applicazione delle procedure amministrativo-contabili per la redazione della Relazione Finanziaria Semestrale, del Bilancio Integrato e del Bilancio consolidato, ai fini del rilascio delle attestazioni previste dalla Legge.

Nell'ambito del piano di monitoraggio per l'anno 2024 ai fini della Relazione Finanziaria Semestrale e del Bilancio Integrato, Leonardo ha condotto, sulle proprie Divisioni e società del Gruppo che rientrano nel perimetro di applicazione della Legge n. 262/05, sia attività di monitoraggio periodico (test PLC, test SoD, test ITGC) che attività di monitoraggio specifico sul processo di "Gestione del Personale - Note Spese e Trasferte<sup>13</sup>". Inoltre, sono state svolte attività di verifica volte a monitorare, a livello di Società, l'ambiente di controllo interno (c.d. Entity Level Control).

Pertanto, con riferimento alle Divisioni e alle società del Gruppo che rientrano nel perimetro di applicazione della Legge n. 262/05, nel corso del 2024 sono stati eseguiti test su circa 1.543 controlli, suddivisi, nel dettaglio, tra le seguenti componenti dell'ICFR:

- 1.277 a livello di processo, così come definiti nelle Narrative (c.d. Process Level Control);
- 50\* relativi al funzionamento e alla gestione dei sistemi informativi (c.d. IT General Control);

Per ciascun applicativo in scope.



Ad esclusione della fase di liquidazione delle note spese.

- 216 a livello di "Entità", attinenti alla struttura e all'organizzazione delle singole società (c.d. Entity Level Control);
- verifiche specifiche sul rispetto della corretta segregazione di ruoli e compiti (SoD) nell'ambito dei sistemi informatici a supporto dell'informativa finanziaria.

I test hanno confermato l'efficacia dei presidi di controllo ovvero, nel caso di controlli risultati inefficaci, la complessiva efficacia delle procedure in essere a presidio delle aree di rischio esaminate, attraverso la presenza e l'operatività di controlli compensativi e/o l'esecuzione di test di sostanza.

Con riferimento alle attività di monitoraggio specifico nell'ambito del processo di "Gestione del Personale - Note Spese e Trasferte", la u.o. Group Internal Audit ha condotto n. 13 interventi di Detection Audit suddivisi tra Leonardo Spa (Corporate Center, Divisioni Elicotteri, Velivoli, Aerostrutture, Cyber & Security Solutions, Elettronica<sup>14</sup> – ex B.U. Elettronica ITA ed ex B.U. Sistemi di Difesa – e B.U. Automation) e le società Leonardo Global Solutions SpA, Leonardo UK Ltd, AgustaWestland Philadelphia Corporation, W.S.K. "PZL-Świdnik S.A.". Le attività di verifica hanno previsto le seguenti macro-fasi operative:

## Attività preparatorie:

- comprensione preliminare della documentazione organizzativa e procedurale esistente, identificazione delle macro-fasi del processo in scope, dei Process Owner e dei sistemi informatici di supporto, al fine di individuare il set informativo su cui svolgere le successive analisi.
- Definizione del set dei Key Risk Indicator (KRI):
  - predisposizione del set preliminare degli indicatori di rischio frode, conduzione delle interviste con i Process
     Owner e finalizzazione del set di KRI; tali indicatori sono stati sviluppati sulla base degli schemi di frode identificati nell'ambito del Fraud Risk Assessment.

### Elaborazione dei KRI:

- o applicazione degli indicatori di rischio alle base dati presenti nei sistemi informatici;
- o estrazione dei Report delle potenziali anomalie identificate (Red Flag).
- Individuazione anomalie ed elaborazione dei Piani di Azione:
  - analisi delle transazioni potenzialmente anomale e clusterizzazione dei fenomeni individuati con i Process
     Owner al fine di individuare ed escludere eventuali cosiddetti "Falsi Positivi";
  - o approfondimenti sulle transazioni effettivamente anomale, a livello di processo;
  - o individuazione delle anomalie e delle relative opportunità di miglioramento, a livello di processo.

## Condivisione e Reporting:

- o condivisione dei risultati con i Process Owner;
- o reporting ai destinatari interessati.

#### 10.2. CHIEF EXECUTIVE OFFICER

## CODICE: Art. 6, Racc. 34

L'Amministratore Delegato (Chief Executive Officer – "CEO") è incaricato dell'istituzione e del mantenimento del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e, in tale qualità, svolge le seguenti attività:

- a) cura l'identificazione dei principali rischi aziendali (tenendo conto delle caratteristiche delle attività svolte dalla Società e dalle sue controllate) e li sottopone periodicamente all'esame del Consiglio;
- b) dà esecuzione alle linee di indirizzo definite dal Consiglio, curando la progettazione, realizzazione e gestione dello SCIGR e verificandone costantemente l'adeguatezza e l'efficacia;

Per ex B.U. Elettronica ITA si intendono le Aree di Business "Airborne Business" e "Land & See Business" (escluso il perimetro Uderwater, Armaments & Systems); per ex B.U. Sistemi di Difesa si intendono le Aree di Business "Defence Business" e "Land & See Business" (perimetro Uderwater, Armaments & Systems).



- c) cura l'adattamento del sistema alla dinamica delle condizioni operative e del quadro legislativo e regolamentare;
- d) può affidare all'u.o. Group Internal Audit lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative e sul rispetto delle regole e procedure interne nell'esecuzione di operazioni aziendali, dandone contestuale comunicazione ai Presidenti del Consiglio, del Comitato Controllo e Rischi e del Collegio Sindacale;
- e) riferisce tempestivamente al Comitato Controllo e Rischi o, nei casi in cui lo ritenga opportuno in relazione alla rilevanza/natura degli argomenti, all'intero Consiglio – in merito a problematiche e criticità emerse nello svolgimento della propria attività o di cui abbia avuto comunque notizia, affinché il Comitato o il Consiglio possano adottare le opportune iniziative.

Nel corso dell'esercizio, l'Amministratore Delegato ha provveduto all'identificazione dei principali rischi aziendali, sulla cui base il Consiglio ha definito le "Linee di indirizzo del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi" (ved. par. 10), alle quali lo stesso CEO ha dato esecuzione come sopra indicato.

Attraverso il processo di Risk analysis, i Risk owner – con il supporto delle u.o. Risk Management – hanno identificato, valutato e trattato i rischi aziendali, nonché determinato il relativo grado di copertura.

Nel modello organizzativo di Leonardo il Risk Management è parte intrinseca di tutti i processi aziendali e supporta i processi decisionali in coerenza con gli obiettivi strategici. L'u.o. Risk Management centrale (ved. par. 10.6), anche tramite le unità Risk Management costituite nell'ambito delle Società controllate/Divisioni, assicura la diffusione di metodologie, metriche e strumenti per la corretta analisi e gestione dei rischi, con l'obiettivo di garantire, in stretto raccordo con le preposte strutture aziendali centrali e divisionali, la creazione e protezione del valore dei progetti e preservare nel tempo il valore aziendale, l'operatività del business e gli interessi degli stakeholder.

Il processo di Risk Management si articola nelle fasi di Identificazione, Valutazione, Trattamento e Monitoraggio dei rischi e dei relativi piani di risposta. Le Linee di indirizzo dello SCIGR riportano in maniera esplicita:

- i) gli strumenti metodologici per l'identificazione, valutazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi;
- ii) il processo seguito ai fini dell'identificazione, valutazione e gestione dei rischi del Gruppo, distinti in base alla relativa tipologia:
  - 1) Rischi di compliance: originati dallo svolgimento dell'attività tipica di impresa, riguardano il mancato adempimento delle attività aziendali rispetto a clausole contrattuali, leggi, regolamenti e normative di riferimento, il cui mancato rispetto può far incorrere la Società in sanzioni amministrative/penali, oltre che produrre un impatto sull'immagine aziendale e sulla sua stessa operatività.
  - 2) Rischi strategici: con impatto sul grado di successo delle strategie aziendali, sulla capacità dei processi di raggiungere gli obiettivi definiti dal Top Management e sull'immagine aziendale.
  - 3) Rischi operativi: riguardanti l'attività tipica d'impresa e con impatto sul livello di efficacia ed efficienza delle diverse aree / processi aziendali.
  - Rischi finanziari: originati dallo svolgimento dell'attività tipica di impresa e con impatto su grandezze economico finanziarie.
  - 5) Rischi di progetto: il Gruppo opera in maniera significativa mediante contratti di fornitura di prodotti e servizi a medio/lungo termine; tali rischi espongono a riduzione di redditività o perdite, nonché a responsabilità verso i clienti per ritardati adempimenti e non conformità rispetto ai requisiti contrattualmente pattuiti.

Il Management delle aziende del Gruppo effettua la valutazione dei rischi con riferimento agli obiettivi aziendali considerando l'impatto e la probabilità di accadimento, utilizzando tecniche di tipo qualitativo e quantitativo.



## 10.3. CHIEF AUDIT EXECUTIVE

CODICE: Art. 6, Racc. 36

Il Consiglio di Amministrazione del 7 maggio 2024 (su proposta dell'Amministratore Delegato, previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi e sentito il Collegio Sindacale) ha nominato con decorrenza dal 15 maggio 202415 Salvatore Lampone Chief Audit Executive ("CAE"), Responsabile u.o. Group Internal Audit ("GIA"), incaricato di verificare che lo SCIGR sia funzionante e adeguato, nonché coerente con le linee di indirizzo definite dall'organo consiliare. Il Consiglio si assicura che il Chief Audit Executive, nell'espletamento della propria attività di verifica sull'operatività e idoneità dello SCIGR, sia dotato delle risorse adequate e ne definisce la remunerazione, in coerenza con le politiche aziendali. Previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi e sentito il Collegio Sindacale, il CdA ha monitorato l'adeguatezza delle risorse per l'espletamento delle relative responsabilità e le altre condizioni operative dell'u.o. GIA, sulla base delle dichiarazioni del CAE inerenti al posizionamento organizzativo e alla conferma dell'indipendenza organizzativa della stessa unità. All'u.o. Group Internal Audit è attribuita la responsabilità di supportare il CdA, l'Amministratore Delegato, il Comitato Controllo e Rischi e il Collegio Sindacale di Leonardo, nonché i Consigli di Amministrazione e i Collegi Sindacali delle Aziende del Gruppo, con le quali sono in essere appositi contratti di servizio, nello svolgimento delle valutazioni circa l'adeguatezza e l'effettivo funzionamento dello SCIGR del Gruppo. La stessa u.o. ha la responsabilità di effettuare per conto del Dirigente Preposto i test al fini sia della compliance ex Legge n. 262/05 sia ex D.Lgs. n. 125/2024 e assistere l'Organismo di Vigilanza per l'espletamento delle verifiche sui processi sensibili ex D.Lgs. π. 231/2001.

Il Chief Audit Executive non è responsabile di alcuna area operativa e dipende gerarchicamente dal Consiglio (e per esso dal Presidente); in presenza di Presidente esecutivo o non indipendente, sovrintende alle relative attività il Comitato Controllo e Rischi.

Nel corso del 2024 e nei primi mesi del corrente esercizio il CAE, che ha accesso diretto a tutte le informazioni utili per lo svolgimento dell'incarico e al quale competono le prerogative e i compiti previsti dal Codice, ha coordinato, in sintesì, le seguenti principali attività:

- ha verificato, sia in via continuativa sia in relazione a specifiche necessità e nel rispetto degli standard internazionali, l'operatività e l'idoneità dello SCIGR, attraverso un Piano di Audit, approvato dal CdA, basato su un processo strutturato di analisi e prioritizzazione dei principali rischi;
- ✓ ha predisposto relazioni periodiche contenenti adeguate informazioni sulla propria attività, sulle modalità con
  cui viene condotta la gestione dei rischi nonché sul rispetto dei piani definiti per il loro contenimento, oltre che
  una valutazione sull'idoneità dello SCIGR e le ha trasmesse ai Presidenti del Collegio Sindacale, del Comitato
  Controllo e Rischi e del CdA nonché al CEO;
- √ ha predisposto tempestivamente, anche su richiesta del Collegio Sindacale, relazioni su eventi di particolare rilievo e le ha trasmesse ai presidenti di Collegio Sindacale, Comitato Controllo e Rischi e CdA nonché ai CEO;
- √ ha verificato, nell'ambito della propria programmazione delle attività, l'affidabilità dei sistemi informativi inclusi i
  sistemi di rilevazione contabile e non finanziaria.

Inoltre, il Chief Audit Executive ha curato le seguenti attività:

- monitoraggio degli action plan derivanti da precedenti verifiche, presso Leonardo e le società con le quali sono attivi specifici contratti di servizio;
- ✓ svolgimento di "special audit" afferenti a Leonardo e alle società controllate;
- ✓ gestione del sistema delle segnalazioni (cd. whistleblowing);

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> In sostituzione di Marco Di Capua.





- ✓ presentazione del Piano di Quality Assurance dell'u.o. Group Internal Audit e del relativo Report riferito alle
  attività svolte nel 2024, ai fini della conferma della Certificazione di Qualità della u.o. Group Internal Audit da
  parte di un professionista terzo indipendente;
- ✓ esecuzione delle attività di test ai fini della compliance alla Legge n. 262/05 e di Detection Audit in Leonardo e
  presso le società del perimetro, per conto del Dirigente Preposto;
- ✓ esecuzione di attività di test sulla Rendicontazione di Sostenibilità:
- ✓ supporto nei confronti degli Organi di controllo e vigilanza e, quanto all'Organismo di Vigilanza di Leonardo, effettuazione delle verifiche ricomprese nel Piano di Audit, sulla base dello specifico mandato ricevuto:
- partecipazione alle riunioni dell'Organismo di Vigilanza e dell'Organo di Coordinamento e Consultazione per la Prevenzione della Corruzione (ved. par. 15); al riguardo, si rammenta che il Chief Audit Executive è membro interno di diritto dell'Organismo di Vigilanza, ai sensi del relativo Statuto (ved. par. 10.4);
- ✓ partecipazione alle riunioni del Comitato Segnalazioni in qualità di membro effettivo, nonché svolgimento delle attività di verifica richieste dal Comitato.

Per l'assolvimento dei compiti di propria pertinenza, il CAE dispone di risorse finanziarie rientranti nel budget della stessa u.o. Group Internal Audit che viene annualmente presentato al Comitato Controllo e Rischi e al CdA.

#### 10.4. MODELLO ORGANIZZATIVO EX D.LGS, 231/2001

CODICE: Art. 6, Racc. 33

Con riguardo al D.Lgs. n. 231/2001, che ha introdotto un regime di responsabilità amministrativa a carico degli Enti per alcuni reati commessi nell'interesse o a vantaggio degli stessi, la Società ha adottato misure atte a evitare l'insorgere di tale responsabilità mediante l'implementazione di specifici presidi di controllo, voltì a prevenire la commissione dei reati previsti dal citato Decreto da parte di Amministratori, Sindaci, dirigenti, dipendenti, collaboratori o da tutti coloro che intrattengano rapporti onerosi o gratuiti di qualsiasi natura con Leonardo.

In data 12 novembre 2003 il Consiglio ha adottato il proprio Modello Di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. n. 231/2001 (di seguito anche "Modello Organizzativo"), da ultimo aggiornato con delibera del 30 luglio 2024. Le attività di aggiornamento hanno riguardato sia modifiche di natura organizzativa che le intervenute novità normative, oltre a realizzare una sostanziale revisione del documento passando da una struttura per "Famiglie di reato" a una impostazione per "Aree a rischio". Con riferimento alle più recenti modifiche nell'assetto organizzativo di Leonardo e a quelle normative che hanno interessato il D.Lgs. n.231/01, nel corso del 2024, successivamente alla delibera del 30 luglio, sono state avviate ulteriori attività di assessment ai fini di un nuovo aggiornamento del Modello. Il vigente Modello si compone di una Parte Generale e di una Parte Speciale. La Parte Generale tratta essenzialmente dei seguenti temi:

- 1) Il Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231;
- 2) la Società e il suo Sistema di Controllo interno e di Gestione dei rischi (inclusi i principali modelli di compliance: Sistema di Gestione Anticorruzione, Sistema di controllo interno ex L. 262/05, Tax Control Framework, Market Abuse, Operazioni con Parti Correlate, Privacy, Sistema di Gestione Integrato Ambiente Salute e Sicurezza);
- Organismo di Vigilanza ("OdV"), inclusi i flussi informativi che a questo debbono pervenire e il reporting sull'attività svolta dal medesimo nei confronti degli organi societari;
- 4) la formazione del personale e la diffusione del Modello nel contesto aziendale e all'esterno della Società;
- 5) il sistema disciplinare e le misure in caso di mancata osservanza delle prescrizioni del Modello;
- 6) l'aggiornamento e adeguamento del Modello.
- La Parte Generale del Modello è disponibile sul sito web della Società, all'interno dell'area Etica e Compliance.



L'Organismo di Vigilanza di Leonardo è attualmente composto, a valle della relativa nomina con durata triennale da parte del CdA del 28 luglio 2023, da quattro professionisti esterni, Federico Maurizio D'Andrea (Presidente), Giandomenico Caiazza, Raffaele Cusmai e Romina Guglielmetti, nonché da un membro interno di diritto ai sensi del relativo Statuto, il Chief Audit Executive Salvatore Lampone<sup>16</sup>, la cui presenza in seno all'OdV è volta a garantire l'adeguato coordinamento tra i diversi soggetti coinvolti nello SCIGR. Compiti, attività e funzionamento dell'OdV sono disciplinati dal relativo Statuto approvato dal CdA, da ultimo aggiornato in data 30 luglio 2024 anche per recepire le modifiche intervenute nell'assetto organizzativo aziendale. Lo Statuto attribuisce, inter alia, all'OdV il compito di monitorare la validità nel tempo del Modello e delle procedure ("protocolli") promuovendo, anche previa consultazione delle strutture aziendali interessate, tutte le azioni necessarie al fine di assicurarne l'efficacia. L'OdV svolge, inoltre, periodiche audizioni dei Responsabili delle aree potenzialmente a rischio di commissione reato ex D.Lgs. n. 231/2001, esamina rapporti e informative predisposti dalle strutture aziendali e fornisce raccomandazioni o indicazioni ai Vertici e agli organi sociali, anche con riguardo all'opportunità di azioni di miglioramento o adeguamento dei presidi. Inoltre, l'OdV riceve eventuali segnalazioni di violazioni del Modello da parte di esponenti aziendali o di terzi. Per ulteriori profili di coordinamento dell'OdV in ambito SCIGR si rinvia al par. 10.7.

#### 10.5. CONTROLLI ESTERNI

#### Società di Revisione

L'Assemblea del 20 maggio 2020 ha deliberato il conferimento alla EY SpA dell'incarico di revisione legale dei conti per il novennio 2021-2029. Tale incarico contempla lo svolgimento delle seguenti attività:

- revisione legale del Bilancio separato di Leonardo Spa;
- revisione legale del Bilancio consolidato del Gruppo Leonardo;
- revisione limitata della Relazione Finanziaria Semestrale consolidata del Gruppo Leonardo;
- verifica periodica della regolare tenuta della contabilità sociale;
- attestazione circa la conformità della Rendicontazione Consolidata di Sosteniblità rispetto a quanto richiesto dal D. Lgs. n. 125/2024, con specifico riferimento alle norme del suddetto Decreto e agli obblighi di informativa previsti dall'articolo 8 del Regolamento Tassonomia (Regolamento (UE) 2020/852).

# Controllo della Corte dei Conti

La gestione finanziaria di Leonardo è sottoposta, a fini di tutela della finanza pubblica ex Legge n. 259/1958, al controllo della Corte dei Conti, che allo scopo si avvale di un Magistrato delegato. Tale attività è attualmente svolta dal Magistrato delegato Tommaso Miele, nominato dal Consiglio di Presidenza della Corte dei Conti con decorrenza dal 25 luglio 2022. Il Magistrato delegato assiste alle riunioni del Consiglio e del Collegio Sindacale. Il CdA ha disposto di riconoscere un gettone di euro 1.000,00 per la presenza a ciascuna riunione del Consiglio e del Collegio Sindacale a cui il medesimo assista nell'esercizio delle sue funzioni. La Corte dei Conti trasmette alla Presidenza del Senato e alla Presidenza della Camera dei Deputati una relazione annuale sui risultati del controllo svolto.

## 10.6. DIRIGENTE PREPOSTO E ALTRI RUOLI E UNITÀ ORGANIZZATIVE AZIENDALI

Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

In data 9 maggio 2023 il Consiglio ha proceduto alla nomina del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ex art. 154-bis TUF e artt. 25.4 e 25.5 dello Statuto, confermando in tale carica Alessandra Genco (Chief Financial Officer della Società) fino alla scadenza dell'attuale Consiglio. Lo Statuto prevede che il Consiglio proceda a tale nomina previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale. La scelta viene effettuata tra

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> Con decorrenza dal 15 maggio 2024, in sostituzione di Marco Di Capua (ved. par. 10.3).





persone che abbiano svolto per almeno un triennio: a) attività di amministrazione/controllo o di direzione presso società quotate in mercati regolamentati italiani o di altri Stati U.E. o degli altri Paesi aderenti all'OCSE, che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero b) attività di controllo legale dei conti presso le società indicate sub a), ovvero c) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie finanziarie o contabili, ovvero d) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o privati con competenze nel settore finanziario, contabile o del controllo. Il Dirigente Preposto deve possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per gli Amministratori. Ad Alessandra Genco è stato formalmente conferito, in aggiunta ai poteri inerenti alla carica di Chief Financial Officer, ogni potere funzionale al corretto espletamento dei compiti di legge.

Il Dirigente Preposto rende la dichiarazione prevista al comma 2, art. 154-bis del TUF e, unitamente all'Amministratore Delegato, l'attestazione di cui al comma 5 dell'art. 154-bis del TUF, nonché l'attestazione di cui al comma 5-ter sulla Rendicontazione di Sostenibilità.

## CODICE: Art. 6, Racc. 32, 33

Di seguito si segnalano gli altri ruoli e unità organizzative aziendali più specificamente coinvolti (oltre a quanto già descritto in ordine al Chief Audit Executive e all'u.o. Group Internal Audit) in ambito SCIGR, anche per quanto concerne le funzioni a presidio del rischio legale e di non conformità.

- Unità organizzativa Compliance (affidata al Chief Compliance Officer) con la responsabilità tra l'altro di: indirizzare e coordinare, in collaborazione con le altre strutture aziendali, le iniziative e le tematiche afferenti all'area della Business Compliance, della Trade Compliance, delle Partnership Commerciali, della Business Ethics & Integrity e dell'Anticorruzione, anche attraverso la predisposizione dei documenti normativi interni necessari. Attraverso le proprie strutture centrali e divisionali, l'u.o. Compliance garantisce un adeguato presidio dei rischi di natura legale e regolamentare, al fine di prevenire comportamenti non conformi alle norme. L'u.o. assicura inoltre: che il conferimento e la gestione degli incarichi di intermediazione commerciale avvenga nel rispetto della normativa nazionale e internazionale di riferimento, al fine di prevenire il rischio di commissione di reati nonché di presidiare i rischi etico-reputazionali sottesi all'affidamento dei predetti incarichi; i flussi informativi verso il Vertice aziendale e gli Organi Sociali, riferendo periodicamente agli stessi. A presidio delle tematiche di etica e di integrità aziendale, alla u.o. Compliance riporta in particolare l'unità organizzativa
  - o Anti-Corruption, Ethics & Integrity, con la responsabilità tra l'altro di: garantire lo svolgimento delle attività di risk assessment finalizzate a individuare e monitorare le aree a "rischio-reato" nell'ambito del Modello ex D. Lgs. n. 231/2001 (in collaborazione con le competenti u.o.); fornire supporto specialistico nella predisposizione e nell'aggiornamento del Codice Etico di Leonardo (ved. par. 15) e dei documenti del sistema normativo rilevanti in materia di Business Ethics; supervisionare la conformità del disegno del Sistema Anticorruzione allo standard ISO 37001 e agli altri requisiti applicabili; monitorare e valutare, con il supporto delle u.o. coinvolte per i rispettivi ambiti di competenza (Risk Management; People & Organization; Security; Group Internal Audit), il funzionamento, l'adeguatezza rispetto ai rischi e l'effettiva attuazione delle Sistema Anticorruzione; supportare il Comitato Segnalazioni (ved. par. 15) nell'esame e valutazione delle segnalazioni di violazione, contribuendo a individuare eventuali violazioni del Codice Anticorruzione. Inoltre, con specifico riferimento alle attività relative all'attuazione e monitoraggio dei controlli a presidio del Sistema Anticorruzione, la u.o. (anche per il tramite del Chief Compliance Officer) comunica con il Vertice aziendale e con gli Organì Sociali per gli aspetti di competenza, garantendo un adeguato sistema di reporting.
- Unità organizzativa Legal Affairs: affidata alla responsabilità del General Counsel, la struttura è tra l'altro –
  preposta ad assicurare, in ogni sede e area geografica, la rappresentanza unitaria degli interessi del Gruppo,
  garantendone la migliore tutela legale, nonché a favorire la massima diffusione e conoscenza delle principali



disposizioni di legge. L'u.o., in particolare, assicura la gestione societaria di Leonardo Spa con i relativi adempimenti, garantisce il supporto societario alle società del Gruppo e fornisce il presidio specialistico legale nella fase di negoziazione, stipula e implementazione di accordi di collaborazione commerciale e industriale, di contratti con clienti e fornitori, monitorando l'evoluzione normativa e giurisprudenziale del settore.

Alla u.o. Legal Affairs riporta, tra l'altro, l'unità organizzativa

- o Penal Law & Litigation, con la responsabilità di fornire assistenza e supporto specialistico per la difesa nelle controversie giudiziali e arbitrali del Gruppo di natura penale, civilistica, amministrativa e comunitaria; la funzione fornisce inoltre assistenza e supporto specialistico alle strutture delle Divisioni/Società del Gruppo con riferimento a tematiche e controversie di natura penale, incluse quelle relative alla sicurezza sul lavoro, salute ed ambiente, e alle previsioni del Modello ex D. Lgs. n. 231/2001, nonché il supporto di competenza su tematiche di natura penale nell'ambito delle attività di risk assessment ai fini dell'aggiornamento del Modello ex D. Lgs. n. 231/2001 della Società e il supporto alle attività del Comitato Segnalazioni con riferimento a tematiche di natura penale e alle previsioni del Modello ex D. Lgs. n. 231/2001.
- Unità organizzativa Risk Management: struttura organizzativa deputata al presidio del processo di gestione dei rischi aziendali, con l'obiettivo di rafforzare la governance del Gruppo assicurando la definizione, l'aggiornamento e la diffusione di metodologie, metriche e strumenti per la corretta identificazione, analisi e gestione dei rischi (ved. par. 10.2). La u.o. Risk Management centrale riporta al Chief Financial Officer e ha il coordinamento funzionale delle unità Risk Management costituite nell'ambito delle Società controllate/Divisioni, che supportano operativamente i Risk owner delle linee di business nel processo di gestione dei rischi. L'u.o. Risk Management centrale opera, inoltre, in stretto raccordo con le altre strutture competenti della Capogruppo nel processo di gestione dei rischi (ved. par. 10.7), al fine di realizzare un efficace e coordinato presidio di tutte le aree e tipologie di rischio (rischi strategici, finanziari, legali, contrattuali, di Compliance, di progetto). Nell'ambito della citata struttura operano le u.o. Enterprise Risk Management e Project Risk Management, nonché la u.o. Risk Management Governance.

Anche in considerazione dell'efficacia dello SCIGR, il Consiglio di Amministrazione nel corso dell'esercizio non ha ravvisato l'opportunità di adottare ulteriori presidi a garanzia dell'efficacia e imparzialità di giudizio delle funzioni aziendali coinvolte nel Sistema.

10.7. COORDINAMENTO TRA I SOGGETTI COINVOLTI NEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO È DI GESTIONE DEI RISCHI

CODICE: Art. 6, Racc. 32, 37

In linea con il Codice, per massimizzare l'efficienza del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e ridurre le duplicazioni di attività, la governance di Leonardo prevede specifiche modalità di coordinamento tra i diversi soggetti in esso coinvolti. In particolare:

- ai lavori del Comitato Controllo e Rischi sono invitati a partecipare in via permanente il Collegio Sindacale e il Chief Audit Executive (dal quale il Comitato riceve periodiche relazioni sulla propria attività) e, in relazione agli argomenti trattati, il Chief Compliance Officer, il Chief Financial Officer, il General Counsel, il Responsabile dell'u.o. Risk Management ed eventuali altri Responsabili;
- Comitato Controllo e Rischi e Collegio Sindacale si scambiano tempestivamente le informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti, prediligendo la trattazione congiunta dei temi di comune competenza;
- Comitato Controllo e Rischi, Collegio Sindacale e Organismo di Vigilanza organizzano durante l'anno riunioni
  congiunte su tematiche di comune interesse, per garantire un reciproco e periodico scambio informativo; in
  particolare, Comitato e Collegio partecipano a incontri con l'OdV in occasione dell'esame della relativa relazione





semestrale, per reciproca informativa su attività e tematiche che possano avere impatto sull'operatività dello SCIGR, ciascuno per quanto di competenza;

- il Collegio Sindacale svolge periodiche riunioni in particolare con: Organismo di Vigilanza, Dirigente Preposto (CFO), Chief Audit Executive, Chief Compliance Officer e altre funzioni aziendali con specifici compiti in materia di SCIGR;
- Comitato Controllo e Rischi e Collegio Sindacale incontrano, con cadenza semestrale, il CFO, il General
   Counsel e il Chief People & Organization Officer per aggiornamenti sui principali contenziosi del Gruppo e sui possibili riflessi contabili ai fini degli adempimenti connessi alla predisposizione delle Relazioni Finanziarie;
- l'u.o. Risk Management opera in stretto raccordo con le altre strutture competenti al fine di realizzare un efficace e coordinato presidio di tutte le aree di rischio;
- l'u.o. Compliance assicura adeguati flussi informativi verso il Vertice aziendale e gli Organi Sociali; il Comitato Controllo e Rischi riceve, con cadenza semestrale, dalle u.o. Compliance e Risk Management relazioni sulle materie del rispettivo perimetro di competenza;
- l'u.o. Group Internal Audit fornisce le proprie attività di assurance e consulenza in linea con gli standard internazionali per la pratica professionale di riferimento e in aderenza con quanto previsto dal proprio Modello Operativo di Interrelazione (MOI), documento interno approvato dal Comitato Controllo e Rischi che definisce, essenzialmente, i rapporti tra la stessa u.o. e i seguenti referenti, dettagliandone modalità e flussi d'interazione:
  - ✓ Consiglio di Amministrazione, Collegio Sindacale, Comitato Controllo e Rischi, Amministratore Delegato, Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01, Dirigente Preposto ex L. 262/05, Comitato Segnalazioni e Organo di Coordinamento e Consultazione per la Prevenzione della Corruzione di Leonardo;
  - ✓ Consiglio di Amministrazione, Collegio Sindacale, Amministratore Delegato, Organismo di Vigilanza ex D.
     Lgs. 231/01 o organismi assimilati delle OPCO¹¹;
  - ✓ u.o. Risk Management:
  - ✓ Chief Compliance Officer:
  - ✓ Società di Revisione:
- il documento "Linee di Indirizzo processo di valutazione del SCIGR" (ved. par. 10) disciplina il flusso
  procedimentale a supporto della valutazione del Sistema, attraverso un elenco sistematico dei flussi informativi
  funzionali a consentire al Comitato Controllo e Rischi, con il supporto dell'u.o. Group Internal Audit,
  l'acquisizione degli elementi finalizzati al rilascio del relativo parere al CdA.

La Società ha definito regole volte a disciplinare la corretta gestione dei flussi informativi tra soggetti preposti allo SCIGR per assicurare un costante ed efficace scambio di informazioni. Oltre ai principi definiti nei Regolamenti del Consiglio e del Collegio Sindacale (disponibili nella sezione Corporate Governance del sito web, aree Sistema di Governance e Collegio Sindacale), si segnala la Procedura interna dedicata alla gestione dei flussi informativi con gli organi sociali (ved. par. 4.4).

## 11. COLLEGIO SINDACALE

## 11.1. NOMINA E SOSTITUZIONE

Per la nomina dei Sindaci, così come per gli Amministratori, è previsto il meccanismo del "voto di lista". L'art. 28 dello Statuto (disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web della Società, area Sistema di

Società del Gruppo direttamente o indirettamente controllate da Leonardo Spa con le quali vige un contratto di servizio per le attività di internal audit.





Governance) disciplina il procedimento di elezione, stabilendo termini e modalità di deposito e pubblicazione delle liste in conformità alla disciplina vigente. Il deposito delle liste dei candidati presso la sede sociale, con la documentazione di supporto, è richiesto entro il venticinquesimo giorno antecedente la data prevista per l'Assemblea (in prima o unica convocazione) con relativa pubblicazione da parte della Società, almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea (sempre in prima o unica convocazione), con le modalità di legge. Hanno diritto di presentare una lista gli azionisti che, da soli o con altri soci, siano complessivamente titolari almeno dell'1% del capitale sociale con diritto di voto in Assemblea ordinaria (o della misura minore prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili). La quota di partecipazione per la presentazione delle liste dei candidati per l'elezione degli organi di amministrazione e controllo di Leonardo è stata confermata dalla Consob (con Determinazione n. 123 del 28 gennaio 2025) nella misura dell'1%.

La nomina del Collegio Síndacale avviene, sulla base delle liste presentate dai soci, secondo le procedure indicate nella richiamata norma statutaria (ai cui dettagliati contenuti si rinvia). Si evidenzia che l'Assemblea straordinaria degli azionisti del 24 maggio 2024 ha in particolare approvato le seguenti proposte di modifica del citato art. 28: i) incremento del numero dei Sindaci Supplenti da due a quattro, prevedendo cha la maggioranza e la minoranza eleggano ciascuna due Sindaci Supplenti appartenenti a generi diversi, così da provvedere più agevolmente - in caso di cessazione di un Sindaco Effettivo - alla ricostituzione del Collegio nel rispetto della disciplina in materia di equilibrio tra i generi; a tal fine, è stato esteso alla nomina dei Supplenti il meccanismo di calcolo del quoziente dei voti già previsto per la nomina dei Sindaci Effettivi; ii) introduzione di un meccanismo di elezione automatica del Presidente del Collegio (in luogo del previgente "ballottaggio" tra i Sindaci eletti dalla minoranza), prevedendo la nomina a Presidente del candidato n. 1 della lista di minoranza più votata, nel rispetto dell'art. 148, comma 2-bis, del TUF, al fine di semplificare la procedura di nomina nonché di agevolare l'espressione del voto da parte degli investitori istituzionali. Il nuovo meccanismo troverà applicazione a decorrere dalla nomina del Presidente del Collegio Sindacale successiva a quella effettuata dall'Assemblea 2024 (art. 34 Statuto). L'art. 28.3 dello Statuto prevede inoltre opportuni presidi suppletivi in caso di parità tra le liste di minoranza (con elezione del candidato più anziano). In caso di improcedibilità secondo i suesposti criteri, sarà l'Assemblea a procedere alla nomina del Presidente tra i Sindaci eletti dalla minoranza. L'Assemblea delibererà inoltre con le maggioranze di legge, nel rispetto del principio di rappresentanza delle minoranze, ove per qualsiasi ragione la nomina di uno o più Sindaci Effettivi o Supplenti non possa essere effettuata secondo le specifiche previsioni statutarie.

Almeno due Sindaci Effettivi e due Supplenti sono scelti tra gli iscritti nel Registro dei revisori legali che abbiano esercitato attività di controllo legale dei conti per almeno tre anni; gli altri Sindaci, tra quanti abbiano maturato esperienza di almeno un triennio nell'esercizio delle attività di cui all'art. 28.1, lettere a), b) e c) dello Statuto.

Non possono assumere la carica di Sindaco i soggetti che ricoprano la carica di Sindaco Effettivo in cinque emittenti o altri incarichi di amministrazione e controllo presso altre società che complessivamente eccedano il limite previsto dalla normativa. Tutti i componenti del Collegio devono inoltre possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dalla disciplina vigente. Al riguardo la Società richiede espressamente, nell'avviso di convocazione assembleare, che nelle liste dei candidati sia indicata l'idoneità degli stessi a qualificarsi come "indipendenti" anche sulla base dei criteri previsti dal Codice per gli Amministratori.

Con riguardo alle disposizioni in materia di equilibrio tra i generi (come riferito al par. 4.2 per la nomina degli Amministratori), lo Statuto prevede in via permanente la presenza di una quota di almeno un terzo di membri appartenenti al genere meno rappresentato, o dell'eventuale maggior quota stabilita ex lege (attualmente pari a due quinti). Con riguardo al Collegio Sindacale attualmente in carica, nominato dall'Assemblea del 24 maggio 2024, la quota del genere meno rappresentato è pari a 2/5 dei componenti il Collegio.



## 11.2. COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D), TUF)

L'Assemblea degli azionisti del 24 maggio 2024 ha nominato il Collegio Sindacale, costituito da cinque Sindaci Effettivi e quattro Sindaci Supplenti, per il triennio 2024-2026 (e, pertanto, fino all'Assemblea di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2026), nonché Presidente del Collegio Luca Rossi, tra i Sindaci Effettivi tratti dalla lista di minoranza (al sensi dell'art. 148, comma 2-bis del TUF).

Il Collegio Sindacale alla data di chiusura dell'esercizio 2024 e attualmente in carica è così composto:

Luca Rossi (1) Presidente Marco Fazzini (2) Sindaco Effettivo Giulia Pusterla (1) Sindaco Effettivo Paola Simonelli (2) Sindaco Effettivo Alessandro Zavaglia (2) Sindaco Effettivo Giuseppe Cerati (1) Sindaco Supplente Fabrizio Pezzani (2) Sindaco Supplente Serenella Rossano (1) Sindaco Supplente Monica Scipione (2) Sindaco Supplente

- (1) Sindaco tratto dalla lista presentata da un gruppo di società di gestione del risparmio e investitori istituzionali, complessivamente titolari dell'1,02217% circa del capitale sociale, che in sede di votazione ha ottenuto la minoranza dei voti (5,918% circa del capitale rappresentato in Assemblea).
- (2) Sindaco tratto dalla lista presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, titolare del 30,204% circa del capitale sociale, che in sede di votazione ha ottenuto la maggioranza dei voti (90,769% circa del capitale rappresentato in Assemblea).

In data 12 giugno 2024 il Collegio Sindacale (a valle della nomina) ha verificato in capo ai propri membri la sussistenza del requisito di professionalità richiesto in capo ai componenti del Collegio, in qualità di "Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile", dall'art. 19, comma 3, del D.Lgs. n. 39/2010, in base al quale "I membri del Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, nel loro complesso, sono competenti nel settore in cui opera l'ente sottoposto a revisione". I Sindaci risultano pertanto tutti in possesso dei prescritti requisiti.

Nelle Tabelle 4 e 5 in Appendice è rappresentata la struttura sintetica dell'organo di controllo, con indicazione dei componenti in carica alla data di approvazione della presente Relazione e dei Sindaci che hanno cessato di ricoprire la carica nel corso del 2024, delle rispettive caratteristiche in termini di indipendenza, età anagrafica e anzianità di carica, nonché del numero degli ulteriori incarichi di Sindaco Effettivo ricoperti dagli attuali componenti effettivi del Collegio in altri emittenti<sup>18</sup> (art. 144-terdecies Regolamento Emittenti<sup>19</sup>). I curriculum vitae e le informazioni di dettaglio sui componenti dell'organo di controllo in carica, anche ai sensi dell'art. 144-decies del Regolamento Emittenti, sono disponibili nella sezione Corporate Governance del sito web (area Collegio Sindacale).

## Indipendenza

CODICE: Art. 2, Racc. 9, 10

La valutazione d'indipendenza dei componenti dell'organo di controllo è affidata al Collegio Sindacale e viene effettuata, sulla base delle informazioni rese dagli interessati o comunque a disposizione della Società, nella prima

Ai sensi dell'art. 144-terdecies, comma 1, Regolamento Emittenti, non possono assumere la carica di componente dell'organo di controllo di un emittente i soggetti che ricoprano la medesima carica in cinque emittenti. L'elenco completo degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso le società di cui al Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII Cod. Civ, ai sensi dell'art. 144-terdecies, comma 2, Regolamento Emittenti, è pubblicato dalla Consob sul proprio sito internet come previsto dall'art. 144-quinquiesdecies, comma 2, del citato Regolamento.



52

Si intendono per "emittenti" le società italiane con azioni quotate in mercati regolamentati (italiani o di altri Paesi U.E.) e le società emittenti strumenti finanziari diffusi tra il pubblico in misura rilevante ai sensi dell'art. 116 del TUF e dell'art. 2-bis del Regolamento Emittenti.



riunione utile successiva alla nomina nonché periodicamente, con cadenza annuale o al ricorrere di circostanze rilevanti. L'esito delle valutazioni viene trasmesso al Consiglio, che lo rende noto al mercato con comunicato stampa dopo la prima valutazione effettuata dall'organo di controllo nonché, per le successive valutazioni in corso di mandato, nell'ambito della presente Relazione. A valle della nomina da parte dell'Assemblea del 24 maggio 2024 il Collegio Sindacale, nella riunione in data 12 giugno 2024, ha valutato la sussistenza dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dal Codice in capo a tutti i suoi componenti effettivi. Gli esiti della valutazione sono stati resi noti al Consiglio in data 13 giugno 2024 e tempestivamente diffusi. Successivamente, nella riunione in data 18 febbraio 2025, il Collegio Sindacale ha valutato il permanere dei requisiti di indipendenza in capo a ciascun Sindaco Effettivo. Nella propria valutazione di indipendenza ai sensi del Codice il Collegio ha aderito ai medesimi criteri contemplati per gli Amministratori, così come recepiti e già indicati, con riguardo alla valutazione di indipendenza del Consiglio di Amministrazione, al par. 4.7.

#### Riunioni

Il Collegio Sindacale deve riunirsi almeno ogni novanta giorni (art. 2404 c.c.). Nel corso dell'esercizio 2024 si sono tenute 28 riunioni, con una durata media di circa tre ore. Nel corso del 2025, alla data di approvazione della presente Relazione, si sono svolte 7 riunioni (rispetto a circa 23 riunioni previste). La partecipazione alle riunioni può avvenire anche per teleconferenza o videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e siano in grado di seguire la discussione, intervenire simultaneamente nella trattazione degli argomenti e visionare i documenti in tempo reale. Assiste alle riunioni del Collegio Sindacale il Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo sulla gestione finanziaria di Leonardo (ved. par. 10.5). Di seguito i dati relativi alle presenze dei Sindaci alle riunioni del Collegio Sindacale, nonché alle riunioni del CdA, svolte nel corso dell'esercizio 2024.

	Presenze	
	Coll. Sind.	CdA
Luca Rossi Presidente	n. 28/28 riunioni	n. 12/12 riunior
Marco Fazzīni (1)	n. 13/13 riunioni	n. 6/6 riunioni
Giulia Pusterla (1)	n. 13/13 riunioni	n. 6/6 riunioni
Paola Simonelli (1)	n. 13/13 riunioni	n. 6/6 riunioni
Alessandro Zavaglia (1)	n. 13/13 riunioni	n. 6/6 riunioni
(1) In carica dal 24 maggio 2024		
SINDACI CESSATI DALLA CARICA		
Anna Rita de Mauro (2)	n. 15/15 riunioni	n. 6/6 riunioni
Sara Fornasiero (2)	n. 15/15 riunioni	n. 6/6 riunioni
Leonardo Quagliata (2)	n. 13/15 riunioni	n. 6/6 riunioni
Amedeo Sacrestano (2)	n. 12/15 riunioni	n. 5/6 riunioni

(2) In carica fino al 24 maggio 2024 - Ogni assenza risulta debitamente giustificata

## Compensi

CODICE: Art. 5, Racc. 30

L'Assemblea 2024 ha determinato i compensi spettanti all'organo di controllo nominato per il triennio 2024-2026 (euro 80.000 lordi annui per il Presidente; euro 70.000 lordi annui per ciascun Sindaco Effettivo). Per una dettagliata informativa sui compensi corrisposti nell'esercizio 2024, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma (anche da società controllate e collegate) ai singoli componenti il Collegio, si rinvia alla II sezione della Relazione sulla Remunerazione (resa disponibile – nei tempi e con le modalità di legge – anche mediante pubblicazione nel sito web della Società,





sezione Corporate Governance/area Remunerazione), che verrà sottoposta al voto consultivo della prossima Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio 2024. Si rinvia inoltre alle valutazioni in materia di impegno richiesto e di remunerazione svolte dal Collegio Sindacale uscente, in vista dell'Assemblea 2024, riportate negli Orientamenti del Collegio Sindacale agli azionisti sulla composizione dell'organo di controllo pubblicati sul sito web della Società (sezione Corporate Governance/area Collegio Sindacale).

#### 11.3. RUOLO

CODICE: Art. 6, Racc. 37

Il Collegio Sindacale svolge specifiche funzioni di vigilanza ex lege (art. 149 TUF) con particolare riguardo: a) all'osservanza delle norme di legge, regolamentari e statutarie e al rispetto dei principi di corretta amministrazione; b) all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società e del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e del sistema amministrativo contabile, inclusa l'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione; c) alle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice; d) all'adequatezza delle disposizioni impartite alle società controllate in relazione alle informazioni da fornire per adempiere gli obblighi di comunicazione previsti dalla legge e dal Regolamento (UE) n. 596/2014. Inoltre, il Collegio: svolge le funzioni ad esso spettanti in qualità di "Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile" ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n. 39/2010 (come modificato dal D.Lgs. n. 125/2024 in tema di rendicontazione societaria di sostenibilità); verifica la corretta applicazione delle procedure di accertamento e dei criteri adottati dal Consiglio per valutare l'indipendenza dei propri membri; vigila sulla conformità della Procedura adottata dalla Società in materia di Operazioni con Parti Correlate ai principi indicati nel Regolamento Consob, nonché sulla relativa osservanza, riferendone all'Assemblea nell'ambito della Relazione ex art. 153 TUF (sotto quest'ultimo profilo, il Collegio svolge una costante attività di vigilanza sulla corretta applicazione, da parte della Società, della vigente Procedura in materia ed è destinatario di specifici flussi informativi dalla stessa stabiliti, come riferito al par. 4.9); può richiedere al Chief Audit Executive lo svolgimento di verifiche su specifiche attività od operazioni aziendali; vigila, tra l'altro, sull'osservanza delle disposizioni di cui al D.Lgs. n. 125/2024 e ne riferisce nella Relazione annuale all'Assemblea; riceve, per informativa, dall'Organismo di Vigilanza le segnalazioni che l'Organismo abbia considerato fondate. nonché periodica informativa dal Data Protection Officer in materia di privacy e dal Chief Compliance Officer in materia di anticorruzione.

I Sindaci prendono parte alle riunioni del Consiglio e ricevono, contestualmente agli Amministratori, la documentazione sugli argomenti all'ordine del giorno. Gli stessi partecipano alle adunanze assembleari e possono assistere alle riunioni dei Comitati. Nello svolgimento delle proprie attività il Collegio si coordina con le u.o. della Società preposte al controllo, la Società di Revisione, il Comitato Controllo e Rischi, l'Organismo di Vigilanza e il Dirigente Preposto (ved. par. 10.7). Inoltre il Collegio, che partecipa costantemente alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi, riceve dal Chief Audit Executive la necessaria assistenza operativa per lo svolgimento delle proprie verifiche, acquisisce tutti gli Audit Report ed esamina il Piano annuale di Audit. L'organo di controllo programma, nel corso dell'esercizio, incontri con i Collegi Sindacali delle società direttamente controllate o "strategiche" (per consentire un proficuo scambio di informazioni con particolare riguardo al funzionamento dell'attività sociale, alle caratteristiche dello SCIGR e all'organizzazione aziendale), nonché con i Responsabili delle principali u.o. di Leonardo che svolgono mansioni connesse all'attività di vigilanza del Collegio e, ove necessario, con il Vertice delle società direttamente controllate o "strategiche". Il Collegio, congiuntamente al Comitato Controllo e Rischi, incontra inoltre periodicamente l'Organismo di Vigilanza (ved. par. 10.7). I Sindaci prendono parte, con i Consiglieri, a iniziative di induction volte a rafforzare la conoscenza dell'organizzazione aziendale nell'ambito del Gruppo nonché dei settori industriali in cui opera Leonardo. Si rinvia, in merito alle iniziative condotte nell'esercizio





2024, a quanto riferito al par. 4.5. Al fine di favorire la migliore conoscenza del contesto aziendale, normativo e autoregolamentare di riferimento, la Società trasmette ai Sindaci — così come agli Amministratori — specifiche informative e aggiornamenti, a livello normativo e di autodisciplina, utili per lo svolgimento del relativo mandato. Nell'esercizio dei propri compiti i Sindaci si avvalgono della Segreteria del Collegio Sindacale, che supporta il Collegio nell'espletamento di tutte le incombenze necessarie per lo svolgimento della funzione di vigilanza. L'organo di controllo si è dotato di un REGOLAMENTO DEL COLLEGIO SINDACALE (disponibile nella sezione Corporate Governance/area Collegio Sindacale del sito web), da ultimo aggiornato in data 29 gennaio 2025, che disciplina modalità di funzionamento e competenze dell'organo, nel rispetto delle norme di legge, regolamentari e statutarie, in linea con i profili organizzativi del modello di governance di Leonardo e alla luce dei principi stabiliti dal Codice e dalle Norme di comportamento del collegio sindacale di società quotate. Il Collegio riferisce sull'attività di vigilanza svolta con la Relazione all'Assemblea ex art. 153 TUF, pubblicata unitamente alla Relazione Finanziaria Annuale.

## Gestione degli interessi

Come previsto dal Codice, il Sindaco che sia portatore per conto proprio o di terzi di un interesse in un'operazione, è tenuto a informare tempestivamente ed esaurientemente gli altri Sindaci e il Presidente del Consiglio dei relativi termini, natura, origine e portata. I componenti degli organi direttivi e di controllo di Leonardo e delle società del Gruppo (e, pertanto, anche i componenti del Collegio Sindacale di Leonardo) sono inoltre destinatari del Codice Etico della Società (ved. par. 15), finalizzato – tra l'altro – a prevenire situazioni di conflitto di interessi. Al riguardo, i destinatari del Codice Etico sono tenuti a informare tempestivamente e dettagliatamente l'Organismo di Vigilanza ove dovessero trovarsi in situazioni effettive o potenziali di conflitto di interessi.

#### Autovalutazione

In continuità con gli anni precedenti e in linea con quanto previsto nel proprio Regolamento, il nuovo Collegio Sindacale di Leonardo ha effettuato per l'esercizio 2024 una valutazione sulla dimensione, sulla composizione e sul funzionamento dell'Organo. Il processo, coordinato dalla Segreteria tecnica del Collegio, è stato condotto con il supporto di Egon Zehnder International SpA in qualità di consulente esterno. Quanto alla metodologia, il processo è stato sviluppato attraverso le seguenti fasi: compilazione di un questionario da parte di ciascun Sindaco; incontri individuali di approfondimento con tutti i Membri; analisi da parte di Egon Zehnder delle indicazioni emerse dalle risposte al questionario e dalle interviste; predisposizione di una Relazione finale e presentazione delle risultanze al Collegio, dalle quali è complessivamente emersa una valutazione di adeguatezza su dimensione, composizione e funzionamento del Collegio. In particolare, l'Organo di controllo si distingue per il suo profilo quali-quantitativo, che riflette un mix di competenze ed esperienze complementari, pienamente rispondente al profilo ideale di professionalità necessarie per svolgere adeguatamente i propri compiti. All'interno dell'Organo si registrano dinamiche positive che favoriscono un dibattito di qualità e un confronto franco, orientato al raggiungimento di punti di vista condivisi. Il senso di appartenenza e l'ottimo clima interno sono ulteriormente rafforzati dalla leadership del Presidente che, grazie alla sua profonda conoscenza della Società e dei meccanismi di governance, rappresenta un fondamentale elemento di continuità. I Sindaci dimostrano una preparazione accurata e una presenza assidua alle riunioni, garantendo così il funzionamento e l'operatività del Collegio attraverso una precisa calendarizzazione, un'agenda ben definita e una verbalizzazione puntuale. La qualità, esaustività e tempestività del flusso informativo sono elementi chiave che permettono all'Organo di essere pienamente allineato sul proprio ruolo e sulle funzioni esercitate. Le relazioni del Collegio con il Consiglio di Amministrazione e con i vari Organi e le principali funzioni di controllo, in particolare con il Comitato Controllo e Rischi, si confermano costruttive, ben bilanciate ed efficaci.



## 12. CRITERI E POLITICHE IN MATERIA DI DIVERSITÀ (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. D-BIS), TUF)

CODICE: Art. 2, Racc. 8 - Art. 4, Racc. 23

Le politiche applicate in materia di diversità nella composizione degli organi di amministrazione e controllo sono orientate alla definizione di una composizione ottimale degli organi sociali. La diversificazione è strumento essenziale per assicurare il giusto mix di competenze e professionalità rispetto ai settori di business in cui opera la Società, con l'obiettivo di integrare diversità e strategia d'impresa, valorizzando i singoli contributi rispetto a compiti e responsabilità degli organi. In tale ottica, la policy di Leonardo tiene conto principalmente degli esiti dei processi di autovalutazione svolti dal Consiglio di Amministrazione e dal Collegio Sindacale. Di seguito si fornisce informativa in ordine alle politiche adottate, in ottemperanza alle previsioni normative e in adesione alle raccomandazioni del Codice, nonché su obiettivi, modalità di attuazione e relativi risultati. Si riferisce inoltre sulle misure e iniziative intraprese dalla Società in tema di Gender Equality, atte a promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi nell'ambito dell'organizzazione aziendale.

Per ulteriori approfondimenti, si rinvia alle informazioni contenute nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità di cui al D.Lgs. n. 125/2024 inclusa nel Bilancio Integrato, reso disponibile anche mediante pubblicazione sul sito web (sezione Investitori/Risultati e relazioni) contestualmente alla presente Relazione.

## Consiglio di Amministrazione

## La Policy di Leonardo

La politica in materia di diversità dell'organo amministrativo è strutturalmente radicata nel processo di Board evaluation, caratterizzato da un'approfondita analisi quali-quantitativa delle rappresentate caratteristiche e competenze (tra cui profili professionali, esperienza, genere e anzianità di carica), che proprio nella diversità trova il suo elemento fondante, nell'ottica di valorizzare il ventaglio di prospettive all'interno del CdA. Obiettivo basilare è dunque l'individuazione di profili e requisiti idonei a favorire una composizione ottimale del Consiglio, in un'ottica inclusiva e di integrazione di esperienze e competenze. La policy recepisce inoltre i principi stabiliti dalla normativa e dallo Statuto in tema di equilibrio di genere (ved. par. 4.2).

L'attività viene svolta con cadenza annuale, secondo una prassi consolidata e attraverso procedure efficacemente strutturate (ved. par. 6.2). Quanto ai target temporali la politica è, per sua natura, orientata nell'arco della durata del mandato (di norma triennale) dell'organo amministrativo: il CdA intraprende infatti un percorso di autovalutazione i cui esiti, a conclusione del mandato, vengono recepiti negli Orientamenti del Consiglio agli azionisti sulla sua composizione quali-quantitativa. Tale dinamica consente al CdA di valutare i diversi profiti professionali per il miglior funzionamento dell'organo e dei Comitati. Nell'ambito del percorso, il Consiglio verifica che le diverse competenze risultino ben rappresentate e possano ulteriormente evolversi in considerazione delle esigenze della Società, procedendo alla definizione delle proprie indicazioni da sviluppare in vista della predisposizione dei successivi Orientamenti. Il Consiglio in carica, in continuità con le prassi adottate dalla Società, ha confermato la validità della policy triennale in essere in tema di diversità nella composizione del CdA, unitamente ai relativi strumenti attuativi.

## Modalità di attuazione

Sulla base degli esiti del processo di autovalutazione, in coerenza con le indicazioni del Codice (con specifico riguardo alle società a proprietà non concentrata) il CdA uscente esprime agli azionisti i propri Orientamenti sulla composizione Qualitativa e Quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione. A ciò ha da ultimo provveduto il Consiglio in carica per il triennio 2020-2022 i cui Orientamenti, espressi in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'Assemblea del 9 maggio 2023, sono stati resi noti con pubblicazione sul sito web in data 3 marzo 2023, con congruo anticipo e tempistica volta a consentire un'adeguata considerazione da parte degli azionisti, sia





rispetto alla data di pubblicazione dell'avviso di convocazione (29 marzo 2023), sia rispetto al termine di deposito delle liste dei candidati (13 aprile 2023). Gli Orientamenti hanno inoltre formato oggetto di specifico richiamo di attenzione nell'avviso di convocazione, nonché di diffusione in allegato alle Relazioni illustrative del CdA.

Quanto alle disposizioni in materia di equilibrio di genere, il Consiglio ha evidenziato agli azionisti la necessità di operare, nel comporre le liste, in modo da assicurare che il numero dei candidati del genere meno rappresentato fosse almeno non inferiore ai due quinti della dimensione dell'organo, auspicando che nell'individuazione delle candidature venisse inoltre assicurata una diversità anagrafica. In ulteriore coerenza con le indicazioni di autodisciplina, in tali Orientamenti e nell'avviso di convocazione il CdA richiede espressamente a chi presenti una lista con un numero di candidati superiore alla metà dei componenti da eleggere di fornire adeguata informativa sulla rispondenza della lista agli Orientamenti (anche con riferimento ai criteri di diversità) e indicare il candidato alla carica di Presidente. Tra le modalità attuative, specifico ruolo è demandato al Comitato Nomine e Governance, che supporta il CdA nell'autovalutazione e al quale il Consiglio uscente affida preliminarmente, in prossimità della scadenza del mandato, gli approfondimenti funzionali alla definizione dei propri Orientamenti. Per una specifica descrizione dei compiti del Comitato e del processo di autovalutazione si rinvia ai contenuti dei par. 6.1 e 6.2.

## Criteri e Risultati

Nei formulati Orientamenti il Consiglio uscente ha considerato e delineato diversi criteri e requisiti. Trattasi di esperienze e competenze distintive, ognuna con diversa diffusione (ampia, media o contenuta se di profilo specialistico), da rappresentarsi – in termini di diversity – nell'ambito delle liste dei candidati. Nel suggerire i criteri per il rinnovo, si è tenuto conto di tre indicatori principali: indipendenza formale e di giudizio; competenza; diversity nelle sue varie declinazioni. Le specifiche esperienze, competenze e profili (Skills Directory) risultano nel documento dei citati Orientamenti, disponibile nella sezione Corporate Governance del sito web della Società (area Consiglio di Amministrazione/Orientamenti e Criteri), ai cui contenuti si rinvia.

Circa gli esiti della policy nella composizione del Consiglio in carica (in base alle scelte degli aventi diritto alla nomina degli organi sociali), con l'insieme dei profili di diversity espressi e rilevati all'interno dell'attuale CdA, si rinvia ai grafici di sintesi riportati nell'Executive Summary introduttivo nonché alle risultanze del processo di Board evaluation (ved. par. 6.2). In linea con i target contemplati dalla Legge (ved. par. 4.2), la quota del genere meno rappresentato è attualmente pari a 2/5 dei Consiglieri.

## Collegio Sindacale

#### La Policy di Leonardo

Anche con riferimento al Collegio Sindacale la policy di Leonardo è radicata nell'ambito del processo di autovalutazione svolto dall'organo di controllo (ved. par. 11.2), di segno innovativo rispetto alle previsioni del Codice, che si pone in coerenza con la definizione di una politica in materia di diversità, nell'ottica di valorizzare il ventaglio di esperienze, competenze e prospettive all'interno dell'organo. Tra gli obiettivi essenziali vi è l'intento di individuare profili e requisiti idonei a favorire una composizione ottimale del Collegio, nonché di offrire un utile supporto agli azionisti intenzionati a presentare una lista di candidati per la relativa nomina. La policy recepisce inoltre i principi stabiliti dalla normativa e dallo Statuto in tema di equilibrio di genere (ved. par. 11.1).

Il nuovo Collegio Sindacale nominato dall'Assemblea del 24 maggio 2024, in continuità con le prassi adottate dalla Società, ha confermato la validità della policy in essere, unitamente ai relativi strumenti attuativi.

## Modalità di attuazione

L'organo di controllo uscente (in carica per il triennio 2021-2023), a conclusione del proprio mandato e sulla base degli elementi emersi dall'autovalutazione svolta nel corso del triennio, ha definito gli Orientamenti DEL COLLEGIO SINDACALE DI LEONARDO AGLI AZIONISTI SULLA COMPOSIZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE. I citati Orientamenti hanno formato oggetto di specifico richiamo di attenzione agli azionisti nell'avviso di convocazione dell'Assemblea tenutasi





in data 24 maggio 2024, nonché di pubblicazione sul sito web della Società in data 19 marzo 2024 e in allegato alle Relazioni illustrative del Consiglio sui punti all'ordine del giorno dell'Assemblea. L'organo di controllo in carica procederà, sulla base del percorso di autovalutazione intrapreso, alla definizione – alla scadenza del mandato e sulla base degli elementi emersi – delle proprie indicazioni. Per una descrizione del processo di autovalutazione e della relativa metodologia si rinvia ai contenuti del par. 11.2.

#### Criteri e Risultati

Dagli esiti dell'autovalutazione di fine mandato e dalle valutazioni conclusive espresse dai membri del Collegio uscente in sede di predisposizione dei propri Orientamenti, l'elemento della diversità interna emerge tra i connotati più significativi, punto di forza sia in termini di genere e anzianità di carica/anagrafica che di background ed esperienze professionali. Molteplici i profili di diversity considerati, in termini di conoscenze, competenze ed esperienze (di importanza massima, alta o con valutazione media), oltre che in termini di genere ed età. Per maggior dettaglio si rinvia al contenuto dei citati Orientamenti, disponibili nella sezione Corporate Governance del sito web della Società (area Collegio Sindacale).

Circa gli esiti della riferita policy nella composizione del Collegio Sindacale in carica (in base alle scelte degli aventi diritto alla nomina degli organi sociali), si rinvia ai grafici di sintesi riportati nell'Executive Summary introduttivo nonché alle risultanze del processo di autovalutazione svolto dall'organo di controllo (ved. par. 11.2). In linea con i target contemplati dalla Legge (ved. par. 11.1), la quota del genere meno rappresentato è attualmente pari a 2/5 dei relativi componenti.

## Gender Equality

La Società è da tempo impegnata nella promozione di una cultura inclusiva e di un'effettiva parità di trattamento e opportunità tra i generi all'interno dell'organizzazione aziendale. Per Leonardo la diversità rappresenta non solo un valore ma un driver di competitività, un fattore strategico di valorizzazione del capitale umano e innovazione, fondamentale per lo sviluppo delle persone e la realizzazione di un modello di società – e dunque un ambiente di lavoro – inclusivo e sostenibile. La Società promuove attivamente i principi di inclusione, equità e valorizzazione delle diversità, nonché di prevenzione e rimozione di ogni forma di discriminazione, diretta o indiretta, in tutte le fasi del rapporto di lavoro, all'interno e all'esterno della comunità aziendale. Al riguardo, la piattaforma di Whistleblowing costituisce – anche in questo ambito – specifico canale per la segnalazione di violazioni di legge o dei protocolli aziendali (ved. par. 15).

La promozione della parità di genere rappresenta uno degli obiettivi che Leonardo persegue nell'ambito del proprio Piano di Sostenibilità, impegno testimoniato dalla firma da parte dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, già nel 2023, del Manifesto "Imprese per le persone e la società".

Tra le iniziative e misure intraprese in tema di Gender Equality, per promuovere (in linea con le indicazioni del Codice) la parità di trattamento e di opportunità tra i generi all'interno dell'organizzazione aziendale, si segnalano:

- ✓ Policy "Diversità, Equità e Inclusione" (DE&I), rivolta a tutti i dipendenti e ai collaboratori di Leonardo, impegnata nella diffusione dei relativi principi anche ai propri stakeholder, in particolare fornitori e clienti;
- ✓ Diversity, Equity and Inclusion Manager (nominato nell'ambito della u.o. People & Organization), garante di una cultura aziendale che rispetti le diversità e promuova un ambiente di lavoro inclusivo e plurale, con specifiche competenze tra cui: partecipazione all'elaborazione del Piano Strategico di Gruppo (con riferimento alle tematiche DE&I) e definizione dei relativi obiettivi e KPI (in coordinamento con la u.o. Sustainability); supporto alla redazione e aggiornamento della Policy DE&I; elaborazione del Piano di Iniziative in materia (anche attraverso specifiche attività di benchmark); supporto nelle attività di formazione e diffusione delle tematiche nell'ambito della popolazione aziendale;



- Comitato Guida (composto dall'Amministratore Delegato e Direttore Generale, dal Condirettore Generale, dal Chief People & Organization Officer, dal Chief Sustainability Officer e dal Diversity, Equity & Inclusion Manager), costituito con la responsabilità principale di tutelare le diversità e le pari opportunità sul luogo di lavoro, identificando e proponendo le relative azioni di indirizzo e monitoraggio.
- La Roadmap di Diversità, Equità e Inclusione è sviluppata attraverso azioni concrete e misurabili nel tempo:
- ✓ introduzione nel Contratto Integrativo Aziendale 2024-2026, a rafforzamento delle misure di legge, di importanti novità in favore delle donne vittime di violenza di genere (ad es. estensione dei periodi di congedo; percorsi di formazione; servizi di counseling e supporto psicologico);
- ✓ sensibilizzazione e formazione: programmi e iniziative di formazione e sviluppo, in tutte le fasce della popolazione aziendale e a tutti i livelli organizzativi, per il rafforzamento di una cultura basata sul rispetto e sull'inclusione, tra cui il sostegno alla campagna di sensibilizzazione 16DaysOfActivism, promossa dall'ONU per la prevenzione delle molestie nei luoghi di lavoro e della violenza di genere; Leonardo aderisce inoltre come socio sostenitore a Valore D, offrendo l'opportunità di accedere a una serie di contenuti formativi e di approfondimento dedicati ai diversi livelli dell'organizzazione aziendale (fino al Top Management), con l'obiettivo di diffondere e rafforzare una cultura sempre più inclusiva e rispettosa delle diversità (ad es. corsi di formazione sugli stereotipi di genere inconsci e sul tema delle molestie di genere nei luoghi di lavoro; incontri gratuiti in diretta streaming dedicati alla valorizzazione di sé, all'inclusione e alla gender equality);
- ✓ empowerment femminile: programmi mirati a supportare le donne nelle relative vocazioni e percorsi di crescita (mentorship e coaching); progetti internazionali (Springboard) dedicati allo sviluppo personale e professionale;
- ✓ promozione discipline STEM: Leonardo è impegnata nell'avvicinare alle discipline STEM le giovani generazioni, in particolare le ragazze, anche attraverso attività di formazione volte a ridurre il gender gap nelle professioni scientifiche e a combattere gli stereotipi; in particolare, la Società partecipa al progetto Role Model del consorzio ELIS (per scuole medie e superiori) e al programma di mentoring YEP-Young women Empowerment Program per studentesse delle facoltà economiche e STEM delle principali Università del Mezzogiorno;
- work-life balance, genitorialità e benessere: valorizzazione della diversità anche nella dimensione personale, attraverso la promozione di nuovi modelli di organizzazione del lavoro (smart working), percorsi di valorizzazione della genitorialità (Lifeed), oltre a servizi e strumenti per sostenere il benessere economico, fisico, psicologico e familiare e favorire il bilanciamento vita-lavoro;
- ascolto attivo: oltre 14.200 persone in Italia hanno partecipato alla Survey DE&I 2024, volta a esplorare la percezione e il grado di consapevolezza sui pilastri della DE&I in azienda, con approfondimenti specifici dedicati alla parità di genere, alle disabilità visibili e invisibili e alla multigenerazionalità.

Il conseguimento nel 2024 della Certificazione sulla Parità di Genere (rilasciata da RINA), che attesta l'implementazione di un Sistema di Gestione per la Parità di Genere (SGPG) conforme ai requisiti stabiliti dalla prassi di riferimento UNI/PdR125:2022, conferma la validità della strategia di Leonardo in favore della promozione e tutela della diversità e delle pari opportunità; tale riconoscimento è frutto di un rigoroso processo di valutazione delle iniziative della Società in diverse aree (cultura e strategia, governance, opportunità di formazione e crescita, equità retributiva, tutela della genitorialità, conciliazione vita-lavoro e comunicazione).

Inoltre, nel 2024 Leonardo ha ottenuto il riconoscimento *Fortune "Best in D&I"* che valorizza le aziende che eccellono nell'ambito della diversità e inclusione, sottolineando le strategie che promuovono un ambiente lavorativo equo e stimolante. Leonardo è altresì riconosciuta come CARING COMPANY, tra le aziende italiane che maggiormente valorizzano la sinergia vita-lavoro e l'unicità delle proprie persone.





Il Comitato per la Remunerazione (ved. par. 8.1) ha il compito di monitorare l'adozione e la concreta attuazione delle misure atte a promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi nell'organizzazione aziendale.

#### 13. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI E GLI ALTRI STAKEHOLDER RILEVANTI

Leonardo promuove un dialogo continuo con tutte le categorie di stakeholder rilevanti, interni ed esterni, nazionali ed internazionali, tra i quali sono inclusi, a titolo meramente indicativo, i dipendenti e le organizzazioni sindacali, fornitori, istituzioni centrali e locali, università, scuole e istituti di ricerca. Per una visione completa delle categorie di stakeholder rilevanti per Leonardo e per le attività di stakeholder engagement si rinvia alla sezione "Strategia e Stakeholder Engagement" (Capitolo "Informazioni Generali") della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità di cui al D.Lgs. n. 125/2024 inclusa nel Bilancio Integrato, reso disponibile anche mediante pubblicazione sul sito web (sezione Investitori/Risultati e relazioni) contestualmente alla presente Relazione.

## Comunicazione finanziaria

Per promuovere un rapporto aperto e continuativo con investitori e mercato finanziario, la Società si è da tempo dotata di una struttura aziendale dedicata: l'u.o. Investor Relations & Credit Rating Agencies (a diretto riporto del Chief Financial Officer), con il compito di gestire le relazioni con la generalità degli azionisti, gli investitori istituzionali, le agenzie di Credit Rating, gli analisti finanziari e i Proxy Advisors, nonché di informare tempestivamente il pubblico di eventi o decisioni che possano produrre significativi effetti sui prezzi degli strumenti finanziari emessi dalla Società o di strumenti finanziari collegati (ved. par. 4.8).

Per un agevole accesso alle informazioni, nell'area Investitori del sito web sono rese tempestivamente disponibili le informazioni di interesse, incluse le registrazioni audio/video di conference call e presentazioni alla comunità finanziaria, oltre ai documenti di presentazione e ai comunicati stampa finanziari, le informazioni relative ai dividendi, all'andamento del titolo Leonardo e dei principali indici di borsa, inclusi i rating del credito e ESG. L'u.o. contribuisce a definire la strategia di comunicazione finanziaria e l'equity story del Gruppo, in coerenza con gli obiettivi strategici ed economico-finanziari del Piano Industriale, nonché ad aumentare il grado di conoscenza di Leonardo attraverso l'organizzazione di eventi dedicati all'approfondimento di strategia, business, performance commerciali, prospettive economico-finanziarie e tematiche ESG. Particolare attenzione è riservata alle presentazioni del Piano Industriale e dei risultati finanziari periodici (con collegamenti anche in conference call/webcast e Q&A session), alla gestione di Company Roadshow con il Management del Gruppo, Deal Roadshow in occasione di operazioni straordinarie e Investor Day con site visit, anche attraverso strumenti virtuali, L'u.o. gestisce inoltre il dialogo con gli investitori ESG/SRI (Environmental, Social and Governance/Socially Responsible Investment), fornendo le informazioni funzionali alla corretta valutazione della Società, nonché i rapporti con Borsa Italiana e Consob, per quanto di competenza e in raccordo con l'u.o. Legal Affairs. Infine ogni anno, in occasione dei principali saloni di settore (tra cui Farnborough o Le Bourget), vengono organizzati incontri anche virtuali tra gruppi di investitori e la Società, che possono coinvolgere anche il Top Management di Leonardo e delle Divisioni, affiancando specifiche presentazioni dei principali prodotti e sistemi esposti (product tour).

Dialogo con gli azionisti e gli altri stakeholder rilevanti

CODICE: Art. 1, Racc. 3

Leonardo valorizza il confronto con azionisti e titolari di altri strumenti finanziari, nonché con investitori istituzionali e gestori di attivi, favorendo un dialogo costante e continuativo a beneficio degli stakeholder e della stessa Società che, anche a fronte dell'incremento della presenza degli investitori istituzionali internazionali alle adunanze assembleari, ha da tempo rafforzato il proprio impegno in termini di Shareholder Engagement, per soddisfare esigenze e aspettative dell'azionariato e supportarne il coinvolgimento attivo nella partecipazione alle Assemblee.





In adesione alle indicazioni del Codice e in linea con le best practice internazionali, in data 30 settembre 2021 il Consiglio ha adottato (a valle di un percorso di analisi intrapreso su impulso del Presidente e d'intesa con l'Amministratore Delegato) una Engagement Policy – Politica Per la Gestione del Dialogo con la Generalità Degli azionisti e altri portatori di interesse – che disciplina la gestione delle iniziative di dialogo promosse dalla Società, o avviate su istanza di azionisti e altri stakeholder finanziari, per favorire una comunicazione proattiva e trasparente, nella prospettiva di accrescere la comprensione dei reciproci punti di vista nonché della creazione di valore nel medio-lungo termine.

La policy affida la gestione del dialogo all'Amministratore Delegato che - con il supporto della u.o. Investor Relations & Credit Rating Agencies - ne valuta tempi, modalità di svolgimento e contenuti, in coordinamento col Presidente del Consiglio per i profili attinenti alle sue specifiche attribuzioni; l'Amministratore Delegato valuta inoltre la necessità di un coinvolgimento di diverse funzioni aziendali o di altri Consiglieri. La citata u.o. svolge pertanto attività di supporto per assicurare una gestione unitaria delle richieste di dialogo provenienti dagli stakeholder finanziari e delle iniziative di dialogo avviate su impulso della Società. In particolare l'u.o. valuta, con funzione di filtro e di raccordo, le istanze di dialogo pervenute, che possono richiedere un'interazione diretta su tematiche attinenti ai risultati e alle prospettive economico-finanziarie, al piano industriale, alle strategie, alla corporate governance, alla sostenibilità sociale e ambientale, alle politiche di remunerazione, al sistema di controllo interno e gestione dei rischi, alle politiche della Società in materia di etica, trasparenza e anticorruzione. Le scelte rispetto ai tempi, ai soggetti aziendali da coinvolgere e alle forme del confronto (modalità e contenuti del dialogo) sono effettuate di volta in volta dall'Amministratore Delegato, con il supporto della stessa u.o., sulla scorta di una valutazione responsabile e realistica di oggetto e finalità dell'interlocuzione, oltre che delle caratteristiche e dimensioni dell'interlocutore, fermo restando il coordinamento dell'Amministratore Delegato con il Presidente del Consiglio come sopra specificato. L'identificazione dei soggetti da coinvolgere nel dialogo con azionisti o altri portatori di interessi, o con le organizzazioni di essi rappresentative, è effettuata in base a considerazioni di competenza e alla luce degli assetti di governance ed è rimessa alla valutazione dell'Amministratore Delegato; il Presidente del Consiglio e i Presidenti dei Comitati potranno essere eventualmente coinvolti in ragione della rispettiva competenza all'interno del CdA. Non rientrano nell'ambito di applicazione della policy le attività di dialogo con gli azionisti relative allo svolgimento dell'Assemblea e le attività di assistenza per la relativa partecipazione, nonché le attività di dialogo non correlate all'investimento in Leonardo, di competenza di specifiche funzioni aziendali sulla base di assetto interno. Procedure e prassi adottate.

Circa le attività di reporting al Consiglio in merito allo svolgimento del dialogo, nel quadro dello specifico ruolo demandato al Presidente del CdA (come riferito al par. 4.5), il Presidente assicura che l'organo consiliare, sentito il Comitato Nomine e Governance, riceva un'adeguata informativa su sviluppo e contenuti significativi del dialogo intervenuto e in particolare: in occasione delle riunioni consiliari, ove ritenuto opportuno d'intesa con l'Amministratore Delegato, in merito ai rilievi più significativi emersi dall'attività di dialogo; con cadenza semestrale, attraverso una relazione periodica analizzata con il supporto del Comitato Nomine e Governance, in merito al dialogo intervenuto nel periodo di riferimento. Ove ritenuto opportuno dall'Amministratore Delegato d'intesa con il Presidente, il Consiglio viene tempestivamente informato in merito a uno specifico dialogo intervenuto,

Nel corso del 2024 il Consiglio – sentito il Comitato Nomine e Governance – ha ricevuto in specifiche riunioni aggiornamenti in merito al dialogo intervenuto, manifestando apprezzamento per l'attività svolta dalla Società nelle interlocuzioni. Il dialogo è stato inoltre portato avanti attraverso le iniziative di presentazione dei risultati infrannuali, l'organizzazione di eventi e roadshow e la partecipazione a conferenze e conference call. Alle attività di dialogo hanno partecipato l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e il CFO. La Società ha risposto in maniera strutturata alle richieste pervenute, anche aggiornando proattivamente il mercato sulle principali tematiche oggetto



di dialogo, quali ad esempio le prospettive del Gruppo nel breve e nel medio-lungo periodo, anche alla luce delle iniziative strategiche incluse nel Piano Industriale. In particolare, l'attenzione del mercato finanziario si è focalizzata sulle nuove opportunità derivanti dalla JV con Rheinmetall, dal programma GCAP e dalle ulteriori attività di M&A, nonché sulla situazione della Divisione Aerostrutture e sul nuovo piano strategico della Divisione Spazio. Sono state inoltre prese in esame alcune tematiche di interesse quali la generazione di cassa, la politica di allocazione del capitale e il piano di efficientamento del Gruppo.

Circa il dialogo con gli altri stakeholder finanziari, la Società promuove un costante dialogo con altri soggetti (diversi dagli azionisti), quali investitori istituzionali, analisti finanziari, agenzie di Credit Rating e Proxy Advisors. Con riguardo agli analisti finanziari, la sintesi delle relative analisi sulle tematiche di interesse – prodotta in occasione della presentazione dei risultati annuali/infrannuali e rappresentativa della visione aggiornata degli stakeholder finanziari sulla Società – viene trasmessa al Vertice aziendale e al Consiglio nell'ambito dell'informativa periodica prevista dalla policy. La Società gestisce inoltre iniziative di engagement su tematiche ESG rivolte agli investitori che adottano approcci di investment stewardship (es. investitori firmatari dei Principles of Responsible Investments), a Proxy Advisors e alle altre categorie di stakeholder finanziari. L'attività di Engagement prevede l'organizzazione di conference call e incontri dedicati con i principali investitori istituzionali nel corso dell'anno e nei mesi antecedenti l'Assemblea, con momenti di confronto su nuovi scenari, trend e regolamentazioni suscettibili di produrre impatti sulle tematiche assembleari e sul voto degli investitori. Con riferimento ai Proxy Advisors, si segnala in particolare la partecipazione della Società: i) agli incontri annuali indetti dai principali Proxy all'apertura delle rispettive campagne di engagement, aventi prevalentemente ad oggetto l'aggiornamento delle policy sulle metodologie adottate per le raccomandazioni di voto; ii) alle attività di engagement diretto svolte rispetto agli specifici argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

Per maggiori approfondimenti sui contenuti della Engagement Policy, si rinvia ai contenuti del documento disponibile nel sito web, area Investitori/Politica di engagement.

## 14. ASSEMBLEE (ART. 123-BIS, COMMA 2, LETT. C), TUF)

## Convocazione e informativa agli azionisti

L'Assemblea, organo mediante il quale gli azionisti possono esprimere il proprio voto con le modalità e sugli argomenti previsti dalla legge e dallo Statuto, è convocata almeno una volta l'anno per l'approvazione del Bilancio, entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio (art. 12.2 Statuto). L'avviso di convocazione, con i contenuti di cui all'art. 125-bis TUF, è pubblicato sul sito web della Società in specifica area dedicata, nonché per estratto su almeno un quotidiano a diffusione nazionale e con le modalità previste dalla Consob, almeno 30 giorni<sup>20</sup> prima della data dell'Assemblea (in prima o unica convocazione). Ai sensi dell'art. 16 dello Statuto (come modificato dall'Assemblea straordinaria del 24 maggio 2024) l'Assemblea – in sede sia ordinaria che straordinaria – si tiene, di regola, in unica convocazione; è tuttavia facoltà del Consiglio stabilire, ove ne ravvisi l'opportunità e dandone espressa indicazione nell'avviso, che l'Assemblea si tenga a seguito di più convocazioni. Gli azionisti che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale possono, nei termini e con le modalità indicate dall'art. 126-bis TUF e dall'avviso di convocazione, integrare l'elenco delle materie da trattare o presentare proposte di delibera su materie già all'ordine del giorno, indicandone la motivazione. Resta ferma la possibilità per gli azionisti, qualunque sia la partecipazione detenuta, di presentare proposte di delibera in corso d'Assemblea.

Ad eccezione delle Assemblee convocate per: i) l'elezione degli organi sociali con voto di lista (40 giorni ante Assemblea); ii) deliberare in merito a misure difensive in caso di offerta pubblica di acquisto (15 giorni ante Assemblea); iii) deliberare in merito a riduzione del capitale sociale e nomina/ revoca dei liquidatori (21 giorni ante Assemblea).





Il Consiglio si adopera al fine di assicurare agli azionisti un'accurata e tempestiva informativa sulle materie all'ordine del giorno, volta a garantire a ciascun socio la possibilità di assumere con consapevolezza e cognizione di causa le decisioni di competenza assembleare. In tema di accesso alle informazioni societarie, Leonardo è da sempre attenta ad assicurare, anche attraverso il canale di comunicazione istituzionale on line, qualità e fruibilità dell'informativa offerta agli azionisti, nel contestuale rispetto della disciplina in materia di informativa price sensitive e di diffusione delle "informazioni regolamentate". La Società ha costantemente rinnovato il sito web, con l'obiettivo di valorizzare e implementare chiarezza e reperibilità dei relativi contenuti. Nella specifica sezione Corporate Governance viene resa tempestivamente disponibile, in apposita area dedicata e direttamente accessibile anche dalla home page, oltre alla presente Relazione e alla documentazione di riferimento, tutta la documentazione rilevante per le singole Assemblee (avviso di convocazione, Relazioni illustrative sulle materie all'ordine del giomo e gli ulteriori documenti da sottoporre agli azionisti, moduli per l'esercizio del voto per delega, informazioni su ammontare e composizione del capitale sociale, nonché – successivamente allo svolgimento dell'adunanza – rendiconto sintetico delle votazioni e verbale). Nella medesima area è inoltre disponibile la sezione "Diritti degli azionisti" che presenta in forma organica le informazioni relative ai diritti esercitabili dai soci, per favorire il loro attivo coinvolgimento e la comprensione dei meccanismi per la partecipazione in Assemblea.

In occasione dell'adunanza convocata per l'approvazione del Bilancio l'Amministratore Delegato riferisce, anche con l'ausilio di specifiche presentazioni, sull'attività svolta nel corso dell'esercizio e sui programmi futuri della Società, fornendo i necessari approfondimenti.

#### Funzionamento

L'Assemblea si riunisce in sede ordinaria e straordinaria e delibera sugli argomenti riservati ex lege alla sua competenza, fatta salva la competenza del Consiglio sulle materie allo stesso riservate (ved. par. 4.1). In sede ordinaria l'Assemblea delibera a maggioranza assoluta dei presenti, ad eccezione delle materie di cui all'art. 22.3 dello Statuto, per le quali è richiesto il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in Assemblea (art. 16.4 Statuto). L'Assemblea straordinaria delibera con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in Assemblea (art. 16.3 Statuto). Per consentire l'ordinato e funzionale svolgimento delle adunanze la Società ha da tempo adottato un REGOLAMENTO ASSEMBLEARE, che definisce procedure e principali aspetti volti a consentire il più funzionale svolgimento dei lavori e a garantire il regolare esercizio dei diritti dei soci. Il Regolamento viene distribuito agli azionisti in occasione di ciascuna adunanza ed è disponibile nella sezione Corporate Governance (area Assemblea degli Azionisti) del sito web.

## Intervento e voto

Ai sensi di legge, è legittimato all'intervento in Assemblea e al voto il soggetto in favore del quale l'intermediario di riferimento abbia rilasciato la specifica comunicazione attestante la spettanza del diritto alla c.d. Record Date (7° giorno di mercato aperto antecedente la data dell'Assemblea in prima o unica convocazione), che deve pervenire alla Società entro la fine del 3° giorno di mercato aperto antecedente la data fissata per l'Assemblea (sempre in prima o unica convocazione). Resta ferma la legittimazione all'intervento e al voto ove tale comunicazione sia pervenuta alla Società oltre il suddetto termine, purché entro i lavori assembleari. I soggetti legittimati possono farsi rappresentare mediante delega scritta o conferita in via elettronica, da notificarsi alla Società secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione. La Società ha facoltà (art. 14 dello Statuto) di designare per ciascuna Assemblea un Rappresentante comune, ossia un soggetto al quale gli azionisti possono conferire – entro la fine del 2° giorno di mercato aperto antecedente la data dell'Assemblea e senza incorrere in spese – una delega con istruzioni di voto (dalle quali il rappresentante comune non potrà discostarsi) su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno. Come previsto dall'art. 127-ter TUF, gli azionisti possono presentare domande sulle materie





all'ordine del giorno anche prima dell'Assemblea, entro il termine (c.d. cut-off date) e con le modalità indicate nell'avviso di convocazione. La Società fornisce le risposte al più tardi nel corso della riunione assembleare.

L'Assemblea del 24 maggio 2024 si è tenuta secondo le modalità consentite dal D.L. n. 18/2020 e s.m.i. L'intervento e l'esercizio del voto hanno potuto avere luogo esclusivamente tramite conferimento di apposita delega, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno, al Rappresentante degli Azionisti (Computershare SpA) designato dalla Società ex art. 135-undecies TUF. Per facilitare l'inoltro della delega e delle istruzioni di voto, Leonardo ha reso disponibile nella sezione dedicata del sito, oltre alla consueta modulistica scaricabile, un link per la relativa compilazione quidata e trasmissione on line. Fatta salva comunque la facoltà per gli azionisti di conferire al Rappresentante Designato deleghe e/o sub-deleghe ex art. 135-novies TUF, con relative istruzioni di voto. Inoltre, per rendere comunque possibile agli interessati l'esercizio del diritto di presentazione di proposte individuali di deliberazione (ex art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, TUF), sia pure con termini e modalità compatibili con la situazione e con l'esigenza di tempestiva conoscibilità delle proposte, la Società ha disposto a favore dei legittimati la facoltà di presentare individualmente proposte di delibera su materie già all'ordine del giorno, impegnandosi alla successiva tempestiva pubblicazione sul sito web per consentire agli aventi diritto di esprimersi consapevolmente. La proposta individuale di deliberazione presentata dall'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze (sul punto all'ordine del giorno relativo alla determinazione del compenso dei componenti del Collegio Sindacale) è stata resa tempestivamente disponibile dalla Società nella specifica area dedicata del sito. Circa il diritto di porre domande prima dell'Assemblea, per consentire agli azionisti di esprimere il proprio voto tramite il Rappresentante Designato anche sulla base dei relativi riscontri, la Società ha fornito le risposte mediante pubblicazione sul sito web tre giorni prima della data di effettivo svolgimento dell'Assemblea. Sempre allo scopo di fornire in tempo utile tutte le informazioni necessarie per la migliore consapevolezza in funzione delle istruzioni di voto, la Società ha inoltre messo a disposizione on line nei giorni precedenti l'adunanza, in luogo della consueta illustrazione in sede assembleare, una presentazione dei risultati 2023 accompagnata da messaggio video dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale agli azionisti.

In occasione dell'Assemblea 2024 sono intervenuti per il Consiglio il Presidente, Amb. Stefano Pontecorvo e l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, Prof. Roberto Cingolani mentre hanno assistito alla riunione da remoto: l'Ing. Giancarlo Ghislanzoni, la Dott.ssa Enrica Giorgetti, la Dott.ssa Dominique Levy, il Dott. Francesco Macrì e l'Arch. Cristina Manara. Hanno giustificato la loro assenza gli altri Consiglieri. Per l'organo di controllo erano presenti il Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Luca Rossi e il Sindaco Effettivo, Dott. Amedeo Sacrestano. Gli altri Sindaci hanno giustificato la loro assenza.

## 15. ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO (ART. 123-BIS, CO. 2, LETT. A), SECONDA PARTE, TUF)

Negli anni Leonardo ha costruito un modello di conduzione responsabile del business, volto a prevenire – ad ogni livello lavorativo e ambito geografico – i rischi di pratiche illecite, diffondendo e promuovendo i propri valori, definendo chiare regole di condotta e attuando efficaci processi di controllo. Trasparenza, etica e anticorruzione sono alla base della governance di Leonardo che, attraverso un costante impegno, ha potenziato responsabilità e controlli interni, ha adottato nuove metodologie di risk assessment con particolare attenzione ai profili anticorruzione, si è dotata di un Codice Etico, di un Codice Anticorruzione di Gruppo e ha definito uno specifico processo di gestione delle segnalazioni (Whistleblowing). Di seguito alcune tra le principali misure organizzative adottate dalla Società, ulteriori rispetto a quanto richiesto dal Codice di Corporate Governance.

✓ Linee di Indirizzo Gestione delle segnalazioni – Whistleblowing
Sin dal 2015 Leonardo si è dotata di una normativa interna, allineata alle best practice nazionali e internazionali, nonché alla Direttiva UE 2019/1937, che disciplina il processo di gestione delle segnalazioni riguardanti sia





Leonardo che società controllate e regolata nelle LINEE DI INDIRIZZO GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI da ultimo approvate il 28 settembre 2023 dal CdA di Leonardo, alla luce del D.Lgs. n. 24/2023 e al fine di fornire una disciplina comune a tutto il Gruppo. Le suddette Linee (disponibili nell'area del sito web Etica e Compliance) descrivono la gestione del Whistleblowing, incluse le procedure e i presupposti per effettuare le segnalazioni interne, qualificate o anonime, nonché le condizioni per effettuare le segnalazioni esterne e le divulgazioni pubbliche.

Leonardo incoraggia chiunque venga a conoscenza di violazioni di legge o protocolli aziendali che siano, anche potenzialmente, lesive dell'interesse pubblico o dell'integrità del Gruppo, a segnalarie tramite il Canale di Segnalazione Interna individuato nella Piattaforma Whistleblowing idoneo a garantire, anche tramite un sistema di crittografia, la massima riservatezza dell'identità del segnalante, della persona coinvolta o comunque menzionata nella segnalazione, nonché del contenuto della segnalazione e della relativa documentazione.

In adempimento alle previsioni normative, l'Ufficio Gestore delle segnalazioni ex D.Lgs. n. 24/2023 deputato a svolgere le attività di gestione delle segnalazioni è individuato nella u.o. Management Audit & Whistleblowing operativa nella u.o. Group Internal Audit di Leonardo. Quali ulteriori attori coinvoltì nel processo di gestione delle segnalazioni intervengono: l'Organismo di Vigilanza, per le segnalazioni di rispettiva competenza, che sulla base della preistruttoria svolta dall'Ufficio Gestore delibera se archiviare la segnalazione o di proseguire con un'attività di verifica; il Comitato Segnalazioni<sup>21</sup>, a cui vengono trasmesse, tramite l'Ufficio Gestore delle Segnalazioni, le segnalazioni in precedenza esaminate dall'Organismo di Vigilanza di Leonardo o della società del Gruppo interessata, per le opportune valutazioni e al fine di indirizzare le ulteriori più approfondite verifiche attraverso l'Ufficio Gestore delle Segnalazioni e, se necessario, con il supporto di altre strutture del Gruppo o soggetti terzi. Inoltre, nella fase di esame degli esiti delle verifiche svolte, il Comitato valuta l'adeguatezza rispetto agli obiettivi di controllo, individuando le eventuali azioni correttive e/o di miglioramento e valutando se gli stessi assumano una valenza ai fini del rischio corruzione richiedendo, eventualmente, l'invio alla u.o. Anti-Corruption, Ethics & Integrity, nell'ambito della u.o. Compliance di Leonardo o della società del Gruppo interessata. Ove ritenuto necessario, il Comitato può suggerire azioni a tutela della Società, anche per rafforzare il Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, da trasmettere all'Amministratore Delegato e Direttore Generale di Leonardo o, per competenza, all'Amministratore Delegato delle società del Gruppo. Il Comitato esamina inoltre la relazione semestrale sulla Gestione delle Segnalazioni redatta dall'Ufficio Gestore delle Segnalazioni, prima dell'invio ai Vertici e agli Organi di Vigilanza e Controllo della Società. Tale periodica relazione è portata a conoscenza anche dell'Organo di Coordinamento e Consultazione per la Prevenzione della Corruzione.

## ✓ Codice Anticorruzione

Il Codice Anticorruzione del Gruppo Leonardo, integrando le regole di prevenzione e contrasto alla corruzione già esistenti nel Gruppo, rappresenta un sistema organico e coerente di regole ispirate a principi di integrità e trasparenza, volto a contrastare i rischi di pratiche illecite nella conduzione degli affari e delle attività aziendali. Approvato dal Consiglio di Amministrazione nel 2015 e da ultimo aggiornato il 12 dicembre 2024, il Codice completa il forte potenziamento dei presidi di controllo interno, in particolare rafforzando i presidi di prevenzione e contrasto di pratiche corruttive, in conformità alle normative di riferimento e in linea con le più elevate best practice internazionali di settore. Tra le specifiche disposizioni del Codice (disponibile nell'area del sito web Etica e Compliance) si segnala la previsione di un sistema formativo volto alla prevenzione del rischio corruzione. La sensibilizzazione e la formazione avvengono con regolare periodicità e a intervalli pianificati (su base annuale o triennale, in ragione dei rischi connessi al ruolo svolto e alla funzione ricoperta dal Personale). La partecipazione alle sessioni di formazione, così come al corso e-learning, è obbligatoria; la funzione Risorse Umane competente

Organismo collegiale istituito a livello di Gruppo e composto dai Responsabili delle strutture centrali delle u.o. Compliance; Finance; Group Internal Audit; Legal Affairs; People & Organization; Security.





definisce modalità, responsabilità e tempi previsti per l'erogazione delle attività formative e monitora che il percorso formativo sia fruito da tutto il Personale, in particolare dai soggetti neoassunti. In Leonardo è stata istituita una u.o. dedicata, "Anti-Corruption, Ethics & Integrity", per le cui funzioni si rinvia ai contenuti del par. 10.6. Nell'esercizio 2024 Leonardo si è confermata tra le aziende leader nella lotta alla corruzione: il costante impegno della Società, attiva nelle tecnologie per la sicurezza globale e contro i fenomeni di bribery, è alla base del rinnovo della Certificazione del Sistema Anticorruzione rilasciata da RINA ai sensi dello standard internazionale ISO 37001:2016 (Anti-Bribery Management Systems). Leonardo ha conseguito tale Certificazione per la prima volta nel 2018, attestandosi tra le prime dieci società internazionali dell'AD&S in possesso del riconoscimento.

## ✓ Organo di Coordinamento e Consultazione per la Prevenzione della Corruzione

L'Organo di Coordinamento e Consultazione per la Prevenzione della Corruzione, costituito nel 2014, è composto dal Presidente di Leonardo – al quale dal 2017 è stato conferito il compito di sovraintendere all'attuazione delle regole di governo societario con riguardo all'integrità dei comportamenti aziendali e al contrasto alla comuzione - e dai Presidenti del Comitato Controllo e Rischi, del Collegio Sindacale e dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001 di Leonardo. L'Organo svolge attività di coordinamento degli enti preposti al controllo delle regole di condotta nel Gruppo, presidia l'applicazione del Codice Anticorruzione e il relativo aggiornamento. Alle riunioni partecipano anche i Responsabili delle u.o. Group Internal Audit e Compliance. Nel corso del 2024 l'Organo ha proseguito le suddette attività di coordinamento ed è stato informato in merito al Sistema Anticorruzione della Società con riferimento, in particolare, alle attività previste dal Piano annuale Anticorruzione del 2024 - tra cui la revisione del Manuale di Gestione del Sistema Anticorruzione e l'aggiornamento del Codice Anticorruzione di Gruppo - nonché relativamente al rendiconto degli obiettivi previsti dal Piano Anticorruzione 2023. Lo stesso è stato altresì informato sulle attività poste in essere per l'aggiornamento del Codice Etico e del Modello 231 di Leonardo Spa, nonché delle attività di Risk Assessment svolte in ambito Modello 231, Anticorruzione e Compliance Program. In conformità alle Linee di Indirizzo Gestione Segnalazioni, l'Organo è stato edotto sui risultati delle attività svolte sulle segnalazioni pervenute nel periodo aventi anche valenza ai fini Anti-corruption. Svolge la funzione di Segretario dell'Organo, il Chief Corporate Bodies Affairs Officer e Segretario del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari.

## ✓ Codice Etico

La Società ha da tempo adottato un Codice Etico che esplicita i valori ai quali devono adeguarsi tutti coloro che intrattengono rapporti di qualsiasi natura con la Società, accettando ruoli, responsabilità, assetti e regole. Nell'ambito del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, tale Codice costituisce strumento di gestione per la condotta etica negli affari ed elemento effettivo della strategia e dell'organizzazione aziendale; lo stesso è inoltre finalizzato a prevenire ogni situazione di conflitto di interessi, ad esempio quanto alla valutazione di potenziali conflitti che possano scaturire da relazioni con dipendenti, relazioni di tipo governativo, interessi finanziari o altri incarichi ricoperti. La conoscenza e l'osservanza del Codice Etico costituiscono condizioni primarie per la trasparenza e la reputazione della Società, impegnata nella sua diffusione tra tutti coloro con i quali intrattiene rapporti d'affari, esigendone la conoscenza e il rispetto delle relative regole. La responsabilità dell'attuazione e dell'aggiornamento del Codice Etico compete agli Amministratori; i destinatari hanno il compito di segnalarne eventuali violazioni all'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001.

Il Codice Etico include – tra l'altro – specifiche previsioni in materia di salute e sicurezza dei luoghi di lavoro e in materia ambientale, nonché specifiche previsioni a tutela del patrimonio sociale, ribadendo il concetto della veridicità, correttezza e trasparenza della contabilità, dei bilanci, delle relazioni e delle altre comunicazioni sociali quale principio cardine nella condotta degli affari. Il testo del Codice Etico (da ultimo aggiornato dal Consiglio di Amministrazione in data 12 dicembre 2024) è reso disponibile nel sito web della Società, area Etica e Compliance.





16. CONSIDERAZIONI SULLA LETTERA DEL 17 DICEMBRE 2024 DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA CORPORATE GOVERNANCE

Con lettera del 17 dicembre 2024 indirizzata ai Presidenti degli organi amministrativi delle società quotate e per conoscenza agli Amministratori Delegati (nonché, per le opportune valutazioni, ai Presidenti degli organi di controllo), il Presidente del Comitato per la Corporate Governance ha segnalato agli emittenti alcune aree tematiche meritevoli di specifica attenzione. Il Comitato ha invitato a sottoporre le formulate raccomandazioni – da considerare adeguatamente anche in sede di autovalutazione – all'esame dell'organo amministrativo e dei competenti Comitati consiliari, nonché a riportare nella presente Relazione le considerazioni svolte e le eventuali iniziative programmate o intraprese.

La lettera è stata tempestivamente sottoposta all'attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione, dell'Amministratore Delegato e del Collegio Sindacale.

La citata comunicazione ha come sempre formato oggetto di attenta analisi e considerazione. In particolare, le suddette raccomandazioni, oltre ad essere state esaminate dal Comitato Nomine e Governance in data 23 gennaio 2025 e dal Consiglio di Amministrazione in data 30 gennaio 2025, sono state incluse nell'assessment di Board evaluation e nel dibattito consiliare, anche specificamente in sede di esame e approvazione della presente Relazione.

Il Consiglio di Amministrazione di Leonardo, nel confermare l'elevato grado di adesione da parte della Società e di allineamento delle relative prassi alle riferite raccomandazioni, ribadisce il proprio impegno e la propria costante attenzione nel monitorare la compliance alle indicazioni del Comitato, sia sotto il profilo sostanziale delle scelte organizzative, delle prassi adottate e delle soluzioni – anche evolutive – di governance, sia sotto il profilo della qualità e della più accurata trasparenza nell'informativa al mercato.

In linea con l'invito espresso dal Comitato, nella presente Relazione le considerazioni in ordine alle richiamate raccomandazioni formano, come di consueto, oggetto di espresso riferimento e di specifica evidenza – anche grafica – nell'ambito dell'informativa sulle diverse tematiche oggetto di trattazione, nonché di illustrazione nella successiva tabella di sintesi, al fine di agevolarne la rispettiva individuazione e reperibilità nel corpo del documento. Per quanto attinente alle tematiche di Remunerazione, oltre a quanto riferito nel presente documento, si rinvia agli specifici contenuti della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", pubblicata nei termini e con le modalità di legge.





Raccomandazioni Comitato Corporate Governance	Relazione Corporate Governance Leonardo Spa Informativa e riferimenti		
INFORMATIVA PRE-CONSILIARE	Completezza e tempestività  - Determinazione termini invio preventivo informativa a CdA e Comitati  - Informativa su effettivo rispetto termini	Par, 4.4.  Gestione dell'informativa pre-consillare  Par. 5:  Comitati interni al Consiglio	
POLITICA DI REMUNERAZIONE	Trasparenza ed efficacia  - Componenti variabili - obiettivi performance ESG predeterminati e misurabili	Par. 8:2. Remunerazione Amministratori e Top Management Relazione Remunerazione	
RUOLO ESECUTIVO DEL PRESIDENTE	Informativa su attribuzione delegne al Presidente	Par. 4.6. Presidente del Consiglio di Amministrazione	





# ALLEGATI

# ALLEGATO 1

## CLAUSOLE DI CHANGE OF CONTROL

4			EFFETTI CLAUSOLA
LEONARDO SPA	PARTI BARCLAYS; BNP; CRÉDIT AGRICOLE;	ACCORDO COUNTER GUARANTEE	CHANGE OF CONTROL IN CASO DI COC LDO, CIASCUNA
LEUNARDO SPA	SACE; SOCIÉTÉ GÉNÉRALE; DEUTSCHE BANK; INTESA SANPAOLO; UNICREDIT	ISSUANCE AND INDEMINITY AGREEMENT (KUWAIT)	BANCA PUÒ RICHIEDERE CANCELLAZIONE IMPEGNO DI COLLATERALIZZARE IMPORTO CON PAGAMENTO PROPRIA QUOTA, O IMPEGNO LDO DI SOSTITUIRE LA BANCA CON ALTRO CONTROGARANTE
LEONARDO SPA	BANCA IMI, INTESA SANPAOLO, BANCO SANTANDER, BNP PARIBAS, CRÉDIT AGRICOLE CORPORATE AND INVESTMENT BANK, SACE, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, UNICREDIT	GUARANTEE FACILITY AGREEMENT (QATAR)	IN CASO DI COC LDO, CHE NON RIGUARDI LA PARTECIPAZIONE DEL GOVERNO ITALIANO, CIASCUNA BANCA PUÒ RICHIEDERE CANCELLAZIONE IMPEGNO E RESTITUZIONE DELLA PROPRIA QUOTA, CON INTERESSI MATURATI A QUELLA DATA, CON RICHIESTA A LDO DI EMETTERE UN CASH COLLATERAL PER LA QUOTA GARANTITA
LEONARDO SPA	BAE SYSTEMS ED AIRBUS GROUP (GIÀ EADS)	PATTO PARASOCIALE RELATIVO A MBDA SAS, SOCIETÀ OPERANTE NEL SETTORE MISSILISTICO	IN CASO DI COC LDO, FACOLTÀ ALTRI AZIONISTI DI DETERMINARE ESTINZIONE DEL DIRITTO DI LDO A DESIGNARE DETERMINATI MANAGER E A OTTENERE DETERMINATE INFORMAZIONI RELATIVE A MBDA. A SEGUITO DI TALE RICHIESTA, FACOLTÀ DI LDO DI RICHIEDERE CHE SIA ACQUISTATA DA TALI AZIONISTI LA PROPRIA PARTECIPAZIONE IN MBDA A PREZZO DI MERCATO
LEONARDO SPA	BAE SYSTEMS (HOLDINGS) LTD     JAIEC (JAPAN AIRCRAFT INDUSTRIAL ENHANCEMENT CO LTD)	JOINT VENTURE AGREEMENT	IL COC COSTITUISCE UN EVENT OF DEFAULT E COMPORTA (A) LA PERDITA DI ALCUNI DIRITTI DI GOVERNANCE DELLA PARTE IN DEFAULT E (B) L'AZIONE PER INADEMPIMENTO A FAVORE DELLE ALTRE PARTI, INCLUSO IL RISARCIMENTO DEL DANNO
LEONARDO SPA	BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI ("BEI")	CONTRATTO DI CONCESSIONE PRESTITO FINALIZZATO A SUPPORTARE AL 50% PROGETTI DI INVESTIMENTO DI LDO RELATIVI A: I) RICERCA E SVILUPPO IN PRODOTTI E TECNOLOGIE (ELICOTTERI); II) CYBER SECURITY; III) ADVANCE MANUFACTURING (INDUSTRY 4.0) E IV) INVESTIMENTI IN ZONE DI COESIONE	CANCELLARE CREDITO NON ANCORA EROGATO E CHIEDERE RIMBORSO ANTICIPATO PRESTITO (OLTRE A INTERESSI) SE UN SOGGETTO, O GRUPPO DI SOGGETTI DI CONCERTO, ACQUISISCANO CONTROLLO LDO EX ART.2359 C.C. O SE LO STATO ITALIANO CESSI DI DETENERE ALMENO IL 30% CAP. SOCIALE DI LDO
LEONARDO SPA	CASSA DEPOSITI E PRESTITI	TERM FACILITY AGREEMENT: CONTRATTO CONCESSIONE DI PRESTITO FINALIZZATO A SUPPORTARE LE FINALITÀ OPERATIVE DELLA SOCIETÀ	IN CASO DI COC LDO CHE NO RIGUARDI LA PARTECIPAZIONE DE GOVERNO ITALIANO, LA BANCA PU RICHIEDERE CANCELLAZION IMPEGNO E RESTITUZIONE DE FINANZIAMENTO, CON INTERESS MATURATI A QUELLA DATA
LEONARDO SPA	BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI ("BEI")	CONTRATTO DI CONCESSIONE DI UNA QUOTA INCREMENTALE DEL	POSSIBILITÀ PER BEI DI CANCELLARE





LEONARDO SPA	BNP PARIBAS, BNL, BPM, BPER BANCA, CRÉDIT AGRICOLE CORP AND INVESTMENT BANK, INTESA SANPAOLO, SMBC BANK EU, SOC. GÉNÉRALE, UNICREDIT, BMPS, BANCO SANTANDER, BANK OF AMERICA EUROPE, BARCLAYS BANK IRELAND, COMMERZBANK, DEUTSCHE BANK LUXEMBOURG, HSBC CONTINENTAL EUROPE, MUFG BANK, BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA., BANCA POP. DI SONDRIO, CITIBANK, MEDIOBANCA BANCA DI CREDITO FINANZIARIO, BANK OF CHINA, CREDIT	PRESTITO GIÀ CONCESSO IN DATA 29 NOVEMBRE 2018  ACCORDO PER LA CONCESSIONE IN FAVORE DI LDO DI UNA NUOVA LINEA DI CREDITO REVOLVING ESG LINKED	CHIEDERE RIMBORSO ANTICIPATO PRESTITO (OLTRE A INTERESSI) SE UN SOGGETTO, O GRUPPO DI SOGGETTI DI CONCERTO, ACQUISISCANO CONTROLLO LDO EX ART. 2359 C.C. O SE LO STATO ITALIANO CESSI DI DETENERE ALMENO IL 30% CAP.SOCIALE DI LDO IN CASO DI COC LDO, CHE NON RIGUARDI LA PARTECIPAZIONE DEL GOVERNO ITALIANO, CIASCUNA BANCA PUÒ RICHIEDERE CANCELLAZIONE IMPEGNO E RESTITUZIONE PROPRIA QUOTA, UNITAMENTE A INTERESSI MATURATI A QUELLA DATA
LEONARDO SPA	INDUSTRIEL ET COMMERCIAL, NATIONAL WESTM. BANK, NATIXIS, JPMORGAN CHASE BANK, BANCA PASSADORE & C.  BNP PARIBAS ITALIAN BRANCH, BNL,	ACCORDO PER LA	IN CASO DI COC LDO, CHE NON
	BANCO BPM, BPER BANCA, CRÉDIT AGRICOLE AND INVESTMENT BANK MILAN BRANCH, INTESA SANPAOLO, UNICREDIT, UNICREDIT BANK AUSTRIA	CONCESSIONE IN FAVORE DI LDO DI UNA LINEA DI CREDITO TERM LOAN ESG LINKED	RIGUARDI LA PARTECIPAZIONE DEL GOVERNO ITALIANO, CIASCUNA BANCA PUÒ RICHIEDERE CANCELLAZIONE IMPEGNO E RESTITUZIONE PROPRIA QUOTA CON INTERESSI MATURATI A QUELLA DATA
LEONARDO SPA	BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI ("BEI")	CONTRATTO PER LA CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO ESG, FINALIZZATO A SUPPORTARE AL 50% PROGETTI DI LDO FOCALIZZATI SU AREE DI INTERVENTO RELATIVE AD INIZIATIVE INTRAPRESE DA: - DIVISIONE ELICOTTERI; - DIVISIONE CYBER & SECURITY SOLUTIONS; - DIVISIONE ELETTRONICA; - LEONARDO LABS.	POSSIBILITÀ PER BEI DI CANCELLARE CREDITO NON ANCORA EROGATO E CHIEDERE RIMBORSO ANTICIPATO PRESTITO (OLTRE A INTERESSI) SE UN SOGGETTO, O GRUPPO DI SOGGETTI AGENDO DI CONCERTO, ACQUISISCANO CONTROLLO LDO EX ART. 2359 C.C. O SE LO STATO ITALIANO CESSI DI DETENERE ALMENO 30% CAP. SOCIALE DI LDO
LEONARDO SPA	FINCANTIERI	CONTRATTO FORNITURA COMBAT SYSTEM OLTRE A SERVIZI ASSISTENZA E SUPPORTO LOGISTICO PER 7 NAVI DESTINATE ALLA QATAR EMIR NAVAL FORCE	IN CASO DI CESSIONE CONTRATTO A SEGUITO DI FUSIONE, RIORGANIZZAZIONE, RISTRUTTURAZIONE O PROCEDURA SIMILARE, PREVENTIVO CONSENSO SCRITTO DELLA CONTROPARTE
LEONARDO SPA	THALES ALENIA SPACE FRANCE	CONTRATTO FORNITURA STRUMENTI (SLSTR) SU SATELLITI PER PROGRAMMA COPERNICUS SENTINEL 3	IN CASO DI COC: PREAVVISO SCRITTO A TAS IDENTIFICANDO POTENZIALE INVESTITORE /ACQUIRENTE O ALTRO CAMBIAMENTO; OBBLIGO DI FORNIRE A TAS TUTTE LE INFORMAZIONI RILEVANTI DURANTE IL COC; DIVIETO DI ASSEGNARE O TRASFERIRE CONTRATTO AL NUOVO CONTROLLANTE SENZA CONSENSO SCRITTO TAS; DIRITTO TAS DI RECEDERE DAL CONTRATTO
LEONARDO SPA	AIRBUS DEFENCE AND SPACE GMBH E AIRBUS DEFENCE AND SPACE S.A.U.	CONTRATTO PER SUPPORTO FLOTTE TEDESCHE E SPAGNOLE DEL THYPOON RELATIVAMENTE AGLI EQUIPAGGIAMENTI LDO	IN CASO DI COC: PREAVVISO SCRITTO AD AIRBUS IDENTIFICANDO POTENZIALE INVESTITORE /ACQUIRENTE ED ELEMENTI/INFORMAZIONI RILEVANTI; DIRITTO AIRBUS DI RISOLVERE CONTRATTO SE COC LIMITA IN MODO SOSTANZIALE CAPACITA' ESECUZIONE LDO O SE L'ACQUIRENTE/INVESTITORE E'





			STRATEGICAMENTE INACCETTABILE AD AIRBUS PER CONFLITTI D'INTERESSE
LEONARDO SPA	GIE EUROSAM	CONTRATTO PER PRODUZIONE APPARATI RADAR PER SISTEMA SAMP/T NG	IN CASO DI CESSIONE O TRASFERIMENTO CONTRATTO, PREVENTIVO CONSENSO SCRITTO CONTROPARTE PENA DIRITTO EUROSAM DI RISOLVERE CONTRATTO PER INADEMPIMENTO IN CASO DI PARALLELA RISOLUZIONE DEL CONTRATTO PRINCIPALE
LEONARDO SPA	MINISTERO DELLA DIFESA – DIREZIONE ARMAMENTI TERRESTRI	CONTRATTO APPROVVIGIONAMENTO (NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA "CAPACITÀ C2 MULTIDOMINIO TERRESTRE – POSTI COMANDO BRIGATA E REGGIMENTO") DI POSTI COMANDO DIGITALIZZATI SOTTO TENDA DELL'E.I.	E' FATTO DIVIETO DI CEDERE A QUALUNQUE TITOLO IL CONTRATTO
LEONARDO SPA	THALES	PATTO PARASOCIALE RELATIVO A THALES ALENIA SPACE SAS	IN CASO DI COC LDO A FAVORE DI CONCORRENTE DI THALES, DIRITTO THALES DI ACQUISTARE — E OBBLIGO LDO DI VENDERE — PARTECIPAZ. LDO IN TAS A PREZZO DA CONCORDARE
LEONARDO SPA	THALES	PATTO PARASOCIALE RELATIVO A TELESPAZIO SPA	IN CASO DI COC LDO A FAVORE DI CONCORRENTE DI THALES, DIRITTO THALES DI VENDERE LA PROPRIA PARTECIPAZIONE IN TELESPAZIO A LDO A PREZZO DA CONCORDARE
LEONARDO SPA	THALES E BENIGNI	PATTO PARASOCIALE RELATIVO A ELETTRONICA SPA	IN CASO DI COC LDO, DIRITTO ALTRI AZIONISTI DI ACQUISTARE PARTECIPAZ. DETENUTA DA LDO IN ELETTRONICA PRO QUOTA A PREZZO DA CONCORDARE
LEONARDO SPA	AlG	CONTRATTO DI CONCESSIONE LINEA DI CREDITO ASSICURATIVA PER EMISSIONE IMPEGNI DI FIRMA (BID BOND, PERFORMANCE BOND ECC.) NELL'INTERESSE DI SOCIETÀ DEL GRUPPO LDO	IN CASO DI COC LDO, LA COMPAGNIA ASSICURATIVA POTRÀ CHIEDERE UN DEPOSITO IMMEDIATO DI DENARO PARI AGLI IMPORTI DELLE GARANZIE IN ESSERE E CANCELLARE LA LINEA DI CREDITO
LEONARDO SPA	AIG (POLIZZA PRIMARY) POLIZZE IN ECCESSO ALLA PRIMARY GENERALI AXA XL AGCS + COASSICURATORI SWISS RE+ COASSICURATORI QBE+ COASSICURATORI BEAZLY+ COASSICURATORI	PROGRAMMA ASSICURATIVO DIRECTORS AND OFFICERS	L'ASSICURATORE NON SARÀ RESPONSABILE DELLE PERDITE TRAENTI ORIGINE/FONDAMENTO DA O ATTRIBUIBILI A UN EVENTO ASSICURATO CHE SI VERIFICHI DOPO LA DATA DI EFFICACIA DI UN'OPERAZIONE CHE DETERMINI COC DELLA SOCIETÀ
LEONARDO SPA	GENERALI + ALTRI COASSICURATORI	PROGRAMMA ASSICURATIVO AVIATION	FACOLTÀ DELL'ASSICURATORE DI RECEDERE DAL CONTRATTO IN CASO DI FUSIONE DELLA SOCIETÀ ASSICURATA CON UNA O PIÙ ALTRE O IN CASO DI ALIENAZIONE
LEONARDO SPA	PUBLIC JOINT STOCK COMPANY "AVIATION HOLDING COMPANY "SUKHOI" WING NED B.V. SUPERJET INTERNATIONAL SPA	PATTO PARASOCIALE RELATIVO A SUPERJET INTERNATIONAL (LDO10%) SOC. PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO SUPERJET 100 PROGRAM, PARTE DEL PROGETTO RUSSIAN REGIONAL JET PROGRAM	IN CASO DI COC DI LDO, SUKHOI PUÒ ESERCITARE LA CALL OPTION SULLE AZIONI DI SUPERJET INTERNATIONAL DETENUTE DA LDO
LEONARDO SPA	THE BOEING COMPANY BOEING DEFENSE SPACE & SECURITY E AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORP. ("AWPC")	ACCORDO FORNITURA A BOEING DI:  • ELICOTTERI AW139 PER CONVERSIONE IN MH139, DESTINATI ALLA U.S. AIRFORCE  • DEVELOPMENT ACTIVITIES, SIMULATORI, PARTI DI RICAMBIO,	IL COC NECESSITA DI APPROVAZIONE BOEING, TRANNE IL CASO IN CUI AWPC VENISSE FUSA/INCORPORATA CON ALTRA SOCIETA' STATUNITENSE INTERAMENTE CONTROLLATA DA LDO, PURCHÈ TALE RIORGANIZZAZIONE AVVENGA NEI





		SUPPORTO, GROUND SUPPORT	TRE ANNI SUCCESSIVI ALLA FIRMA DEL CONTRATTO
LEONARDO SPA	BANCA IMI; INTESA SANPAOLO; SACE; UNICREDIT; CRÉDIT AGRICOLE; SOCIÉTÉ GÉNÉRALE; BANCO SANTANDER; BNP PARIBAS	EQUIPMENT, LICENZE, TRAINING  "GUARANTEE FACILITY AGREEMENT" (GFA) AVENTE A OGGETTO L'EMIÌSSIONE DELLE GARANZIE BANCARIE NECESSARIE PER IL CONTRATTOO NH90 – QATAR	OBBLIGO DI NOTIFICA, APERTURA DI UN "NEGOTIATION PERIOD" CON LA "DISSENTING PARTY" A SEGUITO DEL QUALE LA STESSA POTRA' ESIGERE CANCELLAZIONE DEI PROPRI IMPEGNI E SOSTITUZIONE CON ALTRO CONTRO-GARANTE
LEONARDO SPA	COMANDO GENERALE DELLA GUARDIA DI FINANZA ("GDF")	CONTRATTO PER FORNITURA DI 24 ELICOTTERI BIMOTORE DI CLASSE MEDIO LEGGERA AW169 E RELATIVI EQUIPAGGIAMENTI NONCHÈ DEL CORRELATO SUPPORTO TECNICO LOGISTICO E ADDESTRATIVO	CESSIONI DI AZIENDE E ATTI DI TRASFORMAZIONE/FUSIONE DELLE STESSE VANNO COMUNICATE ALLA DIREZ. APPROVVIGIONAMENTI GDF PER AUTORIZZAZIONE EVENTUALE VARIANTE. IN CASO DI OMISSIONE, SI APPLICA LA PENALITÀ PREVISTA DAL CONTRATTO, FERMO IL DIRITTO AL RISARCIMENTO DEL DANNO E FACOLTÀ DI DICHIARARE RISOLTO IL CONTRATTO
LEONARDO SPA	COMANDO GENERALE DELLA GUARDIA DI FINANZA ("GDF")	CONTRATTO FORNITURA  4 ELICOTTERI AW139 E SUPPORTO TECNICO- LOGISTICO "CHIAVI IN MANO"; ULTERIORI ATTIVITA' PROGETTAZIONE, INTEGRAZIONE/OMOLOGA- ZIONE. ATTO AGGIUNTIVO CONTRATTO PER FORNITURA DI: 1) 4 ELICOTTERI AW139; 2) PROGETTAZIONE, FORNITURA E INSTALLAZIONE SISTEMI A BORDO DI ELICOTTERI AW139; 3) ATTIVITA' FORMAZIONE PRESSO "TRAINING ACADEMY" SESTO CALENDE (VA); 4) SUPPORTO TECNICO- LOGISTICO CHIAVI IN MANO "PAY BY HOUR"	CESSIONI DI AZIENDE E ATTI DI TRASFORMAZIONE/FUSIONE DELLE STESSE VANNO COMUNICATE ALLA DIREZ. APPROVVIGIONAMENTI GDF PER AUTORIZZAZIONE EVENTUALE VARIATE. ÎN CASO DI OMISSIONE, SI APPLICA LA PENALITÀ PREVISTA DAL CONTRATTO, FERMO IL DIRITTO AL RISARCIMENTO DEL DANNO E FACOLTÀ DI DICHIARARE RISOLTO IL CONTRATTO
LEONARDO SPA	PRATT & WHITNEY CANADA CORP. ("P&WC")	ACCORDO QUADRO RELATIVO ALLA FORNITURA DI MOTORI PER ELICOTTERI	DIRITTO DI RECESSO DAGLI ACCORDI IN CASO DI: (I) ASSUNZIONE CONTROLLO LDO DA PARTE DI SOCIETÀ CONCORRENTE DI P&WC (II) COC CHE PROVOCHI UN CONFLITTO CON GLI INTERESSI COMMERCIALI DI P&WC
LEONARDO SPA	GENERAL ELECTRIC COMPANY (TRAMITE AVIATION BUSINESS UNIT, MA, USA ~ "GE")	ACCORDO QUADRO RELATIVO ALLA FORNITURA DI MOTORI PER ELICOTTERI	RINEGOZIAZIONE ACCORDI IN CASO DI ASSUNZIONE CONTROLLO LDO DA PARTE DI SOC. CONCORRENTE DI GE.
LEONARDO SPA	BELL HELICOPTER TEXTRON	LICENZA PER PRODUZIONE VENDITA ELICOTTERI 412, 412SP, 412HP, 412EP-SAR, 212, 206A, 206B NONCHÉ DI PARTI DI RICAMBIO	RISOLUZIONE ACCORDO IN CASO DI TRASFERIMENTO PROPRIETÀ DI LDO A UN TERZO COSTRUTTORE E VENDITORE DI ELICOTTERI, ESCLUSI L'TRASFERIMENTI INFRAGRUPPO
LEONARDO SPA	INTESA SANPAOLO; UNICREDIT	GARANZIE BANCARIE SUL CONTRATTO CAIRO/N/AF/LEONARDO STIPULATE SULLA BASE DEL "CONTRATTO QUADRO" AVENTE AD OGGETTO L'EMISSIONE DELLE GARANZIE BANCARIE A PRIMA RICHIESTA	UNICREDIT PREVENTIVA SEGNALAZIONE ALLA BANCA DI MUTAMENTI ASSETTO GIURIDICO SOCIETARIO/FATTI CHE POSSONO MODIFICARE STRUTTURA E ORGANIZZAZ. IMPRESA; RISOLUZIONE CONTRATTO IN CASO DI MUTAMENTI CHE A GIUDIZIO DELLA BANCA COMPORTINO PREGIUDIZIO A CAPACITÀ DI FAR FRONTE A OBBLIGAZIONI ASSUNTE O INCIDA NEGATIVAMENTE SU SITUAZIONE GIURIDICA, PATRIMONIALE, FINANZIARIA O ECONOMICA DEL CLIENTE AFFIDATO O SU INTEGRITÀ ED EFFICACIA GARANZIE.





			INTESA SANPAOLO
			RISOLUZIONE CONTRATTO OVE STATO ITALIANO CESSI DI DETENERE PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO CAPITALE; OBBLIGO RICHIEDENTE DI CONSEGNARE ALLA BANCA LIBERATORIA DI QUALUNQUE GARANZIA ANCORA IN ESSERE
LEONARDO SPA	GE AVIO	ACCORDO QUADRO RELATIVO ALLA FORNITURA DI MOTORI PER ELICOTTERI AW249	RINEGOZIAZIONE ACCORDI IN CASO DI ASSUNZIONE CONTROLLO DI LDO DA PARTE DI SOCIETÀ CONCORRENTE DI GE, ONERE DI TEMPESTIVA NOTIFICA DEL COC
LEONARDO SPA	CAE AVIATION TRAINING B.V.	ACCORDO ROTORSIM SRL	IN CASO DI COC DI UNA DELLE PARTI A FAVORE DI COMPETITOR DELL'ALTRA PARTE, DIR.DI OPZIONE, A QUEST'ULTIMA, PER VENDITA PROPRIA PARTECIPAZIONE NELLA ROTORSIM
LEONARDO SPA	INTESA SANPAOLO; UNICREDIT; CRÉDIT AGRICOLE; DEUTSCHE BANK	EMISSIONE GARANZIE BANCARIE PER CONTRATTO TRA REPUBBLICA ITALIANA E REPUBBLICA FEDERALE AUSTRIACA PER ACQUISIZIONE N. 18 ELI-COTTERI LUH (LIGHT UTILITY HELICOPTER)	UNICREDIT PREVENTIVA SEGNALAZIONE MUTAMENTI ASSETTO GIURIDICO SOCIETARIO/FATTI MODIFICATIVI STRUTTURA/ORGANIZZAZIONE IMPRESA; RISOLUZ. CONTRATTO IN CASO DI MUTAMENTI CHE A GIUDIZIO BANCA PREGIUDICHINO CAPACITÀ DI FAR FRONTE A OBBLIGAZIONI O INCIDANO NEGATIVAMENTE SU SITUAZIONE GIURIDICA/ PATRIMONIALE/FINANZIARIA/ECONO MICA DEL CLIENTE O SU INTEGRITÀ/EFFICACIA GARANZIE. INTESA SANPAOLO RISOLUZIONE CONTRATTO OVE STATO ITALIANO CESSI DI DETENERE PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO CAPITALE; OBBLIGO RICHIEDENTE DI CONSEGNARE ALLA BANCA LIBERATORIA DI QUALUNQUE GARANZIA ANCORA IN ESSERE
LEONARDO SPA	MINISTERO DELL'INTERNO - DIPARTIMENTO VIGILI DEL FUOCO, SOCCORSO PUBBLICO E DIFESA CIVILE - DIREZIONE EMERGENZA, SOCCORSO TECNICO E ANTINCENDIO BOSCHIVO	CONTRATTO FORNITURA N. 10 ELICOTTERI BIMOTORI MEDI TIPO AW139 IN CONFIGURAZIONE VIGILI DEL FUOCO E SUPPORTO TECNICO- LOGISTICO E ADDESTRATIVO	LE CESSIONI DI AZIENDE E ATTI DI TRASFORMAZIONE/FUSIONE DELLE STESSE DEVONO ESSERE COMUNICATE ALL'AMMINISTRAZIONE PER AUTORIZZAZIONE EVENTUALE VARIANTE
LEONARDO SPA	MINISTERO DELL'INTERNO - DIPARTIMENTO VIGILI DEL FUOCO, SOCCORSO PUBBLICO E DIFESA CIVILE - DIREZIONE EMERGENZA, SOCCORSO TECNICO E ANTINCENDIO BOSCHIVO	ATTO AGGIUNTIVO PER FORNITURA ULTERIORI N.8 ELICOTTERI BIMOTORI MEDI TIPO AW139 IN CONFIGURAZIONE VIGILI DEL FUOCO E SUPPORTO TECNICO-LOGISTICO E ADDESTRATIVO	LE CESSIONI DI AZIENDE E ATTI DI TRASFORMAZIONE/FUSIONE DELLE STESSE DEVONO ESSERE COMUNICATE ALL'AMMINISTRAZIONE PER AUTORIZZAZIONE EVENTUALE VARIANTE
LEONARDO SPA	CAPITANERIE DI PORTO	CONTRATTO 496	OBBLIGO DI NOTIFICA ALL'AMMINISTRAZIONE DI COC, CESSIONE AZIENDA, CESSIONE RAMO D'AZIENDA, TRASFORMAZIONE, FUSIONE E SCISSIONE, TRASFERIMENTO/AFFITTO D'AZIENDA. FACOLTÀ AMMINISTRAZIONE DI RISOLVERE CONTRATTO NEL CASO DI OPPOSIZIONE AMMINISTRAZIONE, MANIFESTATA NEL TERMINE DI 60 GIORNI DALLA COMUNICAZIONE DEL CESSIONARIO, AI SENSI DELL'ART. 1 DPCM 11.05.1991 N. 187
LEONARDO SPA	THE BOEING COMPANY ("BOEING")	GENERAL TERMS AGREEMENT ("GTA") AVENTE A OGGETTO LA PARTECIPAZIONE DI LDO (ALLORA ALENIA AERMACCHI	DIVIETO CESSIONE CONTRATTO (CONSIDERANDO COME TALE ANCHE IL COC DI LDO) SENZA AUTORIZZAZIONE SCRITTA BOEING





<del></del>		CDA) AL DEGGENANTA DOCUMENTA	Love
		SPA) AL PROGRAMMA BOEING 787	CHE NON SARA' IRRAGIONEVOLMENTE NEGATA. ÎN CASO DI VIOLAZIONE SUDDETTA CLAUSOLA, DIRITTO BOEING DI RISOLVERE IN TUTTO O IN PARTE IL RAPPORTO CONTRATTUALE
LEONARDO SPA	AIRBUS SAS ("AIRBUS")	AGREEMENT AVENTE AD OGGETTO LA VENDITA DI 886 SERIE DELLA SEZIONE 14° DEL VELIVOLO A321 NELLA VERSIONE ACF (AIRBUS CABIN FLEX)	IN CASO DI ACQUISIZIONE DA PARTE DI TERZO DEL CONTROLLO DIRETTO O INDIRETTO DI LDO, QUEST'ULTIMA DOVRA': A) DARNE PREVENTIVA NOTIFICA SCRITTA, IDENTIFICANDO POTENZIALE NVESTITORE! ACQUIRENTE, PREVISTA MODIFICA COMPOSIZIONE CAP. SOC. O QUALSIASI ALTRO CAMBIAMENTO; B) FORNIRE OGNI INFORMAZIONE DI RILIEVO DURANTE IL COC. OVE AIRBUS RITENGA CHE TALE EVENTO POSSA INCIDERE SOSTANZIALMENTE SU CAPACITÀ LDO ADEMPIERE ALLE PROPRIE OBBLIGAZIONI, O SE COC RISULTI A FAVORE DI PARTE STRATEGICAMENTE NON
			ACCETTABILE, DIRITTO AIRBUS DI RECEDERE DAL CONTRATTO E OGNI ORDINE CONNESSO
LEONARDO SPA	AIRBUS CANADA LIMITED PARTNERSHIP ("AIRBUS CANADA")	MASTER SUPPLY AGREEMENT AVENTE AD OGGETTO PROGETTAZIONE, SVILUPPO, PRODUZIONE E FORNITURA DI COMPONENTI AEROSTRUTTURALI DEL VELIVOLO A220 (EX CSERIES)	IN CASO DI ACQUISIZIONE DA PARTE DI TERZO DEL CONTROLLO DIRETTO O INDIRETTO DI LDO, QUEST'ULTIMA DOVRA': A) DARNE PREVENTIVA NOTIFICA SCRITTA IDENTIFICANDO POTENZIALE INVESTITORE! ACQUIRENTE, PREVISTA MODIFICA COMPOSIZIONE CAP. SOC. O QUALSIASI ALTRO CAMBIAMENTO; B) FORNIRE OGNI INFORMAZIONE DI RILIEVO DURANTE IL COC. OVE AIRBUS C. RITENGA CHE TALE EVENTO POSSA INCIDERE SOSTANZIALMENTE SULLE CAPACITÀ LDO DI ADEMPIERE ALLE PROPRIE OBBLIGAZIONI, O SE COC RISULTI A FAVORE DI COMPETITOR DI AIRBUS C., DIRITTO AIRBUS C. DI RECEDERE DAL CONTRATTO E OGNI ORDINE CONNESSO
LEONARDO SPA	WE BUILD SPA ("WEBUILD")	STATUTO CONSORZIO HYPERBUILDERS COSTITUITO PER PARTECIPAZIONE A GARA D'APPALTO INDETTA DA CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE CAV SPA AVENTE A OGGETTO INDIVIDUAZIONE OPERATORE ECONOMICO CON CUI INSTAURARE PARTENARIATO PER SVILUPPO SISTEMA DI TRASPORTO TERRESTRE PER MERCI E/O PASSEGGERI, ULTRA VELOCE, A GUIDA VINCOLATA, IN AMBIENTE AD ATTRITO LIMITATO E RESISTENZA AERODINAMICA CONTROLLATA E A BASSO	IN CASO DI ACQUISIZIONE DA PARTE DI TERZO DEL CONTROLLO EX ART. 2359 CC DIRETTO O INDIRETTO DI LDO CHE SIA O SI PONGA IN CONCORRENZA CON QUANTO OGGETTO DEL CONSORZIO O RISCHI DI INCORRERE NELLE INTERDIZIONI DI CUI ALL'ART. 80, COMMA 5, LETT. M) D.LGS. 50/2016 E RELATIVE SENTENZE INTERPRETATIVE DEL CONSIGLIO DI STATO, LDO DOVRA INFORMARE IMMEDIATAMENTE GLI ALTRI CONSORZIATI E POTRA ESSERE ESCLUSA DAL CONSORZIO SU DECISIONE DEL CONSIGLIO DEI RAPPRESENTANTI
LEONARDO SPA	LOCKEED MARTIN AERO	CONSUMO DI ENERGIA  STRATEGIC TEAMING AGREEMENT NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA JOINT STRIKE	DIRITTO LOCKEED MARTIN RISOLUZIONE ACCORDO IN CASO DI COC O CAMBIO DI PROPRIETÀ O DI
		FIGHTER PER REALIZZAZIONE DI CACCIA MULTIRUOLO	CONTROLLO DI LDO





	CAE Inc. (CANADA)	SUPPORTO LOGISTICO (FORNITURA, RIPARAZIONE E REVISIONE PARTI DI RICAMBIO) ALLA FLOTTA M-346 ISRAELIANA "JVCO SHAREHOLDER'S	TROVASSE AD ESSERE GESTITA E CONTROLLATA DA AZIONISTA DI CONTROLLO RICONDUCIBILE A STATO CHE NON HA RELAZIONI DIPLOMATICHE CON ISRAELE, NECESSARIO PREVENTIVO CONSENSO SCRITTO DI ELBIT NEL CASO DI COC LDO, POSSIBILITÀ
LEONARDO SPA	E CAE AVIATION TRAINING B.V. (NETHERLANDS)	AGREEMENT" - ALL. N.9 AL COLLABORATION AGREEMENT TRA LDO, CAE INC.(CANADA) E CAE AVIATION TRAINING B.V. (NETHERLANDS)	PER CAE AVIATION TRAINING DI VENDERE INTERA PARTECIPAZIONE NELLA JVCO LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING (I.E. 50% DEL CAPITALE) AD UN PREZZO DEFINITO (OPTION PRICE + 10%)
F	PARTI	Accordo	EFFETTI CLAUSOLA CHANGE OF CONTROL
SOCIETÀ CONTROLLATA			
AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION	BELL HELICOPTER TEXTRON INC.	ACCORDO LICENZA PER LA TECNOLOGIA DELL'ELICOTTERO AW609	IN CASO DI COC DI AWPC/SOC. DEL GRUPPO, TRASFERIMENTO DEL CONTRATTO DI LICENZA PRIVO DI EFFETTI E COMPORTA RISOLUZIONE DEL CONTRATTO E DI TUTTI GLI ALTRI ACCORDI CON BELL RELATIVI ALL'AW609, SALVO PREVIO CONSENSO SCRITTO DI BELL HELICOPTER TEXTRON
AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION	CAE FLIGHT SOLUTION USA INC.	ACCORDO ROTORSIM USA LLC	IN CASO DI COC DI UNA DELLE PARTI A FAVORE DI COMPETITOR DELL'ALTRA PARTE, DIRITTO DI OPZIONE, A QUEST'ULTIMA, AVENTE AD OGGETTO VENDITA PARTECIPAZIONE NELLA ROTORSIM
AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION	ARMY CONTRACTING COMMAND- REDSTONE (FMS IMOD)	SEVEN NEW AW119KX AIRCRAFTS, PILOT AND MAINTAINER TRAINING, INITIAL SPARES PACKAGE, TOOLS AND GROUND SUPPORT EQUIPMENT (GSE) ENGINE ARES AND ENGINE SPARES PACKAGE ALONG WITH THE DEVELOPMENT OF TRAINING AID DEVICES	IL COC DI AWPC NECESSITA DELL'APPROVAZIONE CLIENTE, TRANNE IL CASO IN CUI AWPC VENISSE FUSA/INCORPORATA CON ALTRA SOCIETA' STATUNITENSE INTERAMENTE CONTROLLATA DA LDO
LEONARDO AUSTRALIA PTY LTD	DEVELOPMENT VICTORIA	ACCORDO DI LOCAZIONE DEL SITO FISHERMANS BEND SITE PER OSPITARE CENTRO DI MANUTENZIONE PER REVISIONE E RIPARAZIONE TRASMISSIONI PRINCIPALI ELICOTTERI NH90 E AW139	OBBLIGAZIONE DI NOTIFICARE IN ANTICIPO AL CLIENTE IL COC. IL CONTRATTO PREVEDE LA RISOLUZIONE IN CASO DI INADEMPIMENTI DA PARTE DI LOO AUSTRALIA DELLE PROPRIE OBBLIGAZIONI
LEONARDO UK LTD	NORTHROP GRUMMAN	CONTRATTO "MISSILE COUNTER MEASURE (INFRARED)"	RISOLUZIONE CONTRATTO O RICHIESTA ULTERIORI GARANZIE RELATIVE ALL'ESECUZIONE A SCELTA DELLA PARTE NON SOGGETTA A COC
LEONARDO UK LTD	BAE SYSTEMS	TYTAN JAS	IL CONTRAENTE INFORMA PER ISCRITTO L'AUTORITÀ, APPENA POSSIBILE, DI OGNI SIGNIFICATIVO COC DEL CONTRAENTE
LEONARDO UK LTD	BAE SYSTEMS	LOCALISING TYPHOON ELECTRONIC WARFARE PROGRAMMING (LTEWP)	NESSUNA CESSIONE CONSENTITA SENZA CONSENSO SCRITTO DELL'ALTRA PARTE
LEONARDO UK LTD	MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MOD UK")	MODE 5 IFF (CONTRATTO PRINCIPALE)	IL CONTRAENTE INFORMA PER ISCRITTO L'AUTORITÀ, APPENA POSSIBILE, DI OGNI SIGNIFICATIVO COC DEL CONTRAENTE
LEONARDO UK LTD	MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MOD UK")	IMOS PP4	OPZIONE DI RISOLUZIONE DEL CONTRATTO
LEONARDO UK LTD	MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MOD UK") / BAE SYSTEMS / ROLLS ROYCE / MBDA	TEAM TEMPEST DEVELOPMENT UAS/00105 (UK OFFICIAL SENSITIVE – LIMDIS)	NESSUNA CESSIONE CONSENTITA SENZA CONSENSO SCRITTO DELLE ALTRE PARTI





LEONARDO UK LTD	MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MOD UK")	WIST PP3 (AW 159 WILDCAT INTEGRATED SUPPORT AND TRAINING SERVICES)	IN CASO DI PREVISTO O EFFETTIVO COC, NOTIFICA AL MOD UK CHE AVRÀ DIRITTO DI RECEDERE DAL CONTRATTO DANDONE COMUNICAZIONE SCRITTA ENTRO SEI MESI DALLA NOTIFICA
LEONARDO UK LTD	MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MOD UK")	CONTRATTO MLSP D&M (AW 101 MERLIN LIFE SUSTAINMENT PROGRAMME – DEMONSTRATION & MANUFACTURE)	NOTIFICA AL MOD UK IN CASO DI PREVISTO O EFFETTIVO COC
LEONARDO UK LTD	MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MOD UK")	CONTRATTO WILDCAT D&M (AW 159 DEMONSTRATION & MANUFACTURE)	NOTIFICA AL MOD ŪK IN CASO DI PREVISTO O EFFETTIVO COC
LEONARDO UK LTD	MINISTERO DELLA DIFESA UK ("MOD UK")	NATO JEWCS (APSCM1/0001)	NOTIFICA SCRITTA ALL'AUTORITA' PER QUALSIASI PREVISTO! EFFETTIVO COC; IL RAPPRESENTANTE DELL'AUTORITA' NOTIFICHERÀ PER ISCRITTO EVENTUALI RILIEVI
LEONARDO UK LTD	COMMONWEALTH OF AUSTRALIA	SEA 1442 PHASE 4 ACQUISITION (DMO/ESD/00003/2013)	NESSUNA PARTE PUÒ, SENZA CONSENSO SCRITTO DELL'ALTRA, CEDERE IN TUTTO O IN PARTE I PROPRI DIRITTI DERIVANTI DAL CONTRATTO. RICHIESTA CONSENSO CON CONGRUO ANTICIPO RISPETTO A PROPOSTA NOVAZIONE. FACOLTÀ COMMONWEALTH DI RIFIUTARE CONSENSO
LEONARDO UK LTD	CLIENTE GOVERNATIVO INTERNAZIONALE	AW159 Acquisition Contract	NESSUNA CESSIONE CONSENTITA SENZA CONSENSO SCRITTO DELL'ALTRA PARTE
LEONARDO UK LTD	CANADA (PUBLIC WORKS AND GOVERNMENT SERVICES)	CH149 CORMORANT MID-LIFE UPGRADE PROJECT	DIVIETO DI CESSIONE CONTRATTO SENZA PREVIO CONSENSO SCRITTO DELL'AUTORITÀ CONTRAENTE
LEONARDO UK LTD	KEUHNE&NAGEL ("K&N")	WAREHOUSE, PACKAGING AND LOGISTICS SERVICES AGREEMENT	K&N PUÒ RISOLVERE SENZA PAGAMENTO DI ALCUN IMPORTO O PENALE IN CASO DI COC DELLA SOCIETÀ AL QUALE IL FORNITORE RAGIONEVOLMENTE SI OPPONGA
LEONARDO UK LTD	HOME OFFICE	CYCLAMEN CONTRACT	IL FORNITORE NON POTRA ASSEGNARE, NOVARE, TRASFERIRE O DISPORRE IN RELAZIONE AD ALCUNI O A TUTTI I SUOI DIRITTI, OBBLIGHI O RESPONSABILITÀ AI SENSI DEL CONTRATTO SENZA PREVIO CONSENSO SCRITTO DELL'AUTORITÀ
LEONARDO UK LTD	BAE SYSTEMS	FUTURE COMBAT AIR SYSTEM ACQUISITION PROGRAMME CONTRACT - FOR THE CONCEPT AND ASSESSMENT PHASE CONTRACT REF: BAES-FCAS- COMM-FCAS AP-CCT-4618 (UK OFFICIAL SENSITIVE)	NOTIFICA A BAE SYSTEMS E ALL'AUTORITÀ DI QUALSIASI COC PIANIFICATO O EFFETTIVO, PER LA PARTE O SUBAPPALTATORE. L'AUTORITÀ VALUTERÀ LE RICHIESTE E POTREBBE RISOLVERE IL CONTRATTO IN CASO DI C.O.C. CHE POSSA METTERE A RISCHIO LA SICUREZZA NAZIONALE.
LEONARDO UK LTD	GENERAL ATOMICS AERONAUTICAL SYSTEMS INC.	SEASPRAY 7500E V2 ON TO MQ- 9B SEAGUARDIAN PLATFORM FOR VARIOUS END USERS	DIVIETO PER IL VENDITORE DI ASSEGNARE O TRASFERIRE L'ORDINE, NÉ ALCUN PAGAMENTO DOVUTO AI SENSI DEL CONTRATTO, SENZA IL PREVIO CONSENSO SCRITTO DELL'ACQUIRENTE, CHE NON SARÀ IRRAGIONEVOLMENTE RIFIUTATO O RITARDATO. PREAVVISO SCRITTO ALL'ACQUIRENTE DI QUALSIASI CAMBIAMENTO DI DENOMINAZIONE, FUSIONE O ACQUISIZIONE CHE INFLUENZI L'ORDINE.





LEONARDO UK LTD	2EXCEL AVIATION LTD	FLIGHT TEST AIRCRAFT (FTA)	NESSUNA CESSIONE CONSENTITA SENZA CONSENSO SCRITTO DELL'ALTRA PARTE
PZL -SWIDNIK	GARANTE: BNP PARIBAS BANK POLSKA  CONTROGARANTI: INTESA SANPAOLO; UNICREDIT; SOGEN; CA-CIB; BPM	"GUARANTEE CREDIT LINE AGREEMENT"	BNP: RISOLUZIONE ACCORDO IN CASO DI COC NON PREVIAMENTE AUTORIZZATO DALLA BANCA.  INTESA SANPAOLO  IN CASO DI MUTAMENTI SOCIETARI, FACOLTA' BANCA DI RICHIEDERE CONCLUSIONE DI UN "CASH COVER AGREEMENT" PER UN IMPORTO PARI E NELLA STESSA VALUTA DELL'IMPORTO (EFFETTIVO O CONDIZIONATO) DELLA GARANZIA EMESSA. POTENZIALE APPLICAZIONE DI PENALI PARI AL 10% DELL'IMPORTO FIDEIUSSIONE PER OGNI SETTIMANA INIZIATA DI RITARDO NELL'ADEMPIMENTO DI TALE OBBLIGAZIONE UNICREDIT: PREVENTIVA SEGNALAZIONE ALLA BANCA DI MUTAMENTI ASSETTO GIURIDICO SOCIETARIO/FATTI MODIFICATIVI STRUTTURA E ORGANIZZAZ. IMPRESA; RISOLUZ. CONTRATTO IN CASO DI MUTAMENTI CHE A GIUDIZIO DELLA BANCA PREGIUDICHINO CAPACITÀ DI FAR FRONTE A OBBLIGAZIONI ASSUNTE O INCIDA NEGATIVAMENTE SU SITUAZIONE GIURIDICA, PATRIMONIALE, FINANZIARIA, ECONOMICA DEL CLIENTE O SU INTEGRITÀ ED EFFICACIA GARANZIE
PZL -SWIDNIK	GARANTE: BNP PARIBAS BANK POLSKA  CONTROGARANTI: INTESA SANPAOLO; UNICREDIT; CREDIT AGRICOLE; BANKO BPM	GUARANTEE CREDIT LINE AGREEMENT	BNP: RISOLUZIONE ACCORDO IN CASO DI COC NON PREVIAMENTE AUTORIZZATO DALLA BANCA UNICREDIT: PREVENTIVA SEGNALAZIONE ALLA BANCA DI MUTAMENTI ASSETTO GIURIDICO SOCIETARIO/FATTI MODIFICATIVI STRUTTURA E ORGANIZZAZ. IMPRESA; RISOLUZ. CONTRATTO IN CASO DI MUTAMENTI CHE A GIUDIZIO DELLA BANCA PREGIUDICHINO CAPACITÀ DI FAR FRONTE A OBBLIGAZIONI ASSUNTE O INCIDA NEGATIVAMENTE SU SITUAZIONE GIURIDICA, PATRIMONIALE, FINANZIARIA, ECONOMICA DEL CLIENTE O SU INTEGRITÀ ED EFFICACIA GARANZIE DIRITTO DELL'AZIONISTA NON
TELESPAZIO SPA	DLR GFR	STATUTO SPACEOPAL GMBH	SOGGETTO A COC DI VENDERE A TERZI O AD ALTRO SOCIO LA PARTECIPAZIONE OVVERO DI RECEDERE A FRONTE DI UN CORRISPETTIVO DA DETERMINARSI
TELESPAZIO SPA	AGENZIA SPAZIALE ITALIANA ("ASI")	PATTO PARASOCIALE RELATIVO A E-GEOS SPA	DIRITTO DELL'ASI, A SUA SCELTA, DI: RIACQUISTARE I CESPITI CONFERITI DA ASI; CEDERE LA PROPRIA PARTECIPAZIONE AI SOCI DI E-GEOS, NON E' CONSIDERATA MODIFICA SOSTANZIALE DELL'ASSETTO LA VARIAZIONE DELLA COMPAGINE AZIONARIA DI LDO O THALES S.A.



# **APPENDICE**

# TABELLA 1: INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI AL 10 MARZO 2025

# Partecipazioni rilevanti nel capitale sociale (\*)

AZIONICTI	% di possesso su capitale ordinario
AZIONISTI	e su capitale votante
Ministero dell'Economia e delle Finanze	30,204
Capital Research and Management Company	5,060

<sup>(°)</sup> Elenco aggiornato sulla base delle comunicazioni rese note ai sensi dell'art. 120 del TUF.



# emarket sdir storage CERTIFIED

# TABELLA 2: STRUTTURA DEL CONSIGLIÓ DI AMMINISTRAZIONE

Leonardo RELAZIONE CORPORATE GOVERNANCE ESERCIZIO 2024

			Consiglio		istrazione (t semblea de	nsiglio di Amministrazione (triennio 2023-2025) nominato dall'Assemblea del 9 maggio 2023	2025) 23				
Carica	Componenti	Anno di nascita	Data Prima Nomina *	Esecutivi	Non Esecutivi	Indipendenti Codice	Indipendenti TUF	Lista (presen- tatori)	Lista (M / m)	Altri incarichi	Presenze riunioni CdA (°)
Presidente	Stefano PONTECORVO	1957	6202/20/60	×				Azionisti	Σ	0	12/12
Amm. Delegato e Direttore Generale (CEO & General Manager)	Roberto CINGOLANI	1961	09/05/2023	×				Azionisti	Σ	0	12/12
Amministratore	Trifone ALTIERI	1975	09/05/2023		×	×	×	Azionisti	¥	0	12/12
Amministratore Lead Independent Director	Giancarlo GHISLANZON	1960	09/05/2023		×	×	×	Azionisti	ш	0	10/12
Amministratore	Enrica GIORGETTI	1956	09/05/2023		×	×	×	Azionisti	M	0	12/12
Amministratore	Dominique LEVY	1969	09/05/2023		×	×	×	Azionisti	£	0	11/12
Amministratore	Francesco MACRI*	1973	09/05/2023		×	×	×	Azionisti	Σ	0	12/12
Amministratore	Cristina MANARA	1978	09/05/2023		×	X	×	Azionisti	M	т	12/12
Amministratore	Marcello SALA	1968	09/05/2023		×			Azionisti	M	0	12/12
Amministratore	Sikia	1964	09/05/2023		×	×	×	Azionisti	w	1	12/12
Amministratore	Elena VASCO	1964	09/05/2023		×	×	×	Azionisti	M	T	12/12
Amministratore	Steven Duncan WOOD	1982	09/05/2023		×	×	×	Azionisti	Ε	2	11/12
Numero riunioni CdA svolte durante l'esercizio 2024; 12	te durante l'esercizio	2024: 12									

Quorum richiesto per la presentazione di liste in occasione della nomina dei CdA: 1% del capitale sociale con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria

....

NOTE

Amministratore incaricato dell'istituzione e del mantenimento del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Data in cui l'Amministratore è stato nominato per la prima volta (in assoluto) nel CdA di Leonardo.

In questa colonna è indicato se la lista da cui l'Amministratore è stato tratto è stata presentata da Azionisti o dal CdA.

In questa colonna è indicato se la lista da cui l'Amministratore è stato tratto è "di maggioranza" (m).

In questa colonna è indicato se la invario d'amministratore o Sindaco ricoperd dagli Amministratore o Sindaco ricoperd presteso nella Tabella 6.

In questa colonna è indicata la partecipazione dell'Amministratore alle riunioni del CdA. Ogni assenza alle riunioni risulta debitamente giustificata.



E

emarket sdir storage certified

# Leonardo RELAZIONE CORPORATE GOVERNANCE ESERCIZIO 2024

# TABELLA 3: STRUTTURA DEI COMITATI CONSILIARI

<b>.</b>					113			13/13	13/13	12/13			13	j.
\$ 					12/13			13/	13/	12/			12/13	bilità e
Comitato Sostenibilità e Innovazione	*				Σ			₽	۵	Σ			×	Comitato Sostenibilità e Innovazione: n. 13 riunioni
‡				10/10	10/10	10/10						10/10	9/10	; oue;
Comitato per la Remunerazione	*			×	₽	a						×	Σ	Comitato Remunerazione: n. 10 riunioni
**						10/10	10/10	01/01			9/10	10/10		Con n. 1
Comitato Nomine e Governance	#					Σ	M	¥			M	Ь		overnance:
*				18/18			18/18		18/18	14/18	18/18			iine e Go
Comitato Controllo e Rischi (Comitato OPC **)	*			M			M		Σ	M	Ь			Comitato Nomine e Governance: n. 10 riunioni
Indipendenti TUF				×	×	×	×	×	×		×	×	×	e Rischi:
Indipendenti Codice				×	×	×	×	×	×		×	×	×	Comitato Controllo e n. 18 riunioni
Componenti CdA		Stefano PONTECORVO	Roberto CINGOLANI	Trifone ALTIERI	Giancarlo GHISLANZONI	Enrica GIORGETTI	Dominique   LEVY	Francesco MACRI	Cristina MANARA	Marcello SALA	Silvia STEFINI	Elena VASCO	Steven Duncan WOOD	
Carica CdA		Presidente esecutivo	Amm. Delegato e Direttore Generale * (CEO & General Manager) esecutivo	Amministratore non esecutivo	Amministratore non esecutivo Lead Independent Director	Amministratore non esecutivo	Numero riunioni Comitati svolte durante l'esercizio 2024							

In questa colonna è indicata la qualifica dell'Amministratore all'interno del Comitato: Presidente ("P") o Membro ("M"). : :

NOTE

Il Comitato Controllo e Rischi svolge anche le funzioni di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate. In questa colonna è indicata la partecipazione dell'Amministratore alle riunioni dei Comitati. Ogni assenza alle riunioni risulta debitamente giustificata.





# emarket sdir storage CERTIFIED 8

# TABELLA 4: STRUTTURA DEL COLLEGIO SINDACALE

Leonardo RELAZIONE CORPORATE GOVERNANCE ESERCIZIO 2024

# Collegio Sindacale (triennio 2024-2026)

			nominato dall'Assemblea del 24 maggio 2024	ssemblea del 24	maggio 2024			
Carica	Componenti	Anno di nascita	Data Prima Nomina	Indipendenti Codice	Partecipazione alle riunioni del Collegio	Partecipazione alle riunioni del CdA	Lista (M/m) **	Altri Incarichi ***
Presidente	Luca ROSSI	1967	08/11/2018。	×	28/28	12/12	٤	0
Sindaco Effettivo	Marco FAZZINI	1974	24/05/2024	×	13/13	9/9	¥	0
Sindaco Effettivo	Giulia PUSTERLA	1960	24/05/2024	×	13/13	9/9	٤	1
Sindaco Effettivo	Paola SIMONELLI	1964	24/05/2024	×	13/13	9/9	M	0
Sindaco Effettivo	Alessandro ZAVAGLIA	1970	24/05/2024	×	13/13	9/9	W	0
Sindaco Supplente	Giuseppe CERATI	1962	16/05/2019		-	1	ш	-
Sindaco Supplente	Fabrizio PEZZANI	1948	24/05/2024			-	×	•
Sindaco Supplente	Serenella ROSSANO	1964	24/05/2024	••	1	-	æ	\$ *
Sindaco Supplente	Monica SCIPIONE	1971	24/05/2024	••	-	<b>‡</b>	M	-
	Numero riunioni Collegio Sindacale svolte durante l'esercizio 2024; 28 (n. 13 riunioni dal 24.05.2024)	ndacale svo	Ite durante l'esercizio 2	024: 28 (n. 13 riun	ioni dal 24.05.2024)			
	Quorum richiesto per la presentazione di liste ordinaria °°	entazione c		la nomina del Coll	in occasione della nomina del Collegio Sindacale: 1% del capitale sociale con diritto di voto nell'Assemblea	capitale sociale co	n diritto di voto r	nell'Assemblea

# NOTE

. : 1

Sindaco Supplente dal 15 maggio 2018.

In questa colonna è indicata la partecipazione del Sindaco alle riunioni del Collegio Sindacale / alle riunioni del CdA. Ogni assenza alle riunioni risulta debitamente giustificata.

In questa colonna è indicato se la lista da cui il Sindaco è stato ristito è di maggioranza" (M) o "di minoranza" o minoranza o mino



# emarket sdir storage CERTIFIED

# TABELLA 5: SINDACI CESSATI DALLA CARICA NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2024

<del></del>			-	-			$\Box$
	Lista (M/m) **	Σ	E	Σ	Σ	Σ	Il'Assemblea
	Partecipazione alle riunioni del CdA	9/9	9/9	9/9	5/6	<b>!</b>	ciale con diritto di voto ne
Sindaci cessati dalla carica in data 24 maggio 2024	Partecipazione alle riunioni del Collegio	15/15	15/15	13/15	12/15	-	te l'esercizio 2024: 15 (fino alla scadenza dalla carica) occasione della nomina del Collegio Sindacale: 1% del capitale sociale con diritto di voto nell'Assemblea
i	Indipendenti Codice	×	×	×	×	*	nte l'esercizio 2024: 15 (fino alla scadenza dalla carica) noccasione della nomina del Collegio Sindacale: 1% de
	Data Prima Nomina	19/05/2021	15/05/2018	15/05/2018	19/05/2021	19/05/2021	
	Anno di nascita	1970	1968	1953	1968	1959	idacale svolte dur entazione di liste
	Componenti	Anna Rita DE MAURO	Sara FORNASIERO	Leonardo QUAGLIATA	Amedeo SACRESTANO	Eugenio PINTO	Numero riunioni Collegio Sindacale svolte duran Quorum richiesto per la presentazione di liste in ordinaria ***
	Carica	Sindaco Effettivo	Sindaco Effettivo	Sindaco Effettivo	Sindaco Effettivo	Sindaco Supplente	

# NOTE

. # 8

In questa colonna è indicata la partecipazione del Sindaco el sindaco alle riunioni del Collegio Sindacale / alle riunioni del CdA. Ogni assenza alle riunioni risulta debitamente giustificata.
In questa colonna è indicato se la lista da cui il Sindaco è stato tratto è "di maggioranza" (M) o "di minoranza" (m).
In occasione del rinnovo del Collegio Sindacale da parte dell'Assemblea 2021, a seguito della presentazione di una sola lista alla scadenza del venticinquesimo giomo antecedente la data dell'Assemblea 2021, a seguito della presentazione delle liste è stata ridotta alla metà (e, pertanto, dall'1% allo 0,5%) ai sensi dell'att. 144-sexies, comma 5. Regolamento Emittenti.



emarket sdir storage CERTIFIED

# Leonardo RELAZIONE CORPORATE GOVERNANCE ESERCIZIO 2024

# TABELLA 6: ELENCO INCARICHI RICOPERTI DAGLI AMMINISTRATORI IN ALTRE SOCIETÀ

(Incarichi in altre società quotate in mercati regolamentati, in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni) (\*)

Amministratore	Carica ricoperta	Società
Cristina MANARA	Amministratore	INFRA.TO - Infratrasporti.To Srl (1)
Siivia STEFINI	Amministratore	Banca Popolare di Sondrio SpA (2)
Elena VASCO	Amministratore	Fiera Milano SpA (2)
Steven Duncan WOOD	Amministratore Amministratore	CTT Correios de Portugal SA (2) MEI Pharma Inc. (2)

NOTE (\*) Incarichi ricoperti alla data di chiusura dell'esercizio 2024.

(1) Società di rilevanti dimensioni

(2) Società quotata in mercati regolamentati



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



Piazza Monte Grappa, 4 00195 Roma T +39 06324731 F +39 063208621

leonardo.com

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



Firmato da STEFANO PONTECORVO PNTSFN57B17Z241Q



# Allegato "L"

# UTM SYSTEMS & SERVICES S.R.L.

Progetto di bilancio di esercizio 2024

# UTM SYSTEMS & SERVICES S.r.l.

Sede in Roma, Via Tiburtina KM 12,400 Capitale Sociale interamente versato Euro 3.651.497 Registro delle imprese – Ufficio Roma nº 15025161009 Soggetta a Direzione e Coordinamento di Leonardo S.p.A.



# UTM Systems & Services S.r.l.

# Progetto di bilancio di esercizio 2024

# Indice

STATO PATRIMONIALE	
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	5
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	5
CONTO ECONOMICO	6
NOTA INTEGRATIVA	7
PREMESSA	
Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio	7
ASPETTI DI CARATTERE GENERALE	8
OPERAZIONI INDUSTRIALI E FINANZIARIE E SCENARIO COMMERCIALE DI	
RIFERIMENTO	8
Elementi economico-patrimoniali di sintesi	10
DIREZIONE E COORDINAMENTO	
Bilancio della Società Controllante Leonardo S.p.A.	12
CRITERI DI VALUTAZIONE	13
Partecipazioni e titoli (iscritti nelle immobilizzazioni)	13
Crediti (inclusi quelli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie)	13
Disponibilità liquide	14
Patrimonio netto	14
Debiti	14
Ricavi e Costi	14
Imposte sul reddito dell'esercizio	15
Impegni, rischi e garanzie	15
Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio	15
INFORMAZIONI SULLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	16
ATTIVO	16
IMMOBILIZZAZIONI	16
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	
Partecipazioni	16
ATTIVO CIRCOLANTE	17
CREDITI	17
Crediti verso controllate e collegate	18
Crediti verso controllanti	
Crediti tributari	18
Imposte anticipate	18
Disponibilità Liquide	18
PASSIVO	19
PATRIMONIO NETTO	19
Capitale Sociale	19
Utili - Perdite portati a nuovo	20
Utile – Perdita dell'esercizio	20
DEBITI	21
Debiti verso fornitori (percipienti)	21
Debiti verso società controllanti e società sottoposte al controllo delle controllanti	21
Altri debiti	22
CONTO ECONOMICO	22
VALORE DELLA PRODUZIONE	



UTM Systems & Services S.r.l.	Progetto di bilancio di esercizio 2024
COSTI DELLA PRODUZIONE	22
Costi per servizi	
Oneri diversi di gestione	
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' F	
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO.	
INFORMAZIONI SU PATRIMONI E FINANZI	
SPECIFICO AFFARE	25
ALTRE INFORMAZIONI	25
Impegni, garanzie prestate e passività potenzia	
Elementi di ricavo o di costo di entità o incide	
Compensi amministratori, sindaci e società di	revisione25
Rapporti con parti correlate	
Strumenti finanziari derivati	27
Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale	
Nome e sede legale dell'impresa che redige il	bilancio consolidato28
Azioni proprie	28
INFORMAZIONI EX ART. 1 comma 125 DELL	
Proposte all'Assemblea dei soci	28



# **ORGANI SOCIALI AL 31 DICEMBRE 2024**

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

nominato dall'Assemblea del 20.10.2023

Maria Iole Gentile - Presidente

Angelo Pansini - Consigliere - Amministratore Delegato

Maria Teresa Basile – Consigliere

### COLLEGIO SINDACALE

(per il periodo 2022 / 2024) nominato dall'Assemblea del 21.04.2022

De Magistris Maurizio – Presidente Tripodi Francesca – Sindaco Effettivo De Martino Giulia – Sindaco Effettivo

De Filippo Maurizio – Sindaco Supplente Parente Francesca – Sindaco Supplente

### SOCIETA' DI REVISIONE

(incaricata per gli esercizi 2024 -2026) EY S.p.A.



# UTM SYSTEMS & SERVICES S.r.l.

Sede in Roma, Via Tiburtina KM 12,400 Capitale Sociale interamente versato Euro 3.651.497 Registro delle imprese – Ufficio Roma n. 15025161009 Soggetta a Direzione e Coordinamento di Leonardo S.p.A.

# STATO PATRIMONIALE

Si riporta qui di seguito il prospetto di stato patrimoniale al 31 dicembre 2024 con il confronto rispetto al 31 dicembre 2023.

# STATO PATRIMONIALE ATTIVO

	STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023 w	ariazioni
ATT	I ♥ O :		UZ.ZC.ZGZU V	AL TALIUM:
III - I	amobilizzazioni Finanziarie, con separata			
	ione, per ciascuna voce dei crediti, degli			
	esigibili entro l'esercizio successivo:			
1)	Partecipazioni in:			
	b) imprese collegate	3,004,853	3.447.619	-442.766
	Tot.Immobilizz.Finanz.(III)	3.004.853	3.447.619	-442.766
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI( B )	3.004.853	3.447.619	-442.766
C)	ATTIVO CIRCOLANTE:			
II - Cre	edití, con separata indicazione,			
per cias	scuna voce, degli importi esigibili			
oltre l'	esercizio successivo:			
3)	Verso imprese collegate	431.273	2.350.289	-1.919.016
4)	Verso controllanti	43.647	0.662	34.984
4-bis)	Crediti tributari	32.526	32.775	-249
4-ter)	Imposte anticipate	15.687	11.787	3.900
	Totale Crediti (II)	523.133	2.403.514	-1.880.381
IV - Dis	sponibilita' liquide;			
1)	Depositi bancari e postali	309.648	215.289	94.359
Tot.Die	sponibilita' liquide (IV)	309.648	215.289	94.359
TOTALE A	ATTIVO CIRCOLANTE (C)	832.781	2.618.803	<u>-1.786.022</u>
TOTALE	ATTIVO	3.837.634	6.066.422	-2.228.788

# STATO PATRIMONIALE PASSIVO

PASS	I ♥ O;	31.12.2024	31.12.2023	variazioni
A)	PATRIKONIO NETTO			
I	- Capitale	3.651.497	6.620.000	-2.968.503
VIII	- Utili(perd.)portati a nuovo	0	-2.519.289	2,519,289
IX	-Utile(perdita) dell'eserc.	-515.443	-449,214	-66 229
	Totale PATRIMONIO NETTO (A)	3.136.054	3.651.497	-515.443
D)	DEBITI, con separata indicazione,		"	
	per ciascuna voce, degli importi			
	esigibili oltre l'esercizio successivo:			
7)	Debiti verso Formitori			
	esigibili entro l'es. success.	23.353	36.613	-13.260
	Totale debiti v/ formitori (7)	23.353	36.613	-13.260
9)	Debiti v/ imprese controllate	o	0	0
10)	Debiti v/ imprese collegate	0	0	0
11)	Debiti verso controllanti	514.929	2.324.137	-1.809.207
	esigibili entro l'es. success.	0	0	0
	esigibili oltre l'es. success.	0	0	0
11) bis	Debiti verso imprese sottoposte al	158.243		
	controllo delle controllanti	0		
12)	Debiti tributari	0	0	0
13)	Debiti v/ istituti di previdenza	0	0	0
	e di sicurezza sociale	0	0	0
14)	Altri debiti	0	0	٥
	esigibili entro l'es success.	5.055	54,176	-49 121
	esigibili oltre l'es.success.	0	Ď	0
	Totale Altri debiti (14)	5.055	54.176	-49.121
	TOTALE Debiti (D)	701.580	2.414.925	-1.713.345
TOTALE I	PASSIVO	3.837.634	6,066,422	-2.228.788



# **CONTO ECONOMICO**

Si riporta qui di seguito il prospetto di conto economico del 2024 con il confronto rispetto al 31 dicembre 2023.

CONTO ECONOMICO			
	<u>31,12,2024</u>	31.12.2023	<u>variazioni</u>
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:			
1) Ricavi vendite e prestaz.	632.331	2,217.661	-1.585.330
TOTALE VALORE PRODUZIONE (A)	632.331	2,217,661	<b>-1</b> 585 330
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:	0	0	0
7) Per servizi	704.957	2.121.690	-1.416.733
8) Per godin di beni di terzi	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.752	1.606	146
TOT, COSTI PRODUZIONE (B)	706.708	2.123.295	-1.416.587
DIFF. VALORE/COSTI PROD(A-B)	-74.377	94.366	-168.743
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:			
16) Altri proventi finanziari:			
- da altri	0	1	<u>-1</u>
Totale 16 d)	0.	1	
Tot.altri Prov.finanz.(16)	0	i	1
TOTALE PROVENTI E			
ONERI FINANZIARI (C) (15+16-+17+-17bis)	0	1	
D) RETTIF, DI VALORE DI ATTIV.FINANZ.	·		
19) Svalutazioni:			
a) di partecipazioni	442.766	541.839	-99.073
TOTALE RETTIFICHE(D)(18-19)	-442.766	-541.639	99.073
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			
(A-B+-C+-D+-E)	-517.143	-447.471	-69.672
22) Imp.sul reddito dell'esercizio, correnti,	diffe1.700	-1.743	3.443
23) UTILE(PERDITA)DELL'ESERCIZIO	-515.443	-449.214	-66.229



### **NOTA INTEGRATIVA**

# **PREMESSA**

Signori Azionisti,

di seguito vengono riportate le principali linee di intervento che hanno caratterizzato l'operato della Vostra Società nel corso del 2024, nel suo quinto anno di attività.

## Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Il quadro normativo, definito dai regolamenti UE 2021/664, 2021/665 e 2021/666, ha abilitato lo U-Space in Europa con decorrenza del 26 gennaio 2023. Tuttavia, lo U-Space, definito come l'insieme di servizi forniti in modo digitale e automatizzato che consentiranno l'integrazione in sicurezza dei droni con gli aeromobili con equipaggio, è vincolato ad alcune porzioni di spazio aereo i cui limiti e requisiti sono stati demandati agli Organismi preposti in ogni singolo Stato Europeo.

Il 15 dicembre 2023 sono uscite le Linee Guida U-Space atte a garantire un livello adeguato di sicurezza (intesa sia come safety che come security), di rispetto della privacy e protezione ambientale che forniscono le indicazioni per l'istituzione dello U-Space e la sua operatività.

A fronte di questo, della precedente investitura del gruppo ENAV (affidata a D-Flight) come Common Information Service Provider ("CISP") per lo U-Space nazionale, e dei contratti in essere di D-Flight (in particolare quello con Amazon di Supporto specialistico per il deployment dello U-Space in Italia per l'operatore Amazon Prime Air), sono state da UTM definite, impostate e parzialmente eseguite tutte le attività inerenti l'evoluzione della piattaforma atte a conseguire la certificazione di D-Flight come CISP (rilasciata a dicembre) e USSP (attesa entro il 1st quarter 2025).

In questo ambito, UTM ha svolto nel 2024 essenzialmente 2 attività:

- il servizio di conduzione e manutenzione della piattaforma UTM che, in parallelo ed in continuità con gli anni precedenti, è stato condotto in piena conformità ai criteri di "Quality of Service" sottoscritti da contratto (regolato dalla LoA11 per il 2024)
- lo studio, la definizione dei requisiti e la parziale esecuzione di un set di modifiche/evoluzioni per le piattaforme CIS e USS, sulla base di quanto emerso nel processo di certificazione con Ente regolatore e delle attività in corso tra D-Flight e Amazon, regolate attraverso le LoA12 e 13.

Nel corso del 2024 sono terminate le attività di sviluppo necessarie a completare la piattaforma UTM rendendola così pienamente rispondente alla normativa EASA, sopra menzionata, per i servizi U-Space.

Ciò ha consentito il *deployment* delle piattaforme Common Information Service (CIS) e U-Space Service (USS), che rappresentano i fattori abilitanti per l'implementazione degli U-Space, in quanto forniscono tutti i servizi necessari per una gestione sicura ed efficiente delle operazioni Unmanned.



# ASPETTI DI CARATTERE GENERALE

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e la presente Nota Integrativa, sono stati redatti secondo le norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice civile in materia di Bilancio d'esercizio così come riformate dal Decreto Legislativo nº 139/15 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34. Il suddetto decreto ha integrato e modificato il Codice civile che contiene le norme generali per la redazione del bilancio d'esercizio relativamente agli schemi, ai criteri di valutazione e al contenuto della nota integrativa.

Il presente Bilancio rappresenta il sesto bilancio della società e sono presentate le informazioni comparative con il bilancio al 31 dicembre 2023.

Il presente Bilancio è stato redatto in forma abbreviata ai sensi dell'articolo 2435-bis C.C. applicabile al caso di specie. Il presente bilancio risulta, quindi, costituito dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota Integrativa.

Si evidenzia che le Società che redigono il bilancio in forma abbreviata sono esonerate dalla redazione del Rendiconto Finanziario e della Relazione sulla gestione.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dall'articolo 2427 Codice civile che sono in linea con le modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/15 e con i principi contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Il presente bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in unità di euro, senza cifre decimali mentre la nota integrativa, nella sua parte descrittiva, è redatta in E/migliaia (ove non diversamente indicato) come consentito dall'articolo 2423, comma 5, del Codice Civile.

La valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività della società; si è seguito il principio della prudenza e competenza, nonché tenuto conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

# OPERAZIONI INDUSTRIALI E FINANZIARIE E SCENARIO COMMERCIALE DI RIFERIMENTO

Si ricorda che la società ha per oggetto l'esercizio di attività di sviluppo ed erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota, di aeromobili a pilotaggio remoto e di tutte le altre tipologie di aeromobili che rientrano nella categoria degli Unmanned Aerial Vehicles ("UAV").

La Società, che al 31 dicembre 2023 risultava soggetta a direzione e coordinamento di Leonardo S.p.A., nel corso del 2024, ha iniziato l'iter per un progetto di fusione per incorporazione nella controllante Leonardo S.p.A., che è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 30 luglio 2024 e successivamente dall'Assemblea dei soci in data 26 settembre 2024.

Progetto di bilancio di esercizio 2024



Come da delibera assembleare, l'atto è stato formalizzato in data 12 dicembre 2024, pertanto la Società dal 1° gennaio 2025 risulta, anche ai fini contabili e fiscali, incorporata nella Leonardo S.p.A..

In data 13 giugno 2024 il Consiglio di Amministrazione di Leonardo SpA ha deliberato l'acquisto della partecipazione di Telespazio (33,33% circa).

In data 9 ottobre 2024 Leonardo SpA ha effettuato il versamento di tale quota del 33,33% alla società Telespazio SpA per un importo pari a 1.200.000 euro.

Pertanto, al 31 dicembre 2024 l'assetto proprietario dell'impresa risulta essere per la totalità del 100% detenuto da Leonardo S.p.A.

UTM Systems & Services è stata costituita in data 12 dicembre 2018, come società veicolo tra gli aggiudicatari di una gara indetta da ENAV, per la selezione di un partner industriale per la partecipazione al capitale sociale di una Newco (D-Flight) avente ad oggetto "l'esercizio di attività di sviluppo ed erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota di aeromobili a pilotaggio remoto e di tutte le altre tipologie di aeromobili che rientrano nella categoria degli Unmanned Aerial Vehicles ("UAV").

Il contratto che la Società ha stipulato con D-Flight riguarda la fornitura di servizi per lo sviluppo, manutenzione e conduzione di una piattaforma per il Controllo del Traffico di Unmanned Aerial Vehicles in Italia del valore di: 6.088 €/migliaia per gli sviluppi, di cui 4.726 €/migliaia quota parte Leonardo e 1.362 €/migliaia quota parte Telespazio, e di 1.447 €/migliaia per la manutenzione e conduzione operativa di cui 297 €/migliaia quota parte Leonardo e 1.150 €/migliaia quota parte Telespazio.

La stipula del "Atto non oneroso per compensazione fra work package e variazione contrattuale per intercambiabilità fasi", siglato dalla Società, D-Flight e i Partners Industriali nel maggio 2022, consente di poter esercitare l'opzione per la Fase 2 del Programma per l'accesso a ulteriori:

- fino ad un massimo di € 5.014.950,00 per sviluppi software e/o acquisti hardware
- fino ad un massimo di € 8.086.594,40 per relativa manutenzione HW e/o SW.

Il contratto di prestazione prevede un processo di avanzamento basato su Lettere Ordine di Attivazione (LOA) che D-Flight emette di volta in volta verso UTM S&S. Le LoA prevedono lo sviluppo incrementale di funzionalità che abilitano sia l'erogazione di servizi verso gli operatori UAS che l'adempimento di obblighi amministrativi collegati al contratto di servizio vigente tra ENAC ed ENAV a partire dal quale è stata creata la società D-Flight.

Le attività di sviluppo iniziate nel 2022 sono atte a garantire l'evoluzione delle funzionalità già esistenti in piattaforma al fine di:

Migliorare il livello di competitività del prodotto secondo le più recenti indicazioni fornite dal cliente.



- Aumentare i livelli di sicurezza e di tracciamento dei dati provenienti da sorgenti esterne al sistema.
- Migliorare le logiche di filtraggio e fatturazione dei servizi nel rispetto delle logiche di Business condivise dal cliente.
- Aumentare il livello di automatizzazione nel processo di gestione delle informazioni relative alle restrizioni dinamiche delle aree di volo fornite da ENAC/ENAV.
- Consolidare il livello di stabilità della piattaforma attraverso meccanismi che ne incrementano le performance.
- Far progredire il livello di compliance della piattaforma rispetto ai requisiti di certificazione di D-Flight come USSP.

Come nei precedenti anni, il servizio di conduzione e manutenzione è stato condotto in piena conformità ai criteri di "Quality of Service" sottoscritti da contratto.

Nel mese di novembre 2024, ai sensi dell'art. 106 comma 1 lettera E) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., D-Flight e la Società hanno sottoscritto un atto di variazione no cost al Contratto di Prestazione, in virtù del quale potranno essere sviluppate, sulla Piattaforma Tecnologica dedicata alla fornitura dei servizi di Unmanned Aerial Vehicles Traffic & Management, le funzionalità software, con le connesse prestazioni ingegneristiche e tecnologiche, per assicurare, tramite la stessa, l'erogazione del servizio di Common Information Service.

D-Flight continuerà a commissionare le attività ricomprese nel Contratto di Prestazione – ivi incluse quelle strumentali all'erogazione dei servizi CIS – a sua discrezionale ed insindacabile volontà, mediante appositi ordini di attivazione (denominati anche "Lettere d'Ordine Applicative") senza che la controparte possa avere alcunché a pretendere in merito a siffatti ordini.

Le attività di cui sopra funzionali a garantire l'erogazione da parte di D-Flight dei servizi CIS, al pari delle altre attività originariamente previste, saranno erogate mediante l'utilizzo delle medesime tariffe professionali previste nel Contratto di Prestazione stesso.

# Elementi economico-patrimoniali di sintesi

Al 31 dicembre 2024 il Patrimonio Netto della Società risulta essere pari a 3.136 €/migliaia, composto per 3.651 €/migliaia dal capitale sociale e per 515 €/migliaia dal risultato netto negativo dell'esercizio.

L'attivo, pari a 3.838 €/migliaia, è prevalentemente rappresentato dal valore iscritto nelle immobilizzazioni della partecipazione nella società collegata D-Flight per 3.005 €/migliaia, da un totale crediti per 509 €/migliaia di cui crediti commerciali verso collegate per 431 €/migliaia, crediti verso controllanti per 44 €/migliaia, da imposte differite attive per 16 €/migliaia e da crediti IVA di gruppo per 24 €/migliaia, da crediti verso Erario per 3 €/migliaia, da crediti per imposte dirette per 6 €/migliaia, e infine da 310 €/migliaia di disponibilità liquide.

Progetto di bilancio di esercizio 2024

# UTM Systems & Services S.r.l.

L'indebitamento complessivo è pari a circa 701 €/migliaia. Tale importo include, principalmente, 697 €/migliaia di debiti di natura commerciale, di cui 515 €/migliaia verso la controllante Leonardo SpA e 158 €/migliaia verso la società Telespazio, per 5 €/migliaia verso percipienti e 24 €/migliaia verso altri fornitori.

I debiti di natura finanziaria ammontano a 18 €/migliaia relativi ai debiti verso controllante relativi al consolidato fiscale. Le altre passività correnti ammontano a circa 5 €/migliaia relativi a debiti verso gli Amministratori ed i Sindaci.

La voce Ricavi, pari a 632 €/migliaia, è relativa a fatture emesse verso il cliente D-Flight, per prestazioni previste nelle Lettere Ordine di Attivazione n. 9-WP2, n. 10 (C&M per l'intero anno 2023), n. 11 (C&M per l'intero anno 2024), n. 12 (Servizi C.I.S. Common Information Service WP 1.1) nell'ambito del Contratto "Sviluppo, realizzazione e fornitura di una piattaforma tecnologica e prestazione dei servizi di conduzione e manutenzione della stessa".

La voce Costi per servizi, pari a 705 €/migliaia, è composta prevalentemente da 585 €/migliaia relativi ai costi per le attività svolte da Leonardo SpA e Telespazio SpA. previste nelle Lettere Ordine di Attivazione n. 9, 10, 11 e 12 sopra menzionate del contratto tra la società ed il cliente D-Flight.

Tra i costi sono inclusi 52 €/migliaia relativi agli emolumenti ed i rimborsi spese degli organi sociali della società, 28 €/migliaia relativi alla revisione legale da parte della società di revisione, 20 €/migliaia relativi alla prestazione di servizi amministrativi come da contratto con Leonardo S.p.A. e 20 €/migliaia relativi altre prestazioni professionali.

Si rileva 1 migliaio di € di oneri diversi di gestione relativi a oneri vari, commissioni e spese bancarie.

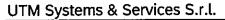
La voce Rettifiche di valore di attività finanziarie, pari a 443 €/migliaia, è dovuta per circa 329 €/migliaia all'ammortamento dell'avviamento della partecipazione D-Flight e per circa 113 E/migliaia alla svalutazione della partecipazione in D-Flight a seguito dell'adeguamento derivante dalla misurazione della partecipazione con il metodo del patrimonio netto. A seguito di questo adeguamento, si rileva un decremento pari a 99 €/migliaia rispetto al 31 dicembre 2023.

La voce Imposte sul reddito, positiva per circa 2 €/migliaia, include Ires esercizi precedenti per 16 €/migliaia, rilascio di imposte anticipate per circa 4 €/migliaia e il provento da consolidato fiscale per imposte correnti per 14 €/migliaia.

# **DIREZIONE E COORDINAMENTO**

La Società è soggetta alla direzione e coordinamento di Leonardo S.p.A., di cui si riportano i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato.

I dati essenziali della controllante Leonardo S.p.A. esposti nel prospetto riepilogativo (importi espressi in migliaia di euro) richiesto dall'articolo 2497-bis del Codice civile sono stati estratti dal relativo bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.





# Bilancio della Società Controllante Leonardo S.p.A.

# LEONARDO SPA

STATO PATRIMONIALE	
ATTIVO	
ATTIVITA' NON CORRENTI	15,289.717
ATTIVITA' CORRENTI	13.065.205
ATTIVITA' NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA	0
TOTALE ATTIVO	28,354,922
PASSIVO	
PATRIMONIO NETTO:  - Capitale - Riserve e risultati a nuovo - Utile dell'esercizio  PASSIVITA' NON CORRENTI  PASSIVITA' CORRENTI  PASSIVITA' DIRETTAMENTE CORRELATE AD ATTIVITA' POSSEDUTE PER LA VENDITA	2.499.097 5.130.233 783.697 8.413.027 4.483.035 15.418.775
TOTALE PASSIVO + NETTO	28,354,922
CONTO ECONOMICO	
RICAVI	10.405.419
соѕт	(9.994.189)
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	456,677
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	(84.210)
(PERDITE) UTILI CONNESSI AD ATTIVITA' CESSATE	
LITH E DELL'ESERCIZIO	783.697

LEONARDO SPA REDIGE IL BILANCIO CONSOLIDATO.

La Società, in assenza di partecipazioni di controllo, non è tenuta alla redazione del bilancio consolidato in conformità a quanto previsto dall'articolo 27, comma 1, del D.lgs. 127/1991 e successive modificazioni e integrazioni.



# CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio sono conformi a quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice civile.

Nel redigere il presente bilancio si è tenuto conto del principio della prudenza e competenza, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Sono stati considerati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente.

Gli elementi patrimoniali destinati ad essere valutati durevolmente sono stati iscritti tra le immobilizzazioni.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423 comma 4 del Codice civile.

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono di seguito riportati:

# Partecipazioni e titoli (iscritti nelle immobilizzazioni)

La società, in considerazione degli impegni societari assunti dal socio Leonardo S.p.A. con la partecipata D-Flight S.p.A., ha ritenuto che la rappresentazione dal valore della partecipazione detenuta, maggiormente coerente con detti impegni, sia quella derivante dall'applicazione del principio OIC n. 17 e quindi l'iscrizione del valore della partecipazione al Patrimonio Netto posseduto della partecipata.

Sulla base di tali motivazioni nel 2020 è stato cambiato il principio contabile utilizzato ai fini della valutazione della partecipazione adottando il metodo del patrimonio netto in sostituzione del costo.

La differenza fra il costo di acquisto della partecipazione e il valore della partecipazione valutata al PN posseduto è stato rilevato come valore di Avviamento da ammortizzare sulla base della durata degli impegni societari anzidetti (12 anni).

# Crediti (inclusi quelli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie)

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione/origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.



I crediti sono rilevati in bilancio al valore di presumibile realizzo, in deroga a quanto disposto dall'articolo 2426 del Codice civile (criterio del costo ammortizzato) trattandosi di una Società che redige il Bilancio in forma abbreviata ai sensi dell'articolo 2435-bis del Codice civile.

# Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale in quanto ritenuto rappresentativo del valore di realizzo. Le disponibilità liquide in moneta estera sono iscritte in bilancio al cambio corrente alla chiusura dell'esercizio.

## Patrimonio netto

Le operazioni tra la Società e soci (operanti in qualità di soci) possono far sorgere dei crediti o dei debiti verso soci. La Società iscrive un credito verso soci quando i soci assumono un'obbligazione nei confronti della Società mentre iscrive un debito quando assume un'obbligazione nei confronti dei soci.

I versamenti effettuati dai soci che non prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti in pertinente voce di patrimonio netto mentre i finanziamenti ricevuti dai soci che prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti tra i debiti.

## Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono iscritti al valore nominale, in deroga a quanto disposto dall'articolo 2426 del Codice civile (costo ammortizzato), trattandosi di una società che redige il bilancio in forma abbreviata ai sensi dell'articolo 2435-bis del Codice civile.

# Ricavi e Costi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. I ricavi per operazioni di vendita di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è stato completato e lo scambio è già avvenuto, ovvero si è verificato il passaggio sostanziale e non formale

del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio a pronti alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

# Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Come meglio descritto di seguito, la società partecipa al consolidato fiscale del gruppo Leonardo, pertanto, nello stato patrimoniale sono iscritti i crediti e/o i debiti verso la società consolidante derivanti dalla quantificazione dei vantaggi fiscali attribuiti e/o ricevuti.

La Società partecipa al regime di consolidato fiscale del gruppo Leonardo S.p.A., la cui disciplina è contenuta nella Sezione II, Capo II del Titolo II, articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle imposte sui redditi approvato, con D.P.R. 22 dicembre 1986, nº 917. La norma consente, in relazione ai gruppi di imprese in cui è presente un controllo ai sensi dell'articolo 2359 C.C., la determinazione in capo alla società controllante di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese mediante l'esercizio di una opzione facoltativa delle singole società che partecipano al gruppo stesso.

In conformità a quanto previsto dal Principio Contabile nº 25 dell'OIC le passività per imposte differite, derivanti da componenti di reddito a tassazione differita, vengono rilevate nella voce "Fondo per imposte, anche differite" se esiste la probabilità che il debito insorga. Le attività per imposte anticipate, derivanti da componenti di reddito a deducibilità differita ovvero dai futuri benefici d'imposta connessi alle perdite fiscali portate a nuovo, vengono rilevate nella voce dell'attivo circolante "Imposte anticipate", solo se esiste la ragionevole certezza del conseguimento nei successivi esercizi di redditi imponibili tali da assorbirli. Tale condizione verrà riesaminata in ogni esercizio in base a nuovi eventi e previsioni più attendibili.

## Impegni, rischi e garanzie

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. Specifica informazione in merito agli impegni, rischi e garanzia è fornita in apposito paragrafo del presente documento cui si rimanda.

# Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si premette che il giorno 26 settembre 2024 l'Assemblea della Società ha deliberato di approvare, ai sensi dell'art. 2502 Codice civile, il progetto di fusione per incorporazione nella società "LEONARDO Società per azioni" con sede in Roma, 12 del mese di dicembre 2024.

A seguito di tale Assemblea è stato deliberato che la fusione avrà efficacia, anche ai fini contabili e fiscali dal 1° gennaio 2025.



Non vi sarà alcun aumento di capitale della società incorporante né comunque alcuna assegnazione di azioni della stessa.

Il capitale sociale della società incorporanda sarà annullato senza concambio.

Il patrimonio della società incorporanda sarà assorbito dalla società incorporante con subentro di quest'ultima in tutti i rapporti giuridici, comunque facenti capo alla società incorporanda.

Lo statuto della società incorporante non subirà modificazioni in dipendenza della fusione.

# INFORMAZIONI SULLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

# **ATTIVO**

# **IMMOBILIZZAZIONI**

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

# Partecipazioni

<b>e</b> ur —	31-dic-24	31-dic-23	variazioni
<del>-</del>	Partecipazioni	Partecipazioni	
Saldo iniziale  Acquisizioni/sottoscrizioni e aumenti di capitale  Riduzioni di Valore	3.447,619	3,989.458	-541.839
- adeguamento della partecipazione al PN	-113.266	-212.339	99.073
- ammortamento avviamento Cessioni Altri movimenti	-329.500	-329.500	0
Saldo finale	3.004.853	3.447.619	-442.766

# Elenco delle partecipazioni al 31.12.2024

Denoninazione	% dl possesso	Valore partecipazione	Totale Attivo	Totale Passivo	Totale Patrimonio Netto
Euro migliaia 000/Euro					
Denominazione	% dl possesso	Valore partecipazione	Totale Atthro	Totale Passivo	Totale Patrimonio Netto
Controllate e collegate					
D-FLIGHT S.p.A.			8.041	5.607	2.434
- di cui Partecipazione	40%	974	3,216	2.243	974
- di cui Avviamento		2.031			
Totale partecipazioni (al netto dei fondi svalutazione)		3.005			

La voce "Investimenti in Partecipazioni" presenta un valore al 31 dicembre 2024 pari a 3.005 €/migliaia, interamente relativo alla società collegata D-Flight S.p.A..

Il valore sopra indicato è suddiviso tra la componente di avviamento e la componente di partecipazione come indicato nel riepilogo qui sotto riportato in migliaia di euro:

# UTM Systems & Services S.r.l.

# Progetto di bilancio di esercizio 2024

	31-dic-24	31-dic-23	Variazione
partecipazione	974	1.087	-113
avviamento	2.031	2.361	-330
Saldo finale	3.005	3.448	-443

La partecipazione suindicata è stata valutata in relazione alle clausole dei patti parasociali col metodo del Patrimonio Netto e non al costo di acquisizione o di costituzione.

Il valore della partecipazione detenuta in D-Flight è stato determinato in osservanza del principio OIC n. 17 e quindi l'iscrizione del valore della partecipazione al Patrimonio Netto posseduto della partecipata.

La differenza fra il costo di acquisto della partecipazione e il valore della stessa valutata al Patrimonio Netto posseduto è stato rilevato come valore di Avviamento, incluso nel valore della partecipazione, che viene ammortizzato sulla base della durata degli impegni societari anzidetti.

In sede di chiusura del bilancio d'esercizio il valore di carico della partecipazione è stato assoggetto a test di impairment che ne ha confermato il valore di carico.

La società ha effettuato il test d'impairment basandosi sui dati economico-finanziari del budget-business plan redatto dagli amministratori della D-Flight per il periodo 2025-2028 ed un Terminal Value, assumendo un tasso di crescita nominale di lungo periodo pari allo 0%.

L'attualizzazione dei flussi di cassa futuri è stata effettuata ad un Costo Medio Ponderato del Capitale («Wacc») pari a 7,9%.

L'impairment test, come indicato precedentemente, ha confermato la recuperabilità del valore contabile della partecipazione in D-Flight.

Rispetto al valore al 31 dicembre 2024 si evidenzia una variazione pari a 443 €/migliaia dovuta per 113 €/migliaia all'adeguamento derivante dalla misurazione della partecipazione con il metodo del patrimonio netto e per 330 €/migliaia all'ammortamento dell'avviamento sopra citato.

## ATTIVO CIRCOLANTE

# **CREDITI**

I crediti al 31 dicembre 2024 ammontano a 524 €/migliaia ed evidenziano un decremento rispetto all'esercizio precedente pari a circa 1.880 €/migliaia, dovuto prevalentemente agli incassi ricevuti dalla collegata D-Flight.

I crediti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e non risultano crediti di durata superiore ai cinque anni.

Crediti	31/12/2024	31/12/2023	variazioni
Crediti verso Collegate	431	2.350	-1.919
Crediti verso Controllanti	44	9	35
Crediti tributari	33	33	0
Crediti per imposte anticipate	16	12	4
Totale	524	2.404	-1.880



La voce è composta da crediti commerciali verso la collegata D-Flight per 431 €/migliaia, da crediti verso la controllante Leonardo S.p.A. per circa 30 €/migliaia relativi all' IVA di gruppo, da crediti tributari verso l'Erario per 33 €/migliaia, di cui 31 €/migliaia maturati prima dell'entrata nell'Iva di gruppo, e da crediti per imposte anticipate per 16 €/migliaia e da crediti per il consolidato fiscale per 14 €/migliaia.

# Crediti verso controllate e collegate

Al 31 dicembre 2024, i crediti verso la collegata D-Flight spa ammontano a 431 €/migliaia e fanno riferimento alle fatture emesse per la Lettera Ordine di Attivazione n. 12 nell'ambito del Contratto "Sviluppo, realizzazione e fornitura di una piattaforma tecnologica e prestazione dei servizi di conduzione e manutenzione della stessa".

Tale voce al 31 dicembre 2023 aveva un valore di 2.350 €/migliaia.

# Crediti verso controllanti

Al 31 dicembre 2024 i crediti verso la controllante Leonardo S.p.A. sono pari a 44 €/migliaia e fanno riferimento all'IVA di gruppo e al provento da consolidato fiscale per imposte correnti.

Si rileva un incremento di circa 35 €/migliaia rispetto all'esercizio precedente.

## Crediti tributari

Al 31 dicembre 2024 i crediti tributari sono pari a 33 €/migliaia e sono relativi per 30 €/migliaia a crediti tributari verso l'Erario per IVA e per 3 €/migliaia a altri crediti diversi verso l'Erario.

Non si segnalano variazioni rispetto all'esercizio precedente.

# Imposte anticipate

Al 31 dicembre 2024 i crediti per imposte anticipate ammontano a 16 €/migliaia e sono esclusivamente relative agli emolumenti degli amministratori che verranno dedotti nell'esercizio in cui saranno pagati.

Si rileva un incremento di 4 €/migliaia rispetto al valore al 31 dicembre 2023.

# Disponibilità Liquide

Al 31 dicembre 2024 la voce "Disponibilità Liquide", pari a 310 €/migliaia, è formata interamente dalla giacenza sul conto corrente bancario della Società.

Si rileva un incremento di circa 94 €/migliaia rispetto al valore al 31 dicembre 2023 dovuto essenzialmente ai maggiori incassi ricevuti nel corso dell'esercizio 2024 delle fatture dalla collegata D-Flight rispetto ai pagamenti effettuati verso i fornitori e percipienti.

Progetto di bilancio di esercizio 2024

variazioni

-2.969

2.519

-66



# **PASSIVO**

# **PATRIMONIO NETTO**

Patrimonio Netto	31-dic-24
Capitale Sociale	3.651
Utili(perd.)portati a nuovo	0
Utile(perdita) dell'eserc.	-515
Totals	3 136

Al 31 dicembre 2024 il Patrimonio Netto della Società risulta essere pari a 3.136 €/migliaia, composto per 3.651 €/migliaia dal capitale sociale e per 515 €/migliaia dal risultato netto negativo dell'esercizio.

31-dic-23

6.620 -2.519

-149

3 651

Si rileva un decremento di circa 517 E/migliaia rispetto all'esercizio precedente.

In data 3 aprile 2024 l'Assemblea della Società è stata chiamata a deliberare in merito alla riduzione del capitale, in proporzione alle perdite accertate, ai sensi dell'art, 2482 bis. comma 4, del Codice civile. Pertanto, sono state coperte le perdite al 31 dicembre 2023 pari a complessivi euro 2.968.503,14 mediante riduzione del capitale sociale da euro 6.620.000,00 ad euro 3.651.496,86 con conseguente riduzione delle partecipazioni dei soci in proporzione alle quote possedute.

# Capitale Sociale

Il capitale sociale al 31 dicembre 2024, interamente sottoscritto e versato, è pari a 3.651 €/migliaia.

Come indicato sopra in data 3 aprile 2024 l'Assemblea della Società è stata chiamata a deliberare in merito alla riduzione del capitale, in proporzione alle perdite accertate, ai sensi dell'art. 2482 bis, comma 4, del Codice civile.

La società infatti al 31 dicembre 2022 aveva chiuso il bilancio di esercizio con perdite complessive di euro 2.519.288,66, superiori pertanto al terzo dell'allora capitale sociale pari ad euro 6.620.000, che sono state portate a nuovo; dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 la società si trovava nella fattispecie di cui all'articolo 2482 bis quarto comma del codice civile avendo perdite complessive pari ad euro 2.968.503,14 (di cui euro 2.519.288,66 perdite di esercizi precedenti portate a nuovo) a fronte di un capitale sociale di euro 6.620.000,00, ed un patrimonio netto di euro 3.651.496,86.

Pertanto, l'Assemblea ha approvato di coprire interamente le perdite mediante la riduzione del capitale sociale in proporzione alle perdite accertate e pertanto da euro 6.620.000,00 ad euro 3.651.496,86.

In data 13 giugno 2024 il Consiglio di Amministrazione di Leonardo SpA ha deliberato l'acquisto della partecipazione di Telespazio (33,33% circa).

In data 9 ottobre 2024 Leonardo SpA ha effettuato il versamento di tale quota del 33,33% alla società Telespazio SpA per un importo pari a 1.200.000 euro.

Pertanto, al 31 dicembre 2024 l'assetto proprietario dell'impresa risulta essere per la totalità del 100% detenuto da Leonardo S.p.A..



# Utili - Perdite portati a nuovo

A seguito del punto sopra menzionato circa la riduzione del capitale sociale avvenuta nell'esercizio 2024 con copertura delle perdite pregresse non si segnalano utili-perdite portati a nuoto.

# Utile - Perdita dell'esercizio

La voce, pari a 515 6/migliaia, è composta dal risultato netto negativo dell'esercizio.

Nel seguito si riporta la movimentazione del Patrimonio Netto intervenuta negli ultimi due esercizi:

	Capitale Sociale	Utili (Perdite) a nuovo	Risultato esercizio	Totale
31/12/2022	6.620.000.00	-1.619.201.02	-900.087,64	4.100.711,34
Destinazione risultato esercizio precedente			900.087,64	
Utile/Perdita dell'Esercizio			-	
31/12/2023	6.620.000,00	-2.519.288.66	-449.214,48	3.651.496.86
Riduzione capitale sociale	-2.968.503,14	2.519.288,66	449.214,48	
Destinazione risultato esercizio precedente				
Unile/Perdita dell'Esercizio			-515.443,21	-515.443,21
31/12/2024	3.651.496,86	0,00	_515.443,21	3.136,053,65

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del Codice civile relativamente alla distinzione delle voci del patrimonio netto secondo la loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, è rappresentata nella tabella che segue (importi in €/migliaia):

### DISPONIBILITA' E DISTRIBUIBILITA' DELLE RISERVE Eur-migliaia

				Riepilogo delle utilizzazioni effettuate ni tre precedenti esercizi	
NaturalDescrizione	Importo	POSSIBILITA' DI UTILIZZAZIONE	Quota disponibile	quota per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale:	n cre				
Capitale (*)	3.651				
Piserve di capitale: Piserva versamento consorziali - quota disponibile - quota non disponibile		:	0,0	<u>.</u>	
Utili f Perdite portati a nuevo: Perdite portate a nuovo Utili - Perdite portati a nuovo Perdita - Utile esercizio	-515				
Felota - Odle socialo	-515	•	0,0	0,00	•
Totale patrimonio netto	3.136		0,0	• •	•
Legenda:  (*) al netto delle azioni proprie  A: per aumento capitale  B: per copertura perdite  C: per distribuzione ai soci					

Progetto di bilancio di esercizio 2024



# **DEBITI**

I debiti al 31 dicembre 2024 ammontano a 701 €/migliaia.

# La composizione è la seguente:

Debiti	31/12/2024	31/12/2023	variazioni
Debiti commerciali verso			
imprese controllanti	497	2.200	-1.703
Debiti comm. verso imprese			
sottoposte al controllo della			
controllante	158		158
Debiti finanziari verso imprese			
controllanti	18	124	-106
Totale debiti verso controllanti _	673	2.324	-1.651 -13
Debiti verso fornitori	23	37	-13
Debiti tributari		1	-1
Altri debiti (sindaci)	5_	53	-48
Totale	701	2.415	-1.713

# Debiti verso fornitori (percipienti)

I debiti verso fornitori terzi ammontano al 31 dicembre 2024 a 23 €/migliaia e si riferiscono a fatture ricevute o da ricevere da percipienti (studi legali, fiscali e notarili). Si segnala un decremento pari a circa 11 €/migliaia rispetto al 31 dicembre 2023.

# Debiti verso società controllanti e società sottoposte al controllo delle controllanti

Al 31 dicembre 2024 i debiti verso la società controllante Leonardo S.p.A. ammontano a 515 €/migliaia e comprendono debiti di natura commerciale per 497 €/migliaia e debiti di natura finanziaria per 18 €/migliaia.

Al 31 dicembre 2024 i debiti verso la società Telespazio SpA sottoposta al controllo della controllante ammontano a 158 €/migliaia e comprendono debiti di natura commerciale. I debiti di natura commerciale pari a 655 €/migliaia riguardano per circa 585 €/migliaia fatture ricevute e da ricevere da Leonardo S.p.A. e Telespazio S.p.A. per lo svolgimento delle attività indicate nella LoA7, LoA9 e LoA10; per il restante ammontare pari a 70 €/migliaia riguardano fatture ricevute e da ricevere relative ai compensi degli amministratori e servizi amministrativi.

I debiti di natura commerciale sono diminuiti rispetto al 2023 per circa 1.545 €/migliaia a seguito dei maggiori pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio verso le società Telespazio e Leonardo per i contratti con D-Flight, e verso i fornitori terzi e percipienti.

I debiti di natura finanziaria ammontano a circa 18 €/migliaia e sono relativi al saldo IRES esercizi precedenti verso la controllante Leonardo S.p.A..

Si segnala che nel corso dell'esercizio 2024 la Società ha provveduto a rimborsare alla controllante Leonardo S.p.A. le quote residue di finanziamento per un totale di 125 €/migliaia.



### Altri debiti

La voce ammonta al 31 dicembre 2024 a 5 €/migliaia e si riferisce a debiti verso i sindaci e amministratori della Società. Si rileva un decremento pari a circa 48 €/migliaia rispetto al 31 dicembre 2023 a seguito dei pagamenti effettuati nell'esercizio.

# **CONTO ECONOMICO**

# VALORE DELLA PRODUZIONE

Valore della produzione	31/12/2024	31/12/2023	variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	632	2.218	-1 <u>.586</u>
Totale	632	2.218	-1.586

Al 31 dicembre 2024 l'ammontare dei ricavi è pari a 632 €/migliaia, relativi interamente al fatturato verso la società collegata D-Flight S.p.A. sulla base delle lettere d'ordine per lo sviluppo, integrazione ed operatività della piattaforma UTM e dei servizi per la gestione base degli utenti (Conduzione & Manutenzione) nell'ambito del Contratto trasmesso con prot. n. 040/CEO del 09/04/2019.

