

Verbale della parte ordinaria dell'assemblea degli azionisti della "BUZZI SpA" tenutasi il giorno 13 maggio 2025.

* * * * *

Il giorno tredici maggio duemilaventicinque,

in Casale Monferrato (AL), presso la sede della Società, in via Luigi Buzzi n. 6, alle ore nove circa, si è riunita in unica convocazione l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della "**BUZZI SpA**", con sede in Casale Monferrato (AL), via Luigi Buzzi n. 6, col capitale sociale di euro 123.636.658,80 (centoventitremilioni-seicentotrentaseimilaseicentocinquantotto virgola ottanta) interamente versato, iscritta nel registro delle imprese di Alessandria-Asti, numero di iscrizione e codice fiscale 00930290044, società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso l'Euronext Milan (EXM) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A,
convocata per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno

Parte ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative.
3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile.
4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
 - 4.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del

D.Lgs. n. 58/1998;

4.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.

5. Integrazione del Collegio Sindacale mediante nomina di un sindaco supplente.

Parte straordinaria

1. Proposta di modifica dell'art. 21 dello Statuto sociale per l'introduzione della previsione che l'attestazione sulla conformità della rendicontazione di sostenibilità ai sensi dell'art. 154-bis, comma 5-ter, del D.Lgs. n. 58/1998 possa essere resa da un dirigente diverso dal dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Assume la presidenza, ai sensi dell'articolo 11 dello statuto sociale, e regola lo svolgimento dell'assemblea il presidente del consiglio di amministrazione dottoressa Veronica BUZZI, presente fisicamente, la quale comunica anzitutto e dà atto:

- che l'avviso di convocazione dell'odierna assemblea è stato pubblicato in data 4 aprile 2025 sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE nonché, per estratto, sul quotidiano Italia Oggi ai sensi dell'articolo 8 dello statuto sociale e delle relative disposizioni normative e che l'ordine del giorno si articola nei punti sopra riportati;
- che sono stati regolarmente espletati i previsti adempimenti informativi nei confronti del pubblico.

Segnala quindi che, come indicato nell'avviso di convocazione, ai sensi dell'articolo 9 dello statuto sociale e secondo quanto previsto dalla normativa vigente, l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea sono consentiti esclusivamente per il tramite di "Computershare S.p.A.", quale Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies.1 del D.Lgs. 58/1998 ("TUF"), al quale dovevano essere altresì conferite deleghe o subdeleghe ai sensi dell'articolo 135-novies del TUF, in deroga all'articolo 135-undecies, comma 4, del TUF, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno.

Il presidente precisa inoltre che, come indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, gli amministratori e i sindaci, il Rappresentante Designato nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto, possono partecipare all'assemblea anche mediante mezzi di telecomunicazione tali da consentire l'identificazione, la partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.

Il presidente comunica e dà atto quindi:

- che è collegato con mezzi di telecomunicazione, come previsto nell'avviso di convocazione, il signor Alberto ELIA che rappresenta, in qualità di dipendente a ciò autorizzato, il Rappresentante Designato "Computershare S.p.A." al quale hanno conferito delega n. 935 azionisti per n. 149.947.397 azioni pari al 77,843737% delle n. 192.626.154 azioni ordinarie prive di valore nominale costituenti l'intero capitale sociale;

- che la Società detiene attualmente n. 11.601.276 azioni proprie che hanno pertanto il diritto di voto sospeso;
- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni, viene allegato al presente verbale (allegato "C").
- che l'assemblea è legalmente costituita per la parte ordinaria e valida a deliberare sull'ordine del giorno relativo.

Il presidente invita, con il consenso dell'assemblea, il notaio Francesco PENE VIDARI, presente fisicamente, a fungere da segretario.

Segnala poi che, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 13 del GDPR (Regolamento Europeo 679/2016), i dati personali raccolti in sede di ammissione all'assemblea sono trattati e conservati dalla Società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi adempimenti societari e di legge, come meglio specificato nell'informativa ex articoli 13 e 14 del citato Regolamento disponibile sul sito internet della Società.

Il presidente dà quindi atto:

- che, oltre ad esso presidente, sono presenti fisicamente gli amministratori:

Pietro BUZZI - amministratore delegato

Paolo BURLANDO

Luigi (Gigi) BUZZI

Luigi BUZZI

Aldo FUMAGALLI ROMARIO

Linda Orsola GILLI (sopraggiunta alle ore 9.15)

Antonella MUSY;

- che sono inoltre presenti fisicamente i sindaci effettivi:

Raffaella PAGANI - presidente

Paola Lucia GIORDANO

Giorgio ZOPPI;

- che partecipano, mediante collegamento con mezzi di telecomunicazione, come previsto nell'avviso di convocazione, gli amministratori:

Marcella Elvira Antonietta LOGLI

Giovanna VITELLI;

- che è altresì presente il direttore generale Dirk BEESE;

- che i predetti mezzi di telecomunicazione garantiscono l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto da parte del Rappresentante Designato;

- di aver accertato, a mezzo di personale all'uopo incaricato, l'identità e la legittimazione del Rappresentante Designato "Computershare S.p.A.", del suo rappresentante e degli altri partecipanti.

Il presidente comunica poi che, secondo le risultanze del libro dei soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e da altre informazioni a disposizione, partecipano al capitale sociale, in misura superiore al 3%:

. FIMEDI - S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 102.163.990 azioni ordinarie, pari al 53,037% del capitale sociale, di cui:

- direttamente n. 19.252.563 azioni ordinarie (9,995%),
- indirettamente attraverso la controllata PRESA - S.p.A. che detiene n. 82.911.427 azioni ordinarie (43,043%);
- . BUZZI SpA che detiene n. 11.601.276 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie, pari al 6,023% del capitale sociale.

Ricorda che ai sensi dell'articolo 120, comma 5, del TUF non è consentito esercitare il voto nei casi di omessa comunicazione alla Società e a Consob di partecipazione in misura superiore al 3% nel capitale sociale o in misura pari o superiore alle altre soglie previste dalla normativa applicabile ed invita il Rappresentante Designato a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, relativamente alle materie all'ordine del giorno.

Non essendovi alcuna dichiarazione, il presidente, ai sensi del regolamento assembleare, invita, altresì, ad assistere alla riunione rappresentanti della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., collegati con mezzi di telecomunicazione.

Fa presente che, vista la dinamica di svolgimento dell'odierna assemblea, in questa sede non è previsto che vengano rivolte domande, essendo queste già state presentate in anticipo rispetto alla stessa, in conformità alla normativa vigente.

Al riguardo segnala che entro il termine del 2 maggio 2025 sono pervenute domande ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF e che alle domande risultate pertinenti con le materie all'ordine del giorno è

stata data risposta il giorno 8 maggio 2025, mediante pubblicazione in apposita sezione del sito internet della Società, il tutto nel rispetto della normativa vigente e come indicato nell'avviso di convocazione. In ogni caso, precisa il presidente, le domande, con le relative risposte, vengono allegate al presente verbale (allegato "A").

Precisa poi che non sono pervenute dagli azionisti richieste di integrazione dell'ordine del giorno ex articolo 126-bis, comma 1, primo periodo, del TUF, né sono state presentate dagli stessi nuove proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno ai sensi della medesima disposizione di legge, mentre è stata presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali una proposta di integrazione del collegio sindacale mediante nomina di un sindaco supplente.

Segnala altresì che è pervenuta dall'azionista BAVA, titolare di n. 2 azioni, una richiesta di azione di responsabilità, ai sensi dell'articolo 2393, comma 2, del codice civile, nei confronti del consiglio di amministrazione, relativa all'incostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare all'assemblea e che detta richiesta è riportata integralmente (unitamente alle ragioni della sua inammissibilità) nel documento contenente le domande pervenute alla Società prima dell'assemblea ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF, con le relative risposte (allegato "A").

Il presidente dà atto che la documentazione relativa alle singole materie all'ordine del giorno è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge.

Passa quindi allo svolgimento della parte ordinaria dell'assemblea,

con la trattazione congiunta dei primi due punti all'ordine del giorno, precisando che si procederà comunque a distinte votazioni degli stessi.

Sul primo e sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024; deliberazioni relative.

2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative,

il presidente informa che la documentazione relativa alla Relazione finanziaria annuale 2024, comprendente anche il bilancio d'esercizio oggi in discussione, è stata pubblicata, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositata presso la sede sociale.

Informa altresì che le relazioni illustrative degli amministratori relative ai primi due punti all'ordine del giorno, comprensive delle proposte di deliberazione, sono state anch'esse pubblicate, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositate presso la sede sociale.

Propone, quindi, di omettere la lettura della predetta documentazione e di dare lettura unicamente delle proposte di deliberazione sull'approvazione del bilancio e sulla destinazione del risultato di esercizio contenute al termine delle relazioni illustrative del consiglio di amministrazione sul primo e sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria dell'assemblea.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente rinvia alle slides a disposizione dei partecipanti per l'illustrazione degli elementi

più significativi dell'andamento gestionale del gruppo e della Società nel 2024 e dei principali dati della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità 2024, facente parte della Relazione sulla gestione e sottoposta a revisione da PricewaterhouseCoopers S.p.A, ai sensi della normativa vigente. Copia delle predette slides viene allegata al presente verbale (allegato "**B**").

Il presidente segnala infine che nella documentazione, che è stata messa a disposizione del pubblico, come detto poc'anzi, sono ricompresi la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari riferita all'esercizio 2024, la Rendicontazione consolidata di Sostenibilità 2024 e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, che comunque non sono oggetto di voto.

Invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- esaminato il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, che chiude con un utile di euro 293.572.784,08,

- vista la Relazione finanziaria annuale, comprendente il progetto di bilancio d'esercizio, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e la relazione sulla gestione, comprensiva della rendicontazione

consolidata di sostenibilità ai sensi del D.Lgs. 125/2024,

-vista la relazione del collegio sindacale,

-viste le relazioni della società di revisione al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024,

- vista la relazione della società di revisione di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità al 31 dicembre 2024,

delibera

di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 149.243.411, pari al 99,530511% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 377.777, pari allo 0,251940% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 326.209, pari allo 0,217549% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato di esercizio contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- tenuto conto che la Riserva legale ha raggiunto il limite previsto dall'art. 2430 del codice civile,

delibera

1) di destinare l'utile d'esercizio nel modo seguente:

- a ciascuna delle n. 181.024.878 azioni ordinarie (al netto di n. 11.601.276 azioni proprie) un dividendo di euro 0,70 al lordo delle ritenute di legge, per un ammontare di	euro	126.717.414,60
- a <i>Utili portati a nuovo</i> il residuo di	euro	166.855.369,48

2) di azzerare la Riserva articolo 2426 n. 8-bis) c.c. per un importo di euro 15.840.694,96, in quanto non si registrano utili netti su cambi imputati al conto economico e non ancora realizzati alla data del 31 dicembre 2024, attribuendo il corrispondente importo a Utili portati a nuovo;

3) di autorizzare i legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, a determinare l'effettivo importo da prelevare dall'utile d'esercizio e da destinare a Utili portati a nuovo in base al numero di azioni effettivamente in circolazione e aventi diritto alla data di stacco del dividendo nonché in funzione di eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento;

4) di porre in pagamento il dividendo a partire dal 21 maggio 2025, con data stacco della cedola n. 28 il 19 maggio 2025 e record date il 20 maggio 2025."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla destinazione del risultato di esercizio.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato d'esercizio è approvata a maggioranza con voti favorevoli n. 149.935.465, pari al 99,992043% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari nessuno,

voti astenuti n. 11.932, pari allo 0,007957% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei

partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente comunica infine che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 21 maggio 2025 (data stacco il 19 maggio 2025 e record date il 20 maggio 2025), con utilizzo della cedola n. 28.

Sul terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile,

il presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori poiché la stessa è stata pubblicata, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositata presso la sede sociale. Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- considerata la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione,

- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile e nell'articolo 132 del D.Lgs. 58/1998,

- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359-bis del

codice civile,

delibera

- 1) di revocare, con effetto dalla data odierna, per la parte non utilizzata la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata in sede ordinaria dall'assemblea del 9 maggio 2024;
- 2) di autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di azioni ordinarie della società fino a un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie di volta in volta detenute in portafoglio dalla società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al limite massimo stabilito dalla normativa pro tempore applicabile (fissato in un quinto del capitale sociale a norma dell'articolo 2357, 3° comma, del codice civile e quindi pari a un quinto delle azioni in circolazione attualmente pari a n. 192.626.154 azioni ordinarie);
- 3) di stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, oltre oneri accessori di acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione non inferiore al 10% (dieci per cento) ed un massimo per azione non superiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione;
- 4) di conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto delle azioni sociali nell'interesse della società su mercato regolamentato, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di Borsa Italiana S.p.A. o in altre

sedi di negoziazione consentite, in ogni caso in conformità all'articolo 144-bis, comma 1, lettere b), c) e d-ter) del Regolamento Consob n. 11971/1999, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste da eventuali prassi di mercato approvate da Consob, ove applicabili; gli acquisti di azioni proprie potranno essere altresì effettuati anche in conformità all'articolo 144-bis, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/1999 e successive modificazioni, e pertanto alle condizioni indicate dall'articolo 5 del Regolamento UE n. 596/2014;

5) di stabilire in euro 400.000.000 (quattrocentomilioni) il controvalore massimo, oltre oneri accessori di acquisto, per l'acquisto, a valere sulla Riserva sovrapprezzo azioni o su altre riserve disponibili;

6) di conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti in carica, affinché possano, in via disgiunta tra loro, disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – delle azioni proprie attualmente in portafoglio e di quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione (i) mediante alienazione con corrispettivo in denaro ed in tal caso ad un corrispettivo minimo non inferiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione; ovvero (ii) per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile nonché per eventuali assegnazioni ai soci, anche sotto forma di dividendo, casi nei quali

potranno essere trasferite anche senza corrispettivo; ovvero (iii) quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari di futura eventuale emissione, ed in tal caso secondo condizioni economiche e criteri stabiliti dagli organi amministrativi avuto riguardo alle modalità di disposizione e al migliore interesse della società;

7) di stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a decorrere dalla data odierna;

8) di autorizzare il consiglio di amministrazione, e per esso i legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, ad effettuare, ai sensi dell'articolo 2357-ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti sopra indicati, operazioni successive di acquisto ed alienazione;

9) di conferire ai legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritturazioni contabili.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie è approvata a

maggioranza con

voti favorevoli n. 125.371.915, pari all'83,610598% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 24.563.550, pari al 16,381445% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 11.932, pari allo 0,007957% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

4.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998;

4.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998,

il presidente informa che la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (la "Relazione sulla Remunerazione"), redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998, e la relazione illustrativa degli amministratori contenente le proposte

di deliberazione sulla Sezione Prima e sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione, sono state pubblicate sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositate presso la sede sociale, proponendo di omettere la lettura di tali relazioni in quanto già messe a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente fa poi presente che l'assemblea è chiamata a deliberare con voto vincolante sulla Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione, contenente la politica di remunerazione degli amministratori, dei sindaci e dei dirigenti con responsabilità strategiche della Società, e con voto non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione contenente l'illustrazione dei compensi corrisposti nell'esercizio 2024.

Precisa poi che si procederà a due distinte votazioni delle proposte di deliberazione.

Invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

considerata la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e

sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera

di approvare, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998, la politica di remunerazione dei componenti del consiglio di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche della BUZZI SpA, contenuta nella Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla Sezione Prima della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla Sezione Prima della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 108.293.424, pari al 72,220943% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 41.632.652, pari al 27,764838% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 21.321, pari allo 0,014219% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

considerata la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera, con voto non vincolante,

di esprimere un voto favorevole, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, sui compensi relativi all'esercizio 2024 spettanti ai componenti del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale ed ai dirigenti con responsabilità strategiche, illustrati nella Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla Sezione Seconda della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle

istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla Sezione Seconda della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti è approvata a maggioranza con voti favorevoli n. 140.840.554, pari al 93,926641% del capitale rappresentato in assemblea, voti contrari n. 8.997.008, pari al 6,000109% del capitale rappresentato in assemblea, voti astenuti n. 109.835, pari allo 0,073249% del capitale rappresentato in assemblea, non votanti nessuno non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Sul quinto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

5. Integrazione del Collegio Sindacale mediante nomina di un sindaco supplente,

il presidente comunica che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori pubblicata, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositata presso la sede sociale, in data 28 settembre 2024, il sindaco supplente Maurizio DI MARCOTULLIO ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di sindaco supplente della Società,

per sopravvenuti impedimenti personali.

Ricorda che l'assemblea degli azionisti del 12 maggio 2023 ha nominato fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025:

- quali sindaci effettivi, Raffaella PAGANI (presidente), Paola Lucia GIORDANO, Giorgio ZOPPI;

- quali sindaci supplenti, Roberto D'AMICO, Maurizio DI MARCOTULLIO, Giulia DE MARTINO.

Il presidente precisa poi che Maurizio DI MARCOTULLIO era stato eletto quale sindaco supplente tratto dalla lista presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali.

Invita, pertanto, l'assemblea ad assumere le necessarie deliberazioni in ordine all'integrazione del collegio sindacale mediante la nomina di un sindaco supplente.

Al riguardo, il presidente comunica che, nel termine previsto nell'avviso di convocazione, è giunta proposta, presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali, complessivamente titolari dello 0,69315% del capitale della Società, per la restante parte del triennio che scadrà con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, di nominare sindaco supplente Massimo DE BUGLIO.

