

**NICOLETTA SPINA**

NOTAIO

Via Tommaseo, 68 - Padova  
Tel. 049/8765985 - Fax 049/650984

N. 52369 Rep.

N. 23603 Racc.

VERBALE DIFFERITO DI ASSEMBLEA ORDINARIA  
DEGLI AZIONISTI DELLA SOCIETÀ  
"CAREL INDUSTRIES S.P.A."  
DEL 23 APRILE 2025

**REPUBBLICA ITALIANA**

L'anno duemilaventicinque, il giorno ventiquattro del mese di aprile.

24 aprile 2025

In Padova, nel mio studio in Via Niccolò Tommaseo n. 68, io sottoscritta dottoressa **Nicoletta Spina**, Notaio con sede in Padova, iscritto al Collegio Notarile del Distretto di Padova, su richiesta del signor ROSSI LUCIANI Luigi, nato a Piove di Sacco (PD) il giorno 9 marzo 1945, domiciliato per la carica presso la sede della Società di cui *infra* in Brugine (PD), Via dell'Industria n. 11, cittadino italiano, della cui identità personale io Notaio sono certo, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società per Azioni "**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**" con sede in Brugine (PD), Via dell'Industria n. 11, capitale sociale di Euro 11.249.920,50 (undicimilioniduecentoquarantanovemilanovecentoventi virgola cinquanta) interamente versato, ripartito in n. 112.499.205 (centododicimilioniquattrocentonovantanovemiladuecentocinque) azioni ordinarie prive di valore nominale, Codice Fiscale e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Padova 04359090281, REA n. 383286, di seguito, per brevità, anche "**CAREL**", l'"**Emitte**nte" o la "**Società**",

PROCEDO

alla redazione del Verbale di Assemblea degli azionisti di detta Società, ed all'uopo do atto di quanto segue:

In data **23 (ventitré) aprile 2025 (duemilaventicinque)** dalle ore 10:28 (dieci e minuti ventotto) alle ore 11:25 (undici e minuti venticinque) in Brugine (PD), presso la Palazzina denominata "CAREL 5", Via Ardoneghe n. 15, si è tenuta l'Assemblea ordinaria degli azionisti della predetta Società "CAREL INDUSTRIES S.P.A.", convocata, a norma di legge e di Statuto, in quel luogo e per quel giorno alle ore 10:00 (dieci e minuti zero zero) in unica convocazione, per discutere e deliberare sul seguente

**"ORDINE DEL GIORNO**

**1.** Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio.

**1.1** Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;

**1.2** Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

**2.** Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.

**2.1** Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;

**2.2** Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.

**3.** Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti."

**Registrato a Padova**

il 28/04/2025

N° 15541 S. 1T

Esatti € 200,00

\* \* \*

È stato dal Presidente affidato a me Notaio, in sede di apertura dell'Assemblea, l'incarico di procedere alla redazione, anche non contestuale ai sensi dell'art. 2375 terzo comma del codice civile, del verbale dell'Assemblea ordinaria della predetta Società alla quale io Notaio ho assistito in Brugine (PD), Via Ardonghe n. 15, nel predetto giorno ed orario.

Aderendo a tale richiesta, io Notaio do atto di quanto segue.

Alle ore 10:28 (dieci e minuti ventotto) del giorno 23 aprile 2025 **assume la Presidenza** dell'Assemblea, ai sensi dell'articolo 14 dello Statuto sociale, il Signor ROSSI LUCIANI Luigi, come sopra generalizzato, Presidente del Consiglio di Amministrazione, che, anzitutto, rivolge un cordiale saluto, dando il **benvenuto** a tutti i partecipanti e che, con il consenso dei medesimi come *infra* precisato, affida a me Notaio l'incarico di redigere, ai sensi dell'art. 2375, terzo comma, del codice civile, il verbale in forma pubblica dell'Assemblea degli azionisti.

Il Presidente quindi, tramite me Notaio,

ha constatato e fa constare che:

a) previa presentazione delle apposite comunicazioni degli intermediari ai fini dell'intervento alla presente Assemblea dei soggetti legittimati, effettuate all'Emitente con le modalità e nei termini di cui alle vigenti disposizioni di legge, come previsto anche nell'avviso di convocazione, constatate le presenze, domanda a me Notaio di palesare che alle ore 10:29 (dieci e minuti ventinove) sono **presenti**, in proprio o per delega, n. 335 (trecentotrentacinque) aventi diritto rappresentanti n. 101.043.373 (centounomilioniquarantatremilatrecentosettantatré) azioni ordinarie pari all'89,817% (ottantanove virgola ottocentodiciassette per cento) delle numero 112.499.205 (centododicimilioniquattrocentonovantanovemiladuecentocinque) azioni ordinarie costituenti il capitale sociale e corrispondenti a numero 160.335.812 (centosessantamilionitrecentotrentacinquemilaottocentododici) diritti di voto pari al 93,332% (novantatré virgola trecentotrentadue per cento) dei numero 171.791.644 (centosettantunomilionesettecentonovantunomilaseicentoquarantaquattro) diritti di voto complessivi relativi alla totalità delle azioni ordinarie ivi incluse le azioni per le quali è stata maturata la maggiorazione del diritto di voto ai sensi dell'art. 13 dello Statuto;

con riserva di comunicare in seguito le eventuali variazioni;

b) l'Assemblea è stata **regolarmente convocata** mediante avviso di convocazione pubblicato in data 24 marzo 2025 sul sito *internet* della Società [www.carel.com](http://www.carel.com) nella Sezione "ir/assemblee", sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket Storage" all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com), e, per estratto, ai sensi dell'art. 125-bis del D.Lgs. n. 58/1998 (il "TUF"), sul quotidiano "Il Sole 24 Ore", come previsto dall'articolo 9 dello Statuto sociale e dal Regolamento Consob n. 11971/1999 recante norme di attuazione del TUF (il "Regolamento Emittenti") **per il giorno 23 aprile 2025 alle ore 10.00** in unica convocazione;

c) è stata quindi data lettura dell'"**ORDINE DEL GIORNO**" come sopra riportato, ed a me Notaio è conferito incarico di redigere il verbale dell'Assemblea.

Il Presidente

precisa ed attesta quindi che:

\* del Consiglio di Amministrazione sono presenti:

se medesimo ROSSI LUCIANI Luigi, nato a Piove di Sacco (PD) il 9 marzo 1945, Presidente del Consiglio di Amministrazione, ed i Consiglieri:

NALINI Luigi nato a Roma il giorno 8 aprile 1946 (Vice Presidente Esecutivo);

NALINI Francesco nato a Frascati il 25 giugno 1973 (Amministratore delegato),

ROSSI LUCIANI Carlotta, nata a Piove di Sacco (PD) il 31 ottobre 1982 (Consigliere Esecutivo),

DONALISIO Cinzia nata a La Spezia (SP) l'11 agosto 1960 (Consigliere Indipendente),

MANNA Marina nata a Foggia il 26 luglio 1960 (Consigliere Indipendente),

CASTELLI Gianluigi Vittorio nato a Milano il 15 giugno 1954 (Consigliere Indipendente),

hanno giustificato la propria assenza gli Amministratori:

CESARI Mario nato a Torino il 17 ottobre 1967 (Consigliere Indipendente),

ROVIZZI Laura nata a Milano il giorno 8 maggio 1964 (Consigliere Indipendente),

\* è presente l'intero Collegio Sindacale nelle persone di:

PRANDI Paolo nato a Brescia il 23 marzo 1961 (Presidente del Collegio Sindacale),

BOZZOLAN Saverio nato a Padova il giorno 2 aprile 1967 (Sindaco effettivo),

ADAMI Gianna nata a Cittadella (PD) il 17 giugno 1957 (Sindaco effettivo);

- si dà atto che la **documentazione** relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, è stata **messa a disposizione presso la sede sociale, nonché pubblicata** sul sito *internet* della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage.

Il Presidente dichiara ed attesta quindi:

- che sono state dal medesimo Presidente **accertate con esito positivo l'identità e la legittimazione dei presenti** ad intervenire alla presente Assemblea, anche mediante appositi incaricati;

- che pertanto **la presente Assemblea è validamente costituita in unica convocazione in sede ordinaria ai sensi di legge e di Statuto** e quindi **atta a deliberare** sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Viene dal Presidente attestato e fatto constare tramite me Notaio:

- che il **capitale sociale** della Società, ammontante ad Euro 11.249.920,50 (undicimilioniduecentoquarantanovemilanoventocinque virgola cinquanta) è interamente versato ed è suddiviso in n. 112.499.205 (centododicimilioniquattrocentonovantanovemiladuecentocinque) azioni ordinarie senza indicazione di valore nominale, ciascuna delle quali attribuisce il diritto ad un 1 (un) voto, salvo:

\* le n. 38.180.019 (trentottomilionicentottantamiladiciannove) azioni, e

\* le n. 21.112.420 (ventunomilionicentododicimilaquattrocentoventi) azioni,

per le quali rispettivamente gli azionisti "Luigi Rossi Luciani S.p.a." e "Athena FH S.p.A." hanno conseguito la maggiorazione del diritto di voto, ai sensi dell'art. 13 dello Statuto, come *infra* specificato;

- che il **numero totale dei diritti di voto** esercitabili in Assemblea è pertanto pari a 171.791.644 (centosettantunomilionisettescentonovantunomilaseicentoquarantaquattro);

- che la Società **non** ha emesso **azioni munite di particolari diritti**, salvo quanto previsto dall'art. 13 dello Statuto sociale con riguardo al voto maggiorato;

- che le azioni della Società sono ammesse alle negoziazioni sull'Euronext Milan, Segmento STAR, mercato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.;

- che **non** è pervenuta alla Società alcuna richiesta di **integrazione dell'ordine del giorno**, né è pervenuta la presentazione di nuove proposte di delibera, ai sensi dell'art. 126-*bis* del TUF;

- che, come indicato nell'avviso di convocazione, la Società ha nominato ai sensi dell'art. 135-*undecies* del T.U.F. e dell'art. 10 dello Statuto sociale **Monte Titoli**

**S.p.A.** quale **rappresentante designato** per il conferimento delle deleghe e delle istruzioni di voto su tutte od alcune delle proposte all'ordine del giorno e ha messo a disposizione, sul sito *internet* della Società [www.carel.com](http://www.carel.com) e presso la sede sociale, apposito **modulo di delega** e che il rappresentante designato ha comunicato alla Società che, nel termine di legge, non sono pervenute deleghe da parte degli aventi diritto;

- che per gli azionisti intervenuti in Assemblea è pervenuta alla Società nei termini di legge la **comunicazione dell'intermediario abilitato**, attestante la legittimazione all'intervento in Assemblea ai sensi dell'articolo 10 dello Statuto.

\* \* \*

Viene dichiarato e fatto constare inoltre:

- che, come comunicato in data 4 gennaio 2023, a far data dal 1° gennaio 2023, l'**E-mittente non è più qualificabile quale PMI** ai sensi dell'art. 1, comma 1, lett. *w-quater*.1), del TUF, come modificato dall'art. 2 della Legge 5 marzo 2024 n. 21 pubblicata in Gazzetta Ufficiale n. 60 del 12 marzo 2024, e dell'art. 2-ter del Regolamento Emittenti. Pertanto, la quota di partecipazione minima oggetto di comunicazione ai sensi dell'art. 120 del TUF è pari al 3% (tre per cento) del capitale sociale con diritto di voto (inteso come numero complessivo dei diritti di voto) anziché al 5% (cinque per cento).

Si riportano di seguito le informazioni sulle **partecipazioni** al capitale sociale della Società con riferimento alla soglia del **3% (tre per cento)** secondo le risultanze del libro soci, delle comunicazioni previste dall'art. 120 del TUF, e di altre informazioni a disposizione:

\* **"Luigi Rossi Luciani S.a.p.a."** n. 38.206.863 (trentottomilioniduecentoseimilaottocentosessantatré) azioni pari a circa il 33,96% (trentatré virgola novantasei per cento) del capitale, con diritti di voto 76.386.882 (settantaseimilionitrecentotantaseimilaottocentottantadue) pari al 44,459% (quarantaquattro virgola quattrocentocinquantanove per cento) del totale dei diritti di voto (comunione indivisa dei signori Rossi Luciani Carlotta, Rossi Luciani Cecilia, Rossi Luciani Vittorio);

\* **"Athena FH S.p.A."** n. 21.133.420 (ventunomilionicentotrentatremilaquattrocentoventi) azioni pari a circa il 18,79% (diciotto virgola settantanove per cento) del capitale, con diritti di voto 42.245.840 (quarantaduemilioniduecentoquarantacinquemilaottocentoquaranta) pari al 24,58% (ventiquattro virgola cinquantotto per cento) del totale dei diritti di voto (comunione indivisa dei signori Nalini Valerio, Nalini Francesco, Nalini Chiara);

\* **"SMALLCAP WORLD FUND INC"** n. 8.319.172 (ottomilionitrecentodiciannovemilacentosettantadue) azioni pari a circa il 7,395% (sette virgola trecentonovantacinque per cento) del capitale, con diritti di voto 8.319.172 (ottomilionitrecentodiciannovemilacentosettantadue) pari al 4,843% (quattro virgola ottocentoquarantatré per cento) del totale dei diritti di voto;

\* **"7 Industries Holding B.V."** n. 7.396.517 (settemilionitrecentonovantaseimilacinquecentodiciassette) azioni pari a circa il 6,57% (sei virgola cinquantasette per cento) del capitale, con diritti di voto 7.396.517 (settemilionitrecentonovantaseimilacinquecentodiciassette) pari a circa il 4,31% (quattro virgola trentuno per cento) del totale dei diritti di voto;

- che alla data odierna la Società detiene complessive n. 6.355 (seimilatrecentocinquantacinque) **azioni proprie**, pari a circa lo 0,0056% (zero virgola zero zero cinquantasei per cento) delle azioni componenti il capitale sociale;

- che nell'elenco nominativo degli intervenuti, che verrà allegato sub Allegato "A" al presente verbale a costituirne parte integrante, sono specificati: il numero delle a-

zioni con cui tali azionisti sono presenti in Assemblea e, in caso di delega, il delegante, gli eventuali soggetti votanti in qualità di creditori pignoratizi, riportatori e usufruttuari, oltre all'indicazione della presenza per ciascuna votazione, nonché l'espressione del relativo voto, completato dei nominativi di coloro che, eventualmente, intervengono successivamente o si allontanano prima di ciascuna votazione;

- che in relazione all'odierna Assemblea non risulta sia stata promossa sollecitazione di deleghe ai sensi degli articoli 136 e seguenti del TUF.

Viene fatta constare l'**esistenza di patti parasociali** rilevanti ai sensi dell'art. 122 del TUF, e precisamente:

- **un patto di sindacato di voto** tra Luigi Rossi Luciani S.a.p.a. e Athena FH S.p.A. (già Luigi Nalini S.a.p.a.) stipulato in data 10 giugno 2018, ai sensi dell'art. 122, comma 1 del TUF, come modificato con accordo modificativo sottoscritto in data 20 marzo 2024; attualmente, il patto di sindacato di voto ha ad oggetto n. 59.340.283 (cinquantanovemilnovecentoquarantamiladuecentottantatré) azioni di CAREL, pari al 52,75% (cinquantadue virgola settantacinque per cento) del capitale sociale della Società, rappresentative di n. 118.632.722 (centodiciottomilioniseicentotrentaduemilasettecentoventidue) diritti di voto (ad esito della maggiorazione del diritto di voto delle azioni di titolarità della Luigi Rossi Luciani S.a.p.a. e della Athena FH S.p.A. ai sensi dello Statuto vigente), costituenti complessivamente il 69,06% (sessantanove virgola zero sei per cento) circa del capitale sociale con diritto di voto della Società;

- inoltre, in data 27 luglio 2015, i signori Cecilia Rossi Luciani, Carlotta Rossi Luciani e Vittorio Rossi Luciani, titolari di una partecipazione pari al 99,99% (novantanove virgola novantanove per cento) della Società LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. a titolo di nuda proprietà con diritto di voto in regime di comunione per parti uguali tra loro, hanno stipulato un **Regolamento per disciplinare la Comunione** che contiene, *inter alia*, **pattuizioni parasociali aventi natura di sindacato di voto e di sindacato di blocco** ai sensi dell'art. 122, comma 1 e comma 5, lett. b) del TUF.

Per maggiori informazioni, sia sul patto che sul Regolamento, viene rammentato che **l'estratto dei patti parasociali è pubblicato sul sito *internet* della Consob e sul sito *internet* della Società** all'indirizzo [www.carel.com](http://www.carel.com), sezione Investor & Governance/Corporate Governance/Patti Parasociali, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket Storage" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)).

Viene quindi informata l'Assemblea:

- che è **stata effettuata la verifica di rispondenza delle deleghe**, a norma dell'articolo 2372 del Codice Civile e degli artt. 135-*novies* e 135-*undecies* del TUF;

- che, in ossequio alle disposizioni Consob, e, secondo quanto previsto dal Regolamento Assembleare della Società, è consentito assistere all'odierna Assemblea ai responsabili della Società di revisione "DELOITTE & TOUCHE SPA";

- che sono presenti all'Assemblea alcuni dirigenti e dipendenti della Società e altri soggetti la cui presenza è ritenuta utile per le necessità relative allo svolgimento della stessa;

- che, su richiesta dei Soci, la sintesi degli interventi effettuati, pertinenti agli argomenti all'ordine del giorno, con l'indicazione nominativa degli intervenuti, le risposte fornite e le eventuali dichiarazioni a commento saranno riportate nel presente verbale;

- che dal presente verbale, anche per allegato, risulteranno i nominativi dei soggetti che hanno espresso voto favorevole, contrario, si sono astenuti, o si sono allontanati prima di una votazione, ed il relativo numero di azioni possedute.

\* \* \*

Si ricorda che non può essere esercitato il diritto di voto inerente alle azioni per le quali non siano stati adempiuti gli obblighi di comunicazione di cui agli articoli 120 e 122, primo comma, del TUF, concernenti rispettivamente le partecipazioni rilevanti ed i patti parasociali.

Si invita a segnalare l'eventuale carenza di legittimazione al voto, ai sensi degli articoli 120 e 122 del TUF e dell'articolo 2373 del Codice Civile e non vengono segnalate carenze di legittimazione al voto.

Viene ricordato ai presenti che gli interventi e le domande devono riguardare esclusivamente gli argomenti all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea, facendo preghiera agli Azionisti che intendano intervenire alla discussione di contenere gli interventi in convenienti limiti di tempo, e precisamente in cinque minuti.

Al termine di tutti gli interventi verranno fornite le risposte alle richieste, previa eventuale sospensione dei lavori assembleari per un periodo limitato di tempo. E' possibile chiedere la parola una seconda volta, per una durata non superiore ad ulteriori cinque minuti, unicamente al fine di effettuare una replica, o formulare una dichiarazione di voto.

Si comunica che **non sono pervenute domande** prima dell'Assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del TUF.

Si comunicano le **modalità tecniche di gestione delle votazioni**:

- le votazioni relative alle modalità di svolgimento dei lavori assembleari così come le votazioni sui punti all'ordine del giorno saranno effettuate per alzata di mano, con obbligo, per coloro che esprimono voto contrario o astenuto, di comunicare il nominativo e il numero di azioni portate in proprio e/o per delega;
- quanto sopra descritto in merito alle modalità di votazione, si applica a tutti i partecipanti, fatta eccezione per i legittimati che intendano esprimere voti diversificati nell'ambito delle azioni complessivamente rappresentate, i quali voteranno con l'ausilio dell'apposita postazione di voto assistito. I votanti potranno verificare la propria manifestazione di voto recandosi all'apposita postazione;
- i legittimati al voto presenti in sala che non si saranno registrati come contrari o astenuti saranno considerati votanti a favore;
- nel corso dell'Assemblea ciascun partecipante potrà uscire dalla sala dell'Assemblea comunicandolo al personale addetto, con preghiera altresì ai partecipanti all'Assemblea di non assentarsi, nei limiti del possibile;
- il rientro del partecipante comporterà la rilevazione nel sistema informatico della sua presenza;
- i partecipanti all'Assemblea sono pregati di non abbandonare la sala fino a quando le operazioni di scrutinio e la dichiarazione dell'esito della votazione non siano state comunicate e quindi terminate;
- coloro che intendano prendere la parola sui diversi argomenti all'ordine del giorno saranno invitati ad alzarsi e a raggiungere il microfono.

Si informa infine che è in funzione un impianto di registrazione audio dello svolgimento dei lavori assembleari, al solo fine di agevolare la verbalizzazione.

A tal fine si precisa ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali, che i dati personali raccolti in sede di ammissione all'Assemblea e mediante l'impianto di registrazione audio sono trattati e conservati dalla Società, sia su supporto informatico che cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi ed eventuali adempimenti societari e di legge, come meglio specificato nell'informativa consegnata a tutti gli intervenuti.

\* \* \*

Prima di passare alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, il Presidente, anche a nome del Consiglio di Amministrazione, ricorda all'Assemblea che è stata data puntuale esecuzione a tutti gli adempimenti previsti dalle vigenti norme di legge e regolamentari.

In particolare sono stati regolarmente messi a disposizione del pubblico, nei modi e nei termini di legge:

- i moduli per l'esercizio del voto per delega, ai sensi degli artt. 135-*novies* e 135-*undecies* del TUF;
- le Relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione sulle proposte concernenti le materie all'ordine del giorno redatte ai sensi della normativa di legge e regolamentare vigente;
- la Relazione finanziaria annuale contenente: i) il progetto di bilancio individuale dell'esercizio 2024 della Società; ii) il bilancio consolidato dell'esercizio 2024; iii) i relativi allegati; iv) la Relazione degli Amministratori sulla gestione (altresì comprensiva della rendicontazione in materia di sostenibilità redatta ai sensi del Decreto Legislativo 6 settembre 2024, n. 125); v) le Relazioni del Collegio Sindacale, della società di revisione legale e la relazione di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità prevista dall'articolo 14-bis del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39; vi) le attestazioni di cui all'articolo 154-bis, comma 5 e 5-ter, del TUF; il tutto anche in formato ESEF;
- la Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari;
- la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti;
- l'ulteriore documentazione prevista dall'art. 2429 del codice civile.

Si dà atto che saranno riportate nel verbale della presente Assemblea, od al medesimo allegati, come parte integrante e sostanziale, le informazioni prescritte dall'Allegato 3 E del Regolamento Emittenti.

Poiché la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile il Presidente chiede il consenso dell'Assemblea, a non procedere in questa sede alla lettura della documentazione già depositata e pubblicata nei termini di legge, ferma restando la possibilità per gli intervenuti di effettuare ogni domanda o richiesta di chiarimento che ritengano opportuna.

L'Assemblea approva all'unanimità.

\* \* \*

Terminate le operazioni preliminari, il Presidente dà quindi inizio alla trattazione del **Punto 1. all'Ordine del Giorno**, che prevede:

**1. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio.**

**1.1 Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;**

**1.2 Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

Il Presidente, per ciò che riguarda gli aspetti più significativi dell'esercizio conclusosi al 31 (trentuno) dicembre 2024 (duemilaventiquattro), rimanda alla lettera agli Azionisti contenuta nel fascicolo di bilancio depositato.

A questo punto si ricorda ai presenti che:

- il Bilancio Consolidato della Società al 31 dicembre 2024, nonché la relativa relazione sulla gestione (altresì comprensiva della rendicontazione in materia di sostenibilità), **non** sono oggetto di approvazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti

della Società;

- il Consiglio d'Amministrazione della Società ha approvato il progetto di Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2024 in data 13 marzo 2025.

Facendo rinvio a tali documenti, si invita ad approvare il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2024 di CAREL, che chiude con un utile netto pari a circa Euro 23.164.847 (ventitremilionicentosessantaquattromilaottocentoquarantasette) e di destinare parte dello stesso alla distribuzione agli azionisti di un dividendo in conformità alla politica di distribuzione dei dividendi adottata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 11 maggio 2018 e comunicata al mercato nell'ambito del Prospetto Informativo relativo alla quotazione.

A tal riguardo, in relazione alla destinazione del risultato di esercizio, come evidenziato nel progetto di Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2024, è stato proposto all'assemblea di deliberare la destinazione dell'utile netto dell'esercizio 2024 (duemilaventiquattro) come segue:

- di distribuire agli azionisti, a titolo di dividendo, l'importo di Euro 0,165 (zero virgola centosessantacinque) per ciascuna delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data. Il valore complessivo dell'ammontare dei dividendi, tenuto conto delle azioni in circolazione alla data del 13 marzo 2025 (n. 112.492.850 (centododicimilioni-quattrocentonovantaduemilaottocentocinquanta) azioni è perciò stimato in Euro 18.561.320,25 (diciottomilionicinquecentosessantunomilatrecentoventi virgola venticinque);

- di mettere in pagamento, al lordo delle ritenute di legge, il dividendo di Euro 0,165 (zero virgola centosessantacinque) per azione con data di stacco cedola il 23 (ventitré) giugno 2025 (duemilaventicinque), con data di legittimazione al pagamento del dividendo, ai sensi dell'art. 83-terdecies del TUF, il 24 giugno 2025 e con data di pagamento il 25 (venticinque) giugno 2025 (duemilaventicinque);

- destinare l'utile residuo a riserva straordinaria;

- di adeguare la "Riserva utili su cambi non realizzati" non distribuibile ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n 8-bis del C.C. da 510.337 (cinquecentodiecimilatrecentotrentasette) Euro ad 421.859 (quattrocentoventunomilaottocentocinquantanove) Euro, riclassificando l'importo di 88.518 (ottantottomilacinquecentodiciotto) Euro a riserva di utili liberamente distribuibile.

Il Presidente cede a questo punto la parola al Presidente del Collegio Sindacale Dottor Paolo Prandi, affinché provveda ad illustrare le conclusioni contenute nella Relazione del Collegio Sindacale.

Il Dottor Prandi porge anzitutto il Suo saluto agli intervenuti a nome dell'intero Collegio Sindacale e procede ad informarli che il bilancio separato chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto secondo principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB), in osservanza delle disposizioni di cui al D.Lgs 28 febbraio 2005, n. 38, attuativo del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e successive modifiche intervenute.

Unitamente al fascicolo di bilancio sono riportate le previste dichiarazioni di conformità da parte dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari.

Il Collegio Sindacale ha preso visione dei criteri adottati nella formazione del bilancio separato, con particolare riferimento al contenuto, alla struttura e all'uniformità di applicazione dei principi contabili, all'esistenza di un'adeguata informativa sull'andamento aziendale e sulle valutazioni effettuate per la verifica circa l'even-

tuale riduzione di valore delle attività (impairment test) nonché del permanere del requisito di continuità aziendale.

Non essendo demandato al Collegio Sindacale il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, il Collegio ha vigilato sull'impostazione generale data al bilancio di esercizio, sulla generale conformità alla legge per quel che riguarda la formazione e struttura e a tale riguardo non ci sono osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio ha altresì presidiato il processo di informativa non finanziaria, ai sensi della rinnovata normativa.

Per quanto a conoscenza del Collegio Sindacale, gli Amministratori, nella redazione del bilancio d'esercizio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4°, del Codice Civile.

Il Collegio Sindacale ha verificato la rispondenza del bilancio separato e della Relazione sulla gestione ai fatti e alle informazioni di cui il Collegio è a conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri e non ha osservazioni al riguardo.

Il bilancio è accompagnato dalla Relazione della Società di Revisione, esaminata e discussa dal Collegio Sindacale.

Sulla base dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'esercizio e delle informazioni acquisite, il Collegio non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 e alle proposte di delibera formulate dal Consiglio di Amministrazione.

Terminato l'intervento e prima di dare lettura delle relative proposte di delibera, si informa che la società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. ha espresso giudizio senza rilievi sul bilancio di esercizio 2024 e sul bilancio consolidato 2024, giudizio di conformità alle norme di legge e di coerenza con il bilancio della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui all'art. 123-bis, comma 4, del TUF, nonché conclusioni senza rilievi sulla rendicontazione in materia di sostenibilità; ha altresì verificato che il bilancio d'esercizio ed il bilancio consolidato sono stati predisposti nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815.

Si comunicano gli onorari per l'attività di revisione del bilancio dell'esercizio e del bilancio consolidato 2024:

- per la revisione del bilancio individuale dell'esercizio 2024 e la verifica della regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, un compenso (comprensivo dell'adeguamento ISTAT e al netto del contributo CONSOB, delle spese e dell'IVA) di Euro 65.277 (sessantacinquemiladuecentosettantasette) a fronte di n. 1118 (millecentodiciotto) ore impiegate;
- per la revisione del bilancio consolidato 2024, un compenso (comprensivo dell'adeguamento ISTAT e al netto del contributo CONSOB, delle spese e dell'IVA) di Euro 154.116 (centocinquantaquattromilacentosedici) a fronte di n. 2641 (duemila-seicentoquarantuno) ore impiegate;
- per la revisione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2024, un compenso (comprensivo dell'adeguamento ISTAT e al netto del contributo CONSOB, delle spese e dell'IVA) di Euro 64.855 (sessantaquattromilaottocentocinquantacinque) a fronte di 1.012 (milledodici) ore di lavoro;
- per l'esame limitato (limited assurance engagement) della Rendicontazione di Sostenibilità del Gruppo Carel, ai sensi del Decreto Legislativo n. 125/2024, un compenso di Euro 72.000 (settantaduemila), a fronte di 1.360 (milletrecentosessanta) ore di lavoro.

Alla luce di quanto sopra illustrato, viene sottoposto all'Assemblea il testo delle Proposte di deliberazioni relative rispettivamente la prima all'approvazione del Bi-

lancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e la seconda alla destinazione del risultato di esercizio.

Viene demandata a me Notaio la lettura:

\* della **Proposta di deliberazione in merito al punto 1.1 all'Ordine del giorno Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti:**

**Proposta di deliberazione (1.1)**

*“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CAREL Industries S.p.A.:*

*- esaminata la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, nonché la rendicontazione in materia di sostenibilità in essa inclusa e redatta ai sensi del D. Lgs. 125/2024 (comprensiva della relativa relazione di attestazione della società di revisione);*

*- preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione;*

*- esaminati il Progetto di Bilancio di Esercizio di CAREL Industries S.p.A. al 31 dicembre 2024, che evidenzia un utile di esercizio di Euro 23.164.847;*

**delibera**

*1. di approvare il Bilancio di Esercizio di CAREL Industries S.p.A. al 31 dicembre 2024;*

*2. di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega, mandato per il compimento di tutte le attività inerenti, conseguenti o connesse all'attuazione della presente deliberazione”;*

\* della **Proposta di deliberazione in merito al punto 1.2 all'Ordine del giorno, Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti:**

**Proposta di deliberazione (1.2)**

*“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CAREL Industries S.p.A.:*

*- esaminata la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, nonché la rendicontazione in materia di sostenibilità in essa inclusa e redatta ai sensi del D. Lgs. 125/2024 (comprensiva della relativa relazione di attestazione della società di revisione);*

*- preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione;*

*- esaminati il Progetto di Bilancio di Esercizio di CAREL Industries S.p.A. al 31 dicembre 2024, che evidenzia un utile netto di esercizio di Euro 23.164.847;*

**delibera**

*1. (i) di distribuire agli Azionisti, a titolo di dividendo, l'importo di Euro 0,165 per ciascuna delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data. Il valore complessivo dell'ammontare dei dividendi, tenuto conto delle azioni in circolazione alla data del 13 marzo 2025 (n. 112.492.850 azioni) è perciò stimato in Euro 18.561.320,25;*

*(ii) di mettere in pagamento, al lordo delle ritenute di legge, il dividendo di Euro 0,165 per azione con data di stacco cedola il 23 giugno 2025, con data di legittimazione al pagamento del dividendo, ai sensi dell'art. 83-terdecies del TUF, il 24 giugno 2025 e con data di pagamento il 25 giugno 2025;*

*(iii) di destinare l'utile residuo a riserva straordinaria;*

*(iv) di adeguare la “Riserva utili su cambi non realizzati” non distribuibile ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 8-bis, cod. civ. da Euro 510.337 a Euro 421.859, riclassificando l'importo di 88.518 Euro a riserva di utili liberamente distribuibile.*

*2. di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministrato-*

*re Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega, mandato per il compimento di tutte le attività inerenti, conseguenti o connesse all'attuazione della presente deliberazione."*

Il Presidente dichiara pertanto aperta la discussione sul primo punto posto all'ordine del giorno, invitando chi volesse prendere la parola ad alzare la mano e fornire il nominativo, ricordando che le risposte alle domande che fossero formulate saranno date al termine di tutti gli interventi sul presente punto all'ordine del giorno.

Nessuno chiede la parola, e quindi il Presidente dichiara chiusa la discussione sul primo punto posto all'ordine del giorno, alle ore 11:00 (undici e minuti zero zero) e, prima di passare alle votazioni, constatate le presenze, conferma che non vi sono variazioni delle presenze stesse come sopra già indicate.

Si rinnova l'invito agli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente; nessuno ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive.

Il Presidente pone quindi in votazione, per alzata di mano, la proposta di cui al **punto 1.1 all'ordine del giorno**.

Hanno quindi luogo le operazioni di voto con richiesta ai soci di manifestare dapprima il proprio voto favorevole, ovvero contrario o astenuto mediante voto palese rispondendo ai corrispondenti appelli con alzata di mano, e, successivamente, con invito a coloro che avessero espresso voto contrario o che si siano astenuti, a far rilevare al personale incaricato la propria espressione di voto, recandosi presso l'apposita postazione muniti della scheda di partecipazione e votazione loro fornita.

L'Assemblea per alzata di mano - una volta dichiarata chiusa la votazione e accertati i risultati dal Presidente, il quale demanda a me Notaio di comunicarli - **approva la proposta** con:

\* **favorevoli:** n. 160.306.902 (centosessantamilionitrecentoseimilanovecentodue) voti pari al 99,982% (novantanove virgola novecentottantadue per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **contrari:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **astenuti:** n. 28.910 (ventottomilanovecentodieci) voti pari allo 0,018% (zero virgola zero diciotto per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **non votanti:** zero, pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea.

Il Presidente proclama che la proposta viene approvata

**a maggioranza.**

L'identificazione dei soci, con il numero delle relative azioni e diritti di voto e le eventuali deleghe, risulta dall'elenco degli azionisti intervenuti in assemblea, *infra* allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente pone quindi in votazione, per alzata di mano, anche la proposta di cui al **punto 1.2 all'ordine del giorno**.

Prima di passare alle votazioni, constatate le presenze, si conferma che non vi sono variazioni delle presenze stesse come sopra già indicate.

Si rinnova l'invito agli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente; nessuno ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive.

Hanno quindi luogo le operazioni di voto con richiesta ai soci di manifestare dapprima il proprio voto favorevole, ovvero contrario o astenuto mediante voto palese rispondendo ai corrispondenti appelli con alzata di mano, e, successivamente, con invito a coloro che avessero espresso voto contrario o che si siano astenuti, a far rile-

vare al personale incaricato la propria espressione di voto, recandosi presso l'apposita postazione muniti della scheda di partecipazione e votazione loro fornita.

L'Assemblea per alzata di mano - una volta dichiarata chiusa la votazione e accertati i risultati dal Presidente, il quale demanda a me Notaio di comunicarli - **approva la proposta** con:

\* **favorevoli:** n. 160.335.812 (centosessantamilionitrecentotrentacinquemilaottocentododici) voti pari al 100% (cento per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **contrari:** zero voti pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **astenuti:** zero voti pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **non votanti:** zero voti pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea.

Il Presidente proclama che la proposta viene approvata

**all'unanimità.**

L'identificazione dei soci, con il numero delle relative azioni e diritti di voto e le eventuali deleghe, risulta dall'elenco degli azionisti intervenuti in assemblea, *infra* allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il **Bilancio** approvato viene allegato al presente verbale sotto la lettera "B".

\* \* \*

Si passa quindi alla trattazione unitaria del **Punto 2. all'ordine del giorno**, sebbene articolato in due sottopunti per consentire una votazione specifica su ciascuno di essi, che prevede:

**2. Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999.**

**2.1 Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

**2.2 Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.**

Si sottopone all'Assemblea degli Azionisti la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti relativa ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società (la "**Relazione**").

La Relazione è stata predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF - come modificato dal D.lgs. 10 giugno 2019, n. 49 in attuazione della Direttiva (UE) 2017/828 (c.d. "*Shareholders Rights Directive IP*") del Parlamento Europeo - e in conformità all'art. 84-quater del Regolamento Emittenti e all'Allegato 3A, Schemi 7-bis e 7-ter, del Regolamento Emittenti - come da ultimo modificati con delibera Consob n. 21623 del 10 dicembre 2020 - tenendo conto anche di quanto previsto dall'art. 5 del Codice di *Corporate Governance*.

Ai sensi dell'art. 123-ter del TUF - come modificato dal Decreto Legislativo 10 giugno 2019, n. 49, in attuazione della Direttiva (UE) 2017/828 (c.d. "*Direttiva Shareholder II*") del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 maggio 2017 che modifica la direttiva 2007/36/CE (c.d. "*Direttiva Shareholder I*") per quanto riguarda l'incoraggiamento dell'impegno a lungo termine degli azionisti - la predetta Relazione è articolata in due sezioni.

**La prima sezione** della Relazione illustra in modo chiaro e comprensibile la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche, con riferimento almeno all'esercizio successivo, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica. La politica in materia di remunerazione illustrata in tale sezione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del TUF, introdotti dal D. Lgs. n. 49/2019, è sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti.

**La seconda sezione** della Relazione, in modo chiaro e comprensibile e nominativamente per i componenti degli organi di amministrazione e di controllo ed i direttori generali ed in forma aggregata per i dirigenti con responsabilità strategiche, invece, deve (i) fornire un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, evidenziandone la coerenza con la politica della Società in materia di remunerazione relativa all'esercizio di riferimento; (ii) illustrare analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento a qualsiasi titolo ed in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate, segnalando le eventuali componenti dei suddetti compensi che sono riferibili ad attività svolte in esercizi precedenti a quello di riferimento ed evidenziando, altresì, i compensi da corrispondere in uno o più esercizi successivi a fronte dell'attività svolta nell'esercizio di riferimento; (iii) illustrare come la Società abbia tenuto conto del voto espresso l'anno precedente sulla seconda sezione della relazione. Tale sezione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter del TUF, come introdotto dal D. Lgs. n. 49/2019, è sottoposta al voto solo consultivo e non vincolante dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti, la quale è tenuta ad esprimersi in senso favorevole o contrario sulla stessa.

Sono, infine, indicate nella Relazione le eventuali partecipazioni detenute dai soggetti sopra richiamati nella Società e nelle società da questa controllate.

Per una completa informazione sul presente punto all'ordine del giorno, si rinvia a quanto esposto nella Relazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi degli articoli 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti, nonché dell'articolo 5 del Codice di *Corporate Governance*, messa a disposizione del pubblico, nei modi e nei termini di legge, presso la sede sociale, presso Borsa Italiana S.p.A., nonché sul sito *internet* della Società all'indirizzo [www.carel.com](http://www.carel.com), e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento.

Alla luce di quanto precede, in relazione al presente secondo punto all'ordine del giorno, si procederà con due distinte votazioni, sulla base delle due distinte proposte di seguito formulate.

Il Presidente sottopone quindi all'Assemblea le proposte di deliberazione sui **punti 2.1. e 2.2** così come riportate nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, demandando a me Notaio la lettura delle stesse:

#### **Proposta di deliberazione (2.1)**

*“L'Assemblea ordinaria degli azionisti di CAREL Industries S.p.A.:*

*- esaminata la prima sezione della “Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti” prevista dall'art. 123-ter, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, predisposta dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per la Remunerazione, avente ad oggetto l'illustrazione della politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento all'esercizio 2025, nonché delle procedure utilizza-*

*te per l'adozione e l'attuazione di tale politica;*

*- considerato che la prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e la politica di remunerazione in essa descritta sono conformi a quanto previsto dalla normativa, anche regolamentare, applicabile in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche; e*

*- considerato che la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e nei tempi previsti dalla normativa vigente,*

**delibera**

*di approvare, ai sensi e per gli effetti di quanto previsto dall'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del TUF, la politica in materia di remunerazione descritta nella prima sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", predisposta dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 13 marzo 2025."*

### **Proposta di deliberazione (2.2)**

*"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di CAREL Industries S.p.A.:*

*- esaminata la seconda sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" prevista dall'art. 123-ter, comma 4, del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, predisposta dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per la Remunerazione, avente ad oggetto l'indicazione dei compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e ai dirigenti con responsabilità strategiche nell'esercizio 2024 o ad esso relativi;*

*- considerato che la seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti descritta è conforme a quanto previsto dalla normativa, anche regolamentare, applicabile in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche; e*

*- considerato che la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e nei tempi previsti dalla normativa vigente,*

**delibera**

*in senso favorevole, ai sensi e per gli effetti dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF, sulla seconda sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", predisposta dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 13 marzo 2025."*

Si dichiara pertanto aperta la discussione sul secondo punto posto all'ordine del giorno con invito a chi volesse prendere la parola ad alzare la mano e di fornire il nominativo, ricordando che le risposte alle domande che fossero formulate saranno date al termine di tutti gli interventi sul presente punto all'ordine del giorno.

Nessuno chiede la parola e quindi il Presidente dichiara chiusa la discussione sul secondo punto all'ordine del giorno alle ore 11:12 (undici e minuti dodici) e, prima di passare alle votazioni, constatate le presenze, conferma che non vi sono variazioni delle presenze stesse come sopra già indicate.

Si rinnova l'invito agli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente; nessuno ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive.

Il Presidente pone quindi in votazione, per alzata di mano, la proposta di cui al **punto 2.1 all'ordine del giorno**, che ricorda essere **con voto vincolante**.

Hanno quindi luogo le operazioni di voto con richiesta ai soci di manifestare dapprima il proprio voto favorevole, ovvero contrario o astenuto mediante voto palese rispondendo ai corrispondenti appelli con alzata di mano, e, successivamente, con invito a coloro che avessero espresso voto contrario o che si siano astenuti, a far rilevare al personale incaricato la propria espressione di voto, recandosi presso l'apposita postazione muniti della scheda di partecipazione e votazione loro fornita.

L'Assemblea per alzata di mano - una volta dichiarata chiusa la votazione e accertati i risultati dal Presidente, il quale demanda a me Notaio di comunicarli - **approva la proposta** con:

\* **favorevoli:** n. 156.359.410 (centocinquantaseimilionitrecentocinquantanovemilaquattrocentodieci) voti pari al 97,520% (novantasette virgola cinquecentoventi per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **contrari:** n. 3.976.402 (tremilioninovecentosettantaseimilaquattrocentodieci) voti pari al 2,480% (due virgola quattrocentottanta per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **astenuti:** zero voti pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **non votanti:** zero voti pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea.

Il Presidente proclama che la proposta viene approvata

**a maggioranza.**

L'identificazione dei soci, con il numero delle relative azioni e diritti di voto e le eventuali deleghe, risulta dall'elenco degli azionisti intervenuti in assemblea, *infra* allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente pone quindi in votazione, per alzata di mano, anche la proposta di cui al **punto 2.2 all'ordine del giorno**, ricordando ai presenti che **il voto è solo consultivo e non vincolante**.

Prima di passare alle votazioni, constatate le presenze, si conferma che non vi sono variazioni delle presenze stesse come sopra già indicate.

Si rinnova l'invito agli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente; nessuno ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive.

Hanno quindi luogo le operazioni di voto con richiesta ai soci di manifestare dapprima il proprio voto favorevole, ovvero contrario o astenuto mediante voto palese rispondendo ai corrispondenti appelli con alzata di mano, e, successivamente, con invito a coloro che avessero espresso voto contrario o che si siano astenuti, a far rilevare al personale incaricato la propria espressione di voto, recandosi presso l'apposita postazione muniti della scheda di partecipazione e votazione loro fornita.

L'Assemblea per alzata di mano - una volta dichiarata chiusa la votazione e accertati i risultati dal Presidente, il quale demanda a me Notaio di comunicarli - **approva la proposta** con:

\* **favorevoli:** n. 142.274.985 (centoquarantaduemilioniduecentosettantaquattromilanovecentottantacinque) voti pari all'88,736% (ottantotto virgola settecentotrentasei per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **contrari:** n. 16.218.078 (sedecimilioniduecentodiciottomilasettantotto) voti pari al 10,115% (dieci virgola centoquindici per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **astenuti:** n. 1.842.749 (unmilioneottocentoquarantaduemilasettecentoquarantanove) voti pari all'1,149% (uno virgola centoquarantanove per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **non votanti:** zero voti pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea.

Il Presidente proclama che la proposta viene approvata

**a maggioranza.**

L'identificazione dei soci, con il numero delle relative azioni e diritti di voto e le eventuali deleghe, risulta dall'elenco degli azionisti intervenuti in assemblea, *infra* allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

\* \* \*

Il Presidente dà inizio quindi alla trattazione del **Punto 3. all'ordine del giorno**, che prevede:

**3. Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti.**

Si propone all'Assemblea di deliberare in merito all'autorizzazione al Consiglio di Amministrazione sia ad acquistare, sia, conseguentemente, a disporre delle **azioni proprie**, ove consentito dalla normativa vigente, anche di rango europeo, e dai regolamenti emanati da Borsa Italiana S.p.A., per le finalità, nei termini e con le modalità di seguito illustrate, previa revoca dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 18 aprile 2024.

Si ricorda infatti che l'Assemblea degli Azionisti di CAREL in data 18 aprile 2024 ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad acquistare, in una o più volte, tenendo conto delle azioni proprie di volta in volta in portafoglio della Società e delle azioni detenute da società controllate, fino ad un massimo di n. 5.624.960 (cinquemilioneiseicentoventiquattromilanovecentosessanta) di azioni ordinarie proprie senza valore nominale per un periodo di 18 (diciotto) mesi dalla data della deliberazione. L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie scadrebbe pertanto in data 18 (diciotto) ottobre 2025 (duemilaventicinque).

Con riguardo alla proposta presentata alla presente Assemblea, la Relazione illustrativa degli Amministratori sulla presente materia all'ordine del giorno evidenzia peraltro che le ragioni che avevano indotto a chiedere a suo tempo all'Assemblea l'autorizzazione a procedere all'acquisto e disposizione di azioni proprie sono da considerarsi tuttora valide; pertanto è stato ritenuto opportuno proporre all'Assemblea di rilasciare una nuova autorizzazione, per un analogo periodo di 18 (diciotto) mesi, decorrente dalla data della deliberazione, previa revoca della precedente deliberazione di autorizzazione assunta, per la parte rimasta ineseguita.

Posto che la Relazione illustrativa degli Amministratori sulla presente materia all'ordine del giorno è stata messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, alla quale si rinvia per maggiori informazioni in merito alle modalità e ai termini dell'operazione proposta, se ne omette la lettura.

Si precisa che la Società detiene attualmente n. 6.355 (seimilatrecentocinquantacinque) azioni proprie, pari allo 0,0056% (zero virgola zero zero cinquantasei per cento) delle azioni componenti il capitale sociale.

Si precisa pertanto, che il Consiglio di Amministrazione assumerà le deliberazioni relative all'attuazione del programma di acquisto e disposizione di azioni proprie in conformità con la normativa tempo per tempo vigente nonché delle prassi di mercato ammesse *pro-tempore* vigenti (ove applicabili), come previsto nella proposta oggetto della presente delibera.

Il Presidente demanda a me Notaio la lettura della proposta di deliberazione in merito al presente punto all'ordine del giorno, così come riportata nella relativa Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione.

### **Proposta di deliberazione**

*“L’Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CAREL Industries S.p.A., su proposta del Consiglio di Amministrazione, esaminata la Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione, e*

#### **preso atto**

*che ove la delibera di seguito indicata venga approvata anche con il voto favorevole della maggioranza dei soci di CAREL Industries S.p.A., presenti in Assemblea, diversi dai soci che detengano, anche congiuntamente, la partecipazione di maggioranza, anche relativa, purché superiore al 10 per cento (i.e. Luigi Rossi Luciani S.a.p.a. e Athena FH S.p.A.), troverà applicazione l’esenzione prevista dal combinato disposto dell’articolo 106, commi 1, 1-bis e 1-ter, per quanto applicabile, e 3, lettera b), del TUF e dell’articolo 44-bis, comma 2, del Regolamento Emittenti nei confronti dei predetti soci;*

#### **delibera**

*1. ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2357 del codice civile, di revocare, per la parte non ancora eseguita, l’autorizzazione all’acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie conferita dall’Assemblea Ordinaria del 18 aprile 2024 con effetto dalla data di approvazione della presente delibera;*

*2. di autorizzare, nel rispetto e nei limiti delle disposizioni di legge e regolamentari di volta in volta applicabili e dei regolamenti di Borsa Italiana S.p.A., nonché delle disposizioni comunitarie in materia, il Consiglio di Amministrazione:*

*(a) ad acquistare, in una o più volte, tenendo conto delle azioni proprie di volta in volta in portafoglio della Società e delle azioni detenute da società controllate, fino ad un massimo di n. 5.624.960 (cinquemilioneicentoventiquattromilanovecentosessanta) azioni ordinarie proprie senza valore nominale, per il perseguimento delle finalità di cui alla relazione del Consiglio di Amministrazione e per un periodo pari a diciotto mesi a fare data dalla presente delibera assembleare di autorizzazione. Resta inteso che l’acquisto di azioni proprie dovrà avvenire nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall’ultimo bilancio regolarmente approvato al momento dell’effettuazione di ciascuna operazione.*

*Le operazioni d’acquisto dovranno essere effettuate in osservanza degli articoli 2357 e seguenti del codice civile, dell’articolo 132 del TUF (tenuto conto della specifica esenzione di cui al relativo comma 3 del medesimo articolo), dell’articolo 144-bis del Regolamento Emittenti e di ogni altra norma applicabile, ivi incluse le norme di cui al Regolamento (UE) 596/2014 e al Regolamento Delegato (UE) 1052/2016, nonché delle prassi di mercato ammesse pro-tempore vigenti (ove applicabili) e dei regolamenti emanati da Borsa Italiana S.p.A., e dovranno essere effettuate*

*(i) ad un prezzo che non si discosti in diminuzione e in aumento per più del 20% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione, e comunque*

*(ii) ad un corrispettivo che non sia superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell’ultima operazione indipendente e il prezzo dell’offerta di acquisto indipendente corrente più elevata presente nella sede di negoziazione dove viene effettuato l’acquisto;*

*(b) a disporre delle azioni proprie detenute in portafoglio dalla Società a seguito di acquisti già effettuati in base a precedenti autorizzazioni, nonché delle azioni che saranno acquistate a fronte dell’autorizzazione qui concessa, nei limiti di quanto consentito dalle prescrizioni normative e regolamentari e dalle prassi di mercato ammesse pro tempore vigenti, ove applicabili, e dai regolamenti emanati da Bor-*

sa Italiana S.p.A. senza alcun vincolo temporale:

(i) a un prezzo stabilito di volta in volta dal Consiglio di Amministrazione in relazione a criteri di opportunità, fermo restando che tale prezzo dovrà ottimizzare gli effetti economici sulla Società ove il titolo stesso venga destinato a servire la realizzazione di (i) operazioni a sostegno della liquidità del mercato, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni ed evitare movimenti dei prezzi non in linea con l'andamento del mercato; o (ii) di operazioni di vendita, scambio, permuta, conferimento o altro atto di disposizione di azioni proprie per acquisizioni di partecipazioni e/o immobili e/o la conclusione di accordi (anche commerciali) con partner strategici e/o la realizzazione di progetti industriali o operazioni di finanza straordinaria, che rientrano negli obiettivi di espansione della Società e del Gruppo CAREL;

(ii) a un prezzo non superiore del 20% e non inferiore del 20% rispetto ai prezzi ufficiali di borsa registrati nella seduta di borsa precedente l'operazione di vendita così come stabilito dal Consiglio di Amministrazione avuto riguardo alla natura dell'operazione e alla best practice in materia; ovvero

(iii) nell'ambito di piani di incentivazione azionaria, con le modalità e i termini indicati nei regolamenti dei piani medesimi.

(c) di conferire al Consiglio di Amministrazione – e per esso, al Presidente, al Vice Presidente e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e con facoltà di subdelega – ogni necessario e più ampio potere per dare esecuzione alle operazioni di compravendita di azioni proprie deliberate.”

Si dichiara aperta la discussione sul terzo punto dell'ordine del giorno, invitando chi volesse prendere la parola ad alzare la mano e fornire il nominativo, ricordando che le risposte alle domande che fossero formulate saranno date al termine di tutti gli interventi sul presente punto all'ordine del giorno.

Nessuno chiede la parola e quindi il Presidente dichiara chiusa la discussione sul terzo punto all'ordine del giorno alle ore 11:23 (undici e minuti ventitre) e, prima di passare alle votazioni, constatate le presenze, conferma che non vi sono variazioni delle presenze stesse come sopra già indicate.

Si rinnova l'invito agli Azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente; nessuno ha dichiarato l'esistenza di situazioni impeditive.

Il Presidente pone quindi in votazione, per alzata di mano, la proposta di cui al **Punto 3. all'ordine del giorno.**

Hanno quindi luogo le operazioni di voto con richiesta ai soci di manifestare dapprima il proprio voto favorevole, ovvero contrario o astenuto mediante voto palese rispondendo ai corrispondenti appelli con alzata di mano, e, successivamente, con invito a coloro che avessero espresso voto contrario o che si siano astenuti, a far rilevare al personale incaricato la propria espressione di voto, recandosi presso l'apposita postazione muniti della scheda di partecipazione e votazione loro fornita.

L'Assemblea per alzata di mano - una volta dichiarata chiusa la votazione e accertati i risultati dal Presidente, il quale demanda a me Notaio di comunicarli - **approva la proposta** con:

\* **favorevoli:** n. 159.876.304 (centocinquantanovemilioniottocentotseptantaseimilatrecentoquattro) voti pari al 99,713% (novantanove virgola settecentotredici per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **contrari:** n. 459.508 (quattrocentocinquantanovemilacinquecentotto) voti pari allo 0,287% (zero virgola duecentottantasette per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **astenuti**: zero voti pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea;

\* **non votanti**: zero voti pari allo 0,000% (zero virgola zero zero zero per cento) dei diritti di voto presenti in assemblea.

Il Presidente proclama che la proposta viene approvata

**a maggioranza,**

anche con il voto favorevole della maggioranza dei soci di Carel Industries S.p.A., presenti in Assemblea, diversi dai soci che detengono, anche congiuntamente, la partecipazione di maggioranza, anche relativa, purché superiore al 10 (dieci) per cento (*i.e.* Luigi Rossi Luciani S.a.p.a. e Athena FH S.p.A.).

L'identificazione dei soci, con il numero delle relative azioni e diritti di voto e le eventuali deleghe, risulta dall'elenco degli azionisti intervenuti in assemblea, *infra* allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

\* \* \*

Il Presidente dà quindi atto che è terminata la trattazione del terzo ed ultimo punto all'ordine del giorno della presente Assemblea.

Non essendovi altri argomenti da trattare, dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 11:25 (undici e minuti venticinque) del giorno 23 aprile 2025 ringraziando tutti gli intervenuti.