In particolare, i ricavi fanno riferimento per €/migliaia 61 alla LoA9 attivata con ordine di D-Flight dell'8/11/2022, per €/migliaia 140 alla LoA11 attivata con ordine di D-Flight del 20/09/2024, per €/migliaia 431 alla LoA12 attivata con ordine di D-Flight del 23/12/2024.

Si rileva una diminuzione dei ricavi di vendita di 1.586 €/migliaia rispetto al 31 dicembre 2023.

# **COSTI DELLA PRODUZIONE**

# Costi per servizi

La voce in oggetto ammonta a 705 €/migliaia e risulta così dettagliata:

Costi per servizi	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Prestazioni per progettazioni	585	2.001	-1.416
Compensi sindacali e OdV	32	31	1
Consulenze amministrative	21	21	0
Compensi amministratori	20	20	0
Corrispettivi per la revisione legale	28	28	0
Altre prestazioni professionali e costi vari	12	16	-4
Spese Notarili	6	5	1
Totale	705	2.122	-1.417

I costi per servizi sono formati prevalentemente da 585 €/migliaia i costi sostenuti verso Leonardo S.p.A. e Telespazio S.p.A., limitati alle progettazioni relative alle LoA9, 10, 11 e 12.

Nella voce si segnalano 32 €/migliaia per i compensi ai sindaci della società e all'organismo di vigilanza, 21 €/migliaia per servizi amministrativi svolti da Leonardo S.p.A., 20 €/migliaia per i compensi agli amministratori, 28 €/migliaia per i corrispettivi per la revisione legale del bilancio, altre prestazioni per circa 19 €/migliaia.

Si evidenzia un decremento dei costi per servizi rispetto al 31 dicembre 2023 pari a circa 1.417 €/migliaia prevalentemente dovuta ai minori costi per le progettazioni delle LoA da Leonardo e Telespazio.

### Oneri diversi di gestione

La voce in oggetto al 31 dicembre 2024 ammonta a 1 migliaio di € relativo a spese e oneri bancari.

Non si segnalano variazioni rispetto all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Rettifiche valore attività finanziarie	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Ammortamento goodwill D Flight	330	330	0
Svalutazione partecipaz.D Flight	113	212	-99
<u> </u>	443	542	-99

La voce in oggetto al 31 dicembre 2024 ammonta a 443 €/ migliaia di € e fa riferimento all'ammortamento dell'avviamento della collegata D-Flight per 330 €/migliaia e alla svalutazione della partecipazione nella società collegata D Flight per 113€/migliaia.

Si rileva una variazione pari a 99 €/migliaia rispetto al 31 dicembre 2023 per una minore svalutazione della D-Flight a seguito della valutazione della partecipazione col metodo del patrimonio netto.

### IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

La voce imposte sul reddito è così composta:

Imposte d'esercizio	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Onere da consolidato fiscale	0	0	0
IRAP	0	6	-6
(Provento) da consolidato fiscale	-14	0	-14
Altre imposte sul reddito	0	0	0
Imposte relative ad esercizi precedenti	16	0	16
Accantonamenti per contenziosi fiscali	0	0	0
Imposte differite passive (attive) nette	_4	-4	0
	-2	2	-4

L'analisi della differenza fra l'aliquota fiscale teorica e quella effettiva per i due esercizi a confronto è la seguente:

## UTM Systems & Services S.r.l.

## Progetto di bilancio di esercizio 2024

Riconciliazione onere fiscale teorico IRAP	31/12/2024	31/12/2023
Risultato prima delle imposte Utile (Perdita)	-517	-447
Imposta teorica	-29	-25
Aliquota teorica	5,57%	5,57%
Compensi agli amministratori non corrisposti al 31 dicembre	1	1
Poste finanziarie non deducibili	25	30
IRAP dell'esercizio	0	6
	n/a	n/a

Riconciliazione onere fiscale teorico IRES	31/12/2024		31/12/20	023
Risultato prima delle imposte Utile (Perdita)	-517		-447	
Imposta teorica	-124		-107	
Aliquota teorica		24%		24%
Compensi agli amministratori non corrisposti al 31 dicembre Compensi agli amministratori relativi ad anni precedenti corrisposti al 31	5		5	
dicembre	i			
Poste finanziarie non deducibili	106		130	
Beneficio ACE			-28	
Onere (provento) da consolidato fiscale	-14		0	
Aliquota effettiva	1	n/a		n/a

In relazione all'anno d'imposta 2024 il calcolo dell'aliquota fiscale effettiva IRES ed IRAP non risulta applicabile.

La fiscalità differita al 31 dicembre 2024 è originata dalle seguenti differenze temporanee:

	Conto economico 2024		
	Proventi Oneri N		Netto
Compensi agli amministratori non corrisposti	-5	1	-4
Fiscalità differita a conto economico	-5	1	-4

	Stato Patrimoniale 2024		
	Credito Fondo	Netto	
Altre	16	16	
Compensazione	0 (	0 0	
Fiscalità differita con contropartita a conto economico	16	16	
Fiscalità differita con contropartita a patrimonio netto	0(	0 0	
Totale	16	0 16	

Le imposte differite attive includono, come già segnalato sopra alla voce Crediti per Imposte anticipate, 16 €/migliaia relativi ad imposte anticipate stanziate sugli emolumenti agli amministratori non corrisposti alla data di chiusura del bilancio.

Progetto di bilancio di esercizio 2024



### <u>INFORMAZIONI SU PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO</u> **SPECIFICO AFFARE**

Non ci sono patrimoni o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

### **ALTRE INFORMAZIONI**

### Impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo Stato **Patrimoniale**

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2427, comma 9 del Codice civile, si evidenziano di seguito gli impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

Fidejussioni e garanzie reali

La Società non ha in essere fidejussioni o garanzie reali che non siano state rilevate in bilancio.

Impegni

La Società non ha assunto impegni che non siano stati rilevati in bilancio.

Passività potenziali

La Società non ha assunto passività potenziali, che non siano state rilevate in bilancio.

### Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale

Ai sensi dell'articolo 2427, punto 13 Codice civile, si segnala che non sussistono elementi di ricavo e di costo di entità o incidenza eccezionale.

### Compensi amministratori, sindaci e società di revisione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i compensi corrisposti ad amministratori, sindaci, alla società di revisione, ai sensi dell'articolo 2427, punto 16 e 16-bis del Codice civile.

Qualifica	Esercizio 2024
Amministratori	20
Collegio Sindacale	20
Organismo di Vigilanza	10
Totale	50

Ai sensi dell'art 2427, comma 16 bis del Codice civile, la società è esentata dal presentare l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, in quanto esposti nel bilancio consolidato di Leonardo S.p.A.



Si segnala inoltre che la società non ha concesso anticipazioni e crediti ad amministratori e sindaci.

## Rapporti con parti correlate

Vengono di seguito riportati i rapporti economici e patrimoniali con le parti correlate al 31 dicembre 2024 (in E/migliaia).

Tutte le operazioni poste in essere con parti correlate, ivi incluse quelle infragruppo, rientrano nell'ordinaria attività di gestione, sono regolate a condizioni di mercato o in base a specifiche disposizioni normative.

Di seguito si evidenziano gli importi relativi ai saldi patrimoniali ed economici.

[Vmigliaia] 	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
<u>Controllanti</u> Leonardo Spa		44	44
<u>Collegate</u> D-Flight SpA	431 431.	44	431 475
Totale			
Incidenza % su totale dell'esercizio	90,7%	9,3%	100%

Al 31 dicembre 2024 i crediti verso parti correlate ammontano complessivamente a 475 €/migliaia di cui 431 €/migliaia verso la collegata D-Flight. I restanti 44 €/migliaia fanno riferimento alla controllante Leonardo S.p.A..

[€/migliaia] <i>DEBITI AL 31.12.2024</i>	Debiti finanziari correnti	Altri debiti correnti	Totale
<u>Controllanti</u> LDO SPA - Div. Security & Info			
LDO SPA - Div.Oth.Elect, Def&S		5	5
LDO SPA - Div. Aircrafts		25	25
LDO SPA - Electronics	17	449	466
LEONARDO CORPORATE		14	14
	17	493	510
Imprese sottoposte al controllo delle controllanti		158	158
Totale	17	651	668
Incidenza 14 su totale dell'esercizio	3%	97%	100%



L'ammontare complessivo dei debiti commerciali verso parti correlate al 31 dicembre 2024 è costituito da 668 €/migliaia di cui 17 €/migliaia relativi ai debiti finanziari verso la controllante Leonardo – Electronics, 493 €/migliaia relativi a debiti commerciali verso la controllante Leonardo S.p.A. e 158 €/migliaia relativi a debiti commerciali verso la società Telespazio sottoposta al controllo della controllante.

[€/migliaia]	Ricavi	Costi	Oneri finanziari
<u>Anno 2024</u>	_	-	
Controllanti LDO SPA - Div. Oth Elect, Def&S LDO SPA - Electronics LEONARDO CORPORATE <u>Imprese sottoposte al controllo delle controllanti</u>	o	21 446 5 472 153	0
Controllate			
<u>Collegate</u> D-Flight SPA	632	0	0
<u> </u>	632	0	443
Totale	632	625	443
Incidenza % su totale dell'esercizio	100%	88%	100%

Al 31 dicembre 2024 si registrano 632 €/migliaia di ricavi verso la collegata D-Flight.

Si evidenziano al 31 dicembre 2024 costi per servizi verso la controllante Leonardo S.p.A. per circa 472 €/migliaia e verso la società Telespazio S.p.A. sottoposta al controllo della controllante per circa 153 €/migliaia.

Si segnalano oneri finanziari verso la società collegata D-Flight per circa 443 €/migliaia, dovuti all'ammortamento dell'avviamento sopra citato per 330 €/migliaia e alla svalutazione della stessa partecipazione per circa 113 €/migliaia.

### Strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'articolo 2427-bis, primo comma, n° 1, del Codice civile, si dà atto che la Società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati.

### Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che possano influenzare in modo significativo la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società, ai sensi dell'articolo 2427, punto 22-ter Codice civile.

### UTM Systems & Services S.r.l.

Progetto di bilancio di esercizio 2024

### Nome e sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato

Con riferimento alle informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 22-quinquies e sexies del Codice civile, si precisa che la Società è soggetta al controllo da parte di Leonardo S.p.A. con sede in Roma, Piazza Monte Grappa, 4.

### Azioni proprie

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numeri 3 e 4, del Codice civile si informa che la Società non possiede, né ha acquistato o ceduto nel corso del presente esercizio, neanche indirettamente, azioni proprie e/o di società controllanti.

### INFORMAZIONI EX ART. 1 comma 125 DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N.124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, la società non ha ricevuto alcuna sovvenzione.

### Proposte all'Assemblea dei soci

Signori Soci,

il bilancio che presentiamo alla Vostra approvazione presenta un risultato netto negativo dell'esercizio 2024 pari a euro 515.443 con un Patrimonio Netto che ammonta a euro 3.136.054.

La copertura delle perdite di questo esercizio sarà assorbita, a seguito della fusione per incorporazione con efficacia dal 1° gennaio 2025, dalla Società incorporante Leonardo S.p.A..

Roma, 11 marzo 2025

Per il Consiglio di Amministrazione Il Presidente

Stefano Pontecorvo

28

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited





## UTM Systems & Services S.r.I.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell' art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39





EY S.p.A. Via Lombardia, 31 00187 Roma Tel: +39 06 324751 Fax: +39 06 324755504 ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell' art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli azionisti della Leonardo S.p.A.

## Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della UTM Systems & Services S.r.l. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

# Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali,

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Meravigii, 12 - 20123 Milano
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.975.000 l.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi
Codice fiscale e numero di Iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. di Milano 606158 - P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali at n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998





e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno:
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del
  presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale
  esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere
  dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in
  funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione
  nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia
  inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre
  conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione.
  Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come
  un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 14 marzo 2025

Matteo De Lúca (Revisore Legale)

EY S.p.A.



# UTM Systems & Services S.R.L. Società con socio unico soggetta all'attività di direzione e coordinamento di LEONARDO S.p.a.

#### \* \* \*

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2024

Signori Azionisti,

la presente relazione è redatta dal Collegio Sindacale ai sensi dell'art, 2429 - secondo comma - del Codice Civile.

Si informa preliminarmente che, nell'ambito del progetto di razionalizzazione strategico/societaria degli asset del Gruppo Leonardo – per ragioni di carattere economico-organizzativo e, più in particolare, di razionalizzazione e semplificazione della catena societaria nell'ambito del Programma relativo alla fornitura di Servizi UTM a ENAV – la società UTM Systems & Services S.r.l. (in seguito anche "UTM" o "la Società") con efficacia, anche contabile e fiscale, dal 1º gennaio 2025, è stata fusa per incorporazione nella società controllante Leonardo S.p.a., (di seguito anche "Leonardo").

Pertanto, la presente relazione viene emessa dall'Organo di Controllo di Leonardo che si esprime, per quanto di propria competenza, riferendosi in ogni caso alle attività di vigilanza svolte dal Collegio Sindacale di UTM (di seguito anche "Collegio Sindacale della incorporata") nel corso dell'esercizio 2024, come risultante da relazione sottoscritta in data 2 dicembre 2024 e successivamente integrata con relazione del 30 dicembre 2024.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, il Collegio Sindacale della incorporata riferisce di aver svolto i compiti di vigilanza con le modalità e nei termini previsti dalla vigente normativa.

In particolare, il Collegio Sindacale della incorporata:

- a. ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- b. ha svolto 7 riunioni e ha partecipato alle 3 riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle 2 riunioni dell'Assemblea, che si sono tenute nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e, in relazione alle quali, il Collegio Sindacale della incorporata non ha rilevato violazioni di legge e dello statuto, né operazioni manifestatamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- c. ha rappresentato che allo stesso sono state attribuite anche le funzioni di Organismo di Vigilanza ai sensi di quanto previsto dal D. Lgs. 231/2001 e che, dalle relative verifiche





svolte, non sono emersi elementi da dover portare all'attenzione dei Soci.

In merito, ha evidenziato come, per tutte le altre attività che hanno visto operare il Collegio in tale ambito, non siano emersi elementi da dover portare all'attenzione dei Soci. Ha altresì rappresentato che erano state avviate negli ultimi mesi del 2023 da parte della Società le attività finalizzate all'aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, poi sospese proprio in relazione ai nuovi piani aziendali, che hanno previsto l'incorporazione di UTM nella controllante Leonardo.

d. ha acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della società e sul suo concreto funzionamento, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dalle posizioni apicali, dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti nonché dall'esame dei documenti azlendali.

Sul punto, il Collegio Sindacale della incorporata ha ritenuto doveroso sottolineare come, considerata la particolare situazione della Società, che non dispone di risorse autonome, la valutazione sulla sostanziale adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sulla sua idoneità a garantire il rispetto dei principi di corretta amministrazione e a soddisfare le necessità gestionali sia stata operata dallo stesso tenendo conto del fatto che l'organizzazione interna si appoggia alle strutture della Capogruppo Leonardo S.p.a., sulla base di accordi specifici (contratti di servizio) sottoscritti con i soci e con altre Società del Gruppo Leonardo, che disciplinano le diverse materie secondo il principio generale che, salvo casi specifici, prevede il riaddebito dei costi effettivi con una maggiorazione allineata alle prassi del Gruppo e di mercato.

Analogamente, anche ai fini della vigilanza sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema di controllo interno, si è fatto riferimento all'utilizzo, per la totalità delle attività dirette e indirette della gestione, della struttura organizzativa dei Soci - e in particolare della capogruppo Leonardo S.p.a. - garantendo quest'ultima, di fatto, l'affidabilità del sistema messo al servizio della controllata.

Con riferimento al codice della crisi di impresa, il Collegio Sindacale della incorporata ha riscontrato che la Società è dotata di un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, in grado di rilevare tempestivamente l'eventuale crisi dell'impresa e di consentire all'organo amministrativo di assumere eventuali idonee iniziative per garantire la continuità aziendale. A tale riguardo il Collegio Sindacale della incorporata negli anni scorsi ha preso atto dei contenuti della lettera di supporto emessa, a favore della Società, da entrambi i Soci che all'epoca costituivano la compagine sociale. Supporto che ha permesso di soddisfare il presupposto della continuità aziendale, in considerazione dell'appartenenza della Società al Gruppo Leonardo e della volontà manifestata dai soci di far fronte alle perdite e al





fabbisogno finanziario della Società.

- e. ha, inoltre, ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni caratteristiche, effettuate dalla società e, pertanto, il Collegio Sindacale della incorporata ha potuto assicurare che le operazioni intraprese sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere consiliari o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- f. ha accertato che non sono state realizzate operazioni, comprese quelle infragruppo o con parti correlate, atipiche e/o inusuali. Il Collegio Sindacale della incorporata, nel corso delle proprie attività di vigilanza, non è venuto a conoscenza di fatti o eventuali irregolarità che possano far dubitare sulla congruità delle operazioni con parti correlate e sulla loro rispondenza all'interesse della Società. La Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Leonardo S.p.a. e di tale circostanza è fornita informativa nel bilancio;
- g. ha incontrato periodicamente i responsabili della EY S.p.A., Società di Revisione incaricata della revisione legale dei conti di UTM, esaminando il piano di revisione delle attività 2024, verificandone l'adeguatezza, seguendone l'esecuzione e scambiandosi tempestivamente i dati e le informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti. Nel corso di tali incontri non sono emersi fatti o comportamenti censurabili o meritevoli di segnalazione da parte della Società di Revisione;
- h. ha rappresentato che UTM, in considerazione della strutturazione organizzativa e dei rischi associati all'attività sociale, non è stata mai oggetto di interventi di audit;
- i. ha rappresentato di non aver ricevuto denunce dai soci ex art. 2408 c.c.;
- j. ha rappresentato che lo stesso, non avendo UTM dipendenti ed effettuando le proprie attività tramite contratti di servizio, è stato aggiornato dalla funzione legale della Capogruppo sull'effettiva adozione e applicazione da parte dei titolari dei contratti di servizio di tutte le Direttive della Capogruppo;
- k. ha rappresentato che nel corso dell'esercizio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge, salvo la proposta redatta per il conferimento del nuovo incarico alla Società di revisione, avvenuto in data 3 aprile 2024 per il triennio 2024-2026;
- I. ha esaminato la procedura relativa alla fusione per incorporazione della Società in Leonardo S.p.a. con effetto dal 1º gennaio 2025 e ha preso atto (i) di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di UTM nella seduta del 30 luglio 2024, con l'approvazione del progetto di fusione per incorporazione, (ii) di quanto deliberato dall'assemblea straordinaria di UTM in data 26 settembre 2024 e (iii) di quanto stabilito nell'atto di fusione redatto in data 12 dicembre 2024.

Sulla base delle informazioni ricevute il Collegio Sindacale della incorporata ha rilevato che





tutti gli adempimenti formali conseguenti alla sopra citata operazione straordinaria sono stati eseguiti nei tempi e nei modi di legge e può ragionevolmente affermare che l'operazione è conforme alla legge e allo Statuto, coerente con l'oggetto sociale e non è manifestatamente imprudente, azzardata o tale da compromettere l'Integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio Sindacale della incorporata ha attestato che non sono emerse operazioni sulle quali gli amministratori fossero portatori di un interesse proprio o di terzi.

Il Collegio Sindacale della incorporata ha altresì attestato che nel corso dell'attività di vigilanza e all'esito delle verifiche effettuate non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità significative tali da richiederne la menzione nella relazione sopra richiamata.

Il Collegio Sindacale della incorporata ha riferito infine che nel corso dell'esercizio 2024 non si sono verificati fatti rilevanti nella gestione societaria tali da essere menzionati.

Il Collegio Sindacale di Leonardo S.p.a. conferma che la fusione per incorporazione di UTM S.r.l. da parte della incorporante Leonardo S.p.a. ha avuto efficacia con decorrenza dal 1º gennaio 2025.

Per quanto riguarda l'andamento gestionale, il Collegio Sindacale della Incorporata ha ritenuto opportuno sottolineare come i risultati di Conto Economico dipendano in maniera sostanziale dall'andamento delle attività della partecipata D-Flight e, conseguentemente, anche dalla valutazione della partecipazione nella stessa società, effettuata con il metodo del patrimonio netto.

In particolare, si sottolinea come UTM:

- abbia iscritto in bilancio la voce avviamento, quale differenza fra il costo di acquisto della partecipazione e il valore effettivo della partecipazione stessa;
- abbia avviato l'ammortamento dell'avviamento prevedendo un periodo di 12 anni, corrispondente alla durata degli impegni societari;
- provveda alla regolare verifica del mantenimento del valore della partecipazione procedendo eventualmente alla svalutazione della stessa. Ciò, come avvenuto ad esempio con la redazione del bilancio 2023, in relazione alla necessità di effettuare un ulteriore adeguamento del valore della partecipazione al patrimonio netto della Società partecipata.

In considerazione di quanto rappresentato, l'insieme degli effetti indicati ha fatto sì che venisse confermata la riduzione di oltre un terzo del Capitale Sociale registrata nel 2022. Il Consiglio di Amministrazione ha pertanto proposto - ai sensi dell'art. 2482 bis, comma 4, del Codice Civile - la riduzione del capitale sociale in proporzione alle perdite accertate, deliberata dall'Assemblea dei Soci in data 3 aprile 2024.

Il Collegio Sindacale della incorporata ha altresi evidenziato che i dati provvisori del 2024 evidenziano il regolare svolgimento delle attività gestionali, mentre non è dato invece sapere se i piani futuri di D-Flight e il conseguente effetto sugli ordini che dalla stessa saranno emessi





negli anni futuri a favore di UTM permetteranno il mantenimento del valore della partecipazione. Il Collegio Sindacale della incorporata ha altresì rappresentato che le informazioni dal medesimo più recentemente acquisite sembrino dare evidenza dell'assenza di criticità o problematiche che possano far ritenere necessario procedere a ulteriori svalutazioni.

\* \* \*

Abbiamo esaminato II progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. nella riunione del 11 marzo 2025 e consegnato ai Sindaci unitamente ai prospetti e ai documenti di supporto.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 di UTM è stato redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile in materia di bilancio d'esercizio, così come modificate dal Decreto Legislativo n. 139/2015 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34.

Il progetto di bilancio al 31 dicembre 2024, composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, chiude con un risultato netto negativo pari a 515.443 euro. Per quanto riguarda il risultato dell'esercizio 2024, il Consiglio di Amministrazione ha esposto nelle Note esplicative la formazione del risultato.

Non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data alio stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e sul processo di predisposizione e presentazione dell'informativa di bilancio all'Assemblea dei Soci e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza e per quanto riferito dal Collegio Sindacale della incorporata, gli Amministratori non hanno derogato alle norme di legge In tema di redazione dei bilancio ai sensi dell'art. 2423, comma quinto, del Codice Civile.

Compete alla Società di Revisione EY S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti, esprimere il giudizio sul bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. 27 gennaio 2010 n. 39.

Abbiamo preso atto che la relazione emessa dalla Società di Revisione in data 14 marzo 2025 riporta il giudizio sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 senza rilievi, attestando che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.





Abbiamo, inoltre, verificato, con il supporto del Collegio Sindacale della incorporata, la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui siamo a conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

Nel fascicolo di bilancio è riportato - ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4, del Codice Civile - il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato - relativo all'esercizio 2023 - di Leonardo S.p.a., in virtù dell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento.

Tenuto conto di quanto sopra e per quanto di propria competenza, sulla base delle attività svolte anche dal Collegio Sindacale della incorporata che ci ha informato delle attività svolte nel 2024, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi alla proposta di approvazione del progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli Amministratori.

14 marzo 2025

per IL COLIEGIO SINDACALE
IL PRESIDENTE

Datt Luca Rossi

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



Firmato da STEFANO PONTECORVO PNTSFN57B17Z241Q





## Allegator Mil

# Doemento Indonositad sinchentadel Incentessimo e per il menegamentadel Chilipoù Leonstelo

onite Angles and Leights and Leights and Ellish and Angles and Ellish and Angles and An

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



### Leonardo Documento Informativo sul Piano di Incentivazione per il management del Gruppo Leonardo

Pı	remessa	3
	1.1 Indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, delle società controllanti e di quelle, direttamente o indirettamente, controllate dall'Emittente	5
	1.2 Categorie di dipendenti o di collaboratori dell'Emittente e delle società controllanti o controllate da tale Emittente	5
	1.3 Indicazione nominativa dei Beneficiari appartenenti ai gruppi indicati al punto 1.3, lettere a), b) e c) dell'Allega	
	3A, Schema 7 del Regolamento Emittenti	6
	1.4 Descrizione e indicazione numerica dei Beneficiari, separata per le categorie indicate al punto 1.4, lettere a), b e c) dell'Allegato 3A, Schema 7 del Regolamento Emittenti	6
	2.1 Obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione del Piano	6
	<ul><li>2.2 Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di performance, considerate ai fini dell'attribuzione del Piano</li><li>2.3 Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i crite</li></ul>	6 ri
	per la sua determinazione	7
	2.4 Ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire Piani di compenso basati su strumenti finanziari non	
	emessi dall'Emittente, quali strumenti finanziari emessi da controllate o controllanti o società terze rispetto al gruppo di appartenenza; nel caso in cui i predetti strumenti non sono negoziati nei mercati regolamentati,	
	informazioni sui criteri utilizzati per la determinazione del valore a loro attribuibile.	7
	2.5. Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione del Piano	7
	2.6. Eventuale sostegno del Piano da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei	•
	lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350	7
	3.1 Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'Assemblea al Consiglio di Amministrazione al fine dell'attuazione del	-
	Piano	8
	3.2 Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del Piano e loro funzione e competenza	8
	3.3 Eventuali procedure esistenti per la revisione del Piano anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi base	_
	3.4 Descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti	•
	finanziari sui quali è basato il Piano	9
	3.5 Ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche del Piano; eventuale	•
	ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati	9
	3.6 Data della delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione a proporre l'approvazione dei Piano all'Assemble	а
	e dell'eventuale proposta del Comitato per la Remunerazione	9
	3.7 Data della decisione assunta dal Consiglio di Amministrazione in merito all'assegnazione degli strumenti e	
	dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dal Comitato per la Remunerazione	10
	3.8 Prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui è basato il Piano	10
	3.9 Termini e modalità con cui l'Emittente tiene in conto, nell'ambito dell'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione del Piano, della possibile coincidenza temporale tra: (i) detta	
	assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal Comitato per la remunerazione, e (ii) la diffusione di	
		10
		10
	4.2 Indicazione del periodo di effettiva attuazione del Piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsi	ti 11
	4.3 Termine del Flano 4.4 Massimo numero di strumenti finanziari, anche nella forma di opzioni, assegnati in ogni anno fiscale in relazio	11
	4.5 Modalità e clausole di attuazione del Piano, specificando se la effettiva attribuzione degli strumenti è	11
	subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di performance;	
		11
	descrizione di tan condizioni e risultati 4.6 Indicazione di eventuali vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti	11
	rivenienti dall'esercizio delle opzioni, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il	
		1 /
	successivo trasferimento ana stessa societa o a terzi 4.7 Descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione del Piano nel caso in cui i destinatari	14
	effettuano operazioni di hedging che consentono di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti	
	finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali	
	opzioni 	14





410 0 4201 1510110 4 4 4 6 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	15 15
4.10 Motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società, degli strumenti finanziar oggetto dei piani, disposto ai sensi degli articoli 2357 e ss. del codice civile; beneficiari del riscatto indicando se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti; effetti della cessazione del rapporto di lavoro su	
	15
4.11 Eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358 del codice civile	15
4.12 Indicazione di valutazioni sull'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come	
determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno	
an atticities are brane	15
4.13 Indicazione degli eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dai piani di compenso	15
4.14 Eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali	16
4.15 Nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati, ogni informazione utile ad una	
compiuta valutazione del valore a loro attribuibile	16
4.16 Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione	16
4.17 Scadenza delle opzioni	16
4.18 Modalità (americano/europeo), tempistica (ad es. periodi validi per l'esercizio) e clausole di esercizio (ad esempio clausole di knock-in e knock-out)	16
4.19 Prezzo di esercizio dell'opzione ovvero le modalità e i criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo: a) alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato (c. fair market value) (ad esempio: prezzo di esercizio pari al 90%, 100% o 110% del prezzo di mercato), e b) alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di eserciz (ad esempio: ultimo prezzo del giorno precedente l'assegnazione, media del giorno, media degli ultimi 30 giorni	zio
ecc.).	16
4.20 Nel caso in cui il prezzo di esercizio non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b (fair market value), motivazioni di tale differenza	16
4.21 Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari	16
<ul> <li>4.22 Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziati nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti sottostanti o i criteri per determinare tale valore</li> <li>4.23 Criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazione comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti (aumenti di capitale, dividendi straordinari, raggruppamento e frazionamento delle azioni sottostanti, fusione e scissione, operazioni di conversione in altre</li> </ul>	16 oni
categorie di azioni ecc.) 4.24 Allegato	17 17





Leonardo Documento Informativo sul Piano di Incentivazione per il management del Gruppo Leonardo

### Premessa

Il presente Documento Informativo è stato predisposto da Leonardo S.p.a. (di seguito anche la "Società") al fine di fornire un'informativa ai propri azionisti ed al mercato in merito alla proposta di adozione del Piano di Incentivazione a Lungo Termine (il "Piano") che il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 4 aprile 2024, su proposta del Comitato per la Remunerazione riunitosi in data 26 marzo 2024, ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti, convocata per i giorni 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione. Il Piano è articolato su cicli triennali ricorrenti che decorreranno da ciascuno degli esercizi 2024, 2025 e 2026. Il Piano è basato anche su strumenti finanziari. In particolare, il Documento Informativo è stato redatto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti n. 11971/1999 (il "Regolamento Emittenti") per illustrare i termini e le condizioni del Piano, quali allo stato definiti. Si segnala che il Piano, avuto riguardo ai destinatari del medesimo, è da considerarsi "di particolare rilevanza" ai sensi dell'art. 114-bis, comma 3 del Testo Unico della Finanza D. Lgs. n. 58/98 e dell'art. 84-bis, comma 2 del Regolamento Emittenti.

In particolare, il Documento Informativo è stato redatto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti n. 11971/1999 (il "Regolamento Emittenti") per illustrare i termini e le condizioni del Piano (predisposto in conformità alle raccomandazioni di cui all'art. 5 del Codice di Corporate Governance, al quale la società aderisce), quali allo stato definiti. Si segnala che il Piano, avuto riguardo ai destinatari del medesimo, è da considerarsi "di particolare rilevanza" ai sensi dell'art. 114-bis, comma 3 del Testo Unico della Finanza D. Lgs. n. 58/98 e dell'art. 84-bis, comma 2 del Regolamento Emittenti.

Le informazioni allo stato non disponibili e relative alla fase di attuazione del Piano, che saranno determinate dal Consiglio di Amministrazione della Società su proposta del Comitato per la Remunerazione a valle dell'approvazione assembleare, verranno rese disponibili - ai sensi dell'art. 84-bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti - nei termini e con le modalità previsti dalla disciplina vigente.

L'assegnazione del nuovo Piano conferma la volontà e l'esigenza da parte della Società di dotarsi di uno strumento di incentivazione del management al raggiungimento degli obiettivi di medio e lungo termine definiti nel Piano Industriale del Gruppo, nonché dall'esigenza di garantire un miglior allineamento della remunerazione del management con la creazione di valore per gli azionisti.

Il Piano consiste nell'assegnazione a titolo gratuito di Azioni alle posizioni apicali e di una combinazione di Azioni e denaro al resto dei Beneficiari a fronte del raggiungimento di specifici e predeterminati Obiettivi di Performance misurati alla fine di un periodo triennale.

Il presente Documento Informativo è a disposizione del pubblico presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.leonardo.com.), presso Borsa Italiana S.p.A., nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato (www.emarketstorage.com).

Le principali definizioni contenute nel presente documento sono di seguito schematizzate:

- "Assegnazione": il diritto potenziale di ricevere una somma di denaro e/o Azioni nell'ambito del Piano.
- "Azioni": le Azioni ordinarie della Società quotate sul Mercato Telematico organizzato da Borsa Italiana.





- "Beneficiari": indica i destinatari del Piano che saranno individuati nominativamente dal Consiglio di Amministrazione.
- "Comitato per la Remunerazione" o "Comitato": indica il Comitato di Leonardo istituito dalla Società in attuazione delle raccomandazioni contenute nel Codice di Corporate Governance
- "Consiglio di Amministrazione" o "Consiglio": indica il Consiglio di Amministrazione della Società.
- "Gruppo" significa la Società Leonardo S.p.a. e le società da essa controllate, direttamente o indirettamente, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.
- "Obiettivi di Performance": indica gli obiettivi del Piano il cui livello di raggiungimento determina il valore dell'incentivo espresso in denaro e/o Azioni da erogare a ciascun Beneficiario al termine del Periodo di Vesting.
- "Piano": indica il Piano di Incentivazione a Lungo Termine della Società riservato ad alcune delle risorse strategiche del Gruppo.
- "Periodo di Vesting": indica il triennio a decorrere dalla data di Assegnazione a favore dei Beneficiari nell'ambito del Piano.
- "Rapporto": indica il rapporto di lavoro e/o di amministrazione e/o di collaborazione in essere tra il Beneficiario e il Gruppo.
- "Regolamento": il documento che stabilisce termini e condizioni applicabili al Piano e ne dà
  attuazione; il Regolamento sarà stabilito dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato,
  a valle dell'approvazione del Piano da parte dell'Assemblea.
- "Società": indica Leonardo S.p.a., con sede legale in Roma (RM), Piazza Monte Grappa n. 4.





## 1. Soggetti destinatari

Il Piano è rivolto a una parte del *management* del Gruppo, così come individuato dal Consiglio di Amministrazione successivamente all'approvazione del Piano da parte dell'Assemblea.

# 1.1 Indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, delle società controllanti e di quelle, direttamente o indirettamente, controllate dall'Emittente

Tra i Beneficiari del Piano figura l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, Dott. Roberto Cingolani, e il Condirettore Generale Lorenzo Mariani. Gli ulteriori Beneficiari saranno identificati, a seguito dell'approvazione del Piano da parte dell'Assemblea, dal Consiglio di Amministrazione tra gli amministratori esecutivi, i dipendenti e/o i collaboratori, della Società e di società del Gruppo, titolari di posizioni organizzative determinanti ai fini del conseguimento dei risultati di businesse e altre risorse critiche e talenti.

Il Consiglio ha altresì approvato l'impianto generale del Piano, rimandando le specifiche determinazioni circa gli aspetti attuativi del Piano a una riunione di Consiglio successiva all'approvazione del Piano stesso da parte dell'Assemblea. Si rinvia pertanto alle informazioni che saranno fornite ex art. 84-bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti.

## 1.2 Categorie di dipendenti o di collaboratori dell'Emittente e delle società controllanti o controllate da tale Emittente

Il Piano è destinato a un massimo di 300 risorse, non ancora individuate nominativamente, intese come il personale che abbia un rapporto di lavoro con il Gruppo in Italia e/o all'estero e sia compreso in una delle seguenti categorie:

- i Dirigenti con Responsabilità Strategiche<sup>1</sup>;
- personale avente qualifica di dirigente presso la Società;
- personale avente qualifica di dirigente presso Società Controllate con sede legale in Italia;
- personale avente qualifica di dirigente ovvero qualifiche equivalenti presso Società Controllate con sede legale all'estero;
- collaboratori che ricoprono posizioni di vertice e/o posizioni manageriali presso la Società o presso le Società Controllate;
- altre risorse critiche e talenti

I Beneficiari saranno individuati dal Consiglio di Amministrazione tra i manager che ricoprono le posizioni strategicamente più rilevanti all'interno della Società e delle Controllate e con un impatto importante sulla

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Ai sensi della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e da ultimo aggiornata il 17 ottobre 2023, la nozione di "Dirigente con Responsabilità Strategiche" di Leonardo include i componenti del Consiglio di Amministrazione, i Membri Effettivi del Collegio Sindacale, i soggetti che ricoprono la carica di Direttore Generale e Condirettore Generale della Società, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società ai sensi dell'art. 154-bis del Testo Unico, nonché i Capi Divisione e i Responsabili di unità organizzative dedicate al business



5





creazione di valore per la Società e gli azionisti. Si rinvia pertanto alle informazioni che saranno fornite ex art. 84- bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti.

# 1.3 Indicazione nominativa dei Beneficiari appartenenti ai gruppi indicati al punto 1.3, lettere a), b) e c) dell'Allegato 3A, Schema 7 del Regolamento Emittenti

I Beneficiari saranno individuati tra gli amministratori esecutivi, i dipendenti e/o i collaboratori della Società e di società del Gruppo, titolari di posizioni strategicamente rilevanti ed aventi maggiore impatto sul business del Gruppo nel medio termine e le altre risorse critiche e talenti. L'indicazione nominativa dei Beneficiari, ad eccezione di quanto già indicato al precedente par. 1.1, sarà possibile al momento dell'attuazione del Piano da parte del Consiglio di Amministrazione. Si rinvia pertanto alle informazioni che saranno fornite ex art. 84-bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti.

## 1.4 Descrizione e indicazione numerica dei Beneficiari, separata per le categorie indicate al punto 1.4, lettere a), b) e c) dell'Allegato 3A, Schema 7 del Regolamento Emittenti

Il Piano è destinato ad un massimo di 300 Beneficiari e include tra i possibili beneficiari anche soggetti identificati come Dirigenti con Responsabilità Strategiche. I Beneficiari saranno individuati dal Consiglio di Amministrazione in seguito all'approvazione del Piano da parte dell'Assemblea. Si rinvia alle informazioni che saranno fornite ex art. 84-bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti.

## 2. Ragioni che motivano l'adozione del Piano

## 2.1 Obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione del Piano

Con l'adozione del Piano, la Società si prefigge l'obiettivo di incentivare le risorse strategiche del Gruppo al miglioramento della *performance*, nel medio-lungo termine, con riferimento sia ai livelli di *performance* economico-finanziaria che di creazione di valore per gli azionisti, integrando in maniera strutturale il concetto di successo sostenibile nel Piano di Incentivazione a Lungo Termine.

Nello specifico, il Piano intende perseguire i seguenti obiettivi:

- Focalizzare il management sugli obiettivi di medio/lungo termine in una logica di sostenibilità della performance economico-finanziaria del Gruppo;
- Creare le condizioni per una maggiore convergenza di interessi del management e degli azionisti;
- Garantire un maggiore allineamento del pacchetto di remunerazione alle prassi di mercato.

# 2.2 Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di *performance*, considerate ai fini dell'attribuzione del Piano

L'assegnazione del premio in Azioni e/o denaro è subordinata a determinate condizioni, aventi carattere di condizioni sospensive, rappresentate da:

- Andamento del Total Shareholder Return (TSR) di Leonardo rispetto ad un panel di aziende nel triennio di riferimento
- Indebitamento Netto di Gruppo al termine del triennio di riferimento
- ROIC di Gruppo al termine del triennio di riferimento
- Ricavi di Gruppo
- Indicatori di Sostenibilità



emarket sdir storage certified

Leonardo Documento Informativo sul Piano di Incentivazione per il management del Gruppo Leonardo

Il Consiglio, su proposta del Comitato per la Remunerazione, ha individuato i predetti indicatori di performance come adeguati a misurare la performance industriale dell'azienda e la sua capacità di creare valore per gli azionisti. Il piano ha natura ricorrente (c.d. rolling) e ogni ciclo si sviluppa su un arco temporale triennale coerente con il modello di pianificazione di business della Società.

# 2.3 Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione

Il Piano prevede l'attribuzione di incentivi articolati su una componente espressa interamente in azioni ordinarie Leonardo per il Vertice Aziendale, ed altri *Manager*; per quanto riguarda gli altri Beneficiari del Piano, la Società si riserva di definire il premio in diverse proporzioni tra azioni e denaro (70% azioni e 30% cash o viceversa) a seconda dei diversi livelli di responsabilità, del contributo ai risultati economici dell'impresa e della posizione nell'organizzazione aziendale di appartenenza.

Per il calcolo del numero di azioni da assegnare a ciascun beneficiario, si prende a riferimento quale prezzo di assegnazione, il prezzo medio dell'azione Leonardo nell'ultimo trimestre precedente all'esercizio in cui viene assegnato il premio.

A ciascuno dei Beneficiari viene comunicato, all'atto dell'inserimento nel Piano, l'ammontare di Azioni e denaro che costituisce l'Assegnazione individuale.

I livelli di incentivazione offerti dal Piano sono coerenti con i principi della politica sulla remunerazione della Società. Per maggiori dettagli su tali principi e sull'articolazione complessiva della politica sulla remunerazione si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione pubblicata nei termini di legge sul sito internet della Società (www.leonardo.com.). Per quanto allo stato non disponibile, si rinvia alle informazioni che saranno fornite ex art. 84-bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti.

2.4 Ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire Piani di compenso basati su strumenti finanziari non emessi dall'Emittente, quali strumenti finanziari emessi da controllate o controllanti o società terze rispetto al gruppo di appartenenza; nel caso in cui i predetti strumenti non sono negoziati nei mercati regolamentati, informazioni sui criteri utilizzati per la determinazione del valore a loro attribuibile.

Non applicabile.

## 2.5. Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione del Piano

La struttura del Piano non è stata condizionata dalla normativa fiscale applicabile o da implicazioni di ordine contabile.

2.6. Eventuale sostegno del Piano da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350

Il Piano non riceve alcun sostegno da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma112, della legge 24 dicembre 2003, n.350.





## 3. Iter di approvazione e tempistica di assegnazione degli strumenti

# 3.1 Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'Assemblea al Consiglio di Amministrazione al fine dell'attuazione del Piano

In data 4 aprile 2024 il Consiglio di Amministrazione, sulla scorta dell'istruttoria svolta dal Comitato per la Remunerazione, ha approvato l'impianto generale del Piano e ha deliberato la proposta di sottoporre l'approvazione del Piano all'Assemblea Ordinaria convocata per i giorni 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione.

L'Assemblea stessa, contestualmente alla delibera di approvazione del Piano, conferirà mandato al Consiglio per l'attuazione e la gestione del Piano. Nell'ambito dei poteri delegati al Consiglio di Amministrazione, che possono essere esercitati previo parere favorevole e/o proposta del Comitato per la Remunerazione, sono ricompresi:

- la definizione di dettaglio degli aspetti attuativi del Piano;
- l'approvazione del Regolamento del Piano e di suoi eventuali aggiornamenti;
- l'identificazione nominativa dei Beneficiari;
- la determinazione del premio in Azioni, o in una combinazione di Azioni e denaro, assegnato a ciascuno dei Beneficiari.

# 3.2 Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del Piano e loro funzione e competenza

L'organo competente ad assumere le decisioni relative al Piano – fatte salve le prerogative dell'Assemblea dei soci – è il Consiglio di Amministrazione della Società, che sovrintende alla gestione operativa del Piano stesso, applicando le norme previste dal relativo Regolamento di attuazione.

Il Consiglio di Amministrazione, inoltre, potrà conferire delega all'Amministratore Delegato e Direttore Generale, per l'attuazione del Regolamento del Piano, l'adozione di eventuali modifiche, nonché per la gestione del Piano; dal punto di vista operativo la gestione del Piano sarà attuata dall'Unità Organizzativa People & Organization.

In particolare, la delega all'Amministratore Delegato e Direttore Generale, potrà comprendere:

- a) l'individuazione di eventuali altri destinatari del Piano nel rispetto dei criteri e dei limiti fissati dal Piano stesso;
- b) l'Assegnazione del Piano, indicando gli Obiettivi di *Performance* cui è condizionata l'Assegnazione medesima e i criteri per la loro misurazione;
- c) la verifica, nel corso del periodo di durata del Piano, della permanenza dei requisiti per la partecipazione al Piano;
- d) la verifica del conseguimento degli Obiettivi di *Performance* e la determinazione per ciascuno dei Beneficiari del numero di Azioni e/o dell'importo in denaro maturato all'esito di tali verifiche.





Leonardo Documento Informativo sul Piano di Incentivazione per il management del Gruppo Leonardo

Resta inteso che dette attività, anche ove delegate, dovranno essere compiute sulla scorta dell'attività istruttoria e/o consultiva svolta dal Comitato per la Remunerazione.

# 3.3 Eventuali procedure esistenti per la revisione del Piano anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base

In fase di attuazione del Piano, il Consiglio determinerà, su proposta del Comitato per la Remunerazione, il Regolamento del Piano che includerà, fra le altre, anche le eventuali procedure, termini e condizioni di revisione del Piano. Tali procedure prevedranno la facoltà del Consiglio di modificare gli Obiettivi di *Performance* in presenza di situazioni o circostanze straordinarie e/o non prevedibili che possano incidere significativamente sui risultati e/o sul perimetro del Gruppo.

In caso di operazioni straordinarie sul capitale della Società, nonché di situazioni straordinarie non previste nel Regolamento del Piano, nonché in caso di eventuali modificazioni intervenute nello stato attuale della normativa previdenziale e fiscale e di ogni altra normativa o regolamentazione (anche di autodisciplina) applicabile ovvero nella relativa interpretazione ed applicazione, il Consiglio di Amministrazione avrà facoltà di apportare le modifiche al Piano, autonomamente e senza necessità di ulteriori approvazioni dell'Assemblea, ritenute necessarie o opportune per mantenere invariati, nel rispetto della normativa di tempo in tempo applicabile, i contenuti sostanziali ed economici del Piano.

# 3.4 Descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali è basato il Piano

Per l'attuazione del Piano è prevista l'attribuzione ai Beneficiari di Azioni ordinarie della Società e/o denaro con importi variabili in relazione all'Assegnazione individuale e al grado di raggiungimento degli Obiettivi di *Performance* del Piano. Tali Azioni saranno costituite da azioni proprie possedute dalla Società.

Qualora al momento in cui si renderà necessario non dovessero sussistere i requisiti per l'acquisto di azioni proprie, l'assegnazione di Azioni potrà essere sostituita – in tutto o in parte – dall'erogazione di una somma di denaro per un ammontare equivalente al controvalore in azioni cui ciascuno dei Beneficiari avrebbe avuto diritto secondo i meccanismi previsti dal Piano.

# 3.5 Ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche del Piano; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati

L'intero processo di definizione delle caratteristiche del Piano si è svolto collegialmente e con il supporto propositivo e consultivo del Comitato per la Remunerazione, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Corporate Governance ed alle migliori prassi societarie in materia. La deliberazione con cui il Consiglio di Amministrazione adotterà il Regolamento del Piano sarà assunta nel rispetto delle previsioni normative applicabili.

# 3.6 Data della delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione a proporre l'approvazione del Piano all'Assemblea e dell'eventuale proposta del Comitato per la Remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a., nella riunione del 4 aprile 2024, ha approvato, su proposta del Comitato per la Remunerazione (riunitosi in data 26 marzo 2024) l'architettura generale del Piano e la proposta di sottoporre lo stesso all'approvazione dell'Assemblea dei Soci di Leonardo S.p.a.





## 3.7 Data della decisione assunta dal Consiglio di Amministrazione in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dal Comitato per la Remunerazione

Il Piano e gli strumenti finanziari al servizio della sua attuazione sono sottoposti all'approvazione dell'Assemblea Ordinaria convocata per i giorni 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione. Successivamente all'Assemblea, in caso di approvazione del Piano, il Consiglio di Amministrazione si riunirà per assumere le decisioni rilevanti ai fini dell'attuazione del Piano stesso.

### 3.8 Prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui è basato il Piano

Alla data del 26 marzo 2024 e del 4 aprile 2024 in cui si sono riuniti, rispettivamente, il Comitato per la Remunerazione e il Consiglio di Amministrazione per definire la proposta in merito al Piano da sottoporre alla Assemblea Ordinaria degli Azionisti convocata per i giorni 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione, il prezzo ufficiale di Borsa delle Azioni Leonardo era, rispettivamente, di Euro 23,04 e di Euro 23,08.

Il prezzo delle Azioni al momento della decisione da parte del Consiglio di Amministrazione in merito all'Assegnazione sarà comunicato con le modalità e nei termini indicati dall'articolo 84-bis, comma 5, lett. a) del Regolamento Emittenti.

3.9 Termini e modalità con cui l'Emittente tiene in conto, nell'ambito dell'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione del Piano, della possibile coincidenza temporale tra: (i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal Comitato per la remunerazione, e (ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 17 del Reg. (UE) n. 596/2014

Le decisioni in merito all'Assegnazione del Piano saranno assunte in una o più volte dal Consiglio di Amministrazione, previa approvazione del Piano da parte dell'Assemblea, acquisito il parere del Comitato per la Remunerazione e sentito, se necessario, il Collegio Sindacale, nel rispetto della normativa vigente. Si precisa che il diritto in capo ai Beneficiari di ricevere le Azioni e/o la somma di denaro oggetto di Assegnazione maturerà dopo un Periodo di *Vesting* triennale e solo a fronte del raggiungimento di predeterminati Obiettivi di *Performance*. Non si è reso pertanto necessario predisporre alcuna specifica previsione al riguardo.

## 4. Caratteristiche degli Strumenti Attribuiti

# 4.1 Descrizione delle forme in cui sono strutturati i piani di compensi basati su strumenti finanziari

Il Piano prevede l'erogazione di un premio in Azioni o in una combinazione di Azioni e denaro in relazione al grado di raggiungimento degli obiettivi definiti nel paragrafo 2.2 e 4.5 verificati al termine del Periodo di *Vesting*.





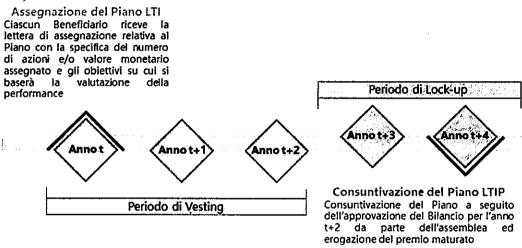
Leonardo Documento Informativo sul Piano di Incentivazione per il management del Gruppo Leonardo

# 4.2 Indicazione del periodo di effettiva attuazione del Piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti

Il Piano è articolato su cicli triennali ricorrenti che decorreranno da ciascuno degli esercizi 2024, 2025 e 2026. Per il primo ciclo, il periodo di attuazione del piano è compreso tra il 2024 (assegnazione del Piano) e il 2026 (fermo restando il periodo di *lock-up* sul 50% delle Azioni di due anni, applicabile anche solo ad alcuni dei Beneficiari).

Per il secondo ciclo, il periodo di attuazione del piano è compreso tra il 2025 (assegnazione del Piano) e il 2027 (fermo restando il periodo di *lock-up* sul 50% delle Azioni di due anni, applicabile anche solo ad alcuni dei Beneficiari).

Per il terzo ciclo, il periodo di attuazione del piano è compreso tra il 2026 (assegnazione del Piano) e il 2028 (fermo restando il periodo di *lock-up* sul 50% delle Azioni di due anni, applicabile anche solo ad alcuni dei Beneficiari).



### 4.3 Termine del Piano

Si rimanda al precedente punto 4.2.

# 4.4 Massimo numero di strumenti finanziari, anche nella forma di opzioni, assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie

Il Consiglio di Amministrazione ha determinato in circa n. 2.280.000 il numero massimo di Azioni a servizio del primo periodo di attuazione dei piani di incentivazione. Allo stato attuale, sulla base dei termini e delle condizioni già definiti, si stima, per tutti e tre i cicli previsti dall'attuale documento, una attribuzione totale massima di circa n. 7.500.000 azioni ai beneficiari nel caso di pieno raggiungimento di tutti i target di performance al massimo. Eventuali Azioni a servizio del Piano per periodi successivi saranno soggette ad approvazione da parte degli organi competenti secondo la normativa vigente.

4.5 Modalità e clausole di attuazione del Piano, specificando se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di *performance*; descrizione di tali condizioni e risultati

L'effettiva attribuzione ai Beneficiari del premio sarà soggetta al conseguimento di specifici Obiettivi di Performance al termine del triennio di riferimento, ovvero:





Obiettivo	Peso	Momento di misurazione	Range di Performance (target/ guidance)	Range di Payout	
Fotal Shareholder Return Relativo	35%	2027 (Δ vs 2025)	1 23 4 56 7 8 9 10 11 12 13	140% 120% 100% 100% 75% 75% 50% 0% 0% 0% 0%	
Returned on Invested Capital	25%		Massimo	140%	
		2027	Target	100%	
			Minimo	50%	
Ricavi di Gruppo	20%	2027	Massimo	140%	
			Target	100%	
			Minimo	50%	
Indebitamento Netto di Gruppo	10%		Massimo	140%	
		2027	Target	100%	
			Minimo	50%	
Climate Change	5%	0007	Target	100%	
		2027	Minimo	50%	
Diversità di genere assori di tradici dio assori Emi	5%	2025 2027	Target	100%	
		2025-2027	Minimo	50%	

L'obiettivo di ROIC viene misurato sul valore finale del periodo di vesting e per esso sono definite le seguenti condizioni di performance:

- o valore massimo = 140% del premio;
- 100% target = 100% del premio;
- o valore minimo = 50% del premio;
- o per i valori al di sotto del minimo = 0% del premio.

I Ricavi di Gruppo vengono misurati sul cumulato finale del periodo di vesting e per esso sono definite le seguenti condizioni di performance:

- o valore massimo = 140% del premio;
  - 100% target = 100% del premio;



emarket sdir storage certified

### Leonardo Documento Informativo sul Piano di Incentivazione per il management del Gruppo Leonardo

- o valore minimo = 50% del premio;
- o per i valori al di sotto del minimo = 0% del premio.

L'Indebitamento Netto viene misurato sul valore finale del periodo di vesting e per esso sono definite le seguenti condizioni di performance:

- o valore massimo = 140% del premio;
- o 100% target = 100% del premio;
- valore minimo = 50% del premio;
- o per i valori al di sotto del minimo = 0% del premio.

Per tali indicatori, risultati intermedi prevedono premi calcolati in maniera proporzionale mediante una curva di incentivazione lineare.

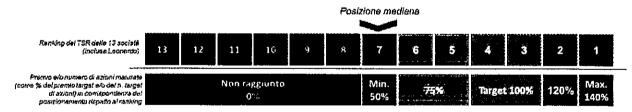
L'Indicatore ESG Climate Change - Intensità delle Emissioni di scopo 1 e 2 viene misurato sul valore finale del periodo di vesting e per esso sono definite le seguenti condizioni di performance:

- o 100% target = 100% del premio;
- o valore minimo = 50% del premio;
- o per i valori al di sotto del minimo = 0% del premio.

L'Indicatore ESG Diversità di genere - percentuale di assunzioni femminili nelle aree STEM viene misurato sul valore medio del periodo di vesting e per esso sono definite le seguenti condizioni di performance:

- o 100% target = 100% del premio;
- o valore minimo = 50% del premio;
- o per i valori al di sotto del minimo = 0% del premio.

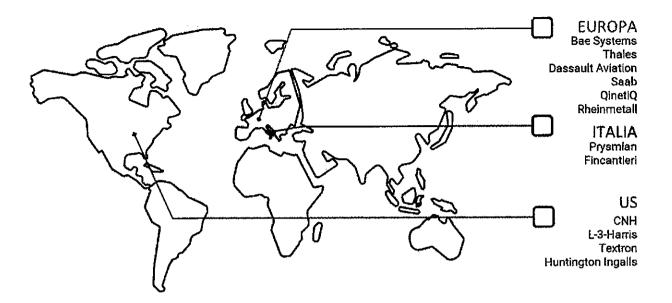
Con riferimento al *Total Shareholder Return* relativo, il grado di conseguimento dell'obiettivo viene misurato attraverso il posizionamento relativo del *Total Shareholder Return* Leonardo rispetto ad un *panel* di aziende internazionali del settore aerospazio e difesa e di aziende industriali italiane come di seguito illustrato:



Il panel comprende le seguenti aziende:







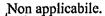
In applicazione delle curve di incentivazione come sopra descritte, il premio monetario erogabile e/o il numero di azioni maturabili, rispetto al premio target e/o al numero target di azioni, può variare da 0%, qualora tutti gli obiettivi di performance non fossero raggiunti, fino a un massimo del 136%, nel caso in cui tutti gli obiettivi fossero raggiunti con il livello massimo di performance previsto.

Per il Piano a Lungo Termine è previste clausole di malus e claw-back in base alle quali il Consiglio di Amministrazione, attraverso le strutture societarie competenti, ha facoltà di non corrispondere premi in corso di maturazione o maturati e non ancora erogati o richiedere ai beneficiari la restituzione dei premi erogati (somme di denaro o controvalore delle azioni), nel caso accerti che il grado di conseguimento degli Obiettivi di Performance sia stato determinato sulla base di calcoli manifestamente errati o falsati. La clausola di clawback si applica nel caso in cui la differenza fra dati utilizzati e dati rettificati avesse causato la maturazione di un premio in denaro e/o in azioni superiore a quanto effettivamente spettante e comporta l'obbligo, da parte dei beneficiari, di restituire i premi indebitamente erogati.

4.6 Indicazione di eventuali vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti rivenienti dall'esercizio delle opzioni, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi

Il 50% delle Azioni attribuite ai Beneficiari che avranno l'assegnazione espressa interamente in azioni, ivi inclusi l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, il Condirettore Generale, non potranno essere trasferite né assoggettate a vincoli o costituire oggetto di altri atti di disposizione *inter vivos* a qualsiasi titolo per un periodo di 24 mesi a partire dal 1° gennaio dell'anno di approvazione del Bilancio Consolidato dell'esercizio di scadenza del periodo triennale.

4.7 Descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione del Piano nel caso in cui i destinatari effettuano operazioni di *hedging* che consentono di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali opzioni



emarket sdir storage certified

Leonardo Documento Informativo sul Piano di Incentivazione per il management del Gruppo Leonardo

### 4.8 Descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro

L'attribuzione delle Azioni e/o del denaro che costituiscono il premio presuppone la costanza del Rapporto e l'effettiva prestazione dell'attività lavorativa. La risoluzione del Rapporto durante il Periodo di *Vesting* e sino al momento dell'effettiva erogazione del Premio, fatto salvo la causale relativa al Trasferimento all'interno del Gruppo, comporta la perdita dei diritti assegnati dal Piano tranne che nei casi di *Good Leaver*.

Per Good Leaver si intende qualsiasi ipotesi in cui vi sia cessazione del Rapporto in conseguenza di:

- a) morte o invalidità totale e permanente del Beneficiario;
- cessazione del Rapporto da parte della Società di appartenenza per ragioni diverse da (A) giusta causa, ovvero (B) qualsiasi altra causa che renda la cessazione del Rapporto giustificata per comportamento del Beneficiario;
- c) dimissioni del Beneficiario per giusta causa.

In caso di risoluzione del Rapporto per ragioni da *Good Leaver*, il Beneficiario conserva il diritto a ricevere il Premio, per l'entità determinata *pro-rata temporis* fino alla data di cessazione del rapporto, fatto salvo il conseguimento degli Obiettivi di *Performance*. Il Premio effettivamente maturato sarà calcolato ed erogato nei tempi e nei modi previsti dal Regolamento del Piano.

### 4.9 Indicazione di eventuali altre cause di annullamento del Piano

Eventuali cause di annullamento del Piano verranno specificate nella fase di attuazione del Piano.

4.10 Motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società, degli strumenti finanziari oggetto dei piani, disposto ai sensi degli articoli 2357 e ss. del codice civile; beneficiari del riscatto indicando se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti; effetti della cessazione del rapporto di lavoro su detto riscatto

Non applicabile.

4.11 Eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358 del codice civile

Non applicabile.

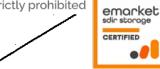
4.12 Indicazione di valutazioni sull'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del piano

Allo stato attuale, sulla base dei termini e delle condizioni già definiti, è previsto a carico della Società, per ciascun ciclo, un onere pari a un massimo di circa € 11,2 milioni a titolo di premio erogabile in denaro, oltre a costi contributivi stimati in un massimo di circa € 3,3 milioni, e pari ad un massimo di circa 7.500.000 azioni per quanto riguarda la parte di premio erogabile in azioni.

### 4.13 Indicazione degli eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dai piani di compenso

Tenuto conto che le azioni ordinarie della Società, da attribuire ai Beneficiari sulla base del Piano, saranno costituite da azioni proprie possedute dalla Società, non sono previsti effetti diluitivi.





4.14 Eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali

Le Azioni assegnate avranno godimento regolare, non essendo previsti limiti all'esercizio dei diritti sociali o patrimoniali ad esse inerenti.

4.15 Nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati, ogni informazione utile ad una compiuta valutazione del valore a loro attribuibile

Non applicabile.

4.16 Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione Non applicabile.

4.17 Scadenza delle opzioni

Non applicabile.

4.18 Modalità (americano/europeo), tempistica (ad es. periodi validi per l'esercizio) e clausole di esercizio (ad esempio clausole di knock-in e knock-out)

Non applicabile.

4.19 Prezzo di esercizio dell'opzione ovvero le modalità e i criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo: a) alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato (c.d. fair market value) (ad esempio: prezzo di esercizio pari al 90%, 100% o 110% del prezzo di mercato), e b) alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di esercizio (ad esempio: ultimo prezzo del giorno precedente l'assegnazione, media del giorno, media degli ultimi 30 giorni ecc.). Non applicabile.

4.20 Nel caso in cui il prezzo di esercizio non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b (*fair market value*), motivazioni di tale differenza

Non applicabile.

4.21 Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari

Non applicabile.

4.22 Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziati nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti sottostanti o i criteri per determinare tale valore

Non applicabile.





Leonardo Documento Informativo sul Piano di Incentivazione per il management del Gruppo Leonardo

4.23 Criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti (aumenti di capitale, dividendi straordinari, raggruppamento e frazionamento delle azioni sottostanti, fusione e scissione, operazioni di conversione in altre categorie di azioni ecc.)

Non applicabile

### 4.24 Allegato

Si riportano nella Tabella allegata al presente Documento le informazioni di cui alla Sezione 2, Quadro 1, della Tabella di cui allo Schema 7 dell'All. 3A al Regolamento Emittenti, sulla base delle caratteristiche già definite dal Consiglio di Amministrazione della Società. Le ulteriori informazioni verranno rese disponibili secondo le modalità e nei termini di cui all'art. 84 bis, comma 5 del Regolamento Emittenti.

CARICA COGNONIE E NOME O (DA INDICARE SOLO PER I SOGGETTI RIPORTATI NOMINATIVAMENTE)								
	(DA INDICARE SOLO PER I SOGGETTI RIPORTATI							
		DATA DELLA DELIBERA ASSEMBLEARE	TIPOLOGIA DEGU STRUMENTI FINANZIARI	NUMERO STRUMENTI FINANZIARI	DATA ASSEGNAZIONE	EVENTUALE PREZZO DI ACQUISTO DEGLI STRUMENTI	PREZZO DI MERCATO ALLA DATA DI ASSEGNAZIONE	PERIODO DI VESTING
Cingolani Roberto	Amministratore Delegato e Direttore Generale Leonardo	17/5/2024 prima convocazione 24/5/2024 seconda convocazione	Azioni di Leonardo S.p.a.	T.B.O.	T.B.D.		N.D.	Triennale
Mariani Lorenzo	Condirettore Generale Leonardo	17/5/2024 prinis convocazione 24/5/2024 seconda convocazione	Azioni di Leonardo S.p.a.	T.B.D.	T.B.D.	-	N.D.	Triennale
Dirigenti con Responsabilità Strategiche		17/5/2024 prima convocazione 24/5/2024 seconda convocazione	Azioni di Leonardo S.p.a.	1.8.D.	f.B.D.		N.D.	Triennale
Altri Dirigenti, dipendenti e Collaboratori	******	17/5/2024 prima convocazione 24/5/2024 seconda convocazione	Azioni di Leonardo S.p.a.	1.8.D.	T.B.D.	-	N.D.	Triennale



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited







Piazza Monte Grappa, 4 00195 Rome T +39 06324731









# Allegato "N"

Documento Informativo relativo al "Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A."

Redatto ai sensi degli artt. 114-bis del TUF e 84-bis del Regolamento Emittenti Consob approvato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 come successivamente modificato e integrato



Leonardo - Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

### INDICE

PRI	EMESSA	2
	FINIZIONI	
1.	SOGGETTI DESTINATARI	11
2.	LE RAGIONI CHE MOTIVANO L'ADOZIONE DEL PIANO	14
3.	ITER DI APPROVAZIONE E TEMPISTICA DI ASSEGNAZIONE DEGLI STRUMENTI	18
4.	CARATTERISTICHE DEGLI STRUMENTI ATTRIBUITI	22



#### **PREMESSA**

Il presente Documento Informativo è stato predisposto da Leonardo S.p.A. (di seguito anche la "Società") al fine di fornire un'informativa ai propri azionisti e al mercato in merito alla proposta di adozione del "Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A." (il "Piano") che il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 3 aprile 2025, con il parere favorevole del Comitato per la Remunerazione, riunitosi in data 26 marzo 2025, ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti (la "Assemblea"), convocata per il giorno 26 maggio 2025 in unica convocazione. Il Piano è articolato su cicli triennali ricorrenti che decorreranno nel corso degli esercizi 2025, 2026 e 2027.

In particolare, il Documento Informativo è stato redatto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti n. 11971/1999 (il "Regolamento Emittenti") per illustrare i termini e le condizioni del Piano, quali allo stato definiti. Si segnala che il Piano, avuto riguardo ai destinatari del medesimo, è da considerarsi "di particolare rilevanza" ai sensi dell'art. 114-bis, comma 3, del D. Lgs., 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF") e dell'art. 84-bis, comma 2, del Regolamento Emittenti. A tal riguardo si specifica che i Dirigenti con Responsabilità Strategiche non sono ricompresi tra i destinatari del Piano.

Il Piano conferma la volontà e l'esigenza da parte di Leonardo di dotarsi di uno strumento di incentivazione e fidelizzazione dei dipendenti finalizzato a garantire un miglior allineamento tra gli interessi dei dipendenti e quelli degli azionisti, nonché ad aumentare la crescita del Gruppo.

Il Piano troverà applicazione nei confronti dei Dipendenti delle Società del Piano aventi sede in Italia, Polonia, Regno Unito e Stati Uniti d'America ("US"), secondo quanto meglio descritto nel proseguo.

In conformità ai termini e alle condizioni previsti nel presente Documento Informativo e nel Regolamento del Piano (il "**Regolamento**"), i caratteri principali del Piano sono elencati di seguito:

1. ciascun Ciclo di Attribuzione prevede un Periodo di Contribuzione nel corso del quale il Partecipante corrisponde all'Amministratore del Piano un determinato importo a titolo di Contributo Individuale. Tale contributo è costituito dalla somma di denaro che ciascun Partecipante comunica alla Società di essere intenzionato a versare in cambio dell'assegnazione di Azioni Leonardo a titolo di Purchased Shares. Più nel dettaglio, le



somme così riferite potranno essere costituite da trattenute in busta paga, derivare dall'allocazione di eventuali premi di risultato ovvero parte di essi, ovvero dal ricorso a ulteriori modalità oggetto di determinazione, specificandosi che il Contributo Individuale non potrà essere inferiore al Contributo Minimo;

- 2. l'Amministratore del Piano, per conto di ciascun Partecipante, acquista sul mercato le Purchased Shares per un prezzo individuale pari al Prezzo di Attribuzione utilizzando l'importo del Contributo Individuale versato dai Partecipanti nel corso del Periodo di Contribuzione;
- 3. alla Data di Assegnazione, sul Conto Titoli di ciascun Partecipante verrà accreditato: (i) un numero di Purchased Shares che sarà pari al quoziente tra l'ammontare del Contributo Individuale e il Prezzo di Attribuzione; (ii) un numero di Matching Shares, a titolo gratuito, determinato tramite l'applicazione del Rapporto di Assegnazione al numero di Purchased Shares acquistate (precisandosi sin d'ora che, per ciascun Partecipante, il controvalore di tali Matching Shares non potrà superare il Cap Matching Shares); nonché (iii) un numero di Bonus Shares, a titolo gratuito, pari a 3 (tre) ovvero 4 (quattro) a seconda della Società del Piano interessata come meglio specificato di seguito rimanendo inteso che i Partecipanti avranno diritto a ricevere le Bonus Shares soltanto in corrispondenza della Data di Assegnazione di pertinenza del primo Ciclo di Attribuzione a cui i medesimi aderiranno, a prescindere dalla eventuale adesione di questi a successivi Cicli di Attribuzione;
- 4. le Azioni Gratuite saranno soggette al Vincolo di Indisponibilità, e pertanto non potranno essere cedute dal Partecipante lungo l'intero Periodo di Indisponibilità, come specificamente determinato per ciascuna giurisdizione in cui il Piano troverà applicazione come infra maggiormente dettagliato. Il diritto di cedere le Azioni Gratuite decorrerà a partire dalla Data di Disponibilità subordinatamente al soddisfacimento delle Condizioni per la Cessione.

L'adesione al Piano è su base volontaria.

Il presente Documento Informativo è a disposizione del pubblico presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (<u>www.leonardo.com</u>), presso Borsa Italiana S.p.A., nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato (<u>www.emarketstorage.it</u>).





#### DEFINIZIONI

I termini di seguito elencati avranno il seguente significato nel Documento Informativo:

Acquisto	di Azioni
Proprie	

Indica l'acquisto di Azioni Leonardo a servizio del Piano effettuato dalla Società sul mercato ai sensi dell'art. 2357 del codice civile, delle norme del TUF e del Regolamento Emittenti. Le Azioni proprie così acquistate saranno assegnate ai Partecipanti esclusivamente a titolo di Azioni Gratuite.

# Amministratore del Piano

Indica la persona giuridica nominata da Leonardo per fornire assistenza in relazione all'amministrazione e alla gestione del Piano.

# Amministratore Delegato

Indica l'amministratore delegato pro tempore della Società.

#### Assemblea

Indica l'assemblea degli azionisti di Leonardo.

# Azioni o Azioni Leonardo

Indica le azioni ordinarie della Società, prive di valore nominale, quotate su EXM, con codice ISIN: IT0003856405.

#### **Azioni Gratuite**

Indica, collettivamente, le Matching Shares e le Bonus Shares.

#### **Bonus Shares**

Indica le Azioni Leonardo da assegnarsi gratuitamente *una* tantum, alla Data di Assegnazione del relativo Ciclo di Attribuzione, ai Partecipanti, secondo quanto meglio specificato al successivo paragrafo 2.3.

#### **Cap Matching Shares**

(i) Con riferimento ai Partecipanti diversi da quelli titolari di un rapporto di lavoro con una Società del Piano avente sede nel Regno Unito, indica il controvalore massimo delle Matching Shares che, per ciascun Ciclo di Attribuzione, Leonardo potrà assegnare a ciascun Partecipante, corrispondente: (a) per i Partecipanti titolari di un rapporto di lavoro con una Società del Piano avente sede in Italia o in Polonia, all'importo di Euro 1.800,00 (mille ottocento/00); (ii) per i Partecipanti titolari di



un rapporto di lavoro con una Società del Piano avente sede in US, all'importo di USD 2.000,00/00 (duemila/00); (ii) con riferimento ai Partecipanti titolari di un rapporto di lavoro con una Società del Piano avente sede nel Regno Unito, indica il rapporto massimo tra le Matching Shares assegnate a tali Partecipanti nel corso di un anno fiscale e le Purchased Shares acquistate, corrispondente a 2 (due) Matching Shares per 1 (una) Purchased Share.

#### Ciclo di Attribuzione

Indica ciascun ciclo di attribuzione interessato dal Piano, composto da una serie di attività, controlli, verifiche e comunicazioni riguardanti i Partecipanti, nel dettaglio descritte all'interno del Regolamento.

# Codice di Corporate Governance

Indica il codice di autodisciplina delle società quotate promosso dal Comitato per la Corporate Governance, istituito presso Borsa Italiana S.p.A., al quale la Società aderisce.

# Comitato per la Remunerazione

Indica il comitato composto interamente da amministratori non esecutivi e indipendenti di Leonardo, la cui composizione, nomina, compiti e modalità di funzionamento sono disciplinati da apposito regolamento approvato dal Consiglio di Amministrazione di Leonardo, che svolge funzioni consultive e propositive in materia di remunerazione in adesione alle raccomandazioni contenute nell'art. 5 del Codice di Corporate Governance.

# Condizioni per la Cessione

Indica le circostanze al permanere delle quali (per tutto il Periodo di Indisponibilità) è condizionato l'esercizio, da parte dei Partecipanti, del diritto di cedere le Azioni Gratuite. A tale fine, il Partecipante: (i) dovrà mantenere continuativamente il proprio rapporto di lavoro con una delle Società del Piano; (ii) non dovrà cedere le Purchased Shares acquistate, fatta eccezione per le Purchased Shares Sopra Soglia, come meglio descritto al successivo paragrafo 2.3.1.



Consiglio di

**Amministrazione** 

Indica il consiglio di amministrazione pro tempore della

Società.

Conto Titoli

Indica il conto titoli aperto da ciascun Partecipante presso

l'Amministratore del Piano per le finalità del Piano.

Contributo Individuale

Indica, relativamente a ciascun Ciclo di Attribuzione, la somma di denaro che ciascun Partecipante versa in cambio

dell'assegnazione di Purchased Shares.

Contributo Minimo

Indica: (i) con riguardo a ciascun Ciclo di Attribuzione: (a) con riferimento ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con le Società del Piano aventi sede in Polonia, l'importo di Euro 100,00 (cento/00); (b) con riferimento ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con la Società o altre Società del Piano italiane, l'importo di Euro 200,00 (duecento/00); e (c) con riferimento ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con le Società del Piano aventi sede in US, l'importo di USD 250,00 (duecento cinquanta/00); e (ii) con riferimento a ciascun periodo di contribuzione, come nello specifico applicabile ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con le Società del Piano aventi sede nel Regno Unito, l'importo mensile di GBP 10,00 (dieci/00).

Data di Assegnazione

Indica, in relazione a ciascun Ciclo di Attribuzione, il giorno in cui le Azioni vengono accreditate sul Conto Titoli del Partecipante, nelle modalità indicate dal Regolamento.

Data di Disponibilità

Indica la data a partire dalla quale i Partecipanti, in virtù del soddisfacimento delle Condizioni per la Cessione, avranno il diritto di cedere le Azioni Gratuite, che pertanto non saranno più soggette al Vincolo di Indisponibilità. La Data di Disponibilità verrà indicata ai Partecipanti nelle modalità prescritte nel Regolamento.



Leonardo - Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

-		-		- •
1 11	pen	а	en	n

Indica, a seconda della giurisdizione nella quale il Piano e il Regolamento trovano applicazione, i dipendenti di una delle Società del Piano, rimanendo inteso che, ai sensi e per le finalità del Piano, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche non devono intendersi ricompresi nella presente definizione.

# Direzione People & Organisation

Indica la direzione People & Organisation di Leonardo, come tempo per tempo composta.

# Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Indica i dirigenti con responsabilità strategiche della Società, secondo la definizione prevista all'interno della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010, come successivamente modificata e integrata, e pubblicata sul sito internet della Società.

# EXM

Indica il Mercato Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

# Gruppo o Gruppo Leonardo

Indica, congiuntamente, Leonardo e tutte le entità su cui questa esercita il proprio controllo ai sensi dell'art. 93 del TUF.

#### Leonardo o Società

Ha il significato di cui alle Premesse del presente Documento Informativo.

#### **Matching Shares**

Indica le Azioni Leonardo da assegnarsi ai Partecipanti gratuitamente sulla base del Rapporto di Assegnazione alla Data di Assegnazione.

#### **Partecipante**

Indica il Dipendente che aderisce al Piano secondo le modalità previste dal Regolamento.

#### Periodo di Adesione

Indica ciascun periodo – all'interno di ciascun Ciclo di Attribuzione – durante il quale i Dipendenti possono esprimere la propria volontà di aderire al Piano secondo le modalità indicate nel Regolamento. Durante tale periodo il



Dipendente è tenuto a completare le formalità richieste dal Regolamento e/o dall'Amministratore del Piano.

Periodo di Contribuzione Indica, con riferimento a ciascun Ciclo di Attribuzione, il periodo ovvero i periodi durante i quali i Partecipanti sono tenuti ad effettuare il rispettivo Contributo Individuale.

Periodo di Indisponibilità Indica, a seconda della giurisdizione nella quale il Piano trova applicazione, il periodo durante il quale i Partecipanti non possono cedere le Azioni Gratuite.

Specificamente: (i) con riferimento alle Azioni Gratuite assegnate ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con Leonardo nonché le altre Società del Piano aventi sede in Italia e Polonia, il periodo di 3 (tre) anni decorrente dalla Data di Assegnazione applicabile; (ii) con riferimento alle Azioni Gratuite assegnate ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con le Società del Piano aventi sede in US, il periodo di 1 (un) anno decorrente dalla Data di Assegnazione applicabile; e (iii) con riferimento alle Azioni Gratuite assegnate ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con le Società del Piano aventi sede nel Regno Unito, il periodo compreso tra 3 (tre) e 5 (cinque) anni a partire dalla Data di Assegnazione applicabile.

Piano

Indica il piano di azionariato diffuso rivolto ai Dipendenti, oggetto del presente Documento Informativo.

Prezzo di Attribuzione

Indica, con riferimento a ciascun acquisto di Purchased Shares, il prezzo per singola Purchased Share, pari al prezzo di mercato, come di volta in volta applicabile, per singola Azione Leonardo acquistata sul mercato dall'Amministratore del Piano.

**Purchased Shares** 

Indica le Azioni che saranno acquistate sul mercato da parte dell'Amministratore del Piano, per conto dei Partecipanti, mediante utilizzo dell'importo versato dai medesimi a titolo di



Contributo Individuale e che, alla Data di Assegnazione, Leonardo accrediterà sul Conto Titoli di ciascun Partecipante.

Purchased Shares Sopra Soglia Indica, con riferimento a ciascun Ciclo di Attribuzione, la porzione di Purchased Shares acquistate dal Partecipante che, tenuto conto dell'avvenuto raggiungimento del relativo Cap Matching Shares in applicazione del Rapporto di Assegnazione applicabile, non attribuiscono titolo all'assegnazione di ulteriori Matching Shares.

Rapporto di Assegnazione Indica, con riferimento alle Matching Shares da assegnare ai Partecipanti, il rapporto tra le Matching Shares e le Purchased Shares, come meglio descritto nel successivo paragrafo 2.3.

Regolamento Emittenti

Indica il regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (come successivamente modificato e integrato).

Società del Piano

Indica, collettivamente, le società in Italia, Regno Unito, Polonia e Stati Uniti d'America verso cui il Piano e il Regolamento esplicano i propri effetti.

TUF

Indica il D. Lgs. del 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato.

Vincolo di Indisponibilità Indica, con riferimento alle Azioni Gratuite, l'impossibilità del relativo Partecipante di cedere dette Azioni Gratuite lungo tutto il Periodo di Indisponibilità, come individuato con riferimento a ciascuna Società del Piano.



#### 1. SOGGETTI DESTINATARI

Il Piano troverà applicazione nei confronti dei Dipendenti delle Società del Piano, aventi sede in Italia, Polonia, Regno Unito e Stati Uniti d'America. In particolare, avranno diritto di aderire al Piano i Dipendenti che presentino i requisiti meglio descritti nel proseguo.

Nella fase di implementazione del Piano, la struttura dello stesso potrebbe subire modifiche o adattamenti finalizzati a garantire la conformità del Piano con la legislazione locale e/o per motivi fiscali ovvero per permettere una più ampia partecipazione al Piano da parte dei Dipendenti.

1.1 Indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del consiglio di amministrazione dell'emittente strumenti finanziari, delle società controllanti l'emittente e delle società da questa, direttamente o indirettamente, controllate

Il Piano è destinato ai Dipendenti delle Società del Piano, i.e. i dipendenti titolari di un rapporto di lavoro subordinato (i) a tempo indeterminato (per quanto riguarda i Dipendenti delle Società del Piano aventi sede in Italia, Regno Unito ovvero US, rimanendo inteso che, con riferimento ai dipendenti di Italia e Regno Unito, anche quelli titolari di un contratto di apprendistato potranno aderire al Piano), ovvero (ii) a tempo determinato oppure indeterminato (per quanto riguarda i Dipendenti della Società del Piano avente sede in Polonia). Il Piano trova altresì applicazione nei confronti dei Dipendenti che rivestano la qualifica di membri del consiglio di amministrazione di una tra le Società del Piano (ad eccezione delle entità aventi sede in Italia), fermo restando che tali Dipendenti sono destinatari del Piano esclusivamente in virtù del rapporto di lavoro subordinato in essere con una delle Società del Piano e non, invece, per via del rapporto di amministrazione.

L'indicazione nominativa dei Partecipanti sarà possibile al momento dell'attuazione del Piano da parte del Consiglio di Amministrazione. Si rinvia pertanto alle informazioni che saranno fornite ex art. 84-bis, comma 5 lett. a) del Regolamento Emittenti.

1.2 Categorie di dipendenti o di collaboratori dell'emittente strumenti finanziari e delle società controllanti o controllate di tale emittente

Il Piano è destinato a tutti i Dipendenti delle Società del Piano, a condizione che siano soddisfatti i requisiti previsti dal Regolamento per ciascuna dele Società del Piano. Il medesimo Piano potrà essere esteso anche a coloro che nel corso del triennio entrino a far parte dell'organico delle Società del Piano come nuovi Dipendenti, se in possesso dei requisiti previsti dal Regolamento.



Pertanto, sono destinatari del Piano tutti coloro i quali hanno (o avranno) in essere, nel corso del triennio, un rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato ovvero determinato, a seconda della giurisdizione nella quale il Regolamento si applica, con Leonardo o con una diversa Società del Piano.

Nell'individuazione dei Partecipanti, il Consiglio di Amministrazione e/o l'Amministratore Delegato si potranno avvalere dell'ausilio tecnico-amministrativo della Direzione People & Organisation nonché degli altri competenti organi e funzioni interne di Leonardo.

- 1.3 Indicazione nominativa dei soggetti che beneficiano del Piano appartenenti ai seguenti gruppi
  - a) direttori generali dell'emittente strumenti finanziari
  - Il Piano non si applica ai direttori generali della Società.
  - b) altri dirigenti con responsabilità strategiche dell'emittente strumenti finanziari che non risulta di "minori dimensioni", ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lett. f), del Regolamento n. 17221 del 12 marzo 2010, nel caso in cui abbiano percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi (ottenuti sommando i compensi monetari e i compensi basati su strumenti finanziari) maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del consiglio di amministrazione, ovvero del consiglio di gestione, e ai direttori generali dell'emittente strumenti finanziari

Non applicabile.

Nessuno dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche di Leonardo ha percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del Consiglio di Amministrazione e ai direttori generali di Leonardo.

c) persone fisiche controllanti l'emittente azioni, che siano dipendenti ovvero che prestino attività di collaborazione nell'emittente azioni

Non applicabile in quanto non esistono persone fisiche controllanti Leonardo.

- 1.4 Descrizione e indicazione numerica, separate per categorie
  - a) dei dirigenti con responsabilità strategiche diversi da quelli indicati nella lett. b)
     del paragrafo 1.3



Il Piano non è rivolto ad alcun Dirigente con Responsabilità Strategiche.

b) nel caso delle società di "minori dimensioni", ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lett. f), del Regolamento n.17221 del 12 marzo 2010, l'indicazione per aggregato di tutti i dirigenti con responsabilità strategiche dell'emittente strumenti finanziari

Non applicabile in quanto Leonardo non è qualificabile come società "di minori dimensioni" ai sensi dell'art. 3, comma 1, lett. f) del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010.

c) delle altre eventuali categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono state previste caratteristiche differenziate del piano (ad esempio, dirigenti, quadri, impiegati etc.)

Lo schema di incentivazione attuato dal Piano non prevede alcun tipo di differenziazione tra i Dipendenti (ad esempio, dirigenti, quadri, impiegati etc.) aventi un rapporto di lavoro nella relativa Società del Piano di appartenenza a cui il Regolamento si applica.



#### 2. LE RAGIONI CHE MOTIVANO L'ADOZIONE DEL PIANO

2.1 Gli obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione dei piani

Con l'adozione del Piano la Società si prefigge l'obbiettivo di promuovere la fedeltà dei Dipendenti, rafforzare il loro senso di appartenenza al Gruppo Leonardo e incoraggiare la loro partecipazione attiva nella crescita del Gruppo nel lungo periodo.

In particolare, il Piano rappresenta uno strumento di incentivazione e fidelizzazione dei soggetti che ricoprono ruoli chiave nonché per i Dipendenti del Gruppo, ed è volto a garantire, in linea con le migliori prassi nazionali e internazionali, i seguenti obbiettivi:

- rafforzare l'engagement e il senso di appartenenza dei Dipendenti delle Società del Piano, promuovendone la fedeltà e la stabile partecipazione al capitale azionario della Società;
- ii. orientare le risorse aziendali verso strategie volte al perseguimento di risultati di mediolungo termine;
- iii. sviluppare ulteriormente politiche di retention volte a fidelizzare le risorse aziendali ed incentivare la loro permanenza nella Società ovvero in altre società facenti parte del Gruppo Leonardo;
- iv. creare un maggior allineamento tra gli interessi dei Partecipanti e gli interessi degli azionisti nel medio-lungo termine.

In considerazione del fatto che la creazione di valore per gli azionisti (ivi inclusi i Dipendenti in virtù della loro partecipazione al Piano) nel medio-lungo periodo costituisce l'obiettivo primario della Società, il Consiglio di Amministrazione ritiene che il Piano – basato anche sulla assegnazione gratuita, e relativa disponibilità in capo al Partecipante, di Azioni dilazionata nel medio-lungo periodo – allineando gli interessi dei Dipendenti a quelli degli azionisti, rappresenti uno strumento di incentivazione e di fidelizzazione che efficacemente risponde agli interessi della Società.

2.2 Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di performance considerati ai fini dell'attribuzione dei piani basati su strumenti finanziari

Né il diritto di acquistare le Purchased Shares né la conseguente assegnazione delle Matching Shares e delle Bonus Shares è legata a indicatori di performance.

2.2.1 Informazioni aggiuntive

Non applicabile.



2.3 Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione

Il Piano prevede per tutti i Partecipanti l'attribuzione di un incentivo articolato su una componente espressa esclusivamente in Azioni Leonardo. Il numero di Purchased Shares oggetto di assegnazione a ciascun Partecipante è da determinarsi secondo l'importo del relativo Contributo Individuale e sulla base del Prezzo di Attribuzione. Si rammenta che, ai fini e per gli effetti del Piano, il Prezzo di Attribuzione a cui le Purchased Shares saranno trasferite al Partecipante sarà pari al prezzo di acquisto delle Azioni sul mercato da parte dell'Amministratore del Piano.

Ulteriormente, senza la necessità di ulteriori esborsi, alla Data di Assegnazione, sul Conto Titoli del Partecipante verrà altresì accreditato:

- (i) un numero variabile di Matching Shares determinato come segue: (a) ai Partecipanti della Società del Piano avente sede in Polonia, 1 (una) Matching Share per ogni 2 (due) Purchased Shares acquistate; (b) ai Partecipanti di una tra le Società del Piano aventi sede in Italia, Regno Unito ovvero US, 1 (una) Matching Share per ogni 3 (tre) Purchased Shares acquistate; e
- (ii) un numero fisso di Bonus Shares da assegnarsi una tantum nella misura di: (a) ai Partecipanti della Società del Piano avente sede in Polonia, 3 (tre) Bonus Shares; e (b) con riferimento ai Partecipanti di una tra le Società del Piano aventi sede in Italia, Regno Unito ovvero US, 4 (quattro) Bonus Shares, rimanendo inteso che i Partecipanti avranno diritto a ricevere le Bonus Shares soltanto in corrispondenza della Data di Assegnazione di pertinenza del primo Ciclo di Attribuzione a cui i medesimi aderiranno, e non anche in occasione di futuri Cicli di Attribuzione.

Resta inteso che il Contributo Individuale per ciascun Partecipante non deve essere inferiore al Contributo Minimo.

## 2.3.1 Informazioni aggiuntive

Al fine di incentivare la stabile partecipazione dei Dipendenti al capitale della Società, il diritto del Partecipante a cedere le Azioni Gratuite è subordinato al Vincolo di Indisponibilità e alle altre Condizioni per la Cessione di seguito precisate.

Più nel dettaglio, in conformità al Vincolo di Indisponibilità e sino al termine del Periodo di Indisponibilità, le Azioni Gratuite potranno essere cedute dal Partecipante subordinatamente al soddisfacimento dei seguenti requisiti: (i) con riferimento alle Azioni Gratuite assegnate ai



Leonardo - Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con una tra le Società del Piano aventi sede in Italia ovvero in Polonia, dovrà decorrere il periodo di 3 (tre) anni a partire dalla Data di Assegnazione applicabile; (ii) con riferimento alle Azioni Gratuite assegnate ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con una tra le Società del Piano aventi sede in US, dovrà decorrere il periodo di 1 (un) anno dalla Data di Assegnazione applicabile; e (iii) con riferimento alle Azioni Gratuite assegnate ai Partecipanti aventi un rapporto di lavoro con una tra le Società del Piano aventi sede nel Regno Unito, dovrà decorrere un periodo compreso tra 3 (tre) e 5 (cinque) anni a partire dalla Data di Assegnazione, secondo quanto regolato dalla normativa applicabile.

Ulteriori Condizioni per la Cessione consistono nell'obbligo del Partecipante di: (i) mantenere in modo continuativo il rapporto di lavoro con una delle Società del Piano (fatta in ogni caso salva l'applicazione di specifiche previsioni normative in vigore nei Paesi in cui hanno sede le Società del Piano); (ii) per tutto il Periodo di Indisponibilità, non cedere le Purchased Shares acquistate, fatta eccezione per le Purchased Shares Sopra Soglia (questo punto (ii) non si applica ai Partecipanti titolari di un rapporto di lavoro con le Società del Piano aventi sede nel Regno Unito).

I livelli di incentivazione offerti dal Piano sono coerenti con i principi della politica sulla remunerazione della Società. Per maggiori dettagli su tali principi e sull'articolazione complessiva della politica sulla remunerazione si rimanda alla relazione sulla remunerazione pubblicata nei termini di legge sul sito internet della Società (<u>www.leonardo.com</u>).

2.4 Le ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire piani di compenso basati su strumenti finanziari non emessi dall'emittente strumenti finanziari, quali strumenti finanziari emessi da controllate o, controllanti o società terze rispetto al gruppo di appartenenza; nel caso in cui i predetti strumenti non sono negoziati nei mercati regolamentati informazioni sui criteri utilizzati per la determinazione del valore a loro attribuibile

Non applicabile in quanto gli strumenti finanziari assegnati ai Partecipanti sono esclusivamente Azioni emesse da Leonardo.

2.5 Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione dei piani

Nessuna ragione di carattere fiscale ha influito sulla definizione del Piano.

Le implicazioni fiscali e contributive saranno quelle previste dalla normativa pro-tempore vigente nel Paese di residenza del Partecipante.



Per quanto attiene all'ordinamento italiano, si segnala che le caratteristiche del Piano rispondono alle condizioni previste dall'art. 51, comma 2, lett. g) del D.P.R. n. 917/1986 (TUIR).

2.6 L'eventuale sostegno del piano da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'articolo 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350

Il Piano non riceve sostegno da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350.



#### 3. ITER DI APPROVAZIONE E TEMPISTICA DI ASSEGNAZIONE DEGLI STRUMENTI

3.1 Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'Assemblea al Consiglio di Amministrazione al fine dell'attuazione del Piano

In data 3 aprile 2025, il Consiglio di Amministrazione – con il parere favorevole del Comitato per la Remunerazione – ha deliberato di sottoporre il Piano all'approvazione dell'Assemblea che si riunirà in data 26 maggio 2025 in unica convocazione.

L'Assemblea stessa, contestualmente alla delibera di approvazione del Piano, conferisce mandato al Consiglio di Amministrazione per l'attuazione e la gestione del Piano. Nell'ambito dei poteri delegati, anche da esercitarsi previo parere favorevole e/o proposta del Comitato per la Remunerazione, sono ricompresi quelli necessari al fine di dare esecuzione al Regolamento, modificarlo e/o integrarlo, oltre a individuare i relativi beneficiari.

3.2 Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del Piano e loro funzione e competenza

L'organo competente ad assumere le decisioni relative al Piano – fatte salve le prerogative dell'Assemblea – è il Consiglio di Amministrazione della Società, che sovrintende alla gestione operativa del Piano applicando quanto previsto dal Regolamento.

Il Consiglio di Amministrazione potrà, anche sulla scorta dell'attività istruttoria e/o consultiva svolta dal Comitato per la Remunerazione, conferire delega all'Amministratore Delegato per l'attuazione del Regolamento, l'adozione di eventuali modifiche, nonché per la gestione del Piano. Dal punto di vista operativo il Consiglio di Amministrazione e/o l'Amministratore Delegato si potranno avvalere dell'ausilio tecnico-amministrativo della Direzione People & Organisation nonché degli altri competenti organi e funzioni di Leonardo insieme al supporto dell'Amministratore del Piano, che opererà sulla base di uno specifico mandato conferito da Leonardo, e al quale è attribuito il compito di fornire servizi di gestione ai Partecipanti come previsto nel Regolamento del Piano.

3.3 Procedure esistenti per la revisione del Piano anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base

Ferma la competenza dell'Assemblea nei casi stabiliti dalla legge, il Consiglio di Amministrazione – sentito, ove necessario, il Comitato per la Remunerazione – è l'organo competente ad apportare modifiche al Piano.



3.4 Descrizione delle modalità attraverso le quali verranno determinate la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali è basato il Piano

A servizio del Piano saranno utilizzate: (i) in parte, Purchased Shares, i.e. Azioni acquistate sul mercato dall'Amministratore del Piano, per conto dei Partecipanti, mediante l'utilizzo dell'importo versato dai medesimi a titolo di Contributo Individuale; e (ii) in parte, Azioni Gratuite, i.e. Azioni rivenienti dall'Acquisto di Azioni Proprie effettuato dalla Società sul mercato sulla base delle autorizzazioni di cui all'art. 2357 del codice civile quali concesse di volta in volta dall'Assemblea.

Si rammenta che il Prezzo di Attribuzione a cui le Purchased Shares saranno trasferite al Partecipante sarà pari al prezzo di acquisto delle Azioni sul mercato da parte dell'Amministratore del Piano.

Inoltre, nell'eventualità in cui, in un dato Ciclo di Attribuzione, il numero di Azioni Gratuite a cui il Partecipante avrebbe titolo anche in virtù dell'applicazione del Rapporto di Assegnazione risultasse superiore al numero di Azioni Gratuite effettivamente acquistate dalla Società, il numero di Azioni Gratuite assegnate a ciascun Partecipante sarà determinato applicando un determinato criterio di riparto, come nel dettaglio descritto nel Regolamento.

Alla Data di Assegnazione, le Purchased Shares saranno accreditate sui rispettivi Conti Titoli dei Partecipanti insieme alle Matching Shares e alle Bonus Shares.

3.5 Ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche del Piano; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati

L'intero processo di definizione delle caratteristiche del Piano si è svolto collegialmente e con il supporto propositivo e consultivo del Comitato per la Remunerazione, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Corporate Governance ed alle migliori prassi societarie in materia.

In ipotesi di conflitto di interessi, la gestione operativa del Piano è rimessa al Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato per la Remunerazione.



3.6 Data della decisione assunta da parte dall'organo competente a proporre l'approvazione dei piani all'Assemblea e dell'eventuale proposta dell'eventuale comitato per la remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione di Leonardo, nella riunione del 3 aprile 2025, ha approvato, previo parere favorevole del Comitato per la Remunerazione (riunitosi in data 26 marzo 2025) l'architettura generale del Piano e la proposta di sottoporre lo stesso all'approvazione dell'Assemblea di Leonardo.

3.7 Data della decisione assunta da parte dell'organo competente in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dall'eventuale comitato per la remunerazione

L'adozione del Piano, ivi intendendosi pertanto incluso, tra gli altri, il Regolamento, sarà sottoposta all'approvazione dell'Assemblea che si riunirà in data 26 maggio 2025 in unica convocazione.

Successivamente all'Assemblea con cui sarà approvato il Piano, il Consiglio di Amministrazione si riunirà per assumere le decisioni rilevanti ai fini dell'attuazione del Piano stesso.

3.8 Prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui sono basati i piani, se negoziati nei mercati regolamentati

Alla data del 26 marzo 2025, il prezzo ufficiale di chiusura delle Azioni sul mercato era pari a Euro [45,94].

Alla data del 3 aprile 2025, il prezzo ufficiale di chiusura delle Azioni sul mercato era pari a Euro [46,10].

3.9 Termini e modalità di cui l'emittente ha tenuto conto nell'ambito dell'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione del Piano, della possibile coincidenza temporale tra (i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal comitato per la remunerazione e (ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 17 del regolamento UE n. 596/2014

Si rammenta che la struttura del Piano prevede che, a seguito (i) degli acquisti di Azioni sul mercato mediante l'utilizzo della provvista costituita dai Contributi Individuali dei Partecipanti; nonché (ii) dell'Acquisto di Azioni Proprie effettuato da Leonardo sul mercato sulla base delle autorizzazioni di cui all'art. 2357 del codice civile quali concesse di volta in volta



Leonardo — Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

dall'Assemblea, alla Data di Assegnazione le Purchased Shares e le Azioni Gratuite saranno accreditate sui Conti Titoli dei Partecipanti.

Fatto salvo quanto previsto nel Regolamento, l'organo responsabile delle decisioni concernenti il Piano, rimanendo impregiudicate le competenze dell'Assemblea dei soci, è il Consiglio di Amministrazione di Leonardo che, anche avvalendosi del supporto istruttorio e consultivo del Comitato per la Remunerazione, approva il Piano e delibera sulle questioni concernenti il medesimo.

Nel determinare la tempistica e l'estensione delle finestre temporali che, con riferimento a ciascun Ciclo di Attribuzione, determinano il tempo intercorrente tra la Data di Accettazione e la Data di Assegnazione nonché gli altri termini del Piano come di volta in volta comunicati ai Partecipanti in conformità al Regolamento, Leonardo tiene in considerazione le particolarità della normativa *pro-tempore* vigente anche in materia di diffusione di informazioni privilegiate, anche con riferimento all'art. 17 del regolamento UE n. 596/2014.



#### 4. CARATTERISTICHE DEGLI STRUMENTI ATTRIBUITI

4.1 Descrizione delle forme in cui sono strutturati i piani di compensi basati su strumenti finanziari

Le Azioni oggetto di assegnazione ai sensi del Piano hanno godimento regolare e, pertanto, i diritti ad esse correlati competono a ciascun Partecipante a partire dalla relativa Data di Assegnazione.

Il Piano troverà esecuzione mediante l'assegnazione ai Partecipanti di Purchased Shares e di Azioni Gratuite. Le prime saranno acquistate sul mercato dall'Amministratore del Piano per un prezzo individuale pari al Prezzo di Attribuzione, mediante ricorso agli importi versati dai Partecipanti a titolo di Contributo Individuale. Le seconde, da assegnarsi senza necessità di ulteriori esborsi dei Partecipanti secondo le modalità di cui al paragrafo 2.3, saranno rivenienti dall'Acquisto di Azioni Proprie sul mercato sulla base delle autorizzazioni di cui all'art. 2357 del codice civile quali concesse di volta in volta dall'Assemblea, e saranno costituite in parte da Matching Shares e in parte da Bonus Shares.

Il diritto del Partecipante di cedere le Azioni Gratuite è subordinato al verificarsi delle Condizioni per la Cessione, come descritte nel paragrafo 2.3.1. che precede.

4.2 Periodo di effettiva attuazione del Piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti

Il Piano si articola in tre cicli annuali ricorrenti (c.d. *rolling*) che decorreranno nel corso degli esercizi 2025, 2026 e 2027. I Partecipanti avranno la facoltà di aderire al Piano nel corso di ogni Ciclo di Attribuzione, durante i Periodi di Adesione.

L'assegnazione di Azioni Leonardo in occasione di un determinato Ciclo di Attribuzione non potrà costituire per i relativi Partecipanti il presupposto e/o fondamento per l'assegnazione di ulteriori Azioni Leonardo in occasione di eventuali successivi Cicli di Attribuzione.

Mediante l'invio, da parte della Società tramite l'Amministratore del Piano, delle comunicazioni regolate nel dettaglio all'interno del Regolamento, al Partecipante verranno rese note tutte le tempistiche relative alle attività contemplate nel Regolamento, ivi incluso con riferimento ai Periodi di Adesione e ai Periodi di Contribuzione.

#### 4.3 Termine del Piano

Il Piano avrà una durata minima di 3 (tre) anni.



4.4 Massimo numero di strumenti finanziari assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie

Il numero massimo di Azioni Gratuite a servizio del Piano, con riferimento a tutti e 3 (tre) i Cicli di Attribuzione, è complessivamente pari a 600.000 (seicento mila/00).

4.5 Modalità e clausole di attuazione del Piano, specificando se la effettiva atribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di performance; descrizione di tali condizioni e risultati

Si rinvia a quanto descritto nei paragrafi 2.3, 2.3.1, 4.1 e 4.2 che precedono.

Il diritto del Partecipante di ricevere le Azioni Gratuite non è correlato ad indicatori di performance. Il diritto del Partecipante di cedere le Azioni Gratuite è subordinato al soddisfacimento delle Condizioni per la Cessione.

4.6 Vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi

Il diritto dei Partecipanti di Cedere le Azioni Gratuite è condizionato al verificarsi delle Condizioni per la Cessione, ivi incluso il rispetto del Vincolo di Indisponibilità durante l'intero Periodo di Indisponibilità, secondo quanto meglio previsto dal paragrafo 2.3.1.

La Società, tramite l'Amministratore del Piano, darà apposita comunicazione ai Partecipanti dell'eventuale verificarsi delle Condizioni per la Cessione, di volta in volta con riferimento a ciascun Ciclo di Attribuzione.

Qualora, al contrario, con riferimento al relativo Partecipante non si verificassero entrambe le Condizioni per la Cessione, detto Partecipante sarà tenuto a restituire a Leonardo – secondo le modalità e le tempistiche che verranno comunicate dall'Amministratore del Piano – le Azioni Gratuite assegnate nell'ambito del relativo Ciclo di Attribuzione.

4.7 Eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione dei piani nel caso in cui i destinatari effettuano operazioni di hedging che consentano di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati

Non applicabile, in quanto non sono previste condizioni risolutive nel caso in cui il Partecipante effettui operazioni di hedging.



#### 4.8 Descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro

Qualora il rapporto di lavoro di un Partecipante dipendente di una delle Società del Piano dovesse interrompersi per effetto di talune fattispecie tipizzate nel Regolamento, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo: (i) l'ipotesi di licenziamento del Partecipante da parte di Leonardo o di altra Società del Piano; ovvero (ii) l'ipotesi di dimissioni volontarie del Partecipante; e tale cessazione del rapporto di lavoro dovesse intervenire prima che sia terminato il Periodo di Indisponibilità, le Azioni Gratuite dovranno essere ritrasferite integralmente alla Società.

In caso di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro tra il Partecipante e la Società ovvero una diversa Società del Piano, ove questa abbia luogo prima che sia terminato il Periodo di Indisponibilità, il Partecipante avrà il diritto di continuare a detenere le Azioni Gratuite assegnate durante il Ciclo di Attribuzione in cui la risoluzione abbia avuto luogo, rimanendo in ogni caso tenuto a rispettare il Vincolo di Indisponibilità ai fini della cessione delle Azioni.

Laddove il rapporto di lavoro tra il Partecipante e una delle Società del Piano dovesse interrompersi prima che sia terminato il Periodo di Indisponibilità per effetto, tra le altre, di una delle seguenti ipotesi: (i) trattamento pensionistico anticipato ovvero di vecchiaia; (ii) trattamento pensionistico di invalidità; (iii) trasferimento di azienda o ramo di azienda; il medesimo Partecipante avrà il diritto di continuare a detenere le Azioni Gratuite di pertinenza dei Cicli di Attribuzione verso i quali abbia espresso adesione, rimanendo in ogni caso tenuto a rispettare il Vincolo di Indisponibilità ai fini della cessione delle Azioni.

Laddove durante il Periodo di Indisponibilità, il Partecipante dovesse decedere, gli aventi diritto del Partecipante avranno diritto a vedersi assegnate le Azioni di questi, e saranno tenuti a rispettare il Vincolo di Indisponibilità ai fini della cessione delle Azioni.

- 4.9 Indicazione di altre eventuali cause di annullamento dei piani
- Non sono previste cause di annullamento del Piano.
- 4.10 Motivazioni relative all'eventuale previsione di un riscatto, da parte della società, degli strumenti finanziari disposto ai sensi degli articoli 2357 e ss. del codice civile
- Il Piano non prevede clausole di riscatto da parte della Società.
- Il Piano prevede ipotesi di c.d. claw-back. In particolare, Leonardo, tramite i propri organi competenti, avrà il diritto di porre in essere le azioni che seguono nei casi in cui, entro il



termine di durata del Piano, venga accertato che il verificarsi delle Condizioni per la Cessione sia stato influenzato da uno dei seguenti fatti a carico del Partecipante:

- i. comportamenti fraudolenti o gravemente colposi a danno di alcuna tra le società del Gruppo;
- ii. comportamenti contrari a norme di legge;
- iii. violazione degli obblighi di fedeltà e di corretta gestione (ove applicabile);

Leonardo, in tali ipotesi, avrà diritto di ottenere:

- i. la restituzione delle Azioni Gratuite;
- ii. qualora le Azioni Gratuite fossero già state vendute, la restituzione del valore di vendita.
- 4.11 Eventuali prestiti o altre agevolazioni per l'acquisto delle Azioni ai sensi dell'art. 2358 del codice civile

Non è prevista la concessione di prestiti.

4.12 Valutazione dell'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del piano

Alla data del presente Documento Informativo, non vi sono elementi sufficienti per fornire valutazioni attendibili sull'onere atteso per la Società in quanto condizionato da diversi fattori non preventivabili.

4.13 Eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dai piani di compenso

Tenuto conto che le Azioni Gratuite della Società, da attribuire ai Partecipanti sulla base del Piano, saranno costituite da azioni proprie possedute dalla Società non sono previsti effetti diluitivi.

4.14 Eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali

Le Azioni assegnate avranno godimento regolare, non essendo previsti limiti all'esercizio dei diritti sociali o patrimoniali ad esse inerenti.

4.15 Nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati, ogni informazione utile ad una compiuta valutazione del valore a loro attribuibile

Non applicabile, in quanto le Azioni sono ammesse alla negoziazione su EXM organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.



4.16 Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.17 Scadenza delle opzioni

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.18 Modalità, tempistica e clausole di esercizio delle opzioni

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.19 *Prezzo di esercizio dell'opzione ovvero modalità e i criteri per la sua determinazione*Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.20 Nel caso in cui il prezzo di esercizio dell'opzione non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto precedente (c.d. fair market value), motivazioni di tale differenza

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.21 Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio delle opzioni tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.22 Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziati nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti sottostanti o i criteri per determinare tale valore

Non applicabile in quanto il Piano ha per oggetto l'assegnazione di Azioni.

4.23 Criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti (aumenti di capitale, dividendi straordinari, raggruppamento e frazionamento delle azioni sottostanti, fusione e scissione, operazioni di conversione in altre categorie di azioni ecc.)

Qualora sia data esecuzione ad operazioni di natura straordinaria sul capitale o ad altre operazioni che abbiano un significativo impatto sull'ammontare economico rappresentato dalle Azioni assegnate a ciascun Partecipante come, a titolo esemplificativo, la distribuzione di dividendi straordinari o la conversione di prestiti obbligazionari, la Società si impegna a fare tutto ciò che sarà in sua facoltà, incluse eventuali modifiche al Piano, al fine di mantenere



Leonardo — Documento Informativo sul Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.A.

quanto più possibile invariati i contenuti essenziali del Piano nel rispetto degli obiettivi e delle finalità dallo stesso perseguiti.

In particolare, in caso di operazioni o attività quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, operazioni di raggruppamento e frazionamento di Azioni; operazioni di aumento gratuito del capitale sociale; operazioni di aumento del capitale sociale a pagamento con emissione di Azioni, di speciali categorie di azioni, di azioni cui siano abbinati warrant, di obbligazioni convertibili e di obbligazioni convertibili con warrant; operazioni di fusione e scissione di Leonardo; distribuzione di dividendi straordinari alle Azioni con prelievo di riserve di Leonardo; operazioni di riduzione del capitale sociale; trasferimenti e conferimenti di rami d'azienda ovvero altre operazioni straordinarie della Società che dovessero modificarne l'attuale perimetro, o qualora le Azioni di questa cessino di essere negoziate su EXM; variazioni della denominazione sociale della Società e/o delle Società del Piano ovvero altre modifiche di natura formale – nonché di modifiche legislative o regolamentari o di altri eventi suscettibili di influire sulle Azioni o sul Piano ovvero qualora se ne manifesti comunque l'opportunità, i competenti organi di Leonardo avranno la facoltà di apportare al Regolamento e ai documenti a questo connessi le modifiche e le integrazioni ritenute necessarie e/o opportune al fine di mantenere quanto più possibile invariati i contenuti essenziali del Piano nel rispetto degli obiettivi e delle finalità dallo stesso perseguiti.

Le modifiche e le integrazioni saranno definitive e vincolanti per i Dipendenti ovvero i Partecipanti, a seconda dei casi, in assenza di errori manifesti e avranno effetto dalla data di approvazione delle stesse da parte dei competenti organi di Leonardo, e saranno portate a conoscenza dei Dipendenti ovvero dei Partecipanti, a seconda dei casi, mediante apposita comunicazione.

## 4.24 Piani di compensi basati su strumenti finanziari

La Tabella allegata, così come prevista dal paragrafo 4.24 dello Schema 7 dell'allegato 3A al Regolamento Emittenti sarà dettagliata al momento dell'assegnazione delle Azioni e, di volta in volta aggiornata, nella fase di attuazione del Piano ai sensi dell'art. 84-bis, comma 5, lett. a) del Regolamento Emittenti.



#### PIANI DI COMPENSI BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI

# Tabella n.1 dello schema 7 dell'Allegato 3 del Regolamento n. 11971/1999

							Di	ata:/
	CARICA				QUADRO 1			
		Strumenti finanziari diversi dalle stock option						
COGNOME E		Sezione 2						
NOME O CATEGORIA	(DA INDICARE SOLO PER I SOGGETTI RIPORTATI NOMINATIVAMENTE	DATA DELLA DELIBERA ASSEMBLEARE	TIPOLOGIA DEGLI STRUMENTI FINANZIARI	Numero Strumenti Finanziari	DATA DI ASSEGNAZIONE	EVENTUALE PREZZO DI ACQUISTO DEGLI STRUMENTI	PREZZO DI MERCATO ALLA DATA DI ASSEGNAZIONE	PERIODO DI VESTING
		<b>*</b>						



Firmato da STEFANO PONTECORVO PNTSFN57B17Z241Q





Allegato "O"

# RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

2025





#### RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

# LETTERA DELLA PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA REMUNERAZIONE

Cari azionisti,

In qualità di Presidente del Comitato per la Remunerazione, costituito nel maggio 2023, ho il piacere di presentarvi la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, che è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 3 aprile 2025.

Leonardo è un'azienda caratterizzata da una notevole dinamicità e ambizione, che si pone traguardi significativi nel panorama industriale. In questo contesto, il Comitato per la Remunerazione, di cui ho l'onore di essere alla guida, ha la responsabilità cruciale di garantire che il sistema retributivo sia non solo equo, ma anche coerente con le performance e il valore generato.

Il nostro obiettivo è quello di promuovere una cultura aziendale che riconosca e premi i risultati ottenuti, incentivando le performance individuali e collettive. Riteniamo che un sistema di compensi ben strutturato possa fungere da potente leva per motivare i talenti e valorizzare l'eccellenza, contribuendo così al raggiungimento degli obiettivi strategici dell'azienda.

In un contesto macroeconomico e geopolitico sempre più complesso e sfidante, Leonardo ha conseguito importanti risultati economico-finanziari nel 2024, confermando un'ottima performance del Gruppo. In particolare, si è registrata una crescita costante degli Ordini, dei Ricavi e dell'EBITA. Inoltre, la performance finanziaria ha evidenziato un significativo incremento del flusso di cassa.

In linea con gli obiettivi espressi nel Piano Industriale, Leonardo ha posto in essere alleanze strategiche con aziende leader nei rispettivi segmenti di mercato, grazie alla sua postura e offerta multi-dominio.

I risultati ottenuti hanno manifestato un impatto più consistente e tangibile sul valore generato per gli azionisti, in termini di aumento della capitalizzazione di mercato.

Proseguendo su questo percorso, con l'aggiornamento del Piano Industriale, Leonardo si pone nuovi e sfidanti obiettivi, sia in termini economico-finanziari che di evoluzione del business. Se da un lato, infatti, il piano 2024-2028 prevede oltre 100 miliardi di euro di ordini complessivi, 95 miliardi di euro di ricavi ed un FOCF doppio rispetto all'attuale, la sfida principale per l'azienda è rappresentata dall'evoluzione del concetto di difesa che, come dimostrato dai conflitti attivi, sta assumendo la connotazione più ampia di sicurezza globale.

Evoluzione che ci pone la sfida e fornisce al contempo l'opportunità da un lato di rafforzare il nostro perimetro core di attività, dall'altro di prepararsi al futuro investendo nelle tecnologie avanzate e di frontiera e nei mercati emergenti (Space, Cyber Security, Al, digital continuum), che prevedono competenze ad oggi ancora scarse sul mercato e su cui cresce la concorrenza anche da parte di settori adiacenti a quello di Leonardo.

In questo contesto, la politica di remunerazione si configura come un elemento cruciale per il successo della nuova strategia di business. Essa è progettata per attrarre talenti e competenze, incentivare il management e, al contempo, promuovere un modello di successo sostenibile volto alla creazione di valore nel lungo periodo per tutti gli stakeholder.

Per questo motivo, il Consiglio di Amministrazione di Leonardo ha deciso di lanciare un piano di azionariato diffuso, che nel suo primo anno sarà riservato ai dipendenti in Italia, Regno Unito, Stati Uniti e Polonia, i principali mercati domestici del Gruppo, con il proposito di estendere tale opportunità a tutti i dipendenti di Leonardo negli anni futuri. Questo piano, la cui struttura è stata sviluppata attraverso un attento confronto con



#### RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

le best practice di mercato, offrirà ai dipendenti la possibilità di diventare azionisti di Leonardo a condizioni vantaggiose, consentendo a tutti di partecipare attivamente alla crescita e all'evoluzione del Gruppo e di contribuire alla creazione di valore sostenibile.

Attraverso la partecipazione azionaria, miriamo a rafforzare il legame tra i risultati aziendali e il benessere dei nostri dipendenti, creando un ecosistema in cui il successo dell'azienda si traduce direttamente in benefici per coloro che ne fanno parte.

Anche per il 2025, il Consiglio di Amministrazione ha effettuato un'analisi approfondita e rigorosa di confronto della politica retributiva di Leonardo rispetto al mercato esterno. Questo processo di benchmarking ha confermato una limitata competitività nella politica retributiva di Leonardo, in particolare con riferimento al ruolo di Amministratore Delegato e Direttore Generale, la cui offerta retributiva, nonostante l'avvio di un percorso di graduale allineamento alle mediane dei gruppi di confronto intrapreso lo scorso anno, risulta ancora significativamente inferiore rispetto a tali livelli di mercato.

Pertanto, il Consiglio di Amministrazione, supportato da un'analisi approfondita condotta dal Comitato per la Remunerazione, ha valutato di proseguire in modo graduale e responsabile nel percorso di evoluzione della politica retributiva, confermando i seguenti obiettivi strategici:

- Adeguare ai livelli di mercato la retribuzione delle posizioni strategiche, a partire dall'Amministratore
  Delegato e Direttore Generale. Tale allineamento si rende necessario non solo per ridurre
  progressivamente il divario con il mercato, ma anche per garantire una retribuzione equa, competitiva
  ed incentivante, finalizzata a promuovere la motivazione e il coinvolgimento delle risorse critiche e dei
  talenti;
- Garantire la retention e l'attraction delle competenze critiche e delle eccellenze per lo sviluppo di un business, che si distingue per la sua natura altamente specialistica.

La Politica 2025 ha visto, dunque, l'introduzione di importanti novità che, anche in questa seconda fase del processo di evoluzione del framework retributivo, si sono fortemente focalizzate sul concetto di pay for performance, prevedendo specifici interventi con riferimento alla sola retribuzione variabile, per assicurare una maggiore efficacia degli incentivi nella strategia retributiva di Leonardo.

In particolare, è stato ulteriormente potenziato il sistema di incentivazione variabile di breve periodo (MBO), già ampiamente in linea con le migliori prassi di mercato, per adattarlo in modo ancora più efficace alla nuova strategia del Gruppo, attraverso la definizione di livelli di incentivazione che stimolino ulteriormente il raggiungimento di obiettivi ancora più ambiziosi.

Come è noto, il piano di incentivazione variabile di lungo periodo (Piano LTI 2024-2026), approvato dall'Assemblea degli azionisti nel 2024, ha introdotto importanti novità per affrontare in modo efficace le nuove sfide strategiche del Gruppo. Tra le principali innovazioni, si evidenzia l'introduzione di un obiettivo specifico legato alla crescita, che mira a stimolare l'espansione e il miglioramento continuo delle performance aziendali. Inoltre, è stato rafforzato il legame tra remunerazione e performance, prevedendo incentivi superiori al target in caso di raggiungimento di risultati più sfidanti, come previsto nel piano MBO.

Quest'anno il Consiglio di Amministrazione, coerentemente alle prassi riscontate sul mercato e nell'ottica di allineare il meccanismo di funzionamento del piano dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale rispetto a quello degli altri beneficiari, ha deciso di introdurre anche per l'AD-DG il riconoscimento di un incentivo superiore al target in presenza di over performance, al fine di garantire un allineamento più forte e coerente degli obiettivi del management e degli azionisti.

L'impegno di Leonardo nei confronti della sostenibilità si conferma come un aspetto fondamentale della politica retributiva aziendale. Questo impegno si traduce nell'identificazione di obiettivi concreti e monitorati costantemente, che si concentrano sulla sicurezza sul lavoro, sulla riduzione dell'impatto ambientale e sulla





#### RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

valorizzazione della diversità e dell'inclusione. Tali obiettivi sono parte integrante di una visione complessiva della sostenibilità, che mira a garantire un futuro responsabile e prospero per l'azienda e per la società.

A nome del Comitato mi fa quindi piacere presentarvi la Relazione che intende fornire un quadro completo, chiaro e trasparente dell'applicazione della Politica con riferimento all'esercizio 2024 e illustrare gli elementi di dettaglio della politica 2025.

Desidero ringraziare Voi Azionisti per l'attenzione riservata alla presente Relazione, con la speranza che possa ricevere il Vostro ampio consenso in sede assembleare.

Infine, vorrei esprimere la mia gratitudine agli altri membri del Comitato Remunerazione, Trifone Altieri, Giancarlo Ghislanzoni, Elena Vasco e Steven Duncan Wood, per la loro collaborazione e il loro impegno nell'esecuzione del nostro mandato, nonché il personale delle funzioni aziendali che hanno contribuito alla definizione della Politica, in particolar modo il responsabile della funzione People & Organization, Antonio Liotti, che insieme al suo team ha collaborato strettamente con noi.

Cordialmente

Enrica Giorgetti

Presidente del Comitato per la Remunerazione





### RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

Redatta ai sensi degli artt. 123-ter D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza – TUF) ed ai sensi dell'art. 84-quater Delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (Regolamento Emittenti).

www.leonardo.com





Fielilessa	/
Executive Summary	
I principali risultati 2024	10
Aggiornamento del PIANO INDUSTRIALE 2025 (2025 – 2029)	
La Politica di Remunerazione di Leonardo	
Andamento degli esiti delle votazioni sulla relazione annuale sulla remunerazione (2020-2 13	024,
Scheda di sintesi della Politica sulla Remunerazione 2025	14
Sezione I	18
Governance	19
Assemblea degli Azionisti	
Consiglio di Amministrazione	
Dirigenti con Responsabilità Strategiche	20
Comitato per la Remunerazione	20
Collegio Sindacale	
Esperti Indipendenti	
Altri soggetti	
Società di revisione legale dei conti	
Iter di approvazione della Politica sulla Remunerazione 2025 2025	23
Durata della Politica in materia di remunerazione e procedura derogatoria in circostanze speciali	
·	
Finalità e strumenti della politica in materia di remunerazione	25
Remunerazione Fissa	
Remunerazione Variabile	
Focus su obiettivi ESG	
Riferimento a politiche retributive di mercato	
Politica in materia di Remunerazione 2025	
Remunerazione assembleare	
Compensi per i componenti dei Comitati Consiliari	
Presidente del Consiglio di Amministrazione	
Amministratore Delegato e Direttore Generale	
Dirigenti con Responsabilità Strategiche	
Altre forme di remunerazione discrezionale, occasionale e non ricorrente	
Malus e Claw-back	
Patti di non concorrenza	
Remunerazione del responsabile dell'Unità Organizzativa Group Internal Audit	45
Sezione II	
Parte Prima - Attuazione politiche di remunerazione 2024	50
Amministratore Delegato e Direttore Generale	5:
Condirettore Generale	
Dirigenti con Responsabilità Strategiche	
Assegnazione ciclo 2024	54
Parte Seconda – Compensi Relativi all'Esercizio 2024	58
Stato di attuazione del piano di incentivazione a lungo termine 2024-2026	64



### Premessa

La presente Relazione è predisposta in conformità con le disposizioni normative vigenti e in linea con le raccomandazioni formulate in materia dal Codice di Corporate Governance per le società quotate, al quale la Società aderisce; riassume i principi e le linee guida con le quali Leonardo SpA determina e monitora la politica retributiva e la sua attuazione, con particolare riferimento ai componenti degli organi di Amministrazione e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche<sup>1</sup>.

La presente Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione di Leonardo SpA, in data 3 aprile 2025 previo parere del Comitato per la Remunerazione, si compone di due Sezioni:

- la prima Sezione sulla politica in materia di remunerazione illustra la politica di remunerazione adottata
  per l'esercizio 2025, presentando i criteri e le linee guida applicate dalla Società con riferimento alla
  remunerazione dei componenti degli organi di Amministrazione, del Direttore Generale, degli Altri
  Dirigenti con Responsabilità Strategiche e fermo restando quanto previsto dall'art. 2402 del codice civile,
  dei componenti dell'organo di controllo.
- la seconda Sezione sui compensi corrisposti relativi all'esercizio precedente illustra analiticamente i
  compensi effettivamente corrisposti o comunque attribuiti per l'esercizio 2024 agli Amministratori, al
  Direttore Generale, al Condirettore Generale, ai Sindaci nonché agli Altri Dirigenti con Responsabilità
  Strategiche.

Ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, la prima Sezione sulla politica in materia di remunerazione è soggetta all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti mediante voto vincolante, mentre la seconda Sezione sui compensi corrisposti è sottoposta all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti mediante voto consultivo.

Le due sezioni della Relazione in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti sono precedute da un capitolo in cui vengono presentate al mercato e agli investitori alcune informazioni di contesto utili alla lettura della Politica Retributiva in relazione alla Strategia della Società. Tale sezione introduttiva presenta inoltre una sintesi di immediata lettura rispetto ai principali elementi di Politica.

Qualora l'Assemblea degli Azionisti non approvi la politica di remunerazione sottoposta al voto ai sensi del comma 3-bis, art. 123-ter TUF, la società continuerà a corrispondere remunerazioni conformi alla più recente politica di remunerazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti. La società sottoporrà al voto dei soci una nuova politica di remunerazione al più tardi in occasione della successiva Assemblea prevista dall'articolo 2364, secondo comma, o dell'Assemblea prevista dall'articolo 2364 bis, secondo comma, del codice civile.

La politica in materia di remunerazione illustrata nella presente Relazione è inoltre adottata dalla Società, come previsto dal Regolamento Consob n. 17221/2010 in materia di operazioni con parti correlate, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 11.2, lett. b) della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e da ultimo aggiornata il 30 luglio 2024.

Ai sensi della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e da uttimo aggiornata il 30 luglio 2024, la nozione di "Dirigente con Responsabilità Strategiche" di Leonardo include i componenti del Consiglio di Amministrazione, i Membri Effettivi del Collegio Sindacale, i soggetti che ricoprono la carica di Direttore Generale e Condirettore Generale della Società, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società ai sensi dell'art. 154-bis del Testo Unico, nonché, i Capi Divisione ed i Responsabili di unità organizzative dedicate al business (questi ultimi sono soggetti dotati di specifica autonomia decisionale e di maggiore autonomia di spesa, in linea con l'attribuzione agli stessi della qualifica e responsabilità del "Datore di Lavoro", ai sensi e per gli effetti della disciplina in materia di salute e sicurezza sul lavoro, ambiente e incidenti rilevanti). Da questo punto in avvanti, la politica retributiva dei Capi Divisione, dei Responsabili di unità organizzativa dedicate al business e del CFO/Dirigente Preposto viene trattata nella categoria "Dirigenti con Responsabilità Strategiche". La politica retributiva legata a componenti del Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale e al Direttore Generale viene descritta in paragrafi dedicati.



7





Il presente documento è reso disponibile nella sede sociale e sul sito internet della Società (www.leonardo.com), nella specifica sezione "Assemblea Azionisti 2025" e nella sezione "Corporate Governance/Remunerazione", nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarkeststorage.com).

L'Executive Summary è disponibile anche nella sezione Remunerazione presente sul sito al percorso "Investitori/Corporate Governance/Remunerazione/Sintesi remunerazione".



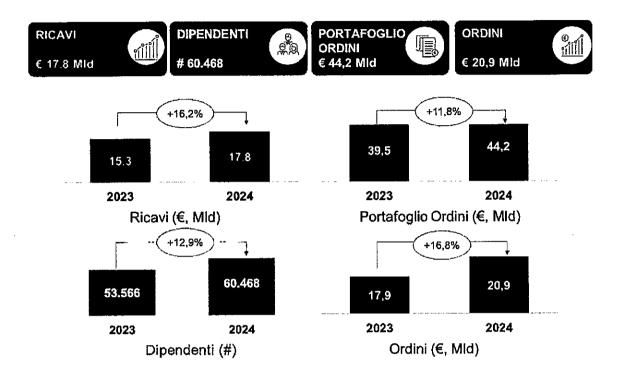
Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



### RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

**Executive Summary** 

### I principali risultati 2024



### Aggiornamento del Piano Industriale 2025 (2025 – 2029)

Il proseguimento dei conflitti internazionali e le attuali dinamiche geopolitiche stanno ridefinendo il paradigma della Difesa globale, generando in risposta una significativa trasformazione del settore AD&S, soprattutto in Europa. I paesi europei, infatti, sono congiuntamente impegnati in investimenti sempre maggiori in ambito militare, lanciando iniziative che richiederanno assetti industriali rinnovati, focus su capacità tecnologiche e politiche di collaborazione – come, ad esempio, nel nuovo piano *ReArm Europe*.

In questo scenario, la visione Leonardo si pone come obiettivo quello di rispondere a tre sfide significative della Difesa globale:

- 1. La Difesa è sempre più basata sui byte, oltre che sui bullet Il campo di battaglia è cambiato, muovendosi sempre più verso una combinazione di sistemi tradizionali e avanzati, di tecnologie digitali, applicazioni satellitari e droni;
- 2. Dalla Difesa convenzionale al concetto più ampio di "sicurezza globale" I conflitti regionali portano significative ripercussioni sulla sicurezza globale, con impatti sulla sicurezza energetica, alimentare, sociale, informatica e delle infrastrutture, rendendo sempre più necessario un monitoraggio costante della situazione;
- 3. La sicurezza come tema continentale piuttosto che nazionale Nessun Paese europeo può vantare una sufficiente autonomia e l'attuale frammentazione delle spese per la Difesa rende l'Europa sempre più debole. L'accelerazione del progresso tecnologico e il rapido susseguirsi di eventi senza precedenti nell'equilibrio geopolitico globale richiedono non solo un incremento degli investimenti, ma in primo luogo una maggiore sinergia, anche attraverso la standardizzazione e l'interoperabilità delle piattaforme.



Tuttavia, la futura e progressiva stabilizzazione dei conflitti globali porterà alla cosiddetta "nuova normalità", caratterizzata dal passaggio dal concetto di Difesa a quello di Sicurezza Globale, che richiederà ai Governi di rafforzare le infrastrutture critiche sfruttando le tecnologie innovative in ottica dual use.

Sulla base di questi concetti chiave, che costituiscono le linee guida del Piano Industriale presentato a marzo 2024 e il suo successivo aggiornamento di marzo 2025, Leonardo sta costantemente rafforzando il proprio posizionamento, attraverso un processo di evoluzione del portafoglio prodotti, di continua innovazione tecnologica e di sostenibilità del proprio business, operando come catalizzatore verso una nuova difesa europea, anche tramite l'avvio di alleanze e partnership strategiche.

Per raggiungere questo obiettivo, l'azienda sta lavorando su una duplice postura:

- Rafforzare il core business al fine di assicurare la massima efficacia ed efficienza dell'intero Gruppo, tramite la massimizzazione e valorizzazione della capacità potenziale, lo sviluppo di nuovi prodotti digitalizzati e l'aumento di competitività del portafoglio esistente, garantendone l'interoperabilità, la resilienza e la sicurezza;
- > Prepararsi al futuro investendo nelle **nuove tecnologie e mercati emergenti** (Cyber Security, AI e Spazio) per assicurare una **global security**, anche grazie alla realizzazione di grandi alleanze industriali, nell'ottica di contribuire sempre più alla sovranità europea.

Tale nuova postura guiderà l'azienda nella sua evoluzione, a partire dai core business di Leonardo:

- **Elicotteri** Leader globale nel settore civile e *key player* in quello militare, attraverso l'upgrade del portafoglio prodotti, l'adozione di nuove tecnologie e l'esplorazione di partnership strategiche;
- Elettronica Player globale, leader europeo e catalizzatore della Cooperazione europea, facendo leva sugli spillover tecnologici del GCAP, sulle alleanze/JV nei differenti domini e su un portafoglio prodotti ottimizzato, con una presenza distintiva in US;
- **Velivoli** *Leading player* nei programmi di cooperazione internazionale (es. Eurofighter, GCAP) con prodotti proprietari e servizi di *training* avanzati;
- Aerostrutture Fornitore di strutture aeronautiche dei principali OEM globali (es. Boeing, Airbus) grazie a tecnologie e processi di progettazione e manufacturing all'avanguardia;
- **Cyber & Sicurezza** *Player* europeo nella *cyber security*, nelle *Secure Digital Platform* e nelle *Mission Critical Communication*, con una *value proposition* per forze di polizia, infrastrutture critiche, grandi e medie imprese e Pubblica Amministrazione;
- **Spazio** Leader europeo nei segmenti ad elevato valore aggiunto, tramite l'offerta di servizi e soluzioni *end-to-end* che fanno leva sulle capacità dell'intero Gruppo e della Space Alliance.

### **DIRETTRICI DEL PIANO INDUSTRIALE**

Per realizzare tale visione, Leonardo ha quindi definito un percorso articolato su tre direttrici, mappando un arsenale di iniziative in grado di utilizzare il pieno potenziale di tutti i suoi business:

- garantire la crescita organica e il processo di innovazione attraverso effort mirati in R&D, una massiccia digitalizzazione delle soluzioni e delle operazioni, nonché un maggiore orientamento al cliente e all'eccellenza del servizio:
- 2. aumentare l'efficienza aziendale attraverso la razionalizzazione/ focalizzazione del business e dei prodotti, ottimizzando ingegneria e manufacturing e garantendo un maggior efficientamento dell'intero Gruppo, grazie anche ad un programma di Capacity Boost dedicato a raggiungere la piena capacità potenziale e migliorare la redditività;



3. complementare la crescita attraverso iniziative inorganiche, principalmente tramite operazioni di M&A e alleanze internazionali con partner strategici, con l'obiettivo di sviluppare soluzioni interoperabili in ottica multi-dominio che completino le capacità industriali e tecnologiche aziendali.

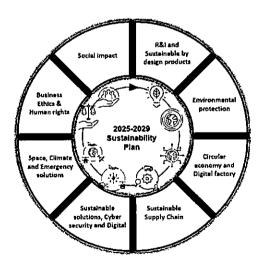
### Piano di sostenibilità di Leonardo

In coerenza con il Piano Industriale e con le priorità emerse dall'analisi di doppia materialità, ottenuta combinando i risultati dell'analisi di materialità di impatto e finanziaria, Leonardo ha elaborato un Piano di Sostenibilità volto a coprire l'intera catena del valore: dalla ricerca e sviluppo alle operation, dalle soluzioni a supporto del cliente agli impatti sociali.

In allineamento alla visione e al posizionamento strategico del Gruppo, il Piano di Sostenibilità mira sempre più a valorizzare e sviluppare prodotti e soluzioni che contribuiscano alla sicurezza globale attraverso la protezione di comunità, istituzioni, infrastrutture e pianeta.

Sulla base di un framework condiviso, il Piano raccoglie i 97 progetti del Gruppo a maggior impatto distribuiti su otto cluster lungo tutta la catena del valore, con focus su specifiche priorità come ecodesign per lo sviluppo di nuovi prodotti, decarbonizzazione, protezione dell'ambiente, circolarità e Life-cycle assessment (LCA), catena di fornitura sostenibile, prodotti e soluzioni sostenibili, e impatto sociale. Ogni cluster include specifici progetti, misurati attraverso KPI relativi ai diversi pilastri ESG secondo un modello strutturato guidato da un approccio data-driven e inserito all'interno di una piattaforma digitale dedicata.

### PIANO DI SOSTENIBILITÀ 2025-2029



### Sostenibilità integrata nell'intera catena del valore

i progetti del Piano riguardano tutte le fasi della catena del valore con l'obiettivo di Integrare plenamente la sostenibilità nel business

### Creazione di valore sostenibile

Focus sul rafforzamento delle soluzioni e delle tecnologie di Leonardo che contribulscono alla sicurezza globale, attraverso la protezione dei cittadini e delle infrastrutture, l'azione per il clima e la gestione della città, massimizzando così le opportunità di business sostenibili

### Puntare su innovazione e digitalizzazione

Le tecnologie innovative e il digitate sono fattori chiave per lo sviluppo di soluzioni sostenibili e per l'efficianza dei processi

### Mitigazione dei rischi

I Progetti del Piano di Sostenibilità contribuiscono a rendere l'azienda più resiliente a stress esterni, prevenedo e proteggendo così dai dachi tungo la catena del valore (ad esempio rischì climatici che influiscono sulle operazioni, ecc.

### La Politica di Remunerazione di Leonardo

La Politica di Remunerazione di Leonardo è costruita al fine di rispondere alle sfide poste dal Piano Industriale di cui il Piano di Sostenibilità è parte integrante. Di seguito viene evidenziato il collegamento dei piani di incentivazione variabile e il Piano Industriale:

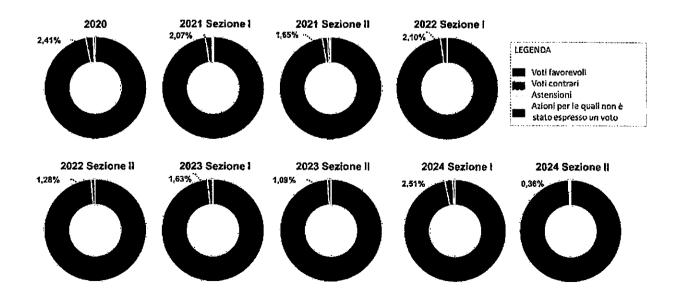




	irettrici del Pìano dustriale	resilet a flot per ella el fotossagnia el	Ethik Warryda Grendale	Aleen + etem etem e + M&A	parter at 165
	EBITA	<b>√</b>	✓	<b>V</b>	
	FREE OPERATING CASH FLOW	✓	✓	✓	
MBO	ORDINI DI GRUPPO	✓	✓	✓	
PIANO MBO	OB PIANO INDUSTRIALE	✓	<b>√</b>	✓	***************************************
a.	DOW JONES BEST-IN- CLASS INDICES		<b>✓</b>		✓
	INDICE FREQUENZA INFORTUNI	✓	**************************************	\$\$4	<b>~</b>
PIANO LTI	TOTAL SHAREHOLDER RETURN	✓	<b>√</b>	✓	<b>√</b>
	RETURN ON INVESTED CAPITAL	✓	✓	✓	✓
	RICAVI DI GRUPPO	✓	✓	✓	✓
	INDEBITAMENTO NETTO	✓	✓	✓	. ✔
	CLMATE CHANGE		***************************************	,	✓
	DIVERSITA DI GENERE (AREA STEM)		✓		✓

### Andamento degli esiti delle votazioni sulla relazione annuale sulla remunerazione

Di seguito si riporta l'andamento delle votazioni assembleari relative ai contenuti riportati nella Sezione I sulla politica in materia di remunerazione degli ultimi 5 anni (2020-2024). Il grafico evidenzia un andamento positivo relativamente ai voti favorevoli. Nella riflessione e valutazione degli aggiornamenti e dei miglioramenti apportati alla Politica di remunerazione e al presente documento, si è tenuto conto dei risultati in generale e, specialmente, delle motivazioni sottostanti ai voti contrari espressi nell'Assemblea degli Azionisti 2024, anche attraverso il dialogo con gli stakeholder e il monitoraggio delle raccomandazioni dei proxy advisor.







### Scheda di sintesi della Politica sulla Remunerazione 2025

Nella seguente sezione si riporta una sintesi dei principali elementi della politica 2025:

REMUNERAZIO	ONE FISSA		
PRINCIPIO E FINALITA'	CARATTERISTICHE E CONDIZIONI DI PERFORMANCE	IMPORTI	RIF.
<b>6</b>			
Commisurata alle responsabilità assegnate, al contributo richiesto, alle competenze e	È determinata in relazione a benchmark retributivi di mercato e periodicamente valutata anche in relazione alle politiche di pay mix	PRESIDENTE     € 490.000 annui, di cui:     - € 90.000 ai sensi dell'art. 2389     c.c. comma 1     - € 400.000 ai sensi dell'art. 2389     c.c. comma 3	Pag. <u>34</u>
alle esperienze		AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE  €1.000.000 annui, di cui: - € 80.000 ai sensi dell'art. 2389 c.c. comma 1 - € 920.000 quale Retribuzione Annua Lorda (RAL) per la carica	Pag. <u>35</u>
		di Direttore Generale  DIRIGENTI CON  RESPONSABILITA'  STRATEGICHE  Retribuzione determinata in relazione alle responsabilità assegnate e al posizionamento di mercato	Pag. <u>42</u>
	NE VARIABILE DI BREVE TERMINE GRUPPO LEONARDO)	,	ž
Incentiva il raggiungimento degli obiettivi di business e di sostenibilità annuali definiti in coerenza con il Piano Industriale e il Budget	PER TUTTI I BENEFICIARI In caso di mancato raggiungimento di una delle seguenti soglie o di entrambe: - EBITA di Gruppo: 85% dei budget - Free Operating Cash Flow (FOCF) di Gruppo: 100% del budget si prevede l'azzeramento del premio relativo ad entrambi i KPI (peso 50% per l'AD-DG e in un range 40%-50% per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche)	PRESIDENTE MBO non previsto	Pag. <u>34</u>
	OBIETTIVI 2025 AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE	AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE	Pag. <u>35</u>
	1) EBITA di Gruppo (25%) 2) FOCF di Gruppo (25%) 3) Ordini di Gruppo (25%) 4) Oblettivi di piano industriale (15%) 5) Inclusione di Leonardo nel Dow Jones Best-inclass Indices (5%) 6) Indice frequenza media infortuni (5%)	Incentivo target pari al 90%     della Remunerazione Fissa     Incentivo massimo pari al 156%     dell'incentivo target	
	DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE  1) EBITA di Gruppo (da 20% a 25%) 2) FOCF di Gruppo (da 20% a 25%)	DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE	Pag. <u>43</u>





	3) Obiettivi di Divisione / di Funzione (da 40% a 50%) 4) Inclusione di Leonardo nel Dow Jones Best-in-class Indices (5%) 5) Indice frequenza media infortuni (5%)	Incentivo target: da 50% a 80% della Remunerazione Fissa, commisurato al ruolo     Incentivo massimo pari a circa il 142% dell'incentivo target	
	TIPOLOGIA DI MISURAZIONI DEI RISULTATI  Meccanismo On / off: obiettivi di Piano Strategico e ESG  Curva di incentivazione: EBITA di Gruppo e di Divisione, Free Operating Cash Flow di Gruppo e di Divisione, Ordini di Gruppo e di Divisione, Oblettivo di Funzione e Ruolo: meccanismo on/off o curva di incentivazione in funzione dello specifico obiettivo  Piano soggetto a clausole di Malus e Clawback		Pag. <u>36</u> Pag. <u>44</u>
PRINCIPIO E FINALITA	ONE VARIABILE DI LUNGO TERMIN  CARATTERISTICHE E CONDIZIONI DI  PERFORMANCE	IMPORTI	RIF.
S)	FERFORMANCE		
È finalizzata a promuovere il perseguimento del successo sostenibile di Leonardo nel lungo periodo.	Vengono descritte le caratteristiche del Piano di Incentivazione a Lungo Termine approvato dall'Assemblea del 24 maggio 2024, in sede ordinaria, la cui modifica verrà sottoposta all'Assemblea del 26 maggio 2025.  Il Piano prevede per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società (Performance Share) ed è articolato su tre assegnazioni annuali.  OBIETTIVI 2025-2027  1) Total Shareholder Return relativo (35%) 2) Return on Invested Capital (25%) 3) Ricavi di Gruppo (20%) 4) Indebitamento Netto di Gruppo (10%) 5) Intensità Emissioni Scopo 1 e 2 (5%) 6) Diversità di genere - % assunzioni femminili con laurea STEM (Science, Technology, Engineering and Mathemathics) (5%)  MISURAZIONI DEI RISULTATI  Parametri relativi (TSR): rispetto al Peer Group Parametri assoluti: ROIC, Ricavi di Gruppo, Indebitamento Netto di Gruppo, Climate Change, Diversità di Genere  PERIODO DI PERFORMANCE E HOLDING PERIOD  Periodo di performance: triennale Holding Period: 50%, delle azioni attribuite sono soggette al vincolo di non trasferibilità di	PRESIDENTE LTI non previsto.  AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE La quota LTI target prevista per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale è pari al 140% della Remunerazione Fissa complessiva. L'incentivo massimo potrà raggiungere il 136% dell'incentivo target.  DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE La quota LTI target prevista è compresa tra 60% e 140% della Remunerazione Fissa L'incentivo massimo potrà raggiungere il 136% dell'incentivo target.	Pag. <u>35</u> Pag <u>39</u>





### PROVVIDENZE NON MONETARIE Piano di previdenza Pag 42, Sono attribuite in Le provvidenze non monetarie sono definite <u>45</u> coerenza con le finalità coerentemente con le previsioni di legge, di complementare Assistenza sanitaria della politica retributiva contratto collettivo e degli altri accordi sindacali integrativa/sostitutiva applicabili. del Gruppo Leonardo. Coperture Assicurative Auto ad uso promiscuo Alloggio per uso foresteria TRATTAMENTI IN CASO DI CESSAZIONE DELLA CARICA E RISOLUZIONE DEL

### **RAPPORTO**

Finalità di retention connesse al ruolo rivestito in linea con le strategie, i valori e gli interessi a lungo termine

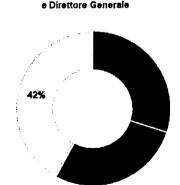
Determinati in relazione alla strategicità del ruolo. nonché ad obbligazioni di non concorrenza.

PRESIDENTE Nessun trattamento previsto.	
AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE È prevista un'indennità di fine rapporto fino a 24 mensilità della Remunerazione Fissa e Variabile di Breve Periodo in caso di cessazione della carica e risoluzione del rapporto.	Pag. <u>41</u>
DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE	Pag. <u>45</u>
Competenze previste dal CCNL di niferimento	

### **PAY-MIX TARGET**

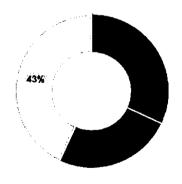
Evidenzia il peso delle diverse componenti (fisso, variabile di breve e variabile di lungo) della remunerazione

I grafici sotto riportati si riferiscono ai pay-mix, calcolati considerando la valorizzazione degli incentivi di breve e lungo termine nell'ipotesi di risultati a target.



**Amministratore Delegato** 





■ Remunerazione Fissa ■ Remunerazione Variabile di Breve □ Remunerazione Variabile di Lungo Termine

AD-DG: Pag 35

DIRS: Pag. 43

### PAY RATIO AD-DG VS MEDIA DEI DIPENDENTI 2024

Rapporto tra Remunerazione AD-DG

Il rapporto è calcolato tra la remunerazione totale dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale Il Rapporto 2024 è pari a 34,5x (rispetto a 29,1x del 2023)

Pag. 57





e retribuzione media dei dipendenti	effettivamente corrisposta con riferimento dell'esercizio 2024 (fisso + variabile di breve termine. Non è stata considerata l'incentivazione variabile di lungo termine, in quanto non corrisposta durante l'esercizio) e la retribuzione media dei dipendenti nel 2024.		
--	--	--	--



17

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



### RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

Sezione I

### Governance

### Organi e soggetti coinvolti nella predisposizione, approvazione e attuazione della politica di remunerazione

In relazione alla governance dei sistemi di remunerazione, sono di seguito riportate le attività di gestione connesse e le relative responsabilità, distinte in base al ruolo di ciascun organo coinvolto nella predisposizione e approvazione della politica in materia di remunerazione per i componenti degli organi di Amministrazione, del Direttore Generale e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

### Assemblea degli Azionisti

I compiti dell'Assemblea – limitatamente ai temi di interesse della presente Relazione - sono:

- determinare il compenso dei membri del Consiglio di Amministrazione e dei Sindaci;
- approvare gli eventuali piani di compensi basati su strumenti finanziari destinati ad Amministratori, Direttore Generale e altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, altri dipendenti e collaboratori, ai sensi dell'art. 114-bis TUF;
- esaminare e valutare la I Sezione della Relazione relativa alla politica in materia di remunerazione, al fine di esprimere un voto vincolante e la II Sezione della Relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio precedente, al fine di esprimere un voto non vincolante.

### Consiglio di Amministrazione

I compiti del Consiglio di Amministrazione – limitatamente ai temi di interesse della presente Relazione - sono:

- determinare, su proposta del Comitato per la Remunerazione, la remunerazione degli Amministratori con deleghe e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche, sentito il Collegio Sindacale;
- definire la politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori, Direttore Generale e altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, in conformità con la normativa vigente e con il Codice di Corporate Governance per le società quotate;
- approvare la presente Relazione e sottoporla all'Assemblea degli Azionisti ai sensi e nei limiti di cui all'art.
   123-ter, comma 3-bis e comma 6, TUF;
- sottoporre all'Assemblea degli Azionisti, su proposta del Comitato per la Remunerazione, gli eventuali piani di compensi basati sull'assegnazione di azioni o altri strumenti finanziari;
- attuare, con il supporto del Comitato per la Remunerazione, gli eventuali piani di compensi basati sull'assegnazione di azioni o altri strumenti finanziari, approvati dall'Assemblea degli Azionisti.

Si precisa che nessun Amministratore prende parte alle riunioni del Consiglio di Amministrazione in cui vengano approvate le proposte relative alla propria remunerazione.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha da tempo costituito al proprio interno un Comitato per la Remunerazione, la cui composizione e le cui funzioni sono compiutamente di seguito descritte.



### Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Ai sensi della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e da ultimo aggiornata il 30 luglio 2024, la nozione di "Dirigente con Responsabilità Strategiche" di Leonardo include i componenti del Consiglio di Amministrazione, i Membri Effettivi del Collegio Sindacale, i soggetti che ricoprono la carica di Direttore Generale e Condirettore Generale della Società, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società ai sensi dell'art. 154-bis del Testo Unico, nonché i Capi Divisione e i Responsabili di unità organizzative dedicate al business².

Di seguito, in relazione alla categoria Dirigenti con Responsabilità Strategiche, viene descritta la politica retributiva unicamente per i Condirettori Generali, i Capi Divisione, Responsabili di unità organizzative dedicate al business e CFO/Dirigente Preposto.

### Comitato per la Remunerazione

Il Comitato per la Remunerazione, nominato in data 23 maggio 2023, è composto dai seguenti consiglieri:

	Carica	Indipendenza	Data prima nomina
Enrica Giorgetti	Presidente	<u>√</u> .	Maggio 2023
Tutone Aitieu	Consigliere	· · ·	Maggio 2023
Giancarlo Ghislanzoni	Consigliere	·	Maggio 2023
Elena Vasco	Consigliere		Maggio 2023
Steven Duncan Wood	Consigliere	· ·	Maggio 2023

<sup>\*</sup> Indipendente anche ai sensi del codice di Corporate Governance

Il Comitato si riunisce con cadenza periodica per l'espletamento delle funzioni e dei compiti ad esso assegnati, ed è validamente riunito in presenza di almeno la maggioranza dei componenti in carica. Il Presidente del Comitato convoca e presiede le riunioni. Il Comitato è dotato delle risorse necessarie per l'efficace svolgimento delle proprie funzioni di analisi e istruttoria. Il Comitato accede alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti e usufruisce, attraverso le strutture della Società che se ne avvalgono, dell'attività di consulenti esterni che assicurano l'indipendenza di giudizio. Alle riunioni del Comitato è invitato in modo permanente a partecipare il Responsabile dell'Unità Organizzativa People & Organization della Società e possono parteciparvi, su invito del Comitato per il tramite del Presidente e in relazione agli argomenti oggetto di trattazione, altri soggetti, inclusi i componenti non esecutivi del Consiglio di Amministrazione e dipendenti della Società o di Società del Gruppo. Alle riunioni del Comitato partecipa il Collegio Sindacale nel suo complesso. Nessun Amministratore prende parte alle riunioni del Comitato in cui vengano formulate le proposte al Consiglio relative alla propria remunerazione.

Il Comitato per la Remunerazione supporta il Consiglio di Amministrazione, con riferimento, tra l'altro, alle seguenti attività:

<sup>2</sup> Soggetti dotati di specifica autonomia dedisionale e di maggiore autonomia di spesa, in linea con l'attribuzione agli stessi della qualifica e responsabilità del "Datore di Lavoro", al sensi a per gli effetti della disciplina in materia di satute e sicurezza sul tavoro, ambiente e incidenti rilevanti



- formulazione del proprio parere al Consiglio di Amministrazione in ordine alla definizione della politica della Società in materia di remunerazione degli amministratori e del top management, in conformità con la normativa vigente e con il Codice di Corporate Governance;
- valutazione e formulazione di eventuali proposte al Consiglio di Amministrazione in merito a piani di incentivazione azionaria, di stock option, di azionariato diffuso e simili piani di incentivazione e fidelizzazione del management e dei dipendenti del Gruppo, anche con riferimento all'idoneità al perseguimento degli obbiettivi caratteristici di tali piani, alle modalità di concreta implementazione degli stessi da parte dei competenti organi sociali e a eventuali loro modifiche o integrazioni;
- formulazione di proposte o espressione di pareri al Consiglio di Amministrazione sulla remunerazione degli amministratori esecutivi e degli amministratori che ricoprono particolari cariche, secondo modalità che siano idonee ad attrarre, trattenere e motivare persone di livello ed esperienza adeguati alle esigenze della Società ed in coerenza con la politica di remunerazione;
- monitoraggio della concreta applicazione della politica per la remunerazione e verifica, in particolare, dell'effettivo raggiungimento degli obiettivi di performance;
- valutazione periodica dell'adeguatezza e della coerenza complessiva della politica per la remunerazione degli amministratori e del top management;
- supporto nella definizione delle migliori politiche di gestione delle risorse manageriali del Gruppo, nonché dei piani e dei sistemi di sviluppo manageriale delle risorse chiave del Gruppo;
- monitoraggio dell'adozione e della concreta attuazione di misure atte a promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi nell'organizzazione aziendale.

Le riunioni e le deliberazioni del Comitato sono regolarmente verbalizzate e il Presidente del Comitato dà informazione relativamente alle attività svolte alla prima riunione utile del Consiglio di Amministrazione. Inoltre, il Comitato fornisce al Consiglio, almeno annualmente, una relazione sull'attività svolta.

Le attività del Comitato sono disciplinate nell'ambito del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati Endoconsiliari, che recepisce i principi e le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance. Sin dalla sua istituzione, il Comitato per la Remunerazione ha svolto un ruolo di supporto al vertice aziendale su alcuni dei temi prioritari relativi alla gestione strategica delle risorse umane del Gruppo, nonché alla politica retributiva e di *retention*.

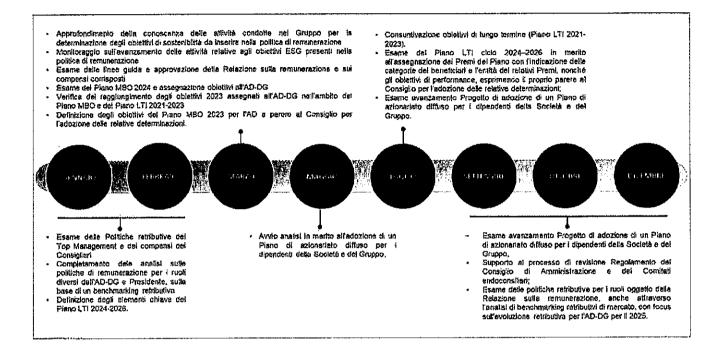
In questo senso, si è dato corso alla definizione di schemi di incentivazione funzionali al conseguimento di risultati e obiettivi di crescita del titolo e del valore del Gruppo.

Il Comitato per la Remunerazione esprime parere sulla struttura e i contenuti del presente documento e li propone al Consiglio di Amministrazione, il quale, dopo averli valutati, li sottopone a sua volta all'Assemblea degli Azionisti che ha il compito di esprimere un voto vincolante sulla I Sezione e un voto non vincolante sulla II Sezione, ai sensi dell'art. 123-ter, TUF.

Principali argomenti trattati nel 2024 da parte del Comitato per la Remunerazione:







Nel corso dell'esercizio 2024 il Comitato ha tenuto n. 10 riunioni. La durata media delle riunioni è stata di 1 ora e 36 minuti, con un tasso di partecipazione dei componenti di circa il 98%. Nel corrente esercizio 2025, alla data di approvazione della presente Relazione, si sono svolte n. 2 riunioni.

### Collegio Sindacale

In materia di remunerazione, il Collegio Sindacale, il quale partecipa regolarmente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per la Remunerazione, esprime i pareri richiesti dalla disciplina vigente con riferimento, in particolare, alla remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ai sensi dell'art. 2389 c.c.

### Esperti Indipendenti

L'Unità Organizzativa *People & Organization*, nel corso del 2024, si è avvalsa, quali esperti indipendenti esterni, di Mercer nell'ambito delle attività per la remunerazione.

### Altri soggetti

L'Unità Organizzativa People & Organization definisce le linee guida, corredate di tutti gli aspetti tecnici necessari alla predisposizione della Politica in materia di Remunerazione. Tale Funzione funge inoltre da organismo interno tecnico di supporto al Comitato per la Remunerazione, per il quale predispone il materiale propedeutico all'attività del Comitato stesso.

L'Unità Organizzativa Finance contribuisce all'identificazione e alla consuntivazione degli obiettivi economicofinanziari sottesi ai sistemi di breve e lungo termine e all'identificazione del panel per il TSR quale obiettivo di performance del sistema di Incentivazione a lungo termine.

Per le tematiche ESG sono coinvolte l'Unità Organizzativa Sustainability e l'Unità Organizzativa Finance.





### Società di revisione legale dei conti

La Società di revisione incaricata di effettuare la revisione legale del bilancio verifica annualmente l'avvenuta predisposizione da parte degli amministratori della Sezione II della Relazione, mediante un mero controllo formale circa la pubblicazione delle informazioni, senza esprimere un giudizio sulle stesse, né di coerenza con il bilancio né di conformità alle norme.

### Iter di approvazione della Politica sulla Remunerazione 2025

Il Comitato per la Remunerazione, nell'esercizio delle proprie attribuzioni e in coerenza con il Codice di Corporate Governance, ha espresso parere positivo sulla struttura e i contenuti della politica retributiva ai fini della predisposizione del presente documento.

La Relazione, sottoposta dal Comitato per la Remunerazione, è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 3 aprile 2025.

L'attuazione delle politiche retributive definite in coerenza con gli indirizzi del Consiglio di Amministrazione, avviene da parte degli organi a ciò delegati, con il supporto delle competenti funzioni aziendali.

Il Consiglio di Amministrazione ha sottoposto al voto vincolante e consultivo dell'Assemblea degli Azionisti la presente Relazione in materia di Remunerazione, approvata nel Consiglio di Amministrazione del 3 aprile 2025.

Il presente documento è stato, infine, realizzato in conformità alle best practice di mercato delle aziende appartenenti principalmente all'indice borsistico FTSE MIB.

### Durata della Politica in materia di remunerazione e procedura derogatoria in circostanze speciali

Secondo quanto definito dal comma 3-bis art. 123-ter del TUF, la durata della presente politica è annuale. In presenza di circostanze eccezionali, il Consiglio di Amministrazione di Leonardo, fermo restando in ogni caso il rispetto dei vincoli normativi e regolamentari e in conformità alla Procedura per le Operazioni con Parti Correlate adottata dalla Società (in particolare, previo motivato parere del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate ai sensi della menzionata Procedura), su proposta o comunque sentito il parere del Comitato per la Remunerazione, potrà temporaneamente derogare ad alcuni contenuti della Politica in materia di Remunerazione illustrati nella presente Relazione, con delibera motivata.

Per circostanze eccezionali, conformemente a quanto disposto dalla citata norma, si intendono le situazioni in cui la deroga alla Politica di Remunerazione è necessaria ai fini del perseguimento degli interessi a lungo termine e della sostenibilità della Società nel suo complesso o per assicurare la capacità di stare sul mercato. Tra queste si citano, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- cambiamenti significativi di scenari socio-economici o comunque il verificarsi di eventi straordinari e non prevedibili (ad esempio, pandemie, conflitti, etc.), che riguardano il Gruppo e/o i settori e/o mercati in cui opera, che possono impattare profondamente sul contesto di mercato di riferimento a livello globale e/o di singolo paese/regione;
- variazioni sensibili del perimetro dell'attività dell'impresa nel corso di validità della Politica di Remunerazione (es. cessione di un'impresa/ramo d'azienda sulla cui attività erano basati obiettivi di performance della Politica di Remunerazione di riferimento; acquisizione di un business significativo, etc.);
- necessità di attrarre e trattenere figure dotate delle competenze e delle professionalità più adeguate a gestire l'impresa e garantirne il successo sostenibile.





Il processo rende inoltre necessario che tutti i soggetti interessati si astengano dalla votazione sulle delibere relative alle deroghe che possano coinvolgerli.

Le eventuali deroghe possono riguardare:

- i parametri e i pesi relativi alla base dell'attribuzione e/o assegnazione delle componenti variabili della remunerazione;
- attribuzione di particolari indennità, ad esclusione degli amministratori, in considerazione di condizioni di lavoro specifiche e in situazioni straordinarie selettive.

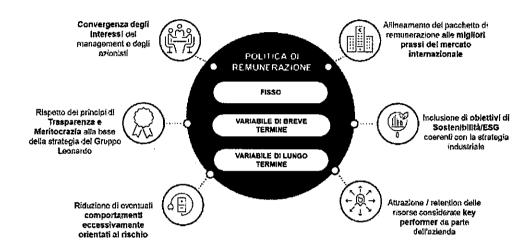
La delibera del Consiglio determina altresì la durata di tale deroga e gli elementi specifici della Politica che vengono derogati, nel rispetto di quanto sopra indicato.

Leonardo fornisce informazioni sulle eventuali deroghe alla politica di remunerazione applicate in circostanze eccezionali nella Sezione II Compensi Corrisposti dell'anno successivo.



### Finalità e strumenti della politica in materia di remunerazione

La politica in materia di remunerazione definisce i principi e le linee guida per la determinazione dei trattamenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione, nonché i criteri di riferimento per la definizione della remunerazione del management del Gruppo, in coerenza con il modello di Governance adottato dalla Società e con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance.



In sede di definizione della Politica di remunerazione per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e gli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, il Consiglio di Amministrazione ha confermato gli elementi cardine della strategia retributiva, che la rendono "funzionale al perseguimento del successo sostenibile" anche attraverso la responsabilizzazione del management all'ascolto e al dialogo con diversi stakeholder e alla creazione di valore per diverse fonti di capitale. La sostenibilità del successo è legata alla tutela di una nozione più ampia di capitale, da quello economico a quello ad esempio ambientale, umano, sociale, tecnologico.

La politica ha l'obiettivo di attrarre e motivare risorse dotate delle qualità professionali per svolgere gli incarichi ed adempiere alle responsabilità assegnate, attraverso adeguati sistemi di remunerazione che mirano al perseguimento degli interessi di lungo termine della Società rispetto a nuove aree di creazione del valore, e all'allineamento degli interessi del management con l'obiettivo prioritario della creazione di valore sostenibile per gli azionisti in un orizzonte di medio - lungo periodo, ed è stata elaborata tenendo conto del compenso e delle condizioni di lavoro dei dipendenti del Gruppo.

In particolare, la componente di retribuzione variabile è finalizzata a riconoscere i risultati raggiunti, stabilendo un collegamento diretto tra remunerazione e performance nel breve e lungo termine, prestando particolare attenzione alla oggettività e misurabilità delle condizioni di performance e agli indicatori utilizzati per la misurazione della stessa, ferma restando la permanenza di una soglia massima all'incentivazione.

### Strumenti della politica in materia remunerazione

La politica in materia di remunerazione è articolata come di seguito descritto:

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Codice di Corporate Governance (art. 5); concetto ripreso anche dalla SRD2, art. 9-bis paragrafo 6, per cui "La politica di remunerazione contribuisce alla strategia aziendale, agli interessi a lungo termine e alla sostenibilità della società e illustra il modo in cui fornisce tale contributo"



25



### Remunerazione Fissa

La remunerazione fissa è tale da compensare adeguatamente le prestazioni rese ed è commisurata ai compiti ed alle responsabilità assegnate, oltre che sufficiente a remunerare le prestazioni effettuate nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata. Per gli Amministratori non investiti di particolari cariche, la remunerazione è limitata esclusivamente alla componente fissa nella misura determinata da parte dell'Assemblea degli azionisti e non è legata in alcun modo al raggiungimento di obiettivi di performance.

### Remunerazione Variabile

La remunerazione variabile si articola in una componente di breve termine (tipicamente annuale – Sistema MBO) ed una componente di lungo termine, riservata unicamente ad una popolazione di risorse chiave.

### Componente Variabile di Breve Termine

La componente variabile di breve termine è finalizzata ad incentivare il raggiungimento degli obiettivi annuali fissati nel budget della Società ed in linea con il piano industriale per l'anno di riferimento. Il Sistema MBO è articolato in modo tale da rendere trasparente il legame tra riconoscimento economico e grado di raggiungimento degli obiettivi annuali.

### Componente Variabile di Lungo Termine

Il Piano di Incentivazione di Lungo Termine di Leonardo, approvato dall'Assemblea del 24 maggio 2024, pur mantenendo costanti i principali elementi di architettura del piano LTI precedente, ha previsto alcune modifiche finalizzate a: (i) l'introduzione di un obiettivo legato alla crescita in linea con le priorità del Piano Industriale, che ha determinato il conseguente ribilanciamento dei pesi relativi agli altri obiettivi; (ii) la possibilità di riconoscere un incentivo superiore al target in presenza di over performance, per i tutti i beneficiari del Piano per motivare ulteriormente il management rispetto al raggiungimento della performance, stimolando la creazione di valore per gli stakeholder, in linea con le migliori prassi di mercato.

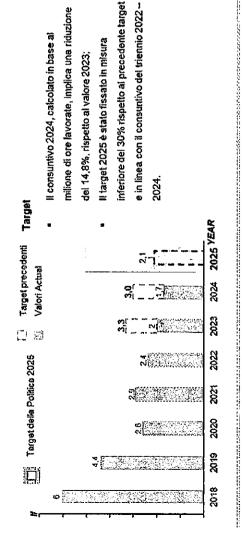
Il Piano LTI è rivolto alla popolazione di risorse chiave, identificati in via prioritaria secondo un criterio che selezioni le posizioni di maggiore impatto sul business della Società nel medio termine, risorse critiche e talenti, avente qualifica di dirigente (o equivalente all'estero) presso la Società, Società Controllate aventi sede legale in Italia o all'estero, nonché ai collaboratori (ex dipendenti) che ricoprono posizioni di vertice e/o posizioni manageriali presso la Società o presso le Società Controllate.





## Focus su obiettivi ESG

# HSE - Riduzione Indice di Frequenza Media Infortuni

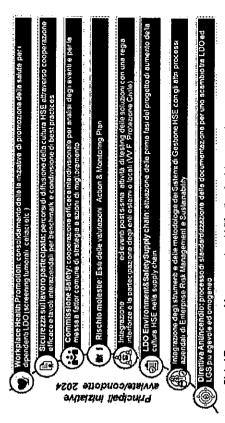


### L'impegno di Leonardo

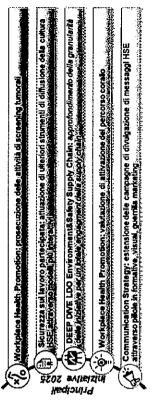
- Leonardo ha raggiunto anche nel 2024 l'oblettivo fissato, attraverso l'attuazione di efficaci misure in materia di
- Leonardo conferma il proprio impegno attraverso percorsi di Sicurezza sul lavoro partecipata con la partecipazione attiva dell'Azienda a Tavoli inter-aziendali per benchmark e condivisione di best praotices.
- Il 2024 ha visto l'attuazione in maniera capillare e uniforme delle azioni definite all'interno dei Manuale Indici di Salute e Sicurezza per una più efficace e univoca determinazione delle cause di infortunio, delle azioni di miglioramento nonchè della condivisione a livello di Gruppo delle best practices attuate.
- Nel 2024 ha trovato ampla diffusione la campagna HSE Communication Strategy attraverso appositi pannetti visual e digitali per una maggiore sensibilizzazione e richiamo verso alcune delle più comuni cause di infortunio (e.g. utilizzo celludare).

  Leonardo continua nell'ampla diffusione di Sistemi di Gestione HSE certificati secondo gli standard internazionali ISO 14001 e ISO45001, la formazione specialistica erogata, la condivisione di best practices e strategie sui tavoli di coordinamento centrali, e attraverso l'impegno e la cooperazione con tutte le strutture del Business per il perseguimento costante del risultato estendendo tale impegno anche alla velue chain attraverso progetti dedicati

con Leonardo Environmental & Safety Supply Chain



Global Emergency Management and Mitigation Assistance system

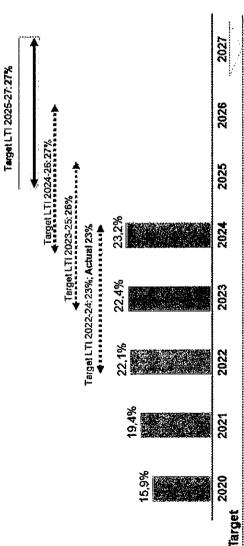




# LTI 2025-27 Gender Equality - Assunzioni di genere femminile con laurea STEM

RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

# Evoluzione del KPI e target cumulato 2025-2027



- L'obiettivo per il triennio 2025-27 conferma il target del 27% di assunzioni femminili con laurea STEM (considerando il vafore cumulato dei 3 esercizi)
- L'obiettivo risulta particolarmente sfidante in quanto:
- Nel triennio 2025-27 sono previsti ingressi in significativo aumento per le discipline STEM
  per ca. 6.000 risorse, a fronte di una % di laureate in tali discipline stabile (es. Ingegneria
  nelle discipline di interesse di Leonardo in Italia ≤20%)
- Le recenti evoluzioni relative alle politiche di diversità e genere in US rendono più complesso raggiungere i target previsti in questa geografia, chiave per Leonardo

## L'impegno di Leonardo

Target precedenti (verdi se raggiunti, grigi se in corso)

Valore Actual

Target della Politica 2025

 L'attraction e lo sviluppo del capitale umano con laurea STEM rappresentano un fattore critico di successo per il raggiungimento degli obiettivi strategici di Leonardo

Per raggiungere i suoi ambiziosi obiettivi, Leonardo ha posto in essere numerose iniziative, tra le quali:

- Ampliamento bacini di reperimento per i fabbisogni di Ingegneria ad altre Lauree STEM (es. Matematica, Fisica)
- Definizione dei percorsi specialisti ITS e Licei Digitali per formare periti da inserire su attività di Ingegneria e su specifici progetti di Intelligenza Artificiale
- Apertura a collaborazioni con università anche non di primissima fascia
- Accordi con Università per corsi di laurea/ master specifici tenuti da Leonardo e su argomenti di interesse per l'azienda
- Ampliamento, attraverso le eccellenze universitarie, delle tesi (più di 1.100 CV di laureandi/e in discipline STEM) per corsi di studio triennali o quinquennali esclusivamente in discipline STEM presso i nostri siti



# LTI - Climate Change - Intensità emissioni di Scopo 1 e 2 Market Based su ricavi per anno

RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

# Evoluzione KPI e target

(100 <sub>2e</sub> / M€)	Target della Politica 2025 TPrecedentitarget LTI  Valore Actual	Politica 2025 arget LTi si	
8,	13,5	25. L	8
2023 KPI e valore target	2024	Target LTI 2024-26	Target LTI 2025-27

- A partire dal ciclo '24-26 è stato selezionato un nuovo KPI coerente con le best practice sul tema e in linea con il commitment alla Science Based Target Initiative (SBTi)
- II KPI è calcolato come rapporto tra le emissioni di Scopo 1 e 2 Market Based (tCO<sub>2e</sub>) e i ricavi (MÉ), come valore puntuale nell'ultimo anno del ciclo LTI. Il valore target di LTI 2026 è pari a 15,0
- Per il ciclo LTI 25-27 il KPI è confermatoe il valore target che si propone è pari a 14,5: tale valore corrisponde ad una riduzione pari al 3% rispetto al valore del 2026

## L'impegno di Leonardo

In linea con il commitment alla Science Based Target Initiative (SBTI)
 Leonardo porta avanti, attraverso il Piano di Sostenibilità, una serie di iniziative volte alla riduzione delle emissioni.

	And the second property of the second
	T. 540 200 VANAGO
	100000000000000000000000000000000000000
	Transfer of the same and the same
	the state of the s
	THE PERSON NAMED IN COLUMN
	100
	117070 10172 2000000
	The second second second
	1 miles 2 140
	H-12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 1
	117 127 144 14 14 14 14
	The state of the s
	The state of the state of
	10 miles
	The Company of the Land
	11 (15 14) (15) (15)
	1000
	The State of the S
	11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	11 70 70 12 12 13 15 15 15
	<b>建设建设的</b>
	11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	11 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1
	13 No. 12 Co. 12
	1 - 2 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -
	THE PARTY OF THE PARTY OF
	17 T. C. C. L. J. L. C.
	the second second second
	The management of the second
	19年アンスク 美生のみ
	Harris Ball St. Aller
	110000
	il and the second
	the state of the s
	100 - 1
	The second second
	11 - 17 - 17 - 17 - 17 - 17 - 17 - 17 -
	il with the same and the
	11
•	The state of the s
=	Contract to the second state
=	<b>自然的特别</b>
	St. Chi. will have not only
2	WILLSELD TO THE RESERVE
•	11. ***
	The state of the s
,	
	10.000
•	1911
•	
-	
)	The second secon
•	The second second second
	5 - 13 - 12 - 2 - 13 - 12 - 12 - 12 - 12
,	
_	HARDEN COLUMN
=	
5	<b>10</b> 8
2	n O
}	<b>g</b> 0
3	8 8
	<b>8</b>
	<b>8</b> 0
)	<b>5</b>
	<b>8</b> .0
	8 00 8 00 8 00 9 00 9 00 9 00 9 00 9 00
	<b>Jetti (sa</b> Jifi Palon
	<b>elettrica</b> elifiPolon
	<b>elettrica</b> ein Polon
	a elettrica i II e in Polon
	ia elettrica i ili e in Polon
	na <b>settrica</b> illi e in Palon
	gia eletti (sa nili e in P <u>o</u> lon
	rgia elettrica i Inili e in Polon
	gia eletti (sa Uniii e in Palon
	ergia elertrica i Uniti el in Polon
	ietyja elettica iluniii eliin P <u>o</u> too
	nergia ≊iettrica. ttiUniti e in Pgion
	mergia elettrica i atti Uniti etir Poton
	energia elettrica i tatri Uniti e in P <u>o</u> ton
	energia elettrica i Statt Uniti e in Polon
	i energia alettrica i Statti Uniti ali in Polon Ki
	di energia elettrica i Statt Unitte in Polon Ki
	di energia elettrica i Il Statt Uniti el II Polon UK
	di energia eletti (ca.) Il Stati Uniti e in Pojon UK)
	o di energia elettrica i gli Statt Unitte in Polon UK)
	io di energia elettrica i gli Statu Uniti e in Polon n'UKT
	to di energia aletti ka i egli Stati Uniti e in Palon In UK
	sto di energia elettrica i negli Stati Uniti e in Polon In UK
	isto di energia elettrica i negli Statu Uniti e in Poloni e in UK)
	iisto di energia arettrica i inegli Statt Uniti e in Polon e in UK)
	uisto di energia elettica i finegli Stati Uniti e in Polom i e in UK)
	quisto di energia elettrica i afinegli Statu Unitie in Polon de in UKI
	quisto di energia elettrica i att negli Statt Uniti e in Polon la e in UK
	cquisto di energia elettica i cafinegli Stati Uniti e in Polon ila e in UK)
	cquisto di energia elettica i cati negli Stati Uniti e in Polon alla e in UKT
	Acquisto di energia elettrica i ocati negli Stati Uniti e in Polon talia e in UKT
	Acquisto di energia aletti (ca i locafinegli Stati Uniti e in Polon Italia e in UK)
	8 00 at a 1
	* Acquisto di energia elettrica i locati negli Statt Uniti e in Polon Italia e in UK

- Efficientamento energetico e ottomizzazione complessiva del processi di manufacturing emission sensitive, con revamping e sostituzioni al forni e altri implanti
- Programma di efficientamento, delle Cevirrali Termiche e potenziale acquisto di blometano per∃ funzionamento
- Progressiva introduzione di carburante SAF da utilizzare, per i voliritest e addestramento come pure aumento della virtualizzazione:
- lest pradestamento come pure auménto della virtualizzazione
  - Il contributo significativo alla riduzione delle emissioni legata alla sostituzione del SF<sub>s</sub> con gas a minore Giobal Warming Potential si è esaurito a valle del completamento del progetto relativo

### Nota:

- Per le emissioni di Scopo 2 Market Based il fattore di emissione è pari a zero per la quota parte di energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili.
- I valori di intensità indicati includono Telespazio



### Riferimento a politiche retributive di mercato

Ruolo	Provide r	Criteri	Peer Group		
Presidente <sup>4</sup>		Società italiane comparabili con Leonardo per dimensioni	Società Italiane - Brembo	Società Internazionali - BAE Systems	
Amministratori non esecutivi <sup>5</sup>		(capitalizzazione, fatturato, EBIT e numero di dipendenti), modello operativo di business, struttura dell'azionariato e livello di internazionalizzazione.	- Enel - Eni - Fincantieri - Maire	<ul><li>Bombardier</li><li>Dassault Aviation</li><li>Eibit System</li><li>Huntington Ingalls</li></ul>	
Amministratore Delegato e Direttore Generale	Mercer		_		
Dirigenti con Responsabilità Strategiche	Mercer	Mercer Executive Remuneration Guide Western Europe Survey che inc esclusivamente informazioni sulla popolazione Executive di società ope nei principali paesi europei.			

Per la selezione del gruppo di confronto delle aziende italiane sono state considerate le grandi aziende industriali affini a Leonardo dal punto di vista di modello di business e mercato del lavoro, operanti in uno scope geografico globale/internazionale e con una struttura dell'azionariato assimilabile. Queste società sono state, altresì, selezionate sulla base di parametri dimensionali che hanno preso in considerazione sia indicatori economico-finanziari (fatturato, EBIT e capitalizzazione di mercato), che di magnitudo organizzativa (numero di dipendenti), al fine di garantire la maggiore comparabilità con Leonardo.

Il panel internazionale è stato definito prendendo in considerazione le società operanti nel medesimo settore o in settori affini, dotate di un modello di business assimilabile o che presidiano le più importanti fasi della catena del valore di Leonardo (progettazione, project management, ingegnerizzazione del prodotto) e comparabili a Leonardo da un punto di vista dimensionale. In continuità con gli anni precedenti, il gruppo di confronto internazionale ha ricompreso alcune realtà operanti nei principali mercati domestici di Leonardo, tra cui Stati Uniti e Regno Unito, competitori diretti di Leonardo sia in termini di business che di labour market.

Nel corso del 2024, il Consiglio di Amministrazione, riconoscendo la significativa distanza tra la remunerazione 2023 dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e i valori mediani delle retribuzioni del gruppo di confronto italiano e internazionale, ha concordato sull'opportunità di avviare un processo di graduale allineamento. Pertanto, il Consiglio ha approvato alcuni interventi sulla politica di remunerazione dell'AD-DG, prevedendo un incremento della sola componente variabile, in un'ottica di pay-for-performance, sia con riferimento al piano di incentivazione variabile di breve periodo, che di lungo periodo.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Per i ruoli di Amministratori non esecutivi, ai fini delle analisi sono state considerate le sole aziende del peer group italiano.



30

<sup>4</sup> Per il ruolo di Presidente, al fini delle analisi sono state considerate le sole aziende del peer group italiano.



In merito alla revisione della politica retributiva per il 2025, è stato effettuato un aggiornamento del benchmarking retributivo con riferimento ai summenzionati gruppi di confronto, il quale ha evidenziato la necessità di un ri-posizionamento al fine di garantire una maggiore leva di retention, oltre che una più stretta correlazione tra la remunerazione dell'AD-DG e la creazione di valore per gli azionisti. L'analisi ha inoltre mostrato che, nonostante un posizionamento in termini dimensionali complessivi (e.g. dipendenti, ricavi, capitalizzazione di mercato) di Leonardo tra mediana e terzo quartile dei gruppi di confronto, il pacchetto retributivo dell'AD-DG risulta inferiore rispetto al primo quartile di mercato.

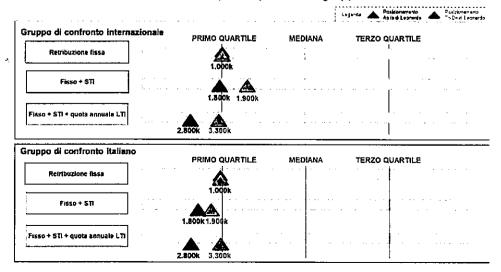
L'assessment effettuato ha, inoltre, confermato un sostanziale allineamento rispetto alle prassi di mercato con riferimento agli elementi di politica, agli strumenti utilizzati e alle caratteristiche dei sistemi di incentivazione, compresa la tipologia e la natura degli obiettivi di performance sottostanti ai piani di incentivazione di breve e di lungo periodo.

In considerazione di quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione, in continuità con il percorso evolutivo intrapreso nel 2024, su proposta del Comitato Remunerazione, ha approvato una nuova politica retributiva per l'AD-DG, con l'intento di dare maggiore enfasi al principio del pay-for-performance e incentivare ulteriormente la creazione di valore nel lungo periodo. Tale decisione è stata assunta anche alla luce della recente performance del management, che ha registrato risultati particolarmente positivi, tra cui un incremento del Total Shareholder Return (TSR), a conferma della capacità del Gruppo di generare valore per gli azionisti e dell'efficacia delle strategie adottate. In particolare, è stato considerato:

- un incremento della target opportunity del piano MBO dall'attuale 80% al 90% della remunerazione fissa e, in caso di over performance, un aumento dell'incentivo massimo dal 120% al 156% dell'incentivo target (pari al 140% della retribuzione fissa);
- un incremento della target opportunity del piano LTI dall'attuale 100% al 140% della remunerazione fissa. Inoltre, in linea con le prassi riscontate sul mercato e nell'ottica di allineare il meccanismo di funzionamento del piano LTI dell'AD-DG rispetto a quello degli altri beneficiari, anche per l'AD-DG si introduce il riconoscimento di un incentivo superiore al target in presenza di over performance, fino ad un massimo del 136% dell'incentivo target (pari al 190% della retribuzione fissa).

La politica 2025 non prevede una revisione della Remunerazione Fissa.

Per una maggiore trasparenza, si include di seguito una rappresentazione grafica del posizionamento della pay opportunity dell'AD-DG prima e dopo l'aggiornamento della politica di remunerazione. Il grafico mostra come, nonostante l'incremento della componente variabile, il posizionamento complessivo rimanga contenuto, ben al di sotto della mediana, attestandosi sul primo quartile dei gruppi di confronto.







### Politica in materia di Remunerazione 2025

### Compensi dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale

In questa sezione sono riportate le caratteristiche principali della politica retributiva per:

- Amministratori non investiti di particolari cariche
- Collegio Sindacale
- Amministratori investiti di particolari cariche:
  - o Presidente del Consiglio di Amministrazione<sup>6</sup>
  - o Amministratore Delegato e Direttore Generale

Nei seguenti paragrafi vengono rappresentati i compensi riconosciuti agli Amministratori per il triennio 2023-2025 e i compensi riconosciuti ai Sindaci per il triennio 2024-2026, previsti fino alla scadenza dei rispettivi mandati.

Tali compensi sono, in linea con la politica in atto della società e con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance e con gli studi retributivi effettuati con il supporto dell'Advisor indipendente. Con riferimento agli Amministratori investiti di particolari cariche, potrà essere mantenuto, come fino ad oggi, un mix bilanciato e sfidante fra una componente fissa congrua rispetto alle responsabilità attribuite e una componente variabile, definita entro limiti massimi e finalizzata ad ancorarne la remunerazione alle rispettive performance raggiunte.

Si fa presente che gli obiettivi legati ai piani di incentivazione sono stati declinati in relazione al piano Industriale.

### Compensi per gli Amministratori non investiti di Particolari Cariche

### Remunerazione assembleare

L'Assemblea degli Azionisti del 9 maggio 2023 ha determinato, per il triennio 2023-2025, il compenso dei Consiglieri non investiti di particolari cariche, nella misura di € 80.000 annui lordi per ciascun amministratore.

In linea con le migliori prassi di mercato, i compensi assegnati agli Amministratori non investiti di particolari cariche non sono in alcun modo legati al raggiungimento di obiettivi di performance e, pertanto, risultano basati sulla sola componente fissa e non anche su una componente variabile. Al compenso fisso determinato dall'Assemblea si aggiungono gli emolumenti determinati dal Consiglio di Amministrazione per la partecipazione ai Comitati Consiliari.

Compensi per i componenti dei Comitati Consiliari

Il Consiglio di Amministrazione della Società, con delibera del 28 luglio 2023, ha determinato i seguenti emolumenti per i componenti dei Comitati istituiti nell'ambito del Consiglio stesso:

■ € 2.500 annui lordi per ciascun membro, € 7.500 annui lordi per il Presidente del Comitato;

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Con riferimento al Presidente, Amb. Stefano Pontecorvo, in data 20 febbraio 2025 il Consiglio di Amministrazione (in sede di valutazione periodica sull'indipendenza dei propri componenti), tenuto conto del concreto esercizio dei poteri conferitigli in materia di "Finanza agevolata", ha confermato la qualifica di quest'ultimo quale Presidente esecutivo e Amministratore non indipendente ai sensi del testo Unico della Finanza e del Codice di Corporate Governance.





■ € 2.000 a titolo di gettone di presenza, corrisposto in occasione di ogni riunione del Comitato.

### Compensi per i componenti del Collegio Sindacale

L'Assemblea degli Azionisti del 24 maggio 2024, ha determinato, per il triennio 2024-2026, il compenso per i membri del Collegio Sindacale, nella misura di € 80.000 annui lordi per il Presidente e € 70.000 annui lordi per ciascuno degli altri Sindaci effettivi.

La remunerazione del Collegio Sindacale della Società è commisurata alla competenza, alla professionalità e all'impegno richiesti dalla rilevanza del ruolo ricoperto, nonché alle caratteristiche dimensionali e settoriali di Leonardo, coerentemente con le indicazioni del Codice di Corporate Governance. Si rinvia inoltre alle valutazioni sull'impegno richiesto ai Sindaci di Leonardo S.p.A. e sulla relativa remunerazione, già svolte dal collegio sindacale in carica fino all'Assemblea del 24 maggio 2024 e riportate negli Orientamenti del Collegio Sindacale agli azionisti sulla composizione ottimale dell'organo di controllo, pubblicati sul sito internet della Società (sezione Corporate Governance/area Collegio Sindacale).

### Compensi per gli Amministratori investiti di Particolari Cariche

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Per il mandato 2023-2025, la remunerazione complessiva per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione è costituita esclusivamente dalla componente fissa, così articolata:

- € 90.000 annui lordi come emolumento, ex art. 2389, 1° comma del codice civile, deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 9 maggio 2023.
- € 400.000 annui lordi: come emolumento riconosciuto in virtù delle attribuzioni conferite dal Consiglio di Amministrazione al Presidente ai sensi dell'art. 2389, 3° comma del codice civile, sentito il parere del Collegio Sindacale.

Per il Presidente non è previsto alcun trattamento specifico in caso di cessazione anticipata dalla carica o in caso di mancato rinnovo del mandato.

Inoltre, per il Presidente sono previste coperture assicurative, assistenziali ed altre provvidenze connesse con lo svolgimento delle attività relative alla carica ed alle ulteriori funzioni allo stesso delegate.

Amministratore Delegato e Direttore Generale

Articolazione complessiva della remunerazione

La Società in data 9 maggio 2023 ha nominato nella carica di Amministratore Delegato e Direttore Generale il Prof. Roberto Cingolani, conferendogli le relative deleghe per la gestione della Società e del Gruppo.

Per il mandato attualmente in corso 2023-2025, la remunerazione fissa e variabile per la figura dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale è stata determinata:





### ■ REMUNERAZIONE FISSA:

- ∈ 80.000 annui lordi come emolumento quale amministratore, ex art. 2389 1°comma del codice civile, stabilito dall'Assemblea degli Azionisti del 9 maggio 2023;
- o € 920.000 annui lordi come Retribuzione Annua Lorda per la carica di Direttore Generale.

RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

- REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE: € 900.000 annui, pari al 90% della remunerazione fissa complessiva, quale incentivazione variabile target di breve termine, con un cap pari al 140% della remunerazione fissa (ovvero 156% dell'incentivo target) in caso di over performance.
- REMUNERAZIONE VARIABILE DI LUNGO TERMINE: € 1.400.000 annui, pari al 140% della remunerazione fissa complessiva, quale incentivazione variabile massima di lungo termine, con un cap pari al 190% della remunerazione fissa (ovvero al 136% dell'incentivo target) in caso di over performance.

### Pay mix

Il pay mix è così determinato:



### Remunerazione variabile di breve termine

La remunerazione variabile di breve termine (MBO) dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, è stata determinata nella misura complessiva target di € 900.000 annui lordi ed è soggetta ai seguenti obiettivi di performance:





Tipologia obiettivo	Obiettivo	Peso	Meccanismo di funzionamento	Target / Guidance	
hance te	EBITA di Gruppo	25%	Range Payout: 100%-175%	€ 1.660 Min Ca. € 1.900 Min	In caso di mancato raggiungimento di una delle seguenti soglie o di entrambe:  - EBITA di Gruppo: 85% del Budget
Performance Gate Gate Gate	Free Operating Cash Flow (FOCF) di Gruppo	25%	Range Payout: 100%-200%	€ 870 Mln Ca. € 1.000 Mln	FOCF di Gruppo: 100% del Budget Si prevede l'azzeramento del premio relativo ad entrambi i KPIs
	Ordini di Gruppo	25%	Range Payout: 100%-150%	€ 21.000 Min Ca. € 26.000 Min	
Stratege i	Piano Industriale del Settore UAV di Leonardo	7,5%	On / Off	Piano Industriale	
	Sviluppo di un piano integrato di Capacity Boosting	7,5%	On / Off	Piano Industriale	
Sesseoul of a	Inclusione di Leonardo nel Dow Jones Best-in-Class Indices	5%	On / Off	Inclusione di Leonardo	: !
108,290 it 111 4	Indice frequenza infortuni	5%	On / Off	If <u>&lt;</u> 2,1	

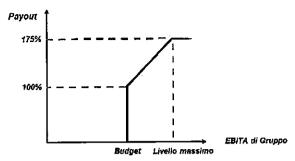
La consuntivazione degli obiettivi economico-finanziari e di sostenibilità - comuni per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e gli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche - viene effettuata prevedendo i seguenti possibili adjustment: variazioni di perimetro, operazioni di M&A ed in generale operazioni straordinarie o eventi straordinari esogeni non previsti nel Budget-Piano, variazione di principi contabili o degli standard di rendicontazione, effetti cambio sui bilanci in valuta.

La Politica di Remunerazione 2025 di Leonardo per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e per gli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche prevede un particolare focus sugli obiettivi ESG (Environmental, Social & Governance). In particolare, in continuità con gli anni precedenti, oltre all'obiettivo legato all'inclusione di Leonardo nel Dow Jones Best-in-Class Indices (ex Dow Jones Sustainability Indices) presente nella scheda obiettivi dei ruoli di vertice da diversi anni, si prevede la valutazione della performance ESG rispetto ad un ulteriore obiettivo legato alla Salute e alla Sicurezza dei dipendenti di Leonardo. Tale obiettivo è misurato attraverso l'indicatore sintetico della Frequenza media degli infortuni, che è calcolato secondo la metodologia GRI (Global Reporting Institute) come numero di infortuni per 1.000.000 di ore lavorate. Il target di 2,1 prevede una riduzione di circa il 30% rispetto al target 2024.

I target di performance relativi ai predetti indicatori saranno determinati prevedendo un livello di accesso all'incentivo ed una modulazione del premio come di seguito indicato:

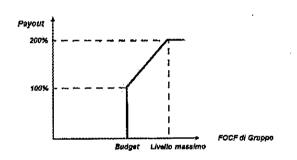






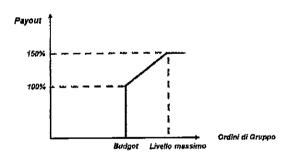
### EBITA di Gruppo:

- nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout con incentivazione lineare dal 100% al 175% tra il target e il livello massimo della performance
- un payout non superiore al 175% (cap) in caso di raggiungimento o superamento del livello massimo di performance



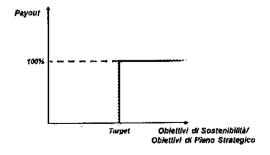
### **■** FOCF di Gruppo:

- nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout con incentivazione lineare dal 100% al 200% tra il target e il livello massimo della performance
- un payout non superiore al 200% (cap) in caso di raggiungimento o superamento del livello massimo di performance



### ■ Ordini di Gruppo:

- nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout con incentivazione lineare dal 100% al 150% tra il target e il livello massimo della performance
- un payout non superiore al 150% (cap) in caso di raggiungimento o superamento del livello massimo di performance



### Objettivi ESG e Objettivi di Piano Strategico: LOGICA "ON/OFF"

- nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout del 100% in caso di raggiungimento o superamento del livello target



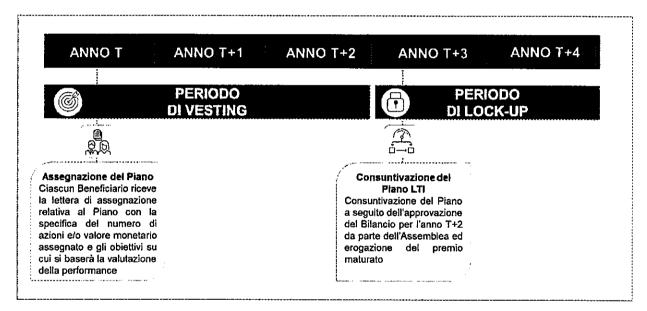


### Remunerazione variabile di lungo termine

L'Assemblea degli Azionisti del 24 maggio 2024 ha approvato in sede ordinaria il Piano di Incentivazione a Lungo Termine di Leonardo e la cui modifica verrà sottoposta all'Assemblea degli Azionisti del 26 maggio 2025.

Il Piano di Incentivazione, pur mantenendo costanti i principali elementi di architettura del precedente Piano, ha introdotto un obiettivo di performance legato alla crescita, in allineamento al Piano Industriale, nonché il rafforzamento del legame pay for performance tramite l'introduzione del meccanismo di over performance per tutti i beneficiari del piano.

Il Piano si articola in tre assegnazioni annuali a decorrere dal 2024, ciascuna con un periodo di vesting triennale, secondo lo schema sotto riportato:



Per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, è prevista l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società la cui maturazione è soggetta alla verifica delle condizioni di performance descritte di seguito.

Per la restante popolazione beneficiaria, il Piano prevede l'assegnazione del premio sotto forma di azioni ordinarie della Società oppure una combinazione di azioni e da una quota in forma monetaria, in funzione della categoria di appartenenza, soggetta alle medesime condizioni di performance.

La quota di incentivazione variabile di lungo termine prevista per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale nella proposta di modifica per il Piano LTI è definita nella misura complessiva target di € 1.400.000 per ciascun ciclo di assegnazione, pari al 140% della remunerazione fissa complessiva. La misura complessiva massima in caso di over performance prevede un cap pari al 136% dell'incentivo target.

Il numero massimo di azioni attribuibili all'Amministratore Delegato e Direttore Generale per ciclo 2025 - 2027 viene determinato dividendo l'ammontare massimo definito per il prezzo unitario per azione di € 23,78637, utilizzato per la conversione degli incentivi in sede di attuazione del piano. Pertanto, il numero massimo di azioni attribuibili risulta pari a n. 79.877. Relativamente al numero massimo di azioni attribuibili all'Amministratore Delegato e Direttore Generale nell'ambito dell'intero piano (ciclo 2024-2026, ciclo 2025-

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Prezzo medio delle azioni ordinarie Leonardo nel periodo 01/10/2024 - 31/12/2024, in applicazione della delibera del Consiglio d'Amministrazione che in data 4 aprile 2024 ha stabilito di prendere a riferimento quale prezzo di assegnazione, per le azioni oggetto del piano di Incentivazione a Lungo Termine, il prezzo medio dell'azione Leonardo nell'ultimo trimestre dell'esercizio precedente a quello di assegnazione del premio.



37



2027 e ciclo 2026-2028) allo stato attuale, sulla base dei termini e delle condizioni già definiti e dettagliati nel Documento Informativo, si stima che il numero massimo di azioni possa essere pari a circa n. 230.185, nel caso di pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi massimi di performance.

### Condizione di performance e curva di incentivazione

L'erogazione dell'incentivo è condizionata al conseguimento di obiettivi riferiti ad un periodo triennale legati ai seguenti indicatori di performance:

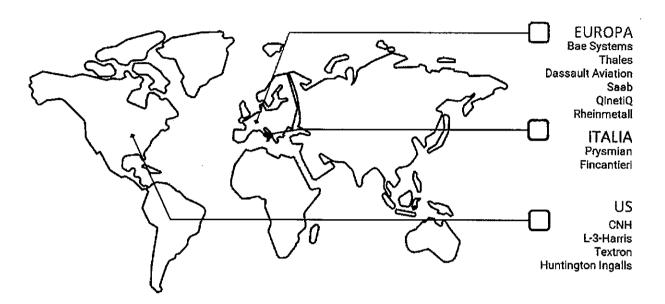
Obiettivo	Peso	Momento di misurazione	Range di Performance (target/ guidance)	Range di Payout				
Total Spareholder Return Relativo	35%	2027 (Δ vs 2025)	12345678901123	140% 120% 100% 100% 75% 75% 50% 0% 0% 0% 0%				
			Massimo (17,6)	140%				
Refurred on Invested Capital	25%	2027	Target (16,8)	100%				
			Minimo (15,1)	50%				
			Massimo (62)	140%				
Rojavi di Gruppo	20%	2027	Target (59,2)	100%				
								Minimo (56,2)
			Massimo (1.080)	140%				
Indebitamento Nesto si Gruppo			Target (1.350)	100%				
			Minimo (1.620)	50%				
Climate Change	5%	2027	Target (14,5)	100%				
embero by Election described	376	2021	Minimo (15)	50%				
Diversita di genere	F24	2007 2007	Target (27%)	100%				
er grande former in de analysis for	5%	2025-2027	Minimo (26%)	50%				

Risultati intermedi degli indicatori Returned on Invested Capital, Ricavi di Gruppo e Indebitamento Netto di Gruppo prevedono premi calcolati in maniera proporzionale mediante una curva di incentivazione lineare. Al di sotto del valore minimo non sono previste erogazioni.

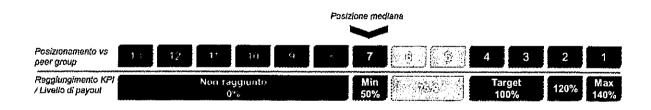




TSR relativo: la performance di Leonardo sarà misurata in relazione ad un "peer group" selezionato sulla
base di analisi di comparabilità del titolo, comprensivo di aziende del settore Aerospazio e Difesa a livello
globale e di aziende industriali dell'indice FTSE MIB. Il panel consiste per tre sesti di aziende di settore
in Europa, per due sesti di aziende di settore in Nord America e per un sesto di aziende quotate in Italia;



La maturazione della quota di premio relativo alla performance di TSRr è determinata in base al posizionamento di Leonardo rispetto al "peer group" come di seguito illustrato:



Un posizionamento al di sotto della mediana comporta, quindi, un pagamento del premio pari allo 0%.

- Return on Invested Capital di Gruppo<sup>9</sup>: obiettivo di reddittività centrale nel Piano Industriale di Leonardo. Obiettivo misurato sul valore finale del periodo di vesting.
- Ricavi di Gruppo: obiettivo di crescita, inserito per allineare ulteriormente gli interessi del management
  a quelli degli azionisti relativamente alla crescita di lungo periodo. Obiettivo misurato sul valore cumulato
  triennale ottenuto durante il periodo di vesting.





- Indebitamento Netto di Gruppo<sup>8</sup>: obiettivo incluso anche nel precedente Piano per il quale si conferma
  il ruolo centrale nella valutazione dell'implementazione del Piano Industriale. Obiettivo misurato sul valore
  finale del periodo di vesting
- Climate Change: obiettivo di riduzione delle emissioni di "Greenhouse Gases" di scopo 1 e 2. Tale obiettivo rappresenta uno dei principali impegni presi da Leonardo circa l'utilizzo sostenibile di risorse energetiche e la riduzione degli impatti ambientali. L'indicatore è calcolato con il metodo market-based come rapporto tra le emissioni di Scopo 1 e 2 location-based (tCO₂₀) e ricavi (M€) per anno (Intensità delle emissioni CO₂ su ricavi). Il target di 14,5 al 2027 è coerente con una riduzione delle emissioni del 3,3% rispetto al target 2026, pari a 15,0, e rappresenta un obiettivo importante del Leonardo Sustainability Plan.
- Diversità di Genere: obiettivo volto al miglioramento della Gender Balance, con particolare riferimento
  alle aree STEM (Science, Technology, Engineering and Mathemathics), discipline al centro del Piano
  Industriale di Leonardo. Tale obiettivo calcolato come rapporto tra le assunzioni di donne con laurea
  STEM sul totale delle assunzioni con laurea STEM prevede un target medio nel triennio del 27%, rispetto
  all'obiettivo del 26% nel precedente triennio. L'obiettivo risulta particolarmente sfidante in quanto:
  - Nel triennio 2025-27 sono previsti ingressi in significativo aumento per le discipline STEM per ca.
     6.000 risorse, a fronte di una % di laureate in tali discipline stabile (es. Ingegneria nelle discipline di interesse di Leonardo in Italia ≤20%)
  - o Le recenti evoluzioni relative alle politiche di diversità e genere in US rendono più complesso raggiungere i target previsti in questa geografia, chiave per Leonardo.

### Vesting e lock-up

Decorso il periodo di vesting triennale il piano prevede, per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, un periodo di lock-up di 2 anni. Durante questo periodo, il 50%, delle azioni attribuite sono soggette al vincolo di non trasferibilità.

Per ulteriori informazioni si rimanda al Documento Informativo relativo al piano depositato presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.leonardo.com) nella sezione Remunerazione consultabile al percorso "Corporate Governance/Remunerazione", nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com).

Trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di amministrazione

In coerenza con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, legato alla società con un contratto di lavoro dirigenziale a tempo indeterminato, è previsto il riconoscimento di un'indennità fino ad un massimo di 24 mensilità assumendo quale riferimento la remunerazione fissa e variabile di breve termine.

Laddove siano sottoscritti patti di non concorrenza, questi devono essere presi in considerazione nella valutazione dei compensi in caso di cessazione della carica e, quindi, ricompresi nel limite massimo dei pagamenti di fine rapporto previsto. Relativamente ai diritti assegnati mediante i Piani di Incentivazione a Lungo Termine, nel caso in cui la cessazione rientri tra le fattispecie di Good Leaver, si prevede il mantenimento dei diritti pro-rata temporis, fatta salva la verifica del conseguimento degli obiettivi di

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Il valore in fase di consuntivazione è soggetto ad adjustment legati ad eventi non prevedibili quali operazioni di M&A, variazioni dei principi contabili. In relazione all'indebitamento netto sono inoltre sterilizzate le politiche di Shareholder remuneration (es. dividendo), per remunerame l'ottimizzazione operativa e organica del debito



40



performance, effettuata secondo i tempi e i modi previsti dal Piano. Nel caso in cui la fattispecie di cessazione non rientri nei casi di Good Leaver, si prevede la perdita dei diritti assegnati dal Piano.

### Altre provvidenze

Per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale sono previste le coperture assicurative obbligatorie - in conformità con le previsioni di legge, nonché le provvidenze non monetarie previste per le posizioni apicali in linea con le prassi aziendali (auto ad uso promiscuo ed alloggio ad uso foresteria).

Analogamente a quanto applicato a tutti i dirigenti di Leonardo, l'Amministratore Delegato e Direttore Generale beneficia dei trattamenti di assistenza sanitaria integrativa aggiuntivi/sostitutivi dei trattamenti previsti dal Fondo di assistenza sanitaria integrativa nazionale di categoria FASI e ASSIDAI.

### Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Ai sensi della "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 novembre 2010 e da ultimo aggiornata il 30 luglio 2024, la nozione di "Dirigente con Responsabilità Strategiche" di Leonardo include i componenti del Consiglio di Amministrazione, i Membri Effettivi del Collegio Sindacale, i soggetti che ricoprono la carica di Direttore Generale e Condirettore Generale della Società, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società ai sensi dell'art. 154-bis del Testo Unico, nonché i Capi Divisione e i Responsabili di unità organizzative dedicate al business<sup>9</sup>.

Di seguito, in relazione alla categoria Dirigenti con Responsabilità Strategiche, viene descritta la politica retributiva per Condirettori generali, Capi Divisione, Responsabili di unità organizzative dedicate al *business* e CFO/Dirigente Preposto<sup>10</sup>.

### Articolazione complessiva della remunerazione

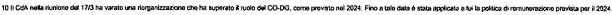
La remunerazione fissa per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e per le altre risorse manageriali è commisurata al ruolo ed alle responsabilità assegnate, anche in considerazione del posizionamento sul mercato rispetto ad aziende nazionali ed internazionali comparabili, nonché in relazione a benchmark individuali per ruoli di analogo livello in termini di responsabilità e complessità manageriale.

