



RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 31 MARZO 2025

1 SCHEMI DI BILANCIO

1.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

| Situazione Patrimoniale - Finanziaria Consolidata (in migliaia di Euro) | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|--|----------------|----------------|
| ATTIVO | | |
| Avviamento | 64.046 | 64.526 |
| Altre attività immateriali | 22.435 | 23.554 |
| Immobili, impianti e macchinari | 167.619 | 167.151 |
| Diritto d'uso | 21.690 | 22.705 |
| Altre attività materiali | 26.126 | 23.765 |
| Imposte anticipate | 12.258 | 11.227 |
| Partecipazioni | 141 | 141 |
| Altre attività non correnti | 283 | 283 |
| Attività non correnti | 314.598 | 313.352 |
| Rimanenze | 118.040 | 101.061 |
| Crediti commerciali | 108.073 | 102.961 |
| Crediti verso erario per imposte correnti | 10.079 | 10.391 |
| Attività finanziarie correnti | 50.586 | 44.941 |
| Altre attività correnti | 5.578 | 3.240 |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 284.207 | 271.191 |
| Attività correnti | 576.563 | 533.785 |
| Attività destinate alla vendita | - | - |
| Attività destinate alla vendita | - | - |
| TOTALE ATTIVO | 891.161 | 847.137 |

Situazione Patrimoniale - Finanziaria Consolidata
(in migliaia di Euro)

31/03/2025

31/12/2024

| PASSIVO | | |
|---|----------------|----------------|
| Capitale Sociale | 62.704 | 62.704 |
| Riserve e utili (perdite) portati a nuovo | 193.769 | 152.233 |
| Risultato del periodo | 7.462 | 34.497 |
| Totale patrimonio netto di Gruppo | 263.935 | 249.434 |
| Interessi di minoranza | 6.739 | 6.003 |
| PATRIMONIO NETTO | 270.674 | 255.437 |
| Finanziamenti | 294.057 | 263.258 |
| Fondi | 6.030 | 6.012 |
| Benefici ai dipendenti | 5.429 | 5.390 |
| Imposte differite | 13.524 | 13.698 |
| Altre passività finanziarie | 15.493 | 16.498 |
| Passività non correnti | 334.533 | 304.856 |
| Debiti commerciali | 113.805 | 108.291 |
| Finanziamenti | 124.546 | 129.252 |
| Debiti per imposte | 6.411 | 6.361 |
| Altre passività finanziarie | 4.708 | 4.660 |
| Altre passività correnti | 36.484 | 38.280 |
| Passività correnti | 285.954 | 286.844 |
| Passività destinate alla vendita | - | - |
| Passività destinate alla vendita | - | - |
| TOTALE PASSIVO | 891.161 | 847.137 |

1.2 CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

| Conto Economico Consolidato (in migliaia di Euro) | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| RICAVI E PROVENTI OPERATIVI | | |
| Ricavi | 134.906 | 141.569 |
| Altri ricavi | 421 | 346 |
| Totale ricavi e proventi operativi | 135.327 | 141.915 |
| COSTI OPERATIVI | | |
| Acquisti di materiali | (77.325) | (71.978) |
| Variazione delle rimanenze | 14.986 | 2.931 |
| Costi per servizi | (18.863) | (18.729) |
| Costi del personale | (35.204) | (33.657) |
| Ripristino/(Svalutazione) netta di attività finanziarie | (109) | (29) |
| Altri costi operativi | (949) | (839) |
| Totale costi operativi | (117.464) | (122.301) |
| Ammortamenti | (7.634) | (7.742) |
| Plusvalenze/(Minusvalenze) da realizzo di attività non correnti | - | 52 |
| Svalutazioni di valore di attività non correnti | - | - |
| RISULTATO OPERATIVO | 10.229 | 11.924 |
| Proventi finanziari | 3.013 | 2.556 |
| Oneri finanziari | (3.027) | (1.777) |
| Utili (Perdite) su cambi | (122) | 899 |
| Utili (Perdite) da partecipazioni | - | - |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 10.093 | 13.602 |
| Imposte sul reddito | (2.294) | (2.565) |
| RISULTATO NETTO | 7.799 | 11.037 |
| Risultato netto di pertinenza di terzi | 337 | 342 |
| RISULTATO NETTO DI PERTINENZA DEL GRUPPO | 7.462 | 10.695 |