Il Presidente, sotto la sua personale responsabilità, consapevole della rilevanza penale del suo comportamento ai sensi dell'art. 55 D.Lgs. n. 231 del 2007, dichiara: di essere a conoscenza che le informazioni e gli altri dati forniti in occasione dell'istruttoria e della stipula del presente atto saranno impiegati dal Notaio rogante ai fini degli adempimenti previsti dal citato D. Lgs.; che tali informazioni e dati sono aggiornati.

Si trovano allegati al presente verbale:

- sub "A": Elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea ed alle votazioni;
- sub "B": Bilancio approvato.

Le spese del presente atto e dipendenti sono a carico della Società.

Scritto da persona di mia fiducia con mezzi meccanici e completato da me Notaio a mano, l'atto occupa dieci fogli per trentotto intere facciate e fin qui della trentanovesima e viene sottoscritto da me Notaio alle ore otto e minuti zero zero.

Firmato: Nicoletta Spina Notaio (L.S.)

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Voti	%
DONA' ILENIA	Delegato	LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A.	LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A.		26.844	0,02%
DONA' ILENIA	Delegato	LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO		76.360.038	44,45%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	7-INDUSTRIES HOLDING B.V.	7-INDUSTRIES HOLDING B.V.		7.396.517	4,31%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ACOMEA PMITALIA ESG	ACOMEA PMITALIA ESG		70.000	0,04%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		7.163	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO		1.485	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		2.849	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ALECTA TJANSTENSION OMSSEIDIGT	ALECTA TJANSTENSION OMSSEIDIGT		2.400.000	1,40%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND	ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND		85.092	0,05%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS		63.000	0,04%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AMBIENTA X ICAV	AMBIENTA X ICAV		207.249	0,12%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		7	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		133	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND		608.698	0,35%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA		133.800	0,08%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		2.003	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		9.269	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB		16.930	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AMUNDI MULTI-GERANTS PEA PME-P	AMUNDI MULTI-GERANTS PEA PME-P		29.998	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		55.000	0,03%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA		773.000	0,45%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AMUNDI VALORE ITALIA PIR	AMUNDI VALORE ITALIA PIR		83.000	0,05%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ARDAN UCITS ICAV	ARDAN UCITS ICAV		287.270	0,17%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		4.158	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		5.139	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		70.000	0,04%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS		6.169	0,00%

23/04/2025

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Voti	%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		21.000	0,01%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	AXA WORLD FUNDS SICAV	AXA WORLD FUNDS SICAV		9.150	0,01%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		26.250	0,02%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		36.358	0,02%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		3.500	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		21.000	0,01%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.101	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP		430.529	0,25%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND		12.762	0,01%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES		12.531	0,01%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY		100	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		440	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		48	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	BLACKROCK LIFE LTD	BLACKROCK LIFE LTD		100	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	BLK MAGI FUND. A SERIES TRUST	BLK MAGI FUND. A SERIES TRUST		14	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		1.705	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		1.790	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		339	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		702	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	CAM IMPACT ACTIONS LT	CAM IMPACT ACTIONS LT		14.854	0,01%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	CB NL AIF CLIENTS ASSETS TAXABLE	CB NL AIF CLIENTS ASSETS TAXABLE		661.506	0,39%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	CDC CROISSANCE	CDC CROISSANCE		254.027	0,15%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN		13.763	0,01%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		4.652	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		6.072	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		8.166	0,00%



# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

PARTE INTEGRANTE ALL'ALLEGATO A

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Voti	%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	CL GL S M CAP EQ FD 1003393	CL GL S M CAP EQ FD 1003393		6.987	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE	CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE		241.569	0,14%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	CNP DNCA EUROPE GROWTH	CNP DNCA EUROPE GROWTH		140.630	0,08%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		12.355	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND	COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND		10.714	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL	COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL		249.562	0,15%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY		1.486	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		11.874	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		99.601	0,06%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE		18.995	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND		84.386	0,05%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	DANSKE INVEST SICAV	DANSKE INVEST SICAV		107.058	0,06%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST		179	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	DIMENSIONAL FUNDS PLC	DIMENSIONAL FUNDS PLC		22	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	DNCA ACTIONS EURO PME	DNCA ACTIONS EURO PME		204.244	0,12%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH	DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH		543.658	0,32%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ECHIQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP	ECHIQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP		417.629	0,24%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ECHIQUIER APOLLINE SMID CAP EURO	ECHIQUIER APOLLINE SMID CAP EURO		311.629	0,18%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ECHIQUIER ENTREPRENEURS	ECHIQUIER ENTREPRENEURS		522.327	0,30%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EDR SICAV EUROPEAN SMALLER COMPANIES	EDR SICAV EUROPEAN SMALLER COMPANIES		41.931	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EIFFEL NOVA EUROPE	EIFFEL NOVA EUROPE		57.274	0,03%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EIFFEL NOVA MIDCAP	EIFFEL NOVA MIDCAP		172	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EQUI-DEVELOPEMENT DURABLE	EQUI-DEVELOPEMENT DURABLE		12.000	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I	ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I		805.579	0,47%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EURIZON AZIONI ITALIA	EURIZON AZIONI ITALIA		87.271	0,05%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	EURIZON AZIONI PMI ITALIA		317.878	0,19%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		51.011	0,03%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EURIZON FUND	EURIZON FUND		4.808	0,00%

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Voti	%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EURIZON FUND	EURIZON FUND		88.000	0,05%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	EURIZON PIR ITALIA AZIONI		18.465	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	EURIZON PROGETTO ITALIA 20		69.527	0,04%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	EURIZON PROGETTO ITALIA 40		212.578	0,12%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	EURIZON PROGETTO ITALIA 70		115.165	0,07%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EUROPEAN ASSETS TRUST PLC	EUROPEAN ASSETS TRUST PLC		213.325	0,12%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM		40.231	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FCP LFR ACTIONS SOLIDAIRES	FCP LFR ACTIONS SOLIDAIRES		9.600	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FCP LFR EURO DEVELOPEMENT DURABLE	FCP LFR EURO DEVELOPEMENT DURABLE		46.000	0,03%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FCP LFR INCLUSION RESPONSABLE	FCP LFR INCLUSION RESPONSABLE		19.000	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		137.900	0,08%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		14.037	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND		17	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		24.834	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		1.641	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		18	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FONDS ASSUREURS ACT EUR LT	FONDS ASSUREURS ACT EUR LT		34.929	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		49.129	0,03%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND	FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND		78.850	0,05%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS	FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS		6.495	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	GOLDMAN SACHS FUNDS VII		1.884	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	GOVERNMENT OF NORWAY	GOVERNMENT OF NORWAY		295.722	0,17%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO	HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO		143.949	0,08%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND		8.992	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		125	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	IF IST - EUROPE SMALL MID CAPS	IF IST - EUROPE SMALL MID CAPS		59.789	0,03%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		9.842	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		21.616	0,01%

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Voti	%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	IMGP INTERNATIONAL FUND	IMGP INTERNATIONAL FUND		5.435	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		67.198	0,04%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INTERNATIONAL EQUITY FUND	INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.348	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INTERNATIONAL MONETARY FUND	INTERNATIONAL MONETARY FUND		1.537	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INTERNATIONAL MONETARY FUND	INTERNATIONAL MONETARY FUND		2.698	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCAP TRUST	INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCAP TRUST		1.241	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCOMPANY FUND	INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCOMPANY FUND		352.430	0,21%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL		12.680	0,01%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL		66.307	0,04%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT FLEXINVEST AKTIER KL	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT FLEXINVEST AKTIER KL		15.547	0,01%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KL	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KL		39.867	0,02%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL		23.172	0,01%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL		3.192	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL		47	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN SMALL CAP STARS KL	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN SMALL CAP STARS KL		7.094	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL	INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL		42.594	0,02%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL	INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL		56.486	0,03%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		1.091	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		150.703	0,09%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		29.121	0,02%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		27.267	0,02%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		283	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		2.591	0,00%

PARTE INTEGRANTE ALL'ALLEGATO A

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Voti	%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		127.781	0,07%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		234	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		100	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.		553	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.		660	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND		5.927	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 7	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 7		408.868	0,24%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST EUROPA SMALL CAP AKI	KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST EUROPA SMALL CAP AKI		17.273	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C	KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C		15.345	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		18.246	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LACERA MASTER OPEB TRUST	LACERA MASTER OPEB TRUST		938	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LEADERSEL P.M.I	LEADERSEL P.M.I		78.756	0,05%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LEGAL & GENERAL ICAV.	LEGAL & GENERAL ICAV.		348	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		24.175	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC		1.769	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND	LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND		46.000	0,03%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II	LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II		7.634	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		24	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LONVIA MID-CAP EURO	LONVIA MID-CAP EURO		8.300	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LONVIA MID-CAP EUROPE	LONVIA MID-CAP EUROPE		95.038	0,06%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LONVIA MID-CAP WORLD	LONVIA MID-CAP WORLD		360	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		162	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES		5.893	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.637	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		77.065	0,04%



PARTE INTEGRANTE ALL'ALLEGATO A

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

## 23 aprile 2025

### Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Voti	%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS	MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS		29.000	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MANDARINE PREMIUM EUROPE	MANDARINE PREMIUM EUROPE		57.997	0,03%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND		104	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MAPFRE AM	MAPFRE AM		22.499	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MAPFRE AM	MAPFRE AM		28.080	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MAPFRE CAPITAL RESPONSABLE FP	MAPFRE CAPITAL RESPONSABLE FP		21.951	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MAPFRE VIDA UNO EPSV INDIVIDUAL	MAPFRE VIDA UNO EPSV INDIVIDUAL		3.163	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		90	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		7.625	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		103.851	0,06%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MERCER QIF FUND PLC	MERCER QIF FUND PLC		13.155	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		2.353	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND		48.532	0,03%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MI FONDS K11	MI FONDS K11		79.267	0,05%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC		335.000	0,20%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC		292.500	0,17%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		254	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		1.245	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		14.537	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	MULTIFLEX SICAV	MULTIFLEX SICAV		140.000	0,08%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	NATIONAL BANK FINANCIAL INC		248.640	0,14%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST		11.639	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	NEF RISPARMIO ITALIA	NEF RISPARMIO ITALIA		21.865	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		5.113	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	NEUBERGER BERMAN EUROPE HOLDINGS LLC	NEUBERGER BERMAN EUROPE HOLDINGS LLC		71	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	NN PARAPLUFONDS 1 N V	NN PARAPLUFONDS 1 N V		61.710	0,04%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	NORGES BANK	NORGES BANK		55.035	0,04%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD		2.493	0,00%

23/04/2025

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Val	%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	EX-US INVESTABLE MAR NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	EX-US INVESTABLE MAR NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		32.783	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND		87	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	NOVA SCOTIA TEACHERS PENSION FUND	NOVA SCOTIA TEACHERS PENSION FUND		10.857	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ONEMARKETS ITALY ICAV	ONEMARKETS ITALY ICAV		3.425	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ONEMARKETS ITALY ICAV	ONEMARKETS ITALY ICAV		4.008	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.500	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND		31.564	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		900	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	PLUVALCA FRANCE SMALL CAPS	PLUVALCA FRANCE SMALL CAPS		101.137	0,06%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNI	PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNI		19.290	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY		211	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND		1.217.008	0,71%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		1	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		3.648	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		5.822	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.029	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO		61.860	0,04%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	QUADRATOR SRI	QUADRATOR SRI		240.000	0,14%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ROBIN 1-FONDS	ROBIN 1-FONDS		7.097	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ROCHE BRUNE EURO PME FCP	ROCHE BRUNE EURO PME FCP		19.044	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND	ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND		9.915	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC		25.000	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		136.539	0,08%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		1.852	0,00%

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Voti	%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL		1.659	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SANOFI ACTIONS EUROPE PME ETI	SANOFI ACTIONS EUROPE PME ETI		90.713	0,05%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SBC MASTER PENSION TRUST	SBC MASTER PENSION TRUST		265	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		93.850	0,05%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SEB EUROPAFOND SMABOLAG	SEB EUROPAFOND SMABOLAG		599.118	0,35%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS		353.649	0,21%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SMALLCAP WORLD FUND INC	SMALLCAP WORLD FUND INC		8.319.172	4,84%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SOCIAL PROTECTION FUND	SOCIAL PROTECTION FUND		25	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP		154.988	0,09%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		3.283	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		207	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		4.037	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		120	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		332	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		458	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		11.039	0,01%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		59.679	0,03%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	STAR FUND	STAR FUND		1.086	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	STAR FUND	STAR FUND		2.266	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	STAR FUND	STAR FUND		15.698	0,01%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	STAR FUND	STAR FUND		57.833	0,03%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	STAR FUND	STAR FUND		144.410	0,08%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	STAR FUND	STAR FUND		173.895	0,10%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		2.772	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		3.109	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		124.162	0,07%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		2.793	0,00%
GARBUJO ROBERTA	Delegato	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		6.332	0,00%

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

23/04/2025



# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Averire diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Voti	%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		2.130	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		572	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	STICHTING BPL PENSIOEN	STICHTING BPL PENSIOEN		1.751	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS		62.407	0,04%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		1	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		781	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293	T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293		674	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		28.840	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND		5.929	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND		1.246.936	0,73%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST		309.515	0,18%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		4	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		9	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		36	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		196	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		311	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK		1.170	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK		10.000	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND		96.075	0,06%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES		12.551	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TEMPLETON INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND	TEMPLETON INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND		119.991	0,07%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		884	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND		1.473	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		30.372	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	THE EUROPEAN CENTRAL BANK		2.971	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	THE EUROPEAN CENTRAL BANK		4.375	0,00%

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Volu	%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND		18.756	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		25	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		27	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		98	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		225	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		438	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		1.177	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		7.107	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THREADNEEDLE (LUX)	THREADNEEDLE (LUX)		432.375	0,25%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THREADNEEDLE (LUX) COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	THREADNEEDLE (LUX) COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS		100.597	0,06%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICVCA.	THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICVCA.		78.468	0,05%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THRIFT SAVINGS PLAN	THRIFT SAVINGS PLAN		7.229	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	THRIFT SAVINGS PLAN	THRIFT SAVINGS PLAN		100.476	0,06%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TLUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	TLUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS		56.190	0,03%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT		183.492	0,11%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TREDJE AP-FONDEN	TREDJE AP-FONDEN		467	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TREMLIN PME M	TREMLIN PME M		71.645	0,04%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TRINITY HEALTH CORPORATION	TRINITY HEALTH CORPORATION		4.950	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		1.168	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND		7.299	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG		3.125	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		2.392	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		1.731	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		5.580	0,00%

PARTE INTEGRANTE ALL'ALLEGATO A

23/04/2025

11 / 14



# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Voti	%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		5.703	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		522	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UBS LUX FUND SOLUTIONS	UBS LUX FUND SOLUTIONS		213	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UBS LUX FUND SOLUTIONS	UBS LUX FUND SOLUTIONS		14.320	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UI-FONDS BAV FBI AKTIEN	UI-FONDS BAV FBI AKTIEN		7.130	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UNIVERSAL S-AKTIE NFONDS I	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UNIVERSAL S-AKTIE NFONDS I		155.000	0,09%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBY-NW-UNIVERSAL-FONDS	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBY-NW-UNIVERSAL-FONDS		2.497	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP		3.044	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VALIC COMPANY IINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	VALIC COMPANY IINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		2.291	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		470.546	0,27%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		1.835	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		9.030	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		117.913	0,07%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		11.126	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		56.717	0,03%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		391.407	0,23%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		167.086	0,10%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		10.167	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		787	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		762	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		951	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		5.407	0,00%

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titoliare strumenti finanziari	Vincolo	Voti	%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.172	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		26.017	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		749.540	0,44%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		35.916	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I		6.738	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		3.047	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WANGER INTERNATIONAL	WANGER INTERNATIONAL		262.126	0,15%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND	WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND		137.961	0,08%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		362	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		415	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		82.580	0,05%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND		51.315	0,03%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803		15.382	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804		208.128	0,12%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805		3.022	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WISDOMTREE GL EX US QUA DIV GRTH FD 1001794	WISDOMTREE GL EX US QUA DIV GRTH FD 1001794		2.013	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WISDOMTREE INT QUAL DIV GROWTH FD 1001816	WISDOMTREE INT QUAL DIV GROWTH FD 1001816		11.544	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WISDOMTREE INTL HDG QU DIV GRWTH FD 1001811	WISDOMTREE INTL HDG QU DIV GRWTH FD 1001811		16.869	0,01%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817		36.905	0,02%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	XANTNUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	XANTNUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		64	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	XTRACKERS	XTRACKERS		4.606	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY		103	0,00%
GARBUIO ROBERTA	Delegato	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		663	0,00%
NALINI VALERIO	Raport-Legale	ATHENA FH SPA	ATHENA FH SPA		21.000	0,01%
NALINI VALERIO	Raport-Legale	ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO	ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO		42.224.840	24,58%

A

# Carel Industries S.p.A. Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

## Stampa dell'elenco dei censiti all'Assemblea

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincolo	Voti	%
------------	------------	----------------	-------------------------------	---------	------	---

TOTALE PARTECIPANTI n° 335 Azionisti, per un numero totale di voti pari a 160.335.812



Comunicazione del:  
23/04/2025

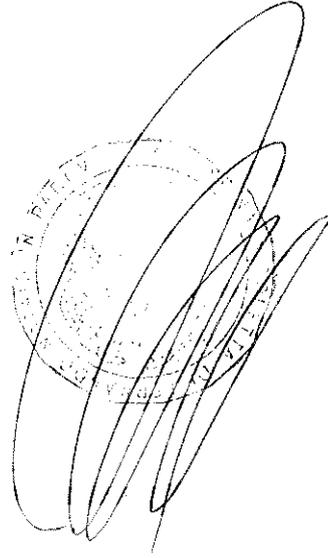
# Carel Industries S.p.A.

Assemblea ordinaria

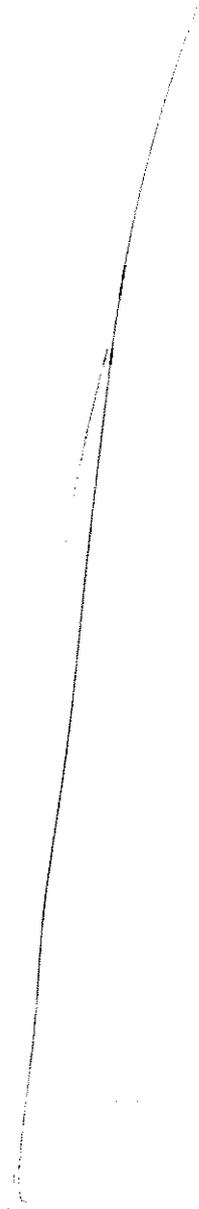
23 aprile 2025

## COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti per delega n. **335** legittimati al voto rappresentanti n. **101.043.373** azioni ordinarie pari al **89,817%** di numero **112.499.205** azioni ordinarie costituenti il capitale sociale. e corrispondenti a numero **160.335.812** diritti di voto pari al **93,332 %** di numero **171.791.644** diritti di voto complessivi.

A large, stylized handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains the text "ASSEMBLEA ORDINARIA" and "23 APRILE 2025" around the perimeter, with some illegible text in the center.

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTI INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.1  
dell'ordine del giorno

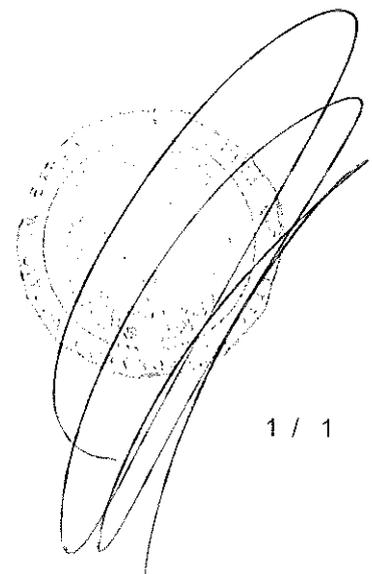
Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;

#### Azionisti rappresentati

In proprio	n°	0	per n°	0	Azioni	0	Voti	0,00 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	335	per n°	101.043.373	Azioni	160.335.812	Voti	93,33 % del c.s. con diritto di voto
<b>TOTALE*</b>	n°	335	per n°	101.043.373	Azioni	160.335.812	Voti	93,33 % del c.s. con diritto di voto

#### Esito Votazione

FAVOREVOLI	160.306.902	Voti	99,982%	del capitale partecipante al voto
CONTRARI	0	Voti	0,000%	del capitale partecipante al voto
ASTENUTI	28.910	Voti	0,018%	del capitale partecipante al voto
<b>TOTALE VOTANTI</b>	<b>160.335.812</b>	<b>Voti</b>	<b>100,000%</b>	<b>del capitale partecipante al voto</b>
<b>TOTALE NON VOTANTI</b>	<b>0</b>	<b>Voti</b>	<b>0,000%</b>	<b>del capitale partecipante al voto</b>
<b>TOTALE PARTECIPANTI ALLA VOTAZIONE</b>	<b>160.335.812</b>	<b>Voti</b>	<b>100%</b>	<b>del capitale partecipante al voto</b>



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 1.1  
dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;

#### Elenco Contrari

#### Riepilogo Contrari

<b>TOTALE CONTRARI</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
di cui			
<b>In proprio</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
<b>Per delega e rappresentanza</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.1  
dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;

#### Elenco Astenuti

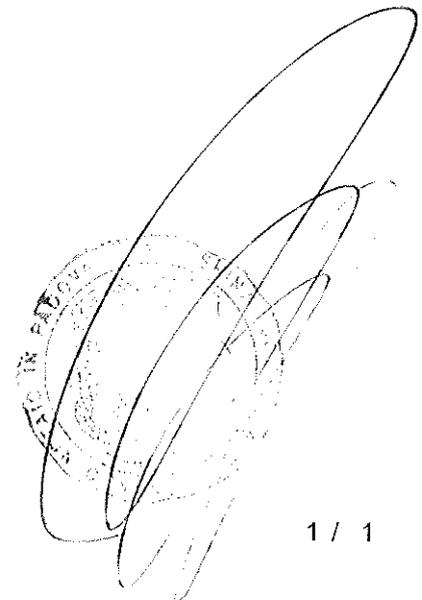
#### SCHEMA T\* NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA		
55 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	6.072	6.072
56 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.186	8.186
57 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	4.652	4.652
268 D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	10.000	10.000

#### Riepilogo Astenuti

<b>TOTALE ASTENUTI</b>	n°	<b>28.910 Voti</b>	0,018% del capitale partecipante al voto
di cui			
<b>In proprio</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
<b>Per delega e rappresentanza</b>	n°	<b>28.910 Voti</b>	0,018% del capitale partecipante al voto

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 1.1  
dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;

#### Elenco Non Votanti

#### Riepilogo Non votanti

<b>TOTALE NON VOTANTI</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
di cui			
<b>In proprio</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
<b>Per delega e rappresentanza</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.1  
dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;

#### Elenco Favorevoli

SCHEMA T* NOMINATIVO	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
Delegato/rappresentante: NALINI VALERIO		
23 R ATHENA FH SPA	21.000	21.000
26 R ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO	21.112.420	42.224.840
Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA		
1 D 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.	7.396.517	7.396.517
2 D ACOMEIA PMITALIA ESG	70.000	70.000
3 D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	7.163	7.163
4 D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	1.485	1.485
5 D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	2.849	2.849
6 D ALECTA TJANSTEPENSION OMSSEIDIGT	2.400.000	2.400.000
7 D ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND	85.092	85.092
8 D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	63.000	63.000
9 D AMBIENTA X ICAV	207.249	207.249
10 D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	7	7
11 D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	133	133
12 D AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND	608.698	608.698
13 D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	133.800	133.800
14 D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	2.003	2.003
15 D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	9.269	9.269
16 D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	16.930	16.930
17 D AMUNDI MULTI-GERANTS PEA PME-P	29.998	29.998
18 D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	55.000	55.000
19 D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	773.000	773.000
20 D AMUNDI VALORE ITALIA PIR	83.000	83.000
21 D ARDAN UCITS ICAV	287.270	287.270
22 D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	4.158	4.158
28 D AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	5.139	5.139
29 D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	70.000	70.000
30 D AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMEN	6.169	6.169
31 D AXA WORLD FUNDS SICAV	21.000	21.000
32 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	9.150	9.150
33 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	26.250	26.250
34 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	36.358	36.358
35 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	21.000	21.000
36 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	3.500	3.500
37 D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.101	1.101
38 D BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	430.529	430.529
39 D BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	12.762	12.762
40 D BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	12.531	12.531
42 D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND.	100	100
43 D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	440	440
44 D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	48	48
45 D BLACKROCK LIFE LTD	100	100
46 D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	14	14

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 1.1  
dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;**

47 D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	1.790	1.790
48 D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	1.705	1.705
49 D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	702	702
50 D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	339	339
51 D CAM IMPACT ACTIONS LT	14.854	14.854
52 D CB NL AIF CLIENTS ASSETS TAXABLE	661.506	661.506
53 D CDC CROISSANCE	254.027	254.027
54 D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	13.763	13.763
58 D CL GL S M CAP EQ FD 1003393	6.987	6.987
59 D CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE	241.569	241.569
60 D CNP DNCA EUROPE GROWTH	140.630	140.630
61 D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	12.355	12.355
62 D COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND	10.714	10.714
63 D COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL	249.562	249.562
64 D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.486	1.486
65 D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	11.874	11.874
66 D COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	99.601	99.601
67 D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	18.995	18.995
68 D DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	84.386	84.386
69 D DANSKE INVEST SICAV	107.058	107.058
70 D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	179	179
71 D DIMENSIONAL FUNDS PLC	22	22
72 D DNCA ACTIONS EURO PME	204.244	204.244
73 D DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH	543.658	543.658
74 D ECHIQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP	417.629	417.629
75 D ECHIQUIER APOLLINE SMID CAP EURO	311.629	311.629
76 D ECHIQUIER ENTREPRENEURS	522.327	522.327
77 D EDR SICAV EUROPEAN SMALLER COMPANIES	41.931	41.931
78 D EIFFEL NOVA EUROPE	57.274	57.274
79 D EIFFEL NOVA MIDCAP	172	172
80 D EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE	12.000	12.000
81 D ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I	805.579	805.579
82 D EURIZON AZIONI ITALIA	87.271	87.271
83 D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	317.878	317.878
84 D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	51.011	51.011
85 D EURIZON FUND	88.000	88.000
86 D EURIZON FUND	4.808	4.808
87 D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	18.465	18.465
88 D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	69.527	69.527
89 D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	212.578	212.578
90 D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	115.165	115.165
91 D EUROPEAN ASSETS TRUST PLC	213.325	213.325
92 D FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	40.231	40.231
93 D FCP LFR ACTIONS SOLIDAIRES	9.600	9.600
94 D FCP LFR EURO DEVELOPPEMENT DURABLE	46.000	46.000
95 D FCP LFR INCLUSION RESPONSABLE	19.000	19.000
96 D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	137.900	137.900
97 D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	14.037	14.037
98 D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	17	17
99 D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	24.834	24.834
100 D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	1.641	1.641

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.1  
dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;**

101 D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	18	18
102 D FONDS ASSUREURS ACT EUR LT	34.929	34.929
103 D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	49.129	49.129
104 D FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND	78.850	78.850
105 D FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS	6.495	6.495
106 D GOLDMAN SACHS FUNDS VII	1.884	1.884
107 D GOVERNMENT OF NORWAY	295.722	295.722
108 D HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO	143.949	143.949
109 D HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	8.992	8.992
110 D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	125	125
111 D I.F. IST - EUROPE SMALL MID CAPS	59.789	59.789
112 D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	21.616	21.616
113 D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	9.842	9.842
114 D IMGP INTERNATIONAL FUND	5.435	5.435
115 D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	67.198	67.198
116 D INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.348	1.348
117 D INTERNATIONAL MONETARY FUND	1.537	1.537
118 D INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.698	2.698
119 D INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCAP TRUST	1.241	1.241
120 D INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCOMPANY FUND	352.430	352.430
121 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL	12.680	12.680
122 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL	66.307	66.307
123 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT FLEXINVEST AKTIER KL	15.547	15.547
124 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULEREND	39.867	39.867
125 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	23.172	23.172
126 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	3.192	3.192
127 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC	47	47
128 D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN SMALL CAP STARS KL	7.094	7.094
129 D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL	42.594	42.594
130 D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL	56.486	56.486
131 D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	1.091	1.091
132 D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	150.703	150.703
133 D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	29.121	29.121
134 D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	27.267	27.267
135 D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	283	283
136 D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	2.591	2.591
137 D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	127.781	127.781
138 D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	234	234
139 D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	100	100
140 D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	553	553
141 D JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	660	660
142 D JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	5.927	5.927
143 D KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 7	408.868	408.868
144 D KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST EUROPA SMALL CAP AKL	17.273	17.273
145 D KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C	15.345	15.345
146 D LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	18.246	18.246
147 D LACERA MASTER OPEB TRUST	938	938
148 D LEADERSSEL P.M.I	78.756	78.756
149 D LEGAL & GENERAL ICAV.	348	348
150 D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	24.175	24.175
151 D LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC	1.769	1.769

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 1.1  
dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;**

152 D LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND	46.000	46.000
153 D LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II	7.634	7.634
154 D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	24	24
156 D LONVIA MID-CAP EURO	8.300	8.300
157 D LONVIA MID-CAP EUROPE	95.038	95.038
158 D LONVIA MID-CAP WORLD	360	360
159 D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	162	162
166 D LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	5.893	5.893
167 D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.637	1.637
168 D LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	77.065	77.065
169 D MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS	29.000	29.000
170 D MANDARINE PREMIUM EUROPE	57.997	57.997
171 D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED F	104	104
172 D MAPFRE AM	28.080	28.080
173 D MAPFRE AM	22.499	22.499
174 D MAPFRE CAPITAL RESPONSABLE FP	21.951	21.951
175 D MAPFRE VIDA UNO EPSV INDIVIDUAL	3.163	3.163
176 D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	90	90
177 D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	7.625	7.625
178 D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	103.851	103.851
179 D MERCER QIF FUND PLC	13.155	13.155
180 D MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	2.353	2.353
181 D MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	48.532	48.532
182 D MI FONDS K11	79.267	79.267
183 D MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	335.000	335.000
184 D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	292.500	292.500
185 D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	254	254
186 D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	14.537	14.537
187 D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.245	1.245
188 D MULTIFLEX SICAV	140.000	140.000
189 D NATIONAL BANK FINANCIAL INC	248.640	248.640
190 D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	11.639	11.639
191 D NEF RISPARMIO ITALIA	21.865	21.865
192 D NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.113	5.113
193 D NEUBERGER BERMAN EUROPE HOLDINGS LLC	71	71
194 D NN PARAPLUFONDS 1 N V	61.710	61.710
195 D NORGES BANK	65.035	65.035
196 D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	2.493	2.493
197 D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	32.783	32.783
198 D NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND	87	87
199 D NOVA SCOTIA TEACHERS PENSION FUND	10.857	10.857
200 D ONEMARKETS ITALY ICAV	4.008	4.008
201 D ONEMARKETS ITALY ICAV	3.425	3.425
202 D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	1.500	1.500
203 D PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	31.564	31.564
204 D PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	900	900
205 D PLUVALCA FRANCE SMALL CAPS	101.137	101.137
206 D PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNI	19.290	19.290
207 D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	211	211
208 D PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	1.217.008	1.217.008
209 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1	1

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.1  
dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;**

210 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	3.648	3.648
211 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	5.822	5.822
212 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.029	7.029
213 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1	1
214 D PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	61.860	61.860
215 D QUADRATOR SRI	240.000	240.000
216 D ROBIN 1-FONDS	7.097	7.097
217 D ROCHE BRUNE EURO PME FCP	19.044	19.044
219 D ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND	9.915	9.915
220 D ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	25.000	25.000
221 D ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND	136.539	136.539
222 D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	1.852	1.852
223 D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.659	1.659
224 D SANOFI ACTIONS EUROPE PME ETI	90.713	90.713
225 D SBC MASTER PENSION TRUST	265	265
226 D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	93.850	93.850
227 D SEB EUROPAFOND SMABOLAG	599.118	599.118
228 D SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	353.649	353.649
229 D SMALLCAP WORLD FUND INC	8.319.172	8.319.172
230 D SOCIAL PROTECTION FUND	25	25
231 D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	154.988	154.988
232 D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	3.283	3.283
233 D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	207	207
234 D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	4.037	4.037
235 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	332	332
236 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	120	120
237 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	458	458
238 D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	59.679	59.679
239 D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	11.039	11.039
240 D STAR FUND	144.410	144.410
241 D STAR FUND	173.895	173.895
242 D STAR FUND	15.696	15.696
243 D STAR FUND	57.833	57.833
244 D STAR FUND	1.086	1.086
245 D STAR FUND	2.266	2.266
246 D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	3.109	3.109
247 D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	2.772	2.772
248 D STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	124.162	124.162
249 D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	6.332	6.332
250 D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	2.793	2.793
251 D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	2.130	2.130
252 D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	572	572
253 D STICHTING BPL PENSIOEN	1.751	1.751
254 D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	62.407	62.407
255 D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1	1
256 D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	781	781
257 D T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293	674	674
258 D T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	28.840	28.840
259 D T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND	5.929	5.929
260 D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	1.246.936	1.246.936
261 D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	309.515	309.515

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

5 / 7

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 1.1  
dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;**

262 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	9	9
263 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.170	1.170
264 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	4	4
265 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	196	196
266 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	36	36
267 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	311	311
269 D TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	96.075	96.075
270 D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	12.551	12.551
271 D TEMPLETON INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND	119.991	119.991
272 D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	884	884
273 D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	1.473	1.473
274 D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	30.372	30.372
275 D THE EUROPEAN CENTRAL BANK	2.971	2.971
276 D THE EUROPEAN CENTRAL BANK	4.375	4.375
277 D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FL	18.756	18.756
278 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	98	98
279 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	438	438
280 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	25	25
281 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	27	27
282 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	225	225
283 D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.177	1.177
284 D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	7.107	7.107
285 D THREADNEEDLE (LUX)	432.375	432.375
286 D THREADNEEDLE (LUX) COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	100.597	100.597
287 D THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICVCA.	78.468	78.468
288 D THRIFT SAVINGS PLAN	100.476	100.476
289 D THRIFT SAVINGS PLAN	7.229	7.229
290 D TLUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	56.190	56.190
291 D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	183.492	183.492
292 D TREDJE AP-FONDEN	467	467
293 D TREMPLEIN PME M	71.645	71.645
294 D TRINITY HEALTH CORPORATION	4.950	4.950
295 D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	1.168	1.168
296 D UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SW	7.299	7.299
297 D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	3.125	3.125
298 D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	2.392	2.392
299 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	1.731	1.731
300 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	5.703	5.703
301 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	5.530	5.530
302 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	522	522
303 D UBS LUX FUND SOLUTIONS	213	213
304 D UBS LUX FUND SOLUTIONS	14.320	14.320
305 D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	7.130	7.130
306 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UNIVERSAL S-AKTIE NFONDS I	155.000	155.000
307 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	2.497	2.497
308 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMA	3.044	3.044
309 D VALIC COMPANY IINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.291	2.291
310 D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	470.546	470.546
311 D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	1.835	1.835
312 D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	9.030	9.030
313 D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	117.913	117.913

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.1  
dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;**

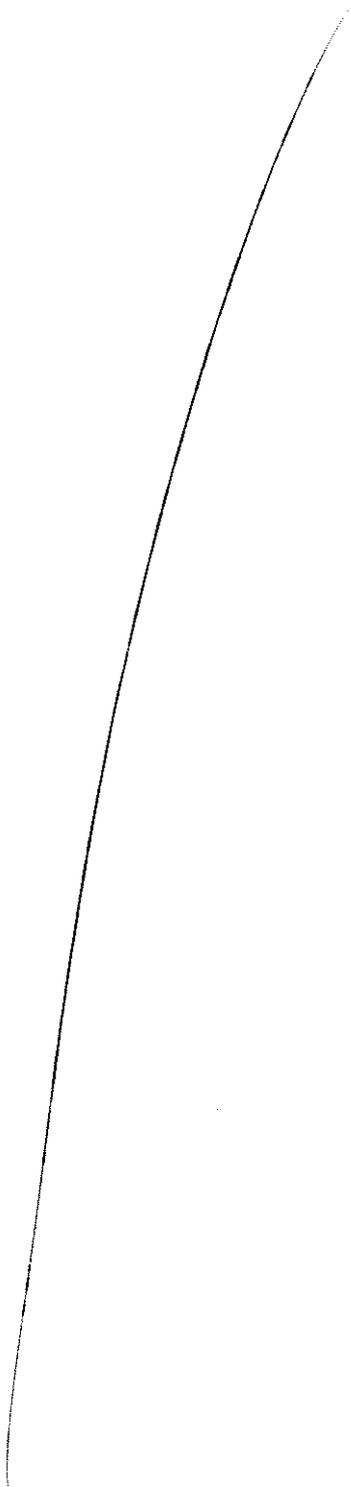
314 D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	11.126	11.126
315 D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI	56.717	56.717
316 D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI	391.407	391.407
317 D VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	167.086	167.086
318 D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	10.167	10.167
319 D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	787	787
320 D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	951	951
321 D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	762	762
322 D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	5.407	5.407
323 D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	5.172	5.172
324 D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	26.017	26.017
325 D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	749.540	749.540
326 D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	35.916	35.916
327 D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	6.738	6.738
328 D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	3.047	3.047
329 D WANGER INTERNATIONAL	262.126	262.126
330 D WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND	137.961	137.961
331 D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	415	415
332 D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	362	362
333 D WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	82.580	82.580
334 D WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	51.315	51.315
335 D WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	15.382	15.382
336 D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804	208.128	208.128
337 D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	3.022	3.022
338 D WISDOMTREE GL EX US QUA DIV GRTH FD 1001794	2.013	2.013
339 D WISDOMTREE INT QUAL DIV GROWTH FD 1001816	11.544	11.544
340 D WISDOMTREE INTL HDG QU DIV GRWTH FD 1001811	16.869	16.869
341 D WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	36.905	36.905
342 D XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	64	64
343 D XTRACKERS	4.606	4.606
344 D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	103	103
345 D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	663	663

Delegato/rappresentante: DONA' ILENIA

160 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.	26.844	26.844
161 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO	38.180.019	76.360.038

#### Riepilogo favorevoli

<b>TOTALE FAVOREVOLI</b>	<b>n°</b>	<b>160.306.902</b>	<b>Voti</b>	<b>99,982% del capitale partecipante al voto</b>
di cui				
<b>In proprio</b>	<b>n°</b>	<b>0</b>	<b>Voti</b>	<b>0,000% del capitale partecipante al voto</b>
<b>Per delega e rappresentanza</b>	<b>n°</b>	<b>160.306.902</b>	<b>Voti</b>	<b>99,982% del capitale partecipante al voto</b>



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

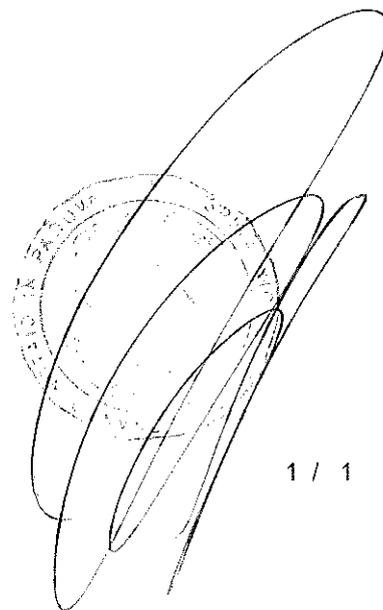
Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

#### Azionisti rappresentati

In proprio	n°	0	per n°	0	Azioni	0	Voti	0,00 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	335	per n°	101.043.373	Azioni	160.335.812	Voti	93,33 % del c.s. con diritto di voto
<b>TOTALE*</b>	n°	335	per n°	101.043.373	Azioni	160.335.812	Voti	93,33 % del c.s. con diritto di voto

#### Esito Votazione

FAVOREVOLI	160.335.812	Voti	100,000%	del capitale partecipante al voto
CONTRARI	0	Voti	0,000%	del capitale partecipante al voto
ASTENUTI	0	Voti	0,000%	del capitale partecipante al voto
<b>TOTALE VOTANTI</b>	<b>160.335.812</b>	<b>Voti</b>	<b>100,000%</b>	<b>del capitale partecipante al voto</b>
<b>TOTALE NON VOTANTI</b>	<b>0</b>	<b>Voti</b>	<b>0,000%</b>	<b>del capitale partecipante al voto</b>
<b>TOTALE PARTECIPANTI ALLA VOTAZIONE</b>	<b>160.335.812</b>	<b>Voti</b>	<b>100%</b>	<b>del capitale partecipante al voto</b>



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Contrari

#### Riepilogo Contrari

<b>TOTALE CONTRARI</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
di cui			
<b>In proprio</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
<b>Per delega e rappresentanza</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Astenuti

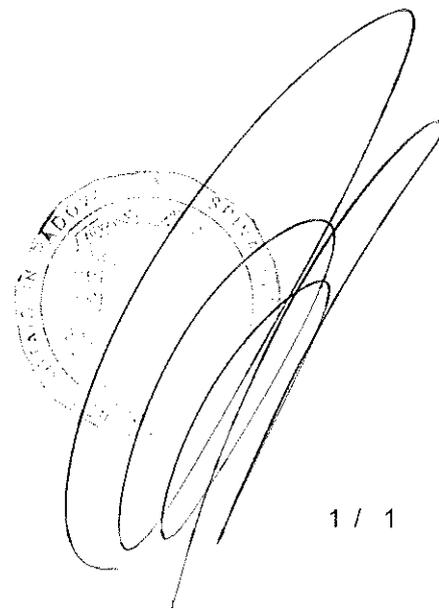
#### Riepilogo Astenuti

<b>TOTALE ASTENUTI</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
di cui			
<b>In proprio</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
<b>Per delega e rappresentanza</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

23/04/2025

1 / 1



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

**Elenco Non Votanti**

**Riepilogo Non votanti**

<b>TOTALE NON VOTANTI</b>	n°	<b>0</b>	<b>Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
di cui				
<b>In proprio</b>	n°	<b>0</b>	<b>Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
<b>Per delega e rappresentanza</b>	n°	<b>0</b>	<b>Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Favorevoli

SCHEDA T* NOMINATIVO	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
Delegato/rappresentante: NALINI VALERIO		
23 R ATHENA FH SPA	21.000	21.000
26 R ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO	21.112.420	42.224.840
Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA		
1 D 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.	7.396.517	7.396.517
2 D ACOMEA PMITALIA ESG	70.000	70.000
3 D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	7.163	7.163
4 D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	1.485	1.485
5 D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	2.849	2.849
6 D ALECTA TJANSTEPENSION OMSSEIDIGT	2.400.000	2.400.000
7 D ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND	85.092	85.092
8 D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	63.000	63.000
9 D AMBIENTA X ICAV	207.249	207.249
10 D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	7	7
11 D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	133	133
12 D AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND	608.698	608.698
13 D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	133.800	133.800
14 D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	2.003	2.003
15 D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	9.269	9.269
16 D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	16.930	16.930
17 D AMUNDI MULTI-GERANTS PEA PME-P	29.998	29.998
18 D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	55.000	55.000
19 D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	773.000	773.000
20 D AMUNDI VALORE ITALIA PIR	83.000	83.000
21 D ARDAN UCITS ICAV	287.270	287.270
22 D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	4.158	4.158
28 D AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	5.139	5.139
29 D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	70.000	70.000
30 D AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMEN	6.169	6.169
31 D AXA WORLD FUNDS SICAV	21.000	21.000
32 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	9.150	9.150
33 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	26.250	26.250
34 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	36.358	36.358
35 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	21.000	21.000
36 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	3.500	3.500
37 D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.101	1.101
38 D BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	430.529	430.529
39 D BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	12.762	12.762
40 D BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	12.531	12.531
42 D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND	100	100
43 D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	440	440
44 D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	48	48
45 D BLACKROCK LIFE LTD	100	100
46 D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	14	14

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

47 D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	1.790	1.790
48 D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	1.705	1.705
49 D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	702	702
50 D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	339	339
51 D CAM IMPACT ACTIONS LT	14.854	14.854
52 D CB NL AIF CLIENTS ASSETS TAXABLE	661.506	661.506
53 D CDC CROISSANCE	254.027	254.027
54 D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	13.763	13.763
55 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	6.072	6.072
56 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.186	8.186
57 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	4.652	4.652
58 D CL GL S M CAP EQ FD 1003393	6.987	6.987
59 D CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE	241.569	241.569
60 D CNP DNCA EUROPE GROWTH	140.630	140.630
61 D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	12.355	12.355
62 D COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND	10.714	10.714
63 D COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL	249.562	249.562
64 D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.486	1.486
65 D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	11.874	11.874
66 D COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	99.601	99.601
67 D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	18.995	18.995
68 D DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	84.386	84.386
69 D DANSKE INVEST SICAV	107.058	107.058
70 D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	179	179
71 D DIMENSIONAL FUNDS PLC	22	22
72 D DNCA ACTIONS EURO PME	204.244	204.244
73 D DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH	543.658	543.658
74 D ECHIQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP	417.629	417.629
75 D ECHIQUIER APOLLINE SMID CAP EURO	311.629	311.629
76 D ECHIQUIER ENTREPRENEURS	522.327	522.327
77 D EDR SICAV EUROPEAN SMALLER COMPANIES	41.931	41.931
78 D EIFFEL NOVA EUROPE	57.274	57.274
79 D EIFFEL NOVA MIDCAP	172	172
80 D EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE	12.000	12.000
81 D ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I	805.579	805.579
82 D EURIZON AZIONI ITALIA	87.271	87.271
83 D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	317.878	317.878
84 D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	51.011	51.011
85 D EURIZON FUND	88.000	88.000
86 D EURIZON FUND	4.808	4.808
87 D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	18.465	18.465
88 D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	69.527	69.527
89 D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	212.578	212.578
90 D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	115.165	115.165
91 D EUROPEAN ASSETS TRUST PLC	213.325	213.325
92 D FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	40.231	40.231
93 D FCP LFR ACTIONS SOLIDAIRES	9.600	9.600
94 D FCP LFR EURO DEVELOPPEMENT DURABLE	46.000	46.000
95 D FCP LFR INCLUSION RESPONSABLE	19.000	19.000
96 D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	137.900	137.900
97 D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	14.037	14.037

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

## Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

98 D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	17	17
99 D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	24.834	24.834
100 D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	1.641	1.641
101 D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	18	18
102 D FONDS ASSUREURS ACT EUR LT	34.929	34.929
103 D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	49.129	49.129
104 D FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND	78.850	78.850
105 D FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS	6.495	6.495
106 D GOLDMAN SACHS FUNDS VII	1.884	1.884
107 D GOVERNMENT OF NORWAY	295.722	295.722
108 D HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO	143.949	143.949
109 D HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	8.992	8.992
110 D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	125	125
111 D IF IST - EUROPE SMALL MID CAPS	59.789	59.789
112 D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	21.616	21.616
113 D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	9.842	9.842
114 D IMGP INTERNATIONAL FUND	5.435	5.435
115 D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	67.198	67.198
116 D INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.348	1.348
117 D INTERNATIONAL MONETARY FUND	1.537	1.537
118 D INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.698	2.698
119 D INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCAP TRUST	1.241	1.241
120 D INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCOMPANY FUND	352.430	352.430
121 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL	12.680	12.680
122 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL	66.307	66.307
123 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT FLEXINVEST AKTIER KL	15.547	15.547
124 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULEREND	39.867	39.867
125 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	23.172	23.172
126 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	3.192	3.192
127 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC	47	47
128 D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN SMALL CAP STARS KL	7.094	7.094
129 D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL	42.594	42.594
130 D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL	56.486	56.486
131 D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	1.091	1.091
132 D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	150.703	150.703
133 D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	29.121	29.121
134 D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	27.267	27.267
135 D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	283	283
136 D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	2.591	2.591
137 D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	127.781	127.781
138 D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	234	234
139 D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	100	100
140 D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	553	553
141 D JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	660	660
142 D JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	5.927	5.927
143 D KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 7	408.868	408.868
144 D KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST EUROPA SMALL CAP AKL	17.273	17.273
145 D KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C	15.345	15.345
146 D LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	18.246	18.246
147 D LACERA MASTER OPEB TRUST	938	938
148 D LEADERSSEL P.M.I	78.756	78.756

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

**Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno**

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

149 D LEGAL & GENERAL ICAV.	348	348
150 D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	24.175	24.175
151 D LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC	1.769	1.769
152 D LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND	46.000	46.000
153 D LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II	7.634	7.634
154 D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	24	24
156 D LONVIA MID-CAP EURO	8.300	8.300
157 D LONVIA MID-CAP EUROPE	95.038	95.038
158 D LONVIA MID-CAP WORLD	360	360
159 D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	162	162
166 D LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	5.893	5.893
167 D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.637	1.637
168 D LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	77.065	77.065
169 D MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS	29.000	29.000
170 D MANDARINE PREMIUM EUROPE	57.997	57.997
171 D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED F	104	104
172 D MAPFRE AM	28.080	28.080
173 D MAPFRE AM	22.499	22.499
174 D MAPFRE CAPITAL RESPONSABLE FP	21.951	21.951
175 D MAPFRE VIDA UNO EPSV INDIVIDUAL	3.163	3.163
176 D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	90	90
177 D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	7.625	7.625
178 D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	103.851	103.851
179 D MERCER QIF FUND PLC	13.155	13.155
180 D MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	2.353	2.353
181 D MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	48.532	48.532
182 D MI FONDS K11	79.267	79.267
183 D MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	335.000	335.000
184 D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	292.500	292.500
185 D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	254	254
186 D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	14.537	14.537
187 D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.245	1.245
188 D MULTIFLEX SICAV	140.000	140.000
189 D NATIONAL BANK FINANCIAL INC	248.640	248.640
190 D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	11.639	11.639
191 D NEF RISPARMIO ITALIA	21.865	21.865
192 D NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.113	5.113
193 D NEUBERGER BERMAN EUROPE HOLDINGS LLC	71	71
194 D NN PARAPLUFONDS 1 N V	61.710	61.710
195 D NORGES BANK	65.035	65.035
196 D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	2.493	2.493
197 D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	32.783	32.783
198 D NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND	87	87
199 D NOVA SCOTIA TEACHERS PENSION FUND	10.857	10.857
200 D ONEMARKETS ITALY ICAV	4.008	4.008
201 D ONEMARKETS ITALY ICAV	3.425	3.425
202 D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	1.500	1.500
203 D PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	31.564	31.564
204 D PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	900	900
205 D PLUVALCA FRANCE SMALL CAPS	101.137	101.137
206 D PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNI	19.290	19.290

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

207 D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	211	211
208 D PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	1.217.008	1.217.008
209 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1	1
210 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	3.648	3.648
211 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	5.822	5.822
212 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.029	7.029
213 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1	1
214 D PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	61.860	61.860
215 D QUADRATOR SRI	240.000	240.000
216 D ROBIN 1-FONDS	7.097	7.097
217 D ROCHE BRUNE EURO PME FCP	19.044	19.044
219 D ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND	9.915	9.915
220 D ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	25.000	25.000
221 D ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND	136.539	136.539
222 D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	1.852	1.852
223 D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.659	1.659
224 D SANOFI ACTIONS EUROPE PME ETI	90.713	90.713
225 D SBC MASTER PENSION TRUST	265	265
226 D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	93.850	93.850
227 D SEB EUROPAFOND SMABOLAG	599.118	599.118
228 D SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	353.649	353.649
229 D SMALLCAP WORLD FUND INC	8.319.172	8.319.172
230 D SOCIAL PROTECTION FUND	25	25
231 D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	154.988	154.988
232 D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	3.283	3.283
233 D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	207	207
234 D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	4.037	4.037
235 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	332	332
236 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	120	120
237 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	458	458
238 D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	59.679	59.679
239 D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	11.039	11.039
240 D STAR FUND	144.410	144.410
241 D STAR FUND	173.895	173.895
242 D STAR FUND	15.696	15.696
243 D STAR FUND	57.833	57.833
244 D STAR FUND	1.086	1.086
245 D STAR FUND	2.266	2.266
246 D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	3.109	3.109
247 D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	2.772	2.772
248 D STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	124.162	124.162
249 D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	6.332	6.332
250 D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	2.793	2.793
251 D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	2.130	2.130
252 D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	572	572
253 D STICHTING BPL PENSIOEN	1.751	1.751
254 D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	62.407	62.407
255 D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1	1
256 D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	781	781
257 D T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293	674	674
258 D T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	28.840	28.840

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

**Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.**

259 D T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND	5.929	5.929
260 D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	1.246.936	1.246.936
261 D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	309.515	309.515
262 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	9	9
263 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.170	1.170
264 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	4	4
265 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	196	196
266 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	36	36
267 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	311	311
268 D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	10.000	10.000
269 D TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	96.075	96.075
270 D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	12.551	12.551
271 D TEMPLETON INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND	119.991	119.991
272 D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	884	884
273 D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	1.473	1.473
274 D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	30.372	30.372
275 D THE EUROPEAN CENTRAL BANK	2.971	2.971
276 D THE EUROPEAN CENTRAL BANK	4.375	4.375
277 D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FL	18.756	18.756
278 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	98	98
279 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	438	438
280 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	25	25
281 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	27	27
282 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	225	225
283 D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.177	1.177
284 D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	7.107	7.107
285 D THREADNEEDLE (LUX)	432.375	432.375
286 D THREADNEEDLE (LUX) COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	100.597	100.597
287 D THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICVCA.	78.468	78.468
288 D THRIFT SAVINGS PLAN	100.476	100.476
289 D THRIFT SAVINGS PLAN	7.229	7.229
290 D TLUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	56.190	56.190
291 D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	183.492	183.492
292 D TREDJE AP-FONDEN	467	467
293 D TREMLIN PME M	71.645	71.645
294 D TRINITY HEALTH CORPORATION	4.950	4.950
295 D TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	1.168	1.168
296 D UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SW	7.299	7.299
297 D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	3.125	3.125
298 D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	2.392	2.392
299 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVEST INSTITUTIONAL FUNDS	1.731	1.731
300 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	5.703	5.703
301 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	5.530	5.530
302 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	522	522
303 D UBS LUX FUND SOLUTIONS	213	213
304 D UBS LUX FUND SOLUTIONS	14.320	14.320
305 D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	7.130	7.130
306 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UNIVERSAL S-AKTIE NFONDS I	155.000	155.000
307 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	2.497	2.497
308 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH WZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMA	3.044	3.044
309 D VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.291	2.291

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

### Esito della votazione sul punto 1.2 dell'ordine del giorno

### Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

310 D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	470.546	470.546
311 D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	1.835	1.835
312 D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	9.030	9.030
313 D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	117.913	117.913
314 D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	11.126	11.126
315 D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI	56.717	56.717
316 D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI	391.407	391.407
317 D VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	167.086	167.086
318 D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	10.167	10.167
319 D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	787	787
320 D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	951	951
321 D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	762	762
322 D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	5.407	5.407
323 D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	5.172	5.172
324 D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	26.017	26.017
325 D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	749.540	749.540
326 D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	35.916	35.916
327 D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	6.738	6.738
328 D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	3.047	3.047
329 D WANGER INTERNATIONAL	262.126	262.126
330 D WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND	137.961	137.961
331 D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	415	415
332 D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	362	362
333 D WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	82.580	82.580
334 D WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	51.315	51.315
335 D WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	15.382	15.382
336 D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804	208.128	208.128
337 D WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	3.022	3.022
338 D WISDOMTREE GL EX US QUA DIV GRTH FD 1001794	2.013	2.013
339 D WISDOMTREE INT QUAL DIV GROWTH FD 1001816	11.544	11.544
340 D WISDOMTREE INTL HDG QU DIV GRWTH FD 1001811	16.869	16.869
341 D WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	36.905	36.905
342 D XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	64	64
343 D XTRACKERS	4.606	4.606
344 D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	103	103
345 D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	663	663