### Pay-mix

Il pay-mix delle componenti fisse e variabili della remunerazione è coerente con la posizione assegnata, con un peso della remunerazione variabile crescente per i ruoli che maggiormente possono incidere, in via diretta, sui risultati aziendali.

L'attuale pay-mix medio è così determinato:

<sup>9</sup> Soggetti dotati di specifica autonomia decisionale e di maggiore autonomia di speso, in linea con l'attribuzione agli stessi delle qualifica e responsabilità del "Datore di Lavoro", ai sensi e per gli effetti della disciplina in materia di salute e siourezza sul lavoro, ambiente e incidenti rilevanti





41







### Remunerazione variabile di breve termine

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche partecipano al piano di remunerazione variabile di breve termine (MBO) con un incentivo target che varia da circa il 50% della Remunerazione Fissa a circa l'80% della Remunerazione Fissa, in relazione alla responsabilità attribuita nell'organizzazione. È applicato a tutti i partecipanti al sistema MBO, come inoltre raccomandato dal Comitato Corporate Governance, un tetto massimo all'incentivo, in una misura pari al 142% dell'incentivo target, in relazione alla responsabilità attribuita nell'organizzazione.

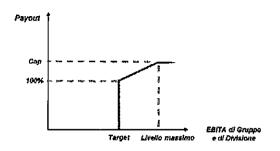
Il Piano di incentivazione di breve termine dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche è soggetto alla seguente struttura di obiettivi di performance:

	Tipologia obiettivo	Obiettivo	Peso	Target / Guidance	-
lance G	Economi e	EBITA di Gruppo	Da 20% a 25%	€ 1.660 Mln Ca. € 1.900 Mln	In caso di mancato raggiungimento di una delle seguenti soglie o di entrambe: - EBITA di Gruppo: 85% del Budget
Performance Gate	Еглапазан di Овърро	Free Operating Cash Flow (FOCF) di Gruppo	Da 20% a 25%	€ 870 Min Ca. € 1.000 Min	FOCF di Gruppo: 100% del Budget Si prevede l'azzeramento del premio relativo ad entrambi i KPIs
50	Obsettor is Business i o Huazione	Obiettivi di business definiti in funzione delle responsabilità dei singoli ruoli (es. EBITA di Divisione, FOCF di Divisione)	Da 40% a 50%		
	Sosterifeldá	Inclusione di Leonardo nel Dow Jones Best-in- Class Indices	5%	<del>-</del>	
		Indice frequenza infortuni	5%		

I target di performance relativi ai predetti indicatori saranno determinati prevedendo un livello di accesso all'incentivo ed una modulazione del premio come di seguito:

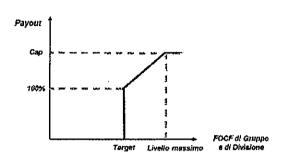






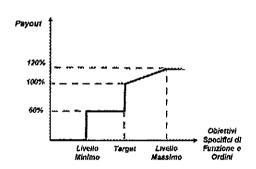
### ■ EBITA di Gruppo e di Divisione

- nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout con incentivazione lineare tra il target e il livello massimo della performance.
- un payout massimo (cap) del 150% in caso di raggiungimento o superamento del livello massimo di performance.



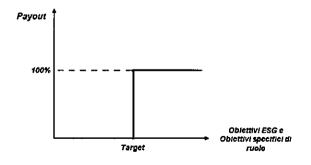
### FOCF di Gruppo e FOCF di divisione

- nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout con incentivazione lineare dal 100% al 150% tra il target e il livello massimo della performance
- un payout massimo del 150% (cap) in caso di raggiungimento o superamento del livello massimo di performance



### ■ Obiettivi specifici di Funzione e Ordini di Divisione:

- 0% payout fino al valore di minimo individuato per lo specifico obiettivo
- 60% di payout tra il livello minimo e il livello target individuati per lo specifico obiettivo
- Un payout con incentivazione lineare dal 100% al 120% tra il livello target e il livello massimo individuati per lo specifico obiettivo
- Un payout massimo del 120% (cap) in caso di superamento del livello massimo di performance



### Obiettivi specifici di ruolo e Obiettivi ESG:

- Logica "ON/OFF"
- Nessun payout in caso di mancato raggiungimento del target
- un payout del 100% in caso di raggiungimento o superamento del livello target



### Remunerazione variabile di lungo termine

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono beneficiari del Piano di Incentivazione a Lungo Termine di Leonardo. Lo stesso è anche destinato ad una popolazione di manager chiave, identificati in via prioritaria secondo un criterio che selezioni le posizioni di maggiore impatto sul business del Gruppo nel lungo termine.

Il numero massimo di azioni per l'assegnazione relativo al ciclo 2025 - 2027 è fissata nella misura massima del 136% del numero di azioni target, determinato assumendo il prezzo di € 23,7863 per la conversione degli incentivi.

Le modalità ed i meccanismi di funzionamento del Piano sono i medesimi descritti in precedenza per il l'Amministratore Delegato e Direttore Generale.

Per maggiori dettagli, inoltre, si rinvia al Documento Informativo relativo al piano depositato presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.leonardo.com) nella sezione Remunerazione consultabile al percorso "Corporate Governance/Remunerazione", nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com).

### Trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro

Con riguardo alla tematica dell'indennità di fine carica dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, legati alla società con un rapporto dirigenziale a tempo indeterminato, la Società ha da tempo adottato una politica per la quale generalmente non stipula accordi che regolino ex-ante gli aspetti economici relativi alla risoluzione anticipata del rapporto di lavoro, fatte salve le competenze di fine rapporto stabilite dal contratto collettivo nazionale di riferimento (CCNL Dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi). Tale contratto prevede, a parte la normativa specifica sul preavviso, un'indennità stabilita in funzione dell'anzianità aziendale, fino ad un massimo di 24 mensilità di remunerazione totale (remunerazione fissa e variabile).

Sussistono ancora degli accordi individuali stipulati in passato che disciplinano anticipatamente gli effetti dell'eventuale risoluzione del rapporto, sostitutivi rispetto ai trattamenti previsti dal CCNL di riferimento, definiti nei limiti massimi delle tutele previste dal medesimo CCNL.

Laddove siano sottoscritti patti di non concorrenza, questi devono essere presi in considerazione nella valutazione dei compensi in caso di cessazione della carica e, quindi, ricompresi nel limite massimo dei pagamenti di fine rapporto previsto dal CCNL di riferimento.

Relativamente ai diritti assegnati mediante i Piani di Incentivazione a Lungo Termine, nel caso in cui la cessazione rientri tra le fattispecie di *Good Leaver*<sup>11</sup>, si prevede il mantenimento dei diritti pro-rata temporis, fatta salva la verifica del conseguimento degli obiettivi di performance, effettuata secondo i tempi e i modi previsti dal Piano. Nel caso in cui la fattispecie di cessazione non rientri nei casi di *Good Leaver*, si prevede la perdita dei diritti assegnati dal Piano.

### Altre provvidenze

Per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono previste le coperture assistenziali ed assicurative obbligatorie - in conformità con le previsioni applicabili - nonché le provvidenze non monetarie previste per le

<sup>11</sup> Per Good Leaver si intende qualsiasi ipotesi in cui vi sia cessazione del Rapporto in conseguenza di: a) morte o invalidità totale e permanente del Beneficiario; b) cessazione del Rapporto da parte della Società di appartenenza per ragioni diverse da giusta causa, ovvero qualsiasi altra causa che renda la cessazione del Rapporto giustificata per comportamento del Boneficiario; c) dimissioni del Beneficiario per giusta causa





posizioni apicali in linea con le prassi aziendali (tra i quali possono essere previsti l'alloggio ad uso foresteria, auto ad uso promiscuo, ecc.).

In linea con quanto applicato a tutti i dirigenti di Leonardo, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche possono beneficiare dei trattamenti di previdenza integrativa presso il Fondo pensioni nazionale di categoria Previndai nonché dei trattamenti di assistenza sanitaria integrativa aggiuntivi/sostitutivi dei trattamenti previsti dal Fondo di assistenza sanitaria integrativa nazionale di categoria FASI e ASSIDAI.

### Altre forme di remunerazione discrezionale, occasionale e non ricorrente

È politica della Società non attribuire bonus discrezionali agli Amministratori. Viene prevista la possibilità, in situazioni straordinarie molto selettive, di assegnare ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, esclusi gli amministratori e i sindaci - dal Vertice aziendale con il supporto dell'U.O. People & Organization – forme di remunerazione una tantum a fronte di operazioni di significativa rilevanza strategica per il Gruppo.

### Malus e Claw-back

In conformità a quanto raccomandato nel Codice di Corporate Governance e in coerenza con le specifiche indicazioni formulate dal Comitato per la Corporate Governance, per tutti gli incentivi variabili — sia di breve che di lungo termine — sono previste clausola di malus e claw-back in base alle quali il Consiglio di Amministrazione, attraverso le strutture societarie competenti, ha facoltà di non corrispondere premi in corso di maturazione o maturati e non ancora erogati o richiedere ai beneficiari la restituzione dei premi erogati (somme di denaro o controvalore delle azioni), nel caso accerti che il grado di conseguimento degli obiettivi di performance sia stato determinato sulla base di calcoli manifestamente errati o falsati. La clausola di clawback si applica nel caso in cui la differenza fra dati utilizzati e dati rettificati avesse causato la maturazione di un premio in denaro e/o in azioni superiore a quanto effettivamente spettante e comporta l'obbligo, da parte dei beneficiari, di restituire i premi indebitamente erogati.

### Patti di non concorrenza

La Società, inoltre, con riferimento agli Amministratori Esecutivi e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed in presenza di professionalità con caratteristiche particolarmente rilevanti, tali per cui la risoluzione del rapporto possa determinare rischi per l'azienda, può definire, volta per volta, patti di non concorrenza che prevedano il riconoscimento di un corrispettivo commisurato alla durata ed all'ampiezza del vincolo derivante dal patto stesso.

Attualmente non è stato stipulato alcuno patto di non concorrenza con l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e con i Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

Laddove siano sottoscritti patti di non concorrenza, questi devono essere presi in considerazione nella valutazione dei compensi in caso di cessazione della carica e, quindi, ricompresi nel limite massimo dei pagamenti di fine rapporto.

### Remunerazione del responsabile dell'Unità Organizzativa Group Internal Audit

Il Consiglio di Amministrazione ha proceduto – su proposta dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, nella qualità di Amministratore incaricato dell'istituzione e del mantenimento del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi e previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi, alla definizione della remunerazione relativa al Responsabile dell'Unità Organizzativa Group Internal Audit.



Con particolare riferimento all'incentivazione variabile, la stessa è stata proposta in coerenza con le politiche aziendali, assicurando altresì le risorse assegnate per l'espletamento delle relative responsabilità. La componente variabile di breve termine della remunerazione (MBO) è condizionata ad obiettivi legati esclusivamente all'efficacia e all'efficienza della struttura organizzativa Group Internal Audit.

Con riguardo alla componente variabile di lungo termine, in luogo della partecipazione ai piani di incentivazione istituiti per il management della Società, al fine di garantire la sostenibilità dei risultati nel tempo, il Consiglio di Amministrazione, ha provveduto a deliberare un importo cash, in sostituzione del premio in azioni, relativamente ai trienni di competenza, e all'individuazione, su proposta da parte della struttura People & Organization, di obiettivi idonei alla posizione ricoperta.

### Piano di azionariato diffuso di Leonardo

Leonardo riconosce il valore della partecipazione azionaria come strumento efficace per incentivare l'impegno, la lealtà e l'allineamento degli interessi tra azionisti, management e tutti i dipendenti. Il coinvolgimento attivo delle persone nel raggiungimento degli obiettivi aziendali è uno dei fondamenti della strategia di remunerazione. A tal fine, è stato introdotto un nuovo piano di partecipazione azionaria destinato al personale del Gruppo, che nel primo anno di lancio riguarderà i dipendenti in Italia, Polonia, Regno Unito e Stati Uniti.

Il lancio del Piano di Azionariato Diffuso rappresenta un'importante iniziativa volta a valorizzare i dipendenti e a coinvolgerli attivamente nel percorso di crescita dell'azienda, poiché il successo del Gruppo dipende dal contributo di ciascun individuo. Questo piano offre un'opportunità unica per allineare gli interessi della Società, degli azionisti e dei dipendenti, creando un legame forte e duraturo tra il lavoro quotidiano e il valore generato collettivamente.

La proposta di piano, approvata dal Consiglio di Amministrazione il 3 aprile 2025, su proposta del Comitato per la Remunerazione del 26 marzo 2025 e che sarà sottoposta all'approvazione dell'Assemblea degli azionisti del 26 maggio 2025, si articola in tre cicli annuali e offrirà alle risorse eleggibili l'opportunità di investire in azioni ordinarie di Leonardo a condizioni vantaggiose, garantendo un approccio uniforme e coerente in tutto il Gruppo. A fronte di un investimento iniziale per l'acquisto di azioni della società, ogni partecipante avrà diritto a ricevere un numero di azioni gratuite da parte dell'azienda.

La partecipazione al piano è volontaria e dovrà essere comunicata durante il relativo periodo di adesione.

In base alla contribuzione scelta dal partecipante, saranno acquistate azioni Leonardo al prezzo di mercato (denominate "Purchased Shares") per nome e per conto del dipendente. L'azienda assegnerà gratuitamente azioni aggiuntive, note come "Matching Shares" in corrispondenza delle Purchased Shares. Inoltre, come ulteriore incentivo e beneficio legato alla partecipazione al piano, verranno assegnate gratuitamente ulteriori azioni aggiuntive, denominate "Bonus Shares". Questa assegnazione avverrà una sola volta nel corso dell'intero piano triennale.

Il numero delle Matching Shares attribuite in rapporto alle Purchased Shares e il numero delle Bonus Shares potrà variare in base a specifiche esigenze locali, anche in considerazione della normativa fiscale del paese di riferimento.

Al fine di usufruire delle relative agevolazioni fiscali e contributive, alle Matching Shares e alle Bonus Shares è applicato un periodo di indisponibilità, come previsto dalla normativa fiscale del paese di riferimento. Inoltre, il diritto a tali azioni può essere subordinato al fatto che per tutto il periodo di indisponibilità il dipendente mantenga continuativamente il proprio rapporto di lavoro e che non ceda parte delle Purchsed Shares.

Considerando che le Purchased Shares saranno acquistate sul mercato da parte dell'amministratore del piano per nome e per conto dei dipendenti e che le azioni gratuite saranno costituite da azioni rivenienti dall'acquisto di azioni proprie, il piano non comporta effetti di diluizione sul capitale.

Per ulteriori informazioni si rimanda al Documento Informativo relativo al piano depositato presso la sede sociale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, sul sito internet della Società (www.leonardo.com) nella sezione



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



### RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

Remunerazione consultabile al percorso "Corporate Governance/Remunerazione", nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (<a href="www.emarketstorage.com">www.emarketstorage.com</a>).



### Proposta di Delibera - Prima Sezione

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

Signori Azionisti,

ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98 siete chiamati ad esprimere, con deliberazione vincolante, il Vostro voto sulla prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter, comma 3, del D. Lgs. n. 58/98, che illustra la politica della Società per l'anno 2024 in materia di remunerazione dei componenti dell'organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche e, fermo restando quanto previsto dall'articolo 2402 del codice civile, dei componenti dell'organo di controllo, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

La deliberazione sulla prima sezione della Relazione avrà efficacia vincolante, come disposto dall'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

In linea con quanto previsto dall'art. 123-ter, comma 3-bis, si sottopone alla Vostra attenzione la politica relativa all'anno 2025.

La Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, che include la prima sezione, viene messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet della Società <a href="https://www.leonardo.com">www.leonardo.com</a> (sezione "Assemblea Azionisti 2025") e sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com) nei termini di legge.

Alla luce di quanto premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione vincolante sul settimo punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Leonardo - Società per azioni:

- visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99;
- esaminata la prima sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 3 aprile 2025 ai sensi degli artt. 123ter del D. Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99" e pubblicata dalla Società nei termini di legge;
- tenuto conto della natura vincolante della presente delibera, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del
   D. Lgs. n. 58/98,

### delibera

di approvare la prima sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di Leonardo S.p.a.".



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



### RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

Sezione II



### Parte Prima - Attuazione politiche di remunerazione 2024

Il Comitato per la Remunerazione, anche in relazione alla valutazione periodica rispetto all'attuazione della politica di remunerazione richiesta dal Codice di Corporate Governance, ha ritenuto che la remunerazione corrisposta nel 2024 sia stata coerente con la politica adottata, nonché, nei suoi principi e nelle sue applicazioni operative, con i riferimenti di mercato riscontrati in termini di posizionamento e pay-mix.

Con riferimento all'esercizio 2024 le componenti della remunerazione dei membri degli organi di Amministrazione e di Controllo, dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, del Condirettore Generale e degli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono quelle di seguito riportate.

Il Comitato, in ottemperanza alle novità normative introdotte con il recepimento della seconda direttiva europea sui diritti degli azionisti (Direttiva UE n. 828/17, cd. "SRD II"), nonché considerando il voto espresso dall'Assemblea sulla seconda sezione della Relazione, ha avviato un percorso di revisione e rinnovamento, anche con riferimento alla Seconda Sezione della Relazione, nell'ottica di rendere i contenuti maggiormente chiari e di immediata lettura.

In linea con quanto previsto dall'art 123-Ter, comma 8-Bis, del TUF, la società incaricata della revisione legale del bilancio – EY S.p.A.– ha verificato l'avvenuta predisposizione da parte degli amministratori della seconda sezione della Relazione.

### Compensi fissi

(Tabella 1)

Gli Amministratori ed i membri del Collegio Sindacale hanno percepito il compenso fisso determinato dall'Assemblea degli Azionisti. Gli Amministratori investiti di particolari cariche hanno altresì percepito la quota fissa del compenso, così come determinato dagli organi competenti della Società (Tabella 1, colonna "Compensi Fissi").

I Consiglieri membri di Comitati hanno percepito l'emolumento fisso determinato dal Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente agli importi erogati a titolo di gettone di presenza, corrisposti in occasione di ogni riunione del Comitato (Tabella 1, colonna "Compensi per i componenti dei Comitati").

L'Amministratore Delegato e Direttore Generale, il Condirettore Generale e gli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche hanno percepito la quota fissa della retribuzione determinata dai rispettivi contratti di lavoro calcolata sulla base dell'effettiva permanenza nella carica (Tabella 1, colonna "Compensi Fissi") ivi inclusi gli emolumenti dovuti ai sensi delle previsioni di legge e di contratto applicabili (festività, indennità di trasferta, ecc.).

### Compensi variabili non equity (bonus ed altri incentivi)

(Tabella 1 e Tabella 3B)

l compensi riepilogati nella Tabella 3B sono riferiti al piano di incentivazione di breve termine relativo all'anno 2024 – Sistema MBO – descritto nella Relazione sulla Remunerazione 2024.



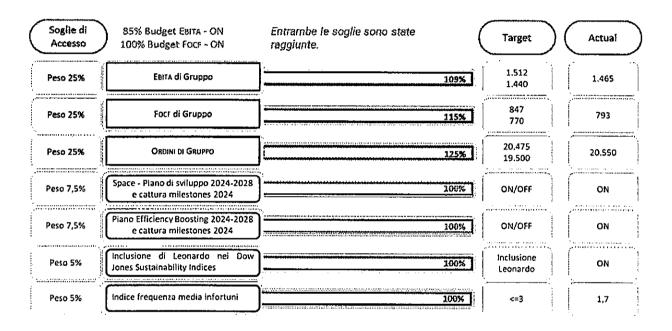


### Amministratore Delegato e Direttore Generale

La remunerazione variabile di breve termine per il ruolo di Amministratore Delegato e Direttore Generale per l'esercizio 2024 era pari a € 800.000 annui lordi, pari all' 80% della remunerazione fissa complessiva, con un cap pari al 125% dell'incentivo target in caso di over performance.

Gli obiettivi sono oggettivamente misurabili e strettamente correlati ai target stabiliti nell'ambito del piano di budget della Società e soggetti al conseguimento di una soglia di accesso definita in coerenza con obiettivi di rilevanza strategica del Gruppo.

Di seguito viene rappresentata una sintesi della consuntivazione del Piano MBO 2024 dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale:



In funzione delle percentuali di raggiungimento degli Obiettivi di Performance, il Piano MBO 2024 dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale è stato consuntivato con una percentuale pari al 112,2% del valore target, pari a € 897.609.

Per gli altri meccanismi di funzionamento del Sistema MBO si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione 2024, Sezione I, a partire da pag. 29.

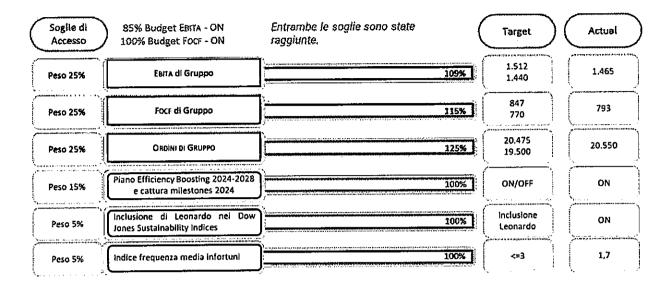
### Condirettore Generale

Il Condirettore Generale ha partecipato al sistema di incentivazione di breve termine MBO di Leonardo in qualità di Dirigente del Gruppo, secondo i termini e le condizioni previste dall'applicabile politica aziendale, come descritta nella Relazione sulla Remunerazione 2024, a cui integralmente si rimanda.

Gli obiettivi sono oggettivamente misurabili e strettamente correlati ai target stabiliti nell'ambito del piano di budget della Società e soggetti al conseguimento di una soglia di accesso definita in coerenza con obiettivi di rilevanza strategica del Gruppo.

Di seguito viene rappresentata una sintesi della consuntivazione del Piano MBO 2024 del Condirettore Generale:





In funzione delle percentuali di raggiungimento degli Obiettivi di Performance, il Piano MBO 2024 del Condirettore Generale è stato consuntivato con una percentuale pari al 112,2% del valore target, ovvero € 762,968.

Per gli altri meccanismi di funzionamento del Sistema MBO si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione 2024, Sezione I, a partire da pag. 35.

### Dirigenti con Responsabilità Strategiche

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche hanno partecipato al sistema di incentivazione di breve termine MBO di Leonardo in qualità di Dirigenti del Gruppo, secondo i termini e le condizioni previste dall'applicabile politica aziendale, come descritta nella Relazione sulla Remunerazione 2024, a cui integralmente si rimanda.

Gli importi relativi alla remunerazione variabile indicati nella Tabella 1 e 3B che seguono sono calcolati in base ad un criterio di competenza e sono condizionati all'approvazione del Bilancio di esercizio da parte dell'Assemblea degli Azionisti.

### Provvidenze non monetarie e altri compensi

### (Tabella 1)

Le provvidenze non monetarie per il Presidente si riferiscono a polizze assicurative, assistenziali ed altre provvidenze connesse con lo svolgimento delle attività relative alla carica ed alle ulteriori funzioni allo stesso delegate.

Le provvidenze non monetarie, per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale si riferiscono a polizze assicurative, assistenziali, all'assegnazione di un'auto ad uso promiscuo e all'alloggio ad uso foresteria.





Le provvidenze non monetarie per il Condirettore Generale e gli Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche si riferiscono alla partecipazione alla Cassa di Previdenza Integrativa presso il Fondo pensione nazionale di categoria Previndai, all'Assistenza Sanitaria Integrativa / Sostitutiva (FASI), all'assegnazione di un alloggio uso foresteria, all'assegnazione di un'auto ad uso promiscuo ed alle coperture assicurative stipulate in loro favore.

### Indennità di fine rapporto

(Tabella 1)

Nel corso dell'esercizio 2024 non sono state corrisposte indennità di fine rapporto a favore di Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

### Stock option

(Tabella 2)

Alla data della presente Relazione, la Società non ha in essere piani di stock option.

### Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option

(Tabella 3A)

### Consuntivazione ciclo 2022-2024

OBJETTÍM : INCENTIVO	PESO%	RISULTATO CONSUNTIVATO	OBJETTIVO RAGGIUNGIMENTO %	GRADODI MATURATO
- Total Shareholder Return Leonardo Relativo	35%	1° Posizione	100%	100%
- Return on Investment di Gruppo	20%	13.6%	50%	50%
- Inderitamento Netto di Gruppo	25%	1.976 €m	100%	100%
- Climate Change - Riduzione delle Emissioni	10%	22,6	100%	100%
- % di assunzioni femmini con laurea STEM	10%	23%	100%	100%

BONUS COMPLESSIVO 90% DEL PAYOUT MASSIMO

Nella tabella 3A sono specificati i dettagli relativi al piano.



### Assegnazione ciclo 2024-2026

Nel corso dell'esercizio 2024 è stata prevista la partecipazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, del Condirettore Generale e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche al Piano di Incentivazione a Lungo Termine ciclo 2024-2026.

Nella tabella 3A è riportato il numero massimo di azioni attribuibili nell'ambito del piano ed il corrispondente fair value.

### In particolare:

- per il Dott. Cingolani, l'incentivo assegnabile per il ciclo del Piano a Lungo Termine per il triennio 2024-2026 è stato determinato nella misura massima di € 1.000.000, pertanto, il numero massimo di azioni attribuibili è stato definito nella misura di n. 70.430 ottenuto dividendo l'incentivo massimo per il prezzo di € 14,1985. Tale prezzo, preso a riferimento per la determinazione dell'incentivo in sede di attuazione del piano, su proposta del Comitato per la Remunerazione ed approvazione successiva da parte del Consiglio di Amministrazione, si riferisce al prezzo medio dell'azione Leonardo nell'ultimo trimestre precedente all'esercizio in cui viene assegnato il premio (per il ciclo 2024-2026 è stato quindi l'ultimo trimestre 2023);
- per il Condirettore Generale, l'incentivo assegnabile per il ciclo di piano per il triennio 2024–2026 è stato determinato nella misura massima di € 1.618.400. Alla data di assegnazione del piano, pertanto, il numero massimo di azioni attribuibili, è stato definito nella misura di n.113.984, ottenuto attraverso il sistema di calcolo sopra descritto.
- per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche l'incentivo assegnabile per il ciclo di piano per il triennio 2024–2026 è stato determinato nella misura massima di € 5.013.889. Alla data di assegnazione del piano, pertanto, il numero massimo di azioni attribuibili, è stato definito nella misura di n. 350.156, ottenuto attraverso il sistema di calcolo sopra descritto. Nel dato sopra esposto sono inclusi, pro-rata temporis, tutti i soggetti che, nel corso del 2024, hanno ricoperto anche per una sola frazione del periodo la funzione di Dirigente con Responsabilità Strategiche.

Il numero di azioni effettivamente spettanti per il ciclo 2024-2026 sarà consuntivato nel 2027, al termine del periodo di *performance*, ed il 50% delle azioni maturate, decorso il periodo di *vesting* triennale, saranno sottoposte ad un ulteriore periodo di *lock-up* di 2 anni, durante il quale saranno soggette a vincoli di non trasferibilità.

Il fair value riportato nella tabella 3A, corrispondente all'incentivo massimo attribuibile nel caso di pieno raggiungimento di tutte le condizioni di performance, è stato calcolato sulla base dei seguenti parametri:

- il valore contabile di riferimento per il TSR (fair value adjusted € 15,87);
- il valore contabile di riferimento per gli altri obiettivi (€ 21,6);
- il numero delle azioni massime attribuibili;
- il periodo di *vesting* effettivamente trascorso nell'esercizio 2024 (5/36mi, ovvero dal 01.08.2024 al 31.12.2024).

Nella Tabella 3A sono inoltre riportati i valori riferiti al ciclo 2022-2024 e al ciclo 2023-2025 dei Piani di Incentivazione a lungo termine basati su strumenti finanziari, prendendo in considerazione il periodo di *vesting* effettivamente trascorso nell'esercizio 2024.

Per i meccanismi di funzionamento dei Piani, si veda la Relazione sulla Remunerazione 2024 Sezione I, pag. 28 e ss.





### Variazione annuale dei compensi, della performance di Leonardo e del Pay Ratio

Nella seguente tabella vengono riportati, per gli ultimi quattro esercizi, le variazioni annuali della remunerazione totale di ciascuno dei soggetti per i quali le informazioni di cui alla presente sezione della Relazione sono fornite nominativamente:

		2020	2021	2022	2023	2024
Stefano Pontecorvo	Presidente	-	-	-	252	490
Cingolani Roberto	Amministratore Delegato & Direttore Generale	-	-	-	935	1.897
Profumo Alessandro	ex Amministratore Delegato	1.340	1.660	1.660	700	
Mariani Lorenzo	Condirettore Generale	-	-	-	875	1.846
Altieri Trifone	Consigliere	-	-		77	141
Ghislanzoni Glancarlo	Consigliere	-	-	•	73	129
Giorgetti Enrica	Consigliere	- ,	-	-	80	130
Levy Dominique	Consigliere	-	-	-	79	141
Macri Francesco	Consigliere	-	-	-	77	131
Manara Cristina	Consigliere	-	-	-	80	152
Sala Marcello	Consigliere		•	•	75	137
Stefini Silvia	Consigliere	-	•	-	82	144
Vasco Elena	Consigliere	-	-	-	80	130
Wood Steven Duncan	Consigliere	-			73	129
Rossi Luca	Presidente Collegio Sindacale	-	•	-	80	82
De Mauro Anna Rita	Sindaco Effettivo	-	-	-	70	27
Fornasiero Sara	Sindaco Effettivo	-	•	-	71	28
Quagliata Leonardo	Sindaco Effettivo	-	-	-	70	28
Sacrestano Amedeo	Sindaco Effettivo	-	•	-	70	28
Fazzini Marco	Sindaco Effettivo					44
Pusterla Giulia	Sindaco Effettivo					42
Simonelli Paola	Sindaco Effettivo					42
Zavaglia Alessandro	Sindaco Effettivo					42
Remunerazione Media Diper	denti	55	51	56	56	55
Pay Ratio AD e Media Dipend	fenti	24x	32,5x	29,6x	29,1x	34,5x

Valori in migl. €

l valori di ciascun esercizio sono influenzati dai diversi livelli di raggiungimento degli incentivi

Relativamente al piano LTI è considerato il fair value del piano consuntivato nell'anno

Pay Ratio dell'Amministratore Delegato: il rapporto tra la remunerazione totale dell'Amministratore Delegato (fissa + variabile di breve termine + variabile di lungo termine consuntivato nella presente II sezione) e la remunerazione media dei dipendenti nel 2024 è stato pari a 34,5x.

Alla fine dell'esercizio 2024, l'Amministratore Delegato e Direttore Generale non possedeva azioni della Società.

Di seguito viene riportata la variazione annuale per gli ultimi quattro esercizi dei risultati della società:







Delta y/y	(+0,7%)	(+1,1%)	(+1,9%)	(+4,2%)	(+12,9%)
NUMERO DIPENDENTI	49.882	50.413	51.392	53.566	60.468
Delta y/y	(-2,5%)	(+4%)	(+21%)	(+3,8%)	(+16,8%)
ORDINI (MLD)	€ 13,8	€ 14,3	€ 17,3	€ 17,9	€ 20,9
Delta y/y	(-2,7%)	(+0,1%)	(+5,6%)	(+5,4%)	(+11,8%)
PORTAFOGLIO ORDINI (MLD)	€ 35,5	€ 35,5	€ 37,5	€ 39,5	€ 44,2
Delta y/y	(-2,7%)	(+5,4%)	(+4,3%)	(+3,9%)	(+16,2%)
RICAVI (MLD)	€ 13,4	€ 14,1	€ 14,7	€ 15,3	€ 17,8
	2020	2021	2022	2023	2024



### Proposta di Delibera - Seconda Sezione

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art.123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### Signori Azionisti,

ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98, siete chiamati ad esprimere, con deliberazione non vincolante, il Vostro voto sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter, comma 4, del D. Lgs. n. 58/98 che:

- a) contiene la rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, del Direttore Generale, del Condirettore Generale e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche;
- b) illustra analiticamente i compensi corrisposti ai soggetti sopra indicati nel 2024 a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate.

La deliberazione sulla seconda sezione della Relazione avrà efficacia non vincolante, come disposto dall'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

La Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, che include la seconda sezione, viene messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet della Società www.leonardo.com (sezione "Assemblea Azionisti 2025") e sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com) nei termini di legge.

Alla luce di quanto premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione non vincolante sull'ottavo punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Leonardo – Società per azioni:

- visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. N. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99;
- esaminata la seconda sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 3 aprile 2025 ai sensi degli artt. 123-ter del D. Lgs. n. 58/98 e 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/99" e pubblicata dalla Società nei termini di legge;
- tenuto conto della natura non vincolante della presente delibera, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98,

### delibera

di esprimere parere favorevole in relazione alla seconda sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" di Leonardo S.p.a.".





### Parte Seconda – Compensi Relativi all'Esercizio 2024

RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

La presente seconda parte della Sezione II riporta analiticamente i compensi relativi all'esercizio 2024 a qualsiasi titolo ed in qualsiasi forma, a favore dei soggetti che nel corso dell'esercizio hanno ricoperto, anche per una frazione del periodo, la carica di membro degli organi di Amministrazione e di Controllo, di Condirettore Generale o di Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

Tali informazioni di carattere quantitativo vengono di seguito fornite e riportate in forma tabellare ai sensi dell'art. 123-ter D. Lgs. Febbraio 1998 (T.U.F.), n.58 e delle tabelle Consob di cui all'Allegato 3 A del Regolamento Emittenti, Schema 7-bis.

per il Consiglio di Amministrazione Il Presidente Stefano Pontecorvo





TABELLA 1. COMPENSI CORRISPOSTI AI COMPONENTI DEGIJ OPGANA DI ANAMIRISTRAZIONE E DI CONTROLLO, AI DIRETTORI GENERALI EAGU ALTRI DIREGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE (MIDONTI IN MIGRA d'ALIVO)

	COMPANY (PROTECTION OF THE RECTOR OF THE REC	e vales - esses - consecessors	TRANSPORT	7 K	Selection of the select	EN CANAGA  BEN STREET	ALCO AND MARKS	* * * * * * * * * * * * * * * * * * *	o de la composición della comp	1000 - Maria 1000 - 100	Art des	district version	Challenge of Fire Challes Brown States Brown States Challes
ಬಹೆಚಿತ ಅನುಷ್ಕೂರಿ	Presidente	7000'02/46 # 1000'70-10 to	200 000 EC	2				វា			775		
Crepitate RODECD	San district.	PERSONAL SERVICE OF SERVICE SE	- HE COO XXC								2.972	PSSOLAN WESAMSTIN	
	Average of the second of the s	4		R.		146		ន		3			
Karacumana	ON OUTED A CENTRAL	481 DE CONTRO E SENTE SONS	PSECOC MA	E CGS		101		3		ā	Z##Z	F550: 35% thr sale 35%	
Actes thene	Constituti	2007, 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	the coo mor	e A	÷				۰		155		
disconsist demonstra	ರ್ಯಾಧೀರ್ಣ	するながたないの まってんないかべる 180	TOX GOODES	e e	-2- 67				·		ä		
Gorgett Erres	carecers	an O4,404,000 a 44,44,0004	sserace Mas		12 05				•		អា		
ieny Contabate	Corsevera	2010/27/20 # 120/20/20/20 :00	Secon Mea	9	÷ 12				۰		ī		
temp Presentes	ರಾಜ್ಯ ಜೀಟ್	או מדינה/במני ב מדינה/במינה	*200 000 EG	P)	70 76				۰		អា		
Round Crabne	ನಿರೀತ ಪ್ರಿಕರ್ಣ	יים מלינול מבי שם מבילים ושי	200 000 000	8	* 11				٥		ä		
Sava Martano	ನಾಣಕ್ಷಚಾಣ	איםטבילים / 16 שי וכפכי לפילום ישר	eterop DO4	e.					٥		ä		
States Sava	CO15 CHIT	PRODUCTIVE SINCEPTONE ISS	70X 033#G	ñ A	2 10				۰		3		
Vasoo Dena	ರಿಯಂಭಿರಣ	יים מלינולים או המניקה לים יום	eserone title	B	·+ 03				٥		83		
NEWS FRANK DANAS	ರಿಶೀಕ್ಷ ಹಣ	ישב סלינים שי אלינים של ישר לסינים שבי	sserano MCs	<u>r</u>	·11 &17				٥		811		
Ross : NOA	Presidente Consignation estadosese	עמטטידינונים אבסטינטינים ופני	SPECO DOS	<u>17.</u> 8.	٥				٠		433		
Se Maure Assa Rib	Screen Classes	SE 01:01:3921 € 14/03:2034	the ode Mil	n	٥				٥		\$2		
Formas-ero-Cete	Served Estans	מיים שלים שי המטיאהיהם אם	Service IDA	n	٥						ก		
concens et e/dina/	Servero Estate	POCCESOFIC & POCCEDATO NO	SAFECTO TOS	n	o.				30		n		
\$4045U\$2 A74080	ವೀಡಕ್ಕಿತ್ತ <b>ದಂಕಿಯ</b> ್ಯ	まっちょうひょう ままんないかい	THE SEC TOPE	A	0				70		22		
Parray Meros	Kroed Effection	2000 CT/100 P 1000-100/TD 1000	25# 60c XQ2	ĘĮ	٥						77		
Purter a Oncie	Eineess Earths	200 24/05/2024 @ 34/12/2024	serve IXC	Ą	٥				35		ម		
Serrore N Pages	Serdent Effetie	元のできる かんかん かんりょう	PAR SOO TOST	6}	0				10		\$		
Zenagia Aeskarovo	Sytoeno CRS vc	SE FLOOTON E SINTATON	eserone mou	Ų	٥				٥		दर		
Sregars son Boco, Smit			MAT GOVERN	स्म सम्ब		1500		झह		3,410	744.9	FED:38% Heather 32%	
is conference and 600 cid the modern of a	a magica appeara			2100	105	7756	0	<b>17</b> ,	93	6257	acces	۰	
Syloanpers se contains e consulta	ವ್ಯಕ್ತಿಕೆಯಂ			٥	٠	٥	٥	٥		٥	¢	*	
phy tohas				Ties	284	1.90	Б	-C&	ន	מנא	E0885	٥	





Dettaglo Compensi: (i) emolument di competenza deliberati dalla assemblea; (ii) gettoni di presenza; (iii) rimborsi spese forfettari; (iv) compensi ricevuti per lo svolgimento di particolari cariche, ex articolo 2389, comma 3, codice civile; (v) le retribuzioni fisse da lavoro dipendente.

RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

(#) la proporziona è calcolata prendendo a riferimento per la parte fissa, i valori relativi ai compensi fissi a benefici non monetari, mentre per la parte variabile i valori di bonus/altri incentivi e II fair value dei compensi equity.

(1) Comitato Controllo e Rischi: 38,5k Comitato Remunerazione: 22,5k

(2) Comitato Sostenibilità e Innovazione: 26,5k Comitato per la Remunerazione: 22,5k

(3) Comitato Nomine e Governance: 22.5k Comitato Remunerazione: 27.5k

(4) Comitato Controllo e Rischi: 38,5k Comitato Nomíne e Governance 22,5k

(5) Comitato Sostenibilità e Innovazione: 28,5k Comitato Nomine e Governance: 22,5k

(6) Comitato Controllo e Rischi: 38,5k Comitato Sostenibilità e Innovazione: 33,5k

(7) Comitato Controllo e Rischi: 30,5k Comitato Sostenibilità e Innovazione: 26,5k

(8) Comitato Controllo e Rischi: 43,5k Comitato Nomine e Governance: 20,5k

(9) Comitato Controllo e Rischi: 38,5k Comitato Nomine e Governance: 22,5k

(10) Comitato per la Remunerazione: 22,5k Comitato Sostenibilità e Innovazione: 26,5k

Dirigente con Responsabilità Strategiche. Il totale di Individui, oltre a quelli espressi nominativamente, che hanno ricoperto la posizione di Dirigente con Responsabilità Strateciche nel I compensi riportati per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche Includono anche soggetti che, nel corso dell'esercizio, hanno ricoperto anche per una frazione del periodo la carlca di corso del 2024 sono pari a 10. Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2025

TABELLA 2. STOCK OPTION ASSEGNATE ALCOMPONENTI DELL'ORGANIO DI AMMINISTRAZIONE, AI DIRETTORI GENERALLE KOLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA STRATEGICHE

### emarket sdir storage CERTIFIED

Non sono stati assegnati piani di Stock Options



TABELLA 3A. PIANI DI INCENTIVAZIONE BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI, DIVERSI DALLE STOCK OPTION, A FAVORE DEI COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, DEL CONDIRETTORE GENERALE E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE

			A PORRECTION CO., LANGUAGE PROCESSOR AND	Andrew Constraint Cons		e des la maior de la companie.	A Light St	Otale - 40 sy	:	The period of the control of the con	decomplete production of the con- net of the continue of the con- action of the con-	18 (18 ) (18	STORY SERVICE SERVICES OF THE
COGNOME E NOME	CARICA RICOPERTA NELL'ESERCIZIO 2024	РИЖО	NUMERO E TIPOLOGIA DI STRUMENTI FINANZIARI	PERIODO DI VESTING	NUMERO E TIPOLOGIA DI STRUMENTI FINANZARI	FAIR VALUE ALLA PERIODO DATA OF ASSEGNAZIONE		DATA DI ASSEGNAZIONE	PREZZO DI MERCATO ALL'ASSEBNAZIONE	NUMERO E TIPOLOGIA DI STRUMENTI FINANZIARI	NUMERO E TIPOLOGIA DI STRUMENTI FINANZIARI	VALORE ALLA II DATA DI MATURAZIONE	PAIR VALUE
Ongelani Roberto	Amministratore Delegato e Otrattore Generale	Ln 2023-2025 delibera 19/05/2021	n• 57,417 azkoni <sup>44</sup>	01/10/2023- 01/10/2026									€ 253.839 P
Ongolani Roberto	Amministratore Defegato e Griellore Generale	LTI 2024-2026 delibera 24/05/2024			n" 70.470 azioni <sup>1,2</sup>	C1.380.041	31/07/2024 - 31/07/2027	31/01/2024	C14,1985				14.5
Profumo Messandro	ex Amministrations Delogato	LTI 2022-2024 delibera 19/05/2021									n* 34.868azioni <sup>ta</sup>		6 285,642 <sup>(3)</sup>
Protumo Alcassandro	ex Annivinistratore Delegato	LTI 2023-2025 delibera 19/05/2021	n" 6.965 azioni <sup>fil</sup>	01/10/2023-									C 30,446 <sup>c3</sup>
Mariani Lorenzo	Condirectore Generale	LTI 2022-2024 delibera 19/05/2021									n• 77.107 az(oni <sup>ta</sup>		C210.439 <sup>th</sup>
Mariani Larenzo	Condirectore Generale	LTI 2023-2025 delibera 19/05/2021	n" 103.801.azioni <sup>113</sup> .	01/10/2023-							:		6 452 B77 ®
Mariani Lorenzo	Condirettore Generale	Lti 2024-2026 delibera 24/05/2024			n* 113.984azıoni <sup>47</sup>	e 2,233,466	33/07/2024 -	31/07/2024	6 14,1985				C310.204
Ceff Lucio Volerio	ex Direttore Generale	LT 2022-2024 delibera 19/05/2021									n* 51.364 Azioni <sup>(1)</sup>		£ 140.181 <sup>18</sup>
Drigenti con Responsabilità Stratogiche (*)		Ln 2022-2024 delibera 19/05/2021							1		n* 373.058azloni <sup>tu</sup>		C 1.041.807.3
DirigonU con Responsabilità Suangiche (*)		LT 2023-2025 delibera 19/05/2021	n" 347,492 ezioni <sup>M</sup>	01/10/2023-			· <del>-</del>						€ 1.519,002 Pf
Oniganii con Responsabilità Strategiche (*)		LT 2024-2026 delibers 24/05/2024			n" 350.158azioni <sup>ttb</sup>	£ 5.861.168	31/07/2024	31/07/2024	6.14,1985				890'656'3



(\*) Il numero di azioni riportato includo ancho i soggetti che, nel corso doll'oscrazio, hanno ricopento ancho per una frazione del periodo la carica di Drigento con Rosponsabilità Scrategiche

4. Nella tabela vieno riportato il rumero di azioni effettivamento consuntivato (pan al 90% di quello asseguato) relativo al pisno 111 2022-2024

altronomy in refrantito del piano LT 12024-2026 all'Amuninistatore Deceptor e Deceptor e Deceptor e Deceptor e Deceptor e pienciale al pieno raggiungiane da primance. La consumbazione sarà efetrutaranel 2027 al ternaine del período di performance. Per s'Amuninistatore Delegato e Direttore Generale al Prettore Generale al renamo sottoposte od un periodo di lock-up di 2 anni durante il qualo saranno sotgette a vincoli di non trasfenbilità.

I first value retains a Prime CT 2022-2024, consistendments activitionally concept and massimo attribulable ned carso di pieno magginafineers of information attribulable ned carso di pieno magginafineers of information parameter. Il valono compatible of inform di periornismo è (€ 9,15), il numero di azioni altribuibili, il periodo di vesting effettivamente trascosso nell'esercizio 2024 | 12/36nii, ovver 01.01.2024 - 31.12.2024),

4) Welth bebelviore increasing a around increasing a price of the presentation of the attribulte seranno sottoposse ad un periodo di tock-up di 2 anni durante il quale saranno soggette a vincoti di non trasferibilità.

(6) If for view or reteative at Plan of 11 2023-2025, correspondence all incentive calcustors our massering attribuible neel caso di pieno raggiungimento di tutte le condisioni di performance, è stato calculatio sulla base dei seguenti paramenti paramenti paramento per il 15R (fair value adjusted 6.1.2.1), il valore contabile di riferimento per git attribuible di riferimento per gitta di riferimento per gitt di porformanca è (C 13,66), il numero di azioni attribuibiti, il periodo di vessing effettivamente trascusa nell'esercazio 2024 (12/36mi, evvero 01.01.2024).

( 8) Midla bestell when injustation in number mused-mid a azional attributibilin retirantity and \$20205 at Dirigent on Responsabilità Strategica at pieno raggiungimento of num gi obtentival of performance, provintal retirantity assertation assist effertuaca nel 2005 at termine det performance.

(7) Nels tabels when protects in number massing of asian altribuibility altribuibility of pisno L1 2024-2028 a Control or Generate at peace regions are regional and performance. Le consuminatione sara effectuate and 2027 at termine del period of performance. Per il Conditatione Cenerate il 50% delle asiani attribuib suranno settoposte ad un periodo di kok-up di 2 anni durente il quale saranno soggette is vincolì di non tresferibilità.

When the protect of numeror reserved a scient stribubbilined as a scient stribubbilined as a permenentra in network the account invariance seal effective the processing of principle of pr

(9) If if it view to felicity and in the contraction of the contraction concluded by the contraction of the di periormance è (£ 13,66), il numero di azioni attribuibili, il periodo di vesting effettivamente trascorso nell'asercada 2024 (12,246m), ovvero 01.01.2024 - 31.12.2024.

1.40 Notes before view protection in numero massim of all account activities being in effective and 2026 at Coordination of performance, protective of performance, protective of performance, protective of performance, per in Superioristics of performance and 2026 at Coordination of performance. Generale ii 50% delle azioni attribuite saranno socroposte ad un periodo di lock-up di 2 anni durante II quale saranno soggette a vincoti di non trasferbilità.

(11) Nels tabela were inportable in immore massimo di acciont attribuibili in elifambito del piano II 2024-2026 si Drigenti con Reconstabilità Statogica a piono reggiungimento di utiti gi oblettivi di performance. La consunivazione sarà difettuata nel 2027 a termina del periodo di potemance

# TABELLA 3B. PIANI DI INCENTIVAZIONE MONETARI A FAVORE DEI COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, DEI DIRETTORI GENERALI E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE (Emigl.)

(5)	Altri Bonus					
	lenti	9	Ancora differiti			0
(3)	Bonus di anni precedenti	(8)	Erogabile/erogati			0
	nuog	€)	Non più erogabili			O
	อนเ	(2)	Periodo di differimento			0
83	Bonus dell'anno	(B)	Differito			0
	Воп	€	Erogabile/ erogato	€897	€ 763	€ 2.254
(1)		PIANO		MBO 2024	MBO 2024	MBO 2024
H		CARICA RICOPERTA NELL'ESERCIZIO 2024		Amministratore Delegato e Direttore Generale	Condirettore Generale	
<		COGNOME E NOME		Cingolani Roberto	Mariani Lorenzo	Dirigenti con Responsabilità Strategiche (*)

(\*) Umporto riportato include anche i soggetti che, nel corso dell'esercizio, hanno ricoperto anche per una frazione del periodo la carica di Dirigente con Responsabilità Strategiche.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



PARTECIPAZIONE DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICA

Sezione III

### SEZIONE III

### PARTECIPAZIONI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO, DEI DIRETTORI GENERALI E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE

Nella seguente tabella sono indicate le partecipazioni che risultano detenute, nella Società o in società dalla stessa controllate, dai soggetti che nel corso dell'esercizio 2024 hanno ricoperto, anche per una frazione d'anno, la carica di componente degli Organi di amministrazione e controllo, Direttore Generale o Condirettore Generale (indicazione nominativa) o di Dirigente con responsabilità strategiche (indicazione in forma aggregata), nonché dai rispettivi coniugi non legalmente separati e dai figli minori. Ove non diversamente specificato, le partecipazioni indicate si intendono detenute direttamente e a titolo di proprietà.

COGNOME E NOME	CARICA ricoperta nell'esercizio 2024	SOCIETA' PARTECIPATA	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio 2023 (*)	Numero azioni acquistate	Numero azioni yendute	Numero azioni possedute alia fine dell'esercizio 2024 ("")
MARIANI Lorenzo	Condirettore Generale	Leonardo S.p.a.	2.808	18.374	0	21.182 (1)
GHISLANZ ON I Giancarlo	Amministratore	Leonardo S.p.a.	36.415 (2)	0	0	36,415 (2)
LEVY Dominique	Amministratore	Leonardo S.p.a.	15.000	0	0	15,000
SALA Marcello	Amministratore	Leonardo S.p.a.	17,170 (3)	0	0	17.170 (3)
WOOD Steven Duncan	Amministratore	Leonardo S.p.a.	6.889	0	0	6.889

Dirigentl con Responsabilità Strategiche (****)	Leona	rdo S.p.a.	60.079	219.416	26.343	253.152
			(4) (mm)	(5)		(4)

<sup>(\*)</sup> Ovvero alla data di nomina, con riguardo ad incarichi ricoperti per una frazione dell'esercizio 2024.

- (°) Azioni riferite a Piani di Incentivazione.
- (1) Di cui n. 18.374 azioni riferite a Piani di Incentivazione.
- (2) Di cui n. 9.000 azioni detenute indirettamente (tramite società controllata/fiduciaria).
- (3) Azioni detenute indirettamente (tramite società controllata/fiduciana).
- (4) Di cui n. 1.750 azioni detenute dal coniuge.
- (5) Di cui n. 218.785 azioni riferite a Piani di Incentivazione.



<sup>(\*\*)</sup> Owero alla data di cessazione, con riguardo ad incarichi ricoperti, per una frazione dell'esercizio 2024.

<sup>(\*\*\*)</sup> I dati includono n. 10 posizioni di Dirigente con Responsabilità Strategiche ricoperte, anche per una frazione d'anno, nel corso dell'esercizio 2024.

<sup>(\*\*\*\*)</sup> La differenza nel numero di azioni possedute alla fine dell'esercizio 2023, rispetto alla corrispondente tabella della precedente Relazione, è dovuta all'awicendamento dei diversi Dirigenti con Responsabilità Strategiche. Il numero di azioni detenute a fine 2023 è, pertanto, riferito ai soggetti che hanno ricoperto la carica di Dirigente con responsabilità strategiche nel corso del 2024.

### Stato di attuazione del piano di incentivazione a lungo termine 2024-2026

			PMNO D	Assi	EGNAZIONE ESER			
					(NAN, KAREDIVERTA (ACSEGNATION) DI	DAME TO RECEIVE		
		1 D40 <b>M</b>	ENVELOPMENTALA	. Caccinationer	SEZIONE 1 PO DA SA ALIA POLICI	ZOĐA OKO DDA DI 198	окулаяны ас	E <b>M</b> BLEA
COGNOME E NOME O CATEGORIA	CARICA	DATA DELLA DELIBERA ASSEMBLEARE	TIPOLOGIA DEGLI STRUMENTI FINANZIARI	NUMERO STRUMENTI FINANZIARI (°)	DATA ASSEGNAZIONE	EVENTUALE PREZZO DA ACQUISTO DEGLI STRUMENTI	PREZZO DI MERCATO ALLA DATA DI ASSEGNAZIONE	PERIODO DI VESTING (*)
Cingolani Roberto	Amministratora Dalegato e Direttora Generale di Leonardo S.p.a.	24/05/2024	Azioni di Leonardo S.p.e.	70.430		,	€14,1985	31/07/2024 31/07/2027
Meriani Lorenzo	Condinattore Generale di Leonardo S.p.e.	24/05/2024	Azioni di Leonardo S.p.a.	11.3.964	31/07/2024		€ 14,1965	31/07/2024- 31/07/2027
Dirigenti con Responsebilità Strategiche (1)	-	24/05/2024	Azioni di Leonardo S.p.a.	350.156	31/07/2024	•	€14,1985	31/07/2024- 31/07/2027
Altri Dirigenti, dipendenti e colleboratori (n. 237)	_	24/05/2024	Azioni di Leonardo S.p.a.	1318.095	31/07/2024	-	€ 14,1985	31/07/2024- 31/07/2027

<sup>🕫</sup> Periodo di differimento del bonus convertito in azioni soggette a vinceli di disponibilità.



<sup>[\*]</sup> Numero massimo di azioni attribuibili netl'ambito dei piano LTI 2024-2026 al piano raggiungimento di tutti gli obiettivi di performance. La consuntivazione serà effettuata nel 2027 al termine del periodo di performance.

performance.
(2) Il numero di azioni riportato Indutte andre quelle assegnate al soggetti die, nel corso dell'essercizio, lianno ricoperto andre per una frazione del periodo la carica di Dirigente con Responsabilità.

Strategiche

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



Piazza Monte Grappa, 4 00195 Roma T +39 06324731 F +39 063208621

leonardo.com

- Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited









26 maggio 2025

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Allegato "P"

### **ESITO VOTAZIONE**

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.003 azionisti,

portatori di nº 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

### Hanno votato:

₽	su	Azio	oni	Ordi	narie	e che
	ha	nno	par	rteci	pato	alla
					vota:	zione

Favorevoli Contrari	369.483.594 4.595.924	98,696403 1,227663
SubTotale	374.079.518	99,924066
Astenuti	284.270	0,075934
Totale	374.363.788	100,000000
Non votanti	0	

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### FAVOREVOLI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE FONCHIM FONDO PENSIONE CONCRETO FONDO GOMMA PLASTICA SOLIDARIETA'VENETO - FONDO PENSIONE SOLIDARIETA'VENETO - FONDO PENSIONE COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES	174.626.554 82.781 1.011 8.597 4.889	174.626.554 82.781 1.011 8.597 4.889
* * m	SCUDERI MAURA COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	m	ю
Q**	MORGEN AKTIEN GLOBAL UI	5,300	5.300
**D	OBERBANSCHEIDT GLOBAL FLEXIBEL UI	23.000	23.000
**D	AQUARIUS NEXT GENERATION FUND	35,714	35.714
**D	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	29.645	29.645
Q**	TIMM INVEST EUROPA PLUS	1.380	1,380
Q**	VELTEN STRATEGIE WELT	1.000	1.000
Q**	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	238	238
Q**	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	1.372	1.372
Q**	IS 98 UBS	7.000	7.000
* * *	SEAVERS MICHAEL	2	2
* *	COLOMBO DANIEL	4	ঘ
+ +	WAGNER MARTIN	9	G
***	MACIUKAS SKIRMANTAS	28	28
<b>*</b>	RIBEIRO ANTONIO	21	21
***	KOMAUER GREGOR	2	2
* *	ZLAK JURE	1	· H
. * * *	SCHMEDESHAGEN MATHIAS	7	2
***	SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS	28	88
**	KISTNER JUSTIN NICO	H	H
***	KOKALJ LUKA	2	2
***	BOEHM VADIM	<b></b> 1	7
***	HASLINGER MICHAEL	7	2
0**	UNISUPER	21.685	21.685
* *	BOZIK PETER	y	G
* * *	GENTNER BERND	11	11
***	TARNOVSKY JURAJ	112	112
* * *	GIL SERRAT ADRIA	10	10
***	KORTEWEG KOEN	ထ	ထ
***	LEGROS JEROME	18	18
**	MOLNAR ROBIN	2	2
* * *	SALLE CAMILLE	4	4

Pagina I

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacate e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
· +	AVOENTA MACENTIA		<b>20</b> į	æ <u>;</u>
· *	DKICH WHALEU CADDEAR MILLEDAM		7.7	17
* *	ANGINET ZARAFIAN		I C	<b>-</b> ⊣ (
* *	DENKER MARC		2 6 1	7 6
**D	DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED		; m	į m
#*D	STOIC PASSION GMBH		001	100
**	FLEGAR JOZE		;	}
Q**	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH		2.900	2.900
C**	SWISS NATIONAL BANK		1.043.210	1.043.210
Q**	UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		5.258	5.258
Q++	PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		4.122	4.122
Ω**	BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		160	160
Q**			4.538	4.538
Q**	UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		1.740	1.740
Q**	VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND		13.875	13.875
Q**	ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		1.198	1.198
۰. **	UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		13.786	13.786
Q**	GLOBAL MARKETS		56.916	56.916
Q++	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		24.076	24.076
***	MEYER PATRICK		150	150
<b>□</b> **	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD		15.115	15.115
* *	MUEILER WALTER		550	550
* * *	SIEVEKING STEFAN		1.000	1.000
Q**			12.592	12.592
Q**	FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		6.474	6.474
Q**	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING		49.726	49.726
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA		14.000	14.000
Q **			80.452	80.452
Q**			18.000	18.000
Q**	GMBH W/ARIDEKA		150.000	150.000
Q**	INVESTMENT		3.100	3.100
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLM W/U02		2.500	2.500
Q**			21.596	21.596
Ω **	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER		17.368	17.368
Ω**	MEMNON FUND – MEMNON EUROPEAN FUND		41.500	41,500
A**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAPOTENTIAL CF		51.950	51.950
Q + ×	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF		5.589	5,589
<b>□</b> * *	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL		30.000	30.000
□ *			47.223	47.223
Ω * *	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEMINVEST		10.299	10.299
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT		75.000	75.000
Ω * *	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF		35.819	35.819

Pagina 2

### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### FAVOREVOLI

	Proprio	Delega 5.000 12.000 2.250 25.405 13.851 7.200 89.412 14.170 1.360 21.757 14.170 3.600 4.951 2.400 2.400 2.400 1.810 4.951 1.810 4.951 1.810 4.951 1.810 1.802 5.720 4.86	10tale 5.000 12.000 2.250 2.55405 13.851 1.200 89.412 1.360 2.610 1.360 2.610 1.4.170 3.600 4.951 2.400 2.400 2.400 2.400 4.951 1.810 4.951 1.810 4.951 1.810 4.951 1.810 4.951 1.810 4.951 7.826
CONVERGENCE ACTIONS FRANCE DNCA VALUE EUROPE CONVERGENCE EQUI SOCI RESP CONVERGENCE EQUI SOCI RESP CONVERGENCE EQUI SOCI RESP GROUPE NCCHE CARGILL MIXTE CARGILL MIXTE CA-AM ALIZES DYNAMIQUE BALL PACKAGING EUROPE CONTINENTAL ECOLAB DIVERSIFIE ECOLAB DIVERSIFIE ECOLAB DIVERSIFIE ECOLAB SMALL & MIDCAP EURO EFSON FRANCE EURO ACTIONS CARGILL ACTIONS CARGILL ACTIONS CARGILL ACTIONS CA-AM ALIZES TEMPERE OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE		132.221 161.342 59.929 6.042 6.042 33.600 83.000 662 502 502 61.000 15.984 3.399	132.221 161.342 59.929 134 6.042 228 33.648 423 423 662 662 662 61.000 714 714 3.399

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### FAVOREVOLI

Badge **	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
* * •	CALAM CANVED STATE SIDODE		216.304	216.304
۵ <u>۵</u>	CONVERGENCE ACTIONS EUROPE		9.000	9.000
Q+*	GERARD PERRIER INDUSTRIE		1.056	1.056
4*10	AMORA MAILLE DIVERSIFIE		282	282
Q**	STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL		1.445	1,445
**D	FCPE PHOENIX OCP		1.954	1,954
A * U	HENKEL DIVERSIFIE N 1		667	667
Ω**	CGI DYNAMIQUE		8.873	8.873
Q**	CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO		114.000	114.000
Q**	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF		19.510	19.510
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN		7.998	7.998
·*	GOLDMAN SACHS FUNDS VII		3.278	3.278
۵×۲	ING DIRECT SICAV		17.949	17.949
Q**	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		403.792	403.792
<b>□</b> **	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		592.978	592.978
۵ *	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT		61,624	61.624
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND(CURRENCY HEDGED)		5.710	5.710
Q**			27.533	27.533
4*D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMIB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND		425	425
D**	FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL		31.770	31,770
O**			184.598	184.598
<b>□</b> *+	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND		293.000	293.000
Ω <b>*</b> *	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536		1.202	1.202
Q**	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		2.180	2.180
Ω **	KAPITALFOREMINGEN MEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL		21.000	21.000
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492		1.302	1.302
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		551	551
Ω <b>*</b> *	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		46.707	46.707
<b>□</b> **	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT		302.975	302.975
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)		37,463	37.463
Ω**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521		48	48
Q⋆⋆	ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT		23.007	23.007
Ω**		1.	.124.489	1.124.489
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY		130,773	130.773
Q**	FUNDS - GMAI BASKETS POOL		311.632	311.632
Q**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		166.750	166.750
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND		309.111	309.111
Q**			106,587	106,587
Ω. *			7.503	7,503
Ω *			82.313	82.313
٠ * * *	SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNAT		183.577	183,577
⊃ *	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI MOKED INDEX FOND		10.785	10.785

Pagina 4

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
, Q**	ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST	•	949	949
<b>□</b> **	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND		4.614	4.614
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND		13.631	13.631
4*10	NATIXIS AM FUNDS		36.028	36.028
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND		204.087	204.087
Q**	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND		72.484	72.484
Ω**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		19.115	19.115
O**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND		4.856	4.856
Q**	-		10.164	10.164
Ω**	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF		9.876	9.876
O**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND		195	195
Q**			8.401	8.401
<b>□</b> **	FTSE		57.466	57.466
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF		39,593	39,593
4*10	•		38.864	38.864
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY		4.020	4.020
Q**	FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL		87.118	87,118
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT		30.109	30,109
Ω**	FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL		5.185	5.185
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO		4.355	4.355
Q**	NFS LIMITED		12.527	12.527
4*D	VGV POOLFONDS PA1		13.505	13.505
U**	SBC MASTER PENSION TRUST		8.356	8.356
Ω**	AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND		28.425	28.425
Q**	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		21.225	21.225
Ω**	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND		4.685	4.685
Q**	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		7.853	7.853
Q**	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		2.917	2.917
<b>□</b> **	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST		97.449	97.449
<b>□</b> **	ALLIANZGI-FONDS DSPT		1,051	1.051
Q**	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND		60.390	60.390
Q**	VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA		35.000	35.000
**D			1.684	1.684
**D	AQR FUNDS ~ AQR INTERNATIONAL MULTI-STILE FUND		152.132	152,132
0**	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL		8.405	8.405
Q**	KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT		201	201
Q**	FORD PENSION UNIVERSAL		1.452	1.452
<b>□</b> **	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		4.996	4.996
۵ * *	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND		8.628	8.628
□ **	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		355.792	355.792
Q**	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		129, 736	129.736
Q**			31.677	31.677
□ *	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND		45.554	45.554

Pagina 5

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Log Tod	4 to 1
, Q++	NSIONS UK LIMITED	119.098	119.098
<b>4 +</b> 10	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	85,143	85.143
4*D	DEKA VALUE PLUS	124.041	124.041
0**	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	224.201	224.201
Q**	HESTA	35.459	35,459
D**	UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND	15.943	15.943
O**	S-IU	12.432	12,432
Ω**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	103.759	103.759
Q++	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I	52	52
Q**	ROBECO CAPITAL GROWIH FUNDS	72.061	72.061
Q**	DANSKE INVEST SICAV	63.242	63.242
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL	9.385	9.385
Ω**	FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	15.687	15.687
Q * *	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	824	824
Q**	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	6.638	6.638
**D	LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE	1.640	1.640
Q**	VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND	55.527	55,527
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL	4.865	4.865
4*10	MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	416.685	416,685
Q**	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	160.724	160.724
<b>□</b> **	FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND	19.021	19.021
Q**	SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND	53.530	53,530
Q**	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	13.330	13,330
Q**	JPWORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	151.400	151.400
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501	1.474	1.474
Q**	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	444.017	444.017
Δ**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974	1.343	1.343
Q**	ROBECO UMBRELLA FUND I N.V.	13.695	13,695
Q**	MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	82.556	82.556
Ω**	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	779.663	779,663
4*D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	115.214	115.214
Ω**	MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND	12.804	12.804
4*D	AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND	21.621	21.621
۵**	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	13.306	13.306
<b>□</b> **	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	4.501	4.501
۰. **	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING	4.084	4.084
Q++		809	809
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI	I 40.313	40.313
Q**	AQR INNOVATION FUND, I.P.	2.951	2.951
Ω *	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V	201	201
□ * *		33,340	33,340
Q   * ·	TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND		2.051
Q**	T. ROME PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	4.112.538	4.112.538

Pagina 6

emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### **FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
O 1	MI-FONDS 384		801.2	2.108
a c	NATIONAL PENSION INSURANCE FUND INT. INTERNATIONAL INDEX FIND		1.311	1.311
Ω *	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5		58.353	58.353
Q**	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		228	228
Q**	JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC		98.994	98.994
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND		83.022	83.022
4*D	BUMA-UNIVERSAL-FONDS I		4.350	4.350
Q**	T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST		479.906	479.906
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS - AKKUMULERENDE KL		8.454	8.454
Q**	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		4.751	4.751
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL		1.196	1.196
Q**	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV		493	493
Q**	AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND		8.060	8.060
4*D	ROBBIE		3,633,333	3,633,333
Q**	STATE OF WYOMING		20.024	20.024
Q**	BT INTERNATIONAL FUND		5.046	5.046
Q**	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		3.099	3.099
Ω**	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND		16.227	16.227
Q**	FEDERIS ISR EURO		190.334	190.334
O**	AQR UCITS FUNDS II		13.911	13.911
Q**	UI BVK KAPITALVERWALFUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS		160.123	160.123
Q**	ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.008	4.008
<b>□</b> **	AVIVA LIFE 6 PENSIONS IRELAND DAC		4.958	4.958
Q**			2.963.785	2.963.785
Q**	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II		279	279
Q**	MI-FONDS F47		2.880	2.880
Q**	BT EUROPEAN SHARE FUND		9.508	9.508
**D	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER		18.569	18,569
Ω**	DANSKE INVEST ALLOCATION		2.412	2.412
4*D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND		3.122.954	3.122.954
**D			116.945	116.945
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL		1.509	1.509
Q**	SINGLE SELECT PLATFORM		12.500	12.500
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL		24.526	24.526
. Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL		11.592	11.592
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL		1.492	1.492
<b>□</b> **	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME		84.120	84.120
<b>□</b> **	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL		42.170	42.170
O**	RUST & BANKING CO.,	VAL EQUITY PASS	74.	74.098
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND		009	009
Q**	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND		8.618	8.618
Q **	EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		19.963	19.963

Pagina 7

#### emarket sdir storoge CERTIFIED

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale TPMORGAN GLORATION FIIND	Proprio	Delega	Totale
* *	EO ADVIGORE TERRET - FOLDE DYNAMIC MODERATE CEDUCUL DODITION		0.00°0	2002
э Д *	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		3.864 38 999	5.864 28 000
: C:	AXA PEA REGILARITE		000.00	000.00
) A **	SHELL TRUST (BERWUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND		37	382.310
Q * *	JST (BERMUDA)		157	157
<b>□</b> **	SCANDIUM		98,000	98.000
Ω**			167.125	167.125
Q **	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.609	1.609
Ω *			1.749	1.749
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS		416	416
Q**	BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR		55.578	55.578
O**	SCHRODER MANAGED BALANCED FUND		7.157	7.157
Ω *	HORIZON EPARGNE ACTIONS		24.691	24.691
#*D	BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR		57.382	57,382
۵ **	GENERALI ITALIA SPA		234.470	234.470
□ **	FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG		76.000	76.000
Ω**	BNP PARIBAS RENDACTIS ISR		22.717	22.717
Q+*	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS		50.000	20.000
Q**	EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE		4.807	4.807
<b>□</b> **	BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH		51.214	51.214
O**	DNCA INVEST EVOLUTIF		225.000	225.000
4*D	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS		3.113	3.113
Ω**	ERAFP ACTIONS EURO IV		242.603	242.603
**D	GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND		180.324	180.324
Q**	CARDIF RETRAITE		12.613	12.613
4*0	FCP SODIUM I		27.026	27.026
0**	AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1		29.982	29.982
U**	GENERALI INVESTMENTS SICAV		34.295	34.295
□ **	CARDIF ASSURANCE VIE		101.250	101.250
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS 2VK 1		2.081	2.081
Ω**	ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA		36.591	36.591
Q**	PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF		170	170
Q**	PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC		5.161	5.161
**			237	237
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS		1.144	1.144
Q**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL		780	780
O **	CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS		4.700	4.700
Q**	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS		3,203	3.203
Q**	EUROFUND EQUILIBRE		4.113	4,113
∩ **			318.142	318.142
Ω**	AXA PENSION FUTURE		37.106	37.106
Q * *	EMBO-FONDS		9.491	9.491

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: I. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### **FAVOREVOLI**

		Dronrio	Chalan	Totale
Badge **⊓	RAGIONE SOCIALE RND DARTBAS RASY MSCT RIBODE MIN TE	011/013	48.681	48.681
* *	SHIRK GLOBAL FOLLOW INDEX MOTHER FILM		57	57
· *	ERT RAYERNINGST FORDS AKTTEN FIREDRA		6.302	6.302
£ **	JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND		194.092	194.092
) (* *	ZEPHYR - EHROPE EQUITY ESG OPTIMIZED		2.478	2.478
Q**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC		200	200
**	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND		48.445	48.445
**D	INVESTITORI EIGHTY TWENTY		3.480	3.480
. Q**	BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL		957	957
Q**	BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES		000.9	6.000
Q**	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND		101.954	101.954
Q**	GUIDEMARK WORLD EX-US FUND		7.490	7.490
Q**	GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA		61.883	61.883
Ω <b>*</b> *	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.		13.090	13.090
**D	BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES		1.346	1.346
**10	INVERSABADELL 50, FI		703	703
Q**	ASSICURAZIONI GENERALI SPA		41	41
4*D	ECHIQUIER FUND - ECHIQUIER SPACE		99.748	99.748
O**	BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES		243	243
Q**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		42.000	42.000
Q**	SABADELL MIXTO-FIJO, F.P		853	853
4*D	BANSABADELL 1067, FONDO DE PENSIONES		399	399
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		1.594	1.594
4**	ERAFP ACTIONS EURO I		1.443.949	1.443.949
Q**	FONDO PENSIONE COMETA		62.068	62.068
Q**	BNP PARIBAS DEEP VALUE		19.545	19.545
Ω**	AXA OPTIMAL INCOME		44.910	44.910
Q**	GENERITEL SPA		651	651
Q**	ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO		8.157	8.157
**D	BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR		108.810	108.810
Q**	FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR		57.730	57,730
Q**	VAN LANSCHOT MANDAATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY		199.178	199.178
Q**	ATCP-DI-FONDS		1.651	1.651
**10	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		835.557	835,557
**D	AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND		22.059	22.059
*	CALCIIM ORANT		5.789	5.789
) <del>(</del> *	IBPAM ISR AVENIR EURO		1.311	1.311
Ω**	GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80		1.688	1.688
Ω**	CAMGESTION CLUB PATRIMOINE		1.168	1.168
Q**	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		5.705.253	5,705,253
0**	ECHIQUIER PATRIMOINE		4.800	4.800
Q**	ERAFP ACTIONS EURO VIII		70.628	70.628
Q**	DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND		7.185	C01.7

Pagina 9



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale Pobston emocy inner minn	Proprio	Delega	Totale
* 5 E	PRESENTAL TOTAL TO		20.383	26.385
ı □ *	ALM ACTIONS EURO		192.069	30.400
Q**	FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS		100.000	100.000
Ω**	ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF		34.937	34.937
Q**	PCP CNP ACTIONS EMU UBS		69.178	69.178
<b>□</b> **	FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS		21,785	21.785
O**	BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR		142.099	142.099
Q**	ECHIQUIER ARTY		79.720	79.720
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL		4.500	4.500
**D	ALLIANZGI-FONDS GANO 2		4.892	4.892
Q**	GENERALI SMART FUNDS		100	100
Q**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		5.460	5.460
Q**	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		11.044	11.044
Q**	JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND		112.557	112.557
Q**	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS		100.000	100.000
Ω**	RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12.530	12.530
O**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		13	13
Ω**	CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT		2.028	2.028
Q++	CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND		73.250	73.250
<b>□</b> **	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		15.985	15.985
Q**	TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE		2.927	2.927
Q**	ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO		40.472	40.472
Q**	ALASKA COMMON TRUST FUND		15.949	15.949
Q+*	DNCA INVEST VALUE EUROPE		208.488	208.488
. Q**	ECHIQUIER AGRESSOR		159,283	159.283
Q**	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF		1.561	1.561
Q++	INVESTITORI EUROPA		1.670	1.670
Q**	ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2		4.581	4.581
Ω **	INVERSABADELL 70, FI		444	444
Q**	AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND		24.702	24.702
**50	JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND		337.900	337.900
Q.**	BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES		389	389
A**	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		12.489	12,489
Q**	BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES		585	585
Ω **	EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.616	2.616
Q**	INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC		1.422	1.422
Q.*.*	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND		105.458	105.458
Q**	NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.880	7.880
Q**	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		26.042	26.042
Q**	BIVP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB		24.292	24.292
۲*D	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST		11.600	11.600
Q**	APOLLO INFRASTRUCTURE 2027		4.056	4.056

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.J. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

emarket sdir storage certified

Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **D **n	Ragione Sociale UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3	Proprio	Delega 2.083 2.500	Totale 2.083 2.500
Д *	AZIMUT TRADING		ני פי	2, C
Ω**	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A		21.297	21.297
Ω : * :	HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING		331.735	331.735
Q ::			3.120	3.120
Ω <i>(</i> * :	WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS OI BUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND		2.954	2.954
) * * D (	NAME ACTIONS MONDS. [EX-SOLESS] THAT GRADET TANDE ACTIONS ACTIONS  THAT GRADET TANDER		3.522	3.522
3 F	DAG AND AND A THOU AND A PER DESTRUCTION OF A CONTROL OF CITED A CATEGO INDESTREE		4.0% 4.0%	7.094
: * : *			34.939 14.043	37.939
D **	THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TIEES (BM) LID AS TIEES OF THE ST MT TR		1.108	1.108
Д *	TOO		32.213	32.23
4*D	NEPC INVESTMENT LLC		949	949
**D	SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE		11.739	11.739
Q**	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		10.050	10.050
<b>□</b> **	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		7.500	7.500
Q**	PREVINDAI FONDO PENSIONE		4.695	4.695
Q**	OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED		24.783	24.783
□**	SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED		20.948	20.948
Q**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND		118,885	118.885
Q **			3.646	3.646
Д *	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND		1.501	1.501
Q**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND		14,945	14.945
Ω **			6.497	6.497
Ω **	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10		16.343	16.343
Q**	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS		2.855	2,855
O**	3 FUND		12.154	12.154
Q**	ENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER		1.293	1.293
Q**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		1.519	1.519
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND		1.634	1.634
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND		29.745	29.745
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED FUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND		27.574	27.574
□ **	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND		494	494
Q**	REASSURE LIMITED		100.572	100,572
Q**	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		3.448	3.448
Q**	HSBC GLOBAL FUNDS ICAV		571	571
۵ * *	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		51.651	51,651
Ω *	HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND		59.379	59.379
Ω * *			60.473	60.473
Ω ! * :	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3		28.212	28.212
Q**	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND		34.633	34.633

Pagina 12

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

0	وادنده ودونيده	Proprio	Delega	Totale
**	HARD FEEDS DISTRICT LIMITED COMPANY - HABC MSCI EUROPE UCITS EIF	•	1.627	1.627
* !	П		14.126	14.126
Q**	ROYAL LONDON BOUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK BOUITY TILI FUND		72.530	72.530
Ω *	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 BOUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF		18.952	18.952
) C *	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		40.748	40.748
*	HSBC ETES PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF		3.639	3.639
* * ! E	AVIVA INVESTORS PASSIVE FINDS ACS - AI 30:70 GLOBAL BOULTY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND		2.514	2.514
) [ *	PITTM AITHCREED CONTRACTION SCHEME - PITTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND		142.409	142.409
* *	RIKE FOILTY SWITZERLAND FOCUS		113,720	113,720
) [ *	HSRC CACAT. INVESTMENT FINDS		1.544	1.544
* *	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND		18.910	18.910
1 F.	FUND		34.195	34.195
* *			11.065	11.065
1 C	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH		9.861	9.861
*	AVIVA AVIVESTORS PASSIVE FINDS ACS - AI 60:40 GLOBAL BOULTY INDEX FUND		10.028	10.028
1 A *	ARC STRATEGIE		8.000	8.000
*	ENVO CONVICTIONS		1.300	1,300
* *	IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2		25.803	25.803
· (- *			180.236	180.236
* *	HUGO DICK		8,504	8.504
• •	COESCE N		1.623	1.623
* * *	ORALLE PATRIMOTNE		2.785	2,785
÷ +	THE		5.275	5.275
* * *	MILIEIS BANOUE 30-70		587	587
· *	CMI MEDIA		19	19
**	DNCA EVOLUTE PEA		12.439	12,439
* C * *	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B		1.452	1.452
**	CAPITAL WORLD GROWIH AND INCOME FUND		8.633.833	8,633,833
۵ **	ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B		2.518	2.518
G**	CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST		667.196	667.196
Ω**	CAPITAL INTERNATIONAL FUND		57.991	57,991
Q**	EUROPACIFIC GROWTH FUND		3.773.576	3.773.576
Q**	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		2.683.175	2.083.175
Q**	CGMPV, LLC		, o	9
<b>□</b> **	FUND, INC.		1.899.021	170.669.1
4+10	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS		130	130
Q**	VENTRY INDUSTRIES LLC		0.70	020
Q**	PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME		102.000	102.000
□ * *	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF		7 200	0000
Q**	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		5.839	ים מ מים מ
**D	ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		32.630	56.00
0**	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		823	62.034
**D	BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		92.034	400.40

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **D **D	Ragione Sociale BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC CISTODY RANK OF JAPAN, 1,TD, AS TRRISTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962	Proprio	Delega 24.531 22.737	Totale 24.531 22.737
·			9.961	196.6
э <u>ө</u> * *	SIX CIRCLES MANAGED EQUITI FORTROLLO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND		140.002	140.002
0**	FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES		10	10
Ω C * * * *	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND BLACKBOCK INDEX SELECTION SIMP		13.977	13.977
* *	DIACONCOL INDEA BENEVILLOR FOUR FO BOVISORS PRINT - FO/GIORAL FOILTW MANAGED VOLAFILITY DEPTECTIO		218.093	218.093
а Д *	MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB		20.854	20.854
Q**	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		14.412	14.412
O**	PLANS MASTER TRUST		1.613	1.613
Q !	BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC.		4.027	4.027
Ω * *	MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB)		110,806	
۵: **	THRIFT SAVINGS FLAN		1.031.552	1.031.552
O 4 +	DEVELOPED EX-FOSIL FUEL INDEX FUND (FIDEVXFF)		1.187	1.187
O x x	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUIT INDEX FUND		58.141	58.141
Q *	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		11.991	11.991
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		29.728	29.728
Q**	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF		92	9/
0**			34.741	34.741
Q++	YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES		4.239	4.239
Q**	PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION		3.275	3.275
Ω**	•		1.596	1.596
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS		10.336	10.336
Q **	CIN BELGIUM LIMITED		1.200	1.200
Q**	UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U		52.038	52.038
O**			12,680	12.680
Ω**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA		92.855	92.855
Q * *	CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A.		931,770	931.770
Ω *			174.269	174.269
Ω**	AQR INNOVATION FUND, I.P SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE		114	114
Q **	THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD		1.135	1.135
Q**	MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST		1.596	1.596
Q**	SDG FAMILY TRUST		2.088	2.088
Q**	MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE		29	53
K A D	THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD		208	208
Q**	CM GRAT LLC		208	208
□ ! * ÷	SOSEDENE LLC		418	418
<b>□</b> :	Ş		27.2	867
D F	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FOND I BESSERMED TRINGT CO CLEADING ACCT		39.702	39.702
j	phyddian ingi oo chhantac acct		2	3

Pagina 14

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
* * †	T KOWE FRICE GLUBAL BY OB EQUITI 1001293		7.206	7.206
; * ; *	WISHOMIRE DIN COR HAS INTE EQ ED 1001802 WISHOMIRE EUROPE HENGED EO PD 1001804		288.662	288.662
* * *			3.528	3.528
* *	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814		6.762	6.762
Q**	WISDOMTREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815		942	942
D**	MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552		946	946
Ω**	HIGHLANDS FUND I LLC		4.534	4.534
4*D	LEO HENIKOFF		704	704
Q**	AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU		4.444	4.444
Q**	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND		4.754	4.754
Q**	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR		3,287	3.287
O**	WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST		13,355	13,355
Q**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP		16.700	16.700
Q**	TSA NON US EQUITY LLC		14.000	14.000
4*10	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		20.332	20.332
Q**	TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC		14.224	14.224
Q**	ABNFLPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408		781	781
Q**	NEL PLAXER FAX OUALIEIED ANNUITY PLAN		51.603	51.603
Q**	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD		34,398	34,398
Q**	BNYM MELLON DI NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		13,351	13,351
Q**	BOULDER RIVER LIC 2		974	974
D**	NANCY GARRIGUS		603	603
* D	LINDA ROCHE		1.166	1.166
Q**	TCWG LIMITED PARTNERSHIP		874	874
Q**	GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E		1.014	1.014
Q**	MICHAEL TOWER		578	578
O**	STEVEN RIORDAN		735	735
Q**	DEBORAH TRUST		810	810
Q**	K3A HOLDINGS LLC		1.500	T.500
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND		7.559	65.7
Ω**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO		98,691	76.071
Q**	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO		1.785	11.785
Q**			11.312	11.512
Q**	SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		12.970	12.970
**D	UVIMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD		603	603
Q**	CI CORPORATE CLASS LIMITED		13.300	13.300
Q**	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121		1.447	1.447
Q**	LASER LLC		735	44.
0**	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		404.764	404.764
0**	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		20.700	20.700
4*10	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC		21.365	21.365
Q++	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND		833.774	833.114

Pagina 15

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
<b>1</b>			931.604	931.604
	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.653	6.653
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		6.212	6.212
Q**	METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM		6.029	6.029
Q**	TANGLIN CLAYMORE LLC 3		3,009	3.009
7 * D	RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC		265	265
**D	MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOMMENT TRUST		1.764	1.764
**D	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		24.295	24.295
Q**	VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO		35,316	35,316
Q**	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND		59.841	59.841
Q+*	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND		17.234	17.234
Q**	THE MAMANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		26,307	26,307
Q**	CANADA TRUST CO THE		9.171	9.171
Q**	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		13.053	13,053
Q**	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		2.605	2.605
Q**	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		3.085	3.085
۰ **	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR		5.725	5.725
u**	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST		2,539	2.539
₽ **	CERVURITE INTERNATIONAL LLC		7.052	7.052
Q**	MARANIC II LLC		2.379	2.379
Q**	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST		6,601	6.601
۰×۰ ۲	TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		76.290	76.290
Q**	MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF		2.946	2.946
Q**	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		91.263	91.263
Q**	THE COMMONREALTH FUND		481	481
Q**	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND		48.876	48.876
O**	CITW FUND LP		98	98
Q**	MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC		10.512	10.512
4*D	FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC		4.076	4.076
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE FORTFOLIO		1.620	1.620
Q**	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND		89.793	89.793
C**			32.164	32.164
₩ 4.0	FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF		10.586	10.586
± **	THE BANK OF NEW YORK MELLION SA NV		41.081	41.081
**D	PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS		3.209	3.209
<b>□</b> **	HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND		2.235	2.235
Q * *	HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A		1.402	1.402
Q**	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		45.744	45.744
O**	TD EUROPEAN INDEX FUND		2.660	2.660
Q**	ELIZABETH E RIORDAN		1.305	1,305
Q**	BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL		449	449
Q **	BPB INVESTMENT LP		484	484
₽ *	CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR		2.253	2,253

Pagina 16

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	STANLEY MEADONS		7.749	7.749
<b>□</b> **	ELISABETH ROSSWAN		511	511
Q**	BUNRATTY HOLDINGS LLC		732	732
Q**	CAROL L BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350		2.861	2.861
Q**	CAROL J BARNETT CRUT II		1.668	1.668
Q**	RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC		2.346	2.346
<b>□</b> **	OPUS FINANCIAL LLC		3.741	3.741
□ * *	L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER		4.135	4.135
Q**	DORIS CHRISTOPHER		17.002	17.002
Ω* <b>*</b>	JAY CHRISTOPHER		11.222	11.222
O**	SCOTI GARRETT		402	402
Q**	JAMES HANSEN		1.875	1.875
Ω**	CATHERINE KING		537	537
Q**	JOHN MCCARTNEY		831	831
Ω**			1,647	1.647
Q**	L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR		995	995
Q++	MORRIS 1992 GIFT TRUST		1.305	1.305
4*D	JOHN NEVINS		696	696
۰ **	THOMAS P PRCHAL TR DID 3 31 94 MAWER		1.214	1.214
4*D	JAMES C TUCKER IR DID 6 18 92 MAWER		1.112	1.112
4*D	SUSAN ZUCKER		653	653
Q**	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		79.583	79.583
<b>□</b> *+	3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST		7.859	7.859
Q**	SEI IEF ACADIAN		21.879	21.879
Q**	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING		12.868	12.868
Ω**	CHARLES FEAGIN		702	702
Q**	BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L		548	548
Q**	ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA		1.295	1.295
O**	BROADWATERS PARTNERSHIP 1. P		1.276	1.276
Q**	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST		2.103	2.103
Ω**	ROBERT POWERS		748	748
Ω *	J GARY FENCIK		2.359	2.359
Ω**	JEFFREY ARONIN		3.385	3,385
Q**	PAUL BONDOR		823	823
0**	JAMES GOODWIN		363	363
Q**	SUSAN MORAN		787	787
Q**	KRISTINE FISHMAN		621	621
Ω**	ELLIOT MALUTH		928	928
Q**	DIANE RAND		795	795
O **	KENNON MCKEE			738
\(\frac{1}{4}\)	GRUSECKI NEXGEN LLC		1.088	1.088
Ω **	ANDREW BERGDOLL		2992	266
Q**	BRUCE WERNER		295	295

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **n	Ragione Sociale b R Webneb Eamily Trutten Dabmanebou	Proprio	Delega	Totale
) [] * *	RICHARD AMERICA		860	000
. □ *	MICHAEL MORISON		95.0	4 n 0 n 0 n
Q**	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR		1.567	1.567
Q**	HOWARD I MCKEE FAMILY TRUST		570	570
Q**	STEPHEN ZUTOVSKY		610	610
□ *	MICHAEL DENNIS		448	448
Q**	DANIEL OKEEFE		166	166
Q**	STEPHEN FARMER		648	648
Q * *	JOANNE ELLIOT		1.042	1.042
<b>4</b> * D	STEVEN FREEMAN		916	916
Q**	THOMAS HILL		963	963
Ω**	CARYN CAFFARELLI		840	840
<b>□</b>	HUNTER FAMILY FOUNDATION 4		11.767	11.767
Q**	F L K T E LLC 10571085310		2.412	2.412
Ω**	JURGENSEN INVESTMENTS LLC		905	905
Ω <b>*</b> *	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV		84.551	84,551
O**	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		187.026	187,026
Q**	BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		31,316	31,316
Q**	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		1.773	1.773
Q**	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST		22.981	22.981
Q∗∗	DOLCAY INVESTMENTS LTD		2.255	2,255
Q**	HARCO A LIMITED		2.157	2,157
Q**	OUTRAM INVESTMENTS LTD		3.028	3.028
Q++	NATIONAL BANK FINANCIAL INC		76.868	76.868
Q**	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		31.811	31,811
O**	HERITAGE AND STABILISATION FUND		60.000	60.000
Q**	THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW		2.395	2.395
D**	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND		3.939	3,939
Q**			3.624	3.624
Ω++	ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		52.621	52.621
Ω * *	ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORIFOLIO		32.014	32.014
Q**	BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP		17.719	17.719
Q**	IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP		32.732	32,732
Q**	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		23.037	23,037
Q**	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		72.984	72.984
Q**	SEQUOIA FD PARA GLBL		<b>6</b> 6	66
Q**	STEWARDSHIP PARA GLB		589	589
Q**	1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER		2.068	2.068
Q**	KAP IP GLO EQUI III 56097		14.121	14.121
Ω**	INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF		2.589	2.589
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW NEXICO		23.923	23.923
Q**	DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241		14.720	14.720

Pagina 18

#### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR IDU4Z4Z		18.683	18.683
Q * *	CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379		89.242	89.242
ָת × ×			13.282	13.262
Q**	AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU		1.626	1.626
T**	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND		2.785	2.785
Q**	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		13.201	13.201
#*D	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		1.076	1.076
** U	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		24.459	24.459
Q**	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		1.813	1.813
**10	CIBC INTERNATIONAL BOUITY INDEX POOL		999	999
Q**	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF		12.432	12.432
4+D	XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF		3,225	3.225
4*D	PITISBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH		628	628
440	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL		13.275	13.275
4*D	TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND		12,707	12.707
**D	XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF		2.473	2.473
Q**	CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES		5,632	5.632
Q**	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		138.851	138,851
(I**	AIR GROUP TRISH PENSION SCHEME		10.269	10.269
) (* *	BANK OF KOREA		214.102	214,102
· +	THE TAKE THE PARTY		5 274	5, 5, 7, 8
] ; ; ] ; ;	THE BANK OF NOKEH		2.0.0	7.7.0
ر ا	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEIGHED LIC		114.674	114.0/4
Q**	BEWAARSTICHTING NNIP I		22.323	22.323
۵ *	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		63.281	63.281
Q**	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		274.775	274.775
Q**	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		268.250	268,250
Ω**	INTERNATIONAL BOUITY FUND		2.738	2.738
· C * *	LOCKHEED MARTIN CORPORATION WASTER RETIREMENT TRUST		4.143	4.143
*	PHRIT FMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		250.510	250,510
· = *	THE CEPAT FASTERN LIFE ASSIDANCE COMPANY LIMITED		8.544	8.544
* *	OS THERNATIONAL SOLITY FILID		35,692	35,692
) E *	INV NI CITABLE ARMITED PASTS 10003		7.397	7,397
* * -	KAPTING FORMULEN INVESTIN PRO GIORAL FOILTIES I		26.454	26.454
**	NON IS FOUTTH MANAGERS PORTEOLIO 1 ERISA		1.100	1.100
* * T	NON IN POLITY MANAGERS POPUROLIC 1 SEPTEG		18.125	18.125
3 4	NOW TO EXPERT THINDS OF THE PROPERTY FORMER NITOCKETAN DODAFOTTO		27. 8F	38 776
* * *	INVESTED TO THE BIT DISCOULTING CONTROLLING CONTROLLIN		305	305
* C	INTEGER THE DATE PRODUCTION MADERIC PIPE		1 473	1,473
* *	INVESTOR THE BASE DEFINED MARKETER FY II C FTF		40.370	40.370
* * C	INVESTOR DISTRICT DATE OF THE STATE OF THE S		59.979	59.979
* *	COPET ROSS TATABATATANA TATABATANA TA		36.400	36,400
) ( ; +	GNEAL WEST INTERNALIONAL VALUE FOUR COURT ACTION OF THE CONTRACTOR		33 760	23.50
Q + -	-		33.380	מנים נ
D**	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFM ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF		2.029	2.029

Pagina 19

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	Proprio	Delega	Totale
□**	BLACKROCK LIFE LIMITED		4.746	4.746
Q**	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO		10.733	10.733
D D * * * *	PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NICLEAR FACILITIES OHALIFIED CPHC DECOMMISSIONING MASTER TRUST		16.290	16.290
Q++			3.841	3.841
Q**	INVESCO DEFINE INNVTION UCITS ETF		6,768	6.768
Ω**	INVESCO MSCI EUR EQ MGHI UCITS ETF		29.064	29.064
Ω *	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		57.539	57.539
Ω++	BLACKROCK GLOBAL FUNDS		64	64
Q**	SDG E Q EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC		22.415	22.415
Ω * *	UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC		9.583	9.583
Ω **	INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD		11.060	11.060
Ω: *	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		603.051	603.051
O**	VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222		1.521	1.521
Q.**	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX		24.583	24.583
Q # * *	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		7,384	7.384
Ω**	THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM		36.178	36.178
∩ *	STANLIB FUNDS LIMITED		1.146	1.146
Ω *	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO		18.265	18.265
□**	ABB PENSION FUND		1.290	1.290
<b>□</b> **	INVESCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF		602	602
Q**	IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND		7.006	7.006
<b>□</b> **	ы		14.505	14.505
Ω **	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND		35.069	35.069
Д *	IQ 50 PERCENT HEDGED FISE INTERNATIONAL ETF		20.597	20.597
Ω**	ONTARIO FOWER GENERATION INC PENSION FLAN		30.359	30.359
Q**	ONTARIO POWER GENERATION INC		175.137	175,137
Q**	SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNI		127.981	127,981
Ω**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E		5.854	5.854
Q**	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		38.000	38.000
Q**	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		4.132	4.132
D **	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE		4.791	4.791
a **	CIBC PP CC 1 GLOB EQ		2.029	2.029
**U	CIBC PENSION PLAN		6.620	6.620
Q**	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		26.933	26,933
A**	SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND		87.706	87.706
Q*,*	ARIZONA PSPRS TRUST		51.182	51.182
Q**	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT		95.000	95.000
<b>□</b> **	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA		25.500	25,500
□ **	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL		11.138	11.138
Ω **			3.057	3.057
Q**	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25.808	25.808

Pagina 20

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### **FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	BLACKROCK LIFE LTD		86.982	86.982
Q**	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		59.070	59.070
Ω**	XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF		21.757	21.757
Q**	IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		224.380	224.380
Q**	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD		31.695	31.695
O**	ARROWSTREET US GROUP TRUST		488.344	488,344
**D	XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF		172.801	172.801
Q**	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		17.035	17.035
Q**	MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND		35.521	35.521
** D	XIRACKERS FISE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF		910	910
Q**	MACK EAFE EQUITY POOL		10.501	10.501
Q++	FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND		49.000	49.000
4*D	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB		16.000	16.000
Q**	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND		1.323.759	1.323.759
**D	DEUTSCHE DCG EQ		1,135	1,135
Q**	BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		7.097	7.097
Q**	OPTIMUM INTERNATIONAL FUND		76.358	76.358
Q**	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		1,249	1.249
Q**	NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY		15.349	15.349
Q**	GLOBAL X DEFENSE TECH ETF		2.020.771	2.020.771
O**	INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF		54.211	54.211
**D	FIRST IRUST EUROPE ALPHADEX FUND		38.852	38.852
Q**	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETE		10.587	10.587
***	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT		86,653	86.653
Q**	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIRENENT SYSTEMS POOLED TRUST		39.138	39.138
Q**	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO		3.603	3.603
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		5.922	5.922
Q**	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO		363,434	363.434
**10	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL		3,751	3.751
Ω**	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		3.820	3.820
4*D	NSP MINNESEOTA RETAIL PRAIRIE II		3.231	3.231
Q**	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS 2DV EVO		943	943
7**D	STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS		19.118	19.118
4*D	DEAM FONDS ZDV		3.077	3.077
Q**	FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND		152.901	152,901
Q**	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		574	574
Q**	AURION GLOBAL EQUITY FUND		1.126	1.126
<b>□</b> **	ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		16.468	16.468
Ω**	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		23.817	23.817
**10	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.424	2.424
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF		15.327	15.327
**D	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		22.680	22.680

Pagina 21

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST 3.622	Delega	Totale 3.622
2 4 * * 2 4 * *	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN ISHARES PIRITE CLIMITED COMPANY ISHARES PIRITE LIMITED COMPANY	32.500	32.500
Q **	INCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	31.011	104.133 31.011
Q C * * * *	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	122.000	122.000
* *	SOME DEBLE ENGLOW INC.	3.200	3.200
Q**	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	10.905	10.905
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	202,051	202,051
Ω ; *		3.154	3.154
)   	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST POOT RETASHRANCE ON 1.TO	76.383	76.383
Q**	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME	5.184	7.184
4*D	BGF MULTI THEME EQUITY FUND	91	91
а **	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	354.720	354.720
Ω**	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	33,565	33.565
₽ **	VOYA MY INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738	10.881	10.881
Q**	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470	234.714	234.714
₽: *:	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	222.184	222.184
Ω ** :	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	34.506	34.506
Ω : *	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	3.255	3.255
Q.*.	VEBA PAKINEKHIP N L P	8.504	8.504
<b>□</b> :	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	508	508
Ω **	STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN	14.977	14.977
Q**		26.339	26.339
Q**	PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST	55.130	55.130
4*D	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	36.614	36.614
A **	EATON VANCE MANAGEMENT	112	112
A **	QUALITY EDUCATION FUND	752	752
₽ **	SYSTEM OF	428.393	428.393
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.094	39.094
<b>1</b> **	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	88.735	88.735
<b>1</b> * * <b>1</b>	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP	45.842	45.842
Q**		76.970	76.970
Q**	₩.	14.438	14.438
□ <i>(</i>	ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO	6.526	6.526
0 4	FOLL ON INTERNATIONAL DEVELOPED WHINE IN THE FOUR	, , , ,	2 (
; * *	MIDDLETOWN PURKS HOUKLY AND SALAKLED UNION METHODOLITHAN TIEF THOUGH CAMBANY	647	11 113
÷ ; *	TOLICA DIBLICE ENTIRE ENTRE CONTROL	11 610	11.123
) ;	BOCT PRODENTIAL TRUSTED BOCPIES EDIF	25.318	25.318
Ì		•	

Pagina 22

#### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **n	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
· *	CHAINLY SO COM		0000	346
ι Ω *			1.471	1.471
Q**	SG DIVERSIFIE ISR PART 405		21.184	21.184
4*0	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		35.648	35.648
Q**	SOGECAP ACTIONS - MID CAP		146.699	146.699
#*D	SOGECAP AP OVERLAY		24.039	24.039
U**	SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO		10.226	10.226
Q**	AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN		18.295	18.295
Q**	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE		741	741
Q**	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP		9.044	9.044
Q**	LYXOR FISE MIB UCITS ETF		363.005	363.005
Q**	LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF		28.665	28.665
Q**	AMUNDI MSCI EMU		41.580	41.580
Q**	ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT		589	589
Q**	AIF-MULTI-ASSET TEODORICO		12.237	12.237
Q**	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		85.350	85.350
Ω**			134,000	134.000
**D	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE		12.965	12.965
Q**	AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE		167	167
<b>□*</b> *	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU:		14.348	14.348
Q**	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPFORTUNITA` ORIENTE		1.694	1.694
# <b>*</b> D	AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE		29.995	29.995
G**	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE		3.609	3.609
Q**	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR		1.169	1.169
Ω**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE		12.028	12.028
<b>4 * D</b>	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		70	70
Q**	PALM TREE FUND, A SERIES TRUST		8,483	8.483
1++D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU		7.037	7.037
Q**	GLOBAL X ETFS ICAV		189.046	189.046
Ω**	THE NOMURA TRUST AND BANKING C		17.300	17.300
O**	KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S		7.318	7.318
Q**	MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS		8,654	8.654
O**	BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E		18.291	18.291
Q**	SLOANE ROBINSON FOUNDATION		7.000	7.000
**	HAROUN MICHAEL		650	650
Q**	R P TEN HAVE PENSIOEN B V		219	219
k*D	WEST WING GROUP N V		500	200
Q**	RAMLEH BEHEER B V		300	300
Q**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.		60.634	60.634
O**	EQUITIES TRUST NO. 75.		16.549	16.549
**0	EUROPE (EX		141.030	141.030
Q++	UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE		58.683	58.683

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge		Proprio	Delega	Totale
Q++	(rox)		720	720
₽ **	(LUX) FONDS		066	066
**D			096	096
Q**	MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK		910	910
4*D	FUND N		28.943	28.943
Q**	UBS (LUX) SICAV 1		31	31
Q**	UBS (LUX) EQUITY SICAV		217,604	217,604
Ω**	UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD)		337	337
Q**	(TOX)		1.709	1.709
Ω* <b>*</b>	(TOX)		707	707
Q**	UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD)		1.388	1.388
Q **	STRATEGY SICAV		086	086
Q**	PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		7,162	7.162
Q * *	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74.		8.526	8.526
Q**	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.		3.016	3.016
**D	WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6		7.483	7.483
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		7.317	7.317
Д *	GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES		7.851	7.851
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		149.490	149.490
Q++	SPAR NORD BANK.		20	20
Q**	NORGES BANK		4.066,448	4.066.448
<b>□</b> **	GOVERNMENT OF NORWAY		2.500.986	2.500.986
Q**	ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF		18,105	18.105
O**	LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED		39.463	39.463
Q**	BANK OF BOTSWANA.		7.427	7.427
Q**	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY		179.013	179.013
Q**	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		289.032	289.032
۰ **	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		83.444	83.444
#*D			19.148	19.148
<b>□</b> *	INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT		4.395	4.395
Ω <b>*</b> *	IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND		7.201	7,201
□ **	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.		994	994
Q**	JUPITER EUROFEAN SPECIAL SITUATIONS FUND.		25.089	25.089
Ω**	JUPITER EUROPEAN FUND.		329.820	329.820
Q**			8,733	8.733
Ω+*	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED		836	836
Q**	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		173.200	173,200
Q**	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST		48.566	48.566
Q**	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC		2,950	2.950
Д : *	LANSDOWNE UCITS ICAV		117.045	117.045
Ω ( * + * +	SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV		82.906	82.906
Ω ; * ÷	INTERNATIONAL FUNDS ICAV		$\frac{23.612}{1.02}$	23.612
Д * *	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		2.197	2.197

Pagina 24

Azionisti în delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### **FAVOREVOLI**

0.00	בורייים מיניים	Proprio	Delega	Totale
)       	MONTIAK ICTS PLATFORM ICAV	4	9,080	9.080
*	JEGAL & GENERAL TCAV		6.824	6.824
*	PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV		154.901	154.901
**	SCHIUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF		5.954	5.954
) <del>(</del> *			219.134	219.134
۵ <del>۲</del>	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		533.011	533.011
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		157.286	157.286
** D**	USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY		3.489	3.489
A**	GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY		1.718	1.718
ι Ω *	USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY		3.251	3.251
<b>□</b> **	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		44.861	44.861
Ω *	UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA.		1.473	1.473
□ **	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		1.797	1.797
□ *	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		39.019	39.019
Q**	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		29.900	29.900
4*10	SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT		23.130	23.130
4*0	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		616.641	616.641
**D	THE PEOPLE'S PENSION SCHEME		65.668	65,668
Q**	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.		20.488	20.488
Q**			972.592	972.592
U**	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		112.784	112.784
Q**	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		3.933	3.933
4*10	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		25.746	25.746
U**	NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC.		142.774	142.774
Q**	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS		11.446	11.446
Q**	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITFARIUS		9.528	870.8
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		481.679	481.679
Q**	HPE COMMON CONTRACTUAL FUND.		2.18/	/ ST - 7
Q**			6.519	6.519
Q**	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE		1.033	7.000
Q**	CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		282	786
Ω**	DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC		127	127
Q**	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR KETINEE HEALTH CARE AND		2/0	16 100
۵ **	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		001.01	0 7 0
Q**	EXELON FOUNDATION		248	047
Q**	CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND.		3. (A. (A. (A. (A. (A. (A. (A. (A. (A. (A	4 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6
Q**	JOSHUA GREEN CORPORATION		2.949	2.949
Q**	GREENFINCH FOUNDATION		3,049	4.0.4 4.0.4
Q**	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		0/51	0 0 0
Q**			800	040
Q**	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND		000	200 200 200 200 200
۰ **			# CC C	7007
0**	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND		2	>



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Raqione Sociale	Proprio	450 O	Totale
	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	) 	38 828	808
U++	BIDE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES PETTREMENT PLAN		220	070.
***	THE BOETNG COMPANY EMPLOYEE SAUTINGS DIANS MASTER PRINGS		77. 22	1.740
* # #	ADVISE FOUNDATION		04T*//	17.14D
1 F	CITY TO THE CONTINUE TO THE CO		128	128
<b>.</b>			453	453
۵ * *	NORTHERN IRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING		60.135	60.135
□ **	JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		56.457	56.457
Ω**	LANSDOWNE MASTER ICAV		87,989	87,989
Q**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O		1,303	1,303
Q**	NOVANT HEALTH INC.		7 660	200
Ω**	NINE MILE POINT NOT OUTLIFIED PARTNERSHIP		000.	000
· <del>·</del> ·	DON THE COURT OF T		000.1	1.300
Q #	PACT 15th STREET ANNUALITY FARIN		Z. 648	2.648
٦. :	Prizek inc. Masiek ikust		22.254	22.254
Ω • • •	IALUMBRA HOLDING TRUST		9.100	9.100
۰ **	MOZILLA CORPORATION		3.143	3.143
Q**	SNOWFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	RUTGERS THE STATE UNIVERSITY		5.881	5.881
<b>□</b> **	ROSEFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT CUBLIFIED FUND.		700	200
·	PIVOTAE, DHILLANTHROPES FOUNDATION		0 7 0	0 0
; ;	PINETIES THE STREET CONTRIBUTION CONTRIBUTION OF THE DISTRIBUTION			7 0
<u> </u>	FIDELITI INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DID 8/18/2009		4.006	4.006
Ω**	EXELON COMPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES		957	957
Q**			831	831
**D	EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM		28	28
Q**	S. ROBSON WALTON 2609 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST		2.131	2.131
4*D	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		330	330
A**	THE SKIMI FUND		2.730	2.730
**10	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY.		7.075	7.075
O**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11.		2.644	2,644
<b>U</b> **	UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION		5.326	5.326
Q**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE			208.406
Ω**	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME			7.616
Q**	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMFANY LIMITED PARTNERSHIP		15.204	15.204
O**	DYNASTY INVEST 1,TD		1.869	1.869
Ω**	DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND.		2.095	2.095
Ω**	FUNDO DE PENSOES .		3.416	3.416
Q**	ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		5.947	5.947
Q**	BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC		608	809
**D	BEAR CREEK INVESTMENT LLC		6.551	6.551
C1 * *	HUMILITY LTD.		4.867	4.867
Ω**	INTERNATIONAL EXFATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		1.644	1.644
Q**	PINK CALI LLC		412	412
**D	HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST		640	640

#### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q+*	OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP		283	282
₽ ( * :	METIS EQUITY TRUST		3 888	2000
□ <i>i</i>	PET INTERNATIONAL FOND LADO.		129.500	129.500
) ( * * * *	LEGAL GENERALIONAL (AC) VALUE EQUITI FUND LF.		33,663	33.663
*	LAKE AVENIE LICE		4.508	4.508
о * *	THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC		1,118	1.118
Ω**	ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP		682	682
Q**	PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST		102	102
u**	801 INVESTMENTS LLC		1.472	1.472
Q**	CINDY SPRINGS LLC		15.642	15.642
4+0	PRO-GEN INVESTMENTS LLC		1.282	1.282
Q**	RDM LIQUID LLC		3.800	3.800
Q**	ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR.		2.250	2.250
**D	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND		18.402	18.402
Q**	GLOBAL EQUITY SERIES OF SALI CREEK INVESTMENTS LLC		1.755	1.755
4*1	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		12.975	12.975
**D	SENTINEL INTERNATIONAL FUND		554	554
Q**	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.		59.692	59.692
4*D	ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP		145	145
Q**	THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY		1.570	1.570
Q**	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED		7.960	7.960
Q**	LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC		1.322	1.322
0**	LEGAL 6 GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC		25.535	25.535
Q**	MBB PUBLIC MARKETS I LLC		26.470	26.470
Q**	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		9.583	ກະຕິດ
**D	HAWTHORN DM LLC		8,373	8.3/3
Q**	FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS		1.493	υ
Q**	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		16.545	16.545
4*D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC		93.030	000.00
Q**	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON		2.432	2.432
Q**	THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE		798.07	70.07
Q**	MINEWORKERS' PENSION SCHEME		44.088	44.008
Q**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S.		/35.863	133.883
O**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND		42.096	42.036
Q**	NUNAVUT TRUST		1.260	1.25U
Q**	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		44.796	44.796
Q**	QIC LISTED EQUITIES FUND		50.519	20.019
Ω **	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND.		16.615	16.61 27.61
Q**	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA		15.660	099.67
Q**	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND		31.446	31.446
**10	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND		132.501	132.501
<b>1 1 1 1 1 1 1 1 1 1</b>	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		16.671	16.6/1

#### emarket sdir storage certified

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **n	Ragione Sociale RIII.DERS INITIATIVE FOINDATION	Proprio	Delega	Totale
, t	THOMAS I, WAITON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13		5.865	7. 129
O**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3		3.458	3.458
Д ( * † * †	LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND		1.828	1.828
<u>ک</u> د	INV IESTAMENTAKI IKUSI NU. 6		1.424	1.424
* * J :	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. I		2.508	2.508
ے د * *	TENST NO.		\$0.50 \$1.00	956
* *	TRUST NO.			, y
4 *			0.400	, 4 d d
3 E			3.094	3.094
→ <del>(</del> +	TESTAMENTENT INCST NO.		1.381	1381
: * *			191.1	101.1
. *	TESTAMENTARY TRUST NO.		2.6.2 1076	2.9.2
**D	TESTAMENTARY TRUST NO.		3 077	7.0.4
. Q**	TESTAMENTARY		1.118	1.118
Ω**	ZOMA FOUNDATION.		1,395	1.395
U**	LAZARD/WILMINGFON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND		7,967	7,967
Q+*	NICC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		42.628	42.628
Q**	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		121.477	121.477
□++	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL GOUITY FUND		21.954	21,954
Ω**	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS		242.700	242.700
Q**	COVENANT HEALTH		9,300	9.300
Q**	DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPFORTUNITIES FUND		10.142	10.142
Q**	EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST		3,300	3.300
Ω * *	CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST.		5,053	5.053
Q**	CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST		53,385	53,385
Q**	CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.		67,720	67.720
Ω**	ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION		891	891
O**			2.778	2.778
Q++	COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.407	3.407
<b>□</b> **	THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH		1.749	1.749
Q**	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST		75.200	75.200
Q**	IMPACTASSETS INC.		179	179
Q**	NEMOURS FC		112	112
Q**	TRUST NO.		1,115	1.115
Q**	JIW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02.		3.196	3,196
Q**	JIW IRUSI NO. 4 UAD 9/19/02.		1.802	1.802
Q**	JIW IRUSI NO. 1 UAD 9/19/02.		1.183	1.183
Ω ( * ÷	JIW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.		1.632	1.632
☐ # + * +			23.001	23.001
* * J t	NOKTHERK FUNDS - INVEKNATIONAL EQUITI INDEX FUND NEW CHATTE MIDSES RESOCITABLESS INDEX		120.121	120.727
1	NEW JOHN CIAIR WONCES ASSOCIATION FRANCISM FAMILIA		7.2.7	1.71

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
) i	THE MAKYLEND-NATIONAL CHEETAL FARE 8 PLANNING CONTISSION EAT		16.181	16 181
⇒ * * *	BELITAN COAL SIAFF SUPERANUVALIUN SCHEME AMBITISH COAL SIAFF SUPERANUVALIUN SCHEME AMBITISH SANITITY AND BENEFIT FIND OF CHICAGO		10.100	10.100
Q = *	MONITORING DEFLOCATION OF THE CITY OF DALLAS		72.879	72.879
* *	CSA TISURANCE EXCHANGE		1.286	1.286
* *	ABU DHABI PENSION FUND		45.298	45.298
** **	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY		6.221	6.221
· · · *	STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS		5.366	5.366
Ω**	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		60,500	60.500
Ω *	MOBIUS LIFE LIMITED.		19.187	19.187
: <del>-</del> *	TEACHERS, RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA		49.891	49.891
۱ A * *	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		520	520
* E	HALLERA REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST		1.405	1.405
۵. *	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME		12,428	12.428
**D	ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND		4.071	4.071
Ω**	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.		1.096	1.096
Q**	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.278.304	1.278.304
D**	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		35.475	35.475
U+*	BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND		9.232	9.232
٠ *	THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND		74.727	74.727
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		100.000	100.000
ο Δ *	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
Q**	MERSEYSIDE PENSION FUND		4.376	4.376
<b>□</b> **	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		55.138	55.138
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF		6.477	6.477
**D	SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP ~ ACTING AS INVESTMENT ADV		14.600	14.600
4*D	SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP		461.778	461.778
Q**	SACHEM HEAD LP		683.222	683.222
4*D	ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP		1.408	1.408
□ **	ENGINE CAPITAL 1.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP		14.105	14.1U3
4*D	ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT		1.429	1.429
4+10	ION MACRO FUND LP C/O MUFG FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED		10.475	10.475
Q**	PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER		2.800	2.800
Q**	ONEY		3.300	3,300
Ω**	BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED		11.117	11.117
Ω *	ELLERSTON OF LID AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY	NSIBLE ENTITY	27.674	27.674
· ##	ATLAS MACRO MASTER FUND LITD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA		4.014	4.014
K*1	COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS		2.354	2.354
*			3.718	3.718
: C *	REAL SOLF FIND LP		17.554	17.554
* *	VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC		72.238	72.238
*	AOR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC		63.345	63.345
* * E			3.090	3.090
1				

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge * * * * 5 * 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	Ragione Sociale ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS ARROWSTREET US GROUP LARROWSTREET GLOBAL EQUIP	Delega 4.313 512 561	Totale 4.313 512 261
2 0 4	ARKONSIKEEJ (CANNLA) GLOBAL WOKLD ALERA EXTENSION FUND 1 BEMBY MASTER FUND 1200 ALERA AND ALERA	7.110	7.110
) (1 * * *	ACK DELIA MASIER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED.	1.090	1.090
Ω **	-	8.058	8.058
A 4 * +	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	3.757	3.757
* * J C	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND AOR TAX-AMARE DEIDHI IONG SHORT WORTHY WIND IIC	4.761	4.761
Ω **	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACMI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT	72.419	10.883 72.419
۵**	ND LTD	21.313	21.313
Q**	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO		52.499
Q**	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	54.454	54.454
Ω**		184.290	184.290
Q + +	LUMNIA-MAKSHALL WACE UCITE SICAV — LUMINA — MW TOPS GLOBAL T	14.121	14.121
⊋ 4 * <del>*</del>	LUMINAMAPRAKISHIL MACE UCLIES SICAV-LUMINAMAM 1005 (FARKEET NEUT	180.014	180.014
⊃ c * *	LUMINA-PRAKBALL WALCE UCLIES SICAV-LUMINA-PM IOPS UCLIES FUND	131.185	131.185
: * *	COMIT OF STANDED INDIVIDUE DIND IT THE CADITAL TED - POINTE CADITAL FORESTED FIND I THE CADITAL CADITAL DESIGNATION OF THE CADITAL CADITAL DESIGNATION OF THE CADITAL FORESTED FIND I THE CADITAL FORESTED FORESTED FIND I THE CADITAL FORESTED FORESTED FIND I THE CADITAL FORESTED FORES	1.307	1.307
* : *	FILM DEF - COVADES CAFILME ENGANCED MASIER FOND D	834	1001
Q**	CHAILENGE FUNDS - CHAILENGE INTERNATIONAL FOULTY FUND	10.648	10.648
Ω**	- CHALLENGE PROVIDENT FUND 1	35.220	35.220
4*D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	54.864	54.864
Q**		42.648	42.648
₽ ! * :	MEDICLANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OFFORTU	4.564	4.564
<u>ا</u>		9.776	9.776
Д ( * *	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST.	14.406	14.406
) c	FINNWALD FURLY GOAL DOW CAROON FOR MICHAGING TARGET BE. WIGITAGGGGGGG	261	7CT 202
# # # #	ITALY STOCK FIND	7.200	7.200
**D	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	62.634	62,634
a**	MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND	373	373
Q**	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	241.431	241.431
Q**	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	49.766	49.766
Q**	PRIME SUPER PIY LTD	1.985	1.985
Q 7.4	CFSIL-COMMONWLTH GBL SHARE FD 17	25.164	25,164
Q**		5.958	5.958
۰ **	별	32.046	32.046
Ω : * :	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA	2.287	2.287
Q :	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	3.649	3.649
Ω *	ONEMARKETS ITALY ICAV	22.179	22.179

#### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### **FAVOREVOLI**

1 1 1		Proprio	המפופנו	Totale
badge **D	ragione sociate THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC		37.000	37.000
□ **	RLA GLOBAL SHARE FUND		5.528	5.528
Q**	LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV		132.436	132,436
4+D	ZURICH LIFE ASSURANCE PLC		674.992	674.992
4*D	CFSIL-COMMONWLTH SPLIST FD4-SC			13,964
Q**	(PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.093.859	1.093.859
O**	_	X FUND	3.083	50.00 E
Ω**	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE ( PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED		16.655	76.655
Q**	FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500)		C87.I	C87.1
Q**	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)		366	668
Q**	ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND		2.660	2.660
Q**	CFSIL RE CNEALTH GS FD 16		10.657	10.657
0**	CITITRUST LTD		1.960	1.960
O**	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		226.762	226.762
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND		2.499	2.499
**D	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND EIMITED		1.902.991	1.902.991
Q**	ORBIS OPTIMAL SA FUND LED		504.761	504.761
Q**	ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP		274.443	274.443
Q**	ORBIS SICAV,		3.257.054	3.257.054
Q**	ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P		62.262	62.262
**10	CHISTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX		3.137	3.137
Q**	ORBIS GLOBAL EOUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED		791.435	791.435
Q**	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		16.748	16.748
· #	JASON INGRID GUNIILA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD		300	300
ι Ω *	OUITTER INVESTORS		185.118	185.118
Ω**	AZIMUT LIFE DAC		1.082	1.082
۱ (2 *	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE		12	12
Ω**	ORBIS ORIC GLOBAL EQUITY FUND		125.848	125.848
**D	ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND.		378.870	378.870
Q**	ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL BOUITY		1.127.172	1.127.172
4*D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.		37.298	37.298
Q**	ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP		628.681	628.681
Q**	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		67.157	67.15/
**D	ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND		26.907	26.907
**D	ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND		32.226	32.226
Q**	CITITRUST LIMITED		6.04I	6.041
Q**	ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED		762.542	762.542
Ω**	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WID ETFVOLATILITY WID INDEX EIF		3.891	3.891
Ω**	BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TIEES		772	711
Q**	SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND		36.469	36.469
O**	ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND		8.340	8.340
Q**			7.362	7.302
Q**	ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND		39.504	37,004

Pagina 31

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
<u> </u>	ABKON OEIC IV-ABKON EUKUPEAN EQUITI IKACKEK FUND		20.705	20.705
2 4	VICTORISHARES THERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF		22.999	22.999
<u>ا</u> د	IIMOIHI FLAN INTERNATIONAL EFF.		5.056	5.056
Ω *	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN		2.448	2.448
<b>□</b> **	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		9.442	9.442
Q**	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		29,695	29,695
**D			9.136	9.136
#* D			16.216	16.216
۵**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND		37,835	37.835
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND		5.776	5.776
Q**	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED		5.797	5.797
Q **	ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LID.		3.377	3.377
<b>Ω</b> **	INTERNATIONAL RESBARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD	•	5.450	5.450
Ω**	MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED		4.029	4.029
Q**	MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL		3.821	3.821
#*D	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND		486	486
۲*D	CCGL Q 140/40 FUND.		249	249
Q**	RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROXAL TRUST		123.255	123,255
Q**	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST		54.022	54.022
Q**	RBC CANADIAN MASTER TRUST		5,234	5.234
<b>□</b> **	RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND		228.435	228.435
<b>U</b> **	RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.763	2.763
Q**	REC PRIVATE EAFE EQUITY POOL		273.898	273.898
<b>□</b> **	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.560	13.560
Q**	NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND.		7,158	7.158
Q**	EQUITY		26.320	26.320
Q**	VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N		559	559
Q**	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN		38.710	38.710
Q**	MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND		900	006
A * D	MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND		233.796	233.796
Q **	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV		582.992	582.992
Ω**	MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND		2.434	2,434
Q**	THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY		289.495	289,495
۰ **	MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND		45.496	45,496
Ω**	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		119.993	119.993
Q**	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED		32,700	32,700
Q **	PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND		6.400	6.400
Q * *	AUTONOMY MASTER FUND LIMITED		23.961	23.961
O**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.849	11,849
Q**	ARROWSTREET US GROUP IRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-		21.222	21.222
O :	ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED		412	412
Ω: * ·			31.021	31.021
Ω * *	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N		21,629	21.629

Pagina 32

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge * * * D * * D * * D	Ragione Sociale PARSIFAL MASTER FUND LTD. WAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - ECREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Proprio	Delega 386.851 21.035 15.665	Totale 386.851 21.035 15.665
O + * *	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3 MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED. MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL BOUTTIES LE FUND		3.382 47.763 19.441	3.382 47.763 19.441
Д *	AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.		19.920	19.920
D C * * * *	ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED XANTIIM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		1,032,095	1.032.095 949
Ω**	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS		126	126
O**	CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP		258.247	258.247
Q**			20.229	20.229
O (	AON TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AON CAPITAL MANAGEMENT LLC		39.962	39.962
 	GRO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND D.F.		1.098	1.098
α *	GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LID		838	838
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E		16.593	16.593
O**			536	536
Q**	CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		100	100
Q**	ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH		26.002	26.002
Д £	THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO		10.208	10.208
*	SEAR DEFENDED ASSOCIATION		427	427
۵ * *	K INVESTMENTS SH LIMITED.		24.754	24.754
Q**	MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND		16.657	16.657
Q**	EQUIPSUPER		6.405	6.405
Q**	INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST		268	268
O**			2.137	2.137
O * *	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL		10.811	10.811
Q**	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND FOLICE PENSION PLAN		37.002	37.002
Q **	ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST		4.060	4.060
# * * *	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I Statebies Italied as medistee of blackbook debaied giving. Diackbook word deity indev filed		31.101	3468
٠ + د	TOTAL BLACK FORCE STATE OF BENCHMAN FIRST COND. DESCRIVED BENCHMAN FORCE OF STATES.		1,961	1.961
1 D *	RBC INDIGO INTERNATIONAL GOUITYINDEX FUND		2.459	2.459
Q**	BG MASTER FUND ICAV.		698	869
Q**	AMUNDI DIVIDENDO LTALIA		93.000	93.000
۵ **	DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX		43.000	43.000
Ω **	INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT		7.261	197"/
۵ * *	CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY		5.805	50805
□ : * + *	CSA LOS BUOPE EQUITY		30.614	50.0T
O : *	LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY AMINAT TANEX MSCT EUROPE		211.462	211.462
3			1 1 1 1	 

Pagina 33



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
÷	AUGUST INDEA BOLL WORLD AUGUST ENDEA BOLL WORLD AUGUST		30.017	30.017
э Д *			5.892	5.892
Q**	LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY		23,936	23.936
O**	HELIUM ALPHA		1.447	1.447
0 * *	GLOBAL CONVERTIBLE BONDS		5.000	5.000
Q**	INDEX		6.759	6.759
Ω **			8.371	8.371
Ω * *			21.133	21,133
Q**	AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE		55.284	55.284
<b>□</b> **	CLEOME INDEX - EMU EQUITIES		27.250	27.250
Д * *	CANDRIAM EQUITIES L EMU		5.957	5.957
□ **	CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES		43.460	43.460
Q *	LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY		1.636	1.636
Q**	AMUNDI FTSE MIB		147,251	147.251
Q**	AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH		11.576	11.576
Q**	LEADERSEL P.M.I		33,000	33.000
٠ **	CPR INVEST - MEGATRENDS		25.000	25.000
Q**	CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY		70.790	70.790
4 <b>+</b> ا	CANDRIAM EQUITIES L EUROPE		10.302	10.302
□ **	TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND		9.700	9.700
Q**	AMUNDI STOXX EUROPE 600		405.833	405.833
Q**	LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES		310	310
□ *	INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES		6.674	6.674
O**	IMGP EURO SELECT		18.300	18.300
Q**	BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION		140.000	140.000
Ω**	NUCLEAR INVESTMENT FUND 1		4.012	4.012
Q**	NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2		454	454
Q**	VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD		2.320	2,320
Q**	VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES		16.750	16.750
Q**	AGMF MANDAT ACTION		14.114	14.114
Ω *	CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE		13.229	13.229
Q**	CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE		31.531	31.531
Q**	SAKKARAH 4		58.782	58.782
Q**	VILLIERS OPERA - BFT		94.423	94.423
4*D	MC NAIR INVEST		4.489	4.489
Q**	BEL EQUITY EUROPE		33.150	33.150
**D	IP ACTIONS EURO		7.919	7.919
Q**	DAN EQUILIBRE		2.812	2.812
Q**	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE		1.248	1.248
□ **	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE		7.981	7.981
0**	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS		15.267	15.267
O**	PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS		113.656	113,656

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
_Q**	FGV - ACTIONS EUROPE LM B	•	26.073	26.073
4*D	STAR PASTEUR		16.116	16.116
**D	SAKKARAH 7 ECP		22.220	22.220
Q**	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH		4.791	4.791
Q+*	•		25.530	25.530
Q**	LBPAM ISR ACTIONS EUROMONDE		23.853	23.853
**D	CENTRE EST EQUILIBRE		387	387
**D	PEG AIRBUS ACTIONS		17.959	17.959
Q**	PEG AIRBUS DIVERSIFIE		5.498	5.498
4*10	LCL PRUDENCE		1.206	1.206
<b>4 4</b> D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		16.011	16.011
**D	ACTIONS MONDE ET EMERGENT		4.143	4.143
**D	AMIC EQ SINGLE STOCKS		17.057	17.057
**D	WORLD EQUITIES II		7.162	7.162
4*D	GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION		1.346	1.346
**D	OA EURO EQUITY		15.500	15.500
Q**	CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS		7.235	7.235
**D	CDC ACTIONS EURO ISR		10.498	10.498
**D	LCL DYNAMIQUE		5.294	5.294
Q**	LCL EQUILIBRE		3.996	3.996
**D	CRN AMUNDI ACTIONS		31.588	31.588
4*D	LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP		243	243
4.*D	ROPS EURO P			69.688
***	ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE			6.473
Q**	GROUPE CEA CROISSANCE FCPE			5.520
Q**	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C			17.931
\(\frac{1}{2}\)	FGV ACTIONS EUROPE LM A			19.230
Q**	FCP CARPIMKO BUROPE			32.000
4*D				4.200
Q**				2.400
Q**	PREDICA ISR MONDE - ACTIONS			12,743
O**	UNIVERS CNP 1			8.551
Q**				11.902
**D	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO			365
0**	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO			161.477
G**	IBPAM ISR STRATEGIE PEA 1			3.409
**D	LBPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO			62.839
**D	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE			38.480
Q**	VIVACCIO ISR ACTIONS		111.333	111.333
Q**	TONI ACTIONS ISR 100			56.538
**D	API RETRAITE DIVERSIFIE			18.000
Q**	FCP TESLA - POCHE ACTIONS		14.392	14.392
Q**	TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE		24.616	24.616

Pagina 35

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

-				
Badge		Proprio	Delega	Totale
۵ * *	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2		5,235	5,235
□**	LBPAM 3 MOIS		179.900	179,900
Q**	MONGELLAS		6.697	6.697
**10	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE		3,203	3.203
**D	L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE		213	213
4 * D	L.S. CHALLENGE		2,306	2,306
□**	IV. CHALLENGE		30.867	30.867
<b>□</b> **	N I RENDEMENT EQUILIBRE		359	359
Q**	AGRIPLAN EXPANSION		5.850	5.850
Ω**	ROPS-SMART INDEX EURO		18.789	18.789
Ω**	FCPE CA SA EXPANSION		579	579
Q**	AP ACTIONS 1 EURO		17.339	17.339
Ω**	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR			30.279
Q**	ARRCO QUANT 2			15.057
**D	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR			7,199
Q**	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR			26.266
**D	J.F.AM.L. INDEXALPHA			26.077
0**	CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE		31.400	31.400
**D	AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO			112,988
**D	A.A. ODDO TACTIQUE -A-			28.310
4*□	A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE			126,100
4*D	TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR		153,567	153.567
Q**	CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM			24.296
Q**	AMUNDI EURO EQUITY ESR			279.150
**D	ASSURDIX			34.934
Q**	LBPAM ISR ACTIONS EURO			574.157
**D	OSTRUM SRI EUROPE EQUITY		147.156	147.156
Q**	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM		4,389	4.389
□**	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION		63.226	63.226
O**	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS		6.527	6.527
Q**			46.195	46.195
Q**	GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND		18.089	18.089
Q**	RICHELIEU PRAGNA EUROPE		19.055	19.055
**D	LMDG SMID CAP		9.561	9.561
**D	CPR EUROPE ESG POCHE COR		1.910	1.910
Q++	IDAM ARMONIA		1.200	1.200
Q**	PORTZAMPARC OFFORTUNITES		27.000	27.000
**D	PORIZAMPARC EUROPE PME ISR		13.000	13.000
Q**	CPR EUROLAND PREMIUM ESG		1.206	1.206
***	IDAM PHIA WORLD		1.400	1.400
\ \ \ \ \ \ \	CET STRATEGIC BOUITIES		2.519	2.519
Q**	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV		17.065	17.065
Q**	VENDOME SELECTION EUR		299.348	299.348

Pagina 36

#### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
, Q**	INDOSUEZ EURO EXPANSION	•	25.265	25.265
Q**	MANDARINE PREMIUM EUROPE		20.584	20.584
Q**	CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE		1.400	1.400
Q**	AMUNDI PATRIMOINE PEA		132.508	132,508
4*10	LBPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP		4.826	4.826
Q**	TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR		72.227	72.227
**D	GROUPAMA EUROPE STOCK		17.133	17.133
<b>□</b> **	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY		310	310
Q**	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA)		6.436	6.436
Q**	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS		35.917	35.917
Q**	HSBC MIX EQUILIBRE		9.478	9.478
Q**	EUROPE EVOLUTIF M		50.000	50.000
O**	arkea focus - European Economy.		13.382	13.382
Q * *	OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY		10.477	10.477
Ω**	REGARD ACT CROISSAN		10.001	10.000
<b>□</b> **	HELVETIA I EUROPA		13.628	13.628
Q **	LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY		3.996	3,996
Q**	ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT		631	631
4*D	ACTIUM DE INVERSIONES SICAV		450	450
Q**	INVERVULCANO SICAV		520	520
4*10	VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA		846	846
0**	TARFONDO FI		1.110	1.110
Q**	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI		1.308	1.308
Q**	RASEC INVERSIONES SICAV SA		1.460	1.460
Q**	FONDO NARANJA		10.297	10.297
Q**	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI		14.792	14.792
<b>□</b> **	MI CARTERA RV EUROPA FI		41.478	41.478
Q**	SANTANDER AHORRO 80 FP		454	454
**D	SVS AUBRET CITADEL FUND		1.299	1.299
<b>□</b> **			145.000	145.000
□ *	SGR - FLESSIBILE FUTURO IT		813.570	813.570
O**	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		175.000	175.000
Q**	PREVIDENZA PER TE -		174.008	174.008
#*D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027		9.500	9.500
Q**	EURIZON FIR ITALIA AZIONI		16.338	16.338
Q**			50,781	50.781
Q**	EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO		73.000	73.000
Q**	EURIZON AZIONI EUROPA		51.249	51.249
Ω**	EURIZON AZIONI ITALIA		540.151	540.151
<b>□</b> **	EURIZON PROGETTO ITALIA 40		63.048	63.048
Q**	EURIZON PROGETTO ITALIA 70		102.836	102.836
Q**	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		53.752	53.752
<b>*</b> *	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND		165.335	165.335

Pagina 37

#### emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **D **T	Ragione Sociale GMO IMPLEMENTATION FUND GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND	Proprio	Delega 65.454 12.735	Totale 65.454 12.735
그 A C * * * * * *	EUKIZON FUND ARROWSTRET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I ADDIAGREDET INTERNATIONAL FOLITIV MODEL EV IS ALDIA EVERNATAR CHE		772.341 2.293	772.341
Д * *	_		290./94 138.496	138.496
□   * ·	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND		5.821	5.821
O 4 * * *	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		9,935	9.935
Q	SCOTING MIDOMS FRANKELD INVESTIGNIT FOR THE FOUND INVOLVE INTERNATIONAL EQUITY INTEREST FUND		9.089	9.089
] (- * *	SOCIETA PUDDES INVESTIFIED SUCULIONS FUNDS ICVC- BURCHEAN (EX UN)EQUITA FUND ADAB BANK FOD PSONAMYS DEVELOPMENT IN APPETSA		37.571	37.571
4 *	ACTUAL OF ECONOTIC DEVELOPMENT IN AFTICA COLLEGE RETIFERED FOUTTIES FIND		765 775	11.286
0**	TIAACREF INTERNATIONAL BOUITY INDEX FUND		654.897	654.897
#* £	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL		131.881	131.881
□ * *	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		444.331	444.331
<b>□</b> **	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI BAFE INDEX PORTFOLIO		30.400	30.400
Д: *			5.511	5.511
Ω *	VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND		36.482	36.482
Ω : *	STATE OF MINNESOTA		588.924	588.924
Ω * *	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND		615,606	615.606
Д*+	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		74.400	74.400
Q**	SPDR MSCI ACMI EXUS ETF		21.262	21.262
Q**			473.551	473.551
Q **	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		1.643	1.643
Q :	MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO		88	88
Ω *	EUROPE INVESTMENT FUND		13,744	13.744
Ω * *	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		62.800	62.800
₽ *	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		298.919	298.919
Q**	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		26.190	26.190
Ω **			1,933,154	1.933.154
Ω: *	SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND		197.393	197.393
Ω**	major league baseball players pension plan		27.500	27.500
Ω **	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		460.877	460.877
Ω *	M INTERNATIONAL EQUITY FUND		931	931
□ **	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		87.825	87.825
Q**			245.153	245.153
O**	TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV		21,678	21.678
Ω ( * :	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO		763.027	763.027
	A CONTRIBUZIONE		906.1	1.506
D (* *	ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONALINDEX FOND		197.823	197.823
 	TOURDED WITH THE TOUR TOUR CONTROL TOUR TOUR TOUR TOUR TOUR TOUR TOUR TOUR		201.07	70.1.07
) [] * *	ISHARES GLOBAL AND STRAINS ETF		41 213	41 213
;			7444	> + + + + + + + + + + + + + + + + + + +

#### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Ragione Sociale 19HARES MSCI EUROZONE ETF 19HARES MSCI ENROZONE ETF 19HARES MSCI EARE ETF 11SHARES MSCI INTERNATIONAL ETF 11SHARES MSCI INTERNATIONAL ENCOR ETF 11SHARES MSCI INTERNATIONAL ENCOR ETF 11SHARES MSCI INTERNATIONAL STOCK ETF 11SHARES CORE MSCI INTERNATIONAL ENCORE ETF 11SHARES CORE MSCI INTERNATIONAL ENCORE ETF 11SHARES CORE MSCI INTERNATIONAL ENCORE ETF 11SHARES CORE MSCI INTERNATIONAL ENLOREMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SMITZERLAND EQUITY INDEX 11SHARES MSCI ENTERNATIONAL ENLOREMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SMITZERLAND EQUITY INDEX 11SHARES MSCI ENTERNATIVE RISKRENDE FOR ENTERNATIVE ENTERNATIVE ENGENANCE GOUTHY ENER EXTENSION PUND Q.L.P. ARROWSTREET INTERNATIVE RISKREMALA FUND ARROWSTREET INTERNATIVE RISKREMALA FUND ARROWSTREET INTERNATIVE RISKREMALA ENTENNIA FUND ARROWSTREET INTERNATIVE RISKREMALA FUND ARROWSTREET INTERNATIVE RISKREMALA FUND ARROWSTREET INTERNATIVE RISKREMALA FUND ARROWSTREET CAPITAL GOLORAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMAL	Proprio	Delega 378.470 56.280 459.172 1.072.258 144.527 65.350 73.067 20.578 20.284 415.500 254.958 125.864 8.541 1.109 2.987 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227 3.094 9.227	Totale 378.470 56.280 459.172 1.072.258 299.143 72.206 144.527 65.350 73.067 20.578 2.028.084 415.206 125.864 8.541 1.109 2.987 2.98
ACR FUNDS AOR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND GWO BENCHMARK-FREE FUND THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS APERTURE INVESTORS SICAV INTERNATIONAL MONETARY FUND ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE) ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODSSERVICES UCITS ETF DE CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB) ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND UBS LUX FUND SOLUTIONS		201.061 30.789 4.240 478.111 21.091 129.445 3.647 224.561 64.272 783.075 3.126 282.390	201.061 30.789 4.240 478.111 21.091 145.389 129.445 3.647 224.561 64.272 783.075 3.126 282.390 412.371

Pagina 39

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND	Proprio	Delega 122.765	Totale
Д * * *	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV INSTITUTIONAL SOLITIONS FUND FCP-STF		9.187	9.187
і Д * *	GOLDMAN SACHS FUNDS		874.182	874.182
Д * *	EURIZON AM SICAV		2.104	2.104
Q (	AFRIO - DER WELTFONDS - ESG		11.573	11.573
(1)   	TINGUERS		364.111	364.111
Ω : * :	DWS INVEST		5.817	5.817
۵ *	AXA WORLD FUNDS SICAV		52,632	52.632
Ω**	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		25.799	25,799
Q**	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		213.898	213.898
Q**	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI		1.000	1.000
Ω**	EURIZON NEXT 2.0		17.672	17.672
Q**	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES		331	331
Q**	AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO		893	893
<b>4</b> *□	AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATIONMODERATE PORTFOLIO		2.769	2.769
Q**	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		24.896	24.896
0++	RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		11.343	11.343
Q**	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO		3.767	3,767
Q**	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST		5.042	5.042
□ **	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		5.720	5.720
Q**	LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO		1.666	1.666
Q**			479	479
Q**	BAER GERMANY FOCUS FUND		29.231	29.231
Q**	FOCUS FUND		10.432	10.432
Q**	UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME		2.393	2,393
Q**	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION		302.886	302.886
Q**	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KFPT UNIVERSAL FONDS		6.749	6.749
**D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND		100.033	100.033
Q**	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		27.187	27.187
Q**	JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF		4.491	4.491
C**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIENFONDS		34.976	34.976
O**	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		839.138	839.138
α**	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF		231.479	231.479
Q**	DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF		188.862	188.862
ଘ **	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCETRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST		48.307	48,307
Ω**	HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL		8.970	8.970
Q**	HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO		615	615
Q**	COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC		1.988	1.988
+*D	MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I		9,537	9.537
Q**	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND		54.837	54.837
Q**	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		85.508	85.508
Д *	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		261.682	261.682

Pagina 40

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Proprio	Delega 3.551.510	Totale 3.551.510
Q ( * * * *	STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND THE AR PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO		1.133	1.133
1 D 1	UBS FUND MANAGEMENT (SMITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		919	919
n a * *	SSB FISE KARI DEVELOFED 1000 INDEA MONLENDING COMMON INUST FUND		4.260	4.260
D**	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY		16.214	16.214
Q**	i i		21.342	21.342
Δ : *	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN		15.406	13.406 488 827
□ (1 * * * *	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		609.286	609.286
٠ <del>*</del>	MODITIAL GROUP DIAGRATIAN FORDITY FUND (CANADA)		17.313	17.313
* *	GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		7.976	7.976
) Q	WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		14,365	14.365
Q**	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS		3.820	3.820
Q**	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF		1.209	1.209
Q**	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS		5.864	5.864
O**	UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		5.511	5.511
Q**	MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND		127.411	127.411
Q**			9,700	9.700
4*D	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF		5.119	5.119
4*D	UBS (IRL) ETF PLC		19,900	19.900
Q**	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		381,395	381.395
<b>□</b> **	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		318.841	318.841
4*D	INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		36,725	36.725
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		213.700	213.700
Q**	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		183.988	183.988
Q**	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100		17.7	112
4*D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		12.835	12.835
O**	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		110.798	110.730
Q**	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		14.587	14.58/
Q**	PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND		7.132	7.132
Q**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		32.904	32.904
Q**	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND		242	242
Q**	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		940	940
Q**	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		2.154	Z.154
۱ A *			65.897	65.897
**D	DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF		137	137
Q**	DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF		459	459
) <del>[</del> *.	DESJARDINS INTERNATIONAL GOUITYIND EX ETF		16.744	16.744
* *	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND		8.867	8.867
+ *	BANK OF KOREA		9.849	9.849
а * *	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		282,965	282.965

Pagina 41



Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### **FAVOREVOLI**

Badge **D	Ragione Sociale GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	Proprio	Delega 1.363.245	Totale
D**				1.654
Q (* 1	INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY		444	444
** د **	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT FARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRIST FIND		9.269	9.269
# # #	THRIVEN INTERNATIONAL FOUNDATION OF THE TOTAL TOTAL THRIVEN OF THE TOTAL		27.184	727.184
Q**	THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.240	5.240
Ω**	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND		36.063	36.063
Q*+	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO		66.668	66.668
Q **	THRIVENT GLOBAL STOCK FUND		33,655	33.655
Q**	THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO		26.271	26.271
Q **	SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND		12.292	12.292
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN		2,256	2.256
0 * *	RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITSMEMBERS MT		12.475	12.475
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT		6.000	6.000
**D	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I		62.513	62.513
Q**			223.672	223.672
∩ **	PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF		21.455	21,455
Q++	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER		950	950
Q+*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		122.572	122.572
□**			83,383	83.383
Q**			185.405	185.405
Q**	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		52.646	52.646
Q**	ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW		61.638	61.638
Q**	BURROUGHS WELLCOME FUND		12.588	12,588
Q**	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.228	1.228
Q**	TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY		4.822	4.822
Q**	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		8.535	8.535
Q*+	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST		50.188	50.188
Ω**	COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO		35.267	35.267
Q**	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		1.177	1,177
Q**	ATBIS INTERNATIONAL EQUITY FOOL		44.771	44.771
Q**	COMPASS BALANCED PORTFOLIO		162.670	162.670
Ω <b>*</b> *	COMPASS BALANCED GROWTH FORTFOLIO		132.273	132.273
Q**	COMPASS GROWTH PORTFOLIO		92.280	92.280
Q**	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		321.603	321.603
Q**	STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM		31.970	31,970
**D	COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO		20.883	20.883
<b>□</b> **	COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO		117,777	117.777
Ω**	MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)		1.439	1.439
Ω**	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND		354	354
Q**	MAMER EAFE LARGE CAP FUND LLC		234	234
D**	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		18.203	18.203

Pagina 42

#### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
i +	MENCER OCITIS CONTRACTORAL ON THE UND MEDICED OFF THEN DIC		31.976	31,976
<b>1</b> **	MENCEN VIE EUND FLO MAMER INTERNATIONAL BOUITY POOLED FUND		855,193	855,193
Q**	MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND		329	329
Ω**	MAWER EAFE LARGE CAP FUND		15.726	15.726
Q**			1.784	1.784
Ω **	LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR		3.462	3.462
Q**	MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND		105.853	105.853
Q**	MAMER INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.565.347	7.565.347
Q**	MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD		1.208	1.208
Ω**	MERCER GLOBAL EQUITY FUND		3.162	3.162
4*D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		80.346	80.346
U**	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		14.258	14.258
Q**	MERCER INTERNATIONAL EQUITY PUND		13.536	13.536
Q**	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL		287.469	287.469
Q**	MD INTERNATIONAL VALUE FUND		25.121	25.121
Q**	MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		483.329	483,329
O**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A		13.000	13.000
**D	MISSION DIOCESE FUND LLC		5.337	5.337
Q**	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		20.810	20.810
4*D	SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF		570	570
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF		27.611	27.611
Ω**	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST		17.934	17.934
Q**	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		5.189	5,189
ι Ω**	SPOR MSCI BAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF		8.703	8,703
Q**	SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF		12.131	12.131
Q**	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		216.501	216.501
Q**	IVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		53.810	53.810
·	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		113.061	113.061
Q**	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO		81.177	81.177
Q**	NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		44.020	44.020
C**	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN		5.600	5.600
Q**	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		3.007	3.007
4*D	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		2.674	2.6/4
O**	THE METHODIST HOSPITAL		30.300	30.300
Q**	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO		1.583	1.583
· 4 • 4 • 1			778	778
0**	SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF		2.103	2.103
Q**	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND		4.12	77.77
Д **	JNL/JPMORGAM GLOBAL ALLOCATION FUND		1.161	191.1
<b>□</b> **	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		107.7	102 964
Q**	GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND		48 020 68 020	102.304 68 020
□ **	TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK		24.	>

Pagina 43

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP	Proprio	Delega	Totale
D * *	MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND		27.751	27.751
* * E	TERNICAMEDICA MODERNI ET CITETAT VIOLENTALION VE		1.287	1.287
Ω**	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		7.669	7.669
0 * *	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST		549	549
Q**	DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF		3.602	3.602
A**	TANGERINE BALANCED INCOME FORTFOLIO		564	564
Q **	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		4.194	4.194
₽ *	TANGERINE BALANCED GROWTH FORTFOLLO		5.865	5.865
Ω *			58.999	58.999
<b>□</b> *	TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO., LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI		2.161	2.161
Ω : *	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF		7.479	7.479
Q *	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND		102.670	102.670
Ω : * ·	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND		128,659	128.659
Q :	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		450.921	450.921
Ω : *			14.190	14.190
Q**	RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND		30.392	30.392
Q **			1.531	1.531
Q**	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND		1.490	1.490
Q**	HARBOR OVERSEAS FUND		72.850	72.850
Q**	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND		52,935	52.935
Q**			825.000	825.000
+ +			720	720
Q**			694.200	694.200
Ω <b>*</b> *	FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST		6,242,313	6.242.313
<b>□</b> **	FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST		1,445	1.445
Ω**			5.402	5.402
□*+	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF		1.815	1.815
<b>□</b> **	FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND		1.475.000	1.475.000
Q**	Ö		142.414	142.414
Ω**	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND		302.231	302.231
Q**	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND		10.676	10.676
4*D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC		7.600	7.600
O**	EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND		12.207	12.207
Ω ; * ·	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND		42.022	42.022
Ω *	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN		30.000	30.000
Q**	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		2.568	2.568
Q * *			3,835	3.835
D**	FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERFTRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL		27.343	27.343
 	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		4.266	4.266
Q : ·			218.957	218.957
Ω**	DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE		1.848	1.848

Pagina 44

emarket sdir storage certified

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Barlge	מומים מומים שומים	Proprio	Delega	Totale
)	DETROIT EDISON OHALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	•	41.934	41.934
* *	THE WINDOW CARD ABELLIANDS MAD OVER BENEFIT DIANG MASTER TRIES		27,631	27,631
: * *	THE ENERGY COMPANY MASSERS VERS THISSE		1.590	1.590
* • <del>*</del>	DIMENSIONAL FILINGS		59.404	59.404
**10	TREEST TAM FLORAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO		5.879	5.879
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		836	836
т Т Т	CITY UNIVERSITY OF NEW YORK		307	307
· · *	THE CAPTIVE INVESTORS FIND	*	92.467	92.467
**	CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF		11.906	11.906
· **	BWO MSCI EAFE INDEX ETF		153.825	153.825
Ω**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS		15.400	15.400
Q**	CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED		2.069	2.069
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		26.081	26.081
0 * *	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		20.179	20.179
**D	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		332	332
Q**	RIX SAVINGS PLAN MASTER TRUST		115.877	115.877
Q**	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST		5.838	5.838
**D	ARE INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND		30.274	30.274
(I**	AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV		16.217	16.217
Q**	AMERICAN CENTURY ICAV		1.273	1.273
) <del>(</del> *	XEROX CANADA EMPLOYEES, RETIREMENT PLAN		1.000	1.000
**	MATE MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND		7.071	7.071
· ₽*	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		3.741	3.741
) [: *	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MIC COLLECTIVE TRUST		2.100	2.100
*	AMBRICAN CENTIFY RIF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL BOUITY BIF		147.237	147.237
* D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.135	4.135
1 * *	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL BOUITY ETF		89.962	89.962
**	GMO MILITI-ASSET TRUST		3.492	3.492
1 **	NGS SUPER		38.840	38.840
*	VEWS INTERNATIONAL FOULTY TRIESTI		2.229	2.229
* *	VEMC INTERNATIONAL FOULTY TRUSTS		4.788	4.788
Q**	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		312.689	312.689
Q**	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST		155.338	155.338
Q**	INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		803	803
Q**	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND		5.772	5.772
Q**	IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND		15.635	15.635
**D	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		1.832	1.832
**D	AWARE SUPER		65.032	65.032
Ω**	BRIGHTER SUPER		15.349	15.349
U**	BRIGHTER SUPER		12.958	12.958
· Q**			6.140	6.140
Q**	TEAM SUPERANNUATION FUND		48.583	48.583
т *	PEOPLE'S BANK OF CHINA		107.946	107.946

Pagina 45

emarket sdir storage certified

#### emarket sdir storage certified

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bitancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### **FAVOREVOLI**

·				
badge * * D	RAGIONE SOCIALE PODDIE'S DAUX	Proprio	Delega	Totale
+ + +	HIND DAYS OF THE STATE OF THE S		218.122	218.122
: *	TALOUTSH INVESTIGATION CONFIGNATION STREAM		332,737	332, 737
2 1	THE CHON CELC. IN CHOICE ENTOGENISHED STICKLIND FOUND		296.698	296.698
) + + 	EAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		6.453	6.453
<b>1</b>	TRANSTIONALFUND		7.173	7.173
Q**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO		76.701	76.701
O**			18.769	18,769
O**	E OF ST. JAMES'S		21.311	21.311
Ω **	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND		16,398	16.398
4*D	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		260,511	260.511
Ω**	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND		291.141	291,141
Q**	VIF ICVC VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		31,776	31,776
₩ *	SCOTTISH WIDOWS INV. SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND		15.092	15.092
<b>□</b> **	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND		21.397	21.397
**D	SOCIAL PROTECTION FUND		2.738	2,738
<b>□</b> **	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND		135.318	135,318
Ω **	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		21.058	21.058
Ω**	OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY		940	940
<b>□</b> **	INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST		9.082	9.082
Q**	CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND		1.951	1.951
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1		4.812	4.812
0**	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		7.426	7.426
Q++	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		75.703	75.703
**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		9.524	9.524
Q**	FRANKLIN TEMPLETON ICAV		45	45
Q**	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND		54.830	54.830
**D	Franklin templeton etf trust - franklin ftse europe etf		3,165	3.165
Q**	LACERA MASTER OPEB TRUST		10.734	10.734
<b>□</b> **	FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF		183.203	183.203
Q**	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY		53,458	53,458
Q**	PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND		1.029	1.029
□**	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF		9.025	9.025
Q**	VANECK UCITS ETFS PLC		7.059.865	7.059.865
4*D	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA)		10.654	10.654
Δ**	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA)		1.463.437	1.463.437
Q**	LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO		2.051	2.051
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI		2.762	2.762
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND		1.343	1.343
Q**			323	323
# <del>*</del> D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		4.999	4.999
×	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND		690	069
Q**	DMS INVESTMENT GMBH FOR DMS QI EUROZONE EQUITY		11.801	11.801
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND		3,972	3.972

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
C * *	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		184.539	184.539
***	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		767.619	767.619
*	ISHARES IV PURILC LIMITED COMPANY		383.005	383.005
i +	TSHARES OF THE LOCATION COMPANY		180,632	180.632
* * *	VANECK CLORAL DEFENSE FITE		87.982	87.982
*	APPONGEMENT DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED		1,117	1.117
) A *			3.513	3.513

369.483.594 98.696403 63.907868

Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale % Pagina 47

Azionisti în delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### CONTRARI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
0 * 0 * * * * * * m	FONDAZIONE FINANZA ETICA ROSANIA ELMAN COMITATO ARIA PULITA BASILICAT COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	e 4 ±	123
0000 * * * * * * * * *	THE ESB PENSION FUND SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	7.208	7.208 35.975 73.649
	ILA - RIETME ILA - A-ILGLOEGN ILA - A-ILGLOEGG ILA - A-ILGLOEGG ILA - A-ILGEZEGG ILA - A-ILGEZEGG IRISH LIFE ASSURANCE PLC MERCER QIE COMMON CONTRACTUAL FUND	2.089 2.786 2.719 8.570 33.505	23.914 19.312 2.089 2.719 8.570 33.505
Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %	votanti % 1.227663 Capitale % 0,794936	4.383.800	4.303.000

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di UTM Systems & Services S.r.l. e relative relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### ASTENUTI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
* * M	PEZZELLA GIULIO COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	138	138
* * *	MICHAEL JONA AARON	27 4	27 4
* *	AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO	* ==1 ;	· <del>-</del>
* * *	KLADNÍK PETRA ZAFRAN TILEN TADEJ	10 13	10 13
***	CUCEK JERNEJ	11	11
1**	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	34.877	34.877
Ω**	HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND	511	511
□ *	AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	3.455	3,455
Ω *	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	245.248	245.248
Totale voti Percentuale v Percentuale (	Totale voti 284.270 Percentuale votanti % 0.075934 Percentuale Capitale % 0.049169		



26 maggio 2025

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### **ESITO VOTAZIONE**

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### Hanno partecipato alla votazione:

- nº 2.003 azionisti,

portatori di nº 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

#### Hanno votato:

		hanno partecipato alla votazione
Favorevoli	368.878.007	98,534639
Contrari	5.201.651	1,389464
SubTotale	374.079.658	99,924103
Astenuti	284.130	0,075897
Totale	374.363.788	100,000000
Non votanti	n	

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE PEZZELLA GIULIO FONCHIM FONDO PENSIONE CONCRETO FONDO GOMMA PLASTICA SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES	174.626.554 138 82.781 1.011 8.597 4.889	174.626.554 138 82.781 1.011 8.597 4.889
* * M	SCUDERI MAURA COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	m	m
Ω : * -	MORGEN AKTIEN GLOBAL UI	5.300	5.300
, <del>,</del>	OBSERVANCE THE TOTAL TOTAL TOTAL OF THE TOTA	23.000	23.000
Q 4	ACOMETICO PER CHIEF CONTROL OF THE C	30.14	20.114
: * : *	JEMA INVESTIBIL WHICH FAIR ALLO FAIR SE TIMM INVEST FIRED PLIS	1.380	1.380
Q**	VELTEN STRATEGIE WELT	1.000	1.000
1 C **	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	238	238
Q**	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	1.372	1.372
Q**	HS 98 UBS	7.000	7.000
***	SEAVERS MICHAEL	7	2
* * *	COLOMBO DANIEL	4	4
* * *	WAGNER MARTIN	9	φ
* *	MACIUKAS SKIRMANTAS	28	28
* * *	RIBEIRO ANTONIO	21	21
* *	KOMAUER GREGOR	2	2
**	ZLAK JURE	.→	
* * *	SCHWEDESHAGEN MATHIAS	2	2
* * *	SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS	28	28
* *	MICHAEL JONA AARON	2	2
**	KISTNER JUSTIN NICO	<b></b> 1	-
* * *	воени уарім		-
***	HASLINGER MICHAEL	7	2
Q**	UNISCIPER	21.685	21,685
***	BOZIK PETER	9	Ç
黄金岩	GENTNER BERND	11	11
* * *	TARNOVSKY JURAJ	112	112
***	GII. SERRAT ADRIA	10	10
* *	KORTEWEG KOEN	ω	80
***	LEGROS JEROME	18	18
***	MOLNAR ROBIN	C3	7

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE
Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge ***	Ragione Sociale SALLE CAMILE	Proprio	Delega	Totale
**	ROBERTZ BRITTA		r 60	<del>,</del> 00
* *	KRYCH MACIEJ		17	17
* 1 * +	CRREENS GUILLERWO		1	-
/ 4/ / 4/ / 4/	INDUDIA ZARAKIAE DENIZOS MADO		~ ;	2 ;
D**	DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED		77	12
D**	STOIC PASSION GMBH		100	100
* * *	FLEGAR JOZE		<b>?</b>	<b>∂</b> ⊢
Q**	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH		2.900	2,900
Q**	SWISS NATIONAL BANK		1.043.210	1.043.210
Q**	UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		5,258	5.258
0**	PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		4.122	4.122
Q**			160	160
4*D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		4.538	4.538
Q**	UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		1.740	1.740
u**	VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND		13.875	13.875
Ω**	ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		1.198	1,198
Ω+*	UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		13.786	13,786
Q**	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		56.916	56,916
Q**	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		24.076	24.076
**	MEYER PATRICK		150	150
Q**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD		15,115	15.115
* * *	MUELLER MALTER		550	. 550
* * *	SIEVEKING STEFAN		1.000	1.000
Q**			12.592	12.592
Ω**	$\supset$		6.474	6.474
Q++	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING		49.726	49.726
1**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENSTRATEGIE-EUROPA		14.000	14.000
Q**	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST		80.452	80.452
Q**	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT		18,000	18.000
**10			150,000	150.000
O**	DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS UI		3.100	3.100
**10	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLM W/U02		2.500	2.500
Q**			21.596	21.596
۵ **	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER		17,368	17.368
Ω **	MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND		41.500	41.500
Q !	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAPOTENTIAL CF		51.950	51.950
Q * *	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCLIS ETF		5.589	5.589
□ : * :	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL		30.000	30.000
Q :	PICET - EUROPE INDEX		47.223	47.223
# * C : + +	DEKA VERMOGGENSYANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEMINVEST		10.299	10.299
7	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROFASELECT		/2.000	75.000

Pagina 2

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

######################################	Ragione Sociale  DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF  MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY  DERA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS  DERA INVESTMENT GMBH W/DERA-PRIVATVORSORGE AS  DERA INVESTMENT GMBH W/DERA-PRIVATIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE  UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP  PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL  ALLIANZ GLOBAL INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA  DERA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA  DERA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA  DETA GLOBE INDEX  MERNON FUND - MERNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND  PICTET CH LOUST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES  PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER  PICTET CH - GLOBAL EQUITIES  PICTET CH - GLOBAL EQUITIES  PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL  WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN  CH-AM ADVANCED  CH-AM ADVANCED  STAURL SO CREDIT MUTUEL	Proprio	Delega 35.819 5.000 2.250 2.250 2.250 13.851 14.634 22.610 1.360 1.360 21.757 14.170 3.600 4.951 4.951 2.400	Totale 35.819 5.000 12.000 2.250 25.405 13.851 7.200 89.412 14.200 89.412 14.360 1.360 21.757 14.170 3.600 4.951 2.400 2.400 2.400 2.400 2.400 2.400
	MONTSEGUR CROISSANCE CONSTANCE BE EUROPE CONSTANCE BE EUROPE CAPSUGEL CONSTANCE BE WORLD CONSTRUCE BE WORLD		41.626 66.943 5.720 486 1.502 76.280	1.026 66.1.626 66.220 5.720 1.502 76.280
00000000 * * * * * * * *	DNCA VALUE EUROPE CONVERSENCE EQUI SOCI RESP CRYOSTAR SAS GROUPE ROCHE CARGILL MIXTE CM-AM ALIZES DYNAMIQUE BALL PACKAGING EUROPE CM-AM CONVICTIONS EURO		161.342 59.929 134 6.042 228 33.648 415	161.342 59.929 134 6.042 228 33.648 415 583.000
000000000 * * * * * * * * * * * * * * *	SCHUCO FEDEX CONTINENTAL ECOLAB DIVERSIFIE ECOLAB PRUDENT ECOLAB P		423 938 662 502 33 61.000 233 714	423 938 662 502 33 61.000 714 15.984

Pagina 3

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale OTS MOYEN TERME SOLIDAIRE	Proprio	Delega 3 300	Totale
0 * * 0 * *	CM-AM EUROPE GROWTH CM-AM CONVERTIBLES EUROPE		216.304	216.304
Q++	CONVERGENCE ACTIONS EUROPE		26.870	26.870
٠ * * *	GERARD PERRIER INDUSTRIE		1.056	1.056
* * * *	ANOKA MALLUK DIVEKSIFIE STAGBLI 80 20 CREDIT MUTURI		282	282
Ω**	SCOPINE STORY		1 954	1.44.0
Q**	HENKEL DIVERSIFIE N 1		667	1.533
Q**	CGI DYNAMIQUE		8.873	8.873
Q۴4	CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO		114.000	114.000
Ω * *	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF		19.510	19.510
Q :	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN		7.998	7.998
Q ;	GOLDMAN SACHS FUNDS VII		3.278	3.278
a e	ING DIRECT SICAV		17.949	17.949
A 4	VANOVAKU INVESTIMENT SEKIES FOBLIC LIGHTED COMPANI		403.792	403.792
	VANGUARD FUNDS FUBLIC DIMITED COMPANI ACADIAN INTERNATIONAL EDUITY CIT		592.978	592.978
· C	CHGTODY BANK OF JAPAN, 1-TO RE. STR FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FINDICHERENCY HEDGED)		7.7.7	20.10
а Д *	NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC		27.533	27.533
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFDU DEVELOPED MARKETS FOULTY MOTHER FIND		425	425
Q**	FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL		31.770	31.770
Q**	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		184.598	184,598
Ω**	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND		293.000	293.000
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536		1.202	1.202
Q **	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		2.180	2.180
۵ * *	KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL		21.000	21.000
۰ * ئ	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400621492		1.302	1.302
Ω **	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		551	551
Ω ; * :	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		46.707	46.707
Ω (: * ÷		į	302.975	302.975
0 * * C * *	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. KE: NZAM EUKO STOXX (JPY NEDGED) (FRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) THE MASTER TRUST BANK OF JABAN 1TD BF. MTB.1400005501	ST)	37.463	37.463
*	ACRITACIONAL CONTRA CTA		73.007	24 007
ι Ω *	EARNEST PARTNERS INTERNATIONAL FUND		1.124.489	1.124.489
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY		130.773	130,773
Q**			311.632	311.632
Q**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		166.750	166.750
Q**	TUTIONAL INVESTMENTS TRUST		309.111	309.111
O = *	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) VANCHADD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL EDS. VANC ETES DEVELOBED WALD COS		106.587	106.587
* • •	TREVENIO INTUITION CONTROL CONTROL OF THE TOTAL TO THE DESIGNATION AND CONTROL OF THE CONTROL OF		2000	
1 A 1 * *	FIDELLIY SALEM STREET INUST: FIDELLIY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		183.577	82.313
1			•	

Pagina 4

#### emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge **D **D	Ragione Sociale FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST	Proprio	Delega 10.785 949	Totale 10.785 949
Q**	LITY MSCI EUROPE INDEX F		4.614	4.614
A A * *	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND NATIXIS AM FUNDS		13.631 36.028	13.631 36.028
Q (* * *	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND FIDELITY CONCORD STREET TRUST. FIDELITY SERO INTERNATIONAL INDEX FIND		204.087	204.087
1 □ *	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, 1.TD. RE: TWO GLOBAL KNOWN NOWN.		19.115	19,115
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, 1.TD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND		4.856	4.856
Q**	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		10.164	10.164
Q (	VANCUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FOR VANCUARD EVER EX UK CCF		9.876	9.876
- * * - * *	THE MASTER INUST BANK OF JAPAN, LID. RE: MSCL-KUKUSAL INDEX MOTHER FUND VANCHBAD INVESTMENTS COMMON CONTRACTHAL FD. VANG FTSF DVLDD MRID EX HK CCF		195	195 8.401
) (A	VANCUARD INVESTMENTS II CCE-VANCUARD SCREENED FIRE DEV WRLD II (B) CCF		57.466	57.466
4*10			39.593	39.593
Q**	NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		38.864	38.864
4+0	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY		4.020	4.020
u**	FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL		87.118	87.118
4*D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT		30.109	30.109
4+D	FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL		5,185	5,185
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO		4.355	4.355
4*D	NFS LIMITED		12.527	12.527
Q*+	VGV POOLFONDS PA1		13.505	13.505
O+*	TRUST		8.356	8.356
Q**	AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND		28.425	28.425
Ω *	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		21.225	21.225
□ + * ·	T. ROWE FRICE GLOBAL ALLOCATION FUND		4.685	4-685
Q**	UBS FISE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		7.853	200°/
□ **			2.917	2.917
Ω : * ·	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST		97.449	97.449
Ω **	ALLIANZGI-FONDS DSPT		1.051	1.051
Ω : * ·	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND		60.390	90.390
۵. **	VERLIPAPIREQUINOR AKSJER EULOPA		20.000	25.000
O**	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED		1.004	1.004
Ω **	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND		152.132	152.132
Q**	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL		8,405	8.405
Ω**	KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT		201	201
Q**	FORD PENSION UNIVERSAL		1.452	1.452
Q**	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		4.996	4.996
<b>□</b> **	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND		8.628	8.628
□ ; * ·	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		355,792	355.792
Q**	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		129.130	129.739
Q**	SANTANDER SICAV		31.677	31.6//

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND	Delega	Totale
0**		119.098	119.098
<b>۵</b> **	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	85,143	85,143
Q**	DEKA VALUE PLUS	124.041	124.041
Ω **	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	224.201	224.201
Q**	HESTA	35,459	35,459
Q**	UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND	15.943	15,943
Q**	S-IN	12.432	12.432
۵ <b>+</b> +	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	103,759	103.759
Ω **	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I	52	52
□ **		63.242	63.242
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL	9.385	9.385
Ω **	FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	15.687	15.687
Q * *		824	824
Ω**	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	6.638	6.638
Q**	LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE	1.640	1.640
O**	VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND	55,527	55,527
D**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL	4.865	4.865
Ω**	MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	416.685	416.685
Q**	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	160,724	160.724
C++	FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND	19.021	19.021
Q**	SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND	53,530	53.530
Ω* <b>+</b>	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	13,330	13,330
O * *		151.400	151.400
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501		1.474
Q **		444.017	444.017
Ω**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974		1.343
O **	MULTI-MANAGER INTERNATIONAL BOUITY STRATEGIES FUND	82.556	82.556
Q* <b>+</b>	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	779,663	779.663
Q * *	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	115.214	115.214
Q**		12,804	12.804
Q**	AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND	21.621	21.621
۰** د	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	13.306	13.306
O**		4.501	4.501
<b>□</b> **		4.084	4.084
Q **	S MULTI-ASSET CORE FUND III		809
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI	4	40.313
**D	AQR INNOVATION FUND, L.P.	2.951	2.951
Q**	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V	201	201
Д *		33,340	33.340
Ω ; * :	FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND	2.051	2.051
0 * * U * *	I. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST MI-FONDS 384	4.112.538	4.112.538
1	TO COND TO	001.7	2.100

Pagina 6

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

	,	, in 40 to 1	Dologo	# <u>0</u> +0#
Badge	Ragione Sociale	OTTON S	בינה ו	בים ר
□ : * :	NATIONAL PENSION INSURANCE FUND		11011	110.17
0**	JUL INTERMITONAL INDEX FUND JULI INTERMITONAL ASSIGNATION INSTRUMENTALLY SENGITING DANICA DENGTON - AKETED 5		50.00 50.00 50.00 50.00	58.353
) <u> </u>	WITTEN.		228	228
; * ; *	FONDAÇÃO CALOGISE GOLDBOARTAN FONDAÇÃO FINGOREAN REST TOBAS FIND LIC		98,994	98.994
**	FIDELITY INVESTMENT FILMS - FIDELITY INDEX WORLD FUND		83.022	83.022
**	BUMA-UNIVERSAL-FONDS I		4.350	4.350
**	T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST		479.906	479.906
**D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS - AKKUMULERENDE KL		8.454	8.454
Q**	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		4.751	4.751
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL		1.196	1.196
Q * *	AVIVA INVESTORS PORTFOLLO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV		493	493
Q**	AOR FUNDS - AOR GLOBAL EQUITY FUND		8.060	8.060
Q**	ROBBIE		3,633,333	3,633,333
4+10	STATE OF WYOMING		20.024	20.024
4*D	BT INTERNATIONAL FUND		5.046	5.046
Q**	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		3.099	3.099
Q**	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND		16.227	16.227
Ω**	FEDERIS ISR BURO		190.334	190.334
Q**	AOR UCITS FUNDS II		13.911	13.911
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS		160.123	160.123
Q**	ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.008	4.008
4*D	AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC		4.958	
**D	-4		2.963.785	2.963.785
Q**	AVIVA INVESTORS PORTFOLLO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II		279	279
Q**	MI-FONDS F47		2.880	2.880
4*0	BI EUROPEAN SHARE FUND		9.508	9.508
· **	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER		18.569	18,569
**D	CATION		2.412	2,412
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND		3.122.954	3.122.954
Q**	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		116.945	116.945
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL		1.509	1.509
Q**	SINGLE SELECT PLATFORM		12.500	12.500
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL		24.526	24.526
**D	BNP KL		11.592	11.592
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL		1.492	1.492
Ω **	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME		84.120	84.120
<b>□</b> **	ST GLOBAL INDEKS KL			42.170
Ω *	TRUST & BANKING CO.,	NAL EQUITY PASSI	74.	74.098
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND		009	009
Ω**	AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND		8.618	8.618
**10	EO ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		19.963	19.963
· · · ·	JPWORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		3.558	3.558
ı				

Pagina 7

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge **n	Ragione Sociale FO ANVISORS TRIST - FO/AR DYNAMIC MODERATE GROWTH DORTFOLLO	Proprio	Delega	Totale
) [] ;	UI-COMDS BAY RRI AKTEN		20.00	0000
. A	AXA PEA REGULARITE		382 310	382.93
Q**	DA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHEI		37	37
D**	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND		157	157
<b>□</b> **	SCANDIUM		98,000	98.000
Ω * *			167.125	167,125
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.609	1.609
Ω**			1.749	1.749
Q *	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS		416	416
Q**	BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR		55.578	55.578
Q**	SCHRODER MANAGED BALANCED FUND		7,157	7.157
U**	HORIZON EPARGNE ACTIONS		24.691	24.691
Ω**	BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR		57.382	57.382
Q**	GENERALI ITALIA SPA		234.470	234.470
A**	FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG		76.000	76.000
Q**	BNP PARIBAS RENDACTIS ISR		22.717	22,717
Q**	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS		50.000	50,000
Q**	EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE		4.807	4.807
Q**	BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH		51,214	51,214
4*D	DNCA INVEST EVOLUTIF		225.000	225.000
Q**	AGI PONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS		3,113	3.113
Q**	ERAFF ACTIONS EURO IV		242.603	242.603
D**	GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND		180.324	180.324
Q**	CARDIE RETRAITE		12,613	12.613
۵ * *	FCP SODIUM I		27.026	27.026
□ **	AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1		29.982	29.982
Ω**	GENERALI INVESTWENTS SICAV		34.295	34.295
Ω**	CARDIF ASSURANCE VIE		101.250	101,250
±* □	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1		2.081	2.081
Q**	ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA		36.591	36,591
Ω**	PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF		170	170
Q**	PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC		5.161	5.161
* * *	PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY		237	237
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS		1.144	1.144
Q**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL		780	780
Q**			4.700	4.700
O**	UI BVK KAPITALVERMALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS		3.203	3.203
Q**	EUROFUND EQUILIBRE		4.113	4.113
<b>□</b> **	ACTIONS		318.142	318.142
Ω *	AXA PENSION FOTURE		37.106	37.106
Ω**			9.491	9.491
Ω * *	BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE		48,681	48.681

Pagina 8

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

7			•	
* * * *	NATION SOCIALE NATION SOCIALE	Proprio	Delega	Totale
1			30.400	30.400
۵ * *	ALM ACTIONS EURO		192.069	192.069
Ω *	FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS		100.000	100.000
₽ **	ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF		34.937	34.937
· 0**	FCP CNP ACTIONS EMU UBS		69.178	69.178
Q++	FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS		21,785	21,785
Q**	BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR		142.099	142.099
Ω**	ECHIQUIER ARTY		79.720	79.720
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL		4.500	4.500
Q**	ALLIANZGI-FONDS GANO 2		4.892	4.892
Q**	GENERALI SMART FUNDS		100	100
Q**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		5.460	5.460
0**	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		11.044	11.044
Д **	JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND		112.557	112,557
Q**	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS		100.000	100,000
۲*D	RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12.530	12.530
Q**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		13	13
Ω **	CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT		2.028	2.028
Q+*	CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND		73.250	73.250
Q**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		15.985	15.985
<b>□</b> **	TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE		2.927	2.927
Q**	ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO		40.472	40.472
Q**	ALASKA COMMON TRUST FUND		15.949	15.949
Q**	DNCA INVEST VALUE EUROPE		208.488	208.488
Q**	ECHIQUIER AGRESSOR		159.283	159.283
Ω**	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF		1.561	1,561
O**	INVESTITORI EUROPA		1.670	1.670
Q**	ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2		4.581	4.581
Q**	INVERSABADELL 70, FI		444	444
Q**	AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND		24.702	24.702
Q**	JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND		337.900	337,900
**D	BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES		389	389
Q**	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		12.489	12.489
**D	BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES		585	585
0**	EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.616	2.616
Q**	INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC		1.422	1.422
Q**	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND		105,458	105.458
κ*D	NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.880	7.880
Ω * *	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		26.042	26.042
<b>□</b> **	BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB		24.292	24.292
Ω**	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST		11.600	11.600
Q**	APOLLO INFRASTRUCTURE 2027		4.056	4.056
Q**	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST		2.907	2.907

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
, O**	CARESUPER		93.992	93.992
G**	SWISSLIFE BANOUE PRIVEE		24.200	24.200
* *	PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB		19.085	19.085
Q**	HOAG FAMILY TRUST U/A DID 8-02-94		210	210
Д**	VINVA INTERNATIONAL BOUITY FUND		23.372	23.372
Q**	PEPPER I.P.		18.781	18.781
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL)		31.871	31.871
**10	BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY		20.280	20.280
4*D	BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES		2.514	2.514
Q**			349	349
Q**	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND		13,659	13,659
Q**	INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY		2.175	2.175
**D	STELLAR INSURANCE, LTD.		1.101	1.101
Q**	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION		1.363	1.363
**D	JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND		337.113	5 000
4*D	RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND		3.000	2.000
Q**	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HELDSED		350	2.2.6
Q**	GENERALI DIVERSIFICATION		2,77	1,2 / J.
Q**			321	321
Q**	TEE OF NIKKO		5.300	5.300
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		4.681	4.641
4*D	SABADELL PLANIFICACION 25, FI		261	261
4*D	BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE		36.277	36.277
**D	PROCURE SPACE LIF		2.744	7.0 025
Q**	JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND		710.875	710.875
Q**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		32.467	32.401
O**	INVERSABADELL 25, FI		2.6	2 0
**D	LA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF		820	029
**D	ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC		26	242
Q**	SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL,F.P		2.336	0000
Q**	ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SWALLER COMPANIES SHARE TRUST		10.000	10.000
O**	BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES		30.7	116
۰ **	FONSOLBANK FP		220	338
***	SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI		0.00	108
O**			104	10t c
Ω**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO		3.020	2.020
Q**	INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC		11001	11 080
Ω**	1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP		000.11	200
Q+*	BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES		322	186
Д *	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		3 602	3.602
□ **			200.6	2.083
Q :	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS		2.500	2.500
Д *	DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3		>>>	, ,

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge +*D +*D	Ragione Sociale AZIMUT STRATEGIC TREND AZIMUT TRADING	Proprio	Delega 79	Totale 79
Д. *	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A		21.297	21.297
 * * *	HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING AZIMUT TREND		331,735 3,120	331.735
O**	WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND		2.954	2.954
* * *	STREAMY CHINA TONE TO THE TAN TONE TO THE TANK THAT THE TANK		3.5%	3.522
э Д *	CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE		37.959	37,959
Q**	AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL		14.043	14.043
Q**	$\vdash$		1.108	1.108
Q**	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		32.213	32.213
□ **	NEPC INVESTMENT LLC		949	949
Ω * *	SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE		11.739	11.739
Ω**	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		10.050	10.050
Ω **	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		7.500	7.500
Q *	PREVINDAL FONDO PENSIONE		4.695	4.695
□ **	OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED		24.783	24.783
Q **	SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED		20.948	20.948
Q**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND		118.885	118.885
Q**			3.646	3.646
Q**	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND		1.501	1.501
Q**			14.945	14.945
Ω**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10		16.343	16.343
. Q**	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS		2.855	2.855
Q**	UTTY INDEX TRACKING FUND		12,154	12.154
<b>□</b> **	PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER		1.293	1.293
Ω * *	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		1.519	1.519
D**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND		1.634	1.634
Ω * *	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND		29.745	29.745
□ **	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND		27.574	27.574
· •	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND		494	494
Q++	REASSURE LIMITED		100.572	100.572
Q **	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		3.448	3.448
□**	HSBC GLOBAL FUNDS ICAV		571	571
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		51.651	51.651
Q**	HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND		59.379	59,379
Q**	AMUNDI ETF ICAV		60.473	60.473
Q**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3		28.212	28.212
Q **	EAN EX		34.633	34.633
Ů**	UCITS ETF		1.627	1.627
Q**	EADERS UCITS		14.126	14.126
O * *	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND		72.530	72.530

Pagina 12

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### **FAVOREVOLI**

Badge **D	Ragione Sociale AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	Proprio	Delega 18.952	Totale 18.952
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND HSBC ETES PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF		40.748 3.639	40.748 3.639
: D :	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND		2.514	2.514
a A * *	FOIR BOILDAIN SWITZERLAND FOCUS		113.720	113.720
U**	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		1.544	1.544
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND		18.910	18.910
Q**	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND		34.195	34,195
Ω ! * :	AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED		11.065	11.055
Ω (· * ·	CHANNE CHANNEL TRANSPORT NA . CO. S. C.		100.0	100.01
O #	AVIVA INDESTORS PASSIVE FUNDS AGS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		8.000	8.000
, *	ANY DIMITELELE ENVO CONTITUEIONE		1.300	1.300
· *	JANIC HENDRESON		180,236	180.236
**	HIGO		8.504	8.504
* *	COEACE		1.623	1.623
1 C+ +	ORALIE PATRIMOINE		2,785	2.785
Q**	LUTEA		5.275	5.275
Q**	MILLEIS BANQUE 30-70		587	587
· *	CMI MEDIA		61	61
**D	DNCA EVOLUTIF PEA		12.439	12.439
Q**	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B		1.452	1.452
1 D *	CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND		8.633.833	8,633,833
Ω**	ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B		2.518	2.518
Д* *	CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST		667.196	667,196
. A.*	CAPITAL INTERNATIONAL FUND		57,991	57.991
**D	EUROPACIFIC GROWTH FUND		3,773,576	•
Q**	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		2.683.175	2.683.175
<b>□</b> **	CGMPV, LLC			
Q**	NEW WORLD FUND, INC.		1.899.021	1.899.021
Q**	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS		130	130
G**	VENTRY INDUSTRIES LLC		520	520
Q**	PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME		102.000	102.000
Ω**	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF		280	280
Q**	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		5.899	5.899
Q**	ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		32.630	32.630
r*D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		823	823
Ω**	BLACKROCK MSCI EAFE BOUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		62.034	62.034
Q**	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND		24.531	24.531
Ω**	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC		22.737	22.737
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962		23.782	23.782
Q**	BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND		↑0¢.4	100.0

Pagina 13



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE
Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale SIX CIRCLES MANAGED BOUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND	Proprio	Delega	Totale
4*D	SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND		424.244	424.244
Q**	FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES		10	10
Q*+	MATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		13.977	13.977
Q**	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		218.093	218.093
Q   * *	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		6.631	6.631
O i	MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB		20.854	20.854
Ω ( * -	NIT INTERNATIONAL INDEX FUND		14.412	14.412
Ω : * *	PLANS MASTER TRUST		1.613	1.613
Ω # * +	BACKROCK INTERNATIONAL INDEX VII. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC.		4.027	4.027
n :	MSCI EQUITY INDEX FOND B - LIALY (MSIIB)		110.806	110.806
Q * *	THRIFT SAVINGS PLAN		1.031.552	1.031.552
۵ **	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)		1.187	1.187
Q + +	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		58.141	58.141
Q**	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		11.991	11.991
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		29.728	29.728
Q**	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF		16	76
**D			34.741	34.741
Ω**	YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES		4.239	4.239
۵ * *	PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION		3.275	3.275
Q**	THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF		1.596	1.596
<b>□</b> **	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS		10.336	10.336
<b>1</b> + + 1	CIN BELGIUM LIMITED		1.200	1.200
□ <b>*</b> *	UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U		52.038	52.038
Q**	NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN		12.680	12.680
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA		92.855	92.855
Q**	CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A.		931.770	931.770
Q**	VIDACAIXA, S.A.		174.269	174.269
Q*+	AQR INNOVATION FUND, L.P SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE		114	114
4.*D	THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD		1.135	1,135
Q**	MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST		1.596	1.596
Q**	SDG FAMILY TRUST		2.088	2.088
**D	MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE		29	29
**D	THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD		208	208
**D	CM GRAT LLC		208	208
Q**	ROSEDENE LLC		418	418
Q**	ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND		298	298
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I		39.702	39.702
Q**	BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT		65	65
Q**	T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293		637	637
0**	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802		7.206	7.206
**D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804		288,662	288.662
	WISDOMIREE EUROPE QUAL DIV GRMIH FD		3.528	3.528

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### **FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
, <u>*</u>	WISDORINEE INTE WILCATE TOV FOUN INDIESTS WISDORINEE INTERFECTION FIND 1001815		942	942
Ω**	MACK INT ALL CAP EO FUND 511 1009552		946	946
: **	HIGHLANDS FIND I 1.1.C		4.534	4.534
Ω. *	TEO HENIXOE			704
Q**	AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU		4.444	4.444
D**	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND		4.754	4.754
**D	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR		3.287	3.287
Q**	WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST		13.355	13.355
**10	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP		16.700	16.700
4.4D	TSA NON OS EQUITY LLC		14.000	14.000
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		20.332	20.332
7**D	TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC		14.224	14.224
Q**	ABNFLPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408		781	781
4*D	NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN		51,603	51,603
4*D	BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		13.351	13.351
Q**	BOULDER RIVER LLC 2		974	974
Q**	MANCY GARRIGUS		603	603
Ω**	LINDA ROCHE		1.166	1.166
Q**	TCWG LIMITED PARTNERSHIP		874	874
Ω**	GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E		1.014	1.014
4*D			578	578
-4+ Ω*+	STEVEN RIORDAN		735	735
***	DEBORAH TRUST		810	810
**D	K3A HOLDINGS LLC		1.500	1.500
4+10	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND		7.559	7,559
Q**			98.691	98.691
**D	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO		1.785	1.785
**10	SYNMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND		11.312	11.312
**D	SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		12.970	12.970
Q**			603	603
4*D	CI CORPORATE CLASS LIMITED		13.300	13.300
Q**	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121		1.447	1.447
4*D	LASER ILC		735	735
Ω**	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		404.764	404.764
Q**	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		20.700	20.700
4*10	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC		21.365	21.365
**D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND		833.774	833.774
4*D			931.604	931.604
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.653	6.653
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		6.212	6.212
**D	METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM		6.029	6.029
**10	TANGLIN CLAYMORE LLC 3		3.009	3.009

Pagina 15

Azionisti in delega:

3.209

2,235

1.402 45.744

1.402

45.744

2.660

2.660

449

449

484 2.253

7.749

2.253

7.749

4.076

4.076

10.512

1.620 89.793

32.164 10.586 41.081 3.209

48.876 10.512 1.620 32.164 10.586 41.081

89,793

2.379

3.085 5.725 2.539 7.052 2.379 6.601

6.601

3.085 5.725 2.539 7.052

13,053 2.605

2,605

2.946

2.946 91.263 48.876

76.290

76,290 91.263 481

35.316

35.316 59.841

17.234

26.307

9.171 13,053

17,234

1.764

24.295 59.841 26.307 9.171

#### Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWNENT TRUST CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV TO INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF Ragione Sociale RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC PERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND CERVURITE INTERNATIONAL LLC ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE ID EUROPEAN INDEX FUND THE COMMONWEALTH FUND CANADA TRUST CO THE ELIZABETH E RIORDAN MARANIC II LIC CITW FUND LP

0 \* \* 0 \* \* Q # # Q \* \* O \* \* O \* \* Q\*\*

Ω \* \*

□\*\* D\*\* C++

**□**\*\* Q\*\* Q\*\* ۵ \* O\*\*

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

FAVOREVOL

	Į·	emarket sdir storage CERTIFIED
--	----	--------------------------------------

Pagina 16

Azionisti in delega:

CAROL L BARNETY CHARITABLE REMAIND 10571068350 CAROL J BARNETT CRUT II

BUNRATTY HOLDINGS LLC

SLISABETH ROSSMAN STANLEY MEADOWS

CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR

BPB INVESTMENT LP

Q\*\*

∩ \* \*

\* \* \* ₽ ‡ ‡ Ω \*\* D \* \*

O \* \* 0 \* \*

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
) (1) (1)	RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC	017/011	2.346	2.346
**D	OPUS FINANCIAL LLC		3.741	3.741
۰. **	L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER		4.135	4.135
Q**	DORIS CHRISTOPHER		17.002	17.002
Q**	JAY CHRISTOPHER		11.222	11.222
Q**	SCOTT GARRETT		402	402
Ω**	JAMES HANSEN		1.875	1.875
Ω**	CATHERINE KING		537	537
Q**	JOHN MCCARTNEY		831	831
1*D	GAIL MCLACHLAN		1.647	1.647
Q**	L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR		995	995
Q**	MORRIS 1992 GIFT TRUST		1.305	1.305
**D	JOHN NEVINS		696	696
**D	THOMAS P PRCHAL TR DID 3 31 94 MAWER		1.214	1,214
1**D	JAMES C TUCKER IR DID 6 18 92 MAMER		1.112	1.112
**D	SUSAN ZUCKER		653	653
Ω <b>+</b> *	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		79.583	79.583
Q**	3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST		7.859	7.859
Q**	SEI IEF ACADIAN		21.879	21.879
**D	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING		12.868	12.868
**D	CHARLES FEAGIN		702	702
Q**	BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L		548	548
Q**	ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA		1,295	1,295
٠ *	BROADWATERS PARTNERSHIP L P		1.276	1.276
**D	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST		2,103	2,103
Q**	ROBERT POWERS		748	748
Q**	J GARY FENCIK		2.359	2.359
: A * *	JEFFEY AROUN		3,385	3,385
· *	DAIII. RONDOR		823	823
) C *	TARES GOODWIN		363	363
Q+*	SIISAN MORAN		787	787
C+*	KRISTINE FISHMAN		621	621
Q**	ELLIOF MALUTH		928	928
U**	DIANE RAND		795	795
· *	KENNON MCKER		738	738
C++	GRUSECKI NEXGEN LIC		1,088	1.088
· +	AMPEG BESCHOTT			
4 4	ARDAM DENOVED BRITON DENOVED		562	1,00
<b>1</b>	DOUCE WENNER		0 0	0 0
O**	B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH		098	960
O**	RICHARD ALMEIDA		465	465
۰ **	MICHAEL MORISON			
Q**	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR		1.567	1.567
1++D	HOWARD I MCKEE FAMILY TRUST		570	570

Pagina 17

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
a *	STEPHEN ZOTOVSKY		610	610
C++	MICHAEL DENNIS		448	448
Ω**	DANIEL OKERFE		991	166
Q**	STEPHEN FARMER		648	648
D**	JOANNE ELLIOT		1.042	1.042
Q**	STEVEN FREEMAN		916	916
Q**	THOMAS HILL		963	963
O**	CARYN CAFFARELLI		840	840
Q **	HUNTER FAMILY FOUNDATION 4		11.767	11.767
Q**	F L K T E LLC 10571085310		2.412	2.412
Ω**	JURGENSEN INVESTMENTS LLC		905	905
Q**	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV		84.551	84.551
4*D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		187.026	187.026
440	BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		31.316	31.316
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		1.773	1.773
A**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST		22.981	22.981
4*0	DOLCAY INVESTMENTS LTD		2.255	2,255
Q**	HARCO A LIMITED		2.157	2.157
Q**	OUTRAM INVESTMENTS LTD		3.028	3.028
Q**	NATIONAL BANK FINANCIAL INC		76.868	76.868
O**	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		31.811	31.811
Q**	HERITAGE AND STABILISATION FUND		000.09	000.09
Q**.	THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW		2,395	2.395
<b>□</b> **	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND		3.939	3,939
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		3.624	3.624
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		52.621	52.621
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		32.014	32.014
Q**	BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP		17.719	17,719
Ω**	IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP		32.732	32,732
Q**	STATE RETIREMENT		23.037	23.037
4*D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		72.984	72,984
Ω**	SEQUOIA FD PARA GLBL		66	66
Q**	STEWARDSHIP PARA GLB		589	589
4*D	1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER		2.068	2.068
Q**	KAP IP GLO EQUI III 56097		14.121	14.121
*+ <del>۵</del>	INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF		2,589	2.589
4+D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		23.923	23,923
Q.v.4	DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241		14.720	14.720
Ω**	UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242		18,683	18.683
O**	CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379		89.242	89.242
**D	FLORIDA RETSYS MINERVA 1009608		13.282	13.282
**D	AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU		1.626	1,626
U**	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND		2,785	2.785

Pagina 18

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
`Q**	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	•	13,201	13.201
4*10	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		1.076	1.076
Q**	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		24.459	24.459
Q**	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		1.813	1.813
Q**	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		999	999
Q**	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF		12.432	12.432
#*D	XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF		3.225	3.225
**D	PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH		628	628
Q++	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL		13.275	13.275
Q**	TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND		12,707	12.707
Q**	XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF		2.473	2.473
Q**	CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES		5.632	5.632
Q**	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		138.851	138.821
O * *	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME		10.269	10.269
4*D	BANK OF KOREA		214.102	214.102
Q **	THE BANK OF KOREA		5.274	5.274
Ω *	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC		114.674	114.674
Q**	BEWAARSTICHTING NNIP I		22,323	22.323
Q**	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		63.281	63.281
Q**	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		274.775	274.775
O**	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		268.250	268.250
O**	INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.738	2.738
Q**	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		4.143	4.143
<b>□</b> **	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		250.510	250.510
**D	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		8.544	8.544
Q**	OS INTERNATIONAL EQUITY FUND		35.692	35.692
0**	INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003		7.397	7.397
Q**	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I		26,454	26.454
Q**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA		1,100	1.100
Q**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		18.125	18.125
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO		38,774	38.774
Q**	INVESCO MARKETS III PLC		305	305
Q**	INVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF		1.473	1.473
Ω**	INVESCO FISE RAFI DEVELOPED MARKEI'S EX U S ETF		40.370	40.370
0**	INVESCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF		59.979	59.979
۵ **	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND		36.400	36.400
Q**	QN		33,560	33.560
Q**	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF		2.029	2.029
Q**	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS		45.809	45.809
Q**	BLACKROCK LIFE LIMITED		4.746	4.746
Ω**	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO		10.733	10.733
Q**	PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND		16.290	16.290
Q**	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST		8.819	9.819

Pagina 19



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

NAGLONE SOCIALE INVESCO MARKETS II PUBLIC LID CO	Proprio	Delega 3.841	3.841
INVESCO DEFNCE INNVTION UCITS ETF INVESCO MSCI EUR EQ WGHI UCITS ETF		6.768	6.768
CREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		57.539	57,539
BLACKNOCK GLUBAL FUNDS SDG E O EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND BLECTRIC		64 22 415	92 415
ñ		9.583	9.583
INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD		11.060	11.060
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		603.051	603.051
VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222		1.521	1.521
PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX		24.583	24.583
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		7,384	7.384
THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM		36.178	36.178
STANLE FOUND LIMITED		1.146	1.146
GOLDWAN SACHS EIF IKUSI GOLDWAN SACHS MAKKEIKEIN INIKKNATIO BAR PENSION FINI		18.265	18.265
INVESCO S AND D EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX RTF		603	063.1
IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND		7.006	7.006
INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC		14.505	14 505
METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND		35.069	35.069
		20.597	20,597
ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN		30.359	30,359
		175,137	175,137
SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT		127,981	127.981
SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E		5.854	5.854
FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		38.000	38,000
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		4.132	4.132
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE		4.791	4.791
CIBC PP CC L GLOB EQ		2.029	2.029
		6.620	6.620
VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		26,933	26.933
SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND		87.706	87.706
		51.182	51,182
DMS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT		95.000	95.000
FEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA		25.500	25,500
IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL		11.138	11,138
BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL		3.057	3.057
RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25.808	25.808
		86.982	86.982
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		59.070	59.070
XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF		21.757	21.757
IG MACKENIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		224.380	224.380
HITH AFRICA LTD		1111	411.7

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
_Q**	ARROWSTREET US GROUP TRUST	•	488,344	488.344
***	XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED FOULTY ETF		172,801	172,801
- * D	MACKENZIE INTERNATIONAL BOUITY INDEX ETF		17,035	17.035
Q**	MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND		35.521	35,521
**D			910	910
4*D	MACK EAFE EQUITY POOL		10.501	10.501
**D	FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND		49.000	49.000
**10	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB		16.000	16,000
4+D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND		1.323.759	1.323.759
4*D	DEUTSCHE DCG EQ		1,135	1.135
4*D	BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		7.097	7.097
4*D	OPTIMUM INTERNATIONAL FUND		76,358	76.358
. Q**	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		1.249	1.249
44D	NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY		15.349	15.349
**D	GLOBAL X DEFENSE TECH ETF		2.020.771	2.020.771
**D	INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF		54.211	54.211
Q**	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		38.852	38.852
Q**	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		10.587	10.587
Ω**	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT		86,653	86.653
Q+*	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST		39.138	39.138
#*D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO		3.603	3.603
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		5.922	5.922
4*D	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO		363,434	363,434
D**	TICELLO MINNESOTA RETAIL		3.751	3.751
4*D	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL OUALIFIED TRUST		3.820	3.820
**D	NSP MINNESECTA RETAIL PRAIRIE II		3.231	3.231
Ω**	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO		943	943
**D	STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS		19.118	19.118
**D	DEAM FONDS ZDV		3.077	3.077
**0	FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND		152.901	152.901
4*D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		574	574
**D	AURION GLOBAL EQUITY FUND		1.126	1.126
44D	ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		16.468	16.468
4*D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		23.817	23.817
Q**	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.424	2.424
Q**	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF		15.327	15.327
Q**	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		22.680	22.680
Q**	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST	RUST	3.622	3.622
Q**	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN		32.500	32,500
<b>□</b> **	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		397.236	397.236
***	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		104.133	104.133
Q**	LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		31.011	31.011
1+±D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		122.000	122.000

Pagina 21

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale JOHN DEERE PENSION TRUST	Proprio	Delega 3 200	Totale
Q**	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		255.600	255 600
O**	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.905	10.905
Ω**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		202.051	202.051
Ω**			3.154	3.154
Q + *	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		76.383	76.383
Ω *	POOL REINSURANCE CO LTD		3,308	3.308
Ω : *	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME		5.184	5.184
Q **	BGF MULTI THEME EQUITY FUND		91	91
Ω**	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		354.720	354.720
۵**	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND		33.565	33,565
Q**	VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738		10.881	10.881
□ **	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470		234.714	234.714
Q * *	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND		222.184	222.184
Ω**	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		34.506	34.506
Q**	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII		3.255	3.255
Q**	VEBA PARTNERSHIP N L P		8,504	8.504
Q**	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND		508	508
Q**	STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN		14.977	14.977
Q**			26,339	26.339
Q**	PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST		55.130	55,130
Ω**	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING		36.614	36.614
Ω**	EATON VANCE MANAGEMENT		112	112
Ω**	QUALITY EDUCATION FUND		752	752
Ω **	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		428.393	428.393
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		39.094	39.094
Ω *	INDIANA FUBLIC RETIREMENT SYSTEM		88.735	88.735
Q**	TEXAS PERWANENT SCHOOL FUND CORP		45.842	45.842
Q **	TEXAS PERWAMENT SCHOOL FUND CORPORATION		76.970	76.970
- Q * *	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		14.438	14.438
Δ * *	ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		6.526	6.526
Ω :	PGIM OMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		877	877
Q**	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION		647	647
Q**	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		11.123	11.123
**D	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		11.619	11.619
۵ **	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF		25.318	25.318
Q**	ANDROS 90		660	099
U**	STAUBLI 50 SG SGAM		246	246
۵ * *	VOLKSWAGEN 90		1.471	1.471
Q **			21.184	21.184
Ω *	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		35.648	35.648
Q**	SOGECAP ACTIONS - MID CAP		146.699	146.699
Q**	SOGECAP AP OVERLAY		24.039	24.039



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badao	סוביים מהידינת	Proprio	Delega	Totale
***	CONTRACT TOTAL OF THE PROPERTY	•	10.226	10.226
1	STRUCKE EXCITE CO		30.01	19 205
Ω**	AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN		667.01	
□**	AMONDI LABEL ISR ACTIONS MONDE		741	141
£ *	AMINDI LABEL ISE ACTIONS EUROP		9.044	9.044
* F			363,005	363.005
4 F	1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.		28.665	28.665
O :	DIACH MACH ENOUGE OCTION BIE		41 500	41 580
Д *	AMUNDI MSCI EMU		096.14	7
<b>□</b> **	ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT		589	596
Q**	AIF-MULTI-ASSET TEODORICO		12.237	12.237
£**	AMINDI SGR SPA / AMINDI RISPARMIO ITALIA		85,350	85.350
÷ ÷	ANGINET CCD CDA / ANGINET CVITITION APPLIED		134.000	134.000
	450		12 965	12 965
Q.*			000.	500.71
<b>₽</b>			101	104
∩**	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU`		14.348	14.348
4*D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE		1.694	1.694
E **			29.995	29.995
1 C *			3,609	3,609
1 1 1	TO STATE TO COMMENT ATT MADE		1.169	1.169
7.	AB SICAV III - DINAMILO ALLI MAN		960 61	300 61
Ω**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE		12.026	12.020
Q**	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		10	0 ;
**D	PALM TREE FUND, A SERIES TRUST		8.483	8.483
*	DESTINATIONS INTERNATIONAL FOU		7.037	7.037
*	CLOBAL WIFE CONTRACTOR		189,046	189.046
a .			17 300	17,300
O**			1 7 7 7	7 210
Q**	KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S		918	0.510
Q**	MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS		8.654	8.654
**10	BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E		18.291	18.291
· *			7.000	7.000
) * *	HADDIIN MICHAEL		650	650
£	THE THE PENCHUNIA IN THE PENCHUNIA IN THE PENCHUNIA PARA PENCHUNIA		219	219
4	THE THIN COURT OF THE		500	200
- + - +	A 1 TOTAL TOTAL		300	300
- A	AMPLIEN DENESTRY OF THE STATE O		60-634	60.634
<b>1</b>	10000000		141 030	141.030
O * *	(LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EA CA) PASSIVE		7 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	58 683
Ω**	TIONAL		000	220.00
٠ **	MIGROS BANK (LUX) FONDS 30		077	0 0 0
Q**	MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR)		066	066
K*1	(LUX) FONDS 50		096	960
, <del>,</del>	(LIIX) FONDS		910	
* *	AGEMENT (1,11XF		28.943	28.943
) (i *	THE VITTY CALLS		31	31
; <del>†</del>	( )		217.604	217.604
<b>3</b>	(BOX) INCIES CHOSE CHORES CONTRACTOR ATTOCKED DE		337	337
0**	UBS (LUX) STRATEGI SICAV-SISIEMAIIC - ALLOCATION FF DEFENSIVE (USD)			

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD)	Proprio	Delega 1.709	Totale
□**	(LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD)		707	707
Ω : *	UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD)		1.388	1.388
□ [ * * * *	STRATEGY SICAV		086	086
• • •	TASSAND SURVEY OF THE STATE TO A TASSAND STATE OF THE STATE AND A TASSAND STATE AND A		7.162	7.162
: * *	WHISTRALIAN NATIONAL INTVERSITY.		8.526	8.526
· *	WM POOF GLOBAL FOILTIES THIST NO 6		7.00	010.0
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		7.317	7.50
0**	GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES		7.851	7.851
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		149,490	149,490
Q**	SPAR NORD BANK.		20	20
Q**	NORGES BANK		4.066.448	4.066.448
Ω÷¥	GOVERNMENT OF NORMAY		2.500.986	2.500.986
Q**	ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF		18.105	18,105
Q**	LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED		39.463	39.463
Q**	BANK OF BOTSWANA.		7.427	7.427
Ω**	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY		179.013	179,013
Q**	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		289.032	289.032
Q**	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		83.444	83.444
Q**	IADB STAFF RETIREMENT FUND		19.148	19.148
Q**	INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT		4.395	4.395
4*D	IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND		7.201	7,201
£*10	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.		994	994
Q**	JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND.		25.089	25.089
4*D	JUPITER EUROPEAN FUND.		329.820	329.820
D**			8.733	8.733
Q**	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED		836	836
1 4 4	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		173.200	173,200
<b>□</b>	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST		48.566	48.566
Q++	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC		2.950	2,950
Ω**	LANSDOWNE UCITS ICAV		117.045	117.045
Q+*	SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV		82.906	82.906
Q**	TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV		23.612	23.612
Q**	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		2.197	2.197
Q**	MONITAKE UCITS PLATFORM ICAV		080.6	9,080
Q**	LEGAL & GENERAL ICAV.		6.824	6.824
Q**	PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV		154.901	154,901
Q**	SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF		5.954	5.954
<b>□</b> **	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD.		219.134	219,134
<b>□</b> **	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		533.011	533.011
Q**	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		157.286	157,286
Q**	USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY		3.489	3.489

