



Prot. RETIAD/U/0008/25

Roma, 18 aprile 2025

Spettabile  
Snam S.p.A.  
Corporate Affairs  
Piazza Santa Barbara, 7  
20097 San Donato Milanese (MI)

INVIATA VIA PEC  
agli indirizzi  
snam.assemblea@pec.snam.it  
segreteria.societaria@snam.it.

**Oggetto:** Presentazione da parte di CDP Reti S.p.A. delle liste di candidati alla carica di amministratore e sindaco di Snam S.p.A.

Presentazione di una proposta di delibera ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, del Testo Unico della Finanza

**A. Presentazione da parte di CDP Reti S.p.A. delle liste di candidati alla carica di amministratore e sindaco di Snam S.p.A.**

Con riferimento all'assemblea degli azionisti di Snam S.p.A. ("Snam" o la "Società"), convocata per il 14 maggio 2025 in unica convocazione, per deliberare, tra l'altro, in merito alla nomina dei membri del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale, CDP Reti S.p.A. ("CDP Reti"), azionista di Snam con una partecipazione costituita da n. 1.053.692.127 azioni ordinarie, rappresentative del 31,35% del capitale sociale, presenta e deposita le seguenti liste di candidati alla carica di amministratore e sindaco della Società:

**Lista CDP Reti di candidati alla carica di amministratore**

1. Esedra Chiacchella;
2. Alessandro Zehentner (presidente) (\*);
3. Agostino Scornajenchi (\*\*);
4. Qijjing Shen;
5. Augusta Iannini (\*);
6. Paola Panzeri (\*).

(\*) *Candidato che ha dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi del Testo Unico della Finanza e del Codice di Corporate Governance.*

(\*\*) *Candidato in possesso delle competenze professionali specifiche per la carica di amministratore delegato.*

CDP Reti SpA  
Via Goito, 4 - 00185 Roma  
T +39 06 4221 5023  
F +39 06 4221 3002

Società soggetta  
all'attività di direzione  
e coordinamento di  
Cassa Depositi e Prestiti SpA

Capitale Sociale  
€ 161.514,00 i.v.  
Iscritta presso  
CCIAA di Roma al  
n. REA RM-1349016

Iscrizione al Registro  
delle Imprese di Roma  
Codice Fiscale  
e Partita IVA  
12084871008



In linea con quanto richiesto dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione di Snam sul punto 8 all'ordine del giorno ("Nomina degli Amministratori"), le candidature proposte tengono conto degli "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Snam agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione" (approvati in data 12 febbraio 2025), anche con riferimento ai criteri di diversità previsti dal Codice di Corporate Governance. In particolare, le candidature proposte presentano nel loro insieme le caratteristiche, anche in termini di conoscenze, competenze ed esperienze, raccomandate dai citati Orientamenti e soddisfano i criteri di diversità, anche in termini di complementarietà di esperienze professionali e manageriali, diversità di genere, età e anzianità di carica, nonché presenza di esperienze internazionali.

### **Lista CDP Reti di candidati alla carica di sindaco**

#### **Sindaci effettivi**

1. Maurizio Dallochio (\*) (\*\*);
2. Antonella Bientinesi (\*) (\*\*);

#### **Sindaci supplenti**

1. Domenico Sapia (\*) (\*\*);
2. Antonella Carù (\*\*);

(\*) *Candidato iscritto nel registro dei revisori legali, che ha dichiarato di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.*

(\*\*) *Candidato che ha dichiarato di possedere anche i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance.*

A corredo delle suddette liste, si allega la seguente documentazione:

- certificazione attestante la titolarità, alla data del deposito della lista, del numero di azioni Snam necessario alla presentazione della lista di candidati alla carica di amministratore;
- certificazione attestante la titolarità, alla data del deposito della lista, del numero di azioni Snam necessario alla presentazione della lista di candidati alla carica di sindaco;
- documenti relativi ai singoli candidati: (i) dichiarazioni con le quali i candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto della Società, (ii) curriculum vitae e (iii) copia del documento d'identità.



**B. Presentazione di una proposta di delibera ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, del Testo Unico della Finanza**

In relazione agli argomenti all'ordine del giorno dell'assemblea degli azionisti di Snam, convocata per il 14 maggio 2025, connessi al rinnovo del Consiglio di Amministrazione della Società, CDP Reti presenta, ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, del Testo Unico della Finanza, la seguente

**PROPOSTA DI DELIBERA**

- **Punto 9 all'ordine del giorno: "Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione"**
  - Nominare Alessandro Zehentner quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Firmato digitalmente da: Dario  
Scannapieco  
Data: 18/04/2025 10:23:50

---

**L'Amministratore Delegato**  
Dario Scannapieco

CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.

Roma, 18 aprile 2025

n. prog. Annuo 19

codice cliente 60585

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI  
GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI

D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

CDP RETI S.p.A.

Via Goito, 4 - 00185 ROMA  
C.F. 12084871008

A richiesta di CDP RETI S.p.A.

La presente certificazione, con efficacia sino al giorno 19 aprile 2025, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

codice	descrizione strumenti finanziari	quantità
IT0003153415.00	SNAM RETE GAS ORD	1.053.692,127

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione della lista dei candidati per la nomina del Collegio Sindacale.

Delega per l'intervento in assemblea

Il signor \_\_\_\_\_ è delegato a  
rappresentare \_\_\_\_\_ per l'esercizio del diritto di voto  
data ..... firma .....

L'intermediario

CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.

PER DELEGAZIONE DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO

Marcella Cola

Firmato digitalmente da:  
**Marcella Cola**

Data: 18/04/2025 08:55:07

Interno - Internal

cdp<sup>II</sup>

**SNAM S.p.A.**  
Rinnovo del collegio sindacale

cdp

**Maurizio Dallochio**

Candidato alla carica di sindaco effettivo

## DICHIARAZIONE DEI SINDACI

*Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza; possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza; aggiornamento del curriculum vitae.*

Il sottoscritto Maurizio Dallochio, nato a Milano il 12 aprile 1958, codice fiscale DLLMRZ58D12F205U, con riferimento alla candidatura alla carica di sindaco di Snam S.p.A. ("Snam" o la "Società"), presentata da CDP RETI S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 14 maggio 2025,

### dichiara

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di Snam, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato/a dall'Assemblea degli Azionisti, la carica di sindaco; e

### attesta, sotto la propria responsabilità,

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, ivi incluse quelle di cui all'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998<sup>1</sup> e all'art. 2, comma 2, lettera c), del DPCM 25 maggio 2012<sup>2</sup>, e dallo statuto sociale,

<sup>1</sup> Art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998:

"Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;

b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza".

<sup>2</sup> Articolo 2, comma 2, lettera c) del DPCM 25 maggio 2012, come modificato dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 15 novembre 2019, prevede che:

"c) i componenti dell'organo amministrativo o di controllo, nonché coloro che rivestono funzioni dirigenziali in Eni S.p.A. o nelle sue controllate non possono rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. o Snam S.p.A. o Terna S.p.A. e loro controllate, ove operanti nel settore del trasporto del gas naturale o della trasmissione di energia elettrica, né intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale, con tali società; analogamente i membri dell'organo amministrativo o di controllo, nonché coloro che rivestono funzioni dirigenziali in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. ed abbiano un rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con società operanti nel settore del trasporto del gas naturale o della trasmissione di energia elettrica, in Snam S.p.A., Terna S.p.A., e loro controllate operanti nel settore del trasporto del gas naturale o nella trasmissione di energia elettrica, non possono rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in Eni S.p.A. e sue controllate, né intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società".

- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile e, specificamente, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 e dell'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162<sup>3</sup>;
- di essere in possesso dei requisiti di professionalità per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate previsti dall'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 e dall'art. 1 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162<sup>4</sup>, in quanto<sup>5</sup>:
  - ☒ risulta iscritto nel registro dei revisori legali dei conti ed ha esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni<sup>6</sup>; e/o
  - ☒ risulta avere maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:
    - ☒ attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; e/o
    - ☒ attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa<sup>7</sup>; e/o
  - ☐ funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa<sup>8</sup>;

<sup>3</sup> Requisiti di onorabilità ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 (cfr. art. 2 del DM 30 marzo 2000, n. 162):

"1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro che:

a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;

b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

<sup>4</sup> Ai sensi dei commi 5 e 6 dell'art. 1 del D.M. 162/2000, "5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

<sup>6</sup> Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio".

<sup>5</sup> Barrare una o più delle caselle riportate di seguito nel testo, in funzione del possesso degli specifici requisiti di professionalità ivi indicati.

<sup>6</sup> In base a quanto disposto dall'art. 20.3 dello statuto sociale, tale requisito deve essere necessariamente posseduto almeno dal primo candidato di ciascuna sezione (vale a dire sia della sezione relativa ai Sindaci effettivi che di quella relativa ai Sindaci supplenti) di cui la lista si compone.

<sup>7</sup> Ai sensi dell'art. 20.1 dello Statuto, "le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale, finanza aziendale".

<sup>8</sup> Ai sensi dell'art. 20.1 dello Statuto, "il settore strettamente attinente all'attività della Società è il settore ingegneristico e geologico".



✂ di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi di amministrazione e di controllo che i sindaci di società con azioni quotate possono assumere in società per azioni, in società in accomandita per azioni e in società a responsabilità limitata, quali stabiliti dall'art. 148-bis del decreto legislativo n. 58/1998 e dagli artt. da 144-duodecies a 144-quinquiesdecies del Regolamento adottato con Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, come successivamente modificata e integrata. A tale riguardo, e tenuto conto di quanto disposto dall'art. 2400, ultimo comma, del codice civile, dichiara di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e di controllo in società:

1. DGPA & Co. S.p.A. (già S.r.l.) (socio fondatore)
2. Generalfinance S.p.A.
3. Lio Capital S.r.l.
4. Phoenix S.r.l.
5. Ambromobiliare S.p.A.
6. RAA S.p.A.
7. Mattioli S.p.A.
8. Lega Calcio Service S.p.A.
9. Gruppo Disney
  - o The Walt Disney Company (Italia) S.r.l.
  - o The Disney Store S.r.l. (in liquidazione)
10. Illa S.p.A.
11. Gruppo Klepierre
  - o Klepierre Management Italia S.r.l.
  - o Klepierre Italia S.r.l.
  - o Shopville Le Gru S.r.l.
  - o Grandemilia S.r.l.
  - o Italian Shopping Centre Investment S.r.l.
  - o Esprinet S.p.A.
  - o A2A S.p.A.
  - o Clivia S.p.A.

- ✱ nonché, preso atto di quanto stabilito dal combinato disposto di cui alla **Raccomandazione n. 7<sup>9</sup> e n. 9<sup>10</sup> del Codice di Corporate Governance** delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance, di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance citato, tenuto anche conto dei "Criteri di significatività in relazione alla valutazione di indipendenza" approvati dal Consiglio di Amministrazione in occasione della riunione del 14 dicembre 2021 e confermati da ultimo in data 27 aprile 2022<sup>11</sup>, con specifico riferimento ai requisiti di indipendenza di cui alla Raccomandazione n. 7, lett. c) e d), del medesimo Codice di Corporate Governance.