### Delegato/rappresentante: DONA' ILENIA

160 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.	26.844	26.844
161 D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO	38.180.019	76.360.038

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 e presentazione del Bilancio Consolidato del Gruppo CAREL al 31 dicembre 2024. Destinazione del risultato di esercizio. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

#### Riepilogo favorevoli

<b>TOTALE FAVOREVOLI</b>	n°	160.335.812	Voti	100,000% del capitale partecipante al voto
di cui				
<b>In proprio</b>	n°	0	Voti	0,000% del capitale partecipante al voto
<b>Per delega e rappresentanza</b>	n°	160.335.812	Voti	100,000% del capitale partecipante al voto

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

Esito della votazione sul punto 2.1  
dell'ordine del giorno

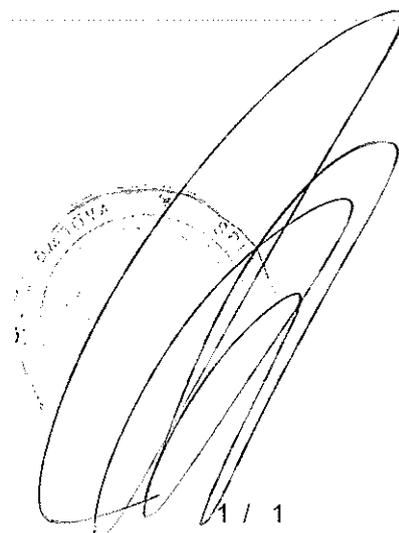
Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;

#### Azionisti rappresentati

In proprio	n°	0	per n°	0	Azioni	0	Voti	0,00 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	335	per n°	101.043.373	Azioni	160.335.812	Voti	93,33 % del c.s. con diritto di voto
<b>TOTALE*</b>	n°	335	per n°	101.043.373	Azioni	160.335.812	Voti	93,33 % del c.s. con diritto di voto

#### Esito Votazione

FAVOREVOLI	156.359.410	Voti	97,520%	del capitale partecipante al voto
CONTRARI	3.976.402	Voti	2,480%	del capitale partecipante al voto
ASTENUTI	0	Voti	0,000%	del capitale partecipante al voto
<b>TOTALE VOTANTI</b>	<b>160.335.812</b>	<b>Voti</b>	<b>100,000%</b>	<b>del capitale partecipante al voto</b>
<b>TOTALE NON VOTANTI</b>	<b>0</b>	<b>Voti</b>	<b>0,000%</b>	<b>del capitale partecipante al voto</b>
<b>TOTALE PARTECIPANTI ALLA VOTAZIONE</b>	<b>160.335.812</b>	<b>Voti</b>	<b>100%</b>	<b>del capitale partecipante al voto</b>



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 2.1  
dell'ordine del giorno

Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025

illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;

#### Elenco Contrari

SCHEDA T* NOMINATIVO	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA		
5 D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	2.849	2.849
8 D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	63.000	63.000
30 D AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEME	6.169	6.169
42 D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLANI	100	100
51 D CAM IMPACT ACTIONS LT	14.854	14.854
60 D CNP DNCA EUROPE GROWTH	140.630	140.630
67 D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	18.995	18.995
70 D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	179	179
72 D DNCA ACTIONS EURO PME	204.244	204.244
73 D DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH	543.658	543.658
74 D ECHIQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP	417.629	417.629
75 D ECHIQUIER APOLLINE SMID CAP EURO	311.629	311.629
76 D ECHIQUIER ENTREPRENEURS	522.327	522.327
81 D ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I	805.579	805.579
110 D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	125	125
117 D INTERNATIONAL MONETARY FUND	1.537	1.537
118 D INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.698	2.698
132 D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	150.703	150.703
133 D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	29.121	29.121
134 D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	27.267	27.267
135 D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	283	283
136 D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	2.591	2.591
137 D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	127.781	127.781
138 D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	234	234
139 D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	100	100
149 D LEGAL & GENERAL ICAV	348	348
150 D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	24.175	24.175
177 D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	7.625	7.625
179 D MERCER QIF FUND PLC	13.155	13.155
185 D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	254	254
204 D PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	900	900
210 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	3.648	3.648
233 D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	207	207
234 D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	4.037	4.037
235 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	332	332
236 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	120	120
237 D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	458	458
238 D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	59.679	59.679
239 D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	11.039	11.039
240 D STAR FUND	144.410	144.410
242 D STAR FUND	15.696	15.696
243 D STAR FUND	57.833	57.833

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.1  
dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025**

**illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

247 D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	2.772	2.772
250 D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	2.793	2.793
252 D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	572	572
256 D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	781	781
275 D	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	2.971	2.971
276 D	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	4.375	4.375
288 D	THRIFT SAVINGS PLAN	100.476	100.476
289 D	THRIFT SAVINGS PLAN	7.229	7.229
293 D	TREMPLEIN PME M	71.645	71.645
296 D	UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT S	7.299	7.299
297 D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	3.125	3.125
298 D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAN	2.392	2.392
300 D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	5.703	5.703
301 D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	5.530	5.530
302 D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	522	522
303 D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	213	213
304 D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	14.320	14.320
331 D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	415	415
332 D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	362	362
343 D	XTRACKERS	4.606	4.606
344 D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	103	103

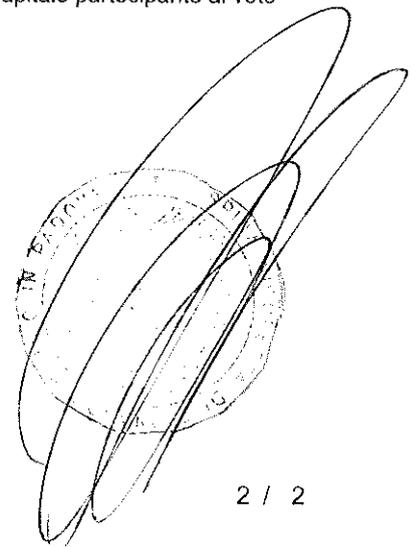
#### Riepilogo Contrari

<b>TOTALE CONTRARI</b>	<b>n°</b>	<b>3.976.402 Voti</b>	<b>2,480% del capitale partecipante al voto</b>
di cui			
<b>In proprio</b>	<b>n°</b>	<b>0 Voti</b>	<b>0,000% del capitale partecipante al voto</b>
<b>Per delega e rappresentanza</b>	<b>n°</b>	<b>3.976.402 Voti</b>	<b>2,480% del capitale partecipante al voto</b>

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

23/04/2025

2 / 2



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 2.1  
dell'ordine del giorno

Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;

#### Elenco Astenuti

#### Riepilogo Astenuti

<b>TOTALE ASTENUTI</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
di cui			
<b>In proprio</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
<b>Per delega e rappresentanza</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

 PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

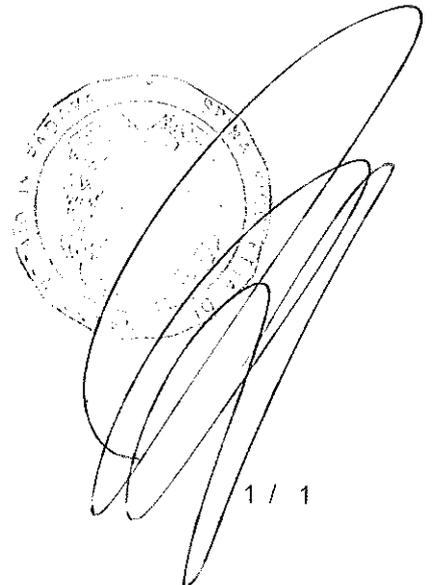
Esito della votazione sul punto 2.1  
dell'ordine del giorno

Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;

#### Elenco Non Votanti

#### Riepilogo Non votanti

<b>TOTALE NON VOTANTI</b>	n°	<b>0</b> Voti	0,000% del capitale partecipante al voto
di cui			
<b>In proprio</b>	n°	<b>0</b> Voti	0,000% del capitale partecipante al voto
<b>Per delega e rappresentanza</b>	n°	<b>0</b> Voti	0,000% del capitale partecipante al voto



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 2.1  
dell'ordine del giorno

Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025 illustrata nella prima sezione della relazione; deliberare inerenti e conseguenti;

#### Elenco Favorevoli

SCHEMA T* NOMINATIVO	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
Delegato/rappresentante: NALINI VALERIO		
23 R ATHENA FH SPA	21.000	21.000
26 R ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO	21.112.420	42.224.840
Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA		
1 D 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.	7.396.517	7.396.517
2 D ACOMEIA PMITALIA ESG	70.000	70.000
3 D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	7.163	7.163
4 D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	1.485	1.485
6 D ALECTA TJANSTEPENSION OMSSEIDIGT	2.400.000	2.400.000
7 D ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND	85.092	85.092
9 D AMBIENTA X ICAV	207.249	207.249
10 D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	7	7
11 D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	133	133
12 D AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND	608.698	608.698
13 D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	133.800	133.800
14 D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	2.003	2.003
15 D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	9.269	9.269
16 D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	16.930	16.930
17 D AMUNDI MULTI-GERANTS PEA PME-P	29.998	29.998
18 D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	55.000	55.000
19 D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	773.000	773.000
20 D AMUNDI VALORE ITALIA PIR	83.000	83.000
21 D ARDAN UCITS ICAV	287.270	287.270
22 D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	4.158	4.158
28 D AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	5.139	5.139
29 D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	70.000	70.000
31 D AXA WORLD FUNDS SICAV	21.000	21.000
32 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	9.150	9.150
33 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	26.250	26.250
34 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	36.358	36.358
35 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	21.000	21.000
36 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	3.500	3.500
37 D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.101	1.101
38 D BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	430.529	430.529
39 D BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	12.762	12.762
40 D BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	12.531	12.531
43 D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	440	440
44 D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	48	48
45 D BLACKROCK LIFE LTD	100	100
46 D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	14	14
47 D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	1.790	1.790

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.1  
dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025**

**illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

48 D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	1.705	1.705
49 D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	702	702
50 D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	339	339
52 D CB NL AIF CLIENTS ASSETS TAXABLE	661.506	661.506
53 D CDC CROISSANCE	254.027	254.027
54 D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	13.763	13.763
55 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	6.072	6.072
56 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.186	8.186
57 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	4.652	4.652
58 D CL GL S M CAP EQ FD 1003393	6.987	6.987
59 D CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE	241.569	241.569
61 D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	12.355	12.355
62 D COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND	10.714	10.714
63 D COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL	249.562	249.562
64 D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.486	1.486
65 D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	11.874	11.874
66 D COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	99.601	99.601
68 D DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	84.386	84.386
69 D DANSKE INVEST SICAV	107.058	107.058
71 D DIMENSIONAL FUNDS PLC	22	22
77 D EDR SICAV EUROPEAN SMALLER COMPANIES	41.931	41.931
78 D EIFFEL NOVA EUROPE	57.274	57.274
79 D EIFFEL NOVA MIDCAP	172	172
80 D EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE	12.000	12.000
82 D EURIZON AZIONI ITALIA	87.271	87.271
83 D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	317.878	317.878
84 D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	51.011	51.011
85 D EURIZON FUND	88.000	88.000
86 D EURIZON FUND	4.808	4.808
87 D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	18.465	18.465
88 D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	69.527	69.527
89 D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	212.578	212.578
90 D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	115.165	115.165
91 D EUROPEAN ASSETS TRUST PLC	213.325	213.325
92 D FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	40.231	40.231
93 D FCP LFR ACTIONS SOLIDAIRES	9.600	9.600
94 D FCP LFR EURO DEVELOPPEMENT DURABLE	46.000	46.000
95 D FCP LFR INCLUSION RESPONSABLE	19.000	19.000
96 D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	137.900	137.900
97 D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	14.037	14.037
98 D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	17	17
99 D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	24.834	24.834
100 D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	1.641	1.641
101 D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	18	18
102 D FONDS ASSUREURS ACT EUR LT	34.929	34.929
103 D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	49.129	49.129
104 D FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND	78.850	78.850
105 D FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS	6.495	6.495
106 D GOLDMAN SACHS FUNDS VII	1.884	1.884

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 2.1  
dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025**

**illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

107 D GOVERNMENT OF NORWAY	295.722	295.722
108 D HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO	143.949	143.949
109 D HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	8.992	8.992
111 D IF IST - EUROPE SMALL MID CAPS	59.789	59.789
112 D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	21.616	21.616
113 D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	9.842	9.842
114 D IMGP INTERNATIONAL FUND	5.435	5.435
115 D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	67.198	67.198
116 D INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.348	1.348
119 D INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCAP TRUST	1.241	1.241
120 D INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCOMPANY FUND	352.430	352.430
121 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL	12.680	12.680
122 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL	66.307	66.307
123 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT FLEXINVEST AKTIER KL	15.547	15.547
124 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULEREND	39.867	39.867
125 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	23.172	23.172
126 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	3.192	3.192
127 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC	47	47
128 D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN SMALL CAP STARS KL	7.094	7.094
129 D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL	42.594	42.594
130 D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL	56.486	56.486
131 D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	1.091	1.091
140 D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	553	553
141 D JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	660	660
142 D JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	5.927	5.927
143 D KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 7	408.868	408.868
144 D KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST EUROPA SMALL CAP AKL	17.273	17.273
145 D KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C	15.345	15.345
146 D LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	18.246	18.246
147 D LACERA MASTER OPEB TRUST	938	938
148 D LEADERSEL P.M.I	78.756	78.756
151 D LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC	1.769	1.769
152 D LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND	46.000	46.000
153 D LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II	7.634	7.634
154 D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	24	24
156 D LONVIA MID-CAP EURO	8.300	8.300
157 D LONVIA MID-CAP EUROPE	95.038	95.038
158 D LONVIA MID-CAP WORLD	360	360
159 D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	162	162
166 D LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	5.893	5.893
167 D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.637	1.637
168 D LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	77.065	77.065
169 D MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS	29.000	29.000
170 D MANDARINE PREMIUM EUROPE	57.997	57.997
171 D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED F	104	104
172 D MAPFRE AM	28.080	28.080
173 D MAPFRE AM	22.499	22.499
174 D MAPFRE CAPITAL RESPONSABLE FP	21.951	21.951
175 D MAPFRE VIDA UNO EPSV INDIVIDUAL	3.163	3.163

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.1  
dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025**

**illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

176 D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	90	90
178 D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	103.851	103.851
180 D MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	2.353	2.353
181 D MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	48.532	48.532
182 D MI FONDS K11	79.267	79.267
183 D MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	335.000	335.000
184 D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	292.500	292.500
186 D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	14.537	14.537
187 D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.245	1.245
188 D MULTIFLEX SICAV	140.000	140.000
189 D NATIONAL BANK FINANCIAL INC	248.640	248.640
190 D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	11.639	11.639
191 D NEF RISPARMIO ITALIA	21.865	21.865
192 D NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.113	5.113
193 D NEUBERGER BERMAN EUROPE HOLDINGS LLC	71	71
194 D NN PARAPLUFONDS 1 N V	61.710	61.710
195 D NORGES BANK	65.035	65.035
196 D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	2.493	2.493
197 D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	32.783	32.783
198 D NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND	87	87
199 D NOVA SCOTIA TEACHERS PENSION FUND	10.857	10.857
200 D ONEMARKETS ITALY ICAV	4.008	4.008
201 D ONEMARKETS ITALY ICAV	3.425	3.425
202 D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	1.500	1.500
203 D PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	31.564	31.564
205 D PLUVALCA FRANCE SMALL CAPS	101.137	101.137
206 D PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNI	19.290	19.290
207 D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	211	211
208 D PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	1.217.008	1.217.008
209 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1	1
211 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	5.822	5.822
212 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.029	7.029
213 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1	1
214 D PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	61.860	61.860
215 D QUADRATOR SRI	240.000	240.000
216 D ROBIN 1-FONDS	7.097	7.097
217 D ROCHE BRUNE EURO PME FCP	19.044	19.044
219 D ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND	9.915	9.915
220 D ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	25.000	25.000
221 D ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND	136.539	136.539
222 D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	1.852	1.852
223 D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.659	1.659
224 D SANOFI ACTIONS EUROPE PME ETI	90.713	90.713
225 D SBC MASTER PENSION TRUST	265	265
226 D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	93.850	93.850
227 D SEB EUROPAFOND SMABOLAG	599.118	599.118
228 D SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	353.649	353.649
229 D SMALLCAP WORLD FUND INC	8.319.172	8.319.172
230 D SOCIAL PROTECTION FUND	25	25

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

4 / 7

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

**Esito della votazione sul punto 2.1  
dell'ordine del giorno**

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025**

**illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

231 D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	154.988	154.988
232 D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	3.283	3.283
241 D STAR FUND	173.895	173.895
244 D STAR FUND	1.086	1.086
245 D STAR FUND	2.266	2.266
246 D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	3.109	3.109
248 D STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	124.162	124.162
249 D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	6.332	6.332
251 D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	2.130	2.130
253 D STICHTING BPL PENSIOEN	1.751	1.751
254 D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	62.407	62.407
255 D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1	1
257 D T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293	674	674
258 D T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	28.840	28.840
259 D T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND	5.929	5.929
260 D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	1.246.936	1.246.936
261 D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	309.515	309.515
262 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	9	9
263 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.170	1.170
264 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	4	4
265 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	196	196
266 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	36	36
267 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	311	311
268 D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	10.000	10.000
269 D TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	96.075	96.075
270 D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	12.551	12.551
271 D TEMPLETON INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND	119.991	119.991
272 D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	884	884
273 D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	1.473	1.473
274 D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	30.372	30.372
277 D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FL	18.756	18.756
278 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	98	98
279 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	438	438
280 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	25	25
281 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	27	27
282 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	225	225
283 D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.177	1.177
284 D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	7.107	7.107
285 D THREADNEEDLE (LUX)	432.375	432.375
286 D THREADNEEDLE (LUX) COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	100.597	100.597
287 D THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICVCA.	78.468	78.468
290 D TLUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	56.190	56.190
291 D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	183.492	183.492
292 D TREDJE AP-FONDEN	467	467
294 D TRINITY HEALTH CORPORATION	4.950	4.950
295 D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	1.168	1.168
299 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	1.731	1.731
305 D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	7.130	7.130
306 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UNIVERSAL S-AKTIE NFONDS I	155.000	155.000

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.1  
dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025**

**illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;**

307	D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	2.497	2.497
308	D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMA	3.044	3.044
309	D VALIC COMPANY IIIINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.291	2.291
310	D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	470.546	470.546
311	D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	1.835	1.835
312	D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	9.030	9.030
313	D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	117.913	117.913
314	D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	11.126	11.126
315	D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI	56.717	56.717
316	D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI	391.407	391.407
317	D VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	167.086	167.086
318	D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	10.167	10.167
319	D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	787	787
320	D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	951	951
321	D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	762	762
322	D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	5.407	5.407
323	D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	5.172	5.172
324	D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	26.017	26.017
325	D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	749.540	749.540
326	D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	35.916	35.916
327	D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	6.738	6.738
328	D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	3.047	3.047
329	D WANGER INTERNATIONAL	262.126	262.126
330	D WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND	137.961	137.961
333	D WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	82.580	82.580
334	D WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	51.315	51.315
335	D WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	15.382	15.382
336	D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804	208.128	208.128
337	D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	3.022	3.022
338	D WISDOMTREE GL EX US QUA DIV GRTH FD 1001794	2.013	2.013
339	D WISDOMTREE INT QUAL DIV GROWTH FD 1001816	11.544	11.544
340	D WISDOMTREE INTL HDG QU DIV GRWTH FD 1001811	16.869	16.869
341	D WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	36.905	36.905
342	D XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	64	64
345	D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	663	663
<b>Delegato/rappresentante: DONA' ILENIA</b>			
160	D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.	26.844	26.844
161	D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO	38.180.019	76.360.038

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 2.1  
dell'ordine del giorno

Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2025

illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti;

#### Riepilogo favorevoli

<b>TOTALE FAVOREVOLI</b>	n°	<b>156.359.410</b>	<b>Voti</b>		<b>97,520%</b> del capitale partecipante al voto
di cui					
<b>In proprio</b>	n°	<b>0</b>	<b>Voti</b>		<b>0,000%</b> del capitale partecipante al voto
<b>Per delega e rappresentanza</b>	n°	<b>156.359.410</b>	<b>Voti</b>		<b>97,520%</b> del capitale partecipante al voto

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.2  
dell'ordine del giorno

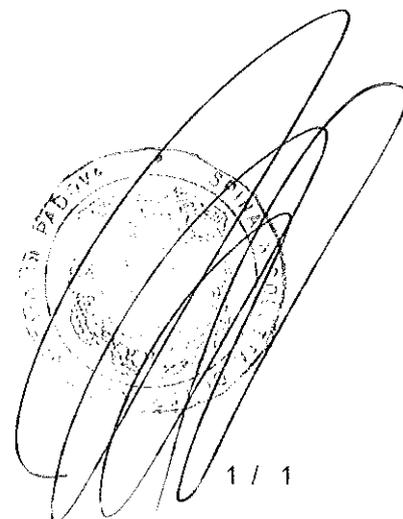
Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.

#### Azionisti rappresentati

In proprio	n°	0	per n°	0	Azioni	0	Voti	0,00 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	335	per n°	101.043.373	Azioni	160.335.812	Voti	93,33 % del c.s. con diritto di voto
<b>TOTALE*</b>	n°	335	per n°	101.043.373	Azioni	160.335.812	Voti	93,33 % del c.s. con diritto di voto

#### Esito Votazione

FAVOREVOLI	142.274.985	Voti	88,736%	del capitale partecipante al voto
CONTRARI	16.218.078	Voti	10,115%	del capitale partecipante al voto
ASTENUTI	1.842.749	Voti	1,149%	del capitale partecipante al voto
<b>TOTALE VOTANTI</b>	<b>160.335.812</b>	<b>Voti</b>	<b>100,000%</b>	<b>del capitale partecipante al voto</b>
<b>TOTALE NON VOTANTI</b>	<b>0</b>	<b>Voti</b>	<b>0,000%</b>	<b>del capitale partecipante al voto</b>
<b>TOTALE PARTECIPANTI ALLA VOTAZIONE</b>	<b>160.335.812</b>	<b>Voti</b>	<b>100%</b>	<b>del capitale partecipante al voto</b>



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 2.2  
dell'ordine del giorno

Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.

#### Elenco Contrari

SCHEDA T\* NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA		
3 D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	7.163	7.163
4 D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	1.485	1.485
8 D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	63.000	63.000
9 D AMBIENTA X ICAV	207.249	207.249
10 D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	7	7
11 D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	133	133
13 D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	133.800	133.800
14 D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	2.003	2.003
15 D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	9.269	9.269
16 D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	16.930	16.930
17 D AMUNDI MULTI-GERANTS PEA PME-P	29.998	29.998
18 D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	55.000	55.000
19 D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	773.000	773.000
20 D AMUNDI VALORE ITALIA PIR	83.000	83.000
22 D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	4.158	4.158
28 D AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	5.139	5.139
29 D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	70.000	70.000
30 D AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEME	6.169	6.169
31 D AXA WORLD FUNDS SICAV	21.000	21.000
32 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	9.150	9.150
33 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	26.250	26.250
34 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	36.358	36.358
35 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	21.000	21.000
36 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	3.500	3.500
37 D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.101	1.101
42 D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLANI	100	100
43 D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	440	440
44 D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	48	48
45 D BLACKROCK LIFE LTD	100	100
46 D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	14	14
49 D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	702	702
50 D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	339	339
51 D CAM IMPACT ACTIONS LT	14.854	14.854
53 D CDC CROISSANCE	254.027	254.027
55 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	6.072	6.072
56 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.186	8.186
57 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	4.652	4.652
58 D CL GL S M CAP EQ FD 1003393	6.987	6.987
59 D CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE	241.569	241.569
60 D CNP DNCA EUROPE GROWTH	140.630	140.630
64 D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.486	1.486
66 D COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	99.601	99.601
67 D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	18.995	18.995

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

#### Esito della votazione sul punto 2.2 dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.**

68 D	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	84.386	84.386
69 D	DANSKE INVEST SICAV	107.058	107.058
71 D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	22	22
72 D	DNCA ACTIONS EURO PME	204.244	204.244
73 D	DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH	543.658	543.658
74 D	ECHQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP	417.629	417.629
75 D	ECHQUIER APOLLINE SMID CAP EURO	311.629	311.629
76 D	ECHQUIER ENTREPRENEURS	522.327	522.327
77 D	EDR SICAV EUROPEAN SMALLER COMPANIES	41.931	41.931
78 D	EIFFEL NOVA EUROPE	57.274	57.274
79 D	EIFFEL NOVA MIDCAP	172	172
80 D	EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE	12.000	12.000
81 D	ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I	805.579	805.579
82 D	EURIZON AZIONI ITALIA	87.271	87.271
83 D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	317.878	317.878
84 D	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	51.011	51.011
85 D	EURIZON FUND	88.000	88.000
86 D	EURIZON FUND	4.808	4.808
87 D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	18.465	18.465
88 D	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	69.527	69.527
89 D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	212.578	212.578
90 D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	115.165	115.165
92 D	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	40.231	40.231
97 D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	14.037	14.037
98 D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	17	17
99 D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	24.834	24.834
101 D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	18	18
102 D	FONDS ASSUREURS ACT EUR LT	34.929	34.929
103 D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	49.129	49.129
104 D	FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND	78.850	78.850
105 D	FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS	6.495	6.495
106 D	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	1.884	1.884
109 D	HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	8.992	8.992
111 D	IF IST - EUROPE SMALL MID CAPS	59.789	59.789
112 D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	21.616	21.616
113 D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	9.842	9.842
114 D	IMGP INTERNATIONAL FUND	5.435	5.435
115 D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	67.198	67.198
116 D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.348	1.348
118 D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.698	2.698
119 D	INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCAP TRUST	1.241	1.241
120 D	INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCOMPANY FUND	352.430	352.430
121 D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL	12.680	12.680
122 D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL	66.307	66.307
123 D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT FLEXINVEST AKTIER KL	15.547	15.547
124 D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULEREN	39.867	39.867
125 D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	23.172	23.172
126 D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	3.192	3.192
127 D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVÉRIE - AC	47	47
128 D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN SMALL CAP STARS KL	7.094	7.094
129 D	INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL	42.594	42.594
130 D	INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL	56.486	56.486

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

23/04/2025

2 / 6

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

#### Esito della votazione sul punto 2.2 dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.**

131 D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	1.091	1.091
132 D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	150.703	150.703
133 D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	29.121	29.121
134 D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	27.267	27.267
135 D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	283	283
136 D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	2.591	2.591
137 D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	127.781	127.781
138 D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	234	234
139 D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	100	100
140 D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	553	553
141 D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	660	660
142 D	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	5.927	5.927
143 D	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 7	408.868	408.868
144 D	KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST EUROPA SMALL CAP AKL	17.273	17.273
145 D	KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C	15.345	15.345
146 D	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	18.246	18.246
147 D	LACERA MASTER OPEB TRUST	938	938
148 D	LEADERSEL P.M.I	78.756	78.756
149 D	LEGAL & GENERAL ICAV.	348	348
150 D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	24.175	24.175
151 D	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC	1.769	1.769
154 D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	24	24
156 D	LONVIA MID-CAP EURO	8.300	8.300
157 D	LONVIA MID-CAP EUROPE	95.038	95.038
158 D	LONVIA MID-CAP WORLD	360	360
159 D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	162	162
167 D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.637	1.637
168 D	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	77.065	77.065
170 D	MANDARINE PREMIUM EUROPE	57.997	57.997
171 D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED	104	104
176 D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	90	90
177 D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	7.625	7.625
179 D	MERCER QIF FUND PLC	13.155	13.155
180 D	MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	2.353	2.353
181 D	MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	48.532	48.532
185 D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	254	254
186 D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	14.537	14.537
187 D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.245	1.245
188 D	MULTIFLEX SICAV	140.000	140.000
191 D	NEF RISPARMIO ITALIA	21.865	21.865
192 D	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.113	5.113
193 D	NEUBERGER BERMAN EUROPE HOLDINGS LLC	71	71
194 D	NN PARAPLUFONDS 1 N V	61.710	61.710
200 D	ONEMARKETS ITALY ICAV	4.008	4.008
201 D	ONEMARKETS ITALY ICAV	3.425	3.425
202 D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	1.500	1.500
203 D	PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	31.564	31.564
204 D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	900	900
205 D	PLUVALCA FRANCE SMALL CAPS	101.137	101.137
206 D	PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNI	19.290	19.290
207 D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	211	211
208 D	PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	1.217.008	1.217.008

\*Legenda T (Tipo partecipazioni): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 2.2  
dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.**

209 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1	1
212 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.029	7.029
213 D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1	1
214 D PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	61.860	61.860
215 D QUADRATOR SRI	240.000	240.000
216 D ROBIN 1-FONDS	7.097	7.097
217 D ROCHE BRUNE EURO PME FCP	19.044	19.044
219 D ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND	9.915	9.915
220 D ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	25.000	25.000
221 D ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND	136.539	136.539
222 D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	1.852	1.852
223 D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.659	1.659
224 D SANOFI ACTIONS EUROPE PME ETI	90.713	90.713
225 D SBC MASTER PENSION TRUST	265	265
226 D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	93.850	93.850
227 D SEB EUROPAFOND SMABOLAG	599.118	599.118
228 D SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	353.649	353.649
231 D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	154.988	154.988
232 D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	3.283	3.283
240 D STAR FUND	144.410	144.410
241 D STAR FUND	173.895	173.895
242 D STAR FUND	15.696	15.696
243 D STAR FUND	57.833	57.833
244 D STAR FUND	1.086	1.086
245 D STAR FUND	2.266	2.266
246 D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	3.109	3.109
247 D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	2.772	2.772
248 D STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	124.162	124.162
249 D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	6.332	6.332
250 D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	2.793	2.793
251 D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	2.130	2.130
253 D STICHTING BPL PENSIOEN	1.751	1.751
255 D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1	1
256 D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	781	781
262 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	9	9
263 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.170	1.170
264 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	4	4
265 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	196	196
266 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	36	36
267 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	311	311
268 D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	10.000	10.000
269 D TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	96.075	96.075
270 D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	12.551	12.551
271 D TEMPLETON INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND	119.991	119.991
272 D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	884	884
273 D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	1.473	1.473
274 D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	30.372	30.372
276 D THE EUROPEAN CENTRAL BANK	4.375	4.375
277 D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER I	18.756	18.756
278 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	98	98
279 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	438	438
280 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	25	25

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

23/04/2025

4 / 6

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

#### Esito della votazione sul punto 2.2 dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.**

281 D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	27	27
282 D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	225	225
283 D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.177	1.177
284 D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	7.107	7.107
288 D	THRIFT SAVINGS PLAN	100.476	100.476
291 D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	183.492	183.492
292 D	TREDJE AP-FONDEN	467	467
293 D	TREMLIN PME M	71.645	71.645
294 D	TRINITY HEALTH CORPORATION	4.950	4.950
295 D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	1.168	1.168
296 D	UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT S	7.299	7.299
297 D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	3.125	3.125
298 D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAN	2.392	2.392
299 D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDI	1.731	1.731
300 D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	5.703	5.703
301 D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	5.530	5.530
302 D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	522	522
303 D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	213	213
304 D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	14.320	14.320
305 D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	7.130	7.130
306 D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UNIVERSAL S-AKTIE NFONDS I	155.000	155.000
307 D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	2.497	2.497
308 D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH WZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SM	3.044	3.044
309 D	VALIC COMPANY IINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.291	2.291
310 D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	470.546	470.546
311 D	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	1.835	1.835
312 D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	9.030	9.030
313 D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	117.913	117.913
314 D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	11.126	11.126
315 D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET II	56.717	56.717
316 D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET II	391.407	391.407
317 D	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	167.086	167.086
318 D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	10.167	10.167
319 D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	787	787
320 D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	951	951
321 D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	762	762
322 D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	5.407	5.407
323 D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	5.172	5.172
324 D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	26.017	26.017
325 D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	749.540	749.540
326 D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	35.916	35.916
327 D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	6.738	6.738
328 D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	3.047	3.047
330 D	WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND	137.961	137.961
333 D	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	82.580	82.580
334 D	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	51.315	51.315
335 D	WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	15.382	15.382
336 D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804	208.128	208.128
337 D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	3.022	3.022
338 D	WISDOMTREE GL EX US QUA DIV GRTH FD 1001794	2.013	2.013
339 D	WISDOMTREE INT QUAL DIV GROWTH FD 1001816	11.544	11.544
340 D	WISDOMTREE INTL HDG QU DIV GRWTH FD 1001811	16.869	16.869

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

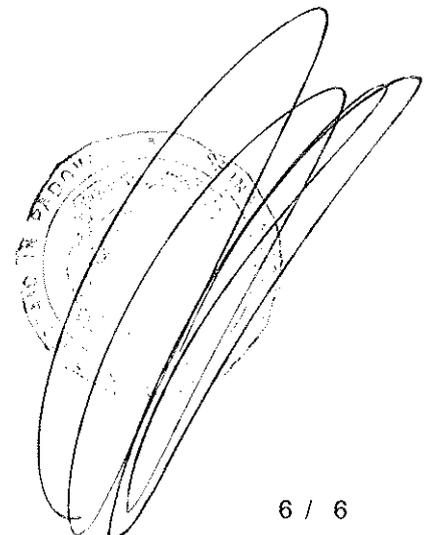
Esito della votazione sul punto 2.2  
dell'ordine del giorno

Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.

341 D WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	36.905	36.905
342 D XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	64	64
343 D XTRACKERS	4.606	4.606
344 D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	103	103
345 D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	663	663

### Riepilogo Contrari

<b>TOTALE CONTRARI</b>	<b>n°</b>	<b>16.218.078 Voti</b>	<b>10,115% del capitale partecipante al voto</b>
di cui			
<b>In proprio</b>	<b>n°</b>	<b>0 Voti</b>	<b>0,000% del capitale partecipante al voto</b>
<b>Per delega e rappresentanza</b>	<b>n°</b>	<b>16.218.078 Voti</b>	<b>10,115% del capitale partecipante al voto</b>



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 2.2  
dell'ordine del giorno

Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Astenuti

SCHEDA T* NOMINATIVO	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA		
62 D COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND	10.714	10.714
63 D COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL	249.562	249.562
91 D EUROPEAN ASSETS TRUST PLC	213.325	213.325
153 D LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II	7.634	7.634
178 D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	103.851	103.851
182 D MI FONDS K11	79.267	79.267
189 D NATIONAL BANK FINANCIAL INC	248.640	248.640
285 D THREADNEEDLE (LUX)	432.375	432.375
286 D THREADNEEDLE (LUX) COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	100.597	100.597
287 D THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICVCA.	78.468	78.468
290 D TLUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	56.190	56.190
329 D WANGER INTERNATIONAL	262.126	262.126

#### Riepilogo Astenuti

<b>TOTALE ASTENUTI</b>	<b>n°</b>	<b>1.842.749 Voti</b>	<b>1,149% del capitale partecipante al voto</b>
di cui			
<b>In proprio</b>	<b>n°</b>	<b>0 Voti</b>	<b>0,000% del capitale partecipante al voto</b>
<b>Per delega e rappresentanza</b>	<b>n°</b>	<b>1.842.749 Voti</b>	<b>1,149% del capitale partecipante al voto</b>

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

 PARTE INTEGRANTE  
ALLALLEGATO **A**

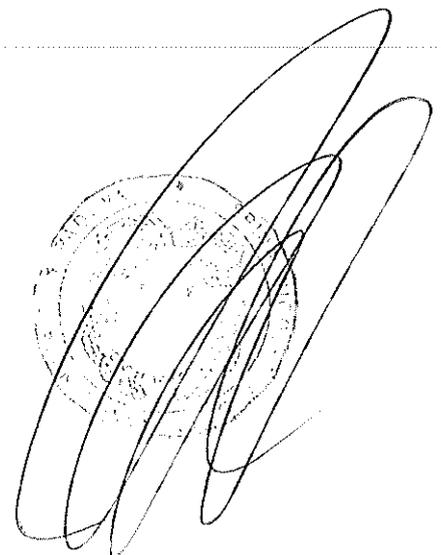
Esito della votazione sul punto 2.2  
dell'ordine del giorno

Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.

#### Elenco Non Votanti

#### Riepilogo Non votanti

<b>TOTALE NON VOTANTI</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
di cui			
<b>In proprio</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
<b>Per delega e rappresentanza</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto 2.2  
dell'ordine del giorno

Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti.

#### Elenco Favorevoli

SCHEDA T* NOMINATIVO	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
Delegato/rappresentante: NALINI VALERIO		
23 R ATHENA FH SPA	21.000	21.000
26 R ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO	21.112.420	42.224.840
Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA		
1 D 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.	7.396.517	7.396.517
2 D ACOMEA PMITALIA ESG	70.000	70.000
5 D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	2.849	2.849
6 D ALECTA TJANSTEPENSION OMSSEIDIGT	2.400.000	2.400.000
7 D ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND	85.092	85.092
12 D AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND	608.698	608.698
21 D ARDAN UCITS ICAV	287.270	287.270
38 D BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	430.529	430.529
39 D BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	12.762	12.762
40 D BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	12.531	12.531
47 D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	1.790	1.790
48 D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	1.705	1.705
52 D CB NL AIF CLIENTS ASSETS TAXABLE	661.506	661.506
54 D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	13.763	13.763
61 D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	12.355	12.355
65 D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	11.874	11.874
70 D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	179	179
93 D FCP LFR ACTIONS SOLIDAIRES	9.600	9.600
94 D FCP LFR EURO DEVELOPPEMENT DURABLE	46.000	46.000
95 D FCP LFR INCLUSION RESPONSABLE	19.000	19.000
96 D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	137.900	137.900
100 D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	1.641	1.641
107 D GOVERNMENT OF NORWAY	295.722	295.722
108 D HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO	143.949	143.949
110 D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	125	125
117 D INTERNATIONAL MONETARY FUND	1.537	1.537
152 D LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND	46.000	46.000
166 D LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	5.893	5.893
169 D MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS	29.000	29.000
172 D MAPFRE AM	28.080	28.080
173 D MAPFRE AM	22.499	22.499
174 D MAPFRE CAPITAL RESPONSABLE FP	21.951	21.951
175 D MAPFRE VIDA UNO EPSV INDIVIDUAL	3.163	3.163
183 D MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	335.000	335.000
184 D MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	292.500	292.500
190 D NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	11.639	11.639
195 D NORGES BANK	65.035	65.035
196 D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	2.493	2.493

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

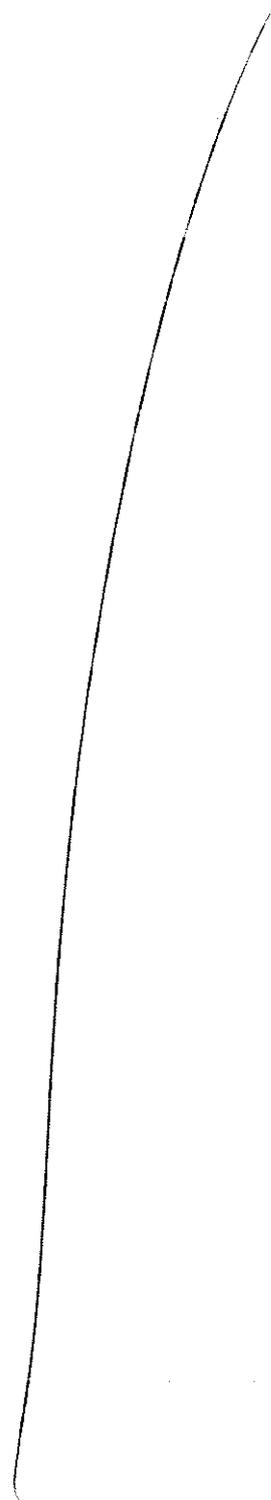
#### Esito della votazione sul punto 2.2 dell'ordine del giorno

**Deliberazioni inerenti alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999. Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 o ad esso relativi; delibere inerenti e conseguenti.**

197	D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	32.783	32.783
198	D NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND	87	87
199	D NOVA SCOTIA TEACHERS PENSION FUND	10.857	10.857
210	D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	3.648	3.648
211	D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	5.822	5.822
229	D SMALLCAP WORLD FUND INC	8.319.172	8.319.172
230	D SOCIAL PROTECTION FUND	25	25
233	D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	207	207
234	D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	4.037	4.037
235	D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	332	332
236	D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	120	120
237	D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	458	458
238	D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	59.679	59.679
239	D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	11.039	11.039
252	D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	572	572
254	D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	62.407	62.407
257	D T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293	674	674
258	D T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	28.840	28.840
259	D T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND	5.929	5.929
260	D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	1.246.936	1.246.936
261	D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	309.515	309.515
275	D THE EUROPEAN CENTRAL BANK	2.971	2.971
289	D THRIFT SAVINGS PLAN	7.229	7.229
331	D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	415	415
332	D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	362	362
<b>Delegato/rappresentante: DONA' ILENIA</b>			
160	D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.	26.844	26.844
161	D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO	38.180.019	76.360.038

#### Riepilogo favorevoli

<b>TOTALE FAVOREVOLI</b>	<b>n°</b>	<b>142.274.985</b>	<b>Voti</b>	<b>88,736% del capitale partecipante al voto</b>
di cui				
<b>In proprio</b>	<b>n°</b>	<b>0</b>	<b>Voti</b>	<b>0,000% del capitale partecipante al voto</b>
<b>Per delega e rappresentanza</b>	<b>n°</b>	<b>142.274.985</b>	<b>Voti</b>	<b>88,736% del capitale partecipante al voto</b>



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 3  
dell'ordine del giorno

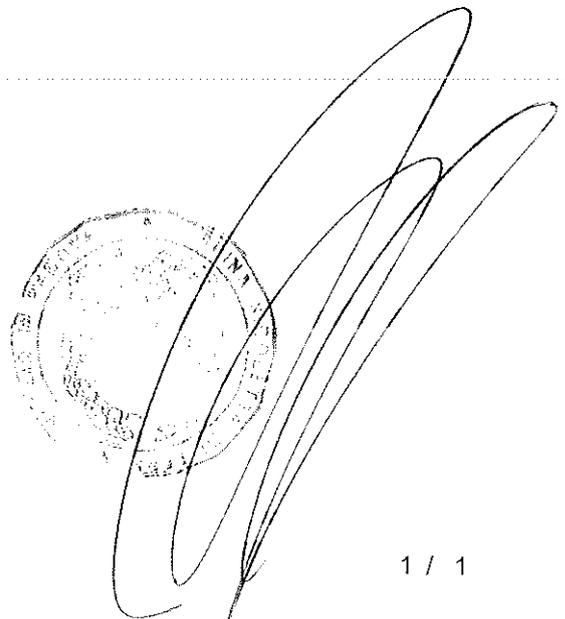
Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti.

#### Azionisti rappresentati

In proprio	n° 0	per n° 0	Azioni	0	Voti	0,00 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n° 335	per n° 101.043.373	Azioni	160.335.812	Voti	93,33 % del c.s. con diritto di voto
<b>TOTALE*</b>	<b>n° 335</b>	<b>per n° 101.043.373</b>	<b>Azioni</b>	<b>160.335.812</b>	<b>Voti</b>	<b>93,33 % del c.s. con diritto di voto</b>

#### Esito Votazione

FAVOREVOLI	159.876.304	Voti	99,713% del capitale partecipante al voto
CONTRARI	459.508	Voti	0,287% del capitale partecipante al voto
ASTENUTI	0	Voti	0,000% del capitale partecipante al voto
<b>TOTALE VOTANTI</b>	<b>160.335.812</b>	<b>Voti</b>	<b>100,000% del capitale partecipante al voto</b>
<b>TOTALE NON VOTANTI</b>	<b>0</b>	<b>Voti</b>	<b>0,000% del capitale partecipante al voto</b>
<b>TOTALE PARTECIPANTI ALLA VOTAZIONE</b>	<b>160.335.812</b>	<b>Voti</b>	<b>100% del capitale partecipante al voto</b>



# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto<sup>3</sup>  
dell'ordine del giorno

Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Contrari

SCHEDA T* NOMINATIVO	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA		
59 D CM-AM ENTREPRENEURS EUROPE	241.569	241.569
240 D STAR FUND	144.410	144.410
242 D STAR FUND	15.696	15.696
243 D STAR FUND	57.833	57.833

#### Riepilogo Contrari

<b>TOTALE CONTRARI</b>	<b>n°</b>	<b>459.508 Voti</b>	<b>0,287% del capitale partecipante al voto</b>
di cui			
<b>In proprio</b>	<b>n°</b>	<b>0 Voti</b>	<b>0,000% del capitale partecipante al voto</b>
<b>Per delega e rappresentanza</b>	<b>n°</b>	<b>459.508 Voti</b>	<b>0,287% del capitale partecipante al voto</b>

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

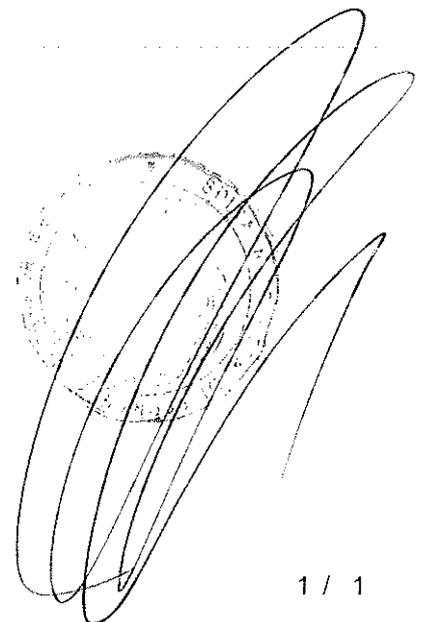
Esito della votazione sul punto 3  
dell'ordine del giorno

Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Astenuti

#### Riepilogo Astenuti

<b>TOTALE ASTENUTI</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
di cui			
<b>In proprio</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
<b>Per delega e rappresentanza</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto



\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza

23/04/2025

1 / 1

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

Esito della votazione sul punto3  
dell'ordine del giorno

Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Non Votanti

#### Riepilogo Non votanti

<b>TOTALE NON VOTANTI</b>	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	<b>0 Voti</b>	0,000% del capitale partecipante al voto

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 3  
dell'ordine del giorno

Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti.

#### Elenco Favorevoli

#### SCHEDA T\* NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
Delegato/rappresentante: NALINI VALERIO		
23 R ATHENA FH SPA	21.000	21.000
26 R ATHENA FH SPA - VOTO MAGGIORATO	21.112.420	42.224.840
Delegato/rappresentante: GARBUIO ROBERTA		
1 D 7-INDUSTRIES HOLDING B.V.	7.396.517	7.396.517
2 D ACOME PMITALIA ESG	70.000	70.000
3 D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	7.163	7.163
4 D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	1.485	1.485
5 D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	2.849	2.849
6 D ALECTA TJANSTEPENSION OMSIDIGT	2.400.000	2.400.000
7 D ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND	85.092	85.092
8 D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	63.000	63.000
9 D AMBIENTA X ICAV	207.249	207.249
10 D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	7	7
11 D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	133	133
12 D AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGLOBAL SMALL CAPITALIZATION FUND	608.698	608.698
13 D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	133.800	133.800
14 D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	2.003	2.003
15 D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	9.269	9.269
16 D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	16.930	16.930
17 D AMUNDI MULTI-GERANTS PEA PME-P	29.998	29.998
18 D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	55.000	55.000
19 D AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	773.000	773.000
20 D AMUNDI VALORE ITALIA PIR	83.000	83.000
21 D ARDAN UCITS ICAV	287.270	287.270
22 D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	4.158	4.158
28 D AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	5.139	5.139
29 D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	70.000	70.000
30 D AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMEN	6.169	6.169
31 D AXA WORLD FUNDS SICAV	21.000	21.000
32 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	9.150	9.150
33 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	26.250	26.250
34 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	36.358	36.358
35 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	21.000	21.000
36 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	3.500	3.500
37 D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.101	1.101
38 D BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	430.529	430.529
39 D BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	12.762	12.762
40 D BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	12.531	12.531
42 D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND	100	100
43 D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	440	440
44 D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	48	48
45 D BLACKROCK LIFE LTD	100	100
46 D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	14	14

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

**Esito della votazione sul punto3  
dell'ordine del giorno**

**Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti.**

47 D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	1.790	1.790
48 D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	1.705	1.705
49 D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	702	702
50 D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	339	339
51 D CAM IMPACT ACTIONS LT	14.854	14.854
52 D CB NL AIF CLIENTS ASSETS TAXABLE	661.506	661.506
53 D CDC CROISSANCE	254.027	254.027
54 D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	13.763	13.763
55 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	6.072	6.072
56 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.186	8.186
57 D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	4.652	4.652
58 D CL GL S M CAP EQ FD 1003393	6.987	6.987
60 D CNP DNCA EUROPE GROWTH	140.630	140.630
61 D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	12.355	12.355
62 D COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND	10.714	10.714
63 D COLUMBIA ACORN INTERNATIONAL	249.562	249.562
64 D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	1.486	1.486
65 D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	11.874	11.874
66 D COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	99.601	99.601
67 D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	18.995	18.995
68 D DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	84.386	84.386
69 D DANSKE INVEST SICAV	107.058	107.058
70 D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	179	179
71 D DIMENSIONAL FUNDS PLC	22	22
72 D DNCA ACTIONS EURO PME	204.244	204.244
73 D DNCA INVEST SRI EUROPE GROWTH	543.658	543.658
74 D ECHIQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP	417.629	417.629
75 D ECHIQUIER APOLLINE SMID CAP EURO	311.629	311.629
76 D ECHIQUIER ENTREPRENEURS	522.327	522.327
77 D EDR SICAV EUROPEAN SMALLER COMPANIES	41.931	41.931
78 D EIFFEL NOVA EUROPE	57.274	57.274
79 D EIFFEL NOVA MIDCAP	172	172
80 D EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE	12.000	12.000
81 D ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I	805.579	805.579
82 D EURIZON AZIONI ITALIA	87.271	87.271
83 D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	317.878	317.878
84 D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	51.011	51.011
85 D EURIZON FUND	88.000	88.000
86 D EURIZON FUND	4.808	4.808
87 D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	18.465	18.465
88 D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	69.527	69.527
89 D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	212.578	212.578
90 D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	115.165	115.165
91 D EUROPEAN ASSETS TRUST PLC	213.325	213.325
92 D FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	40.231	40.231
93 D FCP LFR ACTIONS SOLIDAIRES	9.600	9.600
94 D FCP LFR EURO DEVELOPPEMENT DURABLE	46.000	46.000
95 D FCP LFR INCLUSION RESPONSABLE	19.000	19.000
96 D FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	137.900	137.900
97 D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	14.037	14.037
98 D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	17	17

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

#### Esito della votazione sul punto 3 dell'ordine del giorno

**Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti.**

99 D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	24.834	24.834
100 D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	1.641	1.641
101 D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	18	18
102 D FONDS ASSUREURS ACT EUR LT	34.929	34.929
103 D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	49.129	49.129
104 D FRANKLIN ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND	78.850	78.850
105 D FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS	6.495	6.495
106 D GOLDMAN SACHS FUNDS VII	1.884	1.884
107 D GOVERNMENT OF NORWAY	295.722	295.722
108 D HARDING LOEVNER FUNDS INC. INTERNATIONAL SMALL COMPANIES PORTFOLIO	143.949	143.949
109 D HERIOT GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	8.992	8.992
110 D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	125	125
111 D IF IST - EUROPE SMALL MID CAPS	59.789	59.789
112 D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	21.616	21.616
113 D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	9.842	9.842
114 D IMG P INTERNATIONAL FUND	5.435	5.435
115 D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	67.198	67.198
116 D INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.348	1.348
117 D INTERNATIONAL MONETARY FUND	1.537	1.537
118 D INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.698	2.698
119 D INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCAP TRUST	1.241	1.241
120 D INVESCO INTERNATIONAL SMALL-MIDCOMPANY FUND	352.430	352.430
121 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL	12.680	12.680
122 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA SMALL CAP KL	66.307	66.307
123 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT FLEXINVEST AKTIER KL	15.547	15.547
124 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULEREND	39.867	39.867
125 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	23.172	23.172
126 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	3.192	3.192
127 D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC	47	47
128 D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN SMALL CAP STARS KL	7.094	7.094
129 D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKKUMULERENDE AKL	42.594	42.594
130 D INVESTERINGSFORENINGEN SEBINVEST EUROPA SMALL CAP AKL	56.486	56.486
131 D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	1.091	1.091
132 D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	150.703	150.703
133 D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	29.121	29.121
134 D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	27.267	27.267
135 D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	283	283
136 D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	2.591	2.591
137 D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	127.781	127.781
138 D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	234	234
139 D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	100	100
140 D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	553	553
141 D JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST	660	660
142 D JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	5.927	5.927
143 D KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 7	408.868	408.868
144 D KAPITALFORENINGEN WEALTH INVEST EUROPA SMALL CAP AKL	17.273	17.273
145 D KEY CHANGE FONDS FCP-RAIF - KEY CHANGE FUNDS C	15.345	15.345
146 D LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	18.246	18.246
147 D LACERA MASTER OPEB TRUST	938	938
148 D LEADERSSEL P.M.I	78.756	78.756
149 D LEGAL & GENERAL ICAV.	348	348

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

#### Esito della votazione sul punto 3 dell'ordine del giorno

#### Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti.