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge **D **D	Ragione Sociale GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY USAR CASUALTY INSURANCE COMPANY	Proprio	Delega 1.718 3.251	Totale 1.718 3.251
A A F	OIGH STAID KEITKEMENT SISIERS UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA.		1.473	1.473
3 CD CF	MACHING NELLIAMBLY FIRST COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR CHANNEL RIGHT COUNTRY PROFILE DESTRUCTABLE MAR		39,019	39.019
۵ **	SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT		23.130	23,130
+ + U + +	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST THE DEFIDITY'S PENSION SCHEME		616.641 65.668	65.668
3 Q * *	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.		20.488	20.488
Ω *	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		972.592	972.592
Q**	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		112.784	112.784
Ω !:	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		3.933	3.933
* * G *	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES KETTKEMENT SISTEM. NEW TETTAND SCHOONER COMPANY PLC.		142.774	142.774
4 * *	STICHTING HELDER OF THE		11.446	11.446
) (A) **	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		9.528	9.528
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		481.679	481.679
Q**	HPE COMMON CONTRACTUAL FUND.		2.187	2.187
Q ! * *	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		6.519	6.519
را ا	FALESTINE		000	582
* * O t	CEINTON NUCLEAR FOWER FLANT QUALLFIED FUND.		197	197
1 C * *	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND		872	872
Q**	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		16.100	16.100
Q**	EXELON FOUNDATION		248	248
۲*D	CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND.		ar 0	1940
4*D	JOSHUA GREEN CORPORATION		2,949	2.243
Ω **	GREENFINCH FOUNDATION		0.50	4.976
O # +	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		4.546	4.546
] <del>*</del>	CENTE FIBENCES FOUNDATION CENTER CLIEFS NICLEAR POWER PLANT UNIT TWO OUTLIFIED FUND		800	800
) A **			534	534
**D	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND		700	700
Q**	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		38.828	38,828
Q**	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN.		1.940	1.940
Q * *	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST		77,146	77.146
Δ ( * -	ANY SET FOUNDATION		453	453
<u>م</u> :	GUY S AND ST THOMAS FOUNDALION MODEURD MINIST COMMON FARE THIRD - LENHING		60.135	60.135
* *			56.457	56.457
* *	LANSDOWNE MASTER ICAV		87.989	87,989

Pagina 25

Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge * * * D * * * D * * D	Ragione Sociale NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O NOVANT HEALTH INC. NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP PCA TAX SHELFREED ANNUITY PLAN PFTZER INC. MASTER TRIST	Proprio	Delega 1.303 7.660 1.900 2.648	Totale 1.303 7.660 1.900 2.648
) O O * * * *	IALUMBRA HOLDING TRUST MOZILLA CORFORATION		22.234 9.100 3.143	9,100 3.143
0 * * 0 * *	SNOWFINCH FOUNDATION RUTGERS THE STATE UNIVERSITY		3.049 5.881	3.049
O * * *	ROSEFINCH FOUNDATION R. F. GINNA MICLEAR POWER PLANT CHALIFIED FIND		3.049	3.049
, the state of the	PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION		973	973
C	FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES		4.006	4.006
Q**	PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST		831	831
Q**	EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM		28	28
O	S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		2.131	2,131
Q**	THE SKIWI FUND		2,730	2.730
Q+*	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY.		7.075	7.075
4*10	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11.		2.644	2.644
Q**			5.326	5.326
. Q**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE		208.406	208.406
<b>□</b> **	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME		7.616	7.616
A F	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP DYNASTY INVEST 1.TD		15.204	15.204
D**	DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND.		2.095	2.095
Q+*	FUNDO DE PENSOES .		3.416	3.416
4*10	ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		5.947	5.947
□ # * -	BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC		808	608
O C	BEAR CREEK INVESTMENT LLC		6.551	6.551
* * *	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		1.644	1.644
Q**	PINK CALI LLC		412	412
Q**	HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST		640	640
Q * *	OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP		283	283
G **	METIS EQUITY TRUST		5.346	5,346
Ω**	MF INTERNATIONAL FUND LLC		3.888	3.888
Ω: * :	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.		129,500	129.500
D (	LEGAL & GENERAL MNCI ELECTRON LEC		33,663	33.663
à ∈ * *	LANE AVENUE INVESTMENTS LIC THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC		4.508	1.508
, ,	ALICOUN CHOUSE INVESTMENT OF THE STATE OF TH		583	011.1
)			d >	3

Pagina 26

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

				,
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
*	DECO RUBBOY COMPANY RETIRES LIFE INSURANCE TRUST		102	102
ı ţ	11 TATACHUS TITL		1.472	1.472
1	BOI INVESTMENTS LLC		11	15.640
∩ **	CINDY SPRINGS LLC		77.04Z	750.07
O**	PRO-GEN INVESTMENTS LLC		1.282	1.282
£**	RDM LICHIED LICE.		3.800	3.800
÷ +	AND THE DESIGNATIONS CHAIL-CAD FIRM A SEPTEM OF ADDA FINDS TO		2.250	2,250
. * . *	2000		18.402	18,402
3 :	ANOT LIVES DEATED TOOK TO THE TOWN		מי הי	1 755
Ω *	GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC		10.035	11.00
Ω**	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		5/6.21	17.973
<b>□</b> **	SENTINEL INTERNATIONAL FUND		554	554
Q**	CC&L O WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.		59.692	59.695
**D	ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP		145	145
Q**	THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY		1.570	1.570
C * *			7,960	7.960
*	TEGAL & GENERAL DEVELOPED MILTI-FACTOR SI, FUND LLC		1,322	1.322
) [ *	1EGGI. & GENERAL MSCT FAFE. ST. FIND LLC		25.535	25,535
۱ ۲ *	MR DIRITORNAL TILL		26.470	26.470
) C * *	GOVERNMENT OF CITAM SETTREMENT FILID		9.583	9.583
* *	TI ME MODIFIED TO THE PROPERTY OF THE PROPERTY		8.373	8.373
2 4	INTITION DI BOLI DE CECANITARENI CE PUE INTITED NAPITONS		1.493	1,493
ח.,	FULL AND ASKILUDIUMS UNGAINED IN THE UNITED INTERIORS		16 545	16.545
Ω **	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT FLAN		200	93.62
O**	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC		93.030	00.00
Q**	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON		2.432	25.4.2
Q**	THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE		20.867	20.867
Q**	MINEWORKERS, PENSION SCHEME		44.088	44.088
. Q**			735.863	735.863
4*D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND		42.096	42.096
Q**	NUNAVUT TRUST		1.260	1.260
**	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		44.796	44.796
*	OLI LISTED FOLLTRES FIND		50.519	50.519
*	OIC INTERNATIONAL FOULTES FUND.		16.615	16.615
**	COMMONWEALTH SIDERANNHATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA		15.660	15.660
* *			31.446	31.446
*	MERCER GLORAL SMALL COMPANIES SHARES FUND		132,501	132.501
* *	TEXAS, CHRISTIAN INIVERSITY		16.671	16.671
*	DITTIONS (INTO TAIL)		9.729	9.729
- d	DULDDENO INTINITY CONVENTION MICHAEL I DATE OF THE PARTY MICHAEL TO THE PARTY MICHAEL THE PARTY MICHAEL TO THE PARTY MICHAEL THE PARTY MIC		5.865	5.865
	INDUMAS DE MANAGON EMPILIA INCOST ONL OST 1 ST 43		3,458	3.458
7 4	THE LESTAMENTAL INC. 1 TO THE PROPERTY OF THE PROPERTY BIND		1.828	1.828
			1.424	1.424
٦ <i>(</i>			2.508	2.508
<u> </u>	TINN TELEVISION TO A TOTAL TANCE TANCET TO A TOTAL TANCET TANCET TO A TOTAL TANCET TAN		956	956
<b>∴</b>	HW INOSI NO. 1 UAD ULTITOR		926	956
۵ *	HRW TRUST NO. 2 UAD 01/1/03		<b>,</b>	

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	Proprio	Delega 3.497	Totale
Q** Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12. HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5		3.094	3.094
Q : * *	TRUST NO. 4 UAD 01/17/C		1.161	1.161
- <del>-</del>	TESTAMENIANI INUST NO.		2.972	2.972
0**	TESTAMENTARY TRUST NO.		3.077	3.077
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9.		1.118	1.118
Q**	ZOMA FOUNDATION.		1,395	1,395
Д * .	LAZARD/WILMINGTON ACM EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND		7.967	7.967
Ω**	NICC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		42.628	42.628
Ω * *	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		121.477	121.477
O (			21.954	21.954
J # 4	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS		242.700	242.700
A 4	COTTAINING CONTRACTOR		9.300	9.300
٦. 	DELEMAN EMERCING MARKETS OFFORTION FOR		10.142	10.142
Q**	CHERRON ELECTRIC CO RETINEMENT MASTER TRUST		3.300	3.300
Q * *	CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST.		5.053	5.053
O **	CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST		53.385	53,385
Q**	CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.		67.720	67.720
Q**	ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION		891	891
Q**	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE		2.778	2.778
۰ **	COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.407	3.407
Q**	THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH		1.749	1.749
Q**	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST		75.200	75.200
Ω**	IMPACTASSETS INC.		179	179
□ *			112	112
O**	JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02.		1.115	1,115
Q**	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02.		3.196	3,196
O**	JIW IRUSI NO. 4 UAD 9/19/02.		1.802	1.802
Q**	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02.		1.183	1.183
Ω**	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.		1.632	1.632
O**	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.		23.001	23.001
O**	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		120.727	120.727
Q**			1.975	1.975
Q**	THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP		37,357	37,357
Q**	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME		16.181	16.181
Q**	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		10.100	10.100
Q**	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.		12.879	72.879
Q**	CSAA INSURANCE EXCHANGE		1.286	1.286
∩ **	ABU DHABI PENSION FUND		45.298	45.298
Ω:			6.221	6.221
Q **	STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS		5.366	5.366

Pagina 28

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

#### FAVOREVOLI

Barlas	Ragione Sociale Proprio	Delega	Totale
Ω**	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	60.500	60.500
Q**	MOBIUS LIFE LIMITED.	19.187	19.187
۵ *	TEACHERS, RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	49.891	49.891
4+10	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	520	520
1 P *	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST	1.405	1.405
Ω * *	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME	12,428	12.428
* *	ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND	4.071	4.071
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.	1.096	1.096
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.278.304	1.278.304
Ω**	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	35.475	35.475
Ω**	THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND	74.727	74.727
Q**	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000	100.000
O**	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	10.070	10.070
Q**	MERSEYSIDE PENSION FUND	4.376	4.376
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	55.138	55.138
**D	SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP - ACTING AS INVESTMENT ADV	14.600	14.600
**D	SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP	461.778	461.778
Q**	SACHEM HEAD 1.P	683.222	683,222
Q**	ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP	1.408	1.408
Q**	ENGINE CAPITAL 1.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP	14.105	<b>H</b>
Q**	ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT	1.429	
0**	ION MACRO FUND I.P. C/O MUFG FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED	10.475	10.475
***	PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER	2.800	2.800
Q**	PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER	3.300	3.300
4*D	BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED		11.117
Q**	ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY	7	27.674
Q**	ATLAS MACRO MASTER FUND 1,TD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA		4.014
0**	COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS	2.354	2.354
Q**	COMPASS HTV LLC	3.718	3,718
Q**	RPAQ 2015 FUND LP	17.554	17.554
Q**		72.238	72.238
Q**	ы	63.345	63.345
Q**	<b>6</b> 2:	3.090	
4*10	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	4.313	. 4
Q**		512	512
Q**	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP	261	197
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	7,110	7.
Ω**	BEMAP MASTER FUND LTD	665	
Ω**	AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES	1.090	
**10	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED.	6.420	
**D	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	8.058	
**10	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	3.757	
14*	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND	4.761	4.761
ì			

Pagina 29

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### **FAVOREVOLI**

Badge **D **D **D	Ragione Sociale AQR TAX-AMARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL FOULTY ALPHA EXTENSION FUND LTD	Delega 16.885 22.419	Totale 16.885 22.419
0** 0**	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	52.499 54.454	52.499 54.454
**D	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)LTD LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAY ~ LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T	184.290	184.290
Ω	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-WM TOPS (MARKET NEUT	180.014	180.014
Ω ( * †	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICNV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	131.185	131.185
0 t *	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND 11 COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL 11.P - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FIND 1. TO	1.307	1.307
Q**	MASTER FUND LTD	834	834
0 * *	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.648	10.648
Q * *	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND 1	35.220	35.220
Q**	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	54.864	54.864
O 4 +		42.648	42.648
a : *	MEDIOLANDM BEST BRANDS - DINAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTO COMMONIMEATH SPECTALIST FIND 52	4.564	4.564
) C **	JOHN HANCOCK VARIABLE INSIGNAL TRIEST INTERNATIONAL ROLLTY INDEX TRIEST	30.4.6	300 00
ι Ω *		152	152
<b>□</b> **	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTBJ400030757	606.000	606.000
Q**	ITALY STOCK FUND	7.200	7.200
Q+*	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	62.634	62.634
Ω++	MF/B FI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND	373	373
Q**	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	241.431	241,431
Ω**	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	49.766	49.766
Ω **	PRIME SUPER PTY LTD	1.985	1.985
Ω**	CFSIL-COMMONITH GBL SHARE FD 17	25.164	25.164
Q**		5.958	5.958
Q**		32.046	32.046
Q*+	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA	2.287	2.287
Ω;	ONEMARKETS ITALY ICAV	22.179	22.179
Q ! * +	THE MASTER THUST BANK OF JAPAN LID. RE: AEROSPACE STRATEGIC	37.600	37.000
O * *	RLA GLÓBAL SHARE FUND	5.528	5.528
∩ **	LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DEA INV	132.436	132.436
۵ **	ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	674.992	674.992
4*D			13.964
۵ **	(PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED 1	.093.859 1	60,
Ω **	LID PMC FISE TPI GLOBAL	3.083	3.083
Ω *	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE ( PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	76.655	76.655
Ω** **	FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500)	1.285	1.285
Ω**	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	399	399
Ω <b>*</b> *	ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND	2.660	2.660

Pagina 30

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale CFSIL RE CNEALTH GS FD 16	Proprio	Delega 10.657	Totale 10.657
0 Q   	CITITROST LTD INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		1.960	1.960
۵ <u>۵</u> * *	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND – EUROPE FUND ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED		2.499 1.902.991	2,499 1,902,991
O**	ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP		504.761	504.761 274.443
Q**	ORBIS SICAV,		3.257.054	3.257.054
Q**	ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P		62.262	62.262
Q ! :	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX		3.137	3.137
Q**	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED		791.435	791.435
O # *	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		16.748	16.748
) ( ; *	DASON INGKID GUNLLA GAKU DESIGNATEU BENE FLAN/TOD OHITTOD INVICED.		300	300
* * *	ACTUAL INVESTIGATION		1.082	1.082
: Д *	TWO SIGNA INTERNATIONAL CORE		12	12
Q**	ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND		125.848	125.848
Q**	ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND.		378.870	378.870
Q**	ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY		1.127.172	1.127.172
Q**	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.		37.298	37.298
O**	ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP		628.681	628.681
O**	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		67.157	67.157
Q **	ALIAN GRAY AUSTRALIA BAIANCED FUND		26.907	26.907
□ * *	ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND		32.226	32.25
Q :	CITITRUST LIMITED		6.041	6.041
ណ *	ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED		762.542	762.542
۵ * *	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WID ETEVOLATILITY WID INDEX ETF		3.891	3.891
Q**			77.2	712
O # #	ABRON CHIC IV-ABRON EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND		3.340	8.340
O 4 4 4 4	ONELS SICAV .		20 507	30 504
1 F	VEDTO VIT TIL BEDONE PROPORTY FOR FIRM		202.00	207.00
3 C * *	ABRON OBIC IV-BERNY BORNERN EQUIII INACREM EDNO VICTORYSHARS INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF		22,939	22.999
Q**	TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF.		5.056	5.056
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN		2.448	2.448
Q**	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		9,442	9,442
Q**	INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TIT		9.136	9.136
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE		16.216	16.216
Ω *	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND		37.835	37.835
ρ: * :	NAL EQUITIES FUND		5.776	5.776
) (* <del>*</del> *	SCHOBAL RESEARCH EQUITI EXISTING THE FOUR (CARMAN) D.F. C/O OGIES GLOBAL (CARMAN) DIRILED AND MINES THE CARMAN DIRILED AND THE WORLD WITH THE WINDS THE WORLD THE WORL		נבו כ	761.C
	ALLAS IERKA INIERMEDIATE FUND ELD. INTERNATIONAL RESEBRCH EGITTY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRIST CORP SVCS (CAYMAN) LTD		5.450	5,450
1		•	)	

Pagina 31

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Тога
Q**	MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED	, ,	4.029	4.029
Q++	MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL		3.821	3.821
۵**	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND		486	486
Q**	CC&L Q 140/40 FUND.		249	249
**D	RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST		123,255	123,255
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST		54.022	54.022
U**	RBC CANADIAN MASTER TRUST		5.234	5.234
Ω**	RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND		228.435	228.435
Q**	RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.763	2,763
Q**	RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL		273.898	273.898
Q**	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.560	13.560
Q**	NBIMC BAFE EQUITY INDEX FUND.		7.158	7.158
Q **	FUND		26.320	26.320
Q**	VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N		559	559
Q**	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN		38.710	38.710
4*D	MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND		006	006
Q**			233,796	233,796
۵ **	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV		582.992	582,992
**D	MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND		2.434	2.434
Ω**	THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY		289.495	289,495
<b>□</b> **	MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND		45.496	45,496
Q**	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		119.993	119,993
Q**	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED		32.700	32,700
<b>□</b> **	PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND		6.400	6.400
□ * *	AUTONOMY MASTER FUND LIMITED		23.961	23.961
Q**			11.849	11.849
Ω**	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-		21.222	21,222
Q**	ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED		412	412
Ω**	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP		31.021	31.021
Ω**			21.629	21.629
Q**	PARSIFAL MASTER FUND 1.TD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		386,851	386.851
Ω**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		21.035	21.035
440	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150		15.665	15.665
Ω**	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3		3.382	3.382
Ω**	0	ć	47.763	47.763
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND		19.441	19,441
Q**	AQR TA HELIX FUND I.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.		19,920	19.920
**D	ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED		1.032.095	1.032.095
Д * *	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		949	949
Ω **	LAZARD ASSET MANAGEMENT ILC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS		126	126
Ω : *	CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP		258.247	258.247
Q ! * *	238 PLAN ASSOCIATES LIC		20.229	20.229
O *	AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC		39.962	39.962

Pagina 32

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FIND L.P.	Proprio	Delega 1,289	Totale
Q**	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC		1.098	1.098
O**			838	838
Д * * * *	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E		16,593	16.593
: + - + 	THE CANADA MATTER ADDITION OF THE PARTY OF T		900	000
] * * *	CCAL Y EMEKGING MARKEIS EXULII EXIENSION MASTER FUND LID C/O CONTERS IROSI COMPANI (CAIMAN) LIMITED ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH		26.002	26.002
U**	THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO		10.208	10.208
ι Ω *	GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND		1.951	1.951
Q**	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		427	427
Q**	K INVESTMENTS SH LIMITED.		24.754	24.754
Q**	MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND		16,657	16.657
Q**	EQUIPSUPER		6.405	6.405
Q**	INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST		268	268
0**	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST		2,137	2.137
4*10	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL		10.811	10.811
Q+*	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		37.002	37.002
**D	ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST		4.060	4.060
Ω**	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		31.101	31.101
Q**	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND		3.468	3.468
Q**	UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY		1.961	1.961
Q**	RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		2.459	2.459
Q**	BG MASTER FUND ICAV.		869	869
Ω**	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA		93.000	93.000
Q**	DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX		43.000	43.000
Q**	INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT		7.261	7.261
Q**	CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY		5.805	5.805
Q**	CSA LOS EUROPE EQUITY		30.614	30,614
U**			7.123	7.123
Q**	AMUNDI INDEX MSCI EUROPE		211.462	211.462
Q**	AMUNDI INDEX MSCI WORLD		30.017	30.017
Q+*	FUNDS EQUIT		5.892	5.892
**D	G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS		20.000	20.000
**D	LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY		23.936	23.936
Q**	HELIUM ALPHA		1.447	1.447
Q**	G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS		5.000	5.000
Q**	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE		6.759	6.759
Q**	AMUNDI PRIME EUROZONE		8.371	8.371
Q**	AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET		21.133	21,133
<b>□</b> **	AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE		55.284	55.284
<b>□</b> **	CLEOME INDEX - EMU EQUITIES		27.250	27.250
Q**	CANDRIAM EQUITIES I EMU		5.957	5,957
Ω**	CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES		43.460	43.460

Pagina 33

emarket sdir storage CERTIFIED

Azionisti in delega:



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale LIXERIENCE-HEIVETTA FUROP FOUTTY	Proprio	Delega	Totale
Ω**	AMUNDI FTSE MIB		147,251	147 251
Q**	AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH		11.576	11.576
Q **	LEADERSEL P.M.I		33.000	33.000
Ω**	CPR INVEST - MEGATRENDS		25.000	25.000
Q + *	CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY		70.790	70.790
Ω**	CANDRIAM EQUITIES L BUROPE		10.302	10.302
Q**	TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND		9.700	9.700
Q**	AMUNDI STOXX EUROPE 600		405.833	405,833
Q*+	lux international strategy casemates		310	310
Q**	INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES		6.674	6.674
Q**	IMGP EURO SELECT		18,300	18.300
Ω **	BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION		140.000	140.000
Q**	NUCLEAR INVESTMENT FUND 1		4.012	4.012
Ω **	NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2		454	454
Q**	VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD		2.320	2.320
Ω **	VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES		16.750	16.750
Q**	AGMF MANDAT ACTION		14.114	14,114
Ω **	CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE		13.229	13.229
Q+*	CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE		31.531	31,531
Q**	SAKKARAII 4		58.782	58.782
Q**	VILLIERS OPERA - BFT		94.423	94.423
Q**	MC NAIR INVEST		4.489	4.489
Q**	BEL EQUITY EUROPE		33.150	33.150
Q+*	IP ACTIONS EURO		7,919	7.919
Ω**	DAN EQUILIBRE		2.812	2.812
Ω**	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE		1.248	1.248
Q**	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE		7.981	7.981
T**	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS		15.267	15.267
□ <b>*</b> *	PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS		113,656	113.656
Q**	FGV - ACTIONS EUROPE LM B		26.073	26.073
Q**	STAR PASTEUR		16.116	16.116
Q**	SAKKARAH 7 FCP		22.220	22.220
G++	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH		4.791	4.791
Ω**	SAKKARAH 2 FCP		25,530	25.530
۵**	LBPAM ISR ACTIONS EUROMONDE		23,853	23,853
Q**	CENTRE EST EQUILIBRE		387	387
** D	PEG AIRBUS ACTIONS		17.959	17.959
Q**	PEG AIRBUS DIVERSIFIE		5.498	5.498
Q**	LCL PRUBENCE		1.206	1.206
Q**	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		16.011	16.011
Q**	ACTIONS MONDE ET EMERGENT		4.143	4.143
Q**	AMLC EQ SINGLE STOCKS		17.057	17.057

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

7		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		1144
**	MARINE DOLLARE MORIN POLITICE IT	OTTGOTA	אקטייים ע	7.162
* ; t	TOTAL ACTION TO THE TOTAL TOTAL ACTION TO THE		777	776
*	ON FIRST FOLIAND		15.500	15.500
Q**	CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS		7.235	7.235
4*D	CDC ACTIONS EURO ISR		10.498	10.498
4+10	I.CL DYNAMIQUE		5.294	5.294
Q**	I.CL EQUILIBRE		3.996	3.996
Q**	CRN AMUNDI ACTIONS		31,588	31.588
Q**	LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP		243	243
Q**	ROPS EURO P		69.688	69.688
Q**	ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE		6.473	6.473
Q**	GROUPE CEA CROISSANCE_FCPE		5.520	5.520
<b>□</b> **	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C		17.931	17.931
Q**	FGV ACTIONS EUROPE LM A		19.230	19.230
Ω**	FCP CARPIMKO EUROPE		32.000	32.000
Q**	FCPE IBM FRANCE C		4.200	4.200
Q**	FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II		2.400	2.400
**D	PREDICA ISR MONDE - ACTIONS		12.743	12,743
Q**	UNIVERS CNP 1		8.551	8.551
Q**	FCP MIP GESTION		11.902	11.902
Q**	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO		365	365
4*D	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO		161.477	161.477
Q**	LEPAM ISR STRATEGIE PEA 1		3.409	3.409
Q**	LBPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO		62.839	62.839
Q**	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE		38.480	38.480
Q**	VIVACCIO ISR ACTIONS		111,333	111.333
Q**	TONI ACTIONS ISR 100		56.538	56.538
Q**	API RETRAITE DIVERSIFIE		18.000	18.000
<b>□</b> **	FCP TESLA - POCHE ACTIONS		14,392	14.392
O**	TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE		24.616	24.616
Q**	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2		5.235	5.235
**D	LBPAM 3 MOIS		179.900	179.900
Q**	MONGELAS		6,697	6.697
4*D	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE		3.203	3.203
0**	L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE		213	213
Q**	L.S. CHALLENGE		2.306	2.306
Q**	IV. CHALLENGE		30.867	30.867
Q**	N I RENDEMENT EQUILIBRE		359	359
Q**	AGRIDLAN EXPANSION		5.850	5.850
□**	ROPS-SMART INDEX EURO		18.789	18.789
Q**	FCPE CA SA EXPANSION		579	579
Q**	AP ACTIONS 1 EURO		17.339	17,339
O**	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR		30.279	30.279



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale ARRCO DIANT 2	Proprio	Delega	Totale
*	AMININI LABEL DEFINENCE RED		00.0	
а Д *	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR		26.266	26.266
Ω**	LFAML INDEXALPHA		26.073	26.03
0**	CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE		31.400	31.400
Q**	AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO		112,988	112,988
4.*D	A.A. ODDO TACTIQUE -A-		28.310	28,310
Ω**	A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE		126,100	126.100
Q**	TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR		153.567	153.567
Q**	CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM		24.296	24.296
Q**	AMUNDI EURO EQUITY ESR		279.150	279.150
Q+*	ASSURDIX		34.934	34.934
Q**	LBPAM ISR ACTIONS EURO		574.157	574.157
Q++	OSTRUM SRI EUROPE EQUITY		147.156	147.156
Q**	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM		4.389	4.389
Q**	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION		63.226	63.226
Q**	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS		6.527	6.527
Q**	TAILOR ACTIONS AVENIR ISR		46.195	46.195
Q**	GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND		18.089	18.089
Q+*	RICHELIEU PRAGMA EUROPE		19.055	19.055
Q**	IMDG SMID CAP		9.561	9.561
**D	CPR EUROPE ESG POCHE COR		1.910	1.910
4*D	IDAM ARMONIA		1.200	1.200
** D	PORTZAMPARC OPPORTUNITES		27.000	27.000
Q**	PORTZAMPARC EUROPE PME ISR		13.000	13.000
4*D	CPR EUROLAND PREMIUM ESG		1.206	1.206
Q**	IDAM PHIA WORLD		1.400	1.400
<b>Ω</b> **	CET STRATEGIC BOUITIES		2.519	2.519
<b>□</b> **	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV		17.065	17.065
Ω**	VENDOME SELECTION FUR		299.348	299.348
Q**	INDOSUEZ EURO EXPANSION		25.265	25.265
Ω**	MANDARINE PREMIUM EUROPE		20.584	20.584
Q**	CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE		1.400	1.400
Q**	AMUNDI PATRIMOINE PEA		132.508	132.508
Q**			4.826	4.826
Q**	TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR		72.227	72.227
Q**	GROUPAMA EUROPE STOCK		17.133	17,133
Q**	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY		310	310
Q**	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA)		6.436	6.436
C**	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS		35.917	35.917
0**	HSBC MIX EQUILIBRE		9.478	9.478
Q**	EUROPE EVOLUTIF M		50,000	50.000
D++	ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY.		13,382	13.382

### emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Badge **D **D	Ragione Sociale OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY REGARD ACT CROISSAN HELVETIA I PIRODA	Proprio	Delega 10.477 10.000	Totale 10.477 10.000
0 P * * *	LO IS THE TARGETHETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT		3.996 631	3.996
Q 4 * *	ACTIUM DE INVERSIONES SICAV INVERVUCANO SICAV		450 520	450 520
Q**	VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA		846	846
O C * * *	TAREONDO EL TAREONDO NABBALIA COMPERMADOR EL		1.110	1.110
а Д *	ANSEC INVERSIONES SICAV SA		1.460	1.460
Q**	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI		10.297	10.297
Q**	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI		14.792	14.792
Q**	MI CARTERA RV EUROPA FI		41.478	41.478
O 4 * *	SANTANDER AHORRO 80 FP		454	454
A (	JOS ALOREI FUND		657.1	667.1
a * *	MEDIOLANUM VITA S.P.A. MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO 1TALIA		145.000 813.570	145,000
** C**	SVILLIP		175,000	175.000
Q**	- CRESCITA		174.008	174.008
**10	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027		9.500	9.500
0**			16.338	16.338
Q**	AZIONI INTERNAZIONALI		50.781	50.781
Q++	EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO		73.000	73.000
Q**	EURIZON AZIONI EUROPA		51.249	51.249
Ω**	EURIZON AZIONI ITALIA		540,151	540.151
Q**	EURIZON FROGETTO ITALIA 40		63.048	63.048
Q**	EURIZON PROGETTO ITALIA 70		102.836	102.836
O**	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		53,752	53.752
Q**	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND		165,335	165.335
<b>□</b> **	GWO IMPLEMENTATION FUND		65.454	65.454
O**	GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND		12.735	12.735
□ **			772.341	772.341
Ω**			2.293	2.293
Q**	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT		290.794	290.794
Q**	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		138.496	138.496
4*D	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND		5.821	5.821
4*D	MANAGED FENSION FUNDS LIMITED		9.935	9.935
Q**	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND		680.6	9.089
Q**	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQUITY FUND		37.571	37.571
□ **	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		11.286	11.286
₽ *	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		265.775	265.775
۵ *	TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		624.897	004.00



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
) (* * *	ROGINE DE LINITERETE DE L'UNIVERSIED DE DONINIRAL HUG DECENHO CH HUG HISTORIMO OF CATTERONIES		131,881	131.881
3 C	THE REGENTS OF THE OUTPERST! OF CALIFORNIA BRIGHTHOUSE FINDS TINDS TRINGS THE STATEMENT TO MACT EASE INDEX DOPEROLID		444.331	444.331
*			30.400	005.00
: Д *	VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND		36. 482	16.6
Q**	STATE OF MINNESOTA		588.924	705.00 205.00
O**	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND		615,606	615.606
<b>□</b> **	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		74.400	74.400
Q**	SPDR MSCI ACWI EXUS ETF		21.262	21.262
Q**	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		473.551	473.551
Q**	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		1.643	1.643
Q**	MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO		58	89
□ * *	EUROPE INVESTMENT FUND		13.744	13.744
O * *	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		62.800	62.800
Ω**	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		298.919	298,919
Q**	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		26.190	26.190
Q**	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		1,933,154	1,933,154
4*D	SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND		197,393	197.393
Q**	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		27.500	27.500
Q++	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		460.877	460.877
Q**	M INTERNATIONAL EQUITY FUND		931	931
4*D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		87.825	87.825
Ω**	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		245.153	245.153
D**	TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV		21.678	21.678
Q**			763.027	763.027
Q**	ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA		1.506	1.506
□ **			197.823	197.823
Ω**			76.182	76.182
Q**	ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF		67.414	67,414
Ω **			41.213	41.213
Q**			378.470	378.470
Q**			56.280	56.280
Q+*	MSCI		459.172	459.172
O**			1.072.258	1.072.258
#*D	MSCI		974	974
4*D	ISHARES MSCI ITALY ETF		299,143	299,143
4+D	ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF		72.206	72.206
<b>G*</b> *	ISHARES CORE MSCI EUROPE EIF		144.527	144.527
Q**	ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF		65.350	65,350
Д *	ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF		73.067	73.067
□ **			20.578	20.578
Q**	CORE MSCI		2,028,084	2.028.084
Q**	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		415.500	415.500

### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Badge **D **U	Ragione Sociale ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Proprio	Delega 254.958 125.864	Totale 254.958 125.864
* *	MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		8.541	8.541
Д ¢	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF BIACKBOCK MOBIN BY HE CABBON TRANSTITON BEADINGS FITE		1.109	1.109
а 2 * *	PLINGROCK HONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		24.191	24.191
Q**	AQR FUNDSAQR MULTIASSET FUND		31,123	31.123
□ £ * + * +	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX		5.048	5.048
- * - *	IDHARDA WOKUU EA OMILIERKEMUN BOULT INUKA FOND IT (CH.) AOR FINNS - AOR TREND TOTAL RETURN FIND		3.094	3.094
A 4	FOUND DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU		9.227	9.227
Q**	ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P.		39,301	39,301
O**	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND		49.980	49.980
Q**	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT		29,610 58,663	29.610 58.663
] ( * +	ALLIANG ACTIONS EUKO INTOVALLIANG AT DES EVERNETON FIND TIMI		155.935	155,935
a c * *	ARKONOLINE OF THE GEODER OF THE COUNTY OF TH		201.061	201.061
**	GMO BENCHMARK-FIEE FUND		30.789	30.789
Q**	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS		4.240	4.240
Ω**			478,111	478.111
Q**	INTERNATIONAL MONETARY FUND		21.091	21.091
Ω**	ARROWSTREET ACMI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U		145.389	145.389
Q**	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		129,445	129.445
Ω**	ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE)		3.647	3.647
#*			224.561	224.561
Q **	ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODSSERVICES UCITS ETF DE		2/2.40	703.40
Ω († * *	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPFIB)		3.126	3.126
O	AKKOWSTREEL CAFTIAL GLUBAL BOLLII ALFOR EALENSION FOWN LIMITED		282 390	282,390
Д <u>С</u> * *	AQK FUNDS AQK LONGSHOKI EQUIIY FUND HDS TIIV FIIND SOLIFFIONS		412.371	412.371
: * : *	NINSTY ONE GLOBAL STRATEGY FUND		122.765	122.765
Q**	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		9.187	9.187
Q**	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF		7.866	7.866
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS		874.182	874.182
Ω**	EURIZON AM SICAV		2.104	2.104
Q**	ARERO - DER WELTFONDS - ESG		11.573	11.573
ι Ω **			364.111	364.111
** U**	TSEANI SMO		5.817	5.817
Q**	AXA WORLD FUNDS SICAV		52.632	52.632
Ω**	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		25.799	25.799
Q**	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		213.898	213.898
Q**	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTWBH FOR CTWI 1 UI		1.000	1.000
Ω**	EURIZON NEXT 2.0		17,672	7,917

Pagina 39

### emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### **FAVOREVOLI**

Badge **D	Ragione Sociale DR POLIECTIVE INVESTMENT TRIET SEPTES	Proprio	Delega	Totale
) (1 + +	AB VARIABLE PRODUCTS SERVES FIND INC AR DYNAMIC ASSET AL LOCATION DODITION		100	153
۵ * *	m		2,769	2,769
Q**	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		24.896	24.896
Q**	RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		11.343	11.343
Ω * *	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO		3.767	3.767
Q**	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST		5.042	5.042
Ω : *	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		5.720	5.720
Q**	IAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO		1.666	1.666
Q **			479	479
Q**	BAER GERMANY FOCUS FUND		29.231	29.231
Q **	BAER GERMANY FOCUS FUND		10.432	10.432
<b>□</b> **	UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME		2.393	2,393
Ω**	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION		302.886	302.886
Q**	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KFPT UNIVERSAL FONDS		6.749	6.749
Q**	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND		100.033	100.033
Q**	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		27,187	27.187
Q**	JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF		4.491	4.491
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIENFONDS		34,976	34.976
<b>⊕</b> **	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		839,138	839,138
. D**	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF		231.479	231,479
¢*D	DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF		188.862	188.862
Q++	$^{\circ}$		48.307	48.307
Q *	HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL		8.970	0.970
Q**	HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO		615	615
Q*+			1.988	1,988
Q**	MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I		9.537	9.537
Q**	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND		54.837	54.837
Q**	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		85.508	85.508
Q**	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		261.682	261.682
Q++	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		3.551,510	3.551.510
Q**	STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND		2,397	2.397
Q**	THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO		1.133	1,133
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		919	919
Q**	SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.051	1.051
۵**	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND		4.260	4.260
Q**	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY		16.214	16.214
۵.			21.342	21.342
۵ *	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN		15.406	15,406
Ω (+ + +	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		488.827	488.827
Q * +	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		609.286	609.286
* * • •	CEPTAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA)		17.313	17.313
۵ * *	GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		7.976	7.976

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		14,365	14.365
· *	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS		3.820	3.820
٠.*	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF		1.209	1.209
D**	PINEBIDGE GLOBAL FUNDS		5.864	5.864
Ω**	UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		5.511	5.511
Ω**	MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND		127.411	127.411
**10	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ		9.700	9.700
**10	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF		5.119	5.119
0**	UBS (IRT) ETF PLC		19.900	19.900
Q**	UAM RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		381,395	381.395
Q**	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		318.841	318.841
Q**	INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		36.725	36.725
O**	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		183.988	183.988
Q**	UNIVERSALINVESTWENTGESELLSCHAFTWBH FOR SRV100		271	271
0**	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		12.835	12.835
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		116.798	116.798
Q**	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		14.587	14.587
Q**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		32.904	32.904
Q**	SELEFINAMCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND		242	242
Q**	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		940	940
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		2.154	2.154
0**	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		65.897	65.897
Q**	DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF		137	137
**D	DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF		459	459
Q**	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF		16.744	16.744
Q**	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND		8.867	8.867
Q**	BANK OF KOREA		9.849	9.849
Q**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		282.965	282.965
·**	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		1.363.245	1,363,245
Q**	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		1.654	1.654
Q**	RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL		444	444
Ω**	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT		9.269	9.269
Q**	EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND		229.784	229.784
Q**	THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND		37.082	37.082
**D	THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.240	5.240
Q**			36.063	36.063
Q**			899.99	66.668
C+*			33.655	33,655
т ф *	THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO		26.271	26.271
#*D	SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND		12.292	12.292
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN		2.256	2.256
**	RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITSMEMBERS MT		12.475	12.475
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT		9.000	6.000
ı			•	



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
٦ <u>:</u>	(CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I		62.513	62,513
] <del>[</del>	ARKUWSIKUSI (CAMADA) UJUBAL WKILD SMALL CAF FUND 1.1 DPG-DIMCO DATI DVNAMIT MHITT-RACHOD IMMEDNATIONAL BOHTHWY EME		223.672	223.672
* *	1 7070		Z1.435	21.455
Ω**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		122.572	122.572
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II		83,383	83,383
□ **	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		185.405	185,405
Ω**	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		52.646	52.646
Ω**	ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW		61.638	61,638
Q**			12.588	12.588
Q **	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.228	1.228
Q**	TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY		4.822	4.822
Q**	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		8.535	8.535
u**D	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST		50.188	50.188
Q**	COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO		35.267	35.267
Q**			1.177	1.177
۵ **	ATBIS INTERNATIONAL EQUITY POOL		44.771	44.771
**ئ	COMPASS BALANCED FORTFOLIO		162.670	162,670
<b>U</b> **	COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO		132.273	132.273
Q+*	COMPASS GROWTH PORTFOLIO		92.280	92.280
<b>□</b> **	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		321.603	321,603
Q**	STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM		31.970	31.970
Q**	COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO		20.883	20.883
Д *			117.777	117.777
Q**	MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)		1.439	1.439
Q**	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND		354	354
**D	MAMER EAFE LARGE CAP FUND LIC		234	234
Q**	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		18.203	18.203
Q**	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		68.232	68.232
<b>□</b> **			31.976	31.976
Q**	MAMER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		855,193	855.193
0**	MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND		329	329
**D	MAWER EAFE LARGE CAP FUND		15.726	15.726
Q**			1.784	1.784
0**	LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR		3.462	3.462
۵**	MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND		105.853	105.853
٠ **	MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND	2	2.565.347	2.565.347
Q t v	MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD		1.208	1.208
Ω**	MERCER GLOBAL EQUITY FUND		3.162	3.162
Q**	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		80.346	80.346
Δ**	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		14.258	14.258
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.536	13.536
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL		287.469	287.469

### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	MD INTERNATIONAL VALUE FUND		25.121	25,121
Q**			483.329	483.329
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A		13.000	13.000
Q**	MISSION DIOCESE FUND LLC		5.337	5.33/
<b>0</b> **	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		20.810	20.810
۵ **	SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS EIF		5.0	חות ו
Q**	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF		27.611	27.611
O**	RHUMBLINE INTERNATIONAL FOOLED INDEX TRUST		17.934	17.934
Q**	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		5.189	5,189
**D	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF		8.703	8.703
440	SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF		12.131	12.131
4+10	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		216.501	216.501
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		53.810	53.810
Q**	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		113.061	113.061
4*D	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO		81.177	81.177
**D	NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		44.020	44.020
Q**	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN		5.600	5,600
**	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		3.007	3.007
C+*	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		2.674	2.674
*	THE METHODIST HAS IN THE METHODIST HE METHODIST		30.300	30.300
÷ +	cumarates entire motion in the control oppopulation by		1,583	1.583
] (* * *	SUMPRIBLICA SERIES INCOL-54 EBOURSON INCLESSES INCOLORISES OF		778	778
Q :			2 103	2,103
Ω * :	SEASONS SERIES TRIST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY FORTE		COT: 7	707.7
Q**	JUL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND		,	
**D	JNL/JFMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		191.1	101.1
Q**	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		7.786	98/ 1
Q**	GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND		102.964	102.964
Q**	TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK		68.020	68.020
U**	TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP		2.357	2.357
Q**	MASSMUTUAL SELECT I ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND		27.751	27.751
Q**	LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND		1.287	1.287
Ω**	TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP		2.773	2.773
4*D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		7.669	699./
4*10	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST		549	543
X*D	DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF		3.602	3.602
Q**	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO		564	564
) (F) ++	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		4.194	4.194
(**)	TANGERINE RATANCED GROWTH PORTFOLTO		5.865	5.865
1 <del>C</del>	ROCHE II.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		58.999	58,999
* <del>*</del>	TATEST FIRON COMMERCIAL RANK CO. 17 D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI		2.161	2,161
*			7.479	7.479
**	AMERICAN PINDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND		102.670	102.670
1 <u>0</u>	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND		128.659	128.659

Pagina 43

### emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### **FAVOREVOLI**

Badge **D	Ragione Sociale GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	Proprio	Delega	Totale
Q**	GWO FUNDS PLC GWO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND		14.190	14.190
Q**	QUITY F		30.392	30.392
Д : * *	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND GMO FINDS DIG GMO GLORAL FOLLTVALLOCATION INVESTMENT FIND		1.531	1.531
• •			12.000	024.0
* •	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND		/2.85U 52.935	72.850
<b>4*</b> ₽	FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND		825.000	825.000
Q**			720	720
Q**			694.200	694.200
Q**			6.242.313	6.242.313
Q**			1.445	1.445
	INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		5.402	5.402
Q * *	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF		1.815	1,815
Ω**	FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND		1.475.000	1.475.000
Q**			142.414	142.414
Ω *	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND		302.231	302.231
Ω *	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND		10.676	10,676
Q**	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC		7.600	7.600
Q++	EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND		12.207	12.207
4*D	EATON VAUCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND		42.022	42.022
Q**	LIBERTY MOTUAL 401K PLAN		30.000	30.000
Q**	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		2.568	2.568
<b>□</b> **	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		3.835	3.835
<b>△</b> **	FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL		27.343	27.343
Ω **	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		4.266	4.266
Ď**	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY		218.957	218.957
Q**	DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE		1.848	1.848
Q* <b>*</b>	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST		41.934	41.934
Q **	DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST		27.631	27.631
Q**	DTE ENERGY COMPANY MASTER VEBA TRUST		1.590	1.590
□ **	DIMENSIONAL FUNDS PLC		59.404	59.404
۵ **	TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO		5.879	5.879
Q**	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		836	836
Ω**	CITY UNIVERSITY OF NEW YORK		307	307
Q**	THE CAPTIVE INVESTORS FUND		92.467	92.467
Q**	CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF		11.906	11.906
Q+*			153.825	153.825
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS		15.400	15.400
□ * *			2.069	2.069
□ *			26.081	26.081
Ω *	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		20.179	20.179
Q**	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		332	332

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Budgo	ale forms and particular	Proprio	Delega	Totale
***	ANY SAVINGS PLAN MASTER TRUST	•	115.877	115.877
**D	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST		5.838	5.838
Q**	ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND		30.274	30.274
Q**	AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV		16.217	16.217
**D	AMERICAN CENTURY ICAV		1.273	1.273
Q**	XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN		1.000	1.000
<b>□</b> **	MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND		7.071	7.071
Ω**	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		3.741	3.741
4*	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST		2,100	2,100
**10	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		147.237	147.237
Q**	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.135	4.135
Q**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF		89.962	89.962
Q**	GWO MULTI-ASSET TRUST		3.492	3.492
Q**	NGS SUPER		38.840	38.840
4*D	VEWC INTERNATIONAL BOUITY TRUSTI		2,229	2.229
Ω**	VEMC INTERNATIONAL BOUITY TRUSTS		4.788	4.788
Q**	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		312.689	312,689
#*D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST		155.338	155.338
Q**	INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		803	803
Q**	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND		5.772	5.772
Q**	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		1.832	1.832
Q**	AWARE SUPER		65.032	65.032
Q**	BRIGHTER SUPER		15,349	15,349
**D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND		6.140	6.140
4*D	TEAM SUPERANNUATION FUND		48.583	48.583
Q**	PEOPLE'S BANK OF CHINA		107.946	107.946
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		218.122	218.122
Q**	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		332,737	332.737
Q**	TM CRUX OFIC - TM CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND		296.698	296,698
O**	PAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		6.453	6.453
4+D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND		7.173	7.173
Q**			18.769	18.769
**D	TRUSTEE OF ST. JAMES'S		21.311	21.311
Q**	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND		16.398	10.030
Q**			260.511	260.511
Q++	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND		291.141	291.141
#*D	VIE ICVC VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		31.776	31.776
**D	SCOTTISH WIDOWS INV. SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND		15.092	15.092
Q**			2.138	057.70
□**	VANGUARD INVESTWENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND		135.318	135.318
Q**	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX FORTFOLIO		070	077.77
Q : + + +	OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY		940	9.082
Q**	INSTITUTIONAL KETIKEMENT IKOSI		1	

Pagina 45

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### FAVOREVOLI

Badge **D r**	Ragione Sociale CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND INSTITUTE TABLE FOR DEAMFORDS GSY 1	Proprio Delega	Totale 1,951
1 D * *	VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	7.426	7.426
Ω **	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	75.703	75.703
Q :	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	9.524	9.524
Q **	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	45	45
۲* *		54.830	54.830
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.165	3.165
Q**	LACERA MASTER OPER TRUST	10.734	10.734
Ω**	FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF	183.203	183.203
<b>□</b> **	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	53.458	53,458
Q**	PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND	1.029	1.029
<b>□</b> *	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF	9.025	9.025
Q * *	VANECK UCITS ETFS PLC	7,059,865	7.059.865
Q**	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA)	10.654	10.654
Q**	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA)	1.463.437	1.463.437
Q**	LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO	2,051	2.051
0**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	2.762	2,762
O**	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND	1.343	1.343
Q**	SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND	323	323
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND	4.999	4.999
Q**	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND	069	069
Ω**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	11.801	11,801
□**	DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND	3.972	3.972
Q**	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	184.539	184.539
Ω**	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	767.619	767,619
Ω**	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	383.005	383,005
Q**	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	180,632	180.632
Q**	VANECK GLOBAL DEFENCE ETF	87.982	87.982
<b>□</b> **	arrowstreet developed markets alpha extension fund (cayman) limited	1.117	1.117
۵ * *	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	3.513	3.513
Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %	368.878.007 anti % 98,534639 pitale % 63,803123		

Pagina 46

Azionisti in delega:

1.960

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE
Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

### CONTRARI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
0 * 0 * * * * * * m	FONDAZIONE FINANZA ETICA ROSANIA ELMAN COMITATO ARIA PULITA BASILICAT COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	.e. c/ -1	mଷ୍ଟ
* Q ( * * † * * †	KOKALJ LUKA ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	72.061	72.061
0 0 0 * * * *	ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST BEST INVESTMENT CORPORATION	13.695 3.677 6.497	13.695 3.677 6.497
1 O O	INCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2 STANDARD RANK OF SOUTH AFRICA 17D	25.803	25.803
- C (	THE EST PENSION FUND	7,208	7.208
α α * *	SCHOOL EMPLOIEES KEILKEMENT SISIEM OF OHIO WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.	16.549	16.549
O O * *	STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR BOUITY INDEX FUND	73.649	73.649
Q ;	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	6.477	6.477
⊐ A * *	WM FOOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO IRISH LIFE ASSURANCE.	35,914	35.914
Q *	ILA - RAFINE	19.312	19,312
# * O C	ILA - A-ILGLOEGN	766	766
* * *	ILA - A-ILGLOEGG	2.719	2.719
4*D	ILA - A-ILEZEQG	8.570	8.570
0 * * C * *	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	33.505 36 469	33.505
3 A 1 *	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	29.695	29.692
Q**	ETIREMENT SYSTEM	213.700	213.700
Q**	PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND	7.132	7.132
<b>□</b> *	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	10,611	10.611
Ω ( * *	IRONARIK KOVAL LONDON DIVERSIFIED G LOHAL SHARE FUND	15.635	15.635
) ( ; *	DALGOILER SUFERE AND DEDOCITADDY SEDVICES LIMITARD AS TRIBETED OF ST. JAMES'S DIACE CONTINENTAL FURD.	76.701	76.701
і Д *		21.397	21.397
Q * *	WISDOMTREE ISSUER ICAV	4.365.600	4.365.600
Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %	5.201.651   1,389464   2apitale % 0,899706		

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025 LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Leonardo S.p.a. e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

ASTENUTI

Badge 3	Ragione Sociale COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR, DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	Delega	Totale
* *	RUGGERI FAUSTO	4	4
* *	AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO	• •	• •
* *	KLADNIK PETRA	10	10
***	ZAFRAN TILEN TADEJ	13	. M
* * *	CUCER JERNEJ	11	1 1
□ **	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	34.877	34.877
Q**	HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND	511	511
Q**	AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FQUITY PORTFOLIO	3.455	3,455
Q**	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	245.248	245,248

284.130 0.075897 0,049145

Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %



26 maggio 2025

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### **ESITO VOTAZIONE**

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

### Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.003 azionisti,

portatori di nº 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

### Hanno votato:

% su Azioni Ordinarie che hanno partecipato alla votazione

Favorevoli Contrari	374.333.836 25.820	99,991999 0,006897
SubTotale	374.359.656	99,998896
Astenuti	4.132	0,001104
Totale	374.363.788	100,000000
Non votanti	0	

### emarket sdir storage certified

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
00000 * * * * * * 7 * * * * *	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE FONCHIM FONDO PENSIONE CONCRETO FONDO GOMMA PLASTICA SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES	174.626.554 82.781 1.011 8.597 4.889	174.626.554 82.781 1.011 8.597 4.889
* * M	SCUDERI MAURA COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	ო	ж
⊊ *	MODCEN ARTIEN CLOBAL HI	4	i i
Ω * *	MONGEN ARLIEN GEOBRE UI OBERBANSCHEIDT GLOBAL FLEXIBEL UI	23.000	5,300
Q**	AQUARIUS NEXT GENERATION FUND	35,714	35,714
O**	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	29,645	29.645
4*D	TIMM INVEST EUROPA PLUS	1,380	1.380
4*0	VELTEN STRATEGIE WELT	1.000	1.000
* * D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	238	238
Q**	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	1.372	1.372
Ω**	HS 98 UBS	7.000	7.000
* *	SEAVERS MICHAEL	2	2
* *	COLOMBO DANIEL	4	<b>የ</b>
* * *	WAGNER MARTIN	vo	9
***	MACIUKAS SKIRMANTAS	28	28
**	RIBEIRO ANTONIO	21	21
* *	KOMAUER GREGOR	2	2
*	ZLAK JURE	-	
* * *	SCHMEDESHAGEN MATHIAS	2	2
* *	SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS	28	28
* * *	MICHAEL JONA AARON	2	2
* *	KISTNER JUSTIN NICO	1	-
* *	KOKALJ LUKA	2	7
* *	ВОЕНМ УАДІМ		
***	HASLINGER MICHAEL	2	2
Q**	UNISUPER	21.685	21.685
* *	BOZIK PETER	9	9
* * *	GENTNER BERND	11	11
**	TARNOVSKY JURAJ	112	112
**	GIL SERRAT ADRIA	10	10
* * *	KORTEWEG KOEN	€	ဆ
* * *	LEGROS JEROME	18	18
***	MOINAR ROBIN	2	~
* * *	SALE CAMILLE	4	ř ·
∤ * *	ROBERTZ BRITTA	ω	∞

150.000

6.474

2.900 5.258

1.043.210

4.538 1.740 13.875 13,786 56.916 24.076 15,115 1.000 12.592 49.726 14.000 80.452 18.000 3.100 21.596 41.500 51.950 5.589 30.000 47.223 10.299 75.000 35.819 5.000

100

Totale

17.368 2.500

35.819

75.000 5.000

### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Badge \*\*\*

\* \* \* \* \* \* \* Q\*\* Q\*\* Д \*

0 \* Q\*. 14 4 4,0

\* \* \*

2 1 1 1

## D ##

\* \* (\*\*D Ç. 0 12 1 1 1 1 4

۲×۲

### 18.000 6.474 14.000 21.596 17.368 41.500 51.950 30.000 13.786 24.076 5.258 150 550 10.299 100 2.900 1.740 13.875 1.198 56.916 15.115 1.000 12.592 49.726 80.452 3.100 2.500 5.589 47.223 Delega 1.043.210 Proprio UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG FAVOREVOLI UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEM.-INVEST AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS UI DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAPOTENTIAL CF DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LID DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/U02 UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH JEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND PICTET - EUROPE INDEX SWISS NATIONAL BANK CARRERAS GUILLERMO STOIC PASSION GMBH SIEVEKING STEFAN Ragione Sociale HAOUDI ZAKARIAE MUELLER WALTER MEYER PATRICK KRYCH MACIEJ DENKER MARC FLEGAR JOZE

emarket sdir storage

PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE

DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS

MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY

DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF

DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT

9999

Q \*

1 4

**C**\* 4

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

### FAVOREVOLI

Totale	25.405	100.01	89.412	11	22.610	1.360	21,757	14.170	3.600	4.951	3.860	2.400	240	1.810	41.626	66.943	5.720	486	1.502	76.280	132.221	161.342	59,929	134	6.042	228	33.648	415	583.000	423	938	662	203	33	61.000	233	714	15.984	3,399	216.304	9.000	26.870	1.056	282
Delega	13 851	7 200	89.412	14.634	22.610	1.360	21.757	14.170	3.600	4.951	•	2.400	240	1.810	41.626	66.943	5.720	486	1,502	76.280	132.221	161.342	59.929	134	6.042	228	33,648	415	583.000	423	938	662	205	33	61.000	233	714	15.984	3,399	216.304	000.6	26.870	1.056	282
Proprio																																												
Ragione Sociale HNIVERGAL-TNVESTMENT_FREEH.SCHART MRH M/ZETT_INIVERGAL_FONDS W/SEGMENT AFTEN CMAIL_IND MIDCAR	ONIVERSAL INVESTMENT SESSELESCHAFT HOM W/BELL ONLVERSAL FONDS W/SEGMENT ANTIEN SMALLFOND MIDCAF PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SI.	GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT	DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA	IF IST - GLOBE INDEX	MEMNON FUND - MEMNON BUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER	PICTET-EUROLAND INDEX	TIES	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL	WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN	CM-AM ADVANCED	CETA	STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL	MONTSEGUR CROISSANCE	CNP DNCA EUROPE VALUE	CONSTANCE BE EUROPE	ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE	CAPSUGEL		CONVERGENCE ACTIONS FRANCE	DNCA VALUE EUROPE	CONVERGENCE EQUI SOCI RESP	CRYOSTAR SAS	GROUPE ROCHE	CARGILL MIXTE	CM-AM ALIZES DYNAMIQUE	BALL PACKAGING EUROPE	CM-AM CONVICTIONS EURO	SCHUCO	FEDEX	CONTINENTAL	ECOLAB DIVERSIFIE	ECOLAB PRUBENT	CM-AM SMALL & MIDCAP EURO	EPSON FRANCE EURO ACTIONS	CARGILL ACTIONS	CM-AM ALIZES TEMPERE	OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE	CM-AM EUROPE GROWTH	CM-AM CONVERTIBLES EUROPE	CONVERGENCE ACTIONS EUROPE	GERARD PERRIER INDUSTRIE	AMORA MAILLE DIVERSIFIE
Badge: **n	***	Ω**	±*	Q**	Q**	**D	**D	Π**	**D	Q**	O * *	Ω**	Ω ! *	Q**	Ω ! *	Q**	C++	* * D	۰ **	Ω **	Q**	<b>□</b> **	Q**	Ω**	U**	Ω**	U**	Q**	Q**	U**	**D	Q**	۰ ۱۵ ۱۳	**D	4*D	**10	D**	D**	Q**	O * *	**D	**D	Q**	Ω**

### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

### FAVOREVOLI

																																													H	
Totale	1.445	1.954	667	8.873	114.000	19.510	7.998	3.278	17.949	403.792	592.978	61,624	5.710	27.533	425	31.770	184.598	293.000	1.202	2.180	21.000	1.302	551	46.707	302.975	37.463	48	23.007	1.124.489	130.773	311.632	166.750	309.111	100.587	605.1 515.00	763 691	70.501 PRC 0.1	949	4.614	13.631	36.028	204.087	72.484	19.115		
Delega	1.445	1.954	199	8.873	114.000	19.510	7.998	3.278	17.949	403.792	592.978	61.624	5.710	27.533	425	31.770	184.598	293.000	1.202	2.180	21.000	1.302	551	46.707	302.975	37,463	48	23.007	1.124.489	130.773	311.632	166.750	309.111	106.587	7.503	103 571	76.50t	949	4.614	13.631	36.028	204.087	72,484	19.115		
Proprio	•																									PLACED INVESTMENT TRUST)																				
Regione Sociale		FCPE PHOENIX OCP	HENKEL DIVERSIFIE N 1	CGI DYNAMIQUE	CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE BURG	D FTSE	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	ING DIRECT SICAV	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	CUSTODY BANK OF JAPAN, LID. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED)	NEDBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC	CUSTODY BANK OF JAPAN, LID. RE: SMTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND	FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND	EQUITY CIT	XX (JPY HEDGED) (PRIVATELY	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521	ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT		INVESTERINGSFORENINGEN MAJ INVEST UCITS BTF DEFENCE & CYBERSECURITY		FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE		SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAL INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FOND	RIDERLI OCTIS II CANVIITURELI MONIO ANDEA FOND BENTEBLI GIORRI FONITHY HENSET	FIRETON COLOUR TOWNS IN TOWN TO THE PROPER TIMES FIND	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND	NATIXIS AM FUNDS	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD, RE: TMAN SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. RE: TWA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	Pagina 4	
Baride	`¤*	Q**	. Q**	□ **	4 4 D	Q**	4*D	O**	<b>□</b> **	<b>□</b> **	Q**	4+10	O**	Q**	0**	Q**	**D	Q**	Q**	Q**	O**	Q **	Q **	<b>□</b>	Q**	☐ * *	Q**	**	4*10	Q**	Q**	Q**	Ω *	□ * *	Ω ! * :	□ ! * ·	□ <i>(</i> * 1 * 1	) (* * *	* *	*	+ +	Ω *	4	Q**		

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	TO#0
O**		•	4.856	4.856
□ : * :			10.164	10.164
0	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FISE DEV EUR EX UK CCF		9.876	9.876
Д (; * :			195	195
o :			8.401	8.401
Ω: *	DEV		57.466	57.466
Ω *	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF		39.593	39.593
Ω: * :			38.864	38.864
Q**	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY		4.020	4.020
Ω : * *	FIDELITY FUNDS - WULTI THEMATIC POOL		87.118	87.118
Ω *			30.109	30.109
□ : * *	FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL		5.185	5.185
□ : * :	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DINAMIC GROWTH PORTFOLIO		4.355	4.355
Ω ! * :	NFS LIMITED		12.527	12.527
Ω *	VGV POOLEONDS PAI		13.505	13.505
□ *			8.356	8,356
Ω **	AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND		28.425	28.425
□ *	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		21.225	21.225
Q**	T, ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND		4.685	4.685
Q**	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		7,853	7.853
Ω **	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		2.917	2.917
Q**	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST		97.449	97,449
0**	ALLIANZGI-FONDS DSPT		1.051	1.051
<b>□</b> * *	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND		60.390	60.390
<b>Ω</b> *	VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA		35,000	35.000
□ **	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED		1.684	1.684
Q * *	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND		152,132	152.132
Q**	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL		8.405	8.405
Ω *	KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT		201	201
O**	FORD PENSION UNIVERSAL		1.452	1.452
Ω**	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		4.996	4.996
□ * *	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND		8.628	8.628
Q**	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		355.792	355,792
□ * *	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		129.736	129.736
O**			31.677	31.677
Q **	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND		45,554	45.554
( <u>)</u> *	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		119.098	119.098
Q * *	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		85.143	85.143
Q**			124.041	124.041
<b>□</b> *	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.		224.201	224.201
O *	HESTA		35,459	35.459
Ω ( * :	UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND		15.943	15.943
Ω / * :	UI-S		12.432	12.432
A #			103.759	103.759
Ω *	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MOLTI-ASSET CORE FUND I		25	25

Pagina 5

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

### FAVOREVOLI

Totale 72.061 63.242 34.877 9.385 15.687 6.638	0.030 1.640 55.527 4.865 416.685	19.021 53.530 13.330 151.400	1.474 444.017 1.343 13.695 82.556	779.663 115.214 12.804 21.621 13.306 4 680	4.084 40.313 2.951 201 33.340 2.051 4.112.538	1.10 64.093 58.353 228 98.994 83.022 479.906
Delega 72.061 63.242 34.877 9.385 15.687	1.640 1.640 55.527 416.685		-	779.663 115.214 12.804 21.621 13.306 4.501	, e =	1.108 64.093 58.353 58.994 83.022 4.350 479.906
Proprio			MUTUAL AID 400025501 MUTUAL AID 400021974		PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI	
	ng sono		THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST TRUST TRUST TRUST TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 ROBECO UMBRELLA FUND I N.V.		SERVICE ND	ហ
	IONAL INDEX TRACKING	CORE EQUITY (IU) FUND	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS` RETIREMENT ALI VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS` RETIREMENT ALI ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. MULTI-WANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	EQUITY FUND	III PUBL V VIP	- AKTIER
<u>ب</u>	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL LAUI EQUITY WORLD EX EUROPE VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	TERNATIONAL CORE E	TEE FOR ORGANIZATI AL TOTAL INTERNATI TEE FOR ORGANIZATI S FUND	L COUNTRY TER A.G.	DEX 2 - AVESTORS MU E FOR FED ESTORS MU TRUST -	AI-FONDS 384 NATIONAL PENSION INSURANCE FUND JUL INTERNATIONAL INDEX FUND KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFBELING DANICA PENSION KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFBELING DANICA PENSION GENDACAO CALOUSTE GULBERKIAN JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND BURA-UNIVERSAL-FONDS I T. ROME PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST T. ROME PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS - AKKUMULERENDE KL
Regione Sociale ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS DANSKE INVEST SICAV TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTI	VANGUARD INTERNATIONAL SHAKES INDEX FUND FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	THE MASTER TRUST BANK OF JAPPAN, LTD. AS TRUSTEE FOI VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTY THE MASTER TRUST BANK OF JAPPAN, LTD. AS TRUSTEE FOI ROBECO UMBRELLA FUND I N.V.	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND JPWORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G. FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FACK INNOVATION FUND, L.P. AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	MI-FONDS 384 NATIONAL PENSION INSURANCE FUND JUL INTERNATIONAL INDEX FUND KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INDEX WORLD FUND JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND BUMA-UNIVERSAL-FONDS I T. ROME PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS - A
RAGIONE SOCIALE ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS DANSKE INVEST SICAV INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, BIX ( FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPH INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVES MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	VANGUARD INTERNATIONAL STAKES INDEX FUND FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN: SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	THE MASTER TRUST BANK OF JAP VANGUARD FIDUCIARY TRUST COW THE MASTER TRUST BANK OF JAP ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. MULTI-WANAGER INTERNATIONAL	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND JPWORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUACIONARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLYM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGF FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	INVESTERINGSFORENINGEN DANS AVIVA INVESTORS PORTFOLIO E THE MASTER TRUST BANK OF JA AQR INNOVATION FUND, L.P. AVIVA INVESTORS PORTFOLIO E AVIVA INVESTORS PORTFOLIO ARTIGAN GLOBAL EQUITY FUND FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE T. ROME PRICE INTERNATIONAI	MI-FONDS 384 MATIONAL PENSION INSURANCE FUND JNL INTERNATIONAL INDEX FUND KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTURAÇAO CALOUSTE GULBENKIAN JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS F' FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY BUMA-UNIVERSAL-FONDS I T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST
Ragione Sociale ROBECO CAPITAL GROW DANSKE INVEST SICAV TEACHERS' RETIREMEN' INVESTERINGSFORENIN FRANKLIN INTERNATIOI BUREAU OF PUBLIC SEI	AVIVA INVE IVUI EQUIT VINVA INTE INVESTERIM MINISTRY O	VANGUARD I FRANKLIN F SAS TRUSTE NVIT GS IN JPMORGAN BI	THE MASTER VANGUARD F THE MASTER ROBECO UMB MULTI-MANA	NEW YORK S JPWORGAN B MACQUARIE AQR LUX FU LVM LANDWI FACTORY MU	INVESTERIN AVIVA INVE THE MASTER AOR INNOVA AVIVA INVE ARTISAN GI FRANKLIN T T. ROWE PR	MI-FONDS 384 NATIONAL PENAL JNI INTERNAT: KAPITALFOREN FUNDACAO CAL JANUS HENDER FIDELITY INV BUMA-UNIVERS I. ROWE PRICI
Badge * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	A A A A A A A A A A A A A A A A A A A		0 C O O O	QQQQQQ * * * * * * *	QQQQQQQ * * * * * * * * * * * * * * * *	

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Δ; (1 x + x +			4.751	4.751
) <del>(</del> * *	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE ANTIER INDER AKK. KA. ANTIVE INVESTEDE DOTTOR TO FINNE TOVE ANTIVE TANGEGROVE THE THE		1.196	1,196
*	SOLITASSEL CONE FUND		483	493
. *	ACA FORDS - ACA GLOBAL EQUII: FUND		8.060	8.060
· *	CHARLA CONTROL	-,	5.033.333	3.633.333
*	BY THYPEDNATIONAL GIAND		20.02	20.024
a c *	CHICKING CHILI TONG TONG CONTROL CONTR		5.046	5.046
۵ p	SICHILING SHELL FENSIOEMENTS TOTAL T		3.099	3.099
۵ <u>د</u>	TOOKTIM DEVELOPED WAKNETS EQUITIES (MEDGED) FUND		16.227	16.227
Ω :	FEDERIS ISR EURO		190.334	190.334
Ω * :			13.911	13.911
Д : * ·	UI BOW KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYWK AL-FONDS		160.123	160,123
O**	ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.008	4.008
Q **			4.958	4.958
Д * *			2.963.785	2.963.785
Q # #	ANIVA INCETORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II		279	279
n :	MI=EONDS F4/		2.880	2.880
D**			9.508	9.508
Q**	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER		18.569	18.569
O**	DANSKE INVEST ALLOCATION		2.412	2.412
□ **	I. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND	(*)	3.122.954	3.122.954
Q**	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		116.945	116.945
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL		1.509	1.509
Q**	SINGLE SELECT PLATFORM		12,500	12,500
O**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL		24.526	24.526
۵**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL		11.592	11,592
7 * * D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL		1.492	1.492
Q**	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME		84,120	84.120
4*D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL		42.170	42.170
O**		AL EQUITY PASSIVE	74.098	74.098
Q**			009	009
Q**	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND		8.618	8.618
Q**	EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		19.963	19.963
□ * *	JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		3.558	3.558
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO		5.864	5.864
Q**	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		28.999	28.999
Q**	AXA PEA REGULARITE		382.310	382.310
Q**	LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTER		37	37
Q**	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND		157	157
Q**	SCANDIUM		98.000	98.000
Q**	FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG		167.125	167.125
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.609	1.609
∩ **	HELIOS		1.749	1.749
Ω *	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS		416	416
Q **	BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR		55.578	55.578

Pagina 7

Azionisti in delega:

### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Leonardo Società per azioni

### FAVOREVOLI

Badde	Ranione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**10.24	SCHRODER MANAGED BALANCED FUND		7.157	7.157
: C * *	HORIZON PEARGNE ACTIONS		24.691	24.691
: C * *	RNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR		57.382	57.382
1	GENERALI ITALIA SPA		234.470	234.470
Q**	FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG		76.000	76.000
Q**	BNP PARIBAS RENDACTIS ISR		22.717	22.717
Д *	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS		20.000	50.000
Ω **	EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE		4.807	4.807
۵ *	BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH		51.214	51.214
Q**	DNCA INVEST EVOLUTIF		225.000	225.000
Q**	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS		3.113	3.113
Q*+	ERAFP ACTIONS EURO IV		242.603	242.603
Ω *	GLOBAI, EQUITIES ENHANCED INDEX FUND		180.324	180.324
Q**	CARDIF RETRAITE		12.613	12.613
U**	ECE SOBIUM I		27.026	27.026
Q**	AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1		29.982	29.982
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV		34.295	34.295
U**	CARDIE ASSURANCE VIE		101.250	101.250
Ω**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1		2,081	2.081
Ω**	ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA		36.591	36.591
□**	PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF		170	170
+*D	PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC		5.161	5.161
*	PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY		237	237
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS		1.144	1.144
Ω**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL		780	780
· · *	CARDIF ASSURANCES RISOUES DIVERS		4.700	4.700
Q **	UI BUK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS		3.203	3.203
**D	EUROFUND FOULLIBRE		4.113	4.113
· · *	ALM ACTIONS ZONE BURO ISR		318.142	318.142
* *	AXA PENSION FUTURE		37.106	37.106
1 A *	EMBO-FONDS		9.491	9.491
:	BNP PARTHAS FASY MSCI EUROPE MIN TE		48.681	48.681
*	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		57	57
*	ERT HAYERVINVEST FONDS AKTIEN EUROPA		6.302	6.302
) (A *	JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND		194.092	194.092
	ZEBHVR - EUROPE EGUITY ESG OPTIMIZED		2.478	2.478
*	AZ FIND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC		500	200
*	JANIS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND		48.445	48,445
*	INVESTITORI EIGHTY TWENTY		3.480	3.480
) <del>(</del> +	BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL		957	957
*	BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES		6.000	000.9
ı □ *	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND		101.954	101.954
Q**	GUIDEMARK WORLD EX-US FUND		7.490	7.490
۵ **	GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA		61.883	61.883
Q**	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.		13.090	13.090
	Drains			



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Ragione Sociale BANGSBADELL 5, FONDO DE PEI INVESSBADBELL 50, FI	E FONDO DE PENSIONES SONO FI SONO SONO PI SONO	Proprio	Delega 1.346 703	Totale 1.346 703
FUND - EC LL 64, FON	ASSICOMMINI GENERALI SEA ECHIQUIER FUND - ECHIQUIER SPACE BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES		41 99.748 243	41 99.748 243
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION 1 SABADELL MIXTO-FLJO, F.P	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 SABADELL MIXTO-FIJO, F.P		42.000	42.000
LL 1007, F	BANSABADELL 1007, FONDO DE PENSIONES			966 366
ENP PARIBAS EQUITY - FRAFF ACTIONS FURD I	- FOCUS 17ALIA		1.594	1.594
PENSIONE COMETA	tra en		. 445 62	62.068
BNP PARIBAS DEEP VALUE	ALUE		19.545	19.545
AXA OPTIMAL INCOME			44.910	44.910
SEA ERNAZIONALE	GENERALE SER ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO		8.157	8.157
BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR	S EURO ISR		108.810	108.810
FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR	KOPE ISR		57.730	57,730
CHOT MANDAA	VAN LANSCHOT MANDAATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY		199.178	199,178
ATCP-UI-FONDS			1.651	1,651
RESERVE PO	FOUNDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		835.557	835,557
AOK FUNDS - AOK INT CALCTUM OHANT	AGK FUNDS – AGK INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND		22.059	22.059
LBPAM ISR AVENIR EURO	IRO		1.311	1.311
AKTIVMIX D	GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80		1.688	1.688
CAMGESTION CLUB PATRIMOINE	IRLMOINE		1.168	1.168
TOTAL INTE	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		5.705.253	5.705.253
ECHIQUIER PATRIMOINE	VE VITT		4.800	4.800
DINHAM INTERNATIONAL STOCK	Y + + + + + + + + + + + + + + + + + + +		2 185	7 185
FOREIGN STOCK INDEX MOTHER			26.385	26,385
PEGASUS-UI-FONDS			30.400	30.400
ALM ACTIONS EURO			192.069	192.069
CACEMENT EU	FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS		100.000	100.000
HITECT INT	alpha architect international quantitative momentum etf		34.937	34.937
ACTIONS EMU	FCP CNP ACTIONS EMU UBS		69.178	69.178
PLCT INTERN	WATIONAL ESG PLUS		21.785	21,785
SAS ACTIONS	BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR		142.099	142.099
ECHIQUIER ARTY			79.720	79.720
ONIVERSAL-INVESTMENT-	ONLYGEAD-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EOKO AKTIEN VOLCONTKOL TITTATURE TONNE OF THE PROPERTY O		4.500	4.500
GENERALI SMART FUNDS	2.00		001	100
PITAL MANA	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		5.460	5.460
HIA GAS WO	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		11.044	11.044
DERSON EUR	OPEAN FOCUS FUND		112.557	112.557
TAL MANAK ITAL MANAK IA GAS WOI ERSON EUR	GENERALI SMAKI FUNDS AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND GENERALI INVESTWENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS		5.460 11.044 112.557 100.000	

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale DIN INTERNATIONAL FOLITHES FIME	Proprio	Delega 12.530	Totale
₽ <del>С</del> *	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		13	13
Q**	CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT		2.028	220.20
□ ( * * * *	CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND		73.250	15.985
1 4	AGING AGELERA PANAGEMEN JOHN SERVER DI SERVER SERVE		2.927	2.927
 - - - - -	ATTERNATE OFFICE TEATONETO		40.472	40.472
*	ALASKA COMMON TRUST FUND		15.949	15,949
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	DNCA INVEST VALUE EUROPE		208,488	208,488
Ω**	ECHIQUIER AGRESSOR		159.283	159.283
Ω *	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF		1,561	1,561
Q**	INVESTITORI EUROPA		1.670	1.670
Q**	ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2		4.581	4.581
4*D	INVERSABADELL 70, FI		444	444
Q**	AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND		24.702	24.702
* •	JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND		337.900	337.900
Q :	BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES		12 489	12 489
Ω # * *	ENANCED INDEX INTERNATIONAL SHAKE FOND		100 T	1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1
× +	ANNABALL 1009, FOND DE FENSIONES		2 616	2.616
* * U t	EQUITABLE FLANKLIAL LIFE INSURANCE COMPANI THERETOWN TARGET TARGET OF THE TRANSPORT OF THE TRANSPORTER		1.422	1.422
A 4	INITCH INITIANALIONAL HARGE CARE CONE FUND. LIA.		105.458	105.458
) ( * *	TUCKTIN DEVELOCED MARKEIS EQUITIES (SOVEREIGN INVESION " MEDGES) SOND MATTH THREBUNGTONIN FOURTHY FIND		7,880	7.880
2 F	AVAI INIDENIALIZATET TENEN TENEN TENEN		26.042	26.042
) [ * *	AME INTERNATIONAL EVOLIT INDEX FOUN BAND DESTREE SECY - FECE FRIBOGOME PROPRESSITY TRADERS DAR		24.292	24.292
) C *	DELVATE CLOSAL FOLITHES TRUST		11.600	11.600
			4.056	4.056
*	MILTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST		2.907	2.907
ı Д *	CARESUPER		93.992	93.992
· · ·	SMISSLIFE BANOUE PRIVEE		24.200	24.200
Q**	PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB		19.085	19.085
Q+*	HOAG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94		210	210
4*D	VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND		23.372	23.3/2
Q**	PEPPER L.P.		18.781	18./81
Q**	BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL)		31.87L	21.0.10
Q **	BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY		20.280	20.200
□ * *	BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES		210	410.2
Ω**			בייט פיי משט פיי	יים היים היים היים
Q**	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND		יים מייני	13.633
Q**	INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY		6/1.2	101 (
Q**	STELLAR INSURANCE, LTD.		1.101	101.1
□ **	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION		1.363	1.505.
Ω **	JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND		CTT:7CC	500 E
Д ; * -	RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND		2,886	2,378
□ * *	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED		> •	) )

Pagina 10

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

### FAVOREVOLI

SHEET STATES AND THE STATES OF WINNING MASSET INCOME FUND SHEET STATES AND SHEET STATES SHEET STATES AND THIS TINDS FUND SHEET STATES AND SHEET STATES AND SHEET S	Badge ++p	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
ANNABALEL 42. FORD DE FENSIONES  ANNABALEL 12. FAND DE FENSIONES  ANABALEL 12. FAND DEFENSIONES  ANABALEL 12. FAND		SENERALI DIVERSITION		1.275	1.275
STEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND OR TILT INDEX FUND TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST  UST  COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ASSTTEES OF THE ST MT TR  POR TILT INDEX FUND  1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1				321	321
OR TILT INDEX FUND  TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST  UST  COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  B AS TTEES OF THE ST MT TR  FOOL		NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME		5,300	5.300
TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST  UST  PORTFOLLO  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ASSET TRUST  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1		INDEX FUND		4.681	4.681
TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST  UST  PORTFOLLO  PORTFOLLO  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ASSET TRUST  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1		SABADELL PLANIFICACION 25, FI		261	196
TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST  UST  PORTFOLIO  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ESSIONNELLE  ESSIONNELLE  D AS TTEES OF THE ST MT TR  POOL				777.95	703 710 91
TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST  UST  PORTFOLLO  COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  ESSIONNELLE  ESSIONNELLE  D AS TTEES OF THE ST MT TR  POOL				2 2 4 4	77.00
TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST  UST  PORTFOLIO  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ASSET TRUST  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1		JANUS HENDERSON FIND - CONTINENTAL FITROPEAN FIND		710 017	710 014
TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST  UST  PORTFOLLO  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ASSET TRUST  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1  1		T. ROME PRICE INTERNATIONAL FOULTY INDEX FIND		32 463	22 467
PORTFOLIO  COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  AS TTEES OF THE ST MT TR  POST				3 677	3 677
PORTFOLIO  PORTFOLIO  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  AS TYPES OF THE ST MT TR  POOL				5.00	526
PORTEOLIO  COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  A STEES OF THE ST MT TR  POOL  1  1  1  1		LA FRANCAISE LUX - GTS REACTIE		820	0.0
PORTFOLLO  PORTFOLLO  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  D AS TIRES OF THE ST MT TR  POOL		ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC		95	26
UST PORTFOLIO  COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  D AS TTEES OF THE ST MT TR  POOL		SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL, F. P		2,358	2,358
PORTFOLIO  COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  D AS TTEES OF THE ST MT TR  POOL		ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST		10.000	10.000
PORTFOLIO  COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ESSIONNELLE  D AS TTEES OF THE ST MT TR  POOL		BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES		307	307
COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ESSIONNELLE  D AS TFEES OF THE ST MT TR  POOL		FONSOLBANK FP		211	211
COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  D AS TTEES OF THE ST MT TR  POOL		SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI		338	338
PORTFOLIO  COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ESSIONNELLE  D AS TTEES OF THE ST MT TR  POOL		TRPH CORPORATION		401	401
COLUMBUS FONDS  COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ESSIONNELLE  D AS TTEES OF THE ST MT TR  POOL				3.820	3.820
COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ESSIONNELLE  D AS TTEES OF THE ST MT TR  POOL		INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC		1.071	1.071
COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ESSIONNELLE  D AS TTEES OF THE ST MT TR  POOL		1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP		11,080	11.080
COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ESSIONNELLE  D AS TIEES OF THE ST MT TR  11  11		BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES		322	322
COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ESSIONNELLE  D AS TTEES OF THE ST MT TR  POOL		STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.186	4.186
COLUMBUS FONDS  XTENSION EQUITY FUND  ESSIONNELLE  D AS TTEES OF THE ST MT TR  POOL		MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND		3.602	3.602
XTENSION EQUITY FUND ESSIONNELLE D AS TTEES OF THE ST MT TR POOL		UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS		2,083	2.083
STENSION EQUITY FUND ESSIONNELLE D AS TTEES OF THE ST MT TR POOL		DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3		2,500	2.500
STENSION EQUITY FUND ESSIONNELLE D AS TTEES OF THE ST MT TR POOL		AZIMUT STRATEGIC TREND		79	79
STENSION EQUITY FUND ESSIONNELLE D AS TTEES OF THE ST MT TR POOL		AZIMUT TRADING		79	79
STENSION EQUITY FUND ESSIONNELLE D AS TTEES OF THE ST MT TR POOL		ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A		21,297	21.297
XTENSION EQUITY FUND ESSIONNELLE D AS TTEES OF THE ST MT TR POOL		HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING		331,735	331.735
XTENSION EQUITY FUND ESSIONNELLE D AS TTEES OF THE ST MT TR POOL				3.120	3.120
ESSIONNELLE D AS TTEES OF THE ST MT TR POOL		EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY		2.954	2,954
ESSIONNELLE D AS TTEES OF THE ST MT TR POOL				3.522	3.522
ESSIONNELLE D AS TTEES OF THE ST MT TR POOL		DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP		7.094	7.094
D AS TTEES OF THE ST MT TR POOL		CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE		37,959	37.959
D AS TTEES OF THE ST MT TR POOL				14.043	14.043
POOL		TTEES OF THE ST MT		1.108	1.108
		ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		32.213	32.213
		NEPC INVESTMENT LLC		949	949
		SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE		11.739	11.739
SGR S.P.A		THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		10.050	10.050
		AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		7,500	7.500
		PREVINDAI FONDO PENSIONE		4.695	4.695
OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED 24.		OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED		24.783	24.783

Pagina 11

### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Leonardo Società per azioni

### FAVOREVOLI

		·	,	
Badge	Ragione Sociale	Proprio	ретеда	Torale
, D**	SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED		20.948	20.948
O**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND		118.885	118.885
Q**	PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL		3.646	3.646
· C++	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FISE ALL-WORLD INDEX FUND		1.501	1.501
*			14.945	14.945
* * *			6.497	6.497
*	TRIST AND CISTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10		16.343	16.343
* * *			2.855	2,855
* *	HSRC PROJECT INVESTMENT FUND - HSRC POOLED EUROPE BOUITY INDEX TRACKING FUND		12.154	12,154
* * ! E	TRIST AND CISTORY SERVICES HANK LITD AS TRISTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8		1,293	1.293
a c *	PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER		1.519	1.519
* • <del>*</del>			1.634	1.634
*	AVIVE TWESTORS FINDS ACS - AT HAIANCED PENSION FIND		29.745	29.745
A *	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED BUROPEAN EX UK BOUITY INDEX FUND		27.574	27.574
Ω *	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND		494	494
) A *	REASSURE LIMITED		100.572	100.572
Ω**	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		3.448	3.448
Ω**			571	571
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		51.651	51.651
Q**	HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND		59.379	59,379
**D	AMUNDI ETE ICAV		60.473	60.473
Q**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3		28.212	28.212
Ω**	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND		34.633	34.633
□ **	HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF		1.627	1.627
Q**	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF		14.126	14.126
Q**	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND		72.530	72.530
Q**	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF		18.952	18.952
0**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		40.748	40.748
A*D			3.639	3.638
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND		2.514	2.514
Q++	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND		142.409	142.409
Q**	BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS		113.720	113.720
O**			1.544	1.044
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND		18.910	18.910
<b>□</b> **	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND		34.133	71.100
<b>□</b> **	AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED		11.003	11.002
□ * *	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH		100.6	800.01
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		10.028	000
Q **	ARC STRATEGIE		300	0.000
Ω**	ENYO CONVICTIONS		100.1	36C 00L
□ **	JANUS HENDERSON		0 504	100. 104. 104.
Q **	HUGO DNCA		1 623	1 623
Ω**	COFACE N 1		1,045	1000
Q **	ORALIE PATRIMOINE		5.75	5.275
Q *	LUTEA		)	•
	Daning 12			

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

### FAVOREVOLI

Pagina 13

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

### FAVOREVOLI

	FAVOREVOLI			
Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS		10.336	10.336
Q**	CIN BELGIUM LIMITED		1.200	1.200
Q**	UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U		52.038	52.038
Q**	NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN		12.680	12.680
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA		92.855	35
Q**			931,770	931.770
Q**	VIDACAIXA, S.A.		174.269	2
Q**	AQR INNOVATION FUND, L.P SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE		114	114
Q**			1,135	1,135
Δ**	MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST		1.596	1,596
Q**	SDG FAMILY TRUST		2.088	2,088
	MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE		29	29
Ω**	THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD		208	208
Ω *	CM GRAT LLC		208	208
۵** ت	ROSEDENE LLC		418	418
Q**	ACADIAN GIOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND		298	298
**D	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I		39.702	39.702
0**				65
Q**	T ROWE PRICE GLOBAL EX US BOULTY 1001293		637	637
*	MISTAMMER DVN CHE HOSE INTI. BO EN 1001802		7.206	7.206
) C	MICHAELE DIN CON 1150 TO 1001 ROLD		288 662	288.662
) (	ATTOCHED TO THE DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF		3 528	•
: * *	MINORINE BONGE YOUR DIV STRING TO WELL DIVING THE WINDSTEEL BONGE YOUR STRING TO WE WIND TO WE WELL WITH THE STRING TO WE WELL WITH THE STRING TO WE WELL WE WELL WE WELL WE WELL WE WELL WE WELL WE		6.762	6.762
1 C	ATTOCHARDED THAT ANTENED THEN INTO THE		042	070
) ( ; *	WISDOMINED INITE GUILIFACION FOUR IOUTELS WARY THE ATT CAS FOUR INCOMES		346	316
* *	TOOLOGY OF THE TAX STANKEN THE		0.50	A 534
⊃ £	I DATE OF THE TOTAL TOTA		•	٠
- t	PEC DELINCIFICATION OF THE PERSON OF THE PER			
☐ : * :	AUTOKIDADE MONETAKIA DE MACAU		4.444	•
Ω **	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND		4./54	4.734
Q **	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR		3.287	mi.
Ω**			'n	mi.
0**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP		16.700	ė
Q**	TSA NON US EQUITY LLC			4.
D**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		20.332	•
O**	TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC			4
Q*+	ABNFLPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408			
O**	NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN		Ξ.	
Q**	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD			•
O**	BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		ė	13.351
□ **	BOULDER RIVER LLC 2		974	974
O**	NANCY GARRIGUS		603	603
Q**	LINDA ROCHE		1.166	1.166
Q**	TCMG LIMITED PARINERSHIP			874
Q**	GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E		1.014	1.014
±* □	MICHAEL TOWER		578	578
	Pacina 14			

### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

### FAVOREVOLI

	Proprio	Delega	Totale
STOCKEN KILDING		735	735
DEGCENT		810	810
K3A HOLDINGS LLC		1.500	1.500
GOLDWAN SACHS TRUST GOLDWAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND		7.559	7.559
SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO		98.691	169.86
GOLDWAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDWAN SACHS AND CO		1.785	1,785
SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND		11.312	11.312
SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		12.970	12.970
UVIMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD		603	603
CI CORPORATE CLASS LIMITED		13.300	13.300
DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121		1.447	1.447
		735	735
ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		404.764	404.764
FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		20.700	20.700
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC		21,365	21,365
VANGUARD FISE ALL WORLD EX US INDEX FUND		833.774	833.774
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		931,604	931,604
GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.653	6.653
ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		6.212	6,212
METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM		6.029	6.029
TANGLIN CLAYMORE LLC 3		3.009	3.009
RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC		265	265
MCTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST		1.764	1.764
FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		24.295	24.295
VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO		35.316	35.316
CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND		59.841	59.841
CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND		17.234	17.234
THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		26.307	26.307
CANADA TRUST CO THE		9.171	9.171
CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		13.053	13.053
HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		2.605	2,605
ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		3.085	3.085
UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR		5.725	5.725
PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST		2.539	2,539
CERVURITE INTERNATIONAL LLC		7.052	7.052
MARANIC II LLC		2,379	2.379
MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST		6.601	6.601
TERESA I MCGRATH REVOCABLE TRUST		76.290	76.290
MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF		2.946	2.946
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		91.263	91.263
THE COMMONWEALTH FUND		481	481
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND		48.876	48.876
CITW FUND LP		96	86
MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC		10 512	10 512
		777.07	1

Pagina 15

### 1,991

emarket sdir storage

### Azionisti in delega:

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

### FAVOREVOLI

S ETF  OUIS	8 5 ETF  10.556  10.556  11.001  10.556  11.002  11.002  11.002  11.002  11.002  11.002  11.003  11.112  11.003  11.126  11.005  11.126  11.005  11.126  11.005  11.126  11.005  11.00	S ETF  OUIS	Ragione Sociale	Ragione Sociale From: smrsnmrc branchory brother twen immenuantows: One nonecolfo	Proprio	Delega	Totale
ST LOUIS  ST LOU	ST LOUIS ST	ST LOUIS ST	NATIONAL	1000		89.793	89.793
ST LOUIS  1.405  1.406  1	ST LOUIS  ST LOU	ST JOUIS  ST JOU	AL EQUITY	Y FUND		32.164	32.164
47.081 41.081 42.235 1.402 45.744 46.744 47.749	4.1881 4.1881 4.235 1.402 4.49 4.49 4.49 4.49 4.41 4.115 1.7002 1.7003 1.7	ST LOUIS  ST LOU	INDXX GLO	w		10.586	10.586
ST LOOIS  5.209  6.205  6.205  6.704  6.704  6.704  6.704  6.704  6.705  6.705  6.706  7.709  7.709  7.7002	ST LOUIS  5.209  1.402  45.744  46.744  46.744  48.744  48.744  48.744  48.744  49.744	SYT LADOLS  SYT LADOLS  SY TABLE  1, 402  45,744  45,744  46,744  419  419  419  419  419  419  419	NEW YORK I			41.081	41.081
1.402 45.744 46.744 47.749 48.4 48.4 48.4 48.4 48.4 48.4 48.4 48.4 48.4 48.4 48.4 48.4 48.4 48.4 48.4 48.4 49.5 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.2 40.3	2.235 1.402 46.744 484 484 484 484 484 484 484 484 484	2.235 1.402 45.744 46.0 1.402 47.905 1.306 1.306	L RETIREM	SYSTEM OF THE CITY OF ST L		3,209	3.209
41,402 41,402 41,402 41,403	45.740 45.740 2.660 1.305 448 448 448 448 448 448 448 44	1,402 45,744 46,744 46,746 46,944 46,946 46,946 46,966 1,305	LOBAL EQU	UITY FUND		2.235	2.235
45.660 4.49 4.49 4.49 4.49 4.49 4.49 4.49 4.4	45.744 45.660 1.305 1.30	45.744 45.560 1.305 1.306 1.30	NTERNATION	onal eqiy fd a		1.402	1.402
2.660 1.305 1.49 449 449 449 449 449 7.749	2.660 1.305 449 449 449 7.749 7.749 7.749 7.740 7.400 7.400 7.400 7.400 7.400 7.400 7.400 7.400 7.400 7.400 7.400	2.660 1.305 449 449 449 449 419 419 511 774 712 712 712 712 712 712 712 712 712 712	ONAL EQUI	ITY INDEX ETF		45.744	45.744
1.305 444 449 444 444 444 444 444 444 444 44	1.305 444 484 5.253 7.749 5.11 7.32 7.346 7.346 7.346 7.32 1.022 1.135 1.135 1.305 1	1.305 449 484 2.253 7.749 511 7.32 7.32 7.32 7.32 7.32 7.32 7.32 7.32	INDEX FUN	ND		2.660	2.660
4.49 4.49 4.49 4.49 7.749	2.253 7.749 449 484 484 7.749 7.749 7.749 7.149 7.168 7.168 7.102 11.222 11.222 11.222 11.305 1.	449 449 449 449 7.749	RIORDAN			1.305	1.305
2.253 7.749 511 727 728 7.749 7.149 7.149 7.140 7.156 7.156 7.157 7.157 7.157 7.166 7.170 7.180	2.23 7.749 511 722 72346 7.668 7.749 7.002 1.1.22 1.1.22 1.1.22 1.1.22 1.1.22 1.24 1.112 1.24 1.112 1.24 1.112 1.24 1.24	2.553 7.749 5.11 5.11 7.749	KNER TRUST	T MAWER INTL		449	449
2.253 7.749	2.253 7.749 7.149 7.149 7.149 7.149 7.149 7.166 7.166 7.149 7.112 7.112 7.112 7.112 7.112 7.113	2.253 7.749 7.749 7.749 7.749 7.749 7.749 7.722 7.661 7.723 7.723 7.723 7.723 7.723 7.723 7.723 7.723 7.722 7.722 7.722 7.722 7.722 7.722 7.722 7.722 7.722 7.722 7.722 7.723 7.723 7.723 7.723 7.727	ENT LP			484	484
7.149 7.149 7.149 7.149 7.149 7.149 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140 7.140	7.749 7.749 7.749 7.749 7.749 7.749 7.740	7.749 7.749	EAGIN 2012	2 TRUST FBO MOR		2,253	2.253
511 132 2.861 1.668 2.446 3.741 4.135 17.002 11.222 1.875 1.875 1.875 1.005 1.112 653 7.859 1.126 1.126 1.127 1.276 2.103	511 132 2.861 1.668 2.346 3.741 4.135 17.002 11.222 11.222 13.05 1.305 955 1.305	732 2.661 1.668 2.346 3.741 4.135 17.002 11.222 11.222 11.222 11.35 1.35 1.35 1.35 1.35 1.214 1.112 1.214 1.122 1.216 1.225 1.276 1.276 1.276	DOWS			7.749	7.749
2, 732 1, 668 2, 346 3, 141 4, 135 17, 002 11, 022 1, 072 1, 072 1, 112 1, 1	2, 732 1, 668 2, 346 3, 741 4, 135 11, 202 11, 202 11, 202 11, 875 1, 30	2.346 1.668 2.346 3.741 4.135 17.002 11.222 1.875 5.37 831 1.647 1.647 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.129 1.1295	OSSMAN			511	511
2.861 1.668 2.346 2.346 3.741 4.135 11.222 11.222 11.647 4.02 1.875 4.02 1.305 4.02 1.305 4.02 1.305 4.02 1.305 4.02 1.305 4.02 4.02 4.02 4.02 4.02 4.02 4.02 4.02	2.861 1.668 2.346 2.346 3.741 4.135 17.002 11.222 1.875 1.305 1.305 1.305 1.112 6.63 1.112 6.63 1.112 6.63 1.129 1.276 2.103	2.861 1.668 2.346 3.741 4.135 17.002 11.222 11.675 5.37 955 1.305 1.305 1.305 21.879 5.83 77.859 21.879 5.83 77.859 5.83 77.859 77.859 77.859 77.859 77.859 77.859	MIDINGS ITC	Ų		732	732
1.668 2.346 3.741 4.135 17.002 11.222 11.222 10.875 5.37 83.1 1.647 9.95 1.214 1.112 6.53 7.859 7.859 7.859 7.859 7.859 7.859 7.859 7.859 7.859 7.859 7.859 7.859 7.859 7.859 7.859 7.859	1.668 2.346 3.741 4.135 17.002 11.222 11.222 18.75 8.31 8.31 1.647 9.95 1.305 9.95 1.214 1.112 1.647 1.214 1.124 1.127 1.276 2.103	1. 668 2.346 3.741 4.135 17.002 11.222 11.222 1.875 1.875 1.305 1.	RNETT CHARL	LTABLE REMAIND 10571068350		2.861	2.861
2.346 3.741 4.135 5L. SMITH SR MAMER  SL. SMITH SR MAMER  SL. SMITH SR MAMER  1.16 04 MAMER ADR  1.18 04 MAMER ADR  1.19 04 MAMER ADR  1.10 05 3.74 40.2 1.10.2 1.10.2 1.10.2 1.10.2 1.10.2 1.10.2 1.10.2 1.10.3 1.1	2.346 3.741 4.135 EL SMITH SR MAWER ELLS MATH SR MAWER ELLS MAWER ADR ELLS MATH ST END ELLS MAWER ELLS ELLS MATH ST END ELLS MATH	2.346 Sufficient State of the control of the contro	RNETT CRUT	II		1.668	1.668
3.741 5L SMITH SR MAMER  4.135 11.222 11.222 11.222 1.875 402 11.222 1.875 537 831 11.647 11.	3.741 5L SMITH SR MAMER 5L SMITH SR MAMER 5L 3.741 4.135 11.222 11.222 1.875 5.37 8.31 1.647 9.95 1.05 1.05 1.05 1.05 1.05 1.05 1.05 1.0	3.741 5L SMITH SR MAMER 5L SMITH SR MAMER 5L SMITH SR MAMER 5L SMITH SR MAMER 7.002 7.023 7.022 7.022 7.022 7.022 7.022 7.022 7.022 7.023 7.022 7.022 7.03	INVESTMENT	TS VENTURE LLC		2.346	2.346
1.255 I 17.002 I 18.04 MAWER BY	1.135 1.135 1.135 1.135 1.1302 1.1322 1.1322 1.1322 1.1373	14.135 51. SMITH SR MAMER 51. SMITH SR MAMER 51. 2002 51. 222 53.7 6.7 6.7 6.7 6.7 6.7 6.7 6.7 6.7 6.7 6	CIAL LLC			3.741	3.741
17.002 17.002 11.222 16.222 1.875 5.37 83.1 1.647 9.95 1.205 9.95 1.214 1.112 1.214 1.112 1.219 2.103 808 1.295 1.295 1.295	17.002 11.222 11.222 1.875 1.875 1.875 1.305	17.002 11.222 10.222 10.222 10.875 5.37 6.31 11.647 10.647 10.875 10.214 11.112 16.53 10.214 11.112 16.53 10.214 11.12 11.214 11.12 12.14 11.12 12.14 11.12 12.14 11.12 12.14 12.15 12.16 12.16 12.16 12.16 12.16 12.16	TR TEMPEL	SMITH SR MAWER		4.135	4.135
11.222 1 1.872	11.222 1 1.675 602 1 1.875 637 602 1 1.875 637 637 637 637 637 637 637 637 637 637	11.222 1 1.875 402 1.875	STOPHER			17.002	17.002
1.875 1.875 1.875 1.875 1.875 1.875 1.647 1.10647 1.214 1.112 653 1.214 1.112 653 1.214 1.112 653 1.216 1.216 1.276 2.103	1.875 1.875 1.875 1.875 1.875 1.875 1.647 1.647 1.214 1.112 1.214 1.112 1.214 1.112 1.214 1.122 1.216 1.276 1.276 2.103	1.875 5.37 831 1.875 832 1.875 833 831 1.647 955 1.305 969 1.1214 1.112 653 79.583 77.859 77.859 77.859 77.859 77.859 77.859 77.859 77.859 77.859 77.859 77.859 77.859 77.859 77.859	OPHER			11.222	11.222
1.875 537 831 1.647 7.647 995 11.305 969 11.112 653 79.583 79.583 79.583 70.2868 11.296 11.276 2.103	1.875 537 831 1.647 1.647 955 1.305 969 1.214 1.112 653 79.583 79.583 79.583 70.2868 1.295 1.295 1.276 2.103	1.875 537 831 1.647 1.647 955 1.305 969 1.112 653 79.583 79.583 79.583 71.869 12.868 12.868 1.276 2.103 Pagins 16	ETT			402	402
537 831 1.647 995 1.305 969 1.112 653 79.583 79.583 79.583 70.2 70.3 70	537 831 1.647 963 1.305 1.305 1.214 1.112 653 79.583 7.859 21.879 21.879 1.295 1.295 1.295 1.295	537 831 1.647 995 1.305 995 1.102 653 1.112 653 1.214 1.112 653 79.583 79.583 70.2 12.868 11.276 2.103 Pagina 16	EN			1.875	1.875
### ### ##############################	1.647 1.647 995 1.305 995 1.305 969 1.214 1.112 653 79.583 79.583 70.2879 70.2 12.868 1.295 1.276 2.103	#31 1,647 995 1,305 969 1,214 1,112 653 79,583 7,859 21,879 21,879 1,295 1,295 1,276 2,103 748	KING			537	537
1.647 995 1.305 995 1.305 969 1.214 1.112 653 79.583 7.859 21.879 21.879 12.868 1.295 1.276 2.103	1.647 995 1.305 969 1.214 1.112 653 79.583 79.583 79.583 70.289 11.879 11.295 11.295 11.276 2.103	1.647 995 1.305 995 1.305 969 1.214 1.112 653 79.583 7 78.59 21.879 21.879 21.879 21.879 21.295 11.295 11.276 2.103	TNEY			831	831
1.305 1.305 995 1.214 1.112 653 79.583 7.859 21.879 12.868 1.295 1.295 1.276 2.103	1.305 1.305 969 1.214 1.112 653 7.859 21.879 12.868 1.295 1.276 2.103	1.305 1.305 1.305 1.214 1.112 653 79.583 7.859 21.879 12.868 1.295 1.295 1.276 2.103	HLAN			•	•
1.305 969 1.214 1.112 653 79.583 7.859 21.879 12.868 12.868 1.295 1.295 1.276 2.103	1.305 969 1.214 1.112 653 79.583 7.859 21.879 12.868 1.295 1.276 2.103	1.305 969 1.214 1.112 653 79.583 7.859 21.879 12.868 11.295 11.295 11.276 2.103 748	REV TR 11 1				995
x FUND x FUND	869 1.214 1.112 653 79.583 7.859 21.879 12.868 1.295 1.295 1.295 1.276 2.103	x FUND  x FUND  x FUND  RUST	2 GIFT TRUS	ST		1.305	1.305
1.214 1.112 653 79.583 7.859 21.879 21.868 1.2868 1.295 1.295 1.276 2.103	1.214 1.112 653 79.583 7.859 21.879 12.868 1.295 1.295 1.276 2.103	1.214 1.112 653 79.583 7.859 21.879 21.879 702 12.868 1.295 1.295 1.276 2.103 748	<sub>D</sub>			696	696
1.112 653 79.583 7.859 21.879 21.879 12.868 12.868 1.295 1.295 1.276 2.103	1.112 653 79.583 7.859 7.859 21.879 12.868 1.2868 1.295 1.295 1.276 2.103	1.112 653 79.583 79.583 7.859 21.879 21.868 11.295 11.295 11.295 1.295 1.295 1.295 1.295 1.295 1.295 1.295	RCHAL TR DT.	TD 3 31 94 MAWER		1.214	1.214
653 79.583 7.859 21.879 12.868 1.286 1.295 1.295 1.276 2.103	653 79.583 7.859 21.879 12.868 1.2868 1.295 1.295 1.276 2.103	653 79.583 7.859 21.879 12.868 1.2.868 1.2.95 1.2.95 1.2.95 1.2.95 1.2.103 748	CKER IR DID	D 6 18 92 MAWER		•	1.112
79.583 7.859 7.859 21.879 10.2868 1.295 1.295 1.276 2.103	79.583 7.859 7.859 21.879 12.868 1.295 1.295 1.276 2.103	79.583 7 7.859 7.859 7.859 21.879 21.879 21.879 21.879 2.103 2.103 748	ER			653	653
7.859 21.879 12.868 1.295 1.295 1.276 2.103	7.859 21.879 12.868 702 548 1.295 1.276 2.103	7.859 21.879 21.879 12.868 10.2 10.295 1.295 1.276 2.103	INTERNATION	ONAL EQUITY INDEX FUND		79.583	79.583
21.879 2 12.868 1 702 702 1.295 1.295 1.276 2.103 748	21.879 2 12.868 1 702 702 548 1.295 1.295 1.276 2.103 748	21.879 2 12.868 1 702 702 548 1.295 1.295 1.276 2.103 748	E RETIREMEN	INT INCOME PLAN TRUST		7.859	7.859
12.868 1 702 702 548 1.295 1.295 1.295 1.276 7.48	12.868 1 702 702 548 1.295 1.295 1.276 2.103 748	12.868 1 702 702 548 1.295 1.295 1.276 2.103 748	ADIAN			21.879	21.879
702 548 1.295 1.276 2.103	702 548 1.295 1.276 2.103	702 548 1.295 1.276 2.103 748	SCI EAFE IN	NDEX NON LENDING		12.868	12.868
548 1.295 1.276 2.103 748	548 1.295 1.276 2.103	548 1.295 1.276 2.103 Pagina 16	AGIN			702	702
1.295 1.276 2.103 748	1,295 1,276 2,103	1.295 1.276 2.103 Pagina 16	ERNESS ROAD	D INVESTMENTS L		548	548
1.276 2.103 748	1.276 2.103 748	1.276 2.103 748	GANIZATION	OF AMERICA		•	1,295
2.103	2,103	2.103 748 Pagina 16	S PARTNERSH	d 1 dIH		1.276	1.276
748	748	748 Pagina 16	ARONIN DESC	CENDANIS IRUST		2,103	2.103
			ERS			748	748
30 - 1 - 4	)	Pagina 10					

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

_	
_	
$\circ$	
₹.	
5	
≂	
Ξ.	
$\supset$	
>	
<	
Ψ.	

Proprior	L	2,359 2,359	3,383 3,383						000	2000	-		262 362		00 to	-	570					-	916			11.			84	-		•••		2.157 2.157			31.811 31.811							17.719 17.719	
Ragione Sociale J GARY FENCIK JEFREY ARONIN PAUL BONDOR JAMES GODDWIN SUSAN MORAN KALSTINE FISHMAN ELLIOT MALUTH DIANE RAND KALSTINE FISHMAN KALSTINE FAMILY DIANE RAND MICHAEL DENGEN BAUGHE DOLLOR STECHER NATOWSKY MICHAEL DENNIS DANIEL OKEEFE STECHER STANDS STECHER FAMILY MICHAEL DENNIS DANIEL OKEEFE STECHER STANDS JOANNE BILLOT STEVEN FREMAN THOWAS HILL CARYN CAFFARELLI HUNTER FAMILY FOUNDATION 4 F. L. K. T. E. L.C. 10371085310 UNGENSEN INVESTMENTS LLO STEVEN SERIES DEVELORED INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND RACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST DOLCAY INVESTMENTS LTD NATIONAL BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE THE BANK OF NEW YORK MELLON ENDORSEN FUND ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND RENN SERIES DEVELORED INTERNATIONAL EQUITY COMMON TR HERITAGE AND STABILISATION FUND THEN STABILED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION ADVANCED SERIES TRUST AST PARLANCED SERIES TRUST AST ALLOCATION ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP	Proprio																																												
	Ragione Sociale	I GARL TENCLIA TENERA VEGETARIA	PAUL BONDE	JAMES GOODWIN	SIISAN MORAN	KRISTINE PISHMAN	ELLIOT MALITTH	DIANE RAND	KENNON WCKER	GENERAL VICTORIAN I.C.	ANDREM DESCRIPTION	REGISTER	DIVIDED TANTIN LIMITED DADWNEDGE	PICHARD AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN	MICHAEL MORISON	CAROL, I BARNETT GRANDCHILDREN TR	HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST	STEPHEN ZUTOVSKY	MICHAEL DENNIS	DANIEL OKEEFE	STEPHEN FARMER	JOANNE ELLIOT	STEVEN FREEMAN	THOMAS HIII.	CARYN CAFFARELLI	HUNTER FAMILY FOUNDATION 4	F. K. T. LLC 10571085310	JILSTEINEN INVESTMENTS 13.C			PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST	DOLCAY INVESTMENTS LTD	HARCO A LIMITED	OUTRAM INVESTMENTS LFD	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	TRUST	HERITAGE AND STABILISATION FUND	THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO	ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO	ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO	BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP	

#### 166.1

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### **FAVOREVOLI**

				100
Badge **n	Ragione Sociale TWCD GLOBAL DIRECT ROLLINY 1D	Froprio	32 732	32 732
) ( * *	ANTONIA COURT RETTERMENT SYSTEM		23.037	23.037
A + +	ARIZONA STATE RETIFEMENT SYSTEM		72.984	72.984
**D			66	66
Q**	STEWARDSHIP PARA GLB		589	589
Q**	1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER		2.068	2.068
Q**	KAP IP GLO EQUI III 56097		14.121	14.121
Q**	INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF		2.589	2,589
4*10	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		23.923	23.923
**D	DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241		14.720	14.720
Q**	UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242		18.683	18.683
**D	CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379		89.242	89.242
Δ**	FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008		13,282	13.282
Q**	AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU		1.626	1.626
Ω**	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND		2.785	2.785
O**	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		13.201	13.201
Q**	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX EIF		1.076	1.076
C**	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		24.459	24.459
Ω**	CIBC BUROPEAN INDEX FUND		1.813	1.813
C**	CIBC INTERNATIONAL FOULTY INDEX POOL		999	999
Ω**	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF		12.432	12.432
*	VIDDACKEDS MACT KOKIKSAT FOLITAY FIFE		3,225	3.225
* • •	PITTERING TO THE DIGGLORY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH		628	628
· **	SPARTNVEST INDEX FIROPA CROWN		13.275	13.275
* C	INVESTIGATION OF THE PROPERTY AND		12.707	12.707
1 <del>*</del>	ONLIN WOLLDWING CASE DENGLOSS OF THE COLUMN		7,208	7.208
* D	THE CENT THINK WELL BY US HEDGED BOUITY ETF		2.473	2.473
- **	CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES		5,632	5.632
1 C **	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		138.851	138.851
C**	AIR GROUP IRISH PENSTON SCHEME		10.269	10.269
1 D * *	BANK OF KOREA		214.102	214.102
Ω**	THE BANK OF KOREA		5.274	5.274
** **	ACADIAN NON US ALL CAP BOUITY FUND USD HEDGED LLC			114.674
**D	BEWAARSTICHTING NNIP I		22.323	22.323
Q**	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC			63.281
Q**	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		274.775	274.775
Q**	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		268.250	268.250
Ω**	INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.738	2.738
Q**	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		4.143	4.143
D**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		250.510	250.510
**D	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		8.544	8.544
**	QS INTERNATIONAL EQUITY FUND		35.692	35.692
Ü**	INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003		7.397	7.397
Q**	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I		26.454	26.454
4*10	NON US EQUITY MANNGERS PORTFOLIO 1 ERISA		1.100	1.100

Pagina 18

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω ( * *			18.125	18.125
ລ ຕ : *	ALVANCED SERIES INUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO INVESCO MARKETS ITT PLC		38.774	38.774
*	TANYE CO FIRST EMPERIC MADE TO THE FIRST HE MADE TO		7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	000
; A **	INVESCO FIRST RAFT TATION MARKETS EX 1.S. PTF		40.470	1.4/3
Q**	INVESCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF		50.07	59.070
Q**	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND		36.400	36.400
C * *	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL POLITY FIRM		224	0000
ı □ *	STICHTING BEORIJESTARPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJE		000.00	23.360
*			14.01. 10.00	640.1
* * *			43.609	45.809
*	PRIDENTIAL INVESTMENT PORTEOLICS 9 DSIM DESCRIPE RETHING RO		0 F C C C C C C C C C C C C C C C C C C	664 61
*	World division into		16.290	16.733
*	DACTET GES AND RIFERENCE COMBANY MICHED EACTITHES CHAITETED COMP DECOMMISSIONING MASSES MODIS		0.7.01	067.01
* • t	TAVESTO MARKETY IT PINITY CONTINUE NOTICE TO THE TAVESTO WAS A TAVESTO MARKETY IT PINITY OF TAX		8.8L9	8,619
* *	INTEGER THREETON TOTAL OF		7.0.0	2.041
G * *	INVESCO DEFINE INNVITOR UCLID BIE		6.768	90.768
4 4 4	TANASCO FOCA DON ACTION CALLS CALL CODENS GOVERNMENTARIA TANDOS FINIS		20.22 60 60	29.064
3 E	ORBAL DENNALIONAL INJEA FOND BINCHDOOL OF TANK		950.70	950.70
. ·			0.4	94
□ ! * :	SDG E Q EARNEST PARTNERS 31949Z SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC		22.415	22,415
Da K	UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC		9.583	9.583
Ω *	INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD		11,060	11.060
Ω **	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		603.051	603.051
<b>□</b> * *	VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222		1.521	1.521
Q * *	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX		24.583	24,583
Ω**	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		7.384	7,384
Q * *	THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM		36.178	36.178
Q**	STANLIB FUNDS LIMITED		1.146	1.146
Q**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO		18.265	18.265
O**	ABB PENSION FUND		1.290	1.290
#*D	INVESCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF		602	602
□ **	IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND		7.006	7.006
Q**	INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC		14.505	14.505
∴ *	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND		35.069	35.069
Q**	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF		20.597	20.597
<b>□</b> **	ONTARIO FOWER GENERATION INC PENSION PLAN		30,359	30.359
Q**	ONTARIO POWER GENERATION INC		175.137	175.137
Q**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT		127.981	127,981
Q**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E		5.854	5.854
Ω * *	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		38.000	38.000
Q**	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		4.132	4.132
#*D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE		4.791	4.791
Ω **			2.029	2.029
<b>□</b> **	CIBC PENSION PLAN		6.620	6.620
τ**	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		26.933	26.933

Pagina 19

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

### FAVOREVOLI

emarket sdir storage CERTIFIED

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Badge **D **D	Ragione Sociale AZL INTERNATIONAL INDEX FUND AZL DEA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Delega 23.817 2.424	Totale 23.817 2.424
O #	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	15.327	15.327
. * . *	COUNTI EMPLOTEES ANNULTI AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST	22.680 3.622	22.680 3.622
۵ * * *	N PLAN	32.500	32.500
٦.,	ISHARES II FUBLIC LIMITED CONTANT	397.236	397.236
] : * * *	ISHARES FUBLIC LIMITED COMPANY LITERAT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION DIN MASTED TRIET	104.133	104.133
÷	HOUSING TOWN OF THE CONTRIBUTION FLAN WASTEN INCOL	31.011	31.011
· *	VIRGINIA RETIREMENT SISTEM JOHN DERRE PENSTON TRUST	122.000	122.000
) F	FACTOR DEAK ANALYSIS	3.200	3.200
**D	IOUISTANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	70.905	755.600
4*10	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	202.053	202.051
D++	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	3.154	3,154
Q**	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	76.383	76.383
Q**	POOL REINSURANCE CO LTD	3.308	3,308
Ω * *	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME	5.184	5,184
Q **	BGF MULTI THEME EQUITY FUND	91	91
Ω * *	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	354.720	354.720
Ω**	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	33.565	33.565
Q**	VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738	10.881	10.881
Q**	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470	234.714	234,714
O ,	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	222.184	222.184
Q**	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	34.506	34.506
۵ * *		3.255	3,255
Ω ≠ *	VEBA PARTNERSHIP N L P	8.504	8.504
Ω**	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	508	508
□ **	STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN	14.977	14.977
Q * *		26.339	26.339
O**	PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST	55.130	55.130
Ω ; *	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	36.614	36,614
Ω *	EATON VANCE MANAGEMENT	112	112
O * *	QUALITY EDUCATION FUND	752	752
Ω **	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	428.393	428.393
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.094	39.094
۵ **	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	88.735	88.735
. Q**	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP	45.842	45.842
Ω **	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION	76.970	76.970
<b>□</b> **	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	35.975	35,975
□ * *	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	14.438	14.438
Q : :	ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO	6.526	6.526
Ω ! * ·	PGIM OMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	677	877
Q : -	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION	647	647
Ω **	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	11.123	11.123

Pagina 21

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Leonardo Società per azioni

#### FAVOREVOLI

	LAYONEYOFI			
0,000	or into contains	Proprio	Delega	Totale
) ) ) (	TOWN THE TOTAL TO THE DESTINATION OF THE TOWN	•	11.619	11,619
] [] : *	LOWS FOREIGN DISTRICTED TO THE TOTAL THE ROLL OF THE ROLL OF THE PROPERTY OF T		25.318	25.318
*	ANDROS 90		. 099	9
) (* *	STAIRL 50 50 SGAM		246	246
<del>(  </del>	VOLKSWACEN 90		1.471	1.471
Ω**	SG DIVERGIFIE ISR PART 405		21,184	21,184
· A	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		35.648	35.648
ι Ω **			146.699	146,699
Q**	SOGECAP AP OVERLAY		24.039	24.039
Δ**	SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO		10.226	10.226
Q**	AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN		18,295	18.295
Q**	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE		741	741
4*10	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP		9.044	9.044
Q**	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF		363.005	363,005
4*10	LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF		28.665	28.665
Q**	AMUNDI MSCI EMU		41.580	41.580
Q**	ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT		589	589
D**	AIF-MULTI-ASSET TEODORICO		12.237	12.237
**D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		85,350	85.350
۰. **			134.000	134.000
**D	SGR		12.965	12.965
Q**	SGR		167	167
Ω *	SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU'		14.348	14.348
Ω**	SGR		1.694	1.694
Δ**			29.995	29.995
Q**	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE		3.609	3.609
Q**	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR		1,169	1.169
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE		12,028	12.028
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		20	20
Q**	PALM TREE FUND, A SERIES TRUST		8.483	8.483
4*D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU		7.037	7.037
Q**	GLOBAL X ETFS ICAV		189.046	189.046
Q++			17.300	17,300
**D	KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S		7.318	875.7
Q**			8.654	4.00.4
Q++	BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E		187.81	10.01
Q**	SLOANE ROBINSON FOUNDATION		000.7	000.
***	HAROUN MICHAEL		0.00	55.
***	R P TEN HAVE PENSIOEN B V		617	617
, O++	WEST WING GROUP N V		000	200
Q**	RAMLEH BEHEER B V		200	000
□ * *	EQUITIES TRUST NO.		46.00 46.00	16.549
Ω: * *	EQUITIES TRUST NO. 75.		141.030	141.030
□ : * *	UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EA CA) FASSIVE II HAS (THY) INSTITUTIONAL WHIND - EQUITITES EUROPE (EX CH) PASSIVE		58.683	58.683
a :				
	Pagina 22			

7.201

25.089329.820 8 733 73.200 2.950 117.045

25.089

329.820

8.733 73.200 48.566 2.950 117.045

179.013

289.032

7.427 289 032

7.427

83.444

19.148 4.395

4.395

7.201

39.463

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

#### INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED SMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. SENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND. LEGAL, AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6 UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND JBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR) MIGROS BANK (LUX) FONDS 50 WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74. AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY. LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED IADB STAFF RETIREMENT FUND PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST (LUX) EQUITY SICAV JUPITER EUROPEAN FUND. SOVERNMENT OF NORWAY (LUX) SICAV 1 BANK OF BOTSWANA. Ragione Sociale SPAR NORD BANK. STRATEGY SICAV NORGES BANK

4+10 Q \*\*

0 \*\* 1+\*

Q \* \*

4+10

□ \*\*

4\*

□ \*\* Ω \* \* 440 \*\* □ \*\* □ \* \*

∩ \*\* 4\*D

Q\*\* □ \*\*

UBS UBS UBS UBS

> Q \* \* 4\*1 Q \*\*

Q\*\* Q \* Ω \*\* 1.388

980

960 910

990

28.943 217.604

28.943 217.604

Totale

Proprio

7.162 8.526 3.016

7.162 8.526 3.016 7.483

980

7.483 7.317

7.851 149.490 4.066.448 2.500.986 18.105

7.317

149.490

2.500.986 39.463 179.013 83.444 19.148

4.066.448 18,105

Pagina 23



82.906

82.906

23.612

48.566

2.197 9.080

2.197

23.612

Azionisti in delega:

STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT IRUST

FAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV

SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV

LANSDOWNE UCITS ICAV

MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV

LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST

∩ \*\* □ \*\* ; ; ;

∩ \* ∩ \*\* PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC

۲ \* \* ت , T

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

	Totale	154.901	5,954	73.649	219.134	533.011	157.286	3.489	1.718	3,251	44.861	1.473	1.797	39.019	29.900	23.130	616.641	65.668	20.488	972,592	112.784	3.933	25.746	142.774	11.446	9.528	481.679	7.18/	6.519	1.653	285	- A C	2/8	001.01	394	9,000	2. c.		4. V. O	0 7 7	008	# C	00/	30.050	77 146	) 
	Delega	154.901	5.954	73.649	219.134	533,011	157,286	3,489	1.718	3.251	44.861	1.473	1.797	39.019	29.900	23.130	616.641	65.668	20.488	972.592	112,784	3,933	25.746	142.774	11.446	9.528	481.679	2.18/	6.519	1.653	582	781	2/8		947	r 0	2,949		9.4.6	•	800	# CC	000	20.05	1.340	> •
	Proprio	•																																												
170.170.101	Warione Sociale	CONTRACTOR OF STATES OF ST	FERFELOAD INVESTIGET SERVICES CONVECTO LOCATE TOTAL CONTINUES OF THE CONTI		DITCHING DAG OFF LEXTLE ROLD OF THE TOTAL	COURT OF THE FOR THE FOREST PROPERTY BY MC	NETALLA WOOL FUCUS FOR EMPLOYED FUNDATION FOR SEALCH STREET OF THE SEA PIERTY WORLD FOR THE SEA PIERTY SYNTEMS	HEAR STRIPE I THE MINISTER COMMANY	GARRISON PROPERTY AND CAGINATY INSURANCE COMPANY	HSAA CASHALTY INSHRANCE COMPANY	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		WYOMING RETIREMENT SYSTEM	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	THE PEOPLE'S PENSION SCHEME	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC.	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	HPE COMMON CONTRACTUAL FUND.	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE	CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	EXELON FOUNDATION	CONSTELEATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND.	JOSHUA GREEN CORPORATION	GREENFINCH FOUNDATION	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND		CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN.	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST
	Badge	) 1 + 1 +	: * : *	) ( + +	: *	1	* 	*	*	**		Q**	Q**	Q**	Q**	O**	Q**	**10	D**	Q**	Q**	□ <b>*</b> *	Q++	Q**	4*10	Ω**	Ω **	Ω **	O**	4*0	Q**	Q**	Q**	Ω **	Ω**	∩ * *	Q++	□ *	Ω * *	□ *	□ **	Q**	**D	O**	Q * *	Ω * *

Pagina 24

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Leonardo Società per azioni

#### FAVOREVOLI

123 60 123 60 113 60 1130 1303 1303 1303 1303 143 1303 143 143 153 164 170 183 170 183 183 183 183 183 183 183 183
. , .,
4 (*)
1 (7)
í -
15
308
J,
,-
••
ıv
ক
***
<b>a</b> 1
•••
,
J1
2,7
. *
,-7

Pagina 25

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

Barloe	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
) * (1 * ) *	TAKE AVENUE TAVES	ı	4.508	4.508
. +	HUNCED TIME THE TIME TIME TO		1,118	1.118
: +	ALICOLOGICAL CONTIT CAD CHART CAD CHART OF TO		682	682
ָם <u>.</u>	ANGA GAUDAL SMALL CAF FUND IE		102	102
Q *	PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST		707	207
4.4D	801 INVESTMENTS LLC		1.472	7/6.1
Q**	CINDY SPRINGS LLC		15.642	15,642
Q**	PRO-GEN INVESTMENTS LLC		1.282	1.282
Q**	RDM LIOUID LLC.		3.800	3.800
*	ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR.		2.250	2.250
* *			18.402	18.402
* •	AND TOTAL THOSE CALL CORES TANGETHENERS II.C		1.755	1.755
: + J [	GENGER EVOLIT SERVED OF STATE CHARACTERS AND CONTRACT TANGET TANGET TO SERVED S		12.975	12.975
3 C : *	SENTINE INTERNATIONAL INC.		554	554
۵ <del>(</del> * *	SENTING INTERCOLLECTION OF STRENGTON MACHER FUND 1.PD.		59.692	59.692
‡ ;	ASCA TATEBRATONAL DIVERSITIED FIND 1.P		145	145
. *	AND INTERNATION CONTROL OF STATEMENT OF STAT		1.570	1.570
***			7.960	7.960
1 1	NOCHEST BECINE TROCKING MILITIES OF FIND 11C		1.322	1.322
O 4	FIGHT O GENERAL DEVELORIED WOULD FOLLOW DAY		25.535	25.535
∩ *	LEGAL & GENERAL MACL EARE SH FUND LIN		26.420	26 470
Q **	MBB PUBLIC MARKETS I LLC		000	200
Ω **	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		7.583	0000
Q**	HAWTHORN DM LLC		8.373	8.573 2.50
Q**	FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS		1.493	1.493
Q**	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		16.545	16.545
Q**	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC		93.636	93.636
C**	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON		2.432	2.432
*	THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE		20.867	20.867
*	MINESOPERS' DENGLOS SCHEME		44.088	44.088
*	FINELITY SALEM STREET TRIST. FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S.		735.863	735.863
* * *	FIRETIES CALLS CONTROL TRICET FIRET FIRET TO THE FIRET TH		42.096	42.096
* * *			1.260	1.260
3 5	CONTROL TO THE COURT CVCTFM		44.796	44.796
: * : *	OINTE ONLYGOLITHE FIND		50.519	50.519
÷ ÷	CIC LINEAU INCATING CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR		16.615	16.615
* *	CAMPANIEST THE SECTION OF THE STATE FOR ARTA		15.660	15.660
: + : +	5		31.446	31,446
, , , ,	MENCEN FASSIVE INTERNALISMAL MINERAL FORES		132.501	132.501
. + . +	FIGUREN BUILD CONTRACTOR CONTRACT		16.671	16,671
⇒ ; * ;	IEARS CINTAILIAN UN VENELIII		9.729	9.729
) (	BULLDEAD INTITATIVE COUNTRY MORE TAN 02/1 0/12		5.865	5.865
_ i	INCHAS IN WALLOW EMPIRED INCOSI ONU COLI S/ LO		3,458	3.458
) ; * ;	HKW IESTANDATAKI INOSI WO. 3		1.828	
D (	LAZAKU/TANGION ANW BATON DIVERSIFIED ADVANTASE FOND		1.424	1.424
- + - +	HER IESTRUMENT I INOS I NO SERVICE DE LE COMPANDA PERSEN NO 1		2.508	ď
a a	HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03		926	926
ı	Pavina 26			

Pagina 26

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

Totale	926	3.49/	3.094	1.381	1,161	2.972	1.076	720 E		811.1	1.395	7.967	42,628	121.477	21.954	242,700	9,300	10.142	3,300	5 053	100 mm	67.720	891	200	3 407	07.0	75 200	`	L 1.	717	1.115	3.196	1.802	1.183	1.632	23.001	120.727	1.975	37.357	16.181	10.100	72.879	1.286	45.298	6.221	5,366	60.500	
Delega	956	3.43	3.094	1.381	1,161	2.972	1.076	3 023	0.00	1.110	1.395	7.967	42.628	121.477	21,954	242.700	9.300	10.142	3.300	5.053	53,385	67.720	891	2.778	3 407	504.	75 200	92.5	T -	777	1.115	3.196	1.802	1.183	1.632	23.001	120.727	1.975	37.357	16.181	10,100	72.879	1.286	45.298	6.221	5.366	60.500	
Proprio																																																
																																																Pagina 27
Ragione Sociale	HEW TRIST NO. 2 URD 01/11/03	TECT NO.					HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2		TESTAMENTARY TRIIST NO		CONA FOUNDALION.	LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND	NICC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	COVENANT HEALTH	DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND	EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST	CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST.	CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST	CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	ALIMBRA INNOVATIONS FOUNDATION	CALIFORNIA PHYSICIANS SERVICE	COMMONWEALTH OF MASSACHISETTS EMPLOYERS DEPERED COMPENSATION PLAN	THE MISSING FOUNDATION FOR HEALTH	I.SV INTERNATIONAL VALUE FOLITAY	TMDECFECTORE TNO TOTAL TROOTS	THE STANDARD INC.	THE MEMORYS COUNTY FENSION FLAN	FRUST NO.	TRUST NO.	JIW FRUST NO. 4 UAD 9/19/UZ.	JIW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02.	JIW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN.	THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK 6 PLANNING COMMISSION EMP	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	CSAA INSURANCE EXCHANGE	ABU DHABI PENSION FUND	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	ä
Badge	* *	*	2 1	J .	O.,	۵ **	**10	U**	L**	) (. *	J 1	□ * :	Ω**	Ω**	Q**	Q**	O**	Q**	£*10	* + D	4*D	□ **	Ω *	4+10	- **	) [ * *	) ( *	, ,	* * 0 E	 	<u> </u>	O (	] k	Ω *	۵ **	U**	∩ * *	∩ *	Ω**	Ω**	□ * *	□ * *	Ω**	## D*+	Ω**	Q++	Q**	

Pagina 27

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

Totale	19.187	49.891	520	1.405	12.428	4.071	1.096	1028701	35 475	000	7.232	14.121	100.000	10.070	4.376	55,138	6.477	14.600	461.78	983.222	1.408	14,105	1,429	10.475	2.800	3.300	11.117	27.674	4.014	2.354	3.718	17.554	72.238	63.345	3.090	4.313	512	261	7.110	ტმე -	1.090	024.0	3 757	4.761	16.885	•	
Delega	19,187	49.891	520	1.405	12.428	4.071	1 096	270 300	35 475	7 6 6	9.232	14.12)	100,000	10.070	4.376	55.138	6.477	14,600	461.778	222.589	1.408	14.105	1.429	10.475	2.800	3.300		~		2.354	3.718	17.554	72.238	63,345	3.090	4.313	512	261	7.110	665	1.090	0.420	9.030	4.761	16.885		
Badge Ragione Sociale Proprio													•	**D CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	MERSEYSIDE PENSION FUND	**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF			SACHEM HEAD LP	ENGINE			ION MACRO FUND LP C/O MUFG FUND SERVICES (CAYMAN) LIN			**D BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED	**D ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY	**D ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA		**D COMPASS HTV LLC	**D RPAQ 2015 FUND LP	**D VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC		**D ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC	**D ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	**D BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS	**D ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP	**D ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	**D BEWAP MASTER FUND LTD		·	AOR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORT		**D ACADIAN GLOBAL WITH OFFORTUNISTIC SHORLING FUND **D AOR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	Danina 28	or surfa.

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

Totale	27.419	52,499	54.454	184.290	14,121	180.014	131.185	1.307	1.001	834	10.648	35.220	54.864	250.25	9.776	14.406	152	606,000	7.200	62.634	373	241.431	49.766	1.985	25.164	5.958	32.046	2,287	3.649	22.179	37,000	5.528	35.914	19,312	166	2.089	2.719	8.570	33.505	132,436	674.992	13.964		
Delega	21.313	52.499	54.454	184.290	14.121	180.014	131.185	1.307	1.001	834	10.648	35.220	34.864	72.040	9,776	14,406	152	606.000	7.200	62.634	373	241.431	49.766	1.985	25.164	5.958	32.046	2.287	3.649	22.179	37.000	5.528		19.312	166	2.089	2.719	8.570	33.505	132.436	674.992	13.964	3	
Ragione Sociale Abbondenper Arter and Arter by HE Albus Bondenberg Halle Hall Howers Abbondenberg Halle	ADEIR EXTENSION INOSI FOND	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO	۵	ALL COUNTRY ALPHA EXTENSI	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T	LUMYNA-MARSTALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT	LUMINA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-WW TOPS UCITS FUND		COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LIP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD	COVALINA MASIEK FUND LID	CHALLENGE FUND - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE FROAT DENI FUND I	CONTROL FOR SEA FRANCE - FIRODOM COLLECTION	METALICATION OF THE PROPERTY O		JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL BOUITY INDEX TRUST.		THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTBJ400030757	ITALY STOCK FUND	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	PRIME SUPER PTY LTD	CFSIL-COMMONWLTH GBL SHARE FD 17		ĮΣ	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	ONEMARKETS ITALY ICAV	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC	RLA GLOBAL SHARE FUND	IRISH LIFE ASSURANCE.	ILA - RAFIME	1	ı	ILA - A-ILGLOEQG			LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV	ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	CFSIL-COMMONWLTH SPLIST FD4-SC 1FCal. and Cemeral Assirbance (Pemsions Management) limited		Pagina 29
Badge ***	* *	Ω * *	Ω * *	Ω ; *	Ω ! *	Ω (	Ω ! * .	1	۵ <u>(</u>	ָרְיָל קילו	1	1	+ +	* *	* *	□ * *	Q * *	Q**	□ **	□ * *	Ω**	Ω**	Ω * *	**	Q * *	1 **D	C**	۵ * *	□ * *	Ω *	□ * *	□ * *	∩ * *	□ * *	□ * *	Ω * *	Ω *	Ω *	Q**	Ω * *	D **	1 * * * *	1	

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Delega 37.835	Totale 37.835
Q**	ar:	5.776	5.776
O	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED ATLAS TERBA INTERMEDIATE FUND LTD	5.797	5.797
Q 4*	INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) 1P. C/O INTERTRIST CORP SUCS (CAYMAN) 1.TD	3.377	3.317 5.450
Q**	LIMITED	4.029	4.029
D**	MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL	3.821	3.821
O**	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	486	486
1.4.D	CC&L Q 140/40 FUND.	249	249
۰.** **ت	RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST	123.255	123,255
۰ **	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST	54.022	54.022
**10	RBC CANADIAN MASTER TRUST	5.234	5.234
O**		228.435	228,435
Q **	RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.763	2,763
Ω * *		273.898	273.898
Q **	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	13.560	13.560
Ω **	NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND.	7.158	7.158
□ *	FUND	26.320	26.320
Q**	VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N	559	559
O**	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	38.710	38.710
□**	MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND	006	006
Q**	MANULIFE WORLD INVESTWENT FUND	233,796	233,796
0*+ D*+	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV	582.992	582.992
O**	MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND	2.434	2.434
Q**	THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY	289.495	289.495
G *	MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND	45.496	45.496
D **	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC	119.993	119,993
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	32,700	32.700
Q**	PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND	6.400	6.400
□**	AUTONOMY MASTER FUND LIMITED	23.961	23.961
Ω**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND	11.849	11.849
Ω**	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	21.222	21.222
<b>□</b> **	ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED	412	412
Q **	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	31.021	31.021
Q**	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N	21.629	21.629
Q**	PARSIFAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	386.851	386.851
Ω**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	21.035	21.035
Q**	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	15.665	15.665
D **		3.382	3,382
D*+	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED.	47.763	47.763
Q **	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	19.441	19.441
Ω**	AQR TA HELIX FUND 1.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	19.920	19.920
Ω**	ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED	1.032.095	1.032.095
O ( + + +	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	949	949
O * *	LAZAKD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS	126	126

Pagina 31

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

A WASTER FUND LP TYPES LLC LEAST SENDE LLC C/O AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC LEMI PLUS FUND LLC C/O AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC LEMI PLUS FUND LLC C/O AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC LITTES DESCARTION SOLUTION FUND L.P. TITES OF SENDE LLD MANAGEMENE LTD MANAGEMENE LTD MANAGEMENE LTD MANAGEMENE LTD MANAGEMENE LTD MANAGEMENE POLITY FUND ASSOCIATION MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL LIMITED MASSIVE EQUITY FUND ASSOCIATION MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL LIMITED MASSIVE EQUITY FUND ASSOCIATION MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL LIMITED MASSIVE EQUITY FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL LIMITED MASSIVE EQUITY MANAGEMENT CORPORATION TO GRADULE PROBLE MANAGEMENT MANAGEMENT CORPORATION TO CORPORATION MANAGEMENT MANA	Totale	000000	50.529	39.962	1.289	1.098	αr.α	u	10.333	536	100	26.002	200:02	10.208	1,951	427	24.754	16.657	6.405	268	2.137	10.811	27.002	4 060	101 15	21.101	3.468	1.961	2.459	869	93.000	43.000	7.261	5.805	30.614	7.123	211.462	30.017	5.892	20.000	23.936	1.447	2.000	6.759	8.371	21.133	55.284	27.250	5.957	
LIC C/O AOR CAPITAL MANAGEMENT LIC N SOLUTION FUND L.P.  DO SPIC-CUSTOM EUROPE EQUITY E EVEND EVEND EVEND EVEND EVEND EVEND EVEND EQUITY FUND EQUITY FUND EQUITY FUND EQUITY FUND EQUITY FUND EQUITY FUND EXPEND EQUITY FUND EXPEND EQUITY FUND EXPEND EXPEND EXPEND EXPEND EXPEND EXPEND  I SCHEME I BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND  Y INDEX EX DBI-RDT EX EX DBI-RDT EX EX BRITY ONDS EX EX BRITY ONDS EXERVATIVE	Delega 258 247	17.007	50.02	39.962	1.289	1.098	868	١,	₽	536	100	26.002	200.02	10.208	1.951	427	24.754	16.657	6.405	268	2.137	10.811	27.002	4 060	101	31.10T	3.408	1.961	2,459	698	93.000	43.000	7.261	5.805	30.614	7.123	211,462	30.017	5.892	20.000	23.936	1.447	5.000	6.759	8.371	21.133	55.284	27.250	5.957	
LLC C/O AQR CAPITAL MAN N SOLUTION FUND L.P.  TD DS PLC-CUSTOM EUROPE EFUND EXTENSION MASTER FUND PHEN R. MENICH EQUITY FUND PLAN ST.  EQUITY FUND B UNIT TRUST RUST CORPORATION OF SOUTH LICE PENSION PLAN ST.  L SCHEME I BLACKROCK PREMIER FUND Y N N N N N N N N N N N N N N N N N N	OTIGOTA																																																	
	KAGUONE SOCIALA CHARTED CAR ATEM MAGNED ETIND TD	CHARLE VAN HILM WALLEN FUND LE	Z38 PLAN ASSOCIATES LLC	AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND 1.P.	GLOBAL OPPORTINITIES LLC	Cross Approximate Area Tho	GENERAL VERONIALIES OFFICE AND ANALYSIS AND	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E		NSION MASTER FUND		NOSTRA INVESTMENTS ALD CVO SIEFREN N. MENICO	THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO	GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	K INVESTMENTS SH LIMITED.	MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND	FOLIPSIPER	INTERNATIONAL FOLITIES PASSIVE R INIT TRIIST	INTERNATIONAL POLITIES RINIT TRICT			ATTOCK T PRIORING CURVETOR COLUCE CONSTITUTION OF COLUCE COL	ALEGED I. DUCKON CHARLIADE INCOL NAVIGORIA NUMBER AND	BLACKNOCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY	RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	BG MASTER FUND ICAV.	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX	INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT	CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY	CSA LOS EUROPE EQUITY		AMUNDI INDEX MSCI EUROPE			G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS	LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY	HELIUM ALPHA	G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS		PRIME			CLEOME INDEX - EMU EQUITIES	CANDRIAM EQUITIES I EMU	

Totale
43.460
147.251
11.576
31.576
31.576
31.576
325.000
25.000
405.833
40.833
40.823
11.140.000
40.124
11.148
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.248
11.266
11.248
11.266
11.248
11.266
11.248
11.266
11.266
11.268
11.268
11.268
11.268
11.268
11.268
11.268
11.268
11.268
11.268
11.268
11.268
11.268

Pagina 33

emarket sdir storage

1667

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Leonardo Società per azioni

	Proprio Delega		369	147 741	102. Lt.	000 88	990:55	062-02	10,302	002.6	405.833	310	6.674	18,300	140.000	4.012	454	2.320	16.750	14.114	13.229	31.531	58.782	94.423	4.489	33.150	7.919	2.812	1,248	7.981	15,267	113.656	26.073	16.116	22.220	4.791	25.530	23.853	387	17.959	5.498	1.206	16.011	4.143	17.057	7.162
FAVOREVOLI																																														
	Ragione Sociale	CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES	LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY	AMUNDI FTSE MIB	AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH	LEADERSEL P.M.I	CPR INVEST - MEGATIRENDS	CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY	CANDRIAM EQUITIES L EUROPE	TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND	AMUNDI STOXX EUROPE 600	LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES	INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES	INGP EURO SELECT	BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	NUCLEAR INVESTMENT FUND 1	NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2	VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD	VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES	AGMF MANDAT ACTION	CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE	CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE		VILLIERS OPERA - BFT	MC NAIR INVEST	BEL EQUITY EUROPE	IP ACTIONS EURO	DAN EQUILIBRE	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS	FGV - ACTIONS EUROPE LM B	STAR PASTEUR	SAKKARAH 7 FCP	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH	SAKKARAH 2 FCP	LEPAN ISR ACTIONS EUROMONDE	CENTRE EST EQUILIBRE	PEG AIRBUS ACTIONS	PEG AIRBUS DIVERSIFIE	LCL PRUDENCE	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	ACTIONS MONDE ET EMERGENT	AMLC EQ SINGLE STOCKS	WORLD EQUITIES II
	Badge	_ _ _ _ _	Ω**	G**	0**	Q**	Q**	**D	G**	** □**	۵**	Ω**	<b>□</b> **	Q**	Q**	Ω *	□ **	Q**	Q**	Q * *	Q**	U**	Q**	D**	Ω+ <i>*</i>	ດ **	O**	Ω**	O**	Q**	Q**	Ω *	Ω**	□ **	Q **	Q**	□ **	Q**	Q**	O**	Q**	O**	Д* <b>*</b>	Ω **	Q**	Ω **

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Leonardo Società per azioni

**FAVOREVOLI** 

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
, Q**	GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION		1.346	1.346
Q**			15.500	15.500
Q**	CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS		7.235	7.235
Q**	O ISR		10.498	10.498
Q**			5,294	5.294
Ω *	LCL EQUILIBRE		3.996	3.996
Ω**	CRN AMONDI ACTIONS		31,588	31,588
Ω**	LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP		243	243
0**	ROPS EURO P		69.688	69.688
Q**	ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE		6.473	6.473
Ω**	GROUPE CEA CROISSANCE FCPE		5.520	5.520
Q**	CARPINKO PTES ET MOYENN CAPI C		17.931	17.931
Q+*			19.230	19.230
Q**	FCP CARPIMKO EUROPE		32.000	32.000
Q**	FCPE IBM FRANCE C		4.200	4.200
O**	FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II		2.400	2.400
Q**	PREDICA ISR MONDE - ACTIONS		12.743	12.743
Ω**	UNIVERS CNP 1		8.551	8.551
Q++	FCP MIP GESTION		11.902	11.902
Q**	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO		365	365
Ω**	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO		161.477	161.477
Q**	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1		3.409	3,409
4*0	LEPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO		62.839	62.839
**D	IBPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE		38.480	38.480
Q**	VIVACCIO ISR ACTIONS		111.333	111.333
Q**	TONI ACTIONS ISR 100		56.538	56.538
Ω**	API RETRAITE DIVERSIFIE		18.000	18.000
Q**	FCP TESLA - POCHE ACTIONS		14.392	14.392
Δ**	TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE		24.616	24.616
Q**	IBPAM ISR STRATEGIE PEA 2		5,235	5.235
Д **	LEPAM 3 MOIS		179.900	179,900
<b>□</b> **	MONGELLAS		6.697	6.697
۵**	ADE DIVERSIFIE DYNAMIQUE		3.203	3,203
** U**	L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE		213	213
Q**	L.S. CHALLENGE		2.306	2.306
O**	LV. CHALLENGE		30.867	30.867
Q**	N 1 RENDEMENT EQUILIBRE		359	329
Q**	AGRIPLAN EXPANSION		5.850	5.850
<b>□</b> **	ROPS-SMART INDEX EURO		18.789	18,789
Q **	FCPE CA SA EXPANSION		579	579
Q**	AP ACTIONS 1 EURO		17.339	17.339
#*D	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR		30.279	30.279
Q**	ARRCO QUANT 2		15.057	15.057
Q**	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR		7.199	7,199
±*D	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR		26.266	26.266
	Panina 34			

#### 1.991

Pagina 35

emarket sdir storage

#### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

**FAVOREVOLI** 

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Leonardo Società per azioni

AN TOCQUENTILE ACTIONS EURO A.A. CONDELLA MACISED PIPERSIFIE A.A. CONDELLA MACISED PIPERSIFIE A.A. CONDELLA MACISTORIA A.A. A.A. CONDELLA MACISTORIA A.A. A.A. CONDELLA MACISTORIA A.A. ANOTOWNILLE TECHNOLOGY ISR TOP ASSURE NOTOR EAST ANOTOWILLE TECHNOLOGY ISR TOP ASSURE NATURE EN PROMEWING THE ASSURE NATURE ENTOR EQUITY END THE ASSURE NATURE ENTOR EQUITY THE ASSURE NATURE ENTOR EQUITY THE ASSURE NATURE ENTOR ENTOR THE ENTOR RESTRUCTURATION THE ASSURE NATURE TO THE TENTOR ENTOR THE ENTOR THE ASSURE THE TENTOR TO ENTOR THE ASSURE THE TENTOR ENTOR THE ASSURE NATURE THE TENTOR ENTOR THE ASSURE NATURE THE TENTOR ENTOR THE ASSURE THE TENTOR THE ASSURE THE THE TENTOR THE ASSURE THE THE TENTOR THE ASSURE THE THE TENTOR TO TO THE TENTOR THE ASSURE THE THE TENTOR THE ASSURE THE THE THE THE TENTOR THE ASSURE THE THE THE THE TENTOR THE ASSURE THE THE THE THE THE TENTOR THE ASSURE THE THE THE THE THE TENTOR THE ASSURE THE THE THE THE THE THE THE THE THE TENTOR THE TENTOR THE

#### emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
	ACTIUM DE INVERSIONES SICAV	•	450	450
C**	INVERVITCANO SICAV		520	520
Q**	VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA		846	846
Q**	TARFONDO FI		1.110	1.110
4 4 D	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI		1.308	1.308
Q**	RASEC INVERSIONES SICAV SA		1.460	1.460
Q**	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI		10.297	10.297
Q**	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI		14.792	14.792
Q**	MI CARTERA RV EUROPA FI		41.478	41.478
Q**	SANTANDER AHORRO 80 FP		454	454
Q**	SVS AUBREY CITADEL FUND		1.299	1.299
U**	MEDIOLANUM VITA S.P.A.		145.000	145.000
Q**	IQN		813.570	813.570
Q**	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		175.000	175.000
Q**	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA		174.008	174.008
O**	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027		9.500	9.500
Q**	EURIZON PIR ITALIA AZIONI		16.338	16.338
Q**	EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI		50.781	50.781
Q**	EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO		73.000	73.000
Q**	EURIZON AZIONI EUROPA		51.249	51.249
Q**	EURIZON AZIONI ITALIA		540.151	540.151
Q**	EURIZON PROGETTO ITALIA 40		63.048	63.048
Q**	EURIZON PROGETTO ITALIA 70		102.836	102,836
□ * *	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		53.752	53.752
Q**	AOR FUNDS - AOR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND		165.335	165.335
Q**	GMO IMPLEMENTATION FUND		65.454	65.454
Q**	GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND		12.735	12.735
1**	EURIZON FUND		772.341	772.341
**D	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		2.293	2.293
Q**	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT		290.794	290 794
Q**	AOR FUNDS AOR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		138.496	138.496
O**	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND		5.821	5.821
Q**	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		9.935	9,935
O**	SCOFTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND		680.6	9.089
O**	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND		37.571	37.571
Q**	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		11.286	11.286
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		265.775	265.775
Q**	TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		654.897	654.897
4*10	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL		131.881	131.881
4*1	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		444.331	444.331
Q**	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		30.400	30.400
Q**	VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND		5.511	5.511
O**	VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND		36.482	36.482
Ω *	STATE OF MINNESOTA		588.924	588.924
Q **	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND		615.606	615,606
	Parina 36			•

Pagina 36

Azionisti in delega:

#### 1.991

#### emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

	77.7	74.400
	21.262	21.262
	473.551	473.551
	1.643	1.643
	88	88
	13.744	13.744
	62.800	62.800
	298.919	298.919
		26.190
-	•	1.933.154
	197.393	197,393
	27.500	27.500
	460.877	400.817
	93T	931
	078.10	01.823
	21.678	21.052
	763.027	763.027
	1.506	1.506
	197.823	197,823
	76.182	76.182
	67.414	67.414
	41,213	41.213
	378.470	378.470
	56.280	56.280
		459.172
I	.072.	1.072.258
	974	974
	299.143	299.143
	72.206	72,206
	144.527	144.527
	65.350	65.350
	73.067	73.067
•	•	20.578
N	2.028.084	2 028 084
	415,500	415.500
	254.958	254 958
	125.864	125.864
	8.541	8.541
	1.109	1.109
	2.987	2.987
	24.191	24.191
	31.123	31.123
	3.U48	5.048
	70/17	701.4
		21.262 473.551 1.643 13.744 62.800 298.919 26.190 1.933.154 197.393 27.500 460.877 67.3027 1.506 197.823 245.153 21.678 76.182 67.414 41.213 378.470 56.280 459.172 1.072.258 12.206 144.527 65.350 72.206 144.527 65.350 72.206 144.527 65.350 73.067 20.5788 20.5788 20.5

Azionisti in delega:

#### delega:

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

Proprior	Totale 3.094 9.227 39.301 49.980 29.610 58.663 155.935 201.061 30.789 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.240 4.272 64.272 783.075 7.866 874.182 2.104 11.573 364.111 52.632 25.799 213.898 1.000 17.672 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 2.104 1.313 893 2.769 2.769	3.767 5.042 5.720 1.666 479 29.231
ONE SOCIALE FUNDS - ANOR THEND TOTAL RETURN FUND WISTERED (DELAMBRED CUSTON, DO COVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU WISTERE (DELAMBRED CUSTON, DELAMBRE EXTENSION FUND Q L.P. FUNDS AOR ALTERNATURE RISKRERRIA FUND WISTERET CARITAL GIORAL ALL CONTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI WISTERET CARITAL GIORAL ALL CONTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI BANCHMARA-FREE FUNDA ALTERNATIVE LY FUND WANTARY ANTHORITY OF SINGAPORE MAS THEN SAOR STILL PREATA ALTERNATIVE LY FUND WANTARY ANTHORITY OF SINGAPORE MAS THEN STORM FUNDER FUND WANTARY ANTHORITY OF SINGAPORE MAS THEN STORM FUNDER FUND WANTARY AND SOLUTIVE ETF (DE) RES STORM ENHORE LARGE EOU CUSTS ETF (DE) RES STORM ENHORE ENHORE EOU CUSTS ETF (DE) RES STORM ENHORE LARGE EOU CUSTS ETF (DE) RES STORM ENHORE ENHORE EOUT ALPHA EXTENSION FUND LIMITED RENDS REGIABAL ANYLEGGE LUKHERE ENGURE ENHORE CUSTS ENHORE ENHORM ENHORE ENHORE CUSTS ENHORE ENHORE ENHORE CUSTS AND ANYLEGGE ENHORM EOUT FUNDS ON DE STORM WANTARE ENHOUVER ENHORE ENHORE REGIABAL MINERARMATORIAL COLUMNING EOUT EOUT ENHORE REGIABAL MINERARMATORIAL COLUMNING EOUT EOUT ENHORE REGIABAL MINERARMATORIAL COLUMNING EOUT ENHORE REGIAR ENHORM THE REGIST ENHORE REGIABAL MINERARMATORIAL COLUMNING EOU	Delega 3.094 9.227 39.301 49.980 29.610 58.663 155.935 201.061 30.789 4.240 4.250 4.260 4.270	3.767 5.042 5.720 1.666 479 29.231
FAGTIONE SOCIALE  PAGTIONE SOCIALE  RAGIONE SOCIALE  AND TRENT TOTAL RETURN TUND  RUNDO DE SECURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA RECIDO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAD  AND RUNDO SE SCULANARIO SOCIAL DO GOVERNO DA LA.P.  AND RENDOS RECRETE TRERMATICALE ROSTORERATA FUND  ALLIANZ ACTIONE SUNO INNOVATION  ALLIANZ ACTIONE SUNO INNOVATION  AND SECURANCE PEET FUND  AND SECURANCE PEET FUND  AND SERVINE SET PERMATICAL ROSTORE MAS  THE MONETARY ANTHROSTIVE OF SILVARONE MAS  INTERNATIONAL MONETARY TUND  AND SERVINE SILVARONE SUND  THE MONETARY ANTHROSTIVE OF SILVARONE MAS  INTERNATIONAL MONETARY TUND  AND SERVINE SILVARO SOCIAL SET (DE)  ISHARES SIVOX BURDE DE MAGE ZOU GUITS ETF (DE)  ISHARES SIVOX BURDE DE MINERAL GOUGHER SET (DE)  ISHARES SIVOX BURDE DE MONETARE SUND  ARROWSTREET CAPITAL GORBAL EQUITY FUND  USE FUND SOLUTIONS  UNEST FUND SOLUTIONS  UNEST FUND SOLUTIONS  UNEST FUND SOLUTIONS  UNEST FUND SOLUTIONS  UNIVERSAL MANADER SUND  STATE STREET GLOBAL AND SOUR LUND  STATE STREET GLOBAL AND STREET GOUTHY FUND  STATE STREET GLOBAL AND SOUR LUNG STONE STREET GOUTH MANDEN GOUTH STREET G	Proprio	
e	e contract of the contract of	AB BOND FUND INC. AB ALLI MARKETREAL RETURN PORTFOLIO THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET FORTFOLIO LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCE

emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Leonardo Società per azioni

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND GROWTH	Proprio	Delega 10.432	Totale
□**	BAER GERMANY FOCUS FUND		2,393	2,393
**ئ	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION		302.886	302.886
Ω* <b>+</b>			6.749	6.749
Ω 4	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND		100.033	100.033
۵ <u>:</u>	JOHN HANCOCK IROSI COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		27.187	27.187
۵. * .	JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF		4.491	4.491
□ (# * †	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCEART MBH FOR PROZ-UI-ARTIENFONDS		34.976	34.976
Ω # # #			839.138	839.138
, + J (	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX EIF		231.479	231.479
J * *			188.862	188.862
u.*	JOHN HANCOK VAKLABLE INSUKANCELIKUST STRAIT EQ ALLOCATION TRUST		•	48.307
 	nc carital incol. Ind incilolity prompt intermational equiti portrol. HC Capital Trick - The Esc Growth Portrolito		8.970	8.970 8.15
* !	COMMONERAL STORES CONTINUES CONTINUES CONTINUES FORTER 110		0000	
* * *	MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELISCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I		4.537	4.340
**10			54.837	54.837
U**	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		85,508	85.508
Q**			261.682	261.682
Q**	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		3.551,510	3.551.510
□**	STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND		2,397	2.397
Q**	THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO		1,133	1.133
4*D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		919	919
Δ**	SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.051	1.051
۵ **	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND		4.260	4.260
O**			16.214	16.214
Q * *	INDEX POOLED FUND		21.342	21,342
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SMITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN		15.406	15.406
□ **	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		488.827	488.827
Ω * *	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		609.286	609,286
Q **	CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA)		17.313	17.313
Ω *	GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		7.976	7.976
Ω**	WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		14.365	14,365
□ : * :			3.820	3.820
Q ;	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF		1.209	1.209
Q ! <del>!</del> <del>!</del>	PINERRIDGE GLOBAL FUNDS		5.864	5.864
Q (	UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETREBENT TRUST		5.511	5.511
Q ( ;	MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FOND		127,411	127.411
) k *	JUNS INVESTIGNI EBBH FUR UBANIFONDS YE BY San independent annualence of them 1997 on definite of No. 1/401 offenship offenship of the		9.700	007.6
* •	TOTAL CITED TO SOCIETATION PROTECTION OF THE PRO		19.900	006 61
о *	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		381,395	381,395
Ω**	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		318.841	318,841
Q++	INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		36.725	36.725
**10	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		213.700	213,700

Pagina 39

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Leonardo Società per azioni

#### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
) *   *   C	THE STATE OF CONNECTICUT. ACTING THROUGH ITS TREASURER	ı	183.988	183.988
) [ *	INTEREST TATE OF THE PROPERTY OF THE PARTY O		271	271
*	CTANT CAPACITY IDELANCE TO THE PRICE		12.835	12.835
* *	CACA SODE FIRST STREET TIPELITY OF THE COMPANY		116.798	116.798
9 6	SOCIATION DESCRIPTION TO THE COLLEGE CONTRACT COMPANY		14.587	14.587
٠ + • +	DUBAT SENDINGES TOURS T TOURS SIND		7.132	7.132
- 4 - 4	FUDIL DISEASE DONG THAN CALL FOR CONTRANESSED STATE THAN CALL FOR CONTRASSED STATES OF CALL FOR CALL F	•	32 904	32, 904
٦. * *	HONG NOWS SEENLESS AND ASSESSION OF THE SECOND SECTION OF THE SECOND OF THE SECTION OF THE SECOND OF THE SECTION OF THE SECOND O		242	242
0.44	SELECTIONALINE TOURS TOUR THINK THEN		940	040
⊐ ( * +	SCOTA INTERNATIONAL BOULT INDEX FOUND		2.154	2 154
ָ 	SOCK NOCE THAN EX-USA INDEA NOW-DENDING DAILS INCOL		701.17	65 897
) k	HONE KOUSTING AUTHORITY		10.00	137
Ω : * ·	DESCARDINS RI GLOBAL MULTIFECTOR FOSSIL FUEL KESEKVES FREEETF		057	017
۵. * .	DESCARDINS RI DEVELOPED EXISTS EXCHANDA LOW COZ INDEX EIT		76 744	16.744
G * *	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUILIIND BA BIF		6 867	9 B 67
O++	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND		0.00	00.0
Ω **	BANK OF KOREA		, and	7.04.0
Q**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		282.965	282.965
O**	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		1.363.245	1.363.245
Q**	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		1.654	1.654
Q**	RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL		444	444
**	RIESELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL BOUIT		9.269	9.269
* *	INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND		229.784	229.784
*	THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND		37.082	37.082
* *	TERRITEM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.240	5.240
• ← *			36.063	36.063
: * : *			66.668	66.668
÷			33,655	33.655
: ‡ : ‡			26.271	26.271
 	TRANSMI GLOBAL STOCK FORIEST FIRM		12.292	12,292
O # *	SMID FOURT OF SUDDING TO THE WORLD OF STREET O		2.256	2.256
O # +	DNS INVESTMENT SHOP FOR UPARTICULAR AND ANTICONEM AND ANALYSIS AND THEOREMSEDS MY		12.475	12,475
קיי			000'9	6.000
 	THE INVESTIGATION CON DEATH COME OF THE STANDARD OF THE STANDA		62.513	62,513
 	ANGUNINELI (CANALA) BLOBAL BIALORI STATUS II ANDUNETERETA (CANALA) ETOBII MODIO SMILL CAD FIND II		223.672	223.672
: * : <del>*</del>	PRINCIPLE (FORMER) CANADAY CAN		21.455	21.455
: * : *	• • •		950	950
*	APPONCTURE CANADA STORE ALL COUNTRY FIND I		122.572	122.572
۲ *	CLORAL ALL-COMMENTEY FIND		83.383	83,383
* *	1P TRIIST		245.248	245.248
* *	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		185.405	185.405
* *	TEXAS MINICIPAL RETIREMENT SYSTEM		52.646	52.646
Q **	ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW		61.638	61.638
) <del>(*</del> *	BURROUGHS WELLCOME FUND		12.588	12.588
*	NOPTHEND CRIMMAN CORPORATION VERA MASTER TRUST I		1.228	1.228
ι Ω *			4.822	4.822

Pagina 40

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### **FAVOREVOLI**

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	•	,
	8,535	8.535
NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	50.188	50,188
COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO	35.267	35.267
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	1.177	1.177
ATBIS INTERNATIONAL EQUITY POOL	177	177 40
COMPASS BALANCED PORTFOLIO	162.670	162 670
COMPASS BALANCED GROWIH PORTFOLIO	132.273	132.273
COMPASS GROWIH PORTFOLIO	92.280	92.280
NARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	321.603	321.603
STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	31.970	31.970
COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO	20.883	20.883
COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO	117.777	117,777
MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)	1.439	1,439
E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	354	354
MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC	234	234
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	18.203	18,203
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	68.232	68.232
MERCER QIF FUND PLC	31.976	31,976
MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND	855,193	855,193
MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND	329	329
MAMER EAFE LARGE CAP FUND	15.726	15.726
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	٠.	1.784
LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR	3.462	3,462
MAMER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND	105,853	105,853
MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND	2,565,347	2.565.347
MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD	1.208	1.208
MERCER GLOBAL EQUITY FUND	3,162	3.162
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	80.346	80.346
THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	14.258	14.258
MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	13.536	13.536
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	10,611	10.611
MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	287,469	287.469
MD INTERNATIONAL VALUE FUND	25.121	25.121
MAMER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	483.329	483.329
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A	13.000	13.000
MISSION DIOCESE FUND LLC	5.337	5.337
MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	20.810	20.810
SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF	570	570
HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	27.611	27.611
RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST	17.934	17,934
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	5.189	5,189
SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF	8.703	8.703
SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF	12.131	12.131
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	216 501	216 501
	100	100.017

Pagina 41

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
)     	STATE STREET STORAL ALL CAP FOULTY EXIS INDEX PORTFOLIO		113.061	113.061
* *	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED FOULTY INDEX PORTFOLLO		81.177	81.177
* * C	NEHRERGER RERMAN TRIEST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		44.020	44.020
) [ * *	XEROX CORDATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN		5.600	2.600
*	KAISER POINDATION HOSPITALS		3.007	3.007
Ω**	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		2.674	2.674
Q**	THE METHODIST HOSPITAL		30.300	30.300
τ**D	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO		1.583	1.583
Q**	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO		778	778
Q**	SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF		2.103	2.103
**	JUL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND		4.797	4.797
4+10	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		1.161	1,161
**D	JNL/DEA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		7.786	7 786
Q**	GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND		102.964	102.964
Q**	TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK		68.020	68.020
Q**	TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP		2.357	2.357
4*10	MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND		27.751	27,751
**ئ	LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND		1.287	1.287
Q**	TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP		2.773	2.773
Q**	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		7.669	7,669
□**	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST		549	549
4*D	DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF		3.602	3.602
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO		564	564
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		4.194	4.194
4+0	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO		5.865	5.865
O**			58.999	28.99
Ω**	TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO., LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI		2.101	7.161
<b>□</b> **	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF		0.4.7	2/4.7
4*D			102.570	0/9:201
Q**	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND		128.659	450.639
Q**	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		450.921	450.921
Q**			14.190	20 303
Ω**	ZOUITY I		20.392	30.332
<b>□</b> **			1.331	1.331
Ω**	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND		000 00	77.00
4+10	HARBOR OVERSEAS FUND		12.830	55 636
±*D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND		02.30	000.000
Q**	FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND		825.000	823.000
Q**	FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST		120	027
**10	FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND		007.460	002.460
Q**			6.242.313	,
Q**			1.440	1.443
Ω**	INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		204.0	יייי זיים ר
Q**			1.815	1.475.000
<b>□</b> **	FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND		)	>>>>

Pagina 42

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

#### FAVOREVOLI

	0170017	Delega	Totale
EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FIND		14 CVI	242 646
EATON VANCE TAXMANGED GLOBAL DIVERSIFIED FOLLTY INCOME FIND		300 031	144.414
1		353.50	102.200
MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC		2 600	7 670
BATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND		10 201	700.01
EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND		42.022	42.627
		30.000	30.000
FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		2.568	2.568
CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		3,835	3.835
FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL	ITREAL	27.343	27.343
REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		4.266	4.266
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY		218.957	218.957
DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE		1.848	1.848
DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST		41.934	41.934
DIE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST		27.631	27.631
DITE ENERGY COMPANY MASTER VEBA TRUST		1.590	1.590
LIMENSIONAL FUNDS PLC		59.404	59.404
CHANGEL I AND GLOBAL DINAMILE ALLOCATION FORTFOLIO		5.879	5.879
CENTRAL PROVIDENT FOUR DOARD		836	ម្តាល ស្ត្រ
MINI CANDIDATE TANDED TO THE TOTAL MINI CANDIDATE TANDED TO THE TANDED T		307	307
CAPITOR INVESTIGATIONS FOR		92.467	92.467
CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF		11.906	11.906
INITYTBEAL INVESTMENT OF STATE OF SCHILD FONDS		15 400	153.623
CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED		004.61	2005.51
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		26.081	26.081
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		20.179	20.179
AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		332	332
RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST		115.877	115.877
ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST		5.838	5.838
ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND		30.274	30.274
AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV		16.217	16.217
AMERICAN CENTURY ICAV		1.273	1.273
XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN		1.000	1.000
MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND		7.071	7.071
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		3.741	3,741
		2.100	2.100
EQUITY		147.237	147.237
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.135	4.135
T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF		89.962	89.962
GMO MULTI-ASSET TRUST		3.492	3.492
NGS SUPER		38.840	38.840
VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1		2.229	2.229
VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2		4.788	4.788
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST			

Pagina 43

#### emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

**FAVOREVOLI** 

Totale 155.338 803 5.772 15.635	65.032 15.349 12.958 6.140	48.583 107.946 218.122 332.737	296.698 6.453 7.173 76.701 18.769	21.311 16.398 260.511 291.141	15.092 21.397 2.738 135.318 21.058	9 082 1.951 4.812 7.426 75.703 9.524	54.830 3.165 10.734 183.203 53.458 1.029 7.059.865 10.654
Delega 155.338 803 5.772 15.635	65.032 15.349 12.958 6.140	48.583 107.946 218.122 332.737	296.698 6.453 7.173 76.701 18.769	21.311 16.398 260.511 291.141 31.776	15.092 21.397 2.738 135.318 21.058	9.082 1.951 75.703 9.524 455	24.830 3.165 10.734 183.203 53.458 1.029 7.059.865
Proprio							
Ragione Sociale RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND IRONBARIK ROYAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND FAMEDCENCY SEDITICES GIDEDERANNIATION SCHEME	EMENAENCI SERVICES SUFERMINOALION SCHEME ANARE SUPER BRIGHTER SUPER BRIGHTER SUPER	RUSSELL INVESIMENTS GLOBAL SHAKES INDEA FOND TEAM SUPERANNUATION FUND PEOPLE'S BANK OF CHINA PEOPLE'S SANK OF CHINA PEOPLE'S SHANK OF CHINA	THE CRUX OBJECT THE CONTROLL STRUCTIONS FUND FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S IX PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST: VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	SCOTTISH WIDOWS INV.SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND SOCIAL PROTECTION FUND VANGUARD INVESTMENTS FUND VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FISE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY	INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND DWS INVESTWENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1 VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND FRANKLIN TEMPLETON ICAV	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FISE EUROPE ETF LACERA MASTER OPER TRUST FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF POLICE AND FIREMEN'S ETF PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF VANCUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA)
Badge * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	2000 * * * * *			3 Q Q Q Q Q * * * * * *		0000000	

Pagina 44

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

# Assemblea Olumana d

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Leonardo Società per azioni

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
4*D	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA)	•	1.463.437	1.463.437
<b>□</b> **	WISDOMTREE ISSUER ICAV		4.365.600	4.365.600
Q**	LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO		2.051	2000000
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI		2.762	27.762
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND		1.343	1.343
Q**	SMIE FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND		323	323
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		4.999	4.999
Q **	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND		069	069
Ω**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY		11.801	11.801
4.*D	DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND		3.972	3,972
Q**	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		184,539	184.539
Q* <b></b> *	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		767.619	767,619
Q+*	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		383,005	383.005
Q**	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY		180.632	180,632
Q**	VANECK GLOBAL DEFENCE ETF		87.982	87.982
Q**	ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED		1.117	1.117
O **	AOR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6		3.513	3.513
Fotale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %	374.333.836 votanti % 99.991999 Capitale % 64.746792			

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### CONTRARI

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Leonardo Società per azioni

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
0 * 0 * * * * * * * *	FONDAZIONE FINANZA ETICA ROSANIA ELMAN COMITATO ARIA PULITA BASILICAT COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR, DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	1 2 3	ман
*	CUCEK JERNEJ IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2	11 25.803	11 25.803
Totale voti Percentuale Percentuale	Totale voti 25.820 Percentuale votanti % 0,006897 Percentuale Capitale % 0,004466		

Pagina 46

#### emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 3. Destinazione dell'utile di esercizio.

Leonardo Società per azioni

ASTENUTI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
* * * m	PEZZELLA GIULIO COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	138	138
* * * * * \ * * * * * * * * * * * * * *	RUGGERI FAUSTO AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO KLADNIK PETRA ZAFRAN TILEN TADEJ HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND	110 133 113	4 10 13 511
Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %	AVIE BLACKHOCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO  votanti % 0,001104  Capitale % 0,000715	3.455	3,455

Pagina 47



26 maggio 2025

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### **ESITO VOTAZIONE**

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### Hanno partecipato alla votazione:

- nº 2.003 azionisti,

portatori di nº 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

#### Hanno votato:

ક	su i	Azio	ni	Ordi	inari	.e	che
	har	nno	par	tec	ipato	а	lla
					vota	zi	.one

Favorevoli Contrari	373.125.612 1.023.341 374.148.953	99,669259 0,273355 99.942613
SubTotale  Astenuti	214.835	0,057387
Totale	374.363.788	100,000000
Non votanti	0	

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Totale	174.626.554 138 82.781 1.011 8.597 4.889	m	5.300 23.000 35.714 29.645 1.380 1.380 7.000 7.000 2.38 2.1 2.2 2.1 2.2 2.1 2.2 3.1 3.1 3.1 3.1 3.1 3.1 4 4 4 1.37 2.2 1.37 2.3 1.37 2.3 1.37 2.3 1.37 2.3 1.37 3.3 1.37 3.3 1.37 3.3 1.37 3.3 1.37 3.3 1.37 3.3 1.37 3.3 1.37 3.3 1.37 3.3 1.37 3.3 1.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3 3.3	17
Delega	174.626.554 138 82.781 1.011 8.597 4.889	AN 3	5.300 23.000 35.714 29.645 1.380 1.372 7.000 2.28 2.1 2.2 2.1 2.2 2.1 1.1 1.1 1.1 1.1 1.1	17
Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE PEZZELLA GIULIO FONCHIM FONDO PENSIONE CONCRETO FONDO GOMMA PLASTICA SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES	SCUDERI MAURA COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	MORREN AFTIEN GLOBAL TEXTBEL UI ACUBRILOS NEXT GENERATION FUND DEAK INVESTEWATION FUND DEAK INVESTEWAT CHAND BEKA VALUE EXTRA SE TIMM INVEST EUROPR FUNS TIMM INVEST EUROPR FUNS TIMM INVEST WITHANIAGE GABH HAS TEKEN STRATEANIAGE GABH HAS TEKEN STRATEANIAGE GABH HAS TEKEN STRATEANIAGE GABH HAS TEKEN STRATEANIAGE GABH HACLUKAS SKIRMATAS RIBERTO ANTOWIO NACANER MATIN HAS LUNE SCHWEDSSHACEN MATHAS SPOLLAR UNE SCHWEDSSHACEN MATHAS SPOLLAR UNE BOZIK PETER GENUNTA REREN UNISUER WITHANIAS SPOLLAR MATHAS SALLARER MATHAS S	ROBERTZ BRITTA KRYCH MACIEJ
Badge 1	* * * * * * * * * * * * * * * * * * *	* * m	QQQQQQQQ; * * * * * * * * * * * * * * *	* * * *

Pagina I

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4, Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
***	CARRERAS GUILLERMO		П	red
***	HAOUDI ZAKARIAE		8	2
***	DENKER MARC		12	12
0**	DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED		m	က
**D	STOIC PASSION GMBH		100	100
**	FLEGAR JOZE		H	1
Δ**	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH		2.900	2,900
Q**	SWISS NATIONAL BANK		1,043,210	1.043.210
**D	UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		5.258	5.258
0**	PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		4.122	4.122
4+10	BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		160	160
**10	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		4.538	4.538
4*D	UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE MEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		1.740	1.740
G**	VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND		13.875	13.875
Q**	ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		1.198	1.198
Q**	UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		13.786	13.786
Q**	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		56.916	56.916
Ω**	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		24.076	24.076
* * *	MEYER PATRICK		150	150
Q**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LID		15.115	15.115
* * *	MUELLER WALTER		550	550
* * *	SIEVEKING STEFAN		1.000	1.000
Q**	COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC		12.592	12.592
<b>□</b> **	FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		6.474	6.474
Q**	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING		49,726	49.726
4*D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA		14.000	14.000
Q**	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST		80.452	80.452
4*D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT		18.000	18.000
4*10	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA		150.000	150.000
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS UL		3.100	3.100
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLM W/U02		2.500	2.500
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF		21.596	21.596
O**	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER		17.368	17.368
□ * *	MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND		41.500	41.500
O**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAPOTENTIAL CF		51,950	51.950
O**	DEKA INVESTMENT GNBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF		5.589	5.589
□ *	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL		30.000	30.000
Q**	PICTET - EUROPE INDEX		47.223	47.223
Q**	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEMINVEST		10.299	10.299
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT		75.000	75.000
Q**	DEKA INVESTWENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF		35,819	35.819
□ **	MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY		5.000	5.000
Ω *	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS		12.000	12.000
Q**	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE		2.250	2,250
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP		25.405	25.405

Pagina 2

emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q **	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		13.851	13,851
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA		89.412	89.412
Q**	IF IST - GLOBE INDEX		20 PL	75.00
0**	MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FIND		0.5	22.61
C * *			010	070-77
*			1.360	1.360
			161.12	/C/ TZ
7 :	FULLE I—EUROLAND INDEX		14.170	14.170
<b>1</b>			3.600	3.600
Q**	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL		4.951	4.951
Q **	WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN		3.860	3.860
<b>□</b> **	CM-AM ADVANCED		2.400	2.400
0**	CETA		240	240
Q**	STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL		1.810	1.810
0**	MONTSEGUR CROISSANCE		41.626	41.626
Q++	CNP DNCA EUROPE VALUE		66.943	66.943
Q**	CONSTANCE BE EUROPE		5.720	5.720
Q**	ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE		486	486
1.**	Capsigni			1 502
* C	CONCEDED OF WALL		2000	200
Q E	こくいろ よがけん ひょうしん カー・ファント ファン・ファン・ファン・ファン・ファン・ファン・ファン・ファン・ファン・ファン・		150 551	087.07
) (			132.221	132.221
(1 * *	DNCA VALUE EUROPE		161.342	161.342
٠ **	CONVERGENCE EQUI SOCI RESP		59.929	59.929
Q **	CRYOSTAR SAS		134	134
Q**	GROUPE ROCHE		6.042	6.042
Q **	CARGILL MIXTE		228	228
Ω **	CM-AM ALIZES DYNAMIQUE		33.648	33.648
Q**	BALL PACKAGING EUROPE		415	415
O**	CM-AM CONVICTIONS EURO		583.000	583.000
Q**	SCHUCO		423	423
Q**	FEDEX		938	938
Ω * *	CONTINENTAL		662	662
Q**	ECOLAB DIVERSIFIE		502	502
Q**	ECOLAB PRUDENT		33	33
☐ * *	CM-AM SMALL & MIDCAP EURO		61.000	61.000
Q **	EPSON FRANCE EURO ACTIONS		233	233
Q**	CARGILL ACTIONS		714	714
C++	CM-AM ALIZES TEMPERE		15.984	15.984
Q**	OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE		3,399	3.399
Q**	CM-AM EUROPE GROWITH		216.304	216,304
Q**	CM-AM CONVERTIBLES BUROPE		9.000	9.000
□ **	CONVERGENCE ACTIONS EUROPE		26.870	26.870
Q**	GERARD PERRIER INDUSTRIE		1.056	1.056
Q**	AMORA MAILLE DIVERSIFIE		282	282
Ω**	STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL		1.445	1.445
4*D	FCPE PHOENIX OCP		1.954	1.954

Pagina 3

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
'Ω**	HENKEL DIVERSIFIE N 1	•	667	199
Q**	CGI DYNAMIQUE		8.873	8.873
Q**	CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO		114.000	114,000
٠ **	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF		19.510	19.510
**D	OPEN		7.998	7,998
4*10	GOLDMAN SACHS FUNDS VII		3.278	3.278
Q**	ING DIRECT SICAV		17.949	17.949
Q**	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		403.792	403,792
Q**	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		592.978	592.978
□ **	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT		61.624	61.624
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED)		5.710	5.710
Q**	NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC		27.533	27.533
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, ITD. RE: SMTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND		425	425
Q**	FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL		31.770	31,770
4+0			184.598	184.598
Q**			293.000	293.000
4*0	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536		1.202	1,202
4*10	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		2,180	2.180
4+0	KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL		21.000	21.000
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB40D021492		1.302	1.302
A**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		551	551
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		46.707	46.707
Ω**	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT		302.975	302,975
<b>□</b> **	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	ST)	37.463	37,463
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521		48	48
O**	ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT		23.007	23.007
O**	EARNEST PARTNERS INTERNATIONAL FUND		1.124.489	1.124.489
O**	INVESTERINGSFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY		130.773	130,773
Q**	FIDELITY FUNDS - GMAI BASKETS POOL		311.632	311.632
Q * *	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		166.750	166.750
Q**	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND		309.111	309.111
u**	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)		106.587	106.587
4.*			7.503	7.503
Q**	SALEM STREET TRUST:		82.313	82.313
Q**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		183.577	183.577
Q**	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND		10.785	10.785
<b>□</b> **	ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST		949	949
Q**	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND		4.614	4.614
Q**	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND		13.631	13.631
Ω **			36.028	36.028
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND		204.087	204.087
Q**			72.484	72.484
Ω **	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		19.115	19.115
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND		4.856	4.856
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		10.164	10.164

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

SE COMMON CONTR FD- VANGUARD FISE DEVE BUR EX UK CCF NIX OF JARBAN, LID. RE: MGCL-KONUSAI INDEX MOTHER FUND SE COMMON CONTRACTULI FD- VANG FISE DILPD WRLD EX UK CCF SI IC CCE-VANGUARD SELECTED SCREENED FYSE DEV WRLD II (8) CCF LIE EQUITY INDEX FUND LITI THEMATIC POOL WORRLD EX US VALUE EQUITY CIT COBAL MA DEFENSIVE EQUITY CIT COBAL MA DEFENSIVE EQUITY UCITS FUND THELE THE LIDE CONTRACTURE FREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND LALICOXION HOW FUND CON CORPORATION STEE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST SCREEN COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST STATE LIED AND STATE FUND HINDEX ASSASE BENGRA AND THE STATE FUND HINDEX FUND STATE INVESTMENT COUNCIL PRANTIALED BOS - LABOR RETIREMENT FUND STATE INVESTMENT COUNCIL PRENTION INDEX FUND BOS - LABOR RETIREMENT FUND BOS
RAGIONE SOCIALE  WANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV BUR THE WASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DULDD VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANGUED FTSE VANGUARD INVESTMENTS IN CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE WANGLEN INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE WANGLEN INVESTMENTS INDEX FUND SEL INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL BQ ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL BQ ACADIAN SELECTED SCREENED FORD WGV POOLEONDS PAI SEC MASTER PRISION TRUST AGR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE FREMIA GLOBAL EQU USS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD T, ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND WASTAGETRUST II MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND WENDIRALIRENONDE EQUINOR AKASHER EUROPA CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND WONDENSION UNIVERSAL RATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT FORD PENSION UNIVERSAL RATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT FORD PENSION UNIVERSAL BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR RETIREMENT FUND STATE OF MEN BEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL MISSOUR ELICATON PENSION TRUST SANTANDER SICAY FINELITY INVESTMENT FUNDS STATE OF NEW BEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL MISSOUR ELICATON PENSION TRUST SANTANDER SICAY FINELITY INVESTMENT FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND STATE OF NEW BEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL MISSOURL ELICATON PENSION TRUST SANTANDER SICAY FINELITY INVESTMENT FUNDS TRUBELLY INVESTMENT FUNDS TRUBELLY INVESTMENT FUNDS TRUST ANIVAN INVESTMENT FUNDS TRUBELLY INVESTMENT FUNDS TRUST ANIVAN INVESTMENT FUNDS TRUST ANIVAN INVESTMENT FUNDS TRUST ANIVAN INVESTMENT FUNDS TO ADVISORS TRUST TO AND THE FUNDS TO ADVISORS TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX INVEST ANIVAN ANIVE FUNDS TO AND THE FUNDS TO ADVISORS TRUST FUNDS TO ADVISORS TRU

Pagina 5

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale Proprio	Delega	Torale
**10	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL	9.385	9.385
Q**	FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	15.687	15.687
4*10	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	824	824
Q**	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	6.638	6.638
Q**	LYUI EQUITY WORLD EX EUROPE	1.640	1.640
Ω**	VINVA INTERNATIONAL BOULTY ALPHA EXTENSION FUND	55.527	55,527
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL	4.865	4.865
· ·		416.685	416.685
Ω *	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	160.724	160.724
Δ**	FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND	19.021	19.021
Q**	SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND	53.530	53.530
**D	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	13.330	13,330
Q**	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	-	151,400
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, 1TD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501		1.474
Q**	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	4	444.017
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974		1.343
Q**	ROBECO UMBRELLA FUND I N.V.	13.695	13.695
4*1	MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	82.556	82.556
4 * D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	779.663	779.663
4+0	JPMORGAN BETABULLDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	115.214	115.214
**D	MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND	12.804	12.804
Q**	AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND	21.621	21.621
Ω**	LVM LANDMIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	13.306	13.306
Q**	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	4.501	4.501
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 ~ ACCUMULATING	4.084	4.084
α**	III		809
4*D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI	4	40.313
4*D	AQR INNOVATION FUND, L.P.	2.951	2,951
Q++	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V	201	201
Q**		33.340	33,340
Ω**	FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND	2.051	2.051
Q**		4.112.538	4.112.538
Q**	MI-FONDS 384	2.108	2.108
۰ **	NATIONAL PENSION INSURANCE FUND	1.311	1.311
Q**	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	64.093	64.093
Q**	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5	58,353	58,353
Ω**	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	228	877
4*	JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC	98.994	98.994
**	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND	83.022	83.022
Q**	BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	4.350	4.350
**D	T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST	479.906	479.906
Ω**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS - AKKUMULERENDE KL	8.454	8.454
Ω**	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	4.751	4.751
· *	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL	1.196	1,196
ι Ω *	₽.	493	493

Pagina 6

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Badge **D	Ragione Sociale AOR FUNDS - AOR GLOBAL EQUITY FUND	<u>a</u>	Delega 8 nan	Totale
Q**		3,63.	633,333	3,633,333
Q **	STATE OF WYOMING	20	20.024	20.024
Q *	BI INTERNATIONAL FUND	i	5.046	5.046
4 * D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		3.099	3,099
Q**	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND	ī	16,227	16.227
O**	FEDERIS ISR EURO	19(	190.334	190,334
Q**	AQR UCITS FUNDS II	H	13.911	13.911
□ **	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS	16	160.123	160,123
□ **	ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	•	4.008	4.008
۵ **		•	4.958	4.958
□   * :		2.96.	963.785	2.963.785
Ω *	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II		279	279
□ : * :	MI-FONDS F47	•	2.880	2.880
Q :		•	9.508	9.508
□ # * + * +	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER	ñ	18.569	18.569
<b>1</b> .	LANSAE INVEST ALLOCATION		2.412	2.412
C (* :	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND	3.12	.122.954	3.122.954
0 .		116.9	5,945	116.945
C + +	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL	••	1.509	1.509
Q**		1;	12.500	12.500
O**	INDEKS KL	2,	24.526	24.526
+ •	BNP KI	<b>H</b>	11.592	11.592
Ω **	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL		1.492	1.492
Q**	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	780	84.120	84.120
Ω * *			42.170	42.170
Q * *	RUST & BANKING CO.,	PASSIVE	74.098	74.098
O**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND		009	009
<b>□</b> **	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND	<b>w</b>	8.618	8.618
Q **	EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	1	19.963	19.963
Q**	JEMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	,	3.558	3.558
O**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO	.,	5.864	5.864
Q**	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	28	28.999	28.999
₽ *	AXA PEA REGULARITE	382	e,	382.310
Ω *	(BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENS		37	37
Q**	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND		157	157
D * *	SCANDIUM	86	3.000	98.000
Ω * *		167	167.125	167.125
Ω *	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.609	1,609
Q**			1.749	1,749
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS		416	416
Q**	BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR	55	5.578	55.578
Ω <i>(</i>	SCHROBER MANAGED BALANCED FUND		7.157	7.157
O (	HORIZON FEARINE ACTIONS	24	24.691	24.691
∏ * k	BNP PAKIBAS ENEKGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR	กิ	57.382	57.382

Pagina 7

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

d d	Banina Coriala	Proprio	Delega	Totale
****	ביינים מיניקייי בייניקייי באורביי בייניקייי	•	234.470	234.470
3 (	GENERAL LINEAR DIES		76 000	76,000
٦ <u>:</u>	FUE FRANCE FACT INTERNALIUMAL DOG		200.00	22 717
۵ *	BNP PARIBAS RENDACTIS 15R		0000	000
Q+ <b>+</b>	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS		20.00	000.00
Q**	BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH		51.214	51.214
Q**	DNCA INVEST EVOLUTIF		225.000	225.000
Q**	GLOBAL BOUITIES ENHANCED INDEX FUND		180.324	180.324
· **	CARDIF RETRAITE		12.613	12.613
C++	FCP SODIUM I		27.026	27,026
*	AXA DA DIVERSHEE INDICIEE 1		29.982	29.982
* * *			34,295	34.295
‡ ‡	CARDITE ACCIDENCE VIEW		101.250	101.250
* * *	INTIDE ALCOHOLD TO THE CHAPT MRH ON REHALF OF INTURBAL-FONDS ZVK 1		2.081	2.081
*			36.591	36.591
*	PACES SOLACTIVE WHITNEY FIFTINE OF WARFARE ETF		170	170
*			5.161	5.161
* *	DAME OF THE DAME OF DESTROY		237	237
£ *	INTEREST THE COMPANY STORY OF SERVING STREET MAN ON REHALF OF USTRH-INTUERSAL-FONDS		1.144	1.144
; ; ;			780	780
<u> </u>	AZ FUND I AZ ALBOCATION COLUMNIA		002 7	4 700
□**			0000	3 203
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS		3.203	3.203
**D	EUROFUND EQUILIBRE		4.113	4.113
Ω**	ALM ACTIONS ZONE EURO ISR		318.142	318.142
C**	AXA PENSION FUTURE		37.106	37.106
* <del>*</del> *	SWO-DAMS		9.491	9.491
* *	AND DADTES EASY MECT FIRODE MIN TE		48.681	48.681
* *	CHING CLOSEL FOILTY INDEX MOPHER FIND		57	57
; ;	CHILING CONTROL EXPERT FILED AND STATEM FILED BY		6.302	6.302
, i	EAL DAIGNIANNES ANIEM BONDEA TANKE HERMEDON BUIDCHEAN MIT AND IADEE CAS FIND		194.092	194,092
A (			2.478	2.478
CI Ex	ZEVILY TEUROPE DOUTH THE DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PR		500	200
☐ k	AZ FUNU I AZ ALLOCATION EUKOFEAN DINAMIC		48 445	48 445
Ω *	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROFEAN GRUMTH FUND		24.00 54.00	957
Ω *	BANSABADELL PREVISION EPSY INTIVIDUAL		000	000
Ε. *	BDF FONDS E ACTIONS EUROPEERNES		950.0	101.954
Q**	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND		7 490	7.490
Q**	GUIDEMARK WORLD EX-US FUND		200 17	61 883
* *	GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA		13 090	13.040
Ω *	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.		0.00	
Q**	BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES		1.346 	1.548 100
**10	INVERSABADELL 50, FI		703	£0/
4*	ASSICURAZIONI GENERALI SPA		41	41
+ +	ECHIODIER FUND - ECHIODIER SPACE		99.748	99.748
. □ *	BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES		243	243
ι Δ *	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		42.000	42.000
Q**	SABADELL MIXTO-FIJO, F.P		853	853
	Pagina 8			

Pagina 8

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

	•	poet poet poet poet poet poet poet poet	Totale
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		3399 1.594	399
ERAFP ACTIONS EURO 1		1,443,949	1.443.949
FONDO PENSIONE COMETA		62.068	62.
BNP PARIBAS DEEP VALUE		19.545	19.545
AAA CIILMA INCUME		44.910	44.910
SCHOOL OF ALL AZIONALE AZIONARIO		700 751 8	159 157
BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR		108.810	108.810
FCF ALM ACTIONS EUROPE ISR		57.730	57,730
VAN LANSCHOT MANDAATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY		199.178	199,178
		1.651	1.651
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		835.557	835.557
AOR FOUND ACTIONAL MOMENTUM STYLE FUND		22.059	22.059
C LLOCAL CALL		5.789	5.789
LBPAM ISR AVENIR EURO		1.311	1.311
GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80		1.688	1.688
CAMGESTION CLUB PATRIMOINE		1.168	1.168
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		5.705.253	5,705,253
ECHIQUIER PATRIMOINE		4.800	4.800
DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND		2.185	2,185
FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND		26.385	26,385
PEGASUS-UI-FONDS		30.400	30.400
ALM ACTIONS EURO		192.069	192,069
FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS		100.000	100.000
ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF		34.937	34.937
FCP CNP ACTIONS EMU UBS		69.178	69.178
FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS		21.785	21.785
BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR		142.099	142,099
ECHIQUIER ARTY		79.720	79.720
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL		4.500	4.500
GENERALI SMART FUNDS		100	100
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		5.460	5.460
PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		11.044	11.044
JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND		112.557	112.557
GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS		100.000	100.000
RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12.530	12.530
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		13	13
CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT		2.028	2.028
CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND		73.250	73.250
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		15.985	15,985
TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE		2.927	2.927
ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO		40.472	40.472
ALASKA COMMON TRUST FUND		15,949	15.949
DMCs INVEST (ALTHE FUBORE			000 000

Pagina 9

emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

	FAVOREVOLI			
Badge	Racione Sociale	Proprio	Delega	Totale
) 5 = *	FUNDITED ACTOR		159,283	159.283
1 C	CONDETTING INTERNATIONAL INTENDAL THE PIF		1.561	1.561
ונ	STATISTICAL TANDEST TANDES THE TANDES THE		4 581	1 581
Q * *	2		444	444
Q**	INVERSABABLE 10, F1		77	000
Q**	AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND		201.82	201.100
Ω**	JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND		337.300	006.155
**D	BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES		389	389
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		12.489	12.489
Q**	BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES		585	585
· *	EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.616	2.616
) <del>(</del>	INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FIND LIC		1.422	1.422
1 II +	TORDIN DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND		105.458	105.458
**			7.880	7.880
* *			26.042	26.042
* * *	THE ADDITION TANK - FOR FILE FROM FIRSTITY LEADERS PAR		24.292	24.292
* * *	PRIVATE GLOBAL FOULTES TRUST		11.600	11.600
. <del>.</del>	ADAIL TREDUCTION 2001		4.056	4.056
 	MITCHILD MENDICESTE THERMATIONS, SHAPES TRIST		2.907	2.907
2 4	CARLITAR WICHESTUS INTERNATIONAL STREET		93.992	93,992
٦ <i>ا</i>	CANES OF THE CONTROL		24,200	24.200
α	SWISSLIF BANQUE PRIVEE		10 085	19 085
Ω **	PEA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB		7.000	210
Ω**	HOAG FAMILY TRUST U/A DID 8-02-94		017	72.0
Q**	VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND		23.372	23.372
Q**	PEPPER L.P.		18.781	18.781
Q**	BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL)		31.871	31.8/1
** **	BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY		20.280	20.280
	AG PENSTONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSTONES		2,514	2.514
**I	RANSARAPELI: 59. FONDO DE PRINSTONES		349	349
+ + +	FIRST AMEDICAN MILLS - MANAGER INTERNATIONAL FOURTY FIND		13.659	13.659
 	TANGA CAMMITING MEDIA DRIVER OF HIGHORITY		2.175	2.175
. +	CHETTA DE TANDAMENT OF THE CHETTA DETAILS OF THE C		1.101	1.101
3 6	VEDILLIAN THE CONTROL CONNECTION		1.363	1.363
	YERIOLI EDISLOCALIMAN CONTROLLOR TANGE UN EDISLOCAL DIPOLEM CONTROLLOR		552,115	552,115
- F	DANUS INMUNICATION DONOTHING DESCRIPTION OF CONTRACT O		5.888	5.888
) (. * * * *	THE NET INTERNATIONAL EXCITES FOR		2.378	2.378
	ANT INDEMENTALINE EQUIL INDEA LOND HEDGED CHARLEST PURE CHARLEST TO THE CONTROL OF THE CONTROL O		1.275	1.275
, t + +	SANISHAND DIVERSION OF SECTION OF SANISHAND SANISH SA		321	321
۵ رد د د د	DANABADED OF TONDO OF FRANKLING OF TRAFFER AS TRIFFER OF MIKKO AM GLOBAL MILTE ASSET INCOME FUND		5.300	5.300
: # ; #	DIN FACILIDAD INVOLATION DEVENTAGE NAME ENTRY FACTOR TIL INDEX FUND		4.681	4.681
* * 5 C			261	261
: *	DATE TO THE TASK TO THE TOTAL TO THE TOTAL TO THE TOTAL TOTAL TO THE TOTAL T		36.277	36.277
٠. د د د	BONE PRINTED DESCRIPTION OF THE PRINTED OF THE PRIN		2.744	2.744
, † ∴ † ∪ t	TANCE SPACE BIT		710.875	710.875
) (	UNION TENDERSON CONTINENTE DONC TRANSCONDE		32.467	32,467
۰ * * *	T. KONDE FALCE INTERNATIONAL EQUAL: INDEA FOUR SAME OF THE GLOBAL ASSET TRUST		3.677	3.677
O, K	BOAKU OF IROSIEDS OF THE MALLONNE ENGLISH COMP TO STOCKED OF THE CHARLES OF THE C			
	Pavina I/)			

Pagina 10

emarket sdir storage certified

1.960

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge		Proprio	Delega	Totale
⊒ ( k -			973	973
× -	LA FRANCALSE LUX - GTS REACTIF		820	820
Ω **	ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC		92	92
i i	SABADELL RENTA VARLABLE MUNDIAL, F.P		2.358	2.358
٦ ، • •	ONEPWINE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST		10.000	10.000
- <del>-</del> -	BONINGED BU, FUNDU DE FENSIONES		307	307
 	CONSOLIDATION F.		211	211
) <del>*</del>	SABADELE EMERGENIE MIXIO FLEXIBLE FI		338	338
☐ ! * ·			401	401
Ω,	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO		3.820	3.820
Ω**	INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC		1.071	1.071
U**	1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP		11.080	11.080
Q**	BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES		322	322
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.186	4.186
D**			3.602	3.602
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS		2.083	2.083
##D	DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3		2.500	2.500
4*1	AZIMUT STRATEGIC TREND		79	79
Q * *	AZIMUT TRADING		79	79
Q**	HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING		331,735	331,735
<b>□*</b> *	AZIMUT TREND		3.120	3.120
Q**	WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND		2.954	2.954
Q**			3.522	3.522
**D	DWS INVESTWENT GMBH W/BBR 1 AP		7.094	7.094
Q**	CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE		37,959	37,959
Ω**	AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL		14.043	14.043
7.4	THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TIEES (BM) LID AS TIEES OF THE ST MT TR		1.108	1.108
**D	INDEX POOL		32.213	32.213
**D	NEPC INVESTMENT LLC		949	949
4+10	SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE		11,739	11.739
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		10.050	10.050
Q**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		7.500	7.500
Q**	PREVINDAL FONDO PENSIONE		4.695	4.695
<b>□</b> **	OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED		24.783	24.783
Q**	SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED		20.948	20.948
Q**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND		118.885	118.885
Ω**	PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL		3.646	3.646
<b>□</b> **	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND		1.501	1.501
Q**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND		14.945	14.945
4*D			6.497	6.497
Ω**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10		16.343	16.343
<b>1</b> **	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS		2.855	2.855
±*D	ONI YTING		12.154	12.154
Q**	FUND TRUST		1.293	1.293
<b>□</b> **	PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER		1.519	1.519

Pagina 11

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Bardon	פוביסה פחהיה בה	Proprio	Delega	Totale
)     +	AVIVA TIVESTORS FIRMS ACS - AI HALANCED LIFE FIND	•	1.634	1,634
1 C1 **	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND		29.745	29.745
Ω**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND		27.574	27.574
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND		494	494
Q**	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		3.448	3.448
Q**			571	571
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		51.651	51.651
Ω**	HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND		59.379	59.379
4**			60.473	60.473
Q**	Ω.		28.212	28.212
Q++	UCITS ETF		1.627	1.627
**D			14.126	14.126
Q**	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND		72.530	10.050
Q * *	ш		18.81 875 OA	40 748
□ *			057.05	05.9 5
O # +	HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCLIS ETF		2.514	2.514
7 4	EQUITY (CONNENCT HEROES)		113.720	113,720
	BLAB EQUII TANTEGMENT FOCOS HCDA CTOBAI TANTEGMENT FOCOS		1.544	1.544
٦ <i>(</i>	ASSET OF A THICKNET INVESTIGATE COUNTY AND A THE POSITION FOR THE FOLITON TIMES FIND		18.910	18,910
, <del>,</del>	ALL EX ON EQUITE TRUES.		34.195	34,195
) (	NOW THEFT INVESTIGATION FOR THE CONTROL OF THE CONT		11.065	11.065
٠ • •	AVIVA INVESTORS OF FUND SERVICES BEHILDED MATTA TANGEODES DASSIVE STINDS ACS . 11 60.40 GLORAL FOULTY INDEX FIND		10,028	10.028
: + : +			8,000	8.000
م <i>د</i> * *	ANC STATESTEE TANGET OF THE TOTAL OF THE TOT		1.300	1,300
* 3 E	TAMES UNIVERSITY		180,236	180.236
, <del>*</del>	HIGO DACA		8.504	8.504
* * !	CORPOR		1.623	1,623
\ * *	ORALIE PATRIMOINE		2.785	2.785
Ω *	LUTEA		5.275	5.275
**	MILLEIS BANQUE 30-70		587	587
**D	CMI MEDIA		61	61
Q**	DNCA EVOLUTIF PEA		12.439	12.439
□ **	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B		1.452	1.452
O**	CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND		6.053.653	0.033.033
Q**	ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B		910.7	667 196
۵** *	CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST		100 72	17 991
Q**	CAPITAL INTERNATIONAL FUND		355 655 6	375 FTF F
Q **			3613.0	2 683 175
Ω ! *	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		85	28 28 28
Ω * *	CGMPV, LLC		1 800 021	1 899,021
Q (	NEW WORLD FUND, INC.			•
<b>a</b> 4			520	520
a 4 * *	VENIEN INDUSTRIES DEC PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME		102.000	102.000
	Darrier 12			

Pagina 12

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF	•	280	280
□**	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		5.899	5.899
Q **	ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		32,630	32,630
□ *	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		823	823
Q * *	BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		62.034	62.034
Ω **	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND		24.531	24.531
Ω *			22.737	22.737
Q * *	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962		23.782	23.782
O**			9.961	9.961
Ω * *	SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND		140.002	140.002
Q**	SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND		424,244	424.244
4*D	FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES		10	10
Q**	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		13.977	13,977
Q**	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		218,093	218.093
D * *			6.631	6.631
Q **	MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB		20.854	20.854
Q**	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		14.412	14.412
□ * *	PLANS MASTER TRUST		1.613	1,613
Q**	BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC.		4.027	4.027
O**	MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB)		110.806	110.806
Ω**	THRIFT SAVINGS PLAN		1.031.552	1.031.552
<b>□</b> **	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)		1.187	1.187
1**	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		58.141	58.141
Q**	MSCI ACMI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		11.991	11,991
Q **	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		29.728	29.728
C**	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF		92	16
Q * *	HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND		34.741	34.741
Q**	YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES		4.239	4.239
□ **	PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION		3.275	3.275
O**			1.596	1.596
Ω**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS		10,336	10.336
O * *	CIN BELGIUM LIMITED		1.200	1.200
Q**	UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U		52.038	52.038
U**	NATIONAL BANK OF KAZAKHSTAN		12.680	12.680
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA		92.855	92.855
Q * *	CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A.		931,770	931,770
Q **			174.269	174.269
O**	AQR INNOVATION FUND, L.P SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE		114	114
**D	THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD		1.135	1,135
۵ **	MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST		1.596	1.596
Ω * *	SDG FAMILY TRUST		2.088	2.088
Ω **	MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE		59	29
Ω	THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD		208	208
Q .	CM GRAT LIC		208	208
O**	ROSEDENE LLC		418	418

Pagina 13

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Deleca	Totale
**D,	ACADIAN GLOBAL BOUITY EXTENSION MASTER FUND	•	298	298
Ω**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I		39.702	39.702
Q**	BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT		65	65
Q+*	T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293		637	637
Q**	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802		7,206	7.206
Q**	WISDOMTREE BUROPE HEDGED EQ FD 1001804		288.662	288.662
Q**	WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWTH FD		3.528	3.528
4*D	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814		6.762	6.762
**D	WISDOMTREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815		942	942
<b>1</b> **D	MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552		946	946
Q**	HIGHLANDS FUND I LLC		4.534	4.534
Q**	LEO HENIKOFF		704	704
**D	AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU		4.444	4.444
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND		4.754	4.754
Q**	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR		3.287	3.287
**D	WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST		13,355	13,355
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP		16.700	16.700
**D	LSV NON US EQUITY LLC		14.000	14.000
4*D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		20.332	20,332
Q**	TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC		14.224	14.224
**D	ABNFLPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408		781	781
Q**	NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN		51,603	51,603
Q**	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD		34.398	34.398
4*D	BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		13.351	13.351
Q**	BOULDER RIVER LLC 2		974	974
4*D	NANCY GARRIGUS		603	603
Q.**	LINDA ROCHE		1,166	1.166
**10	TCWG LIMITED PARTNERSHIP		874	874
**D	GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E		1.014	1.014
**D	MICHAEL TOWER		578	578
Q**	STEVEN RIORDAN		735	735
Q**	DEBORAH TRUST		810	810
Q**	K3A HOLDINGS LLC		1.500	1.500
# *	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND		7.559	7.559
O**	OLDMAN SACHS AND CO		98.691	98.691
O**	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO		1.785	1.785
#*D			11.312	11.312
Q**	SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		12.970	12.970
U**	UVIMCO PARAMETRIC PHYS MSCI MRLD		603	603
۰ **	CI CORPORATE CLASS LIMITED		13.300	13.300
Q**	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 091121		1.447	1.447
Q**	LASER LLC		735	735
Q**	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		404.764	404.764
Q**	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		20.700	20.700
Ω**	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC		21.365	21.365