1.3 CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

| Conto Economico Complessivo Consolidato (in migliaia di Euro) | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|---|---------------|---------------|
| RISULTATO NETTO | 7.799 | 11.037 |
| <i>Componenti che non saranno successivamente riclassificati nel risultato del periodo:</i> | | |
| Utili/(perdite) attuariali da passività per benefici ai dipendenti | 19 | 40 |
| Effetto fiscale | (5) | (10) |
| | 14 | 30 |
| <i>Componenti che saranno successivamente riclassificati nel risultato del periodo:</i> | | |
| Differenze cambio da traduzioni bilancio in valuta estera | 7.025 | 792 |
| TOTALE RISULTATO NETTO COMPLESSIVO | 14.838 | 11.859 |
| Di cui: | | |
| Risultato netto complessivo di pertinenza di terzi | 337 | 342 |
| RISULTATO NETTO COMPLESSIVO DI PERTINENZA DEL GRUPPO | 14.501 | 11.517 |

1.4 PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

| Prospetto dei movimenti di Patrimonio Netto Consolidato (in migliaia di Euro) | Capitale sociale | Riserva sovrapprezzo azioni | Riserva Legale | Azioni proprie | Riserva di traduzione | Riserva da attualizzazione TFR | Altre riserve | Risultato del periodo | Totale patrimonio netto del Gruppo | Interessi di minoranza | Totale patrimonio netto |
|--|------------------|-----------------------------|----------------|----------------|-----------------------|--------------------------------|---------------|-----------------------|------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| SALDO AL 01/01/2024 | 62.704 | 24.762 | 4.557 | (288) | (17.938) | (91) | 120.226 | 29.745 | 223.677 | 5.554 | 229.231 |
| Destinazione risultato 2023 | | | | | | | | | | | |
| <i>Dividendi</i> | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (62) | (62) |
| <i>A nuovo</i> | - | - | - | - | - | - | 29.745 | (29.745) | - | - | - |
| Acquisto azioni proprie | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Altro | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 22 | 22 |
| Conto economico compl. al 31/03/2024 | - | - | - | - | 792 | 30 | - | 10.695 | 11.517 | 342 | 11.859 |
| SALDO AL 31/03/2024 | 62.704 | 24.762 | 4.557 | (288) | (17.146) | (61) | 149.971 | 10.695 | 235.194 | 5.856 | 241.050 |
| SALDO AL 31/12/2024 | | | | | | | | | | | |
| Destinazione risultato 2024 | | | | | | | | | | | |
| <i>Dividendi pagati</i> | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (65) | (65) |
| <i>A nuovo</i> | - | - | - | - | - | - | 34.497 | (34.497) | - | - | - |
| Acquisto azioni proprie | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Altro | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 464 | 464 |
| Conto economico compl. al 31/03/2025 | - | - | - | - | 7.025 | 14 | - | 7.462 | 14.501 | 337 | 14.838 |
| SALDO AL 31/03/2025 | 62.704 | 24.762 | 4.861 | (288) | (10.792) | (55) | 175.281 | 7.462 | 263.935 | 6.739 | 270.674 |