150	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	24.175	24.175
151	D	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC	1.769	1.769
152	D	LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND	46.000	46.000
153	D	LIONTRUST INVESTMENT FUNDS II	7.634	7.634
154	D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	24	24
156	D	LONVIA MID-CAP EURO	8.300	8.300
157	D	LONVIA MID-CAP EUROPE	95.038	95.038
158	D	LONVIA MID-CAP WORLD	360	360
159	D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	162	162
166	D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	5.893	5.893
167	D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.637	1.637
168	D	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	77.065	77.065
169	D	MAINFIRST - GLOBAL DIVIDEND STARS	29.000	29.000
170	D	MANDARINE PREMIUM EUROPE	57.997	57.997
171	D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED F	104	104
172	D	MAPFRE AM	28.080	28.080
173	D	MAPFRE AM	22.499	22.499
174	D	MAPFRE CAPITAL RESPONSABLE FP	21.951	21.951
175	D	MAPFRE VIDA UNO EPSV INDIVIDUAL	3.163	3.163
176	D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	90	90
177	D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	7.625	7.625
178	D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	103.851	103.851
179	D	MERCER QIF FUND PLC	13.155	13.155
180	D	MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	2.353	2.353
181	D	MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	48.532	48.532
182	D	MI FONDS K11	79.267	79.267
183	D	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	335.000	335.000
184	D	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	292.500	292.500
185	D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	254	254
186	D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	14.537	14.537
187	D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.245	1.245
188	D	MULTIFLEX SICAV	140.000	140.000
189	D	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	248.640	248.640
190	D	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	11.639	11.639
191	D	NEF RISPARMIO ITALIA	21.865	21.865
192	D	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	5.113	5.113
193	D	NEUBERGER BERMAN EUROPE HOLDINGS LLC	71	71
194	D	NN PARAPLUFONDS 1 N V	61.710	61.710
195	D	NORGES BANK	65.035	65.035
196	D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	2.493	2.493
197	D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	32.783	32.783
198	D	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND	87	87
199	D	NOVA SCOTIA TEACHERS PENSION FUND	10.857	10.857
200	D	ONEMARKETS ITALY ICAV	4.008	4.008
201	D	ONEMARKETS ITALY ICAV	3.425	3.425
202	D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	1.500	1.500
203	D	PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	31.564	31.564
204	D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	900	900
205	D	PLUVALCA FRANCE SMALL CAPS	101.137	101.137
206	D	PLUVALCA SUSTAINABLE OPPORTUNI	19.290	19.290
207	D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	211	211

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Esito della votazione sul punto 3  
dell'ordine del giorno

**Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti.**

208	D PREMIER MITON EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	1.217.008	1.217.008
209	D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1	1
210	D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	3.648	3.648
211	D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	5.822	5.822
212	D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.029	7.029
213	D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1	1
214	D PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	61.860	61.860
215	D QUADRATOR SRI	240.000	240.000
216	D ROBIN 1-FONDS	7.097	7.097
217	D ROCHE BRUNE EURO PME FCP	19.044	19.044
219	D ROYCE GLOBAL SMALL CAP PREMIER FUND	9.915	9.915
220	D ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	25.000	25.000
221	D ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND	136.539	136.539
222	D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	1.852	1.852
223	D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	1.659	1.659
224	D SANOFI ACTIONS EUROPE PME ETI	90.713	90.713
225	D SBC MASTER PENSION TRUST	265	265
226	D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	93.850	93.850
227	D SEB EUROPAFOND SMABOLAG	599.118	599.118
228	D SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	353.649	353.649
229	D SMALLCAP WORLD FUND INC	8.319.172	8.319.172
230	D SOCIAL PROTECTION FUND	25	25
231	D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	154.988	154.988
232	D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	3.283	3.283
233	D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	207	207
234	D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	4.037	4.037
235	D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	332	332
236	D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	120	120
237	D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	458	458
238	D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	59.679	59.679
239	D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	11.039	11.039
241	D STAR FUND	173.895	173.895
244	D STAR FUND	1.086	1.086
245	D STAR FUND	2.266	2.266
246	D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	3.109	3.109
247	D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	2.772	2.772
248	D STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	124.162	124.162
249	D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	6.332	6.332
250	D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	2.793	2.793
251	D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	2.130	2.130
252	D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	572	572
253	D STICHTING BPL PENSIOEN	1.751	1.751
254	D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	62.407	62.407
255	D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1	1
256	D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	781	781
257	D T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293	674	674
258	D T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	28.840	28.840
259	D T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND	5.929	5.929
260	D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	1.246.936	1.246.936
261	D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	309.515	309.515
262	D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	9	9

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

**Esito della votazione sul punto3  
dell'ordine del giorno**

**Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti.**

263 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.170	1.170
264 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	4	4
265 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	196	196
266 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	36	36
267 D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	311	311
268 D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	10.000	10.000
269 D TEMPLETON GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	96.075	96.075
270 D TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SERIES	12.551	12.551
271 D TEMPLETON INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND	119.991	119.991
272 D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	884	884
273 D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	1.473	1.473
274 D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	30.372	30.372
275 D THE EUROPEAN CENTRAL BANK	2.971	2.971
276 D THE EUROPEAN CENTRAL BANK	4.375	4.375
277 D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FL	18.756	18.756
278 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	98	98
279 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	438	438
280 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	25	25
281 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	27	27
282 D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	225	225
283 D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.177	1.177
284 D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	7.107	7.107
285 D THREADNEEDLE (LUX)	432.375	432.375
286 D THREADNEEDLE (LUX) COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	100.597	100.597
287 D THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICVCA.	78.468	78.468
288 D THRIFT SAVINGS PLAN	100.476	100.476
289 D THRIFT SAVINGS PLAN	7.229	7.229
290 D TLUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	56.190	56.190
291 D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	183.492	183.492
292 D TREDJE AP-FONDEN	467	467
293 D TREMLIN PME M	71.645	71.645
294 D TRINITY HEALTH CORPORATION	4.950	4.950
295 D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	1.168	1.168
296 D UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SW	7.299	7.299
297 D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	3.125	3.125
298 D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	2.392	2.392
299 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	1.731	1.731
300 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	5.703	5.703
301 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	5.530	5.530
302 D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	522	522
303 D UBS LUX FUND SOLUTIONS	213	213
304 D UBS LUX FUND SOLUTIONS	14.320	14.320
305 D UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	7.130	7.130
306 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UNIVERSAL S-AKTIE NFONDS I	155.000	155.000
307 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	2.497	2.497
308 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH WZEIT-UNIVERSAL-FONDS WSEGMENT AKTIEN SMA	3.044	3.044
309 D VALIC COMPANY IIIINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.291	2.291
310 D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	470.546	470.546
311 D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	1.835	1.835
312 D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	9.030	9.030
313 D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	117.913	117.913

\*Legenda T (Tipo partecipazione): P- proprio, D- delega, R- rappresentanza  
23/04/2025

# Carel Industries S.p.A.

## Assemblea ordinaria

### 23 aprile 2025

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A.

Esito della votazione sul punto 3  
dell'ordine del giorno

**Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 18 aprile 2024; delibere inerenti e conseguenti.**

314	D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	11.126	11.126
315	D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI	56.717	56.717
316	D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI	391.407	391.407
317	D VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	167.086	167.086
318	D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	10.167	10.167
319	D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	787	787
320	D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	951	951
321	D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	762	762
322	D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	5.407	5.407
323	D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	5.172	5.172
324	D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	26.017	26.017
325	D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	749.540	749.540
326	D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	35.916	35.916
327	D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	6.738	6.738
328	D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	3.047	3.047
329	D WANGER INTERNATIONAL	262.126	262.126
330	D WASATCH INTERNATIONAL GROWTH FUND	137.961	137.961
331	D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	415	415
332	D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	362	362
333	D WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	82.580	82.580
334	D WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	51.315	51.315
335	D WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	15.382	15.382
336	D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQ FD 1001804	208.128	208.128
337	D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	3.022	3.022
338	D WISDOMTREE GL EX US QUA DIV GRTH FD 1001794	2.013	2.013
339	D WISDOMTREE INT QUAL DIV GROWTH FD 1001816	11.544	11.544
340	D WISDOMTREE INTL HDG QU DIV GRWTH FD 1001811	16.869	16.869
341	D WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	36.905	36.905
342	D XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	64	64
343	D XTRACKERS	4.606	4.606
344	D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	103	103
345	D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	663	663
<b>Delegato/rappresentante: DONA' ILENIA</b>			
160	D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A.	26.844	26.844
161	D LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO	38.180.019	76.360.038

#### Riepilogo favorevoli

<b>TOTALE FAVOREVOLI</b>	<b>n°</b>	<b>159.876.304</b>	<b>Voti</b>
di cui			
<b>In proprio</b>	<b>n°</b>	<b>0</b>	<b>Voti</b>
<b>Per delega e rappresentanza</b>	<b>n°</b>	<b>159.876.304</b>	<b>Voti</b>

99,713% del capitale partecipante al voto

0,000% del capitale partecipante al voto

99,713% del capitale partecipante al voto

Handwritten signature or scribble.

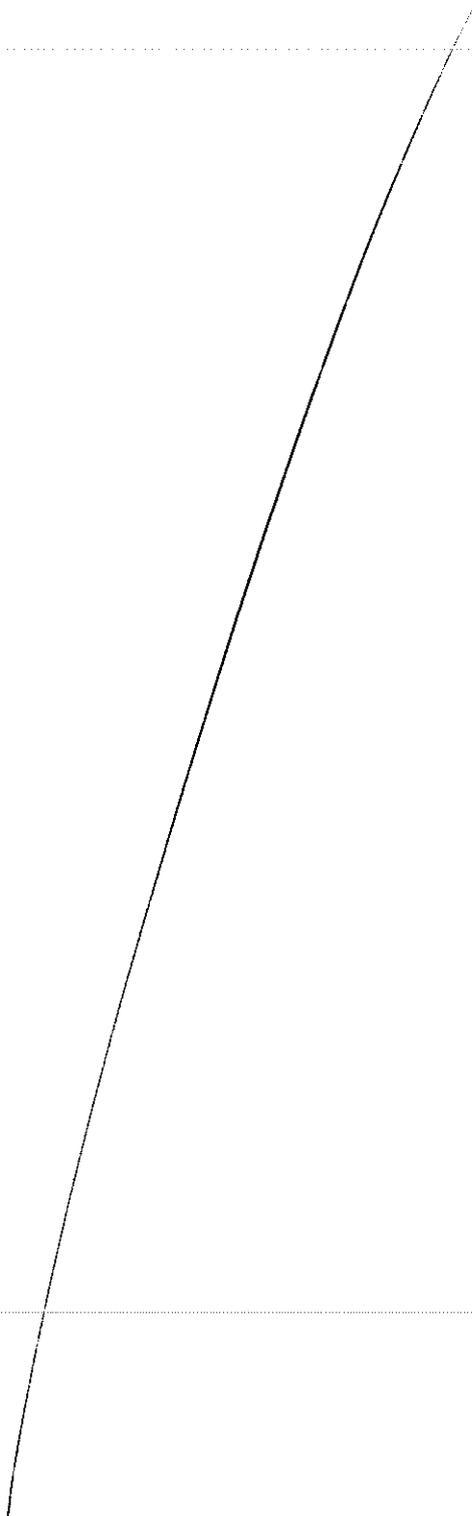
Handwritten scribble.

Allegato Bai n. 23603 di raccolta

CAREL

# BILANCIO SEPARATO

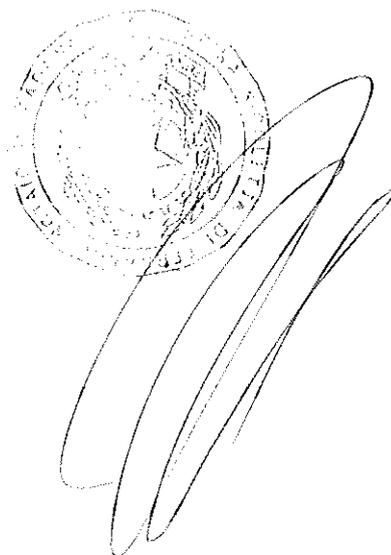
anno 2024

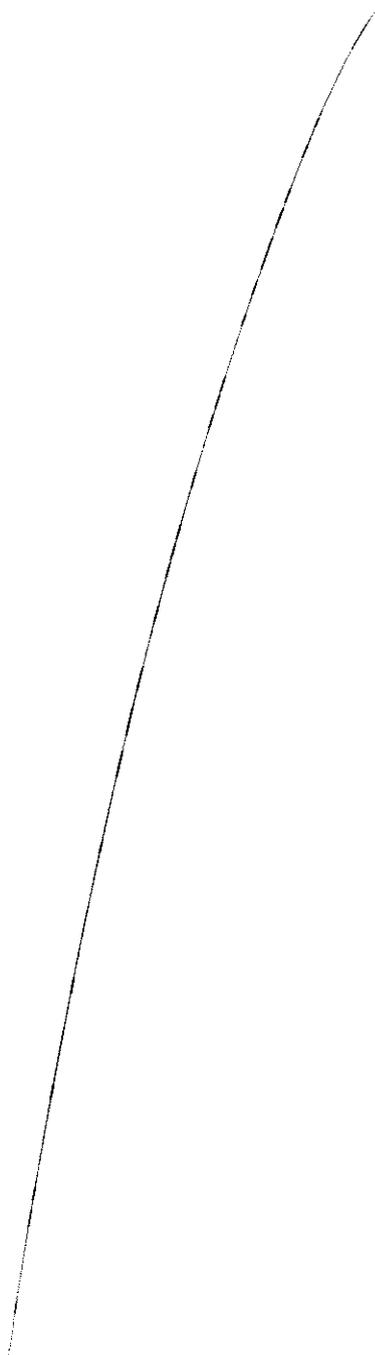


# INDICE

Organi Sociali.....	5
<b>Prospetto di bilancio separato e note esplicative al 31 dicembre 2024 .....</b>	<b>7</b>
Situazione patrimoniale – finanziaria .....	8
Conto economico .....	9
Conto economico complessivo .....	9
Rendiconto finanziario .....	10
Prospetto delle variazioni di patrimonio netto .....	11
Note esplicative al bilancio separato al 31 dicembre 2024.....	12
Criteri di valutazione .....	17
Note alla situazione patrimoniale e finanziaria .....	31
Note al conto economico .....	60
Altre informazioni (nota 33) .....	71
<b>Allegati al bilancio separato al 31 dicembre 2024.....</b>	<b>79</b>
Relazione della società di Revisione al bilancio separato .....	81
Relazione del collegio sindacale al bilancio separato .....	89

ANGELI  
103







## ORGANI SOCIALI

<i>Consiglio di Amministrazione</i>	<i>Presidente</i>	<i>Luigi Rossi Luciani</i>
	<i>Vice presidente esecutivo</i>	<i>Luigi Nalini</i>
	<i>Amministratore Delegato</i>	<i>Francesco Nalini</i>
	<i>Amministratore Esecutivo</i>	<i>Carlotta Rossi Luciani</i>
	<i>Amministratore Indipendente</i>	<i>Cinzia Donalisio</i>
	<i>Amministratore Indipendente</i>	<i>Marina Manna</i>
	<i>Amministratore Indipendente</i>	<i>Mario Cesari</i>
	<i>Amministratore Indipendente</i>	<i>Laura Rovizzi</i>
	<i>Amministratore Indipendente</i>	<i>Gianluigi Vittorio Castelli</i>
<i>Collegio Sindacale</i>	<i>Presidente</i>	<i>Paolo Prandi</i>
	<i>Sindaco effettivo</i>	<i>Saverio Bozzolan</i>
	<i>Sindaco effettivo</i>	<i>Gianna Adami</i>
	<i>Sindaco supplente</i>	<i>Fabio Gallio</i>
	<i>Sindaco supplente</i>	<i>Elena Angela Maria Valenti</i>
<i>Società di revisione</i>		<i>Deloitte &amp; Touche S.p.A.</i>
<i>Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità</i>	<i>Presidente</i>	<i>Marina Manna</i>
	<i>Membro</i>	<i>Cinzia Donalisio</i>
	<i>Membro</i>	<i>Mario Cesari</i>
<i>Comitato Remunerazione</i>	<i>Presidente</i>	<i>Cinzia Donalisio</i>
	<i>Membro</i>	<i>Marina Manna</i>
	<i>Membro</i>	<i>Mario Cesari</i>
<i>Organismo di vigilanza ex Dlgs 231/2001</i>	<i>Presidente OdV</i>	<i>Alberto Berardi</i>
	<i>Componente OdV</i>	<i>Arianna Giglio</i>
	<i>Componente OdV</i>	<i>Alessandro Grassetto</i>





# PROSPETTO DI BILANCIO SEPARATO E NOTE ESPLICATIVE

## AL 31 DICEMBRE 2024



7



## SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA

(valori in Euro)	NOTA	31.12.2024	31.12.2023
Attività materiali	1	37.589.160	34.804.514
Attività immateriali	2	12.477.058	10.766.366
Partecipazioni	3	410.777.917	386.674.659
Altre attività non correnti	4	34.261.785	37.199.253
Attività fiscali differite	5	3.922.445	3.163.322
<b>Attività non correnti</b>		<b>499.028.365</b>	<b>472.608.114</b>
Crediti commerciali	6	47.034.727	56.097.211
Rimanenze	7	27.299.088	33.602.400
Crediti tributari	8	2.245.910	1.658.017
Crediti diversi	9	9.549.529	7.788.315
Attività finanziarie correnti	10	9.553.816	11.721.622
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	28.797.275	91.619.429
<b>Totale Attivo Circolante</b>		<b>124.480.345</b>	<b>202.486.994</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>		<b>623.508.710</b>	<b>675.095.108</b>
Patrimonio netto	12	360.535.881	359.041.056
<b>Patrimonio netto</b>		<b>360.535.881</b>	<b>359.041.056</b>
Passività finanziarie non correnti	13	95.877.160	131.713.125
Fondi rischi	14	1.319.731	1.284.506
Piani a benefici definiti	15	3.140.243	4.318.847
Passività fiscali differite	16	212.206	577.108
Altre passività non correnti	17	11.203.667	17.139.948
<b>Passività non correnti</b>		<b>111.753.007</b>	<b>155.033.534</b>
Passività finanziarie correnti	13	72.449.612	60.726.077
Debiti commerciali	18	59.007.750	66.800.047
Debiti tributari	19	-	-
Fondi rischi	14	2.982.409	2.949.857
Altre passività correnti	20	16.780.051	30.544.537
<b>Passività correnti</b>		<b>151.219.822</b>	<b>161.020.518</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>623.508.710</b>	<b>675.095.108</b>

## CONTO ECONOMICO

(valori in Euro)	NOTA	2024	2023
Ricavi	21	232.010.346	285.268.391
Altri ricavi	22	5.727.260	9.605.403
Acquisti materie prime, di consumo e merci e variazione rimanenze	23	(137.752.390)	(158.970.064)
Costi per servizi	24	(37.950.944)	(41.997.979)
Costi di sviluppo capitalizzati	25	2.651.601	881.984
Costi del personale	26	(50.994.879)	(53.654.187)
Altri proventi / (oneri)	27	(1.554.203)	(1.360.817)
Ammortamenti e svalutazioni	28	(11.448.842)	(10.525.112)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>687.949</b>	<b>29.247.619</b>
Proventi / (oneri) finanziari	29	33.695.429	17.483.827
Utile/(Perdite) su cambi	30	501.215	193.045
Rettifiche di valore attività finanziarie	31	(9.575.526)	2.287.870
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>25.309.067</b>	<b>49.212.361</b>
Imposte sul reddito	32	(2.144.220)	(4.697.812)
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>23.164.847</b>	<b>44.514.549</b>

## CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(valori in Euro)	NOTA	2024	2023
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>23.164.847</b>	<b>44.514.549</b>
<b>Altre componenti di reddito che si riverseranno a conto economico in periodi successivi:</b>			
Variazione della riserva di cash flow edge	12	(349.825)	(1.130.686)
Variazione della riserva di cash flow edge - effetto fiscale	12	83.958	271.364
<b>Totale altre componenti di reddito che si riverseranno a conto economico in periodi successivi</b>		<b>(265.867)</b>	<b>(859.322)</b>
<b>Altre componenti di reddito che non si riverseranno a conto economico in periodi successivi:</b>			
IAS 19 - Utile/(perdita) da attualizzazione Fondo TFR	12	16.970	(112.993)
IAS 19 - Utile/(perdita) da attualizzazione Fondo TFR - effetto fiscale	12	(5.018)	33.412
IAS 19 - Utile/(perdita) da attualizzazione Fondo TFM	12	(42.465)	12.404
<b>Totale altre componenti di reddito che non si riverseranno a conto economico in periodi successivi</b>		<b>(30.513)</b>	<b>(67.177)</b>
<b>RISULTATO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>22.868.467</b>	<b>43.588.050</b>

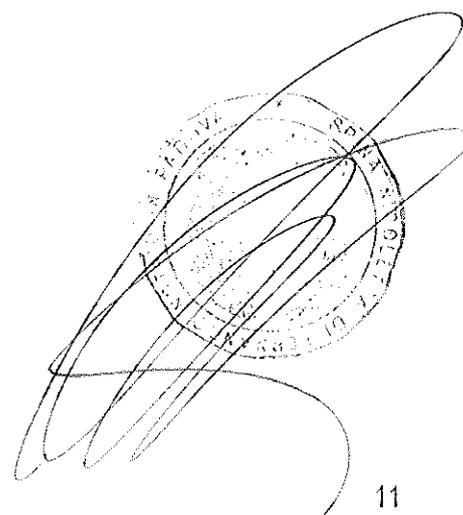


## RENDICONTO FINANZIARIO

(valori in Euro)	NOTA	2024	2023
Utile/(perdita) netto		23.164.847	44.514.549
Aggiustamenti per:			
Ammortamenti e svalutazioni	28 / 31	21.024.368	8.237.242
Accantonamento e utilizzo fondi		6.591.791	7.477.990
Altri oneri e proventi		(8.891.944)	7.109.654
Oneri (proventi) finanziari netti		(26.884.780)	(24.640.086)
Imposte	32	2.144.220	4.697.812
(Plusvalenze)/minusvalenze su cessioni di immobilizzazioni		(37.440)	(26.919)
<b>Movimenti di capitale circolante:</b>			
Variazione crediti commerciali e altri crediti correnti		7.605.660	(4.303.534)
Variazione magazzino	7	2.561.797	(5.740.128)
Variazione debiti commerciali e altri debiti correnti		(12.258.200)	5.200.237
Variazione attività non correnti		178.656	790.455
Variazione passività non correnti		(1.362.662)	(449.141)
<b>Flusso di cassa da attività operative</b>		<b>13.836.313</b>	<b>42.868.131</b>
Interessi netti pagati		(5.488.924)	(6.241.999)
Imposte pagate		(238.779)	(3.100.445)
<b>Flusso di cassa netto da attività operative</b>		<b>8.108.610</b>	<b>33.525.687</b>
Investimenti in attività materiali	1	(9.146.733)	(8.701.999)
Investimenti in attività immateriali	2	(6.455.046)	(4.596.159)
Disinvestimenti in attività materiali e immateriali		248.555	58.178
Investimenti in partecipazioni		(44.395.895)	(169.124.356)
<b>Flusso di cassa da attività di investimento</b>		<b>(59.749.119)</b>	<b>(182.364.336)</b>
Aumento di capitale		-	196.468.844
Acquisizione azioni proprie		-	(1.041.927)
Dividendi agli azionisti	12	(21.373.642)	(17.998.856)
Dividendi incassati	29	28.154.760	29.826.749
Interessi incassati		2.545.908	1.678.380
Accensione passività finanziarie		20.726.034	261.655.241
Rimborsi passività finanziarie		(43.019.536)	(259.256.272)
Rimborsi passività per canoni di leasing		(2.018.196)	(1.871.413)
Accensione attività finanziarie		(3.703.367)	(19.584.695)
Rimborsi attività finanziarie		7.506.394	11.943.658
<b>Flusso di cassa da attività di finanziamento</b>		<b>(11.181.645)</b>	<b>201.819.709</b>
<b>Variazione nelle disponibilità e mezzi equivalenti</b>		<b>(62.822.154)</b>	<b>52.981.060</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti - iniziali</b>		<b>91.619.429</b>	<b>38.638.369</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti - finali</b>	11	<b>28.797.275</b>	<b>91.619.429</b>

# PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva di Cash Flow Hedge	Riserva IAS 19	Riserve di utili e altre riserve	Riserve di capitale	Riserva IAS	Azioni proprie	Riserva per stock grant	Utile (perdite) a nuovo	Utile (perdite) d'esercizio	Patrimonio Netto
<b>valori in Euro</b>												
Saldo al 31 dicembre 2022	10.000.000	2.000.000	1.252.157	59.306	66.660.574	10.397.335	2.145.495	(339.490)	864.932	476.149	44.508.486	138.024.944
Aumento capitale sociale	1.249.921					195.218.924						196.468.845
Destinazione risultato dell'esercizio precedente												
- distribuzione di dividendi					(11.543)						(17.987.313)	(17.998.856)
- altre destinazioni					26.521.173						(26.521.173)	-
Movimenti stock grant									(864.932)			(864.932)
Acquisto azioni proprie								(1.041.927)				(1.041.927)
Assegnazione azioni proprie					(355.304)			1.220.236				864.932
Risultato del periodo											44.514.549	44.514.549
Altre componenti del Conto economico complessivo			(859.322)	(67.177)								(926.499)
Saldo al 31 dicembre 2023	11.249.921	2.000.000	392.835	(7.871)	92.814.900	205.616.259	2.145.495	(161.181)	-	476.149	44.514.549	359.041.056
Aumento capitale sociale												-
Destinazione risultato dell'esercizio precedente												
- distribuzione di dividendi											(21.373.642)	(21.373.642)
- altre destinazioni		249.984			22.890.923						(23.140.907)	-
Movimenti stock grant												-
Acquisto azioni proprie												-
Assegnazione azioni proprie												-
Riclassifica riserve				121.026	(120.838)		(188)					-
Risultato del periodo											23.164.847	23.164.847
Altre componenti del Conto economico complessivo			(265.867)	(30.513)								(296.380)
Saldo al 31 dicembre 2024	11.249.921	2.249.984	126.968	82.642	115.584.985	205.616.259	2.145.307	(161.181)	-	476.149	23.164.847	360.535.881





# NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO SEPARATO AL 31 DICEMBRE 2024

## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO SEPARATO

CAREL INDUSTRIES S.p.A. (o la "Società"), società per azioni costituita in Italia ha sede legale in Brugine (PD), via Dell'Industria 11 ed è iscritta presso il registro delle imprese di Padova.

CAREL INDUSTRIES S.p.A. opera come fornitore di strumenti di controllo per i mercati del condizionamento dell'aria, della refrigerazione commerciale e industriale e nella produzione di sistemi per l'umidificazione dell'aria.

Il bilancio separato annuale IFRS al 31 dicembre 2024 riguarda il periodo finanziario dal 1 gennaio 2024 al 31 dicembre 2024.

La Società ha adottato i principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea con data di transizione 1 gennaio 2015 per la predisposizione del bilancio d'esercizio e consolidato.

Il bilancio separato al 31 dicembre 2024 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di CAREL INDUSTRIES S.p.A. in data 13 marzo 2025.

Il bilancio separato è redatto secondo le scritture contabili aggiornate.

## DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ E CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio separato della Società al 31 dicembre 2024 è stato predisposto secondo gli *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emanati dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002.

Per IFRS si intendono tutti gli IFRS, tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Standards Interpretations Committee* (IFRS IC), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* (SIC), omologati dall'Unione Europea alla data del bilancio e contenuti nei relativi Regolamenti UE pubblicati a tale data.

Esso è costituito dai prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria, conto economico, conto economico complessivo, movimenti del patrimonio netto, rendiconto finanziario e dalle presenti note esplicative. Il bilancio è stato redatto sulla base del principio del costo storico, e sul presupposto della continuità aziendale. In riferimento a tale ultimo presupposto, la Società ha valutato, anche in virtù del forte posizionamento competitivo, della elevata redditività e della solidità della struttura patrimoniale e finanziaria, di operare in base al presupposto della continuità aziendale ai sensi dei paragrafi 25 e 26 del Principio IAS 1.

Il presente bilancio è redatto in unità di Euro, che rappresenta la moneta "funzionale" e "di presentazione" della Società secondo quanto previsto dallo IAS 21, tranne quando diversamente indicato.

La Società si è avvalsa dell'opzione prevista dall'art. 40 del D.Lgs n. 127 del 9 aprile 1991 comma 2 bis come modificato dal D.Lgs n. 32 del 2 febbraio 2007 che prevede la predisposizione di un'unica Relazione sulla Gestione per il Bilancio Consolidato e separato della CAREL INDUSTRIES S.p.A.

## SCHEMI DI BILANCIO

**Situazione patrimoniale-finanziaria.** Nella situazione patrimoniale e finanziaria è stata adottata la distinzione delle attività e passività tra correnti e non correnti secondo quanto previsto dal paragrafo 60 e seguenti dello IAS 1.

Un'attività/passività è classificata come corrente quando soddisfa uno dei seguenti criteri:

- ci si aspetta che sia realizzata/estinta o si prevede che sia venduta o utilizzata nel normale ciclo operativo, oppure
- è posseduta principalmente per essere negoziata, oppure
- si prevede che si realizzi/estingua entro dodici mesi dalla data di chiusura del bilancio.

In mancanza di tutte e tre le condizioni, le attività/passività sono classificate come non correnti.

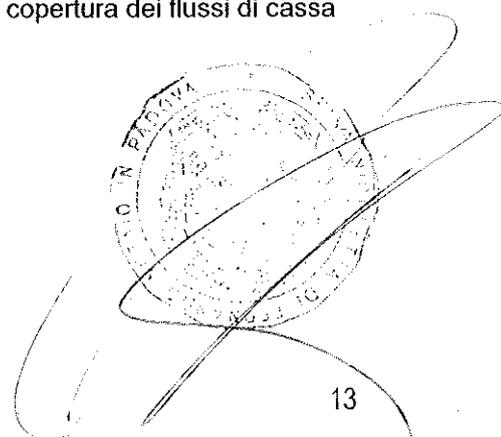
**Conto economico.** La Società ha scelto come schema di presentazione del conto economico la classificazione per "natura di spesa" in quanto più rappresentativa delle operazioni avvenute nel corso dell'esercizio e della propria struttura di business rispetto alla classificazione "per funzione". Tale struttura è conforme alle modalità di reporting gestionale interno ed in linea con la prassi internazionale per il settore. Con l'adozione dello IAS 1 Rivisto, la Società ha deciso di presentare il conto economico complessivo in due prospetti separati.

**Conto economico complessivo.** Il "conto economico complessivo", redatto secondo i principi contabili internazionali IAS, evidenzia le altre componenti di conto economico che transitano direttamente nel patrimonio netto.

**Rendiconto finanziario.** Il rendiconto finanziario è stato redatto applicando il metodo indiretto. Le disponibilità liquide e i mezzi equivalenti inclusi nel rendiconto finanziario comprendono i saldi patrimoniali alla data di riferimento. I costi relativi ad interessi e imposte sul reddito sono inclusi nei flussi finanziari generati dalla gestione netta operativa mentre gli interessi incassati sono inclusi nei flussi da attività di investimento. Nello schema adottato dalla Società sono evidenziati separatamente i flussi di cassa derivanti dalle attività operative, da attività di investimento, la variazione nelle posizioni finanziarie non correnti e dei debiti a breve nonché le attività finanziarie correnti. Ove non specificato, gli utili e le perdite su cambi sono classificati tra attività operative in quanto si riferiscono alla traduzione in Euro di crediti e debiti commerciali.

**Prospetto delle variazioni di patrimonio netto.** Il prospetto delle variazioni di patrimonio netto illustra le variazioni intervenute nelle voci del patrimonio netto relative a:

- destinazione dell'utile di periodo della Società ad azionisti terzi;
- ammontari relativi ad operazioni con gli azionisti (acquisto e vendita di azioni proprie);
- ciascuna voce di utile e perdita al netto di eventuali effetti fiscali che, come richiesto dagli IFRS è alternativamente imputata direttamente a patrimonio netto (utili o perdite da compravendita di azioni proprie) o ha contropartita in una riserva di patrimonio netto (pagamenti basati su azioni per piani di *stock option*);
- movimentazione delle riserve da valutazione degli strumenti derivati a copertura dei flussi di cassa futuri al netto dell'eventuale effetto fiscale;
- l'effetto derivante da eventuali cambiamenti dei principi contabili.





## AGGREGAZIONI AZIENDALI

Le aggregazioni aziendali sono rilevate secondo l'*acquisition method*. Secondo tale metodo il corrispettivo trasferito in un'aggregazione aziendale è valutato al *fair value*, calcolato come la somma dei *fair value* delle attività trasferite e delle passività assunte dalla Società alla data di acquisizione e degli strumenti di capitale emessi in cambio del controllo dell'impresa acquisita. Gli oneri accessori alla transazione sono generalmente rilevati nel conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

Le attività e le passività acquisite sono rilevate al *fair value* alla data di acquisizione; costituiscono un'eccezione le seguenti poste, che sono invece valutate secondo il loro principio di riferimento:

- imposte differite attive e passive;
- attività e passività per benefici ai dipendenti;
- passività o strumenti di capitale relativi a pagamenti basati su azioni dell'impresa acquisita o pagamenti basati su azioni relativi alla Società emessi in sostituzione di contratti dell'impresa acquisita;
- attività destinate alla vendita e attività e passività discontinue.

L'avviamento è determinato come l'eccedenza tra la somma dei corrispettivi trasferiti nell'aggregazione aziendale, del valore del patrimonio netto di pertinenza di terzi e del *fair value* dell'eventuale partecipazione precedentemente detenuta nell'impresa acquisita rispetto al *fair value* delle attività nette acquisite e passività assunte alla data di acquisizione. L'avviamento così determinato è iscritto solo a seguito della verifica della sua recuperabilità tramite l'analisi dei flussi futuri ad esso collegati.

Se il valore delle attività nette acquisite e passività assunte alla data di acquisizione eccede la somma dei corrispettivi trasferiti, del valore del patrimonio netto di pertinenza di terzi e del *fair value* dell'eventuale partecipazione precedentemente detenuta nell'impresa acquisita, tale eccedenza è rilevata immediatamente nel conto economico come provento derivante dalla transazione conclusa.

Le quote del patrimonio netto di pertinenza di terzi, alla data di acquisizione, sono al pro-quota del valore delle attività nette riconosciute per l'impresa acquisita.

Eventuali corrispettivi sottoposti a condizioni previste dal contratto di aggregazione aziendale sono valutati al *fair value* alla data di acquisizione ed inclusi nel valore dei corrispettivi trasferiti nell'aggregazione aziendale ai fini della determinazione dell'avviamento. Eventuali variazioni successive di tale *fair value*, che sono qualificabili come rettifiche sorte nel periodo di misurazione, sono incluse nell'avviamento in modo retrospettivo. Le variazioni di *fair value* qualificabili come rettifiche sorte nel periodo di misurazione sono quelle che derivano da maggiori informazioni su fatti e circostanze che esistevano alla data di acquisizione, ottenute durante il periodo di misurazione (che non può eccedere il periodo di un anno dall'aggregazione aziendale). Eventuali variazioni successive del corrispettivo pagato sono contabilizzate nel conto economico.

## INFORMAZIONI RILEVANTI SUI PRINCIPI CONTABILI APPLICATI DALLA SOCIETÀ

Il bilancio separato dell'esercizio 2024 è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standard* (IFRS) emanati dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) omologati dall'Unione Europea e in vigore alla data di chiusura dell'esercizio. È presentato in Euro, la valuta funzionale della Società in quanto moneta corrente nelle economie in cui la stessa opera principalmente, arrotondando gli importi alle unità.

Il bilancio riflette la situazione economica e patrimoniale della CAREL INDUSTRIES S.p.A., in conformità ai principi contabili internazionali, con riferimento al 31 dicembre 2024.

Il bilancio separato è stato predisposto in applicazione del criterio del costo ad eccezione degli strumenti di finanza derivata a copertura del rischio tasso e cambio e dei titoli disponibili valutati al *fair value* secondo quanto previsto dallo IFRS 9 "Strumenti Finanziari: rilevazione e valutazione".

La predisposizione del bilancio separato in conformità con gli IAS/IFRS richiede al management di effettuare delle stime ed assunzioni che hanno impatto sugli importi riportati negli schemi di bilancio e nelle relative note; i risultati consuntivi potrebbero differire dalle stime effettuate. Si rinvia al paragrafo "Utilizzo di stime" per una descrizione delle aree di bilancio più soggette all'uso di stime.

Ai fini della predisposizione del bilancio separato al 31 dicembre 2024, la Società a seguito della decisione di adottare i principi IFRS a partire dal bilancio chiuso al 31 dicembre 2017, ha utilizzato il set di principi IFRS in vigore a partire dal 1 gennaio 2017, in conformità con quanto richiesto dal principio IFRS 1.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS APPLICATI DAL 1 GENNAIO 2024

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dalla Società a partire dal 1° gennaio 2024:

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "**Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current**" ed in data 31 ottobre 2022 ha pubblicato un emendamento denominato "**Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Non-Current Liabilities with Covenants**". Tali modifiche hanno l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Inoltre, le modifiche migliorano altresì le informazioni che un'entità deve fornire quando il suo diritto di differire l'estinzione di una passività per almeno dodici mesi è soggetto al rispetto di determinati parametri (i.e. covenants).
- In data 22 settembre 2022 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "**Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback**". Il documento richiede al venditore-lessee di valutare la passività per il *lease* riveniente da una transazione di sale & leaseback in modo da non rilevare un provento o una perdita che si riferiscano al diritto d'uso trattenuto.
- In data 25 maggio 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "**Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements**". Il documento richiede ad un'entità di fornire informazioni aggiuntive sugli accordi di reverse factoring che permettano agli utilizzatori del bilancio di valutare in che modo gli accordi finanziari con i fornitori possano influenzare le passività e i flussi finanziari dell'entità e di comprendere l'effetto di tali accordi sull'esposizione dell'entità al rischio di liquidità.

Tutte le modifiche sono state applicate a partire dal 1° gennaio 2024. L'adozione di tali principi ed emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio separato della Società.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA, NON ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DALLA SOCIETÀ AL 31 DICEMBRE 2024

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati omologati dall'Unione Europea ma non sono ancora obbligatoriamente applicabili e non sono stati adottati in via anticipata dalla Società al 31 dicembre 2024:

- In data 15 agosto 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "**Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability**". Il documento richiede ad un'entità di applicare una metodologia in maniera coerente al fine di verificare se una valuta può essere convertita in un'altra e, quando ciò non è possibile, come determinare il tasso di cambio da utilizzare e l'informativa da fornire in nota integrativa. La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2025, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio separato della Società dall'adozione di tale emendamento.



## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA

Alla data di riferimento del presente bilancio separato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 9 aprile 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio "**IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements**" che sostituirà il principio "**IAS 1 Presentation of Financial Statements**". Il nuovo principio si pone l'obiettivo di migliorare la presentazione dei principali schemi di bilancio e introduce importanti modifiche con riferimento allo schema del conto economico. In particolare, il nuovo principio richiede di:
  - classificare i ricavi e i costi in tre nuove categorie (sezione operativa, sezione investimento e sezione finanziaria), oltre alle categorie imposte e attività cessate già presenti nello schema di conto economico;
  - presentare due nuovi sub-totali, il risultato operativo e il risultato prima degli interessi e tasse (i.e. EBIT).

Il nuovo principio inoltre:

- richiede maggiori informazioni sugli indicatori di performance definiti dal management;
- introduce nuovi criteri per l'aggregazione e la disaggregazione delle informazioni; e,
- introduce alcune modifiche allo schema del rendiconto finanziario, tra cui la richiesta di utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per la presentazione del rendiconto finanziario predisposto con il metodo indiretto e l'eliminazione di alcune opzioni di classificazione di alcune voci attualmente esistenti (come ad esempio interessi pagati, interessi incassati, dividendi pagati e dividendi incassati).

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli Amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questo nuovo principio sul bilancio separato della Società.

- In data 9 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio "**IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures**". Il nuovo principio introduce alcune semplificazioni con riferimento all'informativa richiesta dagli IFRS Accounting Standard nel bilancio di esercizio di una società controllata, che rispetta i seguenti requisiti:
  - non ha emesso strumenti di capitale o di debito quotati su un mercato regolamentato e non è in procinto di emetterli;
  - la propria società controllante predispone un bilancio consolidato in conformità con i principi IFRS.
 Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio separato della Società dall'adozione di tale emendamento.
- In data 30 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato il documento "**Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7**". Il documento chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dalla *post-implementation review* dell'IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (i.e. *green bonds*). Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026. Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio separato della Società dall'adozione di tale emendamento.
- In data 18 luglio 2024 lo IASB ha pubblicato un documento denominato "**Annual Improvements Volume 11**". Il documento include chiarimenti, semplificazioni, correzioni e cambiamenti volti a migliorare la coerenza di diversi IFRS Accounting Standards. I principi modificati sono:
  - IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards;
  - IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures e le relative linee guida sull'implementazione dell'IFRS 7;
  - IFRS 9 Financial Instruments;
  - IFRS 10 Consolidated Financial Statements;
  - IAS 7 Statement of Cash Flows.
 Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata.

Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio separato della Società dall'adozione di tali emendamenti.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

### Ricavi e costi

I ricavi sono misurati in base al corrispettivo previsto contrattualmente con il cliente e non includono gli ammontari riscossi per conto di terzi. La Società iscrive i ricavi al momento del trasferimento al cliente del controllo sui beni o servizi promessi. I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che alla Società affluiranno dei benefici economici e il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. La maggior parte dei contratti con i clienti prevedono sconti commerciali e sconti basati su volumi che vanno a rettificare il valore dei ricavi stessi; la Società, nella definizione dell'ammontare del corrispettivo variabile che può essere incluso nel prezzo della transazione calcola, ad ogni data di bilancio, l'ammontare dei corrispettivi variabili che non possono ancora essere ritenuti realizzati.

I ricavi per vendita di prodotti e servizi HVAC sono riferiti a vendite di prodotti per il controllo e l'umidificazione dell'aria nel segmento industriale, residenziale e commerciale (heat ventilation e air conditioning) mentre i ricavi Refrigeration sono riferiti a vendite destinate al food retail e food service. Le vendite in entrambi i mercati possono essere ulteriormente suddivise nei seguenti tre macro canali: (i) OEM (Original Equipment Manufacturer), (ii) distributori (Dealers) e (iii) singoli progetti specifici (Projects). I ricavi No Core sono caratterizzati sempre da prodotti che tuttavia non rientrano nel Core business della Società.

Le garanzie relative a queste categorie di prodotti sono garanzie per riparazioni di carattere generale e nella maggior parte dei casi la Società non fornisce garanzie estese e pertanto la Società contabilizza le garanzie in conformità allo IAS 37 *Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*.

Non vi sono significative prestazioni di servizi che hanno durata prolungata nel tempo.

I costi di pubblicità e ricerca, in accordo con lo IAS 38 "Attività Immateriali", sono integralmente imputati a conto economico. I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi.

### Interessi

I ricavi e gli oneri sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie, utilizzando il tasso di interesse effettivo.

### Dividendi

Sono rilevati quando sorge il diritto degli Azionisti a ricevere il pagamento che normalmente corrisponde alla delibera assembleare di distribuzione dei dividendi. La distribuzione di dividendi viene quindi registrata come passività nel bilancio del periodo in cui la distribuzione degli stessi viene approvata dall'Assemblea degli Azionisti.

### Imposte sul reddito

Le imposte riflettono una stima realistica del carico fiscale, determinata applicando la normativa vigente; il debito per imposte correnti viene contabilizzato nella situazione patrimoniale e finanziaria al netto di eventuali acconti di imposta pagati.

Le imposte anticipate e le imposte differite riflettono le differenze temporanee esistenti tra il valore attribuito ad una attività o ad una passività secondo i criteri dettati dai principi internazionali IAS/IFRS ed



il valore attribuito alle stesse ai fini fiscali, valorizzate sulla base delle aliquote fiscali ragionevolmente stimate per gli esercizi futuri. In particolare, le imposte anticipate sono iscritte solo se esiste la probabilità della loro recuperabilità, mentre le imposte differite sono sempre rilevate in ottemperanza a quanto richiesto dallo IAS 12 "Imposte". La Società non effettua compensazioni tra le imposte anticipate e le imposte differite. Le imposte differite sulle riserve in sospensione di imposta sono iscritte nell'esercizio in cui viene contabilizzata la passività relativa al pagamento del dividendo.

Le imposte sul reddito relative ad esercizi precedenti includono gli oneri e i proventi rilevati nell'esercizio per imposte sul reddito relative ad esercizi precedenti.

### Criteria di conversione delle poste in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi della data di effettuazione delle operazioni che li hanno originati. Le differenze cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte al conto economico.

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono iscritti al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta. A fine esercizio le attività e le passività monetarie espresse in valuta estera sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio ed i relativi utili e perdite su cambi sono imputati al conto economico. Le poste non monetarie sono iscritte al valore di cambio alla data di transazione.

### Attività materiali

Le attività materiali sono rilevate al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili e necessari alla messa in funzione del bene per l'uso per cui è stato acquistato.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di valorizzare e/o prolungare la vita residua dei beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute, in caso contrario vengono capitalizzate.

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore determinate secondo le modalità descritte nel seguito. L'ammortamento è calcolato in quote costanti in base alla vita utile stimata del bene per l'impresa, che è riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

Le aliquote di ammortamento delle principali classi di immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Categoria di cespiti	Aliquote %
<b>Fabbricati:</b>	
- Costruzioni leggere	10,00%
- Fabbricati industriali	3,00%
<b>Impianti e macchinario:</b>	
- Impianti generici	10,00%
- Macchine operatrici automatiche	10,00%-15,50%
<b>Attrezzature industriali e commerciali</b>	25,00%
<b>Altre immobilizzazioni materiali:</b>	
- Mobili ed attrezzature d'ufficio	12,00%-20,00%
- Hardware	20,00%
- Autoveicoli	25,00%
- Sistemi di telecomunicazione	20,00%
- Altre immobilizzazioni materiali	20,00%
- Diritti d'uso	Durata contratto

I terreni sono a vita utile indefinita e pertanto non sono soggetti ad ammortamento.

Le attività possedute mediante contratti di *lease*, sono riconosciute come attività al valore attuale dei pagamenti dovuti per il leasing.

La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata in bilancio tra i debiti finanziari. I beni sono ammortizzati secondo la durata dei rispettivi contratti.

Pei i contratti la cui durata è inferiore ai 12 mesi (*short term lease*) o il cui valore si configura come *low-value asset*, i relativi costi sono rilevati a conto economico lungo la durata del contratto.

Al momento della vendita o quando non sussistono benefici economici futuri attesi dall'uso di un bene esso viene eliminato dal bilancio e l'eventuale perdita o utile (calcolata come differenza tra il valore di cessione ed il valore di carico) viene rilevata a conto economico nell'anno della suddetta eliminazione.

Per le migliorie non economicamente separabili su cespiti in uso e non di proprietà, l'ammortamento è calcolato in base al periodo di utilità futura delle spese sostenute, a partire dal momento del loro sostenimento o dell'effettiva utilizzazione economica.

### Attività immateriali

Sono attività non monetarie identificabili, prive di consistenza fisica, sottoposte al controllo dell'impresa, in grado di far affluire alla società benefici economici futuri. Sono inizialmente rilevate al costo quando esso può essere determinato in modo attendibile secondo le stesse modalità indicate per le attività materiali.

Tali attività sono successivamente iscritte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore. La vita utile viene periodicamente riesaminata ed eventuali cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica. Eventuali immobilizzazioni immateriali generate internamente sono capitalizzate, nei limiti e alle condizioni previste dallo IAS 38.

La vita utile stimata è compresa tra i 3 e i 10 anni.

Gli utili o le perdite derivanti dall'alienazione di una attività immateriale sono determinati come differenza tra il valore di dismissione ed il valore di carico del bene e sono rilevati a conto economico al momento dell'alienazione.

### Avviamento

Rappresenta la differenza tra i) il corrispettivo trasferito per un'acquisizione aziendale, l'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza e il *fair value* alla data di acquisizione di interessenza precedentemente possedute, e ii) il *fair value* alla data di acquisizione delle attività identificabili e delle passività assunte. L'avviamento non viene ammortizzato ma è soggetto a verifica annuale di perdita di valore (*impairment test*) ovvero qualora si verificano eventi che ne fanno presupporre una riduzione ("*trigger event*"). Al fine dell'*impairment test*, l'avviamento è allocato a ciascuna *cash generating unit* della Società che si prevede ottenga i benefici derivanti dalle aggregazioni aziendali.

### Costi di sviluppo

I costi di sviluppo per la realizzazione di nuovi prodotti o il miglioramento dei prodotti esistenti e per lo sviluppo o il miglioramento dei processi produttivi, sono capitalizzati in base allo IAS 38 se dalle innovazioni introdotte si realizzano processi tecnicamente realizzabili e/o prodotti commercializzabili a condizione che sussistano l'intenzione di completare il progetto di sviluppo, le risorse necessarie al completamento e che i costi e benefici economici provenienti da tali innovazioni siano misurabili in maniera attendibile. Le spese che sono capitalizzate includono i costi di progettazione interna ed esterna (inclusivi delle spese per il personale e dei costi per servizi e materiali utilizzati) ragionevolmente imputabili ai progetti. Le spese di sviluppo, essendo immobilizzazioni immateriali a vita definita, sono ammortizzate in relazione al periodo di ottenimento dei benefici economici che ne derivano, generalmente individuato in cinque anni, e sono rettificate per le perdite di valore che dovessero emergere successivamente alla prima iscrizione. L'ammortamento inizia a decorrere dal momento in cui i prodotti risultano disponibili per l'utilizzazione economica. La vita utile viene riesaminata e modificata al mutare delle previsioni sull'utilità futura.





## Perdite di valore delle attività non finanziarie

Le attività che hanno una vita utile indefinita non vengono sottoposte ad ammortamento ma vengono sottoposte almeno annualmente ad impairment test volto a verificare se il valore contabile delle stesse si sia ridotto.

Il Consiglio di Amministrazione ha adottato una policy che definisce i criteri di esecuzione dell'impairment test, i controlli da porre in essere per garantire l'affidabilità del processo e l'iter approvativo del test, in linea con la raccomandazione Consob 0003907 del 15.01.2015.

Le attività soggette ad ammortamento vengono sottoposte ad impairment test qualora vi siano eventi o circostanze indicanti che il valore contabile non può essere recuperato (*trigger event*). In entrambi i casi l'eventuale perdita di valore è contabilizzata per l'importo del valore contabile che eccede il valore recuperabile. Quest'ultimo è dato dal maggiore tra il *fair value* dell'asset al netto dei costi di vendita ed il suo valore d'uso. Qualora non sia possibile determinare il valore d'uso di una attività individualmente, occorre determinare il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari ("*cash generating units*" o CGU) cui l'attività appartiene. Gli assets sono raggruppati al più piccolo livello per il quale ci sono flussi finanziari indipendenti e la Società provvede poi al computo del valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati per la CGU applicando un tasso di sconto che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi dell'attività.

Successivamente, se una perdita su attività, diverse dall'avviamento, viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi finanziari è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile che, tuttavia, non può eccedere il valore che si sarebbe determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore.

Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico secondo quanto previsto dal modello di determinazione del valore dello IAS 16 "Immobili, Impianti e macchinari".

## Partecipazioni

Le partecipazioni in società controllate e collegate sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie in base al criterio del costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, che viene rettificato in presenza di perdite di valore in base a quanto disposto dallo IAS 36. In particolare, in presenza di indicatori di potenziale perdita di valore, si procede all'esecuzione dell'impairment test.

Il valore di carico è rettificato mediante svalutazioni, se risultanti dal test di impairment, il cui effetto è riconosciuto nel Conto economico, a riduzione del valore dell'attività. Qualora tali perdite vengano meno o si riducano, il valore contabile esistente viene incrementato per adeguarlo al nuovo valore recuperabile, che non può eccedere il costo originario. Il ripristino di valore è iscritto nel Conto economico.

Per le partecipazioni sulle quali insiste un'opzione di acquisto in relazione ai soci di minoranza, il *fair value* dell'opzione stessa è iscritto insieme al valore della partecipazione in conformità ai principi di riferimento.

## Attività finanziarie

Sono iscritte inizialmente al loro *fair value* e successivamente valutate secondo il loro costo ammortizzato. Inizialmente tutte le attività finanziarie sono rilevate al *fair value*, aumentato, nel caso di attività diverse da quelle al *fair value* con variazioni a conto economico, degli oneri accessori. Al momento della sottoscrizione, la Società valuta se un contratto contiene derivati impliciti. I derivati impliciti sono scorporati dal contratto ospite se questo non è valutato al *fair value* quando l'analisi evidenzia che le caratteristiche economiche ed i rischi del derivato implicito non sono strettamente correlati a quelli del contratto ospite.

La Società determina la classificazione delle proprie attività finanziarie dopo la rilevazione iniziale e, ove adeguato e consentito, rivede tale classificazione alla chiusura del periodo di rendicontazione.

Tutti gli acquisti e vendite di attività finanziarie sono rilevati alla data di negoziazione, ovvero alla data in cui la Società assume l'impegno di acquistare o vendere l'attività.

Tutte le attività finanziarie rilevate che rientrano nell'ambito di applicazione dell'IFRS 9 sono rilevate al costo ammortizzato o al *fair value* sulla base del modello di business per la gestione delle attività finanziarie e delle caratteristiche relative ai flussi finanziari contrattuali dell'attività finanziaria.

Specificamente:

- strumenti di debito detenuti nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è il possesso di attività finanziarie finalizzato alla raccolta dei flussi di cassa contrattuali, e che hanno flussi di cassa rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e da interessi sull'importo del capitale da restituire, sono successivamente valutati al costo ammortizzato;
- strumenti di debito detenuti nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è conseguito sia mediante la raccolta dei flussi finanziari contrattuali che mediante la vendita di attività finanziarie, e che hanno flussi di cassa rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e da interessi sull'importo del capitale da restituire, sono successivamente valutati al *fair value* con variazioni rilevate nelle altre componenti del conto economico complessivo (FVTOCI);
- tutti gli altri strumenti di debito e gli investimenti in strumenti rappresentativi di capitale sono successivamente valutati al *fair value*, con variazioni rilevate nell'utile (perdita) d'esercizio (FVTPL).

Quando un investimento in uno strumento di debito misurato come FVTOCI è eliminato, l'utile (perdita) cumulato riconosciuto in precedenza tra le altre componenti del conto economico complessivo è riclassificato dal patrimonio netto all'utile (perdita) d'esercizio tramite una rettifica da riclassificazione. Al contrario, quando un investimento in uno strumento rappresentativo di capitale designato come valutato FVTOCI è eliminato, l'utile (perdita) cumulato riconosciuto in precedenza tra le altre componenti del conto economico complessivo è successivamente trasferito negli utili portati a nuovo senza transitare dal conto economico.

Gli strumenti di debito successivamente valutati al costo ammortizzato o FVTOCI sono assoggettati ad impairment.

Eventuali perdite da impairment sono contabilizzate a conto economico previo utilizzo dell'eventuale riserva di *fair value* precedentemente accantonata. L'eventuale successivo ripristino di valore è rilevato a conto economico salvo per i titoli azionari per i quali è rilevato nella riserva di patrimonio netto.

La Società ha in essere alcuni contratti di *Cash Pooling zero balance* con società europee del Gruppo Carel Industries. Si tratta di strumenti per la gestione ottimale dei flussi finanziari che consentono una gestione centralizzata del fabbisogno finanziario del Gruppo mediante il trasferimento a una società cosiddetta «tesoriera» (o «*pooler*»), ossia CAREL INDUSTRIES S.p.A., dei saldi attivi e passivi dei singoli c/c intestati alle varie società del Gruppo. Lo scopo principale è quello di utilizzare le eccedenze di cassa di una o più società del Gruppo per azzerare o quanto meno limitare l'esposizione debitoria delle altre società nei confronti di una banca. A seguito di trasferimento dei saldi sul pool account, le singole società partecipanti devono rilevare in contropartita un debito nell'ipotesi di un trasferimento di un saldo passivo o un credito nell'ipotesi di un trasferimento di un saldo attivo. Successivamente la società «*pooler*» contabilizza le singole operazioni di addebitamento e accredito inviando periodicamente alle varie società aderenti un estratto conto. Alla scadenza pattuita la Società «*pooler*» effettua tutte le liquidazioni dei saldi attivi/passivi.