Pagina 14

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Badge	Radione Sociale		100	E
**12,	VANGIARD FTSE ALL WORLD EX HE TINDEY FIRM	0114013	יים הכס	PIPTO7
**	VANCTION FIRST TOOK IN THE TOWN		000.724	833.774
1 4	DOING DATE OF THE PROPERTY OF		931.604	931.604
<b>.</b>			6.653	6.653
<b>#</b>	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		6.212	6.212
, t <sub>D</sub>	METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM		6.029	6.029
A**	TANGLIN CLAYMORE LLC 3		3.009	3.009
**10	RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY 13.C		370	100
**D	MOTABILITY AS SOLE TRUSTER OF THE MOTABILITY ENDOWNENT TRUST		7 60	692
T**	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRICE		FO/ - F C	F 0 C
) <del>(</del>	VOVA VACC INDEV CODITION INCOL		267.47	667.87
¥ *	CO AND A COUNTY CONTRACT TO THE COUNTY OF THE COUNTY OF THE COUNTY COUNT		33.319	33.316
 	CC AND D SOURCE EQUIT FORM		59.84I	59.841
[] k :	CC AND L G GROUP GLOBAL EQUITY FUND		17.234	17.234
<u> </u>	THE WAMANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		26.307	26.307
Q * *	CANADA TRUST CO THE		9.171	9.171
Ω**	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		13.053	13.053
Q**	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		2.605	2.605
**10	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		3.085	3.085
±*10	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR		5,725	5.725
Q**	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST		2,539	2.539
Q**	CERVURITE INTERNATIONAL LLC		7 052	7 052
ı	JI II JINGAGW		700.0	200.
2 4	THE CALL AT A LOCAL TO THE CALL AND THE CALL		2.379	6.373
O * *	MENCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST		6.601	6.601
Ω *			76.290	76.290
**D			2.946	2.946
Q**	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		91.263	91,263
**D	THE COMMONWEALTH FUND		481	481
U**	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND		48.876	48.876
**10	CITW FUND LP		86	86
	MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC		10.512	10.512
Q**	FLORIDA GLOBAL EOUITY FUND LLC		4.076	4.076
Q**	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO		1.620	1.620
Ω**			89.793	89.793
Q**	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND		32,164	32,164
Q**	FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF		10.586	10.586
<b>□</b> **	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV		41.081	41.081
Q**	PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS		3,209	3,209
***	HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND		2.235	2.235
Q**	HIGHSTREET INTERNATIONAL EOTY FD A		1.402	1.402
4*D	TD INTERNATIONAL BOULTY INDEX ETE		45.744	45.744
Q**	TD EUROPEAN INDEX FUND		2.660	2.660
**D	ELIZABETH E RIORDAN		1,305	1,305
Q**	BRUCE P BICKNER TRUST MAMBER INTE		449	449
**D	BPB INVESTMENT LP		484	484
C**	CHARLES A FEACTN 2012 TRIST FRO MOR		 	22.0
	CHANTED A LINCIA LOCAL L		2.2.2	6,4,23
,	STANDEL WEADONS		1.143	(47)

Pagina 15

emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

STATE STAT	Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
RETAILS REMAIND 10571066350  PATIAL P		ELISABETH ROSSMAN		511	511
1. SELL REMOUND 10571068350		BINRATTY HOLDINGS 11.C		732	732
TITED PARTNERSH  TO TITED		CAROLI, BARNETT CHARTTARIE REMAIND 10571068350		2.861	2.861
ANTERD PARTNERS HANDER  2.346		CONTRACT CON		000	1 660
St. SMITH SR MAWER  LE SMITH SR MAWER  LE SMITH SR MAWER  LE SMITH SR MAWER  1.18 O4 WANER ADR  1.18 O4 WANER ADR  1.18 O4 WANER ADR  1.19 O5 31.94 WANER  DTD 3.19 4 WANER  DTD 3.19 5 WANER  DTD 5.10 WANER  DTD		CAROL J BARNEIT CRUT II		7.000	000.1
1.20		RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC		2.346	2.346
11.35  12.02  11.222  11.222  11.222  11.222  11.222  11.222  11.222  11.222  11.222  11.222  11.222  11.222  11.222  11.222  11.223  12.224  12.224  12.224  12.224  12.224  12.224  12.224  12.225		OPUS FINANCIAL LLC		3.741	3.741
HERE		1		4.135	4.135
The color of the				7,1	0000
1.222   1   1.6 04 MANER ADR   1.5		DORIS CHRISTOPHER		7,007	7.00 <b>7</b>
1. 975 1.		JAY CHRISTOPHER		11.222	11,222
1875   1875		SCOTT CARPETT		402	402
ET TILL 18 OA WAWER ADR ET TRUST ET TRU		THE TANKS TO THE T		270 (	1 975
THE DIE OF MANER ADRESS THE TRUST  THE TRUST  THE DIE OF MANER  THE DIE OF MANER  THE DIE OF STATES  THE DIE		UARTES HANDEN		7	) t
1 831 1 647 1 105 1 205 1 205 1 1205 1 1214 1 1214 1 1216 1 1295 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		CATHERINE KING		537	237
1.647 1.647 1.305 1.305 1.305 1.305 1.214 1.112 1.112 1.112 1.124 1.125 1.125 1.125 1.125 1.125 1.125 1.125 1.125 1.126 1.236		JOHN MCCARTNEY		831	831
X FUND		GAIL MCIACHLAN		1.647	1.647
1.305 1.305 1.214 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.112 1.126 1.1295 1.1295 1.1295 1.1295 1.1295 1.1295 1.1295 1.1295 1.1295 1.1295 1.1295 1.1295 1.1295 1.1296		TR 11 18		995	995
X FUND				000	1000
X FUND  NUST		MORRIS 1992 GIFT TRUST		2007	L. 202
X FUND  X FUND  X FUND  X FUND  X T T T T T T T T T T T T T T T T T T		JOHN NEVINS		696 6	696
X FUND		THOMAS P PRCHAL TR DID 3 31 94 MAWER		1.214	1.214
### Company of the co		TAMES OF THORER OF THE GO MANER		1.112	1.112
19,583   7   1859		יייין יוויסטין זיי פון		- F	653
12   12   13   14   15   15   15   15   15   15   15		SUSAN ZUCKER		100 ct	1000
7.839 2 21.879 2 21.879 2 3.879 2 3.879 2 3.870 10.825 ENDEX NON LENDING  SS ROAD INVESTMENTS L  ENTREMEMBER LA  1.296  1		TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		79.583	79.583
21.879 2 12.868 1 13.878 1 13.878 1 14.		3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST		7.859	7.859
12.868 1 702 702 702 702 702 702 702 702 702 702		SEI IEF ACADIAN		21.879	21.879
AN LLC  IN LIC CONTRIBERS HOUSE TRUST  IN LIC CONTRIBERS HOUSE H		MINIMATE MACE TABLE TABLE MON TENDING		12 868	12.868
SS ROAD INVESTMENTS L  SATION OF AMERICA  HINDESCENDANTS TRUST  1.295  1.295  1.295  1.276  2.103  748  2.359  3.385  823  363  787  AN  LIC  N LIC  ILY LIMITED PARTWERSH  N A  A 4 465  N A  A 556		ALLEGATION TO THE TANK NOW THEN THE TANK OF THE TANK O		000	200
1.295 1.276 2.103 748 2.359 3.385 8.23 363 787 621 928 795 738 1.088 992 960 465				20.	70/
1.295 1.276 2.103 7.48 2.359 3.385 823 363 787 787 787 795 795 796 860 860 860		BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L		548	548
1.276 2.103 748 2.359 3.385 823 363 787 787 621 928 795 795 798 860 465		ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA		1.295	1.295
2.103 748 748 2.359 3.385 823 363 787 621 928 795 795 795 795 795 795 795 795 795 795		RECOMMETERS DARTINERSHIP 1. D		1.276	1.276
2.359 3.385 8.23 8.23 8.23 8.23 8.23 8.23 8.23 8.23		TEREBEY C ADOMEN THE TRIEF		2,103	2,103
2.359 3.385		ACTION OF CONTROL OF C		377	248
3.385 3.385 8.23 3.63 787 795 795 795 71088 11 1088 12 LIMITED PARTNERSH 860 860 860 860 860 860 860 860 860		NOBERL POLICE		0 14	2 250
3.385 823 363 787 787 621 928 7 795 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1		J GARY FENCIA		2.00	
823 363 787 621 928 795 738 1.088 992 562 7 LIMITED PARTNERSH		JEFFREY ARONIN		3,385	3.385
363 787 787 621 928 7795 7795 7797 7797 77088 77088 77088 860 860 860 860		PAUL BONDOR		823	823
787 787 621 621 928 795 738 738 738 738 7465 7565		JAMES GOODWIN		363	363
ELLC  LIC  T. 088  1. 088  9.2  7.38  1. 088  9.2  9.2  9.6  465  556		NESAN MORAN		787	787
928 795 7738 1.088 1. 992 562 562 7 LIMITED PARTNERSH 660 465 556		XRISTINE FISHMAN		621	621
1.088 1.088		FI TOW MALITUM		928	928
LLC  1.088  1.088  1.088  1.1  992  562  LY LIMITED PARTNERSH  465  556				101	100
LLC 1.088 1.088 1.92 9.2 9.2 5.2 5.2 5.2 9.2 9.2 9.2 9.2 9.2 9.2 9.2 9.2 9.2 9		DIANE RAND		) ( 0 (	, ,
1.088 1. 992 562 562 562 LY LIMITED PARTNERSH 860 465 556		KENNON MCKEE			
992 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9		GRUSECKI NEXGEN LLC		•	•
562 B 60 465 556		ANDREW BERGDOLL		992	992
860 465 465 556		HELLINE WENTER		562	562
465 A65 A65 A65 A65 A65 A65 A65 A65 A65 A		S Contained Contained Backward Contained Conta		860	860
t		B U WEKNER FAMILI LIMITED FAKINEKSH		) II	200
c 9cc		RICHARD ALMEIDA		465	יי פיי
		MICHAEL MORISON		924	926

Pagina 16

emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**0	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR		1.567	1.567
* *	HOWARD I MCKEE FAMILY TRUST		570	570
4+10	STEPHEN ZUTOVSKY		610	610
Q**	MICHAEL DENNIS		448	448
Q**	DANIEL OKEEFE		166	166
Q**	STEPHEN FARMER		648	648
0**	JOANNE ELLIOT		1.042	1-042
Q**	STEVEN FREEMAN		916	916
Q**	THOMAS HILL		643	640
Q**	CARYN CAFFARELLI		840	840
Q**	HUNTER FAMILY FOUNDATION 4		11.767	11.767
U**	F L K T E LLC 10571085310		2.412	2.412
Q**	JURGENSEN INVESTMENTS LLC		905	905
Q**	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV		84.551	84.551
Q**	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		187.026	187.026
O**	BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		31.316	31.316
O**	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		1.773	1.773
**10	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST		22.981	22.981
Q * *	DOLCAY INVESTMENTS LTD		2.255	2,255
**D	HARCO A LIMITED		2,157	2.157
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD		3.028	3.028
U**	NATIONAL BANK FINANCIAL INC		76.868	76.868
Ü**	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		31.811	31.811
Ω**	HERITAGE AND STABILISATION FUND		60.000	60.000
Q**	THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW		2.395	2.395
۵××	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND		3.939	3.939
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		3.624	3.624
O**	ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		52.621	52.621
Ω**	ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		32.014	32.014
O**	BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP		17.719	17.719
Q**	IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP		32.732	32.732
Ω**	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		23.037	23.037
O**	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		72.984	72.984
Δ**	SEQUOIA FD PARA GLBL		66	66
Q**	STEWARDSHIP PARA GLB		589	589
4*D	1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER		2.068	2.068
Q *	KAP IP GLO EQUI III 56097		14.121	14,121
0**	INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF		2.589	2.589
O**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		23.923	23.923
4*10	DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241		14.720	14.720
Q**	UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242		18.683	18.683
<b>□</b> **	CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379		89.242	89.242
Ω **	FLORIDA RETSYS MINERVA 1609008		13.282	13.282
Q**	AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU		1.626	
Q**	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND		2.785	2.785

Pagina 17

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
O**	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		13.201	13.201
Q**	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		1.076	1.076
Q**	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		24.459	24,459
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		1.813	1.813
**D	CIBC INTERNATIONAL BOUITY INDEX POOL		999	999
4+10	BNY MELLON INTERNATIONAL BOUITY ETF		12.432	12,432
Q++	XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF		3,225	3.225
Q**	PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH		628	628
Д *	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL		13.275	13.275
**	TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND		12.707	12,707
ν <b>Δ</b>	THE ESB PENSION FUND		7,208	7.208
**D	XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF		2.473	2.473
O**	CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES		5.632	5.632
Q**	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		138.851	138.851
Q+*	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME		10.269	10.269
Q**	BANK OF KOREA		214.102	214.102
Q**	THE BANK OF KOREA		5.274	5.274
** م	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC		114.674	114.674
4*D	BEWAARSTICHTING NNIP I		22.323	22.323
Q**	ACADIAN INTERNATIONAL BOUITY FUND LLC		63.281	63.281
A**	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		274.775	274 775
Q**	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		268.250	268.250
Q**	INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.738	2.738
Q**	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		4.143	4.143
۵ *	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		250.510	250.510
□ *	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		8.544	8.544
Q**	OS INTERNATIONAL BOUITY FUND		35.692	35.692
<b>□</b> **	INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003		7.397	7.397
Ω**	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL BOUITIES I		26.454	26,454
Q**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA		1.100	1,100
Q**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		18.125	18.125
۰. **	ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO		38.774	38.774
Q**	INVESCO MARKETS III PLC		305	305
**10	INVESCO FISE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF		1.473	1.473
Q**	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF		40.370	40.370
4+D	INVESCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF		59.979	59.979
Ω**	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND		36.400	36.400
Ω**	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND		33.560	33.560
4*	STICHTING BEDRIJESTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF		2.029	2.029
Q**	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS		45.809	45.809
4*10	BLACKROCK LIFE LIMITED		4.746	4.746
Q**	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO		10.733	10.733
4*D			16.290	16.290
Q**	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CFUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST		8.819	8.819
Ω**	INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD CO		3.841	3.841
	Doning 10			

Pagina 18

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

INVESCO MSCI EUR EQ MGHT UCITS ETF GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND BLACKROCK GLOBAL FUNDS	6.768	6.768
GLOBAL FUNDS	29.064	29.064
	64	07.339
SDG E Q EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC	22.415	22.415
UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC	9.583	9.583
INVECTOR TO TOTAL OF THE COMPANY TOTAL TIME TIME TO THE COMPANY	11.060	11.060
VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222	1.521	1.521
PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX	24.583	24.583
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	7.384	7.384
THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM	36.178	36.178
	1.146	1.146
GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	18.265	18.265
ABB FENSION FUND	1.290	1.290
INVESCO S AND P ENORPE SOU EQUAL WEIGHT INDEX EIF	602	602
IA CLAKINGION GLOBAL VALUE FUND	7.006	7.006
INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC	14.505	14.505
IREMENT	35.069	35.069
10 50 PERCENT HEDGED FISE INTERNATIONAL ETF	20.597	20.597
ONTARIO POWER GENERATION INC FENSION PLAN	30.359	30,359
	175.137	175,137
GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT	127.981	127,981
GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E	5.854	5.854
FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	38,000	38.000
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.132	4.132
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE	4.791	4.791
CIRC PP CC 1. GLOB EQ	2.029	2.029
CIBC PENSION PLAN	6.620	6.620
VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	26.933	26.933
SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND	87.706	87.706
ARIZONA PSPRS TRUST	51.182	51.182
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	95.000	95.000
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	25.500	25.500
INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	11.138	11.138
BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	3.057	3.057
RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	25.808	25.808
BLACKROCK LIFE LID	86.982	86.982
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	59.070	59.070
XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF	21.757	21.757
IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	224.380	224.380
STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	31.695	31.695
ARROWSTREET US GROUP TRUST	488.344	488.344
XXTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF	172.801	172.801
MACKENZIE INTERNATIONAL FOLITY INDEX FIF	17 035	720.71

emarket sdir storage certified

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

		•		E
Бапде		roprio	Delega	Torale
Δ**			35.521	35.521
Ω**	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF		910	910
4*D	MACK EAFE EQUITY POOL		10.501	10.501
4*D	FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND		49.000	49.000
	PENSTONDANMARK PENSTONSFORSTREETSKAR		16.000	16.000
α **	FIDELTY CONCORD STREET TRUST FIDELTY INTERNATIONAL INDEX FUND		1.323.759	1,323,759
) C**			1.135	1.135
· ·	BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		7.097	7.097
Q**	OPTIMUM INTERNATIONAL FUND		76.358	76.358
Q**	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		1.249	1.249
Q**	NET PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY		15,349	15.349
Q**	GLOBAL X DEFENSE TECH ETF		2,020,771	2.020.771
**D	INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF		54.211	54.211
Q++	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		38.852	38.852
**0	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		10.587	10.587
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT		86.653	86.653
**D	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST		39.138	39.138
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO		3.603	3,603
Q**	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		5.922	5.922
Q**	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO		363.434	363.434
<b>□</b> **	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL		3.751	3.751
Q**	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		3.820	3.820
Ω**	NSP MINNESEOTA RETAIL PRAIRIE II		3.231	3.231
Q**	DMS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DMS FONDS ZDV EVO		943	943
Q**	STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS		19.118	19.118
O**	DEAM FONDS ZDV		3.077	3.077
. O+*	FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND		152.901	152,901
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		574	574
**D	AURION GLOBAL EQUITY FUND		1.126	1.126
4*10	ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		16.468	16.468
۵ **	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		23.817	23.817
Q**	AZL DEA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.424	2.424
O**			15.327	15.327
Q**	COOK COUNTY		22.680	22.680
Q**	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST		3.622	3.622
Q**	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN		32,500	32,500
Q**	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		397.236	397.236
**10	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		104.133	104.133
Q**	LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		31.011	31.011
Q**	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		122.000	122.000
Q**	JOHN DEERE PENSION TRUST		3.200	3.200
1 1 1	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		255.600	255,600
Δ**	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.905	10.905
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		202.051	202.051
Q**	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		3.154	3.154

Pagina 20

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
۵ **	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT IRUST		76.383	76.383
) * .	FOOL REINSURANCE CO LTD		3,308	3.308
G * +	SM PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME		5,184	5.184
<b>-</b> (	THE MOUNT THEM BOUTT FOND		91	91
a :	BLACKNOCK FUND MANAGERS LID		354.720	354.720
Q .	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND		33,565	33,565
Ω : * *	VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738		10.881	10.881
О *	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470		234.714	234.714
Q**	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND		222.184	222.184
Ω *	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		34.506	34.506
Ω **	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII		3.255	3.255
Q **	VEBA PARTNERSHIP N L P		8.504	8.504
Q**	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND		208	508
Q * *	STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN		14.977	14.977
O**			26.339	26,339
O**	PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST		55.130	55.130
۰ **ت	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING		36.614	36.614
## #	EATON VANCE MANAGEMENT		112	112
Ω * *			752	752
Ω**			428.393	428,393
O**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		39.094	39.094
Q**	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		88.735	88.735
Q**	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP		45.842	45.842
Q**	TEXAS PERWANENT SCHOOL FUND CORPORATION		76.970	76.970
Q**	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		35.975	35.975
Ω**	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		14.438	14.438
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		6.526	6.526
**D	NDEX FUN		877	877
**D	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION		647	647
Q**	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		11.123	11.123
<b>Ω</b> **	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		11.619	11,619
Q**	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF		25.318	25.318
Ω * *	ANDROS 90		660	099
□ ( † ÷ ÷	STAUBLI SO 50 SGAM		246	246
∩ * *	VOLKSWAGEN 90		1.471	1.471
Ω **			21.184	21,184
□ *	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		35.648	35.648
Ω **	SOGECAP ACTIONS - MID CAP		146.699	146.699
∩ **	SOGECAP AP OVERLAY	•	24.039	24.039
Ω ! *			10.226	10.226
a *	LABEL ISR ACTIONS		741	741
□ (i * †	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP		9.044	9.044
O 1	LAXOR FISE MID UCLIS EIF		363.005	363.005
□ : * ÷ *	LYXOR MSCI EUROPE UCITS EIF		28,665	28.665
Ω *	AMUNDI MSCI EMU		41.580	41.580
	I Company			

Pagina 21

emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

589	12.237	85,350	134.000	12.965	167	14.348	1.694	29,995	3,609	1.169	12.028	20	8.483	7.037	189.046	17,300	7.318	8.654	18.291	7.000	650	219	300	60.634	16.549	141.030	58.683	07/	066	0.00	016	246.87	10, 110	509-177	33.	1.709	/0/	1.388	1 280	791'	975.8	3.015	7.483	1.16.7
P845	12,237	85,350	134.000	12.965	167	14.348	1.694	29.995	3.609	1.169	12.028	0.	8,483	7.037	189.046	17.300	7.318	8.654	18.291	7.000	650	219	300	60.634	16.549	141.030	58.683	120	066	960		28.943	Tr : 0	217.604		1.709		1.388	086	7.162	8.526	3.016	7.483	1.31/
Froprio																																												
																										н									SD)			(asn)						
					NITA ORIENTE		RIENTE	UZIONE																		(EX CH) PASSIVE II	(EX CH) PASSIVE									I PF MEDIUM (USD)		EQUITY		•				
		A TTALIA	TTIVO TTAILTA	SPA/AMINDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE	LANCIATO OPPORTU	SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU	AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE	SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIO																		- EQUITIES EUROPE	EUROPE				CK	SA			STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF	STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF	AMIC (USD)	KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF					NO 6	1
minated Against	FORDETCO	AMINDI RISPARMI	SPA/AMINDI SVILIDED ATTIVO ITALIA	UNDI ELITE MULT	FONDO AMUNDI BI	AMUNDI BILANCIA	AMUNDI AZIONARI	OBBLIGAZIONARIO	FUND PLC THE	NAMIC ALL MAR	APAN, LTD. RE	SERIES TRUST	SERIES TRUST	RNATIONAL EQU	Λ	AND BANKING C	DEX FUND, A S	THWAY FUNDS	TERNATIONAL E	CUNDATION		IOEN B V		S TRUST NO. 75.	S TRUST NO. 75.	TIONAL FUND - E	TIONAL FUND - E	FONDS 30	(LUX) FONDS 40 (EUR)	FONDS 50	FONDS INTERSTO	INT (LUXEMBOURG)		SICAV	Y SICAV-SYSTEMA	Y SICAV-SYSTEMA	STRAIEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD)	ECTION SICAV -		IARE TRUST	IS TRUST NO. 74.	IAL UNIVERSITY.	EQUITIES TRUST	
Ragione Sociale	ASI - FROGEIIO SVILDEFO U	ALE-MODIT-ROSEL LEGEORICO AMINNE SGR SPA / AMINNE RISPARMIO ITALIA	AMINOT SGR SPA/AM	3 6	SGR	SGR	SGR SPA /	SGR SPA /		AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	PALM TREE FUND, A SERIES TRUST	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	GLOBAL X ETFS ICAV	THE NOMURA TRUST AND BANKING	KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A	MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS	BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL	SLOANE ROBINSON FOUNDATION	HAROUN MICHAEL	R P TEN HAVE PENSIOEN B V	RAMLEH BEHEER B V	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.	WM POOL - EQUITIES TRUST NO.	UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND	UBS (LUX) INSTITUTIONAL	MIGROS BANK (LUX) FONDS	MIGROS BANK (LUX)	MIGROS BANK (LUX) FONDS 50	IGROS BANK (LUX)		(IOX)	UBS (LUX) EQUITY SICAV		(LUX)	(rox)	UBS (LUX) KEY SEL	STRATEGY SICAV	PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74.	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.	WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6	
Je.												**D BI	7d 0++	**D 0:**	**D G	T. C**	**D K	₩ Q**	**D B	**D S1	*** HI	**D R	**10 35,	**D C+*		in 0**		**D X	W 0+*	**D	**D M			Π Q**	m		Π Q**	π Q**		**D	**D W	**D A		:

Pagina 22

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

## Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Badge **D	Ragione Sociale GMT i PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES	Proprio	Delega	Totale
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		149.490	149.490
Q # + Q # +	SPAK NOKU BANK.		20	20
D (	NOKGES BANK		4.066.448	.066.44
: + - +	ECOVERATION OF NOTIFIED OF STATES OF		2.500.986	2.500.986
 	ASSAL MANAGEMENT EXCHANGE OLITS COF		18.105	18.105
	DANNAGERS (EURUFE) LINITEU		39.463	39.463
0 * + 0 t	BANK OF BUISWANA.		7.427	7.427
O	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY		1.79.013	179.013
Ω ( * ·	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		289.032	289.032
Q ;	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		83.444	83.444
□   * ·			19.148	19.148
Ω : * ·	INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT		4.395	4.395
□ : * :	IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND		7.201	7,201
Ω**	WHEELS COMMON INVESTMENT FOND.		994	994
□ ; * ;	JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND.		25.089	25.089
Q**	JUPITER EUROPEAN FUND.		329.820	329.820
<b>□</b> **			8.733	8.733
Q * *	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED		836	836
O**	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		173.200	173.200
** D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST		48.566	48.566
Q**	PERMAMENT FUND INVESTMENTS LLC		2.950	2.950
4*1	LANSDOWNE UCITS ICAV		117.045	117,045
Q **	SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV		82.906	82,906
Ω **	TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV		23.612	23.612
O**	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		2.197	2.197
O , v	MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV		9.080	9.080
α**	LEGAL & GENERAL ICAV.		6.824	6.824
Ω**	PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV		154.901	154,901
Q**	SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF		5.954	5.954
Q**	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD.		219.134	219.134
Q**	SPARTAN GROUP IRUSI FOR EMPLOYEE BENEFII PLANS.		533,011	533.011
Q**	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		157.286	157,286
**10	USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY		3.489	3.489
Q**	GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY		1.718	1.718
**10	USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY		3.251	3.251
Ω**	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		44.861	44.861
Ω**	UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA.		1.473	1.473
□ **	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		1.797	1.797
Ω**	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		39.019	39.019
Q**	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		29.900	29.900
**D	SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT		23.130	23.130
0**	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		616.641	616.641
O**	THE PEOPLE'S PENSION SCHEME		65.668	65,668
Ω**	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.		20.488	20.488

Pagina 23

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω**	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		972.592	972.592
Q**	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		112.784	112.784
Q**	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		3.933	3.933
4+0	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		25.746	25.746
4.4D	NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC.		142.774	142.774
4*D	STICHTING HEINEKEN PENSIOENEONDS		11.446	11.446
Q**	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		9.528	9.528
\ <del>-</del>	PHRITIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		481.679	481.679
*	HPE COMPON CONTRACTUAL FUND.		2.187	2.187
۱ <del>۲</del> *	NORTHERN TRIST HOTTS COMMON CONTRACTION		6.519	6.519
**	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE		1.653	1.653
· #*			582	582
Ω**			197	197
Q**	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND			872
Q**	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		16.100	16,100
Q**	EXELON FOUNDATION		248	248
4*D	CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND.		394	394
4*0	JOSHUA GREEN CORPORATION		2.949	2.949
4+D	GREENFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		4.976	4.976
Ω**	CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION		4.546	4.546
Q**	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO OUALIFIED FUND		800	800
Q**	CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941		534	534
**D	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND		200	100
۵ **	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		38.828	38.828
۰ *	BIUE SHIRID OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN.		1.940	1.940
***	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST		77.146	77.146
Q**	ARVEST FOUNDATION		128	128
Q**	GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION		453	453
*	NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING		60.135	60.135
Ω *	_		56.457	56.457
*	LANSDOWNE MASTER ICAV		87.989	87,989
Ω**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O		1.303	1,303
** U	NOVANT HEALTH INC.		7.660	7.660
Q**	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP		1.900	1.900
Q**	PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN		2.648	2.648
<b>□</b> **	PEIZER INC. MASTER TRUST		22.254	22.254
G**	IALUMBRA HOLDING TRUST		9.100	9.100
· * *	MOZILLA CORPORATION		3.143	3,143
**D	SNOWFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	RUTGERS THE STATE UNIVERSITY		5.881	5.881
4*D	ROSEFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		00/	00/
Q**				
□ *	FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009		4.006	4.006
	Position 34			

Pagina 24

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
); + +	BEBECH OCHEORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES		957	957
: * : *	FEECU ROLDINGS INC. VEBA INCUIT TO THE STREAM OF STREAM		831	831
1 <del>*</del>				87
) [ ;	PECO ENERGY COMPANY RETTREE MENTON: TRUES		2.131	2.131
**D	THE SKIMI FUND		050	0000
Q**	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY.		7.075	7 075
Q**	HRW TESTAMENTARY TRIEST NO. 11.		0.44	
1 * *			5. 326	5 326
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE		377.0	200.000
**D			7.616	7.616
**!!	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP		15.203	15.204
* * 10			1.869	1.869
**D	DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND.		2.095	2.095
<b>₫</b> **	FUNDO DE PENSOES .		3.416	3,416
Q**	ETERNITY LID CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		5.947	5.947
Q**	BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC		808	808
Q**	BEAR CREEK INVESTMENT LLC		6.551	6.551
Ω**	HUMILITY LTD.		4.867	4.867
4*D	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		1.644	1.644
Q**	PINK CALI LLC		412	412
Q**	HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST		640	640
**D	OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP		283	283
**D	METIS EQUITY TRUST		5.346	5.346
Q**	MF INTERNATIONAL FUND LLC		3.888	3.888
Q**	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.		129.500	129.500
٠. * ا	LEGAL & GENERAL MSCI EAFF FUND LLC		33,663	33.663
**D	LAKE AVENUE INVESTMENTS ILC		4.508	4.508
Q**	THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC		1.118	1.118
Q**	ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP		682	682
Q**	PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST		102	102
Ω**	801 INVESTMENTS LLC		1.472	1.472
O**	CINDY SPRINGS LLC		15.642	15.642
Q**	PRO-GEN INVESTMENTS LLC		1.282	1.282
**D	RDM LIQUID LLC		3.800	3.800
4*D	ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR.		2.250	2.250
۲*D	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND		18.402	18.402
# *D	GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC		1.755	1,755
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		12.975	12,975
**10	SENTINEL INTERNATIONAL FUND		554	554
Q**	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.		59.692	59.692
4*D			145	145
Q**	THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY		1.570	1.570
Q * *	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED		7.960	7.960
Q**	LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC		1.322	1.322

Pagina 25

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 4,	Oggetto: 4. Modifica al Fiano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management dei Gruppo Leonardo. Denoerazioni inerenti e conseguenti FAVOREVOLI	azioni inci ciiu e co	nsegaenn.	
Badge	Sociale	Proprio	Delega	Totale
O**	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SI FUND LLC		25.535	25.535
□**	MBB PUBLIC MARKETS I LLC		26.470	25.470
Q**	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND			יים ה יים ה
Q **			8.3/3	7 403
Q .	FOOD AND ACRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS		14.433	ር ነት ነት ነ
Ω : * ·	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		10.043 63 636	45.04.
۵ : * :			22.630	0. 4. C
O :	CHEVRON UK PENSION INVOSITE LIMITED AS INVOSITE OF THE CHEVRON HIND PONNEN OF HIS DENGETOR FINE FINE DENKICENAME		20.867	20.867
٠ <del>+</del>	THE BOARD OF THE FEMELON FOUND THINDS THE STANDS OF THE ST		44.088	44.088
: * : *	TATABLORIEN FEBRUARY FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S.		735.863	735.863
* * t	H		42.096	42.096
ι <u>Ω</u> **	RUST		1.260	1.260
Q**	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		44.796	44.796
Q.+	GIC LISTED EQUITIES FUND		50.519	50.519
Q**	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND.		16.615	16.615
Q**	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA		15,660	15.660
Q**	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND		31.446	31.446
Q**	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND		132,501	132.501
Q**	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		16.671	16.6/1
۰. **ت	BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION		9.729	9.729
4*0	THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13		0.00 0.00 0.00	0.800 0.800
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3		3,458	3.458
Q**	LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND		1.828	1.628
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6		1.424	1.424
Ω**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1		2.508	2.508
Q**	TRUST NO.		956	900
Q**	TRUST NO.		0 0 0 0	2 603
A**	TRUST NO. 3 UAD 01/17/0		104.5	460.6
Q + -	TESTAMENTARY TRUST NO.		186	1.381
Д ( * <del>1</del>	HKW TENTAMENTAKT TRUST NO. 5		1,161	1,161
٦ <i>(</i>			2.972	2.972
a # * *	TESTAMENTARY TRUST NO.		1.076	1.076
* * E	TESTAMENTARY TRIEST NO.		3.077	3.077
*	TESTAMENTARY TRUST NO.		1.118	1.118
* * *	FOUNDATION.		1.395	1.395
à ∩ *	LAZARD/WILMINGTON ACM EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND		7.967	7.967
٠ * *	NICC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		42.628	42.628
) A *	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		121.477	121.477
Q**			21.954	21.954
O**	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS		242.700	242.700
O**			000.00	10 142
O 1 + + + +	DRIEBAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND			3.300
<b>□</b> *	EMERSON ELECTRIC CO RELIEVEMENT WAS TO A STATE OF THE STA			

Pagina 26

emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	nelega	Totale
**	CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST.		7 (1)	A C R C R C
Q**			53.385	
**10	CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.		67 77	67.50
Q++	ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION		841	77. C
Q+*	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE		2,778	מרר כ
۰. ۱	COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.407	3.407
#*D	THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH		1.749	1.749
Q**	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST		75.200	75,200
<b>□</b> **	IMPACTASSETS INC.		179	179
4*D			112	112
Q**	TRUST NO. 5 UAD		1.115	1,115
4*10	TRUST NO.		3.196	3.196
<b>4</b> *D	TRUST NO. 4 UAD		1.802	1.802
Q**			1.183	1.183
Ω *	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.		1.632	1.632
** •	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.		23.001	23.001
**10	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		120.727	120,727
* U			1.975	1.975
Ω**	THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP		37.357	37,357
Q**	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME		16.181	16.181
Ω**	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		10.100	10.100
Q**	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.		72.879	72.879
Q**	CSAA INSURANCE EXCHANGE		1.286	1.286
<b>4</b> ∗D	ABU DHABI PENSION FUND		45.298	45.298
Q**			6.221	6.221
U**	STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS		5.366	5.366
7410	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		60.500	60.500
۰ **	MOBIUS LIFE LIMITED.		19.187	19.187
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA		49.891	49.891
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		520	520
∩ **	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST		1.405	1.405
Q **	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME		12.428	12.428
Ω **	ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND		4.071	4.071
Ω ! *	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.			1.096
Ω**	STATE TEACHERS AETIREMENT SISTEM OF OHIO		1.278.304	1.278.304
D :	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		35.475	35.475
□ *	BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND		9.232	9.232
Ω * *	THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND		74.727	74.727
O**	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		100.001	100.000
Ω**	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
4*D	MERSEYSIDE PENSION FUND		4.376	4.376
# D*	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		55.138	55.138
۵ *			6.477	6.477
O + +	SOWAR MATTER FUND LP C/O SOWAR CAPITAL MANAGEMENT LP ACTING AS INVESTMENT ADV		14.600	14.600
J * *	SACHEM HEAD MASTEK LE C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LE		461.778	461.778
	e			•

Pagina 27

### emarket sdir storage certified

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

			,
Badge	Ragione Sociale Proprio	Delega	Totale
4*D	SACHEM HEAD I.P	683.222	683.222
Q**	ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP	1.408	1.408
· +	ENGINE CAPITAL 1. P. C.O. ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP	14.105	14.105
· F	FMCINE LIFT CAPITAL LD C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT	1.429	1.429
* *	TON MACCO THIN IS CLOSED CONTROL OF THE CONTROL OF	10.475	10.475
- 4 - +	DIVINITION OF THE STATE OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE DESTRUCTION OF THE CONTROL OF THE C	2.800	2.800
U	FIGURE MANANTE FORCE INDUITATION FILLS FOR CIVILIATION AND ACCESS AND ACCES AND ACCESS AND ACCES AND ACCESS AND ACCESS AND ACCES AND ACCESS AND ACCESS AND	3.300	3.300
ָרָ .	FIGURE MANUEL LONG SHORT EQUILIFIED CVC FIGURES ASSET MANUSCHEN ACTING AS PRIMAGES.	בייני בייני	ברו נו
Ω**	BIG RIVER GROUP FUND SPC LIC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALFHARMAN CARLILLED	77.77	777.77
<b>□</b> **	ELIERSTON CP LTD AS RES FR ELIERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY	71.0.17	10.72
۰. **D	ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALXASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA	4.014	4.014
۰ **	COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS	Z.354	2.354
**D	COMPASS HTV LLC	3.718	3,718
Q**	RPAQ 2015 FUND LP	17.554	17.554
Q**	VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	72.238	72.238
Q**	:/O AQR CAPITAL MANAGEMENT	63.345	63.345
Q**	ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC	3.090	3.090
4±D	ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	4.313	4.313
**10	BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS	512	512
Q++	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP	261	261
· <del>-</del> *	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	7.110	7.110
\ *	REMAP MASTER FIND I.TD	665	665
* +	ACT DE TANKETER ACCOUNT TO CAD FOILTHER	1.090	1.090
. * . *	AND WESTERFET ACRES AT A 19 MA TO THE TO THE TOTAL ADDRESS ACRES A	6.420	6.420
1 A	ANNOTATIONS AND	8,058	8.058
٠ • •	AGE BELEFI LONG-SHOKI EQUIL RADIER ACCOUNT DEF FOARTONEOFAN PROTECTIO MORGENITO DOBREOLIO MARCIN ACC	3,757	3.757
٠. ن د	ARMONESIRES INVESTIGATE INVESTIGATE AND ASSESSMENT OF THE ABOVE THE TABLE AND TOTAL OF THE CONTROL OF THE CONTR	4 761	4.761
۵ *	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNITIES FUND	10/15	16 ABS
Q * *		00.00	22.000
**D		21 213	24.419
Q**			010113
Q**	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALTHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRY IST PURIFOLIO		25.40 27.40 27.40 27.40
۰ **	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	# C	
Q**	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LTD	164.290	164.290
Q**	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T	171.61	757.157
Q**	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MM TOPS (MARKET NEUT	131 105	131 105
Q**	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	101-101	100.1
<b>□</b> **		1.507	1.00 t
**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD	1001	1,001
**D	COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD	H34	400
Q**	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.648	10.648
Q**	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND 1	35.220	35.220
· C	CHAILENGE FUNDS - CHAILENGE EUROPEAN BOUITY FUND	54.864	54.864
·*	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION	42.648	42.648
Q**	MEDIOLANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU	4.564	4.564
C**	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52	9.776	9.176
O**	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST.	14.406	14.406
	Parina 28		

Pagina 28

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**			152	152
Ω : * *	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTBJ400030757		606.000	606.000
Q**	ITALY STOCK FUND		7.200	7.200
Q**	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV		62.634	62.634
<b>1</b>	MEY B F ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND		373	373
O**	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		241.431	241,431
Ω ( * ÷	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		49.766	49.766
O # +	PRIME SUPER PTY LTD		1.985	1,985
⊃ t	CESTI-COMMONDER SHARE FD 1/		25.164	25.164
C) 4 * †			5.958	5.958
☐ # * +	ম্ (		32.046	32.046
Ω # * +	WH POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINA		2.287	2.287
⊐ ¢ * *	WIND FULL - EQUILES INUSI NO. 31 - ROBECO		3.649	3.649
, , J t			22.179	22.179
	THE PARTIES TROST BANN OF DAFAN LID. RE: AEROSFACE STRATEGIC		37.000	37.000
 	TALE FORTH SOUTH		5.528	5.528
: * : *	TAXION DIFF. ANDURANCE.		53.914	35.914
1 +	TIA TITOTON		19.312	19.312
7 4	1.4 A 1.45.00 KW		99/	99/
() () () ()	11.4 - A-1.10.50.5		2.089	2.089
<u>.</u>	1.A - A-Induction		2.719	2.719
A :	ILA - A-ILEZEQG		8.570	8.570
ρ: *	IRISH LIFE ASSURANCE PLC		33.505	33.505
□ ; *	LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DEA INV		132.436	132.436
□ * *	ZURICH LIFE ASSURANCE PLC		674.992	674.992
Ω *			13.964	13.964
Ω * *	(PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1,093,859	. 1.093.859
Q *	LTD PMC FTSE TPI GLOBAL	FUND	3.083	3.083
Ω **	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED		76.655	76.655
Ω : * ·	FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500)		1.285	1,285
Ω **	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNIG (3387)		399	399
۵: * :	CFSIL RE CNEALTH GS FD 16		10.657	10.657
O :	CITITRUST LTD		1.960	1,960
Ω ( * + * +	THITERATIONAL COME EQUITY PORTFOLIO OF DEA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		226.762	226.762
- I	TINVESCU FOUEE INVESTMENT FOUE FORD		7.499	66.43
⊃ £	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED		1.902.991	1.902.991
<u> </u>	URBIS OFTIFIAL SA FUND LID		204./67	504.761
۵ : * :			274.443	274,443
i k	OKBIS SICAV,		3.257.054	3.257.054
Ω (1 * †			62.262	62.262
<b>1</b> .	CUSICUI BANN OF JAFAN LID. AS INVISEE FOR SIB GS GLUBAL (EA		\C.T.\C.	18T.8
□   * ·	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED		791.435	791.435
Q (	NATIONAL COUNTLE SEC SOCIAL SEC SON		16.748	16.748
) ; * *	JASON INGERORG CONTLLA GARD DESIGNATED BENE FLANTION		300	300
1	KOTHER TAKESTON		011101	011.001
	VC C			

Pagina 29

emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

0.00	(10)000	Droprio	Dologo	⊕ Atatot
1 1 1 1 1 1 1 1	ANGLOUISTIC ANGLOUISTIC	0112011	1,082	1.082
* *	THE STEAM INTERNATIONAL CORE		12	12
۵ **	ORBIS OFIC GLOBAL FOULTY FUND		125.848	125.848
۵ *	ORBIS OFIC GLOBAL BALANCED FUND.		378.870	378.870
Q**	ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY		1.127.172	1.127.172
Q**	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.		37,298	37.298
Q**	ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP		628.681	628.681
Q**	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		67.157	67.157
Q**	ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND		26.907	26.907
Q**	ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND		32.226	32.226
Q**	CITITRUST LIMITED		6.041	6.041
++D	ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED		762.542	762.542
0**	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WID EFFVOLATILITY WID INDEX ETF		3.891	3.891
Q**	BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES		277	277
U++	SELIGSON AND CO BUROPE INDEX FUND		36.469	36.469
Q**	ORBIS SICAV .		7,362	7.362
Q**	ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND		39.504	39.504
Ω**	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF		22.999	22.999
Q++	TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF.		5.056	5,056
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN		2.448	2.448
Ω**	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		9.442	9.442
Q**	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		29.695	29.695
4*10	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD		9.136	9.136
Ω. * *	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE		16.216	16.216
۵**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND		37.835	37,835
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND		5.776	5.776
O**	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED		5.797	5.797
**D	ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD.		3.377	3.377
Δ**	INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD	Đ	5.450	5.450
Q**	MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED		4.029	4.029
O**	MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL		3.821	3.821
O**	CCGL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND		486	486
Q**	CCEL Q 140/40 FUND.		249	249
±*	RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST		123.255	123.255
Q**	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST		54.022	54.022
Q**	RBC CANADIAN MASTER TRUST		5.234	5.234
<b>□</b> **	RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND		228.435	228,435
O**	RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.763	2.763
□ **	RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL		273.898	273.898
**D	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.560	13.560
□ * *	NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND.		7.158	7.158
۰ **	VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND		26.320	26,320
<b>□</b> **	VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N		559	559
O**	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN		38.710	38,710
Q**	MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND		006	006
	Pavin 30			

Pagina 30

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
<b>1</b> + 10 + 10 + 10 + 10 + 10 + 10 + 10 +	MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND		233.796	233.796
ມ **	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV		582.992	582,992
Ω**	MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND		2.434	2.434
٠ • •	THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY		289.495	280 405
Ω**	MANUEIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND		45.496	207 20
Ω**	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-OUEDEC		119.993	110 003
Q**	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED		32.700	32 700
Q**	PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND		6-400	6 400
U**	AUTONOMY MASTER FUND LIMITED		23.961	23.961
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.849	11.849
Q**	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-		21.222	21.222
U**	ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED		412	412
Q**			31.021	31.021
4.4D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N		21,629	21.629
Q**	PARSIFAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		386.851	386.851
* •	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		21.035	21.035
** U	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MMCCF WORLD TOPS 150		15.665	15.665
□ * *			3.382	3.382
Q**			47.763	47.763
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND		19.441	19.441
∩ * *	AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.		19.920	19.920
Q**	ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED		1.032.095	1.032.095
α**	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		949	949
Q**	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS		126	126
Q **	CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP		258.247	258.247
Q**			20.229	20.229
0 * *			39.962	39.962
4*D	GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P.		1,289	1.289
A**	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC		1.098	1.098
Q+*	GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD		838	838
□ * *	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E		16.593	16.593
Ω**	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND		536	536
Q**	CC4L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		100	100
4*10	ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH		26.002	26.002
Q **	THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO		10.208	10.208
Q**	GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND		1.951	1.951
□ **	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		427	427
O**	K INVESTMENTS SH LIMITED.		24.754	24.754
Q**	MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND		16.657	16.657
Q**	EQUIPSUPER		6.405	6.405
Q**	INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST		268	268
**10	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST		2.137	2.137
Ω* <i>*</i>	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL		10.811	10.811
Q**	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		37.002	37.002
Q**	ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST		4.060	4.060

Pagina 31

### 1.960

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Leonardo Società per azioni

o de de	ינייים מפיניים	o in a constant	00 To C	⊕ 010±0±0
1501	t Little of the state of the st	0114011	1 70 0	101
) (	, ochege 1		701.16	31.101
۵ **	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND		3.468	3.468
Ω**	UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY		1.961	1.961
Q**	RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		2.459	2.459
Q**	BG MASTER FUND ICAV.		698	869
Q**	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA		93.000	93.000
4*D	DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX		43.000	43.000
· C**	INDOSIEZ BEL FD - GLOBAL BOUTTY DAT-RDT		7.261	7.261
Ω *	CORDIUS WORLD FOULTIES OUALITY		5.805	5.805
۱ C *	CSA LOS EIROPE EQUITY		30.614	30.614
* * *	LOF TARGETINGTER POLITOR		7.123	7.123
* • *			211 469	211 462
* * !	AMINDS TANDY MCT TOOLS		30 017	30.017
*	AMINIST FINAL POLICY PRIED DICK DAPTTY		7 892	5 8 9 2
* * • *	C FINDS BOILT LOVO ALON FANTIT		2000	20.00
. ÷	S COND - DONOTEDIN CONVENTATION DONOTS TAT WATCHMINGTON OF CONTAIN DONOTS		2000	23.036
: + : +	UCT TANDELINE LIBERT GLUCATII			1000
<b>1</b>	ALL THE PROPERTY OF THE PROPER		77.7	- 0
Ω *	GLOBAL CONVERTIB		5.000	5.000
**D	INDEX		6.759	6.759
4*D	AMUNDI PRIME EUROZONE		8.371	8.371
O**	AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET		21.133	21.133
Q**			55.284	55.284
Q**			27.250	27.250
(1 * *	CANDRIAM FOULTES 1. PMI		5,957	5.957
*	CIECOME INDEX - RIBODE EQUITATES		43,460	43.460
* • *	THYCELLENDER PRINCE FOLITY		1-636	1.636
3 6	NATIONAL TIES TIES DANCE DESTINATION NATIONAL TIES DANCE DESTINATION NATIONAL TIES DANCE DESTINATION NATIONAL TIES DANCE DESTINATION NATIONAL TIES DANCE DANCE DESTINATION NATIONAL TIES DANCE		147 251	147 251
J 1	MUNDI FISE ME		11 536	703 11
Ω * :	AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH		11.376	070.11
□ * *	LEADERSEL P.M.I		33.000	33.000
Q **	CPR INVEST - MEGATRENDS		25.000	25.000
Q**	CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY		70.790	70.790
A**	CANDRIAM EQUITIES L EUROPE		10.302	10.302
**D	TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND		9.700	9.700
<b>□</b> **	AMUNDI STOXX EUROPE 600		405.833	405.833
Ω **	LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES		310	310
Q* <b>+</b>	INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES		6.674	6.674
<b>□</b> **	IMGP EURO SELECT		18,300	18,300
<b>□</b> **	BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION		140.000	140.000
□ **	NUCLEAR INVESTMENT FUND 1		4.012	4.012
O**	NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2		454	454
Q**	VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD		2.320	2.320
4*10	VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES		16.750	16.750
**D	AGME MANDAT ACTION		14.114	14.114
· *	CNBF-RR-AXA-FIRXTRIE		13.229	13,229
*	CARTE TO A TOTAL TO A		31,531	31.531
3	CNDF TNC-TAAT - LEGAL LULE		1	1 1 1

Pagina 32

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VILLIERS OPERA - BFT	1	94.423	94.423
Q**	MC NAIR INVEST		4.489	4.489
Q *	BEL EQUITY EUROPE		33,150	33,150
Q**	IP ACTIONS EURO		7.919	7.919
Q**	DAN EQUILIBRE		2.812	2.812
Ω *	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE		1.248	1.248
Ω**	AMUNDI EQUILIBRE GIOBAL SOLIDAIRE		7.981	7.981
Q * *	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS		15.267	15.267
Ω * *	PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS		113,656	113,656
Ω **	FGV - ACTIONS EUROPE LM B		26.073	26.073
Q**	STAR PASTEUR		16.116	16.116
Q**	SAKKARAH 7 FCP		22.220	22.220
**D	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH		4.791	4.791
۵ **	SAKKARAH 2 FCP		25.530	25.530
□ *	LBPAM ISR ACTIONS EUROMONDE		23.853	23,853
Q **	CENTRE EST EQUILIBRE		387	387
Q**	PEG AIRBUS ACTIONS		17.959	17.959
□ **	PEG AIRBUS DIVERSIFIE		5.498	5.498
Q**	LCL PRUDENCE		1,206	1.206
Q**	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		16.011	16.011
Q**	ACTIONS MONDE ET EMERGENT		4.143	4.143
Q++	AMLC EQ SINGLE STOCKS		17.057	17.057
Q**	WORLD EQUITIES II		7.162	7.162
**D	GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION		1.346	1.346
۰.*D	OA EURO EQUITY		15.500	15.500
**	CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS		7.235	7.235
Q * *	CDC ACTIONS EURO ISR		10.498	10.498
**10	I.C.L. DYNAMIQUE		5.294	5.294
Q **	LCL EQUILIBRE		3.996	3,996
Ω **	CRN AMUNDI ACTIONS		31.588	31,588
Q**	· LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP		243	243
□ **	ROPS EURO P		69.688	69.688
Q**	ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE		6.473	6.473
□ * *			5.520	5.520
Ω **	CARPINKO PIES EI MOYENN CAPI C		17.931	17.931
O**	FGV ACTIONS EUROPE LM A		19.230	19.230
□ **	FCP CARPIMKO BUROPE		32.000	32,000
Ω * *			4.200	4.200
Q **	FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II		2.400	2.400
۰.* **	PREDICA ISR MONDE - ACTIONS		12.743	12.743
۲+D	UNIVERS CNP 1		8.551	8.551
# * :			11.902	11.902
٠ **	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO		365	365
Ω: *	LAPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO		•	•
Ω *	LBPAM ISK STRATEGIE PEA 1		3.409	3.409

Pagina 33

emarket sdir storage CERTIFIED



## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Totale	38.480	111.333	56,538	18.000	14.392	24.616	5.235	179,900	6.697	4	213	2.306	30.867	359	5.850	18.789	579	17,339	977 DF	15.05	TO:01	55T./	26.266	26.077	31.400	153.567	24.296	279,150	34.934	574,157	147.156	4.389	63.226	6.527	46.195	18.089	19.055	9.561	1.910	1.200	27.000	13.000	1.206	1.400	2.519	
Delega	38.480	111,333	56.538	18,000	14.392	24.616	5.235	179.900	6.697	3.203	213	2.306	30.867	359	5.850	18.789	579	17,339	30 279	15 057	1000	N 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	26.266	26.077	31.400	153.567	24.296	279.150	34.934	574.157	147.156	4.389	63.226	6.527	46.195	18.089	19.055	9.561	1.910	1.200	27,000	13.000	1.206	1.400	2.519	
Proprio																																														
																																														Pavina 34
																																														р
						E ET SOLIDAIRE																																								
Cond SMOTHOR B	S FOCUS FRANCE	SNOI	100	ERSIFIE	E ACTIONS	TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET	GIE PEA 2			YNAMIQUE	SOLIDAIRE			ULLIBRE	NO	EURO	NOISI		000 0101740	MILYUE ESK		DENCE ESR	ILIBRE ESR		SE DIVERSIFIE	NOLOGY ISR	: CANDRIAM	TY ESR		IS EURO	E EQUITY	ET MOMENTUM	ESTRUCTURATION	NTREPRENEURS	VENIR ISR	TOR EQUITY FUND	LEUROPE		OCHE COR		RTUNITES	DE DME ISB	MILIM ESG		ULTIES	
Ragione Sociale	LBPAM ISR ACTIONS	VIVACCIO ISR ACTIONS	TONI ACTIONS ISR 100	API RETRAITE DIVERSIFIE	FCP TESLA - POCHE ACTIONS	TOTALENERGIES DI	LBPAM ISR STRATEGIE PEA	LBPAM 3 MOIS	MONGELAS	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE	L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE	L.S. CHALLENGE	LV. CHALLENGE	N 1 RENDEMENT EQUILIBRE	AGRIPLAN EXPANSION	ROPS-SMART INDEX EURO	FCPE CA SA EXPANSION	AP ACTIONS 1 FIIBO	AMIND TABEL DONNALDING	ANDONOT LABEL DIN	ARRCO QUANT 2	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR	LFAML INDEXALPHA	CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE	TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR	CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM	AMUNDI EURO EQUITY ESR	ASSURDIX	LBPAM ISR ACTIONS EURO	OSTRUM SRI EUROPE EQUITY	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	TAILOR ACTIONS AVENIR ISR	GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY	RICHELIEU PRAGMA EUROPE	LMDG SMID CAP	CPR EUROPE ESG POCHE COR	TOW ARMONTA	PORTZAMPARC OPPORTUNITES	PORTZAMPART EUROPE PME 1SR	TO THE MINISTER OF THE PREMIUM ESC	TOAM PHIA WORLD	CET STRATEGIC EQUITIES	
Badge **n	۵. * *	Q**	0**	O * *	۵**	**D	Q**	Q**	Q**	<b>□</b> **	□**	4*10	G**	4*0	Q**	**10	**10	* C*	*	7 4	<b>1</b>	O * *	Ω **	Ω**	Q**	Q**	O n v	4*D	**D	Q**	Q**	Q**	Ω**	Q**	Q**	Q**	± *	G**	£**	*	**	* *	* * •	*	Q**	

Pagina 34

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Totale 17.065 299.348	25.265	20.584	1.400	132.508	4.826	72.227	17.133	310	6.436	35.917	9.478	20.000	13.382	10.477	13.628	3.996	631	450	520	846	1,110	1.308	1.460	10.297	14.792	41.478	454	1.299	145.000	813.570	175.000	174.008	9.500	16.338	50.781	73.000	51,249	540.151	63.048	102.836	53.752	165,335	65.454
Delega 17.065 299.348	25.265	20.584	1.400	132,508	4.826	72.227	17.133	310	6.436	35.917	9.478	50.000	13.382	10.477	13.628	3.996	631	450	520	846	•	1.308	1.460	10.297	14.792	41.478	454	1.299	145.000	813.570	175.000	174.008	9-500	16.338	50.781	73.000	51.249	540.151	63.048	.83	53.752		65.454
Froprio								**																																			
																																									-		
																														E-	PO ITALIA												
			ABLE					RISK PARITY	0 (CA)	STRUCTURATIONS						X-CH EQUITY	SSOCIAT			SA		DOR FI		FI	FI					LESSIBILE FUTURO I	SGR - FLESSIBILE SVILUPPO	ITA	7.02			ETICOTICO					L FUND	RATEGY HV FUND	
CONSERVATIV EUR	NSION	EUROPE	MATIQUE RESPONS	1	EUKO LAKGE CAP	ENDS ISK	OCK	ACTIONS EUROPE	ESTRUCTURAT EUR	ACTIONS EURO RE			PEAN ECONOMY.	NVOL EQUITY		ETZERO GLOBAL E	OM BENEFICENT A	MES SICAV		VERSIONES SICAV SA		ARANJA CONSERVA	SICAV SA	ARANJA MODERADO	ARANJA DINAMICO	PA FI	J FP	FUND	P.A.	S FONDI SGR - E	E FONDI SGR - F	PER TE - CRESCITA	STEP /U PIK LTALIA GIUGNO 202/	AZIONI	AZIONI INTERNAZIONALI	AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO	)PA	LIA	FALIA 40	PALIA 70	MON CONTRACTURE	WAGED FUTURESST	FUND
AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV VENDOME SELECTION EUR	INDOSUEZ EURO EXPANSION	MANDARINE PREMIUM EUROPE	CER ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE	NET PATRIMOTOR	LBFAM 1SK ACTIONS	TOCOUEVILLE MEGATRENDS	GROUPAMA EUROPE STOCK	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA)	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS	HSBC MIX EQUILIBRE	EUROPE EVOLUTIE M	ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY	OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY	HELVETIA I EUROPA	IO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY	ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT	ACTIUM DE INVERSIONES SICAV	INVERVULCANO SICAV	VALERIA VICTRIX INVERSIONES	TARFONDO FI	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	RASEC INVERSIONES SICAV SA	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO	ING DIRECT FONDO NARANJA	MI CARTERA RV EUROPA FI	SANTANDER AHORRO 80 FP	SVS AUBREY CITADEL FUND	MEDIOLANUM VITA S.P.A.	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI		EURIZON STEP /U PIL		EURIZON AZIONI INTE	EURIZON AZIONARIO	EURIZON AZIONI EUROPA	EURIZON AZIONI ITALIA	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	IMPLEMENTATION FUND
**D AMC **D VEX	INI	MAN		AFRIC.	101		GRC	AMC	I'CI	AMU	HSE	EUR	ARK	OSI	HEI	2	ROY	ACT	NI	VAL	TAR	ING	RAS	ING	ING	ME	SAN	SVS	MED	MED	MED	AXA	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	THE	AOR	OM:

Pagina 35

emarket sdir storage

### emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Barlge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
) 5 1 1 1 1 1 1	CMC ATHEODRAPHIC ALLCANDATION PIBER	) 1 2 1	101111	12 735
* *	EIRTZON FILMO		772.341	772.341
G**	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		2.293	2,293
Ω**	A EXTENS		290.794	290.794
Q**			138,496	138,496
Ω**	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND		5.821	5,821
Q**	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		9.935	9.935
O**	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQUITY FUND		37.571	37.571
4*10	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		11,286	11.286
C**	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		265.775	265,775
0**	TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		654.897	654,897
0**	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL		131.881	131.881
Q**	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		444.331	444.331
4*D	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		30,400	30.400
Ω**	VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND		5.511	5.511
Q**	VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND		36.482	36.482
Q**	STATE OF MINNESOTA		588.924	588,924
Ω**	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND		615.606	615.606
Q**	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		74.400	74.400
□ **	SPDR MSCI ACWI EXUS ETF		21.262	21.262
O**	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		473.551	473.551
Q**	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		1.643	1.643
Q**	MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO		68	89
O**	EUROPE INVESTMENT FUND		13.744	13,744
G**	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		62.800	62.800
U**	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		298.919	298.919
4.10	SPDR FORTFOLIO EUROPE ETF		26.190	26.190
4+10	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	v	1,933,154	1.933.154
**D	SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND		197.393	197.393
Q**	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		27.500	27.500
Q**	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		460.877	460.877
□ *	M INTERNATIONAL EQUITY FUND		931	931
4*D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		87.825	87.825
Q**	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		245.153	245.153
Q**	TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV		21.678	21.678
Q**	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO		763.027	763.027
**10	ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA		1.506	1.506
4*	ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONALINDEX FUND		197.823	197.823
4*D	ISHARES MSCI ACMI ETF		76.182	76.182
Q**	ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF		67.414	67.414
Q**			41.213	41.213
Q**	ISHARES MSCI EUROZONE ETF		378.470	378.470
Ω**	ISHARES BUROPE ETF		56.280	56.280
O**	MSCI EAFE		459.172	459,172
Q **	ISHARES MSCI EAFE ETF		1.072.258	1.072.258
	Parina 36			

Pagina 36

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	Proprio	Delega 974	Totale 974
Д *	MSCI		299.143	299.143
Q**	MSCI EAFE		72.206	72.206
Ω**	CORE		144.527	144.527
(1 × )	SCI		65.350	65,350
Q * *	MSCI		73.067	73.067
Q * *			20.578	20.578
Ω : * ·	CORE MSCI		2.028.084	2.028.084
Ω **	CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		415.500	415.500
□ ( * - * -			254.958	254.958
Ω * :	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		125.864	125,864
□ ( + :	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		8.541	8.541
٦ نا * *			1.109	1.109
] ( * + * +	BLACKROCK WORLD EX US CARBON THAN TION READINESS ETF		2.987	2.987
] ( + + + + + + + + + + + + + + + + + +	THE MUNICIPAL MITTAL AND THE STANDARD AND THE MODELLAR MITTAL AND THE STANDARD AND THE STAN		24.191	24.191
 ∴	ACK FONDSAUR MULLIASSEL FUND HIJACKBOCK ROCKET MANAGEMENT SCHMET? AG FOD TCHABEG MODID BY CMITTERIAND FOC CORPUND SCHITTLY INDRY		31.123	31.123
*	(CH)		3.048	3.048 1 168
¥ *			200.1	700 6
*	THIND OF CREATING COTIST OF CONFOUND DEPOTED ADMINISTRA ECONOMIC OF MACAIN		2.C	בינים כ
# * *	FUNDO DE BEGORANTE BOCINEME DO POVEMUE EN REGIONALISTRATIVA ESECUENDE DE PARADO DE PROPENCIONES DE PROPENCIONE		9.227	9,221
* *	TAINCHOINTE TOTAL		TOG: 65	39.301
; * ; *	AXT IONDS AKT ALIERMALITY FISHERMALE FUND. ARPOWERPET THYTERMATIONAL FOULTHY PART ALBHA BYTENGION CIT		49.980	49.980
4 4 5	CONTROLLER OF THE PROPERTY OF		010.67	72,010
) ( ; +	ARKOWSLIREI CAFITA GLOBAL ALL COUNTR ALFIBA EXTENSION FUND DIMI ACE FUNGE ACE CEVIT DEBMITA ATTERNATURE TU DIMIN		155,935	155.935
	AND THE THE THIN EDIENALIVE BY COND		707.UGT	201.08
) ; *	GWO DENCHRANGERED FOUND THE MANGEMENT FREE FOUND		30.789	30.789
* * •	A PER ENGINEER FOLIATION IN CONTRACTOR AND A PERSONNEL FOLIATION AND A		0.5.4	0.52.5
7 · ·	AFFILINE SICHAV		4/8.111	4/8.111
O : .			21.091	21.091
7 1	ARKOWSTREET ACM I AL US ALEMB ALEMBINON TROST FUND U		145.389	145,389
G (			129.445	129.445
Ω 4 * +			3.647	3.647
(1) k			224.56I	224.561
□ ( * ÷	ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODSSERVICES UCITS ETF DE		64.272	64.272
O**			783.075	783.075
D**	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED		3.126	3.126
Q**	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND		282,390	282.390
□ * *	UBS LUX FUND SOLUTIONS		412.371	412.371
□ **	NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND		122,765	122.765
Ω *	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		9.187	9.187
O**	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF		7.866	7.866
Q **	GOLDMAN SACHS FUNDS		874.182	874.182
Ω *			2.104	2.104
Ω : * *	ARERO - DER WELTFONDS - ESG		11.573	11.573
Ω *	XTRACKERS		364.111	364.111
	***			

Pagina 37

emarket sdir storage CERTIFIED

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

		•		
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Derega	TOLAIT
Ω **	DWS INVEST		5.617	2.61.
Q**	AXA WORLD FUNDS SICAV		52.632	52.632
Ω**	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		25.799	25.799
**10	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		213.898	213.898
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI		1.000	1.000
Q**			17.672	17.672
	AR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES		331	331
*	AR VARIABLE PRODUCTS SERIES FIND INC AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO		893	893
*	PATE PORTEOLIO		2.769	2,769
* *	AND MANCHES INTO MINISTER COMPANY		24.896	24.896
: * *	OUTH INTEGRAL DISC DELO NO TRANSPORT OF THE PROPERTY FINDS TRIST		11,343	11.343
* * 5 E			3,767	3.767
	ALD DOUBLE OF THE THE TRANSPORT OF THE THE COLUMN OF THE COLUMN OF THE		5-042	5.042
٦ <del>(</del> * *	THE COLUMNA SACAS INCOL OCCUPANTA COLUMNIA TO THE INCOLUMN SACAS INCOLUMNA SACAS INCOLUMNA SACAS		5,720	5.720
i +	SOURCE OF STATE OF ST		1.666	1.666
٠ * *	TARABLE RELIEBING OCCUPANT DIRECTOR TO THE TOTAL CONTROL OF THE TARABLE TO THE TARABLE TO THE TARABLE TO THE TARABLE TARABLE TO THE TARABLE TARABBE TA		479	479
. * . *	INTRIBACAT TANGERMENT FORM FOR THE BASE CERMANY FOCIS FIND RALANCED		29.231	29.231
Q ( + +	GERMANY FOCUS FUND		10.432	10.432
- + - +	FOCUS FUND		2,393	2 393
	7		302.886	302.886
) i	PENSION BENEFIT GOARGANIT CONFUSION OF STATE TOWNS		577.3	6 749
□ *	KSAL		250.001	250 001
Ω **	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND		100.035	100.033
Q**	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		27,187	191.12
Q**	JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF		4.491	
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PROZ-UI-AKTIENFONDS		34.976	34.976
Q**	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		839.138	839.138
Q**	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF		231.479	231,479
Q**	DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF		188,862	188.862
Q**	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCETRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST		48.307	48.307
Q**	HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL BOUITY PORTFOL		8.970	8.970
Q**	HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO		615	615
**D	COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL BOUITY, LLC		1.988	1.988
Q**			54.837	54.837
U**	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		85.508	85.508
Q**	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		261.682	261.682
##D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		3.551.510	3.551.510
#*D	STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND		2.397	2.397
Q**	THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO		1.133	1.133
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SMITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		916	919
£ *	SSB FTSE RAFT DEVELOPED 1000 INDEX MONLENDING COMMON TRUST FUND		1.051	1.051
Q**	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND		4.260	4.260
Q**	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY		16.214	16.214
Q**	FERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND		21.342	21.342
Q++	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN		15.406	15.406
Q**	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		488.827	488.821
	Pagina 38			

Pagina 38

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	•	609.286	609.286
Q**	CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA)		17.313	17.313
Q**	GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		7.976	7.976
Q**	WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		14.365	14.365
Q * *	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS		3.820	3.820
Ω**	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF		1.209	1.289
Q**			5.864	86.4
Q**	UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		5.511	
<b>□</b> **	MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND		127.411	127.411
Q**	DMS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ		9.700	9.700
Q**	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF		5.119	5,119
Ü*+			19,900	19,900
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		381,395	381,395
Q**	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		318.841	318,841
Q++	INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		36.725	36.725
Q **	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		213.700	213.700
Q**	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		183.988	183.988
<b>₫</b> **	UNIVERSALINVESTWENTGESELLSCHAFTWBH FOR SRV100		271	271
O**	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		12,835	12.835
<b>□</b> **	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		116,798	116,798
□**	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		14.587	14.587
Q**	PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND		7,132	7.132
Q*+	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		32,904	32,904
O**	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND		242	242
4+5	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		940	940
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		2.154	2.154
Q**	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		65.897	65.897
**10	DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEFTF		137	137
Q**	DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF		459	459
Q**	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF		16.744	16,744
Ω**	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND		8.867	8.867
<b>□</b> **	BANK OF KOREA		9.849	9.849
O**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		282,965	282.965
D**	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		1.363.245	1.363.245
Ω**	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		1.654	1.654
٠ * * 10			444	444
4.0	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT		9.269	9.269
Ω+*	EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND		229.784	229.784
O**	THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND		37.082	37.082
**D			5.240	5.240
Q**	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND		36.063	36.063
Д *			66.668	66.668
Q * *	THRIVENT GLOBAL STOCK FUND		33.655	33,655
Q :	THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO		26.271	26.271
Q **	SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND		12.292	12.292

Pagina 39

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Propriet	S GMBH FOR DEAMFONDS F	Proprio	Delega	Totale
AND ITSNEMBERS MT 12.475 1.1  SAND ITSNEMBERS MT 6.000 6.2513 6.2	MS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	
NUD IT ITSMEMBERS NT 6.000 6.000 6.000 6.000 100			2.256	2,256
Accepted to the property of	PROGRAM AND SAVINGS		12.475	12.475
CONTINUE C	GMBH FOR DEAM-FONDS		6.000	000.9
CHOCAL NOR SHALL COUNTRY FUND II   22.572   22   22   23   23   24   24   24   2	RONSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I		62.513	62.513
21,455 2 950 122.572 12 83.383 88 83.383 88 83.383 88 83.546 12 12.572 12 83.546 5 12.588 1 12.288 1 12.28	ROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II		223.672	223.672
122 950 122 950 123 950 124 950 125 950 126 950 127 950 127 950 128 95	S:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF		21.455	21,455
II 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	S INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER		950	950
111 112.248 185.246 185.246 185.246 185.246 185.246 185.246 185.246 185.246 185.246 185.256 185.256 185.256 185.256 195.280 29			122.572	122.572
EUND D  1245.1248	ROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II		83.383	83.383
EUND D  185.405 18  18.103 IBEW  ASTER TRUST I  COMPANY  CONTRIBUTION PLANS MASTER TR  L 103 IBEW  103.705 18  103.705 18  103.705 18  103.707 11  103.805 19  104.707 11  105.807 13  105.807 14  105	YORK GROI		245.248	245.248
L 103 IBEW  4 10.588  1 1.288  1 1.288  1 1.288  1 1.288  1 1.288  1 1.288  1 1.288  2 1.482  2 1.482  1 1.777  1 1.439  EUND  1 1.777  1 1.850  1 1.777  1 1.850  1 1.777  1 1.850  1 1.777  1	FUND		185.405	185.405
I 1.288 1 1 1.288 1 1 1.228	XAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		52.646	52.646
I 12.288 1 1 12.28 4.022 4.022 8.535 50.188 55.267 33 52.267 34 52	FUNDLOCAL 103		61.638	61.638
1 1.228	RROUGHS WELLCOME FUND		12.588	12.588
# 4.822 # 4.835 50.188 50.188 50.188 50.188 50.188 51.277 10.203 31.970 32.1603 32.1603 32.1603 33.1970 33			1.228	1.228
B 535 5 8 135 5 8 1177 1177 1177 1177 1177 1177 1177	LCOIT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY		4.822	4.822
50.188 50.188 50.188 55.267 1.177 44.771 46.4.771 46.4.771 47.71 4	UE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		8,535	8.535
35.267 3 1.177 4 1.177 4 1.177 4 1.177 4 1.177 1 1.182.273 133 2.280 2.280 2.280 321.603 32 321.603 32 321.603 32 321.603 32 321.603 32 323 323.603 32 334 3354 3354 3354 3354 3355 3455 3462 3462 3462 3462 3462 3462 3462 3462	RITHROP GRIMMAN PENSION MASTERIRUST		50.188	50.188
1.177 41.77 42.670 16.2.670 16.2.670 16.2.670 16.2.670 16.2.670 16.2.670 16.2.670 16.2.670 16.2.273 13.2.73 13.2.273 13.2.273 13.2.273 13.2.273 13.2.273 13.2.273 13.2.270 13.2.270 13.2.270 13.2.270 13.2.270 13.2.270 13.2.270 13.2.270 13.2.270 13.2.270 13.2.270 13.2.270 13.2.270 13.2.270 13.2.270 12.	MPASS MAXIMIM GROWTH PORTFOLIO		35.267	35.267
SYSTEM EM EN	DIG AND LINESTANT COMPANY DIG		1.177	1.177
SYSTEM  SYSTEM  SYSTEM  SYSTEM  SYSTEM  EM  SYSTEM  EM  SYSTEM	DOSHIN TRY BOTTON FOLLOWS		44.771	44.771
SYSTEM SY			162.670	162,670
SYSTEM	TEAS DELINICAL FORTHOUSE THE STANCED GROWTH PORTHOLIO		132,273	132.273
321.603 32 31.970 3 20.883 2 20.883 2 117.777 11 1.439 234 2 2.234 234 234 234 234 234 234 234 234 234	THE CONTROL OF THE CO		92.280	92.280
GROUP)  GROUP)  GROUP)  GROUP)  GROUP)  GROUP)  GROUP)  17.777  11.777  11.739  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.4  23.5  23.6  24.6	THE STATE PETTEMENT PENSION SYSTEM		321,603	321.603
GROUP) GROUP) GROUP) GROUP) 117.777 11 1.439 1.439 1.439 1.8203 1.8203 1.8203 1.976 1.93 1.976 1.784 1.784 1.784 1.784 1.784 1.784 1.784 1.784 1.784 1.784 1.784 1.784 1.784 1.784 1.784 1.784 1.788 1.1208 3.162 80.346 80.346 80.346	ATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM		31.970	31.970
GROUP)  GROUP)  1.439  1.439  1.439  234  18.203  68.232  68.232  68.232  68.232  68.232  1.976  31.976  329  15.726  1 1.784  3.462  105.853  106.853  3.162  80.346  80.346  14.258	PASS CONSERVATIVE PORTFOLIO		20.883	20.883
1.439 354 354 354 354 354 354 354 357 31,976 31,976 31,976 329 15,726 1,784 3,462 105,853 106,853 1,208 3,162 80,346 80,346 14,258	MPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO		117.71	117.777
354 234 18.203 18.203 31.976 31.976 329 15.726 1.784 3.462 105.853 1.08 3.162 80.346 80.346 14.258			•	1,439
234 18.203 68.232 31.976 33.29 15.726 1.784 3.462 105.853 100 2.565.347 2.56 80.346 80.346 80.346			354	354
18.203 18.203 18.203 19.80 19.	WER BAFE LARGE CAP FUND LLC		234	234
0ND 0ND 0ND 0ND 0SE-193 85.197 85.197 85.193 85.193 85.193 85.193 15.726 1.784 3.462 1.784 3.462 1.05.853 1.06 3.162 80.346 80.346 80.346 14.258	UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		18.203	18.203
EQUITY POOLED FUND  P FUND  P FUND  P FUND  1.784  3.462  105.853  106.853  107.865.347  2.565.347	RCITS COMMON CONTRACTUALFUND		68.232	68.232
EQUITY POOLED FUND  P POOLED FUND  P FUND  NUTRACTUAL FUND  BALANCED FUND  BALANCED FUND  SORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR  BALANCED FUND  CONTRIBUTION PLANS MASTER TR  BALANCED FUND  CONTRIBUTION PLANS MASTER TR  CONTRIBUTION PLANS	RCER OIF FUND PLC		31.976	31.976
15.726 1 15.726 1 17.84 3.462 105.853 105.853 105.853 105.853 105.853 105.853 105.853 105.853 105.855	WER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		55.	55.
ND NED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR NO STATES TR	MER EAFE LARGE CAP POOLED FUND			329
D CONTRIBUTION PLANS MASTER TR 3.462 105.853 100	WER EAFE LARGE CAP FUND		S	15.726
D CONTRIBUTION PLANS MASTER TR 3.462 106.853 106.853 10 1.208 1.208 3.162 80.346 8 14.258 1	CIE COMMON CONTRACTUAL FUND		1.784	1.784
105.853 10 2.565.347 2.56 1.208 3.162 8 0F AMERICA 14.258 1	D CONTRIBUTION PLANS MASTER		3.462	3.462
2.565.347 2.56 1.208 3.162 0F AMERICA 80.346 8 14.258 1	WER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND		ŝ	
1.208 3.162 80.346 8 OF AMERICA 14.258 1	WER INTERNATIONAL EQUITY FUND		. 565	ŗ.
3.162 80.346 814.258	RAIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD		1.208	1.208
80.346 F AMERICA 14.258	SECER GLOBAL EQUITY FUND		3.162	3.162
F AMERICA 14.258 14.2	ERCER OIF COMMON CONTRACTUAL FUND		.34	80.346
	E PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		14.258	4

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MERCER INTERNATIONAL FOULTY FUND	•	13 TO 10 TO	353 51
Q**	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.613	10.611
Q**	MDPIM INTERNATIONAL BOULTY POOL		287 469	110.01
C++	MD INTERNATIONS, VALUE KIND		604.707	604.402
۱ (- *			T7T*C7	171.67
4	STATES COLDECTIVE INVESTIGENT INCOL		483.329	483.329
T :	MISSION DIOCESE FUND HLC		5,337	5.337
Q :	MDFIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		20.810	20.810
Ω**	SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF		570	570
Q**	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF		27.611	27,611
Q**	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST		17.934	17.934
Q**	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		5,189	5,189
0**	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF		8.703	8.703
Q**	SPDR MSCI EAFE STRATEGICEACTORSETF		12,131	12,131
Q**	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		216.501	216,501
Q**	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		53.810	53.810
Q**	_		113.061	113.061
Q**	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO		81.177	81.177
**D	NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		44.020	44.020
۲**	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN		5.600	5.600
G**	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		3.007	3.007
**10	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		2.674	2.674
U**	THE METHODIST HOSPITAL		30,300	30,300
1×+ 1	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO		1.583	1 583
Q**	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO		778	778
Q**	SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL BOUITY PORTF		2.103	2,103
<b>□*</b> *	JUL/METLON MSCI WORLD INDEX FUND		4.797	4.797
D**D	JNI/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		1,161	1.161
4*D	JUL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		7.786	7.786
**D	GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND		102,964	102 964
4**	TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK		68,020	68.020
Q**	TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP		2.357	2.357
Q**	MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND		27,751	27.751
**D	LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND		1.287	1.287
# <b>*</b>	TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP		2.773	2.773
Q**	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		7.669	7.669
Q**	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST		549	549
□**	DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF		3.602	3.602
Q**	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO		564	564
Q**	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		4.194	4.194
 	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO		5.865	5.865
Q**	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		58,999	58.999
4*10	TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO., LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI		2.161	2.161
#* •	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF		7.479	7.479
Ω **	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND		102.670	102.670
Q**	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND		128.659	128.659

Pagina 41

emarket sdir storage certified

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

450.9212 14.190 30.392 1.490 72.850 52.935 825.000 6.242.313 1.445 1.445 1.445 1.445 1.445 1.445 1.445 1.445 1.445 1.475.000 1.42.414 302.231 10.676 12.207 42.022 30.000 2.568 3.835 2.568 2.568 2.568 3.835 2.568 1.590 2.7631 1.590 59.404 5.819 636 1.590 2.669 2.669 2.669 2.069	•
450.259 14.190 30.392 1.531 1.490 72.935 825.000 694.200 694.200 694.200 1.445 1.445 1.445 1.445 1.475.000 12.207 42.022 30.000 2.568 3.835 3.835 3.835 3.835 3.835 3.835 3.835 1.906 1.590 2.7343 4.266 2.1848 41.934 27.600 12.207 42.022 30.000 2.568 3.835	
T DE MONTREAL	Design 47
ND ONAL EQUITY FUND THENT FUND THENT FUND FIONAL TRUST ROZONE ETF EFUND Y INCOME FUND YINCOME FUND YINCOME FUND YANGE FUND	
AGGOVERNAMENY PENSION INVESTMENT FUND  GWO FUNDS PLC GWO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND  GWO FUNDS PLC GWO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND  RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND  RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND  RARSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND  RARSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL FUND  FIDELITY GLOBAL SWALL CAP OPPORTUNITIES FUND  FIDELITY GLOBAL SWALL CAP OPPORTUNITIES FUND  FIDELITY GLOBAL SWALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST  FIDELITY GLOBAL SWALL CAP OPPORTUNITIES FUND  EATON VANCE TAXANAVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND  EATON VANCE TAXANAVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND  EATON VANCE TAXANAVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND  HENDER FFT NOWE FAXANAVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND  EATON VANCE GLOBAL SWALCHES DERRETARE DE LA SOCIETE DE TRANS  FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST  CALVERY UP EAPE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO  FINDLE GLOBALE DES REGIGES DERRETARTE DE LA SOCIETE DE TRANS  FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST  CALVERY UP EAPE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO  FEDEX CORPORATION ENFORCERS DECORMING TRUST  DESTROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECORMING TRUST  OFFICIES OF APPLIFIED NUCLEAR DECORMING FUND  CENTRAL REGULE TENDERS FUND  CENTRAL REGULE TENDERS FUND  CENTRAL REGULE TENDERS FUND  CENTRAL GROUP NEM GEOGRAPHY EQUITY ETF  BWO MSCI EARE INDEX ETF  BWO MSCI EARE INDEX ETF  BWO MSCI EARE INDEX ETF  BWO MSCI EARE FUND INSTERNENT AND BENEFIT PLANS  FURDET GOULY BENEFY FUND THATTED  CENTRAL GROUP NEM GEOGRAPHY EQUITY ETF  BWO MSCI EARE INDEX ETF  BWO MSCI EARE INDEX ETP  BWO MSCI EARE INDEX ETP  BWO MSCI EARE INDEX REUTH THEN AND BENEFITS PLANS  FURDET OF SHIRPENDY  CAPITAL GROUP NEM GEOGRAPHY RUST  CAPITAL GROUP WERE GLOBAL FUNDS  STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLA	
RAGGIONE SOCIALE GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND GOVERNMENT PENSION GOVERNERS FUND FIDELITY GLOBAL STALL CAP OPPORTUNITIES FUND FIDELITY GLOBAL STALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUT FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FORD FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUT FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FORD EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVUBEND INCO EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVUBEND OPPOR GOVERNERS GOVER	
RAGIONE SOCIALE GGOVERNMENT PENSION INVESTME GWO FUNDS PLC GWO GLOBAL NE RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL INVESTMENT COMPANY GWO FUNDS PLC GWO GLOBAL EG HARBOR OVERSEAS FUND MERCER GE INTERNATIONAL EQ FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OF FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OF FIDELITY GLOBAL SITUATION FIDELITY GLOBAL SITUATION FIDELITY GLOBAL SITUATION FIDELITY GLOBAL SWALL CAP OF FRANKLIN INTERNATIONAL EQ MERCER FFTC RONUS EQUITY IN FIDELITY CANADIAN GROWTH CO EATON VANCE TAXADVANTAGED GLO PARAMETRIC INTERNATIONAL EQ MERCER FFTC NONUS EQUITY IN FATON VANCE TAXADVANTAGED CALORERY FIDELITY GLOBAL DINCOME E FATON VANCE TAXADVANTAGED CALORERY FIDELITY GLOBAL DINCOME E FATON VANCE TAXADVANTAGED CALORERY FEDEX CORPORATION EMPLOYEES CALVERT WE EARE INTERNATION FIDELITY GLOBALE DES REGIMES REGIME DE RENTES DU MOUVEM XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMIT DESJARDINS SECURITE FINDANC DETROIT EDISON QUALIFIED NI DIMENSIONAL FUNDS PLC TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC J CENTRAL PROVIDENT FUND BOBA CITY UNIVERSAL-INVESTMENT— BMO MSCI EARE INDEX ETF UNIVERSAL-INVESTMENT— CAPULA TAIL RISK MASTER FUN STATE OF ALASKA RETIREMENT AMERICAN BURGS PLAN MASTER TR ARCHITAS MILITAMANAGER GLOBA RIX SAVINGS PLAN MASTER TR	
	ı

emarket sdir storage certified

1.960

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

1				
Badge		Proprio	Delega	Totale
<b>-</b>	ARK INT. EX US ALFHA EXTENSION TRUST FUND		30.274	30,274
Ω **	AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV		16.217	16.217
4*10	AMERICAN CENTURY ICAV		1.273	1.273
Q++	XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN		1.000	1.000
* * 10	MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND		7 071	1.00.
4*D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		3.741	177 E
C+*	T.		H C	1 6
*	AMPDITON CHIMIDS THE TELESCOPE INCREDIANT TO CONTROL TO THE DESCRIPTION OF THE TELESCOPE TO THE TELESCOPE THE TELESCOPE THE THE TELESCOPE THE		7.100	001.2
* *			141.231	147.237
- f	SKNATIONAL EQUITE		4.135	4,135
□ : * ·	T. ROME PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF		89.962	89.962
Δ. *	GMO MULTI-ASSET TRUST		3.492	3.492
Q**	NGS SUPER		38.840	38.840
Q**	VEMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1		2.229	2.229
Q**	VFMC INTERNATIONAL BOUITY TRUSTZ		4.788	4.788
** U	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		312.689	312,689
**!	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST		155,338	155,338
Ω **	INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		803	803
□**	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND		5.772	5.772
Q**	IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND		15,635	15.635
<b>U</b> **			1.832	1.832
Ω**	AWARE SUPER		65,032	65.032
Q**	BRIGHTER SUPER		15 349	15 349
¥*	RRIGHTER SIDER		10.01	12.01
	DICEOTI TANTOCAMONIC OF SERVICE CHAIN TIME		075.71	006.71
2 4	NOSSELL INVESTIGATION GLOBAL SHARES INDEA FOND		6.14U	6.140
☐ I	TEACH SUPERAINUATION FUND		48.583	48.583
O**	PEOPLE'S BANK OF CHINA		107.946	107.946
O * *	PEOPLE'S BANK OF CHINA		218.122	218.122
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		332.737	332.737
***	TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND		296.698	296,698
Q**	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		6.453	6,453
Q**	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND		7,173	7,173
Q**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO		76,701	76.701
O**	NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST		18.769	18.769
, D**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE		21.311	21.311
□ * *	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND		16.398	16.398
Q**	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		260.511	260,511
□**	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND		291.141	291.141
Q**	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		31.776	31,776
O**	SCOTTISH WIDOWS INV. SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND		15.092	15.092
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND		21.397	21.397
***	SOCIAL PROTECTION FUND		2.738	2.738
<b>1</b> **□	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND		135.318	135.318
Ω**	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		21.058	21.058
Ω * *	OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY		940	940
Q**	INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST		9.082	9.082

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Bodyo	פן ביריה? פרהי הפס	Proprio	Delega	Totale
* + +	C. S. C. STANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FIND	•	1,951	1.951
3 C *	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK I		4.812	4.812
**	VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX EIF		7.426	7.426
Q**	VANGUARD FISE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX EIF		75.703	75.703
- <del>-</del> - ×			45	45
Q **	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND		54.830	54.830
G**	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FISE EUROPE ETF		3.165	3,165
*			10.734	10.734
Q**	FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF		183,203	183.203
·	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY		53.458	53,458
Ω *	PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND		1.029	1.029
**	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETE		9.025	9.025
Q**	VANECK UCITS ETES PLC		7.059.865	7.059.865
Q**	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA)		10.654	10,654
Q**	CAPITAL GROUP GLOBAL FOULTY FUND (CANADA)		1.463.437	1.463.437
*	WISDOMIREE ISSUER ICAV		4,365,600	4.365.600
Q**	INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO		2.051	2.051
1 * *	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI		2,762	2,762
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL BOULTY DIVIDEND AND PREMIUM FUND		1.343	1,343
Q**	SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND		323	323
C**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LID RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		4.999	4.999
Q**	SPDR MSCI WORLD OUALITY MIX FUND		069	069
Q**	DMS INVESTMENT GMBH FOR DWS OI EUROZONE EQUITY		11.801	11.801
1 ** C **	DWS INVESTMENT GMBH FOR MILTI-INDEX EQUITY FUND		3.972	3.972
*	TSHARES U PHRILIC LIMITED COMPANY		184,539	184.539
· *	ISHARES III PHRIJC LIMITED COMPANY		767.619	767.619
* *	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		383,005	383.005
* E	TCHAPTER TO DIRLIC TIMITED COMPANY		180.632	180,632
* *	VANCE CIORE DE PETE		87.982	87.982
*	APPROMETED TO THE PROPERTY OF THE TABLE TO THE TABLE TO THE TABLE TO THE TABLE TO THE TABLE TABL		1.117	1,117
* * *			3.513	3.513
<b>a</b>	יייי פוריים אינים			
Totale voti	373.125.612			
Percentuale votanti %				
Percentuale Capitale %	pitale % 64,537811			

Pagina 44

emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. CONTRARI

Badge. 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
Д + Д + + + + + + m	FONDAZIONE FINANZA ETICA ROSANIA ELMAN COMITATO ARIA PULITA BASILICAT COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	1 2 3	. 2 Z
* C C :	KOKALJ LUKA	2	2
	EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE	4.807	4.807
	ERAFP ACTIONS EURO IV	242.603	242.603
Ω Ω Ω	- PUTM ACS EUROPEAN EX	70.628	70.628
* * *		100.572	100.572
* * *		34.633	34.633
O ** *	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	142.409	142.409
	IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2	25.803	25.803
	WEST MING GROUP N V	500	500
0 0 0	STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	73.649	73.649
* * *	ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND	2.660	2.660
* *	ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND	8.340	8.340
0 0 0 0	ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO A.A. ODDO TROTIQUE -A- A.A. CANDETAN INVESTETE	20.705	20.705
* * * *		112.988	112.988
* * * *		28.310	28.310
1 O O O	REGARD ACT CROISSAN REGARD ACT CROISSAN SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I	10.000 9.089 9.537	160.100 10.000 9.089 9.537
Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %	1.023.341 ofanti % 0.273355 Sapitale % 0,177003		

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# Oggetto: 4. Modifica al Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2024-2026 per il management del Gruppo Leonardo. Deliberazioni inerenti e conseguenti. ASTENUTI LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Badge 3	Ragione Sociale COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	Delega	Totale
**	MICHAEL JONA AARON	2	2
***	RUGGERI FAUSTO	4	4
***	AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO	Н	<b>,</b>
***	KLADNIK PETRA	10	10
***	ZAFRAN TILEN TADEJ	13	13
***	CUCEK JERNEJ	11	11
O**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWICO-AKTIEN	7.200	7.200
O**	ALLIANZGI-FONDS DSPT	1.051	1.051
□ **	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS	3.113	3.113
``A**	INVESTITORI EIGHTY TWENTY	3.480	3.480
<b>∴</b> *	ALLIANZGI-FONDS GANO 2	4.892	4.892
Q**	INVESTITORI EUROPA	1.670	1.670
**10	HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND	511	511
Q**	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	21.297	21.297
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	9.861	9.861
Q**	AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN	18.295	18.295
Q**	SAKKARAH 4	58.782	58.782
Ω**	ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION	58.663	58.663
Q**	AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	3.455	3.455
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A	13.000	13.000
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	9.524	9.524
Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %	214.835 tantl % 0.057387 apitale % 0.037159		

Pagina 46

26 maggio zuzs

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### **ESITO VOTAZIONE**

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.003 azionisti,

portatori di nº 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

### Hanno votato:

ક	su A	zion	i	Ordinario	e che
	han	ло р	a	rtecipato	alla
				vota	zione

Favorevoli	373.859.239	99,865225
Contrari	503.994	0,134627
SubTotale	374.363.233	99,999852
Astenuti	555	0,000148
Totale _	374.363.788	100,000000
Non votanti	0	

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
D + A D A D + + + + + + + * + * * * m	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE PEZZELLA GIULIO FONCHIM FONDO PENSIONE CONCRETO FONDO GOMMA PLASTICA SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	174.626.554 138 82.781 1.011 8.597 4.889	174.626.554 138 82.781 1.011 8.597 4.889
0 0 0 0 * * * *	MORGEN AKTIEN GLOBAL UI OBERBANSCHEIDT GLOBAL FLEXIBEL UI AQUARIUS NEXT GENERATION FUND DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	5.300 23.000 35.714 29.645	5.300 23.000 35.714 29.645
0 0 0 C	TIMM INVEST EUROPA PLUS VELTEN STRATEGIE WELT HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST MASTRRINVEST KAPITALANIAGE GMBH	1.380 1.000 238 1.372	1.380 1.000 238 1.372
1	HS 98 UBS SEAVERS MICHAEL COLOMBO DANIEL	7.000	7.000
K * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	WAGNER MARTIN MAGUKAS SKIRMANTAS MABEIRO ATTONIO KOMAUER GREGOR ZLAK JURE	28 21 2	28 21 2
* * * * * * * *	SCHMEDESHAGEN MATHIAS SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS MICHAEL JONA AARON KISTNER JUSTIN NICO BOEHM VADIM HASIJNER MICHAEL	28 22 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	% N I I N
* * * * * * * * * * * * * * * * * * *	UNISUPER BOZIK PETER BOZIK PETER GENTNER BERND TARNOVSKY JURAJ GIL SERRAT ADRIA KORTEWEG KOEN LEGROS JERONE MOLNAR ROBIN SALLE CAMILLE ROBERTZ BRITTA	21.685 6 11 112 10 8 18 2 4	21.685 6 11 112 10 8 8 18 4

Pagina 1

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge ***	Ragione Sociale KRYCH MACIEJ	Proprio	Delega 17	Totale 17
* *	CARRENAS GOLLIBERIO HAOUDI ZAKARIAE		⊣ જ	H 2
* .	DENKER MARC		12	12
Q * *	DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED		m	m
O * *	STOIC PASSION GMBH FIEGAR JOSE		100	100
Q**	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH		7.900	7 900
4+D	SMISS NATIONAL BANK		1.043.210	1.043,210
<b>Ω</b> **	UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSI, UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		5.258	5.258
<b>0</b> **	PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		4.122	4.122
O**	BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		160	160
Q**	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		4.538	4.538
<b>□</b> **	UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		1.740	1.740
Q **	VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND		13.875	13.875
□ **	ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		1.198	1.198
Q **			13.786	13,786
۵**	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		56.916	56.916
٠ *	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		24.076	24.076
**	MEYER PATRICK		150	150
Q**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD		15.115	15.115
*	MUELLER WALTER		550	550
***	SIEVEKING STEFAN		1.000	1.000
Q**			12.592	12.592
ລ **	FINEGN WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		6.474	6.434
Ω **	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING		49.726	49.726
<b>1</b> ++	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA		14.000	14.000
<b>□</b> **	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST		80.452	80.452
Ω**			18.000	18.000
Q**	INVESTMENT		150.000	150,000
Q**			3.100	3.100
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLM W/U02		2.500	2.500
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF		21.596	21.596
Q**	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER		17.368	17.368
Q**	MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND		41.500	41.500
Q**	GMBH W/DEKA-EUROPAPOTENTIAL CF		51.950	51.950
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF		5,589	5.589
. Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL		30.000	30.000
Q**			47.223	47.223
Ω**	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEMINVEST		10.299	10.299
□ * *	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT		75.000	75.000
□ *	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF		35.819	35.819

Pagina 2

### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Ragione Sociale MANNYEST - EUROPE SELECTION EQUITY DERA INVESTMENT CAMH W/DERA-PRIVATVORSORGE AS PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SMISS EQUITIES TRACKER US TE UNIVERSAL-INVESTMENT CAMH W/DERA-PRIVATVORSORGE AS PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SMISS EQUITIES TRACKER EX SL ALLIANZ GLOBEL INVESTORS GNBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKMLCO-AKTIEN DERA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/SZ AKTIEN EUROPA IF IST - GLOBE INDEX MEMNON FUND - WEANORDEAN OPPORTUNITIES FUND PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN MONED TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN ELLOR ESTABLE SO CREDIT MUTUEL WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN ELLOR EDROPE CNOSTANCE BE EUROPE CONSTANCE BE EUROPE CANADAROED CANADA STAUGE CONSTANCE BE EUROPE CANADAROED CANADAROED CANADAROED CANADAROED CANADAROED CANADAROED CANADAROED CANADAROED CONSTANCE BE EUROPE CANADAROED CAN	Proprio	Delega 5.000 12.000 2.250 2.250 25.405 13.851 7.200 89.412 14.170 1.360 2.610 1.360 1.360 4.951 3.860 2.400 4.951 3.860 6.943 5.720 1.502 76.280	Totale 5.000 12.000 2.250 25.405 13.851 13.851 14.612 14.612 14.170 21.757 14.170 3.600 4.951 1.810 4.951 1.810 4.951 1.810 4.951 1.810 4.951 1.810 1.810 1.800 1.
CONVERGENCE ACTIONS FRANCE DNCA VALUE EUROPE CONVERGENCE EQUI SOCI RESP CRYOSTAR SAS GROUPE ROCHE CARGILL MIXTE CA-AM ALIZES DYNAMIQUE BALL PACKAGING EUROPE CM-AM CONVICTIONS EURO SCHUCO SCHUCO SCHUCO SCHUCO SCHUCO SCHUCO SCHUCO COLAB DYUGRSIFIE ECOLAB DYUGRSIFIE ECOLAB PRUDENT CM-AM SMALL & MIDCAP EURO EPSON FRANCE EURO ACTIONS CARGILL ACTIONS CARGILL ACTIONS CA-AM ALIZES TEMPERE		132.221 161.342 59.929 134 6.042 228 33.648 415 583.000 423 938 662 662 502 502 33 714	132.221 161.342 59.929 134 6.042 228 33.648 415 583.000 423 938 662 662 662 61.000 233 714 15.984

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: S. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni increnti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE	Proprio	Delega 3.399	Totale
Q**	CM-AM EUROPE GROWTH		216.304	216.304
Ω *	CM-AM CONVERTIBLES EUROPE		9.000	000.6
0 * * 0 * *	CONVERGENCE ACTIONS EUROPE		26.870	26.870
0 * *	GERARD PERRIER INDUSTRIE		1.056	1.056
**1	AMORA MAILLE DIVERSIFIE		282	282
۰ ۲	STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL		1.445	1.445
D**	FCPE PHOENIX OCP		1.954	1.954
O**	HENKEL DIVERSIFIE N 1		667	299
Q **	CGI DYNAMIQUE		8.873	8.873
Q**			114.000	114,000
Q**	SELECTED SCREENED FISE		19.510	19.510
Ω. * * ·	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN		7.998	7.998
٦.	GOLDMAN SACHS FUNDS VII		3.278	3.278
Q :	ING DIRECT SICAV		17.949	17.949
Q**	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		403.792	403.792
Q**	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		592.978	592.978
4 * D	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT		61.624	61.624
4+10	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND(CURRENCY HEDGED)		5.710	5.710
Q**			27.533	27,533
۵×۲	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND		425	425
**D	FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL		31.770	31,770
Q**	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		184.598	184.598
Q++	INTERNATIONAL		293.000	293.000
□ *	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536		1.202	1.202
Q**	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		2.180	2,180
Ω**	KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL		21.000	21.000
Ω *	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492		1.302	1.302
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		551	551
O**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		46.707	46.707
Ω **	EQUITY CIT		302.975	302.975
Ω **	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST	ST)	37.463	37.463
#*D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521		48	48
O**	ACADIAN GIOBAL EQUITY CIT		23.007	23.007
4*D			1.124.489	1.124.489
4*D	INVESTERINGSFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY		130.773	130.773
u**	FIDELITY FUNDS - GMAI BASKETS POOL		311.632	311.632
۰ **	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		166.750	166,750
□ **	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND		309.111	309.111
Q**	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)		106.587	106.587
₽ ! * ·			7.503	7.503
O * *	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND		82.313	82.313

Pagina 4

### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale present extent emper motion, probitmy moment tumponant tungs cons	Proprio	Delega	Totale
2 4	FIVE-LIK SALEM SIKERI INOSI: ELDELIKI LOIMA INISENALIONAL INDEA FOND		10.001	10.01
7. +	** TUPLITI UCITS II ICAVY!** TUPELITI MOCI NORMU INDEA FUND		070	070
3 :	AKITSAN GLOBAL EQUIT TOOL		7	
Ω *	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND		4.614	4.614
Ω *	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND		13.631	13.631
Ω**	NATIXIS AM FUNDS		36.028	36.028
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND		204.087	204.087
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND		72.484	72.484
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		19.115	19.115
Q**			4.856	4.856
Q**	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		10.164	10.164
Q**	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF		9.876	9.876
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND		195	195
<b>□</b> **	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF		8.401	8.401
Q *	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FISE DEV WRLD II(B)CCF		57.466	57.466
<b>□</b> **	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF		39,593	39,593
Q**			38.864	38.864
Q**	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD BQUITY		4.020	4.020
Q**	FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL		87.118	87.118
<b>□</b> **	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD BX US VALUE EQUITY CIT		30.109	30.109
Q++	FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL		5.185	5.185
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO		4.355	4.355
Q**	NFS LIMITED		12.527	12.527
Q**	VGV POOLFONDS PAI		13.505	13.505
Q**	SBC MASTER PENSION TRUST		8.356	8.356
Q**	AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND		28.425	28.425
<b>□</b> **	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		21.225	21.225
Q**	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND		4.685	4.685
Q**	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		7.853	7.853
Ω**	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		2,917	2.917
<b>□</b> **	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST		97.449	97.449
Q+*	ALLIANZGI-FONDS DSPT		1.051	1.051
Q.**	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND		60.390	60.390
U**	VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA		35.000	35.000
4+D	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED		1.684	1.684
**D	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND		152.132	152.132
Q**	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL		8.405	8.405
Q**	KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT		201	201
<b>□</b> **	FORD PENSION UNIVERSAL		1.452	1.452
O**	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		4.996	4.996
O**	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND		8.628	8.628
O**	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		355.792	355.792

Pagina 5

### 26 maggio 2025

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale Proprio	Delega	Totale
O**	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	129.736	129.736
**D	SANTANDER SICAV	31,677	31.677
Q**	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND	45,554	45,554
Q**	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	119.098	119.098
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	85.143	85.143
O **		124.041	124.041
Q**	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	224.201	224.201
Q**	HESTA	35.459	35.459
Q**	UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND	15.943	15.943
Q**	UI-S	12.432	12.432
4*10		103.759	103.759
Q **	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I	52	52
Q+*	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	72.061	72.061
Ω**	DANSKE INVEST SICAV	63.242	63.242
Ω**		34.877	34.877
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL	9.385	9.385
4*D	FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	15.687	15.687
Q**	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	824	824
4*D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	6.638	6.638
Q**	LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE	1.640	1.640
۲ + D	VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND	55.527	55.527
**10	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL	4.865	4.865
Q**	MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	416.685	416.685
Q**	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	160.724	160.724
Ω**	FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND	19.021	19.021
Q**	SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND	53,530	53,530
Δ**	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	13,330	13,330
Ω**	JEWORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	151.400	151.400
Q**	$\sim$	1.474	1.474
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	444.017	444.017
<b>□</b> **	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974	1.343	1.343
Q**	ROBECO UMBRELLA FUND I N.V.	13.695	13.695
Ω**	MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	82.556	82.556
Q**	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	779.663	779.663
4*D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	115.214	115.214
**D	MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND	12.804	12.804
<b>۵</b> **	AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND	21.621	21.621
Q**	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	13,306	13.306
<b>□</b> **	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	4.501	4.501
Q**		4.084	4.084
4*D	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III	809	809
O**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI	r 40.313	40.313

Pagina 6

Azionisti in delega:

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni increnti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge **	Ragione Sociale	Proprio	Delega 2.951	Totale 2.951
, *	ANIVA INVESTIGATIONIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V		201	201
· □ *	ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND		33,340	33.340
4*D	FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND		2.051	2.051
4*D	T. ROME PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST		4.112.538	4.112.538
Q**	MI-FONDS 384		2.108	2.108
Q**	NATIONAL PENSION INSURANCE FUND		1.311	1,311
Q**	JUL INTERNATIONAL INDEX FUND		64.093	64.093
Q**	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5		58.353	58.353
4+10	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		228	228
4*10	JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC		98.994	98.994
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND		83.022	83.022
Q**	BUMA-UNIVERSAL-FONDS I		4.350	4.350
Q**	T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST		479.906	479.906
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS - AKKUMULERENDE KL		8.454	8.454
Q**	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		4.751	4.751
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL		1.196	1.196
4+10	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV		493	493
4+D	AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND		8.060	8.060
Q**	ROBBIE		3,633,333	3,633,333
Q**	STATE OF WYOMING		20.024	20.024
Q**	BT INTERNATIONAL FUND		5.046	5.046
Q**	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		3.099	3,099
Ω *	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND		16.227	16.227
4*D	FEDERIS ISR EURO		190.334	190.334
**0	AOR UCITS FUNDS II		13.911	13.911
**10	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS		160.123	160,123
Q**	ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.008	4.008
Q++			7	4.958
Q**	INSTITUTIONAL TOTAL		2.963.785	2.963.785
Q**	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II		279	279
Q+*	MI-FONDS F47		2.880	2.880
**10	BT EUROPEAN SHARE FUND		9.508	905.6
Q**	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER.		18.569	18.569
Q**	DANSKE INVEST ALLOCATION		2.412	2.412
Q**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND		3.122.954	3.122.954
Q**	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		116.945	116.945
***	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL		1.509	1,509
Q**	SINGLE SELECT PLATFORM		12.500	12.500
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL		24.526	24.526
- <del>-</del> - +	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL		11.592	11.592
Q**	DANSKE INVEST		1.492	1.492
I				

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Delega	TOTA TOTA
Q**	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	B4.120	84.120
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL	42.170	42.170
Q**	- F	74 098	24 008
Q**	LIFE FOREIGN	600	600
4*D		8.618	8.618
Q**	EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILLTY PORTFOLIO	19,963	19,963
**D	JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	3.558	3.558
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO	5.864	5.864
Q**	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	28.999	28.999
Q**	AXA PEA REGULARITE	382,310	382,310
Q**	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	37	37
Q**	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	157	157
Q**	SCANDIUM	98.000	98.000
Ω**		167.125	167.125
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	1.609	1.609
Q**		1.749	1.749
Ω *	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF RMB-UNIVERSAL-FONDS	416	416
Q**	BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR	55.578	55.578
Q**	SCHRODER MANAGED BALANCED FUND	7.157	7,157
Q++D	HORIZON EPARGNE ACTIONS	24.691	24.691
Q**	BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR	57.382	57,382
4.±10	GENERALI ITALIA SPA	234.470	234,470
Q**	FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG	76.000	76.000
Q**	BNP PARIBAS RENDACTIS ISR	22.717	22.717
Ω**	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	50.000	50.000
Q**	EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE	4.807	4.807
Q**	BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH	51.214	51.214
Ω **	DNCA INVEST EVOLUTIF	225.000	225.000
Q**	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS	3.113	3.113
O**	GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND	180.324	180.324
Q**	CARDIF RETRAITE	12.613	12,613
Ω**	FCP SOBIUM I	27.026	27.026
Q**	AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1	29.982	29.982
Ω**	GENERALI INVESTMENTS SICAV	34.295	34.295
Q**		101.250	101.250
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1	2.081	2.081
∀*3	ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA	36.59I	36.591
4+D	PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF	170	170
<b>□</b> **	PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC	5.161	5.161
+ + *		237	237
O**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS	1.144	1.144
Ω **	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL	780	780

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni increnti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
. * * *	CARDIE ASSUMMINCES RISCUES LIVERS UI BYK KAPITALVERMALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS		3.203	3.203
Ω**	EUROFUND EQUILIBRE		4.113	4.113
Q**	ALM ACTIONS ZONE EURO ISR		318.142	318.142
O**	AXA PENSION FUTURE		37.106	37,106
٠ **	EMBO-FONDS		9.491	9.491
Q**	BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE		48.681	48,681
A**	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		57	7.6
**D			6.302	6.302
Q**	JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND		194.092	194.092
Q**	ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED		2.478	2.478
O**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC		200	005
Q+*	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND		48.445	48.445
U**	INVESTITORI EIGHTY TWENTY		3.480	3.480
**D	BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES		000.9	000.9
4*D	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND		101.954	101,954
Q**	GUIDEMARK WORLD EX-US FUND		7.490	7.490
Q**	GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA		61.883	61.883
Q**	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.		13.090	13.090
4*D	INVERSABADELL 50, FI		703	703
4*10	ASSICURAZIONI GENERALI SPA		41	41
Q**	ECHIONIER FUND - ECHIONIER SPACE		99.748	99.748
Q+*	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		42.000	42.000
Ω**	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		1.594	1.594
ı	ERAPP ACTIONS EURO I		1,443,949	1.443.949
4 + D	FONDO PENSIONE COMETA		62.068	62.068
+*D	BNP PARIBAS DEEP VALUE		19.545	19.545
Q**	AXA OPTIMAL INCOME		44.910	44.910
U**	GENERTEL SPA		651	651
*	ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO		8.157	8.157
1 C *	BNP PARIBAS VALEURS BURO ISR		108.810	108.810
Q**	FCP ALM ACTIONS BUROPE ISR		57.730	57.730
D**	VAN LANSCHOT MANDAATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY		199.178	199.178
Q**	ATCP-UI-FONDS		1.651	1.651
Q**	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		835,557	835.557
Q**	AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND		22.059	22.059
·**	CALCIIM OUANT		5.789	5.789
Ω**	LEPAM ISR AVENIR EURO		1.311	1,311
**	GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80		1.688	1.688
*	CAMERSTION CLIFF PATRIMOTIVE		1.168	1.168
* *	VANCIARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		5.705.253	5.705.253
: *	THE PART AND THE PART OF THE P		4.800	4.800
<b>a</b>	DODINGTEN CONTROLLED			

Pagina 9

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: S. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge **D **D	Ragione Sociale DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND	Proprio	Delega 2.185	Totale 2.185
n c : *	FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND PEGASUS-UI-FONDS		26.385 30.400	26.385 30.400
Q Q * * *	ALM ACTIONS EURO FRANCE PLACEMENT FIRO ESG PLAIS		192.069	192,069
Q**	ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF		34.937	34.937
Q **	CNP ACTIONS EMU UBS		69.178	69.178
Ω : * ·	FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS		21.785	21.785
Q.	BNF PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR		142.099	142.099
Q++			79.720	79,720
Ω :	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL		4.500	4.500
Q :	ALLIANZGI-FONDS GANO 2		4.892	4.892
Q	GENERALI SMART FUNDS		100	100
Q.*.	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		5.460	5.460
□ ( * + * +	PHILIADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		11.044	11.044
7 4	OANDA MENDERSON EUROPEAN FOUND		112.55/	112.557
٦ <i>د</i>	DENEKALI INVESIMENTS SICAY EUKO FUTUKE LEAUEKS DENEKALI INVESIMENTES GINN		100.000	100.000
1 + + +	NOTE INTERVITYOUS EXCITATES COME		12.530	12.530
] ( * *	AMERICAL AND ALBOCATION INTERNAL FREND		, 13	F C
÷	CARLOSSILOS TRANSPORTANTO OFFICE PRINTS		020.2	2.020
); * () *	CAKLILDON CLARIVEST INTERVATIONAL STOCK FUND		73.250	73,250
*	ACRESC CRITICAL PROVINCERS OF CRITICAL DATE DATE TAKEN THE		7000	10.900
	IUITEANS OBSITION EBALBER FRIKTMUNIALE		126.7	726.7
**	ALIBERTA COMMON TRIST FIND		15 949	15 949
* <del>*</del> *	DNCA INVEST VALUE EUROPE		208.488	208.488
**10	ECHIQUIER AGRESSOR		159,283	159.283
÷ •	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF		1.561	1.561
U**	INVESTITORI EUROPA		1.670	1.670
4*10	ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2		4.581	4.581
<b>□</b> **			444	444
Q**	AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND		24.702	24.702
<b>U</b> **	JAMUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND		337.900	337,900
Q**	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		12.489	12.489
Q**	EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.616	2.616
Q**			1.422	1.422
Q**	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND		105.458	105.458
Q**	NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.880	7.880
Ω * *			26.042	26.042
Ω **	BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB		24.292	24.292
C) ;	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST		11.600	11.600
O	APOLLO INFRASTRUCTURE 2027		4.056	4.056

Pagina 10

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badgo	Darione Goriale	Proprio	Delega	Totale
) ) ) ) () ()	MITTHEN TO THE BEAUTION OF THE PROPERTY OF THE	1	2.907	2.907
÷ +	AND THE TOTAL WINDS AND THE TOTAL CHILD AND TH		93,992	93.992
1 1	מיייינים יויייייים יויייייים יוייייים יוייייים יוייייים יוייייים יוייייים יוייייים יויייים יוייים יוייים יוייים יויייים יוייים יויים יוי		24 200	24.200
٦ *	SWISSLIFE BANÇUE FRIVEE			) (C
O**	FFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB		19.083	18.083
Ω**	HOAG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94		210	0.12
**10	VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND		23.372	23,372
**D	PRPER L.P.		18.781	18.781
Ω**	BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL)		31.871	31.871
*	RNP PARTRAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY		20.280	20.280
* *	FIRST MEDICAL MILT - MANAGER INTERNATIONAL FOUND		13.659	13.659
*			2,175	2.175
* *	THE THE THE TANK THE		1,101	1,101
4	UIDDLAN INSTRUMENT CAMATESION		1.363	1.363
- · ·	VENIOUN FEBROADEN CONTRACTOR CONDENSATION CONTRACTOR FIND		552.115	552,115
<b>1</b>	OANOE REVERENCE ENVERING THE CENTRAL CONTINUE CO		888	5.888
O K I	KLA NZ INTERNATIONAL EVOLITES FOUN		2.378	2.378
O .	AMP INTERNATIONAL EQUIT INDEX FUND REDEED		37.0	1 275
O**			602.7	2000
Q**	NIKKO		5.300	5.300
U**	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		4.681	4.681
Q**	SABADELL PLANIFICACION 25, FI		261	261
**D	BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE		36.277	36.277
**	PROCURE SPACE ETF		2.744	2.744
· <del>·</del>	JANIS HENDERSON FIND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND		710,875	710.875
÷ +*	T BOME DRICE INTERNATIONAL FOLLTY INDEX FILID		32.467	32.467
*	ROBED OF TRICTERS OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST		3.677	3.677
*			973	973
* * *	IN THE PROPERTY OF THE PROPERT		820	820
a (	THE RESIDENCE OF STREET TO STREET TO STREET THE STREET THE STREET TO STREET THE STREET THE STREET STREET THE STREET STREE		92	92
<b>a</b> (	KOUN CAREA INVESTIGATION FORDINGS DATE		10.000	10.000
J :			866	338
O k	SABADELL EMEKGENIE MIXIO FLEATBLE FI		401	401
O * *			000 %	3 820
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DINAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTRULIO		20.0	120
Q**	INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC		1.0.1	
Q**	1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP		11.080	080.11
Q**	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.186	4. LAD
4*D	MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND		3.602	3.602
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS		2.083	2.083
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3		2.500	2.500
	AZIMUT STRATEGIC TREND		79	79
Q**	AZIMUT TRADING		67	67
**	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A		21.297	21.297
* *	HAMY RIDGE MASTER FIND I.P. IS TRADING		331.735	331.735
ì				

Pagina 11

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
<b>1</b> :			3.120	3.120
O = = = = = = = = = = = = = = = = = = =	WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND SYNEDCIE ACTIONS MONDE (FY.SHIESEN INDEVEES		2.954	2.954
	ACT TANDAM OF THE TANDAM TO THE TANDAM OF TH		3.522	3.522
) : : : :	UNA INVESTIBENT GRAH WINDEL ENWINDED FOR DE PROFITOR DESCRIPTION OF A CATEGO TAMBET OF THE PROFITOR OF THE PRO		7.094	7.094
÷	ATTE TOTAL MILE TOTAL TO		959.	37.959
. * J C	The section of course of the text often		14.043	14.043
<u> </u>	THE SIEARSHIE MOI. UNDERWRITING ASSOC TIESS (BM) LID AS TIESS OF THE ST MY TR		1.108	1.108
Q * .	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		32.213	32.213
(1 ×	NESC INVESTMENT LLC		949	949
۵ *	SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE		11.739	11.739
Q**	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		10.050	10.050
Ω**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		7.500	7.500
Ω**	PREVINDAI FONDO PENSIONE		4.695	4.695
Ω**	OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED		24.783	24.783
□ **	SEI INVESTWENTS - GUERNSEY LIMITED		20.948	20.948
Q++	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND		118,885	118,885
Ω**	PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL		3.646	3.646
Q**	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND		1.501	1.501
Q**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND		14.945	14.945
Q**	BEST INVESTMENT CORPORATION		6.497	6.497
Q**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10		16.343	16.343
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS		2.855	2.855
4+D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND		12.154	12.154
Ω**	FUND TRUST NUMBER		1.293	1.293
Δ**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		1.519	1.519
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND		1.634	1.634
<b>4</b> *D	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND		29.745	29.745
Δ**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND		27.574	27.574
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND		494	494
4*D	REASSURE LIMITED		100.572	100.572
O**	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		3.448	3.448
Q**	HSBC GLOBAL FUNDS ICAV		571	571
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		51.651	51.651
O**	HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND		59.379	59.379
Q**	AMUNDI ETF ICAV		60.473	60.473
4*D	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3		28.212	28.212
Ω **	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND		34.633	34,633
Q**	HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF		1.627	1.627
O**	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF		14.126	14.126
O**	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND		72.530	72.530
O**	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF		18.952	18.952
Ω *	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		40.748	40.748

Pagina 12

### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

			,	í
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Dereda	Locale
U**	HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF		3.639	3.639
G**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND		2.514	2,514
) [ *	PITTM AITHHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND		142.409	142.409
*	RIKE FOILTY SWITZERLAND FOCUS		113.720	113.720
*	HART CATORAL THURSTHANN FINDS		1.544	1.544
* *	ANTING TRUESCHOPE DESCRIPTIONS ACS - AT DEVELOPED WORLD EX HE FOLITTY INDEX FUND		18.910	18.910
. *	FIND		34.195	34.195
: *			11.065	11,065
: + : +	ATTIVE INVESTORY OF LOW SERVICES BILITIES ATTIVES OF TAXABLE ATTIVES O		9.861	9.861
O 4	ALLIAND GLOBBL INVESTIGATION OF A CO.AA CTOBAT EARTHY TANDEY STAND		10.028	10.028
	ECUTI INDEA		000 8	000.8
Q (; * ÷	ARC STRATEGLE		300	1.300
٦ *	ENIO CONTETIONS		000 H C	50.5
Q**	IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2		50.62	700.07
Q**	JANUS HENDERSON		160.236	180.235
Q**	HUGO DNCA		8.504	8.504
Q**	COFACE N 1		1.623	1.623
Q**	ORALIE PATRIMOINE		2.785	2.785
*	LITTEA		5.275	5.275
**	MILIES BANOIF 30-70		587	587
	THE STATE OF THE S		19	61
2 4	CAL HELD DEN		12.439	12.439
G :	DINCE BYOUTH FER		1.452	1.452
Ω**	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B		30 TO 00 O	200 000 0
O**	CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND		0.000.000	0.50.00.0
Q**	ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B		816.2	010.7
O**	CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST		667.196	567.190 -17.00-
4 + D	CAPITAL INTERNATIONAL FUND		57.991	57,991
#*D	EUROPACIFIC GROWTH FUND		3,773,576	3.773.576
D**	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		2.683.175	2.683.175
Q**	CGWPV. LLC		85	82
Ω**	NEW WORLD FUND, INC.		1.899.021	1.899.021
Q**	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS		130	130
Q**	VENTRY INDUSTRIES LLC		520	520
**1	PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME		102.000	102.000
) (+ *	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF		280	280
*	CONNECTICIT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		5.899	5.899
**	TSHARES WHOLESALE INTERNATIONAL BOUITY INDEX FUND		32.630	32.630
۱ <i>د</i> *	ISCHAES ALL-COINTRY FOILTY INDEX FIND		823	823
: *	BLACKBOCK MED COURTS SECTION TOORS NOW-TENDARLE FUND B		62.034	62.034
) t	DEPOSITOR FOR THE SECTION FINDS		24,531	24.531
: * : *	DIRECTANCE TOWN TOWN TOWN TOWN TOWN TOWN TOWN TOWN		22.737	22.737
· +	CHANCINCOL INSTITUTION TO SEE TRIEFFE FOR INDIA SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16519-9962		23.782	23.782
□ (A * +	TOURIOUS BANK OF OFFICE SOME EVERANDED FOR USERN SCIENCE AND INCLINES FOR YOUR WROTE EVERY AND EVERANDED FOR SERVICE AND INCLINES AND EVERY AND		9.961	9.961
O × ×	BLACKROCK CDN MOCI ACMI BA-CAMADA INDBA FORD			

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: S. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge **D r**D	Ragione Sociale SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND	Proprio	Delega 140.002	Totale 140.002
G #	SIA CIKCLES INIEKWAIIUNAL UNCONSIKAINED EQUITI FUND FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES		424.244	424.244
Q+*	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		13.977	13.977
A	ELACINOCA INDEA SELECTION FOND EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		218,093	218.093
4+D	MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB		20.854	20.854
**10	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		14.412	14.412
Ω+* :	PLANS MASTER TRUST		1.613	1.613
Q # * *	BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC.		4.027	4.027
Q (4 * +	MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB)		110.806	110.806
٦ <u>۲</u> * *	THERE'S PAUL SAVING FIRM BY COMPRISED.		1.031.552	1.031.552
۵ + + *	DEVELORED EA TOSTE FORD INDEA FUND B (FIDEVALF) BLACKROCK CON MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		1.18/	1.187 58 141
Q**	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		166.11	11.991
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		29.728	29.728
Q++	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF		92	16
4+0	HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND		34.74I	34,741
Q**	YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES		4.239	4.239
U**	PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION		3.275	3.275
Q**			1.596	1.596
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS		10.336	10.336
Q**	CIN BELGIUM LIMITED		1.200	1.200
Q**	UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U		52.038	52.038
Ω;			12.680	12.680
Q+*	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA		92.855	92.855
Ω**	CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A.		931.770	931.770
Ω **	VIDACAIXA, S.A.		174.269	174.269
Q*+	AQR INNOVATION FUND, L.P SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE		114	114
۰ **	THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD		1.135	1.135
Ω**	MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST		1.596	1.596
O**	SDG FAMILY TRUST		2.088	2.088
Ω**	MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE		29	53
٠ * •	THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD		208	208
Q**	CM GRAT LLC		208	208
Q**	ROSEDENE LLC		418	418
Q *	ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND			
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I		39.702	39.702
Ω * *	BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT		65	65
Q**	T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293		637	637
D * *	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802		7.206	7.206
□ * *	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804		288.662	288.662

Pagina 14

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### **FAVOREVOLI**

Badge	Racione Sociale	Proprio	Delega	Totale
, C * *	WISDOWTREE BUROPE OURS, DIV GRWTH FD	•	3.528	3.528
: <del>-</del>	ATCHOMOBER THAT MIDER DIVIDIO 1001814		6 762	6.762
* •	MITCHONING INDUSTRIES TO THE TOWN TO THE TOWN TO THE TOWN		27 C P O	C 7 6
<b>.</b>	WISDOMINEE THE MONITERACION FORD TOCKETS		3 1 1	3 1
Ω**	MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552		946	946
**	HIGHIYANDS FUND I LLC		4.534	4.534
**10	LEO HENIKOFF		704	704
**D	AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU		4.444	4.444
* *	CITETATES OF COURT FIRM		4 754	4 754
וב	SOUSTILIAED SCHOOLS FOUND		* r c	
O**	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR		3.28/	3.28/
4*D	WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST		13.355	13.355
Q**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP		16.700	16.700
· **			14,000	14.000
) C	NON HE POLITOR MANAGEDE DODGEOTIC 3 OFFICIADE MACHED ID		265.00	20.332
÷ ÷	7		10.02	14.224
<b>.</b>	INCO NON OS EXCITE CONTINUOS DEC		777	
Ω *	ABNELPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408		T0/	10/
Q**	NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN		51.603	51.603
**0	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD		34.398	34.398
4*D	BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		13.351	13.351
**	POLIT DE DIVER 11C 2		974	974
1 6	TOTAL		603	603
٦.×	NANCY GARALGUS		500	500
*+D	LINDA ROCHE		1.166	1,166
4*D	TCMG LIMITED PARTNERSHIP		874	874
C+*	GORDON S PRUSSTAN MARITAL GST NON E		1.014	1.014
· <del>-</del> *	MICHAEL TOWSE		578	578
- i	ALICAL TO THE TABLE TO THE TABL		735	725
ח	SIBVEN RICKLAN		7 6	7 7
Ω+*	DEBORAH TRUST		ATO	018
Q**	K3A HOLDINGS LLC		1.500	1.500
C**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND		7,559	7.559
* *			98.691	98.691
÷	COLDERS CACHE CALLE TARGET POLICE CALLERY SACE THE DANGETON FORITH COLDER DAN CO.		1 785	1 785
) i i	COLDINARY SACRO VERTABLE INSCRINCE INCO. COLDERNIS SECTIO STREET SECTION SECTION SECTION OF COLDERNIS SECTION OF C		50:-T	313
7			10.01	010
Ω**	SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		12.970	12.570
Ω**	UVIMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD		603	603
Ω+*	CI CORPORATE CLASS LIMITED		13.300	13.300
Q**	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121		1.447	1.447
×*	1,8 SER 11.C		735	735
¥ #	ADDAGED OF TOT POPULE THIS CHARM TRICE		404.764	404.764
٠ *	TANCOLATION COMMUNICATION AND THE STATEMENT THE STATEMENT OF STATEMENT THE STATEMENT T		20.700	20,700
; ;	THE STATE OF STATES AND STATES AN		21.365	21.365
	THE ORDER OF THE STATE OF THE THINK STANDED BY IN THE THE THINK STANDED BY IN THE THE THINK STANDED BY IN THE THE THE THE THINK STANDED BY IN THE		833.774	833 774
7	٠		931 604	931 604
Q**	INDEX FUND		F09.100	F 100 - 100
Q *	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF			20.0

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Dronrio	600	E 1
	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO	0	6 212	6 213
Q**	METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM		342.0	3177.9
**	TANGLIN CLAYMORE LLC 3		000	20.0
* * D	RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC		265	
**D	MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOMMENT TRUST		552	754
**D	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		24.295	24.295
<b>□</b> **	VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO		35,316	35.316
Q**	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND		59.841	59.841
4*D	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND		17.234	17.234
Q**	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		26.307	26.307
<b>₫</b> **	CANADA TRUST CO THE		9.171	9.171
Q**	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		13.053	13.053
4*D	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		2.605	2.605
4+10	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		3.085	3.085
Q**	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR		5.725	5.725
Q**	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST		2.539	2.539
Q**	CERVURITE INTERNATIONAL LLC		7.052	7.052
Q**	MARANIC II LLC		2.379	2.379
Q**	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST		6.601	6.601
Q**	TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		76.290	76.290
4*D			2,946	2.946
4*D	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		91.263	91.263
Q**	THE COMMONWEALTH FUND		481	481
۵ <b>+</b> +	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND		48.876	48.876
<b>□</b> **	CITW FUND LP		98	96
Q**	MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC		10.512	10.512
Ω**	FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND 1LC		4.076	4.076
O**	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO		1.620	1.620
Q**	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND		89.793	89.793
4*D	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND		32.164	32.164
Q**	FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF		10.586	10.586
Q**	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV		41.081	41.081
Q**	PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS		3.209	3.209
Ω**	HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND		2.235	2.235
Q++	HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A		1.402	1.402
4*D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		45.744	45.744
<b>Ú</b> **	TD EUROPEAN INDEX FUND		2.660	2.660
<b>4</b> +D	ELIZABETH E RIORDAN		1.305	1.305
Ω **	BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL		449	449
**D	BPB INVESTMENT LP		484	484
u**	CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR		2,253	2.253
<b>□</b>	STANLEY MEADOWS		7.749	7.749

Pagina 16

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
· · · *	FLISABETH ROSSWAN	,	511	511
4	THE STATE OF THE S		257	256
0 : +	DUNKALII MUUJINGA 1114		120 6	2 0 6
0.**	CHAR		100.7	700.7
4*D	CAROL J BARNETT CRUT II		1.668	1.668
Q**	RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC		2.346	2.346
Q**	OPUS FINANCIAL LLC		3.741	3.741
4*D	I BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER		4.135	4.135
4*D	DORIS CHRISTOPHER		17.002	17.002
4+10	JAY CHRISTOPHER		11.222	11.222
4+0	SCOTT GARRETT		402	402
4+D	JAMES HANSEN		1.875	1.875
X*D	CATHERINE KING		537	537
Q+*	JOHN MCCARTNEY		831	831
4*D	GAIL MCLACHLAN		1.647	1.647
**D	L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR		995	995
Q**	MORRIS 1992 GIFT TRUST		1.305	1.305
**D	JOHN NEVINS		696	969
Q**	THOMAS P PRCHAL TR DID 3 31 94 MAWER		1.214	1.214
Q**	JAMES C TUCKER TR DID 6 18 92 MAWER		1,112	1.112
Q**	SUSAN ZUCKER		653	653
Ω**	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		79.583	79.583
**D	3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST		7.859	7.859
Q**	SEI IEF ACADIAN		21.879	21.879
Q**	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING		12.868	12.868
Q**	CHARLES FEAGIN		702	702
V+1	BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L		548	548
Q**	ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA		1.295	1.295
Ω**	BROADWATERS PARTNERSHIP I P		1.276	1.276
Q**	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST		2.103	2.103
4*D	ROBERT POWERS		748	748
۰. **	J GARY FENCIK		2,359	2.359
4*	JEFFREY ARONIN		3.385	3,385
**D	PAUL BONDOR		823	823
Q**	JAMES GOODMIN		363	363
Ω**	SUSAN MORAN		787	787
Δ**	KRISTINE FISHMAN		621	621
Q**	ELLIOT MALUTH		928	928
<b>□</b> **	DIANE RAND		795	795
**10	KENNON MCKEE		738	738
4*D	GRUSECKI NEXGEN ILC		1.088	1.088
4*10	ANDREW BERGDOLL		292	266
**D	BRUCE WERNER		562	295

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale B D WERNER FAMILY LIMITED PARTWERSH	Proprio	Delega 860	Totale 860
* * * * * *	RICHARD ALMEIDA MICHAEL MORISON		465 776	465
Q**	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR		1.567	1.567
] ; * *	STEPHEN ZUTOVSKY		570	570
Q**	MICHAEL DENNIS		448	448
Ω**	DANIEL OKEEFE		991	991
Q++	STEPHEN FARMER		648	648
Q**	JOANNE ELLIOT		1.042	1.042
Ω : * ·	STEVEN		916	916
Ω 4 * +	THOMAS HILL		963	963
* * J [	CHXIN CAFFRELLIA LIMMED CAFFRELLIA		840	840
÷	10 11 12 1 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1		11.78/	19/17
а Д *	JURGENSEN INVESTMENTS LLC		2.412 905	2.4.2
Q**	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV		84 551	84.551
Q+*			187.026	187,026
Q**	BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		31,316	31,316
<b>□</b> **	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		1.773	1.773
Q**	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST		22,981	22.981
Д **	DOLCAY INVESTMENTS LTD		2.255	2.255
Q**	HARCO A LIMITED		2.157	2.157
Ω   * ·	OUTRAM INVESTMENTS LID		3.028	3.028
Q (			76.868	76.868
* + O t	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		31.811	31.811
; +	TEKLINGS AND SINGELLISON FOUND THE SINGERS AND SINGELLISON FOUND OF THE FINITEDIC THE SINGELS OF CTACCASI		000.00	000.00
: + : +	INE ONLYENSISS COOKS OF THE UNIVERSISS ON SEASOOM BOT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN ROUTLY FUND		3.939	5.55 0.50 0.50
**10	ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		3,624	3.624
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		52.621	52.621
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		32.014	32.014
D**	BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP		17.719	17.719
<b>□</b> **	IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP		32,732	32.732
Q**	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		23.037	23.037
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		72.984	72.984
O**	SEQUOIA FD PARA GLBL		66	<b>6</b> 6
Q**	STEWARDSHIP PARA GLB		589	589
□ **	1975 IRREV TRUST OF C D WEXERHAEUSER		2.068	2.068
Q**	KAP IP GLO EQUI III 56097		14.121	14.121
C.	INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF		2.589	2.589
□ * *	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		23.923	23.923

Pagina 18

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge **D **D **D		Proprio	Delega 14.720 18.683 89.242 13.282	Totale 14.720 18.683 89.242 13.282
1 D D	AZL GLUBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		1.828 2.785 13.201	1.028 2.785 13.201
O**	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		1.076	1.076
э <u>ф</u>	CIEC EUROPEAN INDEX FUND		1.813	1,813
a a .	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF		12.432	12.432
O P. *	XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH		3.225 628	3.225 628
O**	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL HEACHERS BETTERMENT ALLOMANIES FIND		13.275	13.275
Q++	THE ESB PENSION FUND		7.208	7.208
Ω++	XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF		2.473	2.473
Q** C**	CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		5.632 138.851	5.632 138.851
<b>□</b> **	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME		10.269	10.269
₽ :	BANK OF KOREA		214.102	214.102
۵ : * *	THE BANK OF KOREA ACADTAN NON 115 ALT, CAD BOILTHY FIND 1150 HEDGED LLC		3.274 114.674	3.274
٠ **	BEWAARSTICHTING NNIP I		22.323	22.323
Q**	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		63.281	63.281
Ω** 	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		274.775	274.775
Ω	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM INTERNATIONAL FOULTY FUND		2,738	2.738
Ω**	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		4.143	4.143
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		250.510	250,510
Q**	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		8.544 35.603	35 602
	US INIERWATIONE SOUTH FUND TAN A CYCLOTE DATE DATE 10003		7.397	7.397
. * . *	INV NI GUODALE BALLE. DATE LUCO. KADITALEMENTHOEN INVESTIN PRO GLOBAL ROHITIES I		26.454	26.454
** D**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA		1.100	1.100
Ω**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		18.125	18.125
O**	ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO		38.774	38.774
□**	INVESCO MARKETS III PLC		305	305
Q**	INVESCO FISE RAFI BMERGING MARKETS UCIIS ETF		1.473	1.473
<b>□</b> **	INVESCO FISE RAFI DEVELOPED MARKEIS EX U S ETF		40.370	40.370
□ * *	INVESCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF		59.979	59.979

Pagina 19

emarket sdir storage CERTIFIED

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
O	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FOND		36.400	36.400
Q :			33.560	33.560
O**	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF		2.029	2.029
Q**	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS		45.809	45.809
Q**	BLACKROCK LIFE LIMITED		4.746	4.746
Q**	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 FGIM ABSOLUTE RETURN BO		10.733	10.733
Q**	PGIM OMA INTERNATIONAL EQUITY FUND		16.290	16.290
Q**	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST		8.819	8.819
Q**	INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD CO		3.841	3.841
4+0	INVESCO DEFICE INNVIION UCITS ETF		6.768	6.768
**10	INVESCO MSCI EUR EQ WGHT UCITS ETF		29.064	29.064
Ω**	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		57.539	57,539
Ω *	BLACKROCK GLOBAL FUNDS		64	64
Q**	SDG E Q EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC		22.415	22.415
Ω **	UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC		9.583	9.583
Q**	INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD		11.060	11.060
* D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		603.051	603.051
Q**	VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222		1.521	1.521
Q**	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX		24.583	24.583
Q **	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		7.384	7.384
Ω**	THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM		36.178	36.178
۲* *	STANLIB FUNDS LIMITED		1.146	1,146
□ **	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO		18.265	18.265
Ω **	ABB PENSION FUND		1.290	1,290
Q**	INVESCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF		602	602
<b>□</b> **	IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND		7.006	7.006
Q**	Ŀ		14.505	14.505
Ω *	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND		35.069	35.069
Ω**	IQ 50 PERCENT HEDGED FISE INTERNATIONAL EIF		20.597	20.597
Q**	ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN		30,359	30,359
Q **	ONTARIO POWER GENERATION INC		175.137	175.137
□ **	BETA		127.981	127.981
□ *	SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS		5.854	5.854
Q**	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		38.000	38.000
Q**	XIRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		4.132	4.132
Q**	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE		4.791	4.791
۵**	CIBC PP CC L GLOB EQ		2.029	2.029
4*D	CIBC PENSION PLAN		6.620	6.620
Q**	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		26.933	26.933
Ω *	SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND		87.706	87,706
□ * *	ARIZONA PSFRS TRUST		51.182	51.182
Ω *	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT		95.000	95.000

Pagina 20

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

<b>0</b>	REQLONE SOCIATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL BALCKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY PROCL BLACKROCK LIFE LTD BLACKROCK LIFE LTD BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD ARROWSTREET US GOUTH AFRICA LTD ARROWSTREET US GOUTH AFRICA LTD ARROWSTREET US GOUTH AFRICA LTD ARROWSTREAT US GOUTH AFRICA LTD	Proprio	Delega 25.500 11.138 3.057 25.808 86.982	10tale 25.500 11.138 3.057
	OOL R RETIREMENT ND		11.138 3.057 25.808 86.982	11.138
	ER RETIREMENT F UND		3.057 25.808 86.982	3.057
	ER RETIREMENT F OND		25.808 86.982	25 202
	D IF FUND		86.982	0000
	ANTAGE INTERNATIONAL FUND  I EUROPE HEDGED EQUITY ETF  INTERNATIONAL SMALL CAP FUND  ( OF SOUTH AFRICA LTD  IS GROUP FRUED.			86.982
	I EUROPE HEDGED EQUITY ETF INTERNATIONAL SMALL CAP FUND ( OF SOUTH AFRICA LTD ) S GROUP FRUED  13 GROUP FRUED  14 FRUED  15 GROUP FRUED  16 FRUED  17 FRUED  18 FRUED		59.070	59.070
	INTERNATIONAL SMALL CAP FUND  ( OF SOUTH AFRICA LTD  S GROUD FRUEN  THE STATE OF TH		21.757	21.757
	( OF SOUTH AFRICA LTD IS GROUP TRUST THE HANDER FORTHWAY FREE		224.380	224.380
	IS GROUP IRUST		31.695	31.695
	THE CHILD STATE OF THE CHILD		488,344	488.344
	T EMEE BENGED EQUIII EIL		172.801	172.801
	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		17.035	17.035
	EUROPEAN SMALL MID CAP FUND		35.521	35.521
	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF		910	910
	JITY POOL		10.501	10.501
	FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND		49.000	49.000
	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB		16.000	16.000
	FIDELLTY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND		1.323.759	1.323.759
	Oil		1.135	1.135
- 12 /	BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		7.097	7.097
	OPTIMUM INTERNATIONAL FUND		76.358	76,358
, <u>-</u>	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		1.249	1.249
_	PLAXER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY		15.349	15,349
	GLOBAL X DEFENSE TECH ETF		2.020.771	2.020.771
**D INVESCO S AN	INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF		54.211	54.211
	TRUST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		38.852	38.852
	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		10,587	10.587
	THE STATE OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT		86.653	86.653
	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST		39,138	39.138
**D FIRE AND POI	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO		3.603	3.603
**D PUBLIC EMPLC	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		5.922	5.922
**D PUBLIC SCHOOL	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO		363.434	363.434
**D NSP MONTICEI	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL		3.751	3.751
**D NSP MINNESON	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		3.820	3.820
**D NSP MINNESEC	NSP MINNESEOTA RETAIL PRAIRIE II		3.231	3.231
**D DWS INVESTME	DNS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO		943	943
	STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS		19.118	19.118
**D DEAM FONDS ZDV	20		3.077	3.077
**D FIDELITY SAI	FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND		152,901	152.901
**D SHELL CANAD?	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		574	574
**D AURION GLOBA	AURION GLOBAL EQUITY FUND		1.126	1.126
	SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		16.468	16.468
•				

Pagina 21

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni increnti e conseguenti.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	Delega 23.817	Totale 23.817
 	AZL DEA INTERNATIONAL CORE EQUIT FUND FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	2.424 15.327	2.424
O = + + +	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	22.680	22.680
) (A **	MATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	32.500	32.500
Q**	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	397.236	397.236
Ω ; * *		104.133	104.133
Q C	LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST VIRCINIA BETIBEMBNI SYSTEM	31.011	31.011
) A *	JOHN DEERE PENSION TRUST	3 200	3 200
Q**	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	255.600	255.600
Q**	LOUISIANA STATE ENPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	10.905	10.905
Ω ( * ·	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	202.051	202.051
⊃ £	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND Davimbon motunologies cobponentom magnes definition washes	3.154	3.154
. * *		7 308 3 308	78,383
4 * D	SWINDLING ON THE SCHEME	184	5 184
Q**	BGF MULTI THEME EQUITY FUND	i en	191
Q**	BLACKROCK FUND MANAGERS LID	354.720	354.720
4 4 10	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	33.565	33.565
Q**	VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738	10.881	10.881
Ω**	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470	234.714	234.714
Q**	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	222.184	222.184
Q**	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	34.506	34.506
Q++	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	3.255	3,255
Ω**	VEBA PARTNERSHIP N L P	8.504	8.504
Δ * *	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	508	208
Ω	STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN	14.977	14.977
Q**		26.339	26.339
Q * *	PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST	55.130	55.130
Q+*	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	36.614	36.614
Ω : *	EATON VANCE MANAGEMENT	112	112
۵ **	QUALITY EDUCATION FUND	752	752
۵ **	SYSTEM OF	428.393	428,393
₽ *	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.094	39.094
Ω :	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	68.735	88.735
□ ! * ·	TEXAS PERWANENT SCHOOL FUND CORP	45.842	45.842
O C	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION SCHOOL EMPLOYERS BETTEEMENT SYSTEM OF OHIO	76.970 35.075	76.970
* * E	DONDS OF DENCIOUS OF WHE EVENCETION I THREEDAM CHIEFL IN NAMEDICA	0.44	000
* *		6.526	6.526
			1 1 1 1 1 1

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni increnti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω**	PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		877	877
Ω**	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION		647	647
U**	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		11.123	11.123
Q**	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		11.619	11.619
4*D	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS BUIF		25.318	25.318
Q**	ANDROS 90		099	099
O**	STAUBLI SO 50 SGAM		246	246
Ω**	VOLKSWAGEN 90		1.471	1.471
Ω **	SG DIVERSIFIE ISR PART 405		21.184	21.184
Q**	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		35.648	35.648
u**	SOGECAP ACTIONS - MID CAP		146.699	146.699
Q**	SOGECAP AP OVERLAY		24.039	24,039
Q**	SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO		10.226	10.226
4*D	AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN		18.295	18.295
<b>□</b> **	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE		741	741
Q**	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP		9.044	9.044
±*₽	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF		363,005	363,005
Q**	LYXOR MSCI BUROPE UCITS ETF		28.665	28,665
** **	AMUNDI MSCI EMU		41.580	41.580
Q**	ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT		589	589
Ω <b>*</b> *	AIF-MULTI-ASSET TEODORICO		12.237	12,237
Q**	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		85.350	85,350
Q**	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA		134.000	134.000
Ω**	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE		12,965	12.965
4*D	AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE		1.67	167
Q++	SPA /		14.348	14.348
**10	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA` ORIENTE		1.694	1.694
Q**	AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE		29.995	29.995
Q++	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE		3.609	3.609
Q**	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR		1.169	1.169
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE		12.028	12.028
Q**	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		02.	0/ 0
Q**	PALM TREE FUND, A SERIES TRUST		8.483	8.483
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU		7.037	7.037
α**	GLOBAL X ETFS ICAV		189.046	189.046
4+D	THE NOMURA TRUST AND BANKING C		17.300	17.300
Q**	KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S		7.318	7.518
Q**	MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS		8,654	8.654
4*D	BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E		18.291	18.291
**D	SLOANE ROBINSON FOUNDATION		000.	000.
* *	HAROUN MICHAEL		920	000
Q**	R P TEN HAVE PENSIOEN B V		617	277

Pagina 23

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale RAMLEH BEHEER B V	Proprio	Delega 300	Totale
Q**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.		60,634	60.634
Ω**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.		16.549	16.549
4*0	FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH)		141.030	141.030
4*D	UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE		58.683	58,683
□ * *			720	720
Q**	BANK (LUX) FONDS		066	066
Q * *	MIGROS BANK (LUX) FONDS 50		096	096
Q**	MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK		910	910
Q**	FUND }		28.943	28.943
□ **	(LUX)		31	31
Q**	(LUX) EQUITY SICAV		217.604	217,604
Q**	(LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF		337	337
C**	(Indx)		1.709	1.709
Ω **	(LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD)		707	707
<b>Ω</b> **	UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD)		1.388	1.388
□ **	STRAIEGY SICAV		086	086
Q *	PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		7.162	7,162
Q**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74.		8.526	8.526
Q **	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.		3.016	3.016
Ω++	WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6		7.483	7,483
Q**			7.317	7.317
Q**	GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES		7.851	7.851
Q **	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		149.490	149,490
Q**	SPAR NORD BANK.		20	20
*+D	NORGES BANK		4.066.448	4.066.448
₽ **	GOVERNMENT OF NORMAY		2.500.986	2.500,986
□ *	ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF		18.105	18.105
Q**	LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED		39.463	39.463
<b>□</b> **	BANK OF BOTSWANA.		7.427	7.427
Ω * *	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY		179.013	179.013
Ω * *	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		289.032	289.032
<b>□</b> **	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		83.444	83.444
Q**	IADB STAFF RETIREMENT FUND		19.148	19.148
Q**	INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT		4.395	4.395
Q**	IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND		7.201	7.201
Q * *	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.		994	<b>994</b>
O**	JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND.		25.089	25.089
∩ *	JUPITER EUROPEAN FUND.		329.820	329.820
Ω: * ·			8.733	8.733
A .	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED		836	836
Q**	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		173.200	173.200

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni increnti e conseguenti.
FAVOREVOLI

מילים	والا بمرى محداسيان	Proprio	Delega	Totale
של המלים המלים +	ANGALONG COLORAS TROAT AND COMPOST THERDMANTONIAL THORY WELLS	4	48.566	48.566
: + : +	LEGAL MU TAUSCHMENICAL INCONTRICTOR INCOL		2.950	2.950
<b>1</b>	PERTANENT FOND INVESTMENTS INC		2000	117 045
□ : *	LANSDOWNE UCITS ICAV		00 000	20.042
Q**	SKYLINE UMBREILA FUND ICAV		905.30	000.00
Q**	TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV		23.612	23.612
O**	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		2.197	2.197
Q**	MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV		080.6	9.080
Ω**	LEGAL & GENERAL ICAV.		6.824	6.824
1 C	PERPETUAL INVESTMENT SERVICES FUROPE ICAV		154.901	154.901
۱ <del>۲</del>	SCHIMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FIND FCP-SIF		5.954	5,954
*			73.649	73.649
1 C	DIRITIC SECTION THAT THE STATE OF THE STATE			219,134
* C	SPARTAN CROID TRICK FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		533.011	533.011
*	NEBRARKA PITHLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		157.286	157.286
* *	ISAA GENERAL INDEMITY COMPANY		3,489	3,489
* *	GARRISON PROPERTY AND CASHALTY INSHRANCE COMPANY		1.718	1.718
* *	ISAA CASHAITY INSHBANCE COMPANY		3.251	3.251
* *	HIABL CRAFF PETTERNENT CYCHENC		44.861	44,861
*			1.473	1.473
, 1			1,797	1.797
, t	WIOWING KELIKEMENI JISIER OMINIBO GOOTH BY INTEGRADIE MAD		39,019	39.019
٠. د د	NOTITIERN INCOLOURS COUNTY HOUSE TO INVESTIGATE THAT		29 900	29.900
<u>م</u> **	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES FILTEMENT ASSOCIATION		000.00	23.52
Q**			201.00	201.10
Q**	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		616.64I	150.010
<b>□</b> **	THE PEOPLE'S PENSION SCHEME		65.668	55.55
4.*D	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.		20.488	20.488
4*D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		972.592	972.592
#*D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		112.784	112.784
Q**	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		3.933	3.933
Q**	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		25.746	25.746
Ω**	NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC.		142.774	142.774
Q**	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS		11.446	11.446
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		9.528	9.528
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		481.679	481.679
**	HPE COMMON CONTRACTUAL FUND.		٠	2.187
*	NORTHERN TRIEST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		6.519	6.519
* * E	INITED NATIONS RELIEF AND MORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE		1.653	1.653
*			582	582
*	PORTS CHARITABLE POINDATION INC		197	197
<b>*</b>	CONSTITUENCY COMPANY NON-INTON WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND		872	872
**			16.100	16.100
* *	EXELON FOUNDATION		248	248
ì				

Pagina 25

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

00000			•	
) 1 1 1 1 1 1	CONTINUE COCKET TO THE CONTINUE CONTINU	Proprio	Delega	Totale
7	CONSIETERATION FEACH BOILION UNIT I QUALIFIED FUND.		394	394
Q**	JOSHUA GREEN CORPORATION		2.949	2.949
# *	GREENFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		4.976	4.976
Ω**	CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION		4.546	4.546
Q**	CALVERT CLIFFS NUCLEAR FOWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND		800	900
Q**	CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941		534	534
O**	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND		700	700
Q**	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		38.828	38.828
Q**	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN.		1.940	1.940
Q**	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST		77.146	77,146
<b>1</b> **D	ARVEST FOUNDATION		128	128
4*D	GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION		453	453
Q**	NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING		60.135	60.135
۰* <del>۱</del>	JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		56.457	56.457
4+D	LANSDOWNE MASTER ICAV		87.989	87.989
□ **	NATWEST TRUSTEE AND DEFOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O		1.303	1,303
Q+ <b>+</b>	NOVANT HEALTH INC.		7.660	7.660
Q**	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP		1.900	1.900
Q**	PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN		2.648	2.648
Q**	PFIZER INC. MASTER TRUST		22.254	22.254
Q**	IALUMBRA HOLDING TRUST		9.100	9.100
Q**	MOZILLA CORPORATION		3.143	3.143
Q**	SNOWFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	RUTGERS THE STATE UNIVERSITY		5.881	5.881
4 + D	ROSEFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		700	700
**D	PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION		973	973
Q++	FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DID 8/18/2009		4.006	4.006
**D	EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES		957	957
Q**	PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST		831	831
۲* *	EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM		28	28
Ω**	S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST		2.131	2.131
Q**	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		330	330
Q**	THE SKIWI FUND		2.730	2.730
Ω**	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY.		7.075	7.075
Ω**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11.		2.644	2.644
Q**	UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION		5.326	5.326
Ω**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE		208.406	208.406
O+*	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME		7.616	7.616
□ **	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP		15.204	15.204
Q**	DYNASTY INVEST LTD		1.869	1.869



### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni increnti e conseguenti.
FAVOREVOLI

) h		OTIGOTA	1000	מים כי
	DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND.		2.0.2	2.040
**D FUNDO DE PENSOES	PENSOES.		3.416	3.416
**D ETERNITY L	ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		5.947	5.947
-	BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC		608	608
	PERE CREEK INVESTMENT (J.C.		6.551	6.551
			4.867	4.867
	THE STATE AND TO PORTURE DEVICED THE PROPERTY MAKEEN TRIEST		1.644	1.644
	MATERIAL DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PR		412	412
	TAIN CALL LANGE IT MACHED DECOMMITCETONING PRINCE		640	640
	NOWING TABLESON DEPORTS OF TABLESON DESCRIPTION OF THE TABLESON DESCRIPTION OF THE TABLESON DESCRIPTION OF THE TABLESON DESCRIPTION OF THE TABLESON OF THE TAB		283	283
	THE PARTICULAR AND A STATE OF THE STATE OF T		5.346	5,346
AAD METTS EQUITY IMOST	TIVE TAKEST		3.88	3,888
_	ME INIERWATIONAL FUND LLC		000	120 500
	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.		23.500	129.300
	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC		33.643	33.563
**D LAKE AVENUE	LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC		4.508	4.508
	CLOBAL INVESTMENTS LLC		1.118	1.118
	ARGA GLOBAL, SMALL CAP FIND LP		682	682
	DECO PARESCY COMPANY RETIRES LIFE INSCREANCE TRUST		102	102
	al Collins Addition better the collins and the		1.472	1,472
	OTT C MOUL		15 642	15,642
	INCS PROCESSION OF THE PROCESS		10.01	1 282
	PRO-GEN INVESTMENTS LLC		707.1	707.1
			3.800	3.800
**D ARGA INTER	ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR.		2.250	2.250
	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND		18.402	18.402
**D GLOBAL EQU	GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC		1.755	1.755
	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		12.975	12.975
	SENTINE: INTERNATIONAL FUND		554	554
	BID EX-IISD EDILITY EXTENSION MASTER FUND LTD.		59.692	59.692
	ADOLD INTERPRETARY OF THE PROPERTY OF THE PROP		145	145
	THE PROPERTY OF SOUTH A SOUTH OF STATE OF STATES AND ST		1.570	1.570
			7.960	7.960
	NOCESTA DESCRIPTION MILITIANS SE FIND 1.C.		1.322	1.322
	TECAL I CHILDREN MOTE TANK CI STAN LIC		25,535	25,535
·			26.470	26.470
	CHARTELS I ADD.		9,583	9.583
	GOVERNMENT OF GOMM RETIREMENT FOND		0 273	676 0
	DM ICC		0.070	2,5.0 604 L
**D FOOD AND A	FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS		L.433	
**D INTERNATIO	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		16.545	16.545
**D NATIONAL C	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC		93.636	93.636
	CHEVRON IN PENSION TRUSTEE LIMITED AS IRUSTEE OF THE CHEVRON		2.432	2.432
	OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE		20.867	20.867
			44.088	44.088
**D MINEWORKERS	KS FERSION SCHEME		111	

Pagina 27

Azionisti in delega:

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### FAVOREVOLI

Badge		Proprio	Delega	Totale
Q :	FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S.		735.863	735.863
Ω **	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND		42.096	42.096
4.1D	NUNAVUT TRUST		1.260	1.260
Ω**	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		44.796	44.796
۵ **	QIC LISTED EQUITIES FUND		50.519	50.519
Q**	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND.		16.615	16.615
Q**	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA		15.660	15.660
Q**	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND		31.446	31.446
4*D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND		132,501	132,501
Q**	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		16.671	16.671
4*D	BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION		9.729	9.729
Q**	THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13		5.865	5.865
4+D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3		3.458	3,458
**D	LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND		1.828	1.828
Ω **	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6		1.424	1.424
Ω**	TESTAMENTA		2.508	2.508
Q**	TRUST NO.		956	956
Q**	HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03		956	956
Q**	HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03		3.497	3.497
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12.		•	3.094
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5		1,381	1,381
D*+	HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03		1,161	1.161
<b>□</b> **	TESTAMENTARY		2.972	2.972
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2		1.076	1.076
4*0	TRUST NO. 8.		3.077	3.077
* <del>*</del> ا	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9.		1.118	1.118
# <b>*</b>	ZOMA FOUNDATION.		1.395	1,395
# *	LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND		7.967	7.967
□ *	NICC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		42.628	42.628
Ω**	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		121.477	121.477
<b>□</b> **	GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND		21.954	21.954
Ω**	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS		242.700	242.700
<b>□</b> **	COVENANT HEALTH		9.300	9.300
Ω**	DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND		10.142	10.142
0**	EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST		3.300	3,300
Q**	CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST.		5.053	5.053
Q**	CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST		53.385	53,385
Q**	CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.		67,720	67.720
** •	ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION		891	891
Ω **	CALIFORNIA PHYSICIANS` SERVICE		2.778	2.778
Ω : * *	COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.407	3.407
Ω * *	THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH		1.749	1.749

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### FAVOREVOLI

* * * * * * * * * * * * * * * * * * *	Ragione Sociale LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST IMPACTASSETS INC. JTH TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. JTH TRUST NO. 2 UAD 9/19/02. JTH TRUST NO. 4 UAD 9/19/02. JTH TRUST NO. 1 UAD 9/19/02.	Proprio	Delega 75.200 179 112 1.115 3.196 1.802	Totale 75.200 179 11.11 3.196 1.802
	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.  LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.  NORTHERN FUNDS - INFERNATIONAL EQUITY INDEX FUND  NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN.  THE MARKAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP  BRITISH COAL STAFF SUPERANUATION SCHEME  MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO  EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.  CSAA INSURANCE EXCHANGE		1.632 23.001 120.727 1.975 37.357 16.181 10.100 72.879	1.632 23.001 120.727 1.975 37.357 16.181 10.100 72.879
	ABU DHABI PENSION FUND GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD MOBIUS LIFE LIMITED. TEACHERS' CEMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND		45.298 6.221 5.366 60.500 19.187 49.891 1.405 12.428 4.071	45.298 6.221 5.366 60.500 19.187 49.891 1.405 12.428 12.428
	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.  STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO  LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME  BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND  CLEARWATER INTERNATIONAL FUND  ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY  ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF  SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP  SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP		1.278.304 35.475 35.475 10.070 55.138 6.477 14.600	1.278.304 35.475 9.232 10.070 55.138 6.477 14.600
	SACHEM HEAD LEAD LEAD LEAD LEAD LEAD LEAD LEAD L		683.222 1.408 14.105 11.429 10.475 2.800 3.300	683.222 1.408 14.105 1.429 10.475 2.800 3.300

### emarket sdir storage CERTIFIED

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni increnti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Delega	Totale
- + - +	BIG KINCH FUND SPC LIC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED	11.117	11.117
]   	ELLERSTON OF LID AS RES FR ELLERSIN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY ATTAS MACRO MASTRED FIND ITD C/O RAIXASMY ASSET MANAGEMENT I D ACTING RE IN	27.674	27.674
: Д *	COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS	4.014 2.354	4.0.14
4*D		3.718	2.7.F
O**	RPAQ 2015 FUND LP	17,554	17.554
4 * D	VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC	72.238	72.238
0**	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	63.345	63.345
Q**	$\alpha$	3.090	3.090
Q**	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	4.313	4.313
Ω **	BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS	512	512
۵ **	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP	261	261
Ω÷*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	7.110	7,110
Ω**	BEMAP MASTER FUND LTD	665	665
Ω *	AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES	1.090	1.090
Q**	ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED.	6.420	6.420
Q**	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	8.058	8.058
Q**	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	3.757	3,757
**D	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND	4.761	4.761
**D	AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	16.885	16.885
Q**	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACMI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT	22.419	22,419
Ω**	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD	21.313	21,313
Q**		52,499	52.499
Q**	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	54.454	54.454
Q++		184.290	184.290
Q**	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T	14.121	14,121
1**	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT	180.014	180.014
Ω**	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MM TOPS UCITS FUND	131.185	131.185
Q**	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	1.307	1,307
**D	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD		1.001
	1.001		
Q**	COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD	834	834
<b>□*</b> *	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.648	10.648
₩.	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND 1	35.220	35.220
#*D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	54.864	54.864
**D	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION	42.648	42.648
□ * ·	MEDIOLAND BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU	4.564	4.564
□ *		9.7.6	9.776
Ω (; * :	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST.	14.406	14.406
<b>1</b>	PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD	152	152
۵ <i>ب</i>	THE MASTER THUST BANK OF JAPAN LTD. RE: WIBJ400030757	606.000	606.000
Ω * *	ITALY STOCK FUND	7.200	7.200

Pagina 30

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	Proprio	Delega 62.634	Totale 62.634
O * *	MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND SCHWAR INTERNATIONAL INDEX FIND		373 241.431	373 241,431
** D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		49.766	49.766
Q**	PRIME SUPER PTY LID		1.985	1,985
χ. Α.	CFSIL-COMMONNLTH GBL SHARE FD 17		25.164 5.958	5.164
4 * *	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		32.046	32.046
ι Ω * *			2.287	2.287
Q**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO		3.649	3.649
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV		22.179	22,179
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC		37.000	37.000
Q**	RLA GLOBAL SHARE FUND		5.528	5.528
4*10	IRISH LIFE ASSURANCE.		35.914	35.914
O**	ILA - RAFIMF		19.312	19.312
Ω**	1		766	40/
Д ( * :	I.A - A-IDSCG		2.089	2.089
0 1 1	LIA A-INTRODUCTOR		617.5	רבי. מ הרה מ
Q**	ILA - A-ILEZEQUE		33 505	33 505
<u>ا</u> د	INTERNATION FOR THE PROPERTY OF THE PROPERTY O		367 061	350.00
ے د * *	LANGE CAP INTL PORTFOLIO OF DEA INV		674.992	674.992
) i	AUNTAL MANUFAKUA FAL AUNTAL AUNTAL FOR THE ACCOUNTS THE A		13 964	13.964
A 4	CESTE-COMMONNETH SELECT FUGGE ANNACEMENT THEMES		1 063 859	1 003 859
7 # *	LEGAL AND CENERAL ASSURANCE (FENSIONS MANAGEMENT) LEGAL AND CENERAL SERVICE (FIRST FIND FIND FIND	OFY FIRM		3 083
, * J :		700 1 000	76,655	76.655
: * * E	HIGHER MADE DEFECTION OF THE PROPERTY TO STATE THE PROPERTY OF		1.285	1.285
1 4 *	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG (3387)		399	399
Q**	ABRDN OFIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND		2.660	2.660
Ω**	CESIL RE CNEALTH GS FD 16		10.657	10,657
Q**	CITITRUST LTD		1.960	1.960
4 * D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		226.762	226.762
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND		2.499	2.499
**D	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED		1.902.991	1.902.991
Q**	ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD		504.761	504.761
Ω**	ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP		274.443	274.443
Q**	ORBIS SICAV,		3.257.054	3.257.054
Q**			62.262	62.262
**10	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX		3.137	3,137
Q**	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED		791.435	791.435
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		16.748	16.748
Q**	JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD		300	300

Pagina 31

### 1.972

Azionisti in delega:

### emarket sdir storage CERTIFIED

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
□ **	QUILTER INVESTORS		185.118	185,118
Q**	AZIMUT LIFE DAC		1 082	1 082
□++	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE		100	2000.4
Q**	ORBIS OBIC GLOBAL BOUITY FUND		125 040	125 040
Q**	ORBIS OFIC GLOBAL BALANCED FILID.		070.072	010.077
Q**	ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY		271.27	271.501.1
4*D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.		3.1.15.1	371.721.1
Q**	ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP		628,681	628.681
Q**	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		67,157	67,157
Q++	ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND		26,907	26,907
**10	ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND		32.226	32,226
O**	CITITRUST LIMITED		6.041	6.041
Q+*	ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED		762,542	762.542
Ω**	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WID ETFVOLATILITY WID INDEX ETF		3.891	3.891
Ω**	BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES		772	172
Q**	SELIGSON AND CO FUROPE INDEX FUND		36.469	36.469
Ω**	ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND		8.340	8.340
Q**	ORBIS SICAV .		7.362	7.362
0*+	ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND		39.504	39.504
**D	ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND		20.705	20.705
**D	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF		22,999	22,999
₽ *	TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF.		5.056	5.056
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN		2.448	2.448
Q**	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		9.442	9.442
Q**	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		29.695	29,695
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD		9.136	9.136
. Д**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE		16.216	16.216
Ω**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND		37.835	37,835
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND		5.776	5.776
4*D	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED		5.797	5,797
O**	ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD.		3.377	3.377
Ω+*	INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) 1.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD			5.450
	5.450			
O**	MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED		4.029	4.029
Ω **	MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL		3.821	3.821
₽ *	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND		486	486
U++	CC&L Q 140/40 FUND.		249	249
O**	RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST		123.255	123,255
<b>□</b> **	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST		54.022	54.022
4*D	RBC CANADIAN MASTER TRUST		5.234	5.234
D **			228.435	228.435
Ω **	RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.763	2.763

Pagina 32

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti. LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

### FAVOREVOLI

Badge **D **D	Ragione Sociale RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Proprio	Delega 273.898 13.560	Totale 273.898 13.560
Q Q ( * * * * * *	NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND. VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND VESTCOR LOW VOLATILITY INTERDARATIONAL FOURTY FUND VESTCOR 104 VOLATILITY INTERDARATIONAL FOURTY FUND - CLASS N		26.320	26.320
1 D C	Cours - Ovo :		38.710	38.710
# # #	MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND		233.796	233.796
Ω**	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV		582.992	582.992
O # #	MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND		2.434	2,434
Q .**	THE MANULIEE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND		45.496	45.496
ı Д *	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBBC		119.993	119,993
Q**	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED		32.700	32.700
Ω**	PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND		6.400	6.400
Q**	AUTONOMY MASTER FUND LIMITED		23.961	23.961
D * *	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.849	11.849
G	ARROWSTREEL OF GROOF INCOMINENT INTERNALIONAL EXCIT. APPROMETREEL OF THE STATE		412	412
* *	AOR ALTERNATIVE TERMS MASTER ACCOUNT I.P.		31.021	31.021
Ω**	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N		21.629	21.629
Q**	PARSIFAL MASTER FUND LID. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		386.851	386.851
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EGREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		21.035	21.035
<b>□</b> **	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150		15.665	15.665
Q**	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3		3.382	3.382
Q + + D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED.		19.703	19,441
O (	WAKSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOUR SCHOOLITES DE FOND		19,920	19.920
) [ ; *	AND IN MEDIA FOUR DIF. CV CASENAL BALGORI INC. ATALAN MASTER FIND I.P C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED		1.032.095	1.032.095
**			949	949
Q**	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS		126	126
Q**	CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP		258.247	258.247
**D			20.229	677.07
Q**	AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC		39.962	39,362
Ω**	GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P.		000	1 7
Д ( * ;	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC		838 838	838
a = * *	GLOGAL OFFCATURATIONS TITUTIONAL FINDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E		16.593	16.593
* *			536	536
1 Q *	CCGL O EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LID C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		100	100
Q**	ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH		26.002	26.002
Ω **	THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO		10.208	10.208

Pagina 33

Azionisti în delega:

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: S. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### **FAVOREVOLI**

Badge **D	Ragione Sociale GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND	Proprio	Delega 1.951	Totale 1.951
Q**	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION K INVESTMENTS SH LIMITED.		427 24.754	427
O**	MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND		16.657	16.657
* *	INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST		6.405 268	6.405 268
Ω**	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST		2.137	2.137
Q**	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL		10.811	10.811
Ω:	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		37.002	37.002
Q 4 * +	ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST		4.060	4.060
O (* *	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTOAL SCHEME I CIMITDHEW IIMIMED AS MEDISTER OF DIACKBOOK EDEMIED FINDS-DIACKBOOK WODID FOLLTY INDEV FIND		31.101	31.101
: * : *	LITINOSTE DESTEN DAS ENVOSTEE OF BENCHROUN FREMIEN FONDS-BENCHROUN WORLD EXULTI INDEA FOND (188F - RIACK BORY DESCRIPE MAITHY		3.408	3.408
**0	RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		2.459	2.459
**D	BG MASTER FUND ICAV.		869	869
G**	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA		93.000	93.000
₽ **	DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX		43.000	43.000
Ω++	INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDI		7.261	7.261
Q**	CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY		5.805	5.805
Ω**			30.614	30.614
O**	LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY		7.123	7.123
Q * *			211.462	211.462
O**			30,017	30.017
Q * *	FUNDS EQUITY EURO RISK		5.892	5.892
Ω ( +	C FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS		20.000	20.000
7 + 1 D + 1	LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY		23.936	23.936
A	HELLUM ALPHA		1.447	1.447
Ω <i>i</i>	GLOBAL CONVERTIBLE BONDS		5.000	5.000
# -			6.759	6.759
Q (* †			8.371	8.371
٠ • •	ANDIALL FUNDS GLOBAL BULLI LASSET MININT FOR A TABLE BULLI LASSET		21.133	21.133
* *	TABLE FORTE POSTERS		23.20	73.704
٠ <del>+</del>			0.22.7	062.72
a 6 + +	AND TABLE TABLE DE THE CONTRACT OF TABLE OF TABL		700.0	00.00
- + - +	THEORY INDEX T TOKOVE BY THE TOKOVE T		43.460	43.460
⊒ : * *	OVACELBENCE-HELVELLA GORVE BZOLLI		143 251	147 751
) F *	AMINDE IND HE MILE AND AMINDE GROWTH		11,576	11 576
Ω *	LEADERSEL P.M.I		33,000	33.000
**D	CPR INVEST - MEGATRENDS		25,000	25.000
**D	CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY		70.790	70.790
O**	CANDRIAM EQUITIES L EUROPE		10.302	10.302

Pagina 34

emarket sdir storage CERTIFIED

Azionisti in delega:

### emarket sdir storage CERTIFIED

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
	TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND		9.700	9.700
Q**	AMUNDI STOXX EUROPE 600		405.833	405.833
<b>□</b> **	LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES		310	310
**D	INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES		6.674	6.674
4*D	IMGP EURO SELECT		18,300	18.300
Δ**	BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION		140.000	140.000
Q**	NUCLEAR INVESTMENT FUND 1		4.012	4.012
Q**	NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2		454	454
Q**	VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD		2.320	2.320
Q+*	VISIONEUND BUROPE OPPORTUNITIES		16.750	16.750
Q**	AGME MANDAT ACTION		14.114	14,114
Q**	CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE		13,229	13,229
4*D	CNBE-RC-AXA-FLEXIBLE		31.531	31,531
**D	SAKKARAH 4		58.782	58.782
**D	VILLIERS OPERA - BFT		94.423	94.423
**D			4.489	4.489
Ω**	BEL EQUITY EUROPE		33.150	33,150
Q**	IP ACTIONS EURO		7.919	7.919
Q**	DAN EQUILIBRE		2.812	2.812
_ **D	FDA EQUILIBRE SOLIDAIRE		1.248	1.248
Ω**	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE		7.981	7.981
**	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS		15.267	15.267
۵ **	PREDICUANT PREMIUM TITRES VIES ACTIONS		113.656	113.656
**10	FGV - ACTIONS EUROPE LM B		26.073	26.073
**D	STAR PASTEUR		16.116	16.116
Ω++	SAKKARAH 7 FCP		22.220	22.220
U**	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH		4.791	4.791
Ω**	SAKKARAH 2 FCP		25.530	25.530
Ω++	LBPAM ISR ACTIONS EUROMONDE		23.853	23.853
**10	CENTRE EST EQUILIBRE		387	387
· *	PEG AIRBIS ACTIONS		17.959	17,959
Ω**	PEG ALRBUS DIVERSIFIE		5.498	5.498
**D	ICT PRUDENCE		1.206	1.206
Q**	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		16.011	16.011
- + + D			4.143	4.143
· · ·	AMIC EO SINGLE STOCKS		17.057	17.057
*	WORLD FOUTTIES II		7.162	7.162
Q**	GROUDANA GLOBAL ELECTRIFICATION		1.346	1.346
**D	OA EURO GOUITY		15.500	15.500
· · ·	CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS		7.235	7.235
**D	CDC ACTIONS EURO ISB		10.498	10.498
**			5.294	5.294
ı				

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	מהפופת	0 € ± 40 T
. Q**	LCL FOUTLINE	) i i i i i i i i i i i i i i i i i i i	3000	0 0 0
*	ON THE PROPERTY OF THE PROPERT		0.330	0.770
) ; ;	CELL ANOIND ACTIONS		31.588	31,588
<b>1</b>	LEPAM ACTIONS DIVIDENDES EDROP		243	243
Q**	ROPS EURO P		69.688	69.688
<b>□</b> **	ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE		6.473	6.473
Ω**	GROUPE CEA CROISSANCE_FCPE		5.520	5.520
Q**	CARPIMKO PIES ET MOYENN CAPI C		17.931	17.931
4*D	FGV ACTIONS EUROPE LM A		19.230	19.230
Q**	FCP CARPIMKO EUROPE		32.000	32.000
Q**	FCPE IBM FRANCE C		4.200	4.200
Q**	FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II		2.400	2.400
Ω**	PREDICA ISR MONDE - ACTIONS		12.743	12,743
Q**	UNIVERS CNP 1		8,551	8.551
Ω**	FCP MIP GESTION		11.902	11.902
Q**	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO		365	365
Q**	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO		161.477	161,477
Q**	LBPAM ISR STRATEGIE FEA 1		3.409	3.409
4*D	LBPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO		62.839	62.839
0*+	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE		38.480	38.480
**D	VIVACCIO ISR ACTIONS		111.333	111.333
* + D	TONI ACTIONS ISR 100		56,538	56.538
**10	API RETRAITE DIVERSIFIE		18.000	18.000
**D	FCP TESLA - POCHE ACTIONS		14.392	14.392
Q**	TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE		24.616	24.616
Q**	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2		5.235	5.235
	LBPAM 3 MOIS		179.900	179,900
Q**	MONGELAS		6.697	6.697
<b>□</b> **	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE		3,203	3.203
Ω**	L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE		213	213
O**	L.S. CHALLENGE		2,306	2.306
Q**	LV. CHALLENGE		30.867	30.867
Q**	N 1 RENDEMENT RQUILIBRE		359	359
**D	AGRIPLAN EXPANSION		5.850	5.850
O**	ROPS-SMART INDEX EURO		18.789	
4*10	FCPE CA SA EXPANSION		579	579
**10	AP ACTIONS 1 EURO		17.339	17.339
**D	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR		30.279	30.279
G**	ARRCO QUANT 2		15.057	15.057
□**	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR		7.199	7.199
**D	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR		26.266	26.266
U**	LFAML INDEXALPHA		26.077	26.077
O**	CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE		31.400	31.400

Pagina 36

### emarket sdir storage

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni increnti e conseguenti.
FAVOREVOLI

AA. TOODO TACTIQUE -A- AA.A. CANDRIAM DIVERSIFIE TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM AMUNDI GUNG GOUTY ESR AAMUNDI GUNG GOUTY ESR AAMUNDI ACTIONS EURO GOSTRUM SIR EUROPE EQUITY AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION AMUNDI ACTIONS ENTERPREBEDEN AMUNDI ACTIONS ENTERPREBEDEN AMUNDI ACTIONS ENTERPREBEDEN AMUNDI ECROPE EOUTY FUND AMUNDI ACTIONS AVENIR ISR GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND INM ARMONIA PORTZAMPARC ENCOPE EOR FOR EUROPE ENG FOCHE COR FOR EUROPE ENG FOUTH ES PORTZAMPARC OPPORTUNITES AMUNDI ECROUTIFIES AMUNDI EURO CONSERVATIV WENDOME SELECTION EUR INDOSUEZ EURO EXPANITURE RESPONSABLE FOR ALLOCATION THEMATYQUE RESPONSABLE	112.988 128.310 126.100 153.567 24.296 279.150 34.934 574.157 147.156 6.527 6.527 6.527 18.089 19.055 19.055 13.000 1.206 1.400 2.519 17.065	28.310 128.310 128.310 128.367 24.296 279.1150 34.934 574.1156 46.1195 19.055 19.055 19.055 13.000 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200
TACTIQUE -A- TACTIQUE -A- LE TECHNOLOGY ISR EUROPE CANDRIAM RO EQUITY ESR  ACTIONS EURO TIONS RESTRUCTURATION TIONS AVENIR ISR ESG POCHE COR NIA RC OPPORTUNITES RC EUROPE PWE ISR AND PREMIUM ESG WORLD TOTON FURE SC CONSERVATIV ELECTION EURO ELECTION EUR ELEURO CONSERVATIV ELECTION EUR FERSPONSABLE TACTOR THEMATIONE	28.310 126.100 153.267 279.150 34.934 34.934 574.157 147.156 6.527 6.527 6.527 19.055 19.055 19.055 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200	28.310 153.567 24.296 34.934 34.934 574.157 147.156 6.522 6.522 6.522 19.065 19.065 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200
RIAM DIVERSIFIE  LE TECHNOLOGY ISR  EUROPE CANDRIAM  RO EQUITY ESR  ACTIONS EURO TIONS EURO TIONS REZERCTURATION TIONS RETERPREDENS LIT-FACTOR EQUITY FUND PRAGMA EUROPE E ESG POCHE COR NIA RC EUROPE PWE ISR AND PREMIUM ESG WORLD ELGC EQUITIES AND PREMIUM ESG WORLD EGIC EQUITIES AND PREMIUM ESG WORLD FOR EUROPE PWE ISR AND PREMIUM ESG WORLD FOR EUROPE PWE ISR AND PREMIUM ESG WORLD FELECTION EUR ELECTION EUR EUROPE PRE ISR AND PREMIUM ESG WORLD FELECTION EUR FERENTUM EUROPE FOUNT FERENTUM EUROPE	126.100 153.567 24.296 279.150 34.934 574.157 147.156 63.226 63.226 6.527 46.195 19.089 19.089 1.200 1.200 1.200 1.200 2.519 1.7.065	126.100 123.567 24.296 279.150 34.157 147.156 4.389 63.226 63.226 63.226 63.226 19.089 19.089 19.089 19.089 19.089 1.200 1.200 1.200 1.200
LE TECHNOLOGY ISR EUROPE CANDRIAM RO EQUITY ESR ACTIONS EURO I BUROPE EQUITY TIONS RESTRUCTURATION TIONS AVENIR ISR TIONS AVENIR ISR TIONS AVENIR ISR TIONS AVENIR ISR ALTI-FACTOR EQUITY FUND PRAGMA EUROPE E ESG POCHE COR NIA AND PREMIUM ESG AND PREMIUM ENGORE	153.567 24.296 24.296 34.934 574.157 147.156 63.226 63.226 6.527 46.195 19.055 19.055 13.000 1.206 1.400 2.519 1.400 2.519	153.567 24.296 24.296 34.934 34.934 4.389 63.226 6.527 46.195 19.055 19.055 13.000 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200
RO EQUITY ESR  RO EQUITY ESR  ACTIONS EURO I EUROPE EQUITY I ONS ENTREPRENCINGATION TIONS ENTREPRENCINGATION TIONS ENTREPRENCINGATION TIONS AVENIR ISR TIONS AVENIR ISR  LIT-FACTOR EQUITY FUND PREME BURDPE FE ESG POCHE COR NIA  ROBERTUNITES RC EUROPE PME ISR AND PREMIUM ESG WORLD WORLD THE EURO CONSERVATIV ELECTION EUR ELECTION EUR ELECTION EUR FERENTUM EUROPE ATTON THEMATIQUE RESPONSABLE	24.296 279.150 34.934 574.157 147.156 46.195 19.055 19.000 1.200 1.200 1.200 1.400 2.519 17.065	24.296 279.150 34.934 147.156 4.389 63.226 6.527 46.195 19.055 19.055 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200
RO EQUITY ESR  ACTIONS EURO I EUROPE EQUITY TIONS EXPREPRENEURS TIONS ENTREPRENEURS TIONS AVENIR ISR TIONS EVENTEPRENEURS TIONS EVENTEPRENEURS TIONS OUTLY FUND PRAGMA BUROPE OCAP SES POCHE COR NIA RC OPPORTUNITES RC EUROPE PME ISR AND PREMIUM ESG AUTY EURO CONSERVATIV ELECTION EUR ENEMIUM EUROPE ATION THEMATIQUE RESPONSABLE	279.150 34.934 574.157 147.156 63.226 6.527 46.195 19.055 19.055 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200	279.150 34.934 574.157 147.1156 6.322 6.522 6.522 18.089 19.055 19.055 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200 1.200
ACTIONS EURO I EUROPE EQUITY VALUE ET MOMENTUM TIONS RESTRUCTURATION TIONS AVENIR ISR TIONS AVENIR ISR TITI-FACTOR EQUITY FUND PRACMA EUROPE E ESG POCHE COR NIA AND PREMIUM ESG WORLU WORLU EURO CONSERVATIV ELECTION EUR EURO CONSERVATIV ELECTION EUR EURO CONSERVATIV ELECTION EUR EURO CHENDE	34.934 574.157 147.156 63.226 6.527 46.195 19.055 19.055 19.055 1.200 1.200 1.200 1.206 1.400 2.519 17.065	34.934 574.1157 147.1156 63.226 63.226 6.195 19.055 19.055 19.055 19.055 13.000 11.200 11.200 11.200
ACTIONS EURO	574.157 147.156 4.389 63.226 6.527 46.195 19.055 19.055 1.200 1.200 1.200 1.206 1.400 2.519 17.065	574.157 147.156 4.389 63.226 6.524 46.195 19.055 19.055 1.910 1.900 1.200 1.200 1.200 1.200
I EUROPE EQUITY  VALUE ET MOMENTUM TIONS RESTRUCTURATION TIONS AVENTREPRENEURS TIONS AVENTRE ISR LITI-FACTOR EUROPE CAP E ESG POCHE COR NIA RC OPPORTUNITES RC ENROPE PNE ISR RAND PREMIUM ESG WORLD FELECTION EUR ELECTION EUR FELECTION EUR FELECTION EUR FELECTION EUR FERMUM EUROPE ATION THEMATIQUE RESPONSABLE	147.156 4.389 63.226 6.527 46.195 19.055 19.055 1.200 1.200 1.200 1.206 1.400 2.519 2.519	147.1156 4.389 63.226 6.3226 6.322 18.089 19.055 1.910 1.200 2.3000 1.206 1.206 1.206 1.206 1.206
TIONS RESTRUCTURATION TIONS RESTRUCTURATION TIONS BUTREPRENEURS TIONS AVENIR ISR TIONS AVENIR ISR TIONS AVENIR ISR THAGWA BURDEE FEG POCHE COR NIA RC OPPORTUNITES RC EUROPE PWE ISR AND PREMIUM ESG WORLD FEGIC EQUITIES UITY EURO CONSERVATIV ELECTION EUR ELECTION EUR FERENOPE FOR EUROPE	4.389 63.226 6.527 46.195 18.089 19.055 9.561 1.200 13.000 13.000 1.206 1.400 2.519 2.519	4.389 63.226 63.226 6.527 46.195 18.089 19.065 1.200 1.200 1.206 1.206 1.206 1.206
TIONS RESTRUCTURATION TIONS ENTREPRENEURS TIONS AVENIR ISR LTI-FACTOR EQUITY FUND PRAGMA EUROPE C ESG POCHE COR NIA RC OPPORTUNITES RC EUROPE PME ISR AND PREMIUM ESG WORLD FEGIC EQUITIES GUITIES GUI	63.226 6.527 46.195 18.089 19.055 9.561 1.200 13.000 13.000 1.206 1.206 1.206 1.206 1.206 1.206	63.226 6.527 46.195 18.089 19.055 9.561 1.200 13.000 1.206 1.206 1.400 2.519
TIONS ENTREPRENEURS TIONS AVENIR ISR LITI-FACTOR EQUITY FUND PRAGMA BUROPE OCAP  E ESG POCHE COR NIA RC EUROPE PME ISR AND PREMIUM ESG WORLD FEGIC EQUITIES GUITY EURO CONSERVATIV FELECTION EUR E PREMIUM ENGPE	6.527 46.195 18.089 19.055 9.561 1.200 13.000 13.000 1.206 1.400 2.519 2.519	6.527 46.195 18.089 19.055 9.561 1.200 27.000 13.000 1.206 1.206 2.519
TIONS AVENIR ISR LITI-FACTOR EQUITY FUND   PRAGMA EUROPE   CAP   C	46.195 18.089 19.055 9.561 1.200 13.000 1.206 1.400 2.519 2.519	46.195 18.089 19.055 9.561 1.200 13.000 1.206 1.206 1.400
LTI-FACTOR EQUITY FUND PRAGMA BUROPE  E ESG POCHE COR  NIA  NIA  AND PREMIUM ESG  WORLD  HORLD  HOTY EURO CONSERVATIV  ELECTION ENR  PREMIUM ENROPE	18.089 19.055 9.561 1.910 1.200 13.000 1.206 1.400 2.519 2.519	18.089 19.055 19.055 1.200 1.200 27.000 13.000 1.206 1.206 2.519
PRAGMA EUROPE  E ESG POCHE COR  NIA  RC OPPORTUNITES  RC EUROPE PME ISR  AND PREMIUM ESG  WORLD  FIGURE OF CONSERVATIV  ELECTION EUR  EURO EXPANSION  EURO EUROPE	19.055 9.561 1.910 1.200 27.000 13.000 1.206 1.400 2.519 2.519	19.055 9.561 1.910 1.200 27.000 13.000 1.206 1.400
E ESG POCHE COR NIA RC OPPORTUNITES RC EUROPE PME ISR AND PREMIUM ESG . WORLD EGIC EQUITIES ELECTION EUR ELECTION EUR ELECTION THEMATIQUE RESPONSABLE	9.561 1.910 1.200 27.000 13.000 1.206 1.400 2.519 17.065	9.561 1.910 1.200 27.000 13.000 1.206 1.400
E ESG POCHE COR NIA RC OPPORTUNITES RC EUROPE PME ISR AND PREMIUM ESG . WORLD EGIC EQUITIES LITTED CONSERVATIV ELECTION EUR ENDO EXPANSION . ANION THEMATIQUE RESPONSABLE	1.910 1.200 27.000 13.000 1.206 1.400 2.519 17.065	1,910 1,200 27,000 13,000 1,206 1,400
NIA RC OPPORTUNITES RC EUROPE PME ISR AND PREMIUM ESG WORLD EGIC EQUITIES GUITIES GUITIES GUITIES GUITIES AND ENEMIUM EUROPE FELECTION THEMATIQUE RESPONSABLE	1.200 27.000 13.000 1.206 1.400 2.519 17.065	1,200 27,000 13,000 1,206 1,400 2,519
RC OPPORTUNITES RC EUROPE PME ISR AND PREMIUM ESG WORLD EGIC EQUITIES ULITY EURO CONSERVATIV ELECTION EUROPE PREMIUM EUROPE PREMIUM EUROPE ATION THEMATIQUE RESPONSABLE	27.000 13.000 1.206 1.400 2.519 17.065	27.000 13.000 1.206 1.400 2.519
RC EUROPE PME ISR AND PREMIUM ESG WORLD FEGIC EQUITIES FULLY EURO CONSERVATIV FERECTION EUR FURD EXPRANSION FURDATIOUE RESPONSABLE	13.000 1.206 1.400 2.519 17.065	13.000 1.206 1.400 2.519
AND PREMIUM ESG WORLD FEGIC EQUITIES UITY EURO CONSERVATIV FELECTION EUR PREMIUM EUROPE PREMIUM FERPONSABLE	1.206 1.400 2.519 17.065	1.206 1.400 2.519
WORLD EGIC EQUITIES UNITY EURO CONSERVATIV ELECTION EUR EURO EXPANSION PREMIUM EUROPE ATION THEMATIQUE RESPONSABLE	1.400 2.519 17.065	1.400 2.519
EGIC EQUITIES AUTY EURO CONSERVATIV ELECTION EUR EURO EXPANSION PREMIUM EUROPE ATION THEMATIQUE RESPONSABLE	2.519	2.519
NUITY EURO CONSERVATIV ELECTION EUR EURO EXPANSION PREMIUM EUROPE ATION THEMATIQUE RESPONSABLE	17.065	1111
ELECTION EUR EURO EXPANSION PREMIUM EUROPE ATION THEMATIQUE RESPONSABLE	070	17.065
EURO EXPANSION : PREMIUM EUROPE :AIION THEMATIQUE RESPONSABLE	299.348	299.348
: PREMIUM EUROPE PATION THEMATIQUE RESPONSABLE	25.265	25.265
ATION THEMATIQUE RESPONSABLE	20.584	20.584
	1.400	1.400
AMUNDI PATRIMOINE PEA	132,508	132,508
LEPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP	4.826	4,826
TOCOURVILLE MEGATRENDS ISR	72.227	72.227
GROUPAMA EUROPE STOCK	17.133	17,133
AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY	310	310
LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA)	6.436	6.436
AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS	35.917	35.917
HSBC MIX EQUILIBRE	9.478	9.478
EUROPE EVOLUTIF M	20.000	20.000
ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY.	13.382	13.382
SSTRIM SRI EURO MINVOL EQUITY	10.477	10.477
REGRAD ACT CROTSSAN	10.000	10.000
	13.628	13.628
	3 996	3,996

Pagina 37

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Budge	י מופיהרס מחידים	ſ		
}nΩ**	ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT	FIGDITO	netega	Totale
* *	ACTITIC ON TANKE DESCRIPTION OF THE PROPERTY O		TCO	T 00
* •	TATTOTAL OF TAXA		450	420
3	INVERNOCIONO GICAV		520	520
Q**	VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA		846	846
Q**	TARFONDO FI		1,110	1.110
##D	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI		1,308	1,308
Q**	RASEC INVERSIONES SICAV SA		1.460	1.460
Ŭ**	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI		10.297	10.297
Ω	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI		14.792	14.792
Q**	MI CARTERA RV EUROPA FI		41.478	41.478
1**	SANTANDER AHORRO 80 FP		454	454
**D	SVS AUBREY CITADEL FUND		1.299	1.299
۰ **D	MEDIOLANUM VITA S.P.A.		145.000	145.000
4+D	SGR - FLESSIBILE		813.570	813.570
O**			175.000	175.000
Q**	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA		174.008	174.008
Q**	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027		9.500	9.500
Ω+*	EURIZON PIR ITALIA AZIONI		16,338	16.338
· Q**	EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI		50.781	50.781
Q**	EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO		73.000	73.000
Q**	EURIZON AZIONI EUROPA		51.249	51.249
Q++	EURIZON AZIONI ITALIA		540.151	540.151
Q**	EURIZON PROGETTO ITALIA 40		63.048	63.048
Q**	EURIZON PROGETTO ITALIA 70		102.836	102,836
#*D	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		53.752	53.752
4+D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND		165.335	165,335
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND		65.454	65.454
***	GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND		12.735	12.735
*+D	EURIZON FUND		772.341	772.341
<b>U</b> **	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		2.293	2.293
<b>□</b> **	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT		290.794	290.794
Q**	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		138.496	138,496
Q**	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND		5.821	5.821
Q**	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		9.935	9,935
Q**	SCOTTISH WIDOMS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND		9.089	9.089
Q**	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQUITY FUND		37.571	37.571
Q**	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		11.286	11.286
Q**	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		265,775	265,775
ū**	TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		654.897	654.897
Q**	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL		131.881	131,881
□ *+	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		444.331	444.331
Ω **	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		30.400	30.400

Pagina 38

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni increnti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega f fil	Totale
Q**	VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND		110.0	110.0
Δ : * *	VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND		30.462 588 934	501.05
□ * *	STATE OF MINNESOTA		130.000	
Q**	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND		015.606	979.00
Q **	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		74.400	14.400
Q**	SPDR MSCI ACWI EXUS ETF		21.262	21.262
Q**	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		473.551	473.551
U**	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		1.643	1.643
C   *	MORGAN STANIEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO		68	68
* C *	INVESTMENT FUND		13.744	13.744
**	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		62.800	62.800
*	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		298.919	298.919
) (* *	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		26.190	26,190
Д *	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		1.933.154	1.933.154
U**	SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND		197.393	197,393
Q**	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		27.500	27.500
Ω**	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		460.877	460.877
Q**	M INTERNATIONAL BOUITY FUND		931	156
Q**	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		87.825	87.825
ı	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		245.153	245,153
*	TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV		21.678	21.678
* *	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLLO OF MASTER INVESTMENT PORTFO		763.027	763.027
*	AIMEGIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA		1.506	1.506
) <del> </del>			197.823	197.823
1 C *	ISHARES MSCI ACWI ETF		76.182	76.182
**			67.414	67.414
**			41.213	41,213
* * ! [:			378.470	378.470
÷			56.280	56.280
) E *			459.172	459,172
* *			1.072.258	1.072.258
*	MSCI		974	974
**1	MSCI		299.143	299.143
*	MSCT		72.206	72.206
*	CORR		144.527	144.527
* *	MSCT TATE		65.350	65.350
, ,	MOCT		73.067	73.067
÷ +	NO.		20.578	20.578
*	CORE		2.028.084	2.028.084
*	CORE MSCI		415.500	415.500
*	CORE MSCT		254.958	254.958
* **	CORE MSCI		125.864	125.864
ı				

Pagina 39

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		8.541	8.541
O**	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		1,109	1,109
<b>□</b> **	BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF		2,987	2.987
O**	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		24,191	24.191
Q**	AQR FUNDSAQR MULTIASSET FUND		31,123	31,123
O**	ISHARES		5.048	5.048
Q**	ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH)		1.765	1.765
Q**	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND		3.094	3.094
Ω**			9.227	9.227
۰. **D	ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P.		39.301	39.301
4*D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND		49.980	49.980
Ω **	ARROWSTREET INTERNATIONAL BOUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT		29.610	29.610
Ω **	ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION		58.663	58.663
Q**	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI		155.935	155,935
Q **	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		201.061	201.061
Q**			30.789	30,789
Ω**	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS		4.240	4.240
4*D	APERTURE INVESTORS SICAV		478.111	478.111
4*D	INTERNATIONAL MONETARY FUND		21,091	21.091
4+D	ARROWSTREET ACMI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U		145,389	145.389
Q**	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		129.445	129.445
O**	STOXX EUROPE		3.647	3.647
Ω**	STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		224.561	224.561
Ω **	ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODSSERVICES UCITS ETF DE		64.272	64.272
<b>□</b> **	CANADA PENSION PLAM INVESTMENT BOARD (CPPIB)		783.075	783.075
Q**	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED		3.126	3.126
<b>□</b> **	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND		282,390	282,390
<b>□</b> **	UBS LUX FUND SOLUTIONS		412.371	412.371
Ω **	NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND		122.765	122,765
Q**	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		9.187	9.187
Ω**	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF		7.866	7.866
۵ **	GOLDMAN SACHS FUNDS		874.182	874.182
** U	EURIZON AM SICAV		2.104	2.104
O**	ARERO - DER WELTFONDS - ESG		11.573	11.573
Q**	XTRACKERS		364.111	364.111
**D	DWS INVEST		5.817	5.817
Ü**	AXA WORLD FUNDS SICAV		52.632	52.632
Q**	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		25.799	25,799
Q.*.	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		213.898	213.898
(T**	UNIVERSALINVESIMENIGESELLSCHAFIMEN FOR CIWI I UI		1.000	1.000
□ ! * †	EURIZON NEXT 2.0		17.672	17.672
CI *	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES		331	331

Pagina 40

emarket sdir storage CERTIFIED

1.972

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
O**	AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO		893	893
Ω**	AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATIONMODERATE PORTFOLIO		2.769	2.769
□ **			24.896	24.836
O**	RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		11.343	11,343
Ω **	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO		3.101	3.707
Q**	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST		5.042	5.042
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		5.720	5.720
Ω**	LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO		1.666	1.666
Q**	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		479	419
Q**	UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED		29.231	29,231
Ω**	CUS		10.432	10.432
Q**	GERMANY FOCUS FUND		2.393	2.393
·**			302.886	302.886
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KFPT UNIVERSAL FONDS		6.749	6.749
Q**			100.033	100.033
**10	JST		27.187	27.187
Q**	JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF		4.491	4.491
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIENFONDS		34.976	34.976
Q**	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		839,138	839,138
i 4*	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF		231.479	231.479
Ω.**			188.862	188.862
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCETRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST		48.307	48.307
Q**	HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL		8.970	8.970
Q**	HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO		615	615
Ω**	COMMONEUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL BOUITY, LLC		1.988	1.988
Ω**	MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I		9.537	9.537
Ω**	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND		54.837	54.837
U**	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		85.508	85.508
Q**	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		261.682	261.682
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		3.551.510	3.551.510
**D	STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND		2.397	2.397
4+D	THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO		1,133	1,133
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SMITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		919	919
Q**	SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.051	1.051
Q**	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND		4.260	4.260
Q**	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY		16.214	16.214
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND		21.342	21.342
4*D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN		15.406	15,406
4*D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		488.827	488.827
Q**	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		609.286	609.286
4*D	CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA)		17.313	17.313
**D	GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		7.976	7.976

Pagina 41

### 1.972

Azionisti in delega:

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

GLUBAL ADVANTAGE FUNDS  AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBA PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS UNION PROIEC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAIN UBS (IRL) ETF PLC	GLOBAL EQUITY CHF	3.820	3 R20
BRIDGE GLOBAL FUNDS  N PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST  N TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND  INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ  INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY  (IRL) ETF PLC			
N PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST N TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY (IRL) ETF PLC		5.864	1.209
N TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY (IRL) ETF PLC		5.511	5.511
INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY (IRL) ETF PLC		127.411	127.411
(IRL) ETF PLC	FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF	5.119	5.119
		19.900	19.900
UAM RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		381.395	381.395
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		318.841	318.841
INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		36.725	36.725
CALLFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		213.700	213.700
THE STATE OF CONNECTICITY ACTION THROUGH THE TERMSTREE		3.433	4.433
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTPHEH FOR SRY100		271	123.500
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		12,835	12.835
SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED		116,798	116.798
SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		14,587	14.587
		7.132	7.132
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		32,904	32,904
SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND		242	242
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		940	940
SSGA MSCI ACM EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		2.154	2.154
HONG KONG HOUSING AUTHORITY		65.897	65.897
Ω.		137	137
UESOARDINS AL EVELOPEUS ENORGH ENCHANDE LOW COZ INDEX EIF		4. CO   DO :-	459
DESCARDING INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF		16.744	16.744
POOLS LIVENCE SAMENING FORD		0,000	0,00
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FILID		282.965	282 965
		1.363.245	1.363.245
RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		1.654	1,654
EQUITY		444	444
RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT		9.269	9,269
EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND		229.784	229.784
		37.082	37,082
		5.240	5.240
		36.063	36,063
		66.668	66.668
		33,655	33,655
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO		26.271	26.271

Pagina 42

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

		1 1 1		£ 100
Badge	Ragione Sociale	Proprio	בים היים היים היים היים היים היים היים ה	10.000
Q**	SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND		75.27	75.235
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN		2.256	7.256
**10	RETIK.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITSMEMBERS MT		12.475	12.475
C**	DWS INVESTMENT CMRH FOR DEAM-FONDS OFT		9.000	0.00
*	APPONGEMENT (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FILID 1		62,513	62,513
1 1	AND CONTROL (ALMINIA) (ALMINIA) CONTROL CONTROL STATE		223 672	223,672
٦ •	AKKOWSIKEEI (CANADA) GEOBAL WOKED SMALL CAF FOND II		310.77	11.0.000
Ω **	PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF		21.435	CC4.12
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER		950	950
**D	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		122.572	122.572
· ·	GLOBAL ALL-COMMEN FIND		83,383	83,383
* *	YORK COOMP TRIEST		245.248	245.248
3 4	CHILL OF MEN SOUCE ENVOL BOING ON		185.405	185,405
٦ <u>۲</u>	N FOIND		52.55	52 646
Д.;	TEXAS MUNICIPAL KEINEMENT SISTEM		61 638	62,648
Ω *	ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDIOCAL 103 IBEW		200.40	0000
□**	BURROUGHS WELLCOME FUND		12.588	12.588
Q**	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.228	1.228
**D	TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY		4.822	4.822
· **	RITE CROSS AND RITE SHYRID OF KANSAS. INC		8.535	8.535
4			50,188	50,188
מי.	NOKIHKUP GRUMMIN FENSION MATERINOSI		בייר ווייר	776 36
Ω **	COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO		197.00	107.00
Q**	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		1.177	1,1,1
**D	ATBIS INTERNATIONAL EOUITY POOL		44.771	44.771
· = *			162.670	162.670
*	COMPASS BAIANCED GROWTH DORTFOLTO		132.273	132.273
) (; *	COMMISSION OF THE PROPERTY OF		92.280	92.280
3 I	CONTINUE COLLICIAN DESCRIPTION OF THE COLUMN DE		321.603	321.603
ر. د	MAKILAND STATE REITREMENT FENSION SISIEM		31 070	31 970
Q**	STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM		0000	000
4*D	COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO		20.883	500.07
Q**	COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO		٠	111.111
Q**	MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)		1.439	1.439
C**	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND		354	354
C**	MAWER BAFE LARGE CAP FUND LIC		234	234
**D	MERCER HOLTS COMMON CONTRACTUALFUND		18.203	18.203
* *	MERCEL ICTTS COMMON CONTRACTILITIEIN		68.232	68.232
* *	MEDICAL OTE STORY OF STORY		31.976	31.976
 			855,193	855,193
<b>1</b>	MAMER INTERNATIONAL EQUIT FORE		90%	926
Ω **	MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND		15 700	15 776
**D	MAWER EAFE LARGE CAP FUND		77	1
Ω**			1.784	7.707
Q**	LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR		3.462	3.462
**	MAMER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND			105.853
* *	MAMER INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.565.347	2.565.347
ì				

Pagina 43

### emarket sdir storage CERTIFIED

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: S. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti. FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale MARICOLD TACTICAL STRATEGIES LTD	Proprio	Delega	Totale
1 Q *	MERCER GLOBAL BOULTY FUND		3.162	1.208
#*D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		80.346	80.346
4*D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		14.258	14.258
Ω **	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.536	13.536
□ * *	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.611	10.611
Q+*	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL		287.469	287.469
Q *	MD INTERNATIONAL VALUE FUND		25.121	25.121
Ω,*			483.329	483.329
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A		13.000	13.000
Q**	MISSION DICCESE FUND LLC		5.337	5.337
Q**	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		20.810	20.810
្ត * -	SPDR MSCI WORLD STRATECICFACTORS ETF		570	570
Qi i	HARTFORD MILITRACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF		27.611	27.611
Ω : * ·	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST		17.934	17.934
Ω **	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		5.189	5.189
Q**	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF		8.703	8.703
Q**	SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF		12,131	12.131
Q**	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		216.501	216,501
4*D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		53.810	53.810
Q**	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		113.061	113.061
**D	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO		81.177	81,177
4*D	NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		44.020	44.020
۰ **	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN		5.600	5.600
۲ <u>+</u>	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		3.007	3.007
Q **	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		2.674	2.674
<b>□</b> **	THE METHODIST HOSFITAL		30.300	30.300
Q**	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO		1.583	1.583
Ω **	_		778	778
Q**	SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF		2,103	2.103
□**	JUL/MEILON MSCI WORLD INDEX FUND		4.797	4.797
Q**	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		1.161	1.161
**D	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		7.786	7.786
Ω**	GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND		102.964	102.964
Q**	TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK		68.020	68.020
Q**			2.357	2.357
Q**	MASSMUTUAL SELECT I ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND		27.751	27.751
Q **	LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND		1.287	1.287
Ω *	TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP		2.773	2.773
Ω *	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		7.669	7.669
Q**	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST		549	549
Ω *	DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF		3.602	3.602

Pagina 44

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni increnti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω**	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO		564	. 564
Q**	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		4.194	4.194
D**	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTEOLIO		5.865	5.865
**	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		58.999	58.999
4+5	TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO. LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI		2.161	2,161
Ω**			7.479	7.479
Q**	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND		102.670	102.670
Ω**	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND		128.659	128.659
Q**	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		450.921	450.921
Ω **	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND		14.190	14.190
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND		30.392	30.392
**D			1.531	1,531
**D	SLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT		1.490	1.490
Q**			72.850	72.850
Q**	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND		52.935	52,935
Q**	FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND		825.000	825.000
Q**	FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST		720	720
Ω**			694.200	694.200
**0			6.242.313	6.242.313
**D			1.445	1.445
Q**			5.402	5.402
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF		1.815	1.815
Q**	CANADIAN GROWTH COMPANY FUND		1.475.000	1.475.000
Q**	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND		142.414	142.414
**D	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND		302.231	302.231
¥+D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND		10.676	10.676
**	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC		7.600	7.600
C**	EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND		12.207	12.207
Q**	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND		42.022	42.022
Q**	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN		30.000	30.000
Q**	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		2.568	2.568
Q**	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		3.835	3.835
Q**	FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSFORT DE MONTREAL		27.343	27.343
Q**	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		4.266	4.266
C**	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY		218.957	218.957
· 4.	DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE		1.848	1.848
**	DETROIT EDISON OUBLIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST		41.934	41.934
Q++	DIE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST		27.631	27.631
· #	DIE ENERGY COMPANY MASTER VEBA TRUST		1.590	1.590
Q**	DIMENSIONAL FUNDS PLC		59.404	59.404
**D	TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO		5.879	5.879
· *	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		836	836

Pagina 45

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale CITY UNIVERSITY OF NEW YORK	Proprio	Delega 307	Totale
Ω! * *	THE CAPTIVE INVESTORS FUND		92.467	92.467
٦ : • • •	CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF		11.906	11,906
O 4 * *			153.825	153.825
7 .	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULFFOR FONDS		15.400	15.400
Q   * ·			5.069	2.069
Ω**	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		26.081	26.081
Q**	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		20.179	20.179
Q**	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		332	332
Q **	RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST		115.877	115,877
**10	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST		5.838	5.838
O**	ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND		30.274	30.274
Q**	AXA IN WORLD ACCESS VEHICLE ICAV		16.217	16.217
<b>□</b> **	AMERICAN CENTURY ICAV		1.273	1.273
Ω**	XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN		1.000	1.000
<b>□</b> **	MATE MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND		7.071	7.071
O**	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		3.741	3.741
Q**	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST		2.100	2.100
Q**	INTERNATIONAL EQUITY		147.237	147.237
Q**	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.135	4.135
4 + D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF		89.962	89.962
***	GMO MULTI-ASSET TRUST		3.492	3,492
Ω**	NGS SUPER		38.840	38.840
۵ **	VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUSTI		2.229	2.229
۰ **	VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2		4.788	4.788
Q**	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		312.689	312,689
<b>□</b> *+	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST		155,338	155,338
□**	INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		803	803
Q**			5.772	5.772
O**	IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND		15.635	15,635
Ω**	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		1.832	1.832
O**	AWARE SUPER		65.032	65.032
Q**	BRIGHTER SUPER		15.349	15.349
Ω**	BRIGHTER SUPER		12.958	12.958
Q**	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND		6.140	6.140
Q**	TEAM SUPERANNUATION FUND		48.583	48.583
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		107.946	107.946
##D	PEOPLE'S BANK OF CHINA		218.122	218.122
<b>□</b> **	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		332.737	332, 737
Q**	TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND		296.698	296.698
D**	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		6.453	6.453
Q**	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND		7.173	7.173

Pagina 46

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### **FAVOREVOLI**

Badge **p	Ragione Sociale Nammen motemes and depositions timined as mottemes of the continue of the cont	Proprio	Delega 76 701	Totale
э Д * *	INUSIEE AND UEFUSITARI SERVICES BERIED AS INUSIES OF SI. URBAS S FARES ST. JAMES S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST		18.769	18,769
Ω**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE		21.311	21.311
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND		16.398	16,398
**D	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		260.511	260.511
Q**	VIF ICVC VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND		291.141	291.141
**D			31.776	31,776
Q**	SCOTTISH WIDOWS INV. SOLUTIONS FUNDS ICVC . FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND		15.092	15.092
Q**	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND		21.397	21.397
Q**	SOCIAL PROTECTION FUND		2.738	2.738
4*D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND		135.318	135,318
Q**	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		21.058	21.058
Q**	OPENWORLD FUBLIC LIMITED COMPANY		940	940
۵**	INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST		280.6	9.082
**!	CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND		1.951	1.951
**D	DMS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1		4.812	4.812
#*D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		7.426	7.426
4.0	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		75.703	75.703
4*D	ALLIANZ GIOBAL INVESTORS FUND		9.524	9.524
Ω**	FRANKLIN TEMPLETON ICAV		45	45
Δ**	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND		54.830	54.830
Q**	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF		3.165	3,165
4*D	LACERA MASTER OPEB TRUST		10.734	10,734
Q**	FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF		183,203	183.203
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY		53.458	53.458
**D	PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND		1.029	1.029
**10	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF		9.025	9.025
Q**	VANECK UCITS EIFS PLC		7.059.865	7.059.865
Q**	CAPITAL GROUP GLOBAL FOUITY SELECT FIF (CANADA)		10.654	10.654
Q**	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA)		1.463.437	1.463.437
Q**	WISDOMIREE ISSUER ICAV		4.365.600	4.365.600
4*D	LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO		2.051	2.051
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI		2.762	2.762
Q**			1.343	1.343
4+D	SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND		323	323
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		4.999	4.999
Q+*	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND		069	069
Q**	DMS INVESTMENT GMBH FOR DMS QI EUROZONE EQUITY		11.801	11.801
<b>□</b> **	DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND		3.972	3.972
<b>□</b> **	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMFANY		184.539	184.539
Ü**	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		767.619	767.619
<b>□</b> **	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		200,000	202.000

Pagina 47

Azionisti in delega:

### Pagina 48

emarket sdir storage CERTIFIED

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: S. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
FAVOREVOLI

	180.632		1,117 1,117	
Ragione Sociale	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	VANECK GLOBAL DEFENCE ETF	ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	AOR FLEX I SERIES LLC- SERIES A6
Badge	Q**	4+10	**10	A **

373.859.239 99.865225 64,664704 Percentuale votanti % Percentuale Capitale % Totale voti

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 5. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### CONTRARI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
Q + Q * * * * m	FONDAZIONE FINANZA ETICA ROSANIA ELMAN COMITATO ARIA PULITA BASILICAT COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	E Z T	# N H
20 * * * * * *	ERAFP ACTIONS EURO IV BANSABABELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL BANSABADELL 5. FOUND DE PENSIONES	242.603 957 1.346	242.603 957 1.346
3 O O C : * * *	BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES SABADELL 161, FONDO DE PENSIONES BANSABADELL 1007. FONDO DE PENSIONES	3.4.3 8.6.3 9.9.9 9.9.9	2 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5
, a a a * * *	ERAFP ACTIONS OF TOWN OF THE T	70,628 389 585	70.628 389 585
00000000000 * * * * * * * * * * * * * *	BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES BANSABADELL 59, FONDO DE PENSIONES BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL, F. P BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES FONSOLBANK FONDO DE PENSIONES PANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES WEST WING GROUP N V THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND WEST YORKSHIRE PENSION FUND WEST YORKSHIRE PENSION FUND	2.514 349 321 2.358 207 211 322 500 74.727 100.000 4.376	2.514 349 321 2.358 307 211 322 500 74.727 100.000
Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %	503.994 Soluti % 0,134627 Sapitale % 0,087174		

Pagina 49

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: S. Approvazione di un piano di azionariato diffuso destinato ai dipendenti di talune società appartenenti al Gruppo Leonardo, denominato 'Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 per i Dipendenti Leonardo avente a oggetto Azioni di Leonardo S.p.a.'. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### ASTENUTI

. Delega Totale	3 3	4			 מנ	13	) 	
Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES	SCUDERI MAURA COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	RUGGERI FAUSTO	AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO	KOKALJ LUKA	KLADNIK PETRA	ZAFRAN TILEN TADEJ		CUCEK JERNEJ
Badge 2	* M	* * *	* *	* * *	***	***		**

Totale voti 555

Percentuale votanti % 0,000148

Percentuale Capitale % 0,000096



26 maggio 2025

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### **ESITO VOTAZIONE**

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.