Precisa che la proposta pervenuta, resa disponibile sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE, riporta in allegato:

a) curriculum vitae contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato;

b) dichiarazione con la quale il candidato:

- accetta la candidatura;
- attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, l'esistenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente per i membri del collegio sindacale ed in particolare dei requisiti di onorabilità e di professionalità previsti dalle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie vigenti;
- indica di essere indipendente ai sensi del Codice di Corporate Governance e della normativa vigente;

c) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della deliberazione di nomina, sulla base della proposta presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali, avente ad oggetto la nomina di Massimo DE BUGLIO quale sindaco supplente, che qui di seguito si trascrive:

" **Deliberazione di nomina**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

delibera di

-nominare sindaco supplente Massimo DE BUGLIO, nato a Sondrio il 18 ottobre 1985, domiciliato a Casale Monferrato (AL), via Luigi Buzzi n. 6, codice fiscale DBG NNR 85R18 I829T, che resterà in carica per la durata residua del mandato dell'attuale collegio sindacale, ovvero sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del

bilancio al 31 dicembre 2025."

Il presidente passa quindi alla votazione della predetta deliberazione di nomina.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la proposta di nominare Massimo DE BUGLIO quale sindaco supplente è approvata a maggioranza con voti favorevoli n. 149.858.731, pari al 99,940869% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 2.431, pari allo 0,001621% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 86.235, pari allo 0,057510% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

A seguito della predetta integrazione il collegio sindacale in carica fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 risulta essere così composto:

- sindaci effettivi, Raffaella PAGANI (presidente), Paola Lucia GIORDANO, Giorgio ZOPPI;
- sindaci supplenti, Roberto D'AMICO, Massimo DE BUGLIO, Giulia

DE MARTINO.

Null'altro essendovi all'ordine del giorno della parte ordinaria da deliberare il presidente dichiara esaurita la stessa alle ore nove e trenta minuti circa.

L'assemblea prosegue per la parte straordinaria con verbalizzazione in forma notarile.

Si allegano al presente verbale per farne parte integrante e sostanziale:

. sotto la lettera "**A**" il fascicolo contenente le domande prevenute alla Società prima dell'assemblea ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF, con le relative risposte,

. sotto la lettera "**B**" copia delle slides relative al bilancio e alla Rendicontazione consolidata di sostenibilità,

. sotto la lettera "**C**" l'elenco nominativo dei partecipanti alla parte ordinaria dell'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni, nel quale sono evidenziati, per ciascuna votazione, coloro che risultano avere espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti.

Il presidente

Il segretario

Firmato

Firmato

(dottoressa Veronica BUZZI)

(notaio Francesco PENE VIDARI)



Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti
del 13 maggio 2025

Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea
Ai sensi dell'art. 127-ter del D.Lgs. n. 58/98

Buzzi SpA

Sede: Casale Monferrato (AL) - via Luigi Buzzi n. 6
Capitale sociale euro 123.636.658,80 interamente versato
Codice fiscale e Registro delle Imprese di Alessandria-Asti: 00930290044

DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

TORINO 2.04.2025

ASSEMBLEA BUZZI

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF)
In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio :
RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024, 2025 ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto

cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico** : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in

applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari - ESMA. Ma **l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** Ma **i soprusi non finiscono qui** : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le

risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- **valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'

Le modalità di svolgimento della prossima assemblea degli azionisti della Società sono definite dallo statuto e, con riferimento alla disciplina dell'intervento e della rappresentanza nell'assemblea, dall'art. 9, che è conforme alla vigente normativa

legislativa e, in particolare, alle disposizioni dell'art. 135-undecies.1 introdotto dall'articolo 11, comma 2, della Legge 5 marzo 2024 n. 21, riguardanti "interventi a sostegno della competitività dei capitali e delega al Governo per la riforma organica delle disposizioni in materia di mercati dei capitali del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e delle disposizioni sulle società di capitali contenute nel codice civile applicabili anche agli emittenti". Queste disposizioni consentono, ove previsto nello statuto, di applicare il regime seguito dalla Società per lo svolgimento delle assemblee dei soci.

Inoltre, l'art. 3, comma 14-*sexies* del decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202 (Decreto Milleproroghe), convertito nella Legge 21 febbraio 2025, n.15, avrebbe comunque consentito di adottare, fino al 31 dicembre 2025, il regime seguito dalla Società per lo svolgimento della prossima assemblea dei soci, anche se non previsto dallo Statuto.

La valutazione della presunta incostituzionalità delle norme di legge a cui si è attenuta la Società compete poi esclusivamente alla Corte Costituzionale ed è, pertanto, allo stato, irrilevante ogni altra considerazione.

In questo quadro la richiesta di azione di responsabilità è del tutto inconferente visto che la scelta sulle modalità di tenuta dell'assemblea è stata fatta nel rispetto delle disposizioni normative applicabili e attualmente vigenti. La richiesta non è, comunque, ammissibile ed è incompatibile con gli argomenti posti all'ordine del giorno (non essendo riferita ad atti gestionali di cui al bilancio di esercizio). Inoltre, la proposta è irricevibile non essendo pervenuta nei termini previsti la certificazione sulla titolarità delle azioni.

Certificazione Unicredito n:

1) *I ricercatori dell'Università di Cambridge hanno dato vita al cosiddetto "cemento elettrico", un materiale il cui nome deriva dall'impiego dei forni ad arco elettrico. Lo studio *Electric recycling of Portland cement at scale*, pubblicato sulla rivista *Nature*, è stato condotto da Cyrille F. Dunant, Shiju Joseph, Rohit Prajapati e Julian M. Allwood. Questa tecnologia se applicata su larga scala promette di rivoluzionare il settore, offrendo una soluzione sostenibile e scalabile per la produzione di cemento a zero emissioni. Prima di capire per quale motivo questo materiale potrebbe essere così innovativo, è necessario spendere due parole sul*

clinker, il componente di base del cemento. Il clinker e il problema della de carbonatazione. Il clinker, elemento fondamentale del cemento Portland, nasce da un processo di trasformazione che ha inizio con la selezione e la preparazione delle materie prime: calcare e argilla. Questi materiali, dopo essere stati estratti, vengono accuratamente frantumati e macinati fino a ottenere una polvere finissima e omogenea. La miscela di calcare e argilla, dosata con precisione, viene quindi introdotta in un forno rotante, dove raggiunge temperature elevatissime, intorno ai 1450 °C. In questo ambiente di calore intenso, avviene una serie di complesse reazioni chimiche, che portano alla formazione del clinker, un materiale granulare di colore grigio scuro. Una volta completata la cottura, il clinker viene sottoposto a un rapido raffreddamento, essenziale per preservarne le caratteristiche strutturali. Infine, il clinker raffreddato viene macinato finemente e mescolato con una piccola quantità di gesso, che ha la funzione di regolare il tempo di presa del cemento. Il risultato finale di questo processo è infatti il cemento Portland, un legante idraulico ampiamente utilizzato nel settore delle costruzioni. Il vecchio cemento come risorsa per il futuro: la nuova procedura La grande vantaggio del cemento elettrico risiede nell'impiego del vecchio cemento come "flusso" nei forni ad arco elettrico, utilizzando questo materiale per sostituire il calcare inizialmente impiegato. Con questo procedimento infatti si produce un sottoprodotto molto utile, il cemento cosiddetto "riattivato". In particolare, le scorie risultanti, se raffreddate velocemente, producono un nuovo cemento Portland di alta qualità, pronto per essere riutilizzato. Questo procedimento circolare riduce drasticamente la dipendenza dalle materie prime vergini, e consente di trasformare il procedimento di produzione del cemento in un processo molto più sostenibile ed economicamente vantaggioso. Uno dei punti di forza di questo procedimento è la sua scalabilità e la sua sostenibilità. Il "cemento elettrico", così definito dagli studiosi dell'Università di Cambridge, verrebbe prodotto mediante l'impiego di tecnologie già esistenti e l'impiego di energia elettrica derivante da fonti sostenibili e rinnovabili. Il tutto garantirebbe la quasi totale assenza di emissioni di CO2 durante l'intero processo. A livello sperimentale, secondo le fonti dell'Università di Cambridge, sono state prodotte 66 tonnellate di cemento "elettrico" in sole due ore. Un futuro ad alta sostenibilità per il comparto edile La tecnologia di Cambridge, se brevettata ed impiegata su larga scala, aprirebbe le porte a un futuro ad alta sostenibilità. La capacità di produrre cemento a zero emissioni, riciclando materiali esistenti e sfruttando energie rinnovabili, offre una soluzione concreta per ridurre l'impronta

di carbonio del settore edile. Con il potenziale di produrre un miliardo di tonnellate di "cemento elettrico" entro il 2050, questa tecnologia potrebbe rivoluzionare l'industria e contribuire significativamente alla lotta contro il cambiamento climatico. continua su: <https://www.geopop.it/cose-il-cemento-elettrico-ecco-il-nuovo-studio-delluniversita-di-cambridge/>. Cosa ne pensate ? Sareste disposti a sperimentarlo ?

Abbiamo letto l'articolo con interesse: gli autori propongono una soluzione indubbiamente interessante per elettrificare il processo di produzione del clinker.

Ci sono però alcune criticità. Il sistema prevede di utilizzare la parte fine del calcestruzzo riciclato: questa operazione richiede una rigorosa selezione dei rifiuti da demolizione ed ingenti costi di logistica e trasporti. Questa frazione, una volta disponibile, potrebbe comunque già venire utilizzata direttamente nel cemento o nella farina da cuocere, cosa che ad oggi ancora non avviene per motivi economici, ma potrebbe certo accadere nel prossimo futuro. Questo materiale non è del tutto privo di CO2 ma in parte ha subito una ri-carbonatazione, quindi ri-emetterà questa CO2 nel processo indicato.

L'abbinamento con il processo di produzione di acciaio da rifusione in forni elettrici è certo interessante ma non privo di inconvenienti. Si ricorda che l'acciaio è il prodotto principale; la scoria, anche se corretta nella sua composizione da aggiunte che la porterebbero ad una composizione simile al clinker, prenderà comunque tutto quello che è di "scarto" dal minerale e materiali di partenza, con il rischio anche di una variabilità della sua composizione.

Seguiremo gli sviluppi e nel frattempo valutiamo altre possibili strade per elettrificare il processo di produzione del clinker

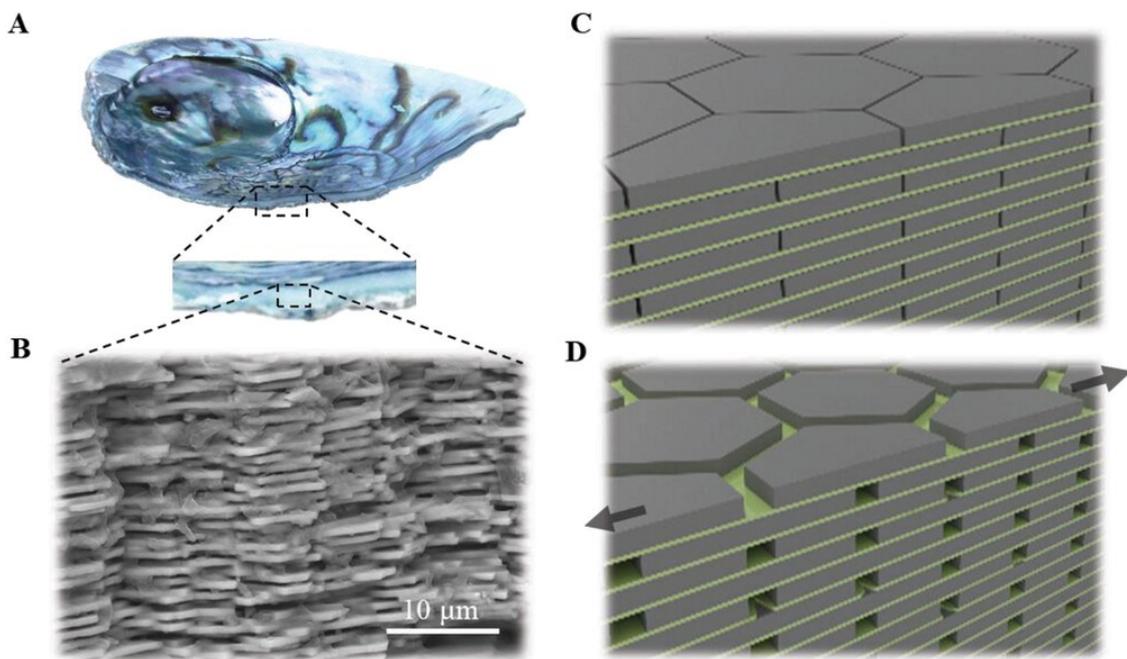
2) *Il Giappone innova con un cemento rivoluzionario, il CSRGF, che utilizza rifiuti geotermici per creare un materiale con una resistenza superiore del 50 % alla liquefazione. Cosa ne pensate ? Sareste disposti a sperimentarlo ?*

L'applicazione si riferisce ad una tecnica di stabilizzazione dei terreni che faceva uso di soluzioni a base silicato di sodio, principalmente usata in Giappone.

La studio in questione sui CSRGF non riguarda un cemento ma una nuova soluzione di silice colloidale che viene recuperata dai fluidi della produzione di energia geotermica. Il 50% di incremento di resistenza si riferisce alla maggiore capacità di mitigare la liquefazione del terreno in aree a rischio sismico.

Non è un'applicazione di interesse per la nostra azienda

3) Arriva ancora una volta dalla natura l'ispirazione per costruire meglio con meno. Gli ingegneri della Princeton University hanno creato **un nuovo cemento ad alta resistenza** con capacità superiori alla media sia in termini di duttilità che di sopportazione ai carichi. Il segreto del successo di questo materiale prende spunto dalla struttura dei gusci di ostriche e abalone, composti da strati sottilissimi di materiali alternati sovrapposti che ne aumentano esponenzialmente la resistenza.



- Architettura del composito artificiale simile alla madreperla -credits: <https://doi.org/10.1002/adfm.202313516> CC BY 4.0
- Secondo il team della Princeton il cemento ad alta resistenza prodotto durante l'esperimento ha una capacità di resistere alle crepe 17 volte superiore rispetto al cemento tradizionale, ed una predisposizione alla duttilità (capacità di allungarsi e deformarsi senza rompersi) 19 volte superiore rispetto allo standard.
- "Se riusciamo a progettare il calcestruzzo per resistere alla propagazione delle crepe, possiamo renderlo più resistente, più sicuro e più durevole", ha affermato il ricercatore **Shashank Gupta**, uno studente laureato nel laboratorio condotto dal professor Reza Moini presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale.

- A fare la differenza sono gli strati alternati di pasta di cemento ispirati al materiale chiamato "nacre" delle conchiglie ovvero la madreperla. A livello microscopico la madreperla alterna a strati duri di aragonite un materiale organico morbido che conferisce l'elasticità. La composizione dei singoli elementi della madreperla è esagonale, forma che accentua ulteriormente la resistenza. *"Questa sinergia tra i componenti duri e morbidi è fondamentale per le notevoli proprietà meccaniche della madreperla"*, ha affermato Gupta.
- **Travi in "madreperla"**
- Foto di Sameer A. Khan/Fotobuddy credits Princeton University
- Copiando dalla natura, i ricercatori hanno sviluppato tre tipologie di cemento ad alta resistenza ottenuto da strati "di madreperla", provando a creare delle travi in cemento.
 - i. Anche in questo caso il composto combina fogli di pasta di cemento Portland in forma esagonale sviluppata come travetti multistrato, con sottili strati di un polimero altamente estensibile, il polivinilsilossano.
- Nell'esperimento i ricercatori hanno prodotto tre tipi di travi. Una prima tipologia costituita da **strati alternati** di fogli di pasta cementizia e sottili polimeri. Una seconda tipologia è prodotta utilizzando un **laser per incidere le scanalature esagonali** nei fogli di pasta di cemento.
- Ed un terzo tipo tagliando completamente il cemento, per creare elementi esagonali separati tra loro dallo strato polimerico.
- Le tre travi sono poi state messe a paragone con una trave di uguali dimensioni ma prodotta con un'unica colata di cemento monolitica.
- Le prestazioni migliori si sono ottenute con la terza tipologia di travi, anche la più simile alla disposizione dell'aragonite nella madreperla.
- *"Il nostro approccio di ispirazione biologica non consiste semplicemente nell'imitare la microstruttura della natura, ma nell'imparare dai principi sottostanti e utilizzarli per informare l'ingegneria dei materiali prodotti dall'uomo. Uno dei meccanismi chiave che rendono resistente un guscio madreperlaceo è lo scorrimento della compressa a livello nanometrico. Qui, ci concentriamo sul meccanismo di scorrimento delle compresse ingegnerizzando la struttura tabulata incorporata della pasta di cemento in equilibrio con le proprietà del polimero"*, conclude il professor Moini, che ha poi aggiunto: *"in altre parole, copiamo intenzionalmente i difetti nei materiali fragili per renderli più resistenti in fase di progettazione"*.