1.5 RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

| Rendiconto Finanziario Consolidato (in migliaia di Euro) | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|---|-----------------|-----------------|
| A. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti di inizio periodo | 271.191 | 212.059 |
| Risultato di periodo | 7.799 | 11.037 |
| Rettifiche per: | | |
| - Ammortamenti | 7.633 | 7.742 |
| - (Plus)/minusvalenze, svalutazioni di attività non correnti | - | (52) |
| - (Plus)/minusvalenze su vendita partecipazioni | - | - |
| - Oneri finanziari netti | 91 | (635) |
| - Imposte sul reddito | 2.294 | 2.565 |
| - Variazione fair value | (329) | 116 |
| Variazione TFR | 59 | 156 |
| Variazione fondi | 18 | (18) |
| Variazione crediti commerciali | (5.112) | (18.850) |
| Variazione delle rimanenze | (14.986) | (2.931) |
| Variazione dei debiti commerciali | 5.514 | 4.488 |
| Variazione del capitale circolante netto | (14.584) | (17.293) |
| Variazione altri crediti e debiti, imposte differite | (1.540) | (3.691) |
| Pagamento imposte | (2.930) | (2.362) |
| Oneri finanziari netti pagati | (1.989) | (1.220) |
| B. Flussi finanziari generati/assorbiti dall'attività operativa | (3.478) | (3.655) |
| Investimenti in attività non correnti: | | |
| - immateriali | (305) | (517) |
| - materiali | (7.062) | (7.587) |
| - finanziarie | - | - |
| Investimenti netti realizzati in attività finanziarie a breve | (5.310) | 11.464 |
| C. Flussi finanziari generati/assorbiti dall'attività di investimento | (12.677) | 3.360 |
| Rimborso finanziamenti | (38.889) | (24.178) |
| Accensione di finanziamenti | 65.000 | 60.000 |
| Pagamento di Contingent consideration successive ad un'aggregazione aziendale | - | - |
| Variazione di altre passività finanziarie | (1.486) | (1.932) |
| Vendita/(acquisto) di azioni proprie | - | - |
| Apporti/rimborsi di capitale proprio | - | - |
| Pagamento di dividendi | (10) | (10) |
| Altre variazioni | - | - |
| D. Flussi finanziari generati/assorbiti dall'attività finanziaria | 24.615 | 33.880 |
| Differenze cambio di traduzione | 7.488 | 815 |
| Altre variazioni non monetarie | (2.932) | (876) |
| E. Altre variazioni | 4.556 | (61) |
| F. Flussi finanziari netti del periodo (B+C+D+E) | 13.016 | 33.524 |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti di fine periodo (A+F) | 284.207 | 245.583 |
| Indebitamento finanziario corrente | 78.668 | 90.715 |
| Indebitamento finanziario non corrente | 309.550 | 291.974 |
| Indebitamento finanziario netto | 104.011 | 137.106 |

2 CONTENUTO E FORMA DEI PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

Premessa

L'informativa finanziaria consolidata al 31 marzo 2025, non sottoposta a revisione contabile né a revisione contabile limitata, è stata redatta in conformità ai Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS) e a tale scopo i dati dei bilanci delle società controllate sono stati opportunamente riclassificati e rettificati.

L'informativa finanziaria è stata redatta in conformità a quanto indicato dall'art. 154 ter, comma 5 del D.Lgs. n. 58 del 24/02/98 (T.U.F.) e successive modifiche. Pertanto, non include le informazioni richieste dal principio contabile internazionale relativo all'informativa finanziaria infra-annuale (IAS 34 "Bilanci intermedi").

Criteri di consolidamento

I criteri adottati per il processo di consolidamento non sono variati rispetto a quelli utilizzati al 31 dicembre 2024.

Principi contabili applicati

I principi contabili applicati nella redazione del bilancio al 31 marzo 2025 non differiscono da quelli applicati al bilancio del 31 dicembre 2024.

La presente informativa finanziaria è stata redatta in base al presupposto della continuità aziendale.

2.1 RICAVI

In linea con le previsioni, il primo trimestre 2025 se, da un lato, ha registrato una partenza lenta del fatturato dei soli prodotti (-5,5%) per un valore pari a 133,5 milioni di Euro; dall'altro ha evidenziato una forte crescita del valore del portafoglio ordini (pari a 210,4 milioni di Euro) con un incremento del 20,8% rispetto al dato di fine esercizio (+24,6% rispetto a marzo 2024).

