

Informazione Regolamentata n. 0206-17-2025	Data/Ora Inizio Diffusione 28 Aprile 2025 16:38:36	Euronext Milan
--	---	----------------

Societa' : PIRELLI & C.

Identificativo Informazione : 204715
Regolamentata

Utenza - referente : PIRELLISPAN03 - Mauri Marco

Tipologia : 1.1; REGEM

Data/Ora Ricezione : 28 Aprile 2025 16:38:36

Data/Ora Inizio Diffusione : 28 Aprile 2025 16:38:36

Oggetto : PIRELLI: APPROVATO IL BILANCIO 2024

Testo del comunicato

Vedi allegato



COMUNICATO STAMPA

PIRELLI: APPROVATO IL BILANCIO 2024

IL CDA PROPORRÀ ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI LA DISTRIBUZIONE DI UN DIVIDENDO PER AZIONE DI 0,25 EURO SULL'ESERCIZIO 2024 (0,198 EURO SUL 2023) PER UN TOTALE DI 250 MILIONI DI EURO

VENUTO MENO IL CONTROLLO SU PIRELLI DA PARTE DEL GRUPPO SINOCHEN AI SENSI DEL PRINCIPIO CONTABILE IFRS 10, CON VOTO A MAGGIORANZA

CONTINUA IL DIALOGO CON I PRINCIPALI SOCI PER ALLINEARE LA GOVERNANCE ALLE NORMATIVE USA

Milano, 28 Aprile 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. Spa, riunitosi in data odierna, ha approvato il bilancio al 31 dicembre 2024 a maggioranza con il voto favorevole di 9 su 15 consiglieri. Hanno votato contro il presidente Jiao Jian e i consiglieri Chen Aihua, Zhang Haitao, Chen Qian, Fan Xiaohua, mentre Tang Grace si è astenuta.

La relazione finanziaria, su proposta dall'amministratore delegato Andrea Casaluci, contiene l'informativa secondo cui, **a seguito dell'emanazione del DPCM Golden Power, è venuto meno il controllo di MPI Italy (e, per l'effetto, di Sinochem) su Pirelli ai sensi dell'IFRS 10. Al contempo Pirelli non risulta, ai sensi del predetto principio contabile, sottoposta al controllo di alcun soggetto.**

La verifica della sussistenza del controllo in capo al gruppo Sinochem attraverso Marco Polo Italy (MPI Italy) era stata sollevata dal collegio sindacale e dal management a seguito dell'emanazione del DPCM Golden Power e il tema è stato approfondito con l'ausilio di società di revisione e primari studi legali. La decisione è stata assunta anche in ottemperanza del provvedimento di Consob che aveva rimandato al Cda una valutazione in merito da condursi in applicazione del principio contabile internazionale IFRS 10. I consiglieri che hanno espresso voto contrario o l'astensione al bilancio hanno motivato il loro dissenso unicamente in ragione della dichiarazione di avvenuta cessazione del controllo di Sinochem su Pirelli ai sensi dell'IFRS 10, non condividendone le relative motivazioni anche in considerazione del fatto che il patto parasociale fra Camfin e Cnrc/MPI Italy è ancora in vigore e che pertanto, a loro parere, Cnrc/MPI Italy mantiene il controllo su Pirelli ai sensi dell'art 93 del TUF.

Il management ricorda che la decisione in ordine all'assenza del controllo da parte del socio Sinochem rappresenta un primo passo, ma non risolutivo, nel percorso di necessario adeguamento della governance societaria ai vincoli normativi negli Usa, mercato chiave nel segmento dei pneumatici High Value e di sviluppo e diffusione della tecnologia Cyber Tyre. Il management ha pertanto ribadito che continuerà nel dialogo con i principali soci per allineare la governance di Pirelli alle normative americane, in particolare quella legata ai veicoli connessi, nell'interesse della società e di tutti i suoi stakeholders.