- Il National Highway Administration stima che i vari stati americani spendono ogni anno 2,3 miliardi di dollari per la rimozione di **neve** e **ghiaccio** più vari milioni per le riparazioni dei danni causati dal gelo. Cifre che si aggiungono alle questioni di sicurezza connessa al **fondo stradale** viscido, foriero di molti incidenti. La ricerca scientifica ha forse trovato una soluzione a questo annoso problema: il cemento autoriscaldante. I ricercatori del Drexel College of Engineering ([qui](#) il loro sito) hanno infatti recentemente riferito di un **calcestruzzo** speciale che aumenta la propria temperatura quando nevicata o quando la colonnina di mercurio si avvicina allo zero. Come si vede dalla *foto qui sopra*, i due quadrati di cemento, sistemati vicino al parcheggio dell'Università, appaiono completamente **puliti** in mezzo a una distesa di neve. Un modo per prolungare la vita utile delle superfici in calcestruzzo, e molte strade USA sono pavimentate con questo materiale, è riuscire a mantenerne la temperatura sopra lo zero durante l'inverno. Una superficie **autoriscaldante** non soltanto previene il dannoso congelamento/scongelo ma riduce la necessità di spalare la neve e di spargere il sale antighiaccio. Lo stratagemma usato per far assumere al comune calcestruzzo proprietà che sembrano incredibili è aggiungere all'impasto della **paraffina liquida**. Essa rilascia calore quando cambia fase, passando dallo stato liquido (a temperature ambiente non troppo basse) a quello solido, quando le temperature scendono. I ricercatori hanno sperimentato due metodi per incorporare la paraffina nel cemento: è possibile trattare con la paraffina gli inerti del calcestruzzo (pietroline e frammenti di pietra) prima di impastare il cemento oppure si possono mescolare microcapsule di paraffina direttamente nel calcestruzzo. Le lastre citate più sopra sono fatte una con il trattamento degli inerti e l'altra con le microcapsule; una terza era di calcestruzzo normale e serviva come controllo. Esse sono all'aperto dal dicembre 2021 e nei primi due anni hanno subito 32 eventi di gelo/disgelo e 5 nevicatae spesse 2,5 cm o più. Le **lastre a cambiamento di fase** hanno mantenuto una temperatura superficiale tra 5,5° e 12,7 gradi Celsius, quando la temperatura dell'aria è scesa sotto lo zero, per un massimo di 10 ore. Questo comportamento riesce a sciogliere uno strato di neve di circa 5 cm, una prestazione apprezzabile. Nel complesso, la lastra con gli inerti trattati ha ottenuto risultati migliori nella durata del riscaldamento, mantenendo la temperatura sopra lo zero fino a 10 ore, mentre il materiale con la paraffina microincapsulata si è riscaldato più rapidamente ma la temperatura si è mantenuta solo per la metà del tempo. Ovviamente qualche limite c'è, come la necessità, per il materiale a cambiamento di fase, di **"ricaricarsi"** riscaldandosi abbastanza da tornare al suo stato liquido tra

eventi di gelo-disgelo o dopo una nevicata: se questo non accade le sue prestazioni si riducono. Si tratta in ogni caso di una **tecnologia promettente**, che potrebbe rivoluzionare la gestione invernale delle strade. *Cosa ne pensate ? Sareste disposti a sperimentarlo ?*

La domanda fa riferimento a due diversi studi.

La prima parte riguarda la struttura microscopica delle ostriche: È indubbio che la natura sia una fonte inesauribile di ispirazione per l'ingegneria, ma qui non si tratta di un nuovo cemento, piuttosto di un interessante studio teorico per un materiale composito.

Questa proposta di creare numerosi esagoni ed alternarli a strati di materiale sintetico è un'idea affascinante ma piuttosto difficile da mettere in pratica. Ma già oggi si possono fare dei materiali cementizi compositi con aggiunta di materiali sintetici in forma di fibre, reti, tessuti, ecc. che rendono la malta flessibile e resistente a flessione.

La seconda parte riguarda il cosiddetto "cemento autoriscaldante".

Innanzitutto, la definizione è fuorviante: come sappiamo l'energia non si genera automaticamente ma si trasferisce.

In questo caso le particelle di paraffina disperse nel calcestruzzo agiscono da volano termico, sfruttando il cambio di fase liquido-solido. Perché funzioni c'è bisogno di condizioni di alternanza di temperatura caldo-freddo, in modo che il sistema si possa "ricaricare". Certamente non funziona in paesi dove per giorni la temperatura rimane sotto-zero; potrebbe funzionare in zone dove ci sia una discreta escursione termica giorno-notte... sempre che questa non sia già sufficiente a sciogliere la neve-ghiaccio. Inoltre, la paraffina è un materiale costoso e disperderla nel calcestruzzo per questo scopo si pensa che sia difficile da giustificare.

L'idea è comunque interessante e ne seguiremo eventuali sviluppi

4) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa ? quando ?

La società non ha sostenuto spese per attività di lobbying

5) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale alla società

6) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?

No

7) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

No

8) Quanto avete investito in cybersecurity ?

La spesa complessiva nel 2024 per la cyber security è stata pari a circa il 5% della complessiva spesa IT

9) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

10) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Buzzi non è al momento interessata a certificarsi ISO 37001 ma il tema dell'anti-corruzione risulta importante per l'azienda, come specificato nel nostro Codice di Condotta. La società, a questo proposito, ha adottato un nuovo Codice anticorruzione di gruppo, approvato dal Consiglio di Amministrazione, oltre alle procedure già in essere (es. Whistleblowing Guidelines, Guidelines for Customer Loyalty Measures and Gifts Management).

Per maggiori dettagli si rimanda alla Rendicontazione consolidata di Sostenibilità, alla sezione "Condotta delle imprese" del capitolo "Governance"

11) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

12) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Le sanzioni e i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 49 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio

13) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 55

14) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

15) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti

16) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) è 13,2%, mentre il tasso medio sul debito è indicato nella nota 37 del bilancio consolidato.

Per il tasso di attualizzazione (WACC), si rimanda alla nota 19 del bilancio consolidato

17) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Nonostante non vi sia l'intenzione di certificarsi come benefit corporation, Buzzi riconosce l'importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia con i propri stakeholder e per questo motivo ha definito in specifiche procedure o linee guida, valide in tutte le aziende del gruppo, regole di comportamento e obiettivi su una serie di temi materiali come la Politica Salute e Sicurezza, la Politica Cambiamenti Climatici, la Politica Stakeholder Engagement, il Codice di Condotta, che sono trattati da molte benefit corporation. Per comprendere l'approccio della società a questi temi, si rimanda alla lettura della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità dove, insieme alle politiche, sono presentate le nostre performance ambientali, sociali e di governance.

Per quanto riguarda la certificazione ISO 37001, si veda la risposta alla domanda n. 10.

18) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Non è al momento in programma la modifica dello statuto in tal senso

19) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti

20) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico e alla compatibilità economico/finanziaria

21) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Il Gruppo non ha conti correnti in paesi terzi ad alto rischio così come individuati dal regolamento delegato (UE) 2024/163 così come da ultimo aggiornato in data 12.12.2023, salvo i conti intrattenuti dalle società controllate aventi sede negli Emirati Arabi Uniti.

22) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

23) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

L'assemblea del 9 maggio 2024 ha approvato la modifica dell'art. 5 dello statuto sociale al fine di disciplinare l'istituto della "maggiorazione del voto" di cui all'art. 127-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 (il "TUF"), con applicazione di un voto doppio per ciascuna azione che maturerà i relativi requisiti. Per maggiori informazioni è possibile consultare la sezione del sito internet alla sezione *Investitori / Corporate Governance / Voto maggiorato*.

24) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

No

25) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Il Gruppo Buzzi aderisce a Confindustria attraverso le proprie articolazioni territoriali, e per il tramite della propria Associazione di Categoria AITEC, a sua volta facente parte della federazione Federbeton.

L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti a Confindustria, nelle sue strutture territoriali, nel 2024, è stato di circa 185.400 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni

26) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Le variazioni dei debiti verso banche e gli altri finanziamenti sono descritte alla nota 37 del bilancio consolidato

27) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Nel 2024 sono stati incassati 6,9 milioni circa di incentivi pubblici da parte di società estere.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alle specifiche note 46 per il bilancio civilistico e 52 per il bilancio consolidato

28) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

29) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl o altre? Per cosa e per quanto ?

La società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL.

Nel 2024 la società ha effettuato alcune sponsorizzazioni minori, per circa 42 migliaia di euro a favore di società sportive

30) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere

31) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

32) QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Si veda la risposta alle domande n. 43 e 98

33) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Il servizio titoli, che comprende una serie di attività tra cui la gestione del libro soci, la partecipazioni alle assemblee, il rappresentante designato, gli adempimenti relativi al voto maggiorato è stato affidato ad un incaricato esterno, Computershare S.p.A. Nel 2024 il costo complessivo è stato di circa 34.000 euro

34) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Nel 2023 si è conclusa la Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria di Testi Cementi S.r.l. con il licenziamento per riduzione di personale per il residuo personale occupato ancora sospeso (15 persone).

L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione

35) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Non esiste alcun impegno in tal senso per la Buzzi SpA

36) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

NO. Non risultano procedimenti penali riguardanti le ipotesi di reato menzionate

37) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori. Si rinvia per una completa informativa alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, messa a disposizione sul sito web della società.

38) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari della società è stata effettuata prevalentemente dall'ufficio immobiliare interno; qualora ritenuto opportuno

la valutazione è stata affidata a periti esterni per singole situazioni specifiche senza incarichi continuativi

39) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,*

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti alle proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009

40) *componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

I premi assicurativi relativi alla società, pari a circa 12.000 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG Europe S.A. e QBE Europe SA/NV.

Il broker della società è AON.

La scadenza della polizza è annuale

41) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

No

42) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Il broker utilizzato dalla società è AON. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Chubb European Group SE, Generali Italia SpA, HDI Global SE, AIG Europe SA.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 8 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri

43) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Circa il 77,9% del totale di 1.410.439 migliaia di euro è detenuto dalle società operative estere (60,4% nel 2023). A fine esercizio, il tasso di interesse medio sulle disponibilità liquide investite a breve termine è circa 5,51% (5,68% nel 2023), con i tassi medi degli investimenti e depositi in euro a 2,85%, in dollari americani a 4,28% e in altre valute a 12,07%. Tali titoli e depositi hanno una scadenza media inferiore a 60 giorni. Il cash flow, il capitale d'esercizio e le disponibilità liquide delle controllate sono amministrati localmente ma con il coordinamento di una funzione centrale, al fine di assicurare una gestione efficiente ed efficace delle risorse generate e/o delle necessità finanziarie.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2024 è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute. Non esistono vincoli materiali operativi o giuridici sulla liquidità

44) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Sono in corso di realizzazione numerose iniziative di investimento in produzione di energia da fonti rinnovabili, in particolare fotovoltaico, con l'obiettivo di coprire una quota significativa del nostro fabbisogno energetico. Le risorse saranno reperite attingendo a risorse interne e finanziamenti in essere, con ritorni in linea con quelli tipici per gli investimenti in energie rinnovabili

45) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

No

46) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni

47) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

La società non prevede di ricorrere alla certificazione SA8000. Nonostante ciò, alcuni dei temi trattati dallo standard, sono presi in considerazione nell'analisi di rilevanza come salute e sicurezza, relazioni industriali e condizioni di lavoro, pari opportunità di genere, anti-corrruzione, coinvolgimento dei fornitori, sviluppo e formazione delle persone. A questo proposito, la società ha emesso una serie di documenti e procedure validi a livello di gruppo, quali il Codice di Condotta, la Politica Salute e Sicurezza, la procedura Work-Related Injuries Reporting, la procedura Safety Alert Communications e il Codice anti-corrruzione.

In particolare, il Codice di Condotta definisce i principi generali di comportamento, inclusi il rispetto dei diritti umani e la centralità della persona, che Buzzi ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholder. Oltre al personale interno, sono destinatari dei principi contenuti nel Codice anche i principali fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi.

48) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No

49) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2024 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2025, previsto per il prossimo 13 maggio 2025.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2024 è indicato alla nota 37 del bilancio consolidato.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2024 è indicato alla nota 30 del bilancio consolidato

50) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

51) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si faccia riferimento alle note 43 e 49 del bilancio consolidato

52) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Successivamente al 31 dicembre 2024 Buzzi SpA ha acquistato il 90% della partecipazione TC Mena Holding Ltd e il 25% della partecipazione Alpacem Zement Austria GmbH

53) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie IFRS 9. L'unica partecipazione quotata è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV

54) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2024 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2025, previsto per il prossimo 13 maggio 2025

55) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

A far data dal 10 maggio 2024, la società ha avviato un programma di acquisto di azioni proprie, in esecuzione dell'autorizzazione dell'Assemblea degli Azionisti tenutasi il 9 maggio 2024. Nell'esercizio 2024, la società ha acquistato n. 4.106.960 azioni ordinarie pari al 2,132% del capitale sociale per un importo complessivo di circa 147,2 milioni. Nei primi mesi del 2025, la società ha acquistato n. 47.690 azioni proprie, per un importo di circa 1,7 milioni.

Il Consiglio di Amministrazione del 28 marzo 2025 ha deliberato di chiudere tale programma di acquisto di azioni proprie.

Considerate le azioni già detenute in portafoglio la società detiene n. 11.601.276 azioni proprie ordinarie, pari al 6,023% del capitale sociale.

56) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Tali informazioni sono riportate nei comunicati stampa diramati settimanalmente dalla società e pubblicati dalla stessa nel proprio sito internet alla sezione *Media / Comunicati Stampa*.

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alla normativa regolamentare vigente e quindi ad un prezzo non superiore al più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul mercato

57) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente

58) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Nei dati segnalati per la trascrizione a libro soci non vi è distinzione che permetta una sicura suddivisione dei soci per categorie

59) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRECTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Non è prevista la partecipazione di giornalisti all'assemblea

60) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Gli investimenti pubblicitari, salvo limitate pubblicazioni sulle testate locali, riguardano prevalentemente la stampa specializzata di settore. L'importo complessivo si aggira intorno ai 15-17.000 euro annui. Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze

61) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Alla data dell'ultimo pagamento del dividendo, gli azionisti iscritti a libro soci erano n. 11.913, di cui il 34,3% residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 9.377 azionisti
 da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.790 azionisti
 da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 580 azionisti
 oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 166 azionisti

62) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRECTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato

63) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRECTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Non ce ne sono

64) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

No

65) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus. L'incidenza delle retrocessioni è trascurabile

66) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?*

No

67) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

No

68) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

No

69) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risultano interessenze in società' fornitrici da parte di amministratori o dirigenti della società con responsabilità strategiche

70) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

71) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel 2024 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 1,9 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo

72) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ce ne sono

73) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 43 al bilancio civilistico e nella nota 49 al bilancio consolidato

74) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

NO. Non ci sono processi penali pendenti che riguardano la società

75) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN*

STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Alla data di chiusura del bilancio 2024 non risultano Prestiti Obbligazionari

76) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore* .

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

77) vorrei conoscere

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

78) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI* .

Nel corso dell'esercizio sono state costituite le nuove società Buzzi Gestione Immobili Srl (3.000 migliaia di euro) e Buzzi Participações Ltda (163 euro). Tramite Buzzi Participações Ltda è stato acquisito l'ulteriore 50% di Nacional Cimentos Participações SA; per effetto di tale acquisto ora Buzzi SpA detiene il 100% del gruppo brasiliano.

Nel corso del 2024 sono avvenute le cessioni delle partecipazioni in Beton du Ried, TOB Dyckerhoff Ukraina, PRAT Dyckerhoff Cement Ukraine e TOB Dyckerhoff Transport Ukraina. Si veda nota 5 del bilancio consolidato

79) *RISANAMENTO AMBIENTALE*

Nel 2024 in Italia sono stati spesi circa 1,6 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave

80) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Nel 2024, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi in Italia sono stati pari a circa 2,9 milioni di euro, con un'incidenza di circa il 5,4% sugli investimenti totali effettuati nel Paese (9,4% considerando solo Replacement)

81) vorrei conoscere

- ***I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?***
- ***QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?***
- ***vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.***
- ***vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali***

esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

- ***Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media***

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati e assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi e alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Italia (settore corporate, cemento e calcestruzzo) è aumentato nel 2024 del 2,56%.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 4,08.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2024 ripartito per categoria è il seguente: 48 Dirigenti, 170 Quadri, 763 Impiegati, 585 Operai. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2024 i dirigenti in Italia erano 48.

A pagina 120 della rendicontazione consolidata di sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

Si rinvia per una completa informativa sulla remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, messa a disposizione sul sito web della società

82) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Nel 2024, la Buzzi SpA non ha acquistato opere d'arte

83) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Il gruppo ha registrato un decremento dei costi relativi alle materie prime, principalmente in relazione a combustibili ed energia elettrica; si veda il dettaglio nella nota 8 del bilancio consolidato

84) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Non ce ne sono

85) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

In Italia il consumo industriale di gas è poco significativo: il gas incide per circa lo 0,8% in termini di MCal consumate nel 2024 e si acquista a prezzi di mercato da operatori nazionali. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura

86) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Non vi sono state consulenze verso tali società

87) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Nel 2024 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 23% del totale del gruppo

88) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per l'assemblea ammontano a circa 45.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'estratto dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea

89) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

90) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente

91) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

La Presidente nel 2024 non ha avuto in assegnazione alcuna autovettura. L'Amministratore Delegato ha in assegnazione una autovettura BMW X-DRIVE 23i 2.0 (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 3.079,35 per il 2024)

92) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

93) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

94) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2024 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 0,6 milioni di euro

95) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non ce ne sono stati

96) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Nel 2024 Buzzi SpA non ha effettuato operazioni di anticipazioni su cessioni di credito pro solvendo

97) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

- i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Ai sensi dell'art. 9 dello statuto sociale e della normativa vigente la società si è avvalsa della nomina del Rappresentante Designato al quale conferire le deleghe ai sensi dell'art. 135 *undecies*. 1 del D.Lgs. 58/1998 ("TUF") e deleghe o subdeleghe ai

sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del TUF, per la partecipazione all'assemblea, individuandolo in Computershare S.p.A.. Il corrispettivo previsto per il servizio è di circa 10.000 euro

98) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

La società non detiene investimenti in titoli pubblici

99) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2024 ammontano a circa 2,0 milioni di euro di cui circa 0,6 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2024 ammontano a circa 16,9 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti) di cui circa 0,5 milioni per ritenute

100) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile ai fini della sola imposta IRES, dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

All'eventuale reddito imponibile è applicata l'aliquota propria dell'IRES, pari al 24%.

Il reddito imponibile consolidato per l'anno 2024 è stato positivo e l'imposta stimata IRES è circa 1,7 milioni di euro.