Le società aderenti al cash pooling sono le seguenti: CAREL INDUSTRIES S.p.A. (*pooler*), le società controllate Carel U.K. Ltd, Carel France s.a.s., Carel Deutschland GmbH, Carel Control Iberica SI, Carel Adriatic D.o.o., Alfaco Polska Sp.z.o.o, HygroMatik GmbH, Recuperator S.p.A., Enginia S.r.l. e Klingenburg International Sp. Z.o.o.

## Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, ed il valore netto di realizzo. Il costo di acquisto è inclusivo degli oneri accessori; il costo di produzione comprende i costi di diretta imputazione ed una quota dei costi indiretti, ragionevolmente imputabili ai prodotti.

Per quanto riguarda i prodotti in corso di lavorazione, la valorizzazione è stata effettuata al costo medio effettivo dell'esercizio, tenendo conto dello stato di avanzamento delle lavorazioni eseguite.



Le rimanenze obsolete e/o di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro presunta possibilità di utilizzo o di realizzo futuro, mediante l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo del valore delle rimanenze.

La svalutazione viene eliminata negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della stessa.

### Crediti commerciali

I crediti sono iscritti inizialmente al *fair value*, che corrisponde al valore nominale e, successivamente, valutati al costo ammortizzato e ridotti in caso di perdite di valore. Inoltre, sono adeguati al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo. La Società ha adottato una policy al fine di considerare nel calcolo del fondo svalutazione crediti l' "*expected credit losses*" considerando sia i trend storici rilevati nel corso degli esercizi precedenti sia le aspettative di realizzo futuro in base alla geografia di iscrizione dei crediti stessi.

I crediti in valuta diversa dalla moneta di conto sono iscritti al tasso di cambio del giorno dell'operazione e, successivamente, convertiti al cambio di fine anno. L'utile o la perdita derivante dalla conversione viene imputato a conto economico.

### Disponibilità liquide

Comprendono i valori numerari, ossia quei valori che possiedono i requisiti della disponibilità a vista od a brevissimo termine (durata originaria fino a tre mesi), del buon esito e dell'assenza di spese per la riscossione.

### Benefici ai dipendenti

Rientrano in tale voce il Trattamento di fine rapporto ("TFR") e gli altri fondi per benefici ai dipendenti previsti dallo IAS 19 "Benefici ai dipendenti". Il TFR, in qualità di piano a benefici definiti, è rilevato sulla base di valutazioni effettuate alla fine di ogni esercizio da parte di attuari indipendenti. La passività iscritta nello stato patrimoniale rappresenta il valore attuale dell'obbligazione erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio calcolato tenendo conto dei risultati ottenuti dall'applicazione del metodo della proiezione unitaria del credito. Per effetto della legge n. 296/06 che ha modificato il sistema dei trattamenti erogabili ai dipendenti, le quote del trattamento di fine rapporto in maturazione dal 1 gennaio 2007 vanno ora a formare un Piano a contribuzione definita (*defined contribution plan*, usando la terminologia prevista dallo IAS 19), sia in caso di destinazione al fondo di tesoreria presso l'INPS, sia nel caso di opzione per la previdenza complementare. Il fondo maturato fino al 31 dicembre 2006 rimane un "piano a benefici definiti" con la conseguente necessità di effettuare conteggi attuariali che però dovranno escludere la componente relativa agli incrementi salariali futuri. Si precisa che non vi sono attività a servizio del piano. Gli utili e le perdite attuariali sono rilevati interamente nel periodo in cui sorgono e secondo quanto previsto dallo IAS 19 modificato, a partire dal 2015 tali utili e perdite sono rilevate direttamente nel conto economico complessivo.

### Fondi per rischi

In accordo con lo IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali", gli accantonamenti sono contabilizzati quando (i) esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi risultante da un evento passato, (ii) è probabile che si renda necessario l'impiego di risorse per adempiere all'obbligazione e (iii) può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Le variazioni di stima tra un esercizio ed il successivo sono imputate a conto economico.

Se l'effetto finanziario legato al tempo risulta essere significativo e le date di pagamento dell'obbligazione sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è esposto al valore attuale. La successiva variazione legata al passare del tempo è iscritta al conto economico tra i componenti finanziari.

Per i rischi possibili ma non probabili, non viene effettuato alcuno stanziamento ma viene fornita adeguata descrizione nelle Note Esplicative.

## Debiti commerciali ed altre passività correnti

I debiti commerciali e le altre passività correnti, le cui scadenze rientrano nei normali termini commerciali, sono iscritte inizialmente al costo, identificato dal valore nominale, e non sono attualizzate. Qualora la scadenza non rientri nei normali termini commerciali, la componente finanziaria viene scorporata impiegando un idoneo tasso di mercato.

## Passività finanziarie

Sono classificate fra le passività correnti a meno che la Società non abbia un diritto incondizionato di differire il loro pagamento per almeno dodici mesi dopo la data di bilancio, e vengono rimosse dal bilancio al momento della loro estinzione nel momento in cui la Società ha trasferito tutti i rischi e gli oneri relativi allo strumento stesso. Sono iscritte inoltre al *fair value* iniziale e poi misurate successivamente con il metodo dell'*amortized cost*.

## Altre passività non correnti

La voce accoglie prevalentemente i derivati passivi relativi alle opzioni di acquisto delle quote residue degli azionisti di minoranza; tali opzioni sono iscritte al *fair value* alla data di prima iscrizione con successivo adeguamento ad ogni data di reporting. Il differenziale di *fair value* è iscritto a conto economico tra i proventi (oneri) finanziari.

Le altre passività non correnti sono iscritte inizialmente al costo, identificato dal valore nominale.

## Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati solamente con l'intento di copertura dei rischi finanziari relativi alle variazioni dei tassi di cambio sulle transazioni commerciali in valuta e dei tassi di interesse sull'indebitamento a medio/lungo termine.

Gli strumenti finanziari derivati sono rilevati in bilancio e successivamente valutati al *fair value* applicando i seguenti trattamenti contabili:

- *Fair value hedge* - se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alle variazioni del valore corrente di una attività o di una passività di bilancio che può determinare effetti sul conto economico, l'utile o la perdita derivante dalle successive valutazioni del valore corrente dello strumento di copertura sono rilevati a conto economico, come pure l'utile o la perdita sulla posta coperta.
- *Cash flow hedge* - se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa di una attività o di una passività di bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile e che potrebbe avere effetti sul conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario è rilevata nel patrimonio netto; l'utile o la perdita cumulati sono stornati dal patrimonio netto e contabilizzati a conto economico nello stesso periodo in cui viene rilevata l'operazione oggetto di copertura; l'utile o la perdita associati ad una copertura o a quella parte della copertura diventata inefficace, sono iscritti a conto economico quando l'inefficacia è rilevata.

Qualora non ricorrano le condizioni per l'applicazione dell'hedge accounting, gli effetti derivanti dalla valutazione al *fair value* dello strumento finanziario derivato sono imputati direttamente a conto economico.

## Utilizzo di stime

La predisposizione del bilancio separato ha richiesto agli Amministratori l'applicazione di principi e metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su complesse e soggettive valutazioni ovvero sull'esperienza storica o su assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi di bilancio, quali la situazione patrimoniale e finanziaria, il conto economico ed il



rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita. I risultati finali delle valutazioni per le quali sono state utilizzate le suddette stime ed assunzioni possono differire da quelli riportati nei bilanci a causa dell'incertezza che caratterizza le assunzioni e le condizioni sulle quali si basano.

Le voci che, data la loro natura, hanno previsto un maggior ricorso da parte degli Amministratori all'uso di stime e per le quali un cambiamento nelle condizioni sottostanti le assunzioni utilizzate può avere un impatto sul bilancio separato sono:

- **Fondo obsolescenza magazzino:** le giacenze di materie prime e prodotti finiti a lenta rotazione sono periodicamente analizzate sulla base dei dati storici e sulla possibilità di vendita delle stesse a valori inferiori rispetto alle normali transazioni di mercato. Se da queste analisi risulta la necessità di ridurre il valore delle giacenze, viene contabilizzato un apposito fondo svalutazione. Come per il fondo svalutazione crediti, anche la determinazione del fondo obsolescenza magazzino è determinato sulla base di dati storici e di mercato; eventuali cambiamenti negli scenari di riferimento e nell'andamento del mercato possono modificare in maniera anche significativa i criteri utilizzati per la determinazione delle stime sottostanti;
- **Leases:** la determinazione del valore dei diritti d'uso emergenti da contratti di *lease*, e le relative passività finanziarie, costituisce una stima significativa da parte del management. In particolare, un elevato livello di giudizio è esercitato nella determinazione del *lease-term*, e nel calcolo dell'*incremental borrowing rate*. La determinazione del *lease term* tiene in considerazione le scadenze del contratto sottoscritto nonché delle eventuali clausole di rinnovo che la Società ritiene ragionevolmente certe nel loro esercizio. L'*incremental borrowing rate* è costruito considerando la tipologia di asset oggetto del contratto di *lease*, la giurisdizione nella quale lo stesso viene acquisito e la valuta in cui è denominato il contratto. Eventuali cambiamenti negli scenari di riferimento e nell'andamento del mercato potrebbero richiedere la rivisitazione delle componenti descritte.
- **Impairment test:** qualora siano identificati elementi esogeni o endogeni che possano comportare una perdita di valore, la Società esegue "l'*impairment test*" a verifica del valore degli asset materiali e immateriali e delle partecipazioni. L'avviamento è soggetto ad "impairment test" almeno una volta all'anno indipendentemente dal manifestarsi dei cosiddetti "*trigger events*". Ai fini di tale verifica, il valore recuperabile generato dalle unità generatrici di flussi finanziari è stato determinato come valore d'uso tramite il metodo del "*discounted cash flow*". Nell'applicare tale metodo la Società utilizza varie assunzioni, inclusa la stima dei futuri incrementi nelle vendite, dei costi operativi, del tasso di crescita dei valori terminali, degli investimenti, delle variazioni nel capitale di funzionamento e del costo medio ponderato del capitale (tasso di sconto).  
Al variare delle principali stime ed assunzioni effettuate nella predisposizione del piano, e quindi del test di impairment, potrebbe modificarsi il valore d'uso ed il risultato che effettivamente verrà raggiunto circa il valore di realizzo delle attività iscritte.
- **Stima del fair value:** l'IFRS 13 rappresenta un'unica fonte di riferimento per la valutazione al *fair value* e per la relativa informativa quando tale valutazione è richiesta o consentita da altri principi contabili. Nello specifico, il principio riunisce la definizione di *fair value* stabilendo che è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. Inoltre, il nuovo principio sostituisce e amplia l'informativa di bilancio richiesta relativamente alle valutazioni al *fair value* dagli altri principi contabili, compreso l'IFRS 7 "Strumenti finanziari: informazioni integrative". L'IFRS13 stabilisce una gerarchia che classifica in livelli gli input delle tecniche di valutazione adottate per misurare il *fair value*. I livelli previsti, disposti in ordine gerarchico, sono i seguenti:
  - input di livello 1: sono prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività e passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;
  - input di livello 2: sono variabili diverse dai prezzi quotati inclusi nel livello 1 osservabili direttamente o indirettamente per le attività o per le passività;
  - input di livello 3: sono variabili non osservabili per le attività o per le passività.

La metodologia utilizzata per tale stima è stata la seguente:

- il *fair value* dei titoli quotati è calcolato sulla base delle quotazioni di borsa (livello 1);
- il *fair value* dei contratti a copertura del rischio cambio, calcolato sulla base dell'attualizzazione della differenza tra il prezzo a termine a scadenza ed il prezzo a termine per la durata residua alla data di valutazione (fine esercizio) ad un tasso di interesse senza rischio (livello 2);

- il *fair value* dei derivati a copertura del rischio tasso è basato su quotazioni degli intermediari. Tale valore è comunque calcolato sulla base del valore attuale dei flussi di cassa futuri sulla base dei tassi di interesse alla data di bilancio (livello 2).

Il *fair value* degli strumenti finanziari non quotati in un mercato regolamentato viene determinato sulla base delle tecniche di valutazione generalmente adottate nel settore finanziario ed in particolare:

- il *fair value* degli *interest rate swap* (IRS) è calcolato sulla base del valore corrente dei flussi di cassa futuri;
- il *fair value* dei contratti *forward* a coperture del rischio cambio è calcolato sulla base del valore corrente della differenza tra il tasso di cambio *forward* contrattualizzato e il tasso di cambio spot alla data di bilancio;
- il *fair value* delle opzioni sottoscritte a coperture del rischio cambio è calcolato sulla base di modelli matematici che considerano il tasso di cambio *forward* contrattualizzato, il tasso di cambio spot alla data di bilancio ed il costo sostenuto per sottoscrivere l'opzione;
- in relazione al *fair value* degli investimenti temporanei di liquidità si rimanda alla nota esplicativa [10].

Per ulteriori informazioni sulle assunzioni utilizzate per la determinazione dei valori si rinvia alle specifiche note riportate nei commenti dell'attività o passività.

## INFORMATIVA SUI RISCHI E STRUMENTI FINANZIARI

Il principio contabile internazionale IFRS 7, prescrive alle società di fornire in bilancio informazioni integrative che consentano agli utilizzatori di valutare:

- la rilevanza degli strumenti finanziari con riferimento alla situazione patrimoniale e finanziaria e al risultato economico delle società stesse;
- la natura e l'entità dei rischi derivanti dagli strumenti finanziari cui le società siano esposte nel corso dell'esercizio e alla data di riferimento del bilancio, e il modo in cui questi vengono gestiti.

I criteri contenuti nel presente principio integrano i criteri per la rilevazione, la valutazione e l'esposizione in bilancio delle attività e passività finanziarie contenute nello IAS 32 "Strumenti finanziari: esposizione nel bilancio e informazioni integrative" e nello IFRS 9 "Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione".

Nella presente sezione viene quindi riportata l'informativa supplementare prevista dall'IFRS 7.

I principi contabili applicati nella preparazione del bilancio separato relativamente agli strumenti finanziari sono descritti nella sezione "Criteri di valutazione".

L'attività della Società è esposta ad una serie di rischi finanziari suscettibili di influenzare la situazione patrimoniale/finanziaria, il risultato economico ed i flussi finanziari attraverso il relativo impatto sulle operazioni in strumenti finanziari poste in essere.

Tali rischi sono così riassumibili:

- rischio di credito;
- rischio di liquidità;
- rischio di mercato (rischio valutario, rischio di tasso d'interesse e altri rischi di prezzo).

La responsabilità complessiva per la creazione e la supervisione di un sistema di gestione dei rischi finanziari della Società compete al Consiglio di Amministrazione cui fanno capo le diverse unità organizzative responsabili funzionalmente della gestione operativa delle singole tipologie di rischio.

Tali unità definiscono, nell'ambito delle linee-guida tracciate dall'organo direttivo e per ciascun rischio specifico, gli strumenti e i tecnicismi atti alla relativa copertura e/o trasferimento a terzi (assicurazione) ovvero valutano i rischi non coperti né assicurati.

Nel seguito viene commentato il grado di significatività dell'esposizione della Società alle varie categorie di rischio finanziario individuate.



## RISCHIO DI CREDITO

La Società opera su diversi mercati nazionali con un elevato numero di clienti di medie e grandi dimensioni rappresentati principalmente dai distributori regionali/locali. Di conseguenza la Società è esposta ad un rischio di credito collegato alla capacità dei clienti di generare adeguati flussi di cassa.

La Società applica una politica basata sull'attribuzione di rating, limiti di acquisto e azioni legali per la sua base di clienti e all'ottenimento periodico di report standard, al fine di raggiungere un alto grado di controllo sul recupero crediti.

La Società si occupa, attraverso un credit manager, del recupero dei crediti sulle vendite effettuate nei rispettivi mercati. Il coordinamento tra le società del Gruppo che operano nello stesso mercato (ad esempio, le società italiane) si basa sullo scambio elettronico di informazioni relative ai clienti comuni e attraverso il coordinamento sull'eventuale blocco delle consegne o l'avvio di azioni legali.

Il fondo svalutazione crediti è iscritto al valore nominale della quota inesigibile dopo aver dedotto la parte del credito assistito da garanzie bancarie. Tutte le garanzie devono essere valutate criticamente riguardo l'esigibilità. La svalutazione è effettuata in base ad un'analisi puntuale delle partite scadute, dei clienti per i quali si abbiano notizie di difficoltà finanziarie e dei crediti per i quali è stata iniziata un'azione legale.

Inoltre, non sono state modificate le condizioni di pagamento applicate ai clienti né le politiche di gestione del rischio di credito, mentre è stato prudenzialmente elevato il livello di monitoraggio delle posizioni nei confronti dei clienti.

La seguente tabella mostra il dettaglio per fascia di scaduto dei crediti commerciali verso terzi e del relativo fondo svalutazione:

(valori in Euro)	31.12.2024		31.12.2023	
	Crediti	Fondo	Crediti	Fondo
Crediti a scadere	26.866.314	(870.108)	31.771.968	(828.210)
Crediti scaduti < 6 mesi	613.585	(66.543)	1.454.385	(145.291)
Crediti scaduti > 6 mesi e < 12 mesi	-	-	-	-
Crediti scaduti > 12 mesi	-	-	1.630	(1.630)
<b>Totale crediti commerciali verso Terzi</b>	<b>27.479.899</b>	<b>(936.651)</b>	<b>33.227.983</b>	<b>(975.131)</b>
<b>Totale crediti commerciali verso società del Gruppo</b>	<b>20.491.479</b>	<b>-</b>	<b>23.844.359</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>47.971.378</b>	<b>(936.651)</b>	<b>57.072.342</b>	<b>(975.131)</b>

## RISCHI DI LIQUIDITÀ

La Società presenta un buon livello di liquidità e un indebitamento finanziario netto contenuto. Nel corso dell'esercizio ha avuto regolare accesso a fonti di finanziamento aggiuntive a supporto della propria operatività. Il business della Società si è dimostrato stabilmente profittevole e capace di generare liquidità in misura significativa; non si ritiene, pertanto, che tale rischio sia stato innalzato dal contesto internazionale.

La Società tratta principalmente con clienti noti ed affidabili; è policy sottoporre a procedure di affidamento e di costante monitoraggio le posizioni di clienti che richiedono dilazioni di pagamento.

Come richiesto dall'IFRS 7, la seguente tabella riepiloga i flussi finanziari relativi alle passività finanziarie per scadenza:

(valori in Euro)

31.12.2024	TOTALE	Totale Flussi	Entro 1 anno	Da 1 a 5 anni	Oltre 5 anni
- Finanziamenti bancari a lungo termine al costo ammortizzato	23.589.788	24.025.288	-	24.025.288	-
- Debiti finanziari verso obbligazionisti non correnti	59.507.536	67.479.000	-	26.085.200	41.393.800
- Debiti finanziari non correnti per contratti di lease	12.241.332	12.852.610	-	6.913.293	5.939.317
- Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	98.490	98.908	-	98.908	-
- Altri debiti finanziari non correnti	440.014	440.014	-	440.014	-
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>95.877.160</b>	<b>104.895.820</b>	-	<b>57.562.703</b>	<b>47.333.117</b>
- Finanziamenti bancari a breve termine al costo ammortizzato	34.245.071	35.720.429	35.720.429	-	-
- Debiti finanziari verso obbligazionisti correnti	371.006	1.622.000	1.622.000	-	-
- Debiti finanziari correnti per contratti di lease	1.807.609	1.981.493	1.981.493	-	-
- Debiti finanziari correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	195.804	197.816	197.816	-	-
- Passività e Debiti finanziari correnti verso società del Gruppo	35.830.122	36.125.394	36.125.394	-	-
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>72.449.612</b>	<b>75.647.132</b>	<b>75.647.132</b>	-	-

(valori in Euro)

31.12.2023	TOTALE	Totale Flussi	Entro 1 anno	Da 1 a 5 anni	Oltre 5 anni
- Finanziamenti bancari a lungo termine al costo ammortizzato	57.979.918	59.797.558	-	59.797.558	-
- Debiti finanziari verso obbligazionisti non correnti	59.427.259	68.741.000	-	14.407.800	54.333.200
- Debiti finanziari non correnti per contratti di lease	13.571.639	14.317.184	-	6.838.506	7.478.678
- Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	294.295	296.724	-	296.724	-
- Altri debiti finanziari non correnti	440.014	440.014	-	440.014	-
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>131.713.125</b>	<b>143.592.480</b>	-	<b>81.780.602</b>	<b>61.811.878</b>
- Finanziamenti bancari a breve termine al costo ammortizzato	31.510.823	34.836.526	34.836.526	-	-
- Debiti finanziari verso obbligazionisti correnti	371.005	1.622.000	1.622.000	-	-
- Debiti finanziari correnti per contratti di lease	1.728.489	1.909.795	1.909.795	-	-
- Debiti finanziari correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	194.248	197.816	197.816	-	-
- Passività e Debiti finanziari correnti verso società del Gruppo	26.171.512	26.970.396	26.970.396	-	-
- Altri debiti finanziari correnti	750.000	750.000	750.000	-	-
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>60.726.077</b>	<b>66.286.533</b>	<b>66.286.533</b>	-	-

La tabella sotto riportata mostra la ripartizione delle attività e passività finanziarie prevista dall'IFRS 7, secondo le categorie previste dall'IFRS 9 con riferimento al 31 dicembre 2024, confrontate anche con il relativo fair value:





Gruppo CAREL INDUSTRIES Bilancio Separato 2024

		Valore contabile	Fair value		
			Livello 1	Livello 2	Livello 3
<b>31.12.2024</b>					
Attività finanziarie verso il Gruppo	Attività al costo ammortizzato	32.184.737	n.a.	n.a.	n.a.
Strumenti finanziari derivati attivi	FVTPL	167.063		167.063	
<b>Altre attività finanziarie non correnti</b>		<b>32.351.800</b>			
Titoli disponibili per la vendita	FVTPL	3.027.997	3.027.997		
Attività finanziarie verso il Gruppo	Attività al costo ammortizzato	6.525.819	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Altre attività finanziarie a breve termine</b>		<b>9.553.816</b>			
<b>Crediti commerciali</b>	Attività al costo ammortizzato	<b>47.034.727</b>	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Totale attività finanziarie</b>		<b>88.940.343</b>			
di cui:	FVTPL	3.195.060	3.027.997	167.063	-
	<b>Attività al costo ammortizzato</b>	<b>85.745.283</b>	n.a.	n.a.	n.a.
Finanziamenti bancari a lungo termine	Passività al costo ammortizzato	(23.589.788)	n.a.	n.a.	n.a.
Debiti finanziari verso obbligazionisti non correnti	Passività al costo ammortizzato	(59.507.536)	n.a.	n.a.	n.a.
Debiti finanziari verso altri finanziatori	Passività al costo ammortizzato	(538.504)	n.a.	n.a.	n.a.
Debiti finanziari non correnti contratti di lease	Passività al costo ammortizzato	(12.241.332)	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Passività finanziarie non correnti</b>		<b>(95.877.160)</b>			
Finanziamenti bancari a breve termine	Passività al costo ammortizzato	(34.245.071)	n.a.	n.a.	n.a.
Debiti finanziari verso obbligazionisti correnti	Passività al costo ammortizzato	(371.006)	n.a.	n.a.	n.a.
Debiti finanziari verso altri finanziatori	Passività al costo ammortizzato	(195.804)	n.a.	n.a.	n.a.
Debiti finanziari correnti contratti di lease	Passività al costo ammortizzato	(1.807.609)	n.a.	n.a.	n.a.
Passività finanziarie verso società del Gruppo	Passività al costo ammortizzato	(35.830.122)	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Passività finanziarie correnti</b>		<b>(72.449.612)</b>			
<b>Debiti commerciali</b>	Passività al costo ammortizzato	<b>(59.007.750)</b>	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Totale passività finanziarie</b>		<b>(227.334.522)</b>			
di cui:	Passività al costo ammortizzato	(227.334.522)	n.a.	n.a.	n.a.

Gruppo CAREL INDUSTRIES Bilancio Separato 2024

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B

31.12.2023	Categoria IFRS 9	Valore contabile	Fair value		
			Livello 1	Livello 2	Livello 3
Attività finanziarie verso il Gruppo	Attività al costo ammortizzato	32.679.826	n.a.	n.a.	n.a.
Strumenti finanziari derivati attivi	FVTPL	516.888		516.888	
<b>Altre attività finanziarie non correnti</b>		<b>33.196.714</b>			
Titoli disponibili per la vendita	FVTPL	3.086.331	3.086.331		
Attività finanziarie verso il Gruppo	Attività al costo ammortizzato	8.617.392	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Altre attività finanziarie a breve termine</b>		<b>11.703.723</b>			
<b>Crediti commerciali</b>	Attività al costo ammortizzato	<b>56.097.211</b>	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Totale attività finanziarie</b>		<b>100.997.648</b>			
di cui:	FVTPL	3.603.219	3.086.331	516.888	-
	Attività al costo ammortizzato	97.394.429	n.a.	n.a.	n.a.
Finanziamenti bancari a lungo termine	Passività al costo ammortizzato	(57.979.918)	n.a.	n.a.	n.a.
Debiti finanziari verso obbligazionisti non correnti	Passività al costo ammortizzato	(59.427.260)	n.a.	n.a.	n.a.
Debiti finanziari verso altri finanziatori	Passività al costo ammortizzato	(734.308)	n.a.	n.a.	n.a.
Debiti finanziari non correnti contratti di lease	Passività al costo ammortizzato	(13.571.639)	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Passività finanziarie non correnti</b>		<b>(131.713.125)</b>			
Finanziamenti bancari a breve termine	Passività al costo ammortizzato	(31.510.822)	n.a.	n.a.	n.a.
Debiti finanziari verso obbligazionisti correnti	Passività al costo ammortizzato	(371.006)	n.a.	n.a.	n.a.
Debiti finanziari verso altri finanziatori	Passività al costo ammortizzato	(944.248)	n.a.	n.a.	n.a.
Debiti finanziari correnti contratti di lease	Passività al costo ammortizzato	(1.728.489)	n.a.	n.a.	n.a.
Passività finanziarie verso società del Gruppo	Passività al costo ammortizzato	(26.171.512)	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Passività finanziarie correnti</b>		<b>(60.726.077)</b>			
<b>Debiti commerciali</b>	Passività al costo ammortizzato	<b>(66.800.047)</b>	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Totale passività finanziarie</b>		<b>(259.239.249)</b>			
di cui:	Passività al costo ammortizzato	(259.239.249)	n.a.	n.a.	n.a.

## RISCHIO DI MERCATO

### RISCHI LEGATI AL TASSO DI CAMBIO

La Società, svolgendo le proprie attività attraverso la vendita in vari paesi del mondo, è esposta al rischio derivante dalla fluttuazione del rapporto di cambio. Il rischio di cambio è prevalentemente derivante dalle transazioni di vendita e di acquisto aventi quali valute di riferimento il dollaro statunitense, lo zloty polacco e lo yen giapponese.

In considerazione delle oscillazioni valutarie a cui è esposta la Società nelle transazioni in valuta, vengono poste in essere operazioni di copertura per definire il tasso di cambio sulla base delle previsioni dei volumi di vendite e acquisti. Le operazioni di copertura vengono effettuate sulle esposizioni nette attraverso strumenti quali le vendite e acquisti a termine di valuta per la copertura del rischio transattivo e/o opzioni *plain vanilla* per la copertura del rischio economico, nel rispetto della Policy Finanziaria di Gruppo. Il rischio coperto rappresenta una parte del rischio globale e l'approccio alla copertura è di tipo non speculativo.

### RISCHIO TASSO DI INTERESSE

Il rischio di tasso d'interesse consiste nel rischio che il valore di uno strumento finanziario, e/o il livello dei flussi finanziari da esso generati, vari in seguito alle fluttuazioni dei tassi d'interesse di mercato.



L'esposizione al rischio di tasso di interesse deriva dalla necessità di finanziare le attività operative, sia nella loro componente industriale che in quella finanziaria di acquisizione delle stesse attività, oltre che di impiegare la liquidità disponibile. La variazione dei tassi di interesse di mercato può avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico della Società, influenzando indirettamente i costi e i rendimenti delle operazioni di finanziamento e di investimento.

La Società valuta regolarmente la propria esposizione al rischio di variazione dei tassi di interesse e gestisce tali rischi attraverso l'utilizzo di strumenti finanziari derivati, secondo quanto stabilito nelle proprie politiche di gestione dei rischi. Nell'ambito di tali politiche l'uso di strumenti finanziari derivati è riservato esclusivamente alla gestione dell'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse connessi con i flussi monetari e non sono poste in essere né consentite attività di tipo speculativo.

Gli strumenti utilizzati a tale scopo sono esclusivamente *interest rate swap (IRS)*, *cap* e *collar*.

L'indebitamento della Società è prevalentemente concentrato sul tasso variabile. Per la gestione di tali rischi, se ritenuti significativi, la Società ha posto in essere coperture in grado di neutralizzare la variabilità dei tassi assicurando in tal modo un onere futuro certo arrivando a coprire anche il 100% dei flussi futuri.

In virtù dell'elevato livello di liquidità disponibile, la Società presenta un limitato rischio con riferimento alle scadenze a breve termine e pertanto il rischio legato all'oscillazione dei tassi di interesse è principalmente legato ai finanziamenti a medio lungo termine.

Gli strumenti finanziari derivati utilizzati a copertura di tale rischio sono normalmente designati a copertura dei flussi di cassa con l'obiettivo di predeterminare l'interesse pagato sui finanziamenti, per raggiungere un mix predefinito ottimale tra tassi variabili e tassi fissi nella struttura dei finanziamenti.

Le controparti di tali contratti sono primarie istituzioni finanziarie.

Gli strumenti derivati sono rilevati al loro *fair value*.

## ALTRI RISCHI DI MERCATO E/O PREZZO

La Società è esposta ad una crescente pressione competitiva derivante dall'ingresso di nuovi operatori rappresentati da grossi gruppi internazionali prima assenti nel mondo OEM, dallo sviluppo di nuovi mercati organizzati che provocano continue spinte verso il basso sul lato dei prezzi del prodotto specialmente nel settore dell'elettronica.

La domanda dei prodotti del Gruppo è inoltre influenzata da fluttuazioni che coinvolgono i canali di destinazione dei prodotti e delle applicazioni vendute che, come noto, sono rappresentati in misura rilevante da OEM operanti indirettamente nel settore dell'edilizia e da operatori legati al settore della distribuzione alimentare (per il business della refrigerazione).

I rischi di business che derivano dalla naturale partecipazione a mercati che presentano queste caratteristiche, sono stati fronteggiati con una strategia spinta alla sempre maggiore innovazione tecnologica, alla diversificazione e all'espansione geografica che fanno di CAREL un Gruppo internazionale presente in tutti i continenti con filiali dirette proprie o distributori terzi esclusivi (affiliati).

Sul fronte industriale i siti produttivi in Italia, Cina, Brasile, Stati Uniti, Croazia, Polonia e Germania, rispondono ad una strategia di ottimizzazione delle fonti produttive nonché garantisce una fonte di potenziale *disaster recovery* a fronte di eventi "catastrofici" che potrebbero comportare l'interruzione dell'attività produttiva nel sito principale in Italia dove ha sede la Società. La strategia seguita inoltre è quella della vicinanza della produzione ai mercati e ai clienti nell'ottica di fornire sempre più un miglior servizio in termini di *time to market* e allo scopo di aumentare la capacità produttiva per servire i mercati in forte sviluppo.

La strategia di razionalizzazione degli assetti produttivi attualmente in corso, la conseguente ottimizzazione della struttura dei costi, la politica di diversificazione geografica e, non per ultimo, il continuo impegno nella ricerca di soluzioni tecnologiche innovative aiutano il Gruppo nel fronteggiare i potenziali effetti derivanti dal contesto competitivo.

## CLIMATE CHANGE E POSSIBILI IMPATTI SULLA SOCIETÀ E SUL GRUPPO CAREL INDUSTRIES

Il 2024 ha visto il Gruppo ulteriormente impegnato nella gestione dei temi ESG in particolare andando a redigere il nuovo piano di sostenibilità approvato da Consiglio di Amministrazione in data 19 dicembre 2024 e che copre il periodo 2025-2028.

CAREL ha mantenuto attivo anche per il 2024 il proprio processo di identificazione e valutazione dei rischi e delle opportunità emergenti connesse al cambiamento climatico, attraverso un aggiornamento annuale degli stessi.

Nel corso dell'esercizio il Gruppo si è focalizzato principalmente nella predisposizione di un piano di riduzione delle emissioni di CO2, sia dirette che indirette con la fissazione di specifici target; questi ultimi sono stati approvati, nei primi mesi del 2025, anche da Science Based Target Initiative (SBTI).

Nella sezione CSRD della Relazione sulla gestione del Bilancio Consolidato, sono più dettagliatamente descritti le analisi ed i risultati sopra esposti.

## NOTE ALLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Le variazioni di seguito riportate sono state calcolate rispetto ai saldi al 31 dicembre 2023 in relazione alle voci patrimoniali e rispetto ai valori 2023 in relazione alle voci economiche. Come già anticipato in precedenza, i valori riportati sono espressi in Euro.

### ATTIVITÀ MATERIALI (NOTA 1)

Si fornisce di seguito l'analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali intervenute nel corso dei periodi:

(valori in Euro)	Fabbricati	Costruzioni leggere	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	Totale
Costo Storico	2.581.759	13.389	17.360.201	36.089.783	11.090.405	1.592.681	68.728.218
Costo Storico diritti d'uso	18.199.546	-	-	-	1.624.727	-	19.824.273
Fondi Ammortamento e svalutazioni	(128.355)	(8.504)	(11.097.770)	(30.527.775)	(7.211.567)	-	(48.973.971)
Fondi Ammortamento e svalutazioni diritti d'uso	(3.955.242)	-	-	-	(818.764)	-	(4.774.006)
<b>Saldo al 31 dicembre 2023</b>	<b>16.697.708</b>	<b>4.885</b>	<b>6.262.431</b>	<b>5.562.008</b>	<b>4.684.801</b>	<b>1.592.681</b>	<b>34.804.514</b>
<b>Movimenti 2024</b>							
Investimenti	76.266	10.530	1.644.275	6.589.016	538.426	179.522	9.038.035
Investimenti in diritti d'uso	-	-	-	-	465.511	-	465.511
Rideterminazione dei diritti d'uso	79.956	-	-	-	-	-	79.956
Capitalizzazione costi interni	-	-	-	108.698	-	-	108.698
Riclassifiche	-	-	118.400	1.332.969	-	(1.451.369)	-
Chiusura investimenti in diritti d'uso	-	-	-	-	(329.020)	-	(329.020)
Disinvestimenti costo	-	(579)	(427.274)	(692.399)	(216.854)	(42.012)	(1.379.118)
Disinvestimenti fondo ammortamento	-	244	421.249	543.911	216.388	-	1.181.792
Ammortamenti	(128.613)	(1.447)	(955.344)	(2.711.345)	(954.806)	-	(4.751.555)
Ammortamenti diritti d'uso	(1.585.412)	-	-	-	(367.521)	-	(1.952.933)
Chiusura investimenti in diritti d'uso-F.do	-	-	-	-	323.280	-	323.280
<b>Totale Movimenti</b>	<b>(1.557.803)</b>	<b>8.748</b>	<b>801.306</b>	<b>5.170.850</b>	<b>(324.596)</b>	<b>(1.313.859)</b>	<b>2.784.646</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2024</b>	<b>15.139.905</b>	<b>13.633</b>	<b>7.063.737</b>	<b>10.732.858</b>	<b>4.360.205</b>	<b>278.822</b>	<b>37.589.160</b>
di cui:							
Costo Storico	2.658.025	23.340	18.695.602	43.428.067	11.411.977	278.822	76.495.833
Costo Storico diritti d'uso	18.279.502	-	-	-	1.761.218	-	20.040.720
Fondi Ammortamento e svalutazioni	(256.968)	(9.707)	(11.631.865)	(32.695.209)	(7.949.985)	-	(52.543.734)
Fondi Ammortamento e svalutazioni diritti d'uso	(5.540.654)	-	-	-	(863.005)	-	(6.403.659)

Le variazioni di costo storico della voce "Fabbricati" riguardano:



- rideterminazione del diritto d'uso sui contratti di *lease* legati a locazioni di immobili relativi agli stabilimenti dove la Società svolge la propria attività produttiva per complessivi 80 migliaia di Euro. L'incremento è dovuto all'adeguamento dei canoni all'indicizzazione ISTAT.
- miglorie non economicamente separabili sugli immobili luogo dell'attività dell'impresa in uso e non di proprietà per 76 migliaia di Euro.

Nella voce "Impianti e macchinario" sono compresi impianti generici e specifici relativi a linee produttive per un valore netto di 7.064 migliaia di Euro. Fra gli incrementi più significativi dell'esercizio negli impianti generici, si segnalano relativamente agli immobili in uso 303 migliaia di Euro per la realizzazione di un impianto fotovoltaico; 302 migliaia di Euro per sostituzione caldaie e pompe di calore; 149 migliaia di Euro per nuovi impianti elettrici nei reparti riparazioni, produzione valvole e saldatura; 34 migliaia di Euro per un nuovo impianto di rilevazione antincendio.

Fra gli incrementi dell'esercizio negli impianti specifici si segnalano 452 migliaia di Euro per l'acquisto e miglioramento di macchinari per saldare.

L'incremento nella voce "Attrezzature industriali e commerciali" è composto principalmente da macchine di collaudo e altra attrezzatura di produzione. Fra gli altri si segnalano 2.421 migliaia di Euro per la realizzazione di un laboratorio con camere climatiche; 446 migliaia di Euro per un sistema funzionale compatto di collaudo inverter; 307 migliaia di Euro per acquisto di nuovi stampi prodotto; 352 migliaia di Euro per linea semiautomatica di assemblaggio; 313 migliaia di Euro per l'acquisto di due macchina distributrici di anidride carbonica; 125 migliaia di Euro per l'acquisto di un sistema di lavaggio per circuiti stampati; 70 migliaia di Euro per l'acquisto di una macchina serigrafica.

L'incremento nella voce "Altre immobilizzazioni materiali" comprende principalmente l'iscrizione di nuovi diritti d'uso sugli autoveicoli per 378 migliaia di Euro, acquisto di mobili e arredi per 116 migliaia di Euro, macchine d'ufficio ed elettroniche per 398 migliaia di Euro.

La voce "Immobilizzazioni in corso" riguarda acconti e investimenti in corso per macchinari costruiti in economia, non conclusi al 31 dicembre 2024.

Gli ammortamenti imputati nell'esercizio ammontano complessivamente a 6.704 migliaia di Euro, e sono stati calcolati su tutti i cespiti ammortizzabili al 31 dicembre 2024 applicando i criteri e le aliquote indicate nel paragrafo "Immobilizzazioni materiali".

Alla data del 31 dicembre 2024 le immobilizzazioni materiali non sono gravate da vincoli di ipoteca o da privilegi. Le immobilizzazioni materiali sono adeguatamente coperte, con polizze assicurative contratte con primarie compagnie, dai rischi derivanti da perdita e/o danneggiamento dei beni.

Si segnala, infine, analogamente con gli esercizi precedenti che non sono stati imputati oneri finanziari ai cespiti soprasposti.

## ATTIVITÀ IMMATERIALI (NOTA 2)

Si fornisce di seguito l'analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali intervenute nel corso dei periodi.

	Costi di sviluppo	Software	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale
<i>(valori in Euro)</i>						
Costo Storico	27.568.109	26.141.491	1.618.357	1.867.255	80.216	57.275.428
Fondi Ammortamento e svalutazioni	(24.449.489)	(20.719.592)	(1.259.765)	-	(80.216)	(46.509.062)
<b>Saldo al 31 dicembre 2023</b>	<b>3.118.620</b>	<b>5.421.899</b>	<b>358.592</b>	<b>1.867.255</b>	<b>-</b>	<b>10.766.366</b>
<b>Movimenti 2024</b>						
Investimenti	-	3.681.785	-	121.660	-	3.803.445
Capitalizzazione costi interni	80.287	36.545	-	2.534.769	-	2.651.601
Riclassifiche	82.826	1.012.732	-	(1.095.558)	-	-
Ammortamenti	(1.568.289)	(3.176.065)	-	-	-	(4.744.354)
<b>Totale Movimenti</b>	<b>(1.405.176)</b>	<b>1.554.997</b>	<b>-</b>	<b>1.560.871</b>	<b>-</b>	<b>1.710.692</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2024</b>	<b>1.713.444</b>	<b>6.976.896</b>	<b>358.592</b>	<b>3.428.126</b>	<b>-</b>	<b>12.477.058</b>
<i>di cui:</i>						
Costo Storico	27.731.222	30.872.553	1.618.357	3.428.126	80.216	63.730.474
Fondi Ammortamento e svalutazioni	(26.017.778)	(23.895.657)	(1.259.765)	-	(80.216)	(51.253.416)

"Costi di sviluppo": nel corso del 2024 sono stati capitalizzati costi relativi a progetti sviluppati internamente dalla Società per un importo pari a 163 migliaia di Euro di cui 80 migliaia di Euro fanno riferimento a costi dell'anno 2024 e 83 migliaia di Euro sono relativi a progetti che erano in corso al 31.12.2023 e conclusi nel corso dell'esercizio.

L'ammortamento avviene secondo la vita utile stimata in 5 anni.

L'attività di sviluppo capitalizzata è totalmente riferibile allo sviluppo di progetti per la realizzazione di prodotti innovativi o per miglioramenti sostanziali di prodotti esistenti. La capitalizzazione dei costi è effettuata sulla base di studi di fattibilità e piani economico finanziari approvati dalla Direzione.

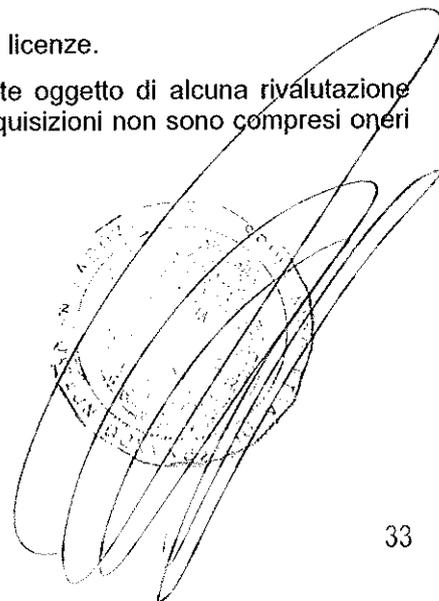
La voce "Software" riguarda programmi gestionali ed applicazioni di rete. Gli investimenti nel corso dell'esercizio hanno riguardato principalmente nuove implementazioni del sistema gestionale Oracle a supporto dell'attività delle varie funzioni aziendali. Da segnalare l'acquisto del programma PLM (per la gestione dei processi di produzione, organizzazione e marketing) per 1.818 migliaia di Euro.

La voce "Avviamento" riguarda il disavanzo emerso in sede di fusione per incorporazione della società interamente controllata Carel Applico S.r.l. avvenuta in data 1 settembre 2015.

L'incremento della voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" si riferisce a:

- per 2.535 migliaia di Euro a costi dell'esercizio capitalizzati per lo sviluppo di prodotti innovativi non completati al 31 dicembre 2024;
- per 64 migliaia di Euro ad acconti versati a fornitori per implementazione ed avvio di nuovi software gestionali;
- per 57 migliaia di Euro ad acconti versati a fornitori per acquisto di licenze.

Infine, si precisa che le immobilizzazioni immateriali non sono state oggetto di alcuna rivalutazione nell'esercizio corrente né in quelli passati, e che nel valore delle acquisizioni non sono compresi oneri finanziari.





## PARTECIPAZIONI (NOTA 3)

Sono così composte:

(valori in Euro)	Partecipazioni in imprese controllate	Altre Partecipazioni (collegate e altre)	Totale
Costo originario	390.752.186	85.120	390.837.306
Allineamento per differenze da impairment	(4.162.647)	-	(4.162.647)
<b>Saldo al 31 dicembre 2023</b>	<b>386.589.539</b>	<b>85.120</b>	<b>386.674.659</b>
<b>Movimenti 2024</b>			
Costo originario:			
Incrementi	34.091.792	1.500	34.093.292
Altri movimenti	(414.508)	-	(414.508)
Ripristini di valore	202.474	-	202.474
Svalutazioni	(9.778.000)	-	(9.778.000)
<b>Totale Movimenti</b>	<b>24.101.758</b>	<b>1.500</b>	<b>24.103.258</b>
Costo originario	424.429.470	86.620	424.516.090
Allineamento per differenze da impairment	(13.738.173)	-	(13.738.173)
<b>Saldo al 31 dicembre 2024</b>	<b>410.691.297</b>	<b>86.620</b>	<b>410.777.917</b>

I movimenti del valore di carico delle partecipazioni avvenuti nel corso del 2024 sono riferibili alle seguenti società partecipate:

(valori in Euro)	2024
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>	
CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi	33.991.792
Carel RUS Llc	100.000
Sauber S.r.l	(414.508)
<i>Partecipazioni in imprese collegate e altre</i>	
Fondazione ITS Academy "Mario Volpato"	1.500
<b>Totale incrementi</b>	<b>33.678.784</b>

In data 19 marzo 2024 il socio di minoranza di CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi (di seguito CFM) ha esercitato il diritto di opzione di vendita (put) delle quote di sua proprietà pari al 49% del capitale sociale di CFM. Come da accordo sottoscritto a maggio 2021 in occasione dell'acquisto di una quota del 51% di CFM da parte della Società, il corrispettivo è stato calcolato in funzione di uno specifico multiplo applicabile alla media del valore dell'EBITDA della partecipata conseguito negli ultimi tre esercizi precedenti a quello di esercizio della relativa opzione e adeguato al fine di considerare la posizione finanziaria netta della stessa.

L'operazione è divenuta efficace con data 20 marzo 2024 ed il corrispettivo versato per il 49% del capitale sociale di CFM ammonta a complessivi 44.294 migliaia di Euro di cui 33.992 migliaia di Euro imputato ad incremento del valore di libro della partecipazione e 10.302 migliaia di Euro a chiusura della passività iscritta tra le "Altre passività correnti", relativa al valore del derivato sulle opzioni di acquisto e vendita reciproche, calcolata alla data di esercizio dell'opzione di vendita; nello specifico il *fair value* della passività alla data del 31 dicembre 2023 ammontava a 12.636 migliaia di Euro mentre il valore della stessa ricalcolato alla data del 20 marzo 2024 con il supporto di un esperto indipendente ammontava a 10.302 migliaia di Euro e il differenziale di *fair value*, pari a 2.334 migliaia di Euro, è stato rilevato fra gli "Altri proventi finanziari".

Infine si segnala che alla data della presente relazione parte del corrispettivo pattuito per l'acquisizione del 51% di CFM a maggio 2021, pari a 440 migliaia di Euro, è stato iscritto come passività finanziaria a medio lungo termine come previsto dal contratto di acquisizione a garanzia e copertura di eventuali rischi contrattuali a carico del venditore. Tale debito verrà pagato al verificarsi di determinati eventi previsti contrattualmente.

In data 30 ottobre 2024 la Società ha trasferito alla partecipata Carel Russia LLC la somma di 100 migliaia di Euro a titolo di finanziamento in conto futuro aumento di capitale sociale, al fine di garantire alla

partecipata le provviste necessarie per far fronte ai costi operativi ascrivibili ai costi del personale e alle locazioni.

Con riferimento alla partecipazione in Sauber S.r.l., acquisita a luglio 2022 per una quota pari al 70% del capitale sociale, si ricorda che il contratto di acquisto prevede che la partecipazione detenuta dall'azionista di minoranza sia soggetta a opzioni di acquisto e vendita reciproche. Al 31 dicembre 2024 il valore delle opzioni calcolato con il supporto di un esperto indipendente, ha comportato l'iscrizione di una attività per complessivi 908 migliaia di Euro, un decremento del valore di carico della partecipazione per 415 migliaia di Euro e per la differenza l'iscrizione di un provento rilevato fra gli "Altri proventi finanziari".

Dal confronto tra valore di carico delle partecipazioni e la quota di patrimonio netto di pertinenza di ciascuna partecipata, gli Amministratori, per le società per le quali il valore di carico era stato in precedenza svalutato ed in presenza di un differenziale positivo, hanno ritenuto di ripristinare il valore della partecipazione, ritenendo consolidati i risultati positivi conseguiti per le seguenti partecipate:

(valori in Euro)	2024
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>	
Carel Middle East DWC Llc	202.474
<b>Totale ripristini di valore</b>	<b>202.474</b>

Per le controllate Recuperator S.p.A., CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi, Kiona Holding AS e HygroMatik GmbH del valore di libro rispettivamente di 22.044 migliaia di Euro, 68.499 migliaia di Euro, 176.272 migliaia di Euro e 57.216 migliaia di Euro, come previsto dallo IAS 36 "Impairment of assets", gli Amministratori hanno assoggettato tali investimenti ad *impairment test* al 31 dicembre 2024 in seguito all'identificazione di cosiddetti "trigger event" sugli stessi.

Il valore recuperabile delle partecipazioni è determinato dal calcolo del "valore in uso".

Le metodologie e le assunzioni generali alla base degli impairment test sono state:

- flussi di cassa derivanti dai piani industriali, utilizzando un periodo di piano (proiezione esplicita) di tre / quattro anni, ad eccezione di Kiona Holding AS dove si è utilizzato un piano (proiezione esplicita) di dieci anni in quanto maggiormente rappresentativo delle dinamiche evolutive del business model della partecipata, a cui è aggiunto il *terminal value*. In particolare, il management ha utilizzato quali driver per le predisposizioni dei piani il *gross margin* sulla base delle performance storiche e delle proprie aspettative sugli sviluppi del mercato in cui operano le partecipate;
- il tasso "g" di crescita per la determinazione dei flussi di cassa oltre il periodo esplicito è stato determinato in maniera specifica per singola CGU oggetto di analisi;
- il tasso di attualizzazione utilizzato per scontare i flussi di cassa operativi è il tasso WACC assunto al lordo delle imposte. Il costo del capitale è stato determinato sulla base dei diversi rendimenti di mercato relativi a titoli di Stato a media-lunga scadenza dei paesi/mercati cui si riferiscono le CGU osservati negli ultimi 6 mesi, aggiustati dal *market risk premium* di ciascun paese di riferimento che riflette il rischio di investimento.

Di seguito si riportano i principali parametri utilizzati per lo svolgimento dei test per ciascuna CGU:

Partecipazione	Periodo di piano	Tasso g	WACC
Recuperator S.p.A.	2025-2028	1,90%	9,70%
CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi	2025-2028	3,40%	14,40%
Kiona Holding AS	2025-2034	2,00%	12,00%
HygroMatik GmbH	2025-2028	1,90%	9,70%



I valori d'uso determinati, basati sui flussi di cassa attualizzati, hanno evidenziato relativamente all'*equity value*:

- per la partecipata CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi, ad esito del test è risultato necessario apportare una svalutazione di 7.024 migliaia di Euro al valore della partecipazione iscritta in bilancio. Tale differenziale di valore è dovuto principalmente alla rideterminazione di alcune dinamiche operative della partecipata esplicitate nel piano;
- per la partecipata Recuperator, ad esito del test è risultato necessario apportare una ulteriore svalutazione di 2.754 migliaia di Euro al valore della partecipazione iscritta in bilancio.

I valori d'uso determinati per le partecipate Kiona Holding AS e HygroMatik GmbH non hanno fatto emergere la necessità di apportare svalutazioni delle partecipazioni. Nonostante gli Amministratori ritengano che le assunzioni utilizzate siano ragionevoli e rappresentino gli scenari più probabili sulla base delle informazioni disponibili, il risultato del test potrebbe essere differente qualora alcune delle assunzioni sopra descritte varino significativamente.

Conseguentemente sono stati elaborati degli stress test con riferimento in particolare:

- all'EBITDA stimato nel periodo dei piani (sia esplicito che *terminal value*), ipotizzando che il possibile deterioramento del quadro macro economico si possa riflettere su tale periodo;
- ad alcune variabili, quali il rendimento dei titoli di stato ed il *market risk premium*, utilizzate per la determinazione del tasso di attualizzazione WACC.

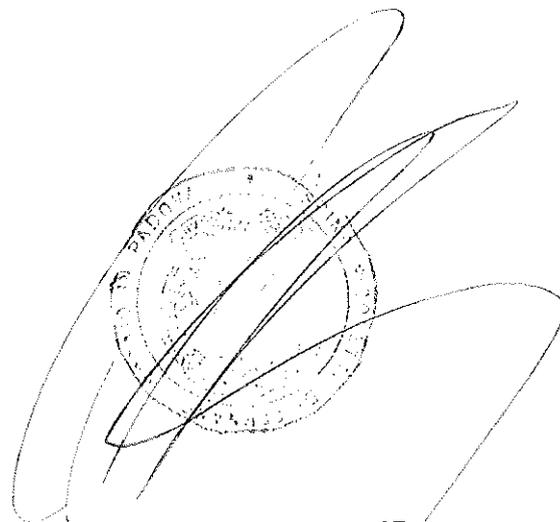
Da tali stress test emerge che per le seguenti partecipazioni la *cover* risulta azzerata nell'ipotesi di riduzione dell'EBITDA o di un aumento del WACC come di seguito riportato:

Partecipazione	EBITDA +/-	WACC +/-
Kiona Holding AS	-3,00%	0,3%
HygroMatik GmbH	-13,00%	1,25%

Si segnala che al 31 dicembre 2024 la Società non ha stanziato alcun fondo rischi su partecipazioni, esposto tra i fondi a medio e lungo termine, a fronte di obblighi di ricapitalizzazione delle partecipate.