La Business Units "*Components*" ha chiuso il trimestre con un fatturato pari a 74,2 milioni di Euro sostanzialmente in linea rispetto al mese di marzo 2024 registrando una buona crescita nella refrigerazione e nelle asciugabiancheria con i primi segnali di ripresa negli scambiatori per pompe di calore a fronte di un andamento negativo nel condizionamento e nelle applicazioni "mobili".

La Business Units "*Cooling Systems*" ha subito nel trimestre un deciso rallentamento delle vendite (-11,5%) con un fatturato sceso a 59,3 milioni di Euro principalmente a causa dello slittamento temporale di importanti progetti (in particolare nei segmenti del condizionamento e dell'"*industrial cooling*"). A livello di portafoglio invece il mese di marzo si è chiuso con il valore più alto nella storia della Business Unit il che, unitamente ai numerosi progetti in corso di negoziazione, lascia prevedere che gli obiettivi di vendita di fine anno siano tuttora raggiungibili.

Di seguito la composizione del fatturato per SBU, tipologia di prodotto e tipologia di applicazione:

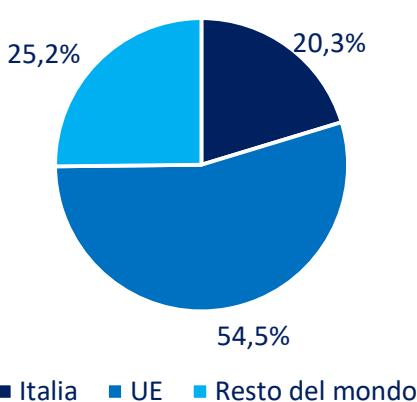
| Ricavi per SBU (in migliaia di Euro) | 2025 | % | 2024 | % | Variazione | % Variazione |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| SBU COOLING SYSTEMS | 59.296 | 44,4% | 66.974 | 47,4% | -7.678 | -11,5% |
| SBU COMPONENTS | 74.164 | 55,6% | 74.324 | 52,6% | -160 | -0,2% |
| TOTALE FATTURATO PRODOTTI | 133.460 | 100,0% | 141.298 | 100,0% | -7.838 | -5,5% |

| PRODOTTI (in migliaia di Euro) | 2025 | % | 2024 | % | Delta % |
|-----------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
| Scambiatori di calore | 70.750 | 52,3% | 70.289 | 49,6% | 0,7% |
| Apparecchi Ventilati | 59.296 | 43,8% | 66.974 | 47,2% | -11,5% |
| Porte | 3.414 | 2,5% | 4.035 | 2,8% | -15,4% |
| TOTALE PRODOTTI | 133.460 | 98,6% | 141.298 | 99,6% | -5,5% |
| Altro | 1.867 | 1,4% | 617 | 0,4% | 202,6% |
| TOTALE | 135.327 | 100% | 141.915 | 100% | -4,6% |

| APPLICAZIONI (in migliaia di Euro) | 2025 | % | 2024 | % | Delta % |
|---------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
| Refrigerazione | 69.287 | 51,1% | 68.288 | 48,1% | 1,5% |
| Condizionamento | 27.559 | 20,4% | 33.445 | 23,6% | -17,6% |
| Applicazioni Speciali | 23.517 | 17,4% | 24.022 | 16,9% | -2,1% |
| Industrial cooling | 13.097 | 9,7% | 15.543 | 11,0% | -15,7% |
| TOTALE APPLICAZIONI | 133.460 | 98,6% | 141.298 | 99,6% | -5,5% |
| Altro | 1.867 | 1,4% | 617 | 0,4% | 202,6% |
| TOTALE | 135.327 | 100% | 141.915 | 100% | -4,6% |

A livello geografico da segnalare i positivi i risultati in Finlandia e Repubblica Ceca, mentre Francia e Italia hanno subito una flessione significativa.

