

COURTESY TRANSLATION

Repertory No. 86,805

Collection no.29,518

MINUTES OF ORDINARY AND EXTRAORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING OF THE COMPANY "SALVATORE FERRAGAMO S.P.A." HELD ON APRIL 16, 2025

ITALIAN REPUBLIC

- May 6, 2025 -

In the year two thousand and twenty-five, on the sixth day of May, in Florence, Via Giambologna No. 4, in my studio.

I, the undersigned Dr. Francesco Steidl, Notary Public in Florence, registered with the College of Notaries of the United Notarial Districts of Florence, Pistoia and Prato, proceed to prepare the minutes of the meeting of the joint stock company named:

"SALVATORE FERRAGAMO S.P.A."

headquartered in Florence, via de' Tornabuoni No. 2, tax code and registration number with the Register of Companies of Florence 02175200480, no.

R.E.A. FI-464724, paid-up share capital of 16,879,000.00= euros, divided into 168,790,000 ordinary shares with no indication of par value, admitted to trading on the Euronext Milan market (formerly "Mercato Telematico Azionario") organized and managed by Borsa Italiana S.p.A.

These minutes are prepared by me, a notary public, in the time necessary for the timely execution of the filing and publication requirements pursuant to Article 2375 of the Civil Code and other applicable laws and regulations, in accordance with the following record of the ordinary and extraordinary shareholders' meeting held on April 16, 2025 at 9:30 a.m. at the company's registered office in Florence, Via Tornabuoni No. 2.

Mr. Leonardo Ferragamo, born in Fiesole on July 23, 1953, of whose personal identity I, the Notary Public, am certain, is present, and thanks him for attending the Shareholders' Meeting of Salvatore Ferragamo S.p.A. convened in ordinary and extraordinary session of which, at 9:30 a.m., in his capacity as Chairman of the Board of Directors, he assumes the Chairmanship in accordance with Article 15 of the Bylaws.

Notes that the Shareholders' Meeting is being held in a single call on this date by means of video and teleconference pursuant to Article 14 of the Bylaws and the Notice of Meeting, and therefore:

(i) attendance at the Shareholders' Meeting by those entitled to vote is permitted exclusively through Monte Titoli S.p.A., the shareholders' representative designated by the Company pursuant to Article 135-*undecies* of the TUF ("**Monte Titoli**" or the "**Designated Representative**") and, by way of derogation from Article 135-*undecies*, paragraph 4, of the TUF, also by granting the same Designated Representative a proxy or sub-delegation pursuant to Article 135-*novies* TUF; and

(ii) the attendance at the Shareholders' Meeting of the eligible persons other than those are entitled to vote (e.g., the members of the corporate bodies, the appointed secretary and the Designated Representative) shall also take place by means of telecommunications that guarantee their identification, in the manner individually communicated to them, in compliance with the applicable regulatory provisions.

He then invites me, the Notary Public, to proceed with the business of taking the minutes of today's meeting and to act as secretary pursuant to



Dr. Francesco Steidl
NOTARY

Giambologna Street, 4 50132

- Florence

tel. 055-477831-2

fax. 055-477833

studio@steidl.it

Registered

Internal Revenue Service

Florence Office

08/05/2025 at

no. 18662

series 1T

Of Rule 10 of the Rules of Assembly. It also announces that:

- notice of the Shareholders' Meeting was made public March 14, 2025 in accordance with Article *125-bis* of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 ("TUF") on the Company's website at <https://group.ferragamo.com>, Governance/Shareholders' Meeting 2025 Section and at the SDIR *eMarket* dissemination mechanism at www.emarketstorage.com, as well as in excerpts in the daily newspaper Milano Finanza on March 15, 2025;
- the Company has not received any request to supplement the agenda pursuant to and within the terms of Article *126-bis* of the TUF;
- the subscribed and paid-up share capital amounts to 16,879,000.00 euros, divided into 168,790,000 ordinary shares with no indication of par value, admitted to trading on Euronext Milan (formerly "Mercato Telematico Azionario") organized and managed by Borsa Italiana S.p.A.. The number of shares entitled to the premium is 108,784,220 (two voting rights for each share), totaling 277,574,220 voting rights;
- as of today's date, the Company holds 3,113,302 treasury shares, amounting to 1.845% of the share capital for which, in accordance with the law, voting rights are suspended. These shares are counted for the purpose of the regular constitution of the Shareholders' Meeting, but not for the purpose of calculating the majority required for the approval of the resolutions on the agenda.

Makes notes that, in addition at he Chairman,
for the Board Directors are present:

- Angelica Visconti (Vice Chairman), in person;
- Laura Donnini, connected by audio-video conference;
- Giacomo (James) Ferragamo, in person;
- Sara Ferrero, in person;
- Ernesto Greco, in person.

Councilors are absent with excuses:

- Niccolo Ferragamo;
- Patrizia Michela Giangualano; and
- Umberto Tombari.

He also reports that present for the Board of Statutory Auditors are the auditors:

- Andrea Balelli (Chairman of the Board of Statutory Auditors), connected by audio-video conference;
- Paola Caramella (Standing Auditor) in person.

Standing Auditor Giovanni Crostarosa Guicciardi is absent with justification. He also informs that:

- as anticipated and indicated in the notice of call, the Company has appointed Monte Titoli as the Designated Representative for the conferment of proxies and related voting instructions. The Company has made proxy forms available at its registered office and on its website;
- the Designated Representative participates via video conference link in the person of Claudia Ambrosini;

- Monte Titoli has declared, in its capacity as Designated Representative, that it has no interest of its own with respect to the proposed resolutions submitted to the vote. However, taking into account the existing contractual relations between Monte Titoli and the Company relating, in particular, to technical assistance at the shareholders' meeting and ancillary services, in order to avoid any subsequent disputes related to the supposed presence of circumstances capable of determining the existence of a conflict of interest as referred to in Article *135-decies*, paragraph 2, lett. f), of the TUF, Monte Titoli has expressly declared that, should circumstances occur that were unknown at the time of issuing the proxy, which cannot be communicated to the proxy giver, or in the event of amendments or additions to the proposals submitted to the Shareholders' Meeting, it does not intend to cast a vote that differs from that indicated in the instructions.

It then asks Monte Titoli to indicate the proxies issued within the legal time limits, and the Designated Representative declares that:

- 223 proxies were issued as follows:

* No. 14 proxies pursuant to Article *135-undecies* of the TUF for a total of 109,556,310 shares, corresponding to 218,338,620 voting rights by the entitled parties,

* No. 1 ordinary proxy pursuant to Article *135-novies* of the TUF, for a total of 2,000 shares corresponding to 2,000 voting rights, and no. 1 proxy pursuant to Article *135-novies* of the TUF, which incorporates 208 sub-delegations for a total of 16,246,946 shares corresponding 16,246,946 voting rights by the entitled parties,

- the verification of proxies was carried out accordance with the law and the Bylaws, in the manner prescribed by the Meeting Regulations and in compliance with current regulations; a formal request was made for the Designated Representative to make all the statements prescribed by law at the Meeting;

- for the intervening eligible parties, the respective intermediaries have sent the relevant notification pursuant Article *83-sexies* of the TUF, according to the results of their accounting records as of the *record date*.

The Chairman resumed the floor and recalled that the Company is subject to the management and coordination of Ferragamo Finanziaria S.p.A. pursuant to Articles 2497 et seq. of the Civil Code.

Informes that, according to the entries in the shareholders' register and notices received pursuant to Article 120 of the TUF and other information available to the Company, as of the *record date* the shareholders holding, directly or indirectly, a stake of 3% or more of the share capital are as follows:

- Ferragamo Finanziaria S.p.A. holding 54.28% of the share capital, corresponding to 66.009% of the total voting rights by virtue of the accrued voting surcharges on the 91,611,810 ordinary shares registered in the Special List established by the Company pursuant to Article *127-quinquies*, paragraph 2, of the TUF; and
- Majestic Honour Limited holder of 10,104,600 shares, or 5.99 percent of the share capital, corresponding to 3.64 percent of the total voting rights in
by virtue of the voting surcharges accrued by shareholders who applied for them.

It also informs that, to the Company's knowledge, a shareholders' agreement relevant pursuant to Article 122 of the TUF is in effect between Ferragamo Finanziaria S.p.A. (a company that, pursuant to Article 93 of the TUF, holds control of Salvatore Ferragamo S.p.A. and exercises management and coordination over it) and Majestic Honour Limited (a company indirectly controlled by Mr. Peter K. C. Woo). This shareholders' agreement, signed on June 29, 2017 - initially effective between the parties until June 29, 2020, first renewed for a period of three years, until June 29, 2023, and then further renewed on June 30, 2023 until June 29, 2026 - is aimed at regulating the commitments between the parties in relation to the *governance of the Company*.

Specifies that the aforementioned shareholders' agreement was notified to the relevant authorities and published in excerpts in accordance with current statutory and regulatory provisions on June 30, 2017, and again on June 30, 2020 following the tacit renewal, on April 7, 2022 for the updating of voting rights following the accrual of surcharges on certain shares of the Company, and lastly on July 4, 2023. For further details, please refer to the information on the Consob website and the Company's website.

The Chairman also notes that, within the terms and in the manner required by the applicable legal and regulatory provisions, documents relating to the items on the agenda have been filed and made available to the public at the Company's registered office and on the Company's website at <https://group.ferragamo.com>, Governance/Shareholders' Meeting 2025 Section, as well as at the *eMarket* SDIR storage mechanism at www.emarketstorage.com. In particular, the forms for the granting of proxies and sub-delegations to the Designated Representative pursuant to Articles *135-undecies* and *135-novies* of the TUF, the illustrative reports on the items on the agenda of the ordinary and extraordinary part of today's meeting, and the proposal received from the majority shareholder Ferragamo Finanziaria S.p.A. in relation to item 2, among others, have been made available to the public.

The Company has taken steps to publicize the above deposits to the market by issuing appropriate press releases posted on its website at <https://group.ferragamo.com>, Investor Relations/Press Releases Section.

Recall that for the 3,113,302 treasury shares, equal to 1.845% of the share capital, owned by the Company, voting rights are suspended in accordance with the law.

Asks for any lack of eligibility to vote or the existence of other situations that prevent the exercise of voting rights and, therefore, invites the Appointed Representative to declare any non-compliance of the proxies granted to it with the provisions of the TUF and the Issuers' Regulations, Article 2372 of the Civil Code, or the provisions of the Bylaws in force.

The Appointed Representative confirms the absence of any obstructive situations and the Chairman then ascertains that no lack of eligibility to vote or existence of other situations preventing the exercise of voting rights is reported.

Finally, it declares that, in accordance with EU Regulation No. 679/2016 and the

national regulations in force regarding *privacy*, personal data collected at the time of admission to the Shareholders' Meeting shall be processed and stored by the Company, in computer and paper form, for the purpose of the regular conduct of the Shareholders' Meeting proceedings and for the proper recording of the same, as well as for related and possible corporate and legal obligations.

Recall that the data subject may exercise the rights set forth in Articles 15 - 21 of the aforementioned Regulations and thus request, among other things, updates and corrections of personal data.

The Appointed Representative spoke, who announced that were 194 attendees totaling 125,805,256 shares, representing 74.534% of the share capital of Salvatore Ferragamo S.p.A., amounting to 234,587,566 votes representing 84.513% of the total voting rights, and that the list of proxy attendees was prepared.

The Chairman informed that they will be attached to the minutes of today's meeting:

- the list of names of the participants in the Meeting, by proxy, complete with all the data required by Consob, indicating the number of shares and voting rights for which notification has been made by the intermediary to the issuer, pursuant to Article 83-*sexies* of the TUF;
- The list of names of persons who voted for, against, or abstained before each vote and the corresponding number of votes represented by proxy.

The list of names of those attending the meeting by proxy, as indicated above, is attached to these minutes **under A**).

He then reports that the identity and eligibility to attend the meeting of all participants has been established.

At this point, having verified that the *quorum* required for the Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meeting in a single call has been reached, at 9:50 a.m. today, April 16, 2025, the Chairman declares this Shareholders' Meeting duly constituted in a single call and fit to deliberate on the items on the agenda.

It informs that, in accordance with the provisions of Article 4 of the Company's Regulations for Shareholders' Meetings, some employees of the Company, representatives of the Auditing company KPMG S.p.A. and some people appointed by the Company to provide technical/operational support for the conduct of today's Meeting, whose names are given in the list that is attached to these minutes **under B**), are attending this meeting as mere auditors.

Before moving on to the discussion of the items on the agenda, he reports that the Company, by the *record date* (i.e. April 7, 2025), had not received any questions posed before the Shareholders' Meeting by Shareholders pursuant to Article 127-*ter* of the TUF.

Finally, it advises that in accordance with Article 7 of the Rules of the Shareholders' Meeting, it has authorized the Company's appointees to provide technical/operational support to use an audio and video recording facility during this Shareholders' Meeting. The audio and video recording of the Shareholders' Meeting is made for the sole purpose of facilitating the minutes of the meeting and documenting what is transcribed in the minutes. The recording will not be communicated or disseminated and all data and audio media will be destroyed

Subsequently to the use for which they were acquired.

He then read out the agenda:

Ordinary Part

1) 1.1 Financial Statements of Salvatore Ferragamo S.p.A. as of December 31, 2024, accompanied by the Directors' Report on Operations for the year 2024, including the Sustainability Report for the year 2024 prepared in accordance with Legislative Decree 125/2024, the Report of the Board of Statutory Auditors and the Auditing company. Presentation of the Consolidated Financial Statements as of December 31, 2024. Related and consequent resolutions.

1.2 Proposal regarding the coverage of the operating loss. Related and consequent resolutions.

2) Appointment of a Director pursuant to Article 2386 of the Italian Civil Code or reduction in the number of members of the Board of Directors. Any resolutions pursuant to Article 2390 of the Italian Civil Code. Related and consequent resolutions.

3) Report on remuneration policy and compensation paid. Related and consequent resolutions:

3.1 Resolutions the Company's remuneration policy referred to in the first section of the report pursuant Article *123-ter*, paragraphs *3-bis* and *3-ter*, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 ("TUF");

3.2 Resolutions referred to in the second section of the report pursuant to Article *123-ter*, paragraph 6, of the TUF.

4) Determination of the maximum limit for the remuneration of directors holding special offices. Related and consequent resolutions. **Extraordinary**

Part

1) Proposal to amend the Bylaws to: (i) introduce the possibility to appoint even more than one Vice Chairman; (ii) introduce the possibility to appoint a manager other than the manager responsible for preparing financial reports for the attestation referred to in Article *154-bis*, paragraph *5-ter*, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 ("TUF"). Related and consequent resolutions:

1.1 Amendment of Article 21.

1.2 Amendment of Article 22.

1.3 Amendment of Article 32.

Since for each item on the agenda under discussion the relevant documentation has been published in the manner and within the terms of the applicable laws and regulations, and thus interested parties have had the opportunity to view it, if no one objects, he or she is deemed to be excused from reading the documentation made available to the public on each item on the agenda, including the Board of Directors' Explanatory Reports and additions thereto, if any.

No one opposes.

ORDINARY PART

The Chairman then moved on to the discussion of the **first item on the of the ordinary part**: "1) 1.1 Financial Statements of Salvatore Ferragamo S.p.A. as of December 31, 2024, accompanied by the Directors' Report on Operations for the year 2024, including the Sustainability Report the year 2024 prepared to the

Pursuant to Legislative Decree 125/2024, the Report of the Board of Statutory Auditors and the Auditing company. Presentation of the Consolidated Financial Statements as of December 31, 2024. Related and consequent resolutions.

1.2 Proposal regarding the coverage of the operating loss. Related and consequent resolutions."

He recalls that no vote is scheduled on the Consolidated Financial Statements and then gives the floor to the Chairman of the Board of Statutory Auditors to read the conclusions of the Auditors' report on the financial statements.

Dr. Andrea Balelli, on behalf of the entire Board of Statutory Auditors, refers, omitting its reading, to the Board of Statutory Auditors' report to the financial statements, in which the control activities carried out and the actions taken by the Board of Statutory Auditors regarding the information obtained and the activities carried out in fulfillment of its duties are detailed, dwelling instead on the conclusions. In this regard, it stresses that, given the content of the opinions issued by the Auditing company and having taken note of the attestations issued jointly by the Chief Executive Officer and the Executive in Charge, the Board of Statutory Auditors does not believe that there are - to the extent of its competence - any obstacles to the approval of the draft financial statements of Salvatore Ferragamo S.p.A. as of December 31, 2024, accompanied by the Management Report and the Notes to the Financial Statements, as resolved by the Board of Directors on March 6, 2025.

The Chairman then passed the floor to Dr. Andrea Rossi, representative of the Auditing company KPMG S.p.A., to read the conclusions of the relevant Report. Dr. Rossi, after pointing out that these conclusions include an opinion on the compliance of the financial statements with the provisions of Delegated Regulation (EU) 2019/815, an opinion on the consistency of the management report and some specific information in the report on corporate governance and ownership structure with the financial statements as well as compliance with legal regulations, refers for detailed aspects to the Auditing Company's Report attached to the financial statements, pointing out that no items of note were found.

The Chairman then passed the floor to me, the Notary Public, who proceeded to read the proposed resolutions contained in the Board of Directors' Report:

1.1 Financial Statements of Salvatore Ferragamo S.p.A. as of December 31, 2024, accompanied by the Directors' Report on Operations for the year, including the Sustainability Report for the year 2024 prepared in accordance with Legislative Decree 125/2024, the Report of the Board of Statutory Auditors and the Auditing company. Presentation of the Consolidated Financial Statements as of December 31, 2024. Related and consequent resolutions.

"The Shareholders' Meeting of Salvatore Ferragamo S.p.A. convened in ordinary session,

- *Hearing and noting the statement of the Board of Directors;*
- *Examined the financial statements as of December 31, 2024 of Salvatore Ferragamo S.p.A. and the Board of Directors' Report on Operations;*
- *Noting the attestation referred to Article 154-bis, paragraph 5, of the D. Decree No. 58 of February 24, 1998, the Report of the Board of Statutory Auditors and*

of the Auditing Company's Report, as well as the consolidated financial statements as of December 31, 2024 and the Sustainability Report for the year 2024 prepared in accordance with Legislative Decree 125/2024;

resolution

To approve in all its parts and findings the financial statements for the year ended December 31, 2024, accompanied by the related Report of the Board of Directors on Operations, which shows a loss for the year 70,534,828 euros."

1.2. Proposal regarding the coverage of the operating loss. Related and consequent resolutions.

"The Shareholders' Meeting of Salvatore Ferragamo S.p.A. convened in ordinary session,

- Hearing and taking note of the statement made by the Board of Directors, resolves

- (i) To fully cover the loss for the year in the financial statements as of December 31, 2024, amounting to 70,534,828 euros, by using the Extraordinary Reserve in the same amount;*
- (ii) To confer upon the Chairman of the Board of Directors, with the power to sub-delegate, all broader powers so that he may see to the implementation of the resolutions referred to in the preceding points."*

** * **

I then call for a separate vote on the relevant two sub-items. The Designated Representative then announces the outcome of voting on item 1.1 on the agenda of the ordinary part, taking into account the proxies and sub-delegations of votes received by him:

- favorable 234,557,648 representing 84.503% of the voting rights or 99.987% of the voting participants;
- opposed 27,319 representing 0.010% of the voting rights or 0.012% of the voting participants;
- abstained 2,599 equal to 0.001% of the voting rights or 0.001% of the voting participants;
- non-voters 0.

I then declare that the Meeting approved by a majority vote the Board of Directors' proposal on item 1.1 on the agenda of the ordinary part, all as stated in the record of the voting result that is attached to these minutes **under C).**

The Designated Representative then announced the outcome of the voting on item 1.2 on the agenda of the ordinary part, taking into account the proxies and sub-delegations of votes received by him:

- favorable 234,585,551 representing 84.513% of the voting rights or 99.999% of the voting participants;
- opposed 2,000 equal to 0.001% of the voting rights or 0.001% of the voting participants;
- abstained 15 equal to 0.000% of the voting rights or 0.000% of the voting participants;
- non-voters 0.

I then declare that the meeting approved by a majority vote the proposal of the Board of Directors on item 1.2 on the agenda of part

ordinary, all as reported in the report of the result of the vote which is attached to these minutes **under D**).

The financial statements as approved above are attached to these minutes **under E**).

* * *

It is noted that Dr. Andrea Rossi, Dr. Marta Masoch, Dr. Niccolò Lettieri and Dr. Valentina Dini of the Auditing company KPMG leave the meeting at about 10:05 am.

* * *

The Chairman resumes the floor and moves on to the discussion of the **second item on the agenda**: "2) *Appointment of a Director pursuant to Article 2386 of the Italian Civil Code or reduction of the number of members of the Board of Directors. Any resolutions pursuant to Article 2390 of the Italian Civil Code. Related and consequent resolutions.*"

Recall that the Shareholders' Meeting held on April 23, 2024 resolved to set the number of members of the Company's Board of Directors at 10 (ten) and appointed the new Board of Directors for a period of three fiscal years (2024 - 2025 - 2026), expiring on the date of the Shareholders' Meeting convened approve the financial statements for the year ending December 31, 2026.

The need to provide for the integration of the Board of Directors or, alternatively, the reduction of the number of its members arose following the resignation of Managing Director Dr. Marco Gobbetti resigned in execution of an agreement of consensual termination of administrative and labor relations signed with the Company, effective March 6, 2025.

He also reminds that the current Board of Directors:

- consists of 9 (nine) members, of which 5 (five) belong to the male gender and 4 (four) to the female gender;
- 3 (three) of the aforementioned members meet the independence requirements established by Article 148, paragraph 3, of the TUF as well as those established by Article 2, Recommendation No. 7 of the Corporate Governance Code to which the Company adheres.

In light of the foregoing, the possible addition of a member of either gender, independent or not, to the administrative body, as well as the possible reduction in the number of members, will have no impact on compliance with the gender quota regulations nor on compliance with the requirements of the law, the Bylaws, and the recommendations of the self-regulatory framework in terms of the presence of the minimum number of independent directors on the board.

That said, the Board of Directors, at its meeting on March 6, 2025, as announced to the market on the same date, resolved not to proceed with co-optation but to refer all decisions to the Shareholders' Meeting.

It then informs that, within the deadline stipulated in the notice of call published on March 14, 2025, namely on April 1, 2025, only one proposal was submitted - which provides for the re-determination of the number of Directors through the reduction of the same from 10 (ten) to 9 (nine) - by Ferragamo Finanziaria S.p.A., the majority shareholder of

Salvatore Ferragamo S.p.A. as the holder of 91,611,810 ordinary shares, representing 54.276% of the Company's share capital and 66.009% of the voting rights.

It reports that along with the proposed redetermination of the number of directors, the certification issued by the authorized intermediary pursuant to the law and regulations proving the ownership by Ferragamo Finanziaria S.p.A. of Salvatore Ferragamo ordinary shares has been filed.

Finally, it informs that the above proposal was promptly made available to the public by the Company at its registered office and on its website (and at eMarket SDIR's dissemination mechanism at www.emarketstorage.com).

The Chairman then passed the floor to me, the Notary Public, who proceeded to read out the proposed resolution formulated by the majority shareholder Ferragamo Finanziaria S.p.A:

"The Shareholders' Meeting of Salvatore Ferragamo S.p.A. convened in ordinary session,

- *Examined the illustrative report of the Board of Directors,*
- *Examined the proposal made by Ferragamo Finanziaria S.p.A,*
resolution

as an amendment to the resolution passed by the Shareholders' Meeting of April 23, 2024, to re-determine the number of members of the Board of Directors in office at 9 (nine)."

* * *

I call for a vote on the relevant item.

The Designated Representative then announced the outcome of voting on item 2 on the agenda, taking into account the proxies and sub-delegations to vote received by him:

- favorable 234,582,287 representing 84.512% of the voting rights or 99.998% of the voting participants;
- Against 3,275 equal to 0.001% of the voting rights or 0.001% of the voting participants;
- abstained 2,004 equal to 0.001% of voting rights or 0.001% of voting participants;
- non-voters 0.

I then declare that Shareholders' Meeting approved by majority vote the proposal of the majority shareholder Ferragamo Finanziaria S.p.A. on the second item on the agenda, all as reported in the record of the voting result that is attached to these minutes **under F**).

* * *

The Chairman resumed the floor and moved on to the discussion of the **third item on the agenda**: *"3) Report on remuneration policy and compensation paid. Relevant and consequent resolutions:*

3.1 Resolutions concerning the Company's remuneration policy referred to in the first section of the report pursuant to Article 123-ter, paragraphs 3-bis and 3-ter, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 ("TUF");

3.2 Resolutions referred to in the second section of the report pursuant to Article 123-ter, paragraph 6, of the TUF."

Recall that, with reference to the policy report on the

remuneration and compensation paid (the "**Remuneration Report**") today's Shareholders' Meeting is called upon to approve, with a binding vote pursuant to Article 123-ter, paragraph 3-ter, of the TUF, the first section thereof and to resolve in favor or against, with an advisory vote pursuant to Article 123-ter, paragraph 6, of the TUF, on the second section thereof.

The Remuneration Report has been published in the manner and within the terms of applicable laws and regulations and contains the information required by the Issuers' Regulations.

The Chairman then passed the floor to me, the Notary Public, who proceeded to read the proposed resolutions contained in the Board of Directors' Report:

3.1 Resolutions regarding the Company's remuneration policy referred to in the first section of the report pursuant Article 123-ter, paragraphs 3-bis and 3-ter, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 ("TUF").

"The Ordinary Shareholders' Meeting of Salvatore Ferragamo S.p.A., (i) having examined the report of the Board of Directors prepared to Article 125-ter of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "TUF"), and (ii) having examined the first section of the report on the remuneration policy and compensation paid adopted by the Company and prepared pursuant to Articles 123-ter of the TUF and 84-quater of the regulation adopted by Consob resolution No. 11971/1999 (the "Issuers' Regulations") as well as pursuant to Annex 3A, Schedule 7-bis of the Issuers' Regulations, amending any previous determination on the point

resolution

To approve, pursuant to and in accordance with Art. 123-ter, paragraphs 3-bis and 3-ter of the TUF, the first section of the report on the remuneration policy and compensation paid adopted by the Company and prepared pursuant to Articles 123-ter of the TUF and 84-quater of the Issuers' Regulations, which illustrates the Company's policy on the remuneration of the members of the administrative and control bodies, general managers, executives with strategic responsibilities and top management with reference to the year 2025 and the members of the control bodies, as well as the procedures used for the adoption and implementation of this policy."

3.2 Deliberative proposal concerning the second section of the remuneration policy pursuant to Article 123-ter, paragraph 6, of the TUF.

"The Ordinary Shareholders' Meeting of Salvatore Ferragamo S.p.A., (i) Having examined the report of the Board of Directors prepared pursuant to Article 125-ter of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "TUF"), and

(ii) examined the second section of the report on the remuneration and compensation policy adopted by the Company and prepared pursuant to Articles 123-ter of the TUF and 84-quater of the regulations adopted by Consob Resolution No. 11971/1999 (the "Issuers' Regulations"), as well as pursuant to Annex 3A, Schedule 7-bis of the Issuers' Regulations,

resolution

To express a favorable opinion, pursuant to and for the purposes of Art.

123-ter, paragraph 6, of the TUF, on the second section of the report on the remuneration policy and compensation paid adopted by the Company and prepared pursuant to Articles 123-ter of the TUF and 84-quater of the Issuers' Regulations, which illustrates each of the items that make up the remuneration of the members of the Company's management and supervisory bodies, general managers and executives with strategic responsibilities, as well as the compensation paid to them for any reason and in any form during the fiscal year ending December 31, 2024."

* * *

I then call for a separate vote on the relevant two sub-items and the Designated Representative announces the outcome of the voting on the item 3.1 on the , taking into account the proxies and sub-proxies for voting received at the same:

- favorable 224,891,187 or 81.020% of the voting rights or 95.867% of the voting participants;
- against 9,696,364 or 3.493% of the voting rights or 4.133% of the voting participants;
- abstained 15 equal to 0.000% of the voting rights or 0.000% of the voting participants;
- non-voters 0.

I then declare that Meeting approved by a majority vote the Board of Directors' proposal on item 3.1 on the agenda, all as stated in the record of the voting result that is attached to these minutes **under G**).

The Designated Representative then announced the outcome of the voting on the item 3.2 on the agenda, taking into account the proxies and sub-proxies for voting received at the same:

- favorable 231,999,793 representing 83.581% of the voting rights or 98.897% of the voting participants;
- opposed 2,587,758 or 0.932% of voting rights or 1.103% of voting participants;
- abstained 15 equal to 0.000% of the voting rights or 0.000% of the voting participants;
- non-voters 0.

I then declare that Meeting approved by a majority vote the Board of Directors' proposal on item 3.2 on the agenda, all as stated in the record of the voting result that is attached to these minutes **under H**).

* * *

The Chairman resumes the floor and moves on to the discussion of the **fourth item on the agenda**: "4) *Determination of the maximum limit for the remuneration of directors holding special offices. Related and consequent resolutions.*"

Recalls that - without prejudice to the total gross annual remuneration of Euros 500,000.00 awarded to the entire Board of Directors by the Shareholders' Meeting of April 23, 2024 pursuant to Article 2389, paragraph 1, of the Civil Code - today's Shareholders' Meeting is called upon to determine, pursuant to Article 27, paragraph 2, of the Bylaws, the maximum limit of the remuneration payable to directors holding special offices

Pursuant to Article 2389, paragraph 3, of the Italian Civil Code.

The Chairman then passed the floor to me, the Notary Public, who proceeded to read the proposed resolution contained in the Board of Directors' Report:

"The Ordinary Shareholders' Meeting of Salvatore Ferragamo S.p.A., having taken note of what is indicated in the illustrative report of the Board of Directors, without prejudice to the resolution on compensation passed by the Ordinary Shareholders' Meeting of April 23, 2024

resolution

To determine at 4,000,000.00 euros (four million/00 euros) gross per annum the maximum limit of the remuneration, including the variable component as described in the illustrative report of the Board of Directors, of the directors vested with special offices, effective as of March 6, 2025 and until the date of the Shareholders' Meeting to approve the financial statements as of December 31, 2025."

* * *

I then call for a vote on the relevant item and the Designated Representative announces the outcome of the vote on item 4 on the agenda, taking into account the proxies and sub-proxies for voting received by him:

- favorable 227,417,553 or 81.930% of the voting rights or 96.944% of the voting participants;
- opposed 7,168,009 or 2.582% of the voting rights or 3.056% of the voting participants;
- abstained 2,004 equal to 0.001% of voting rights or 0.001% of voting participants;
- non-voters 0.

I then declare that Meeting approved by a majority vote the Board of Directors' proposal on item 4 on the agenda, all as stated in the record of the voting result that is attached to these minutes **under I).**

* * *

EXTRAORDINARY PART

* * *

The Chairman resumed the floor and moved on to the discussion of the extraordinary part of the agenda item.

Recalls all notices, clarifications and statements given at the opening of the meeting proceedings and confirms that the meeting is still validly constituted, including in extraordinary session, as 194 shareholders are present at the moment for a total of 125,805,256 shares, representing 74.534% of the share capital of Salvatore Ferragamo S.p.A., equal to 234,587,566 votes representing 84.513% of the total voting rights, as confirmed by the Designated Representative.

He again points out that since, for the agenda item under discussion as well, the relevant documents have been published in the manner and within the terms of the applicable laws and regulations, and therefore the interested parties have had the opportunity to view them, if no one objects, he is deemed to be excused from reading all the documents made available to the public on the agenda item, including the Board of Directors' Explanatory Report.

No one opposes.

The Chairman reminded that the only item on the extraordinary part of the agenda was "1) *Proposal to amend the Bylaws for:*

(i) *Introduce the possibility of appointing even more than one Vice Chairman;*
(ii) *To introduce the possibility of appointing a manager other than the manager in charge of preparing corporate accounting documents for the attestation referred to in Article 154-bis, paragraph 5-ter, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 ("TUF"). Related and consequent resolutions:*

1.1 *Amendment of Article 21.*

1.2 *Amendment of Article 22.*

1.3 *Amendment to Article 32."*

In particular, in this regard it recalls that:

➤ The amendment Article 21 of the Bylaws is aimed : i) introducing the possibility for the Board of Directors to also appoint more than one Vice Chairman in order to strengthen the safeguards put in place to ensure the proper conduct of board meetings where the Chairman is unable to perform his or her duties; and (ii) determine the criteria for precedence if more than one Vice Chairman is actually appointed (in which case the one with the most seniority in office or, alternatively, the most seniority in age, would precede him or her).

➤ the amendment of Article 22 of the Bylaws is intended, subject to the approval of the proposed amendment relating to Article 21 of the Bylaws, to reconcile the text of the two clauses, also inserting in Article 22 of the Bylaws the precedence criteria to be applied in assigning the chairmanship of board meetings, in case the Chairman is prevented or absent, if more than one Vice Chairman has been appointed;

➤ the amendment of Article 32 of the Bylaws is aimed at aligning this clause with the provision Article 154-bis, para. 5-ter, of the TUF, introduced by Legislative Decree No. 125 of Sept. 6, 2024, implementing Directive 2022/2464/EU of the European Parliament and of the Council of December 14, 2022 ("CSRD") and, therefore, to provide in the Bylaws text the option for the Board of Directors, subject to the mandatory but non-binding opinion of the Board of Statutory Auditors, and with the ordinary majority provided for in the Bylaws, to appoint for the future a sustainability reporting manager other than the manager in charge of drafting corporate accounting documents. This is to provide the Board of Directors with greater flexibility in defining the *governance* and organizational structure of the Company's internal control system relating to Sustainability Reporting.

It points out that the proposed amendments to the bylaws in question, since they do not incorporate the elements of any of the cases of withdrawal identified in Article 2437 of the Civil Code, do not confer the right of withdrawal on shareholders who should not concur in its approval.

The Chairman then passed the floor to me, the Notary Public, who proceeded to read the proposed resolutions contained in the Board of Directors' Report on this agenda item:

1.1 Amendment of Article 21.

"The Shareholders' Meeting of Salvatore Ferragamo S.p.A. convened in extraordinary session, having heard and approved the exposition of the Board of Directors

resolution

1. To amend Article 21 of the Bylaws in accordance with the text opposite contained in the Board of Directors' explanatory report, which will therefore read as follows:

"If the Shareholders' Meeting has not done so, the Board of Directors, at the first meeting following its appointment, elects from among its members a Chairman and one or more Vice Chairmen. It also appoints a Secretary, who may or may not be a Director. In the event of the Chairman's impediment or absence, his or her duties shall be exercised by the Vice Chairman and, if there are several Vice Chairmen, by the most senior in terms of office or, secondarily, age."

2. to empower the Board of Directors, and on its behalf the Chairman, to execute the above resolution and carry out the necessary formalities, including the registration of the resolution in the Register of Companies, with the power to introduce any non-substantial amendments, additions or deletions that may be required for this purpose, including at the time of registration, and in general to do whatever is necessary for the complete execution of the resolution itself, with any and all powers for this purpose necessary and appropriate, none excluded and excepted."

1.2 Amendment of Article 22.

"The Shareholders' Meeting of Salvatore Ferragamo S.p.A. convened in extraordinary session, having heard and approved the exposition of the Board of Directors

resolution

1. to amend Article 22 of the Bylaws according to the text opposite contained in the illustrative report of the Board of Directors, which will, therefore, assume the following wording: "The Board shall meet, either at the registered office of the Company or elsewhere, as often as the Chairman deems necessary, or at the request of at least two of its members, a request which must contain an indication of the items on the agenda. Meetings are convened by means of a notice, containing the list of matters to be discussed, to be sent at least 8 (eight) days in advance, or, in cases of urgency at least 3 (three) days in advance, by registered letter, also by hand, by telegram, telefax or e-mail message with confirmation of receipt. The Board may also be convened, upon notice to its Chairman, by the Board of Statutory Auditors or by each auditor individually. Regardless of the fulfillment of the aforementioned convening formalities, the Board of Directors is validly constituted with the presence of all directors and statutory auditors in office. The Board may also meet and deliberate validly by means of telecommunication means, provided that (i) the Chairman is guaranteed to ascertain the identity of those in attendance, regulate the proceedings of the meeting, and ascertain and proclaim the results of the vote, (ii) the person taking the minutes adequately perceives the events being recorded, (iii) a

each of the participants to participate in real time in the board debate, to form their own convictions and express their votes freely and in a timely manner, as well as to receive and transmit documents. The notice convening the meetings of the Board of Directors may also provide that they be held exclusively by telecommunication means, omitting in that case the indication of the physical place of convocation and indicating the modalities of connection. Said modalities may also be applied to meetings of the endoconsiliar committees, if constituted, and may in any case also be communicated by later notice sent before the meeting. Meetings of the Board of Directors are chaired by the Chairman or, in the event of his absence or impediment, by the Vice Chairman and, if there is more than one Vice Chairman, by the most senior in terms of term of office or, secondarily, age or, in the event of his absence or impediment, by the most senior director in terms of term of office or, secondarily, age."

2. to empower the Board of Directors, and on its behalf the Chairman, to execute the above resolution and carry out the necessary formalities, including the registration of the resolution in the Register of Companies, with the power to introduce any non-substantial amendments, additions or deletions that may be required for this purpose, including at the time of registration, and in general to do whatever is necessary for the complete execution of the resolution itself, with any and all powers for this purpose necessary and appropriate, none excluded and excepted."

1.3 Amendment of Article 32.

"The Shareholders' Meeting of Salvatore Ferragamo S.p.A. convened in extraordinary session, having heard and approved the exposition of the Board of Directors

resolution

1. To amend Article 32 of the Bylaws according to the text opposite contained in the Board of Directors' Explanatory Report, which will therefore take the following wording: "The Board of Directors, subject to the mandatory but non-binding opinion of the Board of Statutory Auditors, and by the ordinary majority provided for in these Bylaws, appoints the Manager in charge of drafting corporate accounting documents referred to in Article 154-bis of Legislative Decree February 24, 1998,

No. 58, possibly establishing a specific term of office, choosing him from among the Company's executives with proven experience in accounting and finance and in sustainability reporting, giving him adequate powers and means for the exercise of the tasks assigned pursuant to the law including those established in the field of sustainability reporting by paragraph 5-ter of said Article 154-bis, as well as by the regulations, including implementing regulations, applicable pro tempore. The same Board of Directors is vested with the power to revoke such Executive in charge. The remuneration due to the person in charge of drafting corporate accounting documents is established by the Board of Directors. The Board of Directors, may always, subject to the mandatory but non-binding opinion of the Board of Statutory Auditors, and by ordinary majority provided in these Bylaws,

revoke the appointment of the Manager in charge of drafting corporate accounting documents, simultaneously providing for a new appointment of the same. This is without prejudice to the right of the Board of Directors to assign the powers and responsibilities set forth in paragraph 5-ter of Article 154-bis of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998, and in the legislation, including implementing legislation, pro tempore applicable on sustainability reporting, to a manager other than the manager in charge of drafting corporate accounting documents with specific skills in sustainability reporting. The provisions set forth in the preceding paragraphs of this Article 32 for the executive in charge of drafting corporate accounting documents shall apply mutatis mutandis to the appointment and dismissal of the executive in charge of sustainability reporting.;

2. to empower the Board of Directors, and on its behalf the Chairman, to execute the above resolution and carry out the necessary formalities, including the registration of the resolution in the Register of Companies, with the power to introduce any non-substantial amendments, additions or deletions that may be required for this purpose, including at the time of registration, and in general to do whatever is necessary for the complete execution of the resolution itself, with any and all powers for this purpose necessary and appropriate, none excluded and excepted."

* * *

I call for a vote on the relevant three sub-items and the Designated Representative then announces the outcome of the voting with reference to item 1.1 on the extraordinary part of the agenda, taking into account the proxies and sub-proxies for voting received by him:

- favorable 234,585,551 or 84.513% of the voting rights or 99.999% of the voting participants;
- opposed 2,000 equal to 0.001% of the voting rights or 0.001% of the voting participants;
- abstained 15 equal to 0.000% of the voting rights or 0.000% of the voting participants;
- non-voters 0.

I then declare that the Meeting approved by a majority vote the Board of Directors' proposal on item 1.1 on the extraordinary part of the agenda, all as stated in the record of the voting result that is attached to these minutes **under L).**

The Designated Representative then announces the outcome of voting with reference to item 1.2 on the extraordinary part of the agenda, taking into account the proxies and sub-proxies for voting received by him:

- favorable 234,585,551 representing 84.513% of the voting rights or 99.999% of the voting participants;
- opposed 2,000 equal to 0.001% of the voting rights or 0.001% of the voting participants;
- abstained 15 equal to 0.000% of the voting rights or 0.000% of the voting participants;
- non-voters 0.

I then declare that the Meeting approved by majority vote the proposal of the Board of Directors on item 1.2 on the extraordinary part of the agenda, all as reported in the report of the result of the

vote which is attached to these minutes **under (M)**.

Finally, the Designated Representative announces the outcome of voting with reference to item 1.3 on the extraordinary part of the agenda, taking into account the proxies and sub-proxies for voting received by him:

- favorable 234,585,551 representing 84.513% of the voting rights or 99.999% of the voting participants;
- opposed 2,000 equal to 0.001% of the voting rights or 0.001% of the voting participants;
- abstained 15 equal to 0.000% of the voting rights or 0.000% of the voting participants;
- non-voters 0.

I then declare that Meeting approved by a majority vote the Board of Directors' proposal on item 1.3 on the extraordinary part of the agenda, all as stated in the record of the voting result that is attached to these minutes **under N)**.

The Bylaws coordinated with the resolved amendments are attached to these minutes **under O)**.

* * *

The Chairman then resumed the floor and, noting that there was nothing else to be deliberated, declared the meeting closed at 10:30 a.m., April 16, 2025.

Written partly by person I trust and partly by me Notary on eighteen pages by five sheets.

Subscribed at ten past fifteen. To the original
signed: Francesco Steidl Notary Public.

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.
Assemblea ordinario e straordinario
16 aprile 2025

Allegato " " all'atto

Repertorio n. " " " " "

Raccolta n. " " " " "

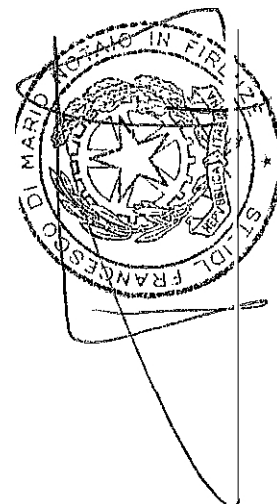
*Elenco dei censiti Partecipanti all'assemblea per il tramite del Rappresentante Designato Modulo Titoli
S.p.A. nella persona della Dott.ssa Claudia Ambrosini*

ABU DHABI PENSION FUND	835	835	0,000
ACOMEA PMITALIA ESG	100.000	100.000	0,036%
ACOMSA STRATEGIA DINAMICA GLOBA LX	30.258	30.258	0,011%
ADVANCED SET IES SP SPINS ABOUT GLOBAL BOND PORTFOLIO	29,6	29,6	0,000%
Ar prev FUND OF ANTE SMALL CO	07	87	0,000%
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	64	64	0,000%
AMERICAN CENTURY EIF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	31	31	0,000%
AMERICAN CENTURY EIF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	2.361	2.361	0,001%
AD EPICAN CENTURY EIF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.255	255	0,000
AMUNDI FTSE MIB	13078	13.078	0,005%
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CT8 NZ AMB	52720	Art. 720	0,019%
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NEI ZERO AMBITION CT8	17.094	17.094	0,006%
AMUNDI SGP SPA / AMUNDI PISPAR MIO ITALIA	174.912	174.912	0,063%
AELI PSPPS INTL EQUITY ACTIVE	609	509	0,000%
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM ATLAS	5.452	5.462	0,002%
DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	20	20	0,000%
AXA WORLDWIDE FUND OF EQUITIES GLOBAL MARKET SMALL CAP	8.045	8.045	0,003%
PASSIVE IBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	8.045	8.045	0,003%
AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	6.249	5.249	0,002%
AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	129.215	129.215	0,047%
AZ FUND I-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	79.523	79.523	0,029%
ATIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGP WPA	12.709	12.709	0,005%
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA AZL	35.865	35.855	0,013%
DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.895	1.885	0,001%
SELMONT PARTNERS LLC C/O BFO INVESTMENTS LLC ACTING AS FUND MANAGER	14.774	14.774	0,005%
BERGAMOTTA URL	860.383	1.720.766	0,020%
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWABEU AG ON BEHALF OF	04979008	100	0,000%
ISHARES WORLD EX SWITZERLAND	100	100	0,000%
BLACKROCK K FUND MANAGERS LTD	100	100	0,000%
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	34	34	0,000%
BLACKROCK LIFE LTD	191	191	0,000%
BOREALIS FUND	860.383	1.720.755	0,020%
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM CINC	7.237	7.237	0,003%
BELGIUM LIMITED	3	3	0,000%
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	2.584	2.564	0,000%
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.963	1.963	0,001%
CRUCCHI SOFIA	2.000	2.000	0,001%
CGIL LEGAL SERVICES FUND	24.998	24.996	0,009%
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY CONTINENTAL	177	177	0,000%
SMALL SERIES OF CONTINENTAL SMALL COMPANY	2	2	0,000%
CREDIT SUISSE INDEX FUND LUX - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	19.478	19.478	0,000%
DEKA-TAB	6.288	+288	0,002%
INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE DNS GROUP INC	31.750	31.750	0,011%
DIMENSIONAL FUND	30	30	0,000%
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY FUND	338	338	0,000%
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL F	146	146	0,000%
EFFESSETT	04403710488	486.090	6772.180
EURIZON AZIONI PMI ITALIA	909	371.909	1.111
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	58.501	58.501	0,021%
EURIZON FUND	95.216	95.216	0,035%
EURIZON PIR ITALIA AZIONI	20.732	20.732	0,007%

EURO/ON PROG Bfiof ALIA 20		83.79	83.79	0,030@
EUPIZON P9 OGETTO ITALIA A0		254.728	254.720	0,092B
L-URTZOË PPOG ETTO ITALIA 74		135.704	135.704	0,049%
FAFF SRL	815,00AC6S B	860.384	9JS.7S8	0,34f @
FERBAGAMO FE RBUC CIO	Ffi RFIC40 P09D67fX	506.330	1.012.660	0,365%
YEP RAGAMO FIFJANZIPIA GPA	0-1 161450482	91.6111.810	183.323/20	66,009@
FCRRAGAMO GIOVANNA	Fk RGNN43C 6SD575V	507.330	1.012.660	0,3+5@
FIOELITY CONCOE D STPFET TR LISE: FIDELITY SAI INTEPNATIONAL S		813	813	0,000%
FIDELITY JALEM STREET IRLIST: FIDELITY TOTAL INTERNATIO PAL INDEX FUND		703	293	0,000@
FINVIS SRL	0460060 1	3.485.09 0	6.972.180	2,512@
OJECTIF CLIMAX ACTIONS		6.785	6.785	0,002%
GIQUATTRO SPL	0051 41809 Z5	5.486.090	6.P72.180	2.ST2B
GLOBAL ELITE COMMERCIAL INC		23.800	23.800	0,009@
IAM NATION A L PENSION FUND		26	2S	0,000A
IBM 40(k) PLUS PLAN Te S+		1.524	1.524	0,00I
INTERNATIONAL CORE SQUITY POR7FOLTO OF DFA TNVES7MEFJT		1		0,000@
DIMENSIONS GPOUP JNC				
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.08 6	4.086	0,00I@
INVENOM IC MASSES FUND LP C/O INV ENOMIC CAPITAL		38.36 6	38.36a	0,014@
MANAGEMENT LP ACING AS IA				
INVESCO FTE RAFI DEVELOPFD MA PKEIS -KRS SMALLMIO EF		1.352	1.352	0,000@
INVESTERINGSFOPENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPE		4.291	4.29I	0,002%
ISFIARES ALL-COUNIR/ EOLITY INDEX FRED		185	185	0,000#
INHALES CODE MSCI EAFE ETF		4.303	+383	0,002Z
TSHAPES COFY MCCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	A.64J	0,005
ISHARES CORE /VMCI EUPOPE ETF		4.429	4.429	0,002
ISHARES COKE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		1.47 6	1.426	0,00J
ISHARES CORE MSCI IOIAL INTERNATIONAL STOCK ETF		P70	970	0,000
ISHAPES III PU8LIC LIMFED COMPANY		883	883	0,000@
I6HABES MCCI EAFE SMALL-CAP ETC		1.759	1.76P	0,00jS
JSHARES MCCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.23d	1.234	0,000
ISHAPES MSCI SUROPO SMALL-CAP ETC		229	229	0,000S
ISHABES VII PUBLIC LIMITED CO/et PM H#		0.9 j 3	0.913	0,004y
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		176.808	176.808	0,064B
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.		1.350	1.360	0,000@
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESIMENI TRUSI I		103.F13	103.T3	0,037%
JOH-II HANCOCK VAR)A8L5 INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMAL		5 2	52	0,000S
COMPANY DRUSA.				
JOHN HANCOCK VIT FNDAM ENIAL ALL CAP CORE IRIUST		682.568	682.558	0,246F
JUPITE GLO8AL VALUE EQU Y FUND		309.721	309.72i	0,112s
KUUXABANK GESHON SGIIC. SA.		272.077	272.077	0,098&
LACERA MASTER OPEB TRUST		1.27S	1.275	0,000S
LEA DEPSSEL P.Mi		53	53	0,000%
LEGAL & GENEPAL ICAY.		1.000	1,000	0,000X
LEGAL AND G ENE8AL A6SUPANCE (P E NSIONS MANAGEMENT) LII ITED		3.329	3.329	0,001@
LOCKHEED MARTIN CORPOR AIION MASTER RETI REM ENT TRIJSI		24	24	0,000@
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL COPE EQUITY FUND		2.493	2.493	0,001@
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIP		211.585	7I T.585	0,076@
M & G SECURITIES LIMITED		170.157	170.157	0,06I@
MAJESTIC HONOUR LIM T78D		T.885.097	1.B8S.097	0,679@
MANULIFE ASSEFMA 4AGEM ENF LTD		4.948	4.948	0,00z
MAN ULITE GLOBAL EPANCHISE FUND.		336,4/3	335.4+91	0,121B}
MANULIFE IN/ ESTMONT EXCHANGE FUNDS PART. - MAN OLIFE		(4I) (1.7) (II)	411.711	0,148@
BALANCED				
MANULIFE INVESTMENT F-XCHAN GE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		127.740	127.740	0,046 %
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL		5.153	5.195	0,002%
SMALL CAP EQUITY POOLE		386.024	386.024	0,139%
MANULIFE S.L.A.CAP EQUITY FUND				
MAPSHALL WACE INVESTME-NI STRATEGIES - EURKA FUNO C/O MA8SHALL		148.792	148.ZP2	0,06I4@
WACE LLP				
ME9C;ER QIF COMM OF CON/94COUP L L-AND		10.083	10.083	0,004@
MERCER QIF FUND pLC		10.41 I	10.4 I I	0,004@
MSCS ACY/I EX-U.S. IMI INDEX FUND 82		2.126	2.126	0,00 I%
NOT 9ISPARMIO ITALIA		2.084	2.08J	0,0 % gf
NORGES BANK		11	11	0,000%
NORTHERN RIGHTS FUND TRUSI II - NV ENOMIC FUND		162P22	162.922	0,059X
NOKTHE9N TRUE COMMON ALF COUN}g Y WORLD EX-US INV ESTA8r=		3 5g	3.J 52	0,001 @
MAR				
NORHERN T8UST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDSIBUST		35304	37.304	0,013S
NOPHTSPN T9U'IT UC}TS COMMON CONTRACUAL FUND		1839a	18.197	0,007@

ONEMA BKE'S ITALY ICAV	12.596	12.596	0,005\$
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED INDEXPOOL	1.086	1.086	0,000@
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	281	281	0,000@
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2	2	0,000y
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	12.900	12.900	0,005\$
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.031	7.031	0,003T
POBINSKI-FONDS	6.908	5.908	0,002@
ROCKCREEK GLOBAL EQUALITY ETF	49.729	49.729	0,018%
JAWA SRL	06921130487	3.386.090	6.772.180
SCHRODER EUROPEAN RECOVERY FUND	789.498	789.498	0,284y
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	573.63	593.63	0,214\$
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	111.654	111.654	0,040%
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	2.662	2.662	0,001
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	117.741	117.741	0,042@
SOCIAL PROTECTION FUND	2.070	2.070	0,001@
SOGECAP AP OVERLAY	10.411	0.451	0,004%
SPARTAN GROUP PENSION FUND EMPLOYEE BENEFIT PLANS	3.054	3.054	0,001%
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	3.792	3.792	0,001%
SPDR PORTFOLIO EUROPE OF	279	279	0,001%
SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.208	1.208	0,000%
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SECURED NONLENDING COMMON TRUST FUND	1.783	1.783	0,001%
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	6.093	5.093	0,002y
SSGA SPDR EUROPE PUBLIC LIMITED COMPANY	2.242	2.242	0,001@
AST GLOBAL ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	88.149	88.149	0,032
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	788	588	0,000@
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	65.182	65.182	0,023@
STATE OF WISCONSIN THVESTMENT BOARD	7	7	0,000
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY INDEX FUND	585	685	0,000@
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY INDEX FUND	800.000	800.000	0,288@
YACHTING PENSION FUND	2.448	2.438	0,001\$
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISAPTEEN	59	169	0,000fi
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	873	873	0,000B
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.712	1.712	0,001@
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	1.327	1.327	0,000@
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	4.709	4.709	0,002%
THE EUROPEAN CENTRAL BANK	37.264	37.264	0,0138
THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	448.094	448.094	0,182y
THE HIGHCLERE INTL INV INV SMEP FUND	828.550	828.550	0,298@
THE HONG KONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	4.104.600	4.104.600	1,079B
THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	262.656	262.656	0,005\$
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	22.149	22.49	0,008@
THE ROSE K. SWEDLOW TRUST DTD 03/19/92	15	15	0,000J
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH US TREASURER	38.353	38.383	0,014Z
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF	3.80	3.822	0,001@
THIELT SAVINGS PLAN	284	284	0,000@
THIELT SAVINGS PLAN	53.790	53.790	0,019B
TONTI SRI	12582209.63	126.583	253.16
TPUSTH RIGHTHOUSE DIMENSIONAL INTL SMALL COMPANY PORTFOLIO	8	8	0,000S
TWO SIGMA INTERNATIONAL COE	29.600	29.600	0,011B
TWO SIGMA WORLD CORE FUND IP	8.300	8.300	0,003%
UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL ABS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	7.205	7.205	0,003%
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL ABS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	3.237	3.237	0,001@
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL ABS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	2.421	2.421	0,001B
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INSTITUTIONAL FUND	2.145	2.146	0,001%
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	1.034	1.034	0,000d%
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	478	478	0,008%
UBS LUX FUND SOLUTIONS	60.021	50.021	0,018y1
UBS FUND BAVARIA AKTIEN	9.500	9.808	0,003%
UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDO	2.554	2.554	0,001%
UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL AND MIDCAP	4.069	4.059	0,001%
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	17.047	17.047	0,006@
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	806	806	0,000\$
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	10.924	10.724	0,004

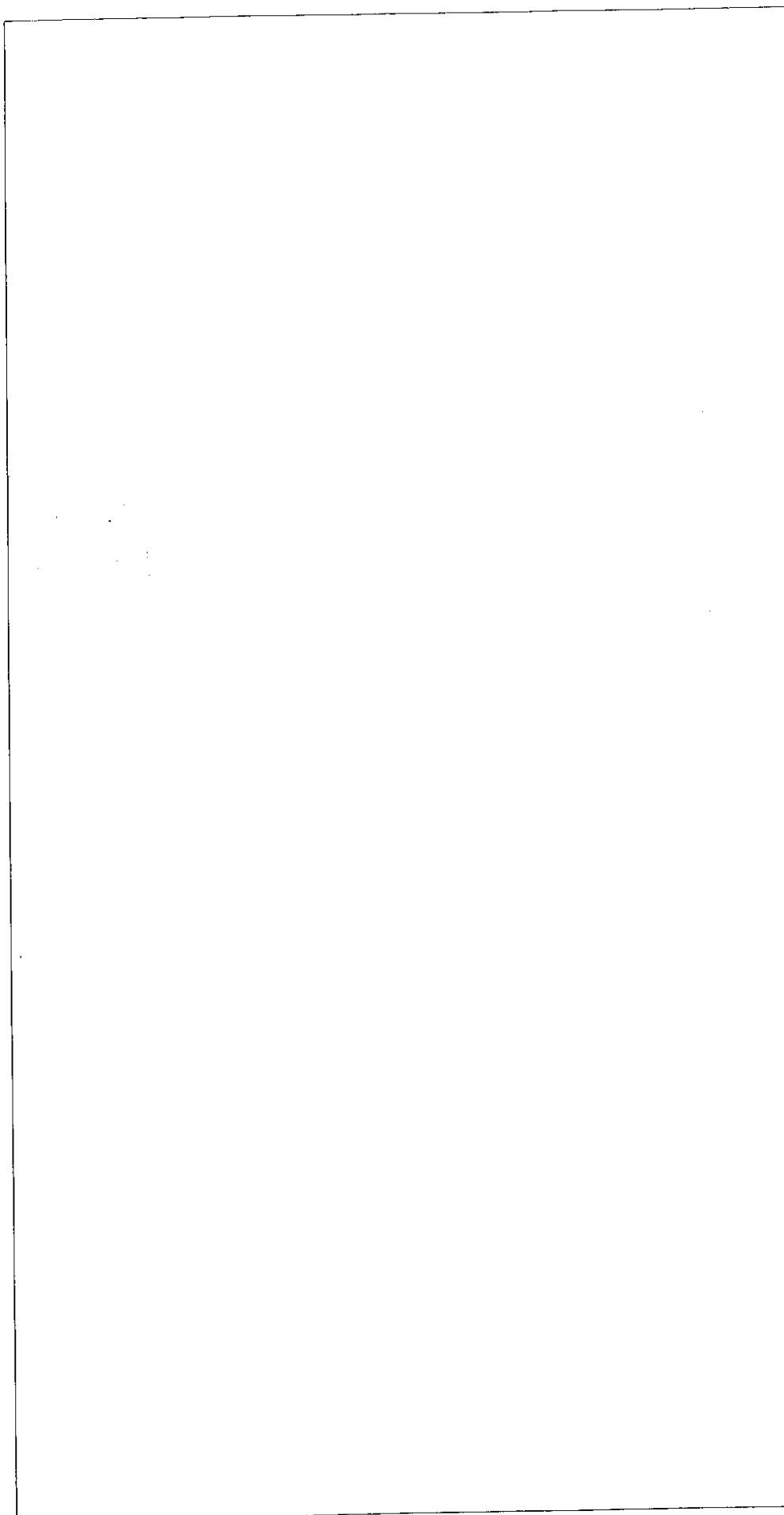
5-lenco censiti



ALLEGATO "B" AL REP.N. " " ED ALLA RACC.N. 1 <UÙ

ELENCO UDITORI

dott. Pierre la Tour, CFO e Dirigente Preposto,
Avv. Marcello Marzo, General Counsel and Segretario del
Consiglio di Amministrazione,
Avv. Elisa Benocci, Responsabile Affari Societari,
avv. Flaminia Capri, Funzione Affari Societari, avv.
Andrea Madrigali, Funzione Affari Societari,
per la società di revisione KPMG: dott. Andrea Rossi, dott.ssa
Marta Masoch, dott. Vicolo' Lettieri e la dott.ssa Valentina
Dini.



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

16 aprile 2025

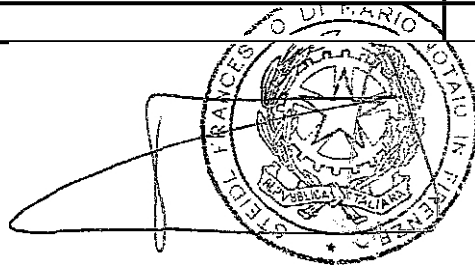
Allegato " ° all'atto
Repertorio n. __ ' Raccolta n.
-"

Punto 1.1 dello porfe ordinario

bilancio Oi esercizio al òo/varore Ferragamo.p.A. al ù o/cemOre zu14, correooro Oella xe/azione oeg/i Ammin/srraror/ sulla gestione dell'esercizio 2024. inclusiva della rendicontazione di Sosteniòilitò relativa all'esercizio 2024 predisposta ai sensi Oel D. Lgs. l2Sj'2024, della Relazione del Collegio SinÓazale e della Società Oi Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 3 l dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

	n. voti	% votives rappresentati and assemblea	"" dei diritti di voto
Quorum costitutivo assemblea	234.587.566	100%	84,513%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	234.587.566	100,000%	84,513%
Voti per i quali il RD non dispone di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% panecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	234.557.648	99,987%	84,503%
Contrario	27.319	0,012%	0,010%
Astenuto	2.599	0,001%	0,001%
Totali	234.587.566	100,000%	84,513%



10/10/2023
10/10/2023
10/10/2023

10/10/2023

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

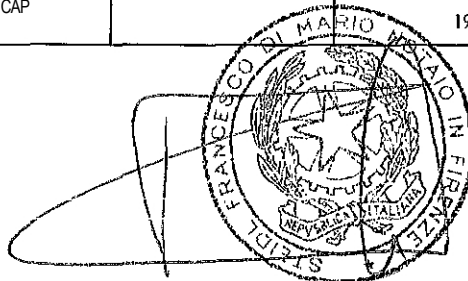
Assemblea ordinaria e straordinaria 16 aprile 2025

Punto 1.1 dello stato ordinario

Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2024, corredato dalla relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2024, inclusivo del rendiconto di Sostenibilità relativo all'esercizio 2024 predisposto ai sensi del D. Lgs. 254/2021, dello Relazione del Collegio Sindacale e dello Stato di revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

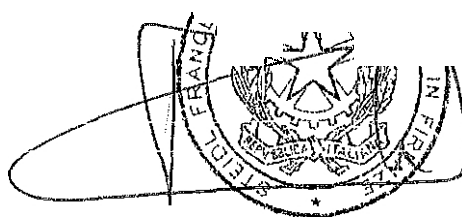
elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante designato Monte Titoli S.p.A. nella persona dello Dott.ssa Claudia Ambrosini

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ABU DHABI PENSION FUND		835	0.000%	F
ACOMFA PMITALIA ESG		100.000	0.043%	F
ACOMEA STRATEGICA DINAMICA GLOBALE		30.258	0.013%	F
ADVANCED SEPIES TRUST ASIA GLOBAL BOND PORTFOLIO		275	0.000%	F
AK PEPFUND DFA INTL SMALL CO		87	0.000%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		64	0.000%	F
AMERICAN CENTURY ETF IRUS-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0.000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		2.361	0.001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.255	0.001%	F
AMUNDI FTSE MIB		13.078	0.006%	F
(AMUNDI) MSCI EMU SMALL CAP ESG CT8 N7 AMB		52.720	0.022%	F
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB		17.094	0.007%	F
AMUNOI SGR GPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		174.912	0.075%	F
APU PSPRS INTL EQUITY ACTIVE		609	0.000%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		5.402	0.002%	F
ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED		20	0.000%	F
AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		8.045	0.003%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN SPEND		6.249	0.003%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		129.216	0.055%	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION - ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		79.523	0.034%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		35.865	0.015%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		12.709	0.005%	F
ALL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0.001%	F
BELMONT PARTNERS LLC C/O BFO INVESTMENTS LLC ACTING FUND MANAGER		14.774	0.006%	F
BERGAMOTTA SQL	06949850488	1.720.766	0.734%	F
BLACKROCK SSET MANAGEMENT SCHWAB AG C/O BLACKROCK INVESTMENT MANAGEMENT LTD		100	0.000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		100	0.000%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		34	0.000%	F
BLACKROCK LIFE LTD		1.191	0.001%	F
BORPAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0.734%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		7.231	0.003%	F
CIN BELGIUM LIMITED		3	0.000%	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		1.963	0.001%	F
COLTS RETIREMENT EQUITIES FUND		24.996	0.011%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		1.111	0.000%	F
CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY		2	0.000%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LIX) - CRIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP FUND		19.478	0.008%	F



DEKA-RAB		5.288	0.003@	F
DFA INIERHAWONAL S/vtC(L CAP "7" *L6E PNC GTOUR IEC		31.750	0.044%	F
DIMENSIONAL FUNDS PLC		30	0.000%	F
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND		338	0.000%	F
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VSC TOP EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E		145	0.000%	F
EFFESETTE SRL	04403710488	6.972.180	2.972%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		371.90P	0.159B	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		58.501	0.025%	F
EURIZON FUND		9S.215	0.011S	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		20.732	0.009%	F
EURIZON PROG EITO ITALIA 20		83.179	0.035%	F
EURIZON PRO GETTO ITALIA 40		254.728	0.109%	F
EURIZON PROGETTO IAAIA 70		135.704	0.056%	F
FAFF SRL	815600AC658	946.768	0.404%	F
FSPRAGAMO FERRUC CDO	FRRFRC45P09DS75X	1.012.660	0.432%	F
FER9AGAMO FINANZIARIA SPA	041+ 1460482	183.223.620	78.105@	F
FEI2 PAGAMO GIOVANNA	FPRGNN 43CSd0575V	1.012.660	0.432%	F
FIDELITY CONCORD STREET JRU: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		813	0.000%	F
FIDELITY SALEM STREET DELIST: FIDSLIMY GLOBAL INTERNATIONAL INDEX FUND		293	0.000@	F
FINVIS SRI	04/006 T0481	6.972.180	2.972%	F
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS		6.785	0.003%	F
GIQUATIRO KPL	0061 4 T80PZ5	6.172.180	2.972%	F
GLOBAL ELITE COMMERCIAL INC		23.800	0.010%	F
IAW NATIONAL PENSION FUND		26	0.000%	F
ISM 40i K) PUS SLA IRUS		1.T-24	0.001%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT		1	0.000%	F
DIENSIONS GROUP INC		4.086	0.002@	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0.002@	F
INVENOMIC MASTER FUND EP C/O INVENOMIC CAPITAL MANAGEMENT LP ACHING +/SIA		38.316	0.016%	F
INVESCO FTSE RAP DEVELOPED MARKETS SXUS SMALLMID ST		1.352	0.001%	F
INVESTING IN EUROPEAN SPANINVEST INDEX EUROPA		4.291	0.002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX E-UND		185	0.000%	F
OSHA ES CORE MCCI EAFE ETF		4.383	0.002%	E
ISHARM CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	0.006s	f
ISHARFS COPE MSCI EUROPE8 ETF		4.429	0.002@	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		1.476	0.001%	F
ISHARES COE MSCI LOS LUREANORIAL SRC' ZTR		970	0.000%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		883	0.000%	r
ISHARES MCCI EAFE SMALL-CAP EIF		1.76P	0.001%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX EIF		1.234	0.001%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		22P	0.000@	r
ISHAPES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		10.913	0.005%	F
JOHN HANCOCK FUND II FUNDAMENTAL ANL CAP CORE FUND		176.808	0.075%	F
JOHN HANCOCK FUND II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND		1.350	0.001%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		103.713	0.044%	F
JOHN F COCK KVARX8Lr i SUeA CE IRLST IHERLAIIO AL SMALL COMPANY IRUS		52	0.000%	E
JOHN HANCOCK VIT FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		682.566	0.2918	F
JUPITER GLOBAL VALUE EQUITY FUND		309.721	0.132%	E
KUTXABANK GESTION GIC, S.A.		272.077	0.116%	F
LACEPA MASTER OPE8 TRUST		1.275	0.001%	F
LEADERSEL P.M.I		33	0.000X	F
LOCKHED MARTIN COPPOPATION MASTER RETIREMENT FUND		24	0.000%	F
LVJP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.493	0.001S	F
LFXOE I-TSrandALIA MID CAP PIE		211.585	0.090@	F
M & G SECURITIES LIMITED		170.157	0.073%	F
MAJESTIC HONOUR LIMITED		1.885.097	0.804%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		4.948	0.002%	r
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND		336.473	0.143%	r
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		411.711	0.1767	F

MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP, - MANULIFE U.S. SQU	127.740	0,054%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL	5,55	0,002@	F
SMALL CAP QUALITY POOLS			
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	385.024	0,155%	F
MACSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND CO			
MACSHALL WACE LLP	148.792	0,063%	F
MSCI ACWI EX-US IMI INDEX FUND 82	2,126	0,001@	F
NEF RISPAg MIO ITALIA	2.084	0,001@	F
NOKGES BANK	1	0,000	F
NORTHERN LIGHTS FUND TP UAT IT - INVENOMIC FUND	142,662	0,06g%	F
THE THREE COMMON ALL COINTEGRATION WORLD EX-US INVESTABLE	3,152	0,001 B	F
MAR			
NORHEPN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	35.304	0,015%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	18.192	0,008R	F
ONEMARKETS ITALY ICAV	12.596	0,005y	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	1,086	0,000%	F
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	281	0,000y	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2	0,000%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	12.900	0,005%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.031	0,003%	F
POINTE-FONDS	6.908	0,003%	F
BOCECKEER GLOBAL EQUALITY ETF	49,769	0,021%	F
SAWA URL			
06921 130487			
SCHRODER EUROPEAN RECOVERY FUND	6.772.180	2,887%	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	789.498	0,337%	F
SCM AB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	593,163	0,253@	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	111,654	0,048y	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	2,662	0,001	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	117,741	0,050%	F
SOCIAL PROTECTION FUND	2,070	0,001y	F
SOGECAP AP OVERLAY	10,451	0,004%	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	3,054	0,001%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	3,792	0,002@	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	27g	0,000%	F
SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1,208	0,001%	F
SUB MSCI ACWI EX US S&P 500 SCREENED NON-FINANCIAL COMMON TRUST FUND	1,783	0,001@	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIZED LENDING COMMON FUND	5,093	0,002@	F
SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	2,242	0,001%	F
EST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	88,149	0,038%	F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	92	0,000%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	65,182	0,028%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	7	0,000@	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	585	0,000%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	800,000	0,341%	F
STATE STREET RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	2,448	0,001%	F
STICHTING BPL PENSIOEN	1,6g	0,000@	F
STICHTING PENSIOENFONDS VON HUISARTSEN	878	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1,712	0,001%	F
TEACHEP RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1,327	0,001%	F
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	4,709	0,002%	F
THE BANCAYS BANK UK RETIREMENT FUND	37,264	0,016%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK	448,694	0,191s	F
RHE HIGHCLIFFE INTERNATIONAL INVESTORS SMID FUND	828,550	0,3539	F
IHM HIGHCLIFFE INIL INV AMER CMP FUND			
THE HONG KONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	4,104,600	1,750%	F
THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	24g,656	0,112%	F
THE MANAGERS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	22,149	0,009%	F
STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	38,353	0,0168	F
THEMES EUROPEAN EQUITY ETF	3,822	0,002%	F
THEIR SAVINGS PLAN	284	0,000%	F
THRIFT SAVINGS PLAN	53,790	0,023%	F



ONFI BRL	I2582220963	255.180	0,108%	F
IRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO		8	0,00@	F
WYO SIGMA INTERNACIONAL CORE		29.400	0,013@	F
TWO SIGMA WOPCO COPE FUNO PP		8.300	0,004%	F
UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS		2203	0,003%B	C
FUND MANAGEMENT SWITZERLAND				
UBS CH INDEX FUND EQ W BLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMF		3.23/	0,001@	F
SWITZERLAND AG				
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FRED		2.421	0,00 @	F
MANAGEMENT SWITZERLAND AG				
BS FUND MA AGCMC (SWITZERLAND AG O 8ZHATT OF ZIRICH		2.45	0,001 B	F
INVESTMENT INSTITUTIONAL FUND				
ES FUND MA GEM "T / SWITZERLAND AG		11.034	0,005%	F
UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		478	0,000%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		50.021	0,021%	F
UI-FUNDS BAV PBI AKTIEN		9.708	0,004%	F
UNIVERSAL INVESTMENT-GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF SIV-NW-		2.554	0,001 @	F
UNIVERSAL-FONDS				
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESSELLSCHAFT MBH W/ZEIK-UNIVERSAL-FONDS		4.059	0,002%	F
W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP				
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		17.047	0,007@	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX AND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		10.924	0,0057	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		48.286	0,02 @	F
VANGUARD DECODED EARLY TRUST COMPANY DEVELOPED MKETS INDEX		13.798		
VANGUARD FIDELITY TRUST COMPASS INSTITUTIONAL TOTAL		638	0,000%	F
INTERNATIONAL STOCK MAP INDEX IRUSI				
VANGUARD FIDELITY TRUST COMPASS INSTITUTIONAL TOTAL		8.889	0,004@	F
INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II				
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		2.225	0,001@	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EXUS AMERICA INDEX ETF		13.170	0,006@	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		939	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		1.335	0,001%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		632	0,000%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.587	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		30.171	0,013%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.856	0,018%	F
VEPDIAPARFONDET KIP AKSJFLO8AL SMALL CAP INDEXES I		126	0,000%	F
VIE ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLO CONSOLATA VAN	PSC NLCZ3E44F205N	253.164	0,108%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F2058	253.164	0,108%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	V3CM CN79H63F205M	253.66	0,108%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		468	0,000%	F
XIPACKERS MSCI EUROPE ZONE HEOG6D EQUITY ETF		807	0,000%	E
CIUCCHI SOFIA	CCCSFO67P59D612C	2.000	0,001%	C
LEGAL & GENERAL ICAV		1.000	0,000@	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) FUND		3.329	0,0017	C
MERCER QIF COMMON CANTON ACTUAL FUND		10.083	0,004@	C
MERCER QIF FUND PLC		10.411	0,004%	C
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		496	0,000	C
CITY OF NEW YORK GPOOP TRUST		2.584	0,001%	A
THE ROLE OF K. SWEDLOFF TRUST DTD 03/1992		15	0,000@	A

Totale votanti

234.587.5+6 00%

theoretica

r - Faxorevole

C - Contrario

LA - Lista A
 NV - Non Volante
 NE - Non Espresso

SALVATORS FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinario e straordinario 16 aprile 2025

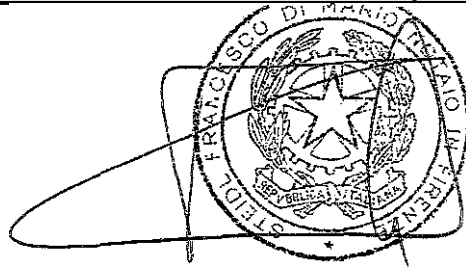
Alegato ' " ' ala
Repertorio n. _____
Raccolta n. _____ S!"

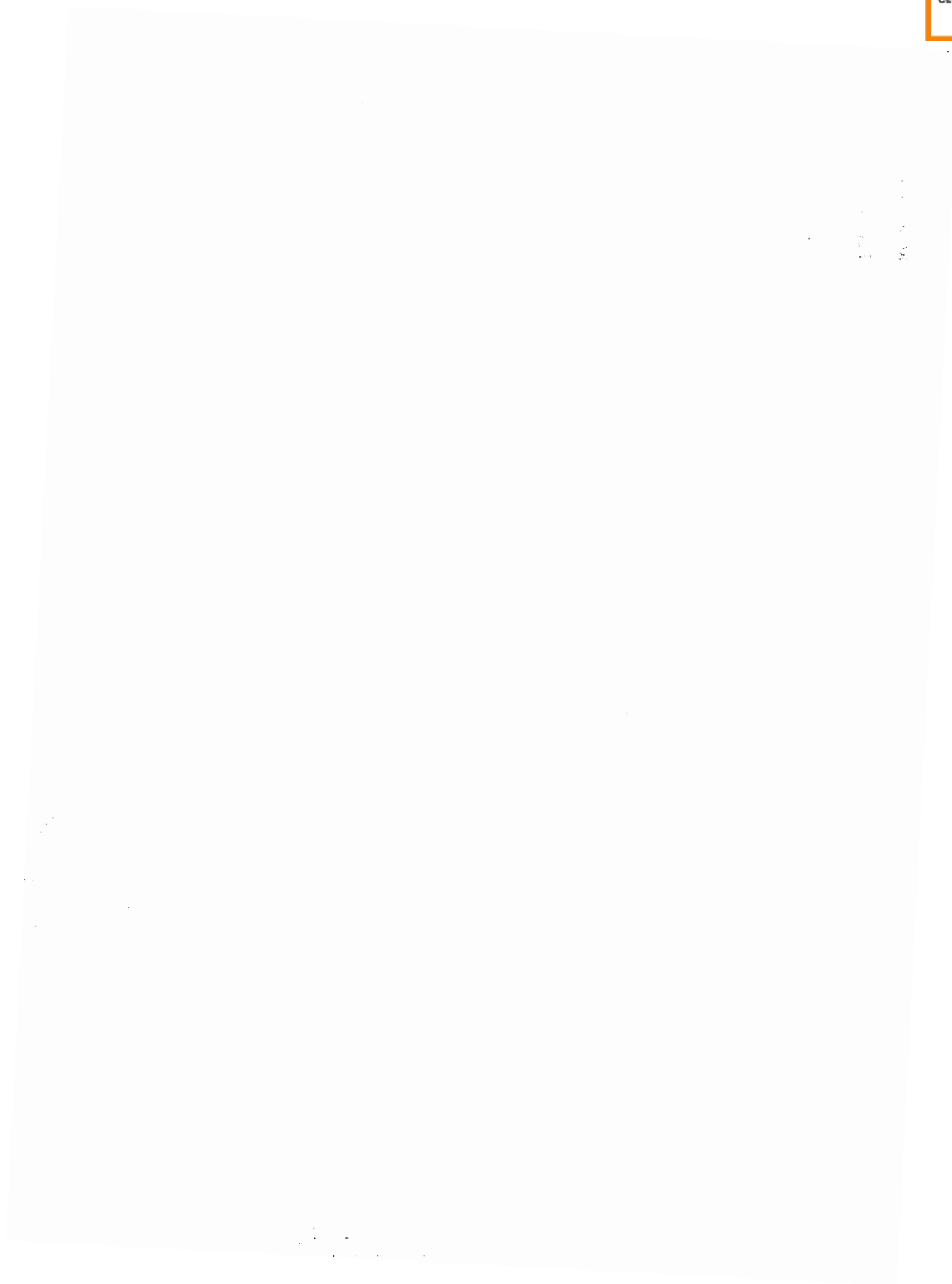
Punto 1.2 dello pone ordinario

PRO/DOS NO in meri!o alla copertura Óe!o perdita di esercizio. Oelióerazioni inerenti e conseguenti.

	n. voti	% votives rappresentati and assemblea	% dei diritti di voto
Ctuorum costitutivo assemblea	234.587.566	100%	84,513%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	234.587.566	100,000%	84,513%
Voti per i quali il RD non dispone di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	234.585.551	99,999%	84,513%
Contrario	2.000	0,001%	0,001%
Astenuto	15	0,000%	0,000%
Totali	234.587.566		84,513%





SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinario e straordinario

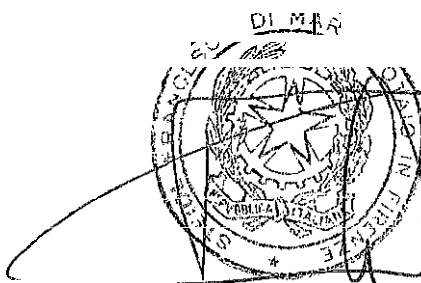
16 April 2025

Punto 1.2 dello porfe ordinario

Prooosto in merifo olio copertura dello perdifo di esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

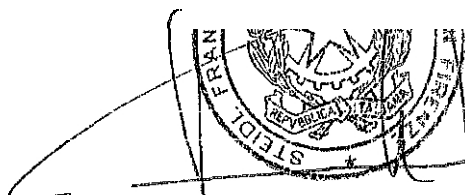
Elenco dei partecipanti allo votazione per il tramite del rappresentante Designato fonte titoli S.p.A. nello persona dello 0ott.sua Claudia Ambrosini

A6IJ DHABI PENSION FUND	"	835	0,000@	F
ACOMEA PMIFALIA ESG		100.000	0,043@	F
AcOMEA sTRAiEGIA DIHAMICA GLOBALE		30.256	0,013@	F
AD'VANCED SEP'ES TRUC AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		296	0,000@	F
AK PERM FND DFA INTL SMALL CO		87	0,000@	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		44	0,000%	F
AMERICAN CENTUPY ETF IRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000@	F
AMERICAN CEHWRY ETF TRUST-AVANTIS INTERN A7IONAL SMALL CAP EQUITY ETF		2.3°	0,001%	B
AMEPICA C FNTUPY ETF TBUST-AVANTIS RESPONSILÉ INTÉPNATIONAL EQUITY ETF		1,255	0,001 B	F
AMUNDI FTSE MIB		13.078	0,006@	F
AJVtUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CT8 N7 AM8		52.720	0,02W	F
AM UNDI MSC I EUPOPE SMART CAP ECG C LIMAIE NET ZERO AM8TION		17.094	0,007%	F
CTB				
AMUNDI SGk SPA / AMUNDI RISPAR MIO IFALIA		174.912	0,075@	F
ARIZ PSPPS INTL EQUITY ACTIVE		609	0,000@	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		5.462	0,002@	F
ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED		20	0,000@	F
AXA VOPSPGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP F'ASSIVF		8.045	0,003@	F
UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG				
AZ FUND I AE ALLOCATION ITALIAN TREND		5.249	0,003%	F
A7 FUND T AE ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		129.216	0,05S'B	r
AZ FUND J-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		29.523	0,084%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGP SPA		35.86S	0,015@	F
AZIMUT CAP ITAE MANAGEM8nj SGP SPA		12.709	0,005B	F
AZL DFA INTERNATIONAL COE'E EQUITY FUND		1.885	0,001@	F
8ELMONT PARINEPS LLC C/O 8FO INVESTMENTS LLC ACTING AT FUND MANAGER		14.774	0,006B	F
BESGAMOTTA ARE	06949850488	1.720.766	0,7345	F
BLACKBOC K ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF		100	0,000A	F
ISHAPSS WORLD EX SWITZERLAND				
BLACKPOCK FUND MANAGERS LTD		100	0,000B	F
8 LOC KROCK INDEX SELECTION FUHD		34	0,000@	F
BLAC KROCK LIFE LID		1.191	0,001@	r
BORRAGINE SPL	06949860487	1.720.766	0,734@	E
CALIFORNIA STATE TE-ACHEPS' PETIREMENT SYSTEM		7.231	0,003@	F
CIN BELGIUM LIMITED		3	0,000%	F
CITY OF NM YORK GROUP		2.584	0,00T#	F
CITY OF PHILADFLPHIA PUBLIC EMPLOYEES PETIREMENT SYSTEM.		1.963	0,001@	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		24.996	0,01 i@	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000s	F
cC' TINTENTAL sM rL sERIM THE CONTINENTAL SMALL COMPANY		2	0,000B	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSTF [LLIX] EQUITY EMU SMALL CAP		19.478	0,008@	F
BLUE				
DEKA-LAB		6.288	0,003@	F
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC		31.750	0,014B	F



Titolo	Codice	% su votanti		Voto
		3Q	0,000%	
DIMENSIONAL FUNDÀ PLC		338	0,000%	F
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND		146	0,000%	F
DIMENSIONAL INDEPENDENT VECTIV EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E				
FFESSETTE SRA	04403 Z 10488	6.972.180	2,972%	F
EUPIZON AZIONI PMI ITALIA		371.909	0,159%	F
EURIF OJ CAPITAL SGR-PIPI ITALIA 30		58.501	0,025%	F
EURIRON FUND		gd.215	0,041%	F
EURIRON PIR ITALIA AZIONI		20.732	0,009%	F
EUKIZON PROGETTO ITALIA 20		83.179	0,055%	F
EURIZON PROGTO ITALIA 40		254.728	0,109%	F
EUKIZON PROGECO ITALIA 20		135.704	0,058%	F
FAFF SRL	8 T 5000AC65B	940.768	0,404%	F
FRPAGA/GIO FSRRIJC CRO	FRPFRC45P09D575X	1.012.640	0,432%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	0416 J 4+0482	183.223.620	78,105%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C6D575V	1.012.660	0,432%	F
FIDELITY CONCORD STPEE TRUST; FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		813	0,000%	F
FIDELITY SALEM SOREN TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		293	0,000%	F
FINVIS SRL	046006 10481	6.972.180	2,972%	F
FOND3 OBJECTIVE CLIMATE ACTIONS		6.785	0,003%	F
GIQUATTPO SRL	005 J 4I 80975	6.972.180	2,972%	F
GLOBAL ELITE COMMERCIAL INC		23.800	0,010%	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		26	0,000%	F
IBM 401K PLUS TRUST PLAN		1.52	0,001%	F
INTERNATIONAL CODE EQUITY PORTFOLIO OF DBA INVIMINI		1	0,000%	F
DIMENSIONS GROUP INC				
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVENOMIC MASTER FUND LP C/O INVENOMIC CAPITAL MANAGEMENT LP		38.366	0,016%	F
ACTING AS TA				
INVESTOR FUSE RFI DEVELOPED MARKETS EXES SMALLMID ETF		1.352	0,001%	F
INVESTINGFORENINGEN SPAINVEST INDEX EUROPA ISHARZS		4.991	0,002%	F
ALL-COVERY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		4.383	0,002%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX AF		14.641	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		4.129	0,002%	F
ISHARES CODE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF ISHARES		1.476	0,001%	F
CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL SPOCK ETF ISHARES III PUBLIC		970	0,000%	F
LIMITED COMPANY		883	0,000%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ESF ISHARES		1.769	0,001%	F
MSCI EUROPE IMI INDEX ETF ISHARFJ MSCS		1.234	0,001%	F
EUROPE SMALL-CAP ETF ISHARES VII PUBLIC		229	0,000%	F
LIMITED COMPANY		10.913	0,000%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND JOHN		176.808	0,075%	F
HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND		1.350	0,001%	F
JOHN HANCOCK INVEST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT FUND I		703.713	0,044%	F
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST		52	0,000%	F
JOHN HANCOCK VIT FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST				
INTERNATIONAL VENTURE EQUITY FUND		682.568	0,291%	F
KUFXBANK GESTION SGIO, S.A.		309.721	0,132%	F
SACERA MASTER OPER TRUST		272.077	0,116%	F
LEADPESEL P.M.I		1.275	0,001%	F
LEGAL & GENERAL ICAV		53	0,000%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAG) LIMITED		1.000	0,000%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		3.329	0,001%	F
EVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CO-EQUITY FUND LYXOP		24	0,000%	F
FTSE ITALIA MID CAP PIR		2.493	0,001%	F
M & G SECURITIES LIMITED MAJESTIC		211.585	0,090%	F
HONOUR LIMITED		170.157	0,073%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD MANULIFE		1.885.097	0,804%	F
GLOBAL FRANCHISE FUND...		4.948	0,002%	F
		336.473	0,143%	F

MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	411.711	0,17d%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	127.740	0,054@	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL	5.155	0,002%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	385.024	0,1u5%	F
MASSHALL WACE IN VESIMENT STRATEGIES - EUPEKA FUND CO	148.792	0,063%	F
MAPSHALL WACE LLP	RQ.083	0,004y	F
MERCEP QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	JO.41]	0,004@	F
MERCEP QIF FUND PLC	2.12d	0,001s	F
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND 82	2.084	0,0018	F
NEF PISPARMIO ITALIA	11	0,000@	F
NOI2GFS BANK	162.922	0,059@	F
NORTHERN FIGHTS FUND TRUST I - INVENOMIC FUND	3.152	0,001@	F
NORTHERN TRUST COMMON ADN COUNTRY WORLD EK-US INVESTABLE	55.304	0,015@	F
MAI2	18.197	0,0087	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	12.596	0,005B	F
NOIHEPN TRUST UCITS COMMONH CONTRACUAL FUND	1.086	0,000@	F
ONEMARKETS ITALY ICAV	281	0,000y	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	2	0,000@	F
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	12.900	0,005B	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	7.031	0,003%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	B.908	0,003B	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	49.729	0,021y	E
POBIN 1-FONDS	5.772.180	2,8876	F
POCKCREEK GLOBAL EQUALITY ETF	789.498	0,337@	F
SAWA SPD	593.163	0,253%	F
SCHRODER EUROPEAN RECOVERY FUND	III.654	0,048B	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	2.d62	0,00]%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	117.741	0,060%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	2070	0,001%	E
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	10.451	0,004%	F
SOCIAL PROTECTION FUND	3.054	0,001@	F
SOGECAP AP OVERLAY	3.792	0,002@	F
SPATAH GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	279	0,000@	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.206	0,001%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	1.783	0,001%	B
SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETC	5.063	0,002	F
USB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	2.242	0,001@	F
SUB MSCI SAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	88.149	0,038@	F
SSGA SPDR EFTS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	588	0,000%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	85.182	0,028%	F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	7	0,000X	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	585	0,000S	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	800.000	0,34T@	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	2.448	0,001@	F
STATE STREET RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	and d9	0,000B	F
STICHTING BPL PENSIOEN	873	0,000	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARISEN	1.71 2	0,00 I@	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.327	0,001 %	F
JACHEP RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	4.709	0,002%	F
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	37.264	0,01d@	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	4d8.694	0,19I%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK	828.550	0,353B	F
THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	4.104.500	1,750%	F
THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	242236	0,112%	F
THE HONG KONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	22.149	0,009%	F
THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV			
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA			



FHA 57ATE OF CONNSCTTCUT, AOT}NG THROUGH ETC. TREASURER		38.353	0,06%	F
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF		3.822	0,002@	F
FHPIFT SAVIN/GS PLAN		284	0,000@	F
!HPIFT SAVINGS PLAN		53.790	0,023@	F
TO film 3el	12582220963	253.166	0,108@	F
TRUSI II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINI SMALL COMPANY PORIFOEIO		8	0,000%	F
MO SIGMA INTERNATIONAL CO KE		29.+00	0,0 13fi	F
T^/0 SIGMA WORLD CORE FUND LP		8.300	0,0048<	F
ABS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS		7.205	0,003@	r
FUND MANAGEMENT S^/ITZEPLAND				
U8S CH INDEX FUND EQ ^/ORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT		3.237	0,001 %	F
SWITZERLAND AG				
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL LI83 FUND		2.421	0,001 fi	f-
MANAGE RENT SWIT7 EPLAND AG				
U8J FUND MANAGEM8N T (WTTZFPLAN D) AG OF BEST LT- OF ZUP}CH		2.145	0,001%	F
IN VESIINSTITUTIONAL FJN				
SBI FUND NafiLAGE/dLHi S^/1J7EPLAND AG.		11.034	0,005%	F
UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG...		478	0,000%	F
UBS LIX FUNO 50t UTIOFIS		50.021	0,021@	F
III-FONDS BAV SBI AKTIEN		9.508	0,004%	F
UNIVE\$AL-INVE5TMEN-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF SI8V-NW-		26d4	0001%	F
UNIVERSAL-FONDS				
UNIVE\$AL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W		4,059	0,002@	F
SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP		17.047	0,007@	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND				
VANGUARD ESG DEVELOPED ^/ORLD ALL CAP EQ INDEX AND U K		806	0,00s	F
VANGLIARD ESG IN75RNATIONAL fiIOC K ETF		10.924	0,005%	F
VAN GJARD EUROPEAN STOCK INDEX F-UND		48.286	0,02 1@	F
VANGUAR D FID UCIAPY SPIJST COMPAN Y DEVESOPB D MAPSEIS INDEX		3.998	0,00b%	F
TRUST				
VANGUARD FTDUCTAPY TPUJT COMPANY INSTITUTIONAL IOTAL		638	0,000%	F
INERNATIONAL SIOCK MARKER INDEX ITRUST				
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL IOTAL		8.889	0,004&	F
JNERNNAIONAL STOCK MARKET INDEX ITRUST II				
VANGU APD FTSE ALLwORLD EXUS SMAELCAP INDEX FUND		2.27S	0,001%	F
VANGUJAPD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		13.170	0,006%	F
VANGUARD FUSE DEVSLOPSD F-UI2OP6 ALL CAP INDEX ETF		939	0,000@	F
VAN GUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPAN Y		1.335	0,001 @	F
VANGUARD INTERNAEONAL SMAL£ COMPANIES INDSX FUND		632	0,000s	fi
VANGUAPD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPAN Y		5.84?	0,002%	S
VANGUARD TOTAL INIERNATTOMAL SIOCK INDEX MNO		30UE	0,073%	f
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42856	0,0?8%	L
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLO8AL SMALL CAP INOEKS I		126	0,000s	L
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2682	0,00PB	f
VISC ONTI ANGZICA CAMILLA COMSOTATA WAN	VfiCN&C73E44r208N	2S33a4	0j08%	f
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	V5CGVP75A65F2058	253.164	0,108%	F
VISC ONII MARIA COHSOLATA	VSCMCN79H63F205M	253.16S	0,108%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT 8OARO		468	0,000@	F
XTRACKERS MSC 16LIPOZONE HEDGED EQE/ITY EF		807	0,000%	F
CIUC CHP SOFIA	CCCL FO67P5g D61 2C	2.000	0,001%	C
TNE ROLE K. SWEDLOW FPUST OSD 03/19/92		15	0,000%	A

Totale votontl	234.587.566	100%
----------------	-------------	------

Legenda

F - Finanziaria

C - Controrio

A - Asienulo

NV - Non Volante

NE - Non Espresso

FERRACIAVI@

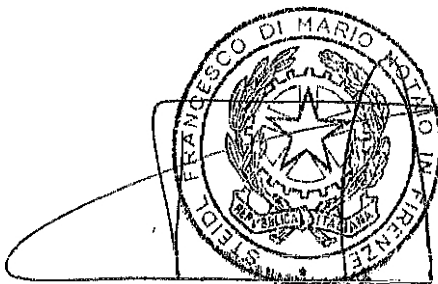
Allegato ' " all'atto

Repertorio n. _____

Raccolta n. _____

Progetto di Bilancio cl'Esercizio al 31 dicembre 2014

Prospetti Contabili	414
Situazione Patrimoniale e Finanziaria - Attività	414
Situazione Patrimoniale e Finanziaria - Passività e Patrimonio Netto	415
Conto Economico	416
Conto Economico complessivo	417
Rendiconto finanziario	418
Prospetto dei movimenti del patrimonio netto	419
note Esplicative al Bilancio d'esercizio	420
Commenti alle principali voci della situazione patrimoniale e finanziaria (attività, patrimonio netto e passività)	463
Commento alle principali voci del conto economico	450
Altre informazioni	501
Informativa ai sensi dell'art. 149-duodecies del regolamento Emittenti	522
Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis del D.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza)	523
Relazione del collegio Sindacale	524
Relazione della società di Revisione	540



Prospetti Contabili

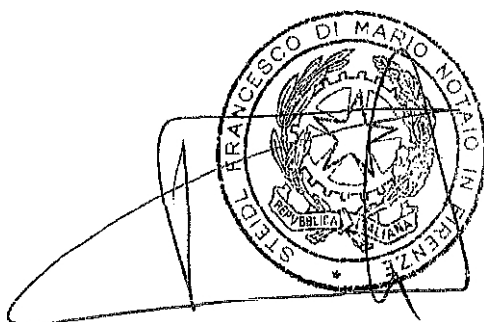
Situazione Patrimoniale e Finanziaria -Attività

40 EU DO)	Note	31 dicembre 2024	di Rui con parti correlata	31 dicembre 2023	di cui con parti correlata
ATTIVITÀ NON CORRENTI					
Immobili impianti e macchinari	fi	97.410.742		102.920.811	
Investimenti Immobiliari	6	1.064.337			
Attività per diritto d'uso	7	149.633.780	83.253.575	14A677.426	9.644.628
Avviamento	8	6.679.274		6.679.274	
Attività immateriali a vita utile definita	9	29.203.546		34.501.994	
Partecipazioni in società controllate	10	128.514.369		150.248.691	
Altre attività non correnti	11	1.495.705		1.758.243	
Altre attività finanziarie non correnti	12	231.707	4.800	171.287	1.060.000
Imposto differibile attivo	40	26.579.603		7.491.939	
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI		440.720.863	83.253.575	458.449.668	2.655.228
ATTIVITÀ CORRENTI					
Rimanenze	13	76.298.738		79.687.770	
Diritti di recupero prodotti da clienti per resi	14	10.499.661		17.008.809	
Crediti commerciali	15	73.040.057	148.720.975	182.345.025	170.234.870
Crediti tributari	16	13.318.334		18.247.620	
Altre attività correnti	17	24.871.364	12.575.552	13.967.992	14.077
Altre attività finanziarie correnti	18	243.540.789	192.835.346	185.140.741	148.366.294
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	19	172.324.249		203.179.524	
TOTAL ATTIVITÀ CORRENTE		713.892.486	354.431.873	694.574.384	298.615.244
TOTAL ATTIVITÀ		1.154.613.349	437.390.248	1.153.024.046	391.270.469

FERRAGAMO

Situazione Patrimoniale e Finanziaria - Passività e Patrimonio Netto

(In Euro)	Note	31 dicembre 2024	di cui con parti correlate	31 dicembre 2023	di cui con parti correlata
PATRIMONIO NETTO					
Capitale sociale	20	16.879.000		16.879.000	
Riserve	20	677.525.28		613.706.000	
Net result of the period		(NO.534828)		66.999.603	
TOTALE PATRIMONIO NETTO		677.525.28		717.585.111	
PASSIVITÀ NON CORRENTI					
Funds per rischi e oneri	22	43.030.990		34.334.023	
Passività per benefici ai dipendenti	23	4.344.112		4.881.819	
Altre passività non correnti	24	506.296	-	2.360.816	350.830
Passività per leasing non correnti	25	145.808.864	84.155.031	140.632.632	92.409.952
Imposte differite passive	41	189.757		4.220.560	
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI		196.587.519	84.155.031	186.434.849	92.760.787
PASSIVITÀ CORRENTI					
Debiti commerciali	26	259.662.739	181.284.741	178.139.324	55.018.418
Passività per resi	27	20.170.277		22.915.198	
Prestiti e finanziamenti	21	5.575.218	5.575.218		
Debiti tributari	28	2.584.472		4.093.512	
Altre passività correnti	29	24.037.055	314.407	25.231.864	9.617.510
Passività per leasing correnti	28	20.416.135	10.954.156	18.255.597	9.359.124
Altre passività finanziarie correnti	30	1.710.634		368.571	
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI		334.456.530	68.128.522	249.004.086	74.035.051
TOTAL PASSIVITY		530.744.049	252.283.563	435.438.935	166.795.834
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ		44.646.349	251.283.563	1.458.024.046	466.795.834



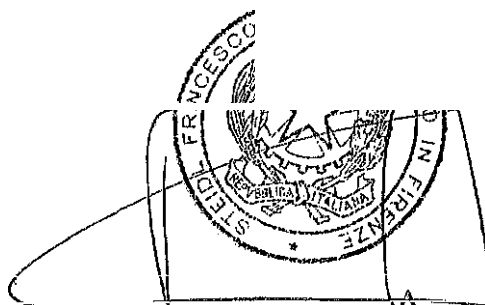
Conto Economico

(In Euro)	Note	2024	di cui con parti correlare	2023	di cui con parti correlate
Ricavi da con tratti con clienti	32	630.795.200	427.957.766	734.820.182	499.407.482
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti		∞		(297.203)	
Costi per materie prime, merci e materiale di consumo	33	(166.075.290)	(74.422)	(485.852.70 F)	(125.293)
Costi per servizi	34	(244.777.403)	(17.388.975)	(255.207.747)	(7.087.146)
Costo del personale	35	(80.901.143)	(5.560.399)	(86.645.637)	(9.004.1y4)
Ammortamenti e svalutazioni	36	(48.983.815)	(1.441.763)	(42.315.737)	(11.252.969)
Altri costi operativi	37	(149.077.244)	(142.875.219)	(63.546.702)	(52.222.68G)
Altri proventi	38	19.683.114	6.958.358	13.993.850	2.774.266
Risultato Operativo		(38.588.572)		114.698.299	
Oneri finanziari	39	(77.376.377)	(3.846.373)	(67.902.6y5)	(4.305.205)
Proventi finanziari	40	38.859.546	9.13.455	66.551.445	30.340.966
Risultato ante Imposte		(77.075.3534)		13.347.119	
Imposte sul reddito	41	6.540.515		(26.317.516)	
Risultato netto del periodo		(70.534.838)		86.999.603	

FERRAGAMO

Conto Economico complessivo

(in migliaia di Euro)	Note	2024	2023
Net result of the period (A)		(70.535)	87.000
Altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo			
- Utile/(Perdita) da costi diow uedge	3	(13.533)	(3.943)
- Effetti fiscali su componenti saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo		3.006	947
Totale altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo, al netto delle imposte (B1)		(9.525)	(2.996)
Altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo			
- Utile/(Perdita) da contabilizzazione piani a benefici definiti per dipendenti	23	105	(1.64)
- Effetti fiscali su componenti vie non saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo		(25)	39
Totale altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo, al netto delle imposte (B2)		80	(125)
Totale altri utili/(perdite) al netto delle imposte (B1 + B2 B)		(9.445)	(3.121)
Totale risultato complessivo al netto delle imposte (A+B)		(79.980)	83.879



Rendiconto finanziario

In Euro	Note	2024	di cui con parti correlate	2023	di cui con parti correlate
Utile/(PERDITA) DEL PERIODO		(70.534.828)		86.999.603	
Rettifiche per riconciliare il risultato netto con i flussi di cassa generati/ (utilizzati) dalla gestione:					
Ammortamenti e svalutazioni attività materiali, immateriali attività per diritto d'uso ed investimenti immobiliari	S-6- 7-9	48.983.815	11.441.763	42.315.737	11.252.969
Imposte sul reddito	41	(6.540.625)		26.347.516	
Accantonamento ai piani per benefici a dipendenti	23	124.827		168.652	
Accantonamento/(utilizzo) al fondo svalutazione magazzino	13	6.482.516		4.867.142	
Accantonamento/(utilizzo) fondi per rischi e oneri	22	428.835		5.148.143	
Perdite e accantonamenti netti al fondo svalutazione crediti	IN	395.410	-	1.282.563	
Minusvalenze/(plusvalenze) su dismissione attività materiali ed immateriali		202.852	-	19.157	(15.800)
Svalutazione/(rivalutazioni) partecipazioni in società controllate	19	41.420.665		25.564.074	
Costi per piano di stock grant	35	205.636	2.258.574	3.962.373	3.871.451
Passive interests and interessi sulle passività per leasing	39	5.899.614	3.846.373	5.932.510	4.000.517
Interessi attivi	40	(15.650.032)	(9.131.455)	(11.260.212)	(4.828.936)
Provento per dividendo da società controllate	40	-	-	(25.512.030)	(25.512.030)
Altre componenti economiche senza movimenti di massa		(208.124)		15.800	
Variazioni nelle attività e passività operative:					
Crediti commerciali	15	12.297.720	1.513.895	(3.613.013)	(14.695.622)
Rimborso Anenze	13	(3.096.285)		(11.173.747)	
Coincidenze debiti	26	81.523.385	06.266.323	34.675.361	29.597.629
Altri crediti - debiti tributari	16-GB	3.929.209		(253.118)	
Pagamenti per benefici a dipendenti	23	(557.965)		(761.159)	
Altre attività		(3.603.316)	(12.555.675)	(699.335)	(19.417)
Attività e passività		(5.470.439)	(9.343.103)	(5.175.448)	(17.761.989)
Altre nette	37	(4.827.280)		(99.087)	
Imposte sul reddito pagate		(18.645.525)	-	(48899.785)	
Interessi passivi e interessi sulle passività per leasing pagati		(866.743)	(3.885.448)	(4.885.448)	(4.305.205)
Interessi in cassa		15.650.032	9.131.455	11.260.212	12.828.936
Dividendi incassati		-	-	25.512.030	25.512.030
FLUSSO DI CASSA GENERATO/(UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA		81.707.922	89.542.702	132.430.839	11.971.533
Flusso di cassa da attività di:					
Attività materiali acquistate	S	(202.413)	-	(885.89)	(2.200)
Attività immateriali acquistate	9	(8.265.649)		(12.684.618)	
Incaassi dalla vendita di attività materiali e immateriali		28.078	-	50.081	15.500
Investimenti in società controllate	10	(5.077.496)	(5.077.496)	(1.159.398)	(1.159.398)
Variazione netta delle attività finanziarie correnti	1e	(59.629.291)	(49.469.052)	(81.364.581)	(56.123.757)
FLUSSO DI CASSA GENERATO/(UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		(84.648.490)	(49.946.548)	(14.010.398)	(57.269.855)
Flusso di cassa da attività finanziarie:					
Variazione netta dei debiti finanziari	21	5.575.218	5.575.218	(1.389.547)	(1.389.547)
Rimborso delle passività per leasing	25	(17.422.255)	(8.589.520)	(16.334.111)	(9.003.009)
Pagamento di dividendi	20	(16.567.670)	(10.785.488)	(46.350.212)	(33.539.989)
FLUSSO DI CASSA GENERATO/(UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA		(28.414.707)	(13.799.790)	(64.073.870)	(63.932.545)
INCREMENTO/(DECREMENTO) METODI DI DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE		(30.855.275)		(65.663.429)	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO		203.179.524		268.832.953	
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide nette		(30.855.275)		(65.663.429)	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	19	172.324.249		203.179.524	

FERRAGAMO

Prospetto dei movimenti del patrimonio netto

N° 20

(In migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva Azioni Propria	Riserva Legale	Versamenti in conto Capitale	Riserva straordinaria	Riserve yes Rivalutazione	Riserva di cori How /edge	Effetto IAS 19 €\$uify	Altre riserve	Utile/ (Perdita) dei period	Totale Patrimonio Netto
Balance al 01.01.2024	16.879	(56.223)	4.188	2.995	613.476	25.478	4.270	(1.256)	20.827	87.000	717.585
Utile/Perdita esercizio 2024										(70.635)	(70.635)
Altri utili/(perdite) complessivi							(9.525)	80			(9.445)
Totale utile/(perdita) complessivo	-		-	-	-	-	(9.525)	80	- (70.535)		(79.980)
Destinazione risultato esercizio 2023					87.000					(87.000)	
Distribuzione dividendi					(16.568)						(16.568)
Assegnazione azioni		2.647							(2.547)		
Riserva di Stock Grant									2.832		2.832
Balance 31.12.2024	16.879	(53.676)	4.188	2.995	683.908	25.478 (8.301)	(1.175)	21.112	(70.535)		623.869

(In migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva Azioni Proprie	Riserva Legale	Versamenti in conto Capitale	Riserva straordinaria	Riserve yes Rivalutazione	Riserva di cori How /edge	Effetto IAS 14 Equity	Altre riserve	Utile/ (Perdita) part of period	Totale Patrimonio Netto
Balance al 01.01.2023	16.879	(58.202)	4.188	2.995	570.485	25.478	7.216	(1.130)	17.633	89.239	674.881
Utile/(Perdita) esercizio 2023										87.000	87.000
Altri utili/(perdite) complessivi							(2.996)	(1.25)			(3.111)
Totale utile/(perdita) complessivo			-	"		-	(2.196)	(1.25)	-	87.000	83.879
Destinazione risultato esercizio 2022					89.239					(89.239)	
Distribuzione dividendi					(46.348)						(46.348)
Assegnazione azioni Proprie		1.979							(1.979)		
Riserva di Stock Grant									5.173		5.173
Balance 31.12.2023	16.679 (56.223)		4.188	2.995	613.176	25.478	4.220 (1.255)	20.827	87.000		717.585



Note Esplicative al Bilancio d'esercizio

1. Informazioni societarie

Salvatore Ferragamo S.p.A. è una società costituita in Italia, con sede legale in via Tornabuoni 2 Firenze, in forma di società per azioni, regolata dal diritto italiano ed organizzata secondo il modello di amministrazione e controllo tradizionale con l'Assemblea dei Soci, il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale. Le Azioni della Società sono negoziate sull'Euronext Milan (in precedenza nominato Mercato Telematico Azionario) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

La Società è l'uno dei principali player del settore del lusso le cui origini possono farsi risalire al 1927.

