

Informazione Regolamentata n. 0205-5-2025	Data/Ora Inizio Diffusione 28 Aprile 2025 20:07:34	Euronext Milan
-------------------------------------------------	-------------------------------------------------------	----------------

Societa' : PININFARINA

Identificativo Informazione : 204765
Regolamentata

Utenza - referente : PININFARINAN05 - -

Tipologia : 1.1; REGEM; 3.1

Data/Ora Ricezione : 28 Aprile 2025 20:07:34

Data/Ora Inizio Diffusione : 28 Aprile 2025 20:07:34

Oggetto : APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO D'
ESERCIZIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO
AL 31 DICEMBRE 2024

Testo del comunicato

Vedi allegato

APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2024

NOMINATO L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS. 231/2001

CONVOCATA L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Cambiano, 28 aprile 2025 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunitosi oggi, ha approvato il Progetto di bilancio 2024 della Società e del Gruppo, la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e il Bilancio di Sostenibilità.

Principali dati economici e finanziari

GRUPPO PININFARINA

(in milioni di euro)	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni assolute
RICAVI TOTALI	91,9	90,4	1,4
MARGINE OPERATIVO LORDO	5,5	5,1	0,4
RISULTATO OPERATIVO	(3,6)	(0,3)	(3,3)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1,0)	(1,4)	0,4
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	(4,1)	(1,6)	(2,5)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	8,2	8,5	(0,3)
PATRIMONIO NETTO	35,6	36,1	(0,5)

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

CAPOGRUPPO PININFARINA S.P.A.

(in milioni di euro)	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni assolute
RICAVI TOTALI	63,9	66,7	(2,8)
MARGINE OPERATIVO LORDO	3,6	5,0	(1,4)
RISULTATO OPERATIVO	(4,3)	0,9	(5,2)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(0,6)	(1,1)	0,5
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	(4,8)	(2,8)	(2,0)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	7,9	9,2	(1,3)
PATRIMONIO NETTO	43,7	45,1	(1,4)

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Commento dei risultati

Il Gruppo Pininfarina chiude l'esercizio 2024 con ricavi totali pari a 91,9 milioni di euro (90,4 milioni nel 2023), un margine operativo lordo lievemente migliorativo rispetto al precedente esercizio ed un risultato operativo fortemente penalizzato dagli accantonamenti effettuati dalla Capogruppo.

La Pininfarina SpA consuntiva ricavi totali pari a 63,9 milioni di euro, 66,7 milioni di euro nel precedente esercizio, evidenziando gli effetti del rallentamento nel mercato di riferimento. Il risultato operativo è negativo per 4,3 milioni di euro (positivo per 0,9 milioni di euro nel 2023) principalmente a causa

**pininfarina**

COMUNICATO STAMPA

dell'accantonamento per una vertenza legale (3,4 milioni di euro) e per crediti non recuperabili (0,9 milioni di euro).

La Pininfarina of America evidenzia un incremento dei ricavi totali di circa il 11,1% con un risultato operativo in linea rispetto al precedente esercizio (1,7 milioni di euro).

La Pininfarina Shanghai espone ricavi totali pari a 6,6 milioni di euro rispetto a 3,1 milioni di euro nell'esercizio a confronto, crescita del 113%, ed un risultato operativo positivo per 0,4 milioni di euro (negativo per 1,3 milioni nel 2023), dimostrando l'efficacia delle azioni di turn around implementate da inizio anno.

La Pininfarina Deutschland consuntiva ricavi totali pari a 15,1 milioni di euro, sostanzialmente in linea rispetto al precedente esercizio ed un risultato operativo ancora negativo per 1,3 milioni di euro sebbene in miglioramento rispetto al dato negativo di 1,6 milioni di euro del 2023.

La Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, società non più operativa dal quarto trimestre 2020 e senza personale, ha proceduto anch'essa ad adeguare il valore della partecipazione relativa alla Pininfarina Deutschland GmbH per effetto dell'impairment test condotto sul settore ingegneria ed è in attesa di completare il processo di liquidazione.

In merito al contesto geopolitico, caratterizzato dal conflitto russo-ucraino e dalle tensioni nell'area medio orientale, si segnala un accantonamento nell'apposito fondo svalutazione di 0,9 milioni di euro a fronte della mutata valutazione di recuperabilità di un credito verso un cliente iraniano di competenza della Capogruppo.