Buzzi SpA ha concorso alla determinazione del reddito consolidato fiscale nazionale con un imponibile negativo. Il debito complessivo del consolidato fiscale è stato totalmente compensato con il credito IRES riportato dall'esercizio precedente

101) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

102) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- **in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio**

antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

- **quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;**
- **quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili**
- **come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);**
- **a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).**

103) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- **che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?**
- **che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?**
- **che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?**

Gli uffici amministrativi sono strutturati nelle seguenti aree:

Amministrazione, a sua volta articolata nei seguenti servizi:

- servizio bilancio civilistico e contabilità generale, a cui fanno capo principalmente le funzioni di contabilità generale e bilanci, contabilità cespiti, contabilità analitica e valorizzazione delle rimanenze di magazzino, contabilità fornitori, contabilità clienti, ufficio Iva. Rientrano in tale ambito anche le attività di coordinamento e supporto delle società di revisione, dei collegi sindacali e degli altri organi di controllo interni ed esterni.
- ufficio bilancio consolidato

Affari Legali, che ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare i rapporti con le autorità di controllo dei mercati degli strumenti finanziari

Internal Audit

Controllo di Gestione

Finanza e Tesoreria

Investor Relations

Risorse Umane

Nelle aree sopra indicate il personale complessivamente occupato è di circa 80 unità al 31/12/2024.

Ogni area/servizio sopra citato ha un responsabile.

Ogni area sopra citata risponde all'Amministratore Delegato, ad eccezione dell'Internal Audit che risponde direttamente al Consiglio di Amministrazione.

Le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali con verifiche trimestrali da parte della società di revisione.

I pagamenti dei fornitori avvengono in modo tempestivo in applicazione della normativa in materia e delle tempistiche tipiche del business.

Gli incassi delle fatture attive sono adeguatamente monitorati.

La società di revisione riceve il supporto necessario per i controlli di legge

104) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

I pagamenti erronei sono un evento remoto e non significativo: in tal caso i sistemi di controllo informatici o manuali permettono comunque di individuare l'evento in un tempo ristretto

105) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

I crediti scaduti vengono continuamente monitorati e il recupero dei crediti scaduti viene gestito inizialmente da un apposito ufficio interno della società. In caso di mancato incasso, in ultima istanza, si procede con le azioni legali di recupero

106) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Il Collegio Sindacale ha rispettato il disposto dell'art. 149, comma 2, del TUF

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

Marco BAVA

Assemblea degli azionisti Buzzi SpA

Casale Monferrato, 13 Maggio 2025



Alle



EXECUTIVE SUMMARY

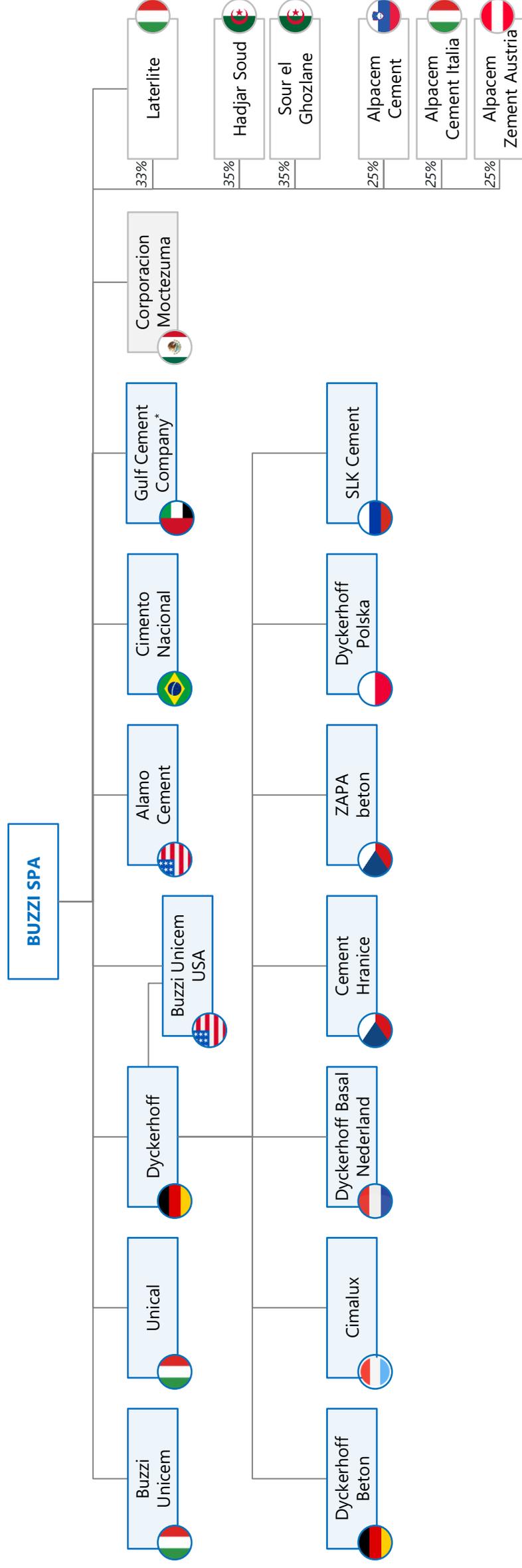
STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI
RIASSUNTO DEL 2024
ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA
SOSTENIBILITA'



STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI

STRUTTURA DEL GRUPPO

MAGGIO 2025



Perimetro di consolidamento



Joint Ventures

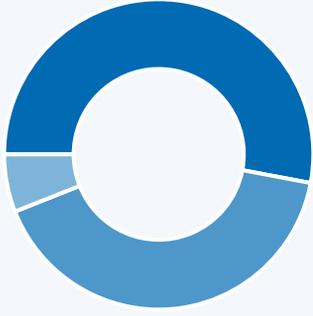


Collegate

*Tramite la holding TC Mena

AZIONI E AZIONISTI

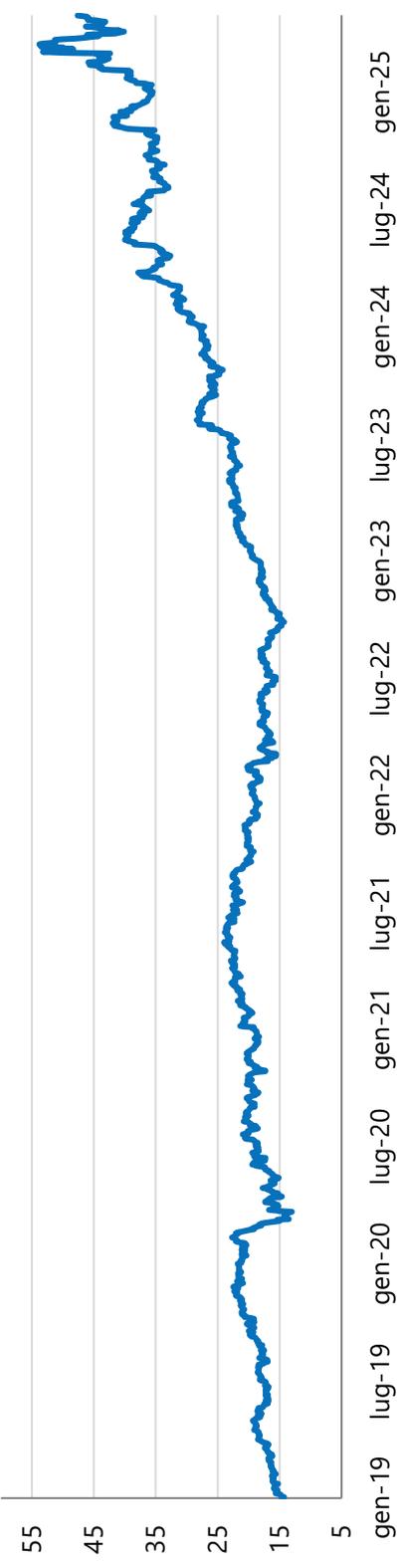
Capitale Sociale Maggio 2025



- Famiglia Buzzi 53,0%
- Azioni proprie 6,0%
- Mercato 41,0%

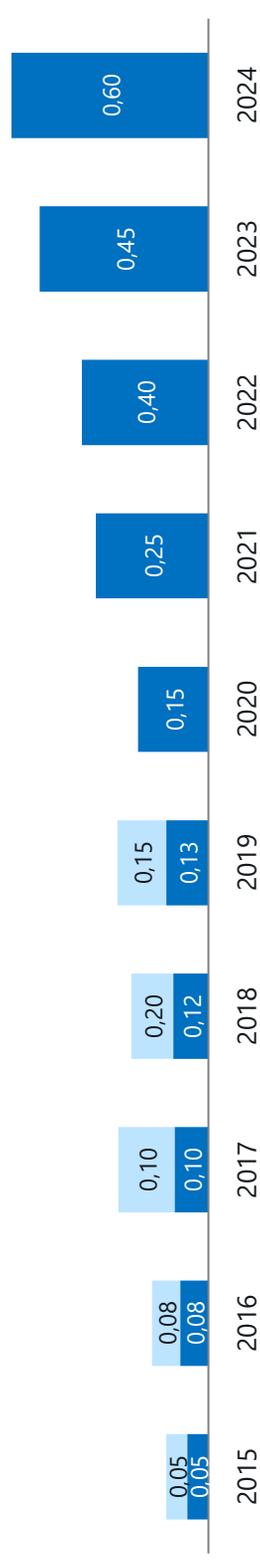
Andamento del titolo

Performance da inizio anno: +34%



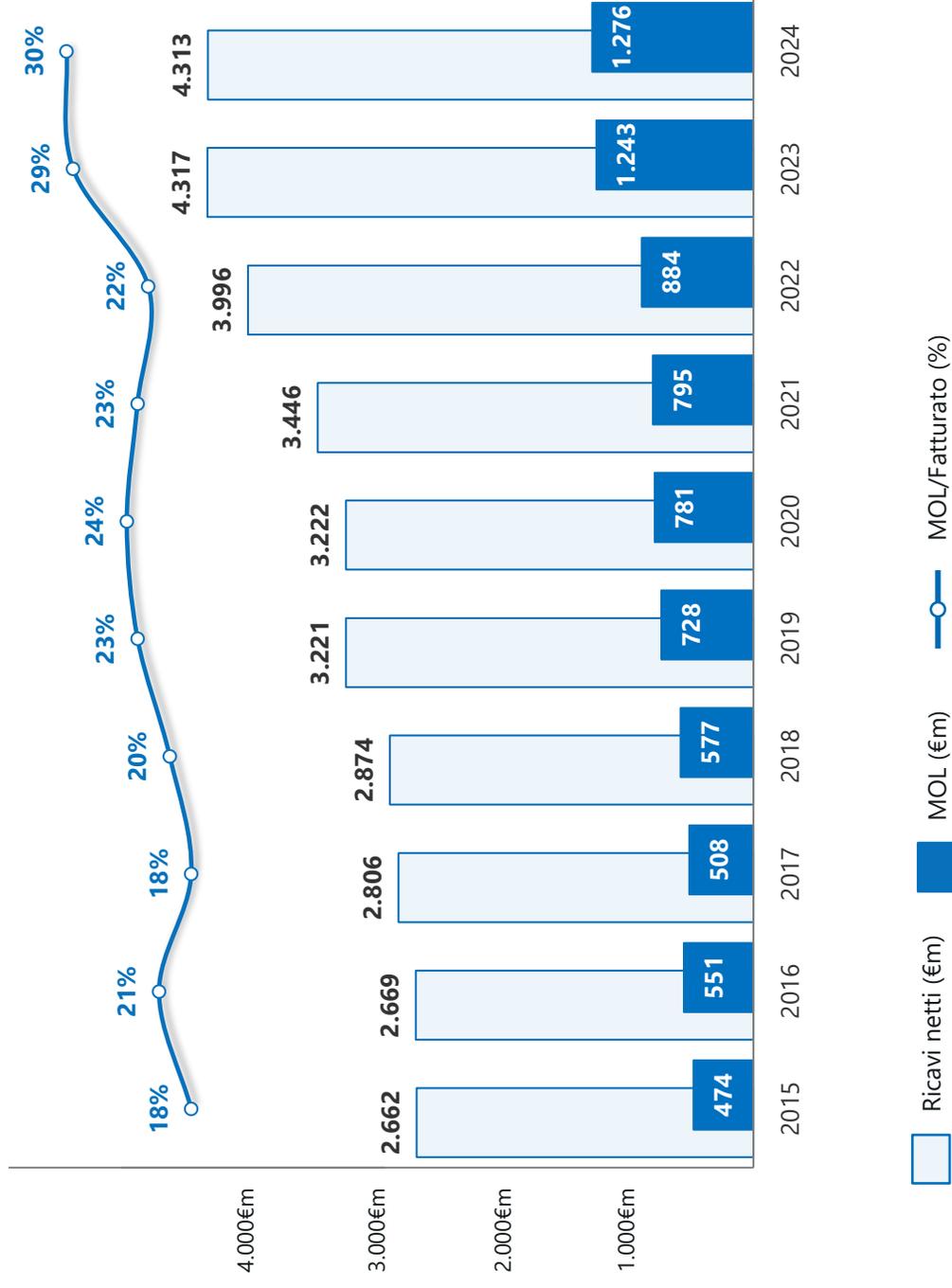
Distribuzione dividendi

Crescita del DPS nel 2024: +17%



*Data: 5 Maggio 2025

RISULTATI ECONOMICI



Ricavi netti

+5,5%

CAGR 2015-2024

MOL

+11,6%

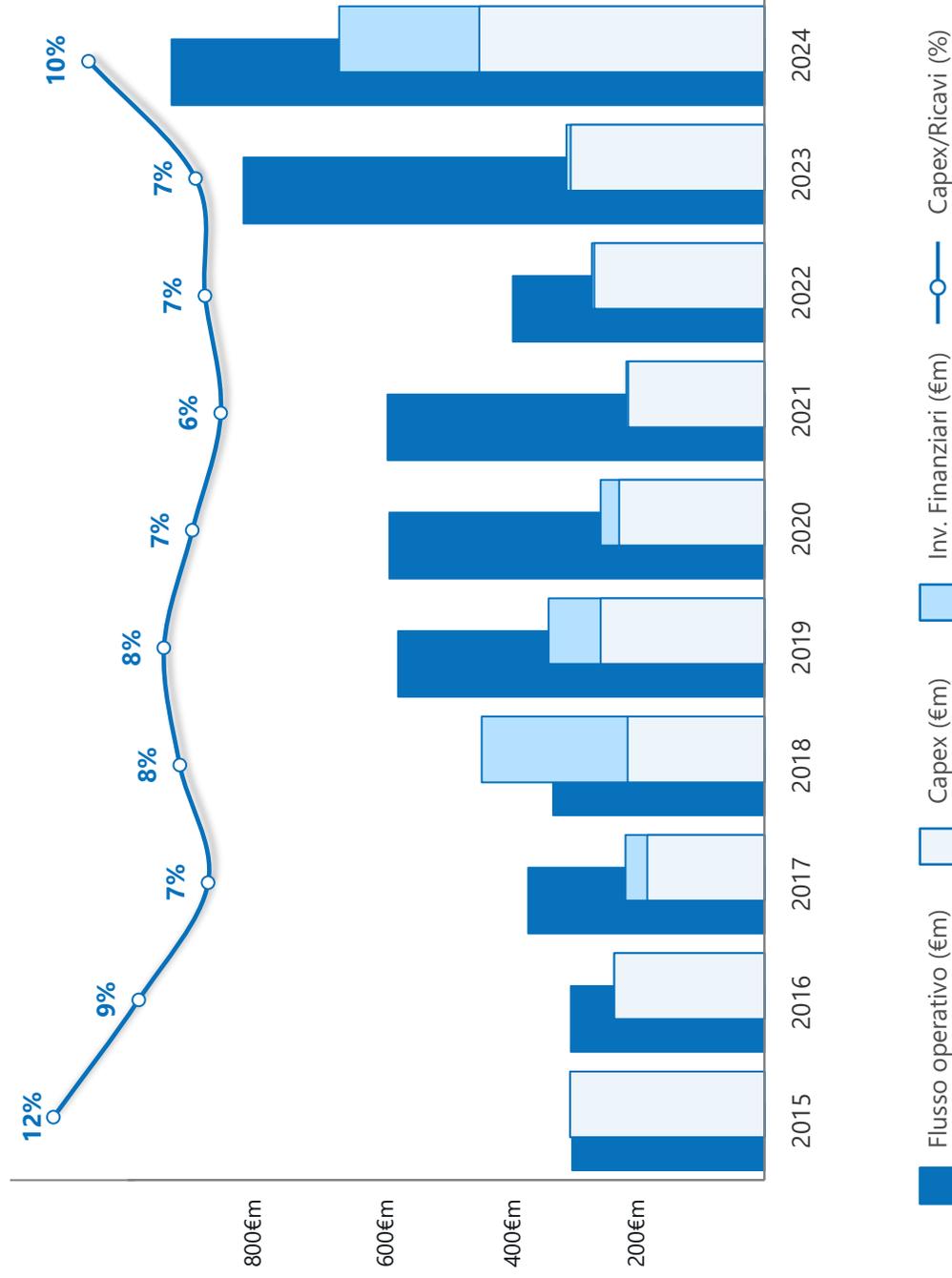
CAGR 2015-2024

MOL %

+12

PUNTI PERCENTUALI

GENERAZIONE DI CASSA E ALLOCAZIONE DEL CAPITALE



Flusso Operativo

5,2€mld

Generati in 10 anni

Capex/Ricavi

8%

Medio in 10 anni

CONDIZIONE FINANZIARIA

Debito Lordo

-0,9€mld

Deleveraging in 10 anni

Cassa lorda

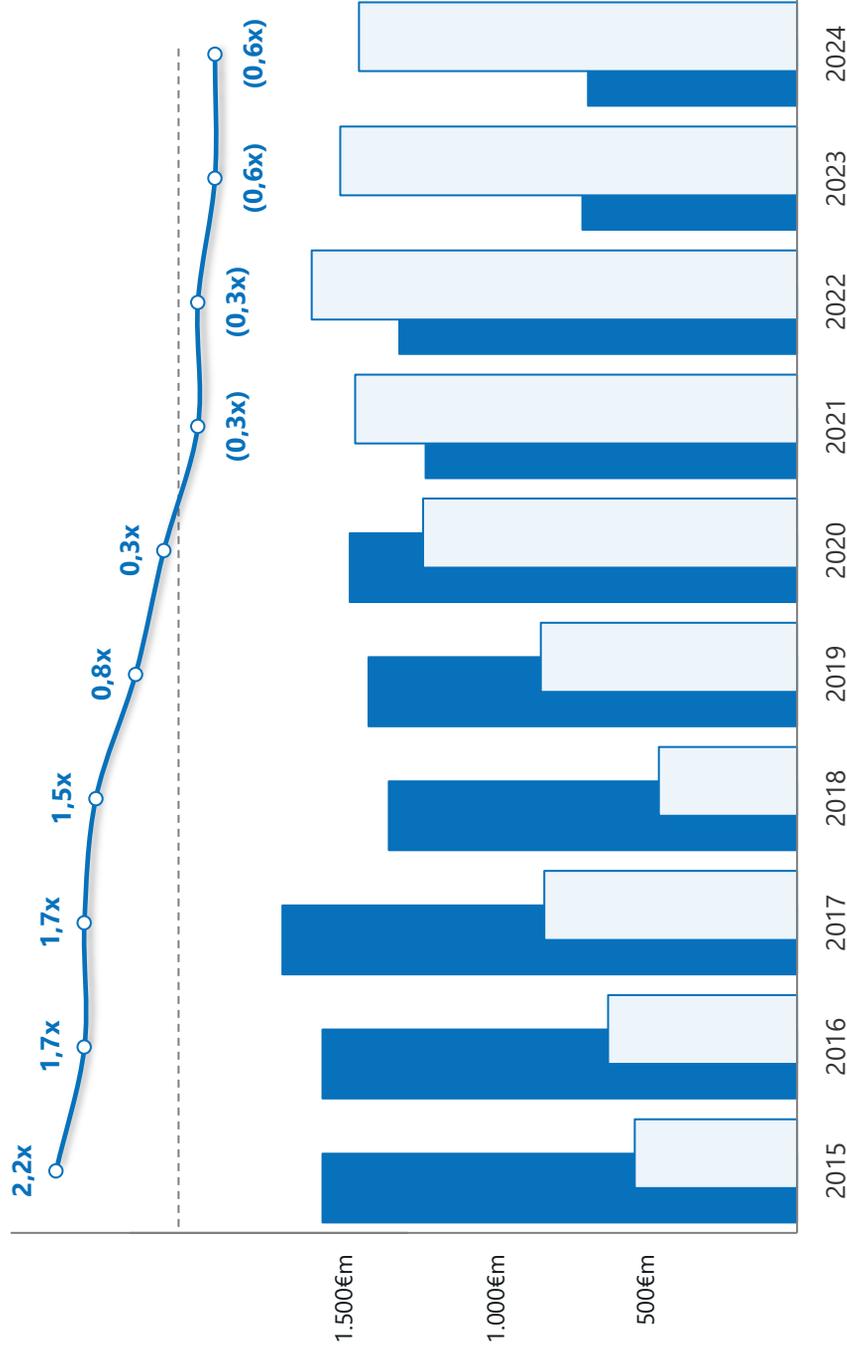
+11,7%

CAGR 2015-2024

Cassa Netta

0,8€mld

A fine 2024



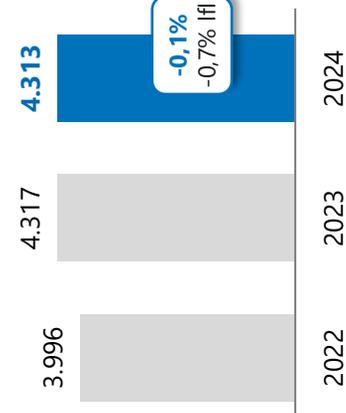
■ Debito Lordo (€m) □ Cassa & Attività Finanziarie (€m) —○— Debito Netto/MOL



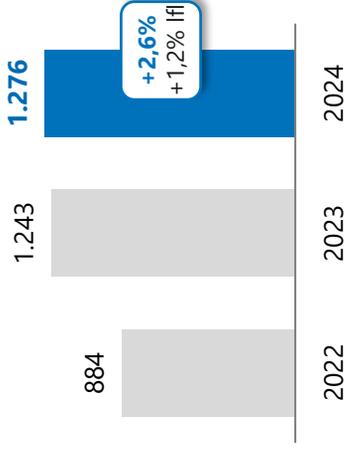
RIASSUNTO DEL 2024

2024 IN BREVE

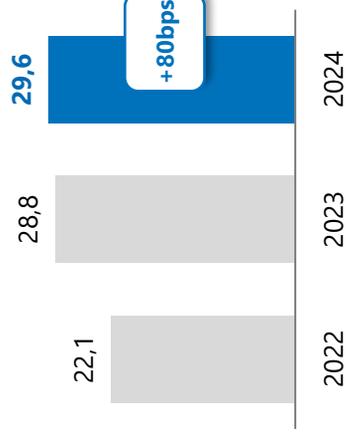
Ricavi Netti
(€m)



MOL
(€m)



MOL/Fatturato
(%)



Ricavi netti stabili Ifl, grazie alla favorevole dinamica dei prezzi che ha compensato il sommo andamento dei volumi.



MOL in aumento del 2,6%, trainato principalmente dalle variazioni di perimetro (+28m), nonostante l'impatto negativo dei cambi (-10m). Miglioramento della redditività caratteristica pari al 29,6%.



Risultati operativi stabili a perimetro costante, con un'evoluzione positiva del rapporto prezzo/costo in Italia e negli Stati Uniti, e la contrazione dei margini in Europa Centrale e Orientale.

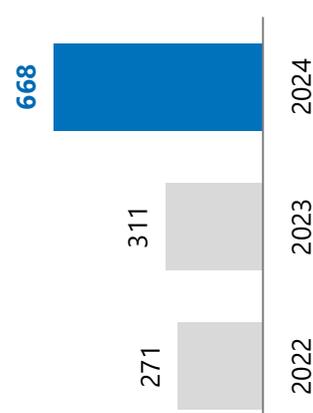


Solida generazione di cassa dalle attività operative, a supporto dei maggiori investimenti industriali, delle operazioni di M&A e di una maggiore remunerazione degli azionisti..

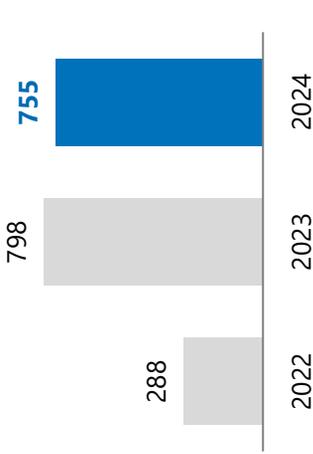


Si prevede che l'EBITDA ricorrente di gruppo nel 2025 possa consolidare gli eccellenti livelli del 2024.

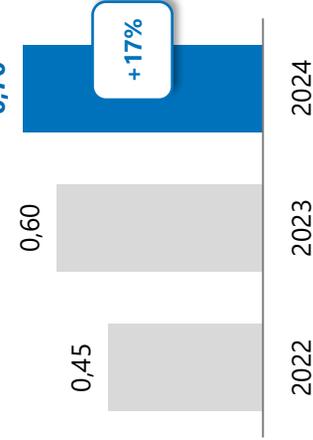
Capex & Inv. Finanziari
(€m)



Cassa Netta
(€m)

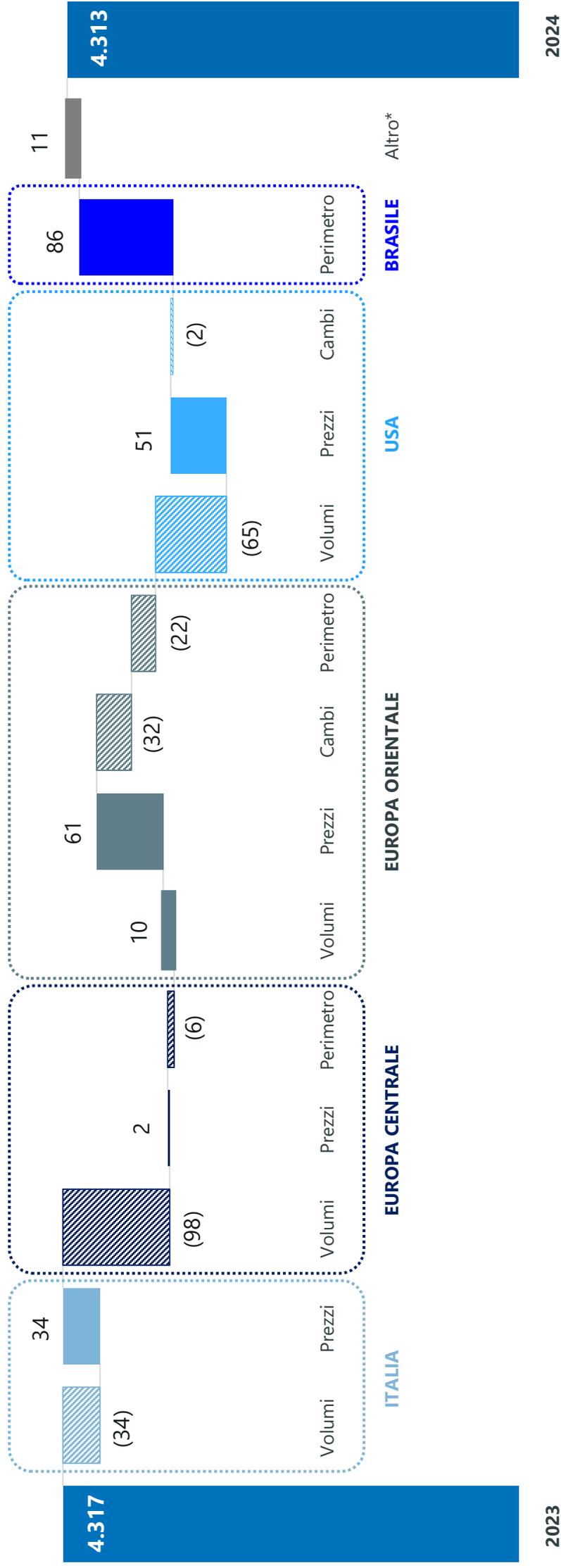


DPS
(%)



VARIANZA RICAVI PER REGIONE

(€m)



*Eliminazioni e aggiustamenti

Impatto sfavorevole

Impatto favorevole

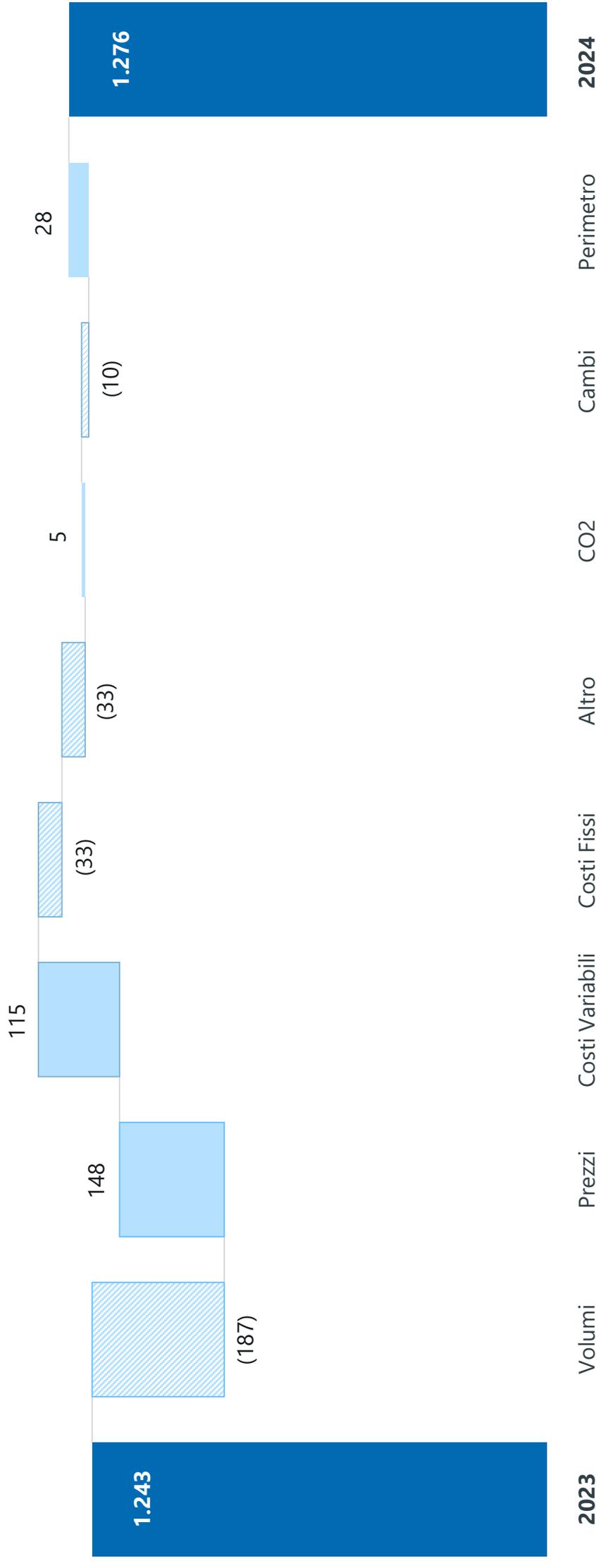


2023

2024

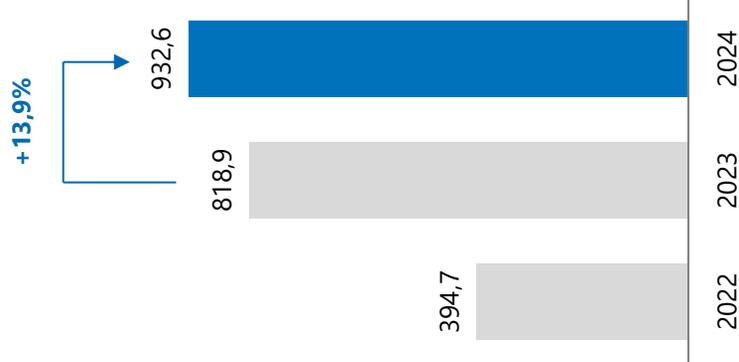
VARIANZA MOL

(€m)

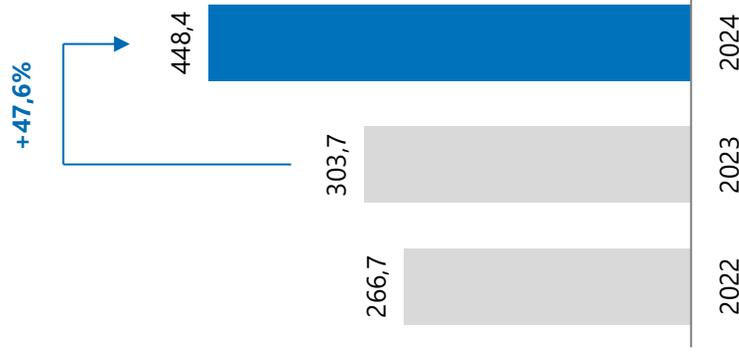


ALLOCAZIONE DEL CAPITALE

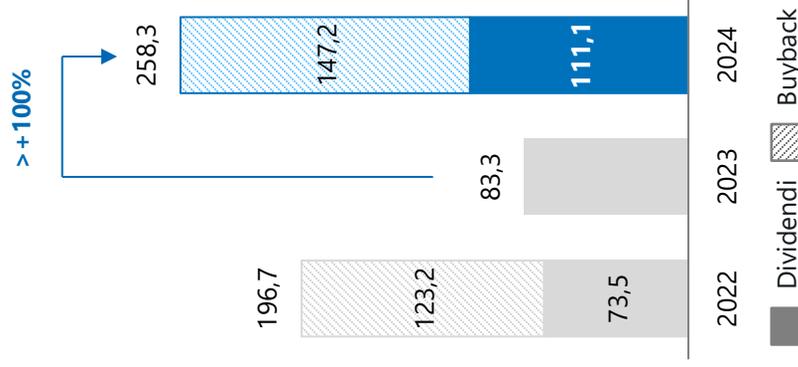
Flusso di Cassa Operativo (€m)



Capex (€m)



Distribuzione agli azionisti (€m)



Programma di Buyback 2024 - 2025

- **4,11 m** di azioni acquistate (2,1% del capitale sociale)
- **148,9 €m** di controvalore*
- **11,6 m** azioni proprie detenute (6,0% del capitale sociale)