Risultati finanziari 2024

L'esercizio 2024, i cui i risultati non auditati e preliminari erano già stati oggetto di comunicazione al mercato il 26 febbraio 2025, si è chiuso con un utile netto consolidato di 501,1 milioni di euro, in crescita dell'1% rispetto ai 495,9 milioni di euro dell'esercizio 2023, e ricavi in aumento dell'1,9% a 6.773,3 milioni di euro. L'esercizio, inoltre, ha visto un ulteriore miglioramento delle performance di sostenibilità: per maggiori dettagli si rimanda al comunicato del 26 febbraio scorso.

In data odierna il Cda ha inoltre approvato i risultati della Capogruppo Pirelli & C. Spa che nel 2024 ha registrato un utile netto di 302,0 milioni di euro, in crescita del 24,3% rispetto ai 242,9 milioni di euro dell'esercizio 2023. Il Cda, in linea con la politica dei dividendi dell'Industrial Plan Update 2024-2025 che per l'esercizio 2024 prevedeva una distribuzione pari a circa il 50% del risultato netto consolidato, proporrà all'assemblea degli azionisti la distribuzione di un dividendo di 0,25 euro per azione (0,198 euro per azione a titolo di esercizio 2023) per un totale complessivo di 250 milioni di euro.

Il dividendo relativo all'esercizio 2024 sarà posto in pagamento a partire dal 25 giugno 2025 (stacco cedola il 23 giugno 2025 e record date il 24 giugno 2025).

Target 2025

Pirelli conferma - alla luce delle elevate incertezze sui dazi Usa - gli obiettivi comunicati al mercato lo scorso 26 febbraio. La società ha già definito un piano di mitigazione dell'impatto dei dazi Usa, qualora entrassero in vigore le misure attualmente annunciate, con l'obiettivo di garantire i target di Ebit Adjusted e di generazione di cassa nella parte bassa della guidance, raggiungendo pertanto l'obiettivo di deleverage.

Piano incentivazione (LTI) per il management

Il Consiglio di Amministrazione di Pirelli ha approvato in data odierna la struttura del piano LTI monetario per il triennio 2025-2027 ("**Piano LTI 25-27**"). I piani di incentivazione a medio-lungo termine per il *management* Pirelli hanno una struttura "*rolling*" con obiettivi definiti all'inizio di ogni ciclo triennale per garantire l'allineamento tra target aziendali e sistema di incentivazione, in coerenza con i corrispondenti obiettivi presenti nei piani industriali resi noti al mercato. In particolare, per il Piano LTI 25-27 gli obiettivi di Group Net Cash Flow e di CO₂ Emission Reduction per l'ottenimento dell'incentivo a "*target*" saranno in linea con quanto verrà comunicato al mercato in chiusura del processo di pianificazione strategica.

Il Piano LTI 25-27 prevede i seguenti obiettivi:

- *Total Shareholder Return* (TSR) relativo, con peso pari al 40% del premio LTI confrontato rispetto ai peers Tier 1;
- *Net Cash Flow* di gruppo cumulato (ante dividendi), con peso pari al 35% del premio LTI;
- Posizionamento di Pirelli nel *Dow Jones Sustainability World Index ATX Auto Component sector*, con peso pari al 10% del premio LTI;
- *CO₂ Emissions Reduction*, con peso pari al 15% del premio LTI.

Il Piano LTI 25-27, come sopra evidenziato, prevede due obiettivi legati all'ambito della sostenibilità ed è basato anche sull'andamento del titolo Pirelli (cosiddetto TSR) rispetto ai peers, permettendo così di allineare gli interessi del management con quelli degli azionisti.

Anche il Piano LTI 25-27, come in passato, è autofinanziato, in quanto i relativi oneri sono inclusi nei dati economici dei piani industriali. La sua eventuale erogazione avverrà nel primo semestre del 2028.