Le disponibilità monetarie al 31 dicembre 2024, pari a 24,9 milioni di euro, risultano in riduzione per 2,1 milioni di euro rispetto a quelle del 31 dicembre 2023 principalmente per effetti derivanti dalla dinamica del capitale circolante.

Il debito a medio/lungo termine verso banche, diminuito di 2,7 milioni di euro come risultante tra il pagamento della rata annuale di 3,6 milioni di euro ed il carico degli oneri figurativi di 0,9 milioni di euro, è stato riclassificato nei debiti a breve termine in linea con quanto previsto nell'accordo di riscadenziamento. Le passività finanziarie a breve termine includono 1,5 milioni di euro di debiti per anticipi bancari relativi a contratti di factoring di competenza della controllata tedesca.

Pininfarina S.p.A. continua tuttora, senza particolari tensioni di cassa, a far fronte alle proprie obbligazioni tra cui quelle relative all'Accordo di riscadenziamento del debito in corso (2016-2025) con alcuni istituti di credito. Tale accordo, entrato in vigore il 30 maggio 2016, prevede un unico covenant finanziario da rispettare ossia un valore di patrimonio netto consolidato non inferiore a 30 milioni di euro, il rispetto o meno del covenant è valutato al 31 marzo di ogni anno sino alla scadenza del prestito. Alla data del 31 marzo 2024 e, sulla base del preconsuntivo al 31 marzo 2025, il vincolo contrattuale è stato rispettato. Un eventuale sfioramento della soglia minima di patrimonio netto consolidato non comporterebbe comunque una risoluzione automatica dell'Accordo in quanto sono previsti specifici rimedi attivabili nei sei mesi successivi al momento in cui il parametro non dovesse essere rispettato, oltre al diritto degli istituti di credito a rinunciare ad ogni azione. Si ricorda inoltre che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti all'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra. Peraltro, nel mese di marzo 2025 l'azionista di controllo ha assunto l'impegno a supportare finanziariamente la Capogruppo Pininfarina S.p.A. per i successivi 12 mesi dalla data di approvazione del bilancio, qualora dovessero emergere fabbisogni finanziari non coperti dai flussi operativi.

Misure di sostegno e agevolazioni cui il Gruppo ha avuto accesso

In ottemperanza alle raccomandazioni dell'ESMA, pubblicate con il Public Statement ESMA 32-63-972 del 20 maggio 2020 e richiamate dal Public Statement 32-63-1186 del 29 ottobre 2021, si precisa che nel 2024 la Capogruppo Pininfarina S.p.A. ha avuto accesso alla Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria che ha interessato 37 dipendenti per un totale di 5.811 ore.

Non risultano ulteriori interventi a favore delle altre società del Gruppo.

Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** comprensivi delle attività derivanti da contratti e delle royalties ammontano a 91,1 milioni di euro, in aumento di 4,0 milioni di euro rispetto al corrispondente dato dell'esercizio a confronto. Gli **altri ricavi e proventi** ammontano a 0,7 milioni di euro (3,3 milioni di euro nel 2023).

I **ricavi totali** consolidati a fine esercizio ammontano a 91,9 milioni di euro, in aumento rispetto ai 90,4 milioni di euro di un anno prima (+ 1,6%). L'incremento ha riguardato il settore stile per circa l'1,8%, mentre il settore ingegneria è aumentato rispetto all'esercizio precedente dello 0,6% circa.

I **costi operativi**, comprensivi delle variazioni delle rimanenze, ammontano a 43,2 milioni di euro (45,0 milioni di euro al 31 dicembre 2023).

Il **valore aggiunto** si attesta a 48,6 milioni di euro, in aumento del 7,0% rispetto al precedente esercizio.

Il **costo del personale** ammonta a 43,1 milioni di euro (40,3 milioni di euro nel 2023). Il personale al 31 dicembre 2024 risultava pari a 486 unità (467 nell'esercizio a confronto).

Il **marginale operativo lordo** è positivo per 5,5 milioni di euro (5,1 milioni di euro nel 2023) quale conseguenza dei risultati positivi afferenti principalmente alla Capogruppo e alle controllate americana e cinese.