Il grafico seguente riporta la suddivisione geografica del fatturato nei primi 3 mesi del 2025:



Ancora una volta si conferma il fatto che il fatturato del Gruppo non dipende in misura significativa da singoli contratti commerciali o industriali. Al 31 marzo 2025, i ricavi di vendita relativi ai primi 10 clienti hanno rappresentato complessivamente una percentuale del fatturato pari al 30% con il principale cliente che ha inciso solo per il 4,2% sul totale delle vendite.

2.2 EBITDA

Il “Margine Operativo Lordo (EBITDA)” è stato pari a 17,9 milioni di Euro (13,2% dei ricavi) rispetto a 19,6 milioni di Euro (13,8% dei ricavi) dei primi 3 mesi del 2024. Nel conto economico del primo trimestre 2025 sono stati registrati 0,4 milioni di Euro non rientranti nella gestione ordinaria, per attività legate all’ampliamento dello stabilimento produttivo di LU-VE US Inc. in Texas (nessun impatto di costi non rientranti nella gestione ordinaria nel primo trimestre 2024). La variazione dell’EBITDA *adjusted* (18,3 milioni di Euro) rispetto all’EBITDA dei primi 3 mesi del 2024 (-1,3 milioni di Euro) è generata per 2,6 milioni di Euro dalla minor contribuzione derivante dal calo dei volumi, al netto di 0,1 milioni di Euro legato all’aumento dei prezzi di vendita e di 1,2 milioni di Euro di diminuzione nei costi delle principali materie prime e degli altri costi di produzione.

2.3 RISULTATO NETTO

Il “Risultato netto del periodo” è pari a 7,8 milioni di Euro (5,8% dei ricavi), rispetto a 11,0 milioni di Euro dei primi 3 mesi del 2024 (7,8% dei ricavi). Applicando l’effetto fiscale alla variazione netta negativa del *fair value* dei derivati (0,1 milioni di Euro) e all’effetto positivo netto del costo ammortizzato (0,1 milioni di Euro), il risultato netto dei primi 3 mesi del 2025 (“Risultato netto del periodo *adjusted*”) sarebbe stato pari a 8,2 milioni di Euro (6,1% dei ricavi, che include anche l’impatto dei costi non rientranti nella gestione ordinaria, sui quali non si applica nessun effetto fiscale), rispetto a 9,6 milioni di Euro (6,8% dei ricavi) al 31 marzo 2024.

2.4 POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La posizione finanziaria netta è negativa per 104,0 milioni di Euro (97,5 milioni di Euro al 31 dicembre 2024) con una differenza di 6,5 milioni di Euro principalmente dovuta per 7,4 milioni di Euro agli investimenti, per 0,1 milioni di Euro alla distribuzione di dividendi, per 16,6 milioni di Euro all’incremento del capitale circolante operativo, per 1,0 milioni di Euro alla variazione degli altri debiti e crediti, al netto di 1,0 milioni di Euro legati al decremento delle altre passività finanziarie (IFRS16) e di 17,6 milioni di Euro di flusso positivo della gestione. Il confronto con la posizione finanziaria netta al 31 marzo 2024 (negativa per 137,1 milioni di Euro) mostra un recupero pari a 33,1 milioni di Euro. Nel periodo 1° aprile 2024 – 31 marzo 2025 il flusso di cassa della gestione rettificato delle componenti non operative è stato di circa 64,1 milioni di Euro.

2.5 PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI NEL PERIODO

Nel corso del mese di febbraio 2025, la Capogruppo ha sottoscritto un contratto di finanziamento con Intesa Sanpaolo S.p.A., per un importo di 25 milioni di Euro, completamente erogato alla data di sottoscrizione.

Nel corso del mese di marzo 2025, la Capogruppo ha sottoscritto un contratto di finanziamento con BANCO BPM S.p.A., per un importo di 35 milioni di Euro, completamente erogato alla data di sottoscrizione.

Nel corso del primo trimestre sono proseguiti i lavori di ampliamento del sito produttivo americano sostanzialmente in linea con le tempistiche previste.