Il bilancio d'esercizio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A. con delibera del 6 marzo 2025.

La Società è attiva nella creazione, produzione e vendita di beni di lusso, per uomo e donna, quali: calzature, pelletteria, abbigliamento, prodotti in seta, gioielli e altri accessori. La gamma dei prodotti comprende anche profumi, occhiali e orologi, realizzati su licenza da operatori terzi. Nelle attività della Salvatore Ferragamo S.p.A. rientra anche la concessione in licenza dell'utilizzo del marchio Salvatore Ferragamo.

Il Gruppo Salvatore Ferragamo è presente in oltre 90 paesi nel mondo, direttamente attraverso società controllate in 26 Paesi, ed effettua l'attività di vendita dei prodotti prevalentemente attraverso un network di negozi monomarca Salvatore Ferragamo, gestiti direttamente (DOS) o gestiti da terzi, ed in maniera complementare attraverso una presenza qualificata presso *department store* e *specialty store multibrand*, oltre alla presenza nel *canale e-commerce*. Per maggiori dettagli sulle principali attività della Società si rimanda alla Relazione sulla gestione.

FERRAGAMC

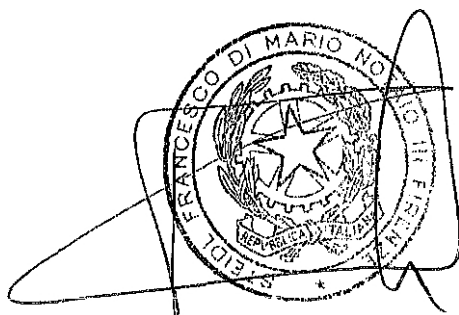
111 111 111 111

La Società Salvatore Ferragamo S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'art. 2497 e ss. del Codice Civile, da parte di Ferragamo Finanziaria S.p.A., il cui bilancio consolidato è disponibile presso la sede sociale in Firenze, Via Tornabuoni, 2.

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2497-bis comma 4 c.c. si riportano di seguito i dati essenziali del bilancio al 31 dicembre 2023 e 2022 della società controllante Ferragamo Finanziaria S.p.A..

Ferragamo Finanziaria S.p.A.

@nEn	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
gATOPATRIMONIALI		
ATTIVO		
B) Immobilizzazioni	178.205.886	175.302.960
C) Attivo Circolante	33.403.828	49.269.615
D) Ratei e Risconti	49.584	2.440
TOTALE ATTIVO	211.659.098	224.575.045
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		
A) Patrimonio netto		
- Capitale Sociale	49.749.960	49.749.960
Riserve	132.261.860	127.448.376
- Utile/(Perdita) dell'esercizio	24.394.471	29.688.465
B) Fondi Rischi ed Oneri		
D) Debiti	5.152.163	17.522.360
E) Altre Riforme	100.844	165.884
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	211.659.298	274.575.045
ECONOMIC COND		
A) Valore della produzione	470.930	366.866
B) Costi della produzione	(2.398.774)	(3.306.037)
Differenza tra valore e Posti della produzione	(1.927.844)	(2.939.171)
C) Proventi e Oneri Finanziari	25.938.008	32.304.452
Risultato prima delle imposte	24.010.164	79.365.281
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	384.307	323.184
Utile/(perdita) dell'esercizio	24.394.471	29.688.465



2. Espressione di conformità agli IFRS e Criteri di reclamo

Il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS), emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") ed omologati dall'Unione Europea ed in vigore alla data di Bilancio. Le note esplicative al bilancio d'esercizio sono state integrate con le informazioni aggiuntive richieste da CONSOB e dai provvedimenti da essa emanati in attuazione all'art. 9- del D.lgs. 38/2005 (deliberato con la delibera J5519 e J5520) del 27 luglio 2006 e comunicazione OEM/6064293 del 28 luglio 2006, ai sensi dell'art. 78 del Regolamento emittenti, del documento CE del novembre 2003 e, dove applicabili, del Codice Civile. Con "IFRS" si intendono anche gli International Accounting Standards ("IAS") tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dagli IFRS Interpretation Committee, precedentemente denominato International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") ed ancor prima Standards Interpretations Committee ("SIC").

Il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2024 è composto dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal rendiconto finanziario, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto e dalle relative note esplicative.

I prospetti della situazione patrimoniale e finanziaria, di conto economico e il rendiconto finanziario sono presentati in unità di euro, mentre il prospetto del conto economico complessivo, il prospetto delle variazioni di patrimonio netto e le relative note esplicative sono presentati in migliaia di euro, salvo diversa indicazione.

Gli schemi di presentazione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società presentano una distinzione tra attività e passività correnti e non correnti, dove:

- le attività non correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo oltre dodici mesi ed includono le attività materiali e finanziarie e le imposte differite attive;
- le attività correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo entro i dodici mesi;
- le passività non correnti comprendono le passività esigibili oltre dodici mesi, inclusi i debiti finanziari, i fondi per rischi ed oneri e le passività per benefici a dipendenti e le imposte differite passive;
- le passività correnti comprendono le passività esigibili entro dodici mesi, compresa la quota a breve dei finanziamenti a medio-lungo termine, dei fondi per rischi ed oneri e delle passività per benefici a dipendenti.

Lo schema di conto economico è presentato secondo una classificazione dei costi per natura. Il rendiconto finanziario è stato predisposto in base al metodo indiretto e viene presentato in conformità allo IAS 7, classificando i flussi finanziari tra attività operativa, di investimento e di finanziamento.

Si precisa che con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 e alla Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, negli schemi di bilancio, è data evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, ai fini di una migliore informativa.

The currency used is euro and all the currency is fixed in the euro migrations, which are not diversamente indicated

FERRAGAMO

Principi Contabili

Note generali

Il bilancio d'esercizio è stato redatto in base al principio del costo storico, tranne che per gli strumenti finanziari derivati e le attività finanziarie destinate alla vendita che sono iscritte al valore equo, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

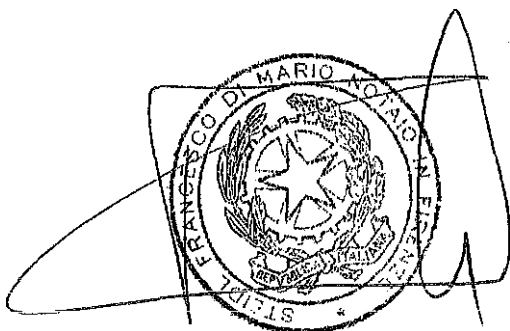
I principi contabili adottati nel Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 sono gli stessi di quelli adottati negli esercizi precedenti con l'eccezione dei principi contabili internazionali di nuova adozione nel 2024. Per maggiori dettagli sui principi di nuova adozione si rimanda al successivo paragrafo "Variazioni di principi contabili internazionali".

Valutazioni discrezionali e assunzioni significative

La redazione del bilancio d'esercizio richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni sia nella determinazione di alcune attività e passività, sia nella valutazione delle attività e passività potenziali, effettuate sulla base delle migliori informazioni disponibili. Gli eventi potrebbero non confermare pienamente le stime.

I principali dati congetturati si riferiscono a:

- **tono obsolescenza delle rimanenze di materie prime ed accessori e delle rimanenze di prodotti finiti;** poiché la Società tratta prodotti soggetti agli andamenti del mercato, all'influenza della moda, le rimanenze di prodotti alla fine della stagione sono soggette a riduzioni di valore. In particolare, il fondo obsolescenza rimanenze di prodotti finiti riflette la stima del management circa le perdite di valore attese sui prodotti delle diverse collezioni di stagioni passate, tenendo in considerazione la capacità di vendere gli stessi attraverso i diversi canali distributivi in cui opera la Società. Indicativamente le assunzioni di svalutazione prevedono comunque percentuali di svalutazione crescenti con l'aumentare dell'anzianità della collezione in modo tale da riflettere da un lato la diminuzione dei prezzi di vendita sui canali secondari (principalmente outlet) e dall'altro la diminuzione della probabilità di vendita col passare del tempo. Alla base della determinazione di tale percentuale c'è sia un'analisi statistica del variare dell'anzianità del prodotto in giacenza che una valutazione di costanza nel tempo di utilizzo di percentuali. In the event of a variation in the available information, the percentages are likely to be reduced and, eventually, adequate. Il fondo obsolescenza di materie prime riflette la stima del management circa la diminuzione della probabilità di utilizzo delle stesse che viene analizzata sulla base del calcolo delle materie prime a lenta movimentazione;
- **riduzioni/ripristini di valore sulle attività non correnti,** per maggiori dettagli si rimanda al successivo paragrafo "Riduzione durevole di valore/ripristini di Immobili impianti e macchinari, Attività per diritto d'uso, Attività immateriali a vita utile definite, Investimenti Immobiliari, Partecipazioni ed Avviamento";
- **fondo svalutazione dei crediti per le vendite all'ingrosso,** legato alla solvibilità della clientela ed allo standing degli stessi, con cui vi sono peraltro in genere rapporti consolidati nel tempo; la Società utilizza una matrice per calcolare le ECL (*Expected Credit Loss*) per i crediti commerciali. Le aliquote di accantonamento si basano sui giorni di scaduto per ogni classe di clienti raggruppati nei vari segmenti, che presentano simili andamenti di perdita storica (ad esempio, per area geografica, tipo di prodotto, tipo di cliente, *rating* e garanzie). La matrice si basa inizialmente sui tassi di insolvenza storici osservati della Società. La Società calibra la matrice per affinare il dato storico sulle perdite su crediti con elementi previsionali. Ad esempio, se si prevede che le condizioni economiche previste (ad esempio, il rischio paese) si deteriorino l'anno successivo, ciò può portare a un aumento del numero di inadempimenti in quel paese, i tassi di insolvenza storici vengono pertanto rettificati. Ad ogni data di riferimento, i tassi di insolvenza storici vengono aggiornati e vengono analizzati i cambiamenti nelle stime su elementi previsionali. La valutazione della correlazione tra i tassi di insolvenza storici, le condizioni economiche previsionali e le ECL rappresentano una stima significativa. L'ammontare di ECL è sensibile ai cambiamenti delle circostanze e delle condizioni economiche previste. Anche l'esperienza storica sull'andamento delle perdite su credito della Società e la previsione delle condizioni economiche future potrebbero non essere rappresentative dell'insolvenza effettiva del cliente in futuro. Per i dettagli sull'analisi dei rischi di credito si rinvia alle note 3 e 15;



- the fund i per risch e oneri, in particojare le spese future previste ed i costi per contenzfosi in corso o orevedibili;
- individual rights of action to the riches of contracts with customers, ove presen ti in some contracts for the sale of goods or to be used in a commercial context. La Società ha determina'o che il meRodo del valore atteso è il meto- do più appropriato per stimare l'entità del corrispettivo variabile sulle vendite di beni con diritti di restituzione, dato l'elevato numero di contratti con caratteristiche simili,
- vita utile degli immobili, impianti e macchinari e delle attività immateria |i nonché alla verifica del rispetto dei requi- siti di iscrizione e misurazione di a£tività immateriali per i costi di sviluppo;
- benefici ai dipendenti, i cui valori *sono* determinati in base a stime attuariali, per le Drincipali assunzioni attuariali si rinvia alla nota 23 "Passività per benefici ai dipendenti";
- At£ivi£à per imposte differenti£e che sono rilevate nella misura in cui si'a probaùile l'esistenza di adeguati utili fiscal fu- turi a fronte dei quati le di£ferenze temporanee o eventuali perdite fscali potranno essere utilizzate. A tal riguardo, il manage/rent della Società stima la probabile manifes£azione temporale e l'ammontare del futuri ut"li fiscalmente
- valor equo (fair value) degli strumenti finanziari, tra cui rivestono par ticolar e imoorta nza gli s£rumenti derivati, di cui |a Società fa largo uso per la coper tur a del rischio di cambio; per i det tagli sulle *assu nzioni* alla base del calcolo del Fair value si rinvia alle note 3 e 31;
- valore eao (Four no/ue) dei piani di pagamenro basati su azioni sia regolati per cassa che regolati con azioni di cui la Società fa uso per l'incentivazione del *monosement* del Gruppo, per i dettdgli sulle assunzioni alla base del calcolo del fair vo/we si rinvia alla note 43; rischio di soccomb enza nelle controversie in cui |a Società è coinvolta; |a Socie£à accerta una passività a fronte di contenziosi e *cause* legali in corso quando ritiene probabile che si verificherà un esborso finanziario e quando l'ammon tare delle perdite cfie ne deriveranno può essere ragionevolmente stimato, Stante le incer tezze inerenti l'esito di tdli procedimenti, è difficile predire con certezza l'*esborso* che deriverà da tali controversie ed quindi possibile c£ie il valore dei fondi per procedimenti legali possa variare a seguito Ji futuri sviluppi nei procedimen£i in corso. La Società monitors the status of cases and proceedings in corso and consults *with the relevant legal advisers* and experts in the matter. La Società valuta, inoltre, le oosizioni fiscali incerte e se neces sario rileva una passivà £ù.

Con riferimento all'IFRS 16 sono state effettuate le seguenti stime contabili signi(icative, come Società nella qualità di locatar io:

- *Lease* term: l'iden£ificazione della durata del contratto di affitto è una tematica molto rilevante dal momento che la forma, la legisla£ione e le prassi commerciali sul contratto di affitto immobiliare variano significativamente da una giurisdizione ad un'altra e |a valutazione degli effetti delle opzioni di rinnovo al termine del periodo non cancellabile sulla stoma di lease learn comporta l'utilizzo d| assunzioni. |'IFRS interpretation Committee ha chiarito che ai fini della ideptificazione del periodo di esigibilità un locatario deve considerare il momento contrattuale nel quale entrambe le parti coinvolte possono esercitare il loro diritto di rescindere il contratto senza incorrere in penali che non sono irrilevanti; il concetto di penale non deve avere un'acce£ione meramente contrattuale ma va vista considerano tutti gli aspetti economfci del contratto. La Società ha considerato tali conclusioni nell'iden£ificazione della durata dei contratti di affitto. La Società, infatti, per la defin£ione della durata del lease ha considerato |a presenza di op zioni di rinnovo e cancellazione rispettivamente in capo al locatar to, al locatore o a entrambi. In presenza di opzioni di rinnovo esercitabili da entrambe le parti con£rattuali ha considerato l'esisten za o meno di significativi disincentivi economici nel rifiutare la richiesta di rinnovo come richiesto dal paragrafo B34 dell'IFRS 16. In presenza di opzioni esercitabili solo da una delle due parti ha consi derato il paragrafo B35 dell'IFRS 16.
- L'applicazione di quanto sopra, tenu to conto degli specifici fatti e circostanze nonché della stima sull'essere ragio - nevolmen£e certo l'esercizio dell'opzione, ha comporta'o che:
- Per i contratti di durata annuale rinnovabili automaticamente salvo disdetta si è considerata una durata media cinque anni, basando tale scelta su analisi storiche;

FERRAGAMO

- Negli altri casi se è solo la Società a poter esercitare l'opzione si è considerata una durata fino al secondo rinnovo previsto dal contratto, basandosi sull'evidenza storica e sul fatto di non poter considerare ragionevolmente certo il rinnovo oltre il secondo periodo.

Dopo la data di decorrenza del contratto, la Società rivede la durata dello stesso se si verifica un evento significativo o un significativo cambiamento delle circostanze che, dipendendo dalla volontà della Società, abbia un'incidenza sulla ragionevole certezza del locatario di esercitare un'opzione non precedentemente inclusa nella sua determinazione della durata del lease/loco di non esercitare un'opzione precedentemente inclusa nella sua determinazione della durata del leasing.

- Definizione del tasso di sconto: poiché nella maggior parte dei contratti di affitto stipulati dalla Società, non è presente un tasso di interesse implicito, la Società ha calcolato un tasso incrementale di indebitamento (*Incremental Borrowing Rate-IBR*). Al fine di determinare l'IBR da utilizzare per l'attualizzazione dei pagamenti futuri dei canoni di affitto, la Società ha identificato i contratti in essere come un portafoglio di contratti con caratteristiche simili e ha determinato il relativo IBR come il tasso di uno strumento privo di rischio dell'Italia (ove i contratti sono stati stipulati), basato sulle diverse scadenze contrattuali, maggiorato del *Credit spread* di Gruppo.

Le stime e le assunzioni sono effettuate dagli amministratori con il supporto delle funzioni aziendali e, quando appropriato, di specialisti indipendenti e sono riviste periodicamente, iscrivendo a conto economico, ove richiesto, gli effetti di ciascuna variazione nel periodo in cui tali stime ed assunzioni dovessero differire dalle circostanze effettive.

Riduzione durevole di valore/Ripristini di Immobili impianti e macchinari, Attività per diritto d'uso, Attività immateriali a vita utile definita, Investimenti Immobiliari, Partecipazioni ed Avviamento

La Società monitora costantemente il proprio business per valutare se vi siano indicazioni che le sue attività non correnti siano soggette al rischio di perdita di valore, tra cui l'avviamento, gli investimenti immobiliari, le attività immateriali con una vita utile definita (incluse le attività immateriali in corso), le immobilizzazioni materiali e le attività per diritto d'uso e le Partecipazioni.

L'avviamento e le attività immateriali in corso sono sottoposti a verifica di perdita di valore almeno una volta l'anno (con riferimento al 31 dicembre) o con maggiore frequenza, quando le circostanze facciano ritenere che il valore di iscrizione potrebbe essere soggetto a perdita di valore.

Secondo quanto previsto dallo IAS 36, la Società ad ogni reporting date svolge l'analisi finalizzata ad individuare la presenza di eventuali indicatori di impairment e/o perdite derivanti di valore di Immobili, impianti e macchinari, Investimenti immobiliari, Attività per diritto d'uso, Attività immateriali a vita utile definita, Avviamento e Partecipazioni. A seguito di tale analisi, le CGU dove sono riscontrati indicatori di impairment sono assoggettate a test di impairment.

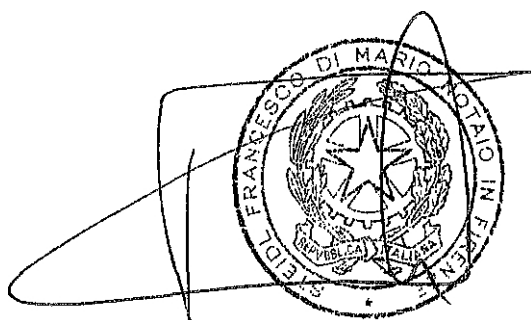
Con riferimento alle partecipazioni, il test di impairment viene condotto considerando quali unità generatrice di cassa ('Cash Generating Units' o 'CGU') le singole aree geografiche in cui le società controllate operano.

La perdita di valore dell'Avviamento è determinata valutando il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari (o gruppo di unità generatrice di flussi finanziari a cui l'Avviamento è riconducibile).

Se sono presenti indicatori di perdita di valore, il valore contabile di una attività viene ridotto al suo valore recuperabile.

Here, I am very pleased with the way in which the fair value has been determined and the way in which it has been used. Il valore recuperabile è determinato per la singola attività, a meno che l'attività non generi flussi di cassa in entrata che sono ampiamente indipendenti dai flussi di cassa in entrata da altre attività o gruppi di attività, nel qual caso l'attività è testata come parte della CGU a cui appartiene l'attività.

Il calcolo del fair value dedotti i costi di vendita si basa su dati disponibili relativi a operazioni di vendita tra parti libere e autonome, di attività simili o prezzi del mercato osservabili, dedotti i maggiori costi relativi alla dismissione dell'attività. Il valore d'uso è calcolato tramite modelli di flusso di cassa attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri (DCF: *Discounted Cash Flow*) che si prevede abbiano origine dall'attività.



La configurazione di valore utilizzata per determinare il valore recuperabile delle CGU è stimata sulla base degli usi in use, ovvero tramite il metodo del *Discounted Cash flow*, which ravvisa nella capacità di produrre flussi di cassa l'elemento fondamentale ai fini della valutazione delle CGU di riferimento attualizzandoli in base ad un opportuno Tasso

The principal assumptions principali per la determinazione del valore recuperabile sono di seguito riportate:

- tasso di sconto *Weighted Average Cost of Capital* - WACC) è stato stimato secondo la formulazione dell'Extended Copito Asset Pricing Model ("CAPM") uncondizionale, per quanto concerne il costo dell'equity mentre il costo del debito è stimato come somma di *risk free* del paese di riferimento e *interest coverage ratio* delle società appartenenti al panel per la stima del beta e del debt equity ratio,
- tasso di crescita "g" è determinato come l'inflazione attesa nel medio-lungo periodo nel mercato di riferimento.
- termine/voce è determinato con il metodo della rendita perpetua ed un tasso di crescita "g" di lungo periodo

I flussi di cassa sono ricavati dalle stime elaborate dal *management* aziendale, che rappresentano la miglior stima effettuabile dalla Società sulle condizioni economiche previste nel periodo di piano, tenendo anche in considerazione studi di analisti di settore. Tali flussi, non includono le attività di ristrutturazione per cui la Società non abbia già un'obbligazione presente, né significativi investimenti future che incrementeranno il rendimento delle attività componenti l'unità generatrice di flussi di cassa oggetto di valutazione. L'importo recuperabile dipende sensibilmente dal tasso di sconto utilizzato nel modello dei flussi di cassa attualizzati così come dai flussi di cassa in entrata attesi in futuro e dal tasso di crescita utilizzato ai fini dell'estrapolazione.

Le proiezioni del piano coprono un arco temporale massimo di cinque anni in linea con quanto disciplinato dallo IAS 36 ed il tasso di crescita a lungo termine (g) utilizzato al fine della stima del valore terminale dell'attività è stato assunto pari all'inflazione attesa nel medio-lungo periodo dei principali mercati in cui il Gruppo opera, pubblicato sulle primarie banche dati disponibili. Pertanto, secondo quanto suggerito dalla dottrina, il tasso di crescita g così definito rappresenta il tasso di crescita che ragionevolmente può essere mantenuto dall'impresa a tempo indefinito, in considerazione dello stato di maturità del settore e dei mercati geografici nei quali il Gruppo opera; with the orizzonti lunghi it is comunque difficile poter sostenere una crescita eccedente quella dell'economia nel suo complesso.

L'importo recuperabile dipende sensibilmente dal tasso di sconto utilizzato nel modello dei flussi di cassa attualizzati così come dai flussi di cassa in entrata attesi in futuro e dal tasso di crescita utilizzato ai fini dell'estrapolazione.

Viene riconosciuta una perdita di valore laddove il valore recuperabile risulti inferiore al valore contabile.

Le risultanze delle valutazioni effettuate per la determinazione del valore recuperabile per tutte le CGU oggetto di *impairment test* sono confrontate con il relativo valore contabile e qualora il valore netto contabile della CGU (incluso l'avviamento attribuito) risulti maggiore del Valore Recuperabile si procederà alla rilevazione di una perdita di valore per la differenza tra i due valori. In ciascuna CGU la perdita sarà imputata nel seguente ordine:

- a, riduzione del valore contabile dell'avviamento allocato all'unità (fino ad annullarlo), se la riduzione è riferita all'unità generatrice di flussi finanziari (o gruppo di unità generatrice di flussi finanziari) cui l'avviamento è riconducibile;
- b. riduzione proporzionale del valore contabile delle altre attività dell'unità, escluse le attività correnti già valutate al loro valore recuperabile,

La rilevazione di perdite di valore dell'avviamento non può essere ripristinata in esercizi futuri.

Si segnala che nell'ambito del processo di *impairment* viene inoltre formalizzata una verifica di sensitività, che ha lo scopo di valutare i risultati ottenuti anche al variare dei principali flussi finanziari, del parametro WACC e del tasso di crescita g.

Informativa sulle riduzioni durevoli di valore

Sulla base di quanto previsto dalla procedura di *impairment test* approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 30 gennaio 2025, la Società ha analizzato la presenza di eventuali indicatori di *impairment* e/o perdite durevoli in relazione alle proprie attività non correnti, ovvero l'eventuale venir meno dei motivi che avevano comportato la rilevazione di svalutazioni durante i precedenti esercizi.

FERRAGAMO

del corso deTercizio2024, la Società ha evidenziato un risultato operaUyonegaNvo in diminuzione Aspetto al'e- servizio precedente, penalizzato da un contesto di mercato complesso. Le incertezze sulla domanda dei beni di lusso portano a mantenere un approccio prudente sulle aspettative di breve termine.

L'analisi svolta ha individuato segnali di debolezza, con una *performance* inferiore rispetto alle aspettative su tutte le CGU, che sono state conseguentemente sottoposte a *impairment test*. Il risultato degli *impairment test* ha determinato una riduzione di valore di Euro 23,9 milioni, per maggiori dettagli si veda la nota 10 "Partecipazioni in società controllate" del presente documento.

Valutazione degli impatti del cambiamento climatico

Come indicato nel paragrafo 'Principali rischi ed incertezze' della Relazione sulla Gestione, nel 2024 il Gruppo ha proseguito il percorso intrapreso nel 2023 per l'implementazione di un *Climatic Risk Management Framework*, finalizzato a rafforzare le proprie capacità di identificazione dei potenziali impatti finanziari e assicurare una corretta gestione e adattamento alle sfide connesse al cambiamento climatico. Le analisi hanno restituito una valutazione del rischio legato al cambiamento climatico con particolare riferimento alle principali esposizioni climatiche per i siti più rilevanti e per i *business suppliers* chiave per il Gruppo. Nello specifico, per il breve periodo, le analisi hanno restituito una quantificazione delle implicazioni finanziarie degli eventi climatici estremi, in termini di perdite di fatturato dovute a interruzioni dell'attività (c.d. *Business interruption*) e di costi per danni agli asset (c.d. *property damage*). Inoltre, è stata studiata e approfondita una possibile evoluzione dell'esposizione degli asset in perimetro al cambiamento climatico nel medio (2030) e nel lungo termine (2050), secondo gli scenari climatici di riferimento (RCP/SSC 8,5), identificando eventuali variazioni significative rispetto alle analisi di breve termine.

Il Gruppo, negli anni ha rafforzato un approccio proattivo delle dinamiche legate al cambiamento climatico e nel corso del 2024 sono state implementate diverse azioni in ottica di mitigazione alla possibile esposizione ai rischi legati alla transizione sostenibile. Tra queste, si citano:

- Il Gruppo gestisce i rischi derivanti dall'interruzione temporanea dell'attività dovuta a eventi esterni o eventi naturali, attraverso polizze assicurative a copertura di danni diretti sugli asset aziendali ed eventuali relativi danni indiretti da interruzione dell'attività di Business.
- Il Piano Performance e *Restricted Shores* 2023-2025, approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2023, e riservato a selezionati dipendenti e/o amministratori e/o collaboratori di Salvatore Ferragamo S.p.A. e/o di altre società appartenenti al Gruppo Ferragamo, considerati chiave nel perseguimento del successo sostenibile nel medio-lungo termine, prevede obiettivi ESG, tra cui quelli collegati alla sostenibilità ambientale. Per maggiori dettagli si veda la nota 41 "Pagamenti basati su azioni" del Bilancio Consolidato.
- In 2024, a conference dedicated to the circularity of products has been organised, with 60 colleagues taking part, with the aim of making a selection of *eco-designed* products. The initiative was presented to the Executive Director, the Creative Director and the *AI Interim ESG Steering Committee*, with a significant advance in terms of a sustainable and industrial strategy.
- Nel corso del 2024 il Gruppo ha avviato un progetto di *Life Cycle Assessment* (LCA) su tre prodotti iconici, finalizzato ad approfondire gli impatti derivanti dall'approvvigionamento e dalla produzione. Il progetto ha previsto un'attività di engagement con i fornitori, volta a coinvolgerli attivamente e a garantire una valutazione trasparente lungo la filiera produttiva.
- Nel 2024 è stata rafforzata l'attività di raccolta dati dei principali fornitori tessili e conciari, incentrata sull'utilizzo di sostanze chimiche nelle fasi di produzione, al fine di monitorare e mitigare gli impatti dei rischi di filiera ad esso legati.

For more details, please consult the Information on Sustainability in relation to the Gestion.

Il Gruppo continuerà nel corso del 2025 a rafforzare la valutazione del rischio di cambiamento climatico sugli impatti potenziali sugli asset e sui processi del Gruppo, al fine di indirizzare opportunamente ed implementare eventuali ulteriori misure di controllo per limitare l'esposizione a tali rischi.



R=aine |aCr ou

A-Jx Oox6a=o|ddad/:uiwWta

0lv.oCo'uiou

8i OoJC-tto

Immobili, Impianti e macchinari

Le attività materiali sono rilevate al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili e necessari alla messa in funzione del bene per l'uso per cui è stato acquistato. Tale costo include i costi per la sostituzione di parti di macchinari e impianti nel momento in cui sono sostenuti se conformi ai criteri di rilevazione. Il valore netto (il costo meno l'ammortamento accumulato e le perdite per riduzione di valore accumulate) delle parti di macchinari e impianti sostituiti è rilevato a conto economico al momento della loro sostituzione.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di valorizzare e/o prolungare la vita residua dei beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute, in caso contrario vengono capitalizzate.

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore accumulate determinate secondo le modalità descritte nel seguito. L'ammortamento è calcolato in quote costanti in base alla vita utile stimata del bene per l'impresa, che è riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

Le vite utili delle principali classi di attività materiali sono le seguenti:

	Vita Utile
Fabbricati	33 anni
Impianti e Macchinari	Ti anni
Attrezzature industriali e commerciali	5 anni
Altri beni:	
- Mobile Arredi Uffici	5,5 anni
- Macchine Elettroniche	3 anni
• Collezione Storica	5 anni
- Automezzi	4 anni
Migliorie su beni di terzi	Minore tra la vita utile del bene e la durata residua del contratto di affitto

Il valore residuo del bene, la vita utile e i metodi di ammortamento applicati sono rivisti alla fine di ciascun esercizio adeguati, se necessario, in modo prospettico.

Qualora parti significative di tali attività materiali abbiano differenti vite utili, tali componenti sono contabilizzate separatamente. I terreni, sia liberi da costruzione sia annessi a fabbricati, sono rilevati separatamente e non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile illimitata.

Il valore contabile degli immobili, impianti e macchinari è sottoposto a verifica, per rilevare eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Se esiste un'indicazione di questo tipo e nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore di presumibile realizzo, le attività sono svalutate fino a riflettere il loro valore di realizzo. Il valore di realizzo degli immobili, impianti e macchinari è rappresentato dal maggiore tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso.

Per definire il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività. Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione all'unità generatrice di flussi finanziari cui tale attività appartiene. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

FERRAGAMO

Il valore contabile di un elemento di immobili, impianti e macchinari ed ogni componente significativo inizialmente rilevato è eliminato al momento della dismissione (cioè alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attende alcun beneficio economico futuro dal suo utilizzo o dismissione. L'utile/perdita che emerge al momento dell'eliminazione contabile dell'attività (calcolato come differenza tra il valore netto contabile dell'attività ed il corrispettivo percepito) è rilevato a conto economico quando l'elemento è eliminato contabilmente.

Investimenti immobiliari

Le attività materiali detenute a fini di reddito e non a uso strumentale sono classificate in un'apposita classe denominata 'Investimenti immobiliari' secondo lo IAS 40, e sono contabilizzate al costo. Le attività rientranti in tali fattispecie consistono in terreni e/o fabbricati (o parti di fabbricati) detenuti dal proprietario o dal locatario nell'ambito di un contratto di locazione finanziaria o operativa al fine di concederli in locazione.

Tali tipologie di immobili sono classificate separatamente dagli altri beni immobili posseduti. Gli investimenti immobiliari sono esposti al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore. La vita utile degli investimenti immobiliari è di 33 anni.

Il valore contabile degli investimenti immobiliari è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Gli investimenti immobiliari sono eliminati dal bilancio quando sono ceduti (cioè, alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando l'investimento è durevolmente inutilizzabile e non sono attesi benefici economici futuri dalla sua cessione. L'ammontare del corrispettivo da considerare per la determinazione dell'utile o della perdita derivante dalla cancellazione di un investimento immobiliare è determinato in conformità ai requisiti per la determinazione del prezzo dell'operazione nell'IFRS.

Leasing

La Società valuta all'inizio del contratto se il contratto è, o contiene, un *leasing*. Il contratto è, o contiene, un *leasing* se, in cambio di un corrispettivo, conferisce il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività specificata per un periodo di tempo.

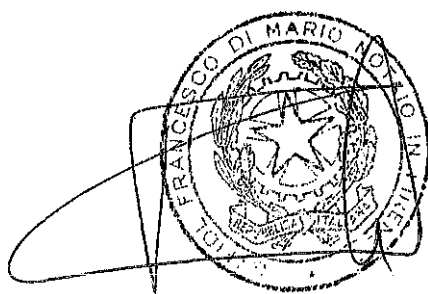
La Società si avvale dell'esenzione prevista dall'IFRS 16 per le attività immateriali.

La Società in veste di locatario

La Società applica un singolo modello contabile per tutti i contratti di locazione in cui è locatario, eccetto per contratti di breve durata e contratti di locazione di beni di valore esiguo. La Società rileva una passività finanziaria per leasing e un'attività per diritto d'uso.

Attività per Diritto d'uso:

La Società rileva un'attività per Diritto d'uso alla data di decorrenza del contratto (vale a dire alla data in cui l'attività sottostante è a disposizione del locatario). Le attività per Diritto d'uso sono misurate al costo, al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore accumulate determinate secondo le modalità descritte nel seguito, e rettificata per tener conto di eventuali rideterminazioni della passività del leasing. Il costo delle attività per Diritto d'uso include il valore della passività per leasing rilevata, i costi iniziali diretti sostenuti, i pagamenti dovuti per il leasing effettuati alla data o prima della data di decorrenza al netto degli incentivi al leasing ricevuti, e la stima dei costi che la Società dovrà sostenere per il ripristino dell'attività sottostante nelle condizioni originali, qualora previsto dal contratto.



A meno che la Società non sia ragionevolmente certa di acquistare e il bene locato alla fine del contratto di locazione, l'ammortamento è calcolato in quote costanti in base al minore tra la durata del contratto e la vita utile stimata del bene, come segue:

	Vita Utile
Fabbricati	33 anni
Attrezzature e altri beni	3-5 anni
Automezzi	3-4 anni

Il valore delle Attività per Diritto d'Uso è sottoposto a verifica, per rilevare eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Se esiste un'indicazione di questo tipo e nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore di presumibile realizzo, le attività sono svalutate fino a riflettere il loro valore di realizzo. Il valore di realizzo è rappresentato dal maggiore tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso. Nel definire il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività. Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione all'unità generatrice di flussi finanziari cui tale attività appartiene. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Passività per leasing:

Alla data di decorrenza del contratto, la Società rileva una passività per leasing calcolata come il valore attuale dei pagamenti futuri residui fino alla fine del contratto. I pagamenti futuri includono i pagamenti fissi, al netto di eventuali incentivi al leasing da ricevere, i pagamenti variabili che dipendono da un indice o un tasso e gli importi che si prevede la Società dovrà pagare a titolo di garanzia del valore residuo. I pagamenti futuri includono anche il prezzo di esercizio dell'opzione di acquisto, se la Società ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione, e i pagamenti di penalità di risoluzione del leasing, se la Società ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione di risoluzione. I pagamenti variabili, che non dipendono da un indice o tasso, ma che per la Società dipendono principalmente dal volume delle vendite, continuano ad essere contabilizzati come costi nel conto economico, tra i costi per servizi. In order to improve the quality of the service.

Il valore attuale dei pagamenti futuri, la Società utilizza l'incremento/ Borrowing Rate (JBRJ) alla data di inizio del contratto. Successivamente, la passività per leasing è incrementata per gli interessi e decrementata per i pagamenti effettuati. Inoltre, la passività per leasing è rimisurata per tenere conto di modifiche ai termini del contratto.

Contratti di breve durata e contratti relativi a beni di valore esiguo.

La Società si avvale dell'esenzione dall'applicazione dell'IFRS 16 per i contratti di breve durata (inferiore a 12 mesi) e per i contratti in cui il singolo bene locato è di valore esiguo (inferiore a Euro 5.000). I pagamenti dei canoni di tali contratti sono contabilizzati linearmente come costi a conto economico, sulla base dei termini e delle condizioni del contratto.

Lo Società In veste di locatore

I contratti di leasing che sostanzialmente lasciano in capo alla Società tutti i rischi e benefici della proprietà del bene sono classificati come *operational leasing*.

I costi diretti iniziali sostenuti per l'ottenimento del leasing operativo sono capitalizzati e rilevati come ammortamenti lungo la durata del leasing con lo stesso criterio di rilevazione dei proventi del leasing.

FERRAGAMO

Aggregazioni aziendali ed Avviamento

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisto.

Il costo di acquisto è valutato come somma del corrispettivo trasferito misurato al fair value (valore equo) alla data di acquisizione e dell'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita.

Le *Business Combination* effettuate tra entità sotto comune controllo non rientrano nell'ambito di applicazione dell'IFRS 3. Nel caso in cui la *business combination* tra entità sotto comune controllo non abbia sostanza economica e rappresenti una mera riorganizzazione aziendale la società applica il metodo di contabilizzazione della *business combination* cosiddetti *pooling of interest method*, aggregando le attività e le passività linea per linea ai valori di libro.

Attività Immateriali

Le attività immateriali sono iscritte nell'attivo al costo di acquisto quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono iscritte al valore equo definito alla data di acquisizione, se tale valore può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali a vita utile definita sono ammortizzate a quote costanti lungo la loro vita utile stimata; la vita utile viene riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, laddove necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

Le attività immateriali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore accumulati determinate secondo le modalità descritte nel seguito.

Le vite utili delle principali classi di attività immateriali a vita utile definita sono le seguenti:

	via utile
Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2-5 anni
Concessioni, licenze e marchi	10 anni
Costi di sviluppo	3-5 anni
Know how	8 anni

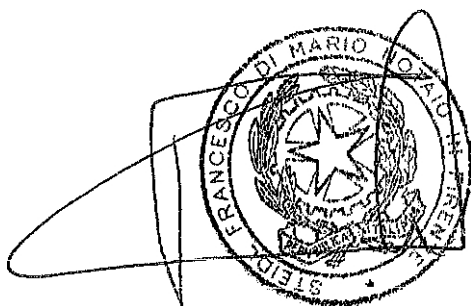
Un'attività immateriale viene eliminata al momento della dismissione (ossia, alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attendono benefici economici futuri dal suo utilizzo o dismissione. Qualsiasi utile o perdita derivante dall'eliminazione dell'attività (calcolata come differenza tra il corrispettivo netto della dismissione e il valore contabile dell'attività) è inclusa nel conto economico.

Il valore contabile delle attività immateriali è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Costi di sviluppo

I costi di ricerca sono imputati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

I costi di sviluppo sostenuti in relazione a un determinato progetto sono capitalizzati solo quando la Società può dimostrare la possibilità tecnica di completare l'attività immateriale in modo da renderla disponibile per l'uso o per la vendita, la propria intenzione di completare detta attività per usarla o venderla, le modalità in cui essa genererà probabili benefici economici futuri, la disponibilità di risorse tecniche, finanziarie o di altro tipo per completare lo sviluppo e la sua capacità di valutare in modo attendibile il costo attribuibile all'attività durante il suo sviluppo.



Durante il periodo di sviluppo, l'attività è riesaminata annualmente ai fini della rilevazione di eventuali perdite di valore. Successivamente alla rilevazione iniziale, i costi di sviluppo sono valutati al costo decrementato di ogni eventuale ammortamento o perdita accumulata. L'ammortamento dell'attività inizia nel momento in cui lo sviluppo si è completato e l'attività è disponibile all'uso. È ammortizzato con riferimento al periodo in cui si prevede che il progetto collegato genererà ricavi per la Società.

Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere d'ingegno

I diritti di brevetti e di utilizzazione delle opere di ingegno si riferiscono ai costi per licenze d'uso dei software e alle spese per il deposito e la registrazione marchi e dei brevetti relative ai prodotti della Società.

Concessioni, diritti licenze e marchi simili

La voce in esame si riferisce alle spese di deposito e registrazione del marchio Salvatore Ferragamo. I costi di acquisto sono ammortizzati in modo da assicurare la vita e i diritti di proprietà acquisiti.

Know how

La voce si riferisce al know how acquisito attraverso l'aggregazione aziendale di Arts S.r.l. e Aura 1 S.r.l., essere al suo valore equo al momento di acquisizione. Tale onere viene ammortizzato in modo proporzionale, onte temporale di 8 anni.

Strumenti finanziari

Uno strumento finanziario è qualsiasi contratto che dà origine a un'attività finanziaria per un'entità e ad una passività finanziaria o ad uno strumento rappresentativo di capitale per un'altra entità.

Nell'IFRS 9 il principio generale è che un'entità deve rilevare nella propria situazione patrimoniale-finanziaria un'attività o una passività finanziaria quando e solo quando diviene parte nelle clausole contrattuali dello strumento.

Attività finanziarie

Al momento della rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono classificate in funzione delle caratteristiche dei flussi di cassa con tra i flussi delle attività finanziarie e del modello di business che la Società usa per la loro gestione. La valutazione delle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali è indicata come test SPPI (cosiddetto "solely payments of principal and interest" "SPPI") e viene eseguita a livello di strumento. Tuttavia, strumenti finanziari identici possono essere analizzati in gruppo dal momento che l'esito del test non sarebbe differente rispetto al caso in cui fossero stati valutati individualmente e separatamente.

Il modello di business della Società per la gestione delle attività finanziarie si riferisce al modo in cui gestisce le proprie attività finanziarie al fine di generare flussi finanziari. Il modello aziendale determina se i flussi finanziari deriveranno dalla raccolta di flussi finanziari contrattuali, dalla vendita delle attività finanziarie o da entrambi. In base alle caratteristiche le attività finanziarie sono classificate in quattro categorie:

- Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito);
- Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo con riclassifica degli utili e perdite cumulative (strumenti di debito);
- Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo senza rigiro degli utili e perdite cumulate nel momento dell'eliminazione (strumenti rappresentativi di capitale);
- Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico.

In sede di rilevazione iniziale, la Società valuta un'attività finanziaria al suo fair value più, nel caso di un'attività finanziaria non al fair value rilevato nel conto economico, i costi di transazione. I crediti commerciali, che non contengono un componente di finanziamento significativa per i quali la Società ha applicato l'espediente pratico, sono valutati al prezzo dell'operazione determinato secondo l'IFRS 5.

FERRAGAMO

Dopo la rilevazione iniziale, la Società valuta le attività finanziarie al costo ammortizzato, al fair value rilevato nel conto economico complessivo e al fair value rilevato nel conto economico.

Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito)

La Società valuta le attività finanziarie al costo ammortizzato se entrambi i seguenti requisiti sono soddisfatti:

- l'attività finanziaria è posseduta nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è il possesso di attività finanziarie. The finalisation of the financing of the contractual financial flows has been completed;
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono a determinate date flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire.

Le attività finanziarie al costo ammortizzato sono successivamente valutate utilizzando il criterio dell'interesse effettivo e sono soggette ad impairment. Gli utili e le perdite sono rilevati a conto economico quando l'attività è eliminata, modificata o rivalutata.

Tra le attività finanziarie al costo ammortizzato della Società sono inclusi i crediti commerciali, i finanziamenti verso le società controllate e i depositi cauzionali.

Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo (strumenti di debito)

La Società valuta le attività da strumenti di debito al fair value rilevato nel conto economico complessivo se entrambe le seguenti condizioni sono soddisfatte:

- l'attività finanziaria è posseduta nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è conseguito sia mediante l'incasso dei flussi finanziari contrattuali che mediante la vendita delle attività finanziarie; e
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono a determinate date flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale ed interessi determinati sull'importo del capitale da restituire.

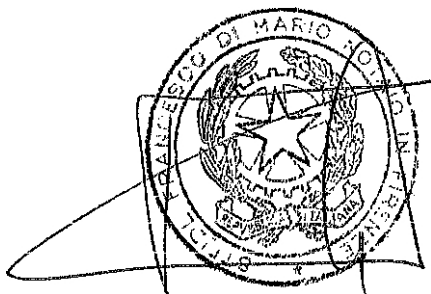
Per le attività da strumenti di debito valutate al fair value rilevato nel conto economico complessivo gli utili e le perdite sono rilevate a conto economico complessivo ad eccezione delle variazioni per differenze cambio e delle perdite di valore, insieme alle riprese, che sono rilevati a conto economico. Al momento dell'eliminazione, la variazione cumulativa del fair value rilevata nel conto economico complessivo viene riclassificata nel conto economico; gli importi che sono sconosciuti a conto economico sono gli stessi che sarebbero stati rilevati se l'attività finanziaria fosse stata da sempre valutata al costo ammortizzato. Al momento la Società non ha questa fattispecie.

Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale

Tutti gli strumenti rappresentativi di capitale, compresi i derivati su tali strumenti, devono essere valutati secondo l'IFRS 9 al relativo fair value con imputazione a conto economico in quanto si ritiene non sussistano per essi flussi finanziari contrattualmente previsti tali da superare il test SPPI. Tuttavia, all'atto della rilevazione iniziale, la Società può irrevocabilmente scegliere di classificare i propri investimenti azionari come strumenti rappresentativi di capitale rilevati al fair value rilevato nel conto economico complessivo quando soddisfano la definizione di strumenti rappresentativi di capitale ai sensi dello IAS 32 "Strumenti finanziari: Presentazione" e non sono detenuti per la negoziazione. La classificazione è determinata per ogni singolo strumento. In questa categoria rientrano le Partecipazioni in società controllate.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate al costo di acquisto, in base alle disposizioni dello IAS 27. Qualora vi siano indicazioni che la recuperabilità del costo è, in tutto o in parte, venuta meno, il valore al carico viene ridotto al relativo valore recuperabile, secondo quanto previsto dallo IAS 36. Quando, successivamente, tale perdita viene meno o si riduce, il valore contabile è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile, che non può eccedere il costo originario.



Attività finanziarie al netto delle variazioni rilevate a conto economico

Il presente IFRS 9 definisce la classificazione al *fair value* rilevato a conto economico come una categoria residuale da applicare a tutte quelle attività finanziarie che, in virtù delle loro caratteristiche contrattuali, non sono valutate al costo ammortizzato o al netto delle variazioni rilevate a conto economico complessivo. Tuttavia, la Società può decidere, in sede di rilevazione iniziale, di designare irrevocabilmente un'attività finanziaria come e misurata al netto delle variazioni rilevate a conto economico se ciò comporta l'eliminazione o la riduzione significativa di un disallineamento contabile (definito come un *'accounting mismatch'*) che invece emergerebbe se le perdite o i profitti sull'attività fossero rilevati secondo un differente criterio. Sebbene questa scelta possa essere in qualche modo assimilata ad un *accounting policy choice*, tuttavia va notato che il principio non richiede che essa sia applicata in modo coerente a tutte le transazioni simili. Gli strumenti finanziari al netto delle variazioni rilevate nel conto economico sono iscritti nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al netto delle variazioni nette del *net value* rilevate nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

In questa categoria rientrano gli strumenti derivati. I derivati, inclusi quelli incorporati, sono classificati come strumenti finanziari detenuti per la negoziazione, salvo che non siano designati come strumenti di copertura efficace.

Il derivato incorporato contenuto in un contratto ibrido non derivato, in una passività finanziaria o in un contratto non finanziario principale, è separato dal contratto principale e contabilizzato come derivato separato, se: le sue caratteristiche economiche ed i rischi ad esso associati non sono strettamente correlativi a quelli del contratto principale; uno strumento separato con gli stessi termini del derivato incorporato soddisferebbe la definizione di derivato; e il contratto ibrido non è valutato al *fair value* rilevato nel conto economico. I derivati incorporati sono valutati al *fair value*, con le variazioni di *net value* rilevate nel conto economico.

Riclassificazione

Una riclassificazione di un'attività finanziaria avviene solo nel caso in cui intervenga un cambiamento dei termini del contratto che modifica significativamente i flussi di cassa altrimenti attesi o quando la Società modifica il suo *business model* per gestire le attività finanziarie. La riclassificazione deve essere applicata prospettivamente dalla data di riclassificazione, senza necessità di rideterminare profitti, perdite e interessi già precedentemente rilevati.

Cancellazione

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) è cancellata in primo luogo (es. rimossa dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria della Società) quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti, o
- la Società ha trasferito ad una terza parte il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardo e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria, oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Nei casi in cui la Società abbia trasferito i diritti a ricevere flussi finanziari da un'attività o abbia siglato un accordo in base al quale mantiene i diritti contrattuali a ricevere i flussi finanziari dell'attività finanziaria, ma assume un'obbligazione contrattuale a pagare i flussi finanziari a uno o più beneficiari (*pass-through*), esso valuta se e in che misura abbia trattenuto i rischi e i benefici inerenti al possesso. Se tutti i rischi e i benefici inerenti al possesso dell'attività finanziaria sono sostanzialmente trasferiti, la Società elimina dal proprio bilancio l'attività finanziaria ed iscrive separatamente come attività o passività a qualsiasi diritto e obbligazione creati o mantenuti; in caso contrario l'attività finanziaria continua ad essere mantenuta in bilancio. Nel caso in cui non abbia né trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici o non abbia perso il controllo sulla stessa, l'attività continua ad essere rilevata nel bilancio della Società nella misura del suo coinvolgimento residuo nell'attività stessa; qualora il controllo sull'attività finanziaria non

FERRAGAMO

fosse mantenuto, la Società elimina dal proprio bilancio l'attività finanziaria ed iscrive separatamente come attività a passività qualsiasi diritto e obbligazione creati o mantenuti. L'attività trasferita e la passività associata sono valutate in modo da riflettere i diritti e le obbligazioni che rimangono di pertinenza della Società.

Quando il coinvolgimento residuo dell'entità è una garanzia sull'attività trasferita, il coinvolgimento è misurato sulla base del minore tra l'importo dell'attività e l'importo massimo del corrispettivo ricevuto che l'entità potrebbe dover ripagare.

Perdita di valore di attività finanziarie

La Società iscrive una svalutazione per perdite attese *expected credit loss* ('ECL') per tutte le attività finanziarie rappresentate da strumenti di debito non detenuti al loro valore rilevato a conto economico. Nello specifico le disposizioni di impairment si applicano a tutte le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e al fair come rilevato nel conto economico complessivo, mentre sono escluse le attività finanziarie valutate al Fair value rilevato a conto economico. Inoltre, rientrano nel perimetro di applicazione anche le seguenti tipologie di strumenti:

- *Loan Commitment* non valutati a FVTPL;
- Garanzie finanziarie nell'ambito di applicazione IFRS 9;
- Crediti per leasing rientranti nell'ambito di applicazione dell'IFRS 16;
- *Contract Asset* rientranti nell'ambito di applicazione dell'IFRS 15;

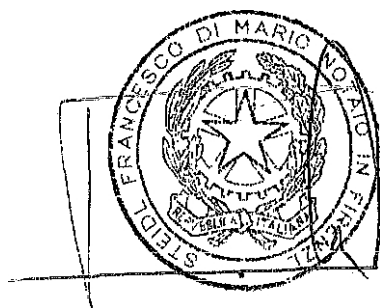
Le ECLs si basano sulla differenza tra i flussi finanziari contrattuali dovuti in conformità al contratto e tutti i flussi finanziari che la Società si aspetta di ricevere, scontati ad un'approssimazione del tasso di interesse effettivo originario. I flussi di cassa che la Società si aspetta di ricevere dipendono dalla probabilità che si verifichi un evento di *default* della controparte e quanto, in tale caso, ci si attende di riuscire a recuperare; i flussi di cassa attesi includeranno quindi anche i flussi finanziari derivanti dall'escussione delle garanzie reali detenute o di altre garanzie sul credito che sono parte integrante delle condizioni contrattuali.

Secondo l'approccio generale previsto dal Principio, la modalità di determinazione dell'impairment delle attività finanziarie è in funzione dell'esito del monitoraggio del merito creditizio delle controparti. Relativamente alle esposizioni creditizie per le quali non vi è stato un aumento significativo del rischio di credito dalla rilevazione iniziale, bisogna rilevare le perdite su crediti che derivano dalla stima di *even default* che sono possibili entro i successivi 12 mesi (12-month ECL). Per le esposizioni creditizie per le quali vi è stato un significativo aumento del rischio di credito dalla rilevazione iniziale, bisogna rilevare integralmente le perdite attese che si riferiscono all'intera durata dell'esposizione, prescindendo dal momento in cui l'evento di default si prevede che si verifichi ("Lifetime ECL").

Per i crediti commerciali e le attività derivanti da contratto, la Società applica un approccio semplificato nel calcolo delle perdite attese. Pertanto, la Società non monitora le variazioni del rischio di credito, ma rileva integralmente la perdita attesa a ogni data di riferimento ("Lifetime ECL"). Più nello specifico, la Società per le suddette attività finanziarie adotta l'espediente pratico della *provision matrix* per il calcolo dell'impairment, ovvero ha definito un sistema matriciale basato sulle informazioni storiche di incasso, riviste per considerare elementi prospettici con riferimento alle specifiche tipologie di debitori e del loro ambiente economico, come strumento per la determinazione delle perdite attese.

Passività finanziarie

Le passività finanziarie sono classificate e valutate al costo ammortizzato utilizzando il tasso di interesse effettivo ad eccezione di quelle passività finanziarie che, non rispondendo ai requisiti per poter essere valutate al costo ammortizzato, sono classificate al *fair value* rilevato a conto economico. Rientrano in quest'ultimo caso le passività finanziarie detenute a scopo di negoziazione. La Società inoltre può scegliere, in sede di rilevazione iniziale, di designare



irrevoabilmente le passività finanziarie al *Fair value* con imputazione a conto economico quando questo consente di fornire un'informazione più rilevante, in quanto:

- elimina o *riduce significativamente* l'incertezza nella misurazione o rilevazione (definita anche come *'on accounting mismatch')* che emergerebbe dalla misurazione delle attività o delle passività o dalla rilevazione dei profitti o delle perdite su di una base differente;
- un gruppo di attività o passività finanziarie è gestito e valutato allo stesso modo in applicazione di una politica di *risk management* o sulla base di una strategia di investimento o e l'informazione su detto gruppo è fornita internamente ai dirigenti chiave su tale base.

Anche i derivati con *fair value* negativo sono classificati e valutati al *fair value* rilevato a conto economico ad eccezione di quelli detenuti come efficaci strumenti di copertura. Tutte le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *fair value* cui si aggiungono, nel caso di finanziamenti e debiti, i costi di transazione ad essi direttamente attribuibili. Le passività finanziarie della Società comprendono debiti commerciali e altri debiti, finanziamenti, inclusi scoperti di conto corrente e strumenti finanziari derivati.

La valutazione delle passività finanziarie dipende dalla loro classificazione, come passività finanziarie al *fair value* a conto economico e passività finanziarie al costo ammortizzato (prestiti e finanziamenti).

Passività finanziarie al *Fair value* rilevato a conto economico: passività finanziarie al *fair value* rilevata a conto economico comprendono passività detenute per la negoziazione e le passività finanziarie rilevate inizialmente al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico. Le passività detenute per la negoziazione sono tutte quelle assunte con l'intento di estinguerle o trasferirle nel breve termine. Questa categoria include inoltre gli strumenti finanziari derivati sottoscritti dalla Società che non sono designati come strumenti di copertura in una relazione di copertura definita dallo IAS 39. I derivati incorporati, incorporati dal contratto principale, sono classificati come strumenti finanziari detenuti per la negoziazione salvo che non siano designati come strumenti di copertura efficaci. Gli utili o le perdite sulle passività detenute per la negoziazione sono rilevati nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio. Le passività finanziarie sono designate al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico dalla data di prima iscrizione, solo se i criteri dell'IFRS 9 sono soddisfatti. Al momento della rilevazione iniziale, la Società non ha designato passività finanziarie al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico.

Passività finanziarie al costo ammortizzato (prestiti e finanziamenti): dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di interesse effettivo. Gli utili e le perdite sono contabilizzati nel conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento. Il costo ammortizzato è calcolato rilevando lo sconto o il premio sull'acquisizione e gli oneri o costi che fanno parte integrante del tasso di interesse effettivo. L'ammortamento al tasso di interesse effettivo è compreso tra gli oneri finanziari nel prospetto dell'utile/(perdita).

It is not possible to reduce financial passivity.

Cancellazione

Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligazione sottostante la passività è estinta, annullata ovvero adempiuta. Laddove una passività finanziaria esistente fosse sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente venissero sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattato come una cancellazione contabile della passività originale, accompagnata dalla rilevazione di una nuova passività, con iscrizione nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio di eventuali differenze tra i Valori contabili.

Compensazione di strumenti finanziari

Un'attività e una passività finanziaria possono essere compensate e il saldo netto esposto nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, se esiste un diritto legale attuale a compensare gli importi rilevati contabilmente e vi sia l'intenzione di estinguere il residuo netto, o realizzare l'attività e contemporaneamente estinguere la passività.

FERRAGAMO

Strumenti finanziari derivati e hedge accounting

Rilevazione iniziale e valutazione successiva

La Società utilizza strumenti finanziari derivati tra i quali: contratti a termine in valuta, per coprire i rischi finanziari relativi alle variazioni dei tassi di cambio sulle transazioni commerciali in valuta. Tali strumenti finanziari derivati sono inizialmente rilevati al fair value alla data in cui il contratto derivato è sottoscritto e, successivamente, sono valutati nuovamente al fair value. I derivati sono contabilizzati come attività finanziarie quando il fair value è positivo e come passività finanziarie quando il fair value è negativo. Come consentito dall'IFRS 9 paragrafo 7.2.21, la Società ha optato per l'applicazione dello IAS 39 in merito all'hedge accounting.

Coerentemente con quanto stabilito dallo IAS 39.88 e ripreso dall'IFRS 9.6.4.1, gli strumenti finanziari derivati di copertura possono essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'hedge accounting solo quando:

- all'inizio della copertura, esiste la designazione formale e la documentazione della relazione di copertura stessa, degli obiettivi dell'entità nella gestione del rischio e della strategia nell'effettuare la copertura;
- I believe that the cooperation is highly effective;
- per le coperture di flussi finanziari, l'operazione programmata che è oggetto di copertura deve essere altamente probabile e deve presentare un'esposizione alle valutazioni di flussi finanziari che potrebbe incidere sul conto economico;
- l'efficacia può essere attendibilmente misurata; e
- la copertura stessa è altamente efficace durante i diversi periodi contabili per i quali è designata.

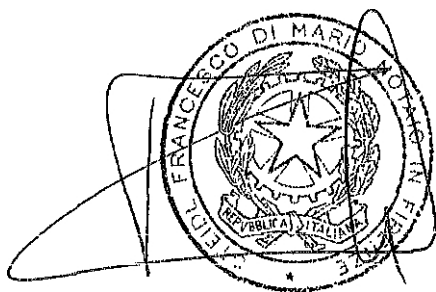
Tutti gli strumenti finanziari derivati sono misurati al fair value. Quando gli strumenti derivati hanno le caratteristiche per essere contabilizzati secondo l'hedge accounting, si applicano i seguenti trattamenti contabili:

- **Fair value hedge** - se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alle variazioni del valore corrente di una attività o di una passività di bilancio o di un impegno irrevocabile che può determinare effetti sul conto economico, la variazione del fair value del derivato di copertura è rilevato nel conto economico e la variazione del fair value dello strumento coperto attribuibile al rischio coperto è rilevato come parte del valore di carico dell'elemento coperto ed è inoltre rilevato nel conto economico. Nel caso di un impegno irrevocabile, il fair value della componente relativa al rischio coperto è essere nello stato patrimoniale come attività o passività, andando a rettificare la voce di stato patrimoniale che sarà interessata dall'impegno irrevocabile al momento del suo realizzo.
- **Cash flow hedge** - se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa di una attività o di una passività di bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile o di un impegno irrevocabile e che potrebbe avere effetti sul conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario è rilevata nel patrimonio netto ed esposta nel prospetto di conto economico complessivo; l'utile o la perdita cumulati sono stornati dal patrimonio netto e contabilizzati a conto economico nello stesso periodo in cui viene rilevata l'operazione oggetto di copertura; l'utile o la perdita associati a una copertura, o a quella parte della copertura diventata inefficace, sono iscritti a conto economico quando l'inefficacia è rilevata.

Qualora non ricorrano le condizioni per l'applicazione dell'hedge accounting, gli effetti derivanti dalla valutazione al "Fair value" dello strumento finanziario derivato sono imputati direttamente a conto economico.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide ed i depositi a breve termine comprendono il denaro in cassa e i depositi a vista e a breve termine, in questo ultimo caso con scadenza originaria prevista non oltre i tre mesi.



Azioni proprie

Le azioni proprie acquistate sono rilevate al costo e portate in diminuzione del patrimonio netto. L'acquisto, la vendita a la cancellazione di azioni proprie non danno origine a nessun profitto o perdita nel Conto economico. La differenza tra il valore di acquisto e il corrispettivo, in caso di vendita e/o assegnazione, viene rilevata in una riserva del Patrimonio Netto.

Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo. Il costo di acquisto è inclusivo degli oneri accessori; il costo di produzione comprende i costi di diretta imputazione e una quota dei costi indiretti, ragionevolmente imputabili ai prodotti. Il valore netto di presumibile realizzo è costituito dal normale prezzo stimato di vendita dedotti i costi stimati di completamento e i costi stimati per realizzare la vendita.

Risks and oneri funds

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono effettuati quando la Società deve far fronte a un'obbligazione attuale (legale o implicita) risultante da un evento passato, è probabile un'uscita di risorse per far fronte a tale obbligazione ed è possibile effettuare una stima affidabile del suo ammontare.

Quando la Società ritiene che un accantonamento al fondo rischi e oneri sarà in parte o del tutto rimborsato, per esempio nel caso di rischi coperti da polizze assicurative, l'indennizzo è rilevato in modo distinto e separato nell'attivo se, e solo se, esso risulta praticamente certo. In tal caso, nel conto economico il costo dell'eventuale accantonamento è presentato al netto dell'ammontare rilevato per l'indennizzo.

Se l'effetto di attualizzazione del valore del denaro è significativo, gli accantonamenti sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette, ove adeguato, i rischi specifici delle passività. Quando viene effettuata l'attualizzazione, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

Passività per benefici ai dipendenti

L'obbligazione netta della Società derivante da piani a benefici definiti viene calcolata separatamente per ciascun piano stimando l'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato in cambio dell'attività prestata nell'esercizio corrente e nei precedenti esercizi; tale beneficio viene attualizzato per calcolare il valore attuale. Gli utili e le perdite attuariali sono rilevati direttamente nel conto economico complessivo, così come previsto dallo IAS 19.

A partire dal 1 gennaio 2007, la Legge Finanziaria 2007 ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del TFR, dalle quali è derivata la destinazione obbligatoria del TFR alle forme pensionistiche complementari o al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS che assume da tale data, ai sensi dello IAS 19, la natura di "Piani a contribuzioni definite", mentre le quote iscritte fino al 31.12.2006 al Fondo TFR mantengono la natura di "Piani a benefici definiti".

La valutazione attuariale della passività è stata affidata a un attuario indipendente.

Fair value

LIFRS 13 rappresenta un'unica fonte di riferimento per la valutazione al fair value e per la relativa informativa, quando tale valutazione è richiesta o consentita. Il fair value è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività o che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. Il fair value di un'attività o passività è valutato adottando le assunzioni che gli operatori di mercato utilizzeranno nella determinazione del prezzo dell'attività o passività, presumendo che gli stessi agiscano per soddisfare nel modo migliore il proprio interesse economico.

FERRAGAMO

Una valutazione del *fair value* di un'attività non finanziaria considera la capacità di un operatore di mercato di generare benefici economici impiegando l'attività nel suo massimo e migliore utilizzo o vendendola a un altro operatore di mercato che impiegherebbe nel suo massimo e migliore utilizzo.

La Società utilizza tecniche di valutazione che sono adatte alle circostanze e per le quali vi sono sufficienti dati disponibili per valutare il *fair value*, massimizzando l'utilizzo di input osservabili rilevanti e minimizzando l'uso di input non osservabili. Tutte le attività e passività per le quali il *fair value* viene valutato o esposto in bilancio sono categorizzate in base alla gerarchia del *fair value*, come di seguito descritta:

- Livello 1 - i prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;
- Livello 2 - Input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività;
- Livello 3 - tecniche di valutazione per le quali i dati di input non sono osservabili per l'attività o per la passività.

La valutazione del *fair value* è classificata interamente nello stesso livello della gerarchia del *fair value* in cui è classificato l'input del più basso livello di gerarchia utilizzato per la valutazione.

I metodi di determinazione del *fair value* con riferimento agli strumenti finanziari, con finalità contabili o informative, sono ripilogati di seguito con riferimento alle principali categorie di strumenti finanziari, cui sono stati applicati:

- Strumenti derivati: sono stati adottati gli adeguati modelli di pricing basati sui valori di mercato dei tassi di interesse and the rapporti di cambio;
- Crediti e Debiti e attività finanziarie non quotate: per gli strumenti finanziari con scadenza superiore ad un anno è stato applicato il metodo del *Discounted Cash Flow*, ossia l'attualizzazione dei flussi di cassa attesi in considerazione delle correnti condizioni di tasso e merito creditizio;
- Strumenti finanziari quotati: è utilizzato il valore di mercato alla data di riferimento.

costi

I costi sono iscritti quando relativi a beni e servizi venduti o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica, ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

I costi di pubblicità e ricerca, in accordo con lo IAS 38, sono integralmente imputati a conto economico quando il servizio ha been restored and consegnato to the Società.

I costi sono iscritti a seconda della loro natura considerando i principi applicabili nell'ambito degli IFRS.

Ricavi da contratti con clienti

I ricavi derivanti da contratti con i clienti sono rilevati quando il controllo dei beni e servizi è trasferito al cliente per un ammontare che riflette il costo rispettivo che la Società si aspetta di ricevere in cambio di tali beni e servizi.

Vendita di beni

I ricavi derivanti dalla vendita dei beni sono riconosciuti nel momento in cui il controllo del bene passa al cliente, generalmente al momento della spedizione in ragione delle clausole applicate.

La società considera se ci sono altre promesse nel contratto che rappresentano obbligazioni di fare sulle quali una parte del corrispettivo della transazione deve essere allocato (ad esempio garanzie). Nel determinare il prezzo della transazione di vendita dei beni, la Società considera gli effetti derivanti dalla presenza di corrispettivo variabile, di componenti di finanziamento significative, di corrispettivi non monetari e di corrispettivi da pagare al cliente (se presenti).



Diritto di reso

Alcuni contratti permettono al cliente di restituire i beni entro un determinato periodo di tempo. La Società utilizza il metodo del valore atteso per stimare i beni che non verranno restituiti perché tale metodo è il migliore per prevedere l'ammontare del corrispettivo variabile a cui la Società avrà diritto. La guida dell'IFRS 15 sulle limitazioni alla rilevazione del corrispettivo variabile si applicano per la determinazione dell'ammontare del corrispettivo variabile che può essere incluso nel prezzo della transazione. Per le merci che ci si aspetta saranno restituite la Società rettifica i ricavi e registra una passività per rimborsi. Il diritto di restituzione di un'attività (il corrispondente aggiustamento delle variazioni delle rimanenze dei prodotti finiti) è riconosciuto anche per il diritto di ricevere i beni dal cliente.

Royalties

I ricavi per royalties derivano da Contratti con clienti di "sales based royalties" e sono dunque iscritti per competenza con riferimento allo stato di avanzamento delle vendite del Tenzionario, in base alle condizioni contrattualmente previste.

Diritti di recupero prodotti da clienti per resi

Cattività per diritto di reso rappresenta il diritto della Società a recuperare i beni che si prevede saranno restituiti dai clienti. Cattività è valutata al precedente valore contabile delle rimanenze al netto di eventuali costi per il recupero, comprendendo possibili riduzioni del valore dei prodotti resi. La Società aggiorna periodicamente la stima con riferimento all'entità prevista dei resi da clienti, nonché eventuali ulteriori riduzioni di valore dei prodotti resi.

Passività per resi

La passività per rimborsi rappresenta l'obbligo di rimborsare in parte o tutto il corrispettivo ricevuto (o da ricevere) dal cliente e viene valutata in base al valore che la Società si aspetta di dover restituire al cliente. La Società aggiorna le sue stime delle passività per rimborsi (e la corrispondente variazione del prezzo della transazione) alla fine di ciascun periodo di riferimento.

Piani di pagamenti basati su azioni

La Società riconosce benefici addizionali ad alcuni dipendenti, amministratori e collaboratori che rivestono ruoli di rilievo, attraverso piani di partecipazione al capitale rientranti nella categoria "equity-settled", in quanto prevedono la consegna fisica delle azioni, e attraverso piani basati sul valore delle azioni ma regolabili per cassa ("cash-settled").

Operazioni con pagamento regolato con strumenti di capitale

Secondo quanto stabilito dall'IFRS 2 - Pagamenti basati su azioni - i diritti assegnati a favore dei dipendenti vengono valorizzati al fair value al momento della comunicazione dell'assegnazione degli stessi al beneficiario, determinato secondo il modello binomiale. Tale modello tiene conto di tutte le caratteristiche di tali diritti (durata, prezzo e condizioni di esercizio, ecc.), nonché del valore dei titoli azionari sottostanti alla data di assegnazione e della volatilità attesa degli stessi.

Se il diritto diviene esercitabile dopo un certo periodo di tempo dall'assegnazione (*vesting period*) e al verificarsi di certe condizioni di performance, il costo delle operazioni regolate con strumenti di capitale, assieme al corrispondente incremento del patrimonio netto, è rilevato sul periodo in cui le condizioni relative al raggiungimento di obiettivi e/o alla prestazione del servizio sono soddisfatte con termine alla data in cui i beneficiari hanno pienamente maturato il diritto a ricevere il compenso ("data di maturazione").

Alla fine di ciascun esercizio il fair value dei diritti assegnati precedentemente determinato non viene rivisto; a tale data viene invece aggiornata la stima del numero dei diritti che matureranno fino alla scadenza. I costi cumulati rilevati a fronte di tali operazioni alla data di chiusura di ogni esercizio sino alla data di maturazione sono commisurati alle scadenze del periodo di maturazione ed alla migliore stima disponibile del numero di strumenti partecipativi che verranno effettivamente a maturazione. Il costo o ricavo a conto economico per l'esercizio rappresenta la variazione del costo cumulato rilevato all'inizio e alla fine dell'esercizio.

FERRAGAMO

Nessun costo viene rilevato per i diritti che non arrivano a maturazione definitiva, tranne nel caso dei diritti la cui assegnazione è subordinata alle condizioni di mercato,

L'effetto della diluizione dei diritti assegnati non ancora esercitati è riflesso nel calcolo della diluizione dell'utile per azione,

Operazioni regolate per cassa

In presenza di operazioni con pagamento basato su azioni regolate per cassa, il costo delle operazioni regolate per cassa è valutato inizialmente al valore equo alla data di comunicazione dell'assegnazione al beneficiario. Tale valore equo è speso nel periodo fino alla maturazione, con rilevazione di una passività corrispondente. Fino a quando la passività non è estinta viene effettuato il ricalcolo del fair value a ciascuna data di chiusura di bilancio ed alla data di regolamento imputando tutte le variazioni a conto economico. L'approccio utilizzato per contabilizzare le condizioni di maturazione quando si misurano le operazioni regolate con titoli azionari si applica anche alle transazioni regolate per cassa.

Proventi ed Oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie, utilizzando il tasso di interesse effettivo.

Dividends

I dividendi sono rilevati contabilmente quando sorge il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento.

Contributi pubblici

I contributi pubblici sono rilevati quando sussiste la ragionevole certezza che essi saranno ricevuti e che tutte le condizioni ad essi riferiti siano soddisfatte. I contributi in conto esercizio sono presentati come componente positiva nel conto economico.

Imposte sul reddito

Imposte correnti

Le imposte correnti sul reddito del periodo sono determinate in relazione al reddito imponibile e in conformità alle aliquote e disposizioni vigenti; il debito per imposte correnti viene contabilizzato nello stato patrimoniale al netto di eventuali acconti di imposta pagati. La Società valuta periodicamente la posizione assunta nella dichiarazione dei redditi nei casi in cui le norme fiscali siano soggette ad interpretazioni e, ove appropriato, provvede a stanziare degli accantonamenti.

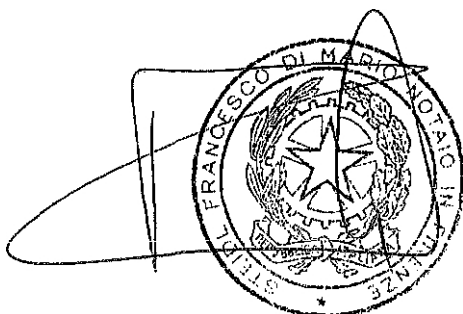
Le imposte correnti relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo sono anche esse rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo.

Imposte differite

Le imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio.

Le imposte differite passive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee tassabili, ad eccezione

- di quando le imposte differite passive derivino dalla rilevazione iniziale dell'avviamento o di un'attività o passività in una transazione che non è una aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non comporti effetti né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali;
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e joint venture, nel caso in cui il rigiro delle differenze temporanee può essere controgiato ed è probabile che esso non si verifichi nel futuro prevedibile.



Le importe di fferite a ttive sono riTevate a fronte di tutte le differen ze temporanee deducibili e per le at tività e passiyi- tá Fiscali porta(e a nuovo, nella misura in cai sia probabile l'es stenza di adeguati utili fiscali futuri ch e possano rendere apolicabile l'u tilizzo de le differenze temporanee deducibilj e de l]e attività e passività fiscali Dor Late a nuovo, eccetto il caso in cui:

- l'imposta differita attiva collegata alle differenze temporanee deducibilj derivi dalla rilevazione iniziale di un'attiviLà o oassività in una transazione che non è un'aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non influisce né sull'u file dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utili e o sull'a perdita calcolati a fim fiscali;
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a par tecipazioni in controllate, collegate e *joint venture*, le imposte differite attive sono rilevate solo nella *misura in cui sia probabile che je differenze tempor anee deducibili si rivers era nno nell'immediato fu turo e che vi siano adeguati utili fiscali a fronte dei quali le differenze temporanee possano essere utilizzate.*

Il valore da riportare in bilancio delle imposte differite attive viene riesaminato a *ciascuna* data di chiusura del bilancio e ridotto nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti utili fiscali saranno disponibili in futuro in modo da perme tter e a tutto o parte di tale credito di essere utiliz zato. Le imposte differattive non riconosciute sono rkesannina te con periodicit à annuale alla data di chiusura del bilancio e vengono rilevate nella misura in cui è diventato probabile che l'utile fiscale sua sufficiente a consentire che talj imposte differite attive possano essere recuperate.

Per stabilire se saranno realizzati redditi imDonibili a fronte dei quali poter utilizzare una differenza temDoranea de- ducibile, l'entità valuta se la normativa tributaria locale imponga o meno restrizioni alle fonti di reddito imponibili a fronte dei quali può effettuare deduzioni sull'annullamento di detta differenza temporanea deducibile.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali aUtilità *si* realizzano o tali passività *si* estinguono, consider ando le alio uote in vigore e quelle già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le imDoste correnti e te imposte differite relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo sono anche esse rilevate direttamente a oatrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo.

Le imposte differite attive e passive vengono compensate, qualora esista un diritto legale a compensare je attività per imposte correnti con le passivit à per imposte cor renti e le imooste differite (acciaio riferimento a))a stessa entità fiscale ed alla stessa autorità fiscale.

Imposta sul valore aggiunto

I ricavi, i costi e je attività sono rilevati al netto delle imposte sul valore aggiunto ad eccezione del caso in cui:

- tale imposta apolicata *all'acquisto* di beni o servizi *risult*i indetraibile, nel qual caso essa viene rilevata come parte del costo di acquisto dell'attività o parte della voce di costo rilevata a conto economico;
- si riferisca a crediti e debiti commerciali per i quali è già stata emessa o ricevuta la fattura, i cui valori che sono including the value of impost.

Lammontare netto delle imDoste indirette sulle vendite e sugli acquisti che possono essere recuperate da o pagate all'erario è incluso a bilancio nei crediti o debiti tribLitari a seconda del segno del saldo.

Accordi di *Put e Collsu* Interessenze di Minoranza

Gli accordi di *Put & Coll* sono strumenti finanziari conformemente a ouanto previsto dallo IFRS 9.

Il fair *value* (valore equo) degli strumenti finanziari che sono scambiati in un mercato attivo è determinato, ad ogni data di bilancio, con riferimento a]]e quotazioni di mercato od alle quotazioni deg]]f operatori (prezzo di offerta per le posizioni di lungo periodo e prezzo di domanda per le *posizioni* di breve periodo), senza alcuna deduzione per i costi di transazione.

FERRAGAMO

Per gli strumenti finanziari non trattati in un mercato attivo, il fair value è determinato utilizzando una tecnica di valutazione. Tale Tecnica può includere: l'utilizzo di transazioni recenti a condizioni di mercato; il riferimento al fair value attuale di un altro strumento che è sostanzialmente a parità; un'analisi dei flussi di cassa attualizzati o altri modelli di valutazione.

La politica contabile scelta dalla Società prevede la rilevazione a conto economico ed iscrizione tra le passività finanziarie del fair value alla data di valutazione.

Variazioni di principi contabili internazionali

La Società non ha adottato anticipatamente alcun principio, Interpretazione o miglioramento emanato ma non ancora in vigore

Emendamento allo IAS 1. 'Classificazione delle passività in correnti e non correnti'

Nel 2020 e nel 2022, lo IASB ha pubblicato delle modifiche allo IAS 1 con l'obiettivo di chiarire i requisiti per classificare le passività come correnti o non correnti, anche in relazione alle passività soggette a covenants, e di definire le informazioni integrative da fornire in bilancio. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano al 1° gennaio 2024 o successivamente, e dovranno essere applicate retrospettivamente. Tale modifica non ha avuto nessun impatto sulla Società.

Modifiche all'IFRS 16 Leasing. 'passività per leasing in "Sale and Leaseback"

Nel mese di settembre 2022, lo IASB ha emesso degli emendamenti all'IFRS 16 con l'obiettivo di specificare i parametri che il locatore - venditore deve utilizzare per contabilizzare i pagamenti variabili del leasing che si verificano in un'operazione di 'Sale and Leaseback'. Le modifiche introducono un nuovo modello di contabilizzazione dei pagamenti variabili e richiederanno al locatore - venditore di rivalutare e potenzialmente riformulare le transazioni di vendita e retrolocazione stipulate a partire dal 2019. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano al 1° gennaio 2024 o successivamente e dovranno essere applicate retrospettivamente a operazioni di 'Sale and Leaseback' iniziate dopo la prima applicazione dell'IFRS 16. L'applicazione anticipata è consentita a condizione che tale fatto sia reso noto. Tale modifica non ha avuto nessun impatto sulla Società.

Modifiche allo IAS 7 Rendiconto finanziario e IFRS 7 Strumenti finanziari

Nel mese di maggio 2023, lo IASB ha emesso delle modifiche allo IAS 7 Rendiconto finanziario e all'IFRS 7 Strumenti finanziari per chiarire le caratteristiche degli accordi finanziari con fornitori e richiedere maggiore informativa da illustrare in bilancio. I maggiori dettagli informativi richiesti hanno lo scopo di permettere ai lettori di bilancio di capire gli effetti degli accordi finanziari con fornitori sulle passività, sui flussi finanziari e sull'esposizione al rischio di liquidità. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano al 1° gennaio 2024 o successivamente; tuttavia, è consentita

l'applicazione anticipata e la condizione che essa sia portata a conoscenza degli utenti. Le disposizioni transitorie hanno chiarito che l'applicazione non è richiesta nell'informativa infrannuale dell'anno di prima applicazione; pertanto, le modifiche non hanno avuto nessun impatto sul bilancio della Società.

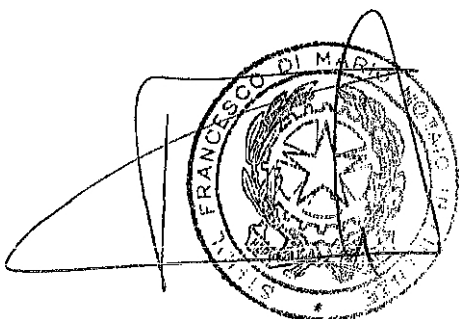
Principi emessi ma non ancora in vigore

The principles which, in the case of the revision of the balance sheet, have been emanated but not yet in force, have been laid down. The Commission's proposal is based on principles and interpretations that the Society hopes will be applicable in the future. The Società intends to adopt these principles as soon as they are in force.

Emendamento allo IAS 21 Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere

In agosto 2023, lo IASB ha emesso una modifica alla IAS 21 Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere chiarendo:

- quando una valuta non è scambiabile con altre currencies;
- how a society must stimulate the punctual withdrawal of money when a currency cannot be redeemed.



Le modifiche richiederanno maggiori dettagli informativi per permettere ai lettori di bilancio di comprendere il tasso di cambio puntuale utilizzato, il processo di stima, la natura e l'impatto dell'utilizzo di un tasso di cambio stimato sui dati di bilancio e i rischi per l'azienda legati alla non intercambiabilità della valuta. Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2025 o successivamente. L'applicazione anticipata è consentita. La Società sta al momento valutando l'impatto che le modifiche avranno sul bilancio.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements

Ad aprile 2024, l'IASB ha emesso l'IFRS 18, che sostituisce l'IAS 1 Presentazione del bilancio. L'IFRS 18 introduce nuovi requisiti per la presentazione del prospetto di bilancio economico, inclusi specifici layout e sottotitoli. Ulteriormente, le entità dovranno classificare tutti i costi ed i ricavi all'interno del prospetto di conto economico all'interno di quattro categorie: operativa, investimento, finanziaria, imposte sul reddito ed attività operative cessate, dove le prime tre categorie sono nuove. Il principio richiede inoltre di dare informativa sulla base della nuova definizione degli indicatori di performance definiti dal management (*Management-Defined Performance Measures - MPMS*), subtotal di costi e ricavi, e include nuove disposizioni per l'aggregazione e disaggregazione delle informazioni finanziarie sulla base dei ruoli identificati dei prospetti di bilancio "primari" (*Primary Financial Statements - PFS*) e delle note. Inoltre, modifiche sono state introdotte allo IAS 7 Rendiconto finanziario, che includono il cambiamento del punto di partenza per la determinazione dei flussi di cassa della gestione operativa sulla base del metodo indiretto; da utile o perdita all'utile o perdita operativa e la rimozione della facoltà per classificazione dei flussi di cassa dai dividendi e degli interessi. Ulteriormente, sono state apportate modifiche conseguenziali a molteplici altri principi contabili. L'IFRS 18, e le modifiche agli altri principi, sono effettivi per gli esercizi che incominciano al o successivamente il 1° gennaio 2027, ma l'applicazione anticipata è permessa salvo dare informativa. L'IFRS 18 si applicherà retrospettivamente. La Società sta al momento lavorando per identificare gli impatti che le modifiche avranno sui propri prospetti di bilancio e sulle note al bilancio.

IFRS 19 Subsidiaries without Public Accounting Disclosures

A maggio 2024, l'IASB ha emanato l'IFRS 19, che permette alle entità "eleggibili", aventi determinati requisiti, di optare per una riduzione dei propri requisiti di informativa pur continuando ad applicare le disposizioni per la rilevazione, misurazione e presentazione negli altri IFRS accounting standards. Per essere "eleggibile", alla fine dell'esercizio, un'entità deve essere una controllata così come definito all'interno dell'IFRS 19, non può avere ma "public accounting" e deve avere una controllante (ultima ad intermedia che prepara il bilancio consolidato, disponibile al pubblico, predisposto in accordo agli IFRS accounting standards. L'IFRS 19 diventerà effettivo per gli esercizi che incominciano al o successivamente il 1° gennaio 2027, con la possibilità di applicazione anticipata. Tenuto conto che le azioni della Società sono quotate pubblicamente, la Società non è eleggibile per l'applicazione dell'IFRS 19.

Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments-Amendments to IFRS 9 and IFRS 7

In data 30 maggio 2024 l'IASB ha pubblicato il documento "*Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments-Amendments to IFRS 9 and IFRS 7*" che chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dalla *post-implementation review* dell'IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (in particolare, le modifiche hanno l'obiettivo di:

- chiarire la classificazione delle attività finanziarie con rendimenti variabili e legati ad obiettivi ambientali, sociali e di governance aziendale (ESG) ed i criteri da utilizzare per l'*assessment of SPPI test*;
- determinare whether the date of the regolamento delle passività tramite sistemi di pagamento elettronici è quella in cui la passività risulta estinta. Tuttavia, è consentito ad un'entità di adottare una politica contabile per consentire di eliminare contabilmente una passività finanziaria prima di consegnare liquidità alla data di regolamento in presenza di determinate condizioni specifiche.

FERRAGAMO

Con queste modifiche, lo IASB ha inoltre introdotto ulteriori requisiti di informativa riguardo in particolare ad investimenti in strumenti di capitale designati a FVOCI. Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026. La Società sta valutando se le modifiche avranno un impatto sul bilancio.

Annual Improvements Volume I

In data 18 luglio 2024 lo IASB ha pubblicato un documento denominato "Annual Improvements Volume I" che include chiarimenti, semplificazioni, correzioni e cambiamenti volti a migliorare la coerenza di diversi IFRS Accounting Standards. I principali modificati sono:

- IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*;
- IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* e le relative linee guida sull'implementazione dell'IFRS 7;
- IFRS 9 *Financial Instruments*;
- IFRS 10 *Consolidated Financial Statements*; e
- IAS 7 *Statement of Cash Flows*.

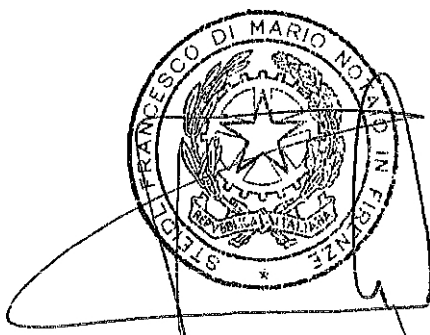
Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata. La Società sta valutando se le modifiche avranno un impatto sul bilancio.

Contracts Referencing Nature-dependent Electricity - Amendment to IFRS 9 and IFRS 7

In data 8 dicembre 2024 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato 'Contracts Referencing Nature-dependent Electricity - Amendment to IFRS 9 and IFRS 7', con l'obiettivo di supportare le entità nel rendicontare gli effetti finanziari dei contratti di acquisto di elettricità prodotta da fonti rinnovabili (spesso strutturati come *Power Purchase Agreements*). Sulla base di tali contratti, la quantità di elettricità generata ed acquistata può variare in base a fattori incontrollabili quali le condizioni meteorologiche. Lo IASB ha apportato emendamenti mirati ai principi IFRS 9 e IFRS 7. Gli emendamenti includono:

- un chiarimento riguardo all'applicazione dei requisiti di "ore use" a questa tipologia di contratti;
- dei criteri per consentire la contabilizzazione di tali contratti come strumenti di copertura; e,
- dei nuovi requisiti di informativa per consentire agli utilizzatori del bilancio di comprendere l'effetto di questi contratti sulle performance finanziarie e sui flussi di cassa di un'entità.

La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata. La Società sta valutando se le modifications will result in a Balance Impact Assessment.



3. Gestione dei rischi finanziari (FRS7)

Salvatore Ferragamo S.p.A. presidia, anche in un'ottica di Gruppo, l'esposizione in varia misura ai diversi rischi finanziari connessi alla propria attività, in particolare riconducibili alla tipologia dei rischi di mercato, ulteriormente distinguibili in:

- rischi di tasso, relativi agli effetti di variazioni dei tassi di interesse di mercato;
- *risks di cambio*, conseguenti all'operatività in aree curutarie diverse da quella della divisa di denominazione;
- rischi di liquidità, relativi alla disponibilità di risorse finanziarie e alla facilità di accesso al mercato del credito e connessi all'esigenza di fare fronte agli impegni finanziari del Gruppo nel breve termine;
- rischi di credito, commerciali o di controparte, che rappresentano i rischi di inadempimento di obbligazioni commerciali o finanziarie assunte dalle varie controparti e derivanti dalle normali operazioni commerciali o da attività di finanziamento, di impiego e di copertura dei rischi.

La gestione dei rischi di tipo finanziario viene effettuata sulla base di linee guida determinate dalla Società, nel rispetto degli obiettivi definiti a livello centrale dal Consiglio di Amministrazione. Ciò consente anche di avere supervisione e di coordinare l'operatività delle singole società del Gruppo, attraverso un'attività di pianificazione e controllo finanziario più efficace, di monitorare in modo sistematico i livelli di esposizione ai rischi finanziari e l'andamento di tesoreria, e di fornire utili indicazioni per l'ottimizzazione della gestione dei rapporti con gli istituti di credito di riferimento.

Secondo tali direttive, viene presidiata in maniera specifica la gestione dei singoli rischi finanziari, intervenendo con l'obiettivo di mitigarne il relativo impatto, anche attraverso l'utilizzo di strumenti derivati. Gli strumenti derivati sono utilizzati ai soli fini di copertura. In applicazione dei principi IFRS, alcuni derivati sono stati classificati come di negoziazione ancorché siano stati stipulati con esclusiva finalità di copertura.

Le passività finanziarie sono prevalentemente costituite da debiti commerciali, da debiti verso banche (qualora presenti), da altri debiti finanziari, oltre alla passività per leasing in seguito all'introduzione del Principio contabile IFRS 16. La gestione di tali passività è principalmente finalizzata al finanziamento dell'operatività del Gruppo.

3.1.1. Tassi

Le oscillazioni dei tassi di interesse di mercato influiscono sul livello degli oneri finanziari netti e sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie.

The risk of this interest can be reduced and in:

- *flow risk*, che si riferisce alla variabilità degli importi di interessi attivi e passivi incassati e pagati a seguito dei movimenti nei livelli dei tassi di interesse di mercato;
- *price risk*, relativo alla sensibilità del valore di mercato delle attività e passività alle variazioni del livello dei tassi di interesse (si riferisce ad attività o passività a tasso fisso).

Salvatore Ferragamo S.p.A. è principalmente esposta al *flow risk*, o rischio di flusso, cioè al rischio di conseguire a conto economico un aumento dei costi finanziari per effetto di una variazione sfavorevole dei tassi di interesse. La Società utilizza risorse finanziarie di terzi principalmente sotto forma di debito bancario regolato a tasso variabile e impiega la liquidità disponibile prevalentemente in strumenti di mercato monetario. Variazioni nei tassi di interesse di mercato incidono solo sul costo dei finanziamenti e sul rendimento delle forme di impiego e quindi sul livello degli oneri e dei proventi finanziari della Società e non anche sul loro fair value.

FERRAGAMO

La posizione debitoria onerosa è rappresentata da eventuali finanziamenti a tasso variabile a breve termine. Il costo dell'indebitamento bancario è parametrato al tasso di mercato (generalmente *euribor/libor/sofr* di periodo o il tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in cui il finanziamento è denominato) di periodo più uno spread che dipende dalla tipologia di linea credito utilizzata. Al 31 dicembre 2024 non sono presenti utilizzi. I margini applicabili sono paragonabili ai migliori *standard* di mercato.

Le eccedenze di cassa sono in giacenza presso conti correnti o impiegate in *deposit* a breve termine aperti con le banche di relazione, remunerati a tasso *euribor/libor/sofr* o al tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in giacenza, in strutture di cash pooling o investite in prestiti intercompany, regolati a condizioni correnti di mercato, finalizzati a contenere l'esposizione del Gruppo verso il sistema bancario, il rischio di controparte e l'incidenza degli oneri finanziari.

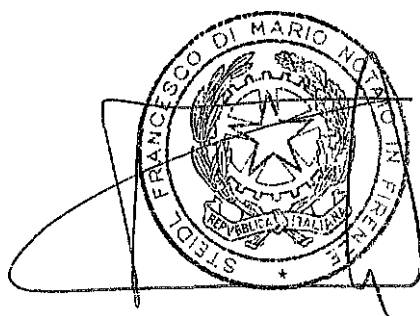
La Società, in ottica di moderata diversificazione della gestione della propria cassa, 4 inoltre entrata net 2022 in un investimento assicurativo polizza Ramo I prontamente liquidabile, nel corso del 2023 in un investimento in titoli di stato italiani di breve termine (Buoni Ordinari del Tesoro) e nel corso del 2024 in un investimento assicurativo polizza multiramo prontamente liquidabile.

La sensibilità al rischio di tasso è monitorata tenendo opportunamente in considerazione l'esposizione complessiva, attraverso una gestione coordinata del debito e della liquidità disponibile e delle relative scadenze.

Alla data del Bilancio non sono in essere strumenti finanziari derivati di copertura del rischio di tasso di interesse, volti a trasformare l'indebitamento da variabile a fisso, né la Società ne ha fatto utilizzo nell'esercizio precedente.

La Società ha condotto l'analisi di sensitività al rischio di tasso cui è esposta prendendo in considerazione le parti di Bilancio che originano interessi regolati a tasso variabile e ipotizzando incrementi o decrementi paralleli nelle curve dei tassi di riferimento per singola valuta, proporzionali alla rispettiva volatilità annua osservata sul mercato. Il risultato dell'analisi effettuata con riferimento ai fattori di rischio generanti esposizioni significative (curve dei tassi di interesse in Dollaro canadese, Franco svizzero, Euro, Sterlina Inglese, Dollaro di Hong Kong, Dollaro di Yen giapponese, Peso messicano, Dollaro di Singapore e, Baht thailandese e Dollaro americano) ha mostrato potenziali perdite o utili a conto economico di Euro 1.629 migliaia, confrontate con potenziali perdite o utili a conto economico di Euro 539 migliaia per l'esercizio 2023.

La possibile variazione in senso favorevole o sfavorevole dei tassi di riferimento di mercato continua ad avere un impatto, seppur in aumento, poco significativo sul risultato economico della Società.



Analisi di sensitività del rischio di tasso su poste a tasso variabile - Rischio di mercato al 31

dicembre 2024

{In migliaia di Euro)	Sottostante	Incremento/ Riduzione dei tassi di interesse sottostanti	Impatti sul Conto Economico
Variazioni Positive	CAD	0,700%	61
	CHF	0,3706	19
	EUR	0,410%	651
	GBP	0,340%	17
	HKD	0,37096	14
	JPY	0,230%	39
	MXN	0,97046	9
	SGD	0,380%	20
	THB	0,200%	20
	USD	0,680%	780
Totale			1.629
Variazioni Negative	CAD	-0,700%	(61)
	CHF	-0,3706	(19)
	EUR	-0,410%	(651)
	GBP	-0,340%	(17)
	HKD	-0,37096	(14)
	JPY	-0,230%	(39)
	MXN	-0,97046	(9)
	SGD	-0,380%	(20)
	THB	-0,200%	(20)
	USD	-0,680%	(780)
Totale			(1.629)
31 dicembre 2023			
POSITIVE VARIAZIONE	CAD	0,170	9
	CHF	0,800W	35
	EUR	0,026%	54
	GBP	4,03098	67
	JPY	0,020H	5
	MXN	4,1704	9
	SGD	0,140A	15
	THB	0,136Jm	11
	USD	0,59090	334
Totale			639
NEGATIVE VARIATION	CAD	-0,1709	(9)
	CHF	-0,800Rr	(35)
	EUR	-0,026%	(54)
	GBP	-1,030%	(67)
	JPY	-0,020%	(5)
	MXN	-1,170s6	(9)
	SGD	-0,110P	(15)
	THB	-0,13046	(11)
	USD	-0,5909A	(334)
Totale			(639)

FERRAGAMO

.....

L'esposizione al rischio di variazione dei rapporti di cambio deriva dall'operatività in currencies diverse dalla valuta di denominazione di conto, l'Euro.

In particolare, è possibile classificare il rischio di cambio sulla base della natura dell'esposizione e degli impatti che determina sul risultato economico per effetto della diversa significatività di costi e ricavi in valuta. Rispetto al momento in cui sono state definite le condizioni di prezzo (rischio economico) e per effetto della conversione di crediti e debiti commerciali o finanziari denominati in valuta (rischio transattivo).

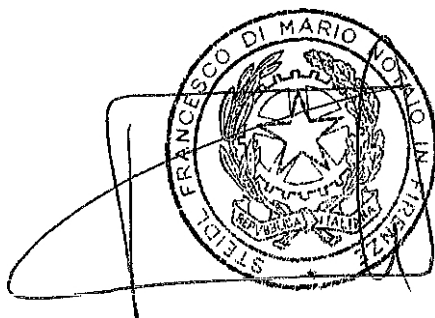
La Società opera a livello internazionale ed è quindi esposta ai rischi derivanti dalle fluttuazioni dei tassi di cambio, che hanno riflessi sul risultato economico e sul valore del patrimonio netto.

Obiettivo della politica di copertura del rischio di cambio è la minimizzazione dei rischi di cambio economico e transattivo, cioè dei rischi derivanti dalla possibilità che le parità valutarie si modifichino in senso sfavorevole nel periodo intercorrente tra il momento in cui sorge la previsione di un impegno a pagare o di un diritto a incassare divisa diversa dall'Euro per una data futura (definizione *budget*, fissazione del listino, predisposizione ordine), la registrazione del documento contabile (fatturazione) e il momento in cui l'incasso o il pagamento effettivamente si manifesta, generando un effetto in termini di differenze cambio, con impatto a conto economico.

In continuità con la politica di gestione del rischio di cambio adottata negli ultimi anni, la Società gestisce il rischio di cambio derivante dalla propria attività commerciale, coerentemente a quanto disposto dalla *policy* di gestione del rischio di cambio e dagli obiettivi di gestione del rischio periodicamente definiti, attraverso la copertura sistematica dei flussi commerciali derivanti dalle vendite previste in divise diverse dall'Euro, sia alle proprie controllate che verso le terze parti, con l'obiettivo di mitigare il rischio di variabilità dei margini atteso derivante dalle vendite relative alle future collezioni.

Il Gruppo opera in misura significativa sui mercati internazionali anche attraverso società commerciali localizzate in paesi che utilizzano currencies diverse dall'Euro, principalmente Dollaro americano e Renminbi cinese. Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 le percentuali di ricavi netti della Società denominati in Dollari americani sono state pari a circa il 33%, in Renminbi cinesi a circa il 10%, in Yen giapponesi a circa il 6%, in Won sud-coreani a circa il 4% e in Peso messicani a circa il 4%. Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 le percentuali di ricavi netti della Società denominati in Dollari americani sono state pari a circa il 31%, in Renminbi cinesi a circa il 9%, in Won sud-coreani a circa il 6%, in Yen giapponesi a circa il 6% e in Peso messicani a circa il 5%. I rischi di valuta originano principalmente dalle esportazioni della Società in Dollari americani, Renminbi cinesi, Yen giapponesi, Won sud-coreani e Peso messicani.

In relazione al proprio modello di *business*, il Gruppo sostiene una parte significativa dei costi in Euro, costi sostenuti da Salvatore Ferragamo S.p.A. e relativi alla produzione e alla gestione della struttura *Corporate*, mentre i ricavi e i costi registrati dalle società del Gruppo sono espressi prevalentemente nelle valute locali dei rispettivi mercati di gestione del rischio di cambio e in massima parte accentrata sulla Società, mediante la fatturazione diretta nella valuta di conto della controllata al fine di coprire, mediante l'accensione di strumenti derivati, l'esposizione che si origina dalle vendite denominate in valuta diversa dall'Euro. In particolare, la Società è esposta alle variazioni del rapporto di cambio dell'Euro nei confronti del Dollaro americano, in relazione sia alle vendite in Dollari effettuate sul mercato nordamericano, sia ancora su un circoscritto numero di mercati, prevalentemente asiatici. In questo contesto, la Società è esposta alla variazione dei tassi di cambio delle currencies in cui sono denominate le vendite, che si traduce nel rischio che il controvalore in Euro dei ricavi determinato al momento dell'incasso non sia sufficiente a coprire i costi di produzione o comunque a conseguire il margine obiettivo. Tale rischio è accentuato per il rilevante intervallo temporale che intercorre tra il momento in cui vengono fissati i prezzi di vendita di una collezione ed il momento in cui i ricavi vengono convertiti in Euro, che si estende fino a diciotto mesi.



La Società (IFI quanto società di produzione) stipula contratti di vendita a termine di valuta oppure opzioni, atti a definire anticipatamente il tasso di conversione, o un range predefinito di tassi di conversione, a date future con un orizzonte temporale massimo atteso di ventiquattro mesi. Si nota che negli esercizi in esame, la Società ha coperto il rischio di cambio quasi esclusivamente con vendite di valuta a termine tramite contratti forward.

A tale fine, in funzione delle attese e delle condizioni di mercato, vengono stipulate, prima della definizione dei listini di vendita, e comunque non oltre l'inizio della campagna vendita, coperture per un ammontare generalmente compreso tra il 50% e il 90% delle previsioni di vendite in valuta, percentuale calcolata sull'esposizione complessiva attesa e non sulla singola valuta estera. Nel periodo successivo alla fissazione del listino, l'ammontare delle coperture in essere viene integrato in relazione agli ordini effettivamente acquisiti e messi in produzione. In tal modo la Società riconduce il rischio commerciale al solo rischio derivante dai volumi di vendita e non anche a quello derivante dal tasso di cambio.

La Società svolge in aggiunta un'attività di contratto sull'esposizione e sulle modalità di gestione del relativo rischio di cambio di alcune controllate asiatiche e latino-americane che effettuano acquisti di merce in Dollari americani o in Euro e vendono nella valuta del Paese in cui operano. I valori dei contratti coinvolti sono comunque significativamente inferiori rispetto a quelli conclusi direttamente dalla Società per mitigare il rischio di cambio derivante dalle valute denominate nella valuta di conto delle diverse controllate.

Inoltre la Società controlla e copre l'esposizione derivante dalla variazione di valore, a seguito delle variazioni dei rapporti di cambio, di attività o di passività espresse in valuta diversa da quella di conto della singola società e che possono determinare effetti sul conto economico (tipicamente rapporti di debito-credito finanziario *intercompany*), ricercando un bilanciamento tra crediti e debiti finanziari denominate nella stessa valuta, oppure attraverso strumenti finanziari, la cui contabilizzazione secondo i principi IFRS segue le regole del Fair value hedge: l'utile o la perdita derivanti dalle successive valutazioni del valore corrente dello strumento di copertura sono rilevati a conto economico, come pure l'utile o la perdita sulla posta coperta,

Le relazioni di copertura delle future transazioni in valuta estera della Società (qualificabili ai fini IFRS come *cash flow hedge*) sono contabilizzate secondo le regole dell'*hedge accounting*.

Si riportano di seguito i dati relativi al rischio di cambio al 31 dicembre 2024 e 31 dicembre 2023:

Rischio di Cambio

(In migliaia di Euro)	2024	2023
Balance of Iniziale	5.552	9.495
+ incrementi per rilevazione di nuova efficacia positiva	4.535	15.707
- decrementi per rilevazione di nuova efficacia negativa	(2.226)	(2.805)
- decrementi per trasferimento di efficacia dalla <i>Balance of Iniziale</i> a <i>Cash Flow hedge</i> ed imputazione di provento a CE	(6.764)	(20.219)
+ incrementi per trasferimento di efficacia dalla <i>Cash Flow hedge</i> e imputazione di costo a CE	192	3.371
Balance of the final	(6.980)	5.552

La 'Riserva' che accoglie le variazioni di valore degli strumenti a copertura delle transazioni attese in valuta, si è nel complesso decrementata per Euro 12.533 migliaia nel corso dell'esercizio 2024, mentre si era decrementata per Euro 3.943 migliaia nel corso dell'esercizio 2023. Le variazioni di valore riflettono l'andamento dell'Euro nei confronti

FERRAGAMO

The decree was also allowed to be adopted in the second part of the in order to take account of American dollaro and Cinese renminbi. L'ammontare trasferito dalla "Riserva "alla voce "Ricavi delle vendite" in occasione della manifestazione dei flussi sottostanti è complessivamente positivo per Euro ^.841 migliaia nell'esercizio 2024; era stato complessivamente positivo per Euro 16,845 migliaia nell'esercizio 2023. Nel corso del 2024 non si sono verificate interruzioni di relazioni di copertura, che si sono rivelate efficaci al cento per cento per tutta la durata del sottostante oggetto della relazione stessa.

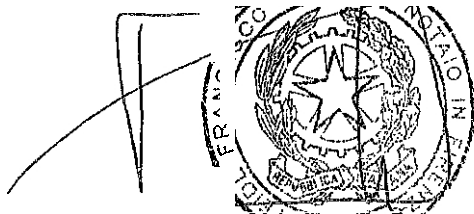
- L'inefficacia della copertura può realizzarsi per effetto di:
- difference nelle tempistiche dei flussi di cassa generati dai sottostanti coperti e dagli strumenti di copertura;
 - cambiamenti negli importi attesi dei flussi di cassa dei sottostanti coperti e degli strumenti di copertura.

Si riportano nelle tabelle di seguito l'orizzonte temporale medio e la significatività per fattore di rischio delle coperture sul rischio di cambio in essere nella Società alla data di chiusura degli esercizi 2024 e 2023. Il numero delle valute estere rappresentate nelle tabelle mette in evidenza come la gestione del rischio di cambio sia quasi totalmente accentrata presso la Capogruppo.