Gli **ammortamenti** ammontano a 4,1 milioni di euro, in aumento rispetto all'esercizio precedente (3,8 milioni di euro).

La somma degli **accantonamenti, le riduzioni di stima dei fondi, svalutazioni e ripristini di valore** risulta negativa per 4,9 milioni di euro (valore negativo di 1,6 milioni di euro al 31 dicembre 2023) principalmente per effetto di un accantonamento di competenza della Capogruppo.

Il **risultato operativo** è di conseguenza negativo per 3,6 milioni di euro (negativo per 0,3 milioni di euro al 31 dicembre 2023).

La **gestione finanziaria** evidenzia al 31 dicembre 2024 oneri netti per 1,0 milione di euro, in miglioramento rispetto all'esercizio precedente.

Le **imposte** positive per 0,4 milioni di euro comprendono 0,5 migliaia di euro per imposte sul reddito relative alla Capogruppo e alla Pininfarina of America, controbilanciate dall'effetto positivo dell'iscrizione di imposte anticipate per 0,9 migliaia di euro da parte della Capogruppo in seguito all'adeguamento al fair value del valore della Collezione Storica.

Il **risultato dell'esercizio** evidenzia quindi una perdita netta di 4,1 milioni di euro che si confronta con una perdita netta al 31 dicembre 2023 pari a 1,6 milioni di euro.

Valutazione della continuità aziendale

In sede di approvazione del progetto di Bilancio Separato e Consolidato al 31 dicembre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha compiuto le necessarie valutazioni circa la sussistenza del presupposto della continuità aziendale e ha quindi ritenuto essere venute meno le incertezze significative evidenziate nelle precedenti Relazioni ed ha utilizzato il presupposto della continuità aziendale nella predisposizione del presente bilancio.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

**pininfarina**

COMUNICATO STAMPA

- Il dettaglio della posizione finanziaria netta del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine, sono esposti negli allegati al presente comunicato.
- Non risultano posizioni debitorie scadute relative alla Pininfarina S.p.A. mentre in capo alle controllate Pininfarina Deutschland GmbH e Pininfarina Shanghai risultano debiti scaduti di natura commerciale rispettivamente per 1,2 milioni di euro (di cui l'81% verso il Gruppo Tech Mahindra) e per 0,2 milioni di euro per i quali non sussistono ingiunzioni, controversie o iniziative giudiziali, né sospensione di rapporti di fornitura.
- I rapporti verso parti correlate del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato. Rispetto alla situazione evidenziata nel Bilancio consolidato e nel bilancio separato della Pininfarina S.p.A. al 30 giugno 2024 non si registrano particolari variazioni. Il rapporto tra i ricavi totali consolidati verso parti correlate nel 2024 rispetto ai ricavi totali è stato pari al 3,0% rispetto al 2,8% del primo semestre 2024.
- Come descritto nel precedente paragrafo "Commento dei risultati", l'Accordo di riscadenziamento in essere tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti bancari prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30 milioni di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018; alla data di verifica del 31 marzo 2024 il covenant è stato rispettato. Non risultano altri indebitamenti del Gruppo con clausole comportanti limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie.
- In data 22 marzo 2024, in occasione dell'approvazione del Progetto di Bilancio 2023, si comunicò al mercato un riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2024 che indicava un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2023. Pininfarina S.p.A. non ha comunicato al pubblico alcuna informazione previsionale a carattere economico-finanziario ulteriore rispetto alla citata informazione relativa all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2024.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si informa che in data 29 gennaio 2025, Pininfarina S.p.A. ha avuto conoscenza della sentenza, datata 17 gennaio 2025, relativa al contenzioso civile pendente nei confronti della società GreenGT.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le previsioni per il 2025, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il Gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2024.