~260 €m

Distribuiti agli azionisti

~27%

Payout complessivo nel 2024**

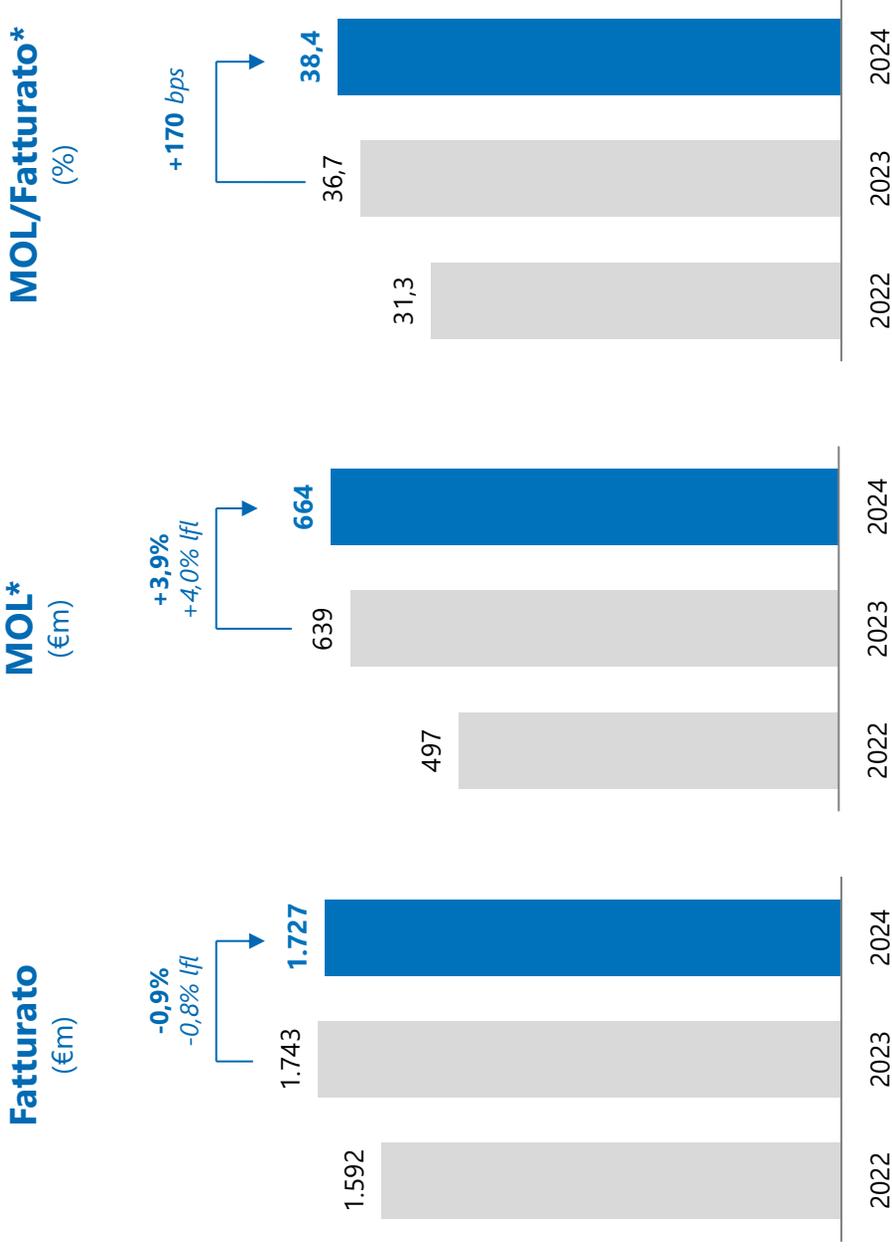
*Prezzo medio di acquisto: €36,2

**Totale distribuito agli azionisti / Risultato Netto



ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA

STATI UNITI D'AMERICA



Le condizioni di accesso al credito hanno continuato a pesare sugli investimenti residenziali, mentre i programmi governativi si confermano a sostegno del comparto non residenziale e delle opere pubbliche



Volumi di cemento in flessione nel 2024 (-5,7%), a causa del fiacco andamento nella regione dei fiumi; vendite di calcestruzzo preconfezionato in recupero nel Q4, permettendo di chiudere l'anno in positivo (+1,8%)



Redditività in aumento nel 2024, grazie al rafforzato livello dei prezzi medi di vendita



Più alti costi di produzione, nonostante il risparmio nella componente energetica, a causa di una maggiore spesa per materie prime e costi fissi

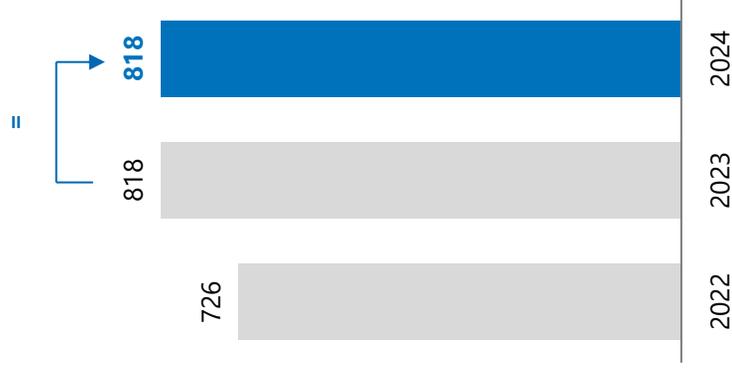


Effetto cambi su Ricavi e MOL trascurabile

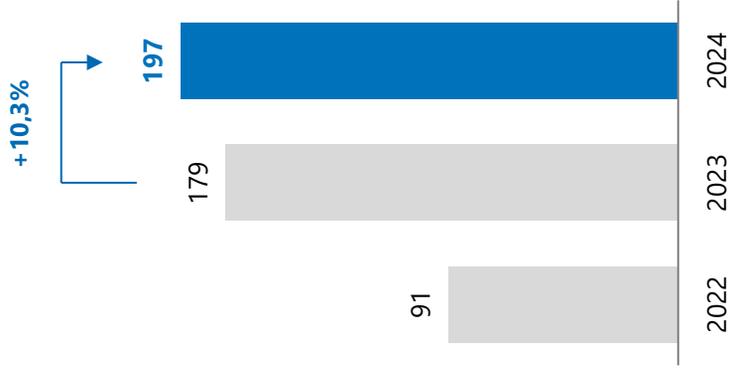


ITALIA

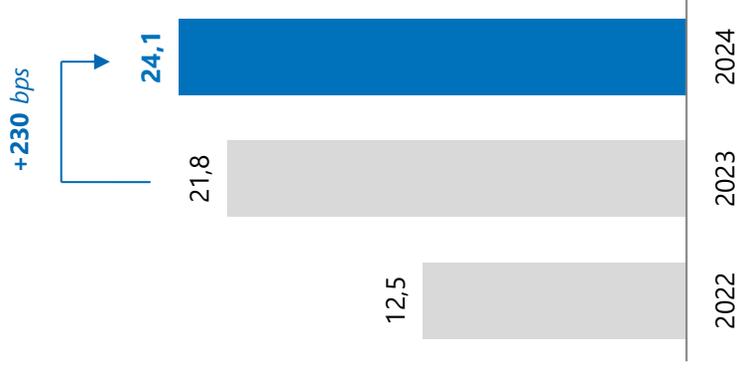
Fatturato (€m)



MOL* (€m)



MOL/Fatturato* (%)



Attività residenziale ancora debole, sia nelle ristrutturazioni sia nelle nuove costruzioni, mentre permane il supporto del PNRR all'edilizia pubblica e alle infrastrutture



Volumi in calo nel 2024 sia nel cemento (-3,7%) che nel calcestruzzo preconfezionato (-4,2%), nonostante l'andamento meno volatile del Q4



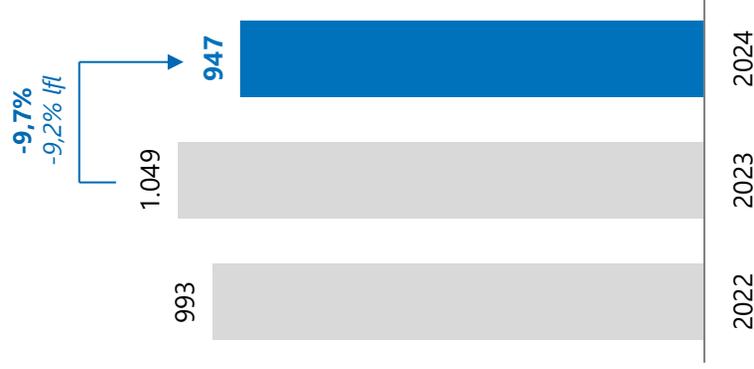
Migliorata dinamica del rapporto prezzo/costo grazie alla solida evoluzione dei prezzi di vendita oltre che alla riduzione della spesa per combustibili,



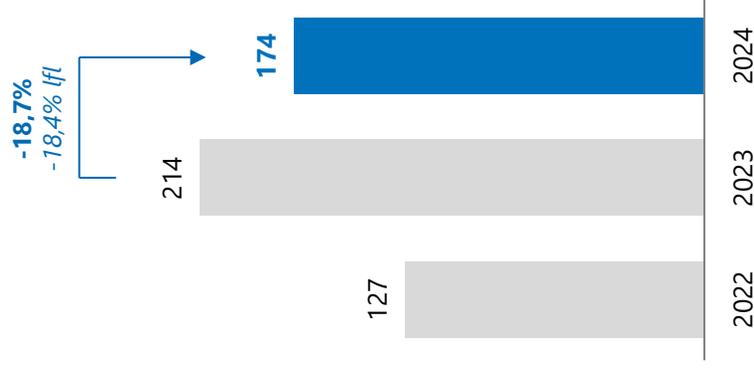
Risultato operative e margine in rafforzamento, sebbene l'assenza del beneficio fiscale (12 milioni nel 2023)

EUROPA CENTRALE

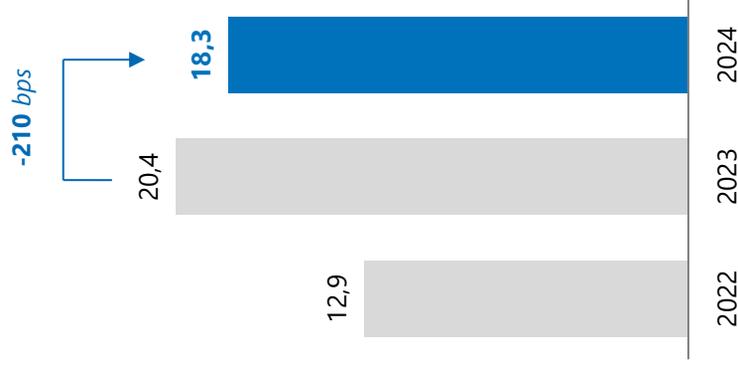
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



Debole evoluzione della domanda, soprattutto in Germania, dove gli investimenti residenziali si sono contratti più del previsto nella seconda metà dell'anno, mentre le infrastrutture hanno continuato a risentire di politiche economiche incerte.



Nonostante il Q4 abbia beneficiato di un favorevole confronto con un fine 2023 particolarmente depresso, i volumi si sono contratti nel 2024 sia nel cemento (-9,3%) che nel calcestruzzo pre confezionato (-11,5%)



Il differenziale prezzo/costo nel cemento si è ulteriormente rafforzato in Germania grazie ai risparmi energetici, mentre si è deteriorato in Benelux. Calo dei margini nel calcestruzzo.



La variazione di perimetro riferita al settore del calcestruzzo in Benelux ha impattato negativamente su Ricavi (-5,7 milioni) e MOL (-0,7 milioni)



EUROPA ORIENTALE

Fatturato
(€m)

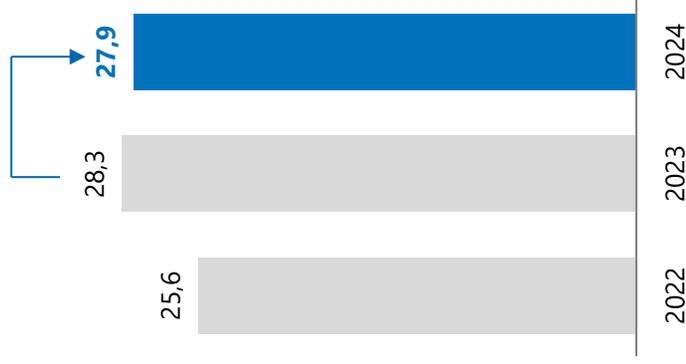
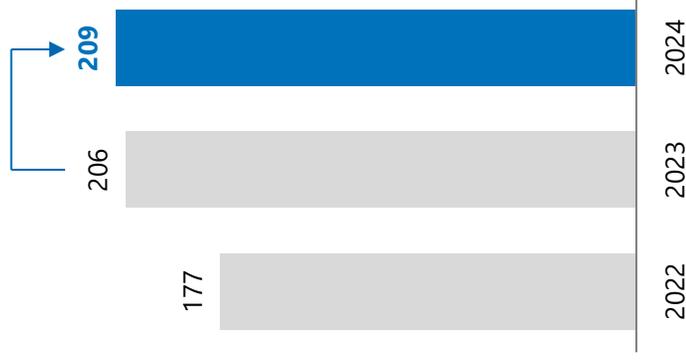
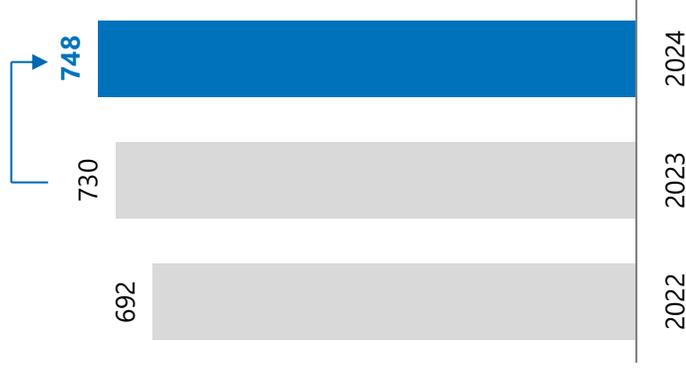
MOL*
(€m)

MOL/Fatturato*
(%)

+2,3%
+9,9 lfl

+1,2%
+5,8% lfl

-40 bps



Attività edilizia in accelerazione nella seconda parte dell'anno, con segnali di miglioramento della domanda residenziale sia in Polonia che in Repubblica Ceca



Volumi di cemento in flessione nel 2024 (-4,7%), influenzati dal deconsolidamento dell'Ucraina nel Q4 e del rallentamento in Russia; calcestruzzo prefezionato in crescita (+5,6%), nonostante la riduzione del perimetro



Favorevole sviluppo dei prezzi di vendita, ma costi di produzione in peggioramento anche a causa della spesa energetica



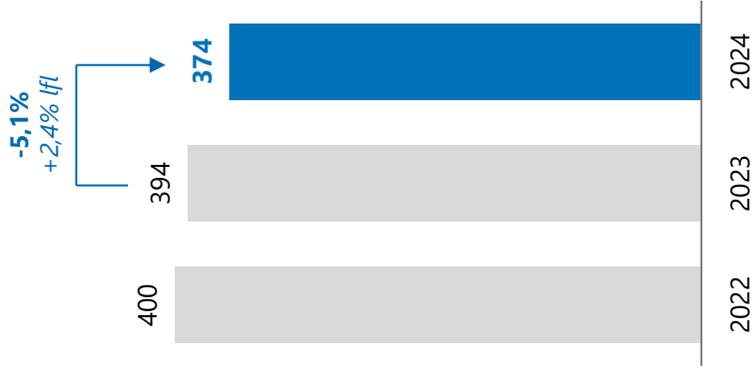
Contributo negativo del cambio su Ricavi Netti (-32,2 milioni) e MOL (-9,7 milioni); impatto sfavorevole della variazione di perimetro sul fatturato (-22,0 milioni).**

*Ricorrente

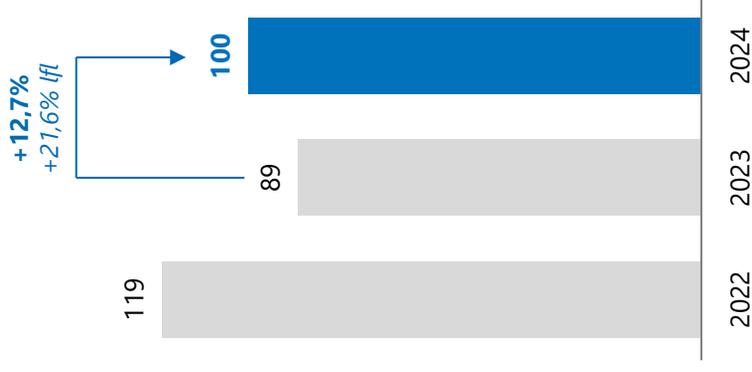
**Effetto trascurabile su MOL

BRASILE

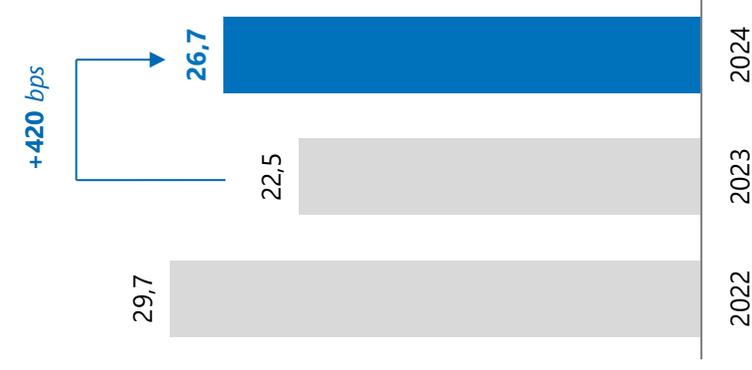
Fatturato (€m)



MOL* (€m)



MOL/Fatturato* (%)



Settore delle costruzioni in crescita, sebbene persistano le difficoltà legate alla carenza di manodopera qualificata



Dopo un H1 stabile, volume di cemento in aumento nella seconda metà del 2024, permettendo di chiudere l'anno in positivo (+2,1%)



Ancora limitato il contributo dei prezzi di vendita ai risultati operativi;
Redditività in recupero rispetto ai livelli registrati nel 2023, grazie ai minori costi variabili



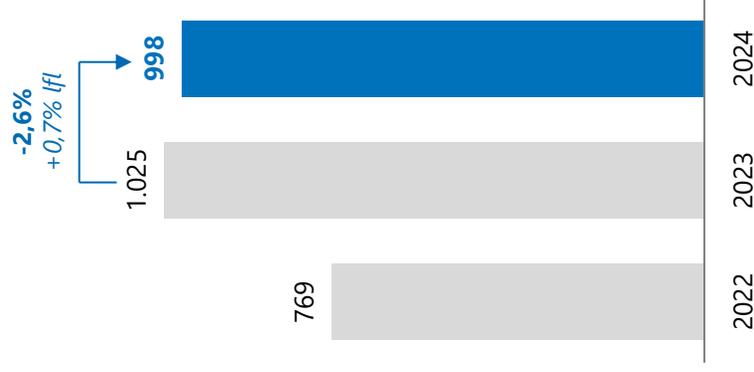
Impatto negativo dei cambi su ricavi netti (-29,6 milioni) e MOL (-7,9 milioni)



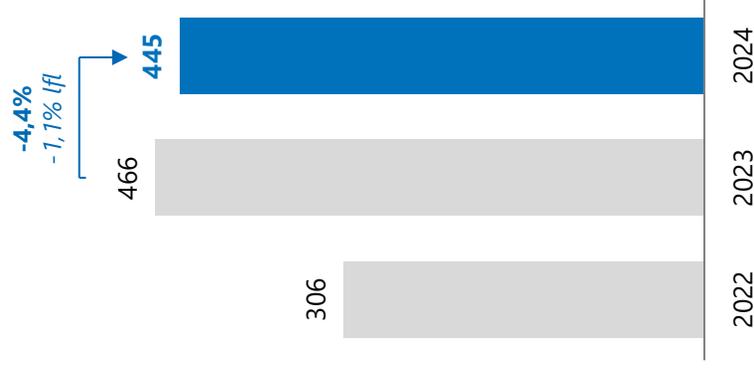
A partire dal Q4, le operazioni in Brasile sono state incluse nel nostro perimetro di consolidamento, contribuendo per 85,8 milioni al fatturato e per 28,5 milioni al MOL.