La tabella che segue mostra la composizione delle partecipazioni alla data di riferimento:

(valori in Euro)	31.12.2024			31.12.2023		
	Costo storico	Fondo svalutazione	Valore netto in bilancio	Costo storico	Fondo svalutazione	Valore netto in bilancio
<b>Controllate:</b>						
Recuperabr S.p.A.	25.743.625	(6.454.000)	19.289.625	25.743.625	(3.700.000)	22.043.625
Carel Deutschland GmbH	138.049	-	138.049	138.049	-	138.049
Carel Adriatic d.o.o.	7.370.289	-	7.370.289	7.370.289	-	7.370.289
C.R.C. S.r.l.	1.600.000	-	1.600.000	1.600.000	-	1.600.000
HygroMask GmbH	57.216.335	-	57.216.335	57.216.335	-	57.216.335
Carel France Sas	91.469	-	91.469	91.469	-	91.469
Carel Sud America Ltda	5.396.848	(26.850)	5.369.998	5.396.848	(26.850)	5.369.998
Carel U.K. Ltd	1.624.603	-	1.624.603	1.624.603	-	1.624.603
Carel Asia Ltd	1.761.498	-	1.761.498	1.761.498	-	1.761.498
Carel Electronic (Suzhou) Co. Ltd	9.276.379	-	9.276.379	9.276.379	-	9.276.379
Carel Controls Iberica SL	4.330.149	-	4.330.149	4.330.149	-	4.330.149
Carel RUS Llc	260.936	-	260.936	160.936	-	160.936
Carel Usa Llc	34.264.136	-	34.264.136	34.264.136	-	34.264.136
Carel Nordic AB	60.798	-	60.798	60.798	-	60.798
Carel Middle East	1.060.614	(233.323)	827.291	1.060.614	(435.797)	624.817
Alfaco Polska Sp.z.o.o.	3.820.413	-	3.820.413	3.820.413	-	3.820.413
Carel Japan Co. Ltd	475.003	-	475.003	475.003	-	475.003
CFM Sogutma ve Obmasyon A.S.	68.488.752	(7.024.000)	61.464.752	34.496.960	-	34.496.960
Arion S.r.l	1.766.333	-	1.766.333	1.766.333	-	1.766.333
Sauber S.r.l	2.790.496	-	2.790.496	3.205.004	-	3.205.004
Klingenburg GmbH	3.948.301	-	3.948.301	3.948.301	-	3.948.301
Klingenburg International Sp. Z.o.o.	11.844.903	-	11.844.903	11.844.903	-	11.844.903
Eurotec Limited	4.114.529	-	4.114.529	4.114.529	-	4.114.529
Carel Kazakhstan Llc	20	-	20	20	-	20
Kiona Holding AS	176.271.519	-	176.271.519	176.271.519	-	176.271.519
Carel System Spzoo	713.473	-	713.473	713.473	-	713.473
<b>Totale</b>	<b>424.429.470</b>	<b>(13.738.173)</b>	<b>410.691.297</b>	<b>390.752.186</b>	<b>(4.162.647)</b>	<b>386.589.539</b>
<b>Collegate:</b>						
<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Altre imprese minori:</b>						
CONAI	45	-	45	45	-	45
Smact Società Consortile per azioni	51.075	-	51.075	51.075	-	51.075
Fondazione ITS Academy "Mario Volpato"	15.500	-	15.500	14.000	-	14.000
Fondazione di comunità della Saccisica	20.000	-	20.000	20.000	-	20.000
<b>Totale</b>	<b>86.620</b>	<b>-</b>	<b>86.620</b>	<b>85.120</b>	<b>-</b>	<b>85.120</b>
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>424.516.090</b>	<b>(13.738.173)</b>	<b>410.777.917</b>	<b>390.837.306</b>	<b>(4.162.647)</b>	<b>386.674.659</b>





## Gruppo CAREL INDUSTRIES Bilancio Separato 2024

La tabella che segue riepiloga le informazioni riguardanti le partecipazioni al 31 dicembre 2024 richieste dall'art. 2427 del Codice Civile:

	Sede	Valuta	Capitale sociale (in valuta)	Patrimonio netto (Euro)	Risultato dell'esercizio (Euro)	Quota posseduta		Valore netto bilancio (Euro)	Differenza PN pro quota e valore di bilancio (Euro)
						Diretta	Indiretta		
<b>(valori in Euro)</b>									
<b>Controllate:</b>									
Carel Deutschland GmbH	Francoforte-DE	EUR	25.585	2.094.414	1.083.831	100,00%		138.049	1.956.365
Carel Adriafo d.o.o.	Labin-HR	EUR	7.246.665	46.019.834	1.350.635	100,00%		7.370.289	38.649.545
C.R.C. S.r.l.	Bologna-IT	EUR	98.800	7.632.844	1.560.312	100,00%		1.600.000	6.032.844
Carel France Sas	St. Priest, Rhone-FR	EUR	100.000	3.695.389	436.459	100,00%		91.469	3.603.920
Carel Sud America Instrumentacao Electronica Ltda	San Paolo-BR	BRL	31.149.059	8.416.556	1.910.514	53,02%	46,98%	5.369.998	(907.540)
Carel U.K. Ltd	Chessington-GB	GBP	350.000	4.154.779	1.241.705	100,00%		1.624.603	2.530.176
Carel Asia Ltd	Hong Kong-HK	HKD	15.900.000	2.809.976	644.198	100,00%		1.761.498	1.048.478
Carel Electronic (Suzhou) Co. Ltd	Suzhou-RPC	CNY	75.019.566	56.093.598	12.945.957	100,00%		9.276.379	46.817.219
Carel Controls Iberica SL	Barcelona-ES	EUR	3.005	6.564.031	916.486	100,00%		4.330.149	2.233.882
Carel RUS Llc	St. Petersburg-RU	RUB	6.600.000	69.909	(279.499)	99,00%	1,00%	260.936	(191.726)
Carel Usa Llc	Manheim-USA	USD	33.000.000	68.031.176	10.212.588	100,00%		34.264.136	33.767.040
Carel Nordic AB	Höganäs-SE	SEK	550.000	793.919	175.971	100,00%		60.798	733.121
Carel Middle East	Dubai-UAE	AED	4.333.878	827.291	156.244	100,00%		827.291	-
Afaco Polska Sp.z.o.o.	Wrocław-PL	PLN	420.000	20.442.348	3.073.398	100,00%		3.820.413	16.621.935
Recuperator S.p.A.	Rescaldina-IT	EUR	500.000	10.313.698	509.307	100,00%		19.289.625	(8.976.527)
HygroMatk GmbH	Henstedt-Utzburg-DE	EUR	639.115	10.630.704	3.972.957	100,00%		57.216.335	(46.585.631)
Carel Japan Co. Ltd	Tokyo-JP	JPY	60.000.000	909.253	194.693	100,00%		475.003	434.250
CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi	Izmir-TR	EUR	78.585	17.857.790	6.111.006	100,00%		61.464.751	(43.606.961)
Arión S.r.l.	Bogare-IT	EUR	100.000	1.685.016	54.497	70,00%		1.766.333	(586.822)
Sauber S.r.l.	Mantova-IT	EUR	100.000	1.873.641	610.675	70,00%		2.790.496	(1.478.947)
Klingenburger GmbH	Gladbeck-DE	EUR	38.400	4.152.555	(2.546.007)	100,00%		3.948.301	204.254
Klingenburger International Sp. Z.o.o.	Świdnica-PL	PLN	50.000	13.562.497	413.988	100,00%		11.844.903	1.717.594
Eurotec Limited	Auckland-NZ	NZD	450.000	2.044.198	(68.854)	100,00%		4.114.529	(2.070.331)
Carel Kazakhstan Llc	Almaty-KZ	KZT	10.000	901.836	455.830	100,00%		20	901.816
Kiona Holding AS	Trondheim-NO	NOK	666.360	14.698.672	1.231.096	82,40%		176.271.520	(163.995.014)
Carel System Spzoo	Warszawa-PL	PLN	3.100.000	640.785	(68.791)	100,00%		713.473	(72.688)
<b>Totale</b>								<b>410.691.297</b>	
<b>Altre imprese minori:</b>									
CONAI		EUR						45	-
SMACT Società Consortile per azioni		EUR						51.075	-
Fondazione ITS Academy "Mario Volpato"		EUR						15.500	-
Fondazione di comunità della Saocisica		EUR						20.000	-
<b>Totale</b>								<b>86.620</b>	
<b>Totale Partecipazioni</b>								<b>410.777.917</b>	

## ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI (NOTA 4)

Ammontano a 34.262 migliaia di Euro e sono così analizzabili:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazioni dell'esercizio			31.12.2023
		Accensioni / Incrementi	Riclassifica	Rimborsi / Decrementi	
Verso imprese controllate	32.184.737	591.261	(1.086.350)	-	32.679.826
Imposta sostitutiva per affrancamento	1.318.869	-	(1.962.650)	-	3.281.519
Altri crediti d'imposta	591.116	415.216	(542.854)	(2.266)	721.020
Strumenti finanziari derivati designati per la copertura ed efficaci	167.063	-	-	(349.825)	516.888
<b>Totale</b>	<b>34.261.785</b>	<b>1.006.477</b>	<b>(352.091)</b>	<b>(352.091)</b>	<b>37.199.253</b>

I crediti "Verso imprese controllate" si riferiscono a:

- per 15.504 migliaia di Euro ad un finanziamento concesso alla partecipata Recuperator S.p.A. a giugno 2021 per un ammontare massimo di 17,5 milioni di Euro, erogabile in più soluzioni, fruttifero e con scadenza in unica soluzione a giugno 2026, con possibilità di rimborso anticipato in tutto o in parte prima della scadenza;
- per 424 migliaia di Euro ad un finanziamento concesso alla partecipata Klingenburg GmbH a dicembre 2022 di originari 1.000 migliaia di Euro, fruttifero, con rimborso trimestrale e scadenza dicembre 2027;
- per Euro 16.184 migliaia di Euro di un finanziamento concesso alla partecipata Kiona AS ad agosto 2023 al perfezionamento dell'acquisto della partecipazione. Il finanziamento concesso è in valuta NOK di originari di 171 milioni, fruttifero di interessi capitalizzati e rimborso in unica soluzione su richiesta della Società non prima del 31 dicembre 2027
- per 73 migliaia di Euro ad un finanziamento concesso alla partecipata Carel System Spzoo a giugno 2024 di originari 300 migliaia di PLN, fruttifero di interessi capitalizzati e rimborso in unica soluzione a giugno 2029.

Il credito per imposta sostitutiva per affrancamento riguarda il credito derivante dal pagamento da parte della Società dell'imposta sostitutiva sui plusvalori allocati ed iscritti nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, impliciti nel valore della partecipazione, ai sensi dell'art 15 comma 10 bis del DL n. 185/2008. La movimentazione del periodo riguarda la riclassifica a breve della quota di imposta di competenza dell'anno d'imposta 2025.

La variazione degli altri crediti d'imposta trova riferimento nei crediti d'imposta maturati nel corso dell'esercizio ("Industria 4.0 – L. 160/2019"; "Maxiammortamento – L- 178/2020; "Ecobonus – L. 296/2006; "Credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo e innovazione tecnologica" – Legge 160/2019 e successive modificazioni ed integrazioni, D.M. 26 maggio 2020, Legge 178/2020) che saranno compensati con altri tributi secondo le tempistiche previste dalle singole leggi di riferimento nonché nella riclassifica a breve della quota compensabile nel 2025.

Gli "Strumenti finanziari derivati designati per la copertura ed efficaci", inclusi nelle attività non correnti, includono il *fair value* dei contratti derivati IRS sottoscritti a copertura del rischio di variazione del tasso di interesse dei finanziamenti e precisamente:

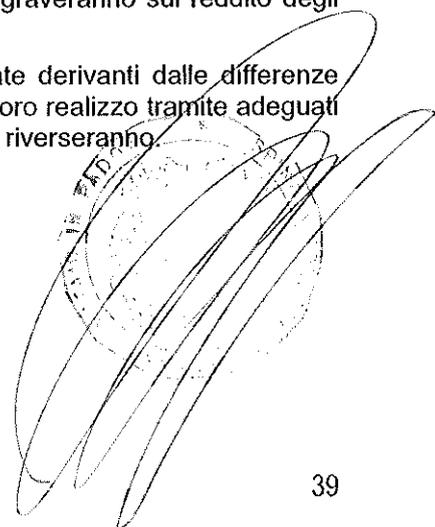
(valori in Euro)

Finanziatore	Strumento	Nozionale	Scadenza	Fair value positivo
Fianziamento MEDIOBANCA	Interest rate swap	20.000.000	29.06.2026	167.063
<b>Totale</b>				<b>167.063</b>

## ATTIVITÀ FISCALI DIFFERITE (NOTA 5)

Le attività per imposte anticipate al 31 dicembre 2024 sono generate dalle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività secondo la normativa civilistica e secondo la normativa fiscale determinate facendo riferimento alle aliquote presunte delle imposte che graveranno sul reddito degli esercizi in cui le stesse differenze si riverseranno.

La Società ha ritenuto opportuno rilevare in bilancio le imposte anticipate derivanti dalle differenze temporanee di seguito indicate, in quanto vi è la ragionevole certezza del loro realizzo tramite adeguati redditi imponibili negli esercizi in cui tali differenze temporanee deducibili si riverseranno.





## Gruppo CAREL INDUSTRIES Bilancio Separato 2024

(valori in Euro)	31.12.2024		31.12.2023	
	Imponibile	Imposte Anticipate	Imponibile	Imposte Anticipate
F.do svalutazione magazzino	10.774.421	2.585.861	7.032.906	1.687.897
F.do garanzia prodotti	499.100	147.584	500.000	147.850
F.do reclami	3.032.410	896.684	3.049.857	901.843
F.do indennità supplett. e meritocratica	72.468	17.392	72.468	17.392
Differenze cambio non realizzate	-	-	618.766	148.504
Compensi deducibili per cassa	406.592	97.581	350.323	84.077
Ammortamento avviamenti da conferimento	41.650	12.315	51.450	15.213
Imposta sostitutiva affrancamento avviamenti (16%)	41.650	6.665	51.450	8.233
Ammortamento avviamenti da fusione	121.709	35.989	150.346	44.457
Imposta sostitutiva affrancamento avviamenti (12%)	121.709	14.613	150.346	18.052
Ammortamento avviamenti acquisto ramo azienda	2.008	594	2.481	734
Delta ammortamenti IAS/Fiscale	336.454	99.490	301.219	89.070
Perdite fiscali	31.989	7.677	-	-
<b>Totale</b>	<b>15.482.160</b>	<b>3.922.445</b>	<b>12.331.612</b>	<b>3.163.322</b>

La movimentazione delle imposte anticipate è riportata di seguito:

(valori in Euro)	31.12.2024	Effetto a conto economico	Effetto a altre componenti conto economico complessivo	31.12.2023
F.do svalutazione magazzino	2.585.861	897.964	-	1.687.897
F.do garanzia prodotti	147.584	(266)	-	147.850
F.do reclami	896.684	(5.159)	-	901.843
F.do indennità supplett. e meritocratica	17.392	-	-	17.392
Differenze cambio non realizzate	-	(148.504)	-	148.504
Compensi deducibili per cassa	97.581	13.504	-	84.077
Ammortamento avviamenti da conferimento	12.315	(2.898)	-	15.213
Imposta sostitutiva affrancamento avviamenti (16%)	6.665	(1.568)	-	8.233
Ammortamento avviamenti da fusione	35.989	(8.468)	-	44.457
Imposta sostitutiva affrancamento avviamenti (12%)	14.613	(3.439)	-	18.052
Ammortamento avviamenti acquisto ramo azienda	594	(140)	-	734
Delta ammortamenti IAS/Fiscale	99.490	10.420	-	89.070
Perdite fiscali	7.677	7.677	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.922.445</b>	<b>759.123</b>		<b>3.163.322</b>

## CREDITI COMMERCIALI (NOTA 6)

Ammontano complessivamente a 47.035 migliaia di Euro (56.097 migliaia di Euro nel 2023) e sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Crediti verso clienti terzi	27.479.898	(5.748.085)	33.227.983
Crediti verso imprese controllate	20.466.400	(3.349.100)	23.815.500
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	7.268	(882)	8.150
Crediti verso imprese correlate	17.811	(2.898)	20.709
<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>47.971.377</b>	<b>(9.100.965)</b>	<b>57.072.342</b>
Fondo svalutazione crediti	(936.650)	38.481	(975.131)
<b>Totale</b>	<b>47.034.727</b>	<b>(9.062.484)</b>	<b>56.097.211</b>

I crediti commerciali in valuta estera sono stati valutati rispetto al cambio di fine esercizio adeguandone il relativo controvalore.

I crediti commerciali si riferiscono, al lordo del fondo svalutazione crediti, alle seguenti aree geografiche:

(valori in Euro)	31.12.2024	31.12.2023
Europa, Medio Oriente e Africa	39.002.088	44.525.393
APAC	4.809.065	7.569.098
Nord America	2.860.020	3.765.179
Sud America	1.300.204	1.212.672
<b>Totale</b>	<b>47.971.377</b>	<b>57.072.342</b>

Normalmente non sono addebitati interessi di mora sui crediti scaduti. Per la suddivisione dei crediti a scadere e/o scaduti si rinvia al paragrafo di informativa su rischi e strumenti finanziari.

La Società non presenta una significativa concentrazione dei crediti. Non ci sono clienti terzi che rappresentino singolarmente oltre il 5% del saldo dei crediti a ciascuna scadenza.

Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del management circa le perdite che si riferiscono al portafoglio di crediti verso la clientela finale e verso la rete di vendita. La stima del fondo svalutazione crediti è basata sulle perdite attese da parte della Società, determinate in funzione dell'esperienza passata per crediti simili, degli scaduti correnti e storici, delle perdite e degli incassi, dell'attento monitoraggio della qualità del credito e delle proiezioni circa le condizioni economiche e di mercato.

Di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti alla data di riferimento:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazioni dell'esercizio			31.12.2023
		Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	
Fondo svalutazione crediti	936.650	-	(38.481)	-	975.131
<b>Totale</b>	<b>936.650</b>	<b>-</b>	<b>(38.481)</b>	<b>-</b>	<b>975.131</b>



Il dettaglio dei crediti commerciali che la Società ha nei confronti delle società del Gruppo è di seguito riportato.

(valori in Euro)	31.12.2024	31.12.2023
Arion S.r.l.	1.631	1.632
C.R.C. S.r.l.	65.585	59.007
Recuperator S.p.A.	192.685	181.023
Enginia Srl Unipersonale	72.878	60.345
Sauber S.r.l.	94.833	83.442
Carel U.K. Ltd	961.444	1.366.492
Carel France s.a.s.	1.319.722	1.372.588
Carel Asia Ltd	607.031	1.424.518
Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda	1.190.730	958.039
Carel Usa Llc	2.565.248	3.430.713
Carel Australia Pty. Ltd	7.404	1.418
Carel Deutschland GmbH	2.938.008	2.059.965
Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	2.981.433	4.580.986
Carel Controls Iberica S.L.	1.549.538	1.627.733
Carel ACR Systems India (Pvt) Ltd	376.083	404.764
Carel Controls South Africa (Pty) Ltd	97.571	4.172
Carel Rus Llc	13.960	13.960
Carel Korea Ltd	28.454	58.685
Carel Nordic AB	3.312	8.418
Carel Japan Co. Ltd	30.430	106.434
Carel Mexicana S.De.RL	286.985	332.511
Carel Middle East DWC Llc	312.765	1.752
Afaco Polska Sp.zo.o	2.711.962	3.015.135
Carel (Thailand) CO Ltd	3.378	4.002
Carel Adriatic D.o.o.	1.190.888	1.991.698
HygroMatik GmbH	31.236	24.747
Enersol Inc	2.849	1.955
CFM Sogutma Ve Otomasyon San.Tic.AS.	557.130	566.887
Klingenburg GmbH	12.132	24.000
Klingenburg International Sp Z.o.o.	25.997	20.286
Senva Inc.	4.938	-
Eurotec Limited	5.336	-
Carel Kazakhstan Llc	221.156	-
Kiona Holding AS	-	26.159
Carel System Spzoo	1.668	2.034
<b>Crediti verso imprese controllate</b>	<b>20.466.400</b>	<b>23.815.500</b>
Eurotest Laboratori S.r.l.	3.698	4.580
Arianna S.p.A	3.570	3.570
<b>Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>7.268</b>	<b>8.150</b>
RN Real Estate S.r.l	15.623	19.208
Carel Real Estate Adriatic doo	2.188	1.501
<b>Crediti verso imprese correlate</b>	<b>17.811</b>	<b>20.709</b>

## RIMANENZE (NOTA 7)

Ammontano a 27.299 migliaia di Euro. Sono così composte, al netto delle svalutazioni relative alle rimanenze che presentano lenta rotazione o che sono obsolete:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Materie prime sussidiarie e di consumo	24.466.967	(857.897)	25.324.864
Fondo obsolescenza	(8.014.478)	(2.570.248)	(5.444.230)
Totale Materie prime, sussidiarie e di consumo	16.452.489	(3.428.145)	19.880.634
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.855.404	49.170	1.806.234
Fondo obsolescenza	(251.219)	(56.655)	(194.564)
Totale Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.604.185	(7.485)	1.611.670
Prodotti finiti e merci	11.243.609	(2.259.969)	13.503.578
Fondo obsolescenza	(2.508.724)	(1.114.612)	(1.394.112)
Totale Prodotti finiti e merci	8.734.885	(3.374.581)	12.109.466
Acconti	507.529	506.899	630
<b>Rimanenze</b>	<b>27.299.088</b>	<b>(6.303.312)</b>	<b>33.602.400</b>

Le rimanenze di magazzino, al lordo dei fondi svalutazione, diminuiscono per complessivi 3.069 migliaia di Euro. Ciò è dovuto sia alla diminuzione delle giacenze di materie prime e semilavorati (858 migliaia di Euro) legata all'andamento della produzione del periodo sia alla diminuzione delle giacenze di prodotti finiti (2.260 migliaia di Euro) collegate all'andamento delle vendite.

A fronte delle rimanenze obsolete o a lento rigiro è iscritto un fondo svalutazione che riflette il differenziale tra il valore di costo e quello di presumibile realizzo di materie prime e prodotti finiti obsoleti. L'accantonamento a conto economico è classificato all'interno della voce "Acquisti materie prime, consumo, merci e variazione rimanenze".

Si segnala che le rimanenze non sono gravate da vincoli o da altre restrizioni del diritto di proprietà.

## CREDITI TRIBUTARI (NOTA 8)

Ammontano complessivamente a 2.246 migliaia di Euro e sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Credito per imposta IRES	1.833.107	372.678	1.460.429
Credito per imposta IRAP	412.803	215.215	197.588
<b>Totale</b>	<b>2.245.910</b>	<b>587.893</b>	<b>1.658.017</b>

I crediti per IRES e IRAP risultano dal conteggio delle imposte.

Si segnala che il credito per imposta IRES risulta dal conteggio delle imposte del consolidato fiscale calcolato sulla sommatoria degli imponibili fiscali apportati dalle società che aderiscono alla tassazione di Gruppo ai sensi degli articoli 117 e s.s. del T.U.I.R. al netto delle ritenute d'acconto subite e acconti versati.





## CREDITI DIVERSI (NOTA 9)

Ammontano complessivamente a 9.550 migliaia di Euro (7.788 migliaia di Euro nel 2023) e sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Altri crediti tributari	5.517.593	1.248.109	4.269.484
Altri crediti	4.031.936	513.105	3.518.831
<b>Totale</b>	<b>9.549.529</b>	<b>1.761.214</b>	<b>7.788.315</b>

La composizione degli "Altri crediti tributari" alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Crediti verso erario per I.V.A.	2.525.011	1.649.036	875.975
Imposta sostitutiva per affrancamento	1.962.650	-	1.962.650
Crediti d'imposta	1.029.932	(400.927)	1.430.859
<b>Totale</b>	<b>5.517.593</b>	<b>1.248.109</b>	<b>4.269.484</b>

I "Crediti verso Erario per Iva" sono relativi al credito I.V.A. maturato alla chiusura dell'esercizio.

La voce "Imposta sostitutiva per affrancamento" è relativa alla quota di competenza dell'anno d'imposta 2025 dell'imposta sostitutiva versata per il riconoscimento fiscale dei maggiori valori iscritti in sede di acquisizione a titolo oneroso da terzi, avvenute a dicembre 2018, della totalità delle partecipazioni rispettivamente nelle società Recuperator S.p.A. (Italia) e Hygromatik GmbH (Germania) – come previsto dall'art. 15 c. 10-bis, D.L. n. 185/2008 e successive modifiche ed integrazioni,

La voce "Crediti d'imposta" riguarda la quota recuperabile nel 2025, in compensazione con altri tributi e contributi, di crediti d'imposta maturati nel corso dell'esercizio, fra cui si segnalano: "Industria 4.0" – L. 160/2019 per 25 migliaia di Euro; "Maxiammortamento" – L. 178/2020 per Euro 499 migliaia di Euro; "Ecobonus" – L. 296/2006 per 9 migliaia di Euro; "Credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo e innovazione tecnologica" – Legge 160/2019 e successive modificazioni ed integrazioni, D.M. 26 maggio 2020, Legge 178/2020 per 497 migliaia di Euro.

La composizione degli "Altri crediti" alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Altri risconti attivi	2.703.743	(278.712)	2.982.455
Altri crediti verso controllate	257.226	(105.849)	363.075
Anticipi a fornitori	83.707	(83.251)	166.958
Altri crediti diversi	78.719	72.376	6.343
Altri ratei attivi	366	366	-
Crediti correnti per opzioni su quote di minoranza	908.175	908.175	-
<b>Totale</b>	<b>4.031.936</b>	<b>513.105</b>	<b>3.518.831</b>

Tutti i ratei e i risconti misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Da segnalare, tra gli "Altri risconti attivi" costi di competenza dell'esercizio successivo per 1.670 migliaia di Euro riguardanti canoni di manutenzione software; 492 migliaia di Euro di premi assicurativi e 105 migliaia di Euro per mostre e fiere.

Gli "Altri crediti verso controllate" riguardano i crediti conseguenti agli utili e perdite fiscali al netto delle ritenute d'acconto subite e acconti versati ai fini dell'imposta IRES, trasferiti a seguito dell'adesione al consolidato fiscale nazionale per i periodi d'imposta 2022-2024, ai sensi degli articoli 117 e successivi del T.U.I.R., relativamente alle partecipate:

(valori in Euro)	31.12.2024
C.R.C. S.r.l.	257.226
<b>Totale</b>	<b>257.226</b>

Gli "Anticipi a fornitori" sono riferibili ad acconti corrisposti su prestazioni di servizi.

La voce "Crediti correnti per opzioni su quote di minoranza" si riferisce al *fair value* del derivato relativo alle opzioni combinate di acquisto e di vendita (Put & Call) per l'acquisto della quota di minoranza della partecipata Sauber S.r.l. che sarà esercitata a partire dal 2025. Si rinvia a quanto in commento alla nota 3 della presente Nota Informativa per maggiori dettagli sull'iscrizione di tale voce.

Il *fair value* del derivato è soggetto a misurazione ad ogni successiva chiusura, con imputazione al conto economico della variazione del valore. Lo stesso è stato attualizzato stimando un costo del debito ad un tasso del 2,21%. Alla data di riferimento il *fair value* dell'attività è di 908 migliaia Euro.

## ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI (NOTA 10)

Ammontano a 9.554 migliaia di Euro (11.722 migliaia di Euro nel 2023) e sono così composte:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Altre attività finanziarie	3.027.997	(58.336)	3.086.333
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	5.438.499	(1.206.452)	6.644.951
Verso imprese controllate	1.087.320	(903.018)	1.990.338
<b>Altre attività finanziarie a breve termine</b>	<b>9.553.816</b>	<b>(2.167.806)</b>	<b>11.721.622</b>

La voce "Altre attività finanziarie" riguarda investimenti in titoli valutati al FVTPL e depositi temporanei a breve di liquidità, comprensivi degli interessi attivi maturati al lordo delle ritenute fiscali, con primarie controparti, finalizzati alla gestione di parte della liquidità della Società. Si tratta di attività finanziarie il cui obiettivo è la raccolta dei flussi finanziari contrattuali rappresentati da pagamenti di capitale e interessi a tasso fisso a determinate scadenze.

Le "Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" accolgono il saldo a credito del conto corrente di corrispondenza (cash pooling) relativo al mandato per la gestione della tesoreria aziendale e riguarda le seguenti società del Gruppo:

(valori in Euro)	31.12.2024	31.12.2023
Carel Adriatic Doo	-	3.547.830
Recuperator S.p.A.	628.175	1.513.395
Alfacio Polska Sp.z.o.o.	-	536.565
Klingenburg International Sp Z.o.o.	4.810.324	1.047.161
<b>Totale</b>	<b>5.438.499</b>	<b>6.644.951</b>

I crediti "Verso imprese controllate" si riferiscono a:

- per 200 migliaia di Euro alla quota in scadenza entro l'esercizio successivo riguardante un finanziamento concesso alla partecipata Klingenburg GmbH a dicembre 2022 di originari 1.000 migliaia di Euro, fruttifero e con scadenza dicembre 2027;



Gruppo CAREL INDUSTRIES Bilancio Separato 2024

- per 887 migliaia di Euro alla quota in scadenza entro l'esercizio successivo riguardante un finanziamento concesso alla partecipata Sauber S.r.l. a marzo 2023 di originari 887 migliaia di Euro, fruttifero e con rimborso in un'unica soluzione a giugno 2025.

## DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (NOTA 11)

Ammontano a 28.795 migliaia di Euro ed evidenziano le consistenze temporanee presso le banche nonché le disponibilità liquide presso le casse sociali.

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Depositi bancari	28.790.411	(62.820.521)	91.610.932
Denaro e valori in cassa	6.864	(1.633)	8.497
<b>Totale</b>	<b>28.797.275</b>	<b>(62.822.154)</b>	<b>91.619.429</b>

Le disponibilità liquide non sono soggette ad alcun vincolo o restrizione all'utilizzo da parte della Società. Per un maggiore dettaglio sulla movimentazione di tale voce si rimanda al rendiconto finanziario.

## PATRIMONIO NETTO (NOTA 12)

La composizione e le variazioni delle voci del patrimonio netto sono le seguenti:

(valori in Euro)	Saldi al		Variazioni dell'esercizio				Saldi al	
	31.12.2024	Totale variazioni	Destinazione risultato esercizio precedente	Riclassifica	Dividendi	Risultato complessivo dell'esercizio	31.12.2023	
Capitale Sociale	11.249.921	-	-	-	-	-	11.249.921	
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	196.086.274	-	-	-	-	-	196.086.274	
Riserve di rivalutazione	3.424.658	-	-	-	-	-	3.424.658	
Riserva legale	2.249.984	249.984	249.984	-	-	-	2.000.000	
Azioni proprie	(161.181)	-	-	-	-	-	(161.181)	
Riserva Cash Flow Hedge	126.968	(265.867)	-	-	-	(265.867)	392.835	
Altre riserve								
- Riserva straordinaria	115.074.608	22.686.789	22.807.627	(120.838)	-	-	92.387.819	
- Riserva sovrapprezzo da conferimento	6.105.327	-	-	-	-	-	6.105.327	
- Riserva per utili su cambi non realizzati	510.377	83.296	83.296	-	-	-	427.081	
- Riserva per adozione principi contabili IAS	2.145.307	(188)	-	(188)	-	-	2.145.495	
- Riserva attualizzazione benefici maturati	82.642	90.513	-	121.026	-	(30.513)	(7.871)	
Utili (perdite) portati a nuovo	476.149	-	-	-	-	-	476.149	
Risultato di periodo	23.164.847	(21.349.702)	(23.140.907)	-	(21.373.642)	23.164.847	44.514.549	
<b>Patrimonio netto</b>	<b>360.535.881</b>	<b>1.494.825</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(21.373.642)</b>	<b>22.868.467</b>	<b>359.041.056</b>	

Il "Capitale sociale" ammonta a 11.249.921 Euro, interamente versato, ed è costituito da n. 112.499.205 prive del valore nominale

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO



Si segnala che le azioni della Società non sono gravate da garanzie o privilegi.

La "Riserva da sovrapprezzo delle azioni" è così composta:

- 867 migliaia di Euro quale netto contabile derivante dall'incorporazione in capo alla Società della parte industriale e commerciale dell'ex Samos S.r.l. avvenuta nel 2013;
- 195.219 migliaia di Euro per effetto del controvalore versato a seguito dell'aumento di capitale avvenuto a dicembre 2023.

La "Riserva di rivalutazione" accoglie la rivalutazione, al netto della fiscalità, delle immobilizzazioni materiali acquisite nel 2009 a seguito del conferimento del ramo d'azienda produttivo da parte dell'ex controllante nella Società.

La "Riserva legale" ha raggiunto il limite minimo previsto dall'art. 2430 del c.c.

Le "Azioni proprie" riguardano n. 6.355 azioni proprie e sono valorizzate secondo il criterio del FIFO continuo. Nel corso dell'esercizio non sono state acquistate né vendute ulteriori azioni proprie.

La "Riserva Cash Flow Hedge" accoglie la variazione di *fair value*, al netto dell'effetto fiscale differito, della quota efficace di un derivato di copertura dei tassi di interesse contratto a copertura del rischio tasso su finanziamenti a medio-lungo termine a tasso variabile stipulati nel corso del 2021, la cui movimentazione nel corso dell'esercizio è rappresentata nella tabella che segue:

(valori in Euro)	
<b>Valore al 31.12.2023</b>	<b>392.835</b>
Variazione nell'esercizio	
Decrementi per variazione di fair value	(349.825)
Effetto fiscale differito	83.958
<b>Totale Movimenti</b>	<b>(265.867)</b>
<b>Valore al 31.12.2024</b>	<b>126.968</b>

La variazione della "Riserva straordinaria" deriva principalmente dalla delibera dell'Assemblea dei soci del 18 aprile 2024 che ha approvato il bilancio chiuso al 31 dicembre 2023.

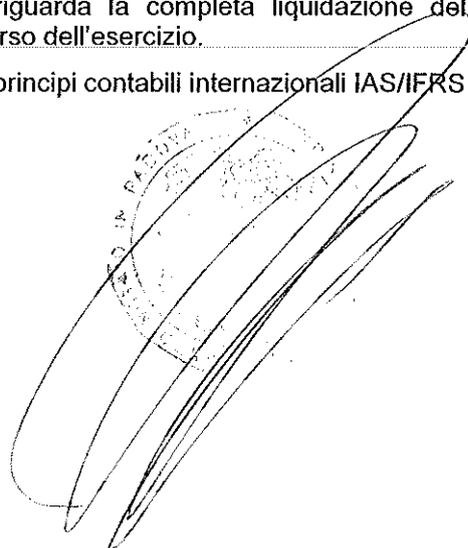
La "Riserva sovrapprezzo da conferimento" accoglie il saldo residuo della riserva formata a maggio 2009 a seguito del conferimento del ramo d'azienda operativo da parte dell'ex controllante nella Società.

"Riserva per utili su cambi non realizzati": con delibera dell'Assemblea dei soci del 18 aprile 2024 che ha approvato il bilancio chiuso al 31 dicembre 2023, si è preso atto dell'adeguamento della riserva di patrimonio netto non distribuibile ai sensi dell'art. 2426 n. 8 bis del c.c.

La "Riserva per adozione principi contabili IAS" si è formata in sede di adozione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS con riferimento al 1 gennaio 2015.

La "Riserva attualizzazione benefici maturati" deriva dagli effetti dell'attualizzazione dei fondi di trattamento di fine rapporto dei dipendenti. La riclassifica riguarda la completa liquidazione del trattamento di fine mandato degli amministratori avvenuta nel corso dell'esercizio.

Gli "Utili portati a nuovo" si sono formati in sede di adozione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS e riguardano gli esercizi 2015 e 2016.





Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

**PROSPETTO EX ART. 2427 N. 7-BIS C.C.**

(valori in Euro)	Natura /Descrizione	Importo	Possibilità utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzazioni nei tre precedenti esercizi		
					Quota distribuibile	Copertura perdite	Distribuzio ne riserve
	Capitale Sociale	11.249.921					
	<b>Riserve di capitale:</b>						
	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	196.086.274	A, B, C	196.086.274	196.086.274		
	Riserve di rivalutazione	3.424.658	A, B, C	3.424.658	3.424.658		
	Riserva da sovrapprezzo da conferimento	6.105.327	A, B, C	6.105.327	6.105.327		
	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(161.181)					
	<b>Riserve di utili:</b>						
	Riserva legale	2.249.984	B	2.249.984			
	Riserva straordinaria	115.074.608	A, B, C	114.913.427	109.893.518		
	Riserva utili su cambi non realizzati	510.377	A, B	427.081			
	Riserva per adozione principi contabili IAS	2.145.307	B	2.145.307			
	Riserva attualizzazione benefici maturati	82.642		82.642			
	Riserva Cash Flow Hedge	126.968		126.968			
	Riserva per stock grant	-	B	-			
	Utili (perdite) portati a nuovo	476.149	B	476.149			
	<b>Totale (al netto dell'utile/(perdita) anno 2024)</b>	<b>337.371.034</b>		<b>326.037.817</b>	<b>315.509.777</b>	-	-
	Utile/(perdita) anno 2024	23.164.847					
	<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>360.535.881</b>					

Legenda:

A: per aumento capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai Soci

Si precisa che ai sensi dell'art. 2426 punto 5 del C.C. "i costi di impianto e di ampliamento e i costi di sviluppo aventi utilità pluriennale possono essere iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e devono essere ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni. Fino a che l'ammortamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati."

Al 31 dicembre 2024 i costi di sviluppo non ancora ammortizzati ammontano a 5.019.909 Euro.

Il prospetto che segue da indicazione del regime fiscale cui sono soggetti il capitale sociale e le riserve in essere al 31 dicembre 2024 in caso di loro rimborso o distribuzione:

(valori in Euro)	Ammontare complessivo delle riserve ed utili non distribuibili	Capitale e riserve che formano reddito per la Società	Capitale e riserve che formano reddito per il Socio	Capitale e riserve che non formano reddito né per la Società né per il Socio	Totale
Capitale Sociale				11.249.921	11.249.921
Riserva da sovrapprezzo delle azioni				196.086.274	196.086.274
Riserve di rivalutazione				3.424.658	3.424.658
Riserva legale	2.249.984				2.249.984
Azioni proprie	(161.181)				(161.181)
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	126.968				126.968
Altre riserve					
- Riserva straordinaria			115.074.608		115.074.608
- Riserva utili su cambi non realizzati			510.377		510.377
- Riserva sovrapprezzo da conferimento				6.105.327	6.105.327
- Riserva per adozione principi contabili IAS	2.145.307				2.145.307
- Riserva attualizzazione benefici maturati	82.642				82.642
Utili (perdite) portati a nuovo	476.149				476.149
<b>Totale</b>	<b>4.919.869</b>	<b>-</b>	<b>115.584.985</b>	<b>216.866.180</b>	<b>337.371.034</b>

### Utile o (perdita) per azione

L'utile (perdita) per azione è stato calcolato dividendo l'utile netto (perdita netta) di pertinenza degli azionisti della Società per la media ponderata del numero di azioni ordinarie in circolazione. Al 31 dicembre 2024 la media ponderata di azioni ordinarie in circolazione ammonta a 112.492.850.

Di seguito sono esposti il risultato ed il numero delle azioni ordinarie utilizzati ai fini del calcolo del risultato per azione base e diluito, determinati secondo la metodologia prevista dal principio contabile IAS 33:

(valori in Euro)	31.12.2024	31.12.2023
Utile / (perdita) destinato alle azioni ordinarie	23.164.847	44.514.549
Numero medio azioni ordinarie	112.492.850	101.025.880
<b>Utile / (perdita) per azione di base</b>	<b>0,2059</b>	<b>0,4406</b>

Si precisa che per la società l'utile base e l'utile per azione diluito coincidono.

## PASSIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI E CORRENTI (NOTA 13)

La composizione dei debiti per finanziamenti non correnti è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Debiti finanziari verso obbligazionisti non correnti	59.507.536	80.276	59.427.260
Finanziamenti bancari a lungo termine al costo ammortizzato	23.589.788	(34.390.130)	57.979.918
Debiti finanziari non correnti per contratti lease	12.241.332	(1.330.307)	13.571.639
Altri debiti finanziari non correnti	440.014	-	440.014
Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	98.490	(195.804)	294.294
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>95.877.160</b>	<b>(35.835.966)</b>	<b>131.713.125</b>



La composizione dei debiti per finanziamenti correnti è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Finanziamenti bancari a breve termine al costo ammortizzato	34.245.072	2.736.829	31.508.243
Passività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	26.747.606	2.205.560	24.542.046
Altri debiti finanziari correnti	-	(750.000)	750.000
Debiti finanziari correnti verso società del Gruppo	9.082.516	7.450.470	1.632.046
Debiti finanziari correnti per contratti di <i>lease</i>	1.807.609	79.120	1.728.489
Debiti finanziari correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	195.804	1.556	194.248
Debiti finanziari verso obbligazionisti correnti	371.005	-	371.005
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>72.449.612</b>	<b>11.723.535</b>	<b>60.726.077</b>

I debiti finanziari verso obbligazionisti si riferiscono all'emissione e al collocamento di titoli obbligazionari non convertibili sottoscritti da fondi gestiti da Prudential Insurance Company of America ("Pricoa"). Le emissioni si collocano in un'operazione di *private shelf agreement* che offre alla Società la possibilità di richiedere a Pricoa, su base *uncommitted* e nell'arco dei prossimi 3 anni, la sottoscrizione di ulteriori prestiti obbligazionari sino ad un ammontare complessivo massimo di 150 milioni di dollari. I titoli sono garantiti dalla Società e da alcune società controllate.

Sulle obbligazioni maturano interessi dalla data di sottoscrizione ad un tasso fisso; il rimborso avverrà annualmente a partire dal quinto anno in quote costanti in linea capitale, la prima delle quali sarà pagata a maggio 2028 e l'ultima a marzo 2033.

Si riporta di seguito, al netto della quota d'interessi maturati alla fine dell'esercizio, pari a 371 migliaia di Euro, e della quota residua di costo ammortizzato, il dettaglio delle principali caratteristiche per scadenza:

#### COMPOSIZIONE FINANZIAMENTI AL 31.12.2024

(valori in Euro)	Valuta	Importo originario	Scadenza	Tasso contrattuale	Debito residuo in Euro	Entro 1 anno	Oltre 1 anno
Obbligazioni Senior A	EUR	20.000.000	05/2032	Fisso	19.804.428	-	19.804.428
Obbligazioni Senior B	EUR	20.000.000	05/2032	Fisso	19.804.239	-	19.804.239
Obbligazioni Senior C	EUR	20.000.000	03/2033	Fisso	19.898.869	-	19.898.869
<b>Totale</b>					<b>59.507.536</b>	<b>-</b>	<b>59.507.536</b>

I titoli obbligazionari non hanno rating e non sono destinati alla quotazione su mercati regolamentati; su tali titoli è prevista una verifica su base semestrale dei parametri di natura finanziaria (covenants):

- Posizione finanziaria netta / EBITDA < 3,5;
- Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto < 1,5
- EBITDA / Oneri finanziari netti > 5.

Con riferimento al 31 dicembre 2024 tali parametri risultano rispettati.

Con riferimento ai "Finanziamenti bancari al costo ammortizzato", al netto della quota d'interessi maturati alla fine dell'esercizio e della quota residua di costo ammortizzato, si riporta di seguito il dettaglio delle principali caratteristiche per scadenza:

**COMPOSIZIONE FINANZIAMENTI AL 31.12.2024**

(valori in Euro)	Valuta	Importo	Scadenza	Tasso	Debito residuo	Entro 1	Oltre 1
		originario		contrattuale	in Euro	anno	anno
Finanziamento Mediobanca – Banca di							
Credito Finanziario S.p.A.	EUR	20.000.000	06/2026	Variabile	6.684.270	4.444.444	2.239.826
Finanziamento Intesa San Paolo	EUR	10.000.000	06/2026	Variabile	4.994.997	3.333.333	1.661.664
Finanziamento Intesa San Paolo	EUR	20.000.000	06/2026	Variabile	9.989.996	6.666.667	3.323.329
Finanziamento CREDEM	EUR	10.000.000	07/2026	Variabile	5.415.353	3.400.058	2.015.295
Finanziamento Intesa San Paolo	EUR	5.000.000	08/2026	Variabile	3.171.730	1.818.182	1.353.548
Finanziamento Intesa San Paolo	EUR	15.000.000	08/2026	Variabile	9.515.189	5.454.545	4.060.644
Finanziamento Cassa Depositi e Prestiti	EUR	10.000.000	08/2026	Variabile	9.979.330	5.000.000	4.979.330
Finanziamento CREDEM	EUR	15.000.000	10/2026	Variabile	7.785.313	3.829.161	3.956.152
<b>Totale</b>					<b>57.536.178</b>	<b>33.946.390</b>	<b>23.589.788</b>

Nel corso dell'esercizio la Società non ha sottoscritto nuovi contratti di finanziamento e ha rimborsato regolarmente le rate dei finanziamenti in essere come da piano di ammortamento.

I seguenti contratti di finanziamento prevedono il rispetto di covenant finanziari:

- Mediobanca (finanziamento da 20.000 migliaia di Euro debito residuo al 31 dicembre 2024 pari a 6.684 migliaia di Euro): su base dati bilancio consolidato Posizione Finanziaria Netta / EBITDA < 3,50 e EBITDA / Oneri Finanziari Netti > 5,00.
- Intesa Sanpaolo (finanziamenti originari rispettivamente di 20.000 migliaia di Euro e di 10.000 migliaia di Euro, debito residuo al 31 dicembre 2024 pari a 9.990 migliaia di Euro e 4.995 migliaia di Euro): su base dati bilancio consolidato Posizione Finanziaria Netta / EBITDA < 3,50.
- Intesa Sanpaolo (finanziamenti originari rispettivamente di 15.000 migliaia di Euro e di 5.000 migliaia di Euro, debito residuo al 31 dicembre 2024 pari a 9.515 migliaia di Euro e 3.172 migliaia di Euro): su base dati bilancio consolidato Posizione Finanziaria Netta / EBITDA < 3,50.
- Cassa Depositi e Prestiti (finanziamento da 10.000 migliaia di Euro, debito residuo al 31 dicembre 2024 pari a 9.979 migliaia di Euro): su base dati bilancio consolidato Posizione Finanziaria Netta / EBITDA < 3,50 e Posizione Finanziaria Netta / Patrimonio Netto < 1,5.

Con riferimento al 31 dicembre 2024 tali parametri risultano rispettati.

La voce "Debiti finanziari per contratti di lease" si riferisce alle passività finanziarie iscritte a seguito dell'adozione del principio contabile IFRS16.

La voce "Altri debiti finanziari non correnti" si riferisce al debito verso l'ex socio di minoranza di CFM Sogutma ve Otomasyon A.S. per 440 migliaia di Euro relativo all'acquisizione del 51% del capitale sociale della società a maggio 2021. L'accordo prevede che una parte del corrispettivo sia corrisposto in più tranche al verificarsi di determinati eventi previsti contrattualmente.

Con riferimento ai "Debiti finanziari v/s altri al costo ammortizzato" si riporta di seguito il dettaglio delle principali caratteristiche per scadenza alle date di riferimento:

**COMPOSIZIONE FINANZIAMENTI AL 31.12.2024**

(valori in Euro)	Valuta	Importo	Scadenza	Tasso	Debito	Entro	Oltre
		originario		contrattuale	residuo in		
					Euro		
MedioCredito Centrale Progetto Horizon 2020	EUR	1.489.851	06/2026	Fisso	294.294	195.804	98.490
<b>Totale</b>					<b>294.294</b>	<b>195.804</b>	<b>98.490</b>



Il finanziamento erogato da Mediocredito Centrale verte su un progetto di ricerca e sviluppo ammesso dal Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) che ricade negli ambiti tecnologici identificati dal Programma quadro comunitario "Horizon 2020".

Le "Passività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" accolgono il saldo a debito del conto corrente di corrispondenza (*cash pooling*) relativo al mandato per la gestione della tesoreria aziendale e riguarda le seguenti società del Gruppo:

(valori in Euro)	31.12.2024	31.12.2023
Carel Deutschland GmbH	2.203.219	1.889.436
HygroMatik GmbH	5.252.682	4.853.622
Carel Controls Iberica Sl	3.262.305	3.384.104
Enginia S.r.l.	5.911.088	4.249.899
Carel U.K. Ltd	425.985	826.682
Carel France s.a.s.	1.256.632	1.538.651
Klingenburg International Sp Z.o.o.	8.329.174	7.799.652
Carel Adriatic Doo	106.521	-
<b>Totale</b>	<b>26.747.606</b>	<b>24.542.046</b>

Nel corso dell'esercizio la Società ha estinto i debiti verso l'ex socio di minoranza della partecipata CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi di 500 migliaia di Euro e verso il socio di minoranza di Sauber S.r.l di 250 migliaia di Euro, iscritti nella voce "Altri debiti finanziari correnti".

La voce "Debiti finanziari verso società del Gruppo" si riferisce a:

- finanziamento ricevuto dalla partecipata Carel Australia Pty Ltd, di complessivi 2.650 migliaia di AUD, fruttifero della durata di sei mesi con rinnovo tacito salvo revoca di una delle parti;
- finanziamento ricevuto dalla partecipata CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi, di complessivi 7.500 migliaia di Euro, fruttifero della durata di un anno con rinnovo tacito salvo revoca di una delle parti.

Le tabelle successive dettagliano la variazione delle passività finanziarie non correnti e correnti e delle passività finanziarie per contratti di lease, rappresentando sia i movimenti monetari che quelli non monetari:

(valori in Euro)	31.12.2024	Cash flow netto	Variazione fair value	Riclassifica	31.12.2023
Finanziamenti bancari a lungo termine al costo ammortizzato	23.589.788	(435.675)	-	(33.954.455)	57.979.918
Debiti finanziari verso obbligazionisti non correnti	59.507.536	80.276	-	-	59.427.260
Altri debiti finanziari non correnti	440.014	-	-	-	440.014
Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	98.490	-	-	(195.804)	294.294
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>83.635.828</b>	<b>(355.399)</b>	<b>-</b>	<b>(34.150.259)</b>	<b>118.141.486</b>

(valori in Euro)	31.12.2024	Cash flow netto	Variazione fair value	Riclassifica	31.12.2023
Finanziamenti bancari a breve termine al costo ammortizzato	34.245.072	(31.217.627)	-	33.954.456	31.508.243
Passività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	26.747.606	2.205.560	-	-	24.542.046
Altri debiti finanziari correnti	-	(750.000)	-	-	750.000
Debiti finanziari correnti verso società del Gruppo al costo ammortizzato	9.082.516	7.450.470	-	-	1.632.046
Debiti finanziari correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	195.804	(194.248)	-	195.804	194.248
Debiti finanziari verso obbligazionisti correnti	371.005	-	-	-	371.005
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>70.642.003</b>	<b>(22.505.845)</b>	<b>-</b>	<b>34.150.260</b>	<b>58.997.588</b>

(valori in Euro)	31.12.2024	Incrementi	Rideterminazione debiti finanziari	Rimborsi	Interessi	Chiusura contratti	31.12.2023
Debiti finanziari per contratti di lease	14,048.941	465,510	79,955	(1.979,816)	191,213	(8,049)	15.300.128

## FONDI RISCHI NON CORRENTI E CORRENTI (NOTA 14)

La composizione e movimentazione dei fondi rischi non correnti e correnti è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024					31.12.2023
		Benefici attuariali	Accantonamenti	Rilasci	Utilizzi	Riclassifiche	
Fondo indennità quiescenza agenti	820.631	(17.624)	53.749	-	-	-	784.506
Fondo garanzia prodotti	499.100	-	-	-	(900)	-	500.000
<b>Fondi per rischi - non correnti</b>	<b>1.319.731</b>	<b>(17.624)</b>	<b>53.749</b>	<b>-</b>	<b>(900)</b>	<b>-</b>	<b>1.284.506</b>
Fondo reclami commerciali	2.982.409	-	976.542	(97.122)	(846.868)	-	2.949.857
<b>Fondi per rischi - correnti</b>	<b>2.982.409</b>	<b>-</b>	<b>976.542</b>	<b>(97.122)</b>	<b>(846.868)</b>	<b>-</b>	<b>2.949.857</b>
<b>Totale Fondi rischi</b>	<b>4.302.140</b>	<b>(17.624)</b>	<b>1.030.291</b>	<b>(97.122)</b>	<b>(847.768)</b>	<b>-</b>	<b>4.234.363</b>

Il "Fondo indennità quiescenza agenti", stanziato a fronte di eventuali rischi di rescissione di contratti di agenzia, tiene conto delle prevedibili passività connesse ai contratti in essere alla fine dell'esercizio ed è sottoposto a calcolo attuariale da parte di un perito indipendente effettuato a gruppo chiuso sulla base del principio IAS 37.

Il "Fondo garanzia prodotti" è relativo alla quota non corrente delle passività, ragionevolmente stimabili sulla base delle garanzie contrattualmente rilasciate ai clienti e della passata esperienza, connesse ai costi per ricambi e manodopera che la Società dovrà sostenere nei futuri esercizi per interventi in garanzia sui prodotti i cui ricavi di vendita sono già stati riconosciuti nel conto economico dell'esercizio o di esercizi precedenti.

Il "Fondo reclami commerciali" si riferisce allo stanziamento prudenziale per i costi da sostenere per i reclami commerciali verso clienti relativamente ai prodotti venduti.

Il fondo si incrementa nel corso dell'esercizio a fronte delle stime dei maggiori costi che la Società potrebbe sostenere a seguito della definizione di alcuni reclami con i clienti.

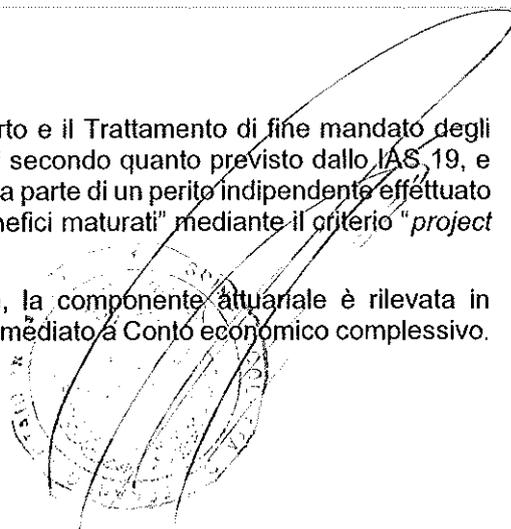
L'utilizzo avvenuto nel corso dell'esercizio riguarda reclami specifici riconosciuti a clienti.

Infine, si sono riviste le stime dei costi da sostenere relative a reclami specifici stanziati in esercizi precedenti con conseguente rilascio del fondo accantonato.

## PIANI A BENEFICI DEFINITI (NOTA 15)

La voce riguarda le passività per il Trattamento di fine rapporto e il Trattamento di fine mandato degli Amministratori che si qualificano come piani a benefici definiti secondo quanto previsto dallo IAS 19, e pertanto le passività sono state sottoposte a calcolo attuariale da parte di un perito indipendente effettuato a gruppo chiuso e realizzato in base alla metodologia dei "benefici maturati" mediante il criterio "project unit credit method" previsto dallo IAS 19.

Come descritto nei Principi contabili e criteri di valutazione, la componente attuariale è rilevata in un'apposita riserva di patrimonio netto con il riconoscimento immediato a Conto economico complessivo.





La composizione e movimentazione dei piani a benefici definiti è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Treatmento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR)	3.140.243	(223.269)	3.363.512
Treatmento di fine mandato degli amministratori (TFM)	-	(955.335)	955.335
<b>Totale</b>	<b>3.140.243</b>	<b>(1.178.604)</b>	<b>4.318.847</b>

Il "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR)" alla fine del periodo è il seguente:

(valori in Euro)	31.12.2024	31.12.2023
<b>Saldo iniziale</b>	<b>3.363.512</b>	<b>3.537.494</b>
Accantonamento	2.256.891	2.135.057
Versamenti a fondi previdenziali	(2.243.783)	(2.123.058)
Costo per interessi	103.232	121.150
Benefici erogati a dipendenti	(309.531)	(408.126)
Imposta sostitutiva	(13.108)	(11.998)
(Utili) / Perdite attuariali	(16.970)	112.993
<b>Saldo finale</b>	<b>3.140.243</b>	<b>3.363.512</b>

Per effetto della legge n. 296/06, che ha modificato il sistema dei trattamenti erogabili ai dipendenti, le quote del trattamento di fine rapporto in maturazione costituiscono un cd. "piano a contribuzione definita" (*defined contribution plan*) sia in caso di destinazione al fondo di tesoreria presso l'INPS, sia nel caso di opzione per la previdenza complementare. Il TFR maturato fino al 31 dicembre 2006 rimane invece un cd. "piano a benefici definiti" con la conseguente necessità di effettuare conteggi attuariali che però escludono la componente relativa agli incrementi salariali futuri.