Partecipano al Piano LTI 25-27, tra gli altri, il Vice Presidente Esecutivo di Pirelli & C. Marco Tronchetti Provera, l'Amministratore Delegato Andrea Casaluci, il Direttore Generale *Corporate* Francesco Tanzi e i dirigenti qualificati dal Consiglio come "dirigenti con responsabilità strategica". Il Piano LTI 25-27 è rivolto, inoltre, a Senior Manager e ad *Executive* del gruppo.

Il Piano LTI 25-27 è stato deliberato anche ai sensi dell'articolo 2389 del codice civile, su proposta del Comitato per la Remunerazione, con il parere favorevole del Collegio Sindacale in relazione ai soggetti per i quali tale parere è richiesto. Inoltre, il Piano LTI 25-27 è incluso nella politica di remunerazione che sarà sottoposta all'approvazione dell'Assemblea chiamata ad approvare la Relazione Finanziaria annuale al 31 dicembre 2024, così come nella medesima Assemblea sarà sottoposto il Piano LTI 25-27 nella parte legata al TSR.

Per maggiori informazioni sul funzionamento del Piano LTI 25-27, si rinvia alla Relazione illustrativa e al documento informativo che saranno messi a disposizione del pubblico, nei termini e secondo le modalità previste dalla normativa anche regolamentare vigente.

Assemblea degli azionisti

L'assemblea degli azionisti è previsto si tenga in sede ordinaria in unica convocazione in data 12 giugno 2025 per:

- approvare il Bilancio d'esercizio 2024 e le connesse delibere in merito alla distribuzione del dividendo;
- approvare la Politica in materia di remunerazione e, per la parte legata al *Total Shareholder Return*, l'adozione del piano di incentivazione monetario a medio-lungo termine per il triennio 2025-2027 (LTI 25-27) destinato al management del gruppo;
- esprimersi, con voto consultivo, sui compensi corrisposti relativi all'esercizio 2024.

All'Assemblea sarà altresì presentata l'annuale "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari".

Maggiori informazioni su quanto sopra saranno disponibili nelle relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione e nei documenti pubblicati in vista dell'Assemblea.

Il fascicolo di bilancio 2024, che verrà messo a disposizione del pubblico con le modalità e nei termini di legge, conterrà la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità, redatta secondo le prescrizioni del Decreto legislativo 6 settembre 2024, n. 125, con il quale è stata recepita la Direttiva (UE) n. 2022/2464 - Corporate Sustainability Reporting Directive ("CSRD").

Eventi di rilievo avvenuti dopo la fine dell'esercizio

Per gli eventi di rilievo successivi al 31 dicembre 2024 si rimanda all'apposita sezione all'interno del fascicolo di bilancio che sarà disponibile sul sito della società www.pirelli.com.

Emissioni Obbligazionarie

In conformità alle disposizioni di Borsa Italiana si comunica che a giugno 2024 la società ha collocato presso investitori istituzionali un *sustainability-linked bond* (garantito da Pirelli Tyre S.p.A.) per un importo nominale complessivo di 600 milioni di euro con scadenza luglio 2029 e con una cedola del 3,875%. I titoli sono quotati presso la Borsa del Lussemburgo. Si ricorda, inoltre, che nel dicembre 2025 scadrà il prestito obbligazionario equity-linked da 500 milioni di euro denominato "*EUR 500 million Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked Bonds due 2025*".

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Pirelli & C. S.p.A., Dott. Fabio Bocchio, dichiara ai sensi del comma 2 dell'articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Ufficio Stampa Pirelli – Tel. +39 02 64424270 – pressoffice@pirelli.com
Investor Relations Pirelli – Tel. +39 02 64422949 – ir@pirelli.com
www.pirelli.com