Hanifestazione dei flussi sottostanti

31 Dicembre 2024

(in migliaia)	Name di 1 month	Da 1 and 3 mesi	Yes 3 to 6 months	Yes 6 and 9 months	Yes 9 and 12 mesi	Totale flussi attesi
Contratti a termine di valuta estera						
Importo nozionale in USD	15.000	60.000	60.000	40.000	40.000	215.000
Tasso a termine medio (EUR/USD)	1,104	1,093	1,101	1,104	1,085	
Importo nozionale in Tn CAD	2.000	500				2.500
Tasso a termine medio (EUR/CAD)	1,501	1,516				
Import Nozzles in CNY	30.000	80.000	50.000	100.000	40.000	300.000
Tasso a termine media (EUR/CNY)	7,795	7,797	7,782	7,792	7,719	
Imports nozionale in GBP	500		1.500	1.000	-	3.000
Tasso a termine medio (EUR/GBP)	0,847		0,850	0,856		
Import Nozzles in HKD	5.000	5.000	10.000	15.000	-	35.000
Tasso a termine media (EUR/HKD)	8,601	8,509	8,610	8,505		
Importo nozionale in JPY	400.000	800.000	1.000.000	900.000	400.000	3.500.000
Tasso a termine medio (EUR/JPY)	159,448	155,788	155,395	155,401	156,120	
Importo nozionale in KRW	4.000.000	4.000.000	4.000.000	9.000.000	2.000.000	23.000.000
Tasso a termine media (EUR/KRW)	1.433,000	1.470,000	1.481,000	1.460,167	1.468	
Imports from the United States in MXN	60.000	90.000	80.000	200.000	20.000	450.000
Tasso a termine medio (EUR/MXN)	20,043	21,083	22,926	22,768	21,922	



31 Dicembre 2023

(In migliaia)	Name of month	Yes 1 and 3 months	D and 3 and 6 months	Yes 6 and 9 months	Yes 9 and 12 months	Totale flussi attesi
Con tratti a termine di valuta estera						
Importo nozion but In USD	27.000	36.000	53.000	74.000	5.000	496.000
Tasso a termine medio (EUR/USD)	1,051	1,071	1,090	1,096	1,088	
Importo nozionale in CAD	2.000	500	5.000	2.000		9.500
Tasso a termine medio (EUR/CAD)	1,449	1,478	1,479	1,502		
Importo nozionale in CNY	40.000	100.000	50.000	10.000	-	300.000
Tasso a termine medio (EUR/CNY)	7,302	7,305	7,505	7,773		
Import prices in GBP	1.000	1700	1.000			11.700
Tasso a termine medio (EUR/GBP)	0,878	0,874	0,871			
Importo nozionale in HKD	8.000	14.000	7.000	18.000	-	44.000
Tasso a termine medio (EUR/HKD)	8,363	8,418	8,473	8,405		
Import of the nozion but in JPY	100.000	4.000.000	600.000	800.000	-	2.800.000
Tasso a termine medio (EUR/JPY)	137,631	145,682	153,665	151,440		
Importo nozionale in KRW	4.000.000	10.000.000	12.000.000	14.000.000	-	40.000.000
Tasso a termine medio (EUR/KRW)	1394,800	1422,317	1396,625	1415,937		
Importo nozionale in MXN	30.000	80.000	100.000	10.000	-	250.000
Tasso a termine medio (EUR/MXN)	21,285	20,80	19,779	19,261		

FERRAGAMO

Analisi dei flussi sottostanti: impatto a conto economico

31 dicembre 2022

(In migliaia)	Totale flussi attesi	entro 3 months	yes 3 and 6 months	yes 6 and 9 months	yes 9 months ad 1 anno	oltre a 1 anno
Rischio di cambio						
Vendite attese in USD	170.000	85.000	35.000	45.000	5.000	-
Vendite attese in SPY	3.100.000	1.200.000	900.000	800.000	200.000	-
Vendite attese in GBP	2.500	500	2.000			-
Vendite attese in MXN	300.000	80.000	200.000	20.000		-
Vendite attese in CAD	500	500				-
Vendite attese in CNY	220.000	60.000	90.000	70.000	-	-
Vendite attese in HKD	25.000	5.000	15.000	5.000	-	-
Vendite attese in KRW	5.000.000	4.000.000	7.000.000	4.000.000		-

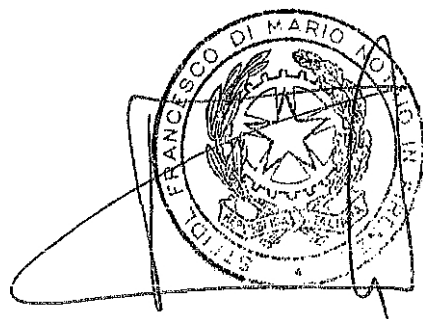
31 Dicembre 2023

(In migliaia)	Totale flussi attesi	entro 3 months	yes 3 and 6 months	yes 6 and 9 months	yes 9 months ad 1 year	oltre a 1 anno
Rischio di cambio						
Vendite attese in USD	144.000	56.000	73.000	15.000	-	-
Vendite attese in JP*	2.600.000	1.300.000	200.000	700.000	100.000	-
Vendite attese in GBP	2.300	1.700	1.000			-
Vendite attese in MXN	140.000	100.000	40.000			-
Vendite attese in CAD	7.000	1.000	5.000			-
Vendite attese in CNY	275.000	110.000	90.000	75.000	-	-
Vendite attese in HKD	30.000	8.000	17.000	5.000	-	-
Vendite attese in KRW	36.000.000	14.000.000	14.000.000	8.000.000	-	-

Cattività di copertura più significativa, in termini di volumi di nozionale denominati in valuta coperti, è volta a mitigare il rischio generato da oscillazioni nei tassi di cambio tra l'Euro e le seguenti valute: Dollaro americano, Renminbi cinese, Yen giapponese, Won sud-coreano e Peso messicano.

Da un punto di vista temporale, le coperture con durata superiore all'anno sono nulle al 31 dicembre 2024 così come al 31 dicembre 2023. Le tabelle sopra riportate mostrano le date di manifestazione finanziaria dei sottostanti per valuta e le date con le quali viene registrato l'impatto a conto economico, che si determina a seguito dell'effettiva fatturazione dei flussi previsti e che costituiscono oggetto della copertura dal rischio di cambio, alla data di chiusura degli esercizi 2024 e 2023.

L'impatto dei Sottostanti coperti sulla situazione patrimoniale-finanziaria è rappresentato come segue



Sensitivity Analysis

L'analisi di sensitività effettuata al fine di valutare l'esposizione della Società al rischio di cambio è stata condotta ipotizzando variazioni percentuali in aumento e in diminuzione dei tassi di cambio delle varie divise, proporzionali alla loro volatilità annua, applicata a tutte le attività e passività finanziarie rilevanti espresse nelle valute originarie. In particolare, l'analisi ha interessato tutte le seguenti poste:

- strumenti derivati sui tassi di cambio;
- crediti commerciali e altri crediti;
- commercial debts and other debts;
- disponibilità liquide e equivalenti;
- passività finanziarie a breve e lungo termine;
- passività per lease a breve e lungo termine.

Inoltre, la tabella riporta gli impatti più significativi e le relative valute e si riferisce all'esposizione al rischio di cambio secondo quanto richiesto dagli IFRS. Sono stati considerati i rapporti di cambio delle currencies la cui variazione genera un impatto a Conto Economico e a Patrimonio Netto, considerata in valore assoluto, superiore a Euro un milione.

FERRAGAMO

Analisi di sensitività al rischio di cambio

31 dicembre 2024

(In migliaia di Euro)		Incremento/ Riduzione del tasso di cambio sottostante	Sottostante	Impatti and ContEconomico	Impatti and Patrimonio Net
POSITIVE VARIATION	EUR/JPY	10,8P"	Strumenti derivati	1.913	1.853
			Strumenti non derivati	(2.569)	
	EUR/USD	7,9%	Strumenti derivati	11.813	11.953
			Strumenti non derivati	(7.107)	
	EUR/KRW	7,9%	Strumenti derivati	380	713
			Strumenti non derivati	89	
	EUR/CHF	6,2%	Strumenti derivati	611	1.680
			Strumenti non derivati	(600)	
	EUR/NXN	13,7%	Strumenti derivati	4.794	1.682
			Strumenti non derivati	102	
	EUR/GBP	5,4%	Strumenti derivati	501	155
			Strumenti non derivati	(114)	
	EUR/GBP	8,7-A	Strumenti derivati	788	
			Strumenti non derivati	(841)	
	EUR/THB	6,7%	Strumenti derivati	690	21
VARIAZIONE NEGATIVE			Strumenti non derivati	(629)	
	EUR/CAD	15,2%	Strumenti derivati	553	
			Strumenti non derivati	(991)	
	EUR/BRL	8,0%	Strumenti derivati	1.383	230
			Strumenti non derivati	(1.461)	
	EUR/HKD		Strumenti derivati	6.499	8.287
			Strumenti non derivati	(2.376)	(230?)
		(10,89E)	Strumenti derivati	3.192	
			Strumenti non derivati	(13.834)	
	EUR/JPY	(7,9%)	Strumenti derivati	8.323	(13.998)
			Strumenti non derivati	(445)	
	EUR/USD	(7,9%)	Strumenti derivati	(104)	(834)
			Strumenti non derivati	(69 J)	
	EUR/KRW	(6,2%)	Strumenti derivati	686	(1.899)
			Strumenti non derivati	(2.365)	
VARIAZIONE NEGATIVE	EUR/CNY	(13,7%)	Strumenti derivati	(135)	(2.213)
			Strumenti non derivati		
	EUR/NXN	(5,4%)	Strumenti derivati	(559)	(172)
			Strumenti non derivati	(937)	
	EUR/GBP		Strumenti derivati	1.001	
		(8,7%)	Strumenti non derivati	(788)	
	EUR/THB		Strumenti derivati		(24)
		(6,7%)	Strumenti non derivati	(750)	
	EUR/CAD		Strumenti derivati	1.345	
		(15,2%)	Strumenti non derivati	(1.624)	
	EUR/BRL		Strumenti derivati	1.716	(271)
		(8,0%)	Strumenti non derivati	(7.729)	
	EUR/HKD				(21.717)
	Totale				



31 dicembre 2023

(In migliaia di Euro)		Incremento/ Riduzione del tasso di cambio sottostante	Sottostante	Impatti a Conto Patrimonio Economico	Impatti and Netto
POSITIVE VARIATION	EUR/JPY	9,8%	Strumenti derivati	2.000	1.625
			Strumenti non derivati	(2.376)	
	EUR/USD	6,7%	Strumenti derivati	11.070	9.764
			Strumenti non derivati	(9.347)	
	EUR/KRW	7,7%	Strumenti derivati	441	1.984
			Strumenti non derivati	(330)	
	EUR/CNY	5,996	Strumenti derivati	526	2.068
			Strumenti non derivati	(677)	
	EUR/MXN	12,296	Strumenti derivati	1.726	833
			Strumenti non derivati	(2.213)	
	EUR/GBP	6,096	Strumenti derivati	1.133	228
			Strumenti non derivati	(215)	
	EUR/ANB	6,2%	Strumenti derivati	675	
			Strumenti non derivati	(772)	
	EUR/CAD	5,996	Strumenti derivati	781	331
			Strumenti non derivati	(634)	
	EUR/BRL	14,096	Strumenti derivati	799	
			Strumenti non derivati	(1.034)	
Totale	EUR/HKD	6,7%	Strumenti derivati	140	
			Strumenti non derivati	(247)	
			derivati Strumenti	2.446	
			derivati	(2.486)	1.095
	EUR/JPY	(9,8%)	Strumenti non derivati	2.890	(2.020)
			Strumenti derivati	(14.197)	-
	EUR/USD	(6,7%)	Strumenti non derivati	10.678	(11.481)
			Strumenti derivati	(524)	262
	EUR/KRW	(7,7%)	Strumenti non derivati	385	(2.357)
VARIABLE NEGATIVE			Strumenti derivati		
			Strumenti non derivati		
			Strumenti derivati		
			Strumenti non derivati		
			Strumenti derivati		
			Strumenti derivati		
			Strumenti non derivati		
	EUR/CNY	g	Strumenti derivatives	(597)	(2.345)
			Strumenti non derivati	761	
	EUR/MXN	(12,2%)	Strumenti derivatives	(2.921)	(1.072)
			Strumenti non derivati	2.830	
	EUR/GBP	(6,0%)	Strumenti derivati	(1.328)	(268)
			Strumenti non derivati	2d3	
	EUR/THB	(8,2%/-)	Strumenti derivati	(801)	
			Strumenti non derivati	911	
	EUR/CAD	(5,9%)	Strumenti derivati	(907)	(385)
			Strumenti non derivati	713	
	EUR/BRL	(14,0%)	Strumenti derivati	(1.171)	
			Strumenti non derivati	1.169	
	EUR/HKD	(6,7%/-)	Strumenti derivati	(165)	(309)
			Strumenti non derivati	282	
Totale				(3.331)	(20.241)

FERRAGAMO

Come presentato nella tabella sopra riportata, una variazione positiva dei tassi di cambio individuati (*EUR/PY*, *EUR/USD*, *EUR/KRW*, *EUR/CNY*, *EUR/NXN*, *EUR/GBP*, *EUR/SCD*, *EUR/THB*, *EUR/CAD*, *EUR/BRL* ed *EUR/HKD*) avrebbe prodotto un utile di Euro 6.499 migliaia al 31 dicembre 2024 e di Euro 2.416 migliaia al 31 dicembre 2023; analogamente, un movimento negativo dei tassi di cambio avrebbe prodotto una perdita di Euro 7.729 migliaia al 31 dicembre 2024 e di Euro 3.335 migliaia al 31 dicembre 2023. L'incremento generato a patrimonio netto dagli strumenti derivati designati di copertura, in conseguenza alle ipotizzate variazioni positive dei tassi di cambio, sarebbe stato pari a Euro 18.287 migliaia al 31 dicembre 2024 e a Euro 17.095 migliaia al 31 dicembre 2023; la riduzione di patrimonio netto in conseguenza alle ipotizzate variazioni negative dei tassi di cambio sarebbe stata pari a Euro 21.717 migliaia al 31 dicembre 2024 e a Euro 20.241 migliaia al 31 dicembre 2023. L'analisi di sensitività condotta secondo le modalità descritte, sui risultati della quale incide in maniera significativa il valore della volatilità di mercato dei tassi di cambio considerata, mostra un impatto significativo sul patrimonio netto della Società a seguito della possibile variazione di valore degli strumenti derivati designati di copertura, che viene sospesa a "Riserva di costo *flow hedge*" e il cui impatto a conto economico si avrà negli esercizi successivi, al momento dell'effettivo manifestarsi delle vendite attese. L'incremento o la riduzione degli impatti a conto economico è a stato patrimoniale in ognuno degli esercizi considerati, deriva essenzialmente dall'effetto dell'andamento dei cambi delle singole valute alle date di riferimento e dalla variazione nella consistenza delle attività e passività finanziarie esposte alle fluttuazioni dei tassi di cambio.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che la Società non sia in grado di rispettare le proprie obbligazioni finanziarie a causa della difficoltà di reperire fondi a condizioni di prezzo correnti di mercato (*fund/ing/liquidity risk*) o di liquidare attività sul mercato per reperire le risorse finanziarie necessarie (*asset liquidity risk*).

La prima conseguenza è un impatto negativo sul conto economico nel caso in cui la Società sia costretta a sostenere addizionali costi per adempiere ai propri impegni.

I fattori che principalmente influenzano la liquidità della Società sono rappresentati dalle risorse generate o assorbite dalle attività correnti operative e di investimento, dalle eventuali distribuzioni di dividendi, e dalle caratteristiche di scadenza e di disponibilità di rinnovo del debito o dalla scadenza e liquidabilità degli investimenti finanziari delle eccedenze di cassa.

I fabbisogni o le eccedenze di liquidità sono monitorati su base giornaliera dalla Funzione Tesoreria della Società al fine di garantire un efficace reperimento delle risorse finanziarie o un adeguato investimento della liquidità.

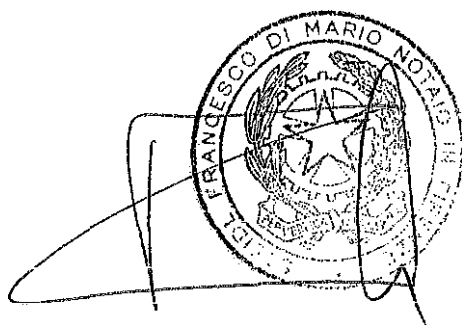
La negoziazione e la gestione delle linee di credito viene coordinata dalla Società a livello di Gruppo, con lo scopo di provvedere alle necessità di breve e medio lungo periodo delle singole società secondo criteri di efficienza ed economicità.

Al 31 dicembre 2024 sono in essere, con più controparti bancarie, linee di credito messe a disposizione della Società per sopperire a necessità finanziarie a breve scadenza e a revoca (*uncommitted*), collegate alla gestione del capitale circolante, per totali Euro 178.502 migliaia e linee di credito a breve e medio-lungo termine *committed* negoziate su base bilaterale con la Società, per complessivi Euro 380.000 migliaia, interamente di natura revolving.

Al 31 dicembre 2024 Salvatore Ferragamo S.p.A. non ha utilizzato sulle linee di credito a revoca *uncommitted* sulle linee di credito *committed*. Al 31 dicembre 2024 la Capogruppo ha una Posizione finanziaria netta creditoria di Euro 242.353 migliaia, considerando anche le passività per le operazioni con l'applicazione del principio contabile IFRS 16; al 31 dicembre 2023 la Società presentava una posizione finanziaria netta creditoria di Euro 229.064 migliaia.

Le linee *committed* hanno al 31 dicembre 2024 una durata residua massima di ventinove mesi e una durata residua media ponderata di tredici mesi. Le linee *committed* attualmente in essere per la Capogruppo, nella forma *revolving*, non richiedono il rispetto di covenant finanziari. Per maggiori dettagli si veda la nota 20 "Prestiti e finanziamenti - Limitazioni all'uso delle risorse finanziarie".

Le linee di credito e la relativa attività finanziaria sono distribuite fra i principali istituti bancari nazionali e internazionali. È sempre stata politica della Società stipulare e mantenere con continuità e con controparti bancarie diversificate un ammontare di linee di credito *committed* ritenuto congruo rispetto ai fabbisogni delle singole società e idoneo



ad assicurare in ogni momento la liquidità necessaria al soddisfacimento e al rispetto di ogni impegno finanziario del Gruppo, a condizioni economiche stabilite, oltre ad assicurare la disponibilità di un adeguato livello di elasticità operativa per eventuali programmi di sviluppo. Anche nel corso dell'esercizio 2024, la Società di Salvatore Ferragamo SpA è stata quella di utilizzare una parte consistente delle proprie eccedenze di cassa per attività di investimento sul mercato dei depositi bancari a breve (time deposits), oltre che per accendere prestiti intercompany, regolati a condizioni correnti di mercato, così da contenere l'incremento della propria esposizione debitoria verso il sistema bancario e gli oneri finanziari relativi. Le eccedenze di cassa sono impiegate con le banche di relazione in operazioni di time deposit a breve o medio termine, solitamente comprese tra un giorno e tre mesi, che prendono a riferimento il tasso euribor/ libor/sofr di periodo o il tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in cui l'investimento è denominato. Le stesse operazioni di investimento della liquidità vengono realizzate con gli obiettivi prioritari di rendere le risorse disponibili con breve preavviso (nel caso di scadenze superiori a tre mesi è prevista contrattualmente la pronta liquidabilità senza penali) e di neutralizzare il rischio di perdita di capitale evitando operazioni di tipo speculativo. La Società, in ottica di moderata diversificazione della gestione della propria cassa, ha inoltre nel corso del 2024 mantenuto un investimento in titoli di stato italiani di breve termine (Buoni Ordinari del Tesoro) per Euro 5.958 migliaia ed uno assicurativo in polizza Ramo I prontamente liquidabile da Euro 15.444 migliaia, oltre ad effettuare un nuovo investimento assicurativo in polizza multiramo prontamente liquidabile per Euro 24.999 migliaia, con l'obiettivo principale rendere le risorse disponibili con breve preavviso e di neutralizzare il rischio di perdita di capitale evitando operazioni di tipo speculativo.

Nel corso del 2022 con l'obiettivo di avere una gestione di cassa e liquidità più efficiente a livello di Gruppo, la Salvatore Ferragamo S.p.A. è inoltre entrata in un contratto di *cash pooling* con alcune società controllate. Per maggiori dettagli si rimanda alle note 18 e 21. Il Consiglio di Amministrazione della Società ha inoltre nel corso del 2023 approvato un piano per la gestione e mitigazione del rischio di liquidità con l'obiettivo principale di garantire adeguate coperture dei fabbisogni finanziari da parte delle società del Gruppo.

Queste scelte, che tengono conto anche della prevedibile dinamica futura dei flussi di cassa insieme ad una tempestiva attività di rinegoziazione delle linee di credito, anche prima della loro naturale scadenza, consentono di ridurre in maniera significativa l'esposizione al rischio in esame e di adeguare il costo dell'indebitamento alle migliori condizioni di mercato. La Società ha costantemente mantenuto l'accesso a un'ampia gamma di fonti di finanziamento a costi competitivi, nonostante il quadro di riferimento esterno, nel quale permangono rigidità nel mercato del credito. Nonostante l'elevata capacità di generazione di cassa dall'attività corrente operativa del Gruppo, avere sempre mantenuto la disponibilità di un congruo ammontare di linee committed ha permesso di fronteggiare con sicurezza le fasi di maggiore turbolenza dei mercati e di eventuale volatilità nella disponibilità di capitale di prestito sul mercato. Con cadenza mensile viene monitorata la posizione finanziaria della Società e del Gruppo e confrontata con l'ultima previsione di *Budget/Forecast*. Il management ritiene che i fondi e le linee di credito attualmente disponibili, con l'aggiunta dei fondi che si prevede saranno generati dall'attività corrente operativa, consentiranno alla Società di fare fronte con tranquillità al rimborso degli utilizzi dei finanziamenti alla loro naturale scadenza e a soddisfare i fabbisogni derivanti dall'attività di investimento e di gestione del capitale circolante operativo.

FERRAGAMO

Rischio di liquidità - Analisi delle scadenze

31 Dicembre 2024

(In migliaia di Euro)	< 3 mesi	3-12 months	1-5 anni	> 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	107.519	1.046	-	-	108.565
Debiti verso imprese controllate	15.098	-	-	-	15.098
Debiti per finanziamenti e imprese controllate	5.581	-	-	-	5.581
Passività per leasing	6.375	18.052	87.716	85.778	197.921
Derivati - componenti non di copertura	2.268	-	-	-	2.268
Derivati - componente di copertura	3.97	8.209	-	-	12.166
Totale	276.798	27.307	87.716	85.778	477.599

31 Dicembre 2023

(In migliaia di Euro)	< 3 months	3-12 months	1-5 anni	> 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	122.614	796	-	-	123.410
Debiti verso imprese controllate	54.714	1.098	-	-	55.812
Passività per leasing	5.741	16.029	80.263	86.931	188.964
Derivati - componente non di copertura	510	-	-	-	510
Derivati - componenti di copertura	350	566	-	-	916
Totale	183.929	47.406	80.263	86.931	368.529

L'analisi effettuata sulle poste di bilancio rappresentative di passività finanziarie mostra scadenze distribuite, con quelle di natura commerciale prevalentemente concentrate entro i tre mesi. Per l'esercizio 2024 non sono presenti debiti verso banche e altri finanziatori, mentre le attività finanziarie iscritte in bilancio hanno una durata residua massima inferiore a 3 mesi, essendo in prevalenza relative a disponibilità liquide e mezzi equivalenti.

Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti, sia commerciali che finanziarie.

La Società presenta una diversa esposizione al rischio di credito in base alla natura delle attività che hanno generato il credito stesso.

L'esposizione al rischio di credito commerciale della Società è prevalentemente riferibile alle sole vendite destinate a terzi e ai crediti derivanti dai ricavi provenienti dalle attività di licenza, che insieme rappresentano circa il 19,0 per cento del fatturato globale: il rimanente giro d'affari è riferibile alle vendite *intecom9an/* e alle vendite DTC con pagamento in contanti o mediante carte di credito o di debito al momento dell'acquisto. I crediti commerciali, essenzialmente riferibili alle vendite *wholesale*, hanno generalmente scadenza inferiore a 90 giorni.

La società generalmente privilegia rapporti commerciali con clienti con i quali intrattiene relazioni consolidate nel tempo. È politica di Salvatore Ferragamo S.p.A. sottoporre i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate e procedure di verifica sulla relativa classe di credito, sia con riferimento ad informazioni ottenibili da agenzie specializzate, sia dall'osservazione e analisi dei dati andamentali dei clienti di non nuova acquisizione. Inoltre, il saldo



dei crediti viene costantemente monitorato new corso dell'esercizio in modo da assicurare tempestività di intervento e da ridurre il rischio di perdite. Il frazionamento del rischio di credito tra una molteplicità di clienti, l'ottenimento, ove possibile, di garanzie a l'adozione di modalità di pagamento più vantaggiose per il creditore, quali le Lettere di credito documentario, rappresentano tutte azioni dirette a ulteriore mitigazione del rischio in oggetto.

I crediti commerciali sono rilevati in bilancio al netto della svalutazione stimata sulla base del rischio di inadempimento della controparte, determinata considerando le informazioni disponibili sulla solvibilità del cliente e considerando i dati storici.

In genere la Società ritiene che le politiche di credit risk management adottate abbiano permesso di contenere entro limiti accettabili lo scaduto e le insolvenze per le quali è stato necessario ricorrere a misure legate di recupero del credito.

Il rischio di credito connesso alle attività di finanziamento, investimento e operatività in strumenti derivati per la copertura del rischio di cambio è rappresentato dall'incapacità della controparte o dell'emittente degli strumenti finanziari a adempiere alle proprie obbligazioni contrattuali, così detto rischio di controparte. La Società gestisce questo tipo di rischio selezionando controparti con elevato rating creditizio, solvibili dal mercato e con le quali trattiene ordinari e continuativi rapporti commerciali e di servizio bancari. Con tutte le controparti con le quali viene svolta una attività in derivati sono stati negoziati e stipulati contratti quadro secondo gli standard internazionali (ISDA Master Agreement), al fine di regolare le varie fattispecie.

Il rischio di credito riguardante le altre attività finanziarie della Società, che comprendono disponibilità liquide e mezzi equivalenti, attività finanziarie al costo ammortizzato e alcuni strumenti derivati, presenta un rischio pari al valore contabile di queste attività in caso di insolvenza della controparte.

Il massima esposizione al rischio di credito

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024		31 dicembre 2023	
	Quota corrente	Quota non corrente	Quota corrente	Quota non corrente
Crediti e finanziamenti				
Crediti vs altri e m/t termine				
Crediti vs clienti	173,040		182.345	
Crediti per finanziamenti vs imprese controllate	192.835	-	148.366	
Crediti vs banche di credito	3.66		447	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti Depositi	172.324		203.180	
cauzionali		267		206
Altre attività finanziarie correnti Derivati	50.400		35.140	
Totale	1.917		8.348	
	590.582	267	377.926	206

La tabella mostra come l'esposizione della Società al rischio di credito, sia commerciale che di controparte, è rappresentata dal valore contabile delle poste rappresentative di attività finanziarie in essere al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023 e, quasi esclusivamente, limitata alla quota corrente. La quota non corrente è rappresentata dalla voce "Depositi cauzionali" che ricomprende in massima parte i depositi in conto non versati dalla Società a fronte dei contratti di affitto di immobili, qui esposti al valore nominale.

FERRAGAMO

Concentrazioni di rischio di credito per area geografica

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	%	31 dicembre 2023	%
Italia	17.587	10,296	22.192	12,1%
Europa	19.047	11,06	24.161	13,3%
Nord America	72.089	41,7%	59.201	32,5%
Giappone	4.520	2,6%	3.939	2,2%
Asia Pacifico	33.293	19,26	34.475	18,9%
Centro e Sud America	26.534	15,36	38.277	21,8%
Totale	177.040	100,0%	182.345	100,0%

La tabella mostra la concentrazione del rischio di credito commerciale per area geografica di attività della Società nei due esercizi considerati.

(In migliaia di Euro)	Crediti non scaduti e non svalutati	Crediti scaduti ma non svalutati					Totale
		<30 gg	30-60 gg	60-90 gg	90-120 gg	>120 gg	
30 dicembre 2024	144.686	8.027	3.705	2.459	2.898	11.269	73.040
31 dicembre 2023	152.980	(1.013)	7.066	4.232	5.012	14.068	182.345
Data in % 31 dicembre 2024	83,7%	4,6%	2,1%	1,4%	1,7%	6,5%	100,0%
Data in % 31 dicembre 2023	84,0%	1,0%	3,9%	2,3%	2,7%	7,7%	100,0%

La tabella mostra l'analisi effettuata sulle scadenze dei crediti scaduti e non svalutati per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023.

La concentrazione delle vendite verso i principali clienti terzi è riportata nella tabella sottostante; per la concentrazione delle vendite per area geografica si rinvia a quanto esposto precedentemente nell'apposito paragrafo:

Concentrazione del rischio di mercato

	2024	2023
Percentage of ricavi realizzati con il maggior cliente	12,4%	12,5%
Percentage dei ricavi realizzati con i primi 3 maggiori clienti	20,6%	20,1%
Percentage dei ricavi realizzati con i primi 10 maggiori clienti	36,3%	33,5%

*Fonte: Bilancio consolidato 2024 e 2023

L'obiettivo primario della gestione del capitale della Società è garantire che sia mantenuto un solido rating creditizio e adeguati livelli degli indicatori di capitale in modo da supportare l'attività e massimizzare il valore per gli azionisti. La Società gestisce la struttura del capitale e la modifica in funzione di variazioni nelle condizioni economiche. Per mantenere o adeguare la struttura del capitale, la Società può adeguare i dividendi pagati agli azionisti, rimborsare il capitale o emettere nuove azioni. Nessuna variazione è stata apportata agli obiettivi, alle politiche o alle procedure durante gli esercizi 2024 e 2023.



Allo scopo di conseguire questo obiettivo, la gestione del capitale della Società mira, tra le altre cose, ad assicurare che siano rispettati eventuali *covenants*, legati ai debiti finanziari verso banche, che definiscono i requisiti di struttura patrimoniale.

La Società include nel debito netto, ove presenti, finanziamenti *one rosi*, altri debiti finanziari, passività per *leasing*, debiti commerciali ed altri debiti, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti. Nella tabella non vengono inclusi i valori ed i relativi effetti prodotti dai derivati utilizzati per la gestione del rischio di cambio.

(in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
Financial elements onerosi	5.575	
Passività per <i>leasing</i>	160.227	158.889
Debiti commerciali ed altri debiti (al netto degli Strumenti derivati di copertura)	273.924	202.813
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	172.324	203.180
Debito netto	273.400	158.522
Totale Patrimonio netto (al netto della Riserva di rose / ovy hedge)	629.174	713.365
Capitale e debito netto	901.574	871.887
Rapporto Debito/patrimonio netto	43,45%	22,22%

4 Aggregazioni di imprese (*business combination*)

Nel corso dell'esercizio 2024 non ci sono state aggregazioni di imprese (*business combination*).

You've made your point:

- in data 6 aprile 2024 sono state emesse nuove azioni emesse dalla società Ferragamo Argentina SA per complessivi 1.050 milioni di peso argentini, sottoscritte per il 95% dalla Salvatore Ferragamo S.p.A. tramite la conversione di crediti pregressi vantati per complessivi Euro 1.080 migliaia e per il 6% dalla Ferragamo USA Inc;
- in data 21 giugno 2024 sono state emesse nuove azioni emesse dalla società Ferragamo Retail Macau Limited per complessivi 17,25 milioni di macau pataca, interamente sottoscritte dalla Salvatore Ferragamo S.p.A. tramite versamento in denaro per complessivi Euro 2,032 migliaia;
- in data 27 giugno 2024 sono state emesse nuove azioni emesse dalla società Ferragamo (Thailand) Ltd per complessivi 120 milioni di Bath, interamente sottoscritte dalla Salvatore Ferragamo S.p.A. tramite versamento in denaro per complessivi Euro 3.04\$ migliaia.

FERRAGAMO

Corrinsenti alle grincip'li voci heila situazione patirrrioniale e dinanzi" *ria* (attivita, patrimonio netto e passività)

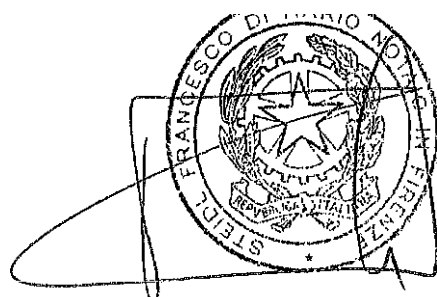
S. ImITiODili, impianti e macchinari

La composizione della voce "Immobili, Impianti e macchinari" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024			31 dicembre 2023		
	Costo Storico	Fondo Amm.to	Of Net	Costo Storico	Fondo Amm.to	Net Valore
Terreni	17.561		17.561	18.010		16.010
Fabbricati	69.752	21.469	48.283	69.886	19.397	50.489
Impianti e macchinari	62.220	51.049	11.171	61.484	47.332	14.152
Attrezzature industriali e commerciali	24.213	20.735	3.478	22.115	20.096	2.019
Altri beni	52.834	47.145	5.689	50.716	44.318	6.398
Migliorie su beni di terzi	34.094	24.525	9.569	27.439	22.315	5.124
Attività materiali in corso e acconti	4.568		1.568	6.729		6.729
Totale	762.742	164.923	97.319	256.379	153.458	102.921

I prospetti che seguono evidenziano la movimentazione della voce "Immobili, impianti e macchinari" per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2024	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riclassifica	Valore al 31.12.2024
Terreni	18.010	-	-	-	(#49)	17.561
Fabbricati	50.489	124	(200)	(2.130)	-	48.283
Impianti e macchinari	14.152	735		(3.710)	-	11.171
Attrezzature industriali e commerciali	2.019	2.560	(8)	(1.093)	-	3.478
Altri beni	6.398	2.191	(18)	(2.882)		5.689
Migliorie su beni di terzi	5.124	6.729	(3)	(2.281)		9.569
Attività materiali in corso e acconti	6.729	9.640	(10.777)		(4.024)	1.568
Totale	102.921	19.979	(11.006)	(11.102)	(4.473)	97.319



Rel azione s ulla G<stio'Je

Pendicoia taz io'-e C ansoli'tiata d' So sten.siji ta

òilando Co'J ssirl z t o

Bijancio d'Eserci zio

(In migliaia di Euro)	that Core al 0J.0J.2023	In'rementl	Decrementl	Ammortamenti	Valore al 3 J.1Z.y023
Terreni	18.010				18,0T0
Fabbricati	50. 48	2.439		(2.098)	50.489
Impianti e macchinari	3.848	4.76Z	(4)	(4.454)	14.152
Attrezzature industriali e commerciali	1.929	965	(45)	(830)	2.019
Altri beni	4.617	4.244	(1)	(2.462)	6.398
Migliorie su beni di terzi	2.083	d.059	(22)	(996)	5.124
Attività materiali in corso e acconti	4.343	16,900	(14.514)		6.729
Totale	g4.g78	33.369	(14.586)	(10.g40)	102.921

Eincremento nel 2024 della voce:

- "Fabbricati" riferisce ad alcune opere svolte presso lo stabilimento di Osmannoro-Sesto Fiorentino;
- "Impianti e macchinari" si riferisce prevalentemente all'acquisto ed all'installazione di nuovi impianti presso lo stabilimento di Osmannoro- Sesto Fiorentino;
- "Attrezzature industriali e commerciali" è relativo principalmente all'acquisto di nuovi arredi e attrezzature per i points of sale, ristrutturati nel corso dell'anno;
- "Altri beni" riguarda prevalentemente attrezzature ed arredi destinati allo Sfiowroom e agli Uffici di Milano in Corso Matteotti, on the establishment of Osmannoro- Sesto Fiorentino and all the acquisition of information technology equipment and;
- "Migliorie su beni di terzi" si riferisce principalmente ai lavori effettuati sulla rete dei negozi italiani (in particolare si segnalano le migliorie svolte sul negozio di Milano Oonna sul quale è stato realizzato il nuovo store concept di Ferra- gamo aperto a febbraio 2024) e per il completamento della ristrutturazione degli Uffici di Milano in Corso Matteotti.

La voce 'Attività materiali in corso ed acconti' accoglie principalmente le spese sostenute e acconti erogati, inerenti rinnovi di punti vendita non ancora completati alla data di chiusura del periodo del ed alcuni lavori presso lo stabilimento di Osmannoro-Sesto Fiorentino.

Il decremento della voce Fabbricati si riferisce alla dismissione di una porzione di copertura del tetto e di una Dora- zione dell'impianto fotovoltaico sull'edificio del polo logistico presso lo stabilimento di Osmannoro- Sesto Fiorentino, danneggiati a causa di un incendio che si è verificato nel mese di agosto 2024, sono in corso le opere di sostituzione dell'impianto fotovoltaico.

La riclassifica:

- under the heading 'Terreni', Euro 449 tax on the proportion of land owned by the Member State intended for immobiliare investment is referred to in the next paragraph;
- sulla voce "Attività materiali in corso ed acconti" per complessivi Euro 4,024 migliaia si riferisce alle opere di bonifica svolte sul terreno di proprietà destinato ad investimento immobiliare pari ad Euro 3.339 migliaia ed alla realizzazione di un edificio da destinare a edilizia produttiva di interesse generale per Euro 2.685 migliaia, per maggiori dettagli si rimanda al successivo paragrafo.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di impairment, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di impairment rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione. Dalle analisi effettuate non sono emersi indicatori di impairment su tale voce di bilancio.

ò. Investimenti ir mobiliari

Gli investimenti immobiliari si riferiscono all'edificio destinato a edilizia produttiva di interesse generale, presso l'area di proprietà della Salvatore Ferragamo S.p.A. ubicata nel Comune di Sesto Fiorentino - Osmannoro.

La voce "Terreni" include la riclassifica dai "Terreni Industriali" per Euro 4^9 migliaia riferita alla porzione di terreno già di proprietà destinata ad edilizia produttiva di interesse generale e per Euro 1.339 migliaia alle opere di bonifica effettuate sul terreno riclassificate dalla voce "Attività materiali in corso ed acconti". La voce "Fabbricati" accoglie l'immobile destinato a edilizia produttiva di interesse generale riclassificato dalla voce "Attività materiali in corso ed acconti". L'immobile è stato completato a dicembre 2024.

La tabella che segue riporta la movimentazione degli investimenti immobiliari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

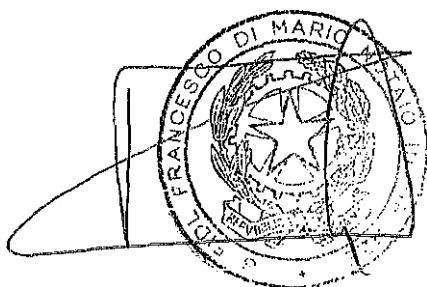
(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024			31 dicembre 2023		
	Costo Storico	fondo Amm.to	Net Valore	Costo Storico	fondo Amm.to	Net Valore
Terreni	1.788	1.574	214	-	-	-
Fabbricati	2.685	1.835	850	-	-	-
Totale	4.473	3.409	1.064	-	-	-

La tabella che segue riporta la movimentazione delle attività per diritto d'uso per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2024	Riclassifica	Ammonamenti	Riduzioni di valore	Valore al 31.12.2024
Terreni	-	1.788	-	(1.574)	214
Fabbricati	-	2.688	(7)	(1.828)	850
Totale		4.473	(7)	(3.402)	1.064

As provided for by the procedure analysing the impairment indicators, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di *impairment* rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione.

La Società tramite un perito terzo indipendente ha svolto una valutazione del *fair value* degli investimenti immobiliari iscritti in bilancio, la riduzione di valore iscritta in bilancio pari ad Euro 3.402 migliaia si è resa necessaria per adeguare il valore al minore tra il costo ed il fair value derivante dalla perizia.



"/. Activities Der diritto d'uso

La composizione della voce "Attività per diritto d'uso" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	dicembre 2024			31 dicembre 2023		
	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore net	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore net
Attività per diritto d'uso:						
- Fabbricati	222.634	75.966	146.668	260.873	59.06	191.767
- Veicoli	5.881	2.915	2.966	5.622	2.712	2.910
- Attrezzature e altri beni				480	480	
Totale	228.515	78.881	149.634	266.975	62.298	144.677

Le tabelle che seguono riportano la movimentazione delle attività per diritto d'uso per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023.

(In migliaia di Euro)	01.01.2024	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	31.12.2024
Attività per diritto d'uso					
- Fabbricati	141.767	26.104	(1.339)	(49.974)	146.668
- Veicoli	2.90	1.683	(78)	(1.549)	2.966
- Attrezzature e altri beni					
Totale	144.677	27.787	(1.307)	(21.523)	149.634

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31.12.2023
Attività per diritto d'uso					
- Fabbricati	115.244	45.944	(436)	(16.985)	141.767
- Veicoli	1.966	2.566	(129)	(1.493)	2.910
- Attrezzature e altri beni					
Totale	117.210	48.510	(565)	(20.478)	144.677

La voce "Fabbricati" include Attività per diritto d'uso relative principalmente a contratti di affitto di negozi (pari a circa 77,0% delle attività per diritto d'uso Fabbricati al 31 dicembre 2024) e in misura residuale a contratti di affitto di uffici, foresterie e altri spazi. I principali incrementi registrati nel corso dell'anno si riferiscono a nuovi contratti di affitto sottoscritti nell'anno mentre i principali decrementi sono relativi a contratti terminati in via anticipata o per i quali è stato contrattato una riduzione dei canoni di affitto futuri.

Per maggiori dettagli sui flussi finanziari in uscita relativi ai contratti di locazione si rimanda alle note 25 Passività per leasing e 34 Costi per servizi.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di impairment, di cui la Società Si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di *impairment* rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione. Dalle analisi effettuate *non sono emersi* indicatori di *impairment* su tale voce di bilancio.

FERRAGAKIO

9. Avviamento

Il valore dell'avviamento pari ad Euro 6.679 migliaia è stato interamente acquisito durante l'esercizio 2020 a seguito dell'acquisizione e successiva fusione di Arts s.r.l. e Aura 1 S.r.l.. Tale voce non ha subito alcuna variazione nel corso dell'esercizio 2024.

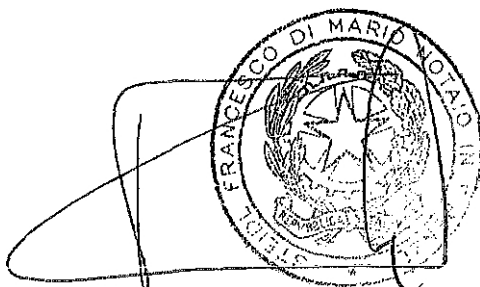
Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di impairment, di cui la Società si è dotata, e come richiesto dallo IAS 36 la verifica della recuperabilità dell'avviamento è effettuata almeno annualmente e comunque quando si verificano eventi che fanno presupporre una riduzione del valore.

Nel rivedere i propri indicatori di impairment, la Società prende in considerazione, tra gli altri fattori, la relazione tra la propria capitalizzazione di mercato e il proprio valore contabile. Al 31 dicembre 2024, la capitalizzazione di mercato della Società era ampiamente al di sopra del valore contabile del patrimonio netto, perciò la Società non ha registrato alcuna riduzione durevole di valore su tale voce.

S. Attività immateriali a vita utile definita

La composizione della voce "Attività immateriali a vita utile definita" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024			31 dicembre 2023		
	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore Net	Costo Storico	Fondo Amm.to	Net Value
Costi di sviluppo	115.057	93.647	21.410	106.704	83.357	23.347
Know how	6.380	3.788	3.592	6.380	2.992	3.389
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	(i) (g) (ggg)	19.613	385	19.901	19.299	602
concessioni, licences and marches	9.939	8.100	1.499	9.679	8.092	1.587
Attività immateriali a vita utile definita	(3.3j) (7)	-	3.317	5.377	-	1.377
Totale	154.691	125.488	29.203	148.041	113.539	34.502



prospetti che seguono evidenziano la movimentazione delle "Attività immateriali a vita utile definita" oer gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023:

(in migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2024	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riduzioni di valore	Valore al 31.12.2024
Costi di sviluppo	23.547	8.353	-	(8.798)	(1.692)	21.410
Know how	3.389		-	(797)		2.592
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	607	97	-	(314)		385
licenze, licences and marches	1.587	261	-	(349)		1.499
Attività immateriali a vita utile definita in corso	5.377	6.482	(8.542)			3.317
Totale	34.502	15.193	(8.542)	(10.147)	(1.692)	29.203
(in migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riduzioni di valore	Valore al 31.12.2023
Costi di sviluppo	21.704	11.381	-	(9.308)	(330)	23.547
Know-how	4.187		-	(798)		3.389
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	496	408	-	(297)		602
licenze, licences and marches	1.512	440	-	(365)		1.587
Attività immateriali a vita utile definita in corso	4.918	13.055	(11.596)			5.377
Totale	32.845	24.284	(11.596)	(10.463)	(330)	35.140

L'incremento nel 2024 della voce:

- "Costi di sviluppo" è prevalentemente riconducibile alla capitalizzazione di spese per lo sviluppo degli applicativi software aziendali (SAP sistema contabile, ERP gestione produzione, sistemi di *repo'ting*, costi di sviluppo della piattaforma informatica per il commercio elettronico, progetto *'New Pos Solution'* finalizzato all'introduzione del nuovo sistema di cassa e di *back office*). Al 31 dicembre 2024, la Società non presenta attività immateriali derivanti dallo sviluppo interno;
- "Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno" per Euro 97 migliaia si riferisce al costo per le licenze d'uso di programmi *software* relativi alle procedure di gestione aziendale;
- "Concessioni, licenze, marchi" rappresenta il costo sostenuto per le spese di deposito e registrazione del marchio Salvatore Ferragamo.

La voce "know fior*" si riferisce *alla* determinazione del *knOW hDw* derivante dalla valorizzazione al *fair value* delle attività e passività acquisite nel 2020, per effetto dell'operazione di acquisizione e successiva fusione delle società Arts S.r.l. e Aura 1 S.r.l., per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione **inanziaria* Annuale 2020.

Le attività immateriali in corso al 31 dicembre 2024 sono rappresentate principalmente dall'investimento in sviluppo software a supporto dei processi aziendali.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di *impairment*, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di *impairment* rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione. La riduzione di valore pari ad Euro 1.692 migliaia si riferisce alla voce 'Costi di sviluppo' per spese capitalizzate.

FERRAGAMO

than the previous, more effective and less satisfactory individual strategies. Dalle analisi effettuate non sono emersi ulteriori indicatori di *impairment* su tale voce di bilancio.

10. Partecipazioni in società controllate

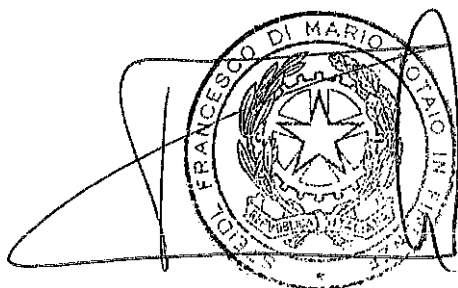
La movimentazione della voce 'Partecipazioni in società controllate' è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)						
Società	Quota di possesso	Valore al P+ 01.01.2024	Incrementi	Svalutazioni	Stock Grant	Valore al 31.12.2024
Ferragamo MeXico S. de R.L. de C.V.	99,73	544	-	-	(6)	-138
Ferragamo Austria GmbH	100	4.434	-(1.630)	-	-	2.804
Ferragamo Deutschland GmbH	100	4.627	-	(4.627)	-	-
Ferragamo Belgique SA	100	731	-	(120)	-	611
Ferragamo (Suisse) SA	100	890	-	(890)	-	-
Ferragamo IN.K. Lima ted	100	5.591	-	(5.591)	-	-
Ferragamo Australia Ry Ltd.	100	4.132	-	-	-	4.132
Ferragamo France S.A.S.	100	9.006	-	(9.006)	-	-
Ferragamo Espana S.L.	100	1.001	-	-	-	1.001
Ferragamo USA Inc.	100	57.918	-	-	72	57.990
Ferragamo Hong Kong Ltd.	100	12.799	-	-	40	12.839
Ferragamo (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	2.856	-	-	-	2.856
Ferragamo Retail Macau Limited	100	-	2.032	(2.032)	-	-
Ferragamo Korea Ltd.	100	36.041	-	-	11	36.052
Ferragamo Retail Nederland B.V.	100	1.337	-	-	-	1.337
Ferragamo, Japan K.K.	89,13	7.470	-	-	11	7.481
Ferragamo Chile S.A.	99	870	-	-	-	870
Ferragamo Retail India Private Limited	100	-	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda.	99	2	-	-	2	4
Totale		150.249	2.032	(23.896)	130	128.515

L'incremento di Euro 2.032 migliaia nella Ferragamo Retail Macau Limited è relativo all'emissione, in data 21 giugno 2024, di nuove azioni (per complessivi 17,25 milioni di macau paçaca) interamente sottoscritte dalla Salvatore Ferragamo S.p.A. tramite versamento in denaro.

For the details of the *Stock Grant* vote, see, inter alia, note 43.

As previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di *impairment*, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di *impairment* e/o perdite durevoli rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione, sul valore sulle società controllate ovvero l'eventuale venir meno dei motivi che avevano generato la svalutazione degli investimenti in oggetto durante i precedenti esercizi.



In particolare, è stata valutata la recuperabilità del valore residuo delle partecipazioni al fine di assicurare che le stesse non siano iscritte in bilancio ad un valore superiore rispetto a quello recuperabile.

L'impoirment test è stato condotto considerando quale CGU la società controllata oggetto di analisi.

A seguito di tale analisi, per le CGU dove si sono riscontrati indicatori di impairment, esterni e/o interni, sono state assoggettate a test di impairment anche avvalendosi del supporto di un advisor esterno, così come riportato nella successiva tabella. Sulle altre Partecipazioni la Società non ha individuato indicatori di impairment.

La configurazione di valore utilizzata per determinare il valore recuperabile della CGU è stata stimata sulla base del *value in use*, ovvero tramite il metodo del *Discounted Cash Flow*, che ravvisa nella capacità di produrre flussi di cassa l'elemento fondamentale ai fini della valutazione della CGU di riferimento. Ai fini dell'attualizzazione dei flussi di cassa derivativi il tasso è individuato nel costo medio ponderato del capitale post-tox. L'applicazione del metodo finanziario per la determinazione del valore recuperabile e il successivo confronto con i risottivi valori contabili ha comportato, quindi, per le CGU oggetto di impairment test, la stima del WACC *post-tox*, del valore dei flussi operativi desunti dal budget 2025 e dai flussi 2026 - 2029 predisposti da *Management* aziendale, del valore del terminal value (TV) e il tasso di crescita utilizzato per la proiezione dei flussi oltre l'orizzonte di piano. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Criteri di redazione" sezione "Riduzione durevole di valore/Ripristino di Immobili impianti e macchinari, Attività per diritto d'uso, Attività immateriali a vita utile definita, Investimenti Immobiliari, Partecipazioni ed Avviamento".

Il Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A. ha approvato la procedura di impairment test, il WACC, il tasso di crescita (g), i flussi operativi desunti dal budget 2025 e dai flussi 2026 - 2029, predisposti dal management aziendale, utilizzati per l'impoirment test.

Le assunzioni principali per la determinazione del valore recuperabile sono di seguito riportate.

MGU soggette ad impairment test	WACC (tasso di sconto)	Tasso di crescita "g"
Ferragamo Austria GmbH	9,8%	2,1%
Ferragamo Deutschland GmbH	9,2%	2,0%
Ferragamo Belgique SA	10,0%	2,0%
Ferragamo (Suisse) SA	7,2%	1,0%
Ferragamo U.K. Limited	11,2%	2,0%
Ferragamo France S.A.S.	9,0%	1,5%
Ferragamo Retail France Limited	10,3%	2,2%

Le assunzioni principali per la determinazione del valore recuperabile sono di seguito riportate:

- tasso di sconto (*Weighted Average Cost of Capital* - WACC) è stato stimato secondo la formulazione dell'*Extended Capital Asset Pricing Model* ("CAPM") *unconditional*, per quanto concerne il costo dell'equity, mentre il costo del debito è stato stimato come somma di *risk free* del paese di riferimento e *interest coverage* rotto delle società appartenenti al paese per la prima metà e del *debt equity ratio*.
 - tasso di crescita "g" è stato determinato come l'inflazione attesa nel medio - lungo periodo nel mercato di riferimento
 - terminal value è stato determinato con il metodo della rendita perpetua ad un tasso di crescita "g" di lungo periodo.
- Il risultato dell'impairment test ha determinato una riduzione di valore di Euro 23.896 migliaia, azzerando il valore

F-ERRAGALV@

della partecipazione in Ferragamo Deutschland GmbH, Ferragamo (Suisse) SA, Ferragamo U.K. Limited, Ferragamo France S.A.S., Ferragamo Retail Macau Limited e registrando una svalutazione parziale del valore della partecipazione in Ferragamo Austria GmbH e Ferragamo Belgique SA.

L'analisi di sensitività delle ipotesi sopra menzionate (WACC e g), utilizzate per la determinazione del valore recuperabile, condotta sulle partecipazioni che presentano indicatori di impairment, ha evidenziato che cambiamenti negativi degli assunti di base potrebbero comportare un'ulteriore perdita per riduzione di valore.

Con riferimento alle partecipazioni svalutate negli esercizi precedenti, si segnala che si è verificata una diminuzione del valore, in considerazione dello scenario macro-economico ancora incerto e dei risultati inferiori alle attese.

Nella tabella che segue si riporta la movimentazione del Fondo Eccedenza Svalutazioni Partecipazioni, che mostra nella colonna "Accantonamenti" l'ammontare ritenuto congruo, definito in base al valore del patrimonio netto della controllata, per coprire le perdite (per la quota percentuale di pertinenza) che residuano dopo l'azzeramento del valore contabile della partecipazione.

(In migliaia di Euro)						
Società	Quota di possesso (%)	Valore al 01.01.2024	Incr./ti/ (Decr.)	Accantonamenti	Rilasci	Valore al 31.12.2024
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	100	(6.073)		(975)	-	(7.048)
Ferragamo Argentina S.L.	95	(1.280)	1.000	-	169	(31)
Ferragamo (Thailand) Ltd	100	(5.058)	3.045	(547)	-	(3.600)
Ferragamo Hong Kong S.A.M.	100	(1.357)	-	(2.180)	-	(3.537)
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	100	(13.496)	-	(10.591)	-	(24.087)
Ferragamo Retail Macau Limited	200		-	(1.243)		(1.243)
Ferragamo (Suisse) SA	100		-	(1.857)		(1.857)
Totale		(28.064)	4.045	(15.455)	169	(41.163)

L'incremento:

- di Euro 1.080 migliaia nella Ferragamo Argentina SA è relativo all'emissione, in data 16 aprile 2024, di nuove azioni (per complessivi 1.050 milioni di peso argentini) sottoscritte per il 95% dalla Salvatore Ferragamo S.p.A. tramite la conversione di crediti pregressi vantati e per il 5% dalla Ferragamo USA Inc;
- di Euro 3.045 migliaia nella Ferragamo (Thailand) Ltd è relativo all'emissione, in data 27 giugno 2024, di nuove azioni (per complessivi 120 milioni di Baht) interamente sottoscritte dalla Salvatore Ferragamo S.p.A. tramite versamento in denaro.



Nel prospetto che *seeLie s.l.* riportano i dati principali dei bilanci delle società controllate al 31 dicembre 2024 unitamente al costo storico delle partecipazioni e, se presenti, al Fondo Svalutazione e/o Fondo Eccedenza Svalutazioni Partecipazioni al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)						
Società controllate	quota di Possessor	Totale Patrim. Netto	Utile (Perdita) di esercizio	Costa startlet partecipazioni	F.do Muscular not e F.do Erced.for Part.ne	Valore Netto Partecipazione
<i>E-er'a Nama Austria GmbH</i>	100	3.233	(1.009)	4.434	(1.630)	2.804
Ferragamo Deutschland GmbH	100	507	(2.374)	9.446	(9.246)	-
Ferragamo Belgique SA	100	667	(18)	1.066	(456)	611
Ferragamo France S.A.S.	400	7.662	(3.388)	12.332	(12.332)	-
Ferragamo Espana S.L.	100	4.475	228	6.857	(5.856)	1.001
Ferragamo U.K. Limited	100	1.789	(5.556)	10.470	(10.478)	-
Ferragamo Nederland B.V.	also	1.479	(133)	2.291	(954)	1.337
<i>Ferragamo Australia Pty Ltd.</i>	100	13.772	13	4.132	-	4.132
Ferragamo USA Inc."	100	60.827	(26.060)	57.990	-	57.990
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	99,73	40.557	882	538	-	538
Ferragamo Hong Kong Ltd.	100	86.869	(3.130)	12.839	-	12.839
Ferragamo (Malaysia) Sdn Bhd,	400	2.935	(636)	2.856	-	2.856
Ferragamo Retail India Private Limited	100	(5.330)	(76)	10.211	(10.211)	-
Ferragamo Korea Ltd.	also	54.839	1.647	16.08	-	36.052
Ferragamo Japan K.K.	89,13	9.124	170	33.970	(26.489)	7.481
Ferragamo Chile S.A.	99	691	10	3.671	(2.801)	870
<i>Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda.</i>	99	3.408	(1)	17.737	(17.733)	4
Subtotale Partecipazioni in società controllate				226.700	(98.185)	128.515
Ferragamo Monte-Carlo S.A. "L.	100	(3.537)	(2.177)	1.063	(4.600)	(3.537)
Ferragamo Argentina S.A.	95	(33)	1.197	4.827	(4.908)	(31)
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	also	(24.087)	(9.850)	3.732	(27.819)	(24.087)
Ferragamo Thailand Limited	100	(3.360)	(459)	5.154	(8.514)	(3.360)
Ferragamo (Singapore) Private Ltd	100	(7.048)	(776)	33.083	(40.101)	10.048
Ferragamo Retail Macau Limited	100	(1.243)	(3.197)	4.432	(2.675)	(1.243)
Ferragamo (Swiss) SA	100	(1.857)	(3.906)	890	(2.747)	(1.857)
Subtotale Partecipazioni con Fondo Eccedenza Partecipazioni				53.201	(94.364)	(41.163)
Totale				279.901	(199.549)	87.362

"I dati si riferiscono al Gruppo Ferragamo USA.

FERRAGAMO

11. Altre attività non correnti

La voce "Altre attività non correnti", pari ad Euro 1.496 migliaia (al 31 dicembre 2023 pari ad Euro 1.758 migliaia), si riferisce alla quota non corrente di alcuni crediti fiscali, in particolare alla quota non corrente del Credito d'imposta per ricerca e sviluppo, *design* e ideazione estetica ed innovazione tecnologica e del Credito fiscale derivante dalle erogazioni liberali a sostegno della cultura - c.d. "Art Bonus".

12. Altre attività finanziarie non correnti

La voce "Altre attività finanziarie non correnti" pari ad Euro 232 migliaia (al 31 dicembre 2023 pari ad Euro 171 migliaia) si riferisce a depositi cauzionali, principalmente per contratti di affitto passivo in essere, contabilizzati in base al criterio del costo ammortizzato.

13. Rimanenze

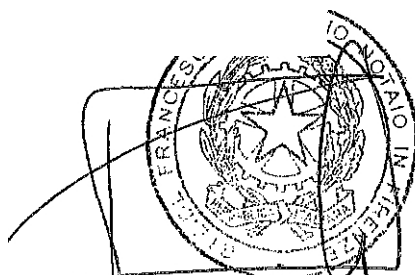
La composizione della voce "Rimanenze" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione 2024 vs 2023
Valore lordo Materie prime, sussidiarie e di consumo	30.476	34.895	(4.419)
Fondo svalutazione	(6.806)	(6.152)	(654)
Materie prime, sussidiarie e di consumo	23.670	28.743	(5.073)
Valore lordo Prodotti finiti e merci	81.071	73.556	7.515
Fondo svalutazione	(28.442)	(22.614)	(5.828)
Prodotti finiti e merci	52.629	50.942	1.687
Totale	76.799	79.685	(3.386)

Le giacenze di materie prime, sussidiarie e di consumo si decrementano rispetto al 2023 per Euro 5.073 migliaia; il relativo fondo riflette l'obsolescenza di materie prime (pellami ed accessori) divenute non più idonee ai piani produttivi aziendali relativi alle future collezioni. Le materie prime includono anche i pellami e i tessuti inviati presso terzi per le successive lavorazioni.

Le giacenze dei prodotti finiti registrano un incremento netto di Euro 1.687 migliaia. Il relativo fondo riflette la differenza tra il costo di acquisto o produzione ed il presumibile valore di realizzo di prodotti principalmente appartenenti a passate collezioni.

Per una migliore comprensione delle modalità di determinazione dei fondi svalutazione sopra presentati si rimanda alla nota 2 "Espressione di conformità agli IFRS e Criteri di redazione - Valutazioni discrezionali stime contabili ed assunzioni significative".



Gli accantonamenti e/o (utilizzi) netti del fondo svalutazione delle rimanenze sono stati i seguenti:

(In migliaia di Euro)	2014	2023	Variazione 2024 vs 2023
Materia Prime	654	3.371	(2.717)
Prodotti Finiti	5.828	1.496	À331
Totale	6.482	4.867	1.615

14. Diritti di recupero prodotti da clienti per resi

Con riferimento al diritto di reso di cui ai "Ricavi da contratti con clienti", la voce "Diritti di recupero prodotti da clienti per resi" pari ad Euro 10.500 migliaia al 31 dicembre 2024 (Euro 12.009 migliaia al 31 dicembre 2023), include la stima del valore di costo dei prodotti, che si presume saranno restituiti, valorizzata al minore tra il precedente valore di carico di magazzino (stima del costo di produzione) ed il valore netto di realizzo, e diminuita di eventuali costi futuri per il loro recupero. Tale voce è da mettere in stretto collegamento con la voce "Passività per resi" (si veda nota 27 "Passività per resi") e si riferisce principalmente alle società europee del Gruppo ed in misura minore a clienti terzi.

15. Crediti commerciali

La composizione della voce "Crediti commerciali" al 31 dicembre 2024 e 2023 evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione 2024 vs 2023
Crediti verso terzi	27.073	35.736	(8.663)
Fondo svalutazione crediti - terzi	(2.717)	(2.892)	(175)
Crediti verso società controllate	454.183	154.429	(299.754)
Fondo svalutazione crediti - società controllate	(5.499)	(5.223)	(276)
Totale	173.040	182.345	(9.305)

I crediti commerciali verso terzi rappresentano prevalentemente l'esposizione creditizia derivante dalle vendite effettuate nel canale wholesale, sono infruttiferi, gli interessi e hanno generalmente scadenza inferiore a 90 giorni. Il relativo fondo svalutazione crediti è ritenuto congruo per fronteggiare eventuali insolvenze.

Per il dettaglio dei crediti verso società controllate si rimanda alla nota 45 "Operazioni con parti correlate" riportata Successivamente.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti nell'esercizio 2024 è stata la seguente:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2024	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31.12.2024
Fondo svalutazione crediti - terzi	2.597	321	201	2.717
Fondo svalutazione crediti - società controllate	5.223	276		5.499
Totale	7.820	597	201	8.216

FERRAGAMO

Per l'analisi dei crediti commerciali scaduti non svalutati si rimanda alla nota 3 "Gestione dei rischi finanziari - Rischio di credito". L'accantonamento riferito al Fondo Svalutazione crediti - società controllate, per Euro 276 migliaia, si riferisce all'adeguamento ai cambi di fine periodo del mondo svalutazione crediti essere nei confronti della Ferragamo Retail India Private Limited, costituito in anni precedenti e riferito ai crediti commerciali in valuta estera.

16. Crediti tributari

La composizione della voce è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione 2024 vs 2023
Crediti verso Erario per IVA	4.491	10.985	(6.494)
Altri Crediti verso Erario	6.710	5.467	1.243
Credito verso Erario per Irap	2.117	1.796	321
Totale	13.318	18.248	(4.930)

Si segnala un decremento rispetto al precedente esercizio del Credito verso Erario per IVA, a seguito del rimborso nel corso del 2024 di buona parte del credito in essere al 31 dicembre 2023 unitamente ad un minor credito generato nel corso dell'anno.

Al 31 dicembre 2024 la voce "Altri Crediti verso Erario" include principalmente:

- Il Credito d'imposta per ricerca e sviluppo, design e ideazione estetica ed innovazione tecnologica pari ad un totale di Euro 5.389 migliaia, di cui Euro 235 migliaia si riferisce alla quota corrente del credito stimata iscritta relativamente all'esercizio 2024; il residuo si riferisce alle quote correnti maturate nei precedenti esercizi; la quota non corrente di tale credito è iscritta nella voce "Altre attività non correnti";
- la quota corrente di Euro 662 migliaia del credito d'imposta relativo alle erogazioni liberali a sostegno della cultura - c.d. "Art Bonus", effettuate nel corso del 2024 e negli esercizi precedenti; la quota non corrente pari a Euro 389 migliaia è iscritta nella voce "Altre attività non correnti" il credito d'imposta 2024 relativo a tali erogazioni liberali effettuate nell'esercizio 2024 è stato contabilizzato nella voce del conto economico "Altri proventi" per Euro 325 migliaia.

17. Altre attività correnti

La composizione della voce 'Altre attività correnti' al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione 2024 vs 2023
Altri crediti per strumenti derivati di copertura a breve termine	1.612	6.813	(5.201)
Risconti attivi	3.994	2.649	1.342
Altri crediti	6.190	3.998	2.192
Crediti verso società controllate	12.576	14	12.562
Crediti verso Società di gestione delle carte di credito	366	447	(81)
Crediti verso Istituti di Previdenza	136	47	89
Totale	24.871	13.968	10.903



Gli strumenti derivati di copertura per Euro 1.612 migliaia (Euro 6.813 migliaia al 31 dicembre 2023) accolgono la valutazione al fair value (valore equo dei contratti derivati (componente di copertura in essere stipulati dalla Società per la gestione del rischio di cambio sulle vendite in divise diverse dall'euro).

The risk of at least Euro 2,039 per year (Euro 681 per year as at 31 December 2023) was reduced by the risk of being subjected to the same tests as those carried out by the Member States (TPOS).

La voce "Altri crediti" si riferisce per Euro 440 migliaia (Euro 1.364 migliaia al 31 dicembre 2023) al credito verso il Ministero dello Sviluppo Economico e la Regione Toscana relativo all'Accordo per l'Innovazione (progetto I-SUCCE-ED); per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione sulla Gestione, al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio".

Il credito verso la controllante Ferragamo Finanziaria S.D.A., per Euro 12.576 migliaia si riferisce principalmente al prima acconto JRES.

18. Altre attività finanziarie correnti

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione 2024/2023
Crediti finanziari verso società controllate	76.664	65.219	11.445
Crediti finanziari verso società controllate (cash pooling)	116.171	83.147	33.024
Strumenti derivati a breve termine	305	1.535	(1.230)
Altre attività finanziarie correnti	50.400	35.240	15.160
Totale	243.840	185.141	58.399

I crediti finanziari verso società controllate accolgono i finanziamenti concessi alle società controllate Ferragamo Monte-Carlo S.A.N., Ferragamo (Suisse) S.A., Ferragamo U.K. Limited, Ferragamo Japan K.K., Ferragamo Canada Inc., Ferragamo (Singapore) PTE Ltd, Ferragamo Retail Hong Kong e Ferragamo (Thailand) Limited. Nel corso del 2022 con l'obiettivo di avere una gestione di cassa e liquidità più efficiente a livello di Gruppo, la Società è inoltre entrata in un contratto di co-finanziamento con alcune società controllate, in particolare al 31 dicembre 2024 presenta un'esposizione creditoria di Euro 116.171 migliaia (Euro 83.147 migliaia al 31 dicembre 2023). Per il dettaglio dei crediti finanziari verso le società controllate si rimanda alla nota 45 'Operazioni con parti correlate' riportata successivamente.

La voce 'Strumenti derivati a breve termine' pari a Euro 305 migliaia, si riferisce alla valutazione al fair value (valore equo) degli strumenti derivati per la componente non di copertura (Euro 1.535 migliaia al 31 dicembre 2023). Per maggior dettaglio si rinvia alla successiva nota 31 'Strumenti finanziari e valutazione al fair value'.

Le "Altre attività finanziarie correnti" si riferiscono per Euro 40.443 migliaia ad un investimento assicurativo in polizze multiramo prontamente liquidabile (Euro 15.414 migliaia al 31 dicembre 2023) e per Euro 9.957 migliaia ad un investimento in titoli di Stato italiani di breve termine (Buoni Ordinari del Tesoro), effettuati entrambi dalla Società in ottica di moderata diversificazione della gestione della propria cassa (Euro 19.796 migliaia al 31 dicembre 2023a).

FERRAGAM@

19. Dispo "ihilita lix uide e mezzi equivalenti

La composizione della voce "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	34 dicembre 2024	3à dicembre 2023	Variazion e 2024 vs 2023
Depositi bancari a breve	51.000	427.000	(76.000)
Depositi bancari e postali a vista	121.087	75.957	45.130
Denaro e valori in cassa	237	223	14
Totale	72.334	203.180	(30.856)

I depositi bancari a *breve* (time deposit) presso gli istituti di relazione hanno scadenze variabili tra un giorno e tre mesi e si caratterizzano in ogni caso per la pronta liquidabilità. In assenza di penali i depositi bancari e postali rappresentano disponibilità temporanee, detenute principalmente a fronte di pagamenti imminenti.

Anche nel corso dell'esercizio 2024, la politica della Società è stata quella di utilizzare una parte consistente delle proprie eccedenze di cassa per attività di investimento sul mercato in depositi bancari a breve (time deposit), oltre che per accendere prestiti *intercompany*, regolati a condizioni correnti ai mercati, così da contenere la propria esposizione debitoria verso il sistema bancario.

Al 31 dicembre 2024 la Società ha linee di credito non utilizzate per Euro 558.502 migliaia; al 31 dicembre 2023 le linee di credito non utilizzate ammontavano a Euro 556.199 migliaia. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 21 "Prestiti e finanziamenti".

La voce "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti" al 31 dicembre 2024 e 2023 si compone come segue:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	2024 vs 2023
Cassa e depositi bancari a vista	121.324	76.180	45.144
Depositi bancari a breve	51.000	127.000	(76.000)
Totale	172.324	303.180	(30.856)

20. Capitale sociale e riserve

Il capitale sociale deliberato, sottoscritto e versato della Società al 31 dicembre 2024 ammonta ad Euro 16.879.000, ed è costituito da 168.790.000 azioni ordinarie. Nel corso dell'esercizio 2024, non vi sono state variazioni nel numero di azioni emesse.

La riserva azioni proprie, pari a Euro 53.676 migliaia, è composta da numero 3.113.302 azioni della Salvatore Ferragamo S.p.A. ad un prezzo medio unitario di Euro 17,24 acquistate nel corso del 2018, 2019, 2021 e 2022 (nr. 14.000, nr. 624.163 e nr. 2.601.637 rispettivamente), al netto dell'attribuzione gratuita avvenuta nel corso del primo semestre 2023 e 2024 all'Amministratore e Direttore Generale di nr. 114.766 e nr. 147.732 azioni, in esecuzione di quanto previsto dal Piano *Restricted Shares* (per i cui dettagli si rimanda alla nota 43 "Pagamenti basati su azioni").



I versamenti in conto capitale, pari a Euro 2.995 migliaia, sono stati eseguiti in un'unica soluzione nell'esercizio 2003 dalla controllante Ferragamo Finanziaria S.p.A. e si sono ridotti, per scissione, nel corso dell'esercizio 2007.

La riserva legale, pari a Euro 4.188 migliaia è stata costituita in anni precedenti.

La riserva straordinaria, pari ad Euro 683.908 migliaia, è costituita con utili non distribuiti; la *variazione* registrata nel periodo è stata determinata da un incremento di ELRO 87.000 migliaia, relativo all'utile dell'esercizio 2023 e da un decremento di Euro 416.568 migliaia riferito ai dividendi distribuiti nel 2024.

The risk of rivalry with regard to the 25 478 Member States is very high:

- ° Riserva da Rivalutazione L. 342/00 pari a Euro 4.592 migliaia;
- Riserva da Rivalutazione L. 350/03 pari a Euro 7.420 migliaia;
- Riserva da Rivalutazione L. 266/05 pari a Euro 13.465 migliaia.

Sulle Riserve di Rivalutazione non sono state stanziare imposte differite sulla base del presupposto che per tali riserve la tassazione integrale verrà differita indefinitamente. Non sono infatti previste operazioni che ne determinino la distribuzione.

La riserva di *cash flow hedge* negativa per Euro 5.305 migliaia, è determinata dalla valutazione degli strumenti finanziari definiti come *cash flow hedge* al 31 dicembre 2024, a fronte delle operazioni di copertura del rischio di cambio della Società ed è riportata al netto dell'effetto fiscale.

La Riserva effetto IAS 19 Equity negativa per Euro 1.175 migliaia, è determinata dalla valutazione degli utili e perdite attuariali imputati a patrimonio netto, così come previsto dallo IAS 19, ed è riportata al netto dell'effetto fiscale. tale valutazione è stata affidata a un attuario indipendente.

La voce 'Altre Riserve', pari ad Euro 21,113 migliaia, accoglie le variazioni derivanti dall'applicazione degli IAS/IFRS rispetto ai principi contabili italiani sul patrimonio netto di apertura al 1° gennaio 2010 e sul patrimonio netto al 31 dicembre 2010 della Società e oltre alle variazioni derivanti dall'applicazione degli IAS/IFRS apportate nella Salvatore Ferragamo S.p.A. a seguito dell'operazione di fusione per incorporazione della Ferragamo Partners S.p.A. nella Capogruppo nel 2021.

Inoltre, the voice of 'Altre riserve' is coming through:

- la riserva di *Stock Grant* 2016-2020 per Euro 921 migliaia;
- la riserva di *Stock Grant relativa* agli anni precedenti per Euro 5.037 migliaia.
- la riserva di *Stock Grant* per i piani di incentivazione al *top management* in essere al 31 dicembre 2024 per Euro 8.184 migliaia, per i cui dettagli si rimanda alla successiva nota 43.

Infine, la voce "Altre riserve" accoglie per Euro 1,4 migliaia, il Fondo ex. Art. 55 DPR 597/1973, relativo al recupero IVA in base all'art. 15 della Legge 26/04/1983.

These imports are, on net, reduced by the effects of the fines that are being applied.

Net prosoetto seguente sono riportate, per ogni specifica posta del patrimonio netto, le informazioni concernenti la loro possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro utilizzazione negli ultimi tre esercizi.

F ERBACIAI IO

Patrimonio net (In migliaia di Euro)	Valore al 31 dicembre 2024	Possibilità di utilizzo	Emporio disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate negli ultimi tre esercizi
Capitale Sociale	46.879			
Riserva Azioni Proprie	(53.676)			
Riserve di capitale				
Riserva da Rivalutazione L.342/00	4.592	A - B	4.592	
Riserva da Rivalutazione L.350/03	7.420	A - B	7.420	
Riserva da Rivalutazione L.266/05	13.465	A - B	13.465	
Uersamenti in c/Capitale	2.995	A - B	2.995	
Fondo ex, Art 115	1	A-B-C	1	
Riserve di Brescia				
Riserva Legale	4.188	B	812	
Riserva Straordinaria	683.908	A - B - C	683.908	(119.651)
Riserva di adozione IAS/IFRS	6.908	B*	2.007	
Riserva Differenza Prezzo Azioni proprie	44g	A - B - C	419	
Utili/perdite cumulate	(356)	B		
Riserva di costi Non hedge	(5.305)			
IAS 19 Riserva	(1.175)			
Riserva di Istituzioni	14.141	A - B - C	5.958	
Utile/(perdi) di esercizio	(70.135)			
Totale	623.869		721.577	(119.651)

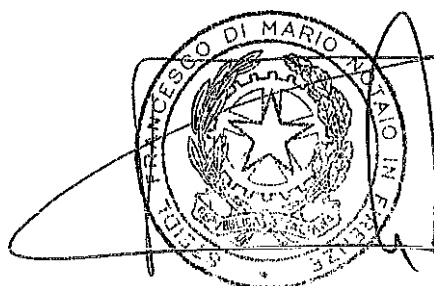
Legend: A - per aumento di capitale, B - per copertura perdite, C per distribuzione soci, * La riserva per la parte disponibile può essere utilizzata solo a seguito di copertura di perdite e successivamente deve essere ripristinata

21. Transit of financial elements

There is a need for a detailed analysis of the assets and of the corrupt and non-corrupt finances:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	2024 vs 2023
Debiti finanziari verso società controllate (ros/j pooling)	5.675		5.575
Totale	5.575	-	5.575

Nel corso dell'esercizio 2024 la Società, in considerazione della propria buona situazione di cassa e delle condizioni generali del mercato del credito, non ha ritenuto opportuno effettuare interventi significativi sulla propria struttura finanziaria mantenendo pressoché costanti (in leggero aumento) le linee committed ed uncommitted in essere con controparti diversificate.



Al 31 dicembre 2024 la SocieEà ha un debito finanziario verso banche e società finanziarie in linea con il 31 dicembre 2023. Le linee di credito di cui la Società dispone sono regolate a tasso variabile. Il costo dell'indebitamento è parametrato al tasso di mercato del periodo (generalmente euribor/libor/sofr a il tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in cui il finanziamento è denominato), più uno spread differenziato sulla base della tipologia di linea di credito. In caso di utilizzo i margini applicati sarebbero in linea con i migliori standard di mercato.

Gli strumenti di finanziamento disponibili sono rappresentati da:

- i) linee di credito messe a disposizione della Società per sopperire a necessità finanziarie a breve scadenza collegate alla gestione del capitale circolante, a revoca (*uncommitted*);
- ii) linee di credito a breve e medio-lungo termine committenti, nella forma revolving, negoziate su base bilaterale dalla Società.

Le linee *committed* disponibili hanno al 31 dicembre 2024 una durata residua massima di ventinove mesi e una durata residua media ponderata di tredici mesi. Le linee di credito e la relativa attività finanziaria sono distribuite tra i principali istituti bancari nazionali ed internazionali.

A partire dal 2022 con l'obiettivo di avere una gestione di cassa e liquidità più efficiente a livello di Gruppo, la Società è entrata in un contratto di *cash pooling* con alcune società controllate; al 31 dicembre 2024 l'esposizione creditoria della Società è pari ad Euro.171 migliaia, mentre al 31 dicembre 2023 la Società presentava un'esposizione creditrice di Euro 83.147 migliaia. Per il dettaglio dei crediti finanziari verso le società controllate si rimanda alla nota 4S "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente,

Per ulteriore dettaglio dei fidi accordati dalle banche per la Società suddivisi per tipologia, si rimanda alla seguente tabella, mentre sono nulli gli utilizzi delle linee di credito in entrambi gli esercizi:

(in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024		31 dicembre 2023	
	Accordato	Utilizzato	Accordato	Utilizzato
Linee <i>Committed</i>	380.000		380.000	
<i>Revolving</i>	380.000		380.000	
<i>Term Loan</i>				
Linee a revoca	178.502		176.199	
Totale	558.502		556.199	

FERRAGAMO

Si riporta di seguito il dettaglio della composizione e variazione della posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023 riesposto secondo lo schema della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, integrata dal Richiamo d'Attenzione di Consob n.5/21.

(In fog and in Euros)	31 dicembre 2024	31 Dicembre 2023	Variazione 2024 vs 2023
A. Disponibilità liquide	121.324	76.180	45.144
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	51.000	127.000	(76.000)
C. Altre attività finanziarie correnti	243.540	185.142	58.398
D. Liquidità (A+B+C)	415.864	388.322	27.542
E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito)	7.286	369	6.917
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	20.41g	18.956	2.160
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	7.3302	19.625	9.99
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	(300.162)	(369.697)	(10.465)
I. Debito finanziario non corrente (esclusi gli strumenti di debito) ***	145.809	140.633	5.17
J. Strumenti di debito			
K. Commercial debts and third debts			
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	145.809	140.633	5.176
Ig. Indebitamento finanziario netto (H+L)	(242.353)	(224.064)	(13.289)

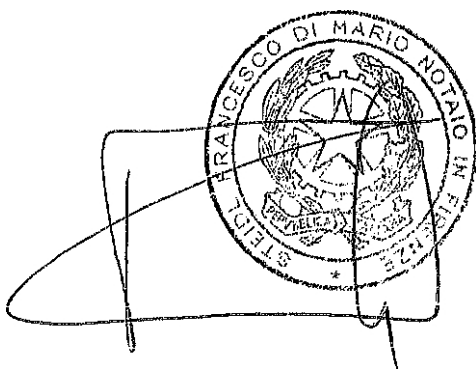
* La voce si riferisce per euro 97.835 migliaia a finanziamenti a breve termine concessi a società del Gruppo e ad un contratto di *cash pooling* di alcune Società del Gruppo; per maggiori dettagli si rimanda alla nota 18 "Altre attività finanziarie correnti" e alla nota 45 "Operazioni con parti correlate" (rapporti infragruppo).

** La voce si riferisce alla passività per leasing corrente (nota 25 "Passività per Leasing", di cui nei confronti di parti correlate pari ad Euro 10.95d migliaia per maggiori dettagli sulle parti correlate si rimanda alla nota 45 "Operazioni con parti correlate").

*** La voce si riferisce alla passività per *leasing non corrente* (nota 25 "Passività per Leasing", di cui nei confronti di parti correlate pari ad Euro 84.1s5 migliaia, per maggiori dettagli sulle parti correlate si rimanda alla nota 45 "Operazioni con parti correlate").

Limitazioni all'uso delle risorse finanziarie

Le linee *committed* e *uncommitted* attualmente in essere e sottoscritte dalla Società non richiedono il rispetto di *covenant* finanziari.



22. Fondi per rischi e oneri

La movimentazione della voce "Fondi per rischi e oneri" al 31 dicembre 2024 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2024	Accanto name nM	L. Utilizzi	(Incrementi)/ Decrementi	Valore al 31.12.2024
Contenziosi Legali	6.192	1.034	(433)	-	1.793
Fondo per rischi diversi	75				75
Fondo eccedenza svalutazione partecipazioni	26.064	17.393	(169)	(4.125)	41.163
Totale	34.331	18.427	(602)	(4.125)	43.031

I contenziosi legali comprendono principalmente accantonamenti a fronte di probabili passività connesse a procedimenti intestati nei confronti della Società per controversie di lavoro oltre alle controversie contrattuali aperte. Le controversie di lavoro si riferiscono sia a contenziosi che a stime di importi transattivi che la Società prevede di sostenere. Deriva composizione in fase pre-contenziosa.

L'accantonamento del periodo si riferisce a alcune controversie legati e del lavoro sorte nel corso dell'esercizio 2024, mentre l'utilizzo del fondo relativo ai contenziosi legali pari ad Euro 5.433 migliaia si riferisce alla chiusura avvenuta nel periodo di alcuni contenziosi e/o controversie legali, fiscali e del lavoro della Società, in particolare si ricorda la chiusura della verifica sui crediti d'imposta relativi all'attività di ricerca e sviluppo (ex art. 3 del decreto-legge 23 dicembre 20a 3, n. 145), che la Salvatore Ferragamo S.p.A. ha fruito per gli anni d'imposta dal 2015 al 2019, avvenuta in data 2 agosto 2024 mediante la sottoscrizione tra la Società e la Direzione Regionale della Toscana di un processo verbale di contraddittorio; per maggiori dettagli sui contenziosi fiscali si rimanda al successivo paragrafo Debiti Tributarî ed alla Relazione sulla Gestione, paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio - Verifiche e contenziosi fiscali e doganali".

Il fondo per rischi diversi si riferisce al residuo da liquidare dell'indennità suppletiva di un ex agente legato al business professionals operating in Italy.

Per il dettaglio e la movimentazione della voce 'Fondo eccedenza svalutazione' partecipazioni si rimanda alla nota J0 "Partecipazioni in società controllate".

Per quanto riguarda le passività potenziali, per le quali non sono stati effettuati accantonamenti, si rimanda al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio - Verifiche e contenziosi fiscali e doganali".

FERRAGAMO

23. Passività per benefici ai dipendenti

La voce accoglie le "Passività per benefici ai dipendenti" al 31 dicembre 2024 pari ad Euro 4.344 migliaia (Euro 4.882 migliaia al 31 dicembre 2023). La tabella che segue ne mostra la movimentazione:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
Valore attuale dell'obbligazione all'inizio del periodo	4.882	5.310
Onere/(Provento) all'inizio del periodo	125	169
Benefici erogati	(558)	(761)
Perdita/(profitto) attuariale derivante da:		
- Ipotesi finanziarie	(58)	229
- demographic pathways		1
- Rettifiche basate sull'esperienza	(47)	(66)
Totale Perdita/(profitto) attuariale	(105)	64
Valore attuale dell'obbligazione alla fine del periodo	4.344	4.882

Le assunzioni principali usate nella determinazione del valore attuale del trattamento di fine rapporto sono di seguito illustrate:

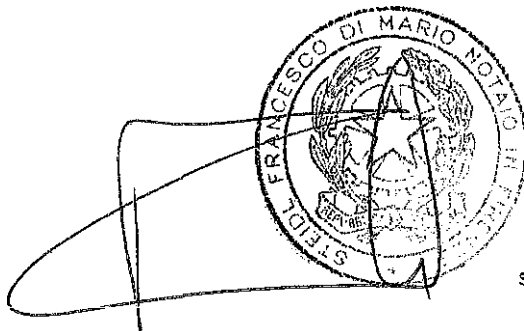
	2024	2023
Tasso annuo di aumento delle retribuzioni	2,83%	2,04%
Tasso annuo di attualizzazione	2,44%	2,56%
Tasso di inflazione	2,10%	2,10%

Per quanto riguarda le ipotesi demografiche utilizzate nella valutazione della passività per benefici definiti per il tasso di mortalità è stato preso a riferimento quello della popolazione italiana rilevato dall'ISTAT del 2000, ridotto del 25%, distinto per età e sesso; mentre il tasso di probabilità di uscita dall'attività lavorativa è stato stimato pari al 5,47% annuo.

Viene di seguito riepilogata un'analisi quantitativa della sensitività per le assunzioni significative al 31 dicembre 2024 e 2023 per le obbligazioni per benefici ai dipendenti:

(In migliaia di Euro)	Var "A"	2024		2023	
		Incrementi	Decrements	Incrementi	Decrements
Tasso annuo di attualizzazione	*/- 0,5%	(157)	167	(179)	90
Tasso di mortalità	+/- 0,025%				
Tasso di rotazione del personale	+/- 0,5%				

Le analisi di sensitività sopra riportate sono state effettuate ipotizzando cambiamenti ragionevoli nelle assunzioni chiave dei due periodi posti a confronto.



Il numero medio dei dipendenti (in terms of Full time equivalent) per categoria è riportato nella tabella seguente:

Organico medio (Full time equivalent)	2024	2023
Conductors, quadri and store managers	191	194
Impiegati	556	545
For Opera	108	171
Personnel internal	16	14
Totale	931	926

2. Altre passività non correnti

The Euro 506 compulsory vote is very :

- il debito per contributi migliori affitti pari a Euro 266 migliaia (Euro 1.296 migliaia al 31 dicembre 2023) e si riferisce alla linearizzazione di contributi ricevuti a da ricevere dai locatori a fronte dei costi per l'allestimento dei negozi;
- il debito per piani di incentivazione a medio e lungo termine nei confronti del management della Società pari ad Euro 240 migliaia (Euro 1.065 migliaia al 31 dicembre 2023).

25. Passività per leasing

Di seguito si riporta la movimentazione della passività per leasing avvenuta nel corso dell'esercizio 2024 e dell'esercizio 2023, suddivisa tra quota corrente e non corrente.

(In migliaia di Euro)	Passività per leasing		Totale
	non correnti	correnti	
Valore al 31.12.2023	140.633	8.256	158.889
Incrementi	26.173		26.173
Decrementi	(1.447)		(1.447)
Riclassifiche	(19.550)	19.550	
Rimborso delle passività per leasing		(17.423)	(17.423)
Interessi sulle passività per leasing		5.892	5.891
Interessi sulle passività per leasing pagati		(5.859)	(5.859)
Valore al 31.12.2024	145.809	20.416	166.225

FERRAGAIVIC

(In migliaia di Euro)	Passività per leasing		Totale
	non correnti	correnti	
Valore al 31.12.2022	111.674	14.251	125.925
Incrementi	48.516		48.516
Decrementi	(559)		(559)
classifiche	(18.998)	18.998	
Rimborso delle passività per leasing		(16.340)	(16.340)
Interest in your leasing needs		5.620	5.620
Interest in the passivity of leasing pagati		(4.278)	(4.278)
Altri movimenti			
Valore al 31.12.2023	40.633	18.256	158.889

LIBR medio ponderato applicato ai contratti in essere al 31 dicembre 2024 è stato pari al 3,86%. Con riferimento agli altri flussi (invece che in uscita relativi ai leasing si rimanda alla nota 34 "Costi per servizi").

26. Commercial debits

La composizione della voce "Debiti commerciali" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

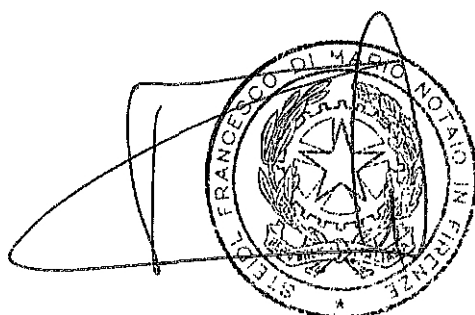
(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazioni 2024 vs 2023
Debiti verso terzi	94.316	104.733	(10.417)
fatture da ricevere	4.250	18.677	(14.427)
Debiti verso società controllate	151.097	54.729	96.368
Totale	259.663	178.139	81.524

I debiti commerciali non producono interessi e sono in prevalenza regolati a 60/90 giorni. Tale valore include i debiti relativi al normale svolgimento dell'attività commerciale da parte della Società, in particolare i costi per l'acquisto di materie prime, componenti e lavorazioni esterne.

Per il dettaglio dei debiti commerciali verso società controllate si rimanda alla nota 45 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente.

27. Passività per resi

Con riferimento al diritto di reso di cui ai "Ricavi da contratti con clienti" la voce "Passività per resi" (pari a Euro 20.170 migliaia al 31 dicembre 2024 ed Euro 22.915 migliaia al periodo precedente) si riferisce alla passività nei confronti dei clienti per l'ammontare dei resi di prodotti che si stimano saranno restituiti. Tale voce si riferisce principalmente alla stima dei resi verso le società europee del Gruppo ed è da mettere in relazione alla voce "Diritti di recupero prodotti da clienti per resi" (vedasi nota 14 "Diritti di recupero prodotti da clienti per resi").



28. Debiti tributari

La composizione della voce "Debiti tributari" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione 2024 vs 2023
Debiti tributari verso l'estero per IVA (U.E.)	309	191	118
Debiti tributari per ritenute acconto operate	2.263	1.888	375
Altri debiti tributari	12	2.015	(2.003)
Totale	2.584	4.094	(1.510)

Tra gli "Altri debiti Tributari" al 31 dicembre 2023 risultava iscritto il debito derivante dalla procedura di sanatoria del credito RgS per i periodi d'imposta dal 2011 al 2018 per complessivi Euro 2.012 migliaia. In data 2 agosto 2024, la Società ha sottoscritto con la Direzione Regionale della Toscana un processo verbale di contraddittorio, in cui è stata concordata l'adesione da parte della Società alla procedura di riversamento spontaneo di cui all'art. 5, commi da 7 a 12, del D.L. 146/2021, per un importo complessivo di Euro 6.809 migliaia per gli anni dal 2015 al 2019. In data 14 ottobre 2024, Salvatore Ferragamo S.p.A. ha presentato la richiesta di accesso alla procedura di riversamento spontaneo (sostitutiva dell'istanza presentata in data 28 ottobre 2022, per l'importo di Euro 2.012 migliaia), ed ha versato l'importo complessivamente dovuto (pari ad Euro 6.809 migliaia) entro il termine di legge del 16 dicembre 2024. Per maggiori dettagli sui contenziosi fiscali si rimanda alla Relazione sulla Gestione, paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio - Verifiche e contenziosi fiscali e doganali".

29. Altre passività correnti

La composizione della voce "Altre passività correnti" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione 2024 vs 2023
Debiti verso società controllante	-	4.942	(4.942)
Debiti verso il personale	8.207	11.464	(3.257)
Debiti verso istituti previdenziali	3.580	3.472	108
Debiti diversi verso terzi	176	2.798	(2.622)
Altri debiti per strumenti derivati di copertura	9.776	558	9.218
Risconti passivi	213	19	194
Risconti passivi	1.535	1.959	(424)
Totale	24.037	25.232	(1.195)

La voce "Debiti verso il personale" accoglie principalmente il debito della Società nei confronti dei dipendenti per competenze maturate e non ancora liquidate alla data di chiusura del bilancio.

La voce "Debiti verso istituti previdenziali" accoglie i debiti verso istituti di previdenza, liquidati nel mese successivo alla chiusura, relativi ai compensi spettanti ai dipendenti.

La voce "Debiti diversi verso terzi" include per Euro 177 migliaia alcuni debiti verso parti correlate, per maggiori dettagli si rimanda alla nota 45 "Operazioni con parti correlate".

FERRAGAMO

La voce "Strumenti derivati di copertura" evidenzia la valutazione al valore equo (fair value) alla fine dell'esercizio degli strumenti derivati (componente di copertura) in essere, stipulati dalla Società per la gestione del rischio di cambio. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 31 "Strumenti finanziari e valutazione al fair value".

La voce "Risconti passivi" accoglie principalmente i) il contributo per attività pubblicitarie relativo al licenziatario occhiali che verranno svolte nel corso del 2025, ii) le royalties fatturate ma di competenza degli anni futuri in base a quanto previsto dai contratti sottoscritti con le controparti e iii) la quota di competenza di esercizi futuri relativa all'indennità ricevuta a tantum (hey money) dalla società Marchon Europe B.V. (gruppo americano Marchon) licenziatario del marchio Salvatore Ferragamo per la categoria occhiali (Euro 100 migliaia).

30. Altre passività finanziarie correnti

La voce "Altre passività finanziarie correnti" complessivamente pari ad Euro 1.711 migliaia al 31 dicembre 2024 accoglie gli strumenti derivati a breve termine (Euro 369 migliaia al 31 dicembre 2023) e si riferisce al fair value degli strumenti derivati aventi mark to market negativo alla data di chiusura dell'esercizio. Per maggiori dettagli si rinvia alla successiva nota 31 "Strumenti finanziari e valutazione al fair value".

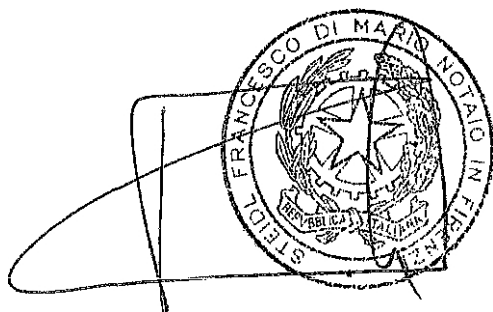
31. Strumenti finanziari e valutazione al fair value

La classificazione degli strumenti finanziari nell'ottica dell'IFRS 9 è trasversale a diverse voci di bilancio. Di seguito si riporta la tabella che presenta il valore contabile degli strumenti finanziari in essere, per categoria di appartenenza, posto a confronto con i corrispondenti valori equi, al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023.

Classificazione degli strumenti finanziari e rappresentazione del loro fair value

Attività finanziarie

(in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024			31 dicembre 2023		
	Valore contabile		Fair value	Valore contabile		Fair value
	Quota torrente	Quota non torrente		Quota torrente	Quota non torrente	
Attività finanziarie al fair value e con variazioni imputate a conto economico						
Derivati - componente non di copertura	305	-	305	1.536	-	1.235
Attività valutate al costo ammortizzato						
Crediti vs carte di credito	866	-	366	447	-	447
Crediti vs clienti	173.040	-	173.040	182.345	-	182.345
Crediti per finanziamenti vs Imprese controllate	192.835	-	192.835	148.366	-	148.366
Depositi cauzionali	-	232	232	-	171	171
Altre attività finanziarie correnti	50.400	-	50.400	35.240	-	35.240
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	172.324	-	172.324	203.180	-	203.180
Attività finanziarie al fair value con variazioni imputate a conto economico complessivo						
Derivatives - componente di copertura	1.612	-	1.612	6.813	-	6.813
Totale	590.882	232	593.414	577.926	171	578.899



Passività finanziarie

In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024			31 dicembre 2023		
	Valore contabile		Fair value	Valore contabile		Fair value
	Quota corrente	Quota non corrente		Quota corrente	Quota non corrente	
Passività al costo ammortizzato						
Debiti verso fornitori e acconti	259.663		259.663	178.439	-	178.139
Debiti per finanziamenti su imprese controllate	2.575	-	5.575			
Debiti verso azionisti per dividendi						
Passività per leasing	204.116	145.809	166.225	18.256	140.633	ma*
Passività finanziarie al Fair value con variazioni imputate a conto economico						
Derivati - componente non di copertura	1.711	-	1.711	369	-	369
Passività finanziarie al Fair value con variazioni imputate a conto economico complessivo						
Derivati - componente di copertura	9.776	-	9.776	558		558
Totale	297.141	145.809	442.950	197.322	440.633	179.066

*In applicazione del principio IFRS 16 alla Passività per leasing non si applica il calcolo del Fair value.

La tabella evidenzia che la gran parte delle attività e passività finanziarie in essere è rappresentata da poste finanziarie attive e passive a breve, ad eccezione delle passività per *leasing*; in considerazione della loro natura, per la maggior parte delle poste, il valore contabile è considerato una ragionevole approssimazione del valore equo.

In tutti gli altri casi, la determinazione del valore equo avviene secondo metodologie classificabili nel Livello 2 della gerarchia dei livelli di *significatività* dei dati utilizzati nella determinazione del Fair value così come definita dallo *standard* IFRS 13.

La Società fa ricorso a modelli in termini di valutazione, generalmente utilizzati nella pratica finanziaria, sulla base di prezzi forniti dagli operatori di *mercato* o di quotazioni rilevate su mercati attivi per mezzo di *primari providers*. Per la determinazione del fair value dei derivati viene utilizzato un modello di pricing basato sui valori di mercato dei tassi di interesse e dei rapporti di cambio rilevabili alla data di valutazione.

Anche per la voce relativa ai 'Depositi cauzionali' il valore contabile è stato considerato una ragionevole approssimazione del valore equo.

Non ci sono state variazioni nei metodi valutativi adottati rispetto ai precedenti esercizi né trasferimenti da un Livello a un altro della gerarchia delle attività e passività valutate al valore equo.

La Società effettua il calcolo del *non-performance risk*, cioè del rischio che una delle parti non onori i propri impegni contrattuali per effetto di un possibile *default* prima della scadenza del derivato, sia con riferimento al rischio della controparte (*Credit Value Adjustment: CVA*), sia al proprio rischio di inadempimento (*Debt Risk Adjustment: DVA*), applicandolo al valore di mercato del portafoglio privo di rischio. Tali aggiustamenti, data la tipologia di strumenti derivati presenti in portafoglio rappresentati esclusivamente da contratti di vendita o di acquisto di valuta a termini (*forward*), la relativa scadenza, compresa nell'ambito dei dodici mesi, e i rating sia delle controparti con cui sono stati stipulati i contratti sia della Società, risultano non significativi.

FERRAGAMO

Si segnala inoltre che, sulla base degli accordi *ISDA Master Agreement* e degli accordi quadro esistenti con le controparti con le quali vengono stipulati contratti derivati, è in generale possibile effettuare la compensazione (netting) di tutte le attività e passività finanziarie in essere, originarie da tali strumenti derivati.

La Tabella seguente sintetizza gli effetti prodotti a Conto Economico e Patrimonio Netto con riferimento a ciascuna categoria di strumenti finanziari in essere per la Società negli esercizi 2024 e 2023.

(Andamento di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
Utile netto/(Perdite nette) rilevati a conto economico su strumenti finanziari:		
Attività/passività finanziarie detenute per la negoziazione	(13.351)	1.447
Derivatives - componente di copertura	4.841	16.845
Utile netto/(Perdite nette) rilevati a patrimonio netto su strumenti finanziari:		
Derivati - componenti di copertura	(11.832)	(3.943)
Interessi attivi/passivi (al tasso interno di rendimento) maturati sulle attività/passività finanziarie non al FVTPL:		
Interessi attivi	15.650	1.261
Interessi passivi	8	313
Interessi sulle passività per leasing	5.892	5.620
Spese e commissioni non incluse nel tasso di interesse effettivo:		
di competenza di passività finanziarie	1.011	951
Interessi attivi maturati su strumenti finanziari svalutati		
Accantonamenti per svalutazione di attività finanziarie:		
credit/financing	897	1.283



Commento alle principali voci del conto economico

Ai fini di una miglior comprensione dell'andamento delle voci di conto economico si rinvia anche ai commenti inseriti nella Relazione sulla Gestione e al confronto dei dati annuali dell'esercizio 2024 con quelli dell'esercizio 2023.

32, Ricavi da contratti con clienti

Nell'esercizio 2024 e 2023 i ricavi da contratti con clienti ammontano rispettivamente a Euro 630.795 migliaia e Euro 734.820 migliaia. Nei prospetti seguenti si evidenzia la disaggregazione delle principali categorie di ricavi provenienti da contratti con clienti in base al canale di vendita ed alla suddivisione per area geografica.

2024					
(In migliaia di Euro)	DTC	Wholesale	Royalties	Altri ricavi e prestazione di servizi	Totale Ricavi da contratti con clienti
Italia-Europa	73.339	134.328	11.792	854	224.313
Nord America	-	151.830	53	8.716	160.599
Asia Pacifico	-	159.933	-	5.205	165.138
Giappone	-	35.505	-	1.321	36.826
Centro e Sud America	-	41.833	-	2.086	43.919
Totale	73.339	523.429	11.845	20.122	630.795

2023					
(In migliaia di Euro)	DTC	Wholesale	Royalties	Altri ricavi e prestazione di servizi	Totale Ricavi da contratti con clienti
Europa	63.146	167.310	13.532	2.626	249.214
Nord America	-	130.410	-	8.981	179.437
Asia Pacifico	-	210.491	-	7.021	217.442
Giappone	-	38.416	-	2.123	40.539
Centro e Sud America	-	48.730	-	2.464	48.194
Totale	63.146	523.327	13.532	23.215	734.820

La Società presenta l'informativa sulla disaggregazione dei ricavi seguendo un approccio quali-quantitativo. La tempistica di rilevazione dei ricavi, per le vendite di beni, sia attraverso il canale OTC che il canale *wholesale*, avviene al momento in cui il controllo del bene è stato trasferito al cliente, generalmente al momento della *consegna*; mentre per gli altri ricavi e le prestazioni di servizi, la rilevazione dei ricavi avviene in base alla tempistica di erogazione del servizio ai clienti.

Le vendite DTC si riferiscono prevalentemente ai ricavi generati dalle vendite dei negozi italiani a gestione diretta (DOS) e in misura residuale alle vendite generate tramite il canale *e-commerce* della Società.

I ricavi *Wholesale* raccolgono principalmente le vendite a società a capo di Gruppo e in misura minore ad operatori al dettaglio.

FERRAGAMO

I Ricavi per *royalties* derivano principalmente dalla concessione in licenza del marchio Salvatore Ferragamo nelle categorie merceologiche occhiali, concesso in licenza alla società March on Europe B.V., orologi, concesso in licenza alla società Vertime B.V. (gruppo Timex) e profumi concesso in licenza alla società Inter Parfums Inc. I ricavi per *royalties* sono contabilizzati in base allo stato di avanzamento delle vendite del licenziatario.

Gli Altri ricavi e prestazioni di servizi comprendono principalmente il recupero per spese di trasporto e imballaggi e prestazioni di servizi a società controllate.

Per il dettaglio dei ricavi verso società controllate si rimanda alla nota 45 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente.

33. Costi per materie prime, merci e materiale di consumo

La composizione della voce 'Costi per materie prime, merci e materiale di consumo' al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

in migliaia di Euro)	2024	2023	Variazione 2024 vs 2023
Materie Prime	107.345	118.436	(11.091)
Prodotti Finiti	47.800	64.663	(16.863)
Imballaggi	4.139	6.358	(2.219)
Altri Acquisiti materiali	4.326	2.011	2.315
Cancellaria	284	343	(59)
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	5.073	(5.958)	11.031
Totale	166.075	185.853	(19.778)

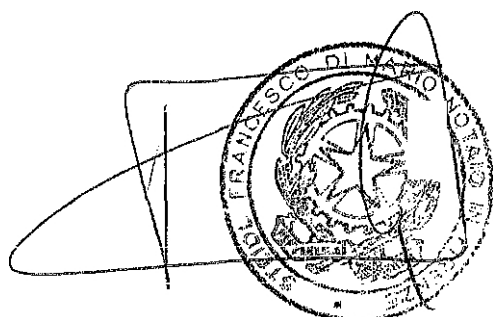
34. Costi per servizi

La composizione della voce "Costi per servizi" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

in migliaia di Euro)	2024	2023	Variazione 2024 vs 2023
Esterne Lavorazioni	123.693	131.671	(7.978)
Spese di produzione, generali, amministrative e di vendita	108.633	112.647	(4.014)
Costi per godimento di beni di terzi	11.851	10.990	861
Totale	244.177	255.308	(11.131)

La voce "Spese di produzione, generali, amministrative e di vendita" al 31 dicembre 2024 accoglie principalmente:

- costi di comunicazione (pagine pubblicitarie, pubbliche relazioni, allestimenti vetrine, eventi e altre spese pubblicitarie) per un importo pari ad Euro 38.883 migliaia;
- costi di consulenza e compensi a terzi (legali, amministrative, prodotto, processi produttivi, informatiche ed altre minori) per un importo pari ad Euro 28.367 migliaia;



- costi di trasporto e costi logistici per un importo pari ad Euro 7.450 migliaia;
- costi per servizi da società controllate per un importo pari a Euro 14.736 migliaia; per il dettaglio dei costi si rimanda alla nota 46 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente;
- costi per manutenzioni e utenze pari ad Euro 8.313 migliaia;
- compensi ad Amministratori e Sindaci e Organismo di Vigilanza per un importo pari a Euro 1.398 migliaia; per il dettaglio di tali compensi si rimanda alla nota 6 "Compensi ad Amministratori e Sindaci" riportata successivamente.

Di seguito gli impatti nel conto economico negli esercizi 2024 e 2023, derivanti dai contratti di locazione contabilizzati sia secondo l'IFRS 16, che fuori dall'ambito del principio:

(In migliaia di Euro)	2024	94 sul Totale	2023	94 sul Totale
Ammortamento su attività per diritto d'uso	21.522	70,3%	20.478	70,1%
Interessi netti sulle passività per leasing	5.752	18,8%	5.625	19,4%
Costi relativi a locazione a breve termine (short term)	312	1,0%	330	1,1%
Costi relativi a locazione di beni di valore modesto (low value assets)	503	1,6%	484	1,7%
Costi relativi a locazioni con pagamenti variabili non inclusi nella valutazione delle passività per leasing	2.549	8,3%	2.124	7,3%
Totale	30.638	100,0	29.041	100,0%

Alcuni dei contratti di locazione della contengono pagamenti di canoni di affitto a determinazione variabile legati ai ricavi generati da punti vendita (DOS), in spazi presi in locazione che non sono inclusi nella valutazione dei contratti di locazione, ai sensi del principio contabile IFRS 16, e sono iscritti in base alla competenza economica. I costi dei canoni variabili rappresentano, al 31 dicembre 2024, complessivamente l'8,3% del totale degli oneri a conto economico inerenti ai contratti di locazione inclusi e non nella passività per leasing di cui al principio contabile IFRS 16.

I canoni variabili dipendono dalle vendite e per tanto dallo sviluppo economico degli esercizi successivi. It is clear that i canoni variabili continueranno nei futuri esercizi ad avere un'incidenza proporzionale alle vendite dei prodotti finiti.

Generalmente i contratti di locazione della Società prevedono clausole di divieto di sublocazione del bene oggetto della locazione, ma non prevedono per la Società il rispetto di *covenants* *lineari*.

La Società non ha opzioni di chiusura anticipata che ha intenzione di esercitare ma che non ha valutato nella passività per leasing. Relativamente alle opzioni di rinnovo, la Società nella propria politica contabile di determinazione della durata del leasing ha considerato le opzioni di rinnovo che intende esercitare.

La Società presenta valori di impegni per i leasing a breve termine previsti per il 2025 in linea con i valori contabilizzati nel conto economico dell'esercizio 2024.