Ulteriori delibere del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e il Bilancio di Sostenibilità inerenti al 2024. Tali Relazioni saranno rese disponibili sul sito internet della società (www.pininfarina.it) nella sezione "Investor Relations" nonché attraverso le altre modalità previste dalla vigente normativa.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì nominato l'Organismo di Vigilanza nella persona dell'Avv. Daniele Ripamonti (Presidente), del dott. Andrea Castellani e dell'Ing. Alfredo Moschetti, con il

**pininfarina**

COMUNICATO STAMPA

compito di vigilare sulla corretta implementazione, efficacia ed osservanza del Modello ex D.Lgs. 231/2001 all'interno della Società. L'Organismo di Vigilanza resterà in carica dal 10 giugno 2025 fino alla data di approvazione del bilancio dell'esercizio 2026.

Infine, il Consiglio di Amministrazione ha modificato il Calendario Eventi Societari 2025 e ha deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti per il giorno **9 giugno 2025, alle ore 11,00** presso la Pininfarina S.p.A. di Cambiano (TO), **in unica convocazione**. L'ordine del giorno prevede:

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024; presentazione del bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2024; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato di esercizio; deliberazioni relative.
3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998:
 - a. approvazione della prima sezione ai sensi del comma 3-bis;
 - b. deliberazione sulla seconda sezione ai sensi del comma 6.
4. Integrazione del corrispettivo della società di revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il Consiglio di Amministrazione non ha proposto distribuzione di dividendi.

*** _ _ ***

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott.ssa Roberta Miniotti – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Contatti:**Pininfarina:**

Francesco Fiordelisi, Investor Relations e Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 335.7262530, f.fiordelisi@pininfarina.it

Carolina Mailander Comunicazione:

Carolina Mailander, carolina.mailander@cmailander.it
Stella Casazza, tel. 349.3579552, stella.casazza@cmailander.it



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (*)

(*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva

GRUPPO PININFARINA

Conto economico consolidato riclassificato

(in migliaia di euro)	31.12.2024	%	31.12.2023	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	91.145	99,2%	87.159	96,4%	3.986
Altri ricavi e proventi	707	0,8%	3.257	3,6%	(2.550)
TOTALE RICAVI	91.852	100,0%	90.416	100,0%	1.436
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi (*)	(43.225)	(47,1%)	(44.964)	(49,7%)	1.739
VALORE AGGIUNTO	48.627	52,9%	45.452	50,3%	3.175
Costo del personale (**)	(43.136)	(47,0%)	(40.350)	(44,6%)	(2.786)
MARGINE OPERATIVO LORDO	5.491	6,0%	5.102	5,6%	389
Ammortamenti	(4.105)	(4,5%)	(3.766)	(4,2%)	(339)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(4.947)	(5,4%)	(1.617)	(1,8%)	(3.330)
RISULTATO OPERATIVO	(3.561)	(3,9%)	(281)	(0,3%)	(3.280)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(967)	(1,1%)	(1.364)	(1,5%)	397
Quote di Utile/(Perdita) delle partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto	11	0,0%	30	0,0%	(19)
RISULTATO LORDO	(4.517)	(4,9%)	(1.615)	(1,8%)	(2.902)
Imposte	389	0,4%	24	0,0%	365
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	(4.128)	(4,5%)	(1.591)	(1,8%)	(2.537)

(*) La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è esposta al netto degli utilizzi del fondo ristrutturazione per euro 38 migliaia nel 2023. Non si sono verificati utilizzi nel 2024.

(**) La voce **Costo del personale** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per euro 62 migliaia nel 2023. Non si sono verificati utilizzi nel 2024.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.

GRUPPO PININFARINA

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(in migliaia di euro)	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Attività immateriali	715	625	90
Immobili, impianti e macchinari	36.190	31.597	4.593
Attività per diritto d'uso	3.389	3.190	199
Partecipazioni	1.062	1.136	(74)
Totale Immobilizzazioni nette (A)	41.356	36.548	4.808
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze	820	419	401
Attività derivanti dai contratti con i clienti	5.502	4.997	505
Crediti commerciali e altri crediti	18.179	28.044	(9.865)
Attività destinate alla vendita	-	-	-
Passività per imposte differite nette	(666)	(247)	(419)
Debiti verso fornitori	(15.557)	(15.540)	(17)
Passività derivanti da contratto	(7.611)	(16.390)	8.779
Fondi per rischi e oneri	(4.133)	(795)	(3.338)
Altre passività (*)	(7.114)	(6.749)	(365)
Totale Capitale di esercizio (B)	(10.580)	(6.261)	(4.319)
Capitale investito netto (C = A+B)	30.776	30.287	489
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(3.391)	(2.739)	(652)
Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)	27.385	27.548	(163)
Patrimonio netto (F)	35.629	36.079	(450)
Posizione finanziaria netta (G)			-
Debiti finanziari a m/l termine	1.996	13.017	(11.021)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebitamento Netto	(10.240)	(21.548)	11.308
Totale Posizione finanziaria netta (G)	(8.244)	(8.531)	287
Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)	27.385	27.548	(163)