### Hanno partecipato alla votazione:

- nº 2.003 azionisti,

portatori di nº 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

### Hanno votato:

		* su Azioni Ordinarie che hanno partecipato alla votazione
Favorevoli Contrari	374.257.576 102.204	99,971629 0,027301
SubTotale	374.359.780	99,998929
Astenuti	4.008	0,001071
Totale	374.363.788	100,000000
Non votanti	0	

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basatí su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
0 + 0 0 0 0 * * * * * * m	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE PEZZELLA GIULIO FONCHIM FONDO PENSIONE CONCRETO FONDO GOMMA PLASTICA SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	174.626.554 138 82.781 1.011 8.597 4.889	174.626.554 138 82.781 1.011 8.597 4.889
QQQQQ * * * * * * * * *	MORGEN AKTIEN GLOBAL UI OBERBANSCHEIDT GLOBAL FLEXIBEL UI AQUARIUS NEXT GENERATION FUND DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE TIMM INVEST EUROPA PLUS	5.300 23.000 35.714 29.645 1.380	5.300 23.000 35.714 29.645 1.380
	VELTEN STRATEGIE WELT HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH HS 98 UBS	1.000	1.000 238 1.372
1 + + + + + + + + + + + + + + + + + + +	SEAVERS MICHAEL COLOMBO DANIEL WAGNER MARTIN		
* * * * * * * *	MACIUKAS SKIRMANTAS RIBEIRO ANTONIO KOMAUER GREGOR ZLAK JURE SCHMEDESHAGEN MATHIAS SPOLJAR WISE JUSTIN THOMAS	%	23 21 23 28 28 28
* * * * * * * * * * * * * * * * * * *	MICHAEL JONA AARON KISTNER JUSTIN NICO BOEHM VADIM HASLINGER MICHAEL UNISUPER	22 1 1 23.685	2 2 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2
* * * * * * * * * * * * * * * * * * *	BOZIK PETER GENTNER BERND TARNOVSKY JURAJ GILARNOVSKY JURAJ GILARNOVSKY JURAJ GILARNOVSKY JURAJ GILARNOVSKY JURAJ GILARNOVSKY JURAJ KORTEWEG KOEN LEGROS JEROME MOLNAR ROBIN SALLE CAMILLE ROBERTZ BRITTA	111 112 100 188 2 2 4	11 11 10 10 18 18 2 2 8

Pagina 1

### Azionisti in delega:

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto; 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
* * *	CARRERAS GUILLERMO		Н	7
* † * †	HAQUDI ZAKARIAE		۲۰ ۲	02 E
r	DENKEK MAKC		77	3 7
Ω ( * †	DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED		ر 100	700
O + + +	STOLE AND OFFICE AND A STOLE A		604	201
× * *	H. LEGAK OLE IMITERA ULE IMITERA PER PER PER MEN		008.2	2.900
. * *	ONIVERSITY DANK		1.043.210	1.043.210
* *	URS CH INDEXESTIND FO FUROPE EX CH NSL URS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		5.258	5.258
* *	DOFFICE OF FIRST DEFVOYANCE OF CIONAL ASSETS HER STILL MANAGEMENT SWITTERIAND AG		4.122	4.122
* * *	-		160	160
4 <del>*</del>	SWITZERLAND AG		4.538	4.538
) [ *			1.740	1.740
, A.			13.875	13.875
**D	ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		1.198	1.198
**D	UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		13.786	13.786
4*	AXA VORSORGE FONDS II EOUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		56,916	56,916
**D			24.076	24.076
***			150	150
Q**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD		15.115	15.115
***	MIELLER MALTER		550	550
***	SIEVEKING		1.000	1.000
L++	COVALTS CAPITAL MASTER FIND AC		12.592	12.592
**	FINECO WORLD FOLLITY MILITIA PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		6.474	6.474
*	I, TRADING		49.726	49,726
**	DEKA TINYESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA		14.000	14.000
**	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST		80.452	80.452
*+D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT		18.000	18.000
Д**	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA		150.000	150.000
**D			3.100	3.100
**D	INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/U02		2.500	2.500
**10	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF		21.596	21.596
**D	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER		17.368	17.368
**D	MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND		41.500	41.500
**Ω	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAPOTENTIAL CF		51.950	51.950
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF		5.589	5,589
Ω**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL		30.000	30.000
**D	PICTET - EUROPE INDEX		47.223	47.223
4**D	DEKA VERMOEGENSMANGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEMINVEST		10.299	10,299
4*10	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT		75.000	75.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF		35,819	35.819
**D	MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY		2.000	5.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS		12.000	12.000

Pagina 2

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale Dichem ch institutional, - Wobin by suits follinge maacked he me	Proprio	Delega	Totale
**10	PESAL-FONDS		7.230	2.20
A**	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		13 851	13 851
4*D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWLCO-AKTIEN		7.200	7.200
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/SZ AKTIEN EUROPA		89.412	89.412
4*D			14.634	14.634
D**			22.610	22.610
Q * *	- QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES		1.360	1.360
Ω**	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER		21.757	21.757
<b>□</b> **	PICTET-EUROLAND INDEX		14.170	14.170
Ω**			3.600	3.600
Q**	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL		4.951	4.951
**D	WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN		3.860	3.860
4.D	CM-AM ADVANCED		2.400	2.400
4*D	C ET A		240	240
**D	STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL		1.810	1.810
Q**	MONTSEGUR CROISSANCE		41.626	41.626
#*D	CNP DNCA EUROPE VALUE		66.943	66.943
Q **	CONSTANCE BE EUROPE		5.720	5.720
<b>Q</b> +∗	ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE		486	486
□**	CAPSUGEL		1.502	1.502
Q**	CONSTANCE BE WORLD		76.280	76.280
Q**	CONVERGENCE ACTIONS FRANCE		132,221	132.221
Q**	DNCA VALUE EUROPE		161.342	161.342
Q**	CONVERGENCE EQUI SOCI RESP		59.929	59,929
Q**	CRYOSTAR SAS		134	134
**D	GROUPE ROCHE		6.042	6.042
Q++	CARGILL MIXTE		228	228
##D	CM-AM ALIZES DYNAMIQUE		33.648	33.648
Ω**	BALL PACKAGING EUROPE		415	415
Q**	CM-AM CONVICTIONS EURO		583.000	583,000
<b>Q</b> **	SCHUCO		423	423
Q**	PEDEX		938	938
Q**	CONTINENTAL		662	662
<b>∆</b> **			502	502
Q**	ECOLAB PRUDENT		33	33
Q**	CM-AM SMAIL & MIDCAP EURO		61.000	61.000
	EPSON FRANCE EURO ACTIONS		233	233
Q**	CARGILL ACTIONS		714	714
* ~	CM-AM ALIZES TEMPERE		15.984	15.984
۵ **	OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE		3.399	3,399
Ω :	CM-AM EUROPE GROWTH		216.304	216,304
Q**	CM-AM CONVERTIBLES EUROPE		9.000	9.000

Pagina 3

### Azionisti in delega:

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge **n	Ragione Sociale Contractors Actions	Proprio	Delega 26.870	Totale 26.870
* • •	GERARD PERRIER INDUSTRIE		1.056	1.056
Q**	AMORA MAILLE DIVERSIFIE		282	282
Q**	STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL		1.445	1,445
Q**	FCPE PHOEMIX OCP		1.954	1.954
Q**	HENKEL DIVERSIFIE N 1		667	667
O**	CGI DYNAMIQUE		8.873	8.873
O**			114.000	114.000
۵ **	SELECTED SCREENED FTSE		19.510	19.510
**10	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN		7.998	7.998
Q**	GOLDMAN SACHS FUNDS VII		3.278	3.278
**D	ING DIRECT SICAV		17.949	17.949
<b>□*</b> *	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		403.792	403.792
Q**	VANGUARD FUNDS FUBLIC LIMITED COMPANY		592.978	592.978
Q**	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT		61.624	61,624
O**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED)		5.710	5.710
Q**			27,533	27.533
4*10	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND		425	425
**10	FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL		31.770	31.770
Q**	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		184,598	184.598
**10	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND		293.000	293.000
0**	THE MASTER TRUST BANK OF JAFAN, LTD. RE: MUTB400021536		1.202	1.202
Q**	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		2.180	2,180
Q**	KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL		21.000	21.000
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492		1.302	1.302
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		551	221
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		46.707	46.707
Q**	EQUITY CIT		302.975	302.975
Q**	LTD. RE: NZAM EURO S	TRUST)	37.463	37.463
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521		48	4.48
Q++	ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT		23.007	23.007
Q**	EARNEST PARTNERS INTERNATIONAL FUND	-	1.124.489	1.124.489
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY		130.773	130,773
Q**	FIDELITY FUNDS - GMAI BASKETS POOL		311.632	311.632
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		166.750	166.750
Q**	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD BOUITY EX-US FUND		309.111	309.111
Q**	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)		106.587	106.587
Q**	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF		7.503	7,503
Q**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND		82.313	82.313
Q**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		183.577	183.577
Q**	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND		10.783	070
<b>□</b> + +	ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST		4.614	4.614
□ *	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND		r ****	F 4 >>

### 26 maggio 2025

### emarket sdir storage certified

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge		Proprio	Delega	Totale
۲*D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND	•	13.631	13.631
□ ( + +			36.028	36.028
	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. HE: TMAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND		204.087	204.087
ብ ( * *	FIDELITY CONCRD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND		72.484	72.484
a **	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		19.115	19.115
**⊡	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND		4.856	4.856
₽ **	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		10.164	10.164
□ **	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF		9.876	9.876
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND		195	195
Q**	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF		8.401	8.401
Q**	II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV		57.466	57.466
∩ **	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF		39,593	39,593
O**			38.864	38.864
Q**	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY		4.020	4.020
0**	FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL		87,118	87,118
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT		30.109	30.109
Ω**	FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL		5.185	5,185
±+D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO		4.355	4.355
Ω+*	NFS LIMITED		12.527	12.527
Q**	VGV POOLFONDS PA1		13,505	13,505
<b>□</b> **	SBC MASTER PENSION TRUST		8.356	8.356
Q**	AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND		28.425	28,425
Q*+	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		21.225	21,225
Q**	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND		4.685	4.685
Q**	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		7.853	7,853
Q**	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		2.917	2,917
Q**	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST		97.449	97.449
4*D	ALLIANZGI-FONDS DSPT		1.051	1.051
Q**	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND		60.390	60.390
Q**	VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA		35.000	35.000
4*D	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED		1.684	1,684
***	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND		152.132	152,132
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL		8.405	8,405
#*	KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT		201	201
O**	FORD PENSION UNIVERSAL		1.452	1.452
Q**	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		4.996	4.996
Q**	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND		8.628	8,628
<b>□</b> **	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		355.792	355.792
Q**	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		129.736	129,736
O*+			31.677	31.677
4*D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND		45.554	45.554
Q+*			119.098	119.098
□ * *	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		85.143	85.143

Pagina 5

Azionisti in delega:

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

## Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge **p	Ragione Sociale Proprio	Delega	Totale
Q**	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	224.201	224.201
Q**	HESTA	35.459	35,459
Q**	UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND	15.943	15.943
Ω**	U1~S	12.432	12.432
Q * *		103.759	103.759
Q**	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I	22	7.5
Q**	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	72.061	72.061
Q**	DANSKE INVEST SICAV	63.242	63.242
Q**	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	34.877	34.877
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL	9.385	9.385
Q**	FUND	15.687	15.687
Q**	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	824	824
Ω**	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	6.638	6.638
Q**	LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE	1.640	1.640
Q**	VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND	55.527	55.527
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL	4.865	4.865
4*10	MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	416.685	416.685
Ω**	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	160.724	160.724
Q++	FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND	19.021	19.021
Q**	SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND	53.530	53,530
Q**	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	13.330	13,330
Q**		H	151.400
Q**	LOWANCE MUTUAL AID	400025501 1.474	1.474
Q**	L INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	4.	444,017
Q**	PAN, L'ID. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID	400021974 1.343	1.343
**D	ROBECO UMBREILA FUND I N.V.	13.695	13.695
Q**	MULTI-MAMAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	82.556	82.556
Q**	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	779.663	779.663
Q**	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	115.214	115.214
Q++	MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND	12.804	12.804
Q**	AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND	21.621	21.621
Q**	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	13.306	13.306
Q**	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	4.501	4.501
0**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING	4.084	4.084
u**	S MULTI-ASSET CORE FUND III		809
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, 1ITD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI	₹	40.313
U**	AQR INNOVATION FUND, L.P.	2.951	2.951
Q+*	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V	201	201
O**	ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND	33.340	33.340
<b>□</b> **	FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND	2.051	2.051
Q**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	4.112.538	4.112.538
□ **	MI-FONDS 384	2.108	2.108

emarket sdir storage CERTIFIED

Azionisti in delega:

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

## Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

10   INTERNATIONAL NUMBER INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA EDUSION - AKTIER 5   64,093	++D	NATIONAL PENSION INSURANCE FUND	• • •	1.311	1,311
ANARY INTERCENTION. CALCUSTER CULBERALAY.  ANARYS INTERCENT COLDERATOR TO A SECURITY TO THE A PROBLING DANICA PENSION - ARTIER 5  FURDALAGO CALCUSTER CULBERATAM  ANARYS INTERCENCE MATERIAL BEST INTERS FURD LIAC  FURDALIATY INVESTMENT FUNDS - FIRELITY INDEX - ARKUNILERENDE KL  COUDERMENT STREAMMENT WHICH DAYSO GLOBAL MATTER INDEXS - ARKUNILERENDE KL  COUDERMENT STREAMMENT STREAMMENT WINDES CALCUSTAGE MATTER INDEXS AKK. KL  ANIVA INVESTMENT STREAMMENT WINDES CALCUSTAGE MATTER INDEXS AKK. KL  ANIVA INVESTMENT STREAMMENT STREAMMENT STREAM INVESTMENT	_			64.093	64.093
PURDICATO CALCUSTS CULLERATIAN FUNDAL CANCESTS CULLED TRUCKS FUND LAC FUNDAL CANCESTS CONTRICTOR TO THE TRUCKS - ANKONILERBUDE KL  ANY TAYLER TRUCKS PORTITION FUND FUNDAL CANCESTS CONTRIVERS CLOBAL ENTRY THORS ANKY. KL  ANY TAYLER TRUCKS FOR THORS ICC ANTYA INVESTORS BULLIL-ASSET CORE FUND IV  ANY TAYLER TRUCKS FOR THORS ICC FUNDS ICC FUN		PENSION - AKTIER		58.353	58.353
AVINA IRRUPARATE CHORN CHARACTER TOTAL THORKS - ANKUNULERENDE KL  JUNGSTERINGSCHENDER PERST TOTAL THORKS - ANKUNULERENDE KL  GOVERNMENT SUPERANULYTON TRUD  GOVERNMENT SUPERANULYTON TRUD  AVINA INVESTORS FOR GLOBAL EQUITY TOTAL INDEKS - ANKUNULERENDE KL  GOVERNMENT SUPERANULYTON TRUD  AVINA INVESTORS PORTFOLLÓ FUNDS ICYC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV  ANGENTE GE WONDINGS  BIT THTERMATIONAL FUND  STICHTINGS SHELLE PERSIONESE SECRETAGINAT WEB ON BEBALF OF BAVWR A1-FONDS  STICHTINGS SHELLE PERSIONESE SECRETAGINAT WEB ON BEBALF OF BAVWR A1-FONDS  STICHTINGS SHELLE PERSIONESE SECRETAGINAT WEB ON BEBALF OF BAVWR A1-FONDS  STICHTINGS SHELLE PERSIONES SHEADD DOL  TOTORPH DEVELODED WARKETS EQUITIES (HENDED) FUND  STICHTINGS SHELLE PERSIONES SHEADD DOL  ANTAL LIFE & REBIEDON ELEMBAD DOL  WANGLARD TOTAL AND THE STICHTINGS SHEADD TO STICHTINGS SHEADD TO STICHTINGS SHEADD DOL  ANTAL LIVES SHEADD SHEADD DOL  WANGLARD TO STICHTINGS SHEADD DOL  WANGLARD TO STICHTINGS SHEADD DOL  WANGLARD TO STICHTINGS SHEADD DOL  ANTAL INVESTORS PORTFOLLO FUNDS ICYC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II  HI -FONDS STICHTINGS SHEADD DOL  WASHER THOSE ANAL AND STICHTINGS TO STICHTINGS SHEAD THE STICHTING SHEAD THE STICHTINGS SHEADD SHEA		FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		228	228
PURDELITY INVESTMENT FORDS - PIDELITY INDEX MORLD FUND BUMA-UNIVESSAL-FONDS 1  T. NOWE FALCE RETIREMENT WHIRID TRACE T. NOWE FALCE RETIREMENT TO THE TOWN THE TOWN THE TOWN THE TOWN THAT INVESTMENT WEND TO THE TOWN THAT INVESTMENT WHIRID TRACE TOWN THE TOWN THE TOWN THE TOWN THE TOWN THAT INVESTMENT WHILE THAT THE TOWN T	_	JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC		98.994	98.994
T. FOWE FRICE RETIREMENT HERID TRUST INVESTERINGER DAMAGE INVESTS (LOBAL INDEXS - ANKUNULERENDE KL. GOVERNHENT SIGNER RETIREMENT HYDINGER INVEST (LOBAL INDEXS - ANKUNULERENDE KL. GOVERNHENT SUPERANIUNTOR FUND  TO SOUTHWEATH SERVED FROM SET INVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL. AVITA INVESTERIA SERVED FROM SET INVESTER GLOBALE AKTIER INDEKS WILTI-ASSET CORE FUND IV AGR FUNDS - AOR GLOBAL EQUITY FUND  THE PREVIOUS OF WYOUND  TO RETREAD IS AR ENDOS  TO STREET HE SERVED SERVED SET INVESTER SERVED SERVED SET INDEX THUST IT INTERNATIONAL FUND  TO REDEAT IS AR ENDOS  TO RETREAD IS AR ENDOS  TO REPLY THE & PERSON SELVED SET INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX THUST II INTERNATIONAL STOCK MARKET SERVED SET INDEX THUST INTERNATIONAL STOCK MARKET FUNDS  ANTIAL THE & MERSON SELVED SET INTERNATIONAL APPELING DANICA INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX THUST II INTERNATIONAL SELECTION FUNDS  ANTIAL THE & MERSON SELVED SELVED SERVED SET INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX THUST III  ANTIAL THE & MERSON SELVED SET INTERNATIONAL APPELING DANICA INDEXS KL.  HINDESTER FUNDS  TO NOW ENTER THYST LALD SELVED	_	NDS - FIDELITY INDEX WORLD FU		83.022	83.022
1. FORE PARCE RETRIBUENCY HEAD DEAGE.  1. FORE PARCE RETRIBUENCY AND DANAKE INVEST GLOBAL INDEKS A MULTI-ASSET CORE FUND IV  GOVERNHENEY SUPERANINATION FUND  GOVERNHENEY SUPERANINATION FUND  GOVERNHENEY SUPERANINATION FUND  ANY FINDS - AGR GLOBAL EQUITY FUND  ANY FINDS - AGR GLOBAL EQUITY FUND  AGR FUNDS - AGR GLOBAL EQUITY FUND  STICHTAN SHELL PRASICORNOMINATION FOR A STATEMENT OF ANY AL-FONDS  STATE OF WORTHING  FREENINGS FORE TO STATEMENT OF A STATEME A STATEMENT OF A STATEMET OF	_	BUMA-UNIVERSAL-FONDS I		4.350	4.350
INVESTIGATIONAL TRANSPORDING DAILS DATE INDEKS - AKKUMULDENDE KL GOVERNENT SUPERANNUATION THOUSE DAILS AKTIER INDEKS AKK. KL AVIVA, INVESTIGATE WAS DAILY TOWN INVESTIGATE PRINCES PREMIURS HANKINSTES GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL AVIVA, INVESTIGATE PORTECLIO FUNDS LICY AVIVA INVESTIGAS WILTI-ASSET CORE FUND IV ROBBIE THYRENATIONAL FUND STICIFING SHELL PERSIOENFOUNDS STATES OF WYGHING BY INVESTIGATE FUNDS IT US WYK KAPITALVERMALIUMGSGESELLSCHAFT WHH ON BEHALF OF BAVVY AL-FONDS ATTIONA PREMIURS GLOBALE FUNDS BULLIC LIMITED COMPANY AVIVA, LIFE & PERSIONS INSLEAD DAG AVIVA, LIFE & PERSIONS FORTER COMPANY INSTITUTIONAL AFDELING DAMICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER AVIVA, LIVES ONES PORTFOLLO FUNDS LOVE AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I BY LIMPERATIONAL SHEATING BY LIMPERATION TOWN FUND THE FORE AND AVIVA LINES AND THOUGH TOWN FOR AVIVA LINES AND THE SHEAT AND THE SHEAT AND THE SHEAT AND THOUGH FOR DANSKE INVEST ENGORE FUND THE FORE A PERSION SHARE FUNDS LOVE AVIVA INVESTORS WULTI-ASSET CORE FUND I BY LIMPERATIONAL SELECTION FUND THE FORE A PERSION SHARE THOSE THE WASTER THOSE THOSE THOSE AND THOSE SHARE	_	T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST		479.906	479.906
GOVERNMENT SUPERALMATION FOR MAIL ANTER INDEKS AKK. KL INVESTERINGSPORBINGUEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL ANTUN, INVESTORS OF ORTCOLLO FUNDS LCVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV AGR FUNDS - AOR GLOBAL EQUITY FUND  STATE OF WIORING BT INTERNATIONAL FUND STATE OF WIORING WINDS II  OF OR UCITS FUNDS  ANTUN INFESTORS FORDER WINDS W	_	INVEST GLOBAL INDEKS - AKKUMULERENDE		8.454	8.454
NUMESTERINGENORRENINGEN TO AGREE GLOBALE ANTIER INDERS AKK, KL AVIVA, INVESTORS PROFFCOLIO FUNDS LCVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV AGR FUNDS - AGR GLOBAL EQUITY FUND ROBBIE STRUCHING SHELL PENSIOENENDS TYPE OF WORDHING FEDERALS IS RELOPED WARKETS EQUAL FOR THE OFFICE BAYVE AL-FONDS TYPE OF WORDHING FEDERALS ISK EDRO TYPE OF WORDHING FEDERAL ISK EDRO TYPE OF WORDHING TYPE OF FEDERAL FUNDS TYPE OF WORDHING TYPE OFFI OFFI OFFI TYPE OFFI OFFI TYPE OFFI OFFI TYPE OFFI	_	GOVERNMENT SUFERANNUATION FUND		4.751	4.751
AVIVA INVESTORAS PORTEOLIO FUNDS ICCC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV ROBBIE  STATE OF WYOULHS  ET INTERNATIONAL FUND  STATE OF WYOULHS  STATE OF WYOULHS  ET INTERNATIONAL FUND  STATE OF WYOULHS  ET INTERNATIONAL FUND  STATE OF WYOULHS  STATE OF WYOULHS  ET INTERNATIONAL FUND  STATE OF WYOULHS  STATE OF STAT	_	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL		1.196	1.196
AGR FUNDS - AGR GLOBAL BOULTY FUND STATE OF WORMING E STATE OF WORMING ET INTERNATIONAL FUND STICHTING SHELL PRESIDENTED BARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND TO BE BRIDGE SHEADEND SHEADEND SHEADEND STATEM PROBLEM THE STATEM PRESIDENT SHEADEND FOR THE SHEADEND FOR THE SHEADEND FOR THE SHEADEND FOR THE SHEADEND SHEADE	_	S MULTI-ASSET CORE FUND		493	493
PODBLE STATE OF WYOMING BY INTERNATIONAL FUND STORIED STATE OF WYOMING BY INTERNATIONAL FUND STORIED STATE OF WYOMING BY INTERNATIONAL FUND STORIED SHEEL SHE SHOW TO SHE SHELL PRESIDENCE SHEEL SCHAFT NEH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS ACRIGATE SHELL SHE SHOW ACR USTS FUNDS IT UI BWY KAPITALVERMALTUNGSGESELLSCHAFT NEH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS ACRIGATE STOREAL FUNDS FUNDLE AS GAOBAL FUND SHELLAND DAG AVIVA INVESTORS FOUNDLEY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST COMPANY INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER AVIVA INVESTORS PORTFOLLO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II MI-FONDS FAT BY ENCOREN SHARE FUND SCHRODEN SHARE FUND STATIALPORENINGEN DANISE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER TO SCHRODEN INTERNATIONAL SELECTION FUND INVESTERINGSPORMINGEN DANISE INVEST ENGRGS, SPAR NORD TEMA FOND KL SINGLE SELECT PLATFORM INVESTERINGSPORMINGEN DANISE INVEST ENGRGS, SPAR NORD TEMA FOUND KL INVESTERINGSPORMINGEN DANISE INVEST ENGRGS, SPAR NORD TEMA FOLD SHARE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE THE MASTER TRUST BANK OF JARBAN, LID. AS TRUSTER FOR MILDING THE FOREIGN EQUITY WOTHER FUND INVESTERINGSPORMINGEN DANISE INVEST ENGRGS, SPAR NORD TEMA FOLD THE FOREIGN EQUITY WOTHER FUND INVESTERINGSPORMINGEN DANISE INVEST ENGRGS, SPAR MAY INDEX KL INVESTERINGSPORMINGEN DANISE INVEST ENGRGS, SPAR MAY CL INVESTERINGSPORMINGEN DANISE INVEST ENGRED AND MAY ENGRED THE FOREIGN EQUITY PASSIVE THE MASTER TRUST BANK OF JARBAN, L'D. AS TRUSTEE FOR ENGRG ENGR	_	AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND		8.060	8.060
STATE OF WYGALING BY WYGALING STATE OF WYGALING BY STATE OF WYGALING FEDERS IS READON IN SECURAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AVIA LIFE & PENSIONS INELAND DAG AVIAL LIFE & PENSIONS INFELAND DAG AVIAL LIFE & PENSIONS INFELANDATIONAL SELECTION FUND HIL-FOUNDS FAT BAUSET INVESTMENT OF PARTER OF THE WORD THAN AVIAL DEPOSITY WORD TEMA FOUN KL SINGLE SELECT PLATFORM INVESTMENT SELECT PLATFORM SETULE FOR MILION FROM SELECT PLATFORM INVESTMENT SELECT PLATFORM SETULE FOR MILION FROM SETULE FOREIGN FOULT FORD SETULE FOREIGN FOULT FORD SETULE FOREIGN FOULT FORD SETULE FOREIGN FOULT FOUND SETULE FOREIGN FOULT FOUND SETULE FOREIGN FOULT FOUND SETULE FOREIGN FOULT FOUND SETULE FOREIGN FOULT FOULT FOUND SETULE FOR MILION FOULT FOULT FOUND SETULE FOREIGN FOULT FOULT FOULT FOULT	_	ROBBIE	.,	.63	3,633,333
BIT WITERARIONAL FUND  STICHTING SHELL PERSIONAL FORD  STICHTING SHELL PERSIONAL FORD  TORRIN DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND  FEDERS IS BE BOOD  ACR UCITS FUNDS II  URE WAS PATEAU'S SEELLSCHAFT WHEN ON BEHALF OF BAVUK AL-FONDS  ANTISAN PARTHAL'S FRANCHUS CLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY  AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC  VANGGARE PROCLARY TRUSF COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II  AVIVA LIFE & PENSIONS INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER  AVIVA LIVESTORS PORTFOLLO FUNDS  TO ANDER FALLE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND  KAPITALPORENNINGEN DANIKE INVEST EURORS, SPAR NORD TEMA FOND KL  TO ROWE FRICE INTERNATIONAL SELECTION FUND  INVESTERRINGSFORENINGEN DANIKE INVEST EURORA INDEKS KL  INVESTERRINGSFORENINGEN DANIKE INVEST EURORA INDEKS KL  INVESTERRINGSFORENINGEN DANIKE INVEST EURORA INDEKS KL  INVESTERRINGSFORENINGEN DANIKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  INVESTERRINGSFORENINGEN DANIKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  INVESTERRINGSFORENINGEN DANIKE INVEST EURORA INDEKS KL  INVESTERRINGSFORENINGEN DANIKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  INTERNATIONAL DEFENSIVE FORD  AND AND INVESTERRINGSFORENINGEN DANIKE INVEST GROBAL ALLOCATIONAL DEFENSIVE FUND  AND		STATE OF WYOMING		20.024	20.024
STICHTING SHELL PENSIOENCONDS  STICHTING SHELL PENSIOENCONDS  FEDERIS ISR EURO  AGN ULTSF EVURD  AGN ULTSF STABLE PENSIONS INCREASE SELISCHAFT WEH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS  ARTISAN PARTPRINCEMALTUNGSGESELISCHAFT WEH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS  ANTISAN PARTPRERS GLOBAL FUNDS DELIC LIMITED COMPANY  AVINGIARD FIDOCIARY TROST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX FRUST II  ALTONIS E47  BY INCREASE PRICE PRESIDENT STEAMED BY  ANTISAN INVESTORS PRICE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER  BANISTE INVEST ALLOCATION  T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND  SCHIRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND  INVESTERINGSFORENINGEN BANKINGEN BANKIN		BT INTERNATIONAL FUND		5.046	5.046
TYCORIN DEVELORD MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND AGR UCITS FUNDS AGR UCITS FUNDS II  U UNIVESTER EURO AGR UCITS FUNDS II  U UNIVESTER EURO AGRICANA PARTHERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AVITA LIEF & FEBEIONS IELAND DAG. ANIVA LIEF & FEBEIONS IELAND DAG. VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II  ATIVA LIEF & FEBEIONS INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II  ALIVACIOUS F47  BAT EUROPEAN SHARE FUND KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST UNSTITUTIONAL AFEBLING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER  BAT EUROPEAN SHARE FUND CHINDER INVESTITATIONAL SELECTION FUND INVESTERRINGSFORMINGEN DANICA INVEST EUROPE INDEKS KL  INVESTERRINGSFORMINGEN DANICA INDEKS SHE KL INVESTERRINGSFORMINGEN DANICA INVEST EUROPA INDEKS KL INVESTERRINGSFORMINGEN DANICA INDEX SHE INVEST GLOBAL INDEKS KL INVESTERRINGSFORMINGEN DANICA INDEX SHE INDEX SHE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND AGR FUNDS - AGRICA TRUSTER FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LID. AS TRUSTEE FOR INTHINTAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLLO JEMEORE FUNDS - AND INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLLO JEMEOREM SHORM SHORM - ALLO OCATION FUND JEMEOREM SHORM - ALLO OCATION FUND		STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		3.099	3.099
FEDERIS IS RE EURO AGN UCITS FUNDS II U BYK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT WAH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS AFTISAN PARTWERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AVIVA LIFE & FENSIONS IRELAND DAC VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II  ATVIA LIFE & FENSIONS IRELAND DAC VANGUARD FORTED AVIVA LIFE & FORTED AVIVA LIVE STATE LIVE AVIDA AVIVA LIVE STATE AVIDA AVIVA LIVE AVITA LIVE AVIDA AVIVA LIVE AVIDA AVIVA LIVE AVIDA AVIVA LIVE AVITA LIVE AVIVA AVIVA LIVE AVITA LIVE AVIVA		TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND		16.227	16.227
AOR UCITS FUNDS II  UI BUK KAPITALVERMALTUNGSGESELLSCHAFT WHH ON BEHALF OF BAYUK A1-FONDS ARTISAN PARRHERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AVAGUARD FOR ELE & FENENCIONS IELEAND DAC VANGUARD FIOUCIARY TRUST COMPANY INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II ALIVESTORS PORTFOLLO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II A1-FONDS F47  BY ENDER FOUND BY FAIL FOR THE FUND KAPITALFORENINGEN DANKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER  1 PARTIALFORENINGEN DANIKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER  1 PARTIALFORENINGEN DANIKE INVEST EUROPA HUDE KAPITALFORENINGEN BANKINVEST EUROPA HUDE KAPITALFORENINGEN BANKE INVEST EUROPA HUDE KAPITALFORENINGEN BANK OF JARBA, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST GRANIL MOTHER FUND THE BASTER TRUST BANK OF JARBA, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST CORE EQUITY MOTHER FUND THE BANKING PARANICAL ALLOCATION FUND EQ ADVISORS TRUST - ANY HUTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO JPROMERAL ALLOCATION FUND		FEDERIS ISR EURO		190.334	190.334
UI BUK KARTTALVERMALTUNGSGESELSCHAFT NEH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS  ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AVITAL LIFE & PENSIONS IRELAND DAC VANGUARD FIDUCLARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK WARKET INDEX TRUST II  M1-FONDS F47 BJ EUROPEAN SHARE FUND KAPITALCORINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER DANIKE INVEST ALLOCATION T. ROME FAILE CHERRATIONAL VALUE EQUITY FUND SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST EUROPA INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL CUSTODY BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LID. AS TRUSTEE FOR DAILO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND DAN FUNDS - AOR INVERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  AOR FUNDS - AOR INVERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  BAN FUNDS - AND SINGSF TRUST - ATH INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  BEQ ADAUSORS TRUST - ATH INTERNATIONAL PERENSIVE STYLE FUND  BEQ ADAUSORS TRUST - ATH INTERNATIONAL PERENSIVE STYLE FUND  BEQ ADAUSORS TRUST - ATH INTERNATIONAL PERENSIVE STYLE FUND  BEQ ADAUSORS TRUST - ATH INTERNATIONAL PERENSIVE STYLE FUND  BEQ ADAUSORS TRUST - ATH INTERNATIONAL PERENSIVE STYLE FUND  BEQ ADAUSORS TRUST - ATH INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  BEQ ADAUSORS TRUST - ATH INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  BEG ADAUSORS TRUST - ATH INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  BEG ADAUSORS TRUST - ATH INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  BEG ADAUSORS TRUST - ATH INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  BEG ADAUSORS TRUST - ATH INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  BEG ADAUSORS TRUST - ATH INTERNATIONAL DEFENSIVE		AQR UCITS FUNDS II		13.911	13.911
AVITABN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AVITABN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AVITA LIFE & PENDGLARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II  AVIVA INVESTORS PORTFOLLO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II  MI-FONDS F47  BI EUROPEAN SHARE FUND KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER DANSKE INVEST ALLOCATIONAL SELECTION FUND INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS ML INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP FENSION FL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PRANSING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO FRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO FRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR DANSK INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST STUDE AND SER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAILO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND AME FUNDS - AGAN INTERNATIONAL DEFENSIONS FUNDS - ACH INTERNATIONAL DEFENSIONS FUNDS - ACH INTERNATIONAL DEFENSION FUNDS PAGN FUNDS - AND INTERNATIONAL DEFENSION FUNDS PROMOGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		OF.		160.123	160,123
AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC  VANGUARD FEE & PENSIONS IRELAND DAC  VANGUARD FEE & PENSIONS IRELAND DAC  VANGUARD FOUND FOUNDS INVESTORS WOLTH-ASSET CORE FUND II  MI-FONDS F47  BT EUROPEAN SHARE FUND  KAPITALEOREMINERD BANSE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER  BANSKE INVEST ALLOCATION  T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND  KAPITALEOREMINERD BANSKINDER BUNDS  T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SELECTION FUND  INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGRAS, SPAR NORD TEMA FOND KL  SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST FOND  ACR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEPENSIVE FUND  RASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAILD TRUST FOREIGN EQUITY MOTHER FUND  ACR FUNDS - AOR INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO  BOAD ADVISORS THIST - ATMUST HYBENATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO  JPHORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.008	4.008
VANGGARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II  AVINGANDS FORTEOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II  MI-FONDS F47  BT EUROPEAN SHARE FUND  KAPITALFORMINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER  DANISKE INVEST ALLOCATION  T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SELECTION FUND  SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND  INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST EUROPA INDEKS KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANISKE INVEST EUROPA INDEKS KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANISKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANISKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANISKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND  AME FUNDS - AGR INTERNATIONAL DEFENSIVE STILE FUND  EQ ADVISORS TRUST - AUB INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FORFFOLIO  JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND				4.958	4,958
ATIVA INVESTORS PORTFOLLO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II  MI-FONDS F47 BT EUROPEAN SHARE FUND KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER  BANSKE INVEST ALLOCATION T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SELECTION FUND INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST EUROPA INDEKS KL SINGLE SELECT PLATFORM INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DALDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO  EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO JPWORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		L INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		2.963.785	2.963,785
MI-FONDS F47 BI EUROPEAN SHARE FUND KAPITALEORENINGEN DASKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER  BANSKE INVEST ALLOCATION T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST EUROPA INDEKS KL SINGLE SELECT PLATFORM INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL UNIVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE FUND EQ ADVISORS TRUST - AIM INVERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO BOA BOYLOGAL ALLOCATION FUND		S MULTI-ASSET CORE FUND		279	279
BT EUROPEAN SHARE FUND  RAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER  DANISKE INVEST ALLOCATION  T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND  SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND  INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL  SINGLE SELECT PLATFORM  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS BNP KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  UNIVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE 7.  THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND  AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  EQ ADVISORS TRUST ALLOCATION FUND  EQ ADVISORS TRUST ALLOCATION FUND		MI-FONDS F47		2.880	2.880
KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER  DANSKE INVEST ALLOCATION  T. ROWE PRICE TALLOCATION  T. ROWE PRICE TO A PROBLEM OF THE PRICE TO A PRICE TO A PRICE TO A PRICE TO A PRICE TALLOCATION FUND  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  CUSTONY BANK OF JAPAN, ILD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LID. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANK OF JAPAN, ILD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND  ACR FUNDS - ACR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO  JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND				9.508	9.508
DANSKE INVEST ALLOCATION  T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND SCHENODER LINEANTIONAL SELECTION FUND INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL SINGLE SELECT PLATFORM INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST ELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GROWING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND ACK FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND BQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILLITY PORTFOLIO BQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILLITY PORTFOLIO		ING DANICA LINK -		18.569	18,569
T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND SINGLE SELECT PLATFORM INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIBALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL THE MASTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST E FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE FUND EQ ADVISORS TRUST - AUM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO JFMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		DANSKE INVEST ALLOCATION		2.412	2,412
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND  SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND  INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL  SINGLE SELECT PLATFORM  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS WL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND  AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE FUND  EQ ADVISORS TRUST - AIM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILLITY PORTFOLIO  JFMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND	V	3.122.954	3,122,954
INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD FEMA FOND KL SINGLE SELECT PLATFORM SINGLE SELECT PLATFORM INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIFALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL UNIVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILLITY FORTFOLIO JFMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND				116.945	116,945
SINGLE SELECT PLATFORM  SINGLE SELECT PLATFORM  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND  AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE FUND  EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO  JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		TEMA FOND		1.509	1.509
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND				12.500	12.500
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL UNIVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL CUSTODY BANK OF JAPAN, ILD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LID. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE 7 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LLD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		EUROPA INDEKS KL		24.526	24.526
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL  UNIVERSTIES SUPERANNUATION SCHEME  UNIVERSTIES SUPERANNUATION SCHEME  INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL  CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE 7  THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND  AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO  JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		EUROPA INDEKS BNP KL		11.592	11.592
UNIVERSITIES SUPERABUNATION SCHEME INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL CUSTODY BANK OF DAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE 7 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING		1.492	1.492
INVESTERINGSFORENTINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE 7 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE FUND EQ ADVISORS TRUST - AIM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY FORTFOLIO JFMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND				H4.120	84.120
CUSIONY BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LID. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE 7  THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND  AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO  JEMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		KL			42.170
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND  AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND  EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO  JEMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		RUST & BANKING CO.,	NAL EQUITY PASSIVE	74	74.098
AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO JEMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		R DAIDO LIFE FOREIGN		009	009
EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO JEMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND				8.618	8.618
JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		19.963	19,963
		JEWORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		3,558	3.558

Pagina 7

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badde	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
C**	EO ADVISORS TRUST - EO/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO		5.864	5.864
*			28,999	28.999
٠ ٢ ٢	AXA PEA REGULARITE		382.310	382.310
Q**	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND		37	37
Ω**	(BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHEI		157	157
Q**			98.000	98.000
**10	FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG		167.125	167,125
**10	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.609	1.609
Q**	HELIOS		1.749	1,749
Ω**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS		416	416
Q**	BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR		55.578	55.578
Q**	SCHRODER MANAGED BALANCED FUND		7.157	7.157
O**	HORIZON EPARGNE ACTIONS		24.691	24.691
Q**	BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR		57.382	57,382
**	GENERALI ITALIA SPA		234.470	234.470
**	FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG		76.000	16.000
**D	BNP PARIBAS RENDACTIS ISR		22,717	22,717
**D	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS		20.000	20.000
Q**	EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE		4.807	4.807
Q**	BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH		51.214	51,214
4*D	DNCA INVEST EVOLUTIF		225.000	225.000
Q**	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS		3.113	3,113
Q**			242.603	242.603
<b>□</b> **	GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND		180.324	180.324
**10	CARDIF RETRAITE		12.613	12.613
Q**	FCP SODIUM I		27.026	27.026
4*10	AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1		29.982	29.982
Q++	GENERALI INVESTMENTS SICAV		34,295	34.295
Q**	CARDIF ASSURANCE VIE		101.250	101,250
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1		2.081	2.081
Q**	ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA		36.591	36.591
4*D	PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF		170	170
. Q**	PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC		5.161	5.161
* *	PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY		237	237
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS		1.144	1.144
Q**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL		780	780
Q**	CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS		4.700	4.700
4.*D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS		3.203	3.203
Q**	EUROFUND EQUILIBRE		4.113	4.113
Q**	ALM ACTIONS ZONE EURO ISR		318.142	318.142
**10	AXA PENSION FUTURE		37,106	37,106
4+10	EMBO-FONDS		9.491	9,491
4+10	BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE		48.681	48.681

Pagina 8

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

## Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Bronnio	100	1040
Q**	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	0112011	57	10.01
4*D	ERI BAYERNINVEST FONDS AKTIEN EUROPA		6.302	6.302
Q**	Janus Henderson european Mid and large cap fund		194.092	194.092
Ω (1 * †	ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED		2.478	2.478
) i	AZ FUND I AZ ALLOCATION EUKOPEAN DINAMIC		500	200
0 * * 1 * *	JANUS HENDERSON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND		48.445	48.445
O 1	INVESTITORI ELGHIT INENTI		3.480	3.480
Ω**	BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL		957	957
Q**	BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES		000.9	6.000
**D	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND		101.954	101.954
Q**	GUIDEMARK WORLD EX-US FUND		7.490	7.490
Q**	GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA		61.883	61,883
<b>□</b> **			13.090	13.090
Q**	BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES		1.346	1.346
±*D	INVERSABADELL 50, FI		703	703
4*D	ASSICURAZIONI GENERALI SPA		41	41
Q**	ECHIQUIER FUND - ECHIQUIER SPACE		99.748	99.748
Q**	BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES		243	243
Q**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		42.000	42.000
**D	SABADELL MIXTO-FIJO, F.P		853	853
**D	BANSABADELL 1007. FONDO DE PENSIONES		366	300
**	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		1.594	1.594
**D	ERAPP ACTIONS BURG I		1 443 949	1 443 949
, <del>,</del>		•	62.068	`.
**D	BNP PARIBAS DEEP VALUE		19.545	19.545
٠ **	AXA OPTIMAL INCOME		44.910	44.910
**10	GENERTEL SPA		651	651
**	ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO		8.157	8.157
**D	BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR		108,810	108,810
Ω**	FCP AIM ACTIONS EUROPE ISR		57,730	57,730
4+D	VAN LANSCHOT MANDAATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY		199,178	199.178
Q**	ATCP-UI-FONDS		1.651	1.651
Ω**	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		835,557	835.557
**D	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND		22.059	22.059
Q**	CALCIUM QUANT		5.789	5.789
۵**	LBPAM ISR AVENIR EURO		1.311	1.311
Q**	GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80		1.688	1,688
Q**	CAMGESTION CLUB PATRIMOINE		1.168	1.168
Q**	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	,	5.705.253	5,705,253
**10	ECHIQUIER PATRIMOINE		4.800	4.800
Q**	ERAFP ACTIONS EURO VIII		70.628	70.628
O**	DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND		2.185	2.185
Q**	FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND		26.385	26.385

Pagina 9

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	PEGASUS-U1-FONDS		30.400	30.400
**	ALM ACTIONS FIIRO		192.069	192.069
*	FRANCE PLACEMENT RIRO ESG PLUS		100.000	100,000
104*	ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL OUANTITATIVE MOMENTUM ETF		34.937	34.937
** D**	EMU UBS		69.178	69.178
Q**	FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS		21.785	21.785
**D	BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR		142.099	142.099
□ **	ECHIOUSER ARTY		79.720	79.720
Ω **	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL		4.500	4.500
Q**	ALLIANZGI-FONDS GANO 2		4.892	4.892
Q**	GENERALI SMART FUNDS		100	100
Q**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		5.460	5.460
**D	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		11.044	11.044
Q**	JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND		112.557	112.557
Q**	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS		100.000	100.000
A*D	RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12.530	12.530
Q**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		13	13
Q**	CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT		2.028	2.028
Q**	CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND		73.250	73.250
۲* **	AZIMUT CAPITAL MANACEMENT SGR S.P.A		15.985	15.985
**D	TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE		2.927	2.927
**D	ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO		40.472	40.472
Q**	ALASKA COMMON TRUST FUND		15.949	15.949
·**	DNCA INVEST VALUE EUROPE		208.488	208.488
Q**	ECHIONIER AGRESSOR		159.283	159.283
Ω**	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE FIF		1.561	1.561
**D	INVESTITORI EUROPA		1.670	1.670
4*D	ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2		4.581	4.581
4*10	INVERSABADELL 70. FI		444	444
Q**	AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND		24.702	24.702
Q**	JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND		337.900	337,900
_ **D	BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES			389
Q**	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		12.489	12.489
4*D	BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES		585	585
Ω**	EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.616	2.616
**10	INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC		1.422	1.422
4*D	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND		105,458	105.458
**D	NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.880	7.880
Ω**	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		26.042	26.042
Q**	BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB		24.292	24.292
Ω**	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST		11.600	11.600
**D	LO INFR		4.056	4.056
\\\ *	MITTHIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST		2.907	2.907
1				

Pagina 10

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω **	CARESUPER		93,992	93.992
4+10	SWISSLIFE BANQUE PRIVEE		24.200	24 200
Q**	PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB		19 085	10.085
Q**	HONG FAMILY TRUST U/A DTD 8-02-94		•	010
**D	VINVA INTERNATIONAL FOULTY FUND		22 22	00000
Q**	PEPPER L. P.		127.21	275.57
*	BANCO CENTRAL DE TIMOBLIECENS (BOTH)		TD/ - CT	10.791
. *	DANICO CENTAL DE INVOCATATA ESTE DOLLO		31.871	31.871
3 (	BOY FAKIBAS AFOLEO GLOBAL CLEAN ENERGI		20.280	20.280
Ω**	BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES		2.514	2.514
Ω+ <i>*</i>			349	349
Q**	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND		13,659	13.659
Ω **	INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY		2.175	2.175
Ω**	STELLAR INSURANCE, LTD.		1.101	1.101
Q * *	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION		1.363	1.363
Q**	JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND		552.115	552,115
4*D	RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND		5.888	5.888
Q**	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED		2.378	2,378
# <b>*</b>	GENERALI DIVERSIFICATION		1.275	1.275
CI+*	BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES		321	321
Q**	BNP PARIBAS TRUST SERVICES SINGAPORE LIMITED AS TRUSTEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND		300	5.300
Q**	INDEX FUND		4.681	4.681
			196	196
) <del>[</del>	AND DEPENDENCE FOR THE PERSON AND THE		36 277	ברכ אב
) [ *	TANTE UNIDERSON THAN . COMPTANDATE FROM FINE		110.025	140.01
: *	OWNUCE DESCRIPTION FORD TO THIS POST TO BOXE BOARD TO BOXE BOARD THE POST TO BOXE THE BOARD THE		6/9.01/	77.467
* * *	I. NOVE FILCE INTERNALIZATION DEVOLIT TO THE PROPERTY OF THE CLOBAL ACCES THE PARTY.		707.70	108.20
. + . +	TOO SET TOO		2.0.0	7.0.0
, . J	INVENSABALL 23, F1		£/6	9/3
ე: * .	LA FRANCAISE LUX - GIS REACTIE		820	820
Q *	ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LIC		92	92
O**			2.358	2.358
۵ **	ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST		10.000	10.000
വ *	BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES		307	307
	FONSOLIBANK FP		211	211
**D	SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI		338	338
O**	TRPH CORPORATION		401	401
Q+*	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO		3.820	3.820
Q *	INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC		1.071	1.071
Q.*.*	1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP		11.080	11.080
Q**	BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES		322	322
Q**	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.186	4.186
**D	MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND		3.602	3.602
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS		2.083	2.083
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3		2,500	2.500

Pagina 11

### Azionisti in delega:

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto; 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω**	AZIMUT STRATEGIC TREND	•	7.9	79
Q**	AZIMUT TRADING		79	79
Q**	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A		21.297	21.297
Q**	HAWK RIDGE MASTER FUND 1P US TRADING		331.735	331,735
**D	AZIMUT TREND		3.120	3.120
4*D	WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DMS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND		2.954	2.954
Q**	SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES		3.522	3.522
Ω**	DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP		7.094	7.094
Q**	CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE		37.959	37,959
Q**	AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL		14.043	14.043
<b>1</b> **D	THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TIEES (BM) LID AS TIEES OF THE ST MI TR		1.108	1.108
Q**	INDEX POOL		32.213	32,213
0**	NEPC INVESTMENT LLC		949	949
Q**	SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE		11.739	11.739
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		10.050	10.050
**0	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		7.500	7.500
**D	PREVINDAI FONDO PENSIONE		4.695	4.695
**D	OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED		24.783	24.783
A**	SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED		20.948	20.948
Q**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND		118,885	118.885
<b>□</b> **			3.646	3.646
Ω**	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FISE ALL-WORLD INDEX FUND		1.501	1.501
Q**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND		14.945	14,945
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		6.497	6.497
4*D	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LITD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10		16.343	16.343
Ω**	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS		2.855	2.855
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND		12.154	12.154
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8		1.293	1.293
Q**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		1.519	1.519
**D	INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND		1.634	1.634
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND		29.745	29.745
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND		27.574	27.574
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND		494	494
4*0	REASSURE LIMITED		100.572	100.572
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		3.448	3.448
**10	HSBC GLOBAL FUNDS ICAV		571	571
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		51,651	51.651
( * * )			59.379	59.379
) Q *	AMUNDI ETF ICAV		60.473	60.473
*	TRIST AND CISTONY SERVICES BANK LTD AS TRISTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3		28.212	28.212
Ω**			34.633	34.633
*	HSBC RIPE PIRITE LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF		1.627	1.627
) [] **	LEADE		14.126	14.126
I				

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX 11K EQUITY TILT FUND	Proprio	Delega	Totale
**D	DERS UCITS ETF		18,952	18,952
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		40.748	40.748
Q**	HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF		3.639	3,639
O**			2.514	2.514
Q**	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND		142.409	142.409
Q**	BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS		113.720	113,720
<b>□</b> **	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		1.544	1.544
Q**	ы		18,910	18.910
4*D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND		34.195	34,195
4*D	AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED		11.065	11,065
4+D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH		9.861	9.861
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		10.028	10.028
Q+*	ARC STRATEGIE		8.000	8.000
Ω**	ENYO CONVICTIONS		1.300	1.300
Q**	JANUS HENDERSON		180.236	180.236
Q**	HUGO DNCA		8,504	8.504
Q**	COFACE N 1		1.623	1.623
Q**	ORALIE PATRIMOINE		2.785	2.785
<b>4</b> *₽	IUTEA		5.275	5,275
+*D	MILIETS BANONE 30-70		787	587
۱	CMI MEDIA		Ş (d	190
Q**	DNCA EVOLUTE PEA		12.439	12.439
Q++	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B		1.452	1.452
**D	CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND		8.633.833	8,633,833
**D	ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B		2.518	2,518
Ď**	CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST		667.196	667.196
Q**	CAPITAL INTERNATIONAL FUND		57.991	57.991
α**	EUROPACIFIC GROWTH FUND		3.773.576	3.773.576
<b>□</b> **	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		2,683,175	2.683.175
Q**	CGMPV, LLC		82	85
Ω**	NEW WORLD FUND, INC.		1.899.021	1.899.021
Q**	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS		130	130
Q**	VENTRY INDUSTRIES LLC		520	520
Q**	PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME		102.000	102.000
Q**	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF		280	280
Q**	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		5.899	5.899
**D	ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		32.630	32,630
O**	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		823	823
_ **	BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		62.034	62.034
□ **	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND		24.531	24.531
Q**			22.737	22,737
Q*+	CUSTODY BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962		23.782	23.782

Pagina 13

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND		9.961	196.6
Q**	SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND		140.002	140.002
۵: **	SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND		424,244	424.244
Q :	FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES		100 0	10 61
* *	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		13.91	13.977
۲** د د د	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		218.093	218.093
Q; *	S,		0.031	160.0
D**	MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB		20.854	20.854
Q**	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		14.412	14.412
Q**	DELTA AIR LINES, INC. DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST		1.613	1.613
Q**	BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC.		4.027	4.027
Ω**	•		110.806	110.806
1 T **	THRIFT SAVINGS PLAN		1,031,552	1.031.552
· · *	DEVELOPED RX-POSSIL FURI. INDEX FUND B (FTDEVXFF)		1.187	1.187
G**	BLACKROCK CON MSCI BAFE BOUITY INDEX FUND		58.141	58.141
**10	MSCI ACMI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		11.991	11.991
C**	EO ADVISORS TRUST - EO/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		29,728	29.728
Ω**			9/	92
۱ <del>۲</del> *	HARDMAN IORNSTON INTERNATIONAL GROWTH FIND		34.741	34.741
*	VOING MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN I.OS ANGELES		4.239	4.239
* F *			3.275	3.275
* *	FURNAMINI TO NOTITING TOWNS OF		1.596	1.596
	IND VALUEDIC CHOKKEN DATABLIAND NOVIDELL VI.		30 E O L	10 336
	F THE REFUGLIC OF RACARDSTAN ON BEHALF OF IRE REFUBLIC OF		1 200	1 200
<u>-</u>	CIN BELGTON LINED		2000	200
۵ **	UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U		52.038	22.038
**D			12.680	12.680
**D	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA		92.855	92.855
**D	CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A.		931.770	931,770
**D	VIDACAIXA, S.A.		174.269	174.269
U**	AOR INNOVATION FUND, L.P SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE		114	114
Q**	THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD		1.135	1.135
C++	MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY TRUST		1.596	1.596
**D	SDG FAMILY TRUST		2.088	2.088
**10	MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE		29	29
(1**	THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD		208	208
*	CM GRAT 1.1.C		208	208
**	O. T. Handerson		418	418
¥ .	ACADITAN GIORAL EDITTY EXTENSION MASTER FUND		298	298
1 = +	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I		39.702	39.702
**	RESERVED TRIST OF CLEARING ACT		65	65
* *	# DOMEST PROFILE FORTH 1001993		637	637
÷ +	1 NOTE TRICE GLOCAL AND LEGITL VOILS.		7.206	7.206
a :	WISHOWING DIN CON THE TAX A TOTAL OF		202.	288 662
**D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804		700.007	700+007

Pagina 14

#### emarket sdir storage certified

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω**	WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWIH FD		3.528	3.528
Ω** *	WISDOWTREE INT. MIDGAP DIV FUND 1001814		6.762	6.762
n ×	WISDOMIREE INTE MULTIFACTOR FUND 1001815		942	942
Q++	MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552		946	946
Ω**	HIGHLANDS FUND I LLC		4.534	4.534
Ω**	LEO HENIKOFF		704	704
Ω**	AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU		4.444	4.444
4*D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND		4.754	4.754
Q**	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR		3.287	3.287
4+D	WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST		13,355	13,355
Q**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLLO 4 OFFSHORE MASTER LP		16.700	16.700
4*			14.000	14.000
#*D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		20.332	20.332
**D	TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC		14.224	14.224
Ω**	ABNFLPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408		781	781
X*D	NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN		51,603	51,603
Ω <b>*</b> *	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD		34.398	34,398
<b>1</b> ++D	BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		13.351	13,351
Q**	BOULDER RIVER 11LC 2		974	974
**D	MANCY GARRIGUS		603	603
Q**	LINDA ROCHE		1.166	1.166
<b>1</b> ★ ★ D	TCMG LIMITED PARTNERSHIP		874	874
Q++	GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E		1.014	1.014
Q**	MICHAEL TOWER		578	578
4*D	STEVEN RIORDAN		735	735
Q**	DEBORAH TRUST		810	810
**D	K3A HOLDINGS LLC		1.500	1.500
0++	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND		7,559	7,559
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO		98.691	98,691
**D	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO		1.785	1,785
4+D	SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND		11.312	11.312
**D	SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		12.970	12.970
**D	UVIMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD		603	603
**D	CI CORPORATE CLASS LIMITED		13.300	13,300
**D	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121		1.447	1.447
Q**	LASER LLC		735	735
Ω**	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		404.764	404.764
Ω** Ω**	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		20.700	20.700
Ω**	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC		21.365	21,365
4*D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND		833.774	833,774
×*D			931.604	931.604
**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.653	6.653
4*10	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		6.212	6.212

## Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM		6.029	6.029
**10	TANGLIN CLAYMORE LLC 3		3.009	3.009
4*D	RIVER PARTNERS GLOBAL GOUITY LIC		265	265
Q**	MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST		1.764	1,764
Q**	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		24.295	24.295
4*D	VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO		35,316	35.316
, C, *	CC AND LO GLOBAL COULTY FUND		59.841	59.841
· *	CC AND I. O GROUP GLORAL, FOLLITY FIND		17,234	17.234
**D	THE WANDER OF THE CONTRACT CON		26.307	26,307
* + +	CANADA TRIEST CO THE		9.171	9.171
, ,	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		13.053	13.053
Q**	HARRIS UNIT 1 OUGLIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		2.605	2.605
0**	ROBINSON UNIT 2 OUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		3.085	3.085
Q**			5.725	5.725
Q**	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST		2,539	2.539
**D			7.052	7.052
Q+*	MARANIC II LIC		2.379	2.379
**0	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST		6.601	6.601
D	TERESA L MCGRATH REVOCABLE TRUST		76.290	76.290
Q**	MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF		2,946	2.946
Q**			91.263	91.263
Ω**	THE COMMONWEALTH FUND		481	481
Q**	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND		48.876	48.876
· 0**	CITW FUND LP		86	86
**10	MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC		10.512	10.512
· **	FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC		4.076	4.076
**10	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO		1.620	1.620
Ω**	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND		89.793	89,793
+*D	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND		32.164	32,164
) <del>(</del> *	FIRST TRUST INDX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS EIF		10.586	10.586
Ω**			41.081	41.081
Q**	PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS		3.209	3.209
**D	HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND		2.235	2.235
**10	HIGHSTREET INTERNATIONAL EQIY FD A		1.402	1.402
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		45.744	45.744
**D	ID EUROPEAN INDEX FUND		2.660	2.660
**D	ELIZABETH E RIORDAN		1.305	1.305
Q**	BRUCE P BICKNER TRUST MANER INTL		449	449
Ω *	BPB INVESTMENT LP		484	484
**D	CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR		2.253	2.253
**D			7.749	7.749
**D	ELISABETH ROSSMAN		511	511
±*D	BUNRATTY HOLDINGS LLC		732	732

Pagina 16

Azionisti in delega:

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
O**	CAROL L BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350		2.861	2.861
4*D	CAROL J BARNETT CRUT II		1.668	1.668
Q**	RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC		2,346	2.346
Q**	OPUS FINANCIAL LLC		3.741	3.741
<b>4</b> *₽	L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER		4.135	4.135
Q**	DORIS CHRISTOPHER		17.002	17.002
**D	JAY CHRISTOPHER		11.222	11.222
**D	SCOTT GARRETT		402	402
Q**	JAMES HANSEN		1.875	1.875
4*10	CATHERINE KING		537	537
<b>□</b> **	JOHN MCCARTNEY		831	831
Q**	GAIL MCLACHLAN		1.647	1.647
Q**	L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR		995	995
Q**	MORRIS 1992 GIFT TRUST		1.305	1,305
4*D	JOHN NEVINS		696	696
Q**	THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER		1.214	1.214
Q**	JAMES C TUCKER IR DTD 6 18 92 MAWER		1.112	1,112
**D	SUSAN ZUCKER		653	653
·**	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		79.583	79.583
Q**	3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST		7.859	7.859
4*10	SEI IEF ACADIAN		21.879	21.879
**D	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING		12.868	12.868
Q**	CHARLES FEAGIN		702	702
<b>□</b> **	BERZON INVERNESS ROAD INVESTWENTS L		548	548
Ω**	ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA		1.295	1.295
Q**	BROADWATERS PARTNERSHIP L P		1.276	1.276
Ω**	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST		2.103	2.103
Q**	ROBERT POWERS		748	748
Ω**	J GARY FENCIK		2.359	2.359
Q**	JEFFREY ARONIN		3,385	3,385
Δ**	PAUL BONDOR		823	823
Ω**	JAMES GOODHIN		363	363
Q**	SUSAN MORAN		787	787
1 1 1	KRISTINE FISHMAN		621	621
***	ELLIOT MALUTH		928	928
۰. ۱	DIANE RAND		795	795
4*10	KENNON MCKEE		738	738
C**	GRUSECKI NEXGEN ILC		1.088	1.088
Q**	ANDREW BERGDOLL		992	992
Q**	BRUCE WERNER		562	295
Ω**	B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH		960	860
Q**	RICHARD ALMEIDA		465	465
**D	MICHAEL MORISON		556	556

Pagina 17

#### 1,988

#### Azionisti in delega:

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

0.000	4 (1,1)	Proprio	Delega	Totala
badye		01114	ולט בי	1 2 2
٦ × ×	CAROL & BARNEIT GRANDCHIDDREN IR		F.00.1	
Q.**	HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST		0/6	070
∩ **	STEPHEN ZUTOVSKY		610	079
O**	MICHAEL DENNIS		448	448
**	DANTEL OKERET		991	991
1 4	בייייייייייייייייייייייייייייייייייייי		073	879
ָה גַּי	SIEPHEN FARMER			250
Д **	JOANNE ELLIOT		1.042	1.042
Ω**	STEVEN FREEMAN		916	916
C+*			963	963
1 (	ייירות אייירי		CVO	078
	CAKIN CAFFAKELUI		0 1	0 1
Д**	HUNTER FAMILY FOUNDATION 4		11.767	11.76/
Q**	F L K T E LLC 10571085310		2.412	2.412
C**	THEORYSIN INVESTMENTS IT		905	902
ب خ *	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMBETT COLLECTIVE INV		84.551	84.551
4			187.026	187.026
7 F	מבילו דיינו		31.316	31 316
<b>a</b>	BNIM MEDLON OF SE INTERNATIONAL STOCK INDEA FUND		017:10	9 (
Q**	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		1.773	1.773
Q**	acadian global equity fund trust		22.981	22.981
× +	DOLCAY INVESTMENTS LED		2,255	2.255
+ + +	TOTAL THEOLOGICAL TOTAL		2.157	2, 157
	DANCO A LIPTIED		000	000
Q**	OUTRAM INVESTMENTS LTD		3.028	3.028
4*D	NATIONAL BANK FINAMCIAL INC		76.868	76.868
**10	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		31.811	31,811
* *	HERITAGE AND STARTIFFATION FIND		000.09	60.000
1 4	MILE INTERPORTANCE OF THE PROPERTY OF PROPERTY OF PROPERTY OF PROPERTY OF TRACEOUS		2 395	2.395
0	IND UNIVERSITY COURT OF IND UNIVERSITY OF BEANDON'S THEN		0.00	2 020
Ω**	BCT POOLED INVESTMENT FUND SEKIES SMAKT EUKOFEAN EQUITY FUND		n	1
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION FORTFOLIO		3.624	3.624
Q++	ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		52.621	52,621
4*D	ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		32.014	32.014
C**	HRANDYTRIIST GLOBAL PARTNERS I.P		17.719	17,719
**	TWCO GLOBAL DIBLIC FOLITY LP		32,732	32.732
*	ADTOCATOR CONTRACTOR DEPTEMBENT CYCTEM		23.037	23.037
* *	ADISONA CHIEF DETINANT CYCTEM		72.984	72.984
+ + +	Company Creat		86	66
<b>.</b>	SEQUEL ED FAKA GLID		п п п	000
Q * *	STEWARDSHIP PAKA GLB		0	000
Q**	1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER		2.008	997.7
Q**	KAP IP GLO EQUI III 56097		14.121	14.121
Q**	INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF		2.589	2.589
G**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		23.923	23.923
**	DE GRI EO BLACKBOCK FACTOR 1004241		14.720	14.720
*	HER GRI. ED BLACKBOCK FACTOR 1004242		18.683	18.683
* *	CHICACO TEACH DEN FED ACADTAN TEACE 1004379		89.242	89.242
: + : +	CINCACO LENGIN ED TO CONTROL TENCO TO CONTROL TO CONTRO		13.282	13.282
a (	FECKLDA KEISIS MIMERYA 1009000		! ! !	)    -   

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprie	חסופן	alu to
Q**	AZI GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU	!	1.626	1 626
4*10	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND		2 785	20.4
Q**	IMPERIAL INTERNATIONAL BOUITY POOL		201.52	100 61
Q**	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		3.00	702.51
4*D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FIND		27.10	0/0.7
Q**	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		ייייי ב	64.43
**D	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		999	519.1
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL BOUTY ETF		12 432	12 433
Ω**	XIRACKERS MSCI KOKUSAI EDULIY ETE		3000	16.436
**	PITTERIBEH TUROLOGICAL SEMINADY OF TUR DDFCROTTAN CHITOCH		7.44.5	2.443
. * J E	TAILEDONG! HIGGINGLAID SERIEMAN OF THE FREEDELIEKIN CHOKCH TAILEDONGS HIGGINGS SERIEM THIREY ETHOLDS CRAMME VI		979	879
	INVESTMENT OF THE PROPERTY OF		13.2/5	13.275
Q**	TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND		12.707	12.707
Q**	THE ESB PENSION FUND		7.208	7.208
Q**	XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF		2.473	2.473
**D	CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES		5.632	5.632
4*D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		138.851	138.851
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME		10.269	10.269
# <b>*</b> D	BANK OF KOREA		214.102	214.102
Q**	THE BANK OF KOREA		5.274	5.274
Q**	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC		114-674	114.674
#*I	REWARSTICHTING NNID I		£6£ 66	202 203
** C**	acadian international solitor sind life		0.00	62 591
* *	ALTECA DEPARTMENT OF THE CONTRACTOR		100.00	102:00
	ALASKA PEKANNENI EUND COKPOKALION		274.775	274.775
O. F.	FLORIDA KETIREMENT SYSTEM		268.250	268.250
Q**	INTERNATIONAL BOULTY FUND		2.738	2.738
Q**	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		4.143	4.143
A**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		250.510	250.510
4+10	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		8.544	8.544
**D	QS INTERNATIONAL EQUITY FUND		35.692	35,692
**D	INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003		7.397	7,397
4+D	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL BOUITIES I		26.454	26,454
**10	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA		1.100	1.100
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		18.125	18.125
#*D	ADVANCED SERIES TRUST AST FRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO		38.774	38.774
Δ**	INVESCO MARKETS III PLC		305	305
Q**	INVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF		1.473	1.473
Q**	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF		40.370	40.370
4.4D	INVESCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF		59,979	59,979
Q**	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND		36.400	36,400
C++	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL ROLLTY FIND		33 560	33 550
* D	SEDRIJESTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDE		2,029	20.00
C++			45 BOS	0 8 800
1 4	BLACKROCK LIFE LIMITED		4.746	4 746
,			>r -	> r - r

Pagina 19

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO	•	10.733	10.733
O**	PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND		16.290	16.290
Q**	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST		8.819	8.819
O**	INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD CO		3.841	3.841
۰ **	INVESCO DEFNCE INNVTION UCITS ETF		6.768	6.768
Q**	INVESCO MSCI EUR EQ WGHT UCITS ETF		29.064	29.064
**D	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		57.539	57,539
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS		64	64
Q**	SDG E Q EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC		22.415	22,415
Q**	UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC		9.583	9.583
<b>□</b> **	INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD		11.060	11.060
Q**	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		603.051	603.051
O**	VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222		1.521	1.521
Ω**	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX		24.583	24.583
4*0	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		7,384	7,384
**D	THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM		36.178	36.178
Q**	STANLIB FUNDS LIMITED		1.146	1,146
Q**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO		18.265	18,265
Ω**	ABB PENSION FUND		1.290	1.290
Q**	INVESCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF		602	602
<b>□</b> **	IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND		7.006	7.006
Q**	INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC		14.505	14.505
Q**	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND		35.069	35.069
O**.	10 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF		20.597	20.597
Q**	ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN		30.359	30.359
Q**	ONTARIO POWER GENERATION INC		175.137	175.137
4*D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT		127.981	127.981
Q**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E		5.854	5.854
Q**	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		38.000	38.000
<b>□</b> **	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		4.132	4.132
Q**	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE		4.791	4.791
Q**	CIBC PP CC L GLOB EQ		2.029	2.029
#*D	CIBC PENSION PLAN		6.620	6.620
**D	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		26.933	26.933
**D	SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND		87.706	87,706
Q**	ARIZONA PSPRS TRUST		51.182	51.182
Q**	DMS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT		95.000	95.000
4.*D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA		25,500	25.500
Q**	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL		11.138	11.138
** U	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL		3.057	3.057
**D	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25.808	25.808
**10	BLACKROCK LIFE LTD		86.982	86.982
U**	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		59.070	59.070

Pagina 20

emarket sdir storage certified

1.988

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF	•	21.757	21.757
4*0	IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		224.380	224.380
Q**	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LID		31,695	31,695
Ω * *	ARROWSTREET US GROUP TRUST		488.344	488.344
Q**	XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF		172,801	172.801
Q**			17.035	17.035
**D	MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND		35.521	35.521
**D			910	910
Ω**	MACK EAFE EQUITY POOL .		10.501	10.501
Ω <b>*</b> *	FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND		49.000	49.000
Q**			16.000	16.000
Ω**	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND		1.323.759	1.323.759
Q**	DEUTSCHE DCG EQ		1.135	1.135
Q**	BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		7,097	7.097
4*D	OPTIMUM INTERNATIONAL FUND		76,358	76.358
Q**	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		1.249	1.249
Q++	NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY		15,349	15.349
**D	GLOBAL X DEFENSE TECH ETF		2.020.771	2.020.771
Ω+*	INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF		54.211	54.211
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		38.852	38.852
**10	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		10.587	10.587
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT		86,653	86.653
**D	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST		39.138	39.138
<b>1</b> **	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO		3.603	3.603
Q**	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		5.922	5.922
Q**	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO		363.434	363.434
<b>□</b> **	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL		3.751	3.751
Q**	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		3.820	3.820
Q**	NSP MINNESEOTA RETAIL PRAIRIE II		3.231	3.231
Q**	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO		943	943
Q**	STICHTING PENSIOENFONDS HOOGGOVENS		19.118	19.118
**D	DEAM FONDS ZDV		3.077	3.077
4 * D	FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND		152,901	152.901
۲ **	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		574	574
**D			1.126	1.126
۰. **	ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		16.468	16.468
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		23.817	23.817
۵. :	AZL DEA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.424	2.424
<b>□</b>			15.327	15,327
Q * *	COOK	•	22.680	22,680
□ * *	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT FLAN GROUP TRUST	Į.		3.622
Q**	3.622 NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN		32.500	32,500
ı			****	) ) 1

Pagina 21

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

סקיים	Partions Conjule	Proprio	Delega	Totale
***	ANGLESS COLUMN COMPANY	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	397.236	397.236
ָּ בְּ			104.133	104.133
: * 3	THIGHNA TOCHNIC CHAINED CONTON PLAN MAGGED PRICE		31.011	31,011
*	•		122.000	122,000
}	JOHN DERRE PENSION TRIST		3.200	3.200
) <del>[</del> *	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		255.600	255,600
**D	LOUISTANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.905	10.905
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		202.051	202.051
**10	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		3.154	3.154
Q**	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		76.383	76.383
Q**	POOL REINSURANCE CO LTD		3,308	3.308
Ω**	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME		۲.	5.184
Q**	BGF MULTI THEME EQUITY FUND		91	91
Q**	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		354.720	354.720
1×4	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND		33.565	33.565
Q**	VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738		10.881	10.881
Q**	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470		234,714	234.714
4*10	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND		222.184	222.184
۰. **	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		34.506	34.506
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII		3,255	3,255
Q**	VEBA PARTNERSHIP N L P		8.504	8.504
Q**	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND		508	208
Q**	STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBALJAN		14.977	14.977
Q**	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		26.339	26.339
Ω**	PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST		55.130	55,130
4*10	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING		36.614	36.614
**D	EATON VANCE MANAGEMENT		112	112
4*D	QUALITY EDUCATION FUND		752	752
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		428,393	428.393
4*D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		39.094	39.094
Q**	STEM		88.735	88,735
**D	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP		45.842	45.842
Ω**	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION		76.970	76.970
**10	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		35.975	35.975
**D	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		14.438	14.438
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		6.526	6.526
Q**	PGIM OMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		877	877
4*D	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION		647	647
) _ *	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		11.123	11.123
* *	TOWN PHILL EMPLOYEE'S RETIREMENT SYSTEM		11.619	11.619
** U**	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF		25.318	25.318
**D	ANDROS 90		660	660
 **	STAUBLI 50 50 SGAM		246	246

Pagina 22

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VOLKSWAGEN 90	•	1.471	1.471
Q**	SG DIVERSIFIE ISR PART 405		21,184	21,184
Q**	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		35,648	35.648
Q**	SOGECAP ACTIONS - MID CAP		146.699	146.699
Q**	SOGECAP AP OVERLAY		24.039	24.039
**D	SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO		10.226	10.226
#*D	AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN		18.295	18,295
Ω**	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE		741	741
Q**	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP		9.044	9.044
Q**	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF		363,005	363,005
Q**	LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF		28.665	28,665
Q**	AMUNDI MSCI EMU		41.580	41,580
Ω**	ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT		589	583
Q**D	AIF-MULTI-ASSET TEODORICO		12.237	12.237
4*D	SGR		85,350	85,350
Q**	SGR		134.000	134.000
Q**	SGR		12.965	12.965
4*10	AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE		167	167
**D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU`		14.348	14.348
Q+*	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA` ORIENTE		1.694	1.694
**D	AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU` A DIS TRIBUZIONE		29,995	29,995
Q**	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE		3.609	3.609
Q**	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR		1.169	1,169
<b>1</b> ++D	CUSTODY BANK OF JAPAM, LTD. RE		12.028	12.028
Q**	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		7.0	70
<b>□</b> **	PALM TREE FUND, A SERIES TRUST		8.483	8.483
Ω**	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU		7.037	7.037
Q**	GLOBAL X ETFS ICAV			189.046
<b>□</b> **	THE NOMURA TRUST AND BANKING C			17,300
Q**	KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S			7.318
Q**	MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS		8.654	8.654
Q**			18.291	18.291
Q**	SLOANE ROBINSON FOUNDATION		7.000	7.000
* *	HAROUN MICHAEL		650	650
**D	R P TEN HAVE PENSIOEN B V		219	219
Q**	WEST WING GROUP N V		500	200
Q**	RAMLEH BEHEER B V		300	300
**D	WM POOL - EQUITIES TRUSI NO. 75.		60.634	60.634
Q**	75.		16.549	16.549
□ * *	FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH)		141.030	141.030
Q**	LIONAL		58.683	58,683
O**	FONDS		720	720
D * *	MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR)		066	066

Pagina 23

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Radge	alaison anoines	Proprio	Delega	Totale
) 5 7 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	MICHAEL BANK (TITY) FONDS 50	 	096	096
*	A LINCH		910	910
*			28.943	28.943
. Q**	UBS (LUX) SICAV 1		31	31
ı □ *	(TOX)		217.604	217,604
**D	(LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION P		337	337
**D	(LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION		1.709	1,709
**D	(LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD)		707	707
Q**	(I'nx)		1.388	1.388
Q**	TEGY S		086	086
Q**	PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		7.162	7,162
Q**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74.		8,526	8.526
Q**	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.		3.016	3.016
Q**	WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6		7.483	7.483
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		7.317	7.317
**D	GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES		7.851	7.851
**D			149.490	149.490
Q**	SPAR NORD BANK.		20	20
Q**	NORGES BANK		4.066.448	4.066.448
Q**	GOVERNMENT OF NORMAX		2.500.986	2.500.986
Q**	ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF		18.105	18.105
Ω**			39.463	39.463
1	BANK OF BOTSWANA.		7.427	7.427
1 12 *	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY		179.013	179.013
**	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		289.032	289.032
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		83.444	83.444
**D	IADB STAFF RETIREMENT FUND		19.148	19.148
Q**	INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT		4.395	4.395
1**	IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND		7.201	7.201
**	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.		994	994
Q**	JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND.		25.089	25.089
**10	JUPITER EUROPEAN FUND.		329.820	329.820
4*D			8.733	8.733
4*D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED		836	836
X*D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		173.200	173.200
4+D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST		48.566	48.566
Q**	PERMANENT FUND INVESTMENTS ILC		2.950	2.950
×	LANSDOWNE UCITS ICAV		117.045	117.045
**D	SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV		82.906	82.906
**10	TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV		23.612	23.612
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		2.197	2.197
**D	MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV		9.080	9.080
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.		6.824	6.824

Pagina 24

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV	Proprio	Delega 154.901	Totale
□ * * *	SCHIUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD.		5.954	5.954
Q + *	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		533.011	533.011
Q <del>(</del>	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		157.286	157.286
Q * *	OSAR GENERAL INDERNII COMPANI GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY		3.489	3.489
Q**	USAA CASUALIY INSURANCE COMPANY		3.251	3.251
Q**	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		44.861	44.861
Q   **	UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA.		1.473	1.473
Ω *			1.797	1.797
Ω;	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		39.019	39.019
Ω ( * *	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		29.900	29.900
J . +			23.130	23.130
- * - *	WOKINDEKN IKOSI GEODAL INVESTMENIS COLLECTIVE FONDS IKOSI THE PEOPLE'S PENSTON SCHEME		616.641 65 668	616.641 65 658
*	THE DENGTON NOADBALLINITED CHIRCH OF CHRIST INC		0000	000.00
) A *	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		972.592	972,592
Q**	11998EIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		112.784	112.784
Q++	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		3,933	3.933
· · · · · ·	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		25.746	25.746
Q**	NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC.		142.774	142.774
Q**	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS		11.446	11,446
<b>□</b> **	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		9.528	9.528
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		481.679	481.679
** U	HPE COMMON CONTRACTUAL FUND.		2.187	2.187
Q * *	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		6.519	6.519
Ω *	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE		1.653	1.653
Ω *	CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		582	582
□ <i>i</i> * †			197	191
)   	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT IROST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND TENEGRICHMENT OF THE PROVIDENT CONTINUES.		2/8	872
. * C *	FIRETION FEITUNG OF STATE OF S		248	248
Ω**	CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 OUALIFIED FUND.		394	394
A**	JOSHUA GREEN CORPORATION		2,949	2.949
Q**	GREENFINCH FOUNDATION		3.049	3,049
Q**	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		4.976	4.976
**D			4.546	4.546
C++			800	800
D C * *	CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941 CALVERT CLIFFS NICLEAR POWER PLANT HINTT ONE CHALTFIED FIND		534	534
Ω**	١		38.828	38.828
Q*+	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN.		1.940	

Pagina 25

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

			1 1 1 1	( I ( E
Badge	Ragione Sociale	Froprio	Delega	TOLALE
O**	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST		77.146	77.146
Q**	ARVEST FOUNDATION		128	128
C**	GHY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION		453	453
· *			60.135	60,135
U**			56.457	56.457
Q**	LANSDOWNE MASTER ICAV		87.989	87,989
D**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O		1.303	1,303
Ω**	NOVANT HEALTH INC.		7.660	7.660
۵**	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP		1.900	1.900
**10	PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN		2.648	2.648
**D	PFIZER INC. MASTER TRUST		22.254	22,254
u**	IALUMBRA HOLDING TRUST		9.100	9.100
***	MOZILLA CORPORATION		3.143	3.143
Q**	SNOWEINCH FOUNDATION		3.049	3.049
**D	RUTGERS THE STATE UNIVERSITY		5.881	5.881
Q**	ROSEFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		700	700
4*D	PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION		973	973
**D	FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009		4.006	4.006
4*D	EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES		957	957
4*D	PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST		831	831
4*D	EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM		28	28
Q**	S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST		2,131	2,131
4*D	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		330	330
Q**	THE SKIWI FUND		2.730	2.730
<b>□</b> **	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY.		7.075	7.075
Q**	HRW IESTAMENTARY TRUST NO. 11.		2.644	2.644
4*D	UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION		5,326	5.326
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE		208.406	208.406
**D	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME		7.616	7.616
4*D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP		15.204	15.204
4*D	DYNASTY INVEST LTD		1.869	1.869
Q**	DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND.		2.095	2.095
**D	FUNDO DE PENSOES .		3.416	3.416
Ω**	ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		5.947	5.947
ŭ**	BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC		808	808
**D	BEAR CREEK INVESTMENT LLC		6.551	6.551
**D	HUMILITY LID.		4.867	4.867
Ω**	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		1.644	1.644
**D			412	412
Ω**	HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST		640	640
Q**	OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP		283	283
4*D	METIS EQUITY TRUST		5.346	5.346
ı				

Pagina 26

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale MF INTERNATIONAL FUND LLC	Proprio	Delega 3 ABA	Totale
Q**	ISV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.		129.500	129.500
۵**	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC		33.663	33.663
O (	LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC		4.508	4.508
) ; *	THISSEN GLUBAL INVESTIGATION LLC		1.118	1.118
* * *	ANNO GLOBAL SIMPLE OF THE THEORY OF THE PROTOCOLOGY.		682	682
: *	FEO. TO ENERGY CONFANT RELIEDE LIFE INSURANCE INUS!		102	102
*	COL INVESTIGATION DEC		7.4.7	1.472
: * : *	CINDI SERINGS DAG DBOLCEN INVESTMENTS 117		15.642	15.642
*	OTT CHINTI MEN		7.282	787.
* * D	ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FINDS TR.		3.800	3.800
Q**			18.402	18 402
Q++	GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC		1.755	1.755
**D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		12.975	12.975
Q**	SENTINEL INTERNATIONAL FUND		554	554
Q**	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.		59,692	59.692
□ *	ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP		145	145
Q,*	THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY		1.570	1.570
Ω **			7.960	7.960
Q**	LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SI FUND LLC		1.322	1.322
Q**	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SI FUND LLC		25.535	25.535
Q**	MBB PUBLIC MARKETS I LLC		26.470	26.470
Ω *	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		9.583	9.583
Q**	HAWITHORN DM LLC		8.373	8.373
Q**	FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS		1.493	1,493
Q **	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		16.545	16.545
Q * *	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC		93.636	93.636
Q**	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON		2.432	2.432
Ω **	THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE		20.867	20.867
Q**	MINEWORKERS' PENSION SCHEME		44.088	44.088
□ **	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S.		735.863	735.863
Ω**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND		42.096	42.096
Q * *	NUNAVUT TRUST		1.260	1.260
Q**	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		44.796	44.796
Q**	QIC LISTED EQUITIES FUND		50.519	50,519
Q * *			16,615	16.615
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA		15.660	15.660
Q**	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND		31.446	31,446
□ **	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND		132.501	132.501
Q.**	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		16.671	16.671
Ω *	BUILDERS INTITATIVE FOUNDATION		9.729	9.729
Q**	THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13		5.865	5.865

Pagina 27

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

IONE	Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.	FAVOREVOLI
LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE	Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquist	

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3		3.458	3.458
**D	LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND		1.828	1.828
.*D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6		1.424	1.424
Q**	TESTAMENTARY TRUST NO.		2.508	2.508
A**D			926	926
Q**	HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03		956	926
**10	TRUST NO.		3.497	3.497
**D			3.094	3.094
٠. **	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5		1.381	1.381
Q**			1,161	1,161
D**			2.972	2.972
Q**			1.076	1.076
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8.		3.077	3.077
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9.		1.118	1.118
4*10	ZOMA FOUNDATION.		1.395	1.395
**D	LAZARD/WILMINGTON ACM EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND		7.967	7.967
*+D	NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		42.628	42,628
Ω**	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		121.477	121.477
C+*	GIIDESTONE FINDS INTERNATIONAL BOUITY FUND		21.954	21.954
1 **	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS		242.700	242.700
**	COVENANT HEBITH		9.300	9.300
* *	DEFERMIS EMPRETED OPPORTUNITIES FUND		10.142	10.142
***	EMERSON FIRETREE CO RETIREMENT MASTER TRUST		3.300	3.300
**	CATERITIAN INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST.		5.053	5.053
) (* *	CATEDITIA INC MACHE BETTDEMENT TRICT		53,385	53,385
** C**	CATERITIAN TRIEST		67.720	67,720
* *	ALIMPIRA INNOVATIONS FOUNDATION		891	168
1 + + D	CALIFORNIA PHYSICIANS, SERVICE		2.778	2.778
**	COMMONWEATH OF MASSACHUSTITS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.407	3.407
**			1.749	1.749
Ω**	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST		75.200	75,200
**10	IMPACTASSETS INC.		179	179
Q**	THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN		112	112
Ω**	JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02.		1.115	1.115
X*D	TRUST NO.		3.196	3.196
G**	TRUST NO. 4 UAD		1.802	1.802
.** U**	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02.		1.183	1.183
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.		1.632	1.632
) (**	IOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.		23.001	23.001
ı	NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL BOUITY INDEX FUND		120.727	120.727
ı ← *	NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN.		1.975	1.975
Q**	THE MARXLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP		37.357	37.357
Q**	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME		16.181	16.181

Pagina 28

emarket sdir storage

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

EUNDS  WSURANCE COMPANY  OF  TING AS INVESTMENT ADV  LP	Proprio	Delega 10.100 72.879 1.286 45.298 6.221 5.366 60.500 19.187 49.891 1.408 1.278.304 4.071 1.278.304 35.475 9.232 74.727 100.000 10.070 1	Totale 1010 72.879 1.286 45.298 6.221 5.366 60.500 19.187 49.891 1.278.304 35.475 35.475 35.475 100.000 10.070 10.070 4.376 55.138 683.222 1.408 1.4105
ION MACRO FUND LP C/O MUFG FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT L.P. IMMITED ELLERSTON CF LTD AS RES FR ELLERSIN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA COMPASS HTV LLC RPAS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS COMPASS HTV LLC RPAQ 2015 FUND LP VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND LL L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT. LLC ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LII (CAYMAN) LIMITED BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS	BLE ENTITY	10.475 2.800 3.300 11.117 27.674 4.014 2.354 3.718 17.554 72.238 63.345 3.090 4.313	10,475 2.800 3.300 11.117 27.674 4.318 17.554 72.238 63.345 3.090 4.313

Pagina 29

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale Proprio	Delega	Totale
_Q**	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP	261	261
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	7.110	7.110
□ *	BEMAP MASTER FUND LTD	699	000
Ω **	AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES	1.090	1.090
Q**	ARROWSTREET ACMI ALFHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED.	0.420	075.0
Q**	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	8.058	8,058
** D	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	3.757	3.757
Q**	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND	4.761	4.761
Q**	AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	16.885	16.885
Q**	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACMI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT	22.419	22.419
Q**	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL FOULTY ALPHA EXTENSION FUND LTD	21.313	21.313
Q * *	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL BOUITY ALPHA EXT ED A SUB-FD OF ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET - ARROWSTRE	52.499	52,499
□ **	WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	54.454	54.454
· *	SION FUND (CAYMAN) LTD	184.290	184.290
Q**	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T	14.121	14,121
**D		180.014	180.014
Q**	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	131.185	131,185
**D	CCGI U.S. O MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	1.307	1.307
Q**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD	1.00I	1.001
Ω**		834	834
¥*D	CHAILENGE FINDS - CHAILENGE INTERNATIONAL FOILTY FUND	10.648	10.648
ι Ω **		35.220	35.220
**		54,864	54.864
* **	MEDICLANIM PEST READY COLLECTION	42.648	42.648
· C	MENTOTANIM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTH	4.564	4.564
**	COMMONMEATH SPECIALIST FILE STATES	9.776	9.776
*	JOHN DANCOR VARIBRIE INSIGNATION TRIPENATIONAL ROLLTY INDEX TRIPENATIONAL	14.406	14.406
* *		152	152
) <del> </del>	THE MACENE TOUCH TO AN OF TABAN OF TABA	606.000	000,909
* *	TERET STATICE FIND	7,200	7.200
* *	THE TIDITE FOR THE STAN	62,634	62.634
* *	ME'N PI ESG INSIGHTS WORLD FOLLIND	373	373
**	SCHWAR INTERNATIONAL INDEX FUND	241.431	241.431
**	SCHWAR FINDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	49.766	49.766
**D	PRIME SUPER PTY LTD	1.985	1.985
· + +	CPSTI-COMMONNITH GBL SHARE FD 17	25.164	25.164
C**	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50.	5.958	5.958
) C	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND.	32.046	32.046
1 0 4 4		2.287	2.287
**	- EQUITIES TRUST NO. 31	3.649	3.649
**D		22.179	22.179
·**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD, RE: AEROSPACE STRATEGIC	37.000	37.000
**D		5.528	5.528

Pagina 30

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge **P	Ragione Sociale TDIEU 1757 ACCIDANCE		Totale
a c	INTEL PASOURANCE.	35.914	35.914
٦. <del>(</del> * *	I.A KALIMI II.A KALIMI II.A KATIMI	19.312	19.312
ָה י י	TEN - N-I DELOGIA	766	166
Ω : *	ı	2.089	2.089
J. ¥×	ILA - A-LLGLOEQG	2.719	2.719
Q**	ILA - A-ILEZEÇG	8.570	8.570
U**	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	33.505	33,505
Ü**	LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DEA INV	132.436	132.436
<b>□</b> **	ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	674.992	674.992
Q**	CFSIL-COMMONWLTH SPLIST FD4-SC	13.964	13.964
Q**	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.093.859	1,093,859
□**		3.083	3.083
<b>□</b> **	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE ( PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	76.655	76.655
۵۴۴	FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500)	1.285	1.285
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	999	666
Q**	ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND	2.660	2.660
Q**	CFSIL RE CNEALTH GS FD 16	10,657	10.657
Q**	CITITRUST LID	1.960	1.960
Q**	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	226.762	226.762
Q**	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.499	2.499
U**	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED	1.902.991	1.902.991
4.*D	ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD	504.761	504.761
Q**	ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP	274.443	274.443
□ *	ORBIS SICAV,	3.257.054	3,257,054
Q**	ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P	62.262	62.262
<b>□</b> **	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX	3.137	3.137
Q**	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED	791.435	791.435
O**	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND	16.748	16.748
<b>□</b> **	JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD	300	300
Q**	QUILIER INVESTORS	185,118	185.118
Q**	AZIMUT LIFE DAC	1.082	1.082
Ω**	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	12	12
Q**	ORBIS OBIC GLOBAL EQUITY FUND	125.848	125.848
· · · ·	ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND.	378.870	378.870
Ω**	ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY	1.127.172	1.127.172
Q**	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	37.298	37,298
Q**	ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP	628,681	628.681
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	67-157	67.157
Q+*	ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND	26.907	26.907
□ * *	ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND	32.226	32.226
□ *	CITITRGST LIMITED	6.041	6.041
Ω ; * *	ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED	762.542	762.542
Q*+	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WID ETFVOLATILITY WID INDEX ETF	3.891	3,891

Pagina 31

#### Azionisti in delega:

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Backse	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
) F C * *	RIATE & HANSEN CHRIS A HANSEN TIPES	•	772	772
1 C + +	COLUMN AND		36.469	36.469
· *	SELECTION AND COUNTED INCIDE TOWN. ADDIN OFFICE THE PROPER FOURTY FAHANCED INDEX FIRM		8.340	8.340
* * <del>*</del>			7.362	7.362
* **			39.504	39.504
*			20,705	20.705
*	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF		22.999	22.999
* *	TIMOTHY DIAN INTERNATIONAL FIF		5.056	5.056
**D	THE NATIONAL BANK OF THE REUBLIC OF KAZAKHSTAN		2.448	2.448
Q**	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		9.442	9.442
**D	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		29.695	29.692
Q**			9.136	9.136
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE		16.216	16.216
Q**	STRATEGIES-TOPS		37.835	37,835
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND		5.776	5.776
4*D	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED		5.797	5.797
Q**			3.377	3.377
4*D	INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) 1.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) 1.TD		5.450	5.450
**D			4.029	4.029
Q+*	MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL		3.821	3.821
Q**	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND		486	486
<b>□</b> **	CC&L Q 140/40 FUND.		249	249
4*	RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST		123.255	123.255
**0	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST		54.022	54.022
4*D	RBC CANADIAN MASTER TRUST		5.234	5.234
Q**	RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND		228.435	228.435
4*D	RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.763	2.763
Q**	RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL		273.898	273.898
<b>□</b> **	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.560	13.560
Q**	NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND.		7.158	7,158
Q**	FUND		26.320	26.320
Q**	VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N		959	923
**D	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN		38.710	38.710
4*10	MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND		006	006
Ω**			233.796	233.796
Q**	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV		582.992	282.992
Ω**	TAX-MANAGED GROWTH FUND		2.434	2.434
<b>□</b> **	THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY		289.495	289.495
Q**	MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND		45.496	45,496
4*10	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		119.993	119.993
Δ**	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED		32.700	32.700
Q**	PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND		6.400	6.400
Q**	AUTONOMY MASTER FUND LIMITED		23.961	23.961
ı				

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.849	11.849
O**	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-		21.222	21.222
Ω.**	ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED		412	412
Ω**			31.021	31.021
Ω**	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY 1.LP WELLINGTON TRUST COMPANY N		21.629	21.629
ν+D	PARSIFAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		386.851	386.851
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		21.035	21.035
Q**	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150		15.665	15.665
Q**	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3		3.382	3.382
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED.		47.763	47.763
**D	MARSHALL WACE INVESTWENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND		19.441	19.441
4+D			19.920	19.920
***	ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED		1.032.095	1.032.095
<b>□</b> **	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		949	949
Ω**	LAZARD ASSET MANAGEMENT ILC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS		126	126
Q**	CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP		258.247	258.247
Q**	238 PLAN ASSOCIATES LLC		20.229	20.229
Q**	AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC		39.962	39.962
Q**	GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P.		1.289	1.289
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC		1.098	1.098
Q**	GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LITD		838	838
Q**	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E		16.593	16.593
<b>4</b> *⊅	CC&1 Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND		536	536
**D	CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		100	100
Q**	ROBSTAR INVESTMENTS LID C/O STEPHEN R. MENICH		26.002	26.002
Q**	THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO		10.208	10,208
A**	GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND		1.951	1.951
**10	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		427	427
U*+	K INVESTMENTS SH LIMITED.		24.754	24.754
Q+*	MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND		16.657	16.657
4*D	EQUIPSUPER		6.405	6.405
Ω**	INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST		268	268
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST		2.137	2.137
Q**	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL		10.811	10.811
**D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		37.002	37,002
Q**	ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST		4.060	4.060
Q**	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		31.101	31.101
**D			3.468	3.468
Q**	UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY		1.961	1.961
**10	RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		2.459	2.459
**D	BG MASTER FUND ICAV.		869	869
Q**	AMUNDI DIVIDENDO LTALIA		93.000	93.000
□ * *	DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX		43.000	43.000

Pagina 33

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

0.00	(1,100)	Proprio	Delega	Totale
**	ANGLES BE: FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT	0414011	7.261	7,261
n **	CORDIUS WORLD EQUITIES OUTLITY		5.805	5.805
۵ * *	CSA LOS BUROPE EQUITY		30.614	30.614
Q**	LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY		7.123	7.123
Q**			211.462	211.462
4*10			30.017	30.017
**D	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY		5.892	5.892
**D	G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS		20.000	20.000
4*10	LOF TARGETNETZERO GLOBAL BOULTY		23.936	23.936
Q**	HELIUM ALPHA		1.447	1.447
Q**	G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS		5.000	5.000
Q**	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE		6,759	6.759
O**	AMUNDI PRIME EUROZONE		8.371	8.371
0**	AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET		21.133	21.133
**D	AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE		55.284	55,284
**D	CLEOME INDEX - ENU EQUITIES		27.250	27.250
Q**	CANDRIAM EQUITIES I EMU		5.957	5,957
4*t	CEEOME INDEX - EUROPE EQUITIES		43.460	43.460
Q**	LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY		1.636	1.636
Q**	AMUNDI FTSE MIB		147.251	147.251
1×1	AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH		11.576	11.576
4*D	LEADERSEL P.M.I		33.000	33.000
u**	CPR INVEST + MEGATREMDS		25.000	25.000
**10	CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY		70.790	70.790
Q**	CANDRIAM EQUITIES I EUROPE		10.302	10,302
4*D	TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND		9.700	9.700
X*D	AMUNDI STOXX EUROPE 600		405.833	405.833
Q**	LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES		310	310
Д *	INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES		6.674	6.674
Ω**	IMGP BURO SELECT		18.300	18.300
**D	BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION		140.000	140.000
0**	NUCLEAR INVESTMENT FUND 1		4.012	4.012
Q**	NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2		454	454
4+D	VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD		2.320	2.320
Ω**	VISIONEUND EUROPE OPPORTUNITIES		16.750	16.750
Q**	AGME MANDAT ACTION		14,114	14.114
Q**	CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE		13.229	13.229
0**	CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE		31.531	31.531
Q**	SAККАRAH 4		58.782	58.782
4*D	VILLIERS OPERA - BFT		94.423	94.423
Ω**			4.489	4.489
Q**	BEL EQUITY EUROPE		33,150	33,150
Ω**	IP ACTIONS EURO		7.919	7.919
ì				

Pagina 34

#### emarket sdir storage certified

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
* * *	TON DECITATIONS OF THE PROPERTY OF THE PROPERT		2.812	2.812
1 D	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE		7.981	7 981
Q++	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS			15.267
Q**	PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS			113.656
Q**	FGV - ACTIONS EUROPE LM B			26.073
**D	STAR PASTEUR		16.116	16,116
**D	SAKKARAH 7 FCP		22.220	22.220
Q**	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH		4.791	4.791
۲*ئ	SAKKARAH 2 FCP		25.530	25.530
**D	LBPAM ISR ACTIONS EUROMONDE		23.853	23,853
**D	CENTRE EST EQUILIBRE		387	387
** •	PEG AIRBUS ACTIONS		17.959	17.959
Q**	PEG AIRBUS DIVERSIFIE		5.498	5.498
Ω**			1.206	1.206
Ω**	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		16.011	16.011
Q**	ACTIONS MONDE FT EMERGENT		4.143	4.143
Ω**	AMLC EQ SINGLE STOCKS		17.057	17.057
Q**	WORLD EQUITIES II		7.162	7,162
<b>4</b> ∗₽	GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION		1.346	1.346
1+D	OA EURO EQUITY		15.500	15.500
**D	CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS		7.235	7.235
4*D	CDC ACTIONS EURO ISR		10.498	10.498
**D	ICL DYNAMIQUE		5.294	5.294
Q++	LCL EQUILIBRE		3.996	3.996
Q**	CRN AMUNDI ACTIONS		31.588	31.588
Q**	LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP		243	243
Ω**	ROPS EURO P		69.688	69.688
<b>□</b> **	ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE		6.473	6.473
Q+*	GROUPE CEA CROISSANCE_FCPE		5.520	5.520
Q**	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C		17.931	17.931
Ω**	FGV ACTIONS EUROPE LM A		19.230	19.230
Ω+*	FCP CARPIMKO BUROPE		32.000	32.000
4*0	FCPE IBM FRANCE C		4.200	4.200
<b>□</b> **	ECP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II		2.400	2.400
Q**	PREDICA ISR MONDE - ACTIONS		12.743	12.743
<b>4</b> *D	UNIVERS CNP 1		8.551	8.551
**D			11.902	11.902
Q**	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO		365	365
□ **	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO		161.477	161.477
Q**	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1		3.409	3.409
Q**	LBPAM RESPONSABLE ACTIONS EURO		62.839	62.839
4*D	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE		38.480	38.480

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Totale  111.333  56.538  18.000  24.616  24.616  24.616  3.203  3
Delega 111.333 56.538 18.000 14.392 24.616 5.235 179.900 6.527 3.203 3.2
Proprio
ET SOLIDAIRE
TIONS R 100 VERSIFIE HE ACTIONS IVERSIFIE EQUILIBRE EGIE PEA 2 EGIE PEA 2 EGIE PEA 2  DYNAMIQUE T SOLIDAIRE T SOLIDAIRE TOULIBRE TOULIBRE TOUR NAMIQUE ESR UNITIBRE ESR RACTIONS UNAMIQUE ESR ACTIONS UNAMIQUE ESR UNAMICUGY ISR E CANDRIAM ILTY ESR UNAMICUGY ISR ENTREPRENEURS AVENIR ISR COCHE COR OORTUNITES
RAGIONE SOCIALE VIYACCIO ISR ACTIONS TONI ACTIONS ISR 100 API RETRAITE DIVERSIFIE ECT TESLA - POCHE ACTIONS TOTALENEGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE LBRAM 3 MOIS MONGELAS TOTALENEGE L.S. CHALLENGE AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR AMUNDI LABEL PRUDENCE SIR AMUNDI LABEL PRUDENCE SIR AMUNDI LABEL PRUDENCE SIR AMUNDI LABEL PRUDENCE A- A.A. CANDRIAM AMUNDI LABEL PRUDENCE A- A.A. CANDRIAM AMUNDI EURO EQUITY ESR ASSUR BUROPE CAUTY COUEVILLE TECHNOLOGY ISR COUEVILLE TECHNOLOGY ISR ASSUR MINDE EUROPE EQUITY TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS TAILOR ACTIONS SUFFRENEURS TAILOR ACTIONS SUFFRENEURS TAILOR ACTIONS AVENIR ISR GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND RICHELIEU PRAGMA EUROPE IMPG SMID CAP CORE UNDER ESC POCHE COR IDDAM ARMONIA PORTZAMPARC EUROPE PRE ISR PORTZAMPARC EUROPE PRE ISR

#### emarket sdir storage CERTIFIED

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badae	Radione Sociale	0.000	100	E E
, Q **	CPR EUROLAND PREMIUM ESG	244	אטטין ר אסטין	ייייייייייייייייייייייייייייייייייייייי
**D	IDAM PHIA MORIA		201.	7.400
Ω**	CET STRATEGIC BOUITIES		004.0	2 510
*	AMINDT POLITY PIEC CANCEDUATE		676.7	610.2
÷ ;	WENDER SELECTION CONSERVATION		17.065	17.065
	TATACOLIS SELECTION TO CONTRACT OF THE CONTRAC		233.348	299.348
() × (	INDOSUEZ EURO EXPANSION		25.265	25.265
Q**	MANDARINE PREMIUM EUROPE		20.584	20.584
Q**	CPR ALIOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE		1.400	1.400
۵**	AMUNDI PATRIMOINE PEA		132,508	132,508
4*10			4.826	4.826
* + <u>ت</u>	TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR		72.227	72.227
Q**	GROUPAMA EUROPE STOCK		17,133	17.133
<b>U*</b> *	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY		310	310
Ω**	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA)		6.436	6.436
. Q**	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS		35,917	35,917
4*D	HSBC MIX EQUILIBRE		9.478	9.478
<b>□</b> **	EUROPE EVOLUTIF M		20.000	50.000
4*D	ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY.		13.382	13.382
4.*D	OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY		10.477	10.477
Q**	REGARD ACT CROISSAN		10.000	10.000
**D	HELVETTA I EUROPA		13.628	13.628
4*D	LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY		3.996	3.996
4*D	ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT		631	631
**D	ACTIUM DE INVERSIONES SICAV		450	450
Ω <b>+</b> *	INVERVULCANO SICAV		520	520
* <b>+</b> ئ	VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA		846	846
Q**	TARFONDO FI		1.110	1.110
Q++	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI		1.308	1.308
<b>□</b> **	RASEC INVERSIONES SICAV SA		1.460	1.460
Q * *	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI		10.297	10.297
Q++	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI		14.792	14.792
Q**	MI CARTERA RV EUROPA FI		41.478	41.478
Q**	SANTANDER AHORRO 80 FP		454	454
Q**	SVS AUBREY CITADEL FUND		1.299	1.299
Ω**			145.000	145.000
Q**	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		813.570	813,570
Q**	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		175,000	175.000
4.4.D	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA		174.008	174,008
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027		9.500	9.500
<b>□</b> **	EURIZON PIR ITALIA AZIONI		16.338	16,338
U**	EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI		50.781	50.781
Q**	EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOFICO		73.000	73.000
Q**	EURIZON AZIONI EUROPA		51.249	51,249

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
: <del>;</del>	EUNIZUN ALIONI IIANIA		101,010	83.048
] ; *	EUKIZON FROGETTO LIALIA 40 EIRIZON PROGETTO ITALIA 70		102.836	102.836
Q**	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		53.752	53.752
4*10	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND		165.335	165,335
Q**	GMO IMPLEMENTATION FUND		65.454	65.454
] .	GMO ALTERNATIVE ALECCATION FUND		14.00	****
Ω ; * :			772.341	172.341
Ω **	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		2.293	2.293
4*10	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT		290.794	290.794
Q**	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		138.496	138.496
4+0	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND		5.821	5.821
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		9.935	9.935
Q**	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND		680.6	6.089
Q**	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQUITY FUND		37.571	37.571
4*D	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		11.286	11.286
Q**	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		265,775	265.775
<b>□</b> **	TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		654.897	654.897
Q**	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL		131.881	131.881
Q**	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		444.331	444.331
#* 1	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		30.400	30.400
4*D	VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND		5.511	5.511
Q**	VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND		36.482	36.482
Q+*	STATE OF MINNESOTA		588.924	588,924
Q**	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND		615.606	615.606
Ω**	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		74.400	74.400
Q**	SPDR MSCI ACWI EXUS ETF		21.262	21.262
Q**	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		473.551	473.551
0**	- GLOBAL STRA		1.643	1.643
Ω**	MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO		68	83
4*D	EUROPE INVESTMENT FUND		13.744	13.744
4*D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		62.800	62.800
Q**	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		298.919	298.919
4*D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		26.190	26.190
Ω**	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		1.933.154	1.933.154
Q+*	SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND		197.393	197,393
4+10	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		27.500	27.500
Q**	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		460.877	460.877
4*D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND		TE6	156
Q**	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		87.825	87.825
4*D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		245.153	245.153
Q**	TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV		21.678	21.678
Q**	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO		763.027	163.027

Pagina 38

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA	Proprio	Delega 1.506	Totale
□ ( * †	MSCI EAFE		197.823	197.823
٦ : * .			76.182	76.182
Ω ( * †			67.414	67.414
<u>ب</u> ز			41.213	41.213
Q :			378.470	378.470
D *	EUROF		56.280	56.280
Q**	MSCI		459.172	459.172
Δ**	MSCI		1.072.258	1.072.258
Q**	MSCI		974	974
Ω **	MSCI		299.143	299.143
Q**	MSCI		72.206	72.206
Q (* * ·	CORE		144.527	144.527
0 * *	MSCI		65,350	65,350
Q**	MSCI		73.067	73.067
G :	MSC.		20.578	20.578
Ω:	CORE MSCI		2.028.084	2.028.084
Q**	CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		415.500	415.500
Q+*	CORE		254.958	254.958
Q**	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		125.864	125.864
Q**	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		8.541	8.541
Q**	ETF		1.109	1.109
Q**	BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF		2.987	2.987
<b>□</b> **	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		24.191	24.191
Ω**			31.123	31.123
Q* <b>*</b>			5.048	5.048
Q**	ISHARES WORLD EX SWITZERLAND BQUITY INDEX FUND II (CH)		1.765	1.765
Q**	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND		3.094	3.094
**D	Z		9.227	9.227
O**	ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P.		39.301	39.301
Q**	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND		49.980	49.980
Q**	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT		29.610	29.610
O**	ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION		58.663	58.663
4*D	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI		155.935	155,935
0**	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		201.061	201.061
ଇ **	GMO BENCHMARK-FREE FUND		30.789	30.789
** U	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS		4.240	4.240
<b>□</b> **	APERTURE INVESTORS SICAV		478.111	478.111
<b>□</b> **	INTERNATIONAL MONETARY FUND		21,091	21.091
<b>□</b> **	ARROWSTREET ACMI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U		145,389	145,389
O**	ISHARES BURO STOXX UCITS EIF (DE)		129.445	129.445
Q**	ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE)		3.647	3.647
0**	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		224,561	224.561

Pagina 39

Azionisti in delega:

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

			•	
Badge **n	Ragione Sociale Tourbe emovy Eubops And Indicaptal Coonsceptions inclus DR	Proprio	Delega 64 272	Totale 64.272
*	DENOTED BY THE STATE TO BOARD (CPDTR)		783.075	783.075
· *	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED		3,126	3,126
Ω**			282.390	282,390
D**	UBS IUX FUND SOLUTIONS		412.371	412.371
Q**	NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND		122.765	122.765
**10	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		9.187	9.187
**10	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF		7.866	7.866
4+D	GOLDMAN SACHS FUNDS		874.182	874.182
4*10	EURIZON AM SICAV		2.104	2.104
Q**	ARERO - DER WELTFONDS - ESG		11.573	11.573
4*D	XTRACKERS		364.111	364.111
Q**	DWS INVEST		5.817	5.817
Q**	AXA WORLD FUNDS SICAV		52,632	52.632
O**	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		25.799	25.799
***	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		213.898	213.898
Q**	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI		1.000	1.000
**0	EURIZON NEXT 2.0		17.672	17.672
**10	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES		331	331
Q**	AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO		893	893
**	AATE PORTFOLIO		2.769	2.769
) (i) **	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		24.896	24.896
Q**	RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		11.343	11,343
۱			3.767	3.767
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST		5.042	5.042
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		5.720	5.720
·**	LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET FORTFOLIO		1.666	1.666
**10	LAZARD ASSET MANAGEMENT ILC		479	479
**10	UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED		29.231	29.231
Q**	FUND		10.432	10.432
Q**	UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME		2,393	2.393
Q**	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION		302.886	302.886
Q**	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KFFT UNIVERSAL FONDS		6.749	6.749
4*D	FIDELITY RUTLAND SQUARE IRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND		100.033	100,033
Ω**	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		27.187	27.187
٠ **ق	JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF		4.491	4.491
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIENFONDS		34.976	34.976
Y¥D	SCHWAB INTERNATIONAL FOULTY EIF		839.138	839,138
) Q * *	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF		231.479	231.479
□ <b>+</b> *	DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF		188.862	188.862
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	JOHN HANCOCK VARLABLE INSURANCETRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST		48.307	48.307
*	HC CAPITAL TRIST THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL BOLITY PORTEOL		8.970	8.970
*			615	615
,				

#### 26 maggio 2025

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori,

Badde	Ragione Sociale	Proprio	Lo Loui	e n
Q**	COMMONEUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC	; !	1 60 6 L	885
Q**	MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHÄFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I		9.537	9.537
Q+*			54 B37	54 B37
Q**	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		805 58	807. 48
Q**			261 682	261.682
Q**	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		3.551.510	3.551.510
4*D	STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND		2.397	27.307
4*D	THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO		1.133	1.133
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SMITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		916	919
4+D	AON TRUST FUND		1.051	1.051
Qτ×	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND		4.260	4.260
Q+*	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY		16.214	16.214
Q**	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND		21.342	21.342
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN		15.406	15.406
<b>□</b> **	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		488.827	488.827
Q**	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		609.286	609.286
Q**	CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA)		17.313	17.313
Q**	GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		7.976	7.976
Ω**	WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		14.365	14.365
4+D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS		3.820	3.820
4*D	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF		1.209	1,209
**D	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS		5.864	5.864
Q++	UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		5.511	5,511
O++	MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND		127.411	127.411
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ		9.700	9.700
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF		5.119	5,119
**D	UBS (IRL) ETF PLC		19.900	19.900
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		381,395	381,395
Q**	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		318.841	318.841
O**	INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		36.725	36.725
Q**	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		213.700	213.700
Δ**	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		183.988	183.988
**D	UNIVERSALINVESTWENTGESELLSCHAFTWBH FOR SRV100		271	271
4*D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		12.835	12,835
Ω**	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		116.798	116.798
Q**	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		14.587	14.587
Q**	PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND		7.132	7.132
(**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		32.904	32,904
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND		242	242
□**	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		940	940
∩ **	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		2.154	2.154
Q**	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		65.897	65.897
Q**	DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF		137	137

Pagina 41

emarket sdir storage certified

Azionisti in delega:

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

1.228 1.529.784 1.654 1.654 1.654 1.654 1.654 1.654 1.654 1.654 1.654 1.654 1.654 1.229 1.229 1.229 1.239 1.245 1.228 1.228 1.228 1.228 1.228 1.228 1.228 1.228 1.237 1.238 1.237 1.238 1.237 1.238 1.237 1.238 1.238 1.238 1.238 1.238 1.238 1.237 1.238 1.	Badge **D **D **D	Ragione Sociale DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND BANK OF KOREA	Proprio	Delega 459 16.744 8.867 9.849	Totale 459 16.744 8.867 9.849
10   10   10   10   10   10   10   10		HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		36.	282.965 1.363.245 1.654
EUND  OLIO		RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL RISSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FINDS, I.L.C. INTERNATIONAL FOULT		444	9,269
DULO OLIO OLIO OLIO OLIO OLIO OLIO OLIO O		EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND		229.784	229.784
36,063 56,668 33,655 26,271 12,475 12,477 13,477 14,771 14,771 14,771 14,771 14,771 14,771 16,270 13,273 11,970 13,273 13,970 13,1970 14,197		THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUATI FUND THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.240	5.240
96.668 30.655 26.271 12.292 2.256 12.475 6.000 62.513 6.000 62.513 62.600 62.50		THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND		36.063	36.063
26.271 12.292 2.256 2.256 2.256 2.256 2.256 2.257 2.257 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.672 2.23.673 2.23.673 2.23.673 2.23.673 2.23.673 2.23.673 2.273 2.273 2.273 2.273 2.273 2.273 2.273 2.273 2.273 2.273 2.273 2.273 2.273		THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO THRIVENT GLOBAL STOCK FIND		66.668 33.655	33.658
12.292 2.256 2.256 2.256 2.266 2.007 6.000 6.000 6.2513 2.23.672 2.1.455 2.23.672		THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO		26.271	26.271
COULTY ETF 6.000 62.513 62.513 62.513 62.513 62.513 62.513 62.513 62.513 62.513 62.514 63.105 63.105 63.107 64.771 1.177		SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND		12.292	12.292
SMENDENS MI  SMENDENS MI  6.000  62.513  223.672  21.455  21.2572  83.383  245.248  10.588  11.2588  11.2588  12.28  4.822  8.535  8.535  9.280  321.970				007.7	354 61
62.513 223.672 21.455 950 122.572 83.383 245.248 185.405 52.646 61.638 12.588 12.28 4 822 8 .535 50.186 35.267 1.177 44.771 162.670 132.273 92.280 321.603 31.970				6.000	6,6.27
223.672 21.455 21.455 21.455 22.672 83.383 245.248 185.405 52.646 61.638 12.288 12.288 12.28 8.535 50.186 35.267 1.177 44.771 162.670 321.603 31.970		ARRONSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I		62.513	62.513
21.455 950 122.572 83.383 245.248 185.405 52.646 61.638 12.288 12.28 4.822 8.535 50.188 35.267 1.177 44.771 162.670 132.273 31.970		ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II		223.672	223.672
122.572 83.383 11 83.383 245.248 185.405 52.646 61.638 12.588 12.588 12.288 1.228 8.535 50.188 35.267 1.177 44.771 162.670 132.273 92.280 321.603 31.970				21.455	21,455 950
H3.383 245.248 185.405 52.646 61.638 1.228 1.228 4.822 8.535 8.535 8.535 8.535 1.177 44.771 162.670 132.273 92.280 321.603 31.970		GLOBAL ALL-COUNTRY FUND		122.572	122,572
245.248 185.405 52.646 61.638 12.588 12.28 4.822 8.535 50.188 35.267 1.177 44.771 162.670 132.273 92.280 321.603		ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II		83.383	83.383
52.46 61.638 12.588 1.228 4.822 8.535 8.535 8.535 1.177 144.711 162.670 132.273 321.603 31.970				245.248	245.248
1.228 1.228 1.228 4.822 8.535 50.188 33.267 1.177 44.71 162.670 132.273 92.280 321.603		FUND		163.403 52.646	505.501
12.588 1.228 4.822 8.535 50.188 35.267 1.177 44.771 162.670 132.273 92.280 321.603 31.970		TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM FIECTRICAL WORKERS PENSION FINDLOCAL 103 IBEW		61.638	61,638
1.228   1.22		BURROUGHS WELLCOME FUND		12.588	12.588
4.822 8.535 50.188 35.267 1.177 44.771 162.670 132.273 92.280 321.603 31.970		RPORATION VEBA MASTER TRUST		1.228	1.228
8.535 50.188 35.267 1.177 44.771 162.670 132.273 92.280 321.603 31.970		TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY		4.822	4.822
50.188 35.267 1.177 44.711 162.670 132.273 92.280 321.603 31.970		BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		8.535	8.535
35.267 1.177 44.771 162.670 132.273 92.280 321.603 31.970		NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST		50.188	50.188
1.177 44.771 162.670 132.273 92.280 321.603 31.970		COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO		35.267	35.267
44.771 162.670 132.273 92.280 321.603 5M.970		RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		1.177	1.177
162.670 132.273 92.280 52.1603 51.603 31.970		ATBIS INTERNATIONAL EQUITY POOL		44.771	44.771
132.273 92.280 321.603 5M.970		COMPASS BALANCED PORTFOLIO		162.670	162.670
I PENSION SYSTEM 321.603 MENT SYSTEM 31.970		COMPASS BALANCED GROWIH PORTFOLIO		132.273	132.2/3
31.970		CONFASS GROWIN PORTIONAL CONTRACTON CVCMPN		321.603	321,603
		STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM		31.970	31.970

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	ກອ ໂອຕ	Totale
**D	COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO	: 	20-83	20.883
Q**	COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO		117.777	117.777
Q**	MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)		1.439	1.439
Q**	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND		354	354
<b>□</b> **	MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC		3.4	234
Q**	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		18.203	18.203
A*D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		68.232	68.232
Ω**	MERCER QIF FUND PLC		31.976	31.976
Q**	MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		855,193	855,193
**10	MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND		329	329
A+D	MAWER EAFE LARGE CAP FUND		15.726	15.726
Q**	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		1.784	1.784
±*D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR		3.462	3.462
Q**	MAWER TAX BFFECTIVE BALANCED FUND		105.853	105,853
4*D	MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND		2,565,347	2.565.347
Q**	MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD		1.208	1.208
Q**	MERCER GLOBAL EQUITY FUND		3.162	3.162
Ω**	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		80.346	80.346
Q**	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		14.258	14.258
4+D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.536	13,536
±*D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.611	10,611
**10	MDFIM INTERNATIONAL EQUITY POOL		287.469	287.469
4+10	MD INTERNATIONAL VALUE FUND		25,121	25,121
Ω**	MAMER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		483.329	483,329
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A		13.000	13.000
**10	MISSION DIOCESE FUND LLC		5,337	5,337
Q**	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		20.810	20.810
Q**	SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF		570	570
4*D	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF		27,611	27,611
Q**	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST		17,934	17,934
4 + D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		5.189	5,189
Q**	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF		8.703	8.703
	SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF		12.131	12,131
4*10	IOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		216.501	216.501
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		53.810	53.810
4*D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP BOUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		113.061	113.061
**D	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO		81.177	81.177
**D	NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		44.020	44.020
Q+*	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN		5.600	5.600
Q**	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		3.007	3.007
O**	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		2.674	2.674
**D	THE METHODIST HOSPITAL		30.300	30,300
**10	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO		1,583	1.583
			) ) )	; ;

Pagina 43

emarket sdir storage certified

Azionisti in delega:

#### emarket sdir storage CERTIFIED

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge		Proprio	Delega	Totale
Ω : * * ·			977	9 103
□ c * * * *	SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTE.		4.797	4.797
* *	JAL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		1.161	1,161
4*10	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		7.786	7.786
Q**	GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND		102.964	102.964
**D	TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK		68.020	68.020
0**	TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP		2.357	2.357
Q**	MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND		27.751	27.751
4*10	LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND		1.287	1.287
Q**	TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP		2.773	2.773
Q**	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		7.669	7,669
Q**	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST		549	549
ι Ω *	DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF		3.602	3,602
O**	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO		564	564
Ω**	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		4.194	4.194
Q**	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO		5.865	5,865
0**	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		58.999	58.999
Q**	TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO., LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI		2.161	2.161
Q**	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF		7.479	7.479
· C+	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND		102.670	102.670
* **	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND		128.659	128.659
÷ +	COVERMMENT DENGINE THE FIND		450,921	450.921
*	GMO PIL GMO GLOBAL REFUGN (UCITS) FUND		14.190	14.190
• *	BISSELL INDEPENDENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL FOULTY FUND		30,392	30.392
**			1.531	1.531
* * C			1.490	1.490
* *			72.850	72.850
**	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND		52.935	52.935
Q**	FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND		825.000	825.000
: A * *	FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST		720	720
Q**	FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND		694.200	694.200
Q**	FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST		6.242.313	6.242.313
4*D			1.445	1.445
Ω**			5.402	5.402
*			1.815	1.815
**D	CANADIAN GROWTH COMPANY FUND		1.475.000	1,475,000
Q*4	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND		142.414	142.414
Q**	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND		302.231	302.231
Q**	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND		10.676	10.676
□**	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC		004.7	7.600
Q**			12.21	702.21
Q**	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND		42.022	44.022

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Петеда	TOT OF
_d**	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN		30.000	30.000
Q**	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		2.568	2.568
Q.≠.*			3.835	3.835
Q++	FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL		27.343	27.343
(3) i	RECIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		4.266	4.266
Q * *	XTACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY		218.957	218.957
Q	DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE		1.848	1.848
Ω : * :	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST		41.934	41.934
Q**	DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST		27.631	27.631
□**	DTE ENERGY COMPANY MASTER VEBA TRUST		1.590	1.590
Q**	DIMENSIONAL FUNDS PLC		59.404	59.404
۵ **	TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO		5.879	5.879
O**	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		836	836
A**	CITY UNIVERSITY OF NEW YORK		307	307
4+10	THE CAPTIVE INVESTORS FUND		92.467	92.467
<b>□</b> **	CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF		11.906	11.906
Q**	BMO MSCI EAFE INDEX ETF		153,825	153,825
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLISCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS		15.400	15,400
Ω+*	CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED		2.069	2.069
Q**	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		26.081	26.081
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		20.179	20.179
4*D	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		332	332
Q**	RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST		115.877	115.877
ŭ**	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST		5.838	5.838
**D	ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND		30.274	30.274
Q**	AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV		16.217	16.217
4*10	AMERICAN CENTURY ICAV		1.273	1.273
Q**	XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN		1.000	1,000
Ω**	MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND		7.071	7.071
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		3.741	3.741
Q**	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST		2.100	2.100
Q**	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		147.237	147.237
Q**	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.135	4.135
Q**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF		89.962	89.962
Ω**	GNO MULTI-ASSET TRUST		3.492	3.492
Q**	NGS SUPER		38.840	38.840
Q**	VEMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1		2.229	2.229
U**D	VEMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2		4.788	4.788
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		312.689	312,689
Q. **	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST		155.338	155.338
□ ; * .			803	803
Ω + +	FUND		5.772	5.772
Ω *	IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND		15.635	15.635

Pagina 45

#### Azionisti in delega:

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		1.832	1.832
4*0	AWARE SUPER		65.032	65.032
O**	BRIGHTER SUPER		15.349	15.349
Q**	BRIGHTER SUPER		12.958	12.958
±*□	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND		6.140	6.140
Q**	TEAM SUPERANNUATION FUND		48.583	48.583
**0	PEOPLE'S BANK OF CHINA		107.946	107.946
4*10	PEOPLE'S BANK OF CHINA		218.122	218.122
Q**	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		332.737	332,737
4+D	IM CRUX OEIC - IM CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND		296.698	296.698
Q**	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		6.453	6.453
Q**	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND		7.173	7,173
Ω**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO		76.701	76.701
Q**	NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST		18.769	18.769
Q**	S OF ST. JAMES'S		21.311	21.311
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND		16.398	16.398
Q+*	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		260.511	260,511
4*D	VIE ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND		291.141	291.141
Q**	VIE ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		31.776	31.776
Q**	SCOTTISH WIDOWS INV. SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND		15.092	15.092
Q**	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND		21.397	21.397
4*D			2.738	2.738
Q**	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND		135.318	135,318
<b>□</b> **	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		21.058	21.058
**D	OPENWORLD FUBLIC LIMITED COMPANY		940	940
**D	INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST		9.082	9.082
Ω**	CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND		1.951	1.951
A**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1		4.812	4.812
0**	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		7.426	7.426
Q**	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		75.703	75.703
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		9.524	9.524
Ω**	FRANKLIN TEMPLETON ICAV		45	45
Q**			54.830	54.830
**10	FRANKLIN TEMPLETON ETF IRUST - FRANKLIN FISE EUROPE ETF		3.165	3.165
***	LACERA MASTER OPEB TRUST		10.734	10.734
Q**	FIDELLTY GLOBAL INNOVATORS ETF		183.203	183.203
Ω**	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY		53.458	53.458
C+*	PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND		1.029	1.029
Ω *	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETE		9.025	9.025
Q**	VANECK UCITS EIFS PLC		7.059.865	7.059.865
**10	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA)		10.654	10.654
4*10	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA)		1.463.437	1.463.437
***	WISDOMIREE ISSUER ICAV		4.365.600	4.365.600

Pagina 46

#### emarket sdir storage CERTIFIED

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
<b>□</b> **	LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO		2.051	2.051
Q**	UNIVERSAL-INVESTWENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI		2.762	2.762
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND		1.343	1.343
Q**	SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND		323	323
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		4.999	4.999
Q * *	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND		069	069
Д *	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY		11.801	11.801
O**	DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND		3.972	3.972
Q**	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		184,539	184,539
Ω**	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		767.619	767,619
Q**	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		383,005	383.005
Q**	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY		180.632	180.632
Q**	VANECK GLOBAL DEFENCE ETF		87.982	87.982
Q+*	ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED		1.117	1.117
4*D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6		3.513	3.513
Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %	374.257.576 otanti % 99,971629 apitale % 64,733602			

#### emarket sdir storage CERTIFIED

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. CONTRARI LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

agione Sociale CMEUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELECATO 135-UNDECIES  ONDAZIONE FINANZA ETICA ONDAZIONE FINANZA ETICA ONETTATO ARIA PULITA BASILICAT OMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN  ONALJ LUKA ROCURE SPACE ETF ROCURE SPACE ETF ROCURE SPACE ETF RCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2 TICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS TICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	Totale	1 2 3	2.744 25.803 73.649
agione Sociale CMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES ONDAZIONE FINANZA ETICA OSANIA ELMAN OMITATO ARIA PULITA BASILICAT OMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN OKALJ LUKA ROCURE SPACE ETF RCANTEC ACTIONS BUROPE CANDRIAM 2 TICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	Delega	1 2 3	2 2.744 25.803 73.649
Badge  1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135~UNDE	**D FONDAZIONE FINANZA ETICA *** ROSANIA ELMAN **D COMITATO ARIA PULITA BASILICAT **D COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	*** KOKALJ LUKA **D PROCURE SPACE ETF **D IRCANTEC ACTIONS BUROPE CANDRIAM 2 **D STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS

102.204 0,027301 0,017678

Totale vot! Percentuale votanti % Percentuale Capitale %

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Badge 2	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBBELEGATO 135-NOVIES	Delega	Totale
* * m	SCUDERI MAURA COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	m	M
* * *	RUGGERI FAUSTO	V	•
***	AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO	• -	·
* * *	KLADNIK PETRA	10	• •
***	ZAFRAN TILEN TADEJ	13	a en
* * *	CUCEK JERNEJ	11	: <del>   </del>
۵**	HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND	511	511
u**	AVIF BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	3.455	3,455

4.008 0,001071 0,000693

Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %



26 maggio 2025

#### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

#### **ESITO VOTAZIONE**

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

#### Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.003 azionisti,

portatori di n° 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

#### Hanno votato:

ક	su	Azio	oni	Ordi	inarie	e che
	ha	anno	pa	rteci	ipato	alla
					vota	zione

Favorevoli Contrari	365.964.202 8.395.579	97,756304 2,242626
SubTotale	374.359.781	99,998930
Astenuti	4.007	0,001070
Totale	374.363.788	100,000000
Non votanti	0	

## 1.806 Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
0 + 0 0 0 0 * * * * * * * 7	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE PEZZELLA GIULIO FONCHIM FONDO PENSIONE CONCRETO FONDO GOMMA PLASTICA SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES	174.626.554 138 82.781 1.011 8.597 4.889	174.626.554 138 82.781 1.011 8.597 4.889
* * M	SCUDERI MAURA COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	m	m
		,	
U** C**	MOKGEN AKILEN GLOBAL UI MOKGEN AKILEN GLOBAL UI	5.300	5.300
т *	AQUARIUS NEXT GENERATION FUND	35,714	35.714
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	29,645	29.645
4*D	TIMM INVEST EUROPA PLUS	1.380	1,380
Q**	VELTEN STRATEGIE WELT	1.000	1.000
Q**	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	238	238
4*10	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	1.372	1.372
۰× ت	HS 98 UBS	7.000	7.000
*	SEAVERS MICHAEL	2	2
+ · + ·	COLOMBO DANIEL	♥ '	4
* 1	WAGNER MARTIN	9	<b>1</b>
* + * +	MACLUKAS	28	28
* ·	RIBEIRO ANTONIO	21	21
* + * +	SOMAUER GREGOR	77 -	7
* *	ALIAN OCCUPANTALIAC	⊣ જ	<b>→</b> (
* *	SUMMEDESHAREN MAINTAS SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS	288	2 00
* * *	KISTNER JUSTIN NICO	i	}
***	KOKALJ LUKA	2	2
**	военм уаргм	-	-
* *	HASLINGER MICHAEL	2	2
**10	UNISUPER	21.685	21.685
* * *	BOZIK PETER	9	¢
*	GENINER BERND	11	11
* *	TARNOVSKY JURAJ	112	112
* * *	GIL SERRAT ADRIA	10	10
**	KORIEWEG KOEN	60	œ
* + * +	LEGROS DESCONE	81	18
• * k	MOLINAR ROBIN	8	N

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
* * *	SALLE CAMILLE		4	4
* *	ROBERTZ BRITTA		ಹ	ထ
***	KRYCH MACIEJ		17	17
* *	CARRERAS GUILLERMO		↔	
* * *	HAOUDI ZAKARIAE		2	2
* *	DENKER MARC		12	12
U**	DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED		m	m
Ω**	STOIC PASSION GMBH		100	100
**	FIEGAR JOZE		1	•
Q**	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH		2.900	2.900
Q**			1.043.210	1.043.210
Q**	PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		4.122	4.122
Δ**	VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND		13.875	13.875
* *	MEYER PATRICK		150	150
D**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD		15.115	CTT'CT
***	MUEILER WALTER		550	550
***	SIEVEKING STEFAN		1.000	1.000
Q**	COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC		12.592	12.592
Q**	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING		49.726	49.726
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA		14.000	14.000
Q**	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST		80.452	80.452
Q**	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT		18.000	18.000
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA		150.000	150.000
D**			3.100	3.100
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/U02		2.500	2.500
Ω**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF		21.596	21.596
4*10	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER		17.368	17.368
4*1	MEMNON FUND – MEMNON EUROPEAN FUND		41.500	41.500
0**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAPOTENTIAL CF		51.950	51.950
Q*.*	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF		5.589	5.589
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKASPEZIAL		30.000	30.000
Ω**	PICTET - EUROPE INDEX		47.223	47.223
Q**	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEMINVEST		10.299	10.299
Q**			75.000	75.000
0**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF		35.819	35,819
**D	MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY		5.000	5.000
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS		12.000	12.000
4.*D	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE		2.250	2.250
Ω**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP		25.405	25.405
<b>□</b> **	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		13.851	13.851
Ω**	DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA		89.412	89.412
Q**	IF IST - GLOBE INDEX		14.634	14.634
Q**	MEMNON FUND – MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND		22,610	22.610

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### **FAVOREVOLI**

Badge **D	Ragione Sociale PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES	Proprio	Delega	Totale
0++ C++	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER PICTET-FIROLAND INDEX		21.757	21.757
* E*	TITUE DESCRIPTION FORM		14.1/0	14.170
۵. **	FICIEI CH - GEUDAL EQUIILES PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL		3.600	3.600 4 951
Q**			3.860	3.860
G**	MONTSEGUR CROISSANCE		41.626	41.626
Ω**	CNP DNCA EUROPE VALUE		66.943	66.943
Q **	CONSTANCE BE EUROPE		5.720	5.720
Ω **	CONSTANCE BE WORLD		76.280	76.280
O**			161.342	161.342
Q **	SELECTED SCREENED FTSE		19.510	19.510
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN		7.998	7.998
O.*	GOLDMAN SACHS FUNDS VII		3.278	3.278
Q**	ING DIRECT SICAV		17.949	17.949
۲*D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		403.792	403.792
Ω**	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		592.978	592,978
<b>□</b> **			61.624	61.624
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND(CURRENCY HEDGED)		5.710	5.710
۵ **	NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC		27.533	27.533
<b>□</b> **	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SWTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND		425	425
O**			31.770	31.770
<b>□</b> **	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND		293.000	293.000
Q++	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536		1.202	1.202
Q**	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		2.180	2.180
Q**	KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL		21.000	21.000
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492		1.302	1.302
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		551	551
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		46.707	46.707
O**			302.975	302,975
۵ **	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	ដ	37.463	37.463
#* D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521		48	48
A **	ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT		23.007	23.007
Q**			1.124.489	1,124,489
Ω**	INVESTERINGSFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY		130.773	130,773
Q **	FUNDS - GMAI BASKETS POOL		311.632	311.632
Ω**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		166.750	166.750
Q.*.*	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND		309.111	309.111
Ω <b>*</b> *			106.587	106.587
Q**	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF		7.503	7.503
Q**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND		82.313	82,313
D **	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		183.577	183.577
O**	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND		10.785	10.785

Pagina 3

## Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST	Proprio	Delega 949	Totale 949
о   * * *   * * *	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND NATIVICAM FUNDS		4,014 13,631 36,028	13.631
а * *	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND		204.087	204.087
۰ ** د	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD, RE: TWA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		72.484 19.115	72.484 19.115
D **	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND		4.856	4.856
Q :			10.164	10.164
Ω (; * *	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UR CCF THE MASTER TRIIST BANK OF JAPAN. 1.TD. RE: MSCI-KOKUSAT INDEX MOTHER FUND		9.8.6 195	195
\ * *			8.401	8.401
O**	VANGUARD INVESTMENTS II CCE-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF		57.466	57.466
Q**	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF		39.593	39.593
4*D	NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		38.864	38.864
<b>□</b> **	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY		4.020	4.020
Q **	FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL		87.118	87.118
4*10			30.109	30,109
۰.*D	FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL		5.185	5.185
4*D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO		4.355	4,355
Q**	NFS LIMITED		12.527	12.527
Q**	VGV POOLFONDS PA1		13.505	13.505
Q**			8,356	8.356
O**	AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND		28.425	624.87
Q :	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND		4.685	4.685
Q**			(16.7	- 16.7
۸** ::-	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST		97.449	97.449
4*D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND		60.390	060.00
## 1	VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA		35.000	35.000
O .	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED		יים יו	r 00 - r u u r
Q++	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND		152.132	251.251 9.405
Q**	FOVERURA PENSION UNIVERSAL		5000	100
Q .	KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT		1 453	1 452
Q **	FORD PENSION UNIVERSAL		704.1	700
<b>□</b> **	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		4.930	4.930
Q+*	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND		070.0	0.000
Q**	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		355.792	355.792
Ω.*	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		31 677	773 17
Ω *	SANTANDER SICAV		7.0.TC	7 D T T V
O :	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND		119,098	119.098
:: * :: *	RAINA DIES FENISTENO ON DIETLE. FO ADVISORS TRIES - ROTHWERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		85.143	85.143
*	DEK ADITIES PHILE		124.041	124.041
1				

Pagina 4

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

#### **FAVOREVOLI**

Badge **D	Ragione Sociale COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	Delega 224.201	Totale 224.201
₩ * *	UI=S  UI=S  HOME AMBIBUTANT TANDERS TO THE TANDERS	12.432	12.432
* * * *	1. NOWE FILE INIBRIALIONAL EQUITI INDEX IRUST AVIVA INVESTICES DORTEDLIO FINDS ICVS AVIVA INVESTICES MILTI-ASSET CORE FIND I	103.759	103.759
* *	2004	52 72.061	72,061
Q**		63.242	63.242
Q**	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	34.877	34.877
Ω**	FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	15.687	15.687
Q**	FUND	824	824
Д (1 * -	ATTVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	6.638	6.638
<u>ا</u> د +	VILVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND	55.527	55.527
. * J : *	MARIJIKI DE ELONGATIAN PENANCE YANGIRDI TAMPUNTATONIA SUNDEY FIIMD	416.685	416.685
** D	FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND	19.021	19.021
4*D		53,530	53,530
4*D	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	13.330	13.330
Q**		151.400	151.400
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501		1.474
Ω . * +	,	đ.	444.017
)   	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974		1.343
П О * *	ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. MULTI-MANAGER INTERNATIONAI, EQUITY STRATEGIES FUND	13.695 82.556	13,695
Q**	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	779,663	779.663
Q++	JPWORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	115.214	115.214
Q**		12.804	12.804
Ω**	AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND	21.621	21.621
Q**		4.501	4.501
Q**		4.084	4.084
Ω*+	MULTI-ASSET CORE FUND III		809
Ω *	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, ITD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI	₹	40.313
Q**		2,951	2.951
۵. * *	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V	201	201
⇒ ( + +		55.540	0.00
; * ; *	FRANKLIN PERFECTION VARIABLE INSURANCE FROUNCES IRUSE - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND TO POME POME POME PROFILE FORTHY PRINCE	Z.UJL	712 538
) C	1. COLD INTO THE COLD OF THE C	000.0	000.011.5
* *	NATIONAL PENSION INSURANCE FUND	1.311	1.311
Q+.*	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	64.093	64.093
<b>□</b> **	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFBELING DANICA PENSION - AKTIER 5	58,353	58.353
<b>□</b> **	FUNDAÇAO CALOUSTE GULBENKIAN	228	228
** D	JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC	98.994	98.994
Q : + +	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND	83.022	83.022
Q**	BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	4.350	4.350

Pagina 5

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
O**	T. ROME PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST		479.906	479.906
□**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS - AKKUMULERENDE KL		8.454	8.454
Q**	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		4.751	4.751
Q**	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV		493	493
Q**	AQF FUNDS - AQF GLOBAL EQUITY FUND		8.060	8.060
Q**	ROBBIE		3.633.333	3,633,333
O * *	STATE OF WYOMING		20.024	20.024
O**	BT INTERNATIONAL FUND		5.046	5.046
Q**	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND		16.227	16.227
Q**	FEDERIS ISR EURO		190.334	190,334
<b>□</b> **			13.911	13.911
4+0	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS		160.123	160.123
Q**	ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.008	4.008
Q**			4.958	4.958
Q**	-7		2.963.785	2.963.785
Q**	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II		279	279
□ *	MI-FONDS F47		2.880	7.680
O**			9.508	9.508
Ω**	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER		18.569	18.569
Q**	DANSKE INVEST ALLOCATION		2.412	2.412
<b>□</b> **	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND		3.122.954	3.122.954
Q**	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		116.945	116.945
4*D	SINGLE SELECT PLATFORM		12.500	12.500
**	INVEST		24.526	24.526
Q**	INVEST EUROPA INDEKS BNP KL		11.592	11.592
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL		1.492	1.492
Q**				42.170
Q++	LID. AS TRUSTEE FOR	INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE		74.098
O**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND		009	009
Q**	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND		8.618	8.618
Ω**	EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		19.963	19.963
Ω **			3.558	3.558
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO		5.864	5.864
Ω**	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		666.82	28.82
Q**	AXA PEA REGULARITE		382.310	382.310
Q**			167.125	167.125
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.609	1.609
Ω *			1.749	1.749
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS		416	416
O**	BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR		55.578	55.578
4*10	SCHRODER MANAGED BALANCED FUND		7.157	7,157
4+10	HORIZON EPARGNE ACTIONS		24.691	24.691
Q**	BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR		57.382	57,382

Pagina 6

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## **FAVOREVOLI**

Badge **n	Ragione Sociale GENERALI TERITA CDA	Proprio	Delega	Totale
* *	MADE TIMES		234.470	234.470
: *	ECT FARCE FACT INTERNAL COVER BY PARTHER TO THE TRANSPORTED TO THE TOTAL THE TOTAL TO THE TOTAL THE TOTAL TO		76.000	76.000
+	THE AND THE STATE OF THE STATE		111.22	111.77
: * : *	FIRENA GRAND SID ONDARGENIA. SECUNDS FREEN GRAND SID ONDARGENIA. TOTAL		50.000	50.000
) () +	בהיותים בייסי מילי ויהיסי לייני להייסי		4.80/	4.80
)   	DNE PARTIERA GOVERNEAT IECH		51.214	51.214
<b>□</b> .	DNCA INVEST EVOLUTIE		225.000	225.000
□ *	GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND		180.324	180.324
Q * *	CARDIF RETRAITE		12.613	12.613
Q * *	FCP SOBIUM I		27.026	27.026
Q**	AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1		29.982	29.982
Q**	GENERALI INVESTMENTS SICAV		34.295	34.295
**D	CARDIF ASSURANCE VIE		101.250	101.250
Q * *	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1		2.081	2.081
4*D	ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA		36.591	36.591
#*D	PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF		170	170
Q**	PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC		5.161	5.161
***	PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY		237	237
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS		1.144	1.144
Q**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL		780	780
Ω <b>*</b> *	CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS		4.700	4.700
O**	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS		3.203	3.203
Q**	EUROFUND EQUILIBRE		4.113	4.113
□ **	AXA PENSION FUTURE		37.106	37.106
Q**	EMBO-FONDS		9.491	9.49I
Q**	BNP PARIBAS EASY MSCI BUROPE MIN TE		48.681	48.681
۲**	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		57	57
4*D	ERI BAYERNINVEST FONDS AKTIEN EUROPA		6.302	6.302
۰. **	JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND		194.092	194.092
4.4D	ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED		2.478	2.478
Q++	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC		200	500
∩ *	JANUS HENDERSON HORIZON FUND – EUROPEAN GROWTH FUND		48.445	48.445
**10	BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL		957	957
**D	BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES		6.000	6.000
O**	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND		101.954	101.954
Q**	GUIDEMARK WORLD EX-US FUND		7.490	7.490
Q**	GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA		61.883	61.883
Q**	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.		13.090	13.090
O**	BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES		1.346	1.346
Q**	INVERSABADELL 50, FI		703	703
U**	ASSICURAZIONI GENERALI SPA		41	41
** ت	ECHIQUIER FUND - ECHIQUIER SPACE		99.748	99.748
□ **	BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES		243	243

Pagina 7

#### emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

0.000	والمناوين ومدايده	Bronnio	659190	TOTAL
parge	Additute Sociale	0114011	1000	2000
<b>1</b>	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION FIR ITALIAN EACELLENCE 70		000.71	200
۲. **			853	833
Q**	BANSABADELL 1007, FONDO DE PENSIONES		399	399
D**	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		1.594	1,594
Q**	ERAFP ACTIONS EURO I		1.443.949	1.443.949
Q**	FONDO PENSIONE COMETA		62.068	62.068
<b>□*</b> *	BNP PARIBAS DEEP VALUE		•	19.545
Q**	AXA OPTIMAL INCOME		44.910	44.910
۵ * *	GENERIEL SPA		651	651
**D	ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO		8.157	8.157
Q**	BNP PARIBAS VALEURS EURO 1SR		108.810	108.810
Q++	VAN LANSCHOT MANDAATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY		199.178	199,178
A**	ATCF-UI-FONDS		1.651	1.651
440	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		835.557	835,557
4*D	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND		22.059	22.059
Q**	CALCIUM QUANT		5.789	5.789
Q**	LEPPAM ISR AVENIR EURO		1,311	1.311
Q**	GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80		1.688	1.688
Q**	CAMGESTION CLUB PATRIMOINE		1.168	1.168
Q+*	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		5.705.253	5.705.253
±*D	ECHIQUIER PATRIMOINE		4.800	4.800
Q**	DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND		2.185	2.185
4+D	FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND		26.385	26.385
Q**	PEGASUS-U1-FONDS		30.400	30.400
Q**	FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS		100.000	100,000
Q**	ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF		34.937	34.937
Q**	FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS		21.785	21.785
Q**	BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR		142.099	142.099
0**	ECHIQUIER ARTY		79.720	79.720
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL		4.500	4.500
Q**	GENERALI SMART FUNDS		100	100
0**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		5.460	5.460
۰** ۱	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		11.044	11,044
4*D	JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND		112.557	112.557
<b>Q</b> **	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS		100.000	100.000
Q**	RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12.530	12.530
Ω**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		13	13
**D	CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT		2.028	2.028
Q**	CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND		73.250	73.250
4*10	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		15.985	15.985
**D	TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE		2.927	2.927
**D	ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO		40.472	40.472
Q++	ALASKA COMMON TRUST FUND		15.949	15.949

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale DNCA INVEST VALUE EUROPE	Proprio	Delega 208,488	Totale
0++ E++	ECHIQUIER AGRESSOR SPARKTING INTERNATIONAL INTENCIBLE VALUE EME		159.283	159.283
* *	TOTAL TOTAL THE STATE OF THE ST		1.561	1.561
٠ * *			4.581	4.581
Q**	AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND		24.702	24.702
Q**	JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND		337.900	337.900
Q**	BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES		389	389
Q**	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		12.489	12,489
Q**	BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES		585	585
Q**	EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.616	2.616
Q**			1.422	1.422
Ω * *	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVERBIGN INVESTOR - HEDGED) FUND		105.458	105.458
۵ * *	EQUITY FUND		7.880	7.880
Ω**	BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB		24.292	24.292
Ω **	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST		11.600	11.600
Ω**	APOLLO INFRASTRUCTURE 2027		4.056	4.056
Q**	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST		2.907	2.907
Q**	CARESUPER		93.992	93.992
Q**	SMISSLIFE BANQUE PRIVEE		24.200	24.200
Q**	PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB		19.085	19.085
Q**	HOAG FAMILY TRUST U/A DID 8-02-94		210	210
Q*+	VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND		23.372	23.372
۵ **	PEPPER L.P.		18.781	18.781
Q**	BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL)		31.871	31.871
۵ **	BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY		20.280	20,280
Q**	BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES		2.514	2.514
Q**			349	349
Q**	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.659	13,659
Ω**	INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY		2.175	2.175
Q**	STELLAR INSURANCE, LTD.		1.101	1.101
Q**	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION		1.363	1.363
4.4D	JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND		552.115	552,115
O**	RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND		5.888	5.888
**D	GENERALI DIVERSIFICATION		1.275	1.275
۰. ۲.			321	321
Q**	NIKKO		5.300	5.300
#* 	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		4.681	4.681
Q**	SABADELL PLANIFICACION 25, FI		261	261
Q**	BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE		36.277	36.277
Q**	PROCURE SPACE EIF		2.744	2.744
Q !	JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND		710.875	710.875
O * *	T. ROME PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		32.467	32.467

Pagina 9

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### **FAVOREVOLI**

		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	001000	Totalo
Badge ++p	KAGIONE SOCIALE RASION OF MEDICAMEN OF MUD MANTANAT BEAUTIFFUM FIND AS MEDICAMED OF MUF CIONAL ASSET TRIET	oradora	2 677	3,677
* •	10 1011		679	973
: * :	INVENSIONAL TO THE STATE OF THE		92	92
1 D * *	SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL F. P		2.358	2,358
: <u>D</u>	ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST		10.000	10.000
Ω**	BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES		307	307
**10	FONSOLBANK FP		211	211
4**D	SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI		338	338
Q**	TRPH CORPORATION		401	401
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO		3.820	3.820
Q**	INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC		1.071	1.071
Q**	1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP		11.080	11.080
<b>□</b> **	BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES		322	322
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.186	4.186
Q**			3.602	3.602
A**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS		2.083	2.083
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3		2.500	2.500
Q**	AZIMUT STRATEGIC TREND		79	6.
Q**	AZIMUT TRADING		62	66
Q**	HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING		331,735	331,735
Q**	AZIMUT TREND		3.120	3.120
0**	_		1.108	1.108
4+10	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		32.213	32.213
4*10	NEPC INVESTMENT LLC		949	949
0**	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		10.050	10.050
Q**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		7.500	7.500
Q**	PREVINDAL FONDO PENSIONE		4.695	4.695
Q**	OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED		24.783	24.783
O**	SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED		20.948	20.948
Ω**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND		118.885	118.885
Q**	PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL		3.646	3.646
Q**	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND		1.501	1.501
Q**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND		14.945	14.945
4*D	BEST INVESTMENT CORPORATION		6.497	6.497
Q**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10		16.343	16.343
Q**	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS		2.855	2.855
Ω <b>*</b> *	POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING		12,154	12.154
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS IRUSIEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8		1.293	1.293
Q**	PENSION INVESTMENT FUND IRUST NUMBER		1.519	1.519
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND		1.634	1.634
×			29.745	29.745
Q**	INVESTORS		27.574	27.574
D**	INVESTORS		494	494
,				

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale REASSURE LIMITED	Proprio	Delega 100.572	Totale 100.572
G 4 4 1	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED HSBC GLOBAL FUNDS ICAV		3.448	3,448
Q** **	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND HSRC GLOBAL FINDS ICAV - MILTI-FACTOR EMI FOLITY FIND		51.651	51,651
Q++			60.473	60.473
Ω: * ÷	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3		28.212	28.212
⊃	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND HSBC RTFS DIRLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EURODE UCITS RIF		34.633	34.633
** **	AMINDI ETF COLL ANIMOI SANDE 50 COURT WEIGHT ESC IEADERS		14 126	17971
і Д *			72.530	72.530
Q**	Ē		18,952	18.952
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		40.748	40.748
O * *	HSBC ETFS FUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF		3.639	3.639
O + +	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND		2.514	2.514
2 4	FOLM AUTHORIGED CONTRACTORE SCHEME - FOLM ACS SUSIAINABLE INDEX ECROPEAN EQUITY FOND		142.409	142.409
- + - +	BLKB BÇUTII SWIIZEKLAND FOLUS HSRC GIOBAL INVESTMENT FINDS		113.720	113.720
· · *	AVIVA INVESTORS PASSIVE FINDS ACS - AT DEVELOPED MORLD BY HE EDITITY INDEX FIND		010 81	C C C C
۵ *	ungui titože us		34.195	34.195
** U	AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED		11.065	11.065
Q**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		10.028	10.028
Q++	ARC STRATEGIE		8.000	8.000
Q**	ENYO CONVICTIONS		1.300	1.300
Ω**	JANUS HENDERSON		180.236	180.236
Q**	HUGO DNCA		8.504	8.504
Ω;	ORALIE PATRIMOINE		2.785	2.785
C *	LOTEA		5.275	5.275
O**	DNCA EVOLUTIF PEA		12,439	12.439
٠ **	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B		1.452	1.452
Q**	CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND		8.633.833	8.633.833
Ω**	ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B		2.518	2.518
O **	CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST		667.196	667.196
0**	CAPITAL INTERNATIONAL FUND		57.991	57.991
**D			3.773.576	3, 773, 576
ດ * *	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		2.683.175	2,683,175
A **	CGMPV, LLC		82	
□ (°	NEW WORLD FUND, INC. BIACKBOCK SIGNATHABLE ANDAMINACE INMEDIALIZANI POLITRY FIND OF BIACKBOCK FUNDS		1.899.021	1.899.021
* *	TO CHANGE		520	520
*	PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME		102,000	102 000
Ω**	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF		280	280
Q**	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		5.899	5.899

Pagina 11

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
	ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		32.630	32,630
D**	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		823	823
Q**	BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		62.034	62.034
Ω**	BLACKBOCK CDN WORLD INDEX FUND		24.531	24.531
C**	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC		22.737	22.737
O + +	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD, AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962		23.782	23.782
Q**	BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND		9.961	9.961
Q**	SIX CIRCLES MANAGED BOUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND		140.002	140.002
ι Δ *	SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND		424.244	424.244
Ω**	FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES		10	10
Q**	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		13.977	13.977
Q**	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		218.093	218.093
4*D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		6.631	6.631
Q**	MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB		20.854	20.854
Q**	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		14.412	14,412
Q**			1.613	1.613
Q**	BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC.		4.027	4.027
Ω**	MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB)		110.806	110.806
**10	THRIET SAVINGS PLAN		1.031.552	1.031.552
Q**	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)		1.187	1,187
Q**	BEACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		58.141	58.141
Q**	MSCI ACMI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		11.991	11.991
Q**	EO ADVISORS TRUST - EO/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		29.728	29.728
, U**	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF		9/	9.6
0**	HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND		34.741	34.741
۵ * *	YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES		4.239	4.239
**D	PLEASANT I. ROWLAND FOUNDATION		3.275	3.275
Q**	THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF		1.596	1.596
4*D	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS		10.336	10.336
Q**	CIN BELGIUM LIMITED		1.200	1.200
Q**	UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U		52.038	52.D38
**10			12.680	12.680
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA		92.855	92.855
**10	CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A.		931.770	931.10
**D			174.269	174.269
Q**	AOR INNOVATION FUND, L.P SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE		114	114
Q**	THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD		1.135	1,135
Q**	MICHAEL A PIETSCH 2003 FAMILY IRUST		1.596	1.596
Q**	SDG FAMILY TRUST		2.088	2.088
Q**	MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE		23	67
<b>□</b> **	THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD		208	208
Q**	CM GRAT LLC		208	802
**D	ROSEDENE LLC		418	418

Pagina 12

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

#### **FAVOREVOLI**

Badge **D	Ragione Sociale ACADIAN GIORAL FOULTY EXTENSION MASTER FIND	Proprio	Delega	Totale
**10	ARROWSTREET CANADA GOALL ALL-COINTEN ALPHA EXTENSION FIND I		207 00	200
, Q			39.102	39.702
Q**	T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293		537	200
Q**	WISDOWITREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802		7.206	7.206
Q+*	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804		288.662	288,662
Q**	WISDOMTREE EUROPE QUAL DIV GRWIH FD		3.528	3.528
Q**	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814		6.762	6.762
Q**	WISDOMIREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815		942	942
Q**	MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552		946	946
Q **	HIGHLANDS FUND I LLC		4.534	4.534
Ω**	LEO HENIKOFF		704	704
<b>□</b> **	AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU		4.444	4.444
۵×۲	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND		4.754	4.754
Q++			3.287	3.287
Q**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP		16.700	16.700
Ω**			14.000	14,000
Ω**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		20.332	20.332
Q **	TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC		14.224	14.224
O * *	ABNFLPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408		781	781
Q**	NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN		51.603	51,603
۲*D	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LID		34,398	34.398
Ω**	BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		13.351	13.351
Ω *	BOUIDER RIVER LLC 2		974	974
Ω **	NANCY GARRIGUS		603	603
۵+ <i>+</i>	LINDA ROCHE		1.166	1.166
<b>□</b> **	TCWG LIMITED PARTNERSHIP		874	874
Ω**	GORDON S PRUSSIAN WARITAL GST NON E		1.014	1.014
Q**	MICHAEL TOWER		578	578
Q * *	STEVEN RIORDAN		735	735
Q**	DEBORAH TRUST		810	810
O **	K3A HOLDINGS LLC		1.500	1.500
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND		7,559	7.559
<b>□</b> **	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO		98.691	98.691
Ω**	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO		1.785	1.785
Ω * *	SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND		11.312	11.312
Ω *	SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		12.970	12.970
۲*,D	UVIMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD		603	603
Q **	CI CORPORATE CLASS LIMITED		13.300	13,300
₽ **	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121		1.447	1.447
□ : * :	LASER LLC		735	735
O # #	ARKOWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		404.764	404.764
<b>□</b> *	FIRSTENEKGY SYSTEM MASTEK KETIKEMENT TRUST		20.700	20.700

Pagina 13

## Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega 833,774	Totale 833.774
٠ * *	VANGUARD FUROPEAN STOCK INDEX FUND		931.604	931.604
Ω**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.653	6.653
Q * *	fr.		6.212	6.212
Q**	METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM		6.029	6.029
Q**	TANGLIN CLAYMORE LLC 3		3.009	3.009
۰ **	RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC		265	697
Q**	MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWNENT TRUST		1.764	1.764
Q**	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		24.295	24.235
Q**	VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO		35.316	35.316
Q**	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND		59.841	59.841
Q**	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND		17.234	17.234
O**	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		26.307	26.307
Q**	CANADA TRUST CO THE		9.171	9.171
4+10	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		13.053	13.053
4*D	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		2.605	2.605
Q**	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		3.085	3.085
<b>Δ**</b>	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR		5.725	5.725
Q**	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST		2.539	2.539
Q**	CERVURITE INTERNATIONAL LLC		7.052	7.052
**D	MARANIC II LIC		2.379	2.379
**D	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST		6.601	6.601
D**	TERESA I MCGRATH REVOCABLE TRUST		76.290	76.290
4*10	MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF		2.946	2.946
· Ω++	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		91.263	91.263
Q**	THE COMMONDEALTH FUND		481	481
Q**	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND		48.876	48.B76
Q**	CITW FUND LP		96	86
0**	MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC		10.512	10,512
A**	FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC		4.076	4.076
Q**	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO		1.620	1.620
Q**	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND		89.793	69.793
Q**			32,164	32.164
<b>□</b> **	FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF		10.586	10.286
Q**	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV		41.081	41.081
Q**	PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS		3.209	3.209
**D	HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND		2.235	2.235
- (1 × × 1)	HIGHSTREET INTERNATIONAL BOTY ED A		1.402	1.402
Ω *	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		45.744	45.744
· + +	TD EUROPEAN INDEX FUND		2.660	2.660
, <u>,</u>	ELIZABETH E RIORDAN		1.305	1.305
**D	BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL		449	449
Q**	BPB INVESTMENT LP		484	484
I				

Pagina 14



# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## **FAVOREVOLI**

Badge		Proprio	Delega	Totale
O * *	CHARLES A FEAGIN 2012 IRUST FBO MOR		2.253	2.253
)     + +	IN LEY MEALOWS		7.749	7.749
Q .	ELISABETH ROSSWAN		511	511
Ω (1 * †			732	732
۵ <u>۲</u>	CAROL L BANKING OHM 11 HAKITABLE REMAIND 105/1068350		2.861	2.861
 	CANOL O BANDE CRUI II.		1.668	1.668
* *	NGU DUNASTINISTIN SINGER BEC		2.346	2.346
₹ **	1. BUCHAND THE TEMPEL. SMITH SR MAMER		3.741	3.741
1 A * *	DORIS CHRISTOPHER		17 002	4.L53
Q**	JAY CHRISTOPHER		11,222	11 222
Q++	SCOTT GARRETT		402	402
Q**	JAMES HANSEN		1.875	1.875
Q**	CATHERINE KING		537	537
Q**	JOHN MCCARTNEY		831	831
4*D	GAIL MCLACHLAN		1.647	1.647
Q**	L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR		995	995
Q**	MORRIS 1992 GIFT TRUST		1.305	1.305
Ω**	JOHN NEVINS		696	696
**D	THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER		1.214	1.214
##D	JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER		1.112	1.112
Q**	SUSAN ZUCKER		653	653
4*D	ID EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		79.583	79,583
Q**	3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST		7.859	7.859
Ω**	SEI IEF ACADIAN		21.879	21.879
Q**	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING		12.868	12.868
Ω**	CHARLES FEAGIN		702	702
Q**	BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L		548	548
**D	ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA		1.295	1,295
O**	BROADMATERS PARTNERSHIP L P		1.276	1.276
Q**	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST		2.103	2,103
**D			748	748
O**	J GARY FENCIK		2.359	2.359
#* U**	JEFFREY ARONIN		3.385	3.385
□ **	PAUL BONDOR		823	823
Ω **	JAMES GOODWIN		363	363
Q**	SUSAN MORAN		787	787
Q.+.x	KRISTINE FISHMAN		621	621
Q**	ELLIOT MALUTH		928	928
□ **	DIANE RAND		795	795
** U	KENNON MCKEE		738	738
Ω **	GRUSECKI NEXGEN LLC		1.088	1.088
□ *+	ANDREW BERGDOLL		992	992

# Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
. Ω**	BRUCE WERNER	•	562	295
Q**	B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH		860	860
Q**	RICHARD ALMEIDA		465	465
A**	MICHAEL MORISON		556	556
4+10	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR		1.567	1.567
Q**	HOWARD I MCKEE FAMILY TRUST		570	570
O**	STEPHEN ZUTOVSKY		610	610
Q**	MICHAEL DENNIS		448	448
Q**	DANIEL OKEEFE		991	991
Q**	STEPHEN FARMER		648	648
Q**	JOANNE ELLIOT		1.042	1.042
Q**	STEVEN FREEMAN		916	916
**D	THOMAS HILL		963	963
**D	CARYN CAFFARELLI		840	840
0**	HUNTER FAMILY FOUNDATION 4		11.767	11.767
4*D	F L K T E LLC 10571085310		2.412	2.412
Q**	JURGENSEN INVESTMENTS ILC		908	305
O**	TIVE		84.551	84.551
Q**	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		187.026	187.026
4*D	BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		31.316	31,316
4+0	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		1.773	1.773
Q**	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND TRUST		22.981	22.981
Q**	DOLCAY INVESTMENTS LTD		2,255	2.255
u**	HARCO A LIMITED		2.157	2.157
Q**	OUTRAM INVESTMENTS LID		3.028	3.028
Q**	NATIONAL BANK FINANCIAL INC		76.868	76.868
Q**	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		31.811	31.811
Q**	HERITAGE AND STABILISATION FUND		60.000	60.000
Q**	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND		3.939	3.939
۵**	ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		3.624	3.624
Q++	ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		52.621	52.621
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		32.014	32.014
Q**	BRANDYTRUST GLOBAL FARTNERS LP		17.719	17.719
Ω**	IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP		32.132	32.732
Ω**	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		72.984	72.984
Q**	SEQUOIA FD PARA GLBL		D)	50 1
Q * *	STEWARDSHIP PARA GLB		589	583
۰.*D	1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER		2.068	2.068
Q**			2.589	2,589
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		23.923	23.923
<b>□</b> **	DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241		14.720	14.720
Q**	UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242		18.683	
Q**	CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379		89.242	89.242

Pagina 16

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008	Proprio	Delega	Totale
Д С * *	AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU		1.626	1.626
- (- - +	GOVERNMENT EMPLOYEES FOUND		2.785	2.785
	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		13.201	13.201
Q++	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		24.459	0.0.4
Q**	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		1.813	1.813
**D	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		999	999
Q++	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF		12.432	12.432
Ω**	EQUITY ETF		3.225	3.225
Q**	PITISBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH		628	628
Q **	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL		13.275	13.275
□ **	TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND		12.707	12.707
O * *	THE ESB PENSION FUND		7.208	7.208
Ω* <b>*</b>	XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF		2.473	2.473
O**	CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES		5.632	5.632
Ω: * ·	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		138.851	138,851
Q**	BANK OF KOREA		214.102	214.102
Q**	THE BANK OF KOREA		5.274	5.274
۰ **	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC		114.674	114.674
D**	BEWAARSTICHTING NNIP I		22,323	22.323
Q**	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		63.281	63.281
<b>□</b> **	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		274.775	274,775
□ **	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		268.250	268.250
<b>□</b> **	INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.738	2.738
Ω **	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		4.143	4.143
Ω**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		250.510	250.510
Q**	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		8,544	8.544
Q* <b>+</b>	QS INTERNATIONAL EQUITY FUND		35.692	35.692
Q**	INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003		7.397	7,397
Q**	PORTFOLIO 1		1.100	1,100
Ü**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		18.125	18.125
Q+4	ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO		38.774	38.774
۰÷	INVESCO MARKETS III PLC		305	305
**D	INVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF		1.473	1.473
#*	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF		40.370	40.370
٠ *	INVESCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF		59.979	59.979
Ω ( * *	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND		36.400	36.400
<b>1</b> 1	SKEAL WEST CORE SIMILARIES INTERNATIONAL EQUIL FOUR		23.300	23.300
* * * *	STICHTING BERKLUFSTAKERSTOEMFONDS VOOK HET SCHILLEDEKS AFW EKKINGS ENGLASZETBEDKIJF CHILCHHING BERKLUFSKISTBERGING 1900, UND ALDER SCHILLER BERKINGS ENGLASZETBEDKIJF		2.029	2.029
٠ . • • •	SILCHLING SHEAKLISHANFENSIOENKONDS VOOR BEI SCHILLDERS		43.809	45.809
; * ; *	BLACKNOCK LIFE LIMITED PRIDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ARGOLITE RETURN RO		4.146	10 733
3	FRODENITAL INVESTIGENT FORICCIOS S FOIR RESCUES DES		10.733	10.733

Pagina 17

emarket sdir storage certified

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

				9040
Badge ***	KAGLONG COCCALE DOTA ONE THEREDAM DOLLTON DOLLTON	ormania	16.29A	16 290
* * *	THE GEN THEN WAS TOURS OF THE WOLLS TOUR DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PR		8.819	8.819
٠ *			3.841	3.841
۵ *	INVESCO DEFINE INNVTION UCITS ETF		6.768	6.768
Ω**	INVESCO MSCI BUR BQ WGHT UCITS ETF		29.064	29.064
Q+*	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		57.539	57,539
□**	BLACKROCK GLOBAL FUNDS		64	64
0**	SDG E Q EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC		22.415	22.415
Q**	UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC		9.583	9.583
**D	INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD		11.060	11.060
۰.* ک	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		603.051	603.051
Q**	VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222		1.521	1.521
**D	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX		24.583	24.583
7**D	THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM		36.178	36.178
Q**	STANLIB FUNDS LIMITED		1.146	1.146
Q**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO		18.265	18.265
O**	ABB PENSION FUND		1.290	1.290
Q**	INVESCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF		602	209
Q**	IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND		7.006	7.006
Q**	INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC		14.505	14.505
**10	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND		35.069	35.069
0**	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF		20.597	20.597
Q**	ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN		30,359	30,359
Q**	ONTARIO POWER GENERATION INC		175.137	175.137
.Q**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT		127.981	127.981
Q**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E		5.854	5.854
Q**	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		38.000	38.000
Q**	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		4.132	4.132
4*10	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE		4.791	4.791
**D	CIBC PP CC I GLOB EQ		2.029	2.029
Q+*	CIBC PENSION PLAN		6.620	6.620
Q**	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		26.933	26.933
Q**	SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND		87.706	87.706
4*D	ARIZONA PSPRS TRUST		51.182	ZRI'IG
Ω**	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA		25.500	25.500
Q**	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL		11.138	11,138
Q**	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL		3.057	3.057
**D	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25.808	25.808
Q**	BLACKROCK LIFE LID		86.982	86.982
Q**	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		59.070	59.070
Δ**	XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF		21.757	21.757
Q**	IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		224.380	
+ + C	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD		31.695	31.695
ŀ				

Pagina 18

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di renunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## **FAVOREVOLI**

Badge **D	Ragione Sociale ARROWSTREET US GROUP TRUST	Proprio	Delega 488.344	Totale
Q ;	XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF		172.801	172.801
: * - *	PROCEDULE INTERNALLIONAL BOLOTTI INDEX BIF MACKENALE ENDERNALT AND CAS FIND		17.035	17,035
] [] ; *	MANCAGNAIE EUROFEANN SMALL MID CAP FUND XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX 115 MILITIFACTOR ETF		35.521	35.521
Q**	MACK EAFE BOULTY POOL		10,501	10 501
O**	FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND		49.000	49.000
Q**	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND		1.323.759	1,323,759
Q**	BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		7.097	7.097
Q*+	OPTIMUM INTERNATIONAL FUND		76.358	76.358
Ω *	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		1.249	1.249
O * *	NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY		15.349	15.349
Ω ( * + * +	GLOBAL X DEFENSE TECH ETH		2.020.771	2.020.771
O # 4	INVESCO S AND FINENSHIP ONL DEVELOPED MOMENTUM ETE		54.211	54.211
⊒ E	FIRST IRUSI BURGRE ALEMANEA FUND FIRST TRUST BURGZONE ALPHADEX FIF		38.852	38.852
*	PREASURES OF THE STATE OF NORTH CAROLINA FOLLTY INVESTMENT			00.01
**	RHODE ISLAND MELOVEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST		39,138	39.138
Q**	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO		3.603	3,603
Q**	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		5.922	5.922
4*D	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO		363.434	363,434
Q**	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL		3.751	3,751
Q++	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		3.820	3.820
O**	NSP MINNESECTA RETAIL PRAIRIE II		3.231	3.231
Q**	STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS		19.118	19.118
Ω **	FIDELITY SAL INTERNATIONAL INDEX FUND		152.901	152,901
D**	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		574	574
O**	AURION GLOBAL EQUITY FUND		1.126	1.126
□ **	ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		16.468	16.468
Ω **	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		23.817	23.817
Q**	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.424	2.424
Ω**	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF		15.327	15.327
<b>□</b> **	COUNTY		22.680	22.680
Q**	LAMRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST	ST	3.622	3.622
□ *	NATIONAL ELEVATOR INDÚSTRY PENSION PLAN		32,500	32.500
Q**	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		397,236	397,236
Q**	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		104.133	104.133
٠ **	LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		31.011	31.011
Ω **	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		122.000	122,000
□ * *	JOHN DEERE PENSION TRUST		3.200	3.200
Ω : * :	ENSIGN PEAR ADVISORS INC		255.600	255.600
Ω   * :	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.905	10.905
□ * *	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		202.051	202.051

Pagina 19

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
A :			3.154	3.154
] ; ; ; ;	RATTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST 3M PENSION AND LIFE ASSIDANCE SCHEME		5.184	5.184
) [ * *	RCF MILT PHENE FOILTY FIND			91
; A **	BLACKROCK FUND MANGERS LTD		354.720	354.720
4+10	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND		33.565	33,565
1*±	VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738		10.881	10.881
Q**	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470		234.714	234.714
Q**	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND		222.184	222.184
Q**	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		34.506	34.506
<b>□</b> **	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAMAII		3.255	3,255
Q**	VEBA PARTNERSHIP N L P		8.504	8.504
O**	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND		508	208
**D	STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN		14.977	14,977
0**	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		26.339	26.339
**D	PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST		55.130	55.130
4*D	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING		36.614	36.614
4*D	EATON VANCE MANAGEMENT		112	112
Q**	QUALITY EDUCATION FUND		752	752
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		428.393	428,393
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		39.094	39.094
Q**	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		88.735	88.735
Q++	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP		45.842	45.842
Ω**	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION		76.970	76.970
Q**	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		35.975	35,975
Q++	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		14.438	14.438
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		6.526	6.526
4+10	PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		877	877
4*10	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION		647	647
Q**	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		11.123	11.123
Q**	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF		25.318	25.318
Ω**	ANDROS 90		660	099
Q**	STAUBLI 50 50 SGAM		246	246
Q**	VOLKSWAGEN 90		1.471	1.471
Δ**	SG DIVERSIFIE ISR PART 405		21.184	21.184
Q++	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		35.648	35.648
Q**			146.699	146.699
**10	SOGECAP AP OVERLAY		24.039	24,039
Q+*	SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO		10.226	10.226
Ω**	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE		741	741
<b>□</b> **	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP		9.044	9.044
Q+*	LYXOR FTSE MIB UCLTS ETF		363,005	363,005
Q**	LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF		28.665	28.665

Pagina 20

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## **FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
J : *	AMUNDI		41.580	41.580
] C	AZI - FRUSELTO SYLLODEO UKLENI AZI - HILITA ZEGET TEOADETO		589	583
- + + +	ALITION TOUR I DEVINITY OF THE STATE OF THE		12.23/	12.237
; * J (*	AMUNDI SCR SPA/AMINDI KISPAKMID ITALIA AMINDI SCR SPA/AMINDI SVIINDDO AMINO ITAITA		45,350	85,350
) ( *			134.000	134.000
*			596.21 53-	12.965
C**	SGR SPA / AMINDI BILANCIATO PIII.		000	14 246
Q++	AMINDI SGR SPA / AMINDI AZIONARIO ODDORTINITA ORIENTE		1 604	14.340
Ω *			20 00 00	70 005
Ω**	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE		3.609	3 609
4*	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR		1.169	20.1
Q**	CUSTODY BANK OF JAPPAN, LTD. RE		12.028	12.028
Q * *	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		10	70
Q**	PALM TREE FUND, A SERIES TRUST		8,483	8,483
Q**	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU		7,037	7.037
Q**	GLOBAL X ETFS ICAV		189.046	189.046
0+ <i>+</i>	THE NOMURA TRUST AND BANKING C		17,300	17,300
Q**	KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S		7.318	7.318
Q**	MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS		8.654	8.654
<b>□</b> **	BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E		18.291	18,291
Ω**D	SLOAME ROBINSON FOUNDATION		7.000	7.000
***	HAROUN MICHAEL		650	650
Ω**	R P TEN HAVE PENSIOEN B V		219	219
0**	RAMLEH BEHEER B V		300	300
Q**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.		60.634	60,634
O**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.		16.549	16.549
Q**	PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		7.162	7,162
+*D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74.		8.526	8.526
4*10	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.		3.016	3.016
Q**	WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6		7.483	7.483
**10	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		7.317	7.317
**D	SPAR NORD BANK.		20	20
0**	NORGES BANK	4	4.066.448	4.066.448
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	7	.500.986	2.500.986
**D	BANK OF BOTSWANA.		7.427	7.427
Q**	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY		179.013	179.013
Q**	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		83.444	83.444
Ω**			19.148	19.148
□ *	INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT		4.395	4.395
Ω**	IADB FOST RETIREMENT BENEFITS FUND		7.201	7.201
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND,		994	994
U**	JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND.		25.089	25.089

emarket sdir storage certified

#### emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

				•
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	JUPITER EUROPEAN FUND.		329.820	329.820
<b>□</b> **	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC		2.950	2.950
Q**	LANSDOWNE UCITS ICAV		117.045	117.045
C**	SKYLINE IMBRELLA FUND ICAV		82.906	82.906
· *	TAGES INTERNATIONAL FINDS ICAV		23.612	23.612
Q**	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		2.197	2.197
т *	MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV		9.080	080.6
·**	PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV		154.901	154.901
Q**	SCHIUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF		5.954	5.954
**10	NS.		533.011	533.011
. Q**	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		157.286	157.286
4*5	USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY		3,489	3.489
U**	GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY		1.718	1.718
Q * *	USAA CASUALIY INSURANCE COMPANY		3.251	3.251
4*D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		44.861	44.861
**D	UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA.		1.473	1.473
Q**	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		1,797	1.797
Q**	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		39.019	39.019
4*10	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		29.900	29.900
4*D	SCHIUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT		23.130	23.130
4*10	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		616.641	616.641
Q**	THE PEOPLE'S PENSION SCHEME		65.668	65.668
4*D	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.		20.488	20.488
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		972.592	972.592
4*D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		112.784	112.784
Q**	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		3.933	3,933
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		25.746	25.746
Q**			142.774	142,774
**D	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS		11.446	11.446
**10	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		9.528	9.528
Q+*	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		481.679	481.679
4*D	HPE COMMON CONTRACTUAL FUND.		2.187	2.187
<b>Q</b> **	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		6.519	6.519
**D	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE		1.653	1.653
Q**	CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		582	282
Q**			197	197
4*10	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND		872	872
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		16.100	16.100
**D	EXELON FOUNDATION		248	248
Q**	CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND.		394	394
<b>□</b> **	JOSHUA GREEN CORPORATION		2.949	2 949
4*D	GREENFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		4.976	4.9/0

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## **FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
- * - *	Corporate Com mercu mick to co		4.546	4.546
] [ ; *	CANVERS CLIEBS NOCHEAR FOURE, FIRMS ONLY INC QUALIFIED FUND		800	800
3 6			534	534
□ I	CALVERT CLIFES NUCLEAR FOWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND		700	700
۵ *	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		38.828	38.828
Q **	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN.		1.940	1.940
□ **	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST		77.146	77.146
4*D	ARVEST FOUNDATION		128	128
Q**	NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING		60.135	60.135
<b>4</b> *⊅	JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		56.457	56.457
**D	LANSDOWNE MASTER ICAV		87.989	87,989
* + D	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP		1.900	1.900
0.**	PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN		2.648	2.648
0 * *	PFIZER INC. MASTER TRUST		22.254	22.254
Ω**	IALUMBRA HOLDING TRUST		9.100	9.100
Q**	MOZILLA CORPORATION		3.143	3.143
0++	SNOWFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	RUICERS THE STATE UNIVERSITY		5.881	5.881
Q**	ROSEFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q+*	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		700	700
Q**	PIVOTAL PHILANTHROFIES FOUNDATION		973	973
Q**	FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DID 8/18/2009		4.006	4.006
Q**			756	957
**D	PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST		831	831
4+10	EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM		28	28
Q++	S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST		2,131	2,131
O**	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		330	330
Q++	THE SKIWI FUND		2.730	2.730
0**	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY.		7.075	7.075
Q * *	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11.		2.644	2.644
Q**	UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION		5.326	5.326
Ω++	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE			208,406
Q**	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME			7.616
Q**	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP			15.204
Ω**	DYNASTY INVEST LTD			1.869
Q**	DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND.			2,095
Q**	FUNDO DE PENSOES .		3.416	3.416
Q**	ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		5.947	5.947
Ω * *	BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC		608	808
Q**	BEAR CREEK INVESTMENT LLC		6.551	6.551
Q**	HUMILITY LTD.		4.867	4.867
Q * *	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		1.644	1.644
D**	PINK CALI LLC		412	412

Pagina 23

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
	HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST	•	640	640
O**	OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP		283	283
A**	METIS EQUITY TRUST		5.346	5.346
Q**	ME INTERNATIONAL FUND LLC		3.888	3.888
4*10	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.		129.500	129.500
Q**	LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC		4.508	4.508
**D	THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS ILC		1.118	1.118
**D	ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP		682	682
4*D	PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST		102	102
**	801 INVESTMENTS LLC		1.472	1.472
1 A * *	CIND SPRINGS LLC		15,642	15.642
1 C++	OFFI STREET INTEREST OF STREET		1.282	1.282
**10	RDM 1.1011D LIAC.		3.800	3.800
) (F *	ARCA INTERNATIONAL SMALL-CAP FIND A SERIES OF ARGA FINDS TR.		2,250	2.250
***	•		18.402	18.402
**D	GLOBAL BOUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC		1.755	1.755
Q**	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		12.975	12.975
O**	SENTINEL INTERNATIONAL FUND		554	554
4*D	CC&L O WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.		59.692	59.692
Q**	ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP		145	145
Q**	THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY		1.570	1.570
4*D	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED		7.960	7.960
**D	MBB PUBLIC MARKETS I LLC		26.470	26.470
**D	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		9.583	9.583
**D	HAWTHORN DM LLC		8.373	8.373
Q**	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		16.545	16.545
Q**	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC		93.636	93.636
4*D	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON		2.432	2.432
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S.		735.863	735.863
Q**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND		42.096	42.096
Q**	NUNAVUT TRUST		1.260	1,260
Δ**	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		44.796	44.796
Q**	QIC LISTED EQUITIES FUND		50.519	50.519
4*10	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND.		16.615	16.615
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA		15.660	15.660
۰. *	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND		132.501	132.501
4*D	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		16.671	16.671
**D	BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION		9.729	9.729
Q**	THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13		5.865	5.865
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3		3.458	3.458
Q**	LAZARD/WILMINGTON ACM EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND		1.828	1.828
Ω <b>*</b> *	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6		1,424	1.424
Ω**			2.508	2.508
ì				

## emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	De Jeda	Totale
4*D	HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03	•	956	926
0++	HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03		956	956
**D	HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03		3.497	3.497
۵ **	TESTAMENTARY TRUST NO.		3.094	3.094
۲. ۲.	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5		1.381	1.381
Q * *	HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03		1.161	191.1
Q**	TRUST NO.		2.972	2.972
Ω**	TESTAMENTARY TRUST NO.		1.076	1.076
Q**	TRUST NO.		3.077	3.077
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9.		1.118	1.118
4.4D	ZOMA FOUNDATION.		1.395	1.395
Q++	LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND		7.967	7.967
Q**	NICC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		42.628	42.628
4,0	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		121.477	121.477
4*D			21.954	21.954
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS		242.700	242.700
Ω**	COVENANT HEALTH		9.300	9.300
0* <i>*</i>	DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND		10.142	10.142
Ω+*	EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST		3.300	3.300
Q**	CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST.		5.053	5.053
<b>1</b> **	CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST		53,385	53.385
0**	CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.		67.720	67.720
Q**	ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION		891	891
**D	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE		2.778	2.778
Q**	COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.407	3.407
Ω**	THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH		1.749	1.749
4*D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST		75.200	75.200
۲+D	IMPACTASSETS INC.		179	179
Ω**	NEMOURS FO		112	112
**0	JIW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02.		1.115	1.115
Q**	JIW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02.		3.196	3,196
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02.		1.802	1.802
<b>□*</b> *	JIW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02.		1.183	1.183
1**	JIW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.		1.632	1.632
**D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.		23.001	23.001
4*D	NORIHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		120.727	120,727
Ω**	NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN.		1.975	1.975
<b>U</b> **D	THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP		37.357	37,357
<b>□</b> **	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		10.100	10.100
** •	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.		72.879	72.879
٠ **	CSAA INSURANCE EXCHANGE		1.286	1.286
Q :			45.298	45.298
□ **	STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS		5.366	5.366

Pagina 25

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
C	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	•	60.500	60.500
1 1 +	MOTINI STITED		19.187	19,187
3 6 *	TOTAL BETTERMENT SVENEN OF OKLADAMA		49.891	49.891
A (	TOTAL TOTAL CONTROL OF TAXABLE DATE OF THE PROPERTY OF TAXABLE DATE OF TAXABLE DATE.		520	520
ם : י	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED FENSION INCOM		1000	405
☐.*.×	HALIFAX KEGIONAL MUNICIPALITI MASIEK IKUSI		504·T	005.1
Q**	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME		12.428	12.428
O**	ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND		4.071	4.071
*	BRITISH COLIMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION		1.096	1.096
1	CHART DEVICED DESTROYMENT CONCERNS OF CONCERNS		1 278 304	1.278.304
٠. م	SIATE TEACHERS REITKEMENT SISTEM OF ONLO		*****	0000
۲* م	BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND		9.636	2.2.2
Q**	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
Q**	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		55.138	55.138
· **	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF		6.477	6.477
) <u>C</u>	SOME MASTER FIRM I.P C'O SOME CEPTET. MANAGEMENT I.P - ACTING AS INVESTMENT ADV		14.600	14.600
3 1	?		977 137	461 778
2 4	SACHEM BEALD PASIEN LF C/O SACHEM HEAD CAFIIAL PANAOBHEMI LF		583 222	683,222
<u> </u>	SACHEM HEAD HF		337.	100
**10	ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP		1.408	1.408
4*D	ENGINE CAPITAL 1.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP		14.105	14,105
(I**	FNGINE LIET CAPITAL IP C/O BNGINE CAPITAL MANAGEMENT		1.429	1.429
, ,	TAIL AND A TO MIND OF THE CONTROL OF		10.475	10.475
O k k	TON MACKO FOND DE C/O MOFG FOND SERVICES (CAINEN) LIMITED		100	- 0
Δ**	PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER		2.800	7.000
<b>4</b> *D	PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER		3.300	3,300
Q**	BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED		11,117	11.117
U**	ELLERSTON OF 1TD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL BO MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY	NSIBLE ENTITY	27.674	27.674
· **	ATLAS MACRO MASTER FIND 1.TO C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT 1.P. ACTING AS IA		4.014	4.014
**	COMPASS OFFSHORE HIV PCC LIMITED - 13 DOLLARE SHARE CLASS		2.354	2.354
* *			3.718	3.718
2	CONFESSOR AND		17 554	17 554
Q : :	REAQ 2015 FUND LIP		72 238	72.238
17 k.k			3000	3/6
Q *	_		04.040	
Ω**	4		3,090	067.5
**D	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED		4.313	4.313
**10	BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LID - BLACKSTONE CSP-MS		512	512
**10	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP		261	261
· **	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I		7,110	7,110
) <del>(</del>	PENAD MACHER CITION 1.TO		665	665
÷	BOUND LEAVE FOUND TO CONTROLL TO CONTROLL OF THE FOUND FOR THE FORMAL TO CONTROLL OF THE FORMAL		1,090	1.090
 	ACC DELIN INSIEN ACCOUNT BILL ON DESTREED ADDRESSED ACCOUNT BILL FOR THE TABLE TO T		6.420	6.420
1	ANALOGOTHER TOTAL MELLIN MACHED ACCOUNT I. D. DORFFOLLO MARCIN ACCO		8,058	8.058
*	ASE DEBINIT TONG THE TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL TOTAL THE STANKING TRUST FIND PORTFOLIO MARGIN ACC		3.757	3.757
;	ANTAL TATABLE MITTER TO BE SET TO THE FIRST STATE FIRST		4.761	4.761
- : + + +	ACADIAN GOODAN TONIC CHORT FOILTY FIND TICE		16.885	16.885
7	AKE IAA-AWAKE DELFIII LONG SHOOT LEGITI LONG SHOOT		 	

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT 22.419	Delega	Totale 22.419
Q * *	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO 52.499	21.313	21.313
Q**	DELD SMAIL, CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FIND (CAYMAN) LIMITED	7 7 7 7	7 7 7 7 7
**D	- LO	184.290	184.290
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T	14.121	14.121
×+D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT	180.014	180.014
<b>U</b> **	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	131.185	131.185
_**		1.307	1.307
Q**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND 1, TD	1.001	1.001
Q**	COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD	834	834
Q**	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.648	10.648
Ω**	- CHALLENGE PROVIDENT FUND 1	35,220	35.220
Q**	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	54.864	54.864
Q**	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN COLLECTION	42.648	42.648
٠ *	ш	4.564	4.564
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST.	14.406	14,406
۰ **	PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD	152	152
**10	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTBJ400030757	000.909	606.000
<b>4</b> *D	ITALY STOCK FUND	7.200	7.200
Q* <b>*</b>	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	62.634	62,634
**D	MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND	373	373
Q**	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	241.431	241.431
O**	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	49.766	49.766
Ω**	PRIME SUPER PIY LTD	1.985	1.985
Q**	Š.	2.287	2,287
Q**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 ~ ROBECO	3.649	3.649
Q**	ONEMARKETS ITALY ICAV	22.179	22.179
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC	37,000	37.000
**10	RLA GLOBAL SHARE FUND	5.528	5.528
**D	IRISH LIFE ASSURANCE.	35.914	35.914
**D	ILA - RAFIMF	19.312	19.312
4*D	ILA - A-ILGLOEQN	766	766
4+10	ILA - A-ILDSCG	2,089	2.089
Q++	ILA - A-ILGLOEQG	2.719	2.719
**D	ILA - A-ILEZEÇĞ	8.570	8.570
Ω**	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	33,505	33,505
D**	LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV	132.436	132,436
Q**	ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	674.992	674.992
Q**	ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND	2.660	2.660
* #	CITITRUST LTD	1.960	1.960

Pagina 27

#### emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

-		Droppio	Doleva	שנ⊭יסד
badge •••	REGIONE COCIALE TRUTHONIANTONIA COCIA ECITIVO DOBREGITO OF DER INTERMENT DIMENSIONS CECHIE INC	0444041	226.762	226.762
. * *	INTERNATIONAL COLUMN TINGENERAL FORM FIND - RIBEDER FIND		2.499	2,499
2 C *	ORBIS GLOBAL FOULTY FUND LIMITED		1.902.991	1.902.991
Q**	ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD		504.761	504.761
Ω**			274.443	274.443
Q**			3,257,054	3.257.054
**10	ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P		62.262	62.262
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX		3.137	3.137
Q**	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED		791.435	791.435
Ω**	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		16.748	16.748
<b>□</b> **	JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD		300	300
Q**	QUILTER INVESTORS		185.118	185,118
**D	AZIMUT LIFE DAC		1.082	1.082
440	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE		12	12
4*D	ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND		125.848	125.848
Δ**	ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND.		378.870	378.870
Q**	ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY		1.127.172	1.127.172
Q**			628.681	628,681
Q**	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		67.157	67.157
Q**	ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND		26.907	26.907
**10	ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND		32.226	32.226
0**	CITITRUST LIMITED		6.041	6.041
Q**	ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED		762.542	762.542
Q**	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WID ETFVOLATILITY WID INDEX ETF		3.891	3.891
Q**	BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES		772	772
O**	SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND		36.469	36.469
**D	ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND		8.340	8.340
**D	ORBIS SICAV .		7.362	7,362
Ω**	ORBIS OFIC GLOBAL CAUTIOUS FUND		39.504	39.504
U**	ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EOUITY IRACKER FUND		20.705	20.105
Ω **	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF		22.999	22.999
**D	TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF.		5.056	5.056
۲**	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		9,442	9.442
A**	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		29.692	29.693
**D			9.136	9.136
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE		16.216	16.216
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND		37,835	37,835
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND		5.776	5.776
Q**	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED		5.797	5.797
U**			3.377	3.377
Q**		۵	5.450	5.450
Q**	MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED		4.029	4.029
Ω**	MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL		3.821	3.821

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## **FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND		486	486
**D	CC6L Q 140/40 FUND.		249	249
Q**	RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST		123,255	123 255
Q**	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST		54.022	54.022
Q**	RBC CANADIAN MASTER TRUST		5.234	5.234
Q++	RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND		228.435	228 435
Q**	RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.763	2.763
X**	RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL		273.898	273.898
Q++	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		13,560	13.560
α**	NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND.		7,158	7.158
4*D	VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND		26.320	26.320
Q**	VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N		559	559
□** □**	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN		38.710	38.710
Q**	MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND		006	006
Q**	MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND		233.796	233,796
Q**	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV		582.992	582.992
Q**	MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND		2.434	2.434
Δ**	THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY		289.495	289,495
Q**	MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND		45.496	45.496
4+D	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEHEC		119.993	119,993
Q**	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED		32.700	32.700
4*D	PICTON MAHONEY FORTIFIED BOUITY FUND		6.400	6.400
4*D	AUTONOMY MASTER FUND LIMITED		23.961	23.961
4 * D	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.849	11.849
0**	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-		21.222	21.222
4*	ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED		412	412
4*10	AOR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP		31.021	31.021
4*D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N		21.629	21.629
4*10	PARSIFAL MASTER FUND LID. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		386.851	386.851
D**	MARSHALL WACE INVESTWENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		21.035	21,035
Q**			15.665	15,665
Q**	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3		3.382	3,382
<b>U</b> **	-US FUND C/O		47.763	47.763
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND		19.441	19,441
Q**	AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.		19.920	19.920
Q**	<b>F</b>		1.032.095	1.032.095
Q**	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		949	949
Ω**	LAZARO ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS		126	126
Q**	CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP		258.247	258.247
Q**	PLAN ASSOCIATES LLC		20.229	20.229
**D	AOR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC		39.962	39.962
**D	GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P.		1.289	1.289
D**	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC		1.098	1.098

## Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega 838	Totale
a (* *	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E		16.593	16.593
) <u>~</u> *	•		536	536
Ω++	CCEL O EMERCING MARKETS BOUITY EXTENSION MASTER FUND LID C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		100	100
۵ *	ROBSTAR INVESTMENTS LID C/O STEPHEN R. MENICH		26.002	26.002
Q**	THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO		10,208	10.208
**D	GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND		1.951	1.951
Ω**	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		427	427
Q++	K INVESTMENTS SH LIMITED.		24.754	24.754
Q**	MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND		16.657	16.657
Q**	EQUIPSUPER		6.405	6.405
Q**	INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST		268	268
U**			2.137	2.137
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL		10.811	10.811
Q**	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		37.002	37.002
Q**	ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST		4.060	4.060
Q**	SCHEME I		31.101	31.101
O*+	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND		3.468	3.468
Q**	UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY		1.961	1.961
Q**	RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		2.459	2.459
4*D	BG MASTER FUND ICAV.		869	869
A**	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA		93.000	93.000
Q*+	DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX		43.000	43.000
Q**	INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT		7.261	7.261
0**	CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY		5.805	5.805
Q**	CSA LOS EUROPE EQUITY		30.614	30,614
#*D	LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY		7.123	7.123
Ω**	AMUNDI INDEX MSCI EUROPE		211.462	211.462
0**	AMUNDI INDEX MSCI WORLD		30.017	30.017
Q**	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY		5.892	5.892
Q**	G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS		20.000	20.000
Q**	LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY		23.936	23.930
Q**	HELIUM ALPHA		1.447	1.447
Q**	G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS		5.000	5.000
O**	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE		6.759	6.759
۰ **	AMUNDI PRIME EUROZONE		8.371	8.371
Q**			21,133	21.133
(**D	AMUNDI EDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE		55,284	55.284
Ω *	CLEOME INDEX - EMU EQUITIES		27.250	27.250
**	CANDRIAM EQUITIES I EMU		5.957	5.957
Ω**	CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES		43.460	43.460
**10	LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY		1.636	1.636
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	AMUNDI FTSE MIB		147.251	147.251