FERRAGAMC

36. Costo del personale

La composizione della voce "Costo del personale" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2024	2023	Variazione 2024 vs 2023
Salaries and grants	58.955	62.162	(3.207)
Costi per piano <i>stock grant</i>	2.356	3.962	(1.606)
Costi per piano di Incentivazione a mlt	(360)	600	(960)
Oneri sociali a previdenziali	16.270	15.915	365
Accantonamento TFR a fondi pensionistici complementari	3.880	4.007	(327)
Totale	80.901	86.646	(5.745)

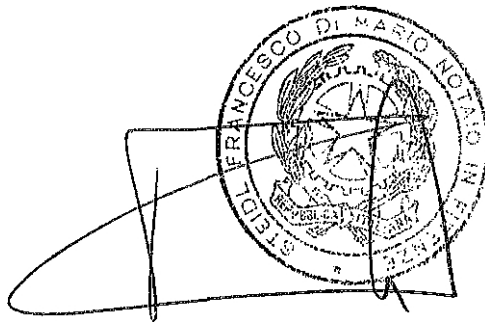
Per maggiori dettagli sulla voce 'Costi per piano stock grant' si rimanda alla nota 43 'Pagamenti basati su azioni' ed alla nota 45 'Operazioni con parti correlate'.

36. Ammortamenti e svalutazioni

La composizione della voce "Ammortamenti e svalutazioni" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2024	2023	Variazione 2024 vs 2023
Ammortamento su attività materiali	12.107	10.840	1.267
Ammortamento su investimenti Immobiliari	7		7
Ammortamento su attività per diritto d'uso	21.423	20.478	1.045
Ammortamento su attività immateriali	10.258	10.768	(510)
Svalutazione delle attività immateriali ed investimenti immobiliari	8.094	230	4.864
Totale	51.889	42.316	9.573

Per maggiori dettagli sulla voce "Svalutazione delle attività immateriali ed investimenti immobiliari" si rimanda rispettivamente alla nota 9 "Attività immateriali a vita utile definita" ed alla nota 6 "Investimenti immobiliari".



37. Altri costi operativi

(In migliaia di Euro)	2024	2023	Variazione 2024 vs 2023
Aggiustamento EBIT a società controllate	142.704	52.072	90.632
Liberalità	1.103	4.645	(542)
Accantonamento fondo rischi ed oneri	1.034	5.298	(4.264)
Accantonamento svalutazione crediti - terzi	321	.283	(962)
Accantonamento svalutazione crediti - società controllate	276		276
Tasse e imposte	1.102	1.199	(97)
Contributi associativi	468	394	74
Altri costi operativi	1.070	8.821	186
Sopravvenienze passive	899	822	177
Totale Altri costi operativi	149.077	63.597	85.480

The vote on the Euro 149,077 will take place on 31 December and 2024, in :

- costi per aggiustamenti di Ebit a società controllate per un importo pari a Euro 142.704 migliaia, riconducibile all'effetto derivante dal rinnovo dell'Accordo sui prezzi di trasferimento con l'Agenzia delle Entrate - Direzione Centrale Accertamento Ufficio Ruling Internazionale, avvenuto in data 20 dicembre 2022, ed efficace per l'ulteriore quinquennio dal 2022 al 2026; tale accordo è del tutto conforme al precedente. Per ulteriori dettagli si rimanda alla Relazione sulla Gestione ai "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio" ed alla nota 45 "Operazioni con parti correlate" riportata successivamente;
- liberalità per un importo pari ad Euro 1.103 migliaia tra cui si segnalano le erogazioni liberali effettuate nel corso del 2024 a sostegno della cultura - c.d. 'Art Bonus' pari ad Euro 500 migliaia.
- accantonamenti a fondo per rischi e oneri per un importo pari a Euro 1.034 migliaia;
- accantonamenti al fondo svalutazione crediti terze parti e verso società controllate per un importo pari a Euro 597 migliaia.

FERRAGAMO

38. Altri proventi

(In mlpha dl Egro)	2024	2023	Variazione 2024 ys 2023
Reoupero spese da Soded centrollate	1631	2.229	4oi
Aggiustamento EBIT positivo a società controllate	4.327	530	3.797
ontzibuti pubblótar4	5.449	4.774	675
slevj derivantí da Cre.Jitt d'Imposci	1.586	2.152	(se6)
Contributi ricevuti per migllorie-linearizzazione	66	58	8
Utj\$zzi Fonda Ricchi ed CÉjæl e fondo Pve utatziona Credl tl	1.235	449	786
Rimborsi Assicurativi	56	1\$g	(y)
Incassi Mostre Museali	1\$0	119	31
Prownd d versl	4,1o7	2.019	y,088
Totale Altri proventi	1e.ø8d	13.79*	\$.ee9

The phrase 'Althree proventi' for a Euro 19.683 migrations until 31 December 2024 accoglie the principle:

- proventi per aggiustamentj dl Ebit da parte delle società controllate per un import pari a Euro 4.3z7 migliaia. For further details, please refer to the Relazione sulla Gestione ai "Fatti di rilievo avvenuti nel corso de]]'esercizio' ed alla nota 45 *Operazioni con parti correlate" riportata successivamente;
- contributi pubblicitari da terzi per Euro 5.449 migliaia;
- recuperi spese da soètà controllate per Euro 2.631 migliaia;
- ricavi derivanti dall'iscrizione di crediti d'imposta per complessivi Euro 1.586 migliaia (di cui si segnala Fisciizione della stima del credito d'imposta per attività di ricerca e sviluppo, design e ideazione estetica ed innovazione tecno- logica ed il credito o'imposta pari al 6596 delle erogazioni liberali a sostegno della cultura - c.d. 'Art Bonus' effettuate nelfesercizio);
- utilizzi del fondo svalutazione crediti e del fondo rischi ed oneri per complessivi Euro 1.235 migliaia;
- contributi in con£o eserc|zio, di cui Euro 76 migliaia riferití al contribu£i a fondo perduto relativo all'Accordo per l'Innovazione sottoscritto in data 12 gennaio 2021 tra la Società, il / linistero dello Sviluppo Economico e la Regione Toscana izisimo a fronte dei costi già sostenuti dalla Società. For many details, we are looking forward to the 'Files of the Council' the implementation of the report.



39 Oneri finanziari

La composizione della voce "Oneri finanziari" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2024	2023	Variazione 2024 vs 2023
Oneri finanziari per adeguamento al fair value dei derivati	22.507	14.535	7.972
Svalutazioni/Accantonamenti F.do Eccedenza Svalut. Partecipazioni	4.209	23.564	7.725
Perdite su cambi	6.125	22.376	(16.351)
Interessi sulle passività per leasing	5.892	6.620	272
Altri oneri finanziari	1.429	1.314	115
Financial and guarantees IAS 19	125	169	(44)
Oneri sulle passività per leasing	1	12	(11)
Interessi passivi	8	313	(306)
Totale	77.376	67.903	9.473

Per maggiori dettagli sulle Svalutazioni/Accantonamenti F.do Eccedenza sulla voce "Partecipazioni" si rimanda alla nota 10 "Partecipazioni" in società controllate**

40. Proventi finanziari

La composizione della voce "Proventi finanziari" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(in migliaia di Euro)	2024	2023	Variazione 2024 vs 2023
Proventi finanziari per adeguamento al fair value dei derivati	9.156	15.982	(6.826)
Dividendi da partecipazioni da imprese controllate		2552	(25.512)
Proventi finanziari sulle passività per leasing	140	7	133
Ripristino valore/Rilascio F.do Eccedenza Sval. Partecipazioni	169		169
Utile su cambi	13.745	13.789	(44)
Attivi di interesse	6.688	6.432	256
Interessi attivi da imprese controllate	8.962	4.829	4.133
Totale	38.860	66.551	(27.691)

La voce "Dividend" da partecipazioni" accoglie per il 2023 i dividendi distribuiti dalla società controllata Ferragamo Hong Kong Ltd.

FERRAGAM@

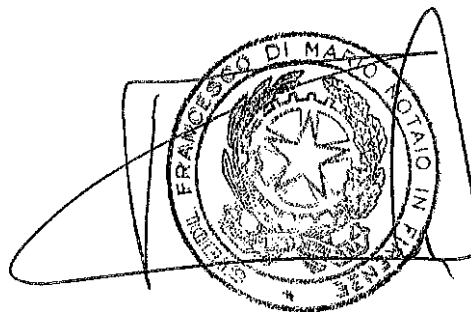
4 I. Imposte sul reddito

La composizione della voce "Imposte sul reddito" al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2024	2023	Variazione 2024 vs 2023
Imposte correnti	(895)	(29.199)	28.304
Imposte differite	7.436	3.851	4.585
Totale Imposte sul reddito	6.541	(26.348)	32.889

Il risultato ante imposte, negativo per Euro 77.076 migliaia ha determinato l'iscrizione di imposte positive per Euro 6.541 migliaia, mentre nell'esercizio 2023, la Società aveva registrato un risultato ante imposte positivo per Euro 113.347 migliaia, rilevando imposte per Euro 26.348 migliaia.

(In migliaia di Euro)	2024	2023	Variazione 2024 vs 2023
Imposte correnti			
IRES	(919)	(24.719)	23.740
IRAP	83	(4.580)	4.663
Totale	(896)	(29.299)	28.404
Imposte differite:			
- IRES differite anno corrente	2.666	4.081	1.415
- IRAP differite anno corrente	99	245	146
Utilizzo IRES differite in esercizi precedenti	(4.954)	(1.450)	(3.504)
Utilizzo IRAP differite in esercizi precedenti	(374)	(25)	(349)
Totale	7.427	2.851	4.576
Utilizzo (Accantonamento) a fondo rischi per imposte esercizi precedenti		100	(100)
Totale Imposte sul reddito	6.541	(26.348)	32.889



Imposte differite attive e passive

Nel seguente *posDetto* sono evidenziati per natura i componenti delle attività e passività ver imposte d'fferite al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023:

	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	2024	2023
(in migliaia di Euro)	Statutes of the patronage	Statutes of the patronage	Other components of the Consolidated Balance Sheet	Other components of the Consolidated Balance Sheet	Conto Economico	Conto Economico
Imposte differite Attive						
- sui benefici a dipendenti	297	416	372	397	5	7
• sulle attività materiali	1.456	1.106	-	-	350	(56)
- sulle attività immateriali	745	1.118	-	-	(3)3	(373)
- sulla riserva di cash flow hedge	160	-	1.676	-	-	-
- sulla valutazione delle rimanenze	8.460	6.904	-	-	1.556	1.168
• with an overhanging fissure	9.778	-	-	-	9.778	-
- with credits	417	417	-	-	0	82
- with tassati funds	525	1.752	-	-	(1.227)	1.409
- over three differences temporanee	3.126	5.779	-	-	(2.653)	604
Imposte differite Attive	26.580	17.492	2.048	397	7.436	2.851
Imposte differite Passive						
- a cash flow hedge	-	(1.331)	-	(1.333)	-	-
- per altre differenze temporanee	(2.898)	(2.898)	-	-	-	-
Imposte differite Passive	(2.898)	(4.229)	-	(1.333)	-	-
Effetto Net	23.682	13.263	2.048	(936)	7.436	2.851

Le imposte differite riflettono l'effetto fiscale netto delle differenze temporanee tra il valore riportato a bilancio e la base fiscalmente imponibile delle attività e delle passività.

La contabilizzazione in bilancio delle attività per imposte differite è stata opportunamente rettificata per tenere conto dell'effettiva possibilità di realizzo.

FERRAELAMO

Di seguito si riporta la riconciliazione fra l'onere fiscale teorico e l'onere effettivo al 31 dicembre 2024 e 2023:

(in migliaia di Euro)	2024	%	2023	%
IFtS				
Utile ante Imposte	(77.076)		113.347	
Imposte teoriche	(18.498)	24%	27.203	24,0%
Imposte effettive	(6.733)	8,7%	21.988	19,4%
The difference that is being spied on is:	11.765	(15,3%)	(5.215)	(4,6%)
(i) Effetto tassazione per trasparenza	4	(0,1%)	68	0,1%
(ii) Effetto accantonamento/(utilizzo) fondo rischi Imposte esercizi precedenti		0,06	(100)	(0,08%)
III) Altri effetti	934	(1,2%)	653	0,6%
Variazioni in Aumento				
Variazioni partecipazioni	9.909	(12,99%)	5.655	5,0%
Altre differenze permanenti	4.113	(5,3%)	1.216	1,1%
Proventi da società controllate (dividendi)				
		-	(5.817)	(5,1%)
Deduzione IRAP				
			(213)	(0,2%)
Effetto PIR 80%	(882)	1,6%	(3.077)	(2,7%)
Effetto Crediti di Imposta	(380)	0,5%	(817)	(0,7%)
Altre differenze permanenti	(1.973)	3,6%	(3.083)	(2,7%)
Totale differenza	11.765	(15,3%)	(5.215)	(4,6%)



tl migliaia di Euro)	2024	%	2023	%
Valore della produzione netta	(38,559)		114.698	
Theoretical Imposts	(f.504)	3,9@	4.473	3,9%
Imposte effettive	192	(0,5&)	4.360	3,8%
Differenza che viene spiegata da:	1696	(4,4%)	(113)	(0,1%)
{i} Elle No delle maggiorazioni regionali aliquote Irap			43	0,0P
(ii) Effetti rinvenienti dalla manca La iscrizione della fiscalità differita	1.467	(3,8%)		
(lii) Altri effetti	g3	(0,296)	(56)	(0,0°A)
Variazioni in Aumento				
Costi del personnel	3.106	(8,1%)	3.323	2,9%
Altre differenze permanenti	413	(1,1%)	262	0,2%
Variazioni in diminuzione				
Cuneo fiscale	(3.010)	7,8%	(1060)	(3,796)
Effetto Eo Potenzi Box	(143)	0,47s	500	(0,4&)
Effetto Crediti di Imposta	(62)	0,1B	(84)	(0,n6)
Altre differenze permanenti	(1d8)	0,456	(11)	(0,0°6)
Totale differenza	1.696	(4,4%)	(113)	(0,1%)

FERRAGAMO

Altre informazioni

12. Dividends

La Capogruppo Salvatore Ferragamo SpA, in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2024, ha provveduto alla distribuzione agli Azionisti di una parte degli utili accantonati a Riserva Straordinaria, pari ad un dividendo unitario di Euro 0,10 per ciascuna delle n. 165.676.698 azioni ordinarie in circolazione (al netto delle n. 3.113.302 azioni proprie in portafoglio) alla data dello stacco cedola, per un totale di Euro 16.567.669,80. Al 31 dicembre 2024 i dividendi sono stati interamente pagati.

13. Pagamenti basati su azioni

Come reso noto al mercato con apposito comunicato stampa datato 3 febbraio 2025, in pari data la Società e il dott. Marco Gobbetti hanno raggiunto un accordo per la risoluzione consensuale dei rapporti di lavoro e di amministrazione con effetto dalla data di approvazione del progetto di bilancio relativo all'esercizio 2024, il 6 marzo 2025, con contestuale rinuncia ai bonus STI 2024, Restricted Shares 2024 LTI c.d. "special award" 2022-2026. Per maggiori dettagli si rinvia alla sezione fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Piano Restricted Shares

a) Descrizione del piano

Il Piano Restricted Shares, approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 14 dicembre 2021 e per come modificato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2023, prevede l'assegnazione di azioni della Società a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale Marco Gobbetti (il Beneficiario), per quanto afferente il relativo rapporto di lavoro dipendente.

Il piano era volto a rafforzare l'allineamento di interessi tra il Beneficiario e tutti gli stakeholder del Gruppo, favorendone in particolare motivazione e fidelizzazione alla Società e al Gruppo, rilevanti per la realizzazione dell'importante cambiamento nel piano industriale e strategico del Gruppo medesimo.

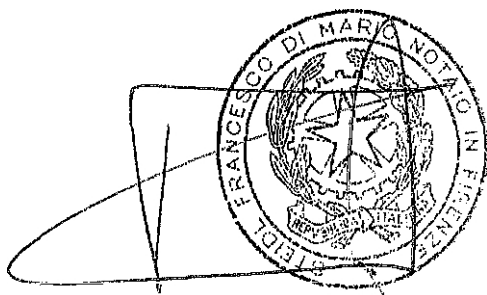
Oggetto del Piano

È previsto che al Beneficiario sia assegnato, all'inizio di ogni anno, il diritto a maturare, gratuitamente, un numero di Restricted Shares corrispondente ad un controvalore monetario di Euro 2.500.000 su base annua, determinato dividendo tale controvalore monetario per il valore medio delle azioni (per tale intendendosi la media dei prezzi ufficiali delle azioni) nei 30 giorni precedenti il 1° gennaio di ciascun anno.

Ciascun ciclo del Piano ha durata annuale, a decorrere dal 1° gennaio di ogni anno (per l'esercizio 2024, dal 1° gennaio 2024). Le azioni del Piano Restricted Shares saranno poi attribuite al termine del periodo di testing di 12 mesi, a condizione che, in linea con le modifiche approvate dall'Assemblea degli azionisti del 26 aprile 2023 in sede ordinaria:

(1) la Società abbia conseguito, nell'esercizio di riferimento, i seguenti obiettivi minimi (c.d. *underpins*).

- livello dei ricavi complessivi a CER (*current exchange rates*) per l'esercizio di riferimento equivalente ad almeno il 70% di quello dell'esercizio precedente; e
- ROIC del Gruppo a RER (*reported exchange rates*) di segno positivo per l'esercizio di riferimento, dove per ROIC si intende il risultato netto del periodo (come risultante dal bilancio consolidato annuale del Gruppo dell'anno di riferimento) diviso il capitale investito netto *adjusted* medio (capitale netto *adjusted* rappresentato dal capitale investito netto escludendo le attività per diritto d'uso e quelle classificate tra gli investimenti immobiliari);



(2) The Isa and the Beneficiary Council and the Society are still in the testing period of the current year.

Una volta attribuite, le azioni attribuite (Restricted Shares) sono comunque soggette ad un vincolo di intrasferibilità - cosiddetto periodo di *lock-up* - di 12 mesi decorrente dal 1° gennaio di ogni anno successivo (fermo restando il meccanismo del cosiddetto *sell to cover*). Il vincolo di *lock-up* permane anche in ipotesi di cessazione del rapporto, per qualunque ragione intervenuta, ad eccezione solo di morte o invalidità totale e permanente e comporta la cessazione del rapporto.

L'attribuzione gratuita di azioni della Società in esecuzione del Piano era prevista non l'impiego di azioni proprie rivenienti da acquisti autorizzati dall'Assemblea, ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile,

L'incentivo oggetto del Piano *Restricted Shares* è soggetto ai meccanismi di correzione *ex post* previsti dalle politiche di remunerazione della Società (ivi incluse le clausole di *claw back* e *malus*).

Movimentazione nel periodo del numero dei diritti assegnati a ricevere azioni"

	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
(i) in circolazione all'inizio dell'esercizio	147.732	114.766
(ii) Assegnati nel periodo	205.255	47.732
(iii) Annullati nel periodo		
(iv) Esercitati nel periodo	(147.732)	(114.766)
(v) Scaduti nel periodo		
(vi) In circolazione a fine periodo	205.255	147.732
(vii) Esercitabili a fine periodo		147.732

* Il prezzo medio del periodo non è stato indicato in quanto si tratta di un piano con assegnazione gratuita di azioni

b) Movimentazione della Riserva di shock grant

(Airflow in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024		31 dicembre 2023	
	Numero	Valore	Numero	Fair value
Diritti a ricevere azioni attribuiti all'Amministratore Delegato e Direttore Generale				
- ad inizio esercizio	147.732	2.398	114.766	2.547
- assegnati durante l'esercizio	205.255	2.488	47.732	2.398
- esercitati durante l'esercizio	(147.732)	(2.398)	(114.766)	(2.547)
- a fine periodo		-	147.732	2.398

Il Consiglio di Amministrazione del 6 marzo 2024, previo parere favorevole del Comitato Remunerazioni e Nomine, ha accertato il raggiungimento degli obiettivi minimi (c.d. *underpins*) di competenza del 2023 e, per tanto, l'Amministratore Delegato e Direttore Generale Marco Gobbetti ha maturato il diritto a ricevere, a titolo gratuito, n. 147.732 azioni di Salvatore Ferragamo S.p.A. ("*Restricted Shares 2023*") assegnategli il 1° gennaio 2023 nell'ambito ed in esecuzione di quanto previsto dal Piano *Restricted Shares*. Le *Restricted Shares 2023*, rinvenute per intero dalla provvista di azioni proprie acquistate dalla Salvatore Ferragamo S.p.A., sono state trasferite sui titoli intestati all'Amministratore Delegato e Direttore Generale nel mese di aprile 2024, fermo restando che le stesse sono soggette ad un vincolo di intrasferibilità (c.d. *lock-up*) di dodici mesi.

FERRAGAMO

Il Consiglio di Amministrazione Lenu£osi in date 25 gennaio 2024 ha assegnato all'Amministratore Delegato e Direttore Generale Marco Gobbetti il diritto to a ricevere, a titolo gratuito, n. 205.255 azioni di Salvatore Ferragamo S.p.A. ("Restricted Shares 2024"), con effetto a decorrere day 1° gennaio 2024. Le *Restricted Shares 2024* non verranno trasferite con effetto dal° gennaio 2025 in quanto come sopra riportato sono state oggetto di rinuncia.

c) Plodalità di determinazione del *fair value*

Il *fair value* del Piano *Restricted Shares* è stato determinato come il *Noir vo/ue* delle azioni al momento dell'assegnazione, scontato dei dividendi attesi.

Le assunzioni per la valutazione effettuata del Piano *Restricted Shares* per l'Amministratore Delegato e Direttore generale sono le seguenti:

Date of adoption	1 gennaio 2024	1 gennaio 2023
Prezzo azioni alla data di assegnazione (Euro)	12,21	16,49
Fair value per azione alla data di assegnazione (Euro)	12,12	16,23

Piano *Special Award 2022 - 2026*

a) Descrizione del piano

Il Piano *Special Award* è volto a rafforzare l'allineamento di interessi tra il *top management* e tutti gli stakeholder del Gruppo Ferragamo in un'ottica di creazione di valore, incentivando i beneficiari a raggiungere gli obiettivi di medio-lungo termine della Società, che sono riflessi anche nel piano strategico, e favorendone altresì la *retention*.

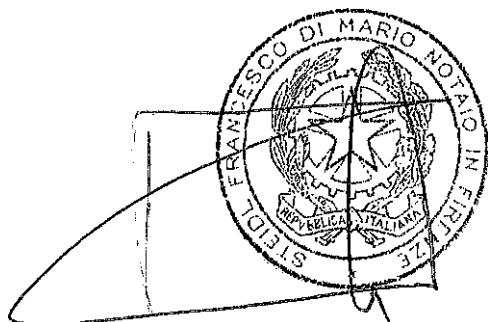
In considerazione e ai fini del perseguimento di tali obiettivi, il Piano *Special Award* prevede un unico ciclo sottoposto a un periodo di *performance* quinquennale. Tale arco temporale appare idonea, peraltro, al conseguimento dei suddetti obiettivi di lungo termine perseguiti con il Piano *Special Award*.

Alla data del 31 dicembre 2024 e alla data della presente Relazione destinatario del Piano *Special Award* era l'Amministratore Delegato e Direttore Generale della Società. Il Consiglio di Amministrazione potrà individuare ulteriori beneficiari (all'inizio del Piano ovvero durante il Periodo di Testing, con applicazione, in tal caso, di un parametro prorata temporis che ridisporrà la *Special Award Bonus* tenendo conto dell'effettiva permanenza in servizio nel corso del Periodo di *Vesting*), a proprio insindacabile giudizio, tra i top manager che ricoprono e ricopriranno il ruolo di amministratori, dipendenti e/o collaboratori della Società e di controllate.

Oggetto del Piano

Il Piano *Special Award* prevede l'erogazione di uno "*Special Award Bonus*" in due tranches rispettivamente: (a) alla fine del primo triennio dal 1° gennaio 2022 (vale a dire al 31 dicembre 2024), al raggiungimento del primo obiettivo; e (b) alla fine del biennio successivo (vale a dire al 31 dicembre 2026), al raggiungimento del secondo obiettivo, subordinatamente alla sussistenza in essere a tali date di un rapporto di amministrazione e/o di lavoro fra il Beneficiario e la Società ovvero una Controllata, a seconda del caso. L'erogazione dell' "*Special Award Bonus*" per entrambe le tranches sarà corrisposta per il 50% in denaro e per il restante 50% in azioni della Società.

Ciascuna tranche sarà pari ad un importo percentuale (determinato dai competenti organi della Società e, per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale pari al 0,50%^{50/100}) del valore medio di capitalizzazione della Società in un periodo compreso tra i 3 mesi precedenti ed i 3 mesi successivi alla fine del primo triennio e dell'ulteriore biennio successivo dall'inizio del Rapporto (il "Valore Medio").



Per la quota dello *Special Award Bonus* che sarà erogata tramite l'attribuzione gratuita di azioni della Società saranno impiegate azioni proprie rivenienti da acquisti autorizzati dall'Assemblea, ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile, e/o da eventuali appositi aumenti di capitale ai sensi dell'art. 2349 comma del Codice Civile.

Le azioni attribuite ai beneficiari saranno soggette ad un vincolo di intrasferibilità (c.d. *lock-up*) di 3 mesi.

L'obiettivo oggetto del Piano è soggetto ai meccanismi di *correzione ex post* previsti dalle politiche di remunerazione della Società (ivi incluse le clausole di *claw back*, limitate a eventuali condotte imputabili ai beneficiari a titolo di dolo).

b) Movimentazione della Riserva di *stock grant* e costo del piano

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024 <i>Fair value</i>	31 dicembre 2023 <i>Fair value</i>
Diritti a ricevere azioni attribuiti all'Amministratore Delegato e Direttore Generale		
- ad inizio esercizio	5.153	2.576
- assegnati durante l'esercizio		
- a fine periodo*	7.737	5.153
(In migliaia di Euro)		
	2024	2023
Costo delle transazioni con pagamento basato su azioni (pagamento in azioni)	2.584	2.577
(Adeguamento del costo)/Costo delle transazioni con pagamento basato su azioni (pagamento per cassa)	(345)	(1.112)

A seguito della risoluzione consensuale dei rapporti tra la Società e l'Amministratore Delegato, avvenuta in data 3 febbraio 2025, con contestuale rinuncia ai *bonus STI 2024*, *Restricted Shares 2024 LTI* c.d. "special award" 2022-2026, si segnala con riferimento al Piano *Special Award 2022-2026* quanto segue:

- la prima *tranche* (riferita al triennio 2022-2024) risulta giunta a maturazione al 31 dicembre 2024, per tanto, a fronte della rinuncia nel 2025 non ci saranno erogazioni e/o variazioni del costo cumulato registrato tra i costi del personale tra corso del triennio (2022-2024) che risulta pari ad Euro 5.231 migliaia;
- la seconda *tranche* (riferita al biennio 2025-2026) anch'essa oggetto di rinuncia, non risulta giunta a maturazione, e nel 2025 determinerà una variazione positiva al Conto economico pari ad Euro 2.511 migliaia, per riflettere il mancato raggiungimento della condizione di permanenza di permanenza in servizio.

c) Modalità di determinazione del *fair value*

Considerando il meccanismo di assegnazione sopra esposto, la valutazione riguarda il *fair value* totale del piano che è influenzato dal grado di raggiungimento di obiettivi di *performance* legati alla valorizzazione del titolo della Società; pertanto, rispetto al principio contabile si tratta di obiettivi cosiddetti "market based". La stima del *fair value* è stata effettuata utilizzando la simulazione stocastica con il Metodo Monte Carlo che, sulla base di opportune ipotesi, ha consentito di definire un consistente numero di scenari alternativi nell'arco temporale considerato. In particolare, in ogni scenario la proiezione del prezzo dell'azione è stata effettuata a partire dal valore iniziale, secondo un moto geometrico Browniano. I dividendi attesi sono inclusi nella determinazione della stima del *fair value*.

Di seguito le principali assunzioni per la valutazione del Piano *Special Award* per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale alla data di assegnazione, per la valutazione della *tranche* con pagamento in azioni, e alle date di reporting (31 dicembre 2024 e 31 dicembre 2023), per la valutazione della *tranche* con pagamento per cassa. Il *fair value* della *tranche* con pagamento per cassa è stato valutato ad ogni data di reporting.

FER RAGAMO

Valutazione all'assegnazione	1° gennaio 2022
Data di assegnazione	1° gennaio 2022
Prezzo azioni alla data di assegnazione (Euro)	22,53
Volatilità attesa	34,00%
Tasso di uscita	0%
Tasso di rendimento delle azioni Salvatore Ferragamo S.p.A.*	(0,07%)

Valutazione alla data di reporting	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
Data di assegnazione	1 gennaio 2022	1 gennaio 2022
Prezzo azioni alla data di reporting (8h)	6,77	12,21
Volatilità attesa*	31,62%	31,60%
Tasso di uscita	0%	0%
Tasso di rendimento delle azioni Salvatore Ferragamo S.p.A.**	2,19%	3,00%

* Ragionevole stima sulla base della volatilità storica calcolata in riferimento alla data di valutazione.

** Media dei tassi interest rate swap alla data di valutazione rispettivamente alle due scadenze dei 12 mesi e cinque anni

Piano Performance e Restricted Shares 2023-2025 (Piano LTI)

a) Descrizione del piano

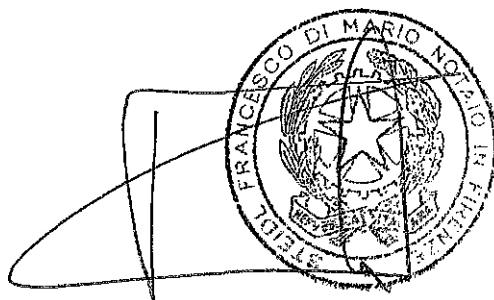
Il Piano Performance e Restricted Shares 2023-2025, approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2023, è volto a rafforzare, nell'ambito del complessivo pacchetto retributivo dei beneficiari, l'allineamento di interessi del management con tutti gli stakeholder del Gruppo, favorendone in particolare motivazione e fidelizzazione (in un'ottica di riferimento) alla Salvatore Ferragamo S.p.A. and the Group, in a logic of solidarity and creation of more than one medium-long termite. Per tali ragioni il Piano si articola in tre cicli, ognuno con un periodo di vesting triennale. Tale arco temporale appare infatti idoneo al conseguimento dei suddetti obiettivi.

Il Piano Performance e Restricted Shares 2023-2025 è riservato a selezionati dipendenti e/o amministratori e/o collaboratori di Salvatore Ferragamo S.p.A. e/o di altre società appartenenti al Gruppo Ferragamo, considerate chiave nel perseguimento del successo sostenibile nel medio-lungo termine, che sono stati individuati dal Consiglio di Amministrazione di Salvatore Ferragamo S.p.A., previo parere del Comitato Remunerazioni e nomine (per ciascuno dei cicli del Piano), a proprio insindacabile giudizio ('Beneficial').

Alla data del 31 dicembre 2024 i destinatari del Piano sono 56 (390.716 diritti assegnati) e sono stati individuati tra i dipendenti di Salvatore Ferragamo S.p.A. e delle seguenti società controllate: Ferragamo USA Inc., Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda., Ferragamo Japan K.K., Ferragamo Korea Ltd., Ferragamo Hong Kong Ltd., Ferragamo Fashion Trading(Shanghai) Co. Ltd. e Ferragamo Retail HK Limited.

A member of the Administration Council is among the piano officials.

Il Consiglio di Amministrazione potrà individuare ulteriori beneficiari (durante il primo anno di vesting di ciascun ciclo, con applicazione, in tal caso, di un parametro pro-rata temporis che riproporzioni il diritto tenendo conto dell'effettiva permanenza in servizio nel corso del periodo del testing), a proprio insindacabile giudizio, tra i top manager che ricoprono e ricopriranno il ruolo di amministratori, dipendenti e/o collaboratori della Società e di controllate.



Oggetto del Piano

Il Piano si articola in tre cicli. Il primo relativo al periodo di testing 2023-2025, il secondo relativo al periodo di testing 2024-2026 e il terzo relativo al periodo di vesting 2025-2027.

Ogni singolo ciclo del Piano *Performance* e *Restricted Shares* 2023-2025 trans:

- l'attribuzione gratuita ai beneficiari di un certo numero di diritti iniziali (i "Diritti Iniziali") a conseguire (ciascuno) la titolarità di n. 1 azione di Salvatore Ferragamo S.p.A., subordinatamente al raggiungimento di obiettivi di *retention* e di *performance*, nonché, complessivamente, di un eventuale ulteriore numero di diritti aggiuntivi allo scadere di ciascun periodo di testing;
- la definizione, in fase di attribuzione dei Diritti Iniziali, degli indicatori di performance di ciascun ciclo;
- l'assegnazione delle azioni ai beneficiari, in funzione del livello degli indicatori di *performance* raggiunto e in relazione al raggiungimento degli obiettivi di *retention*, al termine di ciascun periodo di vesting e subordinatamente alla verifica dell'avveramento delle condizioni previste dal Piano *Performance* e *Restricted Shares* 2023-2025.

La maturazione dei Diritti Iniziali-suddivisi in un ammontare pari al 7596 degli stessi, legato al raggiungimento di obiettivi di *retention* e di *performance* (i "Diritti *Performance*"), e nel residuo ammontare pari al 2596 legato al raggiungimento di obiettivi di sola *retention* (i "Diritti *Retention*") - e la corrispondente assegnazione delle azioni saranno subordinata alla verifica da parte del Consiglio di Amministrazione.

- per quanto riguarda i Diritti *Performance*, del raggiungimento della condizione di permanenza del rapporto di lavoro subordinato e/o di collaborazione e/o di amministrazione tra il beneficiario e Salvatore Ferragamo S.p.A. o altra società del Gruppo Ferragamo (il "Rapporto") al termine del periodo di setting di ciascun ciclo del Piano e al livello di raggiungimento di uno o più indicatori di performance al termine del periodo di vesting di ciascun ciclo del Piano; e
- per quanto riguarda i Diritti *Retention*, del raggiungimento della sola condizione di permanenza del Rapporto al termine del periodo di setting di ciascun ciclo del Piano.

Gli indicatori rilevanti per la maturazione dei Diritti *Performance* per il primo Ciclo del Piano (2023-2025) e per il secondo ciclo (2024-2026) sono suddivisi tra indicatori di *performance* economico-finanziaria (coerenti con il Piano Strategico) ed indicatori ESG (secondo quanto previsto dalle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance e le *best practise* di mercato) e sono i seguenti:

- media della crescita $\%$ in relazione *product net sales* (Vendite nette), per tali intendendosi la Sottotima delle vendite nei canali DTC e wholesale (come riportate in bilancio) al netto di stanziamenti e resi (non sono, pertanto, incluse altre componenti di ricavo quali *royalties*, Effetto *Cash flow hedging* sui ricavi, locazioni immobiliari, etc.);
- EBITDA cumulato nel triennio 2023-2025 (per il primo Ciclo) e nel triennio 2024-2026 (per il secondo Ciclo), per tale intendendosi il risultato operativo (come riportato in bilancio) al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni delle attività materiali ed immateriali e delle attività per diritto d'uso;
- media ROIC nel triennio 2023-2025, per tale intendendosi il risultato netto del periodo (come risultante dal bilancio consolidato annuale del Gruppo Salvatore Ferragamo dell'anno di riferimento) diviso il capitale investito netto *adjusted* medio (quest'ultimo rappresentato dal capitale investito netto escludendo le attività per diritto d'uso e quelle classificate tra gli investimenti immobiliari) valutato solo per il primo Ciclo;
 - Set *Cash Flow*: differenza tra indebitamento finanziario netto rettificato/(surplus) a fine triennio 2026 e indebitamento finanziario netto rettificato/(surplus) a fine anno 2023 valido solo per il secondo Ciclo;
- ESG, which represents the level of the impact of the concerns collegati alla sostenibilità ambientale e sociale delle the activities of the Group.

FER RAGAMO

These concerns with regard to the Primo Ciclo are:

- i. metrica su c/mote: 100% rinnovabile energia in tutte le sedi aziendali nel mondo entro il 2029;
- ii. misurazione del Gender pay gap per i dipendenti della Salvatore Ferragamo S.p.A. e delle controllate in Nord America, Corea and Cina;
- iii. certificazione Uni PdR 12/i/22 (i.e. certificazione sull'effettiva adozione del sistema di gestione per la parità di genere rispetto a 6 aree principali: Cultura e strategia, Governance, Processi HR, Opportunità di crescita ed inclusione delle donne in azienda, Equità remunerativa per genere, Tutela della genitorialità e conciliazione vita-lavoro).

Tali obiettivi con riferimento al secondo Ciclo sono:

- i. *T4etric on Supply chain*: aumentare la trasparenza della catena di fornitura mappando il 60% dei fornitori di pelletteria (livello 1 e 2) acquisendo informazioni ESG (focus su aspetti sociali e governance)
- ii. misurazione del Gender pay gap certificazione del risultato, definizione di una roadmap e implementazione iniziative per colmare gap;
- iii. Engagement: Misurare entro il 2024 l'impegno dei dipendenti e migliorarlo nel 2026.

Il numero di Diritti Iniziali è determinato dal Consiglio di Amministrazione previo parere favorevole del Comitato Remunerazioni e Nomine sulla base di un indicatore pari ad un multiplo/percentuale del *compenso* fisso di ciascun beneficiario e dividendo tale controvalore monetario per la media del prezzo ufficiale delle Azioni nei 30 giorni precedenti il 1° gennaio dell'anno di inizio di ciascun ciclo del Piano.

Successivamente al completamento del periodo di vesting di ciascun ciclo del Piano, a ciascuno dei beneficiari sarà, inoltre, attribuito a titolo gratuito un ulteriore numero di diritti aggiuntivi calcolato in funzione dei Diritti Iniziali maturati e dell'ammontare cumulato dei dividendi per Azione distribuiti agli azionisti della Salvatore Ferragamo S.p.A. nel periodo compreso fra il primo giorno del periodo di vesting e il giorno precedente la data di assegnazione delle Azioni (entrambi inclusi).

L'assegnazione delle Azioni è ulteriormente condizionata:

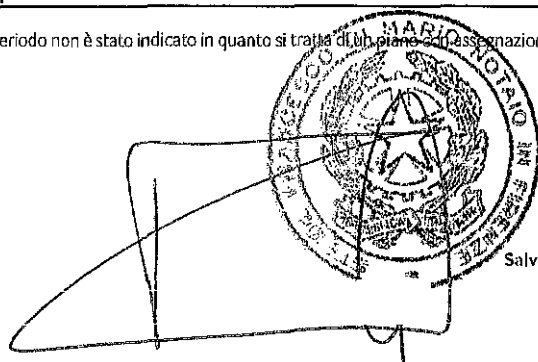
- a) alla permanenza (non in periodo di preavviso) del Rapporto; e,
- b) all'assenza di violazioni di particolare gravità del Codice Etico del Gruppo che abbiano avuto conseguenza la cessazione del rapporto di lavoro.

Le azioni, nel numero corrispondente ai relativi diritti totali, saranno assegnate ai beneficiari, tramite apposita comunicazione da parte della Salvatore Ferragamo S.p.A., non oltre il trentesimo giorno di calendario successivo alla data di approvazione del bilancio consolidato dell'esercizio sociale dell'ultimo anno di ciascun ciclo,

L'attribuzione gratuita di azioni in esecuzione del Piano avverrà impiegando azioni proprie rivenienti da acquisti autorizzati dall'Assemblea, ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile.

Evolution of the number of rights assigned to receive shares	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
(i) In circulation at the beginning of the exercise	160.149	
(ii) Assigned in the period	267.069	164.475
(iii) Annulled in the period	26.502	4.326
(iv) Exercised in the period		
(v) Expired in the period		
(vi) In circulation at the end of the period	390.716	160.149
(vii) Exercisable at the end of the period	-	-

* il prezzo medio del periodo non è stato indicato in quanto si tratta di un piano di assegnazione gratuita di azioni



b) Novimentazione della Riserva di *stock grant*

	2024		2023	
	Numero	Fair value	Numero	Fair vp/ue
(fair value 1ri migliaia di flu ro)				
Diritti a ricevere azioni attribuiti a dipendenti della Salvatore Ferragamo S.p.A.				
- ad inizio esercizio	80.247	100		
- assegnati durante l'esercizio	137.313	7	80.247	100
- annullati durante l'esercizio	15.564	19		
• a fine periodo	201.996	218	80.247	100
Diritti a ricevere azioni attribuiti a dipendenti di società controllate				
- ad inizio esercizio	79.902	99		
- assegnati durante l'esercizio	119.756	6	84.228	107
- annullati durante l'esercizio	10.938	14	4.326	8
• a fine periodo	188.720	230	79.902	99
Totale diritti a ricevere azioni				
- ad inizio esercizio	160.149	199		
• assegnati durante l'esercizio	257.069	13	164.475	207
- annullati durante l'esercizio	28.502	33	4.326	8
- a fine periodo	390.716	448	160.149	199

Relativamente al primo Ciclo, con periodo di testing 2023-2025, dall'avvio del Piano (avvenuta nel mese di ottobre 2023, in seguito al completamento delle verifiche propedeutiche alla comunicazione del piano ai beneficiari, individuati dal Consiglio di Amministrazione, e alla formale accettazione degli stessi) i destinatari del Piano erano 47 ed erano stati assegnati 164.475 diritti. I beneficiari sono stati originariamente individuati tra i dipendenti di Salvatore Ferragamo S.p.A. e delle seguenti società controllate: Ferragamo USA Inc., Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V., Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda., Ferragamo Japan K.K., Ferragamo Korea Ltd, Ferragamo Hong Kong Ltd., Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd, Ferragamo detail Taiwan Limited e Ferragamo Retail HK Limited. Alla data del 31 dicembre 2024 i destinatari del Piano sono 36 (133.647 diritti assegnati), stante l'uscita, nel corso del 2023 e del 2024, di sette dipendenti di società controllate e, nel corso del 2024, di quattro dipendenti della Salvatore Ferragamo S.p.A. Un membro del Consiglio di Amministrazione è tra i beneficiari del piano.

Sull'ipotesi di dati previsionali predisposti dal management aziendale, che rappresenta una stima effettuabile dal Gruppo sulle condizioni economiche previste nel triennio del primo Ciclo del Piano (2023-2025), sono state riviste le stime sul raggiungimento degli obiettivi di *performance* economico-finanziaria e degli indicatori ESG, adeguando il relativo costo anche con riferimento all'esercizio 2023, come previsto dai principi contabili nel caso di cosiddetta non market condition. Pertanto, il numero di diritti che saranno esercitati alla fine del piano sono stati stimati pari a 63.483 diritti; la riserva di *stock grant* al 31 dicembre 2024 riflette tale adeguamento.

Relativamente al secondo Ciclo, con periodo di vesting 2024-2026, alla data di avvio del Piano (avvenuta nel mese di dicembre 2024, in seguito al completamento delle verifiche propedeutiche alla comunicazione del piano ai beneficiari, individuati dal Consiglio di Amministrazione, e alla formale accettazione degli stessi) i destinatari del Piano erano 56 ed erano stati assegnati 257.069 diritti. I beneficiari sono stati individuati tra i dipendenti di Salvatore Ferragamo S.p.A. e delle seguenti società controllate: Ferragamo USA Inc., Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda., Ferragamo Japan K.K., Ferragamo Korea Ltd., Ferragamo Hong Kong Ltd. e Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd.

FERRAGAINO

Alfa data del 31 dicembre 2024 sono in azienda tutti i destinatari del Piano. A member of the Council of Ministers
The decision is between the beneficiaries of the piano.

c) Modalità di determinazione del fair value

La valutazione del fair value dei diritti assegnati è stata realizzata riflettendo le condizioni di mercato finanziario valide alla data di valutazione, adottando una metodologia che segue l'impostazione *risk neutral* tipica di questi piani. Relativamente alla quantificazione dei Diritti Aggiuntivi per la stima della media del valore del titolo a dicembre 2025 e dicembre 2026 è stata utilizzata la simulazione stocastica con il Metodo Monte Carlo che, sulla base di opportune ipotesi, ha consentito di definire un consistente numero di scenari alternativi nell'arco temporale considerato. In particolare, in ogni scenario la proiezione del prezzo dell'azione è stata effettuata a partire dal valore iniziale, secondo un moto geometrico Browniano. I dividendi attesi sono inclusi nella determinazione della stima del fair value.

Valutazione all'assegnazione Data	
di assegnazione	11 ottobre 2023
Prezzo azioni alla data di assegnazione (Euro)	12,03
Volatilità attesa ¹	32,43%
Tasso di uscita	0%
Tasso di rendimento delle azioni Salvatore Ferragamo S.p.A.**	3,58%

* Ragionevole stima sulla base della volatilità storica calcolata in riferimento alla data di valutazione.

¹ Derivato dalla curva dei tassi di Merito e si riferisce alla data di valutazione con riferimento alla scadenza del piano.

Di seguito le principali assunzioni per la valutazione del Piano Performance e Restricted Shares 2023-2026 alla data di assegnazione relativamente al secondo Ciclo.

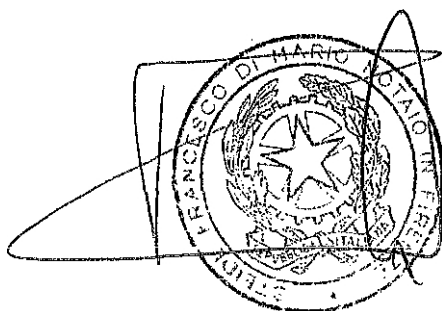
Valutazione all'assegnazione Data	
di assegnazione	27 dicembre 2024
Prezzo azioni alla data di assegnazione (Euro) Volatilità attesa*	6,81%
	44,31%
Tasso di uscita	0%
Tasso di rendimento delle azioni Salvatore Ferragamo S.p.A."	2,19%

* Ragionevole stima sulla base della volatilità storica calcolata in riferimento alla data di valutazione.

¹ Derivato dalla curva del tasso di interesse stampato alla data di valutazione con riferimento alla scadenza del piano.

41. Informativa di settore

Il paragrafo 8 dell'IFRS prevede che nel caso in cui il fascicolo di bilancio contenga sia il bilancio consolidato sia il bilancio d'esercizio della controllante, l'informativa di settore deve essere presentata solo con riferimento al bilancio consolidato.



45. Operazioni con parti correlate

Nel presente paragrafo sono descritti i rapporti con parti correlate intercorsi negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023, in particolare la seguente tabella mostra i valori complessivi delle transazioni intercorse con Parti correlate, ad esclusione delle transazioni intercorse con società controllate successivamente, nel presente paragrafo:

31 dicembre 2024

(In migliaia di Euro) Società	Ricavi	Costi Operativi (al netto degli altri proventi)	Oneri Attività per finanziari diritto d'uso	Crediti commerciaG	Altre attivitàd commerciafi	Debiti passività	Altre passività per/eosng	Passività
Controllante								
Ferragamo Finanziaria S.p.A. (società che esercita attività di direzione e coordinamento su Salvatore Ferragamo EdoA)	58	(87)	(17)	416	-	12.576	-	(455)
Società correlate								
Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.	25	(9.370)	(3.248)	69.411	1	-	(53)	(79.035)
Lungarno Alberghi S.r.l.	12	(2.995)	(574)	13.427	-	-	(54)	(11.619)
Fondazione Ferragamo	2	(18€)	-	-	-	-	50	-
Società riconducibili a membri del Consiglio di Amministrazione								
Dal Borro S.r.l.	56	(6)	-	-	35	-	-	-
Club Swan Racing S.r.l.	22	(22)	-	-	-	-	-	-
Il Borro S.r.l. Società agricola	2	(1)	-	-	-	-	-	-
Il Borro Tiscan B j tro S.r.l.	-	(2)	-	-	-	-	-	-
Rubino S.r.l.	-	(61)	(1)	-	-	5	(1)	-
Sole Studio S.r.l.	1	-	-	-	-	-	-	-
Halidis j tata S.r.l.	-	-	-	-	1	-	-	-
Altre parti correlate								
Angiolo Anichini	-	tt ez;	-	-	-	-	(32)	-
Nassimo Ferragamo and	-	(75)	-	-	-	-	-	-
Giovanna Ferragamo	-	(90)	-	-	-	-	-	-
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche								
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche		(6.658)	-	-	-	-	(277)	-
Totale	178	(19.814)	(3.844)	83.284	37	12.581	(188)	(95.109)
Totale Società	630.795	(669.384)	(77.376)	149.634	73.040	25.103	(259.663)	(24.037)
% Incident	0,09%	3,096	5,096	55,0%	0,096	50,96	0,6	1,396
								57/6

FERRAGAMO

Società controllante									
Ferragamo Finanziaria S.p.A. (società che esercita attività di direzione e coordinamento su Salvatore Ferragamo S.p.A.)	57	(85)	(19)	500	-	14	-	(4.942)	(538)
Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.	26	(g.7*8)	(2.387)	76S2¥	1,001	6	(2f 2)	-	(83,519)
Fondazione Ferragamo	Z	(M)			-		(so)	-	-
Società riconducibili a membri del Consiglio di A									
Outi Swan Racing yr.L	22	(26)		-					
la	-			-			-		
Il Borro Tuscan Bistro S.r.l.	-	(1)		-	-	-	-		
Rubino S.r.l.	-	(55)	(1)	57	-	5	(2)	-	(57)
Windows on Italy S.r.l.	-				1	-			
marco italia s.r.l.	-	(2)	-	-	-	-			
Altre parti correlate									
Riccardo Ferragamo	-	(50)	-	-	-	-	-	(2)	-
Giovanna Ferragamo	-	(90)	-	-	-	-	-	-	-
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche									
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	8	(10.339)	-	-	-	-	-	(5.063)	-
T#Dk	177	ze76)	(4 1)	9 .6's	1.9z9	zs	(z89j	(10. e)	(101.7u)
Totale Società	734.820	(620.122)	(67.603)	144.677	182.345	14.139	(178.139)	(27.593)	(150.888)
		3.7%	6.0%	64.0%	0.6%	0.2%	0.2%	36.3%	64.1%

Le vendite e gli acquisti tra parti correlate sono effettuati al prezzo normalmente praticato sul mercato, i saldi in essere a fine periodo non sono assistiti da garanzie, non generano interessi e sono regolati a pronti. Si segnalano fidejussioni bancarie rilasciate a favore di Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A. per Euro 2.243 migliaia, a favore di Lungar- no Alberghi S.r.l. per Euro 488 migliaia ed a favore di Ferragamo Finanziaria S.p.A. per Euro 23 migliaia, per utilizzo in affitto di immobili di loro proprietà. Non v' sono ulteriori garanzie, prestate o ricevute, in relazione a crediti e debiti con parti correlate. La Società non ha effettuato alcun accantonamento a fondo svalutazione crediti a fronte degli importi dovuti dalle parti correlate, si segnala che la Società ha iscritto a partire dal 10/17 un fondo svalutazione crediti nei confronti della controllata Ferragamo Retail India Private Limited pari al 31 dicembre 2024 ad Euro 5.499 migliaia. Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 15 "Crediti commerciali".

'1' "" "O c""
"" - "
U ' ' - " NO
*+.



Di seguito i commenti alle tabelle precedenti:

Società controllante

Ferragamo Finanziaria S.p.A.

Nell'ambito del consolidato fiscale nazionale di cui la Salvatore Ferragamo S.p.A. è parte congiuntamente a Ferragamo Finanziaria S.p.A. (entità consolidante), si evidenzia tra le Altre attività correnti un credito di Euro 12.576 migliaia riferito principalmente al credito netto IRES derivante dagli acconti versati nel corso del 2024 e non utilizzati a fine anno.

Salvatore Ferragamo S.p.A. ha inoltre in essere un contratto di locazione con Ferragamo Finanziaria S.p.A., relativo all'affitto di un capannone adiacente allo stabilimento di Osmannoro, che la società Capogruppo ha adibito a magazzino per lo sviluppo dei prodotti in pelle. Rientrando nell'ambito di applicazione dell'IFRS T6, il contratto è stato contabilizzato con l'iscrizione dell'Attività per diritto d'uso, ammortizzata lungo la vita del contratto, in contropartita alla passività per *leasing*.

Altre attività correnti

Kali rapporti riguardano principalmente transazioni di natura commerciale che hanno avuto effetto sui ricavi, sui costi operativi, sui crediti e debiti commerciali, in particolare:

- vendita di prodotti;
- contratti di locazione; se rientranti nell'ambito dell'IFRS 16 contabilizzati come previsto dal principio (quindi con l'iscrizione di attività per diritto d'uso, passività per *leasing* "ammortamenti e oneri finanziari"), altrimenti i canoni sono contabilizzati a conto economico linea mente per la durata del contratto e i relative debiti sono inclusi nei Debiti commerciali;
- prestazioni di servizi.

The following rapporteurs have been consulted in particular:

Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.

I ricavi e i relativi crediti si riferiscono principalmente a prestazioni di servizi informatici e amministrativi.

Le attività per diritto d'uso e le passività per *leasing*, i costi operativi e gli oneri finanziari sono inerenti principalmente ad affitti per i locali della sede centrale di Firenze e per alcuni negozi della catena italiana, rientranti per la maggior parte nell'ambito di applicazione dell'IFRS 16.

Lungarno Alberghi S.r.l.

I ricavi (e i relativi saldi a credito) si riferiscono a vendite di prodotti; le attività per diritto d'uso, le passività per *leasing*, i costi operativi e gli oneri finanziari si riferiscono principalmente ad un contratto per l'affitto di un locale adibito a punto vendita della catena DTC italiana, rientrante nell'ambito di applicazione dell'IFRS 16.

Fondazione Ferragamo

I costi (ed i relativi saldi a debito) si riferiscono per Euro 99 migliaia ai servizi prestati per la gestione dell'archivio storico Salvatore Ferragamo (Euro 99 migliaia nel 2023) e per Euro 90 migliaia a erogazioni liberali a supporto delle attività istituzionali della Fondazione (Euro 90 migliaia nel 2023).

FERRAGAMO

Tali rapporti riguardano principalmente transazioni di natura commerciale che hanno avuto effetto sui ricavi, sui costi operativi, sui crediti e debiti commerciali, in particolare:

- vendita di prodotti;
- contratti di locazione; se rientranti nell'ambito dell'IFRS 16 contabilizzati come previsto dal principio (quindi con l'iscrizione di attività per diritto d'uso, passività per leasing, ammortamenti e oneri finanziari), altrimenti i canoni sono contabilizzati a conto economico linearmente per la durata del contratto e i relativi debiti sono inclusi nei Debiti commerciali;
- prestazioni di servizi.

Altri parti correlate

Relativamente alle altre parti correlate, i costi, e i relativi debiti, si riferiscono al costo sostenuto principalmente dalla Società in relazione al rapporto di collaborazione in essere nel corso dell'esercizio.

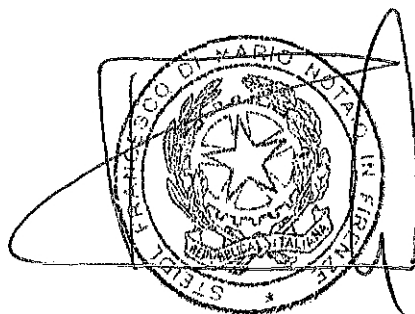
Amministratori, Sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche

Relativamente agli amministratori e sindaci si rimanda alla successiva nota 46 "Compensi ad Amministratori e Sindaci".

I dirigenti con responsabilità strategiche sono indicati nella tabella sottostante:

Nome e cognome	Funzione
Giulio Ferragamo	Chief Transformation & Sustainability Officer
Pierre Giorgio Sajfer de La Tour	Chief Financial Officer e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

I costi relativi ai dirigenti con responsabilità strategiche, si riferiscono al costo sostenuto dalla Società in relazione al rapporto di lavoro dipendente intercorrente, inclusivo del *bonus* variabile, se presente, e del costo figurativo del piano *Performance Restricted Shares* 2023-2025. Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati pari a Euro 809 migliaia, (mentre nell'esercizio 2023 erano pari ad Euro 872 migliaia). In generale ai dirigenti con responsabilità strategica sono riconosciuti *benefits* non monetari, quali auto, telefono cellulare e polizze assicurative.



Rapporti Intragruppo

Le seguenti tabelle mostrano i valori complessivi, in migliaia di Euro, delle transazioni intercorse con società controllate.

(In migliaia di Euro)	Credits Commerciali		Altre Attività finanziarie Correnti		Debits Commerciali		Altre Passività Finanziarie	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Societies	2024	2023	2024	2023	2024	2023	-	-
Ferragamo Deutschland GmbH	2.23T	2.233	3.685	5.500	5.346	5.279	-	-
Ferragamo France S.A.S.	4.100	4.796	327	-	7.951	8.324	-	-
Ferragamo (Suisse) S.A.	-	4	829	664S	3.321	2.099	-	-
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	192	290	2050	1.600	-	-	-	-
Ferragamo Belgique S.A.	473	119	-	-	485	525	-	-
Ferragamo Espana S.L.	4.283	3.661	-	-	6	10	1.626	-
Ferragamo U.K. Limited	884	1.213	7.598	10.126	7.23T	8.295	-	-
Ferragamo Austria GmbH	700	752	-	-	169	490	3.107	-
Ferragamo Retail Nederland BV	393	488	-	1.400	393	7	847	-
This Europe	13.222	15.7M	29.301	23.64a	25.108	MS.037	5.575	-
Ferragamo Hong Kong Ltd.	8.560	24.161	42.173	41.035	11.216	18	-	-
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	-	-	17.351	-	-	-	-	-
Ferragamo Australia	437	1.753	-	-	-	5.871	-	-
Ferragamo Japan KK	1.52	3.8E J	7.172	17.9	97	3Sa	-	-
(Ferragamo fetus (Shanghai) Co. etc.)	95	48	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	-	-	10	51	-	-
Ferragamo Retail Taiwan Limited	86	63	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Macau Limited	5	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd	6.362	432	-	-	9.88G	34	-	-
Ferragamo Korea Ltd Ferragamo	7.903	7.937	-	-	7.136	3.007	-	-
(Singapore) RTE LTD Ferragamo	129	122	7.060	6.854	-	-	-	-
Taifa Ltd Limited Ferragamo	176	100	9.895	8.611	-	-	-	-
(Malaysia) SD fil BHD	30	27	-	-	-	-	-	-
Totale Asia Pacifico	38.312	38.484	93.651	74.411	68.345	9.333	-	-
Gruppo Ferragamo Usa Inc.	71.583	59.042	78.885	50.307	40.667	16.495	-	-
Totale Nord America	71.583	59.042	78.885	50.397	40.587	16.495	-	-
Ferragamo Ptextco S. de R.L. de C.V.	12.898	22.425	-	-	15.483	1.997	-	-
Ferragamo Chile S.A.	1.748	2.017	-	-	269	247	-	-
Ferragamo Argentina S.A.	2.149	2.464	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Roupas e Acessórios Ltda	8.742	10.053	-	-	1.204	1.620	-	-
Totale Centro and Sud-America	25.137	36.959	-	-	16.956	3.864	-	-
Totale	148.684	149.206	192.837	148.366	51.096	54.729	5.575	-

FERRAGAMO

(in migliaia di Euro)	Ricavi delle Vendite		Aicavi delle Prestazioni (incluso royale/fies)		Altri Proventi		Proventi finanziari		Totale	
Società	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ferragamo Deutschland GmbH	3.296	4.441	76	77	0	45	180	117	3.602	4.680
Ferragamo France SAS	7.378	9.116	130	135	108	65	3	5	7.419	9.611
Ferragamo (Suisse) S.A.	2.690	4.461	60	71	32	15	109	90	2.891	4.639
Ferragamo Moncler-Carlo S.A.M.	147	800	28	29	8	5	89	56	272	590
Ferragamo Belgique SA	482	562	26	21	10	7	-	-	518	590
Ferragamo España S.L.	9.662	9.209	121	117	446	62	-	-	10.529	9.388
Ferragamo U.K. Limited	7.386	10.103	115	117	43	40	207	321	7.931	10.581
Ferragamo Austria GmbH	1.139	1.454	34	38	11	11	-	-	1.184	1.503
Ferragamo Retail Maderj and BV	1.425	603	34	33	13	540	31	53	1.503	1.229
Totale Europe	33.705	40.749	624	638	721	790	699	644	35.749	42.821
Ferragamo Hong Kong Ltd.	98.645	147.989	438	597	117	256	2.450	5.836	101.690	74.678
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	-	-	38	42	16	31	114	-	288	73
Ferragamo Australia Pty Ltd.	3.211	8.419	330	421	104	83	-	-	3.645	8.923
Ferragamo Japan KK	38.106	36.772	583	693	299	188	154	129	36.236	37.782
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	41	48	61	34	-	-	402	79
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Taiwan Limited	-	-	30	36	67	42	-	-	97	78
Ferragamo Retail Hvac Limited	-	-	7	6	12	0	-	-	19	16
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd.	1.107	-	244	330	196	204	-	-	23.547	578
Ferragamo Korea Ltd	36.591	50.187	492	604	304	245	-	-	33.387	51.036
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	-	-	29	34	38	39	324	658	391	731
Ferragamo Thailand Limited	-	-	11	43	31	20	449	257	491	290
Ferragamo (Malaysia) SDN BHD	-	-	15	17	39	11	-	-	54	38
Totale Asia Pacifico	198.760	243.367	2.258	2.842	1.338	1.213	3.891	26.880	203.943	274.302
Gruppo Ferragamo Usa Inc.	152.273	155.132	7.875	7.991	4.682	502	4.672	2.817	169.502	166.442
Totale Nord America	152.273	156.132	7.875	7.991	4.682	502	4.672	2.817	169.502	166.442
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	27.843	40.981	544	611	198	246	-	-	28.585	41.858
Ferragamo Chile S.A.	390	1.104	-	-	2	1	-	-	392	1.405
Ferragamo Argentina S.A.	902	739	-	-	4	1	169	-	1.075	739
Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda	4.604	4.758	-	-	13	5	-	-	4.617	4.763
Totale Centro e Sud-America	33.739	47.881	544	631	217	253	169	-	34.669	48.765
Totale	416.437	487.129	11.301	11.102	6.958	2.758	9.131	30.341	443.532.330	



(in migliaia di Euro)	Acq. P.F., N.P., suss. e di consumo		Costi per Servizi		Altri Costi Operativi		Oneri finanziari		Totale	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ferragamo Deutschland GmbH	17	16	-	1	5076	5076	-	-	5.356	5.293
Ferragamo France S.A.S.	23	29	-	-	8.317	8.317	-	-	7.964	8.346
Ferragamo (Suisse) SA	3	-	377	-	2.516	2.099	-	-	2.996	2.099
Ferragamo Plan te-Carlo S.A.M.	1	1	-	-	-	-	-	-	1	1
Ferragamo Belgique SA	3	3	-	-	483	524	-	-	486	521
Ferragamo Espana S.L.	20	17	-	-	-	-	2	-	22	19
Ferragamo U.K. Limited	-	-	4	44	7.237	8.250	-	-	7.241	8.294
Ferragamo Austria GmbH	2	1	-	-	165	498	3	-	170	102
Ferragamo Retail Nederland BV	-	7	-	-	362	-	1	-	393	8
Totale Europa	69	74	381	45	24.073	24.964	6	-	24.579	25.089
Ferragamo Hong Kong Ltd.	-	-	1.194	68	50.038	-	-	25	51.232	32a
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Australia Pty Ltd.	-	-	46	351	-	5.710	-	-	46	6.061
Ferragamo Japan KK	-	-	569	1.061	-	-	-	-	569	1.061
Ferragamo Fashion (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	150	113	-	-	-	-	150	113
Ferragamo Retail Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Macau Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	9.642	34	-	-	-	-	9.642	34
Ferragamo Korea Ltd.	-	-	1.101	1.341	6.846	1.684	-	-	7.947	3.025
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Thailand Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo (Malaysia) SDN BHD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale Nord America	-	-	12.702	2.668	56.884	7.394	-	25	69.58	10.616
Gruppo Ferragamo USA Inc.	-	-	870	628	44.950	16.070	-	-	45.820	16.698
Totale Nord America	-	-	870	628	44.950	16.070	-	-	45.820	16.698
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	-	-	800	1.015	15.324	777	-	-	16.124	2.792
Ferragamo Chile S.A.	-	-	-	-	269	247	-	-	269	247
Ferragamo Argentina S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Roupas & Acessorios Ltda	-	-	-	-	1.204	1.620	-	-	1.204	1.670
Totale Centro e Sud America	-	-	800	1.015	16.797	3.644	-	-	47.597	4.659
Totale	69	74	14.763	4.656	121.704	52.072	6	25	137.532	57.062

FERRAGAMO

46. Compensi ad Amministratori e Sindaci

Amministratori

		2024							Altri	Stock Grant	Totale
(In mtgHala di Euro)		During the period cul è stata Scadenza ricoperta la carica	"" della per la parterre.a carica carice comitati monetary incentive comgens'	per Benefici non	Retrib., bonus eakri						
Nome and Cognoma	Carica ricoperta										
Leonardo Ferragamo	President	1.01-31.12	a)	400	-	c)	-	-	-	-	T00
Angelica Visconti	Vice-President	1.01-31.12	a)	200				-	-	-	200
Marco Gobbetti	Amministratore Delegato e Direttore Generale	1.01-31.12	b)	120	- c) d) e) I)	Ili 80	-	2.239	-	-	4.539
Giacomo Ferragamo	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	-	(c) (d) (e)	457	-	-	19	\$26
Patrizia Nichele Gualano	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	45		-	-	-	-	95
Umberto Tombari	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	15		-	-	-	-	ss
Laura Donini	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	34		-	-	-	-	84
Niccolò Ferragamo	Amministratore	23.04-31.12	a)	35	4		-	-	-	-	39
Para Ferrero	Amministratore	23.04-31.12	a)	35	40		-	-	-	-	75
Emilio Greco	Amministratore	1.01-23.04		11			-	-	-	-	40
Fabio Gallia	m	23.04-07.05		2			-	29	-	-	2
Anna Lisa Loustau Elia	Amministratore	1.01-23.04		16	6		-	-	-	-	22
Frédéric Biousse	Amministratore	1.01-23.04		16			-	-	-	-	22
Totale				1.035	150		2.637	29	2.258	-	6.109

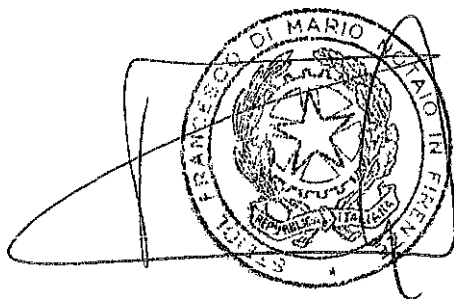
a) con l'approvazione del bilancio chiuso per l'esercizio 2025; b) risoluzione con consenso alle con effetto dalla data di approvazione del progetto di bilancio relativo all'esercizio 2024, 6 marzo 2024; c) autoteli; d) telefono cellulare; e) polizze assicurative; f) foresteria

		2024					Altri compensi percepiti da società controllate	Totale generale
(In mtgHala di Euro)		During the period cul è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Gmolumenti per la carica	Altri compensi			
Nome e Cognome	Carica ricoperta							
Andrea Belli	Presidente	01.01-31.12	a)	64	15	-	-	79
Paola Caramella	Sindaco effettivo	01.01-31.12	a)	48	12	-	-	60
Giovanni Crostarosa Guicciardi	Sindaco effettivo	01.01-31.12	a)	8	12	-	-	60
Totale				160	39	-	-	199

a) con l'approvazione del bilancio chiuso per l'esercizio 2025

Gli altri compensi si riferiscono al compenso quale Presidente o membro dell'Organismo di Vigilanza di cui al D.lgs. 231/2001. Si precisa che i Membri del collegio sindacale non hanno percepito altri compensi erogati da società del Gruppo.

It is worth noting that there are no fine carica indemnities for Ministers and Ministers.



17. Impieghi e rischi

The dettaglio degli impegni e dei rischi is as follows:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
Fidejussioni/garanzie prestate da terzi a terzi nell'interesse della Società	8.137	9.945
Fidejussioni/garanzie prestate da terzi a terzi nell'interesse di società del Gruppo	0.96	9.654
Garanzie prestate dalla Società a terzi nell'interesse di società del Gruppo	909.027	88.969
Totale	917.120	108.568

Le Fidejussioni e garanzie prestate da soggetti terzi nell'interesse della Società evidenziano fidejussioni bancarie e garanzie rilasciate su contratti di locazione.

Le fidejussioni e garanzie prestate da soggetti terzi nell'interesse delle società del Gruppo evidenziano le fidejussioni e garanzie rilasciate su contratti di locazione stipulati dalle società del Gruppo e comprendono una garanzia per 6 milioni di USD (Euro S.775 migliaia) relativa ad un contratto di affitto del Gruppo Ferragamo Usa.

Le garanzie prestate dalla Società a terzi nell'interesse di società del Gruppo sono prevalentemente a favore di istituti di credito a garanzia di linee di credito utilizzabili localmente.

48. Erogazioni pubbliche Informativa ex art. 1, commi 125-129 della Legge n. 124/2017

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi e rimborsi e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, si evidenzia che nel corso del 2024 la Salvatore Ferragamo S.p.A. non ha ricevuto sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni. Ai sensi delle disposizioni dell'art. 3-quater del DL 135/2018, convertito con modificazioni dalla Legge febbraio 2019 n. 2, per le erogazioni ricevute si rinvia alle indicazioni contenute nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato di cui all'articolo 52 della Legge 24 dicembre 2012, n. 235.

49 Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Si precisa che nel corso dell'esercizio 2024 non vi sono state eventi od operazioni significative non ricorrenti poste in essere dalla Società.

50. Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

La Società non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, ovvero quelle operazioni che per significatività/ rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempestività dell'evento, possano dar luogo a dubbi in ordine alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale e alla tutela degli Azionisti di minoranza.

FERRAGAMO

û1. Dettaglio delle controllate dirette ed indirette della Salvatore Ferragamo S.p.A.

Le controllate dirette ed indirette della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2024 sono le seguenti:

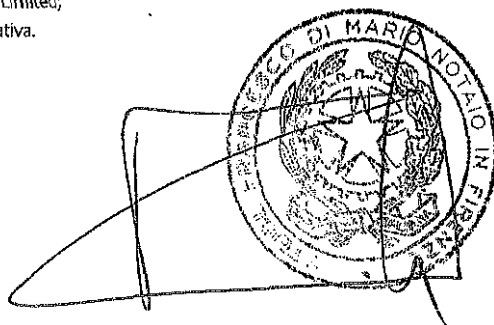
Denominazione	Sede	Divisa	Capitals Sociale	41 dicembre 2024		
				di controllo		Note
				Diretto	Indiretto	
Ferragamo Retail Neder And B.V.	Amsterdam, Paesi Bassi	Euro	500.000	400%		
Ferragamo France SP.S.	Parigi, France	Euro	4.334.094	100%		
Ferragamo Deutschland GmbH	Monaco, Germania	Euro	3.300.000	100%		
Ferragamo Austria GmbH	Vienna, Austria	Euro	1.853.158	100%		
Ferragamo U.K. Limited	Londra, Regno Unito	Sterlina inglese	7.672.735	100%		
Ferragamo (Suisse) SA	Losanna, Svizzera	Franco svizzero	1.000.000	100%		
Ferragamo Belgique SA	Bruxelles, Belgio	Euro	750.000	100%		
Ferragamo Lionette Tarjo SP.NI.	Principato di Monaco	Euro	304.000	100%		
Ferragamo Espana S.L.	Madrid, Spagna	Euro	4.600.000	100%		
Ferragamo USA Inc.	New York, Stati Uniti	Dollaro americano	74.011.969	100%		
Ferragamo Canada Inc.	Vancouver, Canada	Dollari in eccesso di	4.441.461		100%	(1)
S-Fer International Inc.	New York, Stati Uniti	Dollaro americano	4.600.000		100%	(1)
Sator Realty Inc.	New York, Permanent Union	Dollaro americano	100.000		100%	(1)
Ferragamo Textil S. de R.L. de C.V.	Città del Messico, Messico	Peso messicano	4.292.700	99,73%	0,27%	(1)
Ferragamo Chile S.A.	Santiago, Cile	Peso cileno	3.187.970.000	99%	1%	(1)
Ferragamo Argentina S.A.	Buenos Aires, Argentina	Peso argentino	1.050.100.000	95%	5%	(1)
Ferragamo Brasil Loupas e Processos Ltda.	San Paolo, Brasile	Real brasiliano	55.615.000	99%	1%	(1)
Ferragamo Hong Kong Ltd.	Hong Kong, Cina	Dollaro di Hong Kong	10.000	100%		
Ferragamo Japan K.K.	Tokyo, Giappone	Yen Giapponese	308.700.000	69,13%		
Ferragamo Australia Pty Ltd.	Sidney Australia	Australian dollar	13.637.003	100%		
Ferrimag Limited	Hong Kong, Cina	Dollaro di Hong Kong	109.200.000		100%	(2)
Ferragamo Filigree Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, Cina	Dollaro americano	200.000		100%	(3)
Ferragamo L'Oréal (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, Cina	Dollaro americano	1.400.000	100%		
Ferragamo Retail HK Limited	Hong Kong, Cina	Dollaro di Hong Kong	88.000.000		100%	(3)
Ferragamo Retail Taiwan Limited	Taipei, Taiwan	Nuovo dollaro taiwanese	136.250.000		100%	(3)
Ferragamo Retail Macau Limited	Macao, Cina	Dollaro di Macao	17.241.000	100%		
Ferragamo Retail India Private Limited	New Delhi, India	Rupia Indiana	300.000.000	100%		(d)
Ferragamo Korea Ltd.	Seoul, Corea del Sud	Won sudcoreano	3.291.200.000	100%		
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	Singapore	Dollaro di Singapore	47.600.000	100%		
Ferragamo (Thailand) Limited	Bangkok, Thailandia	Baht	270.000.000	100%		
Ferragamo (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur Malesia	Ringgit della Malesia	1.300.000	100%		

1. Tramite Ferragamo USA Inc.;

2. Tramite Ferragamo Hong Kong Ltd.;

3. Tramite Ferrimag Limited;

4. Società non operativa.



52. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In data 3 febbraio 2025 la Sorietù e il dott Marco Gobbet ti hanno raggiunto un accordo per la consensuale dei rappor ti di lavoro e di amministFazione con effetto dalla data di approvazione del progetto di bilancio relatiVo all'esercizio 2024, ovvero il 6 marzo 2025, come da comunicazione diFamatù al mercato in pari data.

In tale sede è stato inoltre reso noto che: (i) Il Dott. Gobbet ti avrà diritto all'erogazione della retribuzione e dell'emolumento fisso sino alla data di cessazione e al mantenimento di taluni fringe benefit sino al 31 dicembre 2025, (ii) verranno riconosciuti al Dott. Gobbetti entro 30 giorni dalla cessazione dei rapporti, l'importo complessivo di Euro 4.450 migliaia lordi a fronte della cessazione del rapporto di lavoro ed Euro 50 migliaia lordi a fronte delle rinunce prestate rispetto all'esecuzione e cessazione dei rapporti intercorsi, fra cui, in particolare, la rinuncia ai *bonus* STI 2024, *Restricted Shares* 2024 LTI c.d."specio/award" 2022-2025; (iii) con riferimento alla governance della Società per il periodo intercorrente tra il 6 marzo 2025 e la data di nomina del nuovo Amministratore Delegato, che i poteri *esecutivi* verranno conferiti al Presidente, *which* produrrà una distribuzione delle deleghe e verrà supportato da un comitato consultivo di presidenza per la transizione composto da esperti con consolidata esperienza nel settore hanno già operato con ruoli apicali all'interno della Società - ovvero, James Ferragamo, Ernesto Greco e Michele Norsa (che assumerà l'incarico di *Chairman Special Advisor*) - per consolidare la nuova fase di sviluppo sostenibile dei valori fondanti del brand partendo dal lavoro svolto fino ad adesso con l'obiettivo di passare ad una nuova fase nel processo di rinnovamento, accelerarne l'implementazione e rafforzare il fondamentale legame con l'heritage del marchio.

Di seguito a quanto comunicato in data 3 febbraio 2025, Marco Gobbetti ha formalizzato le dimissioni dagli incarichi di amministrazione in essere con la Società "a" con effetto dal 6 marzo 2025, in conformità all'accordo di risoluzione consensuale raggiunto tra le parti. Contestualmente, in linea con il medesimo accordo di risoluzione consensuale, sono venuti meno gli incarichi e le responsabilità di lavoro di Marco Gobbetti con la Società.

The second Council of the European Parliament, this time in pari data, has not decided to proceed with the adoption of a new budget, in view of the adoption of the substantive decisions scheduled for 16 April 2025.

Even at this session, on the proposal of the President and with the approval the Remuneration and Appointments Committee, the Management Board has already adopted a number of decisions on social security matters, providing ad una redistribuzione delle deleghe which sarà efficace sino all'individuazione del nuovo Amministratore Delegato attraverso una ricerca che dovrà essere la più efficiente e efficace possibile. In , delegations of responsibility have been conferred on the Executive President, Leonardo Ferragamo, and on the Councillors, Mr Ferragamo and Mr Greco. Rome has also received the support of the Presidential Consultative Council, composed of the Ministers with delegations and the *Chairman, Special Adviser* Michele Norsa, as announced on 3 February 2025.

A luce del nuovo assetto, ai sensi della Raccomandazione n. 13 del Codice di Corporate Governance e dell'art. 5 del Regolamento del Consiglio di Amministrazione, è stata nominata Patricia Michela Giangualano in qualità di *Lead Independent Director*.

Nella riunione tenutasi in data 6 marzo 2025 il Consiglio di Amministrazione, tra l'altro, ha: (i) approvato il progetto di Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e la Relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2024, contenente l'Informativa di Sostenibilità del Gruppo Ferragamo redatta in conformità alle nuove disposizioni introdotte dalla *Corporate Sustainability Reporting Directive* ("CSRD"), recitata con il D. Lgs. 125/2024, e ai principi di rendicontazione *European Sustainability Reporting Standards* ("ESRS") pre-disposti dall'EFRAG ed emanati dalla Commissione Europea con il Regolamento delegato (UE) 2023/; (ii) approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, relativa all'esercizio 2024 redatta dalla Società ai sensi dell'art. 123-bis del TUF; (iii) approvato, con il parere favorevole del Comitato Remunerazioni e Nomine, la Relazione

FERRAGAMO

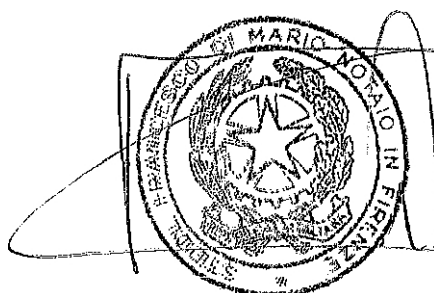
sulla politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2025 e sui compensi corrisposti nell'esercizio 2024, predi- sposta !n conformit   a quanto previsto dall'art. 123-ter del TUF, dall'art. 84-auater e dall'Allegato 3A, Schema 7-bis de! Regolamento CONSOB n. 11971/1959 e successive modificfie e dell'art. 5 de! Codice di *Corporate Governonnce* delle societ   quotate; per aporovazione da parte della successiva Assemb!ea dei soci. Si rinvia per maggiori dettagli alla documentazione messa a disposizione sul sito della Societ   /https://group.ferrogomo.com/it/sezione_governance/ossambleo-dcgli-azionisti/2025; (ivy de!iberato di convocare !'Assemblea ordinaria e str aordinari degli azionisti di 5a)- valore Ferragamo S.p.A. per il prossimo 16 aprile 2025; e (v) confermato !a nomina del CFO e Dirigente Preposto ai documenti contabfli e societari quale Dirigente Preposto all'Informativa di Sostenibilit   per il 2025.

53. Proposta di approvazione del bilancio e cestinazione del risultato

Il Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A., in relazione ai risultati conseguiti nell'esercizio 2024, propone:

1. di approvare il bilancio per l'esercizio 2024;

2. to implement the budget for the 2024 budget, at a cost of Euro 70.534.828, using the Riserva Straordinaria.



Informativa ai sensi dell'art. 149 del regolamento Emittenti

(In migliaia di Euro)				
Tipologia di servizi	Soggetto ha erogato il servizio	Destinatario	Note	Totale Compensi 2024
Revisione Contabile	Revisore della Capogruppo	Capogruppo		371
Altri Servizi	i) Revisore della Capogruppo	Capogruppo	1	198
	ii) Rete del revisore della Capogruppo	Capogruppo		
Totale				CSS

1) La voce si riferisce principalmente all'attestazione resa Sulla Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario ed alle attestazioni sul credito Ricerca & Sviluppo.

Firenze, 6 marzo 2025

For the Presidency of the Council of

Ministers

Leonardo Ferragamo

FERRAGAMO

Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis del D.lgs. 24 febbraio 1990 n. 58 (Testo Unico della Finanza)

1. I sottoscritti Marco Gobbetti in qualità di "Amministratore Delegato" e Pierre Giorgio Saltier de la Tour in qualità di "Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari" della Salvatore Ferragamo S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1990, n.58:

• l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa; e

• l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso del periodo 1° gennaio -31 dicembre 2024.

2. L'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio 2024 è stata valutata sulla base del modello *Internal Control - Integrated Framework* emanato dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission che rappresenta il modello di riferimento a livello internazionale generalmente accettato.

3. You attest, inoltre, that

3.1 Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024:

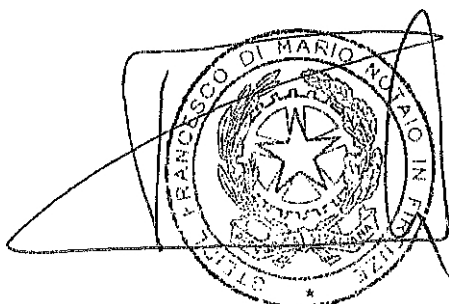
- a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti dall'Unione Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 e successive integrazioni;
- b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente.

3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'Emittente, unitamente ad una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui sono esposti.

Firenze, 6 marzo 2025

Amministratore Delegato Marco
Gobbetti

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari
Pierre Giorgio Saltier de La Tour



Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti

(ai sensi dell'art. 153 del D. Lgs. 58/1998)

Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale di Salvatore Ferragamo S.p.A. (in seguito anche "Ferragamo" o "Società"), ai sensi dell'art. 153 del D. Lgs. n. 58/1998 ("TUF"), è chiamato a riferire all'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del bilancio sull'attività di vigilanza svolta nell'esercizio e sulle omissioni e sui fatti censurabili eventualmente rilevati. Il Collegio Sindacale può, altresì, presentare proposte all'Assemblea in ordine al bilancio e alla sua approvazione nonché alle materie di sua competenza.

La presente relazione riferisce sull'attività svolta dal Collegio Sindacale di Ferragamo nell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2024 (in seguito anche "Relazione").

Il bilancio d'esercizio (o separato) 2024 chiude con una perdita pari a euro 70,5 milioni a fronte di un utile pari a Euro 87 milioni nel precedente esercizio. A livello consolidato, la perdita di pertinenza del Gruppo è risultata pari a Euro 68,1 milioni a fronte di un utile pari a Euro 26,1 milioni nel precedente esercizio.

Premessa

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2024 il Collegio Sindacale ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, tenuto conto dei principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, delle disposizioni Consob in materia di controlli societari e delle indicazioni contenute nel Codice di Corporate Governance approvato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance.

Delle attività di seguito descritte è stato dato atto nei verbali delle n. 19 riunioni del Collegio Sindacale tenutosi nel corso del 2024 e delle n. 5 riunioni tenutesi nel 2025 fino alla data della presente Relazione.

Si rappresenta che il Collegio si è riunito nel corso dell'anno alternando riunioni in presenza, anche con accesso presso la sede della Società, e con collegamenti a distanza in video conferenza.

Nomina del Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale in carica alla data della presente relazione è stato nominato, con il sistema del voto di lista, ai sensi di legge e di Statuto tenuto conto anche delle previsioni in materia di equilibrio tra i generi, dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2023, ed è composto da Andrea Balelli (Presidente), Paola Caiamella (effective part) and Giovanni Crostarosa Guicciardi (part).

Roberto Coccia and Antonietta Donato have been nominated as substitute members of the Assembly.

Atti'it'a 'li xigilnitza ai sensi rlell'ai't. / Jfi del TUF

Ai sensi dell'art. 149 del TUF, il Collegio Sindacale vigila:

- sull'osservanza della legge e dello statuto,
sull'adempimento dei principi di corretta amministrazione;
- sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società per gli aspetti di competenza, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria, cui la società, mediante informativa al pubblico, dichiara di sottostare;
sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla società alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, del TUF.

Attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto

Il Collegio Sindacale ha acquisito le informazioni strumentali allo svolgimento dei compiti di vigilanza a esso attribuiti mediante i) partecipazione, in forma collegiale o con la presenza di almeno un componente, a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari i, ii) audizioni del management della Società e del Gruppo e iii) incontri con la società di revisione,

In particolare, con specifico riferimento ai Comitati endoconsiliari, il Collegio Sindacale ha sempre assistito alle riunioni (i) del Comitato Controllo e Rischi, che svolge anche la funzione di Comitato per le Operazioni con Patti Correlati e per la sostenibilità di impresa, e (ii) del Comitato Reinunerazioni e Nomine.

Il Collegio Sindacale ha ottenuto dagli Amministratori, con periodicità mensile, informazioni

sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale realizzate dalla Società, nonché sulle linee guida strategiche di Gruppo. Il Collegio Sindacale può ragionevolmente assicurare che le operazioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge e allo statuto e non sono manifestamente imprudenti, o azzardate, o in conflitto di interessi, o in contrasto con le deliberazioni assunte dall'Assemblea, o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. do not, however, result in atypical or unusual operations.

In particolare, il Collegio Sindacale segnala le seguenti operazioni ed eventi di particolare rilevanza nel 2024.

On 23 April 2024, at the meeting of the Social Council which nominated the Council for Administration in this House, Mai'co Gobbetti was appointed as Delegate for Administration of the Società. Several delegates were appointed, again in continuity with the previous mandate, to the President, Leonardo Ferragamo, and the Vice President, Angelica Visconti. Nella stessa riunione Pieri'e La Tour è stato nominato Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154-bis del TUF.

In data 9 maggio 2024, è stata verificata la sussistenza dei requisiti di onestà e indipendenza in capo agli Amministratori ed è stata deliberata la costituzione dei Comitati endoconsiliari.

In data 20 giugno 2024 il Consiglio di Amministrazione ha: (i) approvato il Modern Slavery Statement 2023; (ii) deliberato la nomina del nuovo responsabile della Funzione di Internal Audit con decorrenza 1° agosto 2024.

On 1 August 2024, the Council of Ministers will: (i) approvato l'aggiornamento del Piano Strategico; (ii) approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 30 giugno 2024; (iii) approvato le linee guida organizzative e di governance del Tax Compliance Framework (il Tax Compliance Model e la Policy per la Gestione del Rischio Interpretativo); e (iv) aggiornato il piano di Audit 2024.

In data 15 ottobre 2024 ha deliberato: (i) la nomina di un consigliere ex art. 2386 c.c. e (ii) deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti per il giorno 26 novembre 2024.

In data 28 ottobre 2024 il Consiglio di Amministrazione ha: (i) nominato per l'esercizio 2024 il dott. Pierre La Tour, già CFO e Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, quale Dirigente Preposto per l'attestazione della Rendicontazione di Sostenibilità in conformità all'art.154-bis, comma 5-ter, TUF; (ii) approvato l'aggiornamento del Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/01.

In data 19 dicembre 2024 il Consiglio di Amministrazione ha approvato: (i) il Budget 2025; (ii) il Piano di Sostenibilità 2025-2027; (iii) l'aggiornamento del Modello organizzativo ex D. Lgs. 231/01; (iv) la proposta di deroga alla Politica di Remunerazione 2024 della Società in relazione al Piano di incentivazione di breve termine ("Piano STI 2024").

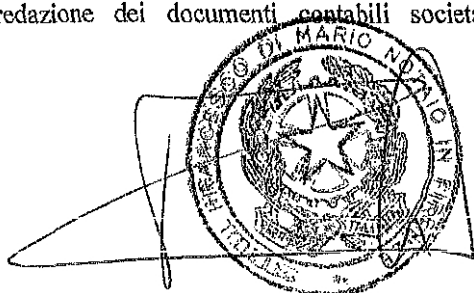
Si segnalano inoltre le seguenti operazioni ed eventi di particolare rilevanza nel corso del 2025, fino alla data odierna.

In data 30 gennaio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Regolamento del Dirigente Responsabile dell'attestazione della rendicontazione di sostenibilità ex art. 154-bis, comma 5-ter, del TUF.

In data 3 febbraio 2025, è stato raggiunto un accordo tra la Società e Marco Gobetti per la risoluzione consensuale dei rapporti di lavoro e di amministrazione in essere tra gli stessi, con effetto dalla data di approvazione del progetto di bilancio relativo all'esercizio 2024,

In data 6 marzo 2025 il Consiglio di Amministrazione ha: (i) approvato il progetto di bilancio di esercizio ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, con l'aggiornamento della Informativa di Sostenibilità 2024, ai sensi del D. Lgs. 125/2024; (ii) approvato le schede di consuntivazione retribuzioni variabili legate allo Short Term Incentive per il Direttore Internal Audit in relazione all'esercizio 2024; (iii) approvato la Politica di retribuzione 2025 e la Relazione sui compensi esposti nel 2024; (iv) preso atto delle dimissioni rassegnate dall'Amministratore Delegato in pari data e approvato, per il periodo intercorrente tra il 6 marzo 2025 e la nomina del nuovo CEO, una redistribuzione delle deleghe gestionali al Presidente e agli Amministratori Ernesto Greco e Giacomo (James) Ferragamo; (v) nominato un Lead Independent Director ai sensi della Raccomandazione 13, lett. a), del Codice di Corporate Governance e dell'art. 5 del Regolamento del Consiglio di Amministrazione; (vi) confermato il dott. Pierre La Tour, già Group CFO e Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, quale Dirigente Preposto per

redazione dei documenti contabili societari,



l'attestazione della Rendicontazione di Sostenibilità per l'esercizio 2025, in conformità a quanto previsto dall'art. 154-bis, comma 5-ter, del TUF.

The Collegio Sindacale inoltre segnala che nel corso dell'esercizio:

- ha svolto* le funzioni dell'Organismo di Vigilanza ex art. 6 del D. Lgs. 231/2001, essendo stati i suoi componenti nominati membri di tale Organismo; come tale ha valutato i profili di interesse ai sensi del predetto decreto e in proposito *non* risultato anomalie o fatti significativi censurabili;
- ha tenuto periodiche riunioni con gli esponenti della società di revisione al fine del reciproco scambio, con *partecipazione* dall'art. 150, comma 3, del TUF, di dati e informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti. A tal proposito si fa presente che non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere segnalati nella presente relazione;
- non ha ricevuto denunce ex art. 2408 del Codice Civile;
- ha espresso pareri ex art. 2389, comma 3 del Codice Civile, sulla remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche;
- ha espresso il proprio parere obbligatorio sulla nomina del Dirigente Preposto ex art. 154-bis del TUF;
- ha espresso pareri in relazione alle c.d. "non audit fees" per i servizi diversi dalla revisione resi dalla società incaricata della revisione legale dei conti, come previsto dalla normativa vigente e dalla procedura interna adottata dalla Società, verificandone in particolare gli effetti sulla indipendenza, *senza rilevare* eccezioni da segnalare.

Ultimamente, il Collegio Sindacale, quanto agli organi e alle funzioni sociali, segnala che: il

- Consiglio di Amministrazione nel 2024 si è riunito n. 12 volte;
- il Comitato Controllo e Rischi nel 2024 si è riunito n. 13 volte (di cui n. 9 in veste di Comitato per le Operazioni Particolari);
- il Comitato per le Remunerazioni e Nomine nel corso dell'esercizio 2024 si è riunito n. 10 volte (di cui n. 8 in veste di Comitato Nomine);
- l'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001 nel corso dell'esercizio 2024 si è riunito n. 13 volte.

Attività di vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza della struttura organizzativa

Il Collegio Sindacale:

- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni aziendali e incontri con la società di revisione ai fini del reciproco scambio di dati e informazioni rilevanti e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire, ritenendo la struttura organizzativa della Società sostanzialmente adeguata alle necessità della stessa e del Gruppo e idonea a garantire il rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle principali funzioni, l'esame di documenti aziendali e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla società di revisione e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire,

The College of the European Economic and Social Committee has stated that this documentation, in support of the arguments discussed at the meetings, is available to administrators and members of *the European Parliament*.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio Sindacale dà atto che le scelte gestionali sono ispirate al principio di corretta informazione e di ragionevolezza e che gli amministratori sono consapevoli della rischiosità e degli effetti delle operazioni compiute,

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni significative atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragruppo o con paui correlate infragruppo e non infragruppo.

The Sindacale College has, among other things, valutato l'adeguatezza della informazioni rese all'interno della relazione sulle gestione circa la non esistenza di opei'azioni significatlvie atipiche e/o inusuali.

Vigilanza activities against the modalities of the implementation of the social governance rules

In l'elazione a quanto pì'evisto dall'art. 149, comma 1, lett. c-bis, del TUF in merito alla vigilanza da parte óel Collegio Sindacale *"culle modalità di concreta attua-ione delle regole di goyetno societario previste da codici di comp:ioi-tatnento re'fatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria, ciil la società, niedlante informativa al pubblico, dichiai'a di atteiie'l'si"*, il Collegio Sindacale segnala di aver vigilato:

- sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di compot4amento ai quali la Società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi. Lil Società hn i'edatto, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, l'annuale Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa al 2ti24, predisposta in coe'lenza con il format pei' la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari X edizione, approvato dal Comitato per la Corporate Governance nel dicembre 2024, e approvata dal Consiglio di Anuninistrazione del 6 mai'zo 2025, nella quale sono fornite informazioni ciì'ca (i) gli assetti proprietari della Società; (ii) le pi'atìoh* di governo societario effettivamente applicate dalla Società; (iii) le principali caratteristiche dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti, anche in l'elazione al processo di informativa finanziaria, anche consolidata; (iv) i meccanismi di funzionamento dell'Assenblea degli Azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli Azionisti e le *mod iiiià* del loro esercizio; (v) le informazioni richieste dagli ESRS in materia di corporate governance, tenuto conto dei nuovi obblighi di rendicontazione in materia di sostenibilità di cui all'art. 4 del D. Lgs. 125/2024; (vi) la composizione e il funzionamento degli organi di amministrazione e controllo e dei loro comitati, nonché le altre informazioni previste dall'art. 123-bis del TUF;
- sullo valutazioni svolte dagli amministratori in merito alle Raccomandazioni per il 2025 formulate dal Presidente del Comitato pei' la Corporate Governance e inviate fra gli altri ai Pi'esidenti degli oi'gani di cont'ollo delle società quotate il 17 dicettlbi'e 2024; sull'Bdozione e attuazione della Politica per la Remunerazione degli Ainministt'atoi'i e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, in linea oon quanto **previsto dnl Codice di Corporate Govei'nance**;
- sul Piano azionario LTI denominato Performance e Resti'icted Shaes 2023 - **2025** rivolto ai manager del Gi'uppo, in linea oon quanto previsto dal Codice di Corporate Govei'nance;
- sull'applicazione del Piano azionario denominato Restricted Shaies;
- sull'applicazione, nel corso dell'eseci'izio, della procedura pei' l'affidamento di Incarichi alla società di i'evisione nell'ambito del

Il Collegio Sindacale dà, inoltre, atto: (i) di aver verificato, sulla base dei criteri previsti dall'art. 148, comma 3 del TUF e secondo le indicazioni fornite dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e dal Codice di Corporate Governance, il possesso da parte dei propri componenti dei requisiti di indipendenza, professionalità, competenza e onorabilità richiesti dalla normativa; (ii) di aver riscontrato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione per valutare annualmente l'indipendenza dei propri amministratori indipendenti, nonché l'effettuazione da parte del Consiglio di Amministrazione di una valutazione basata su profili sostanziali e di coerenza con le decisioni assunte in tema di identificazione delle parti coinvolte a Ferragamo. La valutazione dell'indipendenza è stata svolta nel corso dell'esercizio e il Collegio non ha osservazioni al riguardo da formulare e (iii) di aver vigilato sul processo finalizzato all'adozione della politica per la remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, in linea con quanto previsto dal Codice di Corporate Governance.

Attività di vigilanza sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle società controllate

di sensi dell'art. 114, comma 2 del TUF: (i) gli emittenti quotati impartiscono le disposizioni occorrenze affinché le società controllate forniscano tutte le notizie necessarie per adempiere gli obblighi di comunicazione previsti dalla legge; (ii) le società controllate trasmettono tempestivamente le notizie richieste.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate, avendo constatato che la Società è in grado di adempiere tempestivamente e regolarmente agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge. Ciò anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni organizzative e incontri periodici con la società di revisione, ai fini del reciproco scambio di dati e informazioni *rilevanti*. Al riguardo, *non vi sono* osservazioni particolari da riferire.

Inoltre, nel Consiglio di Amministrazione delle società controllate sono presenti generalmente, con deleghe operative, Amministratori e/o Dirigenti della Capogruppo che garantiscono una direzione coordinata e un adeguato flusso di notizie, supportato anche da idonee informazioni contabili.

Oggetti: informazioni in Flagship a con parti coinvolte

Ai sensi dell'art. 2391-bis del Codice Civile e della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate *"Regolamento operazioni con parti correlate"* (e successive modifiche), in data 30 marzo 2011, il Consiglio di Amministrazione di Ferragamo, previo parere favorevole del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, composto di soli amministratori indipendenti (a ciò incaricato ai sensi dell'art. 4, comma 1, del citato Regolamento con apposita deliberazione del Consiglio di Amministrazione), si è dotato della *"Procedura per la disciplina delle operazioni con parti correlate"*, che è stata successivamente aggiornata in ultimo in data 3 agosto 2023,

Ai sensi dell'art. 4 del citato Regolamento, segnaliamo che la Procedura adottata dalla Società (i) è coerente con i principi contenuti nel Regolamento stesso e (ii) è pubblicata sul sito internet della Società (<https://group.ferragamo.com>).

Nel corso dell'esercizio 2024, sulla base delle informazioni ricevute, risultano poste in essere una serie di operazioni con parti correlate sia infragruppo sia con terzi. Le operazioni con parti correlate

sono state eseguite, per quanto ci consta, anche a seguito delle attività di vigilanza effettuate, in sostanziale aderenza alla suddetta procedura e al Regolamento.

Le principali operazioni con parti correlate deliberate nel 2024 hanno riguardato: (i) gli accordi con Lungarino Alberghi S.r.l. per l'alloggio degli ospiti in occasione degli eventi della Fashion Week di Milano 2024; ii) la corresponsione di una remunerazione annua fissa aggiuntiva al Presidente del Consiglio di Amministrazione ed alla Vice Presidente; iii) un accordo quadro con la medesima parte correlata sopra individuata per l'alloggio dei propri ospiti in occasione degli eventi della Fashion Week di Milano 2025; e iv) la stipula di un contratto di consulenza con un Amministratore.

Le ulteriori operazioni infragruppo da noi esaminate risultano di natura ordinaria, in quanto essenzialmente costituite da prestazioni commerciali e da prestazioni reciproche di servizi amministrativi, finanziari e organizzativi. I summenzionati rapporti sono stati regolati applicando normali condizioni di mercato, determinate con parametri standard, che rispecchiano l'effettiva fruizione dei servizi e sono stati svolti nell'interesse della Società. Le operazioni con parti correlate non infragruppo da noi esaminate risultano, anch'esse, di natura ordinaria (in quanto rientranti nell'ordinario esercizio dell'attività operativa ovvero dell'attività finanziaria ad essa connessa) e concluse a condizioni equivalenti a quelle di mercato o standard. Le operazioni con parti correlate sono indicate nelle note di commento al bilancio della Società e al bilancio consolidato, nelle quali sono riportati anche i conseguenti effetti economici,

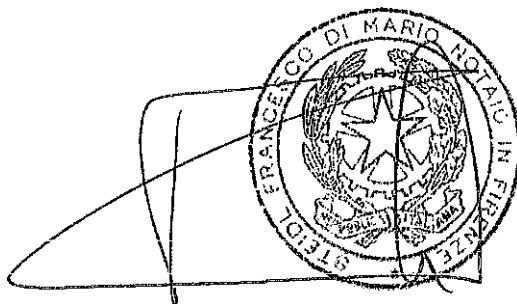
A nostro parere tutte le anzidette operazioni risultano effettuate nell'interesse della Società,

Attività di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 39/2010

Ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 39/2010, come modificato dal D. Lgs. 135/2016, il Collegio Sindacale (identificato quale "Comitato per il Controllo Interno e per la Revisione Legale") è incaricato:

- di informare l'organo di amministrazione dell'ente sottoposto a revisione dell'esito della revisione legale e trasmettere a tale organo la relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento europeo (Reg. UE n. 537/2014), corredata da eventuali osservazioni;
- di monitor il processo di informativa finanziaria;
- to control effectiveness of internal control systems, internal revision and risk management;
- di monitorare la revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati;
- di verificare e monitorare l'indipendenza dei revisori legali o delle società di revisione legale a norma degli artt. 10, 10-bis, 10-ter, 10-quater e 17 del citato decreto e dell'art. 6 del Regolamento europeo, in particolare per quanto concerne l'adeguatezza della prestazione di servizi diversi dalla revisione all'ente sottoposto a revisione, conformemente all'art. 5 di tale regolamento;
- della responsabilità della procedura volta alla selezione dei revisori legali o delle società di revisione legale e raccomandare i revisori legali o le imprese di revisione legale da designare ai sensi dell'art. 16 del Regolamento europeo.

Il Collegio Sindacale ha interagito con il Comitato Controllo e Rischi, costituito in seno al Consiglio di Amministrazione, in order to coordinate the various competences and to implement its .



A tal proposito, la prassi introdotta in Ferragamo di invitare l'intero Collegio Sindacale alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi rende fluidi i rapporti e agevola il coordinamento e lo scambio informativo tra i due organi, anche quando le attività del Comitato Controllo e Rischi sono riferite a temi di specifico rilievo ai fini del D. Lgs. n. 39/2010 e alle materie oggetto di vigilanza sopra richiamate.

Con specifico riferimento alle attività previste dal D. Lgs. 39/2010 sulla Revisione Legale dei Conti segnaliamo quanto segue.

Informativa all'Organo di Amministrazione sull'esito della revisione legale e sulla Relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento europeo n. 537/2014

Ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. 39/2010 il Collegio Sindacale ha informato l'organo di amministrazione dell'esito della revisione legale e ha trasmesso la relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento europeo n. 537/2014, rilasciata dalla società di revisione in data odierna.

Attività di vigilanza sul processo di informativa finanziaria

The Sindacale College has drawn up the system and procedures to ensure the process of formation and diffusion of financial information. As regards the Report on Corporate Governance and the Shareholders' Rights, it reflects the guidelines of the system of internal control and management of risks, as well as the modalities and procedures for an adequate financial information.

Il Collegio Sindacale ha esaminato, con l'assistenza del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, le procedure relative all'attività di formazione del bilancio della Società e del bilancio consolidato, oltre che degli altri documenti contabili periodici. Il Collegio Sindacale ha, inoltre, avuto evidenza del processo che consente al Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e all'Amministratore delegato a ciò delegato di rilasciare le attestazioni previste dall'art. 154-bis del TUF.

Il Collegio Sindacale è stato informato che le procedure amministrative/contabili per la formazione del bilancio e di ogni altra comunicazione finanziaria sono predisposte e sono la responsabilità del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, che, congiuntamente all'Amministratore Delegato, ne attesta l'adeguatezza ed effettiva applicazione in occasione del bilancio di esercizio e consolidato e della relazione finanziaria semestrale.

In data 6 marzo 2025 sono state rilasciate da parte dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari le attestazioni del bilancio consolidato e del bilancio d'esercizio previste dall'articolo 154-bis del TUF secondo i modelli conformi a quanto disposto dall'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 1/1971/1999 e successive modifiche e integrazioni.

Il Collegio Sindacale esprime, pertanto, una valutazione di adeguatezza del processo di informativa finanziaria e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea.

Attività di vigilanza sull'efficacia dei sistemi di controllo interno, di revisione interna e di gestione del rischio

Il Collegio Sindacale, anche congiuntamente con il Comitato Controllo e Rischi, ha incontrato periodicamente il Responsabile *pro-tempore* della Funzione di Internal Audit, ed è stato informato sui risultati degli interventi di audit finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del sistema

di controllo interno, il rispetto della legge, delle procedure e dei processi aziendali, nonché sull'attività di implementazione dei relativi piani di miglioramento. Ha, altresì, ricevuto il Piano di Audit per l'esercizio 2025, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 gennaio 2025 (il cui contenuto è stato valutato positivamente dal Comitato Controllo e Rischi e dal Collegio Sindacale nella riunione del 24 gennaio 2025), ed è stato periodicamente aggiornato sullo stato di avanzamento del Piano 2024 e sulle azioni correttive eventualmente individuate. Ha inoltre ricevuto la Relazione del Responsabile della Funzione di Internal Audit per l'anno 2024. Inoltre, con periodicità semestrale, ha ricevuto dal Comitato Controllo e Rischi la relazione sulle attività svolte.

Si segnala che la Società adotta un modello di gestione integrata dei rischi, in linea con gli standard riconosciuti in ambito di BRM ("Enterprise Risk Management") e best practices, ispirato al framework emanato dal "Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission" ("COSO ERM"). Il sistema di Enterprise Risk Management è disciplinato dalla Policy "ERM Framework", approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 gennaio 2025. Tale framework definisce le metodologie e le linee guida per l'identificazione, la valutazione e la gestione dei principali rischi aziendali, nonché l'organizzazione dei presidi di controllo a tutela degli stessi. Il processo ERM supporta l'alta direzione nell'analisi dei rischi con impatto diretto o indiretto sul raggiungimento degli obiettivi strategici e di sostenibilità, coinvolgendo periodicamente il top management e i Risk Owner nella valutazione delle esposizioni ai rischi. In base a quanto stabilito dalla Policy, i rischi di Gruppo sono sottoposti a valutazione semestrale mediante un approccio strutturato che integra criteri qualitativi e quantitativi. La funzione Group Internal Control & Risk Management assiste il management nell'analisi delle esposizioni dei presidi di controllo esistenti o in fase di implementazione, al fine di garantirne l'efficacia nella mitigazione del rischio. In tale contesto, è stato istituito il Comitato ERM, presieduto dall'Amministratore Delegato e coordinato dalla Funzione Group Internal Control & Risk Management, con la partecipazione dei Risk Owner. Il Comitato si occupa dell'analisi e della verifica della Risk Map di Gruppo, della valutazione dei rischi e delle loro interazioni, assicurando l'adozione di strategie efficaci per la riduzione delle esposizioni più rilevanti. Le riunioni del Comitato ERM si tengono con cadenza almeno trimestrale e in occasione delle informative sui rischi rivolte al Comitato Controllo e Rischi e al Consiglio di Amministrazione. Si segnala, infine, che l'entrata in vigore della Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), recepita in Italia con il D. Lgs. 125/2024, ha ampliato gli obblighi di rendicontazione rispetto alla precedente NFRD, introducendo nuovi standard di trasparenza sulle performance ambientali, sociali e di governance (ESG), con l'obiettivo di rafforzare la sostenibilità e la responsabilità delle imprese.

Il Collegio Sindacale esprime, pertanto, una valutazione di sostanziale adeguatezza del sistema di controllo interno nel suo complesso ed evidenzia che non sussistono rilievi significativi da sottoporre all'Assemblea.