<sup>9</sup> Ai sensi della Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance, le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un amministratore sono almeno le seguenti:

- a) se è un azionista significativo della società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
  - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
  - di un azionista significativo della società;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
  - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
  - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;
- e) se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Secondo quanto indicato nelle Definizioni del Codice di Corporate Governance, sono da considerarsi:

- "amministratori esecutivi":
  - il presidente della società o di una società controllata avente rilevanza strategica, quando gli siano attribuite deleghe nella gestione o nell'elaborazione delle strategie aziendali;
  - gli amministratori che sono destinatari di deleghe gestionali e/o ricoprono incarichi direttivi nella società o in una società controllata avente rilevanza strategica, o nella società controllante quando l'incarico riguarda anche la società;
  - gli amministratori che fanno parte del comitato esecutivo della società e, nelle società che adottano il modello "two-tier", gli amministratori che fanno parte dell'organo cui sono attribuiti i compiti di gestione (per le società italiane che adottano il modello dualistico, i componenti del consiglio di gestione);
- "amministratori indipendenti": gli amministratori non esecutivi che non intrattengono, né hanno di recente intrattenuto, neppure indirettamente, con la società o con soggetti legati a quest'ultima, relazioni tali da condizionarne l'attuale autonomia di giudizio;
- "azionista significativo": il soggetto che direttamente o indirettamente (attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona) controlla la società o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole o che partecipa, direttamente o indirettamente, a un patto parasociale attraverso il quale, uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole sulla società;
- "top management": alti dirigenti che non sono membri dell'organo di amministrazione e hanno il potere e la responsabilità della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della società e del gruppo ad essa facente capo.

<sup>10</sup> Ai sensi della Raccomandazione n. 9 del Codice di Corporate Governance, tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla raccomandazione 7 per gli amministratori. La valutazione dell'indipendenza è effettuata, con la tempistica e le modalità previste dalla raccomandazione 6, dall'organo di amministrazione o dall'organo di controllo, in base alle informazioni fornite da ciascun componente dell'organo di controllo.

<sup>11</sup> In particolare, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Nomine, in occasione della riunione del 14 dicembre 2021 ha deliberato che in corso di mandato, al fine di potersi qualificare quali indipendenti ai sensi della Raccomandazione n. 7 lett. c) e d) i Sindaci:

- non devono intrattenere alcuna relazione commerciale, finanziaria o professionale con Snam o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management, nonché con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla Snam o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;

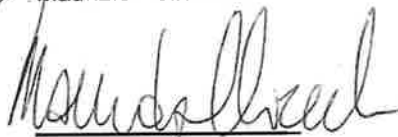
Allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Dichiara, altresì, di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 (di seguito "GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informatici, per le finalità connesse alla presente candidatura e all'eventuale nomina quale componente del Collegio Sindacale di Snam. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Milano, 16 aprile 2025

Maurizio Dallochio



- non devono percepire alcuna remunerazione aggiuntiva da parte di Snam o della sua società controllante o di una società del Gruppo Snam.

Per quanto riguarda la valutazione di indipendenza riferita ai **tre esercizi precedenti** a quello di assunzione della carica, il Presidente del Collegio Sindacale e gli altri Sindaci al fine di potersi qualificare indipendente ai sensi della Raccomandazione n. 7 lett. c) e d) non devono aver intrattenuto relazioni commerciali, finanziarie o professionali con Snam o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il *top management*, nonché con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla Snam o con i relativi amministratori esecutivi o il *top management* ovvero aver percepito alcuna remunerazione aggiuntiva da parte di Snam o della sua società controllante o di una società del Gruppo Snam che, in almeno uno dei tre esercizi precedenti all'assunzione della carica, risultino, singolarmente o cumulativamente, per ciascun esercizio, superiori al 100% del compenso medio percepito per la carica dal Presidente del Collegio Sindacale e dagli altri Sindaci nel corso dell'ultimo anno del precedente mandato. Il parametro di riferimento è pari a euro 80.000 per il Presidente del Collegio Sindacale e a euro 60.000 per gli altri Sindaci Effettivi (il "*Parametro di Riferimento*").

Con riguardo agli stretti familiari (da intendersi, a titolo esemplificativo, quali i genitori, i figli, il coniuge non legalmente separato e i conviventi), ai sensi dei criteri adottati dal Consiglio di Amministrazione, sono da ritenersi significative eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali dagli stessi intrattenute ovvero eventuali remunerazioni aggiuntive dagli stessi percepite che risultino, in corso di mandato o nei tre esercizi precedenti, singolarmente o cumulativamente per ciascun esercizio, superiori al Parametro di Riferimento.

**Maurizio Dallochio**

Luogo e data di nascita: Milano, 12 aprile 1958  
Codice Fiscale: DLLMRZ58D12F205U  
Residenza:   
Uffici e contatti: 

Lingua madre: Italiano  
Altre lingue: Inglese, Francese  
Istruzione: Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano  
London Business School  
New York University, Stern School of Business, NY  
Altre informazioni: Ha concluso 26 volte la New York City Marathon

**Profilo Accademico**

Professore Ordinario di Finanza Aziendale, Università Bocconi;  
Past Dean, SDA Bocconi School of Management (Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi);  
Full Graduate Faculty Member, Rotman School of Management, University of Toronto;  
*Visiting* presso Scuole e Università internazionali (fra le altre New York University; London Business School; Stockholm School of Economics; IMD Lausanne, University of Zagreb, American University of Bulgaria; American University of Lebanon);  
Circa 500 interventi a conferenze e convegni in ambito domestico e internazionale  
Già Membro dell'Academic Council, China Europe International Business School (CEIBS) Shanghai (RPC);  
Già Membro della Commissione per l'Abilitazione Scientifica Nazionale per il Settore Concorsuale 13/B4 (Economia degli Intermediari Finanziari e Finanza Aziendale);

**Principali interessi accademici e professionali**

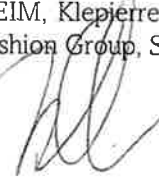
Operazioni di finanza straordinaria (M&A) e ristrutturazioni aziendali; Valutazioni d'azienda; Pianificazione strategica e finanziaria e sostenibilità; Governo d'impresa.

Titolare, nei corsi universitari magistrali, MBA e Master Post Universitari, degli insegnamenti di: Mergers and Acquisitions; Corporate Restructuring and Distressed Value Investing. Titolare, nei corsi universitari, degli insegnamenti di Finanza Aziendale e Financial Management.

**Profilo Professionale**

Maurizio Dallochio è dottore commercialista e revisore legale, iscritto all'Ordine di Milano. E' inoltre iscritto al Registro al Esperti della Composizione Negoziata per la Soluzione della Crisi d'Impresa presso la Camera Arbitrale di Milano.

E' stato membro del CdA dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) dalla sua fondazione e ha ricoperto e ricopre attualmente incarichi di rilievo nel governo e nel controllo di numerose istituzioni quotate e private. Solo per citarne alcune: A2A, The Walt Disney Company Italia, Illycaffè, General Finance, BNP Paribas REIM, Klepierre, Banca Akros, Podravaska Banka, SanpaoloImi, Sorin, Citylife, Marsh, Dun & Bradstreet, Valentino Fashion Group, Sviluppo



Italia, ST Microelectronics,. E' stato inoltre presidente dell'Audit Committee della Banca Europea degli Investimenti (BEI).

In qualità di cittadino al servizio delle Istituzioni, ha ricoperto cariche quali vicepresidente di ATM (Azienda Trasporti Municipali) Milano; presidente di TPM (Trasporti Pubblici Monzesi), consigliere AEM (Azienda Energetica Milanese), con l'incarico di seguirne la privatizzazione/IPO.

E' socio fondatore di una società di consulenza, DGPA & Co, S.P.A. fondata nel 1991 e attiva prevalentemente nell'ambito delle operazioni di finanza straordinaria.

Maurizio Dallochio ha svolto e continua a svolgere una intensa attività nel contesto di importanti istituzioni senza fine di lucro, in qualità di membro del Consiglio di Amministrazione o dell'Advisory Board. Fra queste: Laureus Sports For Good Foundation; Fondazione Umberto Veronesi; Fondazione Ernesto Illy; Fondazione Tender to Nave Italia Onlus; Fondazione Cologni dei Mestieri dell'Arte. E' stato presidente e poi membro del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni degli Ospedali San Paolo e San Carlo di Milano.

Nel 2022 è stato nominato coordinatore scientifico dell'"Osservatorio sul mercato dei capitali italiani ed esteri" dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.





## Alcune Recenti Pubblicazioni

### Libri e contributi a libri (2018 – 2024)

- ✓ Maurizio Dallocchio (con Antonio Salvi) *Principi di Finanza Aziendale*, EGEA, Milano, 2024;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Alessandro Cafarelli, e Marco de Vincenzi) *Choices of Financial Structure and Value in the Real Estate Sector*, in "Investing in Italian Real Estate. Investment and Financing Instruments for the Italian Real Estate Industry", a cura di Roberto Fraticelli e Luca Lucaroni, 10<sup>a</sup> edizione, Assoimmobiliare, LibreriaUniversitaria.it, Milano, 2024;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Antonio Salvi) *Basic Principles of Corporate Finance*, EGEA, Milano, 2023;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Gianluigi Lucchini, Chiara Pirrone) *Fundamentals of Mergers & Acquisitions*, EGEA, Milano, 2023;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Antonio Salvi), *Finanza d'Azienda*, 4<sup>a</sup> edizione, EGEA, Milano, 2021;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Carlo Bellavite and Enrico Parazzini), *Valutazione d'azienda nel mondo ESG*, EGEA, Milano, 2020;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Carlo Bellavite Pellegrini e Claudia Cannas); *Costo del capitale e valutazione d'impatto per le Società Benefit. In Società Benefit. Profili giuridici ed economico-aziendali*, EGEA, Milano, 2020;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Antonio Salvi, Pascal Quiry, Yann Le Fur), *Corporate Finance. Theory and Practice*, John Wiley & Sons, Fifth Edition, London 2018;
- ✓ Maurizio Dallocchio, *Le Scelte Finanziarie*, Collana "Il Management. Lezioni, strumenti, storie". L'Economia del Corriere della Sera, Università Bocconi Editore, Milano 2018;
- ✓ Maurizio Dallocchio, *Finanza e Business Transformation*. In "Business Next", a cura di Andrea Beltratti e Alessia Bezzecchi, EGEA, Milano 2018.