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## **FAVOREVOLI**

Badge **D	Ragione Sociale AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH	Proprio	Delega	Totale
Q**	LEADERSEL P.M.I		33.000	33.000
Ω *	CPR INVEST - MEGATRENDS		25.000	25.000
a a * * * *	CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY CANDEIAN FOLITIES I EUROPE		70.790	70.790
*	TIKELING DOCINED A CONFERENCY PIND		10.302	10.302
) <del>*</del> *	AMUNDI STOXX EUROPE 600		405.833	405.833
O**	LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES		310	310
Q**	INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES		6.674	6.674
Q**	IMGP EURO SELECT		18.300	18.300
Q**	BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION		140.000	140.000
Q**	NUCLEAR INVESTMENT FUND 1		4.012	4.012
O.*	VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD		2.320	2.320
۵ **	VISIONEUND EUROPE OPPORTUNITIES		16.750	16.750
Ω**	AGMF MANDAT ACTION		14.114	14.114
۵ **	CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE		13.229	13.229
Ω+*	×		31,531	31.531
Ω**	VILLIERS OPERA - BFT		94.423	94.423
Ω **	MC NAIR INVEST		4.489	4.489
Ω+ <b>+</b>	BEL EQUITY EUROPE		33.150	33.150
O**	IP ACTIONS EURO		7.919	7.919
Q.*	DAN EQUILIBRE		2.812	2.812
Q++	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE		1.248	1,248
Q**	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE		7.981	7.981
Q**	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS		15.267	15.267
Q**	PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS		113.656	113,656
**D	FGV - ACTIONS EUROPE LM B		26.073	26.073
۲+D	STAR PASTEUR		16.116	16,116
U**	SAKKARAH 7 FCP		22.220	22,220
Ω**	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH		4.791	4.791
<b>₩</b>	SAKKARAH 2 FCP		25,530	25.530
Q*+	LBPAM ISR ACTIONS EUROMONDE		23.853	23.853
Q**	CENTRE EST EQUILIBRE		387	387
<b>□</b> **	PEG AIRBUS ACTIONS		17.959	17.959
O**	PEG AIRBUS DIVERSIFIE		5.498	5.498
Q**	LCL PRUDENCE		1.206	1.206
Q**	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		16.011	16.011
k*D	ACTIONS MONDE ET EMERGENT		4.143	4.143
<b>□</b> **	AMLC EQ SINGLE STOCKS		17.057	17.057
۰. **ئ	WORLD EQUITIES II		7.162	7.162
O **	GROUFAMA GLOBAL ELECTRIFICATION		1.346	1.346
Ω **	OA EURO EQUITY		15.500	15.500
Ω * *	CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS		7.235	7.235

Pagina 31

## Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

ELCL DYNAMIQUE	DOI THE	10.498	10.498
	ROPS-SMART INDEX EURO FCPE CA SA EXPANSION AP ACTIONS 1 EURO AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR	18.789 17.339 30.279 15.057 7.199 12.88	18.789 579 17.339 30.279 30.279 15.057 7.199 26.266

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω**	A.A. ODDO TACTIQUE -A-		28.310	28.310
□ (; * *	A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE		126.100	126.100
٦ <u>-</u>	ICCUEVILLE TECHNOLOGI ISK		153.567	153.567
□ £ * <del>*</del>	SATURED ENDRING CANDELAN		24.296	24.296
٠ 	AMMUL EURO EQUIT ESK		279.150	279.150
Q + +	ASSUNDIX		34.934	34.934
Ω**	LEPAM ISR ACTIONS EURO		574.157	574.157
Q**	OSTRUM SRI EUROPE EQUITY		147.156	147.156
Q**	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM		4.389	4.389
Q**	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION		63.226	63.226
Q**	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS		6.527	6.527
Q**	TAILOR ACTIONS AVENIR ISR		46.195	46,195
Q**	GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND		18.089	18.089
Q**	RICHELIEU PRAGMA EUROPE		19.055	19.055
Ω**	LMDG SMID CAP		9.561	9.561
Q**	CPR EUROPE ESG POCHE COR		1.910	1.910
Q**	IDAM ARMONIA		1.200	1,200
**D	PORTZAMPARC OPPORTUNITES		27.000	27.000
O**	PORTZAMPARC EUROPE PME ISR		13.000	13,000
<b>□</b> **	CPR EUROLAND PREMIUM ESG		1.206	1.206
Δ**	IDAM PHIA WORLD		1.400	1.400
4*D	CET STRATEGIC BOUITIES		2.519	2.519
Q**	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV		17.065	17,065
<b>U</b> **	VENDOME SELECTION EUR		299.348	299.348
4+0	INDOSUEZ EURO EXPANSION		25.265	25,265
Q**	MANDARINE PREMIUM EUROPE		20.584	20.584
Q**	CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE		1.400	1.400
Q**	AMUNDI PATRIMOINE PEA		132,508	132,508
_**	LBPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP		4.826	4.826
Q**	TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR		72.227	72.27
Q**	GROUPAMA EUROPE STOCK		17.133	17,133
Q**	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY		310	310
۵**	ICL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA)		6.436	6.436
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS		35.917	35.917
**D	HSBC MIX EQUILIBRE		9.478	9.478
۵**	EUROPE EVOLUTIF M		50.000	50.000
**	ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY.			13,382
£**	OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY		10.477	10.477
4*0	HELVETIA I EUROPA		13.628	13.628
Q**	LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY			3.996
Q**	ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT		631	631
**D	ACTIUM DE INVERSIONES SICAV		450	450
**10	INVERVULCANO SICAV		520	520

Pagina 33

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
, Q**	VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA	•	846	846
4*10	TAREONDO FI		1.110	1.110
O**	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI		1.308	1.308
Ω**	RASEC INVERSIONES SICAV SA		1.460	1.460
Ω**	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI		10.297	10.297
4*D	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI		14.792	14.792
**10	MI CARTERA RV EUROPA FI		41.478	41.478
**D	SANTANDER AHORRO 80 FP		454	454
Q**	SVS AUBREY CITADEL FUND		1.299	1.299
4*D	MEDIOLANUM VITA S.P.A.		145.000	145.000
Q**	SGR - FLESSIBILE		813.570	813.570
O**	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		175.000	175.000
Q**	PREVIDENZA PER TE -		174.008	174.008
Q**			9.500	9.500
O**	EURIZON PIR ITALIA AZIONI		16.338	16,338
Ω**	EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI		50.781	50.781
Q**	EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO		73.000	73.000
Q**	EURIZON AZIONI EUROPA		51.249	51.249
Q**	EURIZON AZIONI ITALIA		540.151	540.151
Q**	EURIZON PROGETTO ITALIA 40		63.048	63.048
Q**	EURIZON PROGETTO ITALIA 70		102.836	102.836
**D	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		53.752	53,752
Q**	aor funds - aor managed futuresstrategy hu fund		165.335	165,335
O**	GMO IMPLEMENTATION FUND		65.454	65.454
Q**	GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND		12.735	12.735
Δ**			772.341	772.341
Q**			2.293	2.293
Q**	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT		290.794	290.794
Ω**	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		138,496	138,496
۵ **	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND		5.821	3.621
4 * D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		9,935	9.935
Q**	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND		9.089	9.089
۰ **	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND		37.571	37.571
O**	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		11.286	11.285
Ω**	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		265.775	265.775
Q**	TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		654.897	654.897
Q**	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL		131.881	131,881
Ω**	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		444.331	444.331
Q+*	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		30.400	30.400
4*D	VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND		5.511	5.511
U**	VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND		36.482	36.482
**D	STATE OF MINNESOTA		588.924	588.924
Q**	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND		615.606	912.606

Pagina 34

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

## FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale ORANGE COUNTY EMPLOYEES BETTREMENT SYSTEM	Proprio	Delega	Totale
0**	SPDR MSCI ACMI EXUS ETF		21.262	21.262
**10	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		473.551	473.551
Q++	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		1.643	1.643
Q**	MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO		68	89
۵ **	EUROPE INVESTMENT FUND		13.744	13.744
O**	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		62.800	62.800
□ **	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		298.919	298.919
Q**	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		26.190	26,190
Q**	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		1.933.154	1.933.154
Q**	SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND		197.393	197.393
Q++	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		27.500	27,500
4.*D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		460.877	460.877
44D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND		931	931
0**	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		87.825	87.825
**D			245.153	245.153
Ω**	TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV		21.678	21.678
O**	INTERNATIONAL TILITS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO		763.027	763.027
Ω+*	ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA		1.506	1.506
Q**			197.823	197,823
Q**	ISHARES MSCI ACWI ETF		76.182	76.182
Q**	ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF		67.414	67.414
Q**	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF		41.213	41,213
□ **	ISHARES MSCI EUROZONE ETF		378.470	378.470
Q**	ISHARES EUROPE ETF		56.280	56.280
Q**	ISHARES MSCI BAFE GROWTH BIF		459.172	459.172
Q**	ISHARES MSCI EAFE ETF		1.072.258	1.072.258
Q**	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF		974	974
Q*+	ISHARES MSCI ITALY ETF		299.143	299.143
**10	ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF		72.206	72.206
Q++	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		144.527	144.527
۰.**	MSCI		65.350	65.350
Q+*	MSCI		73.067	73.067
**	ISHARES MSCI WORLD ETF		20.578	20.578
0.*×	ISHARES CORE MSCI EAFE EIF		2.028.084	2.028.084
Ω **	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		415.500	415.500
**	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		254.958	254.958
Q**	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		125,864	125.864
Q**			8.541	8.541
Q**	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		1.109	1,109
**D	BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF		2.987	2.987
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		24.191	24.191
Ω**	AQR FUNDSAQR MULTIASSET FUND		31.123	31,123

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Barloo	Racione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	BIACKROCK ASSET MANACEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED FOULTY INDEX	•	5.048	5.048
** D	(CH)		1.765	1.765
1 D *			3,094	3,094
· *	FIND DE SECTEMBRO SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU		9.227	9.227
**10	ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND O L.P.		39,301	39,301
*			49 980	49 980
: * : *	AND THE STATEMENT OF TH		29.610	29.610
1 1	Forton control and the state of		0100	7000
٦ : ن د	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALFHA EXTENSION FUND LIMI		155.935	133,933
Q**	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		201.061	201.061
<b>4</b> *D	GMO BENCHMARK-FREE FUND		30.789	30.789
Q**	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS		4.240	4.240
Q**			478,111	478.111
Q**	INTERNATIONAL MONETARY FUND		21,091	21.091
Q**	ARROWSTREET ACMI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U		145,389	145,389
4*D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		129,445	129.445
**D	ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE)		3.647	3.647
4*D	STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		224.561	224,561
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODSSERVICES UCITS ETF DE		64.272	64,272
*			783.075	783.075
. <del>.</del> .	ADDRAGED FOR COURT FOILING STORY ALDER PYFENCION FIND LIMITED		3.126	3.126
÷ •			200 200	006 000
٦. :	ACK FUNDS ACK LONGSHORT EQUITY FUND		055.202	707.090
Ω**	NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND		122.765	122.103
Q**	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		9.187	9.187
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF		7.866	7.866
Q**	GOLDMAN SACHS FUNDS		874.182	874.182
4+D	EURIZON AM SICAV		2.104	2.104
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV		52.632	52.632
**	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		25,799	25.799
**10	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		213.898	213,898
**10	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI		1.000	1.000
Q**	EURIZON NEXT 2.0		17.672	17.672
Q**	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES		331	331
Q**	AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO		893	893
4*D	AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATIONMODERATE PORTFOLIO		2.769	2.769
Q**	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		24.896	24.896
Q**	RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		11.343	11.343
Q**	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO		3.767	3.767
**	MAN SACHS TRIIST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST		5.042	5.042
G**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		5.720	5,720
1 F	LAZARD RETIFEMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO		1.666	1.666
O * *	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		479	479
·**	INIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND BALANCED		29.231	29.231
* C	GERMANY FOCUS		10.432	10.432
ì				

Pagina 36

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME	•	2,393	2.393
Q+*	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION		302.886	302.886
Q**			6.749	6.749
Q**	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND		100.033	100.033
Q**	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		27.187	27.187
Q**	JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF		4.491	4.491
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIENFONDS		34.976	34.976
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		839.138	839.138
Q**	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF		231.479	231.479
4*D	DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF		188.862	188.862
Q**	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCETRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST		48.307	48.307
Q**	HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL		8.970	8.970
O**	HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO		615	615
**D	COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC		1.988	1.988
*+D	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND		54.837	54.837
<b>□</b> **	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		85.508	85.508
<b>□</b> **	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		261,682	261,682
Ω**	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		3.551,510	3.551.510
Q**	STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND		2.397	2,397
Q**	THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO		1.133	1,133
<b>□</b> **	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		919	919
Q**	SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.051	1.051
Q**	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND		4.260	4.260
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY		16,214	16.214
Q**	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND		21.342	21.342
. Q++	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN		15.406	15,406
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		488.827	488.827
Q**	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		609.286	609.286
**D	CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA)		17.313	17,313
Ω**	GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		7.976	7.976
A**	WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		14.365	14.365
#* #	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS		3.820	3.820
**10	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF		1.209	1.209
Q**	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS		5.864	5.864
Ω**	UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		5.511	5.511
Q**	MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND		127.411	127.411
Q**	AXA INVESTWENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF		5.119	5.119
Q.*.*	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		381.395	381.395
Q**	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		318.841	318.841
Ω**	INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		36.725	36.725
۵ **	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		213.700	213,700
٠ * * :	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		183,988	183.988
Q**	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100		271	271

Раціпа 37

Azionisti in delega:

### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Barlos	מוסיוים מיסיוים מיסיוי	Proprio	Delega	Totale
)   	STATE STREET INELAND UNIT TRUST		12.835	12.835
Q**	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		116.798	116.798
Q**	SSGA SPDR EIFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		14.587	14.587
Ω**	PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND		7.132	7.132
Q**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		32.904	32.904
Q**	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND		242	242
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		940	940
Q**	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		2.154	2.154
Q**	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		65.897	65,897
Q**	DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF		137	137
Q**	DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOM CO2 INDEX ETF		459	459
Q**	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF		16.744	16.744
O**	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND		8.867	8.867
Ω: * :	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		282.965	282.965
□ *	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		1.363.243	L.303.243
**D			1.654	1.654
Q**			444	444
۰ **	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT		9.269	9.269
Q**	EARWEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND		229.784	229.784
Q**	THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND		37.082	37.082
Q**	THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.240	5.240
Q**	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND		36.063	36.063
Q**	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO		66.668	66.668
Q**	THRIVENT GLOBAL STOCK FUND		33.655	33.655
Q**	THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO		26.271	26.271
Q**	SMIB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND		12.292	12.292
O**	RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITSMEMBERS MT		12.475	12.475
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I		62.513	62.513
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II		223.672	223.672
Q**	PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULII-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF		21.455	21,455
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		122.572	122.572
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II		83,383	83,383
Q**	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		245.248	245.248
Q**	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		185.405	185,405
Q**	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		52.646	52.646
Q**	ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW		61.638	61,638
Q**	BURROUGHS WELLCOME FUND		12,588	12.588
Q**	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.228	1.228
Q**	TALCOFT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY		4.822	4.822
±*	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		8.535	8 535
**D	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST		50.188	50.188
Q**	COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO		35.267	35.267
Q**	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		1.177	1.177

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale ATBIS INTERNATIONAL EQUITY POOL	Proprio	Delega 44.771	Totale
+ + - - -	COMPASS BALANCED PORTFOLIO		162.670	162.670
* *	CONTROL DATAFOLIO CONTROL DATAFOLIO CONTROL DATAFOLIO		132.2/3	132.273
۱ Q * *	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		321.603	321.603
Q**	STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM		31.970	31.970
□ **	COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO	•	20.883	20.883
Q **	COMPASS CONSERVATIVE BALANCED FORTFOLIO		117.777	777.711
Q *	MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)		1.439	1,439
Ω *	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND		354	354
O**	MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC		234	234
Q **	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		68.232	68,232
Q**	MERCER QIF FUND PLC		31.976	31.976
Q**	MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		855.193	855,193
4*D	MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND		329	329
4*D			15.726	15.726
۵ **	LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR		3,462	3.462
Q**	MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND		105.853	105.853
Ω**	MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.565.347	2.565.347
Ω**	MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD		1.208	1.208
Ω**	MERCIER GLOBAL EQUITY FUND		3.162	3.162
Q**	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		80.346	80.346
Q**	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		14,258	14.258
Ω**	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.536	13.536
Q * *	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.611	10.611
Ω**	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL		287.469	287,469
Q**	MD INTERNATIONAL VALUE FUND		25.121	25.121
4*D	MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		483.329	483,329
**D	MISSION DIOCESE FUND LLC		5.337	5.337
O**	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		20.810	20.810
A**	SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF		570	570
C**	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF		27.611	27.611
Q.+*	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST		17,934	17.934
0**	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		5.189	5.189
Ω**	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF		8,703	8.703
Ω**	SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSEIF		12.131	12.131
Q**	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		216.501	216.501
O**	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		53.810	53.810
Q**	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		113.061	113,061
Q**	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO		81.177	81.177
Ω**	NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		44.020	44.020
Ω**	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN		5.600	5,600
Q**	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		3.007	3.007

Pagina 39

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Barloe	Radione Soriale	Proprio	Delega	Totale
) A A A	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	•	2.674	2.674
<b>□</b> **	THE METHODIST HOSPITAL		30,300	30.300
Q**	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO		1.583	1.583
۵**	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO		778	778
0**	SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF		2.103	2.103
Q**	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND		4.797	4.797
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		1,161	1,161
O**	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		7.786	7.786
Q**	GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND		102.964	102.964
Q**	TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK		68.020	68.020
Ω**	TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP		2.357	2.357
Q+*	MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND		27,751	27.751
O**	LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND		1.287	1.287
4*D	TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP		2.773	2.773
4*D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		7.669	7.669
0**	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST		549	549
Q**	DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF		3.602	3,602
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO		564	564
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		4.194	4.194
Q**	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO		5,865	5.865
Ω**			58.999	58.999
Q**	TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO., LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI		2.161	2.161
Q**	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF		7,479	7.479
Q**	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND		102.670	102.670
Q**	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND		128,659	128,659
Q**			14.190	14.190
Q**	RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND		30.392	30.392
4*10	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND		1,531	1.531
0**	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND		1.490	1.490
Ω**	HARBOR OVERSEAS FUND		72.850	72.850
0**	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND		52.935	52,935
Q**			825.000	825.000
Q**			720	720
Q**	FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND		694.200	694.200
Q**	FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST		6.242.313	6.242.313
Q**	FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST		1.445	1,445
Q**	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		5.402	5.402
U+*	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF		1.815	1.815
. Q**	FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND		1.475.000	1.475.000
Q**	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND		142.414	142.414
u**	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND		302.231	302.231
**10	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND		10.676	10.676
0**	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC		7.600	7,600

Pagina 40

emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND	Proprio	Delega 12.207	Totale
# * P P *	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND LIBERTY MUTUAL 401K PLAN		42.022	42.022
O : *	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		2.568	2.568
, A , A , A	CALVENT Y EASTE INTERNATIONAL INDEA FORTCOLIO FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL		3.835 27.343	3.835
Q**	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		4.266	4.266
□ : * :	DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE		1.848	1.848
O # +	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMINSIONING TRUST		41.934	41.934
	DIE BURBEKST CMP ARFILLATES EMPLOYEE BENEFIT FLANS MASTER TRUST PUT BURBECY CAMBANY MASTED STEDA TEDA TELEM		27.631	27.631
- + - +	ULE ENEMENT COMPANI FASIEN VEEA INUST DIMENITORNY ENEMES OF		1.590	1.590
. * . *	Unimositoval fundo elc Tentes Tradas Fernandos elcumentos de properiores de la seconomia de la		59.404	59.404
ነ ር *	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		9.89	0.0 0.0
4*D	CITY UNIVERSITY OF NEW YORK		303	302
Q**	THE CAPTIVE INVESTORS FUND		92.467	92,467
Q**	CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF		11.906	11.906
O**	BMO MSCI EAFE INDEX ETF		153.825	153,825
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS		15.400	15.400
O**	CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED		2.069	2.069
<b>□</b> *	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		26.081	26.081
O**	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		332	332
Q**	RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST		115.877	115,877
Q++	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST		5.838	5.838
Q+*	ARE INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND		30.274	30.274
Q   * ·	AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV		16.217	16.217
A .	AMERICAN CENTURY ICAV		1.273	1.273
Ω **	XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN		1.000	1.000
□ **			7.071	7.071
□ **	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		3.741	3.741
Q**	BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST		2.100	2,100
C: *			147.237	147.237
Q**	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.135	4.135
Q**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF		89.962	89.962
Ω**	GMO MULTI-ASSET TRUST		3.492	3.492
O * *	NGS SUPER		38,840	38.840
٠,٠ ١٠	VEHIC INTERNATIONAL EXPORT		677.7	677.7
Q 4 7	VENC INTERNATIONAL EQUITY IRUSIZ		4.788	4.788
O * *	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		312.689	312.689
□ *	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST		155,338	155,338
□ : * :	INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		803	803
# # # #	PINERRINGS GLOBAL DYNAMIC ASSETATIONATION FUND		5.772	5 772
Q * *	IRONBARK KOYAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND		15.635	15.635

Pagina 41

emarket sdir storage CERTIFIED

Azionisti in delega:

### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

7 - 6		Droprio	פהפופת	Totale
) D**	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME	•	1.832	1.832
□ *	AWARE SIPER		65.032	65.032
۱	BRIGHTER SUPER		15,349	15,349
**D	BRIGHTER SUPER		12.958	12.958
**D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND		6.140	6.140
Q**	TEAM SUPERANNUATION FUND		48.583	48.583
<b>□*</b> *	PEOPLE'S BANK OF CHINA		218.122	218,122
<b>□</b> **	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		332,737	332.737
**D	TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND		296.698	296.698
Q**	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		6.453	6.453
<b>4</b> +D	LY BALANCED INTERNATIONALFUND		7.173	7.173
Q**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO		76.701	76.701
**D			18.769	18.769
Q**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE		21.311	21.311
4*D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND		16.398	16.398
Q**	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		260.511	260.511
Q**	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND		291,141	291.141
Q**	VIE ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		31.776	31.776
**	SCOTTISH WIDOWS INV. SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND		15.092	15.092
4+D			21,397	21.397
**D	SOCIAL PROTECTION FUND		2.738	2,738
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FISE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND.		135,318	135,318
4*D	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		21.058	21,058
Ω**	OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY		940	940
**D	INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST		9.082	9.082
Q**	CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND		1.951	1.951
#*D	VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		7.426	7.426
**D	VANGUARD FISE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		75.703	75.703
**10	FRANKLIN TEMPLETON ICAV		45	45
**	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND		54.830	54.830
Q**	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FISE EUROPE ETF		3.165	3.165
Q**	LACERA MASTER OPEB TRUST		10.734	10.734
Q**	FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF		183.203	183,203
4*10	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY		53.458	53.458
**10	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETE		9.025	9.025
4**	VANECK UCITS EIFS PLC		7.059.865	7,059,865
Q**	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA)		10.654	10.654
Q**	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA)		1,463,437	1.463.437
Q**	WISDOMTREE ISSUER ICAV		4.365.600	4.365.600
**10	LAZARD INTERNATIONAL EOUITY ADVANTAGE PORTFOLIO	٠	2.051	2.051
C**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI		2.762	2.762
4+10			1.343	1,343
: ** !!	SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND		323	323
ŀ				

Pagina 42

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### **FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	ciale	Proprio	Delega	Totale
Ω**	THE MASTER	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND	,	4.099	4.999
Q**	SPDR MSCI	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND		690	069
Q**	ISHARES V	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		184.539	184.539
Q**	ISHARES II	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		767,619	767,619
Ω**	ISHARES IV	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		383,005	383,005
Q**	ISHARES VI	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY		180,632	180,632
4*0	VANECK GLC	VANECK GLOBAL DEFENCE ETF		87.982	87.982
**D	ARROWSTREE	ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED		1.117	1.117
Q**	AQR FLEX 1	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6		3.513	3.513
Totale voti		365.964.202			
Percentuale votanti %	otanti %	97,756304			
Percentuale Capitale %	Capitale %	63.299136			

emarket sdir storage certified

1.806

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### CONTRARI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
0 + + & & & & & & & & & & & & & & & & &	FONDAZIONE FINANZA ETICA ROSANIA ELMAN COMITATO ARIA PULITA BASILICAT COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	. 1 2 3	n 2 n
000 * * * * * *	UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	5.258 160 4.538	5.258 160 4.538
000 * * *	UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	1,740 1,198 13,786	1.198
O O C	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG FINREON MORT, FOHITY MITT PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	56.916 24.076 6.474	24.076 6.474
) O C		7.200	7.200
# # :	C THE ACTION OF THE PROPERTY O	240	240
O 4 *	STAUBLI 50 SO CREDIT MUTUEL ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE	486	486
O # #	CAPSUGEL CONVERGENCE ACTIONS FRANCE	1.502 132.221	1.502
1 D C	CONVERGENCE EQUI SOCI RESP	59.929 134	59.929 134
1 A 1	GROUPE	6.042	6.042
)   	CM-MOLINE CM-MILIZED THANKOUE	33.648 415	33.648
Д ф **	BALL FACKAGING BUROFE CM-AM CONVICTIONS BURO	583.000	583,000
# * # # * # #	SCHUCO FEDEX	423 938	938
* * D (	CONTINENTAL FORMAL PAINTED THE	662 502	662 502
*	ECOLAB PRUDENT	33	33
۵** **	CM-AM SMALL & NIDCAP EURO EPSON FRANCE EURO ACTIONS	233	233
k*D	CARGILL ACTIONS	714	714
Ω C * * * *	CM-AM ALIZES TEMPERE OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE	3,399	3.399
	CM-AM EUROPE GROWTH CM-AM CONVERTIBLES EUROPE	216.304 9.000	216.304 9.000

Pagina 44

emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### CONTRARI

-				
padge	Naglone Sociate	Proprio	Delega	Totale
ח .	CONVERGENCE ACTIONS EUROPE		26.870	26.870
Q++	GERARD PERRIER INDUSTRIE		1.056	1.056
Q**	AMORA MAILLE DIVERSIFIE		282	282
Q+*	STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL		1.445	1,445
<b>1</b> **D	FCPE PHOENIX OCP		1.954	1.954
**D	HENKEL DIVERSIFIE N 1		667	667
Q**	CGI DYNAMIQUE		8.873	8.873
4*D	CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO		114.000	114.000
4*D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		184.598	184.598
4*10	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		21.225	21.225
4+0	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		7,853	7,853
Q**	ALLIANZGI-FONDS DSPT		1.051	1,051
× ×	HESTA		35,459	35,459
<b>□</b> **	UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND		15.943	15,943
4*D	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL		9.385	9.385
Q**	LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE		1.640	1.640
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL		4.865	4.865
<b>₫</b> **	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.		13.306	13,306
<b>4</b> +D	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL		1.196	1.196
4*D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		3.099	3.099
Q**	INVESTERINGSFOREMINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL		1.509	1.509
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME		84.120	84.120
4+D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND		37	37
* <b>*</b> D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND		157	157
4+D	SCANDIUM		000.86	98.000
***	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS		3.113	3.113
D**	ERAFF ACTIONS BURO IV		242.603	242.603
Ω**	ALM ACTIONS ZONE BURO ISR		318.142	318.142
Q**	INVESTITORI EIGHTY TWENTY		3.480	3.480
Q.*	FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR		57.730	57,730
Q**	ERAFP ACTIONS EURO VIII		70.628	70.628
Q**	ALM ACTIONS EURO		192.069	192.069
O**	FCP CNP ACTIONS EMU UBS		69.178	69.178
Δ**	ALLIANZGI-FONDS GANO 2		4.892	4.892
**D	INVESTITORI EUROPA		1.670	1.670
Q**	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		26.042	26.042
Q**	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED		2,378	2.378
Q**	LA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF		820	820
Q**	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A		21.297	21.297
۲*D	WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND		2.954	2.954
Ü**	SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES		3.522	3.522
Q**	DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP		7.094	7.094

Pagina 45

emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### CONTRARI

		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	100	a Lutot
Badge	HAGIDINE SOCIALE THE PART OF THE PROPERTY OF T	ortrioru	37 959	37,959
ָּהָ בְּיִבְּיִבְּיִבְּיִבְּיִבְּיִבְּיִבְּיִ	CIBER CAISON IN THINKERINGS OF THE CAISON THE CONTROL TO THE CAISON THE CAISO			14 043
Ω *	AELS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLUBAL		0.4.0.4.	7 6
<b>□</b> **	SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE		11./39	11./39
O * *	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH		9.861	9.861
0**	IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2		25.803	25.803
Q**	COFACE N 1		1.623	1.623
· *	MILLEIS HANDIE 30-70		587	587
) C *	CHIEFTA		61	61
) C+ +	WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST		13,355	13,355
¥ + +	JEGAL, AND GENERAL HOITS ETF PLC		21.365	21.365
) [ *	THE INVESTITY COURT OF THE INVESTITY OF GLASGOW		2,395	2.395
* * *	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		23.037	23.037
** T	KAP IP GIO POUT III 56097		14.121	14.121
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	AIB GROUP INISH PENSION SCHEME		10.269	10.269
1 4 +	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL BOULTIES I		26,454	26.454
Q**	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		7.384	7.384
Q**	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT		95.000	95.000
Q**	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB		16.000	16.000
Q**	DEDTISCHE DCG BO		1.135	1.135
*	DWS INVESTMENT CMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO		943	943
*	DEAM FONDS ZDV		3.077	3.077
*	POOL REINGIRANCE OF 1-TD		3,308	3,308
4 <del>*</del>	TOWN PIERLY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		11.619	11.619
* *	AIM FOULTY FUROPE CANTONS MAIN		18.295	18.295
) (A **	WEST WING GROUP N V		200	200
**	DNAL FUND - EQUITIES EUROPE		141.030	141.030
* * ! E	INSTITUTIONAL FUND - ROUTIES EUROPE (EX CH)		58,683	58.683
* *			720	720
* ) [;	FONDS		066	066
¥	(LIX) FONDS		096	096
* +	(Litx) FONDS		910	910
1 C			28.943	28.943
* *	TRS (LIIX) STCAV 1		31	31
* *	X		217.604	217,604
**	(T.IIX)		337	337
* *	TIME STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PE		1.709	1.709
* *	(TIX) STRATEGY STOAV SAP DYNAMIC (USD)		707	707
* * E	(TITX) KEY SELEC		1.388	1.388
* * *	THE STORY STORY		086	086
*	GMT TELEGRAPHY TRADITIONNELS ACTIONS ETRANCERES		7.851	7.851
* *	THE PIND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		149.490	149.490
**	ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS COF		18,105	18.105
ı				

Pagina 46

emarket sdir storage CERTIFIED

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### CONTRARI

Badge		Proprio	Delega	Totale
Q* <b>*</b>	LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED		39.463	39,463
Q**	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		289.032	289.032
٦ <u>.</u>			8.733	8.733
Ω : *	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED		836	836
Q**	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		173.200	173.200
Q**	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST		48.566	48.566
#*	LEGAL & GENERAL ICAV.		6.824	6.824
Q**	STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS		73.649	73.649
Q**	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD.		219.134	219,134
**D			453	453
Q **	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O		1.303	1.303
Q**	NOVANT HEALTH INC.		7.660	7.660
Ω**	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC		33.663	33.663
Ω * *	LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC		1.322	1.322
Ω**	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SI FUND LLC		25.535	25.535
Ω**	FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS		1.493	1,493
Q**	THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE		20.867	20.867
Q**	MINEWORKERS' PENSION SCHEME		44.088	44.088
Ω **	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND		31.446	31.446
Q**	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME		16.181	16.181
Q**			6.221	6.221
۰×۳	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		35.475	35.475
Q++			74.727	74.727
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		100.000	100.000
Q**	MERSEYSIDE PENSION FUND		4.376	4.376
Ω**	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52		9.776	9.776
O**	CFSIL-COMMONWLTH GBL SHARE FD 17		25.164	25.164
Q**	STATE INVESTMENT FUND 50.		5.958	5.958
Q**	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		32.046	32.046
Q**	SC		13.964	13.964
. Q**	(PENSIONS MANAGEMENT) L		1.093.859	1.093.859
Ω**	( PENSIONS MANAGEMENT)	OND	3.083	3.083
Q**	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE ( PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED		76.655	76.655
4*10	FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500)		1.285	1.285
Ω××	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)		399	399
۰ **	CFSIL RE CNEALTH GS FD 16		10.657	10.657
1 4 4	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.		37,298	37.298
v * D	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN		2.448	2.448
۵ **	NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2		454	454
□ *	SAKKARAH 4		58.782	58.782
Ω**	LFAML INDEXALPHA		26.077	26.077
۵ **	CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE		31.400	31,400

Pagina 47

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### CONTRARI

מאליהם	Bariane Sociale	Proprio	Delega	Totale
* + 1	REGRED ACT CENTER		10.000	10.000
·	ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION		58.663	58.663
· · *	UBS LUX FUND SOLUTIONS		412.371	412.371
Q**	ARERO - DER WELTFONDS - ESG		11.573	11.573
Ω**	XTRACKERS		364.111	364.111
Д *	DWS.INVEST		5.817	5.817
Q**	MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I		9.537	9.537
Q**	DWS INVESTMENT GABH FOR DEAMFONDS PG EQ		9.700	9.700
Q**	UBS (IRL) ETF PLC		19.900	19.900
Q**	BANK OF KOREA		9.849	9.849
. Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN		2.256	2.256
Ω**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT		6.000	6.000
O**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER		920	950
Q**	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		18.203	18.203
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		1.784	1.784
0**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A		13.000	13.000
Q**	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		450,921	450.921
Ω**	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY		218.957	218.957
Q**	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		20.179	20.179
Q**	PEOPLE'S BANK OF CHINA		107.946	107.946
· · *	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1		4.812	4.812
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		9.524	9.524
Q++	PROCTER AND GAMBLE BEIGIUM PENSION FUND		1.029	1.029
۱	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS OI EUROZONE EQUITY		11.801	11.801
Q++	DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND		3.972	3.972
Totale voti Percentuale votanti %	8.395.579 14anti % 2.242626			
Percentuale Capitale %	ν.•			

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 7. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98.

### ASTENUTI

Badge 3	Ragione Sociale COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	Delega	Totale
**	MICHAEL JONA AARON	~	^
***	RUGGERI FAUSTO	। থ	1 4
***	AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO	• •	·
***	KLADNIK PETRA	10	· [
***	ZAERAN TILEN TADEJ	13	13
* * *	CUCEK JERNEJ	: 11	11
**D	HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND	511	511
**D	AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	3.455	3.455

4.007 0,001070 0,000693

Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %

Pagina 49

26 maggio 2025

### Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### **ESITO VOTAZIONE**

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.003 azionisti,

portatori di nº 374.363.788 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751973% del capitale sociale.

### Hanno votato:

% su Azioni Ordinarie che hanno partecipato alla votazione

Favorevoli Contrari	373.782.585 577.058	99,844749 0,154144
SubTotale  Astenuti	374.359.643 4.145	99,998893
Totale	374.363.788	100,000000
Non votanti	0	

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
* * * * * * * * * * * * * * * * * * *	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE FONCHIM FONDO PENSIONE CONCRETO FONDO GOMMA PLASTICA SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES	174,626,554 82,781 1.011 8.597 4.889	174.626.554 82.781 1.011 8.597 4.889
* E	SCUDERI MAURA COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	m	m
0 * *	MORGEN AKTIEN GLOBAL UI	5,300	5,300
a Q * *	OBERDANISCHEIDI GLOBAL FLEXIBEL UI AQUARIUS NEXT GENERATION FUND	35.714	35,714
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	29.645	29,645
Q <del>(</del> + +	TIMM INVEST EUROPA PLUS	1.380	1.380
 	VELTEN STRATEGIE MELT HRT HANSPMERKUR AKTIEN INVEST	1.000	1.000
**D	MASTERIAVEST KAPITALANLAGE GMBH	1.372	1.372
4+D	HS 98 UBS	7,000	7.000
***	SEAVERS MICHAEL	2	7
* + *	COLOMBO DANIEL	4	ħ.
* *	WAGNER MARTIN	9	φ
* *	MACIURAS SERENANTAS	28	28
· +	KIBEIRO ANIONIO KOMANER GREGOR	21	21
***	ZLAK JURE	ı —	t +
* * *	SCHMEDESHAGEN MATHIAS	2	2
+ *	SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS	28	28
**	KISTNER JUSTIN NICO	<b>**</b> -1	-1
* *	KOKALJ LUKA	2	2
*: *	BOEHM VADIM	,-1	-
* * *	HASLINGER MICHAEL	2	2
+*D	UNISUPER	21.685	21,685
**	BOZIK PETER	9	9
• •	GENTNER BERND	11	11
* *	TARNOVSKY JURAJ	112	112
* * *	GIL SERRAT ADRIA	10	10
* * *	KORTEWEG KOEN	ထ	∞
* *	LEGROS JEROME	18	18
* * *	MOLNAR ROBIN	2	2

Pagina 1

emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla política in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98,

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**	SALLE CAMILLE		<b>4</b> *	4, (
**	ROBERTZ BRITTA		Φ	99
**	KRYCH MACIEJ		17	17
**	CARREPAS GUILLERMO		П	1
***	HAOUDI ZAKARIAE		2	2
***	DENKER MARC		12	12
4 + 10	DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED		m	m
**	STOIC PASSION GMBH		100	100
**	FLEGAR JOZE		-	<del>,4</del>
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH		2.900	2.900
Q**	SWISS NATIONAL BANK		1.043.210	1.043.210
Q**	UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		5.258	5.258
Q**	PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		4.122	4.122
Q**	BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		160	160
Q**	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		4.538	4.538
Q**	UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		1.740	1.740
0**	VP BANK FUTURE INDUSTRY FUND		13.875	13.875
Q**	ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		1.198	1.198
4*10	UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		13.786	13.786
Q**	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		56.916	56.916
Q**	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		24.076	24.076
***	MEYER PATRICK		150	150
Q**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD		15.115	15.115
***	MUELLER WALTER		550	550
* * *	SIEVEKING STEFAN		1.000	1.000
4.*D	COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC		12.592	12.592
Q**	FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		6.474	6.474
#*D	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING		49.726	49.726
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA		14.000	14.000
**D	DEKA VERMOGGENSMANGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST		80.452	80.452
4*D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT		18.000	18.000
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA		150.000	150.000
Ω**	DEKA INVESTMENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS U1		3.100	3.100
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/U02		2.500	2.500
Q**	DEKA INVESTWENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF		21.596	21.596
Q**	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER		17.368	17.368
Ω**	MEMNON FUND – MEKNON EUROPEAN FUND		41.500	41.500
4*D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAPOTENTIAL CF		51.950	51.950
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF		5.589	5,589
Q**			30.000	30.000
Q**	PICTET - EUROPE INDEX		47.223	47.223
Q**	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEMINVEST		10.299	10.239

Pagina 2

1.969



# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT	Proprio	Delega 75 000	Totale
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF		35.819	35.819
**10	MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY		5.000	5.000
**D			12.000	12.000
Ω**	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE		2,250	2,250
Q**	UNIVERSAL-INVESTWENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP		25.405	25.405
Ω**	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		13.851	13,851
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWLCO-AKTIEN		7.200	7.200
Ω**	DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA		89.412	89.412
Q**	IF IST - GLOBE INDEX		14.634	14.634
4*D			22.610	22,610
Q**			1.360	1.360
۰. **D	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER		21.757	21,757
Ω**	PICTET-EUROLAND INDEX		14.170	14.170
۵ **	CH - GLOBAL EQUITIES		3.600	3.600
٠ **	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL		4.951	4.951
**D	WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN		3.860	3.860
Ω**	CM-AM ADVANCED		2.400	2.400
Ω++	CETA		240	240
<b>□</b> **	STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL		1.810	1.810
Q**	MONTSEGUR CROISSANCE		41.626	41.626
Q**	CNP DNCA EUROPE VALUE		66.943	66.943
Q**	CONSTANCE BE EUROPE		5.720	5.720
Q**	ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE		486	486
Q**	CAPSUGEL		1.502	1.502
Q**	CONSTANCE BE WORLD		76.280	76.280
4*D	CONVERGENCE ACTIONS FRANCE		132.221	132,221
**D	DNCA VALUE EUROPE		161.342	161,342
Q**	CONVERGENCE EQUI SOCI RESP		59.929	59.929
Q**	CRYOSTAR SAS		134	134
**D	GROUPE ROCHE		6.042	6.042
4*D	CARGILL MIXTE		228	228
**10	CM-AM ALIZES DYNAMIQUE		33.648	33.648
Q**	BALL PACKAGING EUROPE		415	415
۰ **	CM-AM CONVICTIONS EURO		583.000	583.000
**10	SCHOCO		423	423
4 * 10	FEDEX		938	938
Q**	CONTINENTAL		662	662
Q**	ECOLAB DIVERSIFIE		502	502
Q**	ECOLAB PRUDENT		33	33
Ü**	CM-AM SMAIL & MIDGAP EURO		61.000	61.000
٠ **	EPSON FRANCE EURO ACTIONS		233	233

Pagina 3

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Totale	714	15.984	3.399	216.304	9.000	26.870	1.056	282	1.445	1.954	199	8.873	114,000	19.510	7,998	3,278	17,949	403,792	592.978	61.624	5.710	27.533	425	31.770	184.598	293,000	1.202	2.180	21.000	1,302	551	46.707	302.975	37,463	85		1.124.489	130.773	311,632	166,750	309.111	106.587	
Delega	714	15.984	3.399	216.304	000.6	26.870	1.056	282	1,445	1.954	667	8,873	114.000	19.510	7.998	3.278	17.949	403.792	592,978	61.624	5.710	27.533	425	31.770	184.598	293.000	1.202	2.180	21.000	1.302	551	46.707	302.975	37.463	48	23.007	1.124.489	130.773	311.632	166.750	309.111	106.587	
Proprio																																		AENT TRUST)									
	CARGILL ACTIONS	CM-AM ALIZES TEMPERE	OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE	CM-AM EUROPE GROWTH	CM-AM CONVERTIBLES EUROPE	CONVERGENCE ACTIONS EUROPE	GERARD PERRIER INDUSTRIE	AMORA MAILLE DIVERSIFIE	STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL	ECPE PHOENIX OCP	HENKEL DIVERSIFIE N 1	CGI DYNAMIQUE	CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF	RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN		ING DIRECT SICAV	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED)	NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC	CUSTODY BANK OF JAPAN, LID. RE: SWIB HITOKUFUU DEVELOPED MARKEIS EQUITY MOTHER FUND	FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL		SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	RI L/S AKL	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND	EQUITY CIT	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521	ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT		INVESTERINGSFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY		FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND	WORLD EQUITY EX-	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	
Badge	A**	Ω * *	₽ *	∩ * *	Ω * *	∩ **	۵ * *	Ω**	4*10	4+0	Ω+*	Q**	4*	**D	Q **	Q**	4+0	Q * *	Q**	**D	Ω**	۲ **	Q**	Q**	4*0	Q +	Q**	<b>1</b> **	Q + +	Ω**	Q**	Q**	Q**	Ω *	Q**	4*10	∩ * * ∩	Q**	n **⊔	Ω**	٠ *	** U	

Pagina 4

emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### **FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q.**			7.503	7.503
Ω : * *	SALEM		82.313	82.313
O**	FIDELLTY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		183.577	183.577
Q**	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND		10.785	10,785
Q**	ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST		949	949
**D	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND		4.614	4.614
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND		13.631	13.631
**D			36.028	36.028
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. RE: IMAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND		204.087	204.087
Q**	ATIONAL		72.484	72.484
Ω**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		19.115	19.115
Q**	~		4.856	4.856
Ω**	INDEX POR		10.164	10.164
Q**			9.876	9.876
Ω**			195	195
Q**	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF		8,401	8.401
A**	FTSE		57.466	57,466
Q**	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF		39,593	39.593
Q**	QN.		38.864	38.864
Q**	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY		4.020	4.020
Q+*	FIDELLTY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL		87.118	87.118
۰ **	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT		30.109	30,109
Ω**	FIDELLTY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL		5.185	5.185
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO		4.355	4.355
0**	NFS LIMITED		12.527	12.527
* * D	VGV POOLFONDS PA1		13.505	13.505
Q**	SBC MASTER PENSION TRUST		8.356	8.356
Q**	AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND		28.425	28.425
Q**	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		21.225	21,225
4*D	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND		4.685	4.685
Q**	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		7.853	7,853
4*D	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		2.917	2.917
**D	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST		97.449	97.449
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT		1.051	1.051
4+10	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND		60.390	60.390
**D	VERDIFAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA		35.000	35.000
4*D	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED		1.684	1.684
<b>□</b> *+	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND		152.132	152,132
Ω**	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL		8.405	8.405
Q**	KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT		201	201
D **	FORD PENSION UNIVERSAL		1.452	1.452
O**	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		4.996	4.996

Pagina 5

emarket sdir storage CERTIFIED

1.969

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

,		,		
Badge	Ragione Sociale	Delega	ns o	Totale
Ω *	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	8.626		879.8
Q**	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	355.792		355.792
Q**	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	129.736		129.736
C**	SANTANDER SICAV	31.677	7	31.677
· · *	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND	45.554	4	45.554
ι Ω *		119.098		119,098
) <u>_</u>	EO ADVISORS TRUST - BO/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	85.143		85.143
Ω **		124.041		124.041
□ **	COMMINGIND PENSION TRUST FUND (EAFE FOULTY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	224,201		224.201
о *		35,459		35,459
Q**	UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND	15.943	3	15.943
Q**	S-ID	12.432		12.432
Q**	T. ROME PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	103.759		103.759
Q**	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I	τς	52	52
O**	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	72.061	1	72.061
**D	DANSKE INVEST SICAV	63.242	2	63.242
Q**	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	34.877	7	34.877
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL	9,385	ιù	9.385
Q**	FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	15,687	<u>.</u>	15.687
Q**	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	824	4	824
Q**	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	6.638	8	6.638
<b>□</b> **	LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE	1.640	0	1.640
Q**	VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND	55,527	7	55,527
u**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL	4.865	iū	4.865
Q**	MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	416.685		416.685
4+10	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	160.724		160,724
u**	FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND	19.021	<del>ц</del>	19.021
Q**	SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND	53.530	0	53.530
Q**	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	13.330	<u>o</u>	13.330
Q**		Н	0	151,400
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID, AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501		47	1.474
Q**	L INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	4	_	444.017
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974		m	1.343
۰. **	ROBECO UMBRELLA FUND I N.V.	13.695	ស	13.695
**D	MULTI-WANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	82.556	9	82.556
4*10	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	779.663	<u>ლ</u>	779.663
Q**	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	115.214	Ą	115.214
Q**	MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND	12,804	7	12.804
<b>□</b> **	AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND	21.621	<b>=</b> 1	21.621
Q **	1.VM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MÜENSTER A.G.	13.306	و ۾	13.306
Q**		4.501	<b>=</b> 5	4.501
Ω **	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING	4.084	<u>.</u>	4 . 084

Pagina 6

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale AVIVA INVESTORS PORTEOLIO FINDS ITOU AVIVA INVESTORS MILTILASCEPT CORP FIND III	Delega	Totale
Q**	FEDERATION OF NATIONAL	40.	40,313
Q**			2.951
Q**	AVIVA INVESTORS PORTFOLLO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V	201	201
Q**	ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND	33,340	33.340
**D	FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND	2.051	2.051
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	4.112.538	4.112.538
Q**	MI-FONDS 384	2.108	2.108
Ω *	NATIONAL FENSION INSURANCE FUND	1.311	1.311
Ω **	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	64.093	64.093
Ω : *	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5	58.353	58.353
Q **	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	228	228
Ω *	JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC	98.994	98.994
Q **	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND	83.022	83.022
Ω *	BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	4.350	4.350
۵ *		479.906	479.906
D**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS - AKKUMULERENDE KL	8.454	8.454
Q ++	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	4.751	4.751
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL	1.196	1.196
Q**	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV	493	493
Q**	AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND	8.060	8.060
<b>□</b> **	ROBBIE	3.633.333	3,633,333
Q**	STATE OF WYOMING	20.024	20.024
Q**	BT INTERNATIONAL FUND	5.046	5.046
Q**	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	3.099	3.099
Q**	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND	16.227	16.227
#* D	FEDERIS ISR EURO	190.334	190,334
**D	AQR UCITS FUNDS II	13.911	13.911
#* #	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS	160.123	160,123
۰ **	ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	4.008	4.008
□ **	AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC	4.958	4.958
Q**	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2,963,785	2,963,785
□. * *	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II	279	279
Q * *	MI-FONDS F47	2.880	2.880
· 0**	BT EUROPEAN SHARE FUND	9.508	9.508
Q**	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER.	18.569	18.569
O**	DANSKE INVEST ALLOCATION	2.412	2.412
O**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND	3.122.954	3,122,954
A**	SELECTION FUND	116,945	116.945
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL	1.509	1.509
0**	SINGLE SELECT PLATFORM	12.500	12,500
O**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL	24.526	24.526

Pagina 7

### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE
Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

-		Dolona	Totale
2000		11 500	11 502
Ω *	EUROPA INDEAS BNP AL	266.11	300.
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL	1.492	1,49Z
C**	UNIVERSITIES SUBERANNUATION SCHEME	84.120	84.120
* *	INVESTERINGSBORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL	42.170	42.170
) C	- 5	74.098	74.098
2 (	THE BOTTLE	600	600
מיי	CONTROL PIER FORETON	) (	8 5
Q**	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL DEFENSIVE STYLE FUND	8.618	870.8
Q**	EQ ADVISORS TRUST - AIM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	19.963	19,963
Q**	JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	3.558	3.558
Q++	EO ADVISORS TRUST - EO/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO	5.864	5.864
) <del>[</del>	III FOUND BAT AKTIEN	28.999	28.999
) [: *	AXA DEA RECITIARTH	382,310	382.310
*	SHELL TRIST REPRINDAL LIMITED AS TRISTER OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	37	37
* * *	SHELL TRUST (REPAIRED IT AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSER'S CONTRIBUTORY PENSION FUND	157	157
* *	WILLIAM	98.000	98.000
* *	FCD FDANCE DIACEMENT FIRE RCC	167.125	167.125
* * *	INTEREST LINESPRENT CREEKING ON REHALF OF STRV-NW-INTVERSAL-FONDS	1.609	1.609
) (		1.749	1,749
Q (	TIDELLOS. ************************************	416	416
O.k.k	MEN ON BEHALF OF	0 1 1	97.5
Q**	BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR	23.370	0 1 0
۵۴¥	SCHRODER MANAGED BALANCED FUND	7.157	/.T5/
4*10	HORIZON EPARGNE ACTIONS	24.691	24.691
Q**	BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR	57,382	57.382
Q**	GENERALI ITALIA SPA	234.470	234.470
Q**	FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG	76.000	76.000
Ω+*	BNP PARIBAS RENDACTIS ISR	22.717	22, 717
**	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	50.000	50.000
**	EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE	4.807	4.807
Q++	BNP PRAIBAS EUROPE NEXT TECH	51.214	51.214
Ω**	DNCA INVEST EVOLUTIE	225.000	225.000
	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENPONDS	3.113	3.113
Q**	GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND	180.324	180.324
<b>□</b> **	CARDIE RETRAITE	12.613	12.613
**	PCP SODIUM I	27.026	27.026
*	AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1	29.982	29,982
; ; *		34.295	34.295
* *	CARDITY ASSIRANCE VIE	101.250	101.250
4 *	INITIAL TINDES THE SET L'ACHAET MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1	2.081	2.081
* *		36.591	36.591
* • *	DACED COLACTIVE WHITNEY FIFTINE OF WARFARE FIF	170	170
, ;	TANGED OFFICE THE THE TANGE OF	5.161	5.161
) + + C	FINEDRIDOS DESTITO ON TO DESTITO OF THE DESTITO OF	237	237
έ Ε	FAUL C. KEILLI FAUL C. REILLI		

Pagina 8

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

7				
1 DAC C	;	Proprio	Delega	Totale
	ON PERSAM-INVESTMENT-GENERALITY OF THE MEN ON BEHADE OF VSIBH-UNIVERSAL-FUNDS		1.144	1.144
	AL FUND. STUDON STUDBAL		780	780
			4.700	4.700
	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS		3.203	3.203
	EUROFUND EQUILIBRE		4.113	4.113
	ALM ACTIONS ZONE EURO ISR		318.142	318.142
	AXA PENSION FUTURE		37,106	37.106
	EMBO-FONDS		9.491	9.491
	BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE		48.681	48.681
	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		57	123
	ERI BAYERNINVEST FONDS AKTIEN EUROPA		6,302	6.302
	JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND		194.092	194.092
	ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED		2.478	2.478
	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC		200	200
	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND		48.445	48.445
	INVESTITORI EIGHTY TWENTY		3.480	3.480
	BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL		957	957
	BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES		6.000	00009
	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND		101.954	101,954
	GUIDEMARK WORLD EX-US FUND		7.490	7.490
	GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA		61.883	61,883
	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.		13.090	13.090
	BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES		1.346	1.346
	INVERSABADELL 50, FI		703	703
	ASSICURAZIONI GENERALI SPA		41	41
	ECHIQUIER FUND - ECHIQUIER SPACE		99.748	99.748
	BAMSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES		243	243
	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		42.000	42.000
	SABADELL MIXIO-FIJO, F.P		853	853
	õ		399	399
	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		1.594	1.594
	ERAFP ACTIONS EURO I		1.443.949	1,443,949
	FONDO PENSIONE COMETA		62.068	62.068
	BNP PARIBAS DEEP VALUE		19.545	19.545
	AXA OPTIMAL INCOME		44.910	44.910
	GENERTEL SPA		651	651
	ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO		8.157	8.157
	BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR		108.810	108.810
	FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR		57.730	57,730
	VAN LANSCHOT MANDAATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY		199.178	199.178
	ATCP-UI-FONDS		1.651	1.651
	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		835.557	835,557

Pagina 9

emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

RAGIONE SOCIALE AOR FUNDS - AOR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND CALCIUM QUANT LBFAM ISR AVENIR EURO GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80	044	22.059 5.789	22.059
ALCIUM QUANT BPAM ISR AVENIR EURO BENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80		5.789	5.789
PROTECT			
PROTECT		1.311	1.311
		1.688	1.688
		001.1	ľ
VANGTARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		000.007	0.703.633
		ייר מסיר מסיר מסיר	700.0
DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND		26. 36	26.385
FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND		000.02	000.00
PEGASUS-UI-FONDS		30.400	30.400
ALM ACTIONS EURO		192.069	192.069
FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS		100.000	100.000
ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF		34,937	34.937
CP CNP ACTIONS EMU UBS		69.178	69.178
FCP FOF PICT INTERNATIONAL ESG PLUS		21.785	21.785
THE PARTHAS ACTIONS PATRIMOINE ISR		142.099	142.099
ALICE TO ALI		79.720	79.720
CONTROL AND THE SERVING HER ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL		4.500	4.500
		4.892	4.892
		100	100
CONTRACTOR STANDS SOURCE OF D. N. CONTRACTOR OF D. CONTRACT		5.460	5.460
AZIMUL CARITAL MANAKEMENI DEK DIF.A BUTINIRI DARI MANGKE DEKKETAN DIAN		11.044	11.044
FOLLOWING AND WORLD AND THE PRINCIPLE PRINCIPLES THE PRINCIPLE FOR THE PRINCIPLE PRINCIPLE FOR THE PRI		112.557	112.557
JANDS REMUENDS DENCEDEN FOUND. THURSETARINE STOLD FIRD STITIBE IEADERS.		100.000	100.000
GENERAL INVESTORAL SOLITIFE FUND		12.530	12.530
AND THE STATE OF T		13	13
		2.028	2,028
CHARLE TO TABLES FOR THE PROPERTY OF FIND		73.250	73.250
STIMIT CAPITAL MANAGEMENT SGR S. P.A		15.985	15.985
TOTAL STATE OF STATE		2.927	2,927
ALIFEANZA ORBITICAZIONARIO		40.472	40.472
ALASKA COMMON TRUST FUND		15.949	15.949
DUCA INVEST VALUE EUROPE		208.488	208.488
ECHTOITER AGRESSOR		159.283	159,283
SPARKLINE INTERNATIONAL INTERN		1.561	1.561
INVESTITORI		1.670	1.670
ZEBHYR - OPTIMISED PIJIS 2		4.581	4.581
		444	444
AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND		24.702	24.702
UND.		337,900	337.900
BANGARADELL 1008. FONDO DE PENSIONES		389	
ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		12.489	12.489

Pagina 10

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98. LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES	Proprio	Delega Ros	Totale
Q**	EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY		2,616	2.616
O**			1.422	1.422
Q**	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND		105.458	105.458
Q**			26.042	26.042
Q :	BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB		24.292	24.292
Q + x	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST		11.600	11.600
۲. ن	APOLLO INFRASTRUCTURE 2027		4.056	4.056
Ω <b>(</b>	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST		2.907	2.907
O * *	CARSOPER		93.992	93.992
Q :	SWISSLIFE BANQUE PRIVEE		24.200	24.200
Q.*.	PEA PENSION FORSIKINGSARTIESELSKAB		19.085	19.085
Q**	HOSE FAMILY TRUST U/A DID 8-02-94		210	210
O 1	VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND		23.372	23.372
Q (	PEPPER L.P.		18.781	18.781
Ω**	BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL)		31.871	31.871
D**	BNP PARIBAS AFOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY		20.280	20.280
Q**	BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES		2.514	2.514
4*D			349	349
U**	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND		13,659	13.659
4+D	INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY		2.175	2.175
**10	STELLAR INSURANCE, LTD.		1.101	1,101
Q**	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION		1,363	1.363
Q**	JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND		552,115	552.115
Ω <sub>++</sub>	RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND		5.888	5.888
Q**	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED		2.378	2.378
Q**	GENERALI DIVERSIFICATION		1,275	1.275
Ω**			321	321
Q**	STEE OF NIKKO		5.300	5.300
Q**	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		4.681	4.681
Ω **	SABADELL PLANIFICACION 25, FI		261	261
Q**	BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE		36.277	36.277
Q**	PROCURE SPACE ETF		2.744	2.744
u**	JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND		710,875	710.875
Q**			32.467	32,467
0**	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST		3.677	3.677
G**	INVERSABADELL 25, FI		973	973
G**	LA FRANCAISE LUX ~ GTS REACTIF		820	820
Q**	ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC		92	92
□ **	SABADEIL RENTA VARIABLE MUNDIAL, F.P		2.358	2.358
□ * *	ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST		10.000	10.000
Ω *	BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES		307	307

Pagina 11



# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge **D **D	Ragione Sociale FONSOLBANK FP SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI	Proprio	Delega 211 338 401	Totale 211 338 401
2 O I	TREA CORFORATION  TO A DVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWIH PORTFOLIO		3.820	3.820
0 A * *	INTECH GLUBAL ALL COUNTRI EMANCED INDEA FOND LLC		11.080	11.080
Q (+ + +	BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES		322 4.186	322
- A	SIRRIEGIC INIERWALIONAL EQUII FOND MACOURIE MULTI-FACTOR FUND		3.602	3.602
Т *	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS		2.083	2.083
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3		2.500	2.500
Q**	AZIMUT STRATEGIC TREND		79	97
O+*	AZIMUT TRADING		796 16	71, 297
Q (	ALLIANZOL-FONDS AFRIESA SEGMENI AFRIESA-GOIM-A		331,735	331,735
* * •	AZIMIT TREND		3.120	3.120
і Д *	WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND		2.954	2.954
Q**	SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES		3.522	3.522
Q**	DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP		7.094	7.094
Q**	CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE		37,959	37,959
Q**			14.043	14.043
۵* <del>+</del>	_		001.1 6.E. CC	22.5
Q # * ·	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		577.76	949
Q   * *	NEPC INVESTMENT LEC		11 739	11, 739
A 4	SAFKAN EQUILIBRE SULLIPAIKE mit EQUILIBRE SULLIPAIKE		10.050	10.050
. * J E	THE SOUTHERN COMFANT SISTEM FESTER RESILECTION AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN		7.500	7.500
# *	PREVIOUS TOURS PERSIONS		4.695	4.695
* *	OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED		24.783	24.783
Ω**	SEI INVESTMENTS - GUERNSEY LIMITED		20.948	20.948
Q**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND		118.885	118.885
Q**			3.646	3.646
□ : *	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FONDS — FISE ALL-WORLD INDEX FOND		14 945	14.945
Ω ( * † * †	HABEC PACED INVESTMENT FUND		6,497	6.497
a :			16 343	16.343
ດ * * *	TRUST AND COSTODY SERVICES BANK BID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND INUSER FOR SCHEDONED INSTITUTIONAL POOLED SINDS		2.855	2.855
*	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED BURDPE BOUITY INDEX TRACKING FUND		12.154	12,154
) (1 *	TRUST NUMBER		1.293	1.293
۵ **	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		1.519	1.519
**10	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND		1.634	1.634
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND		29.745	29.745

Pagina 12

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge	פוביוסת פמסיותבא	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		Ē
) G G * *	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AT DEVELOPED FURDERAN EX HR FOUTTY INDEX FIND	eroparo	Delega 27 537	Totale
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PERSION FUND		767	61C-12
C**	REASSURE LIMITED		100.572	100 572
Q**	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		3.448	3.448
0**	HSBC GLOBAL FUNDS ICAV		571	571
Ω**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		51.651	51.651
D * *	HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND		59.379	59.379
Ω**			60.473	60.473
Ω.	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3		28.212	28.212
Ω.*.			34.633	34,633
Q **			1.627	1.627
Ω ; *	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF		14.126	14.126
Q *	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND		72.530	72.530
۵ : * *	1.7		18.952	18.952
A :	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		40.748	40.748
Ω *	•		3.639	3.639
□ **	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND		2.514	2.514
Q**	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND		142,409	142,409
Q**	BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS		113.720	113.720
Q**	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		1.544	1.544
Ω**	$\vdash$		18.910	18.910
D*+	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND		34.195	34.195
Q**	AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED		11.065	11.065
Q**			9.861	9.861
Q++	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		10.028	10.028
۰. د	ARC STRATEGIE		8.000	8.000
** م	ENYO CONVICTIONS		1.300	1,300
□ **	JANUS HENDERSON		180.236	180.236
Q**	HUGO DNCA		8.504	8.504
Q**	COFACE N 1		1,623	1,623
Q**	ORALIE PATRIMOINE		2.785	2.785
<b>□</b> **	LUTEA		5.275	5.275
Ω**	MILLEIS BANQUE 30-70		587	587
Q**	CMI MEDIA		61	19
Q**	DNCA EVOLUTIF PEA		12,439	12,439
Q**	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B		1.452	1.452
Q**	CAPITAL WORLD GROWIH AND INCOME FUND		8.633.833	8 633 833
Q**	ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B		2.518	2.518
D. *	CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST		667.196	667.196
Q**	CAPITAL INTERNATIONAL FUND		57.991	57.991
□ ( * †	EUROPACIFIC GROWTH FUND		3.773.576	3.773.576
Ω *	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		2.683.175	2.683.175

Pagina 13

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remuncrazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
O # #	CGMPV, LLC		1.899.021	1.899.021
Ω	NEW WOLLD FOND, INC. BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS		) )	130
Q * *	VENTRY INDUSTRIES LLC		520	102 000
Ω**	PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME		000.301	200.301
# * # *	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF COMMECUTCHT GENERAL LIFE INCHRANCE COMPANY		5.899	5.899
۵ * *	ISBARES WHOLESALE INTERNATIONAL BOUITY INDEX FUND		32.630	32,630
Ω**	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		823	823
Ω**	BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		62.034	62.034
Q**	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND		24.531	24.531
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC		22.737	22.737
4*D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962		23.782	23.782
**D			196.6	9.961
Q**	SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND		140.002	140.002
Q**	SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND		447.42F	667.676
Q.;	FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES		13.977	13,977
O : .	NATIONALD INIERNATIONAL INDEX FOND		710.017	218 093
Q**	BLACKFOCK INDEX SELECTION FUND		6 631	6 631
۵. **	EQUITI MANAGED VOLATIL		100.00	70.00
Q++	MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB		14.412	14.412
<b>a</b>	NVII INTERNATIONAL INDEX FOND		ביייי	1 613
Q+*	PLANS MAST		4 027	4.027
Q * *	OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS,		30.00	110 ROF
Ω : *	MSCI EQUITY INDEX FOND B - ITALY (MSITB)		1 031 552	1 031 552
Q	THRIFT SAVINGS PLAN		1 187	1 187
u**	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FIDEVXFF)		50.161	58 141
۰ **	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		11 001	11 991
Q**	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND BZ		12.74	100 TT
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		23.120	921.67
Q**	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALLA MOMENTUM EIF		ָרָ רְּרָ	177 72
Ω **			14.141	4 239
Ω **	YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES		707:4	3.275
* *	PLEASANT T. ROWLAND FOUNDATION			707
Q**	THE CATHOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF		988	10 336
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS		1 200	200
Ω**	CIN BELGIOM LIMITED		2020	72 CZ
Q**	UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U		000.20	12.690
Q**			12.600	000.21
4+D	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZA		CC8.26	021 077
Q**	CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A.		931.176	021.170
Q**	VIDACAIXA, S.A.		K97.41	607.417

Pagina 14

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remuncrazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale AOR INNOVATION FUND, 1.P SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE	Proprio	Delega	Totale
Q++			1.135	1.135
 	MICHAEL A PLEISCH ZOUS FAMILY IRUST SDC PAMILY TRIET		1.596	1.596
) A **	MUCKLESHOOT INDIAN TRIBE		2.088	2.088
<b>□</b> **	THE CHERYL D DUFFIELD TRUST UAD		208	208
Q**	CM GRAT LLC		208	208
Q**	ROSEDENE LLC		418	418
Q++	ACADIAN GLOBAL EQUITY EXTENSION MASTER FUND		298	298
۰. ۱۵	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I		39.702	39.702
Ω**	BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT		65	65
۰.** ۱	T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293		637	637
Ω **	WISDOMIREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802		7.206	7,206
Q**	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804		288.662	288.662
Q **	WISDOMIREE EUROPE QUAL DIV GRWIH FD		3.528	3.528
Q**	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814		6.762	6.762
Q**	WISDOMIREE INTL MULTIFACTOR FUND 1001815		942	942
Q**	MACK INT ALL CAP EQ FUND EU 1009552		946	946
Q**	HIGHLANDS FUND I LLC		4.534	4.534
Ω**	LEO HENIKOFF		704	704
**D	AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU		4.444	4.444
#*D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND		4.754	4.754
4+D	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TR		3,287	3.287
۵**	WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST		13.355	13,355
4.40	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP		16.700	16.700
Ω+ <b>*</b>	LSV NON US EQUITY LLC		14.000	14.000
Ω**	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		20.332	20.332
Ω**	TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC		14.224	14.224
Q++	ABNFLPA RHUMBLINE INTL EQUITY 262408		781	781
O**	NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN		51.603	51,603
Q**	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD			34.398
Q**	BNYM MELLON DT NSI, INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		13.351	13.351
Q**	BOULDER RIVER LLC 2		974	974
Q**	NANCY GARRIGUS		603	603
4*D	LINDA ROCHE		1.166	1.166
4*D	TCMG LIMITED PARTNERSHIP		874	874
4*D	GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E		1.014	1.014
Q**	MICHAEL TOWER		578	578
Ω * *	STEVEN RIORDAN		735	735
□ * *	DEBORAH TRUST		010	810
□ (/ * *			1.500	1.500
J * *	GOLDMAN SACHS IRUSI GOLDMAN SACHS INIERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND		7.559	666.7

Pagina 15

emarket sdir storage CERTIFIED

1.969

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge **D **D **D	Ragione Sociale GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Proprio	Delega 98.691 1.785 11.312 12.970	Totale 98.691 1.785 11.312 12.970
000 * * * * * *	UVIMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD CI CORPORATE CLASS LIMITED DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121		603 13.300 1.447	603 13.300 1.447
 *	LASER LIC ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		735 404.764 20.700	404.764
a a a * * *			21.365 833.774 931.604	21.365 833.774 931.604
Q Q Q * * * *	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM		6.653 6.212 6.029	6.653 6.212 6.029
Q** Q**	TANGLIN CLAYMORE LLC 3 RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC		3.009	3,009
Q Q (	MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		1.764 24.295	1.764 24.295
0 0 0 * * * *	VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND		35.316 59.841 17.234	35.316 59.841 17.234
0** 0** 0**	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY CANADA TRUST CO THE CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		26.307 9.171 13.053	26.307 9.171 13.053
, a a a * * * * * *	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND RAPHNSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR		2,605 3,085 5,725	2.605 3.085 5.725
100C * * * * * *	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST CERVURITE INTERNATIONAL LLC MARRANTC IT LLC		2.539 7.052 2.379	2.539 7.052 2.379
* * * †	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST TERESA I MCGRATH REVOCABLE TRUST		6.601 76.290 2.966	6.601 76.290 2.946
a a a a a			91.263 481 48 876	91.263
	FIRST INDST DEVELORED FARREIS EA US ALFRADEA FUND. CITW FUND LP MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND ILC GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO		10.512 4.076 1.620	10.512 4.076 1.620

Pagina 16

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	ם [ פר	- n
**D_	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	) ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ;	86-763	89 793
Q**	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND		37.164	10.154
**D	FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF		10.586	10 586
**D			41-081	41 081
4*D	PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS		3,209	100 E
4*D	HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND		2.235	2,235
**D	HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A		1.402	1,402
**10	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		45.744	45.744
4*D	TD EUROPEAN INDEX FUND		2.660	2.660
Q**	ELIZABETH E RIORDAN		1,305	1,305
<b>□</b> **	BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTL		449	
Q**	BPB INVESTMENT LP		484	484
Ω**	CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR		2.253	
Q**	STANLEY MEADOWS		7.749	7.749
<b>4</b> *D	ELISABETH ROSSMAN		511	511
Q**	BUNRATTY HOLDINGS LLC		732	732
A**	CAROL L BARNETT CHARITABLE REMAIND 10571068350		2.861	2.861
4*D	CAROL J BARNETT CRUT II		1,668	1.668
4*D	RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC		2.346	2.346
**D	OPUS FINANCIAL LLC		3.741	3.741
**D	L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER		4.135	4.135
U**	DORIS CHRISTOPHER		17.002	17.002
Q**	JAY CHRISTOPHER		11.222	11.222
Q**	SCOTT GARRETT		402	402
±*□	JAMES HANSEN		1.875	1.875
4 * D	CATHERINE KING		537	537
Q* <b>*</b>	JOHN MCCARINEY		831	831
Q**	GAIL MCLACHLAN		1.647	1.647
Q**	L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MANER ADR		995	995
**D	MORRIS 1992 GIFT TRUST		1.305	1,305
Q**	JOHN NEVINS		696	696
**D	THOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER		1.214	1,214
**D	JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER		1.112	1.112
**D	SUSAN ZUCKER		653	653
#*D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		79.583	79.583
#* ##	3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST		7.859	7.859
Q**	SEI IEF ACADIAN		21.879	21.879
Q**	WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING		12.868	12.868
Q**	CHARLES FEAGIN		702	702
**D	BERZON INVERNESS ROAD INVESTWENTS L		548	548
**D	ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA		1.295	1.295
**D	BROADWATERS PARTNERSHIP L P		1.276	1.276

Pagina 17

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST	Proprio	Delega 2.103	Totale 2.103
Q**	ROBERT POWERS		748	748
□ **	J GARY FENCIK		2,359	2.359
Q**	JEFFREY ARONIN		3.385	3,385
Q**	PAUL BONDOR		823	823
Q * *	JAMES GOODWIN		363	363
٦ *	SUSAN MOKAN		187	/ D /
Q**	KRISTINE FISHMAN		621	621
Q**	ELLIOT MALUTH		928	928
Q**	DIANE RAND		795	795
O**	KENNON MCKEE		738	738
Q**	GRUSECKI NEXGEN LLC		1.088	1.088
Q**	ANDREW BERGDOLL		992	392
Q**	BRUCE WERNER		562	562
Q**	B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH		860	860
Q**	RICHARD ALMEIDA		465	465
۵**	MICHAEL MORISON		556	556
Q**	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR		1.567	1,567
Q**	HOWARD I MCKEE FAMILY TRUST		570	570
Q**	STEPHEN ZUTOVSKY		610	610
Q++	MICHAEL DENNIS		448	448
α**	DANIEL OKEEFE		991	991
Q**	STEPHEN FARMER		648	648
Q**	JOANNE ELLIOT		1.042	1.042
Q**	STEVEN FREEMAN		916	916
Q++	THOMAS HILL		963	963
Q**	CARYN CAFFARELLI		840	840
**D	HUNTER FAMILY FOUNDATION 4		11.767	11.767
G**	F L K T E LLC 10571085310		2.412	2.412
4*D	JURGENSEN INVESTMENTS LLC		905	905
Q**	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV		84.551	84.551
4*D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		187.026	187.026
Ω**	BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		31.316	31.316
Q**	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		1.773	1.773
Q**	ACADIAN GLOBAL BOUITY FUND TRUST		22.981	22.981
**	DOLCAY INVESTMENTS LTD		2.255	2.255
* • = = = = = = = = = = = = = = = = = = =	POSCOLA TIMETER		2.157	2,157
G**	OUTRAM INVESTMENTS LTD		3.028	3.028
- C**	NATIONAL BANK FINANCIAL INC		76.868	76.868
: Д *	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		31.811	31.811
Q**	HERITAGE AND STABILISATION FUND		000.09	000.09
Q**	THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW		2.395	2.395

Pagina 18

1.969

Pagina 19

### Azionisti in delega:

emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale BCT POOLED INVESTMENT FIND SERIES SMART EUROPEAN POITTY FIND	Proprio	Delega 2 030	Totale
Ω**	ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		3.624	3.624
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLLO		52.621	52.621
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		32.014	32.014
Ω**	BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP		17.719	17.719
Ω * *	IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP		32.732	32.732
Q**	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		23.037	23,037
۵** د	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		72.984	72.984
Q+.	SEQUOIA FD PARA GLBL		66	66
Q**	STEWARDSHIP PARA GLB		589	589
**D	1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER		2.068	2.068
۰ *	KAP IP GLO EQUI III 56097		14.121	14.121
۵ **			2,589	2.589
#*D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		23.923	23.923
۵ **	DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241		14.720	14.720
□ * *	UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242		18,683	18,683
□ **	CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379		89.242	89.242
Q**			13.282	13.282
Q **	AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU		1.626	1.626
Q**	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND		2.785	2,785
Ω * *	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		13.201	13.201
Q**	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		1.076	1.076
Q**	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		24.459	24.459
Q **	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		1.813	1.813
۵**	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX FOOL		999	999
0 + *	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF		12.432	12.432
**D	EQUITY ETF		3.225	3,225
Ü**	PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH		628	628
<b>□</b> **	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL		13.275	13.275
۵ **	TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND		12.707	12.707
Q**	THE ESB PENSION FUND		7.208	7.208
O**	XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF		2.473	2.473
₽ *.	CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES		5.632	5.632
Ω**	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		138.851	138.851
Q**	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME		10.269	10.269
Q**	BANK OF KOREA		214.102	214.102
Q * *	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC		114.674	114.674
Ω**	BEWAARSTICHTING NNIP I		22.323	22.323
Ω**	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		63.281	63.281
O**	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		274.775	274.775
	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		268.250	268.250
Ω *	INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.738	2.738

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge **n	Ragione Sociale Incremen Martin Cobbodation Martin Destination Philos	Proprio	Delega	Totale
a A *	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		250.510	250.510
Q**	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		8.544	8.544
Q**	QS INTERNATIONAL EQUITY FUND		35.692	35.692
Q**	INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003		7.397	7,397
Ω**	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I		26.454	26.454
* * D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA		1.100	1.100
**10	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		18.125	18.125
4*D	ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO		38.774	38.774
4+10	INVESCO MARKETS III PLC	•	305	305
4*10	INVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF	•	1.473	1.473
**D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF		40.370	40.370
4*D	INVESCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF		59.979	59,979
**D	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND		36.400	36.400
Q**	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND		33.560	33.560
. Q**	SCHILDER		2.029	2.029
Q**	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS		45.809	45.809
Q**			4.746	4.746
Q**	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLLOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO		10,733	10,733
Q**	PGIM OMA INTERNATIONAL BOUITY FUND		16.290	16.290
4+D	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST		8.819	8.819
4*10	INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD CO		3.841	3.841
**D	INVESCO DEFUCE INNVIION UCITS ETF		6.768	6.768
Q**	INVESCO MSCI EUR EQ WGHT UCITS ETF		29.064	29.064
Q**	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		57.539	57,539
4 * D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS		64	64
4*D	SDG E Q EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC		22.415	22,415
Q**	UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC		9.583	9.583
Q**	INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD		11.060	11.060
4+D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		603.051	603.051
Q**	VAE SI VE IND GL AKTIER KL 40222		1.521	1.521
Q**	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX		24.583	24.583
0**	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		7.384	7.384
۰. **آ	THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM		36.178	36.178
**D	STANLIB FUNDS LIMITED		1.146	1.146
Q**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO		18.265	18.265
Q**	ABB PENSION FUND		1.290	1.290
<b>□</b> **	INVESCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF		602	602
**10	IA CEARINGTON GLOBAL VALUE FUND		7.006	7.006
Q**	INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC		14.505	14.505
**D	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND		35.069	35.069
·**	TO 50 PERCENT HEDGED FIRE INTERNATIONAL RIF		20.597	20.597
1				

Pagina 20

# 1.969

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1) ( ) k			30,359	30.359
Q**			175.137	175,137
Q**	BETA		127.981	127,981
Q**	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E		5.854	5.854
4+D	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		38.000	38.000
4*D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		4.132	4.132
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE		4.791	4.791
Q**	CIBC PP CC L GLOB EQ		2.029	2.029
۲+۲	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		26.933	26,933
Q**	SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND		87.706	87.706
<b>₫</b> **	ARIZONA PSPRS TRUST		51.182	51,182
Q**	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT		95.000	95,000
Q**	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA		25.500	25.500
Q**	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL		11.138	11.138
۵ **	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL		3.057	3.057
Q**	BLACKROCK LIFE LTD		86.982	86.982
4*D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		59.070	59.070
4+D	XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF		21.757	21.757
4*D	IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		224.380	224.380
0 * *	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LID		31.695	31.695
**D	ARROWSTREET US GROUP TRUST		488,344	488.344
Q**	XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF		172.801	172.801
Q**			17.035	17.035
Q**	MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND		35.521	35.521
Ω**	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF		910	910
Q+ <b>+</b>	MACK EAFE EQUITY POOL		10.501	10.501
<b>□</b> **	FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND		49.000	49.000
Δ**	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB		16.000	16.000
O**	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND		1.323.759	1.323.759
Q**	DEUTSCHE DGG EQ		1.135	1.135
Q**	BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		7.097	7.097
Q**	OPTIMUM INTERNATIONAL FUND		76.358	76.358
** U	Manville personal injury settlement trust		1.249	1.249
Q**	NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY		15.349	15,349
Q**	GLOBAL X DEFENSE TECH ETF		2.020.771	2.020.771
4*10	INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF		54.211	54.211
Q**	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		38.852	38.852
**10	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		10.587	10.587
□ * *	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT		86.653	86.653
Q**	RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST		39.138	39.138
U**	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO		3.603	3.603
Q**	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		5.922	5.922

Pagina 21

emarket sdir storage CERTIFIED

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
. * J : *	FUBLIC SCHOOL IEACHERS FENSION AND RELIEREMENT FUND OF CRICAGO NED MANAGERST ANNINGERS FENSION AND RELIEREMENT FUND OF CRICAGO		127. E	200. 404. 5
* *	NSP MAINTEGEN MINNESCHA FEITH. DIELIETEN TRIKT		3.820	3.820
*	NSP MINNESSOR RETAIL PRAIRIE IT		3.231	3.231
Ω *	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO		943	943
T**	STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS		19.118	19.118
<b>□</b> **	DEAM FONDS 2DV		3.077	3.077
Q**	FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND		152.901	152,901
Q**	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		574	574
Q**			1.126	1,126
4*D	ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		16.468	16.468
Q**	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		23.817	23.817
Q**	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.424	2.424
4*10	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF		15.327	15.327
**D	UNITY		22.680	22.680
Q**	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP	TRUST	3.622	3.622
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN		32.500	32.500
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		397,236	397.236
Q**	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		104.133	104.133
Q**	LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		31.011	31.011
Q**	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		122.000	122.000
Q**	JOHN DEERE PENSION TRUST		3.200	3.200
4*0	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		255,600	255.600
Q**	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.905	10,905
4*10	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		202.051	202,051
**D	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		3.154	3,154
**D	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		76.383	76,383
**0	POOL REINSURANCE CO LID		3,308	3.308
Q**	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME		5,184	5.184
Ω**	BGF MULTI THEME EQUITY FUND		91	91
Q**	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		354.720	354.720
Q++	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND		33.565	33.565
<b>∆</b> **	VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738		10.881	10.881
Q**	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470		234.714	234.714
Q**	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND		222,184	222.184
0++ 0	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		34.506	34.506
4*D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII		3.255	3.255
**D	VEBA PARTNERSHIP N L P		8.504	8.504
<b>4*</b> ★	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND		508	508
Q**	STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN		14.977	14.977
Q**			26.339	26.339
Q**	PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST		001.00	001.00

Pagina 22

Azionisti in delega:

#### 1.969

#### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
) i	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING		36.614	36.614
Ω.*	EATON VANCE MANAGEMENT		112	112
□ *	QUALITY EDUCATION FUND		752	752
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		428.393	428.393
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		39.094	39.094
Q**	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		88.735	88.735
Q**	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP		45.842	45.842
**D	TEXAS PERMAMENT SCHOOL FUND CORPORATION		76.970	76.970
Q**	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		35,975	35.975
Q**	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		14.438	14,438
0**	ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		6.526	6.526
**D	PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		877	877
Q++	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION		647	647
Ω**	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		11.123	11.123
Ω**	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		11.619	11.619
Q**	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF		25.318	25,318
Q**	ANDROS 90		099	099
Q**	STAUBLI 50 50 SGAM		246	246
Q++	VOLKSWAGEN 90		1.471	1.471
Q**	SG DIVERSIFIE ISR PART 405		21.184	21.184
4 * D	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		35.648	35.648
۲**	SOGECAP ACTIONS - MID CAP		146.699	146,699
Q**	SOGECAP AP OVERLAY		24.039	24.039
۵**	SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO		10.226	10.226
Q**	AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN		18.295	18.295
4 *D	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE		741	741
<b>□</b> **	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP		9.044	9.044
Q**	LYXOR FISE MIB UCITS EIF		363.005	363.005
Q**	LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF		28.665	28.665
4*D	AMUNDI MSCI EMU		41.580	41.580
<b>□</b> **	ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT		589	589
Q**	AIF-MULTI-ASSET TEODORICO		12.237	12.237
** U	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		85.350	85,350
Q**	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA		134.000	134.000
Q**	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE		12.965	12,965
4*D	SPA /		167	167
Ω**	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU'		14.348	14.348
**D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA' ORIENTE		1.694	1.694
<b>□</b> **	AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE		29.995	29.995
Q**	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE		3.609	3,609
#*D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR		1.169	1.169
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LID. RE		12.028	12.028

Pagina 23

emarket sdir storage certified

#### emarket sdir storage

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
□ **	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		70	70
Q**	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU		7.037	7.037
4*10	GLOBAL X ETES ICAV		189.046	189.046
Q**	THE NOMURA TRUST AND BANKING C		17.300	17.300
Q**			7.318	7.318
Д *			8.654	8.654
Ψ**	BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E		18.291	18.291
**D			7.000	7.000
* **	HAROUN MICHAEL		650	650
Q**	R P TEN HAVE PENSIOEN B V		219	219
Q**	RAMLEH BEHEER B V		300	300
ι Ω *	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.		60,634	60.634
**	WW POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.		16.549	16.549
۱ (A *	UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II		141.030	141.030
Q**	(EX		58.683	58.683
Q**	30		720	720
ι Δ *	MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR)		066	066
Q**			096	096
\ C	FONDS		910	910
)	ITES FILMD MANAGEMENT (LIXEMPORTG) SA		28.943	28.943
4 *	TRACTION TO THE PROPERTY OF TH		31	31
*			217.604	217.604
* *	(IIIX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION P		337	337
*	(TIX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF		1.709	1,709
) (* *	(IUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD)		707	707
: Q * *	(LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTE		1.388	1.388
Ω**	TEGY S		980	086
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		7.162	7.162
Q**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74.		8.526	8.526
Ω**	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.		3.016	3.016
Q**	WM POOL - GLOBAL BOUITIES TRUST NO 6		7.483	7.483
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SMITZERLAND) AG.		7.317	7 317
Ω**	GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES		7.851	7.851
۵ **	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		149.490	149.490
Q**	SPAR NORD BANK.		20	70
**10	NORGES BANK		4.066.448	4.066.448
* <del>*</del>	GOVERNMENT OF NORWAY		2.500.986	2.500.986
1 <del>1</del> +	ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF		18.105	18,105
· *	LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED		39.463	39.463
**	BANK OF BOTSWANA.		7.427	7.427
+ - -	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY		179.013	179.013
*	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		289.032	289.032
ì				

Pagina 24

Azionisti in delega:

#### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remuncrazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	Proprio	Delega 83.444	Totale 83.444
: + : +	IADS STAFF KEITKEMENT FUND INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT		19.148 4 395	19.148
Ω+*			7.201	7.201
Ω * *	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.		994	994
Q :	JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND.		25.089	25.089
Q * *	JUPITER EUROPEAN FUND.		329.820	329.820
Ω : *			8.733	8.733
Ω :	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED		836	836
Q * *	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		173.200	173,200
Q**	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST		48.566	48.566
O + ×	PERWANENT FUND INVESTMENTS LLC		2.950	2.950
Ω : * +	LANSDOWNE UCITS ICAV		117.045	117.045
٦ <i>(</i>	SALILINE UMBKELLA FUND ICAV		82.906	82.906
] <del>[</del> *	TAGES INTERNATIONAL FUNDS LEAV GTRATE GTBERT GLOBELS ANTICODE GEOGG DOTI ID INIT TELES		23.612	23.612
÷	MANATA STREET STATES OF A STATES OF A STATES OF ONLY INCOME.		761.2	7.7.0
4 *	TOTAL CENEDAL COLLONIA COLV		200.0	7.080
7 4	Therefore the second to the se		6.824	6.824
)			154.901	154.901
Ω : *	SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FOND FCP-SIF		5.954	5.954
Q * *	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD.		219.134	219,134
Q*+	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		533.011	533.011
Q**	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		157,286	157,286
O**	USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY		3.489	3,489
Ω**	GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY		1.718	1,718
. Q+*			3.251	3.251
Ω**			44.861	44.861
Ω**	UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA.		1.473	1.473
Q**	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		1.797	1,797
Ω**	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		39.019	39.019
□ **	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		29.900	29.900
Q**	SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT		23.130	23.130
Ω**	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		616.641	616.641
Q**	THE PEOPLE'S PENSION SCHEME		65.668	65.668
Q**	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.		20.488	20.488
Q**	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		972.592	972.592
Q**	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		112.784	112.784
Q++	CHEVRON MASTER PENSION IRUST		3,933	3,933
D.**	CITY OF PHILADELPHIA FUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		25,746	25.746
Ω **	NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC.		142.774	142.774
□ : * : * :	STICHTING HEINEKEN PENSIOENENDS		11.446	
Ω * *	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		9.528	9.528

Pagina 25

#### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		481.679	461.679
Q**	HPE COMMON CONTRACTUAL FUND.		2.187	2.187
<b>□</b> **	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		6.519	6.519
Q**	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE		1.653	1,653
Q**	CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		582	285
Q**	DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC		197	197
Q**	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND		872	872
Q**	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		16.100	16.100
Ω**	EXELON FOUNDATION		248	248
Q**	CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND.		394	394
Q**	JOSHUA GREEN CORPORATION		2.949	2.949
**D	GREENFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		4.976	4.976
4*D	CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION		4.546	4.546
Q**	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND		800	800
<b>□</b> **	CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941		534	534
Q**	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND		100	700
Q**	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		38,828	38.828
4*D	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN.		1.940	1.940
Q**	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST		77.146	77.146
Ω**	ARVEST FOUNDATION		128	128
Q*+	GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION		453	453
Q**	NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING		60.135	60.135
Ω **	JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		56.457	56.457
4*0	LANSDOWNE MASTER ICAV		87.989	87.989
4.4.D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O		1.303	1.303
4*10	NOVANT HEALTH INC.		7.660	7.660
A**	NINE MILE POINT NOT QUALIFIED PARTNERSHIP		1.900	1.900
Ω**	PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN		2.648	2.648
Q**	PEIZER INC, MASTER TRUST		22.254	22.254
Q**	IALUMBRA HOLDING TRUST		9.100	9.100
Q**	MOZILLA CORPORATION		3.143	3.143
**10	SNOWEINCH FOUNDATION		3.049	3.049
A**	RUTGERS THE STATE UNIVERSITY		5.881	5.881
Q**	ROSEFINCH FOUNDATION		3.049	3,049
Ω**	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		100	700
£*	PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION		973	973
** •	FIDELLIY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009		4.006	4.006
Q**	EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES		957	957
· A	PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST		831	831
Q**	EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM		28	28
C**	S. ROBSON WALTON 2009 GRAI NO. 4 ARTICLE II TRUST		2.131	2.131
I				

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω ( * -	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		330	330
Ω	THE SKINI FUND		2.730	2.730
**10	THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY.		7.075	7.075
×*۵	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11.		2.644	2.644
α**	UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION		5.326	5.326
Q**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE		208.406	208,406
Q**	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME		7.616	7,616
<b>4</b> *D	FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP		15.204	15,204
<b>4.</b> ₽	DYNASTY INVEST LID		1.869	1.869
Q**	DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND.		2,095	2.095
Q**	FUNDO DE PENSOES .		3,416	3.416
0**	ETERNITY LID CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		5.947	5,947
Q**	BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC		808	608
**D	BEAR CREEK INVESTMENT LLC		6.551	6.551
0 * *	HUMILITY LTD.		4.867	4.867
4*D	INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		1.644	1.644
**0	PINK CALI LLC		412	412
Q**	HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST		640	640
Q**	OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP		283	283
Q**	METIS EQUITY TRUST		5.346	5.346
Q**	MF INTERNATIONAL FUND LLC		3.888	3.888
4*D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE GOUITY FUND LP.			129,500
Q**	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC			33.663
Q**	LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC			4.508
**D	THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC		1.118	1.118
* + D	ARGA GLOBAL SWALL CAP FUND LP		682	682
**D	PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST		102	102
**D	801 INVESTMENTS LLC		1.472	1.472
4+10	CINDY SPRINGS LLC		15.642	15.642
4+10	PRO-GEN INVESTMENTS LLC		1.282	1.282
Q**	RDM LIQUID LLC		3,800	3.800
Q**	ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR.		2.250	2,250
**D	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND		18.402	18,402
Q**	GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC		1.755	1.755
Q**	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		12,975	12.975
Q**	SENTINEL INTERNATIONAL FUND		554	554
**D	CCEL Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.		59.692	59.692
Q**	ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP		145	145
**D	THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY		1.570	1.570
Q**	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED		7.960	7.960
***	LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC		1.322	1.322
Ω**	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SI FUND LLC		25.535	25.535

Pagina 27

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge		Proprio	Delega	Totale 26 470
Q**	MBB PUBLIC MARKETS I LLC		0.4.02	0.00
Ω**	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		4,583	9.083
D**	HAWTHORN DM LLC		8.3/3	8.3/3
<b>□*</b> *	FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS		1.493	1.493
Q**	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		16.545	16.545
· *	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC		93.636	93,636
1 (*	CHEVRON IN PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON		2.432	2.432
**	THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE		20.867	20.867
* C	MINEWORKER'S PENSTON SCHEME		44.088	44.088
) C * *	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S.		735.863	735.863
* *	FIDELITY FLEX INTERNATI		42.096	42.096
*	1811ST		1.260	1.260
¥ *	CHAPT INTVESTITES RETIREMENT SYSTEM		44.796	44.796
* *	OTT LISTED FOULTHEE FIND		50.519	50.519
, , ,	OT TAMEBUAR DOUTTEE FIND		16.615	16.615
. * *	CLO INTERNITY CONTRACTOR CONTRACTOR OF TRICETE FOR ARTA		15,660	15.660
1 F			31.446	31.446
a (	MERCER FASSIVE INIGENITY SHARPS FOUN		132.501	132,501
a i	MERCER GLUBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND		16 671	16.671
0 * *	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		1000	966
Q**	BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION		04.0	77.0
Q**	FAMILY TRU		0.800 0.100	000.0
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3		3.458	3.438
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6		1.424	1.424
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1		2.508	2.508
4*10	HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03		956	956
**D	HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03		956	956
	TRUST NO.		3.497	3.497
·	TESTAMENT		3.094	3.094
· **	TESTAMENTARY TRUST NO.		1.381	1.381
**10	TRUST NO. 4 UAD 01/17/0		1.161	1.161
Q**			2.972	2.972
Q**			1.076	1.076
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8.		3.077	3.077
) [ *	TESTAMENTARY IRUST NO.		1.118	1.118
· **	FOUNDATION.		1,395	1.395
**12.	NATOR COLLECTIVE FINDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		42.628	42.628
* *	NATIONAL RATIROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		121.477	121.477
*	GIIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL BOUITY FUND		21.954	21.954
) [ *	THE MORTHERN TRIST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS		242.700	242,700
۵ <del>۲</del> *			9.300	9.300
## T	DRIFFHIS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND		10.142	10.142
4	TANDOLO DE LA CONTRACTOR MANAGEMENT MANAGEMENT AND THE PRINCE AND		3.300	3.300
<b>a</b>	EMENGON BENCHALC CO INTERNALLI CONTRACTOR CO			

Pagina 28

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge **D **D	Ragione Sociale CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST. CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.	Proprio	Delega 5.053 53.385 67.720	Totale 5.053 53.385 67.720
Q** Q**	ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION CALIFORNIA PHYSICIANS SERVICE		891	891
Q**	COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.407	3.407
O : + +	THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH		1.749	1.749
J : *	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST IMPACTASSETS INC.		75.200	75.200
Q**	THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN		112	112
Ω**	TRUST NO. 5 UAD		1.115	1.115
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02.		3,196	3.196
Ω++ +	JIW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02.		1.802	1.802
a d	THE THE PROPERTY OF THE PROPER		1.183	1.183
O #	JTW IRUST NO. 3 UAD 9/19/02.		1.632	1.632
4 *	LOG ENGLIS (III TOTELISED, MILITARIANI SICIETY MODERIED FINE INTEDMATINATIONAL FORTITY INDEX FINE		100.52	100.62
* * *	NEW YORK STATE NIRES ASSOCIATION DENSITY BLOOM		1 0 7 5	170.121
Q**	THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP		755.75	755.75
Q**	BRITISH COAL STAFE SUPERANNUATION SCHEME		16.181	16.181
Q++	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		10.100	10.100
O**	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.		72.879	72,879
Q**	CSAA INSURANCE EXCHANGE		1.286	1.286
Q**	ABU DHABI PENSION FUND		45.298	45.298
Q**	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY		6.221	6.221
۰. ۱	STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS		5.366	5.366
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		60.500	60.500
÷ ₩	MOBIUS LIFE LIMITED.		19.187	19.187
Ω **	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA		49.891	49.891
∩ **	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		520	520
□ * *	HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST		1.405	1.405
□ * *	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME		12.428	12.428
<b>□</b> **	ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND		4.071	4.071
O**	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.		1.096	1.096
Q**	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.278.304	1.278.304
Q**	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		35.475	35.475
Ω : * :	BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND		9.232	9.232
D	THE GREATER MANCHESIER PENSION FUND		14.121	14.171
A	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		100.000	100.000
: * ; *	DEFINITION INTERNATIONAL FORD MEDGEVETURE INTERNATIONAL FORD		0/0°0T	10.070
; * *	MENSELS LDE FENSION FOUR FELO MITHIAL PENSION INSHRANCE COMPANY PLO MITHIAL PENSION INSHRANCE COMPANY		4.370	4.3/0
,	בוסיוסו המסומים והסוסות המסומים המסומים המסומים המסומים המסומים מסומים מ			00.T.00

Pagina 29

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale Proprio	Delega 6.477	Totale 6.477
۵. * *	NG AS INVESTMENT ADV	14.600	14.600
·**	MENT LP	461.778	461.778
4*D		683.222	683.222
4*D	ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP	1.408	1.408
Q**	ENGINE CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP	14.105	14.105
**D	ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT	1.429	1.429
**10	-	10.475	10.475
4+D	PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER	2.800	2.800
Q**	ONEY	3.300	3.300
**D	BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED	11.117	11.117
Q**	ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY	27.674	27.674
Q**		4.014	4.014
□**	COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS	2.354	2.334
Q**	COMPASS HTW LLC	3.718	3./T8
**D	RPAQ 2015 FUND LP	11.554	17.004
**D	N FUND MANAGEMENT LLC	72.238	72.238
Q**		63.345	63,345
Q**	ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC	3.090	3.090
Q**	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	4.313	4.313
Q**		512	512
***	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP	261	261
4+10		7.110	7.110
**10	BEMAP MASTER FUND LID	665	665
4**	AQR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES	1.090	1.090
Q++	ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED.	6.420	6.420
D**	FFOLIO MARGIN ACCT	8.058	8.058
<b>□*</b> *	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	3.757	3.737
Q**	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND	4.761	10/-1
4*D		16.885	16.885
O**	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACMI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT	22.419	22.419
Q**	CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD	21.313	21.313
<b>□</b> **	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT ED A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP 1ST FORTFOLLO	52.499	22.473
Q**	0	54.454	54.454
4+10	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)LTD	184.290	184.23U
**D		14.121	14.121
Q**	KET NEUT	180.014	180.014
Q**		131.185	131,185
<b>□</b> **		1.307	1.307
Q**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LID. COVALIS CAPITAL LIP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD	1.001	1.001
O**	COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD	834	834
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.648	10.648

Pagina 30

Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

# Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98. LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND 1	Delega 35,220	Totale
Q# * *	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	54.864	54,864
Q (	7477	42.648	42.648
a a : *	MEDIOLANUM BESI BRANDS - DINAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTO COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52	4.564	4,564
C **	NOUN DANCOUNTY VARIABLE TREITBANCE TERMINE TOWNS OF THE PARTIES.		
# * *		14.406	14.406
4*10	THE MASTER TRIIST BANK OF JAPAN 1-TD. RE: MTR-1400030757	201	201 202
D**	ITALY STOCK FUND	7.200	7 200
Q**	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	52.634	62 634
O**	MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND	E 2 C	373
Q**	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	241,431	241,431
Ω**	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	49.766	49.766
Q**	PRIME SUPER PIY LTD	1.985	1.985
O**	CFSIL-COMMONWLIH GBL SHARE FD 17	25.164	25,164
Q**	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50.	5.958	5.958
D**	ΕŪ	32.046	32.046
Q**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA	2.287	2.287
Ω **	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	3.649	3.649
Ω **	ONEMARKETS ITALY ICAV	22.179	22,179
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC	37.000	37,000
Ω**	RLA GLOBAL SHARE FUND	5.528	5.528
Q**	IRISH LIFE ASSURANCE.	35,914	35.914
Q**	ILA - RAFIMF	19.312	19,312
Q**	ı	266	166
Q**	II.A A-ILDSCG	2.089	5.089
Ω**	ILA - A-ILGLOEQG	2.719	2,719
O*+	ILA - A-ILEZEQG	8.570	8.570
Q++	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	33.505	33.505
0**	LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV	132.436	132.436
4*D	ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	674.992	674.992
Q**	CFSIL-COMMONWLTH SPLIST FD4-SC	13.964	13.964
Œ**	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.093.859	1.093.859
۵ **	(PENSIONS MANAGEMENT) LID PMC FISE TPI GLOBAL	3.083	3.083
Q**	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	76,655	76.655
#*D	FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500)	1.285	1.285
Ω <b>*</b> *	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	399	399
Q**	ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND	2.660	2.660
Ω**	CFSIL RE CNEALTH GS FD 16	10,657	10.657
Q**	CITITNUST LTD	1.960	1.960
Ω**	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	226.762	226.762
O * *	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	2.499	2.499

Pagina 31

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

* * •	CODE GLOSTIN LONG BEING BEING		
1	OBBIG OPHIMA! SA FIND LIND	504.761	504.761
	ORBIS INTERNATIONAL FOLITY 1.P	274.443	274.443
1 = *	ORBIS SICAV.	3.257.054	3,257,054
۱ A *	ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P	62.262	62,262
***	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX	3.137	3.137
**D	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED	791.435	791.435
Q**	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND	16.748	16.748
Q**	JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD	300	300
Q**	QUILTER INVESTORS	185,118	185,118
<b>□</b> **	AZIMUT LIFE DAC	1.082	1.082
Q**	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	12	12
Q**	ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND	125.848	125,848
<b>□</b> **	ORBIS OEIC GLOBAL BALANCED FUND.	378.870	378.870
Q**	ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY	1,127,172	1.127.172
<b>□</b> **	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	37.298	37.298
***	ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP	628.681	628.681
Q**	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	67.157	67,157
**D	ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND	26.907	26.907
4**D	ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND	32.226	32.226
4*D	CITITRUST LIMITED	6.041	6.041
4*D	ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED	762.542	762,542
Q**	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WID ETFVOLATILITY WID INDEX ETF	3.891	3.891
Q**	BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TIEES	772	277
Q**	SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	36.469	36.469
4+D	ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND	8.340	8.340
Q**	ORBIS SICAV .	7.362	7.362
Q**	ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND	39.504	39.504
Q**	ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND	20.705	20.705
**10	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF	22.999	22,999
4*D	TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF.	5.056	5.056
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN	2.448	2.448
Q**	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	9.442	9.442
**D	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	29.695	29.692
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD	9.136	9.136
X+D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE	16.216	16.216
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	37.835	37.835
4+D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND	5.776	5.776
**D	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED	5.797	5.797
4+D	ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD.	3,377	3 377
**10	INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD	5.450	5.450
***J	MAN FINDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED	4.029	4.029

Pagina 32

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL		3.821	3,821
4+D	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND		486	486
4*D	CC&L Q 140/40 FUND.		249	249
**D	RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST		123,255	123,255
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST		54.022	54.022
**D	RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND		228.435	228,435
<b>∆</b> * † D	RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.763	2.763
<b>4</b> ∗⊅	RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL		273.898	273.898
Q**	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.560	13.560
Q**	NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND.		7.158	7,158
4*D	VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND		26.320	26.320
Q**	VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N		559	559
Q**	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN		38,710	38.710
**D	MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND		006	006
**D			233.796	233,796
**D	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV		582.992	582.992
±* □	MANULIFE TAX-MANAGED GROWIH FUND		2.434	2.434
* +D	THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY		289.495	289.495
+*D	MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND		45.496	45.496
Q**	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		119.993	119.993
Q**	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED		32.700	32.700
Q**	PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND		6.400	6.400
Q++	AUTONOMY MASTER FUND LIMITED		23.961	23.961
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.849	11.849
Q**	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-		21.222	21.222
4 4 D	ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED		412	412
**D			31.021	31,021
O**			21.629	21,629
4. U**			386.851	386.851
## D	INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/		21.035	21.035
۵ **			15.665	15.665
۵ *	COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 130/3		3.382	3.382
#*D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED.		47.763	47,763
۰ **	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND		19.441	19.441
Q**			19.920	19,920
Ω+*	ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED		1.032.095	1.032.095
Q**	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		949	61/6
Q**	CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP		258.247	258.247
<b>□</b> **	238 PLAN ASSOCIATES LLC		20.229	20.229
4*D			39.962	39.962
**10	GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P.		1.289	1.289
U**	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC		1.098	1.098

Pagina 33

#### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	Proprio	Delega 838	Totale 838
Δ: * :	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM BUROPE EQUITY E		16.593	16.593
۵ ۵ * *	-		536	970
a * *	CC&L Q EMERGING MARKETS EQUIT EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONTERS INUST COMPANT (CAIMAN) LIMITED ROBSTAR INVESTMENTS LTD C/O STEPHEN R. MENICH		100 26.002	26.002
Q**	THE CATHOLIC BISHOP OF CHICAGO		10.208	10.208
Q**	GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND		1.951	1,951
Q**	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		427	427
Q**	K INVESTMENTS SH LIMITED.		24.754	24.754
Q**	MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND		16.657	16.657
O**	EQUI PSUPER		6.405	6.405
Ω**	INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST		268	268
Q**			2,137	2.137
Q**	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL		10.811	10.811
O :	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		37.002	37.002
מאַ	ALEKED I. DUPONI CHARLITABLE IKUSI		4.050	4.000
۵ * *	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		31.101	31.101
Q**	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND		3.408	202.1
Q*+	UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY		1.961	1,961
Q**	RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		2.459	2,459
Q+*	BG MASTER FUND ICAV.		869	869
Q**	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA		93.000	93.000
Q**	DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX		43.000	43.000
Q**	INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT		7.261	7.261
Q**	CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY		5.805	5.805
Q+*	CSA LOS EUROPE EQUITY		30.614	30.614
Q**	LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY		7.123	7,123
**D	AMUNDI INDEX MSCI EUROPE		211.462	211.462
4+10	AMUNDI INDEX MSCI WORLD		30.017	30.017
0**	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY		5.892	5.892
0**	G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS		20.000	20.000
Q**	LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY		23.936	23,936
4*D	НЕТІОМ АТРНА		1.447	1.447
Q**	G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS		5.000	5.000
Q**	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE		6.759	6,759
Q**	AMUNDI PRIME EUROZONE		8.371	8.371
Q**	AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET		21.133	21.133
Q**	AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE		55.284	55.284
Q**	CLEOME INDEX - EMU EQUITIES		27.250	27.250
Q**	CANDRIAM EQUITIES I EMU		5.957	5,957
**10	CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES		43.460	43.460
**D	LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY		1.636	1.636

Pagina 35

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	: : :	-	Ē
)   	ATTINO THE TOTAL OF THE PARTY O	011013	ייים ביים	TOCATE
*	AMININ MCCI TOTAL		TC2*/*T	167.741
* *	TEACHT LOCK DONCE GROWIN		11.576	11.576
3 (	1.1.1.1 and		33.000	33.000
O * *	CPR INVEST - MEGATRENDS		25.000	25.000
Ω **	CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY		70.790	70.790
4*D	CANDRIAM EQUITIES L EUROPE		10,302	10.302
**D	TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND		9.700	9.700
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600		405,833	405.833
D**	LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES		310	310
Q++	INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP SIYLES		6.674	6.674
4*0	IMGP EURO SELECT		18,300	18,300
Q**	BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION		140.000	140.000
Q+*	NUCLEAR INVESTMENT FUND I		4.012	4.012
Q**	NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2		454	454
Q**	VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD		2.320	2.320
Δ**	VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES		16.750	16.750
Q**	AGMF MANDAT ACTION		14.114	14.114
Q**	CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE		13.229	13,229
Q**	CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE		31.531	31.531
4*D	SAKKARAH 4		58.782	58.782
4+D	VILLIERS OPERA - BFT		94.423	94.423
Q**	MC NAIR INVEST		4.489	4.489
Q**	BEL EQUITY EUROPE		33,150	33,150
4+1	IP ACTIONS EURO		7,919	7,919
Q**	DAN EQUILIBRE		2.812	2.812
4+D	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE		1,248	1.248
Ω**	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE		7,981	7.981
Q**	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS		15.267	15.267
Q**	PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS		113.656	113.656
Q**	FGV - ACTIONS EUROPE LM B		26.073	26.073
Q**	STAR PASTEUR		16.116	16.116
Q**	SAKKARAH 7 FCP		22.220	22.220
Ω**	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH		4.791	4.791
Q**	SAKKARAH 2 FCP		25.530	25.530
Q**	LBPAM ISR ACTIONS EUROWONDE		23.853	23,853
Ω**	CENTRE EST EQUILIBRE		387	387
Q**	PEG AIRBUS ACTIONS		17.959	17.959
Q**	PEG AIRBUS DIVERSIFIE		5.498	5.498
4*D	LCI. PRUDENCE		1.206	1.206
4*10	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		16.011	16.011
Ω* <b>*</b>	ACTIONS MONDE ET EMERGENT		4.143	4.143
Ω**	AMIC EQ SINGLE STOCKS		17.057	17.057

emarket sdir storage CERTIFIED

Azionisti in delega:



# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	WORLD EQUITIES II		7.162	7.162
Q**	GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION		1.346	1,346
D**	OA EURO EQUITY		15.500	15.500
Q**	CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS		7,235	7.235
Q**	CDC ACTIONS EURO ISR		10.498	10.498
Ω**	LCI DYNAMIQUE		5,294	5.294
Q**	LCI BOUILIBRE		3,996	3.996
Q**	CRN AMUNDI ACTIONS		31,588	31.588
ά**	LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP		243	243
٠ 4 4	ROPS EURO P		69,688	69.688
4*	ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE		6.473	6.473
**D	GROUPE CEA CROISSANCE FCPE		5.520	5.520
Q**	CARPIMKO PIES ET MOYENN CAPI C		17.931	17,931
A**	FGV ACTIONS EUROPE LM A		19.230	19.230
4.*D	FCP CARPIMKO BUROPE		32.000	32.000
Q**	FCPE IBM FRANCE C		4.200	4.200
Д**	ECP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II		2.400	2.400
1 C *	PREDICA ISR MONDE - ACTIONS		12.743	12,743
1 C++	INIVERS CND 1		8.551	8.551
1 ** 1 **	NOTICE OF ACTION		11.902	11.902
*	NIVEDSTEED SOLITORING TAN HENNESSY & CO		365	365
* * *	5		161.477	161.477
* *	IDDA TOD CONTROL DEN		3.409	3.409
- + - +	TERM BECENCIAL PRIOR		000	62.83
] [   * †	LEKAN KESPONSABLE ACTIONS BORO		20.400	20.00
0 i	LEFAM 1SK ACTIONS FOCUS FRANCE		36.460	20.400
Q * *	VIVACCIO ISR ACTIONS		111.333	111.333
**D	TONI ACTIONS ISR 100		56.538	56.538
**10	API RETRAITE DIVERSIFIE		18.000	18.000
Q++	FCP TESLA - POCHE ACTIONS		14.392	14.392
4*D	TOTALENERGIES DIVERSIFIE FOUILIBRE ET SOLIDAIRE		24.616	24.616
**D	IBPAM ISR STRATEGIE PEA 2		5.235	5.235
4*D	LBPAM 3 MOIS		179.900	179.900
Q**	MONGELAS		6.697	6.697
Ω**	ADP DIVERSIFIE DYNAMIOUE		3.203	3.203
Ω**	L.S DYNAMIOUE ET SOLIDAIRE		213	213
Ω++ 1	L.S. CHALLENGE		2.306	2.306
**	IV. CHALLENGE		30.867	30.867
G**	N I RENDEMENT BOUILIBRE		359	359
**D	AGRIPLAN EXPANSION		5.850	5.850
*	ROPS-SWART INDEX FIRE		18.789	18.789
* *	FURL TAIL FORM		579	579
į	יייייייייייייייייייייייייייייייייייייי		17 339	17 339
<b>1</b>	AF ACTIONS I BONG		•	)

Pagina 36

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remuncrazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale AMINDI LABEL DYNAMIONE ESR	Proprio	Delega	Totale
Q**	ARRCO QUANT Z		15.057	15.057
D**	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR		7,199	7.199
**D	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR			26.266
4*D	LFAML INDEXALPHA			26.077
**D	CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE			31.400
**D	AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO			112,988
A**	A.A. ODDO TACTIQUE -A-			28.310
Q**	A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE			126.100
×*ت	TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR			153.567
U**	CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM		24.296	24.296
Q**	AMUNDI EURO EQUITY ESR			279.150
Q**	ASSURDIX			34.934
**D	LBPAM ISR ACTIONS EURO			574.157
O**	OSTRUM SRI EUROPE EQUITY			147.156
Q**	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM			4.389
4.*D	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION		63.226	63.226
4*D	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS		6.527	6.527
**D	TAILOR ACTIONS AVENIR ISR		46.195	46.195
**D	GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND		18.089	18,089
**D	RICHELIEU PRAGMA EUROPE		19.055	19.055
Q**	LMDG SMID CAP		9.561	9.561
Q**	CPR EUROPE ESG POCHE COR		1.910	1,910
Q**	IDAM ARMONIA		1.200	1,200
Q**	PORTZAMPARC OPPORTUNITES		27.000	27,000
Q**	PORTZAMPARC EUROPE PME ISR		13.000	13,000
<b>□</b> **	CPR EUROLAND PREMIUM ESG		1,206	1.206
**D	IDAM PHIA WORLD		1.400	1.400
Q**	CET STRATEGIC EQUITIES		2.519	2.519
Q**	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV		17.065	17.065
Ω**	VENDOME SELECTION EUR			299,348
Q**	INDOSUEZ EURO EXPANSION			25,265
**D	MANDARINE PREMIUM EUROPE		20.584	20.584
**10	CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE			1.400
4*D	AMUNDI PATRIMOINE PEA		132.508	132,508
**D	LBPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP		4.826	4.826
**10	TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR		72.227	72.227
4+D	GROUPAMA EUROPE STOCK		17.133	17,133
<b>1</b> **D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY		310	310
O**	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA)		6.436	6.436
4*D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS		35.917	35.917
U**	HSBC MIX EQUILIBRE		9.478	9 478

Pagina 37

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	EUROPE EVOLUTIF M		50.000	20.000
O**	ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY.		13,382	13.382
□**	OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY		10.477	10.477
Q**	HELVETIA I EUROPA		13.628	13.628
Q**	LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY		3,996	3,996
Ω**	ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT		631	631
Q**	ACTIUM DE INVERSIONES SICAV		450	450
4*D	INVERVUECANO SICAV		520	520
Q**	VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA		846	846
Q+*	TARFONDO FI		1.110	1,110
Q**	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI		1.308	1.308
Q**	RASEC INVERSIONES SICAV SA		1.460	1.460
O *	DIRECT FONDO NARANJA MODERADO		10.297	10.297
Ω**	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI		14.792	14.792
Q**	MI CARIERA RV EUROPA FI		41.478	41.478
Q**	SANTANDER AHORRO 80 FP		454	454
<b>□</b> **	SVS AUBREY CITADEL FUND		1.299	1.299
Q**	MEDIOLANUM VITA S.P.A.		145.000	145.000
Q**	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		813.570	813.570
<b>⊕</b> **	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		175.000	175.000
Q**	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA		174.008	174.008
**0	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027		9.500	9.500
Q**	EURIZON PIR ITALIA AZIONI		16.338	16.338
Q**	EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI		50.781	50.781
Q**	EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO		73.000	73.000
Q**	EURIZON AZIONI EUROPA		51.249	51,249
**D	EURIZON AZIONI ITALIA		540.151	540,151
Q**	EURIZON PROGETTO ITALIA 40		63.048	63.048
Q**	EURIZON PROGETTO ITALIA 70		102.836	102,836
Q**	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		53.752	53, 752
Q**	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND		165.335	165.335
Q**	GMO IMPLEMENTATION FUND		65.454	65.454
Q**	GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND		12.735	12.735
۰ **			772.341	772.341
**D	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		2.293	2,293
Q++	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT		290.794	290.794
Q**	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		138.496	138.496
O**	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND		5.821	5.821
Q**	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		9.935	9.935
Q**	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND		680.6	9.089
<b>□</b> **	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQUITY FUND		37.571	37.571
Q**	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		11.286	11.286

Pagina 38

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1	265.775	265,775
4*D	TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		654,897	654.897
Q*+	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE NONTREAL		131.881	131,881
Q**	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		444.331	444.331
4+D	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		30.400	30.400
#*D	VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND		5.511	5.511
*: <b>+</b> D	VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND		36,482	36.482
Q**	STATE OF MINNESOTA		588,924	588.924
Q**	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND		615.606	615,606
Q**	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		74.400	74.400
1**	SPDR MSCI ACWI EXUS ETF		21.262	21,262
0**	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		473.551	473.551
4*D	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		1.643	1.643
#*D	MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO		68	89
**D	EUROPE INVESTMENT FUND		13.744	13.744
Ω* <b>*</b>	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		62.800	62.800
Ω**	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		298,919	298.919
Q**	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		26.190	26.190
Q**	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		1,933,154	1,933,154
Ω**	SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND		197,393	197,393
Ω**	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		27.500	27,500
Q*+	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		460.877	460.877
Q**	M INTERNATIONAL EQUITY FUND		931	931
Q*+	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		87.825	87.825
#*D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		245.153	245.153
۰ ۲	TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV		21.678	21.678
Q**			763.027	763.027
Q**	ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA		1.506	1.506
Q**			197.823	197,823
□**			76.182	76.182
Q**			67.414	67.414
Q**			41.213	41.213
Ω**	ISHARES MSCI EUROZONE ETF		378.470	378.470
Q**	ISHARES EUROPE ETF		56.280	56.280
4*D	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF		459.172	459,172
4*D	ISHARES MSCI EAFE ETF		1.072.258	1.072.258
0**	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF		974	974
G**	ISHARES MSCI ITALY ETF		299.143	299.143
□ * *	ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF		72.206	72.206
O**	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		144.527	144.527
O**	ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF		65.350	65.350
•	ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF		73.067	73.067

Pagina 39

emarket sdir storage certified

#### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega 20.578	Totale
: * *			2,028,084	2,028,084
3 E * *			415.500	415.500
: A	CORE MSCI		254.958	254.958
Q**	CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		125,864	125.864
Q**			8.541	8.541
Q**	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		1.109	1.109
Q**	BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF		2.987	2.987
Q**	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		24.191	24.191
Q**			31,123	31,123
Q**	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX		5.048	5.048
U**	ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH)		1.765	1.765
Q**			3.094	3.094
1**	FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU		9.227	9.227
Q**	ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P.		39.301	39.301
Q**	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND		49.980	49.980
□**	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT		29.610	29.610
Q**	ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION		58,663	58.663
4+D	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI		155,935	155,935
Q**	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		201.061	201.061
4+D	GNO BENCHMARK-FREE FUND		30.789	30.789
***	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS		4.240	4.240
Q**	APERTURE INVESTORS SICAV		478.111	478 111
Q**	INTERNATIONAL MONETARY FUND		21.091	21.091
<b>U</b> **	ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U		145.389	145.389
Q**	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		129,445	129.445
#* 10	ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE)		3.647	3.647
***	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		224.561	224.561
Q**	ISHARES STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL GOODSSERVICES UCITS ETF DE		64.272	64.272
4*D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)		783.075	783.075
O**	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED		3.126	3.126
Q**	AOF FUNDS AOR LONGSHORT EQUITY FUND		282.390	282.390
4*10	UBS TOX FUND SOLUTIONS		412.371	412.371
**10	NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND		122,765	122.765
Q**	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		9.187	9.187
U**	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF		7.866	7.866
G**	GOLDMAN SACHS FUNDS		874.182	874.182
ι Ω **	EURIZON AM SICAV		2.104	2.104
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG		11.573	11.573
**D	XTRACKERS		364.111	364.111
0**	DWS INVEST		5.817	5.817
Q**	AXA WORLD FUNDS SICAV		52.632	52.632
	:			

Pagina 40

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	Proprio	Delega 25.799	Totale 25.799
□ □ * * *	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND UNIVERSALINVESTWENTGESELLSCHAFTWBH FOR CTWI 1 UI		213.898 1.000	213.898
O # *	EURIZON NEXT 2.0 AR COLLECTIVE INVESTMENT TRIEST SERVING		17.672	17.672
) A *	AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO		155 893	151 1893
Q**	AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATIONMODERATE PORTFOLIO		2.769	2.769
Q**	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		24.896	24.896
0	RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		11.343	11.343
Q**	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO		3.767	3,767
Ω**	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST		5.042	5.042
Ω : * ·	QN		5.720	5.720
Ω *	GERMANY FOCUS FUND		29.231	29.231
Ω *	FUND		10.432	10.432
۰ **	UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME		2.393	2,393
Q**	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION		302.886	302.886
Ω**			6.749	6.749
Q**	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND		100,033	100.033
Q**	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		27.187	27,187
Q**	JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF		4.491	4.491
۰. ۲	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIENFONDS		34.976	34.976
**	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		839.138	839.138
A**	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMFANY INDEX ETF		231.479	231,479
Q **			188.862	188.862
□ **	ATION		48.307	48,307
Q * *	HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL		8.970	8.970
Q**	HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO		615	615
Q **	COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC		1.988	1.988
Q**			54.837	54.837
Q**	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		85.508	85.508
Ω**	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		261.682	261.682
Q**	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND			3.551.510
Q**	STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND		2.397	2.397
Ω**	THE AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO		1.133	1.133
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		919	919
4*D	SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.051	1.051
4*10	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND		4.260	4.260
Q**			16.214	16.214
□ **	LIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND		21.342	21.342
Ω**	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN		15.406	15.406
Д *	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		488.827	488.827
Q *	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		609.286	609.286

Pagina 41

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
<b>□</b> **	CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA)		17.313	17.313
<b>□</b> **	GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		7.976	7.976
**10	WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		14.365	14.365
Q**	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS		3.820	3.820
Q**	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWELZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF		1,209	1.209
Q**			5.864	5.864
1 (A) + +	UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		5.511	5.511
Ω**	MASON TENNERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND		127.411	127.411
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EO		9.700	9.700
Q**	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF		5.119	5,119
**			19.900	19.900
1 <del>*</del>	IAM RETIRES MEDICAL BENEFITS TRUST		381,395	381,395
*	CALIFORNIA STATE TEACHERS, RETURNENT SYSTEM		318,841	318.841
Ω**	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		213.700	213,700
*	THE STATE OF CONNECTICIT. ACTING THROUGH ITS TREASURER		183.988	183.988
**	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFFWBH FOR SRV100		271	271
** C**	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		12.835	12.835
*	SSCA SPOR ETES FIROPE IT PUBLICLIMITED COMPANY		116.798	116,798
+ +	SSGA SPDR RTES EIROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		14.587	14.587
* *			7.132	7.132
* *	COLOUR DE LA LOCALISTA DE LA L		242	242
* *	THIREX FILLI		940	940
3 C	SOCIAL INTERNATIONAL EXPERIENT INDEX NOW-TENDING DATIV TRIGGE		2,154	2 154
Q (	SUCH FIGURE TO AGO ENDER NON MENDENS STATE TRACE.		65.897	65.897
٦ <del>(</del>	HONG KONS HOUSING MULIONALIA And allocations with metalemon process that operence describe		137	137
	DESCRIPTIONS AT GEOUGH MULLIFACTOR FOUNDS FOR FOR STANDARD THE STANDARD AT STANDARD THE STANDARD STAND		. Q	45.9
٦ . 	DESJARDINS KI DEVELOPED EXCHAUN NOW COZ INDEA EIF		16 744	16.744
Q**	DESCARDINS INTERNATIONAL EQUITING EX EIF		T V O	0 0 0
Д *	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND		00.00	0000
O**	BANK OF KOREA		110.00	1000
**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		282.965	282.965
α**	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		1.363.245	1.303.243
Q**			1.654	1.654
Q**	RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL		444	444
Q**	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT		9.269	9.269
Q**			229.784	229.784
**	CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND		37.082	37.082
C **	THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.240	5.240
) <del>(</del> = +			36.063	36.063
* *			66.668	66.668
* * *			33.655	33,655
* *			26.271	26.271
) [ *	SMTB FOREI GN FOILTY INDEX OPENMOTHER FUND		12.292	12.292
<b>)</b>				

Pagina 42

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
۰ ۲	GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN		2.256	2.256
**D	RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITSMEMBERS MT		12.475	12.475
D**			6.000	6.000
**D	(CANADA)		62.513	62.513
**D	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II		223.672	223,672
**D	PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF		21.455	21.455
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER		950	950
**D	(CANADA)		122.572	122.572
Q+*	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II		83,383	83.383
Q**	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		245.248	245.248
0**	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		185.405	185,405
Q**	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		52.646	52,646
Q**	ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW		61.638	61,638
**D	BURROUGHS WELLCOME FUND		12.588	12.588
Q**	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.228	1.228
. Q**	TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY		4.822	4.822
Δ**	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		8.535	8.535
Q**	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST		50.188	50.188
+*D	COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO		35.267	35.267
۰.*×	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		1.177	1.177
۲. ۲.	ATBIS INTERNATIONAL EQUITY POOL		44.771	44.771
4+D	COMPASS BALANCED PORTFOLIO		162,670	162.670
Q**	COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO		132,273	132.273
Q**	COMPASS GROWTH PORTFOLIO		92.280	92.280
4*10	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		321.603	321.603
<b>4+</b> Ω	STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM		31.970	31.970
Q**	COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO		20.883	20.883
Q**	COMPASS CONSERVATIVE BALANCED FORTFOLIO		117.777	117.777
Q**	MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)		1,439	1.439
Q**	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND		354	354
Q**	MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC		234	234
Q**	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		18.203	18.203
Ω**	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		68.232	68.232
Q**	MERCER QIF FUND PLC		31.976	31.976
1**D	MAMER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		855,193	855,193
4+10	MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND		329	329
Ω**	MAMER EAFE LARGE CAP FUND		15.726	15.726
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		1.784	1,784
A**	LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR		3.462	3.462
Ω**	MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND		105	
□ : * *	MAMER INTERNATIONAL EQUITY FUND Martage maagementer ind		2.565.347	2.565.347
<b>a</b>	MARISOLD IACITCAL SIRAIESIES DID		1.208	1.208

Pagina 43

emarket sdir storage certified

#### Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**	MERCER GLOBAL BOULTY FUND		3.162	3.162
Q**	MERCER OIF COMMON CONTRACTUAL FUND		80.346	80.346
· *	THE PRIDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		14.258	14.258
*	MERCER INTERNATIONAL EDITTY FUND		13.536	13.536
* *	MEDICED DIE COMMON CONTRACTION. FIND		10.611	10.611
*	MIDTIN THERMATIONS SOLITOR		287.469	287.469
*	MD THTERNATIONAL VALUE FILED		25.121	25.121
* *	MAMER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		483.329	483.329
* * *	ALLIANZ CICHARI INVESTORS CARPH FOR NIFERNBERGER RIROLAND A		13.000	13.000
*			5.337	5.337
* *	MDPIM INTERNATIONAL FOULTY INDEX POOL		20,810	20.810
×*	SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETE		570	570
** 10**	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF		27.611	27.611
**10	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST		17.934	17.934
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		5.189	5.189
Q**	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF		8,703	8.703
Ω**	SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF		12.131	12.131
Q**	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		216.501	216.501
Ω**	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		53.810	53.810
1 C	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		113.061	113.061
Q**	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO		81.177	81.177
· · ·	~		44.020	44.020
· · ·	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN		5.600	2,600
Q**	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		3.007	3.007
Q**	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		2.674	2.674
× + D	THE METHODIST HOSPITAL		30.300	30.300
**10	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO		1.583	1.583
(# #	SHAMMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO		778	178
1 <del>1</del> *	SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF		2.103	2.103
Q**	JUL/METTON MSCI WORTD INDEX FUND		4.797	4.797
Ω *	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		1.161	1.161
Q**	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		7.786	7.786
Q**	GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND		102.964	102.964
Q**	TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK		68.020	68.020
Q**	TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP		2.357	2,357
Ω**	MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND		27.751	27.751
C**	TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP		2.773	2.1/3
Q**	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		7.669	699./
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST		549	545
· A *	DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL ETF		3.602	3.602
Q**	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO		564	564
\ <del>-</del>	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		4.194	4.194
I				

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	•	7,00	יי אמ
Q**	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		58.999	989 989
**10	TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO., LT D IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODI AN OF PINEBRIDGE THEMATI		2.161	2 161
0**			7,479	7.479
**D	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WORLD FUND		102 670	029 201
O**	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL GROWTH AND INCOME FUND		128,659	128.659
Ω*.*	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		450.921	450.921
Q**	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND		14,190	14.190
Q**	RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND		30.392	30,342
4+D	١,		1.531	1.531
Q**	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND		1.490	1.490
**D			72.850	72,850
**10	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND		52.935	52,935
**10	FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND		825.000	825,000
**B	FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST		720	720
Q**	FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND		694.200	694.200
Q**	FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST		6.242.313	6.242.313
Ω**	FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST		1,445	1.445
Q**	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		5.402	5,402
Ω**	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF		1.815	1.815
**D	CANADIAN GROWTH COMPANY FUND		1.475.000	1.475.000
**D	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND		142.414	142.414
4*D	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND		302,231	302,231
Q**	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND		10,676	10.676
4*10	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC		7.600	7.600
**50	EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND		12.207	12.207
<b>□</b> **	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND		42.022	42.022
<b>□</b> **	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN		30.000	30.000
Q**	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		2.568	2.568
U**	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		3.835	3,835
O**	FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL		27.343	27,343
Q**	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		4.266	4.266
<b>4*</b> D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY		218.957	218.957
Q**	DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE		1.848	1.848
Q**	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST		41.934	41.934
4*D	DTE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST		27.631	27.631
Q**	DIE ENERGY COMPANY MASTER VEBA TRUST		1.590	1.590
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC		59.404	59,404
**D	TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO		5.879	5.879
O**	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		836	836
Q**	CITY UNIVERSITY OF NEW YORK		307	307
Q**	THE CAPTIVE INVESTORS FUND		92.467	92.467

Pagina 45

emarket sdir storage CERTIFIED

Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remuncrazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### **FAVOREVOLI**

MENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND ATION FUND OF CHINA OF CHINA TWENT CORPORATION THE CUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND ENTS CHILD TRUST FUND ENTS CHILD TRUST FUND ENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	MENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND ATION FUND OF CHINA OF CHINA THENT CORPORATION THY CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND ENTS CHILD TRUST FUND ENTS CHILD TRUST FUND ENTS CHILD TRUST SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO ENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	NGS SUPER NGS SUPERATIONAL EQUITY TRUST NGS SUPERANIONATIONTRUST NGS SUPERATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST NGS SUPERINGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALIOCATION FUND IRONBARK ROYAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND RENERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME AWARE SUPER	5.772 15.635 1.832 65.032
MENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND ATION FUND OF CHINA OF CHINA THENT CORPORATION THENT CORPORATION THE CRUSE CHILD TRUST FUND THE CRUSE CHILD TRUST FUND ENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	MENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND ATION FUND OF CHINA OF CHINA THENT CORPORATION THY CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND ENTS CHILD TRUST FUND ENTS CHILD TRUST FUND ENTS CHILD TRUST SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7		151
MENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND ATION FUND OF CHINA OF CHINA THENT CORPORATION THENT CORPORATION THENT CROPE CHILD TRUST FUND THE CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND THE CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONALFUND ENTS GLUBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	TIONS FUND  ED INTERNATIONALFUND  TED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO  THE AST TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	UPEKANNUATION SCHEME	65.032
MENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND ATION FUND OF CHINA THENT CORPORATION THENT CORPORATION THENT CORPORATION THE CHULD TRUST FUND	MENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND ATION FUND OF CHINA OF CHINA THENT CORPORATION THY CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND ENTS CHILD TRUST FUND ENTS CHILD TRUST FUND ENTS CHILD TRUST SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO THEND THEND THY CRUY STAYLOR SHANCED INTERNATIONALFUND THEND TRUST STAYLOR STAYLOR STRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO THEND TH		25co 15.349
4 4 100	TIONS FUND  ED INTERNATIONALFUND  THOSE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO		10.549
4 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	TIONS FUND  ED INTERNATIONALFUND  THOSE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO		12.938
ORATION UROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND TRUST FUND 1. ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	ORATION URODEANSPECIAL SITUATIONS FUND TRUST FUND I ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND SITAND SITAND SITAND SAND STRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	GLOBAL SHARES INDEX FUND	6.140
10 21 23 33 39 FERNATIONALFUND	FUND  TERNATIONALFUND  TRENATIONALFUND	FUND	48.583
21 33 FEUND .	EUND FERNATIONALFUND TRENATIONALFUND	, c	107.946
33 FUND 29 FERNATIONALFUND .	FUND  FERNATIONALFUND  TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	NA NA	218.122
FUND 29	FUND  FERNATIONALFUND  TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	CORPORATION	332.737
FERNATIONALFUND	FERNATIONALFUND 7 TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	Ŀ,	296.698
	JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	•	6.453
	. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	HILD INCST FOUR TOTAL BATANCED INTERNATIONALISTIND	7.173
TAMES A DIACE CONTINENTAL BURD			76.701
TOOLEGE OF STATES OF THE CONTRACT OF THE CONTR		TROSTEE OF SI.	טאר פו

Pagina 46

CERTIFIED

#### 696.1 Azionisti in delega:

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

Leonardo Società per azioni

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE	Proprio	Delega	Totale
Q**	EX UK S CREENED INDEX		16.398	16.398
C**	NATWEST ST JAMES'S FLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		260.511	260.511
Q :	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND		291.141	291,141
a .			31.776	31.776
A (	SCOTTISH WIDOWS INV. SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL FOULTY FUND		15.092	15.092
) : * *	ESKON PERSON BY PROVIDENT FUND		21.397	21.397
	$v_{min} = v_m + $		2.738	2.738
) A + *	VANCORNO INVESTMENTS FONDS INVESTMENTED FISE DEVELOFED MOR ED EA = 0.A. EQUII INDEX FUND SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		235.318	135.318
Q**	OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY		076	940
0**	INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST		9.082	9,082
Q**	CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND		1.951	1,951
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1		4.812	4.812
Q**			7.426	7.426
Q **	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		75.703	75.703
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		9.524	9.524
Q+*	FRANKLIN TEMPLETON ICAV		45	45
Q**	DIVIDEND INCOME FUND		54.830	54.830
Q **	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF		3.165	3.165
Q**	LACERA MASTER OPEB TRUST		10.734	10.734
α**	FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF		183.203	183.203
Q**	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY		53.458	53.458
Q**	PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND		1.029	1.029
4*D	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF		9.025	9.025
Q + +	VANECK UCITS ETFS PLC		7.059.865	7,059.865
# <b>*</b> D	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA)		10.654	10.654
#* D	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA)		1.463.437	1.463.437
Q**	WISDOMTREE ISSUER ICAV		4.365.600	4.365.600
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI		2.762	2,762
∩ **	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND		1.343	1.343
□ **	SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND		323	323
<b>□</b> **	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		4.999	4.999
Q**	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND		069	069
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY		11.801	11,801
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND		3.972	3.972
Ω**	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		184.539	184,539
Ω**	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		767,619	767.619
۵. **	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		383.005	383.005
۵ ا * *	SHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY		180.632	180.632
D C * * * *	VANECK GLOBAL DEFENCE ETF SRROMSTBEFT DEVELOPED MARKETS AT DUA KYMENSTON KIND (CAVMAN) LIMITED		87.982	87.982
<b>.</b>	ANNONSINESI DEVELOFEO MANNEIS ALFRA EAIENSION FOND (VAIMAN) UMILIEU		111.	111.1

Pagina 47

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### FAVOREVOLI

Delega	3,513
Proprio	
Ragione Sociale	AOR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6
Badge	0**

Totale 3.513

Pagina 48

1.969

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### CONTRARI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
0 + 0 * * * * °	FONDAZIONE FINANZA ETICA ROSANIA ELMAN COMITATO ARIA PULITA BASILICAT COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	ฅଷ∺	m 04 H
Ω **	ERAFP ACTIONS EURO IV	242.603	242.603
Q**	ERAFP ACTIONS EURO VIII	70.628	70.628
Q**	NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.880	7.880
Q**	IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2	25.803	25.803
4+10	THE BANK OF KOREA	5.274	5.274
4*0	CIBC PENSION PLAN	6.620	6.620
Ω**	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	25.808	25.808
Q**	PALM TREE FUND, A SERIES TRUST	8.483	8.483
Ω <b>*</b> *	WEST WING GROUP N V	200	200
Q**	STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	73.649	73.649
Ω**	LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND	1.828	1.828
Q **	LAZARD/WIIMINGTON ACM EX-US EQUITY ADVANTAGE FUND	7.967	7.967
Q**	RBC CANADIAN MASTER TRUST	5.234	5.234
Q**	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS	126	126
Q**	REGARD ACT CROISSAN	10.000	10.000
Q++	LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNANIC MULTI ASSET PORTFOLIO	1.666	1.666
C**	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	479	479
0++	MEAG MUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I	9.537	9.537
Q**	INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	36.725	36.725
Ω**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	32.904	32.904
Ω**	LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND	1.287	1.287
Q**	LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO	2.051	2.051
Totale voti Percentuale votanti %			
Percentuale Capitale %	apitale % 0.099811		

Pagina 49

emarket sdir storage certified

# Assemblea Ordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 8. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98.

#### ASTENUTI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
* * * *	PEZZELLA GIULIO COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	138	138
* *	MICHAEL JONA AARON	2 •	2 -
* * *	RUGGERI FAUSTO AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO	<b>ଫ</b> ~	4 H
* * *	KLADNIK PETRA	10	10
* * *	ZAFRAN TILEN TADEJ	13	E.
***	CUCEK JERNEJ	11	11
Q**	HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND	511	511
O**	AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	3.455	3.455

 Totale voti
 4.145

 Percentuale votanti %
 0,001107

 Percentuale Capitale %
 0,000717



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited





Firmato da STEFANO PONTECORVO PONTSFN57817Z241Q



26 maggio 2025

#### Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

Allegato "Q"

#### SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono rappresentate, tramite il Rappresentante Designato, numero 374.363.788 azioni aventi diritto al voto, pari al 64,751973% del capitale sociale riferibili a numero 2.003 azionisti che hanno conferito delega a tale soggetto.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



Firmato da STEFANO PONTECORVO PNTSFN57B17Z241Q





26 maggio 2025

#### Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

#### **ESITO VOTAZIONE**

Allegato "R"

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.002 azionisti,

portatori di nº 374.362.489 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 64,751748% del capitale sociale.

#### Hanno votato:

#### % su Azioni Ordinarie che hanno partecipato alla votazione

Favorevoli Contrari SubTotale	373.311.732 2.752 373.314.484	99,719321 0,000735 99,720056
Astenuti	1.048.005	0,279944
Totale	374.362.489	100,000000
Non votanti	1.299	

N° azioni necessarie per l'approvazione: **249.574.993** pari al 66,666667% delle azioni rappresentate.

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge 1	Ragione Sociale COMFUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
D D D D D D D D D D D D D D D D D D D	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE FONCHIM FONDO PENSIONE CONCRETO FONDO GOMMA PLASTICA SOLIDARIETA' VENETO - FONDO PENSIONE COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES	174.626.554 82.781 1.011 8.597 4.889	174.626.554 82.781 1.011 8.597 4.889
* * * m	SCUDERI MAURA COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	M	m
A C	MORGEN AKTIEN GLOBAL UI OMEDBANSCHEIDT GLOBAL FILEYIMET HI	5.300	5.300
* * *	AQUARIUS NEXT GENERATION FUND	35.714	35.714
O * * *	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	29.645	29.645
) 	IIIM INVEST BONDER FEUS VELTEN STRATEGIE WELT	1.000	1.380
Q**	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	238	238
Ω : * +	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	1.372	1.372
Q 1	88 B 88 S B B S B B B B B B B B B B B B	7.000	7.000
X +⁄ x +⁄ x +⁄	SEAVERS MICHAEL COLOMBO DANIEL	W 4	N 9
***	WAGNER MARTIN	·vo	· φ
**	MACIUKAS SKIRWANTAS	28	28
* *	RIBEIRO ANTONIO	21	21
* -	KONAUER GREGOR	Ν,	.2
K +1 K +1	SUAR JUNE	<b>-</b> г	<b>→</b> 6
* * *	SCHILDE MISE JUSTIN THOMAS	28	7 86
**	KISTNER JUSTIN NICO	; <b>-</b> 1	ì
**	BOEHM VADIM	П	1
* * *	HASLINGER MICHAEL	2	2
Q**	UNISUPER	21.685	21,685
* * *	BOZIK PETER	Q.	φ
***	GENTVER BERND	11	11
***	TARNOVSKY JURAJ	112	112
* * *	GIL SERRAT ADRIA	10	10
***	KORIEWEG KOEN	ထ	æ
* * *	LEGROS JEROME	18	18
* * *	MOLNAR ROBIN	2	2
* * *	SALLE CAMILLE	æ	ਖ

Pagina 1

#### Azionisti in delega:

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per

un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

מאקרום	وادامي ومراسدو	Proprio	Delega	Totale
) 5 5 7 *	ACASTOTE RETURN	•	ထ	80
* * *	KRYCH MACTE.		17	1.7
* *	CARRERAS GUILLERMO		Н	-
**	HACKIDI ZAKARIAE		7	2
**	DENKER MARC		12	12
C * *	DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED		m	m
Ω *	STOIC PASSION GMBH		100	100
*	FLEGAR JOZE			1
O**	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH		2.900	2.900
·**	UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITTERLAND AG		5.258	5.258
** D	PREVOYANCE NE FUND PREVOYANCE NE GLOBAL ASSETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		4.122	4.122
Q.**	BALOISE FUND INVEST 2 CH IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		160	160
Q * *	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		4.538	4.538
Q**	UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		1.740	1.740
Ω * *	VP BANK EUTURE INDUSTRY FUND		13.875	13.875
<b>□</b> **	ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		1.198	1.198
Q**	UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		13.786	13,786
4+10	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		56.916	56.916
#*D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		24.076	24.076
* * *	MEYER PATRICK		150	150
O**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD		15.115	15,115
***			550	550
* *	SIEVEKING STEPAN		1.000	1,000
Q**	COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC		12.592	12.592
Q**	FINEGON WORLD BOUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE PENSION UBS FUND MANAGEMENT SMITZERLAND AG		6.474	6.474
Q**	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING		49.726	49.726
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSTRATEGIE-EUROPA		14.000	14.000
Q**	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-SYSTEMATIC-INVEST		80.452	80.452
Q**	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-GLOBALSELECT		18.000	000.81
U**	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA		150.000	150.000
Q**	DEKA INVESTWENT GMBH W/VITUS FIRST VALUE FONDS U1		3.100	3.100
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/UO2		2.500	2.500
4*D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF		21.596	21.596
Q**	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER		17.368	17.368
Q**	MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND		41.500	41.500
C**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAPOTENTIAL CF		51.950	51.950
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF		5.589	5.589
4*D	DEKA INVESIMENT GMBH W/DEKASPEZIAL		30.000	30.000
Q**	PICTET - EUROPE INDEX		47.223	47.223
Q**	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEMINVEST		10.299	10.299
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT		75.000	75.000
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF		35.819	35,819

Pagina 2

#### emarket sdir storage certified

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione, Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
٦ :	MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY		5.000	5.000
Ω *			12.000	12.000
	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE		2.250	2.250
Ω++	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP		25,405	25.405
<b>□</b> **	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		13,851	13.851
□ *	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWLCO-AKTIEN		7.200	7,200
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA		89.412	89.412
□**	IF IST - GLOBE INDEX		14.634	14.634
<b>□</b> **	MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND		22.610	22.610
Q**	PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES		1.360	1.360
**10	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER		21,757	21.757
Q**	PICTET-EUROLAND INDEX		14.170	14.170
Q**	PICTET CH - GLOBAL EQUITIES		3.600	3,600
Q**	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL		4.951	4.951
Q **	WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN		3.860	3.860
O**	CM-AM ADVANCED		2.400	2.400
Q + +	CETA		240	240
Q++	STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL		1.810	1.810
Q **	MONTSEGUR CROISSANCE		41.626	41.626
Q#*	CNP DNCA EUROPE VALUE		66.943	66.943
Q**	CONSTANCE BE EUROPE		5.720	5.720
0**	ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE		486	486
Q**	CAPSUGEL		1.502	1.502
Q++	CONSTANCE BE WORLD		76,280	76.280
Q**	CONVERGENCE ACTIONS FRANCE		132.221	132.221
Q**	DNCA VALUE EUROPE		161.342	161.342
U**	CONVERGENCE EQUI SOCI RESP		59.929	59.929
Q**	CRYOSTAR SAS		134	134
<b>□</b> **	GROUPE ROCHE		6.042	6.042
O**	CARGILL MIXTE		228	228
Q**	CM-AM ALIZES DYNAMIQUE		33.648	33.648
Q**	BALL PACKAGING EUROPE .		415	415
Q**	CM-AM CONVICTIONS EURO		583.000	583.000
Q**	SCHUCO		423	423
□ * *	FEDEX		938	938
Ω**	CONTINENTAL		299	662
Q**	ECOLAB DIVERSIFIE		502	502
4*10	ECOLAB PRUBENT		33	33
Ω **	CM-AM SMALL & MIDCAP EURO		61.000	61.000
Q**	EPSON FRANCE EURO ACTIONS		233	233
Ω *	CARGILL ACTIONS		714	714
Q * *	CM-AM ALIZES TEMPERE		15.984	15.984

Pagina 3

Azionisti in delega:

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per

un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω *	OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE		3,388	200.0
A :	CM-AM EUROPE GROWTH		216.304	9 000
A (	CONTRACTOR SOURCE ENGAGE		26.870	26.870
 	CUNVERGENCE ACTIONS HUNCYE CUNVERGENCE ACTIONS HUNCYE		1.056	1.056
۵ ۾ *	AMORA MATILE DIVERSIFIE		282	282
٠ • •	STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL		1.445	1.445
Д**	FCPE PHOENIX OCP		1.954	1.954
Q**	HENKEL DIVERSIFIE N 1		667	667
Q**	CGI DYNAMIQUE		8.873	8.873
□ **	CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO		114.000	114.000
Q**	SELECTED SCREEN		19.510	19.510
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN		7.998	7.998
4*10	GOLDMAN SACHS FUNDS VII		3.278	3.278
U**	ING DIRECT SICAV		17.949	17.949
Q**	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		403.792	403.792
Q**	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		592.978	592.978
Q++	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT		61.624	61.624
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LID. RE: SIB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED)		5.710	5.710
Q**	NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC		27.533	27.533
0++	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND		425	425
Q**	FIDELITY FUNDS - EMAI BASKETS POOL		31.770	31.770
Q**	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		184,598	184.598
Q**	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND		293.000	293.000
4*1			1.202	1.202
4.4	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		2,180	2.180
Q**	KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL		21,000	21.000
Q**	92		1.302	1.302
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		100	100
□ **	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		46.707	46.707
Q**	EQUITY CIT		302.973	502.205
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	ST)	37.463	37.463
<b>Q</b> **	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, 1TD. RE: MTBJ400025521		40	77
Q**	ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT		23.00/	1 124 400
O**			1.124.469	204. #2T. I
۵ **	INVESTERINGSFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY		130.73	311 632
Q**			166 750	166 750
Δ *	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		200.000	300 111
O**	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND		106 587	106.587
Ω **			7 503	7 503
Ω (+ + +	VANDIARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTIONS TO VANGE ITSE INSECTOR THEN CALLED CALE		82.313	82.313
Q**	FIDELITY SALEM SIREET IRUST: FIDELII SAL INTERNATIONAL MOMBALOM INDEA CONC			

Pagina 4

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale FIDELITY SALEM STREET TREET: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FIND	Proprio	Delega	Totale
Q **	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND		10.785	10.785
**D	ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST		949	949
A *	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND		4.614	4.614
O * *	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND		13.631	13.631
۵ **			36.028	36.028
Q :	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TMAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND		204.087	204.087
			72.484	72.484
, * J : *	THE MASTER IRUSI BANK OF AFRAN, ITD. RE: I'MA GLOBAL BOUITY INDEX MOTHER FUND. CHEMPONY BANK OF TABBAN ITD. BD. GED BUD BABIESS FUNDED FOLITY INCOMES AND COCKMU MACHINE FUND.		19.115	19.115
: * : *	SID BNF FARIBAS BURGE EQUIII INCOME AND GROWIN MOINER 1 TT: INTERNATIONAL INDEX DODUDOIIO		4.836 4.836	4.836
* * C	VANITARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD. VANITARD INC. FIX IN COP. VANITARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD. VANITARD FIRE DEV FIR FOR		10.164	10.164
) (1 *				2.070
Ω**			8.401	8,401
Q**	FTSE		57.466	57,466
Д *	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF		39.593	39,593
O * *			38.864	38.864
٠ **	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY		4.020	4.020
**D	FIDELITY FUNDS - MULTI THEMATIC POOL		87.118	87.118
A **			30.109	30,109
۵ *	FIDELITY FUNDS - GLOBAL MA DEFENSIVE EQ DERIVATIVES POOL		5.185	5.185
<b>□</b> **	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO		4.355	4.355
Ω **	NFS LIMITED		12.527	12.527
<b>□</b>	VGV POOLFONDS PA1		13.505	13,505
O * *	TRUST		8.356	8.356
Q :	AQR UCITS FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL EQUITY UCITS FUND		28.425	28.425
Ω **	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		21.225	21,225
Ω**	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND		4.685	4.685
Ω**	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		7.853	7,853
Q * *			2.917	2.917
α	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST		97.449	97,449
۰. ۱	ALLIANZGI-FONDS DSPT		1.051	1.051
۰. ۲. ا	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND		60.390	60.390
Q**	VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA		35.000	35.000
Ω**	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED		1.684	1.684
Q**	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND		152.132	152,132
Q**	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL		8.405	8.405
#*D	KATHERINE C MOOKE CHARITABLE LEAD ANNUIT		201	201
Ω *	FORD PENSION UNIVERSAL		1.452	1.452
Ω **	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		4.996	4.996
Q**	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND		8.628	8.628
Q **	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		355.792	355,792

Pagina 5

emarket sdir storage CERTIFIED

986

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22,3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

# FAVOREVOLI

Barboo	Ramiono Sociale Proprio	9	Delega	Totale
) () () () () ()	TENSTON PENSION TRUST		129.736	129.736
C**	SANTANDER SICAV		31.677	31.677
) / *	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND		45.554	45.554
۱ <u>۵</u>			119.098	119.098
 	EO ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		85.143	85,143
Q**	DEKA VALUE PLUS		124.041	124.041
Q**	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.		224,201	224.201
☐ **	HESTA		35.459	35,459
O**	UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND		15.943	15.943
Δ *	UI-S		12.432	12.432
□ **	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST		103.759	103.759
۵ **	AVIVA INVESTORS PORTFOLLO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I		52	52
Q**	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS		72.061	72.061
Q**	DANSKE INVEST SICAV		63.242	63.242
Q**	T SYSTEM OF THE		34.877	34.877
□ **	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL		9.385	9.385
Q**	FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		15.687	15.687
O++	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND		824	824
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		6.638	6.638
Ω**	LVUI BOUITY WORLD EX EUROPE		1.640	1.640
O*+	VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND		55.527	55.527
O**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL		4.865	4.865
Ω *			416.685	416.685
- <del>-</del> - +	VANGIARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND		160.724	160.724
Ω**	FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES – FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND		19.021	19.021
Q**	SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND		53.530	53.530
**10	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND		13,330	13.330
**D			151.400	151,400
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID	400025501	1.474	1.474
Q**			444.017	444.017
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL ALD	400021974	1.343	1.343
Q**	ROBECO UMBREILA FUND I N.V.		13.695	20.00 20.00 20.00
Q**	MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND		82.556	82.536
Q**	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		779.663	179.603
Q**	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF		115.214	115.214
Q**			12.804	12.804
Q**	AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND		21.621	179.17
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.		13.306	13.500
Q**			4.501	4.501
Q**	- ACCUMULATING		4.084	4.084
Q**	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III		608 613	809
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LID. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI	ID ASSOCIATI	40.313	40.313

Pagina 6

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

איליפה	מן ביירה? מתיידים	•	í	1
) 	ACP THINKING STILL I. D	or idora	pereda	rocare
*	AVIVA INVESTIGATION OF THE TAXABLE TAVESTODE MITTILASSET CODE TIME A		2.931	7.951
* *	TWO I THOU THEN		707	70 201
*	FORMETH PROFILE PROTEIN THE TAKE PROPILED FOR THE PROPILED FOR THE PRINT		55.540	33,340
÷	TWOST - ELWHUPTH APPROCALEON ATE		7:0:7	7.051
ລ ເ • *	1. NOWE SELLS INTERNATIONAL VALUE EQUITITIONS ATTENANCE SELLS INTERNATIONAL VALUE EQUITITIONS		4.112.538	4.112.538
- F	MITCHUS 304		2.108	2.108
⊒ ( k +	NATIONAL PENSION INSURANCE FUND		1.311	1,311
Ω *			64.093	64.093
Q *	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5		58,353	58.353
Ω* <b>+</b>	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		228	228
Д**	JANUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LLC		98.994	98.994
Q**	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND		83.022	83.022
Q**	BUMA-UNIVERSAL-FONDS 1		4.350	4.350
Q**	T. ROWE PRICE RETIREMENT HYBRID TRUST		479.906	479.906
4+10	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS - AKKUMULERENDE KL		8.454	8.454
Q**	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		4.751	4.751
4 <del>4</del> D	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL		1,196	1.196
Q++	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV		493	493
Ω**	AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND		8.060	8.060
Q**	ROBBIE		3,633,333	3.633.333
Q**	STATE OF WYOMING		20.024	20.024
Q**	BT INTERNATIONAL FUND		5.046	5.046
Q**	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		3.099	3,099
Q**	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND		16.227	16.227
**D	FEDERIS ISR EURO		190.334	190,334
Q**	AQR UCITS FUNDS II		13.911	13.911
Q**	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS		160.123	160,123
Q**	ARTISAN PARTWERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.008	4.008
Q**			4.958	4.958
**ئ	INTERNATIONAL STOCK M		2.963.785	2,963,785
Q.**	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II		279	279
Q**	MI-FONDS E47		2.880	2.880
Q**	BT EUROPEAN SHARE FUND		9.508	9.508
Q**	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFBELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER		18.569	18.569
Q**	DANSKE INVEST ALLOCATION		2.412	2.412
Ω**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND		3,122,954	3,122,954
Ω**	SELECTION FUND		116.945	116.945
Q*+	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL		1.509	1.509
O**			12.500	12.500
Ω**	DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL		24.526	24.526
□ **	DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL		11.592	11.592
Ω * *	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL		1.492	1,492

Pagina 7

#### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale Proprio	Delega 84,120	Totale
	ONIVENSIIIES SOFEARMONIICH SCHEW INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS KL	42,170	42.170
A**	ST & BANKING CO.,	74.098	74.098
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND	600 8 618	600 8 618
☐ 1 k : k :	AQK FULLS - AQK INTERNATIONAL DEEDLY SITTE FOR	240.01	10.063
Q C * * * *	EQ ADVISORS INUST - AIM INTERNALIONAL MANAGED VOLBIALLI FORIFOLIO John Promi allocation Firm	3,558	3,558
* 0 E	FOR ANY CODE FOLDS FOR EVENT MODERATE CEROWIH PORTFOLIO	5.864	5.864
* *	III-PONNS PAV RRI AKTIEN	28,999	28.999
4 *	AXA PEA REGULARITE	382.310	382,310
1 F	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	37	37
1 A *	SHELL TRUST (BERNUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	157	157
Ω *	SCANDIUM	98.000	98.000
۵**	FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG	167.125	167.125
0**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	1,609	1.609
Q**	HELIOS	L . 49	7.47
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	416	416
Q**	BNP PARIBAS ACTIONS RENDEMENT ISR	55.578	8/0.00
O**	SCHRODER MANAGED BALANCED FUND	7.157	7.157
Q**	HORIZON EPARGNE ACTIONS	24.691	24.691
u**	BNP PARIBAS ENERGIE & INDUSTRIE EUROPE ISR	57.382	57.382
Q**	GENERALI ITALIA SPA	234.470	234.470
Q**	FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG	76.000	76.000
Q**	BNP PARIBAS RENDACTIS ISR	22.717	22.717
Q**	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	50.000	50.000
Ω**	EPSENS GRAND SUD OUEST SOLIDAIRE	4.807	4.807
0**	BNP PARIBAS EUROPE NEXT TECH	51.214	51.214
**D	DNCA INVEST EVOLUTIF	225.000	225.000
Q**	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS	3.113	3,113
Q**	ERAFP ACTIONS EURO IV	242.603	242.603
Q**	GLOBAL EQUITIES ENHANCED INDEX FUND	180.324	180.324
Q+*	CARDIE RETRAITE	12.613	12.613
Q**	ECP SODIUM I	27.026	27.026
· #*	AXA AA DIVERSIFIE INDICIEE 1	29.982	29.982
Q**	GENERALI INVESTMENTS SICAV	34.295	34.295
Q**	CARDIE ASSURANCE VIE	101.250	101.250
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1	2.081	2.081
**	ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA	36.591	36.591
۰ ۳	PACER SOLACTIVE WHITNEY FUTURE OF WARFARE ETF	170	0/T -
Q**	PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC	5.161	5.161
***	PAUL C. REILLY PAUL C. REILLY	107	107
Q**	UNIVERSAL-INVESTWENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS	1.144	1.144

Pagina 8

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL	•	780	780
Q**	CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS		4.700	4.700
Q**	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS		3,203	3.203
4*D	EUROFUND EQUILIBRE		4.113	4.113
4*10	ALM ACTIONS ZONE EURO 1SR		318,142	318,142
** •	AXA PENSION FUTURE		37, 106	37,106
Q**	EMBO-FONDS		9.491	9.491
□**	BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE		48,681	48.681
<b>□</b> **	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		57	57
Q**	ERI BAYERNINVEST FONDS AKTIEN EUROPA		6.302	6.302
U**	JANUS HENDERSON EUROPEAN MID AND LARGE CAP FUND		194.092	194.092
Q**	ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED		2.478	2.478
Q**	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC		200	200
Q**	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND		48.445	48.445
Q**	INVESTITORI EIGHTY TWENTY		3.480	3.480
**D	BANSABADELL PREVISION EPSV INDIVIDUAL		957	957
۰ ا	BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES		0.00	6.000
Q**	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND		101.954	101.954
Q **	GUIDEMARK WORLD EX-US FUND		7.490	7.490
Q**	GENERALI GLOBAL - FONDO PENSIONE APERTO A CONTRIBUZIONE DEFINITA		61.883	61,883
Q**	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.		13.090	13.090
Q**	BANSABADELL 5, FONDO DE PENSIONES		1.346	1.346
Q**	INVERSABADELL 50, FI		703	703
Q**	ASSICURAZIONI GENERALI SPA		41	41
4*D	ECHIQUIER FUND - ECHIQUIER SPACE		99.748	99.748
Q**	BANSABADELL 64, FONDO DE PENSIONES		243	243
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		42.000	42.000
D**	SABADELL MIXTO-FIJO, F.P		853	853
Q**	BANSABADE1L 1007, FONDO DE PENSIONES		399	399
<b>□</b> **	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		1.594	1.594
Ω+*	ERAFP ACTIONS EURO I		1,443,949	1.443.949
4.*D	FONDO PENSIONE COMETA		62,068	62.068
Q**	BNP PARIBAS DEEP VALUE		19.545	19.545
Q**	AXA OPTIMAL INCOME		44.910	44.910
O**	GENERIEL SPA		651	651
Ω**	ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO		8.157	8.157
Q**	BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR		108.810	108,810
4*D	FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR		57,730	57.730
#*D	VAN LANSCHOT MANDAATFONDS DEVELOPED EUROPEAN EQUITY		199.178	199.178
Q**	ATCP-UI-FONDS		1.651	1.651
Ω**	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		835.557	835,557
Q**	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MOMENTUM STYLE FUND		22.059	22,059

Pagina 9

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega 5 780	Totale
<u> </u>	CALLE DISCOUNT THE STATE OF THE			, ,
٠ * *	LDEAM 15K AVENLK BURU GENERALI AKTIVATY DYNAMIK PROFFOT RO		1.511	1.688
٠ * *	CANCESTION CLUB PATRIMOINE		1.168	1,168
±*	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		5,705,253	5,705,253
Q**	ECHIQUIER PATRIMOINE		4.800	4.800
Q**			70.628	70.628
Q**	DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND		2,185	2.185
Ω **	FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND		26.385	26.385
Q**	PEGASUS-U1-FONDS		30.400	30.400
D**	ALM ACTIONS EURO		192.069	192.069
Q**	FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS		100.000	100.000
<b>□</b> **	ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF		34.937	34.937
□ *	FCP CNP ACTIONS EMU UBS		69.178	69.178
O**	FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS		21.785	21.785
<b>*</b> *	BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR		142.099	142.099
Q**	ECHIQUIER ARTY		79.720	79.720
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL		4.500	4.500
***	ALLIANZGI-FONDS GANO 2		4.892	4.892
Q**	GENERALI SMART FUNDS		100	100
Q**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		5.460	5.460
Q**	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		11.044	11.044
Q**	JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND		112,557	112.557
Q**	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS		100.000	100.000
Q**	RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND	•	12.530	12.530
□ * *	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAM TREND		13	13
□ **	CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT		2.028	2.028
<b>□</b> **	CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND .		73.250	73.250
Q**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		15.985	15.985
O**	TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE		2.927	2.927
Q**	ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO		40.472	40.472
۲*D	ALASKA COMMON TRUST FUND		15.949	15.949
Q**	DNCA INVEST VALUE EUROPE		208.488	208,488
Q**	ECHIQUIER AGRESSOR		159,283	159.283
Q**	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF		1.561	1.561
C**	INVESTITORI EUROPA		1.670	•
Ω**	ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2		4.581	4.581
4*10	INVERSABADELL 70, FI		444	444
Q**	AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND		24.702	24.702
Q**	JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND		337,900	337.900
Ω *	BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES		389	200
Q++	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		12.489	12,489

Pagina 10

#### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione, Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge ##P	Nagione Sociate	Proprio	Delega	Totale
٦. <sub>×</sub>	BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES		585	585
Q**	EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY		2,616	2,616
Ω *	INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC		1.422	1 422
O**	ICORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FIND		104 140	017 407
) <del>(</del> *	(2000)		103.438	100,438
· · ·	AMP INTERNATIONAL FOILTY INDEX FIND		2000	000
* *	Sanden Versamire		20.042	20.042
7	LOUI FARIBAS EASI - ESG BUNCACONE BIODIVERSIII LEADERS PAB		24.292	24.292
Q * *	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST		11.600	11.600
Q**	APOLIO INFRASTRUCTURE 2027		4.056	4.056
Q**	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST		2.907	2,907
** U	CARESUPER		93.992	93.992
Q++	SWISSLIFE BANQUE PRIVEE		24.200	24.200
Q**	PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB		19.085	19.085
. Q**	HOAG FAMILY TRUST U/A DID 8-02-94		210	210
Q**	VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND		23.372	23.372
Ω**	PEPPER L.P.		18.781	18.781
Δ**	BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL)		31.871	31.871
Q**	BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY		20.280	20,280
<b>□</b> **	BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES		2.514	2.514
Q**	BANSABADELL 59, FONDO DE PENSIONES		349	349
4*D	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND		13,659	13.659
**	INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY		2.175	2.175
Q**	STELLAR INSURANCE, LTD.		1,101	1,101
**D	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION		1.363	1.363
Q**	JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND		552.115	552,115
Q**	RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND		5.888	5.888
Q**	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED		2.378	2.378
<b>□</b> **	GENERALI DIVERSIFICATION		1.275	1.275
Q**	BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES		321	321
Q**	BNP PARIBAS TRUST SERVICES SINGAPORE LIMITED AS TRUSTEE OF NIKKO AM GLOBAL MULTI ASSET INCOME FUND		5.300	5.300
Q**	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		4.681	4.681
4*1	SABADELL PLANIFICACION 25, FI		261	261
4*D	BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE		36.277	36.277
Q**	JANUS HENDERSON FUND – CONTINENTAL EUROPEAN FUND		710.875	710.875
Q**	T. ROME PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		32.467	32.467
4*D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST		3.677	3.677
**D	INVERSABADELL 25, FI		973	973
**D	LA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF		820	820
Q **	ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC		92	95
Q**	SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL, F.P		2.358	2,358
Q**	ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST		10.000	10.000
**D	BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES		307	307

Pagina 11

## Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22,3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω**	FONSOLBANK FP		211	211
· · · · ·	SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI		338	338
<b>□</b> *	TRPH CORPORATION		401	401
□ *	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO		3.820	3.820
Ω**	INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC		1.071	1.071
Q ;	1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP		11.080	11.080
(Tr.x	HANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES		322	322
Ω * *	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.186	4.186
<b>Ω</b> **	MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND		3.602	3.602
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS		2.083	2.083
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3		2.500	2.500
Q**	AZIMUT .STRATEGIC TREND		79	79
Q**	AZIMUT TRADING		79	79
Q**	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A		21.297	21.297
Q**	HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING		331,735	331.735
□ **	AZIMUT TREND		3.120	3.120
Q**	WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DWS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND		2.954	2.954
Q**	SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES		3,522	3.522
**D	DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP		7.094	7.094
Q**	CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE		37,959	37,959
Q**	AEIS INSTITUTIONAL FUND - AKTIEN GLOBAL		14.043	14.043
**10	THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TIEES (BM) LID AS TIEES OF THE ST MT TR		1.108	1.108
Q**	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		32,213	32.213
Q**	NEPC INVESTMENT LLC		949	949
Q**	SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE		11.739	11.739
Q**	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		10.050	10.050
Q**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		7.500	7.500
Q**	PREVINDAL FONDO PENSIONE		4.695	4.695
Q **	OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED		24.783	24.783
Q**			20.948	20.948
Ω *	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND		118.885	118.885
Q**			3.646	3.645
Q**	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND		1.501	1.501
0**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND		14.945	14.945
Q**	BEST INVESTMENT CORPORATION		6.497	6.497
Q**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10		16.343	16.343
Q**	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS		2.855	2,855
Q**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND		12,154	12.154
Q**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8		1.293	1.293
Q++	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		1.519	1.519
Ω <b>*</b> *	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND		1.634	1.634
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND		29.745	29.745

Pagina 12

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge **D **n	Ragione Sociale AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS – AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND AVIVA INVESTORS FINDS ACS – AI CAMPTONS DENSION FIND	Proprio	Delega 27.574	Totale 27.574
Д *	REASSURE LIMITED		494 100.572	494
Q * * 0 * *	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED HSBC GLOBAL FUNDS ICAV		3.448	3,448
Q+*	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		51.651	51.651
a : * +	AMERIC GLOBAL FOUNDS ICAV — MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND		59.379	59.379
. * . *	AMOND, BIF 10AV TRIST AND CISTODY SERVICES BANK 1.Th AS TRISTEE FOR PENSTON INVESTMENT FIRE TRIST BUSING TRISTED 3		50.473	60.473
* 0			34.633	34,633
□ **	HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF		1.627	1.627
Q**	LEADERS UCITS ETF		14.126	14.126
Ω * *	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND		72.530	72.530
Ω (	r.7		18.952	18.952
O * *	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		40.748	40.748
, <del>,</del>	NUTURE THIRD FORESTATE FINISHS AND A 11 20.30 CHOSEN FORESTATE OFFICE AND STATES AND A 11 30.30 CHOSEN FORESTATE FINISHS AND STATES		N 10 C	0.039
**			142,409	142 409
**	BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS		113.720	113.720
U**	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		1.544	1.544
O**	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND		18.910	18.910
Q**	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND		34.195	34.195
Q**	AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED		11.065	11.065
Ω++			9.861	9.861
Q ;	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		10.028	10.028
Ω**	ARC STRATEGIE		8.000	8.000
O**			1.300	1.300
<b>□</b> **	IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2		25.803	25.803
Q**	JANUS HENDERSON		180,236	180.236
Q :	HUGO DNCA		8.504	8.504
Q : -	COFACE N		1.623	1.623
Q * *	OKALIE PATKIMOINE		2.785	2.785
٠ •	LUTEA		5.275	5.275
Q**	MILEIS BANQUE 30-70		587	587
O**	CMI MEDIA		61	61
Q**	DNCA EVOLUTIF PEA		12.439	12,439
O**	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B		1.452	1.452
<b>a</b> (	CAFILLAL WOKEL SKONIH AND INCOME FUND		8.633.833	8.633.833
O 4 * *	ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B		2.518	2.518
- * * - * *	CAPTIAL GROUP BELOITE BENEFIT INVESTMENT TRUST		667.196 E7 001	667.196
. * 	CAPITAL INTERNATIONAL FUND FIRODACIFIC GROWTH FIND		186.16	166.16 175 FFT F
ż			2.7.7.7	0.7.7.7.0

Pagina 13



#### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22,3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5. Iter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Proprio	Delega 2.683.175	Totale 2.683.175
ο ο • * • *	CEMPY, LLC NEW WORLD FUND, INC.		1.899.021	1.899.021
O.**	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS VENTRY INDISTRIES 11.C		130	130
, the second sec	PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME		102.000	102.000
Q**	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF		280	280
Q**	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		5.899	5.899
Q**	ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		32.630	32.630
Q**	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		823	823
Q**	BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		62.034	62.034
Q**	BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND		24.531	24.531
<b>□</b> * *	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC		22.737	22.737
Ω;	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962		23.782	23.782
O (	BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND		9.961	140.961
3 C	SIX CINCLES FRANCES DELIX CONTINUES INCOMENTATIONS SIX CINCLES CONTINUES CON		424.244	424,244
A + +	FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES		10	10
**	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		13.977	13.977
Q**	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		218.093	218.093
4*D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		6.631	6.631
**D	MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB		20.854	20.854
0**	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		14.412	14.412
Q**	PLANS MASTER TRUST		1.613	1.613
**D	BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC.		4.027	4.027
Q**	MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALX (MSITB)		110.806	110.806
Q**	THRIFT SAVINGS PLAN		1.031.552	1.031.552
Q**	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)		1.187	1.187
Q**	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		58.141	58 141 50 555
<b>□</b> **	MSCI ACMI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		11.991	11.991
Ω**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		827.62	871.67
Q**	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF		97.0	2
Q**			34./4L	34.74I
A**	YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES		4.239	4.239
Q**	PLEASANT I. ROMLAND FOUNDATION		3.275	3.273
۰ **			1.596	1.556
Q :	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALF OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS		10.336	10.336
Q !	CIN BELGIUM LIMITED		1.200	207.5
□ 4 * +	UNICEDATA DATE THAT THE TABLE TO THE TABLE TO THE TABLE THAT THE TABLE T		12.680	12.680
, , , , , ,	NATIONAL DAWN OF MAZANDIANN THE MATTANI DANK OF THE DEDITATE OF EMPTRICADA ON BEHALF OF THE BEDIELIF OF KAZA		92.855	92.855
а Д : *	acinaci oc		931.770	931,770

Pagina 14

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:
a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### **FAVOREVOLI**

	727
114	114
1.135	1.135
1.596	1.596
2.088	2.088
500	29
208	208
208	208
418	418
	298
Ľ.	39.702
65	65
637	637
7.206	7.206
288.662	288.662
3.528	3.528
6.762	6.762
942	942
946	946
4.534	4.534
704	•
444	4.444
4.754	4.754
3.287	3.287
13,355	13.355
16.700	16.700
14.000	14.000
20.332	20.332
14.224	14,224
781	781
51.603	51,603
34,398	34,398
13.351	13.351
974	974
603	603
1.166	1,166
874	874
1.014	1.014
578	578
735	735
810	810
1.500	1,500
	298 208 208 208 39.702 655 637 7.206 3.528 6.762 6.762 704 4.744 4.754 3.287 13.355 14.000 20.332 14.224 14.000 20.332 14.239 13.351 10.101 11.166 11.166 11.001 11.166 11.001

Pagina 15

emarket sdir storage CERTIFIED

1.986

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND		7.559	7,559
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO		98.691	98.691
<b>□</b> **	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO		1.785	1.785
۵ **	SYMMETRY PANORAMIC GLOBAL EQUITY FUND		11.312	11.312
Д *	SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		12.970	12.970
Q *	UVIMCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD		603	603
O**	CI CORPORATE CLASS LIMITED		13.300	13,300
Ω **	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121		1.447	1.447
Q**	LASER LLC		735	735
O**	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		404.764	404.764
□ * *	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		20.700	20.700
<b>□</b> **	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC		21,365	21,365
□ * *	VANGUARD FISE ALL WORLD EX US INDEX FUND		833.774	833,774
□ **	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		931.604	931.604
□ **	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF		6,653	6.653
□ **	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		6.212	6.212
Q**	METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM		6.029	6.029
Q**	TANGLIN CLAYMORE LLC 3		3.009	3.009
** U	RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC		265	265
0**	MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST		1.764	1.764
Q* <b>*</b>	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		24.295	24.295
**D	VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO		35.316	35.316
Q**	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND		59.841	59,841
Q**	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND		17,234	17.234
O**	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		26.307	26.307
Q**	CANADA TRUST CO THE		9.171	9.171
□**	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		13.053	13.053
O**	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		2.605	2.605
Q**	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		3.085	3.085
**D	BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR		5.725	5.725
O**	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST		2,539	2.539
Q**	CERVURITE INTERNATIONAL LLC		7.052	7.052
Q**	MARANIC II LLC		2.379	2.379
Q**	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST		6.601	6.601
Q**			76.290	76.290
Q**	MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF		2.946	2.946
Q**	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		91.263	91.263
Ω**	THE COMMONWEALTH FUND		481	481
O**	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND		48.876	48.876
Q**	CITW FUND LP		80 ,	20 c
Ω**			•	10.512
Q**	FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC		4.0.4	0/0"#

Pagina 16

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Radione Sociale	0,000	ָרָ בָּרָ נְיָּהְ	1
×	GLOBAL ANTANTIC BLACKBOCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CODE DOBEDITO	0414011	יי אינטי	Torque
*			1.020	1.620
) (C) *	ACADIAN GLOBAL FOLLOW		מת. יי	57. 757 77. 77.
· *	DIRECT BUILD LEVEL AUDICA AND DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF T		36.104	50T 7C
: * - *	AND DEFENCE UCITS		10.586	10.586
) (			780°T%	41.081
(1 t x	PUBLIC SCHOOL KEFIKEMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS		3.209	3.209
Ω**	HIGHSTREET GLOBAL EQUITY FUND		2.235	2.235
Q**	HIGHSTREET INTERNATIONAL EQTY FD A		1.402	1.402
Q**	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		45.744	45 744
Q**	TD EUROPEAN INDEX FUND		2.660	2 650
□**	ELIZABETH E RIORDAN		1.305	1.305
Q**	BRUCE P BICKNER TRUST MAWER INTE		449	449
Q**	BPB INVESTMENT LP		484	484
Q**	CHARLES A FEAGIN 2012 TRUST FBO MOR		2,253	2 253
4*D	STANLEY MEADOWS		502.7	927 7
O**	ELISABETH ROSSMAN		1 5 7	, r
C **	ALL SUNDEMENT OF THE STATE OF T		1 (1	4 6
* *	DONNELL ACUENTO DE CONTROL DE CON		727	732
‡ †	CANNOT INVISION OF THE PROPERTY OF THE PROPERT		100.7	7.801
	CAROL J BARNETT CRUI 11		1.668	1.668
Q * *	RED BLAZER INVESIMENTS VENTURE LLC		2.346	2.346
۰ *	OPUS FINANCIAL LLC		3.741	3.741
Q**	L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER		4.135	4.135
Q**	DORIS CHRISTOPHER		17.002	17.002
Q**	JAY CHRISTOPHER		11.222	11.222
Q**	SCOTT GARRETT		402	402
Q**	JAMES HANSEN		1.875	1.875
4*D	CATHERINE KING		537	537
**D	JOHN MCCARINEY		831	831
4*D	GAIL MCLACHLAN		1.647	1.647
4*10	L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR		995	995
4+10	MORRIS 1992 GIFT TRUST		1,305	1,305
4+10	JOHN NEVINS		696	696
**10	THOMAS P PRCHAL IR DID 3 31 94 MAWER		1.214	1.214
4+D	JAMES C TUCKER TR DTD 6 18 92 MAWER		1.112	1.112
**10	SUSAN ZUCKER		653	653
Q**	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		79.583	79.583
Q**	3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST		7,859	7.859
U**	SEI IEF ACADIAN		21.879	21.879
O**	WINDMISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING		12.868	12,868
Q**	CHARLES FEAGIN		702	702
**D	BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L		548	548
Ω+*	ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA		1.295	1.295

Pagina 17

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

-reposta di modifica dell'articolo 22,3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione, Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per

un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q **			0/7:T	0.7.1
Q**	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST		2,103	2,103
Q**	ROBERT POWERS		148	247
Q**	J GARY FENCIK		2,359	2.359
Q**	JEFFREY ARONIN		3,385	3.385
□ *	PAUL BONDOR		823	823
Q**	JAMES GOODWIN		363	363
4+10	SUSAN MORAN		787	787
4*D	KRISTINE FISHMAN		621	621
Q**	ELLIOT MALUTH		928	928
□ **	DIANE RAND		795	795
Ω**	KENNON MCKEE		738	738
Ω *	GRUSECKI NEXCEN LIC		1.088	1.088
Ω *	ANDREW BERGDOLL		992	366
**	BRUCE WERNER		292	295
Q**	B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH		860	860
· -	RICHARD AIMEIDA		465	465
* *	MICHAEL MORISON		556	556
* *	CAPAL J RADALTT GRANNFHILDREN TR		1.567	1.567
. * . *	UNIVERSE TABLET PERSON IN		570	570
: + : +	CHEMINA INVOICE RELIEF INVOICE		610	610
ָה יַּ	STEPHEN STORY		448	448
Q .	ALUARED DENNIS		991	991
Ω *	DANIEL OKEEFE		4 00	878
Ω**	STEPHEN FARMER			- CVC
O**	JOANNE ELLIOT		250.T	710.T
Q**	STEVEN FREEMAN		016	0.76
**D	THOWAS HILL		200	000
Q**	CARYN CAFFARELLI		13 767	735 11
Q**	HUNTER FAMILY FOUNDATION 4		(2) - 11	
□ **	F L K T E LLC 10571085310		2.412	216.7
0**			, ,	200
4*b			44.55L	700.50
Q**	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND FLAN		187.026	187.020
Q**	BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		31.316	31.316
**	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		1.773	1.773
**	ACADIAN GIOBAL FOULTY FUND TRUST		22.981	22.981
* *			2.255	2.255
* * *	HARCO 1 TATTED		2.157	2,157
÷	OTHER AN TIMESTANDING THE		3.028	3.028
: + 3 E	NAMETONAL BANK ETHANTAL INC		76.868	76.868
. 1 3 t	NATIONAL DANK ETRINACIONE IN TREDAMETONAL FOLITIES COMMON TRIIST FIIND		31.811	31.811
) ( * +			000.09	60.000
Π**	HEKTIAGE AND STABLEISATION FOND			

Pagina 18



# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
O**	THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW	•	2 395	2 3 4 5
Q**	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND		950.5	000 5
±* □**	ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		3 624	709 6
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		50.02	109 62
**D			32.021	32 014
Q**	BRANDYTRUST GLOBAL PARINERS I.P		17.71	17.71
**D	IMCO GLOBAL PUBLIC BOUITY LP		32 732	27.17
4*10	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		23.037	23 037
Q**	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		72 984	72 984
Q**	SEQUOIA FD PARA GLBL		56	50
Q**	STEWARDSHIP PARA GIB		58.5	589
Q**	1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER		2,068	2.068
Q**	KAP IP GLO EQUI III 56097		14.121	14.121
Q**	INVESCO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF		2.589	2.589
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		23,923	23.923
4*D	DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241		14.720	14.720
4 4 D	UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242		18,683	18,683
Q**	CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379		89.242	89.242
**D	FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008		13,282	13.282
Q**	AZI GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZI MSCI GLOBAL EOU		1.626	1,626
Q++			2,785	2,785
Q**	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		13.201	13.201
Q * *	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		1.076	1,076
Q**	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		24.459	24.459
U**	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		1.813	1.813
**D	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		999	999
4*D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF		12.432	12.432
4*D	XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF		3.225	3.225
4*10	PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH		628	628
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL		13.275	13.275
۰ * + ت	TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND		12.707	12.707
. Q**	THE ESB PENSION FUND		7.208	7.208
Q**	XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF		2.473	2.473
Q**	CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES		5,632	5.632
Q**	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		138.851	138.851
4*D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME		10.269	10.269
Q**	BANK OF KOREA		214,102	214,102
O**	THE BANK OF KOREA		5.274	5.274
**D	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC		114.674	114.674
Q++	BEWAARSTICHTING NNIP I		22.323	22,323
Ω**	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		63.281	63.281
Q**	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		274.775	274,775
				:

Pagina 19

emarket sdir storage CERTIFIED

#### emarket sdir storage certified

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22,3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Proprio	Delega 268,250	Totale 268.250
1 A A	INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.738 4.143	2.738
a p (	DUCUREED WANTEN CONFORMING WASTEN DELIMINATED TO THE PROPERTY OF THE PROPERTY		250.510 8.544	250.510 8.544
a a * *	INE GREAT EASIERN LIFE ASSOCIATION CE COMPANY LIMITED OS INTERNATIONAL EQUITY FUND		35.692	35.692
Q**	INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003		7.397	7,397
Ω * *	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I		3 100	1 100
□ ! * :	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ENTSA		18 125	18.125
Q	NON US EQUITY MANAGEKS FORTFOLIO 1 SERIES ADVANCED SERIES TRIST AST DRIDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO		38.774	38.774
. *	INVESCO MARKETS III PLC		305	302
۵ **	INVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF		1.473	1,473
**D	INVESCO FISE RAFI DEVELOPED MARKEIS EX U S ETF		40.370	40.370
Q**	INVESCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF		59.979	59.979
□ *	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND		20.400	001.00
Q (	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND		33.560	23.560
□ * *	STICHTING BEDRIOFSTAKPENSIGENFUNDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERRINGS ENGEASZEIDEUNIGE		77.000	45 800
□ ( * ÷ * ÷	STICHTING BEDRIOFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS		43.003	4.746
G .	BLACKROCK LIFE LIMITED		555.71	10.733
A !	PROBENTIAL INVESTMENT PORTFOLLOS 9 FGIM ABSOLUTE KETUKN BO		16.290	16.290
O 4	FGIN OMA INTERNATIONAL EQUITY FOUN PASSES ON THE PROPERTY OF THE PROPERTY STATES OF THE PROPERTY OF THE PROPER		8,819	8.819
] (			3,841	3.841
⊃ £ * *	INVESCU PRINCE I TRUELL LIO CONTRACA IL FUBLIC LIO CONTRACA DI PROPERTO IL FUBLIC LIO CONTRACA DI PRINCETO IL FUBLIC LIO CONTRACA DE PROPERTO INVESTO DI PROPERTO PER		6.768	6.768
: * : *	INVESCO CUINCE INVITOR OLIT DI INVITOR CONTROLLE DI INVITOR CONTROLLE DI INVITORE CONTRO		29.064	29.064
**	GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		57.539	57,539
Q**	BLACKROCK GLOBAL FUNDS		64	64
Q**	SDG E O EARNEST PARTNERS 319492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC		22.415	22.415
Q**	UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC		9,583	200.0
O**	INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD		11.000	11.000
Q**	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		TCD.CDG	103.00
4*10	VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222		1701	177.1
Q**	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX		7 287	7 384
O**	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		400.00	100.7
Q**	THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM		30.176	1 146
Q * *	STANLIB FUNDS LIMITED		18.265	18.265
Q # :	GOLDMAN SACHS ETF INUSI GOLDMAN SACHS MARKEIBEIM INIERWALLO		1.290	1 290
) * +	ABB FENALOR FUND FOR SCINT METCHW INDEV FOR		602	602
- + - +	INVESTOR OF AND F EDUNCE JOS EXUAL MEIGHT ENDEN ELL TH CHARLETON OF FIDEL HATTET EITHE		7,006	7,006
а Г * *	IN CHARINGION GLOBAL VALUE FOND INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC		14.505	14.505

Pagina 20

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Ragione Sociale		Delega	Totale
ŭ F	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND 10 50 PERCENT HEDGED FIRE INTERNATIONAL FIF	35.069	35.069
NOL	ONTARIO POWER GENERATION INC PENSION PLAN	30 359	20,397
NOI	POWER GENERATION INC	175-137	751 771
ST	SOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT	127.981	127.981
ST (	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE E	5.854	5.854
IGNA	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	38,000	38.000
NE 1	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	4.132	4.132
SYS	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE	4.791	4.791
		2.029	2.029
		6.620	6.620
DEX	VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	26.933	26.933
RELI	SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND	87.706	87.706
		51.182	51.182
N BE	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	95.000	95,000
YSTE	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	25.500	25,500
E E	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	11,138	11.138
NOI	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	3,057	3.057
Ö	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	25.808	25.808
		86.982	86.982
NTE	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	59.070	59.070
Œ	XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF	21.757	21,757
NOI	IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	224,380	224.380
H H	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LID	31,695	31,695
ARROWSTREET US GROUP IRUST	5.1	488.344	488.344
EDGE	XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY EIF	172.801	172.801
AL	INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	17.035	17,035
ALL	EUROPEAN SMALL MID CAP FUND	35.521	35.521
PED	FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	910	910
EQUITY POOL		10.501	10.501
RNAT	FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND	49.000	49.000
NSEO	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB	16.000	16.000
ETT	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND	1.323.759	1.323.759
		1.135	1.135
NAL	BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	7.097	7.097
OPTIMUM INTERNATIONAL FUND	Q	76.358	76.358
URY	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST	1.249	1.249
₽	NFL PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY	15.349	15.349
GLOBAL X DEFENSE TECH ETF	n.	2.020.771	2.020.771
NAT	INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF	54.211	54.211
PHA	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	38.852	38.852
ALP	IADEX ETF	10.587	10.587

Pagina 21

10.881

10.881 34.714 22.184

222.184

234 714

### Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per

FAVOREVOL

# un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### 397,236 31.011 10.905 76.383 3.200 3.308 3.820 16.468 15.327 32.500 3.154 5.184 33.565 39.138 3.6035.922 943 19.118 3.077 1.126 23.8172.424 22.680 104.133 255,600 154,720 363.434 3.231 152,901 122.000 3.200 33.565 397.236 3.308 22.680 31.011 3.154 39.138 3.077 2,424 255.600 10.905 76.383 5.184 54.720 19,118 16.468 23.817 15,327 3.622 32.500 104,133 63.434 202.051 52.901 Proprio LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO RHODE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS POOLED TRUST DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST NSP MINNESEOTA RETAIL PRAIRIE II PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS SHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY AZL INTERNATIONAL INDEX FUND BGF MULTI THEME EQUITY FUND BLACKROCK FUND MANAGERS LTD AURION GLOBAL EQUITY FUND ENSIGN PEAK ADVISORS INC JOHN DEERE PENSION TRUST POOL REINSURANCE CO L'ID Ragione Sociale DEAM FONDS 2DV Ω\*.\* Q\*\* Q\*\* O \* \* # # # Q\*\* D D D T Q\*\* Q\*\* O \* \* 4\*1 Q\*\* \* 0 \* \* ۲ ۲ 4+0 Q\*\* **□**\*\* ∩ \*\* 4\*10 4.40

Pagina 22

emarket sdir storage

Azionisti in delega:

EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII VEBA PARTNERSHIP N L P

PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND

ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND

VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738 ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470

FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω **	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND		508	208
Ω**	STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN		14.977	14.977
Q**	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		26.339	26.339
Ω <b>*</b> *	PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST		55.130	55.130
0**	DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING		36.614	36 614
4.*D	EATON VANCE MANAGEMENT		25.00	112
Q**	QUALITY EDUCATION FUND		752	752
1*1 0*1	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		428.393	428 393
· · · · ·	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		39-094	39.094
Q**	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		88,735	88.735
**	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP		45.842	45.842
**D	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION		76.970	76.970
Ω**	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		35.975	35.975
<b>□</b> **	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		14.438	14,438
<b>□</b> **	ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		6.526	6.526
Q**	PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		877	877
Q**	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION		647	647
Q**	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		11,123	11.123
Q**	IOMA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		11.619	11,619
Q**	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIPS EUIF		25.318	25,318
0*+	ANDROS 90		099	660
**D	STAUBLI 50 50 SGAM		246	246
4*D	VOLKSWAGEN 90		1.471	1.471
<b>G</b> ++	SG DIVERSIFIE ISR PART 405		21.184	21,184
4*D	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		35.648	35.648
Q**	SOGECAP ACTIONS - MID CAP		146.699	146.699
Q**	SOGECAP AP OVERLAY		24.039	24.039
Q**	SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO		10.226	10.226
Q**	AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN		18.295	18,295
**D	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE		741	741
Q**	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP		9.044	9.044
4*D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF		363.005	363,005
Δ**	LYXOR MSCI EUROPE UCITS EIF		28.665	28.665
4+D	AMUNDI MSCI EMU		41.580	41.580
Q**	ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT		589	583
Q**	AIF-MULTI-ASSET TEODORICO		12.237	12.237
Q++	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		85,350	85,350
£*10	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA		134.000	134,000
Q**	ANUNDI SGR SPA/AMUNDI ELITE MULTI ASSET FLEXIBLE		12.965	12,965
Q**	AMUNDI SGR SPA / FONDO AMUNDI BILANCIATO OPPORTUNITA ORIENTE		167	167
Q**	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI BILANCIATO PIU`		14.348	14.348
4+D	SPA /		1.694	1.694

Pagina 23

emarket sdir storage CERTIFIED

1,986

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22,3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	62 7.162 126 8.526 116 3.016 183 7.483 117 7.317 151 149.490 20 149.490 20 20 20 20 20 20 20 20 3.016 4.066.448 86 2.500.986
Delega 29,995 3.609 1.169 12.028 8.483 7.037 189.046 17.300 7.318 8.654 18.291 7.000 7.318 8.654 16.549 141.030 58.683 720 59.69 960 960 217.604 337 1.388 337 1.388	7.162 8.526 3.016 7.483 7.317 7.317 149.490 4.066.448 2.500.986
Proprio	
H) PASSIVE II H) PASSIVE DEFENSIVE (USD) TE EQUITY (USD)	
EUZIOI EX C (EX C (EX C ON PF	STRANGERES
AGGIONE SOCIALE  AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIO SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU SICARL X ETFS ICAV  THE NOMURA TRUST AND BANKING C KOKUGLA EQUITY INDEX FUND, A S MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E SLOANE ROBINSON FOUNDATION  R P TEN HAVE PENSIOEN B V WEST WING GROUP N V RAMLEH BEHEER B V WH POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. WM FOOL - EQUITIES TRUST NO. 75. WM FOOL - EQUITIES TRUST NO. 75. WM FOOL SOUTH SINDS SO MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 MIGROS BANK (LUX) FONDS 10 (EUR) MIGROS BANK (LUX) FONDS 11 (EUR) MIGROS BANK (LUX) FO	PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST MA POOL - GLOBAL UNIVERSITY.  MUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.  WA POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6  UBS FUND MANAGEMENT (SMITZERLAND) AG.  GRT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES  UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.  SPAR NORD BANK.  MORGES BANK  GOVERNMENT OF NORMAY
RAGIONE SOCIALE  AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' SEI GLOBAL MASTER FUND FLC THE AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU GLOBAL X ETFS ICAV THE NOMURA TRUST AND BANKING C KOKUSAL EQUITY INDEX FUNDS BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E SLOANE ROBINSON FOUNDATION R P TEN HAVE PENSIOEN B V WM FOOL - EQUITIES TRUST NO. 75. WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75. UMS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIE UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIE UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - UBS (LUX) STRATEGY SICAV - SYSTEM STRATEGY SICAN UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEM STRATEGY SICAN UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEM	PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74. AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY. WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6 UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTION UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. SPAR NORD BANK. NORGES BANK GOVERNMENT OF NORMAY
### Ragion AMUNDI	

Pagina 24

#### 26 maggio 2025

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
	*ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF		18.105	18.105
a :	LOTIM PANNOERS EUROPE) LIMITED		39,463	39.463
O * *	BANK OF BOISMANA.		7.427	7.427
Q**	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY		179.013	179.013
Ω**	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		289.032	289.032
O**	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		83.444	83.444
4*D	IADB STAFF RETIREMENT FUND		פטר פנ	111.00
Ω**	INTERNATIONAL MONETARY FIND RETIRED STAFF RENEFITS INVESTMENT ACCOUNT		7305	7 205
*	TADE BOST DETTERMENT DENTETTO DING		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	7,000
3 5	INDETE COLINGATION TRANSPORT FOR		102.	7.201
ונ	r Divid.		994	994
Ω *	JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND.		25.089	25.089
Ω**	JUPITER EUROPEAN FUND.		329.820	329.820
Q**	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND		8.733	8.733
Q**	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED		836	836
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		173.200	173.200
O**	legal and general international index trust		48 566	48 566
4+10	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC		0.00.0	0.000
G++	LANSDOWN HOTES ICAV		117 065	117 045
*	SKYI'NE IMBRELLA FIND ICAU		900 68	200 60
÷	A CALLING CONTRACTOR OF THE CALL TO CA		96.30	022.30
٦ <u>:</u>	TAGES INTERNATIONAL FUNDS LOW		23.612	23.612
٦. •	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		2.197	2.197
Ω**	MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV		080.6	9.080
Ω**	LEGAL & GENERAL ICAV.		6.824	6.824
Q++	PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV		154.901	154.901
Ω**	SCHIUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF		5.954	5.954
<b>□</b> **	STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS		73.649	73.649
Q**	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD.		219.134	219.134
<b>△</b> **	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		533.011	533,011
Q**	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		157.286	157,286
U**	USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY		3.489	3.489
Q**	GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY		1.718	1.718
**D	USAA CASUALIY INSURANCE COMPANY		3.251	3.251
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		44.861	44.861
Q**	UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA.		1.473	1.473
4*10	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		1.797	1,797
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		39.019	39.019
Q**	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION		29.900	29.900
O**	SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT		23.130	23.130
O**	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		616.641	616.641
+*D	THE PEOPLE'S PENSION SCHEME		65.668	65.668
**U	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.		20.488	20.488
Q**	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		972.592	972,592
ı				)

Pagina 25



#### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badae	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
* *	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		112.784	112.784
Q**	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		3.933	3.933
, ,	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		25.746	25.746
Q**	AND ASSURANCE COMPANY PLC.		142.774	142.774
O**	STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS		11.446	11.446
Q**	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		9.528	9.528
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		481.679	481.679
Q**	HPE COMMON CONTRACTUAL FUND.		2.187	2.187
Q**	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		6.519	6.519
Q**	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE		1.653	1.653
۰ **	CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		582	582
Q**	DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC		197	197
۵** د	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND		872	872
<b>□</b> **	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		16.100	16.100
Q**	EXELON FOUNDATION		248	248
U**	CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND.		394	394
Q + 4	JOSHUA GREEN CORPORATION		2.949	2.949
4+1	GREENFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		4.976	4.976
Q**	CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION		4.546	4.546
Q* <b>+</b>	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND		800	800
<b>□</b> **	CHARLES C. GATES TRUST OF 6/30/1941		534	534
Q**	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND		700	700
Q**	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		38.828	38.828
Q**	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN.		1.940	1.940
Q**	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST		77.146	77,146
D**	ARVEST FOUNDATION		128	128
A**	GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION		453	453
Q**	NORTHERN TRUST COMMON BAFE INDEX FUND - LENDING		60.135	60.135
U**	JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		56.457	56.457
Q**	LANSDOWNE MASTER ICAV		87.989	87.989
Q**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O		1.303	1,303
Q**	NOVANT HEALTH INC.		7.660	7.660
Q**	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP		1,900	1.900
U++	PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN		2.648	2.648
Q**	PFIZER INC. MASTER TRUST		22.254	22.254
Q **	IALUMBRA HOLDING TRUST		9.100	9,100
ū**	MOZILLA CORPORATION		3.143	3.143
4*D	SNOWFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
C++	RUTGERS THE STATE UNIVERSITY		5.881	5.881
**D	ROSEFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
Q**	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		700	700

Pagina 26

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 EXELON CORPORATION EMPLOYEES PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST PS. ROBSON WALTON ETIREE MEDICAL TRUST THE SKIWT FIND		973 4.006	973 4.006
TMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/200 CION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION INC. VEBA TRUST TION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEM ON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST APANY RETIREE MEDICAL TRUST		4.006	4.006
CION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION INC. VEBA TRUST FOR EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEM NO 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST APANY RETIREE MEDICAL TRUST		רטכ	
INC. VEBA TRUST TION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEM ON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST APANY RETIREE MEDICAL TRUST			057
EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST THE SKIWT FIND		833	150
S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST THE SKIWI FIND		1 00	100
PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST THE SKIWI FIND		20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 2	20 191
THE STRUCT FIND		101.7	707.7
		055	330
The state of the s		2.130	7 / 30
THE INCIDENS OF THE HENRY SMITH CHARITY.		7.075	7.075
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11.		2.644	2.644
UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION		5.326	5.326
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE		208.406	208,406
HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME		7.616	7.616
FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP		15.204	15.204
DYMASTY INVEST LTD		1.869	1.869
DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND.	•	2.095	2.095
FUNDO DE PENSOES ,		3.416	3.416
ETERNITY LTD CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		5.947	5.947
BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC		809	608
BEAR CREEK INVESTMENT LLC		6.551	6.551
HUMILITY LTD.		4.867	4.867
INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST		1.644	1.644
PINK CALI LLC		412	412
HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST		640	640
OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP		283	283
METIS EQUITY TRUST		5.346	5.346
MF INTERNATIONAL FUND LLC		3.888	3.888
LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.		129.500	129.500
LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC		33.663	33.663
LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC		4.508	4.508
THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC		1.118	1.118
ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP		682	682
PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST		102	102
801 INVESTMENTS LLC		1.472	1.472
CINDY SPRINGS LLC		15.642	15.642
PRO-GEN INVESTMENTS LLC		1.282	1.282
RDM LIQUID LIC		3.800	3.800
ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR.		2,250	2.250
ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND		18.402	18.402
GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS 1LC		1.755	1.755
SENTINEL INTERNATIONAL TRUST		12.975	12.975
SENTINEL INTERNATIONAL FUND		554	554

Pagina 27

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
O**	CC&L O WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.		59.692	59.692
Q**	ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP		145	145
Ω *	THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY		1.570	1.570
Q**	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED		7.960	7.960
Q**	LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND LLC		1.322	1.322
O**	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC		25.535	25,535
Q**	MBB PUBLIC MARKETS I LLC		26.470	26.470
<b>□</b> **	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		9.583	9.583
O**	HAWTHORN DM LLC		8.373	8.373
O**	FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS		1.493	1.493
<b>□</b> **	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN		16.545	16.545
O**	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC		93,636	93,636
Ω <b>*</b> *	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON		2.432	2.432
Q**	THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE		20.867	20.867
Q**	MINEWORKERS' PENSION SCHEME		44.088	44.088
**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S.		735.863	735.863
* * D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND		42.096	42.096
4+10	NUNAVUT TRUST		1.260	1.260
Q**	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM		44.796	44.796
Q**	QIC LISTED EQUITIES FUND		50.519	50.519
A**	OIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND.		16.615	16.615
Q**	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA		15.660	15.660
Q**	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND		31.446	31,446
Q**	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND		132,501	132,501
Q**	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		16.671	16.671
O**	BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION		9.729	9.729
Q**	THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13		5.865	5.865
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3		3.458	3.458
Q**	LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND		1.828	1.828
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6		1.424	1.424
#*D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1		2.508	2.508
Q**	HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03		956	926
Q**	HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03		956	926
Q**			3,497	3.497
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12.		3.094	3.094
Q**			1.381	1.381
Q**	HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03		1.161	1.161
4*D			2.972	2.972
Q**			1.076	1.076
**D	TESTAMENTARY TRUST NO.		3.077	3.077
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9.		1.118	1.118
G**	FOUNDATION.		1.395	1,395

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Ragione Sociale LAZARD/WILMINGTO	Ragione Sociale LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US EOUITY ADVANTAGE FUND	Proprio	Delega 7 967	Totale
NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	TRUSTS		42.628	42.628
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Eu.		121.477	121.477
GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND			21.954	21.954
ING MOKINEKN IKUSI COMFANI SUB-ADVISED COLLECTIVE COVENANT HEALTH	/E FUNDS IRUS		242.700	242.700
DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND			10.142	10,142
EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST			3.300	3.300
CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST.			5.053	5.053
CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST			53.385	53,385
CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.			67.720	67.720
ALUMBKA INNOVATIONS FUUNDATION			89I	168
CALLFORNIA FRISICIANS SENVICE COMMONWARTH OF MASSACHISEMES EMBIONERS REFERRED COMPENSATION DIAM	No to Noterbrows		2.1.8	2.118
THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH	CONTENDS TON FURN		3.40/	3.407
LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST			75.200	75.200
IMPACTASSETS INC.			179	179
THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN			112	112
TRUST NO. 5 UAD 9/19/02.			1.115	1.115
TRUST NO. 2 UAD 9/19/02.			3.196	3.196
TRUST NO. 4 UAD 9/19/02.			1.802	1.802
TRUST NO. 1 UAD 9/19/02.			1.183	1.183
TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.			1.632	1.632
ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.			23.00I	23.001
NOKIHEKN FUNDS - INTEKNATIONAL EQUITY INDEX FUND NEW YORK STATE MIDSES ASSOCIATION DENGION DIAM			120.727	120.727
THE MARYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP	MMISSION EMP		37.357	37.357
BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME			16.181	16.181
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	CHICAGO		10,100	10.100
EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.			72.879	72.879
CSAA INSURANCE EXCHANGE			1.286	1.286
abu dhabi pension fund			45.298	45.298
GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY			6.221	6.221
STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	3 TRUST FUNDS		5.366	5,366
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD			60.500	60.500
MOBIUS LIFE LIMITED.			19.187	19.187
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA			49.891	49.891
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	ST		520	520
HALIFAX REGIONAL MUNICIPALITY MASTER TRUST			1.405	1.405
TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME			12.428	12.428
ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND			4.071	4.071
BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.	· NO.		1.096	1.096

Pagina 29

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Racino	of and		100 of 1	Totalo
) D D **	RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1		1.278.304
Q**	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME			35.475
Ω**	BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND		9.232	9.232
Q**	THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND		74.727	74.727
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		100.000	100.000
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10.070
4*0	MERSEYSIDE PENSION FUND		4.376	4.376
Q**	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		55.138	55.138
Q**	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF		6.477	6.477
Q**	SOMAR MASTER FUND LP C/O SOMAR CAPITAL MANAGEMENT LP - ACTING AS INVESTMENT ADV		14.600	14.600
Q**	SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP	,	461.778	461.778
Q**	SACHEM HEAD I.P	•	683.222	683.222
Ω**	ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP		1.408	1.408
A**	ENGINE CAPITAL 1.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP		14.105	14.105
Q**	ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT		1.429	1.429
Q**	ION MACRO FUND LP C/O MUFG FUND SERVICES (CAYMAN) LIMITED		10.475	10.475
O**	PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER		2.800	2.800
Q**	PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER		3.300	3.300
O**	BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED		11.117	11.117
<b>□</b> **	ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY	NTITY	27.674	27.674
4*	ATLAS MACRO MASTER FUND 1,TD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA		4.014	4.014
<b>□</b> **	COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS		2.354	2.354
Q**	COMPASS HTV LLC		3,718	3.718
Q**	RPAQ 2015 FUND LP		17.554	17.554
<b>□*</b> *	VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LID. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC		72.238	72.238
Q**	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC		63.345	63.345
<b>□</b> **	ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC		3.090	3.090
**D	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED		4.313	4.313
Q**			512	512
#*D	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP		261	261
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I		7.110	7,110
Q**	BEMAP MASTER FUND LTD		665	665
Q**	AOR DELTA MASTER ACCOUNT L.F. CAD EQUITIES		1.090	1.090
Q**	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED.		6.420	6.420
Q * *	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT 1.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT		8.058	8.058
Q**	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND FORTFOLIO MARGIN ACC		3.757	3,757
Q**	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND		4.761	4.761
4*0	AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC		16.885	16.885
Q**	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET ACMI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MARGIN ACCT			22.419
**D	22.419 ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LID		21.313	21.313
I				