Attività di vigilanza sulla revisione legale dei conti annuali e dei conti

- la contabilità è stata sottoposta ai controlli previsti dalla normativa da parte della società di revisione KPMG alla quale l'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2019 ha conferito l'incarico di revisore legale dei conti per gli esercizi 2020-2028;
- il Collegio Sindacale ha incontrato periodicamente la società di revisione KPMG al fine del reciproco scambio di informazioni per lo svolgimento dei propri compiti anche in sede di incontri avuti non sono emersi fatti di rilievo meritevoli di segnalazione di revisione né carenze determinanti

sull' integrità del sistema di controllo interno per ciò che concerne in particolare il processo di informativa finanziaria;

JiPMG ha emesso in data odierna le proprie relazioni contenenti il giudizio sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato predisposti in conformità agli International Financial Reporting Standards emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.Lgs. n. 38/05. Inoltre, nella medesima relazione, JiPMG ha rilasciato (i) il giudizio sulla conformità alle disposizioni in materia di formato unico di comunicazione ("ESEF") previsto dal regolamento Delegato (UE) 2019/815 e (ii) il giudizio di coerenza della Relazione sulla gestione e delle informazioni della Relazione sul Governo Societario con il bilancio. Detta relazione non contiene rilievi né l'ichia di informativa. Nella relazione sul bilancio consolidato, si dà atto di aver verificato l'avvenuta approvazione, da parte degli Amministratori, della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità.

Indipendenza della società di revisione, in particolare per quanto concerne la prestazione di servizi non di revisione

Con riguardo alla conferenza annuale dell'indipendenza, il Collegio Sindacale rappresenta di aver ricevuto dalla società di revisione conferma scritta con la trasmissione della Relazione Aggiuntiva emessa in data Odierna ai sensi dell'art. 11 del Regolamento europeo.

The College of Trade Unions has been vigilant in implementation of the revision society and, in particular, has kept periodic records of the various contributions to its revision visions, in order to attribute (or attribute to the specific provisions of the legislation) to the legislative changes. Come si evince dal bilancio consolidato del Gruppo Ferragamo, nel corso dell'esercizio 2024 JiPMG, anche attraverso la propria rete, ha svolto a favore del Gruppo le attività di seguito riassunte:

Società e periodo di riferimento (Evo1000)	Audit services	Non audit services	Totale
Selvitore Ferragamo SpA (2024)	371	198	569
Gruppo Ferragamo (2024)	754	4	758
Totale	1.125	202	1.327

Il Collegio Sindacale considera che i suinmenzionati corrispettivi sono adeguati alla dimensione, alla complessità e alle caratteristiche dei lavori effettuati e ritiene altresì che gli incarichi (e i relativi compensi) diversi dai servizi di revisione non siano tali da incidere sull'indipendenza del revisore legale. Il Collegio ha inoltre verificato che gli incarichi affidati alla società di revisione non rientrano fra quelli vietati per la società di revisione in carica ai sensi del citato Regolamento europeo.

In relazione alla società di revisione, il Collegio Sindacale segnala che dalla citata Relazione Aggiuntiva di JiPMG non emergono carenze nel sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria tali da dover essere segnalate a questo organo di controllo né sono emersi casi di non conformità, effettiva o presunta, a leggi e regolamenti o disposizione statutarie.

Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità

Ferragamo, in qualità di ente di interesse pubblico (EIP), è tenuta a partire dall'esercizio 2024 alla pubblicazione della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità in linea con le disposizioni del D. Lgs. Tale normativa richiede un approccio di doppia rilevanza, considerando sia gli impatti dell'impresa sulla società e sull'ambiente, sia come i fattori di sostenibilità influenzano l'azienda stessa.

In ottemperanza alle sopra richiamate normative, la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità del Gruppo Ferragamo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 6 marzo 2025 ed inserita nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024, è stata redatta nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell'attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dallo stesso prodotto.

Il Collegio Sindacale svolge un ruolo centrale nel monitoraggio dell'adeguatezza e dell'effettivo funzionamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, con particolare riferimento anche alle tematiche di sostenibilità e alle nuove disposizioni introdotte dalla CSRD.

In tale ambito, il Collegio Sindacale ha vigilato sulla conformità degli obblighi normativi in materia di rendicontazione di sostenibilità, verificando che la Società ha implementato procedure e processi idonei a garantire l'affidabilità e la trasparenza delle informazioni non finanziarie. A tal fine, il Collegio ha interagito con le strutture aziendali preposte al presidio delle tematiche ESG, il Comitato Controllo e Rischi e la funzione di Internal Audit,

La raccolta delle informazioni è avvenuta attraverso un processo centralizzato, che ha visto le funzioni del Gruppo Ferragamo consolidare i dati provenienti da tutte le società controllate, sotto il coordinamento della funzione Sostenibilità, in collaborazione con il DPS.

Inoltre, il Collegio Sindacale ha monitorato l'integrazione dei fattori ESG nei modelli di business e nei sistemi di gestione della Società, promuovendo un costante allineamento con le best practice nazionali e internazionali. Particolare attenzione è stata anche dedicata al coinvolgimento della Società nell'analisi della c.d. doppia materialità richiesta dalla CSRD, ovvero la valutazione degli impatti della azienda sull'ambiente e sulla società, nonché dei rischi e delle opportunità che le tematiche di sostenibilità possono generare sul business.

Il Collegio Sindacale ha partecipato attivamente ai processi di verifica e assurance delle informazioni di sostenibilità, anche in collaborazione con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti. This activity includes the validation of validity of the data, the analysis of the metodologie adottate per la misurazione degli impatti ESG e la coerenza delle informazioni rendicontate rispetto agli standard internazionali di sostenibilità.

Infine, il Collegio Sindacale ha promosso un costante dialogo con gli organi di governance e gli stakeholder rilevanti per favorire un approccio proattivo e integrato alla sostenibilità, contribuendo a rafforzare la trasparenza e la credibilità della rendicontazione aziendale in materia ESG.

Con specifico riguardo all'esame della vigilato sull'osservanza delle competenze ad esso attribuite

di sostenibilità, il Collegio Sindacale ha nel D.Lgs. 125/2024, nell'ambito delle you say :

- ai sensi dell'art. 34, paragrafo 1, comma 2, della Direttiva 2013/3 I/EU così come modificato dalla Direttiva CSRD, la Società, in data 6 marzo 2024, ha incaricato KPMG di effettuare l'esame limitato della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità del Gruppo Ferragamo;
- il Collegio Sindacale ha ottenuto periodici aggiornamenti in merito dello svolgimento delle attività propedeutiche alla predisposizione della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità;
- IfiMG ha emesso in data odierna la propria relazione attestando la conformità delle informazioni fornite nella Rendicontazione di Sostenibilità alle norme del Decreto che ne disciplinano i criteri di redazione, all'art. 4, comma 10 del D. Lgs. 125/2024 e all'osservanza degli obblighi di informativa previsti dall'art. 8 del Regolamento (UE) 2020/852;
- ICPMG ha emesso in data odierna la propria relazione contenente il giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio (in seguito anche "Bilancio") e del bilancio consolidato, in cui si dà atto di aver verificato l'avvenuta predisposizione della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità.

Il Collegio Sindacale non è venuto a conoscenza di violazioni delle relative disposizioni normative ed esprime, pertanto, una valutazione di adeguatezza del processo di formazione della Rendicontazione di *sostenibilità* e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea.

Bilancio d'esercizio, bilancio consolidato e relazione sulla gestione

Il progetto di bilancio di Ferragamo, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione della Società in data 6 marzo 2025, è stato redatto in base ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea, nonché conformemente ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

Con specifico riguardo all'esame del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e della relazione degli amministratori sulla gestione dell'esercizio 2024, il Collegio Sindacale riferisce:

- che il Bilancio della Società e il bilancio consolidato risultano redatti secondo la struttura e gli schemi imposti dalle norme vigenti;
- che il Bilancio è corredato dalla relazione degli amministratori sulla gestione dove sono riepilogati i principali rischi e incertezze e si dà conto dell'evoluzione prevedibile della gestione. Essa risulta conforme alle norme vigenti e coerente con le deliberazioni dell'organo amministrativo e con le risultanze del bilancio. Contiene, inoltre, un'adeguata informazione sulle attività dell'esercizio e sulle operazioni infragruppo. La sezione contenente l'informativa sulle operazioni con parti correlate è stata inserita, in ottemperanza ai principi IFRS, nelle note esplicative del bilancio;
- che sono state anche predisposte, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e, ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, la Relazione sulla Remunerazione;
- che il fascicolo di bilancio è stato consegnato al Collegio Sindacale in tempo utile per il relativo deposito presso la sede della Società corredato dalla presente relazione;
- di aver verificato la razionalità dei procedimenti valutativi applicati e la loro rispondenza alle logiche dei principi contabili internazionali;

- il aver verificato la rispondenza del Bilancio ai fatti e alle informazioni di cui ha avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei doveri che gli competono; non si hanno, quindi,
- che per quanto a conoscenza del Collegio Sindacale, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile;
- che il Consiglio di Amministrazione di Perragamo, coerentemente con le indicazioni del documento congiunto di Banca d'Italia/Consob/ISVAP del 3 marzo 2010, ha approvato procedura e risultati dell'impairment test in via autonoma e anticipata rispetto al momento dell'approvazione del progetto di bilancio, accertandone la rispondenza alle prescrizioni del principio contabile internazionale IAS 36. The information and details of the valuation results the first balance sheet are set out in the explanatory notes to the first balance sheet.

Proposta all'Assemblea

1. Bilancio al 31 dicembre 2024

In conclusione, il Collegio Sindacale - per quanto di propria competenza, preso atto delle risultanze del Bilancio al 31 dicembre 2024 e tenuto conto di quanto osservato nella presente relazione - propone all'Assemblea di approvare il Bilancio d'esercizio così come presentato dal Consiglio di Amministrazione.

2. Politica sulle Relazioni del Gruppo

We would like to inform you that the Trade Union College has no objections to formulating in substance the 2025 Communications Policy, which was adopted in the 11th Assembly.

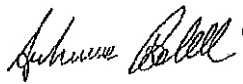
Considerazioni finali

The College does not have the right to report on the information provided on the incidents and on the vigilance activities carried out; it does not make any omissions, omissions or omissions of any kind, and it does not have the right to take any steps to report on this matter or to report to the Vigilance Authority,

Pirenze, 25 March 2025

IL COLLEGIO SINDACALE

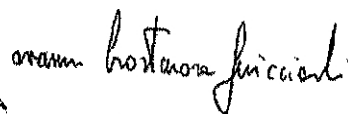
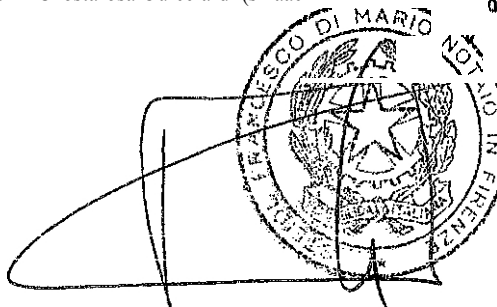
Andrea Balelli (Presidente)



Paola Catainella (Vicepresidente)



Giovanni Ciostarosa Quicciardi (Sindaco)



Relazione della **società di** revisione ir dipendente ai sensi degli artt. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e 10 del Regolamento (UE) n. 537 del 16 aprile 2014

***Agli Azionisti della
Salvatore Ferragamo S.p.A.***

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/05.

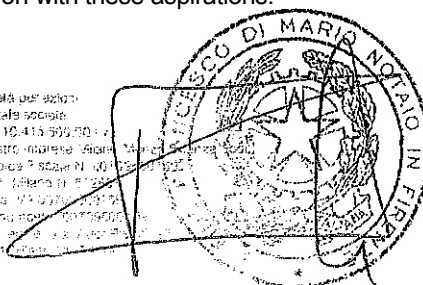
Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo *"Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio"* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Salvatore Ferragamo S.p.A. In conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

The aspects of the contradictory revision are some aspects which, according to our professional opinion, have become magnificently significant in terms of the impact of the contradictory revision on the balance of the Commission's work in the Member States. These aspirations are what I have been confronted with in the context of the current review and in the formation of our profession in the context of the balance of its work in its entirety; we do not, therefore, consider ourselves a separate profession with these aspirations.

1. The first step is to identify the problem. In this case, the problem is that the company is not meeting its sales targets.

Andrea Seri Bergamini
Sergio Bultrone Bruscia
Giampaolo Bruno Bianchi
Luca Milano Caputo Boyer
Antonio Di Stefano
Antonio Di Stefano
Antonio Di Stefano
Antonio Di Stefano

Società per azioni
Capitale sociale:
Euro 10.415.500,00

[illegible]



Salvatore Ferragamo S.p.A.
Relazione della società di revisione
DI dicembre 2025

Valutazione delle rimanenze di prodotti finiti

Notm esplicative al bilancio: Nota 2 "Espressione di conformità agli IFRS e Criteri di Redazione" e Nota 13 "Rimanenze"

Aspetto chiave	Procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave
Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 include rimanenze di prodotti finiti per €53 milioni, al netto di un fondo di svalutazione per €28 milioni. La determinazione del fondo svalutazione rimanenze di prodotti finiti rappresenta una stima contabile complessa che richiede un elevato grado di giudizio, in quanto influenzata da molteplici fattori, tra cui: • le caratteristiche del settore in cui la Società opera; • I am talking about the market and the influence of fashion; • l'anzianità delle collezioni in giacenza; • There are other policies and other sales capacities across the various channels. For this reason, we consider the valuation of the final product launches to be an aspect of the revision activity.	The revision procedures adopted : - la comprensione dei processi aziendali a presidio della valutazione delle rimanenze di prodotti finiti e l'esame della configurazione e messa in atto dei controlli ritenuti rilevanti; - l'analisi della movimentazione delle giacenze d' magazzino nell'esercizio, tenuto conto del ciclo di vita atteso delle rimanenze di prodotti finiti in base all'anzianità delle stesse; • l'analisi documentale e la discussione con le funzioni aziendali coinvolte circa le ipotesi adottate nella stima del fondo svalutazione rimanenze di prodotti finiti, volta alla comprensione delle assunzioni poste alla base delle dinamiche attese di smaltimento dei prodotti finiti, e il confronto di tali assunzioni con i dati storici e con il contesto in cui opera la Società; • l'esame della appropriateness dell'informativa fornita nelle note esplicative al bilancio d'esercizio relativamente alle rimanenze di prodotti finiti.

Altri aspetti - Direzione e coordinamento

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nelle note esplicative i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della Salvatore Ferragamo S.p.A. non si estende a tali dati

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale della Salvatore Ferragamo S.p.A. per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.



Salvatore rerragamo S.p.A.
Relazione della società alla revisione 31
dicembre 2024

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

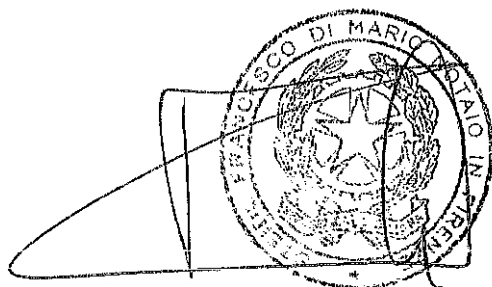
Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;

abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In the absence of significant impact, we are willing to pay more attention to the report on the revision of the balance sheet's relative information and, where that information is inadequate, to the need to include that information in the formulation of our opinion. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.





Salvatore Ferragamo S.p.A.
Relazione dalla società di revisione
dicembre 2024

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di *governance* anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di *governance*, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/11

L'Assemblea degli Azionisti della Salvatore Ferragamo S.p.A. ci ha conferito in data 18 aprile 2024 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2020 al 31 dicembre 2028.

Dichiariamo che non sono stati prestatati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 537/14 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli Amministratori della Salvatore Ferragamo S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - *European Single Electronic Format*) al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815.

Conferenza e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98

Gli Amministratori della Salvatore Ferragamo S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2024, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.



Salvatore Ferragamo S.p.A.
Relazione della società di revisione Rf
dicembre 2024

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della *relazione sulla gestione*, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123 bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione e in alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98 sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio la relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98 sono redatte in conformità alle norme di legge.

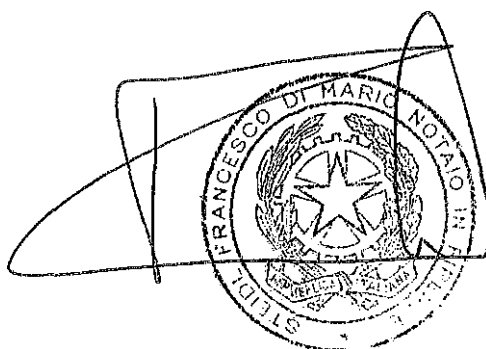
Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Il nostro giudizio sulla conformità alle norme di legge non si estende alla sezione della relazione sulla gestione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità. Le conclusioni sulla conformità di tale sezione alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e all'osservanza degli obblighi di informativa previsti dall'art. 8 del Regolamento (UE) 2020/852 sono formulate da parte nostra nella relazione di attestazione ai sensi dell'art. 14-bis del D.Lgs. 39/10.

Firenze, 25 marzo 2025 KPMG

S.p.A.


Andrea Rossi
Socio



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary meeting

16 April 2025

Annex " " to
deed Repertory no. _____

Collection no. _____ *

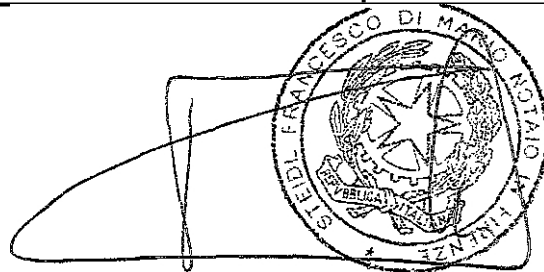
Item 2 of the ordinary door

Domination of a Director pursuant Article 2386 c.c. or reduction of the number of members of the Board of Administration.

Any deliberations pursuant to art. 2390 c.c. or deliberations inherent and consequent.

	fl. NOTI	% votes represented in assembly	% of voting rights
Constitutive quorum assembly	234.587.566	100%	84,513%
Votes for which the RD has instructions for the BOD being voted on (deliberative quorum):	234.587.566	100,000%	84,513%
Votes for which the RD Has no instructions:	0	0,000%	0,000%

	U- Voti	% voting participants	% of voting rights
Favorable	234.582.287	99,998%	84,512%
Contrary	3.275	0,001%	0,001%
Abstained	2.004	0,001%	0,001%
Totals	234.587.566	100,000%	84,513%



Il presente documento è riservato ai soli
destinatari e non deve essere diffuso
o utilizzato per scopi non autorizzati.

DIMENSIONAL FUNDÀ PLC		30	0.000%	F
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND		338	0.000%	F
DIMENSIONAL NTEPN ACTIONAL VECIOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL AND		145	0.000%	F
EFFESETIE SRL	04403710488	0.972.180	2.9727	F
EUROZON AZIOMT SME ITALY		371.909	0,159@	F
EUPITON CAPITAL SGR-PIR ITAMA 30		58.501	0,025%	F
60PIZON FUND		90.215	0,041%	F
EURITODI PIP ITALY SHARES R/R		20.732	0.00g@	F
IVOR P ROGETJO ITALY 20		83.179	0.03S@	F
EURIZOH PROJECT ITALY 40		254.728	0.109@	F
EUPIZON PPOGETTO I)AIJA 70		135.704	0.058%	F
FAFF SRL		948.7+8	0,404y	F
FEPPAGAMO FEPPUCCIO	8\ 5\$00AC\$5B	1.0T2.660	0.432%	F
FER RAGAMO FINANZIARIA S PA FEP	FRPFRC45P09D575X	183.223.620	78.105@	F
PAGAMO GIOVANNA	04I 614+0482	1,012,600	0,432%	F
FIDELITY CONCORD SJREFT Tq USA: FIDELITY S AI INTERNATIONAL S FIDELITY	FPPGNN43C6\$D575V	813	0,000%	F
SALEM STREET TRJOT: FIDELITY TOTAL INTEPN ACTIONAL INDEX FUND		293	0.000%	F
FINVIS SQL				
FONDS O BJECIF CLIMAX ACTIONS		8.972.180	2,972%	F
GIQUATRO SRL	04600610481	b.785	0.003%	F
GLOBAL ELIIE COMMERCIAL INC		6.972.180	2,972@	F
IBM 401 K PLUS PLAN TRUST	005141809Z5	23.800	0,010@	F
INTERNATIONAL COPE £Q/ITY 'OBIFOLIO OT DT-A IN VZTMENT DIM		1.524	0,001@	F
ENSIONS GROUP INC		T	0,000s	F
INTEPNATIONAL M O NEFA PY FLI JD				
INVENOMIC MASTER FUND LP C/O INVENOMIC CAPITAL MANAGEMENT LP		4.08b	0.002%	F
ACTING AT IA				
IN VESCO FTSE PAFJ DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF INV		38.36d	0.016%	F
E2TERINGS FORENINGEN SP AKINVEST INDEX EUBOFA ISHARES ALL-		1.352	0.00ftri	F
COUNTRY EQUITY INDEX FUND		fi.291	0,002%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		T85	0,000s	r
ISHARES CORE MSCI EAFE IM I INDEX ETF		4.383	0,002%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		U.64T	0,006%	F
ISHARES COPE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS EU		4.429	0,002%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ZF ISHARES Iij		1.476	0,001@	F
PUBLIC LIMITED COMPANY Y		970	0000W	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP OF ISHARES		883	0.000	F
ES MCCI EUROPE IMI IND I=X gTF		1.7d9	0,001%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAT EAF ISHARES		1.234	0.001%	F
VII PUBLIC LIMITED COMPANY		229	0,000@	F
JOHN HANCOCK EUNOS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND JOHN		10,9T3	0.005%	F
HANCOCK FUNDÀ II INTER NACIONAL SMALL COMPANY FUND.		176.808	0,075%	F
		T.350	0.001 @	r
JOHN HANCOCK FIRST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST T		03.713	0,044%	F
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL				
COMPANY TRUST,		52	0,000%	f
JOHN HANCOCK VII FUNDAMENTAL ALL CAP CODE TRUST JUPI EP		\$82.568	0,291%	F
GLOBAL VALUE EQUITY FUND		309.72T	0.132%	F
EUTXA8ANE GESTION SGIIC, S.A.		272.077	0.116%	F
LEADERSEL P.M.I		53	0,000S	F
LEGAL & GENF-PAL.		1.000	0,000%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		3.329	0,001%	F
LOCKH85D MAPTN COPPOPATION MASTER RETIREMENT TRUST		24	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNACIONAL CORE EQUITY FUND.		2.493	0,001%	F
LYXOR PHASE ITALIA MID CAP PIR M		211.585	0,090%	F
& G SECURITIES LIMITED MAJESTIC		170.157	0,073@	F
HONOUR LIMITED		1.88509Z	0.804@	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD MANULIFE		4.948	0.02 @	F
GLOBAL FRANCHISE FUND.		336.473	0.143@	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP, - MANULIFE		411.711	0.176@	F
BALANCED				

MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS COPP. - MANULIFE U.S. EQU.	127.740	0,054%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOL	5.155	0,002%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	386.024	0,155%	F
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUPEKA FUND C/O MARSHALL WACE LLP	148.792	0,063%	E
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND.	10.083	0,004%	F
MERCER QIF FUND PLC	10.411	0,004%	F
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND 82	21.26	0,001%	F
NEF SAVING ITALY	2084	0,001%	E
NOPGES BANK	11	0,0%	r
JOETHER LIGHTS FUND II - IN GENOMIC FUND.	162922	0,06%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	3.152	0,0%	E
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	35.304	0,015%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	18.997	0,00%	F
ONEMARKET ITALY ICAV	12.598	0,005%	F
ONEAMER GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED INDEX POOL)	1.086	0,000%	F
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	281	0,000%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2	0,00%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	12.900	0,005%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO.	7.031	0,003%	F
POBNI FOND.	+908	0,003%	F
ROCK CREEK GLOBAL EQUALITY ETF	49.729	0,02%	F
SAWA SRL	6.772.180	2,887%	F
SCHRODER EUROPEAN RECOVERY FUND	789.498	0,337%	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	593.163	0,253%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF.	111.654	0,048%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	2.662	0,001%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	117.741	0,050%	F
SOCIAL PROTECTION FUND	2.070	0,00%	F
SOCAP ADVANCE	10.451	0,004%	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYER BENEFIT PLANS.	3.054	0,001%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPEO WORLD EXUS ETF	3.292	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETC	279	0,000%	F
SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.208	0,00%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON INVEST FUND	1.983	0,001%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECTORS LENDING COMMON FUND	5.093	0,002%	F
SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	2.242	0,001%	F
SST GLOB ADV MAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	88.149	0,038%	F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	588	0,000%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	65.182	0,028%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	7	0,000%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	585	0,000%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	800.000	0,341%	F
STICHTING BPL PENSIOEN	2.448	0,001%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOP HUISAPSEN	169	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	873	0,000%	F
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.712	0,001%	F
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	1.327	0,001%	F
RHEINLANDS BANK UK RETIREMENT FUND	4.709	0,002%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK	37.254	0,016%	F
THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMID FUND.	448.594	0,191%	E
THE HIGHCLERE INTO EUROPEAN CMP CD	828.550	0,353%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	4.104.600	0,750%	F
VHF JUPITER GLOBAL FUND SICAV	262.656	0,112%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA.	22.149	0,009%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	38.353	0,016%	F
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF	3.822	0,002%	E



THRIFT SAVINGS PLAT		284	0,000%	F
II RiFi SAVINGS PLAN		33290	0,073%	F
TONTI SRL	12582220963	2S3Na6	0108Z	F
TRUST II BRIGHTHOUSED IMENJION AtIN7 SMALL COMPAN Y pORTFOITO		81	0,000%	F
w/O SIGMA INTERFIATIONAL CORE		29.600	0,013A	E
TWO SIGMA WORLD CODE FUND LP		8.300	0.004Z	F
08S CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS		7.205	0,003@	r
FUND MANAGEMENT SWITZERLAND		3237	0,00 JS	F
UBS CH INDEX FUND EQ wOPLD EX CH SMALL NSL UBS FUND VGMT				
SWITZERLAND AG		2.421	0,001A	E
UBS CH INDEX FUND EQ WOPLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FLIND				
MANAGEMENT SWI(ZEPLAND AG		2.145	00017	B
UBS FUND MANAGEMENT (8 WITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH				
INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	00017	B
UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND) AG.		11.034	0,005	F
UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND) AG.		478	0,000	F
LIBS BUX FLIFJD SOLUTIONS		50.02t	0,021	F
UI-FONDS BAV SBI AKFIEN		fi.50B	0,004&	F
UNIVERSAL-TNV -STMENT-GESELrCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-		2.554	0,001%	F
UNIVEF'SAL-FONDS				
UNIVERSAE-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH WIZEII-UNIVERSAL-FONDS		4.059	0,002'B	E
W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP				
VAFJC-UARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		T7.047	0,002A	E
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,0007	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCE ETF		10.924	0.003%	E
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		q828a	0,021%	F
VANGU APD FIDUCIAPy TRUSf COMPANY DEVELOPED MARKET'i INDEX		13.99B	0.006%	F
TRUST				
VANGUARD FIDUCIAPY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL		638	0.000B°	F
INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX IPUST				
VANGUARD FIDUCIAPY TRUST COMPANY INSTITUCIONAL TOIAL		8.889	0.004%	F
INTERNATIONAL SIOCK MARKEI INDEX TRUST II				
VANGUARD FTSE ALLWOOLD FXUS SMALLCAP Ih)DEX FUND.		2.275	0,001%	F
VANGUARD FTSE OFVELOF'EO ALL CAPEX NOPTH AMEP)CA jNDEX ETF.		13.170	0,006@	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		939	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY.		i.335	0.001f'	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANYES INDEX FUND		+32	0.000%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5,6dZ	0.002s	F
V NGIJARO TOIAf)FJT-RNAT)ONAL 2TOCE INDEX FUND.		30.171	0.013B°	F
VANGUARD TOIAE WOREO STOCK INDEX FUND.		42.856	0.01@	F
VERDIPAP1RFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEXS I		12S	0,000@	F
VIF ICVC VANGUARD EISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	F
VISCONTI ANGELICA CAMIELLA CONJOLATA 14AN	V'ICNLC73E44F205N	253.T64	0,108%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A05F205B	253.164	0,108@	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VJCMCL79H63F205M	2S3.166	0.108@	E
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOAPD		468	0,000%	F
XTRACKERS MSCI EUROS/ONE HEDGED EQUITY ETF		807	0.00@à	F
SORI A EYES	CCC\$FOS7P59D+12C	2.000	0.001@	C
LACERA MATER OPEB TRUST		T.275	0,001%	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		1.963	0,001%	A
IAM NATIONAL PENSION FUND		26	0,000@	A
iHz ROsr K. s EDLOW TeUsT DCD 03/ i9/92		15	0,000%	A

Totale Votes

234.587.565 100%

Legenda

C - Conferma

A - Astenuto

NV - Don't fly NE -

Don't Mpres or

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary meeting

April 16, 2025

Annex " " to deed

Repertory no. _____

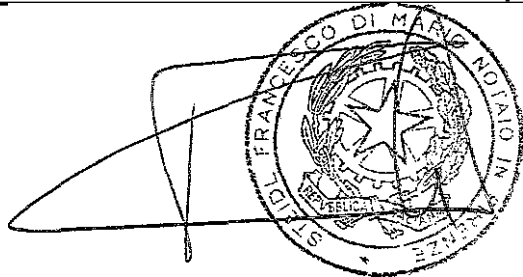
Collection no. _____

Punfo 4.1 of the ordinary pone

Pe/action on remuneration policy and compensation paid. De/iDerations inherent and consequent thereto: *Oelióerations inherent to Ói remuneration policy of the 8ociety referred to in the first section of the re/action pursuant to Article 123-ter. paragraphs 3-óis and 3- ter, of/ Legislative Decree 24 teóóraio 1998. n.("TUF"),'*

	no. votes	% votes represented in assembly	% of voting rights
Constitutive quorum assembly	234.5g7.566	100%	84,513%
Votes for which the RD has instructions for the BOD being voted on (deliberative quorum):	234.587.566	100,000%	84,513%
Votes for which the RD Has no instructions:	0	0,000%	0,000%

	n.'vOti	% voting participants	% of voting rights
Favorable	224.891.187	95,867%	81,020%
Contrary	9.696.364	4,133%	3,493%
Abstained	15	0,000%	0,000%
Totals	234.587.566	100,000%	84,513%



63

63

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary meeting

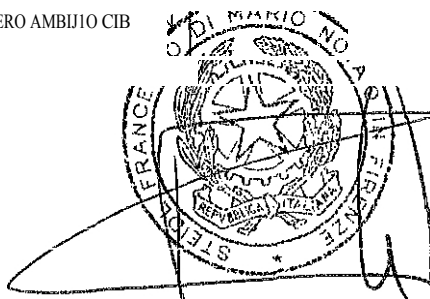
April 16, 2025

J-unto 3.i of the perte ordfnorln

Peloyione on the remuneration policy and remuneration paid. 0e/ inherent and consequent resolutions: resolutions inherent to the remuneration policy of the Sociefò referred to in the first section of the report pursuant art. /23-fer, paragraphs 3-bis and 3-ter. òel D.lgs. 24 February 1998, n. 58 /"IUF";

List òof pnrfecipon ts on the ballot for the !tomite of the eapptesen!on!e Designated Court I/ioli
S.p.A. in the person of Dr. Claudia Amòrosini

AC OMEA PCITALIA ESG		100.000	0,043%	F
ACOMEA STPATEGY DYNAMIC GLOBULE ARJZ		30.258	0,0]3%	F
PSPRS INTL FQUITY ACTIVE		cos	0.0oo's	r
BELMONT PAPTNERs LLC C/O BFO INVESTMENTS PLC ACTING N FUND MANAGER		]4.774	0.005%	F
BERGAMOTTA SèL	06949%0488	.720.766	0,734&	F
8ORRAGINè URL	06949880487	T.720.756	0,734B<	F
EFFESETTE SRL	04403?0J88	6.972.180	2,972%	F
FAFE SRL	815+00AC 658	946.768	0,404%	F
FEP9AGAMO FFPRUCCIO	FPRFRC 45P09 D575X	1.012.660	0,432%	F
FEP9AGAMO F)NANZIARIA SPA	041614fi0482	T83.223.520	78.105%	F
FEP9AGAMO GIOVANNA	FRAGNN 43CòòD575V	i.012,680	0,]32%	F
FINVIS SRL	04800610481	6.972.180	2,972%	F
GIQUATTPO URL	005141809 75	6.972.180	2,972%	F
GLOBAL ELITE C OMMER CIAL INC		23.800	0.010%	F
KUTXA8ANK GESTION SGIIC, S.A.		272.077	0.11Sy	F
MAJESIIC HONOUF LIMITED		T.865.097	0.804%	F
NOPTFIERN TRUS7 COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAP		3 152	0.001%	F
NORTHERN TRUST G'LOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		35.304	0,015%	F
NOPTHEPN TPUST UCIS COMMON CONIPACTLIAL FUND		18.197	0,008%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETlezMtHT SYSTEM OF MISSIsSIPPI		12.900	0.005%	F
IOCKCREEK GLOBAL EQUALITY ETF		4g.729	0.021%	F
SAWA S R L	0692] 130487	6.772.180	2,88Z	F
SOCIAL PROJECTION FUND		2.070	0.00]%	F
IHE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING COPPORATION LIMITED		4.104.600	1.750R	F
CONT SRL	12582220963	253. 1S8	0,108%	F
VISCONTI ANGEHCA CAMILèA CONSOLATA WAFJ	VSCNLC 73E44F205N	253.1 64	0, 08@	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLO	VSC GVR75 A65E205B	253.164	0,108'7	F
MARIA CO SOIaia RESORCES.	VSC MCN 79H63F205M	253.16S	0,108%	F
ABU DHABI PENSION FUND		835	0.000%	C
ADVANCED SERIES TRUST AS{ GLOBAL BOND PORTFOLIO		296	0,0	C
AE PERM FND DFA INTL SMALL CO		87	0,000%	C
ALASKA PEKMANENT FUND COPPOPATION.		64	0.000%	C
AMERICAN CSNTURY ETF TPUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQLIITY FUND		3 1	0,000%	C
AMER CAN CENTIJPY ETF TPUST-AVANTIS INTEPNATIONAL SMALL CAP EQUItY fIf		2.361	0,00] %	C
AMI-R CAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLe INTERNATIONAL EQUITY ETF		1 XS	0.001%	C
AMIJNDI FTSE MIB		13.078	0.006X	C
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CAB NZ AMB		5Z720	0,022%	C
AMUNDI MSCI EUPOPE SMAèL CAP ESG CLIMAIE IN ZERO AMBIJIO CIB		17.094	0,007%	C
AMUNOI sGR s PA / AMUNDi elSPAP MIO ITALY		174.9 2	0,075@	C



ARIZONA STATE PENSION SYSTEM	5.462	0,00@	C
ATLAS Diversified vanguard L/M/T&D	20	0,0007	C
AXA VORSORGE FUND THE EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP.	8.045	0,003@	C
PASJIYE TIBS FUND MANAGEMENT SWTT2ERLAND AG	6.249	0,003 -	C
A7 FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	129.216	0,055@	C
A7 FUND 1 AZ ALLOCATION PIP ITALIAN EXCELLENCE 70	Ag.523	0,034@	C
A7 FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	35.665	0,015%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA	T2.709	0,005@	C
AZIMUT CAPITAL MANAGER ENT SGR SPA	1.885	0,00%	C
AEL OFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	100	0,000%	C
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHW EIZ AG ON BEHALF OF	100	0,000@	C
BLACKROCK FUND MANAGERS UD	34	0,000@	C
BRAC KROCK INDEX SELECTION FUND	1.191	0,001%	C
BLACKROCK LIFE LOO	7.231	0,003@	C
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	3	0,000%	C
CIN BELGIUM LIMITED	2.584	0,0017	C
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.913	0,001@	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM,	2.000	0,001@	C
CIUCCHI SOFIA	24.996	0,011#	C
COLLEGE RETIREMENT EQUITY FUND	177	0,000@	C
CGNNECIUI GENEVAL LIFE INSURANCE COMPANY.	2	0,000	C
CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SPECIAL COMPANY	19.478	0,008@	C
CPED)T SUISSE INDEX FUND [LUX] - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP.	6.288	0,003@	C
BLUE	31.750	0,014@	C
DFA-PA8	30	0,000@	C
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC.	338	0,000%	C
DIMENSIONAL FUNDS PLC	46	0,000s	C
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	371.009	0,159#	C
DIMENSIONAL INTERNATIONAL ALTERNATIVE EQUITY ETF OF DIMENSIONAL	58.501	0,025B	C
ELPIZOLI SHARES PMI ITALIA	96.215	0,04T@	C
EURIZON CAPITAL SGR-DIR ITALIA 30	20.732	0,009@	C
EUPIZON FOND.	B3,179	0,035%	C
EURIZON PIR ITALY ASIONS	254.726	0,1098	C
EURIZON PROJECT ITALIA 20	135.704	0,058%	C
EURIZON PROJECT ITALY 40	813	0,000%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 70	293	0,000@	C
FIDELITY CONCORD SIF-EI TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	6.78S	0,003fi'	C
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL INTERNATIONAL INDEX	26	0,000%	C
FUND	1.524	0,001'B	C
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTION\$	!	0,00@	C
RAM NATIONAL PENSION FUND	4.086	0,002@	C
IBM 401(k) PLUS PLAN TRUST	38.366	0,0166	C
INTERNATIONAL COPE SQUITY POS FOLIO OF DFA INVESTMENT.	1.352	0,001\$	C
DIMENSIONS GROUP INC	4.291	0,0028	C
INTERNATIONAL MONSTAPY FUND	185	0,000%	C
INVENOMIC MASTER FUND LP C/O INVENOMIC CAPITAL	4.383	0,002%	C
MANAGEMENT LP ACTING AS IA	14.641	0,006	C
INVENCO FTSE PAF DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	4.42P	0,002X	C
INVESTINGFORENIGEN SPARINVEST INDEX EUROPE	1.476	0,001@	C
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	970	0,000%	C
ISHARES COPE MSCI EASE ETF	883	0,000B	C
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETC	1.7S9	0,001X	C
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETC.	1.234	0,001@	C
ISHARES CORE MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	229	0,000%	C
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF.	10.913	0,005%	C
ISHARES III RULIC LIMITED COMPANY.	176.808	0,075@	C
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETC.	1.350	0,0018	C
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF			
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP OF			
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY			
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND			
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.			

JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	103.213	0.044W	C
JOHN HANCOCK VARYABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST	52	0.000	C
JOHN HANCOCK VITENDAMSTAL ALF CAP COPE TRUST	882.558	0,291W	C
JUPITER GLOBAL VALUE EQUITY FUND	309.721	0.132	C
LACERA MASTER OPE8 TRUST	1.275	0,001s	C
LEADEPSEL P.M.I	53	0,000%	C
LEGAL & GENERAL	1.000	0.00E	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.329	0.00 I	C
LOCKHEED MARTIN COPPOPATION MASTE9 RETIREMENT TRUST	24	0.000%	C
LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	2.493	0,001\$	C
LUXOP FTSE ITALIA MID CAP PIR	211.585	0,090%	C
M & G SECURITIES LIMITED	170.157	0.073%	C
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	4.948	0,002@	C
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND	335.473	0,143@	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	411.711	0.176%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU.	127.740	0.054%	C
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOL	5.155	0,002%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	336.024	0,65%	C
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND C/O	148.792	0.053%	C
MARSHALL WACE UP			
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	10.083	0,004%	C
MERCER QIF FUND PLC	10MM	0,004%	C
MSC I ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	2124	0.001%	C
NEF RISPAPMO ITALIA	2.084	0,001%	C
NOPGES BANK	TI	0.000%	C
NORTH-PN LIGHTS FUND TRUST II - INVENOMIC FUND	182.922	0,069%	C
ONEMARKETS ITALY ICAV	12.598	0.005W	C
ONEPAH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	1.086	0,000	C
POLICE AND FIREMAN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	281	0,000@	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2	0,000@	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.031	0.003%	C
FONDIN 1 -FONDS	6.908	0.003@	C
SCHP ODER EUROPEAN RECOVERY FUND	789.498	0.337%	C
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	593.163	0,253%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	111.654	0.048%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	2.662	0,001 @	C
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ZF	117.741	0.050@	C
SOGECAP AP OVERLAY	10.451	0,004	C
SPDR GROUP TRUST FOR EMPLOYER SINK PLANS	3.054	0.00 I	C
SPDR PORTFOLIO OF DEVELOPED WORLD EXUS ETF	3.792	0,002y	C
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	279	0.000	C
SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1.208	0.001%	C
SSS MCCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	1.783	0,0%	C
SUB MSC IEAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	5.073	0,002@	C
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITSD COMPANY	2.242	0,001S	C
RST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	88.149	0,038%	C
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLAN	588	0,000%	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	65.182	0.028	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	7	0,000%	C
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	585	0,000%	C
STATE STREET'S RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	800.000	0,341%	C
STICHTING BPL PENSIOEN	2.448	0,001S	C
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1d9	0,000B	C
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	873	0,000%	C
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.712	0.001 &	C

TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	1.32Z	0.001@	C
THE BARCLAYS BANK £/K RE-TPEM5NTFUD	4.709	0.002%	C
THE EUROPEAN CENTRAL BANK	37.264	0.016%	C
THE HIGHCLERE INTO INV S/IER CMP FD	448.69d	0.191%	C
THE HIGHCLERE INTO INV S/IER CMP FD	828.550	0.353%	C
THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	262.656	0.112%	C
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	22.149	0.009%	C
THE JIA/E OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	38.353	0.0JS%	C
TH5MES EUROPEAN LUXURY ETF	3.822	0.002%	C
THIFT SAVINGS PLAN	284	0.000@	C
THPIH SAVINGS PLAN	53,790	0.023@	C
TRUST II 8PIGTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	8	0.000%	C
TV/O SIGMA INTERNAIONAL CORE	29.600	0.0I W	C
TWO SIGMA WOPLD CONF FANO LP	8.300	0,Q04\$	C
UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH SMALL SELECTION NGL UBS	7.205	0.003%	C
FLINO MANAGER XML SWITZERLAND	3.237	0.001%	C
UBS CH INDEX FUND EQ W/O9LD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMI			
S WITZ=elANO AG	3.237	0.001%	C
UBS CH INDEX FUND EQ W/ ORLD EX CH SMALL SELECT NGL UBS FUND			
MANAGEMENT 8UZERTANO AG.	2.421	0,001%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF 7URICH	2.145	0.001%	C
INVESTINSTITUTIONAL FUN			
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	11.034	0,00S%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG...	478	0.000%	C
UBS BUX FUND SOLUTIONS	50.021	0,021%	C
UI-FONDS BAV RBI AKJEN	9.508	0,0047	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF SIBV-NW-			
UNIVEPSAL-FONDS	2.554	0,001@	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/7EIT-UNIVERSAL-FONDS	4.059	0.002%	C
W/SEGMENT AETIEN SMALL UND MIOCAP VANGUAPD			
DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	17.047	0.007@	C
VANGUAPD ESG DEVELOPEO WOPLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	806	0.000%	C
VANGUARD ECG INTERNATIONAL STOCK ETF	0.924	0,005%	C
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	48.288	0,0t %	C
VANGUARD FIDUCIARY TPUSI COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX	13.998	0,00eB	C
TRUST			
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL	d58	0.0Q0%	C
INIEPNATIONAE STOCK MARKET INDEX TRUST			
VANGUAPD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL			
INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II VANGUAPD	8.889	0.004%	C
FUSE ALLWOBLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	2.275	0.00J%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMEP)CA tJ0EX ETF	13.170	0.008%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF.	939	0.000%	C
VANGUARD FUNOS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.335	0.001@	C
VANGUAPD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND.	d32	0.000y	C
VANGUABD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	5.5dZ	0.002%	C
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	30.171	0.013%	C
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	42.855	0.018@	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJ=GE08AE SMALL CAP TNOEK3 T	12d	0.000%	C
VIF ICVC VANGUAPD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	2,682	0.001%	C
WUHINGTOL STATE INVESTMENT BOARD	468	0.000%	C
X PACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	80?	0.000%	C
THE ROSE K. S/YEDLOW (PUSH DTD 03/ 19/92		0.000%	A

TotaleYoOonTi

234.587.5+6

100%

Egendo

C - Contrario
A - Asienulo
I - Ister

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary meeting

J April 6, 2025

Attachment " - To

deed Repertory no. _____

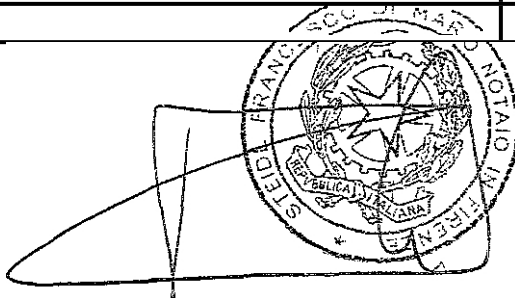
Collection no. _____ *

Item 4.2 of the ordinary porfe

Report on/the policy on Ói remuneration and compensation paid. De/resolutions pertaining to and resulting from: Óelióerations Óof which. to the second section of the report pursuant Article I23-ter, paragraph, Oel TUF.

	no. votes	% votes represented in assembly	% of voting rights
Constitutive quorum assembly	234.587.566	100%	84,513%
Votes for which the RD has instructions for The SO on the ballot (deliberative quorum):	234.587.566	100,000%	84,513%
Votes for which the RD Has no instructions:	0	0,000%	0,000%

	no. votes	% voting participants	% of voting rights
Favorable	231.999.793	98,897%	83,581%
Contrary	2.587.758	1,103%	0,932%
Abstained	15	0,000%	0,000%
Totals	234.587.566	100,000%	84,513%



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary assembly

April 16, 2025

Item 3.2 of the pone ordinarlo

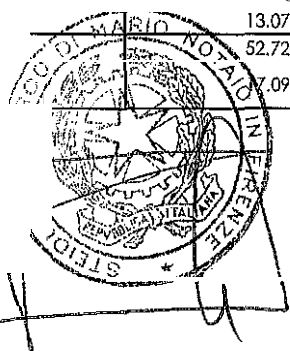
Report on the poiiiic in mafia of remuneration and fees paid. Resolutions inerenti and consequent: de#berations referred to in the second section of the report oi accordance Article T23-fer, paragraph, of the TUF.

List of participants in voting for/through the CoppreSentante Oesignoto Monte 7ito(s)
S.p.A. in the person of Dr. Claudia Ambrosini

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ABU DHABI PENSION FUND		835	0.000	F
ACOMEA PM TAB AIESG		100.000	0.043	F
ACOMEA SIRATEGY OF GLOBAL DYNAMICS		30.258	0,0i 3@	F
ADVANCED SEPIES TRUSZ IT GLOBAL BOND POPIFULIO		296	0.000%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		64	0,000@	F
AM EPICAN CENTUPY ETF TPUS7-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,0006	F
AMERICAN CENTU8Y ETF IRUST-AVANZS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY		2.361	0.001 %	F
AMEPICAN CENTURY ETF TPUS7-AVANTIS PESONSIBLE INERNATIONAL EQUITY EIF		1.255	0.001@	F
APIZ PSP9S INTL EQUITY ACTIVE		609	0.000%	F
ARIZONA STATE RETIPEMENT SYSTEM		5.462	0,002?	F
AXA VOPSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MAPEETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SYITZERLAND AG		8.045	0,003B	F
Az rJND A7 ALLOCATION ITALIAN TREND.		5.249	0.003	F
AZ FUND T AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLFNCE 70		129.21 S	0,055W	F
AZ FUND I-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG IERM OPPORTUNTIES		79.523	0,084	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		35,865	0.01 W	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGP SPA		12.709	0,005	F
BELMONT PARTNERS ELC C/O 8FO INVESIMENIS LLC ACHING AS FUND MANAGER		14.774	0,006	F
8ERGAMOTTA SRL	069#9850488	1.720.766	0.784	F
8EACKRO CK ASSET MANAGEMENT MCHV/EIZ AG ON BEHALF OF SHARES WORLD EX SWITZERLAND		100	0,0007	F
BLACKPOCK FUND MANAGERS LID		100	0.0006	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		34	0,000@	F
8LACKROCK LIFE LTD		1.191	0.001%	F
SRI BAGS.	069498d0487	1.720.786	0.734%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		2.584	0,001\$	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTE-M.		1.963	0.00i A	F
COLLEGE REIREMENT EQUITIES FUND		24.99+	0.01 T%	F
CONNECTCUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		1.77	0.000@	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE		19.47B	0.008W	F
OEKA-RAB		6,288	0103s	F
EFESEETTE SPL	04403710488	6.972.180	2,972@	F
EURIZON SHARES PMITIAIA		371.909	0,159%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALY 30		58.501	0,025@	F
EURIZON FUND		96.215	0,041%	F
EURIZON PIPITIAIA SHARES		20.732	0,009%	F
EURIZON reocmo rAtia 20		83,179	0.035@	F
EUSIZON PROJECT ITALY 40		254.728	0,109%	F
EURIZON PROJECT ITALY 70		135.704	0,058@	F
FAFE SQL	815600AG	946.768	0,404%	F
FEPRAGAMO FERRUC CIO	FRRF	1.012.660	0,432%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	041654604	83.223.620	78,105%	F

GIOVANNA FERRAGAMO	FPR GNN43C 66 D575V	1.012.660	0,432&	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		813	0,000@	r
FIDELITY SALEM STREET FUND: FIDELITY FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND		293	0,000%	F
FINVIS SQL	04600610481	5.972.180	2,972%	F
GIQUAOPO KPL	OOSI 41 80975	8.972.180	2,972@	F
'BLOBAI ELITE COMMEPC PAL TNC'		23.800	0,010@	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		26	0,000s	F
i8M 40 /x) PLUs PLAN iRUsi		1.524	0,001@	F
INTERN ATION AT MONEFARY FUND.		4.086	0,002S	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOP EO MAPKEIS EXUS SMALLM] D ETF		1,352	0,001%	F
INVMEIPIN GS Fok ENINGEN SPAIN VEST INDEX EURQPA		4,291	0,002S	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000@	F
ISHARES CODE MSC I EAFE ETF		4.383	0,002@	F
ISHARES COPE MSC I EAFE JMI INDEX EIF		14.641	0,006%	F
ISHARES CO BE MCCI EUROPE ETF		4.429	0,002@	F
ISHARES COBE MSC I INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		1.475	0,001%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		970	0,000@	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		883	0,000%	F
ISHARES MSC I EAFE SMALL-CAP EIF		1.769	0,001%	F
ISHARES MCCI EUROPE JMI INDEX ETF		1.234	0,00P%	F
ISHARES MSC I EUROPE SMALL-CAP ETF		229	0,000@	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		10.913	0,00 B	F
JOHN HANCOCK FUNDS The FUNDAMENTAL ALL CAP COPE FUND.		17+.808	0,075@	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST I		103.713	0,044@	F
JOHN HANCOCK VEST FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		182.568	0,291%	F
JUPITER GLOBAL VALUE EQUITY FUND		309.721	0,132%	F
KUIY ABANK GESTTON SGIIC. S.A.		272.077	0,116@	F
LACEPA MASTER OPEB TRUST		1.275	0,00T@	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION FV AFTER RETIREMENT TRUST.		24	0,000%	F
M & G SECURITIES LIMITED		170.157	0,073\$	F
MAJESTIC NONOUR LIMITED		1.885.097	0,804@	F
MANULIFE MANULIFE MANAGEMENT LTD		4.948	0,002@	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		33+.473	0,143%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		41 T.7)	0,17d\$>	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		127.740	0,054	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMS INTERNATIONAL SMPL CAP EQUITY POOLE		5.155	0,002@	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		386024	0,NSA	F
MSCI ACW) EX-U.S. JMI INDEX FUND B2		21 26	0,001 @	F
NORGES BANK		11	0,000'	F
NORTHERN TRUST COMMON AND COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001 @	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENT COLLECTIVE FUNDS TRUST		35.304	0,015@	F
NORTHERN TRUST LICITS COMMON CONTRACTUAL FUND.		18.197	0,008%	F
ONEMAPKEIS ITALY ICAV		12.595	0,005@	F
ONEPATH GLOBAL SHAPES - SMALL CAP (ULIHOOGED) INDSXPPOOL		1.086	0,000%	£
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY		281	0,000%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		12.900	0,005R	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.03 1	0,003%	F
ROCKCREEK GLOBAL EQUALITY ETF.		49.729	0,011%	F
SAWA SRL	0a9211304g/	6.772.180	2,88Z@	F
SOCIAL PROTECTION FUND		2.070	0,001N	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		3.054	0,001%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOP EUROPE EXUS ETF.		3.792	0,002%	F
SPDR EUROPE EUROPE ETF		279	0,000@	F
SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF		1.208	0,001	F
SSB MSCI ACWI EX USA JMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		1.783	0,001 @	F
558 MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND.		1.093	0,002%	C
ISGA SPDR ETF5 EUROPE PUBLIC CLIMATED COMPANY		2.242	0,001E	C

AST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	"	88.149	0.038%	r
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		65.182	0.028%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		585	0.0005	F
STATE TREASURY RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0.34%	r
STICHTING BPL PENSIOEN		2.448	0.001R	F
STICHTING PENSIJONENFONDS VOOR HUISARTSEN		169	0.000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0.000%	F
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		1.712	0.001%	F
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		.327	0.001%	F
THE BAPCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND		4.70P	0.002%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK		37.264	0.016%	F
THE HANCLER INTERNATIONAL INVESTORS FUND		448.694	0.191%	F
THE HANCLER INTL INV FUND		826.550	0.353%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED		4104.6@	1.750%	F
THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV		262.656	0.112%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		22.149	0.009@	F
THE EUROPEAN LUXURY ETF		3.822	0.002@	F
THE SAVINGS PLAN		284	0.000%	E
THE SAVINGS PLAN		53.790	0.023X	F
SPL TONTS	12382220983	253.166	0.108%	F
TWO SIGMA INTERNATIONAL COPE		29.600	0.013@	F
TWO SIGMA WORLD COPE FUND LP		8.300	0.004%	r
UBS CH INDEX FUND 3 EQUITY WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL		7.205	0.003%	F
UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND SWITZERLAND				
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT AG		3.237	0.001%	C
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSF UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		2.42)	0.001%	E
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF EURICH INVESTMENT INSTITUTIONAL FUND		2.145	0.001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.034	0.005%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		478	0.000%	F
UBS FUND SOLUTIONS		50.021	0.021%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		17.047	0.007%	F
VANGUARD WSG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		806	0.000@	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		10.924	0.005@	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		48.286	0.021@	r
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		9.888	0.006%	F
VANGUARD TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		638	0.000@	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		8.889	0.004%	F
VANGUARD FTSE ALL WORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		2.275	0.001%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EXUS AMERICA INDEX ETF		13.170	0.006%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		939	0.000@	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		1.335	0.001@	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		532	0.000%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		5.567	0.002@	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		30.171	0.013A	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.856	0.018%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		126	0.000B	F
VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0.001@	F
VANGUARD ANGELICA CAMILLA CONSOEATA WAN	VSC NLC73E44F205N	253.164	0.108%	F
VANGUARD GINEVRA CAMILLA	VSCGVR 75A65F205B	253.164	0.108%	F
VANGUARD MARIA CONSOCIATE	VSCMCN 79H+3F205M	253.155	0.106%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		488	0.000B>	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		807	0.000@	F
AE PEPM FUND INTL SCALE CO		87	0.0009	C
AMUNDI FTSE MIB		13.078	0.006%	C
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CT8 NZ AMB		52.720	0.022%	C
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CT8		7.094	0.007%	C



AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO MIO ITALIA	174.912	0,075%	C
ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUNO LIMITED	20	0,000@	C
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.885	0,001%	C
OALFORMA STAFF TEACHERS' RETIREMENT SY6EM	7.231	0,003s	C
CIN BELGIUM LIMITED	3	0,000%	C
CIUCCHI SOFIA	2,000	0,001%	C
CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	2	0,000%	C
OFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE POS GROUP UC	31.750	0,014%	C
DIMENSIONAL FUNDS PLC	30	0,000%	C
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY FUND	338	0,000%	C
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	146	0,000@	C
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	5.785	0,003@	C
IMTSRANOWAL COPE EQUITY PORTFOLIO OUDFT II VESIMENT	)	0,000@	C
DIMENSIONS GROUP VNC			
Venomica Mastep Fund LP C/O I Venomic Capital Management LP	38.368	0,016%	C
ACTING AS IA			
JOHN HANCOCK FREDSTON INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	.350	0,001	C
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL			
COMPANY TRUST.	52	0,000%	C
READERSEL P.M.I.	53	0,000%	C
LEGAL & GENERAL.	.000	0,000@	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.329	0,001 %	C
LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND.	2.493	0,001 %	C
LYXOR PHASE ITALY MCD CAP PHP	211.585	0,0907	C
MARSHALL WACE INVESTMENTS STRATEGIES - EUPEKA FUND C/O			
MAPSHAL VALUE LLP	148.792	0,063@	G
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	10.083	0,004	C
MEPCER QIF FUND PVC	10.1M	0,004	C
NET SAVINGS ITALY	2084	0,001	C
NORTHERN LIGHTS FUND IRUSI II - INVENOMIC FUND	62.922	0,049%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2	0,000	C
ROBIN I-FONDS	1.908	0,003%	C
SCHPODER EUROPEAN RECOVERY FUND	/89. 98	0,332	C
SCHPODER INTERNATIONAL SELECTION FUND.	5933d3	0,283%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	111.654	0,048@	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	2.652	0,001@	C
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF.	117.741	0,050%	C
SOGECAP AP OVERLAP	10.115	0,004@	C
BOTH E OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	588	0,000%	C
STATE OF WISCONSIN II VESIMENT BOARD	7	0,000%	C
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH THE TREASURER	38.353	0,016@	C
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	8	0,000@	C
UI-FONDS 8AVR81 AKTIEN	9.508	0,004%	C
UNITEPSCAL INVESTMENT-GSS55SCHAFT M8H ON B&H HALF OK STBV-NV/-	2.554	0,001%	C
UNIVE95AL-FONDS			
ULIIVEPSAL-INVESTMENT-GW ELLSCHAFT MBH W/FEIT-UNIVE85AL-FONDS	4059	0,002%	C
W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP			
THE KOSE K. SWEDLOW TB USB DCD 03/19/92	15	0,000@	A

Totale votanti**254.587.544****700%****Lependo**

p - favorevole

C - Contro

A - Astensione

NV - Non Votante

NE - Non Espresso

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary assembly

J6 April 2025

Allegato " I " all'atto

Repertorio n. 86805

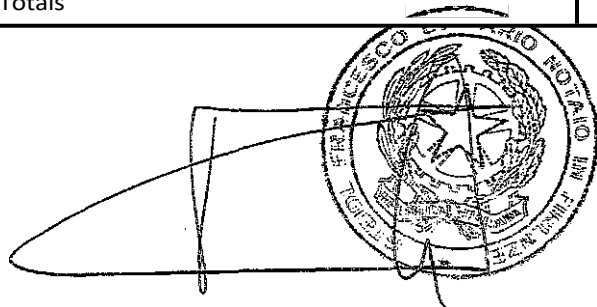
Raccolta n. 29518

Item 4 of the ordinary porfe

Determination *Oel* upper limit *for* remuneration *Óeg* directors holding special offices. Resolutions pertaining to and consequent.

	no. votes	9f-votes represented in assembly	% of voting rights
Constitutive quorum assembly	234.587.566	100%	84,513%
Votes for which the RD has instructions for the BOD being voted on (deliberative quorum):	234.587.566	100,000%	84,513%
Votes for which the RD Has no instructions:	0	0,000%	0,000%

	no. votes	% voting participants	% of voting rights
L-advisor	227.417.553	96,944%	81,930%
Contrary	7.168.009	3,056%	2.fii82%
Abstained	2.004	0,001%	0,001%
Totals	234.587.566	100,000%	84,513%



10

10

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary meeting

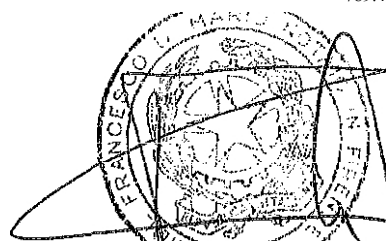
April 16, 2025

Punto 4 of the ordinary door

Determination of the Maximum Simile for Ta remuneration of omminisfrafori invesfifi of special assignments. *Relevant and consequent resolutions.*

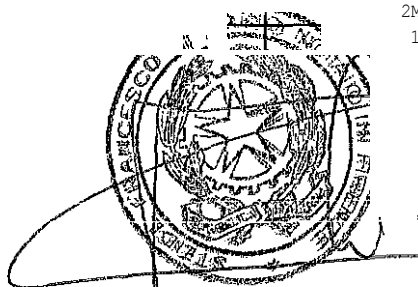
E-list of **voting** participants for i/through the *fi:opprentonte* Designate Monte Tito(s)
8.p.A. ne//a person *òello* Oott.ssa Claudio Amórosini

ACOMEA P MITALIA ESG		100.000	0,043@	F
ACOMEA DYNAMIC STRATEGY GLO0AEE		30,258	0.013@	F
AMUNDI FZSE M8		13.078	0,006%	F
AMIJNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CAB NE AMB		5:2.720	0,022%	F
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ECG CEIMAZE NET ZERO AMBITION CTB		17.094	0.007@	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RTSPAR MLO ITALIA		i24,912	0.025B	F
ARit PSPRS BNFL EQUJY ACTIVE.		609	0,000%	F
ATLC DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED		20	0,000%	F
8ELMONT PARTNEPS LLC C/O BFO INVESIMENIS LLC ACTING AS FUND MANAGER		ia 774	0,00c%	F
BEeGAMOTTA SKL	069498504B8	\.720.766	0,734%	5
8ORPAGE SRL	0dP498d0d87	1.720.756	0,734%	F
CALIFORNIA SIAIE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		7,231	0,003%	F
EFFESSTE SPL	04403710488	6.972.180	2,972%	F
FAFF URL	BT5600AC85B	P4S.768	0,404X	F
F -PPAGAMO FER RUCCIO	FRPFRC4fiP09D5Z5X	1,0i2,660	0,432y	F
FERRAGAMO FINANCIAL GPA	04j61460482	183.223.620	78,i05%	F
FERPAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C65DS75V	i.012.6B0	0.432%	F
FIDELITY CONCPD STREET TPUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		813	0,000@	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FjDELjTY TOTAL jMERNATjONAt INDEX FUND		293	0,000%	F
FINVIS SKL	04fi00b 1048 I	6.972. i80	2,972%	F
FONDS OBJECIIF CLIMAT ACTIONS		é.785	0,003%	F
GIQUATTRO SQL	Q0514 80P75	e.9zs.i lo	2.972a	r
GLOBAL ELIIE COMMERCIAL INC		23.800	0,0j 0%	F
INVENOMIC MASTek FUND LP C/O INVENOMIC CAPITAL MANAGEMENT LP ACTING AS IA		38.356	0,0j S%	F
KUTXA8ANK GESTION SGIIC. S.A.		272.077	0,ijs%	F
LEADERSEL P.M.I		53	0,000%	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		2il.585	0,090%	F
MAJESTIC HONOR LIMITED		1.885.097	0,804@	F
MAPSHAEL WACE INVESTMENT STPATIEGIES - EUREKA FUND CO		148.792	0,063%	F
MARSHALL WACE LLP				
NEF RISPAPMJO ITALY		2.084	0,001%	F
NORGES BANK		11	0,000%	F
NORTHERN LIGHTS FUND TRUST II - INVENOMIC FUND.		162,922	0.06g%	F
NORTHERN TRUST COMMOM AND COUNTRY WORLD MX-US IFIVESTABLE /vIAR		3.152	0,001%	F
NOPTHEPN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		35.304	0,015%	F
NORTHERN IRUST IJCITS COMMON CONTRPACTUAL FUND		i8.197	0,008@	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLOPADO		2	0,000%	F
PUBLIC EMPLOYEES ReileEMENT SY EM OF MiSSiSSIPPI.		12.900	0,005S	F
POBIN 1-FONDS		8,908	0,003@	F
POCKCREK GLOBAL EQUALITY ETF		49.7g9	0.021%	F
SAWA SRL	0892 j j 30487	6.772.180	2.887%	F
SCHROOER EUROPEAN RECOVERY FUND		789.498	0,337@	F



CH ODER INIERNAIONAL SELECTION FUND		593.163	0.253%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		111.654	0.048%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND		2.6a2	0.001%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		117.741	0.050%	F
SOCIAL PROTECTION FUND		2.070	0.001%	F
SOGOCAP AP OVERLAY		10.451	0.004%	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		3.054	0.001%	F
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION MMITS		d.104.600	1,750%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		38.333	0.000%	F
TONIC SSL	125822209S3	253.1a6	0.008%	F
UJ-FONDS 8AV PBI AKTIEN		9.508	0.004%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF ST8V-NW-		2.554	0.001%	F
UNIVERSAL-FONDS				
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH - UNIVERSAL-FONDS		4.059	0.002%	F
W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP				
VISCONTI ANGELO CAC ILIA COHJOLATA WAN	VSCNLC73E44F205N	253.164	0.108%	F
VISCONTI GENEVA CAMILLA	VSCGVR75#65F205B	253.154	0.108%	F
VISCONTI MARIA CONSOATA	YS'CM CN79HS3F205M	253.166	0.108%	F
ABU DHABI PENSION FUND		835	0.000%	C
ADVANCED STRATEGIC FIRST ART GLOBAL FOND TOBIFOLIO		296	0.000%	C
AK PERM FUND OF-A INTL SMALL CO		87	0.000%	C
ALCKA PEGMANENT FUND COFORATION		64	0.000%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0.000%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		2.361	0.001%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL		1.255	0.001%	C
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		5.452	0.002%	C
AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MAPEETS SMALL CAP		8.045	0.003%	C
PASSIVE IJBS FLIND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		6.249	0.003%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		129.21b	0.055%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION FOR FALIAN EXCELLENCE 70		79.523	0.034%	C
AZ FUND 1 -A2 ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		35.855	0.015%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		12.709	0.005%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		1.885	0.0017%	C
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		00	0.000%	C
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF				
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF				
BLACKROCK FUND MANAGERS ISO		100	0.000%	C
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		34	0.000%	C
BLACKROCK LIFE LTD		1.191	0.001%	C
CIN BELGIUM LIMITED		3	0.000%	C
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		2.584	0.001%	C
CIUC CHIP SOFIA	CCCSFO67P59D612C	2.000	0.001%	C
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		24.996	0.011%	C
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0.000%	C
CONTINENTAL SMALL SEPIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY		2	0.000%	C
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP		19.478	0.008%	C
DEKA-RAB		6.288	0.003%	C
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP SALUF-PNS GROUP INC.		31.750	0.014%	C
DIMENSIONAL FUND PLC		30	0.000%	C
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIB FUND		338	0.000%	C
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E		1.4d	0.000%	C
EURIZON AZIONS SME IIA		371.609	0.159%	C
EURIZON CAPITAL SGR-PIB ITALIA 30		58.501	0.025%	C
EURIZON FUND		96.215	0.041%	C
EURIZON PIR ITALY		20.732	0.0095%	C
EURIZON PROJECT ITALY 20		83.179	0.035%	C
EURIZON PROJECT ITALY 40		254.728	0.109%	C
EURIZON PROGETTO ITALY 70		135.704	0.058%	C

jBM 401 E PLUS PLAN TRUST	.52fi	000	C
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC.	1	0,000E	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND	4.088	0,002W	C
INVESTCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	T.352	0,001%	C
INVESTFRINGSFORENINGEN SPAPIN VESTINDEX EUROPA ISHARW ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	4.29 J	0,002%	C
ISHARES CODE MSCI EAFE ETF	185	0,000W	C
ISHARES CODE MSCI EAFE IMS INDEX ETF ISHARES	4.383	0002%	C
CORE MSCI EUROPE EU.	14.641	0,006	C
ISHARES CODE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETC ISHARES	4.429	0,002%	C
CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCE ETF	1.476	0,001s	C
ISHAR -S III PUBLIC LIMITED COMPANY	970	0,000%	C
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	883	0,000B	C
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX STE	1.769	0,001s	C
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	1.234	0,001%	C
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	229	0000V'	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND JOHN	10g 13	0,905%	C
HANCOCK FUNDS 8 INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	76.808	0,00%	C
	.350	0,002%	C
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	103.713	0,044@	C
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE FUNDATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	52	0,000@	C
JOHN HANCOCK VIK FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST JUPITER	682.5+8	0,291%	C
GLOBAL VALUE EQUITY FUND	309.72\	0,132	C
LACRA MASTER OPEB TRUST LEGAL	1.275	0,001@	C
& GENERAL.	1.000	0,000%	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.329	0,001%	C
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST RVP	24	0,000B	C
DIVERSIONALE INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	2.493	0,001S	C
M & G SECURITIES LIMITED	170.167	0,073%	C
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	4.948	0,002@	C
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.	336.473	0,143	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS COPP. - MANULIFE BALANCED	411.711	0,176%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUND A CORP. - MANULIFE U.S. EQU.	127.740	0,054P	C
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY PORTFOLIO	5.155	0,002%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	586.024	0,165%	C
MEPCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND MEPCER QIF FUND PLC	10.083	0,004@	C
MCCI ACWI EX-USA IMI INDEX FUND B2	10.411	0,004@	C
ONEMARKETS ITALY ICAV	2.126	0,001%	C
ONEMARKETS GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX PORTFOLIO	12.596	0,0058	C
PENNYCE AND TRIMMER'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF - OHIO	1.086	0,00@	C
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF.	28]	0,000%	C
SPDR PORTFOLIO EUROPE Etf	7.031	0,003S	C
SPDR S&P 100 SMALL CAP ETF	3.792	0,002%	C
558 MCCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	27g	0,000%	C
	1,208	0,00 @	C
	1.7B3	0,00\7	C
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES FUNDING COMMON FUND	0.093	0,002%	C
SSGA SPDR EIPS EUROPE 1 PUBLIC LIMITED COMPANY SSC	2.242	000LB	C
GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS.	88349	0,938X	C
STATE OF ALNEA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	888	0,900%	C
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	65J82	0,02B%	C
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO STICHTING	7	0,900%	C
8PL PENSIOEN	585	0,000%	C
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	800.000	0,341B	C
	2M48	0001	C
	169	0,900%	C



STICHTING*PHILIPS PENSIOENFONDS	873	0,000%	C
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.7)2	0.001%	C
TEXC MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	1.327	0.001@	C
IHE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	4,209	0,002B	C
TUE EUROPEAN CENTRAL BANK	37.2b4	0,01b%	0
THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMIO FUND.	448.b'4	0.T9I@	C
THE HIGHCLERE INTO INV SMEP CMP FD	828.550	0.3E3B	C
THE JUPLER GLOBAL FUND SICAV	262.65S	0,1 I2%	C
THE PEGENTS OF (THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	22.1 49	0,009@	C
THEMES EUROPEAN LUXURY EFF	3.822	0.0027	C
JHRIFT SAVINGS PLAN.	284	0,000'6	C
THPIFR SAVINGS PLAN	53.790	0,023'B	C
TRUST JI BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	8	0,000@	C
TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE.	29.600	0.013\$<	C
TWO SIGMA WORLD CORE FUND EP	8300	0004@	C
UBS CH INDEX FUND 3 EQUITY WORLD EX CH SHALL SELECTION NSL	T205	0,0037	C
UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND SWITZERLAND			
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMI AG	3.237	0,001@	C
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECT NSL UBS FUND.	2.421	0.00] @	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG			
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTMENT INSTITUTIONAL FUN	2 145	0.00 I%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	11.034	0.005'g	C
UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG..	478	0.000fi'	C
UBS LUX FRED SOLUTIONS	50021	0,021@	C
VANGUARD DEVELOPED MARKETS TNOEX FUND	17.047	0.00@	C
VANGUARD ECG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	806	0.000@	C
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK STF	1 0.924	0.005%	C
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	48.286	0.021%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	13.998	0.006%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	d58	0,000@	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	B.889	0.004	C
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	2,275	0,001s	C
VANGUARD FUND DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	13,170	0.00A%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	939	0,000E	C
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.335	0,001%	C
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	d32	0.000?	C
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	5.587	0.000VS	C
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	30.171	0,043W	C
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	42.855	0.018s	C
VANGUARD FUND KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	126	0.000Z	C
VANGUARD FTSE GLOBAL SQL CAP INDEX FUND	Zd82	0.00	C
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	4d8	0,000A	C
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGE EQUITY ETF	807	0,000X	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	9 d3	0,00) ?	A
IAM NATIONAL PENSION FUND	26	0,000W	A
THE ROLE K. SWEDLOW TRUST DTD 03/19/92	15	0,000%	A

Total votes

234.5B7.566

100%

C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non Votante
NE - Non Espressi

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary meeting

April 16, 2025

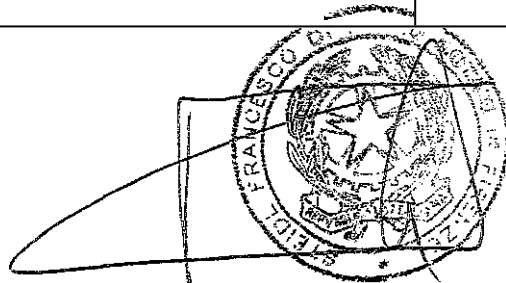
Annex - -
 deed Repertory no. Collect
 no _____ *

Item 1.3 of the extraordinary door

Proposal to amend the Bylaws to: (i) introduce the possibility of appointing even more than one Vice Chairman: (ii) introduce the possibility of appointing a manager other than the manager in charge of drafting corporate accounting documents for the attestation of cui all'art. 154-bis, paragraph 5-ter, of Legislative Decree 24 February 1998, no. 58 ("TUF") in the event of variations inherent and consequent to the Amendment

	fl. Voti	% votes represented in assembly	@ of voting rights
Constitutive quorum assembly	234.587.566	100%	84,513%
Votes for which the RD has instructions for the BOD being voted on (deliberative quorum):	234.587.566	100,000%	84,513%
Votes for which the RD Has no instructions:	0	0,000%	0,000%

	no. votes	% voting participants	% of voting rights
Favorable	234.585.551	99,999%	84,513%
Contrary	2.000	0,001%	0,001%
Abstained	15	0,000%	0,000%
Totals	234.587.566	100,000%	84,513%



[illegible]

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary meeting

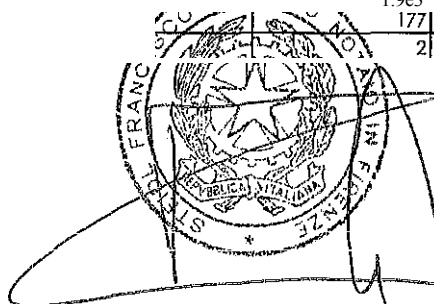
April 16, 2025

Punfo 1.1 of the porfe extraordinary

E'roposed to amend the Bylaws to {§ introduce the possibility of appointing even more than one Vice T'resident,' (ii) introduce the possibility of appointing a manager other than the manager in charge of oil drafting of corporate accounting documents for T'affesfozione referred to art. 1S4-bis, paragraph 5-ter, of Legislative Decree February 24 i 998, no. 58 "TL/F "J. Deliberozioni inherent and consequent: Amendment of orticolo 2 I .

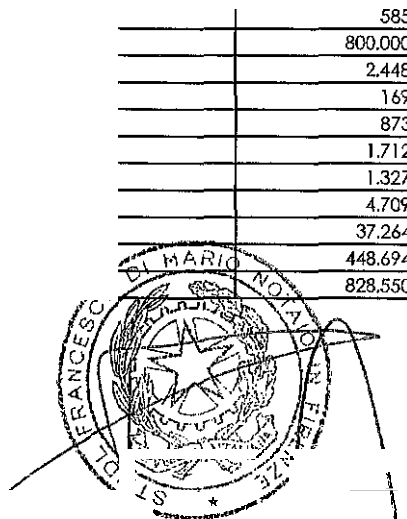
£/enco of the participants *in the voting for i/through de/ Designated Representative Morite Tifo/i*
S.p.A. ne//a person of Dati.sso Claudia Amórosini

ABU DHABI PENSION FUND ACOMEA	835	0.000@	F
PMITALIA ESG	100.000	0,043@	r
ACOMEA DYNAMIC STRATEGY GI08 ALE	30.258	0,013%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND POP{FOLIO AK	296	0,000@	F
TERM FND DFA INTL SMALL CO	87	0.000%	F
AL&KA PERMANENT FUND CORPOPATION	d4	0.0007	F
AMERICAN CENIUPY ETF TRUST-AVANTIS INTEPNATIONAE EQLIITY FUND	31	0,000\$	F
AMERICAN CENTURY ETF IRUSF-AVANTIS INTEPNATIONAIONAL SMALL CAP EQUITY ETF.	2.36 J	0,00T %	F
AMERICAN CENTIUPY ETF TRLIST-AVANTIS KESPONSIBEE INTEKKNATIONAL EQUITY ETF	1.255	0,001%	F
AMUNDI FISE M18	13.078	0,0066	F
AMUNDI MSCI EMU SMA&E CAP ECG CTB NZ AMB	52.720	0,022%	F
AMUNDI MCCI EUROPE SMALL CAP ESG CMMMAIE NET ZERO AMBI(I)ON CAB	i7.0g4	0.007%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNOI R}SPAR MIO ITALIA ARIC	174.912	0,075'B	F
PSPRS INIL EQUITY ACTIVE	509	0,000B	F
AP(I)ON# STATE PETIFMENT SYSTEM ATLAS	5.452	0,002%	F
DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED.	20	0,000%	F
AXA VORS OR GE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE	8.045	0,003@	F
UBS FUNO MAN AGEMENT S\NITZERLAND AG	8.249	0,003B	F
AZ rUHD 1 Az ALLOCATION ITALIAN TREND.	129.216	0,055@	F
AZ FUND 1 AE ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	79.523	0,034@	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITAMAN LONG TERM OPPORTUNITIES A7IMUT	55.865	0,015%	F
CAPITAL MANAGEMENT SGP SPA	12.209	0,005%	F
AdiMUT CAPITAL MANAGEMENT MGR GPA AZL	1.885	0.001'g	F
DFA INTERNATIONAL COPE EQUITY FUND.	14.774	0,008@	F
BELMONT PARTNERS LLC C/O BFO INVESIMSNTS LLC ACTING AS FUND MANAGER	1.720.766	0,734s	r
8ERGAMOFA URL	100	0,000%	F
8LACKROCK ASSET MANAGEMENT SCH\O/Eit AG OF 8EHALF OF	100	0,000%	F
8LACKROCK K FUND MANAGEPS LTD	100	0,000%	F
8LACKROCK K INDEX SELECTION FUND BLAC	34	0,000'B	F
KROCE LIFE LID	1.19i	0,001y	r
BORRAGINE SRL	1.720.766	0,734B	r
CALIFORNIA STATE TEACHEPS' RETIREMENT SYSTEM	7.231	0,003@	F
CIN 8ELGIUM LIMITED	3	0,000@	F
CITY OF NEWYORK GROUP TRUST	2.584	0,001%	F
CIX OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES REZIEPEMFNT S YSTEM.	1.963	0,001%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	177	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY CONTINENTAL	2	0,000%	F
SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY.			



CPEDIT SUISE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE		19.478	0,008	C
DEVA-riAB		6.288	0,0038°	F
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC.		31.750	0,014@	F
DIMENSIONAL FUNDS PLC		30	0,000@	F
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND.		338	0,000@	F
DIMENSIONAL INTEL NATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E		146	0,000%	F
ENTESEIE SEL	04403790488	6.972.180	2,972@	F
EUGIZ ON SME ACTIONS IIALIA		371.909	0,159%	F
EUPIZON CASI /OL SGR-PIR ITALY 30		58.501	0,025%	F
EUPIZON FUND		96.215	0,041@	F
FURTY ON pIR ITPtjA ACTIONS.		20.732	0,009@	F
EURIZON pR OGETTO ITALY 20		83.179	0,035%g	F
EUPJ7ON PROGETTO ITALY 40		254.728	0,109%	F
EURIZON PRO JET ITALY 70		135.704	0,058%	F
FAFF SRL	815600AC 6SB	946.768	0,404@	F
FERPAGAMO FERRUC CIO	FPRFRC45P09DSZ5K	1.072.660	0,932R	F
FEPPAGAMO FINANCIAL SPA	04161460d82	183.223.820	78,105%	F
GIOVANNA FERRAGAMO	FRRGNN43Cb6D5Z\$V	1.012.660	0,432B	F
FIDELITY CONCORD STREET IPUSf: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		813	0,000@	F
FIDELITY SALEM STREET IPUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		293	0,000fa	F
FINV'S SRL	04600610481	5.972.180	2,972@	F
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS		6,785	0,003@	F
GJQUATTPO SPL	00514180g CS	6.972.180	2,972%	F
GLOBAL ELITE COMMERCIAL INC		23.800	0,01T@	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		26	0,000%	F
IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST		1.524	0,001@	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT		1	0,000%	F
DIMENSIONS GROUP INC				
INTERNATIONAL MONETARY FUND.		408a	0,002s	F
IV6rOMic MASTrB Fu O LP CAO i VEHOMic CAPIA\ MANAGEMENT LP		38.366	0,06%	F
ACLING AS IA				
JNVF3CO FTSE PAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID IIF		1.352	0,001@	F
INVESTINGSPRINGEN SPARINVESTI INDEX EUIYOPA		4.291	0,00W	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000\$	F
ISHARES CODE MSCI SAFE EU		4.383	0,002@	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	0,008@	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		4.129	0,002B	F
ISHARES CORE FVSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKED ETF		1.476	0,001%	F
ISHARES CORE MCCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK OF.		P70	0,000@	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		883	0,000@	F
ISHARES MCCI EAFE SMALL-CAP ETF		1.769	0,001%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,001B	F
ISHARES MSCI EUROPE SHALL-CMP ETF		229	0,000@	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		10.913	0,005@	F
JOHN HANCOCK K FUND: II FUFTDAMEN TAB ALL CAP COPE FUND.		176.808	0,075%	F
JOHN HANCOCK FUNDS The INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.		1.use	0,00is	r
JOHN HANCOCK TBUST COMPANY COLLECTIVE INV-F-SIMENT IKJST f		103.713	0,044%	F
JOHN HANCOCK VARIABL6 IHSJRWCE IPUSI INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.		s2	0,000@	F
JOHN HANCOCK VAT FUNDAMENTAL ALL CAP CO'E TRUSI		682.568	0,2P1'g	r
JUPITER GLOBAL VALUE EQUITY FUND		309.721	0,132@	F
KUTXA8ALK GE5fION SGIIC, S.A.		272.077	0,116@	F
LACEPA MASTER OPE8 IRUSI		1.275	0,001%	F
LEADERSEL P.M.I		53	0,000%	F
LEGAL & GENERAL.		1.000	0,000@	F
LEGAL ASD GCHERAL AL UPANCE IPENSIONS MANAGEMENT) LIMITED.		3.329	0,001 @	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASIFR RETIREMENT TRUSI		24	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL COPY EQUITY*FUND		2.493	0,001%	E
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		211.585	0,090@	F
M & G SECURITIES LIMITED		170.157	0,073%	F

MAJESTIC HONOUR FUND MANULIFE	1.885.09/	0,804B	F
ASSET MANAGEMENT LTD MANULIFE	4. P48	0.002%	F
GLOBAL FRANCHISE FUND.	336.473	0,143@	F
MAHULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUND CORP. - MANULIFE	411.711	0.17dy	F
BALANCED			
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	127.740	0,054%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL			
CAP EQUITY POOLS.	5.155	0,002%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	386.024	0.165%	F
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGY - EUKEKA FUND C/O MAPSHALL	148.292	0.063%B	F
WACE LLP			
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	10.083	0,004%	F
MERCEP QIF FUND PLC	10.411	0.004%	F
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND D2	2.125	0.001%	F
YES EUROPE MIO ITALY	2.084	0.001@	F
NORGES BANK	IN	0,000%	F
NORTHERN LIGHTS FUND TRUST II - INGENOMIC FUND.	182.922	0,069%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE	3.152	0,001%	F
MAC			
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	35.304	0,015%	F
NORTHERN TRUST COMMON CONTRACTUAL FUND	18.197	0,008%	F
ONEMARKETS ITALY ICAV	12.796	0,005%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	1.085	0,000%	F
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	281	0,000%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2	0,000%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	12.900	0,005%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.031	0,003%	F
ROBIN 1-FONDS	6.908	0,003%	F
ROCKCREAK GLOBAL EQUALITY ETF	49.729	0,02T%	F
SAVIA URL	0+921130d87	6.772.180	2.887@
SCHRODER EUROPEAN RECOVERY FUND	789.498	0,337%	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	513.163	0,253%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	111.554	0,048%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	2,852	0.001%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	117.741	0,050%	F
SOCIAL PROTECTION FUND	2.070	0,001%	F
SOGECAP AP OYELPA	10.451	0,004%	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	3.054	0,001%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	3.792	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	279	0,000%	F
SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	1,208	0.001R	F
SSB MSCI ACWI EX-LICA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	1.783	0.001%	F
558 MSCI EAFE - SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	5,093	0,002%	F
SIGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	2.242	0.001@	F
SST GLOBAL ADV MAX EMPLOYEE RETIREMENT PLANS.	88.149	0.038%	F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS.	588	0,000%B	E
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	55.182	0.028%	F
STATE OF VIRGINIA INVESTMENT BOARD	7	0,000%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY FUND INDEX PORTFOLIO.	585	0,000%	F
STATE STREET RETIREMENT SYSTEM OF OHIO.	800.000	0,341%	E
STICHTING BPL PENSIOEN	2.448	0,001%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	169	0,00@	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	873	0.000@	F
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS.	1.712	0,001%	F
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	1.327	0,001%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	4.709	0,002y	F
THE EUROPEAN CHEMICAL BANK.	37.264	0,01S@	F
THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTMENT SMID FUND.	448.694	0,191%	F
THE HIGHCLERE INTL INVESTMENT SMID FUND	828.550	0,353%	F



THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CO RPOPA7ION LIMITEO	4.10d.6Q0	1,750%	F	
THE JUP)TFP GLOBAL FUND SICAV	2d2.65d	0.12%	F	
THE PEG ENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	22.149	0.009%	F	
THE STATE OF CONNECTICUT, AC'ING THROUGH IIS TREASURER	38.353	0.01d%	F	
THEMES EUROPEAN LUXURY ETF	3.822	0.00W	F	
7HP1F7 SAVINGS PLAN	284	0.000\$	F	
IHRIFT SAVINGS PLAN	53.7P0	0,023%	F	
tONII fleL	13582220963	253.156	0,108%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	8	0.000%	F	
MO SIGMA INTERNATIONAL CORE TWO	29.T00	0013s	f	
fiTGMA WOPED CODE FUND LP	8.300	0,004%	f	
UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WO 'LD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS	7.205	0.03	F	
FUND MANAGEMENT SWIT7 EPLAND				
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMf	3.23Z	0.001 %	F	
SWITZERLAND AG				
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECI NSL UBS FfND	2.42)	0.001%	F	
MANAGEMENT SWITZERLAND AG				
UBS FUND MANAG EMENT (SMTZFPLANO) AG ON BEHALF OF ZUPfCH	2. T45	0,001%	F	
INVESTINSTITU}IONAL FUN.				
UBS FUbnd MANAGEMENT S\IFZSRLAND) AG. UBS	11.034	0,005B	F	
FUND MANAGEMENT (SWIT7LPLAND AG.. UBS	478	0,0005	F	
LUP FUND SOLUWONS	TO,021	0,03}%	F	
UI-FONDS BAV PBI AKTIEN	9,508	0,Q04%	F	
UNIVEPSAL-INVESTME JT-GESELLSCHAFT MBH OF BEHALF OF S78V-NW-				
UNIVERSAL-FONDS	2.S5d	0.001 B	F	
UNCEPSALLNVf VENTG8\$P11SCHAFIM8HW FTUM fWALFON06	J.059	0,002%	1-	
W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP VAMGOAPD				
DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	17.047	0,007%	F	
VANGUARD ESG DEVELOPED WOPLD ALL CAP EQ INDEX FND UK VANGUAF'D	805	0.000%	F	
ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	jO.Y24	0.005@	F	
HANGUAPD FUOPFAN STOCE INDEX FUND	48.288	0.021 F\$		
VANGUAPD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX	13.998	0,006@	F	
TRUST				
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL	fi38	0,000@	F	
INTERNATIONAR STOCK MARKET INDEX TRUST				
VANGUAPD FIDUCIARY TPUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL	8889	0,004%	F	
INTERNATIONAL SIOCK MARKET INDEX TRUST II				
VANGUARD FTSE ALLWOPLD EXUS SMaILCAP INDEX FUND VANGUARD FTSE	2.2	0,001%	F	
DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	131.70	0,00d%	F	
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF VANGUAPD	93Y	0.000B<	F	
FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.335	0,001%	E	
VANGUAPD INTEKATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	d32	0.000%	F	
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC £1MIFED COPPAR Y	5.557	0.002%	F	
VANGUARD IOTAL INTERNATIONAL STOCK INOEX FUND VANGUARD	30.171	0,013@	F	
TOTAL WORLD SIOCK INDEX FUNO VEPDIPAP1RFONDET KLP	42.856	0.018%	F	
AKSJFGLOBAL SMALL CAP INDEK8 I VIF ICVG VANGUARD FTSE	128	0.000@	F	
GLOBAL ALL CAP INDEX FUND VISCONJi ANGELICA CAMILLA	2.fi82	0,001%	r	
CONSOLAIA WAN	253.164	0,108%	F	
VISCONJi GINEVPA CAMILLA VISCONTI	253. \$4	0,1Q8\$	F	
MARIA CONSOLATA	VSCGV/R75865F2D58			
WASHINGTON BE INVESTMENT BOAPD XTRACKERS MCCI	253.186	0,108%	F	
ELIROZONE HEDGED EQUITY ETF C1UCCHi SOFIA	468	0.000@	F	
THE POSE K. S^YEDLOW IRUSFDTD 03/19/92	807	0,000@	F	
	2.000	0,00J@	C	
	CC CSFO67P59O6 T2C	iS	0.000Tt	A

local votontl

234.587.S++ 700%

Legenda

F - Favorevole
C - Commono
A - Aslenul o

NE- Not Express

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary meeting

April 16, 2025

Attachment " i\1 - to c

Repertory No. _____**

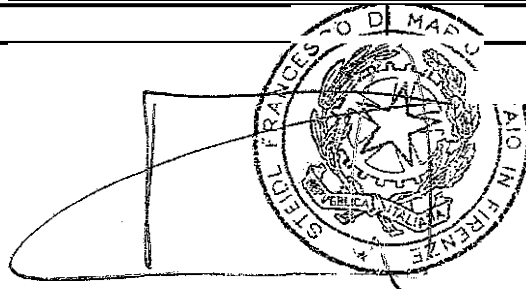
Collection No. _____

Item J.2 of the extraordinary part

Proposal to amend the Bylaws to: (i) introduce the possibility of appointing even more than one Vice Chairman; (ii) introduce the possibility of appointing a manager other than the manager in charge of drawing up the corporate accounting documents for attestation referred to Article 154-òis, paragraph à-ter. of Legislative Decree 24 February 1998, n. 58 ("TUF "j. Oe/ióerozioni inerenti e conseguenti: Amendment

	no. votes	% votes represented in assembly	% of voting rights
Constitutive quorum assembly	234.587.566	100%	84,513%
Votes for which the RD has instructions for the BOD being voted on (deliberative quorum):	234.587.566	100,000%	84,513%
Votes for which the RD has no instructions:	0	0,000%	0,000%

	no. votes	96 voting participants	% of voting rights
Favorable	234.585.551	99,999%	84,513%
Contrary	2.000	0,001%	0,001%
Abstained	15	0,000%	0,000%
Totals	234.587.566	100,000%	84,513%



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary meeting

April 16, 2025

Point 1. f of the doors slroordfnorlo

Proposal to amend the Bylaws to: (i) introduce the possibility of appointing even more than one Vice Chairman; ciii introduce the possibility of appointing a manager other than the manager in charge of the preparation of the shareholders' accounting documents for attestation referred to oThe ort. 154-bis, paragraph 5-ter. of Legislative Decree 2J February 1998, no. 58 /"TL/F "J. Resolutions inherent and consequent: ivloditic of arfico/o 22.

List of voting participants through the designated Representative Monte Tito//.

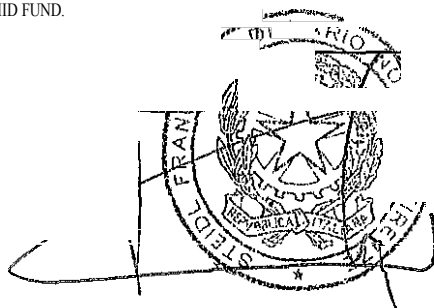
5. p.A. ne//a p 'rSO a Öe//a 0Oct.SSa C/a UÖia A m ÒFOsi i

ABU DHABT PENSION FUND		835	0,000%	F
ACOMEA P MfITALIA ESG		100.000	0,043%	F
ACOMEA GLOBAL DYNAMIC STRATEGY		30.258	0,0137	r
ADVANCED SERIES ZPUST ASD GLOBAL BOND PORTFOLIO		296	0,000%	F
AK PERM FND DFA INEL SMALL CO		87	0,000B	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		64	0.000@	F
AMERICAN CENTUPY ETF TPUST-AVANTIS INTEPNATIONAL EQUITY EUND		3i	0, 000 %	f
AMERICAN CENTUPY ETF TRUST-AVANTS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		2.361	0, 001y.	r
AMERICAN CENTUPY ETF TRUST-AVANES RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY EIF		1.255	0,00] @	F
AMUNDI FTSE MIB		13.078	0.008%	F
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		52.220	0,022%	F
AMUNDI MSCI EUROPE SMAEL CAP ESG CLIMATF NEZ ZERO AM8ITION CTB		17.094	0,007@	E
AMUNDI SGR SPA / AMUND) P)SPAR MIO ITALIA		174.9j2	0,075%	F
AgIZ PSPRS INTL EQUITY ACTIVA		609	0,000%	F
AelZONA STATE PEIIREMENT SYSTEM.		5.462	0.002@	F
ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED		20	0,0008	F
AXA VOPSORGE FUND II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMAEL CAP PASSIVE		8.045	0,003%	F
UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG				
AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TPEND		&249	0,003%	r
AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		120 i	0,055%	F
AZ FUND I-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TEPM OPPORTUNITIES AEIMUT		77.5g3	0,034%	r
CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		3S8@	0,0 5g	F
A7IMUT CAPITAL MANAGEMENT SGk SPA		12709	0005%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0001 %	F
BELMONT PARTNERS LLC C/O BFO INVESTMEMTS LLC ACTING AS FUND MANAGEP		142 f4	0, 00£%	f
8EPGAMOUA Sfil				
BLACKROC K ASSET MANAGEMENTFNI SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES	08949850488	1.720.76S	0,734@	F
WORLD EX SWITZ ERLAND		100	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LID				
BLACKRO CK INDEX SELECTION FUND		200	0,000@	r
8LAC FROCK LIFE LTD		3J	0,000%	F
8ORRAGINE SRL		i.191	0.00i'g	£
CALIFOPNIA STATE TEACHERS' RETIPEMENT SY8IEM	06949B60487	1.720.766	0,064%	F
CAN BELGIUM LIMITED		3	0,000B	F
CITY OF NEW YORK GROUP IRUST		2.584	0,00i%	F
CITY OR PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES REIIPMENT SYSTEM.		1.963	0.001B	F
COLLEGE PETIREMEN7 F-QUITIES FUND		24.998	0,0i1%	F
CONNECTIC UI GENERAL LIH INSURANCE COMPANY		177	0,000@	F
CONTINENTAL SMALL SERIES IHE CONTINENTAE SMALL COMPAN „---	0'2*	2	0,000'B	F



CREDIT SUISSE LUXURY - CSIF (LUX) RQU/TY zMu 3MALL CAP		19.X78	0,008B	F
DEKA-TAB		6.280	0.003%	F
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC.		31.750	0.014@	F
DIMENSIONAL FUNDS PLC		30	0,000@	F
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND		338	0,0009a	F
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E		146	0,000@	F
FFWEITE S9L	0a 403710488	8.972.180	2,972%	F
EURIZON SME ITALY		371.909	0.159%	F
EURIZON CAPITAL SGR-IR ITALIA 50		58.501	0,025y	F
EURZOMFUND		96.215	0,041%	F
EURIZON PIP ITALY SHARES.		20.732	0.009%	F
EURIZON PROJECT ITALY 20		83.179	0,035@	F
EURIZON PROJECT ITALY 40		254.728	0,109%	F
EURIZON PROJECT ITALIA 70		155.704	0.058%	F
FAFF SRL	8l 5600AC6d8	946.768	0,404F	F
FERRAGAMO FEPPUC CIO	FeRFRCd5P09D575X	1.012.660	0.432%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04 l6 1460482	183.220.620	78.105%	F
FEPRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C6D575V	1,012.550	0.432%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		813	0,000%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND.		293	0.000%	F
FINVIS SRL	0d6006 1048 l	6.972, 180	2.972%	F
OBJECTIF CLIMAS ACTIONS FUND		6.785	0,003%	F
GIQUAITER SPL	00H' 14180975	8.872.180	2,972%	7
GLOBAL ELITE COMMERCIAL INC.		23800	0.010%	F
1AM NACIONAL PENALION FUND		26	0,000%	F
IBM 401 (K PLUS PLAN TRUST		1.524	0,00T@	F
INTERNATIONAL COPE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT.		1	0,000%	F
DIMENSIONS GROUP INC		4.086	0.002%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		38.366	0.016P.	F
INVENOMIC MASIER FUND LP C/O INVENOMIC CAPITAL		1.352	0,001@	F
MANAGEMENT LP ACING IA		4.291	0.002%	F
INVESTOR PHASE RAISED DEVELOPED MARKET\$ EXUS SMALLMFO ETF		185	0,000%	F
INVESTMENTSPRINGEN SPARINVEST INDEX EUROPE		4.383	0.002%	F
1SHARES ALL COUNTRY EQUITY INDEX FUND		4.64	0,006X	F
1SHAPES COPE MSCI EAFE ETC		4.429	0,002F	F
1SHAPES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		1.475	0.001@	F
1SHAPES CORE MSCI EUROPE ETF		970	0,000%	F
1SHAPES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		883	0,000@	F
UHPFS CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF.		1.769	0,001%	F
1SHAPES III PUBLIC LIMITED COMPANY		1.234	0,001@	F
1SHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		22g	0.000%	F
1SHARES MSCI EUROPE IMI INDEX EIT		10.913	0,005%	F
1SHARZ MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		176.808	0,075%	F
1SHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		1.350	0,001 @	F
JOHN HANCOCK FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		103.713	0,044B	F
JOHN HANCOCK FUNDS The INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.		52	0.00H	C
JOHN HANCOCK TIKUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		882.568	0,191A	F
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY		309.721	0,132%	F
JOHN HANCOCK VIT FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		272.077	0,11dW	B
JUPITER GLOBAL VALUE EQUITY FUND		1.275	0,001T,	P
KUPA8ANX GES (OF) SGIIC. S.A.		S3	0,AD	F
CACERA MASIER OPEB TAU5T		1.000	0,000U	B
LEADERSEL P.M.I		3.329	0,001%	F
LEGAL 8 GSNFPAE JCAV.		24	0,000s	fi
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		2.493	0,001%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		211.585	0,090fi	F
LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL COPE EQUITY FUND		170.157	0,073@	F
LYXOP FTSE ITALIA MID CAP Pk.				
M & G SECURITIES LIMITED				

MAJESTIC HONOLULU LIMITED	1.885.097	0,804%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	4.948	0,002%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.	336.473	0,143@	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS COPP. - MANULIFE BALANCE	411.711	0.17d6	F
BANK LIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS COPP. - MANULIFE U.S. EQLI	127.740	0,054%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOL.	5.155	0.002@	F
MANULIFE I/S. ALL CAP EQUITY FUND	388.024	0,355%	F
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - EUREKA FUND CO	148.292	0,063@	F
MAIR HALL WACE LLP			
MERCEP QIF COMMON CONTRACTUAL FUND.	10.083	0.004%	F
MERCER QIF FUND PLC	10.411	0.004%	F
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND 82	2.126	0.001R	F
MSCI PARMILIO ITALIA	2.084	0.00%	F
NOFES BANK	11	0.000%	F
NORTHERN LIGHTS FUND TR) - INVENOMIC FUND	162.922	0.0698r	F
'NORTHERN TR' USA COMMON STOCK COUNTRY WOULD EX-US INVESTABLE. MAR	3.152	0.001%	F
NORTHFIN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	35.304	0.015%	F
NORTHERN TRUST FINANCIAL COMMON CONTRACTUAL FUND	18.197	0.008S	F
ONEMARKETS ITALY ICAV	12.596	0.005%	F
ONEPAC GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX FUND	1.085	0.000%	F
RODICE AND FIREMAN'S PENSION SYSTEM OF NEW JERSEY	281	0.000@	F
PUBLIC EMPLOYEES PENSION ASSOCIATION OF COLORADO	2	0.000@	F
PUBLIC EMPLOYEES PENSION SYSTEM OF MISSISSIPPI	12.900	0.005%	F
PUBLIC EMPLOYEES PENSION SYSTEM OF OHIO	7.031	0.003@	F
ROBINSON FOND	6.908	0.003%	F
ROCKWELL GLOBAL EQUALITY FUND	49.729	0.021%	F
SAWA SPL	6.772.180	2.882%	E
SCHRODER EUROPEAN RECOVERY FUND	789.498	0.337%	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	593.153	0.253X	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	111.651	0.0487	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	2.6a2	0,001%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	117.74	0,050%	F
SOCIAL PROTECTION FUND	2.070	0,001@	F
SOGECAP AP OVERSEA	10.451	0.004%	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS,	3.054	0.001@	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	3.792	0.002	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	279	0.000%	F
SPDR S&P 500 INTERNATIONAL SMALL CAP ETF.	1.208	0,0016	F
SUB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	19	0.001%	F
SUB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES TRADING COMMON FUND	5.093	0.002@	F
SSGA SPDR ETAS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY.	2.242	0.011%	F
SST GLOBAL ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	88.149	0.038%	F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	588	0.000%	F
STATE OF NEW MEXICO BENEFITMENT COUNCIL	65.182	0.028%	F
STATE OF VIRGINIA INVESTMENT BOARD	7	0.000%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO.	585	0.000@	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	800.000	0.341%	F
STICHTING BPL PENSJOEN	2.448	0,001\$	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1d9	0.000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS.	873	0.000%	F
TEACHER PENSION SYSTEM OF TEXAS	1.712	0.001%	F
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM.	327	0.001B	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	4.709	0.002%	F
THE EUROPEAN CENTRAL BANK	37.264	0.01d6	F
THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS PMID FUND.	448.694	0.191@	F
THE HIGHCLERE INTL ENV SMEP FUND	828.550	0.353%	F



THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	the%00	1,20%	f
THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	2d2.d5S	0,1127	F
THE PFGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	22.149	0,009@	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	38.353	0,01dB	F
THEMES EUROPEAN (XUPY) EFF	3.822	0,002%	F
THRIFT SAVINGS PLAN	284	0,000B	F
THRIFT SAVINGS PLAN	54.790	0,023B	F
FONTI URL	12582220963	2S3.168	0,10B@
TRUST (I) RGHIOUSEDIMENSIONALINI SMALL COMP ANY PORTFOLIO	8	0,000@	F
JWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	29.600	0,013@	F
MO SIGMA WOPLD COPE FLIND LP	8.300	0,004@	F
ABS CH INDEX FUND 3 EQUITYES WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND	7.205	0,003@	F
JBS II-IMOEX FUNO EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMI SWITZERLAND AG	3.237	0,0016	F
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	2.121	0,001 &	y
UBS FUND MANAGEMENT (SYNTEPEAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INSTITUTIONAL FUND	2.145	0,007 @	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	11.034	0,005@	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	478	0,000%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS	50.0s l	0,021@	F
UI-FONDS BAV PBI AKTIEN	9.508	0,004@	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FUNDS	2.554	0,001 Z	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/UIT-UNIVERSAL-FUNDS	4.05P	0,002X	r
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/UIT-UNIVERSAL-FUNDS	17.047	0,00Z@	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	806	0,000@	F
VANGUARD F-SG DEVELOPED WOPLD ALF CAP EQ INDEX FWD US	10,924	0,005%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	48.286	0,021 @	r
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	18.888	0,00d@	F
VANGUARD FUND COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	b38	0,000@	F
VANGUARD FIDUCIARY COMPANY IN THE UNITED STATES INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	8.889	0,004	E
VANGUARD FIDUCIARY COMPANY IN THE UNITED STATES INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	2.2	0,001%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	13.170	0,005%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPS-X US/PTH AMERICA INDEX ETF	939	0,000%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1.335	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	d32	0,000@	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES (NOFX FUND)	5.567	0,002%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	30.171	0,013%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	42.856	0,018%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	126	0,000@	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKS JEGLO8 AL SMALL CAP INDEXES I	2.68y	0,001%	F
VIF ICVG VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	253.154	0,108B°	F
VISCONTI ANGELO C/ILLA COFFS OEAFA WAN	253.164	0,108%	F
VISCONTI GENEVA CAMILLEA	253.166	0,108%	F
VISCONTI MARIA CONSULIA	4d8	0,000%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	807	0,000%	F
XTRACKERS MCCI EUROS ONE HEDGED EQUITY ETF	2.000	0,000B	C
CIJICCHI SOA-IA	15	0,000%	A
THE ROSE K. SLOW EDLOW TRUST DTD 03/19/92			

Total volenti

234.587.546

100%

Legenda

F - Finanziaria

N - Non Volatile

Lx - Lista x

NV - Non Volatile

NF - Non Finanziaria

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary assembly

April 16, 2025

Annex " ùT " to deed Repertory

no. _____

Collection no. _____

Item 1.3 of the extraordinary porfe

Proposal amend the Bylaws to: [ij introduce the possibility of also appointing more than one Vice Chairman/ {iii *introduce* the possiÓi/ity of appointing a manager other than *the manager in charge of drafting the company's accounting documents for the attestation referred to Art. 154-Òis. paragraph 5-ter, of Legislative Decree 24 feóóraio 1998, no. 58 ("TUF"). Inherent and consequent de/iderations: Amendment*

	no. votes	% votes represented in assembly	% of voting rights
Constitutive quorum assembly	234.587.566	100%	84,513%
Votes for which the RD has instructions for the BOD being voted on (deliberative quorum):	234.587.566	100,000%	84,513%
Votes for which the RD Has no instructions:	0	0,000%	0,000%

	no. votes	% voting participants	% of voting rights
Favorable	234.585.551	99,999%	84,513%
Contrary	2.000	0,001%	0,001%
Abstained	15	0,000%	0,000%
Totals	234.587.566	100,000%	84,513%



11/11/2023 10:00:00 AM

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Ordinary and extraordinary assembly

April 16, 2025

Item 1.3 of the extraordinary porfe

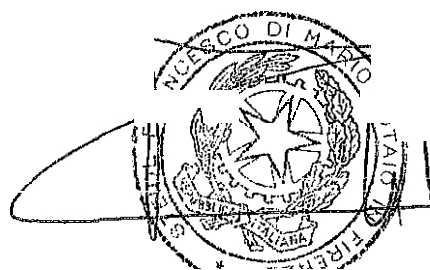
Proposed to amend the Bylaws to: (i) introduce the possibility to appoint also more than one Vice Chairman; (ii) introduce the possibility to appoint an executive other than the executive in charge of the redrawing of the documents contobili/i societari for satisfaction as art. 164-bis, paragraph 5-ter, of Legislative Decree February 24, 1998, n. 58 ("IUF").