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

GRUPPO PININFARINA

Posizione finanziaria netta consolidata

	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Disponibilità liquide	24.919	26.977	(2.058)
Debiti per scoperti bancari	(1.471)	(843)	(628)
Altre passività finanziarie correnti	(12.087)	(3.578)	(8.509)
Passività correnti per diritto d'uso	(1.121)	(1.008)	(113)
Disponibilità monetarie nette / (Indebitamento Netto a breve termine)	10.240	21.548	(11.308)
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	550	550	-
Passività non correnti per diritto d'uso	(2.546)	(2.391)	(155)
Altre passività finanziarie non correnti	-	(11.175)	11.175
Indebitamento Netto a medio-lungo termine	(1.996)	(13.016)	11.020
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	8.244	8.532	(288)

PININFARINA S.p.A.
Conto economico riclassificato

(in migliaia di euro)	31.12.2024	%	31.12.2023	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	63.658	99,6%	63.887	95,7%	(229)
Altri ricavi e proventi	237	0,4%	2.852	4,3%	(2.615)
TOTALE RICAVI	63.895	100,0%	66.739	100,0%	(2.844)
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi	(35.080)	(54,9%)	(37.909)	(56,8%)	2.829
VALORE AGGIUNTO	28.815	45,1%	28.830	43,2%	(15)
Costo del personale (*)	(25.227)	(39,5%)	(23.811)	(35,7%)	(1.416)
MARGINE OPERATIVO LORDO	3.588	5,6%	5.019	7,5%	(1.431)
Ammortamenti	(2.917)	(4,6%)	(2.631)	(3,9%)	(286)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(4.949)	(7,7%)	(1.485)	(2,2%)	(3.464)
RISULTATO OPERATIVO	(4.278)	(6,7%)	903	1,4%	(5.181)
Proventi/(oneri) finanziari netti	(602)	(0,9%)	(1.081)	(1,6%)	479
Proventi/(oneri) su partecipazioni	(769)	(1,2%)	(3.013)	(4,5%)	2.244
RISULTATO LORDO	(5.649)	(8,8%)	(3.191)	(4,8%)	(2.458)
Imposte	815	1,3%	412	0,6%	403
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	(4.834)	(7,6%)	(2.779)	(4,2%)	(2.055)

(*) La voce **Costo del personale** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per euro 62 migliaia nel 2023. Non si sono verificati utilizzi nel 2024.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.



PININFARINA S.p.A.
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata

(in migliaia di euro)	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Attività immateriali	715	606	109
Immobili, impianti e macchinari	35.453	31.030	4.423
Attività per diritto d'uso	1.010	637	373
Partecipazioni	11.442	12.762	(1.320)
Totale Immobilizzazioni nette (A)	48.620	45.035	3.585
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze	820	419	401
Attività derivanti dai contratti con i clienti	964	1.146	(182)
Crediti commerciali e altri crediti	15.878	27.782	(11.904)
Attività destinate alla vendita	-	-	-
Passività per imposte differite nette	(666)	(247)	(419)
Debiti verso fornitori	(11.834)	(12.888)	1.054
Passività derivanti da contratto	(5.194)	(16.397)	11.203
Fondi per rischi e oneri	(4.164)	(926)	(3.238)
Altre passività	(5.207)	(5.321)	114
Totale Capitale di esercizio (B)	(9.403)	(6.432)	(2.971)
Capitale investito netto (C = A+B)	39.217	38.603	614
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(3.391)	(2.739)	(652)
Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)	35.826	35.864	(38)
Patrimonio netto (F)	43.708	45.098	(1.390)
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	(2.223)	8.885	(11.108)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebitamento Netto	(5.659)	(18.119)	12.460
Totale Posizione finanziaria netta (G)	(7.882)	(9.234)	1.352
Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)	35.826	35.864	(38)