Pirelli – Dati economici al 31 dicembre 2024

<i>(in milioni di euro)</i>	2024	2023
Vendite	6.773,3	6.650,1
EBITDA adjusted (°)	1.519,5	1.446,1
% su vendite	22,4%	21,7%
EBITDA	1.475,7	1.366,3
% su vendite	21,8%	20,5%
EBIT adjusted	1.060,5	1.001,8
% su vendite	15,7%	15,1%
Adjustments: - amm.ti immateriali inclusi in PPA	(113,7)	(113,7)
- oneri <i>one-off</i> , non ricorrenti e di ristrutturazione	(43,8)	(79,8)
EBIT	903,0	808,3
% su vendite	13,3%	12,2%
Risultato da partecipazioni	31,4	15,9
(Oneri)/proventi finanziari	(286,6)	(194,1)
Risultato ante imposte	647,8	630,1
Imposte	(146,7)	(134,2)
Tax rate %	22,6%	21,3%
Risultato netto	501,1	495,9
Risultato netto di pertinenza della Capogruppo	468,0	479,1
Utile/perdita per azione (euro per azione base)	0,47	0,48
Risultato netto adjusted	613,5	595,4

(°) Gli adjustment fanno riferimento ad oneri one-off, non ricorrenti e di ristrutturazione per 43,8 milioni di euro (79,8 milioni di euro nel 2023).

Pirelli – Dati patrimoniali al 31 dicembre 2024

<i>(in milioni di euro)</i>	31/12/2024	31/12/2023
Attività fisse	8.771,6	8.812,1
Rimanenze	1.467,7	1.371,4
Crediti commerciali	622,9	649,4
Debiti commerciali	(2.081,6)	(1.999,4)
Capitale circolante netto operativo	9,0	21,4
% su vendite	0,1%	0,3%
Altri crediti/altri debiti	42,2	45,8
Capitale circolante netto	51,2	67,2
% su vendite	0,8%	1,0%
Capitale netto investito	8.822,8	8.879,3
Patrimonio netto	5.912,3	5.619,6
Fondi	984,7	998,0
Posizione finanziaria netta (attiva)/passiva	1.925,8	2.261,7
Patrimonio netto di pertinenza della Capogruppo	5.756,1	5.494,4
Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà e immateriali (Capex)	414,9	405,7
Incrementi diritti d'uso	118,8	101,2
Spese di ricerca e sviluppo	289,5	288,5
% su vendite	4,3%	4,3%
Spese di ricerca e sviluppo High Value	272,8	269,4
% su vendite high value	5,3%	5,4%
Organico (a fine periodo)	31.219	31.072
Siti produttivi tyre n.	18	18