List of participants in the voting for/through/ Designated Representative Mt. Tito(s)
8.p.A. in the person of Dr. Claudio Ambrosini

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ASU DHABI PENSION FUND		835	0,000%	F
ACCIMEA PMIALIE ECG		100.000	0,043%	F
ACOMEA GLOBAL DYNAMIC STRATEGY		30.258	0,013%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		296	0,000@	F
AK PEPM FND DFA INTL SMALL CO		87	0,000@	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		64	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND.		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY EFF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		2.361	0,001	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.255	0,001A	F
AMUNDI MSCI EMIB		13.078	0,006%	F
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CAB N7 AMB		62.720	0,022%	F
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET 7EPO AMBITION CTB		17.094	0,007@	F
AMUNDI SGR SFA / AMUNDI 915PAR MIO ITALY ARI7		124.912	0,075	F
PSPRS INTL EQUITY ACTIVE		609	0,000%	F
AQ FONE STATE RETIREMENT SYSTEM		5.462	0,002%B	F
ARFORSO VERSIFIED MASTER FUND LIMITED		20	0,000%	F
AXA VORSORGF FOODS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE		8.045	0,003%	F
UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG		6.249	0,003%	F
AZ FUND - AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		129.216	0,055@	F
AZ FUND - AZ ALLOCATION PIN ITALIAN EXCELLENCE Z0		79.523	0,034B	F
AZ FUND - AZ ALLOCATION ITALIAN LONG TERM OPPORTUNISM AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		311.865	0,0156	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA AZL		12.709	0,005%	F
DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001@	F
BELMONT PARTNERS LLC C/O BEO INVESTMENTS LLC ACBHG QS FUND		14.774	0,006@	F
8EPGAMOTTA LTD		1.720.766	0,734%	F
MANAGER	06949850488	100	0,00@	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIF AG OF BEHALF OF ISHARES		100	0,000%	F
WORLD EX SWITZERLAND		34	0,001%	F
OLACEROCK FUND MANAGERS LTD		1.191	0,000%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		1.720.766	0,734@	F
BLACKROCK LIFE LTD		7.231	0,000%	F
SORPAG NE URL		3	0,000%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM N	0694P8b0487	2.584	0,001%	F
BELGUM LTD		1.963	0,001@	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		24.9P6	0,000@	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM COLLEGE RETIREMENT EQUILU FRIND		1.77	0,000X	F
CONNECHUCCI - GENEPA LIFE INSURANCE COMPANY CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY		2		F

CRED IT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE		9.478	0.008B	F
DEKA-RAB		5.288	0.003@	F
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FUND GROUP INC.		31.750	0.014@	F
DIMENSIONAL FUNDS PLC		30	0.000@	F
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY FUND		338	0.000%	F
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E		146	0.000%	F
EFFESSE SRL	044037 0488	6.972.SBO	2.972%	F
EURIZON ZIONS SME ITALY		371.909	0.159%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		58.501	0.025@	F
EURIZON FL/ND		96.215	0.041@	F
EMPIO OK PIR ITALY ACTION.		20.732	0.009@	F
EURIZON PROJECT ITALY 20		83.179	0.035@	F
EURIZON PROJECT ITALIA 40		254.726	0.109B	F
EURIZON PROJECT ITALY 70		135.70d	0.058%	r
FAFF SRL	815600AC658	946.768	0.404@	F
FF-RPM/GAMO FERRUCCIO	FRRFP C45P09D575X	1.012.660	0.432fi	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04 16 i 4B0482	383.223.620	78.105@	F
GIOVANNA FERRAGAMO	FRP GNN43C 6SD57SV	1.012.660	0.432@	F
FIDELITY CONCORD STREET FUND: FIDELITY INTERNATIONAL S		813	0.000@	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX				
FUND FINVIS		293	0.000@	F
LTD	046006 0J81	6.972.180	2.9726	F
COND408 FC1FC11VAIACWOND		8.785	0.003%	F
GTQUATTRO SPI	005 41809 75	6.972.180	2.972@	F
GLOBAL ELITE COMMERCIAL INC		23.800	0.010%	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		2d	0.000%	F
ieM 401 (K) PLUS PHA IRUSr		1.524	0.001%	F
INTERNATIONAL COPE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT		1	0.000S"	F
DIMENSIONS GROUP INC				
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0.002%	F
INVENOMIC MASTER FUND LP C/O INVENOMTC CAPITAL		38.36d	0.01d@	F
MANAGEMENT LP ACLING AS IA				
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		J.M2	0.001@	F
IN VESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUI20PA		fi.291	0.002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0.000%	F
ISHARSS CORE MSCS EAFV ETF		4.383	0.00@	F
the iHAPES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF.		IN.dcl	0.006%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE OPE ETF.		4.429	0.002@	F
INHALES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF.		1.476	0.001%	r
ISHARFS CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF.		970	0.000@	F
ISHARE3 PUBLIC LIMITED COMPANY		683	0.000@	F
ISHARES NIMCI EAFE SMALL-CAP ETF		T.7fi9	0.001B	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0.001%	F
ISHAREMSC TUF0FF6VALTCAPFE		229	0.000B	r
ISHAREES VII P08dC rIM17ED COMPANY.		10.913	0.00W	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP COPE FUND		12b.808	0.0757	F
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.		1.350	0.00T@	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		103.7 13	0.044s	£
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.		52	0.000%	F
JOHN HANCOCK VIT FUNDAMENTAL ALL CAP COPE TRUST		682.568	0.29T@	F
JUPITER GLOBAL VALUE EQUITY FUND		309.72)	0.132%	F
KUTXABANK GESTION SGIIC, S.A.		272.077	0.114%	F
LACEPA MASIEP OPEB TRUST		1.275	0.001B	F
LEADERJEL P.M.}		53	0.00@	F
LEGAL & GENERAL ICAV.		1.000	0.000@	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		3.329	0.00H-B	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASIEP RETIREMENT TRUST.		24	0.000@	F
LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.393	0.001@	F
LYXOP F-THE ITALY MCD CAP FIF		211.585	0.090@	F
M & G SECURITIES LIMITED		170.157	0.073T	£

MAJESTIC HONOUR LIMITED MANULIFE	1.885.097	'0,804@ ' 'F	
ASSF-T MANAGEMENT LTD MANULIFE	4.948	0.002%	F
GLOBAL FRANCHISE FUND.	336.473	0,143@	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	411.711	0,12a#	f
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	127.740	0,054'B	F
MANLILIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP FOUITY POOLE	5.155	0.0028	F
MANLILIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	385.034	0,165@	F
MAPSHALL WACC INVESTMENT SIPAT8GIFS - EUREKA FUND C/O	148.792	0,063%	F
MA 'SHALL WACE LLP			
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	10.083	0,004%	F
MERCER OIF FUND PLC	T0,411	0,004%	F
MSCI ACDI EX-U.S. IMI IHOEX UND B2	2,13S	0,001'B	F
NEF RISPARMIO ITALIA	2.084	0,0016	F
NORGES BANK	II	0,0E0%	f
NORTHERN LIGHTS FUND TRUST II - TNVENOMIC FUND	1b2.922	0,059%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY \VOPLD EX-US INVESTABLE ORTHER ier1ST			
MAR	3.152	0,001%	F
GLOBAL INVESTMz iS COLLECTIVE FUNDS TRUST	35.304	0.01 SP	F
NORTHERN TRUST UCITS COM/VION CONTRACTUAL FUND	181.7	0087	F
ONEMARKETS ITALY ICAV	12.596	0,005%	F
ONEPATH GLOBAL SHAPF-S - SMALL CAP [UNHEDGED] INDEXPOOL	T.086	0,000%	F
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	281	0,000@	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2	0,000%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	12.900	0,005@	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO.	7.031	0,003%	F
ROBIN 1-FONDS	6.908	0,0W<	f
ROCKCREEK GLOBAL EQUALITY ETF	49.729	0,021@	F
SAVVA SRL	0692 130487	6.772.180	2,887B
SCHRODER EUROPEAN RECOVERY FUND	789.4g8	0,337@	E
SCHRODOR INTERNATIONAL SELECTION FUND	593,1z3	0,253%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	III.65d	0.048%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNAZIONALE SMALL EQUITY INDEX FUND	2ad2	0,001%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	117.741	0,050%'	F
SOCIAL PROTECTOR FUND	2.070	0,001	F
SOGECAP AP OVERLAY	10.451	0,004	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	3.054	0,0019°	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	3.792	0,002X	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	279	0,000%	F
SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP EU.	1,208	0,001@	F
SUB MDC ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	1.783	0,001@	F
SSB SCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIZED COMMON FUND	5.093	0,002@	F
SSGA SPOT ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY.	2.242	0,001S	F
SSI GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	88dJ9	0,0387	F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	588	0,000@	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	65.182	0.0288	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD.		0,000@	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	585	0,000@	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	8X.X0	0,341B	F
STICHTING BPL PENSIOEN	a.448	0,001@	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOP HUISARTSEN	169	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	823	0.000s	f
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS.	1,212	0,001%	C
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM.	.327	0.001%	f
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	4709	0,002%	f
THE EUROPEAN CENTRAL BANK	37.264	0,01d%	C
THE HIGHCLIFFE INTERNATIONAL INVESTORS SMID FUND.	486g4	0.191%	f
THE HIGHCLIFFE INFL INV SMER CMP FD	828,550	0.363%	fi



THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	a. T04.600	1,750%	F	
THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	Ad.2.d5d	0,112%	F	
THE R5G8NTS OK THE UNITEPS)TY OK CALIFORNIA	22.149	0,009%	F	
THE STATE OF CONNECTICUT. ACTING THROUGH HIS TREASURER	38.353	0,015@	F	
IHEMES EUROPEAN LUXURY ETF	3.822	0,002%	£	
THRIFT SAVINGS PLAN.	284	0,000F	F	
THRIFT SAVINGS PLAN	S3.290	0,023f'	E	
SPL TONTS	12582220963	253.1d6	0,108%	F
TPUSFII BPIGHIHO USEDIMENSIONAUNIT S/ASL COMPANY PORTFOLIO	8	0,000%	F	
TWO SIGMA TNF NATIONAL CORE	29.600	0.013%	F	
MO SIGMA WORLD CORE FUND LP	8.300	0.004%	F	
U8S CH INOEX FUND 3 EQ6ITIE5 WORLD EX CH SMALL SELECTION NSO IJ8S	7.205	0,005B	F	
FUND MANAGEMENT SWITZERLAND				
U8S CH INDEX FUND EQ WORLD MX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT	3.23Z	0.001%	£	
SWIFZ5RLAND AG				
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL SELECTION NSL UBS FUND.	2.421	0.001%	£	
MANAGEMENT SWITZERLAND AG				
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH	2.145	0.001\$	F	
INSTITUTIONAL FUND				
U8S FUND MANAGEMENT SWITZERLAND) AG.	1 J.034	0,005@	F	
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	4Z8	0.000%	F	
UBS LUX FUND SOLTIOOS	£0.021	0,021P-	F	
U-FONDS BAVARIEN AKTIEN	9.508	0.004%	F	
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF S(BVNW-	2,554	0.001%	F	
UNIVERSAL-FONDI.				
UNIVERSUM-INVESTMENT-GESELLSCHAFT M8H W/7EIL-UNIVEPSAE-FONDS W	4,059	0,002@	F	
SEGMENT AKTIGN SMALL-END MIDGAP	17.047	0,00W	F	
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND				
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	806	0,000f'	F	
VANGUARD ESG INTERNACIONAL STOCK ETF	T0.924	0.005@	F	
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FOND	48.286	0,00%	f	
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	13.908	0,00d%	F	
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL	638	0.000	F	
INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	8.889	0.004@	F	
VANGUARD FTSE ALLWORLD F-XUS SMALLCAP INDEX FOND	2.275	0.001B'	F	
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF.	13.170	0.0067	F	
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF.	939	0,000%	E	
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.335	0.001%	F	
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	d32	0.000%	F	
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY.	5.567	0,002%	£	
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	30.17 f	0.003@	F	
VANGUARD TOTAL EUROPEAN STOCK INDEX FUND.	f2,856	0,018%	F	
VGPDPAPIFON0ET KLP AERIEGLO8AL SMALL CAP INDEXES I	126	0,000%	F	
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	2.682	0,001%	F	
VMSCONTI ANGELICA CAMILLA COMBOU iA WAN	VSCNLC73E44E205N	23.64	0.108%	F
VICONI GINEVRE TO CAMILLA.	VWCGVR75A65F20SB	253.164	0,108%	F
VICOUNTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN 77H63F205M	253.166	0.108X	F
WILKINGTON STAFF INVESTMENT BOARD.	4d8	0,000%	F	
XTRAC KEPS MSCI EUROPE ONE HEDGED EQUITY ETF	807	0,000%	F	
CIUCCHI SOFIA	CCI SFO67R59D6 i 2C	2000	0,001%	C
FHE ROSE K. 3WEDLO' TPUSIT DTD 03/19/92	15	0,000%	A	

yofonfl rolls

234.587.566

100%

Legend

F - Favorable

C - Contrario

A - Astenulo

NV - Do Not Vote

IE - Non-Express

FERRAGAMO

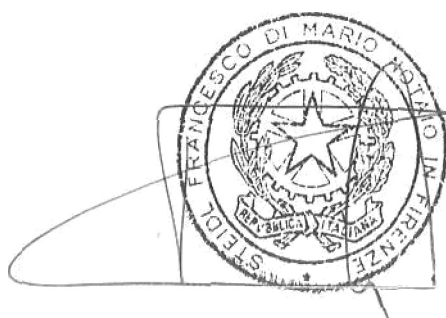
Allegato " E " all'atto

Directory no. _____

Collection no. " " _____

Draft Annual Report as of December 31, 2024

Accounting Statements	414
SituQ2iDne Capital and Financial SituQ2iDne - Assets	414
Statement of Financial Position - Liabilities and Shareholders' Equity.	415
Income Statement	416
Comprehensive income statement	417
Cash flow statement	418
Statement of changes in shareholders' equity	4j9
Explanatory notes to the annual financial statements	420
Com ments to the main items d-\corresponding to the assets ale and fnancial situation (assets, equity and liabilities)	463
Commen to the pri neal items in the income statement	490
Other inform ation	501
Disclosure pursuant Article 119-duodecies of the Issuers' Regulation	522
Certification pursuant Article 154 bis of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (Consolidated Law on Finance)	523
Report of the to llegio Sindacale	524
Re]action of the Auditing company	540



Prospetti Contabili

Situazione Patrimoniale e Finanziaria – Attività

(In Eur0	Notes	31 December 2024	of which with part related	31 December 2023	of which with parts related
ACTIVITY 					
Immobili equipment and machinery	o	97.318.742		107.920.811	
Real Estate Investments	6	1.064.33			
Attività per il diritto di use	7	119.633.780	83.253.075	144.677.42	91.644.628
Avviamento	8	6.679.274		6.679.274	
Immateriale assets with a defined useful life	9	28.203.346		34.501.994	
Participations in subsidiaries	10	128.514.369		150.248.691	
Other non-current assets	1j	1.495.005		1.758.243	
Altre noncurrent financial assets.	12	231.707	4.800	171.287	10.600
Deferred tax assets	40	26.579.603		17.939	
TOTAL NON-CURRENT ASSETS		440.720.863	83.258.375	458.449.665	97.655.228
CURRENT ASSETS					
Finanziarie	1	76.298.538		79.684.770	
rights 'recupero produced' by customers for returns	4	10.499.661		110.809	
Commercial credits	1s	173.040.051	148.720.975	182.348.025	150.234.870
Tax credits	16	13.318.334		18.247.520	
Other current assets	17	248.71.364	12.575.552	13.967.992	14.077
Altre current financial assets	18	243.540.189	192.835.346	185.140.741	148.306.294
Availability financial and means equivalent	19	171.324.249		203.179.524	
TOTAL CURRENT ASSETS		713.692.486	354.131.873	694.574.381	298.615.241
TOTAL ASSETS		1.154.413.349	437.390.248	1.153.024.046	396.270.469

FERRAGAMO

Balance Sheet and Financial Position Liabilities and Shareholders' Equity

(In Euros)	Note	December 31 2024	of which On paAi related	31 December 2023	of which with parts correlaCe
NET PATRIPFOHIO					
Share capital	20	j6.879.000		ü.879.000	
Reserves	20	677,525.128		613.706,508	
Rsuita'a nLto of the period		(70.5341328)		86.999.603	
TOTAL PATRIPION I NET		623.869.300		717.585.111	
NON-CURRENT PASSIVITY					
Provisions for risks and charges	22	43.030.950		34.331.023	
Liabilities for employee benefits	23	4.344.112		4.881.818	
Other non-corporeal passivities	24	506.296	-	2.360.816	350.830
Liabilities for non-current feosing	25	1'5.80&564	84.15.031	140.632.632	92.408.952
Deferred tax liabilities	41	2.897.557		4.229.560	
TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES		196.587.519	84.155.031	186.434.849	92.760,982
PASSIVITY CORREh7 I					
Trade payables	26	259.662.739	1 S1.284.741	178.139.354	S5.018.418
Passività per resi	27	20.170.277		22.915.198	
Loans and Financing	2i	5.575.218	5.575.218	-	-
IrÖutary debts	28	2.584.472		4.0ES.S13	
Other current liabilities	29	24.037.056	3 i 4.407	25.23 i.864	9.657.510
Passivity for leasing correnLi	25	20.4i 6.T 35	\0.954.156	i 8.255.587	9.3S9.T 24
ÆThree current financial passages.	30	1.7i 0.634		368.571	
CURRENT T0tALG pASSfVITy	324. I	56.530	168. i28.522	249.004.086	74.035.052
TOTALß PASSIVITY		530.744.049	252.263.553	435.438.935	i 66.795.834
TOTAL PAFRII ION NET AND PASSIVITY		1,i 54,6i3,349	252.283.553	1.152.024.046	i 66.795.834



Income Statement

(In Euros)	Ivoce	2P24	of which with parts correlaty	2023	of which with parts related
Revenues from contracts with clients	32	630.795.300	427.957.766	734.820.182	499.407.48z
Variation in finished goods rimar enre		77&009		(297303)	
Costs for raw materials, goods to consumables	33	(166.075.290)	(74423)	(1858 2?0	(1?S?&3)
places for services	34	(244.177.403)	(\7.388.975)	(2S5.207,747)	(7.087. f46)
Personnel cost	35	(80.901.143}	(s.560.399)	f86.645.6Jy)	(9.004.474)
Depreciation and amortization	36	(48.983.8151	(11.441.763J	(42.3 t5.737)	(i1.252.969)
Aifri operating costs	37	(i49.077.244)	(14y,875.219)	(63.596.702)	(52.222.686)
Other income	38	i9.683.}14	6.958fS8	12,793.850	2.774.266
Risultato Operativo		48.558.57%		114.698.299	
Oneri finanziari	39	(77.376.377)	(3.846.373)	(67.902.625)	(4,305.205)
Financing income	40	38.869.546	9, i3 t4S5	66.55 1,J45	30.340è66
Result artie taxes		(7Y.07S.353)		j13.34y.1 j9	
Income taxes	41	6.540.525		(26.347.SJ6)	
Net income for the period		(70.534.828)		66.999.603	

FERRAGAMO

Overall Economic Account

(In thousands of euros)	Noted	2024	2023
Net income for the period (A)		(70.535)	87.000
Other gains/(losses) that will be later reclassified in the net result of the period			
- Utilization of Loss from cash flow hedge	3	(12.533)	(3.943)
- Tax effects on components that will later be reclassified to net income for the period		3.008	947
Total other gains/(losses) that will be successfully reclassified in the net result of the period, net of taxes (B1)		(9.525)	(2.996)
Other gains/(losses) that will not be successfully reclassified in net income for the period			
- Utilization of benefits from employee stock ownership plans	3	105	(164)
- Tax effects on components that will not be subsequently reclassified in net income for the period		(25)	39
Total other gains/(losses) that will not be successfully reclassified in net income for the period, net of deferred taxes (B2)		80	(125)
Total other gains/(losses) net of Taxes (B 4 * B2=B)		(9.445)	(3.121)
Totale risultato complessivo al netto degli imposte (A+B)		(79.980)	83.879



Rendiconto finanziario

In Euro	Walnut	2P24	diluted with paid related	of which with parts 2023	of which with parts related
PROFITS/LOSSES) OF THE PERIOD.		(70.534.828)		86.999.503	
Adjustments to reconcile if net result with funds/cash generated (utilized) to management."					
Amortization and depreciation of financial, immaterial assets, assets for right use and real estate investment.	5-6-7-9	48.983.815	11.411,763	42.315.337	11.252.969
Income taxes	41	(6.540.525)		26.347.516	
Provision for plans par benefits to employees	21	12.1827		168.652	
Allocations/(utilization) to inventory allowance.	\	6.482.516		4.867.142	
Provision (use) for risks and charges	2y	428.825		5.148.141	
Net losses and provisions before allowance for doubtful accounts	15	395.410	-	1.282.563	-
Losses/(gains) on disposal of tangible and intangible assets.		202.442	-	19.157	(15.500)
Write-down. (Revaluations) equity interest in subsidiaries.	10	41.120.865		23.564.074	
Cost per stock plan grant	35	2.356.366	2,256.174	3.962.273	3.871.451
Interest expenses and interest on liabilities for leases	39	5.899.614	3.846.373	5.932.510	4.051.117
InterEssi "t vi	40	(15.650.032)	9.131.455	1,260.421	4,828,936
Dividend income from subsidiaries controlled	Do	-	-	(25.512.030)	(25.512.30)
Other economic components without cash movements		1,884.458	-	2,548.616	-
Changes in operating assets and liabilities:					
Trade receivables	15	12.287.720	15,133,895	(83.653.083)	(14,695,622)
Financial assets.	13	13,006,285		(11,173,747)	
Debt financial	26	81,523,385	96,136,125	34,675,351	29,592,629
Other credit and tax liabilities	16-29	3,929.249		(253.118)	
Payments for employee benefits	23	(557.965)		(761.159)	
Other activities		(3,603.316)	(12,555,675)	(699.335)	(19,417)
Other "asset"		(5,470.439)	(1,343.103)	15,175,448	(17,761,289)
Other net	22	(4,827.288)		(189.067)	
Income taxes paid		(18,645,125)	-	(48,809,797)	
Interest liabilities and interest on liabilities for leases paid		(5,866,713)	(3,885,418)	(4,585,791)	(4,305,205)
Interest collected		11,650,032	9,131,455	11,260,212	4,828,956
Dividends collected		-		25,512,020	25,512,030
CASH FLOW GENERATED/(USED) BY THE ACTIVITY OPERATIVE		81,707,972	89,542,702	132,430,839	119,971,533
Cash flow from investment activities:					
Acquisition of materials purchased	5	(11,204,132)	-	(18,854,697)	(2,200)
Immaterial activities purchased	9	(8,265,649)		(12,684,618)	
Income from the sale of tangible and intangible assets		28,078	-	53,081	15,500
Investments in subsidiaries.	10	(5,077,496)	(5,077,496)	1,159,398	(1,159,398)
Acquisition of other current financial assets	18	(59,629,291)	(44,469,052)	(81,364,551)	(56,123,757)
(FLOW) (OF) (CASH) (GENERATED/(USED)) (BY THE BUSINESS) OF INVESTMENT		(64,148,490)	(49,546,548)	(14,010,398)	(57,269,855)
Cash flow from financial activities:					
Repayment of financial debts	71	1,575,218	3,475,218	(21,389,647)	(21,389,547)
Repayment of lease liabilities	25	(4,742,153)	(8,589,520)	(16,334,111)	(9,003,009)
Payment of dividends	20	(16,567,670)	(10,785,488)	(46,350,212)	(33,539,989)
CASH FLOW GENERATED/(USED) FROM ACTIVITIES. OF FINANCIAL INVESTMENT.		(28,414,707)	(13,799,790)	(84,073,870)	(63,932,445)
NET INCREMENT/(DECREMENT) THE DISPOSITION OF LIQUID ASSETS		(30,855,772)		(65,653,429)	
NET CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE FISCAL YEAR		203,179,521		266,632,954	
Increase. (Decrease) in net cash and cash equivalents.		(30,855,275)		(65,653,429)	
NET CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE FISCAL YEAR.	19	172,324,246		203,179,521	

FERRAGAMO

Prospetto di bilancio

Fino al 20

(in migliaia di €)	Share capital	Proprietary Stock Reserve	Legal Reserve	Disbursement in Capital Account	Extraordinary reserve	Reserve from Rivalutazione	Reserve for hedging	EPetito [AS 19 Equity	Alt*8 riBfPg	Ultie/ (P<Fdit8, @n0d0	/O@)g Heritage Net
Balance as of 01.01.2024	16.879	(56.223)	4.188	1.995	613.476	25.478	4.320	(f.255)	20.827	87.000	71.7585
Profit/(loss) FY 2024										(70.535)	(70.535)
Other comprehensive income/(losses)							(9.525)	80			(9.445)
Total profit/(loss)							- (9.525)	80		- (70.535)	(79.980)
Allocation of profit for the year 2023					87.000					(87.000)	
Distribution dividends					(16.560)						(16.560)
Allocation of own shares		2.547							(2.547)		
Stef Reserve: L Grant									2.833		2.832
Balance 31.12.2024	16.679 (53.676)		4.188	3.995	683.908	25.478 (5.005)	(1.175)		17.111 (7.0.539)		613.869

(In thousands of Euro)	share capital	Reserve Azlori Pr0prie	Legal RirerY a	Yarsamenti Enchantm ent Capital	Extraor dinary reserve	Reserves from AivaAitazione	Ri8erva of corh flow hed8e	IAS def ect i9 Squily	Other reserve s	Profit/ (Loss) of the period	Totale PaMmonio Net
Balance as of 01.01.2023	16.879	(58.202)	4.188	2.995	570.535	25.478	7.216	(1.130)	17.633	89.139	674.881
Profit/(Loss) year 2023										87.000	87.000
Allocation of profit/(loss) comprehensive							(2.996)	(f.25)			(3.121)
Total comprehensive profit/(loss) "			-	-	-	-	(2.996)	(f.25)	-	87.000	83.879
allocation residue fiscal year 2022					89.239					(89.239)	
Distribution dividends					(46.348)						(46.348)
Allocation of own shares		1.979							(1.979)		
Stef Reserve: L Grant									5.173		5.173
Balance 31.12.2023	16.879 (56.223)		4.188	2.995	613.476	25.478	4.220	(1.215)	20.827	87.000	717.581



Notes Esplicative to the Q5QFCiZiO Budget

1, Corporate information

Salvatore Ferragamo S.p.A. is a company incorporated in Italy, with its registered office at Via Tornabuoni 2 Florence, Italy, in the form of a company per azioni, governed by Italian law and organized according to the traditional administration and control mode with Shareholders' Meeting, Board of Directors and Board of Statutory Auditors. The Company's Shares are traded on Euronex Milan (formerly known as Mercato Telematico Azionario) organized and managed by Borsa Italiana S.p.A.

The Company is one of the leading players in the leather goods industry whose origins can be traced back to 1927. The budget for the year ending December 31, 2024 was approved by the Board of Directors of Salvatore Ferragamo S.p.A. in a resolution dated March 6, 2025.

The Company is engaged in the creation, production and sale of luxury goods, for men and women, such as: Footwear, leather goods, clothing, silk products, jewelry and other accessories. The product range also includes perfumes, eyewear and watches, which are made under license by third-party operators. The Company's business also includes a concession in the use of the Salvatore Ferragamo trademark.

The Salvatore Ferragamo Group is present in more than 90 countries around the world, directly through subsidiaries in 26 countries, and carries out product sales activities mainly through a network of Salvatore Ferragamo monobrand stores, directly managed (Directly Owned Stores - DOS) or managed by third parties, and in a complementary manner through a qualified presence in department stores and specially multibrand stores, as well as in the online channel. For more details on the main activities of the Company, please refer to the Management Report.

FERRAGAMO

The Company Salvatore Ferragamo S.p.A. is subject to management and coordination activities, pursuant to art. 2497 and ss. of the Civil Code, by Ferragamo Finanziaria S.p.A., whose consolidated financial statements are available at the company's registered office in Florence, Via Tornabuoni, 2.

In compliance with the provisions of Article 2497-bis paragraph 4 of the Civil Code, the following are the key figures of the financial statements as of December 31, 2023 and 2022 of the parent company Ferragamo Finanziaria S.p.A.

Ferragamo Finanziaria S.p.A.

(In Euros)	31 December 2023	31 December 2022
STATUS PATRIMONIO		
B) Immobilizzazioni	17B.205686	175.302.990
C) Circulating Active	33.403.828	49.269.615
D) Accruals and Deferrals	49584	2.440
TOTAL ASSETS	211.659.298	324575.045
PASSIVO PATRIMONIO		
A) Shareholders' equity		
- Capitale Sociale	49.749.960	49.749.960
- Reserves	132.261.860	127.448.396
- Profit/(Loss) for the year	24094.471	29.688.465
B) Rischi and Oneri		
D) Debts	51.521.163	115.522.360
E) Accruals and Deferrals	100.844	165.884
TOTAL LIABILITIES AND NET POSITION	211.659.298	324.575.045
ECONOMIC ACCOUNT		
A) Production value	40930	366.866
B) Costi della produzione	(2.398.774)	(3.306.037)
Difference between value and costs of production	(1.929.844)	(2.939.171)
C) Income and financial expenses	25.938.000	32.304.452
Result before taxes	24.010.164	29.365.281
Income taxes for the year, current, deferred and prepaid	384.307	323.184
Profit/(loss) for the year	24.394.471	29.688.465



2 Expression of conformity with IFRS and recognition criteria.

The financial statements of Salvatore Ferragamo S.p.A. were prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS), endorsed by the International Accounting Standards Board ('IASB') and homologated by the European Union and in force at the date of the financial statements. The explanatory notes to the financial statements have been supplemented with the additional information required by CONSOB and by the provisions issued by it in accordance with art. 9 of Legislative Decree 38/2005 (Resolutions 15519 and 15520) of July 27, 2005 and communication DEM/6064293 of July 28, 2006, pursuant to art. 78 of the Issuers' Regulation, the EC Directive of November 2003 and, where applicable, the Civil Code. "IFRS" also includes the *International Accounting Standards* ("IAS") currently in force today, as well as all interpretative documents issued by the *IFRS Interpretation Committee*, previously named *International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC") and the *first Standing Interpretations Committee* ("SIC").

Salvatore Ferragamo S.p.A.'s annual financial statements as of January 31, 2024 are composed of the statement of financial position, the income statement, the comprehensive income statement, the financial statement, the statement of changes in shareholders' equity, and the related notes.

The statement of financial position and the financial statement are presented in euros, while the statement defining the comprehensive income statement, the statement of changes in equity and the related notes are presented in millions of euros, unless otherwise indicated.

The presentation of the Company's financial position presents a distinction between current and non-current assets and where:

- noncurrent assets are asset balances with a maturity beyond twelve months and include intangible, tangible, and financial assets and deferred tax assets;
- the current assets comprise assets with a maturity within twelve months;
- noncurrent liabilities comprise liabilities due beyond twelve months, including financial payables, provisions for ransom and charges and the liability for benefits to be paid and deferred tax liabilities;
- *Current liabilities* comprise liabilities due within twelve months, including the short-term portion of medium- to long-term financial liabilities, provisions for risks and charges, and employee benefit liabilities.

The income statement schedule is presented according to a classification of costs by nature. The statement of cash flows is presented according to the indirect method and is presented in accordance with IAS 7, classifying cash flows between operating, investing, and financing activities.

It should be noted that with reference to Consob Delibera no. 9 of July 27, 2006, and Comurcom No. DEM/6064293 of July 28, 2006, in the schedule of the financial statements, evidence is given of the significant relationships with related parties, for the purpose of better disclosure.

The unit of currency used is euros, and all values are rounded to the thousands of euros unless otherwise indicated.

General Notes

The financial statements have been prepared on the basis of the historical cost principle, except for derivative financial instruments and financial assets held for sale, which are recorded at fair value, as well as on the basis of the business continuity.

The accounting standards adopted in the Financial Statements as of December 31, 2024 are the same as those adopted in previous exercises, with the exception of the newly adopted international accounting standards in 2024. For more details on the newly adopted standards, please refer to the next paragraph 'Variations of internal accounting standards'.

Discretionary evaluations, accounting estimates, and significant assumptions

The preparation of financial statements requires estimates and assumptions to be made both in the determination of certain assets and liabilities and in the valuation of contingent assets and liabilities, made on the basis of the best available information. Given events may not fully confirm the estimates.

The principal conjectured data refer to:

- provision for obsolescence of raw materials and accessories inventories and finished goods inventories; since the Company deals with products that subject to market trends, fashion influence, product inventories at the end of the season are subject to impairment. In particular, the inventory obsolescence provision for finished products reflects management's estimate of expected impairment losses on products from the various collections, taking into consideration the ability to sell them through various distribution channels in which the Company operates. Indicatively, however, the impairment assumptions provide for increasing impairment percentages as the seniority of the collection increases in such a way as to reflect on the one hand the decrease in sales prices on secondary channels (mainly online) and from the other the decrease in the probability of sales as time passes. Underlying the determination of this percentage is both a statistical analysis of the change in the seniority of the product suitable in stock and an evaluation of substance over time of percentage use. In the event that a change is reflected in the available information, the percentages are re-evaluated and eventually adjusted. The provision for obsolescence of raw materials reflects management's estimate of the decrease in the probability of utilization of items that is analyzed based on the calculation of slow-moving raw materials;
- Impairments/reversals on non-current assets, for more details see the next paragraph "Impairments/reversals on Property Plant and Equipment, Right-of-use Assets, Intangible Assets, Financial assets, Real estate investments, Portfolios and Derivatives";
- allowance for doubtful accounts for wholesale sales, which is linked to the solvency of customers and the standing of the company, with which there are generally established relationships over time; the Company uses a matrix to calculate ECL Expected Credit Losses for trade receivables. Provision rates are based on days past due for each class of customers and grouped into the various segments that exhibit similar historical loss trends (e.g., per geographic area, product type, customer type, rating, and collateral). The matrix is initially based on the Company's observed historical default rates. The Company calibrates the matrix to rely on the historical credit loss data with predictive elements. For example, if expected economic conditions (e.g., country risk) are expected to deteriorate in the following year, this may lead to an increase in the number of defaults in that country, the historical default rates are therefore adjusted. At each reporting date, the historical default rates are updated and incorporated in the estimates on the basis of the evaluation of correlation between historical default rates, forecast economic conditions, and ECLs represent a meaningful estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in assumptions and forecast economic conditions. Also historical experience on the Company's credit loss trends and a forecast of future economic conditions may not be representative of the actual customer insolvency in the future. For details on the analysis of credit risks, see Notes 3 and 15,



- provisions for contingencies and one i, in oarticular anticipated future expenses and costs for ongoing litigation; prev ed: bilious;
- d.r'ti Ci eso inJ vidLiati 3 ret(ification of proceeds from cont racts with customers, o z9 pre*en ti n a| certain co'atratti for the sale d goods c se Consolidated in the commercial fati. The Scce\à he Jcturinaro that il merodC of the value atLy is the least - do most a ppropriaL for estimating the amount of v3ridbile consideration on sales of goods with rights of return, given the high nume c of contracts Con caretteristich e simi| ;
- useful life of im/t/mg|||, i/@tants and machinery and immateriali assets as well as to the verification of compliance with the requi- sffi eli registration and m/sJrazio oe of immaterial| at fjvity for costs;
- benefits to dipenJent[,whose valor:' are determined the basis of attuariali estimates, for the attuariali assumptions pronounced, see footnote 23 °Passivi£à per berfecic/ ó/ d/ per'dentJ."
- assets for impos:e dille rises that are relavoided to the extent that it is prsbab.le | existence of adequate fiS¿al fJ- uti| against which temporary differences to evefJtual tax losses may be. In this regard, the *manager*nt de|nt* of the Company estimates the probable temporal manifestation and amount of future fisCally taxable gains;
- fair *fair value*) of§|financial instruments, t°to which derivative instruments, d. which the Company makes use of to hedge foreign exchange risk, are of par ticular importance; for cfertagfi on the assumptions underlying the calculation of l *fair v0/ue*, see notes 3 and 31;
- *fair val0re(oir value)* of payamer ts òaSa-i plans on shares both cash-settled and Can az onl' of Which the Company makes use for *ma doge* incentive. *ent 0 el Group*, for dertg@|i On the assumptions underlying the calcc of fair vp/ue please refer to|a Note 43; dry mbenz3 rischjc in litigations in which the Company is involved; ta Scce'èga *accepts* a liability frqnte of pending litigation and lawsuits when r!tien-° probable ¶that a finar'ziari0 outlay will occur and when the amount of losses cFe resulting from them can be r agionvally estimated Given the uncertainties inherent in the outcome of such prLicedin'unts, it is difficilù predijù with certainty the outlay that will denver from such litigation and it is therefore possible that the va lue of the provisions for legal proceedings may change as a result of u|future developments in ongoing procodimcnt s. The Company monitors lo *status* of pending lawsuits and proceedings iri'erJti and yes col Sulla ccn its legal advisors and °sperti in legal ma land. The Company va luta, mod.re, te ncerte fiscal posiziom and if necessary re1e'za a liability.

With reference IFR S 16 °the following se-uential contabilj estimates were made Significant,as a Company in the qualitative and d | IOCa t3Li O:

- *Leose Term*:|identification of the term of the allotment contract is a very rele'vant issue since the fact ma, le°isló1i one and business practices on leases'mmohi¿iare varying sfgn/fiCaf/vailly from one jurisd!ziorie another, and the evaluation of the e'ffects of Ûrenewal options at the end of the term does not cancellabile on the estimation of /eose team COmporla the use of assumptions. the fFRS *In ferpref t òn Comm/rfee* clarified That ai /in! delk identification of the period of collectability a lessee must consider il the contrattu al moment in which both parties involved can exercise their right to terminate i'l cntti atte without incurring penalties that are *not* insignificant; the concept of penaltye should not have purely contractual accezisne but should be seen considering all economic aspects of the contract. The Company considered *tali conclusions in the identi fication* of the durafc of affitzc contracts. The Company, in fact, in defining the dura a *del1eose* considered the presence of renewal and cancellation op- tions in the head of the lessee, lessor a a *within m bi*, respectively. In a esence of opz'on of r innovu exercisedabl1i by entrarrlbe |and contractual parties| it considered the existence or nonexistence of significant economic d °sincntives in rejecting the request ci r!nnovo as required by paragraph 834 celf IFRS J6. In preser ce of opz on exercisable by only one party considered paragraph B3S of|| IFRS 15. The application of the above, taking into account the specfhn made and ci. constant as well as4 the *estimate on!* being rationally Certain the exercise de|j's option, resulted in cFe:

For ccnLracts of annual duration rin ncivable automatically unless terminated An average du ata five years was cofsiuerata *ura*, basing this choice on historical analysis;

FERRAGAMO

- Negli altri Casi se è solo la Società che può esercitare l'opzione a durata [più] della seconda rata prevista per il contratto, basata sulla evidenza storica e sul fatto che non può ragionevolmente considerare il rinnovo oltre il secondo periodo come certo.

Dopo la data di decorrenza del contratto, la Società rivede il termine dello stesso se si verificano eventi significativi o un cambiamento significativo delle circostanze che, dipendendo dalla volontà della Società, ha un impatto sulla ragionevole certezza dell'esercizio dell'opzione precedentemente inclusa nella determinazione della durata del contratto o della decisione di non esercitare l'opzione precedentemente inclusa nella determinazione della durata del contratto.

- Definizione del tasso di sconto: poiché in molti dei contratti di locazione conclusi dalla Società, un tasso di interesse implicito non è presente, la Società ha calcolato un tasso di indebitamento incrementale (*Incremental Borrowing Rate* - IBR). In ordine a determinare l'IBR da utilizzare per lo sconto dei futuri pagamenti di locazione, la Società ha identificato i contratti in portafoglio con caratteristiche simili e ha determinato l'IBR rilevante come il tasso di uno strumento privo di rischio dell'Italia (dove i contratti sono stati conclusi), basato sulle diverse scadenze contrattuali, più lo spread di credito del Gruppo.

Le stime e le ipotesi sono formulate dalla Direzione con il supporto delle funzioni aziendali e, quando appropriato, di specialisti indipendenti, e sono periodicamente rivedute, registrando nello stato patrimoniale, quando richiesto, gli effetti di ogni cambiamento nel periodo in cui tali stime e ipotesi differiscono dalle circostanze reali.

Impairment (valore) / Riparazione di Property Plant and Equipment, Right-of-use Assets, Intangible Assets with a Defined Useful Life, Investment Property, Equity Investments and Goodwill

La Società monitora costantemente la sua attività per valutare se ci sono indicazioni che i suoi asset non correnti sono soggetti al rischio di impairment, inclusi i goodwill, le proprietà di investimento, gli asset immateriali con una vita utile definita (inclusi gli asset immateriali nel corso), proprietà, impianti e attrezzature e asset a diritto di uso, e Equity Investments, Goodwill e asset immateriali nel corso sottoposti a test di impairment almeno una volta all'anno (con riferimento al 31 dicembre) o più frequentemente, quando le circostanze suggeriscono che il valore di riconoscimento potrebbe essere soggetto a impairment.

In conformità con le disposizioni dell'IAS 36, ad ogni data di reporting, la Società conduce un'analisi mirata a identificare la presenza di indicatori di impairment e/o impairment di Property, plant and machinery, Real estate Investments, Right-of-use assets, Intangible assets with a finite useful life, Goodwill e Investments. Seguendo questa analisi, le CGU nei quali indicatori di impairment sono trovati sono sottoposti a test di impairment.

Con riferimento agli investimenti in equity, il test di impairment è condotto considerando le unità generatrici di cassa ("Cash Generating Units" o "CGUs") individuali delle aree geografiche in cui le sussidiarie operano.

L'impairment del Goodwill è determinato valutando l'ammontare recuperabile dell'unità generatrice di cassa (un gruppo di unità) al quale il Goodwill è attribuito.

Se indicatori di impairment sono presenti, il valore contabile di un asset è ridotto al suo valore recuperabile.

Il valore recuperabile è uguale al maggiore tra il suo *fair value* meno i costi di vendita e il suo valore in uso. Il valore recuperabile è determinato per l'asset individuale, a meno che l'asset non generi flussi di cassa che sono largamente indipendenti dai flussi di cassa provenienti da altri asset o gruppi di asset. In tal caso, l'asset è testato separatamente dalla CGU alla quale appartiene.

Il calcolo del *fair value* meno i costi di vendita si basa sui dati disponibili relativi alle transazioni di vendita tra parti indipendenti, o sui prezzi di mercato osservabili, meno i costi relativi alla disposizione dell'asset. Il valore in uso è calcolato utilizzando modelli di flusso di cassa attualizzati con un tasso di sconto pre-imposta che riflette l'attuale stima di mercato riferita al costo del denaro relativo al tempo e ai rischi specifici dell'asset. Il valore in uso è il presente valore dei flussi di cassa futuri (DCF: *Discounted Cash Flow*) attesi di originare dall'asset.



The value configuration utilized mer determinar E the recoverable value of CGUs is estimated on the basis of *volu* in use, i.e., *tra* mike the *Di'scoui tea' Cash Fiori* method, *which ravY!sa in the ca pacit "a of prod ering f uses of cash the fonJamen:al element* for the purpose of val'Jation of the CGU of reference at tual i z sandals based on an appropriate discount rate.

The main assumptions for determining recoverable value are reŹported below!

- *scontc rate (We gh'ed Avero-e Cost of CcpitOI - WACC)* was estimated according to the *Extended Cnpitnl Asse t Pricing Mode/("CAPM") unconàitional for ma tion*, as far as *cq acerne cost of equ Ly*, while the *Jel de- bitc cost* is estimated as the sum of *r/'SE iree of the reference country and /rtrems coverage radio Je}*e companies appear lenen ti the *panel mer the estimation of the beta and deòf ego ry ratio*.
- *growth rate "g"* is determined as expected infl action in the medium - long term in the relevant market.
- */erm/'eoJ value ù determined with the xc:cdo of the annuity per petua at a |long-term growth rate "g"*

fJ] sane cash flows derived from estimates e|processed d6| corporate rn6nngement, rhe represent |the best estimate that can be made by the Company on the econorr ical conditions expected in the plan period, taking also into consideration studies of sector analysts Ta|the flows, do not include the restructuring activities DeF which the Company has not glà a present ob- bligation, nor significant investments *uture that will increase the yield.me nt of the component assets the g9nera.rice unit of cash flows valu:ed. Limpor Lo recoverable depends significantly on the discount rate used in the discounted cash flow model as well as *on the* expected cash inflows in fufurc and cal growth tax used for de1|'estrapalazior e purposes.

The plan's projections cover a timeframe of up to five years in |in line with what is governed by IAS 30 and the long-term d cresc:ta rate (g) nti lized for the purpose of estimating the terminal value of the asset was as-sumed equal toThe expected inflation in the medium to long per iod of the main rreres in Ćscal in which the Group operates, published on the prirr arious banks Jati dispanibi|i. Therefore, as sUgger'd by Éa cio.-F-ina,|| growth rate g so defini1 a represents the rate of growth that can reasonably be maintained clall'impre sa a temp3 indefini\c, in con- sideration .J of the state of maturity of the se-tore and gecgraftci markets in which /the Group operates,' sJ horizons Jungh is comu"que ùiffici|u pater sustenvl e urna growth ecc edenre that of the econort\ia nu| as a whole.

The recoverable amount Jip°depends significantly from/ the sco.nt rate used in the model of the current cash flow ì modeled Cases As by the c3SSa inflows expected in fu tu re and the growth rate used extrapolation purposes.

An impairment loss is recognized where the recup_°rab/le value is less than the accounting vaJore.

The resul:ances of the valuations effected to determine rlel recoverable value for all CGUs ogge:to cli i'impai rment .est are compared with the re/tive book value and qcaJora i) vatore aetla con tabi|e of the CGU (inc|used goodwill attributed) risJlts greater than the Rev uperable Value an impairment loss will be recognized for {the difference *between the two values. In each CGN* }a loss will be imputed in the following order:

- a. idcz one Jel co stable value of the goodwill allocated to| unit (until dd cancel it), if the ricution is referi.a to the unit cash flow generator (or group of un.tea generstrtce d/ flows (.nanzi) to which !Avviament0 is riccndJcible;
- b. reC|L prporzinnal valuation of the cont ah-ile of the alrrre arrivals:à from | |'unirà, excluding correnn i assets already valued at the Their recoverable value.

The rElection of Ji value losses of Goodwill cannot be reinstated in future years.

It should be noted that as part of the *Imp.uirmen t* process is infone form Nizza:a *ver"fica* of sens.tivity, *which Calo* purpose of evaluating the results obtained even when Jei changes the main flow of financingm , WACC parameters and the growth rate g.

Disclosure of impairments

On the bese of the provisions of the /n'pofrm=rit fest procedure approved by! Board of Directors on January 30, 7025, |the Company analyzed the presence of event ali indicators of *impairment*,or losses dur°.soli in relation to its non-current assets, or *the possible* disappearance of the reasons cre had led |to the recognition of write-downs during the previous years

FERRAGAMO

Net FY2024, IB Società ha showed a negative operating result in decrease risk compared to the previous exercise, penalized by a complex market environment. The uncertainties about the demand for luxury goods lead to maintaining a prudent approach on short-term expectations.

The analysis carried out individually on segments of debt, with a performance inferior to expectations on all CGJs, which were consequently subjected to impairment test. If the result of the impairment test determined an impairment of 23.9 million euros, for more details see Note 10 "Investments in subsidiaries" of this document.

Evaluation of the impacts of climate change

As indicated in the net paragraph "Key pronouncements and "Delta Relazione sulla Gestione, in 2024 Gruppo pro- followed the path intraprended in 2023 for the implementation of a *Climate Change Risk Management Framework*, aimed at strengthening its capacities to identify potential financial impacts and ensure proper management and adaptation to the challenges related to climate change. The analyses have returned a valuation of the risk related to climate change with particular reference to the main climate exposures for the most relevant sites and *business suppliers* key to the Gruppo. Specifically, for the period, the analysis returned a quantification of the financial implications of extreme weather events in terms of loss of turnover due to *business interruptions* and property *damage*. A possible evolution of the exposure of assets in perimeter to climate commitment in the medium (2030) and in the long term (2050), according to the reference climatic scenarios (RCP/SSC 8.5) identifying possible significant variation compared to the short-term termite analyses.

- Il Gruppo, over the year has strengthened a proactive approach of the dynamics related to climate change, and during 2024, several actions were implemented with a view to mitigating the possible exposure to material sustainable transition risks. These include:
- Il Gruppo manages risks arising from the temporary interruption of operativeness due to external events or natural events, through insurance policies to capture direct damages on assets and any relative indirect damages from *business interruption*.
- The *Performance and Restricted Shares Plan 2023-2025*, approved by the Shareholders' Meeting of April 26, 2023, and reserved for selected employees and/or directors and/or associates of Salvatore Ferragamo S.p.A. and/or of other companies belonging to the Ferragamo Group, considered key performance of sustainable success in the mid- to long-term precedes ESG objectives was closely linked to environmental sustainability. For more details, see Note 41 'Share-based payments' in the Consolidated Financial Statements.
- During 2024, a *workshop* dedicated to the circularity of products was organized, which involved 60 colleagues engaged in rethinking a selection of products from an eco-design perspective. The results of the initiative were presented to the CEO, at Creative Director and to the entire ESG Steering Committee marking a significant step towards a sustainable innovative company strategy.
- In the course of 2024, the Group initiated a *the Cycle Assessment (LCA)* project on three iconic products, finalized to deepen the impacts arising from sourcing and production. The project involved engagement with suppliers, aimed actively involving and ensuring a transparent assessment along the production chain.
- In 2024, data collection activities of major textile and chemical suppliers were emphasized focusing on the use of chemicals in the production stages in order to monitor and mitigate the impacts of risks related to it.

For more details, please refer the Sustainability statement in the Management Report.

Il Gruppo will continue in 2025 to strengthen a valuation of climate change risk on the potential impacts on the Group's operations and processes, in order to appropriately direct and implement any further counter measures to limit exposure to such risks.



Property, Plant and Machinery

The useful life of the assets is determined on the basis of their economic nature, including the expected residual value and necessary to the commissioning of the asset for the use for which it has been acquired. The cost includes the costs for the replacement of machinery and equipment in the moments in which they are sustained, if in accordance with the criteria of reevaluation. The net value to (the accumulated depreciation/amortization cost and the accumulated impairment losses) of the parts of machinery and plant replaced is recognized in the economic account at the time of their substitution.

Maintenance and repair expenses, which are not susceptible to valorize and/or prolong the residual life of the assets, are expensed in the year in which they are incurred, in case they are capitalized.

Sound property, plant, and equipment is shown net of accumulated impairment losses and any impairment losses determined in the manner described below. The amortization is computed on a straight-line basis over the estimated useful life of the asset for the business, which is reviewed on an annual periodic basis and any changes, if any, are made by prospective application.

The useful life of the principal classes of non-current assets are as follows:

	Useful Life
Buildings	33 anni
Implants and Machinery	5
Attrezzature industriali e commerciali	years 5
Other assets:	years
- Immobiliari Ufficiali	5,5 anni
- Electronic Machines	
- Collezionistica	3 years
- Automobili	5 years
Pligiorie on third party ber i	4 anni

Note: The useful life of the assets is determined on the basis of their economic nature and the residual duration of the contract.

The residual value of the assets, the method of depreciation and the method of impairment testing are reviewed at the end of each fiscal year and adopted, if necessary, in prospective mode.

Qualora parti significative di beni materiali abbiano vite utili diverse, tali componenti sono contabilizzate separatamente. I terreni, sia di costruzione che di acquisto, sono rilevati separatamente e non sono deprezzati come beni con vite utili illimitate.

Il valore contabile di proprietà, impianto e attrezzature è soggetto a rivalutazione, in ordine a recuperare qualsiasi perdita o, se gli eventi o i cambiamenti di situazione indicano che il valore contabile non può essere recuperato. Se il valore di mercato è inferiore al valore contabile e il valore di mercato supera il valore contabile, gli asset sono rivalutati al loro valore di mercato. Il valore di mercato di proprietà, impianto e attrezzature è rappresentato dal maggiore tra il prezzo di vendita netto e il valore in uso.

Neto del valore in uso, il valore atteso dei flussi di cassa futuri è attualizzato utilizzando un tasso di sconto pre-imposta che riflette il mercato e il rischio. Specifico all'asset. Per un asset che non genera flussi di cassa indipendentemente dal suo valore determinato in relazione al prezzo unitario dei flussi di cassa ai quali l'asset appartiene. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto dei costi per svalutazione e deprezzamento. Le perdite di valore sono reversibili se le ragioni per le quali sono state generate cessano di esistere.

FERRAGAMO

The Carrying value of an item of property, plant, and equipment and any Significant Component initially recognized is eliminated upon disposal (i.e., on the date the acquirer obtains control) or when no future economic benefit is expected from its use upon disposal. The gain/loss that arises at the time of the irrevocable elimination of the asset (calculated as the difference between the net Carrying value of the asset and the consideration received) is recognized in the income statement when the item is eliminated for accounting purposes.

Real estate investments

Tangible assets held for income earning and not for operational use are classified in an asset class called "Investment property," according to IAS 40, and are accounted for at cost. Assets covered by this classification consist of land and/or buildings (or parts of buildings) held by the owner or lessee under an operating lease agreement entered into to grant them on lease.

These types of real estate are classified separately from other real estate owned. Real estate investments are exposed to the net determination of accumulated depreciation and any fluctuations of value. The useful life of investment properties is 33 years.

The book value of the investment property is reviewed for impairment if events or changes in circumstances indicate that the carrying value cannot be recovered. Impairment losses are recognized in the income statement under depreciation and amortization expenses. Such impairment losses should be reversed in the event that the factors that generated them cease to exist.

Investment properties are eliminated from the balance sheet when they are disposed of (i.e., on the date when the purchaser obtains control) or when the investment is durably unusable and no future economic benefits are expected from its disposal. The amount of the respective euro to be considered in determining the gain or loss from the derecognition of an investment property is determined in accordance with the transaction pricing requirements in IFRS 15.

Leasing

The Company assesses at the outset of the contract whether the contract is, or contains, a lease. The contract is, or contains, a lease if, in return for consideration, it confers the right to control the use of a specified asset for a period of time.

The Company makes use of the exemption provided by IFRS 16 for intangible assets.

The Company as lessee

The Company applies the single accounting model for all leases in which it is a lessee, except for short term leases and leases of low value assets. The Company recognizes a financial liability for lease and an asset for right of use.

Activities by Right Use:

The Company recognizes a Right-of-use asset from the effective date of the contract (i.e., the date the underlying asset is available to the lessee). Right-of-use assets are measured at cost, net of related accumulated depreciation and any accumulated impairment losses determined as described below, and adjusted for any restatement of the lease liability. The cost of Right-of-Use assets includes the value of the recognized lease liability, the initial direct costs incurred, the lease payments due on the date prior to the effective date net of the accounting incentives received, and the estimated costs that the Company will have to incur to restore the underlying asset to its original condition, if required by the contract.



Unless the Company will be reasonably Certain of acquiring the leased asset at the expiry of the counterparty's local action, depreciation shall be calculated on a straight-line basis in phrases of the lesser of the contractual term of the contract or the estimated useful life of the asset, as follows:

	Useful
Fabbricati	Life 33
Equipment and other	years
assets Motor vehicles	3-5 years
	3-4 anni

The above described Assets of the Company are subjected to verification, to detect any loss of value, whenever events or changes in situation indicate that the carrying value cannot be recovered. If such an indication exists, and in the event that the value of the carrying amount exceeds the estimated realizable value, assets are valued until they reflect the fair value of realization. The realizable value is represented by the higher of the net selling price and the value in use. In defining the value in use, the expected future cash flows are discounted using a discount rate and a cost that reflects the current market estimate referring to the time-related cost of money and the specific risks of the asset. For an asset that does not generate cash flows implicitly independent, the realizable value is determined in relation to the cash-generating unit to which that asset belongs. The impairment losses are recognized in the economic statement among depreciation costs as 'mutations'. Such losses are reinstated in the event that the reasons for which they were generated cease to exist.

Lease liabilities:

As of the effective date of the contract, the Company recognizes a liability per lease calculated as the present value of the residual future payments until the expiry of the contract. Future payments include fixed payments, net of any lease incentives to be received, variable payments that depend on an index at a rate, and amounts that the Company is expected to have to pay as residual value guarantees. Future payments include also that the price of exercise of the purchase option, should the Company has reasonable certainty to exercise the option, and the payment of the termination of the lease, if the Company has reasonable certainty of exercising the purchase option. The variable payments, which do not depend on a rate index, but which for the Company depend principally on the volume of sales, can be considered as costs in the economic statement, among the costs for services. To calculate the value of current and future payments, the Company uses the Credit Reference Note (IBR) as of the start date of the contract. Thereafter, the liability for lease is increased for interest and decreased for payments made. In addition, the lease liability is remeasured to account for changes in the terms of the contract.

Contracts of short duration and contracts for goods of small value:

The Company avails itself of the exemption from the application of IFRS 16 for short-term contracts (less than 12 months) and for contracts in which the individual lease is of small value (less than 5,000 euros). For payments under such contracts are accounted linearly as Costs in the income statement, based on the terms and conditions of the contract.

The Company as lessor

Lease agreements pass substantially to the Company all the risks and rewards of ownership of the leased asset. The Company classifies as operating leases.

Direct initiation costs incurred in obtaining operating leases are capitalized and recognized as amortization over the life of the lease. The same criterion as the recognition of income.

Business Combinations and Goodwill

Business combinations are consolidated using purchase method.

The purchase cost is valued as the sum of the transferred consideration measured at fair value (value fair) at the date of acquisition and the amount of any minority interest in the acquired.

Business combinations effected between entities under common control do not fall within the scope of application of IFRS 3. In the event that the business combination between entities under common control has no economic substance and represents a mere business reorganization, the company applies the business as combination so-called *pooling of interest*, aggregating assets and liabilities line by line at book values.

Intangible Assets

Intangible assets are recognized as assets at acquisition cost when it is probable that the use of the asset will generate future economic benefits and when the cost of the asset can be reliably determined. Intangible assets acquired through business combinations are recognized at fair value as defined at the date of acquisition, if that value can be determined reliably. Intangible assets with a finite useful life are amortized on a straight-line basis over their estimated useful life; the useful life is reviewed annually and any changes, where necessary, are applied with prospective application.

Intangible assets are shown net of related accumulated amortization and any accumulated impairment losses determined in the manner described below.

The useful lives of the main classes of intangible assets with definite useful lives are as follows:

	Useful life
Industrial Patent Rights and diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	7-5 anni
Concessions, licenses and trademarks	10 years
Development costs know-how	3-5 anni
	8 years

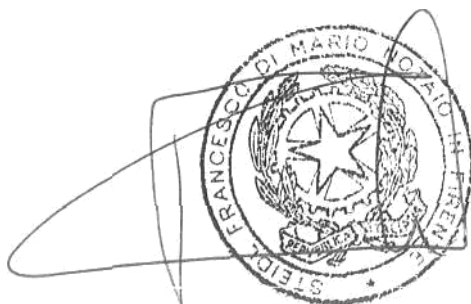
An intangible asset is derecognized at the time of disposal (i.e., at the date on which the acquirer obtains control of it) or when no future economic benefits are expected from its use on disposal. Any net loss resulting from the elimination of the asset (calculated as the difference between the net consideration of the disposal and the book value of the asset) is included in the income statement.

The carrying value of intangible assets is subject to impairment testing, to recognize any impairment losses, if eventual changes in facts indicate that the carrying value cannot be recovered. Impairment losses are accounted for in the income statement among Depreciation and Costs. Such impairment losses are reported in the event that the reasons for them cease to exist.

Development costs

The costs of research are charged to the income statement as they are incurred.

Development costs incurred in connection with a particular project are capitalized only when the Company can demonstrate the technical feasibility of completing the intangible asset so as to make available for use or sale, its intention to complete that asset for use or sale, the manner in which it will generate probable future economic benefits, the availability of technical, financial, or other resources to complete or develop it, and its ability to reliably value the cost attributable to the asset during its development.



During the development period, the asset is reviewed annually for impairment. Subsequent to initial recognition development costs are measured at the decremental cost of any eventual depreciation to excess loss. Amortization of the asset begins at the time development is completed and the asset is available for use. It is amortized with reference to the period in which the related project is expected to generate revenues for the Company.

Industrial patent rights and utilization of open design

The rights to patents and the use of intellectual works refer to the costs of licensing the use of software and the costs of filing and registering marks and patents related to the Company's products.

Commissions, license rights and similar trademarks

This item refers to the filing and registration fees for the Salvatore Ferragamo trademark. Costs of acquisition are amortized over a period of time equal to the useful life of the acquired right.

Know how

The item refers to the know-how acquired through business aggregation of Arts S.r.l. and Aura S.r.l., recorded at its fair value at acquisition date. This charge is amortized over a time horizon of 5 years.

Financial instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset for one entity and financial liability or equity instrument for another entity.

In IFRS 9 the general principle is that an entity should recognize a financial asset to a financial liability in its statement of financial position when and only when it becomes a party in the contractual terms of the instrument.

Financial assets

At the time of initial recognition, financial assets are classified according to the characteristics of the contractual cash flows of the financial assets and the business model that a Company uses to make them managed. The valuation of contractual cash flow characteristics is referred to as the SPPI test (so-called 'solely payments of principal and interest' "SPPI") and is performed at the instrument level. However, financial instruments may be analyzed as a group since the outcome of the test would not be different than if they had been valued individually and separately.

The Company's business model for financial asset management refers to the way it manages its financial assets in order to generate financial flows. The business model determines whether cash flows will derive from the collection of contractual financial assets, from the sale of financial assets, or from both. On the basis of these characteristics, financial assets are classified into four categories:

- Financial assets at amortized cost (debt instruments);
- Financial assets at fair value recognized in the income statement (debt instruments);
- Financial assets at fair value recognized in the statement of comprehensive income without reversal of accumulated gains and losses at time of derecognition (equity instruments);
- Financial assets at fair value recognized at net income.

From the date of initial recognition, the Company values a financial asset at its fair value, in the case of a financial asset not at fair value recognized in the income statement, transaction costs, Trade receivables, which do not contain a significant financing component or for which IAS 39 has applied a practical expedient, are valued at the transaction price determined in accordance with IFRS 15.

FERRAGAMO

After initial recognition, the Company values financial assets at amortized cost, at *fair value* recognized in the statement of comprehensive income, and at *fair value* recognized in the income statement.

Financial assets at amortized cost (debt instruments)

The Company values financial assets at amortized cost if both the following requirements are met.

- financial activity is possible within the framework of a business model whose goal is the ownership of financial assets aimed at collecting contractual financial shifts;
- contractual terms of the financial asset provide for cash flows at certain dates represented uniquely by payments of principal and debt interest on the amount of principal to be repaid.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in the income statement when the asset is derecognized, modified or revalued.

Among the Company's amortized cost financial assets included trade credits, loans to subsidiaries, and additional deposits.

Financial assets at fair value through comprehensive income (debt instruments)

The Company values assets from debt instruments at *fair value* recognized in the Comprehensive Income Statement if entirely both of the following conditions are met:

- the financial asset is held within the framework of a business model whose objective is achieved both through contractual cash flows and the sale of financial assets; and
- The contractual terms of financial activity provide for at certain dates cash flows represented uniquely by payments of principal and interest determined on the amount of principal to be repaid,

For assets from debt instruments measured at *fair value* recognized in the statement of comprehensive income, gains and losses are reflected in the statement of comprehensive income except for changes in exchange rate differences and valuation losses, together with reversals, which are recognized in the statement of income. Upon derecognition, the cumulative change in *fair value* recognized in the Statement of Comprehensive Income is reclassified to the Income Statement; the amounts that are recognized in the Income Statement are the same as if the financial asset had always been measured at amortized cost. At the moment the Company does not have this case.

Investments in equity instruments

All equity instruments, companies derivatives on such instruments, must be measured according to IFRS 9 at their *fair value* through profit or loss because it is believed that there are no contractually expected cash flows for them that would pass the *SPP* test upon initial recognition. The Company may irrevocably choose to classify its equity investments as equity instruments recognized at *fair value* recognized in the statement of comprehensive income when they meet the definition of equity representative instruments in line with IAS 32 "Financial Instruments. Presentation" and are not held for trading. The classification is determined for each individual instrument. This Category includes Investments in subsidiaries.

Participations

Equity investments in controlled companies are valued at their purchase cost, in accordance with the provisions of IAS 27. Where there are indications that the recoverability of cost has, in whole or in part, failed, the carrying amount is reduced to the relevant recoverable amount, in accordance with IAS 36. When, subsequently, such loss ceases to exist or is reduced, the carrying value is increased to the new estimate of recoverable value, which may not exceed the original cost.



Financial assets at fair value recognized in the income statement

In general, the IFRS 9 defines *the classification* of an asset as recognized on the economic account as a residual category to be applied to all those financial assets which, by virtue of their contractual characteristics, are not valued at amortized cost. As a result, the Company may decide, upon initial recognition, to irrevocably designate a financial asset as measured at fair value if this results in the elimination of a significant reduction of a correlation mismatch (defined as an "accounting mismatch") that would instead emerge if the losses to profits of the asset were recognized on a different basis. Although this choice may appear somewhat akin to a voluntary choice occurring, however, it should be noted that the principle does not require that it be applied in a particular manner to all similar transactions. Financial assets at fair value with changes recognized in the income statement are recognized in the statement of financial position at fair value and net changes in the fair value recognized in the statement of income for the year.

This category includes derivative instruments. Derivatives, including unbundled derivatives, are classified as financial instruments held for trading, unless they are designated as effective hedging instruments.

The derivative incorporated in a contract does not derive, in a financial liability or in a main non-financial contract, is separate from the main contract and is classified as a separate derivative, so: the economic characteristics and risks associated with it are not closely correlated with those of the main contract; a separate instrument with the same terms as the embedded derivative would meet the definition of derivative; and the hybrid contract is not valued at fair value reflected in the income statement. Embedded derivatives are valued at fair value, with changes in fair value reflected in the income statement.

Reclassification

A reclassification of an asset or liability arises only in the event in which there is a change in the terms of the contract that significantly alters the expected cash inflows or when the Company modifies its business model to manage financial assets differently. The reclassification must be applied prospectively from the date of reclassification, without the need to re-determine profits, losses, and interest already expected to be received.

Cancellation

A financial asset (or a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized first (e.g., removed from the Company's Statement of Financial Position)

quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti, o
- the Company has transferred to a third party the right to receive cash flows from the business or has assumed contractual obligation to correspond if necessary and without delay and (a) has substantially transferred all the risks and rewards of the financial asset, or (b) has neither transferred nor retained substantially all the risks and benefits of the asset, but has retained control of it.

In cases where the Company has transferred the right to receive cash flows from an asset or has entered an agreement under which it retains the contractual right to receive cash flows from the financial asset but assumes a contractual obligation to pay the cash flows to one or more post-transaction beneficiaries, it assesses whether and to what extent it has retained risks and benefits inherent in ownership. If all of the risks and benefits inherent in the possession of the financial asset substantially transferred, the Company eliminates the financial asset from its financial statements and recognizes separately as assets or liabilities any of it and obligations created to maintain retained; otherwise, the financial asset continues to be retained. In the event that it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards and has not lost control over the same, the asset continues to be recognized in the financial statements to the extent of its residual involvement in the same; however, the contract on the financial asset does not

FERRAGAMO

would be warranted, the Company eliminates from its balance sheet financial assets and records separately as assets to liabilities any rights and obligations created or retained. Effectively transferred and the associated liability is valued so as to reflect the rights and obligations that remain pertained without the Company.

When the entity's residual involvement is a guarantee on the transferred asset, coverage is measured on the basis of the lesser of the fair value of the asset and maximum amount of consideration received that the entity may have to repay.

Impairment of financial assets

The Company recognizes a write-down for *expected loss* (expected credit loss "ECL") for all financial assets represented by debt instruments not held at *fair value* through profit or loss. Specifically, the impairment provisions apply to all financial assets measured at amortized cost and at *fair value* recognized in the statement of comprehensive income, while financial assets measured at *fair value* recognized in the income statement are excluded. In addition, the following types of instruments are also included in the scope of application:

- *Loan Commitment* not assessed at FVTPL;
- Financial guarantees in the scope of IFRS 9;
- Receivables for *leasing* falling under the scope of IFRS 16;
- *Contract Assets* within the scope of application IFRS 15.

ECLs are based on the difference between contractual cash flows due in accordance with the contract and all cash flows the Company expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The cash flows that the Company expects to receive depend on the likelihood of an event of *default* by the counterparty and, in such an event, it expects to be able to recover; the expected cash flows will also include the cash flows arising from the enforcement of the collateral held or other credit guarantees that are an integral part of the contractual terms.

According to the general approach provided by the standard, the method of determining the impairment of financial assets is a function of the outcome of the monitoring of the creditworthiness of counterparties. Relative to credit exposures for which there has been no significant increase in credit risk since initial recognition, it is necessary to recognize credit losses that result from the *Expected Credit Loss* events that are possible within the next 12 months (*12-months ECL*). For credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, you must recognize in full the *lifetime losses* that relate to the remaining life of the exposure, regardless of when the default event is expected to occur (*Lifetime ECL*).

For trade receivables and contract assets, the Company applies a simplified approach in calculating expected loss. Therefore, the Company does not monitor changes in credit risk, but fully recognizes the expected loss at each reporting date (*Lifetime ECL*). More specifically, the Company for the above financial assets adopts the expedient practice of the *provision matrix* for the calculation of the impairment, that is, the defined a matrix system based on historical collection information, revised to consider prospective elements with reference to the specific types of debtors and their economic environment, as a tool for determining expected loss.

Financial liabilities

Financial liabilities are classified and measured at amortized cost using the effective interest rate with the exception of those financial liabilities that, since they do not meet the requirements to be measured at amortized cost, are classified at *fair value* through profit or loss. This latter case includes financial liabilities held for trading purposes. The Company also may choose, upon initial recognition, to designate



irrevocably into financial liabilities at fair value with input -az. one to the economic account when this allows it provide a more relevant information as:

- eliminates or reduces significantly a null measurement occurrence at the measurement (defined also referred to as "duration mismatch") that would emerge from the measurement of assets to liabilities or from the recognition of gains or losses on a different basis;
- a group of financial assets to financial liabilities is managed and valued at fair value in application of a portfolio of risk in "one entity" or on the basis of an investment strategy, and disclosures about that group are provided internally to key originals on a daily basis

Derivatives with negative (all value are also classified and measured at fair value recognized in the economic account with the exception of those held as effective hedging structures. All financial liabilities are recognized initially at *fair value*. In addition, in the case of loans and borrowings, the transaction costs attributable to them are expensed. The Company's financial liabilities include commercial and other payables, loans, included current account overdrafts, and derivative financial instruments.

The valuation of financial liabilities depends on *their classification*, as financial liabilities at *fair value* in the income statement and financial liabilities at amortized cost (loans and financing).

Financial liabilities at fair value recognized in the economic account: financial liabilities at *fair value* are evaluated in the income statement include liabilities held for trading and financial liabilities revalued initially at fair value or changes recognized in the income statement. Liabilities retained for trading are all those assumed with the intent to extinguish them or transfer them in the future. This category includes: (i) those derivative financial instruments entered into by the Company that are not designated as hedging instruments in a hedging relationship as defined by IAS 39; (ii) derivatives incorporated, detached from the main contract, are classified as financial instruments held for trading. That non designated derivative instrument of effective hedging. Gains or losses on liabilities held for trading are recognized in the income statement. Financial assets and liabilities are designated at *fair value* with changes recognized to the income statement from the date of initial recognition, only if the IFRS 9 criteria are met. At the moment of initial recognition, the Company did not designate financial liabilities at *fair value* with changes recognized to the income statement.

Financial liabilities at amortized cost (loans and financing): after the initial recognition, loans are valued using the amortized cost method using the effective interest rate method. Gains and losses are accounted for in the income statement when the instrument is extinguished, as well as through the process of amortization. The amortized cost is calculated by reducing the carrying amount to the present value of the cash flows and the interest or costs are an integral part of the effective interest rate. The difference between the effective interest rate is included in finance charges in the statement of profit or loss. It is not possible to reclassify financial liabilities.

Cancellation

A financial liability is cancelled when the obligation underlying the liability is extinguished, canceled, or amortized. Where an existing financial liability is replaced by another from the same lender, on substantially different terms, or for terms that are existing liability, and were substantially modified, such an exchange or modification is treated as an extinguishment in the accounting of the original liability, accompanied by the recognition of a new gain or loss, depending on the statement of profit or loss for the year of any differences between the carrying values.

Clearing of financial instruments

A financial asset and liability position can be considered the displayed net balance of the statement of financial position, if there is a current legal right to correct the amounts recognized in the accounts and there is an intention to extinguish the remaining netts, to realize the asset and simultaneously extinguish the liability.

FERRAGAMO

Derivative instruments/ financial instruments and hedge accounting Initial recognition and subsequent valuation.

The Company uses derivative financial instruments including: foreign currency forward contracts, to hedge financial risks relative to changes in exchange rates on commercial transactions in foreign currencies. These derivative financial instruments are initially recognized at fair value on the date the derivative contract is underwritten and, subsequently, are remeasured at fair value. Derivatives are accounted as financial assets when the fair value is positive and as financial liabilities when it is negative. As allowed by IFRS 9 paragraph 7.2.21, the Company has opted for the application IAS 39 regarding hedge accounting.

Consistent with what is stipulated by IAS 39.88 and taken up by IFRS 9.6.4.*, concerning derivative financial instruments may be accounted for in the manner established for hedge accounting only when:

- at the inception of the hedge, there is formal designation and documentation of the hedging report itself, of the entity's objectives in managing the risk, and the hedging strategy;
- it is proved that the coverage will be highly effective;
- for cash flow hedges, the planned transaction that is being hedged must be highly probable and must present an exposure to the variability of cash flows that could affect the economic results;
- effectiveness can be reliably measured; and
- the coverage itself is highly effective during the different accounting periods for which it is designated

All derivative financial instruments are measured at fair value. When derivative instruments have the characteristics to be accounted for in accordance with hedge accounting, the following treatments are applied:

- **Fair value hedge** - if a derivative financial instrument is designated as a hedge of exposure to changes in the current value of a balance sheet asset or liability or firm commitment that may affect the income statement, the change in the fair value of the hedging derivative is recognized in the income statement and the variation of the fair value of the hedged instrument attributable to the covered risk is recognized as part of the fair value of the hedged item and is immediately revaluated in the economic context. In the case of an irrevocable commitment, the fair value of the hedged risk component is recorded in the balance sheet as an asset or liability, adjusting the balance sheet item that will be affected by the irrevocable commitment when it is realized.
- **Cash flow hedge** - if a derivative financial instrument is designated as a hedge of the exposure to the variability of the cash flows of a balance sheet asset or liability or a highly probable forecasted transaction or an irrevocable commitment and that could affect the income statement, the effective portion of the gain or loss on the financial instrument is recognized in equity and disclosed in the statement of comprehensive income; the cumulative gain or loss is reversed from equity and recognized in the income statement in the same period in which the hedged transaction is recognized; the gain or loss associated with a hedge, or that part of the hedge that has become ineffective, is recognized in the income statement when ineffectiveness is recognized.

If the conditions for application of hedge accounting are not met, the effects resulting from the valuation at the "fair value" of the derivative financial instrument are charged directly to the Income Statement.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents and short-term deposits include cash in hand and sight and short-term deposits, in the latter case with original scheduled maturity with more than three months.



Own shares

Purchased treasury shares are re|evoked at cost and partake in diminution of net assets. Equipment, sale or cancellation of treasury shares do not give origin to any profit or loss net of costs. The difference between the purchase value and the consideration, in the case of sale and...a allocation, is recognized in a reserve in the Shareholders' Equity.

Inventories

Inventories are valued at the lower between the cost of purchase and/or production, determined by the weighted average cost method, and the net realizable value. The purchase cost includes incidental expenses; production cost includes directly attributable and a share of indirect costs, reasonably imputable to products. The net realizable value consists of the normal estimated selling price less estimated completion costs and estimated costs to realize the sale.

Foundations risks and burdens

Provisions for risks and charges are made when the Company is faced with an obligation (related to an event) resulting from a past event, an outflow of resources to settle such an obligation is probable, and a reliable estimate of its amount can be made.

When the Company believes that a provision for risks and charges will be partly fully reimbursed, for example, in the case of risks covered by insurance policies the indemnity is recognized separately and distinctly in the assets if, and only if it is practically certain. In this case, the net cost of the eventual commitment is presented net of the amount recognized for the reimbursement.

If the effect of discounting the value of money is significant, the provisions are discounted using a pretax discount rate that reflects, where appropriate, liability-specific risks. When the actualization is made, the increase in the provision derived by the passage of time is recognized as a finance charge.

Liabilities for employee benefits

The Company's net obligation from defined benefit plans is computed separately for each plan by estimating the amount of the future benefit that employees have accrued in exchange for the service provided in the current and previous years; this benefit is discounted to calculate the present value. Actuarial gains and losses are reflected directly net of changes in comprehensive income, as IAS 19 requires.

Beginning on 1 January 2007, the 2007 Financial Law and the relative implementing decrees introduced relevant changes in the TFR discipline, from which derived the obligation of the Company for the pension contribution or to the Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS which assumes from that date, pursuant to IAS 19, the nature of 'Defined Contribution Plans', while the units insured until 31.12.2006 at Fondo TFR maintain a nature of 'Pension benefits'.

The actuarial valuation of the liability was carried out by an independent actuary.

Fair value

IFRS 13 represents a single source of reference for valuation. The fair value and related disclosures, when such valuation is required, are permitted. The fair value is the price that would be received for an asset or the amount that would be paid for the transfer of a liability in a regular transaction between market participants on the date of valuation. The fair value of an asset or liability is measured by adopting the assumptions that market participants would use in determining the price of the asset or liability, assuming that they would act to satisfy their economic interests in the best way possible.

A valuation of the *fair value* of a nonfinancial asset considers the ability of a market participant to generate economic benefits by employing the asset to its highest and best use or by selling it to another market participant who would employ it to its highest and best use.

The Company uses valuation techniques that are appropriate to the circumstances and for which there is sufficient data available to assess *fair value*, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs. All assets and liabilities for which *fair value* is assessed or exposed in the balance sheet are categorized according to the *fair value* hierarchy, as described below:

- Level 1- the quoted prices (unadjusted) in markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the valuation date,
- Level 2 - Inputs other than quoted prices included in Level 1, observable directly or indirectly for the asset or liability;
- Level 3- valuation techniques for which the input data are unobservable for the asset or liability.

The *fair value* measurement is classified entirely in the same level of the *fair value* hierarchy in which the input of lowest level of hierarchy used in the valuation is classified.

The methods of determining the *fair value* with reference to financial instruments, for accounting and informational purposes, are summarized below with reference to the main categories of financial instruments, each duly applied:

- Derivative instruments : the appropriate pricing models based on market values of interest rates and foreign exchange rates were adopted;
- Accounts Receivable and Accounts Payable and Unlisted Financial Assets: for financial instruments with maturity up to one year and Discounted Cash Flow method has been applied, i.e., discounting of expected cash flows in consideration of current rate and creditworthiness conditions;
- Listed financial instruments: the market value at the 1st reference date is used.

COSTS

Costs are recorded when related to goods and services sold or consumed in the year or by systematic allocation, or when the future utility of the same cannot be identified.

Advertising and research costs, in accordance with IAS 38, are fully charged to the income statement when the service has been rendered and delivered to the Company.

Costs are written according to their nature considering the applicable principles under IFRS.

Revenues from contracts with customers

Revenues from contracts with customers are recognized when the control of goods and services is transferred to the customer for an amount that reflects the consideration the Company expects to receive in exchange for such goods or services.

Sale of goods

Revenue from the sale of goods is recognized when control of the good passes to the customer, generally, at the moment of shipment by reason of the clause applied.

The Company considers whether there are other promises in the contract that represent obligations to do on which a portion of the transaction consideration is to be allocated (e.g., guarantees). In determining the price of the asset sale transaction, the Company considers the effects of the presence of variable consideration, significant financing components, non-cash consideration, and consideration payable to the customer (if any).



Right of return

Some contracts allow the customer to return goods within a specified period of time. The Company uses a time series model to estimate the expected return rate based on historical data. The Company recognizes the expected return as a liability at the time of sale and adjusts the revenue and cost of sales accordingly. The Company also recognizes a receivable for the expected return of goods. The Company's policy is to recognize the expected return as a liability at the time of sale and adjust the revenue and cost of sales accordingly. The Company also recognizes a receivable for the expected return of goods.

Royalties

Revenues pttroyolt/csdchvanodz cortaltliconclientidiöİcsboscdroyoiücs "esonoü "nqueiscritti percprnpetchnz,con
ri'ferimenfo fİostaço of advancement dell= vendİte ref, according to the ontractuallyprevised Conditions.

Product recovery fees from customers for returns

Our right of return represents the Company's right to recover net sales that are preceded by returns from customers. The right is valued at previous carrying value of receivables at the end of any costs for recovery, less possible reductions in the value of returned products. The Company periodically updates the estimate with reference to the expected magnitude of returns from customers, and any further reductions in the value of returned products.

Liabilities for returns

The passivity for rem6t represent-ese tta /'obb/fgo d rĭnbortare in bread to all il *corĭ'spe*\ tive received (or to be received) by the Cjie i le and vie rleLitafĭ Ir'. ba s* a! ve|Ora That the S oci --tā s i ? s Pŕt n rĭ ĩnVer re sritUire tol Clien tē e. ð SnClet Ogg|OfŕI2 its slims of the pas5ivity for reimbursements (z the corresponding change in the prezzc del|a .ransation) ails the end of cia- scribe a r "ferimento period.

Share-based payment plans

The Company knows additional benefits to some employees, officers and associates who hold prominent roles, through capital participation plans falling under the "equity-settled" category, insofar as they provide for the physical delivery of shares, and through plans based on the values of the shares but adjustable in cash ("cash-settled").

Operations with regoJuto *png* with *copital* tools

Seconds *quanto* stabilized by IFRS 2 - Payments based on shares - the rights assigned in favor of the dispendants are valued at *fair value* at the time of communication of the assignment of the stock to the beneficiary, determined according to a binomial model. This model takes into account all the characteristics of these *Jiritti* (duration, price, and conditions of exercise, etc.), as well as the value of the underlying *aziană* securities at the date of assignment and the expected *voiați/iră* of the *same*.

If the right to di'ziene is exercised after a certain period of time from the ôsseġnazj one (vesting period) and upon the occurrence of certain P r format'ce conditions, the| C0slo of the operations regulated with sġru menti of such head, together with the corresponding ir'cremento of the ne:to assets. is recognized over the period in cut the conditions rel:iv°- to the attainment of objectives.*a to the performance of the service are met with terrine to the date on which the enefciaries have fully accrued:c the right to receive the compensation ("r aturation date").

At the time of each fiscal year, the r value of the previously determined assigned dirfts is not revised; at that date, the estimated Jel nurnumber of dirfts that will accrue back to maturity is invo_ce updated. The accumulated costs recognized against such operations ii as of the Closing date of each fiscal year until the maturity date are commensurate with the maturity dates of maruring period and the best available estimate of the nurr era of equity instruments that will actually accrue. The cost to income on the economic account for the year represents the change in accumulated cost recognized at the beginning and end of the year.

No cost is re|evoked for d|rits that do not reach final maturity, except in the case of rights whose assignment is subject to market conditions,

of the d|tu of the unexercised allotted di|ercity is reflected in the calculation of the dilution earnings per share.

Cash-settled transactions

In the case of transactions with payment based on cash-settled shares, the cost of the *cash-settled* shares is initially valued at fair value on the date of corrruncation of the grant to the beneficiary. This fair value is expensed over the period (until vesting, can recognition of a co. responsive liability. Until the liability nOn is extinguished, a recalculation is made d?l fO/r value at each balance sheet cFiusriation date and at the settlement date by imputingtotle|evariazioniaconloeconomico.The approach used tocontabilize the accrual as we measure regalare transactions with equity securities is apathetic to cash-settled transactions as well.

Financial Income and Expenses

Financial income and expenses are recognized on an accrual basis based on the interest earned on the net value of the related financial assets and liabilities, using the effective interest rate.

Dividends

Dividends are recognized conta!3imerte when the shareholders' right to receive payment arises.

Public grants

Government grants are recognized when there is reasonable certainty that they will be ! icevated .° that all con- ditions related to them are met. Operating grants are presented as a Positive Component in the income statement.

Income taxes

Current Imfjioste

Current income taxes for the period are determined in relation to taxable income and in accordance with prevailing rates and regulations; the liability for carrential taxes is corrented on the balance sheet net of any tax advances paid. The Company va|utes periodically the position taken in the tax return in cases where tax rules are subject to interpretation and makes provisions where appropriate.

Current irr items related to ppsLe ri|evafe directly to equity a ne|prospectus of ecoi om/co caiTj- ptesslvo are also recognized directly to equity a in the statement of comprehensive income.

Imposte deferred

Deferred taxes are ca|co|ured on the temporary differences arising at the balance sheet date between the tax bases used for assets and liabilities and the values reported in the financial statements.

Di'feF|te taxes are recognized against all taxable temporary differences, except:

- of when the deferred tax liability arises from the initial recognition goodwill a of an asset a liability in a transaction that is not a business combination and that, at the time of the transaction itself, does not affect either the|'Uti|e de|'year Calculated for bi|balance sheet purposes or the utile or loss calculated for tax purposes;
- "on r'feriment to taxable temporary differences associated with garteCipazinni in subsidiaries, affiliates, and/or/ntv,°.nrure, in the event that i|reversal of the temporary differences can be contra|lated and it isprobably not to occur in the foreseeable future.



Taxes of deferred assets are reflected against all deductible temporary differences and for fiscal assets and liabilities brought to move, to the extent that it is probable the existence of adequate future taxable profits that may make applicable the use of those deductible temporary differences and deferred tax assets and liabilities brought to move, respectively.

- the active deferred tax related to deductible temporary differences arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and that, at the time of the transaction itself, does not affect the identifiable intangible assets from the year calculated to financial ends nor the gain or loss computed for financial purposes;
- with respect to taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates, and/or other ventures, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the deductible temporary differences will reverse in the immediate future and that there are adequate tax gains against which the temporary differences can be utilized.

The value to be brought to the balance sheet of deferred tax assets is reviewed at the closing of the Financial Statements and reduced in the period in which it is no longer probable that sufficient tax profits will be available in the future so as to permit the use of the credit of deferred tax assets. The unrecognized deferred tax assets are reexamined with periodicity to the date of closing of the financial statements and are recognized to the extent that it is become probable that the taxable profit will be sufficient to allow such deferred tax assets to be recovered.

To determine whether taxable income will be realized against which it can utilize the temporary deductible difference, an entity assesses whether local tax law imposes any restrictions on the sources of income against which it can make deductions of said deductible temporary difference.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to be applied to the year in which such assets are realized or such liabilities are extinguished, taking into consideration the differences in effect and those already enacted at the reporting date.

Current taxes and taxes payable are recognized directly to equity in the statement of the statement of comprehensive income also healthy they are recognized directly to profit or loss in the statement of Overall Economic.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are recognized, if there is a legal right to offset the current taxes with current tax liabilities, and deferred taxes are recognized to the same tax entity and tax authority.

Tax on cost added

Revenues, expenses, and assets are recognized net of value-added tax except when:

- such tax applied to the purchase of goods or services is non-waivable, in that case it is elevated as part of the purchase cost of the asset or part of the cost item reflected in the income statement;
- refers to trade receivables and payables for which an invoice has already been issued or received, in which case the value of the tax is included in the value of the receivable or payable.

For the purpose of value-added tax, the right to recover the tax paid on purchases that can be recovered from or paid to the Treasury is included on the balance sheet in tax receivables or payables depending on the sign of the balance.

Put and Call Agreements on Minority Interests.

Put and Call agreements are financial instruments in accordance with IFRS 9.

The fair value of financial instruments that are traded in an active market is determined, at each date of balance, with reference to market quotations or to the quotations of operators (offer price for long-term positions and demand price for short-term positions), without any deductions for transaction costs.

For financial instruments that are not traded in a primary market, their value is determined by using a valuation technique. The techniques may include: the use of recent arm's length transactions; reference to the current *fair value* of another instrument that is substantially similar; an analysis of discounted cash flows; or other valuation models.

The accounting policy chosen by the Company provides for the recognition in the income statement and recognition among financial liabilities of *PoR value* at the valuation date.

The Company did not adopt the principle in advance, interpretation to enhancement enacted but not currently in force.

Amendment to IAS 1: Classification of liabilities into current and non-current

In 2020 and in 2022, the IASB published amendments to IAS 1 with the aim to clarify the requirements for classifying liabilities as current or noncurrent, including in relation to liabilities subject to *coverants*, and to define the disclosures to be provided in the financial statements. The amendments are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2024, and will have to be applied retrospectively. This amendment had no impact on the Company.

Amendments to IFRS 16 Leases: possible (-) / per leases in "Sale and Leaseback"

In the month of September 2022, the IASB issued amendments to IFRS 16 with the aim to specify the parameters that the lessee and lessor must use to account for variable payments of *leasing* occurring in a "Sale and Leaseback" transaction. The changes introduce a new model of accounting for variable payments and will require landlord-seller to reevaluate and potentially reformulate stipulate sale and retroactive transactions beginning in 2019. The changes are effective for fiscal years beginning on or after Jan. 1, 2024, and will be applied retrospectively to "Sale and Leaseback" transactions that began after the first application of IFRS 16. The anticipated application is allowed a condition that the fact is made known. This amendment had no impact on the Companies.

Modifications to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments.

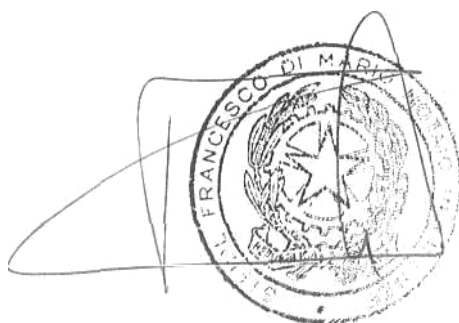
In May 2023, the IASB issued amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and to IFRS 7 Financial Instruments to clarify the characteristics of financial arrangements with suppliers and require more disclosures to be illustrated in the financial statements. The increased informative details required are intended to enable financial statement readers to understand the effects of financial arrangements with suppliers on liabilities, profits, and exposure to liquidity risk. The amendments are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2024; however, it is permissible to apply early application provided that this fact is disclosed. The transitional provisions made it clear that application is not required in the interim disclosures of the year of first application; therefore, the amendments had no impact on the Company's financial statements.

Listed below are standards that, as of the date of preparation of the annual financial statements, have already been issued but are not yet in effect. The list refers to standards and interpretations that the Company expects will be reasonably applicable in the future. The Company intends to adopt these standards when they come into effect.

Amendment to IAS 21 Effects of changes in foreign exchange rates of foreign currencies.

In August 2023, the IASB issued an amendment to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates of Foreign Currencies clarifying:

- When a currency is not exchangeable with other currencies;
- How a company should estimate timely exchange rates when a currency can be exchanged.



La Compagnia ha adottato la seguente politica contabile:

Le modifiche alle politiche contabili saranno approvate dal Consiglio di Amministrazione e dalla Commissione per la politica contabile. La Compagnia ha adottato la seguente politica contabile:

IFRS 8 Presentation and Disclosure in Financial Statements.

In April 2024, IASB issued IFRS 18, which sets out the IASB Presentation of Financial Statements. The IFRS 18 introduces more requirements for the presentation of financial statements, including specific totals and subtotals. Further, entities will be required to classify all expenses and revenues within the statement of income into four categories: operating, investing, financing, income tax, and discontinued operations, where the first three categories are new. The standard also requires disclosure of information based on the new definition of performance indicators defined by the *Management-defined Performance Measures* (YPIs), subtotals of costs and revenues, and include disclosures for the aggregation and disaggregation of the financial information based on the identified roles of "primary" (Primary Financial Statements - PFS) financial statement schedules and notes. In addition, IFRS 18 changes to IAS 7 Statement of Cash Flows, which includes the change relating to the starting point for the determination of cash flows of operating management on the basis of the indirect method; the removal of the classification of cash flows from dividends and debt interest; and the removal of the classification of cash flows from dividends and debt interest. IFRS 18, and the modifications aligned to other principles, are effective for fiscal years that commenced at a later date than January 2027, but early application is permitted subject to IFRS 18 will apply. The Company is currently working to identify the impacts that the changes will have on its financial statements and notes to the financial statements.

IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures

In May 2024, IASB issued IFRS 19, which allows "eligible" entities, having determined requisites, to opt for a reduction in their disclosure requirements while still continuing to apply the disclosures for financial instruments and presentation in the other IFRS accounting standards. In order to be "eligible" at the end of fiscal year, an entity must be a subsidiary as defined in/under IFRS 9, with may have a "public accountability" and must have an audit (ultimate or intermediate, which prepares consolidated, publicly available, pre-approved financial statements in accordance with the IFRS accounting standards. IFRS 19 will become effective for fiscal years starting on after Jan. 1, 2027, with the possibility of anticipated application. Taking into account that the Company's shares are publicly traded, the Company is not eligible for application of IFRS 19.

Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments-Amendments to IFRS 9 and IFRS 7

On May 30, 2024, IASB published the document "Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments-Amendments to IFRS 9 and IFRS 7," which clarifies some of the problematic issues that emerged from the post-implementation review of IFRS 9, including the classification of financial assets whose returns vary upon the achievement of ESG objectives (i.e. green bonds). In particular, changes aim to:

- Clarify the classification of financial assets with variable yields and linked to quiet environmental, social and corporate governance (ESG) and the criteria for use of the SPPI test;
- determine that the settlement date of liabilities through electronic payment systems is the date on which the liability is extinguished. However, it is permissible for an entity to adopt an accounting policy to eliminate a financial liability prior to deliver cash on the settlement date under certain specific conditions.

With these amendments, the IASB has also introduced additional disclosure requirements regarding, in particular, investments in equity instruments designated FVOCI. The amendments will apply from the financial statements of fiscal years beginning on or after January 1, 2026. The Company is evaluating whether the amendments will have an impact on budget.

Annual Improvements Volume I

On July 18, 2024, the IASB published a document called 'Annual Improvements Volume I' which includes clarifications, simplifications, corrections, and changes aimed at improving the consistency of several IFRS Accounting Standards. The amended standards are:

- IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*;
- IFRS 7 *Financial Instruments*. Disclosures and related guidance on implementation of IFRS 7;
- IFRS 9 *Financial Instruments*;
- IFRS 10 *Consolidated Financial Statements*; and
- IAS 1 *Statement of Cash Flows*.

The amendments will apply from January 1, 2026, but earlier application is allowed. The Society is evaluating whether the amendments will have an impact on the financial statements.

Contracts Referencing Nature-dependent Electricity - Amendment to IFRS 9 and IAS 7

On December 18, 2024, the IASB published an amendment called 'Contracts Referencing Nature-dependent Electricity - Amendment to IFRS 9 and IAS 7', with the aim of supporting entities in reporting the financial effects of contracts to purchase electricity generated from renewable sources (often structured as *Power Purchase Agreements*). Based on such contracts, the amount of electricity generated and purchased can vary based on uncontrollable factors such as weather conditions. The IASB has made targeted amendments to IFRS 9 and IAS 7.

Amendments include:

- A clarification regarding the application of 'own use' requirements to this type of contract;
- Of criteria to allow the accounting of such contracts as hedging instruments; and
- of the new disclosure requirements to enable financial statement users to understand the effect of these contracts on an entity's *performance* (financial and non-financial cash flows).

The change will apply from January 1, 2026, but earlier application is allowed. The Society is evaluating whether the changes will have an impact on the scale.



3. Gestione dei rischi finanziari (IFRS 7)

Salvatore Ferragamo S.p.A. oversees, also from a Group perspective, the exposure in various currencies to the various financial risks related to the Company's own activities, in particular attributable to the type of market risk, which is fundamentally distinguishable in:

- risks of exchange, relative to the effects of changes in market interest rates;
- exchange risk, consequent affecting operations in various areas other than that of the currency of denomination;
- liquidity risks, related to the availability of financial resources and the facility of access to the credit market and with - a - requirement to meet the Group's financial commitments in the short ;
- credit, commercial, or counterparty risks, which represent the risks of non-performance of commercial financial obligations assumed by the various counterparties and arising from normal commercial transactions and from financing, lending, and risk hedging activities.

The management of financial type risks is carried out on the basis of the guidelines determined by the Company, in compliance with the objectives defined by the Board of Directors. This also allows for oversight and coordination of companies in the Group's financial planning and controls systematically monitoring the types of exposure financial risks and treasury management, and providing useful indications for the actualization of the management of the relations with the credit reference.

According to these directives, there is a specific management of financial risks, intervening for /objective to mitigate the impact, including through the use of derivative instruments. Derivative instruments are used for hedging purposes only. In application of IFRS standards, certain derivatives have been classified as negotiable although they have been entered into with exclusive financing purpose.

Financial liabilities are mainly made up of trade payables, bank debts (quasi pre-received), other financial liabilities, as well as liabilities for issuing debt. The introduction of the IFRS 6 accounting principle The management of these liabilities is principally aimed at financing Group's operations.

Fluctuations in market interest rates affect the level of net financial expenses and the market access and steps of financing.

The interest rate can be classified in:

- how interest rate refers to the variability of the amounts of interest assets and liabilities collected and paid as a result of net movements interest rates;
- price risk, relating to the sensitivity of the value of the market of debt and passivity to changes in the level of the base of interest (refers to fixed-rate assets or passivities).

Salvatore Ferragamo S.p.A. is mainly exposed to the risk of cash flow risk, that is, the risk of achieving an economic account an increase in financing costs as a result of an unfavorable change in interest rates. The Company uses financial resources primarily in the form of bank debt regulated variable rates and employs the available liquidity predominantly in monetary instruments. Variations in the interest rates affect only the cost of financing and the yield of investments and thus on the level of net income and proceeds from the Company and not also on the fair value.

FERRAGAMO

The anerous debt po Simone is represented by any short-term variable-rate loans. The cost of the bank indebi:ament is parameterized to the market rate (usually *uribor/libor/sofr* for the period or the reference rate on the interbank market specific to the currency in which the loan is denominated) for the period plus a *spreuc* *atte* depends on the tlpulcgia cli line of ciedllo used, As of December 31 and 2024 there are no drawdowns. applicable margins are comparable to the best market standards

Cash surpluses are held in current accounts or employed in short-term time *de,osites* ape. ti with re|ation banks, remunerated at eur/"bor//ibor/sofr rate or at the reference rate on the interbank market specific to the currency in storage, in *cash polli.u\$* facilities or invested in *intercompany* loans, settled at current market conditions, aimed at containing the Group's exposure to the banking system, counterparty risk inci- dence of financial charges.

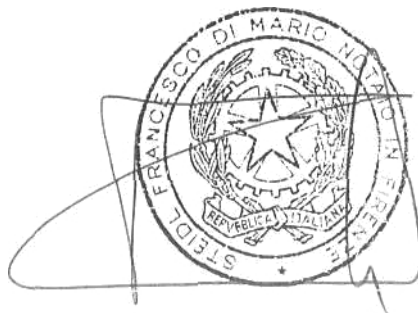
The?tS, with a view to madnrara diversification of the g-°stinne of its cash, also entered in 2022 into a readily |iquidable Branch I policy insurance investment, during 2023 into an investment in short-term italmani government bonds(Ordinary Treasury Bonds) and during 2024 ir a readily liquidated multi-branch policy insurance investment.

Sensitivity to interest rate risk is monitored with appropriate consideration overall exposure through coordinated management of debt and available cash and related maturities.

As of d°.I Financial Statements ncn financial derivatives are in place to hedge interest rate risk, aimed at transforming l' ndebiment the variable to fixed, nor did the Company make use of them in the previous year.

The Company conducted.o the sensitivity analysis to the rate risk to which it is exposed by taking into consideration the parts of the Financial Statements that originate interest settled at variable rates and assuming0 parallel increments or decrements in the reference rate curves by s'ingo)a currency, propo'ziona]i a))a respective annual volatility observed in the market The result of the analysis carried out with reference to the factors of -risk generating exposuresSignificant(interest rate curves in Canadian Dollar, Swiss Franc, Euro, British Pound, Hong Korg Dollar, Japanese Yen, Mexican Peso, Singapore Dollar and, Baht tai|andese and U.S. Dollar) showed pdtenzia|i losses to profits in the income statement of Euros 1.629 mig|ia, conf.mounted with potential losses or gains on the income statement of 539 thousand euros for the 201J year.

The possible favorv0le to unfavorable change in market reference rates conti.its to have an impact, albeit an increasing one, that is insignificant on the Company's economic performance.



Analisi di sensitività del rischio di tasso su poste a tasso variabile - Rischio di mercato

(In migliaia di Euro)	Sottostante	Incremento/ Riduzione dei tassi di interesse sottostanti	Impatti a Conto Economico
VARIAZIONE POSITIVA	CAD	0,700 ^P	61
	CHF	0,370 ^t	18
	EUR	0,410 [%]	651
	GBP	0,340 [%]	17
	HKD	0,370 [%]	14
	JPY	0,230 [%]	39
	MXN	0,970 [%]	9
	SGD	0,280 [%]	20
	THB	0,200 [%]	20
	USD	0,680 [%]	780
Totale			1.629
VARIAZIONE NEGATIVA	CAD	-0,700 ^A	(61)
	CHF	-0,370 [%]	(18)
	EUR	-0,410 [%]	(651)
	GBP	-0,340 [%]	(17)
	HKD	-0,370 [%]	(14)
	JPY	-0,230 [%]	(39)
	MXN	-0,970 [%]	(9)
	SGD	-0,280 [%]	(20)
	THB	-0,200 [%]	(20)
	USD	-0,680 [%]	(780)
Totale			(1.629)
31 dicembre 2023			
VARIAZIONE POSITIVA	CAD	0,170 [%]	9
	CHF	0,800 [%]	35
	EUR	0,026 [%]	54
	GBP	1,030 [%]	67
	JPY	0,020 [%]	5
	MXN	1,170 [%]	9
	SGD	0,110 [%]	15
	THB	0,130 [%]	11
	USD	0,590 [%]	334
Totale			539
NEGATIVE VARIANCE	CAD	-0,170 [%]	(9)
	CHF	-0,800 [%]	(35)
	EUR	-0,026 [%]	(54)
	GBP	-1,030 [%]	(67)
	JPY	-0,020 [%]	(5)
	MXN	-1,170 [%]	(9)
	SGD	-0,110 [%]	(15)
	THB	-0,130 [%]	(11)
	USD	-0,590 [%]	(334)
Totale			(539)

FERRAGAMO

The exposure to the risk of variation in financial ratios arises directly for the value of the denomination, the euros

In part, therefore, it is possible to measure the combined risk on the basis of the nature of the exposition and the impacts that determine on the economic result for effect of the different significance of costs and revenues in currency from the time when the price conditions were defined (economic risk) and for effect of the conversion of trade or financial receivables and payables denominated in currency (transactional risk).

The Company operates internationally and is consequently exposed to risks arising from fluctuations in exchange rates, which have an impact on the results of operations and the value of.

The objective of the exchange rate risk hedging policy is to minimize the economic and transactional exchange rate risks, i.e., the risk arising from the possibility that exchange rates may shift in an unfavorable direction. The period of observation was the moments in which the expectation arises of a commitment to pay or a right to collect a dividend other than Euros for a future date (budget definition, price list fixing, order preparation), the recording of the accounting document (invoice, and at the moment when the cash or payment actually occurs, generate an effect in terms of difference exchange rate, can impact on economic

In continuity with the currency risk management policy adopted in recent years, the Company manages the exchange rate risk resulting from its commercial activity, consistent with the exchange rate risk management policy and the periodically defined risk management objectives, through the systematic hedging of commercial flows arising from sales expected in currencies other than the euros, both to its subsidiaries and to third parties, the aim of targeting the risk of variability of the margin expected from sales relating to future collections.

The Group also operates significantly in international markets through trading companies located in countries that use currencies other than Euros, principally U.S. Dollar and Chinese Renminbi. In the year ended December 31, 2024 the percentages of the Company's net revenues denominated in U.S. Dollars were about 33.96, in Chinese Renminbi about 10% in Japanese Yen about 6%, in South Korean Won about 4.6% and in Mexican Peso about 4.96. In the year ended December 31, 2023, the Company's net revenue percentages denominated in U.S. Dollars were about 31.98, in Chinese Renminbi about 9%, in South Korean Won about 6.4, in Japanese Yen about 6.4, and in Mexican Peso about 5%. The exchange risks originate mainly from the Company's exports in U.S. Dollars, Chinese Renminbi, Japanese Yen, South Korean Won, and Mexican Peso,

In relation to its business model, the Group incurs a significant portion of its costs in euros, costs borne by Salvatore Ferragamo S.p.A. and related to the production and management of the Corporate Structure, while revenues and costs recorded by the Group's companies are mainly expressed in the local currencies of their respective markets. The management of exchange rate risk is for the most part centralized on the Company, through direct invoicing in the local currency in order to hedge, through the use of derivative instruments, the risk that originates from sales denominated in currencies other than the Euros. In particular, the Company is exposed to changes in the exchange ratio of the euros against the U.S. dollar, in relation to both the derivatives made on the North American market, and still on a significant number of markets, mainly Asian. In this context, the Company is exposed to the change in the exchange rates of the currencies in which sales are denominated, which translates into the risk that the countervalue in euros of the revenues determined at the time of collection is not sufficient to cover the costs of production or at any rate to achieve the objective margin. This risk is accentuated because of the significant time lag between the moment in which a collection's sales prices are set and the moments in which revenues are converted into euros, which extends up to six months.

The Society (as a production company) enters into forward val'it a oşpuie options, arti a defini e in advance the conversion rate, or a predefined range of conversion rates, z future dates with a maximum expected temporal oriy Zante of twentycuatt-a months. It should be noted that negl' years under review, the Company hedged i/ exchange rate risk almost exclu sively with forward currency sales through forward contrats.

To this end, depending on expectations and market conditions, **hedges** are drawn up, prior to the definition of the sales level, and ccmunqrie not later than the startthe sales campaign, for an amount generally comprised *between* "A and ì 9C' of the forecasts of currency sales, a percentage calculated on the overall expected exposure and based on the foreign currency. In the period following the fixing of the|istine, the amount of outstanding copertur e will be supplemented in relation to the orders actually acquired and put into production. In this way, the Company rtconducts /the commercial risk to the only0 rìsChio. "*van tage* from the sales vo]umes and not also to that | arising from | cambic rate.