### Articoli Scientifici (2018 – 2025)

- ✓ Maurizio Dallocchio (con Francesco D'Ercole, Domenico Frascati, Massimo Mariani) "Climate Transition and the Speed of Leverage Adjustment", *International Review of Financial Analysis*, Elsevier, Vol. 102 (2025) 104026 DOI: <https://doi.org/10.1016/j.irfa.2025.104026>;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Francesco Pistolesi) "Conciliating Environmental and Financial Performance in Emerging Countries", *Finance Research Letters*, Elsevier, Vol. 74–106781, DOI: <https://doi.org/10.1016/j.frl.2025.106781>, 2025;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Rachele Anconetani, Federico Pippo, Riccardo Picone) "Thriving Amidst Turbulence: Unveiling the Resilience of Conglomerates in Economic Downturns", *Strategies Accounting and Management* 4(4), SIAM. 000591. 2024, DOI: 10.31031/SIAM.2024.04.000591; 2024;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Marcello Lambri, Emiliano Sironi) "The Role of Digitalization in Cross-Border E-Commerce Performance of Italian SMEs", *Sustainability* Vol. 16, No. 2 <https://doi.org/10.3390/su16020508>; 2024;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Giovanna Mariani, Aleksandra Pogodaeva) "The effect of R&D Expenses on Financial Performance: High vs. Low R&D intensity industries", *International Journal of Business Innovation and Research*, Vol. 31, No. 4, 2023;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Leonardo Filippone, Giovanna Mariani) "Round Duration and Equity Injection in Venture Capital. An Empirical Analysis in the Medtech Sector", *Technology Analysis & Strategic Management*, DOI: <https://dx.doi.org/10.1080/09537325.2023.2182613>; 2023;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Matteo Perugi) "Italian SMEs and IPO Performance. An Empirical Analysis Over a 10-Year Period"; *International Journal of Entrepreneurship and Small Business*, Vol. 45, No. 3, DOI: 10.1504/IJESB.2022.122021, 2022;



- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Giulio L'Erario) "The Impact of ESG Tilting on the Performance of Stock Portfolios in Times of Crisis", *Finance Research Letters*, Elsevier, DOI: <https://doi.org/10.1016/j.frl.2022.103522>; 2023;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Alberto Tron, Andrea Caputo, Federico Colantoni) "It's a Matter of Time! CEO Turnover and Corporate Turnarounds in Italy", *Journal of Management & Organization*, 1-21. doi:10.1017/jmo.2022.83, 2022;
- ✓ Maurizio Dallocchio "La Finanza Sostenibile. Perché deve cambiare", *Economia & Management*, n. 3/2022, DOI: 10.1485/1120-5032-202203-11, 2022;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Alberto Tron, Salvatore Ferri, Federico Colantoni) "Corporate Governance and Financial Distress: Lessons Learned From an Unconventional Approach", *Journal of Management and Governance*, <https://doi.org/10.1007/s10997-022-09643-8>, 2022;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Giovanna Mariani, Icaro Baraglia) "The Green Bonds: Empirical Evidence and Implications for Sustainability", *Journal of Cleaner Production*, 366 (2022) 132784;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Tancredi Currao) "Family Ownership and M&A Payment Method", *International Journal of Finance and Economics*, 2022;27:1989–2005. <https://doi.org/10.1002/ijfe.2255>, Wiley 2022 (prima pubblicazione 9/2020);
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, A. Malorgio) "Green Bonds: The Evolution of a Sustainable Financial Instrument on the Cutting Edge" *International Review of Environmental and Resource Economics*, vol.15, no. 1-2, pp.95-135; 2021;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Leonella Gori) "I modelli di business dell'economia circolare"; Microfinanza, Ente Nazionale per il Microcredito, n. 33-2021;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Alberto Tron, Matteo Vizzaccaro, Salvatore Ferri) "The Use of Z-Score to Predict UTP Loans", *Corporate Ownership & Control*, Volume 18, Issue 1, 163-178, <http://doi.org/10.22495/cocv18i1art13>, 2020;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Leonella Gori, Andrea Loi) "Seasonal Darkness and IPO", *Journal of Economic Behaviour and Organization*, 178 (2020) 494-508, Elsevier, 2020;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Daniele De Sanctis) "Effects of Oil Price Fall on the Betas in the Unconventional Oil & Gas Industry", *Energy Policy*, <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2020.111673>. Elsevier, 2020;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Andrea Aniasi) "The Relationship Between Twitter and Stock Prices. Evidence From the US Technology Industry"; *Technological Forecasting & Social Change*, 149. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2019.119747>. Elsevier 2019;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Emanuele Teti, Tommaso Tamburnotti) "Value vs. Growth Investment Strategies. An Empirical Analysis in the European Context"; *European Journal of Economics, Finance and Administrative Sciences*, ISSN 1450-2275 Issue 102. 2019;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Stefano Bonini, Philippe Rainbourg, Antonio Salvi) "Do Firms Hedge Translation Risk?"; *Journal of Financial Management Markets and Institutions*. vol. 4, n. 2, 2018;
- ✓ Maurizio Dallocchio (con Leonardo L. Etro, Giulia Negri, Matteo Vizzaccaro) "La frontiera della sostenibilità italiana"; *Economia & Management* n. 5-6, settembre/dicembre 2018;




**Incarichi Professionali. Elenco dei ruoli ricoperti****Posizioni Attuali – incarichi societari***Presidente del Consiglio di Amministrazione*

DGPA & Co. S.p.A. (*socio fondatore*)  
Generalfinance S.p.A. (\*)  
Lio Capital S.r.l.  
Phoenix S.r.l.

*Membro del Consiglio di Amministrazione*

RAA S.p.A.  
Ambromobiliare S.p.A.

*Membro del Supervisory Board*

Podravska Banka d.d. (Croazia) (\*)

*Presidente del Collegio Sindacale*

Mattioli S.p.A.  
Lega Calcio Service S.p.A.  
Gruppo Disney  
    The Walt Disney Company (Italia) S.r.l.  
    The Disney Store S.r.l. (in liquidazione)  
Illa S.p.A.  
Gruppo Klepierre  
    Klepierre Management Italia S.r.l.  
    Klepierre Italia S.r.l.  
    Shopville Le Gru S.r.l.  
    Grandernilia S.r.l.  
    Italian Shopping Centre Investment S.r.l.

*Membro del Collegio Sindacale*

Esprinet S.p.A. (\*)  
A2A S.p.A. (\*)  
Clivia S.p.A.

---

(\*) Società quotata in un mercato regolamentato





## Posizioni Attuali – Altri Istituzionali e Vari

### Vice Presidente

Fondazione Ernesto Illy

### Membro del Consiglio di Amministrazione

Fondazione Laureus Sport for Good Italia Onlus

### Presidente del Collegio dei Revisori

Fondazione Altagamma  
Lega Nazionale Professionisti Serie A (LNPA)

### Membro del Comitato Scientifico

Fondazione Cologni dei Mestieri d'Arte



## Incarichi Professionali. Elenco dei più significativi ruoli ricoperti in passato

### Posizioni passate in Società quotate

#### Presidente del Consiglio di Amministrazione

Vemer Siber S.p.A.; I.I.L. S.p.A.

#### Membro del Consiglio di Amministrazione

Gabetti Property Solutions S.p.A.; SEAT Pagine Gialle S.p.A.; RDB S.p.A.; SORIN S.p.A.; Sirti S.p.A.; SNIA S.p.A.; Marcolin S.p.A.; Aedes S.p.A.; Lavorwash S.p.A.; AEM S.p.A.; Ferretti S.p.A.

#### Presidente del Collegio Sindacale

Sanpaolo IMI S.p.A.; Esprinet S.p.A.

#### Membro del Collegio Sindacale

Mediolanum S.p.A.; Sanpaolo IMI S.p.A.

### Posizioni passate in Società non quotate

#### Presidente del Consiglio di Amministrazione

Errequadro S.r.l. (socio fondatore); Eye to Business S.r.l.; DIG SICAF S.p.A.; DGPA Capital SGR S.p.A.; City Life S.p.A.; BIOS S.p.A.; TPM S.p.A. (Trasporti Pubblici Monzese); RE Partecipazioni e Organizzazione d' Azienda S.p.A.

#### Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione

ATM (Azienda Trasporti Milanese) S.p.A.; GGH – Gruppo General Holding.

#### Membro del Consiglio di Amministrazione

G Rent S.p.A.; Generalfinance S.p.A.; BNP Paribas Real Estate Investment Management Italy SGR p.A.; Green Hunter S.p.A.; Illycaffè S.p.A.; DGPA Capital SGR S.p.A.; Banca Akros S.p.A.; Raffaele Caruso S.p.A.; Selmabipiemme Leasing S.p.A.; Sagim S.r.l.; Messaggerie Giornali e Riviste S.r.l.; ENPAM Real Estate; Rasini Viganò Assicurazioni S.p.A.; Fondazione ENPAM (Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza Medici); IGI Iniziativa gestione investimenti SGR S.p.A.; Valentino Fashion Group S.p.A.; Helm Finance SGR S.p.A.; Pictet Fiduciaria S.r.l.; Marsh S.p.A.; Messaggerie Periodici; (Me.Pe.) S.p.A.; Interbanca Gestione Investimenti SGR S.p.A.; FINSOE S.p.A.; Egmont S.O.A. S.p.A.; Banca SAI S.p.A.; Dun & Bradstreet Italia S.p.A.; Banque PICTET & C. SIM S.p.A.

#### Presidente del Collegio Sindacale

Kiko S.p.A.; Fingruppo S.p.A.; Raffaele Caruso S.p.A.; One Power & Gas S.p.A.; Illy Caffè S.p.A.; Generalfinance S.p.A.; Mercatone Uno Services S.p.A.; M. Estate S.p.A.; Holinvest S.p.A.; E-archimede S.p.A.; IMI Investimenti S.p.A.; Sviluppo Italia S.p.A.

#### Presidente dell'Organismo di Vigilanza

Lega Nazionale Professionisti Serie A; Illycaffè S.p.A.

#### Membro del Collegio Sindacale




Raffaele Caruso S.p.A.; Clivia S.p.A.; ST Microelectronics S.r.l.; Agricar S.p.A.; Agricar Diesel S.p.A.; Valtidone S.p.A.; Tre Bi S.p.A.; Botta Costruzioni S.p.A.; IMI Investimenti S.p.A.

Liquidatore

Zunino Investimenti Italia S.p.A.; Tradim S.p.A.; Nuova Parva S.p.A.; Planet S.r.l.; Agiurbe S.r.l.; Via Cavour S.r.l.; TR Sei S.r.l.; Immobiliare San Prospero S.r.l.; Base Holding S.p.A.; Flower S.r.l.

Presidente e in precedenza membro dell'Audit Committee

European Investment Bank, Luxembourg

Membro del Comitato Consultivo Europeo, già Comitato Consultivo Strategico Europeo

SVG Capital (UK)



cdp

**Antonella Bientinesi**

Candidata alla carica di sindaco effettivo

## DICHIARAZIONE DEI SINDACI

*Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza; possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza; aggiornamento del curriculum vitae.*

La sottoscritta Antonella Bientinesi, nata ad Atina (FR) il 27 maggio 1961, codice fiscale BNT NNL 61E67 A486V, con riferimento alla candidatura alla carica di sindaco di Snam S.p.A. ("Snam" o la "Società"), presentata da CDP RETI S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 14 maggio 2025,

### dichiara

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di Snam, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominata dall'Assemblea degli Azionisti, la carica di sindaco; e

### attesta, sotto la propria responsabilità,

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, ivi incluse quelle di cui all'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998<sup>1</sup> e all'art. 2, comma 2, lettera c), del DPCM 25 maggio 2012<sup>2</sup>, e dallo statuto sociale,

<sup>1</sup> Art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998:

"Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;

b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza".

<sup>2</sup> Articolo 2, comma 2, lettera c) del DPCM 25 maggio 2012, come modificato dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 15 novembre 2019, prevede che:

"c) i componenti dell'organo amministrativo o di controllo, nonché coloro che rivestono funzioni dirigenziali in Eni S.p.A. o nelle sue controllate non possono rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. o Snam S.p.A. o Terna S.p.A. e loro controllate, ove operanti nel settore del trasporto del gas naturale o della trasmissione di energia elettrica, né intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale, con tali società; analogamente i membri dell'organo amministrativo o di controllo, nonché coloro che rivestono funzioni dirigenziali in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. ed abbiano un rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con società operanti nel settore del trasporto del gas naturale o della trasmissione di energia elettrica, in Snam S.p.A., Terna S.p.A., e loro controllate operanti nel settore del trasporto del gas naturale o nella trasmissione di energia elettrica, non possono rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in Eni S.p.A. e sue controllate, né intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società".

- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile e, specificamente, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 e dell'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162<sup>3</sup>;
  - di essere in possesso dei requisiti di professionalità per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate previsti dall'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 e dall'art. 1 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162<sup>4</sup>, in quanto<sup>5</sup>:
- X risulta iscritto nel registro dei revisori legali dei conti ed ha esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni<sup>6</sup>; e/o
- ☐ risulta avere maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:
- ☐ attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; e/o
  - ☐ attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa<sup>7</sup>; e/o
  - ☐ funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa<sup>8</sup>;

<sup>3</sup> Requisiti di onorabilità ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 (cfr. art. 2 del DM 30 marzo 2000, n. 162):

"1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro che:

a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;

b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

<sup>4</sup> Ai sensi dei commi 5 e 6 dell'art. 1 del D.M. 162/2000, "5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

<sup>6</sup> Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio".

<sup>5</sup> Barrare una o più delle caselle riportate di seguito nel testo, in funzione del possesso degli specifici requisiti di professionalità ivi indicati.

<sup>8</sup> In base a quanto disposto dall'art. 20.3 dello statuto sociale, tale requisito deve essere necessariamente posseduto almeno dal primo candidato di ciascuna sezione (vale a dire sia della sezione relativa ai Sindaci effettivi che di quella relativa ai Sindaci supplenti) di cui la lista si compone.

<sup>7</sup> Ai sensi dell'art. 20.1 dello Statuto, "le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale, finanza aziendale".

<sup>8</sup> Ai sensi dell'art. 20.1 dello Statuto, "il settore strettamente attinente all'attività della Società è il settore ingegneristico e geologico".

13



di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi di amministrazione e di controllo che i sindaci di società con azioni quotate possono assumere in società per azioni, in società in accomandita per azioni e in società a responsabilità limitata, quali stabiliti dall'art. 148-bis del decreto legislativo n. 58/1998 e dagli artt. da 144-*duodecies* a 144-*quinqüesdecies* del Regolamento adottato con Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, come successivamente modificata e integrata. A tale riguardo, e tenuto conto di quanto disposto dall'art. 2400, ultimo comma, del codice civile, dichiara di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e di controllo in società:

1. presidente del Collegio Sindacale di Italferr S.p.A.;
2. sindaco effettivo di Invitalia S.p.A.;
3. componente del Collegio dei revisori di ENAC;
4. presidente del Collegio sindacale di Enel Reinsurance – Compagnia di Riassicurazione S.p.A.;
5. consigliere di Amministrazione di Green Stone SICAF S.p.A.;
6. sindaco Effettivo di Gridspertise s.r.l. (in scadenza; nell'assemblea del 17 aprile 2025 non verrà rinominata);
7. sindaco Effettivo di Enel Produzione S.p.A. (in scadenza; nell'assemblea di prossima convocazione non verrà rinnovata).

AB

nonché, preso atto di quanto stabilito dal combinato disposto di cui alla **Raccomandazione n. 7<sup>9</sup> e n. 9<sup>10</sup> del Codice di Corporate Governance** delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance, di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance citato, tenuto anche conto dei "Criteri di significatività in relazione alla valutazione di indipendenza" approvati dal Consiglio di Amministrazione in occasione della riunione del 14 dicembre 2021 e confermati da ultimo in data 27 aprile 2022<sup>11</sup>, con specifico riferimento ai requisiti di indipendenza di cui alla Raccomandazione n. 7, lett. c) e d), del medesimo Codice di Corporate Governance.

<sup>9</sup> Ai sensi della Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance, le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un amministratore sono almeno le seguenti:

- a) se è un azionista significativo della società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
  - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
  - di un azionista significativo della società;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
  - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
  - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;
- e) se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Secondo quanto indicato nelle Definizioni del Codice di Corporate Governance, sono da considerarsi:

- **"amministratori esecutivi":**
  - il presidente della società o di una società controllata avente rilevanza strategica, quando gli siano attribuite deleghe nella gestione o nell'elaborazione delle strategie aziendali;
  - gli amministratori che sono destinatari di deleghe gestionali e/o ricoprono incarichi direttivi nella società o in una società controllata avente rilevanza strategica, o nella società controllante quando l'incarico riguardi anche la società;
  - gli amministratori che fanno parte del comitato esecutivo della società e, nelle società che adottano il modello "two-tier", gli amministratori che fanno parte dell'organo cui sono attribuiti i compiti di gestione (per le società italiane che adottano il modello dualistico, i componenti del consiglio di gestione):
- **"amministratori indipendenti":** gli amministratori non esecutivi che non intrattengono, né hanno di recente intrattenuto, neppure indirettamente, con la società o con soggetti legati a quest'ultima, relazioni tali da condizionarne l'attuale autonomia di giudizio;
- **"azionista significativo":** il soggetto che direttamente o indirettamente (attraverso società controllate, fiduciarie o interposta persona) controlla la società o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole o che partecipa, direttamente o indirettamente, a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole sulla società;
- **"top management":** alti dirigenti che non sono membri dell'organo di amministrazione e hanno il potere e la responsabilità della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della società e del gruppo ad essa facente capo.

<sup>10</sup> Ai sensi della Raccomandazione n. 9 del Codice di Corporate Governance, tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla raccomandazione 7 per gli amministratori. La valutazione dell'indipendenza è effettuata, con la tempistica e le modalità previste dalla raccomandazione 6, dall'organo di amministrazione o dall'organo di controllo, in base alle informazioni fornite da ciascun componente dell'organo di controllo.

<sup>11</sup> In particolare, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Nomine, in occasione della riunione del 14 dicembre 2021 ha deliberato che in corso di mandato, al fine di potersi qualificare quali indipendenti ai sensi della Raccomandazione n. 7 lett. c) e d) i Sindaci:

- non devono intrattenere alcuna relazione commerciale, finanziaria o professionale con Snam o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management, nonché con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla Snam o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;



Allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Dichiara, altresì, di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 (di seguito "GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informatici, per le finalità connesse alla presente candidatura e all'eventuale nomina quale componente del Collegio Sindacale di Snam. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Luogo e data

Firma

Roma, 15 aprile 2025

Antonella Piccini

non devono percepire alcuna remunerazione aggiuntiva da parte di Snam o della sua società controllante o di una società del Gruppo Snam.

Per quanto riguarda la valutazione di indipendenza riferita ai tre esercizi precedenti a quello di assunzione della carica, il Presidente del Collegio Sindacale e gli altri Sindaci al fine di potersi qualificare indipendente ai sensi della Raccomandazione n. 7 lett. c) e d) non devono aver intrattenuto relazioni commerciali, finanziarie o professionali con Snam o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il *top management*, nonché con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla Snam o con i relativi amministratori esecutivi o il *top management* ovvero aver percepito alcuna remunerazione aggiuntiva da parte di Snam o della sua società controllante o di una società del Gruppo Snam che, in almeno uno dei tre esercizi precedenti all'assunzione della carica, risultino, singolarmente o cumulativamente, per ciascun esercizio, superiori al 100% del compenso medio percepito per la carica dal Presidente del Collegio Sindacale e dagli altri Sindaci nel corso dell'ultimo anno del precedente mandato. Il parametro di riferimento è pari a euro 80.000 per il Presidente del Collegio Sindacale e a euro 60.000 per gli altri Sindaci Effettivi (il "Parametro di Riferimento").

Con riguardo agli stretti familiari (da intendersi, a titolo esemplificativo, quali i genitori, i figli, il coniuge non legalmente separato e i conviventi), ai sensi dei criteri adottati dal Consiglio di Amministrazione, sono da ritenersi significative eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali dagli stessi intrattenute ovvero eventuali remunerazioni aggiuntive dagli stessi percepite che risultino, in corso di mandato o nei tre esercizi precedenti, singolarmente o cumulativamente per ciascun esercizio, superiori al Parametro di Riferimento.

**DOTT.SSA ANTONELLA BIENTINESI**DOTTORE COMMERCIALISTA  
E REVISORE CONTABILE**CURRICULUM VITAE**

<b>NOME E COGNOME</b>	Antonella Bientinesi
<b>NAZIONALITA'</b>	Italiana
<b>DATA DI NASCITA</b>	27 maggio 1961
<b>TITOLO DI STUDIO</b>	Laurea in Economia e Commercio con tesi in Diritto Tributario. Votazione: 110/110 e lode.
<b>QUALIFICA PROFESSIONALE</b>	Dottore Commercialista e Revisore Contabile
<b>ISCRIZIONE ALL'ORDINE</b>	dal 23.9.1986 (circonscrizione del Tribunale di Frosinone e Cassino); dal 4/5/1998 iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma al n. AA 002154
<b>ISCRIZIONE NEL REGISTRO DEI REVISORI CONTABILI</b>	n.: 6012. DM 12/4/1995 G.U. n. 31bis del 21/4/1995
<b>RECAPITI TELEFONICI</b>	
<b>LINGUE STRANIERE</b>	Inglese
<b>ATTIVITA' PROFESSIONALE</b>	<p>Nel 1984 collabora con lo Studio Adonnino-Ascoli di Roma dove svolge attività di studio e ricerca in ambito tributario.</p> <p>Nel 1985 svolge attività di revisione contabile con la <i>Reconta Touche Ross</i> di Roma dove matura un'esperienza pratica nell'ambito della revisione e dell'organizzazione contabile.</p>

**DOTT.SSA ANTONELLA BIENTINESI**

Dal 1986 al 1990 collabora con lo Studio del Dott. Giovanni Battista Galli di Roma dove si occupa di problematiche fiscali di carattere nazionale ed internazionale relative a società di rilevanti dimensioni.

Nel 1991 collabora con lo Studio del Dott. Massimo Alderighi di Roma dove si occupa prevalentemente di operazioni di riorganizzazione societaria (fusioni, scissioni, conferimenti e così via), dalla fase di studio dell'operazione alla pratica implementazione.

Dal 1992 al marzo 1999 collabora con lo Studio Associato corrispondente della KPMG S.p.A., dove si occupa di problematiche fiscali nazionali ed internazionali relative a grandi gruppi operanti nei settori industriali e di servizi.

Dall'aprile 1999 è socio dello Studio Associato Legale Tributario (poi Studio Legale Tributario) *associated with* Ernst & Young. Dal 2001 è il partner responsabile dell'area Centro Sud del settore "Pubblico".

Dal maggio 2005 esercita la propria attività professionale in via autonoma nell'ambito dello Studio Legale Tributario.

## **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

Nel corso della propria attività professionale ha lavorato con primaria clientela di emanazione italiana ed estera, maturando una vasta esperienza - in materia di imposte dirette ed indirette - nell'ambito della pareristica, del tax planning domestico ed internazionale, delle due diligence preliminari ad acquisizioni o quotazioni, del contenzioso tributario.

Ha maturato una significativa esperienza nell'ambito delle operazioni straordinarie d'impresa (fusioni, scissioni, conferimenti, cessioni di azienda, liquidazioni).