Rendiconto Finanziario

(in milioni di euro)	1° trimestre		2° trimestre		3° trimestre		4° trimestre		TOTALE	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
EBIT adjusted	262,6	248,1	276,5	269,3	276,8	265,1	244,6	219,3	1.060,5	1.001,8
Ammortamenti (escl. PPA)	113,7	111,6	115,5	110,1	111,9	111,6	117,9	111,0	459,0	444,3
Investimenti immobilizzazioni materiali di proprietà ed immateriali (CapEx)	(53,4)	(53,2)	(90,2)	(70,3)	(92,1)	(77,7)	(179,2)	(204,5)	(414,9)	(405,7)
Incrementi diritti d'uso	(15,3)	(15,1)	(26,1)	(26,5)	(47,8)	(27,5)	(29,6)	(32,1)	(118,8)	(101,2)
Variazione capitale funzionamento e altro	(845,8)	(868,8)	(16,9)	(6,8)	63,3	(0,4)	802,4	961,4	3,0	85,4
Flusso di cassa netto gestione operativa	(538,2)	(577,4)	258,8	275,8	312,1	271,1	956,1	1.055,1	988,8	1.024,6
Proventi / (Oneri) finanziari pagati	(63,2)	(60,2)	(45,7)	(58,1)	(70,9)	(49,3)	(69,6)	(104,0)	(249,4)	(271,6)
Imposte pagate	(24,7)	(29,0)	(44,8)	(32,3)	(48,0)	(43,8)	(41,0)	(33,9)	(158,5)	(139,0)
Cash out oneri one-off, non ricorrenti e di ristrutturazione	(20,4)	(12,6)	(9,5)	(10,2)	(6,9)	(8,8)	(10,6)	(8,5)	(47,4)	(40,1)
Dividendi erogati agli azionisti di minoranza	(1,3)	-	(5,2)	(3,9)	-	0,3	0,1	0,1	(6,4)	(3,5)
Differenze cambio e altro	(2,6)	(12,2)	0,1	(14,8)	(24,0)	(2,3)	66,8	(32,2)	40,3	(61,5)
Flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie / partecipazioni	(650,4)	(691,4)	153,7	156,5	162,3	167,2	901,8	876,6	567,4	508,9
Acquisizione Hevea-Tec	(23,0)	-	0,5	-	0,8	-	0,8	-	(20,9)	-
Sottoscrizione capitale Middle East and North Africa Tyre Company	-	-	-	-	-	-	(12,0)	-	(12,0)	-
Altre operazioni straordinarie	-	-	-	-	(0,7)	-	0,1	-	(0,6)	-
Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo	(673,4)	(691,4)	154,2	156,5	162,4	167,2	890,7	876,6	533,9	508,9
Dividendi erogati da Capogruppo	-	-	(197,1)	-	(0,6)	(217,8)	(0,3)	(0,2)	(198,0)	(218,0)
Flusso di cassa netto	(673,4)	(691,4)	(42,9)	156,5	161,8	(50,6)	890,4	876,4	335,9	290,9

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (*Non-GAAP Measures*) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di *Performance* (Orientamenti ESMA/2015/1415) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

In particolare, le *Non-GAAP Measures* utilizzate sono le seguenti:

- **EBITDA:** è pari all'EBIT dal quale sono esclusi gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali. L'EBITDA viene utilizzato al fine di misurare l'abilità di generare risultati dalle attività, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBITDA adjusted:** è un indicatore alternativo all'EBITDA dal quale sono esclusi gli oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBITDA margin:** calcolato dividendo l'EBITDA con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBITDA margin adjusted:** calcolato dividendo l'EBITDA *adjusted* con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento e i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBIT:** è una grandezza intermedia che deriva dal risultato netto dal quale sono esclusi le imposte, i proventi e gli oneri finanziari ed il risultato da partecipazioni. L'EBIT viene utilizzato al fine di misurare l'abilità di generare risultati dalle attività, includendo gli impatti derivanti dalle attività di investimento;
- **EBIT adjusted:** è un indicatore alternativo all'EBIT dal quale sono esclusi gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination* e i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **EBIT margin:** calcolato dividendo l'EBIT con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa;
- **EBIT margin adjusted:** calcolato dividendo l'EBIT *adjusted* con i ricavi delle vendite e delle prestazioni. L'indice viene utilizzato al fine di valutare l'efficienza operativa, escludendo gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad asset rilevati in seguito a *Business Combination* e i costi operativi riconducibili a costi non ricorrenti, di ristrutturazione e *one-off*;
- **Risultato netto adjusted:** è calcolato escludendo dal risultato netto le seguenti voci:
 - o gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativi ad *asset* rilevati in seguito a *Business Combination*, i costi operativi riconducibili a oneri non ricorrenti e di ristrutturazione e *one-off*;
 - o costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno dei proventi e oneri finanziari;
 - o costi/proventi di natura non ricorrente rilevati all'interno della voce imposte nonché l'impatto fiscale relativo agli aggiustamenti di cui ai punti precedenti;
- **Attività fisse:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci di bilancio "Immobilizzazioni materiali", "Immobilizzazioni immateriali", "Partecipazioni in imprese collegate e JV", "Altre attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo" e "Altre attività finanziarie non correnti a *fair value* rilevato a Conto Economico". Le attività fisse rappresentano le attività non correnti incluse nel capitale netto investito;
- **Capitale circolante netto operativo:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Rimanenze", "Crediti commerciali" e "Debiti commerciali";
- **Capitale circolante netto:** tale grandezza è costituita dal capitale circolante netto operativo e dagli altri crediti e debiti, inclusi i crediti e debiti tributari, e strumenti derivati non inclusi nella posizione finanziaria netta. L'indicatore rappresenta le attività e passività a breve termine incluse nel capitale netto investito ed è utilizzato per misurare l'equilibrio finanziario nel breve termine;