The Company syof e in addition an activity cà *c'i control onì' sposizion* and the manner in which it manages the re|ativo exchange rate risk of some Asian and Latin American subsidiaries? that make purchases of goods in U.S. Dollars a in Entra and sell in the currency of the country? in which they ope ano. However, the values of the contracts involved are significantly lower than those concluded directly to the Company to mitigate the df exchange rate risk arising from the yendJte Jenominate in the currency rll account of the various counter|lates,

In addition, the Company controls and covers the exposure arising from the change in value, as a result of the varia*icni of Ji carlbio relationships, of assets a of liabilities expres se in currency other than q of the individual company's account and which may determine eff*cts on the con.a (t'pican1ent debit-cr9d to financial *ii'tercompony* relationships), seeking a balance between receivables ? fiinenziar debts clenominat ne|ia sLesSd vóiuta, oppu'E attFàv""ISO StrUfTi*Û*I financial ziari, whose accounting under the first pi IFRS follows |e rules of| *foir value* hedge: |'uti|e or |a loss deri- *man/li* from the success ve valu:ons of the corr9nent value of the hedging instrument s0relev3ed 3 economic accounts, as well as the gain or loss tonthe hedged item.

The d/ hedging relationships Jelle Ertu and ex:era currency transactions of the Company (qualified for IFRS purposes as *cDsh llow* hedge) are accounted for according to the rules of the fiedge *Occountin*\$,

Shown below are the changes in the reserve d/ *cozò how Averages for* gù fiscal years closed at] December 31 ?024 and December 312023:

Exchange Risk

(In miglla a of euros)	2024	2023
Initial balance	5.552	9,495
+ Increases by detection of new positive efficacy	4.535	15,707
- decreases due to recognition of new negative efficacy	(12.126)	(2.805)
- Decreases due to transfer Ji effectiveness <i>from Cashhow</i> hedge reserve and imputation of income to CE	(6.764)	(*0.219)
+ Increases by transfer of effectiveness from <i>fiiserya 4 Cash Flow hey</i> and imputation of costs to Ci	1.903	3.374
Ending balance	(6.980)	5.552

The "Reserve," which includes changes in the value of ccpert.Ira st uments of expected transactions in foreign currencies, com/]it dcreased by 12,533 thousand euros during fiscal year 2021, while it had declined by J,9'3 migùiaia in cac'at in fiscal year 2023. The changes in value reflect the development of1Euros vis-à-vis

FERRAGAMO

of the principal value* hedged The decrease was principally due to the strengthening of the U.S. dollar and the Chinese renminbi in the second half of the year. Amount transferred from the "Reserve" to the item "Revenues from sales" on the occasion of the manifestation of the underlying flows was positive overall by 4,641 euros in 2024; it was positive overall by Euro 16,845 thousand in FY 2023. During 2024, there was no verification of hedging relations, which proved to be one hundred percent effective for the entire duration of the underlying subject dealt with in the report itself.

Linearity of coverage can be realized as a result :

- differences in the timing of general cash flows from the hedged underlyings and hedging instruments. a;
- changes in the expected in portfolio flows of cause of events not covered and of hedging instruments.

The tables below show the average time horizon and significance by risk factor of the exchange rate risk hedges in place in the Company as of the closing date of the 2024 and 2023 fiscal years. The number of foreign currencies represented in the tables highlights how the management of foreign exchange risk is currently centralized at the Parent Company.

manifestation of the underlying flows

31 December 2021

(In migliaia)	Less than 3 month	1 to 3 months	3 to 6 months	6 to 9 months	9 to 12 months	Total flows expected
Contabiltà (in milioni di Euro)						
Importo nozionale in USD	15.000	60.000	60.000	40.000	40.000	215.000
average forward rate (EUR/USD)	1,104	1,093	1,101	1,104	1,085	
Notional amount in CAD	2.000	500				2.500
Average Term Rate (EUR/CAD)	1,504	1,516				
Notional amount in CNY	30.000	80.000	50.000	400.000	40.000	500.000
Average forward rate (EUR/CNY)	7,795	7,797	7,782	7,792	7,719	
Notional amount in GBP	500		1.500	1.000	-	3.000
Average forward rate (EUR/GBP)	0,847		0,850	0,856		
Notional amount in HKD	5.000	5.000	10.000	15.000		35.000
Average Term Rate (EUR/HKD)	8,601	8,509	8,610	8,505		
Notional amount in JPY	400.000	800.000	1.000.000	900.000	400.000	3.500.000
Average forward rate (EUR/JPY)	159,448	55,798	155,395	155,401	156,120	
Notional amount in KRW	4.000.000	11.000.000	41.000.000	18.000.000	1.000.000	76.000.000
Average forward rate (EUR/KRW)	1.433,000	1.470,000	1.481,000	1.480,167	1.468	
Notional amount in MXN	60.000	90.000	80.000	200.000	20.000	450.000
Average forward rate (EUR/MXN)	20,003	21,093	22,926	22,768	21,922	



31 Dicembre 2023

(In thousands)	Mo of 1 month	1 to 3 months	3 to 6 months	6 to 9 months	9 to 12 months	Totale flows expected
Cuntra Lti forward J iva juto eFl era						
Notional amount in USD	27000	36000	53.000	7a.000	5.000	\ 95.000
Average termi ne rate (EU & USD)	1,0S1	1,Q7]	1,090	1,09(i	1,088	
Importo no;ionate in CAD	2.00P	500	5.000	?000		9.500
Average term ine rate (EUR/CAD)	1,440	1,478	1,479	1,502		
Notional amount in CNY	40.000	100.000	zc.mo	110.00H	-	300.000
Average Forward Rate (EU FL/CNY)	7,302	7,305	7,505	7,77J		
Notional amount in G BP	1000	1.700	1.000		-	3.7gg
Tas*o a Lermine medio (EUR."G8P)	0,878	Q, 874	0,B7l			
Notional amount in HKD	8000	11.000	7.000	18000		44,000
Forward rate nJedio (GUR*HKD.	8,363	8,418	8,4 i "3	8, ^05		
Notional importn in jPY	000000	1.000000	600.000	800.000	-	2.800.000
Tasso a termine medio (EUR/jPY)	137,631	145,682	1s3,ws	151,440		
Notional Import in KPW	4.0e0.000	10.000.000	12,00G,000	14,000.000	-	40.000.000
Average te'mine rate (EU R'KfRW)	1.394,800	1.4]],317	1.386,625	\415,937		
Importo floz ionafe In NXE	30.c00	&0.J00	MOC.0Q0	40000	-	200000
Medium-term Taszo (EU&HXN)	21,285	20,580	19,779	\9,261		

FERRAGAMO

Analysis of underlying flows: impact on income statement

Dec.312024

(In m).	Total flows	within 3 months	3 to 6 months	6 to 9 months	9 months to 1 year	over 1 year
Risk change						
Expected sales in USD	79.000	85.000	35.000	45.000	5.000	-
Expected sales in JPY	3.100.000	1.200.000	900.000	800.000	200.000	-
Expected sales in GBP	2.500	800	2.000			
Expected sales in HXN	300.000	80.000	200.000	200.000	-	-
Expected sales in CAD	500	800				
Vanditis expected in CHY	220.000	60.000	90.000	70.000	-	-
Expected sales in HKD	25.000	5000	15.000	5.000	-	-
expected sales in KRW	15.000.000	4.000.000	7.000.000	4.000.000	-	-

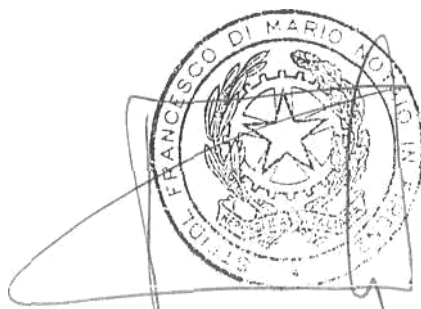
31 Dicembre 2023

(In migliaia)	Total expected flows	within 3 months	3 to 6 months	6 to 9 months	by 9 mesi at 1 year	over 1 year
Foreign exchange risk						
Attas sales in M\$O	144.000	56.000	73.000	15.000		
Expected sales in JPY	2.800.000	1.300.000	500.000	700.000	100.000	-
Expected sales in GBP	2.700	1.700	1.000			
sales expected in NXN	140.000	100.000	40.000			
Expected sales in CAD	7.000	1.000	6.000			
Aftese sales in CNY	275.000	110.000	90.000	75.000	-	-
Expected sales in HKD	30000	0.000	17.000	5.000	-	-
atlantic sales in KRW	36.000.000	14.000.000	14.000.000	8.000.000	-	-

The most significant hedging activity, in terms of volumes of domestic denominated in Covered Currency, is aimed at mitigating the risk generated by fluctuations in exchange rates between Euros and the following currencies: U.S. Dollar, Chinese Renminbi, Japanese Yen, South Korean Won and Mexican Peso.

From a time point of view, hedges with a maturity of more than 12 months are null and void as of 31 December 2024 as well as 31 December 2023. The tables above show the dates of financial manifestation of the underlyings by currency and the dates by which the impact on the income statement, which is determined as a result of Leil's billing of the expected flows and which are the subject of the cambio risk hedge, is recorded as of the closing date of the 2024 and 2023 fiscal years.

Limit of the hedged underlyings on the balance sheet - financial position is represented as follows.



Sensitivity Analysis

L'analisi di sensitività è effettuata al fine di valutare l'esposizione della Società ai rischi di cambio della exchange rate. La stessa è condotta assumendo variazioni percentuali in aumento e in diminuzione dei tassi di cambio delle varie divise, proporzionali alla loro volatilità attuale, applicate a tutti gli asset finanziari e passività rilevanti espressi in valute diverse dalle originali.

- Exchange rate derivative instruments;
- crediti commerciali e altri crediti;
- Trade and other debts;
- liquidità e equivalenti disponibili;
- passività finanziarie a breve e lungo termine;
- passività a breve e lungo termine.

Inoltre, la tabella riporta l'impatto più significativo e correlato valutato e riferito all'aspettativa di cambio della exchange rate secondo quanto richiesto da IFRS. Sono state prese in considerazione le variazioni dei tassi di cambio delle varie divise che genera un impatto in conto economico e in Patrimonio Netto, calcolato in valore assoluto, pari a euro 1 milione.

FERRAGAMO

Sensitivity analysis of cambio risk.

Dec 31 2024

(In thousands of euros)	Incremento/ Reduction from the change in the sottostante	Sottostante	Impatti a Conto Economico	Impatti a Heritage Netto
POSITIVE VARIANCE	EUR/JPY	10,8%	Derivative instruments Non-derivative instruments	1.853
			1.913 (2.569)	
	EUR/USD	7,9%	Derivative instruments	11.952
			1.813 (7.107)	
	EUR/KRW	7,9%	Non-derivative instruments	713
			380 69	
	EUR/CNY	6,2%	Derivative instruments	1.660
			61 f (606)	
	EUR/TRY	13,7%	Derivative instruments	1.682
			1.794 1.02	
	EUR/CBP	5,4%	Derivative instruments	155
			501 (114)	
NEGATIVE VARIANCE	EUR/CHF	8,1%	Derivative instruments	
			788 (841)	
	EUR/CAD	6,7%	Derivative instruments	230
			690 (429)	
	EUR/BRL	15,2%	Derivative instruments	
			583 (991)	
	EUR/HKD	8,0%	Derivative instruments	
			1.382 (1.461)	
	Total		Derivative instruments	8.287
			(3576)	
	EUR/JPY	(10,8%)	Derivative instruments	(2502)
			3.192 (13.884)	
	EUR/USD	(7,9%)	Derivative instruments	(13.998)
			8.382 445	
	EUR/KRW	(7,9%)	Derivative instruments	(834)
			(04) (69)	
	EUR/CNY	(6,2%)	Derivative instruments	(1.899)
			686 (2.665)	
	EUR/MXN	(13,7%)	Derivative instruments	(2.217)
			(135) (559)	
	Total		Derivative instruments	(7.72)
			127 (937)	
	EUR/THB	(8,7%)	Derivative instruments	
			1.001 (788)	
	EUR/CAD	(6,7%)	Derivative instruments	(1)
			490 (751)	
	EUR/BRL	(15,2%)	Derivative instruments	
			1.345 (1.624)	
	EUR/HKD	(8,0%)	Derivative instruments	(271)
			1.716 (7.729)	
	Total		Derivative instruments	(21.717)
			Non-derivative instruments	
			Derivative instruments	
			Derivative instruments	



Dec 31= 2023

(In thousands of euros)	Increment+ RJdoing the solto9tant exchange rate.	Underlying	Impacts on Account Eggnomic0	Impacts to Equity NeL10
		Derivative instruments	2,000	1.E2S
		Non-derivative instruments0	(2,376}	
		Derivative instruments	12.070	9.764
		Derivative rron instruments	19.347}	
		Derivative instruments	the	1.984
		Non-derivative instrumentation]	(3} 0)	
		Derivative instruments	526	3.C68
		Non-derivative instruments	(677)	
		Derivative instruments	j ,726	833
		Non-derivative instruments	(2.243)	
POSITIVE CHANGE		Derivative instruments	i .133	2z8
		Non-derivative instruments	(245)	
		Derivative instruments	675	
		Non-derivative instruments	(772)	
		Derivative instruments	,	33J
		Non-derivative Str uments	(634)	
		Derivative instruments	799	
		Non-derivative instruments	(1.034)	
		Derivative instruments	t 40	262
		Non-Default Tools	(247)	
Total			2.446	17.096
		Derivative instruments	(2.486)	(2,020)
		Non-derivative StrumenEes	2,890	
		Derivative instruments	f11.197)	(\ 1.485)
		Non-derivative instruments	10.078	
		Derivative instruments	(524)	(2JS7)
		Non-derivative instruments	985	
		Derivative instruments	(597)	(2.345)
		Non-derivative instruments	761	
		fltrumenri derivatives	f2.221J	(1 .072)
		Non-derivative scrumenEes	2.090	
VAAfAtion Ne0AlivAl		Derivative instruments	(1.328)	(268)
		Non-derivative instrument	643	
		Derivative instruments	(801)	
		Non-derivative instruments	911	
		Strurr'enti derivatives	(907)	(385)
		Strurr'enti not derived	713	
		Slurr derivative entities	(1.17 f)	
		Non-derivative instruments	1.369	
		Derivative instruments	(1ss)	(309)
		Non-derivative instruments	292	
Total			(-333)	(20.242)

FERRAGAMO

As presented in the table above, a positive change in the identified exchange rates (EUR/USD, EUR/KRW, EUR/CNY, EUR/GBP, EUR/CHF, EUR/JPY, EUR/THB, EUR/TRY, EUR/BRL, EUR/HKD) would have produced a profit of €6,499 thousand as of December 31, 2024, and of €2,446 thousand as of December 31, 2023; similarly, a negative change in the identified exchange rates would have produced a profit of €7,729 thousand as of December 31, 2024, and of €3,335 thousand as of December 31, 2023. The increase generated in equity by the designated cash flow derivative instruments, as a consequence of the assumed positive changes in exchange rates, would have amounted to €287 thousand as of December 31, 2024 and €17,095 thousand as of December 31, 2023; the reduction in equity as a consequence of the assumed negative changes in exchange rates would have amounted to €21,717 thousand as of December 31, 2024 and €20,241 thousand as of December 31, 2023. The sensitivity analysis conducted according to described methods, on the results of which it is significant that the value of the market volatility of exchange rates considered, shows a significant impact on the Company's shareholders' equity as a result of the possible change in the value of the derivative instruments designated as hedges, which is suspended to "Cash flow hedge reserve" and whose impact on the income statement will be neglected in subsequent years, at the moment of the actual manifestation of the effective sales. The increase to the reduction of the impact on the income statement and balance sheet in each of the years considered, derives essentially from the effect of the trend in the exchange rates of the individual currencies at the reference dates and from the change in the amount of financial assets and liabilities exposed to the fluctuations in exchange rates.

Liquidity risk represents the risk that the Company will not be able to meet its financial obligations due to the difficulty to repurchase funds at current price conditions from the market (liquidity risk) to liquidate assets in the market to raise the necessary financial resources (asset liquidity risk).

The primary consequence is a negative impact on the income statement in the event that the Company is forced to incur additional costs to fulfill its commitments.

The factors that mainly influence liquidity are the cash flow generated and absorbed by the current operating and investing activities, by eventual dividend distributions, and by the maturity and availability characteristics of debt renewal or the maturity and liquidity of financial investments of cash surpluses.

The cash flows or the surpluses of the Company are monitored on a daily basis in order to ensure effective raising of financial resources or adequate investment of liquidity.

The negotiation and management of the credit lines is coordinated by the Company at the Group level, with the aim of providing for the short- and medium- to long-term needs of individual companies according to criteria of efficiency and economicity.

As of December 31, 2024, there are outstanding, with several bank counterparties, credit lines dispositive by the Company to meet short-term and revocable (uncommitted) financial needs, related to working capital management, totaling 178,502 thousand euros and short- and medium- to long-term committed credit lines negotiated on a bilateral basis by the Company, totaling 380,000 thousand euros, entirely revolving.

As of Dec. 31, 2024, Salvatore Ferragamo S.p.A. had no drawdowns on either uncommitted or committed revocable credit lines. As of Dec. 31, 2024, the Parent Company had a net financial position in credit of euros 242,353 thousand, also considering lease liabilities with application of the IFRS 16 accounting standard; as of December 31, 2023 the Company had a financial position in credit of 229,064 thousand euros.

The committed lines have a maximum remaining maturity of twenty-nine months and a weighted average remaining maturity of thirteen months as of 31 December 2024. The committed lines currently in place for the Parent Company, in the revolving form, do not require compliance with financial covenants. For more details, see Note 20 "Loans and Loans - Limits on the Use of Financial Resources."

The lines of credit and related financial activity will be distributed among major domestic and international banking institutions. It has always been politically dictated by the Company to segregate and maintain on an ongoing basis and with diversified banking counterparts an amount of committed credit line deemed congruous with respect to the needs of the single companies and suitable



to assure at pgri moment |a liqriity necessary for the sddislocation and a) r spe tuo of any finiarl irr pledge of the Group, under established economic conditions, as well as to ensure the disponibill't à of an adequate level of oper ative elasticity for any programm' of development. Also in the course of the ese-c]zio 2024, the policy of Salvatore F+r ragamo SpA has been to use a substantial part of the ħrop the Ji surpluses for assets:à d/ investment on the! market in short-term bank deposits (r/'mc depos/rJ), as well as to take out *intcrcomp0ny* loans settled at current market conditions, so as to contain the increase in its debt e'pcszione towards the/ banking system P the related financial an°ri. Cash surpluses are used with banks d! relationship in short- or mecio-term time *deposit* transactions, usually between one day and three months, which take to rtferimen:o /the euribor/ libor/sofr rate for the period or the reference fee on the inLerbancaric market specific to the currency in which the investment is denominated. The same liquidity investment operations v°.n are carried out with the priOr)tar/ objectives of dj ren ding the available resources with b eve notice (in the case of sc adcn2e more than three months, prompt liquidity is contractually provided for without peneli) and of neutralizing the risk of capital loss by avoiding o eraz/on! of spe- cu]ative typec. The Saciet à, with a view to moderate diversification d°Il management of its cash, has also during 2024 maintained an investment in short teriJJine Italian government bonds (Ordinary Treasury Bonds} for euros '95 B migliaia and a zssicurative in readily liquidable Branch I policy of 15,444 thousand euros, a Iso to make a new insurance investment in nJultir amo prantamn.c I *quidabiie* policy for E'i ro 24,999 thousand, with J's- main objective rer ding available resources at short notice and to neutralize the risk of loss of Capital by avoiding specn spec' Cat vo operations.

During 2022 with aim of having a.na more ef/icient cash and liquidity management at l v e r Jj Group level, the Salva - tore Fe ragamo S.p.A. has -also entered into a *cash pooli'rg* contract with some control]zed companies. For more de:cuts please refer to not9 J8 and 2l. The Company's Board of Am cinisrration has also during 2023 ap- proved a *policy* for the management ae and mitigation of liquidity risk with the main cbiett vo to ensure adequate coverage of the financial needs by p3rto the companies of the *C ruup*.

These choices, which also take a hundred of the prev.°d/bile d/narr ic future cash flow along with a timely art vilà of renegotiation of credit lines, even before dull3 |oro narui to maturity, allow a signihcant reduction of the exposure to the risk under consideration and d/ adapt il *cost 'nrlebt* to the best market cond ions. The Company has costa ntcmentc maintained access to a wide range of sources of financing at cost competitive, despite 4 external *reference* framework, in which rigidities remain in the credit market, No- nosting the high capacity to generate cash from the Group's current operating activities, having always maintained *the* availability of an *adequate amount of ùin-e comrnited* allowed it to safely cope with phases of greater market turbulence and possible volatility in the availability of loan capital in the market. On a monthly basis, }the *Jnancial *position* of the}ja Company and Jel Group is monitored and compared with the latest 8ud\$et/Forecast forecast. The monogeme t believes that the funds and lines of credit currently available, with addition of the funds clie are expected *to be* generated by the *current* operating att vilà, will enable the Company to meet with tranquillità the repayment of the drawdowns of the loans al|their nature|and maturity and to meet the needs der ivant from the activity df investment and management of the Cap tale operating working capital.

Liquidity risk - Maturity analysis

December 31, 2024

(In thousands of euros)	< 3 mesi	3-12 mesi	1-5 anni	>5 anni	Total
Accounts payable to suppliers	107.519	1.046			108.565
Accounts payable to subsidiaries	151.098			-	151.098
Payables for loans to subsidiary companies	5.581				5.581
Passività per leasing	6.375	18.052	87.716	85.778	197.921
OerivaLi - non-hedging component	2.268			-	2.268
Derivatives - hedging component	1.957	8469		-	12.166
Totale	276.798	27.307	87.716	85.778	477.599

3] December 2023

(In migliaia di Euro)	< 3 mesi	3-12 mesi	1-5 years old	>5 anni	Total
Accounts payable to suppliers	122.6T 4	7g6			123.410
Accounts payable to subsidiaries	54.7\ 4	JS		-	54.729
Pacivitu for leasing	5.741	16.029	B0.163	86.931	\88.964
Derivatives -Non-hedging agent	51 0			-	510
Derivatives - hedging component	350	566		-	91 6
Total	183.929	17.406	80163	86.93 j	368.529

The analysis performed on the balance sheet items representing financial liabilities shows distributed maturities, with those of a commercial nature mainly concentrated within three months. For FY2024, there are no payables to banks and other lenders, while the financial assets shown on the balance sheet have a residual maturity of less than 3 months mas-simulary, being predominantly related to cash and equi-valent assets.

• \ * . " " " 1 ' " " " W! t /L'/A

Credit risk represents Company's exposure to potential losses arising from the failure of counterparties to meet their obligations, whether commercial or financial.

The Company has different exposure to credit risk based on the nature of the activities that generated the credit itself.

Exposure to the Company's trade credit risk is mainly referable to soie sales destined for third parties and to receivables from revenues from licensing activities, Which together represent about 19.0 percent of global turnover: the remaining turnover is referable to i/tercompany sales and DTC sales with payment in cash or by credit or debit cards at the time purchase. Trade receivables, essen- tially referable to *wholesales*, generally have maturities of less than 90 days.

The Company generally gives preference to business relationships with clients with whom it has established relationships over time. It is the policy of Salvatore Ferragamo S.p.A. to subject customers requesting differential payment terms to verification procedures on the relative class of credit, both with reference to information obtainable from specialized agencies, and from the observation and analysis of the performance data of customers not newly acquired. In addition, the balance



F" "L'z " *_ ,1 =, 'dic "

R" "nrdi ion ta zici" * JJ " "a "11 * "s* " ,l'fr

F' "fa" l'J - , / "Ji r ,

O/ert'ia d F i krc.z o

of credits is constantly monitored in the company's portfolio so as to ensure timeliness of intervention and to *reduce* the risk of losses. The *splitting* of credit risk among a multiplicity of customers, *obtaining*, where possible, of guarantees, or the adoption of payment methods that are more cautious for the creditor, qualify the Documentary Letters of Credit, all represent actions directed toward further mitigation of the risk in question.

Commercial receivables are recognized in the balance sheet net of the estimated *valuation* based on the risk of default of the counterparty, determined by available information on the customer's *solvency* and considering historical data.

In general, the Company believes that the *credit* management policies it has adopted have made it possible to contain within acceptable limits the past due *and* the insolvent for which legal debt recovery measures have been necessary.

The credit risk associated with financing, investment and derivative operations for the Company is represented by the inability of the counterparty to default on the financial instruments to meet its contractual obligations, so called counterparty risk. The Company manages this type of risk by selecting counterparties with *equated* credit standing, considered solvent by the market, *and with* whom it retains ordinary and ongoing commercial and bank service relationships. With all counterparties with whom a derivatives business is conducted, *framework* contracts have been negotiated and entered into in accordance with international *standards* (ISDA Master Agreement), for the purpose of regulating the various cases.

Credit risk concerning the Company's other financial assets, which include cash and cash equivalents, *derivatives* financial assets at amortized cost, and certain derivative instruments, presents a risk equal to the value on the file of these assets: in case of counterparty default.

Partial Exposure: credit risk.

(In thousands of euros)	December 31, 2024		December 31, 2023	
	Quota current	Quota non-current	Quota current	Share non-current
Credits and financing				
Receivables vs. short-term				
Credit vs. clients	173,040	-	182,345	
Loans receivable from counterparty companies	1,835	-	148,366	
Receivables vs. credit log	366		447	
Cash and cash equivalents	172,324		203,180	
Deposit security		267		206
Other activities financial current	50,000		35,200	
Derivatives	1,917		8,348	
Total	398,882	267	577,926	206

The table shows the Company's exposure to credit risk, both commercial and counterparty, is represented by the book value of representative items of financial assets outstanding as of December 31, 2024 and 31 December 2023 and, almost exclusively, limited to the current portion. The noncurrent portion is represented by the item "Security Deposits," which includes for the most part cash deposits paid by the Company against the leases of real estate, shown here at nominal value,

FERRAGAMO

Concentrations of credit risk by geographic area

(In migliaia di euro)	December 31, 2024	96	31 dicembre 2023	%
Italy	17557	10,298	22.292	12,1%
Europe	19.047	11,0%	24.161	13,3%
North America	72.049	41,7%	59.101	32,5%
Giappone	4520	2,656	3.939	2,2%
Asia Pacific	33.293	19,295	34.475	18,9%
Centro e Sud America	26534	15,3%	38.277	21,0%
Total	173,040	100,0%	182.145	100,0%

The table shows the concentration of trade credit risk by geographic area of the Company's business in the two fiscal years under consideration.

(In Euro's thousands)	Receivables non overdue and not devaluated	Crediti expired but not devaluated					Total
		<5 gg	30-60 gg	60-90 gg	90-120 gg	> 120 gg	
30 December 2024	144.686	8.027	3.705	14.19	2.894	11.289	175.040
31 December 2023	152.980	(1.013)	7.086	4.232	5.012	14.068	182.345
Delta in % 31 December 2024	83,79%	4,64%	2,1%	1,4%	1,7%	6,8%	100,0%
Delta in % 31 December 2023	84,0%	(0,6%)	3,99%	2,3%	2,7%	7,7%	100,0%

The table shows the analysis carried out on the maturities of past-due and non-impaired receivables for the years ended 31 December 2024 and to December 31, 2023.

The concentration of sales to major third-party customers is shown in the table below; for the concentration of sales by geographical area, please refer to the previous section:

Concentration of market risk

	2024	2023
Percentage of revenues realized with the top 10 customers	12,4%	11,5%
percentage of sales made with the top 3 major customers	20,1%	20,19%
Percentage of revenues made with top 10 largest customers	36,39%	33,59%

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that a sound credit rating and adequate levels of capital indicators are maintained so as to support the business and maximize shareholder value. The Company manages the capital structure and modifies it according to changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust dividends paid to shareholders, redeem capital, or issue new shares. No changes were made to objectives, policies or procedures during fiscal years 2024 and 2023.



In order to achieve this objective, the management of the capital deployed by the Society aims, among other things, to ensure that it complies with event covenants, related to financial debts with banks, the define the requirements of capital structure.

The Company includes in the *debt* net, one present, *financial*, *other financial debts*, *leasing* passivity, trade and other payables, net of cash and *equivalents*. In the *table* are not *derivatives* and related effects produced by derivatives used to manage foreign exchange risk.

in migliaia di euro	31 dicembre 2024	31 December 2023
Onerous financing	5.175	-
Passività per <i>leasing</i>	166.225	158.889
Trade and other payables (net of Derivative hedging instruments)	273.924	202.811
Availability <i>liquide</i> and <i>mezzj equivalents</i>	72.324	203.180
Debito netto	273.400	58.522
Total netto assets (al netto della <i>Riserva di costo hedge</i>)	629.174	713.365
Capitals and netto debt	902.574	871.887
Support <i>Debt</i> /pairing netto	43,45%	22,22%

4 Business aggregations (*Business combinations*).

During FY2024 *there were business combinations*.

Si segnala che:

- on April 16, 2024, new *shares* were issued by the society Ferragamo Argentina SA for *capital* 1,050 million Argentine peso, underwritten for 95 by Salvatore Ferragamo S.p.A. through conversion of past credits claimed for total of 1,080 thousand euros and *issued* by Ferragamo USA Inc;
- on 2nd June 2024 new *shares* were issued by/to the company Ferragamo *Macau* Limited for a total of 17.25 million *Macau* pataca, fully subscribed by Salvatore Ferragamo S.p.A. through cash payment for *capital* 2,032 million euros;
- on June 27, 2024, new *shares* were issued by the society Ferragamo (Thailand) Ltd for *capital* 120 million of Bath, *entirely* subscribed by Salvatore Ferragamo S.p.A. through cash payments totaling 3,045 euros *issued*.

Compliance with the principles of the items of the balance sheet and financial position (assets, net assets and liabilities)

S. Property, plant and equipment

The composition of "Property, plant and equipment" as of December 31, 2024 and 2023 is shown in the statement following:

(In thousands of euros)	31 december 2024			31 dicembre 2023		
	Costo Storico	Adm. fund	Net worth	Historical Cost	Adm. fund	Valore netto
Land	17.561	-	17.561	18.010	-	18.010
Buildings	69.752	21.469	18.282	69.886	19.997	50.489
Plant and machinery	62.220	51.049	11.171	61.484	47.332	14.152
Industrial and commercial equipment	24.213	20.735	3.478	22.115	20.096	2.019
Other goods	53.834	47.145	5.689	50.716	44.318	6.398
Improvements on fixed assets	31.094	24.525	9.569	27.439	22.315	5.121
Tangible assets in progress and advances	1.568	-	1.568	6.729	-	6.729
Totale	261.247	164.923	97.319	156.379	153.458	102.921

The following schedules show the changes in "Property, plant and equipment" for the years ended December 31, 2024 and 2023:

(in thousands of euros)	Value as of 01.01.2024	Increases	Decreases	Depreciation	Reclassification	Value as of 31.12.2024
Land	18.010	-	-	-	(449)	17.561
Buildings	50.489	124	(200)	(2.130)	-	48.283
Plant and machinery	14.152	735	-	(3.716)	-	11.171
Industrial and commercial equipment	2.019	2.560	(8)	(1.093)	-	3.478
Other goods	6.398	2.191	(18)	(2.882)	-	5.689
Improvements on fixed assets	5.124	6.729	(3)	(2.281)	-	9.569
Tangible assets in progress and advances	6.729	9.640	(10.777)	-	(4.024)	1.568
Totale	102.921	21.979	(11.006)	(12.102)	(4.473)	97.319



(In thousands of euros)	Value as of 01.01.2023	Increases	Decrement	Depreciation	Value as of 31.12.2023
Land	18,010				18,010
Buildings	50,489	2,439		(2,098)	50,489
Plant and machinery	13,848	4,762	(4)	(4,454)	14,152
Industrial and commercial equipment	2,019	965	(45)	(830)	2,019
Other assets	6,390	4,244	(1)	(2,462)	6,390
Improvements on third party assets	5,124	4,059	(22)	(996)	5,124
Assets under construction and advances	6,729	16,900	(14,514)		6,729
Total	102,921	33,369	(14,566)	(10,840)	102,921

Increment in 2024 de 1a item:

- "Buildings" refers to the works carried out on the plant in Osmannoro-Sesto Fiorentino;
- "Plant and machinery" refers mainly to the purchase and installation of new equipment purchased by the company in Osmannoro-Sesto Fiorentino;
- "Industrial and commercial equipment" is mainly related to the purchase of new vehicles and equipment for the outlets, resulting in an increase during the year;
- "Other assets" relates mainly to equipment and furniture intended for the Milan Showroom and Offices in Corso Matteotti, to the Osmannoro-Sesto Fiorentino plant and the purchase of equipment for the company;
- "Improvements on the brakes of third parties" refers mainly to the works on a network of Italian companies (in particular) where we point out the improvements carried out on the store in Milan Oonna on which a new store concept in Ferrara was opened in February 2024) and for the completion of the reconstruction of the Milan Offices in Corso Matteotti.

The item "Assets under construction and advances" mainly includes expenses incurred and advances disbursed, relating to renovations of points of sale not yet completed at the closing date of the period and some works at the stabilimento di Osmannoro-Sesto Fiorentino.

The decrement of the item Buildings refers to the decommissioning of a part of the roofing position and a portion of the photovoltaic system on the building of the logistics hub at the Osmannoro-Sesto Fiorentino plant, which were damaged due to a fire that occurred in August 2024, work is underway to replace the photovoltaic system.

The reclassification:

- on the item "Territories" refers to the transfer of 149 thousand euros of the portion of property land intended for territories for real estate investment, for more details see the following paragraph;
- on the item "Other assets" refers to the transfer of 1,020 thousand euros for a total of 1,020 thousand euros refers to the reclamation works on the property land destined for real estate investment amounting to 1,339 thousand euros and to the realization of a building to be destined for productive housing of general interest for 2,655 million, for more details see the following paragraph

As provided for in the procedure of analysis of the indicators, with which the Sorlage is equipped, at the end of the year it was evaluated whether the indicators were predictable through internal forecasts or external sources of information. The analysis carried out did not reveal any significant indicators on this budget item.

6. Real estate investments

Investment property refers to the building intended for productive housing of general interest, at the area owned by Salvatore Ferragamo S.p.A. located in the municipality of Sesto Fiorentino - Osmannaro.

The item "Land" includes the reclassification from "Industrial Land" of 449 thousand euros referring to the portion of the land already owned earmarked for productive buildings of general interest and 1,339 thousand euros for reclamation works carried out on the land reclassified from the item 'Tangible assets in progress and advances'. The item "Buildings" includes

the building intended for productive housing of general interest reclassified from "Tangible assets in progress and advances", the building was completed in December 2024.

The following table shows the change in investment properties for the exercise closed as of Dec. 31, 2024.

(In thousands of euro)	December 31, 2024			December 31, 2023		
	Historical Cost	Impairment Amm.to	Net Value	Historical Cost	Impairment Amm.to	Net worth
Land	1.788	1.574	214	-	-	-
Buildings	2.685	1.835	850	-	-	-
Total	4.473	3.409	1.064	-	-	-

The following table shows the changes in right-of-use assets for the year ended December 31, 2024.

(In thousands of euros)	GI value 01.01.2024	Reclassification	Depreciation	Reduction of value	Value at 31.12.2024
Land	-	5.788		(1.075)	214
Fabbricati		2.685	(7)	(1.828)	850
Totale		4.473	(7)	(3.402)	1.064

As required by the Company's procedure for analyzing *impairment* indicators, which the Company has equipped itself with, any *impairment* indicators traceable through internal sources or external sources of information were evaluated at end of the year.

The Company through an independent third party appraiser carried out a *fair value* assessment of the investment properties recorded in the financial statements, the reduction in value recorded in the financial statements amounting to 3,402 thousand euros was necessary to adjust the value to the lower of cost and *fair value* resulting from the appraisal.



7. Attività per diritto d'uso

La composizione degli item "Attività per diritto d'uso" al 31 dicembre 2024 e 2023 è riportata nel prospetto seguente:

(In thousands of euros)	31 dicembre 2024			December 31, 2023		
	HISTORIC TOUCH	F-wave Adm.	Net worth	Historical Helmet	Fund Amortization	Net worth
Right-of-use activities:						
- manufactured	222.634	71.966	146.668	200.873	59.106	141.767
- Vehicles	5.881	2.918	2.966	5.622	2.712	2.910
- Equipment and other assets				480	480	
Total	228.515	76.884	149.634	206.975	62.298	144.677

The following tables show changes in assets by right-of-use for the years ended Dec. 31, 2024 and 2023.

(In thousand Euro)	Value at 01.01.2024	Increases	Decreases	Depreciation	Value at 31.12.2024
Right-of-use activities:					
- Buildings	141.767	26.044	(1.229)	(19.974)	146.668
- Vehicles	2.910	1.663	(78)	(1.549)	2.966
- Equipment and other assets					
Total	144.677	27.787	(1.307)	(21.523)	148.634

(In thousands of Euro)	Value as of 01.01.2023	Increases	Decreases	Amortization	Value at 31.12.2023
Right-of-use activities:					
- Buildings	115.244	45.944	(436)	(18.985)	141.767
- Vehicles	1.966	2.566	(129)	(1.483)	3.910
- Equipment and other assets					
Total	117.210	48.410	(565)	(20.468)	144.677

The item "Leased assets" includes Assets for right use relating principally to lease contracts for stores (amounting to approximately 77.07 cells assets for right use Buildings as of December 31, 2024) and to a residual extent 3 lease contracts for offices, guest quarters and other buildings. The main increases recorded in the current year refer to new leases signed of the year while the principal decreases are related to contracts terminated anticipated for which it is still to be determined the future effect on rent contracts.

For more details on financial outflows related to lease contracts, see notes 25 Liabilities for leasing and 34 Cost for services.

Case provided for by the procedure of impairment analysis of the indicators of impairment, with which the Company has equipped itself, at the end of the year was evaluated the possible presence of indicators of impairment traceable from internal sources and external information. From the analyses performed, there are no elements indicating impairment on this balance sheet item.

8 Startup

Il valore dell'asset ammontando .079 thousand euros was fully acquired FY2020 following acquisition and subsequent merger of Arts s.r.l. and Aura 15.r.l.. This item did not change during FY2024.

As provided for in the procedure for analyzing *impairment* indicators, which the Company has dated, and as required by IAS 36, the verification of the recoverability goodwill is carried out at least annually and in any case when events occur that suggest a reduction del valore.

In reviewing its *impairment* indicators, the Company considers, among other factors, the relationship between its market capitalization and its book value. As of December 31, 2024, the Company's market capitalization was well above the book value of equity, so the Company did not record any impairment on this item.

9. Intangible assets with a finite useful life

The composition of "Intangible assets with finite useful life" at 31 December 2024 and 2023 is shown in the following table:

(In thousands of euros)	December 31, 2024			December 31, 2023		
	Coste Steri00	Fund Adm.¥o	Vabre net	Histor ical Cost	Fund Amortiza tion	Value made
Costs of sviluppo	15.057	91.647	27.410	106.704	83.57	23.547
Know how	6.380	3.788	1592	6380	2.991	3.389
Patent rights and rights to use the works genius	(8)ggg	19.613	385	19.901	19.299	602
Concessions, licenses and trademarks	9.939	8.440	1.499	9.679	8.092	1.587
Intangible assets with definite useful life	(3.3) (17)	-	3.317	5.377	-	5.377
Totale	154.691	125.488	29103	140.041	113.539	34.502



finanziaria

Principali dati finanziari

Gestione finanziaria

31 dicembre 2024

The following prospects ev'd the changes in "Intangible assets with definite useful life" for the years ended December 31, 2024 and 2023:

(Thousands of euros)	01.01.2024	Increments	Decrements	Amortement	by yabre	31.12.2024
Development costs	23.547	8.353	-	(8.798)	IN.692J	21.410
Know how	3.389	-	-	(79*1		2.592
Right to patent and utilization intellectual works	602	67	-	(314)		385
Concessions, licenses and marks	1.587	261	-	(349)		1.499
Attività in materia di a visa utile defined in como	5.377	6.12	(8.542)	-		3.317
Total	34.102	18.93	(8.542)	(19,258)	(1,692)	29,303

(In migliaia di euros)	Value at 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Reduzione s da/hours	Valore at 31.12.2023
Development costs	21.704	11.381	-	(8.308)	(230)	28.547
Know how	4.187	-	-	(798)		3.889
Right of the ingenuity	602	405	-	(257)		602
Concessioni, licenze e marchi	1.587	040	-	(365)		1.587
Life immaterial assets Defined profit ongoing	4.918	12,055	(11.596)	-		5.377
Totale	32.815	24.281	(11.596)	(10.768)	(230)	34.502

Increase in 2024 of the item:

- "Development costs" is prevalently attributable alla capitalization of expenses pgr to development of the company's software applicatives (SAP accounting system, ERP production management, reporting systems, costs di development of the info'matic platform forelectronic commerce New Pos Solution project finalizzato all'introduzione del nuovo sistema di cassa e sistema di gestione). Al 31 dicembre 2024, the company ha presentato intangible assets derivanti from internal development;
- "Patent rights and rights to use intellectual property" of 97 thousand euros refers to the following costs for licenses Of use di software programs related to the procedures di business management;
- "Concessions, licenses, marchi" represents the cost incurred for filing and registration fees of the Salvatore Ferragamo marchio.

The item "know how", refers to the determination of the know how resulting from la valorizzazione at the fair value delle assets and liabilities acquired in 2020 as a result of the acquisition and subsequent merger operation of the companies Irtis S.r.l. and Aura 1 S.r.l. for more details please refer to the Relazione Finanziaria Relazione 2020.

Intangible a-assets in progress as of December 31, 2024 are mainly represented by investment in software development to support business processes.

As envisaged by the procedure of analysis of indicators of impairment, of which the Company has given itself, at the end of the year the possible presence of indicators of impairment traced through internal sources to external sources of was assessed. The impairment of 1,692 migliaia refers to the item "Development costs", for capitalized expenses

FERRAGAMO

in previous years and no longer satisfactory | and company strategies. The analyses carried out did not reveal u|further
impoi'rment indicators on this budget item.

0. Investments in subsidiaries

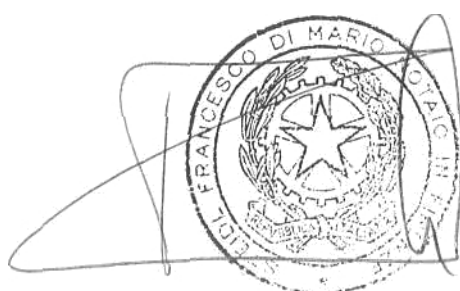
Changes in the item 'Investments in subsidiaries' are shown in the following table:

(In mlglicia of euros)	Qu0ta	Value atJ	Value atJ			
Society	of possession	'K 01.01.2024	lecramanti	Giant stock depreciation	31.i2J024	
Ferragamo mexlco s. de R.L. de C.V.	99,73	544	-	-	(6)	538
Ferragamo Austria Grn6ù	100	4,434	-	(1.630)	-	2 604
Ferragamo Deutschfand GmbH	100	4.627	-	(4.627)		
Ferragamo Belgique SA	100	731	-	(120)	•	611
Ferragamo (Si/isse) SA	iX	890	•	(890)		
Ferragamo U.K. Limited	100	5.591	-	(5.591)		
Ferragamo Australia Ply Ltd.	J00	4.I 32			•	4.132
Ferragamo finance Si.S.	100	9.006	-	(9,006)		
Ferragamo Espana S.L.	100	1.001	-			1.0'D1
Ferragamo USA Inc.	100	57.918	-	-	72	57,990
Ferragamo Hong kong Ltd.	100	#L799	-	-	40	12.839
Ferragamo(Nalaysia)Sdn. Bhd.	100	2.856	-	-	-	3.856
re "agamo Retail \qacau Limited	IDO	-	2.032	(2.032)		
Ferragamo Korea Ltd.	T00	36.041	-	-	11	36.052
Ferragamo Retail Nederland B.V.	100	1.337	-	-	-	f.337
Ferragamo japan K.K.	e9,13	7.'t70	-	-	11	7.48\
Ferragamo Chile S.A.	99	870	-			870
Ferragamo RetailIndia Private Limited	i 00					
Ferragamo Brasil Roupas e Aessorios LI:da	99	2	-	-	2	4
Total		150.249	2.032	(23.896)	130	128.515

The increase of 2,032 thousand euros in Ferragamo Retail Nacau Limited relates to the issuance, on June 21, 3024, of new shares (for a total of J7.2S m|lion macau pataca) fully subscribed by Salvatore Ferra- gamo S.p.A. through cash payment.

See Note 43 for details on the *Stock Grant* item.

As envisaged by the procedure for analyzing indicators of impoi'rment, which the Company has adopted, at the end of the year it was assessed whether there were any presence of indicators of impoi'rment and/or durable lossestraceable through internal sources of external sources of information, on the values on the subsidiaries or whether the reasons that had generated the impairment of the investments in question during previous years had disappeared.



In particular, it has been valued to the recoverability of the residual value of the cells participating in the line to ensure that the same are not entered in the balance sheet at a higher value than that which is recoverable.

The impairment test was conducted considering which. The cash flow of the company being analyzed.

As a result of the analysis, for the CFUs where indicators of impairment, external and/or internal, were resubmitted to impairment testing also availing itself of the opinion of an external Advisor, as reported in the following table. On the other holdings, the Company did not identify indicators of impairment.

The value configuration used to determine the recoverable value of the CGU was estimated on the basis of the value in use, i.e., through the *Discounted Cash Flow* method, which recognizes the capacity to produce cash flow. The element considered for the purpose of valuation of the CGU of reference. For the purpose of definition of operating cash flows, the rate is identified as the weighted average cost of capital. The application of the five-year method for the determination of the recoverable value and the subsequent comparison with the respective book values has ended, therefore, for the CFUs subject to impairment testing, the Estimated WACC, the value of the operating flows deduced from the budget 2025 and the 2026 - 2029 prepared by the corporate management, the value of the terminal value (TV) and the growth rate used to project the flows beyond the plan horizon. For more details, see the paragraph "Criteria of report" section 'Durable value / Rigidity / Immaterial plant' a. machinery, Assets' value for the real estate, Assets immovable and finite, Investment in immovable, Portfolios and Start-up mento'.

The Board of Directors of Salvatore Ferragamo S.p.A. approved the impairment procedure, WACC, growth rate (g), operating flows deduced from the 2025 budget and 2026 - 2023 flows, predisposed by the corporate management. The impairment test,

The principal assumptions for the determination of the recoverable value are given below.

CGU subject to impairment test	WACC (rate of discount)	Terminal value of hermit
Ferragamo Austria GmbH	9,89%	2,1%
Ferragamo Deutschland GmbH	9,29%	2,0%
Ferragamo Belgium	10,04%	2,0%
Ferragamo (Stille) SA	7,29%	1,0%
Ferragamo U.K. Limited	11,2%	2,0%
Ferragamo Frante S.A.S.	9,9%	1,5%
Ferragamo Retail Macau Limited	10,39%	2,2%

The main assumptions for determining the recoverable amount are as follows:

- discount rate (Eight d'Averose Cost of Capital - WACC) is stated according to the formulation of the Extended Cost of Capital (Node) ("CAPM," unconditional, as far as cost of equity is concerned, while the cost of debt is the estimated as the sum of risk-free rate of the company's reference country and interest coverage ratio of the companies appropriate for estimating beta and debt coverage ratio.
- growth rate was determined as expected inflation in the medium - long term in the reference market.
- terminal value was determined with the method of a perpetual annuity at a long period "g" growth rate. The result of the impairment test determined an impairment of 23,896 euros, zeroing the value

FERRAGAMO

of the equity investment in Ferragamo D-utschand GmbH, Ferragamo (Suisse) SA, Ferragamo U.K. Limited, F-erraga- mo France S.A.S., Ferragamo Retail Macau Limited, and recording a partial write-down of the value of the parti- cipation in FerragamoAustria GmbH and Ferragamo Belgique SA,

The sensitivity analysis of the aforementioned assumptions (WACC and g), used to determine the recu- perable value, conducted on the holdings with *impairment* indicators, showed that negative changes in the basic assumptions could lead further impairment loss.

With reference to the equity investments written down in previous years, it is reported that it was evaluated not to proce- dure any value restoration, in view of the still uncertain macro-economic scenario and lower-than-expected results,

The following table shows the changes in the Excess Provision for Impairment of Equity Investments, which shows in the cc lanna 'Provisioned amount deemed congruous, defined on the basis of the net equity values of the contrallata, to cover the losses (for the percentage share pertaining to it) remaining after the book value of the equity investment has been reduced to zero.

(In Thousands of Care) Society	Share of possession %	Veil at 01.01.2024	Incr.ti/ (Decr)	Provisions	Releases	V8lore at 31.12.2024
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	100	(6.073)	-	(975)	-	(7.0j8)
Ferragamo Argen'lina S.A.	95	(1,280)	1 080		J69	(31)
Ferragamo (Thailand) Ltd	100	(s.8s8)	3.045	(547)	-	(3.360)
Ferragamo Nonte-Carlo S.A.N.	100	(t.3S7)	-	(L1H)	-	(3.537)
Ferragamo Hoda (Shanghai) Co. Ltd.	100	(13.t96}	-	(10.59\)	-	{24.087}
Ferragamo Retail NacaU Limited	100	-	-	(J.243)		(1.243)
Ferragamo (Suisse) SA	100		-	(1.8SY}		(J.8S7)
Total		(28,0£4)	J.11\$	(f 7.393)	169	(41.163)

Eincrease:

- of 1,080 thousand euros in Ferragamo Argentina SA relates to the issuance on April 15, 1024, of new shares (totaling 1,050 million Argentine pesos) subscribed 959b by Salvatore Ferragamo S.p.A. through la conversion of past Cfedttls claimed and 5Po by Ferragamo USA Inc;
- of 3,045 thousand euros nella Ferragamo (Thailand) Ltd is re|related to the issuance on June 27, 2024, of new shares (totaling 120 million Bath) fully subscribed by Salvatore Ferragamo S.p.A. through cash payment.



In the following prospectus, we break down the principal data of the balance sheets of the companies controlled as of 31 December 2024 united with the historical cost of the holdings and, if applicable, the Provision for Write-downs and/or Excess Funding for Write-downs Participations as of 31 December 2024:

(In migliaia di Euro)	Share of Ownership%	Total Participations Net	Profit (loss) for the year	Costs of participations	Depreciation and Excess Funding Participations	Net Value Participations
Ferragamo Ausonia GmbH	100	5,255	1,005	64	1,630	2,804
Ferragamo Deutschland GmbH	100	507	(374)	9,246	(9,246)	-
Ferragamo Belgique SA	100	667	(18)	1,066	(455)	611
Ferragamo France S.A.S.	100	5,562	(3,388)	12,332	(12,332)	-
Ferragamo Espana S.L.	100	4,475	228	6,657	(5,856)	1,001
Ferragamo U.K. Limited	100	1,789	(5,556)	1,478	(1,478)	-
Ferragamo Retail Nederland B.V.	100	1,479	(133)	2,291	(954)	1,337
Ferragamo Australia Pty Ltd.	100	1,772	13	4,132	-	4,132
Ferragamo USA Inc.	100	60,827	(26,060)	57,990	-	57,990
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	99.73	40,557	82	538	-	538
Ferragamo Hong Kong Ltd.	100	86,869	13,130	12,839	-	12,839
Ferragamo (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	2,931	(636)	2,856	-	2,856
Ferragamo Retail India Private Limited	100	(5,330)	(76)	10,211	(10,211)	-
Ferragamo Korea Ltd.	100	54,939	1,647	36,052	-	36,052
Ferragamo Japan K.K.	89.13	9,124	170	33,970	(26,489)	7,481
Ferragamo Chile SP.	99	691	30	3,671	(3,801)	870
Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda.	99	3,408	(1)	17,737	(17,733)	4
Subtotal Holdings in companies				226,700	(98,185)	128,515
Ferragamo International Carlo S.A.N.	100	(3,537)	(2,177)	1,063	(4,600)	(3,541)
Ferragamo Argentina S.A.	95	(33)	1,197	4,677	(4,908)	(21)
Ferragamo Hoda (Shanghai) Co. Ltd.	100	(14,087)	(9,550)	3,732	(27,819)	(24,087)
Ferragamo Thailand Limited	100	(3,369)	(459)	5,154	(8,514)	(3,369)
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	100	(7,048)	(776)	32,053	(30,101)	(7,048)
Ferragamo Retail Hanoi Limited	100	(1,243)	(3,197)	4,432	(5,675)	(1,243)
Ferragamo (Suisse) SA	100	(1,857)	(3,906)	890	(747)	(1,857)
Subtotal Participations with Excess Funding				53,201	(94,364)	(41,163)
Total				279,901	(192,549)	87,352

"Ferragamo USA Inc." - Ferragamo USA.

1. Other non-current assets.

The item "Other non-current assets", amounting to 1,496 thousand euros (as of December 31, 2023, amounting to 1,758 thousand euros), refers to a non-current portion of a certain tax credits, in particular a non-current portion of the Tax Credit for research and development, *design* and aesthetic ideation and technological innovation and the fiscal Credit arising from liberal delegations in support of culture - so-called 'Art bonus'.

12. Other non-current financial activities

The item 'Other non-current financial assets,' amounting to 232 thousand euros (as of December 31, 2023 amounting to 171 thousand euros) refers to security deposits, principally for existing lease liabilities, accounted for under the amortized cost method.

3. Rimane

The composition of the item 'Rimane' as of December 31, 2024 and 2023 is evidenced in the sequence table:

(In migliaia di euro)	December 31, 2024	31 dicembre 2023	Variazione 2024/2023
Gross value Raw, ancillary and consumable materials	30.476	34.895	(4.419)
Valuation Fund	(6.806)	(6.152)	(654)
Raw, subsidiary and consumable materials	23.670	28.743	(5.073)
Gross value Finished goods and merchandise	81.071	71.556	9.515
Fondo depreciation	(28.442)	(22.614)	(5.828)
Products finished goods	52.629	50.942	1.687
Totale	76.299	79.685	(3.386)

Stocks of raw, ancillary and consumable materials decreased by 5,073 thousand euros compared to 2023; the related provision reflects the obsolescence of raw materials (leathers and accessories) that have become no longer suitable for the company's planned modifications relating to future collections. Raw materials also include hides and fabrics sent to third parties for further processing.

Finished products' inventories show a net increase of 1,687 thousand euros. The related provision reflects the difference between the cost of purchase or production and the presumed realizable value of products mainly belonging to past collections,

For a further understanding of the modalities of determining the impairment provisions presented above please refer to Note 2 "Expression of IFRS Compliance and Drafting Criteria-Discretionary Accounting Estimates and Significant Assumptions."



The net provisions and/or (uses) of valuation of inventories were as follows:

(In migliaia di Euro)	2024	2023	Change 2024 vs. 2023
Raw Materials	654	3.371	(2717)
Finished Products	5.838	1.496	4.332
Total	6,482	867	1.615

14. Product recovery rights from customers for returns

With reference to the right to return of cut to "Revenues from contracts with customers", the item "Rights to recover products from customers for networks", amounts to Euro 0.500 thousand as of December 31, 2024 (Euro 12,009 thousand as of December 31, 2023), includes an estimate of the cost value of products, which are expected to be returned, valued at the lower of i) the previous inventory carrying value (estimated production cost) and the net realizable value, and decreased by any future costs for i) their recovery. This item is to be placed in close connection with the item "Liabilities for returns" (see Note 27 "Liabilities for returns") and refers mainly to the Group's European companies and to a lesser extent third-party customers.

15. Crediti commerciali

La composizione dei crediti commerciali al 31 dicembre 2024 e 2023 è la seguente:

(In thousands of Euro)	December 31, 2024	December 31, 2023	Variazione 2024 vs 2023
Crediti verso terzi	27.071	35.736	(8.663)
Allowance for doubtful accounts - third parties	(2.717)	(2.597)	(120)
Receivables from subsidiary companies	154.183	154.429	(246)
Allowance for doubtful accounts - subsidiaries	(5.499)	(5.223)	(276)
Total	173.040	182.345	(9.305)

Trade accounts receivable from third parties mainly credit exposure arising from sales made in the *wholesale* channel, are of interest and are generally due in less than 90 days. The related allowance for doubtful accounts is considered adequate to cope with any default.

For details of credits to subsidiaries, see Note 45 "Related Party Transactions" below.

Changes in the allowance for doubtful accounts in FY2024 were as follows:

(In migliaia di Euro)	Value at 01/01/24	Set aside	ixir= i	Valore al 31/12/24
Bad debt provision - terzi	2.197	321	201	2.717
Allowance for doubtful accounts - subsidiaries	5.223	276	-	5.499
Tot: both	7.820	597	201	8.216

FERRAGAMO

For an analysis of overdue trade receivables that have not been written down, see Note 3 "Financial Risk Management - Credit Risk." The provision referred to the Provision for Bad Debts - Subsidiaries, amounting to 276 thousand euros, reflects the adjustment to period-end exchange rates of the provision for bad debts recorded against Ferragamo Retail India Private Limited, established in previous years and referring to trade credits in foreign currencies.

16. Tax credits

The composition of the item is shown in the following table:

(in thousands of euros)	31 december 2024	December 31, 2023	Change 2024 vs 2023
Receivables from tax authorities for VAT	4.49)	10.985	(6.494)
Altri Crediti verso Erario	6.710	5.467	1.243
Tax credit for IRAP	1.117	1.796	321
Total	13.318	18.248	(1.930)

There was a decrease compared to the previous year in the VAT Receivable due to the repayment during 2024 of a large part of the credit outstanding as of 31 December 2023 together with a lower credit generated during year.

AS OF DECEMBER 31, 2024 the item "Altri Crediti towards Erario" mainly includes:

- The Tax Credit for research and development, design and aesthetic ideation and technological innovation totaling 5,389 thousand euros, of which 23a thousand euros refers to the current portion of the estimated credit recorded related to year 2024, the remainder refers to the current portions accrued in previous years; the non-current portion of the credit is recorded under 'Other non-current assets';
- The current share of Guro 662 thousand of the tax credit related to liberal disbursements in support of culture - c.d'ArtBonus*, made during 2024 and in previous years; the non-current portion amounting to 389 migliaia di euro is entered under the item 'Other non-current assets'; the 2024 tax credit related to such liberal disbursements effected in the 2024 fiscal year has been entered under the income statement item 'Other income' in the amount of 325 thousand euros.

17. Other current assets

The breakdown of 'Other current assets' as of December 31, 2024 and 2023 is shown in the table below:

(in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione 2024 vs. 2023
Other receivables for short-term open-ended instruments	1.612	6.813	(5.201)
Risconti attivi	3.991	2.649	1.342
Altri crediti	6.190	3.698	2.492
Receivables from parent variety	12.576	14	12.562
Accounts receivable from credit card companies	366	447	(81)
Accounts receivable from the 1st of Retirement Planning.	36	47	8g
Totale	24.871	13.96e	10.903



Hedging derivative contracts in the amount of 1,612 euros /Euro 6,813 million* as of December 31, 2023 include the valuation of the derivative contracts (hedging component) in respect of, entered into by the Company for the management exchange rate risk on sales in currencies other than euros.

Prepaid expenses include 2,039 thousand euros (681 thousand euros as of December 31, 2023) referential to contributions for advertising entities stores and/or customized trademark spaces managed by third parties (TPOS).

The item "Other receivables" refers for 1,440 thousand euros (1,364 million euros as of December 31, 2023) attributed to the Ministry of Economic Development and the Region Toscana related "Accordo for the innovation of the project of the SUCCEED"; for more details see the Lilla Gestione Report, in the paragraph "Fatti di rilievo" occurred during the year.

If receivable from the parent company Ferragamo Finanziaria S.p.A., amounting to 12,576 million euros mainly refers to the first advance payment on RES.

18. Altre attività finanziarie correnti

(In thousands of euros)	December 31, 2024	December 31, 2023	Change 2024 vs 2023
Financial receivables from controlled companies.	76.664	65.219	11.445
Financial receivables from subsidiary (cost pooling)	116.171	83.147	33.024
Short-term derivative instruments	305	1.535	(1.230)
Other current financial activities	50.400	35.240	15.160
Total	243.540	185.141	58.399

Financial credits to subsidiaries include loans granted to the subsidiaries Ferragamo Monte-Carlo S.A.M., Ferragamo (Suisse) S.A., Ferragamo U.K. Limited, Ferragamo Japan K.K., Ferragamo Canada Inc, Ferragamo (Singapore) PTE Ltd, Ferragamo Retail Hong Kong and Ferragamo (Thailand) Limited. During 2022 with the aim of having a more efficient cash and liquidity position at the level of the Group, the Company is also entered in a *cost pooling* agreement with all the subsidiaries, in particular as of December 31, 2024 has a credit exposure of 116,171 thousand euros (83,147 thousand euros as of 31 December 2023). For details of financial receivables from joint and counterparty companies please refer to Note 45 "Related Party Transactions" below.

The item "Short-term derivative instruments", amounting to Euro 305 million, refers to the *valuation at fair value* of derivative instruments for the non-hedging component (Euro 1,335 thousand as of December 31, 2023). For more details, see Note 5 below "Financial instruments and valuation at fair value."

"Other current financial assets" are related to Euro 40,443 thousand to an insurance investment in readily liquidable mutual fund policies (Euro 15,414 million as of December 31, 2023) and for Euro 9,957 thousand to an investment in short-term Italian government securities (Treasury Bonds), made entirely by the Company with a view to moderate diversification of its cash management (Euro 19,756 thousand as of December 31, 2023).

19. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

The composition of "Available liquid and cash equivalents*" as of December 31, 2024 and 2023 is shown in the following table:

(In thousands of Euros)	31 December 2024	December 31, 2023	Change 2024 vs. 2023
Short-term bank deposits	51.000	127.000	(76.000)
Bank deposits and postal at sight	121.087	75.957	45.130
Money and valuables in cash	237	223	14
Total	72.324	203.180	(30.856)

Short-term bank deposits (time deposits) with reporting institutions have maturities varying between one day and three months and are characterized in every case by prompt liquidity in the absence of penalties. Bank and postal deposits represent temporary holdings, primarily against imminent payments.

Also FY 2024, the Company's policy was to use a substantial part of its cash surpluses for investment activities in the market (in short-term bank deposits (time deposits)), other than to take out intercompany loans, settled at current market conditions, so as to contain its debt exposure to the banking system.

As of December 31, 2024 the Company has unused credit lines of Euro 553,502 thousand; as of December 31, 2023 [and undrawn credit lines amounted to euros 556,199 fi. For more details please refer to Note 21 "Financial instruments and loans."

"Cash and cash equivalents" as of December 31, 2024 and 2023 consists of the following:

(In thousands of euros)	December 31, 2024	December 31, 2023	Variazione 2024 vs 2023
Cash and bank deposits at Vista	21.324	76.180	45.144
Short-term bank deposits	51.000	127.000	(76.000)
Total	72.324	203.180	(30.856)

20. Share capital and reserves

The deliberate, subscribed and paid-up share capital of the Company as of December 31, 2024 amounted to 16,879,000 euros, and consisted of 168,790,000 ordinary shares. In the course of 2024, there were no changes in the number of shares issued.

The reserve for treasury shares, amounting to 53,676 thousand euros, consists of 3,113,302 shares of Salvatore Ferragamo S.p.A. at an average unit price of Euro 17.21 purchased in the course of 2019, 2020, 2021 and 2022 (nr 14,000, nr 135,000, nr 624,163 and nr 2,604,637 respectively), net of the gradual allocation that took place in the run of the first half of 2023 and 2024 to the Director and General Director of nr 114,766 and nr 147,732 shares, in execution of the provisions of the Restricted Shares Plan (for the details of which see Note 43 "Share-based payments").



fersanJen ti in *cori to capital*, amounting to euros 2,995 migliaia, were e sequited i. a single solution n. "l the year 200? by the parent company Ferragamo Finanziaria S.p.A. were reduced, pe demerger, during the 2007 fiscal year,

le*ale reserve, amounting to 4,188 migliaia euros, was established in previous annl.

The str aordinariz reser'v a, amounting to 683,908 thousand euros, consists of nond i, tr ibuted profits; the change recorded in the period was óetermInal by urt increase Ûof 87900 migliaia euros, relating to the use of 2023 fiscal year and ur decrease of 416,568 migliaia euros relating to dividends distr ibuted in 2024.

The revaluation reserve totaling 25,478 thousand euros is as follows Campos-a.

- Revaluation Reserve L. 342/00 amounting to Eurc 4,592 thousand;
- Reserve from R'va]utazione L. 350/03 amounting to 7,420 Mi |laia euros;
- Reserve from Revaluation L. 26C/05 amounting to Ed re 13,465 rrigliaia

On Riva]utazione Risel ve no deferred taxes have been stanz inte on the basis of the presuSpota that for such reser- ves the full taxation will be deferred indefinitely/Hately, In fact, there are no transactions that would result in their distribution.

The reserve of so //ow *hed\$e* negative in the amount of 5,305 migliaia euros, is determined by the valuation of the financial str uments defined as *cash f/on beige* as of 3 T December 2024, against the SOciety's foreign exchange risk hedging transactions and is reported 0] net of the tax effect.

The IAS 19 *Equi"ly* effect Riser va, negative in the amount of 1,175 thousand euros, is determined by the valuation of the actuarial gains and losses charged to , as p-cristo by(o /AS f9, and is reported a! netto del] fisca]e effect. This valuation % was entrusted to an Independent actuary.

The "Other Reserves", amounting to 21.1J3 migliaia euros, accog]ie the veriazupi der ival1tiapplication of the IAT/ IFRS compared to the Italian accounting standards on the opening shareholders' equity as of ' January 20f0 and sc shareholders' equity as of December 31, 2010 of the SociotS and in addition to the changes! der ivants from the application of IAS/IFRS made ne| |to Sa]vatore Ferragamo S.p.A. as a result of the operEioEd merger of Ferragamo Parfums S p.A. of the Capo- gr "gpa in 207.1.

In addition, lz item "Other reser\le" accaglie:

- the reserve of *Stock Gronr* 701 D-1020 in the amount of 921 thousand euros;
- the reserve of Soo-k *Grartt* relation ag]i 4cm precedcntî par 5,037 thousand euros.
- the Sroç£ Grant reserve for top management incentive plans in place as of December 31, 2024 in the amount of 8,184 euros, for the details of which s:r]mar from Note 43 below.

Finally, the item*Other reserves" includes 1.4 thousand euros, :l Fordo ex. Art. SS OPR 597/ 973, mia.ïvo to VAT recovery underIl'ar t. 1ñ of Lemge 26 g4/19ü3,

Gtimportis net of hscaiOveappÓcabiÙ,

The following table shows, for each specific item of net assets, information concerning their possii|ility of utilization and distribution, as well as their 'utilization' in the last three years.

FERRAGAMO

Patrimonio netto (In thousands of euros)	Nator at J1 December 2024	Possibltjty of use.	Amount disponlbfe	of the Mitflationl eFFected in the last three exercises
Share Capital	16.879			
Proprietary Stock Reserve	CS3,676)			
capital fiserves				
Revaluation Reserve L.342/00	+592	A - B	4.592	
Revaluation Reserve L.350/03	7.470	A-B	7.420	
Reserve from Revaluation L.266/05	13,46S	A - 8	13.465	
Versamenti in c/Capitale	2.995	A - B	2.995	
Fund ex. Art SS	1	A-B-C	1	
Earnings Reserves				
Legal Reserve	4.188	B	812	
Extraordinary Reserve	683.908	A.B-C	683&08	(119,651)
IAS/IFRS adoption reserve	6.908	B*	2.007	
Treasury stock price difference reserve	419	A - B - C	419	
CumMlate profits/losses	(J56)	B		
Cash how hedge reserve	(5.305)			
IAS 19 reserve	(1.175)			
Stoct Reserve: Cront	14.141	A - B - C	5.958	
Profit/(loss) for the year	(70.535)			
Totale	623.869		72J.577	(119.651)

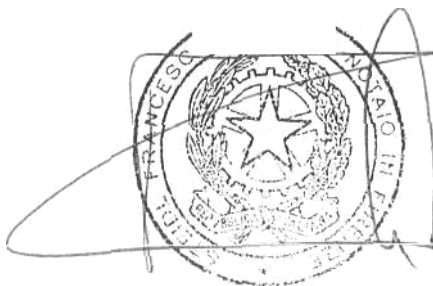
Key: A - for increase in cypitale, 8 - nir to cover losses, C- for dis:rÖution sÖcI, "The reserve for the available portion can be used sulo following dicope7.ure of losses and must be repristinated thereafter.

21. Loans and financing

A breakdown of current and non-current loans and borrowings is given below:

(In mlgljala of euros)	3t december 2014	31 dlcember 2023	2ftt4 vs. 2023
Financial liabilitiesJ to subsidiaries \cosh pooling)	S.S75	-	5.575
Total	5.575	-	5.575

During FY2024, the Company, in view of its good cash position and the general conditions in the credit market, did not deem it appropriate to make significant interventions on its financial structure by keeping the existing *ommitted* and uncommitted lines with diversified counterparties almost constant (slightly increasing).



As of 31 December 2024 the Company has a financial debt to banks *nu/ for, in line* with 31 December 2023, The credit lines available to the Company are settled at *variable* tax rates. The cost **borrowing** is parameterized to the market rate for the period (generally *curibor//ibor*soLr* to the reference rate on the interbank market specific to the currency in which the loan denominated) **a spread differentiated on** the basis of the type of credit line. If utilized, the martini applied would be in line with the best market *standards*.

Disponi "bi"li Financing Instruments are represented by:

- i) lines of credits made available to the Company to *meet short term financial needs co* | legated to *cirCo* | ant, revocable (*uncommi "tted*) capital management,
- ii) *lir*ee of short and medium-long term committed credit, in the Korma *revolving*, negotiated on a *bi*lateral basis by the Company.

The *linee commi'tted* disponibili have as of 31 December 2024 a maximum residual maturity of twenty-nine meshes and a weighted average residual maturity of thirteen mes.. The credit lines and the related financial attiyty sons distributed among *princi- pa/i is: ifuti bancar' naional/i and internazionale*).

Starting from 2027 with aim of having a more efficient cash and liquidity management at the Group level, the Company entered into a *cash pooling agreement* with some subsidiaries; as of December 31, 2024, the Company's credit exposure was 116.17 euros) *mig* |ia.a, while as of December 31, 2023, the Company had a credit exposure of 83.147 euros. For the detail of the financial receivables from the *contrañate* companies, see Note 45 "Related party transactions" reported later.

For further details of the *fidi* granted by banks for the Company broken down by type, see the following *tabellamehtre* are null *the ut!!izzt* deñe lines dñ cmd to in both fiscal years:

(In thousands of euros)	31 dicem 2024		Dec. 31, 2023	
	Accorded	Utilizzato	Accordato	Utilizzato
Linee Committed	380.000		880.000	
<i>Revolving</i>	380.000		380.000	
<i>Term Loan</i>				
Lines in Revoc	178.504		176.199	
Totale	558.504	-	556.199	

48J

22 Provisions for risks and charges

Changes in "Provisions for risks and charges" as of December 31, 2024 are evidenced in the following table:

(in millions of Euros)	Value as of 01.01.2024	Provisions	Utilized	(Increases)/Decreases	Value at 31.12.2024
Legal Disputes	6,192	1,034	(5,433)	-	1,793
Provision for miscellaneous risks	75				75
Allowance for excess depreciation of investments	28,061	17,393	(1,69)	(4,125)	41,163
Total	34,331	16,427	(5,602)	(4,125)	42,031

Legal disputes mainly include provisions to frontload of probable liabilities related to proceedings brought against the Company and labor disputes as well as open contractual disputes. Labor disputes refer to both litigation and estimated import settlements that the Company expects to incur in settling / a pre-contentious phase.

The accrual for the period refers to all legal and labor controversies that arose in the course of the fiscal year 2024, while the use of the fund related to litigations: legal amounting to 5,433 thousand euros refers to the closure that took place during the period of some litigations and/or legal, tax and labor disputes of the Company, in particular it is recalled the closure of the audit of microcredits tax relative to research and development activities (ex art. 3 of decree-law 23 December 2013, no. 45), which Salvatore Ferragamo S.p.A. has enjoyed for global tax years from 2015 to 2019, occurred on 2 August 2024 through the signing between the Company and the Tuscany Regional Direction of a verbal process of contradiction; for more details on tax disputes, please see the following paragraph Tax Payables and the 39th note on the Management, paragraph "Significant events during the year - Audits and controversial tax and customs.

The provision for miscellaneous risks refers to remaining to be settled supplementary allowance of a former agent related to the business of perfumes than operated in Italy.

For details and changes in "Provision for excess depreciation of equity investments, please refer to Note 0 "Equity investments in subsidiaries."

With regard to contingent liabilities, for which no provisions have been made, please refer to the paragraph "Relevant facts occurring during fiscal year Fiscal Year and disputes".

23 Liabilities for employee benefits

The item includes 'Liabilities for employee benefits' as of 31 December 2024 amounting to 4,344 thousand euros (4,882 million as of December 31, 2023). The following table shows the changes in it:

(In thousands of Euro)	December 31 2024	31 December 2023
Value at the beginning of the period	4,882	5,119
Financial charge/(income)	125	169
Benefits paid	(558)	(761)
Loss/(profit) actuarial resulting from:		
- Financial hypotheses	(58)	229
- Demographic hypothesis		1
- Experience-based adjustments	(AE)	(66)
Total Loss/(actuarial profit)	(POS)	164
Current value at the end of the period	4,344	4,882

The main assumptions used in determining the present value of severance pay are explained below:

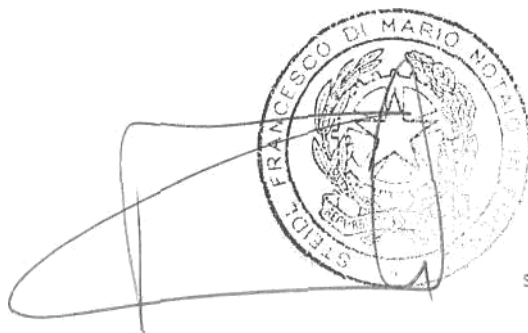
	2024	2023
Discount rate	2,03%	2,84%
ANNUAL RATE OF ACTUALIZATION		2,56%
Inflation rate	2,44% 2,1096	2,1096

As far as the hypotheses demographic, health, retirement, and other assumptions related to employee benefits are concerned, that of the Italian population surveyed by ISTAT in 2000, reduced by 25%, distinguished by age and sex, was taken as a reference; while the probability rate of exit from employment was estimated at 5.47% per year.

The following is a quantitative summary of the sensitivity for significant assumptions as of December 31, 2024 and 2023 for employee benefit obligations:

(In thousands of euros)	Var. %	2024		2023	
		Increases	Decreases	Increases	Decreases
Annual discount rate	+/- 0,5%	(15g)	167	179	190
Mortality rate	+/- 0,025%				
Staff rate and rate	+/- 0,5%				

The sensitivity analysis above were carried out assuming reasonable changes in key assumptions in the two periods being compared,



Il numero medio dei dipendenti (in termini di *full time equivalent*) per categoria è riportato nella tabella seguente:

Organic medio <i>tFull time equivalent</i>)	2024	2023
Dirigenti, quadri and store <i>manager</i>	199	198
Impiegati	556	545
Workers	168	171
Internal Personnel	16	14
Totale	931	926

24, Other non-current liabilities

The item for Total euros 506 million accounts:

- the debit for contributions to leasehold improvements *amounting* to 266 million euros (Euro 1,296 thousand as of December 31, 2023) and refers to the linearization of contributions received or to be received from landlords against the costs fitting out stores;
- the debit for medium- and long-term *incentive* plans towards the Company's management amounting to 240 thousand euros (1,065 thousand euros as of December 31, 2023),

25. Passività per leasing

Following shows the movement of the *lease* liability that occurred FY2024 and FY2023, subdivided between current and non-current portions

(In thousands of euros)	Liabilities for leasing		Totale
	non-current	correnti	
Value as of 12/31/2023	140,633	18,256	158,889
Increments	26,73		26,173
Decreases	(1,447)		(1,447)
Reclassifications	(19,550)	19,550	
Reimbursement of lease liabilities		(17,423)	(17,423)
Interest on liabilities for I		5,892	5,892
Interest on lease liabilities paid		(5,859)	(5,859)
Value as of 31.12.2021	145,809	20,416	166,225

FERRAGIAVE

(In thousands of euros)	Liabilities for <i>leasing</i>		Total
	non-current	correnti	
Value as of 31.12.2022	111.674	14.251	125.925
Increases	48.516		48.516
Decreases	(559)		(559)
Classifications	(18.998)	18.998	
Repayment of liabilities per/eos/ng		(16.340)	(16.340)
Interessi sulle passività per <i>leasing</i>	-	5.620	5.620
InLere6si on lease liabilities paid3ti	-	(4.273)	(4.273)
Other movements			
Value at 31.12.2023	140.633	18.256	158.889

Weighted average EIBR applied to Tn contracts outstanding at December 31, 2024 was 2.86%. With reference to other cash outflows related to *leases* please refer to Note 34 'Costs for services'.

26. Trade payables

The composition of the item 'Trade payables' as of December 31, 2024 and 2023 is shown in the following table:

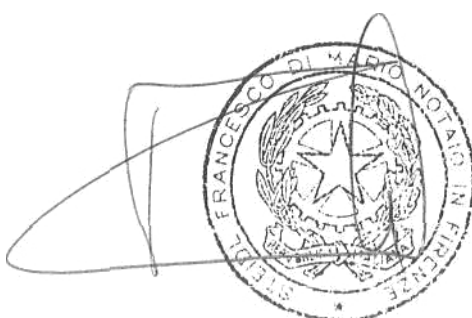
(In thousands of Euro)	Dec. 31, 2024	31 December 2023	Variation 2024 vs. 2023
Accounts payable to third parties	94.516	104.733	(10.217)
Invoices to be received	14.250	6.677	(7.827)
Debt to subsidiaries	151.097	54.729	96.368
Total	259.663	166.139	93.524

Trade payables do not bear interest and are mostly settled at 60/90 days. This value includes payables related to the normal conduct of business activities by the Company, particularly costs for purchase of raw materials, components and external processing.

For the detail of trade payables to subsidiaries, see Note 45 'Transactions with related parties' reported later.

27. Liabilities for returns

With reference to the right of return referred to in 'Revenues from cont. acts with customers', the item 'Liabilities for returns' (amounting to 20,170 thousand euros as of December 31, 2024 and 22,915 thousand euros in the previous period) refers to the liability in Confr. with customers for the amount of product returns estimated to be returned. This item refers mainly to the estimated returns to the Group's European companies and is to be related to the item 'Recovery rights produced by customers for returns' (see Note 14 'Recovery rights produced by clients for returns').



28. Tax Debt

The composition of the item "Tax liabilities" as of 31 December 2024 and 2023 is shown in the following table:

(in millions of Euro)	31 December 2024	31 December 2023	Variation 2024 vs 2023
Debt for withholding taxes made	309	19a	UI
Debt for withholding taxes made	2.283	1.888	375
Other tax liabilities	12	2015	(2.003)
Total	2.584	4.094	(1.510)

As of December 31, 2023, there was inscribed the debt deriving from the procedure of amnesty of the RSS credit for the period 2015 to 2018 for complessivi 2,012 thousand euros. On August 2, 2024, the Society submitted to the Regional Department of Toscana a contradictory process in which it was agreed that the Society adhered to the spontaneous reversal procedure pursuant to Article 5 paragraphs 7 to 12 of Decree Law 146/2021 for a total amount of euros 809 million. On October 4, 2024, Salvatore Ferragamo S.p.A. submitted the request for access to the spontaneous reversal procedure (replacing the application submitted on October 28, 2022 for the amount of euros 2,012 million) and has **Uersato** the amount of euros 6,809 thousand within the term of the law of December 16, 2024. For more details on the fiscal and customs aspects please refer to the Management Report, paragraph "Relevant facts that occurred during the run of the year - Audits and fiscal and customs".

29. Other current liabilities

The composition of the item "Other current liabilities" as of 31 December 2024 and 2023 is shown in the table below."

(in millions of Euro)	December 31, 2024	31 December 2023	2024 vs 2023
Debt for social security contributions	-	4442	(4942)
Debts payable to staff	1,307	1,464	(157)
Debts owed to provident funds	350	3,472	(3,122)
Debt for vacation pay	726	2,798	(2,072)
Other debts for derivative hedging instruments	9,776	688	9,088
Passive Rate	213	39	174
RISORSA AGSIVI.	7,53a	1,959	(424)
Total	24.037	20.232	(3,805)

The item "Payables to the personage" includes principal debt of the Company to employees for accrued competence not yet paid at the balance sheet date.

The item "Payables to social security institutions" includes amounts due to social security institutions, liquidated in the month following the closing date, related to compensation due to employees.

The item "Other payables to third parties" includes for 277 euros million at certain payables to related parties, for more details please refer to Note 45 "Transactions with related parties".

FERRAGE

The item "Hedging derivatives" shows the valuation at fair value (fair value) at the end of the financial year of the existing derivative instruments (hedging component) entered into by the Company for the management of exchange rate risk. For more details, see Note 31 "Financial instruments and fair value measurement".

The item 'Deferred income' mainly includes i) contribution for advertising activities related to the eyewear licensee that will be carried out during the 2025, ii) royalties invoiced but accruing in future years based on the provisions of the contracts signed with the counterparties, and iii) the portion accruing in future years to the one-time indemnity received (key money) from the company Marchon Europe B.V. (U.S. Marchon Group) licensee of the Salvatore Ferragamo trademark for the occhiali category (100 thousand euros).

30. Other current financial liabilities

'Other current financial liabilities' totaling 1.711 thousand euros as of December 31, 2024, includes short-term derivative instruments (269 thousand euros as of December 31, 2023) and refers to the fair value of derivative instruments having a negative mark-to-market as of the year-end date. For more details, please refer to Note 31 'Financial instruments and fair value measurement' below.

31. Financial instruments and fair value valuation

The classification of financial instruments in the view IFRS 9 is across different items in the balance sheet. The following table presents the book value of outstanding financial instruments by asperence category, compared with the corresponding fair values, as of December 31, 2024 and December 31, 2023.

Financial assets

(In thousands of Euro)	31 december 2024			December 31, 2023		
	Vabre accounting		Fair value	Valore contabile		/fair value
	Share current	Share non-current		Share current	Share non-current	
Financial assets at fair value changes charged to income statement.						
Derivatives - non-hedging component	305	-	305	1.535	-	1,535
Assets valued at amortized cost						
Credit vs. credit cards	366		366	447	-	447
Receivables vs customers	173.040	-	173.040	181.345	-	181.345
Credit for financing vs. Enterprises check	192.835	-	192.835	148.366	-	148.366
Deposits Cautionary		232	232		171	171
Other current financial assets	50.400		50.400	35.240	-	35,240
Liquid available and equivalent means.	172.324		172,324	203.180	-	203.180
Financial assets at fair value with changes charged to comprehensive income						
Derivatives - hedging component	1.612	-	1.612	6.813		6.813
Total	590.882	232	591.114	577.966	171	678,087



Pa 3financial liabilities

(In thousands of Euro)	31 dicembre 2024			December 31, 2023		
	Contextual value			Galore cœrlixœif9		
	Quota corrente	Quota non corrente	Fair value	Quota current	fee uncorrected	fair value
Passività a lungo termine						
Debiti verso fornitori e acconti	259.663		259.663	178.139	-	178.139
Payables for loans from subsidiary companies	5.575	-	5.575			
Debiti verso azionisti per dividendi						
Debiti verso azionisti per leasing	104.16	145.809	166.225	18.256	110.633	128.889
Passività finanziarie a lungo termine con variazioni imputate a conto economico						
Derivati finanziari di copertura	1.711	-	1.711	369		369
Passività finanziarie a lungo termine al fair value con variazioni imputate a conto economico complessivo						
Derivati -component di coverage	9.776	-	9.776	558		558
Total	297.144	145.809	442.953	197.322	110.633	179.066

*In application of IFRS 16 to the Liabilities for leasing does not apply the calculation of fair value.

The table shows that most of the outstanding financial assets and liabilities are represented by short-lived financial assets and liabilities, with the exception of possibilities for leases; in view of their nature, for most of the items, the book value is considered a reasonable approximation of the fair value.

In all other cases, the determination of fair value is made according to methodologies classifiable net Level 2 of the hierarchy of levels of significance of data utilized in the determination of the fair value as defined by Standard IFRS 13.

The Company makes use of internal valuation methods, generally used in financial practice, on the basis of prices provided by market participants at quotations retrieved from active markets by means of primary *info-providers*. For the determination of the fair value of derivatives, a pricing model is used based on market values of interest rates and exchange ratios at the valuation date.

Also for the item related to 'Security Deposits', the fair value was considered a reasonable approximation of the fair value.

There were no changes in the currency methods adopted from previous years nor were there any transfers from a Level 1 to a Level 2 or Level 3 hierarchy of the fair value hierarchy.

The Company performs the calculation of the *non-performance* risk, i.e., the risk that one of the parties does not honor its contractual commitments as a result of a possible default before the maturity of the derivative, either with reference to counterparty risks (*Credit Value Adjustment: CVA*), or at its own risk of default (*Debt Risk Adjustment: DRA*) by applying it to the market value of the derivative. Risk adjustments, given the type of derivative instruments in the portfolio represented exclusively by Contracts for the sale or acquisition of foreign currency (*forwards*), the relevant maturity, compressed within twelve months, and the ratings of both the counterparties with which contracts were stipulated and the Company, resulted in a non-significant amount.

FERRAGAMO

It should also be noted that, on the basis of the ISDA MasterAgreement agreements and existing framework agreements c:with the counter-parties with whom derivative contracts are entered into, it is in general possible to clear (netting) of All financial assets and liabilities in essence, originated by the derivative instruments, The following table summarizes the effects produced at Conto Eco. a friend and Patrimonio Nello with reference to each category of financial instruments in place for the Company for the years 2024 and 2023.

(In thousands from OWL)	31 December 2024	31 December 2023
Net gains/(Net losses) recognized in the income statement on financial instruments:		
Attività/passività finanziarie detenute per la negoziazione	13.351	1.4#7
Derivatives - component for	4.841	16.845
Net utility/(Net losses) recognized in equity on financial instruments:		
Drift: covering component.	[12.532]	(3.943)
Interest income/passive (also Internal interest) accrued on Assets/refinancing liabilities not at FVTPL		
Interest on	15.650	11.36f
In "Losses passives"	8	313
Interest on the lease liabilities.	5.892	S.f.d.O
Expenses and fees not included in the interest rate effect:		
of accrual of financial passives	1.011	951
Interest income accrued on financial instruments written		
down Provisions for impairment of financial assets:		
receivables/financing	597	1.283



Commentary on the principal items in the income statement

For a better understanding of the performance of the income statement items, please also refer to the comments inserted in the Relation on management relative to the consolidated annual data FY 2024 with those of FY 2023.

32. Revenues from contracts with customers

In FY 2024 and 2023, revenues from contracts with customers amounted to € 630,795 thousand and 734,820 thousand euros, respectively. The following tables show the breakdown of the main categories of revenues from contracts with Customers based on nature of sales and the subdivision by geographical area.

(In millions of euros)	DTC	Wholesale	Royalties	AE revenues and services	Total Revenues from contracts with customers
Europe	73.339	134.328	13.792	2854	224.313
North America		151.830	55	6.766	160.999
Asia Pacific		159.933		5.205	165.138
Japan	-	35.505		1.321	36.826
Central and South America		41.833		1086	43.919
Total	73.339	523.429	13.845	20.182	630.795

2023

(In millions of euros)	DTC	Wholesale	Royalties	AE revenues and services	Total Revenues from contracts with customers
Europe	65.746	167.310	13.532	1626	249,214
North America		170.450		8,981	179,431
Asia Pacific		210.421		7.021	217,442
Japan	-	38.116	-	2.123	40.539
Central and South America	-	45.730		2,464	48,194
Total	65.746	632.327	13.532	23,215	734.820

The Company presents the disclosures on the disaggregation of revenues following a qualitative-quantitative appraisal. The timing of the recognition of revenues for sales of goods both through the DTC channel and the *wholesale* channel, takes place at the time when the control of the good has been transferred to the customer, generally at the time of delivery while for other revenues and services, the recognition of revenue takes place on the basis of the timing of delivery of the service to the clients.

DTC sales refer prevalently to revenues generated by the sales of the direct-operated Italian stores (DOS) and to a lesser extent to the revenues generated through the Company's *e-commerce* channel,

whereas the revenues accommodate principally the sales to Group partners and to a lesser extent to operators at detail.

FERRAGAMO

Revenues for royalties derive primarily from the licensing of the Salvatore Ferragamo trademark in the merchandise categories, licensed to the company March on Europe B.V., watches, licensed to the company Vertime B.V. (Timex Group), and perfumes licensed to the company Inter Parfums Inc. Revenues for royalties SODO COFIDBILIZED according to the state of licensing sales progress.

Other revenues and services include primarily recovery for transportation and imballaging expenses and services to subsidiaries.

For the details of the revenues paid to subsidiary companies, please refer to Note 45 "Related Party Transactions" shown in Next.

33. Cost of raw materials, goods and consumables

The composition of the item "Costs of raw materials, goods and consumables" as of Dec. 31 2024 and 2023 is shown net presented below:

(In million euros)	2024	2023	Variazione 2024 vs 2023
Material Prime	107.345	18.436	(11.091)
Finished Products	47.808	64.663	(16.855)
Packaging	4.239	61%	(2.119)
Other Acquired materials	1.316	2.011	(685)
Cancellation	284	343	(59)
Changes in management of primary, subsidiary and consumable materials	5.073	(5.958)	11.031
Totale	166.075	185.853	(19.778)

34. Personnel costs

The composition of the item "Costs for services" as of December 31, 2024 and 2023 is shown in the sequence statement:

(In millions of euros)	2024	2023	2024 vs. 2023
External workings	123.693	131.571	(7.678)
Production, general administrative and financial expenses	118.633	112.647	(4.014)
Costs for the use of fixed assets	1.851	10.490	861
Totale	244.177	255.208	(11.031)

The item "Production, general, administrative and selling expenses" as of Dec. 31 2024 mainly includes:

- communication costs (advertising pages, public relations, window displays, events and other public expenses) in the amount of 38,889 thousand euros;
- consultancy costs and fees to third parties (legal, administrative, production, productive processes, information and other minor) in the amount of 28,367 thousand euros;



- costi di trasporto e costi logistici per un importo pari ad Euro 7.458 migliaia;
- costs for services from contractors companies in the amount of 14.736 thousand euros; for details of these costs please refer to Note 45 "Transactions with contractors parties" below;
- Maintenance and utility costs amounting to 8,373 thousand euros;
- compensation to Directors and Statutory Auditors and Supervisory Board in the amount of 1.398 thousand euros; for the determination of these compensation, please see Note 46 "Compensation to Administrators and Statutory Auditors" reported later.

Below are the impacts in the income statement in FY 2024 and FY 2023, resulting from the lease agreements accounted for both according to IFRS 16, and those from the scope of the principles:

(In thousands of euros)	2024	Ratio on Total	2023	% of Total
Depreciation on assets by right of use	21,522	70,3%	20.478	70,5%
Net interest on lease liabilities	5.752	18,8%	5.625	19,4%
Costs related to short term lease (short term)	312	1,0%	330	1,1%
Costs related to leasing of low-value assets (low value assets)	503	1,6%	484	1,7%
Costs related to leases with variable payments not included in the valuation of lease liabilities.	2.549	8,3%	2.124	7,3%
Total	30.638	100,0%	29.041	100,0%

Some of the Company's leases contain variable determination rent payments linked to revenues generated by points of sale (POS), in particular in locations spaces that are not included in the valuation of the location contracts, since, according to IFRS 16, and are recognized on an accrual basis. Variable lease costs represent, as of December 31, 2024, 8.396 of total expenses and economic account inherent to leases included and not in the lease liability under IFRS.

Variable fees depend on sales and thus on the economic development of subsequent years. It is estimated that variable fees will continue in future years to have an incidence proportional to sales of finished products.

Generally, the Company's leases provide for clauses prohibitions on subleasing of the leased asset, but do not require the Company to comply with financing covenants.

The Company has no early termination options that it intends to exercise but has not measured in the liability for leasing. Regarding renewal options, the Company in its accounting policy for determining the lease term has considered the renewal options it intends to exercise.

The Company presents values of commitments for the future, in the short term projected for 2025 in line with the values accounted for in the economic context of FY2024.

35. Personnel cost

The composition of the item "Personnel cost" at December 31, 2024 and 2023 is shown in the following table:

(In migliaia di euro)	2024	2023	VaFi6 2024 vs. 2023
Wages to salaries	58.955	62.162	(3.207)
Costs per plan <i>stock grant</i>	2.356	3.962	(1.606)
Costs per amk incentive plan <i>vacone</i>	(360)	600	(960)
Social charges to <i>prevdenziall</i>	16.270	15.915	355
TV-Re provision for complementary round pensions.	2.680	4.007	(327)
Totale	80.90\	86.646	(5.745)

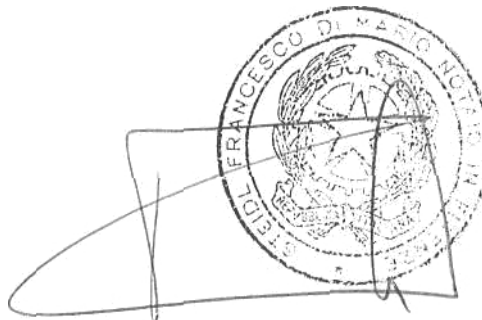
For more details on 'Stock *grant* plan costs' see Note 43 'Share-based payments' and Note 45 'Related party transactions'.

36. Depreciation and amortization

The composition of 'and amortization' as of December 31, 2024 and 2023 is shown in the following table:

(In thousands of euros)	2024	2023	2024 vs. 2023
Depreciation on material <i>aHivities</i>	13.102	10.840	1.262
Depreciation on immeuble investment	7		7
Depreciation on attMtà by right use	21.523	20.478	1,045
Amortization on intangible assets	10.258	10.768	(510)
Impairment of intangible assets and investment <i>propertyA</i>	5.094	230	4.864
Total	48.984	42.316	6.668

For more details on "Devaluation of intangible assets and investment property" please refer to Note 9 'Intangible assets with finite useful life' and Note 6 'Investment property', respectively.



37. Other operating costs

(In thousands of Euro)	2024	2023	2024 vs. 2023
Ebit adjustment to control/ate companies.	142,704	\$2,072	90,632
Liberality	1,103	1,641	(542)
Provision for risks and charges	1,034	5,298	(4,264)
Provision for bad debts - third parties	311	1,283	(962)
Provision valuation credit - subsidiaries	276		276
Taxes and levied	1,102	1,199	(97)
Membership contributions	468	394	74
After cost operational	1,070	854	186
Contingent liabilities	999	822	177
Totally Other operating costs	109,077	63,597	85,480

The item amounting to Euro 149,077 million as of December 31, 2024 mainly includes:

- costs for Ebit adjustments to subsidiaries in the amount of 142,704 million euros, attributable to the readjustment from the renewal of the Transfer Pricing Agreement with the Agenzia delle Entrate - Direzione Centrale Accertamento - Ufficio Re/ing internazionale, which took place on December 20, 2024, and effective for the further five-year period from 2025 to 2029; this agreement is fully compliant with the previous one. For further details, please refer to the Report on Operations under "Significant events during the year" and to Note 45 "Operations with related parties" below;
- donations amounting to 1,103 thousand euros, among which are the donations made in the run of 2024 in support of CMItur3 - so-called "Art Bonus" amounting to 100 thousand euros.
- Provisions for risks and charges for an important amount of 1,014 thousand euros;
- accruals to fund writedowns and receivables from third parties and subsidiaries plus a miscellaneous amount of euros 597 thousands.

38. Alfri proceeds

(In thousands Svro)	2024	2023	Change 2024 vs. 2023
Expense recovery from subsidiaries	2,631	2,229	402
Positive EBIT adjustment to counterlate companies.	4,327	530	2,797
Contributi pubblicitari	5,545	4,774	771
Rcavi derivand from Tax Credits	1,586	2,152	(566)
Contributions received por improvements-linearization.	66	58	8
Operating Contributions	76	1,314	(1,238)
Losses Provision for Risks and Charges and Provision for Impairment of Receivables	1,335	449	886
Assistive Refactors.	56	150	(94)
Hostile House receipts	150	119	31
Provenance	1,107	2,019	(912)
Totala Others prevant	19,683	13,794	5,889

'Other income' amounting to 19,683 euros as of December 31, 2024 mainly includes:

- proven i for Ebit adjustments by subsidiaries in the amount of 4,327 thousand euros. For further details, see the Management Report under "Significant events during the year" and Note 45 'Related party transactions' below;
- Advertising contributions from third parties in the amount of 5,449 thousand euros;
- Expense recoveries from counterlate companies in the amount of 2,631 thousand euros;
- Revenues from the recognition of tax credits totaling 1,586 thousand euros (including the recognition of the estimated tax credit for research and development activities, design and aesthetic ideation and technological innovation and the tax credit equal to 659a of free disbursements in support of culture - so-called 'Art Bonus' made during the year);
- uses of the allowance for doubtful accounts and the provision for risks and charges totaling 1,235 thousand euros;
- operating grants, of which euros 76 thousand refer to the non-repayable grant related to the Innovation Agreement signed on January 12, 2021 between the Company, the Ministero dello Sviluppo Economico e la Regione Toscana recorded against costs already incurred by the Company. For more details, please refer to the 'Significant events that occurred during the year' in the Report on Operations.



39. Oneri finanziari

The composition of "Financial charges" as of Dec. 31, 2024 °. 2023 is shown in the table below:

(In thousands of euros)	2024	2023	Vaiazione 2024 vs. 2023
Charges financial for a <i>de unme</i> into the <i>foir -otot of dewati</i>	22.507	\4.53S	7.97y
Write-downs/Access to surplus fund 8valut. Pa'-holdings	41.289	23.564	17.725
Losses on foreign exchange	6.12s	22.376	(16.251)
<i>Interessi sulle passività per leasing</i>	5.892	5.620	272
A)other financial charges	1.429	1.314	115
Banef*ci finance charges to employees IAS i9	125	f69	(44)
On6ri Bu the p8SSiVities peF /"osIng	1	12	(11)
Interest expense	8	313	(305)
Tota te	7T376	67.903	9.473

For more details on Svajutaz!on./Accruals to the Surplus Provision on "P participations" please refer to the note NO'Investments in subsidiaries'.

AO. Financial Pi "ovents re

The composition of "foianz]arial income" as of December 31, 2024 and 2023 is shown in the following table:

(In thousands of <i>fiura</i>)	2024	2023	Change 2024 vs. 2023
Financing income for adjustment to <i>fo'r vo/ne</i> of derivatives	9.156	iS. 982	(6.826)
Oividends from partec'paired by subsidiary enterprises		ZS.S+Z	(25.512)
Financial income on lease liabilities	140	7	133
Reinstatement of Valuation/Release of Excess Devaluation Reserve. Holdings	169		169
<i>Utili su cambi</i>	13.745	12.789	(44)
Interest income	6.688	6.432	256
Interest income from subsidiaries	g,ss2	.829	4. J33
Total	38.860	66.SSI	(27.691)

The item "Dividends from equity investments" includes for 2023 dividends distributed by the|subsidiary Ferragamo Hong Kong Ltd.

41. Imposte sul reddito

The composition of 'Income taxes' as of December 31, 2024 and 2023 is highlighted in the following table:

(In thousands of euros)	2024	2023	2024 vs 2023
Current taxes	(0951)	(29.199)	28.304
Deferred taxes	7.436	2.851	4.585
Total Taxes on(income	6.541	(26.348)	32.889

1| pre-tax result, negative 77,076 thousand euros resulted in the recognition of positive taxes of euros 6.54a thousand, while in FY0 2023, the Company had recorded a positive pretax result of euros 113,347 thousand, recognizing taxes of 26.34g thousand euros.

(In thousands of euros)	2024	2023	Change 2024 vs 2023
Current taxes			
IRES	(979)	(24.719)	23.740
IRAP	83	(4.580)	4.663
Total	(896)	(29.299)	28.403
Deferred taxes:			
- IRES differite anno corrente	17.665	4.081	8.585
- IRAP differite current year	99	245	(146)
Use of deferred IRES in previous years	(4.954)	(1.450)	(1.504)
Utilization IRAP deferred in previous years	(374)	(25)	(349)
Total	7.437	2.851	4.586
Utilization/(Provision) for resultant fund for previous years' taxes		100	(100)
Total Income Taxes	6.541	(26.348)	32.889



... .., 'J'el'ò p ..,, - ...ot'!, 19 ... , ... ,f, , ,ù0 , *, t, , ó, /°''' ,o l'E'' , lz, ' ,

Deferred tax assets and liabilities

In the following prospertu sana highlighted by nature the components of assets and liabilities ta by impost°. diffe- ile as of 31 December 2024 c a | December 31, 2023:

	Dec. 31	31 diçember	3 J december	December 3	2024	2023
			2024			
(In thousands d l Euros)	Balance Sheet		Other components <i>det</i> Account		Conto Economico	
			Overall economic			
Active Perceived Taxes						
- On employee benefits	397	416	372	397	5	17
- on[the material activities	14' i6	1.106			350	(56)
- On activ: "t\$ inlmariats	745	f.1 J8			(373)	{3731
- On the <i>cash</i> lgor hedge reserve	1.676		1€76			
- On a valuation of inventories	8.460	6,904		-	1.556	1.168
- on tax losses	9.778			.	9.778	
- on receivables	417	417			0	82
.sufooditas ati	525	1.752			(1.127)	1.409
- For other òifferenZ-. terrtporance.	51J6	5,779		-	(2.653)	604
Impo9t4 deferred Active	26.580	1t.492	2.048	397	7.436	2.85 i
Deferred tax liabilities						
- sulla riserva di <i>cash flow</i> hedge	-	11.33)		(1.333)	-	
- for al*re c'0ereriz-. temporary	(2.898)	(2.898J			-	
lftt #OsL8 differing Liabilities	(2.898)	(4.229)		(1.333)		
Effetto Netto	25.682	\ 5.263	7.048	(936)	7-936	J851

Deferred taxes reflect the net tax *effect* of temporary differences between the] va |ore r iported to bilancio and the taxable basis of assets:ibilities and liabilities.

The balance sheet counting of deferred tax assets has been appropriately adjusted to reflect the actual possibility of realization.

FERRAGAMO

The following is the reconciliation between the theoretical effective charge as of Dec 31, 2024 and 2023:

[In migliaia di euro]	2024	%	2023	%
[RES]				
Profit before Impaste	(77.076)		13.347	
Theoretical taxes	(18.498)	24%	27.203	14,0%
Actual posts	(6.733)	8,7%	21.988	19,4%
Difference that is explained by:	11.765	(15,3%)	(5.215)	(4,6%)
(i) Transparency taxation effect	44	(0,1%)	68	0,1%
(ii) Effect of accrual/utilization provision for tax risks previous years.		0,0%	(200)	(0,1%)
(iii) Anti effects	934	(1,2%)	653	0,6%
Variations Increasing				
Valuation of participation.	9.909	(12,9%)	5.655	5,0%
Other permanent differences	4.113	(5,3%)	1.216	1,1%
Decreasing changes				
Income from companies consolidated	-	-	(5.817)	(5,1%)
IRAP Deduction			(213)	(0,2%)
Penalty effect	(882)	1,1%	(3.077)	(2,7%)
Effect of Tax Credits	(380)	0,5%	(517)	(0,5%)
Other permanent differences	(1.973)	2,6%	(3.083)	(2,7%)
Total difference	11.765	(15,3%)	(5.215)	(4,6%)



(In thousands of euros)	2024	%	2023	%
IRAP				
Net production value	(38.559)		114.698	
Imposto teorico	(1.504)	3,99L	4.473	3,90
Imposte effettive	192	(0,5%)	4.360	3,88;
Difference that is explained by:	1.696	(4,4Yes)	(113)	(0,1%)
(i) Effect of regional surcharges on IRAP rates.			43	0,00i
(ii) Effects arising from the non-registration of the fiscal code of Alenia	1.467	(3,8A)		
(iii) All other effects	83	(0,0JX)	(56)	(0,00)
Increasing Variations				
Personnel costs	3.106	(8,1%)	3.323	2,9%
Other permanent differences	813	(1,1%)	262	d,21J
Decreasing changes				
CuneoGscale	(3.010)	7,00	(v090)	(2,7%)
Pstent 8ox effect	(143)	0,4%	(500)	(0,4%)
Credit: Effect of Taxation	(62)	0,2	(84)	(0,1%)
Other permanent differences	(15B)	0,4 %e	(11)	(0,00%)-
Totale difference	1.696	(4,4%)	(113)	(0,1%)

Altre informazioni

42. Dividends

The Parent Company Salvatore Ferragamo S.p.A. in execution of the resolution of the Assembly degli Azionisti of 23 April 2024, has provided for the distribution to the Shareholders of a breadth of the profits accrued to the Extraordinary Reserve, part of a dividend per unit of euros 0.10 for each of the 165,676,698 outstanding shares (net of the No. 3,113,302 treasury shares in the portfolio as of the date of the stock coupon) for a total of euros 16,567,669.80. As of 31 December 2024, dividends are fully paid.

43 Share-based payments

As disclosed to the market in a special press release dated Feb. 3, 2024, on the same date the Company and dr. Marco Gobbetti reached an agreement for the consensual termination of employment and administrative relations with effect from the date of approval of the draft financial statements for FY 2024, i.e. March 6, 2025, with contractual waiver of the bonus STI 2024, Restricted Shares 2024 LTI c.d. "specie/ award" 1822-2026. For more details, please refer to the section "Significant events after the end of the fiscal year."

a) Plan description

The Restricted Shares Plan, approved by the Shareholders' Meeting of 14 December 2021 and as amended by the Shareholders' Meeting of 26 April 2024, provides for the allotment of shares of the Company in favor of the Amministratore Delegato and the Directors of the Company, hereinafter referred to as "Beneficiaries", for a quantity pertaining to the employment relationship.

The plan was aimed at strengthening the alignment of interests between the Beneficiary and all the Group's stakeholders, favoring - done in particular motivation and loyalty - the Company and the Group, relevant for the realization of the important change in the Group's industrial and strategic plan.

Object of the Plan

It is provided that the Grantee shall be granted, at the beginning of each year, the right to accrue free of charge, a number of Restricted Shares corresponding to a monetary countervalue of 2,500,000 euros on an annual basis, terminated by dividing this monetary countervalue by the average value of the shares (meaning the average of official share prices during the 30 days preceding January 1 each year).

The cycle of the Plan has a duration of 10 years, effective from 1° January of each year (for the year 2024, from 1° January 2024). The shares of the Restricted Shares Plan will then be allocated on the terms of the 12-month vesting period, provided, in line with the amendments approved by the Shareholders' Meeting of April 26, 2024 in ordinary session:

(1) the Company has achieved the following minimum targets (so-called underpins) in the relevant fiscal year:

- 100% of total revenues at CERs (current exchange rates) for the reporting year equivalent to at least 70% of that of the previous year;
- ROIC of the Group (Return on Invested Capital) of a positive sign for reporting year, where ROIC means the net income for the period (As reflected in the Group's annual consolidated balance sheet of the reporting year) divided by the average adjusted net invested capital (net capital adjusted) represented by net invested capital excluding right-of-use assets and classified as intangible investments;



(2) il rapporto fra il Beneficiario e la Società sia ancora in essere al termine del periodo di vesting di ciascun ciclo.