Ha approfondito le problematiche fiscali connesse alla 'trasformazione' di aziende/amministrazioni in enti pubblici economici, così come, di questi ultimi, in società così come quelle relative e conseguenti alla 'trasformazione' di Aziende municipalizzate in Aziende speciali e di queste ultime in società.

Ha assistito l'ASSTRA (Associazione Nazionale Trasporto Pubblico Locale) approfondendo, per suo conto, le tematiche

**DOTT.SSA ANTONELLA BIENTINESI**

tributarie relative al trasporto pubblico locale. Segue, sotto un profilo tributario, diverse aziende del trasporto pubblico locale.

Ha analizzato anche le tematiche relative alla tassazione degli enti non commerciali (sia pubblici che privati) seguendo diversi clienti in tale settore (ad esempio, Telethon, WWF).

E' stata Presidente del Collegio sindacale o sindaco effettivo di diverse società.

Tra le altre:

- **Unicredit S.p.A.**
- **Cerved Group S.p.A.;**
- **ENAV S.p.A.;**
- **Enel Energia S.p.A. (del Gruppo Enel);**
- **Enel Global Trading S.p.A. (del Gruppo Enel);**
- **Nuove Energie s.r.l. (del Gruppo Enel);**
- **Enel Green Power Metehara S.p.A. (del Gruppo Enel);**
- **Enel Green Power Solar Ngonye S.p.A. (del Gruppo Enel);**
- **Enel Green Power Matimba Newco 1 s.r.l. (del Gruppo Enel);**
- **CESI S.p.A.;**
- **ANAS S.p.A. (del Gruppo Ferrovie dello Stato);**
- **Ala Assicurazioni S.p.A. (del Gruppo Sara Assicurazioni);**
- **Luigi Buffetti S.p.A.;**
- **Il Centro Contabile S.p.A.;**
- **Umbriplast S.p.A.;**
- **Dietsmann S.p.A.;**
- **Associated Press Italia s.c.r.l.;**
- **Società Subalpina Imprese Ferroviarie S.p.A..**

E' stata componente dell'Organismo di Vigilanza (legge n. 231/2001) di:

- **Unicredit S.p.A.;**
- **Enel Energia S.p.A. (del Gruppo Enel).**

**Attualmente**

E' Presidente del Collegio Sindacale di:

- **Enel Reinsurance – Compagnia di Riassicurazione S.p.A. nonché**
- **Italferr S.p.A..**

**DOTT.SSA ANTONELLA BIENTINESI**

E' Sindaco Effettivo di:

- **Enel Produzione S.p.A.**;
- **Gridspertise s.r.l.**;
- **Invitalia S.p.A.**.

E', inoltre, componente del Collegio dei revisori di  
**ENAC (Ente Nazionale per l'Aviazione Civile).**

E', infine, membro del Consiglio di Amministrazione di  
**Green Stone SICAF S.p.A.**

**PUBBLICAZIONI:**

Ha pubblicato articoli in materia tributaria su riviste specializzate. In particolare:

- La liquidazione delle Società per Azioni, monografia pubblicata su Dossier Fiscale, n. 1 del 31/1/1994.
- Conferimento di azienda tra società di capitali ai sensi dell'art. 4 del D. Lgs. 8 ottobre 1997 n. 358, su Il Fisco n. 44/99.
- Riflessioni sulla portata della disposizione transitoria di cui all'art. 55, comma 3, let. b), terzo periodo del TUTR, avente ad oggetto i contributi cosiddetti agevolati, su 11 Fisco n. 25/2000.
- Trattamento delle differenze cambi, su Telos n. 6/2001.
- DL n. 351/2001: la nuova normativa sulla privatizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico. La cartolarizzazione degli immobili ed i fondi immobiliari. Gli aspetti tributari, su Il Fisco n. 3/2002.
- La tassazione, ai fini IRAP, dei contributi erogati dalle imprese di trasporto pubblico locale a copertura dei disavanzi di gestione su Il Fisco. n. 36/2003.
- L'opinabile impostazione dell'Agenzia delle Entrate nei riguardi delle aziende di trasporto con riferimento al pro rata di deducibilità di interessi passivi e spese generali ed al riporto a nuovo delle perdite pregresse su Il Fisco n. 43/2005.
- Gli interessi sulla seconda e terza rata dell'imposta sostitutiva relativa alla rivalutazione dei beni d'impresa su Rassegna Tributaria n. 3 del 2017.

**DOTT.SSA ANTONELLA BIENTINESI**

**ALTRE INFORMAZIONI:**

E' stata membro della Commissione Imposte Dirette Redditi d'impresa OIC adopter, istituita presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma; in tale veste ha tenuto seminari su argomenti tributari, preso parte a pubblicazioni e partecipato ai lavori della Commissione.

E' membro della Commissione di Aggiornamento e Revisione dei principi di comportamento del Collegio sindacale e dell'Organo di controllo di società quotate istituita presso il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili.

Ha tenuto riunioni/seminari periodici per le aziende di trasporto associate ASSTRA sulle tematiche specifiche di settore.

E' stata relatrice in convegni di portata nazionale su tematiche fiscali relative al settore dei trasporti pubblici locali.

E' stata docente, per diversi anni, al Master "Diritto e Gestione dei Servizi Pubblici" tenuto presso l'Università LUMSA di Roma.

E' stata relatrice in numerosi seminari e convegni aventi ad oggetto problematiche fiscali di carattere nazionale ed internazionale organizzati dagli Studi di cui era socio e da entità/istituzioni esterne (IPSOA, Unione Giovani Dottori Commercialisti di Roma).

Si autorizza il trattamento dei dati personali.  
Roma, 15 aprile 2025



cdp<sup>II</sup>

**Domenico Sapia**

Candidato alla carica di sindaco supplente



## DICHIARAZIONE DEI SINDACI

*Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza; possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza; aggiornamento del curriculum vitae.*

Il sottoscritto **SAPIA DOMENICO**, nato a Rossano (CS) il 24.09.1973, codice fiscale SPADNC73P24H579F, con riferimento alla candidatura alla carica di sindaco di Snam S.p.A. ("**Snam**" o la "**Società**"), presentata da CDP RETI S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 14 maggio 2025,

### dichiara

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di Snam, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato dall'Assemblea degli Azionisti, la carica di sindaco; e

### attesta, sotto la propria responsabilità,

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, ivi incluse quelle di cui all'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998<sup>1</sup> e all'art. 2, comma 2, lettera c), del DPCM 25 maggio 2012<sup>2</sup>, e dallo statuto sociale,

<sup>1</sup> Art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998:

"Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;

b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza".

<sup>2</sup> Articolo 2, comma 2, lettera c) del DPCM 25 maggio 2012, come modificato dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 15 novembre 2019, prevede che:

"c) I componenti dell'organo amministrativo o di controllo, nonché coloro che rivestono funzioni dirigenziali in Eni S.p.A. o nelle sue controllate non possono rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. o Snam S.p.A. o Terna S.p.A. e loro controllate, ove operanti nel settore del trasporto del gas naturale o della trasmissione di energia elettrica, né intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale, con tali società; analogamente i membri dell'organo amministrativo o di controllo, nonché coloro che rivestono funzioni dirigenziali in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. ed abbiano un rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con società operanti nel settore del trasporto del gas naturale o della trasmissione di energia elettrica, in Snam S.p.A., Terna S.p.A., e loro controllate operanti nel settore del trasporto del gas naturale o nella trasmissione di energia elettrica, non possono rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in Eni S.p.A. e sue controllate, né intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società".



- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile e, specificamente, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 e dell'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162<sup>3</sup>;
- di essere in possesso dei requisiti di professionalità per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate previsti dall'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 e dall'art. 1 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162<sup>4</sup>, in quanto<sup>5</sup>:
  - ☒ risulta iscritto nel registro dei revisori legali dei conti ed ha esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni<sup>6</sup>; e/o
  - ☒ risulta avere maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:
    - ☒ attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; e/o
    - ☒ attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa<sup>7</sup>; e/o
    - ☐ funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa<sup>8</sup>;

<sup>3</sup> Requisiti di onorabilità ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 (cfr. art. 2 del DM 30 marzo 2000, n. 162):

"1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro che:

a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;

b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

<sup>4</sup> Ai sensi dei commi 5 e 6 dell'art. 1 del D.M. 162/2000, "5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

<sup>6</sup> Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio".

<sup>5</sup> Barrare una o più delle caselle riportate di seguito nel testo, in funzione del possesso degli specifici requisiti di professionalità ivi indicati.

<sup>6</sup> In base a quanto disposto dall'art. 20.3 dello statuto sociale, tale requisito deve essere necessariamente posseduto almeno dal primo candidato di ciascuna sezione (vale a dire sia della sezione relativa ai Sindaci effettivi che di quella relativa ai Sindaci supplenti) di cui la lista si compone.

<sup>7</sup> Ai sensi dell'art. 20.1 dello Statuto, "le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale, finanza aziendale".

<sup>8</sup> Ai sensi dell'art. 20.1 dello Statuto, "il settore strettamente attinente all'attività della Società è il settore ingegneristico e geologico".

- di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi di amministrazione e di controllo che i sindaci di società con azioni quotate possono assumere in società per azioni, in società in accomandita per azioni e in società a responsabilità limitata, quali stabiliti dall'art. 148-bis del decreto legislativo n. 58/1998 e dagli artt. da 144-duodecies a 144-quinquiesdecies del Regolamento adottato con Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, come successivamente modificata e integrata. A tale riguardo, e tenuto conto di quanto disposto dall'art. 2400, ultimo comma, del codice civile, dichiara di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e di controllo in società:

1. Enel Global Trading SpA – Sindaco effettivo
2. Fondazione Policlinico Tor Vergata – Sindaco effettivo
3. Acea Ambiente SpA – Presidente del Collegio Sindacale
4. Technologies For Water Services SpA (Gruppo Acea Energia SpA) – Presidente del Collegio Sindacale
5. Coninet SpA – Sindaco effettivo
6. Coninet SpA – Membro OdV
7. Althea SpA – Sindaco effettivo
8. Proge Software Srl – Presidente del Collegio Sindacale
9. Advant Srl – Sindaco effettivo
10. Federazione Italiana Nuoto Paralimpico – Presidente del Collegio dei Revisori dei conti
11. Federazione Italiana Paralimpica Powerchair Sport – Presidente del Collegio dei Revisori dei conti
12. Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA – Sindaco supplente
13. Hi Ferrari Srl – consigliere di CdA
14. Laser Digital Film Srl – consigliere di CdA
15. Laser S. Film Srl – consigliere di CdA
16. Oleificio Parisi Snc in liquidazione – Liquidatore di nomina del Tribunale di Castrovillari
17. Edil Di Lorenzo Srl in Liquidazione - Liquidatore di nomina del Tribunale di Roma
18. Reprehendo Srl in Liquidazione - Liquidatore di nomina del Tribunale di Roma
19. Fondazione Enasarco – Membro OdV
20. Fondo Sant'Alessio – Membro del Comitato consultivo

- nonché, preso atto di quanto stabilito dal combinato disposto di cui alla **Raccomandazione n. 7<sup>9</sup> e n. 9<sup>10</sup> del Codice di Corporate Governance** delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance, di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance citato, tenuto anche conto dei "Criteri di significatività in relazione alla valutazione di indipendenza" approvati dal Consiglio di Amministrazione in occasione della riunione del 14 dicembre 2021 e confermati da ultimo in data 27 aprile 2022<sup>11</sup>, con specifico riferimento ai requisiti di indipendenza di cui alla Raccomandazione n. 7, lett. c) e d), del medesimo Codice di Corporate Governance.