Pagina 30

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXT FD A SUB-FD OF ARROWSTREET US GRP TST PORTFOLIO 52.499	Delega	Totale
Д *	۵	54.454	54.454
Ω ! *	ALL COUNTRY ALPHA EXTENSI	184.290	184.290
Ω **	LUMINA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMINA - MW TOPS GLOBAL T	14.121	14.121
Ω *	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS (MARKET NEUT	180.014	180.014
Q**	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	131.185	131.185
O**		1.307	1.307
Q**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD	1.001	1.001
Q**		834	834
۵**		10.648	10.648
۵ *		35.220	35.220
Ω ( * ;	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	54.864	54.864
J		42.648	42.648
□ * *	MEDIOLANUM BEST BRANDS - DYNAMIC INTERNATIONAL VALUE OPPORTU	4.564	4.564
O *		9.776	9.776
Qv	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST.	14.406	14.406
Q**	PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD	152	152
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MTBJ400030757	000.909	000.909
O *	ITALY STOCK FUND	7.200	7.200
0**	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	62.634	62.634
**10	MF/B PI ESG INSIGHTS WORLD EQUITY FUND	373	373
Ω**	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND	241.431	241.431
Q**	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	49.766	49.766
Ω**	PRIME SUPER PTY LTD	1.985	1.985
Q + +	CFSIL-COMMONWITH GBL SHARE FD 17	25.164	25.164
Q**	STATE INVESTMENT FUND 50.	5,958	5.958
<b>□</b> **	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND	32.046	32.046
Q**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 2 - VINVA	2.287	2,287
O**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	3.649	3.649
Q**		22.179	22.179
Q + +	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC	37.000	37.000
Q**	RLA GLOBAL SHARE FUND	5.528	5.528
Q**	IRISH LIFE ASSURANCE.	35.914	35,914
0**	ILA - RAFINE	19.312	19.312
4+0	ILA - A-IIGIOEQN	766	166
#*D	ILA - A-ILDSCG	2.089	2.089
Q**	ILA - A-ILGLOEQG	2,719	2,719
Ω **	ILA - A-ILEZEQG	8.570	8.570
Q**	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	33,505	33.505
** U	LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV	132.436	132.436
Q **	ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	674.992	674.992

Pagina 31

### Azionisti in delega:

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.: a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per

FAVOREVOLI

# un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

Badge	Ragione Sociale Proprio	Delega	Totale
í	ည	13.964	13.954
۰ **	(PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.093.859	1.093.859
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LID PMC FISE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND	3.083	3.083
Q**	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	76.655	76,655
O**	FUTURE WORLD DEVELOPED EQUITY INDEX FUND (3500)	1.285	1,285
Ω**	ISGX SOLACT ESG IBACO EX UNHG(3387)	399	399
Q+*	ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND	2.660	2.660
Ω**	CFSII, RE CNEALTH GS FD 16	10.657	10,657
·		1 960	1 960
* *	CITITING I IN THE PROPERTY OF BEILD OF DES INVESTMENT DIMENSIONS CROWD INC	226 762	226.762
1 1		2 400	0000
a (	INVESTOR FOLDER FOR EACH FORD		F 000 COO -
٦ **	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED	1.902.931	1.902.991
D**	ORBIS OPTIMAL SA FUND LTD	504.761	504.761
**D	ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP	274.443	274.443
Q**	ORBIS SICAV,	3.257.054	3,257,054
**D	ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P	62.262	62.262
* * D	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX	3.137	3.137
Q**	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED	791.435	791,435
4*D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND	16.748	16.748
□ **	JASON INGRID GUNIILA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD	300	300
Ω * *	OUILTER INVESTORS	185.118	185,118
Ω**	AZIMUT LIFE DAC	1.082	1.082
Ω**	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	12	12
· £	ODDER OFTE CONTROL FORD	125,848	125,848
) C	ORRIS OFFIC GLOBAL, RELANCED FIND	378.870	378.870
۵ <u>۲</u> *	OBEST OFFICE CONTROL FOR STATE OF STATE	1.127.172	1.127.172
: * *	THESE INVIGENCES FOR THE THIRT THEY	37.298	37.298
3 f	DEGRA AND CHARACTER COLUMNIA COLUMN INVESTIGATION AND COLUMN INVESTIGAT	200 603	630 601
٦ ( د د ا	OCCITIONAL INTERNATIONAL EQUILI DE	100.070	67 157
Ü :	L SIKAIEGIC EQUITI ALLUCATION	100.00	704.70
<u>.</u>	ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND	106.02	706.97
Ω **	ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND	32.226	977.75
Q**	CITITNUST LIMITED	1 P O 4 T	160.9
**D	ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED	762.542	762.542
<b>□</b> **	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WTD ETFVOLATILITY WTD INDEX ETF	3,891	3.891
4*D	BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TTEES	772	277
Q**	SETIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	36.469	36.469
Q**	ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND	8.340	8.340
***	ORBIS SICAV .	7.362	7.362
4*10	ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND	39.504	39.504
4+10	ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND	20.705	20.705
**10	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF	22.999	22.999
Q**	TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF.	5.056	5.056
ı			

Pagina 32

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.: a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge **n	Ragione Sociale THE NATIONAL BANK OF THE DEPITETE OF KASTAKHEMAN	Proprio	Delega	Totale
) A *	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		044.7	2.448
<b>U</b> **	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		29.695	29.695
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD		9.136	9.136
□ **	STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUIT		16.216	16.216
∩ **	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND		37.835	37,835
Q**	~		5.776	5.776
A **	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED		5.797	5.797
<b>□</b>	ATIAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD.		3.377	3.377
□ *	INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) 1.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LID		5.450	5.450
Ω **	MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED		4.029	4.029
O**	MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL		3.821	3.821
Q *	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND		486	486
۵ **	CC61 Q 140/40 FUND.		249	249
Q**	RBC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST		123.255	123.255
Q**	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE TRUST		54.022	54.022
O **	RBC CANADIAN MASTER TRUST		5.234	5.234
Q++	RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND		228.435	228.435
**10	RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.763	2.763
Q**	RBC PRIVATE EAFE EQUITY POOL		273.898	273.898
Ω**	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.560	13.560
Ω**	NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND.		7.158	7,158
Q**			26.320	26.320
Ω**	VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N		559	559
O * *	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN		38.710	38.710
Ω * * Ω	MANULIFE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND		006	006
Q**	MANULIFE WORLD INVESTMENT FUND		233.796	233,796
Ω**	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV		582.992	582.992
Q**	MANULIFE TAX-MANAGED GROWTH FUND		2.434	2.434
**10	THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY		289.495	289.495
۵ **	MANULIFE DIVERSIFIED INVESTMENT FUND		45.496	45,496
0*+	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		119.993	119.993
Ω**	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED		32.700	32.700
Q**	PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND		6.400	6.400
Q**	AUTONOMY MASTER FUND LIMITED		23.961	23.961
0**	$\vdash$		11.849	11.849
Q**	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-		21.222	21,222
O**	ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED		412	412
Ω**	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP		31.021	31.021
4+D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N		21.629	21.629
<b>₩</b>	PARSIFAL MASTER FUND LTD. MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		386.851	386.851
Q * *	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		21.035	21.035

Pagina 33

1.986

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale MARCHAIT HACE COMMONCENTAL DINID - MARCE WODID TODE 150	Proprio	Delega 15.665	Totale
1	$\sim$		3.382	3,382
ì Д *	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED.		47.763	47.763
Q+*	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND		19.441	19.441
Q**			19.920	1 032 005
A C	ATALAN MASTER FUND LE C/O MOURANT OZANNES CORFORATE SERVICES (CAIMAN) LIMITED XANTTIM DARMNERS 1.D C/O MADIES CORPORATE SERVICES LIMITED		949	949
* **	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - OUANTITATIVE EQUITY FUNDS		126	126
Ω**	CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP		258.247	258.247
Ω *	238 PLAN ASSOCIATES LLC		20.229	20.229
D**	AOR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC		39.962	39.962
Q**	GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P.		1.289	1.289
Q**	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC		1.098	1.098
O**			838	858
Q**	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E		16.593	20.01 0.01
Q**			536	926
Ω ! * :	CC&L O ENERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LID C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		76 002	26.002
G**	ROBSTAK INVESTMENTS LID C/O SIEPHEN K. MENICA		200.00	10.001
Q**			10.200	1 951
Q**	GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND		100.1	100
□ * *	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		177	726 754
Ω **	K INVESTMENTS SH LIMITED.		FC - F7	12.00
Ω**	MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND		10.01	100.01 100.01
Q **	EQUIPSUPER		d.400	020
Q**	INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST		202	202
Q**			2.13/	7 CT - Z
Ω**	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL		118.01	10.011
۵ **	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		37.002	200.75
Q * *	ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST		4.060	31 101
O**	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		34.101	3.468
Q**	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUIT INDEX FUND		504.5	1.400
0**	UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY		7.9dI	7 450
Ω *	RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		65.2	000
Ω**	BG MASTER FUND ICAV.		606 60	000 20
O**	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA		33.000	000.00
4*10	DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX		43.000	43.000
Q**	INDOSUEZ BEL FD - GLOBAL EQUITY DBI-RDT		107.1	107.
Q**	CORDIUS WORLD EQUITIES QUALITY		5.805	5.805
Q**	CSA LOS EUROPE EQUITY ·		30.614	30.0F
Q**	LOF TARGETNETZERO EUROPE EQUITY		7.123	7.123
α**	AMUNDI INDEX MSCI EUROPE		211.462	211.462
Q**	AMUNDI INDEX MSCI WORLD		30.017	30.017

Pagina 34

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
O**	AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY	•	5.892	5 892
Q**	G FUND - EUROPEAN CONVERTIBLE BONDS		20.000	20.000
**D	LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY		23,936	23, 936
Q**	HELIUM ALPHA		1.447	1 447
**D	G FUND GLOBAL CONVERTIBLE BONDS		5.000	5,000
٠ **	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE		6,759	6.759
Q**			8.371	8 371
** U	AMUNDI FUNDS GLOBAL MULTI-ASSET		21,133	21.133
O**	AMUNDI FDS GLOB MULTI-ASSET CONSERVATIVE		55.284	55.284
Ω**	CLEOME INDEX - EMU EQUITIES		27.250	27.250
Ω *	CANDRIAM EQUITIES L EMU		5.957	5.957
O**	CLEOME INDEX - EUROPE EQUITIES		43.460	43.460
Q**	LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY		1.636	1.636
Q**	AMUNDI FISE MIB		147.251	147.251
Q * *	AMUNDI MSCI EUROPE GROWTH		11.576	11.576
4*D	LEADERSEL P.M.I		33.000	33.000
4 4 D	CPR INVEST - MEGATRENDS		25.000	25.000
٠. * * ت	CPR INVEST - EUROPEAN STRATEGIC AUTONOMY		70.790	70.790
#*D	CANDRIAM EQUITIES I EUROPE		10.302	10.302
**D	TIKEHAU EUROPEAN SOVEREIGNITY FUND		9.700	9.700
٠ *	AMUNDI STOXX EUROPE 600		405.833	405.833
Q**	LUX INTERNATIONAL STRATEGY CASEMATES		310	310
Q**	INDOSUEZ ESTRATEGIA TOP STYLES		6.674	6,674
O**	IMGP EURO SELECT		18,300	18.300
Q**	BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION		140.000	140.000
Q**	NUCLEAR INVESTMENT FUND 1		4.012	4.012
Q**	NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2		454	454
Q**	VAM FUNDS - WORLD GROWTH FD		2.320	2.320
Q**	VISIONFUND EUROPE OPPORTUNITIES		16.750	16,750
4*D	AGMF MANDAT ACTION		14.114	14.114
**D	CNBF-RB-AXA-FLEXIBLE		13.229	13.229
4*D	CNBF-RC-AXA-FLEXIBLE		31.531	31,531
4*10	SAKKARAH 4		58.782	58.782
Q**	VILLIERS OPERA - BFT		94.423	94.423
0++	MC NAIR INVEST		4.489	4.489
Q**	BEL EQUITY EUROPE		33.150	33.150
Ω**	IP ACTIONS EURO		7.919	7.919
Q**	DAN EQUILIBRE		2.812	2,812
Q**	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE		1.248	1.248
Q**	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE		7.981	7.981
**10	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS		15.267	15.267
Ω**	PREDIQUANT PREMIUM TITRES VIFS ACTIONS		113.656	113,656

Pagina 35

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

### **FAVOREVOLI**

Badge **n	Ragione Sociale For a pertone EHPAPE IM B	Proprio	Delega 26.073	Totale 26.073
* * E			16.116	16.116
Q**	SAKKERAH 7 FCP		22.220	22.220
Q**	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH		4.791	4.791
**0	SAKKARAH 2 FCP		25.530	25.530
Q**	IBPAM ISR ACTIONS EUROMONDE		23.853	23.853
Q**	CENTRE EST EQUILIBRE		387	38 /
Q**	PEG AIRBUS ACTIONS		17.959	17.959
Q**	PEG AIRBUS DIVERSIFIE		5.498	5.498
Ω**	I.C.I. PRUDENCE		1.206	1.206
Ω**	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		16.011	16.011
Q**	ACTIONS MONDE ET EMERGENT		4.143	4.143
4*10	AMLC EQ SINGLE STOCKS		17.057	17.057
Q**	WORLD EQUITIES II		7.162	7.162
Q**	GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION		1.346	1.346
Ω *	OA EURO EQUITY		15.500	15.500
Q**	CDC DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS		7.235	7.235
Ω *	CDC ACTIONS EURO ISR		10.498	10.498
**	ICL DYNAMICITE		5.294	5.294
* *	1.C.1. EQUIT.TBRE		3.996	3.996
* *	CRN AMINDI ACTIONS		31.588	31.588
*	IMPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP		243	243
) CI *	ROPS EURO P		69,688	69.688
Q**	ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE		6.473	6.473
**	GROUPE CEA CROISSANCE FCPE		5.520	5.520
Q**	CARPIMKO PTES ET MOXENN CAPI C		17.931	17.931
D * *	FGV ACTIONS EUROPE LM A		19.230	19,230
· *	ECP CARPINKO EUROPE		32.000	32.000
· · *	FCPE IBM FRANCE C		4.200	4.200
· · *	ECP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II		2.400	2.400
Q**	PREDICA ISR MONDE - ACTIONS		12.743	12.743
G**	UNIVERS CNP 1		8.551	8.551
**10	FCP MIP GESTION		11.902	11.902
Q * *	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO		365	365
<b>□</b> **	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO		161.477	161.477
Q**	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1		3,409	3.409
**	THRAM RESPONSABLE ACTIONS EURO		62.839	62.839
n (1 **	LEPAM ISR ACTIONS FOCUS FRANCE		38.480	38.480
C**	VIVACCIO ISB ACTIONS		111.333	111,333
**	TONI ACTIONS ISR 100		56.538	56.538
Ω**	API RETRAITE DIVERSIFIE		18.000	18.000
Q * *	ECP TESLA - POCHE ACTIONS		14.392	14.392

Pagina 36

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:
a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale TOTALENERGIES DIVERSIFIE EQUILIBRE ET SOLIDAIRE	Proprio	Delega 24.616	Totale
Q**	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2		5.235	5.235
A **	LBPAM 3 MOIS		179.900	179,900
Q ! * *	MONGELAS		6.697	6.697
O .	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE		3.203	3.203
A :	L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE		213	213
Q *	L.S. CHALLENGE		2.306	2.306
<b>□</b> **	LV. CHALLENGE		30.867	30.867
Q**	N 1 RENDEMENT EQUILIBRE		359	359
Q* <b>*</b>	AGRIPLAN EXPANSION		5.850	5.850
Q**	ROPS-SMART INDEX EURO		18.789	18.789
Q**	FCPE CA SA EXPANSION		579	579
Q**	AP ACTIONS I EURO		17.339	17,339
Q**	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR		30.279	30.279
Q**	ARRCO QUANT 2		15.057	15.057
u**	AMUNDI LABEL FRUDENCE ESR		7.199	7.199
<b>□</b> * *	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR		26.266	26.266
Ω <b>*</b> *	LFAML INDEXALPHA		26.077	26.077
۰ ۲	CAVEC LA FRANCAISE DIVERSIFIE		31.400	31.400
Q**	AA TOCQUEVILLE ACTIONS EURO			112.988
Q**	A.A. ODDO TACTIQUE -A-			28.310
Ω**	A.A. CANDRIAM DIVERSIFIE			126.100
Q**	TOCQUEVILLE TECHNOLOGY ISR			153,567
Q**	CNP ASSUR EUROPE CANDRIAM			24.296
Ω**	Amundi euro equity esr			279.150
Ω**	ASSURDIX			34.934
Q**	LBPAM ISR ACTIONS EURO		574.157	574.157
Q**	OSTRUM SRI EUROPE EQUITY			147.156
Q**	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM			4.389
0**	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION		63.226	63.226
۵ **	TAILOR ACTIONS ENTREPREDEURS		6.527	6.527
4+10	TAILOR ACTIONS AVENIR ISR		46.195	46.195
Q**	GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND		18.089	18.089
O**	RICHELIEU PRAGMA EUROPE		19.055	19.055
T**	IMDG SMID CAP		9.561	9.561
4*7	CPR BUROPE ESG POCHE COR		1.910	1.910
Q**	IDAM ARMONIA		1.200	1.200
Q**	PORTZAMPARC OPPORTUNITES		27.000	27.000
Q**	PORTZAMPARC EUROPE PME ISR		13.000	13.000
Q**	CPR EUROLAND PREMIUM ESG		1.206	1.206
Ω**	IDAM PHIA WORLD		1.400	1.400
**D	CET STRATEGIC EQUITIES		2.519	2.519

Pagina 37

#### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:
a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

VARIDORE SELECTION DATA   ANNOTE SELECTION TO AN ADMINIST PROPERTY   TROOGUE SELECTION TO AN ADMINIST PROPERTY	Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
VENDORS ESTECTION TO THE PRESENCE OF THE PROPERTY OF THE PRESENCE OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PRESENCE OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PRESENCE OF THE PROPERTY OF THE PRO	` <u>_</u>	AMINDI BOUITY EGBO CONSERVATIV		17.065	17.065
INDODGESTER SERVES REPRESENCE	. ~	VENDOME SELECTION EUR		299.348	299.348
ANAION TO PRESENTING HERE FOR MAIN AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN		THEOSIEZ FIRO EXPANSION		25.265	25.265
1400		MANDARINE DREMIUM EUROPE		20.584	20.584
A		CPR ALLOCATION THEMATTONE RESPONSABLE		1.400	1.400
18.26   Imperior Bridge   Im		AMINDI PATRITOINE PEA		132.508	132.508
Company a line be stock party		INDAM ISR ACTIONS EIRO LARGE CAP		4.826	4.826
13.33     13.34     13.35     13.3		TOCOLITY MEGATRENS IS		72.227	72.27
In the control of t				17.133	17.133
ICT ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS   33.917		AMINDS TABLETIES TOOK FIRED RISK PARTTY		310	310
MANUAL STRATEGIES ACTIONS BURD RESTRUCTURATIONS   39.79		10. ACTIONS FIRD PETRICULAR FIRO (CA)		6.436	6.436
Second   S		AMINDI STRUCTES SCHOOL BIRD RESTRUCTIONS		35,917	35.917
Second Regards Evolutie M		HSRC MIX FOLITITIES		9.478	9.478
13.382		EIRODE EVOLUTION		50.000	50.000
10, 477  10,		BENEVE BY BOUTH I		13.382	13,382
10.000		ANNUA COUL BIOLOGIAN POLITIVO		10.477	10.477
13.628		DEPARTS ATT TOTAL		10.000	10.000
10.20		HELVETTA T FIREDA		13.628	13.628
### STATE OF THE S		10 TOTAL TENDER TO TORING TORING TO THE POINT OF		3.996	3.996
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##		DOVAL INTERPLY ALCOHOL PROPERTY OF THE STATE		631	631
TATER AND TO THE STORY SA		NOTICE TRINSPOSITIONS STORY		450	450
1.10		TALIED INVESTMENT OF A COLUMN ACTION ACTION		520	520
11.00		VALUE OF THE TANK STORES SICAV SA		946	846
13.08	_	TARECAND		1.110	1.110
1.460		ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI		1.308	1.308
10.297	_	RASEC INVERSIONES SICAV SA		1.460	1.460
ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI  MI CARTERA RV EUROPA FI  SANTANDER AIGNER OF F  MEDIOLANUW NITA S.P.A.  MEDIOLANUW GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA  MEDIOLANUW GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA  MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA  BURIZON PREBVIDENZA PER TE - CRESCITA  174.008  AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA  16.338  EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI  EURIZON AZIONI INTERNAZIONALE STICOTICO  EURIZON AZIONI ITALIA  63.048  EURIZON PROGETTO ITALIA 40  EURIZON PROGETTO ITALIA 40  EURIZON PROGETTO ITALIA 70  FILESSIBILE FUTURO FILE  41.778  16.328  50.781  EURIZON PROGETTO ITALIA 40  EURIZON PROGETTO ITALIA 40  FILESSIBILE FUTURO FUTURO FILESSIBILE FUTURO FUTURO FILESSIBILE FUTURO FUTURO FUTURO FUTURO FUTURO FILESSIBILE FUTURO F	_	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI		10.297	10.297
MI CARTERA RV EUROPA FI 41.478  MI CARTERA RV EUROPA FI 454  SANTANDER AHORRO 80 FP MEDIOLANUM VITA S.P.A.  MEDIOLANUM VITA S.P.A.  MEDIOLANUM VITA S.P.A.  MEDIOLANUM VITA S.P.A.  MEDIOLANUM CESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA  MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA  MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA  MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA  AXA MIS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA  AXA MIS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA  9.500  EURIZON STEP 70 PIR ITALIA AZIONI  EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI  EURIZON AZIONI INTERNAZIONALE FILCOTICO  EURIZON AZIONI EUROPA  EURIZON AZIONI ITALIA  63.048  EURIZON PROGETTO ITALIA 40  EURIZON PROGETTO ITALIA 70  EURIZON PROGETTO ITALIA 70		ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI		14.792	14.792
SANTANDER AHORRO 80 FP  SANTANDER AHORRO 80 FP  MEDICLANUM VITA S.P.A.  MEDICLANUM CESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA  MEDICLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA  MEDICLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO  BURIZON PROFITO INTERNAZIONALI  MEDICLANUM AZIONI INTERNAZIONALI  MEDICLANUM AZIONI ITALIA  MEDICLANUM AZIONI ITALIA  MEDICLANUM GESTIONI ITALIA  MEDICLANUM GESTIONE FUTUROPA  MEDICLANUM GESTIONE FUTUROPA  MEDICLANUM GESTIONE FUTUROPA  MEDICLANUM GESTIONE  MEDICLANUM		MI CARTERA RV EUROPA FI		41.478	41.478
MEDIOLANUM VITA S.P.A. MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTCOR  AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA  9.500  16.338  EURIZON PAZIONI INTERNAZIONALE FITCOTICO  51.249  EURIZON AZIONI ITALIA  63.048  EURIZON PAZIONI ITALIA  63.048  EURIZON PROGETTO ITALIA 70  FINTZON PROGETTO ITALIA 70		SANTANDER AHORRO 80 FP		454	454
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA  175.000  174.008  AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA  EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027  EURIZON STEP 70 PIR ITALIA AZIONI  EURIZON PRODUCIONI INTERNAZIONALE  50.781  EURIZON AZIONI INTERNAZIONALE ETICOTICO  EURIZON AZIONI TALIA 40  EURIZON AZIONI ITALIA 40  EURIZON PROGETTO ITALIA 40  EURIZON PROGETTO ITALIA 70  EURIZON PROGETTO ITALIA 70	. ~	MEDICIANUM VITA S.P.A.		145.000	145.000
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA  AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA  EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027  EURIZON PIR ITALIA AZIONI  EURIZON AZIONI INTERNAZIONALE ETICOTICO  EURIZON AZIONI INTERNAZIONALE ETICOTICO  EURIZON AZIONI ITALIA  51.249  EURIZON AZIONI ITALIA  63.048  EURIZON PROGETTO ITALIA  102.836	_			813.570	813.570
AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA  9.500  EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027  16.338  EURIZON PIR ITALIA AZIONI  EURIZON PAZIONI INTERNAZIONALI  FURIZON AZIONI EUROPA  51.249  EURIZON AZIONI ITALIA  63.048  EURIZON PROGETTO ITALIA  102.836	_	စ္တ		175.000	175.000
EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027  16.338  EURIZON PIR ITALIA AZIONI  EURIZON PIR ITALIA AZIONI  EURIZON AZIONI INTERNAZIONALE ETICOTICO  EURIZON AZIONI EUROPA  51.249  EURIZON AZIONI TALIA  63.048  EURIZON PROGETTO ITALIA 40  102.836	. ^	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA		174.008	174.008
EURIZON PIR ITALIA AZIONI  EURIZON PIR ITALIA AZIONI  EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI  73.000  EURIZON AZIONI EUROPA  EURIZON AZIONI EUROPA  EURIZON AZIONI TALIA  63.048  EURIZON PROGETTO ITALIA  10.338  50.781  73.000  51.249  540.151  63.048	_	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027		9.500	9.500
EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI 73.000 EURIZON AZIONI EUROPA EURIZON AZIONI EUROPA EURIZON AZIONI ITALIA EURIZON PROGETTO ITALIA 40 EURIZON PROGETTO ITALIA 70 EURIZON PROGETTO ITALIA 70				16.338	16.338
73.000 73.0000 73.0000 73.000 73.000 73.0000 73.000 73.000 73.000 73.000	. ~			50.781	50.781
51.249 51				73.000	73.000
540.151 540.  EURIZON AZIONI ITALIA 40 63.048 63.  EURIZON PROGETTO ITALIA 40 102.836 102.				51.249	51.249
EURIZON PROGETTO LTALIA 40 63.048 63.048 63.048 63.048 102.836		EURIZON AZIONI ITALIA		540.151	540.151
EIRTZON PROGETTO ITALIA 70		PROGETTO ITALIA		63.048	63.048
		DROGETMO TTALTA		102.836	102.836

Pagina 38

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

#### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Proprio	Delega 53.752	Totale
Q ( * + + + + + + + + + + + + + + + + + +	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND		165,335	165,335
<b>1</b>	GMO IMPLEMENTATION FOND		65.454	65.454
Д : * †	GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND		12.735	12,735
O * *			772.341	772.341
۵ *	_		2,293	2.293
Q * *	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT		290.794	290.794
<b>□</b> **	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		138.496	138.496
	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND		5.821	5.821
Q*+	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		9.935	9.935
#*	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND		680.6	9.089
Q**	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQUITY FUND		37.571	37,571
Ω* <i>*</i>	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		11.286	11.286
Ω *	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		265.775	265.775
Q**	TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		654.897	654.897
O**	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL		131.881	131.881
Δ¥¥			444.331	444.33I
Q**	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI BAFE INDEX PORTFOLIO		30.400	30.400
Q**	VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND		5.511	5.511
Q**	VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND		36.482	36.482
۰.* ت	STATE OF MINNESOTA		588.924	588.924
Q**	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND		615.606	615,606
Q**	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		74.400	74.400
Q**	SPDR MSCI ACWI EXUS ETF		21.262	21.262
Q**	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		473.551	473.551
Q**	STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRA		1.643	1.643
O**	MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO		88	68
Ω**	EUROPE INVESTMENT FUND		13.744	13.744
O**	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		62.800	62.800
Q**	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		298.919	298,919
Q**	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		26.190	26.190
Q**	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		1.933.154	1.933.154
O**	SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND		197.393	197.393
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		27.500	27.500
Ω**	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		460.877	460.877
۰.*D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND		931	931
4*D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		87.825	87,825
#*D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		245.153	245.153
□ # * + * +	TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV		21.678	21.678
	NAM		163.027	163.027
Q # +	ACHREGIIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEFAZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA		1.506	1.506
. n	ISHANGS MSCI EAFE INTERNATIONALINDEX FORD		197.823	197.823

Pagina 39

emarket sdir storage CERTIFIED

### Azionisti in delega:

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per

un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q**	ISHARES MSCI ACWI ETF		76.182	76.182
Q**	ISHARES MSCI ACMI EX U.S. ETF		67.414	67.414
Q * *	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF		41.213	41.213
Q**			378.470	378.470
O**	ISHARES EUROPE ETF		56.280	56.280
Q**	ISHARES MSCI EAFE GROWTH ETF		459.172	459.172
Q+*	ISHARES MSCI EAFE EIF		1.072.258	1.072.258
# <b>*</b>	ISHARES MSCI KOKUSAI ETF		974	974
Q**	ISHARES MSCI ITALY ETF		299.143	299.143
4*	ISHARES MSCI EAFE MIN VOL FACTOR ETF		72.206	72.206
U**	ISHARES CORE MSCI EUROPE EIF		144.527	144.527
Q**	MSCI		65.350	65,350
Q**	ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF		73.067	73.067
Q**	-		20.578	20.578
Ω**	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		2,028,084	2.028.084
	CORE		415.500	415.500
Ω**			254.958	254.958
O**	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		125.864	125.864
Q**			8.541	8.541
Ω**	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		1.109	1.109
о *	BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF		2.987	2.987
4*D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		24.191	24.191
**D			31.123	31.123
Q**	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX		5.048	5.048
0**	ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH)		1.765	1.765
Q**			3.094	3.094
Q**	FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU		9.227	9.227
Q **	ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P.		39,301	39.301
Q**	aor funds aor alternative riskpremia fund		49.980	49.980
U**	ARRONSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT		29.610	29.610
Q**	ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION		58,663	58.663
Q**	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI		155.935	155.935
Ω**	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		201.102	707.107
O**			30.789	30.789
Q**	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS		4.240	0.42.4
Q**			478.111	478.111
Q**	INTERNATIONAL MONETARY FUND		21.091	760.12
Ω**	ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U		145,389	145,389
***	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		129.445	129.445
Q**	ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 UCITS ETF (DE)		3.647	3.647
**			224.561	224.561
Q**			64.272	64.272
I				

Pagina 40

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

CAÑADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB) ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND UBS LUX FUND SOLUTIONS	24 4 4 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	783.075 3.126 282.390 412.371 122.765 9.187	918701
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND UBS LUX FUND SOLUTIONS		3.126 282.390 412.371 122.765 9.187	783.075
ACK FUNDS ACK LONGSHOKI EXUITI FUND UBS LUX FUND SOLUTIONS		282.390 412.371 122.765 9.187	3.126
		412.3/1 122.765 9.187	282.390
NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND		9.187	416 3/1 122 765
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV			9.187
INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF		7.866	7.866
GOLDMAN SACHS FUNDS		874.182	874.182
EURIZON AM SICAV		2.104	2.104
ARERO - DER WELTFONDS - ESG		11.573	11,573
XTRACKERS		364.111	364.111
DWS INVEST		5.817	5.817
AXA WORLD FUNDS SICAV		52.632	52.632
BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		25.799	25.799
		213.898	213.898
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMEN FOR CTWI I UI		1.000	1.000
EUKLIZON NEXT Z.U		17.672	17.672
		331	331
AB VARIABLE FRODUCTS SERIES FOUR INC AB DINAMIC ASSET AL LOCATION FORTFOLIO		893	893
AB FOR ABOUND THE AND HEALTH INSTIBATE COMPANY. JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSTIBATE COMPANY.		200.70	691.7
RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		11,343	11.343
AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO		3.767	3,767
THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST		5.042	5.042
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		5.720	5.720
LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO		1.666	1.666
LAZARD ASSET NANAGEMENT LLC		479	479
GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND		29.231	29.231
BAER GERMANY FOCUS FUND		10.432	10.432
UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME		2.393	2.393
PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION		302.886	302.886
1		6.749	6.749
FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND		100.033	100.033
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		27.187	27.187
JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF		4.491	4.491
UNIVERSAL-INVESTWENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIENFONDS		34.976	34.976
		839.138	839,138
SCHMAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF		231.479	231.479
DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF		188.862	188.862
		48.307	48.307
HC CAPITAL TRUST THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL		8.970	8.970
HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO		615	615

Pagina 41

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22,3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5,1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

### FAVOREVOLI

Badge **D **D **D	Ragione Sociale COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC MEAG WUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I NEDHERGER BERMAN INTERNATIONAL SELECT FUND	Proprio	Delega 1.988 9.537 54.837	Totale 1.988 9.537 54.837
9 4 *	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST VANGUARD HOTEL, MORI STOCK INDEX FIND		85.508	85.508 261.682
101	VANGUARD DEVELOPED MARKETS TOND  OTHER PROPERTY OF THE PROPERT		3.551.510	3.551.510
* * J t	STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND. HIGH AND DODRHOATING AND ALT MADRIEM HOMEN DESMITON DARBERT TO		1 133	143.7
۵ ۵ * *	THE AB PORTFOLLOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN FORTFOLTO UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		916	919
Q**	SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.051	1.051
□ **	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND		4.260	4.260
Q**			16.214	16.214
Ω ( * †	1.  -		21.342	21.342
۵ بر * *	UBS FUND MANAGEMENT (SMITZEKHAND) AG ON BEHALF OF ZOKICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - 21F GKEEN MEN VOOR GHANG MANAGEMEN FOOTBEN GVOORTH GVOORTH		13.400 488 827	488 827
Q (A)*	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		609.286	609.286
Q**	CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA)		17.313	17.313
4+1	GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		7.976	7.976
Q**	WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		14.365	14.365
<b>□</b> **			3.820	3.820
Q* <b>+</b>	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF		1.209	1.209
<b>□</b> *	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS		5.864	5.864
Q * *	UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		5.511	5.511
Q++	MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND		127.411	127.411
Ω**			9.700	9.700
Ω **	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF		5.119	5.119
**D	UBS (IRL) ETF PLC		19,900	19.900
#*D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		361.395	381.395 310.041
Q   * :	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		140.01C	240.040
O C * * * *	INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST CATTEMENTA DIRECT EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		213,700	213,700
* *	THE STATE OF CONNECTION. THROUGH ITS TREASURER		183,988	183.988
Q**	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100		271	271
ι Ω *	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		12,835	12.835
Q**	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		116,798	116.798
4*10	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		14.587	14.587
Q**			7.132	7,132
Q**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		32.904	32,904
O**	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND		242	242
Q**	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		940	940
Q**	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		2.154	2.154
Q**	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		65.897	65.897

Pagina 42

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

### FAVOREVOLI

Badge		Proprio	Delega	Totale
۵ <u>۲</u>	D)		137	137
э Д * *	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF		459	459
Q**	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND		25.04 8 867	10.01
Q**	BANK OF KOREA		9.849	9.849
Ω**	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		282,965	282,965
4*D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		1.363.245	1.363.245
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		1.654	1.654
Q**	RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL		444	444
4*	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT		9.269	9.269
□ **	EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND		229.784	229.784
Q**			37.082	37.082
Q**			5.240	5.240
Δ**			36.063	36.063
Q**	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO		66.668	66.668
4*D	THRIVENT GLOBAL STOCK FUND		33.655	33.655
Q++	THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO		26.271	26.271
Q++	SMIB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND		12.292	12.292
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGFENSIONEN		2.256	2.256
Q**	RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITSMEMBERS MT		12.475	12.475
4*D	DWS INVESTWENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT		000.9	6.000
4*10	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I		62.513	62.513
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II		223.672	223.672
**D	PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF		21.455	21.455
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER		950	950
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		122.572	122,572
□**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II		83,383	83,383
<b>□</b> **	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		245.248	245.248
Q**	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		185.405	185,405
□**	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		52.646	52.646
Q**	ELECTRICAL WORKERS PENSION FUNDLOCAL 103 IBEW		61.638	61,638
α**	BURROUGHS WELLCOME FUND		12.588	12.588
4*D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.228	1.228
Q**	TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY		4.822	4.822
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		8.535	8.535
4*D	MORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST		50.188	50.188
Q**	COMPASS MAXIMUM GROWTH PORTFOLIO		35.267	35.267
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		1,177	1.177
Ω**	ATBIS INTERNATIONAL EQUITY POOL		44.771	44.771
Q**	COMPASS BALANCED PORTFOLIO		162.670	162,670
<b>4</b> ∗⊅	COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO		132.273	132.273
Q**	COMPASS GROWTH PORTFOLIO		92.280	92.280

Pagina 43

### emarket sdir storage certified

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.: a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per

a) i i oposi un affinan	a) I repost a modulata uch arteon 22.3 refativamente and materialists vate and Complete Dans and Complete and Material delia Statuto.  FAVOREVOLI			
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
O**	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		321.603	321.603
Q**	STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM		31.970	31,970
Q**	COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO		20.883	20.883
O**	COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO		117.777	117.777
O**	MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)		1.439	1.439
Q**	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND		354	354
Q**	MAWER EAFE LARGE CAP FUND LLC		234	234
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		18.203	18.203
Q**	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		68.232	68.232
**D	MERCER QIF FUND PLC		31,976	31.976
#*D	MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		855.193	855.193
Q**	MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND		329	329
Q**	MAWER EAFE LARGE CAP FUND		15.726	15.726
A**	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		1.784	1.784
Q**	LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR		3.462	3.462
Q**	MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND		105.853	
O**	MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND		2,565,347	2.565.347
O**	MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD		1,208	1.208
O * *	MERCER GLOBAL EQUITY FUND		3.162	3.162
Q**	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		80.346	80.346
O**	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		14.258	14.258
□ **	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.536	13.536
Q**	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.611	10.611
4+10	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL		287.469	287.469
<b>4*</b> ₽	MD INTERNATIONAL VALUE FUND		25.121	25.121
0**	MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		483.329	483,329
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A		13.000	13.000
U**	MISSION DIOCESE FUND LLC		5.337	5,337
Q**	MDFIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		20.810	20,810
Q**	SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF		570	570
O**	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF		27,611	27.611
Q**	RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST		17.934	17.934
Q**	ISIONAL INTERNATIONAL CORE		5.189	5.189
Q**	SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUBL RESERVES FREE ETF		8.703	8,703
4*10	SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF		12.131	12.131
۲**	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		216.501	216.501
A**	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		53.810	53.810
<b>4</b> *⊅			113.061	113.061
<b>□</b> **	STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO		81.177	81.177
Ω **				44.020
Q :	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN		5.600	3.500
Q * *	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		•	י

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione, Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

### FAVOREVOLI

Ragione Sociale KAISER PERMAENTE GOUP TRUST THE METHODIST HOSPITAL SURAMBERICA SERIES TRUST—SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO SUNAMBERICA SERIES TRUST—SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO SUNAMBERICA SERIES TRUST SA UND LIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO SEASONS SERIES TRUST SA WILLT—WANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF JNL/DEAL MOST WORLD INDEX FUND JNL/DEAL MOST WORLD TRUST SOUTY FUND GWO INTERNATIONAL COLE EQUITY PUND GWO INTERNATIONAL SOUTY PUND GWO INTERNATIONAL SELECT T ROWE PRICE INDEX VP MASSMUTUAL SELECT T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND TRANSAMERICA MOSTAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP MASSMUTUAL SELECT T ROWER PRICE INTERNATIONAL EQUITY FUND TRANSAMERICA MOSTAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP TANGERINE BALANCED FORTFOLLO THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL EQUITY RACKER ETF TANGERINE BALANCED PORTFOLLO TANGERINE SALANCED SENERENEW WORLD FUND GOSTAN RINERMATIONAL EQUITY NIDEX TRACKER ETF AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESCLOBAL GROWTH AND INCOME FUND GOSTENBRATT FENIST TRAINET FUND GOSTENBRATT FENIST TRUST TALFEL FUND GOSTENBRATT FENIST TRUST TALFEL FUND GOSTENBRATT PENISTON INVESTMENT FUND GOSTENBRATT FREIGHT FUND	Proprio	Delega 2.674 30.300 1.583 1.583 4.103 4.103 1.161 1.161 1.287 2.357 2.357 2.357 2.357 2.357 2.357 2.493 3.602 4.194 4.194 5.865 5.865 5.865 102.670 128.659 450.921	Totale 2.644 30.300 1.583 1.583 2.103 4.197 1.161 1.02.964 68.020 2.357 2.357 2.357 2.357 2.357 2.151 1.287 2.169 3.602 4.194 5.865 58.999 2.161 102.670 128.659 450.921
RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXABANGED INTERNATIONAL EQUITY FUND HARBOR OVERSEAS FUND MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST FIDELITY GLOBAL SWALL CAP OPPORTUNITIES FUND FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND FIDELITY SPECIAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST FIDELITY GLOBAL INNOVATORS INVESTMENT TRUST FIDELITY GLOBAL SWALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX EFF FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FISE EUROZONE ETF FIDELITY CANADIAN GROWTH COMPANY FUND EATON VANCE TAXABVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND		14.190 30.392 1.531 1.490 72.850 52.935 825.000 6.242.200 6.242.313 1.445 5.402 1.815 1.475.000 1.425.402	14.190 30.392 1.531 1.490 72.850 52.935 825.000 694.200 6.242.313 1.445 5.402 1.815 1.475.000 1.815 1.475.000

Pagina 45

1.986

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:
a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

### **FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
۵ **	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND		10.676	10.676
Ω**	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC		7.600	7.600
<b>□</b> **	EATON VANCE GLOBAL INCOME BUILDER FUND		12.207	12.207
Ω <b>*</b> *	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND		42.022	42.022
Q**	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN		30.000	30.000
O**	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION IRUST		2.568	2.568
Q**	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		3.835	3.835
**D	FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL		27.343	27.343
Q**	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		4.266	4.266
Q++	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY		218.957	218.957
· + D	DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE		1.848	1.848
Q**	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST		41.934	41.934
Q**	DTE ENERGY CMP AFFILLATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST		27.631	27.631
Q**	DTE ENERGY COMPANY MASTER VEBA TRUST		1.590	1.590
Q**	DIMENSIONAL FUNDS PLC		59.404	59.404
O**	TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO		5.879	5.879
Q**	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		836	836
Q**	CITY UNIVERSITY OF NEW YORK		307	307
O**	THE CAPTIVE INVESTORS FUND		92.467	92.467
Q**	CAPITAL GROUP NEW GEOGRAPHY EQUITY ETF		11.906	11.906
Q**	BMO MSCI EAFE INDEX ETF		153.825	153.825
0**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS		15.400	15.400
Q**	CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED		2.069	2.069
Q**	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		26,081	26.081
0**	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		20.179	20.179
Q**	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		332	332
Q**	RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST		115.877	115.877
4*D	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST		5.838	5.838
Q**	ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND		30.274	30.274
4*	AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV		16.217	16.217
Q**	AMERICAN CENTURY ICAV		1.273	1.273
Q**	XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN		1.000	1.000
O**	MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND		7.071	7.071
Q**	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		3.741	3.741
Q**	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST		2.100	2.100
Q**	ĭ		147.237	147.237
Q**			4.135	4.135
Q**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF		89.962	296.68
O**	GMO MULI-ASSET TRUST		3.492	3.492
Q**	NGS SUPER		38.840	38.840
Ω**	VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1		2.229	2,229
Q**	VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2		4.768	4./88

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. S. Iter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	Proprio	Delega 312.689	Totale 312.689
의 의 * *	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		155.338 803	155,338
Q : * *	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND		LO L	5.772
, , ,	AVVII C		1.832	1,832
Q++	AWARE SUPER		65.032	65.032
Q**	BRIGHTER SUPER		15.349	15.349
Ω **	BRIGHTER SUPER		12.958	12.958
D.**	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND		6.140	6.140
Д: *	TEAM SUPERANNUATION FUND		48.583	48.583
Q**	PEOPLE'S BANK OF CHINA		107.946	107,946
Ω ( * †	PEOPLE'S BANK OF CHINA		218.122	218.122
٦ ( <del>-</del>	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		332.737	332.737
٠ • • •	IM CRUX DEIC - IM CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND FAMILY INNERMENTS CHILD TODIST FIND		296.698	296,698
X 4 73	FAMILY INVESTMENTS CICRAL ICCC FAMILY RAIANCED INTERNATIONAL FIND		0.54.0	0.4.0
A * *	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL BURO		76.701	76.701
**10			18,769	18,769
Q**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGE		21,311	21,311
Q**	EX UK S CREENED INDEX		16.398	16.398
Ω**	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		260.511	260.511
Q+*	VIF ICVC VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND		291,141	291,141
Q++			31,776	31.776
U**	SCOTTISH WIDOWS INV. SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND		15.092	15.092
Q++	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND		21,397	21.397
□**			2,738	2.738
Q.*.	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FISE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND		135.318	135.318
Q**	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		21.058	21.058
Q**	OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY		940	940
O	INSTITUTIONAL RETIREMENT TROST		9.082	280.6
O k k	CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE FENSION FUND		1.951	156.1
O.X.	IMS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK I		4.812	4.812
Q**			7.426	7.426
Q **	VANGUARD FISE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		75.703	75.703
C**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		9.524	9.524
Q**	FRANKLIN TEMPLETON ICAV		45	45
Q**	DIVIDEND INCOME FUND		54.830	54.830
□ ; * ·	FRANKLIN TEMPLETON BIF TRUST - FRANKLIN FISE BUROPE BIF		3,165	3.165
Q**	LACERA MASTER OPEB TRUST		10.734	10.734
O # *	FIDELITY GLOBAL INNOVATORS ETF		183,203	183.203
Ü	POLICE AND FIREMEN S REITHEMENISISIEM OF NEW OERSEX		53.458	53,458



373.311.732 99,719321 64.570004

Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per

# un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

	Totale	1.029	9.025	7.059.865	10.654	1.463.437	4.365.600	2.051	2.762	1.343	323	4.999	069	11.801	3.972	184.539	767.619	383.005	180.632	87.982	1.117	3.513
	Delega	1.029	9.025	7.059.865	10.654	1.463.437	4.365.600	2.051	2.762	1.343	323	4.999	069	11.801	3.972	184.539	767.619	383.005	180.632	87.982	1.117	3.513
	Proprio																					
FAVOREVOLI	Badge Ragione Sociale	**D PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND	*D VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF	'D VANECK UCITS ETFS PLC	'D CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA)	'D CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FUND (CANADA)	*D WISDOMTREE ISSUER ICAV	'D LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO	*D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	'D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND	*D SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND	*D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND	*D SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND	*D DNS INVESTMENT GMBH FOR DMS QI EUROZONE EQUITY	*D DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND	*D ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	*D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	*D ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	*D ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	*D VANECK GLOBAL DEFENCE ETF	*D ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	**D AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6
	Ba	*	Ω * *	Δ **	*	*	Ω **	**10	Д *	Ω**	Δ * *	Ω * *	Q**	Q * *	Ω *	<b>□</b> **	□ * *	Ω**	<b>□</b> * *	C**	Ω**	*

Pagina 48

1.986

emarket sdir storage

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:
a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

### CONTRARI

Badge I	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.	Proprio COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
3 * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	FONDAZIONE FIN ROSANIA ELMAN COMITATO ARIA COMPUTERSHARE	FONDAZIONE FINANZA ETICA ROSANIA ELMAN COMITAYO ARIA PULITA BASILICAT COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	೯೮೭	E 2 4
* Q * * * *	KOKALJ LUKA PROCURE SPACE ETF	A ACE ETF	2.744	2.744
Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %	otanti % apitale %	2,752 0,000735 0,000476		

### Azionisti in delega:

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22,3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5,1 ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

### ASTENUTI

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
* * M	PEZZELLA GIULIO COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	138	138
* * *	MICHAEL JONA AARON	~	82
* * *	RUGGERI FAUSTO	4	4
* *	AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO	.→	<del>,</del>
**	KLADNIK PETRA	10	10
* *	ZAFRAN TILEN TADEJ	13	13
* * *	CUCEK JERNEJ	11	11
Q**	SWISS NATIONAL BANK	1,043.210	1.043.210
Q++	HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND	511	511
1 * *	HAROIIN MICHAEL	650	650
Q**	AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	3.455	3.455
Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %	1.048.005 Oceanii % 0,279944 Capitale % 0,181269		

Pagina 50

emarket sdir storage CERTIFIED

=

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.:

a) Proposta di modifica dell'articolo 22.3 relativamente alle materie riservate alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione. Proposta di modifica dell'art. 5.1ter per un affinamento dell'attuale formulazione letterale dello Statuto.

# VOTI ESCLUSI DAL QUORUM Deliberativo

Badge 3	Ragione Sociale COMPUTERSHARE SE	Proprio COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	Delega	Totale
Q**	SVS AUBREY	SVS AUBREY CITADEL FUND	1.299	1.299
Totale voti Percentuale votanii % Percentuale Capitale %	otanti % 'apitale %	1.299 0,000347 0,000225		

Pagina 51



26 maggio 2025

### Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### **ESITO VOTAZIONE**

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.: b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### Hanno partecipato alla votazione:

- n° 2.000 azionisti,

portatori di n° 374.362.486 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 64,751748% del capitale sociale.

### Hanno votato:

### % su Azioni Ordinarie che hanno partecipato alla votazione

Favorevoli Contrari SubTotale	374.357.688 5 374.357.693	99,998718 0,000001 99,998720
Astenuti	4.793	0,001280
Totale	374.362.486	100,000000
Non votanti	1.302	

N° azioni necessarie per l'approvazione: **249.574.991** pari al 66,666667% delle azioni rappresentate.

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### FAVOREVOLI

Totale	174.626.554 82.781 1.011 8.597 4.889	m	5.300 23.000 35.714	29.645	1,000	1.372	7.000	ਧਾ	28	21	7 7	2	28	7 [	-	2	21.685	9	11	112	10	00 p	0 6	1 4
Delega	174.626.554 82.781 1.011 8.597 4.889	m	5.300 23.000 35.714	29.645 1.380	1.000	1.372	7.000	বং	78 78	21	7 [	2	28	۷ ۳	+	2	21,685	9	II	112	10	, ,	P ~	1 7
e Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE FONCHIM FONDO PENSIONE CONCRETO FONDO GOMMA PLASTICA SOLIDARIETA'VENETO - FONDO PENSIONE COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES	SCUDERI MAURA COMPUȚERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	MORGEN AKTIEN GLOBAL UI OBERBANSCHEIDT GLOBAL FLEXIBEL UI AQUARIUS NEXT GENERATION FUND	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE TIMM INVEST EUROPA PLUS	VELTEN STRATEGIE WELT HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	HS 98 UBS SEAVERS MICHAEL	COLOMBO DANIEL	MACIUKAS SKIRMANTAS	RIBEIRO ANTONIO KOMANIPR CRECOR	ZLAK JURE	SCHMEDESHAGEN MATHIAS	SPOLIAR WISE JUSTIN THOMAS	KISTNER JUSTIN NICO	ВОЕНИ VADIM	HASLINGER MICHAEL	UNISUPER	BOZIK PETER	GENTNER	TARNOVERY JURAS	GOLD SERVICE SOFT	NOVIEWED NOE TOTO TO TOTO TO TOTO TO TOTO TO TOTO TO	MOLINAIR ROBIN	SALLE CAMILLE
Badge 1	2 * * * * * 2 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	* m	0 * * 0 * *	Δ Ω ; * * *	ο . •	Q**	. *	* * *	*	* * * *	*	***	* *	*	* * *	**	<b>○</b> * *	* *	k -	* -	* + * +	* * * *	*	* *

Pagina 1

emarket sdir storage certified

### emarket sdir storage

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### FAVOREVOLI

	Darding conjula	Proprio	Delega	Totale
שמאט איני איני	בייותי בייריתי ביירית בייריתי ביירית ביירית ביירית ביירית ביירית בייריתית ביירית ביירית ביירית ביירית ביירית ביירית ביירית ביירית בייר	•	, <sup>60</sup>	80
r *	NOBERIA BRIIM		-	51
*	KRYCH MACIEJ		3 -	7
7 * 0	CARRERAS GUILLERMO		<b>-</b> 1 (	- C
<b>+</b>	HAOUDI ZAKARIAE		N ;	7 ,
* * *	DENKER MARC		12	12
٠*D	DRAGON SERVICE COMPANY LIMITED		m	m
( <b>*</b> 1)	STOIC PASSION GMBH		100	100
***	FLEGAR JOZE		rt	-
Ω † ±	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCH AFT MBH		2.900	2.900
10.	SWISS NATIONAL BANK		1.043.210	1.043.210
(F)	UBS CH INDEX FUND EO EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		5,258	5.258
1 th			4.122	4.122
, ×,			160	160
	SWITZERLAND		4.538	4.538
* !	THE CHINDEN FIND 3 FOILTIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND NANAGEMENT SWITZERLAND AG		1.740	1.740
ָּבְּיָּבְ בַּבְּיִבְּיִבְּיִבְּיִבְּיִבְּיִבְּיִבְּי	VP BANK FITTIRE INDISTRY FUND		13.875	13.875
* *	ACAST AKTIEN AUSTAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		1.198	1.198
* *	THE CH THEY FIND EO EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		13.786	13,786
) C	AXA VORSORGE FOUND IT FOULTIES GLOBAL MARKETS PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		56.916	56.916
غ د *			24.076	24.076
*			150	150
: ** 	CONTINGUESTAL ENHANCED MASTER FUND L'ID		15.115	15.115
- + - + : +	CVALLA CATERIAL INITIAL DISTRICT CATERIAN CONTRACTOR CATERIAN CATE		550	550
, t	MUELIEK GIRTATIAN GERERAN		1.000	1,000
· /	SIEVERLING SIEVERTH AND THE STATE OF STATES AND THINK AND CONTRACT AND THINK AND CONTRACT AND CO		12.592	12.592
Q	COVERIS CAPITAL MASTER FUND AC		6.474	6.474
J .	FINEDN WORLD BOUTH THE TREATH DEFENSION OF THE TRUNCK T		49.726	49, 726
Ω**	AOR LOX FUNDS- AOR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUNDIANIA IKADING		14.000	14.000
Ω**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-DIVIDENDENSIFATEGIE EUNOF		BO 452	80.452
Q :	DEKA VERMOEGENSVANAGEMENT GMSH W/LINGOHASYSTEMATIC-INVEST		18.000	18.000
			150.000	150.000
Q :	INVESTMENT		3,100	3.100
Ω **	INVESTMENT		2 500	2 500
Ω**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA IHKLW W/UOZ		21.596	21.596
Q**	į		17 368	17.368
Ω**	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER		41.500	41,500
O**	MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN FUND		020 12	51 950
Q**	INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPAPOTENTIAL CF		985. 7.	1. 580 1. 580
Ω **			30 000	30.000
Ω.**			300.00	47.223
** <u>U</u>	PICTET - EUROPE INDEX		0000	10 299
**D	DEKA VERMOEGENSMANAGEMENT GMBH W/LINGOHR-EUROPA-SYSTEMINVEST		10.639	25.04
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT		73.000	000.07
Q**			35.819	35.619

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω++	MANAVEST - EUROPE SELECTION EQUITY		5.000	5.000
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATYORSORGE AS		12.000	12,000
Q**	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE		2,250	2,250
Ω**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP		25.405	25,405
Q**	PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		13,851	13.851
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS AOKNW-AR SEGMENT OKWLCO-AKTIEN		7.200	7.200
Q**	DEKA INVESTMENT GMBH W/HFW-FONDS W/S2 AKTIEN EUROPA		89.412	89,412
Q**	IF IST - GLOBE INDEX		14.634	14.634
4+D	MEMNON FUND - MEMNON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND		22.610	22.610
Q**	PICTET - QUEST EMERGING SUSTAINABLE EQUITIES		1.360	1.360
44D	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER		21.757	21.757
Q**	PICTET-EUROLAND INDEX		14.170	14.170
0 * *	PICTET CH - GLOBAL EQUITIES		3.600	3.600
٠. د د د	PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL		4.951	4.951
۵ **	WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN		3.860	3.860
Ω**	CM-AM ADVANCED		2.400	2.400
Ω**	CBIA		240	240
Q**	STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL		1.810	1.810
Q+*	MONTSEGUR CROISSANCE		41.626	41.626
Q**	CNP DNCA EUROPE VALUE		66.943	66,943
Q**	CONSTANCE BE EUROPE		5.720	5.720
Q**	ELIOR EPARGNE DIVERSIFIE		486	486
<b>1</b> **	CAPSUGEL		1.502	1.502
Q**	CONSTANCE BE WORLD		76.280	76.280
Q**	CONVERGENCE ACTIONS FRANCE		132.221	132,221
۲*۵	DNCA VALUE EUROPE		161.342	161,342
Q**	CONVERGENCE EQUI SOCI RESP		59.929	59.929
Q++	CRYOSTAR SAS		134	134
**D	GROUPE ROCHE		6.042	6.042
A**	CARGILL MIXTE		228	228
#* U	CM-AM ALIZES DYNAMIQUE		33.648	33.648
**10	BALL PACKAGING EUROPE		415	415
Q**	CM-AM CONVICTIONS EURO		583,000	583.000
□**	SCHUCO		423	423
Ω**	FEDEX		938	938
Q * *	CONTINENTAL		662	662
Q**	ECOLAB DIVERSIFIE		502	502
Ω**	ECOLAB PRUDENT		33	33
Q**	CM-AM SMALL & MIDCAP EURO		61.000	61.000
D**	EPSON FRANCE EURO ACTIONS		233	233
Ω**	CARGILL ACTIONS		714	714
Ω**	CM-AM ALIZES TEMPERE		15.984	15.984
Q**	OTIS MOYEN TERME SOLIDAIRE		3.399	3,399

Pagina 3

emarket sdir storage certified

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Stafuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

000	פן פיריס פייסי איים איים איים איים איים איים איים	Proprio	Delega	Totale
**	namu	•	216.304	216.304
* * •	CALAM CONTROL DISCOST		9.000	9.000
٠ • •	CALANTOCON TO THE STORY OF THE CONTRACT AND THE STORY OF THE CALANTOCON AND THE STORY OF T		26.870	26.870
בו נייי	CONFIGURATION DENOTE		10.01	1.056
Ω (* *	GERARD PERHIER INDOSTRIE		080	CBC
☐ * *	AMOKA MALLUE DIVERSIFIE		2000	202
Q **	STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL		1.445	1.44U
□**	FCPE PHOENIX OCP		1.954	1.954
Q**	HENKEL DIVERSIFIE N 1		299	667
4*			8.873	8.873
Q**	CM-AM CONVICTIONS FLEXIBLE EURO		114.000	114.000
C**	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FISE DEV WRLD II CCF		19.510	19.510
Ω**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: DLAM GLOBAL HYBRID OPEN		7.998	7.998
Ω**	GOLDMAN SACHS FUNDS VII		3.278	3.278
Ω**	ING DIRECT SICAV		17.949	17.949
D**	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		403.792	403.792
4*10	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		592.978	592.978
* *D	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT		61.624	61.624
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND (CURRENCY HEDGED)		5.710	5.710
4+10	NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC		27.533	27.533
· C++	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD, RE: SMTB HITOKUFUU DEVELOPED MARKETS EQUITY MOTHER FUND		425	425
) (**			31.770	31.770
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND		184.598	184.598
**	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND		293,000	293.000
· #*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536		1.202	1.202
) (A *	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		2.180	2.180
Ω *	KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST, ST. PETRI L/S AKL		21.000	21.000
ι <u>Ω</u> *	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492		1.302	1.302
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		551	551
#*D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		46.707	46.707
#*D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT		302.975	302,975
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)		37.463	37.463
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521		48	24.0
Q **	ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT		23.007	23.007
Q**			1,124,489	1.124.489
<b>□</b> **	INVESTERINGSFORENINGEN MAJ INVEST UCITS ETF DEFENCE & CYBERSECURITY		130,773	130.773
Ω**	FIDELITY FUNDS - GMAI BASKETS POOL		311.632	311.632
Q**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		166.750	166.750
Q**	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND		309.111	309.111
Ω**	FIDELITY COMMON CONTRACTURE FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)		106.587	106.587
O**	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF		7.503	7.503
U**	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND		62.313	82.313
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		183.577	183.577
4*10	FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND		10.785	10.785

Pagina 4

Azionisti in delega:

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### FAVOREVOLI

Badge **n	Ragione Sociale APPTEAN CIGBAL FOUTTV TEREST	Proprio	Delega	Totale
* 0 t	ANTIBELIAN GLOBAL LYCLII INCO. TITELIAN TICTAL TI TOLVIETDELLIAN MECT FIBODE TANDEN FIND	,	0 to 0	646
* *	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FIND		13 631	4.614
Q**	NATIXIS AM FUNDS		1C0.C1	36.035
Ω**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWAM SPACE RELATED EQUITY MOTHER FUND		204.087	204.087
4+0			72.484	72.484
□ *	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: TWA GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		19,115	19.115
Ω.* *	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB BNP PARIBAS EUROPE EQUITY INCOME AND GROWTH MOTHER FUND		4.856	4.856
Ω *			10.164	10,164
Ω (1 * 7	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FIRE DEV EUR EX UK CCF		9.876	9.876
0 * *	I INDEX		195	195
Ω (+ + +	COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FISE DVLPD		8.401	8.401
2 (A	ED FTSE		57.466	57.466
0	VANGOARD INVESTMENTS II CCF-VANGOARD SELECTED SCREENED FISE DEV EU II CCF		39.593	39.593
J : *	NUVEEN INTERNATIONAL EQUITI INDEX FUND FOR THEM THIN THIN POSITY OF THE CONDENS OF THE POSITY		38.864	38.864
¥ *	Content acres		070.4	4.020
G +	FINELLI CONDS MOLLI INFERNIC FOUR SCADIJA NII COINTRY WORLD EX IIS VALIE FOILTY CIT		30.106	87.118
) ← *	FINELTRY CONTRACTOR AND DEFINEITY OF DEPLYAMENTED DATE		n 00 - 1	20T.00
Q + *			0.100 1.55	0.180
·	NET LIMITED		ביים כד	40.000
** D.**	N. O. D. C.		13.505	12.24/
Q**	SBC MASTER PENSION TRUST		, w	200.0
т *	AOR UCITS FUNDS II - AOR SUSTAINABLE STYLE PREMIA GLOBAL FOUITY UCITS FUND		28.425	28.425
Q**	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LID		21.225	21.225
Q**	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND		4,685	4.685
Q**	UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		7,853	7.853
Q**	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		2.917	2,917
£*₽	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST		97.449	97.449
Ω**	ALLIANZGI-FONDS DSPT		1.051	1.051
Q**	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND		60,390	60.390
Q**	VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA		35.000	35.000
Q**			1.684	1,684
Ω**	AQR FUNDS - AQR INTERNATIONAL MULTI-STYLE FUND		152.132	152,132
<b>□</b> **	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL		8.405	8.405
Q**	KATHERINE C MOORE CHARITABLE LEAD ANNUIT		201	201
Q**	FORD PENSION UNIVERSAL		1.452	1,452
O to	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND		4.996	4.996
0 **	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND		8.628	8.628
* * C) (:	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL MISSANDI FUNCATION DEMSION MEDICE		355,792	355.792
A	THEOLOGY EVENT FEMALOS. TRUCTS AND STATEMENTS OF STATEMENTS OF STATEMENTS OF STATEMENTS OF STATEMENTS.		27.621	129.730 57.671
* *	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND		45.554	45.554
			,	

Pagina 5

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

**FAVOREVOLI** 

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Badge	Radione Sociale	Delega	ggg	Totale
`Q++	NSIONS UK LIMITED	119.098	098	119,098
4*D	EO ADVISORS TRUST - EO/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	85.143	143	85,143
Q**	DEKA VALUE PLUS	124.041	041	124,041
Ω *	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE FOULTY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK. N.A.	224.201	201	224.201
Ω**		35,459	459	35.459
ι Δ * *	UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND	15.943	943	15.943
□ **	UI-S	12.432	432	12,432
O**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST	103,759	759	103.759
Q**	AVIVA INVESTORS PORTEOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND I		52	52
Q**	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	72.061	061	72.061
Q**	DANSKE INVEST SICAV	63.242	242	63.242
Q++	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	34.877	877	34.877
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, BIX GLOBALE AKTIER ESG UNIVERSAL KL	ő	9.385	9.385
Q**	FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	15.687	687	15.687
Q**	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND		824	824
Q**	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	6.	6.638	6.638
Q**	LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE	1.	1.640	1.640
Q**	VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND	55.527	527	55.527
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, GLOBALE AKTIER AKK.KL	4.	4.865	4.865
Q**	MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	416,685	685	416.685
<b>□</b> **	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	160.724	724	160.724
Q**	FRANKLIN FUND ALLOCATOR SERIES - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE EQUITY (IU) FUND	19.021	021	19.021
Q**	SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND	53,530	530	53.530
<b>□</b> **	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	13.330	330	13.330
Ω**			400	151.400
Ω**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, 11D. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID	400025501 1.474	174	1.474
Ω *	L INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	4	017	444.017
Q**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974		1,343	1.343
Q**	ROBECO UMBREILLA FUND I N.V.	13.	13.695	13.695
Q**	MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY STRATEGIES FUND	82.	82.556	82.556
0**	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	779,663	663	779.663
**0	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	115.214	214	115.214
Ω**		12.804	804	12.804
Q**	AQR LUX FUNDS II - AQR SUSTAINABLE STYLE PREMIA ALL COUNTRY EQUITY FUND	21.621	621	21.621
#*D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	13.	13,306	13,306
Q**	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	A	4.501	4.501
· Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEX 2 - ACCUMULATING	4	4.084	4.084
Д: **	MULTI-ASSET CORE FUND III	608 515 01 TM ##	608	608
Ω**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS INUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATE	7'	CTC	40.010
Ω *		2.	2.951	2.951
Ω**	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND V	ſ	201	201
Ω ! * :		5.0	33,340	33.340
Q**	FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST - FRANKLIN ALLOCATION VIP FUND	.7	7.051	7.031

Pagina 6

1.989

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale T. ROWE PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	Proprio	Delega 4.112.538	Totale 4.112.538
a c * *	MI-FONDS 384 NATIONAL PENSION INSTRANCE FIND		2,108	2.108
Q**	ONL INTERNATIONAL INDEX FUND		1.511	1.511
0++	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5		58,353	58.353
Q**	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		228	228
Ω *	JAMUS HENDERSON EUROPEAN BEST IDEAS FUND LIC		98.994	98.994
Ω <u>:</u>	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND		83.022	83.022
Ω**	BUMA-UNIVERSAL-FONDS I		4.350	4.350
Ω++			479.906	479.906
Q.*	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDEKS - AKKUMULERENDE KL		8.454	8.454
Δ: *			4.751	4.751
Q * *	EKS AKK, KL		1.196	1.196
Ω,,	AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV		493	493
Q**	AQR FUNDS - AQR GLOBAL EQUITY FUND		8.060	8.060
Q**	ROBBIE		3.633.333	3,633,333
Q :	STATE OF WYOMING		20.024	20.024
Q**	BI INTERNATIONAL FUND		5.046	5.046
Ω+*			3.099	3.099
Q+*	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (HEDGED) FUND		16.227	16.227
<b>□</b> **	FEDERIS ISR EURO		190.334	190.334
k*D			13.911	13.911
Q**	UI BVK KAPITALVERMALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS		160.123	160,123
* U	ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.008	4.008
Q**			4.958	4.958
Q**			2.963.785	2.963.785
Q**	AVIVA INVESTORS FORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II		279	279
Ω**	MI-FONDS F47		2.880	2.880
**D			9.508	9.508
U**	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA LINK - INDEKS GLOBALE AKTIER		18.569	18,569
**۵	DANSKE INVEST ALLOCATION		2.412	2,412
U++	T. ROME PRICE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND		3.122.954	3,122,954
#.* □	SELECTION FUND		116,945	116.945
**D	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL		1.509	1.509
Q**	SINGLE SELECT PLATFORM		12.500	12.500
Q**	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS KL		24.526	24.526
Q**	EUROPA		11,592	11.592
□ <i>(</i>	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT PP PENSION AKTIEALLOKERINGSFOND - ACCUMULATING KL		1.492	1.492
□ i	UNIVERSITIES SUPERABURATION SOFTEMENT THROUGH THE STATE OF THE STATE O		64.120	84.120
T : *	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST GLOBAL INDERS KU Chryddy bank of hadan 14h ac mehchef for Miyhd hehen e banking oo 14h ac hehenef for inhebnafid	INTERNATIONAL FORTER PASSINE	42.17U	42.170
) (A *	DAIDO LIFE FOREIGN EQUITY MOTHER FUND	wer treasure mon		000.57
* *			8.618	8,618
			,   , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	1

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

_
٦
_
$\mathbf{\mathcal{L}}$
>
$\Xi$
Ξ.
0
>
~
Ξ

Ragione Sociale EA ANTISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO JUPROGRAN GLOBAL ALLOCATION FUND ED ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO U-FROME BANK BAR AKTIEN AAA PEA REGULARITE SHELL TRUST (BERWUDA) LID AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND SCARDLIUM	Proprio	Delega 19.963 3.558 5.864 28.999 382.310 1.749 1.7725 1.609 1.749 1.749 7.157 7.157 7.157 7.157 7.157 7.157 7.157 7.157 7.157 7.157 7.100 2.22.717 51.382 22.717 51.382 22.717 51.382 22.717 51.382 31.13 3.113	Totale 19,963 3,558 5,864 28,999 382,310 1,749 1,749 1,749 1,749 1,749 1,749 1,749 1,749 22,717 50,000 4,807 51,214 22,717 51,214 22,717 51,214 225,000 4,807 51,214 225,000 3,113 27,026 29,982 34,295 101,250 2,081 36,591 36,591 36,591
PAUL C. KEILLY PAUL C. KEILLY UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL CARDIF ASSURANCES RISQUES DIVERS UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4 FONDS EUROFUND EQUILIBRE ALM ACTIONS ZONE EURO ISR AXA PENSION FUTURE		1.144 780 4.700 3.203 4.113 318.142	1.144 1.144 780 4.700 3.203 4.113 318.142

Pagina 8

emarket sdir storage

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

-			7-1	
badge	RAGIONE SOCIALE CHARGE TIME	отларта	Detega	מסיי כי
ָר ,	DUNHAM INIERNALIUNAL SIUCA FUND		701.7	COT. 7
C++	FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND		26.385	26.385
O**	PEGASUS-UI-FONDS		30.400	30.400
Q**	ALM ACTIONS EURO		192.069	192,069
Q**	FRANCE PLACEMENT BURG ESG PLUS		100.000	100.000
Q**	ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL GUANTITATIVE MOMENTUM ETF		34.937	34.937
**			69,178	69.178
£ **	FCP FCE PICT INTERNATIONAL ESG PLUS		21,785	21.785
Q**	PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE		142.099	142,099
Ω**	ECHIQUIER ARTY		79.720	79.720
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN VOLCONTROL		4.500	4.500
4**			4.892	4.892
4*D			100	100
0 * *	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		5.460	5.460
Q**	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		11.044	11.044
4*D	JANUS HENDERSON EUROPEAN FOCUS FUND		112.557	112.557
Q**	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS		100,000	100.000
Q**	RLA INTERNATIONAL BOUITIES FUND		12.530	12.530
Q+*	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		13	13
Q**	CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT		2.028	2.028
Δ**	CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND		73.250	73.250
Q**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		15.985	15.985
Q**	TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE		2.927	2.927
Q**	ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO		40.472	40.472
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		15.949	15.949
Q**	DNCA INVEST VALUE EUROPE		208.488	208.488
۰.** م	ECHIQUIER AGRESSOR		159.283	159.283
Q**	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF		1.561	1.561
0**	INVESTITORI EUROPA		1.670	1.670
**D	ZEPHYR - OPTIMISED PLUS 2		4.581	4.581
Q**	INVERSABADELL 70, FI		444	444
Q**	AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND		24.702	24.702
Q**	JANUS HENDERSON FUND - PAN EUROPEAN FUND		337,900	337,900
Q**	BANSABADELL 1008, FONDO DE PENSIONES		389	389
Q**	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		12.489	12.489
Ω**	BANSABADELL 1009, FONDO DE PENSIONES		585	582
Q**	EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.616	2.616
**D	INTECH INTERNATIONAL LARGE CAP CORE FUND LLC		1.422	1.422
4+D	TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND		105.458	105.458
4*10	NVII INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.880	7.880
**D	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		26.042	26.042
0**	BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB		24.292	24.292
4**	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST		11.600	11.600

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

	APOLLO INFRASTRUCTURE 2027 MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST	101111 APO 1		4.056
	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST		156	
		2,907		2.907
	CARESUPER	666 66	•	93 992
	SWISSLIFE BANQUE PRIVEE	24.200		24.200
	PFA PENSION FORSIKRINGSAKIIESELSKAB	19.085		19 085
	HOAG FAMILY TRUST U/A DID 8-02-94			210
	VINVA INTERNATIONAL EQUITY FUND	23.372		23.372
	PEPPER L.P.	18.781		18,781
	BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL)	31.871		1.871
	BNP PARIBAS APOLLO GLOBAL CLEAN ENERGY	20.280		20.280
	BG PENSIONES CRECIMIENTO, FONDODE PENSIONES	2.514		2.514
		e		349
Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	13.659		13.659
ДДДД * * * * * * * * * * *	INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY	2.1		2.175
 * * * * ;	STELLAR INSURANCE, LTD.	1.101		1,101
ода * * * *	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMISSION	1.3		1.363
Д ( * * * *	JANUS HENDERSON EUROPEAN SELECTED OPPORTUNITIES FUND	552.115	5	52.115
C + +	RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND	5.888		5.888
חיי	AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED	2.378		2.378
Q **	GENERALI DIVERSIFICATION	1.275		1.275
Q**	BANSABADELL 62, FONDO DE PENSIONES	en		321
Q**	NIKKO	5.300		5.300
Q**	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	4.681		4.681
۵ * *		2		261
Q**	BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE ESG FILTERED MIN TE	36.277		36.277
Q **	PROCURE SPACE ETF	2.744		2.744
D **	JANUS HENDERSON FUND - CONTINENTAL EUROPEAN FUND	710.875		710.875
Q**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	32.467		32.467
Q**	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST	3.677		3.677
□ **	INVERSABADELL 25, FI	0	973	973
Q**	IA FRANCAISE LUX - GTS REACTIF	8	820	820
Ω**	ROCK CREEK INVESTMENT HOLDINGS LLC			92
Q * *	SABADELL RENTA VARIABLE MUNDIAL, F. P	2.358		2,358
O**	ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST	10.000		10.000
Q**	BANSABADELL 60, FONDO DE PENSIONES	e	307	307
Q**	FONSOLBANK FP	7	211	211
Q**	SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE FI	m	338	338
Q**		4		401
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO	3.820		3.820
<b>□</b> **	INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC	1.071		1.071
□ **	1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP	11.080		11.080
Q**	BANSABADELL 1006, FONDO DE PENSIONES	e.	322	322
۵ * *	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.1	.186	4.186

Pagina 11

emarket sdir storage certified

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND	Proprio	Delega 3.602	Totale
і Д і *	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS		2.083	2.083
Ω ; *	DEKA INVESTMENT GMBH W/BEMA3		2.500	2.500
Q C * * * *	AZIMUT STRATEGIC TREND AZIMUT TRADING		6 C	2 6
4 4 0	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SECMENT APNIESA-GSIM-A		21.297	21,297
Q**	HAWK RIDGE MASTER FUND LP US TRADING		331,735	331,735
Q**	AZIMUT TREND		3.120	3.120
Q* <b>+</b>	WORLDVIEW INVESTMENT FUND - DAS QI EUROZONE SHORT EXTENSION EQUITY FUND		2.954	2.954
Q**	SYNERGIE ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) INDEXEES		3.522	3.522
Q**	DWS INVESTMENT GMBH W/BBR 1 AP		7.094	7.094
Ω **	CIEPP - CAISSE INTER-ENTREPRISES DE PREVOYANCE PROFESSIONNELLE		37.959	37.959
Q**			14.043	14.043
Q**	_		1.108	1.108
<b>□</b> **	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		32,213	32.213
O**	NEPC INVESTMENT LLC		949	949
Q**	SAFRAN EQUILIBRE SOLIDAIRE		11,739	11,739
Q**	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		10.050	10.050
Ω**	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		7.500	7.500
Q**	PREVINDAI FONDO PENSIONE		4.695	4.695
Q**	OAKGLEN WEALTH (UK) LIMITED		24.783	24.783
Q**	ITED		20.948	20.948
Q**	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND		118,885	118.885
**D			3.646	3,646
Q**	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND		1.501	1.501
Q **	HSBC POOLED INVESTMENT FUND		14.945	14.945
Q**			6.497	6.497
Q**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10		16.343	16.343
Q**	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS		2.855	2,855
Q **	QUITY INDEX TRACKING FUND		12,154	12.154
Q**	PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER		1.293	1.293
Ω**	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LID AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		1.519	1.519
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND		1.634	1.634
Q**	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND		29.745	29.745
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND		27.574	27.574
4+10	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND		494	494
Q**	REASSURE LIMITED		100.572	100.572
Q**	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		3.448	3.448
O**			1/C	110
D (	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		51.651	51.651
⊃ ( * +	NSUC GLUDBAL FUNDS ICAV - MODII-FACTOR ENO EQUIII FOND		67.4.08	60.073
 +	REGIONAL DIE LEAV TEDIET AND CHEMINY CHEMITY SHANK LITD AS TEDISTEE FOR DENSTON INVESTMENT FIND TRIST NIMBER 3		28.212	28.212
<b>a</b>	THE THAT THE THE THE TOTAL THE		} ; ; ;	: !

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND	Proprio	Delega	Totale
D**	HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF		1.627	1.627
Q**	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF		14.126	14.126
Q :	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND		72.530	72.530
Ω**	WEIGHT ESG LE		18.952	18.952
Q * *	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		40.748	40.748
O**	$\overline{}$		3,639	3.639
Ω *			2.514	2.514
Q **	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND		142.409	142,409
<b>□</b> **	BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS		113.720	113.720
Q **	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		1.544	1.544
Ω *	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND		18.910	18.910
□ **	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND		34.195	34.195
Q**	AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED		11,065	11.065
4*D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH		9.861	9.861
4*D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		10.028	10.028
Q**	ARC STRATEGIE		8.000	8,000
۲*D	ENYO CONVICTIONS		1.300	1.300
Q**	IRCANTEC ACTIONS EUROPE CANDRIAM 2		25.803	25,803
Д**	JANUS HENDERSON		180.236	180.236
Q**	IIIGO DNCA		8.504	8.504
Q**	COFACE N 1		1.623	1.623
Д**	ORALIE PATRIMOINE		2.785	2.785
Q**	LUTEA		5.275	5.275
O**	MILLEIS BANQUE 30-70		587	587
Q**	CMI MEDIA		61	61
Q**	DNCA EVOLUTIF PEA		12.439	12,439
Q**	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B		1.452	1,452
Q**	CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND		8.633.833	8.633.833
O**	ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B		2.518	2.518
Q**	CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST		667.196	667.196
#*D	CAPITAL INTERNATIONAL FUND		57.991	57.991
Q+*	EUROPACIFIC GROWTH FUND		3.773.576	3.773.576
Q**	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		2.683.175	2.683.175
Ω**	CGMPV, LLC		85	85
□**			1.899.021	1.899.021
Ω **	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS		130	130
Q 7*	VENTRY INDUSTRIES LLC		520	520
□ * *	PICTET HK - PICTET STRATEGIC INCOME		102.000	102.000
Q**	ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF		280	280
O**	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		5.899	5.899
Ω : * *	ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		32,630	32.630
□ * *	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		823	823



## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### FAVOREVOLI

Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

Badge		Proprio	Delega	Totale
* * J [	BLACKROCK MSCI EARE EQUITI INDEX NON-LENDABLE FUND B		24.531	24.531
) [: *	PLACKROCK CON TOWN THE TOWN TO THE TOWN		22.737	22.737
** U**	CUSTONY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962		23.782	23.782
Ω**	BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND		9.961	9.961
τ.* Δ**	SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND		140.002	140.002
□ *	SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND		424.244	424.244
O**	FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES		10	10
Q**	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		13.977	13.977
Q**	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		218.093	218.093
Q**	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		6.631	6.631
Q**	MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB		20.854	20.854
Q**	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		14.412	14,412
O * *	CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST		1.613	1.613
Q**	BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC.		4.027	4.027
Q**	MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB)		110.806	110.806
Q**	THRIET SAVINGS PLAN		1,031,552	1.031.552
Q**	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)		1.187	1,187
Q**	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		58.141	58.141
) <del>(</del> *	MSCI ACMI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		11.991	11.991
**	FO ADVISORS TRUST - EO/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		29.728	29.728
** U**	ISHARES MSCI NORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF		16	9/
* *	HARDMAN JOHNSTON INTERNATIONAL GROWTH FUND		34.741	34.741
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	YOUNG MEN'S CHRISTIAN ASSOCIATION OF METROPOLITAN LOS ANGELES		4.239	4.239
**	PIERSANT T. ROMLAND FOUNDATION		3.275	3,275
**	THE CAMPOLIC CHURCH EXTENSION SOCIETY OF		1.596	1.596
*	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHS		10.336	10.336
*	RELIGITIM LIMITED		1.200	1.200
) <del>(</del> *	UNIGEST. S.G.I.I.C., S.A.U		52.038	52.038
*	BANK OF KAZI		12,680	12.680
A**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ON BEHALE OF THE REPUBLIC OF KAZA		92.855	92.855
Ω**	CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A.		931.770	931.770
Д *	VIDACAIXA, S.A.		174.269	174.269
Q**	AOR INNOVATION FUND, L.P SE RIES 42 MULTI-ALPHA GSS DEVELO PED LARGE CAP ONE		114	114
Ω**	THE DAVID A DUFFIELD TRUST UAD		1.135	1.135
*	MICHAEL A PIETSCH 2003 BAMILY TRUST		1.596	1.596
*	SDG FAMILY TRUST		2.088	2,088
۱ <del>۲</del>	MICKLESHOOT TINIAN TRIBE		53	29
* * *	THE CHERTY IN THE STATE OF THE		208	208
*	THE CENTER OF THE CONTRACT OF		208	208
*	OTT GRANGES OR		418	418
*	ACADIAN GIORAL FOURTY EXTENSION MASTER FUND		298	298
**D	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I		39.702	39.702

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				
badge **D	NAGATORIE SOCIALE	Proprio	Delega	Totale
ו ב	DESCRIPE INOSI CO CERANING ACCI		65	65
Ω * *	T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293		637	637
Ω**	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802		7,206	7.206
Q**	WISDCMTREE EUROPE HEDGED EO FD 1001804		288 G62	299 880
<b>□</b> **	WISDOMIREE BUROPE OUAL DIV GRWIH FD		3 538	3 538
Q**	WISDOMTREE INT. MIDGAP DIV FIND 1001814		0.000	0.000
Q**	WISDOWTREE INT. MILTIFACTOR FIND 1001815		207.0	201.0
(**	MACK INT ALL CAP ED FILIN PILL 1009552		246	777
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	HIGHLAND FIND 1 1.17			24.00 44.00
) (i	LEO HENVIKOPE		4.05	4.044
***	AUTORIONE MONETARIA DE MACAU		7 5 5	***
*	SUBSTITED COUNTY FIND		4.544	4.444
* ) t:	CADOLITERS DANNING DANNING DANNING TO THE TANKING T		F C C	4.704
1 Q **	WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST		13 355	13.25
4*10	NON IS FOULTY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE NASTER 1.0		16 700	16 200
) A *			14 000	14 000
* *	NON IS FOUND MANAGERS DORTEOLIO 3 OFFEHODE MACHER 1.0		0000	0000
1 C			20.03	20.332
	TAND NOW DESCRIPT THE TOTAL WHITNEL CONTINUOUS DEC		14.224	14.224
٦ : • • • •	ABNELPA KHUMBLINE INTL EQUITY 262408		781	181
Q**	NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN		51.603	51,603
Q**	STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LITD		34.398	34.398
**D	BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		13.351	13.351
# <b>*</b>	BOULDER RIVER LLC 2		974	974
#.* D	NANCY GARRIGUS		603	603
Ω**	LINDA ROCHE		1.166	1.166
Q**	TCWG LIMITED PARTNERSHIP		874	874
	GORDON S PRUSSIAN MARITAL GST NON E		1.014	1.014
Q**	MICHAEL TOWER		578	578
Q**	STEVEN RIORDAN		735	735
O**	DEBORAH TRUST		810	810
Q**	K3A HOLDINGS LLC		1,500	1.500
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND		7.559	7.559
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO		98.691	98.691
4*D	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO		1.785	1.785
**D	FUND		11.312	11.312
4*D	SYMMETRY PANORAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		12.970	12.970
Q**	UVINCO PARAMETRIC PHYS MSCI WRLD		603	603
k*D	CI CORPORATE CLASS LIMITED		13.300	13.300
Q**	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121		1.447	1.447
Q**	LASER LLC		735	735
∩ **	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		404.764	404.764
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		20.700	20.700
Q **	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC		21.365	21.365

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

		2
		INDEX FUND
		ŭ
		Ħ
		ro.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω *	VANGUARD FISE ALL WORLD EX US INDEX FUND		000.114	000.7.4
Ω *			731.004	400*TCC
Ω **	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKEIBETA IOTAL INIEKNATIONAL EQUIT ETF		2000	
4+D	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		6.212	0.212
۲ **	METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM		6.029	670.0
Q**	TANGLIN CLAYMORE LLC 3		3.009	3.009
**10	RIVER PARTNERS GLOBAL EQUITY LLC		265	265
**D	MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST		1.764	1.764
**D	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		24.295	24.295
Д**	VOXA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO		35,316	35.316
Q**	CC AND L O GLOBAL BOULTY FUND		59.841	59,841
1 A *	CC AND L O GROUP. GLOBAL EQUITY FUND		17,234	17,234
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	THE WAMANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		26.307	26.307
· ·	CANADA TRUST CO THE		9.171	9.171
**	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		13.053	13.053
· *	HARRIS UNIT 1 OUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		2.605	2.605
Q**	ROBINSON UNIT 2 OUBLIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		3.085	3,085
Ω**	BRUNSWICK UNIT 2 OUALIFIED NUCLEAR		5.725	5.725
· C	PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY CUSTOMER CREDIT TRUST		2.539	2.539
**	CERVIRITE INFERNATIONAL LLC		7.052	7.052
* *	MADANIT II III		2.379	2.379
. * *	MEDIAL 1 DIG MASTED DEPTEMBNT TRIES		6.601	6.601
2 +	TENNO ANY COLUMN TRANSPORTATION TO TAKE THE TRANSPORTATION TO THE TRANSPORTATION TO TAKE THE TAKE THE TRANSPORTATION TO TAKE THE TAKE THE TRANSPORTATION TO TAKE THE TRANSPORTATION THE TRANSPORTATION TO TAKE THE TRANSPORTATION TO TAKE THE TRANSPORTATION TO TAKE THE TRANSPORTATION TO TAKE THE TRANSPORTATION THE TRANSPORTATION TO TAKE THE TRANSPORTATION THE TRANSPORTATION THE TRANSPORTATION TO TAKE THE TRANSPORTATION THE TRANSPO		76.290	76,290
G (1	TEKEDA I MUGKALI KEVUCABLE INUS.		2 946	2.946
<b>a</b> (	HANULIE MULIIFACTUR DEVELOCED INICIDENCIAL INDEX ALE		91 263	91, 263
Ω : * *	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OFEKALING		481	481
Q**	THE COMMONWEALTH FUND		70 0 7	378 84
Q**	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND		40.070	0.010
Q**	CITW FUND LP		\$ 1 T	o c
0**	MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC		10.512	10.512
A**			4.076	4.076
Q**	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO		1.620	1.620
Q**	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND		89.793	89.793
Ω**	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND		32,164	32.164
Q++	FIRST TRUST INDXX GLOBAL AEROSPACE AND DEFENCE UCITS ETF		10.586	10.586
Q**			41.081	41.081
* *	PIPELS SCHOOL RETTERMENT SYSTEM OF THE CITY OF ST LOUIS		3.209	3.209
* *			2.235	2.235
, , ,	TICHOTOTOTO TATEONATION FOR D		1.402	1.402
) <u> </u>	TOTAL THINK THE TANK TO THE TANK THE TA		45.744	45.744
* *			2.660	2.660
) ; *	TO CONTRACT INC. AND		1.305	1.305
2 6	BDIGGO D STORED FOLGO MARED TAME		449	449
	DENCE F DICTURE 11		484	484
O**	BPB INVESTMENT LP			

Pagina 16

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Delega 2.253 7.749 511 732 2.861 1.668	3.741 4.135 17.002 11.222 1.822 1.875 1.647 1.647 1.305	1112 653 79.583 7.859 21.879 102 102 1.295 1.295	748 3.359 3.385 3.385 3.63 7.87 621 7.85 7.38 1.088
Proprio			
10571068350		QN	
<u>α</u>	H SR MAWER MAWER ADR 31 94 MAWER 9 02 MAGET	SUSAN ZUCKER TO SUSAN ZUCKER TO EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST SEI IEF ACADIAN WINDMISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING CHARLES FEAGIN BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA BROADWATERS PARTNERSHIP L JUEFERY S ARONIN DESCENDANTS TRUST	
	OPUS FINANCIAL LLC L BUONANNO TR TEMPEL SMITH SR MAWER DORIS CHRISTOPHER JAY CHRISTOPHER SCOTT GARRETT JAMES HANSEN CATHERINE KING JOHN MCCARTNEY GAIL MCLACHLAN L SHIGLEY REV TR 11 18 04 MAWER ADR MORRIS 1992 GIFT TRUST JOHN BEVINS JOHN BEVINS HOMAS P PRCHAL TR DTD 3 31 94 MAWER LAMMES C THICKED THE DTD 18 92 MAWER	SUSARL SUCKER  TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDE:  3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN T:  SEI IEF ACADIAN WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON LENDING CHARLES FEAGIN BERZON INVERNESS ROAD INVESTMENTS L.  ZIONIST ORGANIZATION OF AMERICA BROADWATERS PARTNERSHIP L.  JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST	EERS CIK NONIN RAIN WIN UTH UTH SEE SXGEN LLC
Ragione Sociale CHARLES A FEAGIN STANLEY MEADOWS ELISABETH ROSSMAN BUNRATTY HOLDINGS CAROL J BARNETT C CAROL J BARNETT C RED BLAZER INVEST	OPUS FINANCIAL LIC L BUONANNO TR TEMPI DORIS CHRISTOPHER JAY CRISTOPHER SCOTT GARRETT JAMES HANSEN CATHERINE KING JOHN MCCARTNEY GALL MCLACHLAN L SHIGLEY REV TR 11 MORRIS 1992 GIFT TF JOHN NEVINS THOMAS P PRCHAL TR	SUSAN ZUCKER TD EMERALD INTER 3M EMPLOYEE RET. SEI IEF ACADIAN MINDWISE MSCI EJ CHARLES FEAGIN BERZON INVERNESS ZIONIST ORGANIZZ BROADWATERS PAR	HOBERT POWERS J GARY FENCIK JEFEREY ARONIN PAUL BONDOR JAMES GOODWIN SUSAN MORAN KRISTINE FISHMAN ELLIOT MALUTH DIANE RAND KENNON MCKEE GRUSECKI NEXGEN LLC ANDREW BERGDOLL
######################################	AAAAAAA * * * * * * * * * * * * * * * *		

Toctale
2.253
7.749
7.749
7.749
7.749
7.749
7.749
7.749
7.749
7.749
7.749
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.740
7.74

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

approp	Serions Socials	Proprio	Delega	Totale
G + +	BRUCE WERNER		562	295
Q**	B D WERNER FAMILY LIMITED PARTNERSH		860	860
□ *	RICHARD ALMEIDA		465	465
<b>□</b> **	MICHAEL MORISON		556	556
Q**	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TR		1.567	1.567
Q**	HOWARD L MCKEE FAMILY TRUST		570	570
Q**	STEPHEN ZUTOVSKY		610	610
Q**	MICHAEL DENNIS		448	448
Q**	DANIEL OKEEFE		991	166
Ω**	STEPHEN FARMER		648	648
Q **	JOANNE ELLIOT		1.042	1.042
۵ *	STEVEN FREEMAN		916	916
D**	THOMAS HILL		963	963
Q**	CARYN CAFFARELLI		840	840
Q**	HUNTER FAMILY FOUNDATION 4		11.767	11.767
Ω**	F L K T E LLC 10571085310		2.412	2.412
Ω *	JURGENSEN INVESTMENTS LLC		905	905
4*D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOXEE BENEFIT COLLECTIVE INV		84.551	84.551
· — +*	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		187.026	187.026
· <del>()</del> *	BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		31.316	31.316
· · *	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		1.773	1.773
1 C *	ACADIAN GLOBAL FOULTY FUND TRUST		22.981	22.981
п Д *	DOLCAY INVESTMENTS LTD		2.255	2.255
· #*	HARCO A LIMITED		2.157	2.157
**	OHTRAM INVESTMENTS LTD		3.028	3.028
Q**	NATIONAL BANK FINANCIAL INC		76.868	76.868
) (A *	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		31.811	31.811
) (1 *			60.000	60.000
1 = +	THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW		2,395	2.395
**	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND		9.939	3,939
Q**	ADVANCED SERIES TRUST AST PRESERVATION ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		3.624	3.624
Ω**	ADVANCED SERIES TRUST AST BALANCED ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		52.621	52.621
Ω **	ADVANCED SERIES TRUST AST CAPITAL GROWTH ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		32.014	32.014
□**	BRANDYTRUST GLOBAL PARTNERS LP		17.719	17.719
) [2 *	IMCO GLOBAL PUBLIC BOULTY LP		32,732	32.732
*	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		23.037	23.037
**	ARIZZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		72.984	72.984
, ** D \	ED PARA GLBL		66	66
£ *	STEWARDSHIP PARA GIB		583	283
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER		2.068	2.068
Q**	KAP IP GLO EQUI III 56097		14.121	14.121
0**	ADVANTAGE ETF		2.589	25.289
α**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		23.923	23.923

Pagina 18

Azionisti in delega:

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

State Octate	Proprio	EDa Tan	a C
DF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004241		14.720	14.720
UFF GBL EQ BLACKROCK FACTOR 1004242		18,683	18.683
CHICAGO TEACH PEN FD ACADIAN IEACC 1004379			89 242
FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008			13.282
AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU		1 626	1 626
		•	787 6
IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		13.201	13 201
CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		1.076	1,076
CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		24.459	24 459
EUROPEAN INDEX FUND		1.813	1.813
CIBC INTERNATIONAL BOULTY INDEX POOL		999	749
BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF		12,432	12.432
XTRACKERS MSCI KOKUSAI EOUITY ETF		3-225	3 225
PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH		628	628
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA GROWTH KL		13.275	13,275
TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES FUND		12.707	12.707
THE ESB PENSION FUND		7,208	7,208
XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF		2.473	2,473
CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES		5,632	5.632
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		138.851	138,851
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME		10.269	10.269
BANK OF KOREA		214.102	214.102
THE BANK OF KOREA		5.274	5.274
ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC		114.674	114.674
		22.323	22,323
ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		63.281	63,281
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		274.775	274.775
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		268,250	268.250
INTERNATIONAL EQUITY FUND		2,738	2.738
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		4.143	4.143
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		250,510	250.510
THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		8.544	8.544
QS INTERNATIONAL EQUITY FUND		35.692	35.692
INV NI GLOBALE AKTIER BASIS 10003		7,397	7,397
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I		26.454	26,454
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA		1.100	1.100
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		18,125	18,125
ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO		38.774	38,774
INVESCO MARKETS III PLC		305	305
INVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF		1.473	1.473
INVESCO FISE RAFI DEVELOPED MARKEIS EX U S ETF		40.370	40,370
INVESCO DWA DEVELOPED MARKETS MOMENTUM ETF		59,979	59.979

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Stafuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

adde	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ō	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND		33.560	33.300
to.	STICHTING BEDRIJESTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF		2.029	2.029
	STICHTING REDRIJESTARPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS		45.809	45.809
Ė	LIER LIMITED		4.746	4.746
ρĒ	DODINGWATAL MINESTWEIN DORTFOLLOS 9 DGIN ARSOLLIFE RETIIRN RO		10.733	10.733
ı ÷			16.290	16.290
ě	PACTURE AND RECORD COMPANY NICHERR FACTIFIES CHALFERD CPUC DECOMMISSIONING MASTER TRUST		8.819	8.819
a È	TANAGE ON AREST IT DIRECT IT THE CO		3.841	3.841
į	INVESTO DEPARTS INNUITON FOR		6.768	6.768
ř	TIVESCO MSCI FUR BO MGHT HOLTS ETF		29.064	29.064
ı È	CREAT MEET INTERNAL TONNEY FIND		57.539	57.539
ı È	RIACKROK GORAL FILING		64	64
ı Ē	SHE F. OF THE STREET AT 19492 SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC		22.415	22.415
	DI LAC		9.583	9.583
ı t	INVESTOR MARKETS IT DIRECTOR IND		11.060	11,060
; <del>[</del>	ISHARES VIT PIRITE COMPANY		603.051	603.051
, <del>,</del>	VAE ST UF TAN GI, AKTIER KI, 4022		1.521	1.521
ı t	PRINCIPAL WINDS TO INTERNATIONAL FOULTY INDEX		24,583	24.583
ı ç	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRICTION AND DEVELOPMENT		7,384	7.384
a È	THE INTEREST OF TEXAS SYSTEM		36.178	36,178
ı Ē	STATE TOWNS LINES		1.146	1.146
1 <del>*</del>	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO		18.265	18.265
ı <del>-</del>			1.290	1,290
· [4	INVESCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF		602	602
ı Ç	IA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND		7.006	7.006
· C	INDISTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC		14.505	14.505
ı Ç	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND		35.069	35.069
ţ	TO 50 PERCENT HEDGED FIRE INTERNATIONAL EIF		20.597	20 597
) <del>[</del>	ONTABLO POWER GENERATION INC PENSION PLAN		30,359	30,359
1 5	ONTERPLO POWER GENERALION INC		175.137	175.137
÷ +	COLUMN SACHE ETF FRIST COLUMN SACHS ACTIVE BETA INTERNAT		127.981	127.981
· <del>-</del>	SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVE		5.854	5.854
, <del>,</del>	FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		38.000	38.000
* t	XTRACKERS MSCI FUROZONE HEDGED EQUITY ETF		4.132	4.132
	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE		4.791	4.791
٠ •	CTEV TO CO. TO CO.		2.029	2.029
a ŧ	CIBC OF COLUMN DIAN		6.620	6.620
4 ¢	SOLUTION TO THE PROPERTY OF TH		26.933	26.933
٠ •	CURDITIES DEVICED AND RELIEF FIND		97.706	87.706
: + : c	ADDITIES EUNIOUS AND VALUE LOND		51.182	51.182
ָבָּי בְּ	ANTACONS INCS. THIS ESSENT TANDE OF DESTINATION OF DESTINATION OF THE STANDARY AND THE STAN		95.000	95.000
	DIG INVESTIGATION OF DEFINITION OF TOTAL OF THE CONTROL OF THE CON		25.500	25.500
٦.	TEACHER'S METIMEMENT SIJIEM OF LOUGHEN. TEDOMETE NEWEDMANDING FORTHWY DELVETTE PROJ.		11.138	11.138
<u> </u>				

Pagina 20

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Ragione Sociale BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST BLACKROCK LIFE 1TD	Proprio	Delega 3.057 25.808 86.982	Totale 3.057 25.808 86.982
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND TYRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF		59.070 21.757	59.070
IG MACKENZIE INIERWAIIONAL SMALL CAP FUND STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA ITD		31.695	224.380 31.695
ARROWSTREET US GROUP TRUST		488.344	488.344
XIKACKERS MSC1 EAFE HEDGED EQUITY ETF MACKENZIE INTERNATIONAL FOULTY INDEX ETF		172.801	172.801
MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND		35.521	35.521
FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF		910	910
MACK BAFE EQUITY POOL FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND		10.501	10.501
PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB		16.000	16.000
FIDELLTY CONCORD STREET TRUST FIDELLTY INTERNATIONAL INDEX FUND		1.323.759	1.323.759
DEUTSCHE DCG EQ BNV METFOM INTERNALITOMAL STOCK IMDEV STATI		1.135	1,135
DOTAMIN INTERNATIONAL FIND		760°7	יאט"ר
MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		1.249	1.249
NFL, PLAYER ANNUITY AND INSURANCE COMPANY		15.349	15,349
GLOBAL X DEFENSE TECH ETF		2.020.771	2.020.771
INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF		54.211	54.211
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		38.852	38.852
FIRST TRUST BURGSONE ALPHADEX BIF Moraphora on min onamn on Modmil Cabolitas Politing Examplantain		10.587	10.587
INGASOKSI OF INS SIAIS OF NOKIA CAROLINA BOULLI INVESIMENI RHONE ISLAND EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS DOOLED TRIGG		30,033	30.633
FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO		3.603	3,603
PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		5.922	5.922
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO		363.434	363.434
NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL		3.751	3,751
I RETAIL QUALIFIED TRUST		3.820	3.820
NSP MINNESEOTA RETAIL PRAIRIE II		3.231	3.231
INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO		943	943
STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS		19.118	19.118
		3.077	3.077
FIDELII SAL INIEKRATIONAL INDEA FUND		106.261	106.201
SHELD CANALA 2017 FENSION FLAN AURION GLOBAL FOULTY PUND		1,126	1.126
ANDVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		16,468	16.468
AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		23.817	23.817
azl dea international core equity fund		2.424	2.424
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF		15.327	15.327

### Azionisti in delega:

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale Proprio	Delega	Totale
Q**		22.680	22.680
D C	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST MATTOMAL PIEVATOD INDUSTRY DENGLON DIAM	3.622	3.622
1 D	INTICHED INVESTIGATION AND A STATE OF THE ST	397,236	397,236
D**	ISHARES FUBLIC LIMITED COMPANY	104.133	104.133
Q**	LUCENT TECHNOLOGIES INC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	31.011	31.011
***	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	122.000	122,000
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	3.200	3.200
Q**	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	255.600	255,600
Ω**	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	10.905	10.905
Q**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	202.051	202.051
Q**	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	3.154	3,154
Q**	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	76.383	76.383
O**	POOL REINSURANCE CO LTD	3.308	3.308
4*10	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME	5.184	5,184
**D	BGF NULTI THEME EQUITY FUND	91	91
Q**	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	354.720	354.720
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	33.565	33.565
**D	VOYA MM INTL EQUITY FUND ACADIAN 9056738	10.881	10.881
**D	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470	234.714	234,714
**10	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	222.184	222.184
4*D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	34.506	34.506
4*D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	3.255	3.255
4+D	VEBA PARTNERSHIP N L P	8.504	8.504
Q**	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	508	208
Q**	STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN	14.977	14.977
Q**	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	26.339	26.339
Q**	PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUP INCORPORATED MASTER DEFINED TRUST	55.130	55.130
**		36.614	36.614
Q**	EATON VANCE MANAGEMENT	112	112
4+D	OUALITY EDUCATION FUND	752	752
**0	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	428.393	428.393
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	39.094	39.094
**D	STEM	88.735	88.735
Q**	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORP	45.842	45.842
Ω**	TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION	76.970	76.970
Ω**	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	35.975	35.975
·	ROARD OF PENSTONS OF THE EVANGELICAL LITHERAN CHURCH IN AMERICA	14.438	14.438
) (1 *	ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO	6.526	6.526
*	DETM OM INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FIND	877	877
* *	MIDITEDIAN WORKS HOTHER AND SALARIED HINTON	647	647
* * !	METROPOLITER INSTRANCE COMPANY	11,123	11.123
* *	TOWN DIGITAL MATCHES RETIREMENT SYSTEM	11,619	11.619
<b>a</b>	TOTAL COBIC DISTOLUTION OF THE CONTRACT COCCUR.	1	; ; ;

Pagina 22

emarket sdir storage certified

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

**FAVOREVOLI** 

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Badge **D	Ragione Sociale BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	Proprio	Delega 25.318	Totale 25.318
□ + + *	ANDROS 90 STANDIT SO SO		099	099
. <b>*</b>	VOLKSWATEN OF OGERA		246	246
Ω**	SG DIVERSIFIE ISR PART 405		•	21.471
Q**	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		35.648	35.648
Q**	SOGECAP ACTIONS - MID CAP		146.699	146.699
Ω**	SOGECAP AP OVERLAY		24.039	24.039
Q*+	SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY CO		10.226	10,226
4*D	AIM EQUITY EUROPE CANTONS MAIN		18.295	18.295
#*D	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS MONDE		741	741
Ω **	AMUNDI LABEL ISR ACTIONS EUROP		9.044	9.044
Ω **	LYXOR FISE MIB UCITS ETF		363,005	363.005
Q * *	LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF		28.665	28.665
Q**	AMUNDI MSCI EMU		41.580	41.580
O**	ASI - PROGETTO SVILUPPO ORIENT		589	589
Q **	AIF-MULTI-ASSET TEODORICO		12.237	12.237
Q**	SGR		85.350	85,350
Q**	SGR		134.000	134.000
4+D	SGR		12,965	12.965
<b>1</b> **	SGR SPA /		167	167
Q**	SGR		14.348	14.348
Q* <b>+</b>	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI AZIONARIO OPPORTUNITA` ORIENTE		1.694	1.694
**	AMUNDI SGR SPA / OBBLIGAZIONARIO PIU' A DIS TRIBUZIONE		29.995	29.995
<b>△</b> **	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE		3.609	3.609
۰ **	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR		1.169	1,169
Q**	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE		12,028	12.028
Q**	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		70	70
Ω**	PALM TREE FUND, A SERIES TRUST		8,483	8.483
□**	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU		7.037	7.037
Q**	GLOBAL X ETFS ICAV		189.046	189.046
Ω**	THE NOMURA TRUST AND BANKING C		17.300	17.300
Q**	KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S		7.318	7,318
Q**	MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS		8.654	8.654
Q**	BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E		18.291	18.291
Q**	SLOANE ROBINSON FOUNDATION		7.000	7.000
Q**	R P TEN HAVE PENSIOEN B V		219	219
Q**D	WEST MING GROUP N V		200	200
Q**			300	300
<b>□</b> **	EQUITIES TRUST NO.		60.634	60.634
۵ **	OOL - EQUITIES TRUST NO. 75.		16.549	16.549
Q * *	(LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH)		141.030	141.030
Ω* <b>*</b>	UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE		58,683	58.683

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Badge	Radione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**10	MIGROS BANK (LUX) FONDS 30		720	720
Q**	MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR)		066	066
Q**	MIGROS BANK (LUX) FONDS 50		096	096
Q**	FONDS		910	910
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		28.943	28.943
Q**	UBS (LUX) SICAV 1		31	31
***	UBS (LUX) EQUITY SICAV		217.604	217,604
¥*D	(TOX)		337	337
4*D	(TOX)		1.709	1.709
α**	(LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD)		707	707
Q**	UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD)		1.388	1.388
Q++	STRATEGY SICAV		086	086
0**	PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		7,162	7.162
Q**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 74.		8.526	8.526
Q**	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.		3.016	3.016
Q**	WM POOL - GLOBAL EQUITIES TRUST NO 6		7.483	7.483
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		7.317	7.317
Q**	GMT I PLACEMENTS TRADITIONNELS ACTIONS ETRANGERES		7.851	7.851
Q**	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		149.490	149.490
Q**	SPAR NORD BANK.		20	20
Q**	NORGES BANK		4.066.448	4.066.448
**D	GOVERNMENT OF NORMAY		2.500.986	2.500.986
Q**	ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF		18,105	18,105
Q+*	LGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED		39.463	39.463
4*D	BANK OF BOTSWANA.		7.427	7.427
4*10	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY		179.013	179.013
Q**	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		289,032	289.032
· · · · ·	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.		83.444	83.444
T**	IADB STAFF RETIREMENT FUND		19.148	19.148
O**	INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT		4.395	4.395
Q**	IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND		7.201	7.201
□**	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.		994	994
Q**	JUPITER EUROPEAN SPECIAL SITUATIONS FUND.		25.089	25.089
Q**	JUPITER EUROPEAN FUND.		329.820	329.820
O**	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND		8.733	8.733
Q**	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD GLOBAL MULTI-FACTOR ESG TILTED		836	836
Q**	legal and general european index trust		173.200	173.200
O**	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST		48.566	48.566
Q**	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC		2.950	2,950
Q**	LANSDOWNE UCITS ICAV		117.045	117.045
Q**	SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV		82.906	82.906
Q**	TAGES INTERNATIONAL FUNDS ICAV		23.612	23.612
Q**	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		2,197	2.197

Pagina 24

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

_
٦.
_
-
Ç
_
>
[+]
-
-
_
Ç.
_
_
· .
~
۹,

MONTLAKE UCITS PLATFORM ICAV	0170	9.080	9.080
IEGAL 6 GENERAL ICAV.		6.824	6.824
		154.90I	154.901
SCHLUMBERGER INFERNATIONAL STAFF RETTREMENT FUND FCP-SIF		5.954	5.954
STICHTING BLUE SNI LIQUID ASSET FUNDS		73.649	73.649
PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD.		219.134	219,134
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		533.011	533,011
NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		157.286	157.286
USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY		3.489	3.489
GARRISON PROPERTY AND CASUALTY INSURANCE COMPANY		1.718	1.718
USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY		3.251	3.251
		44.861	44.861
UFCW UNION AND PARTICIPATING FOOD INDUSTRY EMPLOYERS TRI-STA.		1.473	1.473
WYOMING RETIREMENT SYSTEM		1.797	1.797
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		39.019	39.019
STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION		29.900	29.900
SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT		23,130	23,130
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		616.641	616.641
THE PEOPLE'S PENSION SCHEME		65.668	65,668
THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.		20.488	20.488
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		972.592	972.592
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		112.784	112.784
CHEVRON MASTER PENSION TRUST		3,933	3,933
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		25,746	25.746
NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PLC.		142.774	142.774
STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS		11,446	11.446
STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		9.528	9.528
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		481,679	481.679
HPE COMMON CONTRACTUAL FUND.		2,187	2,187
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		6.519	6.519
UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE		1,653	1,653
CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		582	582
DORIS DUKE CHARITABLE FOUNDATION INC		197	197
CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND		872	872
FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		16.100	16.100
EXELON FOUNDATION		248	248
CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND.		394	394
JOSHUA GREEN CORPORATION		2.949	2.949
GREENFINCH FOUNDATION		3.049	3.049
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.		4.976	4.976
CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION		4.546	4.546
CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND		800	800

2.644

330 2.730 7.075 5.326 208.406

330 2.730 7.075 2.644 7.616 15.204 1.869

208.406 7.616 5.326

HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME

PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY. HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11. UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION

THE SKIWI FUND

2000

□ \*\* O\*\*

Q \* \* FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP

ETERNITY LID CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED

BUILDERS ASSET MANAGEMENT WATER LLC

BEAR CREEK INVESTMENT LLC

INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST

PINK CALI LLC

DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND.

DYNASTY INVEST LTD FUNDO DE PENSOES .

Q\*\*

3.416 5.947 809 6.551

15.204 1.869 2.095 3.416 5.947 809 6.551 1.644

2.095

4.867

### Leonardo Società per azioni

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

ΩΩ \* \* \* \*

0 \* \* 4\*0

C \* \* ∩ \*\* 1111

FAVOREVOLI

Proprio Delega	100	38.828	1.940	77.146	128	453	60.135	56.457	686.78	1.303	7.660	1.900	2.648	22,254	9,100	3.143	3.049	5.881	3.049	002	973	4.006	4.006 957	4.006 957 831	4.006 957 831 28	4.006 957 831 2.131
Ragione Sociale	NUCLEAR POWER PLANT UNIT ON	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN.	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	ARVEST FOUNDATION	GUY'S AND ST THOMAS' FOUNDATION	NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING	JOHCM INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	LANSDOWNE MASTER ICAV	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	NOVANT HEALTH INC.	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN	PFIZER INC. MASTER TRUST	IALUMBRA HOLDING TRUST	MOZILLA CORPORATION	SNOWFINCH FOUNDATION	RUTGERS THE STATE UNIVERSITY	ROSEFINCH FOUNDATION	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION	FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DID 8/18/2009	FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 EXELON CORPORATION EMPLOYEES		FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM	FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EM S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST

56.457 87.989

60,135

77.146

38.828 1.940 1.303 7.660 1.900 2.648 22.254 9.100 3.143

3.049 5.881 3.049 700

973 4.006 957 831 28

Pagina 26

emarket sdir storage CERTIFIED

Totale

### Leonardo Società per azioni

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Badge \*\*D \*\*D \*\*D

Proprio Delega 640 283	5.346	3.888	129.500	33.663	4.508	1.118	682	102	1.472	15.642	1.282	3.800	2,250	18.402	1.755	12,975	554	59,692	145	1.570	7.960	1.322	25.535	26.470	9.583	8,373	1,493	16.545	93.636	2.432	20.867	44.088	735.863	42.096	1.260	44.796	50.519	16.615	15.660	31.446	132,501
Ragione Sociale HOLTEC PALISADES LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUST OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP	METIS EQUITY TRUST	MF INTERNATIONAL FUND LLC	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC	LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC	THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC	ARGA GLOBAL SMALL CAP FUND LP	PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST	801 INVESTMENTS LIC	CINDY SPRINGS LLC	PRO-GEN INVESTMENTS LLC	RDM LIQUID LLC	ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TR.	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA GLOBAL FUND	GLOBAL EQUITY SERIES OF SALT CREEK INVESTMENTS LLC	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	SENTINEL INTERNATIONAL FUND	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	ARGA INTERNATIONAL DIVERSIFIED FUND LP	THE BUNTING FAMILY VI SOCIALLY RESPONSIBLE LIMITED LIABILITY	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED	LEGAL & GENERAL DEVELOPED MULTI-FACTOR SL FUND 1LC	LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC	MBB PUBLIC MARKETS I LLC	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	HAWTHORN DM LLC	FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS	INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC	$\overline{}$	THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	MINEWORKERS, PENSION SCHEME	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S.	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND	NUNAVUT TRUST	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	QIC LISTED EQUITIES FUND		COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA	MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND

283 3.466 3.3663 3.663 3.663 1.119 1.110 1.262 1.262 1.262 1.263 2.250 1.264 1.755 1

Pagina 27

1.260 44.796 50.519 16.615 15.660 31.446

CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
<b>□</b>	TEXAS CHRISITAN UNIVERSITI		1/0.01	7/0.01
Ω *	BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION		9.729	9.129
□ *	THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13		5.865	5.865
Ω**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 3		3.458	3.458
Q**	LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND		1.828	1.828
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6		1.424	1.424
Q**	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1		2,508	2.508
**D	HRW TREET NO. 1 (1AD 01/17/03		956	926
Q * *	HRW TREET NO. 2 (140 01/17/03		926	926
* *	TRUST NO.		3.497	3.497
1 C			3,094	3,094
) [] **	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5		1,381	1,381
E **	TRUST NO. 4 UAD 01/17/0		1.161	1,161
ι Q * *			2.972	2.972
	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2		1.076	1.076
**D	TRUST NO.		3.077	3.077
Q**	TESTAMENTARY		1,118	1,118
*			1.395	1.395
۱ <del>(</del> *	TAZADDIATIMINGTON ACH EV-HS BOHTTY ANYANTAGE FILIN		7.967	7.967
: *	NATOR COLLECTIVE FOR FOR EMPLOYER REVIETY TRICAL		42.628	42.628
1	NITO COLDECTIVE CONO LOS ASSESSMENTS ASSESSMENTS ASSESSMENTS ASSESSMENT ASSES		101 401	121 477
] (	MATIONAL KALKOAL KUITKEMENI INVESTIMENI IKOSI GITTINGERONIE TIMBENINALIONIN FORTEN FINIS		21 954	21 054
J :			100.45	1001
Д *	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS		242.700	242.700
**D	COVENANT HEALTH		9.300	9.300
Q**	DRIEHAUS EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND		10.142	10.142
Q**	EMERSON ELECTRIC CO RETIREMENT MASTER TRUST		3.300	3.300
Q**	CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST.		5.053	5.053
Q**	CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST		53.385	53,385
Q**	CATERPILLAR INVESTMENT TRUST.		67.720	67.720
U**	ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION		891	891
ι Δ *	CALIFORNIA PHYSICIANS' SERVICE		2.778	2.778
Q**	COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.407	3.407
Q**	THE MISSOURI FOUNDATION FOR HEALTH		1.749	1.749
Q**	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST		75.200	75.200
Ω**	IMPACTASOBIS INC.		179	179
<b>□</b> **	THE NEWOURS FOUNDATION PENSION PLAN		112	112
Q**	JIW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02.		1,115	1.115
£**	TRUST NO.		3.196	3.196
) C	TRUST NO. 4 UAD		1.802	1.802
· *			1.183	1.183
۱	TRUST NO.		1.632	1.632
*	IOS ANGLES CITY EMPLOYEES, RETIREMENT SYSTEM.		23.001	23.001
* *	NORTHERN FINDS - THERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		120.727	120.727
ì				

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale NEW YORK STATE NIBSES ASSOCIATION PENSION PLAN.	rio	Delega	Totale
Q**	THE MAKYLAND-NATIONAL CAPITAL PARK & PLANNING COMMISSION EMP		ביפיב באבירב	1.8.1 735 CC
Q * *			16.181	16 181
Q**	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		10.100	10.100
Q**	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.		72.879	72.879
Q**	CSAA INSURANCE EXCHANGE		1.286	1,286
4*10	ABU DHABI PENSION FUND		45.298	45.298
#.	GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY		6.221	6.221
Q :	STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS		5.366	5.366
Q**	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		60.500	60.500
Q **	MOBIUS LIFE LIMITED.		19.187	19.187
Ω * *	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA		49.891	49.891
Ω <i>(</i>	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		520	520
ָר יַּ	HALIFAX KELIONAL MONICIPALIII MASIEK IKUSI		1.405	1.405
)     (* *	TELSIKA SUPEKANNOATION SCHEME		12.428	12.428
<u>د</u> د	ACO SULLA GEOLOGIA ENGLA FORMA		7/0-5	4.0.1
O # #	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.	•	1.096	1,096
٠ 	SIATE TEACHERS KELIKEMENI SISIEM OF OHIO	7	.2/8.304	1.278.304
Q :	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		35.475	35.475
Q**	BORDER TO COAST GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY INDEX FUND		9.232	9.232
Q**	THE GREATER MANCHESTER PENSION FUND		74.727	74.727
۰. ۲	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		100.000	100.000
<b>□</b> **	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND		10.070	10,070
<b>□</b> **	MERSEYSIDE PENSION FUND		4.376	4.376
Ω **			55.138	55,138
Ω **	AGER OF		6.477	6.477
Q**			14.600	14.600
□ **	SACHEM HEAD MASTER LP C/O SACHEM HEAD CAPITAL MANAGEMENT LP		461,778	461.778
Ω* <b></b> *	SACHEM HEAD LP		683.222	683,222
O**	ENGINE JET CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP		1.408	1,408
Q**	ENGINE CAPITAL L.P.C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT LP		14.105	14.105
Q**	ENGINE LIFT CAPITAL LP C/O ENGINE CAPITAL MANAGEMENT		1.429	1.429
Q**			10.475	10.475
**D	PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER		2.800	2.800
O**	ONEY		3.300	3.300
۵ * *	BIG RIVER GROUP FUND SPC LLC-EQUITY SEGREGATED PORTFOLIO C/O ALPHAGEN CAPITAL LIMITED		11.117	11.117
Д *	ELLERSTON CP LTD AS RES FR ELLERSTN GLOBAL EQ MANAGER FD C/O ELLERSTON CAPITAL LIMITED ACTING AS RESPONSIBLE ENTITY	ENTITY	27.674	27.674
Ω ! * :	t n		4.014	4.014
Ω *	COMPASS OFFSHORE HIV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS		2.354	2.354
Ω   * :	COMPASS HTV LLC		3.718	3.718
Ω : * :	RPAQ 2015 FUND LP		17.554	17.554
Ω : * + *			72.238	72,238
Д *	AQK GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAFITAL MANAGEMENT LLC		63.345	63.345

Pagina 29

emarket sdir storage certified

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

_	
1	
) {	
4	

7 7 7	Orangia and an analysis of the state of the	Delega	Totale
Bange ***	KAGIONE SOCIETALE ANGERTM SECTION FINE TITS SO SANTAN SCEDE MANACEMENT IIS	3-090	3.090
O !	CALLEN ASSEL PRINCESPENT:	0 F F F	4 313
Ω : * :	ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND 111 (CAIMAN) LITTLE IN	615	515
	BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS FLATFORM DID - BLACKSTONE CSF-MS	272	120
#*D	ARROWSTREET US GROUP IRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP	7 110	104
₽ **	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	011.	011.
Q**	BEMAP MASTER FUND LTD	699	000
#*D	AOR DELTA MASTER ACCOUNT L.P. CAD EQUITIES	1.090	1.090
· *	ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED.	6.420	6.420
C**	AOR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT 1.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	8.058	8.058
· *	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	3.757	3.757
1 C *	ACADIAN CICRAL MITH OPPORTUNISTIC SHORTING FIND	4.761	4.761
: <b>*</b>	ACCEPTANT GENERAL MILITARY CHOICE OF MILITARY FIND 11.C	16,885	16.885
: * : *	AZONATETETETETETETETETETETETETETETETETETETE	22.419	22,419
٦ <u>۲</u>	ADDOMESTED AVAILABLE OF THE SYMPLETON FINE O	21,313	21.313
* *			52.499
: *		_,	54.454
		184.290	184.290
i +	ANNOVALMENT CRITICAL GLOWER THE CONTROL THE MAN TODGE GLOBAL T	14,121	14.121
- A	DUNINA-TARADALI MANCE VOLITA STORM TARAM TARA JOSE STORM TARAM TARADALI TARAM	180-014	180.014
☐ ! * ·	LUMINA—MARHALM WACE UCLIS SICAV—LUMINA—MARKALM MECALMINA—MARKALM MACE UCLIS SICAV—MARKALM MACE UCLIS SICAV—MACE UCLIS SICAV—MACE UCLIS SICAM—MACE UCLIS SICAM—M	131.185	131,185
Ω * *	LUMINA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMINA-MW TOFS UCITS FUND	1000	1 307
**D		1.301	1.00
Q**	COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD	1.001	1.001
4*D	COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD	834	8.14
Q**	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.648	10.648
- C++	CHAILENGE FUNDS - CHAILENGE PROVIDENT FUND 1	35.220	35.220
**	FUNDS	54.864	54.864
) (i	MEDITOL ANIM BEST REANNS - FIROPEAN COLLECTION	42.648	42.648
* 5	MEDICILANIM BEST BRANDS - PYNAMIE INTERNATIONS, VALUE OPPORTU	4.564	4.564
**	COMMONIMENT HE SECTION TO THE SECTION OF THE SECTIO	9.776	9.776
1	COMMONMENT SECURITY TAKETRADE THE TAKETRADE TELEVITY TODAY FOUND TO THE TAKETRADE TO THE TA	14.406	14.406
		152	152
: + - : +	FINANCED FORCE DANK OF TABLE DE WARTED FOR	000.909	606,000
 		7.200	7.200
4	HILLIA CICCIA CICAL	62.634	62.634
	THE OUTLING TOWNER TOWN TOWN	373	373
٠ + + +	METE EL ESCHIANT MONTON ELECTION DE L'ACTUAIN TANDE DE L'ACTUAIN TANDES DE L'ACTUAIN T	241,431	241.431
O #	SCHOOL INTERNALIZATION FOR THE PROPERTY THE PARTY THE PA	49.766	49.766
٦ <u>(</u>	SCHOOL PROPERTY THE INTERNATIONAL EXCITE INCEASION	1,985	1.985
٦ <u>(</u>	FALME SUFER FILL OUT	25,164	25.164
O I	CESTLE-COMPONENT OF THE FOLIA	5.958	5.958
D ( )	COLONIAL FIRST STATE INVESTIGATE THINGS THE THINGS THEN TO THE TRANSPORT OF THE TRANSPORT O	32.046	32.046
Δ : .	INDEAED GLUBAL SHARE	2.287	2,287
Δ**	WM POOL - EQUILLES TRUST NO. Z - VINVA	3 649	3.649
Q**	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	V	,

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### FAVOREVOLI

Badge **n	Ragione Sociale ONEMARKETG TTALY TCAU	Proprio	Delega	Totale
Q **	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AEROSPACE STRATEGIC		37.000	37.000
Ω *	RLA GLOBAL SHARE FUND		5.528	5.528
Ω ( * *	IRISH LIFE ASSURANCE.		35.914	35.914
   	ILM = FARINE TIM = D=TICIORON		19.312	19.312
) <del> </del> *	I.A A-TIDSCG		080 6	000
Q**	ILA - A-II.GLOEGG		2.719	2.719
Q**	ILA - A-ILEZEQG		8.570	8.570
Q**	IRISH LIFE ASSURANCE PLC		33.505	33.505
4 + D	LARGE CAP INTL PORTFOLIO OF DFA INV		132.436	132.436
Q**	ZURICH LIFE ASSURANCE PLC		674.992	674.992
۵. ۲.	SC		13.964	13.964
Q ;	(PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1,093,859	1.093,859
Q C * * * *	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX 1FCAL AND GENERAL ASSUBANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENTY LIMITED	FUND	3.083	3.083
	Constitution of the Constitution of the		0000	0000
7 × *	FOIGKE MOKEU DEVELOFED EQUIII INDEA FOND (SOUG) TSGX SOLACT ESG TEACO EX UNHG[3387]		1.285	1,285
Q**	ABRDN OFIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND		2.660	2 660
**D	CFSIL RE CNEALTH GS FD 16		10,657	10.657
Q**	CITITRUST LTD		1.960	1.960
Q**	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		226.762	226.762
Q**	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND		2.499	2.499
G++	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND LIMITED		1,902,991	1.902.991
Q**	ORBIS OPTIMAL SA FUND LITD		504.761	504.761
Q **	ORBIS INTERNATIONAL EQUITY LP		274.443	274.443
₽ **	ORBIS SICAV,		3.257.054	3.257.054
Q**	ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P		62.262	62.262
<b>□</b> **	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX		3,137	3.137
Ω **	ORBIS GLOBAL EQUITY FUND (AUSTRALIA REGISTERED		791.435	791.435
Q**	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		16.748	16.748
Ω**	JASON INGRID GUNILLA GARD DESIGNATED BENE PLAN/TOD		300	300
Q**	QUILTER INVESTORS		185.118	185,118
Q**	AZIMUT LIFE DAC		1.082	1.082
Q**	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE		12	12
Q**	ORBIS OEIC GLOBAL EQUITY FUND		125.848	125.848
Ω *			378.870	378.870
U**D	ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY		1.127.172	1.127.172
Q**	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.		37.298	37,298
<b>□</b> **	ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY LP		628.681	628.681
□ * *	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		67.157	67.157
Ω **			26.907	26.907
Ω * *	ORBIS GLOBAL REAL RETURN FUND		32.226	32.226

Pagina 31

emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Badge	Ragione Sociale Proprio	io	Delega	Totale
Q++	CITITRUST LIMITED		6.041	6.041
***	ORBIS INSTITUTIONAL FUNDS LIMITED	7	762.542	762.542
Q**	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VOLATILITY WID ETFVOLATILITY WID INDEX ETF		3.891	3.891
ι <u>Ω</u> *	BLAIR S HANSEN CHRIS A HANSEN TIEES		772	772
**10	SETTIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND		36.469	36.469
· *	ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EOUITY ENHANCED INDEX FUND		8.340	8.340
* *	ORRIS SICAV		7.362	7.362
1 C *			39,504	39.504
* *			20.705	20.705
**	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF		22.999	22.999
**10	TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF.		5.056	5.056
Q**	THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN		2.448	2.448
۱	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		9.442	9.442
) <u> </u>	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		29.695	29.692
1 # *	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL TITANS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD		9.136	9.136
Ω**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS GLOBAL EQUITIES LE		16.216	16.216
A**			37,835	37,835
Q**	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND		5.776	5.776
Q**			5.797	5.797
Q**	ATLAS TERRA INTERMEDIATE FUND LTD.		3,377	3.377
Q**	INTERNATIONAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O INTERTRUST CORP SVCS (CAYMAN) LTD		5.450	5.450
**D	MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED		4.029	4.029
Q**	MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL		3.821	3.821
**10	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND		486	486
Q**	CC&L O 140/40 FUND.	,	249	249
Q**	REC EUROPEAN EQUITY FUND ROYAL TRUST		123.255	123.255
۵ * *	MANULIEE INTERNATIONAL BOUITY PRIVATE TRUST		54.022	54.022
**D	RBC CANADIAN MASTER TRUST		5.234	5.234
1 A * *	RBC EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	•	228.435	228.435
Q**	RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND		2,763	2.763
Q**		•	273.898	273.898
Q**	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.560	13.560
**	NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND.		7,158	7.158
4*D	VESTCOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND		26.320	26.320
Q**	VESTOOR LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND - CLASS N		559	55.59
Q**	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN		38.710	38.710
Q**	MANULIEE INTERNATIONAL LARGE CAP FUND		006	006
** C	MANULE MORLD INVESTMENT FIND	•	233.796	233.796
*	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE WORLD INV		582.992	582,992
* *	MANUILIEF TAX-MANAGED GROWTH FUND		2.434	2.434
• * *	THE MANIFACTHERES LIFE INSURANCE COMPANY		289.495	289.495
* *	MARITTE DIVERSIPED INVESTMENT FUND		45.496	45.496
* *	CAPTER TO THE PROPERTY OF THE		119.993	119.993
3				

Pagina 32

emarket sdir storage certified

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

### LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI	

Badge **D	Ragione Sociale E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	Proprio	Delega 32,700	Totale
0 * * C * *	PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND		6.400	6.400
Q*+	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND		11.849	11.849
O**	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-		21.222	21.222
a : :	ARKOWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED		412	412
(1) (1) (1) (1)			31.021	31.021
⊃ <i>(</i>	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TREST COMPANY N		21.629	21.629
			386.851	386.851
Q # #	MARSHALL WACE INVESTMENT STATEGIES - BUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		21.035	21.035
⊐ : * *	COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORL		15.665	15.665
Ω ( * +			3.382	3,382
<u>م</u> د	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED. MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL BOHTTER LE FUND		47.763	47.763
· *			100	14.61
Q**	ATALAN MASTER FUND LP C/O MOURANT OZANNES CORPORATE SERVICES (CAYMAN) LIMITED		1.032.095	1.032.095
U**	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		949	949
Ω**	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS		126	126
Q**	CHARTER OAK ALTA MASTER FUND LP		258.247	258.247
٠ * *			20.229	20.229
Q**	AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC		39.962	39.962
Q**	GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P.		1.289	1.289
<b>₽</b> **	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC		1.098	1.098
□ : * ·			838	838
Ω <i>ι</i> * :	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E		16.593	16.593
Ω**			536	536
□ ii * :	CCEL O EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LID C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED		100	100
	*KOBSIGAT INVESTMENTS LID C/O STEPHEN K. MENICH		26.002	26.002
۵ <u>۲</u>	IND CANDOLL DISTOR OF CHICAGO FOR THE TANGET OF THE TANGET		10.208	10.208
] ( * *	GLOBAL DEVELORED MAKKEI FRASIVE EQUIII FUND REAT DRIGS FIND ASSOCIATION		1.951	1.951
) C	THAT CONTRACTOR OF THE CONTRAC		, 11. CC	V3C VC
3 7	MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND		16.657	16.657
O**	EQUIPSUPER		6.405	6.405
0**	INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST		268	268
Q**	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST		2.137	2.137
Q**	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL		10.811	10.811
u**	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		37.002	37.002
Q **	ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST		4.060	4.060
□ ( * :			31,101	31.101
□ ! * :	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK FREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND		3.468	3.468
Q   * *	UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY		1.961	1.961
O**	RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		2.459	2.459

emarket sdir storage certified

### emarket sdir storage certified

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Leonardo Società per azioni

FAVOREVOLI

Totale	38.	3.00	• 26	5.80	61	71.	30.017	5.89	8	3.93	.44	8	.75	37	1.13	.28	7.25	26.	.46	63	7,25	11.576	3.00	5.00	0.79	0.30	9.70	405.833	_	9.9	18.30	90.	Ħ.	45	2.32	6.75	4.11	3.22	1.53	8.78	94,423
Delega Reo	3.00	0	.26	5.80	30,614	77.	211.462	5.89	0.00	.93	4.4	5.000	75	.3	1.13	5.28	2	9	w	6	2	1.57	3.00	5.0	7	0.30	7	æ		.67	18.	0.00	.01	45	.32	6.75	4.11	3.22	1.53	7.8	94.423
Proprio																																									

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

33.150 33.150 33.150 33.150 33.150 2.812 2.812 2.813 3	MC NAIR INVEST REI, ECHTTY EUROPE		48	000
201160   2017	REL EQUITY EUROPE			707.
Columbia			33,150	33,150
CONTINENT COLUMNE COLONIARE COLONIA CATIONS   15.267   1	IP ACTIONS EURO		7,919	7.919
The Coultilers of Circher Southwise   Triangle   Tria	DAN EQUILIBRE		218.6	2 812
SO SALCHILE COLUMENT	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE		1 248	1 2/8
15.26	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE		188	100 1
113.566	FOUNDS OF THE CLITMAN ACTIONS		דיים שור	100.0
1.15   2.50			197.51	197'CT
1.   1.   1.   1.   1.   1.   1.   1.			113.656	113.656
116   116	FGV - ACTIONS EUROPE LM B		26.073	26.073
2.2.20   2	STAR PASTEUR		16.116	16,116
A	SAKKARAH 7 FCP		22.220	22.220
ATTENDED	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH		4.791	4.791
A I SEA PACTIONS EUROPODE   23.853	SAKKARAH 2 FCP		25,530	25.530
17.959	LBPAM ISR ACTIONS EUROMONDE		23.853	23,853
17.959 ATHERIS ACTIONS BY ACTIONS ENGREENT BY ACTIONS ENGREENT BY ACTIONS BY A	CENTRE EST EQUILIBRE		387	387
1.206	PEG AIRBUS ACTIONS		17.959	17.959
1.206     1.206     1.206     1.206     1.206     1.206     1.206     1.206     1.207     1.207     1.208     2.208     2.20	PEG AIRBUS DIVERSIFIE		5,498	5.498
16.011  16.011  A.143  A.144  A.140	LCL PRUDENCE		1,206	1.206
4.143 E. E. SINGLE TE ERECENT T. 165 T. 166		CAP FUND	16.011	16.013
17.057     17.057	ACTIONS MONDE ET EMERGENT		4,143	4.143
1.162	AMLC EQ SINGLE STOCKS		17,057	17,057
1.346	WORLD EQUITIES II		7,162	7.162
15.500	GROUPAMA GLOBAL ELECTRIFICATION		1.346	1.346
DIVERSIFIE ISR SOLIDAIRE - POCHE ACTIONS  ACTIONS EURO ISR  ACTIONS EURO ISR  BOUTLIBRE AMUNDI ACTIONS  AN ACTIONS DIVIDENDES EUROP  ACTIONS EUROPE CEA CROISSANCE FCPE TINKO FIES ET MOYENIN CAPI C  ACTIONS EUROPE LA A ACTIONS ACTI	OA EURO EQUITY		15.500	15.500
DYNAMIQUE DYNAMIQUE EQUILIBRE AMUNDI ACTIONS ACTIONS DIVIDENDES EUROP ACTIONS DIVIDENDES EUROP ACTIONS DIVIDENDES EUROP BE CREA CROISSANCE FCPE INKO PTES ET MOYENIN CAPI C ACTIONS EUROPE LM A ACTIONS AC		SNOIL	7,235	7.235
5.294 5.294 5.294 5.296 31.588 31.588 5 EQUILIBRE 5 SSANCE FORE 5 SANCE FORE 6 SANCE FORE 7 SANC			10.498	10.498
3.996 31.588 31.588 31.588 31.588 31.588 31.588 31.588 243 69.688 6.473 69.688 6.473 69.688 6.473 69.688 6.473 69.688 6.473 69.688 6.473 69.688 6.473 69.688 6.473 69.688 6.473 69.688 6.473 69.688 6.473 69.688 69.	LCL DYNAMIQUE		5.294	5.294
31.588 243 242 243 1VIDENDES EUROP  E EQUILIBRE  SSANCE FCPE  T MOYNENN CAPI C  TOPE LM A  SOPE  C C  STANCE FLAX  SALOD  A.200  A.200  A.200  C C  ERSIFIE FLEX II  DE - ACTIONS  DAIRE - JAS HENNESSY & CO  31.588  243  69.688  64.73  69.688  64.73  69.688  64.73  69.688  64.73  69.688  64.73  69.688  64.73  69.688  64.73  69.688  61.79  61.90  61.90  61.90  62.40  63.51  64.20  64.20  65.51  66.473  66.	LCL EQUILIBRE		3.996	3.996
IVIDENDES EUROP 243  IVIDENDES EUROP 269.688  E EQUILIBRE 6.473  SSANCE FCRE 17.931  DPE LM A 32.000  C A 200	CRN AMUNDI ACTIONS		31.588	31,588
E EQUILIBRE 6.473 SSANCE FCPE 1 MOYENN CAPI C 5.520 17.931 SDPE LM A 32.000 CRSIFIE FLEX II 2.400 ERSIFIE FLEX II 12.743 8.551 JAIRE - JAS HENNESSY & CO 36.688 6.473 6.	LBPAM ACTIONS DIVIDENDES EUROP		243	243
E EQUILIBRE SSANCE_FCPE 5.520 T MOYENN CAPI C 7.931 5.520 17.931 5.520 17.931 5.520 17.931 5.600 6.6173 5.520 17.931 6.700 6.7	ROPS EURO P		69.688	69.688
SSANCE FCPE  1 MOYENN CAPI C  17.931  19.230  17.931  19.230  19.230  10.200  ERSIFIE FLEX II  2.400  ERSIFIE FLEX II  11.902  345	ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE		6.473	6.473
I' MOYENN CAPI C  I' MOYENN CAPI C  DPE LM A  SOPE  ACOPE  CRSIFIE FLEX II  12.743  B.551  11.902  365	GROUPE CEA CROISSANCE_FCPE		5.520	5.520
19.230 32.000 80PE C ERSIFIE FLEX II 2.400 DE - ACTIONS DAIRE - JAS HENNESSY & CO 32.600 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000 32.000			17.931	17,931
ACPE C C CRESIFIE FLEX II DE - ACTIONS DAIRE - JAS HENNESSY & CO 32.000 4.200 2.400 12.743 8.551 11.902	FGV ACTIONS EUROPE LM A		19.230	19.230
CERSIFIE FLEX II 2.400 2.400 DE - ACTIONS 8.551 11.902 DAIRE - JAS HENNESSY & CO 365	FCP CARPIMKO EUROPE		32,000	32,000
ERSIFIE FLEX II  2.400  DE - ACTIONS  8.551  8.551  11.902  DAIRE - JAS HENNESSY & CO  365	FCPE IBM FRANCE C		4.200	4,200
DE - ACTIONS 12.743 8.551 11.902 DAIRE - JAS HENNESSY & CO 365			2.400	2.400
8.551 11.902 365			12.743	12,743
DAIRE - JAS HENNESSY & CO	INIVERS CNP 1		8.551	A 451
DAIRE - JAS HENNESSY & CO	NOTING OF OTHER		11 902	11 902
0) 8	A Vacadiment and a serien	Ç	1000	3 10
527 53 5	2	3		203

Pagina 35

emarket sdir storage CERTIFIED

### emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### FAVOREVOLI

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

# LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω * *	IDAM ARMONIA	•	1.200	1.200
#*D	PORTZAMPARC OPPORTUNITES		27.000	27.000
Q,*	PORTZAMPARC EUROPE PME ISR		13-000	13 000
Q**	CPR EUROLAND PREMIUM ESG		1.206	1.206
Q**	IDAM PHIA WORLD		1 400	1 400
Q**	CET STRATEGIC EQUITIES		2,519	2.519
4*D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV		17.065	17.065
X*D	VENDOME SELECTION EUR		299,348	299.348
4*D	INDOSUEZ EURO EXPANSION		25.265	25.265
**D	MANDARINE PREMIUM EUROPE		20.584	20.584
4*D	CPR ALLOCATION THEMATIQUE RESPONSABLE		1.400	1.400
Q**	AMUNDI PATRIMOINE PEA		132,508	132.508
**10	LBPAM ISR ACTIONS EURO LARGE CAP		4.826	4.826
Q**	TOCQUEVILLE MEGATRENDS ISR		72.227	72.227
Ω**	GROUPAMA EUROPE STOCK		17.133	17,133
Q**	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY		310	310
Q**	LCL ACTIONS EURO RESTRUCTURAT EURO (CA)		6.436	6.436
Q**	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO RESTRUCTURATIONS		35.917	35,917
Q**	HSBC MIX EQUILIBRE		9,478	9.478
**D	EUROPE EVOLUTIF M		50.000	50,000
Q*+	ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY.		13.382	13.382
**D	OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY		10.477	10.477
Q++	REGARD ACT CROISSAN		10.000	10.000
Q**	HELVETIA I EUROPA		13.628	13.628
**D	LO IS CH - TARGETNETZERO GLOBAL EX-CH EQUITY		3.996	3.996
#*D	ROYAL UNITED KINGDOM BENEFICENT ASSOCIAT		631	631
Q**	ACTIUM DE INVERSIONES SICAV		450	450
Q**	INVERVULCANO SICAV		520	520
Q**	VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA		846	846
<b>□</b> **	TARFONDO FI		1.110	1.110
Q**	ING DIRECT FONDO NARAMJA CONSERVADOR FI		1,308	1.308
Ω**	RASEC INVERSIONES SICAV SA		1.460	1.460
Q**	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI		10.297	10.297
4*D	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI		14.792	14.792
**D	MI CARTERA RV EUROPA FI		41.478	41.478
4*D	SANTANDER AHORRO 80 FP		454	454
4*D	MEDIOLANUM VITA S.P.A.		145.000	145.000
v * D	SGR - FLESSIBILE FUTURO IT		813.570	813.570
Q**			175.000	175.000
Д* *	PREVIDENZA PER TE -		174.008	174.008
Q**	EURIZON STEF 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027		9.500	9.500
4*D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI		16.338	16,338
T**	EURIZOM AZIONI INTERNAZIONALI		50.781	50,781

Pagina 37

emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale FIRIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICOTICO	Proprio	Delega 73.000	Totale
D C	EURIZON AZIONI EUROPA		51.249	51.249
эд: *:	EURIZON PROGETTO ITALIA 40		63.048	63.048
O**	EURIZON PROGETTO ITALIA 10		102.836	102.83
O * *	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND AOR FINDS - AOR MANAGED FUTURESSTRATECY HV FUND		53.752 165.335	53,757
**	GNO THE FINANCIAL TO THE STATE OF THE STATE		65.454	65.454
* *	GNO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND		12,735	12.73
Q**	EURIZON FUND		772.341	772.341
Q**	ARROWSTREET (CANADA) INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET EX US FUND I		2.293	2.29
Q**	ARRONSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORRLD EX US ALPHA EXTENSION CIT		290.794	290.794
Q**	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		138.496	138.496
Q**	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND		5.821	5.82
4*D	MANAGED FENSION FUNDS LIMITED		9,935	9.93
Q**	TERNATIONA		680.6	9.08
Q**	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQUITY FUND		37.571	37.57]
O**	ARAB BANK FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN AFRICA		11.286	11.28
Q**	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		265.775	265.77
Q**	TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		654.897	654.897
Q**	REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL		131.881	131.881
O**	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		444.331	444.331
Q**	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		30.400	30.40(
O**	VALIC COMPANY I GLOBAL STRATEGY FUND		5.511	5.51
Q**	VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND		36.482	36,48
α**	STATE OF MINNESOTA		588.924	588.92
۲*±	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND		615.606	615.60
Q**	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		74.400	74.40(
4*D	SPDR MSCI ACWI EXUS ETF		21.262	21.26
O**	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		473.551	473.55
Q**	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRAFEGIST PORTFOLIO		1.643	1.64
Q**	MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO		68	80
Q**	EUROPE INVESTMENT FUND		13.744	13.74
Q**	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		62.800	62.80
<b>□</b> **	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		298,919	298.91
Q**	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		26.190	26.190
Q**	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		1.933.154	1.933.15
φ.*.D	SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND		197.393	197,39
Ω**	MAJOR EEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		27.300	DC . / 7
Д **	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		460.877	460.87
Ω **	M INTERNATIONAL EQUITY FUND		166 E	, c
Q :	IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST		87.825	34.162
Q. **	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		245.153	240.15

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

02700			,	
) 1	TEMPER TO THE PERSON OF THE PE	Frobrio	Delega	Totale
<b>-</b> 1	ICIAL INTERNATIONAL EA U.S. INDEX MASTER FURIFOLIO OF MASTER INV		21.678	21.678
0	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO		763.027	763.027
Ω *	ALMEGLIO - FONDO PENSIONE APERTO ALLEANZA A CONTRIBUZIONE DEFINITA		1.506	1.506
Ω **			197.823	197,823
□ *	ISHARES MSCI ACWI ETF		76.182	76.182
Q++	ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF		67.414	67,414
O**	ISHARES GLOBAL INDUSTRIALS ETF		41.213	41.213
Q**	ISHARES MSCI EUROZONE ETF		378.470	378.470
Q**	ISHARES EUROPE ETF		56.280	56,280
4*D	MSCI		459.172	459.172
Q**	ISHARES MSCI EAFE ETF		1.072.258	1.072.258
4 + D	MSCI		974	974
O**	ISHARES MSCI ITALY ETF		299.143	299.143
Q**	MSCI EAFE		72.206	72,206
Д <b>*</b> *	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		144.527	144.527
<b>□</b> **	ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF		65.350	65,350
Q**	ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF		73.067	73.067
Ω**	MSCI		20.578	20.578
Q**	CORE MSCI		2.028.084	2.028.084
Q * *	CORE MSCI		415,500	415.500
□ **	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		254.958	254,958
O**			125.864	125.864
u**	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		8.541	8.541
**D			1.109	1.109
Q**	BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF		2.987	2.987
u**	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		24,191	24.191
O**			31.123	31.123
Q**	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX		5.048	5.048
□ **	ISHARES WORLD EX SKITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH)		1.765	1,765
□ **	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND		3.094	3,094
Q**	FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU		9.227	9.227
Ω**	ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P.		39.301	39,301
O**	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND		49.980	49.980
Q**	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT		29.610	29,610
Ω**	ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION		58.663	58.663
Q**	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI		155.935	155,935
Q**	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		201.061	201.061
Q**			30.789	30.789
Q * *	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE MAS		4.240	4.240
<b>□</b> **	APERIURE INVESTORS SICAV		478.111	478.111
O**			21.091	21.091
Q**	ARROWSTREET ACMI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U		145,389	145.389
Ω **	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		129.445	129.445

Pagina 39

emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: I. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

_	_	
_	į	
ļ	2	
ŀ	4	
۶	ξ	
	>	
こくいいこく	1	
_	_	

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Q			224.561	224.561
O**	STOXX EUROPE 600 INDUSTRIAL		64.272	64.272
Д ( * †			783.075	783.075
	ARKONSIREE! CAFIIAL GLOBAL EQUIII ALFRA EXIENSION FUND LIMITED		3.120	3.120
o :	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND		282.390	282.390
*	MINDER ONE OFFICE OFFIC		120 001	100 000
. * * *	NIVALI ONE GLODAL SIKALEGI FUND ERANDE ERDETEN CIORAL SIKALEGE THINDRIDGE TICAN		C01.221	C01.521
: <b>+</b>	STATE SINGLE GUIDALA NOVILONO TOTAL CONTRACTOR SICAL		2707	101.6
- * - *	INDITIONAL SOLUTIONS FUND FUR-SIE		4.855	037,
ָה יַ קיי	GOLDBAN SALES FUNDS		701.670	701.470
Q**			2.104	2.104
O**	ARERO - DER WELTFONDS - ESG		11.573	11.5/3
4.0	XTRACKERS		364.111	364.111
Q**	DWS INVEST		5.817	5.817
Q**	AXA WORLD FUNDS SICAV		52.632	52.632
Q**	BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		25.799	25.799
Q**	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL EQUITY FUND		213.898	213.898
Q**	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI		1.000	1.000
Q**			17.672	17.672
**	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES		331	331
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO		893	893
Q**	WATE PORTFOL		2.769	2,769
#*D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		24.896	24,896
Q**	RUSSELL INVESTMENTS TRUST COMPANY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		11.343	11.343
Q**	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO		3.767	3.767
Q**	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST		5.042	5.042
Q**	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		5.720	5,720
Q**	LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO		1.666	1.666
O**	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		479	479
Q**	BAER GERMANY FOCUS		29.231	29.231
Q**	GERMANY FOCUS FUND		10.432	10.432
Q**	UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR JULIUS BAER GERMANY FOCUS FUND INCOME		2.393	2,393
Q**	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION		302.886	302.886
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KFPT UNIVERSAL FONDS		6,749	6.749
Q**	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND		100.033	100.033
4*D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		27.187	27.187
4*D	JOHN HANCOCK MULIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF		4.491	4.491
Q**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PROZ-UI-AKTIENFONDS		34.976	34.976
□ * *	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		839.138	839,138
<b>□</b> **	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF		231.479	231.479
Q**	DYNAMIC ACTIVE GLOBAL DIVIDEND ETF		188.862	188.862
Q**	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCETRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST		48.307	48.307

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Ę	
:VOL	
FAVOREVOL	
FAV	

Badge + * D * * * D * * * D * * * D	Ragione Sociale HC CAPITAL TRUST - THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLLO COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC MEAG WUNICH ERGO KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR MEAG ERGO PENSION I	Proprio	Delega 8.970 615 1.988 9.537	Totale 8 970 615 1.988
 * * * *	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		54.83/ 85.508 261.682	54.837 85.508 261.682
O	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND		3.551.510	3.551.510
ι Ω ( * ÷	AB PORTFOLIOS AB ALL MARKET TOTAL RETURN PORTFOLIO		1.133	1.133
۵ ۵ * *	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND		919	919 1.051
Q	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND EMPOWER ANNITY INSURANCE COMPANY		4.260	4.260
Q**	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND		21.342	21.342
## 0	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN		15.406	15,406
a a * *	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		488.827 609.286	488.827
Q+*	CAPITAL GROUP CANADIAN FOCUSED EQUITY FUND (CANADA)		17.313	17,313
Ω**	GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		7.976	7,976
Д * * *	WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO GLOBAL ADVANTACE FINDS		14.365	14.365
Q**	AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - GLOBAL EQUITY CHF		1.209	1.209
Q**			5.864	5.864
Ω ! * :	UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		5.511	5.511
□ C * *	MASON TENDERS DISTRICT COUNCIL PENSION FUND		127.411	127.411
э Д : *	DNS INVESTMENT GREET FOR DEFINED TO BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND SUSTAINABLE EQUITY CHF		5.119	5,119
4*D	UBS (IRL) ETF PLC		19.900	19.900
Ω : **	UAM RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		381.395	381,395
A (* *	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM TAMEL BEMITDEMENT DIAMS COLLECTION INVESTMENT MODICE		318.841	318.841
2 A 2 A 3 A 4 A	INITE RELIDERENT FLANS COLLECTIVE INVESTMENT INUS! CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		213.700	213,700
4*10	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		183,988	183.988
<b>0</b> **	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100		271	271
۵ **	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		12.835	12,835
A :			116.798	116.798
a <i>c</i>	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY PIRKIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE PIND		7.132	14.587
. Д *	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		32,904	32,904
۵ * *			242	242
O # *	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		940	940
<b>a</b>	SOCH MOCI ACMI EATON INDEA NONTBENDING PAID! INCO!		6CT*7	7.134

### emarket sdir storage certified

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

### FAVOREVOLI

Badge **D **T **D	Ragione Sociale HONG KONG HOUSING AUTHORITY DESJARDINS EL GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF DESJARDINS DI DEVIDIODEN EVISA EVCANADA 1004 CO2 INDEV FIFE	Proprio	Delega 65.897 137	Totale 65.897 137
* * * *	DESCRIPTION IN PARTICULAR FACE TO SEE THE SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND		16.744 8.867	16.744
	BANK OF KOREA HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		9.849	9,849
Q**	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		1.363.245	1.363.245
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4			444	444
Q**	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC INTERNATIONAL EQUIT		9.269	9.269
A F	EARNEST INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST FUND THEIVENT CORE INTERNATIONAL FOUTTY FIND		229.784 37.082	229.784
) <u>^</u>	THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.240	5.240
Q**	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND		36.063	36.063
Q**	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO		66.668	66.668
Q**	THRIVENT GLOBAL STOCK FUND		33,655	33,655
O	THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO		T17.97	1/7:07
Q # * *	SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENWOTHER FUND		12.292	12.292
O * *	DINS INVESTMENT GASH FOR DEAMFONDS REPRINCIONEN		2.236	967.7
⊐	RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS FLAN NICA AND ITSMEMBERS MI DWS INNESTMENT CMBH EOD DEBM-FONDS OPT		6.000	6.000
*	APPROVEDED CONDUCTOR SMALL CAD FIND T		62.513	62.513
** **	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SWALL CAP FUND II		223.672	223.672
**D	PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF		21.455	21,455
Q**	DNS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER		950	950
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		122.572	122.572
Q**	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II		83,383	83,383
Q * *			245.248	245.248
Ω : *	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		185.405	185.405
Δ ( * *	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		52,646	52.646
* * C	RIPROTECTS FUNCTION FOUNDOORD TO THEN		12,588	12.588
Ω**	NORTHEOP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1,228	1.228
Ω**	TALCOLT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY		4.822	4.822
Q**	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		8.535	8.535
4*10			50,188	50,188
۲*ئا ا	COMPASS MAXIMUM GROWIH PORTFOLIO		35.267	35.267
Q++	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		1.177	1.177
Q**	ATBIS INTERNATIONAL EQUITY POOL		44.771	44.771
O**	COMPASS BALANCED PORTFOLIO		162.670	162.670
0**	COMPASS BALANCED GROWTH PORTFOLIO		132.273	132.273
Q **	COMPASS GROWTH PORTFOLIO		92.280	92.280

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Società per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

ANGLINI STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	FIOPLIO	Delega 321.603	321,603
State of Michigan retirement system		31.970	31.970
COMPASS CONSERVATIVE PORTFOLIO		20.883	20.883
COMPASS CONSERVATIVE BALANCED PORTFOLIO		117.777	117.777
MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)		1.439	1.439
E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND		354	354
MAWER BAFE LARGE CAP FUND LIC		234	234
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		18.203	18.203
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		68.232	68.232
MERCER QIF FUND PLC		31.976	31.976
MAWER INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		855.193	855.193
MAWER EAFE LARGE CAP POOLED FUND		329	329
MAWER EAFE LARGE CAP FUND		15.726	15.726
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		1.784	1,784
LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR		3.462	3.462
MAWER TAX EFFECTIVE BALANCED FUND		105,853	105,853
MAWER INTERNATIONAL EQUITY FUND		2,565,347	2,565,347
MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD		1.208	1,208
MERCER GLOBAL EQUITY FUND		3.162	3.162
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		80.346	80,346
THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		14.258	14.258
MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND		13.536	13,536
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		10.611	10,611
mdpim international equity pool		287.469	287.469
MD INTERNATIONAL VALUE FUND		25.121	25,121
MAMER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		483,329	483.329
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A		13.000	13.000
MISSION DIOCESE FUND LLC		5.337	5,337
MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		20.810	20.810
SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF		570	570
HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF		27.611	27.611
RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST		17.934	17.934
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		5.189	5.189
SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF		8.703	8.703
SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF		12,131	12.131
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		216.501	216,501
LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		53,810	53.810
STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		113.061	113.061
STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO		81.177	81.177
NEUBERGER BERMAN TRUST COMPANY N.A. COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		44.020	44.020
XEROX CORFORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN		5.600	5.600
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		7.007	2 007
			2

emarket sdir storage CERTIFIED

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

# Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

FAVOREVOLI

Badge **D	Ragione Sociale THE METHODIST HOSPITAL	Proprio	Delega 30.300	Totale 30.300
D + *	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA LEGGMASON TACTICAL OPPORTUNITIES PO SINAMERICA SERIES TRIST SA JPM DIVERSIETED RAJANCED PORTEGIJO		1.583	1.583
** Q**			2.103	2,103
<b>Q</b> **	JUL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND		4.797	4.797
Q ;	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		1.161	1.161
Д ( * :	JUL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		7.786	7.786
D (	GAO INTERNATIONAL EQUITY FUND		102.964	102.964
× +	TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK		02.020	08.020
] ( * * * *	THANNSAMERICA MISCI EAFE INDEX VE MACCAGINISM TO A DATA THIRD MACCAD TO THE TOWNS THAN THE TOWNS THE TOWNS THE TOWNS THE TOWN THE		75.75	75.35
O 4	AL EQUITE		TC/ . / 7	106.12
Q (	LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND		1.28/	1.28/
□ 6 × ≠	TRANSAMENTA MOKGAN STANDET SALDBAL ALLOCATION VE MANAGEBINE DOGGED DOGGE		2.7.7	7.669
: + - +	TRACEALIN ENOTH I CONTROLLO STATEMENT CONTROLL		000	0000
* *	IND FIRST CHORGA OF CHERALS STEWNEST THE FIRST CHORGANIAL FIFE		3.602	3,602
* *	TANGET OF THE MANUAL DODGE OF THE MANUAL DESIGNATION OF THE MANUAL DES		26.2	1995
2 F	TANGENTER DATANCED INVESTIGATO TANGENTER DATANCED DEPETROLLO		4.194	4.194
*	MANUFACTURE DAMAGED CONTROLLED TO MANUFACTURE DEPENDENT OF THE PROPERTY OF THE		7.865	5 R65
: * ; *	INVESTILE PALENVEL SVATA FOLIEVEL DACTER I C PETTDEMENT DI ME MAGNED UPRET		000	58.999
+ + +			2 161	2 151
⊐	TALFEL FUBON COMMERCIAL BANK CU., LT D IN ITS CAFACITY AS MASTERCUSTOD, AN OF FINEBRIUGE INEMALI STOUTS INTERNATIONS, FOULTY INDEX TRACKER FIF		7,479	7.479
- F	SACOLAR INTERPRETATION DESCRIPTION OF THE SACOLAR PROPERTY OF THE SACOLAR PROP		023 601	002 001
Q (	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESNEW WOKLD FOUND AMERICAN FUNDS INSURANCE CENTECTIONAL FUNDS FIND		128 659	128.659
۱ - ۱ -	SAL GROPIN AND INCOME		750.027	700 027
O 44	COVERNMENT FENSION INVESTMENT FUND		430.921	126 OCH
⊃ *	GMO FUNDS FILE GMO GLOBAL REAL KETUKN (UCITS) FUND		14.130	14.130
Ω**	RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND		30.392	30.392
۵ **	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.531	1.531
Q**	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND		1.490	1.490
O**	HARBOR OVERSEAS FUND		72.850	72.850
Q**	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND		52.935	52.935
Q**	FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND		825.000	825.000
Q**	FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST		720	720
Ω**	FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND		694.200	694.200
Q**			6.242.313	6.242.313
Q**			1.445	1.445
Q**			5.402	5.402
**D			1.815	1.815
C**	CANADIAN GROWTH COMPANY FUND		1.475.000	1.475.000
C++	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND		142.414	142.414
ν Ω**	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY INCOME FUND		302.231	302,231
Q**	PAGAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND		10.676	10.676
Π**	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC		7.600	7,600
	•			

Pagina 44

emarket sdir storage certified



# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω**	EATON VANCE GLOBAL, INCOME BUILDER FUND		12.207	12,207
Q+*	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND		42.022	42,022
Ω**	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN		30.000	30,000
Q**	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		2.568	2,568
Ω**	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		3,835	3.835
Q**	FIDUCIE GLOBALE DES REGIMES DERETRAITE DE LA SOCIETE DE TRANSPORT DE MONTREAL		27,343	27,343
U**	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		4.266	4.266
O**	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY		218.957	218.957
Q**	DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE		1.848	1.848
Q**	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST		41.934	41.934
**D	DIE ENERGY CMP AFFILIATES EMPLOYEE BENEFIT PLANS MASTER TRUST		27.631	27.631
Q**	DTE ENERGY COMPANY MASTER VEBA TRUST		1.590	1.590
D**	DIMENSIONAL FUNDS PLC		59.404	59.404
Q+*	TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO		5.879	5.879
Ω**	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		836	836
Q**	CITY UNIVERSITY OF NEW YORK		307	307
Q**	THE CAPTIVE INVESTORS FUND		92.467	92,467
Q**	Capital group nem geography equity etf		11.906	11,906
Q**	BMO MSCI EAFE INDEX ETF		153.825	153.825
Ω**	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS		15.400	15.400
Q**	CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED		2.069	2.069
Q**	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		26.081	26.081
Q++	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		20.179	20.179
۰. **ئ	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		332	332
Q**	RIX SAVINGS PLAN MASTER TRUST		115,877	115.877
Ω**	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST		5.838	5.838
۰ **	ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND		30.274	30.274
Q**	AXA IM WORLD ACCESS VEHICLE ICAV		16.217	16,217
O**	AMERICAN CENTURY ICAV		1.273	1.273
<b>□</b> **	XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN		1.000	1.000
Ω**	MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND		7.071	7.071
Ω**	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		3.741	3.741
Q**	BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST		2.100	2.100
O**	INTERNATIONAL EQUITY		147.237	147.237
Q**	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.135	4.135
Q**	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY ETF		89.962	89.962
Q**	GMO MULTI-ASSET TRUST		3.492	3.492
**D	NGS SUPER		38.840	38.840
Ω *	VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1		2.229	2.229
Д *	VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2		4.788	4.788
Ω**	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		312.689	312.689
Ω : * *	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNIATIONTRUST		155.338	155,338
Q**	INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		803	803

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Ω ! * :	FUND		15 635	15,635
□ : * *	IRONBARK ROTAL LONDON DIVERSIFIED G LOBAL SHARE FUND EMDEGENCY SERVICES SHEEDDANNHATION SCHEME		1,832	1.832
* *	ACADE CIDE DESCRIPTION OF PROPERTY OF THE PROP		65.032	65.032
* * *	ALIGHTEN SUIDE		15.349	15.349
*	BRIGHTER SUPER		12.958	12.958
Q**	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SHARES INDEX FUND		6.140	6.140
Q**	TEAM SUPERANNUATION FUND		48.583	48.583
Q**	PEOPLE'S BANK OF CHINA		107.946	107.946
4+10	PEOPLE'S BANK OF CHINA		218.122	218.122
. Q**	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		332.737	332,737
Q**	TM CRUX OEIC - TM CRUX EUROPEANSPECIAL SITUATIONS FUND		296.698	296.698
□ * *	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		6.453	6.453
Ω**	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND		7.173	7.173
Q**	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO		76.701	76.701
#*D			18.769	18.769
Q**	TRUSTEE OF ST. JAMES'S		21.311	21,311
Q**	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND		16,398	16.398
Q**	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		260.511	260.511
Q++	VIE ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND		291.141	291,141
Ω**	VIE ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		31,776	31.776
Q**	SCOTTISH WIDOWS INV. SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND		15.092	15.092
Q**	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND		21.397	21,397
Q**	SOCIAL PROTECTION FUND		2.738	2.738
Ω**	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND		135.318	135,318
Q**	SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		21.058	21.058
Q**	OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY		940	940
**D	INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST		9.082	9.082
Q**	CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND		1,951	1,951
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1		4.812	4.812
Q**	VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		47.426	076.1
Q**	VANGUARD FISE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		75.703	73.703
Q**	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		47C.8	7.024
۰ **	FRANKLIN TEMPLETON ICAV		4 0 4 0	4.0 C+0
O**			04.030	24.65
Q**	Franklin templeton etf trust - Franklin Fise Europe etf		יים דיים דיים דיים דיים דיים דיים דיים	0. F60
Q**	LACERA MASTER OPEB TRUST		10./34	10.734
**D	FIDELLTY GLOBAL INNOVATORS ETF		103.203	103.203
**10	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY		000	97.470
Q**	PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND		1.029	0.029
Q**	VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF		7 050 865	7 059 865
Q**	VANECK UCITS ETFS PLC		000.600.	10.654
O**	CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY SELECT ETF (CANADA)			· > -

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

FAVOREVOLI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Badge **D	Ragione Sociale CAPITAL GROUP GLOBAL EQUITY FIND (CANADA)	Proprio	Delega
_++D	-		4.365.600
4.4.D	LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO		2.051
Q**	UNIVERSAL-INVESTWENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI		2,762
4*D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY DIVIDEND AND PREMIUM FUND		1.343
Q**	SMTB FOREI GN STOCK INDEX MOTHER FUND		323
Ω**	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LID RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		4.999
Ω**	SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND		069
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY		11.801
Q**	DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND		3.972
Q**	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		184,539
Q++	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		767,619
0**	ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		383,005
Q**	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY		180.632
0**	VANECK GLOBAL DEFENCE ETF		87.982
۰. **ت	ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED		1.117
<b>□</b> **	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6		3.513

Totale 1.463.437 4.365.600 2.051 2.762 1.343 4.999 11.801 3.972 184.539 767.619 383.005 180.632 87.982 1.117 3.513

374.357.688	81286666	64,750918
Totale voti	Percentuale votanti %	Percentuale Capitale %

emarket sdir storage CERTIFIED

### emarket sdir storage certified

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

	Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a.
	rdoS
	еопа
	=
	le d
ш	cia
Ö	0.50
AZI	atul
OL	St
>	. Modifiche dello Statuto sociale di Le
LL	he d
DE	ific
J	lod
ESI	2
LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE	to:
IS	get
_	ŏ

Leonardo Società per azioni

b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
Q**	FONDAZIONE FINANZA ETICA COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	ю	ო
* *	KOKALJ LUKA	2	8

5 0,000001 0,000001

Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %

CONTRARI

Pagina 48

Azionisti in delega:

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

ASTENUTI

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b) Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

Badge 1	Ragione Sociale COMPUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega	Totale
* m	PEZZELLA GIULIO COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	138	138
*	RUGGERI FAUSTO	7	7
* *	AGUIRRE BLANCO CARLOS ALBERTO	• 🗝	-
* * *	KLADNIK PETRA	10	10
***	ZAFRAN TILEN TADEJ	13	13
***	CUCEK JERNEJ	11	Ħ
**D	HARVEST GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES EQUITY FUND	511	511
***	HAROUN MICHAEL	650	650
**D	AVIP BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	3.455	3.455

4.793 0.001280 0,000829

Totale voti Percentuale votanti % Percentuale Capitale %

Pagina 49

emarket sdir storage certified

### Azionisti in delega:

# Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2025

(2^ Convocazione del ) ()

## LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Leonardo Societa` per azioni

Oggetto: 1. Modifiche dello Statuto sociale di Leonardo S.p.a. b Proposta di eliminazione dell'art. 34 dello Statuto sociale.

VOTI ESCLUSI DAL QUORUM Deliberativo

Badge 1	Ragione Sociale CONFUTERSHARE S.P.A. IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-UNDECIES	Delega		Totale
* D * * * m	ROSANIA ELMAN COMITATO ARIA PULITA BASILICAT COMPUTERSHARE SPA IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES ST. TREVISAN	ISAN	1 2	O H
Q * *	SVS AUBREY CITADEL FUND	1,299		1.299
Totale voti Percentuale v Percentuale (	Totale voti 1.302 Percentuale votanti % 0,000348 Percentuale Capitale % 0,000225			

Pagina 50

emarket sdir storage certified

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited





Firmato da STEFANO PONTECORVO PNTSFN57B17Z241Q Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited





### Allegato "S"

STATUTO SOCIALE

APPROVATO DALL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA
DEL 26 MAGGIO 2025

Statuto

### **STATUTO**

### TITOLO I COSTITUZIONE - DENOMINAZIONE - SEDE E DURATA DELLA SOCIETÀ

### Art. 1

- 1.1. La Società regolata dal presente Statuto è denominata "Leonardo Società per azioni" o, in breve, "Leonardo S.p.a.".
- 1.2. La denominazione della Società può essere scritta con qualsiasi carattere grafico, in maiuscolo e/o in minuscolo.

### Art. 2

- 2.1. La società ha sede legale in Roma e sede secondaria in Genova.
- 2.2. La Società, nei modi di legge, ha facoltà di istituire, sia in Italia che all'estero, sedi secondarie, uffici di rappresentanza, filiali, agenzie e succursali, nonché di sopprimerli.

### Art. 3

 La durata della società è stabilita al 31 dicembre 2090 e potrà essere prorogata, una o più volte, con deliberazione dell'assemblea degli azionisti.

### TITOLO II OGGETTO DELLA SOCIETÀ

### Art. 4

4.1. La Società ha per oggetto l'esercizio diretto o indiretto, anche attraverso l'assunzione di partecipazioni in società ed imprese, di attività manifatturiere, sistemistiche, impiantistiche, di ricerca e di addestramento in settori a tecnologia avanzata con particolare riferimento ai comparti elettronico, informatico, aerospaziale, trasporti, energia, elettromeccanico e meccanico in genere e la prestazione di servizi connessi con le predette attività: lo svolgimento e la cura del coordinamento tecnico e finanziario delle società partecipate e la prestazione, in loro favore, di servizi finanziari e di gestione; l'acquisto, la vendita, la gestione e il collocamento di titoli pubblici e privati, azioni, obbligazioni e quote sociali, titoli di credito e valori mobiliari in genere, nel rispetto delle esclusive previste dalle norme di legge; l'intermediazione anche nel settore "valutario" con particolare riferimento alle operazioni pertinenti con l'assicurazione ed i finanziamenti dei crediti all'esportazione ed ogni altra operazione consentita o delegata da norme speciali diretta a facilitare lo smobilizzo, la gestione, l'amministrazione e l'incasso di crediti derivanti dall'esercizio da parte di terzi di attività commerciali, industriali o forniture di beni e/o servizi, nonché l'acquisto e la cessione sia "pro-soluto" che "prosolvendo", in qualsiasi forma e condizione, di tali crediti.

La società potrà compiere tutte le operazioni che risulteranno necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali; a titolo esemplificativo potrà porre in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali,

Statuto

ivi comprese la fornitura di impianti e la realizzazione di fabbricati ed altre opere edili nonché operazioni finanziarie e bancarie attive e passive e quindi qualunque atto che sia comunque collegato con l'oggetto sociale ad eccezione della raccolta di risparmio tra il pubblico.

La società potrà, infine, assumere partecipazioni ed interessenze in altre società, o imprese, sia italiane che straniere, aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio, o a quello delle società alle quali partecipa, e potrà prestare garanzie reali e/o personali per obbligazioni sia proprie che di terzi, e in particolare fideiussioni.

### TITOLO III CAPITALE - AZIONI – OBBLIGAZIONI - RECESSO

### Art. 5

- (duemiliardidi euro 2.543.861.738,00 5.1. è capitale sociale cinquecentoquarantatremilioniottocentosessantunomilasettecentorappresentato da 578.150.395 (cinquecentotrentotto) n. settantottomilionicentocinquantamilatrecentonovantacinque) azioni ordinarie prive del valore nominale.
- 5.1bis Ai sensi dell'art. 3 del D.L. 31 maggio 1994, n. 332, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 1994, n. 474 e s.m.i., nessuno, fatto salvo lo Stato, gli enti pubblici o soggetti da questi controllati e quanto altro previsto dalla legge, può possedere, a qualsiasi titolo, azioni della Società che comportino una partecipazione superiore al 3% del capitale sociale rappresentato da azioni aventi diritto di voto.

Il limite massimo di possesso azionario è calcolato anche tenendo conto delle partecipazioni azionarie complessive facenti capo al controllante, persona fisica o giuridica o società, a tutte le controllate dirette o indirette nonché alle controllate da uno stesso soggetto controllante, ai soggetti collegati, nonché alle persone fisiche legate da rapporti di parentela o di affinità fino al secondo grado o di coniugio, sempre che si tratti di coniuge non legalmente separato.

Il controllo ricorre, anche con riferimento a soggetti diversi dalle società, nei casi previsti dall'art. 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. Il collegamento ricorre nelle ipotesi di cui all'art. 2359, comma 3, del codice civile, nonché tra soggetti che, direttamente o indirettamente, tramite controllate, diverse da quelle esercenti fondi comuni di investimento, aderiscano, anche con terzi, ad accordi relativi all'esercizio del diritto di voto o al trasferimento di azioni o quote anche di società terze o comunque ad accordi o patti di cui all'art. 122 del predetto decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in relazione anche a società terze, qualora tali accordi o patti riguardino almeno il 10% del capitale con diritto di voto, se si tratta di società quotate, o il 20% se si tratta di società non quotate.

Ai fini del computo del su riferito limite di possesso azionario (3%) si tiene conto anche delle azioni detenute tramite fiduciarie e/o interposta persona e in genere da soggetti interposti.

Il diritto di voto inerente alle azioni detenute in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato non può essere esercitato e si riduce proporzionalmente il diritto di voto che sarebbe spettato a ciascuno dei

Statuto

soggetti ai quali sia riferibile il limite di possesso azionario, salvo preventive indicazioni congiunte dei soci interessati. In caso di inosservanza, la deliberazione è impugnabile ai sensi dell'art. 2377 del codice civile se la maggioranza richiesta non sarebbe stata raggiunta senza i voti in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato.

Le azioni per le quali non può essere esercitato il diritto di voto sono comunque computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea.

5.1ter Fermo restando quanto precede, ai sensi del D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56 e delle relative disposizioni attuative e s.m.i. (di seguito anche "normativa Golden Power"), chiunque venga a detenere una partecipazione nel capitale sociale con diritto di voto superiore alle percentuali previste dalla normativa pro tempore vigente è tenuto a notificare l'operazione alla Presidenza del Consiglio dei Ministri nei termini e con le modalità stabilite dalla citata normativa, al fine di consentire l'eventuale esercizio dei poteri speciali.

### Art. 6

- 6.1. Le azioni sono nominative e ogni azione dà diritto a un voto.
- 6.2. La qualità di azionista costituisce, di per sé sola, adesione all'atto costitutivo e al presente statuto.

### Art. 7

7.1. Le azioni sono indivisibili. Nel caso di comproprietà di un'azione, i diritti dei comproprietari devono essere esercitati da un rappresentante comune nominato secondo le modalità previste dalla legge.

### Art. 8

- 8.1. L'assemblea potrà deliberare aumenti di capitale fissandone termini, condizioni e modalità.
- 8.2. L'assemblea potrà inoltre deliberare l'esclusione del diritto di opzione nei limiti e con le modalità previste dall'art. 2441 quarto comma, secondo periodo, del codice civile.
- 8.3. L'assemblea potrà altresì deliberare l'assegnazione di azioni o altri strumenti finanziari ai sensi e nei limiti di cui all'art. 2349 del codice civile.

### Art. 9

- 9.1. I versamenti sulle azioni sono richiesti dal consiglio di amministrazione in una o più volte.
- 9.2. A carico dei soci in ritardo nei pagamenti, decorre l'interesse nella misura uguale al tasso ufficiale di sconto della Banca d'Italia, fermo il disposto dell'art. 2344 del codice civile.

### Art. 10

- L'emissione di obbligazioni non convertibili è deliberata dagli amministratori a norma e con le modalità di legge.
- 10.2. La società può inoltre emettere qualsiasi altro strumento finanziario, a norma e con le modalità di legge.



Statuto

### Art. 11

11.1. Non è consentito il recesso in caso di deliberazioni concernenti la proroga del termine di durata della Società o l'introduzione, la modifica o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni.

### TITOLO IV ASSEMBLEA

### Art. 12

- 12.1. Le assemblee ordinarie e straordinarie sono tenute, di regola, presso la sede sociale, salva diversa deliberazione del consiglio di amministrazione e purché in Italia.
- 12.2. L'assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta l'anno, per l'approvazione del bilancio, che deve avvenire entro centoottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale atteso che la società è tenuta alla redazione del bilancio consolidato, nonché in considerazione delle particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della Società.
- 12.3. Salvo quanto previsto dall'art. 24.1 l'Assemblea delibera su tutti gli argomenti che la legge riserva alla sua competenza.

### Art. 13

13.1. Per l'intervento nelle assemblee è richiesta la relativa comunicazione in favore del soggetto cui spetta il diritto di voto, rilasciata da un intermediario finanziario autorizzato, in conformità alle proprie scritture contabili, nei termini previsti dalla normativa vigente.

### Art. 14

- 14.1. Coloro i quali abbiano il diritto di intervenire all'assemblea possono farsi rappresentare ai sensi di legge, mediante delega scritta o conferita in via elettronica ai sensi della normativa vigente.
  - La delega di voto può essere notificata alla Società in via elettronica mediante l'utilizzo di posta elettronica certificata o mediante l'invio della delega nell'apposita sezione del sito internet della Società, secondo le modalità di volta in volta indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea.
- 14.2. Spetta al presidente dell'assemblea di constatare la regolarità delle singole deleghe, ed in genere il diritto di intervento all'assemblea.
- 14.3. La Società può designare per ciascuna Assemblea un soggetto al quale i soci possono conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno con le modalità previste dalla legge e dalle disposizioni regolamentari. La delega ha effetto con riguardo alle sole proposte per le quali siano state conferite istruzioni di voto.

### Art. 15

15.1. L'assemblea è presieduta dal presidente del consiglio di amministrazione, o da altra persona delegata dal consiglio di amministrazione, in difetto di che l'assemblea elegge il proprio presidente.

15.2. Il presidente dell'assemblea è assistito dal segretario del consiglio di amministrazione. Il verbale è firmato dal presidente dell'assemblea e dal segretario o dal notaio.

### Art. 16

- 16.1. L'assemblea, sia in sede ordinaria che in sede straordinaria, si tiene, di regola, in unica convocazione. Il consiglio di amministrazione può tuttavia stabilire, qualora ne ravvisi l'opportunità e dandone espressa indicazione nell'avviso di convocazione, che sia l'assemblea ordinaria sia quella straordinaria si tengano a seguito di più convocazioni.
- 16.2. Per la validità della costituzione dell'assemblea ordinaria e straordinaria e per la validità delle deliberazioni da questa assunte si osservano le disposizioni di legge vigenti, fermo il rispetto delle maggioranze specificamente previste dagli articoli 16.3 e 16.4.
- 16.3. L'assemblea straordinaria delibera con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in assemblea.
- 16.4. Le deliberazioni dell'assemblea ordinaria aventi ad oggetto le materie di cui all'articolo 22.3 sono adottate con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in assemblea.
- 16.5. L'assemblea ordinaria delibera, oltre che sugli oggetti ad essa attribuiti dalla legge, anche sulle autorizzazioni per il compimento di atti degli amministratori in materia di operazioni con parti correlate di cui all'art. 2391 bis del codice civile.
- 16.6. Le deliberazioni dell'Assemblea su operazioni riguardanti attività strategiche ai fini del D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in Legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56 e alle relative disposizioni attuative e s.m.i., saranno adottate ed eventualmente eseguite nel rispetto di quanto previsto dalle medesime disposizioni normative.

### Art. 17

- 17.1. Le votazioni nelle assemblee tanto ordinaria quanto straordinaria avverranno di norma per alzata di mano o con altra modalità palese.
- 17.2. Le deliberazioni dell'assemblea, prese in conformità delle norme di legge e del presente statuto, vincolano tutti i soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.
- 17.3. I verbali delle assemblee ordinarie devono essere sottoscritti dal presidente e dal segretario o dal notaio.
- 17.4. I verbali delle assemblee straordinarie devono essere redatti da notaio.
- 17.5. Le copie del verbale, autenticate dal presidente o da chi ne fa le veci e dal segretario, fanno piena prova anche di fronte ai terzi.

### TITOLO V CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### Art. 18

18.1. La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a otto e non superiore a dodici. L'assemblea, di volta in volta, prima di procedere alla elezione del consiglio, ne determina il numero dei componenti entro i limiti suddetti.

Statuto

- 18.2. Gli amministratori sono nominati per un periodo non superiore a tre esercizi e sono rieleggibili a norma dell'art. 2383 del codice civile.
- 18.3. Gli amministratori vengono nominati dall'assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti e dal consiglio di amministrazione uscente, nelle quali i candidati dovranno essere numerati in ordine progressivo.

  Qualora il consiglio di amministrazione uscente presenti una propria lista,

Qualora il consiglio di amministrazione uscente presenti una propria lista, la stessa dovrà essere depositata presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicata dalla società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Le liste presentate dagli azionisti dovranno essere depositate presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima o unica convocazione e pubblicate dalla Società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima o unica convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli od insieme ad altri azionisti, rappresentino almeno l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero la misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, gli azionisti devono depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione comprovante la titolarità del numero delle azioni rappresentate.

Almeno due Amministratori devono possedere i requisiti di indipendenza così come stabiliti per i sindaci a norma di legge. Nelle liste sono espressamente individuati i candidati che sono in possesso dei citati requisiti di indipendenza. Tutti i candidati devono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente.

Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire nella composizione del consiglio di amministrazione la presenza di almeno un terzo di membri del genere meno rappresentato (o dell'eventuale maggior quota stabilita dalla normativa, ove vigente, in materia di equilibrio tra i generi).

Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno depositarsi altresì le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per le rispettive cariche, incluso il possesso dei requisiti di indipendenza come richiesti dal presente statuto.



Statuto

Gli Amministratori nominati devono comunicare senza indugio alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità.

Ogni avente diritto al voto potrà votare una sola lista.

Alla elezione degli amministratori si procederà come segue:

- a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi (la "Lista di Maggioranza") saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore;
- b) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste (le "Liste di Minoranza"); a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno, due, tre e così via, secondo il numero progressivo degli amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste. secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.
- b-bis) nel caso in cui la Lista di Maggioranza non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli amministratori da eleggere ai sensi della precedente lettera a), si procede a: i) trarre dalla Lista stessa tutti i candidati ivi elencati, secondo l'ordine progressivo indicato in tale Lista, ii) trarre gli altri amministratori dalle Liste di Minoranza, ai sensi della precedente lettera b), per il numero di posizioni pari ad un terzo del totale, previsto per tali liste, iii) trarre i restanti amministratori, per le posizioni non coperte dalla Lista di Maggioranza. dalla Lista di Minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti tra le Liste di Minoranza (la "Prima lista di Minoranza") in relazione alla capienza di tale Lista; in caso di capienza insufficiente, si procede a trarre i restanti amministratori, con le stesse modalità, dalla lista seguente o eventualmente da quelle successive, in funzione del numero dei voti e della capienza delle Liste stesse. Infine, qualora il numero complessivo di candidati inseriti nelle Liste presentate, sia di Maggioranza che di Minoranza, sia inferiore a quello degli amministratori da eleggere, i restanti amministratori sono eletti in assemblea con delibera assunta ai sensi del successivo art. 18.4:
  - c) qualora, a seguito dell'applicazione delle procedure di cui sopra, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti

Statuto

da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati). Se in tale lista non risultano altri candidati, la sostituzione di cui sopra viene effettuata dall'assemblea con le maggioranze di legge secondo quanto previsto al successivo art. 18.4. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;

- qualora l'applicazione delle procedure di cui sopra non consenta la c-bis) presenza di almeno un terzo di membri del genere meno rappresentato (o dell'eventuale maggior quota stabilita dalla normativa, ove vigente, in materia di equilibrio tra i generi), viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 18.4. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.
- 18.4. Per la nomina degli amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei procedimenti sopra descritti, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge ed in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti e l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello statuto. Se nel corso del mandato vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del codice civile.

Per la sostituzione degli amministratori cessati, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge. Il consiglio di amministrazione provvede alla sostituzione, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, nominando i sostituti in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti e l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello statuto, nella prima riunione utile successiva alla notizia dell'intervenuta cessazione.

18.5. Ogni qualvolta un terzo dei componenti il consiglio di amministrazione venga meno per qualsiasi causa o ragione, si intende decaduto l'intero consiglio, e dovrà essere convocata l'assemblea per la nomina dei nuovi amministratori con la procedura di cui al presente art. 18.

Statuto

18.6. L'assemblea, anche nel corso del mandato, può variare il numero dei componenti il consiglio di amministrazione, sempre entro il limite di cui al primo comma dell'art. 18, provvedendo alle relative nomine secondo quanto disposto dal presente art. 18. Gli amministratori così eletti scadranno con quelli in carica.

## Art. 19

- 19.1. Il consiglio, qualora non vi abbia provveduto l'assemblea, elegge fra i suoi membri un presidente; può eleggere un vice presidente, che sostituisce il presidente nei casi di assenza o impedimento.
- 19.2. Il consiglio nomina un segretario, anche estraneo alla società.

## Art. 20

- 20.1. Il consiglio si raduna nel luogo indicato nell'avviso di convocazione, nella sede sociale o altrove, tutte le volte che il presidente, o chi lo sostituisce ai sensi dell'art. 19 dello statuto sociale, lo giudichi necessario, o quando ne sia fatta richiesta scritta dalla maggioranza dei suoi componenti o dal collegio sindacale.
- 20.2. Di regola la convocazione è fatta almeno tre giorni liberi prima di quello fissato per la riunione. Nei casi di urgenza il termine può essere più breve.
- 20.3. E' ammessa la possibilità che le riunioni di Consiglio di Amministrazione si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale.

## Art. 21

21.1. Le riunioni di consiglio sono presiedute dal presidente e, in sua assenza, dal vice presidente. In mancanza anche di quest'ultimo, saranno presiedute dal consigliere più anziano di età, avente diritto di voto.

## Art. 22

- 22.1. Per la validità delle riunioni del consiglio è necessaria la presenza della maggioranza degli amministratori in carica.
- 22.2. Salvo quanto disposto dall'art. 22.3 che segue le deliberazioni sono prese a maggioranza dei voti dei presenti; in caso di parità prevale il voto di chi presiede.
- 22.3. In deroga a quanto previsto dal precedente comma del presente articolo, le deliberazioni concernenti gli argomenti strategici di seguito elencati sono validamente assunte con il voto favorevole dei sette/decimi degli amministratori in carica, restando inteso che qualora il predetto quoziente desse un risultato decimale l'arrotondamento avverrà al numero intero inferiore:
  - (i) proposta di liquidazione volontaria della Società;
  - (ii) approvazione di progetti di fusione ovvero di scissione della Società:
  - (iii) proposta di modifica di qualsiasi clausola dello statuto o di adozione di un nuovo statuto:
  - (iv) cessione, conferimento, affitto, usufrutto ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di

Statuto

- assoggettamento a vincoli dell'azienda ovvero di quei rami di essa che ineriscano ad attività strategiche per Leonardo, per tali intendendosi quelle che rientrano nell'ambito di applicazione della normativa Golden Power pro tempore vigente e che siano soggette a obblighi di notifica ai sensi di detta normativa;
- (v) cessione, conferimento, licenza ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli di tecnologie, processi produttivi, know-how, brevetti, progetti industriali ed ogni altra opera dell'ingegno comunque inerenti ad attività strategiche per Leonardo, per tali intendendosi quelle che rientrano nell'ambito di applicazione della normativa Golden Power pro tempore vigente e che siano soggette a obblighi di notifica ai sensi di detta normativa;
- (vi) trasferimento al di fuori dell'Italia dell'attività di ricerca e sviluppo inerente ad attività strategiche per Leonardo, per tali intendendosi quelle che rientrano nell'ambito di applicazione della normativa Golden Power pro tempore vigente e che siano soggette a obblighi di notifica ai sensi di detta normativa;
- (vii) cessione, conferimento, usufrutto, costituzione in pegno ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli delle partecipazioni detenute in società controllate, collegate o partecipate (le nozioni di controllo e collegamento vanno intese ai sensi dell'art. 2359 del codice civile) che svolgano attività strategiche per Leonardo, per tali intendendosi quelle che rientrano nell'ambito di applicazione della normativa Golden Power pro tempore vigente e che siano soggette a obblighi di notifica ai sensi di detta normativa;
- (viii) comunicato dell'emittente relativo ad offerte pubbliche di acquisto o di scambio ai sensi dell'art. 39 del Regolamento Emittenti adottato con Delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i.;
- (ix) voto da esprimere nelle assemblee delle società controllate, collegate o partecipate (le nozioni di controllo e collegamento vanno intese ai sensi dell'art. 2359 del codice civile) che, per le materie di cui al presente articolo, svolgano attività strategiche per Leonardo, per tali intendendosi quelle che rientrano nell'ambito di applicazione della normativa Golden Power pro tempore vigente e che siano soggette a obblighi di notifica ai sensi di detta normativa.
- Le attribuzioni del consiglio di amministrazione inerenti alle materie sopra elencate non sono delegabili ai sensi dell'art. 25 dello Statuto né ai sensi dell'art. 2381 del codice civile.
- 22.4. Le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione su operazioni riguardanti attività strategiche ai fini del D.L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito in Legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012 n. 56 e alle relative disposizioni attuative e s.m.i. saranno adottate ed eventualmente eseguite nel rispetto di quanto previsto dalle medesime disposizioni normative.

Statuto

### Art. 23

- 23.1. Le deliberazioni del consiglio di amministrazione risultano da processi verbali che, trascritti su apposito libro tenuto a norma di legge, vengono firmati dal presidente della seduta e dal segretario.
- 23.2. Le copie dei verbali fanno piena fede se sottoscritte dal presidente, o da chi ne fa le veci, e controfirmate dal segretario.

### Art. 24

- 24.1. Il consiglio di amministrazione è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della società e, in particolare, ha facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione e il raggiungimento degli scopi sociali, esclusi soltanto gli atti che la legge e lo statuto riservano all'assemblea degli azionisti.
  - Al Consiglio di Amministrazione è altresì attribuita la competenza a deliberare circa:
  - a) la fusione e la scissione, nei casi previsti dalla legge;
  - b) l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie;
  - c) la riduzione del capitale sociale in caso di recesso di uno o più soci;
  - d) l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative;
  - e) il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale.
  - Il consiglio di amministrazione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e regolamentari di tempo in tempo vigenti, adotta procedure che assicurino la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni con parti correlate di cui all'art. 2391 bis del codice civile. Le procedure possono prevedere (i) l'approvazione da parte del consiglio di amministrazione delle operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate nonostante l'avviso contrario o l'avviso con rilievi del Comitato per le operazioni con parti correlate, purché il compimento di esse sia autorizzato dall'assemblea; (ii) l'inapplicabilità delle medesime procedure con riguardo alle operazioni urgenti nel caso che le stesse non rientrino nella competenza dell'assemblea o non debbano essere da questa autorizzate.
- 24.2. Gli organi delegati riferiscono tempestivamente e comunque con periodicità almeno trimestrale al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale o, in mancanza degli organi delegati, gli amministratori riferiscono tempestivamente e comunque con periodicità almeno trimestrale al Collegio Sindacale sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale o per le loro specifiche caratteristiche, effettuate dalla società e dalle società controllate.

Gli amministratori riferiscono altresì agli altri amministratori e al Collegio Sindacale sulle operazioni nelle quali abbiano un interesse per conto proprio o di terzi.

La comunicazione può essere effettuata in occasione delle riunioni consiliari ovvero per iscritto.

Statuto

- 25.1. Fermo restando quanto stabilito all'art. 22.3 del presente statuto, il Consiglio di Amministrazione può delegare, nei limiti di cui all'art. 2381 del codice civile, proprie attribuzioni ad un comitato esecutivo composto dal presidente e da non più di altri quattro amministratori, determinando i limiti della delega. Le riunioni del comitato esecutivo possono essere tenute anche per teleconferenza o videoconferenza secondo le modalità previste dall'art. 20.3.
- 25.2. Fermo restando quanto stabilito all'art. 22.3 del presente statuto, il consiglio può, sempre nei limiti di cui all'art. 2381 del codice civile, delegare parte delle proprie attribuzioni e dei propri poteri al presidente e/o ad altri suoi membri, nonché nominare un amministratore delegato.
- 25.3. Il Consiglio di Amministrazione può nominare un direttore generale, determinandone le mansioni e i compensi.
- 25.4. Il Consiglio di Amministrazione nomina un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari scade insieme al Consiglio di Amministrazione che lo ha nominato. Prima di tale scadenza il Consiglio di Amministrazione può revocarlo per giusta causa, sentito il parere del Collegio Sindacale.

- 25.5. Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere scelto tra persone che abbiano svolto per almeno un triennio:
  - a) attività di amministrazione o di controllo ovvero di direzione presso società quotate in mercati regolamentati italiani o di altri stati dell'Unione Europea ovvero degli altri Paesi aderenti all'OCSE, che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
  - b) attività di controllo legale dei conti presso le società indicate nella lettera a), ovvero
  - c) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie finanziarie o contabili, ovvero
  - d) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o privati con competenze nel settore finanziario, contabile o del controllo

e deve possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori. La perdita dei requisiti o il mutamento della posizione organizzativa comportano la decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni, rispettivamente, dalla relativa conoscenza o dal verificarsi del mutamento.

## Art. 26

- 26.1. La rappresentanza legale della società di fronte a qualunque autorità giudiziaria o amministrativa e di fronte ai terzi, nonché la firma sociale, spettano al presidente, od a chi ne fa le veci ai sensi dell'art. 19 del presente statuto.
- 26.2. La suddetta rappresentanza, nonché la firma sociale, spettano altresì nei limiti dei poteri conferiti, anche all'amministratore delegato, ove sia stato nominato, ed alle persone debitamente autorizzate dal consiglio di amministrazione con deliberazioni pubblicate a norma di legge nei limiti delle deliberazioni stesse.

Statuto

### Art. 27

27.1. Ai membri del consiglio di amministrazione spettano il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio ed un compenso da determinarsi dall'assemblea ordinaria degli azionisti. Tale deliberazione, una volta presa, sarà valida anche per gli esercizi successivi fino a diversa determinazione dell'assemblea.

# TITOLO VI COLLEGIO SINDACALE Art. 28

- 28.1 L'assemblea elegge il Collegio Sindacale costituito da cinque sindaci effettivi e ne determina il compenso.
  - L'assemblea elegge altresì quattro Sindaci supplenti, due per ciascun genere. Almeno due dei Sindaci effettivi ed almeno due dei Sindaci supplenti sono scelti tra gli iscritti nel Registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; i Sindaci che non sono in possesso di tale requisito sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:
  - a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
  - b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività della Società, ovvero
  - c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività della Società,
  - intendendosi per materie e settori strettamente attinenti quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate al precedente articolo 4.
- 28.2. I Sindaci uscenti sono rieleggibili.
- 28.3. La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dai soci secondo le procedure di cui in appresso, al fine di assicurare l'elezione di due membri effettivi e di due supplenti da parte della minoranza. Ciascuna lista, nella quale i candidati sono elencati mediante un numero progressivo, è ripartita in due sottoelenchi: uno per i candidati alla carica di Sindaco effettivo, l'altro per i candidati alla carica di Sindaco supplente.

Almeno il primo dei candidati di ciascun sottoelenco deve essere iscritto nel Registro dei revisori legali ed avere esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.

Le liste che, considerando entrambi i sottoelenchi, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere, nel sottoelenco dei Sindaci effettivi, candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire nella composizione del Collegio Sindacale la presenza di almeno un terzo di membri del genere meno rappresentato (o dell'eventuale maggior quota stabilita dalla normativa, ove vigente, in materia di equilibrio tra i generi).



Statuto

Al fine di consentire l'elezione di due sindaci supplenti per ciascun genere, qualora il sottoelenco dei Sindaci supplenti di dette liste indichi un numero di candidati pari o superiore a due, essi devono appartenere a generi diversi.

Hanno diritto di presentare una lista soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di almeno l'uno per cento del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero della misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili.

Ogni socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Le liste, sottoscritte dal socio o dai soci che le presentano, devono essere depositate presso la sede della società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima o unica convocazione e pubblicate almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima o unica convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno essere altresì depositate, a cura dei presentatori, le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità personale, l'inesistenza di cause di incompatibilità e di ineleggibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti per la nomina.

Ferme restando le situazioni di incompatibilità e di ineleggibilità previste dalla legge non possono essere nominati sindaci, e se eletti decadono dall'incarico secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia, coloro che ricoprono la carica di sindaco effettivo in cinque emittenti ovvero ricoprano altri incarichi di amministrazione e controllo presso altre società che complessivamente eccedano il limite previsto dalla normativa medesima.

Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.

Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni che danno diritto alla presentazione delle liste, i soci dovranno depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, copia della certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni rappresentate.

Alla nomina dei Sindaci si procede come segue:

- a) tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti sono tratti dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa;
- b) due Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti sono tratti dalle liste di minoranza; a tale fine i voti ottenuti dalle liste stesse sono divisi successivamente per uno e per due secondo il numero progressivo col quale i candidati sono stati elencati nella lista stessa.

Per ciascuno dei due sottoelenchi di cui le liste sono composti i quozienti così ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati secondo l'ordine dalle liste rispettivamente previsto. Per ciascuno dei due sottoelenchi, i quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste sono



Statuto

disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun Sindaco. In caso di parità di voto e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che otterrà la maggioranza dei voti. Il candidato che ha ottenuto il quoziente più elevato tra i candidati appartenenti alla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti tra le liste di minoranza è nominato dall'Assemblea Presidente del Collegio Sindacale. In caso di parità tra le liste è nominato Presidente del Collegio Sindacale il candidato più anziano di età tra quelli eletti dalla minoranza. Nel caso in cui il Presidente del Collegio Sindacale non possa essere nominato sulla base dei criteri sopra indicati, il Presidente del Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea tra i Sindaci eletti dalla minoranza. Nel caso in cui non risultino eletti sindaci tratti da liste di minoranza, risulterà nominato Presidente del Collegio Sindacale il candidato con il quoziente più alto tratto dall'unica lista presentata. In caso di cessazione del Presidente tratto dalla lista di minoranza subentra il Sindaco più anziano d'età tra quelli eletti dalla minoranza. In caso di cessazione del Presidente tratto dall'unica lista presentata subentra il Sindaco più anziano d'età tra quelli tratti da tale lista. In entrambi i casi il Sindaco così subentrato assume anche la carica di Presidente fino alla prossima Assemblea che deve provvedere alla nomina del Presidente tra i Sindaci eletti dalla minoranza.

Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta la presenza di almeno un terzo di membri del genere meno rappresentato tra i sindaci effettivi (o dell'eventuale maggior quota stabilita dalla normativa, ove vigente, in materia di equilibrio tra i generi), viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dai sottoelenchi dei Sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nello stesso sottoelenco dei Sindaci effettivi della lista del candidato sostituito. ovvero, in subordine, nel sottoelenco dei Sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato supplente che sostituisce), altrimenti, ove ciò non consenta l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello statuto, è sostituito da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 28.3bis. Qualora l'applicazione delle procedure di cui sopra non consenta la presenza di due Sindaci supplenti per ciascun genere, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dai sottoelenchi dei Sindaci supplenti delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine

Statuto

successivo più alto) nello stesso sottoelenco dei Sindaci supplenti della lista del candidato sostituito.

Ove ciò non consenta la presenza di due Sindaci supplenti per ciascun genere, l'Assemblea delibererà secondo la procedura di cui all'art. 28.3bis.

Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.

In caso di sostituzione di un Sindaco eletto dalla maggioranza subentra, in ordine di età, un Sindaco supplente eletto dalla maggioranza stessa mentre, in caso di sostituzione di un Sindaco eletto dalla minoranza, subentra, in ordine di età, un Sindaco supplente eletto dalla stessa lista di minoranza o, in subordine, dalle altre liste di minoranza, in modo da assicurare l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello statuto. Se la sostituzione non consente il rispetto di tale principio, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detto principio.

La nomina dei Sindaci per l'integrazione del Collegio, ai sensi dell'art. 2401 del codice civile, sarà effettuata dall'Assemblea con le maggioranze previste dalle disposizioni di legge, nel rispetto del principio di sostituzione prima enunciato ed in modo da assicurare l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello statuto.

- 28.3bis Qualora per qualsiasi ragione la nomina di uno o più Sindaci effettivi e supplenti ovvero l'integrazione del Collegio Sindacale non possano essere effettuate secondo quanto previsto nel presente articolo, l'assemblea delibererà con le maggioranze di legge nel rispetto del principio di rappresentanza delle minoranze ed in modo da assicurare l'equilibrio tra i generi nel rispetto della legge e dello statuto.
  - 28.4. È ammessa la possibilità che le riunioni del Collegio Sindacale si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale.

# TITOLO VII BILANCI E UTILI

## Art. 29

- 29.1. L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.
- 29.2. Alla fine di ogni esercizio il consiglio provvede, in conformità alle prescrizioni di legge, alla formazione del bilancio sociale.
- 29.3. Il consiglio di amministrazione potrà, durante il corso dell'esercizio, distribuire agli azionisti acconti sul dividendo.

Statuto

## Art. 30

- 30.1. L'utile netto di bilancio, per la parte non destinata a riserva nel bilancio di esercizio e che è disponibile per la distribuzione, è ripartito come segue:
  - a) 5% (cinque per cento) alla riserva ordinaria fino a che essa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale; oppure, se la riserva è discesa al disotto di questo importo, fino alla reintegrazione della stessa;
  - b) il residuo salvo quanto previsto al primo comma del presente articolo e salva all'Assemblea la facoltà di deliberare la costituzione di riserve e accantonamenti speciali od il riporto degli utili a nuovo - sarà ripartito fra tutte le azioni.

### Art. 31

31.1. I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui siano diventati esigibili, saranno prescritti a favore della società, con diretta loro appostazione a riserva.

# TITOLO VIII SCIOGLIMENTO E LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETÀ

### Art. 32

32.1. In caso di scioglimento della società, l'assemblea determinerà le modalità della liquidazione e nominerà uno o più Liquidatori fissandone i poteri e i compensi.

# TITOLO IX DISPOSIZIONI GENERALI

## Art. 33

33.1. Per quanto non espressamente disposto nel presente statuto, valgono le norme del codice civile e delle leggi speciali in materia.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



Firmato da STEFANO PONTECORVO PNTSFN57B17Z241Q



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited



# Informazioni File

Nome: leonardo.ati

Identificativo: 53337994

Tipologia: Atto Informatico

Dimensione: 27,4 MB

Elenco firmatari:

Firmato da notaio: SANDRA DE FRANCHIS DFRSDR71M68H501N

Firmato da:

PONTECORVO STEFANO-PNTSFN57B17Z241Q

Copia conforme di originale informatico conservato presso la struttura predisposta e gestita dal Consiglio Nazionale del Notariato di cui all'art. 62-bis Legge 16 febbraio 1913 n. 89.

18 giugno 2025

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