Lina voĩtz attribute Jite, the shares attributed (Restricted Shares) are cDmay be subject to an intransferability constraint - cosiddetto period of *lock-up* - of 12 mesi beginning on 1" January of each succeeding year (subject to the mechanism of so called *sell to cover*). The *lock-up* bond shall remain in place and also in the event of termination of the relationship, for whatever reason incurred with the sole exception of death or total and permanent disability resulting in the termination of the relationship.

The distribution free of charge of shares of the Company in execution of the Plan was envisaged with the use of treasury shares from purchases authorized by the Shareholders' Meeting, in accordance with articles 2357 and 2357-ter of the Civil Code,

The incentive object *Restricted Shares* is subject to *ex post correction* mechanisms provided by the Company's remuneration policies (including *claw back* and *morals* clauses).

Movement in period and number of rights assigned to receive shares

	December 31, 2024	December 31, 2023
(i) In circulation at the beginning of the exercise.	147.732	111.766
(ii) Assegnati nel periodo	205.255	147.732
(iii) Cancellati in periodo.		
(iv) Exercised nei periodi	(147.732)	(111.766)
(v) Expired in periodo.		
(vi) In circulation to fine periodo.	205.255	147.732
(vii) Eserciziati al fine del periodo.		147.732

"It average price of the period not was indicated as it is a purchase action of the company

b) Movements in the Stock Grant Reserve

(in thousands of euros)	31 dicembre 2024		31 dicembre 2023	
	Number	fair	Number	fair
Otritti a favore dei dirigenti e del Direttore Generale				
- all'inizio esercizio	147.732	2.398	111.766	2.547
- assigned during the exercise	205.255	2.488	147.732	2.398
- exercised during exercise	(147.732)	(1.398)	(111.766)	(2.547)
- at the end of the period		-	147.732	2.398

The Board of Administration of March 6, 2024, subject to the favorable opinion of the Committee for Remuneration and Appointments, ascertained the achievement of the minimal objectives (c.d. *underpins*) of competence of 2023 and, therefore, the Delegated Director and Director General Varco Gobetti has accrued to him the right to receive, *a titolo gratuito*, no. 147,732 shares of Salvatore Ferragamo S.p.A. (*Restricted Shares 2023*) assigned to him on January 1, 2023 within the scope and in execution of the provisions of the *Restricted Shares* Plan. The *Restricted Shares 2023*, found wholly from the provision of shares purchased by Salvatore Ferragamo S.p.A., were transferred to the securities account in the name of the CEO and General Manager in April 2024, it being understood that the shares are so-tied to a twelve-month intransferability constraint (so-called *lock-up*).

FERRAGANO

Il (By sigl\o of Amm\ministr action held on January 25, 2024 assigned to)]'.Managing Director and General Manager Marco Gobetti the right to receive, free of charge, 205,255 shares of Salvatore Ferragamo fi.p.A. ("Rc- *stricted Shorer* 2024"), with eff=ct to commence and from 1" January 2024. The *Restri'cted Shores* 2024 will not be transferred cou efÉetLa from| January 1" 2025 as curne above r ipur tata Sur\o stare oggut fo of riiiuncia.

c) Mode d! determination of *fair value*

The *fair value* of the *Resrr/cted flores* Plan was determined as the *fair value* of the shares at time of allocation. ne, discounted of the expected d\v1dcndi.

The assumptions for the evaluation made of the *Pestr/cted Shores* Plan for] CEO and General Manager are as follows:

Date of assignment	January 2024	Jan. 2023
Share price on the grant date(Euros)	12,21	16,49
<i>T-air value</i> per share at g grant date (Euros)	12,12	16,23

a} Description of the plan

Il | *Special Award* Plan is vo|to strengthen the a| |inement of interests between *top management* and all stokeho/ders of the Ferragamo Group with a view to creating df value, incentivizing the beneficiaries to achieve the Company's medium-dio-]ungoals, which are also ref1ected in the] strategic plan, and also fostering |a retent/on.

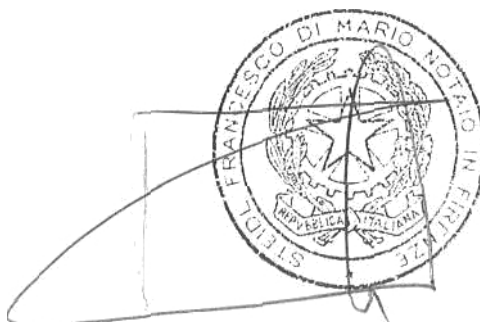
In view of and for the purpose of pursuing these objectives, the *Special Award* Plan p°ev=dees a single cycle subtended by L:n five-year *performance* period. This timeframe appears suitable, moreover, for the achievement of the south- said long-term objectives pursued in the *Speci'al Award* Plan.

As of December 31, 2024, and as of the date of this Report, the recipient of the *Special Avword* Plan was the Company's Chief Executive Officer and General Manager. i) Board of Directors may identify additional recipients (either at the beginning of the Plan or during the *Testing* Period, with app|ication, in that case, of a pro-rata temporis parameter that repropotion the *Special Award* Bonus taking into account the actual length of service during the *Testing* Period), at its sole discretion, from among the top mo og-°r who hold and riCoprfrannn the rucle of directors, employees and/or collaboi aturi of the Company and subsidiaries.

Little Man of the Plan

It Specio/ Award Plan provides for the disbursal.one of a "SpecioJ Avword Bonus' in two tranches respectively: (aj at the end of the first three-year period from Jan. 1, 2022 (va|e to say° to| Dec. 31, 2024), upon reaching Jel first target; and (h) at the end of the following two-year period (va|e to say December 31, 2026), upon the achievement of the second goal, subject to the existence on those dates of an administration and/or la labor relationship between ci3sCun Grantee and the Company or a Subsidiary, as the case may be, The disbursement of the "*Special Award Bonus*" for both |e sleeves will be paid for 50°1 in cash and for the remaining 5096 in shares of the Company.

Each tranche will be equal to a percentage \msort.Ó {deter mined by the competent organs of the Company and, for]*Am - chief executive officer and general manager equal to 0.50éà) of the average capitalization value of the Company in UNI period between the 3 months preceding and the 3 months following the end of the first three years and the additional two years following from the beginning of the Report (the "Average Value").



For the Jelly Special *Award* 8pr.us share that will be crogated through la:tribution g-etuitaC the Company's assets will be impiem-ate own shares even from purchases authorized byll As semblea, in se si of articles 2357 and 2357-ter *del bodi- ce* Civil.=, e*or from eventual apÇositi capital increases in accordance with art. 2349 paragraph 1 de| Civil Cod'ce.

The sharesî at trijbu'te to the beneficiaries will be subject to an in:rşferib'l1tă (so-called *lock up*) restriction of 3 months.

Lincenî]vo nggeito of the Plan is subject to the ex post correction mechanisms provided for in the Company's compensation policies (including *claw back* clauses, limited to any ccndote attributable to the beneficiaries by way of dice).

b) Movements in the *stock grant* reserve and cost of the plan.

(In millions of euros)	31 dfcember 2024 <i>Fair value</i>	December 31, 2023 <i>Fair value</i>
Dirjtti to receive shares aft ibUlti ßelectd director and general manager		
- at the beginning of the year	5.153	2.576
- Assigns you <i>during</i> î exercise		
- at the end of the penod	7.737	5.153
(in thousands of euros)	2024	2023
Cost of transaz]ons with payment basato on equitiesî (payment in equitiesî).	2584	2.577
{Adjustment of castor Costa of transactions withpayment based on azio-i tpayment by cash)	(245)	(1.112)

Following the Consensusu/e rîsolutio of the rapports rna the Socket à and j'Amm'nistrarore Dele,-aro, which took place on February 3, 2075, with Çontestuale rin'ancia ai òOnus UTI 2024, PestriCt°d Shores 2024 LTI c.d. "*special owdrd*" 2022-2026, we mark° the con r ferù]ento ai Plan *Soeciol Award* 2022 -20J6 quanto seyuè:

- |ă prjma tranche (rif*rita to the three-year period 2022-2024) appears to have matured as of Dec. 31, 2024, for t3nto, against the waiver net 2025 there will be no disoga]iani and / or changes in the cost cumul0Ło recorded rna ' costs of perso- ns le ne| course of the three-year period (2022-2024) which risu1es to 5.23" thousand euros;
- |a second tj ar;çrîe (rîiferita to the two-year period) also the object of waiver, does not appear to have reached rnature, and in 2025 deter.vin will ura positive change in song eÇonom1 o part to euros 2.511 mln. to reflect the failure to achieve the candiziön of permanence in service.

c) Methods of determining *fair v0lue*

Consîdering the rnechanlsm of allocation topra exposed, the valuation re`ects the total roir *value* of the plan that is influenced dat Prado of reaching *p*formance* objec:-ments iegatedî to the valor's t "toÍD of the Company; pztanto, ruptu|on a|accounting principle tr0tta Ji so-called '*worket based*' objectives. The estimation of the ío'r *value* e s-.ata carried out by using stochastic simulation with the Monte Carlo ldethod, which, on(tz the basis of appropriate hypotheses9, but allowed to define a substantial number of alternative scenarios in the consîced time frame. In particular°, in ogri scenario the prolection the price of the company was carried out a partî'e day value ínizia îe, according to a Brownian mono geometric. Expected dividends are included del]aing the Stir a of *foi'r* value.

Of se,-uît the main assumptions for |a valuation of the *Special Award* Plan for the ßelectd Director and Direct- re Generated at the date of grant, for the valuation of the *tranches* with share payment, and at the dates d" *reparti'ng* (J1 Decemhre e 2q24 and 31 Decemhre 2023), for |a valuation of the *tranche* cÇ n cash payment. Il Tom vu/ue of the *lonche* with cash payment was va|utato to ogrii Jata dl reporting.

FERRAGAMO

Evaluation at assignment	1° gennaio 2022
Date of allocation	1° gennaio 2022
Share price at the date of allocation (euros)	22,53
Volatility at the date	34,0094
Tag output	096
Rate of return on Salvatore Ferragamo S.p.A. shares,	(0,079%)

Evaluation at the reporting date	31 dicembre 2021	December 31, 2024
Date of assignment	January 1, 2022	1 Jan 2022
Share price at reporting date (Euro)	6,77	12,21
Expected volatility*	31,6296	31,6096
Exit pocket	09L	096
Rate of return on Salvatore Ferragamo S.p.A. shares.	2,1996	3,00%

* Reasonable sigma based on historical volatility calculated with reference to the valuation date.

"average of the *int-rest* rate swap rates at the valuation date respectively at the two maturities of three years and five years

Piano Performance e Restricted Shares 2023-2025 (Piano LTI)

a) Descrizione del piano

The Performance and Restricted Shares Plan 2021-2024, approved by the Shareholders' Meeting of April 76, 2023, is aimed at strengthening, as part of the overall remuneration package of the beneficiaries, the alignment of interests of management with all the Group's stakeholders, favoring in particular their motivation and loyalty (in a retention effect) to Salvatore Ferragamo S.p.A. and to the Group, in a logic of sustainability and value creation in the medium to long term. For these reasons, the Plan is structured in three cycles, each with a three-year vesting period. Indeed, this timeframe appears to be suitable for the consolidation of the above objectives.

The Performance Plan and Restricted Shares 2023-2025 is reserved for selected employees and/or directors and/or collaborators of Salvatore Ferragamo S.p.A. and/or other companies belonging to the Ferragamo Group, key considerations in the pursuit of sustainable success in the medium-long term, who have been identified by the Board of Administration of Salvatore Ferragamo S.p.A., subject to the opinion of the Remuneration and Appointment Committee (for each of the cycles of the Plan), at its sole discretion ("Beneficiaries").

As of December 31, 2024, there were 56 recipients of the Plan (390,716 rights granted) and they were identified among the employees of Salvatore Ferragamo S.p.A. and the following subsidiaries: Ferragamo USA Inc., Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda., Ferragamo Japan K.K., Ferragamo Korea Ltd., Ferragamo Hong Kong Ltd., Ferragamo Fashion Trad'ing(Shanghai) Co. Ltd. and Ferragamo Retail HK Limited.

A member of the Board of Directors is among the beneficiaries of the plan.

The Board of Directors may identify additional beneficiaries (during the first vesting cycle of each cycle, with application, in that case, of a pro-rata temporis parameter that re-proportion the rights taking into account the effects of permanence in service during the testing period), at its sole discretion, from among the *top managers* who recognize and hold the role of directors, employees and/or collaborators of the Company and subsidiaries.



Object of the Plan

The Plan is the first live relationship to the period of 2023-2026, the second relative to the period of 2024-2026 and the third relative to the vesting period 2025-2027.

Each individual cycle of the Plan *Performance* and *Performance* Shares 2023-2025 provide:

- free assignment to the beneficiaries of a certain number of initial rights (the "Rights") to achieve (each) the total number of shares Salvatore Ferragamo S.p.A. is entitled to the addition of *retention* and *performance* rights, as well as, in the aggregate, of any additional number of the aggregate rights of each vesting period;
- The definition, at the stage of the allocation of the Rights, of the *performance* indicators for each cycle;
- the assignment of the shares to the beneficiaries, in *function* of the level of the indicators of *performance* once the indicators are related to the achievement of the objectives of *retention*, at the end of each period of vesting and subordinate to the verification of the *achievement* of the conditions provided by the *Performance* and *Restricted Shares* 2023-2025.

The accrual of Initial Rights is subdivided into an amount of 756 of the shares, legal and achievement of the conditions and of the *Performance* objectives and of the "Performance Rights", and in the remaining amount of 25w linked to the achievement of the network-only objectives (the "Retention Rights") - and the corresponding allocation of the shares will be not subordinate to verification by the Board of Directors:

- with regard to the Rights *Performance*, of the *achievement* of the condition of permanent and subordinate employment relationship and/or of *collaboration* and/or of *administration* between the beneficiary and Salvatore Ferragamo S.p.A. or another company of the Ferragamo Group (the "Relationship") at the end of the period of vesting of each cycle of the Plan and at the *achievement* of one or more indicators of performance at the end of the testing period of each cycle of the Plan; and
- with regard to the *Retention* Rights, of the achievement of the condition of permanence of the *Relationship* at the end of the vesting period of each Plan cycle.

The indicators relevant to the accrual of *Performance* Rights for the first Cycle of the Plans (2023-2025) and for the second cycle (2024-2026) are *subdivided* into the *financial* and *ESG* indicators (according to what is provided by the recommendations of the Code of Corporate Governance and the *best practice* of the market) and are the following:

- media of growth in relation to new sales (Vendite nette), by which is meant the sum of new sales in the OEC and *airless* (case reported in *financial*) at net of allocations and returns (they are not, for this purpose, included other revenue components such as *royalties*, *Cash Effect* *how* *indirect* sub revenues, immovable leases, etc.);
 - EBITDA cumulated net triennial 2023-2025 (pre- and post- cycle) and in the triennium 2024-2026 (for the second cycle, by this meaning the operating result (as reported in the financial statements, at gross of depreciation and impairment of tangible and immaterial assets and assets for disposal);
 - media ROIC net triennial 2013-2025, or the *intellectual* net per year (as reported by the annual consolidated launch of the Salvatore Ferragamo Group of the year *disposal* of the capital *invested* to *adjusted* net average (the latter represented by Net invested Capital excluding *and* exit right and those *classified* between *investments* *immobilized*) *valid* only for the first cycle;
- the *Cash Flow* difference between the *retained* (surplus) financial debt at the three-year period 2026 and *indebted* adjusted net financial *average* (surplus) at year-end 2023 valid only for the second cycle,
- ESG, which represents the *level* of the *achievement* of the objectives related to the *sustainability* and *social* of the Group activities.

FERRAGAMO

Such objectives with reference to first Cycle are:

- i. metric on c//mcre 100% renewable energy at all corporate locations | i worldwide by i | 2029;
- ii. measurement of *gender paygap* for employees of Salvatore Ferragamo S.p.A. and de||trolled c0ntrolls in North Ame- rica, Korea, and China;
- iii. Uni PdR 125/22 certification (i.e. certification on the effective ad07ion cel management system for gender equality with respect to 6 main areas. Culture and strate-ia, Governance, HR Processes, Opportunities for growth and inclu- sion of women in the company, Pay equity by gender, Parenting and work-life concil|riation).

These objectives With reference to the second Cic|o are:

- i. *Ma tric on Supp// chain*: increase supply chain transparency by mapping the60% of pellet- tery suppliers (level e 2) by capturing ESG information (focus on social aspects and governance)
- ii. measurement of *Genderpaygap* certification de| result, definition of a roadmap and implementation initiate- tive to bridge gaps;
- iii. Engagement: Measu. are by 2024 the engagement of dipencers and miglior|o in 2026.

The number of Initial Rights is determined dal Consiglio di Amminis[razione subject to the favorable opinion of the Rerrunerazisni e Nominees Committee on the basis of an indicator various to a multiplo/percentuale of the reused compensation of each beneficiary and dividing this monetary countervalue by the average of the Official Share price in the 30 days prior to January 1 of the year of in.zio of each cycle of the Plan.

Subsequent to the completion of the *vest/n\$* period of each c clo of the Plan, each of the beneficiaries will, in addition, be awarded, free of charge, an u|Lder number of gtunLive diriLtJs calcolated according to d*iri\|s {nizia\ ma- turated and the cumulative amount of dividends per Share distributed to the shareholders of Salvatore Ferragamo S.p.A. in the period between the first day of the testing period and -1 day before the date of the Azicni allotment (both inclusive).

The assignation delle Azioni is ulterio°conditioned:

- a) a|t the permanence (not on notice period) of the Rapports; and
- b) to the absence of particularly serious violations of the Group's Code of Ethics that have as a consequence (a ces- sation of the work rapo "on.

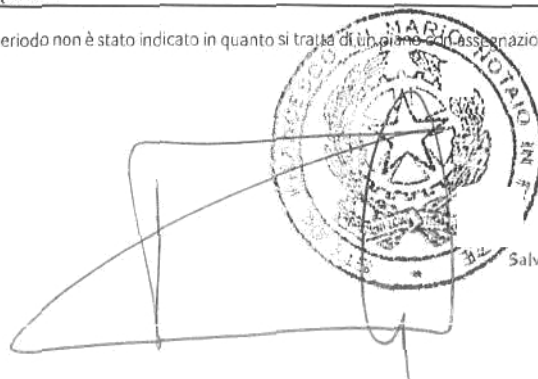
The shares, in the numerc corresponding to the relevant total' rights, shall be allotted to the beneficiaries, by means of appropriate com- munication by delta Salvatore Ferragamo S.p.A., no later than it thirtieth day of the calendar year following a|t the date of approval of the consolidated financial statements of the last year of each cycle.

Eattribution g°atuita of shares in execution of the Plan will take place by employing treasury shares resulting from purchases auto- r'izzati by|l) Assemb1ea. pursuant to Articles 2357 and 23à7-ter of the Civil Code.

Novimentaeon in the period from the number of rights assigned to derive shares'	December 31, 2024	31 December 2023
(i) In circo ation and \n in iz tion.	160.149	
(ii) Assigned in the periodo	257.069	164.475
(iii) Annufed in the period.	26502	4.326
(iv) Exercised "et period		
(v) Saduti in the periudo		
(vi) In circo ation at the end of the day.	390.716	160.149

(vii) Esercitabili a fine periodo

* il prezzo medio del periodo non è stato indicato in quanto si tratta di un piano di assegnazione gratuita di azioni



Salvatore Ferragamo - Relazione Finanziaria Annuale 2024

(b) Movement of the *Stock Grant Reserve*.

(Fair value in migliaia di Euro)	2022		2023	
	Number	Fair value	Number	Fair value
Rights to receive shares attributed to employees of Salvatore Ferragamo S.p.A.				
- at the beginning of the year	80.247	100		
- assigned during exercise	137.313	7	80.247	100
- cancelled during exercise	15.564	19		
- at the end of the period	201.996	218	80.247	100
Rights to receive shares granted to employees of subsidiaries				
- at the start of exercise	79.902	99	-	
- assigned during exercise	119.756	6	84.228	107
- cancelled during exercise	1.938	14	4.326	8
- at the end of the period	188.720	230	79.901	99
Total rights to receive shares				
- at the start of exercise	160.149	199		
- assigned during exercise	257.069	13	164.475	207
- cancelled during exercise	16.502	33	4.326	8
- at the end of the period	390.716	448	160.149	193

Relativamente al primo Ciclo, con vesting period 2023 -2025, alla data di inizio del Piano (che si è verificata in ottobre 2023, following the completion of the verifications preparatory to the communication of the plan to the beneficiaries, identified by the Board of Administration, and after the acceptance of the same) the recipients of the Plan were 47 and were assigned 64,475 rights. The beneficiaries were originally identified among the employees of Salvatore Ferragamo S.p.A. and the following controlled companies: Ferragamo USA Inc., Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V., Ferragamo Brasileiro Roupas e Acessorios Ltda., Ferragamo Korea Ltd., Ferragamo Hong Kong Ltd, Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd, Ferragamo Retail Taiwan Limited and Ferragamo Retail HK Limited. Alla data del 31 dicembre 2024, detentori del Piano sono 36 (133.47 rights allotted), stating l'uscita, nel 2023 and 2024, of seven employees of subsidiaries and, during 2024, of four employees of Salvatore Ferragamo S.p.A. A member of the Board of Directors among the beneficiaries of the plan.

On the basis of the *preliminary forecast* data of management, which represent the best estimate effectuable by the Group in the expected economic conditions in the three-year period of the first Cycle of the Plan (2023-2025), have been determined on the achievement of the performance economic-financial objectives and ESG indicators, adjusting the related cost also with reference to the year 2023, as required by the principles in the case of so-called *non-mutual consent*. To this end, the number of rights that will be exercised at the end of the plan is estimated to be 63,483 rights; the stock grant reserve as of December 31, 2024 reflects this adjustment.

Relativamente al secondo Ciclo, con vesting period 2024-2026, alla data di inizio del Piano (che si è verificata in dicembre 2024, following the completion of the verifications preparatory to the communication of the plan to the beneficiaries, identified by the Board of Directors, and after the acceptance of the same) the recipients of the Plan were 56 and were assigned 257,069 rights. The beneficiaries were identified among the employees of Salvatore Ferragamo S.p.A. and the following subsidiaries Ferragamo USA Inc., Ferragamo Brasileiro Roupas e Acessorios Ltda., Ferragamo Korea Ltd., Ferragamo Hong Kong Ltd. and Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd.

FERRAGAMO

As of December 31, 2024 Healthy in the company all recipients of the Plan. One member of the board of directors. zation is among the beneficiaries of] the plan,

c) Methods of determining *fair value*

The valuation of the *fair value* of the assigned rights was carried out reflecting the financial market conditions that were valid at the valuation date, adopting a methodology that follows the *risk neutral* approach typical of these plans. With regard to the quantification of the Additional Rights for the estimation of the average *del Valore* of the stock as of December 2025 and December 2026, stochastic simulation with the Monte Carlo Method was used, which, on the basis of appropriate assumptions, allowed to determine a consistent number of alternative scenarios over the time frame considered. In particular, in each scenario the projection of share price was made from the initial value, according to a Brownian geometric motion. Expected dividends are included in the determination of the estimated *for VP/le*.

aAssessment	
Date of assignment	October 11, 2023
Share price alla allotment date(Euros) Expected	12,03
volatilità*	32,439"
Output rate d]	096
Rate of return of the Salvatore Fef@gam0 S.p.A." shares.	3,5896

* *on olestmasuihtmsedefiavolaflitaCodcacàcoiagIndehmentoanDadatadvaluation.*

"Derived from the curve dei rassi interest rate *rwop* at the date of valuation with reference to the plan maturities

Below are the main assumptions for the evaluation of the Performance Plan and Restricted *Sàores* 2023-2025 as of the assignment date relative to the second Cycle.

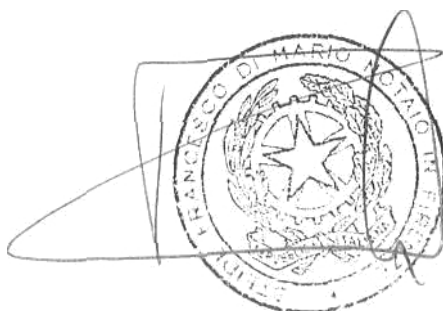
Evaluation Oll'assegnazione	
Data di assegnazione	27 December 2024
Azioni price on the allotment date(Euros)	6,815
Volatility expected'	44,3146
Exit tasso	OK
Rate of return on Salvatore Ferragamo Sp.A. " shares.	2,199t

' Reasonable stretch on] the basis of delk volatilità s*orica calculated with reference to the date of valuation.

"Derived from] the curve of mssl interest rate *sap* on the date di valutazione with reference to the maturities of the piano

44. Industry disclosure

Paragraph 4 IFRS 8 stipulates That in the event that financial statement file contains both the consolidated financial statements and the parent company's financial statements, segment reporting should be presented only with *ri]ers* to the consolidated financial statements.



45. Related party transactions

In this paragraph are described the transactions with related parties in the years Closed as of 31 December 2022^A and 2023, in particular - the following table shows the total values of the transactions with parties correlate, excluding the transactions with consolidated companies reported subsequently, in this paragraph:

21 dicembre 2024

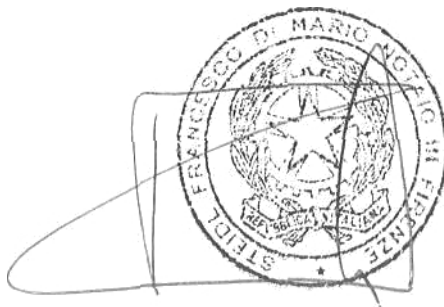
(In thousands of euros)	Ricavi	Operating Costs (net of the other proofs)	Ongrif financial right	Assets for use commercial activities	Credits	Azienda	Debil tonxnerdaA	A%6 plività perJeoz/	%sùfid
Parent company									
Ferragamo Finanziaria S.p.A. (company that manages the management activity of Ferragamo S.p.A.)	58	(87)	(17)	416	-12,576	-	-	(45)	
Related società									
Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.	25	(9.370)	(3.246)	69.111	1	-	(53)	-	(79.035)
Lungarno Alberghi S.r.l.	12	(2.995)	(574)	11427	-	-	(84)	-	(15.619)
Ferragamo Foundation	2	(188)	-	-	-	-	(50)	-	-
Companies traceable to members by the Board of Administration									
Dal Bordo S.r.l.	56	(6)	-	-	35	-	-	-	-
Cinco Swan Racing S.r.l.	22	(22)	-	-	-	-	-	-	-
Borro S.r.l. Agricultural Society	2	(1)	-	-	-	-	-	-	-
The Borro Tuscan Bitter S.r.l.	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-
Rubino S.r.l.	-	(61)	(1)	-	-	5	(1)	-	-
Sun Studio S.r.l.	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Haldis Italy S.r.l.	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Other related parties									
Riccardo Ferragamo	-	176	-	-	-	-	(6)	-	-
Angelo Anichini	-	(82)	-	-	-	-	(32)	-	-
Massimo Ferragamo	-	(75)	-	-	-	-	-	-	-
Giovanna Ferragamo	-	(90)	-	-	-	-	-	-	-
Administrators, Mayors and Directors with responsibilities strategic									
Directors, Statutory Auditors and Executives with strategic responsibility	-	(6.658)	-	-	-	-	(277)	-	-
Total	178	(9.814)	(3.640)	83.254	37.12.581	(188)	(315)	195.109	
Total Companies	631.795	1669.354	(77.76)	149.634	173.040.25.103	(259.663)	(24.037)	(166.225)	
% incidence	0.02%	3,0%	5,096	55,6%	0.04	50.1%	0,1%	1,396	57,2%

FERRAGAMO

1 Dec. 2023

(In euros)	Rlevl	chaste Operzivi (al natto degl1 akrl proveziti)	Charges finanziari	Attività par diril:use	Craditi commerclall	Akre aifivftă	Debts commerclall	More tlassivlt	PassiveLi for /easin\$
Society çagaintJlanta									
FeFragdi?10 Financial 5f/.A. (company that exercises attività of direction and coordination over Salvatore FerragamoS.p.A.)	57	(85)	(ts)	£00	-	14		f4.942)	(53a)
Società correlate									
Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.	26	(9.128)	(3.38y)	76.524	T.00H	6	(212)	*	(83.519)
Lungarno Hotels S.r.l.	i9	(2.796)	(644)	1 5.f64	8	-	(24)	*	(17.6ü4)
sling Ferragamo	2	(189)				-	(50)	-	
Società tien6ucibih a meTribe of the €orid\$lo dAmminiraxione									
Dal Barra S.r.l.	42	i24)				-	(2)	-	-
Club Swan Rac'ng S.r.l.	2.2	(26)							
Il 8orro S.r.l. Agricob company	-	16			19	-			
kubfno S.r.l.									
Windows on Italy S.r.l.					1	-	-	-	
Sole Studio S.r.l.	1								
Hahóis Italie S.r.l.	-	(9)			-	-	1	*	-
Other parts correllafe									
R.crardo Feriagamo	-	(50)	-	-			-	(3)	-
Joan Ferragait0	-	(90)			-				
Directors, auditors and Executives with strategic responsebiftă									
Directors,Statutory Auditors and Oirigenti with Strategic Responsibilities.	8	(0.339)	.	.	..	.	.	(\$gpi)	.
T0ta/a	\77	(22.876)	(4.OSI)	92.64S	1.029	z5	(289)	(i0.008j	(\01.768)
yglale Sgciată	734.820	(620.132)	(s'7.003)	6zz	j0j.34s	14.11s	(178.139)	(27.593)	(130.880)
% incidenza	0,0%	3,7%	6,B6	64,09f	0,6%	0,2h	0,2%	36,3%	64,1%,+

Sales and purchases between related parties are made at the normal market price. Outstanding balances at the end of the period are unsecured, do not generate interest, and are spot rego|aJJ. Of note are bank flde)ussions issued in favor of Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A, for 2,243 million euros, in favor of Lungar- no Alberghi S.r.l, for 488 thousand euros and in favor of Ferragamo Finanziaria S.p.A for 23 thousand euros, for use in renting properties owned by them. There are no further guarantees, given or received, in relation to receivables and payables with related parties. The Company has not made any provisions doubtful debts against amounts owed by|related parties, it should be noted that the Company has recorded as of 2017 an allowance for doubtful debts from the subsidiary Ferragamo Retail India Private Limited amounting to 5,499 thousand euros as of December 31, 2024. Please refer to Note 15 'Trade receivables' for further details.



Below are the comments to the previous tables:

Ferragamo Finanziaria S.p.A.

As part of the national tax consolidation to which Salvatore Ferragamo S.p.A. is a party jointly with Ferragamo Finanziaria S.p.A. (consolidant entity), the evidence among Other current assets is a receivable of 12,576 million referring mainly to the net IRES receivable arising from "giacconti paid" in the course of 2024 and not used at the end of the year.

Salvatore Ferragamo S.p.A. also has a lease contract with Ferragamo Finanziaria S.p.A., relating to the lease of a capannone adiacente Silo stabilimento di Osmannoro, which Capogruppo company used as a warehouse for the development of products in the field. Falling within the scope of application IFRS 16, the contract was consolidated upon registration of the Right Use Asset, amortized over the life of the contract, as a counterpart to the passivity for lease.

These reports concern principally transactions of commercial nature that had effect on recovery of operative costs, on commercial receivables and payables, particular:

- sale of products,
- lease agreements; if they fall within scope of IFRS 16 accounted for as provided for by the principle day (thus with the inscription of assets for right of use, lease liabilities, amortization and financial charges), otherwise the rentals are accounted for in the income statement on a line-by-line basis for the duration of the contract and the related debts are included in Trade payables,
- performance of services.

The following reports in particular are noted:

Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.

Revenues and related receivables are mainly related to IT and administrative services,

The assets for right use and leasing liabilities, operative costs and financial expenses are mainly inherent to activities for premises of the Florence headquarters and for some shops in the Italian network, mostly falling under the scope of IFRS 16 application.

Lungarno Hotels S.r.l.

Revenues (and related Credit notes) refer to product sales and right-of-use land for operating costs, and financial expenses principally refer to a contract for the rental of the Italian DTC chain falling under the scope of application of IFRS 16.

Ferragamo Foundation

The costs (and the related debit balances) are related to the services provided for the management of the Salvatore Ferragamo historical archive (from 1999 to 2023) and for Euro 90 thousand to the disbursements in support of the institutional activities of the Fondazione (Euro 90 million net 2023).

FERRAGAMO

These relationships relate principally to transactions of a commercial nature that have had an effect on revenues, operating costs, credit and trade payables, in particular:

- sale of products;
- contracts; if they fall within scope of IFRS 16 accounted for as required by the standard (i.e., with the recognition of right-of-use assets, lease liabilities, amortization and finance charges), otherwise lease payments are recognized in the income statement linearly for the duration of the contract and the related payables are included in Trade payables;
- provision of services.

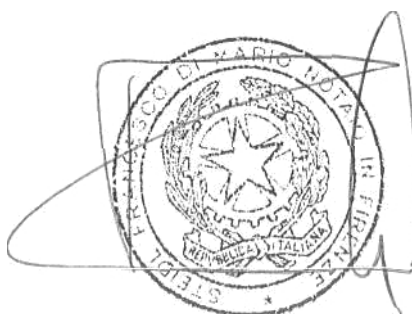
,,!!!"t:| |:cl:!"!":

With regard to other related parties, costs, and related payables, refer to the cost incurred mainly by the Company in relation to the ongoing relationship during the run of the fiscal year.

Regarding directors and auditors, please refer to Note 46 "Compensation to Directors and Auditors" below. Key management personnel are shown in the table below:

First and last name	Funzione
James Ferragamo	Chief Financial Officer & Sustainability Officer.
Perre Giorgio Sallier de La Tour	Chief Financial Officer / Officer in charge of preparing corporate accounting documents.

Costs related to executives with strategic responsibilities, refer to the cost incurred by the Company in relation to the existing employee relationship, including the variable *bonus*, if any, and the notional cost of the *Performance Restricted Shares* 2023-2025 plan. In FY 2024 they amounted to 809 thousand euros, (while in FY 2023 they amounted to 872 thousand euros). In general to executives with strategic responsibilities are recognized non-monetary *benefits*, such as cars, cell phones and insurance policies.



P-I 'z In* ' - - "u " "

8-° ' - - ' ' 3 ' u - ' ' ? - n ° oi " t a r i S " e ! * ' ' n " °

l' an - l' lo :- . al " i f ' "

3i/a "my h'£ ser<zro

The following tables show the total values, i-a thousands of euros, of the transactions that took place with control companies. late.

(In migliaia di Euro)	Accounts Receivable		Other Assets		Payables		Other Liabilities	
	Commercial		Current Financial		Commercial		Financial	
Società	2024	2024	2024	2023	2024	2022	2024	2023
Ferragamo Deutschland GmbH	2.237	2.233	3.685	5.500	5.346	5.279	-	-
Ferragamo France SP.S.	4.100	4.796	327	-	7.951	8.324	-	-
Ferragamo (Suisse) S.A.	4	829	6.641	5.022	5.821	2.099	-	-
Ferragamo Monte-Carlo S.A.H.	192	290	9.050	1.600	-	-	-	-
Ferragamo Belgique SP.	473	419	-	-	985	525	-	-
Ferragamo Espana S.L.	4.283	3.681	-	-	6	10	1.626	-
Ferragamo U.K. Limited	884	1.253	7.598	10.126	7.237	8.295	-	-
Ferragamo Austria GmbH	700	752	-	-	169	498	3.102	-
Ferragamo Retail Nederland Bv	393	488	-	1.400	393	7	847	-
Totale Europe	13.252	14.721	29.301	23.648	25.108	27.037	5.575	-
Ferragamo Hsng Kong L.d.	8.560	24.161	47.173	4.035	51.216	18	-	-
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	-	-	17.351	-	-	-	-	-
Ferragamo Australia Pty Ltd.	437	1.753	-	-	-	5.871	-	-
Ferragamo Japan KU	4.521	3.851	17.172	17.911	97	352	-	-
Ferragamo Ltdn (Shanghai) Co. Ltd.	95	48	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	-	-	10	51	-	-
Ferragamo Retail Taiwan Limited	86	53	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Macau Limited	5	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Trading (Shanghai) Co. Ltd	16.362	432	-	-	9.8e6	34	-	-
Ferragamo Korea Ltd	7.903	7.937	-	-	7.136	3.007	-	-
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	129	122	7.660	6.854	-	-	-	-
Ferragamo Thailand Limited	176	100	9.995	8.611	-	-	-	-
Ferragamo (Malaysia) SDN BHD	38	27	-	-	-	-	-	-
Total Asia Pacifico	38.312	38.484	93.651	74.411	66.345	9.333	-	-
Ferragamo Group Usa Inc.	71.583	59.042	78.685	50.307	40.687	16.495	-	-
Totale North America	71.583	59.042	78.085	50.307	40.687	16.495	-	-
Ferragamo Mexico S. de R.L. de t.v.	12.898	22.425	-	-	15.483	1.597	-	-
Ferragamo Chile SA	1.748	7.017	-	-	269	247	-	-
Ferragamo Argentina S.A.	2.149	2.464	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Poupas & Acessorios Ltda	8.742	10.653	-	-	1.204	1.620	-	-
Total Central and South America	25.537	36.959	-	-	16.956	3.864	-	-
Total	148.684	149.206	192.637	148.366	127.056	54.729	5.575	-

FERRAGAMO

a migkaia of Euros	Revenues		Revenues from		Affili		ProvenLI		ToLaje	
	dale Verdtte		tincluso foyolties}		Proceeds		finanziari			
SoçieM	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ferragamo DeuLschland GmbH	3.296	4.441	76	77	50	4'i	180	i17	3.602	4.680
Ferragamo France S.A.S,	7.i 78	9.4J 6	130	135	108	65	3	S	7.419	9,62
Ferragamo(Suisse) S.A,	2.690	4.461	60	71	3Z	1'i	109	92	2.891	4.639
Ferragamo Name-Carlo S.A.N.	147	S00	28	29	s	5	B9	56	272	590
Ferragamo Belgicjue S.A.	482	562	26	21	i0	7	-	-	518	590
Ferragamo Gspana S.L.	9.962	9709	121	117	446	62	-	-	10.520	9.38B
Ferragamo U.K. Limited	7.386	10.i 03	f 1S	117	43	40	287	32J	7,831	10.58J
Fgrragamo áustria Gmöh	.139	1.454	34	38	i1	11	-	-	1/84	J.S03
Farragamo Ratail Nedarland BV	1.435	\$03	34	33	i3	540	31	53	L503	1.229
Total Europe	33.705	40.749	624	838	721	790	699	644	35.74s	42.82
Ferragamo Hong Kong Ltd.	98.645	147.989	438	597	157	256	L450	25.836	101.680	174.678
FeTragama ReLall Hong Kong Ltd.	-	-	3a	YES	36	31	214	-	288	73
Ferragamo Australia Pfy Ltd.	3.z11	a.t1g	3zo	42i	104	83	-	-	3,645	8.9z3
Ferragamo japan KK	35.206	36.772	583	693	293	188	TS4	129	36.236	37.782
Ferragamo I-lod8 (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	tt	45	6i	34	-	-	101	79
Fermgamo Retail India Private Limited										
Ferragamo Refall Taiwan Limited		-	30	36	67	è2	-	-	97	78
Ferragamo Retail Nacau Limited		-	7	6	12	J0	-	-	19	16
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd	23.107		244	334	196	244	-	-	23.fi47	578
Ferragamo Korea Ltd	36.591	NO.187	492	604	304	245	-	-	37.387	5.036
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	-	-	29	34	38	39	324	658	391	731
Ferragamo ThaiBnd Limited	-	-	1J	i3	31	20	449	257	491	290
Ferragamo (Halaysla) SDN BHD	-	-	15	17	39	21	-	-	54	38
Total Asia Pacific	196.760	243.367	2JS8	2.842	1.338	1.2i 3	3.591	26.8B0	203.947	274.30Z
ferragamo Group Usa Inc.	i 52.273	t55.132	7675	7.991	4.682	502	4,672	2.81t	J69.502	166.442
Totala North America	JSA273	155.i32	7.875	7,991	4.6g2	502	4,67Z	2.8T 7	169.502	166,44y
Ferragamo Hexico k de R.L. de C.V.	y7.843	40.981	544	631	198	246	-	-	28.585	41.850
5-nagamo CNle	390	1,404	-	-	2	1	-	-	392	1.405
Ferragamo ArgOnfina S.A.	902	738	-	-	4	\	169	-	1.075	749
Ferragamo Brasil Roupas & Acessorios Ltda	4.604	4.758	-	-	13	5	-	-	4.fi17	4.763
Total çantro aSvd-America.	33.739	4768a	544	63s	237	153	1S9	-	34.8b9	4&765
Totala	4j 6.477	487.J 29	11-30i	12.T 02	6.958	2.758	9. i31	30.341	443.867	532.330



(in migliaia di euro)	Acq. P.B., H.P., suss. and consumption		Costs for Servizi		Altri Costi Operativi		Oneri finanziari		Total	
Society	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ferragamo Deutschland GmbH	17	16	-	1	5.339	5.776	-	-	5.356	5.293
Ferragamo France S.p.A.	23	29	-	-	7.941	8.317	-	-	7.964	8.346
Ferragamo (Suisse) S.A.	3	-	377	-	2.516	2.099	-	-	2.896	2.098
Ferragamo Plonte-Carlo S.A.N.	1	1	-	-	-	-	-	-	1	1
Ferragamo Belgique S.A.	3	3	-	-	483	524	-	-	486	527
Ferragamo Espana S.L.	20	17	-	-	-	-	2	-	22	19
Ferragamo U.K. Limited	-	-	4	44	7.235	8.250	-	-	7.241	8.294
Ferragamo Austria GmbH	2	1	-	-	165	498	3	-	170	502
Ferragamo Retail Nederland BV	-	7	-	-	392	-	1	-	393	8
Total Europa	69	74	381	45	24.073	24.964	6	-	24.529	25.089
Ferragamo Hong Kong Ltd.	-	-	1.194	68	50.038	-	-	254	51.232	322
Ferragamo Hetaif Hong Kong Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Australia Pty Ltd.	-	-	46	351	-	5.710	-	-	46	6.061
Ferragamo Japan KK	-	-	169	1.061	-	-	-	-	509	1.061
Ferragamo Noda (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	180	113	-	-	-	-	150	113
Ferragamo Retail Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Macau Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo FashJon Trading (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	9.642	34	-	-	-	-	9.642	34
Ferragamo Korea Ltd.	-	-	1.101	1.341	6.846	1.684	-	-	7.947	3.025
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Thailand Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo (Malaysia) SDN BHD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Asia Pacific	-	-	12.702	2.968	56.884	7.394	-	254	69.586	10.616
Ferragamo Group USA Inc.	-	-	870	624	41.950	16.070	-	-	45.820	16.696
Total North America	-	-	870	624	44.950	16.070	-	-	45.820	16.698
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	-	-	800	1.015	15.324	1.777	-	-	16.124	2.798
Ferragamo Chile S.A.	-	-	-	-	269	247	-	-	269	247
Ferragamo Argentina S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Roupas & Acessórios Ltda	-	-	-	-	1.204	1.620	-	-	1.26	1.620
Total Centre and South America	-	-	800	1.015	16.797	3.644	-	-	17,597	4.659
Total	69	74	14.553	4,656	142,704	52,072	6	254	157,532	57,062

FERRAGAMO

46 Compensation to Directors and Syndicates

		2024									
(In mlgltala of euros)		period for col was Deadline	for	for	for	for	for	for	for	for	for
Mona and CogTurne	Position retitled	covered l- pool	ofb charge	for the charge	parta comitati	for Benefits not monotonous	Retrib. e akr1 incentives	Oth er thoug hts	SforA Grant	Total	
Leonardo Ferragamo	Chairman	t.01-31.12	a)	400	-	c)	-	-	-	600	
Angelica Visconti	Vice president	1.01-31.12	a)	200	-	-	-	-	-	300	
Narco Gobbetti	and Director General	1.01-31.12	b)	120	-	(c) (d) (f)	210	-	2.239	4.539	
James Ferragamo	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	-	(c) (d) (e)	457	-	19	526	
Patrizia I Michela Giangualano	Administrator	1.01-31.12	a)	50	45	-	-	-	-	95	
Umberto Tombari	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	15	-	-	-	-	65	
Laura Donnini	Administrator	1.01-31.12	a)	50	34	-	-	-	-	84	
ThCOBFRFDgbTWO	Amministratore	23.04-31.12	a)	35	4	-	-	-	-	39	
Sara Ferrero	Administrator	23.04-31.12	a)	35	40	-	-	-	-	75	
Ernesto Greco	Administrator	1.01-23.04		11		-	29	-	-	40	
Fabio Gallia	Administrator	23.04-07.05		2		-	-	-	-	2	
AnnaLisa Loustau Elia	Amministratore	1.01-23.04		16	6	-	-	-	-	22	
Frédéric Bigusse		1.01-23.04		16	6	-	-	-	-	22	
Total				1.035	50		2.637	29	2.258	6.109	

(a) with the approval of the closed budget for FY 2025; (b) consensual termination effective on the date of approval of the budget project pertaining to FY 2024, March 6, 2025; (c) autoi (d) cell phone; (e) insurance potenze; (f) arreste'ia

(In millions of euros)		period for covered l- pool	Deadline	of charge	for the charge	participa comitati	for Benefits not monotonous	Retrib. for e ak1 incentives	Other thoughts
First and Last	Position held								
Andrea Balelli	Chairman	01.01-31.12	a)	64		15			79
Paola Caramello	Elective mayor	01.01-31.12	a)	48		12			60
Giovanni Crostarosa Gucciedi	effective Idaco	01.01-31.12	a)	48		12			60
Total				160		39			199

(a) with approval of the closed budget for FY 2025.

' Other fees refer to Compensation as Chairman or member of the Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs. 23/1/2001. It should be noted that the members of the Board of Statutory Auditors did not receive any other compensation paid by Group companies.

It should be noted that no end-of-office allowances are provided for directors and auditors.



47. Impegni e rischi

The details of commitments and risks are as follows:

(In thousand euros)	31 dicembre 2024	31 dec 2023
<i>Più di ussioni.garanzie lent bate/zi a terzfi in the interest of the Company</i>	8.137	9.945
Sureties.guaranties given by third parties to third parties in the interest of the Group companies	0.9\6	3.654
Guarantees given by the company to third parties in the interest of companies in the Group.	109,027	88.969
Totale	127.080	108.668

Sureties and guarantees given by third parties in the interest of the Company highlight bank guarantees and guarantees given on lease agreement.

Sureties and guarantees provided by third parties in the interest of Group companies highlight the *sureties* and guarantees issued on lease agreements entered into by Group companies and include a guarantee for Usd 6 million (euros 5,775 thousand) related to a lease agreement of Gruppo Ferragamo Usa.

The guarantees given by the Company are in the interest of Group companies are mainly in favor of lending institutions to guarantee locally utilized credit lines.

48. Public disbursements Disclosure pursuant to Article 1, paragraphs 125-J 25 of Law No. 124/20\ 7

In relazione al periodo di cui all'art. 1, comma 126, dell'articolo 124 del D.Lgs. n. 124/2017, in merito al quale si è richiesto di integrare le note di bilancio con le somme di denaro eventualmente ricevute in forma di contributi, incarichi e in qualsiasi caso vantaggi economici di qualsiasi natura da amministrazioni pubbliche e dagli enti di cui all'articolo 125 del D.Lgs. n. 124/2017, si è precisato che durante l'esercizio 2024 la Salvatore Ferragamo S.p.A. non ha ricevuto sussidi, contributi, incarichi e in qualsiasi caso vantaggi economici di qualsiasi natura da amministrazioni pubbliche. Pursuant to the provisions of art. 125 of the DL 135/2018, converted with amendments by Law 11 February 2019 n.12, for the disbursements received, please refer to the indications contained in the National Register of the Aid of state referred to in article 52 of Law No. 235 of December 14, 2012.

40. Significant non-recurring events and transactions

It should be noted that FY2024 there were no significant non-recurring events or transactions past by the Company.

50. Transactions arising from atypical and/or unusual transactions.

The Company has not entered into any atypical and/or unusual transactions, i.e., those transactions that because of their significance/ relevance, nature of the counterparties, the nature of the transaction, manner of determining the transfer price, and timing of the event, pass to give rise to doubts as to the fairness/completeness of the information in the financial statements, conflict of interest, and the protection of minority shareholders.

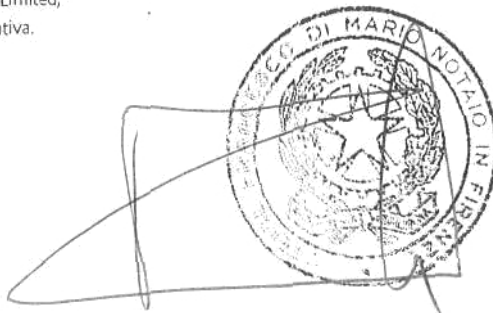
FERRAGAMO

5 J Detail cì=11e subsidiaries ò seven ccl inciirette clel!a Salvatore Ferragamo S p:\.

The direct and 'ndirect Subsidiaries of Salvatore Ferragamo S.p.A. as of 3J December 2024 are as follows:

31 dlcember 2034						
96 control						
Denominazione	Headquarters	Uniform	Social	Direct	ndireNo	NoLe
Ferragamo Retail Nederland B.V.	Amsterdam, Netherlands	Euros	500.000	1009à		
Ferragamo France SA.S.	P8Figi Flange	Euro	4,334.094	100°.b		
Ferragamo Deutschland GmbH	Nonaco, Germany	Euros	3.300.000	10@à		
Ferragamo Austria GmbH	Vienna, Austria	Euros	1,853.USB	100¹		
Ferragamo U.K. Limited	London, United Kingdom	British Pound Sterling	7,672.735	100°.8		
Ferragamo (Suisse) SA	Nendrisio, Switzerland	Swiss Franc	j.000.000	10aa		
Ferragamo Belgique SA	B. uxelles, Belgium	Euros	750.000	100@8		
Ferragamo the lontWarlo SI.N.	Principality of l'lonaco	Euros	304.000	100°.t		
Ferragamo Espana S.L.	Nadrid, Spain	Euros	4.600.000	1004à		
Ferragamo USA Inc,	Naw York, Stat(United	Dollaro americano	74.011.969	100%b		
Ferragamo Canada Inc.	Vancou-er, Canada	Dojlaro Canadian	4.441.461		T0096	(1)
S-Fer[ternationa] Inc.	New York, United States	U.S. dollar	4,600.00G		1009¹	(1)
Sator Rea ty Inc.	New Yoi-k, United States	Dollar ar 'edican	100.00C		10096	(1j)
Ferragarr\O l teta fi. deP.L.de C.V.	CittadetRessr.o,Messco	Mexican Peso	4,592.Z00	99,73x+	0,279	(l)
Ferragamo Chile S.A.	Santiago, Chile	Chilean p9so	3.187.970.000	996	T96	()
Ferragamo Argentina S.A.	Buenos Aires, Argentina	Argentine peso	1,050.J00.00C	9S¹t	S¹A	(1)
Ferragamo Brasil Roupas e Acessor'os Ltda.	St. Paul, Brclsile	Real Brazilians	55.61S.000	999¹	19t	f1
Ferragamo Hong Kong Ltd.	Hong K0ng, China	Hong Kong dollar	1.000	100-+		
Ferragamo japan K.K.	Togo, Japonc	Japanese Yen	305.700.000	89,135b		
Ferragamo Austràlia Pty Ltd.	Sydney, Australia	Australian dollar	13.637.003	1009a		
Ferrimag Limited	Hong K0ng, Cma	Hong Kong Dol aro	t 09.200.000		T0095	(2)
Farragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, China	U.S. dollar	200.000		10096	(3)
Ferragamo Noda (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, China	American Dollaro	t.400.000	100%		
Ferragamo Retafi HK Limited	Hong Kong, Clna	Hong Kpng dollar	88.000.000		100%	(3)
Ferragamo Retaij Tafwan Limited	Taipei, Taiwan	New Taiwanese dollar	t 36.250.000		10048	(3)
Ferragamo lretail Hacaui Limited	Nacao, Nina	Nacav Pataca	17.275.000	1009i		
Ferragamo Retail India Private Limited	New Delhi, India	Indian Rupee	300.000.000	1009g		(4)
Ferragar o Korea Ltd.	Seoul, South Korea	South Korean won	3.291.200.000	10096		
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	Singapore	Singapore dollar	47.600.000	\00		
Ferragamo (Thailand) Limited	Bangkok, TaiJandia	Baht	220.000.000	1 (Dh		
Ferragamo (Nalaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lu/YiPur, f¹alesia	Ringgit of f¹alesia	1.300.000	) 00%		

1. Through Ferragamo USA Inc;
2. Through Ferragamo kong Kong Ltd;
3. Tramite Ferrimag Limited;
4. Società non operativa.



Salv "ore Fe"i a3a""u - Ref.1 zio"e F" nnz'aria Am ua|e to2 J

52. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

On February 3, 2024, the Company and Dr. Marco Gobbetti reached an agreement for the consensual termination of the *la'vatory* and administrative relations Con effect as of the date of approval of the draft balance sheet for the year 2024, i.e., March 5, 2025, as per the communication issued to the market on the same date,

At that meeting it was also decided that: (i) Dr. Gobbetti will have the right to the disbursement of the liquidation benefits and the amount of the bonus STI 2024, fixed up to the date of termination and the maintenance of certain fringe benefits until December 31, 2025, (ii) will be recognized to Dr. Gobbetti within 30 days from the termination of the employment relationship, the amount of total of Euros 4,450 thousand gross in respect of the termination of the employment relationship and Euros 10 thousand gross in respect of the waivers provided in respect to the execution and termination of the employment relationship, among which, in particular, the waiver of the bonus STI 2024, Restricted Shares 2024 LTI c.d. "special award" 2023-2024; (iii) with reference to the governance of the Company for the period between March 6, 2025 and the date of appointment of the new Managing Director, that executive powers will be conferred to the Chairman, who will also distribute some of the delegated powers and will be supported by a consultative advisory committee for the transition composed of experts with consolidated experience in the sector who have already performed similar roles within the Company - in particular, James Ferragamo, Ernesto Greco and Michele Norsa - who will assume the position of *Chairman of the Special Advisory Committee* - to coordinate a new phase of sustainable development of the company, building on the work done until now with the goal of moving to a new phase in the renewal process, its implementation to strengthen the legal and mental foundation with the hereditary trademark.

It followed by a fourth communication dated February 10, 2025. Mr. Gobbetti has formalized his resignation from his existing administrative positions with the Company effective as of March 6, 2025 in conformity with the consensual termination agreement reached between the parties. At the same time, in line with the same consensual termination agreement, Mr. Gobbetti's employment assignments and responsibilities with the Company came to an end.

The Board of Directors, on the same date, did not intend to proceed with the co-optation of a new component, leaving it to the assembly scheduled for April 16, 2025 to take resolutions on the matter.

During the same session, upon the proposal of the President and with the favorable opinion of the Remuneration and Appointments Committee, the Board of Directors actually took some resolutions regarding social offices, providing to a redistribution of proxies that will be effective with respect to the identification of the new Director Delegated through a search that will ensure it as efficient and effective as possible. In particular, there have been conferred management proxies on Executive Chairman Leonardo Ferragamo, as well as to Counselor James Ferragamo and Ernesto Greco. The support of the President's Advisory Committee entrusted by the Directors with proxies and *Chairman of the Special Advisory Committee* Michele Norsa, as communicated on February 3, 2025, remains confirmed.

At the close of the new arrangement, pursuant to Recommendation No. 13 of the Code of Corporate Governance and Art. 5 of the Rules of the Board of Directors, Patricia Michela Gagliano was appointed as *Independent Director*,

In the reUnion held on March 6, 2024, the Board of Directors, among other things: (i) approved the draft of *Financial Statements of the exercise as of December 31, 2024*, the Consolidated Balance Sheet as of December 31, 2024 and the Directors' Report on the management of year 2024, concerning the Sustainability of the Ferragamo Group prepared in accordance with the new disposition introduced by the *Corporate Sustainability Reporting Directive* ("CSRD"), transposed by D. Lgs. 10/2024, and the principles of the European Sustainability Reporting Standards ("ESRS") prepared by the EFRAG and issued by the European Commission with the Delegated Regulation (EU) 2023/; (ii) approved the Report on Corporate Governance and Structures, relating to 2024 financial year prepared by the Company to the provisions of Art. 123-bis of the TUF; (iii) approved, with the favorable opinion of the Remuneration and Nominations Committee, the Report on

on remuneration policies for financial year 2025 and on the compensation paid in the financial year 2024, prepared in accordance the provisions Article 123-ter of the TUF, Article 84-quater and Annex 3A, Schedule 7-bis of CONSOB Regulation No. 11971/1999, as amended and Article 5 of the Code of *Corporate Governance* for Listed Companies; for approval by the subsequent Shareholders' Meeting. Please refer for more details to the documents made available on the Company's website <https://group.ferrogamo.com/it> section *governance/shareholders' asscmbtca/2025*; (iv) resolved to convene the Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meeting of Salvatore Ferragamo S.p.A. for April 16, 2025; and (v) confirmed the appointment of the CFO and Corporate Accounting Documents Officer as the Sustainability Reporting Officer for 2025.

53. Proposal for approval of the budget and allocation of the result

The Board of Directors of Salvatore Ferragamo S.p.A., in relation to the results achieved in fiscal year 2024, proposes:

- 1, to approve the budget for fiscal year 2024;
2. to replenish the loss for the year 2024, amounting to 70,534,828 euros, through use of the Extraordinary Reserve.



Information pursuant to art. 149-duoJec es oe1 regolament Em ttent'

(In thousands of I Pro)				
fipofogfa of services	Service delivery entity	DesLinatario	Noie	Total Companst 2024
C0ntabi revisions le	Reviewer of the Cap0gruppo	Group leaderc		37t
Altri Servizi	I) Revhore of the Group Leader.	Oapogroup	f	198
	I) fitefe dcl auditor ofJa Parent Company.	Group leaderg		
Totalu				569

1 ' The item refers principallymerit toll"ttest-tion rendered on the Oich:arazione consoliJata of Non FiriariIziar'o fcd a]le attestazioni onl crediL0 nlcerca
& Sviluppo.

Florence, March 6, 202a

For the Board of Directors

Chairman Leonardo
Fe ragamo

FERRAGAKIO

Attestation pursuant Article 154 bis of Legislative Decree 24. February 1398 No. 58 (Consolidated Law on Finance)

1. undersigned Marco Gobbetti in his capacity as 'Managing Director' and Pierre Giorgio Sallier de la Tour in his capacity as 'Manager in charge of the preparation of corporate accounting documents*' of Salvatore Ferragamo S.p.A, certify, also taking into account the provisions of Article 154-bis, paragraphs 3 and 4, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998:

- adequacy in relation to the characteristics of the enterprise; and
- the effective application, of administrative and accounting procedures for the preparation of the annual financial statements during the period from January 1, to December 31, 2024.

2. The adequacy of the administrative and accounting procedures for the formation of the FY 2024 budget was evaluated based on the *Internal Control - Integrated Framework* model issued by the *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, which represents the generally accepted international reference model.

3. It is further attested that.

2.1 The operating budget as of December 31, 2024:

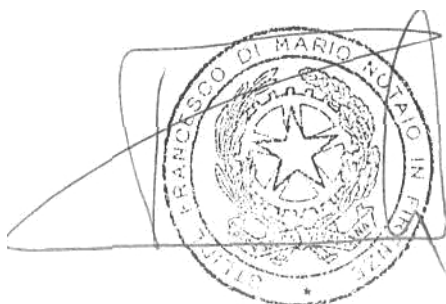
- is drawn up in accordance with the applicable international accounting principles recognized by the European Union pursuant to Regulation (EC) No. 1606/2002 of the European Parliament and of the Council, of July 19 / July 2002 and subsequent interpretations;
- corresponds to the results of the books and records;
- is suitable to provide a true and fair representation of the balance sheet, economic and financial situation of the Issuer.

3.2 The management report shall include a reliable analysis of the performance and result of operations, as well as the situation of the issuer, together with a description of the main risks and uncertainties to which they are exposed.

Florence, March 6, 2025

Managing Director Marco
Gobbetti

Manager responsible for the preparation of corporate accounting
documents Pierre Giorgio Sallier de La Tour



Reinziioic mel Board of Statutory Auditors at the Shareholders' Meeting

(Art. 1 S3 of D. J..gs.s8 '1998)

Shareholders,

the Board of Statutory Auditors of Salvatore l'erragamo S.p.A. (hereinafter also "Ferragamo" or the "Company"), pursuant to art. 153 of Legislative Decree no. 58/1998 ("TUF"), is called upon to report to the Shareholders' Meeting called to approve the financial statements on the supervisory activity carried out during the year and on any omissions and reprehensible facts that may have been detected. 11 Coilege of Statutory Auditors may also pi(esent proposals to the Shareholders' Meeting regarding the financial statements and their approval as well as matters within its competence.

Lu pi'esente report reports on the activities carried out by the Board of Statutory Auditors of Ferragamo during the year ended December 31, 2024 (hereinafter also "Report").

the financial statements for the year (or separate) 2024 closed with a per dita of fiuro 70.5 million compared with a pai'i profit of euros87 million in the previous year. On a consolidated liYle, the loss pertaining to the Group was 68.1 million euros compared with a profit of 26.1 million euros in the previous year.

Preiu it

of the fiscal year ended December 31, 2024, the Board of fiindacalo carried out the supervisory activities required by law, taking into account the principles of conduct recommended by the National Council of Certified Public Accountants and Accounting Experts, Consob provisions on corporate controls, and the indications contained in the Code of Corpoi'ate Governance approved in January 2020 by the Corporate Governance Committee.

The activities described below are 5t8tD noted in the minutes of the 19 meetings of the Board of Statutory Auditors held in the cotsof 2024 and the 5 i'iunions held in 2025 up to the date of this Report.

It is represented that the Board met during year altei ning the meetings in presence, including with access at the Society's headquarters, and with remote connections iii video conferencing.

Nominu 'lel Collegio Siiiiiliicale.

The Board of Statutory Auditors in office as of the date of this report was slected, with the listn voting system, in accordance with the law and the Bylaws also taking into account the pi'evisions on gender balance, by the Shareholders' Meeting of April 26, 2023, and is coinpostD by Andrea Balelli (Chairman), Paola Cai'amella (acting components) and GioYanni Crostarosa Guicciardi (acting component).

At the same Assembly, Roberto Cocci a and Antonietta Donato were appointed alternate auditors.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 149 del TUF

Pursuant to art. 149 of the TUF, the Board of Statutory Auditors

supervises the observance of the law and Bylaws;

On adherence to the principles of proper administration;

the adequacy of the company's organizational structure for those aspects under its purview, the internal control system and the administrative-accounting system, as well as the reliability of the latter in representing and correctly operating events;

- the adequacy of the company's implementation of the rules of corporate governance prescribed by the provisions of the Code of Corporate Governance drawn up by management companies of regulated markets or by trade associations, which the company, by means of public disclosures, declares that it adheres to;
- On the adequacy of the provisions implemented by the company to the its subsidiaries in accordance with Article 1.14, paragraph 2, of the TUF.

On the observance of the law and Bylaws

The Board of Statutory Auditors acquired the information instrumental to the performance of supervisory duties to ensure attributed to it by the law, in collegial form through at least one component, at the Board of Statutory Auditors' action and endoconsilium Committees, ii) hearings of the management of the Company and the Group and its meetings the relevant company,

With specific reference to the endoconsilium Committees, the Board of Statutory Auditors has always attended the meetings of (i) the Control and Risks Committee, which also serves as the Committee for the Related Party Transactions and Corporate Sustainability, and (ii) the Remuneration and Appointment Committee.

Events of major significance occurred in 2024, from the beginning of the financial year.

The Board of Statutory Auditors has obtained from the Directors, on a monthly basis, information on the activities of the Company and on the most significant economic, financial, and asset transactions entered into by the Company, as well as on the Group's strategic guidelines. The Board of Statutory Auditors can reasonably assure that the operations deliberated and implemented are in accordance with the law and the Bylaws and are not unduly imprudent, or risky, or in conflict of interest, or in contrast with the resolutions passed by the Shareholders' Meeting, or such as to compromise the integrity of the company's activity. There are no atypical or unusual operations.

In particular, the Board of Statutory Auditors reports the following significant actions and events of particular significance in 2024.

In April 23, 2024, following the resolution of the shareholders that appointed the current Board of Directors, Marco Gobetti was confirmed as the Company's Managing Director. A number of proxies, again in continuity with the previous mandate, were granted to the President, Leonardo Ferragamo, and to the Vice President, Angelica Risconti. At the same meeting, Pierre La Tour was appointed as Manager in charge of drafting corporate financial documents pursuant to Art. 154-bis of the TUF.

In May 9, 2024, the independence requirements were verified in the Board of Directors and the constitution of the endoconsilium Committees was resolved.

On June 20, 2024, the Board of Directors resolved: (i) approved the 2023 Sustainability Statement; (ii) resolved to appoint the new head of the Internal Audit Function with effect from August 1, 2024.

On August 1, 2024 the Board of Directors: (i) approved the update of the Strategic Plan; (ii) approved the Consolidated Half-Yearly Financial Report as of June 30, 2024; (iii) approved the organizational and governance guidelines of the Tax Compliance Framework (the Tax Compliance Model and the Policy for the Management of Interpretative Risk); and (iv) approved the 2024 audit plan.

On October 15, 2024, it resolved: (i) to co-opt a director pursuant to Article 2386 of the Civil Code and (ii) resolved to convene the Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meeting for November 26, 2024.

On October 28, 2024 the Board of Administration action: (i) appointed for the 2024 fiscal year Dr. Pierle La Tour, former CFO and Manager in charge of drafting corporate accounting documents, as Designated Preposto for the attestation of Sustainability Reporting in accordance with art.154-bis, paragraph 5-ter, TUF; (ii) approved the update of the Organizational Model pursuant to Legislative Decree 231/01.

On December 19, 2024, the Board of Administration approved: (i) the Budget 2025; (ii) the Sustainability Plan 2025-2027; (iii) the update of the Organizational Model pursuant to Legislative Decree 231/01; and (iv) the proposed waiver of the Company's Remuneration Policy 2024 in relation to the Short Term Incentive Plan ("STI Plan 2024").

We also report the following transactions and events of special significance during 2025, up to date today.

On 31 January 2025, the Board of Directors approved the Regulations of the Designated Responsible Attestation of Sustainability Reporting pursuant to Article 154-bis, paragraph 5-ter, of the TUF.

On February 3, 2025, an agreement was reached between the Company and Marco Gobetti for the consensual termination of the existing employment and administrative relations with them, effective from the date of approval of the draft financial statements for the 2024 fiscal year.

On May 6, 2025 the Board of Directors: (i) approved the draft financial statements for the year and the consolidated financial statements as of December 31, 2024, accompanied by the Sustainability Information 2024, pursuant to d.l. 125/2024; (ii) approved the compensation sheets for the variable component linked to the Short Term Incentive for the Directors and the Internal Audit in relation to the 2024 fiscal year; (iii) approved the Remuneration Policy 2025 and the Report on compensation paid in 2024; (iv) noted the resignation submitted by the Chief Executive Officer on the same date and approved, for the period intervening between March 6, 2025 and the appointment of the new CEO, a redistribution of management powers to the Chairman and Directors Ernesto Greco and Giacomo (James) Ferragamo; (v) appointed a Lead Independent Director pursuant to Recommendation 13, lett. a), of Code of Corporate Governance and art. 5 of the Administrative Board Regulations; (vi) confirmed Dr. Pierle La Tour, former Group CFO and Designated Preposto alla Direzione Generale as Executive in charge of the

redazione dei documenti contabili societari,



i attestation of the Sustainability Report for the year 2025, in accordance with the provisions (ai t. t54-bis, paragraph 5-tel', of the TUF.

There College gindaca]e also points out that in the coiso of the fiscal year:

- *carried out* the functions of Supervisory Board pursuant to Art. 6 of Legislative Decree 231/2001, its members having been appointed as members of that Board; as such, it has assessed the profi les of interest pursuant to pi'edict decree and *in pi'oposito* no significant anomalies or frits were found to be censurable;
- Held periodic meetings with representatives of the Auditing company for the purpose of mutual exchange, as prescribed by 'aia. 150, para. 3, of the TUF, of data and information i'i'ive for the performance of their respective duties. In this regard, it is pi esed that no i'ilevant data and in formation emerged that should be reported in this report;
- Has not received any complaints cx Art. 2408 of the Civil Code;
- expressed opinions pursuant to Article 2389, Paragraph 3 of Civil Code, on the remuneration of directors vested with particularly positions;
expressed its own opinion on the appointment of the Executive in charge cx ai't. i 54-bis of the TUF;
- expressed opinions relation to the so-called "non-audit fees" for the divei'si services rendered by the company, as plrequired by the regulations in force and the internal procedure adopted by the Company, verifying in pai'ticolare the effects on independence, detect *exceptions ou segnzl hours*.

Further, if Board of Statutory Auditors, as agll Dfgani and a)social functions, reports that:

- the Board of Directors in 2024 met 12 times;
- the Accounts and Risk Committee 2024 met 13 times (of which 9 times as the Related Party Transactions Committee);
the Remuneration and Appointments Committee in 2024 financial year met 10 times (of which 8 times as the Appointments Committee);
- the Supervisory Board sx D. Lgs. 231/2001 in the course of year 2024 met n. the

Viq-iiance activities on compliance with the Drincini of proper amitiiJiishation and s "i 'adequacy of the organizational structure

11 Board of Statutory Auditors:

- la acquired knowledge of and supervised, to' extent of its competence, the adequacy of the Company's organizational sii'structure and compliance with the principles of cori'etta amminist'i'on, through dii'ette observations, i'accolta'd infn'mazioni from the i'esponsabl'i of the corporate functions and meetings with the Auditing company for the purpose of i'ieciiproco exchange of i'ilevant data and information and in this regard not 'iferii'e particular observations, considering the organizational structure of the Company sostanziahrente adequate to the needs of the same and the Group and suitable to ensure compliance with the principles of correct administration;
- evaluated and supervised the adequacy of the administrative-accounting system, as well as the reliability of the latter to represent correctly the management facts, by obtaining infoi'mazl 1 Dm from the heads of the respective functions, l'examing company documents and analyzing the risuitali of the work carried out by the i'evision company and in this regard has no particular observations to report.

The Board of Statutory Auditors has constatato che adequate documentation, in support of the arguments being discussed at board meetings, is made available to the members and auditors with diligence in advance.

On the basis of the information acquired, the Board of Statutory Auditors does acknowledge that management decisions are inspired by the principle of correct information and reasonableness and that the directors are aware of the riskiness and effects of the transactions made,

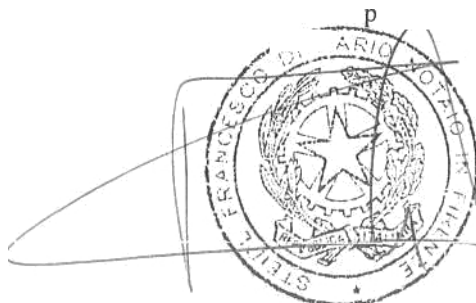
The Board of Statutory Auditors did not find any significant atypical and/or unusual transactions, including intra-group or peer correlated intra-group and non-intra-group transactions.

The Board of Statutory Auditors also assessed the adequacy of the information made within the management report about the non-existence of significant atypical and/or unusual transactions.

Supervisory activities on how the rules of corporate governance are actually implemented

In relation to the provisions of art. 149, comma 1, lett. c-bis, of the TUF regarding the supervision by the Board of Statutory Auditors *"on the modalities of concrete implementation of the rules of corporate governance I provided for by codes of conduct drawn up by the companies or by trade associations, on the part of the company, by information to the public, declares that it actually is"*, the Board of Statutory Auditors deemed of having supervised:

- on the procedures for the concrete implementation of corporate governance rules laid down in codes of conduct to which the Company, by means of a normative to the public, declares that it adheres. The Company has prepared, pursuant to Article 123-bis of the TUF, the annual Report on Corporate Governance and Ownership Structure for 2024, provided in accordance with the format for the relation on Corporate Governance and Ownership Structure X edition, approved by the Corporate Governance Committee in December 2024, and approved by the Board of Directors on March 6, 2025, in which information is provided: (i) the Company's ownership structure is provided; (ii) the corporate governance practices actually applied by the Company; (iii) the main features of the existing risk management and internal control systems, also in relation to the financial reporting process, including the consolidated one; (iv) the functioning of the Shareholders' Meeting, its main powers, the rights of the Shareholders and the modalities of their exercise; (v) the information required by the ESRS on corporate governance, taking into account the new sustainability reporting requirements under Art. 4 of Legislative Decree 125/2024; (vi) the composition and functioning of the administrative and supervisory bodies and the other committees, as well as the other information required Article 123-bis of the TUF;
- on the evaluations carried out by the Board of Directors on the Recommendations for 2025 made by the Chairman of the Committee on Corporate Governance and sent among others to the Chairmen of the supervisory bodies of listed companies in 2024;
- on the adoption and implementation of the Policy for the Remuneration of Directors and Executives with Strategic Responsibilities, in line with the provisions of the Code of Corporate Governance;
- on the LTI Share Plan called Performance and Restricted Shares 2023 - 2025 provided to the Group's managers, in line with what is provided in the Corporate Governance Code;
- On the application of the Plan called Restricted Shares;
- On the application during the year of the procedure for appointing the Auditing company under the procedure.



The Board of Statutory Auditors hereby acknowledges: (i) that it has verified, on the basis of the criteria set forth in article 148, paragraph 3 of the TUF and in accordance with the guidelines provided by the National Council of Chartered Accountants and the Code of Corporate Governance, that its members meet the requirements of independence, professionalism, competence and respectability required by law; (ii) that it has verified the correct application of the criteria and procedures adopted by the Board of Directors to assess the annual performance of its independent directors, as well as the performance by the Board of Directors of its duties in relation to the independence of its independent directors, as well as performance by the Board of Administration of an assessment based on substantive profiles and consistency with the decisions taken in the process of identifying the first company related to Ferragamo. The assessment of independence has been carried out during the year and the Board has no objections to be formulated in this regard; and (iii) to have supervised the process finalized to the adoption of the policy for the remuneration of directors and managers with strategic responsibilities, in line with the provisions of the Code of Corporate Governance.

Supervisory activities on the adequacy of the arrangements made by the Company to the subsidiary companies

Pursuant to art. 114, par. 3 of the TUF: (i) listed issuers shall issue the necessary instructions so that the subsidiaries provide all the news necessary to comply with the communication obligations provided by the law; (ii) the subsidiaries shall transmit the required news in a timely manner.

The Board of Statutory Auditors has supervised the adequacy of the provisions implemented to the subsidiary companies, having confirmed that the Company is able to timely and regularly fulfill the reporting obligations required by the law. This is also through the collection of information from the subsidiaries of the organization (five functions and independent periodic meetings - social division, for the purpose of mutual exchange of relevant data and information. Altogether, there are no statutory objections to offer.

In addition, the Boards of Directors of the companies generally include, with operational proxies, Administrators and/or Executives of the Parent Company who ensure coordinated direction and an adequate flow of news, supported also by appropriate accounting information.

Observations in the financial report or in the financial statements

Pursuant to art. 239 1-bis of the Civil Code and Consob resolution no. 17221 of 12 March 2010 relating to provisions on transactions with related parties "*Regulation of transactions with related parties*" (as amended), in the date of 10 March 2011, the Board of Administration of Ferragamo, subject to the favorable opinion of the Committee for Related Party Transactions, composed only of independent directors (appointed for this purpose pursuant to art. 4, paragraph 1, of the aforementioned Regulations with a specific delegation of the Board of Directors), has equipped itself with said "Procedure for the regulation of operations with related parties," which was subsequently updated most recently on August 3, 2023.

Under the terms of Article 4 of the aforementioned Regulations, we point out that the Procedure adopted by the Company (i) is consistent with the principles contained in the Regulations themselves and (ii) is published on the Company's website (<https://g.aup.ferragamo.com>).

During the fiscal year 2024, based on the information received, a number of transactions with related parties have been entered into, both intra-group and with third parties. Transactions with related parties

were carried out, per to the best of our knowledge, including as a result of the supervisory activities carried out, in substantial adherence to the above procedure and the Regulations.

The main operations with related parties deliberated in 2024 concerned: (i) the agreements with Lilngarno Albei'ghi S.r.l. for l'accommodation of guests at the events delta Fashion Week of Milan 2024; (ii) the cori'esponsione of an additional fixed annual i'einunetation to the Pi evident of the Board of Directors and the Vico Pi'esidente; (iii) a quadr o agreement with the same related party identified above for the accommodation of propti guests in oecas ion of the events of the Fashion Week of Milan 2025; s iv) the stipulation of a consulting contract with a Director.

The additional inr group repairs we examined were ordinai'ed in nature, as esseiially consisting of commercial and reciprocal services of administrative, financial, and organizational services. The aforementioned dealings have been regulated by applying normal mei'ed terms and conditions, detei'mined with standard parameters, reflecting the actual use of the sei'viziDes and have been carried out in the 'interest of the Company. The transactions with coiTelated parties not infragnippo examined by us are also of an ordinary nature (in that they are part of ordinary exercise operating activities or related financial activities) and concluded at conditions equivalent to market or standard terms. Transactions with coi'related parties are disclosed in the notes to the Company's financial statements and the consolidated financial statements, in which the resulting econninic effects are also reported,

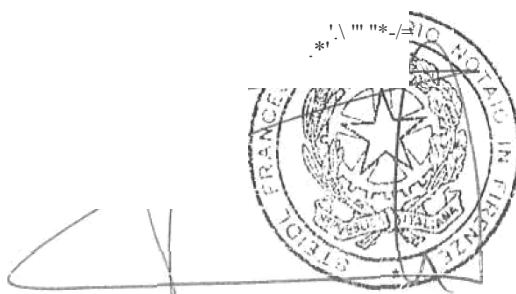
In our opinion, all the aforementioned transactions are carried out in the interest of the Company,

Attivit.a ili Vigilanza iii pursuant to ilel Legislative Decree 39/2fl 10

Pursuant to Article 19 of D, Legislative Decree No. 39/20.10, as amended by D,Legislative Decree 135/201.6, the Board of Statutory Auditors (identified as the "Intelno Control and Legal ftevision Committee") is in charge:

- to inform the administrative body of the audited entity the outcome of the statutory audit and transmit to that body the additional report referred to Article 11 of the European Regulation (EU Reg. No. 537/2014), coned by any comments;
- To monitor the financial reporting pl-ocess;
- of controlli'e erre cia of internal control, internal audit and risk management systems;
- To monitor the statutory audit of annual and consolidated accounts;
- to verify and monitor the independence of statutory auditors or Auditing companies in accordance Articles 10, 10-bis, 10-ter, 10-quater, and 17 of the aforementioned decree and Article 6 of the European Regulation, in particular with regard to the adequacy of the provision of non-audit services to the audited entity, in accordance Article 5 of the aforementioned regulation;
- of the responsibility of theia procedure to select statutory auditors or Auditing companies and recommend statutory auditors or Auditing companies to be appointed in accordance Article 16 of the eui'opeo Regulations.

he Board of Statutory Auditors interacted with the Audit and Risk Committee, established within the Board of Directors, in order to coordinate their respective responsibilities and avoid overlapping activities.



In this regard, the Board of Statutory Auditors invited the Board of Directors to the activities of the Control and Risks Committee to ensure fluid relations and easy coordination and exchange *in formative between the two organs*, since when the activities of the Control and Risks Committee are irrelevant for the purposes of Legislative Decree No. 39/2010 and the subject matter referred to above.

With specific reference to the activities envisaged by Legislative Decree 39/2010 on the Legal Revirement of Accounts we point out the following.

Disclosure to the Board of Administration of the statutory audit and the Additional Report referred to in Article 11 of European Regulation No. 537/2014

Pursuant to it, the Board of Statutory Auditors informed the Board of Directors of the outcome of the statutory audit and forwarded the additional relation referred to Art. 11 of the European Regulation No. 537/2014, issued by the company today

Supervisory activities on the financial reporting process.

The Board of Statutory Auditors has verified the effectiveness of rules and procedures to guard the process of preparation and dissemination of financial information. In this regard, the Report on Corporate and Ownership, portrays the guidelines of the internal control and risk management system, as well as the methods and procedures for adequate financial reporting.

The Board of Statutory Auditors examined, with the support from the Manager in charge of drafting the company's accounting documents, the procedures allowing the Company's financial statements and the consolidated financial statements, as well as the other periodic accounting documents. The Board of Statutory Auditors has, in fact, had evidence of the process which allows the Manager in charge of drafting the company's accounting and corporate documents and the Administrator delegated to do so to issue the attestations provided for in Article 154-bis of the TUF.

The Board of Statutory Auditors has been informed that the administrative/accounting procedures for the preparation of the financial statements and any other financial communication are prepared under the responsibility of the Manager Responsible for the preparation of accounting and statutory documents, who, together with the Delegated Administrator, attests the adequacy and effective application of them at the time of the annual and consolidated financial statements and the annual financial report.

On 6 March 2025, certifications of the consolidated financial statements and financial statements required by Article 154-bis of the TUF were issued by the Chief Executive Officer and the Delegated Administrator Responsible for the preparation of company accounting documents in accordance with the models conforming to the provisions of Article 8 of Consob Regulation no. 11971/11.999 and subsequent amendments and additions.

The Statutory Auditor's **Committee** explains, therefore, an assessment of the adequacy of the process of preparation of financial reporting and deems that there are no findings to be submitted to the Shareholders' Meeting.

Activities on the effectiveness of internal control systems, internal audit and risk management

The Board of Statutory Auditors, also jointly with the Control and Risks Committee, met periodically with the *pro-tempore* head of the Internal Audit function, who was informed about the results of audit final actions aimed at verifying the adequacy and operability of the system

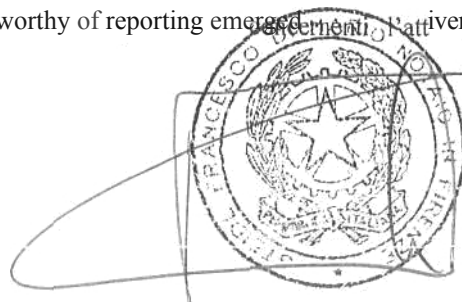
of internal audit, i(compliance with the law, procedures and business pi?es, as well as on the activity of implementing the related improvement plans. Hu also received the Audit Plan for the year 2025, approved by the Board of Directors on January 30, 2025 (the content of which was positively evaluated by the Audit and Risk Committee and the Board of Statutory Auditors at the meeting of January 24, 2025)and was regularly briefed on the progress of the 2024 Plan and any corrective actions identified. It also received the Report of the Head of the Internal Audit Function for year 2024. In addition, on a semiannual basis, it has i'received the report on the activities carried out from the Control and Risks Committee.

It should be noted that the Company adopts an integrated risk management modBliD, in line with recognized standards in ERM ("Enterpi ise Risk Management") and best practices, inspired by the fi'amewoi'k issued by the "Committee of Sponsoi'ing Organizations of the Treadway Commission" ("COSO ERM"). The Etlterprise Risk Management system is governed by the Policy "ERM Framework," approved by the Board of Directors at its meeting on January 30, 2025. This frainework defines the methodologies and guidelines for the identification, assessment and management of main corporate risks, as well as lorganization of the control structures to protect them. The SRM process supports l top management in the analysis of i-insthiSes with direct or indirect impact onl the achievement of strategic and sustainability objectives, periodically involving top management and Risk Owners in the Yassessment of exposures to riSGhiS. In accordance with the Policy, Gl'uppo's risks are SOttD 0Sti to be assessed semi-annually using a structured approach that integrates qualitative and quantitative criteria. The Group Internal Conti'ol & Risk Management function assists management in the analysis of conti'ommeasures and safeguards that exist or are being implemented, in order to their effectiveness in mitigating risk. In this context, the ERM Committee was established, chaired by the CEO and eooi dined by the Gi'oup Inteinal Conti'ol is Risk Management Function, with the pai'teGipationc of the Risk Ownsr. The Committee is charge of analyzing and reviewing the Group Risk Map, assessing risks and their interactions, and ensuring the adoption of effective strategies for the i'iduction of the most relevant exposures. ERM Committee meetings are held at least quarterly i'lr8lc and on the occasion of risk i'i'involved reports to the Control and Risks Committee and the Board of Directors. Finally, it should be noted that the entry into force of the Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), implemented in Italy by D. Lgs. 125/2024, has expanded the reporting requirements i'ispared to the earlier NFRD, introducing new standards of ti'asparence on environmental, social and governance (ESG) performance, cum the objective of i'afforzai and the sustainability and i'esponsibility of the companies.

The Board of Statutory Auditors expresses, pel4unto, an assessment of the substantial adequacy of the internal control system as a whole and points out that there are no signi4cant findings to be submitted to the1 Shareholders' Meeting.

Vizila6za6on activities on the statutory audit of annual and consoli6ated accounts

- the accounts have been subjected to the audits required by the regulations by the auditing firm KPMG to which the Shareholders' Meeting of April 18, 2019 confel'ed l'appointment as statutory auditor for the 2020-2028 exeic'iences;
- the Board of Statutory Auditors met periodically with the Auditing company KPMG for the purpose of the mutual exchange of information for the performance of its tompiti also pursuant to Article 130, paragraph 3, of the TUF, From the meetings held no significant facts worthy of reporting emerged, menti'attiveness of i'evision nor decisive deficiencies



ONII"#! ^b ""- *the system of internal ccenti'o!lo for what and concerns specifically iT liked to infoi'mative finance;

- KPMG issued on Odierna date its reports cohtenehti ii opinion on the statutory financial statements and the consol idal financial statements prepared in accordance with the J6ternationnl Financial Reporting Standards issued by the International Accoutiting Standards Board ('IASB') and endorsed by the 'European Union, as well as with the prov cediments issued in implementation ari,9 of Legislative Decree no. 38/05. In addition, metta same i'elation, KPMG issued (i) the opinion on the compliance with the provisions in lnatei ia of the Single Disclosure Format ("ESEP") provided for by Delegated Regulation (EU) 2019/815 and (ii) the opinion on the consistency of the Report on Operations and the *inYormazi ont* of the styl Corporate Governance Report with the financial statements. Said report does not contain any remarks or calls for disclosures, In the report on the consolidated blanCÌ0, it is acknowledged that it has' verified the approval, by the Directors, of the Consolidated Statement of Sosto "ibilitie.

Auditing company independence, especially in the provision of non-audit services

With regard to the annual confirmation 'independence, the Cof legio Sindacalc- represents to rever received written confirmation from the Auditing company with the tt'asmission of the Additional Report issued today in accordance with Article 1.1 of the European Regulations,

The Board of Statutory Auditors has typed on the Auditing company's independence and, in particular, has received periodic evidence of the assignments other than auditing services to be ibuiie (or attributed by *virtue of* specific regulatory provisions) to legal auditor. As can be seen from the consolidated financial statements of the Ferragamo Group, during the year 2024 KPMG, including through its own network, carried out the activities summarized below in favor of Cruppo:

Company and period of rtferJment	Audit services	Non-audit services	Total
Salvatore Ferragamo SpA (2024)	371	198	569
Feiiagamo Group (2024)	754	4	758
Total	1.125	202	1.327

The Board of Statutory Auditors considers that the aforementioned fees are adequate for the size, uo npJessity, and caiatistics of the work performed, and believes z1tl'esi that the assignments (and related fees) diVeased by the audit services are not likely to affect the independence of the i'evisioie iegaTe. fl Board has ihultro verified cile the assignments a/fidatJ to the i'evisioin company are not among those prohibited for the i'svisioin company in office under the aforementioned European Regulation.

In relation to the Auditing company, the Board of Statutory Auditors points out that the cited KPkf6 Additional Report does not reveal any deficiencies in the internal accounting *system* in i'elation to the financial reporting process Ìthat need to be reported to this control body, nor did it reveal any cases of noo compliance, actual or alleged, with laws and egoiamenii or statutory provisions.

Ferragamo, as an entity of public interest (EIP), is obliged to prepare from the 2024 financial year to the publication of the Consolidated Sustainability Reporting Report in line with the provisions of Legislative Decree, 125/24, transposing the Corporate Sustainability Reporting Directive ("CSRD"). This legislation requires a double relevance application, considering both the impacts of the company on society and on environment, as well as the 'liability sustainability factors in financing the company itself.

In compliance with the aforementioned normative, the Consolidated Sustainability Report of the Ferragamo Group for the year ended December 31, 2024, approved by the Board of Directors on March 6, 2025, and included in the Annual Financial Report as of December 31, 2024, has been restated to the extent necessary to ensure an understanding of the Gruppo's activities, its management, its results, and impact it has produced.

The Board of Statutory Auditors plays a central role in monitoring the adequacy and effective functioning of the internal control and risk management system, with particular reference also to sustainability issues and the provisions introduced by the CSRD.

In this context, the Audit Committee vigilantly monitors the compliance of regulatory obligations on sustainability reporting, verifying that the Society has implemented appropriate procedures and processes to ensure the reliability and transparency of non-financial information. To this line, the Board has interacted with the corporate structures in charge of presiding over ESG issues, the Compliance and Risk Committee and the Internal Audit function.

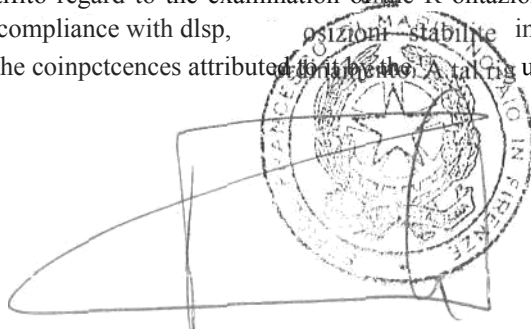
The collection of information is carried out through a centralized process, which vests the functions of the Ferragamo Group consolidate data from all the controlled companies, under the coordination of the Sustainability function, in collaboration with the DPS.

In addition, the Board of Statutory Auditors monitored the integration of ESG factors into the Company's business models and risk management systems, promoting constant alignment with national and international best practices. Particular attention was also devoted to the Company's involvement in the analysis of the so-called dual materiality required by CSRD, i.e., the assessment of the company's impacts on the environment and society, as well as the risks and opportunities that sustainability issues may generate for business.

The Audit Board has actively participated in the processes of verification and assurance of the sustainability information, also in collaboration with the entity in charge of the statutory audit. This activity has included the assessment of the reliability of the data, the analysis of the methodologies adopted for the measurement of ESG impacts and the consistency of the reported information with international sustainability standards.

Finally, the Board of Statutory Auditors has promoted an ongoing dialogue with governance bodies and relevant stakeholders to foster a proactive and integrated approach to sustainability, helping to strengthen the transparency and credibility of corporate reporting on ESG issues.

With specific regard to the examination of the Sustainability Report, the Board of Statutory Auditors, in compliance with the provisions established in Legislative Decree 125/2024, within the scope of the competences attributed to it by law, has the following to report. A table follows, in which it is represented that:



- Pursuant to Art. 34(1), commJ 2, of the Directive 2013/34/EU as amended by the CSRD Directive, the Company, on May 6, 2024, has appointed KPMG to carry out limited external audit of the Feirragaino Group's Consolidated Sustainability Reporting;
- the Board of Statutory Auditors has obtained periodic updates regarding the performance of activities preparatory to the preparation of the Consolidated Sustainability Report;
- KPMG issued today its own report certifying that the information provided in the Sustainability Report complies with the rules of the decree governing its drafting criteria, art. 4, COITIT 10 of Legislative Decree 125/2024 and to the observance of the disclosure requirements art. 8 of Regulation (EU) 2020/852;
- KPMG issued on October 10 its report containing its opinion on the correctness of the annual financial statements (hereinafter also "Financial Statements") and of the consolidated financial statements, in which it gave eight to have verified the preparation of the Consolidated Sustainability Report.

The Board of Directors has not become aware of any violations of the relevant regulatory provisions and, therefore, expresses an assessment of the adequacy of the information process called the Reporting of Support Activities and there are no items to be submitted and any assessment.

Bilancio d'esercizio, bilancio consolidato e elezioni dell'assemblea

The draft financial statements, approved by a resolution of the Company's Board of Directors for 2025, have been prepared in accordance with the IAS/IFRS international accounting standards issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and endorsed by the European Union, as well as in accordance with the provisions issued in implementation of Article 9 of Legislative Decree No. 38/2005.

With specific regard to the examination of the closed financial statements as of December 31, 2024, the consolidated financial statements as of December 31, 2024, and the Board of Statutory Auditors' report on operations for the year 2024, the Board of Statutory Auditors reports:

- That the draft Company's Financial Statements and Consolidated Financial Statements are prepared according to the structure and scheme imposed by current regulations;
 - that the Financial Statements are accompanied by the directors' report *on the management* where the main risks and uncertainties are summarized and the foreseeable development of operations is given. It complies with current regulations and is consistent with the deliberations of the administrative body and the results of the financial statements. It also contains adequate information on the activities of the company and intercompany transactions. The section containing disclosures on related party transactions has been included, in compliance with IFRS standards, in the notes to the financial statements; which were also prepared, pursuant to art. 123-bis of the TUF, the Report on Corporate Governance and the Report on the Remuneration of the Directors and, pursuant to art. 123-ter of the TUF, the Report on Remuneration;
 - that the financial statements have been delivered to the Statutory Auditors in time for their filing at the Company's registered office accompanied by this report;
- To have verified the rationality of the applied valuation procedures and the correspondence to the logic of the international accounting principles;

- that he has verified the correspondence of the Financial Statements to the facts and information of which he has become aware following the performance of the duties incumbent upon him; there , therefore, no observations to the integrity;
- GA8 er to the best of the Board of Statutory Auditors' knowledge, the Directors, in preparing the financial statements, did not delegate to the provisions of the law pursuant to Article 2423 of the Civil Code;
- that the Board of Directors of Fen'agamo, in line with the indications of the joint Bank of Italy/Consob/ISVAP document of 3 matte'zo 2010, approved the procedure and results of the impairment test autonomously and in advance of the time of approval of the draft financial statements, ascertained compliance with the prescriptions of the international accounting standard IAS 36. The notes to the financial statements include.

information and outcomes of catalytic processes conducted .

Proposal to the Assembly

1. B]l Incio to 31 dicein bre 2024

In conclusion, the Board of Statutory Auditors - to the extent of its competence, having taken note of the results of the Financial Statements as of December 31, 2024 and including the observations made in this report - proposes that the Board of Directors approve the Financial Statements as presented by the Board of Directors,

2. Policy on Group Reunifications.

We informly you that the Board of Statutory Auditors has no objectives to formulate regarding the Remuneration Policy 2025 submitted for binding resolution by the Asseimbtea,

Consigli "aziOni fiiix li

The Board of Statutory Auditors has no findings to report regarding the information obtained and the supervisory activities carried out; it has not noted any omissions, censurable or irregular facts or circumstances such as to be reported in this report or to the Supervisory Authority.

Fii'enze, March 25, 2025

THE BOARD OF STATUTORY AUDITORS

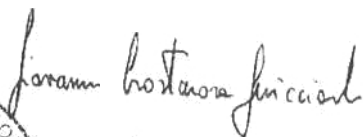
Andrea Balelli (Chairman)



Paola Caramella (Standing Auditor)



John Crostai'osa Guicciai'di (sfi4ac@

11

KPMG S.p.A.
Auditing and accounting organization
Niccolo Machiavelli Avenue, zg
50125 FLORENCE FI
Phone +39 055 213391
Email it-fmaudit@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Report of the independent Auditing company pursuant to Art. 14 of Legislative Decree No. 39 of January 27, 2010, and 10 of Regulation (EU) No. 537 of April 16, 2014

*To the Shareholders of
Salvatore Ferragamo S.p.A.*

Report on the audit of the annual financial statements

Judgment

We have audited the accompanying financial statements of Salvatore Ferragamo S.p.A. (hereinafter also referred to as the "Company"), which comprise the statement of financial position as of December 31, 2024, the income statement, the statement of comprehensive income, the statement of cash flows, and the statement of changes in equity for the year then ended, and the notes to the financial statements, which include Significant Information on the Accounting Standards Applied.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the situation, balance sheet and financial position of Salvatore Ferragamo S.p.A. as of December 31, 2024, the results of operations and cash flows for the year then ended in accordance with the IFRS accounting standards issued by the International Accounting Standards Board and adopted by the European Union as well as the measures managed to implement Article 8 of Legislative Decree 38/05.

Elements to/basis of judgment

We have evolved the audit in accordance with International Standards on Auditing (ISA Italia). Our responsibilities under those standards are further described in the section "Auditing company's responsibility for the audit on behalf of the shareholder" of this report.

We are independent with respect to Salvatore Ferragamo S.p.A. in accordance with the ethics and independence rules and principles applicable in Italian law to the audit of financial statements. We believe that we have obtained sufficient and appropriate audit evidence on which to base our judgment.

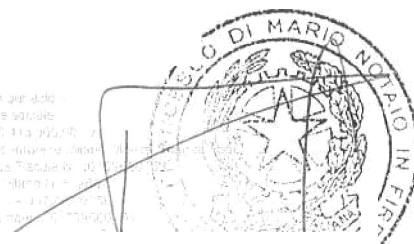
Key aspects from the contable review

Key audit aspects are those aspects that, in our professional judgment, were most significant in the audit of the financial statements for the year. All key aspects were addressed by us as part of the audit and in forming our opinion on the financial statements as a whole; therefore, we do not express a separate opinion on these aspects.

Il Notaio
Salvatore Ferragamo
S.p.A. - Firenze
Il Notaio
Salvatore Ferragamo
S.p.A. - Firenze

Il Notaio
Salvatore Ferragamo
S.p.A. - Firenze

Il Notaio
Salvatore Ferragamo
S.p.A. - Firenze
Il Notaio
Salvatore Ferragamo
S.p.A. - Firenze





Salvatore Ferragamo S.p.A. Report
to the company's shareholders
December 2024

Valuation of inventories of finished goods

Explanatory Notes to the Financial Statements: Note 2 'Expression of conformance with IFRS and Criteria of Preparation' and Note 3 'Inventories'

Key aspect	Review procedures in response to key aspect
The review procedures performed have included:	
The balance sheet as of December 31, 2024 includes. Finished goods inventories of €53 million, net of provision for impairment of €28 million. The determination of the provision's valuation of inventories of finished goods represents an accounting estimate complex that requires a high degree of judgment in, as it is influenced by multiple factors, including: - The characteristics of the industry in which the Company operates in; - the trend from the market and the influence of fashion; - The seniority of the collections in storage; - the price policies and makes sales capacity through distribution channels. For this reason, we considered the valuation of finished inventories to be a key aspect of the acts,	- understanding the business processes to oversee the valuation of finished goods inventories and an examination of the configuration and put in place by the controls deemed relevant; - the analysis of the movement of inventories during the year, taking into account of the expected life cycle of the inventories of finished goods based on seniority; - documentary analysis and discussion with the company functions about the assumptions adopted in the estimation of the finished product inventory depreciation fund, aimed at understanding the assumptions underlying the expected dynamics of disposal of finished products, and the comparison of these assumptions with historical data and with the context in which the Company operates; - The examination of the appropriateness of the information provided in the notes to the statements with respect to the finished goods inventories.

Other aspects - Management and coordination

The Company, as required by law, has included in the explanatory notes the essential data from the latest financial statements of the company exercises management and coordination over it. The opinion on the financial statements of Salvatore Ferragamo S.p.A. does not extend to these data

Responsibilities of the Directors and the Board of Statutory Auditors of Salvatore Ferragamo S.p.A. for the annual financial statements.

The Directors are responsible for the preparation of the financial statements that give a true and fair view in accordance with the IFRS accounting standards issued by the International Accounting Standards Board and adopted by the European Union as well as the measures issued in implementation of art. 9 of D.Lgs 38/05 and, within the terms provided for by law, for that part of the internal control deemed necessary by them to enable the preparation of financial statements that do not contain significant financial errors due to fraud to unintentional compositions or events.

The Directors are responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern and, in preparing the annual financial statements, for appropriateness of the use of the going concern assumption, as well as for adequate disclosures in this regard. The Directors use the going concern assumption in the preparation of the annual financial statements unless they have assessed that there are the conditions for the liquidation of the Company or discontinuance of the business and have no alternative realistic reasons for such choices.



Salvatore Ferragamo E.p.A.
Auditors' report 31 dicembre 2024

The Board of Statutory Auditors has the responsibility of supervising, within the terms provided by the law, the process of preparation of the Company's Financial Information.

Responsibility of the auditing firm for accounting on the balance sheet
"exercise"

Our objective is to obtain reasonable assurance that the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or unintentional conduct or events, and to issue an audit report that includes our opinion. Reasonable assurance is defined as a high level of assurance which, however, does not provide assurance that an audit performed in accordance with International Standards on Auditing (ISA Italia) will always detect a material misstatement, if any. Errors may arise from fraud or unintentional behavior and are considered material if they could reasonably be expected, individually or in the aggregate, to influence the economic decision of users made on the basis of the financial statements.

As part of the audit performed in accordance with International Standards on Auditing (ISA Italia), we exercised professional judgment and maintained professional skepticism throughout the . In addition:

- we have identified and assessed the risks of material misstatement of the financial statements deriving from fraud to unintentional conduct or events; we have defined and performed audit procedures in response to those risks; and we have acquired sufficient and appropriate evidence on which to base our judgment. The risk of failing to detect a significant error deriving from fraud is higher than the risk of failing to detect a significant error deriving from unintentional conduct to unintentional events, since fraud may involve collusion, falsifications, intentional omissions, misrepresentations, fraud or forcing of internal control;
- we have gained an understanding of internal control relevant to the audit for the purpose of designing audit procedures that are appropriate in the circumstances and not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control;
- we assessed the appropriateness of the accounting principles used as well as the reasonableness of the accounting estimates made by the Directors, including the related disclosures;
- we have a conclusion as to the appropriateness of the Directors' use of the going concern assumption and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists regarding events or circumstances that may cast significant doubt about the Company's ability to continue as a going concern. If there is a significant uncertainty, we are required to draw attention in the audit report to the relevant financial statement disclosures or, if those disclosures are inadequate, to reflect that circumstance in formulating our opinion. Our conclusions are based on the probative evidence acquired up to the date of this report. However, subsequent events or circumstances may result in the Company ceasing to operate as a going concern;
- we have assessed the presentation, structure, and content of the financial statements as a whole, including disclosures, and whether the financial statements present the underlying transactions and events in a manner that provides a fair representation.

We communicated to those responsible for governance activities, identified as appropriate in accordance with ISA Italia, among other aspects, the planned scope and timing of the audit and the significant findings that emerged, including any significant deficiencies in internal control identified during the course of the accounting audit.



Salvatore Ferragamo S.p.A. Report
Oella fioci "elà di revfsione 31
diGemòre 2024

We have also provided those in charge of *governance* activities with a statement on the fact that we have complied with the rules and principles on ethics and independence applied in the Italian legal system, and we have communicated to them any situation that could reasonably have an effect on our independence and, where applicable, the actions *taken* to eliminate the related risks or the safeguards applied.

Of the arrangements communicated to those responsible for governance activities, we identified those that were most relevant in the context of the audit of the det'esezio financial statements under review, which thus constituted the key aspects of the audiorie. We described such aspects in the ravisiooe report.

A/three /nformaz/on/ comonicafe under that/l'arf. IO of the//?syo/amento (LII) 537/14

On April 18, 2019, the Shareholders' Meeting of Saivatore Ferragamo S.p.A. cl la conferred dt reysion of the Company's statutory and consolidated financial statements for the fiscal years from December 31, 2020 to December 31, 2028.

We declare that no services other than auditing reysion prohibited in sensf of Article 5(1) of Regulation (EU) 537/14 were provided and that siarnO rWàsti Independent respects to the Company *in performing* the statutory audit.

Gonfe mime that it opinion on the financial statements expressed in this report 6 is in line with that indicated in the additional report destined to the Board of Statutory Auditors. in its function as the Committee for Internal Control and Auditing, preoisposed pursuant to Article 1 of the aforementioned Regula- tion.

Re(action on other legal and regulatory **provisions**.

Judgement on conl'ormity with the provisions of Delegated Reg/amenfo (EU) 2019/815

The Directors of Salvatore Ferragarrio S.p.A. are rendered responsible for the application of the provisions of Delegated RegofamChto (EU) 2018/815 by the European Commission on regulatory technical standards relating to the specification of the European *Single Electronic t ormat* (ESEF) format to the financial statements as of December 31, 2024, to be included in the annual financial report.

We have performed the procedures tndfcate in Auditing Standard (SA italia) 700B in order to express an opinion on whether the financial statements comply with the provisions of Delegated Regulation (EU) 2019/815.

In our opinion, the financial statements as of December 31 È024 have been prepared in the signed XHTML in accordance with the dlsposiztons' of Regulation De/egato (EU) 2019/815,

Judgments and declaration pursuant to Article 14, paragraph 2, letters e , e-bis) to e-ter), of Legislative Decree 39/10 and Article 123-bis, paragraph 4, ofID.Lgs. 58/98

The directors of Salvatore Ferragamo S.p.A. are responsible for the preparation of the report on management and the report on the s0cietal government and proprietary structures of Salvatore Ferragamo S.p.A, as of December 31, 2024, including their consistency with the related financial statements and their0compliance with the law.

Salvalor Ferragamo S.p. A.
 Relarion by/the auditing soc/ar8
 December 31, 2024

We have performed the procedures specified in auditing standard (SA Italy) 720B in order to.

- To express an opinion on the consistency of the management report and certain specific information contained in the report on(corporate governance and ownership structure indicated in Art. 123-bis. paragraph 4, of Legislative Decree ss/e8. with the annual financial statements,
- To express an opinion on the legislative compliance of the management report, excluding the section on consolidated sustainability reporting, and certain specific information contained in the report on corporate governance and ownership structures indicated in Article 123-bis, paragraph 4, of Legislative Decree 58/98;
- rllow a statement on any significant errors in the management report and in certain specific information contsnued in the report on corporate governance and ownership structure indicated in Article 123-bis, paragraph 4, of Legislative Decree 58/88.

In our opinion, the management report and fe specific information contained in the report on corporate governance and ownership structurel Indicated in Article 123-bis, paragraph 4, by Legislative Decree 58/98 are consistent with the financial statements of Salvatore Ferragamo S.p.A, a! December 31, 2024.

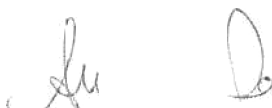
Moreover, in our opinion Ja sutla gestione report, excluding the section on high reporting conto(idata of sustainability, and the specific information contained in the report on corporate governance and ownership structures indicated in Art.123-bis, paragraph 4, of D,Lgs. 58/98 are prepared in accordance with the legislation.

With reference to the statement referred to Article 14, Egl+lizlEt 2, letterB e-ter), of Legislative Decree 39/10, issued on the basis of the knowledge and understanding of the company and its context acquired in the course of d! audit, we have nothing to report.

EN our opinion on compliance with legislation does not extend to the section of the management report on consolidated sustainability reporting. Contusions on the compliance of that section with rules governing its preparation criteria and compliance with the disclosure requirements of Article 8 of Regulation (EU) 2020/852 are made by us in the attestation report pursuant to Article 14-bis of Legislative Decree 39/10.

Florence, March 25, 2025

KPMC S,p.A.


 Andrea Rossi '
 Partner