<sup>9</sup> Ai sensi della Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance, le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un amministratore sono almeno le seguenti:

- a) se è un azionista significativo della società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
  - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
  - di un azionista significativo della società;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
  - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
  - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;
- e) se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Secondo quanto indicato nelle Definizioni del Codice di Corporate Governance, sono da considerarsi:

- "amministratori esecutivi:
  - il presidente della società o di una società controllata avente rilevanza strategica, quando gli siano attribuite deleghe nella gestione o nell'elaborazione delle strategie aziendali;
  - gli amministratori che sono destinatari di deleghe gestionali e/o ricoprono incarichi direttivi nella società o in una società controllata avente rilevanza strategica, o nella società controllante quando l'incarico riguardi anche la società;
  - gli amministratori che fanno parte del comitato esecutivo della società e, nelle società che adottano il modello "two-tier", gli amministratori che fanno parte dell'organo cui sono attribuiti i compiti di gestione (per le società italiane che adottano il modello dualistico, i componenti del consiglio di gestione)";
- "amministratori indipendenti: gli amministratori non esecutivi che non intrattengono, né hanno di recente intrattenuto, neppure indirettamente, con la società o con soggetti legati a quest'ultima, relazioni tali da condizionarne l'attuale autonomia di giudizio";
- "azionista significativo: il soggetto che direttamente o indirettamente (attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona) controlla la società o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole o che partecipa, direttamente o indirettamente, a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole sulla società";
- "top management: alti dirigenti che non sono membri dell'organo di amministrazione e hanno il potere e la responsabilità della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della società e del gruppo ad essa facente capo".

<sup>10</sup> Ai sensi della Raccomandazione n. 9 del Codice di Corporate Governance, tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla raccomandazione 7 per gli amministratori. La valutazione dell'indipendenza è effettuata, con la tempistica e le modalità previste dalla raccomandazione 6, dall'organo di amministrazione o dall'organo di controllo, in base alle informazioni fornite da ciascun componente dell'organo di controllo.

<sup>11</sup> In particolare, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Nomine, in occasione della riunione del 14 dicembre 2021 ha deliberato che **in corso di mandato**, al fine di potersi qualificare quali indipendenti ai sensi della Raccomandazione n. 7 lett. c) e d) i Sindaci:

- non devono intrattenere alcuna relazione commerciale, finanziaria o professionale con Snam o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il *top management*, nonché con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla Snam o con i relativi amministratori esecutivi o il *top management*;

Allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Dichiara, altresì, di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 (di seguito "GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informatici, per le finalità connesse alla presente candidatura e all'eventuale nomina quale componente del Collegio Sindacale di Snam. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Luogo e data

Firma

Roma, 16.04.2025



- non devono percepire alcuna remunerazione aggiuntiva da parte di Snam o della sua società controllante o di una società del Gruppo Snam.

Per quanto riguarda la valutazione di indipendenza riferita ai **tre esercizi precedenti** a quello di assunzione della carica, il Presidente del Collegio Sindacale e gli altri Sindaci al fine di potersi qualificare indipendente ai sensi della Raccomandazione n. 7 lett. c) e d) non devono aver intrattenuto relazioni commerciali, finanziarie o professionali con Snam o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il *top management*, nonché con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla Snam o con i relativi amministratori esecutivi o il *top management* ovvero aver percepito alcuna remunerazione aggiuntiva da parte di Snam o della sua società controllante o di una società del Gruppo Snam che, in almeno uno dei tre esercizi precedenti all'assunzione della carica, risultino, singolarmente o cumulativamente, per ciascun esercizio, superiori al 100% del compenso medio percepito per la carica dal Presidente del Collegio Sindacale e dagli altri Sindaci nel corso dell'ultimo anno del precedente mandato. Il parametro di riferimento è pari a euro 80.000 per il Presidente del Collegio Sindacale e a euro 60.000 per gli altri Sindaci Effettivi (il "*Parametro di Riferimento*").

Con riguardo agli stretti familiari (da intendersi, a titolo esemplificativo, quali i genitori, i figli, il coniuge non legalmente separato e i conviventi), ai sensi dei criteri adottati dal Consiglio di Amministrazione, sono da ritenersi significative eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali dagli stessi intrattenute ovvero eventuali remunerazioni aggiuntive dagli stessi percepite che risultino, in corso di mandato o nei tre esercizi precedenti, singolarmente o cumulativamente per ciascun esercizio, superiori al Parametro di Riferimento.





Curriculum Vitae

Domenico Sapia

## DOMENICO SAPIA

### INFORMAZIONI PERSONALI



### PROFILO PROFESSIONALE

Dottore commercialista e Revisore legale dei conti, laureato in economia e commercio nel 1999 presso l'università di Roma La Sapienza, ha un'esperienza professionale di oltre 20 anni, nell'ambito della quale si è occupato di tematiche fiscali, contabili, finanziari, controllo e revisione, fornendo consulenza specialistica sui temi di programmazione, attuazione e gestione, monitoraggio fisico, procedurale e finanziario di iniziative / programmi cofinanziati da fondi SIE, in particolare svolgendo attività di assistenza tecnica a supporto di differenti autorità di gestione impegnate nell'attuazione di programmi operativi nazionali, interregionali e regionali. In quest'ambito, ha maturato competenze specialistiche in materia di attuazione di programmi ed operazioni finanziate dal FESR, FSE, FAMI. Svolge attività di monitoraggio delle attività parlamentari, governative e delle autorità indipendenti a favore di enti pubblici e soggetti privati.

**Professore straordinario di Diritto dell'impresa e delle Procedure Concorsuali presso l'Università LUM Giuseppe Degennaro di Casamassima (BA).**

Professore a contratto di Diritto Commerciale e di Diritto delle Procedure Concorsuali presso Link University Campus.

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 1° giugno 2023

Esperienza professionale in AT nell'ambito del FESR

Spin Scarl, - Piazza San Bernardo, n°101 - Cap 00187.

Servizi di assistenza tecnica per le Autorità di Gestione POR CAMPANIA FESR 2014-2020; D.D. AdG 217 del 12/10/2021; Repertorio ATT/2021/0000056 del 14/10/2021 CIG: 7994109370; CUP: B21G19000430009. Nella qualità di manager, coordina e dirige il gruppo di lavoro in relazione ai progetti Turismo, Turismo 1, PNRR architettura rurale ecc., svolgendo attività di supporto specialistico per l'analisi e la risoluzione di specifiche problematiche di natura tecnica, amministrativa e giuridica oltre all'attuazione delle linee guida di rendicontazione a supporto dei funzionari nella fase di erogazione dei contributi. Svolge attività di monitoraggio delle attività parlamentari, governative e delle autorità indipendenti a favore di enti pubblici e soggetti privati.

Attività o settore Assistenza Tecnica FESR – Programmazione e Attuazione (cod. ambito BB)

Dal 1° gennaio 2020

Esperienza professionale nell'ambito del FESR

Varie società di certificazione

Collaborazione con apposite società di certificazioni su diversi progetti (es. POR FSE Lazio 2014 – 2020 – progetto Falco "Formazione per accrescere le competenze" Ente erogatore Regione Lazio, data concessione del 19.05.2021 con inizio progetto nel mese di settembre 2021).

Attività o settore Fondi FESR

Dal 16/04/2003  
ad oggi

**Studio Professionale di Commercialisti e Revisori Legali SAPIA & Associati**

Contabilità, fiscalità e finanza di società di capitali e di persone, soggetti individuali, società e associazioni sportive, enti del terzo settore e enti pubblici  
Perizie di stima e valutazioni di azienda rappresentano l'ambito di specializzazione che maggiormente caratterizza lo Studio commissionate dal Tribunale, Enti pubblici e privati.  
Consulenza specialistica su temi di programmazione, attuazione e gestione, monitoraggio fisico, procedurale e finanziario di iniziative / programmi cofinanziati da fondi SIE, maturata in particolare

svolgendo attività di assistenza tecnica a supporto di differenti autorità di gestione impegnate nell'attuazione di programmi operativi nazionali, interregionali e regionali. In quest'ambito, ha maturato competenze specialistiche in materia di attuazione di programmi ed operazioni finanziate dal FESR, FSE, FAMI.

Attività o settore Contabilità, fiscalità, finanza e operazioni straordinarie (scioglimento, liquidazione ed estinzione; attività di direzione e coordinamento; trasformazione, fusione e scissione).

Dal 16/04/2003  
ad oggi

**Tribunali di Roma, Latina, Velletri, Castrovillari**

Consolidata esperienza nella stesura di consulenze tecniche d'ufficio civile e penale commissionate dal Tribunale di Roma, Latina, Velletri e di Castrovillari. Ausiliario del Giudice ai sensi dell'art. 61 c.p.c. per singoli atti o per tutta la durata del processo fornendo supporto in ordine a situazioni di natura tecnica.

Attività o settore: **Giudiziaria**

Dal 16/04/2003  
ad oggi

**Varie società di capitali**

Consolidate esperienze maturate in Revisioni aziendali e Collegi sindacali di società di capitali ed organizzazioni non governative. Attività di vigilanza ex art. 2409 c.c. e controllo legale dei conti. Attività o settore Revisione e controllo – incarichi attuali.

Incarichi attuali Enel Global Trading SpA – Fondazione Policlinico Tor Vergata - Althea SpA – Coninet SpA – Acea Ambiente SpA - Technologies For Water Services SpA (Gruppo Acea Energia SpA) - Proge Software Srl – Advant Srl – Federazione Italiana Nuoto Paralimpico – Federazione Italiana Paralimpica Powerchair Sport

Dal 16/04/2003  
ad oggi

**Tribunale di Roma, Latina, Velletri e Castrovillari.**

Curatore nella Liquidazione Giudiziale, Commissario Giudiziale e Liquidatore Giudiziale presso il Tribunale di Roma, Latina, Velletri e Castrovillari. Attività gestoria e amministrativa della procedura di liquidazione giudiziale (ex fallimentare) nonché funzione di controllo e consulenziale al Giudice sull'esecuzione delle procedure (liquidazione giudiziale e concordato preventivo) a tutela della massa creditoria, oltre all'attività di liquidazione del patrimonio dell'imprenditore insolvente.

Attività o settore: **giudiziale**

Dal 16/04/2003  
ad oggi.

**Varie società di capitali**

Incarichi di Organo Amministrativo (amministratore unico e componente del consiglio di amministrazione) in società di capitali operanti in diversi settori merceologici: Hi Ferrari Srl (settore alberghiero), Orsola Srl (settore immobiliare), Holbia Srl (settore immobiliare), Mic Nic Srls (Società confiscata gestita per conto dell'ANBSC).

Liquidatore delle società Edil Di Lorenzo Srl (settore Immobiliare), L'Albero della Vita Srls (Casa di cura per anziani).

Attività o settore: **amministrazione**

Dal 12/04/2007  
ad oggi

#### **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.**

Consulente di parte della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. Professionista individuato dalla parte in causa del processo giudiziario, per affiancare il ruolo del CTU, consulente tecnico d'ufficio, di redigere perizie inerenti al processo e di rispondere ai quesiti tecnici posti dal giudice.