Il "Trattamento di fine mandato degli amministratori (TFM)" alla fine del periodo è il seguente:

(valori in Euro)	31.12.2024	31.12.2023
<b>Saldo iniziale</b>	<b>955.335</b>	<b>852.052</b>
Accantonamento	45.036	84.042
Costo per interessi	9.394	31.645
Benefici erogati ad amministratori	(1.052.230)	-
(Utili) / Perdite attuariali	42.465	(12.404)
<b>Saldo finale</b>	<b>-</b>	<b>955.335</b>

Per la passività relativa al TFR è stata inoltre effettuata l'analisi di sensitività per tener conto delle variazioni ritenute ragionevoli alle principali assunzioni delle rispettive valutazioni attuariali effettuate. In particolare, è stata ipotizzata una variazione del tasso di attualizzazione pari a +/- 0,50% e, sulla base di tali variazioni, la passività avrebbe avuto una variazione ritenuta non significativa.

## PASSIVITÀ FISCALI DIFFERITE (NOTA 16)

Il Fondo per imposte differite al 31 dicembre 2024 è generato dalle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività secondo la normativa civilistica e secondo la normativa fiscale determinate facendo riferimento alle aliquote presunte delle imposte che graveranno sul reddito degli esercizi in cui le stesse differenze si riverseranno.

Le imposte differite rilevate in bilancio riguardano le differenze temporanee di seguito indicate:

(valori in Euro)	31.12.2024		31.12.2023	
	Imponibile	Imposte differite	Imponibile	Imposte differite
Differenze cambio non realizzate	-	-	1.176.157	282.278
Fair value derivati	167.063	40.095	516.888	124.053
Dividendi non incassati	-	-	-	-
Delta ammortamenti IAS/OIC FTA	1.344	397	10.212	3.019
Delta ammortamenti IAS/OIC anno 2015	169.141	50.014	181.504	53.670
Delta ammortamenti IAS/OIC anno 2016	14.548	4.301	15.713	4.646
Attualizzazione TFR e TFM	168.516	49.830	159.233	47.085
Attualizzazione FISC	228.507	67.569	210.883	62.357
<b>Totale</b>	<b>749.119</b>	<b>212.206</b>	<b>2.270.590</b>	<b>577.108</b>

La movimentazione delle passività per imposte differite è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2024	Effetto a conto economico		31.12.2023
		Effetto a conto economico	Effetto a altre componenti conto economico complessivo	
Differenze cambio non realizzate	-	(282.278)	-	282.278
Fair value derivati	40.095	-	(83.958)	124.053
Delta ammortamenti IAS/OIC FTA	397	(2.622)	-	3.019
Delta ammortamenti IAS/OIC anno 2015	50.014	(3.656)	-	53.670
Delta ammortamenti IAS/OIC anno 2016	4.301	(345)	-	4.646
Attualizzazione TFR e TFM	49.830	(2.273)	5.018	47.085
Attualizzazione FISC	67.569	5.212	-	62.357
<b>Totale</b>	<b>212.206</b>	<b>(285.962)</b>	<b>(78.940)</b>	<b>577.108</b>

## ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI (NOTA 17)

Ammontano a 11.204 migliaia di Euro e sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Debiti non correnti per opzioni su quote di minoranza ed earn out	9.237.114	(6.160.082)	18.397.196
Altre passività non correnti	1.198.571	98.798	1.099.773
Altri risconti passivi non correnti	767.982	125.003	642.979
<b>Totale</b>	<b>11.203.667</b>	<b>(5.936.281)</b>	<b>17.139.948</b>



La voce "Debiti non correnti per opzioni su quote minoranza ed earn out" si riferisce al *fair value* del derivato relativo alle opzioni combinate di acquisto e di vendita (Put & Call) e alla parte variabile di prezzo (*earn out*) per l'acquisto delle quote di minoranza delle seguenti partecipate:

- Kiona Holding SA: il *fair value* del derivato è soggetto a misurazione ad ogni successiva chiusura, con imputazione al conto economico della variazione del valore. Lo stesso è stato attualizzato stimando un costo del debito ad un tasso del 3,48%. Alla data di riferimento il *fair value* della passività è di 102,7 milioni di NOK, pari ad un controvalore 9.018 migliaia di Euro rispetto ai 157,8 milioni di NOK, pari ad un controvalore 14.039 migliaia di Euro al 31 dicembre 2023, con variazione positiva di *fair value* di 55,2 milioni di NOK, pari ad un controvalore di 4.676 migliaia di Euro, oltre ad una differenza positiva su cambi di 660 migliaia di Euro che sono stati rilevati rispettivamente fra gli "Altri proventi finanziari" e gli "Utili e perdite su cambi".
- Eurotec Limited: *earn out* verso un ex socio per un controvalore di 534 migliaia di Euro dovuto al conseguimento di determinati obiettivi economici da parte della partecipata calcolati sul triennio marzo 2023 / marzo 2026.

La voce "Altre passività non correnti" si riferisce alla passività per incentivi monetari verso i beneficiari dei "Piani di Performance Cash" la cui composizione e movimentazione è la seguente:

(valori in Euro)	Variazione 2024			31.12.2023
	31.12.2024	Accantonamenti	Riclassifiche	
Piano LTI Cash 2021-2025 - periodo di vesting 2022-2024	-	-	(957.325)	957.325
Piano LTI Cash 2021-2025 - periodo di vesting 2023-2025	1.045.686	903.238	-	142.448
Piano LTI Cash 2024-2028 - periodo di vesting 2024-2026	152.885	152.885	-	-
<b>Totale altre passività non correnti</b>	<b>1.198.571</b>	<b>1.056.123</b>	<b>(957.325)</b>	<b>1.099.773</b>

Si segnala che si provveduto a riclassificare tra le "Altre passività correnti" il debito relativo al periodo di vesting 2022-2024 in virtù del fatto che lo stesso sarà liquidato nel corso del 2025.

Per un maggiore dettaglio relativo al piano si rinvia al paragrafo "Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale e sotto forma di incentivazione monetaria" alla nota [33].

La voce "Altri risconti passivi non correnti" riguarda la quota sui crediti d'imposta maturati che sarà imputata a Conto Economico come di seguito dettagliato:

(valori in Euro)	
Anno:	Importo
2026	310.863
2027	222.813
2028	86.596
2029	65.347
2030	56.821
2031	18.502
2032	7.040
<b>Totale</b>	<b>767.982</b>

## DEBITI COMMERCIALI (NOTA 18)

Ammontano complessivamente a 59.008 migliaia di Euro (66.800 migliaia di Euro nel 2023) e sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Acconti da clienti	1.943.733	293.860	1.649.873
Debiti verso fornitori terzi	27.872.733	(11.003.728)	38.876.461
Debiti verso imprese controllate	28.501.291	2.967.723	25.533.568
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	46.336	(63.478)	109.814
Debiti verso imprese correlate	643.657	13.326	630.331
<b>Totale</b>	<b>59.007.750</b>	<b>(7.792.297)</b>	<b>66.800.047</b>

Gli acconti ricevuti da clienti riguardano anticipi, interamente percepiti, su contratti di fornitura che prevedono consegne differite nel tempo.

I debiti commerciali sono relativi a transazioni verso fornitori per acquisto di materie prime, componenti, lavorazioni e servizi. Tali attività rientrano nella normale gestione degli approvvigionamenti. La variazione registrata nell'esercizio è legata alle normali dinamiche commerciali combinate alla crescita del business.

I debiti commerciali in valuta estera sono stati valutati al cambio in essere alla fine dell'esercizio adeguandone il relativo controvalore.

I debiti commerciali si riferiscono alle seguenti aree geografiche:

(valori in Euro)	31.12.2024	31.12.2023
Europa, Medio Oriente e Africa	48.392.474	56.543.882
APAC	9.609.451	8.726.986
Nord America	818.305	1.268.946
Sud America	187.520	260.233
<b>Totale</b>	<b>59.007.750</b>	<b>66.800.047</b>





Il dettaglio dei debiti commerciali che la Società ha nei confronti delle società del Gruppo è di seguito riportato.

(valori in Euro)	31.12.2024	31.12.2023
Arion S.r.l.	510.780	125.841
C.R.C. Srl	36.832	15.719
Recuperator S.p.A.	-	4.472
Enginia Srl	6.715	-
Sauber Srl	437.390	164.370
Carel U.K. Ltd	400.510	300.041
Carel France Sas	3.453	7.549
Carel Asia Ltd	6.440	56.108
Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda	117.371	210.111
Carel Usa Llc	197.573	610.422
Carel Australia Pty Ltd	20.662	24.441
Carel Deutschland GmbH	4.349	5.281
Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	9.283.430	8.305.839
Carel Controls Iberica Sl	16.370	29.811
Carel ACR Systems India (Pvt) Ltd	136.285	122.584
Carel Controls South Africa (Pty) Ltd	22.986	856
Carel Rus Llc	16.393	16.393
Carel Korea Ltd	15.437	14.687
Carel Nordic AB	698.557	458.367
Carel Japan Co. Ltd	7.903	8.243
Carel Mexicana S.De.RL	4.500	4.231
Carel Middle East DWC Llc	334.117	339.530
Alfaco Polska Sp.zo.o	20.591	17.559
Carel Adriatic Doo	15.768.602	14.311.514
HygroMatik GmbH.	10.927	13.938
CFM Sogutma ve Otomasyon A.S.	225.880	153.159
Klingenburg GmbH	-	2.549
Klingenburg International Sp Z.o.o.	23.898	22.336
Carel Kazakhstan Llc	173.340	187.617
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	<b>28.501.291</b>	<b>25.533.568</b>
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	-	-
Eurotest Laboratori S.r.l.	230	79.274
Nastrificio Victor S.p.A	44.408	27.602
Panther S.r.l	1.698	2.938
<b>Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>46.336</b>	<b>109.814</b>
RN Real Estate S.r.l.	613.698	610.193
Altre correlate minori	29.959	20.138
<b>Debiti verso imprese correlate</b>	<b>643.657</b>	<b>630.331</b>

## DEBITI TRIBUTARI (NOTA 19)

Al 31 dicembre 2024 la Società non ha in essere debiti tributari per imposte sul reddito.

## ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI (NOTA 20)

Ammontano a 16.780 migliaia di Euro e sono così composte:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Altri debiti tributari	1.910.997	(21.032)	1.932.029
Debiti previdenziali	4.590.948	(194.842)	4.785.790
Debiti correnti per opzioni su quote di minoranza ed earn out	-	(12.635.801)	12.635.801
Altri debiti	9.827.935	(721.573)	10.549.508
Ratei e risconti passivi	450.171	(191.238)	641.409
<b>Totale</b>	<b>16.780.051</b>	<b>(13.764.486)</b>	<b>30.544.537</b>

Gli "Altri debiti tributari" sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Ritenute operate da versare	1.907.426	(24.603)	1.932.029
Debiti per imposta sostitutiva TFR	3.571	3.571	-
<b>Totale</b>	<b>1.910.997</b>	<b>(21.032)</b>	<b>1.932.029</b>

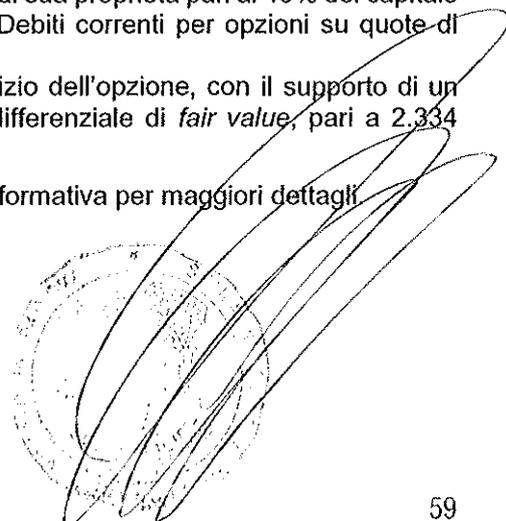
I "Debiti previdenziali" sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Debiti verso INPS	1.769.968	115.052	1.654.916
Debiti previdenziali su retribuzioni differite	1.797.042	(408.082)	2.205.124
Debiti previdenziali su piano LTI Cash	382.083	18.987	363.096
Debiti verso ENASARCO	16.839	(1.636)	18.475
Debiti verso altri enti	115.796	6.609	109.187
Debiti verso fondi previdenza integrativa	509.220	74.228	434.992
<b>Totale</b>	<b>4.590.948</b>	<b>(194.842)</b>	<b>4.785.790</b>

Nel mese di marzo 2024 il socio di minoranza di CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi (di seguito CFM) ha esercitato il diritto di opzione di vendita (put) delle quote di sua proprietà pari al 49% del capitale sociale di CFM con conseguente chiusura della passività per "Debiti correnti per opzioni su quote di minoranza ed earn out" iscritta tra le "Altre passività correnti".

Il *fair value* del derivato è stato rideterminato alla data di esercizio dell'opzione, con il supporto di un esperto indipendente, in 10.302 migliaia di Euro e pertanto il differenziale di *fair value*, pari a 2.334 migliaia di Euro, è stato rilevato fra gli "Altri proventi finanziari".

Si rinvia a quanto in commento alla nota 3 della presente Nota Informativa per maggiori dettagli.





Gli "Altri debiti" sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2024	Variazione 2024	31.12.2023
Debiti verso dipendenti	7.603.827	(1.386.139)	8.989.966
Debiti verso dipendenti su piano LTI Cash	1.278.351	50.560	1.227.791
Debiti verso amministratori	64.657	19.487	45.170
Debiti verso amministratori su piano LTI Cash	216.731	27.087	189.644
Altri debiti verso controllate	638.665	563.863	74.802
Altri debiti minori	25.704	3.569	22.135
<b>Totale</b>	<b>9.827.935</b>	<b>(721.573)</b>	<b>10.549.508</b>

I "Debiti verso dipendenti" comprendono 6.015 migliaia di Euro relativi a premi e ferie maturate ma non godute alla data del 31 dicembre 2024 e per il residuo riguardano le retribuzioni dovute per il mese di dicembre.

Gli "Altri debiti verso controllate" riguardano i debiti conseguenti agli utili e perdite fiscali al netto delle ritenute d'acconto subite e acconti versati ai fini dell'imposta IRES, trasferiti a seguito dell'adesione al consolidato fiscale nazionale per i periodi d'imposta 2022-2024, ai sensi degli articoli 117 e successivi del T.U.I.R., relativamente alle partecipate:

(valori in Euro)	31.12.2024
Recuperator S.p.A.	457.334
Enginia S.r.l.	181.331
<b>Totale</b>	<b>638.665</b>

La voce "Ratei e risconti passivi" riguarda poste rettificative di proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Si segnalano altri risconti passivi per 371 migliaia di Euro riguardanti la quota sui crediti d'imposta maturati che sarà imputata a Conto Economico nell'esercizio successivo.

## NOTE AL CONTO ECONOMICO

### RICAVI (NOTA 21)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	232.010.346	(53.258.045)	285.268.391
<b>Totale</b>	<b>232.010.346</b>	<b>(53.258.045)</b>	<b>285.268.391</b>

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" esposti al netto di sconti e abbuoni, riguardano essenzialmente il fatturato della Società per le vendite di prodotti a terzi e a società del Gruppo e gli addebiti per i servizi

resi alle società del Gruppo in relazione all'attività di coordinamento amministrativo-commerciale-finanziario e precisamente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Ricavi delle vendite e delle prestazioni verso terzi	109.400.562	(42.608.850)	152.009.412
Ricavi delle vendite e delle prestazioni verso società del Gruppo	122.609.784	(10.649.195)	133.258.979
<b>Totale</b>	<b>232.010.346</b>	<b>(53.258.045)</b>	<b>285.268.391</b>

Si rinvia all'informativa sui rapporti con le parti correlate contenuta nella nota 33 per un dettaglio della composizione e della natura dei ricavi realizzati verso le società controllate.

In linea con il decremento delle vendite verso clienti terzi, anche le vendite infragruppo hanno registrato una diminuzione rispetto all'esercizio precedente principalmente per il rallentamento della domanda nei mercati europei legata alle pompe di calore.

Il calo dei ricavi si è concentrato principalmente in Europa e nel mercato HVAC a causa, essenzialmente, della riduzione delle vendite nel settore residenziale (pompe di calore) dovuto ad una serie di elementi, tra cui la rimodulazione degli incentivi europei (in particolare in Germania ed Italia), gli alti livelli di stock presenti in tutta la *supply-chain* e lo scenario macroeconomico caratterizzato da tassi di interesse elevati.

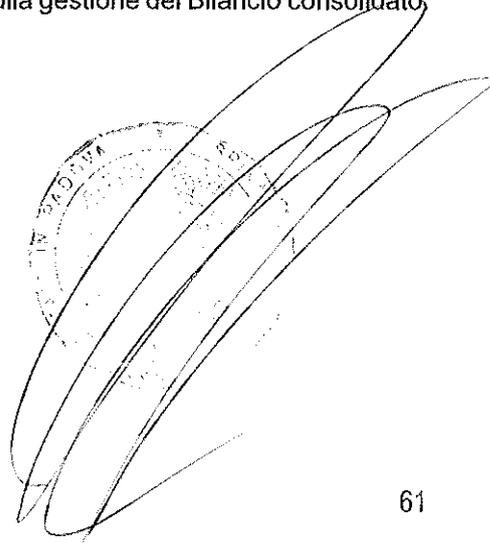
Del totale, i ricavi per vendite beni e prestazioni di servizi verso terzi ammontano a 109.401 migliaia di Euro in diminuzione rispetto ai 152.009 migliaia di Euro del 2023. Di seguito si riporta la suddivisione dei ricavi per mercato di riferimento:

(valori in Euro)	2024	2023
Ricavi HVAC	74.473.051	108.294.025
Ricavi REF	34.404.706	42.896.198
Ricavi No core	522.805	819.189
<b>Totale</b>	<b>109.400.562</b>	<b>152.009.412</b>

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Composizione %	2023	Composizione %
Europa, Medio Oriente e Africa	192.655.890	83,04%	242.745.784	85,09%
APAC	20.351.958	8,77%	25.228.643	8,84%
Nord America	13.253.956	5,71%	12.144.442	4,26%
Sud America	5.748.542	2,48%	5.149.522	1,81%
<b>Totale</b>	<b>232.010.346</b>	<b>100,00%</b>	<b>285.268.391</b>	<b>100,00%</b>

Per un commento sull'andamento dei ricavi si rinvia alla Relazione sulla gestione del Bilancio consolidato.





## ALTRI RICAVI (NOTA 22)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Contributi in conto esercizio	890.414	(155.573)	1.045.987
Canoni per licenze	2.541.964	(3.496.263)	6.038.227
Recupero costi varia natura	1.995.470	(219.417)	2.214.887
Risarcimenti attivi	16.679	(1.389)	18.068
Recupero costi mensa aziendale	134.782	17.783	116.999
Altri ricavi e proventi	187.951	16.716	171.235
<b>Totale</b>	<b>5.767.260</b>	<b>(3.838.143)</b>	<b>9.605.403</b>

La voce "Contributi in conto esercizio" si riferisce ai crediti d'imposta maturati nel corso dell'esercizio ("Industria 4.0" – L. 160/2019; "Maxiammortamento" – L. 178/2020; "Ecobonus" – L. 296/2006; "Credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo e innovazione tecnologica" – Legge 160/2019 e successive modificazioni ed integrazioni, D.M. 26 maggio 2020, Legge 178/2020, "Credito d'imposta energia e gas" – D.L. 144/2022 e D.L. 176/2022) e iscritti a Conto Economico per competenza in base alla voce di spesa che ha maturato il credito d'imposta.

La voce "Canoni per licenze" si riferisce a royalties attive percepite interamente da società del Gruppo.

La voce "Recupero costi varia natura" riguarda principalmente il recupero di costi di trasporto da clienti terzi e società del Gruppo.

## ACQUISTI MATERIE PRIME, DI CONSUMO E MERCI E VARIAZIONE RIMANENZE (NOTA 23)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Acquisto materie prime, consumo e merci	(129.095.285)	30.347.572	(159.442.857)
Acquisto materiale di consumo	(1.846.894)	198.879	(2.045.773)
Variazione rimanenze di materie prime e merci	(3.428.145)	(2.121.428)	(1.306.717)
Variazione rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	(3.382.066)	(7.207.349)	3.825.283
<b>Totale</b>	<b>(137.752.390)</b>	<b>21.217.674</b>	<b>(158.970.064)</b>

La voce "Acquisto materie prime, consumo e merci" accoglie gli acquisti di beni inerenti la normale attività produttiva della Società ed è così composta:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Acquisti di materie prime, semilavorati	(45.860.263)	29.881.535	(75.741.798)
Acquisti di merci destinate alla rivendita	(80.466.951)	(694.179)	(79.772.772)
Acquisti di altri materiali	(2.854.324)	1.267.916	(4.122.240)
<b>Totale</b>	<b>(129.181.538)</b>	<b>30.455.272</b>	<b>(159.636.810)</b>
Resi, ribassi, abbuoni, sconti	86.253	(107.700)	193.953
<b>Totale acquisto materie prime, consumo e merci</b>	<b>(129.095.285)</b>	<b>30.347.572</b>	<b>(159.442.857)</b>

Gli acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci riferibili a società del Gruppo sono stati, nel corso del 2024, pari a 70.696 migliaia di Euro (nel 2023 pari a 72.053 migliaia di Euro).

La variazione dei costi per materie prime, sussidiarie di consumo e merci è direttamente correlata all'andamento delle vendite.

La "Variazione rimanenze di materie prime e merci" è rappresentativa degli acquisti di beni destinati principalmente alla trasformazione, non consumati, al netto delle svalutazioni effettuate per tenere conto dell'obsolescenza e della ridotta utilizzabilità dei materiali.

La "Variazione rimanenze di prodotti finiti e semilavorati" è così composta:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Prodotti in corso di lavorazione	(16.553)	(361)	(16.192)
Prodotti semilavorati	9.068	299.233	(290.165)
Prodotti finiti	(3.374.581)	(7.506.221)	4.131.640
<b>Totale</b>	<b>(3.382.066)</b>	<b>(7.207.349)</b>	<b>3.825.283</b>

## COSTI PER SERVIZI (NOTA 24)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Spese per servizi	(36.816.615)	4.257.503	(41.074.118)
Godimento beni di terzi	(1.134.329)	(210.468)	(923.861)
<b>Costi per servizi</b>	<b>(37.950.944)</b>	<b>4.047.035</b>	<b>(41.997.979)</b>

La composizione delle "Spese per servizi" è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Manutenzioni e riparazioni	(7.700.448)	(1.197.506)	(6.502.942)
Contratti di agenzia	(5.129.708)	1.588.528	(6.718.236)
Costi di trasporto	(5.087.026)	464.424	(5.551.450)
Consulenze	(3.997.117)	2.080.432	(6.077.549)
Lavorazioni esterne	(3.982.490)	1.028.684	(5.011.174)
Altri costi per servizi	(2.224.376)	(972.703)	(1.251.673)
Compensi ad amministratori, sindaci e revisori	(1.927.473)	(201.183)	(1.726.290)
Spese per il personale e lavoro interinale	(1.345.068)	869.880	(2.214.948)
Utenze	(1.267.215)	324.509	(1.591.724)
Assicurazioni	(1.220.011)	(26.936)	(1.193.075)
Certificazioni	(1.058.017)	(258.693)	(799.324)
Viaggi e trasferte	(854.697)	204.741	(1.059.438)
Spese di marketing e pubblicità	(626.046)	450.179	(1.076.225)
Spese di telefonia e connessioni	(396.923)	(96.853)	(300.070)
<b>Spese per servizi</b>	<b>(36.816.615)</b>	<b>4.257.503</b>	<b>(41.074.118)</b>

Si registra una diminuzione delle voci legate a spese per servizi rispetto all'esercizio precedente. Tra le variazioni più significative in particolare si segnala l'incremento delle spese per manutenzioni e riparazioni per uso di licenze software e degli altri costi per servizi per effetto del nuovo HUB logistico in provincia di



Padova; per contro si segnala una riduzione delle spese per consulenze legata alle attività di supporto per operazione di *merger & acquisition*, dei costi per attività di agenzia legata alla diminuzione delle vendite, dei costi legati all'esternalizzazione delle lavorazioni e della voce collegata al lavoro somministrato per effetto della riduzione organica del periodo.

Le prestazioni di servizi includono costi da imprese del Gruppo per complessivi 5.770 migliaia di Euro (nel 2023 pari a 7.243 migliaia di Euro), di cui 4.248 migliaia di Euro per attività di agenzia e servizio di assistenza alla vendita, 810 migliaia di Euro per servizi amministrativi e 410 mila per prestazioni di sviluppo software.

Infine, si segnala che nel corso dell'esercizio la Società ha sostenuto costi per servizi di natura non ricorrente e costi connessi all'attività di supporto per operazioni di *merger & acquisition* per complessivi 960 migliaia di Euro (nel 2023 sono stati pari a complessivi 2.471 migliaia di Euro).

La composizione dei costi per "Godimento beni di terzi" alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Canoni di affitto e noleggio autoveicoli	(452.846)	(97.314)	(355.532)
Royalties su brevetti e marchi	(327.269)	(53.711)	(273.558)
Altri canoni per il godimento di beni di terzi	(354.214)	(59.443)	(294.771)
<b>Godimento beni di terzi</b>	<b>(1.134.329)</b>	<b>(210.468)</b>	<b>(923.861)</b>

La voce "Canoni di affitto e noleggio autoveicoli" accoglie principalmente l'ammontare degli oneri accessori relativi ai contratti di locazione degli autoveicoli.

Gli "Altri canoni per il godimento di beni di terzi" fanno riferimento principalmente al noleggio di mezzi di trasporto interno e macchine elettroniche d'ufficio che non ricadono nell'ambito di applicazione del principio contabile IFRS16 in quanto *short-term lease* o *low value lease*.

## COSTI DI SVILUPPO CAPITALIZZATI (NOTA 25)

La voce si riferisce ai costi dell'esercizio 2024 relativi a progetti di sviluppo capitalizzati tra le immobilizzazioni immateriali ed ammortizzati in un periodo di 5 anni per i progetti completati entro la chiusura dell'esercizio, alternativamente sospesi nelle immobilizzazioni in corso, nonché ad attrezzature e macchinari costruiti internamente e capitalizzati tra le immobilizzazioni materiali.

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Costi di sviluppo	2.615.056	1.760.533	854.523
Costi per programmi software	36.545	36.545	-
Lavori in economia attrezzature industriali e commerciali	-	(27.461)	27.461
<b>Totale</b>	<b>2.651.601</b>	<b>1.769.617</b>	<b>881.984</b>

Nel 2024 si sono avviate nuove attività per sviluppare nuovi prodotti che hanno visto fortemente coinvolto tutto il dipartimento R&D.

## COSTI DEL PERSONALE (NOTA 26)

La composizione dei costi per il personale alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Salari e stipendi	(37.898.937)	2.526.224	(40.425.161)
Oneri sociali	(10.839.075)	254.894	(11.093.969)
Costi per piani a benefici definiti	(2.256.867)	(121.810)	(2.135.057)
<b>Costi del personale</b>	<b>(50.994.879)</b>	<b>2.659.308</b>	<b>(53.654.187)</b>

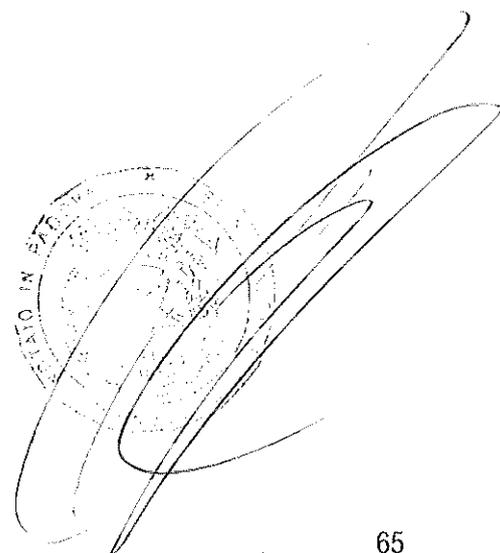
La voce "Salari e stipendi" comprende l'intera spesa per il personale subordinato ivi compresi i miglioramenti di merito, piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale e di incentivazione monetaria, i passaggi di categoria, il costo delle ferie maturate e non godute, gli accantonamenti di legge e di contratto di lavoro. Per l'importo di 1.374 migliaia di Euro si riferiscono a costo del lavoro interinale (nel 2023 pari a 3.042 migliaia di Euro).

Gli "Oneri sociali" si riferiscono alle assicurazioni sociali e ai contributi integrativi, al netto della fiscalizzazione, e all'assicurazione infortuni. La variazione della voce è direttamente correlata all'andamento della voce "Salari e Stipendi".

I "Costi per piani a benefici definiti" sono relativi all'accantonamento di competenza come previsto dallo IAS 19.

La composizione dell'organico al 31 dicembre 2024 e la sua variazione nel corso dell'esercizio è di seguito evidenziata:

Categoria	31.12.2023	Entrate	Uscite	Passaggi qualifica	31.12.2024	Media 2024	Media 2023
Dirigenti	26	3	(1)	2	30	28	26
Quadri	73	1	(4)	5	75	73	68
Impiegati	420	31	(26)	(7)	418	422	404
Operai	237	2	(9)	-	230	233	242
<b>Totale</b>	<b>756</b>	<b>37</b>	<b>(40)</b>	<b>-</b>	<b>753</b>	<b>756</b>	<b>740</b>





## ALTRI PROVENTI / (ONERI) (NOTA 27)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Plusvalenze da alienazione cespiti	48.412	19.894	28.518
Soprapvenienze attive	282.660	(1.312.359)	1.595.019
Altri proventi diversi	108.698	108.698	-
<b>Altri proventi</b>	<b>439.770</b>	<b>(1.183.767)</b>	<b>1.623.537</b>
Accantonamento a fondi rischi	(976.542)	1.171.200	(2.147.742)
Contributi associativi	(538.878)	(313.111)	(225.767)
Soprapvenienze passive	(200.315)	48.982	(249.297)
Altre imposte e tasse	(152.806)	(19.557)	(133.249)
Indennizzi e risarcimenti	(95.000)	(95.000)	-
Altri costi	(19.460)	7.881	(27.341)
Minusvalenze da alienazione cespiti	(10.972)	(9.372)	(1.600)
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	-	199.358	(199.358)
<b>Altri oneri</b>	<b>(1.993.973)</b>	<b>990.381</b>	<b>(2.984.354)</b>
<b>Altri proventi / (oneri)</b>	<b>(1.554.203)</b>	<b>(193.386)</b>	<b>(1.360.817)</b>

La voce "Soprapvenienze attive" riguarda l'insussistenza di partite debitorie e la rilevazione di componenti di reddito positivi di competenza di esercizi precedenti.

La voce "Soprapvenienze passive" riguarda l'insussistenza di partite creditorie e la rilevazione di componenti di reddito negativi di competenza di esercizi precedenti.

La voce "Accantonamenti per rischi" riguarda lo stanziamento prudenziale per i costi da sostenere per i reclami commerciali verso clienti relativamente ai prodotti venduti.

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (NOTA 28)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(4.744.354)	(57.916)	(4.686.438)
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(6.704.488)	(865.814)	(5.838.674)
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(11.448.842)</b>	<b>(923.730)</b>	<b>(10.525.112)</b>

Nella voce "Ammortamento delle immobilizzazioni materiali" si segnalano 1.953 migliaia di Euro (1.834 migliaia di Euro nel 2023) di ammortamenti dei diritti d'uso iscritti tra le attività materiali per effetto dell'adozione del principio contabile IFRS16.

Per quanto riguarda gli ammortamenti e le svalutazioni dei beni materiali e immateriali si rinvia a quanto sopra esposto nei Criteri di valutazione relativamente alle immobilizzazioni.

## PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI (NOTA 29)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Proventi da partecipazioni in imprese controllate	28.154.760	(1.671.989)	29.826.749
Proventi da crediti verso controllate	1.522.227	816.152	706.075
Altri proventi finanziari	9.243.045	8.057.163	1.185.882
<b>Proventi finanziari</b>	<b>38.920.032</b>	<b>7.201.326</b>	<b>31.718.706</b>
Interessi ed altri oneri finanziari relativi ad imprese controllate	(380.271)	(198.021)	(182.250)
Interessi ed altri oneri finanziari verso altri	(4.844.332)	9.208.297	(14.052.629)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(5.224.603)</b>	<b>9.010.276</b>	<b>(14.234.879)</b>
<b>Proventi / (oneri) finanziari</b>	<b>33.695.429</b>	<b>16.211.602</b>	<b>17.483.827</b>

I "Proventi da partecipazione in imprese controllate" si riferiscono ai dividendi deliberati nel corso dell'esercizio per:

- 8.445 migliaia di Euro dalla società partecipata Carel Usa Llc ed interamente incassati;
- 8.036 migliaia di Euro dalla società partecipata Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd ed interamente incassati;
- 4.000 migliaia di Euro dalla partecipata HygroMatik GmbH ed interamente incassati;
- 2.000 migliaia di Euro dalla società partecipata C.R.C. S.r.l. ed interamente incassati;
- 2.000 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Deutschland GmbH ed interamente incassati;
- 1.078 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda ed interamente incassati;
- 1.001 migliaia di Euro dalla società partecipata Carel U.K. Ltd ed interamente incassati;
- 622 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Nordic AB ed interamente incassati;
- 500 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Asia Ltd ed interamente incassati;
- 473 migliaia di Euro dalla partecipata CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi ed interamente incassati.

I "Proventi da crediti verso controllate" si riferiscono principalmente agli interessi maturati sul finanziamento in essere con la partecipata Kiona Holding SA per 1.255 migliaia di Euro e Recuperator S.p.A. per 194 migliaia di Euro.

Gli "Altri proventi finanziari" sono così composti:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Proventi da strumenti derivati	8.295.596	8.295.596	-
Interessi attivi da investimenti correnti	535.455	(255.051)	790.506
Interessi attivi bancari	221.091	122.199	98.892
Interessi attivi da cash pooling da imprese controllate	130.203	(23.383)	153.586
Fair value su attività finanziarie	60.300		72.000
Altri interessi attivi	400	(70.498)	70.898
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>9.243.045</b>	<b>8.068.863</b>	<b>1.185.882</b>

- La voce "Proventi da strumenti derivati" si riferisce per:
  - 2.333 migliaia di Euro alla variazione di *fair value*, di competenza dell'esercizio, della passività derivante dalle opzioni combinate di acquisto e di vendita (*Put & Call*) sulla quota di minoranza della società CFM Sogutma ve Otomasyon A.S.



- 1.287 migliaia di Euro alla variazione di fair value, di competenza dell'esercizio, dell'attività derivante dalle opzioni combinate di acquisto e di vendita (Put & Call) sulla quota di minoranza della società Sauber S.r.l. Si rinvia a quanto in commento a quanto in commento alla voce "Partecipazioni" alla nota 3 della presente Nota Informativa per maggiori dettagli.
  - 4.676 migliaia di Euro alla variazione di fair value di competenza dell'esercizio, della passività derivante dalle opzioni combinate di acquisto e di vendita (Put & Call) sulla quota di minoranza della società Kiona Holding AS.
- Gli "Interessi attivi da investimenti correnti" riguardano gli interessi maturati su investimenti in titoli valutati al FVTPL e depositi temporanei a breve di liquidità, con primarie controparti, finalizzati alla gestione di parte della liquidità della Società. Si tratta di attività finanziarie il cui obiettivo è la raccolta dei flussi finanziari contrattuali rappresentati da pagamenti di capitale e interessi a tasso fisso a determinate scadenze.
    - Gli interessi attivi da cash pooling riguardano gli interessi maturati sul saldo creditorio del conto corrente di corrispondenza (cash pooling) in essere con società del Gruppo.
    - La voce "Fair value su attività finanziarie" si riferisce alla variazione positiva del valore dei titoli valutati al FVTPL.

Gli "Interessi ed altri oneri finanziari relativi ad imprese controllate" riguardano principalmente gli interessi maturati sul saldo debitorio del conto corrente di corrispondenza (cash pooling) in essere con società del Gruppo

Gli "Interessi ed altri oneri finanziari verso altri" sono così composti:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Interessi passivi ed altri oneri finanziari su debiti a breve e a medio/lungo termine	(4.326.650)	2.547.233	(6.873.883)
Oneri da contratti a termine	-	17.600	(17.600)
Interessi passivi per contratti di lease	(183.165)	8.557	(191.722)
Oneri da strumenti derivati	-	6.586.166	(6.586.166)
Oneri finanziari attualizzazione passività	(112.626)	40.169	(152.795)
Oneri e spese bancarie	(221.731)	8.716	(230.447)
Altri interessi passivi	(160)	(144)	(16)
<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>(4.844.332)</b>	<b>9.208.297</b>	<b>(14.052.629)</b>

- Gli "Interessi passivi ed altri oneri finanziari su debiti a breve e a medio/lungo termine" comprendono 1.714 migliaia di Euro relativi ai prestiti obbligazionari in essere (1.554 migliaia di Euro nel 2023).

## UTILE/(PERDITE) SU CAMBI (NOTA 30)

La composizione degli utili e perdite su cambi alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Utile su cambi realizzato	1.971.933	(1.099.532)	3.071.465
Utile su cambi da valutazione	999.120	(474.248)	1.473.368
<b>Utile su cambi</b>	<b>2.971.053</b>	<b>(1.573.780)</b>	<b>4.544.833</b>
Perdita su cambi realizzata	(1.892.577)	1.496.220	(3.388.797)
Perdita su cambi da valutazione	(577.261)	385.730	(962.991)
<b>Perdita su cambi</b>	<b>(2.469.838)</b>	<b>1.881.950</b>	<b>(4.351.788)</b>
<b>Utile / (Perdita) su cambi</b>	<b>501.215</b>	<b>308.170</b>	<b>193.045</b>
<i>Utile / (Perdita) su cambi realizzato</i>	<i>79.356</i>	<i>396.688</i>	<i>(317.332)</i>
<i>Utile / (Perdita) su cambi da valutazione</i>	<i>421.859</i>	<i>(88.518)</i>	<i>510.377</i>

Il saldo degli utili e delle perdite su cambi rientra nel normale svolgimento dell'attività caratteristica della Società.

Gli utili e le perdite su cambi non realizzati si riferiscono alle differenze rilevate in sede di adeguamento delle poste monetarie in valuta principalmente legate all'andamento del USD, JPY e PLN.

La componente valutativa non realizzata evidenzia un risultato positivo per 422 migliaia di Euro, ossia eccedenza degli utili su cambi non realizzati rispetto alle perdite su cambi non realizzati (nel 2023 la componente valutativa non realizzata era sempre positiva per 510 migliaia di Euro).

In sede di destinazione dell'utile dell'esercizio 2023 è stata adeguata la riserva di patrimonio netto non distribuibile costituita ai sensi dell'art. 2426 n 8-bis del c.c. a Euro 510 mila, da mantenersi fino al momento del successivo realizzo. Pertanto, in sede di destinazione del risultato dell'esercizio 2024 si può procedere a riclassificare 88 migliaia di Euro dalla riserva non distribuibile ai sensi dell'art. 2426 n 8-bis del C.C. a riserva di utili liberamente distribuibile.

## RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE (NOTA 31)

La voce, negativa per 9.576 migliaia di Euro, si riferisce a:

- svalutazione per 7.024 migliaia di Euro della partecipazione nella controllata CFM Soğutma ve Otomasyon Anonim Şirketi, commentata in Nota 3;
- svalutazione per 2.754 migliaia di Euro della partecipazione nella controllata Recuperator S.p.A. commentata in Nota 3;
- ripristino per 202 migliaia di Euro della svalutazione effettuata nei precedenti esercizi relativamente alla partecipazione nella controllata Carel Middle East DWC Llc. La svalutazione era stata effettuata in quanto il valore di carico era ritenuto non recuperabile in relazione ai risultati e alle prospettive reddituali della partecipata. Nel 2024 la partecipata ha chiuso l'esercizio in utile e pertanto si è ritenuto opportuno riversare le svalutazioni operate nel passato per un ammontare pari alla differenza tra il valore della partecipazione al netto delle svalutazioni e la rispettiva frazione di patrimonio.

Per maggiori dettagli in merito agli effetti della valutazione delle partecipazioni si rinvia alla precedente nota 3.



## IMPOSTE SUL REDDITO (NOTA 32)

La composizione delle imposte sul reddito dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2024	Variazione	2023
Imposte correnti	(1.148.216)	3.038.460	(4.186.676)
Imposta sostitutiva	(1.962.650)	(1)	(1.962.649)
Imposte anticipate	759.123	(595.144)	1.354.267
Imposte differite	285.962	337.541	(51.579)
Imposte anni precedenti	(78.439)	(227.264)	148.825
<b>Totale</b>	<b>(2.144.220)</b>	<b>2.553.592</b>	<b>(4.697.812)</b>

Per quanto riguarda la fiscalità differita si rinvia a quanto illustrato nei Criteri di valutazione e a quanto specificato relativamente ai crediti per imposte anticipate (nota 5) e alle passività per imposte differite (nota 16).

Si fornisce di seguito la riconciliazione dell'onere fiscale teorico con quello effettivo:

(valori in Euro)	2024	2023
Risultato ante imposte	25.309.067	49.212.361
<b>Imposte teoriche IRES</b>	<b>6.074.176</b>	<b>11.810.967</b>
<i>Minori imposte:</i>		
- ACE	-	(114.943)
- sopravvenienze diverse	(30.084)	(279.896)
- costi personale e fondi integrativi	(21.540)	(135.997)
- dividendi da partecipazione e plusvalenza cessione partecipazioni	(6.503.221)	(6.889.804)
- maxiammortamento e iperammortamento	(39.048)	(105.094)
- deduzione affrancamento intangibles acquisto partecipazioni	(2.960.237)	(2.960.237)
- ripristini di valore delle partecipazioni	(48.594)	(549.089)
- patent box	-	(604.416)
- utilizzo fondi rischi e oneri	(203.464)	(58.450)
- credito imposta ricerca e sviluppo	(204.077)	(224.157)
- altro	(330.075)	(341.434)
<i>Maggiori imposte:</i>		
- ammortamenti indeducibili	30.233	25.500
- accantonamento a fondi	234.370	515.458
- sopravvenienze passive	4.893	4.295
- svalutazione partecipazioni	2.346.720	-
- svalutazione magazzino	897.964	793.642
- altri costi indeducibili	269.550	118.324
- altro	308.122	220.724
- imposte withholding tax non utilizzate	1.322.528	2.064.603
- imposta sostitutiva affrancamento	1.962.650	1.962.649
<b>Totale imposte sul reddito (IRES)</b>	<b>3.110.866</b>	<b>5.252.645</b>
<b>IRAP</b>	<b>-</b>	<b>896.680</b>
<b>Imposte anni precedenti</b>	<b>78.439</b>	<b>(148.825)</b>
<b>Fiscalità anticipata/differita</b>	<b>(1.045.085)</b>	<b>(1.302.688)</b>
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>2.144.220</b>	<b>4.697.812</b>

## ALTRE INFORMAZIONI (NOTA 33)

### Accordo su definizione calcolo contributo economico uso diretto beni immateriali

Con riferimento all'istanza di rinnovo dell'accordo riguardante l'utilizzo di beni immateriali per il periodo d'imposta 2020 ed ai quattro successivi, nel mese di dicembre 2024 è stato firmato con la DRE del Veneto un accordo preventivo per la definizione dei metodi e dei criteri di calcolo del contributo economico in caso di utilizzo diretto dei beni immateriali.

L'accordo definisce i metodi e i criteri di calcolo del contributo economico alla produzione del reddito d'impresa (o della perdita), in caso di utilizzo diretto da parte della Società dei beni immateriali agevolabili, con riferimento al periodo d'imposta 2020 e ai quattro periodi successivi.

Conseguentemente la Società ha prontamente presentato le dichiarazioni integrative IRES e IRAP per il periodo di imposta 2020 rilevando maggiori crediti di imposta per complessivi 8 migliaia di Euro iscritti a bilancio alla voce "Crediti Tributari". Per contro, per i periodi d'imposta successivi al 2020, la Società intende presentare alla competente DRE del Veneto istanza di revisione dell'accordo sottoscritto al fine di definire congiuntamente le metodologie di calcolo del contributo economico alla luce delle novità normative introdotte dall'art. 6, del D.L. 146/2021 e successive modifiche della Legge 234/2021.

### Consolidato fiscale

La Società e le consolidate Recuperator S.p.A., C.R.C S.r.l. e Enginia S.r.l. hanno esercitato congiuntamente l'opzione per la tassazione di Gruppo ai sensi dell'art. 117 e seguenti del Tuir per il triennio 2022-2024, essendo tutte in possesso dei requisiti per l'ammissione al regime del consolidato fiscale nazionale previsti dalle suddette disposizioni, nonché dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 01.03.2018. Tale opzione è stata regolata da singoli accordi quadro stipulati fra la Società ed ogni singola consolidata.

La Società funge da società consolidante e determina un'unica base imponibile per il Gruppo di società aderenti al consolidato fiscale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

Ciascuna società aderente al consolidato fiscale trasferisce alla società consolidante il reddito o la perdita fiscale realizzata nell'esercizio: nel caso in cui la consolidata apporti un imponibile fiscale, la Società rileva un credito nei suoi confronti pari all'imposta IRES da versare (la società consolidata per contro rileva un debito verso la Società); nel caso in cui la consolidata apporti un perdita fiscale, la Società rileva un debito nei suoi confronti pari all'imposta IRES calcolata sulla parte di perdita fiscale effettivamente compensata a livello di Gruppo (la società consolidata per contro rileva un credito verso la Società).

### Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale e sotto forma di incentivazione monetaria

#### *Piano di Performance Share*

Si segnala che al 31 dicembre 2024 la Società non ha in essere piani di incentivazione basati su strumenti finanziari del tipo "equity-settled".

#### *Piano di Performance Cash*

Al 31 dicembre 2024 la Società ha in essere piani di incentivazione monetaria di seguito meglio descritti.

- In data 04 marzo 2021 il Consiglio di Amministrazione ha approvato un piano di incentivazione monetaria denominato "Piano di Performance Cash 2021-2025". Il piano è riservato agli amministratori esecutivi, ai dirigenti con responsabilità strategiche e ai dipendenti della Società e delle società da questa controllate in qualità di soggetti che rivestono un ruolo chiave nel raggiungimento degli obiettivi del Gruppo. Il periodo di *vesting* è suddiviso in tre cicli triennali di attribuzione *rolling*, e gli obiettivi di performance riguardano l'EBITDA *Adjusted* cumulato di Gruppo per ciascun periodo di *vesting* (peso relativo 50%), la *Cash Conversion* - valore medio sul ciclo dei periodi di *vesting* - (peso relativo 30%), Target ESG - raggiungimento medio di una serie di indicatori di sostenibilità - (peso relativo 20%).



In data 6 marzo 2024 il Consiglio di Amministrazione, con l'approvazione del bilancio consolidato relativo all'anno 2023, ha determinato in 1.649 migliaia di Euro, oltre a contributi previdenziali, l'ammontare del piano di incentivazione spettante ai beneficiari a conclusione del primo ciclo (2021-2023). Con la mensilità di aprile la Società ha proceduto a liquidare ad ogni beneficiario l'importo monetario spettante al netto della quota soggetta ad un periodo di differimento di due anni come definita dal regolamento del piano. Complessivamente sono stati liquidati 1.213 migliaia di Euro, oltre a contributi previdenziali.

- In data 06 marzo 2024 il Consiglio di Amministrazione ha approvato:
  - il regolamento del piano di incentivazione basato su strumenti finanziari avente ad oggetto l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società, denominato "Piano di Performance Shares 2024-2028";
  - il regolamento del piano di incentivazione monetaria denominato "Piano di Performance Cash 2024-2028".

Entrambi i piani sopra descritti sono riservati agli amministratori esecutivi, ai dirigenti con responsabilità strategiche e ai dipendenti della Società e delle società da questa controllate in qualità di soggetti che rivestono un ruolo chiave nel raggiungimento degli obiettivi del Gruppo.

Inoltre, presentano le medesime caratteristiche per quanto concerne la durata, i periodi di *vesting* (suddivisi in tre cicli di attribuzione *rolling*), identificazione dei beneficiari e obiettivi di performance (EBITDA *Adjusted* cumulato di Gruppo per ciascun periodo di *vesting* (peso relativo 50%), *Cash Conversion* - valore medio sul ciclo dei periodi di *vesting* - (peso relativo 20%); Target ESG - raggiungimento medio di una serie di indicatori di sostenibilità - (peso relativo 30%).

In data 18 aprile 2024 l'Assemblea dei soci ha approvato l'adozione del piano di compensi basato su strumenti finanziari denominato il "Piano di performance share 2024-2028" avente ad oggetto l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società ai membri degli organi di amministrazione e/o dipendenti della Società, sopra meglio descritto.

In data 07 novembre 2024 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato per il periodo di *vesting* 2024-2026, di dare attuazione, per tutti i beneficiari individuati, al solo Piano LTI Cash in quanto tale piano si caratterizza per una minor complessità rispetto alla gestione operativa e fiscale del Piano LTI Shares, sia in capo alla Società che ai beneficiari medesimi, stabilendo altresì la percentuale di remunerazione annua lorda base a titolo di incentivo monetario per ciascun beneficiario, il tutto in misura pari complessivamente a circa 2.050 migliaia di Euro per la totalità dei beneficiari.

L'importo monetario che verrà effettivamente erogato a ciascun beneficiario sarà determinato al termine del periodo di *vesting* 2024-2026 sulla base del raggiungimento dei cd. "obiettivi di performance" previsti nel regolamento del piano.

Secondo quanto stabilito dallo IAS 19 – Benefici ai dipendenti – i piani di incentivazione monetaria si qualificano come piani a benefici maturati, e pertanto la passività è stata sottoposta a calcolo attuariale da parte di un esperto indipendente mediante il criterio "Projected Unit Credit" (PUC) previsto dallo IAS 19. Tale metodologia si sostanzia in valutazioni che esprimono il valore attuale medio delle obbligazioni maturate in base al servizio che il lavoratore ha prestato fino all'epoca in cui la valutazione stessa è realizzata.

In relazione a quanto descritto, nel conto economico dell'esercizio 2024 è stato rilevato, sia per i periodi di *vesting* conclusi ma con liquidazione differita che per quelli non ancora conclusi di entrambi in piani, un onere pari a complessivi 1.719 migliaia di Euro.

### Azioni proprie

La Società nel corso dell'esercizio non ha acquistato né ceduto ulteriori azioni proprie. Alla data di chiusura dell'esercizio la Società detiene n. 6.335 azioni proprie, pari allo 0,0056% delle azioni componenti il capitale sociale, per un valore complessivo di 161 migliaia di Euro.

## Informativa di settore

L'IFRS 8 richiede che l'informativa di settore sia predisposta in modo da fornire le informazioni necessarie a consentire una valutazione della natura e degli effetti sul bilancio delle attività operate e dei contesti economici di riferimento. In base alla reportistica interna e alle attività societarie operative generatrici di ricavi e costi, i cui risultati sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale operativo ai fini dell'adozione di decisioni in materia di allocazione delle risorse e di valutazione dei risultati, non sono stati identificati segmenti operativi diversi dal Gruppo nel suo complesso.

## Compensi corrisposti agli Amministratori, Sindaci e Dirigenti con Responsabilità Strategica

A seguire si riepilogano i compensi, al netto degli oneri, corrisposti agli Amministratori, ai Sindaci, e ai Dirigenti con responsabilità strategica nel corso dell'esercizio:

(valori in Euro)	2024	2023
<b>Amministratori</b>		
- Retribuzioni e compensi a breve termine	1.531.182	1.521.655
- Altri benefici non monetari	16.714	25.322
- Altri compensi (1)	1.052.230	-
<b>Totale compensi ad Amministratori</b>	<b>2.600.126</b>	<b>1.546.977</b>
<b>Sindaci</b>		
- Compensi fissi per la partecipazione a comitati	121.721	90.000
<b>Totale compensi a Sindaci</b>	<b>121.721</b>	<b>90.000</b>
<b>Dirigenti con responsabilità strategica</b>		
- Retribuzioni e compensi a breve termine	1.338.443	1.522.719
- Altri benefici non monetari	25.022	21.864
- Fair value di compensi basati su azioni	-	-
- Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro (2)	119.459	-
<b>Totale compensi Dirigenti con responsabilità strategica</b>	<b>1.482.924</b>	<b>1.544.583</b>

(1) L'importo comprende Una Tantum erogate; indennità di fine mandato

(2) Dato per cassa

## Informazioni ai sensi dell'art 149-duodecies del Regolamento Emittenti CONSOB

Il seguente prospetto evidenzia i corrispettivi di competenza degli esercizi per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa società di revisione:

(valori in Euro)	2024	2023
Revisione contabile	326.640	259.549
Servizi attestazione	91.000	49.290
Altri Servizi	-	361.000
<b>Totale</b>	<b>417.640</b>	<b>669.839</b>

## Obblighi di trasparenza previsti dalla Legge n. 124 del 2017 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza)

La Società nel corso del 2024, oltre al "Credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo e innovazione tecnologica" – Legge 160/2019 e successive modificazioni ed integrazioni, D.M. 26 maggio 2020, Legge 178/2020, "Industria 4.0" – L. 160/2019, "Maxiammortamento" – L. 178/2020, "Ecobonus" – L. 296/2006, "Credito d'imposta energia e gas" – D.L. 144/2022 e D.L. 176/2022 spettanti per le quote di competenza dell'esercizio, non ha percepito alcuna sovvenzione, contributo, incarichi retribuiti e comunque vantaggi



economici non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, dalla pubblica amministrazione e dai soggetti così come definiti dall'Art. 35 della Legge 34 del 30.09.2019 che ha sostituito l'Art. 1 c, 125 Legge 124 del 2017.

### Impegni, garanzie non risultanti dallo stato patrimoniale

Al 31 dicembre 2024 la Società ha in essere garanzie per complessivi 1.397 migliaia di Euro relativi a fidejussioni prestate di cui 133 migliaia di Euro in favore di controllate.

La Società, al fine di limitare gli adempimenti amministrativi in capo ad alcune partecipate, si fa garante dei debiti verso terzi iscritti nei bilanci delle controllate Carel Deutschland GmbH, HygroMatik GmbH e Klingenburg GmbH, come richiesto dalla disciplina locale nella fattispecie.