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

PININFARINA S.p.A.
Posizione finanziaria netta

	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Disponibilità liquide	18.053	21.867	(3.814)
Debiti per scoperti bancari	-	-	-
Altre passività finanziarie correnti	(12.087)	(3.578)	(8.509)
Passività correnti per diritto d'uso	(307)	(170)	(137)
Disponibilità monetarie nette / (Indebitamento Netto a breve termine)	5.659	18.119	(12.460)
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	2.978	2.810	168
Passività non correnti per diritto d'uso	(755)	(520)	(235)
Altre passività finanziarie non correnti	-	(11.175)	11.175
Indebitamento Netto a medio-lungo termine	2.223	(8.885)	11.108
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	7.882	9.234	(1.352)

Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	64	99	550	-	74	180	-	-
Tech Mahindra Ltd	32	1.128	-	-	18	225	-	-
Tech Mahindra (Americas) Inc	-	-	-	-	-	28	-	-
Born Group	-	-	-	-	-	4	-	-
Tech Mahindra (Shanghai) Co Ltd	105	-	-	-	236	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	-	-	-	-	50	-	-	-
Mahindra Holidays & Resort India Limited	-	-	-	-	186	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	149	60	-	-	2.165	-	-	-
Totale	350	1.287	550	-	2.729	437	-	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, acquisto materiale dello store e royalties di competenza di Pininfarina S.p.A. e vendita di beni con Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra Ltd: servizi di architettura di competenza di Pininfarina S.p.A. e prestazioni di servizi con Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra (Americas) Inc: affitto spazi uso ufficio da parte di Pininfarina of America Corp. A partire dal mese di aprile;
- Born Group: affitto spazi uso ufficio da parte di Pininfarina of America Corp. Nei mesi di gennaio e febbraio;
- Tech Mahindra (Shanghai) Co. Ltd.: servizi di design di competenza di Pininfarina Shanghai Co. Ltd.;
- Mahindra & Mahindra Ltd: brand licence e prestazione di servizi di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Mahindra Holidays & Resorts India Ltd: servizi di architettura di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi generali, di stile ed ingegneria, distacco di personale, affitto uffici e officina di competenza della Pininfarina S.p.A e affitto spazi uso ufficio di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH.

Compensi Amministratori e Sindaci

(in migliaia di euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
Amministratori	436	560
Sindaci	50	89
Totale	486	650

I compensi ai sindaci rappresentano principalmente quanto corrisposto a tale titolo fino al 31 luglio 2024, prima dell'adozione del modello monistico di amministrazione e controllo.



Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	63	99	550	-	73	175	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	2.541	-	1.725	-	337	55	81	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	2.005	61	703	-	428	515	27	-
Pininfarina of America Corp.	358	-	-	-	1.338	21	467	-
Tech Mahindra Ltd	32	7	-	-	18	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	-	-	-	-	50	-	-	-
Mahindra Holidays & Resort India Limited	-	-	-	-	186	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	150	60	-	-	1.966	-	-	-
Totale	5.149	227	2.978	-	4.396	766	575	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, acquisto materiale dello store, vendita di beni e royalties;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento e prestazioni di servizi di stile;
- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: contratto di finanziamento, prestazioni di servizi di stile e architettura, attività di consulenza strategica e riaddebito costi;
- Pininfarina of America Corp.: riaddebito costi, attività di supporto architettura e design services, distacco di personale, royalties e dividendi;
- Tech Mahindra Ltd: servizi di architettura;
- Mahindra&Mahindra Ltd: brand licence e prestazione di servizi;
- Mahindra Holidays & Resorts India Ltd: servizi di architettura;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi generali, di stile ed ingegneria, distacco di personale, affitto uffici e officina.

Compensi Amministratori e Sindaci

(in migliaia di euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
Amministratori	436	560
Sindaci	42	80
Totale	478	640

I compensi ai sindaci rappresentano quanto corrisposto a tale titolo fino al 31 luglio 2024, prima dell'adozione del modello monistico di amministrazione e controllo.

Al 31 dicembre 2024, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società è pari a circa 1,3 milioni di euro.