Dal 29/06/2010  
ad oggi

#### **Tribunale di Roma, Napoli, Cosenza, Castrovillari e Treviso**

Custode e amministratore giudiziario di azioni, quote e immobili di società (sottoposte a sequestro preventivo ex art. 321 c.p.p e sequestro di prevenzione ai sensi del D.lgs 159/2011) presso il Tribunale di Roma, Napoli, Cosenza, Castrovillari e Treviso.

Dal 02/01/2011  
ad oggi

#### **COVISOC (Commissione di vigilanza delle società di calcio professionistiche) della FIGC.**

Ispettore con la funzione di verificare sia l'equilibrio economico-finanziario sia il rispetto dei principi di corretta gestione delle società, allo scopo di garantire il regolare svolgimento dei campionati (Serie A, Serie B, Lega PRO).

Dal 01/01/2013  
ad oggi

#### **Vari enti**

Consolidata competenza nella consulenza in materia di diritto sportivo nonché componente di Collegi Sindacali della Federazione Italiana Giuoco Calcio "Divisione Calcio Femminile", Federazione Italiana Sport Disabilità Intellettiva e Relazionale (F.I.S.D.I.R.), Federazione Italiana Nuoto Paralimpico (F.I.N.P.) e Federazione Italiana Paralimpica Powerchair Sport (F.I.P.P.S)

Auditor di Enti del Terzo Settore dal 2013 a tutt'oggi (I.C.U. ONLUS – Istituto per la cooperazione universitaria) nei progetti finanziati dall'Unione Europea e AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo) con verifica della completezza e conformità dei documenti di progetto, verifica della reportistica periodica delle spese e relativi giustificativi, verifica dei contratti.

Dal 08/04/2013  
ad oggi

#### **Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma**

Membro e vice presidente della commissione amministrazione giudiziaria dei beni sequestrati e confiscati presso l'ODCEC di Roma.

Dal 10/04/2017  
ad oggi

#### **Ministero di Giustizia**

Amministratore Giudiziario, iscritto all'Albo al nr. 921, Sezione esperti in gestione aziendale, tenuto presso il Ministero di Giustizia.

Dal 10/12/2019  
ad oggi

#### **Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT)**

Inserito nella banca dati del Ministero delle Imprese e del Made in Italy quale professionista interessato agli incarichi ex artt. 2545 sexiesdecies, 2545 septiesdecies, secondo comma e 2545 octiesdecies c.c. per l'incarico di Commissario straordinario, Commissario giudiziale e componente esperto del comitato di sorveglianza.

Dal 01/03/2022  
ad oggi

#### **Fondazione Enasarco, Via Antoniotto Usodimare, 31, 00154 Roma RM**

Membro dell'ODV ex D.Lgs 231/2001 della Fondazione Enasarco. Organismo di Vigilanza, ente interno all'azienda dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo che ha il compito di vigilare affinché non si verifichino condotte fraudolente da parte delle figure apicali dell'organizzazione.

Dal 03/10/2022  
ad oggi

**Coninet SpA**, Piazza Lauro de Bosis, 15 - 00135 Roma

[REDACTED]

Componente del Collegio Sindacale e Membro dell'ODV ex D.Lgs 231/2001 della Coninet SpA.

Dal 01/01/2022  
ad oggi

Esperto iscritto nell'elenco unico regionale degli esperti per la composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa ex art. 3, comma 3, del D.L. n. 118/2021.

Dal 31/03/2023  
ad oggi

Iscrizione Albo nazionale Gestori della Crisi d'Impresa al n. 316 del 31.03.2023 per incarichi di Curatore Giudiziale, Commissario e Liquidatore Giudiziario, Ausiliario nelle procedure dichiarate con sentenze dai Tribunali su tutto il territorio Nazionale.

Dal 01/10/2018  
Al 30/06/2019

**Senato della Repubblica**

[REDACTED]

Componente in commissioni per l'affidamento di appalti presso il Senato della Repubblica. Valutazione delle offerte presentate ai fini dell'affidamento di appalti.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", il 9 marzo 1999.

### Conseguiti diversi master specialistici:

Master in Diritto Societario conseguito presso Istituti formativi accreditati dal CNDCEC.

Master in Diritto Tributario conseguito presso Istituti formativi accreditati dal CNDCEC.

Master nelle Procedure Concorsuali conseguito presso Istituti formativi accreditati dal CNDCEC.

Master nella Gestione delle Imprese in Crisi conseguito presso Istituti formativi accreditati dal CNDCEC.

Professore straordinario di Diritto dell'Impresa presso l'Università Lum Giuseppe Degennaro - sede di Casamassima (BA).

Cattedra a contratto in diritto commerciale e diritto fallimentare presso la "Link Campus University.

Cattedra a contratto in diritto dell'impresa presso l'Università Lum Jean Monnet - sede di Trani e Casamassima (BA).

Docente in master universitari di II livello organizzati in collaborazione con l'Università degli Studi di Napoli "Parthenope".

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre  
Altre lingue

Italiano

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B1	B1	B1	B1	B1

Inglese

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue



## Competenze comunicative

- Ottime capacità comunicative e abilità di inserimento anche in ambienti e situazioni nuove.
- Predisposizione a lavorare in team.

## Competenze organizzative e gestionali

- Rispetto delle deadlines di progetto.
- Capacità di identificazione e comunicazione di potenziali problematiche di progetto e deirischi ad esse connessi.
- Capacità di pianificazione e coordinamento delle attività e dei team di lavoro.

## Competenze professionali

Competenze Specialistiche in temi di contabilità, fiscalità e finanza di società di capitali e di persone, soggetti individuali, società e associazioni sportive, enti del terzo settore e enti pubblici.

Valutazione aziendale e analisi finanziarie.

Competenze sui temi di programmazione, attuazione e gestione, monitoraggio fisico, procedurale e finanziario di iniziative / programmi cofinanziati da fondi SIE, maturata in particolare svolgendo attività di assistenza tecnica a supporto di differenti autorità di gestione impegnate nell'attuazione di programmi operativi nazionali, interregionali e regionali. In quest'ambito, ha maturato competenze specialistiche in materia di attuazione di programmi ed operazioni finanziate dal FESR, FSE, FAMI. Monitoraggio e rendicontazione della spesa di programmi e progetti cofinanziati da fondi strutturali. Controlli amministrativi sull'ammissibilità della spesa in ambito di programmi comunitari.

Aiuti di stato a finalità regionale e strumenti agevolativi.

Ottime competenze nella gestione efficace dei rapporti con gli stakeholders istituzionali e le autorità competenti.

Capacità di apportare le proprie conoscenze tecniche specialistiche, nel rispetto degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti, nello svolgimento di atti, pratiche, progetti, fornendo o implementando informazioni, pareri o soluzioni anche attraverso elaborazioni tecniche specialistiche nella materia oggetto di conoscenza.

Capacità di controllo dei processi di qualità e delle procedure identificate, fortemente orientata al raggiungimento degli obiettivi prefissati.

## Competenze digitali

## AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
utente intermedio	utente avanzato	utente avanzato	utente intermedio	utente intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

- Buona conoscenza di altri strumenti informatici Windows.
- Ottima conoscenza dell'ambiente Windows, della suite Office (Word, Excel, Access, PowerPoint).

## Patente di guida

B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

## Principali pubblicazioni e collaborazioni

Bail In, Tassi zero e Rischi non finanziari Approfondimenti e strumenti a disposizione del Risparmiatore - Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A..

Le interferenze tra la procedura fallimentare e il sequestro preventivo - Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e Università San Raffaele di Roma.

La crisi del sovraindebitamento, la sua valenza sociale ed i tre istituti in breve - Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A..

Regime fiscale dei beni sequestrati e relativa responsabilità dell'Amministratore Giudiziario -

Fondazione YMCA Italia e Università degli Studi di Napoli Parthenope.

Le responsabilità dell'amministratore giudiziario e le linee guida in materia di attestazioni antimafia - Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

I nuovi trend nelle misure di prevenzione patrimoniale - Fondazione YMCA Italia.

Gli adeguati assetti organizzativi societari: le novità introdotte dal Codice della Crisi d'impresa e dell'insolvenza (D.Lgs 14 del 12 gennaio 2019) - Università LUM.

I doveri di "allerta" degli organi di controllo societari e dei revisori, in Corporate Governance, 2020, p. 95 ss. - collaborazione con il prof. avv. Vincenzo Donativi.

Concordato preventivo e registro delle imprese, Giuffrè, 2018 - collaborazione con il prof. avv. Vincenzo Donativi.

Aspetti gestionali amministrativi inerenti agli studi odontoiatrici - Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

#### ALLEGATI



#### Dati personali

- Il sottoscritto, in relazione ai dati contenuti nel proprio curriculum è a conoscenza che, ai sensi dell'art.76 del D.P.R. 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.
- Il sottoscritto, autorizza il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del D.lgs. 196/ 2003, così come integrato con il D.lgs. 101/2018, che recepisce il Regolamento Ue 2016/679 (GDPR).

Roma, 16 aprile 2025

DOMENICO SAPIA



cdp''

**Antonella Carù**

Candidata alla carica di sindaco supplente

## DICHIARAZIONE DEI SINDACI

Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza; possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza; aggiornamento del curriculum vitae.

La sottoscritta ANTONELLA CARU', nata a VARESE il 29/07/1961, codice fiscale CRANNL61L69L682X, con riferimento alla candidatura alla carica di sindaco di Snam S.p.A. ("Snam" o la "Società"), presentata da CDP RETI S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 14 maggio 2025.

dichiara

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di Snam, di accettare la suddetta candidatura e ove nominata dall'Assemblea degli Azionisti, la carica di sindaco; e

attesta, sotto la propria responsabilità,

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità o decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, ivi incluse quelle di cui all'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998<sup>1</sup> e all'art. 2, comma 2, lettera c), del DPCM 25 maggio 2012<sup>2</sup> e dallo statuto sociale.

<sup>1</sup> Art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998.

Non possono essere eletti sindaci o, se eletti, decadono dall'ufficio:

a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 7362 del codice civile;

b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.

<sup>2</sup> Articolo 2, comma 2, lettera c) del DPCM 25 maggio 2012, come modificato dal Decreto del Presidente del Consiglio del 15 novembre 2014, prevede che:

"c) I componenti dell'organo amministrativo o di controllo, nonché coloro che rivestono funzioni dirigenziali in Eni S.p.A. o nelle sue controllate non possono ricoprire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. o Snam S.p.A. o Terna S.p.A. o loro controllate, ove operanti nel settore del trasporto del gas naturale o della trasmissione di energia elettrica, né intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società; analogamente, i membri dell'organo amministrativo o di controllo, nonché coloro che rivestono funzioni dirigenziali in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. od abbiano un rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con società operanti nel settore del trasporto del gas naturale o della trasmissione di energia elettrica, in Snam S.p.A., Terna S.p.A., o loro controllate operanti nel settore del trasporto del gas naturale o nella trasmissione di energia elettrica, non possono rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in Eni S.p.A. o sue controllate, né intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società".



di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile o, specificamente, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 e dell'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162<sup>1</sup>;

di essere in possesso dei requisiti di professionalità per l'assunzione della carica di sindaco in società con azioni quotate previsti dall'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 e dall'art. 1 del Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162<sup>2</sup>, in quanto<sup>3</sup>:

- ☐ risulta iscritto nel registro dei revisori legali dei conti ed ha esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni<sup>4</sup>; e/o
- ☒ X risulta avere maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:
  - ☐ attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti derivanti presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; e/o
  - ☒ X attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecniche scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa<sup>5</sup>; e/o
  - ☐ funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa<sup>6</sup>;

<sup>1</sup> Requisiti di onorabilità ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 (d.l. n. 1 del DM 30 marzo 2000, n. 162).