- **Capitale netto investito:** tale grandezza è costituita dalla somma di (i) attività fisse e (ii) capitale circolante netto. Il capitale netto investito viene utilizzato per rappresentare l'investimento delle risorse finanziarie;
- **Fondi:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Fondi per rischi e oneri (correnti e non correnti)", "Fondi del personale (correnti e non correnti)", "Altre attività non correnti", "Passività per imposte differite" e "Attività per imposte differite";
- **Indebitamento finanziario netto:** calcolato ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con gli orientamenti ESMA in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto informativo applicabili a partire dal 5 maggio 2021. L'indebitamento finanziario netto rappresenta l'indebitamento verso le banche ed altri finanziatori al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle altre attività finanziarie correnti a *fair value* rilevato a conto economico, dei crediti finanziari correnti (inclusi nella voce "Altri crediti" del bilancio), degli strumenti derivati a copertura di poste incluse nella posizione finanziaria netta e inclusi nelle voci di bilancio "Strumenti derivati" delle attività correnti, delle passività correnti e delle passività non correnti;
- **Posizione finanziaria netta:** tale grandezza è rappresentata dall'indebitamento finanziario netto ridotto dei crediti finanziari non correnti (inclusi nella voce di bilancio "Altri crediti") e degli strumenti derivati non correnti a copertura di poste incluse in posizione finanziaria netta e inclusi in bilancio nella voce "Strumenti derivati" delle attività non correnti. La posizione finanziaria netta è un indicatore alternativo all'indebitamento finanziario netto che include le attività finanziarie non correnti;
- **Margine di liquidità:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci di bilancio "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti", "Altre attività finanziarie a fair value rilevato a Conto Economico" e dalle linee di credito *committed* ma non utilizzate;
- **Flusso di cassa netto gestione operativa:** calcolato come variazione della posizione finanziaria netta relativa alla gestione operativa;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie/partecipazioni:** calcolato sommando al flusso di cassa netto gestione operativa la variazione della posizione finanziaria netta dovuta alla gestione finanziaria e fiscale;
- **Flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo:** calcolato sommando al flusso di cassa netto ante dividendi ed operazioni straordinarie/partecipazioni la variazione della posizione finanziaria netta dovuta ad operazioni straordinarie e gestione delle partecipazioni;
- **Flusso di cassa netto:** calcolato sottraendo al flusso di cassa netto ante dividendi erogati dalla Capogruppo l'erogazione di dividendi da parte della Capogruppo;
- **Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà ed immateriali (CapEx):** calcolati come la somma di investimenti (incrementi) delle immobilizzazioni immateriali e investimenti (incrementi) delle immobilizzazioni materiali escludendo gli incrementi relativi ai diritti d'uso;
- **Incrementi diritti d'uso:** calcolati come gli incrementi relativi ai diritti d'uso relativi ai contratti di leasing;
- **ROIC:** calcolato come rapporto tra l'EBIT adjusted al netto dell'effetto fiscale ed il Capitale netto investito medio al netto dei fondi che non include "Partecipazioni in imprese collegate e *joint venture*", "Altre attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo" e "Altre attività finanziarie non correnti a *fair value* rilevato nel Conto Economico", le "Altre attività non correnti", le immobilizzazioni immateriali relative ad asset rilevati in seguito a Business Combination, le passività per imposte differite riferite a queste ultime e i "Fondi del personale correnti e non correnti".