### Società partecipate indirettamente

Di seguito il dettaglio delle partecipate possedute indirettamente al 31 dicembre 2024:

(valori in Euro)	Sede	Controllante	Valuta	Capitale sociale (in valuta)	Patrimonio netto (Euro)	Risultato dell'esercizio (Euro)	Quota Indiretta
<b>Controllate:</b>							
Enginia Srl	Trezzo Sull'Adda-IT	Recuperabr S.p.A.	EUR	10.400	8.800.774	347.600	100,00%
Carel Australia Pty. Ltd	Sydney-AU	Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	AUD	100	4.969.190	414.345	100,00%
Carel ACR Systems India (Pvt) Ltd	Mumbai-IN	Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	INR	1.665.340	2.347.820	534.489	99,99%
Carel Controls South Africa (Pty) Ltd	Johannesburg-ZA	Carel France s.a.s.					0,01%
Carel HVAC&R Korea Ltd	Seoul-KR	Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	ZAR	4.000.000	3.241.732	383.533	100,00%
Carel South East Asia Pte. Ltd.	Singapore-SG	Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	KRW	550.500.000	1.096.727	465.381	100,00%
Carel Mexicana S.De.RL	Guerra, Tlalpan-MX	Carel Asia Ltd	SGD	100.000	561.826	79.180	100,00%
Carel (Thailand) CO Ltd	Bangkok-TH	Carel Usa Llc	MXN	12.441.149	1.432.617	668.183	100,00%
Carel Ukraine Llc	Kiev-UA	Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	THB	16.000.000	2.244.915	335.949	50,00%
Enersol Inc	Bekeil-CA	Carel Australia Pty. Ltd					30,00%
Klingenburg UK Ltd	Folkslone-GB	Alfaco Polska Sp.z.o.o.	UAH	700.000	176.306	165.969	100,00%
Senva Inc	Beaverlton-USA	Carel Usa Llc	CAD	100	426.592	103.736	100,00%
Kiona GmbH	Berlin-DE	Klingenburg GmbH	GBP	100	1.081.286	584.769	100,00%
Kiona A/S - Denmark	Copenhagen-DK	Carel Usa Llc	USD	-	30.516.381	3.657.930	100,00%
Kiona AS	Trondheim-NO	Kiona Holding AS	EUR	25.000	70.275	44.918	100,00%
Kiona LT UAB	Kaunas-LT	Kiona Holding AS	DKK	500.000	95.660	(1.734)	100,00%
Kiona Oy	Helsinki-FI	Kiona Holding AS	NOK	100.000	3.225.840	1.034.285	100,00%
Kiona Sarl	Givisiez-CH	Kiona Holding AS	EUR	2.500	(788)	(18.834)	100,00%
Kiona Sp Zoo	Gdansk-PL	Kiona Holding AS	EUR	2.500	262.421	26.243	100,00%
Kiona Sweden AB	Kungsbacka-SE	Kiona Holding AS	CHF	20.000	98.222	37.409	100,00%
			PLN	500.000	67.640	9.931	100,00%
			SEK	200.000	3.683.295	306.951	100,00%

### Operazioni con parti correlate

Al fine di soddisfare l'esigenza informativa prevista dall' Art. 2427 comma 1 punto 22 bis del Codice Civile, si precisa che:

- le operazioni infragrupo e con parti correlate, intervenute nel corso dell'esercizio, hanno dato luogo a rapporti di natura commerciale, finanziaria o di consulenza e sono state eseguite, alle condizioni di mercato, nell'interesse economico delle singole società partecipanti alle operazioni;
- i tassi di interesse e le condizioni applicate (attive e passive) nei rapporti finanziari tra le varie società sono in linea con le condizioni di mercato.

Nelle tabelle di seguito riportate, è fornito il dettaglio per società degli importi riguardanti le transazioni economiche avvenute nel corso dell'esercizio e dei saldi patrimoniali in essere al 31 dicembre 2024.

## Gruppo CAREL INDUSTRIES Bilancio Separato 2024

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B

31.12.2023	Rapporti finanziari e commerciali				Rapporti economici								
	Creditii finanziari	Creditii comm./diversi	Debitii finanziari	Debitii comm./diversi	Vendita prodotti	Vendita servizi	Altri ricavi	Acquisti di beni e materiali	Acquisto servizi	Altri acquisti	Proventi da partecipazioni	Proventi finanziari	Costi e oneri finanziari
<i>Controllate</i>													
Arien S.r.l.	-	1.631	-	510.780	397	5.016	611	2.100.367	755	-	-	-	-
C.R.C. S.r.l.	-	322.811	-	36.832	95.774	50.872	6.598	10.929	29.168	-	2.000.000	-	-
Recuperator Sp.A.	16.132.668	192.685	-	457.334	-	331.416	27.570	-	-	-	-	198.598	-
Engin'a S.r.l.	-	72.878	5.911.098	188.046	6.712	200.000	36.949	345	-	-	-	-	24.543
Sauber S.r.l.	896.667	94.833	-	437.390	73.382	15.000	723	-	38.595	-	-	41.432	-
Carel UK Ltd	-	961.444	425.985	400.510	10.521.189	419.847	221.902	132.612	371.150	35.067	1.001.073	-	5.449
Carel France s.a.s.	-	1.319.722	1.256.632	3.453	14.349.610	106.201	285.088	33.676	-	3.045	-	-	9.789
Carel Asia Ltd	-	607.031	-	6.440	4.784.286	22.144	1.823	51.797	548	28.244	500.000	-	-
<i>Carel Sud America</i>													
<i>Instrumentacao Electronica Ltda</i>													
-	-	1.190.730	-	117.371	4.099.776	281.221	255	574.501	169.774	-	1.077.728	-	-
Carel Usa Llc	-	2.565.248	-	197.573	11.937.400	778.319	1.025.647	278.948	390.942	-	8.445.495	-	64.111
Carel Australia Pty Ltd	-	7.404	1.582.516	20.662	-	-	-	-	650	20.663	-	-	48.418
Carel Deutschland GmbH	-	2.938.008	2.203.219	4.349	26.794.755	232.690	469.873	24.751	-	479.154	2.000.000	-	16.106
Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	-	2.981.433	-	9.283.430	8.647.623	773.997	1.505.999	17.463.064	418.658	-	8.035.549	-	-
Carel Controls Iberica S.L.	-	1.549.538	3.262.305	16.370	13.120.419	85.296	262.502	12.554	154.376	991	-	-	14.075
Carel ACR Systems India (Pvt) Ltd	-	376.083	-	136.285	1.008.830	21.151	-	572	398.081	-	-	-	-
Carel Controls South Africa (Pty) Ltd	-	97.571	-	22.986	1.556.491	34.825	-	30.616	-	2.036	-	-	-
Carel Rus Llc	-	13.960	-	16.393	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Carel Korea Ltd	-	28.454	-	15.437	548.151	17.124	-	4.299	-	-	-	-	-
Carel Nordic AB	-	3.312	-	698.557	4.866	40.120	767	1.360	1.472.394	-	621.918	-	-
Carel Japan Co. Ltd	-	30.430	-	7.903	353.925	3.263	-	-	-	-	-	-	-
Carel Mexicana S.De.RL	-	286.985	-	4.500	460.015	12.558	-	-	-	347	-	-	-
Carel Middle East DWY LLC	-	312.765	-	334.117	310.468	10.530	182	476	1.001.566	-	-	-	-
Afaco Polska Sp.zoo.	-	2.711.962	-	20.591	10.394.695	123.730	1.136	-	560	1	-	1.005	20.591
Carel (Thailand) CO Ltd	-	3.378	-	-	-	13.512	-	-	-	-	-	-	-
Carel Adria d.o.o.	-	1.190.888	106.521	15.768.602	4.670.030	855.963	154.835	50.192.170	158.747	17.124	-	51.988	43.418
HygroMask GmbH	-	31.236	5.252.682	10.927	746.476	66.408	76.970	21.703	-	-	4.000.000	-	28.450
Enersol Inc.	-	2.849	-	-	-	8.208	-	-	-	-	-	-	-
CFM Sogutma Ve Olumasyon Klingenburg GmbH	624.674	12.132	7.500.000	225.880	3.062.118	33.331	1.393	14.985	393.556	-	472.997	-	122.188
Klingenburg Intemational Sp Z.o.o.	-	25.997	3.518.850	23.893	-	-	-	377	104	256	-	72.418	111.243
Serva Inc.	-	4.938	-	-	-	56.877	-	397	-	-	-	-	-
Eurolec Ltd	-	5.336	-	-	-	16.008	-	-	-	-	-	-	-
Carel Kazakhsan Llc	-	221.156	-	264.600	99.406	221.156	-	-	778.450	-	-	-	-
Kona Holding AS	16.183.696	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.255.166	-
Carel System Spzoo	72.527	1.668	-	-	-	10.008	-	-	-	-	-	2.352	-
<b>Totale Controllate</b>	<b>33.900.232</b>	<b>20.723.626</b>	<b>31.019.798</b>	<b>29.231.216</b>	<b>117.646.794</b>	<b>4.949.197</b>	<b>4.100.828</b>	<b>70.950.499</b>	<b>5.588.274</b>	<b>587.328</b>	<b>28.154.760</b>	<b>1.652.430</b>	<b>508.381</b>
<i>Controllate da controllanti</i>													
Eurotest Laboratori S.r.l.	-	3.698	-	230	-	3.762	3.698	-	159.830	-	-	-	-
Arianna Sp.A.	-	3.570	-	-	-	5.016	-	-	-	-	-	-	-
Nastificio Vector Sp.A.	-	-	-	44.409	-	-	-	118.816	-	-	-	-	-
Panther S.r.l.	-	-	-	1.698	-	-	-	3.873	-	-	-	-	-
<b>Totale Controllate da controllanti</b>	<b>-</b>	<b>7.268</b>	<b>-</b>	<b>46.337</b>	<b>-</b>	<b>8.778</b>	<b>3.698</b>	<b>122.689</b>	<b>159.830</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Correlate</i>													
RN Real Estate S.r.l.	-	15.624	13.126.746	613.698	-	5.016	13.074	10	-	-	-	-	150.850
Altre correlate minori	-	4.059	440.014	564.047	-	-	2.183	1.393	21.759	-	-	-	-
<b>Totale Correlate</b>	<b>-</b>	<b>19.693</b>	<b>13.566.760</b>	<b>1.177.745</b>	<b>-</b>	<b>5.016</b>	<b>15.262</b>	<b>1.403</b>	<b>21.759</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>150.850</b>
<b>TOTALE</b>	<b>33.900.232</b>	<b>20.750.587</b>	<b>44.586.558</b>	<b>30.455.298</b>	<b>117.646.794</b>	<b>4.962.991</b>	<b>4.119.788</b>	<b>71.074.591</b>	<b>5.769.863</b>	<b>587.328</b>	<b>28.154.760</b>	<b>1.652.430</b>	<b>659.231</b>

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## Prospettive sull'andamento dell'esercizio in corso

Tutto il 2024 è stato caratterizzato da una forte instabilità geopolitica principalmente a causa del conflitto tra Russia e Ucraina e di quello israelo-palestinese. In termini macroeconomici, lo scenario non è stato omogeneo nelle aree geografiche in cui è maggiore la presenza del Gruppo: Europa, Cina e Stati Uniti.

In Europa, la traiettoria dell'inflazione si è sostanzialmente stabilizzata intorno al 2-2,5% mentre, tra giugno e dicembre, sono stati implementati quattro tagli dei tassi per una riduzione complessiva di 100



bps. I segnali arrivati dalla Cina non sono stati particolarmente positivi: è stato sì centrato l'obiettivo di crescita del PIL del 5%, ma questo rimane uno dei tassi di crescita più bassi degli ultimi decenni. Per quanto riguarda, infine, gli Stati Uniti, l'economia ha dimostrato di essere particolarmente resiliente, centrando una crescita vicina al 3%.

I primi mesi del 2025 descrivono un anno ancora caratterizzato da forte incertezza, acuita dalle prospettive di guerre commerciali con l'imposizione di significativi dazi reciproci, in particolare tra Stati Uniti e vari paesi.

In tale scenario, permane, quindi, una visibilità sui risultati futuri limitata. Tenendo conto di ciò e del fatto che l'andamento positivo del portafoglio ordini, riscontrato nei primi mesi dell'anno, necessita di un certo periodo di tempo per tradursi in risultati, il Gruppo si attende ricavi al 31 marzo 2025 vicini a quelli dello stesso periodo del 2024 e un'accelerazione delle performance a partire dal secondo trimestre.

Si sottolinea che, quanto sopra non include l'impatto dei recenti e potenziali futuri sviluppi sui dazi.

---

Convocazione dell'assemblea e proposta di destinazione dell'utile di esercizio

Signori Azionisti,

il bilancio della CAREL INDUSTRIES S.p.A. al 31 dicembre 2024 evidenzia un utile di 23.164.847 Euro.

Si segnala che:

- la Riserva Legale ha raggiunto il limite previsto all'articolo 2430 c.c.;
- i differenziali di cambio attivi non realizzati alla chiusura dell'esercizio eccedono quelli passivi per 421.859 Euro e pertanto si rende necessario adeguare la riserva non distribuibile ai sensi dell'art. 2426 n 8-bis in essere;
- i costi di sviluppo non ammortizzati al 31 dicembre 2024 ammontano a 5.019.909 Euro e pertanto ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del c.c. fino a che l'ammortamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

Vi invitiamo ad approvare il bilancio e destinare l'utile di esercizio come segue:

- agli azionisti a titolo di dividendo l'importo di 0,165 Euro per ciascuna delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data. Il valore complessivo dell'ammontare dei dividendi, tenuto conto delle azioni in circolazione alla data del 13 marzo 2025 (n. 112.492.850) è stimato in 18.561.320,25 Euro;
- di mettere in pagamento, al lordo delle ritenute di legge, il dividendo di 0,165 Euro per azione con data di stacco cedola il 23 giugno 2025, con data di legittimazione al pagamento del dividendo, ai sensi dell'art. 83-terdecies del TUF, il 24 giugno 2025 e con data di pagamento il 25 giugno 2025;
- destinare l'utile residuo a riserva straordinaria;
- di adeguare la "Riserva utili su cambi non realizzati" non distribuibile ai sensi dell'art. 2426 n 8-bis del C.C. da 510.337 Euro a 421.859 Euro, riclassificando l'importo di 88.518 Euro a riserva di utili liberamente distribuibile.

Francesco Nalini

---

Amministratore Delegato



**Attestazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 154-bis del D.Lgs 58/1998 e dell'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni.**

1. I sottoscritti Francesco Nalini, Amministratore Delegato, e Nicola Biondo, Dirigente Preposto alla redazione di documenti contabili societari della CAREL INDUSTRIES S.p.A., attestano, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 154-bis commi 3 e 4 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2024.
2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo da segnalare.
3. Si attesta, inoltre, che:
  - 3.1 il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024:
    - a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
    - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
  - 3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui il Gruppo è esposto.

Brugine, 13 marzo 2025

L'Amministratore Delegato

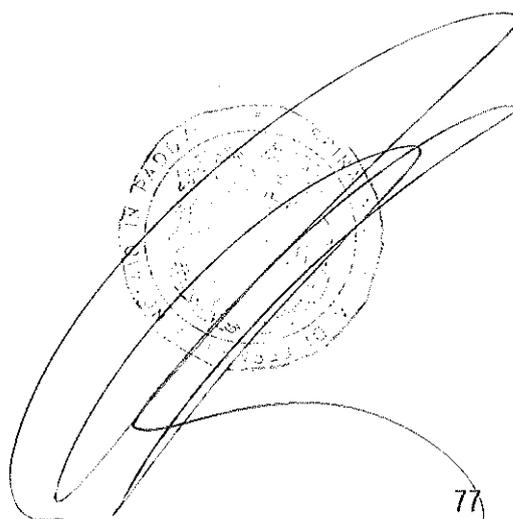
Il Dirigente preposto

---

Francesco Nalini

---

Nicola Biondo





PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO  $\beta$



ALLEGATI AL BILANCIO  
SEPARATO

AL 31 DICEMBRE 2024



# RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO SEPARATO

## Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.  
 Via N. Tommaseo, 72/C int. 3  
 35131 Padova  
 Italia

Tel: +39 049 7927911  
 Fax: +39 049 7927979  
 www.deloitte.it

### RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 E DELL'ART. 10 DEL REGOLAMENTO (UE) N. 537/2014

Agli Azionisti della  
 Carel Industries S.p.A.

#### RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

##### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Carel Industries S.p.A. (la "Società"), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

##### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

##### Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame.

Ancora Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Trieste Udine Verona  
 Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 13.668.930,00 i.v.  
 Codice Fiscale/Ragione Sociale Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 00049600168 - R.E.A. n. MI-1730229 | Partita IVA: IT 03042560168

Il network Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse collegate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL è iscritta anche al Registro delle Imprese di Milano. Si invita a leggere le informative complete relative alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm al link [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.



## Deloitte.

2

Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

### **Impairment test delle partecipazioni in Recuperator S.p.A., Kiona Holding AS e CFM Sogutma ve Otomasyon Anonim Sirketi (CFM)**

#### **Descrizione dell'aspetto chiave della revisione**

Nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 la Società espone, all'interno della voce Partecipazioni, il valore degli investimenti nelle società controllate Recuperator S.p.A. per Euro 19 milioni, Kiona Holding AS per Euro 176 milioni, CFM per Euro 61 milioni, già al netto delle svalutazioni operate nell'esercizio per complessivi Euro 10 milioni.

Come previsto dallo IAS 36 "Impairment of assets", gli Amministratori hanno assoggettato tali investimenti ad impairment test al 31 dicembre 2024 in quanto hanno ravvisato l'esistenza di indicatori di potenziali perdite di valore, identificati come "trigger event".

Nell'ambito dell'informativa di bilancio, gli Amministratori hanno descritto le principali assunzioni utilizzate nell'esecuzione dei test ed hanno fornito l'indicazione dei valori di break-even dei principali fattori dei test che non hanno mostrato l'esistenza di perdite di valore, per illustrare il grado di sensibilità dello stesso al modificarsi delle variabili chiave. Hanno inoltre evidenziato che il processo di esecuzione degli impairment test si basa su assunzioni riguardanti, tra l'altro, la previsione dei flussi di cassa attesi delle CGU e la determinazione di appropriati tassi di attualizzazione (WACC) e di crescita di lungo periodo (g-rate).

Gli Amministratori segnalano, inoltre, che le assunzioni utilizzate sono ragionevoli e rappresentano gli scenari più probabili sulla base delle informazioni disponibili, ma che il risultato dei test potrebbe essere differente qualora alcune delle citate assunzioni varino significativamente.

In considerazione della rilevanza del valore degli investimenti partecipativi nelle controllate in commento, della soggettività delle stime attinenti alla determinazione dei flussi di cassa e delle variabili chiave del modello di impairment, abbiamo considerato gli impairment test un aspetto chiave della revisione del bilancio d'esercizio della Società.

La nota 3 del bilancio d'esercizio fornisce l'informativa sugli impairment test e gli effetti delle analisi di sensibilità derivanti da variazioni nelle principali variabili chiave utilizzate.

## Deloitte.

3

### Procedure di revisione svolte

Nell'ambito delle nostre verifiche abbiamo, tra l'altro, svolto le seguenti procedure, anche avvalendoci del supporto di esperti appartenenti al nostro network:

- comprensione del processo e dei controlli rilevanti posti in essere dalla Direzione per la predisposizione ed approvazione dei test di impairment;
- analisi delle principali assunzioni adottate per la formulazione delle previsioni dei flussi di cassa mediante ottenimento di informazioni dalla Direzione;
- analisi dei dati consuntivi rispetto ai piani originari al fine di valutare la natura degli scostamenti e l'attendibilità del processo di predisposizione dei piani;
- valutazione della ragionevolezza dei tassi di attualizzazione (WACC) e di crescita di lungo periodo (g-rate);
- verifica dell'accuratezza matematica del modello utilizzato per la determinazione dei valori recuperabili e confronto degli stessi con i valori contabili delle partecipazioni.

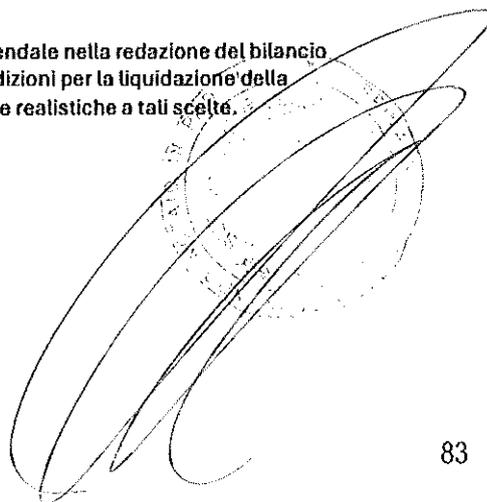
Abbiamo, infine, esaminato l'adeguatezza e la conformità dell'informativa fornita dagli Amministratori sui test di impairment rispetto a quanto previsto dallo IAS 36.

### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.





**Deloitte.**

4

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento.

In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.

## Deloitte.

5

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

### Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della Carel Industries S.p.A. ci ha conferito in data 13 aprile 2018 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2018 al 31 dicembre 2026.

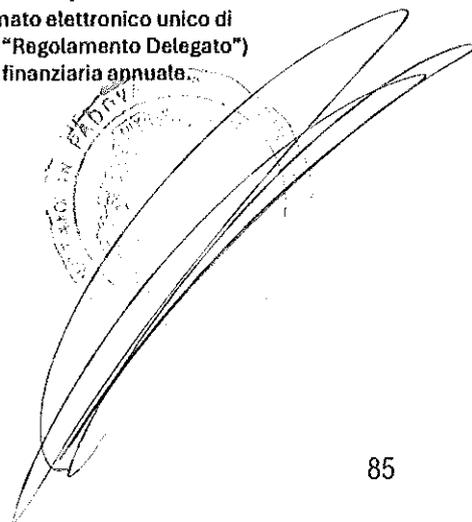
Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

### RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

#### Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli Amministratori della Carel Industries S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF – *European Single Electronic Format*) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, da includere nella relazione finanziaria annuale.





**Deloitte.**

6

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

**Giudizi e dichiarazioni ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10 e ai sensi dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98**

Gli Amministratori della Carel Industries S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della Carel Industries S.p.A. al 31 dicembre 2024, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione e in alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Carel Industries S.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

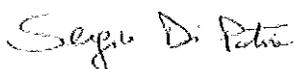


**Deloitte.**

7

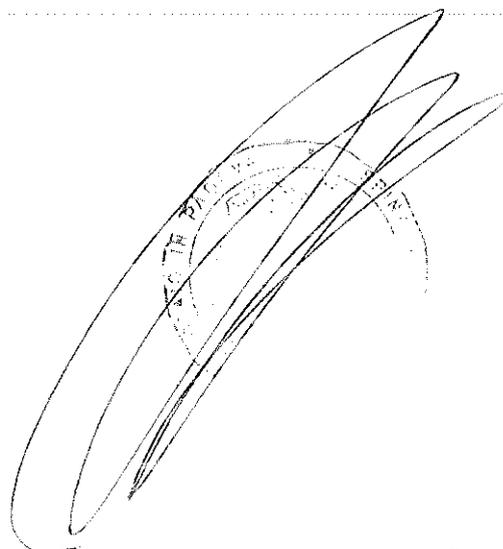
Il nostro giudizio sulla conformità alle norme di legge non si estende alla sezione della relazione sulla gestione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità. Le conclusioni sulla conformità di tale sezione alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e all'osservanza degli obblighi di informativa previsti dall'art. 8 del Regolamento (UE) 2020/852 sono formulate da parte nostra nella relazione di attestazione ai sensi dell'art. 14-bis del D.Lgs. 39/10.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Sergio Di Patria**  
Socio

Padova, 28 marzo 2025





# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO SEPARATO

**Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti  
di CAREL Industries S.p.A.  
redatta ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 58/1998**

Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. n. 58/1998, Testo Unico della Finanza (di seguito anche «T.U.F.»), deve riferire all'Assemblea degli Azionisti sui risultati dell'esercizio sociale e sull'attività svolta nell'adempimento dei propri doveri e formulare osservazioni e proposte in ordine al bilancio, alla sua approvazione e alle materie di sua competenza.

Il Collegio Sindacale informa che nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge (art. 2403 del Codice Civile e art. 149 del T.U.F.), secondo i principi contenuti nelle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale di Società Quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, le raccomandazioni Consob in materia di controlli societari e attività del Collegio Sindacale, le indicazioni del Codice di Corporate Governance approvato a dicembre 2020 dal Comitato per la Corporate Governance a cui CAREL Industries S.p.A. (di seguito anche «Carel» e/o «Società») aderisce, nonché nella veste di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n. 39/2010 come modificato dal D.Lgs. 135/2016.

Il Collegio Sindacale ricorda di essere stato nominato il 18 aprile 2024 dall'Assemblea degli Azionisti di Carel con mandato triennale, e cioè fino all'approvazione del bilancio di esercizio in chiusura al 31 dicembre 2026. La nomina è avvenuta ai sensi di legge e di Statuto, in base alle liste presentate dagli azionisti, tenuto conto anche delle previsioni in materia di equilibrio tra i generi.

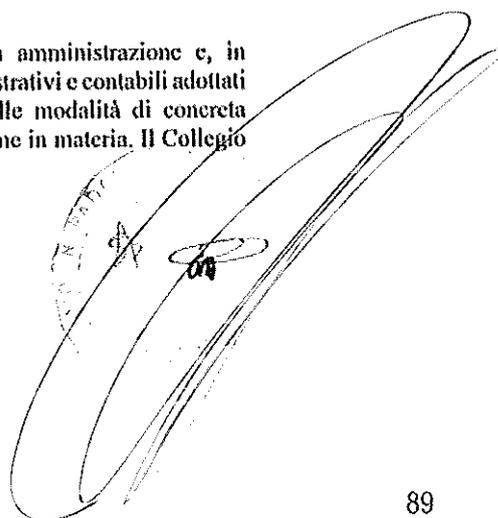
Il Collegio Sindacale è composto da: Paolo Prandi (Presidente), Saverio Bozzolan (Sindaco Effettivo) e Gianna Adami (Sindaco Effettivo).

Ciascun Sindaco ha dichiarato di non trovarsi nelle situazioni impeditive di cui all'art. 1 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162; di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162; di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2399 del Codice Civile, all'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e al Codice di Corporate Governance.

Tutti i Sindaci hanno dichiarato inoltre di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla normativa di legge e regolamentare vigente.

## Attività del Collegio Sindacale

Il Collegio ha vigilato sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili adottati dalla Società e sul loro effettivo funzionamento, nonché sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste dalle norme in materia. Il Collegio





Sindacale ha inoltre vigilato sull'indipendenza della Società di Revisione incaricata della revisione legale.

Il Collegio Sindacale, oltre alla partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endocosiliari, ha avuto un costante scambio di informazioni, tra l'altro, con l'Amministratore Incaricato per il Sistema dei Controlli Interni, il Chief Financial Officer e Dirigente Preposto per la Redazione dei Documenti Contabili e Societari, con il Responsabile Internal Audit, con il Chief Quality Officer and Enterprise Risk Management, con l'Organo incaricato della Vigilanza circa l'adozione, l'aggiornamento e l'efficace implementazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai fini del D.Lgs. 231/2001 (Organismo di Vigilanza), nonché con la società Deloitte & Touche S.p.A. in qualità sia di Revisore incaricato della revisione legale dei conti sia di Revisore incaricato dell'esame limitato ("limited assurance engagement") sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità.

Nel dettaglio, nel corso del 2024 si sono tenute n. 15 riunioni del Collegio Sindacale della durata media di circa n. 5 ore 30 minuti ciascuna. Nel corso del 2025, comprendendo anche l'odierna riunione, si sono tenute n. 5 della durata media di poco più di 4 ore e 30 minuti ciascuna.

Il Collegio Sindacale ha richiesto la sistematica partecipazione alle proprie riunioni del Responsabile Internal Audit e del Responsabile Enterprise Risk Management affinché offrano all'Organo di Controllo Flussi Informativi tempestivi ed aggiornati. Inoltre, ha invitato il Presidente del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità a fini di coordinamento dell'attività.

In alcune riunioni, la presentazione da parte del management è avvenuta in maniera congiunta con il Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità, nel rispetto di ciascun ruolo e responsabilità nel Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi.

Nel corso del 2024 si sono tenute n. 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione a norma dell'art. 149, comma 2, del D.Lgs 58/1998, n. 9 riunioni del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e n. 6 riunioni del Comitato Remunerazione.

Il Collegio rende noto che ha partecipato in forma collegiale a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati, prassi che risulta funzionale sia all'espletamento dei compiti di vigilanza sia ad evitare qualsiasi asimmetria informativa tra i Sindaci.

Il Lead Independent Director ha riunito gli Amministratori Indipendenti n. 2 volte.

Il Collegio Sindacale ha seguito con attenzione - direttamente o attraverso le registrazioni - le conference call di presentazione al Mercato e ha monitorato l'attività di shareholder engagement anche attraverso sistematici incontri con l'Amministratore Delegato e l'Investor Relator.

Il Collegio dà infine atto di aver preso parte all'Assemblea degli Azionisti del giorno 18 aprile 2024.

### Attività di Vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto

Ai sensi dell'art. 153 del T.U.F., e tenuto conto delle raccomandazioni fornite da Consob, il Collegio riferisce di aver vigilato sull'osservanza:

- della legge e dell'atto costitutivo, senza osservazioni o rilievi in ottemperanza alla normativa di riferimento;
- degli obblighi informativi in materia di informazioni regolamentate, privilegiate e delle richieste delle Autorità di Vigilanza pervenute ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. n. 58/1998.

In particolare, il Collegio ha ottenuto dagli Amministratori, con periodicità almeno trimestrale, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate, sulla prevedibile evoluzione della gestione nonché sull'avanzamento dei progetti strategici avviati.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere dalla Società sono conformi alla legge e allo Statuto Sociale e non vi sono particolari osservazioni da riferire.

### Eventi ed operazioni rilevanti

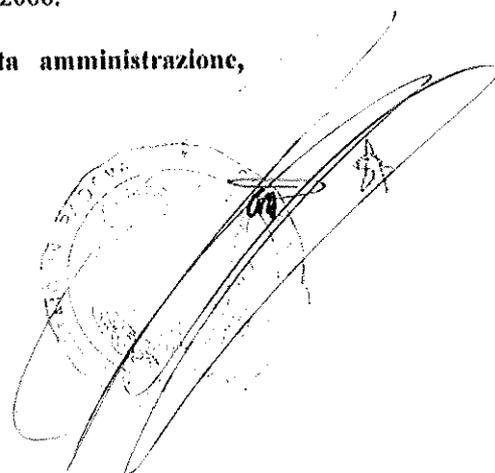
I più rilevanti eventi per la Società nell'esercizio 2024 che il Collegio Sindacale ritiene di evidenziare sono riassumibili nei seguenti:

- 16 febbraio 2024, la Società ha ottenuto il punteggio "B" da CDP (ex Carbon Disclosure Project), migliorando il precedente punteggio "B-". La Società sta operando per definire la sua impronta carbonica totale e pianificare la neutralità carbonica a medio e lungo termine;
- il 7 dicembre 2024, la Società ha comunicato che nel corso del 2024 il Leadership Team di CAREL ha intrapreso un'analisi approfondita propedeutica alla progettazione della nuova struttura organizzativa del Gruppo, che è entrata in vigore a partire dal 1° gennaio 2025. La riorganizzazione ha l'obiettivo di rafforzare il posizionamento di CAREL nei mercati di riferimento con un focus particolare sulla innovazione, la sostenibilità e l'efficienza energetica.

Inoltre, il Collegio rende anche noto che, con riferimento alla distribuzione dei dividendi, nel mese di giugno 2024 la Capogruppo ha distribuito dividendi per circa 21,3 milioni di euro come previsto dalla delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2024.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio può ragionevolmente assicurare che nel corso dell'esercizio 2024, la Società non ha effettuato operazioni atipiche e/o inusuali secondo la definizione fornita nella nota 2 della Comunicazione Consob 1025564 del 6 aprile 2001 e dalla Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006.

**Attività di vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione,**





**sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul sistema di controllo interno e di gestione dei rischi**

Il Collegio Sindacale ha ottenuto dagli Amministratori, con periodicità almeno trimestrale, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate, sulla prevedibile evoluzione della gestione nonché sull'avanzamento dei progetti strategici avviati.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere dalla Società non sono manifestamente imprudenti, azzardate o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio Sindacale ha vigilato, per quanto di competenza, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e delle disposizioni impartite dalla Società alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, del D.Lgs. n. 58/1998, tramite raccolta di informazioni dai relativi responsabili e mediante incontri con la società incaricata della revisione legale.

Il Collegio Sindacale ha preso visione e ottenuto informazioni sull'attività di carattere organizzativo e procedurale posta in essere ai sensi del D.Lgs. 231/2001 sulla Responsabilità Amministrativa degli Enti e rileva che, anche con riferimento agli scambi di informazioni con le Funzioni interne di controllo e con l'Organismo di Vigilanza, non sono emersi elementi da segnalare nella presente Relazione.

Il Collegio Sindacale ha raccolto evidenze circa l'adeguatezza della composizione, della dimensione e del funzionamento del Consiglio di Amministrazione con riferimento alla predisposizione degli indirizzi strategici della Società, alla definizione della struttura societaria del gruppo e degli assetti organizzativi nonché all'esistenza dei Flussi Informativi necessari per monitorare l'andamento della Società e del Gruppo.

Il Collegio Sindacale dà atto che le scelte gestionali sono state effettuate sulla base di un processo decisionale articolato e informato e quindi in base ad una logica di ragionevolezza.

Il Collegio ha vigilato sulle modalità di concreta attuazione delle raccomandazioni previste dal Codice di Corporate Governance cui la Società ha aderito. Il Collegio ha accertato i contenuti della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari redatta ai sensi dell'art. 123-bis del T.U.F., approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 13 marzo 2025 e messa a disposizione sul sito internet della Società.

Come previsto dall'art. 149, primo comma, lett. c-bis del D.Lgs. n. 58/1998 e dal Codice di Corporate Governance, il Collegio Sindacale ha vigilato sulla corretta:

- modalità di attuazione delle regole di governo societario previste dall'anzidetto Codice di Corporate Governance;



- applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottate dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei Consiglieri.

In data 19 febbraio 2025, il Consiglio di Amministrazione ha preso in esame le raccomandazioni formulate all'interno del Rapporto annuale del Comitato per la Corporate Governance sull'Applicazione del Codice di Corporate Governance, in precedenza esaminato anche dall'Organo di Controllo.

Il Consiglio di Amministrazione ha effettuato l'ultima autovalutazione del Consiglio stesso e dei suoi Comitati nel corso dell'esercizio 2024 e preso atto delle risultanze in data 6 marzo 2024 ed ha deliberato di condurre su base triennale la autovalutazione propria e dei suoi Comitati, avente a oggetto dimensione, composizione e concreto funzionamento.

Il Collegio Sindacale ha accertato i contenuti della Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123-ter del T.U.F., messa a disposizione sul sito internet della Società, dove trova analitica illustrazione la concreta attuazione delle politiche di remunerazione. Il Collegio Sindacale ha verificato l'applicazione delle politiche di remunerazione della Società con particolare riferimento, tra gli altri, all'Amministratore Delegato.

Il Consiglio di Amministrazione ha verificato il raggiungimento dei target relativi al piano Short Term Incentive 2024 (MBO) per l'Amministratore Delegato e per il Responsabile della Funzione di Internal Audit (13 marzo 2025) nonché il raggiungimento dei target relativi al piano LTI 2022-2024 per l'Amministratore Delegato (13 marzo 2025). In data 13 marzo 2025 il Consiglio di Amministrazione ha definito gli obiettivi per l'anno corrente.

Il Collegio ha fornito il proprio parere, positivo, secondo le disposizioni di legge.

Il Collegio ha vigilato e condotto proprie valutazioni sull'adeguatezza del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi nel corso di specifiche riunioni tematiche, in presenza, come detto, anche del Responsabile della Funzione Internal Audit e del Responsabile Enterprise Risk Management al fine di disporre di Flussi Informativi tempestivi ed aggiornati a supporto delle attività di competenza.

Il Collegio ha avuto un periodico scambio di informazioni con l'Amministratore Delegato (anche in qualità di Amministratore Incaricato del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi) e con il top management con riferimento alle attività di analisi e monitoraggio dei principali rischi aziendali, ivi compresi i rischi relativi alle attività di integrazione delle società acquisite. Con riferimento ai rischi ritenuti più rilevanti, identificati a seguito delle attività di Risk Assessment condotte, sono stati tenuti incontri con il management aziendale aventi ad oggetto le modalità di identificazione delle contromisure adottate e l'adozione delle stesse. Il Collegio ha altresì avuto notizia dell'avvio delle relative azioni di mitigazione.

Il Collegio, in qualità di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile ed ai sensi del D.Lgs. n. 39/2010, ha preso atto della pianificazione delle attività della Società





di Revisione Legale, costantemente monitorato lo stato di avanzamento e condiviso i risultati.

Il Collegio ha, inoltre, valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, tra l'altro, mediante:

- l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle diverse funzioni e in particolare dal Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari;
- l'esame dei documenti aziendali;
- la valutazione delle risultanze emerse dal programma di attività della Funzione di Internal Audit;
- l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla Società di Revisione.

In particolare, il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari - avvalendosi delle strutture aziendali competenti e con il supporto di una società di consulenza specializzata - ha condotto un piano di monitoraggio che ha interessato i controlli chiave dei processi rilevanti per l'informativa finanziaria. Il Collegio, in base alle informazioni acquisite, ha constatato che gli ambiti di miglioramento evidenziati sono stati prontamente affrontati e risolti e, in ogni caso, non costituiscono criticità con riferimento al funzionamento del sistema dei controlli a presidio del rispetto della Legge 262/2005.

Il Collegio ha acquisito informazioni ed ha vigilato:

- sull'esistenza e sul processo di aggiornamento delle procedure interne relative ai principali cicli aziendali anche con specifico riferimento al processo di informativa finanziaria, nonché sulle attività di verifica poste in essere dalle Funzioni di controllo interno;
- sull'adozione delle procedure amministrative atte a fornire le necessarie informazioni sulla gestione e sui dati economici patrimoniali e finanziari delle società costituite e regolate dalla legge di stati non appartenenti all'Unione Europea che rivestono significativa rilevanza, ai sensi del combinato disposto degli artt. 36 e 39 del Regolamento Mercati;
- sull'adeguatezza dei Flussi Informativi forniti dalle società controllate extra UE per eseguire l'attività di controllo dei conti annuali e infrannuali così come previsto dall'art. 15 del Regolamento Mercati adottato con delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017.

Sul punto non sono emerse, in base delle informazioni acquisite dal Collegio Sindacale, situazioni di rilievo che debbano essere evidenziate nella presente Relazione.

Il Collegio ha acquisito informazioni e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, del D.Lgs. 58/98, tra l'altro, tramite: a) le informazioni acquisite dal Chief Financial Officer e dai



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B

responsabili delle Funzioni aziendali; b) gli incontri e gli scambi di informazioni sia con i Collegi Sindacali sia con altri soggetti di società controllate italiane ed estere, c) gli incontri con la Società di Revisione.

Il Collegio ha pertanto constatato l'esistenza di adeguate norme e procedure a presidio del processo di raccolta, formazione ed elaborazione delle informazioni finanziarie. Ha inoltre preso atto che il Dirigente Preposto ha dichiarato l'adeguatezza e l'idoneità dei poteri e mezzi conferitogli dal Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sulla predisposizione da parte della Società della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità contenuta nella Relazione sulla Gestione, redatta in conformità agli European Sustainability Reporting Standard (ESRS) previsti dalla Direttiva UE CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), recepita in Italia dal D. Lgs. 125/2024. A questo riguardo il Collegio ha acquisito informazioni, tra l'altro, in merito:

- alla struttura organizzativa della Società necessaria per adempiere all'obbligo della redazione della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità;
- alle attività condotte per definire gli ambiti informativi non-finanziari rilevanti per il Gruppo;
- all'adozione di policy da parte del Consiglio di Amministrazione che hanno come oggetto i temi di sostenibilità.

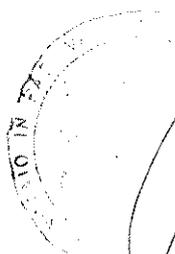
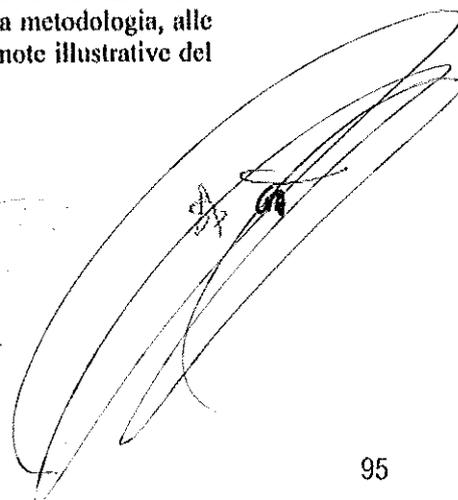
Inoltre, l'Organo di Controllo ha incontrato la Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. alla quale è stato conferito l'incarico di effettuare, su detta Rendicontazione, l'esame limitato ("limited assurance engagement").

Tenuto conto delle informazioni acquisite, il Collegio Sindacale ritiene che l'attività si sia svolta nel rispetto dei principi di corretta amministrazione e che sia l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile che guida il processo di informativa finanziaria sia il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi siano nel complesso adeguati alle attuali esigenze aziendali. Il Collegio ritiene altresì adeguato l'assetto organizzativo a presidio della predisposizione della Rendicontazione di Sostenibilità.

Con riferimento a tali aspetti il Collegio Sindacale non ha osservazioni particolari da riferire.

#### Impairment test

Per quanto riguarda la formazione del bilancio, il Collegio Sindacale dà atto che il Consiglio di Amministrazione ha approvato, secondo quanto richiesto dal Documento congiunto Banca d'Italia/Consob/Isvap del 3 marzo 2010, la rispondenza della metodologia di impairment test alle prescrizioni del principio contabile internazionale IAS 36. Nella nota integrativa al bilancio sono riportate sia le assunzioni utilizzate per l'effettuazione del test sia gli esiti del processo di valutazione condotto anche con riferimento alle analisi di sensitività. Per i dettagli relativamente alla metodologia, alle assunzioni ed ai risultati dell'impairment test il Collegio rinvia alle note illustrative del



bilancio.

Il Collegio Sindacale, in base alle informazioni acquisite, ritiene che la procedura di impairment test adottata dalla Società sia adeguata.

#### **Attività di Vigilanza sull'attività di revisione legale dei conti**

In accordo con quanto previsto dall'art. 19 del D.Lgs. n. 39/2010, il Collegio Sindacale, identificato in tale articolo come il Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, ha svolto la prescritta attività di vigilanza sull'operatività della Società di Revisione.

Il Collegio dà atto che in data 5 agosto 2024 la Società di Revisione ha emesso la Relazione sulla revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato senza evidenziare eccezioni.

Nella propria attività di verifica sull'adeguatezza del processo di informativa finanziaria, il Collegio Sindacale ha incontrato più volte la Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. anche ai sensi dell'art. 150 del T.U.F., tra l'altro, con riferimento: a) all'esame della Relazione Aggiuntiva ex art. 11 Regolamento UE 537/2014; b) all'attività di revisione limitata alla Relazione semestrale della Società al 30 giugno 2024; c) alla pianificazione delle attività di revisione per il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024; d) allo stato di avanzamento dell'attività di revisione sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024; e) alla Relazione di Trasparenza; f) alla qualità della revisione (anche con riferimento ad Assirevi, position paper, 16 luglio 2021) e, infine, g) agli esiti dell'attività di revisione sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024.

In tali incontri, la Società di Revisione non ha mai evidenziato fatti ritenuti censurabili o irregolarità tali da richiedere la segnalazione ai sensi dell'art. 155, comma 2 del T.U.F.

Nell'esercizio 2024, la Società di Revisione ha svolto nei confronti delle Società del Gruppo le attività riportate nelle note al bilancio.

In aggiunta ai compiti previsti dalla normativa per le società quotate, la Società di Revisione ha svolto, direttamente o tramite altre società appartenenti al suo network, attività non di revisione a favore di Carel e del Gruppo per un totale di onorari e corrispettivi di competenza dell'esercizio 2024 di 91,0 mila euro, al netto di spese e oneri. Nel dettaglio si tratta di: a) 19,0 mila euro per attività di attestazione del prospetto di spese di ricerca e sviluppo sulla base del contratto datato 30 aprile 2024 e b) 72,0 mila euro per attività di limited assurance sulla Rendicontazione di Sostenibilità, come da contratto datato 28 gennaio 2025.

Il Collegio Sindacale, dopo attenta valutazione e approfondita analisi, ha dato la propria pre-autorizzazione all'attività non audit sopra riportata.

I corrispettivi complessivamente riconosciuti alla Società di Revisione, riportati anche in allegato del bilancio d'esercizio come richiesto dall'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti, sono stati imputati a conto economico e corrispondono agli importi

contrattuali.

La Società di Revisione ha infine rilasciato, in data 28 marzo 2025, le lettere di conferma annuale dell'indipendenza, così come richiesto dall'art. 6, paragrafo 2, lettera a) del Regolamento (UE) 537/2014 e ai sensi del paragrafo 17 dell'ISA Italia 260, dalla quale non emergono situazioni che possono comprometterne l'indipendenza.

Tenuto conto degli incarichi conferiti dalla Carel e dalle Società del Gruppo a Deloitte & Touche S.p.A. e al suo network, nonché della dichiarazione rilasciata dalla Società di Revisione, il Collegio Sindacale, in base alle informazioni acquisite, non ritiene esistano aspetti critici in Relazione all'indipendenza di Deloitte & Touche S.p.A.

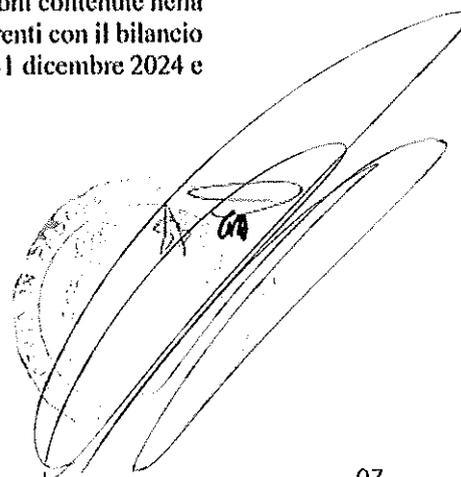
Infine, il Collegio Sindacale, come anticipato, ha preso atto della Relazione di Trasparenza predisposta dalla Società di Revisione e pubblicata sul proprio sito internet ai sensi dell'art. 18 del D.Lgs. 39/2010.

La Società di Revisione ha inoltre confermato al Collegio Sindacale che, nel corso dell'esercizio, non ha emesso pareri ai sensi di legge, in assenza del verificarsi dei presupposti per il loro rilascio.

In data 28 marzo 2025 la Società di Revisione ha rilasciato, ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014, la Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, la Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, nonché ai sensi dell'articolo 14-bis del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 la Relazione sulla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nella Relazione sulla gestione.

Per quanto riguarda i giudizi e le attestazioni, nella propria Relazione di revisione, la Società di Revisione ha:

- rilasciato un giudizio dal quale risulta che il bilancio di esercizio di Carel ed il bilancio consolidato del Gruppo Carel forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Carel e del Gruppo Carel al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/2005;
- rilasciato un giudizio di coerenza dal quale risulta che la Relazione sulla Gestione che accompagna il bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e alcune specifiche informazioni contenute nella Relazione sul Governo Societario e sugli Assetti Proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs 58/1998, la cui responsabilità ricade sugli Amministratori della Società, sono redatte in conformità alle norme di legge. La Società di Revisione ha anche rilasciato una dichiarazione su eventuali errori significativi;
- dichiarato che la Relazione sulla Gestione e le specifiche informazioni contenute nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari sono coerenti con il bilancio d'esercizio di Carel ed il bilancio consolidato del Gruppo Carel al 31 dicembre 2024 e





sono redatte in conformità alle norme di legge.

La Società di Revisione ha inoltre rilasciato in data 28 marzo 2025, la propria relazione sull'esame limitato della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nella Relazione sulla gestione ai sensi dell'articolo 14-bis del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 dalla quale risulta che alla medesima Società di Revisione non sono pervenuti elementi che facciano ritenere che la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità del Gruppo Carel, relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, non sia stata redatta, in tutti i suoi aspetti significativi, in conformità ai principi di rendicontazione adottati dalla Commissione Europea ai sensi della Direttiva (UE) 2013/34/UE ("ESRS") e che le informazioni contenute nel paragrafo "Carel e la tassonomia europea" della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità non siano redatte, in tutti gli aspetti significativi, in conformità all'Art. 8 del Regolamento (UE) n. 852 del 18 giugno 2020 ("Regolamento Tassonomia").

In data 28 marzo 2025, la Società di Revisione ha presentato al Collegio Sindacale, nella sua qualità di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, la Relazione Aggiuntiva prevista all'art. 11 del Regolamento Europeo 537/2014. In data odierna, come disposto dall'art. 19 del D. Lgs. 39/2010, il Collegio ha esaminato il documento e lo ha trasmesso al Consiglio di Amministrazione unitamente alle proprie osservazioni.

#### **Attività di vigilanza sulle operazioni con parti correlate**

La procedura Operazioni con Parti Correlate nella sua versione attuale è entrata in vigore il 1° luglio 2021 e tiene conto delle modifiche apportate al Regolamento OPC introdotte con le delibere n. 21624 e 21623 del 10 dicembre 2020. La procedura è messa a disposizione del Mercato all'interno della sezione "Corporate Governance/Procedure e Regolamenti" del sito internet della Società.

Per un'analisi delle Operazioni con Parti Correlate poste in essere durante l'esercizio, il Collegio Sindacale: a) rinvia alla Relazione sulla Gestione e alle note al bilancio all'interno del paragrafo "Relazioni con parti correlate" nelle quali sono rese le informazioni di dettaglio e b) dà atto di aver sistematicamente verificato la corretta applicazione della procedura approvata dalla Società.

#### **Omissioni o fatti censurabili, pareri resi e iniziative intraprese**

Nel corso dell'esercizio non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile, né risultano pervenuti esposti da parte di azionisti e/o di terzi.

Il Collegio Sindacale ha rilasciato e formulato, nel corso dell'esercizio 2024, pareri richiesti dalla normativa vigente ed in particolare dalla normativa di riferimento, dal Codice di Corporate Governance e dalle policy e procedure adottate dalla Società con riferimento, tra l'altro, alle politiche di remunerazione contenute nella Relazione sulla Remunerazione e al Piano di Internal Audit.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha costantemente svolto l'attività di vigilanza prescritta dall'art. 149 del D.Lgs. n. 58/1998 e non ha raccolto, nello svolgimento




dell'attività, evidenze in merito di irregolarità, omissioni o fatti censurabili.  
Il Collegio non ha pertanto proposto da rappresentare all'Assemblea ai sensi dell'art. 153, comma 2°, del D.Lgs. n. 58/1998.

### Conclusioni

Il bilancio separato chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto secondo principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB), in osservanza delle disposizioni di cui al D.Lgs 28 febbraio 2005, n. 38, attuativo del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002.

Unitamente al fascicolo di bilancio sono riportate le previste dichiarazioni di conformità da parte dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari.

Il Collegio Sindacale ha preso visione dei criteri adottati nella formazione del bilancio separato, con particolare riferimento al contenuto, alla struttura e all'uniformità di applicazione dei principi contabili, all'esistenza di un'adeguata informativa sull'andamento aziendale e sulle valutazioni effettuate per la verifica circa l'eventuale riduzione di valore delle attività (impairment test) nonché del permanere del requisito di continuità aziendale.

Non essendo demandato al Collegio Sindacale il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, il Collegio ha vigilato, anche con riferimento alla Rendicontazione di sostenibilità, sull'impostazione generale data al bilancio di esercizio, sulla generale conformità alla legge per quel che riguarda la formazione e struttura e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a conoscenza del Collegio Sindacale, gli Amministratori, nella redazione del bilancio d'esercizio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4°, del Codice Civile.

Il Collegio Sindacale ha verificato la rispondenza del bilancio separato e della Relazione sulla gestione ai fatti e alle informazioni di cui il Collegio è a conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri e non ha osservazioni al riguardo.

Il bilancio è accompagnato dalla prescritta Relazione della Società di Revisione, anch'essa esaminata dal Collegio Sindacale.

Sulla base dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'esercizio e le informazioni acquisite, il Collegio non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 e alle proposte di delibera formulate dal Consiglio di Amministrazione.

Brescia, 28 marzo 2025

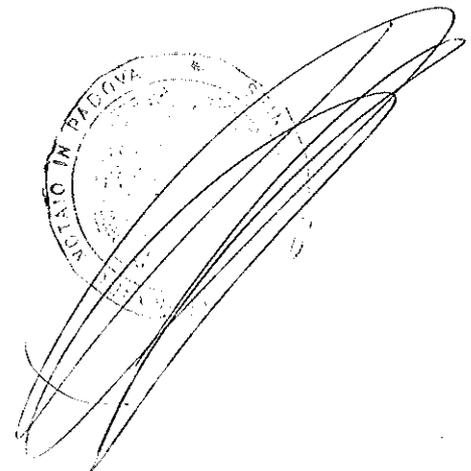
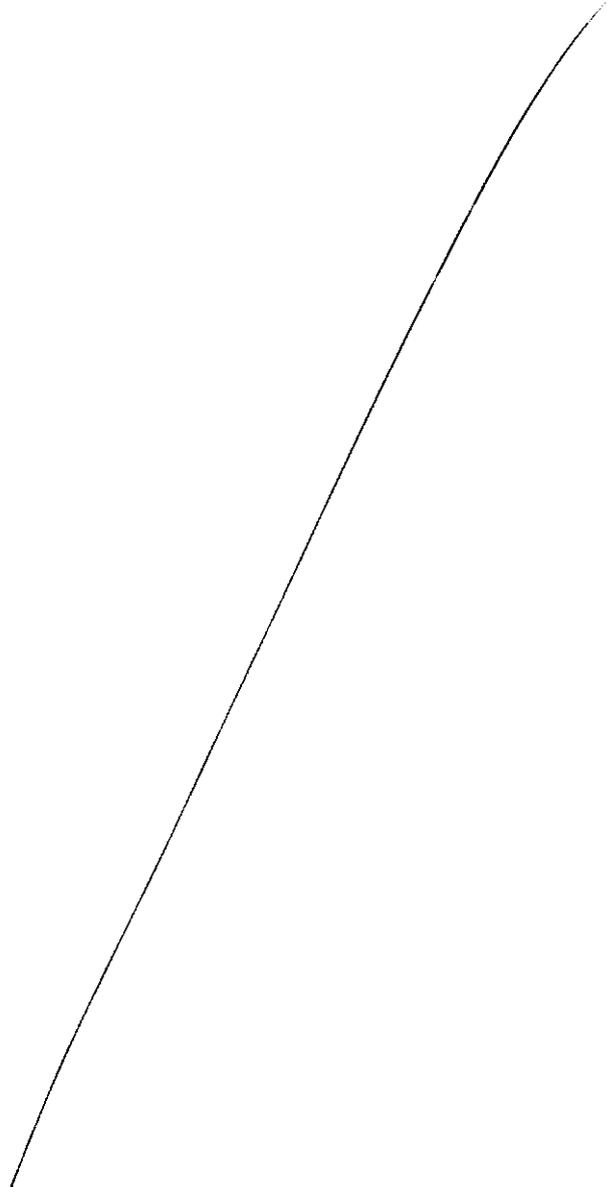
Paolo Prandi  
Presidente del Collegio Sindacale

Saverio Bozzolan  
Sindaco Effettivo

Gianna Adami  
Sindaco Effettivo



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO 8



**Headquarters ITALY**

**CARE INDUSTRIES Hqs.**

Viale Industria 11  
35020 Brugine - Padova (Italy)  
Tel (+39) 0499 716611  
Fax (+39) 0499 716600

Io sottoscritta dott.ssa Nicoletta Spina, Notaio in Padova, iscritto al Distretto Notarile di Padova, certifico ai sensi dell'art. 22 D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82 e dell'art. 68 ter, L. 16 febbraio 1913 n. 89, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di certificato di validità valido rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia su supporto informatico è conforme al documento originale cartaceo conservato nella mia raccolta. Padova il giorno 28.04.2025