MESSICO

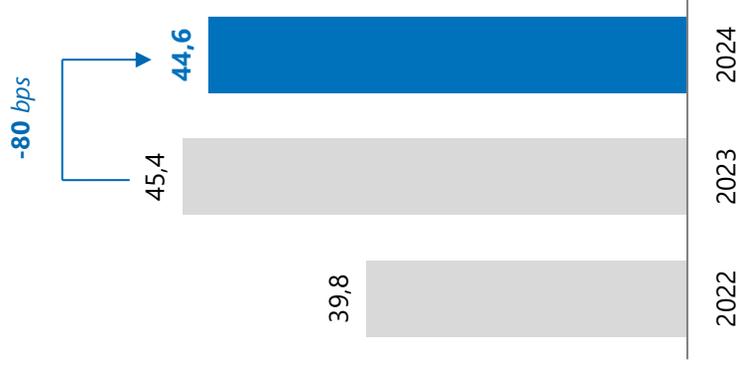
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



Volatile andamento del settore edile, con un generalizzato rallentamento degli investimenti nella seconda parte dell'anno



Volumi di cemento in calo nel 2024 (-4,2%); confermato invece il solido rafforzamento nel calcestruzzo preconfezionato con vendita in solida crescita sull'anno (+10,6%)



Impatto favorevole dei prezzi in valuta locale



Aumento dei costi di produzione, dovuto alle spese fisse e per materie prime, nonostante la riduzione dei costi per il combustibile; eccellenti risultati operativi e margini.



Contributo negativo del cambio su fatturato (-33,7 milioni) e MOL (-15,0 milioni).





SOSTENIBILITA'

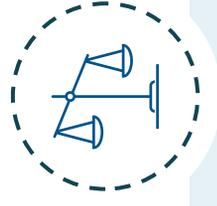
NOVITÀ 2024

INTRODUZIONE NUOVI STANDARD ESRS



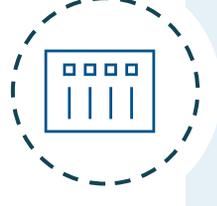
Bilancio annuale
integrato

Grafica adattata a quella della
Relazione annuale



Analisi della
rilevanza

Passaggio da
materialità d'impatto
a doppia rilevanza



Nuova struttura e
informative

Standardizzazione della
struttura e delle informazioni
in base a ESRS

NOVITÀ 2024

INTRODUZIONE NUOVI STANDARD ESRS

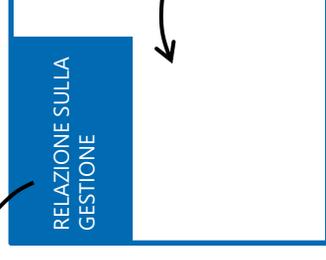


Bilancio annuale
integrato

Grafica adattata a quella della
Relazione annuale

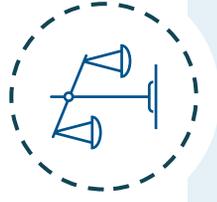


La Rendicontazione di sostenibilità sarà
inclusa nella Relazione sulla gestione



NOVITÀ 2024

INTRODUZIONE NUOVI STANDARD ESRS



Analisi della rilevanza

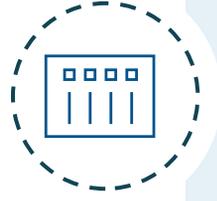
Passaggio da
materialità d'impatto
a doppia rilevanza

Risultati analisi di doppia rilevanza

TEMA ESRS	IMPATTI POSITIVI		IMPATTI NEGATIVI		RISCHI	OPPORTUNITÀ	RILEVANTE AI FINI DELLA RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ
	✓	✓	✓	✓			
E1 Cambiamenti climatici	✓		✓		✓	✓	✓
E2 Inquinamento			✓				✓
E3 Acque e risorse marine			✓				✓
E4 Biodiversità ed ecosistemi			✓				✓
E5 Economia circolare	✓		✓		✓	✓	✓
S1 Forza lavoro propria	✓				✓		✓
S2 Lavoratori nella catena del valore					✓		✓
S3 Comunità interessate							
S4 Consumatori e utilizzatori finali							
G1 Condotta delle imprese	✓						✓

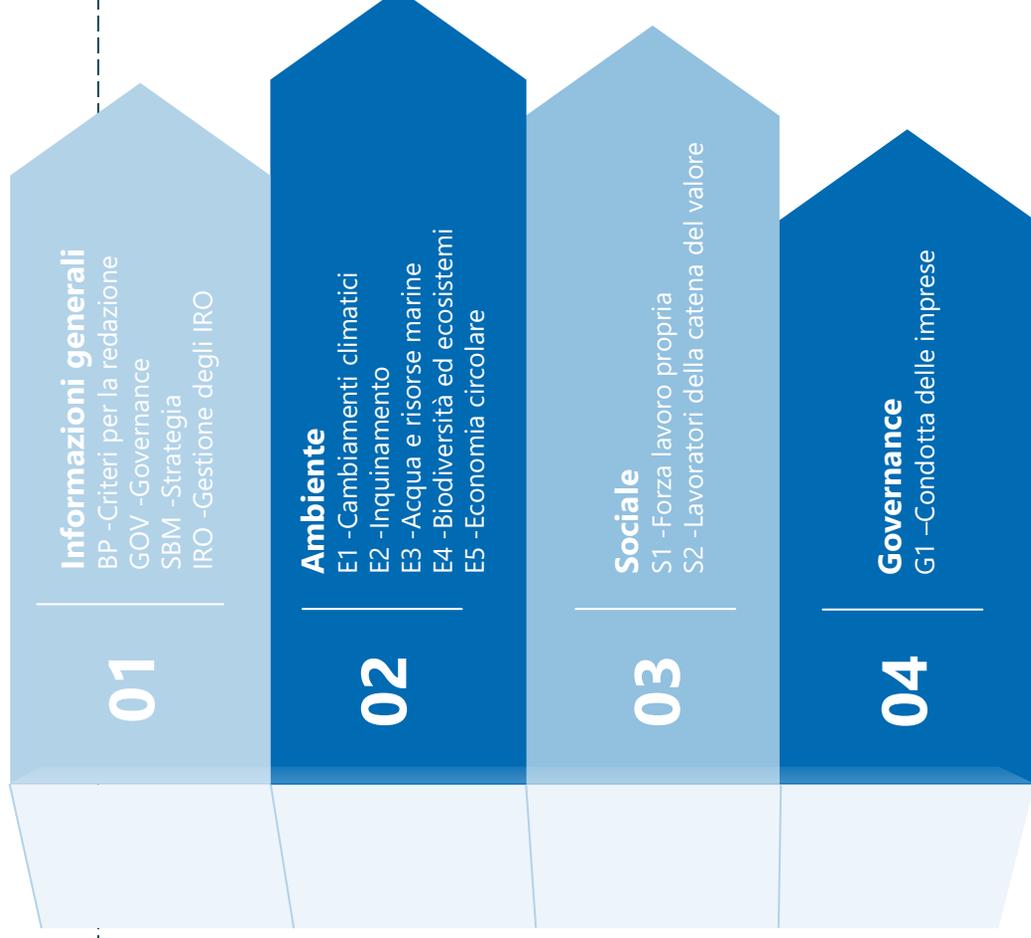
NOVITÀ 2024

INTRODUZIONE NUOVI STANDARD ESRS



Nuova struttura e
informativa

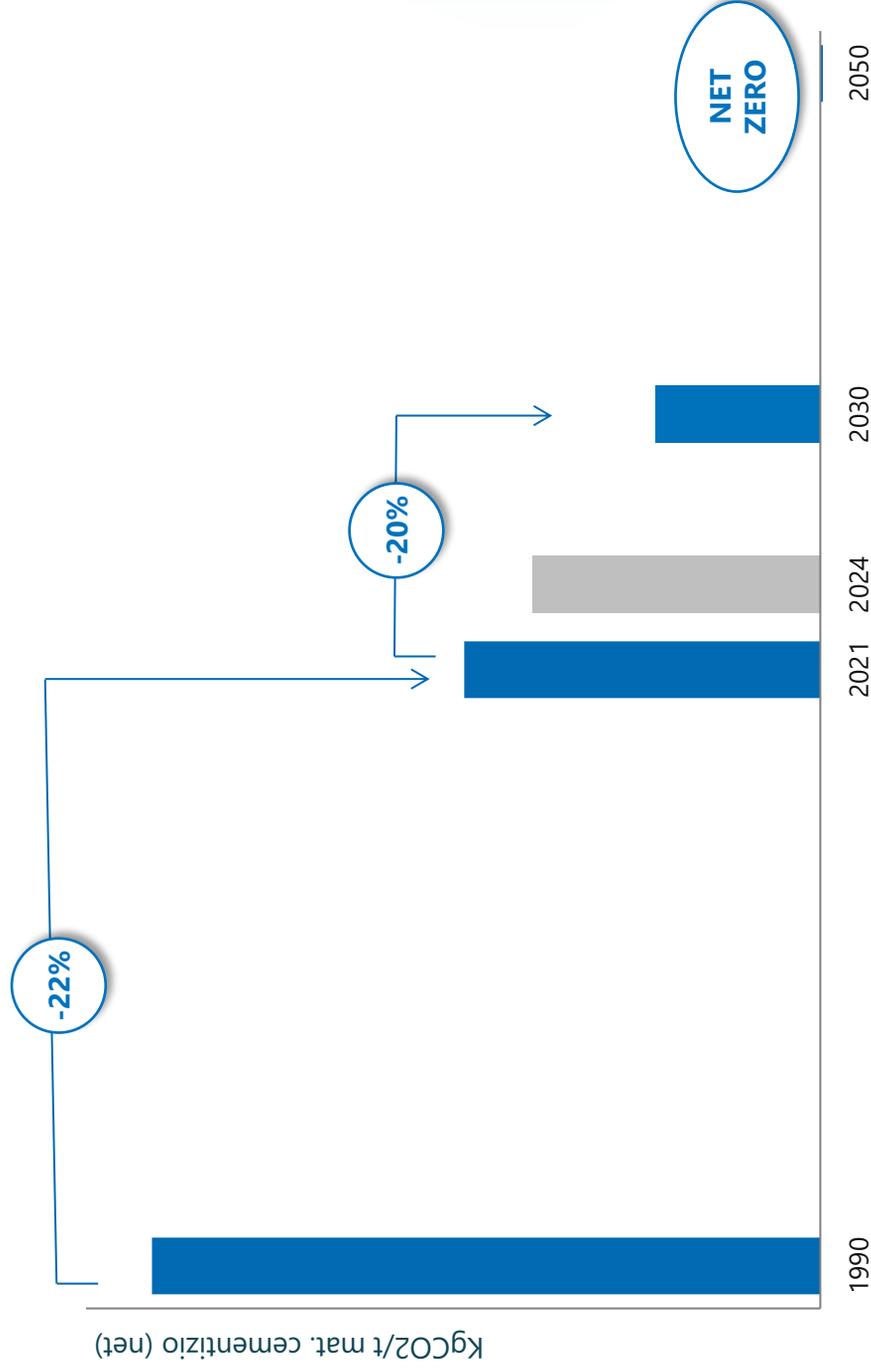
Standardizzazione della
struttura e delle informazioni
in base a ESRS



RENDICONTAZIONE DI
SOSTENIBILITÀ

«OUR JOURNEY TO NET ZERO»

TARGET EMISSIONI SPECIFICHE NETTE DI CO2 SCOPE 1



2024

557

KgCO2/t mat. cementizio

2030

<500

KgCO2/t mat. cementizio

2050

Net Zero

GRAZIE

Assemblea Ordinaria del 13/05/2025

BUZZI S.P.A.

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	ORDINARIA					
	1	2	3	4	5	6
BNP PARIBAS SUSTAINABLE FUNDS GLOBAL EQUITY AGENTE:BNPP LUXEMBOURG						CFCCFF
MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST AGENTE:BNPP SIDNEY						FFCCFF
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL AGENTE:BNPP LUXEMBOURG						FFCCFF
GENERALINVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS AGENTE:BNPP LUXEMBOURG						FFCCFF
BNP PARIBAS FUNDS - MULTI-ASSET OPPORTUNITIES AGENTE:BNPP LUXEMBOURG						CFCCCF
BUNZL DISTRIBUTION USA, INC.-SENIOR EXECUTIVE RETIREMENT TRUST AGENTE:BNPP LONDON						FFCCFF
REINHART INTERNATIONAL PMV FUND AGENTE:BNPP LONDON						FFCCFF
DNCA OPPORTUNITES ZONE EURO AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR						FFCCFF
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC AGENTE:BNPP LUXEMBOURG						FFCCFF
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 AGENTE:BNPP LUXEMBOURG						FFCCFF
BNZ WHOLESAL INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND AGENTE:BNPP SIDNEY						FFCCFF
BNP PARIBAS B INVEST - GLOBAL EQUITY D AGENTE:BNPP LUXEMBOURG						CFCCCF
UNISUPER AGENTE:BNPP SIDNEY						FFCCFF
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES AGENTE:BNPP LUXEMBOURG						FFCCFF
HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND AGENTE:BNPP LONDON						FFCCFF
JANUS HENDERSON FUND - GLOBAL MULTI-STRATEGY FUND AGENTE:BNPP LUXEMBOURG						FFCCFF
ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE VALUE ETF AGENTE:BNPP LONDON						FFCCFF
AZ FUND 1 CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN AGENTE:BNPP LUXEMBOURG						FFCCFF
UNIVERSAL INVESTMENT GMBHBPK-UNIVERSAL-						FFCCCF
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:IPMCBNA						FFCCFF
DNCA INVEST-EURO DIVIDEND GROWER AGENTE:BNPP LUXEMBOURG						FFCCFF
TWEEDY BROWNE INSIDER PLUS VALUE ETF AGENTE:BNPP LONDON						FFCCFF
AZIMUT STRATEGIC TREND AGENTE:BNPP SA ITALIA						FFCCFF
AZIMUT TREND AGENTE:BNPP SA ITALIA						FFCCFF
AZIMUT TRADING AGENTE:BNPP SA ITALIA						FFCCFF
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH						FFCCCF
ARGENTA PORTFOLIO - DYNAMIC GROWTH						FFCCFF
<i>di cui 442.222 azioni Cointestazione con :ARGENTA PORTFOLIO - DYNAMIC; ARGENTA PORTFOLIO - DEFENSIVE; ARGENTA PORTFOLIO - NEUTRAL; ARGENTA PORTFOLIO - VERY DEFENSIVE;</i>						
WIF-DWS QI EUROZONE SHORT EXT EQTY AGENTE:NOMURA BK SA LUXEMB						FFCCFF
WIF-DWS EUROPEAN SMALL MID CAP EQTY AGENTE:NOMURA BK SA LUXEMB						FFCCFF
ANIMA OBIETTIVO INTERNAZIONALE AGENTE:BNPP SA ITALIA						FFCCFF
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND AGENTE:IPMCBNA						FFCCFF
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW AGENTE:BNPP SA ITALIA						FFCCFF
GESTIELLE PRO ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA						FFCCFF
ANIMA INIZIATIVA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA						FFCCFF
ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029						FFCCFF
ANIMA INIZIATIVA EUROPA AGENTE:BNPP SA ITALIA						FFCCFF

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

BUZZI S.P.A.

Assemblea Ordinaria del 13/05/2025

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	ORDINARIA					
	1	2	3	4	5	6
						Totale
						Parziale
ANIMA CRESCITA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA						111.742
ANIMA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA						110.443
DEAM FONDS ATZM AGENTE:BNPP SA DEUTSCH						2.800
LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO						12.400
405 MSTV I LP AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO						3.649
DANSKE INVEST ALLOCATION AGENTE:JP MORGAN SE LUX						25.105
AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO						16.519
MARSHALL WACE MASTER FDS SPC SP AGENTE:MERRILL LYN INT LTD						7.179
SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK						286
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK						34.341
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK						2.406
KBC EQUITY FUND WORLD AGENTE:KBC BANK NV						7.309
HSBC POOLED INVESTMENT FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK						18.783
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC						714
KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES AGENTE:KBC BANK NV						12.943
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC						6.038
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND AGENTE:JPMCBNA						13.582
KBC EQUITY FUND/EUROPE AGENTE:KBC BANK NV						3.007
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC						10.604
PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC						25.974
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX)EUROPE EX UK EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC						1.337.447
REASSURE LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC						21.255
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC						6.122
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC						9.049
KBC EQUITY FUND EUROZONE AGENTE:KBC BANK NV						23.401
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC						3.638
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR						9.678
MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST AGENTE:JPMCBNA						42.126
CONNOR, CLARK & LUNN UCITS ICAV - CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND AGENTE:HSBC BANK PLC						2.063
KBC INST FUND EURO EQUITY AGENTE:KBC BANK NV						5.011
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC						4.504
KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS AGENTE:KBC BANK NV						21.695
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC						376

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

Assemblea Ordinaria del 13/05/2025

BUZZI S.P.A.