Con riferimento alla verifica relativa agli esercizi 2016, 2017, 2018 e 2019, non ci sono state ulteriori attività da parte dell'Agenzia delle Entrate.

La verifica fiscale a cui è sottoposta la società controllata LU-VE Iberica S.l. per i periodi d'imposta 2013, 2018 e 2019, si è conclusa con il pagamento di 120 migliaia di Euro tra interessi, sanzioni e maggiori imposte.

Relativamente alla verifica da parte della Direzione Centrale Grandi Contribuenti e Internazionale in merito all'istanza presentata in data 28 dicembre 2020 per l'accesso alla procedura finalizzata alla stipula di accordi preventivi ("APA"), prevista dall'art. 31 *ter* del Dpr. 600/73, la Società ha prontamente risposto a tutte le richieste documentali ricevute.

Per quanto riguarda la verifica dell'Autorità fiscale polacca sulla controllata Sest-LUVE-Polska Sp.z.o.o. in merito all'istanza presentata in data 30 dicembre 2021 per l'accesso alla procedura finalizzata alla stipula di accordi preventivi ("APA"), la controllata ha prontamente risposto a tutte le richieste documentali ricevute entro i termini previsti.

2.6 PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA NEL PERIODO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Si prevede un'accelerazione delle vendite nella seconda metà del 2025, grazie all'elevato portafoglio ordini, al rafforzamento della domanda di mercato, all'impatto degli investimenti chiave e all'atteso allentamento delle turbolenze internazionali, che si spera creeranno un contesto più stabile per la crescita.

Tuttavia, l'incertezza a breve termine rimane elevata, mettendo in discussione le previsioni a breve termine. L'attuale contesto macroeconomico e la guerra delle tariffe hanno innescato un'ulteriore incertezza, soprattutto per i grandi progetti di *data center* e di generazione di energia, con conseguenti ritardi nel processo decisionale dei clienti.

L'azienda mantiene un atteggiamento cauto e flessibile nel gestire questi fattori esterni, pur continuando a perseguire le proprie priorità strategiche. Nel suo percorso di crescita, LU-VE continuerà a dare priorità ai miglioramenti operativi e alle iniziative di crescita mirate a un'espansione sostenibile, mantenendo al contempo una solida base finanziaria.

Con riferimento alla verifica dell'Agenzia delle Entrate relativa agli esercizi 2016, 2017, 2018 e 2019 non sono state avanzate ulteriori richieste.

Per quanto riguarda la verifica da parte della Direzione Centrale Grandi Contribuenti e Internazionale in merito all'istanza presentata in data 28 dicembre 2020 per l'accesso alla procedura finalizzata alla stipula di accordi preventivi ("APA"), prevista dall'art. 31 *ter* del Dpr. 600/73, la Società ha prontamente risposto alle ulteriori richieste documentali ricevute.

In data 28 aprile 2025, la Direzione Regionale delle Entrate – Ufficio Grandi Contribuenti ha effettuato il primo accesso per la verifica del periodo d'imposta 2021 sulla Società, ai fini delle imposte dirette, dell'IRAP e dell'IVA.

Nel mese di aprile 2025 è stata perfezionata l'operazione di acquisto, da parte della Capogruppo LU-VE S.p.A., del ramo d'azienda in precedenza detenuto dalla controllata di Manifold S.r.l. per un corrispettivo pari a 0,9 milioni di Euro. Si ricorda che Manifold S.r.l. è controllata al 99% direttamente dalla Capogruppo LU-VE S.p.A. e pertanto la sopra citata operazione non genera impatti nel bilancio consolidato del Gruppo LU-VE, essendo un'operazione rientrante nel trattamento contabile delle "*business combination under common control*".

Uboldo, 13 maggio 2025

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Amministratore Delegato

Matteo Liberali

Dichiarazione del Dirigente Preposto ex art. 154-bis comma 2 del TUF

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Eligio Macchi, attesta, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del D.Lgs. 58/1998 (Testo Unico della Finanza), che l'informativa contabile contenuta nel Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2025 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.