<sup>2</sup> La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro che a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvo gli effetti della riabilitazione;

b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvo gli effetti della riabilitazione:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a due mesi, per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non coperto.

<sup>3</sup> La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettere b), salvo il caso dell'estinzione del reato<sup>7</sup>.

<sup>4</sup> Ai sensi dei commi 5 e 6 dell'art. 1 del D.M. 162/2000, "5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti per cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, o gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato".

<sup>5</sup> Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio<sup>8</sup>.

<sup>6</sup> Basterà una o più delle cariche riportate di seguito nel testo, in funzione del possesso degli specifici requisiti di professionalità ivi indicati.

<sup>7</sup> In base a quanto disposto dall'art. 20.3 dello Statuto sociale, tale requisito deve essere necessariamente posseduto almeno dal primo candidato di ciascuna sezione (vale a dire sindaco della sezione relativa ai Sindaci effettivi che di quella relativa ai Sindaci supplenti) di cui la lista si compone.

<sup>8</sup> Ai sensi dell'art. 20.1 dello Statuto, "le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale, finanza aziendale".

<sup>9</sup> Ai sensi dell'art. 20.1 dello Statuto, "il settore strettamente attinente all'attività della Società è il settore negoziazioni e portafoglio".

di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi di amministrazione e di controllo che i sindaci di società con azioni quotate possono assumere in società per azioni, in società in accomandita per azioni e in società a responsabilità limitata, quali stabiliti dall'art. 148-bis del decreto legislativo n. 58/1998 e dagli artt. da 144-duodecies a 144-quinquiesdecies del Regolamento adottato con Deliberazione Consob 14 maggio 1999, n. 11971, come successivamente modificata e integrata. A tale riguardo, e tenuto conto di quanto disposto dall'art. 2400, ultimo comma, del codice civile, dichiara di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e di controllo in società:

1. Membro del Consiglio di Amministrazione di Fideuram Asset Management SGR S.p.A., ove è componente del Comitato Remunerazione e del Comitato Rischi e Sostenibilità della stessa Società
2. Sindaco effettivo di World Duty Free e Presidente dell'Organismo di Vigilanza della stessa Società
3. Sindaco effettivo di AABS, Autogrill Advanced Business Services S.p.A.
4. Presidente dell'Organismo di Vigilanza di Pirelli Tyre S.p.A.
5. Revisore dei Conti della Fondazione Silvio Tronchetti Provera
6. Membro del Consiglio di Amministrazione del Villaggio del Faricoulo di Morosolo, Società Cooperativa Sociale
7. Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Javotte Bocconi



nonché preso atto di quanto stabilito dal combinato disposto di cui alla Raccomandazione n. 7<sup>a</sup> e n. 9<sup>a</sup> del Codice di Corporate Governance delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance, di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance citato, tenuto anche conto dei "Criteri di significatività in relazione alla valutazione di indipendenza" approvati dal Consiglio di Amministrazione in occasione della riunione del 14 dicembre 2021 e confermati da ultimo in data 27 aprile 2022<sup>11</sup>, con specifico riferimento ai requisiti di indipendenza di cui alla Raccomandazione n. 7, lett. c) o d), del medesimo Codice di Corporate Governance.

Al sensi della Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance, le procedure che compendialmente e approssimativamente, l'indipendenza di un amministratore sono almeno le seguenti:

- se è un azionista significativo della società;
- se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo, di un azionista significativo della società;
- se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto (nei tre esercizi precedenti), una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale con la società o la società da essa controllata, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- se invece, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica o a quella prevista per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;
- se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dieci esercizi;
- se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministrazione;
- se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata dalla revisione legale della società;
- se è uno stretto familiare di una persona che si trova in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Secondo quanto indicato nelle Definizioni del Codice di Corporate Governance, sono da considerarsi:

- amministratore esecutivo:**
  - il presidente della società o di una società controllata avente rilevanza strategica, quando gli siano attribuite deleghe nella gestione o nell'elaborazione delle strategie aziendali;
  - gli amministratori che sono destinatari di deleghe gestionali che ricoprono incarichi direttivi nella società o in una società controllata avente rilevanza strategica, o nella società controllante quando l'incarico riguarda anche la società;
  - gli amministratori che fanno parte del comitato esecutivo della società e, nelle società che adottano il modello "two-tier", gli amministratori che fanno parte dell'organo cui sono affidati i compiti di gestione (per le società italiane che adottano il modello dualistico, i componenti del consiglio di gestione);
- amministratori indipendenti:** gli amministratori non esecutivi che non intrattengono né hanno di recente intrattenuto, neppure indirettamente, con la società o con soggetti legati a quest'ultima, relazioni tali da condizionarne l'attuale autonomia di giudizio;
- azionista significativo:** il soggetto che direttamente o indirettamente (attraverso società controllate, fiduciarie o sottoposte persone) controlla la società o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole e che partecipa, direttamente o indirettamente, a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole sulla società;
- top management:** gli dirigenti che non sono membri dell'organo di amministrazione o hanno il potere e la responsabilità della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della società e del gruppo ad essa facente capo.

<sup>11</sup> Ai sensi della Raccomandazione n. 9 del Codice di Corporate Governance, tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla Raccomandazione 7 per gli amministratori. La valutazione dell'indipendenza è effettuata, con la tempistica e le modalità previste dalla Raccomandazione 8, dall'organo di amministrazione o dall'organo di controllo, in base alle informazioni fornite da ciascun componente dell'organo di controllo.

<sup>12</sup> In particolare, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Nomine, in occasione della riunione del 14 dicembre 2021 ha deliberato che in corso di mandato, al fine di potersi qualificare quali indipendenti ai sensi della Raccomandazione n. 7 lett. c) e d) i Sindaci,

non devono intrattenere alcuna relazione commerciale, finanziaria o professionale con Snam o la società da essa controllata, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management, nonché con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla Snam o con i relativi amministratori esecutivi o il top management.

**Allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.**

**La sottoscritt/a si impegna a comunicare tempestivamente eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.**

**Dichiara, altresì, di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 (di seguito "GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informatici, per le finalità connesse alla presente candidatura e all'eventuale nomina quale componente del Collegio Sindacale di Snam. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.**

**Luglio e data**

**Firma**

Milano, 16 Aprile 2025

*Isabella De...*

non devono percepire alcuna remunerazione aggiuntiva da parte di Snam o della sua società controllante o di una società del Gruppo Snam.

Per quanto riguarda la valutazione di indipendenza prevista ai tre esercizi precedenti a quello di assunzione della carica, il Presidente del Collegio Sindacale e gli altri Sindaci si fono di potersi qualificare indipendente ai sensi della Raccomandazione n. 7 (art. 4) e d) non devono aver intrattenuto relazioni commerciali, finanziarie o professionali con Snam o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management, nonché con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasocietario, controlla Snam o con i relativi amministratori esecutivi o il top management ovvero aver percepito alcuna remunerazione aggiuntiva da parte di Snam o della sua società controllante o di una società del Gruppo Snam che, in almeno uno dei tre esercizi precedenti all'assunzione della carica, risultino, singolarmente e cumulativamente, per ciascun esercizio, superiori al 100% del compenso medio percepito per la carica dal Presidente del Collegio Sindacale e dagli altri Sindaci nel corso dell'ultimo anno del precedente mandato. Il parametro di riferimento è pari a euro 82.500 per il Presidente del Collegio Sindacale e a euro 50.000 per gli altri Sindaci Effettivi (il "Parametro di Riferimento").

Con riguardo agli stretti familiari (da intendersi, a titolo esemplificativo, quali i genitori, i figli, il coniuge non legalmente separato e i conviventi), ai sensi dei criteri stabiliti dal Consiglio di Amministrazione, sono da ritenersi significative eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali dagli stessi intrattenute ovvero eventuali remunerazioni aggiuntive dagli stessi percepite che risultino, in corso di mandato o nei tre esercizi precedenti, singolarmente o cumulativamente per ciascun esercizio, superiori al Parametro di Riferimento.

## **ANTONELLA CARÙ**

Nata nel 1961.

Laureata in Economia Aziendale nel 1986 presso l'Università Luigi Bocconi di Milano (specializzazione in Amministrazione e Controllo), ha conseguito il Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale nel 1993.

Ha iniziato la sua attività accademica presso l'università Bocconi di Milano, ove nel 2007 è diventata Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese. Nella stessa Università ha ricoperto numerosi incarichi: ha svolto il ruolo di Dean della Undergraduate School nel biennio 2012-2014 e di Dean della Graduate School nel periodo 2014-2022. Nel 2022 è stata nominata Prorettrice per lo Sviluppo e le Relazioni con gli Alumni.

E' Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Javotte Bocconi

È Docente presso la SDA Bocconi School of Management.

È stata Visiting Professor presso Copenhagen Business School; ESCP di Parigi; Université Jean Moulin di Lione; Visiting Scholar presso HEC Montréal.

È autrice di varie monografie e di numerosi articoli su tematiche di management e marketing, con particolare riferimento alle imprese di servizi, pubblicati su riviste scientifiche nazionali e internazionali.

È Dottore Commercialista e iscritta all'Albo dei Revisori contabili.

Ha maturato esperienza nell'ambito di organi di amministrazione e controllo di società quotate e non e di fondazioni.

Di seguito i principali incarichi ricoperti:

- Da giugno 2023 è membro del Consiglio di Amministrazione di Fideuram Asset Management SGR S.p.A. E' componente del Comitato Remunerazione e del Comitato Rischi e Sostenibilità della stessa Società
- Da giugno 2024 è Presidente dell'Organismo di Vigilanza di Pirelli Tyre S.p.A.

- Da dicembre 2024 è membro del Collegio Sindacale di World Duty Free, ove è anche Presidente dell'Organismo di Vigilanza.
- Dal 2018 è sindaco effettivo di AABS, Autogrill Advanced Business Services, controllata di World Duty Free Spa e già controllata di Autogrill S.p.A.
- Dal 2022 è Revisore dei Conti della Fondazione Silvio Tronchetti Provera
- Dal 2024 è Membro del Consiglio di Amministrazione del Villaggio del Fanciullo di Morosolo, Società Cooperativa Sociale
- Dal 2020 al 2023 è stata Componente del Consiglio di Amministrazione Fondazione Accademia Teatro alla Scala
- Dal 2012 al 2016 e dal 2017 al 2024 è stata Sindaco effettivo di Pirelli Spa e dal 2012 al 2024 membro dell'Organismo di Vigilanza della stessa Società.
- Dal 2018 al 2021 è stata Sindaco di Pirelli Tyre S.p.A.
- Dal 2015 al 2023 è stata Sindaco effettivo di Autogrill S.p.A.; dopo il delisting della Società, nel mese di dicembre 2023 è stata nominata nel Collegio Sindacale dell'incorporante World Duty Free.

Ha collaborato in termini di advising, consulenza e ricerca applicata con imprese industriali, di servizi e istituzioni finanziarie.

*Milano, 16 Aprile 2025*