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

	ORDINARIA					
	1	2	3	4	5	6
NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI						
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC					FFCCFF	8,407
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT					FFCCFF	16,000
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA					FFCCFF	39,500
BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL					FFCCFF	33
IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND					FFCCFF	196,137
RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST					FFCCFF	27,061
BLACKROCK LIFE LTD					FFCCFF	17,008
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND					FFCCFF	4,640
MI FONDS K12					FFCCFF	4,204
STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD					FFCCFF	5,427
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JPMCBNA					FFCCFF	97,856
ARROWSTREET US GROUP TRUST					FFCCFF	18,218
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP					FFCCFF	864
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF					FFCCFF	1,164
THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY					FFCCFF	14,226
FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND					FFCCFF	27,000
TEXTRON INC MASTER TRUST					FFCCFF	22,800
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION					FFCCFF	2,332
FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO					FFCCFF	30,351
TSANDW COLLECTIVE INVESTMENT TRUST					FFCCFF	110,200
BGF GLBL MLTI ASSET IN FD EQ BSKT					FFCCFF	3,435
THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE AGENTE:JPMCBNA					FFCCFF	399
BGF DYNAMIC HIGH INCOME FUND					FFCCFF	4,393
EASTSPRING INVESTMENTS					FFCCFF	31,417
POLICE AND FIRE RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT					FFCCFF	12,093
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND					FFCCFF	61,319
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND					FFCCFF	38,458
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF					FFCCFF	10,160
VANGUARD INTERNATIONAL DIVIDEND APPRECIATION INDEX FUND					FFCCFF	146,616
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN					FFCCFF	214
TRS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209					FFCCFF	15,571
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND					FFCCFF	1,287
ARROWSTREET GLOBAL SMALL COMPANIES FUND AGENTE:JPMCBNA					FFCCFF	48,131
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF					FFCCFF	15,479
VANGUARD GLOBAL DIVIDEND FUND					FFCCFF	5,374
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY					FFCCFF	17,131
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY					FFCCFF	120,921
CORNELL UNIVERSITY					FFCCFF	12,729
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION					FFCCFF	10,707
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION					FFCCFF	28,631

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

Assemblea Ordinaria del 13/05/2025

BUZZI S.P.A.

**ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI**

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	ORDINARIA					
	1	2	3	4	5	6
AK PERM FND DFA INTL SMALL CO						FFCCCF
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION						FFCCCF
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN						FFCCFF
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCBNA						FFFFFF
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM						FFCCFF
ENSGN PEAK ADVISORS INC						FFCCFF
ENSGN PEAK ADVISORS INC						FFCCCF
BLACKROCKLIFE LIMITED						FFCFFF
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND						FFFFFA
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI						FFCFFF
QUALITY EDUCATION FUND						11.375
INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF						159
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO						3.472
RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST						289.825
MORGEN AKTIEN GLOBAL UI						12.279
MI-FONDS F47 AGENTE:JP MORGAN SE LUX						2.000
PRIM COLUMBIA THREADNEEDLE 952625						5.592
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM						66.153
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M						3.551
BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA						1.200
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM						8.953
ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION						14.917
BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIS EUIF						299.454
ETORO EUROPE LTD						7.125
AJAY MALIK						5
SOGECAP AP OVERLAY						3.088
BLACKROCK MSCLEAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB AGENTE:JPMCBNA						1.048
T GLOBAL EQUITIES						12.100
HMT-KVMV-FONDS						20.240
SG ACTIONS MONDE SELECTION						78
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF						13.857
SG DNCA ACTIONS EURO						76.218
SG BLACKROCK FLEXIBLE						4.163
ZENITH SMID CAP EUROPE BY INDE						1.005
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA						15.822
AMUNDISGR SPA/AMUNDISVILUPPO ATTIVO ITALIA						100.565
AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR						116.000
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA						469
METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR						36.069
TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - T						8.050
						26.400

NOMINATIVO PARTECIPANTE

DELEGANTIE RAPPRESENTATI

Totale

Parziale

Assemblea Ordinaria del 13/05/2025

BUZZI S.P.A.

ELENCO PARTECIPANTI
 RISULTATI ALLE VOTAZIONI

	ORDINARIA					
	1	2	3	4	5	6
NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI						
LSV FUNDS PLC					FFCCFF	37.400
MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS					FFCCFF	15.743
WCM EUROPEAN EQUITY FUND, A SR					FFFFFF	12.780
WCM INTERNATIONAL SMALL CAP					FFCCFF	264.832
UII					FFCCFF	7.980
THE NOMURA TRUST AND BANKING C					FFFFFF	213.800
PALM TREE FUND, A SERIES TRUST					FFCCFF	7.433
DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU					FFCCFF	1.488
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JPMC BNA					FFCCFF	483.669
NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED					FFCCFF	560
GLOBAL X ETFS ICAV					FFCCFF	42.717
METZLER INTERNATIONAL INVESTME					FFCCFF	121.800
BANK OF BOTSWANA. RICHIEDENTE:NT BANK OF BOTSWANA					FFCCFF	133
THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY RICHIEDENTE:NT THE PUB INST FOR SOCIAL SEC					FFFFFF	59.654
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC					FFCCFF	66.848
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC					FFCCFF	24.091
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC					FFCCFF	4.795
IADB STAFF RETIREMENT FUND RICHIEDENTE:NT IADB STAFF RETIREMENT FUND					FFCCFF	10.939
IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND RICHIEDENTE:NT INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK					FFCCFF	5.508
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF AGENTE:JPMC BNA					FFCCFF	31.270
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. RICHIEDENTE:NT NT0 UK CIF CLIENTS ACCOUNT					FFCCFF	268
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0 UK UC UCITS 15% TREATY DOCS					FFCCFF	37.401
LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:NT0 UK UC UCITS 15% TREATY DOCS					FFCCFF	1.296
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0 UK UC UCITS 15% TREATY DOCS					FFCCFF	8.980
ARTEMIS SMARTGARP EUROPEAN EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT0 UK UC UCITS 15% TREATY DOCS					FFCCFF	219.357
ENNISMORE SMALLER COMPANIES PUBLIC LIMITED COMPANY. RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY ACCOUNT					FFFFFF	38.134
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY ACCOUNT					FFCCFF	338
THE CALLEVA TRUST NORTHERN TRUST FIDUCIARY SERVICES (IRELAND) LIMITED RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY ACCOUNT					FFFFFF	35.011
SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS (IRELAND) TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY ACCOUNT					FFFFFF	3.140
LEGAL & GENERAL ICAV. RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TTY ACC CLT LEN					FFCCFF	13.726
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE ETF AGENTE:JPMC BNA					FFCCFF	6.466
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I RICHIEDENTE:NT GSI 0 PCT TREATY ACCOUNT CLT LEN					FFCCFF	18.355
STITCHING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS RICHIEDENTE:NTC-STITCHING BLUE SKY LIQ ASST FD					CFCCCC	2.431
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. RICHIEDENTE:NTC-SPARTAN GRP TR FOR EMP BEN					FFCCFF	5.922

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

BUZZI S.P.A.
Assemblea Ordinaria del 13/05/2025
ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	ORDINARIA					
	1	2	3	4	5	6
PL						
NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS RICHIEDENTE:NTC-NEBRASKA PBL EMPLOYEES REMIT SYS						5.265
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L						161.016
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L						266.029
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L						19.637
BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L						10.969
CHEVRON MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L						338
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L						33.813
FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND AGENTE:IPMCBNA						244
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO RICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT						36.711
DOW RETIREMENT GROUP TRUST THE DOW CHEMICAL COMPANY RICHIEDENTE:NT DOW RETIREMENT GROUP TRUST						22.921
BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT UNION CARBIDE EMPLOYEES' PE FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F RICHIEDENTE:NT FUTURE FUND CLIENTS ACCOUNT						135.630
CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX ENVIRONMENT FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C						1.690
CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C						13.803
CSX CORP MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C						258
CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C						4.384
CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND AGENTE:IPMCBNA						3.824
BECTON DICKINSON AND COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C						1.120
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST., RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C						1.511
GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST - PIONEER INTERNATIONAL RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C						51.944
SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C						3.844
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C						649
ALJAZIRA CAPITAL MARKETS COMPANY RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C ONEIDA NATION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C						652
THE MEDICAL AND DENTAL DEFENCE UNION OF SCOTLAND. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX						29.388
						7.880
						3.150
						17.901
						4.982
						575

BUZZI S.P.A.
Assemblea Ordinaria del 13/05/2025
ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	ORDINARIA					
	1	2	3	4	5	6
BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION RICHIEDENTE:NT NT0 10% TREATY ACCOUNT CLIE					317	FFCFFF
PUTNAM VT INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCBA					51.497	FFCFFF
AHS INSURANCE COMPANY LTD. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS					210	AAAAAA
METIS EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS					78	FFCFFF
LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS					198.692	FFCFFF
TS&W INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS					111.714	FFCFFF
FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS					60	FFCFFF
BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE					212.880	FFCFFF
INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN RICHIEDENTE:NT INTERNATIONAL MONETARY FUND					9.356	FFFFFF
SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUIT RICHIEDENTE:NT NT0 US PARTNERSHIPS CLIENTS					152.437	FFFFFF
SILCHESTER INTL INVST INTL VAL EQUITY TAXABLE TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 US PARTNERSHIPS CLIENTS					55.198	FFFFFF
STRATHLYDE PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS ACCOUNT LE					31.210	FFCFFF
ENERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST AGENTE:JMCBNA					6.611	FFCFFF
CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS ACCOUNT LE					398	FFCFFF
NAVAVUT TRUST RICHIEDENTE:NT NT1 TREATY/NON TREATY TAX L					563	FFCFFF
POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND					8.056	FFCFFF
STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM RICHIEDENTE:NT STATE UNIVERSITIES RETIREME					21.126	FFCFFF
MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING					9.366	FFCFFF
MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING					2.487	FFCFFF
THE SIL INTL INV INTL VL EQ GROUP TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					69.011	FFFFFF
THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFIT RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					210	AAAAAA
BRANDES INTERNATIONAL VALUE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					39.754	FFCFFF
LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					1.096	FFCFFF
HMTS EQUITIES VALUE ESG SMALL + MID CAPS					10.000	FFCFFF
ROBERT BOSCH GMBH AGENTE:JP MORGAN SE LUX					8.855	FFCFFF
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					52.711	FFCFFF
RELIANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					57.458	FFCFFF
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					20.288	FFCFFF
LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					124.800	FFCFFF
THE MOTOROLA PENSION SCHEME. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					1.245	FFCFFF
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT					16.639	FFCFFF



BUZZI S.P.A.
 Assemblea Ordinaria del 13/05/2025
ELENCO PARTECIPANTI
 RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	ORDINARIA					
	1	2	3	4	5	6
CLIE						
STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					FFCCFF	11.946
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND					FFCCFF	264.044
LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					FFCCFF	3.790
LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					FFCCFF	28.008
MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX					FFCCFF	966
CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					FFCCFF	892
CATERPILLAR INVESTMENT TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					FFCCFF	825
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					FFCCFF	237.700
DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					FFCCFF	68.434
BAPTIST HEALTH SOUTH FLORIDA INC. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					FFCCFF	23.815
ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE					AAAAA	2.115
ABU DHABI PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	9.892
EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	22.949
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	893
CITY OF MILWAUKEE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	52.278
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE AGENTE:JPMCNA					FFFFF	64.190
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	94.313
FIREMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	17.939
ACTIVE INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	11.477
NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	17.156
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	85.365
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	343.867
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	4.851
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	20.531
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	1.141
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	2.930
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCNA					CFCFFF	23.377
STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFCCFF	4.568
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT1 15% TREATY ACCOUNT CLIE					FFCCFF	192
NAV CANADA PENSION PLAN. RICHIEDENTE:NT NT1 15% TREATY ACCOUNT LEND					FFFFF	11.185

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

BUZZI S.P.A.
Assemblea Ordinaria del 13/05/2025
ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	ORDINARIA					
	1	2	3	4	5	6
INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND RICHIEDENTE:CBHK SA BCT INVESCO PIF EF						520
STICHTING PGGM DEPOSITARY RICHIEDENTE:CBLDN-SPD PGGM (DMAE2TR)						122.810
TLUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS						77.324
RICHIEDENTE:CBLUX CT LUX I						
THREADNEEDLE (LUX) RICHIEDENTE:CBLUX CT LUX I						598.520
THREADNEEDLE (LUX) COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS RICHIEDENTE:CBLUX CT LUX I						121.173
THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICV CA. RICHIEDENTE:CBLDN SA CIP-DEP-TIF-EUR SML COMP FND						117.344
VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL SMALL CAP FUND RICHIEDENTE:CBNY SA MUNDER INTERNATIONAL						595.162
RICHIEDENTE:CBNY SA MUNDER INTERNATIONAL						
SMALL-CAP FUND						
VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. RICHIEDENTE:CBNY- VIC CAP INT VIC						141.562
INT SM CAP						
CITITRUST LIMITED RICHIEDENTE:CBHK-CITITRST LT ATOVFS-VMGF-E						2.886
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND						552
RICHIEDENTE:CBHK-CTL AS TST OF BPF-BWEIF-C						
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN AGENTE:JP MORGAN SE LUX						2.644
THE HERMUNDSLIE FOUNDATION RICHIEDENTE:CBNY-RBC CAP MK LLC SEG						1.139
APPIAN ASSET MANAGEMENT RICHIEDENTE:CBLDN-AUT-APPIAN ETHICAL VALUE						148.258
VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF RICHIEDENTE:CBNY-VICSH USAA MSC IINTL VM						24.771
LMAP IRELAND ICAV-LMAP 909 RICHIEDENTE:MSIP SA LMAP IRELAND ICAV-LMAP 909						4.014
CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC						21.251
VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC						8.351
CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC						534
SCHEER ROWLETT & ASSOCIATES NAVIGATOR FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC						4.470
HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC						1.257
RBC CANADIAN MASTER TRUST RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC						22.086
HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST						278
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION GROWTH FUND AGENTE:JPMCBNA						30.811
RBC CANADIAN MASTER TRUST RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC						17.272
AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP RICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT						1.550
ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST-ARROWSTREET INTERNAT RICHIEDENTE:CGMI PB						403
CUSTOMER ACCOUNT						
ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. RICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER						30.410
ACCOUNT						
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY LONG SHORT FUND LIMITED RICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER						15.891
ACCOUNT						
CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONYERS TRUST COMPANY						91
(CAYMAN) LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC						
EQUITY MARKET NEUTRAL FUND LP RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC						178
AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC						70.595

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

Assemblea Ordinaria del 13/05/2025

BUZZI S.P.A.

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA						
			1	2	3	4	5	6	
PERMAN MASTER FUND LP RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		134.846							FFFFF
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		124							FFCCFF
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) AGENTE:JPMC		318							FFCFFF
GOHAM CAPITAL V LLC RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		214							FFCFFF
AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		1.044							FFCFFF
MAN GLG DIVERSIFIED EQUITY MASTER RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		2.359							FFCFCF
CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		7.414							CFCCFF
GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		1.259							FFCFCF
GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		11.042							FFCFCF
WELLINGTON STRATEGIC EUROPEAN EQUITY LONG/SHORT MASTER FUND RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		31.245							FFFFF
AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		306							FFCFCF
GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		86.141							FFFFF
POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		45.499							FFCFCF
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL AGENTE:IP MORGAN SE LUX		33.931							FFCFCF
AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		18.776							FFCFCF
MAPLE ROCK MASTER FUND LP RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		208.251							FFFFF
LAKWOOD CAPITAL PARTNERS LP RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		426.576							FFFFF
NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		3.966							FFCFCF
AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		1.073							FFCFCF
UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)		452							FFCFCF
UBS (LUX) EQUITY SICAV RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)		18.515							FFCFCF
NORGES BANK RICHIEDENTE:CBNY SA NORGES BANK		1.192.909							FFCFCF
DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST. RICHIEDENTE:CBNY-MIARR7 NAB ACF MLCI JANA DIV		5.255							FFCFCF
SYDBANK A/S RICHIEDENTE:UBS AG-ZURICH SA OMNIBUS NON RESIDENT		28.070							CFCCFF
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST MIX OFFENSIV PLUS - AKKUMULERENDE AGENTE:IP MORGAN SE LUX		1.121							FFCFCF
GOVERNMENT OF NORWAY RICHIEDENTE:CBNY SA GOVERNMENT OF NORWAY		1.207.849							FFCFCF
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS		76.270							FFCFCF
AMUNDI DIVIDENDO ITALIA		41.700							FFCFCF
R PORTFOLIO BDL EUROPEAN EQUITY ALPHA		13.346							FFFFF

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

Assemblea Ordinaria del 13/05/2025

BUZZI S.P.A.

ELENCO PARTECIPANTI
 RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	ORDINARIA					
	1	2	3	4	5	6
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX						406
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF						2.038
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF						433
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY						177
ISHARES INTERNATIONAL DIVIDEND GROWTH ETF						7.994
ISHARES CORE MSCIEAFE ETF						582.966
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF						95.621
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF						68.325
ISHARES CORE MSCIEAFE IMI INDEX ETF						33.568
ISHARES MSCIEAFE SMALL-CAP ETF						276.745
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF						6.588
MI-FONDS 384 AGENTE:JP MORGAN SE LUX						4.599
ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF						2.420
ISHARES CORE MSCIEUROPE ETF						42.500
ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF						734
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI						12.743
GOLDMAN SACHS TRUST II- GOLDMANSACHS MULTI-MANAGER GLOBAL EQUITY FUND						7.335
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM						89.163
IAM NATIONAL PENSION FUND						23.758
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SAARSCHLEIFE-FONDS						4.500
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAAQUITY PORTFOLIO						7.209
INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST						7.670
BLACKROCK FUNDS IICAV AGENTE:JP MORGAN SE DUBLIN						3.044
CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES						8.359
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC						687
LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO						681
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION/BALANCED FUND						18.016
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION/CONSERVATIVE FUND						4.484
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAAAGROWTH PORTFOLIO						24.588
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA BALANCE PORTFOLIO						12.416
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA CONSERVATIVE PORTFOLIO						3.623
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST						6.169
NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN						11.529
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 AGENTE:JPMC/BNA						4.268
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC						1.099
PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION						22.953
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST						17.785
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND						55.532
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND						744.421

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

